



NAVIGATING TOWARDS SUSTAINABILITY

สารบัญ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร	001	ปัจจัยความเสี่ยง	105
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	002	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	109
สารจากประธานกิตติมศักดิ์	004	จุดเด่นทางการเงิน	112
สารจากประธานกรรมการและ CEO	005	โครงสร้างรายได้	113
คณะกรรมการและผู้บริหาร	008	คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	114
ประวัติความเป็นมา	011	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	123
โครงสร้างองค์กร	013	งบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท	124
ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท	014	รายการระหว่างกัน	240
ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ	019	นโยบายการจ่ายเงินปันผล	246
รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน	040	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	247
รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ	070	โครงสร้างการจัดการ	248
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	098	รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร	254
รายงานคณะกรรมการบริหาร	099	รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร	266
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	101	โครงสร้างการถือหุ้น	267
รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	102	การลงทุนในบริษัทต่างๆ	268
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	103	ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท	274
รายงานคณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน	104	GRI Content Index	275

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์

TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัท
เพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย
ที่ได้รับความไว้วางใจ
และความน่าเชื่อถือมากที่สุด
ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดี
ในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสีย
ทุกกลุ่ม อย่างต่อเนื่อง
และสม่ำเสมอ

พันธกิจ

ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับ
มูลค่าการลงทุนของ
ผู้ถือหุ้น

สร้างและดูแล
ให้กิจการที่เราเข้าไปลงทุน
ให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

กำหนดกรอบการลงทุน
การบริหารจัดการ และ
การขยายกิจการในพอร์ต
การลงทุนให้ชัดเจน

คืนกลับสู่สังคม

ค่านิยมองค์กร

คุณธรรม

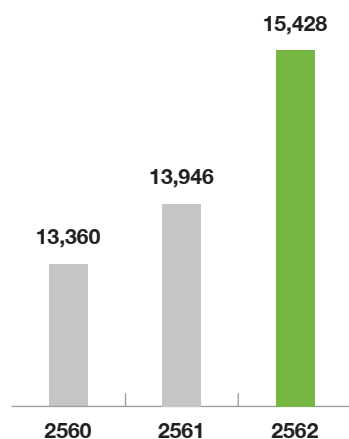
จิตสำนึกของการทำงาน
ร่วมกันเป็นทีม

ความเป็นเลิศ

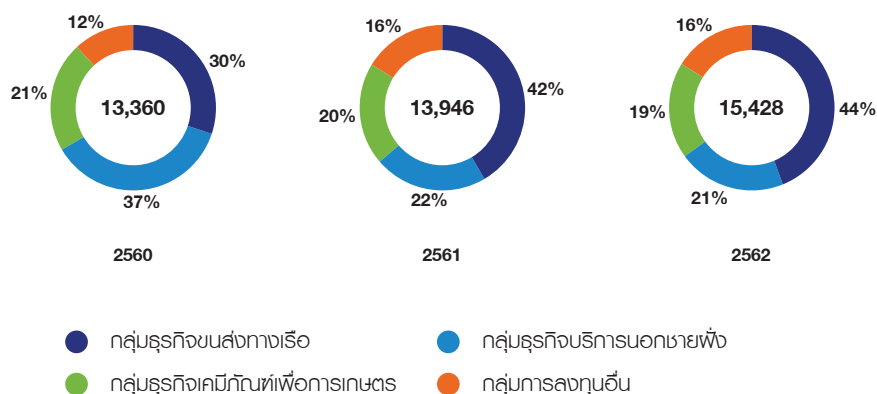
การยึดมั่นในพันธะ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

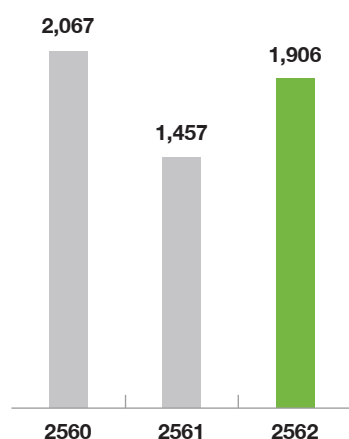
รายได้ (ล้านบาท)



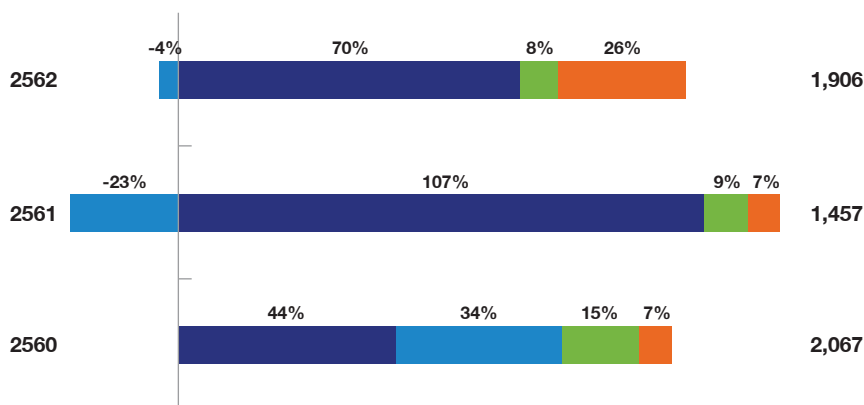
สัดส่วนรายได้ (ล้านบาท)



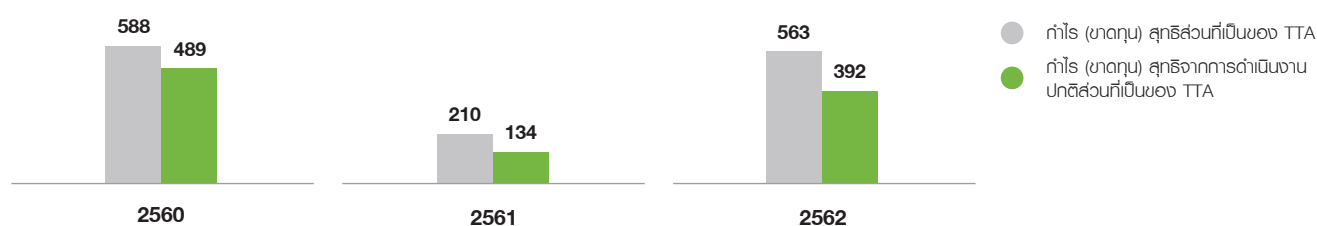
EBITDA ⁽¹⁾ (ล้านบาท)



สัดส่วน EBITDA ⁽¹⁾



กำไรสุทธิ / กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติ ⁽²⁾ (ล้านบาท)



งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)

	2560	2561	2562
รวมสินทรัพย์	35,585	37,112	33,473
เงินสดภายใต้การบริหาร ⁽³⁾	6,423	6,867	7,085
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,492	4,832	5,229
สินทรัพย์ถาวรที่มีตัวตน ⁽⁴⁾	17,468	17,628	13,946
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,202	7,785	7,213
รวมหนี้สิน	10,531	12,525	10,874
หนี้สินที่มีการดอกระเบียบ	8,109	9,825	8,281
หนี้สินอื่น	2,422	2,700	2,593
รวมส่วนของผู้อถือหุ้น	25,054	24,587	22,599

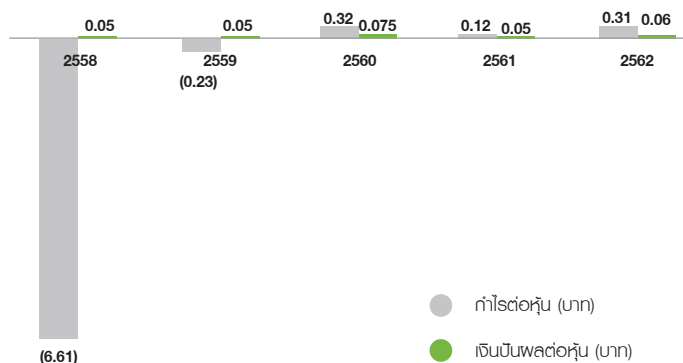
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2560	2561	2562
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ⁽⁵⁾ (%)	25.6%	22.1%	20.5%
อัตราส่วน EBITDA (%)	15.5%	10.5%	12.4%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของ TTA) (%)	4.4%	1.5%	3.6%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	5.2%	-1.3%	1.4%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.8%	-0.5%	0.6%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้อถือหุ้น (%)	2.9%	1.1%	3.0%
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.75	2.44	3.15
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกระเบียบต่อส่วนของผู้อถือหุ้น (เท่า)	0.32	0.40	0.37
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกระเบียบสุทธิต่อส่วนของผู้อถือหุ้น ⁽⁶⁾ (เท่า)	0.07	0.12	0.05

ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้นและเงินปันผล

	2558	2559	2560	2561	2562
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(6.61)	(0.23)	0.32	0.12	0.31
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.05	0.05	0.075	0.05	0.06 ⁽⁷⁾
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)*	1,822	1,822	1,822	1,822	1,822

* ณ สิ้นงวด



- (1) EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย
- (2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ
- (3) เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น
- (4) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- (5) ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
- (6) อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกระเบียบสุทธิต่อส่วนของผู้อถือหุ้น = (หนี้สินที่มีการดอกระเบียบ - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมส่วนของผู้อถือหุ้น
- (7) ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 30 เมษายน 2563

“

การสร้างธุรกิจที่ยั่งยืน
ไม่ได้คำนึงถึงเรื่องการสร้างผลกำไร
และผลตอบแทนจากการลงทุน
เพียงเท่านั้น

แต่จำเป็นต้องพิจารณาว่า
ธุรกิจจะส่งผลกระทบต่อ
ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม
และผลกระทบที่จะส่งต่อ
ไปยังคนรุ่นหลังอย่างไรด้วย

ขณะเดียวกัน การสร้างผลกำไร
ยังเป็นเป้าหมายอันสำคัญ
ขององค์กรเรา

”

ประยุทธ์ มหากิจศิริ
ประธานกิตติมศักดิ์



สารจากประธานกรรมการและ CEO



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความยินดีที่จะรายงานให้ทราบว่า TTA มีผลการดำเนินงานในปี 2562 เป็นที่น่าพอใจ แม้ว่าสภาวะเศรษฐกิจโลกจะชะลอตัวก็ตาม TTA ทำรายได้รวมได้ถึง 15,428 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11 และมีกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 3,159.3 ล้านบาท ส่วน EBITDA เป็นบวกอยู่ที่ 1,906.4 ล้านบาท สำหรับกำไรสุทธิส่วนของ TTA เติบโตจากปีก่อน ร้อยละ 168 เป็น 562.6 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานของธุรกิจหลัก

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ ซึ่งดำเนินการโดย ไทรีเซน ชิปปิง มีผลการดำเนินงานที่โดดเด่นมาก อันเป็นผลมาจากการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและอัตราค่าระวางที่ต่ำกว่าอัตราตลาด ที่ส่งผลให้ไทรีเซน ชิปปิง มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 749 ล้านบาท ในปี 2562 ทั้งนี้ มีการคาดการณ์กันว่า ในปี 2563 จะมีปัจจัยบวกจากการลงนามในสัญญาการเดินเรือระหว่างสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน มาช่วยส่งเสริมการค้าอัญพิชและถั่วเหลือง และปัจจัยบวกจากอุปทานที่จะถูกจำกัดลงเนื่องจากกฎระเบียบในการลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO 2020)

ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของระยะเวลาที่เรือเข้าสู่นานขึ้นเพื่อติดตั้งเครื่องบำบัดก๊าซซัลเฟอร์ ความเร็วของเรือที่ลดลง และการปลดระวางเรือที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง โดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้น โดยในปี 2562 เมอร์เมด รายงานผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 358.8 ล้านบาท ซึ่งดีขึ้นกว่าปีก่อน และยังมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี แต่ละระดับ 217 ล้านเหรียญสหรัฐ

นอกเหนือจากนี้ เมอร์เมต ยังคงมีเป้าหมายที่จะให้บริการวิศวกรรม ได้ทะเลโครงการติดตั้งและวางสายเคเบิลในภูมิภาคตะวันออกกลาง และทะเลเหนือ และจะเพิ่มศักยภาพในการให้บริการงานวิศวกรรมได้ ทะเลที่หลากหลาย และบูรณาการมากยิ่งขึ้น รวมถึงจะเพิ่มขีดความสามารถของกองเรือที่มีอยู่ ด้วยการขยายบริการสู่ภูมิภาคอื่น เช่น เมดิเตอร์เรเนียน อียิปต์ และแอฟริกาตะวันตก เป็นต้น

สำหรับกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร นับเป็นอีกปีที่ท้าทายของบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ PMTA เนื่องจากมีแข่งขันกับผู้ผลิตปุ๋ยจากสาธารณรัฐประชาชนจีน รวมถึงราคาพืชผลทางการเกษตรตกต่ำและต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น แต่ PMTA ก็ยังคงครองตำแหน่งผู้นำในตลาดปุ๋ยเวียดนามไว้ได้ ในปี 2562 PMTA รายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 30 ล้านบาท พร้อมความมั่นใจว่าธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีแนวโน้มที่ดีที่เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง โดย PMTA จะใช้กลยุทธ์ต่างๆ เช่น การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง การขยายช่องทางการจัดจำหน่าย การคิดค้นสูตรปุ๋ยใหม่ การใช้เทคโนโลยีการผลิตใหม่ๆ การหาพันธมิตรเพิ่ม และการขยายตลาดในประเทศและตลาดส่งออก

สำหรับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม TTA ยังคงมุ่งขยายสาขาให้มากขึ้น โดย ในปี 2562 พิซซ่า ฮัท มีสาขาเพิ่มขึ้นเป็น 147 สาขาทั่วประเทศ ในขณะที่ ทาโก้ เบลล์ เปิดสาขาใหม่ 5 สาขา และได้รับการตอบรับจากลูกค้าในประเทศไทยเป็นอย่างดี นับตั้งแต่เปิดสาขาแรกในประเทศไทยเมื่อเดือนมกราคม 2562

มุ่งหน้าสู่ความยั่งยืน

TTA เตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายที่จะเกิดขึ้น และโอกาสที่จะสร้างการเติบโตให้กับธุรกิจที่มีอยู่ ซึ่งนอกเหนือจากมุ่งหวังผลกำไรแล้ว TTA ยังมีเป้าหมายอื่นที่ไม่ใช่การเติบโตการเงินอีกหลายอย่าง ที่จะช่วยสร้างความเจริญก้าวหน้าให้กับธุรกิจของ TTA ในอนาคต เพราะ TTA ตระหนักดีว่า การเป็นบริษัท ที่ยึดหลักธรรมาภิบาล ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความสำคัญอย่างยิ่งทั้งในมุมมองของการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเพื่อตอบสนองความคาดหวังของนักลงทุนและภาคอุตสาหกรรม

จะเห็นได้ว่า ในปี 2562 TTA ได้ส่งเสริมการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลหลายประการ จนได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทบทวน กำกับดูแล และติดตามผล

ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปฏิบัติงานให้อยู่ในกรอบของจริยธรรมอีกด้วย รวมถึง การประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption-CAC) เพื่อร่วมแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชัน เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา

คณะกรรมการของบริษัทฯ ยังได้อนุมัติให้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนขึ้นอย่างเป็นทางการ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินการพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืนจะบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการชุดนี้ ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และผู้บริหารระดับสูงจากแต่ละบริษัทในเครือ

เมื่อพิจารณาถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติที่อาจจะเกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจและผลกระทบที่อาจจะส่งต่อไปยังชนรุ่นหลัง TTA จึงส่งเสริมให้บริษัทในเครือทั้งหมดคำนึงถึงประเด็นเรื่องความยั่งยืนในการปฏิบัติงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตัวอย่างเช่น การใช้มาตรการลดการใช้พลังงาน และลดการใช้ทรัพยากรที่ทำให้เกิดมลภาวะ

TTA มั่นใจว่าการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ที่ให้ความสำคัญกับหลักธรรมาภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จะส่งผลให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้น และได้รับความเชื่อถือจากกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมาก ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

นอกจากนี้ รายงานประจำปีฉบับนี้จะเป็นฉบับแรกที่ TTA มีการนำเสนอข้อมูลรายงานด้านความยั่งยืนภายใต้กรอบของ Global Report Initiative (“GRI”) ซึ่งเนื้อหาในรายงานด้านความยั่งยืนจะแสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานในประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับ TTA และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในปี 2562 มีการวิเคราะห์ประเด็นความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและแนวโน้มที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ TTA และบริษัทในเครือ โดยการรายงานความยั่งยืน จะปฏิสัมพันธ์ระหว่าง TTA กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงแนวทางที่จะปรับปรุงเพื่อสร้างความยั่งยืนในทุกระดับในอนาคต

TTA มุ่งหน้าสร้างการเติบโตให้แก่งานธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป โดยการเปรียบเทียบกับมาตรฐานของโลกลอยเสมอ เพื่อสร้างผลลัพธ์ในเชิง

บวกอย่างต่อเนื่องให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม รวมทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสิ่งแวดล้อมรอบตัว แม้ว่าเพิ่งเริ่มพัฒนาธุรกิจตามแนวทางด้านความยั่งยืน แต่เมื่อได้เห็นผลงานบางส่วนบ้างแล้ว ก็มีกำลังใจที่จะดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายต่อไป

พร้อมรับมืออุปสรรคในปี 2563

ปี 2563 คาดว่าจะเป็นอีกปีที่ยากลำบากในการดำเนินธุรกิจของ TTA สืบเนื่องมาจากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และราคาน้ำมันที่ลดลง ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกมีความผันผวน และเป็นไปได้ที่เศรษฐกิจจะถดถอยทั่วโลก

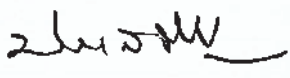
ตลาดขนส่งสินค้าแห่งแรกของอาจจะชะลอตัว เนื่องจากประเทศจีนปิดประเทศ ซึ่งนั่นหมายความว่าเรือขนส่งของจีนทุกแห่งด้วยยิ่งภาวะการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) กินเวลานานเท่าไร และราคาน้ำมันยังลดลงต่อเนื่อง ยิ่งจะส่งผลกระทบต่อธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรืออย่างมาก สำหรับราคาน้ำมันที่ลดต่ำลง ก็ส่งผลให้ความต้องการบริการวิศวกรรมได้ทะเลลดลงไปด้วย และจำกัดโอกาสที่จะได้สัญญาบริการงานด้านวิศวกรรมได้ทะเลจากลูกค้า เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตน้ำมัน อาจจะระงับกิจกรรมการสำรวจขุดเจาะน้ำมันลงเพื่อลดรายจ่ายเพื่อการลงทุนส่วนนี้ไป

ในทางตรงกันข้าม ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรของ TTA ที่อยู่ในประเทศเวียดนาม อาจจะได้รับอานิสงส์จากการที่ปุ๋ยของประเทศจีนที่นำเข้ามาจำหน่ายในประเทศเวียดนามมีปริมาณลดลง และธุรกิจ

อาหารโดยเฉพาะพืชชา ฮัท จะมีโอกาสเพิ่มยอดขายผ่านช่องทางเดลิเวอรี่ เนื่องจากประชาชนหวาดกลัวไวรัสโคโรนา ในขณะที่ อัตราดอกเบี้ยที่ลดลง ก็อาจจะเป็นผลดีต่อ TTA ในกรณีที่ TTA จำเป็นต้องกู้เงินจากธนาคารหรือออกพันธบัตรเพื่อระดมทุนมาขยายธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม TTA จะวางมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) อย่างจริงจัง ด้วยความห่วงใยในสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานถือเป็นเรื่องสำคัญอันดับแรก นอกจากนี้ บริษัทฯ พร้อมที่จะปรับกลยุทธ์ธุรกิจและแผนการตลาดให้สอดคล้องกับผลกระทบต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นกับธุรกิจทั้งในระยะสั้นและในระยะยาว และจะใช้นโยบายควบคุมต้นทุนและระมัดระวังเรื่องการลงทุนต่อไป ขอให้มั่นใจว่า คณะผู้บริหารจะพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตในภาวะที่ยากจะคาดการณ์ได้เช่นนี้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความมุ่งมั่น ความมุมานะ และความทุ่มเทอย่างแรงกล้าที่ช่วยสร้างการเติบโตให้กับ TTA ในปีที่ผ่านมา และขอขอบคุณจากใจมายังผู้ถือหุ้น ลูกค้าและคู่ค้าทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและเข้าใจบริษัทฯ ในช่วงที่ผ่านมา TTA จะพยายามอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มผลกำไร เพื่อจะสร้างผลตอบแทนที่ดีขึ้นให้กับผู้ถือหุ้นของพวกเรา และเป็นพลเมืองที่ดีของสังคมต่อไป



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายเจมิชชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ



นายประสิทธิ์ บุญสัมพันธ์

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

นายเฉลิมชัย มหาทิจศิริ

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการการลงทุน



นายฌ็อง ปอล เทเวอเน็ง

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการการลงทุน



นายจันทนเดอร์ พอล เวอร์มา

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน / กรรมการบริหาร /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน /
ประธานกรรมการการพัฒนอย่งยั่งยืน



นางสาวอุษณา มหาทิจศิริ

กรรมการ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



นายคมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม



นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสันติ บางอ้อ

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการตรวจสอบ



นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการตรวจสอบ



นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์

กรรมการอิสระ



**นายโมฮัมหมัด ราเฮด
อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี**

กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะผู้บริหาร



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายจิเทนเดอร์
พอล เวอร์มา**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่
การเงิน



**นายกมลสุทธิ์
ทัฬหะรังสี**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่ม
อาหารและเครื่องดื่ม



**นายชิกมันต์
สตอม**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
อะโกรและโลจิสติกส์



**นายวินเชินต์
เชียว**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
สายงานกฎหมาย
และบริหารงาน
ต่างประเทศ



**นายคิก เหว่ย
อึ้ง เดวิด**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
สายงานการตลาด
กลยุทธ์ และ
บริหารความเสี่ยง



**นายสมชาย
อภิวัฒนาบุกุล**

ผู้ช่วยกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรบุคคล

ประวัติของผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหาร”

ประวัติความเป็นมา

2558



- บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) ได้ระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนควบใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 5 (“TTA-W5”) รวมเป็นเงินที่ได้รับจากการออกหุ้นสามัญเป็นจำนวน 7,286 ล้านบาท
- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) ได้เป็นผลสำเร็จ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 และเป็นบริษัทย่อยของ TTA โดย TTA ถือหุ้นใน PMTA ร้อยละ 67.2
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการรีไฟแนนซ์หนี้เงินกู้และเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.22 และ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“ปตท.สผ”) ได้ลงนามในบันทึกความร่วมมือทางด้านการวิจัยและพัฒนายานยนต์ใต้น้ำควบคุมด้วยตนเอง (Autonomous Underwater Vehicle หรือ AUV) ที่มีการใช้งานครบทุกฟังก์ชัน สำหรับใช้ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมในประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558
- PMTA ได้เป็นผู้แทนจำหน่ายปุ๋ยยูเรียสูตร N-Protect แต่เพียงผู้เดียว ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพสูงของบริษัทผลิตสารเคมีชั้นนำระดับโลก “โซลเวย์ แห่งเบลเยียม” ใช้ในประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา และบางประเทศในแถบแอฟริกา

2559



- บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี (“โซลิดาโด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด ได้ลงทุนในเงินกู้แปลงสภาพกับ ซิโน แกรด์เนส เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- TTA ขายเงินลงทุนร้อยละ 49 ในบริษัท โทรีเซน ชิปปิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“TSL”) คิดเป็นมูลค่า 28 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559
- TTA ลงทุนร้อยละ 30 ในบริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด (“LGA”) ผ่านบริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเซล จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด
- TTA ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ทีทีเอ ซูเอซ จำกัด (“TTA SUEZ”) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริหารจัดการด้านน้ำดื่มและให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสีย โดยร่วมทุนกับ Suez Environnement South East Asia Limited เพื่อพัฒนาธุรกิจน้ำดื่มและบริการด้านการบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย
- บาคองโคได้รับประกาศนียบัตร “Certificate of Compliment” จาก Ba Ria Vung Tau Power Company ซึ่งเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จด้านประหยัดพลังงานและปฏิบัติตามกฎหมาย

2560



- บริษัท โทริเซน ซิปป์ ลิงคโพร ฟิทีอีแอลทีดี (“TSS”) ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ มือสองรวม 3 ลำ
- TTA จัดตั้งบริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (“PHC”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน PHC เพื่อเข้าซื้อกิจการพิชชา ฮัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัม เรสเทอรองต์ส อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) (“YUM”) ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และ PHC ได้บริหารจัดการกิจการร้านพิชชา ฮัท ทุกสาขาในประเทศไทยนับตั้งแต่นั้นมา
- TTA และ TSS จัดตั้งบริษัท โทริเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยเรือสัญชาติไทย ทั้งนี้ TST ได้รับโอนเรือจาก TSS 1 ลำเพื่อใช้ในการประกอบกิจการ
- เมอร์เมต ได้เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท พีทีจีซี จำกัด (“PTGC”) ในประเทศกัมพูชา เพื่อสร้างผลตอบแทนในอนาคต

2561



- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ มือสองรวม 2 ลำ
- TTA ได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาแฟรนไชส์ ทาโก้ เบลล์ (Taco Bell) (สัญญาได้มีการลงนามเมื่อต้นปี 2562) กับ บริษัท ทาโก้ เบลล์ เรสเทอรองต์ส เอเชีย ฟิทีอีแอลทีดี โดยผ่านบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (“STC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 เพื่อดำเนินกิจการร้านอาหารทาโก้ เบลล์ในประเทศไทย และขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจร้านอาหารซึ่งมีการเติบโตสูงและมีความมั่นคง
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภท ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน 2 ครั้ง จำนวนรวม 3,305.2 ล้านบาท เพื่อใช้ในการจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนและเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
- TTA ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 80.5 ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งเป็นบริษัทไทยที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการน้ำ เพื่อส่งเสริมธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำที่มีอยู่เดิม
- บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิสেস จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 16.67 ในบริษัท อัลฟา ดิจิตอล ฟิทีอี จำกัด (“Alpha”) ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการลงทุนในบริษัท วี-ไฟแนนซ์ เทคโนโลยี จำกัด (“V-Finance”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศอิสราเอล
- TTA ได้รับรางวัล Asia’s Most Influential Companies ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards 2018 (ACES Awards 2018) ซึ่งจัดขึ้นโดย MORS Group เพื่อยกย่องความสำเร็จขององค์กรและผู้ประกอบการในทวีปเอเชีย ที่เป็นแบบอย่างในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

2562



- TTA ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand’s Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562
- TTA ได้ขายหุ้นในบริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“PMT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในสัดส่วนร้อยละ 40 ให้กับบริษัท คันทันเรียลตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“KRD”) เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 เพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์บนที่ดินของ PMT
- PHC เปิดให้บริการร้านพิชชา ฮัท แล้วทั้งหมด 147 สาขาในประเทศไทย
- STC เปิดให้บริการร้านอาหารทาโก้ เบลล์ แล้ว 5 สาขาในกรุงเทพมหานคร สาขาแรกตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า เดอะ เมอร์คิวรี วิลล์ แอท ซิดลม และสาขาอื่นๆ ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้าสยามพารากอน ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พาด้า ปิ่นเกล้า ศูนย์การค้าสามย่านมิตรทาวน์ และศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า เวสเกตส์ ตามลำดับ

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
(ไทย)

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

บริษัท พรโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน) (ไทย)	99.99%
บริษัท โทริเชน ชิปปิง สิงคโปร์ พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท กอร์ ฟรอนตัม ชิปปิง พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท กอร์ ฟรอนตัม ชิปปิง พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท โทริเชน ชิปปิง สิงคโปร์ พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท โทริเชน (กรุงเทพ) จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท โทริเชน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด ⁽¹⁾ (ไทย)	99.99%
บริษัท โทริเชน ชาร์เตอร์ริ่ง (เอเช) ลิมิเต็ด ⁽²⁾ (ฮ่องกง)	99.99%
บริษัท โทริเชน ชิปปิง เอเยนซีส์ จีเอ็มบี&เอช (เยอรมนี)	100.00%

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เนด มาซิโน จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾ (จัดตั้งใหม่เพื่อทดแทนในสถานะหลักทรัพย์สิงคโปร์)	58.22%
บริษัท เมอร์เนด ดริลลิ่ง จำกัด (ไทย)	95.00%
บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด (ไทย)	100.00%
บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด (ไทย)	100.00%
บริษัท เมอร์เนด ดริลลิ่ง (มาเลเซีย) เอสเอ็มดี บีเอสดี ⁽⁴⁾ (มาเลเซีย)	100.00%
บริษัท เมอร์เนด ซีบีซี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด (ไทย)	100.00%
บริษัท ซีเอสเค เซอร์วิส พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท พิก ซีเอสเค เซอร์วิส อินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย)	49.00%
บริษัท เมอร์เนด ออฟฟshore เซอร์วิส พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท เมอร์เนด ซีบีซี เซอร์วิส (มาเลเซีย) เอสเอ็มดี บีเอสดี (มาเลเซีย)	45.00%
บริษัท เมอร์เนด มาซิโน มอริเชียส จำกัด (มอริเชียส)	100.00%
เมอร์เนด อินเดอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส (หมู่เกาะคยแมน)	100.00%
บริษัท เมอร์เนด ซีบีซี เซอร์วิส (อินเดอร์เนชั่นแนล) จำกัด (เบเลาส์)	100.00%
บริษัท เมอร์เนด ซีบีซี เซอร์วิส ชาวดิอาร์เบย์ จำกัด (ชาวดิอาร์เบย์)	95.00%
บริษัท เมอร์เนด ซีบีซี เซอร์วิส แอลเอสดี (กาตาร์)	49.00%
บริษัท เอเชีย ออฟฟshore ดริลลิ่ง จำกัด (เบอรินด์)	33.76%
บริษัท เอเชีย ออฟฟshore ลิก 1 จำกัด (เบอรินด์)	100.00%
บริษัท เอเชีย ออฟฟshore ลิก 2 จำกัด (เบอรินด์)	100.00%
บริษัท เอเชีย ออฟฟshore ลิก 3 จำกัด (เบอรินด์)	100.00%
บริษัท ซาบีล เมอร์เนด ออฟฟshore เซอร์วิส คอนทานี แอลเอสดี (ชาวดิอาร์เบย์)	40.00%
บริษัท พริ๊ตซ์ จำกัด (ญี่ปุ่น)	49.00%

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัท ฟาร์ม โทริเชน เอเชีย โอเลตส์ จำกัด (มหาชน) (ไทย)	68.52%
บริษัท ฟาร์ม โทริเชน เอเชีย (สิงคโปร์) พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท บาคอโร จำกัด (เวียดนาม)	100.00%

กลุ่มการลงทุนอื่น

โลจิสติกส์	
บารีย์ เซส ⁽⁵⁾ (เวียดนาม)	28.00%
บริษัท บีเอสพี จำกัด ⁽⁶⁾ (ฟิลิปปินส์)	40.00%
บริษัท ยูนิค ไม่นี เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ⁽⁶⁾ (ไทย)	92.93%
บริษัท ยูนิค เอส ดีเคบี จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ยูนิค เอส โลจิสติกส์ จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ยูนิค เอส พลัส เอ็มเอช จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ยูนิค เอส พอร์ เซอร์วิส จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท โทริเชน (อินโดนีเซีย) เอส.เอ. (เวียดนาม)	50.00%
บริษัท โทริเชน-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด (เวียดนาม)	49.00%
บริษัท โทริเชน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด (เวียดนาม)	100.00%
บริษัท เฟรนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (ไทย)	49.00%
บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (ไทย)	51.00%
บริษัท จีเอส โทริเชน โลจิสติกส์ จำกัด (ไทย)	51.00%
บริษัท ริดลิม มาร์ติน เซอร์วิส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด (ไทย)	99.99%
โทริเชน ชิปปิง เอเชีย (สหรัฐอเมริกาเบนิเนตส์)	100.00%
บริษัท ชาร์จา พอร์ เซอร์วิส แอลเอสดี (สหรัฐอเมริกาเบนิเนตส์)	49.00%
อาหารและเครื่องดื่ม	
บริษัท ฟิชั่นเฟรม จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ฟิชั่น แลปดอล จำกัด (ไทย)	70.00%
บริษัท สยามทากิ จำกัด (ไทย)	70.00%
การบริหารทรัพยากรน้ำ	
บริษัท ทีทีเอส จำกัด (ไทย)	51.00%
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (ไทย)	80.50%
การลงทุนอื่น	
บริษัท เอเชีย ไรต์ติ้ง เซอร์วิส จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท เลเซอร์ เทค เอเชีย จำกัด (ไทย)	30.00%
บริษัท ฟิชั่น ฟรีดพอร์ จำกัด (ไทย)	60.00%
บริษัท อชิน โอเลตส์ จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท โซลาร์ โอเลตส์ พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ (สิงคโปร์)	100.00%

หมายเหตุ :

- (1) ถือหุ้นโดยบริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 51 และบริษัท โทริเชน ชิปปิง สิงคโปร์ พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ ร้อยละ 49
- (2) บริษัทหยุดการดำเนินงานธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
- (3) ถือหุ้นโดยบริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 49.53 บริษัท อชิน โอเลตส์ จำกัด ร้อยละ 1.44 และบริษัท โซลาร์ โอเลตส์ พริ๊ตซ์ แอลกีดี้ ร้อยละ 7.21
- (4) ได้จดทะเบียนเพื่อเลิกกิจการ
- (5) ถือหุ้นโดยบริษัท โซลาร์ โอเลตส์ พริ๊ตซ์ แอลกีดี้
- (6) ถือหุ้นโดยบริษัท อชิน โอเลตส์ จำกัด

ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัท



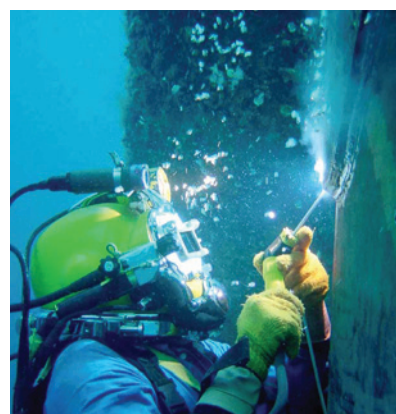
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ



100%



กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง



58.2%

68.5%



กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม



70%



70%



ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท

ส่วนองค์กรหลัก

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) เติบโตขึ้นจากจุดเริ่มต้นเล็ก ๆ ในปี 2447 ในฐานะของ บริษัทที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือจนก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มธุรกิจระดับสากลซึ่งเป็นที่รู้จักไปทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และยุโรปในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาด.”) โดยประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายภายใต้กลุ่มธุรกิจหลักอันประกอบไปด้วย ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมิคัลเพื่อการเกษตร และการลงทุนอื่น

จากจุดเริ่มต้นในปี 2528 เมื่อบริษัทฯ เริ่มให้บริการด้านการขนส่งสินค้าแห่งแรกของ การดำเนินธุรกิจในด้านพาณิชย์นาวีได้กลายมาเป็น ธุรกิจหลักของบริษัทฯ นับตั้งแต่ที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อและขยายธุรกิจเพื่อที่จะมีเรือขนส่งสินค้าเป็นของตนเอง ธุรกิจพาณิชย์นาวีของบริษัทฯ นี้ ยังได้แผ่ขยายครอบคลุมไปยังธุรกิจการให้บริการงานขุดเจาะน้ำมัน และก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าซื้อบริษัท เมอร์เมด มารีเนียร์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการให้บริการงานขุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งในเวลาต่อมา และเมื่อธุรกิจดังกล่าวได้มีการขยายตัวมากยิ่งขึ้น ในที่สุดบริษัท เมอร์เมด มารีเนียร์ เซอร์วิส จำกัด ก็ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2550 และเปลี่ยนชื่อมาเป็น บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจออกไป เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากกลุ่มพาณิชย์นาวีในปี 2552 เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และบริษัท ผู้ผลิตปุ๋ยของเวียดนามที่มีชื่อว่า บริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการผ่านการนำบริษัท พีเอ็ม ไทรีเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จในปี 2558 นอกเหนือจากที่เป็น การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจออกไปเพื่อลดการพึ่งพิงธุรกิจพาณิชย์นาวี ซึ่งมีลักษณะของการเป็นรอบวัฏจักรที่สูง และเพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีรายได้จากธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้น

ในปี 2554 บริษัทฯ เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเมื่อนายเฉลิมชัย มหาทิจศิริ ได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งภายใต้การนำของนายเฉลิมชัย มหาทิจศิริ บริษัทฯ ได้มีการประเมินสถานะทางธุรกิจใหม่ พร้อมทั้งมีการปรับเปลี่ยนโดยเป็นไปอย่างรอบคอบ ด้วยการวางรากฐานใหม่เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น และเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ดังนั้นเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ข้างต้น บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมสองครั้ง ในขณะที่เมอร์เมดก็ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัดด้วยเช่นกัน

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด

(To be the Most Trusted Asian Investment Group) บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ขึ้นในปี 2557 โดยภายใต้ทิศทางกลยุทธ์ใหม่นี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักการเดิมของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแสวงหาการเติบโตอย่างยั่งยืนและความยืดหยุ่นให้มากขึ้นไปกว่าเดิม ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาความสามารถของบริษัทฯ ให้สามารถรับมือกับความท้าทายเชิงกลยุทธ์ที่กล่าวมานี้ได้ บริษัทฯ ได้มีการระดมทุนอีกครั้งในปี 2558 ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังกิจการค้าปลีกอาหาร (food retail) และอุตสาหกรรมการบริหารทรัพยากรน้ำในประเทศไทย การขยายธุรกิจไปยังกิจการค้าปลีกอาหารของบริษัทฯ เริ่มต้นด้วยการเข้าซื้อกิจการ พิชชา ฮัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัดในปี 2560 และต่อมาบริษัทฯ ก็ได้ใช้ศักยภาพใหม่นี้ ด้วยการรับและเริ่มดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์กิจการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทยในปี 2562 สำหรับธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ในปี 2561 ด้วยการเข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของไทยที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารทรัพยากรน้ำ การเข้าซื้อกิจการนี้ บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่เข้มแข็งที่จะสามารถขยายธุรกิจออกไปได้ โดยใช้ประโยชน์จากโอกาสในภาคธุรกิจนี้ของประเทศไทยและระดับภูมิภาคที่กำลังเติบโตอย่างเต็มที่

กลยุทธ์ทางธุรกิจและวิสัยทัศน์

ด้วยความยึดมั่นในวิสัยทัศน์ที่ว่า “บริษัทฯ จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด” บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำทางธุรกิจด้วยการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ และเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมในตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและศักยภาพหลักขององค์กรดังกล่าวนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในพอร์ตการลงทุน เพื่อผลประโยชน์ที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ตลอดจนสร้างผลกำไรให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ทุกกลุ่มให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเงินที่เหนือกว่าและมีผลตอบแทนที่ยั่งยืน

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเจริญเติบโตและพัฒนาธุรกิจแฟรนไชส์หลักๆ รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทฯ ด้วยการปรับปรุงในด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพและต้นทุนการผลิตที่ต่ำให้เข้มงวดมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดในการส่งผ่านการเติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลในทุกแขนงธุรกิจ โดยจะเร่งการเติบโตของธุรกิจจากความหลากหลายของโอกาสทางกลยุทธ์ที่จะทำให้เกิดผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจโดยการใช้การปรับเปลี่ยนธุรกิจเชิงกลยุทธ์ เนื่องด้วยในปีที่จะมาถึงนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะรวมและพัฒนาไกด์ไลน์ขับเคลื่อน (growth engine) ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่โตขึ้นให้มีความมั่นคงยิ่งขึ้นต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มิได้หยุดการหาโอกาสในการควบรวมกิจการอื่นๆ หรือการขยายธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจที่เน้นการใช้กลยุทธ์ที่ยืดหยุ่นแต่รัดกุมในการทำธุรกิจในประเทศไทยและแถบอินโดจีน แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ จะใช้ความละเอียดรอบคอบและความเข้มงวดในการเลือกเฟ้นให้มากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จะยังคงสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจต่อไปเพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจใหม่ด้วยศักยภาพของบริษัทฯ

ในฐานะกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจ ความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารการลงทุนและการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรม พร้อมทั้งสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว บริษัทฯ จะยังคงแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไขปัญหาก็ถูกต้องเหมาะสม และรักษานวัตกรรมที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลและวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะเป็นบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประกอบการและการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจ

ในฐานะที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น บริษัทฯ มีพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลาย โดยประกอบไปด้วยกลุ่มธุรกิจหลักอันได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมิภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่นในส่วนของการลงทุนอื่นนี้ บริษัทฯ ประกอบกิจการค้าปลีกอาหาร การบริหารทรัพยากรน้ำ และธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์เป็นหลัก โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการสร้างและทำให้มูลค่าของผู้ถือหุ้นมีความยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่การบริหารจัดการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจในภาพรวมอีกด้วย

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจหลักที่สำคัญ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562 ของบริษัทฯ ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลักสี่กลุ่มโดยมีบริษัทหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- บริษัท โทริเซน ชิบัง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)

ผู้ประกอบการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22)

ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลและบริการชุดเจาะนอกชายฝั่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจเคมิภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52)

ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการพื้นที่โรงงานในประเทศเวียดนาม

กลุ่มการลงทุนอื่น

- บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70)

ผู้ให้บริการแฟรนไชส์ค้าปลีกอาหารในประเทศไทย

- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70)

ผู้ให้บริการแฟรนไชส์ค้าปลีกอาหารในประเทศไทย

- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.5)

ผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 92.93)

ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศไทย

- การลงทุนอื่นๆ

ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

ธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

โทริเซน ชิปปิง

แนวโน้มธุรกิจ

TTA ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองภายใต้ชื่อ โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองระหว่างประเทศชั้นนำที่เสี่ยงต่อความเสี่ยงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์นาวีระดับโลกมาอย่างยาวนานกว่า 110 ปี

โทริเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลกตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการขึ้นสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากนี้ยังให้บริการด้วยกองเรือของตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือของโทริเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการขึ้นสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากนี้ยังให้บริการด้วยกองเรือของตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในสิงคโปร์ ไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และกรุงลอนดอน

กองเรือที่โทริเซนเป็นเจ้าของรวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้นได้ติดตั้งบันจันไว้บนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือ และขนถ่ายสินค้าที่ทำเรือ หากทำเรือนั้นไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัด ในกรณีไปจอดเทียบยังท่าที่เข้าถึงได้ยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โทริเซนสามารถเรียกค่าบริการเพิ่มเติมได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือที่ไม่มีผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าเทกองรายอื่นที่ลำใหญ่กว่าหรือสะดวกกว่าให้บริการ

ตลาดการขนส่งสินค้าแห่งเทกองมีการแข่งขันกันสูงมาก ในขณะที่กองเรือทั่วโลกขยายตัวอย่างก้าวกระโดด ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขันของโทริเซนยังคงเป็นผลสืบเนื่องมาจากประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากรด้วยเช่นกัน

หลังจากการเพิ่มขีดความสามารถเชิงธุรกิจและศักยภาพทางการค้าโดยการพิจารณาถึงความผันผวนของตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกองในช่วงปี 2562 รายรับจากการขนส่งสินค้าทางเรือของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น

อย่างเห็นได้ชัด ในขณะเดียวกัน ด้วยกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงของสินค้าคงคลังตามฤดูกาล (seasonal hedging strategy) ในส่วนของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ ก็ส่งผลให้ผลตอบแทนปรับตัวสูงขึ้น โดยรายรับจากเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของมีอัตราสูงกว่าดัชนีตลาด

ในปี 2562 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับ:

- การคงไว้ซึ่งการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ อันส่งผลให้โทริเซนเป็นหนึ่งในบริษัทที่มีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับ การเดินเรือที่ต่ำที่สุดของอุตสาหกรรมนี้
- การดำเนินการอย่างต่อเนื่องในส่วนของ การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำอับเฉาเรือของเรือทุกลำ
- การเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำ หลังการประกาศใช้กฎระเบียบ IMO 2020
- การพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน
- การดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงแบบมืออาชีพและการรายงานผลเป็นรายสัปดาห์
- การชนะการประมูลโครงการใหม่ของแคนาดาและยังคงเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งต่อหลักเคลือบที่ใหญ่ที่สุดในโลก

จากการที่โทริเซน ชิปปิง มีการบริหารจัดการกองเรือและแผนกลยุทธ์ โดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมถึงร้อยละ 19

ในเชิงพาณิชย์ บริษัทมีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง ซึ่งใช้บริการของกองเรือโทริเซนในการขนส่งสินค้าไปยังตลาดที่ส่งมอบสินค้าทันทีและตลาดซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัทยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ การตรวจวัดความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมผลตอบแทนได้อย่างรัดกุม

ก : ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการเชิงพาณิชย์

ณ สิ้นปี 2562 โทริเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือประเภท Supramax รวม 21 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.16 ล้านเดวตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือโทริเซน 12.71 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 55,285 เดวตัน นอกจากนี้ ยังมีเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองอีกจำนวนประมาณ 16.1 ลำ ที่บริษัทได้เช่ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี

โครงสร้างกองเรือ (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2562)

1. จำนวนเรือ

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า (เทียบเท่าจำนวนลำ)	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	-	0.4	-	0.4
Supramax	21	15.7	-	36.7
รวม	21	16.1	-	37.1

2. อายุเฉลี่ยกองเรือ (Simple Average Age)

อายุเฉลี่ยของกองเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า (เทียบเท่าจำนวนลำ)	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	-	9.80	-	9.80
Supramax	12.71	8.31	-	8.81
รวม	12.71	8.35	-	8.84

3. รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง

เรือบรรทุกสินค้าแห่งเทกอง						
ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากผู้ต่อเรือ	เดทเวกตัน	อายุ	ชนิดของเรือ		การจัดชั้นเรือ
1 ทอร์ แอ็คซีพเวอร์	5-01-2553	57,015	9.99	Bulk Carrier	Standard	BV
2 ทอร์ เบรฟ	15-11-2555	53,506	7.13	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	ABS
3 ทอร์ บรีช	13-08-2556	53,572	6.39	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	ABS
4 ทอร์ เพียร์เลส	9-11-2548	54,881	14.15	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
5 ทอร์ ฟอร์จูน	15-06-2554	54,123	8.55	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
6 ทอร์ เฟรนด์ชิป	13-01-2553	54,123	9.97	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
7 ทอร์ ฟิวเจอร์	3-03-2549	54,170	13.84	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
8 ทอร์ อินดิเพนเด็นซ์	23-10-2544	52,407	18.20	Bulk Carrier	Standard	NKK
9 ทอร์ อินฟินิตี้	1-02-2545	52,383	17.92	Bulk Carrier	Standard	NKK
10 ทอร์ อินสูลี	16-11-2548	52,489	14.13	Bulk Carrier	Standard	NKK
11 ทอร์ อินทิกิริตี้	2-04-2544	52,375	18.76	Bulk Carrier	Standard	BV
12 ทอร์ เมด็อด	15-07-2548	55,695	14.47	Bulk Carrier	Standard	KR
13 ทอร์ มากันฮิลด์	28-06-2549	56,023	13.52	Bulk Carrier	Standard	NKK
14 ทอร์ แม็กซิมัส	7-10-2548	55,695	14.24	Bulk Carrier	Standard	KR
15 ทอร์ เมเนลอส	25-08-2549	55,710	13.36	Bulk Carrier	Standard	KR
16 ทอร์ เมอร์คิวรี	11-10-2548	55,862	14.23	Bulk Carrier	Standard	ABS
17 ทอร์ โมนาติค	5-09-2549	56,026	13.33	Bulk Carrier	Standard	NKK
18 ทอร์ คอนฟิเดนซ์	25-06-2551	58,781	11.52	Bulk Carrier	Standard	KR
19 ทอร์ เคอร์ิจ	22-04-2552	58,693	10.70	Bulk Carrier	Standard	DNV-GL
20 ทอร์ แคลลิเบอร์	19-12-2551	58,732	11.04	Bulk Carrier	Standard	NKK
21 ทอร์ ไชโย	16-07-2551	58,731	11.47	Bulk Carrier	Standard	NKK
รวมระวางบรรทุกของกองเรือไทรเซ็น		1,160,992	เดทเวกตัน			

ABS : Amercian Bureau of Shipping

BV : Bureau Veritas

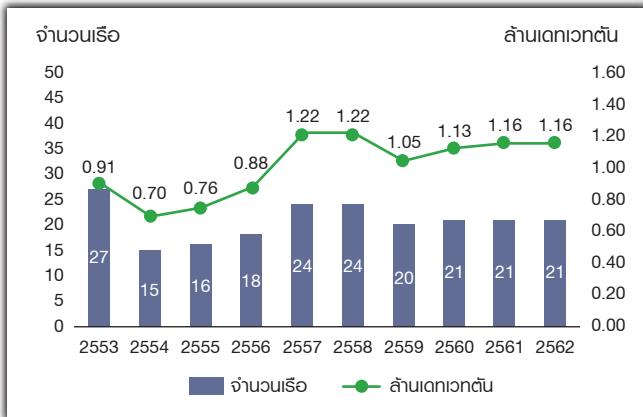
DNV-GL: Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd

NKK : Nippon Kaiji Kyokai

KR : Korean Register of Shipping

ที่มา : TTA

แผนภูมิ : กองเรือโทรีเซน ปี 2553-2562



ที่มา : TTA

รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ปี 2562 เป็นปีที่มีเหตุการณ์ต่างๆ ที่นำไปสู่ความผันผวนของธุรกิจการขนส่งสินค้าแห่งทะเลอย่างมากร ในช่วงครึ่งแรกของปี ตลาดได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์โศกนาฏกรรมเขื่อนแตกในเหมืองแร่เหล็กในประเทศบราซิล (Vale dam tragedy) ซึ่งทำให้ปริมาณแร่เหล็กในตลาดลดลง ในช่วงครึ่งหลังของปีได้มีการผลิตแร่เหล็กอีกครั้งทำให้ปริมาณการค้าเพิ่มขึ้นก่อนที่กฎระเบียบใหม่เกี่ยวกับเชื้อเพลิง IMO 2020 จะมีผลบังคับใช้ในช่วงปลายปี ทั้งนี้เนื่องจากเรือประเภท Capesize จำนวนหนึ่งได้ขยายระยะเวลาการอยู่ในอยู่แห่งนานขึ้น เพราะต้องปรับปรุงระบบบำบัดอากาศเสียที่เสื่อมสภาพ ในขณะที่เดียวกันก็มีการลดลงของอุปสงค์จึงนำไปสู่ภาวะตลาดที่ปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี

อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของตลาดก็ส่งเสริมให้เกิดโอกาสทางการค้าเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทยังคงมุ่งเป้าไปที่การให้บริการแก่ลูกค้าหลักและพยายามคงสัดส่วนของการเป็นผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือและการเป็นเจ้าของเรือเองให้สมดุลกัน

ด้วยวิธีนี้ บริษัทจึงสามารถใช้ฐานลูกค้าที่มีอยู่และยอดการจองเรือล่วงหน้าเป็นประกันถึงผลกำไรของเรือ ทั้งที่บริษัทเป็นเจ้าของเรือรวมถึงเรือที่เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลาด้วย

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก และหากเป็นไปได้ บริษัทจะส่งเรือไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีการส่งออกเมล็ดธัญพืชตามฤดูกาล ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณสินค้าที่ขนส่งย่อมส่งผลถึงการเพิ่มขึ้นของระดับอัตราค่าระวางด้วย บริษัทได้รวมการว่าจ้างแบบระยะสั้นเข้าไว้ด้วย เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงสำหรับไตรมาสที่กำลังจะมาถึง และช่วยดึงราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market) ให้สูงขึ้นด้วย

ข : การตลาดและคู่แข่ง

การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

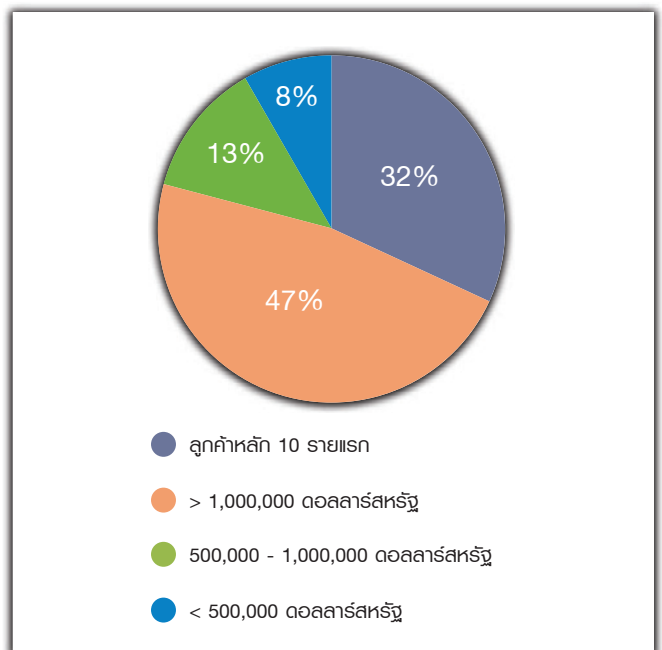
การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

โทรีเซน ชิปปิง ยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทได้พบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหาเรือสินค้าให้ตรงกับความต้องการของพวกเขา ลูกค้าทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ

ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าและความต้องการที่แตกต่างกันของพวกเขา ส่งผลให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบมหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก ปัจจุบันยังได้ขยายฐานลูกค้าไปยังแถบมหาสมุทรแอตแลนติกอีกด้วย

บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งสินค้าที่ใหญ่ที่สุดในโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งต่อเคลือบ ด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้โทรีเซน ชิปปิง สามารถจัดหาเรือสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มเหล่านี้ได้

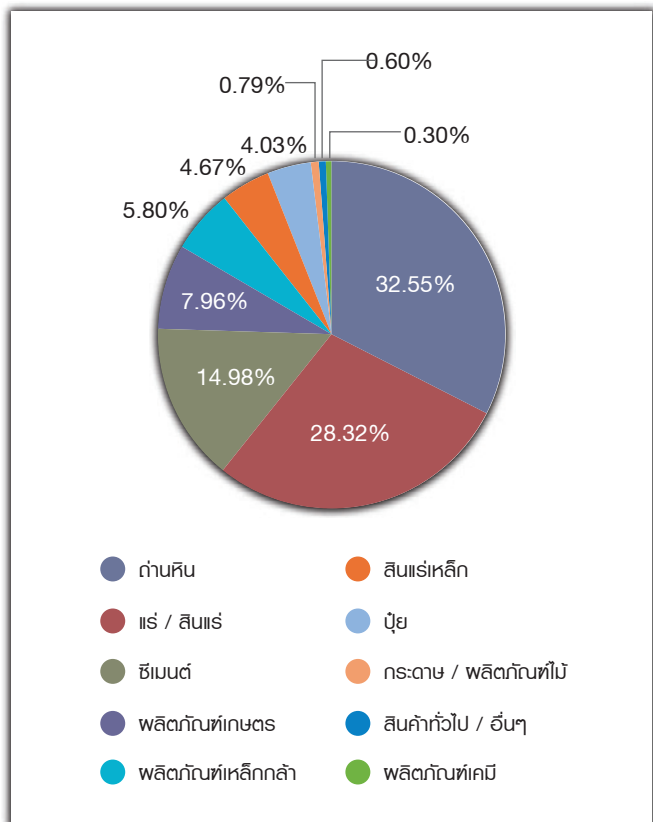
แผนภูมิ : ลูกค้าจำแนกตามรายรับปี 2562



ที่มา : TTA

โทริเซนขนส่งสินค้าปริมาณ 15.76 ล้านตันในปี 2562 ซึ่งแบ่งโดยคร่าวๆ ออกเป็นร้อยละ 70/30 ระหว่างสินค้าแห้งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และผลผลิตทางการเกษตร และสินค้าแห้งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ และอื่นๆ

แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปี 2562



ที่มา : TTA

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

โทริเซนยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัท มักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่โทริเซนมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ด้วยรากฐานอันแข็งแกร่งทางด้านบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง

การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึกอันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกค้าอุตสาหกรรมของบริษัทได้เป็นอย่างดี ลูกค้าของบริษัททราบดีว่าการขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของโทริเซนจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ และยืดหยุ่นได้ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งที่จำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของบริษัทภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยง ทั้งในส่วนของการเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทเชื่อว่าโทริเซนจะสามารถทำกำไรในช่วงการฟื้นตัวของวัฏจักรธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกองนี้ได้

ตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห้งเทกอง

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ปี 2562 นับเป็นปีที่สภาวะตลาดแบ่งเป็น 2 ช่วง ช่วงครึ่งแรกของปีเป็นช่วงที่การค้าในตลาดต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ ก่อนที่จะมีการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วในช่วงครึ่งหลังของปี การค้าในตลาดยังคงดำเนินต่อไปในสภาวะที่ทำให้บริษัทเจ้าของเรือที่บริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น โทริเซน ซิปปิง สามารถทำกำไรอย่างมาก ความผันผวนของตลาดทำให้บริษัทมีกำไรมากขึ้นจากการเป็นผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือ

การส่งมอบเรือต่อใหม่เพิ่มขึ้นจากระดับที่ต่ำมาอย่างยาวนานในช่วงปีที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าการขายเรือเก่าเพื่อนำไปทำลายจะยังคงอยู่ในระดับที่ต่ำ แต่อัตราการเติบโตของกองเรือโลกก็ยังคงต่ำพอที่จะหนุนให้บริษัทมีรายรับที่สูงขึ้นได้

