



Thoresen Thai Agencies
Public Company Limited


รายงานประจำปี 2561

Captaining
Towards Growth



สารบัญ

สารจากประธานกิตติมศักดิ์	1
วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	2
ธุรกิจหลักของ TTA	3
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	4
ประวัติความเป็นมา	6
รางวัลแห่งความสำเร็จ	8
สารจากประธานกรรมการและ CEO	9
คณะกรรมการและผู้บริหาร	12
โครงสร้างองค์กร	15
ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท	16
ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ	18
นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม	43
รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ	63
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	89
รายงานคณะกรรมการบริหาร	92
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	93
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	94
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	95
ปัจจัยความเสี่ยง	96
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	101
จุดเด่นทางการเงิน	104
โครงสร้างรายได้	105
คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	106
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	117
งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท	118
รายการระหว่างกัน	225
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	231
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	232
โครงสร้างการจัดการ	233
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร	239
รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร	252
โครงสร้างการถือหุ้น	254
การลงทุนในบริษัทต่างๆ	255
ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท	263

A portrait of a middle-aged man with dark hair, smiling slightly. He is wearing a grey suit jacket, a white shirt, and a yellow tie with a small dark pattern. He is standing in front of a blurred background of modern buildings and greenery.

“การเติบโตทางธุรกิจไม่ใช่เรื่องอัศจรรย์หรือความบังเอิญ
แต่เกิดจากความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ ความพยายามอย่างแรงกล้า
การกำหนดทิศทางอย่างชาญฉลาด การตัดสินใจที่แยบยล
และวิสัยทัศน์ในการมองเห็นวิกฤตเป็นโอกาส”

ประยุทธ์ มหากิจศิริ
ประธานกิตติมศักดิ์

วิสัยทัศน์ | Vision

To be the most Trusted Asian Investment Group, consistently delivering enhanced stakeholder experience.

TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจ และความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

พันธกิจ | Mission

- | | | | |
|--|--|--|------------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| To maximize shareholders value | To create and facilitate sustainable growth | To identify, invest, govern and grow our group business portfolio | To give back to the society |
| ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น | สร้างและดูแลให้กิจการที่เราเข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน | กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการ และการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน | คืนกลับสู่สังคม |

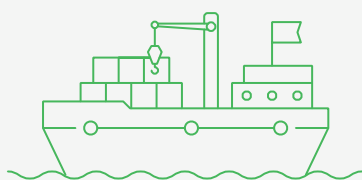
ค่านิยม | Core Values

- | | | | |
|------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Integrity | Team Spirit | Excellence | Commitment |
| คุณธรรม | จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม | ความเป็นเลิศ | การยึดมั่นในพันธะ |

ธุรกิจหลักของ TTA

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

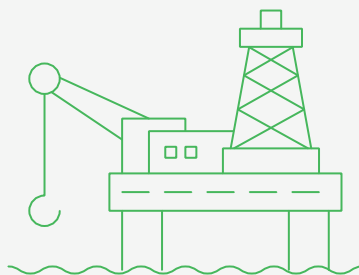
100%



โทริเซน ชิปปิง

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

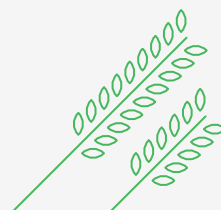
58.2%



เมอร์เมด มารีไทม์

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

68.5%

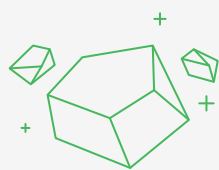


PMThoresenAsia

พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย
โอลดีงส์

กลุ่มการลงทุนอื่น

92.9%



ยูนิค ไมนิ่ง
เซอร์วิส

80.5%



เอเชีย
อินฟราสตรักเชอร์
แมนเนจเม้นท์
(ประเทศไทย)

70%



พีเอช แคปปิตอล

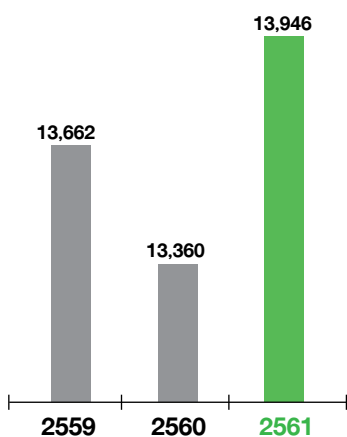
70%



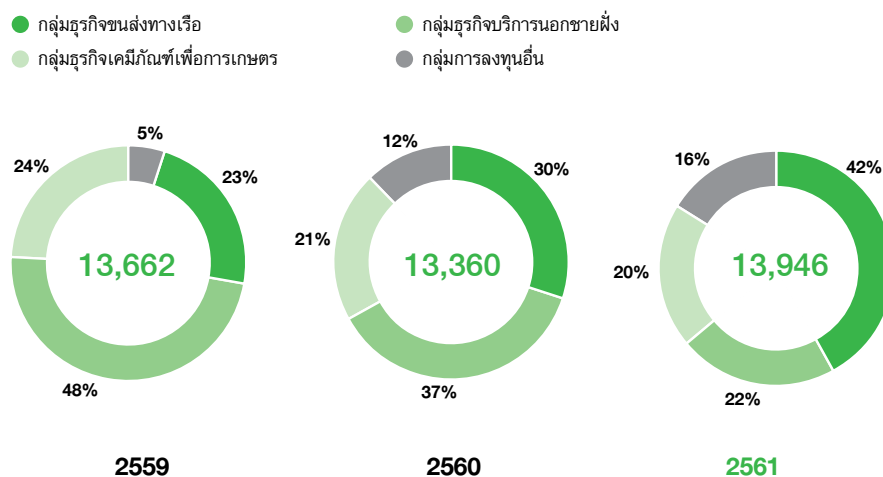
สยาม ทาโก้

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

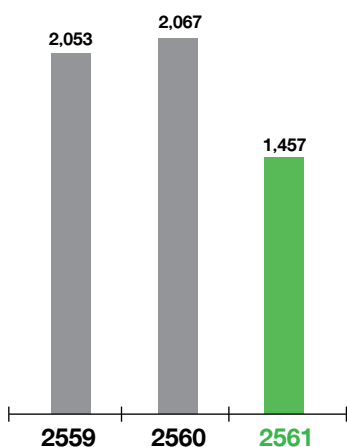
รายได้ (ล้านบาท)



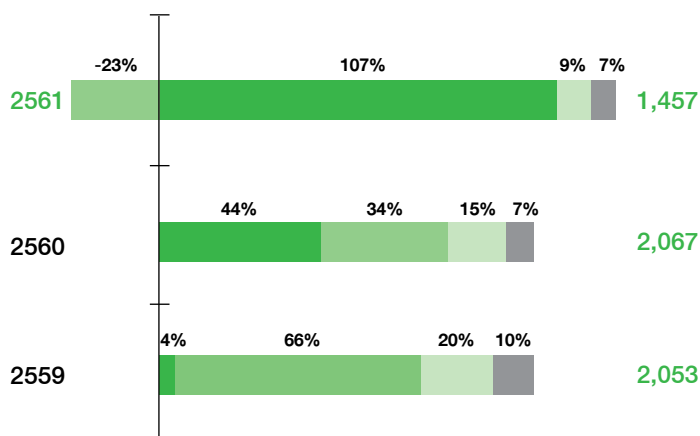
สัดส่วนรายได้



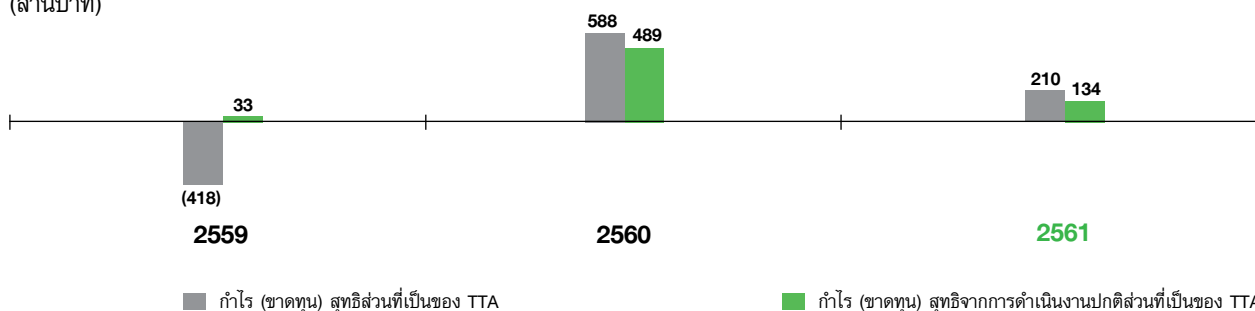
EBITDA⁽¹⁾ (ล้านบาท)



สัดส่วน EBITDA⁽¹⁾



กำไรสุทธิ/กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ⁽²⁾ (ล้านบาท)



งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)

	2559	2560	2561
รวมสินทรัพย์	41,620	35,585	37,112
เงินสดภายใต้การบริหาร ⁽³⁾	10,671	6,423	6,867
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,453	4,492	4,832
สินทรัพย์ถาวรที่มีตัวตน ⁽⁴⁾	18,415	17,468	17,628
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,081	7,202	7,785
รวมหนี้สิน	15,125	10,531	12,525
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	12,165	8,109	9,825
หนี้สินอื่น	2,960	2,422	2,700
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	26,495	25,054	24,587

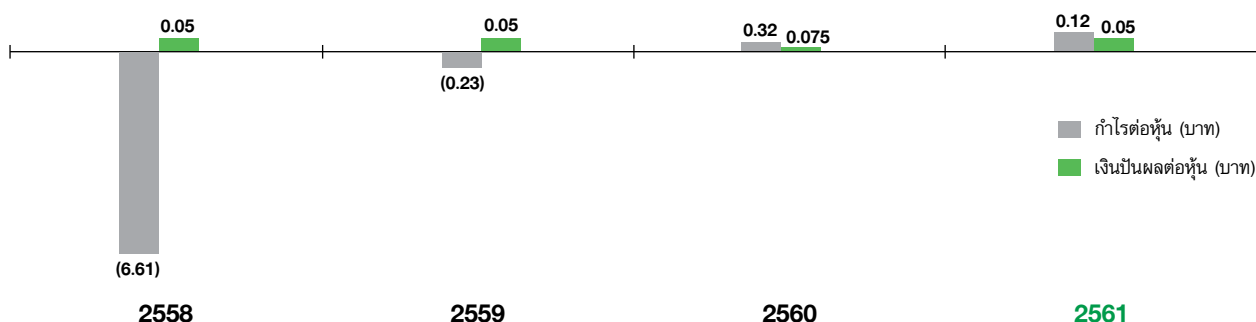
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2559	2560	2561
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้ (%)	15.0%	15.5%	10.5%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ - ส่วนที่เป็นของ TTA (%)	-3.1%	4.4%	1.5%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ (%)	-0.7%	5.2%	-1.3%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	-0.2%	1.8%	-0.5%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-2.0%	2.9%	1.1%
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.04	1.75	2.44
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.46	0.32	0.40
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽⁵⁾ (เท่า)	0.06	0.07	0.12

ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้นและเงินปันผล

	2558	2559	2560	2561
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(6.61)	(0.23)	0.32	0.12
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.05	0.05	0.075	0.05 ⁽⁶⁾
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)*	1,822	1,822	1,822	1,822

* ณ สิ้นงวด



⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย

⁽²⁾ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

⁽³⁾ เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว

⁽⁴⁾ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

⁽⁵⁾ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินลงทุนชั่วคราว) / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

⁽⁶⁾ ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 24 เมษายน 2562

ประวัติความเป็นมา

2557

- บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี (“TSS”) ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สอง มือสองรวม 6 ลำ
- บริษัท พรโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ถือหุ้นอยู่เกือบทั้งหมด ก่อตั้งขึ้นจากการควบรวม 45 บริษัทในกลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งที่สองของ TTA ที่ไม่ได้ดำเนินกิจการแล้วในประเทศไทยเข้าด้วยกัน
- TTA ได้จัดตั้งบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ขึ้นเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2556 เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) PMTA ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2557
- TTA ขายเงินลงทุนในบริษัท PT Perusahaan Pelayaran Equinox (“Equinox”) ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557

- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (“TTA-W4”) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,174 ล้านบาท
- บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี (“โซลิดาโด”) เข้าถือหุ้นร้อยละ 9 ในบริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด (“โซโน แกรนด์เนส”) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องดื่มน้ำผลไม้และอาหารกระป๋องในสาธารณรัฐประชาชนจีน
- บริษัทฯ ได้เปลี่ยนรอบบัญชีของบริษัทฯ จากเดิมเริ่มต้นในวันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดลงในวันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2557 โดยให้เริ่มงวดบัญชีแรกในรอบวันที่ 1 ตุลาคม 2557 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และรอบบัญชีแรกสำหรับรอบระยะเวลา 12 เดือนให้เริ่มต้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 และสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2558

2558

- TTA ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (“TTA-W5”) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 7,286 ล้านบาท
- PMTA ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 และเป็นบริษัทย่อยของ TTA โดย TTA ถือหุ้นใน PMTA ร้อยละ 67.2
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
- บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมต”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.22 และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ”) ได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนายานยนต์ใต้น้ำควบคุมด้วยตนเอง (Autonomous Underwater Vehicle หรือ AUV) ที่มีการใช้งานครบทุกฟังก์ชัน สำหรับใช้ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมในประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558
- PMTA ได้เป็นผู้แทนจำหน่ายปุ๋ยยูเรียสูตร N-Protect แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพสูงของบริษัทผลิตสารเคมีชั้นนำระดับโลก “โซลเวย์ แห่งเบลเยียม” ใช้ในประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา และบางประเทศในแถบแอฟริกา

- โซลิดาโด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด ได้ลงทุนในเงินกู้แปลงสภาพกับ โซโน แกรนด์เนส เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- TTA ขายเงินลงทุนร้อยละ 49 ในบริษัท ไทรีเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“TSL”) คิดเป็นมูลค่า 28 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559
- TTA ลงทุนร้อยละ 30 ในบริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด (“LGA”) ผ่านบริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด
- TTA ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ทีทีเอ ซูเอซ จำกัด (“TTA SUEZ”) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริหารจัดการด้านน้ำดื่มและให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสีย โดยร่วมทุนกับ Suez Environnement South East Asia Limited เพื่อพัฒนาธุรกิจน้ำดื่มและบริการด้านการบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย
- บาคองโคได้รับประกาศนียบัตร “Certificate of Compliment” จาก Ba Ria Vung Tau Power Company ซึ่งเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จด้านประหยัพลังงานและปฏิบัติตามกฎหมาย

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองรวม 3 ลำ
- TTA จัดตั้งบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน PHC เพื่อเข้าซื้อกิจการพิชซ่า ฮัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัม เรสเทรอนต์ส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) (“YUM”) ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และ PHC ได้บริหารจัดการกิจการร้านพิชซ่า ฮัท ทุกสาขาในประเทศไทยนับตั้งแต่นั้นมา
- TTA และ TSS จัดตั้งบริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยเรือสัญชาติไทย ทั้งนี้ TST ได้รับโอนเรือจาก TSS 1 ลำเพื่อใช้ในการประกอบกิจการ
- เมอร์เมต ได้เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท พีทีจีซี จำกัด (“PTGC”) ในประเทศกัมพูชา เพื่อสร้างผลตอบแทนในอนาคต

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของมือสองรวม 2 ลำ
- TTA ได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาแฟรนไชส์ทาโก้เบลล์ (Taco Bell) (สัญญาได้มีการลงนามเมื่อต้นปี 2562) กับบริษัททาโก้เบลล์ เรสเทรอนต์ เอเชีย พีทีอีแอลทีดี โดยผ่านบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (“STC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 70 เพื่อดำเนินกิจการร้านอาหาร ทาโก้เบลล์ ในประเทศไทย และขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจร้านอาหารซึ่งมีการเติบโตสูงและมีความมั่นคง
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน 2 ครั้ง จำนวนรวม 3,305.2 ล้านบาท เพื่อใช้ในการจ่ายเงินคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนและเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
- TTA ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 80.5 ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งเป็นบริษัทไทยที่มีความเชี่ยวชาญในบริการจัดการน้ำ เพื่อส่งเสริมธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำที่มีอยู่เดิม
- บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 16.67 ในบริษัท อัลฟา ดิจิตอล พีทีอี จำกัด (“Alpha”) ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการลงทุนในบริษัท วี-ไฟแนนซ์ เทคโนโลยี จำกัด (“V-Finance”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศอิสราเอล
- TTA ได้รับรางวัล Asia’s Most Influential Companies ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards 2018 (ACES Awards 2018) ซึ่งจัดขึ้นโดย MORS Group เพื่อยกย่องความสำเร็จขององค์กรและผู้ประกอบการในทวีปเอเชีย ที่เป็นแบบอย่างในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

รางวัลแห่งความสำเร็จ

ACES Awards 2018 รางวัลบริษัทที่มีอิทธิพล ในเอเชียแห่งปี

TTA ได้รับรางวัลบริษัทชั้นนำที่มีอิทธิพลมากที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชีย (Asia's Most Influential Companies) ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดย MORS Group เพื่อยกย่องบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มุ่งการณไกล มีผลประโยชน์ที่ดี ฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง มีบรรษัทภิบาล ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล รวมถึงการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และตอบสนองสู่สังคมอยู่เสมอ



สารจากประธานกรรมการ และ CEO



ประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ

เฉลิมชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ผลการดำเนินงานโดยรวมของ TTA ในปี 2561 เป็นที่น่าพอใจ โดยเฉพาะในกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือที่มีรายได้เพิ่มขึ้น ในขณะที่กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งและกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังคงเผชิญหลายปัจจัยที่ท้าทายความสามารถในการทำกำไร จึงได้ปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ให้พร้อมสำหรับการสร้างรายได้ในปี 2562 ส่วนกลุ่มการลงทุนในธุรกิจอื่นของ TTA ในปี 2561 ยังคงเน้นไปที่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และธุรกิจบริหารจัดการน้ำ คาดว่าจะเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของ TTA ในอนาคต

ขับเคลื่อนธุรกิจสู่การเติบโต

ปี 2561 นับเป็นปีที่ธุรกิจในพอร์ตของ TTA มีการเติบโตและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้สำเร็จ อีกทั้งเป็นปีทองของธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจโลก และปริมาณการส่งมอบเรือใหม่ที่มีจำนวนไม่มากเกินไป ซึ่งสะท้อนให้เห็นได้จากดัชนี BDI ที่ปรับตัวสูงขึ้นจากค่าเฉลี่ย 1,145 จุด ในปี 2560 มาอยู่ที่ค่าเฉลี่ย 1,353 จุดในปี 2561 ไทรีเซน ชิปปิง ทำผลงานได้ยอดเยี่ยม ทั้งจากอัตราค่าระวางเรือที่สูงขึ้น และศักยภาพกองเรือที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินแผนปรับปรุงกองเรืออย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งยังคงมีปริมาณเรือที่ให้บริการด้านงานวิศวกรรมได้ทะเลจำนวนมากเกินความต้องการของตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตราค่าจ้าง อย่างไรก็ตาม บริกรงานสำรวจและขุดเจาะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะของตลาด บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) หรือ เมอร์เมต จึงใช้นโยบายลดต้นทุนการปฏิบัติงาน ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ และให้ความสำคัญกับธุรกิจหลักด้านงานให้บริการ ตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซมและซ่อมบำรุงมากขึ้น

ส่วนธุรกิจของบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA พบว่าความต้องการปุ๋ยภายในประเทศได้ปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม ยอดการส่งออกปุ๋ยในต่างประเทศ และยอดขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นในประเทศได้ปรับตัวสูงขึ้น

ในช่วงที่สภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงผันผวน การลงทุนในธุรกิจอื่นของ TTA อาจจะช่วยลดความเสี่ยงได้ ในปี 2561 TTA จึงตัดสินใจขยายกลุ่มการลงทุนอื่นในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาแฟรนไชส์จากบริษัทย่อยของ ยัม! แรนดส์ อิงค์ ให้เป็นผู้บริหารแฟรนไชส์แบรนด์ ทาโก้ เบลล์ ร้านอาหารกึ่งเม็กซิกันสไตล์ชื่อดัง เพียงรายเดียวในประเทศไทย หลังจากได้รับสิทธิแฟรนไชส์ พิซซาชัท มาแล้วเมื่อปี 2560

โดยสรุป TTA มีรายได้รวม 13,946.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมเล็กน้อย โดยมี EBITDA เป็นบวกอยู่ที่ 1,457.5 ล้านบาท และแม้บริษัทจะมีกำไรขั้นต้นลดลงจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงของธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง TTA ยังคงมีกำไรสุทธิที่ 210.0 ล้านบาท นับเป็นปีที่ผลกำไรของ TTA เป็นบวกติดต่อกันเป็นปีที่สอง

ผลการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

ในปี 2561 ไทรีเซน ชิปปิง ทำกำไรสุทธิได้ 1,047.2 ล้านบาท สูงสุดในรอบ 10 ปี เป็นผลมาจากอุปสงค์และอุปทานในตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกองที่มีความสมดุล รวมถึงการขยายฐานลูกค้ารายใหม่ในแถบมหาสมุทรแอตแลนติก และความต้องการใช้บริการเรือขนส่งสินค้าในแถบมหาสมุทรอินเดียและมหาสมุทรแปซิฟิกที่เพิ่มขึ้น

รายได้จากธุรกิจขนส่งทางเรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 45 เป็น 5,816.5 ล้านบาท ในปี 2561 เมื่อเทียบกับปี 2560 สืบเนื่องจากอัตราค่าระวางเรือที่สูงขึ้น และขนาดกองเรือ ไทรีเซน ชิปปิง ที่มากกว่าเดิม โดยที่อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ย (TCE rate) ของไทรีเซน ชิปปิง เมื่อเทียบกับปีก่อน ปรากฏว่าเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 37 มาอยู่ที่ระดับ 11,591 เหรียญสหรัฐต่อวัน ซึ่งสูงกว่าอัตราตลาดของค่าระวางเรือเฉลี่ยสุทธิร้อยละ 9 ส่งผลให้ ไทรีเซน ชิปปิง มี EBITDA อยู่ที่ 1,551.4 ล้านบาท

เพื่อรองรับความต้องการด้านการขนส่งทางเรือที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ไทรีเซน ชิปปิง ได้ทำการจัดซื้อเรือขนส่งสินค้าเพิ่มอีกสองลำและขายเรือเก่าไปสองลำ ทำให้กองเรือมีขนาดรวมบรรทุกเพิ่มขึ้น มีประสิทธิภาพการทำงานสูงขึ้น และมีอายุเฉลี่ยลดลง ณ สิ้นปี 2561 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีจำนวนเรือที่เป็นเจ้าของอยู่ทั้งหมด 21 ลำ มีขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ย 55,285 เดทเวตัน และอายุกองเรือเฉลี่ย 11.71 ปี

ในปี 2562 ไทรีเซน ชิปปิง มีแผนปรับปรุงกองเรืออย่างต่อเนื่อง และเตรียมพร้อมเพื่อปฏิบัติตามกฎใหม่ขององค์การทะเลระหว่างประเทศ (IMO) เกี่ยวกับข้อจำกัดในการปล่อยสารซัลเฟอร์ ซึ่งจะเริ่มบังคับใช้ในปี 2563

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

ปี 2561 เป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทาย สำหรับ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) หรือ เมอร์เมต จากการแข่งขันสูงและความผันผวนของราคาน้ำมัน การซื้อขายน้ำมันดิบอยู่ในกรอบราคาที่ผันผวนระหว่าง 50 และ 86 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ส่งผลให้ลูกค้าในตลาดส่วนใหญ่ยังคงลังเลที่จะเริ่มโครงการใหม่

เมอร์เมดมีรายได้รวมในปี 2561 คิดเป็น 3,071.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 37 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายได้ที่ลดลงเป็นผลมาจากการปฏิบัติงานด้านวิศวกรรมใต้ทะเลที่ไม่ใช้เรือที่มีปริมาณน้อยลง อุปสงค์ของเรือที่เข้ามาเสริมกองเรือลดลง และเรือที่ทำงานหลักของ เมอร์เมดทั้ง 4 ลำถูกส่งไปเข้าอู่แห้งเพื่อบำรุงรักษา อย่างไรก็ตาม เมอร์เมดยังคงมีอัตราการใช้จ่ายจากเรือดำน้ำจากเรือดำน้ำที่ร้อยละ 52 และมีสัญญาอยู่ 95 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งร้อยละ 65 เป็นสัญญากับบริษัทน้ำมันแห่งชาติ (National Oil Company: NOC)

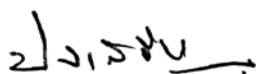
สำหรับธุรกิจขุดเจาะนอกชายฝั่ง เมอร์เมด ทำการขายเรือขุดเจาะแบบห้องแบบ (Tender rig) ซึ่งมีอายุมากไปสองลำ เพื่อลดค่าใช้จ่ายจากสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ อย่างไรก็ตาม อัตราการใช้ประโยชน์จากเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up rig) ทั้งสามลำที่บริษัทร่วมของ เมอร์เมด เป็นเจ้าของ สูงถึงเกือบร้อยละ 100 ซึ่งเรือขุดเจาะทั้งสามลำนี้ยังคงมีสัญญาให้บริการในแถบตะวันออกกลางถึงปี 2562 พร้อมมีสิทธิ์ได้รับการต่อสัญญาใหม่

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งจะยังคงมีการแข่งขันสูงต่อไปถึงปีหน้า เมอร์เมด จะขยายงานบริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเลให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้ามากขึ้น และพัฒนาศักยภาพกองเรือ โดยการเจาะตลาดกลุ่มใหม่ อาทิ แถบทะเลเมดิเตอร์เรเนียน ทะเลเหนือ แอฟริกาตะวันตก และทวีปอเมริกา

กลุ่มธุรกิจเคมิคัลเพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของ บริษัท บาคองโค จำกัด ที่ประเทศเวียดนาม ประสบกับวิกฤตราคาสินค้าทางการเกษตรที่ต่ำในประเทศเวียดนาม ส่งผลให้เกษตรกรระมัดระวังการใช้จ่ายและหันไปใช้ปุ๋ยที่มีราคาถูกกว่าแทน ทำให้ปริมาณความต้องการปุ๋ยภายในประเทศชะลอตัว ส่วนปริมาณยอดการส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากตลาดในประเทศฟิลิปปินส์ฟื้นตัว และการทำตลาดใหม่ในประเทศพม่า

เมื่อรวมรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยดังกล่าวข้างต้น กับรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมิเพื่อการเกษตรอื่นที่โตขึ้นร้อยละ 12 เป็น 181.9 ล้านบาท และรายได้มาจากธุรกิจบริการให้เช่าพื้นที่โรงงาน จำนวน 67.6 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้ PMTA มีผลกำไรสุทธิอยู่ที่ 37.9 ล้านบาทและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA คิดเป็น 26.0 ล้านบาท



ประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



เฉลิมชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กลุ่มการลงทุนอื่น

บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ TTA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ได้รับสิทธิ์ในการบริหารแฟรนไชส์ พิซซาฮัท จาก ยัม! แบรินด์ส อิงค์ ในปี 2560 ประสบความสำเร็จในการขยายสาขาในประเทศไทยเพิ่มเป็น 137 สาขา ณ สิ้นปี 2561 หรือเพิ่มขึ้นมา 29 สาขา จากสิ้นปี 2560

ในปี 2561 บริษัท สยามทาโก้ จำกัด ที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 ได้รับสิทธิ์ในการเข้าซื้อแฟรนไชส์กับ ทาโก้ เบลล์ เรสเตอรอนด์ เอเชีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ยัม! แบรินด์ส อิงค์ เพื่อบริหารแฟรนไชส์แบรนด์ ทาโก้ เบลล์ ร้านอาหารกึ่งเม็กซิกันสไตล์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก ในประเทศไทย โดยมีแผนขยายธุรกิจเพิ่มเป็น 40 สาขา ภายในระยะเวลา 5 ปี

ด้านธุรกิจบริหารจัดการน้ำในประเทศไทยนั้น TTA มีแผนขยายธุรกิจโดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 80.5 ใน บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ AIM ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรด้านการบริหารจัดการน้ำ ที่ได้รับสัมปทานในการผลิตน้ำประปาในเมืองหลวงพระบาง ประเทศลาว ผ่าน บริษัท เอเชีย น้ำประปา หลวงพระบาง จำกัด ที่ AIM ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 66.7

เดินหน้าสู่ความสำเร็จ

เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง TTA จะแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจให้เติบโตตามสภาวะทางการตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ มุ่งพัฒนาความเชี่ยวชาญในธุรกิจ การกระชับความสัมพันธ์กับพันธมิตรและลูกค้า และการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อสร้างสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งในระยะยาวและสร้างมูลค่าที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้าทุกท่านอย่างจริงใจ ที่ให้การสนับสนุนและมอบความไว้วางใจแก่บริษัทฯ ตลอดมา และบริษัทฯ ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานสำหรับความมุ่งมั่น ความมุมานะ และความทุ่มเทอย่างแรงกล้าในปีที่ผ่านมา จนทำให้ธุรกิจเติบโตได้

TTA พร้อมทั้งจะขับเคลื่อนธุรกิจไปข้างหน้าและก้าวข้ามความผันผวนระยะสั้น เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งในการพิชิตเป้าหมายสูงสุด นั่นก็คือ “การก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดี ในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”

คณะกรรมการ

**นายประเสริฐ
บุญสัมพันธ์**

ประธานกรรมการ/
ประธานกรรมการบริหาร



**นายเฉลิมชัย
มหากิจศิริ**

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ
ใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/
กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการการลงทุน



นายณ้อง ปอล เทเวอเน้ง

กรรมการ/กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการการลงทุน



นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการการลงทุน



นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายกมลสุภี ทัฬหะรังสี

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ
ประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม



นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสันติ บางอ้อ

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/
กรรมการตรวจสอบ



นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ



นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์

กรรมการอิสระ



**นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด
เอ็ม. อัลนัสซารี**

กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประวัติของกรรมการปรากฏอยู่ในหัวข้อ
“รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหาร”

ผู้บริหาร



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายจิเทนเดอร์
พอล เวอร์มา**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



**นายกมลสุทธิ์
ทิพย์ระวี**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ
ประธานกลุ่มอาหารและ
เครื่องดื่ม



**นายชิกมันต์
สตอม**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ - เอเชีย
และโอเชียนิกส์



**นายวินเชนต์
เชียว**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่สายงาน
กฎหมายและบริหารงาน
ต่างประเทศ



**นายคิท เหว่ย
อึ้ง เดวิด**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
สายงานการลงทุน กลยุทธ์
และบริหารความเสี่ยง



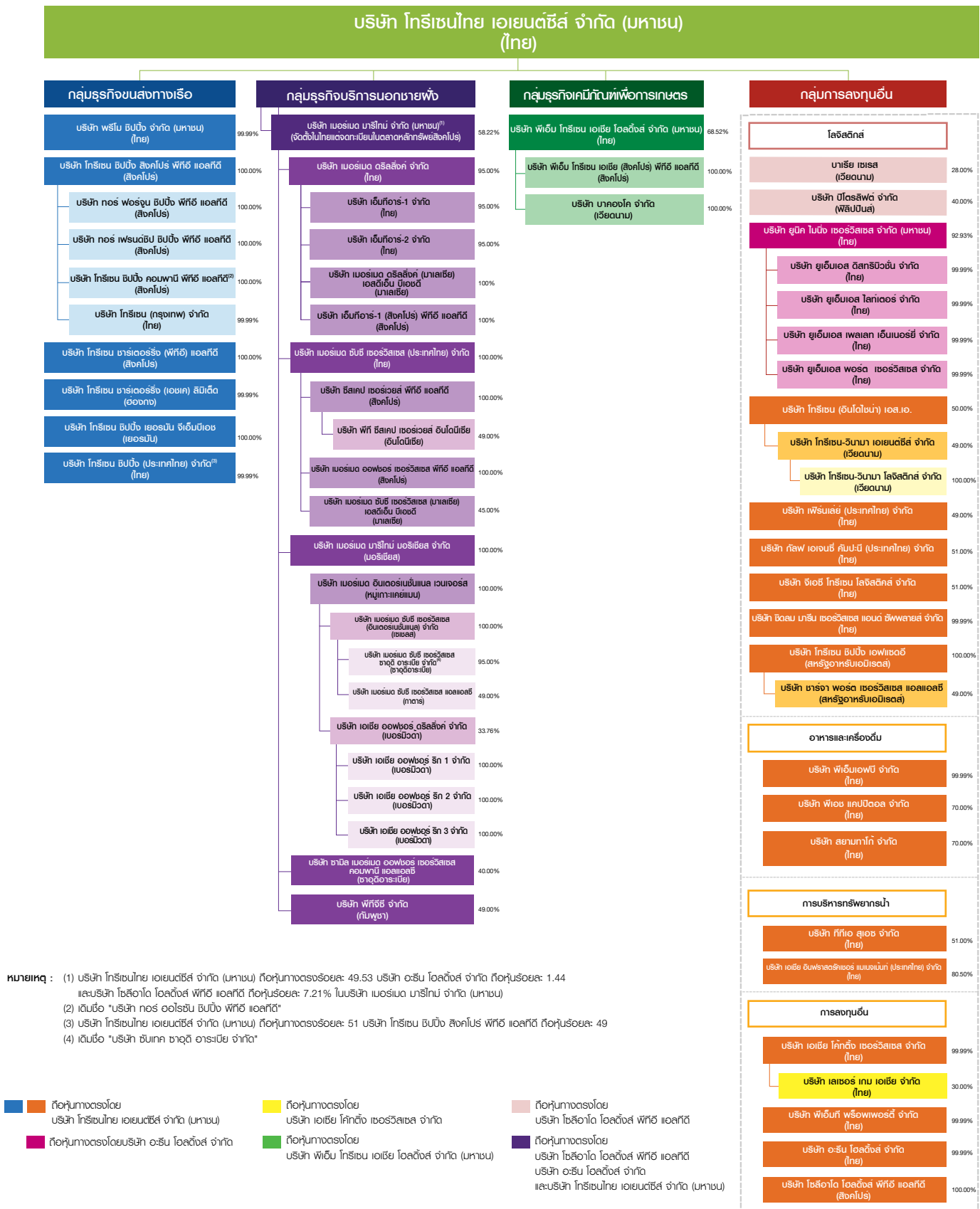
**นายสมชาย
อภิณษานุกุล**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรบุคคล

ประวัติของผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อ
“รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหาร”

โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท

ส่วนองค์กรหลัก

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (หรือ “TTA” หรือ “บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นในปี 2526 ย้อนไปในปี 2447 เดิมทีขึ้นจากจุดเริ่มต้นเล็กๆ ในฐานะของบริษัทที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ ต่อมาในปี 2538 ได้นำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) ปัจจุบันเติบโตเป็นบริษัทระดับสากลที่ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นเชิงกลยุทธ์ (a strategic investment holding company) ซึ่งเป็นที่รู้จักไปทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และยุโรป บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย โดยมีผลตอบแทนหลักที่ได้จากธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และการลงทุนอื่น

บริษัทฯ เริ่มให้บริการด้านการขนส่งสินค้าแห่งแรกของในปี 2528 ความสนใจในด้านพาณิชย์นาวีของบริษัทฯ ได้ขยายตัวขึ้น เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เมอร์เมด มารีเนียร์ เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง เพื่อที่จะเจาะเข้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจดังกล่าว ต่อมา บริษัท เมอร์เมด มารีเนียร์ เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในธุรกิจให้บริการขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2550 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปนอกเหนือกลุ่มพาณิชย์นาวี ในปี 2552 โดยการเข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) จากนั้นได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยของเวียดนามที่ชื่อว่า บริษัท บาคองโค จำกัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการผ่านการนำบริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จในปี 2558 นอกจากจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว การลงทุนในกิจการดังกล่าวยังทำให้ บริษัทฯ สามารถลดการพึ่งพิงธุรกิจพาณิชย์นาวี ซึ่งมีลักษณะของการเป็นรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและยังทำให้สามารถมีรายได้จากธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้น

ต่อมาในปี 2554 เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญขึ้นกับบริษัทฯ เมื่อครอบครัวมหาภิกิจศิริได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ การดำเนินธุรกิจภายใต้การนำของนายเฉลิมชัย มหาภิกิจศิริ โดยปรับเปลี่ยนสถานะทางธุรกิจของบริษัทฯ ใหม่ และได้สร้างความเปลี่ยนแปลง โดยเป็นไปด้วยความรอบคอบในการวางรากฐานและปูแนวทางเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต ความสำคัญลำดับแรกคือการสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการเงิน และปรับปรุงศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่แล้วให้ดียิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้รับความเงินทุน

โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมสองครั้ง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ส่วนเมอร์เมดได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัด เพื่อเสริมสร้างสถานะทางการเงินให้แข็งแกร่งมากขึ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ในปี 2557 โดยมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด (To be the Most Trusted Asian Investment Group) บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็มีความปรารถนาที่จะขยายธุรกิจออกไปโดยแสวงหาธุรกิจใหม่ๆ ที่เติบโตอย่างยั่งยืน และมีความยืดหยุ่น เพื่อสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ตามแนวทางกลยุทธ์ใหม่ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับความสนใจในรอบในปี 2558 ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเข้าลงทุนและขยายธุรกิจไปยังธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม และการบริหารจัดการน้ำในประเทศไทย ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ของบริษัทฯ เริ่มต้นในปี 2560 ด้วยการเข้าซื้อกิจการ พิซซา ฮัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด และต่อมาบริษัทฯ ได้แฟรนไชส์กิจการร้านอาหาร ทาโก้เบลล์ ในประเทศไทยจากเจ้าของสิทธิ์แฟรนไชส์ (franchisor) รายเดียวกันสำหรับธุรกิจการบริหารจัดการน้ำ หลังจากบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนเชิงกลยุทธ์กับบริษัทบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและบำบัดน้ำเสียที่มีชื่อเสียงระดับโลก คือ Suez Environnement South East Asia Limited (“SUEZ”) ในปี 2559 และต่อมาในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งเป็นบริษัทไทยที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งการลงทุนนี้ ไม่เพียงแต่จะเป็นการเสริมสร้างการลงทุนเชิงกลยุทธ์กับ SUEZ ให้มีความแข็งแกร่งมากขึ้นเท่านั้น แต่ยังคงช่วยให้บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่แข็งแกร่งที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจที่กำลังเติบโตในภาคธุรกิจนี้ในประเทศไทยและระดับภูมิภาคได้อย่างเต็มที่

กลยุทธ์ทางธุรกิจและวิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ของเรา “บริษัทฯ จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด” เพื่อเป็นผู้นำทางธุรกิจโดยการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบและเป็นเลิศในด้านธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมมาในตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ บริษัทฯ

มีความมุ่งมั่นที่จะเติบโตและเสริมสร้างชื่อเสียงให้กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างผลกำไรให้กับทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีการเงินที่เหนือกว่าและผลตอบแทนที่ยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลาย และธุรกิจหลักขององค์กร โดยพัฒนาขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการพัฒนาปรับปรุงในด้านต่างๆ อย่างทันทั่วถึง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด นับเป็นความท้าทายอย่างยิ่งในการที่จะบริหารงานท่ามกลางภาวะตลาดที่มีความผันผวนที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจให้บริการชุดเจาะนอกชายฝั่ง บริษัทฯ จึงพยายามเสริมสร้างสถานะในด้านความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทฯ ที่อยู่ในพอร์ตการลงทุนของบริษัทฯ ให้มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อที่จะรักษาและเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงานให้ยั่งยืนโดยมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพและต้นทุนการผลิตที่ต่ำ

บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดในการส่งผ่านกำไรเติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลในทุกแขนงธุรกิจ โดยจะเร่งการเติบโตของธุรกิจจากหลากหลายของโอกาสทางกลยุทธ์ที่จะทำให้เกิดผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว ในปีที่จะมาถึงนี้ บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจด้วยกลยุทธ์ในการรวมธุรกิจและพัฒนาธุรกิจหลักเดิมที่มีอยู่ ตลอดจนมองหาธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโต โดยเน้นการใช้กลยุทธ์ที่ยืดหยุ่น แต่รัดกุมในการทำธุรกิจในประเทศไทยและแถบอินโดจีนเป็นหลัก ด้วยเป้าหมายที่จะสร้างรายได้และกระแสเงินสดที่มีความมั่นคงยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้มุ่งเป้าที่จะเติบโตในธุรกิจที่น่าสนใจสามกลุ่มด้วยกัน คือ ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจการบริหารจัดการน้ำ และธุรกิจโลจิสติกส์/คลังสินค้า บริษัทฯ จะมีความเข้มงวดและมีวินัยทางการเงินโดยมุ่งเน้นที่การเติบโต ผลตอบแทน และการสร้างมูลค่าจากการเข้าซื้อและการรวมกิจการ หรือในการขยายกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจให้แข็งแกร่งเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างแท้จริง

ในฐานะที่บริษัทประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (investment holding company) ความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารการลงทุนและธุรกิจด้วยความรอบคอบ และมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรมและสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาพันธมิตรและแนวทางการแก้ไขปัญหาก็ถูกต้องเหมาะสม และรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลและวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะเป็นกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประโยชน์และการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจ

ในฐานะที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น กลุ่มบริษัทฯ มีพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลาย โดยมีกลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น ด้วยเป้าหมายสูงสุดในการสร้างและทำให้มูลค่าของผู้ถือหุ้นมีความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งเน้นที่การบริหารจัดการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจโดยรวม และกระจายธุรกิจจากธุรกิจหลักเดิมให้มีความหลากหลาย โดยบริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่หรือธุรกิจที่กำลังเติบโตน้อยกว่าที่เป็นธุรกิจย่อยในกลุ่มการลงทุนอื่น โดยมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม การบริหารจัดการน้ำ โลจิสติกส์ และอื่นๆ

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจหลักที่สำคัญ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561 ของบริษัทฯ ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลักสี่กลุ่มโดยมีบริษัทหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- บริษัท โทริเซน ชิปปีง ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)
ผู้ประกอบการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22)
ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลและบริการชุดเจาะนอกชายฝั่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52)
ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการพื้นที่โรงงานในประเทศเวียดนาม

กลุ่มการลงทุนอื่น

- บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70)
ผู้ให้บริการแฟรนไชส์ร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70)
ผู้ให้บริการแฟรนไชส์ร้านอาหารและเครื่องดื่มในประเทศไทย
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.5)
ผู้เชี่ยวชาญการบริหารจัดการน้ำในประเทศไทยและแถบอินโดจีน
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน)
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 92.93)
ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศไทย
- การลงทุนอื่นๆ

ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

ธุรกิจหลักของบริษัท



ธุรกิจขนส่ง
ทางเรือ



ธุรกิจบริการ
นอกชายฝั่ง



ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร



ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม



ธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

โทริเซน ชิปปิง

แนวโน้มธุรกิจ

TTA ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองภายใต้ชื่อ โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองระหว่างประเทศชั้นนำที่ส่งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์นาวีระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 110 ปี

โทริเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลกตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งเทกอง ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของโทริเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลาย ตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาตลาด ภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากนี้ยังให้บริการด้วยกองเรือที่ตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในสิงคโปร์ ไทย และกรุงลอนดอน

กองเรือที่โทริเซนเป็นเจ้าของรวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้นได้ติดตั้งปั้นจั่นไวบนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ท่าเรือ หากท่าเรือนั้นไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัด ในกรณีไปจอดเทียบยังท่าที่เข้าถึงได้ยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โทริเซนสามารถเรียกค่าบริการเพิ่มเติมได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือที่ไม่มีผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าเทกองรายอื่นที่ลำใหญ่กว่าหรือสะดวกกว่าให้บริการ

ตลาดการขนส่งสินค้าแห่งเทกองมีการแข่งขันกันสูงมาก ในขณะที่กองเรือทั่วโลกขยายตัวอย่างก้าวกระโดดในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ข้อได้เปรียบทางการแข่งขันของโทริเซนยังคงเป็นผลสืบเนื่องมาจากประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากรด้วยเช่นกัน

ในช่วงปี 2560 และ 2561 บริษัท ได้พยายามที่จะขยายก้าวเข้าสู่ระยะถัดไปของวัฏจักรธุรกิจเดินเรือ ด้วยการซื้อเรือใหม่ที่ใหญ่ขึ้นและทันสมัยมากขึ้นเพื่อทดแทนเรือลำเก่า อันจะนำมาซึ่งผลกำไรที่มากขึ้นจากอัตรารายรับที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขีดความสามารถเชิงธุรกิจด้วยการเพิ่มจำนวนบุคลากรและสำนักงานสาขาของบริษัท

พัฒนาการที่สำคัญในปี 2561 ได้แก่

- การปรับปรุงกองเรือโดยการทดแทนเรือเก่า 2 ลำที่มีอายุ 23 ปี ขนาดระวางบรรทุกสินค้า 42,529 เดทเวตัน ด้วยเรือใหม่ 2 ลำที่มีอายุ 10 ปี ขนาดระวางบรรทุกสินค้า 58,000 เดทเวตัน
- การคงไว้ซึ่งการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ อันส่งผลให้โทริเซนเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่ต่ำที่สุดของอุตสาหกรรมนี้
- การพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงแบบมืออาชีพและการรายงานผลเป็นรายสัปดาห์
- การเพิ่มจำนวนพนักงานที่สำนักงานเพื่อการพาณิชย์ในกรุงลอนดอน
- การปรับสัดส่วนของการเป็นเจ้าของเรือและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือ

จากการที่โทริเซน ชิปปิง มีการบริหารจัดการกองเรือและแผนกลูกค้าโดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมถึงร้อยละ 22

ในเชิงพาณิชย์ บริษัทมีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง ซึ่งใช้บริการของกองเรือโทริเซนในการขนส่งสินค้าไปยังตลาดที่ส่งมอบสินค้าทันทีและตลาดซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัทยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ การตรวจวัดความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมผลตอบแทนได้อย่างรัดกุม

ก : ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการเชิงพาณิชย์

ณ สิ้นปี 2561 โทริเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือประเภท Supramax รวม 21 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.16 ล้านเดทเวตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือโทริเซน 11.71 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 55,285 เดทเวตัน

ในช่วงปี 2561 บริษัท ได้ขายเรือไปรวม 2 ลำ คือ ทอร์ เอนเดฟเวอร์ และทอร์ เอนเตอร์ไพรส์ ซึ่งเรือเหล่านี้มีการออกแบบในรูปแบบเก่าที่มีลักษณะไม่ตรงกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน เรือทั้งสองลำได้รับการซ่อมบำรุงอย่างสม่ำเสมอซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบสากลระหว่างประเทศ และถูกขายแยกกันให้กับผู้ซื้อจากตะวันออกกลางเพื่อนำไปขายต่ออีกทอดหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทสามารถบันทึกกำไรจากการขายเรือครั้งนี้ นอกจากนี้ ยังมีเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองอีกจำนวนประมาณ 10.6 ลำ ที่บริษัทได้เช่ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี บริษัทยังคงสามารถรักษาระดับรายรับที่เพิ่มขึ้นจากเรือประเภท Supramax ที่เหลืออยู่ในกองเรือได้ ท่ามกลางการแข่งขันทางการค้าเฉพาะกลุ่มที่ท้าทายมากขึ้น

โครงสร้างกองเรือ (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561)

1. จำนวนเรือ

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า (เทียบจำนวนลำ)	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	-	1	-	1
Supramax	21	16	-	37
รวม	21	17	-	38

2. อายุเฉลี่ยกองเรือ (Simple Average Age)

อายุเฉลี่ยของกองเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	-	17	-	17
Supramax	11.71	6.85	-	9.02
รวม	11.71	7.22	-	9.19

3. รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งกอง

เรือบรรทุกสินค้าแห่งกอง						
ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากผู้ต่อเรือ	เดกเวทตัน	อายุ		ชนิดของเรือ	การจัดชั้นเรือ
1 ทอร์ แอ็คซีเพเวอร์	05/01/2553	57,015	8.99	Bulk Carrier	Standard	BV
2 ทอร์ เบรฟ	15/11/2555	53,506	6.13	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	ABS
3 ทอร์ บริช	13/08/2556	53,572	5.39	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	ABS
4 ทอร์ เพียร์เลส	09/11/2548	54,881	13.15	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
5 ทอร์ ฟอร์จูน	15/06/2554	54,123	7.55	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
6 ทอร์ เฟรนด์ชิป	13/01/2553	54,123	8.97	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
7 ทอร์ ฟิวเจอร์	03/03/2549	54,170	12.84	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
8 ทอร์ อินดิเพนเด็นซ์	23/10/2544	52,407	17.20	Bulk Carrier	Standard	NKK
9 ทอร์ อินฟินิตี้	01/02/2545	52,383	16.92	Bulk Carrier	Standard	NKK
10 ทอร์ อินสูลี	16/11/2548	52,489	13.13	Bulk Carrier	Standard	NKK
11 ทอร์ อินทริตี้	02/04/2544	52,375	17.76	Bulk Carrier	Standard	BV
12 ทอร์ เมต็อด	15/07/2548	55,695	13.47	Bulk Carrier	Standard	KR
13 ทอร์ มากันฮิลด์	28/06/2549	56,023	12.52	Bulk Carrier	Standard	NKK
14 ทอร์ แม็กซิมีส	07/10/2548	55,695	13.24	Bulk Carrier	Standard	KR
15 ทอร์ เมเนลอส	25/08/2549	55,710	12.36	Bulk Carrier	Standard	KR
16 ทอร์ เมอร์คิวรี	11/10/2548	55,862	13.23	Bulk Carrier	Standard	ABS
17 ทอร์ โมนาดิค	05/09/2549	56,026	12.33	Bulk Carrier	Standard	NKK
18 ทอร์ คอนฟีเดนซ์	25/06/2551	58,781	10.52	Bulk Carrier	Standard	KR
19 ทอร์ เคอร์ิจ	22/04/2552	58,693	9.70	Bulk Carrier	Standard	DNV-GL
20 ทอร์ แคลลิเบอร์	19/12/2551	58,732	10.04	Bulk Carrier	Standard	NKK
21 ทอร์ โซโย	16/07/2551	58,731	10.47	Bulk Carrier	Standard	NKK
รวมระวางบรรทุกของกองเรือไทรเซ่น		1,160,992	เดกเวทตัน			

ABS : Amecian Bureau of Shipping

BV : Bureau Veritas

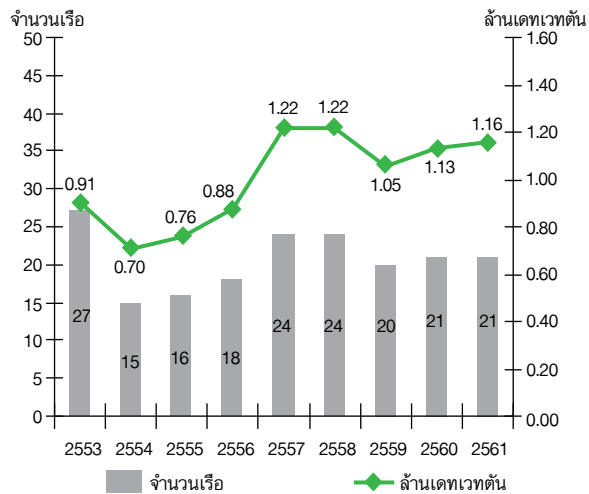
DNV-GL : Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd

NKK : Nippon Kaiji Kyokai

KR : Korean Register of Shipping

ที่มา : TTA

แผนภูมิ : กองเรือโทริเซน ปี 2553-2561



ที่มา : TTA

รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ในช่วงปี 2561 อัตราการว่างปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากอุปสงค์และอุปทานยังคงอยู่ในระดับที่สมดุลกัน จากแนวโน้มที่ดีดังกล่าว บริษัทได้เพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นโดยเฉพาะการว่าจ้างเรือโดยการทำสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้า ทั้งนี้จำนวนเรือเช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลา (Time Charter) ที่เพิ่มขึ้นอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรในส่วนของเรือที่ทำสัญญารับขนส่งสินค้าล่วงหน้าได้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นให้บริการแก่ลูกค้าหลักและปรับสัดส่วนของการเป็นเจ้าของเรือและผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือให้เหมาะสม ด้วยวิธีนี้ บริษัทจึงสามารถใช้ฐานลูกค้าที่มีอยู่และยอดการจองเรือล่วงหน้าเป็นประกันถึงผลกำไรของเรือ ทั้งที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของเองรวมถึงเรือที่เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลาด้วย

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก และหากเป็นไปได้ บริษัทจะส่งเรือไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีการส่งออกเมล็ดธัญพืชตามฤดูกาล ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณสินค้าที่ขนส่งย่อมส่งผลถึงการเพิ่มขึ้นของระดับอัตราค่าระวางด้วย บริษัทได้รวมการว่าจ้างแบบระยะสั้นเข้าไว้ด้วย เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงสำหรับไตรมาสที่กำลังจะมาถึง และช่วยดึงราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market) ให้สูงขึ้นด้วย

ข : การตลาดและคู่แข่ง

การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

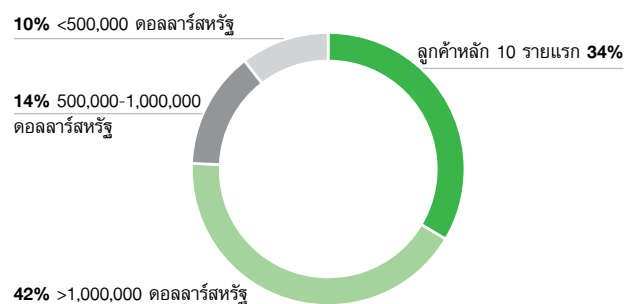
การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

โทริเซน ชิปปิง ยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความต้องการของพวกเขากลับมาทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ

ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าและความต้องการที่แตกต่างกันของพวกเขา ส่งผลให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบมหาสมุทรอินเดียและมหาสมุทรแปซิฟิก ปัจจุบันยังได้ขยายฐานลูกค้าไปยังแถบมหาสมุทรแอตแลนติกอีกด้วย

บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งสินค้าที่ใหญ่ที่สุดในโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งต่อเคลือบ ด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้โทริเซน ชิปปิงสามารถจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มเหล่านี้ได้

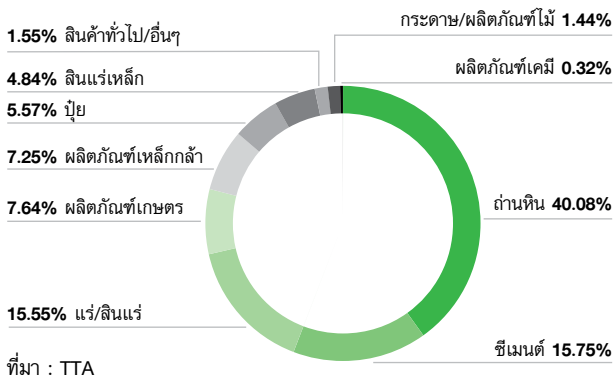
แผนภูมิ : ลูกค้าจำแนกตามรายรับปี 2561



ที่มา : TTA

โทริเซนขนส่งสินค้าปริมาณ 14.42 ล้านตันในปี 2561 ซึ่งแบ่งโดยคร่าวๆ ออกเป็นร้อยละ 60/40 ระหว่างสินค้าแห้งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และผลผลิตทางการเกษตร และสินค้าแห้งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ และอื่นๆ

แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปี 2561



ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

ไทรีเซนยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของประเทศไทย คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัท มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่ไทรีเซนมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ด้วยรากฐานอันแข็งแกร่งทางด้านบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง

การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึก อันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทได้เป็นอย่างดี ลูกค้าของบริษัททราบดีว่าการขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของไทรีเซนจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ และยืดหยุ่นได้ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของการเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทเชื่อว่าไทรีเซนจะสามารถทำกำไรในช่วงการฟื้นตัวของวัฏจักรธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งประเทศไทยนี้ได้

ตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

หลังจากช่วง 2 ปีของการกลับสู่ภาวะสมดุลอีกครั้ง การค้าในตลาดปี 2561 ก็อยู่ในสถานะที่ทำให้บริษัทเจ้าของเรือที่บริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพอย่างไทรีเซน ชีบปี้ง สามารถทำกำไรได้อย่างมาก

เรือลำต่อใหม่ที่ส่งมอบเข้าสู่ตลาดมีจำนวนต่ำที่สุดในรอบ 10 ปี ถึงแม้ว่าการขายเรือเก่าเพื่อนำไปทำลายจะชะลอตัวลงอย่างเห็นได้ชัด แต่อัตราการเติบโตของกองเรือโลกก็ยังคงต่ำพอที่จะหนุนให้มีรายรับที่เพิ่มสูงขึ้นได้