ข่าวการทำสงครามการค้าและการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกส่งผลกระทบอย่างมากต่อของความรู้สึกของตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งต่ออัตรา derivative curve ของระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า และอัตราเป้าหมายที่ควรจะมีมูลค่าของเรือเช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลานาน นอกจากนี้ยังส่งผลให้รายรับที่ควรจะมีเกิดขึ้นในปี 2563 มีอัตราที่ลดลงอีกด้วย

อัตราการเติบโตของการขนส่งสินค้าแห้งเทกองประเภทหลัก อย่างเช่น แร่เหล็กและถ่านหินลดลงในปี 2562 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศจีน ถึงแม้ว่าถ่านหินจะมีความสำคัญในแง่ที่เป็นพลังงานหลักของประชากรส่วนใหญ่ในโลก แต่กลับถูกตำหนิว่าเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อน แหล่งพลังงานทางเลือกประเภทอื่นจึงเติบโตอย่างรวดเร็ว อย่างไรก็ตาม อัตราการนำเข้าถ่านหินยังคงเพิ่มขึ้นอย่างมากในอนุภูมิภาคอินเดียและบางประเทศในกลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อุปทานการขนส่งแร่เหล็กได้รับผลกระทบโดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศบราซิล และจากเหตุการณ์พายุไซโคลนที่เกิดขึ้นในประเทศออสเตรเลีย ส่งผลให้ปริมาณการนำเข้าแร่เหล็กเป็นครั้งแรกในรอบหลายปี คาดว่าปริมาณการนำเข้าแร่เหล็กจะปรับตัวเพิ่มขึ้นในปีหน้า

การขนส่งสินค้าแห้งเทกองประเภทรอง ซึ่งส่วนใหญ่ขนส่งโดยเรือบรรทุกสินค้าเทกองแบบที่ติดตั้งเครน มีอัตราการเติบโตที่ดีกว่าเมื่อเทียบกับสินค้าแห้งเทกองประเภทหลักโดยเฉพาะแร่บอกไซต์และนิเกิล ความต้องการแร่ที่เพิ่มขึ้นของผู้ผลิตแบตเตอรี่ลิเธียมในปีนี้เป็นผลมาจากภาวะเบียบในการส่งออกของอินโดนีเซีย ที่จะเริ่มบังคับใช้ในปี 2563 ซึ่งความต้องการนี้จะปรับลดลงได้ในปีหน้า อย่างไรก็ตามคาดการณ์ว่าปริมาณการขนส่งสินค้าแห้งเทกองประเภทรองจะยังคงเติบโตควบคู่ในระดับเดียวกันกับอัตราการเติบโตของกองเรือประเภท supramax

ปริมาณการขนส่งเมล็ดพันธุ์ปรับลดลงในปีนี้เป็นผลมาจากการระบาดของโรคคอตีบแอฟริกาในสุกร (African swine fever) ซึ่งส่งผล

กระทบต่อการผลิตเนื้อสุกรของประเทศแถบอาเซียนโดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศจีน ทั้งนี้ อัตราการขนส่งน่าจะเพิ่มขึ้นในปีหน้า หลังจากที่เกษตรกรชาวจีนได้เพาะเลี้ยงสุกรใหม่อีกครั้ง ในขณะนี้สัญญาทางการค้า Sino-USA ระยะที่ 1 ได้เริ่มดำเนินการแล้ว บริษัทคาดว่าจะเห็นการฟื้นตัวของตลาดส่งออกเมล็ดพันธุ์ของสหรัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในฤดูกาลเก็บเกี่ยวหน้าช่วงปลายปี 2563

มูลค่าเรืออยู่ในระดับค่อนข้างคงที่ในช่วงระหว่างปีที่ผ่านมาจะลดลงในช่วงปลายปี ถึงแม้ว่าปริมาณการขนส่งจะอยู่ในระดับที่น่าพอใจ แต่ความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นในช่วงเปลี่ยนผ่านการใช้เชื้อเพลิงใหม่ตามกฎ IMO 2020 และการให้ความระมัดระวังต่อสภาพเศรษฐกิจโลกโดยรวม ทำให้ผู้ซื้อชะลอคำสั่งซื้อออกไปก่อน

จะมีการส่งมอบเรือขนาดใหญ่ที่สั่งต่อใหม่ในปี 2563 ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปีที่ผ่านมา และจะจุดให้ตลาดปรับตัวลงโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งแรกของปี อย่างไรก็ตามมีความหวังว่าอัตราการทำลายเรือซึ่งอยู่ในระดับต่ำในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาอาจจะปรับเพิ่มสูงขึ้นได้ ทั้งนี้บริษัทคาดว่าอุปทานในตลาดขนส่งสินค้าแห้งเทกองจะยังคงอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ในอีก 1 - 2 ปีข้างหน้า

จำนวนเรือที่สั่งต่อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห้งเทกอง ณ เดือนธันวาคม 2562

ประเภทเรือที่สั่งต่อใหม่	จำนวนเรือ	ขนาดระวางบรรทุกรวม (ล้านเดกเวกตัน)	% ของกองเรือที่มีอยู่เดิม
Handysize	197	6.55	6.4%
Handymax	307	18.87	9.4%
Panamax	324	26.81	13.0%
Capesize	231	53.21	15.9%
รวม	1,059	105.44	12.5%

ที่มา : Clarksons

ราคาน้ำมัน

บริษัทได้ใช้กลยุทธ์ป้องกันความเสี่ยงของราคาน้ำมันที่รัดกุมในส่วนของการจองระวางบรรทุกสินค้าล่องหน้า โดยการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (bunker swap agreements)

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลและภาพรวมธุรกิจ

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งของ TTA โดยหลักขับเคลื่อนโดยบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ซึ่ง TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 58.22 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เมอร์เมดเปิดดำเนินการเป็นครั้งแรกในปี 2526 จากนั้นในปี 2538 TTA จึงได้เข้าซื้อหุ้นบางส่วนในเมอร์เมด และนำเมอร์เมดเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SGX”) ได้สำเร็จในวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมดเป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล และบริการขุดเจาะนอกชายฝั่งแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติทั่วโลกหรือให้บริการแก่ผู้รับจ้างช่วงต่อจากบริษัทน้ำมัน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทยและมีฐานปฏิบัติการกระจายอยู่ในหลายประเทศ อาทิ ประเทศไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย กาตาร์ ซาอุดีอาระเบีย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และสหราชอาณาจักร

ด้วยความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ของเมอร์เมด ไม่ว่าจะเป็นเรือวิศวกรรมใต้ทะเล อุปกรณ์ดำน้ำแบบพิเศษ ยานสำรวจใต้ทะเลระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) เรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง และแท่นที่ปักอาศัย เมอร์เมดจึงสามารถให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ที่ดำเนินธุรกิจด้านการขุดเจาะนอกชายฝั่งได้ เมอร์เมดดำเนินงานอยู่ในแวดวงธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมากกว่า 30 ปี และในปัจจุบันมีลูกค้าผู้ใช้บริการอยู่ใน 5 ภูมิภาคทั่วโลก โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญระดับมืออาชีพจำนวนกว่า 1,000 คน ประกอบด้วยทีมนักประดาน้ำ นักขุดเจาะ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหารและทีมงานฝ่ายสนับสนุน วิสัยทัศน์ของเมอร์เมดคือ จะเป็นผู้ให้บริการอันเป็นเลิศแก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งจะมุ่งเน้นสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยสถานการณ์ที่ท้าทายของธุรกิจน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในขณะนี้ คณะผู้บริหารอาวุโสของเมอร์เมดจึงได้พัฒนาและนำกลยุทธ์หลัก 2 ด้าน ได้แก่ การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core) อันเป็นกลยุทธ์ระยะสั้น และการตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth) อันเป็นวิสัยทัศน์ระยะยาวของบริษัท มาใช้ควบคู่กันในการบริหารงาน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นให้เติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน

การเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจหลัก (Strengthening our Core): เมอร์เมดให้ความสำคัญกับการปกป้องตลาดภายในประเทศและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานภายในองค์กรเป็นอันดับแรก ในปี 2562 เมอร์เมดได้ดำเนินการเรื่องสำคัญในหลายเรื่องฯ อาทิ เช่น การต่อสัญญา IRM การจัดการสินทรัพย์ในส่วนของการบริการวิศวกรรมใต้ทะเลของบริษัทใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินการ การได้รับการรับรองให้เป็นผู้ให้บริการด้านการดำเนินการรื้อถอน การขยายธุรกิจสู่ตลาดการติดตั้งสายเคเบิลลมนอกชายฝั่ง การจัดทำงบประมาณอย่างครอบคลุมและการปรับปรุงการควบคุมต้นทุนให้เหมาะสม โดยยังคงรักษาคุณภาพอันเป็นเลิศในการให้บริการ

การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโต (Positioning for Growth): ในการที่จะผลักดันกลยุทธ์นี้ให้สำเร็จ เมอร์เมดได้มุ่งเน้นในการวางรากฐานเพื่อที่จะขยายธุรกิจไปสู่ตลาดใหม่ และการให้บริการแบบส่งเสริมกัน (cross selling) เพื่อเพิ่มมูลค่าของห่วงโซ่มูลค่า (value chain) ของงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเลให้สูงขึ้น โดยนำเสนอการให้บริการที่ครบวงจรทั้งแบบระยะสั้นและระยะกลางและการให้บริการแบบเหมาจ่าย

ก: ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างและบริการของกองเรือ

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดประกอบด้วยการให้บริการประดาน้ำและการให้บริการสำรวจตรวจสอบใต้ทะเลด้วยยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (“ROV”) ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทย่อยของเมอร์เมด 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด และซีเอสเคพี เซอร์เวย์ ซึ่งได้รวมกิจการกันและเปิดให้บริการภายใต้ชื่อใหม่ว่า “เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส” โดยมีขอบเขตการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลายครอบคลุมตั้งแต่การติดตั้งอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล การรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่ง งานสำรวจ งานซ่อมแซมและการบำรุงรักษา งานก่อสร้างงานติดตั้ง และงานโครงการวางท่อและสายเคเบิล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยเรือสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจำนวน 6 ลำ โดย 3 ใน 6 ลำ เป็นเรือสนับสนุนนักประดาน้ำ (dive support vessels) แบบพิเศษ และยานสำรวจใต้ทะเลระบบรีโมทคอนโทรล (ROV) อีก 13 ลำ ที่มีระบบสนับสนุนงานก่อสร้างขนาดใหญ่สำหรับน้ำลึกและน้ำตื้นมาก นอกจากกองเรือเหล่านี้แล้ว ส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเลจะมีทีมนักประดาน้ำมืออาชีพ ช่างเทคนิค ช่างสำรวจ บุคลากรด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย (HSE) บุคลากรผู้เชี่ยวชาญและพนักงานพิเศษอีกประมาณ 1,000 คน ไม่นับรวมพนักงานประจำที่มีอยู่แล้ว ที่ช่วยงานในโครงการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลต่างๆ

บริการของกองเรือและบริการนักประดาน้ำ

เรือทุกลำได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน DNV หรือ ABS ซึ่งทั้ง 2 สถาบันเป็นสถาบันจัดชั้นเรือระดับแนวหน้า เรือทุกลำต้องเข้ารับการตรวจสอบสภาพเรืออย่างสม่ำเสมอจากสถาบันจัดชั้นเรือ นอกเหนือจากการเข้าซ่อมแซมและเข้าศูนย์ซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

ความสามารถที่สำคัญอีกด้านหนึ่งของส่วนธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลคือการให้บริการนักประดาน้ำตามมาตรฐานระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งมาตรฐานที่กำหนดโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Oil and Gas Producers Association - OGP)

รายการกองเรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมด

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลิกระบบ DP2	2530	2548
2.	เมอร์เมด เอนตัวเวอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลิกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด เอเชียน่า	เรือสนับสนุนการดำน้ำลิกระบบ DP2	2553	2553
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือซึ่งสนับสนุนระบบควบคุมยานสำรวจใต้ทะเลและนักประดาน้ำระบบ DP2	2552	2552
5.	เมอร์เมด ซาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดอเนกประสงค์	2551	2551
6.	เมอร์เมด สยาม	เรือสนับสนุนการก่อสร้างระบบ DP2	2534	2553

บริการหลักของส่วนงานวิศวกรรมใต้ทะเล มีรายละเอียดดังนี้

การสำรวจ	การสำรวจก่อนการติดตั้ง ซึ่งได้แก่ การกำหนดตำแหน่งที่จะทำการขุดเจาะและการให้ความช่วยเหลือในการติดตั้งแท่นขุดเจาะ และการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ใต้น้ำ
การพัฒนา	การติดตั้งท่อส่งใต้น้ำ การวางท่อขนส่ง การจัดเตรียมเชือกช่วยชีวิต (control umbilical) ขุดท่อและเสา การวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ การเดินเครื่อง การทดสอบและการตรวจสอบ การรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่ง ระบบ SURF และการวางและเชื่อมต่อสายเคเบิลและเชือกช่วยชีวิต
การผลิต	การตรวจสอบ การซ่อมบำรุงและการซ่อมแซมโครงสร้างที่ใช้ในการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์ใต้น้ำ

บริการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

บริษัท เอเชียน ออฟฟ شور ดริลลิงส์ จำกัด (“AOD”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่เมอร์เมดถือหุ้นอยู่ร้อยละ 33.76 และเป็นเจ้าของและดำเนินการกองเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูงและทันสมัย AOD ได้รับมอบเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) AOD-I

AOD-II และ AOD-III ทั้งสามลำเข้ามาในกองเรือขุดเจาะในปี 2556 สัญญาบริการเรือขุดเจาะแบบสามขาทั้งสามลำเริ่มในปี 2556 และมีการต่อสัญญากับลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2565 และในปี 2562 เรือขุดเจาะแบบสามขาทั้งสามลำของบริษัทมีอัตราการใช้งานโดยเฉลี่ยเกือบสูงสุดทั้งหมด

รายชื่อกองเรือขุดเจาะ:

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปีปฏิทิน (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	AOD-I	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
2.	AOD-II	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2553
3.	AOD-III	เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ที่มีคุณสมบัติเฉพาะตัวสูง	2556	2554

เรือขุดเจาะทุกลำต้องได้รับการจัดอันดับชั้นจากสมาคมจัดอันดับชั้นเรือที่มีชื่อเสียง โดยจัดลำดับจากมาตรฐานของการปฏิบัติงานและความปลอดภัย ส่วนเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ของ AOD จะได้รับการจัดอันดับชั้นโดย ABS

บริการของกองเรือ

ในปี 2562 AOD ประสบความสำเร็จในการขยายสัญญาการให้บริการสำหรับเรือขุดเจาะแบบสามขาทั้งสามลำ ซึ่งทำให้มีการจ้างงานอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2565 และในปี 2562 นี้เรือขุดเจาะแบบสามขาของ AOD ได้ส่งมอบงานให้กับลูกค้าอย่างสมบูรณ์โดยมีอัตราการใช้ประโยชน์เฉลี่ยเกือบสูงสุดทั้งหมด

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้งสามลำของ AOD ได้รับการออกแบบจาก Keppel FELS ในชั้น MOD V-B ซึ่งเป็นที่เข้าใจกันว่าเป็นเรือขุดเจาะที่ได้รับการออกแบบตรงตามที่บริษัทขุดเจาะรายใหญ่

และบริษัทน้ำมันต่างๆ นิยมใช้งานในพื้นที่น้ำตื้นทุกแห่งของโลก เรือขุดเจาะแบบนี้ได้รับการออกแบบให้สามารถปฏิบัติงานได้ตลอดทั้งปีในพื้นที่อ่าวเม็กซิโก มหาสมุทรอินเดีย ทะเลเหนือทางตอนใต้ บริเวณชายฝั่งตะวันออกกลาง นอกชายฝั่งอินเดีย นอกชายฝั่งออสเตรเลีย นอกชายฝั่งนิวซีแลนด์ และนอกชายฝั่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ข: การตลาดและคู่แข่ง

1. ลูกค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของการจัดจำหน่าย

บริการวิศวกรรมใต้ทะเลและเรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ลูกค้าของเมอร์เมดประกอบด้วยผู้ผลิตและจัดหา น้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ทั้งที่อยู่ภายในและภายนอกประเทศ บริษัทขนส่งทางท่อ และบริษัทก่อสร้างงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง ภายในตลาดภูมิภาคทั้งยุโรป (ทะเลเหนือ) ตะวันออกกลางและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในปี 2562 เมอร์เมดให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลแก่ลูกค้ากว่า 30 ราย

ลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจเมอร์เมด สัญญาการให้บริการการประดาน้ำฉบับสำคัญที่บริษัทได้มาในปี 2556 ผ่านบริษัท Zamil ซึ่งเป็นกิจการร่วมค้าของเมอร์เมดในตะวันออกกลาง ทำให้เมอร์เมดยังคงมีรายได้และผลกำไรที่สูงและจะยังคงเป็นเช่นนี้ต่อไป จนถึงสิ้นปี 2566 หลังจากได้รับการขยายสัญญาเป็นระยะเวลา 3 ปี ในปี 2562

ด้วยกลยุทธ์การตั้งเป้าหมายเพื่อการเติบโตนี้ (Positioning for Growth) เมอร์เมดคาดหวังว่าจะขยายตลาดระดับภูมิภาคของงานวิศวกรรมได้ทะลุไปสู่ตลาดอื่นๆ เช่น ทะเลเหนือ แอฟริกาตะวันตก และ เมดิเตอร์เรเนียนในอีกสองสามปีข้างหน้า

นอกจากนี้ การเพิ่มอัตราการใช้ประโยชน์ในเรือให้สูงขึ้นยังคงเป็นหนึ่งในสิ่งสำคัญอันดับต้นๆ ของเมอร์เมด และในขณะเดียวกันการให้บริการแบบส่งเสริมกัน (cross selling) ผ่านห่วงโซ่มูลค่า (value chain) รวมถึงหาสัญญาที่มีระยะเวลาสัญญาที่ยาวขึ้นในพื้นที่ที่ต้องการสร้างความเติบโต เช่น ทะเลเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และตะวันออกกลางก็ยังคงดำเนินต่อไป

ตั้งแต่ปี 2556 เรือชุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) ทั้ง 3 ลำของ AOD ยังคงให้บริการหนึ่งในบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติที่ใหญ่ที่สุดในโลก โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดลงในปี 2565 ด้วยเหตุนี้ ในปี 2562 AOD จึงมีอัตราการใช้งานเกือบเต็มประสิทธิภาพ โดยเฉลี่ยสำหรับเรือชุดเจาะทั้งสามลำ ซึ่งเป็นไปตามแผนที่บริษัทวางไว้ อัตราการใช้งานที่สูงนี้เป็นผลมาจากการที่เรือชุดเจาะปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยมีช่วงเวลาที่ปฏิบัติงานไม่ได้น้อยมาก

ภาวะการแข่งขัน

การบริการลูกค้ายังคงเป็นกลยุทธ์ที่สร้างความแตกต่างที่สำคัญมากของบริษัท มีหลายเหตุผลว่าทำไมลูกค้าถึงได้เลือกใช้บริการของบริษัท นั่นก็คือ บริษัทมีประวัติด้านสุขอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมที่ดีเยี่ยม ซึ่งนับเป็นความภาคภูมิใจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังเสนอการบริการที่มีคุณภาพในระดับต้นๆ บวกกับราคาที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ บริษัทมีความสามารถและทรัพยากรที่จะรับมือไม่ว่าจะเป็นโครงการขนาดใหญ่หรือโครงการขนาดเล็กตามแต่ที่ลูกค้าต้องการ และยังมุ่งมั่นให้บริการแบบครบในหนึ่งเดียว (one stop-shop) ไว้บริการลูกค้าอีกด้วย บริษัทมีบุคลากรภายในองค์กรที่มีประสบการณ์ และมีความทุ่มเทให้การปฏิบัติงานให้การสนับสนุนอยู่เป็นจำนวนมาก รวมถึงมีหุ้นส่วนเชิงกลยุทธ์ในประเทศอยู่หลายแห่ง นอกจากนี้ บริษัทยังปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในด้านของเรือ เรือชุดเจาะ และอุปกรณ์ต่างๆ อย่างเคร่งครัด

บริษัทได้ทำงานอย่างหนักเพื่อที่จะได้มาซึ่งโครงการที่ประสบผลสำเร็จจากลูกค้าที่มีชื่อเสียง เพื่อขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ และพัฒนาฐานการดำเนินงานระดับภูมิภาคด้วยการสานสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า และมีระบบพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือลูกค้าด้วยความทุ่มเท และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เร่งด่วนได้อย่างทันทั่วทั้ง รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายในทุกเวลาและในทุกสถานการณ์ ดังนั้น บริษัทจึงมีความยินดีที่จะดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องกับลูกค้าทุกราย

2. ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

2.1 - 2561/2562 - ปริมาณน้ำมันที่มากเกินคาดในปี 2563

สำนักงานสารสนเทศด้านพลังงาน (EIA) ได้คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบเบรนท์จะเฉลี่ยอยู่ที่ 65 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 และ 68 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2564 และราคาน้ำมันดิบ WTI จะเฉลี่ยอยู่ที่ 59 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 และ 62 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2564

EIA ได้รายงานว่าราคาน้ำมันดิบคาดว่าจะยังคงเพิ่มขึ้นในช่วงสองสามเดือนแรกของปี 2563 ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าน้ำมันดิบยังมีระดับราคาที่เป็นที่ต้องการมากของตลาดซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นเมื่อไม่นานมานี้ อย่างไรก็ตามภาวะราคาที่เป็นที่ต้องการมากนี้จะลดลงในช่วงครึ่งแรกของปี 2563 และปัจจัยพื้นฐานทางการตลาดต่างๆ จะเป็นตัวกำหนดราคาน้ำมันดิบในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 และในปี 2564

เมื่อไม่นานมานี้มีเหตุการณ์ทางภูมิรัฐศาสตร์หลายเหตุการณ์ที่ทำให้ราคาน้ำมันดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น อาทิเช่น การโจมตีเรือบรรทุกน้ำมันที่ผ่านอ่าวเปอร์เซียและทะเลแดง การโจมตีโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานของซาอุดีอาระเบียในเดือนกันยายน 2562 และความตึงเครียดล่าสุดระหว่างสหรัฐอเมริกาและอิหร่าน ด้วยเหตุเหล่านี้ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยรายเดือนเพิ่มขึ้นจาก 63 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ในเดือนกันยายนเป็น 67 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในเดือนธันวาคม ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นในช่วงนี้แม้สินค้าคงคลังเชื้อเพลิงเหลวโลกจะเพิ่มขึ้น 130,000 บาร์เรลต่อวันก็ตาม

ปฏิบัติการทางทหารของสหรัฐฯ ในอิรักในเดือนมกราคม 2563 ได้เพิ่มระดับความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ส่งผลต่อราคาน้ำมันและยังอาจส่งผลให้เกิดความเป็นไปได้ที่การผลิตและการขนส่งน้ำมันในตะวันออกกลางต้องหยุดชะงักลง จากเหตุการณ์นี้เองที่ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ขึ้นไปแตะที่ 70 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล อย่างไรก็ตาม เมื่อเหตุการณ์นี้สิ้นสุดลงราคาก็ได้ลดลงมาเรื่อยๆ

และเมื่ออุปสงค์ในการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงเพื่อรับผลตอบแทนที่สูงกว่าปกติได้ลดลง EIA จึงสันนิษฐานว่าราคาน้ำมันดิบเบรนท์จะลดลงในช่วงต้นปี 2563 มาอยู่ราคาเฉลี่ยที่ 62 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรลในเดือนพฤษภาคม และมองว่าการหยุดชะงักของอุปทานที่เกิดขึ้นจะไม่ส่งผลให้ราคาปรับตัวสูงขึ้น

(ที่มา: www.worldoil.com)

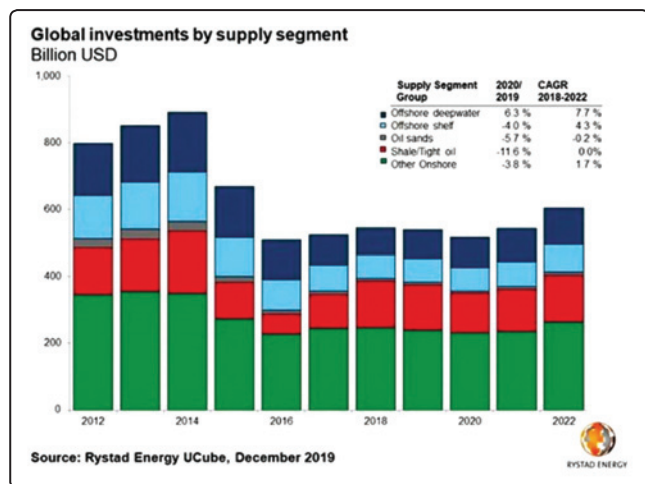
การคาดการณ์ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยในปี 2563 มีดังต่อไปนี้

ประมาณการราคาน้ำมันดิบเบรนท์ในปี 2563

Goldman Sachs	63.00	เหรียญสหรัฐ
JP Morgan	64.50	เหรียญสหรัฐ
S&P Global Platts	62.50	เหรียญสหรัฐ
Morgan Stanley	61.25	เหรียญสหรัฐ
Reuter Poll	62.50	เหรียญสหรัฐ
WSJ Poll	61.23	เหรียญสหรัฐ

(ที่มา: oilprice.com)

สำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) คาดการณ์ว่าปริมาณน้ำมันนอกกลุ่มโอเปกจะเพิ่มขึ้นถึง 2.3 ล้านบาร์เรลต่อวันในปี 2563 โดยการเติบโตที่มาจากฐานการผลิตในสหรัฐอเมริกา บราซิล แคนาดา นอร์เวย์และกายอานา ซึ่งจะมากกว่าการเพิ่มขึ้นของความต้องการน้ำมันทั่วโลกที่คาดการณ์ไว้ที่ 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะทำให้โอเปกและกลุ่มพันธมิตรนอกโอเปกนำโดยรัสเซีย ต้องคงไว้ซึ่งมาตรการการปรับลดปริมาณการผลิตเพื่อสนับสนุนราคาน้ำมัน



จากข้อมูลของสำนัก Rystad Energy การลงทุนด้านการขุดเจาะน้ำมันทั่วโลกโดยรวมในปี 2563 จะลดลงประมาณ 4% โดยการลงทุนในหินน้ำมันที่คาดว่าจะหดตัวมากที่สุดเกือบ 12%

Rystad Energy ยังเชื่อว่าการลดลงของราคาน้ำมันและกระแสเงินสดที่อ่อนตัวลงจะทำให้กลุ่มบริษัทที่ผลิตหินน้ำมันลดการขุดเจาะ ในขณะที่การขุดเจาะนอกชายฝั่งกึ่งใต้น้ำที่มีความลึกเป็นพิเศษแบบ Deepwater จะเป็นภาคอุตสาหกรรมการผลิตแห่งเดียวที่คาดว่าจะมีการเติบโตสูงกว่า 5% ในปีหน้าซึ่งจะส่งผลให้มีการเติบโตในอุตสาหกรรม

ในระดับภูมิภาค แอฟริกา รัสเซียและอเมริกาใต้ ถูกคาดว่าจะได้เห็นการเติบโตหรือมีแผนพัฒนาการลงทุนอย่างต่อเนื่องโดยมีผู้ประกอบการหลักอย่างเช่น โมซัมบิก ลิเบียและมอริเตเนีย ผลักดันการเติบโตทางการผลิตของทวีปทุ่งระดับสูงสุดของโลกที่ 11%

บราซิลมีแนวโน้มที่จะหนุนอเมริกาใต้ให้เติบโตเกือบ 6% ในปีหน้าจากโครงการ Marlim และ Mero การลงทุนในวันออกกลางและออสเตรเลียนั้นถูกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากโครงการใหม่อย่างพลังงาน LNG และการปรับปรุงแหล่งการผลิตน้ำมันที่เก่าแก่ต่าง ๆ

บริษัทต่างๆ ไม่ว่าจะมิขนาดเท่าใดก็ตามได้ประกาศแผนการลดงบประมาณในปีหน้า ซึ่งรวมถึงบริษัทอย่าง Apache และ Occidental Petroleum ที่เพิ่งซื้อกิจการ Anadarko Petroleum เมื่อไม่นานมานี้

อย่างไรก็ตามสำนัก Rystad Energy ได้ตั้งข้อสังเกตว่า “การลงทุนขนาดใหญ่ในการสำรวจขุดเจาะและการอนุญาตให้สำรวจยังคงมีความจำเป็น” ในปีต่อไป เพื่อตอบสนองความต้องการทั่วโลกที่เพิ่มขึ้น และยังคงกล่าวว่าสินค้าคงคลังทั่วโลกของแหล่งน้ำมันที่ค้นพบแล้วซึ่งมี

จุดคุ้มทุนต่ำกว่าราคาน้ำมันดิบเบรนท์ที่ 60 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ก็เพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นและชดเชยการลดลงของแหล่งน้ำมันที่ถึงกำหนดยกเลิกการผลิตจนถึงประมาณปี 2570 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความต้องการปริมาณน้ำมันเพิ่มเติมจากแหล่งการผลิตที่ยังไม่ค้นพบเพื่อตอบสนองความต้องการปริมาณความต้องการทั่วโลก “นี่หมายความว่าถึงแม้ว่าเราจำเป็นต้องค้นหาแหล่งการผลิตเพิ่มเติมแต่มีเพียงแค่เขตที่มีราคาคุ้มทุนต่ำกว่า 60 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล เท่านั้นที่มีแนวโน้มที่จะสามารถทำการค้าในเชิงพาณิชย์ได้จนถึงปี 2573 และมีแนวโน้มที่จะสามารถดำเนินการไปได้ถึงปี 2583” หัวหน้าฝ่ายวิจัยบริการน้ำมันของ Rystad กล่าว และเสริมว่า “หากอุตสาหกรรม E&P ทั่วโลก (การสำรวจและการผลิต) ไม่สามารถค้นพบแหล่งทรัพยากรที่เพียงพอความต้องการในราคาคุ้มทุนได้ การผลิตจะต้องเปลี่ยนไปใช้แหล่งผลิตที่ไม่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์ หรือรีบหันไปพึ่งพาการใช้พลังงานชนิดอื่นที่แตกต่างอย่างผสมผสาน

ในปี 2562 โครงการน้ำมันและก๊าซคิดเป็นมูลค่าการลงทุนประมาณ 2 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐได้รับอนุญาตให้ดำเนินการ ในปี 2563 Rystad Energy คาดการณ์ว่า โครงการต่าง ๆ มูลค่ากว่า 225 พันล้านเหรียญสหรัฐจะได้รับอนุญาตให้ดำเนินการ โดยได้รับแรงหนุนจากโครงการผลิตก๊าซเป็นหลัก ในขณะที่แนวโน้มการอนุญาตให้ดำเนินการโครงการนอกชายฝั่งจะมีเกินกว่า 1 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐในปีหน้า

2.2 บริการวิศวกรรมนอกชายฝั่งภาคน้ำมันและก๊าซ

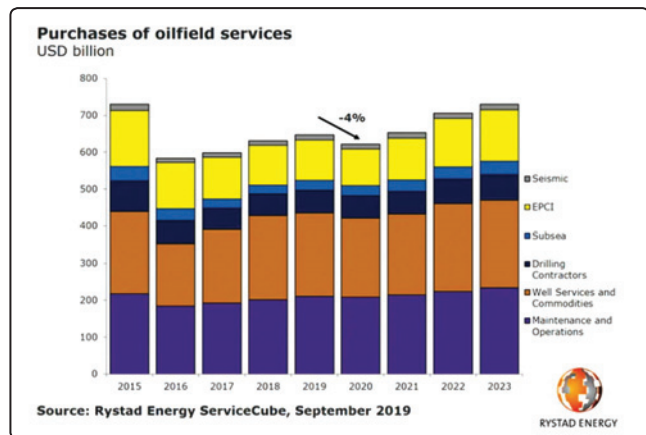
การผลิตน้ำมันนอกชายฝั่งคาดว่าจะขึ้นไปสู่จุดสูงสุดในปี 2563 ก่อนที่จะมีการชะลอตัวเหมือนอุตสาหกรรมน้ำมันจากหินดินดาน ซึ่งการชะลอตัวดังกล่าวอาจทำให้การประมาณการภาวะอุปทานในตลาดเปลี่ยนแปลงไปเป็นอย่างมาก

มีรายงานว่าตลาดบริการประสบความสำเร็จในการเติบโต 2% ในปี 2562 จนแตะ 647 พันล้านเหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตามในปี 2563 ตัวเลขนี้อาจลดลงเหลือ 621 ล้านดอลลาร์สหรัฐโดยราคาน้ำมันเบรนท์อยู่ที่ 60 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล

เมื่อมองไปที่กลุ่มตลาดอื่นๆ อุตสาหกรรมน้ำมันจากหินดินดานมีแนวโน้มจะทำให้การซื้อบริการวิศวกรรมนอกชายฝั่งลดลงเนื่องจากอุตสาหกรรมดังกล่าวหดตัวลง 6% งานบริการอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งจะลดลง 1% เนื่องจากบริษัทน้ำมันลดการลงทุนในโครงการที่เริ่มดำเนินงานไปแล้วและการสำรวจเพื่อลดค่าใช้จ่าย ในขณะที่รายได้จากงานด้านอื่นๆ บนฝั่งก็จะลดลงประมาณ 5% เนื่องจาก OPEC ชะลอการลงทุนเพื่อลดการผลิต

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมงานบริการบางประเภทอาจจะสามารถรับการเติบโตของรายได้ที่มากขึ้นจากงานในมือที่มีอยู่ งานบริการจากอุปกรณ์วิศวกรรมได้ทะเล ระบบควบคุมการนำส่งของเหลวขั้นสุดวิน้ำ SURF (สายสะดือควบคุมการทำงาน ตัวนำส่ง และท่อพาของเหลว) และการขุดเจาะนอกชายฝั่งยังสามารถเติบโตได้ในปี 2563 แต่การเติบโตจะลดลงจากตัวเลขสองหลักเป็นตัวเลขหลักเดียว และในปี 2564 ผลกระทบระยะยาวที่ปรากฏให้เห็นในโครงการสำรวจใหม่ การสำรวจ และโครงการเก่าต่างๆ จะเข้ามามีบทบาทและเริ่มเห็นถึงการเติบโต 5% เนื่องจากตลาดน้ำมันเริ่มดีขึ้นซึ่งทำให้มีการลงทุนตามมา

เมื่อพิจารณาถึงปี 2566 กลุ่มตลาดนอกชายฝั่ง หินดินดานและกลุ่มงานบนฝั่งอื่นๆ มีแนวโน้มที่จะรับรู้ถึงอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ 2% ถึง 3% การซื้อบริการวิศวกรรมนอกชายฝั่ง งานบริการก่อสร้างและการติดตั้งได้ทะเลและบริการอุปกรณ์ได้ทะเลจะแข็งแกร่งขึ้นที่ระดับ 7% เนื่องจากการไหลเข้าของโครงการขนาดใหญ่ของนอกชายฝั่งและโครงการ LNG ขนาดใหญ่และข้อเท็จจริงที่ว่าพัฒนาได้ทะเลได้เข้าสู่ยุคฟื้นฟูแล้วตามรายงานของ Rystad Energy



ที่มา: Rystad Energy

3. บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

3.1 ตลาดงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

สำนักงาน Rystad Energy กล่าวว่าราคาน้ำมันในช่วง 60 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ถึง 70 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล จะหนุนการเติบโต 7% ต่อปีในตลาดงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเลจนถึงปี 2568 แม้ว่าน้ำมันจะตกไปอยู่ที่ 50 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล แต่การเติบโตของอุตสาหกรรมวิศวกรรมใต้ทะเลจะอยู่ที่ 5% ต่อปีจนถึงปี 2565 แม้ว่า จะเป็นข่าวดีสำหรับเจ้าของเรือเช่น เรือ Subsea 7, เรือ DOF Subsea และ เรือ Oceaneering สำนักงาน Rystad Energy เตือนว่าอัตราการเติบโตจะลดลงสู่ศูนย์หลังปี 2565 หากราคาน้ำมันตก

ตลาดบริการทั่วไปทั้งในและนอกชายฝั่งในปี 2563 จะได้รับประโยชน์จากการอนุญาตให้ดำเนินโครงการเพิ่มขึ้น ซึ่งคาดว่าจะมีมูลค่ารวมเพิ่มขึ้นถึง 225 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2563 จาก 200 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 และคาดว่าจะโครงการก๊าซจะผลักดันการเติบโตส่วนใหญ่ ด้วยมูลค่า 50,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐจากโครงการพลังงาน LNG บนบก

การอนุมัติโครงการนอกชายฝั่งอาจมีมูลค่ารวม 100,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2563 ทำให้การสั่งซื้อบริการนอกชายฝั่งค่อนข้างเป็นไปอย่างราบเรียบก่อนที่จะมีโครงการหลายโครงการเข้าสู่ช่วงการจัดจ้างจัดซื้อ ซึ่งจะหนุนการซื้อถึง 5% และ 7% ในปี 2564 และ 2565 ตามลำดับ ตลาดงานบนฝั่งก็จะได้รับแรงหนุน แม้ว่าในอนาคตจะมีการคาดการณ์ว่าโครงการ LNG จะเข้าสู่ช่วงเวลาของการดำเนินการก่อสร้างที่เร่งที่สุด สำนักงาน Rystad กล่าว

รายงานการตลาดล่าสุดของสำนักงาน Rystad Energy ชี้ให้เห็นการพัฒนาตลาดในอุตสาหกรรมแท่นลอยตัวในทะเลการจัดเก็บและการขนถ่ายเรือ (FPSOs) การติดตั้งระบบลำเลียงของเหลวจากสเคือทะเล (SURF) รวมถึงโครงการเรือขุดเจาะ Deepwater และ โครงการ LNG

ในส่วนในตลาด FPSO ผู้รับเหมาได้รับคำสั่งซื้อใหม่ 13 รายการในปี 2562 นั้นทำให้หน่วยที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างมีจำนวนถึง 28 หน่วย Rystad Energy ชี้ให้เห็นว่ามีกำลังการผลิตอุตสาหกรรมไม่เพียงพอที่จะดำเนินการตามคำสั่งเพิ่มเติมทั้งหมดช่วงระหว่างปี 2563

สำหรับการติดตั้งของตลาด SURF กำลังการซื้อกำลังเฟื่องฟูและบรรดาผู้ผลิตกำลังเผชิญกับปัญหาการผลิตให้ทันตามความต้องการ ตัวอย่างเช่น ขูดวาล์วปากบ่อ (Christmas Tree) 600 ชุดได้รับคำสั่งผลิตในปี 2561 ถึง 2562 นอกจากนี้ผู้รับเหมาใต้ทะเลกำลังเผชิญกับความท้าทายในการติดตั้งระบบการลำเลียงของก๊าซและสายสะดือ นำส่งน้ำมันความยาวประมาณ 4,000 กิโลเมตรในปี 2563

(ที่มา: Rigzone & Rystad Energy)

3.2 ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

อุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไปด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว เรือเหล่านี้สามารถเปลี่ยนจากเรือที่อาจสร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำโดยเฉพาะ หรือ อาจจะเป็นเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่งตามลักษณะของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป คำว่า เรือสนับสนุนงานบริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง จึงอาจหมายถึงรวมถึงเรือได้หลายประเภทซึ่งเป็นเรือที่ไม่ปกตินักหากจะนำเรือลำหนึ่งมาให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจและงานสนับสนุนงานก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนการดำน้ำ (DSV) ในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่ง จึงอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มากพร้อมกับระบบพื้นฐานปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving spreads) จนไปถึงเรือต่อใหม่ที่มากพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจจะเป็นเรือที่มากพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถนำขึ้นเรือและปลดประจำการเรือภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติและการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้น หน้าที่หลักของเรือให้บริการก่อสร้างจะเป็นเรื่องของติดตั้งและรื้อถอนงานใต้น้ำและบนพื้นผิวน้ำ เรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบของระบบและอุปกรณ์บนเรือที่แตกต่างกัน แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อกันทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

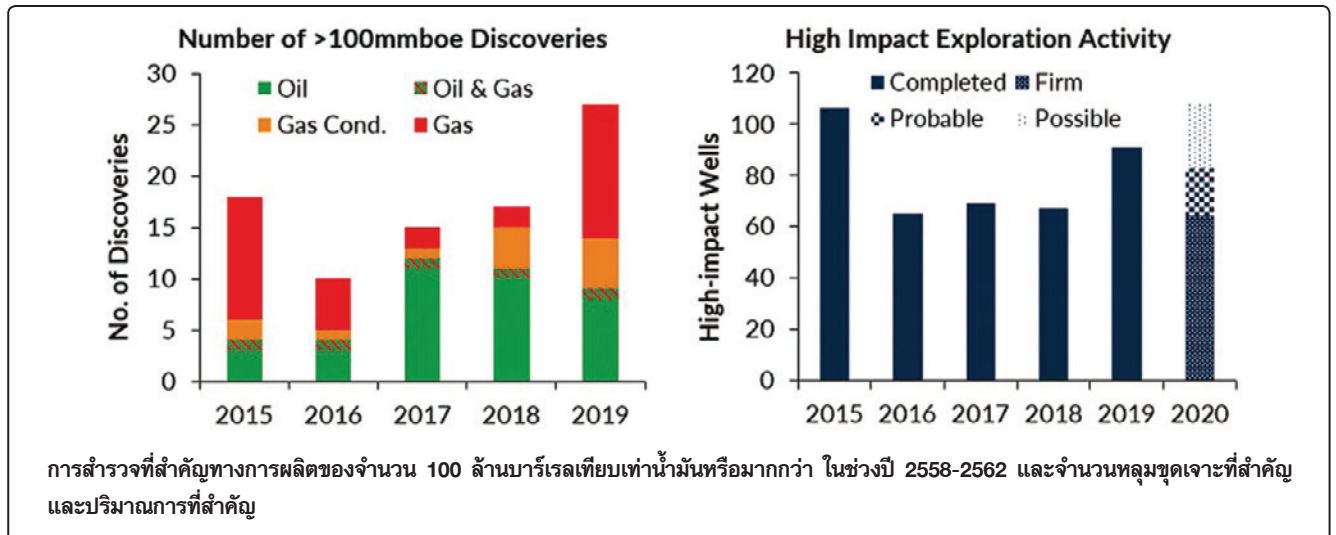
4. อุตสาหกรรมขุดเจาะนอกชายฝั่ง - ปรับตัวขึ้นเล็กน้อย อัตราค่าเช่าเรือรายวันยังคงงต้ว

4.1 ตลาดอุตสาหกรรมนอกชายฝั่ง

ตามรายงานต่างๆ กลุ่มอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงพลังงาน อย่าง Energy Transition และ Extinction Rebellion อาจมีการนำประเด็นข่าวพลังงานมาอภิปรายและอาจเป็นสิ่งที่คณะกรรมการบริษัท E&P หลายแห่งต้องนำไปพิจารณาในปี 2562 จำนวนหลุมขุดเจาะประเภท High Impact ทั่วโลกในปี 2562 มีจำนวน 91 หลุม เพิ่มขึ้น 36% จากปี 2561 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากต้นทุนค่าใช้จ่ายเฉลี่ยของหลุมลดลง ค่าใช้จ่ายในการขุดเจาะจึงอยู่ที่ 3.5 พันล้าน

ดอลลาร์สหรัฐ ปริมาณพลังงานที่ค้นพบได้สูงที่สุดนับตั้งแต่ปี 2558 ที่ระดับ 13,000 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมัน (boe) จากหลุมประเภท High Impact 27 หลุมตามที่ได้แจ้งไว้ อัตราความสำเร็จในเชิงพาณิชย์อยู่ที่ระดับสูงสุดที่ 32% ในรอบ 10 ปี ซึ่งความสำเร็จนี้ดูเหมือนว่าจะยังดำเนินต่อไปจนถึงปี 2563

จากการค้นพบพลังงานทั้งหมดจำนวนประมาณ 13,000 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมัน (boe) พบว่า 77% เป็นก๊าซ โดยเจ็ดในสิบอันดับแรกเป็นการสำรวจก๊าซในรัสเซีย อิหร่าน มอริเตเนีย เซเนกัล อินโดนีเซีย และไซปรัส การค้นพบน้ำมันครั้งใหญ่ที่สุดสองครั้งนั้นอยู่ในใบอนุญาต Stabroek ในกายอานา ซึ่งมีปริมาณถึง 6 พันล้านบาร์เรลและอาจมีปริมาณมากกว่านั้น และยังเป็นหนึ่งในใบอนุญาตน้ำมันที่ให้ผลมากที่สุดเท่าที่เคยมีมา



(ที่มา: Westwood Analysis)

ดังที่รายงานโดย Westwood ในปี 2562 เป็นปีที่ยุโรปตะวันตกเฉียงเหนือประสบความสำเร็จในการขุดเจาะหลุมประเภท High Impact ทั่วโลก ซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่ธรรมดาหากพิจารณาแหล่งพลังงานสำคัญในอังกฤษและนอร์เวย์ และเป็นที่น่าเสียดายว่าการค้นพบผลที่สำคัญมีเพียงสองรายการที่เกิดจากโครงการ 27 หลุมคือ Glengorm ในสหราชอาณาจักรและ Liatánet ในนอร์เวย์ เท่านั้น ซึ่งเป็นอัตราความสำเร็จที่น่าพอใจเพียงแค่ที่ระดับ 7% หลุมขุดเจาะจำนวน 2 หลุมยังมีการขุดเจาะอยู่และยังไม่สามารถค้นพบแหล่งพลังงานใดได้ แต่อัตราการค้นพบที่ต่ำเช่นนี้อาจทำให้มีการหยุดความคิดที่จะเดินหน้าสำรวจต่อและจำนวนหลุมขุดเจาะที่สำคัญก็จะลดลงในปี 2563

กายอานามีการค้นพบน้ำมันสูงสุดอีกครั้งในปี 2562 โดยมาจากแหล่งผลิตใน Liza Field ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในเดือนธันวาคม และโครงการอีกหนึ่งพันล้านบาร์เรลที่เพิ่มเข้ามา ซึ่งดำเนินการโดย Exxon ตามใบอนุญาต Stabroek พร้อมกับการผลิตพลังงานก๊าซที่เพิ่มขึ้น การค้นพบเชิงพาณิชย์ห้าแห่งในปี 2562 ทำให้มีจำนวนโครงการรวมอยู่ที่ 14 โครงการ โครงการดำเนินการร่วมทุนของ Tullow ที่ดูเหมือนว่าจะไปได้สวยในช่วงแรกแต่กลับกลายเป็นว่าไม่ประสบความสำเร็จ ทำให้ Tullow ต้องสูญเสียความน่าเชื่อถือเป็นอย่างมากส่งผลให้ราคาหุ้นของ Tullow ลดลงอย่างมาก

ปริมาณน้ำมันที่ค้นพบและแผนการพัฒนานั้นเกินกว่าอัตราเศรษฐกิจขนาดเล็กของกายอานาจะสามารถรับมือได้และอาจต้องชะลอตัวในปี 2563 หากกายอานาจะต้องรับมือ อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมจะยังคงพยายามที่จะผลักดันให้เกิดการสำรวจลงไปในน้ำตื้นและน้ำลึกของกายอานา นอกเหนือจากใบอนุญาต Stabroek การค้นพบครั้งสำคัญที่

Maka Central ซึ่งดำเนินการโดย Apache และได้ประกาศโครงการในเดือนมกราคม 2563 ดูเหมือนจะเป็นการค้นพบในเชิงพาณิชย์ครั้งแรกนอกเหนือใบอนุญาต Stabroek และยังเป็นการขยายการสำรวจไปยังประเทศเพื่อนบ้านอย่าง ซูรินาเม

ในปี 2562 หลุมสำรวจสำคัญ 5 หลุมที่ขุดเจาะโดยบริษัทน้ำมันระหว่างประเทศ (IOC) ในเม็กซิโก ล้มเหลวในการค้นพบเชิงพาณิชย์ และในปี 2563 จะมีความชัดเจนขึ้นว่าเม็กซิโกจะสามารถส่งมอบการผลิตที่ IOC คาดหวังไว้อย่างน้อย 10 หลุมได้หรือไม่ ซึ่งหลุมเหล่านี้ดำเนินการโดย IOC เจ็ดแห่งที่ทำหน้าที่ทดสอบปริมาณ (น้ำมัน) ที่ไม่มีความเสี่ยงในอนาคต (un-risked prospective volume) กว่า 2.5 พันล้านบาร์เรลในบริเวณบ่อน้ำมันชายขอบและบ่อน้ำมันเกิดใหม่ (frontier and existing plays) และเนื่องจากธรณีวิทยามีความซับซ้อนนั้นอาจทำให้เกิดผลลัพธ์ที่หลากหลายได้

บราซิลเป็นอีกประเทศหนึ่งที่น่าจับตามองในปี 2563 ปัจจุบันมีการขุดเจาะหลุมเจาะหนึ่งหลุมและวางแผนขุดหลุมผลิต 7 หลุมในปี 2563 นอกจากนี้ยังได้รับใบอนุญาตเมื่อไม่นานมานี้ให้มีการทดสอบปริมาณ (น้ำมัน) ที่ไม่มีความเสี่ยงในอนาคตจำนวนเกือบ 6 พันล้านบาร์เรลในแหล่งน้ำมันใต้ชั้นหินเกลือ (Pre-salt) ที่ Santos, Campos และ Ceara Basin ทางด้าน Exxon จะดำเนินงานสองหลุมแรกและทางด้าน Premier จะดำเนินการขุดหลุมแรกของบริษัทใน Ceara การสำรวจใน Santos นี้ คงไม่ใช่เรื่องง่ายถึงแม้ว่าหลุมหลายแห่งได้มีการขุดเจาะนอกโครงการ แหล่งน้ำมันใต้ชั้นหินเกลือ และเป็นที่เข้าใจกันว่าหลุม Peroba ซึ่งขุดเจาะโดย BP ในปี 2562 และมีการจ่ายเงินก้อนโตถึง 598 ล้านดอลลาร์สหรัฐจากการประมูลปี 2560 นั้น มีการพบก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ที่มีปริมาณสูงและถือว่าไม่มีผลในเชิงพาณิชย์

ในแอฟริกาการขุดเจาะสำคัญยังคงอยู่ที่ 14 หลุมในปี 2562 แต่อัตราความสำเร็จเชิงพาณิชย์สูงถึง 57% โดยมีการค้นพบแหล่งพลังงาน 3 พันล้าน boe ซึ่งกว่า 80% เป็นพลังงานก๊าซ มีการค้นพบก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) ครั้งแรกที่ Brulpadda ในแอฟริกาใต้ และมีการค้นพบที่สำคัญในอีกห้าประเทศ ได้แก่ เซเนกัล มอริเตเนีย ไนจีเรีย แองโกลาและกานา ในปี 2563 คาดว่าจะมีการเจาะหลุมสำคัญจำนวนใกล้เคียงกันใน 10 ประเทศ โดยมีการทดสอบการผลิตหกครั้งในกินีบิสเซา เคนยา นามิเบียและกาบอง ในขณะที่ Total กำลังทดสอบแนวคิดใหม่ด้านการขุดเจาะที่หลุมใน Block 48, Congo Basin แองโกลา ซึ่งมีชื่อเสียงในด้านการสำรวจน้ำที่ลึกที่สุดที่ลึกกว่า 3,600 เมตร

ในบริเวณแหล่งก๊าซเกิดใหม่ของทะเลเมดิเตอร์เรเนียนตะวันออก มีการขุดเจาะจำนวนหกหลุมและการค้นพบเชิงพาณิชย์สองแห่งซึ่งสามารถผลิตพลังงานก๊าซได้ 5 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต (tcf) หลุมขุดเจาะสามในหกหลุมถูกเจาะโดย TPAO หลุมสองแห่งนี้อยู่ในพื้นที่ไซปรัสและเป็นการทดสอบทางการเมืองมากกว่าการทดสอบทางเทคนิค นอกจากนี้มีการวางแผนการทดสอบหลุมก๊าซ 5 หลุม โดยมีปริมาณก๊าซรวมที่ 16 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต (tcf) ในปี 2563 ซึ่งการทดสอบนี้ยังรวมถึงหลุม Byblos-1 บริเวณนอกชายฝั่งเลบานอนด้วย

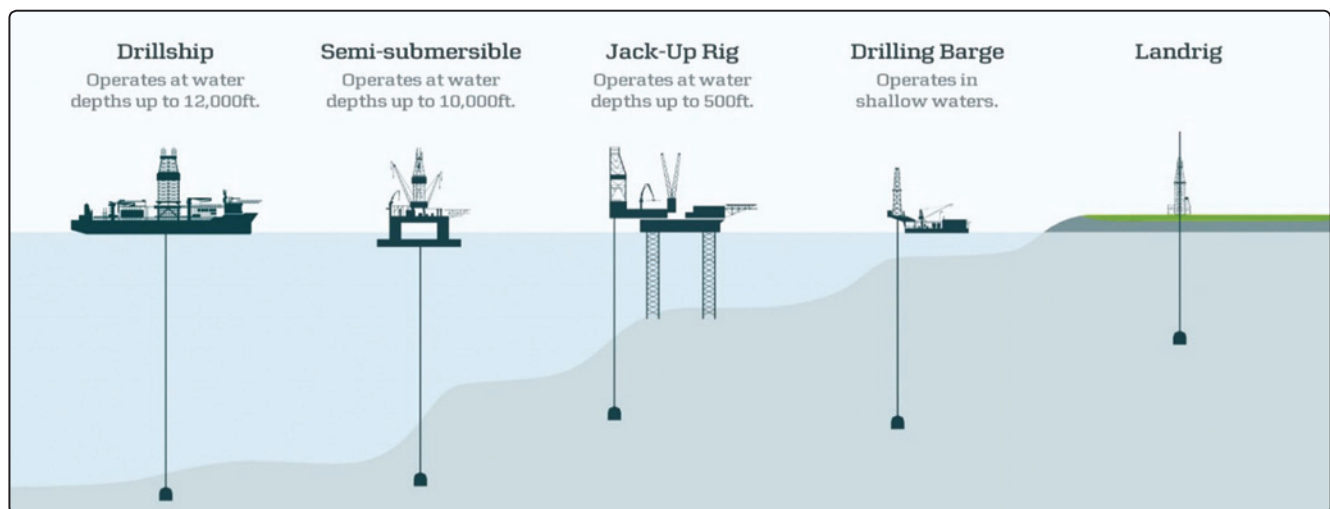
การขุดเจาะในกลุ่มประเทศออสตราเลเซียคาดว่าจะดีขึ้นในปี 2563 หลังจากที่ยับเหงาในปี 2562 โดยมีการค้นพบก๊าซสำคัญที่เกิดขึ้นในเขตลุ่มน้ำเพิร์ธ บริเวณชายฝั่งตะวันตกของ Ereggulla ในปี 2563 การขุด

เจาะที่สำคัญนั้นส่วนใหญ่เป็นการขุดเจาะเกี่ยวกับก๊าซ โดยมีการวางแผนการทดสอบหลุมในออสเตรเลีย นิวซีแลนด์ ปาปัวนิวกินี และติมอร์ เลสเต ซึ่งปริมาณก๊าซที่ทดสอบมีมากกว่า 10 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต (tcf) และส่วนใหญ่เป็นการทดสอบในบริเวณที่ยังไม่เคยค้นพบมาก่อน การสำรวจในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้นั้นยังเงียบในปี 2562 โดยมีหลุมสำคัญเพียงสามหลุมและมีการค้นพบหลุมสำคัญสองแห่งในอินโดนีเซีย และมาเลเซีย ซึ่งมีการค้นพบก๊าซ 5 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต (tcf)

จากแผนการสำรวจในปัจจุบัน ดูเหมือนว่าการขุดเจาะที่สำคัญอาจอยู่ในระดับใกล้เคียงกันในปี 2563 แต่เน้นไปยังอเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ สำนักงาน Westwood ประมาณการว่าแผนการขุดเจาะมีอัตราการค้นพบน้ำมันต่อก๊าซอยู่ที่ 70/30 จะเห็นว่าในขณะที่มีการขุดเจาะหาน้ำมันก็จะเจอก๊าซ แต่ก็ไม่ได้บ่งบอกว่าการสำรวจเพื่อหาน้ำมันจะลดลง บริษัทที่ที่มีความเคลื่อนไหวมากที่สุดในปี 2563 คาดว่า จะเป็น European Supermajor Total, Equinor, Shell และ ENI ซึ่งแต่ละแห่งมีส่วนร่วมในการขุดเจาะหลุมสำคัญ 14 หลุมหรือมากกว่า ในขณะที่มีการพูดคุยกันมากเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงพลังงานในปี 2562 มีสัญญาณว่ามีผลกระทบเล็กน้อยต่อแผนการสำรวจในปี 2563

4.2 ประเภทของเรือขุดเจาะนอกชายฝั่ง

เรือขุดเจาะมีอยู่หลายชนิดด้วยกัน ส่วนมากจะเป็นที่รู้จักในนามเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งแบบเคลื่อนที่ ("Mobile Offshore Drilling Units" หรือ "MODU")



ที่มา: IHS Petrodata

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender)

เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) เป็นเรือที่จอดอยู่ข้างฐานขุดเจาะที่มาพร้อมกับอุปกรณ์ขุดเจาะในตัวของมันเอง มีเครนยกที่สามารถติดตั้งบนจันบนฐานขุดเจาะอื่นได้ ทำให้ไม่ต้องใช้เรือปั้นจั่นและอุปกรณ์อื่นแยกต่างหาก เรือขุดเจาะแบบท้องแบน (Tender) สามารถทำงานในน้ำลึกที่ 2,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกถึง 18,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up)

เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) เป็นเรือขุดเจาะเคลื่อนที่ที่ยกกระดานได้ด้วยตัวมันเอง พร้อมกับขาที่สามารถหย่อนลงไปที่พื้นมหาสมุทรเมื่อฐานยึดติดเรียบร้อยแล้ว แท่นขุดเจาะจะยกตัวขึ้นจากขาหยั่งโดย

อยู่เหนือค่าความสูงของคลื่นในบริเวณนั้น เรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-up) สามารถทำงานในน้ำลึก 350 ถึง 450 ฟุตและมีความสามารถของการขุดเจาะได้ลึกถึง 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible

เรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible เป็นแท่นขุดเจาะลอยน้ำที่ใช้เสาและทุ่นลอยพร้อมกับระบบถ่วงที่เรือที่ช่วยปรับระดับตัวแท่นให้สัมพันธ์กับความสูงของลำท้องเรือที่กึ่งจมกึ่งลอยในทะเล ทั้งนี้ ตัวแท่นอาจจะมัลักษณะที่สามารถขับเคลื่อนด้วยตัวเองหรือไม่ก็ได้ เรือขุดเจาะนี้ใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาดำแหน่งของเรือให้อยู่ในระดับแนวหัวเครื่องเจาะ เรือขุดเจาะแบบ Semi-submersible สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึกช่วง 1,000 ถึง 10,000 ฟุต และสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

เรือขุดเจาะแบบ Drillship

เรือขุดเจาะแบบ Drillship ใช้ลักษณะของลำเรือเป็นพื้นฐานในการออกแบบและสามารถขับเคลื่อนได้ด้วยตนเอง โดยใช้ระบบ DP หรือการถ่วงเพื่อรักษาตำแหน่งของเรือเหนือหัวเครื่องเจาะ การขุดเจาะจะดำเนินการโดยใช้ปั้นจั่นขนาดใหญ่และส่รตงรกลดเพื่อขนส่งเรือดำน้ำ (Moon pool) ซึ่งจะติดตั้งอยู่กึ่งกลางเรือ เรือขุดเจาะแบบ Drillship เหมาะสำหรับการขุดเจาะในพื้นที่ห่างไกลเนื่องด้วยความสะดวกตัวของเรือ เรือขุดเจาะชนิดนี้สามารถทำงานได้ในระดับน้ำความลึก 1,000 ถึง 12,000 ฟุตและสามารถเจาะได้ลึกมากกว่า 40,000 ฟุต

4.3 ตลาดเรือขุดเจาะแบบสามขา (Jack-Up)

ความคาดหวังของเรือขุดเจาะแบบสามขาที่ใช้ในอุตสาหกรรมขุดเจาะนอกชายฝั่งในปี 2563 นั้นอยู่ในระดับกลางๆ แม้ว่า Rigzone จะอ้างว่าความต้องการจะยังคงที่ในยุโรปและทางตะวันออก ในทะเลเหนือ ความต้องการเรือขุดเจาะแบบสามขาจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่จะลดลงในพื้นที่อื่นๆ ของโลก Rigzone อ้างว่าความต้องการใช้เรือขุดเจาะประเภทนี้จะยังคงทรงตัวสำหรับอเมริกาเหนือและอเมริกาใต้ในปี 2563 และ 2564

ในเดือนมกราคมปี 2020 หนึ่งในบริษัทขุดเจาะน้ำมันรายใหญ่และ OPEC ประกาศว่าจะลดกำลังการผลิตของการขุดเจาะนอกชายฝั่ง โดยจะลดกำลังการผลิตลงประมาณ 500,000 บาร์เรลต่อวัน บริษัทจะดำเนินการลดต่อไปอีกสามเดือน จากรายงานของ MSN Money ระบุว่า OPEC และบริษัทอื่นๆ ได้ลดกำลังการผลิตลง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน

การวิจัยระบุว่าจะมีกิจกรรมนอกชายฝั่งในอเมริกาใต้เพิ่มมากขึ้นในปี 2564 Rigzone เชื่อว่า เอ็กซอนโมบิล จะเพิ่มแท่นลอยตัวในทะเลอีกสองสามลำในกองเรือของเอ็กซอนโมบิล นอกจากนี้ยังมีกระแสของกิจกรรมขุดเจาะนอกชายฝั่งใหม่โดยรอบประเทศบราซิล Rigzone ยังมองว่าจะมีการเพิ่มเรือขุดเจาะในกองเรือ และคาดว่าบริษัทที่ดำเนินงานรอบประเทศบราซิลจะเพิ่มแพลตฟอร์มแบบ semi-submersible มากขึ้นในการดำเนินงานของพวกเขา การเปลี่ยนแปลงเหล่านี้จะขึ้นอยู่กับกฎระเบียบภายในบราซิลว่าจะมีการควบคุมไปในทิศทางใด

อุตสาหกรรมการขุดเจาะนอกชายฝั่งกำลังเป็นที่นิยมมากขึ้นนอกชายฝั่งของแอฟริกาตะวันตก Rigzone รายงานว่าเรือขุดเจาะนอกชายฝั่งจะมีจำนวนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม แทบจะไม่มี การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในจำนวนของแพลตฟอร์มแบบ semi-submersible ที่ทำงานในพื้นที่ Rigzone ยังรายงานอีกว่าในจีนและแองโกลาจะเริ่มกระบวนการ “การพัฒนาระยะยาว” ในการขุดเจาะนอกชายฝั่ง

ในอดีตที่ผ่านมา มีมาตรการการสำรวจซึ่งจะทำให้แนวโน้มของแท่นลอยน้ำในน่านน้ำรอบอ่าวเม็กซิโกเพิ่มขึ้นในปี 2563 ในตรินิแดดอาจมีการขุดเจาะเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในไม่กี่ปีข้างหน้า Rigzone อ้างว่ากระบวนการขุดเจาะโดยรอบพื้นที่เหล่านี้จะขึ้นอยู่กับ “ความสำเร็จของโครงการการสำรวจใหม่”

มีการคาดการณ์ว่าผู้ประกอบการขุดเจาะนอกชายฝั่งจะลดต้นทุนเพื่อคงไว้ซึ่งการดำเนินงานแบบปัจจุบันในปีหน้า MSN Money ได้รายงานว่ามีการคาดการณ์ว่าผู้ประกอบการจะเพิ่มระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานของพวกเขาเช่นกัน ต้นทุนที่ต่ำของแท่นขุดเจาะที่มีประสิทธิภาพจะสะท้อนให้เห็นถึงผลกำไรให้กับทุกฝ่าย

คาดว่าราคาของสินทรัพย์หมุนเวียนที่เกี่ยวข้องกับการขุดเจาะนอกชายฝั่งจะยังคงเท่าเดิมจนถึงปี 2564 ตามรายงานล่าสุดพบว่าจะไม่มีการปรับราคาครั้งใหญ่ในปีที่จะมาถึง แต่ไม่ได้หมายความว่าจะไม่มีการเจรจาการทำธุรกิจครั้งใหญ่ในอุตสาหกรรมนี้ อย่างไรก็ตาม การคาดการณ์ของอุตสาหกรรมบ่งชี้ว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนแท่นขุดเจาะที่เกิดขึ้นจริงเล็กน้อย ดังนั้นการขุดเจาะจะขึ้นอยู่กับความต้องการของผู้ที่มีเงินทุนว่าที่ใดเหมาะที่จะขุดเจาะ ทาง Seeking Alpha คาดว่านักการเงินกำลังเผชิญกับความท้าทายในการจัดหาเงินทุน และยังมีปัญหาเกี่ยวกับบริษัทขุดเจาะจำนวนมากที่กำลังจัดการกับระดับหนี้สินของตนเอง

(ที่มา: Rigzone ค้นหา alpha & LinchpinSEO)

5. ตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด

การที่เมอร์เมดประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติมานานกว่า 30 ปี เมอร์เมดจึงภูมิใจที่จะกล่าวได้ว่าเมอร์เมดมีความเป็นเลิศทางด้านชื่อเสียงอันยาวนานในการบริการงานวิศวกรรมได้ทะเล ด้วยการดำเนินงานทั่วเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และทะเลเหนือ เมอร์เมดมีบทบาทสำคัญในตลาดได้ทะเลทั่วโลก เมอร์เมดสามารถจัดหาแนวทางการแก้ไขปัญหาก็เกี่ยวกับงานวิศวกรรมได้ทะเลในทุกระดับน้ำที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมอันซับซ้อนและท้าทายในทุกภูมิภาคของโลกสำหรับตลาดน้ำมันและก๊าซ

เมอร์เมดเป็นเจ้าของและดำเนินการก่อสร้างเรืองานวิศวกรรมได้ทะเล และการสำรวจที่ช่วยให้บริษัทสามารถมอบข้อเสนอการบริการที่แตกต่างให้กับลูกค้าของบริษัทได้ โดยมุ่งเน้นไปที่ความสัมพันธ์ระยะยาวที่ช่วยเพิ่มการส่งมอบบริการและลดความเสี่ยงโดยรวม

เมอร์เมดจะยังคงพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในตลาดนอกชายฝั่งในช่วง 12 เดือนข้างหน้า และด้วยภาวะการปรับสมดุลของตลาดน้ำมัน ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหอบยกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีชั้นเชิงที่สามารถแข่งขันในสภาพตลาดปัจจุบันได้ เนื่องจากกลยุทธ์ในตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด ความมีชื่อเสียง ภาพรวมผลงานที่ผ่านมาที่เป็นที่รับรู้และความมีวินัยทางการเงิน ซึ่งสามารถอธิบายได้ดังต่อไปนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศวกรรมได้ทะเลในเขตแนวน้ำตื้นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่ามีจุดแข็งและได้รับผลกระทบไม่มากนักจากราคาน้ำมันที่ลดต่ำลง เนื่องจากการรายงานว่าจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่าในส่วนของการงานในเขตนํ้าลึก ดังนั้น จึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบของภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด เมอร์เมดยังได้เข้าทำกิจการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายราย เพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ (NOCs) เหนือน่านน้ำของประเทศที่ได้รับเอกสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ของประเทศเหล่านั้น รวมถึงกลุ่มประเทศในยุโรป ตะวันออกกลาง และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์ของการขยายธุรกิจท้องถิ่นเนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานซึ่งมีแนวโน้มที่จะมีความผันผวนทางราคาน้อยกว่า



การมุ่งเน้น IRM และการขยายธุรกิจทางภูมิศาสตร์

หนึ่งในธุรกิจหลักของเมอร์เมดยังคงมุ่งเน้นไปที่การสำรวจ การซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษางานให้กับกลุ่มประเทศ NOC ประจำปี ซึ่งไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลดรายจ่ายด้านต้นทุน (capital expenditure) โดยเฉพาะอย่างยิ่ง อุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ค่อนข้างสมบูรณ์ ซึ่งน่าจะเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับเมอร์เมด

เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการด้านอื่นๆ และขยายตัวทางภูมิศาสตร์ในประเทศที่มีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดงานการวางสาย Umbilical ได้ทะเล สาย Risers และ Flowlines จากใต้ทะเลสู่ผิวน้ำ (SURF) และแหล่งที่มีความต้องการการติดตั้งสายเคเบิลใต้ทะเล

ชื่อเสียงด้านคุณภาพและความปลอดภัย แหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการปฏิบัติการและความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความมั่นคง ซึ่งช่วยให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพตลาดที่ยากลำบากมากขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติใหญ่ๆ จะเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานมายาวนานมากกว่าผู้ให้บริการหน้าใหม่ กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อยส่วนใหญ่ไม่น้อยกว่า 10 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติหลักๆ มักมีแนวโน้มที่เลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่าเนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า

เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด หรือยกเลิกการเช่าในกรณีที่มีความต้องการในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนที่สำคัญ

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องส่วนใหญ่สำหรับงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานจริงๆ เป็นจำนวนมากในระยะเวลาอันใกล้ งานในมือเหล่านี้ที่คาดว่าจะพื้นฐานรายได้ในปี 2563 พร้อมโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

วินัยทางการเงิน

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทายเหล่านี้ เมอร์เมดยังคงสามารถรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่ต่ำและมีปริมาณเงินสดสำรองที่เพียงพอ ช่วยให้บริษัทยังคงคล่องตัวและเตรียมพร้อมที่จะใช้ประโยชน์เพื่อการเติบโตในทางอื่นที่อาจเกิดขึ้นได้ในปัจจุบัน

(อ้างอิง: IHS Markit, Kennedy Marr, องค์การร่วมประเทศผู้ผลิตน้ำมันเพื่อการส่งออก (OPEC), Pareto Securities Research, Rigzone, Rystad Energy, Strategic Offshore Research, U.S. Energy Information Administration (EIA), Moody's, Wood Mackenzie)

ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) ปัจจุบัน บาคองโคประกอบธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ ประมาณ 70 กิโลเมตร ในขณะที่ PMTS เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศ สิงคโปร์ เพื่อให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจ ในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโค

บาคองโคเป็นผู้พัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และ จัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมี กำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม จัด จำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโคจดทะเบียน ไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 เครื่องหมายการค้า STORK ของ บาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้านคุณภาพอันเป็นผล จากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมีคุณภาพสูงที่มี ส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทสเซียม (K_2O)



เครื่องหมายการค้า STORK ของ บาคองโคได้รับการจดทะเบียนใน ประเทศเวียดนามตั้งแต่ปี 2548

เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขาย และจัดจำหน่าย ในต่างประเทศ บาคองโคดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อและจัดจำหน่าย ให้แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบันบาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี ไปยัง 30 กว่าประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบ แอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมี ป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนามและ ปุ๋ยทางใบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการ ผลิตและการบรรจุหีบห่อสำหรับสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช เป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ตามสูตรและมาตรฐานที่ บาคองโคกำหนด นอกจากนี้ บาคองโคเป็นผู้ดำเนินการกิจกรรมทาง การตลาด ขาย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกัน และกำจัดศัตรูพืช และปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการ จดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม

ก. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่ง ให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหารเสริมอีกหลาย ชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหารเสริมจะทำหน้าที่ พื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการเพาะ ปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจนมีประโยชน์ในการเร่ง การเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการสังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วย ในการผลิตเมล็ดพืช ฟอสฟอรัสมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญ เติบโตของลำต้นและช่วยให้ระบบรากแข็งแรง โพแทสเซียมมี ประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและ น้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต หรือที่หัวและลำต้นเพื่อ เป็นเสบียง และเพื่อลดโอกาสการติดโรคอีกด้วย

1.1. ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสาม ชนิด คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และโพแทสเซียม (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสม ของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปตามวัตถุประสงค์และ ความต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยเคมี เชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโคที่มีการจัด จำหน่ายทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

1.2. ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมี เชิงเดี่ยวหรือแมปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมี เชิงประกอบที่ได้จากการรวมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลัก ตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวนิยมใช้กันเนื่องจาก ความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้ แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยที่มีไนโตรเจน (N) เป็น ส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่ง ช่วยในการสังเคราะห์แสงและการผลิตเมล็ดพืช ปุ๋ยที่มี ฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนา และเจริญเติบโตของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มี โพแทสเซียม (K) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและ เคลื่อนย้ายสารอาหารไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต เพิ่มคุณภาพของดอกผล และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการ ติดโรค

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วยสาร เคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโค เป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก

(Outsource) เพื่อทำการบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค รวมถึงปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ

2.1. สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงเป็นสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกันทำลาย ไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุด คือ แมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลให้ผลผลิตลดลง บาคองโคจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

2.2. ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบเป็นปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ เนื่องจากสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า

3. การให้บริการจัดการเช่าพื้นที่โรงงาน

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba Ria Vung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร นิคมอุตสาหกรรม Phu My I มีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม ด้วยทำเลที่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกของทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งบริการด้านโลจิสติกส์มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ และเนื่องจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและ

ต่างประเทศมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นอยู่กับกิจกรรมภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้บาคองโคมีพื้นที่ว่างที่ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาต่างๆ บาคองโคจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ว่างให้เป็นประโยชน์ในการรองรับความต้องการเช่าพื้นที่เพื่อเก็บสินค้าสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโคเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามจุดประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้ากล่าวคือ อาคาร Baconco 1 (“BCC I”) และ บาคองโค 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และอื่นๆ ที่จำเป็นต้องการประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโคเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกเช่าพื้นที่ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคาร Baconco 5 (“BCC V”) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุห่อปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาคองโคจึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาคองโคสามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร อาทิเช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน โรงงานผลิตปุ๋ยของบาคองโคมีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี

กระบวนการผลิต

วัตถุดิบ ซึ่งคือ แม่ปุ๋ย เช่น DAP MOP ยูเรีย และ แอมโมเนียมซัลเฟต เป็นต้น ที่ประกอบไปด้วยสารอาหารไนโตรเจน (N) ฟอสฟอรัส (P_2O_5) และโพแทสเซียม (K_2O)

ยูเรีย ซูเปอร์ฟอสเฟต (USP)

กระบวนการผลิตบ่มเม็ดด้วยไอน้ำ (Steam Granulation)

สารอินทรีย์กระตุ้นประสิทธิภาพ (Bio Stimulant)

กระบวนการบดอัด (Compaction)

กระบวนการคลุกเคล้า (Bulk Blending)

ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (ปุ๋ยเคมีชนิดเม็ด ปุ๋ยเคมีชนิดคอมแพ็ค หรือ ปุ๋ยเคมีชนิดคลุกเคล้า)

บาคองโคผลิตปุ๋ย 3 ชนิด ได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้ง ยังสามารถผลิตสารเพิ่มประสิทธิภาพที่รู้จักกันในชื่อ ยูเรีย ซูเปอร์ ฟอสเฟต (Urea Super Phosphate หรือ

USP) และสารอินทรีย์กระตุ้นประสิทธิภาพ (Bio Stimulant) ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value Added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย กระบวนการผลิตปุ๋ยจำเป็นต้องใช้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงควบคู่กับเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย โดยบาคองโคจะผลิตปุ๋ยแต่ละชนิดไม่น้อยกว่า 50,000 เมตริกตันต่อแต่ละสายการผลิต



เครื่องผสมปุ๋ยชนิดคลุกเคล้า



เครื่องบีบเม็ด



การบรรจุหีบห่อ



เครื่องอบแห้งปุ๋ยชนิดเม็ด

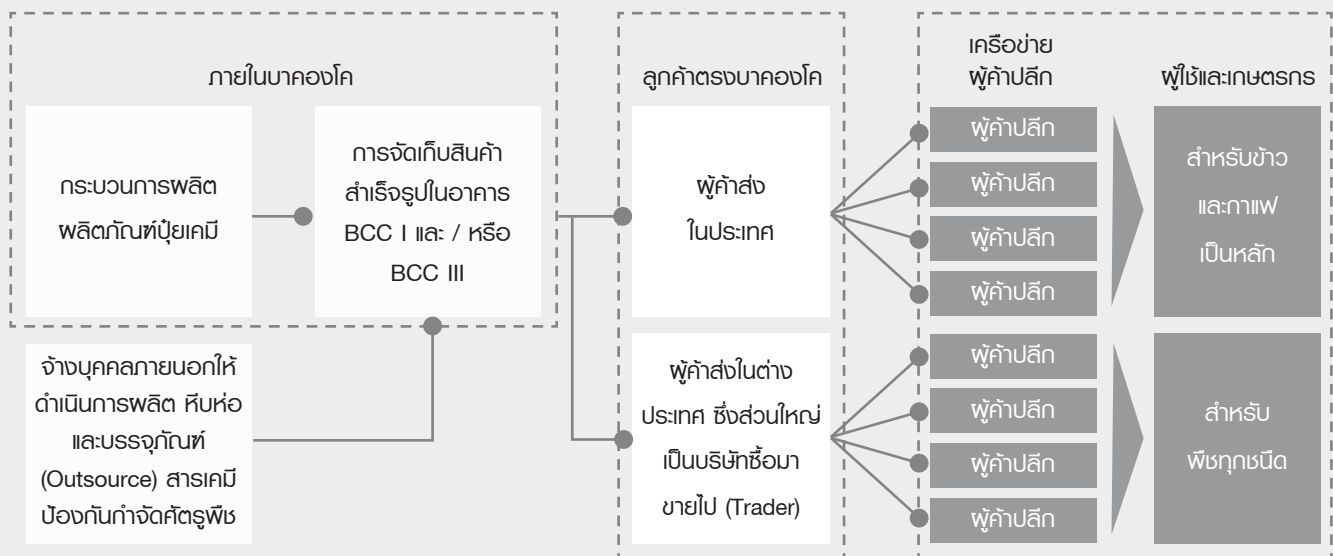
ข. การตลาดและการแข่งขัน

บาคองโคเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการ โดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่ง และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดี ทำให้บาคองโคสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจในตลาดปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม

กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเกษตร อีกทั้งปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้น ธุรกิจในตลาดปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรจึงมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม บาคองโคสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจในตลาดปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้ เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของบาคองโค กลยุทธ์การแข่งขันหลักของบาคองโค คือ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของบาคองโคซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในประเทศเวียดนาม

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า ธุรกิจนออุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร



ภาคองค์กรจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้านี้แก่ผู้ค้าปลีกซึ่งเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปกระจายต่อแก่ผู้ใช้อีกต่อหนึ่ง ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของภาคองค์กรในต่างประเทศ คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจซื้อขายไป (Trader) ซึ่งว่าจ้างให้ภาคองค์กรผลิตและจัดหาตามสูตรการผลิต

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

ตลาดโลกโดยรวม

จากข้อมูลของสถานะตลาดปุ๋ยเคมีโลก โดย Food and Agriculture Organization of the United Nations อุปสงค์การใช้ปุ๋ยรวมอยู่ที่ประมาณ 194.85 ล้านเมตริกตันในปี 2562 และจะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 197.93 ล้านเมตริกตันในปี 2563 ซึ่งตลาดเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุดและการบริโภคโดยส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกและเอเชียใต้

ตลาดเวียดนาม

ถึงแม้ว่าจะต้องเผชิญกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่ท้าทาย ตลาดปุ๋ยในเวียดนามยังคงทำผลงานได้ดี ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการใช้ปุ๋ยที่มีอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากมากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรในเวียดนามอยู่ในภาคการเกษตร ทั้งนี้การเติบโตของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีขึ้นอยู่กับต้นทุนของราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ โดยปริมาณน้ำที่เพียงพอก็เป็นอีกประเด็นหนึ่งที่สำคัญ เนื่องจากในบางพื้นที่เพาะปลูกมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้ง รวมถึงความผันผวนของราคาวัตถุดิบก็จะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมี

กลุ่มการลงทุนอื่น

ธุรกิจโลจิสติกส์ด่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจการนำเข้าผ่านหินคุณภาพประเภทบิทูมินัส และ ซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) มีกำลังงานความร้อนระดับปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียหรือซื้อจากผู้นำเข้าในประเทศ เพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรม ทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรม ในกรุงเทพและปริมณฑลรวมถึงจังหวัดใกล้เคียง บริษัทมีอุตสาหกรรม ที่เป็นเป้าหมายหลัก คือ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรม กระดาษ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการนำเข้าถ่านหิน ดังกล่าวมาทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ถ่านหินมี คุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละ โรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทวางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันท่วงที ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้า ไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือ คลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินด้วยตัวเอง

ก: ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มาก โดยแหล่ง ถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงด้านปริมาณสูง ราคามีการ แข่งขันกันสูง ส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่ง ซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญ คือ คาร์บอน โดยทั่วไป แล้วถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภท ถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุด (พิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้น และปริมาณกำมะถัน) เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์

บริษัทนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็น ถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้น และปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณ กำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถัน ประมาณร้อยละ 0.1 - 3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมาก สำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้ เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศ มีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็น ถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า ทำให้ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้

ขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเริ่มจากนำเข้าถ่านหินจาก ประเทศอินโดนีเซีย หรือซื้อถ่านหินที่นำเข้าจากอินโดนีเซียมาจากผู้ขาย ในประเทศ และจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับ โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทั้งหมดและโรงงานอุตสาหกรรมขนาด กลางบางราย บริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินให้ลูกค้าได้ทันที โดยไม่ต้อง พักสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัทแต่สำหรับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรม ขนาดกลางบางรายและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดย่อมต้องการ ถ่านหินที่ผ่านกระบวนการคัดเลือก ปรับปรุงคุณภาพและการคัดขนาด โดยในการนำเข้าถ่านหินแต่ละครั้งประมาณ 50,000 ตัน ถ่านหินมี คุณสมบัติแตกต่างกันในด้านค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซีเถ้า และปริมาณกำมะถัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องทำการคัดเลือกรูปแบบ ถ่านหินก่อน ซึ่งถ่านหินที่นำเข้าแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ในด้านค่าความร้อน ความชื้น แม้ว่าจะมาจากเหมืองเดียวกัน ก็ตาม (ถ่านหินในแต่ละชั้นดินจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ซับบิทูมินัส อาจแยกออกเป็นหลายชนิด ขึ้นอยู่กับค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณ ซีเถ้า และปริมาณกำมะถัน เป็นต้น) หลังจากนั้นบริษัทจึงนำถ่านหิน มาผสมกันตามสูตรเฉพาะของบริษัท เพื่อให้ได้คุณสมบัติตามที่ลูกค้า ต้องการ และบริษัทจะทำการคัดขนาดถ่านหินเพื่อให้มีคุณภาพที่ เหมาะสมสำหรับหม้อไอน้ำของโรงงานอุตสาหกรรม เนื่องจากหม้อไอน้ำ แต่ละโรงงานจะมีการออกแบบเชิงวิศวกรรมที่แตกต่างกันออกไป เพื่อให้การเผาผลาญเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างสมบูรณ์มากที่สุด และบริษัท จะให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยจัดส่งทุกวันเพื่อความสะดวก ในการใช้งานของลูกค้า และยังเป็นการช่วยลดจำนวนถ่านหินที่จะต้อง เก็บในโกดังเก็บถ่านหินของลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากลูกค้าหลายรายไม่มี สถานที่เพียงพอในการเก็บถ่านหิน

ข: การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัททำแผนการตลาดโดยใช้จุดแข็งของถ่านหิน ซึ่งเป็นพลังงานที่มี ต้นทุนต่ำกว่าการใช้น้ำมันเตา และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า จึงทำให้ เป็นเชื้อเพลิงที่ผู้ประกอบการนิยมใช้กันเมื่อเปรียบเทียบกับพลังงาน อื่นๆ บริษัทเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีกระบวนการ คัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ เหมาะสมกับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม และเกิด ประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัท ดำเนินนโยบายนี้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและ ขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า เพื่อลดการแข่งขัน

ด้านราคา โดยเฉพาะกับผู้จำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำตลาดโดยเจาะในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม ขนาดกลางและขนาดเล็กเป็นหลัก เนื่องจากมีการแข่งขันที่ต่ำกว่า การขายถ่านหินให้กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

(2) ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำ รวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ประเภทปิโตรมิเนส และซัลฟิวริมิเนส) ดังนั้น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจมานาน และมีกลุ่มลูกค้ากระจายอยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ แต่เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในช่วงที่ผ่านมา จึงทำให้ลูกค้าเดิมลดลงไปด้วย บริษัทจึงได้เริ่มสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายเดิมที่หยุดใช้ถ่านหินของบริษัทไป โดยในปีนี้มีลูกค้ารายเดิมกลับมาซื้อถ่านหินของบริษัทเพิ่มขึ้น แต่ก็ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องไป

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การวางแผนการขนส่งที่เป็นระบบ รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือปิเปและท่าเรือเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอกลง บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่าย/ผู้ผลิตถ่านหินติดต่อกันมานาน ทำให้บริษัทสามารถซื้อถ่านหินได้จากหลายแหล่ง บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องสำรองสินค้าคงคลังไว้มากเกินความจำเป็น ทำให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น และช่วยลดต้นทุน รวมทั้งการสูญเสียของสินค้าลงได้บางส่วน

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งกลุ่มโรงงานเหล่านี้ไม่ได้เป็นเป้าหมายของผู้จำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ จึงเป็นการลดการแข่งขันในด้านราคากับผู้จำหน่ายถ่านหินรายใหญ่ ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 30 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 2 ราย ซึ่งเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงงานกระดาษขนาดใหญ่ โรงงานอาหารและเครื่องดื่ม เป็นหลัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนมาผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมถุงมือยาง โรงงานผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยลูกค้ากลุ่มนี้อยู่ในกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยาเป็นส่วนใหญ่ ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้

และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยส่วนใหญ่ ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมถุงมือยาง และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น

2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะมีการซื้อถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา ซึ่งบริษัทมีลูกค้ากลุ่มนี้ค่อนข้างน้อยในปัจจุบัน

ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 20 กว่าราย ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ธุรกิจถ่านหินมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง สำหรับราคาถ่านหินในปีนี้น่าจะค่อนข้างทรงตัว จึงมีความผันผวนไม่มากนัก

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก พร้อมกับมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทพยายามที่จะขยายฐานการขายและปริมาณยอดขายให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น มีการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้ง แสวงหาธุรกิจอื่นๆ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทยถ่านหินในปี 2562 ยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่มีอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง เช่น ประเทศในแถบเอเชีย รวมถึงประเทศไทยนั้น ยังคงใช้ถ่านหินอยู่ เนื่องจากราคาที่ถูกลง ความต้องการใช้ถ่านหิน จากสถิติการนำเข้าถ่านหินในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2562 ประเทศไทยมีการนำเข้าถ่านหินประมาณ 19.19 ล้านตัน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 9.94 เมื่อเทียบกับปีช่วงเดียวกันของปี 2561 โดยเป็นการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมต่างๆ

ตลาดถ่านหินโดยรวมสำหรับในปี 2563 ถึงแม้ว่าแนวโน้มประเทศจีนจะมีการนำเข้าถ่านหินลดลง และควบคุมราคาถ่านหินในประเทศจีน แต่ความต้องการใช้ถ่านหินของประเทศในแถบเอเชีย เช่น อินเดีย เวียดนาม ที่นำเข้าถ่านหินมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น จึงทำให้ความต้องการถ่านหินโดยรวมเพิ่มขึ้น จึงทำให้ความต้องการถ่านหินโดยรวมอาจจะคงที่หรือเพิ่มขึ้นเล็กน้อย

ตลาดถ่านหินในประเทศไทยในปี 2563 บริษัทคาดว่าปริมาณการใช้ถ่านหินรวมอาจจะคงที่หรือลดลงเล็กน้อย เนื่องจากการใช้ถ่านหินในภาคอุตสาหกรรมเป็นหลักซึ่งเป็นไปตามสถานะเศรษฐกิจ ในส่วนของราคาถ่านหินคาดว่าจะมีความผันผวนไม่มากนัก แต่อย่างไรก็ตามอาจจะมีความไม่แน่นอนจากสถานการณ์ทางการเมืองระหว่างประเทศ



ก: การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. บริษัทซื้อถ่านหินจากในประเทศ หรือนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัส และซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) จากประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตถ่านหินที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก บริษัทจะเลือกซื้อจากเหมืองถ่านหินที่มีถ่านหินคุณภาพดีที่ให้ค่าความร้อนสูง มีค่าความชื้นต่ำ มีปริมาณซัลเฟอร์และปริมาณกำมะถันต่ำ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ถ่านหินที่ประเทศอินโดนีเซียยังมีปริมาณถ่านหินสำรองอีกเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับแหล่งอื่นในต่างประเทศ และประหยัดค่าขนส่งเนื่องจากอยู่ไม่ไกลจากกันมากนัก เมื่อเทียบจากแหล่งอื่นซึ่งสามารถขนส่งโดยทางเรือในปริมาณครั้งละ 50,000 ตัน
2. เรือเดินทะเลจากประเทศอินโดนีเซียจะเข้ามาจอดท่าที่เกาะสิซัง อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี จากนั้นจะทำการขนถ่ายถ่านหินลงเรือปิระอิกทอดหนึ่ง ซึ่งเรือปิระอิกนี้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ครั้งละ 1,500 - 2,500 ตันต่อลำ โดยเดินทางมาขึ้นที่ท่าเทียบเรือ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทจะจัดส่งถ่านหินโดยตรงให้กับลูกค้าได้ทันทีโดยทางรถบรรทุก และในกรณีที่บริษัทต้องการขนย้ายถ่านหินเข้าคลังสินค้า บริษัทสามารถจัดเก็บในพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้ก่อนที่จะนำไปคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพแล้วจึงส่งถ่านหินให้กับลูกค้าโดยรถบรรทุกของผู้รับเหมาต่อไป
4. บริษัทมีนโยบายในการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันกับความต้องการของลูกค้า

5. ระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียจนกระทั่งขนส่งถ่านหินเข้าเก็บคลังสินค้าใช้เวลาประมาณ 45 วัน

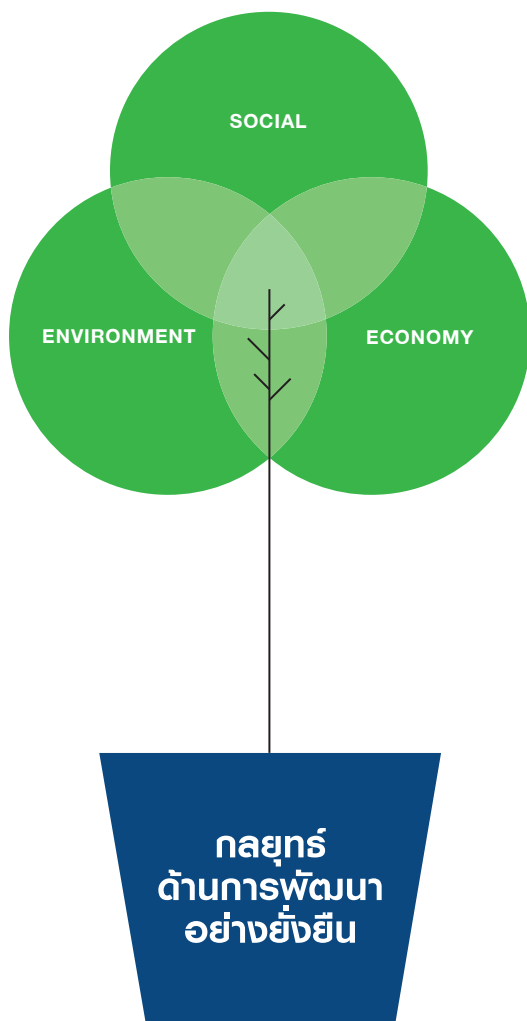
จากข้อมูลในอดีตพบว่าราคาถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก โดยบริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินจากผู้จำหน่ายหลายรายเพื่อสำรองปริมาณถ่านหินให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และถ่วงดุลอำนาจการต่อรองราคาสินค้ากับผู้จำหน่ายรายอื่นๆ ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อถ่านหิน

นอกจากปัจจัยด้านราคาแล้ว ความน่าเชื่อถือและไว้วางใจในแหล่งที่มาของถ่านหินเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งทั้งในด้านคุณภาพถ่านหิน กำลังการผลิต ระบบขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือ และชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน เป็นต้น และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเป็นระยะเวลายาวนาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับการส่งมอบถ่านหินคุณภาพดีจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตรงตามความต้องการลูกค้า มีกระบวนการตรวจสอบควบคุมคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่ซื้อจากผู้จำหน่ายเหมือง การขนส่ง และการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจนส่งถึงลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและพึงพอใจของลูกค้า

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เขมติกส์สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน



กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของ TTA

TTA ถือเป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีการกระจายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพอร์ตการลงทุนในปัจจุบันประกอบไปด้วย 4 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ กลุ่มธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น ซึ่ง TTA ตระหนักดีถึงการสร้างมูลค่าเชิงบวกให้เกิดขึ้นไม่ใช่เพียงด้านเศรษฐกิจ แต่รวมถึงการลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย TTA มีเป้าหมายและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยในปลายปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ขึ้น โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ผู้บริหารของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งผลักดันให้เกิดการปฏิบัติและการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก โดยได้อนุมัติจัดตั้งคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Working Group) ที่มาจากระดับผู้จัดการอาวุโสและผู้จัดการในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของแต่ละกลุ่มธุรกิจขึ้น เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

เป้าหมายด้านความยั่งยืนของ TTA

- 1 ลดปริมาณขยะพลาสติกที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจร้อยละ 30 ภายใน 3 ปี นับตั้งแต่ปี 2563
- 2 ลดอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน
- 3 อบรมและให้ความรู้พนักงานเรื่องสิทธิมนุษยชนร้อยละร้อยละ ภายในปี 2564
- 4 ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตภายในปี 2564
- 5 ดำเนินการตรวจสอบคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการร้านพืชฯ ทั่วทุกสาขา และ Suppliers ทุกราย
- 6 ลดอัตราการลาออกของพนักงานในกลุ่ม TTA

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้พิจารณาและอนุมัติการว่าจ้างที่ปรึกษาด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้คำแนะนำในการวางแผนและการเก็บข้อมูลเพื่อสร้างฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการฯ คณะทำงานฯ รวมทั้งพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อก่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับปี 2562 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนขึ้นเป็นปีแรก ซึ่งเป็นหนึ่งในกลไกขับเคลื่อนความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ก่อให้เกิดกระบวนการทบทวน และพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรายงานฉบับนี้จะนำเสนอข้อมูลเชิงลึกที่สะท้อนการพัฒนาและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่ครอบคลุมการพิจารณาปัจจัยทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) เพื่อตอบสนองประเด็นความยั่งยืนในปัจจุบัน

ผลการดำเนินการที่โดดเด่นในปี 2562



สังคม

บริษัท โทริเซน ซีบีบี ได้ร่วมกับวิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช ริเริ่มโครงการ “ปั้นคนครัวบนเรือทะเล” เพื่อผลิตบุคลากรคนครัวบนเรือเดินทะเลในระดับมืออาชีพ โดยในปี 2562 นับเป็นรุ่นที่ 9 ตั้งแต่ปี 2554 โดยมีนักศึกษาสำเร็จการศึกษาในหลักสูตรนี้กว่า 120 คน

สิ่งแวดล้อม

ในธุรกิจขนส่งทางเรือได้รับใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน หรือ International Oil Pollution Prevention Certificate (“IOPP Certificate”) จากการปฏิบัติตามกฎอย่างเคร่งครัด ซึ่งมีปริมาณการปล่อยน้ำเสียที่น้ำมันปนเปื้อนต่ำกว่าร้อยละ 15 ppm



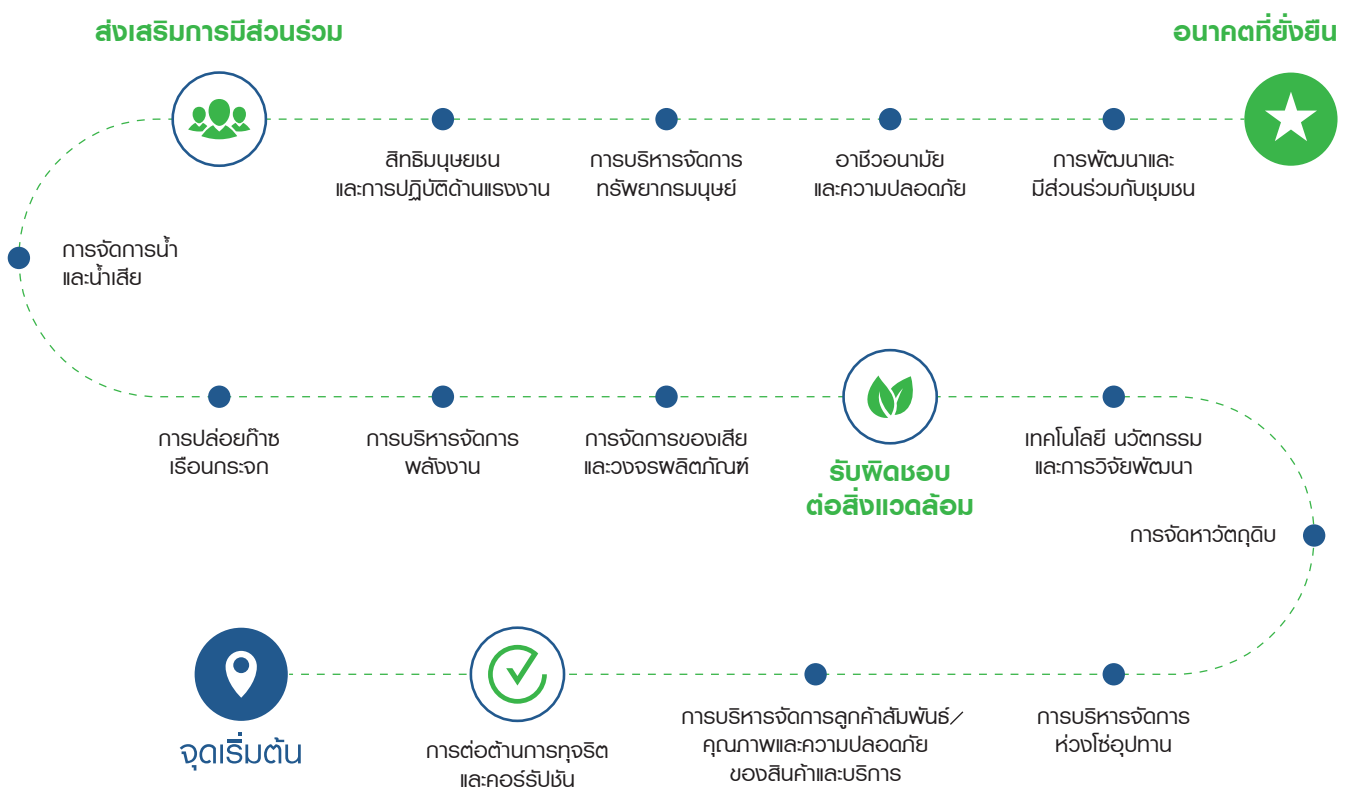
เศรษฐกิจ

TTA ได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา เพื่อตั้งเป้าหมายให้ได้รับการรับรองจาก CAC ภายในปี 2564

ทิศทางสู่ความยั่งยืน

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

TTA มีความมุ่งมั่นในการจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งถือว่าการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นหนึ่งในประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมากที่สุดประเด็นหนึ่ง อีกทั้งยังเป็นหนึ่งในประเด็นที่ทุกอุตสาหกรรมทั่วโลกต่างให้ความสนใจเป็นอย่างมาก และเพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นของ TTA ต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2562 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี 2562 โดยในปี 2562 นี้ นับว่าเป็นก้าวแรกของบริษัทฯ ที่ได้สื่อสารความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือของ TTA ซึ่งบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและต่อยอดโครงการต่างๆ ด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนไปพร้อมกัน



ผู้มีส่วนได้เสีย ที่มีนัยสำคัญต่อ TTA

- | | |
|-------------------------|-------------------|
| ● ลูกค้า | ● คู่ค้า |
| ● ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน | ● ชุมชน |
| ● พนักงาน | ● หน่วยงานภาครัฐ |
| ● ผู้สนับสนุนทางการเงิน | ● สื่อมวลชน |
| ● นักวิเคราะห์การลงทุน | ● สมาคมอุตสาหกรรม |

ขั้นตอนการระบุผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของ TTA

คณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน ซึ่งมาจาก 4 กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นและปรึกษาหารือเกี่ยวกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของ TTA ซึ่งจากกระบวนการดังกล่าว คณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืนได้พิจารณาและจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- ผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Primary Stakeholders) ซึ่งเป็นผู้ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางตรงจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เช่น ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้สนับสนุนทางการเงิน ชุมชนโดยรอบถิ่นที่ประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เป็นต้น
- ผู้มีส่วนได้เสียรอง (Secondary Stakeholders) ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือโดยอ้อม โดยเป็นผู้ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางอ้อมจากการดำเนินธุรกิจ เช่น นักวิเคราะห์การลงทุน หน่วยงานภาครัฐ สื่อมวลชน สภาอุตสาหกรรม เป็นต้น

การสร้าง ความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางในการสร้างการมีส่วนร่วม	ตัวอย่างของประเด็น
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - กิจกรรมพบปะนักลงทุนรายไตรมาส - การเยี่ยมชมกิจการ - เปิดช่องทางในการสื่อสารผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ อีเมล โทรศัพท์ และอื่นๆ - การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน (Whistle Blowing) 	<ul style="list-style-type: none"> - การกำกับดูแลกิจการที่ดี - การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี - การบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ - การลงทุนในธุรกิจต่างๆ - การมีผลประกอบการที่มั่นคงอย่างยั่งยืนและการพัฒนาธุรกิจ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนลูกค้า (Call Center) 	<ul style="list-style-type: none"> - คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - Intranet We-Connect Letter อีเมล คลิปวิดีโอ กรู๊ปแชทของพนักงานบริษัทฯ - กิจกรรม CEO Coffee Talk - กิจกรรมสังสรรค์ประจำปีของพนักงาน และกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปีของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ - การประเมิน MAX Evaluation 	<ul style="list-style-type: none"> - ความก้าวหน้าในสายอาชีพ - ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการ - อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> - งานพบปะและสัมมนาประจำปี - โทรศัพท์ อีเมล - การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> - สิทธิมนุษยชนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม - การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม - การส่งเสริมศักยภาพของคู่ค้า
ผู้สนับสนุนทางด้านการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> - Company Visit - โทรศัพท์ อีเมล 	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด - ความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง ตรงตามกำหนดเวลา - การไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> - โทรศัพท์ อีเมล - การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคม - มีความปลอดภัย และมีสิ่งแวดล้อมที่ดี - การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางในการสร้างการมีส่วนร่วม	ตัวอย่างของประเด็น
นักวิเคราะห์การลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส - การเยี่ยมชมกิจการ - เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ อีเมล โทรศัพท์ และอื่นๆ 	<ul style="list-style-type: none"> - การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา - การกำกับดูแลกิจการที่ดี - การมีผลประโยชน์ตอบแทนที่มั่นคงอย่างยั่งยืนและการพัฒนาธุรกิจ
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> - การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> - การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง - การดูแลและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน - การป้องกันและการต่อต้านการทุจริต
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> - โทรศัพท์ อีเมล - การพบปะประจำปีของฝ่ายองค์การสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> - การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
สมาคมอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> - การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ - โทรศัพท์ อีเมล 	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด

การประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนของ TTA

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนตามแนวทางของ Global Reporting Initiative (“GRI”) โดยคำนึงถึงระดับอิทธิพลต่อการประเมินและการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียควบคู่ไปกับระดับนัยสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อใช้เป็นแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ มีขั้นตอนการประเมินดังนี้

1. การระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ได้ระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญทั้งสิ้น 14 ประเด็น จากการรวบรวมแนวโน้มความยั่งยืนของโลก และประเด็นที่บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญ นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบของการดำเนินธุรกิจของ TTA ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 10 กลุ่ม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อ TTA

2. การจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญ

การจัดลำดับประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ (Materiality Prioritization) ถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality Assessment) ตามมาตรฐานของ GRI เพื่อสร้างทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานด้านความยั่งยืนไม่ว่าจะทางด้านเศรษฐกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่จะตอบสนองต่อประเด็นที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

ได้หรือไม่ รวมทั้งเพื่อรับทราบมุมมองและความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมากำหนดเป็นเนื้อหาในการรายงานความยั่งยืนได้อย่างเหมาะสม ซึ่งภายในเดือนกันยายนถึงตุลาคมของปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขอความอนุเคราะห์ให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 10 กลุ่มจากภายนอก และผู้บริหารรวมทั้งพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบสอบถามออนไลน์ในประเด็นดังกล่าว เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญและจัดทำแผนผังสรุปประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality Matrix) เพื่อระบุความสำคัญของแต่ละประเด็นจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

3. การตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้พิจารณาและให้ความเห็นต่อประเด็นที่สำคัญของ TTA นอกจากนี้ ยังได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติประเด็นดังกล่าว เพื่อทวนสอบประเด็นที่สำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

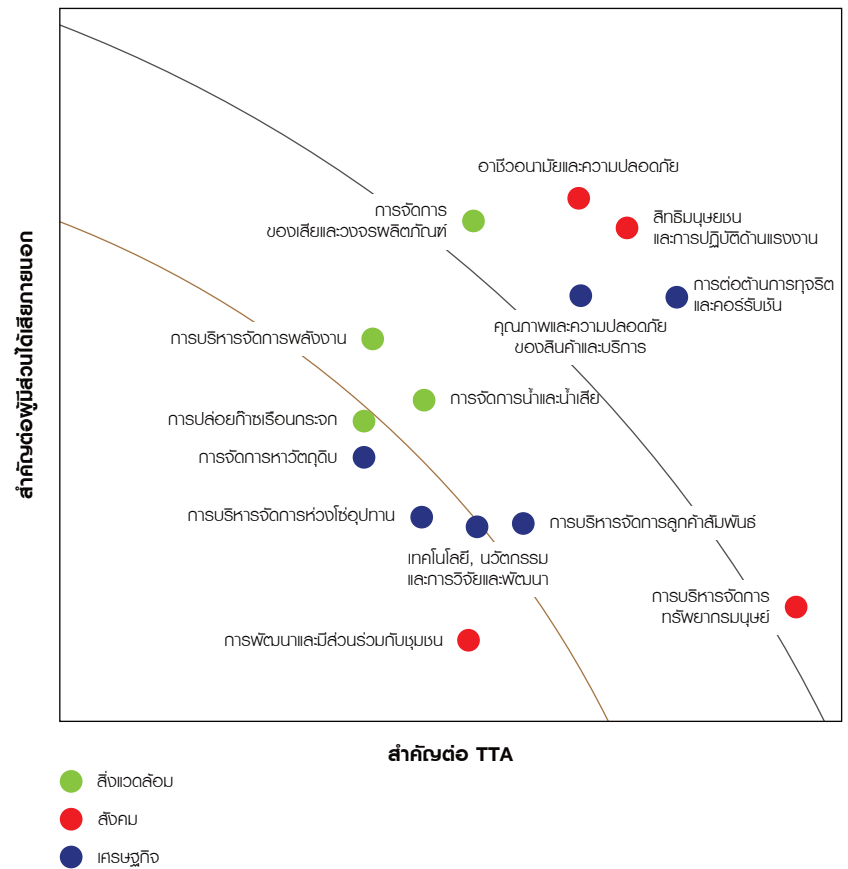
4. การทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ

เพื่อให้เกิดการปฏิบัติและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้มีแผนงานในการติดตามการบริหารจัดการประเด็นที่สำคัญ รวมทั้งเปิดเผยผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นที่มีความสำคัญมาก เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และมาตรฐานในการรายงาน โดยจะมีการติดตามการบริหารจัดการประเด็นดังกล่าว รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียในการระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญ

ประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญที่ได้รับการระบุไว้แล้วนั้น จะได้รับการจัดลำดับความสำคัญโดยพิจารณาข้อมูลที่ได้จากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารของ TTA อีกทั้งประเด็นเหล่านี้ได้รับการจัดอันดับและวางอยู่ในตำแหน่งต่างๆ ในแผนผังสรุป ซึ่งมีระดับความสำคัญด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่แตกต่างกัน โดยในปี 2562 ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายนอกและภายในองค์กรให้ความสำคัญมาก ได้แก่ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติตามแรงงานการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์ คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ และการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

ผลการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญของ TTA



หลักเกณฑ์การรายงาน

สำหรับการจัดทำรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ ในปี 2562 เป็นปีแรกนั้น บริษัทฯ ได้เปิดเผยผลการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มธุรกิจอาหาร โดยข้อมูลเชิงคุณภาพได้ครอบคลุมตลอดปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 ในขณะที่ข้อมูลเชิงปริมาณได้เริ่มมีการจัดเก็บตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2562 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562



รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงแนวทางการรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของมาตรฐาน GRI ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option) รวมถึงตัวชี้วัดเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร (Food Processing Sector Supplement) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) หรือ SDGs และรายงานข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามแบบประเมิน Thailand Sustainability Investment ("THSI") หรือ หุ้ยยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ช่องทางสื่อสาร

TTA ได้ให้ความสำคัญต่อมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ จึงได้เปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อการดำเนินการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานในปีถัดไป โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และสอบถามข้อมูล ตามช่องทางต่อไปนี้

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

อาคารอรณาสถ์ ชั้น 7, 26/26-27 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330

โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 Email : COR@thoresen.com



ด้านเศรษฐกิจ

การสร้างเติบโตอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ทำให้การขนส่งมีราคาถูกลง ห่วงโซ่อุปทานของการผลิตและการให้บริการสั้นลง ในวันที่ตัวกลางในการดำเนินการต่างๆ ก็ถูกลดความสำคัญลงเรื่อยๆ การใช้ Block Chain ในการติดตามห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจเริ่มเข้ามามีบทบาทมากขึ้น ทำให้ลูกค้าสามารถติดตามเวลาในการส่งสินค้าหรือความคืบหน้าในการให้บริการข้อมูลของผู้ให้บริการได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถคำนึงถึงเพียงปัจจัยใดปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการบริการห่วงโซ่อุปทานได้ แต่บริษัทจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในห่วงโซ่อุปทานของสินค้าและบริการของบริษัทด้วย เช่น ประเด็นเรื่องแรงงาน เกิดผลกระทบเชิงลบทางด้านสังคมอันเป็นผลจากการบริหารจัดการที่ไม่ครอบคลุมทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจึงคาดหวังให้บริษัทต่างๆ บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงขั้นตอนการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าหรือผู้บริโภค การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพจะสามารถลดค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนการผลิตและช่วยส่งเสริมลูกค้าให้เติบโตไปด้วยกัน บริษัทสามารถติดตาม ตรวจสอบปัญหาที่เกิดขึ้น และแก้ไขปัญหาได้ทันที ทั้งยังเป็นการแสดงให้เห็นถึงความใส่ใจต่อส่วนรวม และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ในทางตรงข้าม การจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่มีประสิทธิภาพอาจทำให้บริษัทสูญเสียความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สูญเสียภาพลักษณ์ ฐานลูกค้าอาจลดลง จนอาจเกิดความล้มเหลวในการดำเนินธุรกิจได้

TTA ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการต่างๆ จึงมีส่วนเกี่ยวข้องตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ผู้บริโภค บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน จึงได้มีการจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัทฯ (Supplier Code of Conduct) ซึ่งอยู่ระหว่างการอนุมัติและจะบังคับใช้กับคู่ค้าของบริษัทฯ ทุกรายในปี 2563 รวมทั้งบริษัทฯ ได้ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า โดยเป็นการพิจารณาทั้งการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่ต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และที่สำคัญต้องให้ความสำคัญกับสังคมสิ่งแวดล้อม และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎข้อบังคับสากลต่างๆ ด้วย ทั้งนี้มีการแต่งตั้งคณะทำงานทำการตรวจสอบให้มั่นใจว่าการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นไปด้วยความโปร่งใสและปฏิบัติตามกฎกติกาที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดให้คู่ค้าของบริษัทฯ ลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัทฯ และยินยอมให้มีการเข้าตรวจสอบกระบวนการผลิตและการให้บริการว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจัดให้มีการดำเนินการตรวจสอบภายในสำหรับทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์หรือข้อบังคับตามที่กำหนดของบริษัทฯ อาทิ บริษัทในเครือ TTA ที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหารแฟรนไชส์ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคู่ค้าของเจ้าของแฟรนไชส์ หรือบริษัทในเครือ TTA ที่ดำเนินธุรกิจด้านการเดินเรือ จำเป็นต้องมีบริษัทตรวจสอบจากภายนอกที่ได้รับการรับรองมาร่วมตรวจสอบด้านการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักข้อปฏิบัติสากลด้วย

โครงการเดิน

โครงการคิดค้นวิธีการลดต้นทุนให้กับบริษัทฯ และสร้างความสัมพันธ์กับ Suppliers

โดยการคิดค้นวิธีการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์ของ พิซซา ฮัท นอกจากนี้ ยังได้จัดกิจกรรมให้ Suppliers ที่เป็นคู่ค้าหลัก เข้าร่วมสัมมนากับ Suppliers ของ YUM! เพื่อให้เข้าใจการทำงานของบริษัทฯ และเป้าหมายในอนาคต รวมทั้งจัดอบรมเรื่อง Food Safety ให้กับ Suppliers ปีละครั้ง



การจัดหาวัตถุดิบ

TTA และบริษัทในเครือโดยเฉพาะกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจอาหาร ให้ความสำคัญในการจัดหาวัตถุดิบเป็นอย่างมาก เพราะการประกอบอุตสาหกรรมอาหารจำเป็นต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าเป็นอันดับแรก เพราะหมายถึงการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนี้ ต้องคำนึงถึงการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มลูกค้าซึ่งถือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมสำหรับคู่ค้าของบริษัทฯ ที่จะประกาศใช้ในปี 2563

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัยจากผู้ผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดย พิซซา ฮัท และ ทาโก้ เบลล์ ซึ่งเป็นธุรกิจแฟรนไชส์ของ YUM! ต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของการเป็นบริษัทแฟรนไชส์ ซึ่งรวมถึงการจัดหาวัตถุดิบต้องได้คุณภาพตามมาตรฐานที่เจ้าของแฟรนไชส์กำหนด รวมทั้งแหล่งที่มาของวัตถุดิบก็ถูกกำหนดไว้ด้วยเช่นกัน โดย พิซซา ฮัท และ ทาโก้ เบลล์ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดหาน้ำมันปาล์มและบรรจุภัณฑ์จากป่าปลูกของ Yum! และอีกทั้ง ทาโก้ เบลล์ มีนโยบายการใช้กระดาษที่ผลิตจากต้นไม้จากป่าปลูก โดยไม่มีการใช้ไม้จากป่าธรรมชาติ ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ในกระบวนการจัดหาวัตถุดิบวัตถุดิบทุกชนิดที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตต้องผ่านการทดสอบความปลอดภัยของอาหาร (Food Safety) และตรวจสอบด้านคุณภาพตามนโยบายของ Yum! เช่นกัน

ในการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง โดยเป็นบุคคลคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานจัดซื้อ เพื่อดำเนินการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความโปร่งใสอีกด้วย สำหรับ พิซซา ฮัท และ ทาโก้ เบลล์ ได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ (Procurement Manager) ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดหาวัตถุดิบ รวมถึงติดตามตรวจสอบวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานของ Yum!

บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการจัดหาวัตถุดิบกับคู่ค้าของบริษัทฯ โดยการออกใบรับรองให้กับคู่ค้าเพื่อหลีกเลี่ยงคู่ค้าที่ประกอบธุรกิจโดยปราศจากจรรยาบรรณทางธุรกิจและไม่คำนึงถึงความปลอดภัยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น พิซซา ฮัท มีการออกใบรับรองให้กับคู่ค้าน้ำมันปาล์ม โดยมีขั้นตอนการตรวจสอบคู่ค้า (Due Diligence) ก่อนออกใบรับรอง นอกจากนั้น พิซซา ฮัท ยังได้ดำเนินธุรกิจร่วมกับบริษัท SCG ซึ่งดำเนินการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์ของ พิซซา ฮัท จากต้นไม้จากป่าปลูก ไม่ทำลายป่าธรรมชาติ และสามารถย่อยสลายได้ นอกจากนั้น บริษัทยังดำเนินการตรวจสอบราคาและคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตนั้นมีคุณภาพปลอดภัย และไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น โดยในปัจจุบันผู้บริโภคให้ความสนใจด้านสุขภาพและนิยมสินค้าหรือบริการเพื่อสุขภาพรวมถึงสินค้าออร์แกนิกมากขึ้น ขณะเดียวกันขีดจำกัดด้านสุขภาพของผู้บริโภคถือเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่จะต้องคำนึงให้มากขึ้นเช่นกัน เช่น การเจ็บป่วยจากโรคภัยไข้เจ็บหรือความเสี่ยงจากการแพ้อาหารบางประเภท ดังนั้นผู้ประกอบการจึงควรหันมาให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการมากกว่าปริมาณของสินค้าและบริการที่มอบให้กับผู้บริโภค

การให้บริการอาหารที่ไม่มีคุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้บริโภคจะส่งผลเสียต่อคุณภาพชีวิต สุขอนามัยและความปลอดภัยของผู้บริโภค และท้ายที่สุดจะส่งผลต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร การแก้ไขปัญหาดังกล่าวนอกจากต้องใช้ระยะเวลาและต้นทุนแล้ว หากถึงขั้นต้องยุติการประกอบกิจการ จะมีผลกระทบต่อพนักงานที่ต้องตกงาน ขาดรายได้เข้าปัจจุบันเจือจรรอบครัว ดังนั้น การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของอาหารจะสามารถช่วยลดต้นทุนในการแก้ปัญหา นอกจากนี้ทำให้ลูกค้ามีสุขภาพดีแล้ว ยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและส่งเสริมการบริโภคสินค้าหรือบริการอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

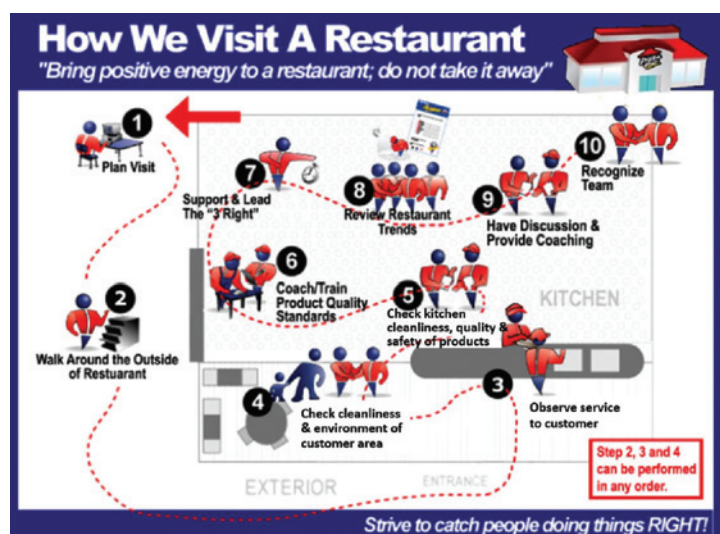
บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านอาหารในลักษณะแฟรนไชส์ของร้านอาหารพิชซ่า อัท และ ทาโก้ เบลล์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีความรับผิดชอบในการส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายด้านสุขภาพต่อผู้บริโภค บริษัทฯ มีนโยบายควบคุมความปลอดภัยของอาหาร โดยผู้จัดการร้านทุกสาขาต้องได้รับใบอนุญาตผู้สัมผัสอาหารจากกระทรวงสาธารณสุข และปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายอาหารปลอดภัยของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) รวมทั้งมีนโยบายด้านการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารตามข้อกำหนดของ YUM! ซึ่งเป็นเจ้าของแฟรนไชส์ (Franchise Policy) บริษัทฯ มีการจัดอบรมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารให้แก่พนักงานร้านทุกคน ทั้งในรูปแบบห้องเรียนและรูปแบบออนไลน์ เช่น พนักงานต้องล้างมือทุกครั้งเมื่อเข้าไปในบริเวณประกอบอาหารและก่อนสัมผัสอาหาร เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ปรุงภายในร้านมีความสะอาดและปลอดภัยก่อนส่งมอบให้กับลูกค้า เป็นต้น รวมถึงการฝึกอบรมให้กับลูกค้าในรูปแบบห้องเรียนทุกปี เพื่อให้ลูกค้ามีความเข้าใจในมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับสินค้าที่ผลิตให้กับบริษัทฯ โดยในปี 2562 พนักงานในร้านพิชซ่า อัท และ ทาโก้ เบลล์ ทุกคนได้ผ่านการอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารเป็นที่เรียบร้อยแล้วและมีลูกค้าที่ผ่านการฝึกอบรมมาตรฐานความปลอดภัย ร้อยละ 100 ของลูกค้าของร้านพิชซ่า อัท ทั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดซื้อผลิตภัณฑ์ประเภทผักจากผู้ผลิตที่จัดทำ Good Agricultural Practice Standard (“GAP”) และมีนโยบายการควบคุมความปลอดภัยทางด้านอาหารอีกด้วย

ตารางแสดงผลการดำเนินงานการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร	ร้อยละของผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
พนักงาน	N/A	100	100
ลูกค้า	N/A	100	100

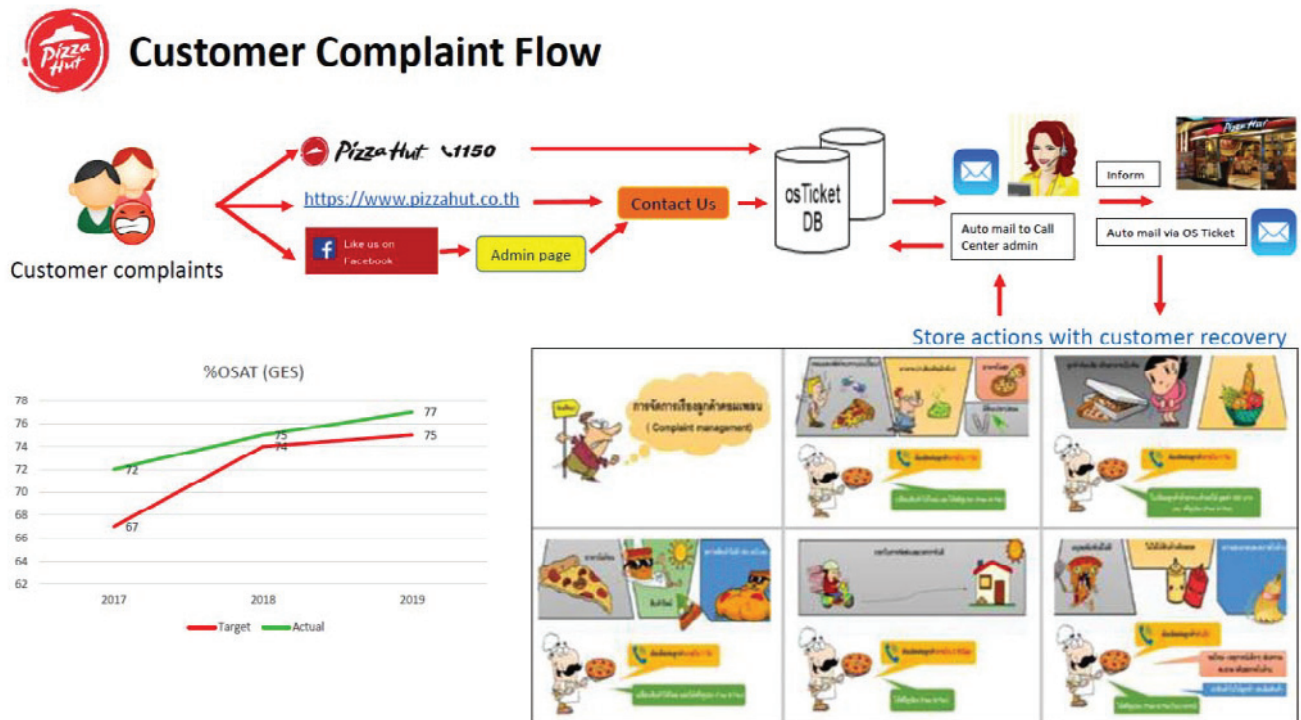
ทั้ง พิชซ่า อัท และ ทาโก้ เบลล์ มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยแก่ผู้บริโภค เพื่อสุขภาพที่ดีของผู้บริโภค บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายดำเนินการตรวจสอบด้านความปลอดภัยร้านอาหารของบริษัทฯ รวมถึงลูกค้าทุกรายเป็นประจำทุกปี และร้านอาหารของบริษัทฯ จะต้องได้รับการตรวจสอบประมาณปีละ 5 ครั้ง โดยในการดำเนินการตรวจสอบร้านอาหารของบริษัทฯ จะได้รับการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน จำนวน 3 ครั้ง และตรวจสอบโดยบริษัทตรวจสอบจากภายนอกที่ได้รับการรับรองและมีความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารที่เจ้าของแฟรนไชส์เป็นผู้มอบหมายมา จำนวน 2 ครั้ง เพื่อวิเคราะห์ปัญหาของแต่ละร้านและทำการแก้ไขปรับปรุง โดย พิชซ่า อัท มีผู้จัดการร้านในแต่ละสาขาเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารและมีหน้าที่ในการดำเนินการตรวจสอบ นอกจากนั้นยังมี Food Safety Thailand Committee ซึ่งประกอบด้วย Supply QA จำนวน 2 คน Restaurant QA จำนวน 4 คน โดยมีการประชุมเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ซึ่งจะนำไปหารือเพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการบริการ และนำไปเสนอต่อ Leadership Team ทีมจัดการร้าน และแผนกต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจในกระบวนการดำเนินงานรวมถึงคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารก่อนส่งถึงผู้บริโภค นอกจากนี้ สำหรับ พิชซ่า อัท ยังมีข้อมูลด้านโภชนาการ (Nutrition Transparency) เปิดเผยบนเว็บไซต์เพื่อเป็นข้อมูลสารอาหารให้กับผู้บริโภคอีกด้วย

กระบวนการตรวจสอบร้านอาหารของ พิชซ่า อัท มีดังนี้



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ Call Center หมายเลขโทรศัพท์ 1150 เว็บไซต์ของบริษัท www.pizzahut.co.th และทาง Social Media ที่ www.facebook.com/pizzahutthailand ซึ่งหากมีข้อร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ หน่วยงาน Call Center จะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบในขั้นต้น และรายงานต่อหน่วยงาน ฝ่ายปฏิบัติการ เพื่อดำเนินการตรวจสอบ เมื่อพิจารณาผลการตรวจสอบแล้วจะดำเนินการแก้ไขและดำเนินการชดเชยให้แก่ลูกค้าโดยฝ่ายปฏิบัติการ

กระบวนการตรวจสอบข้อร้องเรียน



ตารางแสดงจำนวนข้อร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

จำนวนข้อร้องเรียน (ครั้ง)	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับทั้งหมด	N/A	622	430
จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไข	N/A	622	430

การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์

ลูกค้าเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจ หากปราศจากลูกค้า ธุรกิจจะไม่สามารถดำเนินได้อย่างราบรื่น การเรียนรู้พฤติกรรมของลูกค้าจะช่วยให้บริษัทเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มได้ ปัจจุบันคนไทยกว่า 70% ใช้อินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์มือถือ สมาร์ทโฟน จึงเป็นโอกาสที่จะใช้เทคโนโลยีมาช่วยในการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ได้ดีขึ้น เช่น การสร้างแอปพลิเคชันสำหรับประชาสัมพันธ์บริษัทและการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านทางหน้าเว็บไซต์รวมถึงการใช้ Big Data เข้ามาช่วยในการวางกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทในเครือถือเป็นผู้ให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งจำเป็นต้องวิเคราะห์ความต้องการและตอบสนองลูกค้าอย่างตรงจุด ดังนั้น การบริหารจัดการลูกค้าที่มีประสิทธิภาพจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทใน

เครือได้รับความไว้วางใจ สามารถรักษฐานลูกค้าเดิมไว้ได้ รวมถึงทำให้ลูกค้าหันมาใช้สินค้าและบริการจากบริษัทฯ มากขึ้น ถือเป็นการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ให้กับบริษัทฯ

ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้มีกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเริ่มบังคับใช้เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2552 และมีการแก้ไขล่าสุดเมื่อเดือนธันวาคม ปี 2561 ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการและสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพและอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

ทั้งนี้ สามารถติดตามรายละเอียดได้ทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://th.thoresen.com/corporate_governance.html

ในด้านธุรกิจอาหาร เช่น พิชซ่า ฮัท ซึ่งเป็นธุรกิจแฟรนไชส์ มีการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพ และเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดย พิชซ่า ฮัท ได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้าจากฐานข้อมูล Big Data เพื่อนำเสนอสินค้าใหม่ๆ และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด รวมทั้งมีการจัดแคมเปญของรายการอาหารหรือสินค้าตามกลุ่มลูกค้าอีกด้วย โดยมีผู้จัดการร้านและหน่วยงานส่วนกลางของ พิชซ่า ฮัท ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

พิชซ่า ฮัท ได้ทำการประเมินและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยวิธีการตอบแบบสอบถามออนไลน์หรือทาง SMS โดยจำนวนที่ทำการประเมินและสำรวจสอดคล้องและเป็นไปตามที่ Yum! กำหนด ในการทำแบบสอบถามมีการตั้งคำถามเกี่ยวกับรสชาติอาหาร ภาพลักษณ์ ราคาและความพึงพอใจอื่นๆ โดยข้อมูลการทำการวิจัยตลาด (Market Research) จากฝ่ายการตลาดและเอาท์ซอร์ซ (Outsource) ของ พิชซ่า ฮัท แสดงให้เห็นว่าลูกค้ามีความพึงพอใจในการให้บริการดังนี้

ตัวชี้วัด	ผลการประเมินความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้า		
	2560	2561	2562
% OSAT (GES)	72	72	77

หมายเหตุ: OSAT คือ อัตราแสดงความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้า

นอกจากนั้น พิชซ่า ฮัท มีช่องทางสำหรับให้ลูกค้าร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นผ่านทาง Call Center เบอร์โทรศัพท์ 1150 หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.pizzahut.co.th ซึ่ง พิชซ่า ฮัท ทำการเก็บข้อมูลการร้องเรียนของลูกค้า เพื่อใช้ในการปรับปรุงการให้บริการต่อไป ในกรณีที่เกิดการร้องเรียนด้านการให้บริการของร้าน ผู้จัดการร้านจะทำการวิเคราะห์ปัญหาหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับ โดยจะทำการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา สถานที่ที่เกิดข้อร้องเรียน จำนวนครั้งที่เกิดข้อร้องเรียน และทำการวัดผลการแก้ไขข้อร้องเรียน ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่าไม่มีข้อร้องเรียนในด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากการใช้บริการของร้าน พิชซ่า ฮัท ทั้งนี้ สามารถดูขั้นตอนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนได้ในหัวข้อคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

เทคโนโลยี นวัตกรรม และการวิจัยและพัฒนา

ความเร็วของเทคโนโลยีในปัจจุบันสามารถเข้ามาเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินชีวิตและการประกอบธุรกิจโลก ก่อให้เกิดความท้าทายในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นหัวใจสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มฐานลูกค้าให้กับบริษัท พร้อมทั้งช่วยประหยัดต้นทุนอันเกิดจากการดำเนินงานอีกด้วย

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพขององค์กร และกำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สอดคล้องกับทิศทางและแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการขนส่งสินค้าที่เกี่ยวกับธุรกิจขนส่งทางเรือของบริษัทฯ ทำให้การขนส่ง

สินค้ามีความรวดเร็วและตรงเวลา สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อช่วยเพิ่มความปลอดภัยในการดำเนินธุรกิจ และมอบหมายให้หน่วยงานด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีของบริษัทฯ ดำเนินการศึกษาค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงาน เช่น การติดกล้องวงจรปิดเพื่อป้องกันโจรสลัด นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้ทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาเรือ (Ballast Water Treatment) จากซัพพลายเออร์ที่มีประสบการณ์ในสหรัฐอเมริกาให้กับเรือขนส่งสินค้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำอับเฉาเรือสะอาดและไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมก่อนปล่อยลงสู่ทะเลอยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังมีการนำซอฟต์แวร์ NS Enterprise สำหรับการบริหารจัดการด้าน Operation & Maintenance มาใช้ในการเก็บข้อมูลด้านการจัดซื้อ การซ่อมบำรุงตามตารางและซ่อมบำรุงใหญ่ การจัดการบุคลากร ซึ่งช่วยรวบรวมข้อมูลศูนย์กลางของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีการอบรมให้กับผู้ใช้งาน (User) พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อเพิ่มความสะดวกในการใช้งานให้ง่ายขึ้น และพัฒนาระบบต่างๆ ตามข้อกำหนดสากล

ในส่วนของธุรกิจร้านอาหารพิชซ่า ฮัท และทาโก้ เบลล์นั้น ได้มอบหมายให้หน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และหน่วยงานด้านการสื่อสารและเทคโนโลยี มีหน้าที่ในการวิจัย ค้นคว้า และพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงแสวงหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงการให้บริการ ซึ่งพิชซ่า ฮัท ได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตที่ช่วยลดต้นทุน และเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้นโดยผ่านการใช้อแอปพลิเคชันสั่งอาหาร (Food Application) มีการร่วมมือกับแกร็บฟู้ด (Grab Food) และ ฟู้ดแพนด้า (Food Panda) เพื่อเพิ่มช่องทางการบริการให้กับลูกค้าในการเข้าถึงสินค้าได้ง่ายขึ้น พร้อมกันนั้นยังมีการพัฒนาระบบขายหน้าร้าน (POS) เช่น Wallet QR Code เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์แบบไร้เงินสด (Cashless Society) ที่กำลังมีการเติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วไปในทิศทางคล้ายกันทั่วโลก ซึ่งคาดว่าจะเริ่มใช้ในเดือนมกราคม 2563 นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาระบบ Big Data เพื่อเข้าถึงความต้องการของลูกค้า และใช้ระบบโปรแกรมสำเร็จรูปมาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้า ซึ่งคาดว่าจะเริ่มใช้ในปี 2563 นี้

ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์นั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจร้านอาหารพิชซ่า ฮัท ได้มีการศึกษาแนวโน้มของโลก โดยทดลองกับลูกค้าจริง รวมถึงศึกษา Global Success ของธุรกิจร้านอาหารพิชซ่า ฮัท ในประเทศต่างๆ ด้วย โดยได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาสินค้าเพื่อเพิ่มความหลากหลายทางผลิตภัณฑ์มากขึ้น และพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต มีการใช้ข้อมูลของผู้ให้บริการส่งอาหาร เช่น แกร็บฟู้ด (Grab Food) ในการวิเคราะห์ความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้า เช่น อาหารชุดเล็กที่สามารถทานคนเดียว สร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการแก่ลูกค้า เพราะขนส่งสินค้าได้ตรงเวลา และยังเป็นการช่วยขยายการเติบโตให้กับคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ นอกจากนั้น พิชซ่า ฮัท มีการพัฒนากระบวนการผลิตโดยการใช้เตาที่มีขนาดเล็กลง ซึ่งช่วยลดปริมาณน้ำมันใช้แล้ว ประหยัดค่าไฟ และลดค่าใช้จ่ายน้ำมัน รวมทั้งมีการศึกษาเกี่ยวกับกระบวนการผลิตและจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในการผลิตความร้อนที่ใช้ในการทำพิชซ่า เพื่อพัฒนาคุณภาพและรสชาติของอาหาร และมีการตรวจสอบจนถึงผู้ผลิตและเกษตรกร

โครงการเดิน

โครงการร่วมมือทางการค้าในรูปแบบของ Co-Branding

พิชชา ฮัท ร่วมมือกับร้านบาร์บีคิวพลาซ่า (Bar B Q Plaza) คิดค้นสูตรอาหารใหม่ ภายใต้แคมเปญ “ฟินเวอร์ ฮัทเจอก่อน” เพื่อเป็นการแลกกลุ่มลูกค้าและช่องทางการขายให้กับทั้งสองบริษัท



การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

การทุจริตยังคงเป็นภัยคุกคามระดับโลก ทุกองค์กรจึงควรให้ความสำคัญและร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การคอร์รัปชันในทุกแบบจะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสินค้าสูงขึ้น กำไรขององค์กรย่อมจะลดลงหากราคาสินค้าเท่าเดิม ในทางกลับกันถ้าเราเพิ่มราคาสินค้าตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ความต้องการสินค้านั้นๆ ก็อาจลดลงไปด้วยถ้าบริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลดค่าใช้จ่ายดังกล่าวแล้ว ยังทำให้ภาพลักษณ์ของบริษัทดีขึ้น รวมถึงความต้องการสินค้าก็อาจเพิ่มขึ้นตามลำดับ บริษัทฯ เชื่อว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายคงยินดีที่จะร่วมงานหรือลงทุนในบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจไปได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันตั้งแต่ปี 2553 ล่าสุดได้มีการแก้ไขนโยบายดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับการบริหารธุรกิจในปัจจุบัน โดยสามารถดูเนื้อหาเพิ่มเติมของนโยบายดังกล่าวได้ที่ http://th.thoresen.com/corporate_governance.html นอกจากนี้ ยังมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดเตรียมเอกสารเพื่อยื่นขอการรับรองต่อไป โดยตั้งเป้าหมายให้ได้รับการรับรองจาก CAC ภายในปี 2564



เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด บริษัทฯ ได้มีการออกนโยบายและมาตรการอื่นๆ เช่น นโยบายการรับและให้สิ่งของ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นๆ นโยบายการบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุน เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับแก้ไข และบังคับใช้กับทุกแผนกในองค์กร รวมถึงบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุกบริษัท โดยได้ทำการสื่อสารนโยบายดังกล่าวทั้งภายในภายนอกองค์กร ผ่านระบบ Intranet สำหรับพนักงาน และอีเมล สำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายใน รวมถึงคู่ค้าของบริษัทฯ ให้รับทราบและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตาม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน คอยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมที่จะป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์การต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจัดทำวิดีโอคลิปของผู้บริหารเผยแพร่ในองค์กร รวมทั้งการจัดทำสติ๊กเกอร์ “No Corruption” ให้กับพนักงานโดยเดินแจกถึงโต๊ะทำงานของทุกคน มีการจัดอบรมให้กับพนักงานเข้าใหม่เพื่อรับทราบและเข้าใจนโยบายของบริษัทฯ นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีการวางแผนที่จะจัดอบรมให้กับพนักงานปัจจุบันอย่างน้อยปีละครั้ง โดยจะ

เริ่มตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป พร้อมกันนี้หลังจากอบรมดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะทำการประเมินโดยให้พนักงานตอบแบบสอบถามออนไลน์เกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ซึ่งหากมีพนักงานยังไม่เข้าใจในประเด็นใด บริษัทฯ จะทำการจัดการอบรมเพิ่มเติมในเรื่องดังกล่าวต่อไป

บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชันไว้หลากหลายรูปแบบ เช่น จดหมาย อีเมล หรือสามารถร้องเรียนได้โดยตรงผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น ซึ่งหากมีข้อร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชัน หน่วยงานตรวจสอบภายในจะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบเบื้องต้น และรายงานต่อไปยังคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบ รวมทั้งบทลงโทษต่อไปในกรณีมีการตรวจสอบแล้วว่าเป็นกรณีที่มีการทุจริตคอร์รัปชันจริง โดยปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยมีเหตุการณ์การทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะไม่ให้มีเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้นในทุกๆ ปี

ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและการตรวจสอบกรณีเกิดการคอร์รัปชัน

- เว็บไซต์ www.thoresen.com
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณพ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

จำนวนข้อร้องเรียน (ครั้ง)	ปี 2561	ปี 2562
• จำนวนข้อร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชันที่ได้รับ	0	0
• จำนวนข้อร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชันที่ตัดสินแล้วว่ามีคามผิด	0	0

โครงการอื่น

TTA ร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ภายใต้แนวคิด “รวมพลังอาสาสู้โกง”

ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท TTA ได้แสดงพลังร่วมรณรงค์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเนื่องในวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2562 ภายใต้แนวคิด “รวมพลังอาสาสู้โกง” ที่จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค บางนา เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562





ด้านสิ่งแวดล้อม

จิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักว่าในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น อาจมีกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มดำเนินงานใหม่ๆ รวมทั้งหาทางแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดเป้าหมายในการลดการใช้วัตถุดิบที่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม การรณรงค์การใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และการใช้พลังงานธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมโดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมปลูกป่า

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อปัญหาทางด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบทบาททางด้านสิ่งแวดล้อม และหาแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารและส่งเสริมการมีส่วนร่วมให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร โดยมีประเด็นสำคัญทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม 4 ประเด็น คือ การบริหารจัดการของเสีย และวงจรผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการพลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย โดยบริษัทฯ มีเป้าหมาย

ระยะยาวที่จะลดขยะพลาสติกที่เกิดจากการดำเนินงานลงร้อยละ 30 ภายใน 3 ปี จากจำนวนขยะที่จัดเก็บได้ในปี 2563

การบริหารจัดการพลังงาน

ในปัจจุบันความต้องการทางด้านพลังงานของโลกมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากจากผู้บริโภคมีความต้องการพลังงานที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัด และตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าพลังงานถือเป็นต้นทุนและปัจจัยหลักของการดำเนินธุรกิจ หากบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้วนั้น จะสามารถช่วยลดต้นทุนในการผลิตและลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงสังคมโลกได้เช่นกัน

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่สนับสนุนการใช้พลังงานในอาคารอย่างมีประสิทธิภาพและใช้พลังงานอย่างชาญฉลาดในการปฏิบัติงาน เช่น การเลือกใช้หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ หลอดไฟ LED ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีการรณรงค์ให้พนักงานช่วยปิดไฟในช่วงพักกลางวัน เพื่อลดการใช้พลังงานอีกด้วย

ในการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกธุรการดูแลการบริหารจัดการด้านพลังงานภายในอาคารสำนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะมองหาพลังงานทางเลือกซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งลดมลพิษ เพื่อส่งเสริมการ

ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้นภายในองค์กรทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เช่น ในกลุ่มธุรกิจอาหารอย่างพิซซา ฮัท มีการเลือกใช้อุปกรณ์ที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในร้าน เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างเป็นแบบ LED สำหรับร้านที่ก่อสร้างใหม่ทุกสาขา และสำหรับร้านเดิมจะมีการทยอยเปลี่ยนทดแทนในตำแหน่งที่ชำรุด นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในร้าน เช่น เครื่องปรับอากาศ เตอบ และเตาทอด ให้มีการประหยัดพลังงานมากขึ้น และลดปริมาณของเสียจากการผลิตได้ด้วย สำหรับธุรกิจขนส่งทางเรืออย่างซีบีบี ได้มีการปรับเปลี่ยนหลอดไฟทั้งในอาคารสำนักงานและเรือขนส่งสินค้าให้เป็นแบบ LED ซึ่งจะปล่อยความร้อนออกมาน้อยกว่าหลอดไฟทั่วไป ซึ่งจะช่วยลดการใช้พลังงาน โดยบริษัทตั้งเป้าหมายไว้ว่า เรือทุกลำจะต้องได้รับการเปลี่ยนเป็นหลอดไฟระบบดังกล่าวภายในปี 2563 นอกจากนี้ ในเรือขนส่งสินค้ายังได้มีการใช้ระบบควบคุมน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อเพลิงเครื่องยนต์และติดตั้งอุปกรณ์ Mewis Duct บริเวณหางเสือเรือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ ประหยัดพลังงานในการเดินเรือแต่ละครั้ง และประหยัดการใช้ น้ำมันเชื้อเพลิง ในขณะเดียวกัน ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งอย่าง เมอร์เมต มารีไทม์ มีการพัฒนาระบบการตรวจสอบการใช้พลังงาน (Energy Review System) ซึ่งจะมีการอัปเดตทุกปี



โครงการเด่น

โครงการห้องเย็นเพื่อประหยัดการใช้พลังงาน

ในปี 2562 บริษัทได้มีการริเริ่มโครงการทำห้องเย็นเพื่อประหยัดการใช้พลังงาน เนื่องจากการจัดเก็บวัตถุดิบภายในร้านพิซซา ฮัท ต้องมีตู้เย็น 5-6 ตู้ ในแต่ละสาขา ซึ่งจะมีการใช้พลังงานที่ค่อนข้างสูง ดังนั้น บริษัทจึงได้คิดค้นการสร้างห้องเย็นโดยคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสิทธิภาพสูงในการทำห้องเย็นที่จะช่วยประหยัดค่าไฟและสามารถคงความเย็นในการแช่วัตถุดิบให้ได้ตามมาตรฐาน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการเก็บข้อมูลเพื่อวัดผลการประหยัดพลังงานเมื่อเปรียบเทียบกับตู้เย็นในสาขาปกติ

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกเป็นประเด็นที่ทุกประเทศทั่วโลกให้ความสนใจเช่นเดียวกับประเทศไทย ซึ่งได้เข้าร่วมเป็นภาคีสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) ในปี 2537 และได้ให้สัตยาบันเข้าร่วมรับรองพิธีสารเกียวโต (Kyoto Protocol) ในปี 2545 จนกระทั่งมาถึงข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ที่ภาคีสมาชิกกำหนดความร่วมมือในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมกันระดับโลกในการจัดการควบคุมการใช้ก๊าซเรือนกระจก สำหรับประเทศไทยนั้น ได้มีการตั้งเป้าหมายการมีส่วนร่วมของประเทศ (Nationally Determined Contributions : NDC) ใน 3 สาขา ได้แก่ 1) สาขาพลังงานและขนส่ง 2) สาขาของเสีย และ 3) สาขากระบวนการทางอุตสาหกรรม โดยตั้งเป้าที่จะลดก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 20-25 ภายในปี 2573

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกเป็นประเด็นที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ จนมีการตั้งเป้าหมายร่วมกันในการควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลก โดยการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านกฎระเบียบข้อบังคับของแต่ละอุตสาหกรรมที่เข้มงวด และได้กลายเป็นความท้าทายใหม่ของภาคเอกชนไทย ซึ่งรวมถึง TTA ในฐานะบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย เช่น ในธุรกิจขนส่งทางเรือที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเรือนกระจก ในขณะเดียวกัน การดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเช่นกัน

ข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรายงานประจำปี 2562 ฉบับนี้ ครอบคลุมธุรกิจที่เป็นแหล่งรายได้หลักของบริษัทฯ และธุรกิจที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนมากกว่ากึ่งหนึ่ง และมีอำนาจในการบริหารจัดการ ประกอบด้วย ธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ซึ่งในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจอาหาร และธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรจะมีการดำเนินการจัดการและจัดเก็บข้อมูลในปีถัดไป

แนวทางการบริหารจัดการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบท่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม มีการกำหนดเป้าหมายและวางกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและยาว มีการคัดค้านวัตกรรมเข้ามาช่วย โดยมีหน่วยงาน Marine Department ทำหน้าที่

ในการกำหนดนโยบายและดำเนินการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับกำหนดแนวทางการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการหาพลังงานทางเลือกควบคู่กันไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมึนโยบายให้บริษัทต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนมีการกำหนดมาตรการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับของอุตสาหกรรมนั้นๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อช่วยบรรเทาปัญหานี้ร่วมกับสังคม

มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

กิจกรรมที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายปี 2563
<ul style="list-style-type: none"> โทรีเซน ชิปปิ้ง ดำเนินการลดมลพิษทางอากาศจากเรืออย่างเคร่งครัด ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษ จากเรือภาคผนวกที่ 6 (MARPOL Annex VI) ซึ่งเป็นกฎข้อบังคับเกี่ยวกับการป้องกันมลพิษทางอากาศจากเรือ จัดทำขึ้นในกรอบขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO: International Maritime Organization) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ และสภาพแวดล้อม รวมถึงสถานการณ์โลกร้อน ณ ปัจจุบัน ในทุกพื้นที่ที่เรือขนส่งสินค้าของ บริษัทฯ ให้บริการ ใช้ซอฟต์แวร์ IMO Data Collection System (DCS) เพื่อบันทึกการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือทุกลำ เพื่อช่วยในการวางแผนในการเดินเรือในโหมด eco ที่จะช่วยลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อีกด้วย 	<ul style="list-style-type: none"> โทรีเซน ชิปปิ้ง ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของบริษัทฯ จากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ MRV (Monitoring, Reporting, Verification) ของสหภาพยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วยการตรวจสอบเก็บข้อมูลการรายงานผลและการตรวจวัดผลลัพธ์ที่ได้เกี่ยวกับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือแต่ละลำ 	<ul style="list-style-type: none"> มีเป้าหมายที่จะควบคุมการปล่อยซัลเฟอร์ออกไซด์หรือสารที่เป็นสาเหตุของก๊าซเรือนกระจก ให้อยู่ในปริมาณที่ต่ำกว่าร้อยละ 3.5 ตามข้อกำหนดปัจจุบัน เตรียมวางแผนที่จะลดปริมาณซัลเฟอร์ออกไซด์ให้ต่ำกว่าร้อยละ 0.5 ตามข้อกำหนดใหม่ของการทะเลระหว่างประเทศ ที่จะบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป
<ul style="list-style-type: none"> เมอร์เมด มารีไทม์ มุ่งมั่นการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเข้าสู่บรรยากาศอย่างต่อเนื่องตามแผนปฏิบัติการทั้งที่แทนชุดเจาะและการเดินทางในเชิงธุรกิจ โดยมีทั้งการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการใช้พลังงานและปฏิบัติตามแนวทางของ ISO50001:2011 อย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> ปี 2562 เมอร์เมด มารีไทม์ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1) ได้ร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปี 2561 และหากเทียบกับปี 2560 สามารถลดลงได้ ร้อยละ 19 ปี 2562 เมอร์เมด มารีไทม์ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 2) ได้ร้อยละ 42 เมื่อเทียบกับปี 2561 และเมื่อเทียบกับปี 2560 สามารถลดลงได้ ร้อยละ 39 	-
<ul style="list-style-type: none"> เมอร์เมด มารีไทม์ มีระบบการตรวจสอบพลังงาน (Energy Review System) ซึ่งจะทำการทบทวนคุณภาพของระบบและความก้าวหน้าทุกๆ ปี รวมถึงมีการจ้างบริษัทภายนอกมาทำการตรวจประเมินคุณภาพของข้อมูลการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 	<ul style="list-style-type: none"> ปี 2562 เมอร์เมด มารีไทม์ สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าได้เหลือ 1,362,689 วัตต์ จาก 2,132,565 วัตต์ ในปี 2561 	-
<ul style="list-style-type: none"> เมอร์เมด มารีไทม์ มีการติดตั้งแผงโซลาเซลล์ เพื่อนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนบนเรือ 	<ul style="list-style-type: none"> ปี 2562 เมอร์เมด มารีไทม์ ใช้น้ำมันในการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ในกองเรือลดลง 38% เมื่อเทียบกับปี 2561 ทำให้สามารถลดปริมาณการปล่อยปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์เหลือ 796 ตัน จาก 1,247 ตัน ในปี 2561 ทั้งยังสามารถลดการปล่อยปริมาณไนโตรเจนออกไซด์เหลือ 831 ตัน จาก 1,302 ตันในปี 2561 	<ul style="list-style-type: none"> เมอร์เมด มารีไทม์ อยู่ระหว่างการศึกษาการติดตั้งแผงโซลาเซลล์ เพื่อนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทน

โครงการเดิน

แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของโทริเซน ชิปปิง

ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นหนึ่งในก๊าซเรือนกระจกที่ทำให้เกิดภาวะโลกร้อน ผลการศึกษาของ IMO ในปี 2557 พบว่า เรือมีส่วนในการปล่อยมลภาวะเรือนกระจกเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.2 ของอุตสาหกรรมทั้งหมด ดังนั้น TTA จึงตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงได้กำหนดมาตรการที่จะช่วยลดผลกระทบจากสถานะเรือนกระจกและริเริ่มดำเนินโครงการต่างๆ ดังนี้

1. การสร้างจิตสำนึกของกองเรือในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซที่มีผลกระทบต่ออากาศและการตรวจปริมาณการปล่อยก๊าซของเรือแต่ละลำ
2. จัดทำแผนกลยุทธ์และปฏิบัติการลดปริมาณการปล่อยก๊าซสำหรับกองเรือดังนี้
 - การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ต่ำกว่าและทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อช่วยในการเผาไหม้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นและลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงลง
 - ใช้ระบบการควบคุมการใช้ปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) เพื่อลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงในกระบอกสูบ
 - บำรุงและดูแลอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสม เพื่อสามารถปฏิบัติการได้เต็มประสิทธิภาพ
 - ทดสอบกระบวนการขัดล้างตัวเรือ 100% และใช้สีที่ลดแรงเสียดทานของน้ำทะเล
 - ศึกษาความเป็นไปได้ในการนำ Green Passport Certification มาใช้กับเรือ

จากความมุ่งมั่นและการทำงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ทำให้โทริเซน ชิปปิง ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของบริษัทฯ จากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ MRV (Monitoring, Reporting, Verification) ของสหภาพยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วยการตรวจสอบเก็บข้อมูล การรายงานผล และการตรวจวัดผลลัพธ์ที่ได้เกี่ยวกับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือแต่ละลำ การปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าวนอกจากจะสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับสภาพแวดล้อมแล้วยังทำให้ลูกค้ารายสำคัญทั่วโลกไว้วางใจในการเลือกใช้บริการกับโทริเซน ชิปปิง โดยเฉพาะในกรณีที่ลูกค้าต้องการเดินเรือไปในเขตพื้นที่ที่มีกฎระเบียบเคร่งครัด อย่างเช่น เขตพื้นที่ ECA (Emission Control Area) ในทวีปยุโรปและอเมริกาเหนือ นอกจากนี้ ยังได้รับประกาศนียบัตรในการบันทึกการใช้เชื้อเพลิงของเรือขณะเดินทางไปยังยุโรป EUMRV และ IMODCS ซึ่งเป็นการยืนยันว่าเรือของบริษัทมีการตรวจสอบและรายงานผลในการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ ตามมาตรฐานระดับสากล

แผนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเมอร์เมด มารีไทม์

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเข้าสู่บรรยากาศอย่างต่อเนื่อง ตามแผนปฏิบัติการทั้งที่ท่าเรือและระหว่างการเดินทางในเชิงธุรกิจ

การจัดการน้ำและน้ำเสีย

ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงในสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากรของมนุษย์ การตัดไม้ทำลายป่า ส่งผลให้อุณหภูมิโลกร้อนขึ้น ภาวะภัยแล้งมีมากขึ้น การขาดแคลนน้ำสูงขึ้น การดูแลรักษา จัดหา และใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าจึงเป็นสิ่งที่ต้องตระหนักเป็นอย่างยิ่ง การบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจรที่ได้นอกจากจะช่วยลดต้นทุนการซื้อน้ำดิบมาใช้ในกระบวนการผลิตแล้ว ยังช่วยลดปริมาณน้ำเสียและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการน้ำเสียอีกด้วย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งสามารถติดตามได้จากหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (http://th.thoresen.com/corporate_governance.html) รวมถึงบริษัทในเครือได้มีการกำหนดนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมเช่นกัน สำหรับธุรกิจขนส่งทางเรือและบริกรนอกชายฝั่งมีมาตรการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ทะเล โดยบริษัทโทริเซน ชิปปิง มีมาตรการบำบัดน้ำอับเฉาเรือ (Ship's Ballast Water) และทำการติดตั้งอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ช่วยทำลายสิ่งมีชีวิตแปลกปลอมและชนิดพันธุ์ต่างถิ่นที่ติดมากับน้ำอับเฉาเรือให้หมดไปก่อนปล่อยลงสู่ทะเลเสมอ ปัจจุบันติดตั้งแล้วทั้งสิ้น 17 ลำ หรือคิดเป็นร้อยละ 80 ของเรือทั้งหมด โดยมีเป้าหมายจะติดตั้งทุกลำภายในอันวาคม ปี 2563

TTA ถือเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในธุรกิจขนส่งทางเรือและวิศวกรรมได้ทะเล ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านทรัพยากรน้ำโดยตรงอันเนื่องมาจากการปล่อยน้ำเสีย บริษัท โทริเซน ชิปปิง และบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ ได้มีการจัดตั้งหน่วยงาน Technical Department เพื่อดูแลการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย นอกจากนี้ บริษัทโทริเซน ชิปปิงยังมีมาตรการลดการปล่อยของเสียที่เกิดจากคราบน้ำมันปนเปื้อน โดยกำหนดให้มีการติดตั้งเครื่องกรองน้ำมัน (Oily Water Separator) เพื่อกรองน้ำมันที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานจากน้ำเสียที่จะทำการทิ้งลงสู่ทะเล ตามข้อกำหนดขององค์การทะเลระหว่างประเทศ โดยเรือทุกลำจะมีเครื่องกรองน้ำมันติดตั้งไว้ และมีการใช้งานจริงก่อนปล่อยน้ำลงทะเลทุกครั้ง รวมทั้งมีการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการกรองน้ำมันก่อนปล่อยออกสู่ทะเล เพื่อรักษาสภาพสิ่งแวดล้อมและความสะอาดของทะเล ซึ่งจากการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านมาพบว่า ปริมาณการปล่อยน้ำเสียที่มีน้ำมันปนเปื้อนนั้นไม่เกินร้อยละ 15 ppm จากการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัท โทริเซน ชิปปิง ได้รับใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน หรือ International Oil Pollution Prevention Certificate (IOPP Certificate) จากการปฏิบัติตามกฎอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทเมอร์เมด มารีไทม์ และบริษัทโทริเซน ชิปปิง ยังได้มีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากการดำเนินงานบนเรือก่อนปล่อยลงสู่ทะเล (เครื่องกรอง) ซึ่งได้รับการรับรองคุณภาพและมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบ (Surveyor)

สำหรับธุรกิจอาหาร เช่น พืชฯ ฮัท และ ทาโก้ เบลล์ จะมีการติดตั้งเครื่องดักจับไขมันก่อนปล่อยน้ำสู่ระบบทอรวมของห้างสรรพสินค้า และมีหน่วยงานสาธารณสุขจากภายนอกสุ่มตรวจคุณภาพน้ำเป็นประจำ ในส่วนของธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร PMTA ได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีใบรับรองเพื่อเข้ามาจัดการของเสีย รวมทั้งได้มีการวางระบบการบำบัดน้ำเสีย ดำเนินการตรวจสอบ ติดตามผล และรายงานการบริหารจัดการของเสียและน้ำเสียต่อภาครัฐ

การจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน จำนวนประชากรโลกที่เพิ่มมากขึ้นส่งผลให้เกิดความต้องการสินค้าและบริการมากขึ้น และเกิดการบริโภคที่สูงขึ้น นำไปสู่ปัญหาการบริหารจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในปัญหาสำคัญของหลายประเทศทั่วโลก โดยในปี พ.ศ. 2593 หรือในอีก 30 ปีข้างหน้า คาดว่าของเสียทั่วโลกจะมีปริมาณเพิ่มขึ้น 3.40 ล้านตัน และพื้นที่บริเวณเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะเป็นแหล่งกำเนิดของเสียมากที่สุดในโลก โดยจะเพิ่มขึ้น 2-3 เท่า จากปริมาณของเสียในปัจจุบัน ดังนั้น การบริหารจัดการของเสียที่ดีและมีประสิทธิภาพจะช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ในธุรกิจขนส่งทางเรือของบริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกในบรรยากาศ และลดปริมาณของเสียที่ปล่อยลงสู่ทะเล ซึ่งจะช่วยให้ทะเลสะอาดขึ้น อันจะส่งผลต่อสภาพลักษณะและชื่อเสียงของบริษัท นอกจากนี้ การบริหารจัดการของเสียที่ดีจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ ทำให้ลูกค้าต้องการใช้บริการของบริษัทฯ มากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการของเสียมากขึ้น

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการบริหารจัดการของเสีย เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการของเสีย (โดยสามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ http://th.thoresen.com/corporate_governance.html) และสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ ใช้หลัก 4Rs การบริหารจัดการของเสียในองค์กร

การบริหารจัดการของเสียตามหลัก 4Rs



ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ มีการจัดทำระบบการบริหารจัดการ ติดตาม และป้องกันผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนส่ง และการกำจัด รวมถึงมีการตรวจสอบปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นและส่งไปกำจัดอีกด้วย ซึ่งจะสามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด และช่วยลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของเสียของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังสามารถนำของเสียที่ผ่านการคัดแยก เช่น กล่องกระดาด กระดาดใช้แล้ว น้ำมันใช้แล้ว และอื่นๆ ไปจำหน่ายหรือเพิ่มมูลค่าในรูปแบบอื่นๆ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการลดขยะพลาสติกลงร้อยละ 30 จากการดำเนินธุรกิจตามปกตินับจากปี 2563 โดยนำหลักการ 4Rs มาปรับใช้ และได้มอบหมายให้แผนกธุรการของบริษัทฯ พนักงานควบคุมดูแลงานด้านความปลอดภัย พนักงาน และหัวหน้าแผนกครัวของโทรีเซน ชิบปิง และเมอร์เมด รวมไปถึงผู้จัดการทั่วไปของร้านอาหาร พิซซา ฮัท และทาโก้ เบลล์ เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในส่วนของโทรีเซน ชิบปิง และเมอร์เมด มารีไทม์มีแผนการจัดการขยะเพื่อจัดเก็บและลดปริมาณขยะอย่างเป็นระบบ และมีการจัดอบรมพนักงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสียบนเรือ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามข้อตกลง MARPOL และช่วยสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงาน

ในส่วนของธุรกิจเคมิคัลส์เพื่อการเกษตร PMTA ได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีใบรับรองเพื่อเข้ามาจัดการของเสียทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตรายอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม ให้สอดคล้องตามกฎหมายของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ PMTA ได้มีการวางระบบการบำบัดน้ำเสียและการควบคุมดูแลการปล่อยของเสียในอากาศ โดยมีค่าใช้จ่ายอันเกิดจากการกำจัดขยะและบำบัดน้ำเสีย รวมถึงคนงานและการฝึกอบรมอยู่ที่ประมาณ 10-15,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อเดือน และ PMTA ยังได้ดำเนินการตรวจสอบ ติดตามผล และรายงานการบริหารจัดการของเสียต่อภาครัฐอีกด้วย

นอกจากนี้ในปี 2562 PMTA ได้มีการดำเนินโครงการนำยางที่ใช้แล้วกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิงซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาดกว่า ทำให้ต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงของบริษัทลดลง และช่วยลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการเด่น

โครงการรณรงค์ลดใช้พลาสติกและลดการก่อพลาสติกของบริษัทฯ โทรีเซน ชิบปิง

ในปี 2562 โทรีเซน ชิบปิง ได้มีโครงการรณรงค์ลดใช้พลาสติกและลดการก่อพลาสติก โดยมีการทำโปสเตอร์เพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานเรือ และพนักงานสำนักงาน ให้ทราบถึงผลกระทบของขยะที่มีต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ถุงผ้า การแยกขยะ การจัดการอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ บริษัทโทรีเซน ชิบปิง ได้รับประกาศนียบัตรจาก Shore Facility ซึ่งเป็นการยืนยันว่า บริษัทได้มีการจัดการขยะอย่างเป็นระบบและไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม



ด้านสังคม

ส่งเสริมการมีส่วนร่วม

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติงานแรงงาน

ในปัจจุบันทั่วโลกต่างตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชนมากขึ้น โดยมีการรวมกลุ่มเพื่อปกป้องสิทธิและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิ และเสรีภาพขั้นพื้นฐานของปัจเจกบุคคลและชุมชน ดังนั้น การบูรณาการสิทธิมนุษยชนเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กรจึงเป็นสิ่งที่สำคัญ ซึ่งสิทธิมนุษยชนสามารถหลอมรวมผู้คนจากวัฒนธรรมและภูมิหลังที่แตกต่างกัน รวมถึงสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของพนักงานได้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องซึ่งครอบคลุมไม่ว่าจะเป็นพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน รวมไปถึงสิ่งแวดล้อมตลอดการดำเนินธุรกิจของ TTA

นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของ TTA

TTA มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจบนพื้นฐานของหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานในระดับสากล และกฎหมายของประเทศที่ TTA มีการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงานที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการประกาศใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนขึ้นในปี 2562 โดยอ้างอิงหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสากล เช่น ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์กร

แรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งพนักงาน บริษัทร่วม คู่ค้าทางธุรกิจ (คู่ค้า ผู้รับเหมา และลูกค้า) รวมไปถึงองค์กรอื่นๆ ที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ

แนวทางในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของ TTA

สำหรับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของ TTA นั้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ประกอบด้วยผู้บริหารและผู้จัดการอาวุโสจากทุกกลุ่มธุรกิจและหลากหลายหน่วยงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์ทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่สื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนไปยังหน่วยงานต่างๆ เช่น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายระยะสั้นในปี 2563 ที่จะประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ซึ่งจะบังคับใช้ครอบคลุมไปถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยนโยบายดังกล่าวได้มีการจัดทำและประกาศใช้ไปแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 โดยดูเนื้อหาเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ http://th.thoresen.com/corporate_governance.html

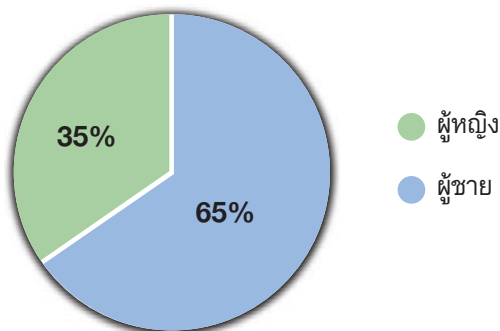
ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายระยะยาวที่จะสื่อสารและให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีจริยธรรม โดยกำหนดให้พนักงานทั้งหมดหรือหนึ่งร้อยเปอร์เซ็นต์ได้รับการฝึกอบรมทางด้านสิทธิมนุษยชนภายในปี 2565 ซึ่งบริษัทฯ มีแผนที่จะจัดอบรมหัวข้อสิทธิมนุษยชนให้แก่พนักงาน โดยในปี 2562 บริษัทฯ ในเครืออย่าง พิชชา ฮัท ได้มีการจัดอบรมพนักงานเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนไปแล้ว

แนวทางในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย

• พนักงาน

TTA มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว ความพิการ ฐานะ และชาติตระกูล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างสิ่งแวดล้อมที่พนักงานให้ความเคารพซึ่งกันและกันโดยปราศจากการเลือกปฏิบัติในทุกรูปแบบ การพูดจาหรือกระทำใดที่ทำให้รู้สึกถูกล่วงละเมิดสิทธิ ทำให้ได้รับความอับอาย ซึ่งการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนดังกล่าวนี้ถูกระบุอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ และครอบคลุมไปยังบริษัทย่อยอีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้น ในธุรกิจให้บริการนอชายฝั่งอย่างเมอร์เมด มารีไทม์ มีการสนับสนุนความเสมอภาคในสถานที่ปฏิบัติงาน โดยได้จัดทำนโยบายต่อต้านการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติ (Mermaid Anti-Harassment and Discrimination Policy) เพื่อหลีกเลี่ยงการคุกคามในทุกรูปแบบ พร้อมกันนี้ ยังมีความมุ่งมั่นในด้านความเท่าเทียมและความหลากหลายทางเพศของพนักงาน โดยในปี 2562 มีสัดส่วนผู้หญิงเป็น 35% ของพนักงานทั้งหมด

แผนภูมิแสดงสัดส่วนจำนวนพนักงานในองค์กร แยกตามเพศ

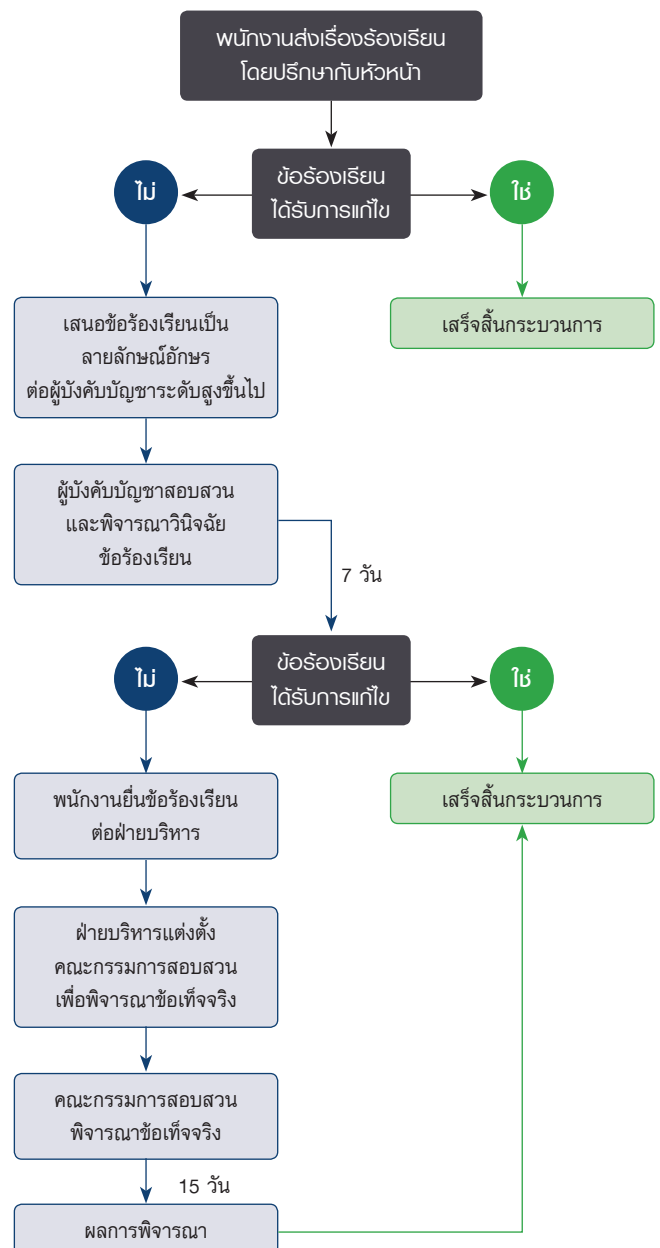


• คู่ค้าธุรกิจ

เพื่อเป็นการสนับสนุนและปกป้องสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล และให้มั่นใจได้ว่าตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการจัดทำจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจ ตามที่ได้กล่าวไปแล้วในหัวข้อห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งอยู่ระหว่างการอนุมัติและจะบังคับใช้คู่มือฉบับนี้ภายในปี 2563 เพื่อที่จะเปิดโอกาสให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงคู่ค้าได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมไปด้วยกัน รวมทั้งคาดหวังให้คู่ค้าธุรกิจสนับสนุนเคารพ และปกป้องสิทธิมนุษยชนตามหลักการสากล และเพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการกับข้อร้องเรียนต่างๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิดเห็นและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนหรือร้องทุกข์โดยการปรึกษาหารือกับหัวหน้างานเป็นอันดับแรก หากยังแก้ปัญหาไม่ได้ พนักงานสามารถเสนอข้อร้องเรียนข้างต้นเป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป โดยผู้บังคับบัญชาจะต้องสอบสวนและพิจารณาวินิจฉัยให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน หากขั้นตอนที่ 2 ไม่เป็นผล พนักงานสามารถยื่นต่อฝ่ายบริหารภายใน 7 วัน เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อพิจารณาข้อเท็จจริง ซึ่งฝ่ายบริหารพร้อมจะพิจารณาและดำเนินการด้วยความถูกต้องและเป็นธรรม โดยผลการพิจารณาในขั้นนี้ถือเป็นขั้นสุดท้าย

กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน



โครงการเดิน

การอบรมในหัวข้อ Leading with Heart (“LwH”)

พิชชา ฮัท ได้มีการจัดอบรมในหัวข้อ Leading with Heart ที่มีเนื้อหาครอบคลุมถึงความตระหนักรู้และการฝึกทักษะด้านอารมณ์ (Soft Skills) เพื่อการปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเคารพ ซึ่งครอบคลุมถึงเพื่อนพนักงานและลูกค้า โดย ณ สิ้นปี 2562 ได้มีการจัดอบรม 2 ครั้ง โดยมีพนักงานในระดับ RSC (Restaurant Support Center และ Store Level ได้รับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวแล้ว 50 คน คิดเป็น 6.87% จากจำนวนพนักงาน 728 คน ที่มีสถานะเป็นพนักงานประจำ หรือคิดเป็น 1.82% จากจำนวนพนักงานทุกประเภท (ประจำและสัญญาจ้างชั่วคราว) จำนวน 2,752 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และคาดว่าจะภายในปี 2563 พนักงานระดับ AC และ RC จะได้รับการอบรมทั้งหมด



การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

TTA และบริษัทในเครือตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรพื้นฐานสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน และการจัดการทรัพยากรบุคคลนับว่าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรชั้นนำทั่วโลกในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่ดี มีสวัสดิการรองรับจะช่วยดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพจากภายนอกให้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรมากขึ้น และทำให้องค์กรพัฒนาไปได้มากขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ โครงการหรือหลักสูตรการอบรมพนักงานของบริษัทช่วยให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงาน ซึ่งสามารถช่วยพัฒนาบริษัทต่อไปในอนาคตได้

แนวทางบริหารและการจัดการ

TTA และบริษัทในเครือมีแผนพัฒนาความสามารถและศักยภาพของบุคลากรทุกระดับให้มีความเป็น “คนดี คนเก่ง” โดยมีการฝึกอบรมหลักสูตรที่ตรงกับสายงานของบุคลากร พร้อมกับการให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ส่งเสริมความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวเพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุข มีความสนุกในการทำงาน สร้างแรงจูงใจในการทำงานโดยการให้ผลตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ประกันสุขภาพ สวัสดิการ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าทำงานล่วงเวลา จำนวนวันลาพักร้อนที่เพิ่มขึ้นตามอายุงาน และรางวัลพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ในระยาวอย่างเหมาะสมในระดับที่แข่งขันได้ โดยคาดหวังผลลัพธ์ให้บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กรและลดอัตราการลาออกของพนักงาน บริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดจำนวนการลาออกของพนักงานลง โดยจะกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณที่ชัดเจนในปี 2563

TTA ได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทในเครือมีหน้าที่ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง

ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล และเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนตลอดจนศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้ ดังนี้

การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของ TTA

TTA มีแผนการปฏิบัติงานด้านการบริหารและพัฒนาพนักงาน และมีนโยบายในการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ที่สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละบุคคล

- จัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมหลักสูตรและเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- กรรมการบริษัทฯ ทุกคน ได้เข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP), หรืออย่างน้อยต้องเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- การจัดอบรมให้ความรู้เรื่องการลงทุนสำหรับทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน
- การอบรมหลักสูตรด้านความยั่งยืน เช่น หลักสูตร Preliminary to Corporate Sustainability ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การสนับสนุนให้พนักงานได้สมัครเรียนหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ เช่น
 - หลักสูตร “COSO ERM: การผสมผสานร่วมกับกลยุทธ์และประสิทธิภาพ” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - หลักสูตร “การควบคุมทางธุรกิจที่เพิ่มมูลค่าวิธีที่ถูกต้องในการจัดการความเสี่ยง” จัดโดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

- หลักสูตร “การคิดเชิงวิเคราะห์ในกระบวนการตรวจสอบภายใน” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร “โปรแกรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน” จัดโดยชมรมบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

- จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2548 รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
- การจัดสวัสดิการการดูแลครรภ์และการลาคลอด โดยที่พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน
- จัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมให้พนักงานทำงานได้อย่างมีศักดิ์ศรี
- กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล มีวันพักผ่อนประจำปีและวันลาพักร้อนประจำปี

การประเมินที่เป็นระบบ โปร่งใส และเป็นธรรม

- กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance ได้แก่ การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning) ติดตามและทบทวนปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review) และติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review) ทั้งนี้ กำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานมีการพูดคุยเรื่องการปฏิบัติงานและแผนการพัฒนาความรู้อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตาม MAX Performance Cycle
- มีมาตรการปรับปรุงคุณภาพของพนักงานที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้เพื่อให้โอกาสในการปรับปรุงโดยพนักงานจะต้องเข้ารับการอบรมในโครงการที่เรียกว่า Performance Plan ซึ่งการอบรมมี 2 ครั้ง แต่ละครั้งมีระยะเวลา 3 เดือน



เพื่อการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเข้าถึงพนักงานทุกคนมากขึ้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีช่องทางในการนำส่งข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์หรือตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่าง

ไม่เป็นธรรม และมีช่องทางร้องเรียนผ่านสภาพแรงงานของบริษัท นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้ทำการจัดตั้งกลุ่มผ่านแอปพลิเคชัน LINE สำหรับพนักงาน เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการและสวัสดิการต่างๆ อีกด้วย

ผลการดำเนินงาน

ด้านสัดส่วนพนักงานชาย-หญิงในปี 2562			
รายละเอียด		ปี 2561	ปี 2562
• สัดส่วนพนักงานหญิงต่อพนักงานทั้งหมด		59%	63%
• สัดส่วนพนักงานหญิงที่อยู่ในระดับผู้บริหารต่อพนักงานทั้งหมด		3%	4%

ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล		
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562
ด้านการฝึกอบรมพนักงาน			
• จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)	5.33	6.33	4.82
• จำนวนผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรความยั่งยืน (คน)*	-	-	4
• จำนวนผู้ผ่านการอบรมหลักสูตร S01-S06 (คน)*	-	-	2
ด้านการประเมินผลการปฏิบัติงาน			
• จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงานจากการเข้าร่วมโครงการ Performance Plan (คน)	100	100	100
ด้านการรักษาและจูงใจพนักงาน			
• อัตราการลาออกของพนักงาน (%)	45.65	29.54	53.84
• จำนวนพนักงานที่ลาออก	42	26	56
• อัตราการจ้างพนักงานใหม่ (%)	44.56	27.27	54.80
• จำนวนพนักงานใหม่	41	24	57

* เนื่องจากหลักสูตรดังกล่าวเปิดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และจำกัดการลงทะเบียนรอบละ 2 ท่าน/บริษัท/ครั้ง เท่านั้น
ทั้งนี้ อัตราพนักงานที่ลาออกและจ้างใหม่ได้คำนวณรวมพนักงานประจำ พนักงานสัญญาจ้างชั่วคราว และพนักงานโอนย้าย

โครงการเด่น

โครงการ Long-Service Awards

TTA และบริษัทในเครือ จัดให้มีโครงการ Long-Service Awards โดยการมอบโล่ประกาศเกียรติคุณและสร้อยคอทองคำกับพนักงานที่ทำงานครบจำนวน 10 15 20 25 และ 30 ปี ตามลำดับ น้าหนักทองที่ได้ก็ขึ้นอยู่กับจำนวนปีที่ทำงาน เริ่มจาก 1 บาทไปจนถึงสูงสุด 5 บาท เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยพิธีมอบรางวัลจะจัดขึ้นในงานเลี้ยงปีใหม่ในช่วงสิ้นปี สำหรับในปี 2562 มีพนักงานเข้ารับรางวัลรวมทั้งสิ้น 12 คน และบริษัทฯ แจกทองไปทั้งสิ้น 28 บาท



โครงการ 7 Habits Training

โครงการ 7 Habits Training หรือเรียกกันว่าโครงการ 7 อุปนิสัยของผู้มีประสิทธิผลสูง Signature Edition 4.0 เป็นกระบวนการพัฒนาภาวะผู้นำส่วนตนที่ได้การยอมรับในระดับโลกและได้รับการพิสูจน์แล้ว เพื่อมุ่งสู่ภาวะผู้นำอันมีประสิทธิผล 3 ระดับคือ ระดับบุคคล ระดับทีม และระดับองค์กร โดย TTA นำหลักการที่ว่านี่มาเป็นแนวทางใช้ยกระดับศักยภาพพนักงานและเพิ่มพูนประสบการณ์ด้านภาวะผู้นำ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรของบริษัทฯ ที่ต้องการยกระดับความสามารถของพนักงานให้รอบด้าน บ่มเพาะภาวะความเป็นผู้นำ เพื่อรองรับกับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจในยุคดิจิทัล ภายในงานสัมมนาพนักงานมีโอกาสดูแลเรียนรู้ถึง 7 อุปนิสัยของภาวะผู้นำและกระบวนการพัฒนา 7 อุปนิสัยผู้นำ ทั้งในเชิงทฤษฎีและเชิงปฏิบัติ และการทำงานร่วมกันเป็นทีม ถือเป็นเวทีที่ช่วยเปิดโลกทัศน์และใช้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับพวกเขา ซึ่งสามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตและกับโลกการทำงานจริงได้ กิจกรรมนี้มีพนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมจำนวน 5 คน

TTA Excite: โยคะบำบัด กายสมดุลง จิตสงบ

เพราะเชื่อว่าการที่พนักงานมีทั้งสุขภาพกายและสุขภาพใจที่ดี จะนำไปสู่การทำงานที่มีประสิทธิภาพและอารมณ์ที่แจ่มใส ในปีที่ผ่านมาจึงได้จัดกิจกรรม “TTA Excite: โยคะบำบัด กายสมดุลง จิตสงบ” โดยเชิญวิทยากรพิเศษ อาจารย์ ธนวัชร เกตนวิมุต หรือ ครูดล ประธานเครือข่ายชีวิตสิกขา มาเป็นผู้นำการสอนหลักสูตร “โยคะภาวนะ” ซึ่งเป็นการผสมผสานระหว่างโยคะและการเจริญสติเข้าด้วยกัน โดยพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมได้ฝึกทั้งการบริหารร่างกายเพื่อแก้โรคออฟฟิศซินโดรม ลดอาการปวดเมื่อยต่างๆ ตามร่างกาย รวมถึงได้ฝึกนั่งสมาธิให้เกิดความสงบขึ้น



กิจกรรมกีฬาของไกรสีห์ ชีป๊ิง

บริษัทฯ มีการจัดกิจกรรมกีฬาทุกๆ ปี เพื่อกระชับมิตรภาพระหว่างพนักงานด้วยกันและสร้างสายความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นระหว่างสมาชิกในครอบครัวของพนักงาน โดยงานได้เปิดโอกาสให้พนักงานและครอบครัวได้มาร่วมสนุกและออกกำลังกายกันที่สนามฟุตบอล โปโลฟุตบอลลาร์ต มีกิจกรรมการแข่งขันมากมาย อาทิ การวิ่งเปี้ยว ชักเย่อ และการแข่งขันฟุตบอลกระชับมิตรภาพระหว่างพนักงานออฟฟิศและพนักงานประจำเรือ โดยกิจกรรมมีผลลัพธ์ที่น่าพอใจ กิจกรรมนี้มีพนักงานและครอบครัวเข้าร่วม 200 คน



อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

TTA ตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยมีเครื่องจักรและเทคโนโลยีต่างๆ สนับสนุน ดังนั้น บุคลากรจึงเปรียบดั่งสินทรัพย์อันมีค่าของบริษัทฯ TTA มีการดำเนินงานที่ครอบคลุมตั้งแต่การผลิตจนถึงการขนส่ง ซึ่งจะต้องคำนึงถึงความปลอดภัยในทุกขั้นตอน รวมถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ด้วย ดังนั้นการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะทำให้บุคลากรทุกคนมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีประสิทธิภาพในการทำงาน และมีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น หากมีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีจะช่วยลดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน และช่วยให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี เป็นต้น

TTA และบริษัทในเครือ จึงมีนโยบายดูแลให้พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ มีสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่ถูกสุขอนามัยและมีความปลอดภัยมากที่สุด โดยยึดถือข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานสากลมาเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งประกอบด้วย

- กฎหมายกระทรวงแรงงานเรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2549
- พระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2554
- พระราชบัญญัติความปลอดภัยฯ ปี 2554 เรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัยฯ เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยปี 2555

นอกจากนี้ ยังมีแนวทางปฏิบัติของกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- โทริเซน ชิปปิง ซึ่งดำเนินธุรกิจให้ขนส่งสินค้าแห่งเทกองทางเรือให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการป้องกันอุบัติเหตุและอันตรายจากวัตถุอันตรายของบุคลากรที่ปฏิบัติงานบนเรือ โดยมีอ้างอิงตามข้อกำหนด W.H.M.I.S. ว่าด้วยสารป้องกันอันตรายในสถานประกอบการ (Workplace Hazardous Materials Information System)
- โทริเซน ชิปปิง ปฏิบัติตามข้อบังคับและอนุสัญญาต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization) หรือ IMO อย่างครบถ้วน อาทิ
 - อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล (Safety of Life at Sea) หรือ SOLAS
 - อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (Maritime Regulations for Prevention of Pollution) หรือ MARPOL
 - อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรม การรับรองคุณสมบัติคนประจำเรือ และการเข้ายามของคนประจำเรือ (Standards for Training Certification and Watchkeeping) หรือ STCW อนุสัญญาแรงงานทางทะเล (Maritime Labour Convention) หรือ MLC
 - อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำหนักรถเรือและตะกอน ค.ศ. 2004 (International Convention for the Control and Management of

Ships' Ballast Water and Sediments 2004) อนุสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2560

- อนุสัญญาทางทะเลระหว่างประเทศว่าด้วยการขนส่งสินค้าอันตราย (International Maritime Dangerous Goods Code) หรือ IMDG)
- อนุสัญญาทางทะเลระหว่างประเทศว่าด้วยการขนส่งสินค้าเทกองแบบแข็ง (International Maritime Solid Bulk Cargoes Code) หรือ IMSBC
- ประมวลข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารความปลอดภัยระหว่างประเทศ (International Safety Management Code) หรือ ISM Code
- ประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Safety) หรือ ISPS
- เมอร์เมด มารีไทม์ ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเล มีการจัดตั้งระบบการจัดการคุณภาพความปลอดภัย สุขภาพและสิ่งแวดล้อม (Safety Health Environment Quality and Security) หรือ SHEQS management system ที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISM, ISO 9001, ISO 14001 และ OHSAS 18001 รวมถึงข้อบังคับและข้อที่ควรปฏิบัติระหว่างประเทศที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization) หรือ IMO

กฎข้อบังคับเหล่านี้ถูกนำไปใช้ทั้งบนเรือและที่สำนักงานบนฝั่งเพื่อให้เป็นมาตรฐานสากล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการเดินเรือเพื่อป้องกันการบาดเจ็บและสูญเสียชีวิต และเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายและกลยุทธ์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีความมุ่งมั่นในการลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็น 0 (zero accident) โดย TTA และบริษัทในเครือ มีเป้าหมายในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมอย่างชัดเจน คือ

- ลดอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน
- ลดอัตราเสียชีวิตจากการดำเนินงานของพนักงาน

โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินการดังนี้

- สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านปลอดภัยในสถานประกอบการให้บุคลากรทุกคนคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตของตนเองและผู้อื่นเป็นอันดับหนึ่ง
- ส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนเป็นผู้นำด้านความปลอดภัย แสดงให้พนักงานเห็นว่าบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- จัดทำคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานและจัดอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้บริหารจัดการได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
- วิเคราะห์บททวนมาตรการป้องกันอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น รวมถึงประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อกำหนดข้อบังคับใหม่ให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

II แนวทางการบริหารจัดการ

1. ควบคุมความปลอดภัยในสถานประกอบการทุกแห่งและทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยในสถานที่ประกอบการถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบสำคัญอย่างยิ่งของทุกคน ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้รับช่วง และบุคคลภายนอกที่เข้ามาในสถานประกอบการ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ บนเรือขนส่งสินค้า บนแท่นขุดเจาะน้ำมัน ฯลฯ ไม่ว่าจะเป็นงานลำเลียงสินค้าลงเรือ งานสำรวจขุดเจาะน้ำมัน งานซ่อมบำรุง ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เช่น ต้องใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้รัดกุม เพื่อลดความรุนแรงหรือป้องกันไม่ให้เกิดการบาดเจ็บในงานที่จะทำ เช่น ถุงมือ หมวกนิรภัย แวนตาหรือหน้ากากเพื่อป้องกันฝุ่นหรือสารเคมี เป็นต้น

2. จัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

แต่ละบริษัทในเครือ TTA ได้จัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยขึ้นมา (Occupational Health and Safe Working Environment Committee) ประกอบด้วยผู้แทนในระดับผู้บังคับบัญชาและผู้แทนในระดับพนักงาน เพื่อร่วมกันสำรวจสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย รวมถึงพิจารณา นโยบาย จัดทำแผนงาน และกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้สถานประกอบการกิจการของบริษัท

นอกจากนี้ โทริเซน ชิปปิง ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยของเรือทุกลำประกอบด้วยหัวหน้าส่วน นายประจำเรือจากแต่ละแผนก โดยมีสมาชิกไม่ต่ำกว่า 7 คน ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีรายงานสรุปความคืบหน้าการดำเนินงานส่งให้ผู้บังคับบัญชาและผู้เกี่ยวข้องรับทราบเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรือทุกลำของบริษัทได้มีการบริหารจัดการ และดูแลด้านความปลอดภัยให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานบนเรือ

3. วางมาตรการควบคุมความเสี่ยง

TTA มีการสำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อประเมินผลกระทบและทบทวนมาตรการด้านความปลอดภัยให้รัดกุมและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

ในขณะที่ โทริเซน ชิปปิง กำหนดให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบนเรือสินค้าสำรวจอุบัติเหตุและจัดทำรายงานประเมินความเสี่ยง โดยอ้างอิงสถิติด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของหน่วยงานที่เชื่อถือได้ อาทิ เช่น HOPM/12 และ SOPM/04

โทริเซน ชิปปิง ยังมีการจัด Tool Box Meeting โดยในแต่ละครั้งที่จะมีการปฏิบัติงานจะมีการประชุมย่อยเพื่อเตรียมงาน ทำการประเมินความเสี่ยงและอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาแนวทางการป้องกัน จัดเตรียมเครื่องมือเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เช่น การจัดเตรียมอุปกรณ์ในกรณีฉุกเฉิน เพื่อส่งเสริมเรื่องความ

ปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานอีกด้วย

นอกจากนี้ ยังถือเป็นหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบนเรือสินค้า ที่จะต้องอบรมและอธิบายนโยบายด้านความปลอดภัยให้บุคลากรทุกคนบนเรือทราบ โดยเฉพาะผู้ที่มาใหม่ที่จะต้องระวังอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากวัตถุอันตราย ตลอดจนการประเมินข้อจำกัดด้านร่างกายของตนเองและน้ำหนักของสินค้าอย่างเหมาะสม รวมถึงเทคนิคการขนส่งลำเลียงสินค้าอย่างถูกวิธี เพื่อความปลอดภัยในชีวิตของตนเองและความปลอดภัยของสินค้าที่ขนส่ง

สำหรับเมอร์เมด มาร์ริไทม์ มีการจัดทำระบบจัดการความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย (Health and Safety Risk Management System) และกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาจะต้องอธิบายถึงวิธีการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยก่อนที่บุคลากรจะเริ่มปฏิบัติงานโครงการใหม่ทุกครั้ง โดยเจ้าหน้าที่ดูแลความปลอดภัยจะต้องตรวจสอบชิ้นส่วนของเรือทุกชิ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกสามเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าปลอดภัยและเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อบังคับของพาณิชย์นาวี (Merchant Shipping Notices) รวมทั้ง จะต้องเดินสำรวจทั้งบริเวณปฏิบัติงาน และบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยลงแบบฟอร์ม MSS-SHEQS-FRM-105 Minutes of Safety Committee Meeting แบบฟอร์ม MSS Operational Offices แบบฟอร์ม MSS Workshops and Warehouses และแบบฟอร์ม MSS Vessels เป็นประจำทุกเดือน เพื่อนำไปวางแผนมาตรการด้านความปลอดภัยในอนาคตต่อไป

4. การรายงานและสอบสวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น

บุคลากรทุกคนมีหน้าที่ร่วมมือกันในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย โดยจะต้องช่วยดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน คำนึงถึงสภาพของงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต หากพบความบกพร่องหรือความผิดปกติใดๆ ต้องรีบแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทันที โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างปฏิบัติงาน ผู้พบเห็นเหตุการณ์จะต้องรีบแจ้งผู้บังคับบัญชาในทันที เพื่อประเมินระดับความรุนแรงของเหตุการณ์และรายงานต่อไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องตามลำดับ และเมื่อพบว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานมีความเสี่ยงที่จะไม่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้หยุดปฏิบัติงานบริเวณนั้นทันที แล้วรีบดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยโดยเร็วที่สุด

เพื่อให้มาตรการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมมีมาตรฐานสูงสุด TTA ยังมีแผนการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการต้องทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบปีเพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการได้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

5. การพัฒนาความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
โดยจัดให้มีการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานตามความจำเป็นของแต่ละลักษณะงานและสอดคล้องกับกฎหมาย เช่น วิธีการป้องกันและควบคุมอัคคีภัยในสถานประกอบการ การป้องกันอันตรายจากโรคจากการทำงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้น ข้อบังคับ IMDG Code เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าอันตรายทางทะเล (International Maritime Dangerous Goods Code หรือ IMDG-Code. IMDG-Code) เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้รับความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเพียงพอ
6. การส่งเสริมสุขภาพที่ดี
โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพสำหรับพนักงานเข้าใหม่ การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคนตามปัจจัยเสี่ยงในงานและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพของปอด และหัวใจ การตรวจสอบสมรรถภาพทางการได้ยิน นอกจากนี้ ยังดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพที่หลากหลาย เช่น การส่งเสริมการออกกำลังกายโดยจัดพื้นที่สำหรับพนักงานส่วนหนึ่งเป็นห้องฟิตเนสที่มีอุปกรณ์ครบครัน การส่งเสริมการรับประทานอาหารเพื่อสุขภาพที่ดีโดยเชิญวิทยากรด้านโภชนาการมาให้ความรู้ที่ถูกต้อง การแข่งขันออกกำลังกายเพื่อลดไขมัน การจัดอบรมและการฝึกโยคะกาวานาเพื่อรักษาโรคออฟฟิศซินโดรม เป็นต้น
7. การป้องกันและลดผลกระทบในห่วงโซ่อุปทาน
โดยกำหนดให้ทุกบริษัทในเครือ TTA มีระบบการบริหารจัดการและกำกับดูแลผู้รับเหมา (Contractor Management System) ครอบคลุมตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมา การบริหารจัดการผู้รับเหมา ตลอดจนกระบวนการตรวจสอบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นในสถานประกอบการและในขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ผลการดำเนินงาน

โทริเซน ชีปปิง ดำเนินการเก็บสถิติข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสถิติ	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
• การละเมิด ISM Code	0 NC/1 Observation	0
• การละเมิด ISPS	0 NC/2 Observation	0

เมอร์เมด มารีไทม์ ดำเนินการเก็บสถิติข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม โดย เมอร์เมดฯ ตั้งเป้าหมายที่จะลดอัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานให้น้อยกว่า 0.06 ภายในปี 2562 ทั้งนี้ ในปี 2562 เมอร์เมดฯ มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ประเภทสถิติ	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	เป้าหมาย ปี 2563
• อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน	0	0
• อัตราการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นเสียชีวิต (Fatalities)	0	<0.65
• การถูกจำกัดลักษณะการทำงาน (Restricted Work Case: RWC)	0	<2
• การรับการรักษาทางการแพทย์ (Medical Treatment Case: MTC)	11	<2
• การรับการปฐมพยาบาล (First Aid Injury Frequency: FAIF)	5.95	<2.0

โครงการเด่น

โครงการประกวดยอดเยี่ยม (Menu of the Month/ Menu of the Year)

โทริเซน ชีปปิง ใส่ใจกับคุณภาพชีวิตของบุคลากรที่ปฏิบัติงานบนเรือขนส่งสินค้า โดยเฉพาะเรื่องอาหารการกินที่ต้องได้คุณภาพและถูกหลักอนามัยที่ดี จึงได้จัดให้มีการประกวดการทำอาหารบนเรือขึ้น โดยเชฟและผู้ช่วยเชฟจากเรือทุกลำสามารถส่งเมนูอาหารเข้าร่วมประกวดได้ทุกเดือน ผู้ชนะในแต่ละเดือนจะได้รับเงินรางวัล รวมทั้งเป็นตัวแทนในการประกวดประจำปีต่อไป สำหรับเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินคือ ความแปลกใหม่ของเมนู ความง่าย ความคิดสร้างสรรค์ และวัตถุดิบที่ใช้ที่มีคุณภาพ ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณที่กำหนด

วัตถุประสงค์ของโครงการนี้ก็เพื่อกระตุ้นให้เชฟได้สร้างสรรค์เมนูอาหารที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านรสชาติ วัตถุดิบ และถูกต้องตามหลักโภชนาการ เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของบุคลากรบนเรือ โดยการจัดประกวดแข่งขันยอดเยี่ยมประจำปีดำเนินการมาแล้ว 3 เดือน ซึ่งได้รับความร่วมมือทั้งจากเชฟและผู้ช่วยเชฟจากเรือทุกลำ และเป็นที่น่าสนใจแก่บุคลากรบนเรืออีกด้วย

เมนูที่ชนะการประกวดประจำปี



โครงการอบรมบุคลากรพาณิชย์นาวี

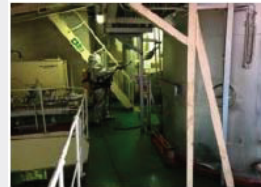
บริษัท โทริเซน ชิปปิง จำกัด ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของบุคลากรประจำเรืออย่างต่อเนื่อง โดยบุคลากรจะต้องให้ความร่วมมือในการอบรมและจัดเก็บข้อมูลใน Training Record Book

โครงการอบรมบุคลากรพาณิชย์นาวี ช่วยเพิ่มพูนความรู้ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินตลอดจนการดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมบนเรือของบุคลากรบนเรือให้เป็นมืออาชีพ ซึ่งหลักสูตรเนื้อหาในการอบรมจะมุ่งเน้นประเด็นกฎหมายของแต่ละประเทศ เช่น ISM STCW SOLAS และ MAPOL ตลอดจนการสร้างความรู้ความคุ้นเคยกับการใช้อุปกรณ์ ขั้นตอนการทำงาน การป้องกันมลภาวะสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงยังมีการซ้อมการปฏิบัติจริงในสถานการณ์ฉุกเฉินด้วย ได้แก่ การอบรม ISPS Drills, Grounding and Oil spill, Fire in Engine Room with Crew Injury and Rescued by Helicopter ฯลฯ โดยแต่ละเดือนจะมีการอบรมทั้งหลักสูตรพื้นฐานและหลักสูตรเฉพาะของผู้ปฏิบัติงาน โดยบุคลากรบนเรือจะต้องได้รับการอบรมทุกหลักสูตร ซึ่งนายเรือจะมีบทบาทสำคัญให้การนำนโยบายสู่การปฏิบัติอย่างสมบูรณ์ เพื่อพัฒนาความรู้และทักษะบุคลากรประจำเรืออย่างต่อเนื่อง

การฝึกอบรมการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยของบุคลากรประจำเรือถือเป็นข้อบังคับที่บุคลากรประจำเรือต้องปฏิบัติเมื่อลงปฏิบัติงานในเรืออย่างเป็นทางการ และการดำเนินงานเช่นนี้เป็นการยืนยันว่าบุคลากรที่ประจำเรือทุกลำของโทริเซน ชิปปิง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความรู้ความชำนาญขณะปฏิบัติงานท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย

PHOTO REPORT FIRE DRILL

SHIP NAME: M.V. THOR INTEGRITY CALL SIGN: 9V9627 MMSI: 566274000
CARRIED OUT ON DATE: 16 OCTOBER 2019 TIME: 1042 - 1105 LT (GMT-0400)
AT NORTH ATLANTIC OCEAN POSITION LAT 38°45.9'N, LONG 064°28.7'W



การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในภาคธุรกิจ ภาคสังคม และภาคเศรษฐกิจระดับประเทศ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อมมีความเกี่ยวข้องกับชุมชนในหลายๆ ด้าน เช่น หากบริษัทดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายต่อชุมชน และร่วมพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่นได้รับความร่วมมือ หรือการอำนวยความสะดวกจากชุมชน เป็นต้น

ขอบเขตการรายงาน

การดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมในรายงานฉบับนี้ครอบคลุมกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมที่ดำเนินการโดย TTA และบริษัทในเครือ ประกอบด้วย ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยคาดว่าจะสามารถเปิดเผยผลการดำเนินงานให้ครอบคลุมธุรกิจอื่นๆ เพิ่มขึ้น ในรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในปีต่อไป

แนวทางการบริหารจัดการ เพื่อก้าวสู่ความยั่งยืนร่วมกัน

TTA และบริษัทในเครือมีนโยบายปลูกจิตสำนึกแห่งการคืนกลับสู่สังคมให้เป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558 โดยสามารถดูรายละเอียดพันธกิจขององค์กรเพิ่มเติมได้ที่ http://th.thoresen.com/business_vision.html นโยบายนี้ครอบคลุมถึงผู้บริหารและพนักงานทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ การคืนกลับสังคมไม่ได้จำกัดเพียงเงินบริจาค แต่รวมถึงเวลา แรงงาน กระบวนการทำงาน และการสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบในเชิงบวกให้กับภาคสังคมและภาคเศรษฐกิจ รวมไปถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องด้วย นอกจากนี้ การสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่ชุมชน สังคม และประเทศ ต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากทุกฝ่าย TTA และบริษัทในเครือนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ที่ครอบคลุมในทุกมิติ ตั้งแต่ด้านส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล พร้อมทั้งผลักดันให้เกิดความตระหนักรู้และความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ จนนำไปสู่การร่วมสร้างสังคมสู่ความยั่งยืน

โครงการเด่น

1. ด้านส่งเสริมการศึกษา

TTA และบริษัทในเครือให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ การสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในสาขาอาชีพพาณิชย์นาวีให้แก่ประเทศไทย

โครงการเตรียมความพร้อมให้แก่นักเรียนเดินเรือพาณิชย์

โทริเซน ชิปปิง ให้การสนับสนุนการฝึกอบรมนักเรียนของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี โดยจัดส่งบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการเดินเรือพาณิชย์ เข้าร่วมเป็นวิทยากรพิเศษ ในโครงการปัจฉิมนิเทศนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิตและหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ที่จัดขึ้น ณ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี จังหวัดสมุทรปราการ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานความรู้ที่ถูกต้องเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติงาน หลักการปฏิบัติงาน และนโยบายด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานบนเรือสินค้าให้แก่ นักเรียนเดินเรือพาณิชย์ที่จะเข้าฝึกภาคปฏิบัติทางทะเลกับเรือกลเดินทะเลระหว่างประเทศ ในปี 2562 มีนักเรียนเดินเรือพาณิชย์นาวี ที่เข้าร่วมอบรมในโครงการปัจฉิมนิเทศนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ จำนวน 150 คน

โครงการมอบทุนการศึกษา

โทริเซน ชิปปิง ได้จัดโครงการ Thoresen Maritime Awards เป็นประจำทุกปีต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 17 เพื่อมอบทุนการศึกษาให้แก่บุตร-ธิดาของคนประจำเรือที่มีความประพฤติดี และมีผลการเรียนที่ดี เพื่อช่วยพัฒนาสภาพทางครอบครัวของคนประจำเรือให้มีความเป็นอยู่ที่ดียิ่งขึ้น รวมทั้งจะมีผลต่อจิตใจของคนประจำเรือให้มีความตั้งใจในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข

ผลการดำเนินงาน

ปีที่ดำเนินการ	จำนวนทุนการศึกษา	จำนวนเงิน
2562	30	240,000
2561	31	248,000
2560	21	210,000



โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน

โทริเซน ชิปปิง จัดโครงการรับนักศึกษาฝึกงานเป็นประจำทุกๆ ปี เพื่อให้นักศึกษาสายพาณิชยน์าวีได้ฝึกงานในสถานประกอบการจริง และเป็นการเสริมสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพในอุตสาหกรรมเดินเรือของประเทศไทย ในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาจากศูนย์ฝึกพาณิชยน์าวีเข้าฝึกงานฝ่ายห้องเครื่องและฝ่ายเดินเรือเป็นจำนวนกว่า 50 คน โดยนักศึกษาที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีจะได้รับโอกาสเข้าทำงานกับบริษัทต่อไป ซึ่งใน 2562 ปีที่ผ่านมา มีนักศึกษาที่ผ่านการฝึกงานได้กลับมาร่วมงานกับบริษัททั้งหมด 15 คน

โครงการ 3ม.

บริษัท พีเอส แคปปิตอล ซึ่งเป็นผู้บริหารแฟรนไชส์ร้านพิซซ่า อัทท์ในประเทศไทย เข้าร่วมโครงการ 3ม. ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างกรมการจัดหางาน วิทยาลัย อี.เทค และบริษัทชั้นนำในประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำงานและการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของนักศึกษา โครงการนี้ยังมีส่วนช่วยลดปัญหาการจ้างงานที่ผิดกฎหมายแรงงาน ทั้งในเรื่องการจ่ายค่าแรงขั้นต่ำและการจ้างงานอายุต่ำกว่า 18 ปี อีกด้วย

บริษัทมีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานในปี 2562 เป็นปีแรก โดยเริ่มจากเขตพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคตะวันออก และมีแผนการขยายไปในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศในอนาคต โดยนักศึกษาระดับชั้น ม.6 ที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกของบริษัทจะเข้ารับการฝึกงานอย่างจริงจังที่ร้านพิซซ่า อัทท์สาขาต่างๆ และได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้อีกต่อชั่วโมงการทำงาน ค่าที่พักต่อเดือน และทุนการศึกษาตลอดระยะเวลา 2 ปี ที่ฝึกงาน การเข้าร่วมโครงการ 3ม. เปิดโอกาสให้บริษัทได้คัดเลือกนักศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อพัฒนาเป็นบุคลากรของบริษัทได้เมื่อเรียนจบหลักสูตร

ในปี 2562 มีนักศึกษาจากโครงการนี้เข้ามาฝึกงานที่ร้านพิซซ่า อัทท์จำนวน 50 คน โดยนักศึกษาทำสัญญาจ้างงานและสัญญาฝึกอาชีพหลักสูตรระยะยาว 2 ปี สามารถทำงานได้เต็ม 8 ชั่วโมงต่อวันใน 6 วันต่อสัปดาห์ และสามารถจัดช่วงเวลาทำงานได้ตามความเหมาะสม เมื่อจบหลักสูตรแล้วมีโอกาสดำเนินการเป็นผู้จัดการทีมได้

โครงการพัฒนาหลักสูตรพาณิชยน์าวีร่วมกับสำนักงานอาชีวศึกษาโทริเซน ชิปปิง ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในโครงการความร่วมมือทางด้านการเรียนการสอน รวมถึงการจัดทำหลักสูตรและวิพากษ์หลักสูตรทางด้านพาณิชยน์าวีและการเดินเรือให้แก่สถาบันการศึกษาต่างๆ อาทิ วิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช ศูนย์ฝึกพาณิชยน์าวี เป็นต้น โดยบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาในการออกแบบหลักสูตรดังกล่าว ให้สอดคล้องกับความต้องการบุคลากรสายพาณิชยน์าวีของอุตสาหกรรมเดินเรือเชิงพาณิชย์ในปัจจุบัน ซึ่งได้รับการยอมรับและชื่นชมจากสถาบันที่ร่วมโครงการ



ความร่วมมือระหว่าง กรมการจัดหางาน วิทยาลัย อี.เทค และ บริษัทชั้นนำในประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำงาน และเรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของนักศึกษา



2. ด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี

โครงการ “ปั้นคนครัวบนเรือทะเล”

TTA มีความใส่ใจในสุขภาพของพนักงานที่ปฏิบัติงานบนเรือขนส่งสินค้า โดยอาหารสำหรับพนักงานปฏิบัติงานบนเรือจะต้องมีคุณภาพและถูกหลักอนามัย และได้รับการจัดเตรียมโดยผู้ประกอบอาหารมืออาชีพ ที่มีใบรับรองคุณสมบัติ โดยผ่านการทดสอบจนจบหลักสูตรจากหน่วยงานผู้ให้การรับรอง ซึ่งประกอบด้วย การจัดเก็บอาหารบนเรือ และการจัดเตรียมอาหารทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ นอกจากนี้ ยังจะต้องเข้าใจในความสำคัญของวัฒนธรรมศาสนา และสังคม ในแง่ของเวลาในการรับประทานอาหารร่วมกัน ด้วย ดังนั้น โทริเซน ชิปปิง จึงได้ร่วมกับวิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช ริเริ่มโครงการ “ปั้นคนครัวบนเรือทะเล” มาตั้งแต่ปี 2554 มีการพัฒนาหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาประกอบอาหารในเรือเดินทางระหว่างประเทศตามหลักโภชนาการขึ้นมา เพื่อผลิตบุคลากรคนครัวบนเรือเดินทะเลในระดับมืออาชีพ ซึ่งมีการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติเป็นระยะเวลา 2 ปี และเมื่อจบการศึกษาแล้วนักศึกษาสามารถเลือกทำงานต่อกับโทริเซน ชิปปิง ได้ทันที หลักสูตรนี้เป็น 1 ใน 50 สาขาที่ได้รับคำชื่นชมจากกระทรวงศึกษาธิการและอาชีวศึกษา เพราะไม่เพียงผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าทำงานกับบริษัทแต่ยังผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ตลาดแรงงานในธุรกิจชิปปิงอีกด้วย ซึ่งปัจจุบันมีนักศึกษาที่จบหลักสูตรทั้งหมด 9 รุ่น จำนวนกว่า 120 คน





3. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

โครงการปลูกป่า สร้างโปงเตียมและสร้างฝายเฉลิมพระเกียรติ

ผู้บริหารและพนักงาน TTA และบริษัทในเครือร่วมกับเครือข่ายอาสาบ้านดินไทยจัดโครงการปลูกป่า สร้างโปงเตียม และสร้างฝายเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 67 พรรษา วันที่ 28 กรกฎาคม 2562 ณ หน่วยพิทักษ์ป่าหนองยาว เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าแม่น้ำภาชี จังหวัดราชบุรี เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ในกิจกรรมเพื่อสังคมครั้งนี้ จิตอาสาได้ร่วมกันปลูกต้นไม้เพื่อลดภาวะโลกร้อน สร้างโปงเตียมเพื่อเป็นแหล่งแร่ธาตุสำคัญของสัตว์ป่า รวมถึงสร้างฝายชะลอน้ำเพื่อลดความรุนแรงของกระแสน้ำเพื่อช่วยรักษาสมดุลในระบบนิเวศและทรัพยากรธรรมชาติให้อุดมสมบูรณ์ต่อไป ซึ่งจากการประเมินความพึงพอใจในการจัดโครงการของผู้เข้าร่วมโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพบว่าร้อยละ 98 มีความพึงพอใจในการจัดโครงการนี้เป็นอย่างมาก

4. ด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล

โครงการจิตอาสาในงานพระราชพิธีบรมราชาภิเษก

คณะผู้บริหารและพนักงาน TTA และบริษัทในเครือร่วมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในวโรกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษกอันเป็นมงคลยิ่ง และร่วมแสดงออกถึงความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ โดยการสวมเสื้อสีเหลืองประดับตราสัญลักษณ์ฯ รวมพลังเป็นจิตอาสา “เราทำความดีด้วยหัวใจ” แจกข้าวเหนียวปลาหมึกย่าง จำนวน 15,000 ชุด ขนมปังสังขยา จำนวน 10,000 ชุด เครื่องดื่มน้ำลำไยสกัดเข้มข้น P80 Nutri Drink จำนวน 20,000 ชุด และเครื่องดื่มน้ำลำไยคาร์บอนเตจำนวน 5,000 ชุด ให้แก่ประชาชนทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติที่มารอเฝ้าทูลละอองธุลีพระบาทรับเสด็จ ระหว่างวันที่ 5 - 6 พฤษภาคม 2562



โครงการมอบรถเข็นวีลแชร์ให้ผู้พิการ

TTA ให้การสนับสนุน “โครงการล้อเลื่อนเพื่อคนพิการ” ของมูลนิธิคนพิการไทย โดยมอบรถเข็นวีลแชร์ให้แก่ นายโสฬส ประสงค์ศิลป์ กรรมการมูลนิธิคนพิการไทย เพื่อเป็นขวัญกำลังใจ และยกระดับคุณภาพชีวิตของคนพิการให้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2562 นับเป็นปีที่ 2 ของบริษัทฯ ที่ได้จัดกิจกรรมนี้ขึ้น



รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างและกระบวนการของความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน นำไปสู่การเติบโตและเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “TTA”) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม โดยได้ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการ ดำเนินธุรกิจ และได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ทุกปี

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ซึ่งอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้ มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจ จะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์และมติของ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการและ ฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและพิจารณานโยบายการ กำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการ และจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการ กำกับดูแลกิจการ รวมถึงกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนด กฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังได้พิจารณาและ ทบทวนรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป ตามมาตรฐานสากล ทั้งเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึง ASEAN CG Scorecard

สำหรับปีที่ผ่านมามีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการพิจารณา และทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจาก หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ซึ่งคณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการได้ตรวจสอบและพิจารณานโยบายว่าด้วยการกำกับดูแล กิจการของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าหลักปฏิบัติที่ดีโดยทั่วไปของ บริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code พร้อม ได้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับทราบในหลักการการปฏิบัติตาม CG Code รวมถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กรตามหลักปฏิบัติดังกล่าว และพิจารณานำหลัก CG Code มาปรับใช้ในองค์กรตามบริบททางธุรกิจเพื่อการสร้างคุณค่าให้ แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ทั้งทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการ สร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูล อย่างครบถ้วน ก่อนที่ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปี บัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการ ประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการ นำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้อง เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือ เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือ กฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

บริษัทฯ ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เวลา 13.30 น. ณ ห้องอโนมาแกรนด์ ชั้น 3 โรงแรมอโนมา แกรนด์ กรุงเทพฯ เลขที่ 99 ถนนราชดำริ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) วิธีการก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวันที่ 24 เมษายน 2562 เวลา 13.30 น. ณ ห้องอโนมาแกรนด์ ชั้น 3 โรงแรมอโนมา แกรนด์ กรุงเทพฯ เลขที่ 99 ถนนราชดำริ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

โดยสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นสถานที่ซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนที่ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ในการเดินทางไปเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก โดยกำหนดช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดวัน เวลา สถานที่ประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือวันที่ 7 มีนาคม 2562

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือเชิญประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 พร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หนังสือมอบฉันทะ รวมถึงแผนที่ของสถานที่จัดประชุม โดยได้มีการจัดทำเอกสารทั้งภาษาไทยและอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์เป็นเวลา 21 วันก่อนการประชุมตามหลักปฏิบัติที่ดี โดยหนังสือเชิญประชุมมีระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรืออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในสาระที่เกี่ยวกับการการได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการและการอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอ สำหรับวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ระบุประวัติของผู้สอบบัญชีและบริษัทที่สังกัดรวมทั้งค่าบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้น ไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

บริษัทฯ ได้ระบุหลักฐานการแสดงตน และรายการเอกสารที่ต้องใช้ในการเข้าร่วมประชุมที่ไม่สร้างภาระให้แก่ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เพื่อช่วยผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน เนื่องจากไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายละเอียดเกี่ยวกับข้อและประวัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ

คำชี้แจงรายละเอียดขั้นตอน และเอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งได้แนบของจดหมายแบบตอบรับไว้ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะกลับมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยนอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทฯ พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com ได้ ตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2562 ล่วงหน้าก่อนการประชุม 44 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษอย่างน้อยภาษาละ 1 ฉบับ เป็นเวลาติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแต่ละครั้ง เพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทฯ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 10-12 เมษายน 2562

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ การพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และส่งคำถามล่วงหน้าได้สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เป็นต้นไป โดยในปี 2563 ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้า เสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัท ได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านทางระบบ SET Link ของ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562

ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในวันกำหนดสิทธิ์เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) และถือหุ้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ์ออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ และถือหุ้นมาต่อเนื่องไม่ต่ำกว่า 12 เดือน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ มีสิทธิ์ในการเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นฯ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงความถูกต้องและ

ครบถ้วนของเอกสาร ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาความเหมาะสมเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในหนังสือนัดประชุมจะระบุว่าวาระดังกล่าวเป็นวาระที่เสนอ โดยผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัท แต่สำหรับ เรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ บรรจุเป็นวาระ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมเหตุผลในที่ ประชุมผู้ถือหุ้นฯ หรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ บริษัทฯ ล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยต้องเป็นผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ ณ วัน Record Date เช่นเดียวกัน โดยเลขานุการ บริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอ รวมถึงความ ถูกต้องและครบถ้วนของเอกสาร เสนอต่อคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) โดยคณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็น ตามหลัก เกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการ จากนั้นจะเสนอรายชื่อ บุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาก่อน เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป สำหรับบุคคลที่ ไม่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะแจ้งให้ ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมผู้ถือหุ้นฯ หรือผ่านช่อง ทางที่เหมาะสม โดยถือว่ามติของคณะกรรมการบริษัท เป็นที่ สิ้นสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งต้นฉบับ ของเอกสารสำหรับการเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการ พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนการประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ พร้อมหลักฐานตามที่ บริษัทฯ กำหนดให้ ถึงบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มกราคม 2563 โดย ส่งไปยังฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0569 ต่อ 276

ผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารดังกล่าวอย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ โดยผ่านทางอีเมล COR@thoresen.com

ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้า รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

สำหรับคำถามที่ผู้ถือหุ้นส่งมาล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com บริษัทฯ ได้ดำเนินการรวบรวมคำถาม ซึ่ง บริษัทฯ จะตอบข้อซักถามพร้อมให้เหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2563

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลง ทะเบียนโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นที่เป็น บุคคลธรรมดาและนิติบุคคล และได้แนะนำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการ

ลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียง เพื่อความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่ อำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารผู้ถือหุ้นล่วงหน้า นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมเพื่อตรวจสอบเอกสารและหลักฐานที่นำ มาลงทะเบียน พร้อมทั้งจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มให้เพียงพอ กับจำนวนผู้เข้าร่วมประชุม

(ค) ระหว่างการประชุม

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 กรรมการทั้ง 11 คนเข้าร่วมประชุมคิดเป็น ร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีประธานกรรมการ ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้ การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และ ข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม นอกจากการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมแล้ว ยัง จัดให้มีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลักได้เข้า ร่วมประชุมด้วย และเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือ หุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน มีการใช้สื่อมัลติมีเดียในการนำ เสนอในระหว่างการประชุม รวมถึงแสดงผลการนับคะแนนใน แต่ละวาระ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของ ผู้ถือหุ้นที่เข้ามาประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ขึ้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียงก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม บริษัทฯ ได้ ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนตามที่ กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ลงคะแนน เสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ในวาระที่มีหลายรายการ เช่น วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการ ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเจ้าหน้าที่ บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบทันทีที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อนำไปนับคะแนน

สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะออก จากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในระหว่างที่มีการพิจารณา เพื่อ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและลงคะแนนเสียงได้อย่างเป็นอิสระ มากขึ้น

นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีล่ามแปลภาษา กรณีที่กรรมการบริษัทฯ ที่เป็น คนต่างชาติรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือตอบคำถาม ของผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษา กฎหมายจากสำนักงานกฎหมาย เอ.ซี. กรุงเทพ เป็นหน่วยงานที่ เป็นอิสระ (Independent Inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการลง ทะเบียนและการนับคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ ประชุมได้ขอให้ผู้ถือหุ้นจำนวน 2 คน ที่เป็นอาสาสมัครทำหน้าที่ เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงด้วย เพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานในที่ประชุมและผู้บริหาร ตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการลงมติ

ผลประชุมในทุกวาระ และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

(ง) วิธีการหลังการประชุม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 พร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงของแต่ละวาระการประชุมภายในวันประชุมหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นำส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2562 ซึ่งถือว่าเป็นการนำส่งภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมตามที่กำหนด พร้อมทั้ง เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีการบันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- (2) ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- (3) คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ
- (4) ประเด็นคำถามและคำตอบ ข้อคิดเห็นโดยสรุป รวมทั้งชื่อนามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการ จัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90 - 99) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association หรือ TIA) ร่วมกับสำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการ จัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เท่ากับ 91 คะแนนโดยผลคะแนนอยู่ในระดับ TIA 4 (ช่วงคะแนนระหว่าง 90 - 99) โดยมีบริษัทจดทะเบียนที่เข้ารับการประเมินทั้งสิ้น 672 บริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อย ทั้งผู้ถือหุ้นไทยและต่างชาติตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การรับทราบข้อมูลข่าวสาร ผลการดำเนินงาน และนโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน

แบบหนึ่งหุ้นหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์ พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุถึง เอกสาร หลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม นอกจากนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นการรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

2.2 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับขณะทำงานในตำแหน่งของตนเพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของบุคคลเหล่านั้น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อีกด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป มีหน้าที่ต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการ หลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. โดยปัจจุบันรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง www.sec.or.th ตามข้อกำหนดใหม่ของ ก.ล.ต. และบุคคลผู้มีหน้าที่รายงานจะต้องส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้เลขานุการบริษัทฯ เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้งที่มีการประชุม และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทั้งต้นปีและปลายปีไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารทุกคนซื้อขายหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 21 วันก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสาธารณชน และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่ได้เปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัทฯ จะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

ในปี 2562 ไม่ปรากฏว่ามีกรรณการความผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2.3 การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียโดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการถือครองหลักทรัพย์และการเป็นกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องกันและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญพลสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และมุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นติดต่อกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ www.thoresen.com และ

อีเมล Investors@thoresen.com หรือส่งคำถามมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ที่มีคุณค่าต่อการเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน รวมทั้งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมถึงผลประโยชน์ของธุรกิจในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้วางแผนและกำหนดแผนการปฏิบัติงานด้านการบริหารและพัฒนาพนักงานในทุกระดับให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีการดูแลและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และถูกต้องตามกฎหมาย บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานทั้งค่าตอบแทนและสวัสดิการ เพื่อแบ่งเบาภาระความกังวลต่างๆ โดยสวัสดิการได้คุ้มครองให้กับพนักงานอย่างเหมาะสมในระดับที่แข่งขันได้และเป็นที่พอใจพนักงานในทุกระดับ นโยบายส่วนใหญ่จะครอบคลุมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน และเพื่อมุ่งรักษาวินัยให้ทำงานในระยะยาว รวมทั้งสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เป็นธรรม เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี สำหรับการพิจารณาผลตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับผลตอบแทนในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน และบริษัทฯ จัดให้มีการบรรยายการดำเนินงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและการวางแผนทางการเงิน (2019 TISCO Provident Fund Investment and Financial Planning Seminar) จากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในการวางแผนทางการเงิน และให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งการเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับบุคคลและระดับความเสี่ยง

การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

ในแต่ละปี บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้กับพนักงานอยู่ในระดับแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมเดียวกัน อีกทั้งยังได้จัดตั้งคณะกรรมการค่าตอบแทนพิเศษเพื่อกำกับและอนุมัติหลักการและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนพิเศษและรางวัลพิเศษของทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance Cycle ได้แก่

1. การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning)
2. ติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review)
3. ติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review)

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการวางแผนที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ พนักงานของบริษัทฯ มีเป้าหมายในปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งให้ความสำคัญตั้งแต่การวางแผน การติดตาม และการประเมินผลอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมในการประเมิน จึงกำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานพูดคุยหารือในเรื่องการปฏิบัติงาน และแผนการพัฒนาคำตอบแทนและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อไป

การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพ ลดความกังวล รวมทั้งส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรง อันส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงาน และได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านคู่มือพนักงาน การประชาสัมพันธ์ผ่านแผนกสื่อสารองค์กร ในรูปแบบ E-mail Internal Portal รวมถึงการตั้งกลุ่มไลน์ (Line) ของพนักงานทุกคน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 4 หมวดหลัก ดังนี้

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลือ** : อาทิ ค่าของขวัญสำหรับพนักงานคลอดบุตร ค่าของเยี่ยมไข้สำหรับพนักงานเจ็บป่วย เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานและพนักงานกรณีเสียชีวิต เงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
- **สุขภาพและประกันชีวิต** : อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้างาน การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศที่เหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- **กองทุน** : อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม
- **กิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร** : อาทิ การจัดงานปีใหม่ประจำปี การจัดท่องเที่ยวประจำปี

นอกจากนี้ แผนกทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาเรื่องการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อกรรมการหรือพนักงานว่ามีกระบวนการและผลดีผลเสียอย่างไรก่อนที่จะมีการตัดสินใจ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการ

อาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการ เพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์ พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ ในที่ทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2562 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานและไม่มีพนักงานเสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

บริษัทฯ ปรารถนา และส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่าย ตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริงของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยรณรงค์แนวคิด ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้าน การจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลาทำงาน รวมทั้ง จัดกิจกรรมเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานได้รับรู้และสืบสานแนวทางอนุรักษ์ไปยังครอบครัวและคนใกล้ชิด เช่น กิจกรรมปลูกป่า ทั้งนี้ รายละเอียดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติปรากฏอยู่ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนหัวข้อการจัดการสิ่งแวดล้อม ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้น้ำมัน เชื้อเพลิงของเรือสินค้า สำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า

การอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงาน โดยผลักดันผ่านแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละคน บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าของบุคลากร โดยสนับสนุนและจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ในหลักสูตรที่เหมาะสมกับอายุงาน สายอาชีพ และความรับผิดชอบ ในปี 2562 มีการจัดอบรมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับการอบรมทั้งหมด 51 หลักสูตร โดยหัวข้อการอบรมครอบคลุมทั้งความรู้ด้านเทคนิคและทักษะต่างๆ ในการทำงาน (Technical Skills and Soft Skills) บริษัทฯ เชื่ออย่างยิ่งว่าการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

ในปี 2562 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ 7 อนุพันธ์ พัฒนาสู่ผู้มีประสิทธิภาพ การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรฐานต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร หลักสูตรเครื่องมือทางการเงิน หลักสูตรกลยุทธ์นักลงทุนสัมพันธ์ สื่อสารผู้ถือหุ้น มูลค่าคุณค่าสูงสุด ซึ่งคิดเป็น 501 ชั่วโมง

และการฝึกอบรมเฉลี่ย 4.82 ชั่วโมงต่อคนต่อปี รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ เช่น การส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นพื้นฐานความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เตรียมความพร้อมที่จะอบรมหลักสูตรต่อไป และนำมาปรับใช้กับองค์กร รวมทั้ง ได้เชิญวิทยากรจากสถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Business Development Institute หรือ SBDi) มาให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการพัฒนาความยั่งยืนขององค์กร (Introduction to Corporate Sustainability) แก่กรรมการและผู้บริหารระดับกลางและสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาที่ยั่งยืนในเชิงกลยุทธ์ (Strategic Management) ซึ่งจะเป็นรากฐานในการพัฒนาองค์กรตามแนวทางที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

นอกจากนี้ ในเดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้จัดให้มีที่ปรึกษาจากภายนอกเข้ามาให้ความรู้ความเข้าใจแก่คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน เกี่ยวกับการวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กรตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม และการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsibility Investment) โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนแนวทางการจัดทำรายงานงานความยั่งยืนตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative หรือ GRI และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแบ่งตามระดับของบุคลากร ในปี 2562 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมง การฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมง การฝึกอบรม เฉลี่ยต่อคนต่อปี
• ผู้บริหารระดับสูง	173 ชั่วโมง	17.30 ชั่วโมง/คน/ปี
• ผู้บริหารระดับกลาง	208 ชั่วโมง	5.94 ชั่วโมง/คน/ปี
• พนักงานระดับปฏิบัติการ	120 ชั่วโมง	2.03 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมง การฝึกอบรม	501 ชั่วโมง	4.82 ชั่วโมง/คน/ปี

(ค) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญา เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า
- มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใด ที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้ำประกันอยู่เสมอ โดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้ำประกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้ อย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

ผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ เกณฑ์และประกาศของ ก.ล.ต. ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยงวดสุดท้ายของหุ้นกู้ได้ตามกำหนด และไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นกู้

คู่ค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยงหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(ง) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ TTA Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนดกระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบเพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำกรตรวจสอบรับสินค้า ซึ่งจะเป็นคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติการแก้ไขนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมอย่างทั่วถึงและสอดคล้องกับการบริหารธุรกิจในปัจจุบัน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีมติให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption - CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทุกรูปแบบ บริษัทฯ ได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 และอยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมเอกสารเพื่อจัดส่งให้กับ CAC เพื่อขอการรับรองต่อไป

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายและมาตรการต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับปรับปรุงใหม่ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

- ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกที่สนใจสามารถดูรายละเอียดได้ โดยสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.thoresen.com
- ได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รวมทั้งคู่ค้าให้รับทราบ และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตาม
- ได้ร่วมรณรงค์ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยได้เข้าร่วมงาน “รวมพลังอาสาสู้โกง” เนื่องในวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2562 จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุม ไบเทค บางนา เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562
- เพื่อเป็นการกระตุ้นจิตสำนึกให้พนักงานในองค์กรใส่ใจในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดแคมเปญ “Say No to Corruption” ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยการจัดทำคลิปวิดีโอ Say No to Corruption โดยผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ โดยได้เผยแพร่ไว้ในช่องทาง Line และ Facebook ของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทำสติกเกอร์ติดประจำโต๊ะพนักงานทุกคนเพื่อรณรงค์และปลูกฝังจิตสำนึกการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบกันเองในแต่ละแผนกว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายหรือขั้นตอนที่กำหนดหรือไม่เป็นประจำทุกไตรมาส และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบของทุกแผนก รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการทบทวนความเหมาะสม และคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง และในส่วนการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

3.2.1 นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการให้หรือรับสินบน และการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกคน นับตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่

เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส รวมถึงสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) และจัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีมาตรการและกระบวนการในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่ครอบคลุม เพียงพอ และเหมาะสม ตลอดจนดำเนินธุรกิจอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการหรือยอมรับการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบน และการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยสิ้นเชิง (zero tolerance) ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง บริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ในทุกประเทศและทุกหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง รวมทั้ง จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดทำมาตรการปฏิบัติที่สอดคล้องกับความเสี่ยงนั้นโดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิผลของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมทั้งให้คำแนะนำข้อควรปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริต รวมถึงการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงบริษัทร่วม มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การรับและให้สิ่งของ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นๆ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่เสนอหรือให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายผิดกฎหมายหรือไม่เหมาะสมแก่ผู้ที่ได้รับประโยชน์ อย่างไรก็ตาม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถกระทำการเสนอหรือให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือ

ประโยชน์อื่นใดได้เฉพาะในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นไปตามประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติแก่กันตามธรรมเนียมหรือภายใต้ศีลธรรม จรรยา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ โดยพิจารณามูลค่าที่เหมาะสมกับโอกาส บุคคล และตำแหน่งหน้าที่ของผู้ให้และผู้รับ ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ หรือได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม หรือมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่รับหรือให้สิ่งของในรูปแบบของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระทำต่อเจ้าหน้าที่รัฐ เพราะอาจเสี่ยงต่อการเกิดความเข้าใจได้ว่าเป็นการติดสินบน นอกจากนี้ การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจให้กระทำได้ตามจำเป็น และพิจารณาการใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล กล่าวคือ ต้องไม่มากเกินไปจนความจำเป็น หรือฟุ่มเฟือย หรือมีความถี่เป็นประจำ ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามมาตรการการให้และรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองตามที่บริษัทฯ กำหนด

2. การบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุนทุกประเภทต้องดำเนินการในนามบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เปิดเผยและโปร่งใส โดยไม่ขัดต่อหลักศีลธรรม เป็นไปตามกฎหมาย และสอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ตนและผลประโยชน์บริษัทฯ และไม่ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยต้องจัดทำบันทึกการขออนุมัติ โดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคล/หน่วยงานผู้รับบริจาคหรือรับการสนับสนุน เพื่อเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนดำเนินการ และต้องติดตามเอกสารหลักฐานการรับเงินบริจาค/เงินสนับสนุนที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อการบันทึกและตรวจสอบจากบริษัทฯ

3. การให้ความช่วยเหลือทางการเมือง

บริษัทฯ ยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง มีความยุติธรรมและโปร่งใส โดยจะไม่ให้การสนับสนุนหรือกระทำการใดๆ อันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่ง การเข้าร่วมกิจกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องทางการเมืองของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส และไม่ขัดต่อกฎหมาย กฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อนึ่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในฐานะส่วนตัวในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่อ้างชื่อบริษัทฯ และต้องไม่นำทรัพย์สินหรืออุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง

3.2.2 การดำเนินการในกรณีที่มีผู้แจ้งเบาะแส การขอรับคำแนะนำ และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

การแจ้งเบาะแส

เมื่อพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีหน้าที่แจ้งเบาะแสมายังช่องทางการสื่อสารที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าว และการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

อีเมล : whistleblowing@thoresen.com

ไปรษณีย์ : คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ต.ป.ณ. 12 ป.ณ.ฟ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ในกรณีต้องรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่แจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงหรือ คณะกรรมการบริษัท รับทราบประเด็นหรือสถานการณ์ที่น่าสงสัยใดๆ ที่ได้รับผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียน หรือ รายงานการตรวจสอบภายในจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการจัดการเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร โดยคณะกรรมการสอบสวนทำการรวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานผลการสอบสวน พร้อมทั้งขอคำแนะนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาและตัดสินใจ

การขอรับคำแนะนำ

หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียใดๆ มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกิดความไม่มั่นใจว่าการกระทำใดๆ อาจเข้าลักษณะเป็นการให้หรือรับสินบนหรือการคอร์รัปชัน หรือในกรณีที่มีคำถามหรือข้อสงสัย ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง รวมถึงสามารถซักถามหรือขอรับคำแนะนำเบื้องต้นได้ที่ฝ่ายเลขานุการบริษัท ได้โดยทันที

การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน หรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือผู้ร้องเรียน ซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากอคติและผลประโยชน์ส่วนตัวจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

3.2.3 ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการรายงานของผู้มีส่วนได้เสียมายังบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสดังกล่าวและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต” ของรายงานการกำกับดูแลกิจการ

3.3 ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืนจะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของบริษัทฯ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม ผ่านทางระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา อย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ในช่องทางที่เหมาะสม แสดงให้เห็นถึงผลประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thoresen.com) การแถลงข่าว รายงานประจำปี แบบ 56-1 รวมถึงการเข้าร่วม “Opportunity Day” ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น ตลอดจนมีการปกป้องข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ก่อนเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกในเวลาที่เหมาะสม

(1) การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ได้แก่

- ข้อมูลทางการเงิน งบการเงินได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานจากผู้สอบบัญชีวิชาชีพ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ

บริษัทฯ ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน เปิดเผยควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกัน และคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- **ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน** ได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น การรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก และทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตลอดจนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

(2) ช่องทางที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

- เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thoresen.com พร้อมการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีช่องทางติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ภายในเว็บไซต์ไว้อย่างชัดเจน
- เปิดเผยข้อมูลผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อาทิ งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

4.2 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองและเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ เรื่อง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

4.3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับ

การยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำมีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

4.4 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายงานพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคนรวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” นี้ รวมถึงได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะไว้ในรายงานประจำปีด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารทั้งกับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การประชุมกับผู้ลงทุนทั้งในรูปแบบตัวต่อตัว แบบกลุ่ม การประชุมทางโทรศัพท์ และรูปแบบ Live Broadcast (4 ครั้ง)
2. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาสในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบปะพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครึ่งล่าสุดของบริษัทฯ กับผู้ลงทุน (4 ครั้ง)
3. การประชุมนักวิเคราะห์ (4 ครั้ง)
4. การประชุมกับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (1 ครั้ง)
5. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี เป็นต้น (12 ครั้ง)

6. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัท เป็นต้น (15 ครั้ง)
7. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อและบทความ press release/news scoops (26 ครั้ง)
8. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (7 ครั้ง)
9. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (ทั้งหมด 55 ครั้ง แบ่งเป็น กิจกรรมสัมพันธ์ 24 ครั้ง การให้สัมภาษณ์ ให้ข้อมูล และตอบข้อซักถามกับสื่อมวลชนในประเทศ 28 ครั้ง และ การจัดแถลงข่าว 3 ครั้ง)

4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการนำเสนอของแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department) กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำความผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียนหรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบริษัท ภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ www.thoresen.com
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณ.พ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับ แผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เป็นรายสัปดาห์ จากนั้นจดหมายทั้งหมด (หากมี) จะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมเป็นรายไตรมาส

โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนและข้อเสนอแนะต่างๆ จากบุคคลภายในและบุคคลภายนอกองค์กร รวมทั้งสิ้น 2 เรื่อง ซึ่งได้สอบสวนแล้วเสร็จในปี 2562 ทั้งนี้ไม่พบข้อร้องเรียนในประเด็นที่เกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน นโยบายแข่งขันทางการค้า การผิดจรรยาบรรณ หรือการไม่ปฏิบัติตามระเบียบ

4.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของบริษัทฯ

4.8 การเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการควบคุมให้มีการดูแลการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่กรรมการของบริษัทฯ จะทำรายการซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำการใดๆ อย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นกระทำในนามของตนเองหรือบุคคลอื่น การทำรายการในลักษณะดังกล่าวนี้จะต้องได้รับการพิจารณาและได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการบริษัทฯ จึงจะทำให้รายการดังกล่าวนี้มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวนี้จะไม่สิทธิออกเสียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ รวมทั้งมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมีได้มีการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติแต่อย่างใด กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 บริษัท แต่อย่างไรก็ตาม มีกรรมการสองคนดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ 6 บริษัท ซึ่งรวมถึงบริษัทในเครือ 1 บริษัท ด้วยเหตุผลนี้ กรรมการสองคนนี้จะสามารถพิจารณาหลักทรัพย์ทางธุรกิจแต่ละเรื่องและผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่ไม่ได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากคณะผู้บริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีธุรกิจกับบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และ/หรือผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระเป็นไปตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ กรรมการอิสระแต่ละคนต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรณ์ญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(ก.2) คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน (ร้อยละ 45.46 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 คน (ร้อยละ 54.54 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายณ้อง ปอล เทเวอเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
4. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธาน เจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน/ ประธานกรรมการการพัฒนายั่งยืน	26 เมษายน 2560
5. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
6. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	กรรมการ	26 เมษายน 2559
7. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
8. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
9. นายเชิดพงษ์ ลีวิวิช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

- พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และนโยบาย รวมถึงแผนธุรกิจประจำปี งบประมาณ การลงทุน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย และมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะกรรมการชด้อยแต่ละคณะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการบริหารงานบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณ และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน
- ติดตามให้ฝ่ายบริหารปฏิบัติตามแผนงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนและอนุมัติกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และแผนพัฒนาบุคลากร รวมถึงกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม

- กำหนดให้บริษัทฯ มีระบบการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียและสาธารณชนมีประสิทธิภาพ และตรวจสอบการใช้ระบบสื่อสารดังกล่าว
- กำหนดแนวทางในการประเมินผลคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- อนุมัติการลงทุนที่สำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน
- มีหน้าที่ติดตามให้ธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงด้านไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการปฏิบัติการและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ
- สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบเพื่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหนึ่งคนให้เป็นประธานกรรมการ ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่ใช่บุคคลคนเดียวกัน ประธานกรรมการทำหน้าที่ดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้นตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินไปจนสำเร็จลุล่วง กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและตั้งคำถามสำคัญๆ ระหว่างการประชุมแต่ละครั้ง

อำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้รับการจำกัดความและแยกออกจากกันอย่างชัดเจน ในขณะเดียวกันคณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำ หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการและมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
3. เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการของบริษัทฯ มิได้เป็นกรรมการอิสระโดยดำรงตำแหน่งทั้งประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ เล็งเห็นว่า เนื่องจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของประธานฯ สามารถส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงาน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

2. อนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

(ก.4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัทฯ ต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการสรรหากรรมการ แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง โดยจะพิจารณาประวัติ ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมตามความจำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้อนุมัติแต่งตั้งต่อไป และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับคณะกรรมการอิสระ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่งและการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป

(ก.5) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมและเวลาไว้เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ พร้อมกำหนดวาระประจำของการ

ประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน อันได้แก่ การอนุมัติผลประกอบการรายไตรมาส การทบทวนและอนุมัติแผนธุรกิจ และกลยุทธ์องค์กร และการอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี โดยเฉพาะในการประชุมเพื่ออนุมัติผลประกอบการรายไตรมาสนั้น จะกำหนดให้จัดประชุมในสัปดาห์สุดท้ายของแต่ละไตรมาส เนื่องด้วยบริษัทฯ ต้องมีการรวบรวมการเงินของบริษัทย่อยหลายบริษัทเข้าด้วยกัน ทั้งนี้ อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากฝ่ายจัดการแทนในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการและรายงานผลการประชุมในประเด็นสำคัญให้คณะกรรมการทราบ โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง

ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ให้กรรมการแต่ละคนรวมทั้งผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่การประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม นอกจากนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อให้มั่นใจว่าการอนุมัติการทำรายการใดๆ จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้ และจัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นสำคัญร่วมกับผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงอย่างเพียงพอทั่วกัน โดยการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือมติเสียงข้างมาก ซึ่งกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและหากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานของตนต่อคณะกรรมการโดยตรง และรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ให้รายละเอียดเพิ่มเติม รวมถึงข้อเสนอนะต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อให้มั่นใจและเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด รวมถึงยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อรายงานผลประกอบการและฐานะทางการเงินของกิจการ และติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับมอบหมาย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัทฯ หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน กรณีที่กรรมการบริษัทฯ รายใด มีส่วนได้เสียต่อผลประโยชน์ในเรื่องที่มีการพิจารณากรรมการที่มีส่วนได้เสียรายนั้น จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ โดยออกจากห้องประชุม และ/หรือการงดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทฯ จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวมีกรรมการคนใดมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยังได้ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขจริยธรรมทางธุรกิจและนโยบายการกำกับดูแลกิจการเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ครอบคลุมไม่เพียงแต่บริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังรวมถึงบริษัทย่อยต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทฯ ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยรายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ รวมทั้งจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการประชุมทุกครั้ง ได้มีการกำหนดมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นวาระประจำของการประชุมด้วย

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และมีได้กำหนดจำนวนครั้ง กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมได้บ่อยเท่าที่ต้องการ โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้อำนวยความสะดวก และเป็นเลขานุการของการประชุมดังกล่าว

ในปี 2562 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย เพื่อหารือในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการยื่นคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วม

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ของบริษัทฯ และแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

(ก.6) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ และเสนอความเห็นต่อกรรมการ ยิ่งไปกว่านั้น ยังได้คัดเลือกและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจัดการให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยจะต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศ หรือเชื้อชาติ

(ข) คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 7 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการ

สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) และ 7) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) และ เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

(ข.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบรวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
2.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

ในปี 2562 กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้งสิ้น คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและรายปี
 - ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศรวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับ

ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้

- สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบและให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการดำเนินงาน และไม่มี การจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
- ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือ เลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
- พิจารณารายงานการตรวจสอบ และข้อเสนอแนะที่น่า เสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการ ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
- สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง ของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่า การบริหารจัดการ ความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงาน ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายใน ของบริษัทฯ

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณประจำปี แผนอัตรากำลัง และแผนพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุมทั้งด้านการเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น
3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 4. พิจารณา คัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลักดังต่อไปนี้
 - สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขตการปฏิบัติงาน และประสบการณ์ของผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
 - สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการจำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอโดยผู้สอบบัญชี และกำกับดูแลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
 - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
 5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณาดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อคงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
 6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี โดยจำกัดมิให้ผู้สอบบัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงานบริการด้านภาษี และพิจารณาให้มีการประมูลผู้สอบบัญชีใหม่ทุกๆ 4 รอบปีบัญชี
 - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและจำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส
 9. สอบทานข้อสรุปและหลักฐานการฉ้อโกงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
 10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
 11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
 12. ดำเนินการให้มีกระบวนการกำกับดูแลรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทฯ
 13. จัดจ้างบุคคลภายนอกเป็นการชั่วคราวหรือตามความจำเป็น เพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอ หรือมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตามเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำเรื่องการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยการนำแนวทาง Three Lines of Defense มาใช้กับระบบการควบคุมภายในเพื่อส่งเสริมให้ทุกแผนกเข้าใจการปฏิบัติตามของบริษัทฯ สำหรับแนวทางนี้ หน่วยงานในชั้นแรกควรเข้าใจบทบาทของตนเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย และเพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานของตนได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการทำหน้าที่ของตน ในขณะที่การบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่เป็นเสมือนหน่วยงานชั้นที่สองในการตรวจ ติดตาม และควบคุม เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการรวมถึงความเสี่ยงและหน้าที่ในการควบคุม นอกจากนี้ หน่วยงานชั้นที่สาม ซึ่งคือฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเชื่อมั่นที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดคำตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8509 หรือ นายศักดิ์ เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628 หรือ นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6669 หรือ นายวีระชัย รัตนจรัสกุล

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562)
2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.924 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

(ข.2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากกรรมการของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
4.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหาร	13 พฤษภาคม 2558

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป
2. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. พิจารณาผลประกอบการของบริษัทฯ พร้อมให้ความเห็นเพื่อโอกาสในการขยายธุรกิจต่อไป
5. พิจารณาอนุมัติการจัดส่งผู้บริหารเพื่อดำรงตำแหน่งในบริษัทต่อไป
6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และแก้ไขให้ทันเหตุการณ์และเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารยังมีการระบุนำอำนาจหน้าที่ในการเสนอชื่อกรรมการและผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ที่จะได้รับแต่งตั้งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบริษัทที่จดทะเบียนและไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพิจารณาและติดตามการปฏิบัติงานทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินงานธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจต่างๆ แผนการลงทุน ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายหลักของกิจการ งบประมาณประจำปี เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการบริหารในรายงานประจำปี

(ข.3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัทฯ ในกรณีที่มิมีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป รวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
3. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ
4. กำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ
5. พิจารณากลับโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทฯ

6. ในกรณีที่มีการเสนอชื่อคณะกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ควรนำเสนอผลงาน (Contribution) และประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณา

ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

(ข.4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	15 พฤษภาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่ทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงประพฤติปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีดังต่อไปนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมให้เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
2. กำกับดูแลให้คณะกรรมการและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ พร้อมทั้งดูแลหากมีการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียเพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและหลักจริยธรรมของบริษัทฯ
3. กำหนดมาตรการการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งรายบุคคลและรายกลุ่ม รวมทั้งการประเมินในคณะกรรมการชุดย่อยด้วย
4. ทบทวนขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
5. นำเสนอรายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง

6. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. กำกับดูแลให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 2 ครั้งเพื่อรับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) และการทบทวนนโยบายและหลักปฏิบัติการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลให้แก่กรรมการทุกคน การพิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การทบทวนและแก้ไขนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงพิจารณาการยื่นคำประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

(ข.5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ในการควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเป็นอิสระ โดยจะควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่

ในระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ และจัดทำระบบที่เหมาะสมสำหรับฝ่ายบริหารอาวุโสเพื่อให้สามารถระบุ วัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเหล่านี้จะได้รับการทบทวนและนำไปหาหรืออย่างจริงจังในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส โดยจะจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและอาจจะยกระดับความเสี่ยงตามเหมาะสม โดยขึ้นอยู่กับความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงนั้น และเพื่อให้แน่ใจว่ามีแผนการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมและถูกนำไปปฏิบัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเชิดพงษ์ ลิวิวิช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
2.	นายณัฏฐ์ ปอล เทเวณเณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558
4.	นายคิต เหว่ย อั้ง เดวิด	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ทบทวนและอนุมัติกรอบ นโยบาย กลยุทธ์ และแผนด้านการบริหารความเสี่ยง
2. ปรับปรุงและกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและการรายงานความเสี่ยง
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงานการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัทฯ
4. ทบทวนและตรวจสอบติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
5. นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงแก่คณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาสเพื่อช่วยในการวางแผนการตรวจสอบภายใน

การจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อที่จะได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้ง และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกสำหรับหน่วยธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทฯ ขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงาน และการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงขององค์กรในวงกว้าง โดยมีหน้าที่กำกับดูแล ประเมิน และลดความเสี่ยงในระดับองค์กรซึ่งจะช่วยระบุความเสี่ยงหลักของธุรกิจ รวมถึงควบคุมความเสี่ยงของการบริหารธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนให้มีการบังคับใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านนโยบายและกระบวนการ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการผลักดันให้มี

(ข.6) คณะกรรมการการลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 คณะกรรมการอนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิก 4 คน ที่มาจากคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการจากคณะกรรมการบริหาร 2 คน และอีก 2 คนเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่การเงินและผู้อำนวยการสายงานการเงินและบริหารการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
2.	นายณัฏฐ์ ปอล เทเวณเณ	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
4.	นายคิต เหว่ย อั้ง เดวิด	กรรมการการลงทุน	15 พฤษภาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

1. ทบทวน ประเมินโครงการลงทุนต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
2. ดูแลโครงการลงทุนต่างๆ ให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. ให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการสำหรับผลการประเมินวิเคราะห์ในโครงการลงทุนแต่ละโครงการ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(ข.7) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562 และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2562 โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 9 คน โดยมีนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงินของบริษัทฯ เป็นประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสมาชิกอีก 8 คน มาจากผู้บริหารของแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านการพัฒนาความยั่งยืน
3. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. กำกับ ดูแล ทบทวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติ สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
5. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรที่เหมาะสมเพื่อการดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
6. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2562 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนในรายงานประจำปี คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (SD Working Group) ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากหน่วยงานในหลายหน่วยงาน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาที่ต่อเนื่อง มีการสื่อสารที่ชัดเจน มีการติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานด้านความ

ยั่งยืน ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีที่ปรึกษาด้านความยั่งยืน เพื่อเข้ามาให้คำแนะนำกับคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการเปิดเผยข้อมูลในรายงานความยั่งยืนให้เป็นไปตามมาตรฐาน GRI และหลักเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ที่เกี่ยวข้อง

(ข.8) เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางวรินทร์ อิศราธรรม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมนิติกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขานุการบริษัท

รายละเอียดหน้าที่ของเลขานุการบริษัทรวมถึงประวัติมีเปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ของบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทฯ มีคุณวุฒิการศึกษาทางด้านบริหารงานและด้านกฎหมาย และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่ง

เลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องที่เกี่ยวข้องจากสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

การอบรมของเลขานุการบริษัทในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้เลขานุการบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2562 ได้เข้าอบรมใน หลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- Road to Join CAC 4/2562, CAC
- Road to Certify 6/2562, CAC
- หลักสูตร PO1 : หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 3 ปี 2561
- หลักสูตร S01-03 : ชุดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate Sustainability Strategy) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 2 ปี 2562
- หลักสูตร S04 : การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability Risk and Materiality Analysis) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 1 ปี 2562
- หลักสูตร S05 : การประเมินผลและการจัดการด้านความยั่งยืน (Sustainability Evaluation and Data Management) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 2 ปี 2562
- หลักสูตร S06 : การจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 1 ปี 2562

รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อหน้าที่ในระหว่างปี ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติของเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

(ก) ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส ต่อปี ตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางการเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายหลักทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหน้าที่ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ทั้งนี้ ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ต้องมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารว่ามีการเปลี่ยนแปลงจากที่ได้เคยรายงานครั้งล่าสุดหรือไม่อย่างไร



รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยในปี 2562

การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562								
รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ				กรรมการ			
	คณะกรรมการ บริษัทฯ (รวม 8 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (รวม 8 ครั้ง)	สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)	กำกับดูแล กิจการ (รวม 2 ครั้ง)	บริหาร ความเสี่ยง (รวม 3 ครั้ง)	คณะกรรมการ การพัฒนาย ังยั่งยืน (รวม 4 ครั้ง)	การดำรงตำแหน่ง กรรมการ ระหว่างปี
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	8/8	-	8/8	-	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	8/8	-	8/8	-	-	-	-	-
3. นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	8/8	-	8/8	-	-	3/3	-	-
4. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	8/8	-	8/8	-	2/2	2/3	4/4	ได้รับแต่งตั้งเป็น ประธานกรรมการ การพัฒนาย ังยั่งยืนเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2562
5. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	8/8	-	-	2/2	2/2	-	-	-
6. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	8/8	-	-	-	-	-	-	-
7. นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	8/8	7/7	-	-	-	-	-	-
8. นายสันติ บางอ้อ	8/8	7/7	-	2/2	2/2	-	-	-
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	8/8	7/7	-	-	-	3/3	-	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	8/8	-	-	-	-	-	-	-
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	3/8	-	-	1/2	-	-	-	-

ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวม 8 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 2 ครั้ง

ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการคนที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่น จะแจ้งให้เลขานุการบริษัทฯ ทราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัทฯ และใช้วิธีการเข้าร่วมประชุมแบบ Conference Call โดยในทางกฎหมายมิได้ถือว่ากรรมการคนนั้นเข้าประชุม

ในระหว่างปี 2562 มีกรรมการเป็นชาวต่างชาติ 1 คน เข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 เนื่องจากมีแหล่งพำนักอยู่ในสหรัฐอเมริกาไม่มีเรตส์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาว่าความสามารถทางธุรกิจ ประสบการณ์ และความรู้ด้านการลงทุน และธุรกิจนอกชายฝั่งของกรรมการคนนี้มีส่วนช่วยบริษัทฯ ได้อย่างมาก

(บ) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

(ง.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งกระบวนการในการประเมิน

ผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลนั้น ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทฯ เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาผลการประเมินต่อไป โดยแบบประเมินทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90-100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80-89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70-79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะแบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2562 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 91.87 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 94.77 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(ง.2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2562 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล ซึ่งกระบวนการในประเมินนั้น ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทฯ เพื่อรวบรวมและประมวลผลคะแนน โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น และประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการต่อไป

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2562 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินรายคณะ	ผลการประเมินรายบุคคล
คณะกรรมการตรวจสอบ (ดำเนินการประเมินโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน)	ร้อยละ 96.25 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 98.41 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละ 93.75 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 97.50 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ร้อยละ 89.04 ดีมาก	ร้อยละ 98.33 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ร้อยละ 88.43 ดีมาก	ร้อยละ 97.50 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ร้อยละ 95.83 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 96.25 ดีเยี่ยม

(จ) นโยบายค่าตอบแทน

(จ.1) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสมเพียงพอ และจูงใจให้กรรมการปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดค่าตอบแทนบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

(จ.2) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป

ทั้งนี้ แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารแบ่งเป็น 3 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านกลยุทธ์และเป้าหมายในดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย การพัฒนาพันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. ด้านการเงิน ประกอบด้วย การวางแผนด้านการเงิน และงบประมาณ การบริหารงานด้านปฏิบัติการ และการจัดการด้านการเงินและงบประมาณของบริษัทฯ เป็นต้น
3. ด้านที่ไม่ใช่การเงิน ประกอบด้วย ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทฯ และความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก

(จ.3) นโยบายค่าตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายเงินค่าตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสมโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเองตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยค่าตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต และประกันสุขภาพส่วนบุคคล

(ก) แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการนำไปปฏิบัติ โดยได้เริ่มดำเนินการให้แต่ละแผนกคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งแล้ว สำหรับบริษัทในเครือคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ในปี 2562

(ข) การอุปถัมภ์และการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสรุปข้อมูลของบริษัทฯ นโยบายและกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ โครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการทุกคนไว้เป็นข้อมูลเบื้องต้น บริษัทฯ มีการจัดการประชุมพิเศษให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยจะมีการชี้แจงถึงนโยบายของบริษัทฯ และธุรกิจหลักๆ ให้กับสมาชิกใหม่ของคณะกรรมการทราบ นอกจากนี้ กรรมการเข้าใหม่จะได้มีโอกาสพบปะผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มธุรกิจต่างๆ เพื่อรับทราบข้อมูลธุรกิจต่างๆ ของบริษัทฯ ในรายละเอียดที่มากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม โดยมีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารของ

บริษัทฯ ได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ เพื่อเพิ่มประสบการณ์และฝึกฝนทักษะต่างๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งเลขานุการบริษัทฯ ได้จัดหาหลักสูตรการฝึกอบรมและสัมมนาให้กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารหลักอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบัน กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) หลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (“MFM”), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (“MIR”), Monitoring the Internal Audit Function (“MIA”), Monitoring the Quality of Financial Reporting (“MFR”) หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisition (“M&A”) และ หลักสูตร Diploma Examination (“Diploma Exam”)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร IOD ที่อบรม
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555, DAP 26/2547
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	DAP 30/2547, DCP 53/2548
3. นายณัฏฐ์ ปอล เทเวธเน้ง	DAP 74/2551
4. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	DCP 78/2549, M&A 1/2554, Diploma Exam 49/2559
5. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	DAP 30/2557
6. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	DCP 119/2552
7. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	DCP 96/2550
8. นายสันติ บางอ้อ	DCP 12/2544, RCC 16/2556, ACP 42/2556, 4M (MFM 9/2556, MIR 14/2556, MIA 14/2556, MFR 17/2556)
9. นายเชิดพงษ์ ลีวิชัย	RCP 10/2547, DAP 8/2547, DCP 104/2551, FND 13/2547, ACP 27/2552
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	DCP 42/2547, FND 9/2547, RCC 10/2553
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-

นอกจากนี้ ในปี 2562 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ นายจิเทนเดอร์ พอลเวอร์มา ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Accounting for Financial Instruments รุ่นที่ 3/62 เมื่อวันที่ 3-4 กันยายน 2562 จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

(ข) จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

แนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติการ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคนิค และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการและแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมเช่น ความหลากหลาย โอกาสที่เท่าเทียมกัน และการให้ความเคารพในสถานประกอบการ สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย ความสุจริตทางการเงิน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พันธะต่อลูกค้า คู่แข่ง และผู้บังคับใช้กฎเกณฑ์ต่างๆ ระบบคอมพิวเตอร์และความปลอดภัยของระบบโทรคมนาคม ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินและสินทรัพย์ของบริษัทฯ แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การสื่อสารกับสาธารณชน นโยบายการคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต รวมถึงการบริหารจัดการพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดี และยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย พร้อมทั้งลงนามรับทราบ

และทำความเข้าใจเพื่อที่จะยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานและยังได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thoresen.com ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป สามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก

ค่านิยมหลักของบริษัทฯ มี 4 ประการ ได้แก่

- 1. คุณธรรม** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผย และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน
- 2. ความเป็นเลิศ** เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ
- 3. จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริม และสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน
- 4. การยึดมั่นในพันธะ** เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ไว้ดังนี้

- 1. วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ** คือ “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”
- 2. พันธกิจของบริษัทฯ** มี 4 ประการดังนี้
 - 2.1** ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น
 - 2.2** สร้างและดูแลให้กิจการที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
 - 2.3** กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
 - 2.4** คืนกำไรสู่สังคม

ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณา ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทุกปี โดยในปี 2562 ฝ่ายจัดการได้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ทบทวนการดำเนินงานด้านการเงิน (Financial Performance) ในทุกๆ ไตรมาส ซึ่งจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา รับทราบ ทบทวน และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุน และสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน อีกทั้ง เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุไปตามกลยุทธ์ที่ได้วางไว้

(ง) การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและมีมติแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม และ

การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ติดตามให้ธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงด้านไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการปฏิบัติการและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศฉบับปัจจุบันได้รวมส่วนของการติดตามและควบคุมการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์เพื่อป้องกันการโจมตีและความเสี่ยงใหม่ๆ โดยแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ได้กำลังปรับปรุงแก้ไขและทำให้นโยบายนี้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบันเพื่อปกป้องระบบตลอดจนสนับสนุนการใช้นวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ ลีวิวิช เป็นกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนวทางการป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ซึ่งมุ่งเน้นให้หน่วยงานชั้นแรก (First Line of Defense) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เผชิญความเสี่ยงโดยตรง มีความเข้าใจและดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบในชั้นที่สอง (Second Line of Defense) ทำหน้าที่วางกรอบบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและช่วยเหลือหน่วยงานชั้นแรกในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เผชิญ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบชั้นที่สาม (Third Line of Defense) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่

สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2562 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส ในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายในซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือ

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าเป็นรายการที่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริต (Whistleblowing Policy)

คณะกรรมการได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริต เช่น การเพิ่มช่องทางการพนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2562 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริต

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอของทั้งกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเน้นย้ำแผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของ

ค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ นายวัชรเชษฐ์ ภักดิ์พิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 จากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2563 เป็นจำนวนเงิน 3.92 ล้านบาท (เท่ากับค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2562) ซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ นำเสนอและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ต่อไป

7. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคลตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างดียิ่ง

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมบุรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

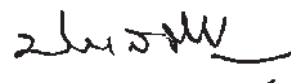
คณะกรรมการบริหารจัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วย สมาชิก 4 ท่าน ที่มาจากกรรมการของบริษัทฯ โดยมีนายประเสริฐ บุญล้มพันธ์ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายณัฏฐ์ ปอล เทเวธเน้ง และ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา เป็น กรรมการบริหาร มีนางวรพินท์ อิศราธรรม เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 8 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ข้อเสนอแนะ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดแผนธุรกิจและกลยุทธ์ด้านการลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในหลักการ และให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เช่น รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมถึงรายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคลสำหรับปี 2562 โดยผลการประเมินจะนำมาใช้เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้เติบโตอย่างยั่งยืน และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนดูแลตรวจสอบให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ภายใต้กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญในการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารที่จะนำพาองค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร



(นายประเสริฐ บุญล้มพันธ์)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีนายสันติ บางอ้อ เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอีกสองท่าน คือ นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี (กรรมการอิสระ) นางสาวอุษณา มหาภิศิริ และนายสมชาย อภิภูวนานุกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบุคคล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี 2562 มีดังนี้

1. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณการจ่ายโบนัสให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัท รอบปีดำเนินการ 2562 ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติงบประมาณการปรับขึ้นเงินเดือนของพนักงานในรอบปี 2562 เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงานทั้งนี้งบประมาณดังกล่าว จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
2. พิจารณา และอนุมัติ การจ่ายค่าตอบแทน (โบนัส) ประจำปี 2562 ให้กับคณะกรรมการบริษัท ที่ได้ทุ่มเทและสละเวลาทำงานให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี
3. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯเอง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
4. พิจารณาคำตอบแทนและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีความชัดเจน
5. พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2562 เพื่อให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการซึ่งค่าตอบแทนและกฎเกณฑ์มีความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และยังคงเหมือนกับปีที่ผ่านมา โดยที่คณะกรรมการสรรหาฯ จะนำเสนอขออนุมัติต่อกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่จะมีขึ้นต่อไปตามลำดับ
6. พิจารณาและแต่งตั้งกรรมการที่หมดวาระ และมีความเหมาะสมให้กลับมาดำรงตำแหน่งในวาระต่อไป โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมและนำเสนอต่อกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่จะมีขึ้นพิจารณาตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป

7. นำเสนอ ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เข้าเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งแทนตำแหน่งที่ว่างลงหรือครบวาระ
8. นำเสนอ ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งในภาพโดยรวมและรายบุคคลเพื่อให้เหมาะสมกับขนาดประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างละเอียดครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ พัฒนาได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(นายสันติ บางอ้อ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสันติ บางอ้อ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีนางวรินทร์ อิศราธรรม เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการกำหนดนโยบายและทบทวนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการจัดประชุม 2 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตหน้าที่ซึ่งได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. รับทราบผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2562 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับดีเลิศ (5 ดาว) และรายงานผลการประเมินโครงการ CGR ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard รวมทั้งข้อเสนอแนะจากโครงการประเมินดังกล่าว
2. รับทราบผลการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินในระดับ TIA 4 จากการจัดทำโครงการของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม ให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติตามเกณฑ์ AGM Checklist และหลักการกำกับดูแลกิจการ (CG) ที่ดียิ่งต่อเนื่อง
3. เห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)

4. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางเกณฑ์การประเมินโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”) เพื่อเสนอประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติต่อไป
5. เห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัตินโยบายและหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม คำถามล่วงหน้า รวมถึงเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563
6. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ CG Code ของสำนักงานก.ล.ต. และต้องให้สอดคล้องกับนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอีกด้วย
7. มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทฯ ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลประจำปี 2562 ให้แก่กรรมการแต่ละท่าน พร้อมประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ในการทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(นายสันติ บางอ้อ)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันสามารถนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จในการเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ ดังนั้น เพื่อรับรองความมีประสิทธิภาพของระบบจัดการความเสี่ยงและโอกาสของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการจัดทำการบริหารความเสี่ยงหรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงการกำกับดูแลและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมมาใช้เพื่อทำให้การบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจเป็นแบบองค์รวมและเป็นระบบกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ที่ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ Treadway Commission กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นี้ นอกจากจะกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว ยังช่วยเพิ่มความมั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ และสามารถป้องกันและจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ หรือความไม่แน่นอนที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างทันท่วงทีและทันเวลา

สืบเนื่องมาจากความละเอียดในการดูแลการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน กรรมการสามท่านที่ได้รับการแต่งตั้งนี้มาจากคณะกรรมการของบริษัทฯ คือ นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และอีก 2 ท่านคือ นายณัฏฐ์ ปอล เทเวธเน้ง และนายจิเทนเดอร์ พอลเวอร์มา ดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการนี้ยังประกอบไปด้วยสมาชิกคนที่ 4 คือนายคิทธิ เหว่ย อึ้ง ผู้บริหารอาวุโสของบริษัทฯ ประกอบกันเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ตรวจสอบและดูแลการจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับแนวทางของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมไปถึง การให้คำแนะนำเรื่องระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถยอมรับได้ มอบคำปรึกษาและดำเนินการให้การจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถป้องกัน ตรวจจับ ติดตามและควบคุมความเสี่ยงและเรื่องอื่นๆ ในบริษัทฯ ได้

ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดการประชุม 3 ครั้ง โดยในระหว่างการประชุม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการบ่งชี้ ทบทวนและหารือร่วมกันในเรื่องความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมาตรการป้องกันความเสี่ยงอย่างครอบคลุม ยิ่งกว่านั้น สารสำคัญยังได้ถูกรวบรวมและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อการดำเนินการขั้นต่อไป

สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นโยบาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน
- กำหนดและทบทวนเกณฑ์ความเสี่ยงสำหรับบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบทั้งทางด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ
- ทบทวนรายงานการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้มีการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยความเสี่ยงตามความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ความเสี่ยงภายนอก และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ/ข้อบังคับของกฎหมาย
- ทบทวนและจัดทำข้อเสนอแนะด้านแผนการบรรเทาความเสี่ยงเพื่อลดความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ติดตามและทบทวนการดำเนินการของแผนการบรรเทาความเสี่ยง
- พัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งภายในองค์กร
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปีด้วยตนเอง ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล โดยนำผลการประเมินมาหาค่าเพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการทำให้ดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และการที่มีการทบทวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงสามารถปรับให้บริษัทฯ เข้ากับสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเริ่มตั้งขึ้นในปี 2562 ตามแนววิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาธุรกิจว่าจะพัฒนาอย่างไรที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตไปพร้อมกับการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการริเริ่มการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทในเครือจำนวน 9 ท่าน

โดยในปี 2562 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญของการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

1. กำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติต่อไป
2. คัดเลือกที่ปรึกษาเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาสำหรับโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในทางปฏิบัติและการรายงานตามกรอบการรายงานขององค์การแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI) และหุ้นยั่งยืน หรือ THSI
3. แต่งตั้งคณะทำงานจากธุรกิจต่างๆ (SD Working Group) ที่เป็นผู้แทนของบริษัทย่อย เพื่อเข้ามามีส่วนร่วมในการเรียนรู้และร่วมทำ workshop กับทีมที่ปรึกษา และเพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน เนื่องจากเป็นปีแรกของการทำธุรกิจแบบการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. คอยติดตามโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการดำเนินงานไปตามแผนที่กำหนดไว้

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์และมีส่วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา)
ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปัจจัยความเสี่ยง

เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นที่ดำเนินกิจการในโลกปัจจุบันที่มีความซับซ้อน ความเสี่ยงต่างๆ และสภาวะความไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของเครือบริษัท ในการบรรลุเป้าหมาย เนื่องจากเครือบริษัท เชื่อมั่นว่าการรับรู้และจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจะเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้บริษัท มั่นใจได้ว่าจะบรรลุเป้าหมายในอนาคต และไม่ทำให้บริษัท ต้องแบกรับความเสี่ยงมากเกินไป ดังนั้นเครือบริษัท จึงจัดตั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัท (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กรอบดังกล่าวได้ถูกออกแบบโดยอ้างอิงตามมาตรฐานอุตสาหกรรมตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก กรอบการบริหารนี้ได้กำหนดแนวทางโดยรวมของการจัดการระบบบริหารทรัพยากรและการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีศักยภาพและเพิ่มโอกาสในการแข่งขัน ในขณะเดียวกันก็ลดภัยคุกคามไปด้วย

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบเป็นอย่างสูงต่อกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมและการพิจารณาว่าระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้ควรเป็นระดับใด โดยได้มีการกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงโดยรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของเครือบริษัท ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่เครือบริษัท กำลังเผชิญรวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายจะได้รับการประเมินและเฝ้าติดตาม และหากจำเป็น บริษัท จะรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้โดยการใช้นโยบายบรรเทาความเสียหาย ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบได้ทุ่มเทความใส่ใจและทรัพยากรอย่างเต็มที่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำแผนงานการบริหารความเสี่ยงถูกนำมาใช้งานอย่างเหมาะสมภายในเครือบริษัท โดยมีการทบทวนและหาวิธีปัญหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงโดยละเอียด

แม้ว่าเครือบริษัท จะสามารถทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะไม่อาจประสบความสำเร็จได้เลย หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักเรื่องความเสี่ยงที่เข้มแข็งดังกล่าวนั้นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จึงได้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่า การบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร และด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวของผู้บริหาร เครือบริษัท จึงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี ส่งผลทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

1. ด้านกลยุทธ์

1.1 กลยุทธ์

แม้ว่าเครือบริษัท จะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจในการอย่างรอบคอบ แต่ความล้มเหลวในการระบุและนำกลยุทธ์ที่เหมาะสมมาใช้ในยามที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้เปลี่ยนแปลงไปอาจทำให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อเครือบริษัท บริษัท จึงจัดการกับความเสี่ยงนี้โดยจัดให้มีการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการ จากการให้ความสำคัญด้านความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัท จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกเครือบริษัท เพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของตำแหน่งและทิศทางทางกลยุทธ์ของเครือบริษัท อย่างต่อเนื่อง สำหรับแต่ละบริษัทย่อย บริษัท ได้จัดให้มีการนัดหมายซึ่งมีจุดประสงค์ไม่เพียงเพื่อพูดคุยเท่านั้น แต่ยังเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และปรับปรุงแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อให้ความมั่นใจว่าบริษัทย่อยสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

1.2 วัฏจักรตลาด/อุตสาหกรรม

เครือบริษัท มีความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเปราะบางต่อวัฏจักรเศรษฐกิจของโลกอย่างมาก การชะลอตัวทางเศรษฐกิจหรือการถดถอยของตลาดที่มีนัยสำคัญอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการหาเงินหรือผลกำไรของธุรกิจ และยังสามารถทำให้สถานะทางการเงิน ตลอดจนความสามารถในการเข้าถึงตลาดทุนในราคาที่เหมาะสมของผลของบริษัท ลดน้อยลงไปอีกด้วย เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้เครือบริษัท จึงพยายามมองหาการลงทุนที่หลากหลายและลดธุรกิจในลักษณะที่เป็นวัฏจักรของเครือบริษัท ลง โดยการมุ่งเน้นและพัฒนาธุรกิจในอุตสาหกรรมที่มีความมั่นคงและเป็นไปในลักษณะที่ผันผวนตรงกันข้ามกับวัฏจักรเศรษฐกิจ (Countercyclical) มากขึ้น

1.3 การลงทุนใหม่

บริษัท ได้มองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการสร้างความหลากหลายให้กับธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานการณ์เช่นนี้อาจเป็นเรื่องยากเพราะถึงแม้บริษัท จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม การลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการระดมเงินทุนสำหรับโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาวะตลาด และการแข่งขัน

เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม เครือบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุน โดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผนเพื่อประเมินความเสี่ยงหลักๆ และโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน ทั้งนี้ การจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การนำแนวทางด้านการควบคุมกิจการที่เข้มงวด รวมถึงการนำกระบวนการตรวจสอบสถานะของธุรกิจมาใช้ในการประเมินและการดำเนินการซื้อกิจการทั้งหมด

1.4 การร่วมทุน/หุ้นส่วนทางกลยุทธ์

เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ เครือบริษัทฯ จะเลือกเฟ้นในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่าเครือบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มงวดเพื่อให้แน่ใจว่าหุ้นส่วนไม่ได้มีเพียงผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกันเท่านั้น แต่ยังมีการแข่งขันคุณค่าหลักขององค์กรร่วมกันด้วย อย่างไรก็ตาม แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลาที่แปรเปลี่ยน เมื่อผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับเครือบริษัทฯ อีกต่อไป หรือที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของเครือบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ เครือบริษัทฯ จะเข้าไปมีส่วนร่วมเชิงรุกและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผย และหากจำเป็น อาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ

อย่างไรก็ตาม เครือบริษัทฯ มีนโยบายว่าต้องมีการยกเว้นข้อตกลงและบททวนการทำการธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปกป้องผลประโยชน์ของเครือบริษัทฯ ได้

1.5 ชื่อเสียง

สืบเนื่องจากคุณค่าหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ มีจรรยาบรรณทางธุรกิจที่แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ต้องการให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมถึงพนักงานทุกคนกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง ด้วยวิธีที่ถูกต้อง เนื่องจากเป็นวิธีเดียวเท่านั้นที่จะสามารถทำให้กลยุทธ์ที่สำคัญของเครือบริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จและทำให้ชื่อเสียงแข็งแกร่งขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็มองหาการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน แม้ว่าเครือบริษัทฯ มีความมุ่งหมายให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณอย่างครบถ้วน แต่การที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวหรือหลักการกำกับดูแลกิจการหรือกฎเกณฑ์ทางกฎหมาย ก็อาจส่งผลกระทบในเชิงลบอย่างรุนแรงต่อชื่อเสียงของเครือบริษัทฯ

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีเครื่องมือและกระบวนการที่ครอบคลุมเพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงการต่อต้านทุจริต การปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส พนักงานทุกคนจะถูกเตือนให้ตระหนักถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า บริษัทฯ จะไม่อดทนต่อการไม่ปฏิบัติตามนโยบายที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่าง

เคร่งครัด ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อเครือบริษัทฯ จะถูกดำเนินการด้วยมาตรการขั้นรุนแรง

2. ด้านการปฏิบัติการ

2.1 การแข่งขัน

ระดับของการแข่งขันในตลาดภายในประเทศและต่างประเทศที่สูงขึ้น อาจทำให้เกิดความกดดันด้านราคาและกำไรขั้นต้นที่ลดลงและอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันในแนวทางนี้ได้ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจลูกค้า คู่แข่ง และขอบเขตของตลาด และพัฒนา/ปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แม้จะมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาวิธีการในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ปัจจุบันให้ดีขึ้น รวมถึงพัฒนาและนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสามารถตอบสนองบรรณารสนิยมและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันท่วงที

2.2 ท่วงโซ่อุปทาน

ในการดำเนินงาน บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพาผู้จัดหาสินค้าและความสามารถของพวกเขาในการนำส่งผลิตภัณฑ์หรือบริการอย่างทันเวลาในคุณภาพที่เหมาะสม ผลกระทบบางส่วนที่ได้รับ คือ กรณีที่ผู้จัดหาสินค้ามีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงขึ้นหรือกรณีที่จำนวนผู้จัดหาสินค้าที่มีจำนวนจำกัดนั้นอาจมีความเสี่ยงต่อบริษัทฯ แม้ว่าส่วนมากแล้วเครือบริษัทฯ มักจะใช้ผู้จัดหาสินค้าจากหลากหลายบริษัทฯ มีขอบเขตที่กว้างขวาง และติดตามการทำงานของพวกเขาก็เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้สถานะในการต่อรองของเครือบริษัทฯ มีความเสี่ยง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนของผลิตภัณฑ์หรือการมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายรวมกัน

2.3 พันธะหน้าที่ด้านสินเชื่อของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อจะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติการชำระหนี้ตามข้อตกลงได้ โดยปกติเครือบริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญา ซึ่งกระทำได้โดยประเมินและติดตามจากการผัดนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับจ้าง คู่สัญญา กิจการร่วมค้า คู่ค้า และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาจะถูกประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่เป็นระบบ ในบางกรณี บริษัทฯ อาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกันหรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ เครือบริษัทฯ ยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

2.4 ทุนมนุษย์

การสรรหาพนักงาน การรักษา และพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ และการบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นในเครือบริษัท มีความสำคัญต่อความสำเร็จของเครือบริษัท เป็นอย่างมาก การแข่งขันด้านบุคลากรนั้นสูงมาก โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรม และบริษัทในเครืออาจไม่สามารถดึงดูดหรือรักษามูลค่าบุคลากรที่มีคุณภาพได้ การสูญเสียพนักงานที่มีความสำคัญ การที่เครือบริษัทไม่สามารถดึงดูดพนักงานใหม่หรือพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ หรือความล่าช้าในการว่าจ้างบุคลากรหลักๆ สามารถทำให้ธุรกิจของบริษัทในเครือ เสียหายอย่างร้ายแรง และยังเป็นอุปสรรคที่ทำให้บริษัทในเครือ และหน่วยงานธุรกิจของบริษัทในเครือ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์ และต้องเผชิญกับผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ สถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรได้

บริษัท จัดการความเสี่ยงและการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถโดยใช้วิธีการหลายวิธีผสมผสานกัน หนึ่งในกิจกรรมที่บริษัท ใช้มุ่งให้ภาพรวมของพนักงานทั้งหมดในเครือบริษัท ดีขึ้น และทำให้ชื่อเสียงของพนักงานที่มาจากบริษัท เป็นที่รู้จักทั้งภายในและภายนอกมากยิ่งขึ้น ในขณะที่เดียวกัน บริษัท ก็ได้มีการนำเสนอแพ็คเกจค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งใช้ความพยายามอย่างยั่งยืนในการค้นหาและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เครือบริษัท ยังเน้นเรื่องพนักงานที่มีความสามารถพิเศษ และการประเมินการบริหารจัดการอย่างจริงจัง ซึ่งเรื่องที่ยังรวมไปถึงการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่สำคัญ

2.5 อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (“HSE”)

การไม่สามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในระดับสูง อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานหรือผู้รับจ้างของบริษัทในเครือ รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงกับการดำเนินงานของบริษัทในเครือ ผลกระทบเหล่านี้อาจรวมถึงการได้รับบาดเจ็บทางกายภาพ ผลข้างเคียงต่อสุขภาพและความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความรับผิดชอบของเครือบริษัท ต่อพนักงานหรือบุคคลภายนอก ซึ่งจะทำให้เครือบริษัท เสื่อมเสียชื่อเสียง หรือไม่สามารถดึงดูดและรักษามูลค่าบุคลากรเอาไว้ได้ นอกจากนี้ หน่วยงานของรัฐอาจใช้อำนาจบังคับให้ธุรกิจหยุดการดำเนินการเป็นระยะเวลาชั่วคราวได้

เนื่องจากสุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องไม่อาจเจรจาต่อรองได้ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตาม ตรวจสอบวัดผลอย่างเคร่งครัด และทำให้ตรงตามมาตรฐานด้าน HSE บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยของธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ตัวชี้วัดตามสำหรับการเกิดอุบัติเหตุและเกือบจะเกิดอุบัติเหตุ และตัวชี้วัดสำหรับการสังเกตการณ์ความปลอดภัย เป้าหมายด้านความปลอดภัยคือการทำให้อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นให้เป็นศูนย์ แต่ก็ยังมีการตั้งเป้าสำหรับอัตราการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ไว้ด้วยเช่นกัน หากธุรกิจใดไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ได้ จะมีการนำมาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง

2.6 การพลิกผันทางธุรกิจ

การพลิกผันทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งแผนการบริหารความเสี่ยงของเครือบริษัทฯ เพื่อริเริ่มจัดการภัยคุกคามหรือภาวะหยุดชะงักทางธุรกิจซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ และความเสียหายที่เกิดแก่ทรัพย์สินสำคัญของเครือบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้ธุรกิจหลักของบริษัทฯ สามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติภายในกรอบเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการตอบสนองในภาวะวิกฤต ซึ่งจะช่วยจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.7 เทคโนโลยีสารสนเทศ

เช่นเดียวกับกับธุรกิจอื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เพิ่มบทบาทการใช้เทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ มากขึ้น บริษัทฯ ไม่เพียงใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือทางธุรกิจเท่านั้น แต่ยังใช้เทคโนโลยีเป็นกุญแจสำคัญในการเพิ่มขอบเขตความสามารถเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จระยะยาว แม้ว่าเทคโนโลยีใหม่ๆ ระดับโลกที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็วนั้นอาจทำให้เครือบริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางลบ ทว่าบริษัทฯ ก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะก้าวนำคู่แข่งโดยการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีนี้และลงทุนไว้ล่วงหน้า เพื่อคงความสามารถในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปรับปรุงกฎบัตรเพื่อทำให้มั่นใจว่าได้มีการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าแก่ธุรกิจ ตลอดจนเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศและการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ นั้นต้องพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสได้รับความเสี่ยงจากทั้งภายในและภายนอก เช่น ความผิดพลาดทางเทคโนโลยีหรือโครงสร้างพื้นฐาน ภัยคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการรั่วไหลของข้อมูล บริษัทฯ จึงใช้ทรัพยากรในปริมาณที่มีนัยสำคัญในการรักษาข้อมูลทางธุรกิจในระบบสารสนเทศและกระบวนการทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ความผิดพลาดใดๆ แม้เพียงเล็กน้อยก็อาจส่งผลเสียต่อเป้าหมาย ความต่อเนื่องของการบริการ ความปลอดภัย ชื่อเสียง และผลลัพธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้

3 ด้านการเงิน

3.1 ตลาดทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านตลาดทางการเงิน ทั้งอัตราแลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่งล้วนมีความผันผวนและไม่แน่นอน ดังนั้น เพื่อให้มีการระดมเงินทุนโดยใช้ต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและลดความไม่แน่นอนของรายได้ เครือบริษัทฯ จึงได้บริหารความเสี่ยงทางการเงินเหล่านี้ ด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงินที่หลากหลาย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน และการซื้อสิทธิซื้อขายต่างๆ นอกจากนี้ เครื่องบริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงทางตลาดได้ โดยการจับคู่สัญญาเงินกู้และรายได้ของบริษัท ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเดียวกันไว้ด้วยกัน เพื่อลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของสกุลเงิน ทั้งนี้ การใช้เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะถูกควบคุมอย่างเข้มงวดด้วยนโยบายและขอบเขตอำนาจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

3.2 สภาพคล่องทางการเงิน/แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุนหมุนเวียนและเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะเป็นด้วยการขยายธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงินต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มีประสิทธิภาพในการวางแผนด้านกระแสเงินสด การกำหนดงบประมาณและการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็นทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลาง ไปจนถึงระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วยการบริหารเงินสดในเครือบริษัทฯ อย่างคล่องแคล่ว การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึงสินเชื่อต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และทดสอบระดับกระแสเงินสดเพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงิน เครือบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อพร้อมใช้จากธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

3.3 เงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อาจถูกจำกัดในบางครั้งด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้านการเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เงื่อนไขทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งหากไม่ได้รับเงินปันผลดังกล่าวนี้ บริษัทฯ อาจประสบปัญหาการชำระหนี้

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้โดยการวางแผนข้อกำหนดด้านสภาพคล่องทางการเงินและแหล่งเงินทุนในระดับบริษัท อย่างรัดกุม บริษัทฯ ยังได้พยายามสร้างความสมดุลของความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยใช้กลยุทธ์การลงทุนในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นการลงทุนในอุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างออกไป และมีการกระจายเงินลงทุนของเงินสดที่มีความยืดหยุ่น

4 การปฏิบัติตามข้อกำหนดและจากภายนอก

4.1 ตลาดโลก

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ มีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาเรื่องการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ-สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ

โดยความเสี่ยงเหล่านี้จะได้รับการประเมินเป็นประจำเพื่อให้เครือบริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่กำลังเกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้เครือบริษัทฯ สามารถรับมือและหาวิธีในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้อย่างทันที่ด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

4.2 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดตามกฎหมาย

เครือบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงมีความเป็นไปได้ที่จะต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายในหลายเขตอำนาจศาล บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ทั้งหมด จึงได้จัดทำรายการข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามขึ้นเพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย แม้แต่ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดต่างๆ บริษัทฯ จะดำเนินทุกมาตรการที่เป็นไปได้เพื่อปกป้องสถานภาพทางกฎหมายของบริษัทฯ รวมทั้งสร้างมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากข้อกำหนด กฎเกณฑ์ทางกฎหมาย

5 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

5.1 อุบัติภัยทางธรรมชาติ

แผ่นดินไหว น้ำท่วม หรือพายุสามารถส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจของเครือบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้เกิดอุบัติการณ์ทางสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ความสูญเสียทางการเงิน หรือการหยุดชะงักของธุรกิจได้ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ เครือบริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฉุกเฉินเชิงรุก และหากสามารถทำได้ จะทำประกันภัยที่มีความคุ้มครองอย่างครอบคลุมเพื่อลดหรือบรรเทาความสูญเสียใดๆ

5.2 ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบทางสังคม

ความเสี่ยงทางสังคมอาจสร้างความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและขัดขวางการลงทุนใหม่ๆ ความล้มเหลวในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ สามารถทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ หยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ อาจเกิดผลกระทบด้านชื่อเสียงและการนำเสนอทางสื่อในเชิงลบ สร้างความเสียหายให้กับชุมชน ทำให้เกิดการหยุดชะงักที่เป็นผลร้ายต่อการปฏิบัติงานจนกระทั่งถึงขอบเขตที่อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียใบอนุญาตในการปฏิบัติงานได้

บริษัทฯ พยายามบ่งชี้และลดความเสี่ยงทางสังคมดังกล่าวให้น้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการเน้นการใช้มาตรการเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมในเชิงลบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ อย่างจริงจัง เพื่อจัดทำแผนงานและลดผลกระทบในเชิงลบใดๆ ที่อาจมีต่อธุรกิจของบริษัทฯ

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดการให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานการมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนาระบบและการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอกซึ่งสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง

- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายใน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามแนวทางและหลักการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและ

โครงสร้างแก่งค้ำประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจนและเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือพนักงาน (Codes of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกันโดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาด และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Delegated of Authority Limit & Level)
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการทุจริต ความผิดพลาด และการบิดเบือนข้อเท็จจริงโดยฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตเป็นประจำทุกไตรมาส

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยมีการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต มีการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทันทั่วทั้ง มีการเสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหาร

ความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุบัติภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสียหาย ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการ ให้แก่ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้

อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทานประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับ การอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของ บริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในเครือบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลักและกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตาม การปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบ ข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการ ควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึง ความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของ ระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการ ตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของ ฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้อง กับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการ ตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุม ภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่า บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตาม ระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการ ควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการ ควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