โรงงานผลิตเหล็กในจีนยังคงมีกำไรที่สูงมากเกือบตลอดทั้งปี แม้ว่าได้เริ่มลดลงในเดือนกันยายน เช่นเดียวกันกับการนำเข้าถ่านหินของจีน ซึ่งมีปริมาณเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปีที่แล้วจนถึงเดือนสุดท้ายของปี 2561 ด้วยนโยบายของรัฐบาลจีนในการจำกัดปริมาณการนำเข้าถ่านหินให้เท่ากับที่นำเข้าในปี 2560 และการหิวยกประเด็นมลพิษทางอากาศขึ้นอีกครั้ง โดยการปรับลดการถลุงเหล็กในช่วงฤดูหนาว ส่งผลให้การนำเข้าถ่านหินลดต่ำลงอย่างมากในช่วงปลายปี

ปริมาณการขนส่งสินค้าทางเรือที่มีอยู่อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ดูเหมือนว่าจะช่วยขจัดความผันผวนของตลาดที่เกิดจากประเด็นเรื่องกำแพงภาษีทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนได้ แต่ในบางพื้นที่ก็ได้รับผลกระทบจากรูปแบบการค้าเสรีที่เปลี่ยนไป และปริมาณการค้าเหล็กกล้าที่ซบเซาลง การค้าเมล็ดถั่วเหลืองของบราซิลปรับตัวดีขึ้นอันเป็นผลมาจากการที่สหรัฐอเมริกาลดปริมาณการส่งออกเมล็ดถั่วเหลืองไปยังจีน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงปลายปีที่ฤดูกาลเก็บเกี่ยวของบราซิลสิ้นสุดลง และยังไม่ได้ถูกทดแทนด้วยการเพิ่มปริมาณการส่งออกเมล็ดถั่วเหลืองของสหรัฐอเมริกา ไปยังจีน บริษัทหวังว่า ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2562 การเจรจาทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนจะนำไปสู่ข้อตกลงที่จะอนุญาตให้จีนสามารถทำสัญญาซื้อขายสินค้าทางการเกษตรในปริมาณมากจากสหรัฐอเมริกาได้

มูลค่าเรืออยู่ในระดับคงที่หลังจากปรับตัวสูงขึ้นในช่วงครึ่งแรกของปี ก่อนที่จะปรับตัวลดลงในช่วงปลายปี กฎระเบียบใหม่ของจีนที่จำกัดผู้ซื้อชาวจีนในการซื้อเรือที่มีเครื่องยนต์หลักแบบระยะที่สอง (Tier II) ได้ถูกประกาศออกมาในช่วงกลางปี ซึ่งมีผลบังคับใช้แทบจะทันที ผู้ซื้อที่ต้องการจะนำเรือเข้าจดทะเบียนในจีน โดยมุ่งหวังที่จะเข้าสู่ตลาดการขนส่งถ่านหินตามแนวชายฝั่งของจีนอันเป็นตลาดที่ใหญ่ขนาดนั้น จะไม่ถูกจำกัดด้วยข้อบังคับเรื่องอายุเรือที่ 18 ปีอีกต่อไปแล้ว แต่จะถูกจำกัดด้วยเรื่องประเภทของเครื่องยนต์หลักที่จะมีเฉพาะในเรือที่สร้างตั้งแต่ปี 2555 เป็นต้นไป

ในปี 2562 เราคาดว่า การส่งมอบเรือต่อใหม่จะเพิ่มขึ้นจากระดับที่ต่ำ ในปี 2561 รวมถึงการขายเรือเก่าเพื่อนำไปทำลายก็จะมีจำนวนเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน กฎระเบียบเรื่องการบำบัดน้ำอับเฉาเรือและการใช้เชื้อเพลิงกำมะถันต่ำ (IMO 2020) ส่งผลให้เจ้าของเรือเก่าจะต้องระมัดระวังในการลงทุนเพิ่มเติม ก่อนที่จะนำเรือไปตรวจเช็คเพิ่มเติม พิเศษก่อนนำเข้าสู่กระบวนการขายในตลาดต่อไป ในภาพรวมแล้ว เราคาดว่าอุปทานจะยังคงอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ในอีก 1-2 ปี ข้างหน้า

ในด้านอุปสงค์ จะเห็นว่ามีความผันผวนไปตามอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งสภาพเศรษฐกิจของจีนและกลุ่มตลาดเกิดใหม่ทั่วโลก ในขณะที่ยังมีความผันผวนทางเศรษฐกิจในหลายพื้นที่ กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ก็ได้คาดการณ์ถึงอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลกว่าจะยังคงอยู่ในระดับเฉลี่ย โดยรวมเราคาดว่าระดับอุปสงค์ในปี 2562 จะต่ำกว่าปี 2561 เล็กน้อย จากสถานการณ์การเจรจาทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนซึ่งกำลังจะเข้าสู่ระยะวิกฤติในไตรมาสที่ 1 และการนำเข้าถ่านหินของจีนที่ยังคงลดต่ำลงจนกว่าเทศกาลปีใหม่จะผ่านพ้นไปนั้น ทำให้เราคาดว่าอุปสงค์จะอยู่ในระดับต่ำในช่วงเริ่มต้นปี แต่ด้วยผลผลิตทางการเกษตรที่อุดมสมบูรณ์ของทั้งอาร์เจนตินาและบราซิล เราคาดว่า จะมีแรงหนุนจากการค้าเมล็ดพันธุ์พืชที่กินระยะเวลานาน เข้ามาเสริมตั้งแต่เดือนมีนาคมเป็นต้นไป

ตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2561 เป็นต้นไป เรือทุกลำจะต้องทำความสะอาดถังน้ำมันเพื่อกำจัดคราบกำมะถันจากน้ำมันที่ตกค้างอยู่ และเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ โดยมีกำหนดเส้นตายภายในวันที่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำมีราคาแพงขึ้นส่งผลให้ต้นทุนการขนส่งสินค้าแห่งเทกองทั่วโลกนั้นจะปรับเพิ่มขึ้นด้วย เราคาดว่าปริมาณการขนส่งสินค้าจะเพิ่มขึ้นในช่วงกลางปี เพราะผู้ซื้อน่าจะเริ่มกักตุนสินค้าล่วงหน้าก่อนที่จะเข้าสู่ปี 2563

จำนวนเรือที่สั่งต่อใหม่จะยังคงอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ เพราะเจ้าของเรือมีความระมัดระวังในการสั่งต่อเรือ ด้วยเกรงว่าแบบของเรือจะไม่ตรงกับกฎระเบียบใหม่ต่างๆ ทางด้านสิ่งแวดล้อม การอนุมัติสินเชื่อของธนาคารจะรัดกุมมากขึ้น โดยหลายธนาคารที่เคยให้สินเชื่อแก่ภาคอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางทะเลได้ปรับลดวงเงินลง ทั้งนี้จำนวนเรือที่สั่งต่อใหม่ทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 7.8 ของกองเรือปัจจุบัน เปรียบเทียบกับร้อยละ 8.8 ของปีก่อน และร้อยละ 16.9 ของปี 2559

จำนวนเรือที่สั่งต่อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2561

ประเภทเรือที่สั่งต่อใหม่	จำนวนเรือ	ขนาดระวางบรรทุกรวม	% ของกองเรือที่มีอยู่เดิม
		(ล้านตันกวดับ)	
Handysize	200	6.74	7.0%
Handymax	248	15.21	7.8%
Panamax	237	19.56	9.7%
Capesize	179	46.48	14.4%
รวม	864	87.99	10.8%

ที่มา : Clarksons

ราคาน้ำมัน

ราคาน้ำมันได้ปรับตัวสูงขึ้นในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2561 ก่อนที่จะปรับตัวลดลงอย่างมากในไตรมาสสุดท้าย บริษัทได้ใช้กลยุทธ์ป้องกันความเสี่ยงของราคาน้ำมันที่รัดกุมในส่วนของการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า โดยการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (bunker swap agreement)

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งของ TTA โดยหลักขับเคลื่อนโดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.22 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เมอร์เมดเปิดดำเนินการเป็นครั้งแรกในปี 2526 จากนั้นในปี 2538 TTA จึงได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนในเมอร์เมด และนำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SGX) ได้สำเร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมดเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และบริการขุดเจาะนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั่วโลกหรือให้บริการแก่ผู้รับจ้างช่วงต่อจากบริษัทน้ำมัน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและมีฐานปฏิบัติการกระจายอยู่ในหลายประเทศ อาทิ ประเทศไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กатар ซาอุดีอาระเบีย และสหรัฐอเมริกา

ด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของเมอร์เมด ไม่ว่าจะเป็นเรือวิศวกรรมใต้ทะเล อุปกรณ์ดำน้ำแบบพิเศษ ยานสำรวจใต้ทะเลระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) เรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง และแท่นที่ปักอาศัย เมอร์เมดจึงสามารถให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจด้านการขุดเจาะนอกชายฝั่งได้ เมอร์เมดดำเนินงานอยู่ในแวดวงธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมากกว่า 30 ปี และในปัจจุบันมีลูกค้าผู้ใช้บริการอยู่ใน 5 ภูมิภาคทั่วโลก โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพจำนวนกว่า 1,000 คน ประกอบด้วยทีมนักประดาน้ำ นักขุดเจาะ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหารและทีมงานฝ่ายสนับสนุน วิสัยทัศน์ของเมอร์เมดคือ จะเป็นผู้ให้บริการอันเป็นเลิศแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งจะมุ่งเน้นสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยสถานการณ์ที่ท้าทายของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในขณะนี้ คณะผู้บริหารอาวุโสของเมอร์เมดจึงได้พัฒนาและนำกลยุทธ์หลัก 2 ด้าน ได้แก่ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core) อันเป็นกลยุทธ์ระยะสั้น และการตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth) อันเป็นวิสัยทัศน์ระยะยาวของบริษัท มาใช้ควบคู่กันในการบริหารงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นให้เติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน

การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core): เมอร์เมดให้ความสำคัญกับการปกป้องตลาดภายในประเทศ และปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในองค์กรเป็นอันดับแรก ผลสัมฤทธิ์หลักในปี 2561 คือการได้รับการต่อสัญญาสำหรับระยะเวลาที่ยังเหลือต่อไปของโครงการสำคัญต่างๆ การจัดระบบสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ในส่วนงานขุดเจาะนอกชายฝั่งและงานวิศวกรรม

ใต้ทะเล การขยายและเสริมสร้างความแข็งแกร่งเพิ่มเติม และการปรับปรุงการบริหารต้นทุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ยังคงไว้ซึ่งบริการที่ยอดเยี่ยมและเปี่ยมไปด้วยคุณภาพ

การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth): ใน การที่จะผลักดันกลยุทธ์นี้ให้สำเร็จ เมอร์เมดได้มุ่งเน้นในการวางรากฐานเพื่อที่จะขยายธุรกิจไปสู่ตลาดใหม่ และการให้บริการแบบส่งเสริมกัน (cross selling) เพื่อเพิ่มมูลค่าของห่วงโซ่มูลค่า (value chain) ของงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเลให้สูงขึ้น โดยนำเสนอ การให้บริการที่ครบวงจรทั้งแบบระยะสั้นและระยะกลางและการให้บริการแบบเหมาจ่าย

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดประกอบด้วยการให้บริการ ประดาน้ำและการให้บริการสำรวจตรวจสอบใต้ทะเลด้วยยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (“ROV”) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของ เมอร์เมด 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินโดนีเซีย) จำกัด และซีเอสเคพี เซอร์เวย์ ซึ่งได้ร่วมกิจการกันและเปิดให้บริการภายใต้ชื่อใหม่ว่า “เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส” โดยมีขอบเขตการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลาย ครอบคลุมตั้งแต่งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้าง งานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วย เรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำนวน 7 ลำ โดย 3 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ และ ยานสำรวจใต้ทะเลระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) อีก 15 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำตื้นมาก นอกจาก กองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรผู้เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 1,000 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลต่างๆ

บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือระดับแนวหน้า เรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าซ่อมแซมและเข้าศูนย์ซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลคือ การให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง มาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Oil and Gas Producers Association - OGP)

รายการกองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมด

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
2.	เมอร์เมด เอนตัวเวอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
4.	เมอร์เมด แชนไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ชาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	เมอร์เมด สยาม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2534	2553
7.	เอส. เอส. บาร์ราคูดา	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2525	2553

บริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล มีรายละเอียดดังนี้

การสำรวจ	การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งที่จะทำการขุดเจาะและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ
การพัฒนา	การติดตั้งท่อส่งใต้น้ำ การวางท่อขนส่ง การจัดเตรียมเชือกช่วยชีวิต (control umbilical) ขุดท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิลและเชือกช่วยชีวิต
การผลิต	การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์ใต้น้ำ

บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัท เอเชียน ออฟชอร์ ดริลลิงส์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.8 และเป็นเจ้าของและดำเนินงานกองเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) AOD-I AOD-II และ AOD-III ทั้งสามลำเข้ามาในกองเรือขุดเจาะในปี 2556 AOD ได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างในการขุดเจาะกับลูกค้ารายเดิมออกไปจนถึงปี 2562 โดยในปี 2561 เรือขุดเจาะใหม่ทั้งสามลำมีอัตราการใช้ประโยชน์โดยเฉลี่ยร้อยละ 99.7

รายชื่อกองเรือขุดเจาะ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	AOD-I	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
2.	AOD-II	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
3.	AOD-III	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2554

เรือขุดเจาะทุกลำต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียง โดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย ส่วนเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

บริการของกองเรือ

AOD ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของเมอร์เมดได้รับการต่อสัญญาว่าจ้างออกไปจนถึงปี 2562 กับลูกค้ารายเดิม ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าเรือชุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำจะยังคงได้รับการว่าจ้างงานอย่างต่อเนื่องไปจนถึงปี 2562 เรือชุดเจาะของ AOD มีผลการปฏิบัติงานที่เป็นแบบอย่างที่ดีเนื่องด้วยมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือทั้งสามลำที่สูงถึงประมาณร้อยละ 99.7 ในปี 2561

เรือชุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจกันว่าเป็นเรือชุดเจาะที่ได้รับการออกแบบตรงตามที่บริษัทชุดเจาะรายใหญ่และบริษัทน้ำมันต่างๆ นิยมใช้งานในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก เรือชุดเจาะแบบนี้จะได้รับการออกแบบให้สามารถปฏิบัติงานได้ตลอดทั้งปีในพื้นที่อ่าวเม็กซิโก มหาสมุทรอินเดีย ทะเลเหนือทางตอนใต้ บริเวณชายฝั่งตะวันออกกลาง นอกชายฝั่งอินเดีย นอกชายฝั่งออสเตรเลีย นอกชายฝั่งนิวซีแลนด์ และนอกชายฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ข: การตลาดและคู่แข่ง

1. ลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของทางการจัดจำหน่าย

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลและเรือชุดเจาะนอกชายฝั่ง

ลูกค้าของเมอร์เมดประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ทั้งที่อยู่ภายในและภายนอกประเทศ บริษัทขนส่งทางท่อ และบริษัทก่อสร้างงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง ภายในตลาดภูมิภาคทั้งตะวันออกกลางและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในปี 2561 เมอร์เมดให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลแก่ลูกค้ากว่า 30 ราย

ลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจเมอร์เมด สัญญาการให้บริการการประดาน้ำฉบับสำคัญที่บริษัทได้มาในปี 2556 ผ่านบริษัท Zamil ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของเมอร์เมดในตะวันออกกลาง ทำให้เมอร์เมดยังคงมีรายได้และผลกำไรที่สูงและจะยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไป จนถึงสิ้นปี 2562 โดยปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อต่อสัญญาว่าจ้างในปี 2562

ด้วยกลยุทธ์การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโตนี้ (Positioning for Growth) เมอร์เมดคาดหวังว่าจะขยายตลาดระดับภูมิภาคของงานวิศวกรรมใต้ทะเลไปสู่ตลาดอื่นๆ เช่น ทะเลเหนือ แอฟริกาตะวันตก และ เมดิเตอร์เรเนียนในอีกสองสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ การเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ในเรือให้สูงขึ้นยังคงเป็นหนึ่งในสิ่งสำคัญอันดับต้นๆ ของเมอร์เมด และในขณะเดียวกัน การให้บริการแบบส่งเสริมกัน (cross selling) ผ่านห่วงโซ่มูลค่า (value chain) รวมถึงหาสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาที่ยาวขึ้นในพื้นที่ที่ต้องการสร้างความเติบโต เช่น เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลางก็ยังคงดำเนินต่อไป

เรือชุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้ง 3 ลำของ AOD ยังคงให้บริการแก่ลูกค้าซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยสัญญานี้จะสิ้นสุดลงในปี 2562 ด้วยเหตุนี้ AOD จึงมีอัตราการใช้งานที่สูงถึงประมาณร้อยละ 99.7 โดยเฉพาะสำหรับเรือชุดเจาะทั้งสามลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนที่บริษัทวางไว้ อัตราการใช้งานที่สูงนี้เป็นผลมาจากการที่เรือชุดเจาะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีช่วงเวลาที่ไม่ปฏิบัติงานได้น้อยมาก

ภาวะการแข่งขัน

การบริการลูกค้ายังคงเป็นกลยุทธ์ที่สร้างความแตกต่างที่สำคัญมากของบริษัท มีหลายเหตุผลว่าทำไมลูกค้าถึงได้เลือกใช้บริการของบริษัท นั่นก็คือ บริษัทมีประวัติด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยม ซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังเสนอการบริการที่มีคุณภาพในระดับต้นๆ บวกกับราคาที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ บริษัทมีความสามารถและทรัพยากรที่จะรับมือไม่ว่าจะเป็นโครงการขนาดใหญ่หรือโครงการขนาดเล็กตามแต่ที่ลูกค้าต้องการ และยังมีจุดให้บริการแบบครบในหนึ่งเดียว (one stop-shop) ไว้บริการลูกค้าอีกด้วย บริษัทมีบุคลากรภายในองค์กรที่มีประสบการณ์และความทุ่มเทให้กับการปฏิบัติงานให้การสนับสนุนอยู่เป็นจำนวนมาก รวมถึงมีหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ในประเทศอยู่หลายแห่ง นอกจากนี้บริษัทยังปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในด้านของเรือ เรือชุดเจาะ และอุปกรณ์ต่างๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ทำงานอย่างหนักเพื่อที่จะได้มาซึ่งโครงการที่ประสบผลสำเร็จจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เพื่อขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ และพัฒนาฐานการดำเนินงานระดับภูมิภาคด้วยการสานสัมพันธ์ที่ระยะยาวกับลูกค้า และมีระบบพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าด้วยความทุ่มเทและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เร่งด่วนได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในทุกเวลาและในทุกสถานการณ์ ดังนั้น บริษัทจึงมีความยินดีที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องกับลูกค้าทุกราย

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

2.1 ปี 2561 – ปีที่ราคาน้ำมันมีความผันผวนอย่างมาก

ปี 2561 นับเป็นปีที่ตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาติมีความพลิกผันไปมา น้ำมันดิบเบรนท์เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 20 และทำสถิติสูงสุดในรอบสี่ปีที่ราคา 86 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในเดือนตุลาคม 2561 แต่ตลอดทั้งปีที่เหลือราคาร่วงสู่ระดับต่ำสุดที่ 50 - 55 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในเดือนธันวาคม 2561 จากข้อมูล U.S. Energy Information Administration (EIA) น้ำมันดิบเบรนท์มีราคาเฉลี่ยอยู่ที่ 72 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2561 เพิ่มขึ้นเกือบ 17 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลจากปี 2560 อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมัน ล้นสุดปีอยู่ที่ 54 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ลดลงเกือบ 13 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

EIA รายงานว่ามีหลายปัจจัยที่ทำให้ราคาน้ำมันลดลงอย่างรวดเร็ว ระดับการผลิตที่สูงเป็นประวัติการณ์จากผู้ผลิตรายใหญ่ 3 รายในเดือนพฤศจิกายน 2561 ความกังวลเกี่ยวกับการเติบโตของเศรษฐกิจโลกและน้ำมันดิบที่มีอยู่ในตลาดโลกมีมากขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากสหรัฐอเมริกา ยกเลิกการนำเข้าน้ำมันจากลูกค้ารายใหญ่ที่สุดหลายรายของอิหร่านไปเป็นระยะเวลาหกเดือน ในทำนองเดียวกัน Rystad Energy รายงานว่าตลาดที่มีอุปทานล้นเกิน รวมถึงราคาน้ำมันที่ลดลงในช่วงปลายปี 2561 เป็นผลมาจากการผลิตน้ำมันหินดินดานของสหรัฐอเมริกา ประกอบกับการผลิตน้ำมันจากกลุ่มประเทศโอเปกที่สูงเกินที่คาดการณ์ไว้ และภาวะการสูญเสียการนำเข้าน้ำมันจากอิหร่านที่มากขึ้นไป

สำหรับแนวโน้มพลังงานระยะสั้น EIA ได้ประมาณการว่าปริมาณการผลิตน้ำมันดิบโลกและของเหลวอื่นๆ จะอยู่ที่ระดับเฉลี่ย 100.4 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 เพิ่มขึ้น 2.4 ล้านบาร์เรลต่อวันจากปี 2560 EIA ยังคาดการณ์ว่าองค์กรร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (OPEC) จะมีการผลิตรวมเฉลี่ย 39.2 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 ลดลงเล็กน้อยจาก 39.3 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2560 ในขณะที่คาดการณ์ว่าปริมาณการใช้ น้ำมันทั่วโลกเพิ่มขึ้นประมาณ 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2561 เป็น 100.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน

เพื่อลดปัญหาอุปทานส่วนเกิน OPEC และประเทศผู้ผลิตอื่นๆ รวมถึงรัสเซียได้ประกาศเมื่อเดือนธันวาคม 2561 ว่าจะลดกำลังการผลิต 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวันจากเดือนตุลาคม 2561 ในช่วงหกเดือนแรกของปี 2562 แม้ว่าจะมีความกังวลเกี่ยวกับเศรษฐกิจโลก แนวโน้มและการเพิ่มขึ้นของการผลิตน้ำมันยังคงมีอยู่ องค์กรบางแห่งได้ปรับราคาเฉลี่ยของน้ำมันเบรนท์ในปี 2562 ลง ซึ่งองค์กรต่างๆ ได้คาดการณ์ราคาน้ำมันเบรนท์เฉลี่ยในปี 2562 ตามตารางด้านล่าง

ประมาณการราคาน้ำมันเบรนท์ปี 2562

Citi	60 เหรียญสหรัฐ
EIA แห่งสหรัฐอเมริกา	61 เหรียญสหรัฐ
Goldman Sachs	70 เหรียญสหรัฐ
Barclays	72 เหรียญสหรัฐ
JP Morgan	73 เหรียญสหรัฐ
สำนักข่าวรอยเตอร์จากนักวิเคราะห์และนักเศรษฐศาสตร์ 38 คน	74.5 เหรียญสหรัฐ
S&P Global Platts จากการสำรวจธนาคารและโบรกเกอร์จำนวน 11 แห่ง	75.5 เหรียญสหรัฐ

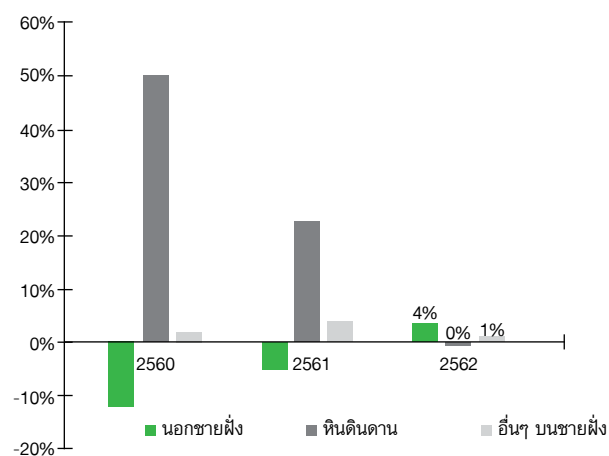
ที่มา: Kennedy Marr

Rystad Energy มีความเห็นว่าการลดการผลิตจะส่งผลให้ตลาดมีความสมดุลมากขึ้นในปี 2562 ในปี 2563 ตลาด gasoil จะตึงตัว เนื่องจากการจำกัดการใช้เชื้อเพลิงซัลเฟอร์ ในการขนส่งขององค์กรเดินเรือระหว่างประเทศ (IMO) ปี 2562 ทำให้อุปทานน้ำมันสูงขึ้น แม้ว่า

จะมีอุปทานล้นตลาดก็ตาม ดังนั้นในการช่วยสร้างความสมดุลให้กับตลาด การผลิตน้ำมันทั่วโลกจะอยู่ที่ 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2562 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ 2.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน

ในแง่ของการลงทุน การฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปคาดว่าจะดำเนินต่อไปในปี 2562 Rystad Energy คาดการณ์ว่าการใช้จ่ายนอกชายฝั่งจะสูงกว่าการใช้จ่ายในการผลิตน้ำมันหินดินดานบนฝั่ง ในปี 2562 เนื่องจากราคาน้ำมันลดลงในช่วงปลายปี 2561 การใช้จ่ายสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันหินดินดานมีแนวโน้มทรงตัว ในทางตรงกันข้ามผู้รับเหมาในตลาดบริการนอกชายฝั่ง รวมทั้งตลาดของผู้ประกอบการด้านการบำรุงรักษา การซ่อมบำรุงและการปฏิบัติการต่างๆ จะได้รับประโยชน์จากแนวโน้มการพลิกฟื้นนี้และคาดว่าจะเติบโตร้อยละ 4 ในปี 2562

แผนภูมิ: อัตราการเติบโตของประเภทกลุ่มทรัพยากรบริการน้ำมัน



ที่มา: Rystad Energy DCube

Moody คาดการณ์ว่าในปี 2562 ราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจะยังคงผันผวน แต่ก็มีขอบเขตจำกัด ในขณะที่การประกาศล่าสุดของการลดการผลิตช่วยบรรเทาความกังวลเกี่ยวกับภาวะอุปทานล้นตลาด คำถามสำคัญในปี 2562 คือ โอเปกและรัสเซียจะรักษาวินัยการผลิตของตนได้หรือไม่ และจะเกิดอะไรขึ้นในเดือนมิถุนายนเมื่อข้อตกลงดังกล่าวสิ้นสุดลง

Wood Mackenzie ได้ประมาณการราคาน้ำมันเบรนท์ เป็นกรณีขั้นพื้นฐานว่าจะมีราคาเฉลี่ยที่ 66 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2562 แต่ยังระบุถึงความไม่แน่นอนที่สำคัญห้าประการที่อาจส่งผลกระทบต่อคาดการณ์อันได้แก่ การชะลอตัวทางเศรษฐกิจและอัตราอุปสงค์น้ำมันที่ลดลง การเปลี่ยนแปลงของการผลิตน้ำมันหินดินดานในสหรัฐอเมริกา การยกเลิกการนำเข้าน้ำมันระหว่างอิหร่านและสหรัฐอเมริกา ผลกระทบโดยรวมในช่วงห้าปีของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันที่ใช้บริการบริการการขุดเจาะและโครงการผลิตน้ำโดยทั่วไปน้อยลง และการเปลี่ยนแปลงของอัตราค่าไถ่ที่ดิน ความแตกต่างของค่าแรง และความต้องการน้ำมันดิบประเภทต่างๆ ในกรณีนี้

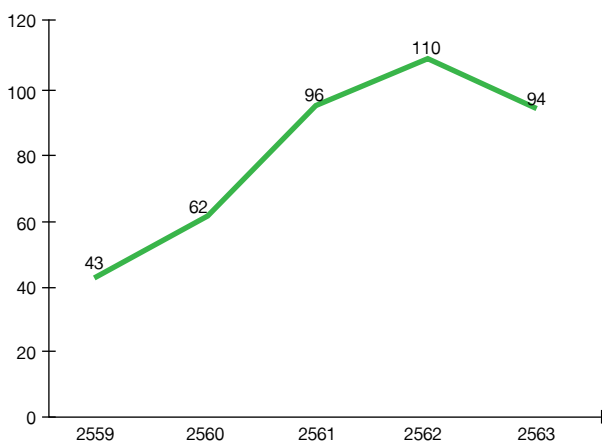
การจำกัดการใช้เชื้อเพลิงซัลเฟอร์ ขององค์ระหว่างประเทศ (IMO) เริ่มมีผลบังคับใช้ในเดือนมกราคม 2563

2.2 อุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง

อัตราการอนุมัติโครงการนอกชายฝั่งขึ้นสูงสุดตามดัชนีวัดการลงทุน (FIDs) จำนวน 120 โครงการในปี 2555 แต่ตั้งแต่นั้นโครงการก็ถูกกดดันจากราคาน้ำมันที่ลดลงตั้งแต่ช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 การลดการใช้จ่ายด้านการสำรวจและผลิตของบริษัทน้ำมัน ทำให้ FIDs ตกถึงร้อยละ 33 ในปี 2558 โครงการขนาดใหญ่กว่าได้รับผลกระทบหนักขึ้นเมื่อจำนวนของการพัฒนาโครงการเหล่านั้นลดลง ในปี 2559 ทำให้ดัชนีค่า FID ลดลงร้อยละ 60 ในปี 2555

จากนั้นตลาดเริ่มเห็นถึงจำนวนโครงการใหม่ที่เพิ่มขึ้น 62 โครงการ ในปี 2560 และมีราว 90 โครงการในปี 2561 และอีก 100 โครงการ ในปี 2562 Rystad Energy มีความเห็นว่าแม้ราคาจะลดลงในช่วงไตรมาสที่สี่ของปี 2561 ผู้ประกอบการยังคงวางแผนที่จะใช้จ่ายมากขึ้นในปี 2562 และเดินหน้าต่อไปเพื่ออนุมัติโครงการในปี 2561 ราคาต่อหน่วยจะตกต่ำสุดตั้งแต่ปี 2549 ลดลงร้อยละ 30 จากปี 2557 ทำให้ต้นทุนต่อบาร์เรลและราคาคู่ทุนเป็นที่น่าพอใจเป็นอย่างมาก

แผนภูมิ: จำนวนของโครงการนอกชายฝั่งที่ได้รับอนุมัติตามปี



ที่มา: Rystad Energy OFS Sanctioning Report - Oilfield Service Analytics

Westwood Energy Group คาดการณ์ว่าจำนวนโครงการกรีนฟิลด์นอกชายฝั่งที่ผ่านการอนุมัติโดย FID เพิ่มขึ้นร้อยละ 154 ในปี 2561 เมื่อเทียบกับในปี 2559 และคาดว่าจะใช้เงิน 44.7 พันล้านเหรียญสหรัฐในระหว่างปี 2562 ถึง 2566 ในการติดตั้งท่อส่งน้ำมันนอกชายฝั่ง 18,480 กิโลเมตร ปริมาณกิจกรรมนอกชายฝั่งที่สำคัญสำหรับเรือบริการ IRM (การสำรวจ ซ่อมแซมและบำรุงรักษา) คาดว่าจะกลับสู่ตลาดและมีมูลค่า 21 พันล้านเหรียญสหรัฐระหว่างปี 2562 - 2566 ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปี 2557 - 2561 และเช่นเดียวกัน Rystad Energy มีความเห็นว่า อนาคตทางธุรกิจ

ของผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมแหล่งน้ำมันนอกชายฝั่งจะมีความแข็งแกร่ง และการลงทุนในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งจะมีความแข็งแกร่งมากขึ้น แม้ว่าราคาน้ำมันจะอยู่ที่ 50 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลก็ตาม แต่การลงทุนคาดว่าจะเพิ่มขึ้นสำหรับกิจกรรม E&P ทั้งในระดับน้ำลึกปานกลางและน้ำลึกมาก ด้วยโครงการใหม่มากกว่า 100 โครงการที่มีเป้าหมายเพื่อรองรับการกิจกรรมนอกชายฝั่งในปี 2562 ผู้ให้บริการนอกชายฝั่งสามารถคาดการณ์รายได้ที่จะเพิ่มขึ้นในปี 2562 หลังจากที่ลดลงตลอดระยะเวลา 4 ปี โดยร้อยละ 30 ของโครงการในปี 2562 ตั้งอยู่ในตะวันออกกลาง ร้อยละ 25 ในอเมริกาใต้ ร้อยละ 15 ในแอฟริกาและเอเชีย และที่เหลืออยู่ในยุโรปและอเมริกาเหนือ อย่างไรก็ตามจะต้องมีการบันทึกไว้ว่าในปี 2561 เพื่อให้บรรลุศักยภาพในการอนุมัติโครงการอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งได้เต็มจำนวน ทุกหน่วยงานจำเป็นต้องใช้ความพยายามในการลดต้นทุนเพิ่มเติมด้วย

3. งานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

3.1 ตลาดงานวิศวกรรมใต้ทะเล

ตลาดงานวิศวกรรมใต้ทะเลยังคงมีปริมาณการใช้บริการสูงอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2561 ส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น และอัตราค่าเช่าเรือรายวันที่ลดลง อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือมีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อยในปี 2561 เช่นการใช้ประโยชน์จากเรือสนับสนุนการดำน้ำโดยเฉลี่ยนอกภูมิภาคทะเลตอนเหนืออยู่ที่ร้อยละ 55 - 63 ในปี 2561 เทียบกับปี 2560 ที่ร้อยละ 53 - 54 ซึ่งยังห่างไกลจากอัตราการใช้ร้อยละ 77 - 84 ในช่วงที่ราคาน้ำมันมีระดับสูงสุดในปี 2557 เรือ ROV นอกภูมิภาคทะเลตอนเหนืออยู่ที่ร้อยละ 56 - 63 ในปี 2561 ลดลงจากร้อยละ 68 - 71 ในปี 2560 ตามข้อมูลของการวิจัยเชิงกลยุทธ์นอกชายฝั่ง นอกจากนี้ Rystad Energy เห็นว่าแนวโน้มของผู้ให้บริการรับเหมานอกชายฝั่งรวมถึงผู้ให้บริการใต้ทะเลในปัจจุบันดูเหมือนจะมีเพิ่มมากขึ้นเนื่องจากมีโครงการใหม่มากกว่า 100 โครงการที่จะได้รับการอนุมัติในปี 2562 รายงานการอนุมัติโครงการล่าสุดของ Rystad Energy ชี้ให้เห็นว่าในปี 2562 จะมีการใช้จ่ายรวม 210 พันล้านเหรียญสหรัฐหรืออเมริกาในธุรกิจอุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งทั่วโลก

หลังจากรายได้ในอุตสาหกรรมนี้ลดลงสี่ปีติดต่อกัน รายได้การบริการในอุตสาหกรรมนี้คาดว่าจะเริ่มกลับมาเติบโตอีกครั้งในปี 2562 เนื่องจากการอนุมัติโครงการนอกชายฝั่งในปี 2560 2561 และ 2562 จะส่งผลให้มีรายได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในระดับหลัก Mid-Single Digits ซึ่งเป็นไปตามภาวะการใช้จ่ายที่เพิ่มมากขึ้นจากการลงทุนที่ถูกกำหนดไว้

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2561 ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงโดยน้ำมันเบรนท์มีการหมุนเวียนปรับเปลี่ยนประมาณ 60 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ผู้ประกอบการน้ำมันและก๊าซธรรมชาติยังคงวางแผนที่จะใช้จ่ายมากขึ้นในปี 2562 และเดินหน้าต่อไปเพื่ออนุมัติโครงการ ซึ่งจะมีการอนุมัติโครงการอย่างน้อย 100 โครงการในต่างประเทศใน

ปี 2562 หลังจากที่ได้โครงการประมาณ 90 กว่าโครงการได้รับไฟเขียวให้ดำเนินการได้ในปี 2561 โครงการที่อยู่ในแผนเพื่อการอนุมัติในปี 2562 สำหรับโครงการพัฒนากินฟิลด์มีมูลค่าประมาณ 120 พันล้านเหรียญสหรัฐ

จากข้อมูลของ Rystad Energy พบว่าร้อยละ 30 ของโครงการในปี 2562 ตั้งอยู่ในตะวันออกกลางร้อยละ 25 ในอเมริกาใต้ร้อยละ 15 ในแอฟริกาและเอเชียและส่วนที่เหลือในยุโรปและอเมริกาเหนือรวมกัน

Westwood คาดว่าค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเรือใต้ทะเลจะอยู่ที่ 10 - 13 พันล้านเหรียญสหรัฐต่อปี ในช่วงปี 2562 - 2566 โดยคาดว่าอุปสงค์การใช้บริการเรือใต้ทะเลจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 ซึ่งจะเพียงพอต่อการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าเรือรายวัน

Rystad Energy คาดว่าผู้รับเหมาในตลาดใต้ทะเลนอกชายฝั่งและการบริการ MMO (การบำรุงรักษา การดัดแปลงและการปฏิบัติการ) จะใช้จ่ายเกินกว่ากิจกรรมการใช้น้ำมันหินดินดานบนฝั่งในปี 2562 โดยที่งบประมาณสำหรับการผลิตน้ำมันหินดินดานจะลดลงอย่างมากหลังจากราคาลดลงในช่วงท้ายของปี 2561 ในอีกทางหนึ่งงบประมาณการใช้จ่ายอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งอยู่ที่ระดับต่ำสุดในรอบ 10 ปีหลังจากมีการคุมค่าใช้จ่ายอย่างเข้มข้นในรอบ 4 ปีที่ผ่านมา ซึ่งตั้งแต่นั้นเป็นต้นมายังไม่มีกิจกรรมการบริการเพิ่มเติมที่จำเป็นในการผลักดันตลาด

3.2 ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

อุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไป ด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว เรือเหล่านี้สามารถเปลี่ยนจากเรือที่อาจสร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะหรืออาจจะเป็นเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่ง ตามลักษณะของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป คำว่าเรือสนับสนุนงานบริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง จึงอาจหมายถึงเรือได้หลายประเภทซึ่งเป็นเรือที่ไม่ปกตินักหากจะนำเรือลำหนึ่งมาให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำนี้อาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจและงานสนับสนุนงานก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนการดำน้ำ (DSV) ในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่ง จึงอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มาพร้อมกับระบบพื้นฐานปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving spreads) จนไปถึงเรือต่อใหม่ที่มาพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจจะเป็นเรือที่มาพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถนำขึ้นเรือและปลดประจำการเรือภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนการงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติและการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้น หน้าที่หลักของเรือให้บริการ

ก่อสร้างจะเป็นเรื่องของการติดตั้งและรื้อถอนงานใต้น้ำและบนพื้นผิวน้ำ เรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

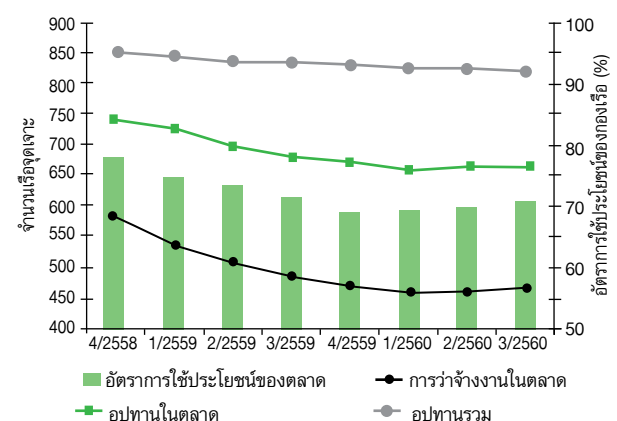
4. อุตสาหกรรมขุดเจาะนอกชายฝั่ง – ปรับตัวขึ้นเล็กน้อย อัตราค่าเช่าเรือรายวันเรือยังทรงตัว

4.1 ตลาดการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

อุปสงค์การใช้บริการเรือขุดเจาะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 70 - 72 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 78 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2561 จำนวนเรือขุดเจาะที่ได้ทำสัญญาว่าจ้างดีขึ้นเพียงเล็กน้อยในปีที่ผ่านมา RigLogix เผยให้เห็นว่าอัตราค่าเช่าเรือขุดเจาะไม่มีการขยับตัวมากนักในปี 2561 ยกเว้นในพื้นที่บางแห่งที่มีความต้องการสูง หนึ่งในนั้นคือในแถบประเทศนอร์เวย์ ซึ่งมีจำนวนอุปกรณ์ล่าสุดที่นำไปติดตั้งในสภาพแวดล้อมอันยากลำบากมูลค่าถึง 300,000 เหรียญสหรัฐ อีกภูมิภาคหนึ่งที่อัตราค่าเช่าเรือรายวันมีการเพิ่มขึ้นอย่างมากในช่วงปี 2561 คือ ตลาดเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ในอ่าวเม็กซิโกของสหรัฐอเมริกาซึ่งจำนวนอุปกรณ์สำหรับติดตั้งเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ขยายมีมูลค่าถึง 80,000 - 85,000 เหรียญสหรัฐเทียบกับในปีก่อนที่ 60,000 - 65,000 เหรียญสหรัฐ ในขณะที่อัตราค่าเช่าเรือขุดเจาะในน้ำตื้นก็มีอัตราเพิ่มขึ้นจาก 50,000 - 55,000 เหรียญสหรัฐเป็น 65,000 - 70,000 เหรียญสหรัฐ

นักวิเคราะห์ของ IHS Markit ให้ความเห็นว่าระดับกิจกรรมของเรือขุดเจาะในปี 2562 จะไม่แตกต่างจากปี 2561 ภาวะอุปทานล้นตลาดอย่างต่อเนื่องได้สร้างการแข่งขันที่เข้มข้น และผู้ประกอบการจะยังคงเป็นฝ่ายกำหนดเงื่อนไขการว่าจ้างอยู่ต่อไป ผลกระทบจากความล่าช้าของโครงการและการยกเลิกสัญญาจ้างจะยังคงอยู่ และเนื่องจากอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือยังคงอยู่ในระดับต่ำ อัตราค่าเช่าเรือขุดเจาะรายวันจึงไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญซึ่งผู้รับจ้างต่างๆ จะยังคงต้องยอมรับเงื่อนไขเหล่านี้ต่อไป

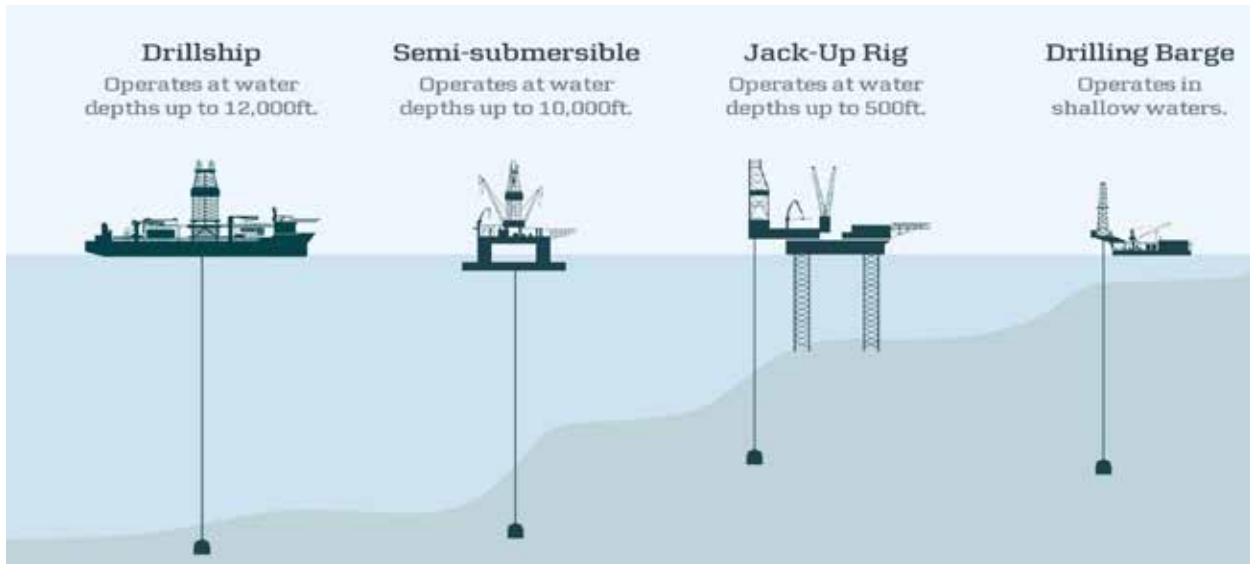
แผนภูมิ: จำนวนเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งทั่วโลกและอัตราการใช้ประโยชน์จากเรือ (เฉลี่ยรายไตรมาส)



ที่มา: IHS Markit

4.2 ประเภทของเรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง

เรือขุดเจาะมีอยู่หลายชนิดด้วยกัน ส่วนมากจะเป็นที่รู้จักในนามเรือเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่ (“Mobile Offshore Drilling Units” หรือ “MODU”)



ที่มา: IHS Petrodata

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender)

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) เป็นเรือที่จอดอยู่ข้างฐานขุดเจาะที่มาพร้อมกับอุปกรณ์ขุดเจาะในตัวของมันเอง มีเครนยกที่สามารถติดตั้งปั้นจั่นบนฐานขุดเจาะอื่นได้ ทำให้ไม่ต้องใช้เรือปั้นจั่นและอุปกรณ์อื่นแยกต่างหาก เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) สามารถทำงานในน้ำลึกที่ 2,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกถึง 18,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up)

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เป็นเรือขุดเจาะเคลื่อนที่ที่ยกระดับได้ด้วยตัวมันเอง พร้อมกับขาที่สามารถหย่อนลงไปที่พื้นมหาสมุทร เมื่อฐานยึดติดเรียบร้อยแล้ว แท่นขุดเจาะจะยกตัวขึ้นจากขาที่ยังโดยอยู่เหนือค่าความสูงของคลื่นในบริเวณนั้น เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) สามารถทำงานในน้ำลึก 350 ถึง 450 ฟุต และมีความสามารถในการขุดเจาะได้ลึกถึง 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible

เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible เป็นแท่นขุดเจาะลอยน้ำที่ใช้เสาและทุ่นลอยพร้อมกับระบบถ่วงเรือที่ช่วยปรับระดับตัวแท่นให้สัมพันธ์กับความสูงของลำท้องเรือที่กึ่งจมกึ่งลอยในทะเล ทั้งนี้ตัวแท่นอาจจะมีความสามารถขยับเคลื่อนด้วยตัวเองหรือไม่ก็ได้ เรือขุดเจาะนี้ใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาตำแหน่งของเรือให้อยู่ในระดับแนวหัวเครื่องเจาะ เรือขุดเจาะแบบ Semisubmersible สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึกช่วง 1,000 ถึง 10,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Drillship

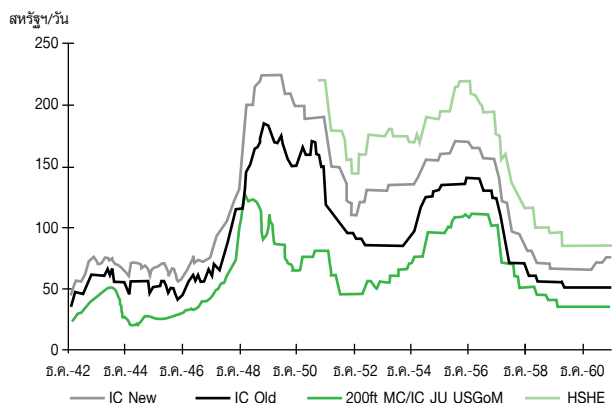
เรือขุดเจาะแบบ Drillship ใช้ลักษณะของลำเรือเป็นพื้นฐานในการออกแบบและสามารถขับเคลื่อนได้ด้วยตนเอง โดยใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาตำแหน่งของเรือเหนือหัวเครื่องเจาะ การขุดเจาะจะดำเนินการโดยใช้ปั้นจั่นขนาดใหญ่และส่รทงกลดเพื่อขนส่งเรือดำน้ำ (Moon pool) ซึ่งจะติดตั้งอยู่กลางเรือ เรือขุดเจาะแบบ Drillship เหมาะสำหรับการขุดเจาะในพื้นที่ทางไกลเนื่องจากความคล่องตัวของเรือ เรือขุดเจาะชนิดนี้สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึก 1,000 ถึง 12,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

4.3 ตลาดเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up)

ณ เดือนธันวาคม 2561 กองเรือขุดเจาะแบบสามขาที่มีจำนวน 518 ลำ ซึ่งในจำนวนนี้มีเรือ 66 ลำไม่มีการใช้งาน และมีเรือ 315 ลำ ที่ได้รับการทำสัญญาเพื่อทำงาน โดยมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะโดยรวมในตลาดอยู่ที่ร้อยละ 61 และ 70 ตามลำดับ อัตราการใช้ประโยชน์ทั้งหมดสำหรับเรือขุดเจาะที่มีอายุมากกว่า 10 ปี อยู่ที่ร้อยละ 53 ขณะที่การใช้ประโยชน์ของเรือขุดเจาะที่มีอายุน้อยกว่า 10 ปีอยู่ที่ร้อยละ 70

จากผลการสำรวจของ Pareto Securities Equity พบว่าค่าสถิติของอัตราค่าเช่าเรือรายวันสำหรับเรือขุดเจาะแบบสามขาในอดีตค่อนข้างคงที่ตลอดทั้งปี ยกเว้นเรือขุดเจาะแบบสามขา IC ที่มีอายุน้อยกว่า 10 ปีที่มีอัตราค่าเช่าเรือรายวันขยับสูงขึ้น

แผนภูมิ: อัตราค่าเช่าเรือรายวันในอดีต



ที่มา: Pareto Securities Equity Research, HIS Petrodata

RigLogix รายงานว่าอัตราค่าเช่าเรือรายวันไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนักในปี 2561 ยกเว้นตลาดเรือขุดเจาะสามขาแถบพื้นที่ห่างไกลในอ่าวเม็กซิโกของสหรัฐอเมริกา ซึ่งการติดตั้งแท่นขุดเจาะสามขาแบบยาวมีอัตราถึง 80,000 - 85,000 เหรียญสหรัฐเทียบกับปีก่อนที่ 60,000 - 65,000 เหรียญสหรัฐ ในขณะที่อัตราค่าเช่าเรือรายวันสำหรับเรือขุดเจาะสามขาในเขตแนวน้ำตื้นก็มีอัตราเพิ่มขึ้นจาก 50,000 - 55,000 เหรียญสหรัฐเป็น 65,000 - 70,000 เหรียญสหรัฐ

RigLogix ให้ความเห็นเพิ่มเติมว่า ความสมดุลทางอุปสงค์กับอุปทานเพียงอย่างเดียว ไม่สามารถแก้ไขปัญหาค่าเช่าเรือขุดเจาะที่น้อยกว่าภาวะปกติได้ และเพื่อให้อัตราค่าเช่าเรือรายวันเพิ่มขึ้นอย่างมาก อัตราการใช้ประโยชน์จะต้องสูงถึงร้อยละ 85 ซึ่งนั่นหมายความว่าอุปสงค์ที่จะใช้เรือขุดเจาะจะต้องเพิ่มขึ้นถึง 89 ลำหรือจะต้องปลดระวางเรือขุดเจาะออกจากตลาดจำนวนเกือบ 100 ลำ ซึ่งคงจะไม่เกิดขึ้นเร็วๆ นี้ นอกจากนี้ ยังมีการต่อเรือขุดเจาะแบบสามขาใหม่ในอุตสาหกรรมอีกถึง 79 ลำ อัตราค่าเช่าเรือรายวันสำหรับเรือขุดเจาะแบบสามขาจะยังไม่ขยับขึ้นในปี 2562 โดยเฉพาะในตะวันออกกลางที่มีเรือขุดเจาะมากกว่า 100 ลำเพื่อแข่งขันกันรับงาน

5. ตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด

การที่เมอร์เมดประกอบธุรกิจในการอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติมานานกว่า 30 ปี เมอร์เมดจึงภูมิใจที่จะกล่าวได้ว่าเมอร์เมดมีความเป็นเลิศทางด้านชื่อเสียงอันยาวนานในการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล ด้วยการดำเนินงานทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง เมอร์เมดมีบทบาทสำคัญในตลาดใต้ทะเลทั่วโลก เมอร์เมดสามารถจัดหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรมใต้ทะเลในทุกระดับน้ำที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมอันซับซ้อนและท้าทายในทุกภูมิภาคของโลกสำหรับตลาดน้ำมันและก๊าซ

เมอร์เมดเป็นเจ้าของและดำเนินการก่อสร้างเรืองานวิศวกรรมใต้ทะเล และการสำรวจที่ช่วยให้บริษัทสามารถมอบข้อเสนอการบริการที่แตกต่างให้กับลูกค้าของบริษัทได้ โดยมุ่งเน้นไปที่ความสัมพันธ์ระยะยาวที่ช่วยเพิ่มการส่งมอบบริการและลดความเสี่ยงโดยรวม

เมอร์เมดจะยังคงพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในตลาดนอกชายฝั่งในช่วง 12 เดือนข้างหน้า และด้วยภาวะการปรับสมดุลของตลาดน้ำมัน ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหิวยกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีขึ้นเชิงที่สามารถแข่งขันในสภาพตลาดปัจจุบันได้ เนื่องจากกลยุทธ์ในตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด ความมีชื่อเสียง ภาพรวมผลงานที่ผ่านมาที่เป็นที่รับรู้และความมีวินัยทางการเงิน ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลในเขตแนวน้ำตื้นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้จักกันว่ามียอดแข็งและได้รับผลกระทบไม่มากนักจากราคาน้ำมันที่ลดต่ำลง เนื่องจากมีการรายงานว่าจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่าในส่วนของการงานในเขตน้ำลึก ดังนั้น จึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบของภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด เมอร์เมดยังได้เข้าทำกิจการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายราย เพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ (NOCs) เหนือน่านน้ำของประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ของประเทศเหล่านั้น รวมถึงกลุ่มประเทศในตะวันออกกลางและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์ของการขยายธุรกิจท้องถิ่นเนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานซึ่งมีแนวโน้มที่จะมีความผันผวนทางราคาน้อยกว่า

การมุ่งเน้น IRM และการขยายธุรกิจทางภูมิศาสตร์

หนึ่งในธุรกิจหลักของเมอร์เมดยังคงมุ่งเน้นไปที่การสำรวจ การซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษางานให้กับกลุ่มประเทศ NOC ประจำปี ซึ่งไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายด้านต้นทุน (capital expenditure) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ค่อนข้างสมบูรณ์ ซึ่งน่าจะเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับเมอร์เมด

เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการด้านอื่นๆ และขยายตัวทางภูมิศาสตร์ในประเทศที่มีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดงานการวางสาย umbilical ใต้ทะเล สาย Risers และ Flowlines จากใต้ทะเลสู่ผิวน้ำ (SURF) และแหล่งที่มีความต้องการการติดตั้งสายเคเบิลใต้ทะเล

ชื่อเสียงด้านคุณภาพและความปลอดภัย แหล่งสินทรัพย์ที่ กันสับ

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มี
ประวัติการปฏิบัติการและความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหาร
ที่มีความมั่นคง ซึ่งจะช่วยให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพ
ตลาดที่ยากลำบากมากขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซ
ธรรมชาติใหญ่ๆ จะเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานมายาวนาน
มากกว่าผู้ให้บริการหน้าใหม่ กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมด
มีเรือที่อายุการใช้งานน้อยส่วนใหญ่น้อยกว่า 10 ปี จึงทำให้เมอร์เมด
อยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ
หลักๆ มักมีแนวโน้มที่เลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่าเนื่องจากมี
ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า

เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือ
บริการวิศวกรรมใต้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมี
ความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด หรือยกเลิกการ
เช่าในกรณีที่ความต้องการในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้จ่าย
เงินทุนที่สำคัญ

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องส่วนใหญ่สำหรับงาน
วิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานจริงๆ เป็นจำนวนมาก
ในระยะเวลาอันใกล้ งานในมือเหล่านี้ที่คาดว่าจะพื้นฐานรายได้ใน
ปี 2562 พร้อมโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

วินัยทางการเงิน

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ทำลายเหล่านี้ เมอร์เมดยังคงสามารถรักษา
อัตราส่วนหนี้สินที่ต่ำและมีปริมาณเงินสดสำรองที่เพียงพอ ช่วยให้
บริษัทยังคงคล่องตัวและเตรียมพร้อมที่จะใช้ประโยชน์เพื่อการเติบโต
ในทางอื่นที่อาจเกิดขึ้นได้ในปัจจุบัน

(อ้างอิง: IHS Markit, Kennedy Marr, องค์การร่วมประเทศผู้ผลิต
น้ำมันเพื่อการส่งออก (OPEC), Pareto Securities Research,
Rigzone, Rystad Energy, Strategic Offshore Research, U.S.
Energy Information Administration (EIA), Moody's, Wood
Mackenzie)

ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ - ธุรกิจปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) และ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) ปัจจุบัน บาคองโคประกอบธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemical) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ ประมาณ 70 กิโลเมตร ในขณะที่ PMTS เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศ สิงคโปร์ เพื่อให้บริหารจัดการซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโค

บาคองโคเป็นผู้พัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และ จัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศ เวียดนาม จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือ ด้านคุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิต ปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทสเซียม (K_2O)



เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคได้รับการจดทะเบียนในประเทศ เวียดนามตั้งแต่ปี 2548

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขาย และจัดจำหน่าย ในต่างประเทศ บาคองโคดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อและจัด จำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบัน บาคองโคมีการส่งออก ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีไปยัง 30 กว่าประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก เป็นประเทศในแถบแอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมี

การจัดจำหน่ายสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ในประเทศเวียดนามและปฎิทางใบทั้งในประเทศเวียดนามและต่าง ประเทศ โดยกระบวนการผลิตและการบรรจุหีบห่อสำหรับสารเคมี ป้องกันและกำจัดศัตรูพืชเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ตามสูตรและมาตรฐานที่บาคองโคกำหนด นอกจากนี้ บาคองโค เป็น ผู้ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช และปฎิทางใบภายใต้ เครื่องหมายการค้าที่มีการจดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศ เวียดนาม

ก. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีก หลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำ หน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการ เพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการ เร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยัง ช่วยในการผลิตเมล็ดพืช ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและ เจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรง โพแทสเซียมมี ประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและ น้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต หรือที่หัวและลำต้นเพื่อ เป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสามชนิด คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปตาม วัตถุประสงค์และความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดย ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโคที่มีการจัด จำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว หรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบที่ได้ จากการรวมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลักตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจากความยืดหยุ่นในการผสม สูตรตามความต้องการของผู้ใช้แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ย ที่มีไนโตรเจน (N) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญ

เติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง และการผลิตเมล็ดพืช ปุ๋ยที่มีฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มีโพแทสเซียม (K) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต เพิ่มคุณภาพของดอกผล และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการติดโรค

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

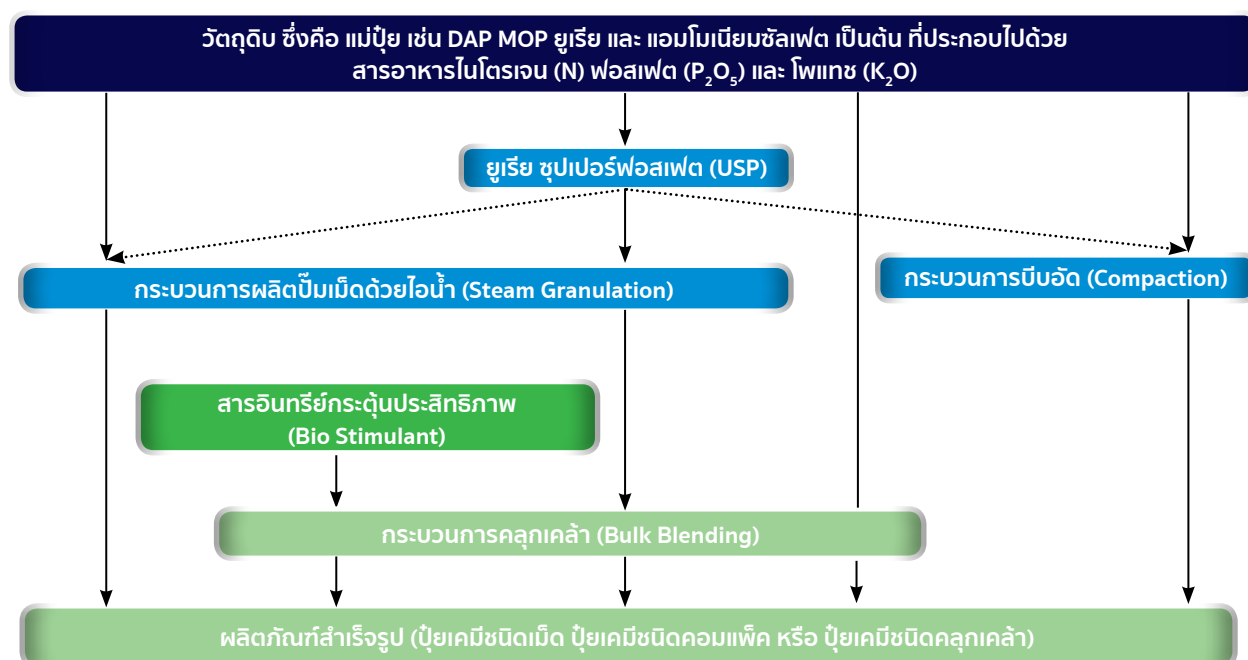
สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโคเป็นผู้รับซื้อจากผู้จำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก (Outsource) เพื่อทำการบรรจุก้อนที่โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค แล้วนำมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค รวมถึงปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ

3. กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน โรงงานผลิตปุ๋ยของบาคองโค มีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี

4. กระบวนการผลิต

บาคองโคผลิตปุ๋ย 3 ชนิด ได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเพิ่มประสิทธิภาพที่รู้จักกันในชื่อ ยูเรีย ซูเปอร์ ฟอสเฟต (Urea Super Phosphate หรือ USP) และสารอินทรีย์กระตุ้นประสิทธิภาพ (Bio Stimulant) ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโคจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อแต่ละสายการผลิต



สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงเป็นสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกัน ทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุด คือแมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลกระทบต่อผลผลิตลดลง บาคองโคจัดทำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบเป็นปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ เนื่องจากสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า



เครื่องผสมปุ๋ยชนิดคลุกเคล้า



เครื่องบีบเม็ด



การบรรจุหีบห่อ



เครื่องอบแห้งปุ๋ยชนิดเม็ด

ข. การตลาดและการแข่งขัน

1. กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

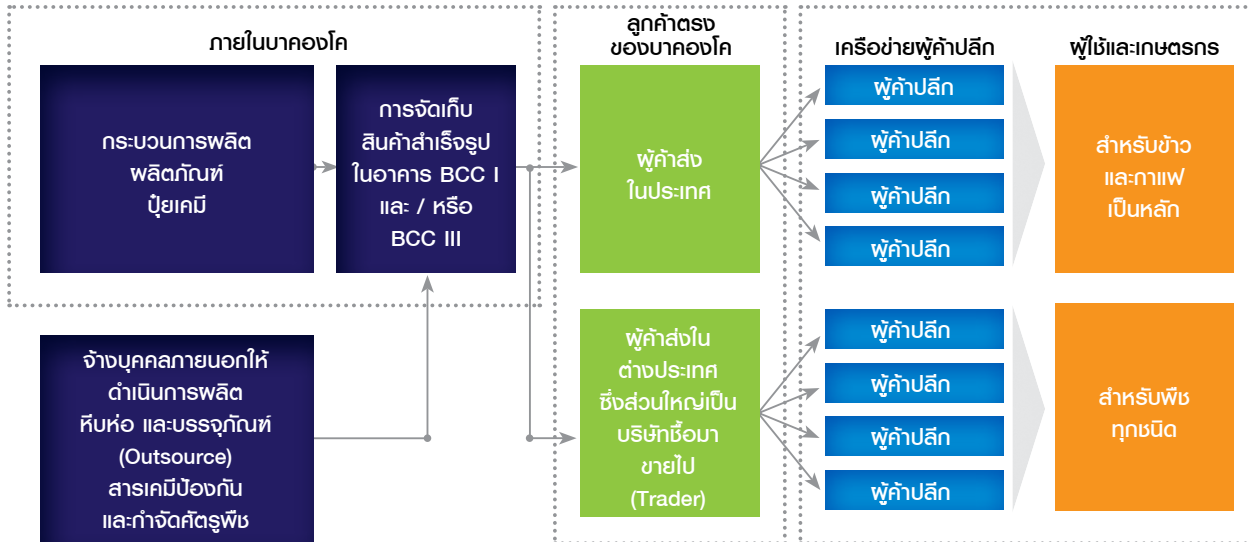
ในขณะที่บาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร โดยมีการพัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และ จัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีหลากหลายประเภท กลุ่มสินค้าหลักของ บาคองโค ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีซึ่งมีการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศ เวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK และในต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นๆ เนื่องจากลักษณะ การดำเนินธุรกิจของบาคองโคที่แตกต่างกันสำหรับตลาดใน ประเทศเวียดนามและตลาดในต่างประเทศ บาคองโคจึงมีกลุ่มลูกค้า เป้าหมายที่แตกต่างกันในแต่ละตลาด

กลุ่มลูกค้าทางตรงหลักของบาคองโคในประเทศเวียดนาม สำหรับ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ ปุ๋ยทางใบ และสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช ได้แก่ บริษัทค้าส่ง ซึ่งจะดำเนินการกระจายสินค้าไปยังผู้ค้าปลีกและกลุ่มผู้ใช้สินค้า (End Users) อีกต่อหนึ่ง

ในตลาดส่งออก กลุ่มลูกค้าทางตรงของบาคองโคสำหรับผลิตภัณฑ์ ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว ปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ และปุ๋ย ทางใบ ได้แก่ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งใน ตลาดดังกล่าวบาคองโคทำหน้าที่เป็นผู้รับจ้างผลิต และผลิตภัณฑ์ ของบาคองโคจะไม่นำไปขายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า

ธุรกิจใบอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร

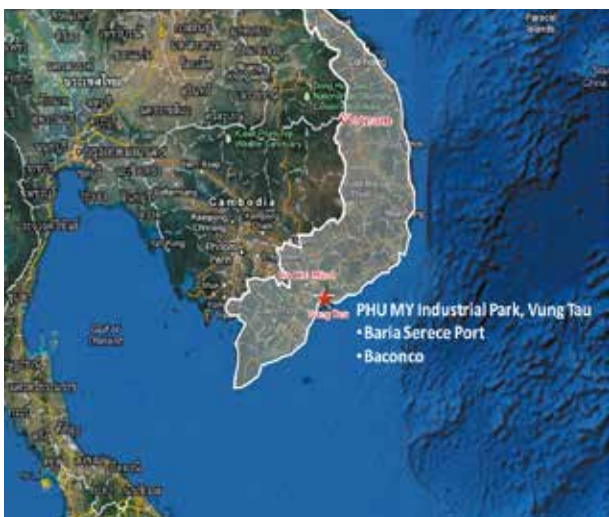


ภาคของโคจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้แก่ผู้ค้าปลีกซึ่งเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปกระจายต่อแก่ผู้ใช้อีกต่อหนึ่ง ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของภาคของโคในต่างประเทศ คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อมาขายไป (Trader) ซึ่งว่าจ้างให้ภาคของโคผลิตและจัดหามาตามสูตรการผลิต

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของสภาวะตลาดปุ๋ยเคมีโลก โดย Food and Agriculture Organization of the United Nations อุปสงค์การใช้ปุ๋ยรวมอยู่ที่ประมาณ 191.8 ล้านเมตริกตันในปี 2562 และจะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 201.6 ล้านตันในปี 2563 ซึ่งตลาดเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุดและการบริโภคโดยส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้



นิคมอุตสาหกรรม Phu My I ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม

ตลาดเวียดนาม

ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย ตลาดปุ๋ยในเวียดนามยังคงทำผลงานได้ดี ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้ปุ๋ยที่มีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากมากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรในเวียดนามอยู่ในภาคการเกษตร

ภาพรวมธุรกิจ – ธุรกิจบริการพื้นที่โรงงาน

ภาคของโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร ด้วยทำเลที่ตั้งซึ่งอยู่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม และถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกทาง



ภาคของโค ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I และอยู่ติดกับท่าเรือของนิคม บนแม่น้ำ Thi Vai

ตอนใต้ของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมแห่งนี้ยังได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านพื้นที่เก็บสินค้า เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ ด้วยเหตุนี้ บาคองโคจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานให้แก่ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโคสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

พื้นที่เก็บสินค้าของบาคองโคตั้งอยู่ติดกับท่าเรือ Baria ซึ่งเป็นท่าเรือหลักของนิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงมีความได้เปรียบในการแข่งขันทั้งในด้านการควบคุมต้นทุนและด้านการให้บริการ ด้วยทำเลที่ตั้งดังเช่นที่กล่าวมา ทำให้บาคองโคสามารถลดต้นทุนการขนส่งและโลจิสติกส์จากการขนถ่ายวัตถุดิบและการขนส่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปลงได้ รวมทั้งสามารถให้บริการด้านโลจิสติกส์ได้อย่างตรงเวลาอีกด้วย

ก. ผลิตภัณฑ์และบริการ

เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ในการเก็บพัสดุสินค้าก่อนการขนถ่ายไปยังท่าเรือ บาคองโคจึงสร้างพื้นที่เก็บสินค้า 3 แห่งกระจายอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ซึ่งลูกค้าของแต่ละพื้นที่เก็บสินค้าแตกต่างกันไปตามจุดประสงค์ในการใช้งานและขนาดของพื้นที่ให้บริการ

ทั้งนี้ อาคาร บาคองโค 1 (“BCC I”) และ บาคองโค 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโคเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกมาใช้บริการพื้นที่ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคารบาคองโค 5 (“BCC V”) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุห่อปุ๋ยทางใบ เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาคองโคจึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาคองโคสามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร ได้แก่ ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

ข. การตลาดและการแข่งขัน

ทิศทางธุรกิจพื้นที่เก็บสินค้าในเวียดนาม

ภาคอุตสาหกรรมในเวียดนามแบ่งออกเป็นเขตเศรษฐกิจสำคัญ 3 แห่ง ได้แก่ เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคเหนือ (The Northern Key Economic Region – NKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคกลาง (The Central Key Economic Region – CKER) เขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้ (The Southern Key Economic Region – SKER) ซึ่งเขตเศรษฐกิจสำคัญภาคใต้มีจำนวนนิคมอุตสาหกรรมหนาแน่นที่สุดโดยเฉพาะในบริเวณใกล้เคียงกับ Baria และท่าเรือ Phu My และในปัจจุบันระบบท่าเรือของเวียดนามกำลังได้รับการพัฒนาอย่างมีนัยสำคัญโดยเฉพาะท่าเรือที่รัฐบาลเป็นเจ้าของ แต่โครงสร้างพื้นฐานที่รองรับก็ยังมีความจำกัดในแง่การรองรับตู้สินค้าและสินค้าเทกอง ดังนั้น การพัฒนาพื้นที่เก็บสินค้า และความพร้อมในการให้บริการผนวกกับการบริหารจัดการทางด้านโลจิสติกส์อย่างเชี่ยวชาญ คือ ปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนโครงสร้างพื้นฐานท่าเรือ และภาคอุตสาหกรรมของเวียดนาม

กลุ่มการลงทุนอื่น

ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) หรือ UMS ประกอบธุรกิจการจำหน่ายถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) เป็นถ่านหินคุณภาพดี และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย หรือซื้อจากผู้นำเข้าภายในประเทศเพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมภายในประเทศ ทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพมหานครและปริมณฑล รวมถึงจังหวัดใกล้เคียง บริษัทมีอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลัก ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยบริษัทมีกลยุทธ์นำถ่านหิน ดังกล่าวมาทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ถ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทยังเข้าร่วมประมูลขายถ่านหินให้กับบริษัทเอกชนในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าที่มีการประมูลจัดซื้อถ่านหินอีกด้วย

บริษัทวางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันท่วงที ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินด้วยตัวเอง

ก: ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มาก โดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงสูง ราคามีการแข่งขันกันสูง ส่งผลให้ราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่ง ซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญ คือ คาร์บอน โดยทั่วไปแล้วถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำ และแบ่งได้หลายประเภท ถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุดเรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์ (พิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้น และปริมาณกำมะถัน)

บริษัทเน้นการขายถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำ เมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1 - 3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้ขายถ่านหินประเภทนี้ เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์ซึ่งเป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้น ถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า

ข: การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัททำแผนการตลาดโดยใช้จุดแข็งของถ่านหิน ซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้น้ำมันเตา และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า จึงทำให้เป็นเชื้อเพลิงที่ผู้ประกอบการนิยมใช้กันเมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานอื่นๆ บริษัทเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายนี้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า เพื่อลดการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะกับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำตลาดโดยเจาะในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีอยู่เป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีการแข่งขันที่ต่ำกว่าการขายถ่านหินให้กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

(2) ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำ รวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ประเภทปิโตรมิเนสและซบปิโตรมิเนส) ดังนั้น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจมานานและมีกลุ่มลูกค้ากระจายอยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ จำนวนมาก แต่เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในช่วงที่ผ่านมา จึงทำให้ลูกค้าเดิมลดลงไปด้วย บริษัทจึงได้เริ่มสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายเดิมที่เคยใช้ถ่านหินของบริษัทไป โดยในปีนี้มีลูกค้ารายเดิมกลับมาซื้อถ่านหินของบริษัทเพิ่มขึ้น แต่ก็ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งบริษัททำเป็นจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การวางแผนการขนส่งที่เป็นระบบ รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือเป๊ะและท่าเรือเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอกลง

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินติดต่อกันมานาน ทำให้บริษัทสามารถซื้อถ่านหินได้จากหลายแหล่ง บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องสต็อกสินค้าคงคลังไว้มากเกินความจำเป็น ทำให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น และช่วยลดต้นทุนรวมทั้งการสูญเสียของสินค้าลงได้บางส่วน

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทย โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งกลุ่มโรงงานเหล่านี้ไม่ได้เป็นเป้าหมายของผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ จึงเป็นการลดการแข่งขันในด้านราคากับผู้จัดจำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 50 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 5 ราย ซึ่งเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โรงกระดาษขนาดใหญ่ และโรงผลิตไฟฟ้าเป็นหลัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนผลิตไอน้ำในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมถุงมือยาง โรงงานผลิตอาหารสัตว์ และอุตสาหกรรมสิ่งทอ เป็นต้น

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยลูกค้ากลุ่มนี้อยู่ในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยาเป็นส่วนใหญ่ ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่ ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น

2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำให้การซื้อขายถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา ซึ่งบริษัทมีลูกค้ากลุ่มนี้ค่อนข้างน้อยในปัจจุบัน

ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 20 กว่าราย ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ธุรกิจถ่านหินมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง สำหรับราคากำหนดขึ้นในปีปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อย และมีความผันผวนไม่มากนัก

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก พร้อมกับมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทพยายามที่จะขยายฐานการขายและปริมาณยอดขายให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนมากขึ้นของธุรกิจ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทย ถ่านหินในปี 2561 ยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง เช่น ประเทศในแถบเอเชีย รวมถึงประเทศไทยนั้น ยังคงใช้ถ่านหินอยู่เนื่องจากราคาที่ถูกลง ความต้องการใช้ถ่านหินยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นจากสถิติการนำเข้าถ่านหินในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2561 ประเทศไทยมีการนำเข้าถ่านหินประมาณ 21.3 ล้านตัน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 14 เมื่อเทียบกับปีช่วงเดียวกันของปี 2560 โดยเป็นการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ

ตลาดถ่านหินโดยรวมสำหรับในปี 2562 ถึงแม้ว่าแนวโน้มประเทศจีนจะมีการนำเข้าถ่านหินลดลง และควบคุมราคาถ่านหินในประเทศจีน แต่ความต้องการใช้ถ่านหินของประเทศในแถบเอเชีย เช่น อินเดีย เวียดนาม ที่นำถ่านหินมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น จึงทำให้ความต้องการถ่านหินโดยรวมเพิ่มขึ้น แต่อาจจะไม่เท่ากับปี 2561

ตลาดถ่านหินในประเทศไทยในปี 2562 บริษัทคาดว่าปริมาณการใช้ถ่านหินรวมอาจจะคงที่หรือเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมเป็นหลัก ในส่วนของราคาถ่านหินคาดว่าจะมีความผันผวนไม่มากนัก

แนวโน้มกำลังการผลิตถ่านหินทั่วโลกในอีก 10 ปีข้างหน้า ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มสูงถึง 1 พันล้านตัน โดยเฉพาะการเพิ่มกำลังผลิตในทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเชื้อเพลิงถ่านหินยังเป็นตัวขับเคลื่อนพลังงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยคาดว่าจะสัดส่วนการใช้ถ่านหินในภาพรวมจะเพิ่มจากร้อยละ 46 ในปัจจุบัน เป็นร้อยละ 60 และสัดส่วนการใช้ถ่านหินผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32 เป็นร้อยละ 50 ภายในปี 2583 หรืออีก 23 ปีข้างหน้า

สหรัฐอเมริกาเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานมากที่สุดแห่งหนึ่งของโลก และก็เป็นหนึ่งในประเทศที่ใช้ทั้งเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นพลังงานหลัก ควบคู่ไปกับการเพิ่มกำลังการผลิตของพลังงานหมุนเวียน ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม สำนักบริหารสารสนเทศพลังงานของสหรัฐอเมริกา (EIA) เปิดเผยรายงานมุมมองพลังงานระยะสั้น (Short-Term Energy Outlook, September 2017) ระบุว่าสัดส่วนการใช้ถ่านหินในการผลิตไฟฟ้าของสหรัฐในปี 2560 จะเพิ่มขึ้นไปอยู่ที่ร้อยละ 31 และจะเพิ่มไปอยู่ที่ร้อยละ 32 ในปี 2562

จากเหตุการณ์หลังเกิดเหตุแผ่นดินไหวและภัยพิบัติทางธรรมชาติในประเทศญี่ปุ่น นำไปสู่การระงับโรงไฟฟ้านิวเคลียร์เกือบทุกแห่งในประเทศ มีการวางแผนจะสร้างโรงไฟฟ้าถ่านหิน 46 แห่งในอนาคต ถ้ายังไม่สามารถผลิตพลังงานเองได้มากพอ รวมถึงการนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วน รัฐบาลญี่ปุ่นให้เหตุผลว่า พลังงานถ่านหินเป็นพลังงานที่มีราคาถูกกว่า และเป็นตัวสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้ประเทศที่สำคัญ ในขณะนี้ญี่ปุ่นต้องพึ่งพาการนำเข้าพลังงานกว่าร้อยละ 95 และหากสามารถผลิตได้เองจะสามารถพึ่งพาตนเองได้ในการผลิตพลังงาน

ก: การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. บริษัทซื้อถ่านหินจากในประเทศ หรือนำเข้าถ่านหินประเภท bituminous และ sub-bituminous (ถ่านหินสะอาด) จากประเทศอินโดนีเซีย

ซึ่งเป็นแหล่งผลิตถ่านหินที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก บริษัทจะเลือกซื้อจากเหมืองถ่านหินที่มีถ่านหินคุณภาพดีที่ให้ค่าความร้อนสูง มีค่าความชื้นต่ำ มีปริมาณขี้เถ้าและปริมาณกำมะถันต่ำ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ถ่านหินที่ประเทศอินโดนีเซียยังมีปริมาณถ่านหินสำรองอีกเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับแหล่งอื่นในต่างประเทศ และประหยัดค่าขนส่งเนื่องจากอยู่ไม่ไกลจากกันมากนัก เมื่อเทียบกับแหล่งอื่น ซึ่งสามารถขนส่งโดยทางเรือในปริมาณครั้งละ 50,000 ตัน

2. เรือเดินทะเลจากประเทศอินโดนีเซียจะเข้ามาจอดท่าที่เกาะสิริง อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี จากนั้นจะทำการขนถ่ายถ่านหินลงเรือโป๊ะอีกทอดหนึ่ง ซึ่งเรือโป๊ะนี้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ครั้งละ 500 - 2,500 ตันต่อลำ โดยเดินทางมาขึ้นที่ท่าเทียบเรือ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทจะจัดส่งถ่านหินโดยตรงให้กับลูกค้าได้ทันทีโดยทางรถบรรทุก และในกรณีที่บริษัทต้องการขนถ่ายถ่านหินเข้าคลังสินค้า บริษัทสามารถจัดเก็บในพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้ก่อนที่จะนำไปคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพแล้ว จึงส่งถ่านหินให้กับลูกค้า โดยรถบรรทุกของผู้รับเหมาต่อไป
4. บริษัทมีนโยบายในการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันกับความต้องการของลูกค้า
5. ระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียจนกระทั่งขนส่งถ่านหินเข้าเก็บคลังสินค้าใช้เวลาประมาณ 45 วัน

จากข้อมูลในอดีตพบว่าราคาถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก โดยบริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย เพื่อสำรองปริมาณถ่านหินให้เหมาะสมกับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท และถ่วงดุลอำนาจการต่อรองราคาสินค้ากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ หลายราย ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อถ่านหิน

นอกจากปัจจัยด้านราคาแล้ว ความน่าเชื่อถือและไว้วางใจในแหล่งที่มาของถ่านหินเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งทั้งในด้านคุณภาพถ่านหิน กำลังการผลิต ระบบขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือ และชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน เป็นต้น และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเป็นระยะเวลายาวนาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับการส่งมอบถ่านหินคุณภาพดีจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ตรงกับความต้องการลูกค้า มีกระบวนการตรวจสอบควบคุมคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่ซื้อจากผู้จำหน่ายเหมือง การขนส่ง และการผลิตสินค้าสำเร็จรูป จนส่งถึงลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและพึงพอใจของลูกค้า

หลักการความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน



นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม

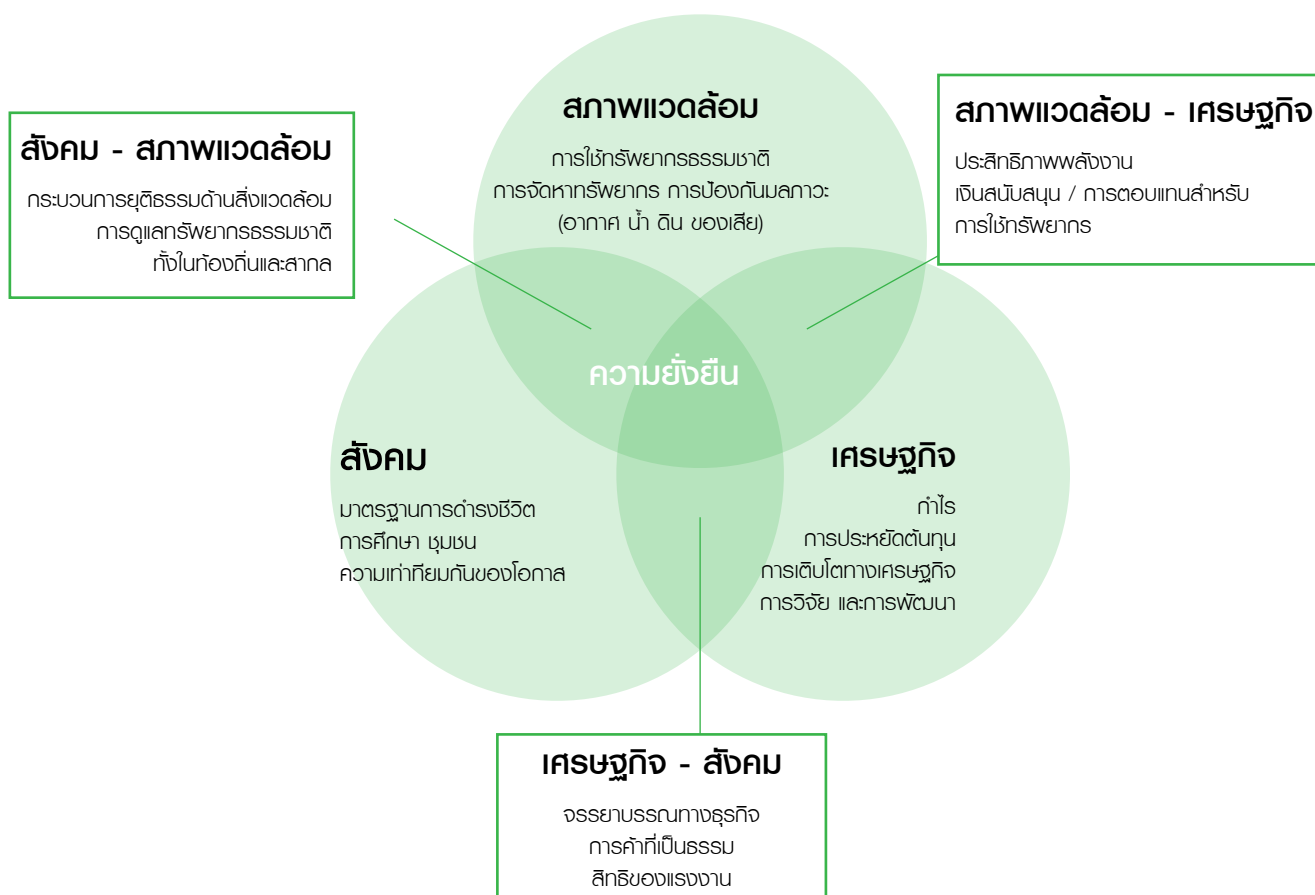
นโยบาย

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) “TTA” หรือ “บริษัทฯ” ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance : CG) ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้ เคารพกฎระเบียบ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืนรวมถึงการพัฒนาการอนุรักษ์พลังงานและดูแลสิ่งแวดล้อม เนื่องจากเรามีความมุ่งหวังที่จะเป็นบริษัทฯ เพื่อการลงทุนชั้นนำที่มีความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจมากที่สุดในประเทศไทยโดยเราจะส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน และสังคม ด้วยการสร้างความสมดุลและสร้างผลกระทบในเชิงบวกอันจะก่อให้เกิดการขับเคลื่อนมิติทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ให้ยั่งยืนต่อไป

พันธกิจ

บริษัทฯ วางกรอบการบริหารจัดการโดยอ้างอิงมาจากแนวทางการดำเนินการตามมิติแห่งความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การดำเนินงานของธุรกิจเชื่อมโยงสัมพันธ์กันซึ่งมีการกำหนดแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานให้ทุกกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม

มิติแห่งความยั่งยืน



* ข้อมูลนำจากการประเมินความยั่งยืน มหาวิทยาลัยมิชิแกน ปี 2545

AREA Awards

รางวัลบริษัทดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โครงการ “กล้าทำดี ยุติการรังแก”



TTA ได้รับรางวัล Asia Responsible Entrepreneurship Awards (AREA) 2017 ในสาขา Social Empowerment จาก Enterprise Asia ในฐานะที่เป็นบริษัทดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จากการดำเนินโครงการ “กล้าทำดี ยุติการรังแกกันในโรงเรียน” อย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยปลูกจิตสำนึกที่ดีให้แก่เยาวชน ให้พวกเขากล้าทำดี นำพลังที่ตัวเองมีออกมาใช้อย่างสร้างสรรค์

อาสาอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม



มิติด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้มีการนำแนวคิด “Sustainable Value Creation” มาใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่มีเป้าหมายสูงสุด คือ การสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุลโดยมีผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นเสมือนทางผ่านไปสู่ประโยชน์สุขร่วมกัน ในการที่จะสร้างให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนี้

• รักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและสนับสนุนการเติบโต

โดยทำการวิเคราะห์จุดอ่อนและจุดแข็งของแต่ละธุรกิจอย่างละเอียดรอบคอบ มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม คำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

• แสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับสถานการณ์

บริษัทฯ พิจารณาแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ ด้วยการวางแผนการลงทุนอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์จากการลงทุน

• พัฒนาบุคลากร เพื่อมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศด้านการลงทุน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่า ที่มีความสำคัญอันจะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จบริษัทฯ จึงสนับสนุนให้มีการพัฒนาทักษะความรู้และความสามารถของพนักงานโดยการจัดฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกองค์กรในหลักสูตรที่หลากหลาย

มิติด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาสังคม ชุมชน ด้วยการยกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมไทยให้ดีขึ้น ผ่านการดำเนินโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึกแบ่งปันและตอบแทนสู่สังคมส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญอันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับองค์กร สังคมและระดับประเทศ

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าธุรกิจที่เข้าไปลงทุนส่วนใหญ่จะต้องพึ่งพิงทรัพยากรธรรมชาติ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบท่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงานที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอยู่เสมอ

แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

บริษัทฯ มีความตั้งใจนำหลักการแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับใช้ในการบริหารธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อให้บุคลากรเห็นคุณค่าและความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะเป็นแนวทางที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในอนาคต โดยได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการจัดให้มีระบบบริหารจัดการอย่างรู้หน้าที่และมีความรับผิดชอบ ตลอดจนมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจในบริษัทฯ ซึ่งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม ซึ่งองค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. สิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทั้งในแง่การเปิดเผยข้อมูล วิธีการทำบัญชี การใช้ข้อมูลภายใน และผลประโยชน์ที่ขัดแย้ง บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ปกป้องผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิในการได้เงินปันผล และรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องและเพียงพอจากบริษัทฯ ในเวลาอันสมควร บริษัทฯ มีหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลอย่างโปร่งใส และแสดงความรับผิดชอบต่อฝ่ายบริหารผ่านการจัดประชุมผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ข้อมูลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ โดยได้รับข้อมูลอย่างดีก่อนหน้าที่จะใช้สิทธิดังกล่าว รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดอ้างอิงเนื้อหาใน “การกำกับดูแลกิจการ” ในรายงานประจำปีฉบับนี้
2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน เจ้าหนี้รวมถึงเจ้าหนี้คู่ประกันคู่สัญญา ลูกค้า ชุมชนและสังคม บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของบุคคลดังกล่าวด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่ใช้บังคับอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และตรวจสอบการปฏิบัติตามด้วย 	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันและรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริษัทฯ จัดทำและประกาศใช้คู่มือจริยธรรมธุรกิจซึ่งครอบคลุมหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมควบคู่ไปกับการซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานระดับสูงในการประกอบธุรกิจต่างๆ อย่างมีอาชีพต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม มีการระบุรายละเอียดการดำเนินงานไว้ใน “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	<ul style="list-style-type: none"> • จัดทำนโยบายจริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการกำกับองค์กร การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเคารพและเท่าเทียมกัน และการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ • จัดทำกระบวนการในการติดตามผลการตัดสินใจดำเนินงานและจัดเก็บหลักฐานการดำเนินงาน • จัดทำรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป • จัดทำรายงานประจำปีเพื่อนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้องผ่านทางระบบสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในเวลาที่เหมาะสม ตลอดจนเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส • บริษัทฯ จัดช่องทางในการติดต่อสื่อสารสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น เว็บไซต์ ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ และส่วนประชาสัมพันธ์ • บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการแสดงความเห็น คำแนะนำ หรือรายงานเบาะแสในการกระทำผิดมายังคณะกรรมการตรวจสอบทั้งผ่านทางไปรษณีย์ อีเมล และเว็บไซต์ และออกมาตรการคุ้มครองให้กับผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว • โปรดอ้างอิงรายละเอียดเพิ่มเติมใน “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” ของรายงานประจำปีฉบับนี้
4. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> • มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน และโปร่งใส • กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และประสบการณ์ เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ โดยจัดตั้งคณะกรรมการ/คณะทำงาน เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการการลงทุน • กำหนดระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ จัดให้จำนวนและโครงสร้างของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ • บริษัทฯ กำหนดให้ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายจัดการตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และตามมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น • บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการและคณะทำงานทุกชุด เพื่อประเมินเพื่อพิจารณา ทบทวนและอนุมัติแผนการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ • บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรหรือกิจกรรมที่มุ่งปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการ บริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

การกำกับดูแลกิจการที่ดี	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
5. จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณ	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาความยุติธรรมและปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อคู่สัญญา เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ • บริษัทฯ รับผิดชอบงานอย่างมืออาชีพและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง • บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายและระเบียบต่างๆ • บริษัทฯ ตระหนักถึงการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยในการปฏิบัติงานผ่านระบบคอมพิวเตอร์นั้น บริษัทฯ ส่งเสริมและปฏิบัติตามลิขสิทธิ์และทรัพย์สินทางปัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> • ที่ประชุมบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมค่านิยม พันธกิจ ตลอดจนหลักการปฏิบัติงานตามหลักจริยธรรมและความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อสร้างมาตรฐานของการทำงานอย่างมืออาชีพต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด • โดยบริษัทฯ ได้มีการอบรมจริยธรรมธุรกิจให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อที่จะมั่นใจได้ว่า ทุกคนได้เข้าใจหลักปฏิบัติที่ดี • บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ที่ถูกลิขสิทธิ์ โดยในการลงโปรแกรมต่างๆ จะต้องผ่านการตรวจสอบโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเท่านั้น รวมทั้ง มีการใช้ dialog box แจ้งเตือนหน้าจอคอมพิวเตอร์ของพนักงาน เพื่อส่งเสริมป้องกัน และสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงการใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกลิขสิทธิ์

หมายเหตุ ทั้งนี้ รายละเอียดของการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการข้างต้น ได้ถูกจัดทำแยกไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

2. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนอย่างมีจรรยาบรรณ และส่งเสริมการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม และได้วางขอบเขตและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ ดังนี้

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายและข้อบังคับ • ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน 	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ มีนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติในการจัดซื้อ เพื่อป้องกันการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม โดยนโยบายดังกล่าวประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2556 • บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ
2. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> • ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อ/จัดจ้างที่โปร่งใส คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร ในการเจรจาทางการค้า จะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความถูกต้องและยุติธรรม และไม่ใช้อำนาจในลักษณะที่ไม่เป็นธรรมทางการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่ให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน

3. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแล และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจและการลงทุน โดยส่งเสริมให้บริษัทฯ ในกลุ่มยึดหลักการเดียวกันเพื่อให้ได้รับความน่าเชื่อถือและการยอมรับจากคู่ค้าและลูกค้า ตลอดจนมีการรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอีกด้วย

การต่อต้านการทุจริต	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. บริหารความเสี่ยงของธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำประเภทของความเสี่ยงและสาเหตุของการทุจริตแล้วดำเนินการปฏิบัติเพื่อป้องกันอย่างจริงจัง ตลอดจนรักษาและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่อง กำหนดกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่ถูกต้องและโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งฝ่ายบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม ควบคุม และรวบรวมฐานะความเสี่ยงในภาพรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. การดำเนินธุรกิจและการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ดิดสินบน ทอบแทน หรือให้เงินแก่บุคคล เจ้าหน้าที่รัฐ หรือบริษัทห้างร้านใด เพื่อรับผลประโยชน์ทางธุรกิจที่ไม่เหมาะสมหรือเพื่อมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายห้ามมิให้มีการเรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน เพื่อประโยชน์ของตนเอง ครอบครัว เพื่อนและคนรู้จัก 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือไม่เหมาะสม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ
3. สร้างและรักษาระบบต่อต้านทุจริต	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่ให้เข้าไปร่วมสนับสนุนกิจกรรมใดๆ ที่ผิดกฎหมาย เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ให้ทราบถึง นโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจในการทำงาน จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสการกระทำผิดผ่านทางเว็บไซต์ หรือตู้ไปรษณีย์ และมีกระบวนการตรวจสอบเบาะแสที่ได้รับแจ้งอย่างเป็นธรรม

4. การเคารพลัทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล รวมทั้งเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้ ดังนี้

การเคารพลัทธิมนุษยชน	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. หลักการพื้นฐานและสิทธิในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของตำแหน่งงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามทักษะและความเชี่ยวชาญ โดยไม่เลือกปฏิบัติ อันเนื่องด้วย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว ความพิการ ฐานะ และชาติตระกูล การปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างให้เกียรติเคารพในสิทธิส่วนบุคคลของพนักงานทุกคน และส่งเสริมให้มีการเปิดรับความคิดเห็นอย่างอิสระของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงาน ที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ (ประกาศใช้มาตั้งแต่ปีพ.ศ. 2553)
2. การแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำกลไกการร้องเรียนและร้องทุกข์อย่างเหมาะสมสำหรับเป็นช่องทางให้พนักงานในกิจการหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถแสวงหาหนทางเยียวยาได้ โดยควรมีการประชาสัมพันธ์ให้กลไกนี้เป็นที่รับทราบอย่างทั่วถึงภายในองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดทำนโยบายและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตในองค์กร และนโยบายการต่อต้านการแกล้งกันอันเนื่องมาจากการทำผิดดังกล่าว (the whistleblowing and non-retaliation policy and procedures)

5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “บุคลากร” เป็น “สินทรัพย์ที่มีค่าของบริษัทฯ” จึงมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างดีเสมือนเป็นสมาชิกคนหนึ่งของคนรอบรู้เดียวกัน พนักงานมีโอกาสในการเติบโตในหน้าที่การงาน และได้รับสวัสดิการต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อมีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. เคารพลัทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและตามปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดระเบียบในการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติยืนยันความเสมอภาคทางโอกาสโดยไม่นำความแตกต่างด้านเชื้อชาติสีผิว เพศภาวะ ศาสนา สัญชาติ ภูมิหลังของบุคคล ความคิดเห็นทางการเมือง อายุหรือความทุพพลภาพมาเป็นปัจจัยในการพิจารณาและตัดสินใจจ้างงาน พัฒนาพนักงานเพื่อฝึกฝนทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพโดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้และเลื่อนตำแหน่งเพื่อความก้าวหน้าในการทำงานเมื่อมีโอกาสที่เหมาะสม ส่งเสริมให้ผู้หญิงได้ขึ้นสู่ตำแหน่งงานที่สูงขึ้นในสัดส่วนที่สมดุลกับผู้ชายได้มากยิ่งขึ้น จัดให้มีช่องทางในการนำเสนอข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านทางเว็บไซต์ หรือ ตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมให้ความรู้เรื่องกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน สนับสนุนให้พนักงานได้สมัครเรียนหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ เช่น <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร “COSO ERM: การผสมรวมกับกลยุทธ์และประสิทธิภาพ” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร “การควบคุมทางธุรกิจที่เพิ่มมูลค่าวิธีที่ถูกต้องในการจัดการความเสี่ยง” จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย หลักสูตร “การคิดเชิงวิเคราะห์ในกระบวนการตรวจสอบภายใน” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตร “โปรแกรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” จัดโดยชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การปฏิบัติต่อแรงงาน อย่างเป็นธรรม	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
2. ให้ความคุ้มครองทาง สังคม การคุ้มครอง สภาพการทำงาน ของลูกจ้าง	<ul style="list-style-type: none"> • จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ • จัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมให้พนักงานทำงานได้อย่างมีศักดิ์ศรี • กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผลมีวันพักผ่อนประจำปีและวันลาพักผ่อนประจำปี • จัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ระบบการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย การดูแลครอบครัวและการลาคลอด เป็นต้น โดยที่พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ พรบ. คุ้มครองแรงงาน และ พรบ.แรงงานสัมพันธ์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ความคุ้มครองสุขภาพ และความปลอดภัยใน การทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> • จัดตั้งคณะกรรมการทำงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาวะแวดล้อมในบริษัทฯ เพื่อดูแลให้พนักงานทุกคนทำงานในสถานที่ที่มีความปลอดภัย และดำเนินนโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานประกอบการอย่างเคร่งครัด • จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน • มีการวิเคราะห์ และหามาตรการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานรวมถึงจัดให้มีระบบการแจ้งเหตุและความเสี่ยงที่อาจเกิดอันตรายในระหว่างการทำงานทั้งจากอุบัติเหตุและโรคติดต่อ • กำหนดให้พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัยต่อผู้บังคับบัญชาพร้อมข้อเสนอแนะต่างๆ (ถ้ามี) • จัดหาสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สำหรับพนักงาน เช่น วันหยุดประจำปี วันหยุดลาคลอด วันลาพักผ่อนประจำปี ค่ารักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพส่วนบุคคล การตรวจสุขภาพประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดกิจกรรมซ้อมหนีไฟประจำปี และตรวจสอบประสิทธิภาพในการสื่อสารในการซ้อมแจ้งเหตุฉุกเฉินให้กับพนักงานที่เกี่ยวข้องตามผังรายชื่อโทรศัพท์ (Call Tree) เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสิ่งที่ควรปฏิบัติและไม่ควรปฏิบัติ หากเกิดไฟไหม้ในอาคารสำนักงาน และการดูแลสุขภาพความปลอดภัยของพนักงานหลังจากออกมาจากอาคารได้ และให้แน่ใจว่าพนักงานเข้าใจและทำตามระเบียบปฏิบัติได้ถูกต้อง • จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลที่จำเป็นให้พนักงาน เช่น พนักงานจะได้รับชุดอุปกรณ์ช่วยชีวิต (Survival Pack) ไว้ใช้ในกรณีเกิดเหตุเพลิงไหม้

6. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ

TTA ในฐานะที่เป็นบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำ ซึ่งมีกลยุทธ์ในการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศดังนั้นเรื่องความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจจึงเป็นประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก

ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและพันธมิตรทางธุรกิจ	แนวทางในการปฏิบัติ	กิจกรรมที่ดำเนินการ
1. การกระจายการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> เพื่อรักษาพอร์ตการลงทุนที่สมดุลและเป็นการกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม บริษัทฯ เลือกลงทุนในธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างรายได้และให้ผลตอบแทนในระยะสั้นและระยะยาว 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทย่อยของบริษัทฯ (บริษัท สยามทาโก้ จำกัด) เข้าทำสัญญาแฟรนไชส์ ทาโก้เบลล์ (Taco Bell) กับ บริษัท ทาโก้เบลล์ เรสเทอรองต์ส เอเชีย ฟิทีอี เอลทีดีกับ บริษัท ทาโก้เบลล์ เรสเทอรองต์ส เอเชีย ฟิทีอี แอลทีดี ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถกระจายความหลากหลายไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งมีการเจริญเติบโตสูงและมีความมั่นคง
2. การขยายธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินการเพิ่มทุนหรือระดมทุนใหม่ๆ เพื่อขยายธุรกิจ และพัฒนาดูแลธุรกิจที่เข้าไปลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทย่อยของ TTA (โทริเซน ซิปป์) ซื้อเรือมือสองเพิ่ม 2 ลำซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์การปรับปรุงกองเรือของบริษัทฯ
3. การบริหารจัดการธุรกิจอย่างมืออาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> ปรับโครงสร้างและกลยุทธ์ในการบริหารจัดการธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ การแข่งขันในตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบที่จะมีต่อรายได้ของธุรกิจให้น้อยที่สุด 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มธุรกิจใหม่ออกเป็นกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างธุรกิจที่ลงทุนอยู่ในปัจจุบัน
4. การเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็น	<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ข้อมูลผลการประกอบการ และฐานะทางการเงิน ให้แก่ผู้ถือหุ้น และพันธมิตรทางธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส และเพียงพอ ทั้งบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หนังสือรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรมอื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำรายงานความเคลื่อนไหวต่างๆ ส่งแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดทำเอกสารข่าวเพื่อการประชาสัมพันธ์ ส่งให้สื่อมวลชน จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จัดงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นรายไตรมาส จัดประชุมนักวิเคราะห์ เป็นรายไตรมาส

7. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

TTA นอกจากมีนโยบายส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานแล้ว ยังสนับสนุนให้บริษัทฯ ในเครือดูแลพนักงานและครอบครัวพนักงานอย่างทั่วถึง เพื่อสร้างความผูกพันกับองค์กร รวมถึงส่งเสริมการทำประโยชน์เพื่อชุมชนและสังคมส่วนรวมด้วย โดยในแต่ละปี TTA ได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อจัดกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ เอง และเพื่อสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของมูลนิธิ และองค์กรต่างๆ โดยในปี 2561 TTA ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมหลายโครงการ และได้ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนให้กับหน่วยงานและองค์กรการกุศลอีกหลายแห่ง ตลอดจนมีการเผยแพร่ข้อมูลและภาพของกิจกรรมต่างๆ ที่น่าสนใจให้พนักงานได้รับรู้ เพื่อให้พนักงานเห็นคุณค่าของการทำประโยชน์เพื่อสังคมและชุมชน เพราะ TTA เชื่อว่าชุมชน สังคมและธุรกิจควรจะต้องเติบโตอย่างยั่งยืนคู่กัน

ด้านส่งเสริมการศึกษา

โครงการ “ปั้นคนครัวบนเรือทะเล”



TTA ใส่ใจกับคุณภาพชีวิตของพนักงานที่ปฏิบัติงานบนเรือขนส่งสินค้า โดยเฉพาะเรื่องอาหารการกินที่จะต้องได้คุณภาพและถูกหลักอนามัยที่ดี ซึ่งจะต้องจัดเตรียมโดยก๊กมีอาชีพที่จบหลักสูตรทางด้านงานบริการจัดเลี้ยงอาหารและเครื่องดื่ม (Catering) สำหรับพนักงานบนเรือเท่านั้น ดังนั้น คนครัวบนเรือทะเลจะต้องมีใบรับรองคุณสมบัติ โดยผ่านการทดสอบจนจบหลักสูตรจากหน่วยงานผู้ให้การรับรอง ซึ่งประกอบไปด้วยการจัดเก็บอาหารบนเรือ และการจัดเตรียมอาหารทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ นอกจากนี้จะต้องเข้าใจใน ความสำคัญของวัฒนธรรม ศาสนา และสังคมในแง่ของเวลาในการรับประทานอาหารร่วมกัน

โทริเซน ชิบปัง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ TTA ที่ดำเนินธุรกิจให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ ไทย ได้ร่วมกับวิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช พัฒนาหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาประกอบอาหารในเรือเดินระหว่างประเทศตามหลักโภชนาการขึ้นมา เพื่อผลิตบุคลากรคนครัวบนเรือเดินทะเลในระดับมืออาชีพ โดยนักศึกษาจะได้เรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎี และการปฏิบัติจริง เป็นระยะเวลาประมาณ 2 ปี เมื่อจบการศึกษาแล้ว สามารถเลือกทำงานต่อกับโทริเซน ชิบปัง ได้ทันที ซึ่งโครงการปั้นคนครัวบนเรือทะเลนี้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2554 และหลักสูตรนี้เป็น 1 ใน 50 สาขาที่ได้รับคำชื่นชมจากกระทรวงศึกษาธิการและอาชีวศึกษา จึงนับเป็นความสำเร็จเป็นอย่างสูงของโทริเซน ชิบปังเพราะไม่เพียงแต่จะได้บุคลากรที่มีคุณภาพเข้ามาทำงานกับบริษัทฯ แต่ยังได้สร้างบุคลากรชั้นเยี่ยมสู่ตลาดแรงงานในธุรกิจชิปปิงอีกด้วย ปัจจุบันมีนักศึกษาที่จบหลักสูตรทั้งหมด 8 รุ่น จำนวนมากกว่า 100 คน



โครงการ Maritime Awards มอบทุนการศึกษาให้บุตรหลานของพนักงานประจำเรือ

ทุกๆ ปี TTA ได้ให้การสนับสนุนการจัดงาน Maritime Awards ของโทริเซน ชิปปิง โดยภายในงานมีการประกาศเกียรติคุณและมอบรางวัลให้กับพนักงานประจำเรือที่มีอายุงาน 5 ปีขึ้นไป มีประวัติการทำงานที่ดี และมีผลงานโดดเด่น สร้างประโยชน์และความก้าวหน้าให้กับบริษัทฯ ได้สูงกว่ามาตรฐาน เพื่อเป็นกำลังใจให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ที่ดีที่น่ายกย่องต่อไป นอกจากนี้ ยังมอบทุนการศึกษาประจำปีให้แก่บุตรหลานของพนักงานประจำเรือที่มีเกรดเฉลี่ย 3.0 ขึ้นไป หรือมากกว่าร้อยละ 70 ของคะแนนการสอบ เพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียนมีเงินทุนเพื่อการศึกษาที่ดีต่อไปในอนาคต โดยในปี 2561 มีนักเรียนที่ได้รับทุนการศึกษาทั้งหมด 31 คน

ด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี

กิจกรรม “พีตเอนด์พีร์ม เสริมสุขภาพดี (The Healthy Community)”



เพราะ TTA เชื่อว่าการที่พนักงานมีสุขภาพที่ดี จะทำงานได้อย่างมีความสุข ไม่เครียด และสร้างผลงานที่ดี จึงได้จัดสรรพื้นที่ห้องหนึ่งของสำนักงานเป็นห้องฟิตเนสสำหรับออกกำลังกาย ประกอบด้วยอุปกรณ์และเครื่องออกกำลังกายที่ครบครันโดยอนุญาตให้พนักงานมาใช้บริการได้ฟรี ในช่วงเช้าและหลังเลิกงาน อีกทั้งมีการจัดสัมมนาด้านสุขภาพในหัวข้อ “สุขภาพดี เข้าถึงได้” เพื่อให้พนักงานทราบถึงโทษภัยของการรับประทานอาหารที่ไม่ถูกต้องหลักโภชนาการ และการเลือกรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ต่อร่างกาย รวมถึงมีการเตือนเรื่องการรับประทานอาหารที่มีไขมันทรานส์ (Trans-Fat) ผ่านสื่อโปสเตอร์ของบริษัทฯ อีกทางหนึ่ง ยิ่งกว่านั้น TTA ยังจัดให้

มีการแข่งขันออกกำลังกายแบบเดี่ยวและแบบเป็นหมู่คณะ เพื่อให้เห็นประโยชน์ของการออกกำลังกายเป็นประจำ โดยเกณฑ์การตัดสินวัดจากเปอร์เซ็นต์ของน้ำหนักและไขมันในร่างกาย (Body Fat) ที่ลดลง ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 3 ในเวลา 3 เดือนซึ่งกิจกรรมการแข่งขันครั้งนี้ได้รับความสนใจจากพนักงานเป็นจำนวนมาก และเป็นที่น่ายินดีที่พนักงานส่วนใหญ่ทำสถิติลดน้ำหนักและลดไขมันได้ตามเป้าหมายแสดงให้เห็นถึงความใส่ใจดูแลสุขภาพของพนักงานเป็นอย่างดี

กิจกรรม กีฬาสี เพื่อมิตรภาพและสายใยผูกพันของครอบครัว โทริเซน ชิปปิง



โทริเซน ชิปปิง จัดกิจกรรมกีฬาสี ให้พนักงานและครอบครัวได้มาร่วมสนุกและออกกำลังกายกันที่สนามฟุตบอล โปโลฟุตบอลพาร์ค โดยมีกิจกรรมการแข่งขันมากมาย อาทิ การวิ่งเปี้ยว ชักเย่อ และการแข่งขันฟุตบอลกระชับมิตรระหว่างพนักงานออฟฟิศและพนักงานประจำเรือ กิจกรรมกีฬาสี ทำให้มิตรภาพระหว่างพนักงานกับครอบครัว และระหว่างพนักงานด้วยกันเองแน่นแฟ้นยิ่งขึ้น

ด้านการพัฒนาเยาวชนเพื่ออนาคตของชาติ

โครงการ “กล้าทำดี ยุติการรังแก”



TTA ดำเนินโครงการ “กล้าทำดี ยุติการรังแก” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เพื่อลดอัตราการรังแกกันในโรงเรียน และส่งเสริมให้โรงเรียนเป็นสถานศึกษาที่น่าอยู่สำหรับนักเรียนทุกคนตลอดจนสนับสนุนให้เยาวชนนำพลังและความสามารถที่ตนเองมีอยู่ มาใช้แสดงออกอย่างสร้างสรรค์ โดยการจัดกิจกรรมอบรมให้นักเรียนในระดับประถมศึกษาชั้นปีที่ 4-6 เข้าใจความแตกต่างระหว่างการรังแกกับการหยอกล้อเล่น เห็นคุณค่าของตนเองและผู้อื่น และเกิดแกนนำในโรงเรียน เพื่อส่งเสริมกิจกรรมรณรงค์ยุติการรังแกในโรงเรียนอย่างต่อเนื่อง

ด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล

TTA กับภารกิจพาหุพาอะคาเดมีและโค้ชกลับบ้าน

ทีม “หุพาอะคาเดมีและโค้ช” ทั้ง 13 คน ซึ่งติดค้างอยู่ในถ้ำหลวงขุนน้ำนางนอน จังหวัดเชียงราย ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2561 TTA นำโดย คุณเฉลิมชัย มหากิจศิริ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้สั่งการให้จัดส่งแท่งไฟเรืองแสง จำนวน 2,000 แท่ง ไปยังสถานที่เกิดเหตุทันที ซึ่งแท่งไฟเรืองแสงดังกล่าวสามารถส่องสว่างได้ 8-10 ชั่วโมง กันน้ำได้ ไม่เป็นพิษ และไม่ติดไฟ มีประโยชน์อย่างมากในภารกิจช่วยเหลือผู้ติดถ้ำครั้งนี้

นอกจากนี้ ทีมนักดำน้ำของบริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม TTA ยังได้ลงพื้นที่ช่วยเหลือสมทบกับหน่วยซีลของไทยและกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยจังหวัดเชียงรายด้วยการกิจกู้ชีพทีม “หุพาอะคาเดมีและโค้ช” ทั้ง 13 คน ซึ่งติดค้างอยู่ในถ้ำหลวง ขุนน้ำนางนอน จังหวัดเชียงราย จนออกมาจากถ้ำได้