จุดเด่นทางการเงิน

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560
(หน่วย : ล้านบาท ยกเว้น หุ้น / ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราส่วนทางการเงิน)			
งบกำไรขาดทุน :			
รายได้จากการเดินเรือ	6,772.60	5,816.45	4,007.40
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ^{/1}	(4,212.37)	(3,174.44)	(1,874.30)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล - ส่วนของเจ้าของเรือ ^{/1}	(1,048.71)	(1,026.72)	(1,044.96)
รายได้จากธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	3,286.04	3,071.87	4,886.71
ค่าใช้จ่ายจากธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(2,983.36)	(2,926.24)	(3,636.83)
รายได้จากการขาย	4,889.34	4,634.77	4,116.85
ต้นทุนขาย ^{/1}	(3,727.86)	(3,626.65)	(3,204.16)
รายได้จากกลุ่มบริษัทที่ให้บริการและแหล่งอื่นๆ ^{/1}	480.00	505.08	446.17
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,132.94)	(1,124.19)	(1,111.27)
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายการบริหาร ^{/1}	(1,494.94)	(1,672.11)	(1,510.04)
ดอกเบี้ยจ่าย	(446.74)	(492.80)	(380.30)
ดอกเบี้ยรับ	144.27	137.11	154.34
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม ^{/1}	244.97	401.00	338.36
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ^{/1}	(139.34)	(25.90)	111.45
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	562.60	210.02	588.35
ข้อมูลต่อหุ้น :			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ขั้นพื้นฐาน	0.31	0.12	0.32
เงินปันผลจ่าย ^{/2}	0.06	0.050	0.075
มูลค่าทางบัญชี	9.98	10.73	10.83
งบดุล (ณ วันสิ้นรอบบัญชี) :			
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	7,054.30	6,867.06	6,423.14
เรือเดินทะเล เรือขุดเจาะ เครื่องจักร และอุปกรณ์สุทธิ	11,956.77	13,775.32	13,668.80
รวมสินทรัพย์	33,473.05	37,111.65	35,584.77
หนี้สินรวม	10,874.49	12,524.66	10,530.79
ทุนเรือนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว (บาท)	1,822,464,564	1,822,464,006	1,822,464,006
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	22,598.56	24,586.99	25,053.98
ข้อมูลทางการเงินอื่นๆ :			
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ	1,467.74	1,628.92	1,480.62
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุนสุทธิ	63.68	(2,483.08)	(497.88)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมในการจัดหาเงินสุทธิ	(1,472.54)	826.22	(3,194.35)
ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน :			
ยอดรวมการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	639.98	1,651.58	2,003.62
อัตราส่วนทางการเงิน :			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%) ^{/3}	2.98%	1.07%	2.90%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) ^{/3}	0.62%	-0.51%	1.79%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	1.41%	-1.33%	5.17%
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดต่อทุนทั้งหมด (Total interest bearing debt to total capitalisation)	0.27	0.29	0.24
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนสุทธิ (Net interest bearing debt to net capitalisation)	0.05	0.11	0.06

หมายเหตุ : ^{/1} ไม่รวมรายการ one-off items

^{/2} การจ่ายเงินปันผลสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2563

^{/3} ปรับเป็นตัวเลขเต็มปี

โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ TTA	รายได้ (บาท)					
			สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2560	%	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561	%	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	%
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	ชิปปิ้ง	100	4,007,397,043	29	5,816,461,835	41	6,772,598,798	41
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เมอร์เมด	58.2	4,918,923,124	35	3,071,867,557	22	3,286,039,877	20
ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น	UMS ^{/1}	92.9	448,118,629	3	249,143,366	2	125,593,756	1
ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	บาคองโค ^{/2}	100	2,871,765,483	21	2,775,153,135	19	2,877,681,309	17
กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น	GTL/CMSS	51/99.9	1,146,056,725	8	2,033,713,151	14	2,366,064,180	14
รายได้อื่น			487,453,403	4	285,609,634	2	1,094,103,079	7
รวม			13,879,714,407	100	14,231,948,678	100	16,522,080,999	100

หมายเหตุ : ^{/1} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

^{/2} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการประจำปี 2562

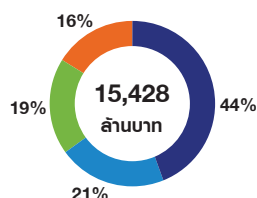
Performance Summary

in million Baht	4Q/18	3Q/19	4Q/19	%YoY	%QoQ	2018	2019	%YoY
Revenues	3,903.6	3,887.5	4,153.5	6%	7%	13,946.3	15,428.0	11%
Gross Profits / (Losses)	772.3	803.5	1,021.5	32%	27%	3,087.0	3,159.3	2%
Share of Profit of Associates and JVs	115.2	79.1	83.1	-28%	5%	401.0	245.0	-39%
EBITDA	306.3	752.0	674.5	120%	-10%	1,457.5	1,906.4	31%
Net Profits / (Losses)	(216.2)	599.9	83.0	138%	-85%	(185.6)	218.2	218%
Net Profits / (Losses) to TTA	(40.7)	652.8	176.0	533%	-73%	210.0	562.6	168%
Number of Shares (million Shares)	1,822.5	1,822.5	1,822.5	0%	0%	1,822.5	1,822.5	0%
Basic Earnings per Share (in Baht)	(0.02)	0.36	0.10	533%	-73%	0.12	0.31	168%
Normalized Net Profits / (Losses)	(205.2)	259.1	235.8	215%	-9%	(284.5)	106.3	137%
Normalized Net Profits / (Losses) to TTA	(29.7)	351.2	271.2	1013%	-23%	134.0	392.1	193%
Gross Margin (%)	20%	21%	25%			22%	20%	
EBITDA Margin (%)	8%	19%	16%			10%	12%	
Net Profit Margin (to TTA) (%)	-1%	17%	4%			2%	4%	
Net Profit Margin (%)	-6%	14%	2%			-1%	1%	

* Normalized Net Profits / (Losses) = Net Profits / (Losses) - Non-Recurring Items

ผลการดำเนินงานในภาพรวม

โครงสร้างรายได้ ปี 2562



- Shipping
- Offshore Service
- Agrochemical
- Investment

รายได้รวมในปี 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 11%YoY เป็น 15,428.0 ล้านบาท โดยกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น คิดเป็นร้อยละ 44 ร้อยละ 21 ร้อยละ 19 และร้อยละ 16 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 3,159.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2%YoY ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นยังคงมากกว่าร้อยละ 20 ในปี 2562 นอกจากนี้ มีกำไรจากการลงทุนจากการขายหุ้นบางส่วนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 283.7 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง YoY ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง YoY โดยปัจจัยหลักมาจากการปรับอัตราค่าเช่าภายในของเรือเปล่า (internal bareboat charter rate) ของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งภายใต้กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ดังนั้น EBITDA ปรับตัวเพิ่มขึ้น 31%YoY เป็น 1,906.4 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งและกำไรจากการลงทุน อย่างไรก็ตาม การแข่งขันของเงินบาทส่งผลให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงิน จำนวน 139.3 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งส่วนใหญ่ถูกพิจารณาว่าเป็นขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง (unrealized) เปรียบเทียบกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 25.9 ล้านบาท ในปี 2561 นอกจากนี้ ยังมีกำไรจากรายการพิเศษในปี 2562 จำนวน 111.9 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากการกำไรสุทธิจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของ TTA ในบริษัทย่อยจนถูกพิจารณาว่าเป็นการลงทุนอื่นแทนบริษัทย่อย สุทธิด้วยค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญและการด้อยค่าทางบัญชีของเรือวิศวกรรมได้ทะเล จำนวน 2 ลำในขณะเดียวกัน กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงรักษาตำแหน่งในอุตสาหกรรมได้อย่างดี โดยมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) สูงกว่าอัตราตลาดสุทธิอยู่ร้อยละ 16 แต่ลดลงเล็กน้อย YoY ทั้งนี้ ถึงแม้ว่ากลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรได้เผชิญกับปัจจัยที่ท้าทายหลายด้านทั้งการแข่งขันจากประเทศจีน และราคาพืชผลทางการเกษตรที่ตกต่ำ แต่ยังคงสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง และรักษาตำแหน่งในอุตสาหกรรมได้ โดยมีปริมาณขายปุ๋ยปรับตัวเพิ่มขึ้น YoY ส่วนกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ภายใต้สภาวะที่มีการแข่งขันสูง มีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ที่ปรับตัวดีขึ้น 184.6 ล้านบาท หรือ 34%YoY และมูลค่าสัญญาให้บริการรอส่งมอบ (order book) ณ สิ้นปี 2562 แต่ละระดับ 217 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นครั้งแรกนับจากปลายปี 2559 นอกจากนั้น ธุรกิจปิโตรเคมีฯ ยังสามารถทำกำไรได้เป็นครั้งแรกหลังจากซื้อกิจการเข้ามาในปี 2560 โดยสรุป ถึงแม้จะขาดทุนเพิ่มขึ้น YoY จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ส่วนใหญ่ถูกพิจารณาว่าเป็นขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น แต่ผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติในส่วนที่เป็นของ TTA เติบโต 193%YoY เป็น 392.1 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจหลักส่วนใหญ่ที่ปรับตัวดีขึ้น YoY และกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA เติบโต 168%YoY เป็น 562.6 ล้านบาท ในปี 2562

นอกจากผลประกอบการที่เป็นตัวเงินแล้ว TTA ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม
- การแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- การประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

เหตุการณ์/การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2562

- TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ในปี 2562
- ทาโก้เบลล์ (Taco Bell) ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 ได้เปิดสาขาแรกในประเทศไทยในเดือนมกราคม 2562
- TTA ขายหุ้นและเงินกู้ยืมจากผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ในบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ให้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทพลังงานรายใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในประเทศญี่ปุ่น ในเดือนกรกฎาคม 2562 หลังจากการทำรายการ บริษัทย่อยนี้ได้ถูกพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้าของ TTA
- TTA ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ (TFRS 9 และ TFRS 15) มาถือปฏิบัติในปี 2562

ภาพรวมรายการกลุ่มธุรกิจ

อัตราค่าระวางเรือเทียบท่า ในปี 2562 อยู่ที่ 10,991 เหรียญสหรัฐต่อวัน สูงกว่าอัตราค่าระวางเรือขุปรามแมกซ์อยู่ร้อยละ 16

รายได้ค่าระวางของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือในปี 2562 อยู่ที่ 6,772.6 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 16%YoY สาเหตุหลักมาจากจำนวนวันให้บริการที่เพิ่มขึ้นของเรือที่เข้ามาเสริมกองเรือ (chartered-in vessel) ซึ่งเป็นผลมาจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business) ที่เติบโตขึ้น ค่าดัชนีบอลติก (BDI) เฉลี่ยอยู่ที่ 1,353 จุด และแตะระดับสูงสุดในรอบ 7 ปีที่ 2,518 จุด ในเดือนกันยายน ปี 2562 สาเหตุหลักมาจากการกลับมาสู่สภาวะปกติของการส่งออกสินค้าแร่เหล็กจากประเทศบราซิลและประเทศออสเตรเลียหลังจากการหยุดชะงักอย่างรุนแรงในช่วงครึ่งปีแรก และจากอุปทานที่จำกัดเนื่องจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบ IMO2020 อัตราค่าระวางเรือเทียบท่า (TCE) อยู่ที่ 10,991 เหรียญสหรัฐต่อวัน สูงกว่าอัตราค่าระวางเรือขุปรามแมกซ์สุทธิที่ 9,451 เหรียญสหรัฐต่อวัน อยู่ร้อยละ 16 ในปี 2562 ส่วนกำไรขั้นต้นอยู่ที่ 1,508.6 ล้านบาท EBITDA อยู่ที่ 1,326.5 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 749.0 ล้านบาท ในปี 2562

กำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติปรับตัวขึ้น 34%YoY แลมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบกำลังผลิตสูงสุด 217 ล้านเหรียญสหรัฐ ณ สิ้นปี 2562

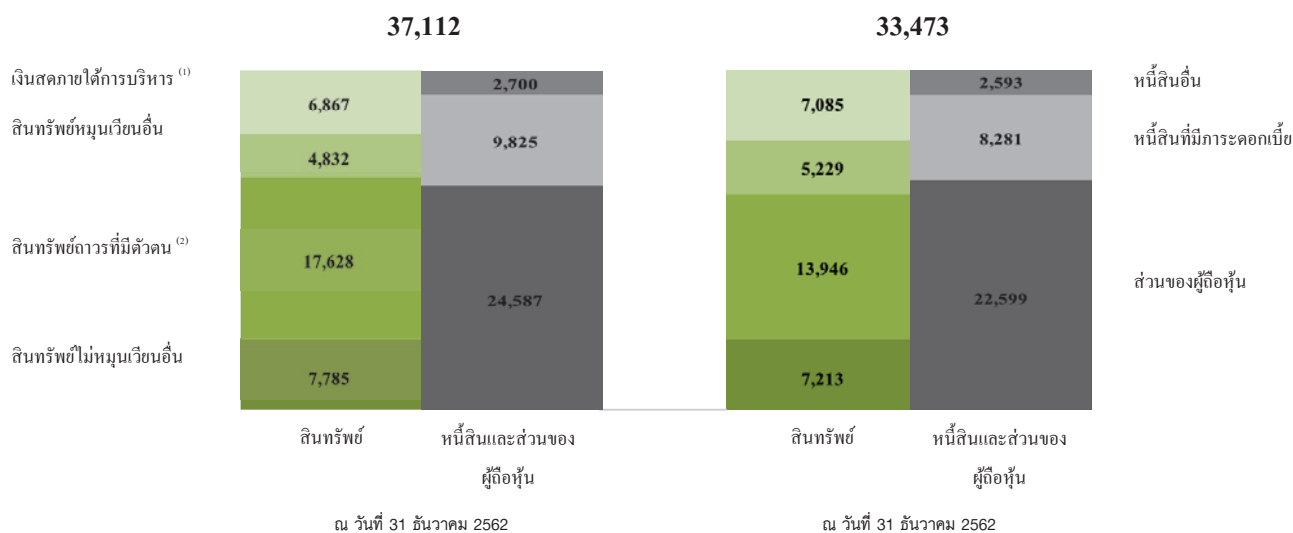
รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งในปี 2562 อยู่ที่ 3,286.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7%YoY สาเหตุหลักมาจากอัตราการใช้ประโยชน์เรือที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือ (performing vessel utilization rate) เพิ่มขึ้น YoY จากร้อยละ 52 เป็นร้อยละ 79 จากจำนวนวันทำงานของเรือที่เพิ่มขึ้นและประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ดีขึ้น ส่วนกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 108%YoY เป็น 302.7 ล้านบาท EBITDA ปรับตัวดีขึ้น 262.5 ล้านบาท หรือ 80%YoY เป็น (66.2) ล้านบาท ทั้งนี้ มีผลขาดทุนจากรายการพิเศษจำนวน 134.7 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากค่าเผื่อน้ำมันส่งสัจจะสัญญาและการด้อยค่าทางบัญชีของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล จำนวน 2 ลำ ดังนั้น กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 358.8 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวขึ้น 184.6 ล้านบาท หรือ 34%YoY และผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 437.2 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวขึ้น 14%YoY ในปี 2562 มูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าจากปลายปีก่อน จนแตะระดับ 217 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นครั้งแรกนับจากปลายปี 2559

ปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 3%YoY เป็น 189.8 พันตัน ในปี 2562

รายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรในปี 2562 อยู่ที่ 2,820.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4%YoY สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายปุ๋ยที่เพิ่มขึ้นและการเติบโตของธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น ถึงแม้ว่าปีนี้ กลุ่มธุรกิจฯ จะเผชิญกับปัจจัยที่ท้าทายในหลายๆ ด้าน ทั้งจากการแข่งขันจากประเทศจีนไปจนถึงราคาพืชผลทางการเกษตรที่ตกต่ำ แต่กลุ่มธุรกิจฯ ยังคงสามารถรักษาดำแหน่งในอุตสาหกรรมได้ โดยปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดปรับตัวเพิ่มขึ้น 3%YoY เป็น 189.8 พันตัน ทั้งนี้ ปริมาณขายปุ๋ยภายในประเทศ

เวียตนามเพิ่มขึ้น 22%YoY ในขณะที่ปริมาณการส่งออกปฏุลลดลง 30%YoY จากการแข่งขันของผู้ผลิตปฏุลจากประเทศจีน ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเว้นภาษีส่งออกปฏุลของประเทศจีน กำไรขั้นต้น (spread) อยู่ที่ 555.4 ล้านบาท EBITDA เพิ่มขึ้น 13%YoY เป็น 152.3 ล้านบาท โดยสรุป กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 30.0 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 16%YoY ในปี 2562

ฐานะการเงิน



(1) เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(2) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ฐานะการเงินมั่นคงด้วยเงินสดภายใต้การบริหาร จำนวน 7.1 พันล้านบาท

โครงสร้างเงินทุนแข็งแกร่งด้วยอัตราส่วน net IBD/E ระดับต่ำที่ 0.05 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 TTA มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 33,473.1 ล้านบาท ลดลง 10%YoY หรือ 3,638.6 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ถาวรจากการแปลงค่าทางการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ และการลดลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก เงินสดภายใต้การบริหาร ซึ่งรวมถึงเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นอยู่ในระดับสูงที่ 7,085.1 ล้านบาท หนี้สินรวมลดลง 13%YoY เป็น 10,874.5 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 สาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินกู้ทั้งนี้ ถึงแม้จะมีกำไรสุทธิเป็นบวกในปี 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง 8% เป็น 22,598.6 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ปัจจัยหลักมาจากการแปลงค่าทางการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก และการจ่ายเงินปันผล โดยในเดือนพฤษภาคม 2562 TTA ได้จ่ายเงินปันผล จำนวน 0.05 บาทต่อหุ้น หรือรวมทั้งหมด 91.1 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2561 นอกจากนี้ TTA ยังมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง โดยมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (net IBD/E) อยู่ในระดับต่ำที่ 0.05 เท่า ณ สิ้นปี 2562

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ (Shipping Segment)

Performance Summary

in million Baht	4Q/18	3Q/19	4Q/19	%YoY	%QoQ	2018	2019	% YoY
Freight Revenues	1,788.6	1,783.5	1,829.2	2%	3%	5,816.5	6,772.6	16%
Vessel Operating Expenses	1,295.9	1,376.1	1,321.6	2%	-4%	4,036.2	5,264.0	30%
Gross Profits/(Losses)	492.6	407.4	507.5	3%	25%	1,780.3	1,508.6	-15%
Other Income	8.8	11.2	8.5	-4%	-25%	21.3	43.1	102%
Gains/(Losses) on Investment	-	1.7	18.7	0%	971%	-	15.4	0%
SG&A	61.4	59.5	52.9	-14%	-11%	250.3	240.5	-4%
EBITDA	440.0	360.9	481.8	9%	34%	1,551.4	1,326.5	-14%
Depreciation & Amortization	108.6	104.1	103.2	-5%	-1%	414.1	414.9	0%
EBIT	331.5	256.8	378.6	14%	47%	1,137.3	911.7	-20%
Finance Costs	46.2	40.3	33.6	-27%	-17%	172.0	156.4	-9%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	(1.3)	(3.5)	(3.1)	-133%	13%	(3.5)	(14.3)	-315%
Gains/ (Losses) from Non-Recurring Items	(0.0)	22.8	-	100%	-100%	88.8	12.0	-86%
Profits/(Losses) before Income Tax	283.9	235.8	342.0	20%	45%	1,050.6	753.0	-28%
Income Tax Expenses	1.2	1.2	0.3	-79%	-80%	3.4	4.0	16%
Net Profits/(Losses)	282.7	234.5	341.7	21%	46%	1,047.2	749.0	-28%
Normalized Net Profits/(Losses)	282.7	211.7	341.7	21%	61%	958.4	737.0	-23%
Gross Margin (%)	28%	23%	28%			31%	22%	
EBITDA Margin (%)	25%	20%	26%			27%	20%	
Net Profit Margin (%)	16%	13%	19%			18%	11%	

*TTA held 100.00% of issued and paid up capital of TSG at the end of December 2019.

**As consolidated on TTA's P&L

***Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

Fleet Data Summary	4Q/18	3Q/19	4Q/19	%YoY	%QoQ	2018	2019	%YoY
Calendar days for owned fleet ⁽¹⁾	1,932	1,932	1,932	0%	0%	7,688	7,665	0%
Available service days for owned fleet ⁽²⁾	1,851	1,882	1,876	1%	0%	7,486	7,453	0%
Operating days for owned fleet ⁽³⁾	1,844	1,882	1,876	2%	0%	7,453	7,430	0%
Owned fleet utilization ⁽⁴⁾	100%	100%	100%	0%	0%	99.6%	99.7%	0%
Voyage days for chartered-in fleet	1,168	1,417	1,177	1%	-17%	3,852	5,869	52%
TC (%)	57%	52%	46%			62%	53%	
VC/COA (%)	43%	48%	54%			38%	47%	
Average DWT (Tons)	55,285	55,285	55,285	0%	0%	55,285	55,285	0%
Number of vessels at the ending period	21	21	21	0%	0%	21	21	0%
Average number of vessels ⁽⁵⁾	32.7	35.9	33.2	1%	-7%	31.0	36.4	18%

Market Data	4Q/18	3Q/19	4Q/19	%YoY	%QoQ	2018	2019	%YoY
BDI Index	1,363	2,030	1,562	15%	-23%	1,353	1,353	0%
BSI Index	1,049	1,100	956	-9%	-13%	1,031	880	-15%
Net Supramax TC Rate** (USD/Day)	10,996	11,886	10,226	-7%	-14%	10,637	9,451	-11%

Average Daily Operating Results ⁽⁶⁾ (USD/Day)	4Q/18	3Q/19	4Q/19	%YoY	%QoQ	2018	2019	%YoY
Highest TCE Rate	24,277	27,531	24,189	0%	-12%	24,277	27,531	13%
Thorsen TCE Rate ⁽⁷⁾	12,535	12,118	13,471	7%	11%	11,591	10,991	-5%
TCE Rate of Owned Fleet	12,660	11,452	12,373	-2%	8%	11,620	10,268	-12%
Gain/(Loss) from Chartered-In Vessels	(125)	666	1,097	978%	65%	(29)	723	2557%
Expenses								
Vessel Operating Expenses (Owner's expenses)	3,755	3,866	4,025	7%	4%	3,723	3,869	4%
Dry-Docking Expenses	535	689	738	38%	7%	522	663	27%
General and Administrative Expenses	1,010	1,029	930	-8%	-10%	1,035	1,040	0%
Cash Costs	5,300	5,584	5,693	7%	2%	5,279	5,572	6%
Finance Costs, net	761	697	591	-22%	-15%	711	676	-5%
Depreciation	1,787	1,801	1,817	2%	1%	1,712	1,793	5%
Income Taxes	20	22	4	-78%	-79%	14	17	21%
Total Costs	7,868	8,104	8,106	3%	0%	7,716	8,058	4%
Operating Results	4,666	4,014	5,365	15%	34%	3,874	2,934	-24%
USD/THB Rate (Daily Average)	32.81	30.71	30.28	-8%	-1%	32.31	31.05	-4%

Equivalent Gross Margin Per Day (%)	70%	68%	70%			68%	65%	
Equivalent EBITDA Margin Per Day (%)	58%	54%	58%			54%	49%	
Equivalent Net Profit Margin Per Day (%)	37%	33%	40%			33%	27%	

*The per day basis is calculated based on available service days.

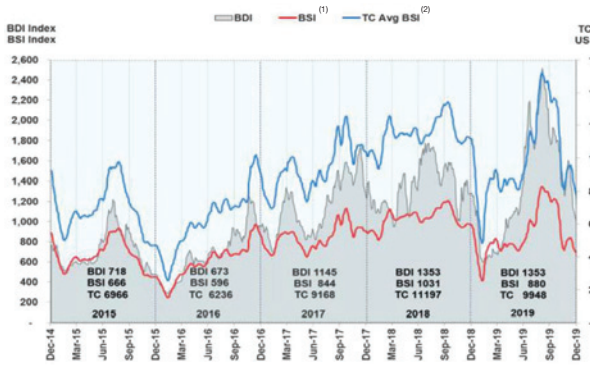
** Supramax TC Rate less commission

- Note :
- (1) Calendar days are the total calendar days TTA owned the vessels in our fleet for the relevant period, including off hire days associated with major repairs, or special or intermediate surveys.
 - (2) Available service days are calendar days (1) less planned off-hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
 - (3) Operating days are the available days (2) less unplanned off-hire days, which occurred during the service voyage.
 - (4) Feet utilization is the percentage of time that our vessels generated revenues and its determined by dividing operating days by available service days for the relevant period.
 - (5) Average number of vessels is the number of vessels that constituted our fleet for the relevant period, as measured by the total operating days for owned fleet plus voyage days for chartered in fleet during the period divided by the number of calendar days in the relevant period.
 - (6) Gross Supramax TC rate net of commission. Base on BSI-52 index up through 4Q/18, and BSI-58 index used as from 1Q/19.
 - (7) The per day basis is calculated base on available service days for owned fleet
 - (8) Thorsen TCE Rate comprises owned fleet TCE rate and gain (loss) from chartered-in vessels, excluding realized/unrealized gain (loss) on derivatives

TCE Rate = Time-Charter Equivalent Rate
TC Rate = Time-Charter Rate

BDI = The Baltic Exchange Dry Incex
BSI = The Baltic Exchange Supramax Incex

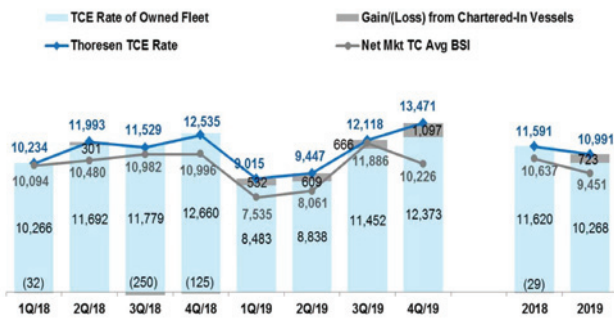
Dry Bulk Market Index



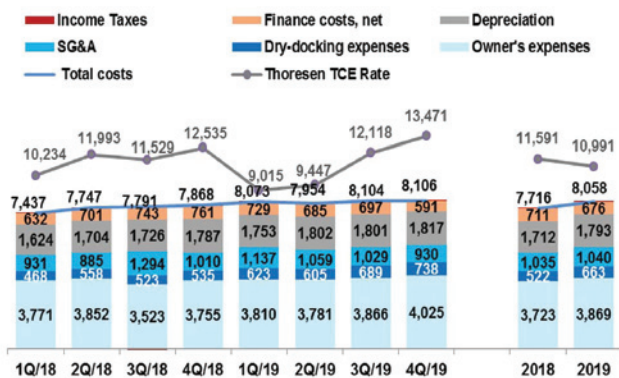
(1) BSI referred to 52,000 dwt bulk carrier basis for the period before 3 April 2017 and to 58,000 dwt bulk carrier basis for the period starting 3 April 2017.

(2) TC Avg BSI is based on BSI-52 index up through 4Q/18, and BSI-58 index used as from 1Q/19.

Net Supramax TC Rate VS Thoresen's TCE Rate



Revenue VS Cost Structure (US\$ per vessel day)



เป็นเจ้าของที่ 10,268 เหรียญสหรัฐต่อวัน และกำไรจากเรือที่เข้ามาเพิ่มที่ 723 เหรียญสหรัฐต่อวัน อัตราค่าระวางเรือสูงสุดอยู่ที่ 27,531 เหรียญสหรัฐต่อวัน ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) ยังคงอยู่ในระดับต่ำที่ 3,869 เหรียญสหรัฐต่อวัน ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่เป็นเงินสดเพิ่มขึ้น 6%YoY เป็น 5,572 เหรียญสหรัฐต่อวัน สาเหตุหลักมาจากการซื้อวัสดุอุปกรณ์ตามรอบการใช้งาน และค่าใช้จ่ายในการเข้าอู่แห้ง (dry-docking) ที่สูงขึ้นตามรอบการซ่อมบำรุงของเรือ กำไรขั้นต้นลดลง 15%YoY เป็น 1,508.6 ล้านบาท ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นเทียบเท่าต่อวัน (equivalent gross margin per day) ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 68 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 65 ในปี 2562 เนื่องจากอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าที่ลดลง EBITDA อยู่ที่ 1,326.5 ล้านบาท ดังนั้น กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 749.0 ล้านบาท ในปี 2562

ณ สิ้นปี 2562 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นเจ้าของเรือซูปราแมกซ์ จำนวน 21 ลำ มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 55,285 เดทเวทตัน (DWT) และมีอายุเฉลี่ย 12.71 ปี ทั้งนี้ ไม่มีการซื้อหรือขายเรือในปี 2562 ในขณะที่มีการซื้อเรือมือสอง จำนวน 2 ลำ และขายเรือเก่าออกไป จำนวน 2 ลำ

ในปี 2562 ดัชนีบอสดิค (BDI) พ้นตัวจากจุดต่ำสุดของปีที่ 595 จุดในเดือนกุมภาพันธ์ ขึ้นไปแตะระดับสูงสุดในรอบ 7 ปี ที่ 2,518 จุดในเดือนกันยายน และปิดปีที่ 1,090 จุด โดยมีค่าเฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ 1,353 จุด ในช่วงครึ่งปีแรก ไตรมาสที่ 1 นอกจากจะเป็นช่วงอ่อนตัวตามฤดูกาลแล้ว ได้เกิดเหตุการณ์เชื่อนักเก็บทางแร่ของเหมือง Vale ถล่มในประเทศบราซิล และพายุไซโคลนเวโรนิกาพัดถล่มประเทศออสเตรเลีย ทำให้เกิดการหยุดชะงักอย่างรุนแรงของการส่งออกสินแร่ เหล็กจากแหล่งผลิตที่ใหญ่ที่สุดในโลก 2 แห่ง ต่อมาในช่วงครึ่งปีหลัง การส่งออกสินแร่เหล็กของประเทศบราซิลและประเทศออสเตรเลียได้กลับสู่สภาวะปกติ และจำนวนเรือเทกองได้ถูกจำกัดจากจำนวนวันหยุดเดินเรือที่เพิ่มขึ้นเพื่อทำการติดตั้งเครื่องบำบัดก๊าซซัลเฟอร์ โดยเฉพาะเรือประเภทเคป (cape) ส่งผลให้การค้าสินค้าเทกองกลับมาฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในไตรมาสที่ 3 และปิดปีอ่อนตัวลงตามฤดูกาลสำหรับปี 2563 นั้น เริ่มต้นปีอย่างยากลำบาก นอกจากการอ่อนตัวตามฤดูกาลในไตรมาสที่ 1 แล้ว ยังเกิดเหตุการณ์อุทกภัยในประเทศบราซิล ส่งผลให้ผลผลิตสินแร่เหล็กต่ำกว่าปกติ ตลอดจนการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อย่างไรก็ดี นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่าการแพร่ระบาดจะส่งผลในระยะสั้น และอุปสงค์อุปทานของการขนส่งสินค้าทางเทกองจะกลับมาสู่สภาวะปกตินับจากไตรมาสที่ 2/2563 นอกจากนั้น ยังมีปัจจัยเชิงบวกจากการเซ็นสัญญาการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการค้าอัญพิชและถั่วเหลืองในปี 2563 ส่วนการเติบโตด้านอุปทานคาดว่าจะถูกจำกัดจากกฎระเบียบในการลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ขององค์กรทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO2020) ซึ่งเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 โดยปัจจัยบวกรวมถึงระยะเวลาที่เรือเข้าอู่เพื่อติดตั้งเครื่องบำบัดก๊าซซัลเฟอร์ (scrubber retrofit time) ความเร็วเรือที่ลดลง และการปลดระวางเรือที่เพิ่มขึ้น

รายได้ค่าระวางในปี 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้น 16%YoY เป็น 6,772.6 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนวันทำงานของเรือที่เข้ามาเพิ่ม ซึ่งเป็นผลมาจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business) ที่เติบโตขึ้น โดยวันทำงานของเรือที่เข้ามาเพิ่มมากขึ้น 2,017 วัน หรือคิดเป็น 52%YoY สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของเรือเทกองนั้น ผลการดำเนินงานรายวัน เช่น อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) ต่อวัน ถูกใช้เป็นบรรทัดฐานในระดับสากล อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) ในปี 2562 อยู่ที่ 10,991 เหรียญสหรัฐต่อวัน สูงกว่าอัตราค่าระวางเรือซูปราแมกซ์สุทธิ ซึ่งอยู่ที่ 9,451 เหรียญสหรัฐต่อวัน อยู่อ้อยละ 16 แต่ลดลงเล็กน้อย YoY อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าประกอบไปด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือในกลุ่มธุรกิจ

ในปี 2561 กลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินกองเรือรวมเฉลี่ย 36.4 ลำ ในปี 2562 ซึ่งประกอบไปด้วยเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ 20.3 ลำ และเรือเช่า 16.1 ลำ ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปริมาณกองเรือรวมเฉลี่ยในปี 2561 ซึ่งอยู่ที่ 31.0 ลำ โดยแบ่งเป็นเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ 20.4 ลำ และเรือเช่า 10.6 ลำ ซึ่งการเพิ่มขึ้นนี้เป็นผลมาจากธุรกิจเรือเช่า (charter-in business) ที่เติบโตขึ้น

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (Offshore Service Segment)

Performance Summary

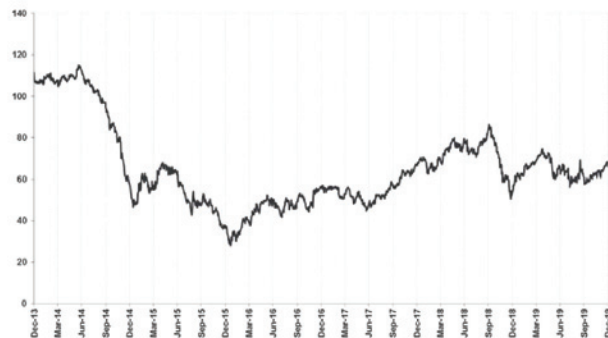
in million Baht	4Q/18	3Q/19	4Q/19	% YoY	% QoQ	2018	2019	% YoY
Revenues	847.3	825.9	860.7	2%	4%	3,071.9	3,286.0	7%
Total Costs	855.2	770.7	792.3	-7%	3%	2,926.2	2,983.4	2%
Gross Profits/(Losses)	(8.0)	55.2	68.4	960%	24%	145.6	302.7	108%
Other Income	4.9	6.1	4.8	-2%	-22%	33.9	26.2	-23%
Gains/(Losses) on Investment	3.1	(15.3)	9.3	195%	161%	7.7	(19.6)	-353%
SG&A	262.9	145.0	81.3	-69%	-44%	776.5	523.3	-33%
EBITDA from Operation	(262.9)	(99.0)	1.2	100%	101%	(589.2)	(213.9)	64%
Share of Profit of Associates and JVs	63.1	38.0	33.1	-47%	-13%	260.5	147.7	-43%
EBITDA	(199.8)	(60.9)	34.3	117%	156%	(328.7)	(66.2)	80%
Depreciation & Amortization	127.0	106.4	103.2	-19%	-3%	455.8	432.3	-5%
EBIT	(326.8)	(167.3)	(68.8)	79%	59%	(784.6)	(498.5)	36%
Finance Costs	32.1	24.6	22.0	-31%	-10%	125.9	105.7	-16%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	(5.9)	(0.3)	0.1	101%	125%	2.2	7.1	228%
Gains/ (Losses) from Non-Recurring Items	0.0	(2.0)	(132.7)	-1167%	-6581%	55.5	(134.7)	-343%
Profits/(Losses) before Income Tax	(364.8)	(194.2)	(223.5)	39%	-15%	(852.8)	(731.7)	14%
Income Tax Expenses	14.4	1.0	2.1	-85%	107%	28.4	18.0	-37%
Net Profits/(Losses)	(379.2)	(195.2)	(225.6)	41%	-16%	(881.3)	(749.7)	15%
Net Profits/(Losses) Attributable to Non-Controlling Interest	(161.1)	(80.5)	(94.3)	41%	-17%	(370.2)	(312.5)	16%
Net Profits/(Losses) to TTA	(218.0)	(114.7)	(131.3)	40%	-15%	(511.1)	(437.2)	14%
Normalized Net Profits/(Losses)	(379.2)	(193.2)	(92.9)	76%	52%	(936.8)	(615.0)	34%
Normalized Net Profits/(Losses) To TTA	(218.0)	(113.5)	(54.1)	75%	52%	(543.4)	(358.8)	34%
Gross Margin (%)	-1%	7%	8%			5%	9%	
EBITDA Margin (%)	-24%	-7%	4%			-11%	-2%	
Net Profit Margin (%)	-45%	-24%	-26%			-29%	-23%	

*TTA directly and indirectly held 58.22% of issued and paid up capital of MML at the end of December 2019.

**As consolidated on TTA's P&L

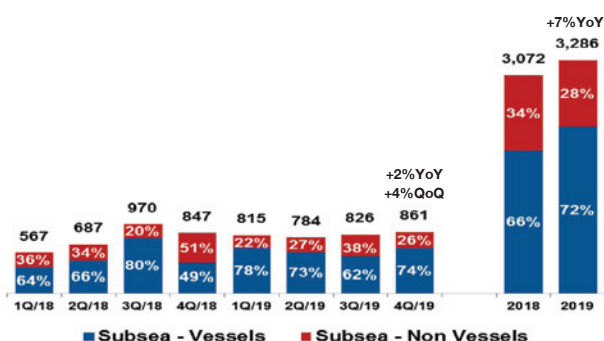
***Normalized Net Profits/(Losses) = Net Profits/(Losses) - Non-Recurring Items

Brent Crude Oil (US\$/Barrel)



Source: CO1: COM

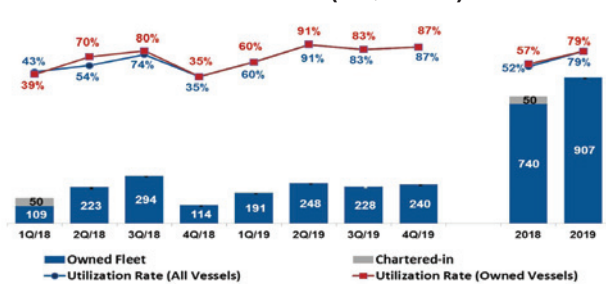
Revenue Breakdown by Services (in million Baht)



ราคาน้ำมันดิบเบรนท์มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 64 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2562 ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ยังคงมีการซื้อขายอย่างผันผวนในกรอบ 54-75 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2562 ทั้งนี้ เพื่อรักษาเสถียรภาพของตลาดน้ำมันดิบ ประเทศผู้ส่งออกน้ำมันในกลุ่มโอเปก (OPEC) และประเทศพันธมิตรซึ่งนำโดยประเทศรัสเซียได้ตกลงร่วมกันที่จะลดกำลังการผลิตน้ำมันลง 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคมของปี 2562 ไปจนถึงเดือนมีนาคมของปี 2563 และมีโอกาสที่จะขยายระยะเวลาอีกในอนาคต ทั้งนี้ Energy Information Administration (EIA) คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบเบรนท์จะเฉลี่ยอยู่ที่ 65 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2563 และ 68 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล ในปี 2564

ในปี 2562 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีรายได้เพิ่มขึ้น 7%YoY เป็น 3,286 ล้านบาท จากอัตราการใช้ประโยชน์เรือที่เพิ่มขึ้น โดยอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือ (performing vessel utilization rate) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 52 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 79 ในปี 2562 ตามจำนวนวันทำงานของเรือที่เพิ่มขึ้นและประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่สูงขึ้นจากการนำเรือเข้าอยู่เย็น จำนวน 1 ลำ ในไตรมาสที่ 2/2562 จำนวนวันทำงานเพิ่มขึ้น 23%YoY เป็น 907 วัน และไม่มีการนำเรือเข้าอยู่แห้ง (dry-docking) ในปี 2562 เมื่อเทียบกับการนำเรือเข้าอยู่แห้ง จำนวน 4 ลำ ในปี 2561 ทั้งนี้ แม้ว่ารายได้จะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่กำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้นสองเท่าเป็น 302.7 ล้านบาท จากอัตราการใช้ประโยชน์เรือและประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่สูงขึ้น ในทำนองเดียวกัน อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้น YoY จากร้อยละ 5 เป็นร้อยละ 9 ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 33%YoY สาเหตุ

Brent Crude Oil (US\$/Barrel) ^{(1), (2), (3)}



- ⁽¹⁾ Performing vessels only. Since 2Q/19, there have been 3 performing vessels, compared to 4 performing vessels in previous period.
- ⁽²⁾ Utilization rate is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days ⁽³⁾
- ⁽³⁾ Available service days are calendar days less planned off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.

ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 358.8 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวดีขึ้น 184.6 ล้านบาท หรือ 34%YoY ในปี 2562 ส่วนมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ (order book) ณ สิ้นปี 2562 เพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าจากปลายปีก่อน จนแตะระดับ 217 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ปลายปี 2559 โดย สาเหตุหลักมาจากลูกค้ารายเดิมในตะวันออกกลางได้ขยายระยะเวลางานบริการนอกชายฝั่งเพิ่มเติมอีก 3 ปี

สำหรับธุรกิจขุดเจาะ เรือขุดเจาะประเภท jack-up drilling rigs สเปคสูง จำนวน 3 ลำ ดำเนินงานภายใต้บริษัทร่วมแห่งหนึ่ง มีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 100 ในปี 2562 ทั้งนี้ ถึงปัจจุบัน สัญญาสำหรับเรือขุดเจาะนี้ได้รับการต่ออายุทั้ง 3 สัญญาออกไปอีก 3 ปี กับลูกค้ารายเดิม โดยสัญญาจะหมดอายุในเดือนมิถุนายน ปี 2565 เดือนธันวาคม ปี 2565 และ เดือนเมษายน ปี 2566

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร (Agrochemical Segment)

Performance Summary

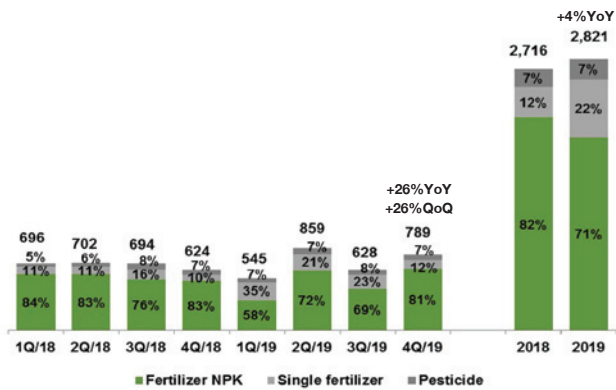
in million Baht	4Q/18	3Q/19	4Q/19	% YoY	% QoQ	2018	2019	% YoY
Sales Revenue	623.8	628.1	788.8	26%	26%	2,715.6	2,820.5	4%
Raw Material Costs	478.0	497.7	589.2	23%	18%	2,105.8	2,265.1	8%
Gross Profits/(Losses) (Spread)**	145.7	130.4	199.7	37%	53%	609.9	555.4	-9%
Service & Other Income	15.6	13.9	15.1	-3%	8%	67.6	64.5	-5%
Operating Cost	51.9	50.1	50.7	-2%	1%	231.5	197.2	-15%
Cost of Providing Services	7.8	6.9	5.6	-28%	-19%	31.9	27.2	-15%
SG&A	76.4	58.0	72.1	-6%	24%	279.1	243.3	-13%
EBITDA	25.3	29.4	86.4	241%	194%	135.0	152.3	13%
Depreciation & Amortization	16.9	15.8	15.5	-8%	-2%	67.3	64.1	-5%
EBIT	8.4	13.6	70.9	741%	421%	67.7	88.1	30%
Finance Costs	1.5	3.3	3.5	130%	8%	5.8	14.6	151%
Gains/(Losses) from Foreign Exchange	2.0	1.3	(0.3)	-115%	-123%	(9.0)	(11.4)	-27%
Profits/(Losses) before Income Tax	8.9	11.7	67.0	655%	471%	52.9	62.3	18%
Income Tax Expenses	3.3	3.2	12.6	277%	296%	15.0	18.4	23%
Net Profits/(Losses)	5.5	8.6	54.4	883%	536%	37.9	43.8	16%
Net Profits/(Losses) Attributable to Non-Controlling Interests	1.7	2.7	17.1	883%	536%	11.9	13.8	16%
Net Profits/(Losses) to TTA	3.8	5.9	37.3	883%	536%	26.0	30.0	16%
Gross (Spread) Margin (%)	23%	21%	25%			22%	20%	
EBITDA Margin (%)	4%	5%	11%			5%	5%	
Net Profit Margin (%)	1%	1%	7%			1%	2%	

*TTA held 68.52% of issued and paid up capital of PMTA at the end of December 2019.

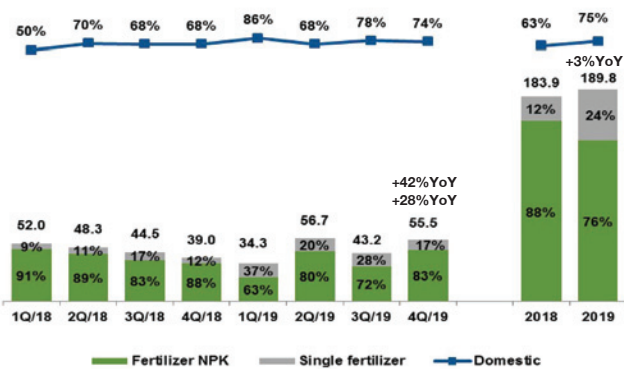
**As consolidated on TTA's P&L

***Gross Profits(Spread) = Sales Revenues - Raw Material Costs

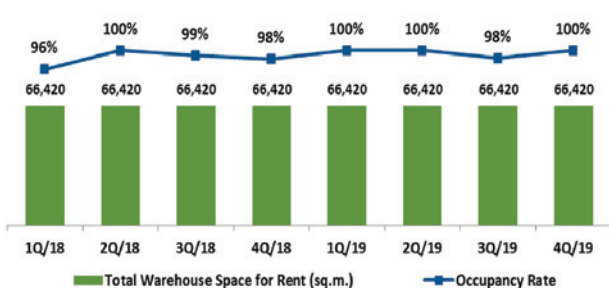
Revenue Breakdown by Services (in million Baht)



Total Fertilizer Sales Volume Breakdown (KTons)



Factory Area for Leasing & Occupancy Rate



และเชื้อเพลิงที่ลดลง ส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลง 13%YoY จากค่าใช้จ่ายด้านการตลาดที่ลดลงและค่าขนส่งที่ลดลงตามปริมาณการส่งออกปุ๋ยที่ลดลง ดังนั้น EBITDA เพิ่มขึ้น 13%YoY เป็น 152.3 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริง จำนวน 11.4 ล้านบาท เนื่องจากเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและดองเวียดนาม ดังนั้น กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรรายงานผลกำไรสุทธิ จำนวน 43.8 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 30.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16%YoY ในปี 2562

นอกจากธุรกิจปุ๋ยเคมีแล้ว กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน โดยมีพื้นที่ให้บริการ 66,420 ตารางเมตร รายได้จากการให้บริการจัดการพื้นที่โรงงานและรายได้อื่นเพิ่มขึ้นในสกุลเงินดองเวียดนาม แต่ลดลง 5%YoY ในสกุลเงินบาท เป็น 64.5 ล้านบาท ในปี 2562 จากการแปลงค่าเงิน

ท่ามกลางภาวะตลาดที่ท้าทายในปี 2562 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ยังคงสามารถรักษาดำเนินงานในอุตสาหกรรมไว้ได้ นอกจากปัจจัยเรื่องราคาพืชผลทางการเกษตรที่สำคัญตกต่ำและต้นทุนวัตถุดิบที่สูงแล้ว กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังต้องเผชิญหน้ากับการแข่งขันกับผู้ผลิตปุ๋ยจากประเทศจีน ซึ่งเป็นผลมาจากการยกเว้นภาษีส่งออกปุ๋ยของประเทศจีนตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา อย่างไรก็ตาม ปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 3%YoY เป็น 189.8 พันตัน ในปี 2562 ปริมาณขายปุ๋ยภายในประเทศ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 75 ของปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมด เพิ่มขึ้น 22%YoY เป็น 142.9 พันตัน จากการเพิ่มขึ้นของปริมาณขายปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer) และปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer) ที่เป็นสูตรหลัก เช่น สูตร 20-20-15 และสูตร 15-15-15 ส่วนปริมาณการส่งออกปุ๋ยลดลง 30%YoY เป็น 47.0 พันตัน สาเหตุหลักมาจากการแข่งขันกับผู้ผลิตปุ๋ยจากประเทศจีน ซึ่งส่วนใหญ่ส่งผลกระทบต่อประเทศที่ติดชายฝั่งทะเล โดยเฉพาะประเทศฟิลิปปินส์ ดังนั้นกลุ่มธุรกิจฯ จึงหันไปมุ่งเน้นตลาดในทวีปแอฟริกา ทั้งนี้ หากพิจารณาตามประเภทของปุ๋ย ปริมาณขายปุ๋ยเชิงเดี่ยวเพิ่มขึ้นสองเท่า YoY เป็น 45.4 พันตัน และคิดเป็นร้อยละ 24 ของปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดในปี 2562 เมื่อเทียบกับร้อยละ 12 ในปี 2561 เนื่องจากเกษตรกรเลือกใช้ปุ๋ยเชิงเดี่ยวเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากราคาพืชผลทางการเกษตรที่ตกต่ำ ส่วนปริมาณขายปุ๋ยเชิงผสมลดลง 11%YoY เป็น 144.5 พันตัน

ในปี 2562 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีรายได้จากการขาย 2,820.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4%YoY สาเหตุหลักมาจากปริมาณขายปุ๋ยที่เพิ่มขึ้นและการเติบโตของธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น ทั้งนี้ การมุ่งเน้นขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้รายได้ส่วนนี้เติบโตขึ้น 14%YoY เป็น 207.6 ล้านบาท ส่วนผลจากการมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงและต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้น (spread margin) ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16 ในช่วงครึ่งปีแรก เป็นร้อยละ 23 ในช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้น (spread) ลดลง 9%YoY เป็น 555.4 ล้านบาท จากต้นทุนวัตถุดิบที่สูงในช่วงครึ่งปีแรก ต้นทุนการดำเนินงานและต้นทุนการให้บริการรวมกันลดลง 15%YoY สาเหตุหลักมาจากการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และต้นทุนไฟฟ้า

กลุ่มการลงทุนอื่น (Investment Segment)

กลุ่มการลงทุนอื่นมุ่งเน้นธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม การบริหารทรัพยากรน้ำ และโลจิสติกส์

• ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม:

No. of Outlets	4Q/18	3Q/19	4Q/19	YoY	QoQ	2018	2019	YoY
Pizza Hut	137	144	147	7%	2%	137	147	7%
Taco Bell	0	3	5	100%	67%	0	5	100%

พิซซา ฮัท ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 สามารถทำได้เป็นครั้งแรกในปี 2562 ซึ่งเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 พิชซ่า ฮัท มีสาขาทั้งหมด 147 สาขาทั่วประเทศ ซึ่งสาขาทั้งหมดที่เปิดใหม่เป็นสาขาที่เปิดตามหัวเมืองใหญ่

ทาโก้ เบลล์ (Taco Bell) เป็นเฟรนไชส์อาหารกึ่งเม็กซิกันสไตล์ที่มีชื่อเสียงชั้นนำระดับโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกา ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 ทาโก้เบลล์ได้เปิดสาขาแรกในประเทศไทยในเดือนมกราคม 2562 และได้รับการตอบรับอย่างท่วมท้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ทาโก้เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 5 สาขา ทั่วประเทศ ซึ่งสาขาทั้งหมดที่เปิดใหม่เป็นสาขาที่เปิดในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล

• ธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ:

บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80.5 เป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ AIM ยังได้รับสัมปทานในการจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว ผ่านบริษัทย่อยที่ AIM ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 66.7 ทั้งนี้ ในปี 2562 AIM ได้เข้าร่วมประมูลโครงการของภาครัฐโดยมีมูลค่าโครงการรวมกันมากกว่า 1 พันล้านบาท โดย ณ ปัจจุบัน AIM ได้เซ็นสัญญา 1 โครงการ มูลค่ากว่า 250 ล้านบาท



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

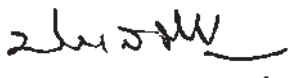
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โทริชไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ฐ), 5, 11, 12 และ 16 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากธุรกิจสำรวจและบริการนอกชายฝั่งอยู่ในภาวะตกต่ำและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่องเป็นเวลาหลายปี รวมทั้งปริมาณการขายถ่านหินที่ลดลง ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ในเรื่องการด้อยค่า และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่ง เงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และเป็นผลให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประเมินจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันแล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้เกี่ยวข้องกับข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงอัตราคิดลด และอัตราดอกเบี้ยของรายได้	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้ • เปรียบเทียบประมาณการรายได้กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในงวดก่อน • พิจารณาวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติหลักที่ใช้ในประมาณการอัตราคิดลด เช่น ต้นทุนของหนี้ • ทดสอบความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักและ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
เนื่องจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและอาจส่งผลกระทบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	

รายได้ค่าระวางเรือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ธ) และ 24 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
รายได้จากค่าระวางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าระวางเรือแต่ละสัญญาถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อเที่ยวการเดินเรือเสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าระวางเรือตามสัญญาระยะยาวของเรือที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือแต่ละสัญญา ซึ่งต้องใช้วิจารณ์และประมาณการจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none"> • การทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายได้ค่าระวางเรือของกลุ่มบริษัท รวมถึงการสุ่มทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน • การตรวจสอบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเดินเรือว่าสอดคล้องกับรายละเอียดประกอบการคำนวณซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • การประเมินขั้นความสำเร็จของแต่ละสัญญาเดินเรือ โดยวิธีการสุ่มตรวจสอบจำนวนรายได้ที่รับรู้เพื่อเป็นหลักฐานยืนยัน รวมถึงตรวจสอบระยะเวลาความต่างที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละสัญญาและพิจารณาข้อมูลที่มีความคล้ายคลึงกันในอดีตของกลุ่มบริษัท เพื่อช่วยในการประมาณระยะเวลาที่ยังเหลือที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
เนื่องจากรายได้จากค่าระวางเรือเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	

มูลค่าและการจัดประเภทของเงินลงทุนในบริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จากการจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ขายหุ้นร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“PMTP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้กับ Kanden Realty & Development Co., Ltd. (“KRD”) ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนได้เสียใน PMTP ลดลงเหลือร้อยละ 60 นอกจากนั้นบริษัทและ KRD ยังได้ทำสัญญาการร่วมค้าเพื่อร่วมพัฒนาโครงการอาคารชุดพักอาศัยบนที่ดินที่เป็นของ PMTP โดยสัญญาการร่วมค้าดังกล่าวกำหนดให้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ PMTP ต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากทั้งบริษัทและ KRD ดังนั้น PMTP จึงเปลี่ยนสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกลายเป็นการร่วมค้าของบริษัท จากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุนใน PMTP ของบริษัทจากบริษัทย่อยเป็นการร่วมค้าดังกล่าว กลุ่มบริษัทบันทึกดีดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของ PMTP จากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท และบันทึกมูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน PMTP ที่ยังคงเหลือด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวจัดทำโดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท และได้รับความช่วยเหลือจากผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าที่เป็นบุคคลภายนอก</p> <p>เนื่องจากการพิจารณากิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ PMTP และการวัดมูลค่ายุติธรรม เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและอาจส่งผลกระทบต่อที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สืบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ของสัญญาการร่วมค้า • พิจารณาการประเมินของผู้บริหารเกี่ยวกับความสามารถของกลุ่มบริษัทในการควบคุมหรือร่วมควบคุม PMTP • ประเมินความอิสระและความสามารถของผู้เชี่ยวชาญที่กลุ่มบริษัทว่าจ้าง • ร่วมงานกับผู้เชี่ยวชาญภายนอกของเคพีเอ็มจี ในการประเมินเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อสมมติหลักที่ใช้ และ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยกลุ่มบริษัทปรับปรุงผลกระทบจากการถือปฏิบัตินี้กับกำไรสะสมต้นงวด</p> <p>จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน มาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ส่งผลต่อการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน รวมถึงการประเมินเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Losses ("ECL")) ซึ่งกลุ่มบริษัทคำนวณตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) การประเมินดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้วิจารณ์ฐานที่สำคัญของผู้บริหาร รวมทั้งการประมาณการความน่าจะเป็นของอัตราการผลิตชำระ อัตราผลขาดทุนจากการผิดนัดชำระ อัตราคิดลด และการปรับปรุงข้อมูลในอนาคต โดยผลจากการประมาณการดังกล่าวอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินการออกแบบ การนำไปปฏิบัติ และความมีประสิทธิภาพของควบคุมภายในหลักที่เกี่ยวข้องกับการจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่า และการพิจารณาการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน • สุ่มเลือกรายการและทดสอบการจัดประเภทรายการของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก เพื่อประเมินลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญา โดยการอ่านเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเกี่ยวข้องกับโมเดลธุรกิจ เพื่อประเมินความถูกต้องของการจัดประเภทรายการของเครื่องมือทางการเงิน • สุ่มทดสอบรายการเกี่ยวกับเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เพื่อประเมินความถูกต้องของยอดคงเหลือ รวมถึงประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและตัวแปรหลักที่ใช้วัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม • สุ่มทดสอบการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ประมาณการโดยผู้บริหาร โดยทำการทดสอบข้อมูลนำเข้าที่ใช้และประเมินข้อมูลในอนาคตที่น่ามาประยุกต์ใช้ • ทดสอบการจัดประเภทอายุลูกหนี้การค้าและพิจารณาการรับชำระภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน และ • พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพพลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้ว กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(บัณฑิต ตั้งภากรณ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 8509