อย่างปลอดภัยในวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 เกิดจากความร่วมมือของทุกภาคส่วน นับเป็นภารกิจ 18 วันที่โลกต้องจดจำ และเป็นความภาคภูมิใจของ TTA ที่ได้มีส่วนร่วมในแผนปฏิบัติการนำทีมหุพาออกจากถ้ำได้สำเร็จ

สนับสนุนกิจกรรมของเรือหลวงจักรีนฤเบศร



เรือรบหลวงจักรีนฤเบศร ซึ่งจอดเทียบท่าเรือจุลเสมิติ ฐานทัพเรือสัตหีบ เป็นเรือบรรทุกเครื่องบินขึ้นลงทางดิ่งและเฮลิคอปเตอร์ของราชนาวีไทย และเป็นเรือรบที่มีขนาดใหญ่ที่สุดที่มีมาในกองทัพเรือไทย เรือลำนี้ได้รับพระราชทานชื่อจากพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ว่า “เรือหลวงจักรีนฤเบศร” แปลว่า ผู้เป็นใหญ่แห่งราชวงศ์จักรี เรือลำนี้เป็นเรือต่อขึ้นในประเทศสเปน เป็นเรือที่มียุทโธปกรณ์ที่ทันสมัย มีระบบเรดาร์ตรวจการณ์ระยะไกล โดยมีภารกิจที่สำคัญในยามสงคราม ทำหน้าที่เป็นเรือธงควบคุมและบังคับบัญชากองเรือในทะเลทั้งหมด เป็นเรือบรรทุกเครื่องบินควบคุมการปฏิบัติการป้องกันภัยทางอากาศการต่อสู้ทางน้ำและปราบเรือดำน้ำของผู้ที่เข้ามารุกรานประเทศ รวมถึงเป็นฐานปฏิบัติการคุ้มครองประโยชน์ของชาติทางทะเล ช่วยเหลือผู้ประสบภัย (SAR) และรักษาสันติภาพในทะเลยามสงครามอีกด้วย ในปีนี้ TTA ได้จัดมอบจอทีวี LED ขนาดใหญ่มูลค่า 660,000 บาท ให้แก่กองเรือยุทธการเรือหลวงจักรีนฤเบศร เพื่อใช้ประชาสัมพันธ์ข้อมูลประวัติความเป็นมาและกิจกรรมของเรือหลวงจักรีนฤเบศรและกองทัพเรือให้แก่นักท่องเที่ยวและประชาชนชาวไทยที่เดินทางมาเข้าชมเรือทุกวัน

โครงการล้อเลื่อนเพื่อคนพิการ



TTA สนับสนุน “โครงการล้อเลื่อนเพื่อคนพิการ” ของมูลนิธิคนพิการไทย โดยส่งมอบรถวีลแชร์ให้แก่ มูลนิธิคนพิการไทย อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการให้ดียิ่งขึ้น ที่สำคัญ รถวีลแชร์เหล่านี้จะถูกผลิตโดยช่างผู้พิการเพื่อเป็นการส่งเสริมอาชีพอีกทางหนึ่งกิจกรรมเพื่อการกุศลนี้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจ TTA ในการทำสิ่งที่ดีเพื่อตอบแทนสู่สังคม (Give back to society)

8. การจัดการสิ่งแวดล้อม

TTA สื่อสารให้พนักงานเห็นความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การดูแลรักษาสິงแวดล้อม และการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า ผ่านกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมให้บริษัทในเครืออบรมพนักงานให้ปฏิบัติงานตามกฎระเบียบที่ว่าด้วยการใช้พลังงานและการดูแลรักษาสິงแวดล้อมอย่างเคร่งครัด



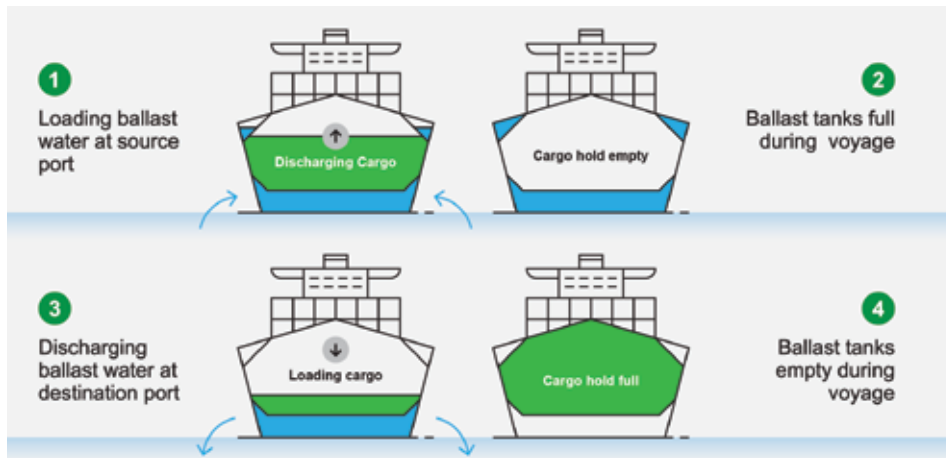
ต้อนรับคณะผู้ถือหุ้นผู้เยี่ยมชมเรือ

TTA ได้จัดกิจกรรม “TTA Welcomes on Board” นำโดย นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา Group CFO และนายคทาร์ฐ์ สุขแสง CFO ของโทรีเซนชิปปิง พาผู้ถือหุ้นผู้ เยี่ยมชม เรือ M.V. Thor Future และเรือหลวงจักรีนฤเบศร ที่เข้าจอดเทียบท่า ณ ท่าเรือ จุกเสม็ด อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี โดยมีกัปตันวิสุทธิ เทียงทางธรรม กัปตันประจำเรือ ให้การต้อนรับเป็นอย่างดี การเยี่ยมชมในครั้งนี้ สร้างความประทับใจให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกคนเป็นอย่างยิ่ง

ด้านการดูแลรักษาสິงแวดล้อม



การบำบัดน้ำอับเฉาเรือก่อนปล่อยสู่ทะเล



โทรีเซน ชิปปิง มีมาตรการรักษาน้ำอับเฉาเรือ (Ship's Ballast Water) ให้สะอาดและปราศจากสิ่งมีชีวิตแปลกปลอมและชนิดพันธุ์ต่างถิ่น อยู่เสมอ เพื่อรักษาระบบนิเวศและรักษาสุขภาพอนามัยของประชากรที่อาศัยอยู่บริเวณชายฝั่งของพื้นที่ที่เรือของบริษัทฯ ให้บริการ บริษัทฯ จึงได้ลงทุนติดตั้งอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ช่วยทำลายสิ่งมีชีวิตแปลกปลอมและชนิดพันธุ์ต่างถิ่นที่ติดมากับน้ำอับเฉาเรือให้หมดไป ให้นั่นใจว่าน้ำอับเฉาเรือสะอาดและไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมก่อนปล่อยลงสู่ทะเลอยู่เสมอ ซึ่งแม้ต้องใช้งบลงทุนจำนวนมาก บริษัทฯ ก็ได้ตัดสินใจลงทุนติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวในเรือขนส่งสินค้าไปแล้วทั้งหมด 7 ลำ และมีแผนจะติดตั้งในปี 2562 เพิ่มอีกด้วยการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการเรือขนส่งสินค้าของโทรีเซน ชิปปิง ได้เห็นถึงความรับผิดชอบของบริษัทฯ และให้ความไว้วางใจในการใช้บริการว่าจะปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมในทุกเส้นทางการเดินเรือ

การจัดการขยะบนเรืออย่างมีระบบ

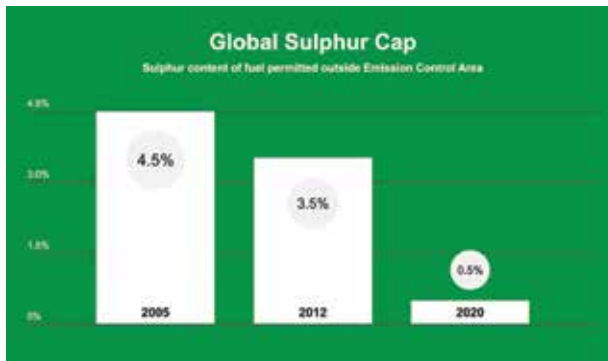
โทรีเซน ชิปปิง มีแผนจัดการขยะ เพื่อการจัดเก็บและเพื่อการจัดการลดปริมาณขยะอย่างเป็นระบบ ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งโดยทั่วไป ขยะที่เกิดจากการปฏิบัติการบนเรือ สามารถแบ่งออกได้เป็นหลายชนิด อาทิ ขยะธรรมชาติ ขยะจากอาหาร และขยะอันตราย เป็นต้น เมื่อเรือขนส่งสินค้าเดินทางไปยังท่าเรือหรือท่าเทียบเรืออื่นเพื่อขนถ่ายสินค้า ตามแผนการจัดการขยะของเรือ หากมีขยะเต็มภาชนะที่เรือได้จัดไว้รองรับ หรือมีที่ว่างน้อยกว่าที่กำหนด นายเรือจะแจ้งตัวแทนเรือมารับขยะไปกำจัดบนฝั่ง หากเรือสามารถกักเก็บขยะไว้บนเรือได้ นายเรือสามารถนำขยะไปส่งกำจัดเมื่อเดินทางไปถึงเมืองท่าถัดไป หรือบางทีขยะมีปริมาณมากแต่ยังไม่ถึงเมืองท่าถัดไป นายเรือจะสั่งให้ทำการเผาขยะในระหว่างที่เรือเดินทาง ซึ่งแม้แต่ขยะที่เกิดจากการเผาขยะบนเรือ ก็จะถูกเก็บมาทิ้งบนบกอย่างถูกที่ถูกทาง เพื่อไม่ให้ของเสียต่างๆ ปนเปื้อนสู่ท้องทะเล พนักงานประจำเรือโทรีเซน ชิปปิง ทุกคน ได้รับการกำชับให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรการการจัดการขยะอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการสร้างผลเสียต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ที่เรือขนส่งสินค้าให้บริการ

การแยกน้ำมันออกก่อนปล่อยน้ำลงทะเล



ในเรื่องมาตรการการแยกน้ำมันออกก่อนปล่อยน้ำลงทะเล ตามข้อกำหนดขององค์การทะเลระหว่างประเทศนั้นโทรีเซน ชิปปิง ได้รับใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน หรือ International Oil Pollution Prevention Certificate (IOPP Certificate) จากการปฏิบัติตามกฎอย่างเคร่งครัด เรือขนส่งสินค้าทุกลำของบริษัทฯ จะมีเครื่องกรองน้ำมันติดตั้งไว้ และมีการใช้งานจริงก่อนปล่อยน้ำลงทะเลทุกครั้ง เพื่อรักษาสีสิ่งแวดล้อมและความสะอาดของน้ำทะเล

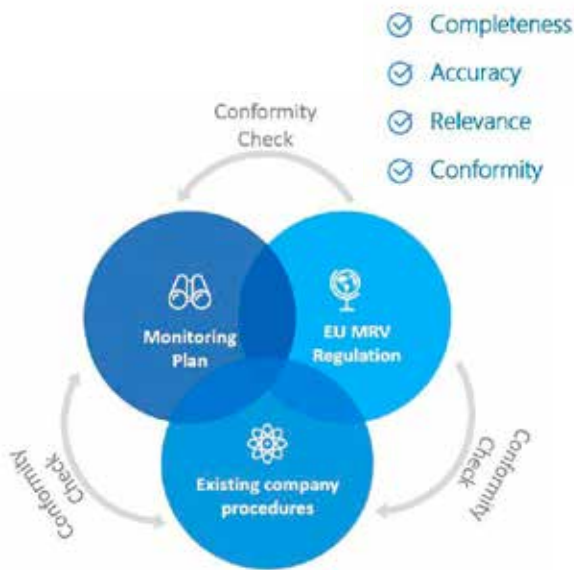
ด้านการลดภาวะเรือนกระจก



การควบคุมการปล่อยซัลเฟอร์ออกไซด์

โทริเซน ชิปปิง ดำเนินการลดมลพิษทางอากาศจากเรืออย่างเคร่งครัด ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือภาคผนวกที่ 6 (MARPOL Annex VI) ซึ่งเป็นกฎข้อบังคับเกี่ยวกับการป้องกันมลพิษทางอากาศจากเรือ จัดทำขึ้นในกรอบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO: International Maritime Organization) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศและสภาพแวดล้อม รวมถึงสถานการณ์โลกร้อน ณ ปัจจุบัน ในทุกพื้นที่ที่เรือขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้บริการ ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะควบคุมการปล่อยซัลเฟอร์ออกไซด์หรือสารที่เป็นสาเหตุของก๊าซเรือนกระจก ให้อยู่ในปริมาณที่ต่ำกว่าร้อยละ 3.5 ตามข้อกำหนดปัจจุบัน และเตรียมวางแผนที่จะลดปริมาณซัลเฟอร์ออกไซด์ให้ต่ำกว่าร้อยละ 0.5 ตามข้อกำหนดใหม่ขององค์การทะเลระหว่างประเทศ ที่จะบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

การเปิดเผยข้อมูลปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์



โทริเซน ชิปปิง ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของบริษัทฯ จากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ MRV (Monitoring, Reporting, Verification) ของสหภาพยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วยการตรวจสอบเก็บข้อมูลการรายงานผล และการตรวจวัดผลลัพธ์ที่ได้ เกี่ยวกับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือแต่ละลำ การปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าวนอกจากจะสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับสภาพแวดล้อมแล้ว ยังทำให้ลูกค้ารายสำคัญทั่วโลกไว้วางใจในการเลือกใช้บริการกับโทริเซน ชิปปิง โดยเฉพาะในกรณีที่ถูกคาดหวังการดำเนินเรือไปในเขตพื้นที่ที่มีกฎระเบียบเคร่งครัด อย่างเช่น เขตพื้นที่ ECA (Emission Control Area) ในทวีปยุโรปและอเมริกาเหนือ

ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติ

โครงการปลูกปะการัง พื้นฟูระบบนิเวศชายฝั่ง



ปะการังเป็นสิ่งมีชีวิตที่สำคัญต่อระบบนิเวศในท้องทะเล เป็นที่อยู่อาศัยของพืชและสัตว์นานาชนิด ช่วยลดความรุนแรงของคลื่นที่มาปะทะตามชายฝั่ง อีกทั้งยังเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สวยงาม แต่ในปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางธรรมชาติและฝีมือมนุษย์ ทำให้ปะการังเสื่อมโทรมและลดจำนวนลง ส่งผลต่อระบบนิเวศเป็นอย่างมากแนวปะการังฝั่งอ่าวไทยเกิดความเสียหาย และบางส่วนได้ตายลงจนไม่อาจฟื้นฟูได้ในเวลาหนึ่ง TTA จึงได้กิจกรรม “รวมพล อาสาทำดี” โดยพนักงานจิตอาสาจากกว่า 70 คน ได้มีโอกาสเข้าร่วมโครงการปลูกปะการัง ฟื้นฟูระบบนิเวศ กับเครือข่ายจิตอาสาที่มบ้านดินไทยที่ตำบลแสมสาร อ.สัตหีบ จังหวัดชลบุรี ซึ่งพนักงานจิตอาสาได้รับ

พึงบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์ระบบนิเวศในท้องทะเลการอนุรักษ์แนวปะการังและที่มาของการปลูกปะการังโดยใช้ท่อพีวีซีจากอาจารย์ประสาน แสงโพบูลย์ ประธานกรรมการมูลนิธิกิจกรรมวิทยาศาสตร์ทางทะเลและการอนุรักษ์ โดยพนักงานจิตอาสาได้มีโอกาสร่วมกันลงมือปลูกปะการังเขากวางโดยใช้ท่อพีวีซีด้วยตนเอง เพื่อรักษาสภาพปะการังที่เสียหายให้กลับมามีชีวิตอีกครั้งให้เป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสัตว์ทะเลอย่างฝูงปลาเป็นต้น

โครงการสร้างคลินิกสัตว์ป่า อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่

เพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่พิทักษ์ป่า TTA ได้ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนให้กับโครงการก่อสร้างคลินิกสัตว์ป่าในเขตพื้นที่อนุรักษ์อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ เป็นจำนวนเงิน 100,000 บาท ซึ่งเป็นโครงการที่เกิดขึ้นจากความร่วมมือระหว่างคณะนักศึกษาหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดตะเวน รุ่นที่ 17 (วตท.17) และมูลนิธิเอสซีจี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและชีวิตของสัตว์ป่าให้ปลอดภัยจากการคุกคาม เพื่อคงไว้เป็นมรดกและแหล่งศึกษาเรียนรู้ของเยาวชนรุ่นหลังต่อไป โดยโครงการสร้างคลินิกสัตว์ป่า อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ จะประกอบไปด้วยการสร้างอาคารเพื่อเป็นสถานที่วิจัยเพื่ออนุรักษ์ธรรมชาติและสัตว์ป่าในอนาคต และมีแผนดำเนินการก่อสร้างเดือนมิถุนายน - พฤศจิกายน 2561 ก่อนส่งมอบให้กรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช

การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

TTA รมรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าภายใต้แนวคิด 4 R ซึ่งประกอบไปด้วย (1) Reduce การลดปริมาณการใช้ (2) Replace การใช้ทรัพยากรที่ทดแทนกันได้ (3) Reuse การนำทรัพยากรมาใช้ซ้ำ และ (4) Recycle การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ โดยภายในออฟฟิศมีการรณรงค์ให้พนักงานจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น เพื่อเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษ อีกทั้งการพิมพ์งานในแต่ละครั้งจะถูกตั้งค่าพื้นฐานให้พิมพ์ออกมาแบบสองหน้าและใช้หมึกขาวดำ ส่วนกระดาษที่ใช้แล้วจะถูกเก็บลงกล่องกระดาษรีไซเคิล เพื่อนำกระดาษเหล่านั้นกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ นอกจากนี้ สำนักงานยังได้เลือกใช้หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ LED ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเตือนให้พนักงานช่วยปิดไฟในช่วงพักกลางวัน ลดการใช้พลังงานได้อีกด้วย



9. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรม การดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

ด้วยการดำเนินนโยบายประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม TTA จึงมีนโยบายส่งเสริมนวัตกรรมที่จะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางกระบวนการดำเนินธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงนั้นจะเกิดขึ้นจากการปฏิบัติหรือการเปลี่ยนแปลงใหม่ทั้งหมดหรือการพัฒนาต่อยอดเพื่อนำไปสู่ความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นและความยั่งยืนธุรกิจ รวมทั้งการฟื้นฟูและพัฒนาสิ่งแวดล้อม

นวัตกรรมด้านการบริหารจัดการธุรกิจ

นวัตกรรมที่เกิดขึ้นจากการเรียนรู้ในการปฏิบัติงานของโทรีเซน ซิปป์ ได้แก่ มาตรการลดมลพิษและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมาตรการประหยัดพลังงาน

มาตรการลดมลพิษ และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

โทรีเซน ซิปป์ มีการเลือกใช้น้ำมันเชื้อเพลิง Low Sulphur ซึ่งมีส่วนผสมของกำมะถันต่ำ ช่วยลดปัญหามลภาวะทางอากาศได้ และมีการทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อช่วยให้การเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการใช้ระบบควบคุมน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อเพลิงเครื่องจักรใหญ่ในเรือขนส่งสินค้าและติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct บริเวณหางเสือเรือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์และประหยัดพลังงานในการเดินเรือแต่ละครั้ง ทั้งในสถานการณ์ที่ต้องใช้ความเร็วต่ำและสถานการณ์ที่ต้องใช้ความเร็วสูง ซึ่งอุปกรณ์ดังกล่าวช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่าง ซัลเฟอร์ออกไซด์และคาร์บอนไดออกไซด์ได้อย่างมาก

มาตรการประหยัดพลังงาน

โทรีเซน ชิปป์ มีการติดตั้งซอฟต์แวร์ที่สามารถคำนวณหาอัตราการใช้พลังงานของเรือได้อย่างเหมาะสมกับร่องน้ำในแต่ละเขต ทำให้ประหยัดพลังงานในการใช้ขับเคลื่อนและสร้างความปลอดภัยในการนำเรือไปจอดเทียบท่าต่างๆ ทั่วทุกมุมโลก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เพิ่มประสิทธิภาพในการขัดล้างตัวเรือและใบจักรเพื่อประหยัดพลังงานโดยการลดแรงเสียดทานขณะเรือเดินทางและมีการทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือร้อยละ 100 เพื่อให้ผลลัพธ์ที่ได้มีประสิทธิภาพมากที่สุด

มาตรการประหยัดพลังงานอื่นๆ ของบริษัทฯ ยังประกอบไปด้วยการใช้สีกันเปรียงคุณภาพดี ปลอดภัยดีบุก ซึ่งช่วยป้องกันการเกาะติดของสิ่งสกปรกและเปรียงบนผิวใต้ท้องเรือ อันเป็นเหตุให้เรือปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และซัลเฟอร์ออกไซด์ ออกมาสู่สภาพแวดล้อมมากขึ้น เนื่องจากต้องทำการเผาไหม้เชื้อเพลิงมากกว่าเดิมในการเดินทาง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเปลี่ยนหลอดไฟบนเรือขนส่งสินค้าให้เป็นระบบ LED ซึ่งปล่อยความร้อนออกมาน้อยกว่าหลอดไฟทั่วไปเพื่อช่วยลดการสิ้นเปลืองพลังงาน อีกทั้งยังปลอดภัย UV ที่เป็นอันตรายต่อผิวหนังมนุษย์ และไม่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต ทำให้ช่วยลดปัญหาโลกร้อนได้ทั้งในทางตรงและทางอ้อม

การเผยแพร่ข่าวสารการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคมสู่สาธารณะ

TTA อัปเดตข้อมูลความเคลื่อนไหวของธุรกิจและการดำเนินงานที่สำคัญผ่านสื่อประชาสัมพันธ์และกิจกรรมภายในองค์กร เช่น วารสาร **We Connect** ประจำเดือน การจัดประชุม **Town Hall** เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่ข่าวสารผลการดำเนินงานประจำไตรมาส ข้อมูลผลการดำเนินงานประจำปี ข้อมูลสำคัญทางการเงิน ข้อมูลการเข้าถือหุ้นในกิจการต่างๆ ผ่านทาง **Portal** ภายในองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ เป็นต้นเพื่อเป็นการสื่อสารกับพนักงานในองค์กรและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ ให้ได้รับทราบและเข้าใจต่อแผนดำเนินงาน และทิศทางของบริษัทฯ จะก้าวต่อไปในอนาคต อีกทั้งยังเป็นการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและเข้าถึงได้ เป็นการสร้างความไว้วางใจให้กับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย

10. การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ต้องเป็นไปอย่างมีธรรมาภิบาล เป็นเครื่องกำกับความโปร่งใสและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากกระบวนการทำงานของทุกธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นผลทางบวก หรือทางลบ (ส่งเสริมผลทางบวกและลดผลทางลบให้หมดไป) โดย TTA มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR in Process) เพื่อก้าวสู่ความยั่งยืน ในระหว่างนี้ บริษัทฯ ยังคงมีการเผยแพร่ข้อมูลและรายงานเกี่ยวกับกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TTA”) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม โดยได้ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการ ดำเนินธุรกิจ และได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแล กิจการทุกปี

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ซึ่งอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการได้เสนอให้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแล กิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มี ดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจ จะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของคณะ กรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและฝ่าย จัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะ ต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มี ส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อัน สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและพิจารณา นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงแก้ไขกฎบัตร คณะกรรมการ และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับ หลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกลยุทธ์ ทิศทางการ ดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ โดยไม่ได้กำหนด ว่าต้องพิจารณาทุกปี อย่างไรก็ตาม เลขาธิการบริษัทได้เสนอให้มี การกำหนดวาระทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำใน ทุกปี ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาและทบทวน รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป ตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ทั้งเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึง ASEAN CG Scorecard

สำหรับปีที่ผ่านมาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการพิจารณา และทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจาก หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ซึ่งคณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการได้ตรวจสอบและพิจารณาเห็นว่าด้วยหลักการกำกับ ดูแลกิจการของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าหลักปฏิบัติที่ดีโดยทั่วไป ของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code พร้อมได้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับทราบในหลักการการปฏิบัติ ตาม CG Code รวมถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กรตามหลักปฏิบัติดังกล่าว และ พิจารณานำหลัก CG Code มาปรับใช้ในองค์กรตามบริบททางธุรกิจ เพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ทั้งทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และ เป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นแนวทางให้ แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือจะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ก่อนที่ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) วิธีการก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 มีมติให้เรียกประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ในวันที่ 25 เมษายน 2561 เวลา 13.30 น. ณ ห้องบอลรูม ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เลขที่ 60 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก โดยกำหนดช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือวันที่ 5 มีนาคม 2561

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือเชิญประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัด

ส่งหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 พร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หนังสือมอบฉันทะ รวมถึงแผนที่ของสถานที่จัดประชุม โดยได้มีการจัดทำเอกสารทั้งภาษาไทยและอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์เป็นเวลา 21 วัน ก่อนการประชุมตามหลักปฏิบัติที่ดี โดยหนังสือเชิญประชุมมีระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรืออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในสาระที่เกี่ยวกับการกรรมการได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอ สำหรับวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ระบุประวัติของผู้สอบบัญชีและบริษัทที่สังกัด รวมทั้งค่าบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

บริษัทฯ ได้ระบุหลักฐานการแสดงตน และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุมที่ไม่สร้างภาระให้แก่ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน เนื่องจากไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ คำชี้แจงรายละเอียดขั้นตอน และเอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งได้แนบของจดหมายแบบตอบรับไว้ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะกลับมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยนอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com ได้ ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2561 ล่วงหน้าก่อนการประชุม 44 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อยภาษาละ 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง เพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัว

ล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 9 10 และ 11 เมษายน 2561

ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างกระบวนการศึกษาข้อกำหนดและขั้นตอนในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่มีข้อกำหนดในการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ แต่จะพิจารณาเรื่องดังกล่าวนี้หลังจากได้รับการผลักดันจากตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต.

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล และได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารผู้ถือหุ้นล่วงหน้า นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมเพื่อตรวจสอบเอกสารและหลักฐานที่นำมาลงทะเบียน พร้อมทั้งจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้เพียงพอแก่จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม

(ค) ระหว่างการประชุม

ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 กรรมการทั้ง 11 ท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม นอกจากการสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมประชุม แล้วยังจัดให้มีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลักได้เข้าร่วมประชุมด้วย และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำเสนอในระหว่างการประชุม รวมถึงแสดงผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้ามาประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มีมอบฉันทะ ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียงก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในวาระที่มีหลายรายการ เช่น วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

และเจ้าหน้าที่บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบทั้งที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อนำไปนับคะแนน

สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในระหว่างที่มีการพิจารณา เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและลงคะแนนเสียงได้อย่างเป็นอิสระมากขึ้น

นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีล่ามแปลภาษา กรณีที่กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นคนต่างชาติรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือตอบคำถามของผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากสำนักงานกฎหมาย เอ.ซี. กรุงเทพ เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ (Independent Inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน ที่เป็นอาสาสมัครทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานในที่ประชุมและผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการลงมติผลประชุมในทุกวาระ และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

(ง) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 พร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงของแต่ละวาระการประชุมภายในวันประชุมหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นำส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่วันที่ 9 พฤษภาคม 2561 ซึ่งถือว่าเป็นการนำส่งภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมตามที่กำหนด พร้อมทั้ง เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีการบันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- (2) ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- (3) คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ
- (4) ประเด็นคำถามและคำตอบ ข้อคิดเห็นโดยสรุป รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association หรือ TIA) ร่วมกับสำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 เท่ากับ 94 คะแนน โดยผลคะแนนอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยของบริษัทจดทะเบียนโดยรวมซึ่งเท่ากับ 92.42 คะแนน โดยมีบริษัทจดทะเบียนเข้าร่วมโครงการทั้งหมดจำนวน 657 บริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย ทั้งผู้ถือหุ้นไทยและต่างชาติตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุถึง เอกสาร หลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นการริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

2.2 การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อีกด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป มีหน้าที่ต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. โดยปัจจุบันรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง www.sec.or.th ตามข้อกำหนดใหม่ของ ก.ล.ต. และบุคคลผู้มีหน้าที่รายงานจะต้องส่งสำเนาการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้เลขาธิการบริษัทฯ เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทั้งต้นปีและปลายปีไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 3 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสาธารณชน และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ได้เปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขาธิการบริษัทฯ จะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

ในปี 2561 ไม่ปรากฏว่ามีการรายงานความผิดในเรื่องการใช้อิทธิพลภายในแต่อย่างใด

2.3 การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียโดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการถือครองหลักทรัพย์และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องกันและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญพลวัติขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และมุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับปันหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นติดต่อกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ www.thoresen.com และอีเมล Investors@thoresen.com tta@thoresen.com หรือส่งคำถามมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ที่มีคุณค่าต่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน รวมทั้งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมถึงผลประโยชน์ของธุรกิจในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้วางแผนและกำหนดแผนการปฏิบัติงานด้านการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีการดูแลและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะให้ความสำคัญในการดูแลพนักงาน ทั้งค่าตอบแทนและสวัสดิการ เพื่อแบ่งเบาภาระความกังวลต่างๆ โดยสวัสดิการได้คุ้มครองให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ในระดับที่แข่งขันได้และเป็นที่พอใจพนักงานในทุกระดับ โดยนโยบายส่วนใหญ่จะครอบคลุมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน และเพื่อรักษาพนักงานให้ทำงานในระยะยาว รวมทั้งสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เป็นธรรม เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ

บริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี สำหรับการพิจารณาตอบแทนของพนักงาน จะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับผลตอบแทนในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงาน หรือเกษียณอายุการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดบรรยายการดำเนินงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและการวางแผนทางการเงิน (2018 TISCO Provident Fund Investment and Financial Planning Seminar) จากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนที่สโก็ จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในการวางแผนทางการเงิน และให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งการเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับบุคคลและระดับความเสี่ยง

การให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหาร

ในแต่ละปี บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้กับพนักงานอยู่ในระดับแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทนพิเศษเพื่อกำกับและอนุมัติหลักการและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนพิเศษและรางวัลพิเศษของทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance Cycle ได้แก่

1. การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning)
2. ติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review)
3. ติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review)

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการวางแผนที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ พนักงานของบริษัทฯ มีเป้าหมายในปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งให้ความสำคัญตั้งแต่การวางแผน การติดตาม และการประเมินผลอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมในการประเมิน จึงกำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานพูดคุยหารือในเรื่องการปฏิบัติงาน และแผนการพัฒนาความรู้ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตาม MAX Performance Cycle ซึ่งจะส่งผลต่อการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีตามนโยบายค่าตอบแทนและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อไป

การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมกับพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นในทิศทางเดียวกัน พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพ ลดความกังวล รวมทั้งส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ให้มีสุขภาพที่แข็งแรง อันส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงาน และได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านคู่มือพนักงาน การประชาสัมพันธ์ผ่านแผนกสื่อสารองค์กรในรูปแบบ E-mail Internal Portal รวมถึงการตั้งกลุ่ม Line ของพนักงานทุกคน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 4 หมวดหลัก ดังนี้

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลือ** : อาทิ ค่าของขวัญสำหรับพนักงานคลอดบุตร ค่าของเยี่ยมไข้สำหรับพนักงานเจ็บป่วย เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานและพนักงาน กรณีเสียชีวิต เงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
- **สุขภาพและประกันชีวิต** : อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้างาน การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศที่เหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- **กองทุน** : อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม
- **กิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร** : อาทิ การจัดงานประจำปีประจำปี การจัดท่องเที่ยวประจำปี

นอกจากนี้ แผนกทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการทำการศึกษาเรื่องการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อกรรมการหรือพนักงานว่ามีกระบวนการและผลดีผลเสียอย่างไรก่อนที่จะมีการตัดสินใจ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการเพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์ พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2561 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน และไม่มีพนักงานเสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ ปรารถนา และส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริงของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยรณรงค์แนวคิด ลด ใช้น้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่

ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน รวมทั้ง จัดกิจกรรมเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานได้รับรู้และสืบสานแนวทางอนุรักษ์ไปยังครอบครัวและคนใกล้ชิด เช่น กิจกรรมปลูกปะการังเพื่ออนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในน้ำ ทั้งนี้ รายละเอียดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติปรากฏอยู่ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม หัวข้อการจัดการสิ่งแวดล้อม

ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้า สำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า

การอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าของบุคลากรโดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ ในปี 2561 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งหมด 43 หลักสูตร โดยหัวข้อการอบรมครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิคและทักษะต่างๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2561 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ ก้าวทันและวิเคราะห์เจาะลึกรายงานทางการเงิน หลักสูตรให้รีพอร์ตพูดแทนคุณ หลักสูตรภาษีมูลค่าเพิ่มทั้งระบบ Value Added Business Control : The Right Way to Manage Risks และ All In One Cyber security โดยมีชั่วโมงการฝึกอบรมรวม 576 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ย 6.33 ชั่วโมงต่อคนต่อปี รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ ได้แก่ การอบรมในหลักสูตร “CVC กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 27 - 28 กันยายน 2561 เพื่อนำองค์ความรู้ที่ได้รับเกี่ยวกับกลยุทธ์การลงทุนในรูปแบบ CVC ทั้งด้านแนวคิด กระบวนการจัดตั้ง หลักการลงทุน เทคนิคและเครื่องมือการวิเคราะห์เพื่อการตัดสินใจลงทุนอย่างเหมาะสม ไปประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการด้านการเงินและการลงทุนให้กับองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นไป รวมถึง ยังส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 เพื่อเป็นพื้นฐานความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ

ความสำคัญของการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะบรณหลักสู่ตอๆ ไป และนำมาปรับใช้กับองค์กร รวมทั้ง ได้เชิญวิทยากรจากสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Business Development Institute หรือ SBDi) มาให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร (Introduction to Corporate Sustainability) แก่กรรมการและผู้บริหารระดับกลางและสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืนในเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) ซึ่งจะเป็นรากฐานในการพัฒนางานองค์กรตามแนวทางที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแบ่งตามระดับของบุคลากรในปี 2561 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	88 ชั่วโมง	11.00 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	296 ชั่วโมง	8.71 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	192 ชั่วโมง	3.92 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรม	576 ชั่วโมง	6.33 ชั่วโมง/คน/ปี

(ก) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึง ลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขาย ที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า
- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้ำประกันอยู่เสมอ โดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ เกณฑ์และประกาศของ ก.ล.ต. ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของผู้ถือหุ้นได้ตามกำหนด และไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นฯ ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นฯเข้าเยี่ยมชมกิจการและพบผู้บริหารของบริษัทฯ ภายใต้กิจกรรม “TTA Welcomes On Board” เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 และ 21 มิถุนายน 2561 ซึ่งเป็นการเยี่ยมชมเรือ เอ็ม.วี. ทอร์ฟิวเจอร์ เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ตลอดจนแนวทางการบริหารจัดการเรือที่ทันสมัยและมีความปลอดภัยในระดับสากลของบริษัทฯ

คู่ค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(๖) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ TTA Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบ เพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชด้อย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนความเหมาะสม และคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และในส่วนการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี

เพื่อให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้เข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงคุณสมบัติในการรับรองเข้าเป็นสมาชิก นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ กฎ ระเบียบ และหลักปฏิบัติให้แก่พนักงานใหม่

3.2.1 การต่อต้านการทุจริตและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติข้อหนึ่งในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ที่พนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติในเรื่องเกี่ยวกับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองต่างๆ พนักงานไม่ควรรับหรือให้ของขวัญ ความช่วยเหลือในการเลี้ยงรับรองต่างๆ หากการรับหรือการให้นั้นผูกมัดหรือดูเหมือนว่าจะผูกมัดผู้รับ หรือหากการรับหรือการให้นั้น ถือว่าเป็นความพยายามที่จะให้มอิทธิพลอยู่เหนือการตัดสินใจ

กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน และสมาชิกครอบครัวของบุคคลเหล่านี้ ไม่ควรจะยอมรับหรือรับของขวัญหรือการเลี้ยงรับรองใดๆ ในกรณีดังต่อไปนี้ (ก) ไม่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติเชิงธุรกิจที่ปฏิบัติสืบต่อกันมา (ข) มีมูลค่าสูงมาก (ค) อาจตีความได้ว่าเป็นเงินที่มีภาวะผูกพัน เงินสินบน หรือการจ่ายเงินที่ละเมิดต่อกฎหมาย (ง) ละเมิดต่อกฎหมายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงแก่บริษัทฯ หากถูกเปิดเผย

3.2.2 การดำเนินการในกรณีมีผู้แจ้งเบาะแสและการปกป้องผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองให้กับผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานดังกล่าว (Whistle Blowing Policy) โดยผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสดสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือความเสียหาย และบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้รายงาน ผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแสด บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริตกรณีผู้ร้องเรียนเป็นพนักงาน เพื่อปกป้องพนักงานผู้ร้องเรียนจากการถูกตอบโต้หรือแก้แค้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการตอบโต้หรือการแก้แค้นดังกล่าวตามที่ได้รับไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

3.2.3 ช่องทางในการติดต่อปรึกษา สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการรายงานของผู้มีส่วนได้เสียมายังบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสดและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต” ของรายงานการกำกับดูแลกิจการ

3.3 ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนาระบบการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืนจะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ “นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม ผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในช่องทางที่เหมาะสม แสดงให้เห็นถึงผลประกอบการและสถานการณ์ทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thoresen.com) การแถลงข่าว รายงานประจำปี แบบ 56-1 รวมถึงการเข้าร่วม “Opportunity Day” ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น ตลอดจนมีการปกป้องข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ก่อนเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกในเวลาที่เหมาะสม

(1) การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ได้แก่

- **ข้อมูลทางการเงิน** งบการเงินได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานจากผู้สอบบัญชีวิชาชีพ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและ

คณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินเปิดเผยควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกัน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- **ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน** ได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น การรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก และทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ตลอดจนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

(2) ช่องทางที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

- เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thoresen.com พร้อมการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอและจัดให้มีช่องทางติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ภายในเว็บไซต์ไว้อย่างชัดเจน
- เปิดเผยข้อมูลผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อาทิ งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

4.2 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วงและเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ เรื่อง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

4.3 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระ สามารถแสดงความเห็นได้

อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

4.4 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการการลงทุน ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” นี้ รวมถึงได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะไว้ในรายงานประจำปีด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารทั้งกับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมแบบตัวต่อตัวและแบบกลุ่มกับผู้ลงทุน (9 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส ในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบปะพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครั้งล่าสุดของบริษัทฯ กับผู้ลงทุน (4 ครั้ง)
3. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ผ่านช่องทาง SET Digital Roadshow ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อนำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงานและศักยภาพการเติบโตแก่ผู้ลงทุนทั่วโลกผ่านรูปแบบ Live Broadcast (1 ครั้ง)

4. การประชุมนักวิเคราะห์ (4 ครั้ง)
5. การเยี่ยมชมกิจการของผู้ถือหุ้น (2 ครั้ง)
6. การประชุมกับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (1 ครั้ง)
7. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี เป็นต้น (14 ครั้ง)
8. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (28 ครั้ง)
9. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อ press release/news scoops (23 ครั้ง)
10. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (6 ครั้ง)
11. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (ทั้งหมด 32 ครั้ง แบ่งเป็น กิจกรรมสัมพันธ์ 21 ครั้ง การให้สัมภาษณ์กับสื่อมวลชนในประเทศ 10 ครั้ง และการจัดแถลงข่าว 1 ครั้ง)

4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการนำเสนอของแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department) กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืนหรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมายผิดจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ www.thoresen.com
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เป็นรายสัปดาห์ จากนั้นจดหมายทั้งหมด (หากมี) จะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมเป็นรายไตรมาส

โดยในปี 2561 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนใดๆ จากบุคคลภายใน และบุคคลภายนอกองค์กร

4.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “นโยบายและพันธกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม” ของบริษัทฯ

4.8 การเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการควบคุมให้มีการดูแลการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่กรรมการของบริษัทฯ จะทำรายการซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือบุคคลอื่น การทำรายการในลักษณะดังกล่าวนั้นจะต้องได้รับการพิจารณาและได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการบริษัทฯ จึงจะทำให้รายการดังกล่าวนั้นมีผลผูกพันกับบริษัทฯ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวจะไม่ถือสิทธิออกเสียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ใน พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ รวมทั้งมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมีได้มีการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติแต่อย่างใด กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 บริษัท แต่อย่างไรก็ตาม มีกรรมการหนึ่งท่านดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาด

หลักทรัพย์ฯ 6 บริษัท ซึ่งรวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ 2 บริษัท ด้วย เหตุผลนี้ กรรมการท่านนี้จะสามารถพิจารณาหลักทรัพย์ทางธุรกิจแต่ละเรื่องและผลประโยชน์การโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาเรื่องนี้อีกครั้งในปี 2561

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระแต่ละคนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน

ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(ก.2) คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน (ร้อยละ 45.46 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน (ร้อยละ 54.54 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2.	นายเฉลิมชัย มหาภักดิ์	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3.	นายฉิ่ง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
4.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	26 เมษายน 2560
5.	นางสาวอุษณา มหาภักดิ์	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
6.	นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	กรรมการ	26 เมษายน 2559
7.	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
8.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
9.	นายเชิดพงษ์ ลิ่ววิเศษ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
10.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
11.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. พิจารณาทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และนโยบาย รวมถึงแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณการลงทุน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน
5. ติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์การอย่างสม่ำเสมอ
6. ทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม
7. กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบการใช้ระบบสื่อสารดังกล่าว
8. กำหนดแนวทางในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
9. อนุมัติการลงทุนที่สำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน
10. มีหน้าที่ติดตามให้ธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงด้านไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการปฏิบัติการและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ใช่บุคคลคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะเดียวกัน คณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการและมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการของบริษัทฯ มิได้เป็นกรรมการอิสระโดยดำรงตำแหน่งทั้งประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ เล็งเห็นว่า เนื่องจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของประธานฯ สามารถส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
2. อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก.4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจาก

กรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการสรรหากรรมการ แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง โดยจะพิจารณาประวัติ ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมตามความจำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้อนุมัติแต่งตั้งต่อไป และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับคณะกรรมการอิสระ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป

(ก.5) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมและเวลาไว้เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ พร้อมกำหนดวาระประจำของการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน อันได้แก่การอนุมัติผลประกอบการรายไตรมาส การทบทวนและอนุมัติแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร และการอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี โดยเฉพาะในการประชุมเพื่ออนุมัติผลประกอบการรายไตรมาสนั้น จะกำหนดให้จัดประชุมในสัปดาห์สุดท้ายของแต่ละไตรมาส เนื่องด้วยบริษัทฯ ต้องมีการรวบรวมงบการเงินของบริษัทย่อยหลายบริษัทเข้าด้วยกัน ทั้งนี้ อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น ซึ่งในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการแต่ละคนรวมทั้งผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่การประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือ

เชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม นอกจากนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการอนุมัติการทำรายการใดๆ จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้ และจัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นสำคัญร่วมกับผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงอย่างเพียงพอทั่วกัน โดยการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้ถือมติเสียงข้างมาก ซึ่งกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและหากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง เพื่อยืนยันผลการปฏิบัติงานของตนต่อคณะกรรมการโดยตรง และรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ให้รายละเอียดเพิ่มเติม รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อให้มั่นใจและเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด รวมถึงยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อยืนยันผลประกอบการและฐานะทางการเงินของกิจการ และติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับมอบหมายต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่าง รอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน กรณีที่กรรมการบริษัทฯ รายใด มีส่วนได้เสียต่อผลประโยชน์ในเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียรายนั้น จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ โดยออกจากห้องประชุม และ/หรือการออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวมีการกระทำใดมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยังได้ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ครอบคลุมไม่เพียงแต่บริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังรวมถึงบริษัทย่อยต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัท ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยรายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ รวมทั้งจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมทุกครั้ง ได้กำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นวาระประจำของการประชุมด้วย

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีได้กำหนดจำนวนครั้ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมได้บ่อยเท่าที่ต้องการ โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้อำนวยความสะดวก และเป็นเลขานุการของการประชุมดังกล่าว

ในปี 2561 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 และวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย เพื่อหารือเกี่ยวกับเรื่องการเข้าทำรายการของบริษัท ที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน พร้อมมาตรการหรือแนวทางการดูแลเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of interest) ที่ครอบคลุมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(ก.6) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ

และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทได้ และเสนอความเห็นต่อกรรมการ ยิ่งไปกว่านั้น ยังได้คัดเลือกและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท สามารถจัดการให้บริษัท ดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยจะต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัท ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ หรือเชื้อชาติ

(ข) คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) และ 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) และเลขานุการบริษัท

(ข.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
2.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

ในปี 2561 กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและรายปี
 - ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศรวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณานุมัติ
2. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการดำเนินงาน และไม่มีการจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
 - ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
 - สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับนโยบายภายในของบริษัทฯ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับการจัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านี้
3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอ แต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
 - สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสบการณ์ของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
 - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และพิจารณาให้มีการประเมินผู้สอบบัญชีใหม่ทุกๆ 4 รอบปีบัญชี
 - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส
 9. สอบทานข้อสรุปและหลักฐานการฉ้อโกงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
 10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
 11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
 12. ดำเนินการให้มีกระบวนการกำกับดูแลรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัท
 13. จัดจ้างบุคคลภายนอกเป็นการชั่วคราวหรือตามความจำเป็น เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอหรือมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตามเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำเรื่องการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยการนำแนวทาง Three Lines of Defense มาใช้กับระบบการควบคุมภายในเพื่อส่งเสริมให้ทุกแผนกเข้าใจการปฏิบัติตามของบริษัทฯ สำหรับแนวทางนี้ หน่วยงานในชั้นแรกควรเข้าใจบทบาทของตนเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และเพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานของตนได้มี

การปฏิบัติตามข้อกำหนดของการทำหน้าที่ของตน ในขณะทำการบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่เป็นเสมือนหน่วยงานชั้นที่สองในการตรวจ ติดตาม และควบคุม เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ รวมถึงความเสี่ยงและหน้าที่ในการควบคุม นอกจากนี้ หน่วยงานชั้นที่สามซึ่งคือฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเชื่อมั่นที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5565 หรือนายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8509 หรือนายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6669 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2561)
2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.85 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

(ข.2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารและอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากกรรมการของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายณ้อง ปอล เทเวณัง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
4.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหาร	13 พฤษภาคม 2558

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป
2. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. พิจารณาผลประกอบการของบริษัทฯ พร้อมให้ความเห็นเพื่อโอกาสในการขยายธุรกิจต่อไป
5. พิจารณาอนุมัติการจัดส่งผู้บริหารเพื่อดำรงตำแหน่งในบริษัท ย่อยต่อไป
6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และแก้ไขให้ทันเหตุการณ์ และเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารยังมีการระบุอำนาจหน้าที่ในการเสนอชื่อกรรมการและผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ที่จะได้รับการแต่งตั้งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนและไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพิจารณาและติดตามการปฏิบัติงานทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชดเชยของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัทฯ ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชดเชย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ
4. กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจต่างๆ แผนการลงทุน ทบทวนกลยุทธ์ และเป้าหมายหลักของกิจการ งบประมาณประจำปี เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการบริหาร ในรายงานประจำปี

(ข.3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

5. พิจารณากลั่นกรองโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทฯ
6. ในกรณีที่มีการเสนอชื่อคณะกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ควรนำเสนอผลงาน (Contribution) และประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณา

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

(ข.4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	15 พฤษภาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงประพฤติปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการกำกับดูแลกิจการ มีดังต่อไปนี้

- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมให้เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้คณะกรรมการและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ พร้อมทั้งดูแลหากมีการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักจริยธรรมของบริษัทฯ
- กำหนดมาตรการการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งรายบุคคลและรายกลุ่ม รวมทั้งการประเมินในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย
- ทบทวนขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- นำเสนอรายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง
- ปฏิบัติงานอื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีจากสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) และการทบทวนนโยบายและหลักปฏิบัติการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงมอบหมายให้เลขานุการบริษัทดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลให้แก่กรรมการทุกคน โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

(ข.5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ โดยจะควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และจัดทำระบบที่เหมาะสมสำหรับฝ่ายบริหารอาวุโสเพื่อให้สามารถระบุ วัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้จะได้รับการทบทวนและนำไปหารืออย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและอาจจะยกระดับความเสี่ยงตามเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น และเพื่อให้แน่ใจว่ามีแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและถูกนำไปปฏิบัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเชิดพงษ์ ลิ่ววิรัช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
2.	นายณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558
4.	นายคิพ เหว่ย อี้ง เดวิด	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ทบทวนและอนุมัติกรอบ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนด้านการบริหารความเสี่ยง
2. ปรับปรุงและกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและการรายงานความเสี่ยง
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท
4. ทบทวนและตรวจสอบติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
5. นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสเพื่อช่วยในการวางแผนการตรวจสอบภายใน

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม 4 ครั้ง เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนร่วมสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงขององค์กรในวงกว้าง โดยมีหน้าที่กำกับดูแล ประเมิน และลดความเสี่ยงในระดับองค์กรซึ่งจะช่วยระบุน้ำหนักความเสี่ยงหลักของธุรกิจ รวมถึงควบคุมความเสี่ยงของการบริหารธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ตลอดจน

ให้มีการบังคับใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านนโยบายและกระบวนการ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อที่จะได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงได้ทันเวลาที่ และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกสำหรับหน่วยธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

(ข.6) คณะกรรมการการลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 คณะกรรมการอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 5 คน ที่มาจากคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการจากคณะกรรมการบริหาร 2 คน และอีก 2 คนเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้อำนวยการสายงานการเงินและบริหารการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
2.	นายณัฏฐ์ ปอล เทเวธเน้ง	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
4.	นายคิต เหว่ย อึ้ง เดวิด	กรรมการการลงทุน	15 พฤษภาคม 2560
5.	นายวัชรภูมิ ทางอนันต์	กรรมการการลงทุน	15 พฤษภาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

1. ทบทวน ประเมินโครงการลงทุนต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. ดูแลโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการสำหรับผลการประเมินวิเคราะห์ในโครงการลงทุนแต่ละโครงการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(ข.7) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งนางวรรณิ์ อิศราธรรม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการ

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.

- คู่มือและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมนิเทศกรรมการ
- คู่มือเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทรวมถึงประวัติมีเปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทมีคุณสมบัติการศึกษาทางด้านบริหารงานและด้านกฎหมาย และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องที่เกี่ยวข้องจากสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

การอบรมของเลขานุการบริษัทในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้เลขานุการบริษัท ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2561 ได้เข้าอบรมใน หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) รุ่นที่ 1

และเข้าร่วมสัมมนา Food Innovation and New Business Opportunity จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักสูตรอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อหน้าที่ในระหว่างปี ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏอยู่ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

(ค) ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาสต่อไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ทั้งนี้ ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ต้องมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารว่าการเปลี่ยนแปลงจากที่ได้เคยรายงานครั้งล่าสุดหรือไม่ อย่างไร

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในปี 2561

ที่	รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในปี 2561						การดำรงตำแหน่งกรรมการระหว่างปี
		คณะกรรมการบริษัทฯ (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (รวม 1 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	7/7	-	7/7	-	-	-	-
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	5/7	-	6/7	-	-	-	-
3.	นายเมือง ปอล เทเวเน้ง	7/7	-	7/7	-	-	4/4	-
4.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	6/7	-	7/7	-	1/1	4/4	-
5.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	5/7	-	-	2/2	1/1	-	-
6.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	6/7	-	-	-	-	-	-
7.	นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	7/7	7/7	-	-	-	-	-
8.	นายสันติ บางอ้อ	6/7	6/7	-	2/2	1/1	-	-
9.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	7/7	7/7	-	-	-	4/4	-
10.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุสถิตย์	7/7	-	-	-	-	-	-
11.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	3/7	-	-	0/2	-	-	-

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 7 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมเป็นพิเศษ 1 ครั้ง

ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่น จะแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัทฯ และใช้วิธีการเข้าร่วมประชุมแบบ Conference Call โดยในทางกฎหมายมิได้ถือว่ากรรมการท่านนั้นเข้าประชุม

ในระหว่างปี 2561 มีกรรมการ 3 ท่านเข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 กรรมการชาวต่างชาติหนึ่งท่านที่มีแหล่งพำนักอยู่ในสหรัฐอเมริกาหรือเอมิเรตส์เข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 บริษัทฯ ได้พิจารณาว่าความสามารถทางธุรกิจ ประสบการณ์ และความรู้ด้านการลงทุนและธุรกิจนอกชายฝั่งของกรรมการท่านนี้มีส่วนช่วยบริษัทฯ ได้อย่างมาก นอกจากนี้ กรรมการหนึ่งท่านไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ในบางโอกาส เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารท่านนี้จึงต้องแสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ และเข้าร่วมในการเดินทางทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ มีกรรมการที่เป็นผู้หญิงหนึ่งท่านได้ลาคลอดในระหว่างปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การลาของกรรมการท่านนี้ได้มีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นทางการแล้ว

(๖) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

(๖.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งกระบวนการในการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลนั้น โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาผลการประเมินต่อไป โดยแบบประเมินทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90 - 100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80 - 89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70 - 79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2561 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” โดยมีคะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 89.86 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 91.82 โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุงและขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(๖.2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2561 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล ซึ่งกระบวนการในประเมินนั้น ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมาจะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและประมวลผลคะแนน โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการต่อไป

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2561 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินรายคณะ	ผลการประเมินรายบุคคล
คณะกรรมการตรวจสอบ (ดำเนินการประเมินโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน)	ร้อยละ 97.50 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 100 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละ 91.7 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 95.63 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ร้อยละ 94.30 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 98.33 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ร้อยละ 89.35 ดีมาก	ร้อยละ 95.83 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ร้อยละ 95.49 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 93.75 ดีเยี่ยม

(จ) นโยบายค่าตอบแทน

(จ.1) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสมเพียงพอ และมุ่งใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

(จ.2) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

ทั้งนี้ แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบ่งเป็น 3 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านกลยุทธ์และเป้าหมายในดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย การพัฒนาพันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. ด้านการเงิน ประกอบด้วย การวางแผนด้านการเงินและงบประมาณ การบริหารงานด้านปฏิบัติการ และการจัดการด้านการเงินและงบประมาณของบริษัทฯ เป็นต้น
3. ด้านที่ไม่ใช่การเงิน ประกอบด้วย ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทฯ และความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก

(จ.3) นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสมโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเองตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยค่าตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต และประกันสุขภาพส่วนบุคคล

(ก) แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการนำไปปฏิบัติ โดยได้เริ่มดำเนินการให้แต่ละแผนกคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งแล้ว สำหรับบริษัทย่อยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในปี 2562

(ข) การปฐมนิเทศและการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการทุกคนไว้เป็นข้อมูลเบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการปฐมนิเทศให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยจะมีการชี้แจงถึงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ ให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการทราบ นอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทฯ ในกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ในรายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม โดยมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารของบริษัทฯ ได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ เพื่อเพิ่มประสบการณ์และ

ฝึกฝนทักษะต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งเลขานุการบริษัทได้จัดหาหลักสูตรการฝึกอบรมและสัมมนาให้กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารหลักอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบัน กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) หลักสูตร 4M: Monitoring Fraud Risk Management (“MFM”), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (“MIR”), Monitoring the Internal Audit Function (“MIA”), Monitoring the Quality of Financial Reporting (“MFR”) หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisition (“M&A”) และ หลักสูตร Diploma Examination (“Diploma Exam”)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

ที่	กรรมการ	หลักสูตร IOD ที่อบรม
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555, DAP 26/2547
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	DAP 30/2547, DCP 53/2548
3.	นายฉียง ปอล เทเวธเน้ง	DAP 74/2551
4.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	DCP 78/2549, M&A 1/2554, Diploma Exam 49/2559
5.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	DAP 30/2557
6.	นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	DCP 119/2552
7.	นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	DCP 96/2550
8.	นายสันติ บางอ้อ	DCP 12/2544, RCC 16/2556, ACP 42/2556, 4M (MFM 9/2556, MIR 14/2556, MIA 14/2556, MFR 17/2556)
9.	นายเชิดพงษ์ ลิวิวิชช์	RCP 10/2547, DAP 8/2547, DCP 104/2551, FND 13/2547, ACP 27/2552
10.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	DCP 42/2547, FND 9/2547, RCC 10/2553
11.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม.อัลนัสซารี	-

นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร WIFI รุ่นที่ 2 ปี 2561 ช่วงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2561 - 1 กุมภาพันธ์ 2562 จัดโดย Wine and Finance Education Trust

(ข) จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

แนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคโนโลยี และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายกฎและระเบียบต่างๆ

จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจเพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการและแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เช่น ความหลากหลาย โอกาสที่เท่าเทียมกัน และการให้ความเคารพในสถานประกอบการ สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย ความสุจริตทางการเงิน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พันธะต่อลูกค้า คู่แข่ง และผู้บังคับใช้กฎเกณฑ์ต่างๆ ระบบคอมพิวเตอร์และความปลอดภัยของระบบโทรคมนาคม ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินและสินทรัพย์ของบริษัทฯ แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การสื่อสารกับสาธารณชน นโยบายการคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต รวมถึงการบริหารจัดการพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดีและยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย พร้อมทั้งลงนามรับทราบและทำความเข้าใจเพื่อที่จะยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงาน และยังได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thoresen.com ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจทั่วไป สามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก

ค่านิยมหลักของบริษัทฯ มี 4 ประการ ได้แก่

1. **คุณธรรม** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผย และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ตลอดเวลาและจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน
2. **ความเป็นเลิศ** เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ
3. **จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริมและสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน
4. **การยึดมั่นในพันธะ** เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ไว้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดี ในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”
2. พันธกิจของบริษัทฯ มี 4 ประการดังนี้
 - 2.1 ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น
 - 2.2 สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
 - 2.3 กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
 - 2.4 คืนกำไรสู่สังคม

ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณา ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทุกปี โดยในปี 2561 ฝ่ายจัดการได้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ทบทวนการดำเนินงานด้านการเงิน (Financial Performance) ในทุกๆ ไตรมาส ซึ่งจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา รับทราบ ทบทวน และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุน และสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน อีกทั้ง เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุไปตามกลยุทธ์ที่ได้วางไว้

(ง) การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและมีมติแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ติดตามให้ธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงด้านไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการปฏิบัติการและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศฉบับปัจจุบันได้รวมส่วนของการติดตามและควบคุมการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์เพื่อป้องกันการโจมตีและความเสี่ยงใหม่ๆ โดยแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ได้กำลังปรับปรุงแก้ไขและทำให้นโยบายนี้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อปกป้องระบบตลอดจนสนับสนุนการใช้นวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ ลีวิวิช เป็นกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนวทางการป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ซึ่งมุ่งเน้นให้หน่วยงานชั้นแรก (First Line of Defense) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เผชิญความเสี่ยงโดยตรง มีความเข้าใจและดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบในชั้นที่สอง (Second Line of Defense) ทำหน้าที่วางกรอบบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและช่วยเหลือหน่วยงานชั้นแรกในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เผชิญ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบชั้นที่สาม (Third Line of Defense) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทันท่วงที การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2561 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส ในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblowing Policy)

คณะกรรมการได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงานผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2561 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีประสิทธิภาพภายในที่เพียงพอของทั้งกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเน้นย้ำแผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้ง นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8509 และ/หรือ นายศักดิ์ เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628 และ/หรือ นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2562 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 3.92 ล้านบาท ซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ต่อไป

7. การประเมินผลการปฏิบัติงานนำท้ายของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)



นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

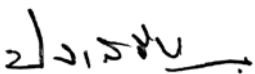
คณะกรรมการบริหาร จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วยสมาชิก 4 ท่าน ที่มาจากกรรมการของบริษัทฯ โดยมีนายประเสริฐ บุญล้มพันธ์ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายเมือง ปอล เทเวเน้ง และนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา เป็นกรรมการบริหาร มีนางวรพินท์ อิศราธรรม เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดแผนธุรกิจและกลยุทธ์ด้านการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในหลักการ และให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เช่น รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมถึงรายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารทั้งรายกลุ่มและรายบุคคลสำหรับปี 2561 โดยผลการประเมินจะนำมาใช้เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนดูแลตรวจสอบให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ภายใต้กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญในการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารที่จะนำพาองค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร



(นายประเสริฐ บุญล้มพันธ์)

ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีนายสันติ บางอ้อ เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอีกสองท่าน คือ นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี (กรรมการอิสระ) นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และ มีนายสมชาย อภิภูณานุกูล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา ในรอบปี 2561 มีดังนี้

1. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณการจ่ายโบนัสให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ รอบปีดำเนินการ 2561 ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติงบประมาณการปรับขึ้นเงินเดือนของพนักงานในรอบปี 2561 เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน ทั้งนี้งบประมาณดังกล่าว จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
2. พิจารณาและอนุมัติ การจ่ายค่าตอบแทน (โบนัส) ประจำปี 2561 ให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ได้ทุ่มเทและสละเวลาทำงานให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี
3. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
4. พิจารณาคำตอบแทนและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีความชัดเจน
5. พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2561 เพื่อให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ซึ่งค่าตอบแทนและกฎเกณฑ์มีความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และยังคงเหมือนกับปีที่ผ่านมา โดยที่คณะกรรมการสรรหา จะนำเสนอขออนุมัติต่อกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่จะมีขึ้นต่อไปตามลำดับ
6. พิจารณาและแต่งตั้งกรรมการที่หมดวาระ และมีความเหมาะสมให้กลับมาดำรงตำแหน่งในวาระต่อไป โดยคณะกรรมการสรรหา จะพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมและนำเสนอต่อกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่จะมีขึ้นพิจารณาตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป
7. นำเสนอ ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เข้าเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือครบวาระ
8. นำเสนอ ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งในภาพโดยรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างละเอียดครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ พัฒนาได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(นายสันติ บางอ้อ)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสันติ บางอ้อ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีนางวรพินท์ อิศราธรรม เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการกำหนดนโยบายและทบทวนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2561 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการจัดประชุมเพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตหน้าที่ซึ่งได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2561 ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) และรายงานผลการประเมินโครงการ CGR ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ รวมทั้งข้อเสนอแนะจากโครงการประเมินดังกล่าว
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงและพัฒนาแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อเสนอแนะจากผลการประเมินโครงการ CGR และหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
3. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับทราบในหลักการการปฏิบัติตาม CG Code รวมถึงบทบาหน้าที่ของกรรมการตามหลักปฏิบัติดังกล่าว และพิจารณาปรับใช้ให้เข้ากับบริบทขององค์กรและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม ยังคงมีบางเรื่องของบริษัทฯ ไม่ได้นำมาใช้ หรือประยุกต์ใช้ทั้งหมด ทั้งนี้ ได้มีการอธิบายไว้ในรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏในรายงานประจำปี
4. มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลประจำปี 2561 ให้แก่กรรมการแต่ละคน พร้อมประมวลผลภาพรวมและสรุปผลคะแนนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ในการทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา
5. เสนอแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารดำเนินการใดๆ ที่อาจจะนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งครอบคลุมทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(นายสันติ บางอ้อ)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบสำคัญของธุรกิจ แบ่งออกเป็นทั้งภัยคุกคามและโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้นำกรอบการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงหรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework – TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงการกำกับดูแลและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมมาใช้เพื่อทำให้การบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจเป็นแบบองค์รวมและเป็นระบบ กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ที่ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) จะทำให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ และสามารถป้องกันและจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์/ความไม่แน่นอนที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างทันทั่วถึงและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่ท่าน โดยกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งสามท่านเป็นกรรมการของคณะกรรมการบริษัทฯ คือ นายเชิดพงษ์ ลิวิวิช เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีนายฌ็อง ปอล เทเวเน็ง นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา และผู้บริหารอาวุโสของบริษัทฯ คือ นายคิท เหว่ย อึ้ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ตรวจสอบอย่างอิสระและดูแลความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ เผชิญ เพื่อให้คำแนะนำเรื่องความเสี่ยงที่ยอมรับได้ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้ตรวจสอบดูแลการใช้งานระบบการบริหารความเสี่ยงของผู้บริหารอาวุโสอย่างเหมาะสมเพื่อทำให้สามารถบ่งชี้ ติดตามและควบคุมความเสี่ยงในบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดการประชุม 4 ครั้ง ในระหว่างการประชุมได้มีการบ่งชี้ ทบทวนและหารือเรื่องความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งธุรกิจอื่นๆ ของบริษัทย่อย พร้อมแผนบรรเทาความเสี่ยง โดยได้มีการสรุปสาระสำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการต่อไป

สรุปการดำเนินการด้านความเสี่ยงที่สำคัญในระหว่างปีได้ดังต่อไปนี้

- ดำเนินการทบทวนและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นโยบาย กลยุทธ์และแผนประจำปี
- กำหนดและทบทวนเกณฑ์ความเสี่ยงสำหรับบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบทั้งทางด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ
- ทบทวนรายงานการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้มีการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยความเสี่ยงตามความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด
- ทบทวนและจัดทำข้อเสนอแนะด้านแผนการบรรเทาความเสี่ยงเพื่อลดความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ติดตามและทบทวนการดำเนินการของแผนการบรรเทาความเสี่ยง
- พัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งภายในองค์กร
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคลสำหรับปี 2561 โดยผลการประเมินจะนำมาใช้เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

การที่มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ทำให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการทำให้ดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และการที่มีการทบทวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงสามารถปรับให้บริษัทฯ เข้ากับสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

(นายเชิดพงษ์ ลิวิวิช)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้นิยามความเสี่ยงว่าเป็นอุบัติการณ์หรือพัฒนาการที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการบรรลุผลสำเร็จของคุณค่า วัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้บ่งชี้และบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านี้เชิงรุกเพื่อให้คงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน เสริมสร้างโอกาสและลดภัยคุกคามโดยผ่านการใช้โครงการด้านความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติกรอบการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง หรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework – TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงระบบบรรษัทภิบาลและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมที่สอดคล้องกับมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบขั้นสูงสุดสำหรับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมและการพิจารณาว่าระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้ควรเป็นระดับใด โดยได้มีการกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงโดยรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่สุดที่กลุ่มบริษัทฯ กำลังเผชิญรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายจะได้รับการประเมินและเฝ้าติดตาม และหากจำเป็น ซึ่งบริษัทฯ จะรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้โดยการใช้แผนการบรรเทาความเสียหาย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายรับผิดชอบได้ให้ความสำคัญและทุ่มเทพยายามอย่างเต็มที่ตลอดทั้งปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาใช้ภายในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการทบทวนและหาวิธีป้อนหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงโดยละเอียด

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะสามารถทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งได้อย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะสำเร็จไม่ได้ หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักเรื่องความเสี่ยงที่เข้มแข็งดังกล่าวนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จึงได้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสร้างความเข้าใจว่า การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร และความมุ่งมั่นของผู้บริหารในด้านนี้ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี และส่งผลทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งขึ้น ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

1. ด้านกลยุทธ์

1.1 กลยุทธ์

แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ จะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางการธุรกิจของกลุ่มอย่างรอบคอบ แต่การที่ไม่สามารถระบุและนำกลยุทธ์ที่เหมาะสมมาใช้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้เปลี่ยนแปลงไปอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างมาก บริษัทฯ จึงจัดการกับความเสี่ยงนี้โดยการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการ จากการมุ่งเน้นความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกกลุ่มบริษัทฯ เพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของตำแหน่งและทิศทางทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงาน บริษัทฯ จะติดตามและวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ จะจัดประชุมกับหน่วยงานธุรกิจทุกเดือนเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการปรับแผนธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ในระยะสั้นเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

1.2 วัฏจักรตลาด/อุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งแปรปรวนตามวัฏจักรเศรษฐกิจของโลกอย่างมาก การชะลอตัวทางเศรษฐกิจหรือการถดถอยของตลาดที่มีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการก่อให้เกิดเงินสดหรือผลกำไรทางธุรกิจ และยังสามารถทำให้สถานะทางการเงิน ตลอดจนความสามารถในการเข้าถึงตลาดทุนในราคาที่เหมาะสมลดลงของบริษัทฯ ลดน้อยลงอีกด้วย เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ พยายามมองหาการลงทุนที่หลากหลายและลดธุรกิจในลักษณะที่เป็นวัฏจักรของกลุ่มบริษัทฯ ลง โดยการมุ่งเน้นและพัฒนาธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีความมั่นคงและเป็นไปในลักษณะที่ผันผวนตรงกันข้ามกับวัฏจักรเศรษฐกิจ (Countercyclical) มากขึ้น

1.3 การลงทุนใหม่

บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างความหลากหลายให้กับธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานะเศรษฐกิจเช่นนี้ อาจเป็นเรื่องยากในการหาการลงทุนที่ดีและเหมาะสม ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม ความสำเร็จในการลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการระดมเงินทุนสำหรับโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาพตลาด และการแข่งขันเพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผนเพื่อประเมินความเสี่ยงหลักๆ และโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน ทั้งนี้ การนำแนวทางด้านการควบคุมกิจการที่เข้มงวด รวมถึงกระบวนการตรวจสอบสถานะของธุรกิจมาใช้ในการประเมินและการดำเนินการซื้อกิจการทั้งหมดที่จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

1.4 การร่วมทุน/หุ้นส่วนทางกลยุทธ์

เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะเลือกเฟ้นในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มงวดเพื่อให้แน่ใจว่าไม่ได้มีเพียงการปรับผลประโยชน์ทางธุรกิจของทุกฝ่ายให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันเท่านั้น แต่มีการแบ่งปันมีคุณค่าหลักขององค์กรร่วมกัน อย่างไรก็ตาม แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วน ซึ่งอาจไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มบริษัทฯ อีกต่อไป และที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะแลกเปลี่ยนความเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผยและมั่นใจเพื่อให้บรรลุข้อตกลงและหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายว่าต้องมีการยกย่องข้อตกลงและบทวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มได้

1.5 ชื่อเสียง

บริษัทฯ ต้องการให้กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่ม รวมถึงพนักงานทุกคนดำเนินการอย่างมีจริยธรรมตามมาตรฐานจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ยึดตามคุณค่าหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ คาดหวังว่าพนักงานทุกคนจะทำในสิ่งที่ถูกต้องโดยใช้วิธีการที่ถูกต้องเนื่องจากจะเป็นวิธีการเดียวเท่านั้นที่จะสามารถทำให้กลยุทธ์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จและทำให้ชื่อเสียงแข็งแกร่งเมื่อกลุ่มบริษัทฯ แสวงหาการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน แม้ว่ากลุ่มบริษัทฯ ต้องการให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเต็มที่ แต่การที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ทำตามหลักจรรยาบรรณและข้อกำหนดทางกฎหมายนั้น อาจส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างมากต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีเครื่องมือและกระบวนการที่ครอบคลุมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการต่อต้านทุจริต การปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส พนักงานทุกคนต้องตระหนักและรับรู้นโยบายของบริษัทฯ ด้าน “การไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณข้อกำหนดทางกฎหมาย” ที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ จะถูกดำเนินการมาตรฐานขั้นรุนแรง

2. ด้านการปฏิบัติการ

2.1 การแข่งขัน

ระดับของการแข่งขันในตลาดภายในประเทศและต่างประเทศที่สูงขึ้น อาจทำให้เกิดความกดดันด้านราคาและกำไรขั้นต้นที่ลดต่ำลง และอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันในแนวทางนี้ได้ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจกับลูกค้า คู่แข่ง และขอบเขตของตลาด และพัฒนา/ปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แม้ว่าจะมีแนวโน้มด้านการเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาวิธีการในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ปัจจุบันให้ดีขึ้น รวมถึงพัฒนาและนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ บริษัทฯ มุ่งมั่นเพื่อให้สามารถตอบสนองความพึงพอใจและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

2.2 ห่วงโซ่อุปทาน

ในการดำเนินงาน บริษัทฯ ต้องพึ่งพาผู้จัดหาสินค้าและความสามารถของพวกเขานำส่งผลิตภัณฑ์หรือบริการอย่างทันเวลาในคุณภาพที่เหมาะสม ผลกระทบที่ได้รับบางส่วนคือ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ผู้จัดหาสินค้ามีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงขึ้น และจากจำนวนผู้จัดหาสินค้าที่มีจำนวนจำกัด แม้ว่าส่วนมากแล้วกลุ่มบริษัทฯ มักจะใช้ผู้จัดหาสินค้าที่หลากหลาย มีขอบเขตที่กว้างขวาง และติดตามการทำงานของพวกเข เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้สถานะในการต่อรองของกลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของผลิตภัณฑ์หรือการมีความพร้อมในการใช้งานทั้งหมด

2.3 พันธะหน้าที่ด้านสืบเชื้อของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านสินเชื้อมีเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามข้อตกลงได้ โดยปกติกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาเป็นหลัก ซึ่งกระทำได้โดยการประเมินและติดตามการผิดนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื้อมองลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับจ้าง ผู้ร่วมทุน และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาด้านสินเชื้อมีได้รับการประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เป็นระเบียบแบบแผน ในบางกรณีบริษัทฯ อาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกันหรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

2.4 ทุนมนุษย์

การสรรหาพนักงาน การรักษา และพัฒนาพนักงานที่มีความสามารถ และการบริหารจัดการพนักงานที่มีความสามารถพิเศษตลอดทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีความสำคัญต่อความสำเร็จของกลุ่มอย่างมาก การแข่งขันด้านบุคลากรนั้นสูงมาก โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรมและกลุ่มบริษัทฯ อาจไม่สามารถดึงดูดหรือรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้ การสูญเสียพนักงานหลักๆ และการที่กลุ่มไม่สามารถดึงดูดพนักงานใหม่หรือพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ หรือความล่าช้าในการว่าจ้างบุคลากรหลักๆ สามารถทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เสียหายอย่างร้ายแรง และยังขัดขวางทำให้กลุ่มบริษัทฯ และหน่วยงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ และต้องเผชิญกับผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจสถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรได้

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงและการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถโดยการให้การดำเนินการแบบผสมผสานที่แตกต่างกัน อาทิ การดำเนินการที่มุ่งเน้นในการทำให้พนักงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ มีภาพรวมที่ดีขึ้น ทำให้ชื่อเสียงของพนักงานที่มาจากบริษัทฯ เป็นที่รู้จักทั้งภายในและภายนอกดียิ่งขึ้น การนำเสนอแพ็คเกจค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ มีความพยายามในการจำแนกและพัฒนาพนักงานที่มีความสามารถพิเศษที่เข้มข้น และท้ายที่สุด กลุ่มบริษัทฯ เน้นเรื่องการประเมินการบริหารจัดการและพนักงานที่มีความสามารถพิเศษอย่างจริงจัง รวมถึงการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่สำคัญ

2.5 อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (“HSE”)

การไม่สามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในระดับสูง อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานหรือผู้รับจ้าง รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียง ผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการได้รับบาดเจ็บทางกายภาพ ผลข้างเคียงต่อสุขภาพและความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลต่อความรับผิดชอบในพนักงานหรือบุคคลภายนอก ซึ่งจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสื่อมเสียชื่อเสียง หรือไม่สามารถดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความสามารถเอาไว้ได้ นอกจากนี้ หน่วยงานที่มีอำนาจของรัฐอาจบังคับให้ปิดการดำเนินธุรกิจเป็นการชั่วคราวได้

เนื่องจากสุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องที่เคร่งครัด บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องมีการติดตาม ตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และทำให้ตรงตามมาตรฐานด้าน HSE บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยของธุรกิจของบริษัทฯ โดยการใช้ตัวชี้วัดตามสำหรับการเกิดอุบัติเหตุและเกือบจะเกิดอุบัติเหตุ และตัวชี้วัดสำหรับการสังเกตการณ์ความปลอดภัย เป้าหมายด้านความปลอดภัยคือการลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุ และอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นให้เป็นศูนย์ หากธุรกิจไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ได้ จะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง

2.6 การพลิกผันทางธุรกิจ

การพลิกผันทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อใช้บริหารจัดการภัยคุกคามหรือเหตุการณ์ด้านลบต่างๆ ซึ่งขัดขวางการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ และความเสียหายแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการจัดการในภาวะวิกฤต ซึ่งจะช่วยลดหรือจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยิ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ด้านการเงิน

3.1 ตลาดทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านตลาดทางการเงิน ทั้งอัตราแลกเปลี่ยนราคาราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งล้วนมีความผันผวนและไม่แน่นอน ดังนั้น เพื่อให้มีการระดมเงินทุนโดยใช้ต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและลดความไม่แน่นอนของรายได้ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินเหล่านี้ ด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน และการซื้อสิทธิซื้อขายต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดให้รายจ่ายและเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ให้มากที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของสกุลเงิน ทั้งนี้ การใช้เครื่องมือทางการเงินจะถูกควบคุมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบายและขอบเขตอำนาจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3.2 สภาพคล่องทางการเงิน/แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุนหมุนเวียน และเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะด้วยการขยายธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการวางแผนด้านกระแสเงินสด การกำหนดงบประมาณและการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็นทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลาง ไปจนถึงระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วยการบริหารเงินสดของกลุ่มอย่างคล่องแคล่ว การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึงสินเชื่ออย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และการทดสอบระดับกระแสเงินสด เพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน กลุ่มบริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้ที่ได้รับอนุมัติแล้วกับธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

3.3 เงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดในบางครั้งด้วยกฎระเบียบข้อบังคับข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งหากไม่ได้รับเงินปันผลอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้โดยการวางแผนข้อกำหนดด้านสภาพคล่องทางการเงินและแหล่งเงินทุนในระดับบริษัทเป็นอย่างดี กลุ่มบริษัทฯ ยังได้พยายามสร้างความสมดุลของความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยใช้กลยุทธ์การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นในการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างออกไป และมีกระแสเงินสด/การคืนทุนของเงินสดที่ยืดหยุ่น

4. การปฏิบัติตามข้อกำหนดและจากภายนอก

4.1 ตลาดโลก

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ มีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาเรื่องการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยความเสี่ยงเหล่านี้จะได้รับการประเมินเป็นประจำเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่กำลังเกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับมือและหาวิธีในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้อย่างทันทั่วทั้งด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

4.2 ภูมิภัยทางธรรมชาติ

แผ่นดินไหว น้ำท่วม หรือพายุสามารถส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์และการปฏิบัติการของกลุ่ม ทำให้เกิดอุบัติการณ์ทางสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ความสูญเสียทางการเงิน หรือการหยุดชะงักของธุรกิจได้ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฉุกเฉินเชิงรุก และหากสามารถทำได้ จะทำประกันภัยที่มีความคุ้มครองอย่างครอบคลุมเพื่อลดหรือบรรเทาความสูญเสียใดๆ

4.3 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดตามกฎหมาย

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายต่างๆ มากมาย บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ จึงได้จัดทำรายการข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามขึ้นเพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมายแม้แต่ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนด้านการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดต่างๆ บริษัทฯ จะดำเนินทุกมาตรการที่เป็นไปได้เพื่อทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ สอดคล้องและถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงสร้างมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากข้อกำหนด กฎเกณฑ์ทางกฎหมาย

4.4 บุณชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อทางสังคม

ความเสี่ยงทางสังคมอาจสร้างความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่ดำเนินอยู่และการดำเนินงานการลงทุนใหม่ๆ การที่ไม่สามารถสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ สามารถทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ หดชะงักและส่งผลกระทบในทางลบต่อกลุ่มบริษัทฯ อาจเกิดผลกระทบด้านชื่อเสียงและการนำเสนอทางสื่อในเชิงลบ สร้างความเสียหายให้กับชุมชน ทำให้เกิดการหยุดชะงักที่เป็นผลร้ายต่อการปฏิบัติงานจนกระทั่งถึงขอบเขตที่อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียใบอนุญาตเพื่อปฏิบัติงานได้

บริษัทฯ พยายามบ่งชี้และลดความเสี่ยงทางสังคมดังกล่าวให้น้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการเน้นการใช้มาตรการเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมในเชิงลบอย่างเสมอ และเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ อย่างจริงจังเพื่อจัดทำแผนงานและลดผลกระทบในเชิงลบใดๆ ต่อธุรกิจของบริษัทฯ

5. ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศได้เข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการจัดเก็บข้อมูล การใช้งานอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ การติดต่อสื่อสารผ่านระบบเครือข่าย ซึ่งภายใต้สภาวะการดำเนินงานนั้นอาจมีข้อจำกัดและช่องโหว่ ซึ่งอาจเกิดเป็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จำแนกความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว (Agility Risk) การคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Risk) ความเสี่ยงทางด้านการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการปฏิบัติงานด้านไอที (IT Operation Risk) ความเสี่ยงทางด้านการลงทุนในโครงการด้านไอที (IT Project Delivery Risk) เพื่อเตรียมความพร้อมและรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน ที่อาจเกิดขึ้นกับระบบฐานข้อมูลและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นแนวทางในการดูแลรักษา

ความมั่นคงปลอดภัย การควบคุมเสถียรภาพ และความพร้อมในการใช้งานของระบบฐานข้อมูล และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่เกิดจากความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ดังนี้

- 1) กรณีที่เกิดเหตุภัยพิบัติ บริษัทฯ มีศูนย์ข้อมูลสำรองแยกออกจากศูนย์ข้อมูลหลัก ซึ่งมีระยะห่างอย่างน้อย 20 กิโลเมตร และมีการติดตั้งระบบสำรองไฟและระบบไฟฟ้าของศูนย์ข้อมูลหลักที่มาจากแหล่งพลังงาน 2 แหล่ง
- 2) กรณีการโจมตีทางไซเบอร์ บริษัทฯ มีการติดตั้ง Firewall และทำการปรับปรุงให้ระบบทันสมัยอยู่เสมอ จัดให้มีเจ้าหน้าที่ตรวจเช็คประจำวันและบำรุงรักษาตามรอบ และติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัส (Antivirus)
- 3) กรณีการเข้าถึงหรือการนำออกของข้อมูลโดยบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาต บริษัทฯ จะกำหนดสิทธิของผู้ได้รับอนุญาตในการจัดการข้อมูลและทบทวนสิทธิของผู้ได้รับอนุญาตอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งมีการกำหนดชั้นความลับ ให้เข้าถึงได้เฉพาะผู้ที่ได้รับอนุญาตเท่านั้น
- 4) กรณีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่มีความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กร เช่น การให้ความรู้เรื่องภัยคุกคามทางไซเบอร์ และเผยแพร่ข่าวสารความรู้ทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งนวัตกรรมทางเทคโนโลยีใหม่ๆ ในช่องทางการสื่อสารขององค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทำการแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการมีการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่ครอบคลุมถึงการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการเพิ่มคุณค่าแก่ธุรกิจ รวมทั้งมีการกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดการความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้องค์กรฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานการมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น

- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง
- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทโดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายในการดำเนินงานและการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามแนวทางและหลักการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาดและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Delegated of Authority Limit & Level)
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการทุจริต ความผิดพลาด และการบิดเบือนข้อเท็จจริงโดยฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบสวนรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตเป็นประจำทุกไตรมาส

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยมีการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต มีการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทั่วถึงทั้ง มีการเสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร

และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติเหตุร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสี่ยง ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการแก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทสามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทาน ประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตาม การปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎหมายว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสมโดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

จุดเด่นทางการเงิน

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559
(หน่วย : ล้านบาท ยกเว้น หุ้น / ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราส่วนทางการเงิน)			
งบกำไรขาดทุน:			
รายได้จากการเดินเรือ	5,816.45	4,007.40	3,176.91
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ¹	(3,174.44)	(1,874.30)	(1,768.08)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล - ส่วนของเจ้าของเรือ ¹	(1,026.72)	(1,044.96)	(1,127.51)
รายได้จากธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	3,071.87	4,886.71	6,533.38
ค่าใช้จ่ายจากธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(2,926.24)	(3,636.83)	(4,808.56)
รายได้จากการขาย	4,634.77	4,116.85	3,613.65
ต้นทุนขาย ¹	(3,626.65)	(3,204.16)	(2,886.10)
รายได้จากกลุ่มบริษัทที่ให้บริการและแหล่งอื่นๆ ¹	505.08	446.17	526.85
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,124.19)	(1,111.27)	(1,164.64)
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายการบริหาร ¹	(1,672.11)	(1,510.04)	(1,552.21)
ดอกเบี้ยจ่าย	(492.80)	(380.30)	(475.25)
ดอกเบี้ยรับ	137.11	154.34	134.59
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม ¹	401.00	338.36	552.49
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ¹	(25.90)	111.45	(10.13)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	210.02	588.35	(418.29)
ข้อมูลต่อหุ้น:			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ขั้นพื้นฐาน	0.12	0.32	(0.23)
เงินปันผลจ่าย ²	0.05	0.075	0.05
มูลค่าทางบัญชี	10.73	10.83	11.45
งบดุล (ณ วันสิ้นรอบบัญชี):			
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	6,867.06	6,423.14	10,670.75
เรือเดินทะเล เรือขุดเจาะ เครื่องจักร และอุปกรณ์สุทธิ	13,775.32	13,668.80	14,809.80
รวมสินทรัพย์	37,111.65	35,584.77	41,620.00
หนี้สินรวม	12,524.66	10,530.79	15,125.38
ทุนเรือนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว (บาท)	1,822,464,006	1,822,464,006	1,822,454,100
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	24,586.99	25,053.98	26,494.62
ข้อมูลทางการเงินอื่นๆ:			
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ	1,628.92	1,480.62	2,371.35
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุนสุทธิ	(2,483.08)	(497.88)	1,720.29
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมในจัดหาเงินทุนสุทธิ	826.22	(3,194.35)	(3,029.78)
ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน :			
ยอดรวมการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,651.58	2,003.62	578.77
อัตราส่วนทางการเงิน:			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) ³	1.07%	2.90%	-1.97%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) ³	-0.51%	1.79%	-0.22%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	-1.33%	5.17%	-0.71%
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดต่อทุนทั้งหมด	0.29	0.24	0.31
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนสุทธิ	0.11	0.06	0.05

หมายเหตุ : ¹ ไม่รวมรายการ one-off items

² การจ่ายเงินปันผลสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2562

³ ปรับเป็นตัวเลขเต็มปี

โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (บาท)			
			สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2559	%	สำหรับปี	
					สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	%
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	ชิปปิ้ง	100	3,176,912,332	23	4,007,397,043	29
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เมอร์เมด	58.2	6,533,377,554	46	4,918,923,124	35
ด้านหิน/กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น	UMS ¹	92.9	483,055,531	3	448,118,629	3
บิ๊ยะ/กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	บาตองไค ²	100	3,232,904,661	23	2,871,765,483	21
กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น	GTL/CMSS	51/99.9	235,597,337	2	1,146,056,725	8
รายได้อื่น			433,318,568	3	487,453,403	4
รวม			14,095,165,983	100	13,879,714,407	100

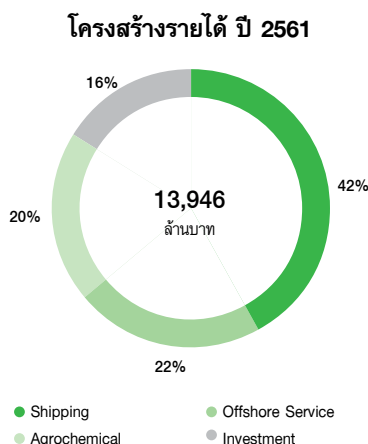
หมายเหตุ ¹ ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะเอ็น โอลดิงส์ จำกัด
² ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม ไพร์เซน เอเซีย โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี 2561

Performance Summary

in million Baht	4Q/17	3Q/18	4Q/18	%YoY	%QoQ	2017	2018	%YoY
Revenues	3,547.2	3,544.4	3,903.6	10%	10%	13,360.1	13,946.3	4%
Gross Profits/(Losses)	1,061.0	944.2	772.3	-27%	-18%	3,425.1	3,087.0	-10%
Share of Profit of Associates and JVs	129.5	89.8	115.2	-11%	28%	338.4	401.0	19%
EBITDA	685.5	545.0	306.3	-55%	-44%	2,067.0	1,457.5	-29%
Net Profits/(Losses)	277.0	116.9	(216.2)	-178%	-285%	692.0	(185.6)	-127%
Net Profits/(Losses) to TTA	237.3	148.3	(40.7)	-117%	-127%	588.4	210.0	-64%
Number of Shares (million Shares)	1,822.5	1,822.5	1,822.5	0%	0%	1,822.5	1,822.5	0%
Basic Earnings per Share (in Baht)	0.13	0.08	(0.02)	-117%	-127%	0.32	0.12	-64%
Normalized Net Profits/(Losses)	253.9	128.2	(205.2)	-181%	-260%	550.3	(284.5)	-152%
Normalized Net Profits/(Losses) to TTA	214.2	159.7	(29.7)	-114%	-119%	489.2	134.0	-73%
Gross Margin (%)	30%	27%	20%			26%	22%	
EBITDA Margin (%)	19%	15%	8%			15%	10%	
Net Profit Margin (to TTA) (%)	7%	4%	-1%			4%	2%	
Net Profit Margin (%)	8%	3%	-6%			5%	-1%	

*Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items



ผลการดำเนินงานในภาพรวม

รายได้รวมในปี 2561 อยู่ที่ 13,946.3 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีที่ผ่านมา โดยกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น คิดเป็นร้อยละ 42 ร้อยละ 22 ร้อยละ 20 และร้อยละ 16 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 3,087.0 ล้านบาท ลดลง 10%YoY และอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 26% ในปี 2560 เป็น 22% ในปี 2561 เนื่องมาจากอัตรากำไรที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับตัวเพิ่มขึ้น 19%YoY เป็น 401.0 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการปรับอัตราค่าเช่าเรือเปล่า (internal bareboat charter rate) ของธุรกิจชุดเจาะซึ่งดำเนินงานโดยบริษัทร่วมภายใต้กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ในขณะที่ EBITDA เป็นบวกอยู่ที่ 1,457.5 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2561 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีกำไรสูงสุดในรอบ 10 ปี ในขณะที่เป็นปีที่ท้าทายสำหรับกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง เนื่องจากเรือหลักทั้ง 4 ลำ ถูกส่งไปเข้าอู่แห้งเพื่อบำรุงรักษา ดังนั้น TTA รายงานผลกำไรสุทธิ จำนวน 210.0 ล้านบาทในปี 2561 ซึ่งเป็นบวกติดต่อกันเป็นปีที่สองหลังจากผ่านจุดต่ำสุดของอุตสาหกรรมเรือเทกอง

รายได้รวมในไตรมาสที่ 4/2561 อยู่ที่ 3,903.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10%QoQ และ 10%YoY กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 772.3 ล้านบาท ลดลง 18%QoQ และ 27%YoY สาเหตุหลักมาจากอัตราการใช้ประโยชน์เรือของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งลดลงและการเข้าอู่แห้งเพื่อบำรุงรักษาของเรือ 1 ลำ อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 30% ในไตรมาสที่ 4/2560 เป็น 20% ในไตรมาสที่ 4/2561 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับตัวเพิ่มขึ้น 28%QoQ เป็น 115.2 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการปรับค่าเสื่อมของบริษัทร่วมค้าเนื่องจากเรือมีอายุการใช้งานเพิ่มขึ้นหลังจากการเข้าอู่แห้งครั้งล่าสุด แต่ลดลง YoY เนื่องจากในไตรมาสที่ 4/2560 มีกำไรพิเศษจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งภายใต้กลุ่มการลงทุนอื่น

EBITDA อยู่ที่ 306.3 ล้านบาท ลดลง 44%QoQ และ 55%YoY ทั้งนี้ ผลขาดทุนของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ซึ่งเกิดจากอุปสงค์ที่ลดลงในช่วงที่วัฏจักรอ่อนตัวตามธรรมชาติของธุรกิจ (low season) และจากการเข้าอยู่แห้งเพื่อบำรุงรักษาของเรือ 1 ลำ ส่งผลให้ TTA รายงานผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 40.7 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 4/2561

เหตุการณ์/การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2561 และหลังรอบระยะเวลารายงาน

- TTA ได้รับรางวัล Asia's Most Influential Companies ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards 2018 (ACES Awards 2018) ซึ่งจัดขึ้นโดย MORS Group เพื่อยกย่องความสำเร็จขององค์กรและบุคคลในทวีปเอเชียที่เป็นแบบอย่างในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน
- กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้ซื้อเรือมือสองเพิ่ม จำนวน 2 ลำ และขายเรือเก่าออกไป จำนวน 2 ลำ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและลดอายุกองเรือของ TTA ในขณะที่กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ทำการขายเรือชุดเจาะเก่าประเภท tender rig ออกไป จำนวน 2 ลำ
- เรือวิศวกรรมใต้น้ำที่เป็นเรือหลักทั้ง 4 ลำ ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ถูกส่งไปเข้าอยู่แห้งเพื่อบำรุงรักษา
- TTA ออกหุ้นกู้ใหม่ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,305.2 ล้านบาท และจ่ายคืนหุ้นกู้ตามกำหนด จำนวน 2,000.0 ล้านบาท
- TTA เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80.5 ของบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("AIM") ซึ่งเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการน้ำที่มีประสบการณ์สูง ซึ่งจะส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำที่มีอยู่เดิม
- ในปี 2561 TTA ได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาเฟรนไชส์ ทาโก้เบลล์ (Taco Bell) ผ่านบริษัทย่อย กับบริษัททาโก้เบลล์ เรสเทอรองตส์ เอเชีย พีทีอี แอลทีดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ยัม แบรินดส์ อิงค์ ที่ทำหน้าที่บริหารแบรนด์ทาโก้เบลล์ในเอเชีย ซึ่งจะส่งผลให้ TTA สามารถเติบโตไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งมีโอกาสมหาศาลเติบโตสูงและมีความมั่นคง ทาโก้เบลล์เปิดสาขาแรกในเดือนมกราคม 2562 และได้รับผลตอบแทนอย่างท่วมท้น

ภาพรวมรายการกลุ่มธุรกิจ

อัตราระวางเรือเฉลี่ยในปี 2561 อยู่ที่ 11,591 ทรอยล์ตัน สูงกว่าอัตราตลาดของค่าระวางเรือเฉลี่ยสุทธิอยู่ 9%

รายได้ค่าระวางของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือในปี 2561 อยู่ที่ 5,816.5 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 45%YoY สาเหตุหลักมาจากค่าระวางเรือที่ปรับตัวสูงขึ้น อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 37%YoY เป็น 11,591 ทรอยล์ตันต่อวันในปี 2561 ซึ่งสูงกว่าอัตราตลาดของค่าระวางเรือเฉลี่ยสุทธิที่ 10,637 ทรอยล์ตันต่อวันอยู่ 9% แนวโน้มขาขึ้นอย่างต่อเนื่องของตลาดอุตสาหกรรมเรือเทกองถูกสะท้อนโดยค่าดัชนีบอดดิก (BDI) ซึ่งค่าดัชนีปรับตัวเพิ่มขึ้นจากค่าเฉลี่ย 1,145 จุด ในปี 2560 มาอยู่ที่ค่าเฉลี่ย 1,353 จุด ในปี 2561 กำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้น 64%YoY เป็น 1,780.3 ล้านบาท เนื่องจากอัตราค่าระวางเรือได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงานคงที่ ในทำนองเดียวกัน EBITDA เพิ่มขึ้น 70%YoY เป็น 1,551.4 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA สูงสุดในรอบ 10 ปี จำนวน 1,047.2 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 157%YoY ในปี 2561

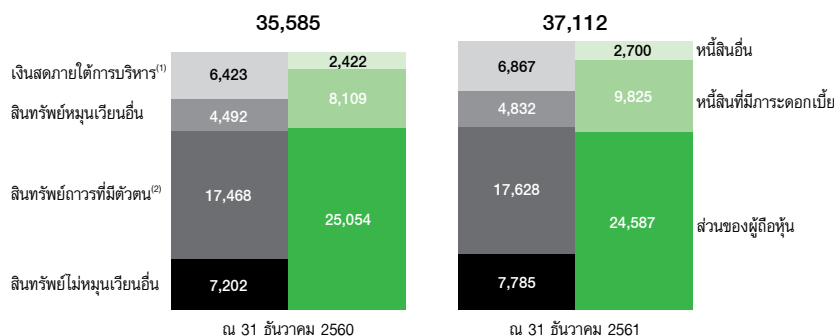
เรือหลักทั้ง 4 ลำ เข้าอยู่แห้งเพื่อบำรุงรักษาในปี 2561

ปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดค่อนข้างคงที่ YoY อยู่ที่ 183.9 พันตัน ในปี 2561

รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งในปี 2561 อยู่ที่ 3,071.9 ล้านบาท ลดลง 37%YoY เนื่องจากงานวิศวกรรมใต้ทะเลด้านอื่นๆ ที่ไม่ใช่เรือ (non-vessel subsea project) มีปริมาณลดลง และจำนวนวันที่เรือทำงานลดลงจากการเข้าอยู่แห้งเพื่อบำรุงรักษาของเรือหลักทั้ง 4 ลำ และจากอุปสงค์ของเรือที่เข้ามาเสริมกองเรือลดลง ถึงอย่างไรก็ตาม อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่ทำงานทั้งหมดยังคงค่อนข้างคงที่ YoY อยู่ที่ 52% ในปี 2561 ส่วนกำไรขั้นต้นลดลง 88%YoY เป็น 145.6 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงเช่นกัน EBITDA อยู่ที่ (328.7) ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 511.1 ล้านบาท มูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 95 ล้านเหรียญสหรัฐ

รายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรในปี 2561 อยู่ที่ 2,715.6 ล้านบาท ค่อนข้างคงที่ YoY อย่างไรก็ตาม รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นเพิ่มขึ้น 12%YoY เป็น 181.9 ล้านบาท ในปี 2561 ซึ่งเป็นผลมาจากการมุ่งเน้นการขายธุรกิจไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น ในขณะที่ ในปีนี้เกษตรกรในประเทศเวียดนามได้รับผลกระทบจากราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำ ทำให้เกษตรกรเลือกที่จะใช้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยที่มีราคาถูกกว่าแต่มีประสิทธิภาพน้อยกว่า อย่างไรก็ตาม ภาพรวมในปี 2561 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสามารถรักษาระดับปริมาณการขายปุ๋ยทั้งหมดไว้ได้ค่อนข้างคงที่ YoY เท่ากับ 183.9 พันตัน โดยมีสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีราคาต่ำกว่าเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลง ดังนั้น กำไรขั้นต้น (spread) ลดลง 23%YoY เป็น 609.9 ล้านบาท EBITDA เป็น 135.0 ล้านบาท โดยสรุป กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 26.0 ล้านบาท ในปี 2561

ฐานะการเงิน



ฐานะการเงินมั่นคงด้วยเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 6.9 พันล้านบาท

โครงสร้างเงินทุนแข็งแกร่งด้วยอัตราส่วน net IBD/E ระดับต่ำที่ 0.12 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 TTA มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 37,111.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4%YoY หรือ 1,526.9 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 เงินสดภายใต้การบริหาร ซึ่งรวมถึงเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว อยู่ในระดับที่สูงที่ 6,867.1 ล้านบาท หนี้สินรวมปรับเพิ่มขึ้น 19%YoY เป็น 12,524.7 ล้านบาท จากสิ้นปี 2560 สาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ใหม่ ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเล็กน้อยเป็น 24,587.0 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากผลสุทธิของกำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น การจ่ายเงินปันผล การเปลี่ยนแปลงมูลค่าตลาดของเงินลงทุน และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการดำเนินงานในต่างประเทศ ทั้งนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2561 TTA ได้จ่ายเงินปันผล จำนวน 0.075 บาท ต่อหุ้น หรือรวมทั้งหมด 136.7 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2560 นอกจากนี้ TTA ยังมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (net IBD/E) อยู่ในระดับต่ำที่ 0.12 เท่า ณ สิ้นปี 2561

⁽¹⁾ เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว

⁽²⁾ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ (Shipping Segment)

Performance Summary

in million Baht	4Q/17	3Q/18	4Q/18	%YoY	%QoQ	2017	2018	%YoY
Freight Revenues	1,131.9	1,319.7	1,788.6	58%	36%	4,007.4	5,816.5	45%
Vessel Operating Expenses	780.6	841.1	1,295.9	66%	54%	2,919.3	4,036.2	38%
Gross Profits/(Losses)	351.2	478.6	492.6	40%	3%	1,088.1	1,780.3	64%
Other Income	9.5	3.1	8.8	-8%	182%	47.4	21.3	-55%
Gains/(Losses) on Investment	0.02	-	-	-100%	0%	0.02	-	-100%
SG&A	63.0	81.9	61.4	-3%	-25%	221.1	250.3	13%
EBITDA	297.8	399.8	440.0	48%	10%	914.4	1,551.4	70%
Depreciation & Amortization	93.9	109.2	108.6	16%	-1%	364.8	414.1	13%
EBIT	203.9	290.6	331.5	63%	14%	549.6	1,137.3	107%
Finance Costs	35.4	47.0	46.2	31%	-2%	148.8	172.0	16%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	1.0	(2.1)	(1.3)	-235%	39%	(10.6)	(3.5)	67%
Gains/ (Losses) from Non-Recurring Items - Impairment on Assets	-	-	-	0%	0%	-	56.5	100%
Gains/ (Losses) from Non-Recurring Items - Others	23.7	(0.5)	(0.0)	-100%	95%	23.1	32.3	40%
Profits/(Losses) before Income Tax	193.2	241.0	283.9	47%	18%	413.2	1,050.6	154%
Income Tax Expenses	0.5	(1.2)	1.2	160%	202%	5.1	3.4	-33%
Net Profits/(Losses)	192.8	242.2	282.7	47%	17%	408.1	1,047.2	157%
Normalized Net Profits/(Losses)	169.0	242.7	282.7	67%	16%	385.0	958.4	149%
Gross Margin (%)	31%	36%	28%			27%	31%	
EBITDA Margin (%)	26%	30%	25%			23%	27%	
Net Profit Margin (%)	17%	18%	16%			10%	18%	

* TTA held 100.00% of issued and paid up capital of TSG at the end of December 2018.

** As consolidated on TTA's P&L

***Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

Fleet Data Summary	4Q/17	3Q/18	4Q/18	%YoY	%QoQ	2017	2018	%YoY
Calendar days for owned fleet ⁽¹⁾	1,969	1,932	1,932	-2%	0%	7,485	7,688	3%
Available service days for owned fleet ⁽²⁾	1,836	1,918	1,851	1%	-3%	7,296	7,460	2%
Operating days for owned fleet ⁽³⁾	1,836	1,918	1,844	0.4%	-4%	7,225	7,453	3%
Owned fleet utilization ⁽⁴⁾	100%	100%	99.6%	-0.4%	-0.4%	99.0%	99.9%	1%
Voyage days for chartered-in fleet	624	845	1,168	87%	38%	1,914	3,852	101%
TC (%)	57%	78%	54%			62%	53%	
VC/COA (%)	43%	22%	46%			38%	47%	
Average DWT (Tons)	53,742	55,285	55,285	3%	0%	53,742	55,285	3%
Number of vessels at the ending period	21	21	21	0%	0%	21	21	0%
Average number of vessels ⁽⁵⁾	26.7	30.0	32.7	23%	9%	25.0	31.0	24%
Market Data	4Q/17	3Q/18	4Q/18	%YoY	%QoQ	2017	2018	%YoY
BDI Index	1,509	1,607	1,363	-10%	-15%	1,145	1,353	18%
BSI Index	977	1,075	1,049	7%	-2%	844	1,031	22%
Net Mkt TC Avg BSI** (USD/Day)	10,727	10,982	10,996	3%	0.1%	9,168	10,637	16%
Average Daily Operating Results⁽⁶⁾ (USD/Day)	4Q/17	3Q/18	4Q/18	%YoY	%QoQ	2017	2018	%YoY
Highest TCE Rate	18,112	18,461	24,277	34%	32%	18,112	24,277	34%
Thoresen TCE Rate ⁽⁷⁾	9,982	11,529	12,535	26%	9%	8,469	11,591	37%
TCE Rate of Owned Fleet	10,173	11,779	12,660	24%	7%	8,392	11,620	38%
TCE Rate of Chartered-In	(192)	(250)	(125)	35%	50%	76	(29)	-139%
Expenses								
Vessel operating expenses (Owner's expenses)	3,775	3,523	3,755	-1%	7%	3,620	3,723	3%
Dry-docking expenses	539	523	535	-1%	2%	542	522	-4%
General and administrative expenses	985	1,294	1,010	3%	-22%	881	1,035	17%
Cash Costs	5,300	5,341	5,300	0%	-1%	5,042	5,279	5%
Finance costs, net	553	743	761	38%	2%	593	711	20%
Depreciation	1,470	1,726	1,787	22%	4%	1,453	1,712	18%
Income Taxes	7	-19	20	173%	207%	20	14	-30%
Total Costs	7,330	7,791	7,868	7%	1%	7,109	7,716	9%
Operating Results	2,651	3,738	4,666	76%	25%	1,360	3,874	185%
USD/THB Rate (Daily Average)	32.95	32.97	32.81	-0.4%	-0.5%	33.94	32.31	-5%
Per Day Gross Margin (%)	62%	69%	70%			57%	68%	
Per Day EBITDA Margin (%)	47%	54%	58%			40%	54%	
Per Day Net Profit Margin (%)	27%	32%	37%			16%	33%	

* The per day basis is calculated based on available service days.

** Net Mkt TC Avg BSI = Mkt TC Avg BSI less commission

Note:

⁽¹⁾ Calendar days are the total calendar days TTA owned the vessels in our fleet for the relevant period, including off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.

⁽²⁾ Available service days are calendar days⁽¹⁾ less planned off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.

⁽³⁾ Operating days are the available days⁽²⁾ less unplanned off-hire days, which occurred during the service voyage.

⁽⁴⁾ Fleet utilization is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days for the relevant period.

⁽⁵⁾ Average number of vessels is the number of vessels that constituted our fleet for the relevant period, as measured by the total operating days for owned fleet plus voyage days for chartered in fleet during the period divided by the number of calendar days in the relevant period.

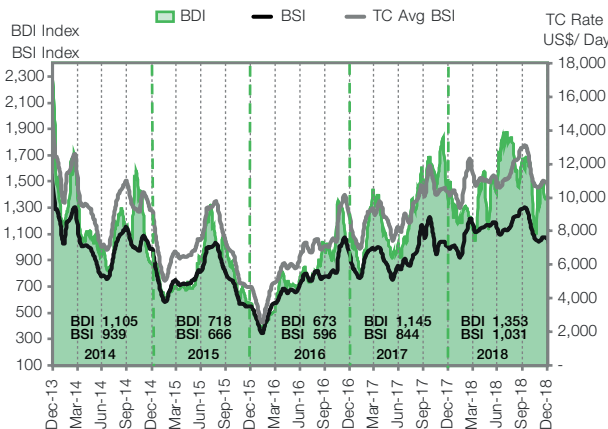
⁽⁶⁾ The per day basis is calculated based on available service days for owned fleet

⁽⁷⁾ Thoresen TCE Rate = Owned Vessel TCE Rate + Chartered-In Rate

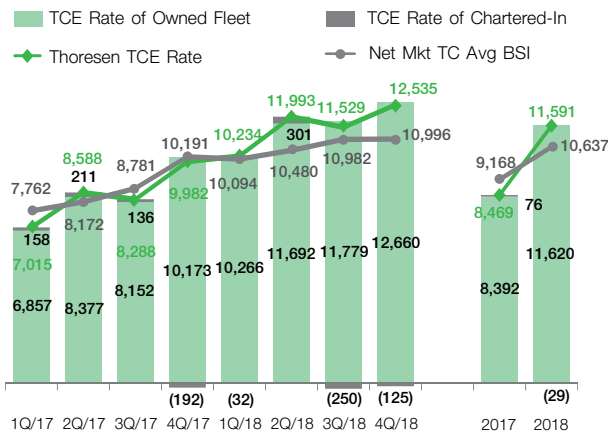
TCE Rate = Time-Charter Equivalent Rate
TC Rate = Time-Charter Rate

BDI = The Baltic Exchange Dry Index
BSI = The Baltic Exchange Supramax Index

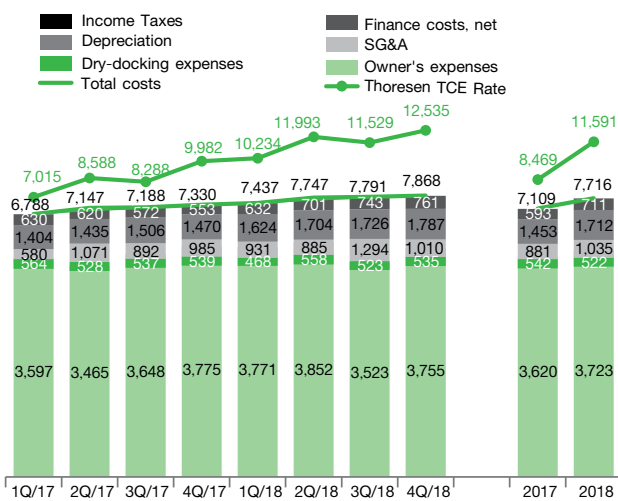
Dry Bulk Market Index



Net Market TC Avg BSI VS Thoresen's Average TCE Rate



Revenue VS Cost Structure (US\$ per vessel day)



ดัชนีบอลติก (BDI) ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาอยู่ที่ค่าเฉลี่ย 1,353 จุด ในปี 2561 จากค่าเฉลี่ย 1,145 จุด ในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากอุปสงค์และอุปทานของเรือเทกองมีความสมดุล ส่วนปี 2562 นั้น นักวิเคราะห์อุตสาหกรรมเรือเทกองคาดการณ์ว่า อุปสงค์และอุปทานของเรือเทกองยังคงมีสมดุล แม้ว่าจะมีความเสี่ยงเรื่องอุปสงค์ที่ลดลง อย่างไรก็ตาม กฎระเบียบว่าด้วยการลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ขององค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) ที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2563 น่าจะจำกัดการเติบโตของอุปทานเช่นกัน

รายได้ค่าระวางในไตรมาสที่ 4/2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 36%QoQ และ 58%YoY เป็น 1,788.6 ล้านบาท เนื่องจากค่าระวางเรือที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยในไตรมาสที่ 4/2561 อยู่ที่ 12,535 เหรียญสหรัฐต่อวัน เพิ่มขึ้น 26%YoY จากอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยในไตรมาสที่ 4/2560 ซึ่งอยู่ที่ 9,982 เหรียญสหรัฐต่อวัน ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นเรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของ ยังคงอยู่ในระดับสูงเกือบ 100% กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 492.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40%YoY อัตรากำไรขั้นต้นต่อวัน (per day gross margin) เพิ่มขึ้นจาก 62% ในไตรมาสที่ 4/2560 เป็น 70% ในไตรมาสที่ 4/2561 ในขณะที่อัตราค่าระวางเรือสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในไตรมาสที่ 4/2561 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดค่อนข้างคงที่อยู่ที่ 5,300 เหรียญสหรัฐต่อวัน ส่งผลให้ EBITDA ปรับตัวเพิ่มขึ้น 48%YoY เป็น 440.0 ล้านบาท โดยสรุป กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 282.7 ล้านบาท เติบโต 47%YoY ในไตรมาสที่ 4/2561

รายได้ค่าระวางในปี 2561 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 45%YoY เป็น 5,816.5 ล้านบาท เนื่องจากค่าระวางเรือที่เพิ่มสูงขึ้นและขนาดกองเรือที่เพิ่มขึ้น โดยอัตราค่าระวางเรือเฉลี่ยในปี 2561 เพิ่มขึ้น 37%YoY เป็น 11,591 เหรียญสหรัฐต่อวัน สูงกว่าอัตราตลาดของค่าระวางเรือเฉลี่ยสุทธิของเรือซูเปอร์ปารามักซ์ (net Mkt TC Avg BSI) ที่ 10,637 เหรียญสหรัฐต่อวันอยู่ 9% ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือสูงสุดอยู่ที่ 24,277 เหรียญสหรัฐต่อวัน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสดเพิ่มขึ้นเล็กน้อย YoY อยู่ที่ 5,279 เหรียญสหรัฐต่อวัน สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมที่เกิดขึ้นในช่วงแรกหลังจากซื้อเรือเข้ามาใหม่ กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 64%YoY เป็น 1,780.3 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นต่อวันเพิ่มขึ้นจาก 57% ในปี 2560 เป็น 68% ในปี 2561 ส่งผลให้ EBITDA เท่ากับ 1,551.4 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น 70%YoY ดังนั้น กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA สูงสุดในรอบ 10 ปี จำนวน 1,047.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157%YoY ในปี 2561

ณ สิ้นปี 2561 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นเจ้าของเรือ จำนวน 21 ลำ มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 55,285 เดทเวทตัน (DWT) และมีอายุเฉลี่ย 11.71 ปี ทั้งนี้ มีการซื้อเรือมือสองจำนวน 2 ลำ และขายเรือเก่าออกไป 2 ลำ ในปี 2561 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดอายุกองเรือ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือดำเนินกองเรือรวมเฉลี่ย 31.0 ลำ ในปี 2561 ซึ่งประกอบไปด้วยเรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของ 20.4 ลำ และเรือเช่า 10.6 ลำ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปริมาณกองเรือรวมเฉลี่ยในปี 2560 ซึ่งอยู่ที่ 25.0 ลำ โดยแบ่งเป็นเรือที่กลุ่มธุรกิจเป็นเจ้าของ 19.8 ลำ และเรือเช่า 5.2 ลำ ซึ่งการเพิ่มขึ้นนี้เป็นผลมาจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (Offshore Service Segment)

Performance Summary

in million Baht	4Q/17	3Q/18	4Q/18	%YoY	%QoQ	2017	2018	%YoY
Revenues	1,102.7	970.0	847.3	-23%	-13%	4,886.7	3,071.9	-37%
Total Costs	759.0	787.1	855.2	13%	9%	3,636.8	2,926.2	-20%
Gross Profits/(Losses)	343.7	182.9	(8.0)	-102%	-104%	1,249.9	145.6	-88%
Other Income	9.3	15.4	4.9	-48%	-69%	34.9	33.9	-3%
SG&A	175.7	181.2	262.9	50%	45%	752.0	776.5	3%
EBITDA from Operation	177.3	20.8	(262.9)	-248%	-1364%	532.8	(589.2)	-211%
Share of Profit of Associates and JVs	38.2	60.4	63.1	65%	4%	157.9	260.5	65%
EBITDA	215.5	81.1	(199.8)	-193%	-346%	690.6	(328.7)	-148%
Depreciation & Amortization	127.0	105.4	127.0	0%	21%	537.8	455.8	-15%
EBIT	88.5	(24.2)	(326.8)	-469%	-1248%	152.8	(784.6)	-613%
Finance Costs	29.6	32.6	32.1	9%	-1%	121.6	125.9	3.6%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	11.7	1.9	(5.9)	-150%	-408%	36.9	2.2	-94%
Gains/ (Losses) from Non-Recurring Items - Impairment on Assets	-	-	-	0%	0%	-	56.8	100%
Gains/ (Losses) from Non-Recurring Items - Others	0.0	(0.0)	0.0	-54%	34589%	77.8	(1.2)	-102%
Profits/(Losses) before Income Tax	70.7	(54.9)	(364.8)	-616%	-565%	145.9	(852.8)	-684%
Income Tax Expenses	7.4	6.5	14.4	94%	119%	1.8	28.4	1462%
Net Profits/(Losses)	63.3	(61.4)	(379.2)	-699%	-517%	144.1	(881.3)	-712%
Net Profits/(Losses) Attributable to Non-Controlling Interest	26.8	(25.4)	(161.1)	-701%	-534%	60.0	(370.2)	-717%
Net Profits/(Losses) to TTA	36.5	(36.0)	(218.0)	-698%	-505%	84.1	(511.1)	-707%
Normalized Net Profits/(Losses)	63.3	(61.4)	(379.2)	-699%	-517%	66.3	(936.8)	-1512%
Normalized Net Profits/(Losses) To TTA	36.5	(36.0)	(218.0)	-698%	-505%	38.9	(543.4)	-1498%
Gross Margin (%)	31%	19%	-1%			26%	5%	
EBITDA Margin (%)	20%	8%	-24%			14%	-11%	
Net Profit Margin (%)	6%	-6%	-45%			3%	-29%	

* TTA directly and indirectly held 58.22% of issued and paid up capital of MML at the end of December 2018.

** As consolidated on TTA's P&L

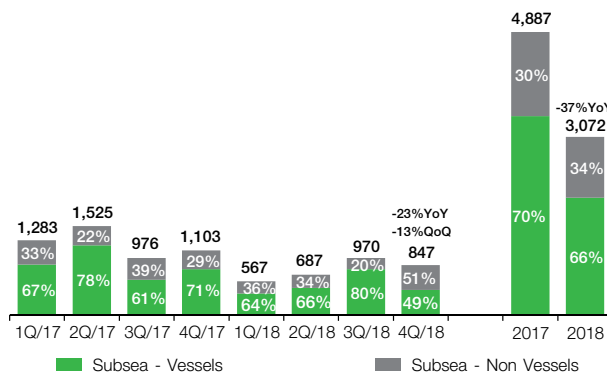
*** Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

Brent Crude Oil (US\$/bbl)

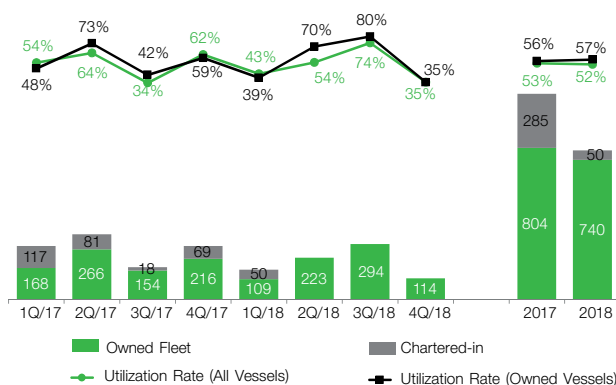


Source : COI: COM

Revenue Breakdown by Services (in million Baht)



Vessel Working Days & Utilization Rate^{(1), (2), (3)}



⁽¹⁾ Performing vessels only.

⁽²⁾ Utilization rate is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days (excluding dry-docking period) for the relevant period.

⁽³⁾ There was no chartered-in vessel in 4Q/18.

ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากค่าเฉลี่ยที่ 55 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2560 เป็นค่าเฉลี่ยที่ 72 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2561 ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ได้ปรับตัวสูงอย่างต่อเนื่องและแตะระดับสูงสุดในเดือนตุลาคม สาเหตุหลักมาจากความกังวลต่ออุปทานที่หดตัวจากกำลังการผลิตของอิหร่านและเวเนซุเอลาที่ลดลง และราคาได้ปรับตัวลดลงในช่วงที่เหลือของปี 2561 ทั้งนี้ ในเดือนธันวาคม 2561 กลุ่มผู้ค้าน้ำมัน OPEC และ non-OPEC ซึ่งรวมถึงประเทศรัสเซียได้ตกลงร่วมกันที่จะลดกำลังการผลิตน้ำมันลง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในช่วงเดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายนของปี 2562 เพื่อที่จะรักษาเสถียรภาพของตลาดน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม ภาพรวมราคาน้ำมันในอนาคตยังคงมีความผันผวน ทั้งนี้ ในปี 2561 ราคาน้ำมันดิบเบรนท์มีการซื้อขายอย่างผันผวนในกรอบ 50 - 86 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล

ในไตรมาสที่ 4/2561 ซึ่งเป็นไตรมาสที่เป็นวัฏจักรอ่อนตัว โดยธรรมชาติของธุรกิจ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีรายได้ 847.3 ล้านบาท ลดลง 13%QoQ และ 23%YoY การลดลงของรายได้ เป็นผลมาจากอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือ (performing vessel utilization rate) ที่ลดลงและการเข้าอยู่แห้งเพื่อบำรุงรักษาของเรือ 1 ลำ ซึ่งการเข้าอยู่แห้งของเรือลำนี้เป็น การเข้าก่อนแผนเพื่อเตรียมพร้อมที่จะรับงานในปี 2562 เนื่องจากไตรมาสที่ 4 ก็เป็นช่วงที่วัฏจักรอ่อนตัวโดยธรรมชาติของธุรกิจอยู่แล้ว รายได้จากการให้บริการวิศวกรรมได้ทะลุที่ไม่ใช้เรือปรับตัวเพิ่มขึ้น 32%YoY เป็น 428.4 ล้านบาท ในขณะที่รายได้จากการให้บริการวิศวกรรมได้ทะลุที่ไม่ใช้เรือปรับตัวลดลง 46%YoY เป็น 418.9 ล้านบาท อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือในไตรมาสที่ 4/2561 อยู่ที่ 35% เมื่อเทียบกับ 62% ในไตรมาสที่ 4/2560 กำไรขั้นต้นในไตรมาสที่ 4/2561 ปรับตัวลดลง 102%YoY เป็น (8.0) ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลง YoY เช่นกัน จาก 31% ในไตรมาสที่ 4/2560 เป็น -1% ในไตรมาสที่ 4/2561 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับตัวเพิ่มขึ้น 65%YoY เป็น 63.1 ล้านบาท เนื่องจากการปรับอัตราค่าเช่าเรือเปล่าของธุรกิจขุดเจาะของบริษัทร่วม ในขณะเดียวกัน EBITDA อยู่ที่ (199.8) ล้านบาท ดังนั้น ในไตรมาสที่ 4/2561 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลขาดทุนสุทธิจำนวน 379.2 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 218.0 ล้านบาท

ในปี 2561 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งบันทึกรายได้ จำนวน 3,071.9 ล้านบาท ซึ่งลดลง 37%YoY เนื่องจากปริมาณงานวิศวกรรมได้ทะลุที่ไม่ใช้เรือลดลง และจำนวนวันที่เรือทำงานลดลงอันเนื่องมาจากความต้องการใช้เรือที่เข้ามาเสริมกองเรือ (chartered-in vessel) ลดลงและการนำเรือหลักทั้งหมด 4 ลำเข้าอยู่แห้งเพื่อบำรุงรักษา ระยะเวลาในการเข้าอยู่แห้งทั้งหมดในปี 2561 รวม 163 วัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 เรือไม่มีแผนที่จะเข้าอยู่แห้งเพื่อบำรุงรักษาและพร้อมจะทำงานเต็มที่ตลอดทั้งปี อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือในปี 2561 ยังคงค่อนข้างคงที่ YoY อยู่ที่ 52%

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2561 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งไม่ได้เข้าเรือมาเสริมกองเรือ กำไรขั้นต้นเป็นบวกอยู่ที่ 145.6 ล้านบาท แต่อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงจาก 26% ในปี 2560 เป็น 5% ในปี 2561 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับตัวเพิ่มขึ้น 65%YoY เป็น 260.5 ล้านบาท เนื่องจากอัตราค่าเช่าเรือเปล่าที่เพิ่มขึ้น ในทำนองเดียวกัน EBITDA ปรับตัวลดลงเป็น (328.7) ล้านบาท ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อนหน้า โดยสรุป กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 881.3 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 511.1 ล้านบาท ในปี 2561 มูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี 2561 อยู่ที่ 95 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยลูกค้าที่เป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติมีสัดส่วนสูงถึงร้อยละ 65

สำหรับธุรกิจขุดเจาะ เรือขุดเจาะประเภท jack-up drilling rigs สเปคสูง จำนวน 3 ลำ ดำเนินงานภายใต้บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง มีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือเฉลี่ยสูงเกือบ 100% ในปี 2561 เนื่องจากเรือทั้ง 3 ลำ ดำเนินงานภายใต้สัญญาระยะยาวกับลูกค้าในตะวันออกกลางจนถึงปี 2562 ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งถือหุ้นร้อยละ 33.8 ในบริษัทร่วมนี้ และมี Seadrill Limited (“Seadrill”) ถือหุ้นในส่วนที่เหลือร้อยละ 66.2 ซึ่งต่อมาภายหลังได้โอนสิทธิการถือหุ้นนี้ไปยัง Seadrill Rig Holding Company Limited (“SRHL”) ตามแผนการปรับโครงสร้างจากภาวะล้มละลายภายใต้มาตรา 11 ของ Seadrill ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2561 Seadrill ได้ประกาศออกจากแผนปรับโครงสร้างตามมาตรา 11 ดังกล่าวหลังจากได้ปรับโครงสร้างสำเร็จ ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทร่วมนี้และบริษัทย่อยของบริษัทร่วมได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งของแผนปรับโครงสร้างของ Seadrill ดังกล่าว ซึ่งส่วนหนึ่งส่งผลให้เจ้าหนี้ดังกล่าวจะขยายระยะเวลาชำระเงินกู้รวมถึงผ่อนปรนข้อกำหนดทางการเงินของสัญญาเงินกู้ของบริษัทร่วมนี้ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทั้ง 2 ฝ่ายของบริษัทร่วมนี้ได้ตกลงเรื่องสิทธิในการขายหุ้นและสิทธิในการรับซื้อหุ้นของบริษัทร่วมนี้ในส่วนที่กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งถือทั้งหมด ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 33.8 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระ ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด นอกจากนี้ ในปี 2561 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ขายเรือขุดเจาะเก่าประเภท tender rig ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (non-performing asset) จำนวน 2 ลำ ออกไปในราคาที่สูงกว่ามูลค่าทางบัญชี

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร (Agrochemical Segment)

Performance Summary

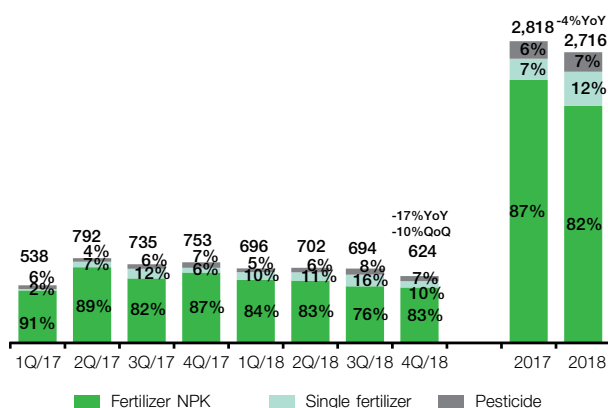
in million Baht	4Q/17	3Q/18	4Q/18	%YoY	%QoQ	2017	2018	%YoY
Sales Revenue	753.3	693.9	623.8	-17%	-10%	2,818.1	2,715.6	-4%
Raw Material Costs	535.3	554.1	478.0	-11%	-14%	2,029.1	2,105.8	4%
Gross Profits/(Losses) (Spread)**	218.1	139.8	145.7	-33%	4%	789.0	609.9	-23%
Service & Other Income	14.9	17.6	15.6	5%	-11%	58.5	67.6	16%
Operating Cost	55.6	57.9	51.9	-7%	-10%	225.0	231.5	3%
Cost of Providing Services	6.9	9.2	7.8	12%	-16%	27.0	31.9	18%
SG&A	76.0	65.8	76.4	1%	16%	277.3	279.1	1%
EBITDA	94.5	24.4	25.3	-73%	4%	318.2	135.0	-58%
Depreciation & Amortization	16.0	17.0	16.9	6%	-1%	63.5	67.3	6%
EBIT	78.5	7.4	8.4	-89%	14%	254.7	67.7	-73%
Finance Costs	0.9	1.5	1.5	68%	3%	2.2	5.8	162%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	(2.6)	(6.3)	2.0	176%	132%	(14.5)	(9.0)	38%
Gains/ (Losses) from Non-Recurring Items - Impairment on Assets	-	-	-	0%	0%	-	-	0%
Gains/ (Losses) from Non-Recurring Items - Others	-	-	-	0%	0%	0.4	0.1	-74%
Profits/(Losses) before Income Tax	74.9	(0.4)	8.9	-88%	2382%	238.4	52.9	-78%
Income Tax Expenses	16.3	1.5	3.3	-79%	129%	46.6	15.0	-68%
Net Profits/(Losses)	58.6	(1.9)	5.5	-91%	399%	191.8	37.9	-80%
Net Profits/(Losses) Attributable to Non-Controlling Interests	18.5	(0.6)	1.7	-91%	399%	60.4	11.9	-80%
Net Profits (Losses) to TTA	40.2	(1.3)	3.8	-91%	399%	131.4	26.0	-80%
Gross (Spread) Margin (%)	29%	20%	23%			28%	22%	
EBITDA Margin (%)	13%	4%	4%			11%	5%	
Net Profit Margin (%)	8%	0%	1%			7%	1%	

* TTA held 68.52% of issued and paid up capital of PMTA at the end of December 2018.

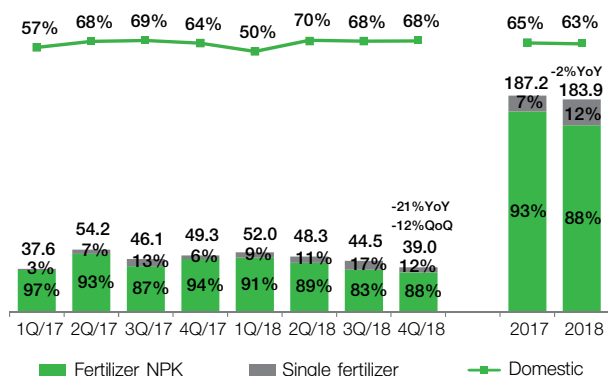
** As consolidated on TTA's P&L

***Gross Profits(Spread) = Sales Revenues - Raw Material Costs

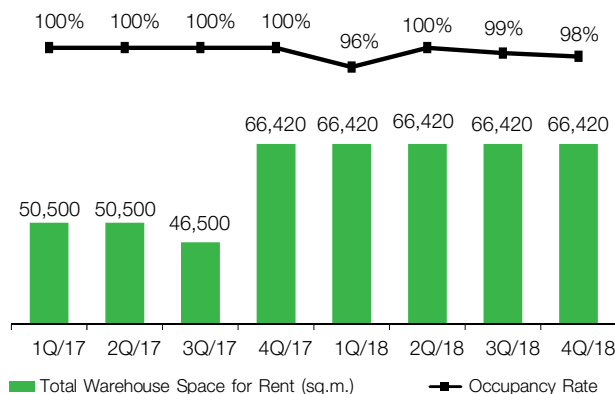
Sales Revenue Breakdown by Product (in million Baht)



Total Fertilizer Sales Volume Breakdown (KTons)



Factory Area for Leasing & Occupancy Rate



ในปีนี้ เกษตรกรให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนเนื่องจากประสบปัญหาการขาดแคลนผลผลิตทางการเกษตรที่สำคัญตกต่ำ จึงทำให้กลุ่มธุรกิจมีโครงสร้างสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีราคาต่ำกว่าเพิ่มมากขึ้น ในปี 2561 ปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดค่อนข้างคงที่ YoY อยู่ที่ 183.9 พันตัน โดยมีปริมาณขายปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer) เพิ่มขึ้น 62%YoY เป็น 22.4 พันตัน ในขณะที่ปริมาณขายปุ๋ยเชิงผสม NPK (NPK fertilizer) ลดลง 7%YoY เป็น 161.5 พันตัน ปริมาณขายปุ๋ยภายในประเทศ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 63 ของปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมด ลดลง 4%YoY เป็น 116.7 พันตัน ในปี 2561 เนื่องจากการชะลอตัวของอุปสงค์การใช้ปุ๋ยและการแข่งขันในตลาดเวียดนาม อย่างไรก็ตาม ปริมาณส่งออกปุ๋ยเพิ่มขึ้น 3%YoY เป็น 67.2 พันตัน สาเหตุหลักมาจากการฟื้นตัวของตลาดฟิลิปปินส์และการเปิดตลาดใหม่ในประเทศพม่า ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4/2561 ราคาของยูเรียซึ่งเป็นหนึ่งในวัตถุดิบหลักเกิดความผันผวน ดังนั้น กลุ่มพ่อค้าขายส่งจึงชะลอการสั่งซื้อและลดปริมาณสินค้าคงคลังลง ดังนั้น ปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดในไตรมาสที่ 4/2561 จึงลดลง 21%YoY เป็น 39.0 พันตัน โดยมีปริมาณขายปุ๋ยเชิงเดี่ยวเพิ่มขึ้น 47%YoY เป็น 4.6 พันตัน และปริมาณขายปุ๋ยเชิงผสม NPK ลดลง 25%YoY เป็น 34.4 พันตัน

ในปี 2561 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีรายได้จากการขาย 2,715.6 ล้านบาท ค่อนข้างคงที่ YoY นอกจากนี้ การมุ่งเน้นขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น ส่งผลให้รายได้ส่วนนี้เติบโตขึ้น 12%YoY เป็น 181.9 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่กดดันให้กำไรขั้นต้น (spread) และอัตรากำไรขั้นต้นลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจสามารถปรับราคาขายขึ้นตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2561 แต่ยังคงไม่สามารถชดเชยกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดได้ ดังนั้น กำไรขั้นต้นลดลง 23%YoY เป็น 609.9 ล้านบาท ด้วยเหตุนี้ อัตรากำไรขั้นต้นจึงลดลงจาก 28% ในปี 2560 เป็น 22% ในปี 2561 EBITDA อยู่ที่ 135.0 ล้านบาท ลดลง 58%YoY ทั้งนี้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในปี 2561 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย YoY เนื่องจากการเริ่มเปิดดำเนินการพื้นที่เช่าของอาคาร Baconco 5-B และ 5-C ในปลายไตรมาสที่ 4/2560 นอกจากนี้ ยังมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง จำนวน 9.0 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินดองเวียดนาม ดังนั้น กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิ จำนวน 37.9 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 26.0 ล้านบาท ในปี 2561

ในไตรมาสที่ 4/2561 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีรายได้จากการขาย 623.8 ล้านบาท ลดลง 10%QoQ และ 17%YoY เนื่องจากปริมาณขายปุ๋ยที่ลดลง กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 4%QoQ เป็น 145.7 ล้านบาท เนื่องจากราคายปุ๋ยที่ปรับเพิ่มขึ้น แต่ลดลง 33%YoY ในทำนองเดียวกัน อัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น QoQ จาก 20% ในไตรมาสที่ 3/2561 เป็น 23% ในไตรมาสที่ 4/2561 แต่ลดลง YoY จาก 29% ในไตรมาสที่ 4/2560 ทั้งนี้ EBITDA อยู่ที่ 25.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4%QoQ แต่ลดลง 73%YoY โดยสรุป กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิ จำนวน 5.5 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 3.8 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 4/2561

นอกจากธุรกิจปุ๋ยเคมีแล้ว กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังมีการและให้เข้าพื้นที่โรงงาน โดยในปี 2561 พื้นที่บางส่วนถูกนำมาใช้จัดเก็บวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ย ส่วนพื้นที่ส่วนที่เหลือถูกนำมาให้เช่าเต็มทั้งหมด ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจให้เข้าพื้นที่โรงงานและรายได้อื่นเท่ากับ 67.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16%YoY

กลุ่มการลงทุนอื่น (Investment Segment)

กลุ่มการลงทุนอื่นมุ่งเน้นธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม การบริหารทรัพยากรน้ำ และโลจิสติกส์

• ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม:

- 1) บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”) เป็นผู้รับสิทธิแฟรนไชส์ พิซซา ฮัท เพียงรายเดียวในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 พิซซา ฮัท มีสาขาทั้งหมด 137 สาขาทั่วประเทศ มีสาขาเพิ่มขึ้น 11 สาขา ในไตรมาสที่ 4/2561 และเพิ่มขึ้น 29 สาขา ในปี 2561 ซึ่งสาขาทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นเป็นสาขาที่เปิดตามตามหัวเมืองใหญ่
- 2) บริษัท สยาม ทาโก้ จำกัด (“STC”) ได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาแฟรนไชส์ ทาโก้เบลล์ (Taco Bell) จากบริษัทในกลุ่มบริษัท ยัม แบนด์ส อิงค์ ในปี 2561 โดยทาโก้เบลล์เป็นแฟรนไชส์อาหารกึ่งเม็กซิกันสไตล์ที่มีชื่อเสียงชั้นนำระดับโลก และต่อมาทาโก้เบลล์ได้เปิดสาขาแรกในประเทศไทยที่ศูนย์การค้า เดอะ เมอร์คิวรี่ วิลล์ แอท ชิดลม ในเดือนมกราคม 2562 และได้รับการตอบรับอย่างท่วมท้น

- ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ: TTA เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80.5 ของบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการน้ำ ซึ่งจะส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำที่มีอยู่เดิม นอกจากนี้ AIM ยังได้รับสัมปทานในการจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว ผ่านบริษัทย่อยที่ถือหุ้นร้อยละ 66.7

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

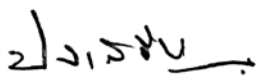
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โกริชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2561) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประเสริฐ นุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมทั้งหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของ注册会计师วิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยังประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของ การตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ง), 5, 11, 12 และ 16 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากธุรกิจสำรวจและธุรกิจบริการนอกชายฝั่งอยู่ในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปี และปริมาณการขายถ่านหินที่ลดลง ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ในเรื่องการด้อยค่า และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งและเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และเป็นผลให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประเมินจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่าในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงอัตราคิดลด และอัตราการเติบโตของรายได้</p> <p>เนื่องจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและอาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้ • เปรียบเทียบประมาณการรายได้กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในงวดก่อน • พิจารณาวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติหลักที่ใช้ในประมาณการอัตราคิดลด เช่น ต้นทุนของหนี้ • ทดสอบความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักและ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายได้ค่าระวางเรือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ต) และ 24 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้ค่าระวางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าระวางเรือแต่ละสัญญาถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการเดินเรือเสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าระวางเรือตามสัญญาระยะเวลาของเรือที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือแต่ละสัญญา ซึ่งต้องใช้การอนุมานและประมาณการจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท</p> <p>เนื่องจากรายได้จากค่าระวางเรือเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายได้ค่าระวางของกลุ่มบริษัท รวมถึงการสุ่มทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน • การตรวจสอบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเดินเรือว่าสอดคล้องกับรายละเอียดประกอบการคำนวณซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • การประเมินขึ้นความสำเร็จของแต่ละสัญญาเดินเรือ โดยวิธีการสุ่มตรวจสอบจำนวนรายได้ที่รับรู้เพื่อเป็นหลักฐานยืนยัน รวมถึงตรวจสอบระยะเวลาความต่างที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละสัญญาและพิจารณาข้อมูลที่มีความคล้ายคลึงกันในอดีตของกลุ่มบริษัท เพื่อช่วยในการประมาณระยะเวลาที่ยังเหลือที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือบ่งชี้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่พบบ่งชี้จากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่พบบ่งชี้ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ใน ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(บันทึก ตังภากรณ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 8509

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,428,575	4,332,417	470,892	222,704
เงินลงทุนชั่วคราว	7	2,438,480	2,090,718	1,087,523	286,993
ลูกหนี้การค้า	5,8	2,056,679	2,699,525	-	-
ลูกหนี้อื่น		222,595	176,479	1,380	236
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	104	28	128,773	30,174
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	4,543,613	4,673,796
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ตั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	90,000	51,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	7	648,996	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	1,163,042	815,344	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล		368,771	290,800	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		106,687	121,658	4,321	4,430
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	265,635	388,329	14,966	16,721
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		11,699,564	10,915,298	6,341,468	5,286,054
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะยาว	7	471,500	635,985	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	4,704,374	3,741,180	79,068	79,068
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	23,565,779	23,484,936
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	1,179,973	1,174,921	21,004	21,004
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	75,000	114,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	2,010,026	1,906,612	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	15,617,495	15,561,464	129,814	130,284
ค่าความนิยม	14	67,672	67,527	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	328,315	171,694	390	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	290,940	315,363	85,472	145,054
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	741,794	1,094,726	13,105	12,164
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		25,412,089	24,669,472	23,969,632	23,986,510
รวมสินทรัพย์		37,111,653	35,584,770	30,311,100	29,272,564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ที่ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	747,117	148,128	300,000	-
เจ้าหนี้การค้า		859,467	730,150	-	-
เจ้าหนี้อื่น		180,332	173,359	5,952	6,564
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	17,843	26,609	6,906	59,909
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		158,781	98,640	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้อกัน	5,20	-	-	796,959	1,266,381
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,571,576	1,864,082	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	20	-	1,998,618	-	1,998,618
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	15,138	13,912	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		28,362	25,196	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,091,764	962,191	35,496	34,886
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		116,371	201,027	6,060	5,903
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,786,751	6,241,912	1,151,373	3,372,261
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	4,188,883	4,050,774	-	-
หุ้นกู้	20	3,280,046	-	3,280,046	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	22,071	33,493	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	38,787	22,250	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับพลประโยชน์					
พนักงาน	21	165,663	147,209	13,784	9,950
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		42,458	35,152	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		7,737,908	4,288,878	3,293,830	9,950
รวมหนี้สิน		12,524,659	10,530,790	4,445,203	3,382,211

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,822,464	1,822,464	1,822,464	1,822,464
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		16,060,007	16,060,007	16,060,007	16,060,007
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	122,220	116,760	122,220	116,760
ยังไม่ได้จัดสรร		580,187	511,879	7,853,136	7,886,706
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	23	974,036	1,226,701	8,070	4,416
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		19,558,914	19,737,811	25,865,897	25,890,353
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	5,028,080	5,316,169	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		24,586,994	25,053,980	25,865,897	25,890,353
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		37,111,653	35,584,770	30,311,100	29,272,564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ				
ค่าระวาง	5,816,455	4,007,397	-	-
ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,071,868	4,918,923	-	-
ค่าบริการและค่าขายหน้า	423,244	349,094	-	-
รายได้จากการขาย	4,634,772	4,116,847	-	-
รวมรายได้	13,946,339	13,392,261	-	-
ต้นทุน				
ต้นทุนการให้บริการ				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	4,430,566	3,281,060	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,358,726	4,135,946	-	-
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่าขายหน้า	355,765	242,790	-	-
ต้นทุนขาย	3,747,351	3,288,529	-	-
รวมต้นทุน	11,892,408	10,948,325	-	-
กำไรขั้นต้น	2,053,931	2,443,936	-	-
รายได้อื่น	285,610	487,453	614,534	561,095
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	2,339,541	2,931,389	614,534	561,095
ค่าใช้จ่ายในการขาย	617,333	436,811	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,716,960	1,640,053	308,313	271,530
รวมค่าใช้จ่าย	2,334,293	2,076,864	308,313	271,530
กำไรจากการดำเนินงาน	5,248	854,525	306,221	289,565
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	400,997	338,364	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	406,245	1,192,889	306,221	289,565
ต้นทุนทางการเงิน	458,575	402,803	138,252	133,739
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(52,330)	790,086	167,969	155,826
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	133,277	98,051	58,813	27,542
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(185,607)	692,035	109,156	128,284

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)		
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	28	210,016	588,355	109,156	128,284
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	(395,623)	103,680	-	-
		(185,607)	692,035	109,156	128,284
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	0.12	0.32	0.06	0.07

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(185,607)	692,035	109,156	128,284
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(134,636)	(2,076,616)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(170,497)	(86,702)	4,568	(11,857)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	29,062	17,774	(914)	2,371
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(276,071)	(2,145,544)	3,654	(9,486)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	296	3,792	(726)	7,787
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	158	(698)	145	(1,557)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	454	3,094	(581)	6,230
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(275,617)	(2,142,450)	3,073	(3,256)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(461,224)	(1,450,415)	112,229	125,028
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(31,427)	(1,041,065)	112,229	125,028
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(429,797)	(409,350)	-	-
	(461,224)	(1,450,415)	112,229	125,028

13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนตีสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หมายเหตุ	งบกำไร/ขาดทุนสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนเพื่อขาย	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น
					(พันบาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,822,454	16,059,845	110,340	7,849,731	13,902	25,856,272
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนของผู้ถือหุ้น							
ออกหุ้นสามัญ	22	10	162	-	-	-	172
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	-	-	-	(91,119)	-	(91,119)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนของผู้ถือหุ้น		10	162	-	(91,119)	-	(90,947)
กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้นสำหรับปี							
กำไร							
กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้นอื่น		-	-	-	128,284	-	128,284
รวมกำไร (ขาดทุน) เบื้องต้นสำหรับปี		-	-	-	6,230	(9,486)	(3,256)
โอนไปสำรองตามกฎหมาย							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,822,464	16,060,007	116,760	7,886,706	4,416	25,890,353

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทรีชนไทย เอเยนตชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	อันได้จัดสรร (พันบาท)	เงินลงทุน เพื่อย้าย	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,822,464	16,060,007	116,760	7,886,706	4,416	25,890,353	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		-	-	-	(136,685)	-	(136,685)	
รายการกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่เกิดโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลจากผู้ถือหุ้นของบริษัท								
รวมเงินปันที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น		-	-	-	(136,685)	-	(136,685)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร		-	-	-	109,156	-	109,156	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(581)	3,654	3,073	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	108,575	3,654	112,229	
โอนไปสำรองตามกฎหมาย		-	-	5,460	(5,460)	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,822,464	16,060,007	122,220	7,853,136	8,070	25,865,897	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(185,607)	692,035	109,156	128,284
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,16,17	1,388,007	1,373,792	9,165	20,881
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	8	37,605	(48,392)	-	-
(กลับรายการ) ค่าตัดจำหน่ายและค่าเพื่อมูลค่าอื่น		79,741	(28,558)	219	(7,467)
กลับรายการขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	9	(101,065)	(541)	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		3,355	11,128	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	4.2	-	(38,761)	-	-
(กลับรายการ) การด้อยค่า		(67,071)	-	45,000	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	23,139	9,956	3,284	5,768
ต้นทุนทางการเงิน		458,575	402,803	138,252	133,739
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	133,277	98,051	58,813	27,542
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	25	(47,876)	(21,746)	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	25	(35,020)	(40,133)	(4,251)	(6,655)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	25	-	-	(450,942)	(349,411)
กำไรสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	25	(3,092)	-	(2,619)	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่าย					
และการเข้าระดมเงินลงทุนในบริษัทย่อย		1,199	(3,502)	427	4,440
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์					
ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้า	25	(18,623)	(15,679)	(10,892)	(15,690)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	11	(400,997)	(338,364)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(2,909)	(51,158)	27,037	129,136
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง		1,919	(460,024)	(14,203)	(459,731)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง					
ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		-	2,072	-	2,072
		1,264,557	1,542,979	(91,554)	(387,092)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	704,606	598,841	-	-
ลูกหนี้อื่น	(69,438)	(15,582)	-	2,833
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,754	(425,142)	(99,209)	(23,155)
สินค้าคงเหลือ	(212,055)	(155,522)	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	(99,343)	(92,837)	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	13,981	(14,117)	109	246
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	209,131	537,474	606	1,912
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(47,174)	(158,946)	(941)	(669)
เจ้าหนี้การค้า	56,638	33,001	-	1,556
เจ้าหนี้อื่น	(15,871)	15,621	5,952	(12,201)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8,712)	73,388	(5,088)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	60,487	42,842	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(39,530)	(417,553)	(1,574)	(8,871)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(86,284)	31,270	157	(11,140)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,307	4,997	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	1,741,054	1,600,714	(191,542)	(436,581)
จ่ายประมาณการสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(7,439)	(37,305)	(177)	(3,851)
จ่ายภาษีเงินได้	(104,691)	(82,789)	(1,029)	(1,426)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,628,924	1,480,620	(192,748)	(441,858)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินลงทุนชั่วคราว	(1,044,024)	2,226,049	(827,519)	511,734
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	35,020	40,133	4,251	6,655
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะยาว	(17,451)	(140,168)	-	-
เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	-	(564,562)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ				
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	57,486	2,316,253
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	-	-	32,583	347
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(173,055)	(148,201)	(369,250)	(5,622,762)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	139,118	85,129	255,697	138,562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)				
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3,962,053
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(150,000)
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(5,577)	(84,634)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	435,722	315,659	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,651,582)	(2,003,619)	(9,328)	(1,534)
เงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อธุรกิจ	4	(201,250)	(223,670)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(2,483,079)	(497,884)	(856,080)	1,161,308
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของ				
ควบคุมของบริษัทย่อย	72,064	138,000	-	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาว (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(121,087)	196,650	-	-
เงินสดรับ (จ่ายคืน) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(21,800)	(14,680)	255,775
เงินสดรับ (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	517,417	(10,382)	300,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	20	835,226	798,814	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,141,394)	(1,748,782)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	20	3,275,667	-	3,275,667
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	20	(2,000,000)	(2,000,000)	(2,000,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น	-	172	-	172
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	(136,685)	(91,119)	(136,685)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุม	(31,862)	(37,278)	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน				
และอัตราดอกเบี้ย	-	(3,088)	-	(3,088)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(443,123)	(415,538)	(127,804)	(135,954)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	826,223	(3,194,351)	1,296,498	(1,974,214)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(27,932)	(2,211,615)	247,670	(1,254,764)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถือไว้ในบริษัทย่อย				
ณ วันที่ซื้อกิจการ	105,326	-	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	6,584	(390,944)	-	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ	12,180	(17,762)	518	(3,179)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	96,158	(2,620,321)	248,188	(1,257,943)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,332,417	6,952,738	222,704	1,480,647
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,428,575	4,332,417	470,892	222,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	80,787	41,994	-	-
ลูกหนี้อื่นจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	782	49	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	3,954	3,954	3,954	3,954
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง				
จากการลดลงในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	2,184,993
เงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น				
ลูกหนี้และเจ้าหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	255,396	-
โอนเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	572,962	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง				
จากรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	-	210,848

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	เงินลงทุนอื่น
8	ลูกหนี้การค้า
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	ค่าความนิยม
15	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
23	สำรอง
24	ส่วนงานดำเนินงาน
25	รายได้อื่น
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
28	กำไรต่อหุ้น
29	เงินปันผล
30	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
31	เครื่องมือทางการเงิน
32	การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
33	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
34	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้
35	การจัดประเภทรายการใหม่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่วัดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรณางค์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2538

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจเจ้าของเรือเดินทะเลประเภทเทกอง ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือทะเล ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง พลิตและจำหน่ายปุ๋ย ถ่านหิน ธุรกิจบริการคลังเก็บสินค้าและขนส่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก คือ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และธุรกิจการลงทุนอื่น

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในบางเรื่อง ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวในการจัดทำงบการเงินก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 34

(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการดังต่อไปนี้

รายการ

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

เกณฑ์การวัดมูลค่า

มูลค่ายุติธรรม
มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันตามผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ซึ่งได้
เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 (ณ)

(ค) **สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและการนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ง) **การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้อง สิ้นทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายพลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงกันที่เป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้มีการปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (๓) เกี่ยวกับรายได้ตามขั้นความสำเร็จของเรือที่ได้เดินทางไปแล้ว
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4	การซื้อธัญพืชและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา วัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์การประมาณการ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21	การวัดมูลค่าการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ต่างหาก การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 เงินลงทุนอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 เครื่องมือทางการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งที่ตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าหากจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในทำหรือขาดทุนทันที

สิ่งที่ตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินของกลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งที่ตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งที่ตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนปันผลจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้เจ้าของ

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้เจ้าของที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้นโดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้วยค่าเกิดขึ้น

(๒) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้วยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ที่ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถ้าไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการพลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) การป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงจากรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีในอนาคต

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญาและจะถูกวัดมูลค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่นั้น ค่าธรรมเนียมส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกัน เมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนี้ คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ถ้าไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่พลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา ถ้าไรหรือ ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมันและค่าระวางเรือ

พลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันถูกรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับราคาต้นทุนของน้ำมันที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้าจำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกเมื่อวันขึ้นบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับรายได้ค่าระวาง ในกรณีของสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ส่วนเพิ่มที่จ่ายจะรวมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายจากบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนของสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าวัสดุการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณการในการขาย

(๒) **วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล**

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำมัน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล น้ำมันแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนเริ่มแรกโดยใช้หลักเกณฑ์ราคาเฉพาะเจาะจง วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล และเรือเดินทะเลที่ซื้อเพื่อเปลี่ยนแทนวัสดุสิ้นเปลืองที่ถูกใช้ไปในระหว่างปีแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล และค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่งในท่าเรือหรือขาดทุน

(๓) **เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรมท่าเรือหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในท่าเรือหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าได้ก่อนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายจะแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากมูลค่าเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในท่าเรือหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงในท่าเรือหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในท่าเรือหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงท่าเรือหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในท่าเรือหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ณ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะเป็นกิกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร

10 และ 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกออกจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่าเป็นส่วนใหญ่ นั้น ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่หักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนวันที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ค่ารวมโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	3 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง	5 - 30	ปี
เรือเดินทะเล (เรือใช้แล้วและเรือใหม่)	4 - 25	ปี
เรือขุดเจาะมือสอง	1 - 20	ปี
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	2 - 5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	ตามจำนวนพลผลิต	
เครื่องตกต่าง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10	ปี
รถยนต์	3 - 10	ปี
เรือยนต์	10	ปี
เรือขนถ่ายหิน	15 - 29	ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

๗) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าบริการจากการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานสัมปทานสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานบริการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

สิทธิการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาซึ่งบันทึกเป็นรายจ่ายฟ่าย์ดด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นสามารถใช้งานได้

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ความสัมพันธ์กับลูกค้า มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ใบอนุญาตแฟรนไชส์

ใบอนุญาตแฟรนไชส์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ใบอนุญาตแฟรนไชส์มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องกับนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะยาวที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ข้อตกลงสัมปทานบริการ	30	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8.2 - 10	ปี
ใบอนุญาตแฟรนไชส์	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

๗) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดที่สูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้งานของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้วยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในช่วงก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

๗) หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดก่อนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืม โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(๓) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(๓) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก และจะไม่มีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม การผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในช่วงปัจจุบันและช่วงก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่เป็นรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินพลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินพลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าการผูกพันตามโครงการพลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินพลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระพลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการพลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงพลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในพลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระพลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

พลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นพลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นพลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในช่วงปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งพลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

พลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

พลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้พลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายพลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน พลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

พลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

การผูกพันพลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับแผนระยะสั้นในการจ่ายโบนัสเป็นเงินสด หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุมาณที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ง) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุมาณที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระการผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดการ:

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดการแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

(ด) ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(๓) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าระวางเรือแต่ละเที่ยวเป็นรายได้เมื่อเที่ยวเรือสิ้นสุดลงและรับรู้รายได้ค่าระวางเรือของเที่ยวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้ว เทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือนั้น ค่าระวางที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุนเป็นยอดสุทธิหลังหักค่านายหน้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่งแก่ลูกค้าเมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงตาม (ก) อัตราค่าบริการรายวันตามสัญญา และจำนวนวันที่ดำเนินงานในระหว่างปี หรือ (ข) อัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามสัญญา

กิจกรรมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเรือขุดเจาะ เป็นการเคลื่อนย้ายเรือขุดเจาะจากสถานที่หนึ่งไปยังอีกสถานที่หนึ่งภายใต้สัญญาบริการ สัญญาบริการบางสัญญาได้รวมค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเรือขุดเจาะซึ่งจะมีการจ่าย ณ วันเริ่มต้นสัญญา ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เรือขุดเจาะรวมถึงค่าปรับปรุงโดยทั่วไปหรือเจาะจงสำหรับเรือขุดเจาะหรืออุปกรณ์เพื่อให้เป็นไปตาม ที่ผู้รับบริการต้องการ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของสัญญา ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เรือขุดเจาะรวมค่าใช้จ่ายในการเริ่มต้นงาน ณ วันเริ่มต้นของสัญญา ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้ในงวดเดียวกันกับที่เกิดค่าใช้จ่าย

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้อื่นแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามจำนวนที่ระบุในสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(๓) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย และขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ก) สันนิษฐานเข้าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สันนิษฐานเข้าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสันนิษฐานเข้า

ค่าเข้าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสันนิษฐานเข้า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเข้า

(ข) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อมีการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุน

ของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ลดลงนำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

(๖) การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจะบันทึกเป็นหนี้สินในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดที่มีการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทสำหรับเงินปันผลระหว่างกาล และเมื่อมีการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทสำหรับเงินปันผลประจำปี

(๗) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

4.1 การซื้อบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 บริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("AIM") โดยการเข้าถือหุ้นในอัตราร้อยละ 80.5 ซึ่ง AIM เป็นบริษัทสัญชาติไทยดำเนินงานเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างและให้บริการเกี่ยวกับการจัดการน้ำที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non Revenue Water ("NRW")) รวมทั้งมีประสบการณ์ในการให้บริการติดตั้งและซ่อมแซมระบบท่อในประเทศไทย นอกจากนั้น AIM ยังเป็นผู้ได้รับสัมปทานในเมืองหลวงพระบาง ประเทศลาว โดยผ่านบริษัทย่อย บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด ("ALP") ซึ่ง AIM ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 66.7 โดยสิ่งตอบแทนที่โอนให้เป็นการจ่ายชำระเป็นเงินสดจำนวน 201.3 ล้านบาท ตามที่ระบุในสัญญาซื้อขาย ("SPA") ลงวันที่ 14 สิงหาคม 2561

การซื้อธุรกิจ AIM จะทำให้กลุ่มบริษัทบรรลุความหลากหลายของธุรกิจ ในการขยายไปสู่ธุรกิจการจัดการและบริหารน้ำ

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) การรวมธุรกิจ ในการรับรู้รายการซื้อธุรกิจ AIM ซึ่งถือเป็นการรวมธุรกิจ โดยข้อมูลของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมามีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	105.33
เงินลงทุนชั่วคราว	0.17
ลูกหนี้การค้า	119.84
สินค้าคงเหลือ	36.12
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	40.38
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	180.52
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	177.61
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1.76
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	60.19
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(82.70)
เจ้าหนี้การค้า	(75.71)
เจ้าหนี้อื่น	(17.12)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(11.10)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(5.38)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(58.81)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2.88)
เงินกู้ยืมระยะยาว	(153.93)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3.55)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(17.05)

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(2.34)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	291.35
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามมูลค่ายุติธรรม	(90.72)
ค่าความนิยม	0.62
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	201.25

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจ อย่างไรก็ตามก็ดี ณ วันที่งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติ รายงานของผู้ประเมินราคาอิสระยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่าประมาณการ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อ ณ วันที่ซื้อโดยในช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ ผู้ซื้อต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ การปันส่วนราคาซื้อจะเสร็จสิ้นขึ้นอยู่กับการพิจารณามูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อ

นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธุรกิจ AIM มีรายได้จำนวนเงิน 105.6 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิเป็นจำนวน 62.0 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้ในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 14,074.1 ล้านบาท และกำไรรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 188.7 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการซื้อธุรกิจที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561

4.2 การซื้อธุรกิจพิชชา อ้า

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 กลุ่มบริษัทโดยบริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 70 ได้ซื้อธุรกิจพิชชา อ้า ในประเทศไทยจากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (“YRIT”) โดยสิ่งตอบแทนที่โอนให้จำนวนทั้งสิ้น 223.7 ล้านบาท ซึ่งเงินจำนวนนี้ได้รับเงินที่ต้องชำระคืนภายหลังวันที่ซื้อธุรกิจเสร็จสิ้น ตามที่ระบุในสัญญา Asset Sale and Purchase (“APA”) ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2560

การซื้อธุรกิจพิชชา อ้า จะทำให้กลุ่มบริษัทบรรลุความหลากหลายของธุรกิจ ในการขยายไปสู่ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งเป็นธุรกิจที่เติบโตอย่างรวดเร็ว และมีความผันผวนต่ำ

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) การรวมธุรกิจ ในการรับรู้รายการซื้อธุรกิจพิชชาซึ่งถือเป็นการรวมธุรกิจ โดยข้อมูลของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และมูลค่าที่รับรู้สำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมามีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
สินค้าคงเหลือ	92.43
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	174.41
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31.75
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.04
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(8.13)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(32.07)
มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	262.43
กำไรจากการซื้อ	(38.76)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	223.67

ผู้บริหารได้แต่งตั้งผู้บริหารเป็นราคาอิสระเพื่อทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และการปันส่วนมูลค่ายุติธรรมของรายการ ณ วันที่ซื้อ การประเมินมูลค่ายุติธรรมและการปันส่วนได้เสร็จสิ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ธุรกิจพืชฯ อีก มีรายได้จำนวนเงิน 892.4 ล้านบาท และขาดทุนจำนวนเงิน 32.0 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 กลุ่มบริษัทจะมีรายได้ในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 13,959.7 ล้านบาท และกำไรรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 571.3 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างปีนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 PHC ได้ทำสัญญา International Franchise Agreement (“IFA”) และ Development Agreement กับ YRIT และ PHC รับรู้ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกจำนวนเงิน 139 ล้านบาท ภายใต้สัญญาทั้งสองฉบับเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ค่าสิทธิต่อเนื่อง ค่าใช้จ่ายการตลาดและค่าโฆษณาที่เรียกเก็บตามสัญญา IFA จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ PHC ได้ทำสัญญาสันนิบาตทางการเงิน (Undertaking Agreement) กับ YRIT ในการรับประกันการผูกพันจำนวนหนึ่งซึ่งจะมีผลบังคับตลอดระยะเวลาของสัญญา IFA สัญญาแฟรนไชส์อื่น และ Development Agreement

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทางการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 11 และ 12 สำหรับความสัมพันธ์กับผู้บริหารสำคัญและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่นมีดังนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สังการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ

รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชี และรายได้อื่น
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง
รายได้ค่าบริการ
รายได้ค่าบริการจัดการ
ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย
ค่าธรรมเนียมการบริหารและการจัดการ
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับ
เรือเดินทะเล ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจ
นอกชายฝั่ง และต้นทุนขาย

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก/
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
อ้างอิงกับอัตราตลาด/ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทที่ให้เงินกู้
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

รายการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

รายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและ				
อุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านมันเวิลด์และรายได้อื่น	-	-	69,349	21,241
ดอกเบี้ยรับ	-	-	70,549	67,232
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	-	-	1,732	1,798
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,504	11,381
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศและค่าเช่า				
สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	59,524	53,691	-	-
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	1,829,140	2,364,498	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	6,474	2,581	-	-
ต้นทุนขาย	87,234	71,067	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	68,536	68,703	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	1	-	-
ค่าธรรมเนียมการบริหารและการจัดการ	-	1,467	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1,267	-	-
บริษัทร่วม				
ต้นทุนขาย	10,926	12,035	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	9,199	8,575	-	-
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	184,188	178,612	59,781	54,696
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,336	1,507	1,090	1,231
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	185,524	180,119	60,871	55,927

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วยเงินเดือน ผลประโยชน์อื่นและค่าตอบแทนอื่น และค่าเบี้ยประชุม

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า					
การร่วมค้า	8	663,790	1,480,217	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	129,252	30,683
บริษัทร่วม		39	-	-	-
การร่วมค้า		65	249,865	65	36
		104	249,865	129,317	30,719
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		-	(249,837)	(544)	(545)
สุทธิ		104	28	128,773	30,174
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	4,543,613	4,673,796
การร่วมค้า		-	140,528	-	-
		-	140,528	4,543,613	4,673,796
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า		-	(140,528)	-	-
สุทธิ		-	-	4,543,613	4,673,796

บริษัท

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี (31 ธันวาคม 2560: ร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 4.7 ต่อปี) เงินให้กู้ยืมจำนวนเงิน 52.9 ล้านบาท ได้ชำระคืนโดยการหักกลบลบหนี้กับเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นของบริษัทแก่บริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 7.2 ต่อปี

งบการเงินรวม

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 390.4 ล้านบาท ได้ถูกตัดรายการเต็มจำนวนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นในสกุลเงินบาทแก่บริษัทย่อยจำนวน 570.0 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทได้แจ้งแก่บริษัทย่อยว่าจะไม่เรียกชำระคืนจนถึงภายหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.6 ถึงร้อยละ 4.7 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	4,673,796	7,081,971
เพิ่มขึ้น	-	-	274,000	266,427
ชำระคืน	-	-	(331,486)	(2,582,680)
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	-	172,140
ลดลงจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	(17,734)
ลดลงจากการลดลงของเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(52,886)	-
	-	-	6,373	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	(26,184)	(246,328)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	4,543,613	4,673,796
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	165,000	165,000
การร่วมค้า	-	581,720	-	-
	-	581,720	165,000	165,000
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	(581,720)	-	-
สุทธิ	-	-	165,000	165,000

บริษัท

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาทที่มีหลักประกันกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 150.0 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.0 ต่อปี ชำระคืนทุกสามเดือน โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเป็นรายไตรมาสจำนวน 16 งวด งวดละเท่ากัน โดยงวดแรกจะเริ่มชำระในวลาหนึ่งปีนับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ยืมครั้งแรก

เงินให้กู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 8.4 ถึงร้อยละ 9.3 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาทซึ่งเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันกับบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 15.0 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่ธนาคารพาณิชย์เรียกเก็บจากลูกค้ารายใหญ่ชั้นดีประเภทเงินเบิกเกินบัญชี ("MOR") บวกส่วนเพิ่มต่อปี

งบการเงินรวม

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าไว้เต็มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 581.7 ล้านบาท ได้ถูกตัดจำหน่ายเต็มจำนวนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	165,000	15,000
เพิ่มขึ้น	-	-	-	150,000
ชำระคืน	-	-	-	(3,962,053)
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	-	3,962,053
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	165,000	165,000
หัก ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
	-	-	(90,000)	(51,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	75,000	114,000

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	6,906	59,909
การร่วมค้า	14,982	24,313	-	-
บริษัทร่วม	2,861	2,296	-	-
	17,843	26,609	6,906	59,909

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	796,959	1,266,381
	-	-	796,959	1,266,381

บริษัท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยมีกำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 2.2 ต่อปี (31 ธันวาคม 2560: ร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 2.2 ต่อปี) เงินกู้ยืมดังกล่าวได้ชำระคืนโดยการหักล้างกับการลดทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,185.0 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทจากบริษัทย่อยมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 2.2 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	1,266,381	3,543,051
เพิ่มขึ้น	-	-	-	255,782
ชำระคืน	-	-	(14,680)	-
ลดลงจากการลดทุนของบริษัทย่อย	-	-	(252,000)	(2,185,000)
ลดลงจากการลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทย่อย	-	-	-	(17,734)
ลดลงจากรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	(195,245)	(210,848)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	-	-	(7,830)	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	-	333	(118,870)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	796,959	1,266,381
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	21,800	-	-
เพิ่มขึ้น	-	1,000	-	-
ชำระคืน	-	(22,800)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	27,536	19,676	50	50
เงินฝากธนาคาร	4,401,039	4,312,741	470,842	222,654
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,428,575	4,332,417	470,892	222,704

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 2.7 ต่อปี (31 ธันวาคม 2560: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 2.2 ต่อปี)

7 เงินลงทุนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว				
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค่า	320,091	129,319	125,392	129,319
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค่า	580,000	60,738	580,000	60,738
ตราสารทุนที่เป็นหลักกรัฟยเพื่อขาย	60,392	71,589	60,392	71,589
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักกรัฟยเพื่อขาย	634,214	884,838	-	-
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบกำหนด	473,951	91,111	91,043	91,111
เงินฝากประจำ	472,021	267,464	326,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	648,996	-	-	-
เงินให้กู้แปลงสภาพ	-	653,618	-	-
	<u>3,189,665</u>	<u>2,158,677</u>	<u>1,182,827</u>	<u>352,757</u>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(57,189)	(67,959)	(50,304)	(65,764)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(45,000)	-	(45,000)	-
รวม	<u>3,087,476</u>	<u>2,090,718</u>	<u>1,087,523</u>	<u>286,993</u>
เงินลงทุนระยะยาว				
ตราสารทุนที่เป็นหลักกรัฟยเพื่อขาย	720,464	740,053	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	197,434	180,756	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(446,398)	(284,824)	-	-
รวม	<u>471,500</u>	<u>635,985</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>3,558,976</u>	<u>2,726,703</u>	<u>1,087,523</u>	<u>286,993</u>

เงินให้กู้แปลงสภาพ Sino Grandness Food Industry Group Limited ("SGFI")

เงินให้กู้แปลงสภาพโดย Soleado Holding Pte. Ltd. ("SOH") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมดให้กู้แก่ SGFI จำนวน 20.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 648.1 ล้านบาท) ถูกกำกับโดยกรรมการท่านหนึ่งของ SGFI ตามสัญญาเงินให้กู้แปลงสภาพเมื่อวันที่ 13 เมษายน 2559 เงินให้กู้แปลงสภาพมีกำหนดชำระคืนในครั้งเดียวเมื่อสิ้นสุดระยะเวลา 24 เดือน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.0 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ SGFI เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการออกหุ้นสามัญใหม่เพื่อรองรับการไถ่สิทธิของเงินกู้แปลงสภาพดังกล่าว และปรับราคาการไถ่สิทธิสูงสุดที่ราคา 0.444 เหรียญสิงคโปร์ต่อหุ้น จำนวนหุ้นออกใหม่สูงสุดที่จะออกและจัดสรรให้แก่ SOH เป็น 72.7 ล้านหุ้น อย่างไรก็ตามสิทธิของเงินกู้แปลงสภาพได้หมดอายุ และ SOH ยังไม่มีการไถ่สิทธิแปลงสภาพดังกล่าว เพราะฉะนั้นเงินให้กู้ยืมได้ถูกจัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 SOH ได้ลงนามในสัญญากับ SGFI เพื่อขยายระยะเวลาการชำระเงินต้นของเงินกู้ วันกำหนดชำระคืนเงินกู้ได้เลื่อนออกไปเป็นไม่เกินวันที่ 6 มกราคม 2562 โดยจะได้รับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ร้อยละ 15.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561 และจะได้รับดอกเบี้ยตามงวดวันที่กำหนด คือในวันที่ 16 สิงหาคม 2561 วันที่ 16 พฤศจิกายน 2561 และงวดสุดท้ายในวันที่ 6 มกราคม 2562 หรือวันที่ได้รับชำระคืนเงินให้กู้เต็มจำนวนอย่างใดอย่างหนึ่งมาถึงก่อน

SOH ได้รับการกำกับเงินกู้อื่นๆเพิ่มเติม นอกเหนือจากการกำกับโดยกรรมการท่านหนึ่งของ SGFI ซึ่งการกำกับต่างๆดังกล่าว จะได้รับการขยายเวลาออกไปจนกว่าจะได้รับชำระคืนเงินต้นของเงินกู้เต็มจำนวนจาก SGFI

ณ วันที่งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัท SOH ยังไม่ได้รับชำระคืนดอกเบี้ยสองงวดสุดท้ายและเงินต้นจาก SGFI ตามกำหนดวันชำระไม่เกินวันที่ 6 มกราคม 2562 SOH จึงได้ออกหนังสือคำร้อง (Letter of Demand) ไปยัง SGFI เพื่อให้ดำเนินการชำระคืนเงินต้นดังกล่าวพร้อมกับยอดค้างชำระอื่นๆ ทั้งหมดจาก SGFI ภายใต้สัญญาเงินกู้และสัญญา Restatement Framework

SGFI ได้จัดทำแผนการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยดังกล่าวแก่ SOH ซึ่งรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับแหล่งที่มาของเงินทุนและระยะเวลาการจ่ายชำระซึ่งคาดว่าเงินทุนดังกล่าวจะพร้อมจ่ายชำระภายในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การลงทุนในบริษัทซึ่งลงทุนในบริการแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์ (e-lending)

ในระหว่างปี 2561 บริษัท เอเชีย โกลด์คิง เซอร์วิส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนร้อยละ 99.9 ได้ลงทุนซื้อหุ้นในบริษัทซึ่งลงทุนในบริการแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์ (e-lending) แห่งหนึ่ง ในอัตราร้อยละ 16.7 ของหุ้นที่ออกจำหน่าย เป็นจำนวน 527,500 เหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 17.5 ล้านบาท) เงินลงทุนดังกล่าวได้ถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวใน “เงินลงทุนระยะยาวอื่น” ในงบการเงินรวม

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
ตราสารทุนทั่วไปเพื่อค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	57.7	64.8	57.7	64.8
ซื้อระหว่างปี	219.0	51.1	20.0	51.1
ขายระหว่างปี	(23.9)	(76.7)	(23.9)	(76.7)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	18.2	18.5	10.5	18.5
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(4.4)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	266.6	57.7	64.3	57.7
ตราสารหนี้ทั่วไปเพื่อค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	61.1	254.2	61.1	214.2
ซื้อระหว่างปี	2,107.6	77.2	2,107.6	72.2
ขายระหว่างปี	(1,588.3)	(267.5)	(1,588.3)	(222.5)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	0.4	(2.8)	0.4	(2.8)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	580.8	61.1	580.8	61.1
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย				
เงินลงทุนชั่วคราว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	77.1	136.9	77.1	136.9
ซื้อระหว่างปี	8.7	8.4	8.7	8.4
ขายระหว่างปี	(19.9)	(63.9)	(19.9)	(63.9)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	4.6	(4.3)	4.6	(4.3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	70.5	77.1	70.5	77.1

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนระยะยาว				
ณ วันที่ 1 มกราคม	455.2	405.7	-	-
ซื้อระหว่างปี	-	132.0	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น				
จริง	(13.9)	56.5	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(167.5)	(94.0)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	0.3	(45.0)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	274.1	455.2	-	-
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพ์เพื่อขาย				
ณ วันที่ 1 มกราคม	882.6	1,723.7	-	157.9
ซื้อระหว่างปี	799.6	295.7	-	61.1
ขายระหว่างปี	(1,052.9)	(1,012.5)	-	(211.4)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(12.2)	(5.5)	-	(7.6)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	2.5	(118.8)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	619.6	882.6	-	-

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาว รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2561		(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค่า	266.6	247.4	19.2	-	266.6
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค่า	580.8	-	580.8	-	580.8
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพ์เพื่อ					
ขาย	70.5	-	70.5	-	70.5
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพ์เพื่อ					
ขาย	619.6	-	619.6	-	619.6
ตราสารหนี้อื่นที่จะถือจนครบ					
กำหนด	383.0	-	373.3	-	373.3
เงินลงทุนระยะยาว					
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพ์เพื่อขาย	274.1	274.1	-	-	274.1

		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
มูลค่าตามบัญชี		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2560		(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค่า	57.7	49.9	7.8	-	57.7
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค่า	61.1	-	61.1	-	61.1
ตราสารทุนที่เป็นหลักกรรพียเพื่อ					
ขาย	77.1	-	77.1	-	77.1
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักกรรพียเพื่อ					
ขาย	882.6	-	882.6	-	882.6
เงินให้กู้แปลงสภาพ	653.6	-	-	752.6	752.6
เงินลงทุนระยะยาว					
ตราสารทุนที่เป็นหลักกรรพียเพื่อ					
ขาย	455.2	455.2	-	-	455.2

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2561		(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค่า	64.3	45.0	19.3	-	64.3
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค่า	580.8	-	580.8	-	580.8
ตราสารทุนที่เป็นหลักกรรพียเพื่อ					
ขาย	70.5	-	70.5	-	70.5

มูลค่าตามบัญชี		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2560		(ล้านบาท)			
เงินลงทุนชั่วคราว					
ตราสารทุนถือไว้เพื่อค่า	57.7	49.9	7.8	-	57.7
ตราสารหนี้ถือไว้เพื่อค่า	61.1	-	61.1	-	61.1
ตราสารทุนที่เป็นหลักกรรพียเพื่อ					
ขาย	77.1	-	77.1	-	77.1

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารทุน/ตราสารหนี้ ด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานรายวัน/รายเดือนจากบริษัทบริหารจัดการสินทรัพย์

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้แปลงสภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ถูกคำนวณโดยผู้ประเมินมูลค่าอิสระตามวิธีส่วนประกอบของเงินให้กู้ยืม (component model approach) โดยแบ่งออกเป็นมูลค่าของเงินให้กู้ที่ปราศจากสิทธิแพ่งอื่นและมูลค่าของสิทธิที่อนุญาตให้ผู้ออกตราสารหนี้สามารถไถ่ถอนตราสารหนี้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน (call option) มูลค่ายุติธรรม ถือเป็นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญคืออัตราคิดลด โดยผู้ประเมินใช้อัตราคิดลดร้อยละ 5.47 ในการคำนวณ

8 ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
				(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ลูกหนี้การค้า	5	663,790	1,480,217	-	-
กิจการอื่นๆ					
ลูกหนี้การค้า		1,311,723	1,311,198	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		101,085	52,029	-	-
รายได้ค้างรับ		275,510	113,905	-	-
		1,688,318	1,477,132	-	-
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(295,429)	(257,824)	-	-
สุทธิ		1,392,889	1,219,308	-	-
รวม		2,056,679	2,699,525	-	-
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ					
สำหรับปี		37,605	(48,392)	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
(พันบาท)				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	44,658	393,424	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	347,660	610,196	-	-
3 - 6 เดือน	48,788	476,597	-	-
6 - 12 เดือน	222,684	-	-	-
	663,790	1,480,217	-	-
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	573,155	737,605	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	329,813	244,377	-	-
3 - 6 เดือน	40,855	22,022	-	-
6 - 12 เดือน	59,789	30,146	-	-
มากกว่า 12 เดือน	308,111	277,048	-	-
	1,311,723	1,311,198	-	-
หัก ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(295,429)	(257,824)	-	-
สุทธิ	1,016,294	1,053,374	-	-
รวม	1,680,084	2,533,591	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 5 วัน ถึง 120 วัน

บริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนสำหรับลูกหนี้การค้าที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจะไม่สามารถเรียกชำระเงินได้

9 สิ้นค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
	(พันบาท)	
สิ้นค้าคงเหลือ	1,323,344	1,076,773
เครื่องมือและวัสดุสิ้นเปลือง	59,431	59,369
รวม	1,382,775	1,136,142
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(219,733)	(320,798)
สุทธิ	1,163,042	815,344
ต้นทุนของสิ้นค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย		
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	3,848,416	3,289,070
- กลับรายการค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(101,065)	(541)
สุทธิ	3,747,351	3,288,529

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 สิ้นค้าคงเหลือมูลค่า 203.1 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 283.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 203.1 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 284.3 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปใช้เพื่อชำระหนี้สินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 300.0 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 419.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 300.0 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 420.0 ล้านบาท)

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ	207,853	286,088	1,029	-
ลูกหนี้ค่าสินไหม	23,013	65,141	-	-
อื่นๆ – สุทธิ	34,769	37,100	13,937	16,721
รวม	265,635	388,329	14,966	16,721

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2561	2560
ชื่อของบริษัทร่วม				
บริษัท				
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท โทริเซน ซีบีบี (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้งกอง	ประเทศไทย	51.0	51.0
กลุ่มการลงทุน				
- บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	ประเทศไทย	49.0	49.0
- PT. Fearnleys Indonesia	”	ประเทศอินโดนีเซีย	95.0	95.0
- Fearnleys Shipbroking Private Limited ⁽²⁾	”	ประเทศอินเดีย	-	99.9
เป็นการเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Asia Offshore Drilling Limited (ถือหุ้นโดย Mermaid International Ventures) ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	ให้บริการขุดเจาะแก๊สธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอร์มิวดา	33.8	33.8
- Asia Offshore Rig 1 Limited	”	ประเทศเบอร์มิวดา	100.0	100.0
- Asia Offshore Rig 2 Limited	”	ประเทศเบอร์มิวดา	100.0	100.0
- Asia Offshore Rig 3 Limited	ให้บริการขุดเจาะแก๊สธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอร์มิวดา	100.0	100.0
กลุ่มการลงทุน				
- Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	ให้บริการท่าเรือขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	49.0	49.0
- Baria Serece (ถือหุ้นโดย SOH)	”	ประเทศเวียดนาม	28.0	28.0
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย ACS)	โลฟส์ไต้และบันทึง	ประเทศไทย	30.0	30.0
- PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย MMPLC)	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา	49.0	-
ชื่อของการร่วมค้า				
บริษัท				
กลุ่มการลงทุน				
- Thoresen (Indochina) S.A. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศปานามา	50.0	50.0
- Thoresen-Vinama Agencies Co., Ltd.	ตัวแทนเรือและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	49.0	49.0

ชื่อย่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
ชื่อของการร่วมค้า			2561	2560
บริษัท				
กลุ่มการลงทุน (ต่อ)				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Thoresen-Vinama Logistics Co., Ltd.	คลังสินค้ากับท่าเรือและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
- บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซัมปะนิ (ประเทศไทย) จำกัด ("GAC")	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ทีทีเอ สุโขธ จำกัด	น้ำมันและบริการกำจัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	51.0	51.0
ธนาคารเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Zamil Mermaid Offshore Services Compay LLC (ถือหุ้นโดย MMPLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และ บำรุงรักษา แก๊สธุรกิจปิโตรเคมีนอก ชายฝั่งทะเล	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	40.0	40.0
กลุ่มการลงทุน				
- Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย SOH)	ให้บริการขนส่ง ทางเรือ	ประเทศฟิลิปปินส์	40.0	40.0

(1) TST เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49

(2) บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน Fearnleys Shipbroking Private Limited ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,741,180	3,705,242	79,068	17,868
โอนจากเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า	572,962	-	-	-
ซื้อเงินลงทุน	173,055	148,201	-	61,200
รายได้เงินปันผล	(79,431)	(51,651)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	328,830	267,530	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(32,222)	(328,142)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,704,374	3,741,180	79,068	79,068
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,174,921	1,228,957	21,004	21,004
รายได้เงินปันผล	(59,687)	(33,477)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	72,167	70,834	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	706	(411)	-	-
สำรองมูลค่ายุติธรรม	(421)	75	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(7,713)	(91,057)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,179,973	1,174,921	21,004	21,004
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,916,101	4,934,199	100,072	38,872
โอนจากเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า	572,962	-	-	-
ซื้อเงินลงทุน	173,055	148,201	-	61,200
รายได้เงินปันผล	(139,118)	(85,129)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	400,997	338,364	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	706	(411)	-	-
สำรองมูลค่ายุติธรรม	(421)	75	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(39,935)	(419,198)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,884,347	4,916,101	100,072	100,072

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีการซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังนี้

บริษัทย่อย – MMPLC

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 MMPLC ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น (“SPA”) กับบุคคลภายนอกเพื่อซื้อหุ้นร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกทั้งหมดของ PTGC Co., Ltd. (“PTGC”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จดทะเบียนในประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 สัญญา SPA ได้ถูกแก้ไข และราคาซื้อรวมตามสัญญา SPA ถูกแก้ไขจาก 19.7 ล้านบาทสหรัฐ เป็น 22.5 ล้านบาทสหรัฐ

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2561 MMPLC ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งหมดภายใต้สัญญา SPA ทำให้ PTGC กลายเป็น บริษัทร่วมของ MMPLC

สัญญานับสนุนการปรับโครงสร้าง (Transaction Support Agreement (“TSA”))

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 Mermaid International Ventures (“MIV”) ได้ทำข้อตกลง TSA กับบริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด (นอกกลุ่มบริษัท) ของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท MMPLC โดย MIV ได้ตกลงตามข้อกำหนดของ Put and Call options ในสัดส่วนการลงทุนของ MIV ในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท MMPLC ตามข้อตกลงใน TSA โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

- (ก) MIV ได้รับสิทธิในการขายหุ้นในสัดส่วนของการลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท MMPLC ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ในระหว่าง 1 ตุลาคม 2562 ถึง 30 กันยายน 2563 มูลค่าของเงินลงทุนของ MIV ในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท MMPLC ขึ้นอยู่กับโบรกเกอร์อิสระ และการประเมินของผู้เชี่ยวชาญทางการเงิน แต่ไม่เกิน 125.0 ล้านบาทสหรัฐ
- (ข) บริษัทใหญ่ลำดับสูงสุด (นอกกลุ่มบริษัท) ของบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท MMPLC ได้รับสิทธิในการซื้อหุ้นในสัดส่วนการลงทุนของ MIV ในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท MMPLC ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ในระหว่าง 1 ตุลาคม 2563 ถึง 31 มีนาคม 2564 มูลค่าของเงินลงทุนของ MIV ในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท MMPLC ขึ้นอยู่กับโบรกเกอร์อิสระ และการประเมินของผู้เชี่ยวชาญทางการเงิน แต่ไม่ต่ำกว่า 75.0 ล้านบาทสหรัฐ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

งบการเงินรวม

	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ		รายได้ปันผล	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
	<i>(ล้านบาท)</i>											
บริษัทร่วม												
บริษัท เพ็ชรน้อย (ประเทศไทย)												
จำกัด	14	14	18	18	22	50	-	-	22	50	30	-
Sharjah Ports Services LLC												
(ถือหุ้นโดย Thoresen												
Shipping FZE)	147	147	55	55	103	103	-	-	103	103	-	-
Asia Offshore Drilling Limited												
(ถือหุ้นโดย Mermaid International												
Ventures)	1,978	1,978	2,964	2,964	3,148	2,906	-	-	3,148	2,906	-	-
PTGC Co., Ltd.												
(ถือหุ้นโดย MMPLC)	630	-	746	-	727	-	-	-	727	-	-	-
Baria Serece (ถือหุ้นโดย SOH)	326	326	482	482	674	651	-	-	674	651	50	52
บริษัท เสด็จอเนก เอเชีย จำกัด												
(ถือหุ้นโดย ACS)	20	20	36	36	30	31	-	-	30	31	-	-
			4,301	3,555	4,704	3,741	-	-	4,704	3,741	80	52

การร่วมค้า

Thoresen (Indochina) S.A.	9	9	9	9	202	190	-	-	202	190	32	33
บริษัท กัลฟ์ เอเจนซี ซัมเมรี่ (ประเทศไทย)												
จำกัด	22	22	11	11	30	26	-	-	30	26	5	-
บริษัท กทีโอ สุเอซ จำกัด	2	2	1	1	1	1	-	-	1	1	-	-
Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย SOH)	975	975	930	930	878	891	-	-	878	891	22	-
Zamil Mermaid Offshore Services Co.												
(LLC) (ถือหุ้นโดย MMPLC)	18	18	7	7	69	67	-	-	69	67	-	-
			958	958	1,180	1,175	-	-	1,180	1,175	59	33
รวม			5,259	4,513	5,884	4,916	-	-	5,884	4,916	139	85

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								รายได้เงินปันผล	
		งบกำไรสุทธิ		ราคาทุน		งบกำไรขาดทุนสุทธิ					
						การดำเนินงาน		ราคาทุน - สุทธิ			
2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัทร่วม											
120	120	61	61	-	-	61	61	-	-	-	-
14	14	18	18	-	-	18	18	30	-	-	-
		79	79	-	-	79	79	30	-	-	-
การร่วมค้า											
9	9	9	9	-	-	9	9	32	33		
22	22	11	11	-	-	11	11	5	-	-	-
2	2	1	1	-	-	1	1	-	-	-	-
		21	21	-	-	21	21	37	33		
รวม		100	100	-	-	100	100	67	33		

บริษัท ร่วม

บริษัท โกลด์แมน ซิเบียง (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท ฟินิสส์ (ประเทศไทย) จำกัด

การร่วม

Thoresen (Indochina) S.A.

บริษัท กิลล์ เอลมส์ สิบแปด (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัท กิลล์ เอลมส์ สิบแปด (ประเทศไทย) จำกัด

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน
สินทรัพย์สุทธิของกลุ่มผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 1 มกราคม
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท
ซื้อเงินลงทุนในระหว่างปี

รายได้เงินปันผลระหว่างปี

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน

สินทรัพย์สุทธิของกลุ่มผู้ถือหุ้น

ณ วันสิ้นปี

ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย

ในผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	Asia Offshore Drilling Limited		Barta Serece		PTGC		Petrolift Inc.	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ล้านบาท)					
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน								
สินทรัพย์สุทธิของกลุ่มผู้ถือหุ้น								
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,906	3,023	403	275	-	-	648	697
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม								
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	242	(117)	72	70	(19)	-	9	(49)
ซื้อเงินลงทุนในระหว่างปี	-	-	-	110	327	-	-	-
รายได้เงินปันผลระหว่างปี	-	-	(49)	(52)	-	-	(22)	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน								
สินทรัพย์สุทธิของกลุ่มผู้ถือหุ้น								
ณ วันสิ้นปี	3,148	2,906	426	403	308	-	635	648
ค่าความนิยม	-	-	248	248	419	-	243	243
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย								
ในผู้ถือหุ้น								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,148	2,906	674	651	727	-	878	891

บริษัทร่วมและการร่วมค่าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค่าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่ไม่มี				
สาระสำคัญ	155	183	302	284
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	2	(14)	55	29
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	2	(14)	55	30

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
		จดทะเบียน	2561	2560
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท พรีเมียม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) ("Premo")	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. ("TSS") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Friendship Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Fortune Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thoresen Shipping Company Pte. Ltd. (เดิม ชื่อ "Thor Horizon Shipping Pte. Ltd.")	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท โทริเซน (กรุ๊ป) จำกัด	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท โทริเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด ⁽⁵⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่ง สินค้าแห้งเทกอง	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Chartering (HK) Ltd. ⁽²⁾	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศฮ่องกง	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Germany GmbH	"	ประเทศเยอรมนี	100.0	100.0
- Thoresen Chartering (PTE) Ltd. ⁽¹⁾	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	ประเทศสิงคโปร์	-	100.0
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- บริษัท เมอร์เบด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ("MMPLC")	ลงทุนในธุรกิจให้บริการนอก ชายฝั่ง	ประเทศไทย	58.2	58.2

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2561	2560
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”)	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำแก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Seascope Surveys Pte. Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำการสำรวจทางธรศาสตร์และการวางตำแหน่งแก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- PT Seascope Surveys Indonesia ⁽⁴⁾	”	ประเทศอินโดนีเซีย	49.0	49.0
- Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำแก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services (Malaysia) Sdn. Bhd. ⁽³⁾	ให้บริการนอกชายฝั่งแก่อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศมาเลเซีย	45.0	-
- บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง จำกัด	ให้บริการและสนับสนุนงานสำรวจและขุดเจาะแก่อุปกรณ์ใต้น้ำนอกชายฝั่งทะเล	ประเทศไทย	95.0	95.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เอ็ม ดีอาร์ - 1 จำกัด	ให้บริการขุดเจาะแก่อุปกรณ์ใต้น้ำ	ประเทศไทย	100.0	100.0
- บริษัท เอ็ม ดีอาร์ - 2 จำกัด	”	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd.	”	ประเทศมาเลเซีย	100.0	100.0
- MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd.	”	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd. ⁽¹⁾	ให้บริการและสนับสนุนงานสำรวจและขุดเจาะแก่อุปกรณ์ใต้น้ำนอกชายฝั่งทะเล	ประเทศสิงคโปร์	-	-
- MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd. ⁽¹⁾	”	ประเทศสิงคโปร์	-	-
- Mermaid Maritime Mauritius Ltd.	เพื่อการลงทุน	ประเทศมอริเชียส	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid International Ventures	”	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2561	2560
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ)				
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid Subsea Services (International) Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศเซเชลส์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Mermaid Subsea Services Saudi Arabia Co., Ltd. (เดิมชื่อ Subtech Saudi Arabia Limited)	"	ประเทศซาอุดีอาระเบีย	95.0	95.0
- Mermaid Subsea Services LLC ⁽³⁾	"	ประเทศกาตาร์	49.0	49.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Asia Offshore Drilling Limited	ให้บริการขุดเจาะแท่งธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอร์มิวดา		
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Asia Offshore Rig 1 Limited	"	ประเทศเบอร์มิวดา		
- Asia Offshore Rig 2 Limited	"	ประเทศเบอร์มิวดา		
- Asia Offshore Rig 3 Limited	"	ประเทศเบอร์มิวดา		
ซึ่งมีการร่วมค้ำดังนี้				
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	ให้บริการตรวจสอบติดตั้ง ซ่อมแซมและซ่อมบำรุงแท่งการขุดเจาะและธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศซาอุดีอาระเบีย		
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร				
- บริษัท พีเอ็ม ทีเอช เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	68.5	68.5
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baconco Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
กลุ่มการลงทุน				
- Soleado Holdings Pte. Ltd. (“SOH”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Baria Serece	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม		
ซึ่งมีการร่วมค้ำดังนี้				
- Petrolift Inc.	บริการขนส่งทางทะเล	ประเทศฟิลิปปินส์		
- บริษัท เอทีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”)	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9

ชื่อบริษัทย่อย กลุ่มการลงทุนอื่น (ต่อ)	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2561	2560
- บริษัท เอเชีย โค้ดตั้ง เซอร์วิสেস จำกัด (“ACS”) ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย		
- บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสেস แอนด์ ซีพพลายส์ จำกัด	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวาง สินค้าในเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท จีเอส โกธิเซน โลจิสติกส์ จำกัด	คลังเก็บสินค้า	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสেস จำกัด (มหาชน) (“UMS”) (ถือหุ้นโดย บริษัท อะฮ์น โฮลดิ้ง จำกัด) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	จำหน่ายถ่านหิน	ประเทศไทย	92.9	90.1
- บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด	บริหารจัดการด้าน ขนถ่ายสินค้าและ จำหน่ายปุ๋ย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส โลกเตอร์ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลลอส เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิง ชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสেস จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping FZE ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
- Sharjah Ports Services LLC	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการ ขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต		
- บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	การบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท พี เอ แคปปิตอล จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	70.0	70.0
- บริษัท สยามกาโก้ จำกัด	”	ประเทศไทย	70.0	-
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	การจัดการน้ำ และการติดตั้ง ซ่อมแซมระบบท่อ	ประเทศไทย	80.5	-
- บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวง พระบาง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ประเทศลาว	66.7	-

- (1) จดทะเบียนเลิกกิจการในปี 2561
- (2) บริษัทหยุดการดำเนินงานธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560
- (3) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ที่ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน
- (4) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 95 เมื่อรวมกับผู้ที่ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน
- (5) TST ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	23,484,936	24,247,347
ซื้อเงินลงทุน	229,250	5,561,562
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	140,000	-
ลดลงจากการลดทุนในบริษัทย่อย	(260,000)	(2,189,382)
เลิกกิจการ	(28,407)	(1,999)
ค่าเพื่อการด้อยค่า - สุทธิ	-	(4,132,592)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,565,779	23,484,936

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

เงินลงทุนในบริษัท สยามทาร์ก จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 คณะกรรมการได้อนุมัติให้บริษัทลงทุนในหุ้นจดทะเบียนของบริษัท สยามทาร์ก จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มจำนวน 2.8 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงิน 28.0 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนในการถือหุ้นในบริษัท สยามทาร์ก จำกัด ในอัตราร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ถือหุ้นโดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งหมดโดยกรรมการของบริษัทท่านหนึ่ง

การจดทะเบียนเลิกบริษัทของบริษัทย่อย

Thoresen Chartering (PTE) Ltd. บริษัทย่อยของบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561

การเพิ่มทุนในบริษัท พี เอช แคมป์เบล จำกัด ("PHC")

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ PHC เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นพลีหุ้นเรือนหุ้นของ PHC เพิ่มขึ้นจาก 460.0 ล้านบาท เป็น 660.0 ล้านบาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นครั้งแรกจำนวน 70.0 ล้านบาท โดยจ่ายชำระในวันที่ 15 มกราคม 2561 เรียกชำระหุ้นบางส่วนในครั้งที่ 2 จำนวน 30.0 ล้านบาท โดยจ่ายชำระในวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เรียกชำระหุ้นบางส่วนในครั้งที่ 3 จำนวน 50.0 ล้านบาท โดยจ่ายชำระในวันที่ 15 สิงหาคม 2561 และเรียกชำระหุ้นบางส่วนในครั้งที่ 4 จำนวน 50.0 ล้านบาท โดยจ่ายชำระในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2561 และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจำนวน 20.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ PHC ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน PHC

การลงทุนในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

บริษัทได้ลงนามในสัญญาเพื่อการเข้าซื้อหุ้นในอัตราร้อยละ 80.5 ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("AIM") ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้าง และบริการเกี่ยวกับการจัดการน้ำ รายการการเข้าซื้อหุ้นใน AIM ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2561 คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 201.0 ล้านบาท โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นผู้ก่อตั้ง AIM รวมถึงหุ้นที่ออกใหม่ ทั้งนี้ส่วนได้เสียที่เหลือร้อยละ 19.5 ลงทุนโดยผู้ก่อตั้ง AIM

บริษัทย่อย – ATH

การลดทุน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ATH”) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดทุนจำนวน 2.6 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่า 260.0 ล้านบาท และจดทะเบียนการลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 3 สิงหาคม 2561 ทำให้ทุนจดทะเบียนของ ATH ลดลงจาก 5.1 พันล้านบาท เป็น 4.8 พันล้านบาท ในวันที่ 3 สิงหาคม 2561

บริษัทย่อย – Premo

การลดทุน

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พรีเมียม ซีบิง จำกัด (มหาชน) (“Premo”) เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้ลดทุนจำนวน 262,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่า 26.3 ล้านบาท และจดทะเบียนการลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ทำให้ทุนจดทะเบียนของ Premo ลดลงจาก 35.0 ล้านบาท เป็น 8.8 ล้านบาท ในวันที่ 26 ตุลาคม 2561

บริษัทย่อย – MMPLC

การจัดตั้งบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท MSST เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2561 คณะกรรมการอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งใหม่ คือ Mermaid Subsea Services (Malaysia) Sdn. Bhd. (“MSSM”) โดย MSST ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 45 ในบริษัทดังกล่าวและส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน ธุรกิจหลักของ MSSM คือ ให้บริการนอกชายฝั่งแก๊สธรรมชาติและน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง MSSM มีทุนจดทะเบียน จำนวน 100 พันมาเลเซียริงกิต หรือเท่ากับ 0.8 ล้านบาท การดำเนินการจัดตั้ง MSSM เสร็จสิ้นแล้วในเดือนมกราคม 2561

การจดทะเบียนเลิกบริษัทของบริษัทย่อย

MTR-3 (Singapore) Pte. Ltd. และ MTR-4 (Singapore) Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2561

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 Mermaid Drilling (Singapore) Pte. Ltd. ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ

บริษัทย่อย – UMS

การเพิ่มทุนในบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) (“UMS”)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) (“UMS”) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 201,353,774 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.5 บาท คิดเป็นมูลค่า 100.7 ล้านบาท และจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 18 ธันวาคม 2561 โดยหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.75 บาท ผู้ถือหุ้นเดิมของ UMS มีสิทธิจองหุ้นสามัญเกินสิทธิตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2561 UMS ได้เสร็จสิ้นการเสนอขายหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนทั้งสิ้น 201,353,774 หุ้น และหุ้นจำนวน 210,267,877 หุ้น ได้ถูกใช้สิทธิซื้อหุ้นโดย ATH โดยชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 151.0 ล้านบาท และหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 85,897 หุ้น ถูกใช้สิทธิซื้อโดยส่วนได้เสียที่ไม่ใช่เจ้าของควบคุมเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 0.1 ล้านบาท ส่งผลให้ ATH มีส่วนได้เสียใน UMS เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90.1 เป็นร้อยละ 92.9

การประกาศขึ้นเครื่องหมาย “C” (Caution)

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) ประกาศขึ้นเครื่องหมาย “C” (Caution) ให้หลักทรัพย์ของ UMS ที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เมื่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีค่าน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของกลุ่ม UMS และ UMS ซึ่ง UMS ได้เผยแพร่แผนการแก้ไขเหตุดังกล่าวแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ได้ระบุไว้ในพรบบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	งบกำไร-ขาดทุน		งบดุล		งบกำไร-ขาดทุน		งบดุล	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัทย่อยโดยตรง								
Soleado Holdings Pte. Ltd.	3,092	3,092	3,092	3,092	(168)	(168)	2,924	-
บริษัท อริณ โอลดีดส์ จำกัด	4,807	5,067	4,807	5,067	(4,234)	(4,234)	573	-
บริษัท ฟิวิล กรุ๊ป จำกัด	1,012	1,012	728	728	-	-	728	81
บริษัท ฟริบ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	9	35	9	35	-	-	9	19
Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd.	15,263	15,263	15,263	15,263	(2,709)	(2,709)	12,554	-
Thoresen Chartering (HK) Ltd.	3	3	3	3	-	-	3	211
Thoresen Shipping Germany GmbH	1	1	1	1	(1)	(1)	-	-
Thoresen Chartering (Pte) Ltd.	-	2	-	2	-	-	-	5
บริษัท ฟิวิลกรุ๊ป จำกัด	35	35	35	35	(35)	(35)	-	-
บริษัท เอเชีย โอเดียน เซอร์วิส จำกัด	80	80	80	80	(1)	(1)	79	-
Thoresen Shipping FZE	7	7	7	7	-	-	7	-
บริษัท เมอร์เนด มารีไทม์ จำกัด(มหาชน)	1,413	1,413	5,889	5,889	-	-	5,889	-
บริษัท บิวดม มารีน เซอร์วิส จำกัด	70	70	70	70	-	-	70	-
บริษัท จีเอส กรุ๊ป จำกัด	75	75	38	38	-	-	38	-
บริษัท ฟิวิล กรุ๊ป จำกัด	1	1	1	1	-	-	1	-
บริษัท ฟิวิล กรุ๊ป จำกัด	660	460	462	322	-	-	462	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ชื่อบริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท สยามทากิ จำกัด	40	-	28	-	-	-	28	-	-	-
บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์										
แมกเนติก (ประเทศไทย) จำกัด	250	-	201	-	-	-	201	-	-	-
รวม			30,714	30,633	(7,148)	(7,148)	23,566	23,485	383	316

เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ฟิเอ็ม โกรธิน เอเซีย โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประเทศไทย ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ตามราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

	2561	2560
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)	72 ล้านเหรียญสิงคโปร์	105 ล้านเหรียญสิงคโปร์
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)	313 ล้านบาท	771 ล้านบาท
บริษัท ฟิเอ็ม โกรธิน เอเซีย โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน)	756 ล้านบาท	1,310 ล้านบาท

13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลรวมทั้งมูลค่ายุติธรรมปรับปรุงด้วยราคาซื้อเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2561			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,209	1,525	894	5,628
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,082	634	2,088	12,804
หนี้สินหมุนเวียน	(1,308)	(603)	(1,435)	(3,346)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,766)	(15)	(494)	(2,275)
	10,217	1,541	1,053	12,811
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	22	-	(35)	(13)
สินทรัพย์สุทธิ	10,239	1,541	1,018	12,798
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,256	476	296	5,028
รายได้	3,384	2,765	2,192	8,341
กำไร (ขาดทุน)	(878)	34	(121)	(965)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(84)	7	-	(77)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(962)	41	(121)	(1,042)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(370)	12	(38)	(396)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(35)	2	(1)	(34)

	31 ธันวาคม 2561			
	บริษัทย่อยอื่นที่			
	MMPLC	PMTA	ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
			(ล้านบาท)	
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน				
กิจกรรมดำเนินงาน	337	(237)	(50)	50
กระแสเงินสดใช้ไป ในกิจกรรมลงทุน	(839)	(31)	(151)	(1,021)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรม				
จัดหาเงิน (รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(513)	154	400	41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	(1,015)	(114)	199	(930)

	31 ธันวาคม 2560			
	บริษัทย่อยอื่นที่			
	MMPLC	PMTA	ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
			(ล้านบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,634	1,369	493	6,496
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,109	677	1,611	12,397
หนี้สินหมุนเวียน	(1,271)	(431)	(1,200)	(2,902)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,291)	(15)	(356)	(2,662)
	11,181	1,600	548	13,329
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ในบริษัทย่อย	18	-	-	18
สินทรัพย์สุทธิ	11,199	1,600	548	13,347
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,662	493	161	5,316
รายได้	5,194	2,848	1,571	9,613
กำไร (ขาดทุน)	145	188	(105)	228
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,081)	(195)	-	(1,276)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(936)	(7)	(105)	(1,048)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	60	60	(16)	104
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุม	(452)	(61)	-	(513)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน				
กิจกรรมดำเนินงาน	178	(12)	242	408
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	276	(151)	(602)	(477)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรม				
จัดหาเงิน (รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	(445)	(3)	518	70
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น				
(ลดลง) สุทธิ	9	(166)	158	1

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2561	2560
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		3,816,436	3,848,362
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	4	623	-
พลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(2,343)	(31,926)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		3,814,716	3,816,436
ขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		3,748,909	3,774,327
พลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(1,865)	(25,418)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		3,747,044	3,748,909
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม		67,527	74,035
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		67,672	67,527

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 ค่าความนิยมของกลุ่มบริษัทได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว นอกจากค่าความนิยมของ Mermaid Subsea Services (International) ("MSSI") หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และค่าความนิยมของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งไม่ได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมมูลค่า 67.7 ล้านบาท (2560: 67.5 ล้านบาท) ซึ่งแสดงค่าความนิยมจาก MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่า 67.0 ล้านบาท (2560: 67.5 ล้านบาท) และค่าความนิยมจาก AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 0.7 ล้านบาท (2560: 0.2) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประมาณการจากมูลค่าจากการใช้ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของ MSSI ซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ เป็นพลให้ค่าความนิยมที่ปันส่วนให้ MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดไม่ด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 ประมาณการกระแสเงินสดเป็นประมาณการสำหรับระยะเวลา 5 ปี ก่อนอัตราดอกเบี้ยจะถูกนำไปใช้เพื่อสะท้อนประมาณการระยะยาวของวงจรผลตอบแทนจาก MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของผู้บริหาร

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าจากการใช้ของ MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2561 แสดงดังนี้

ข้อสมมติที่สำคัญ	อัตรา	วิธีที่ใช้กำหนดอัตรา
อัตราคิดลด	ร้อยละ 10.75	แหล่งข้อมูลภายนอก
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 0	เงินเฟ้อคงที่
การเติบโตของกำไร EBITDA	ถึงร้อยละ 10.0	ประสบการณ์ในอดีต

	งบการเงินรวม		
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)		รวม
	ที่ดิน	ที่ดิน	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,699,840	274,923	1,974,763
เพิ่มขึ้น	84,634	-	84,634
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(782)	(4,004)	(4,786)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	1,783,692	270,919	2,054,611
เพิ่มขึ้น	5,577	-	5,577
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	106,901	-	106,901
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(57)	(293)	(350)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,896,113	270,626	2,166,739
ค่าเสื่อมราคา			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	137,687	137,687
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,244	13,244
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(2,932)	(2,932)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	-	147,999	147,999
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,950	8,950
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(236)	(236)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	156,713	156,713
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,699,840	137,236	1,837,076
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	1,783,692	122,920	1,906,612
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,896,113	113,913	2,010,026

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2,809.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 2,490.8 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับขึ้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอสังหาริมทรัพย์ที่โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุ 16) ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากไม่ได้ใช้ประโยชน์ทางธุรกิจ และยังมีได้ระบุวัตถุประสงค์ในการใช้ในอนาคต อสังหาริมทรัพย์บางรายการนำไปให้เช่าแก่บุคคลที่สาม

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในการเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินได้ใช้วิธีเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งวิธีนี้ได้ประเมินราคายุติธรรมโดยหาที่ดินเทียบเคียงที่มีการซื้อขาย ที่ดินที่นำมาเทียบเคียงนี้จะมีประวัติราคาในช่วงเวลาที่มีการซื้อขาย ขนาด จำนวน สิ่งอำนวยความสะดวกและคุณภาพของที่ดิน โดยนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับที่ดินที่ถูกประเมิน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารที่ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกได้ใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยใช้วิธีการประมาณการต้นทุนในการสร้างสินทรัพย์ทดแทนตามราคาปัจจุบันหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสมจะถูกหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ตลอดช่วงอายุการใช้สินทรัพย์นั้น เป็นการลดมูลค่าเนื่องจากการเสื่อมสภาพหรือด้อยมูลค่าตามกาลเวลา

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารได้ใช้วิธีมูลค่าบังคับขาย

SOU	
	40,767,682
	1,793,456
	174,408
	-
	(2,128,787)
	<u>(2,268,722)</u>
	40,338,037
	1,679,340
	231,688
	(106,901)
	-
	(4,218,237)
	<u>(1,348,705)</u>
	36,575,222

รายงานประจำปี 2561 189

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง		รถยนต์	สินทรัพย์		รวม
				ติดตั้งและ อุปกรณ์	ติดตั้งและ อุปกรณ์		ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	
(พันบาท)									
ราคาทุน	82,847	201,846	90,325	70,747	-	535		446,300	
	-	-	408	848	-	-		1,256	
	82,847	201,846	90,733	71,595	-	535		447,556	
	-	-	856	3,805	3,830	-		8,491	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	82,847	201,846	91,589	75,400	3,830	535		456,047	
ค่าเสื่อมราคา	-	156,190	84,400	67,748	-	-		308,338	
	-	5,325	2,128	1,481	-	-		8,934	
	-	161,515	86,528	69,229	-	-		317,272	
	-	5,325	1,850	1,627	159	-		8,961	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	-	166,840	88,378	70,856	159	-		326,233	

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง		รถยนต์	สิทธิประโยชน์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
				ติดตั้งและ	อุปกรณ์			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	82,847	45,656	5,925	2,999	-	535	137,962	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	82,847	40,331	4,205	2,366	-	535	130,284	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	82,847	35,006	3,211	4,544	3,671	535	129,814	

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

การเพิ่มขึ้น การจำหน่าย และการตัดจำหน่ายที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ก) การจ่ายเงินสำหรับการซื้อที่ดินทะเล การปรับปรุง และการซ่อมเรือครึ่งใหญ่ของเรือเดินทะเล ข) การจ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างโกดังสินค้า ค) การจ่ายเงินสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง ง) สินทรัพย์ที่ได้รับมาจากการซื้อธุรกิจ AIM และ จ) การจำหน่ายเรือเดินทะเล

สินทรัพย์ที่ติดการกำกับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ใช้กำกับเงินกู้ต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

- เรือเดินทะเลจำนวนหลายลำ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ 184.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2560: 170.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ได้ถูกจำนองไว้กับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อกำกับเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 100.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2560: 96.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- เรือวิศวกรรมโยธาใต้น้ำจำนวนหลายลำ และเรือขุดเจาะน้ำมัน 1 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 119.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2560: 125.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อกำกับเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินกู้ต่างๆ โดยมีมูลค่าการจำนองทั้งหมด 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2560: 110.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ)
- เรือขนลำเลียงหนึ่งลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 13.9 ล้านดอลลาร์ (31 ธันวาคม 2560: 12.6 ล้านดอลลาร์) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10.0 ล้านดอลลาร์ (31 ธันวาคม 2560: 10.0 ล้านดอลลาร์)
- ที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรบางส่วนของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 213.8 ล้านดอลลาร์ 1.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 91,940.3 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (31 ธันวาคม 2560: 217.0 ล้านดอลลาร์ 1.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 98,327.3 ล้านดอลลาร์เวียดนาม) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารหลายแห่งเพื่อกำกับเงินกู้ ตัวสัญญาใช้เงิน วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และหนังสือกำกับโดยมีมูลค่าการจำนองรวม 290.0 ล้านดอลลาร์ (31 ธันวาคม 2560: 290.0 ล้านดอลลาร์)

17 สิบทรัพย์ไม่มีตัวตน

		งบการเงินรวม					
		โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ใบอนุญาตแฟรนไชส์	เครื่องหมายการค้า	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	อื่นๆ	รวม
		(พันบาท)					
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560							
เพิ่มขึ้น							
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ							
จำหน่ายและตัดจำหน่าย							
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน							
เงินตราต่างประเทศ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561							
เพิ่มขึ้น							
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ							
จำหน่ายและตัดจำหน่าย							
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน							
เงินตราต่างประเทศ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							

คำตัดจำหน่าย							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	564,895	317,705	-	-	-	8,806	891,406
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	19,625	8,112	-	-	4,224	31,961
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,695)	-	-	-	-	(1,695)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน							
เงินตราต่างประเทศ	(2,088)	12,462	-	-	-	(1,100)	9,274
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	562,807	348,097	8,112	-	-	11,930	930,946
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	990	6,699	13,907	1,194	1,547	7,595	31,932
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	627	-	-	-	4,525	5,152
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(29,329)	-	-	-	-	(29,329)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน							
เงินตราต่างประเทศ	(14,615)	(750)	-	-	-	(134)	(15,499)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	549,182	325,344	22,019	1,194	1,547	23,916	923,202
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	-	28,626	-	-	-	-	28,626
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 1 มกราคม 2561	-	13,211	130,957	-	-	27,526	171,694
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	25,010	18,015	117,050	30,156	97,493	40,591	328,315

		งบการเงินเฉพาะกิจการ
		โปรแกรม
		คอมพิวเตอร์
		(พันบาท)
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		193,282
เพิ่มขึ้น		360
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ		
1 มกราคม 2561		193,642
เพิ่มขึ้น		745
จำหน่ายและตัดจำหน่าย		(2,610)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		191,777
ค่าตัดจำหน่ายและการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		181,695
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		11,947
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ		
1 มกราคม 2561		193,642
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		204
จำหน่ายและตัดจำหน่าย		(2,459)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		191,387
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		11,587
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ		
1 มกราคม 2561		-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		390

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปีถัดปี

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)			
เงินลงทุนระยะสั้น	87,359	48,728	(2,018)	(1,104)	85,341	47,624
ลูกหนี้การค้า	2,540	137	-	-	2,540	137
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,558	18,484	(44,299)	(26,344)	(29,741)	(7,860)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,032	2,545	-	-	2,032	2,545
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,351	22,828	(257)	(1,597)	22,094	21,231
ยอดขาดทุนยกไป	138,647	198,663	-	-	138,647	198,663
อื่นๆ	31,351	30,875	(111)	(102)	31,240	30,773
รวม	298,838	322,260	(46,685)	(29,147)	252,153	293,113
หักกลบภาษีเงินได้	(7,898)	(6,897)	7,898	6,897	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	290,940	315,363	(38,787)	(22,250)	252,153	293,113

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)			
เงินลงทุนระยะสั้น	9,000	-	(2,019)	(1,105)	6,981	(1,105)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,852	7,764	-	-	6,852	7,764
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,756	1,990	-	-	2,756	1,990
ยอดขาดทุนยกไป	66,869	133,973	-	-	66,869	133,973
อื่นๆ	2,014	2,432	-	-	2,014	2,432
รวม	87,491	146,159	(2,019)	(1,105)	85,472	145,054
หักกลบภาษีเงินได้	(2,019)	(1,105)	2,019	1,105	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	85,472	145,054	-	-	85,472	145,054

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้โอกาสัดบันชีที่เกิดขึ้นในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ไป)					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	จากการรวมธุรกิจ (พันบาท)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	พลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
เงินลงทุนระยะสั้น	47,624	9,000	-	29,062	(345)	85,341
ลูกหนี้การค้า	137	1,660	743	-	-	2,540
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,860)	(4,359)	(17,049)	-	(473)	(29,741)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,545	(513)	-	-	-	2,032
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,231	(311)	1,016	158	-	22,094
ยอดขาดทุนยกไป	198,663	(60,016)	-	-	-	138,647
อื่นๆ	30,773	726	-	-	(259)	31,240
รวม	293,113	(53,813)	(15,290)	29,220	(1,077)	252,153

งบการเงินรวม

บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กำไรหรือ ขาดทุน	จากการรวมธุรกิจ (พันบาท)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่างจากการ เปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินลงทุนระยะสั้น	33,062	-	-	17,774	(3,212)	47,624
ลูกหนี้การค้า	(36)	173	-	-	-	137
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(10,719)	9,909	-	-	(7,050)	(7,860)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(178)	309	2,414	-	-	2,545
หุ้นกู้	96,534	(96,534)	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,717	586	1,626	(698)	-	21,231
ยอดขาดทุนยกไป	133,484	65,179	-	-	-	198,663
อื่นๆ	31,450	367	-	-	(1,044)	30,773
รวม	303,314	(20,011)	4,040	17,076	(11,306)	293,113

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	
			เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
เงินลงทุนระยะสั้น	(1,105)	9,000	(914)	6,981
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,764	(912)	-	6,852
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,990	621	145	2,756
ยอดขาดทุนยกไป	133,973	(67,104)	-	66,869
อื่นๆ	2,432	(418)	-	2,014
รวม	145,054	(58,813)	(769)	85,472

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	
			เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
เงินลงทุนระยะสั้น	(3,476)	-	2,371	(1,105)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,804	1,960	-	7,764
หุ้นกู้	96,534	(96,534)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,164	383	(1,557)	1,990
ยอดขาดทุนยกไป	66,756	67,217	-	133,973
อื่นๆ	3,000	(568)	-	2,432
รวม	171,782	(27,542)	814	145,054

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่ได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว	419,156	699,651	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	588,402	559,040	-	-
รวม	1,007,558	1,258,691	-	-

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2562 ถึง 2566 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

19 สิบกรัฟฟ์ไปหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุน				
เกินกว่าหนึ่งปี	648,378	467,412	-	-
เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า	-	564,562	-	-
อื่นๆ	93,416	62,752	13,105	12,164
รวม	741,794	1,094,726	13,105	12,164

เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุน

เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนจำนวน 269.3 ล้านบาท (2560: 254.9 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนนี้คงไว้ที่จำนวนเงินขั้นต่ำของการจ่ายชำระคืนและดอกเบี้ยภายหลังจากครบระยะเวลาการผ่อนผันเป็นเวลาสองปีในเดือนกันยายน 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนจำนวน 173.9 ล้านบาท (2560: 49.0 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนนี้คงไว้เพื่อเป็นหลักประกันของเงินกู้ยืมระยะยาวตลอดระยะเวลาการให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนจำนวน 142.8 ล้านบาท (2560: 143.8 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยหนึ่งแห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนจำนวน 62.4 ล้านบาท (2560: 19.7 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยหนึ่งแห่งกับสถาบันการเงิน

เงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้ทำสัญญา sale and purchase ("SPA") กับบุคคลภายนอกเพื่อซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 49 ในบริษัท PTGC Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย พูซา ราคาซื้อตามสัญญา SPA เป็นจำนวน 19.7 ล้านบาทหรือสิบล้านเก้าหมื่นบาท หรือเทียบเท่ากับ 643.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยดังกล่าวจ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าไปจำนวน 17.3 ล้านบาทหรือสิบล้านเจ็ดหมื่นบาท หรือเทียบเท่ากับ 564.7 ล้านบาท มูลค่าคงเหลือของราคาซื้อถูกจ่ายชำระในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้ากลายเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	747,117	148,128	300,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	796,959	1,266,381
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,571,576	1,864,082	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	1,998,618	-	1,998,618
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15,138	13,912	-	-
	2,333,831	4,024,740	1,096,959	3,264,999
	2561	2560	2561	2560
			(พันบาท)	
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	4,188,883	4,050,774	-	-
หุ้นกู้	3,280,046	-	3,280,046	-
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	22,071	33,493	-	-
	7,491,000	4,084,267	3,280,046	-
รวม	9,824,831	8,109,007	4,377,005	3,264,999

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,571,576	1,864,082	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปี				
แต่ไม่เกินห้าปี	3,627,667	3,531,523	-	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	561,216	519,251	-	-
รวม	5,760,459	5,914,856	-	-

บริษัท

หุ้นกู้

ในเดือนกรกฎาคม 2553 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2 ชุด ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 4 พันล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ที่ออกและเสนอขายในปี 2553 เต็มจำนวน และชำระสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง ในเดือนเดียวกันนี้บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 2 พันล้านบาทและได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 2 ที่ออกและเสนอขายในปี 2553 เต็มจำนวนและชำระสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกปี 2558 พร้อมทั้งชำระดอกเบี้ยเต็มจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 และ 16 ตุลาคม 2561 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 1,805.2 ล้านบาทและ 1,500.0 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดคงเหลือของหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวนเงิน 3,280.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 1,998.6 ล้านบาท)

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังต่อไปนี้

ปีออก หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	ราคาตามมูลค่า/หน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
2561	1,805,200	1,000	4.50	23 มีนาคม 2564
2561	1,500,000	1,000	5.00	19 มกราคม 2565

หุ้นกู้ดังกล่าว มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอน

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,998,618	4,476,452
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	3,275,667	-
ชำระคืน	(2,000,000)	(2,000,000)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	-	(462,819)
กลับรายการส่วนเกินทุนของหุ้นกู้	-	(22,741)
ค่าตัดจำหน่ายส่วนลดมูลค่าหุ้นกู้	-	4,909
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	5,761	2,817
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,280,046	1,998,618
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	(1,998,618)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	3,280,046	-

งบการเงินรวม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีทและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 747.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 148.1 ล้านบาท) ค่าประกันโดยที่ดินบางส่วนและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรบางส่วนและสินค้าคงเหลือของบริษัทย่อย และค่าประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.2 ถึงร้อยละ 5.8 ต่อปี (31 ธันวาคม 2560: ร้อยละ 2.8 ถึง ร้อยละ 5.8 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินมีดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 3.2 ถึงร้อยละ 5.8 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,914,856	7,343,575	-	-
เพิ่มขึ้น	835,226	798,814	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	165,032	-	-	-
ชำระคืน	(1,121,046)	(1,740,124)	-	-
โอนเปลี่ยนแปลงจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	103,469	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,925)	(2,405)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(34,238)	(592,206)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้	3,554	3,733	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,760,459	5,914,856	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,571,576)	(1,864,082)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สรุปรายส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,188,883	4,050,774	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 32 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 1,038.8 ล้านบาท เพื่อยืมเงินจากสถาบันการเงินเดียวกัน เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย LIBOR สำหรับ 3 เดือน บวกส่วนเพิ่มร้อยละ 2.4 ต่อปี โดยจ่ายชำระคืนทุกๆสามเดือนตลอดระยะเวลาขั้วปี

ก) เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเล เรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์ และเรือขนลำเลียง

- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 100.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2560: 96.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ถึง 17 ปี นับจากวันส่งมอบเรือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมและหลักประกันมีดังนี้
 - เงินกู้ยืมจำนวน 13.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2560: 16.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม เงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการรับประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเล 2 ลำ และรับประกันโดยบริษัท
 - เงินกู้ยืมจำนวน 86.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2560: 79.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม และได้รับการรับประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทจำนวน 14 ลำ สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเล ซึ่งได้ทำสัญญาจำนองเรือเดินทะเล จำนำหรือเปลี่ยนบัญชีธนาคาร และรับประกันโดยบริษัท
- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 68.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (31 ธันวาคม 2560: 80.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 8 ถึง 10 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีอัตราดอกเบี้ย USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม (31 ธันวาคม 2560: USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม) ปัจจุบันเงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการรับประกันโดยการจำนองเรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและรับประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกำหนดว่าบริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่นำสินทรัพย์ที่ติดการจำประกันไปก่อการผูกพัน หรือยินยอมให้มีการก่อการผูกพันอื่นอีก เว้นแต่จะได้รับคำยินยอมจากผู้ให้กู้้อย่างเป็นทางการ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม

- ข) เงินกู้ยืมเพื่อการก่อสร้างอาคารและคลังสินค้าเป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินบาท มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 15.5 ล้านบาท มีระยะเวลาชำระหนี้ภายใน 6.5 ถึง 8 ปี โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย MLR หักส่วนลด และได้รับการจำประกันโดยการจำนองที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยและจำประกันโดยบริษัท เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกจ่ายชำระคืนเต็มจำนวนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทในฐานะผู้จำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยบางบริษัทในฐานะผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน กิจการต้องจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียน หากกิจการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีผลในหรือก่อนวันที่ที่ออกรายงาน แม้ว่าภายหลังจากวันที่ที่ออกรายงาน และก่อนวันที่ที่งบการเงินได้รับการอนุมัติให้เปิดเผยสู่สาธารณะ ผู้ให้กู้จะยินยอมไม่เรียกคืนเงินกู้ยืม เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระคืน 1 ปี จำนวน 311.8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 428.1 ล้านบาท) จึงถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

ปัจจุบันผู้บริหารอยู่ระหว่างการเจรจากับธนาคารที่เกี่ยวข้อง และมีความเห็นว่าผลการเจรจาดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 4.0 ถึงร้อยละ 7.3 ต่อปี

21 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	156,619	138,214	12,697	8,977
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	9,044	8,995	1,087	973
รวม	165,663	147,209	13,784	9,950
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	21,217	8,439	3,093	5,800
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,922	1,517	191	(32)
รวม	23,139	9,956	3,284	5,768
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณ ตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	410	(4,203)	726	(7,787)
กำไร/ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้	(10,395)	(10,805)	(7,061)	(7,787)

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมควรที่จะสิ้นสุดสัญญาจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาจ้าง ประมาณการค่าเพื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามจึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเพื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเพื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	147,209	170,628	9,950	15,820
รับรู้กำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	19,826	28,931	2,949	5,365
ต้นทุนบริการในอดีต	247	2,671	-	-
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	3,552	5,152	335	774
ขาดทุนจากการยกเลิกโครงการ	(258)	-	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(23)	(24)	-	(371)
กำไรจากการลดขนาดโครงการ	-	(17,613)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(205)	(9,161)	-	-
	23,139	9,956	3,284	5,768
รับรู้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	410	(4,203)	726	(7,787)
	410	(4,203)	726	(7,787)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
อื่นๆ				
พลประโยชน์จ่าย	(7,439)	(37,305)	(177)	(3,851)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	2,344	8,133	-	-
	<u>(5,095)</u>	<u>(29,172)</u>	<u>(177)</u>	<u>(3,851)</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	165,663	147,209	13,783	9,950

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(316)	1,660	-	819
ข้อสมมติทางการเงิน	-	4,975	-	151
การปรับปรุงจากประสบการณ์	726	(10,838)	726	(8,757)
รวม	410	(4,203)	726	(7,787)

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.4 - 7.7	1.4 - 7.7	2.7 - 3.0	2.7 - 3.0
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2.0 - 8.0	2.0 - 8.0	6.0	6.0
อัตราการลาออก	0 - 34.4	0 - 34.4	1.7 - 22.9	1.7 - 22.9

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางมรณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการพลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(8,543)	9,319	(1,346)	1,578
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	9,864	(8,060)	1,531	(1,325)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,964)	2,638	(75)	96
อัตราดอกเบี้ยในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	44	(54)	(8)	8

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(8,119)	8,882	(1,092)	1,287
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	8,882	(7,222)	1,134	(982)
อัตราการลาออก (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(1,729)	2,210	(56)	71
อัตราบรรณในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	22	(40)	(6)	6

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเติมรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหว้งภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภาบริษัทนิติแห่งชาติได้พิจารณาปรับปรุงร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน บริษัทฯได้แก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในงวดที่ร่างปรับปรุงดังกล่าวถือเป็นกฎหมายและประกาศในราชกิจจานุเบกษา จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวจะทำให้บริษัทรับประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในงวดที่มีการแก้ไขและรับรู้ต้นทุนบริการในอดีต ซึ่งจากการประมาณการผลกระทบดังกล่าวพบว่าไม่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท

22 ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

	มูลค่าหุ้น	2561		2560	
	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(บาท)	(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	2,110,160	2,110,160
ลดหุ้น	1	-	-	(114,213)	(114,213)
ออกหุ้นใหม่	1	-	-	2,500	2,500
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,464	1,822,464	1,822,454	1,822,454
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1	-	-	10	10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,464	1,822,464	1,822,464	1,822,464

การใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิแปลงเป็นหุ้นสามัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายการเคลื่อนไหวของจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ และราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ย ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนสิทธิ (พันสิทธิ)	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ย ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนสิทธิ (พันสิทธิ)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	18.5	173,483	18.5	173,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	18.5	173,483	18.5	173,483

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 บริษัทปรับราคาใช้สิทธิและอัตราใช้สิทธิใหม่สำหรับ TTA-W5 ดังนี้

TTA-W5

ราคาใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ	: 18.2851 บาท ต่อหุ้น
ราคาใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ	: 18.2439 บาท ต่อหุ้น
อัตราใช้สิทธิเดิมก่อนการปรับสิทธิ	: 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.0118 หุ้นสามัญ
อัตราใช้สิทธิใหม่หลังการปรับสิทธิ	: 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ต่อ 1.0141 หุ้นสามัญ

23 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไปได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

พลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

พลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยพลต่าง การแปลงค่าทั้งหมดจากการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

24 ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยี กลยุทธ์ทางการตลาด และทรัพยากรที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร
ส่วนงาน 4	กลุ่มการลงทุนอื่น

ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการนำเสนอและเปิดเผยส่วนงานดำเนินงานและมีผลกระทบต่อการนำเสนอส่วนงานดำเนินงาน โดยส่วนงานใหม่มีดังนี้ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น ซึ่งเดิมกลุ่มบริษัทได้นำเสนอส่วนงานดำเนินงานโดยแบ่งเป็น กลุ่มขนส่ง กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน กลุ่มพลังงาน และกลุ่มการถือหุ้นเพื่อการลงทุน

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานที่รายงาน

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานทางธุรกิจในการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
รายได้จากการดำเนินงาน	5,979,807	3,071,868	2,775,153	2,300,192	(180,681)	13,946,339
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(163,346)	-	-	-	163,346	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	5,816,461	3,071,868	2,775,153	2,300,192	(17,335)	13,946,339
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	540,249	591,723	67,314	188,721	-	1,388,007
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	1,222,584	(987,334)	58,728	309,642	(598,372)	5,248
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและ:						
การร่วมค้า	-	260,457	-	140,540	-	400,997
ต้นทุนทางการเงิน	(171,960)	(125,943)	(5,812)	(204,015)	49,155	(458,575)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,442)	(28,448)	(14,995)	(86,392)	-	(133,277)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,047,182	(881,268)	37,921	159,775	(549,217)	(185,607)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
สินทรัพย์รวม	11,981,040	13,291,098	2,123,398	40,566,120	(30,850,003)	37,111,653
หนี้สินรวม	(4,162,532)	(3,073,016)	(612,767)	(10,437,332)	5,760,988	(12,524,659)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมิคัลส์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
รายได้จากการดำเนินงาน	4,078,511	4,918,923	2,871,765	1,594,176	(71,114)	13,392,261
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(71,114)	-	-	-	71,114	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	4,007,397	4,918,923	2,871,765	1,594,176	-	13,392,261
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	500,869	663,604	63,484	145,835	-	1,373,792
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	562,027	109,623	240,568	418,756	(476,449)	854,525
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและ:						
การร่วมค้า	-	157,862	-	180,502	-	338,364
ต้นทุนทางการเงิน	(148,845)	(121,554)	(2,217)	(184,422)	54,235	(402,803)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,128)	(1,821)	(46,596)	(44,506)	-	(98,051)
กำไรสำหรับปี	408,054	144,110	191,755	370,330	(422,214)	692,035

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
(พันบาท)					
สินทรัพย์รวม	11,253,790	14,743,332	2,006,710	39,012,978	(31,432,040)
หนี้สินรวม	(3,950,857)	(3,560,413)	(439,975)	(8,874,245)	6,294,700
					(10,530,790)

ข้อมูลทางภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม			
	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
เอเชีย	10,542,843	10,636,549	24,986,203	24,155,020
แอฟริกา	1,756,304	1,491,391	425,886	514,452
อเมริกา	629,435	601,587	-	-
ยุโรป	847,898	401,667	-	-
อื่นๆ	169,859	261,067	-	-
รวม	13,946,339	13,392,261	25,412,089	24,669,472

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,829.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 2,368.9 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รายได้ขึ้นเป็นพล	35,020	40,133	455,193	356,066
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและ				
อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	47,876	21,746	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน				
บริษัทย่อย	-	3,502	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ชั่วคราวสุทธิ	3,092	-	2,619	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม				
ของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค่า	18,623	15,679	10,892	15,690
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	113,893	-	76,079
ดอกเบี้ยรับ	137,108	154,345	74,692	81,546
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	38,761	-	-
อื่นๆ	43,891	99,394	71,138	31,714
รวม	285,610	487,453	614,534	561,095

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เกี่ยวกับเรือเดินทะเล				
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	1,329,890	1,095,323	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล				
และค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม บำรุง รักษาเรือ	257,189	265,349	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เกี่ยวกับเรือเดินทะเล (ต่อ)				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือและพนักงาน	519,634	509,078	-	-
ค่าเช่าเรือ	1,662,174	778,979	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	539,161	498,537	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเรือ	1,040,646	1,418,198	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือ พนักงานและผู้บริหาร	1,448,212	1,663,605	-	-
ค่าเช่าเรือและค่าอุปกรณ	90,523	58,459	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	568,380	624,897	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขาย				
ต้นทุนวัตถุดิบ	2,812,810	2,695,341	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	56,139	45,994	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	477,548	311,146	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	120,699	78,655	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการให้บริการการขายและการบริการ				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,106,012	1,163,213	176,723	162,385
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	169,861	70,065	14,820	19,878
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	65,246	65,269	8,409	7,672
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	159,767	171,703	8,596	20,881

27 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีจากกิจการซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและในอัตราภาษีที่ใช้อยู่ในประเทศไทยและอัตราเฉพาะของต่างประเทศสำหรับการดำเนินงานในต่างประเทศ รายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ งานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ส่วนงานธุรกิจตัวแทนเรือ ส่วนงานบริการการขนถ่ายนอกชายฝั่งที่อยู่นอกประเทศไทยและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและถ่านหิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	58,186	74,511	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป	21,278	3,529	-	-
	79,464	78,040	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของ				
พลแตกต่างชั่วคราว	18 53,813	20,011	58,813	27,542
	53,813	20,011	58,813	27,542
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	133,277	98,051	58,813	27,542

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	รายได้			รายได้		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง						
ในมูลค่ายุติธรรมของเงิน						
ลงทุนเพื่อขาย	(170,497)	29,062	(141,435)	(86,702)	17,774	(68,928)
ผลต่างจากการประมาณ						
การตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย	296	158	454	3,792	(698)	3,094
รวม	(170,201)	29,220	(140,981)	(82,910)	17,076	(65,834)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้ (พันบาท)	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี เงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุนเพื่อขาย	4,568	(914)	3,654	(11,857)	2,371	(9,486)
ผลต่างจากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(726)	145	(581)	7,787	(1,557)	6,230
รวม	3,842	(769)	3,073	(4,070)	814	(3,256)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(52,330)		790,086
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	(10,466)	20	158,017
การลดภาษีเงินได้		-		(3,369)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		47,967		151,578
รายได้ที่ต้องเสียภาษี		(204,278)		(102,060)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		118,944		16,733
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(25,383)		(60,302)
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		194,007		6,229
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		21,278		3,529
ผลกระทบจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานทาง				
บัญชีและภาษีของบริษัทย่อย		(8,792)		(72,304)
รวม	(255)	133,277	12	98,051

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		167,969		155,826
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	33,594	20	31,165
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(28,127)		(12,137)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		53,346		8,514
รวม	35	58,813	18	27,542

28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	210,016	588,355	109,156	128,284
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,822,464	1,822,454	1,822,464	1,822,454
ผลกระทบจากหุ้นที่ออก จำหน่ายระหว่างปี	-	8	-	8
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,822,464	1,822,462	1,822,464	1,822,462
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.12	0.32	0.06	0.07

กำไรต่อหุ้นปรับลด

เนื่องจากราคาของหุ้นถัวเฉลี่ยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าต่ำกว่าราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จึงไม่มีผลกระทบต่อกำไรต่อหุ้นปรับลดจากใบสำคัญแสดงสิทธิ

29 เงินปันผล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 0.075 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 136.7 ล้านบาท โดยเงินปันผลได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของพื้ทือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 พื้ทือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวน 0.05 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 91.1 ล้านบาท โดยเงินปันผลได้จ่ายให้แก่พื้ทือหุ้นในวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

30 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ภายใต้บริการประเภทต่างๆ รวมถึงการบริการตรวจสอบโครงสร้างใต้ท้องทะเลและการขนส่งทางทะเล สิทธิพิเศษที่สำคัญรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับการนำเข้าเครื่องจักรและการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมหรือวันที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

เพื่อให้ได้รับสิทธิพิเศษดังกล่าว บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและประโยชน์ที่ได้รับนั้นตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

31 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ความเสี่ยงจากอัตราค่าระวาง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในโอกาสที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคาน้ำมัน และอัตราค่าระวาง และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่พื้ทือหุ้น

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุ 20) บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุ 5) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งกำหนดในสกุลเงินต่างประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
บาทไทย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	229,109	568,756	-	-
ลูกหนี้การค้า	6,108	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(10,345)	(11,138)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(45,526)	(110,878)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	179,346	446,740	-	-
เหรียญสหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	180,368	236,784	141,582	46,912
เงินลงทุนระยะสั้น	16,630	16,408	-	-
ลูกหนี้การค้า	104,367	75,858	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31,668	5,682	41,260	207
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,298,972	1,633,364
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(366,001)	(106,128)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(796,959)	(999,875)
เจ้าหนี้การค้า	(27,961)	(111,702)	-	(363)
เจ้าหนี้อื่น	-	(25)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(308)	(148)	-	(1,826)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(964)	(38)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(282,666)	(146,170)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(344,867)	(29,479)	684,855	678,419
เหรียญสิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,980	76,480	5,811	257
ลูกหนี้การค้า	63	1,207	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	645,241	715,032
เงินลงทุนเพื่อขาย	291,801	472,580	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(8,487)	(14,681)	-	(56)
เจ้าหนี้อื่น	(1,476)	(19,757)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(50,130)
ความเสี่ยงสุทธิ	308,881	515,829	651,052	665,103
ปอนด์สเตอร์ลิง				
เงินลงทุนระยะสั้น	14,466	15,502	14,466	15,502
ความเสี่ยงสุทธิ	14,466	15,502	14,466	15,502

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
รูปีย อินโดนีเซีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	874	2,658	-	-
ลูกหนี้การค้า	4,846	8,499	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,003)	(9,688)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(16,266)	(16,747)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,298)	(3,019)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(13,847)	(18,297)	-	-

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงหลักที่ต้องพิจารณาเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อสินค้าและให้บริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ส่วนความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและการเงินสดของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ดังต่อไปนี้

ก) สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันในการให้บริการตามสัญญาขนส่งระยะยาว ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันนี้ ราคาน้ำมันจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 363.0 ถึง 717.0 เหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2560 เป็น 283.5 ถึง 368.4 เหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ปริมาณน้ำมันคงเหลือเท่ากับ 11,900 เมทริกตัน (31 ธันวาคม 2560 เป็น 4,800 เมทริกตัน)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันมีจำนวน 1.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 45.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 0.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 9.8 ล้านบาท) ซึ่งกำหนดจากราคาจากนายหน้าจัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม และได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านี้ โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

ข) สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาค่าระวางสำหรับเรือเดินทะเลเข้า ภายใต้สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้านี้ ราคาค่าระวางจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 11,800 ถึง 12,625 เหรียญสหรัฐฯ ต่อวัน (31 ธันวาคม 2560: ไม่มี) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับขาย จำนวน 900 วัน (31 ธันวาคม 2560: ไม่มี)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ามีจำนวน 0.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2560: ไม่มี) ซึ่งกำหนดจากราคาจากนายหน้าจัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม ซึ่งได้มีการทดสอบตามวิธีการแบบเดียวกับที่ระบุในหมายเหตุ 31(ก)

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงให้เห็นในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมาก ฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายนี่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

นอกเหนือจากที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 7, 15, 20 และ 31(ก) ถึง 31(ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีมูลค่าโดยประมาณเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้ครบกำหนดชำระหรือได้รับคืน

32 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

32.1 การผูกพันฟ่ายกู

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันฟ่ายกูที่สำคัญจากสัญญาเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร การก่อสร้างโกดังเก็บสินค้า การสร้างเรือ การซ่อมเรือครั้งใหญ่ อุปกรณ์สำหรับเรือ และพื้นที่กักตุนการแต่ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(ล้านบาท)			
- แร่หินสหรัฐฯ	0.3	2.5	-	-
- ดองเวียดนาม	1,435.4	109.8	-	-
- มาก	26.9	11.0	-	-

32.2 การผูกพันอื่น

(ก) การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ของเรือ ที่ดิน และพื้นที่กักตุนการมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
	(พันบาท)			
ภายใน 1 ปี	114,749	252,847	-	-
ระหว่าง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	185,597	321,250	-	-
มากกว่า 5 ปี	252,015	276,367	-	-
รวม	552,361	850,464	-	-

(ข) การผูกพันตามสัญญาขายถ่านหิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการผูกพันตามสัญญาขายถ่านหินแก่ผู้ประกอบการในประเทศในปริมาณที่กำหนดบวกหรือหักร้อยละ 10 ด้วยราคาคงที่ตามสัญญา

32.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ก) การค้ำประกัน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ค้ำประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2561	
	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคาร ออกไว้ในนามกลุ่มบริษัท	143.5	13.8
การค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	-	191.7
31 ธันวาคม 2561		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
	-	105.7
การค้ำประกันโดยบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	-	105.7
31 ธันวาคม 2560		
งบการเงินรวม		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
	27.3	13.6
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออก ไว้ในนามกลุ่มบริษัท	27.3	13.6
การค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	-	199.4
31 ธันวาคม 2560		
งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
	-	96.4
การค้ำประกันโดยบริษัทแก่สถาบัน การเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	-	96.4

ข) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่นเป็นจำนวนประมาณ 2.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 64.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560: 2.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 65.4 ล้านบาท)

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัทย่อย – PMTA

การจ่ายเงินปันผล

ในที่ประชุมคณะกรรมการของ PMTA เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2562 เพื่อจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 0.5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวน 50.6 ล้านบาท

บริษัทย่อย – GTL

การเพิ่มทุน

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท จีเอส โกรธิน โลจิสติกส์ จำกัด (“GTL”) เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 1.09 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท หรือเทียบเท่ากับ 108.6 ล้านบาท GTL จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 โดยบริษัทวางแผนจะลงทุนเพิ่มร้อยละ 51 ในจำนวนหุ้นที่เพิ่ม หรือเท่ากับ 55.4 ล้านบาท ซึ่งบริษัทยังคงดำรงสัดส่วนเท่ากับก่อนการเพิ่มทุนในการถือหุ้น GTL

34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	มีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน	2563
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22	รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ส่งต่อแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า	2562

* มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ให้หลักการโดยรวมในการรับรู้รายได้ ทั้งจำนวนเงินและช่วงเวลาที่รับรู้ โดยรายได้จะรับรู้เมื่อ (หรือ ณ ขณะ) กิจการส่งมอบการควบคุมสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าของรายได้ที่กิจการคาดว่าจะได้รับแทนมาตรฐานดังต่อไปนี้ในการรับรู้รายได้

- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) สัญญาก่อสร้าง
- มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) รายได้
- การตีความตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560) สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ และ
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) การโอนสิทธิจากลูกค้า

กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบอันเนื่องจากการนำมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 มาถือปฏิบัติเสร็จสิ้นแล้ว พบว่าไม่มีผลกระทบที่มี
สาระสำคัญต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินเหล่านี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การ
ด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้ง
แรกต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

35 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงิน ปี 2560 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2561 ดังนี้

	2560		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		(พันบาท)	
งบแสดงฐานะการเงิน			
<i>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</i>			
เจ้าหนี้การค้า	6,472	(6,472)	-
เจ้าหนี้อื่น	92	6,472	6,564
		<u>-</u>	
		<u><u>-</u></u>	

การจัดประเภทรายการใหม่ได้จัดทำขึ้น เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่าการจัดประเภทใหม่มีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท

รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯแล้ว โดยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทร่วม หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
1. บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด ("MSSI")	บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี ("ZMOS")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมต") โดย เมอร์เมต ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSSI และ ถือหุ้นร้อยละ 40 ใน ZMOS	ZMOS ว่าจ้าง MSSI เพื่อให้บริการนอกชายฝั่ง แก่บริษัท Saudi Aramco	1,829,139,046	2,364,498,256	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
2. บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ("MSST")	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ("GAC")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมต") และ ถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GAC โดยเมอร์เมต ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST	MSST ว่าจ้าง GAC เพื่อให้บริการเดินเรือทางศุลกากรในการนำเข้าสินค้าและการขนส่ง	6,473,961	2,580,542	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
3. บริษัท บาดองโค จำกัด ("บาดองโค")	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TI")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท พีเอ็ม โพรเซส เอเซีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI	บาดองโคได้รับบริการขนส่งทางทะเลจาก TI	77,014,745	56,182,140	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
4. บริษัท บาดองโค จำกัด ("บาดองโค")	บริษัท โทริเซน-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด ("TVA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท พีเอ็ม โพรเซส เอเซีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท โพรเซส (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TI") และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาดองโคให้เข้าพื้นที่โรงงานกับ TVA	59,524,189	53,690,892	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
5. บริษัท บาดองโค จำกัด ("บาดองโค")	บริษัท โทรคมนาคม-วิวัฒนา เอเยนซีส์ จำกัด ("TVA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซ เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน บาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน บริษัท โทรีเซ (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TI") และ TI ถือหุ้น ร้อยละ 49 ใน TVA	บาดองโคได้รับบริการด้าน ขนส่งจาก TVA	35,124,601 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง) ด้านขนส่ง)	36,793,384 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง) ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคล ภายนอก
6. บริษัท บาดองโค จำกัด ("บาดองโค")	บริษัท โทรคมนาคม-วิวัฒนา โลจิสติกส์ จำกัด ("TVL")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซ เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน บาดอง โคทั้งนี้ TTA ถือหุ้น ร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท โทรคมนาคม-วิวัฒนา เอเยนซีส์ จำกัด ("TVA") ทั้งนี้ TVA ถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน TVL	บาดองโคได้รับบริการด้าน ขนส่งจาก TVL	43,754,550 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง) ด้านขนส่ง)	46,794,477 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง) ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคล ภายนอก
7. บริษัท บาดองโค จำกัด ("บาดองโค")	บาเรีย เซเรส ("บาเรีย")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซ เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้น ร้อยละ 100 ใน บาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โซลิโอโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ("โซลิโอโด") และ โซลิโอโด ถือหุ้นร้อยละ 28 ในบาเรีย	บาดองโคได้รับบริการที่ เกี่ยวข้องกับท่าเรือจากบาเรีย	20,124,942 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง) ด้านขนส่ง)	20,610,071 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง) ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคล ภายนอก
8. บริษัท จีเอส โทรีเซ โลจิสติกส์ จำกัด ("GTL")	บริษัท กัลฟ เอเจนท์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ("GAC")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GTL และถือหุ้น ร้อยละ 51 ใน GAC	GAC ให้บริการการจัดการ แก่ GTL	ไม่มีรายการ	1,466,815 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในการบริหาร)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคล ภายนอก

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
1. บริษัท โพรเซสโซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในเมอร์เมด โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และเมอร์เมด	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน จากเมอร์เมด	1,731,840	1,731,840	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
2. บริษัท โพรเซสโซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในเมอร์เมด โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และเมอร์เมด	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน จากเมอร์เมด	2,690,830	1,881,240	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
3. บริษัท โพรเซสโซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็ม โพรเซสโซ เอเซีย โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน จาก PMTA	984,150	984,150	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
4. บริษัท โพรเซสโซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็ม โพรเซสโซ เอเซีย โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ PMTA	65,520	65,520	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
5. บริษัท โพรเซสโซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็ม โพรเซสโซ เอเซีย โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2560 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการอื่นๆ แก่ PMTA	245,282	170,383	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
6. บริษัท โพรเซสโซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ("PHC")	PHC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ("PMC") ร้อยละ 30 โดยมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน จาก PHC	4,120,200	2,407,950	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
7. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท สยามทากโก้ จำกัด ("STC")	STC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("CMC") ร้อยละ 30 โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ CMC	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ STC	123,750 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)	ไม่มีรายการ	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
8. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอส มาตรการ (ประเทศไทย) จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท พีเอส มาตรการ (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ซื้อสินค้าจาก บริษัท พีเอส มาตรการ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่	67,278 (บันทึกเป็น ค่าของขวัญ)	213,602 (บันทึกเป็น ค่าของขวัญ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
9. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท มูเกนโด แบงคอก จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายคมลสุทธิ ทิพย์รังสี เป็นกรรมการ ทั้งใน TTA และ บริษัท มูเกนโด แบงคอก จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของ บริษัท	197,342 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสนทนาการ)	726,966 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสนทนาการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
10. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท มูเกนโด เพนท์เฮาส์ จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายคมลสุทธิ ทิพย์รังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท มูเกนโด เพนท์เฮาส์ จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของ บริษัท	89,416 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสนทนาการ)	206,856 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสนทนาการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
11. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท แฮาส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายคมลสุทธิ ทิพย์รังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท แฮาส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของ บริษัท	129,230 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสนทนาการ)	446,545 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสนทนาการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
12. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท ไฟร์ วัน เอ็นเตอร์ เทนเมนท์ จำกัด ในการจัดกิจกรรม Team building และงานเลี้ยงปีใหม่สำหรับพนักงาน	3,424,000 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์อื่น สำหรับพนักงาน)	4,060,055 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์อื่น สำหรับพนักงาน)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	
13. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการในทั้ง TTA และ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	TTA เข้าพื้นที่ ชั้นล่างอาคารอรรถกานต์ จากบริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	1,145,411 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าสาธารณูปโภค)	ไม่มีรายการ	ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด
14. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการในทั้ง TTA และ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด	TTA ซื้อสินค้าจาก บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่	228,880 (บันทึกเป็น ค่าของขวัญ)	ไม่มีรายการ	ราคาปกติที่ให้กับบุคลากรนอก
15. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการในทั้ง TTA และบริษัทโฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน แก่ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	328,920 (บันทึกเป็นรายได้ ค่าเช่าและ ค่าธรรมเนียม)	ไม่มีรายการ	ราคาปกติที่ให้กับบุคลากรนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุน และปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมดเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึง ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดหวังในอนาคต ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และแผนการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 5 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				สำหรับงวดสามเดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2561	2560	2559	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.12	0.32	(0.23)	(6.61)	0.06
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.05 ^{/2}	0.075	0.05 ^{/1}	0.05 ^{/1}	0.025

หมายเหตุ ^{/1} บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

^{/2} การจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบบัญชี 2561 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2562 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 24 เมษายน 2562

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2561)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	3,848,000	-	3,848,000
บริษัทย่อยอื่น	17,339,186	2,485,291	19,824,477
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	21,187,186	2,485,291	23,672,477

ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2561)

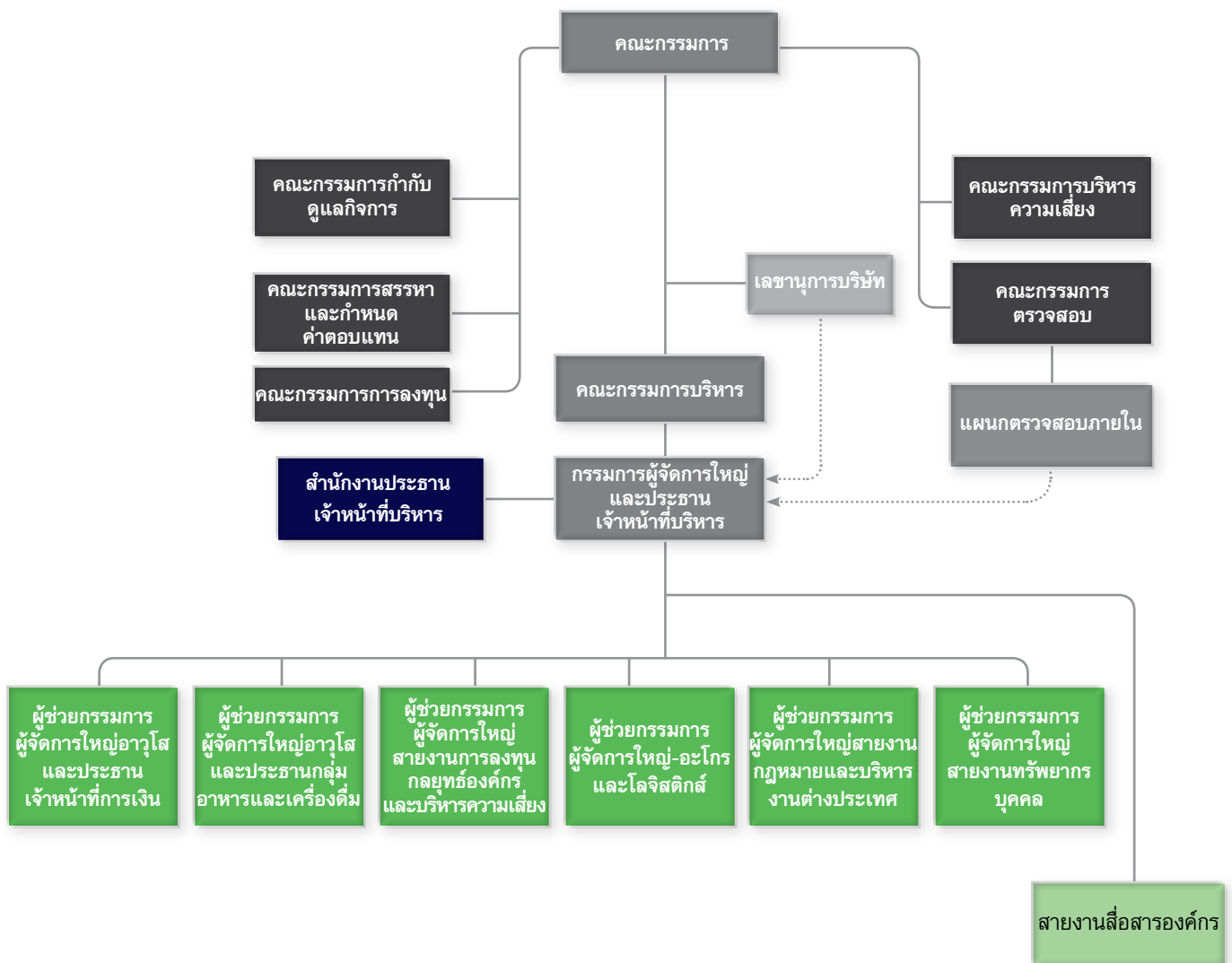
หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของ บริษัทสังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)	430,115	-	430,115
บริษัทย่อยอื่น	3,090,793	1,315,901	4,406,694
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	3,520,908	1,315,901	4,836,809

หมายเหตุ ค่าบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561) ส่วนใหญ่เป็น การตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การยื่นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

โครงสร้างการจัดการ

พ้องค์กร บริษัท โทริเซนไทย เอเยนต์ซี่ส์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



คณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายชื่อดังนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3.	นายฉ่อง ปอล เทเวอเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
4.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	26 เมษายน 2560
5.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
6.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	27 เมษายน 2559
7.	นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
8.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
9.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
10.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
11.	นายโมฮัมหมัด ราเชต อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายฉ่อง ปอล เทเวอเน้ง หรือ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลงนามร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการบริหาร 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ 6) คณะกรรมการการลงทุน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในปี 2561

		การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในปี 2561					
ที่	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัทฯ (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ (รวม 1 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	7/7	-	7/7	-	-	-
2.	นายเฉลิมชัย มหาภิกศิริ	5/7	-	6/7	-	-	-
3.	นายณ้อง ปอล เทเวเน้ง	7/7	-	7/7	-	-	4/4
4.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	7/7	-	7/7	-	1/1	4/4
5.	นางสาวอุษณา มหาภิกศิริ	5/7	-	-	2/2	1/1	-
6.	นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	6/7	-	-	-	-	-
7.	นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	7/7	7/7	-	-	-	-
8.	นายสันติ บางอ้อ	6/7	6/7	-	2/2	1/1	-
9.	นายเชิดพงษ์ ลิวิวิช	7/7	7/7	-	-	-	4/4
10.	นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	7/7	-	-	-	-	-
11.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	3/7	-	-	0/2	-	-

หมายเหตุ ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่น จะแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท และใช้วิธีการเข้าร่วมประชุมแบบ Conference Call โดยในทางกฎหมายมิได้ถือว่าการกรรมการท่านนั้นเข้าประชุม ในระหว่างปี 2561 มีกรรมการ 3 ท่านเข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 กรรมการชาวต่างชาติหนึ่งท่านที่มีแหล่งพำนักอยู่ในสหรัฐอเมริกาหรืออเมริกาใต้เข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 บริษัทฯ ได้พิจารณาว่าความสามารถทางธุรกิจ ประสบการณ์ และความรู้ด้านการลงทุนและธุรกิจนอกชายฝั่งของกรรมการท่านนี้มีส่วนช่วยบริษัทฯ ได้อย่างมาก นอกจากนี้ กรรมการหนึ่งท่านไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ในบางโอกาสเนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขยายธุรกิจ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารท่านนี้จึงต้องแสวงหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ และเข้าร่วมในการเดินทางทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ มีกรรมการที่เป็นผู้หญิงหนึ่งท่านได้ลาออกในระหว่างปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การลาออกของกรรมการท่านนี้ได้มีการแจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเป็นทางการแล้ว

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผู้บริหารของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหาภิกิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4.	นายชิกมันต์ สตรอม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – อะไกรและโลจิสติกส์
5.	นายวินเซ็นต์ เชียว ¹	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ
6.	นายคิท เหว่ย อึ้ง เดวิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง
7.	นายสมชาย อภิภูณานุกูล ²	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ ¹นายวินเซ็นต์ เชียว ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561

²นายสมชาย อภิภูณานุกูล ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางวรพินท์ อิศราธรรม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทฯ ตลอดจนคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทฯได้เปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ที่ www.thoresen.com ภายใต้หัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท ของ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

องค์ประกอบคำตอบแทนของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- คำตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบคำตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย คำตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจระยะยาว ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

คำตอบแทนที่เป็นเงินสด

คำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายคำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย รวมถึงเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับปี 2561 โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินคำตอบแทนประจำปี 2561 ให้แก่กรรมการและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม

อัตราคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2561 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทคำตอบแทนกรรมการ	อัตราคำตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)	คำตอบแทนรายเดือน	150,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาท สำหรับกรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาท สำหรับกรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร
	เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	การจ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาท สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาท สำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาท สำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน 21,000 บาท สำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาท สำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาท สำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ

หมายเหตุ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

อนึ่ง ในปี 2561 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปของคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมจำนวนรวม 7.29 ล้านบาท และยังมีการจ่ายเงินคำตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นเงินรวมจำนวน 1.63 ล้านบาท โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ที่ได้กล่าวไว้ในตารางข้างต้น ทั้งนี้ รวมแล้วไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 ที่จำนวน 10 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นให้แก่กรรมการ นอกเหนือจากคำตอบแทนดังตารางข้างต้น โดยรายละเอียดการจ่ายคำตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561 ได้แสดงไว้ในตารางหน้าถัดไป

คำตอบแบบแผนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของ TTA สำหรับปี 2561

ที่	ชื่อ	ผลการบริหารบริษัท		เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2561						รวม (บาท)
		ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	โบนัส	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	315,990	378,000	0	700,000	0	0	0	3,193,990
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.	นายณัฏฐ บอล เทเวธเน้ง	294,000	187,500	220,500	0	196,000	0	0	50,400	948,400
4.	นายจิรเทพ เดอร์ พอล เวอร์มา	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.	นางสาวอนุภา มหากิจศิริ	294,000	187,500	157,500	0	0	42,000	12,600	0	693,600
6.	นายภมรสุทธิ์ ทิพย์รังสี	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.	นายสมบุญณเกียรติ เกษมสุวรรณ	294,000	187,500	220,500	235,200	0	0	0	0	937,200
8.	นายสันติ บางอ้อ	294,000	187,500	189,000	168,000	0	50,400	15,120	0	904,020
9.	นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์	294,000	187,500	220,500	196,000	0	0	0	60,480	958,480
10.	นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	294,000	187,500	220,500	0	0	0	0	0	702,000
11.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	294,000	187,500	94,500	0	0	0	0	0	576,000
รวม		3,858,000	1,628,490	1,701,000	599,200	896,000	92,400	27,720	110,880	8,913,690

คำตอบแทนของผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	
	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัสรวม	4	40.12	4	37.85
คำตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	4	2.55	4	2.44

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 TTA มีพนักงานในสังกัดโดยตรงทั้งสิ้น 91 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 4 คน และพนักงานอีก 87 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

ที่	สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1.	สายงานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	23
2.	สายงานทรัพยากรบุคคล	5
3.	สายงานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	49
4.	สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	9
5.	สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	5
	รวม	91

ที่	จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
1.	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	86
2.	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	109
3.	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	537
4.	กลุ่มการลงทุนอื่น	2,526

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 3,349 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นเงินจำนวน 784,822,342 บาท (รอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 849,304,014 บาท)
- TTA ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวน 43,626,805 บาท (รอบปีบัญชี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 : 32,910,658 บาท)
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

ประวัติคณะกรรมการ



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

(อายุ 66 ปี)

ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการ นวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปี 2555
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2554
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ปี 2551
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2551
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตบริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2520
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2518

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 ปี 2556
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 26/2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3 ปี 2549
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปรป.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 6 ปี 2546
- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School รุ่นที่ 155 ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2541

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10 ปี 2541

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท เอลวีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำกัับดูแลกิจการ/กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 : กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2561 : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร ธนาคาร กรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท.อะโรเมติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2556 : กรรมการ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : กรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2554 : กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2554 : กรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2557 - ปัจจุบัน : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2557 - ปัจจุบัน : รองกรรมาธิการพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมาธิการพลังงาน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

(อายุ 40 ปี)

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- 22.02 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยซัพพอร์ต ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 53/2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4 ปี 2559
- หลักสูตร Ultra Wealth - Invest Like A Master รุ่นที่ 2 ปี 2559
- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1 ปี 2560

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เพอร์รี่ จำกัด (มหาชน))
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค - ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

- 2554 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 : กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีโทม จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ม.ค. 2562: กรรมการ บริษัท ไฮโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุป จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปปี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซัปปี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีโทม มอริเชียส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เพิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอว์จูน ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ ลิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (ลิงคโปร์) ฟิฟตี แอลทีดี
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการเดิน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พี.เอ็ม.คอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครัวเลคูด จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แด็มพ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคูด คันทรีคลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
- 2553 - 2557 : กรรมการบริหาร บริษัท สันททรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์ จำกัด



นายป๋อง ป๋อง

(อายุ 78 ปี)

กรรมการ/กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส : 0.0006
- รวม : 0.0006

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2553 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยน็อคส์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลิฟต์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน ซิปป์ ลิงคโปร์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส ฟิฟตี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2541 - 2547 : ประธานหอการค้าฝรั่งเศส-ไทย



นายจิทนอร์ พอล เวอร์มา

(อายุ 54 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 26 เมษายน 2560 (วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- 0.003 (ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย
- Fellow Chartered Accountant (FCA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 78/2549
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2559

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : CFO and Acting Managing Director บริษัท ไทย นีออร์ค สเตนเลส จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โพลโค-ไทยนีออร์ค จำกัด (มหาชน))

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : Board's Member, Executive Director & CFO, Jindal Stainless Limited

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอสเค เซอร์เวย์ พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล แอลแอลซี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลฟด์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มาร์ติน เซอร์วิสเซล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เทิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี ประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- 2546 - 2548 : Finance Director Asia, Dole Asia ประเทศฟิลิปปินส์
- 2545 - 2546 : Asia Regional Treasurer, Dole Food Companyฮ่องกง
- 2541 - 2545 : Finance Director and Controller, Dole Thailand Limited ประเทศไทย
- 2539 - 2541 : Finance Director, Seagate Technology ประเทศไทย
- 2531 - 2539 : ดำรงอีกหลากหลายตำแหน่งในระดับก้าวหน้าในประเทศไทยและในต่างประเทศ



นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

(อายุ 38 ปี)

กรรมการ/กรรมการสหสาขาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- 4.14

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และคู่สมรสของนายกมลสุทธิทัตพะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2548 ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2545

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮสส์ ออฟ ทرفเฟิล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเมอ ชิปปิง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิโอโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโปร พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเซีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท มูเคนโด จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เดน จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอป เม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มคอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มพ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครัวเลคคูด จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคคูดคันทรี่คลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคคูด แลนด์ จำกัด



นายคมลสุกรี กัปปะรังสี

(อายุ 41 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ
ประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 27 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ตนเอง: ไม่มี
- คู่สมรส: 4.11
- รวม: 4.11

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- คู่สมรสของคุณอุษณา มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทด้านคณิตศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีด้านวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552
- หลักสูตร Director General สภาเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Pacific Basin Economic Council : PBEC) 2545 - 2547

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ม.ค. 2562 : กรรมการ บริษัท โรแนล ซีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิส จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ แฮสส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เมฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : Chief Business Development Officer บริษัท พีเอ็ม กรุป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : CEO/Founder บริษัท มูเกนได จำกัด
- 2550 - 2556 : Vice President ; Business Development บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- 2544 - 2547 : Marketing Analyst บริษัท กรีนสปอต จำกัด



นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 73 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก:

- 14 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2507
- Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2519

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่น 6/2551 Capital Market Academy (CMA)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 96/2550
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 377/2537

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2558 : ประธานกรรมการ บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2532 - 2537 : กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)
- 2530 - 2532 : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2556 - 2557 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2548 - 2554 : รองประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- 2542 - 2554 : ประธานกรรมการ บริษัท หมอมี่ จำกัด
- 2537 - 2540 : กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด (Government Enterprise)
- 2513 - 2530 : ผู้ช่วยกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)



นายสันติ บางอ้อ

(อายุ 73 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสหราชอาณาจักร/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค สหรัฐอเมริกา ปี 2523
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2511

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2556
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2556
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2556
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 16/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2544
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2538
- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ประเทศสหราชอาณาจักร ปี 2518

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการบริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสถาบันการอุตสาหกรรมและพาณิชย์
- 2555 - 2559 : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงานของคณะกรรมการประเมินผลงาน รัฐวิสาหกิจกระทรวงการคลัง
- 2549 - 2552 : อธิการบดี มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง
- 2544 - 2545 : กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 2542 - 2544 : กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- 2540 - 2549 : รองเลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2539 - 2542 : กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ



นายชิดพงษ์ สิริวัณษ์

(อายุ 72 ปี)
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.A. Economics มหาวิทยาลัย Georgetown ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2547
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 40
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (นบส.1) รุ่นที่ 13/2536
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2557 : ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท โออาร์ พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 : กรรมการอิสระ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2552 : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา บริษัท ปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2550 : ประธานกรรมการ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าราชบุรี โยลิ่ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
- 2546 - 2547 : ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2545 - 2549 : ปลัดกระทรวงพลังงาน



นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสทิธย์
(อายุ 69 ปี)
กรรมการอิสระ:

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2522
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2517
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2513

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547
- คณะกรรมการบริษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2536

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานสำรอง Board Risk Committee ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจผลิตและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2557 : ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด
- 2552 - 2555 : ประธานกรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที เอ็นเนอร์ยี่ รีซอร์สเซส จำกัด



**นายโอมห์มัด ราเชด อาหมัด
เอ็ม. อัลนัสซารี**
(อายุ 48 ปี)
กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ศึกษานิติศาสตร์ Emirates University

ประวัติการอบรม

- ไม่มี

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน : สมาชิก The National Consulting Council สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Assistant-Undersecretary in the Financial Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Director General of Pvt. & Official office of H.H Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al Nahyan แห่งสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : รองประธาน Youth Hostel Society สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The National Investor Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท Alwifaq Finance Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ประวัติเลขานุการบริษัท

นางจรัสพจน์ อิศรารธรรม (อายุ 61 ปี)

เลขานุการบริษัทฯ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 15 สิงหาคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตร Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
- Internal Auditing Certificate Program (IACP), Federation of Accounting Professions
- Presentation Skill, Thailand Management Association

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บริษัท ไทรีเซน ไทย เอเอนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2557 : เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2540 : เลขานุการบริษัท บริษัท เดอะโคเจนอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2532 - 2533 : เลขานุการประธานกรรมการ บริษัท ดาว เคมิคอล จำกัด
- 2523 - 2532 : เลขานุการกรรมการผู้จัดการ บริษัท คัสตอม แพค จำกัด

ประวัติผู้บริหาร



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

(อายุ 40 ปี)
กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- 22.02 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

ประวัติของ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร”



นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา

(อายุ 54 ปี)
กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 13 พฤษภาคม 2558 (วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัท : 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- 0.003 (ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

ประวัติของ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร”



นายกมลฤทธิ์ กัปปะรังสิ

(อายุ 41 ปี)
กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส : 4.11
- รวม : 4.11

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

คู่สมรสของคุณอุษณา มหากิจศิริ

ประวัติของ นายกมลฤทธิ์ กัปปะรังสิ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร”



นายชิกมันต์ สตรอม

(อายุ 62 ปี)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
อสังหาริมทรัพย์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- 0.0079

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 182/2556

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อสังหาริมทรัพย์ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอช ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิต จำกัด
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอล แอลซี
- 2556 - 2557 : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (ลิงคโปร) ฟิทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers (“บาเรีย เซเรส”)
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาตองโค จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2543 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม



นายวินเซ็นต์ เฮียว

(อายุ 44 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานกฎหมายและ
บริหารงานต่างประเทศ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 19 กันยายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี Commerce (Accounting), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี Laws (Honours), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Business Administration (General Management), Southern Cross University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโทสาขา Business Administration (Oil & Gas), Curtin University of Technology (joint program with Aberdeen Business School) ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาเอก Business Administration (Corporate Law & Governance), University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 175/2556
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2556
- Solicitor, Supreme Court of England & Wales
- Barrister-at-Law & Solicitor, High Court of Australia
- Barrister-at-Law & Solicitor, Supreme Court of the Australian Capital Territory

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโส Legal & Corporate Affairs/ Business Development Director (Offshore Drilling) บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2556 : Corporate Strategy Director/Company Secretary/Head of Investor Relations บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

- 2551 - 2553 : General Counsel/Company Secretary & Head of Investor Relations บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

- 2548 - 2550 : General Counsel & Company Secretary บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล แอล แอลซี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟฟอร์ เซอร์วิสเซล ฟิทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล ซาอุดิอาระเบีย จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ฟิที เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล อินโดนีเซีย
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชันแนล เวเนเจอร์ส
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอสเคเพ เซอร์เวย์ส ฟิทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (ลิงค์โปร) ฟิทีอี แอลทีดี
- 2546 - 2547 : ผู้จัดการอาวุโส ที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย บริษัท เจเนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เชฟโรเลต เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2544 - 2545 : ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บริษัท Ferrier Hodgson Co., Ltd. และบริษัท Effective Planners Co., Ltd. ในตำแหน่ง Plan Administrator ให้กับ Thai Petrochemical Industry Plc.
- 2542 - 2543 : Lawyer Corporate & Government Division, Deacons Graham & James ประเทศออสเตรเลีย



นายกิต หน่วย อัง เดวิด

(อายุ 41 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน
กลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง/กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 20 มกราคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce & Management, Lincoln University ประเทศนิวซีแลนด์

ประวัติการอบรม

- Chartered Financial Analyst (CFA), CFA Institute
- CPA Australia

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์และบริหารความเสี่ยง บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- ไม่มี

หน่วยงานอื่นๆ

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด
- 2556 - 2557 : Senior Vice President, Maybank Kim Eng ประเทศสิงคโปร์
- 2548 - 2555 : Executive Director, Goldman Sachs ประเทศสิงคโปร์
- 2547 - 2548 : Vice President, ECM Libra ประเทศมาเลเซีย
- 2543 - 2547 : Analyst, HSBC Securities ประเทศมาเลเซีย
- 2541 - 2543 : Auditor, Ernst & Young ประเทศมาเลเซีย



นายสมชาย อภิณยานุกูล

(อายุ 48 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรบุคคล

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา รัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท สาขา International Business, Swinburne University of Technology เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- The Predictive Index System, PI Management ประเทศสิงคโปร์
- HRMS Seminar กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- PMAT ประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล (โรงงานสระบุรี) บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2550 - 2556 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท ฟาบริเนท จำกัด ประเทศไทย (หลักทรัพย์จดทะเบียนใน NYSE-FN สหรัฐอเมริกา)

หน่วยงานอื่นๆ

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - 2559 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท เอกโค (ประเทศไทย) จำกัด

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการกรรมการ	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	182,000	182,000	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	7,581,756	38,430,826	(30,849,070)
3. นายผ่อง ปลอด เทเวธเน้ง	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	11,200	11,200	-	1,066	1,066	-
4. นายจิitenเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	33	33	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
5. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	75,495,737	70,795,737	4,700,000	-	6,742,451	(6,742,451)
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
6. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	75,495,737	70,795,737	4,700,000	-	6,742,451	(6,742,451)
7. นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
8. นายสันติ บางอ้อ	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
9. นายเชิดพงษ์ ลิริวิทย์	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
10. นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
11. นายไมซ์หมัด ราเชต อาหมัด เอ็ม. อัลนัซารี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น			จำนวนใบกำกับแสดงสิทธิ # TTA-W5		
	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	ณ 31 ธันวาคม 2561	ณ 31 ธันวาคม 2560	เปลี่ยนแปลงระหว่างปี
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,348,382	401,348,382	-	7,581,756	38,430,826	(30,849,070)
2. นายจิพนธ์เตอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	33	33	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
3. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	75,495,737	70,795,737	4,700,000	-	6,742,451	(6,742,451)
4. นายชุกรินทร์ สดรอม	143,200	143,200	-	-	-	-
5. นายวินเชนทร์ เขียว ¹	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
6. นายคิฑา เหว่ย อึ้ง เติวิด	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ¹ นายวินเชนทร์ เขียว ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561

โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดของบริษัทฯ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ *	251,348,382	13.79
2.	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	150,000,000	8.23
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	75,495,737	4.14
4.	นายประทีป ตั้งมิตรธรรม	62,661,207	3.44
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	51,665,141	2.83
6.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	40,992,808	2.25
7.	นายพิพัฒน์ เตียววัฒณ์	36,500,000	2.00
8.	นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	28,966,400	1.59
9.	DBS BANK LTD	22,689,600	1.24
10.	นางสุวิมล มหากิจศิริ	22,573,423	1.24
รวม		742,892,698	40.76
ผู้ถือหุ้นอื่น		1,079,571,308	59.24
จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น		1,822,464,006	100.00

หมายเหตุ: * นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นอีกจำนวน 150,000,000 หุ้น ภายใต้คัสโด้เดียน คิดเป็นร้อยละ 8.23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 เท่ากับ 1,998,446,888 บาท และ 1,822,464,006 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดของบริษัทฯ วันที่ 28 ธันวาคม 2561

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	21,775	1,549,214,582	85.01
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	106	273,249,424	14.99
รวมทั้งสิ้น	21,881	1,822,464,006	100.00

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ					
ประเภทธุรกิจ : รับจัดการเรือเดินทะเล					
1	บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ กลุ่ม ก กลุ่ม ข	9,470,000 1,530,000 1,500,000	9,470,000 1,529,944 1,500,000	99.99 ¹
2	บริษัท พรีเม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	87,500	87,494	
3	บริษัท โทรีเซน ชาร์เตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด Suite B, ชั้น 12, Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	
4	บริษัท โทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	614,909,306	614,909,306	
5	บริษัท ทอร์ ฟอร์จูน ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	33,516,824	33,516,824	100.00 ¹
6	บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิง ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405	100.00 ¹
7	บริษัท โทรีเซน ชิปปิง คอมพานี ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	15,500,000	15,500,000	100.00 ¹
8	บริษัท โทรีเซน ชิปปิง เยอรมนี จีเอ็มบีเอช Stavendam 4a, 28195 Bremen, Germany โทรศัพท์ : 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ					
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง					
9	บริษัท โทริเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	12,000,000	6,120,000 5,879,990 ¹	99.99
ประเภทธุรกิจ : นายหน้าเช่าเหมาเรือ					
10	บริษัท โทริเซน ชาร์เตอร์ริง (ฟิทีอี) แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.00
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง					
11	บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร : +66 (0) 2255-1079	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 20,398,420 ² 102,509,593 ³	58.22
12	บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,950,000	95.00
13	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	24,000,000	24,000,000	100.00
14	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	35,000,000	35,000,000	100.00
15	บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี Level 8 Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1 Jalan PJU1A/46 47301 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan, Malaysia	หุ้นสามัญ	500,000	500,000	100.00
16	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 (สิงคโปร์) ฟิทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00 Singapore 068898 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	100.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง					
17	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	538,000,000	538,000,000	100.00
18	บริษัท ซีเอสเคเป เซอร์เวย์ส พีทีอี แอลทีดี 8 Loyang Drive, Loyang Industrial Estate Singapore (508939)	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
19	บริษัท พีที ซีเอสเคเป เซอร์เวย์ส อินโดนีเซีย JL T.B. Simatupang, Kav. 1 S, Cilandak Timur Jakarta, 12560, Indonesia	หุ้นสามัญ	800	392	49.00
20	บริษัท เมอร์เมด ออฟฟิซ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00 Singapore 068898	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100	100.00
21	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี Level 22, Axiata Tower, No. 9, Jalan Stesen Sentral 5 Kuala Lumpur Sentral Kuala Lumpur, Malaysia, 50470 Tel. : +603-2273-1919	หุ้นสามัญ	350,000	157,500	45.00
22	บริษัท เมอร์เมด มาริไทม์ มอริเชียส จำกัด C/O Abax Corporate Services Ltd. 6 th Floor, Tower A, 1 CyberCity Ebene, Mauritius	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
23	บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส Clifton House, 75 Fort Street, PO Box 1350 Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
24	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด Suite 15, 1 st Floor, Oliaji Trade Centre Fransis Rachel Street, Box 1004 Victoria, Mahe Seychelles	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
25	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดี อาระเบีย จำกัด Al Khobar, Al Shoaiby Building Al Hizam and Al Akhzar Area Prince Hamoud Raod, PO Box 1280 31952 Kingdom of Saudi Arabia	หุ้นสามัญ	5,000	4,750	95.00
26	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี 3 rd Floor, Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, Doha, Qatar	หุ้นสามัญ	200	98	49.00

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง					
27	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	600,000,100	20,256,425	33.76
28	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
29	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
30	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
31	บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิส เซส คอมพานี แอลแอลซี Khobar, P.O. Box 1922 Kingdom of Saudi Arabia ZIP Code 31952	หุ้นสามัญ	2,000	800	40.00
32	บริษัท พีทีจีซี จำกัด J41, Street 99R, Toul Sakae Village Sangkat Toul Sanglike, Khan Russey Keo Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ : +855 087336668	หุ้นสามัญ	1,200,000	588,000	49.00
กลุ่มธุรกิจเคมิคอลส์เพื่อการเกษตร					
33	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498	68.52
34	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	100.00 ²
35	บริษัท บาคองโค จำกัด Petroland Tower (17 th Floor), 12 Tan Trao Street Tan Phu Ward District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3893 400 โทรสาร : +84 64 3876 030	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	377,072,638,790	เวียดนามดอง	100.00 ²

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์					
36	บาเรีย เซเรส Phu My Borough, Tan Thanh District Ba Ria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3876 603 โทรสาร : +84 64 3876 600	หุ้นสามัญ	2,039,080	407,816	28.00 ³
37	บริษัท ปีโตรลิปต์ จำกัด 7F, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220 Acacia Avenue Ayala Alabang, Muntinlupa City, 1780 Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.00 ³
38	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	704,738,212	654,878,013	92.93 ⁴
39	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.99
40	บริษัท ยูเอ็มเอส โลโก้ จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994	99.99
41	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994	99.99
42	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด 108/2 หมู่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260 โทรศัพท์ : +66 (0) 3572-4210 +66 (0) 3572-4204 โทรสาร : +66 035-724-281	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993	99.99

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์					
43	บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ชั้น 17, Petroland Tower, 12 Tan Trao Street Tan Phu Ward, District 7 Ho Chi Min City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 8 5411 1919 โทรสาร : +84 8 5417 1919	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.00
44	บริษัท โทรีเซน-เวียดนาม เอเยนซีส์ จำกัด 19-25 Nguyen Hue, Ben Nghe Ward District 1, Ho Chiminh City, Vietnam	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 8,412,697,789 เวียดนามดอง			49.00 ⁵
45	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2253-6160 โทรสาร : +66 (0) 2655-2716	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.00
46	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	51.00
47	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.00
48	บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.99
49	บริษัท โทรีเซน ซิปปิง เอฟแซดอี 1901- ชั้น 19, Golden Tower Opp. Marbella Resort Al Buhairah Corniche, Road, Sharjah, UAE โทรศัพท์ : 971-6-574 2244 โทรสาร : 971-6-574 4244	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
50	บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid, Sharjah United Arab Emirates โทรศัพท์ : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	150,000	73,500	49.00 ⁶

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : อาหารและเครื่องดื่ม					
51	บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	600,000	599,993	99.99
52	บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด 26/24-25 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	66,000,000	46,199,999	70.00
53	บริษัท สยามทากี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	4,000,000	2,799,999	70.00
ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการน้ำ					
54	บริษัท ทีทีเอส สุเอซ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	200,000	101,997	51.00
55	บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด 807/26 หมู่บ้านภูมิรินทร์ หมู่ที่ 8 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ +66 (0) 2531-8141-4	หุ้นสามัญ	2,500,000	2,012,500	80.50
ประเภทธุรกิจ : การลงทุนอื่น					
56	บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	800,000	799,993	99.99
57	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2663-7703	หุ้นสามัญ	19,600	5,880	} 30.00 ⁷
		หุ้นบุริมสิทธิ	20,400	6,120	

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น%
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : การลงทุนอื่น					
58	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	100,000	99,997	99.99
59	บริษัท อะฮิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	48,070,000	48,069,993	99.99
60	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.00

หมายเหตุ: ^{/1} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
^{/2} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
^{/3} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
^{/4} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะฮิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
^{/5} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
^{/6} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน ซิปป์ เอฟแอนด์อี
^{/7} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิส จำกัด

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อบริษัท	: บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: TTA
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	: 16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	: 15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 25 กันยายน 2538
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น
ที่ตั้งสำนักงาน	: 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: tta@thoresen.com เว็บไซต์: http://www.thoresen.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: Investors@thoresen.com
สำนักงานเลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: COR@thoresen.com
แผนกตรวจสอบภายใน	: โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 156 โทรสาร: +66 (0) 2655-5635
หุ้นสามัญ	
ทุนจดทะเบียน	: 1,998,446,888 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,822,464,006 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	: 1,822,464,006 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66 (0) 2009-9000 โทรสาร: +66 (0) 2009-9991 SET Contact Center: +66 (0) 2009-9999 อีเมล: SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์: http://www.set.or.th/tsd
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66 (0) 2544-1000 โทรสาร: +66 (0) 2544-2658
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66 (0) 2677-2000 โทรสาร: +66 (0) 2677-2222

หมายเหตุ ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของคณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ <http://www.sec.co.th>. หรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +66 (0) 2250-0569 +66 (0) 2254-8437 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631

www.thoresen.com