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	4,338,908	4,428,575	874,559	470,892
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	2,746,163	2,438,480	1,812,755	1,087,523
ลูกหนี้การค้า	5,8	2,137,474	2,056,679	-	-
ลูกหนี้อื่น		242,823	222,595	4,880	1,380
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	100,601	104	122,325	128,773
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,272,842	-	2,943,265	4,543,613
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5	-	-	127,500	90,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	7	84,431	648,996	-	-
สินค้าคงเหลือ	9	955,466	1,163,042	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล		235,698	368,771	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		74,541	106,687	4,660	4,321
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	124,998	265,635	26,668	14,966
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		12,313,945	11,699,564	5,916,612	6,341,468
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	7	254,684	471,500	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	4,326,526	4,704,374	79,068	79,068
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	23,501,181	23,565,779
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	1,506,560	1,179,973	438,916	21,004
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	37,500	75,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	208,437	2,010,026	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	13,737,258	15,617,495	141,467	129,814
ค่าความนิยม	14	64,362	67,672	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	282,295	328,315	456	390
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	225,598	290,940	-	85,472
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	553,386	741,794	1,374	13,105
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,159,106	25,412,089	24,199,962	23,969,632
รวมสินทรัพย์		33,473,051	37,111,653	30,116,574	30,311,100

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	418,512	747,117	-	300,000
เจ้าหนี้การค้า		848,787	859,467	-	-
เจ้าหนี้อื่น		174,399	180,332	4,527	5,952
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	31,993	17,843	6,619	6,906
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		114,291	158,781	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,20	-	-	740,857	796,959
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	1,145,642	1,571,576	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	10,371	15,138	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		58,429	28,362	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		948,197	1,091,764	35,583	35,496
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		28,473	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		128,441	116,371	6,408	6,060
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,907,535	4,786,751	793,994	1,151,373
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	3,406,272	4,188,883	-	-
หุ้นกู้	20	3,289,882	3,280,046	3,289,882	3,280,046
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	10,395	22,071	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	38,898	38,787	7,688	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์					
พนักงาน	21	177,016	165,663	21,336	13,784
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		44,491	42,458	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,966,954	7,737,908	3,318,906	3,293,830
รวมหนี้สิน		10,874,489	12,524,659	4,112,900	4,445,203

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน		1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		1,822,465	1,822,464	1,822,465	1,822,464
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	22	16,060,017	16,060,007	16,060,017	16,060,007
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		142,250	122,220	142,250	122,220
ยังไม่ได้จัดสรร		390,105	580,187	7,967,716	7,853,136
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(227,555)	957,482	11,226	8,070
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		18,187,282	19,542,360	26,003,674	25,865,897
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		4,411,280	5,044,634	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		22,598,562	24,586,994	26,003,674	25,865,897
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		33,473,051	37,111,653	30,116,574	30,311,100

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
(พันบาท)					
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ					
	ค่าระวาง	6,772,599	5,816,455	-	-
	ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,286,040	3,071,868	-	-
	ค่าบริการและค่านายหน้า	480,001	423,244	-	-
รายได้จากการขาย		4,889,339	4,634,772	-	-
รวมรายได้	24	15,427,979	13,946,339	-	-
ต้นทุน					
ต้นทุนการให้บริการ					
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	5,674,004	4,430,566	-	-
	ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,382,170	3,358,726	-	-
	ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่านายหน้า	379,328	355,765	-	-
ต้นทุนขาย		3,856,594	3,747,351	-	-
รวมต้นทุน		13,292,096	11,892,408	-	-
กำไรขั้นต้น		2,135,883	2,053,931	-	-
รายได้อื่น	25	1,094,103	285,610	1,285,886	614,534
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		3,229,986	2,339,541	1,285,886	614,534
ค่าใช้จ่ายในการขาย		639,136	617,333	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,962,535	1,716,960	625,285	308,313
รวมค่าใช้จ่าย		2,601,671	2,334,293	625,285	308,313
กำไรจากการดำเนินงาน		628,315	5,248	660,601	306,221
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	207,457	400,997	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		835,772	406,245	660,601	306,221
ต้นทุนทางการเงิน		472,330	458,575	169,356	138,252
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		363,442	(52,330)	491,245	167,969
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	145,264	133,277	90,686	58,813
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		218,178	(185,607)	400,559	109,156

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2562
		2562		2562	
		(พันบาท)			
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	28	562,594	210,016	400,559	109,156
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	(344,416)	(395,623)	-	-
		218,178	(185,607)	400,559	109,156
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	28				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.31	0.12	0.22	0.06

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	218,178	(185,607)	400,559	109,156
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,406,225)	(134,636)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าตราสารหนี้และตราสารทุน	22,021	(170,497)	14,032	4,568
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า	(147)	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4,019)	29,062	(2,806)	(914)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,388,370)	(276,071)	11,226	3,654
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(2,323)	(410)	(1,660)	(726)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าตราสารทุน	(153,330)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นในการร่วมค้า	12,447	706	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	31,527	158	332	145
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(111,679)	454	(1,328)	(581)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(1,500,049)	(275,617)	9,898	3,073
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(1,281,871)	(461,224)	410,457	112,229
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(615,436)	(31,427)	410,457	112,229
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(666,435)	(429,797)	-	-
	(1,281,871)	(461,224)	410,457	112,229

13

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยโรตารีไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม											
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
หมายเหตุ และชำระแล้ว	ส่วนเกิน ทุนสำรอง	ส่วนแบ่ง ขาดทุน	การ แปลงค่า งบการเงิน	ส่วนของผู้ถือหุ้น				รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ผู้ถือหุ้น		
				ส่วนทุนจาก การปรับ โครงสร้าง ในกิจการร่วมค้า	การเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียของ บริษัทใหญ่ ในบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นส่วน ตามสัญญา	ส่วนเกิน ทุนสำรอง	ส่วนแบ่ง ขาดทุน	การ แปลงค่า งบการเงิน	ส่วนทุนจาก การปรับ โครงสร้าง ในกิจการร่วมค้า	การเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสียของ บริษัทใหญ่ ในบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ผู้ถือหุ้น		
1,822,464	16,060,007	116,760	511,879	(346)	2,681,090	874	1,210,147	19,721,257	5,332,723	25,053,980	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	162,785	162,785	
-	-	-	(136,685)	-	-	-	-	(136,685)	-	(136,685)	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	(31,862)	(31,862)	
-	-	-	(136,685)	-	-	-	-	(136,685)	130,923	(5,762)	
-	-	-	-	-	-	-	-	(10,785)	10,785	-	
-	-	-	-	-	(10,785)	-	(10,785)	(10,785)	10,785	-	
-	-	-	(136,685)	-	(10,785)	-	(10,785)	(147,470)	141,708	(5,762)	
-	-	-	210,016	-	-	-	-	210,016	(395,623)	(185,607)	
-	-	-	437	(100,445)	-	-	(241,880)	(241,443)	(34,174)	(275,617)	
-	-	-	210,453	(100,445)	-	-	(241,880)	(31,427)	(429,797)	(461,224)	
-	-	5,460	(5,460)	-	-	-	-	-	-	-	
1,822,464	16,060,007	122,220	580,187	(1,288,815)	(1,288,815)	874	957,482	19,542,360	5,044,634	24,586,994	

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยคงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
เงินลงทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม
บริษัทย่อย
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท
เงินปันผลให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของทั้งบันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี
กำไร (ขาดทุน)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี
โอนไปสำรองตามกฎหมาย
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

138

รายงานประจำปี TTA 2562

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
	กำไรสะสม			รวม		
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ตราสารทุน และตราสารหนี้ ที่ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ						
3	1,822,464	16,060,007	122,220	7,853,136	8,070	25,865,897
	-	-	-	(173,500)	(8,070)	(181,570)
	1,822,464	16,060,007	122,220	7,679,636	-	25,684,327
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 - ตามที่รายงานในปีก่อน						
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 - ปรับปรุงใหม่						
รายการกับผู้ใช้หุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น						
22	1	10	-	-	-	11
29	-	-	-	(91,121)	-	(91,121)
	1	10	-	(91,121)	-	(91,110)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
กำไร						
	-	-	-	400,559	-	400,559
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
	-	-	-	(1,328)	11,226	9,898
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี						
	-	-	-	399,231	11,226	410,457
โอนไปสำรองตามกฎหมาย						
	-	-	20,030	(20,030)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	1,822,465	16,060,017	142,250	7,967,716	11,226	26,003,674

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเรชนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	2562	2561	
	(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	218,178	(185,607)	400,559	109,156	
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15,16,17	1,450,899	1,388,007	10,059	9,165
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	30	(179)	37,605	-	-
ค่าตัดจำหน่ายและค่าเผื่อมูลค่าอื่น		65,220	79,741	-	219
(กลับรายการ) ขาดทุน จากมูลค่าสินค้าลดลง	9	771	(101,065)	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		10,742	3,355	-	-
(กลับรายการ) การด้อยค่า		221,848	(67,071)	259,592	45,000
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	44,527	23,139	5,980	3,284
ต้นทุนทางการเงิน		472,330	458,575	169,356	138,252
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	145,264	133,277	90,686	58,813
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	25	1,525	(47,876)	(17)	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	25	(28,705)	(35,020)	(8,544)	(4,251)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	25	-	-	(380,074)	(450,942)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	-	(3,092)	(6,883)	(2,619)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์		(2,300)	-	-	-
ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่าย					
และการชำระบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	1,199	-	427
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจ					
การควบคุมเปลี่ยนแปลง	12,25	(769,318)	-	(700,995)	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	12,25	(21,228)	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์					
ทางการเงิน	25	(9,500)	(18,623)	(11,065)	(10,892)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	11	(207,457)	(400,997)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		14,906	(2,909)	16,789	27,037
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง		1,553	1,919	85,388	(14,203)
		1,609,076	1,264,557	(69,169)	(91,554)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(261,298)	704,606	-	-
ลูกหนี้อื่น	(31,389)	(69,438)	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(74,168)	2,754	(12,966)	(99,209)
สินค้าคงเหลือ	137,785	(212,055)	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	123,260	(99,343)	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10,137	13,981	(339)	109
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	43,422	209,131	(13,873)	606
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(20,554)	(47,174)	11,731	(941)
เจ้าหนี้การค้า	(661,921)	56,638	-	-
เจ้าหนี้อื่น	703,409	(15,871)	(1,362)	5,952
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,794	(8,712)	(286)	(5,088)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(34,815)	60,487	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(98,906)	(39,530)	2,750	(1,574)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	45,478	(86,284)	348	157
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,032	7,307	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	1,534,342	1,741,054	(83,166)	(191,542)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21 (3,416)	(7,439)	(87)	(177)
จ่ายภาษีเงินได้	(63,186)	(104,691)	(1,870)	(1,029)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,467,740	1,628,924	(85,123)	(192,748)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(414,139)	(1,044,024)	(772,773)	(827,519)
เงินปันผลรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	28,705	35,020	8,544	4,251
เงินสดรับ (จ่าย) จากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(22,387)	(17,451)	-	-
เงินสดรับสุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	630,517	-	1,329,560	57,486
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
สุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	270,092	-	290,333	32,583
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	(173,055)	(156,200)	(369,250)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	207,397	139,118	380,074	255,697

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)				
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	(5,907)	(5,577)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		9,381	435,722	17
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(639,978)	(1,651,582)	(21,840)
เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจ		-	(201,250)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		63,681	(2,483,079)	1,057,715
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		96,427	72,064	-
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาว (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ		133,773	(121,087)	-
เงินสดจ่ายคืนสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(319)
เงินสดรับ (จ่ายคืน) สุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		(345,261)	517,417	(300,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		215,083	835,226	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(1,014,584)	(1,141,394)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	20	-	3,275,667	-
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้		-	(2,000,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น		11	-	11
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	29	(91,121)	(136,685)	(91,121)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(15,931)	(31,862)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(450,941)	(443,123)	(162,185)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(1,472,544)	826,223	(553,614)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		58,877	(27,932)	418,978
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถือไว้ในบริษัทย่อย				
ณ วันที่ซื้อกิจการ		-	105,326	-
ผลกระทบในเงินสดสุทธิจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	12	(33,218)	-	-
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ของหน่วยงานต่างประเทศ		(106,352)	6,584	-
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราในสกุลต่างประเทศ		(8,974)	12,180	(15,311)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(89,667)	403,667	248,188
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		4,428,575	4,332,417	470,892
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	6	4,338,908	4,428,575	874,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	43,098	80,787	30	-
ลูกหนี้อื่นจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	782	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	3,954	3,954	3,954	3,954
เงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลงจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น				
ลูกหนี้และเจ้าหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	255,396
โอนลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	19,412	-
โอนเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	572,962	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
8	ลูกหนี้การค้า
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
13	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
14	ค่าความนิยม
15	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
17	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
18	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
19	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
20	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
21	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
22	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
23	สำรอง
24	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
25	รายได้อื่น
26	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
27	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
28	กำไรต่อหุ้น
29	เงินปันผล
30	เครื่องมือทางการเงิน
31	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
32	เหตุการณ์อื่น
33	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
34	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2538 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจเจ้าของเรือเดินทะเลประเภทเทกอง ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือทะเล ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย จำหน่ายถ่านหิน ธุรกิจบริการคลังเก็บสินค้าและขนส่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก คือ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และธุรกิจการลงทุนอื่น

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 12

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรกแทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง รายได้ (“IAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง สัญญาก่อสร้าง (“IAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง รายละเอียดของนโยบายการบัญชีได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 (ง)

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ โดยเริ่มถือปฏิบัติครั้งแรกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2562 ลักษณะและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่อนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาใช้ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่อื่นซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 34

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ การประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4 (ธ) และ 24

การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้

- การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกการขายแยกจากกันได้หรือไม่
- การขายสินค้าและบริการควรจะได้รับรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะได้รับ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง และ
- คำนายหน้า โดยพิจารณาว่ารายการค้าที่กลุ่มบริษัททำรายการนั้นมีลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการหรือไม่

หมายเหตุข้อ 11

การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4 (ธ) และ 24

การรับรู้รายได้ที่มีการประมาณการรับคืนสินค้าและประมาณการขึ้นความสำเร็จของงาน

หมายเหตุข้อ 18

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ และ

หมายเหตุข้อ 21

การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หมายเหตุข้อ 30

การวัดมูลค่าขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัทได้นำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ซึ่งมีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“TFRS 9”)	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มบริษัทได้นำกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 โดยใช้วิธีปรับปรุงผลกระทบกับกำไรสะสมต้นงวดและไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบกับ

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(1) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยการจัดประเภทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 จะขึ้นอยู่กับลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดหลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค่า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (“TAS 105”)

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายจะรับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

สำหรับคำอธิบายวิธีการที่กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรและขาดทุนภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 โปรดสังเกตในหมายเหตุข้อ 4 (ข)

ตารางต่อไปนี้แสดงการวัดมูลค่าครั้งแรกภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 และการวัดมูลค่าใหม่ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินสำหรับแต่ละประเภทของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

			งบการเงินรวม		
		การจัดประเภท รายการเดิม ตาม TAS 105	การจัดประเภทรายการ ใหม่ ตาม TFRS 9	มูลค่าตามบัญชี เดิม ตาม TAS 105	มูลค่าตามบัญชี ใหม่ ตาม TFRS 9
	หมายเหตุ			(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	6	-	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4,428,575	4,428,575
ตราสารทุน	7	ถือไว้เพื่อค้า	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	266,624	266,624
ตราสารทุน	7	ถือไว้เพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	70,480	70,480
ตราสารทุน	7	ถือไว้เพื่อขาย	ตราสารทุน- มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	471,500	471,500
ตราสารหนี้	7	ถือไว้เพื่อค้า	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	580,728	580,728
ตราสารหนี้	7	ถือไว้เพื่อขาย	ตราสารหนี้- มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร ขาดทุน	619,675	619,675
ตราสารหนี้	7	ถือจนครบ กำหนด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	428,951	428,951
ลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้อื่นๆ		-	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2,279,378	2,231,907
รวมสินทรัพย์ทาง การเงิน				9,145,911	9,098,440
หนี้สินทางการเงิน					
อนุพันธ์		-	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	-	18,138
เงินเบิกเกินบัญชีและ เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	20	-	ราคาทุนตัดจำหน่าย	747,117	747,117
เจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น		-	ราคาทุนตัดจำหน่าย	1,057,642	1,057,642
รวมหนี้สินทางการเงิน				1,804,759	1,822,897

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

		งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ			
		การจัดประเภท รายการเดิม	การจัดประเภทรายการ ใหม่	มูลค่าตามบัญชี เดิม	มูลค่าตามบัญชี ใหม่
หมายเหตุ		ตาม TAS 105	ตาม TFRS 9	ตาม TAS 105	ตาม TFRS 9
		(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสด	6	-	ราคาทุนตัด จำหน่าย	470,892	470,892
ตราสารทุน	7	ถือไว้เพื่อค้า	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	64,272	64,272
ตราสารทุน	7	ถือไว้เพื่อขาย	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	70,480	70,480
ตราสารหนี้	7	ถือไว้เพื่อค้า	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	580,728	580,728
ตราสารหนี้	7	ถือจนครบ กำหนด	ราคาทุนตัด จำหน่าย	46,043	46,043
ลูกหนี้อื่น		-	ราคาทุนตัด จำหน่าย	130,153	130,153
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่ เกี่ยวข้องกัน		-	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	1,353,940	1,172,370
รวมสินทรัพย์ทาง การเงิน				2,716,508	2,534,938
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	20	-	ราคาทุนตัด จำหน่าย	300,000	300,000
เจ้าหนี้อื่น		-	ราคาทุนตัด จำหน่าย	12,858	12,858
รวมหนี้สินทางการเงิน				312,858	312,858

(2) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 นำเสนอโมเดลการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการคาดการณ์
 ไปในอนาคต ซึ่งต้องใช้วิจารณญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิต
 ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร กำหนดโดยใช้ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก

โมเดลการด้อยค่าถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม 2562 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30

(3) การจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 กำหนดให้จัดประเภทและการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยจัดประเภทหนี้สินทาง
 การเงินเป็น 2 ประเภทหลัก คือ วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หนี้สินทางการเงินจะจัด
 ประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนได้ก็ต่อเมื่อกิจการถือไว้เพื่อค้า หรือเป็นอนุพันธ์
 หรือเลือกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(4) อนุพันธ์

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 อนุพันธ์จะถูกวัดมูลด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 ไม่ได้กล่าวถึง ทั้งนี้เดิมกลุ่มบริษัทได้บันทึกอนุพันธ์ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ค)

(5) การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงผลกระทบกับกำไรสะสม หรือ องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะไม่นำข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เป็นครั้งแรกต่องบการเงิน มีดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	ตามรายงานเดิม	งบการเงินรวม การปรับปรุง (พันบาท)	หลังปรับปรุง
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562			
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้า	2,056,679	(47,471)	2,009,208
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	648,996	(558,136)	90,860
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,705,675	(605,607)	2,100,068
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4,704,374	(76,642)	4,627,732
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,704,374	(76,642)	4,627,732
รวมสินทรัพย์	7,410,049	(682,249)	6,727,800
หนี้สิน			
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	18,137	18,137
รวมหนี้สิน	-	18,137	18,137
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	580,187	(640,462)	(60,275)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	974,036	(8,070)	965,966
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,028,080	(51,854)	4,976,226
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	6,582,303	(700,386)	5,881,917
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	6,582,303	(682,249)	5,900,054
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562			
สินทรัพย์			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	4,543,613	(181,570)	4,361,863
รวมสินทรัพย์	4,543,613	(181,570)	4,361,863
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	7,853,136	(173,500)	7,679,636
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	8,070	(8,070)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	7,861,206	(181,570)	7,679,636

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่แตกต่างกันระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุงหรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาวะผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท ไทยรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่าบัญชีตามมูลค่าเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่าบัญชี

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าบัญชีที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าบัญชีที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่าบัญชีที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีสิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีสิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวแทนเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ค) อนุพันธ์

นโยบายการบัญชีสำหรับอนุพันธ์ในปี 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับอนุพันธ์สำหรับปี 2562 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ข)

นโยบายการบัญชีสำหรับอนุพันธ์ในปี 2561

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตที่สินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับหรือต้องจ่ายชำระ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะรับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ทำสัญญาและจะถูกวัดมูลค่า ณ วันที่รายงานด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ค่าธรรมเนียมส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะตัดจำหน่ายตลอดอายุของสัญญา

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย เป็นการตกลงระหว่างกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาที่จะแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกันเมื่อวันเริ่มแรกของสัญญา โดยอาจทยอยแลกเปลี่ยนในระหว่างระยะเวลาของสัญญาหรือเมื่อครบกำหนดอายุสัญญาแล้วแต่การตกลงกันของคู่สัญญา นอกจากนั้น คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะจ่ายและรับดอกเบี้ยที่คำนวณจากเงินต้นและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้าตลอดอายุสัญญา

รายการลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในส่วนของลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เกิดจากการแลกเปลี่ยนสกุลเงินต่างประเทศจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ในขณะที่ผลต่างที่กลุ่มบริษัทจะได้รับหรือต้องจ่ายชำระตามส่วนของการตกลงแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะถูกบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้หรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญา กำไรหรือ ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาหรือการชำระคืนเงินกู้ยืมก่อนกำหนดรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ราคาน้ำมันและค่าระวางเรือ

ผลต่างที่เกิดจากสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันถูกรับรู้และบันทึกโดยปรับปรุงกับราคาต้นทุนของน้ำมันที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงนั้น ในกรณีของสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือล่วงหน้า จำนวนเงินที่ได้รับหรือจ่ายเมื่อชำระด้วยเงินสด ซึ่งเป็นกำไรหรือขาดทุนจะถูกบันทึกไว้ในบัญชีและรับรู้ตลอดช่วงอายุของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เป็นตัวเงินโดยการปรับปรุงกับรายได้ค่าระวาง ในกรณีของสัญญาซื้อขายค่าระวางเรือชนิดสามารถเลือกใช้สิทธิ ส่วนเพิ่มที่จ่ายจะรวมเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน และจะตัดบัญชีเป็นดอกเบี้ยรับหรือดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของสัญญา

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ สัญญาจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ฉ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนของสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าเสียโอกาสการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณการในการขาย

สิทธิในการได้รับคืนสินค้ารับรู้เมื่อคาดว่าจะได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้าดังกล่าว

(ข) **วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล**

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำมัน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล น้ำมัน แสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือขุดเจาะแสดงตามราคาทุนเริ่มแรกโดยใช้หลักเกณฑ์ราคาเฉพาะเจาะจง วัสดุและของใช้ สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล และเรือขุดเจาะที่ซื้อเพื่อเปลี่ยนแทนวัสดุสิ้นเปลืองที่ถูกใช้ไปในระหว่างปีแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล และค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่งในกำไรหรือขาดทุน

(ข) **เครื่องมือทางการเงิน**

นโยบายการบัญชีสำหรับเครื่องมือทางการเงินในปี 2562

(1) **การรับรู้และการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก**

สินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(จ)) และ หนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเข้าเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวก ต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

(2) **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าในภายหลัง**

สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินถูกจัดประเภทเป็นรายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือวัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก เว้นแต่กลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการ บริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจาก วันที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อต่อไปนี้ และไม่ได้ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน

- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือ ของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ และ
- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา

เงินลงทุนในตราสารหนี้จะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อต่อไปนี้ และไม่ได้ถูกวัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือ ของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ และ
- ถือครองเงินลงทุนในตราสารหนี้ตามโมเดลธุรกิจเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย

เมื่อรับรู้รายการเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนในตราสารหนี้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถเปลี่ยนแปลงวิธีการทาง บัญชีได้อีก โดยเลือกวิธีการดังกล่าวเป็นรายตราสาร

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่อธิบายไว้ข้างต้น จะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงอนุพันธ์ (ดูหมายเหตุข้อ 7) เมื่อรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท อาจเลือกกำหนดวิธีการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดจะต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไปเป็นการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนแทน หากการกำหนดดังกล่าว ช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องทางบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ โดยเมื่อเลือกแล้วจะไม่สามารถเปลี่ยนแปลงวิธีการทางบัญชีได้อีก

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงช่วงเวลา หรือจำนวนของกระแสเงินสดตามสัญญา ที่จะทำให้ไม่เป็นไปตามเงื่อนไข

การประเมินโมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัททำการประเมินวัตถุประสงค์ของโมเดลธุรกิจในระดับกลุ่มของรายการที่ถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เนื่องจากเป็นวิธีการที่สะท้อนให้เห็นถึงวิธีการจัดการธุรกิจและข้อมูลที่จัดเตรียมให้แก่ผู้บริหารที่ดีที่สุด

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้า หรือถูกบริหารจัดการซึ่งผลการดำเนินงานถูกประเมินจากมูลค่ายุติธรรม จะถูกวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์กลุ่มนี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกปรับลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า ดอกเบี้ยรับ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการด้อยค่าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์กลุ่มนี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิรวมถึงดอกเบี้ยรับ หรือเงินปันผลจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์กลุ่มนี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ดอกเบี้ยรับตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และการด้อยค่าจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุน ผลกำไรหรือขาดทุนสุทธิอื่นจะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และกำไรหรือขาดทุนสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการ

(3) การตัดรายการ

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือได้โอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดตามสัญญาในการทำธุรกรรม ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนโดยส่วนใหญ่ในความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินถูกโอน หรือเมื่อกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนและไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของความเป็นเจ้าของ และไม่ได้ควบคุมสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด กลุ่มบริษัทจะตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อข้อกำหนดมีการเปลี่ยนแปลงและกระแสเงินสดของหนี้สินเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ซึ่งในกรณีดังกล่าวหนี้สินทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดใหม่จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

เมื่อมีการตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) จะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินสามารถจะหักกลบกัน และแสดงยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบ และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระจำนวนดังกล่าวด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(5) อนุพันธ์

กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ เพื่อบริหารจัดการความผันผวนของราคาน้ำมัน ค่าระวาง และอัตราดอกเบี้ยผ่านสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

อนุพันธ์ถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกอนุพันธ์จะถูกวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กลุ่มบริษัทไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติกับอนุพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนทั้งหมดทันที

(ณ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่นในปี 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่นได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ข)

นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่นในปี 2561

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด เงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนด แสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุของตราสารหนี้ที่เหลือ

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนด จัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเพื่อขายจะแสดงในมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากสกุลเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงิน บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดจำหน่ายเงินลงทุน จะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้ากำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทนี้มีดอกเบี้ย จะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เพื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร

10 และ 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ฎ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกออกจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่าเป็นส่วนใหญ่ นั้น ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	3 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง	5 - 30	ปี
เรือเดินทะเล (เรือใช้แล้วและเรือใหม่)	4 - 25	ปี
เรือขุดเจาะมือสอง	1 - 20	ปี
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	2 - 5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	ตามจำนวนผลผลิต	
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10	ปี
รถยนต์	3 - 10	ปี
เรือยนต์	10	ปี
เรือขนถ่ายหิน	15 - 29	ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าบริการจากการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานบริการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

สิทธิการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นสามารถใช้งานได้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ความสัมพันธ์กับลูกค้า มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ใบอนุญาตแฟรนไชส์

ใบอนุญาตแฟรนไชส์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ใบอนุญาตแฟรนไชส์มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ข้อตกลงสัมปทานบริการ	30	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8.2 - 10	ปี
ใบอนุญาตแฟรนไชส์	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฐ) การด้อยค่า

(1) สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ยกเว้นสินค้าคงเหลือ ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยไม่ต้องปรับกับยอดสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ยอดขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อขายคำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้งานของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้งานของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องกับ

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ส่วนสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย การกลับรายการจะถูกรับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในอดีตก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ถือกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(2) สินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีสำหรับการด้อยค่าในปี 2562

สินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินลงทุนในตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ตามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15)

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนเทียบกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา เว้นแต่รายการดังต่อไปนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

- ตราสารหนี้ที่ถูกกำหนดให้มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รายงาน และ
- ตราสารหนี้อื่น และเงินฝากธนาคารคงเหลือซึ่งมีความเสี่ยงด้านเครดิต (เช่น ความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระที่เกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดไว้ของเครื่องมือทางการเงิน) ไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ค่าเพื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกวัดมูลค่าโดยวิธีอย่างง่าย ซึ่งวัดมูลค่าที่จำนวนเทียบเท่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

เมื่อระบุความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และเมื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ ที่มีความเกี่ยวข้องโดยไม่ต้องใช้ต้นทุนหรือความพยายามมากเกินไป ซึ่งรวมทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ การวิเคราะห์โดยอ้างอิงประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท และผลการประเมินเครดิต รวมถึงข้อมูลในอนาคต

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

กลุ่มบริษัทคาดการณ์ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หากค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 30 วัน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินให้อยู่ในสถานะปฏิบัติผิดสัญญาเมื่อเกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน หรือเมื่อกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทางกฎหมายกับคู่สัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่จะพินิจชำระทั้งหมดตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน เป็นผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นส่วนหนึ่งจากความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่จะพินิจชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน (หรือระยะเวลาที่น้อยกว่าถ้าอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินน้อยกว่า 12 เดือน)

ระยะเวลาสูงสุดที่พิจารณาเมื่อประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คือระยะเวลาตามสัญญาสูงสุดที่กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคือประมาณการค่าความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด (เช่น ส่วนต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ)

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าที่มีผลกระทบร้ายแรงต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

หลักฐานซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิต รวมถึงข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ดังนี้

- การประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญของผู้กู้หรือผู้ออกตราสาร
- การละเมิดสัญญา เช่น การปฏิบัติผิดสัญญาหรือเกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน
- การปรับโครงสร้างของเงินกู้หรือเงินจ่ายล่วงหน้าโดยกลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทจะไม่พิจารณาให้ในกรณีอื่นๆ
- มีความเป็นไปได้ที่ผู้กู้จะล้มละลายหรือปรับโครงสร้างทางการเงิน หรือ
- การล่มสลายของตลาดซื้อขายคลองของสินทรัพย์ทางการเงินเนื่องจากประสบปัญหาทางการเงิน

การแสดงค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าเพื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จะถูกหักจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์

ค่าเพื่อผลขาดทุนของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การตัดจำหน่าย

โดยทั่วไปเมื่อกลุ่มบริษัทกำหนดว่าลูกหนี้ไม่มีสินทรัพย์หรือแหล่งรายได้ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดเพียงพอเพื่อจ่ายคืนจำนวนเงินมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่าย (ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด) เท่าจำนวนที่ไม่มีโอกาสที่จะได้รับเงินคืน อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดจำหน่ายไปยังคงสามารถบังคับคดีตามขั้นตอนของกลุ่มบริษัทเพื่อให้สามารถได้รับคืนจำนวนเงินที่คงค้าง

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ท) **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

นโยบายการบัญชีสำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในปี 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ซ)

นโยบายการบัญชีสำหรับหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยในปี 2561

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สิน หลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ค) **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

นโยบายการบัญชีสำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2562

ข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2562 ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4(ซ)

นโยบายการบัญชีสำหรับเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในปี 2561

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

(ง) **หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) **ผลประโยชน์ของพนักงาน**

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปีโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับแผนระยะสั้นในการจ่ายโบนัสเป็นเงินสด หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ด) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

(ง) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

(ท) **ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ธ) **รายได้**

นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2562

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

การให้บริการ

รายได้ค่าระวางเรือ รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งตามขั้นความสำเร็จ ขั้นความสำเร็จของงานประเมินจากการสำรวจงานที่ทำ

รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่ง รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งที่ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่านายหน้า

นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ในปี 2561

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

บริษัท ไทโรเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีความควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

การให้บริการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าระวางเรือแต่ละเที่ยวเป็นรายได้เมื่อเที่ยวเรือสิ้นสุดลงและรับรู้รายได้ค่าระวางเรือของเที่ยวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้ว เทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือนั้น ค่าระวางที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุนเป็นยอดสุทธิหลังหักค่านายหน้าที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่งแก่ลูกค้าเมื่อได้ให้บริการโดยอ้างอิงตาม (ก) อัตราค่าบริการรายวันตามสัญญา และจำนวนวันที่ดำเนินงานในระหว่างปี หรือ (ข) อัตราค่าบริการที่ตกลงกันตามสัญญา

กิจกรรมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเรือขุดเจาะ เป็นการเคลื่อนย้ายเรือขุดเจาะจากสถานที่หนึ่งไปยังอีกสถานที่หนึ่งภายใต้สัญญาบริการ สัญญาบริการบางสัญญาได้รวมค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเรือขุดเจาะซึ่งจะมีการจ่าย ณ วันเริ่มต้นสัญญา ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เรือขุดเจาะรวมถึงค่าปรับปรุงโดยทั่วไปหรือเจาะจงสำหรับเรือขุดเจาะหรืออุปกรณ์เพื่อให้เป็นไปตามที่ผู้รับบริการต้องการ ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุของสัญญา ในกรณีที่ค่าธรรมเนียมการเคลื่อนย้ายอุปกรณ์เรือขุดเจาะรวมค่าใช้จ่ายในการเริ่มดำเนินงาน ณ วันเริ่มต้นของสัญญา ค่าธรรมเนียมดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้ในงวดเดียวกันกับที่เกิดค่าใช้จ่าย

ค่านายหน้า

สำหรับรายการค้าที่กลุ่มบริษัทเข้าลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ด้วยจำนวนเงินสุทธิเป็นค่านายหน้า

(น) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(บ) รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วยเงินปันผลและดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ป) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน และขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

(ผ) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

(ผ) **ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มี การกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆอาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(พ) **กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมด ซึ่งประกอบด้วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

(พ) **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

บริษัท ไทโรเชนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(ก) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ

รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชี และรายได้อื่น
 รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง
 รายได้ค่าบริการ
 รายได้ค่าบริการจัดการ
 ดอกเบี้ยรับ/ดอกเบี้ยจ่าย
 ค่าธรรมเนียมการบริหารและการจัดการ
 ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ
 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับ
 เรือเดินทะเล ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจ
 นอกชายฝั่ง และต้นทุนขาย
 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก/
 ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
 ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
 ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
 ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
 อ้างอิงกับอัตราตลาด/ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทที่ให้เงินกู้
 ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
 ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
 ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
 ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

รายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชีและรายได้อื่น	-	-	60,660	69,349
ดอกเบี้ยรับ	-	-	61,182	70,549
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	-	-	-	1,732
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	2,504

บริษัท โทริเชนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่า				
สำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน และรายได้อื่น	58,254	59,524	1,104	-
ดอกเบี้ยรับ	36,123	-	36,123	-
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	1,930,494	1,829,140	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	6,239	6,474	-	-
ต้นทุนขาย	56,804	87,234	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	53,353	68,536	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,900	-	-	-
บริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	5,819	-	-	-
ต้นทุนขาย	8,448	10,926	-	-
	7,971	9,199	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย				
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	196,410	184,188	67,059	59,781
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,143	1,336	1,825	1,090
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	198,553	185,524	68,884	60,871

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญประกอบด้วยเงินเดือน ผลประโยชน์อื่นและค่าตอบแทนอื่น และค่าเบี้ยประชุม

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
การร่วมค้า	365,395	663,790	-	-
รวม	365,395	663,790	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	122,738	129,252
บริษัทร่วม	370	39	-	-
การร่วมค้า	35,614	65	131	65
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	227,426	-	-	-
	263,410	104	122,869	129,317
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(162,809)	-	(544)	(544)
สุทธิ	100,601	104	122,325	128,773

บริษัท ไทยเรซินไทย โอเยมดิสทริบิวต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
พหุมาเขตประกอบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินในบัญชีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
ณ วันที่	ณ วันที่	ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 12) (พันบาท)	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562		31 ธันวาคม 2562
(ร้อยละต่อปี)			
-	1.5	161,947	161,947
-	7.0	-	1,110,895
		66,048	1,044,847
		-	1,272,842
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น			
การร่วมค้า			
รวม			

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ย		ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ไม่เกิดขึ้นจริง (พันบาท)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจากการเริ่มใช้ TFRS9	เพิ่มขึ้น ลดลง	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง
บริษัทย่อย	1.5 - 7.0	1.5 - 7.0	(181,570)	30,000	(1,425,608) (85,388) 19,412
	-	7.0	-	66,048	- - 1,044,847
การรวมค่า					
รวม					

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
2561	2562	2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
(ร้อยละต่อปี)				(พันบาท)		
บริษัทย่อย	9.0, MOR บวก ส่วนเพิ่ม	9.0, MOR บวก ส่วนเพิ่ม				
		165,000	-	-	37,500	
รวม		165,000		(127,500)	37,500	

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
			(พันบาท)	
เจ้าหนี้การค้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	12	18,328	-	-
รวม		18,328	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย		-	-	6,619
การร่วมค้า		30,509	14,982	-
บริษัทร่วม		1,484	2,861	-
รวม		31,993	17,843	6,906

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
2561	2562	2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง			
(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)				
บริษัทย่อย	1.5 - 2.2	-	796,959	-	(320)	(55,782)	740,857
รวม			796,959				740,857

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
เงินสดในมือ	35,739	27,536	50	50
เงินฝากธนาคาร	4,303,169	4,401,039	874,509	470,842
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,338,908	4,428,575	874,559	470,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 3.0 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 2.7 ต่อปี)

7 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	731,293	380,483	490,061	185,784
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	580,000	-	580,000
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,595,730	634,214	1,181,379	-
ตราสารหนี้อื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุน				
ตัดจำหน่าย	211,659	473,951	91,043	91,043
เงินฝากประจำ	326,583	472,021	200,000	326,000
สินทรัพย์อนุพันธ์	30,768	-	-	-
	2,896,033	2,540,669	1,962,483	1,182,827
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(58,827)	(57,189)	(58,685)	(50,304)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(91,043)	(45,000)	(91,043)	(45,000)
รวม	2,746,163	2,438,480	1,812,755	1,087,523
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	849,042	917,898	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(594,358)	(446,398)	-	-
รวม	254,684	471,500	-	-
รวม	3,085,278	3,558,976	1,812,755	1,087,523

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

กลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“บริษัทอื่น”) เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกค้ำประกันด้วยหุ้นบางส่วนของบริษัทอื่น รวมทั้งค้ำประกันโดยบริษัทย่อยของบริษัทอื่นสองแห่งและกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทอื่น โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเพื่อขยายวันครบกำหนดชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ไปเป็นไม่เกินวันที่ 6 มกราคม 2562 โดยจะได้รับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ร้อยละ 15.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562 จากบริษัทอื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทตกลงที่จะผ่อนผันการดำเนินการตามกฎหมายแก่บริษัทอื่นและบริษัทย่อยในการชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับกลุ่มบริษัทจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และปัจจุบันการเจรจาเพื่อเรียกชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการ

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	337.1	134.8	134.8	134.8
ซื้อระหว่างปี	546.1	227.7	378.9	28.7
ขายระหว่างปี	(180.8)	(43.8)	(74.6)	(43.8)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(11.2)	-	(11.2)	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	10.2	22.8	11.8	15.1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	687.1	337.1	439.7	134.8
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	580.8	61.1	580.8	61.1
ซื้อระหว่างปี	659.1	2,107.6	659.1	2,107.6
ขายระหว่างปี	(1,239.2)	(1,588.3)	(1,239.2)	(1,588.3)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(0.7)	0.4	(0.7)	0.4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	580.8	-	580.8
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	619.6	882.6	-	-
ซื้อระหว่างปี	1,505.0	799.6	1,313.3	-
ขายระหว่างปี	(500.7)	(1,052.9)	(131.9)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(22.3)	-	(22.3)	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	21.7	(12.2)	14.0	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,581.0	619.6	1,173.1	-

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	274.1	455.2	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	197.4	-	-	-
ซื้อระหว่างปี	12.1	-	-	-
ขายระหว่างปี	(27.8)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	8.6	(13.9)	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(187.8)	(167.5)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(22.0)	0.3	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	254.6	274.1	-	-

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)			
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	687.1	294.4	392.7	-	687.1
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,581.0	-	1,581.0	-	1,581.0
ตราสารหนี้อื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุน	120.6	-	120.9	-	120.9
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	254.6	83.9	-	170.7	254.6

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
 หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	337.1	247.4	89.7	-	337.1
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	580.8	-	580.8	-	580.8
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	619.6	-	619.6	-	619.6
ตราสารหนี้อื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	383.0	-	373.3	-	373.3
สินทรัพย์ทางการเงิน					
 ไม่หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	274.1	274.1	-	-	274.1

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
 หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	439.7	47.0	392.7	-	439.7
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,173.1	-	1,173.1	-	1,173.1
31 ธันวาคม 2561					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
 หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	134.8	45.0	89.8	-	134.8
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	580.8	-	580.8	-	580.8

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารทุน/ตราสารหนี้ ด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานรายวัน/รายเดือนจากบริษัทบริหารจัดการสินทรัพย์

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุน โดยใช้ตัวคูณร่วมของตลาดที่ได้มาจากราคาเสนอซื้อขายของบริษัท เปรียบเทียบกับผู้ลงทุน รวมทั้งรายได้และ EBITDA ที่คาดการณ์ไว้ของผู้ลงทุน ประเมินการจะถูกปรับปรุงด้วยผลกระทบของตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

8 ลูกหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า	365,395	663,790	-	-
รวม	365,395	663,790	-	-
กิจการอื่นๆ				
ลูกหนี้การค้า	1,478,345	1,311,723	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	229,337	101,085	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดสัญญา - รายได้ค้างรับ	217,573	275,510	-	-
	1,925,255	1,688,318	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(153,176)	(295,429)	-	-
สุทธิ	1,772,079	1,392,889	-	-
รวม	2,137,474	2,056,679	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	173,563	44,658	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	77,753	347,660	-	-
3 - 6 เดือน	-	48,788	-	-
6 - 12 เดือน	-	222,684	-	-
มากกว่า 12 เดือน	114,079	-	-	-
รวม	365,395	663,790	-	-
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	635,434	573,155	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	501,658	329,813	-	-
3 - 6 เดือน	186,841	40,855	-	-
6 - 12 เดือน	8,697	59,789	-	-
มากกว่า 12 เดือน	145,715	308,111	-	-
	1,478,345	1,311,723	-	-
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(153,176)	(295,429)	-	-
สุทธิ	1,325,169	1,016,294	-	-
รวม	1,690,564	1,680,084	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและความเสี่ยงของตลาดของกลุ่มบริษัท และขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 30

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซ์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

9 สินค้ำคงเหลือ

		งบการเงินรวม	
		2562	2561
		(พันบาท)	
สินค้ำคงเหลือ		1,123,612	1,323,344
เครื่องมือและวัสดุสิ้นเปลือง		52,358	59,431
รวม		1,175,970	1,382,775
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง		(220,504)	(219,733)
สุทธิ		955,466	1,163,042
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย			
- ต้นทุนขาย		3,855,823	3,848,416
- (กลับรายการ) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง		771	(101,065)
สุทธิ		3,856,594	3,747,351

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินค้ำคงเหลือมูลค่า 206.7 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 269.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 203.1 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 283.7 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปใช้เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 300.0 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 390.6 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 300.0 พันล้านดองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 419.1 ล้านบาท)

10 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)			
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ		63,576	207,853	1,979	1,029
ลูกหนี้ค้ำสินไหม		8,934	23,013	-	-
อื่นๆ - สุทธิ		52,488	34,769	24,689	13,937
รวม		124,998	265,635	26,668	14,966

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2562	2561
ชื่อของบริษัทร่วม				
บริษัท				
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท โทริเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห่งเทกอง	ประเทศไทย	51.0	51.0
กลุ่มการลงทุน				
- บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FTL”) ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	นายหน้าเช่าเหมาเรือ	ประเทศไทย	49.0	49.0
- PT. Fearnleys Indonesia	”	ประเทศอินโดนีเซีย	95.0	95.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2562	2561
งบการเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Asia Offshore Drilling Limited (ถือหุ้นโดย Mermaid International Ventures) ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้	ให้บริการขุดเจาะแก๊สธุรกิจ ปิโตรเคมี	ประเทศเบอร์มิวด้า	33.8	33.8
- Asia Offshore Rig 1 Limited	”	ประเทศเบอร์มิวด้า	100.0	100.0
- Asia Offshore Rig 2 Limited	”	ประเทศเบอร์มิวด้า	100.0	100.0
- Asia Offshore Rig 3 Limited	”	ประเทศเบอร์มิวด้า	100.0	100.0
กลุ่มการลงทุน				
- Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	ให้บริการท่าเรือ ขนถ่ายสินค้า	ประเทศ สหรัฐอาหรับ เอมิเรต	49.0	49.0
- Baria Serece (ถือหุ้นโดย SOH)	”	ประเทศเวียดนาม	28.0	28.0
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย ACS)	โลจิสติกส์และบันเทิง	ประเทศไทย	30.0	30.0
- PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย MMPLC)	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา	49.0	49.0
ชื่อของการร่วมค้า				
บริษัท				
กลุ่มการลงทุน				
- Thoresen (Indochina) S.A. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศปานามา	50.0	50.0
- Thoresen-Vinama Agencies Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	49.0	49.0
- Thoresen-Vinama Logistics Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	คลังสินค้าทัณฑ์บนและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
- Thoresen Vinama Tug Co	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม	100.0	-
- บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”)	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำ เสีย	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	การบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	60.0	-
งบการเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Zamil Mermaid Offshore Services Compay LLC (ถือหุ้นโดย MMPLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และ บำรุงรักษา แก๊สธุรกิจปิโตรเคมีนอก ชายฝั่งทะเล	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	40.0	40.0
กลุ่มการลงทุน				
- Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย SOH)	ให้บริการขนส่ง ทางเรือ	ประเทศฟิลิปปินส์	40.0	40.0

(1) TST เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562 (พันบาท)	2561
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,704,374	3,741,180	79,068	79,068
ผลกระทบจากการเริ่มใช้ TFRS 9	(76,642)	-	-	-
โอนจากเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า	-	572,962	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	173,055	-	-
รายได้เงินปันผล	(181,286)	(79,431)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	210,420	328,830	-	-
การด้อยค่า	(25,684)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(304,656)	(32,222)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,326,526	4,704,374	79,068	79,068
การร่วมค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,179,973	1,174,921	21,004	21,004
โอนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	417,912	-	417,912	-
รายได้เงินปันผล	(29,170)	(59,687)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(2,963)	72,167	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(290)	706	-	-
สำรองมูลค่าดีธรรม	(147)	(421)	-	-
การตีราคาใหม่ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,737	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(71,492)	(7,713)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,506,560	1,179,973	438,916	21,004
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,884,347	4,916,101	100,072	100,072
ผลกระทบจากการเริ่มใช้ TFRS 9	(76,642)	-	-	-
โอนจากเงินลงทุนจ่ายล่วงหน้า	-	572,962	-	-
ซื้อเงินลงทุน	-	173,055	-	-
โอนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	417,912	-	417,912	-
รายได้เงินปันผล	(210,456)	(139,118)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	207,457	400,997	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(290)	706	-	-
สำรองมูลค่าดีธรรม	(147)	(421)	-	-
การตีราคาใหม่ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,737	-	-	-
การด้อยค่า	(25,684)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(376,148)	(39,935)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,833,086	5,884,347	517,984	100,072

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	ทุนชำระแล้ว		ราคาหุ้น		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วม								
บริษัท เฟิร์มเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด	14	14	18	18	15	22	6	30
Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	147	147	55	55	81	103	-	-
Asia Offshore Drilling Limited (ถือหุ้นโดย Mermaid International Ventures)	1,978	1,978	2,964	2,964	3,014	3,148	-	-
PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย MMPLC)	630	630	746	746	676	727	-	-
Baria Serece (ถือหุ้นโดย SOH)	326	326	482	482	539	674	175	50
บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย ACS)	20	20	36	36	28	30	-	-
			4,301	4,301	4,353	4,704	181	80
					(26)	-		
					(26)	-	181	80

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ทุนชำระแล้ว		ราคาหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ราคาหุ้น - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2562	2561	2562	2561	การด้อยค่า	(ล้านบาท)	2562	2561	2562	2561
บริษัทรวม										
บริษัท ไทรีเชน ซิงคโปร์ (ประเทศไทย) จำกัด	120	120	61	61	-	-	61	61	-	-
บริษัท เพียร์นีย์ (ประเทศไทย) จำกัด	14	14	18	18	-	-	18	18	6	30
			79	79	-	-	79	79	6	30
การร่วมค้า										
Thoresen (Indochina) S.A.	9	9	9	9	-	-	9	9	15	32
บริษัท กลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด	22	22	11	11	-	-	11	11	8	5
บริษัท ทีทีเอ ซูเอช จำกัด	2	2	1	1	-	-	1	1	-	-
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	1	-	418	-	-	-	418	-	-	-
			439	21	-	-	439	21	23	37
รวม			518	100	-	-	518	100	29	67

การโอนบริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PMTP") จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ขายหุ้นร้อยละ 40 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ PMTP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้กับ Kanden Realty & Development Co., Ltd. ("KRD") ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนได้เสียใน PMTP ลดลงเหลือร้อยละ 60 นอกจากนี้ TTA และ KRD ได้ทำสัญญาการร่วมค้าเพื่อร่วมพัฒนาโครงการอาคารชุดพักอาศัยบนที่ดินของ PMTP โดยสัญญาการร่วมค้าดังกล่าวกำหนดให้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ PMTP ต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากทั้ง TTA และ KRD ดังนั้น PMTP จึงเปลี่ยนสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกลายเป็นการร่วมค้าของบริษัท

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ปรับปรุงด้วยการรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี
 การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทเหล่านี้

	Asia Offshore Drilling Limited		Baria Serece		PTGC Co., Ltd.		Petrolift Inc.	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
รายได้								
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่อง	1,899	2,256	606	638	-	-	523	737
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	488	773	229	263	-	(6)	(1)	42
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	-	-	-	-	-	-	30	1
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของ กลุ่มบริษัท	488	773	229	263	-	(6)	29	43
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ	165	261	64	74	-	(3)	12	17
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วน ที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(222)	(19)	(25)	(2)	(51)	(16)	(51)	(8)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วน ที่เป็นของกลุ่มบริษัท	(57)	242	39	72	(51)	(19)	(39)	9
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,927	2,133	353	734	-	-	514	474
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,338	13,902	873	916	524	628	1,663	1,947
หนี้สินหมุนเวียน	(360)	(500)	(181)	(125)	-	-	(280)	(377)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(5,979)	(6,211)	(7)	(3)	-	-	(422)	(457)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	8,926	9,324	1,038	1,522	524	628	1,475	1,587
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของ กลุ่มบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ)	3,014	3,148	291	426	257	308	590	635
ค่าความนิยม	-	-	248	248	419	419	243	243
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	3,014	3,148	539	674	676	727	833	878

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	Asia Offshore Drilling Limited 2562	2561	Baria Serace 2562	2561	PTGC Co., Ltd. 2562 (ล้านบาท)	2561	Petrolift Inc. 2562	2561
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน สินทรัพย์สุทธิของผู้ถือหุ้นใน ณ วันที่ 1 มกราคม	3,148	2,906	426	403	308	-	635	648
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(57)	242	39	72	(51)	(19)	(39)	9
ส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	-	-	-	-	-	327	-	-
ข้อเงินลงทุนในระหว่างปี	(77)	-	-	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเริ่มใช้ครั้งแรก TFRS 9	-	-	(174)	(49)	-	-	(6)	(22)
รายได้เงินปันผลระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน สินทรัพย์สุทธิของผู้ถือหุ้นใน ณ วันสิ้นปี	3,014	3,148	291	426	257	308	590	635
ค่าความนิยม	-	-	248	248	419	419	243	243
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ในผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,014	3,148	539	674	676	727	833	878

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงาน
 ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มี มีสาระสำคัญ	98	155	674	302
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(19)	2	(3)	55
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(19)	2	(3)	55

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2562	2561
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท พรีเมอ ชิปปิง จำกัด (มหาชน) ("Premo")	บริหารจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. ("TSS") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Friendship Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Fortune Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thoresen Shipping Company Pte. Ltd. (เดิมชื่อ "Thor Horizon Shipping Pte. Ltd.")	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด ("TCB")	บริหารจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด ("TST") ⁽⁴⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับ ขนส่งสินค้าแห้ง เทกอง	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้				
- กิจการร่วมค้า โทรีเซน คลองผดุงกรุงเกษม ⁽⁵⁾	ให้บริการจัดการระบบการ เดินเรือ	ประเทศไทย		
- Thoresen Chartering (HK) Ltd. ⁽¹⁾	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศฮ่องกง	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Germany GmbH	"	ประเทศเยอรมนี	100.0	100.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2562	2561
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- บริษัท เมอร์เมต มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MMPLC”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ลงทุนในธุรกิจให้บริการนอก ชายฝั่ง	ประเทศไทย	58.2	58.2
- บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำแก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และ ก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Seascope Surveys Pte. Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ การสำรวจทางชลศาสตร์ และการวางตำแหน่งแก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และ ก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- PT Seascope Surveys Indonesia ⁽³⁾	”	ประเทศอินโดนีเซีย	-	49.0
- Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำแก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และ ก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services (Malaysia) Sdn. Bhd. ⁽²⁾	ให้บริการนอกชายฝั่งแก่ อุตสาหกรรมน้ำมัน และ ก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศมาเลเซีย	45.0	45.0
- บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการและ สนับสนุนงานสำรวจ และขุดเจาะ แก่ธุรกิจปิโตรเคมี นอกชายฝั่งทะเล	ประเทศไทย	95.0	95.0
- บริษัท เอ็ม ทีอาร์ - 1 จำกัด	ให้บริการขุดเจาะแก่ ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศไทย	100.0	100.0
- บริษัท เอ็ม ทีอาร์ - 2 จำกัด	”	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd. ⁽⁷⁾	”	ประเทศมาเลเซีย	100.0	100.0
- MTR-1 (Singapore) Pte. Ltd.	”	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Maritime Mauritius Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศมอริเชียส	100.0	100.0
- Mermaid International Ventures ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	”	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services (International) Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจใต้น้ำ ROV และ ให้บริการวิศวกรรมใต้น้ำ แก่อุตสาหกรรมน้ำมันและ ก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศเซเชลส์	100.0	100.0

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อของบริษัทย่อย กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (ต่อ) ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2562	2561
- Mermaid Subsea Services Saudi Arabia Co., Ltd.	"	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	95.0	95.0
- Mermaid Subsea Services LLC ⁽²⁾	"	ประเทศกาตาร์	49.0	49.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Asia Offshore Drilling Limited	ให้บริการขุดเจาะแก่ ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอรัมิด้า		
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Asia Offshore Rig 1 Limited	"	ประเทศเบอรัมิด้า		
- Asia Offshore Rig 2 Limited	"	ประเทศเบอรัมิด้า		
- Asia Offshore Rig 3 Limited	"	ประเทศเบอรัมิด้า		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และซ่อมบำรุง แก่บริการขุดเจาะและ ธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย		
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร				
- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	68.5	68.5
- PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baconco Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
กลุ่มการลงทุน				
- Soleado Holdings Pte. Ltd. ("SOH") ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baria Serece	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการ ขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม		
ซึ่งมีการร่วมค้าดังนี้				
- Petrolift Inc.	บริการขนส่งทางทะเล	ประเทศฟิลิปปินส์		
- บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ("ATH")	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท เอเชีย โค้ดดิ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด ("ACS")	"	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด	โลฟิสโตลล์และบันเทิง	ประเทศไทย		
- บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด ("CMSS")	จัดหาอุปกรณ์สำหรับจัดวาง สินค้าในเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด ("GTL")	คลังเก็บสินค้า	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ("UMS") (ถือหุ้นโดย ATH)	จำหน่ายถ่านหิน	ประเทศไทย	92.9	92.9
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชัน จำกัด	บริหารจัดการด้าน ขนถ่ายสินค้าและ จำหน่ายปุ๋ย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	ประเทศไทย	99.9	99.9

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อของบริษัทย่อย กลุ่มการลงทุน (ต่อ)	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2562	2561
- บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ขนส่งทางบกและ จำหน่ายเชื้อเพลิง ชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping FZE ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต	100.0	100.0
- Sharjah Ports Services LLC	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการ ขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐ อาหรับเอมิเรต		
- บริษัท พีเอ็มเอฟพี จำกัด	จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PMTP")	การบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	-	99.9
- บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ("PHC")	จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	ประเทศไทย	70.0	70.0
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด ("STC")	"	ประเทศไทย	70.0	70.0
- บริษัท เอเซีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	การจัดการน้ำและ การติดตั้ง ซ่อมแซม ระบบท่อ	ประเทศไทย	80.5	80.5
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวง พระบาง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ประเทศลาว	66.7	66.7

- (1) บริษัทหยุดการดำเนินธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561
- (2) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน
- (3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 95 เมื่อรวมกับผู้ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนถูกจัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาว จากการสูญเสียการควบคุม
- (4) TST ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49
- (5) กิจการร่วมค้า โทริเซน คลองผดุงกรุงเกษม ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยภาษีแยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย TST ร้อยละ 95 และ TCB ร้อยละ 5
- (6) ในเดือนกรกฎาคม 2562 PMTP ถูกโอนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าของ TTA
- (7) Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd. ได้จดทะเบียนเพื่อเลิกกิจการ

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	23,565,779	23,484,936
ซื้อเงินลงทุน	-	229,250
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	156,200	140,000
โอนไปยังเงินลงทุนในการร่วมค้า	(600)	-
ลดลงจากการลดทุนในบริษัทย่อย	(6,649)	(260,000)
เลิกกิจการ	-	(28,407)
การด้อยค่า	(213,549)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,501,181	23,565,779

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

การเพิ่มทุนใน GTL

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ GTL เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2562 และผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 1.09 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นมูลค่า 108.6 ล้านบาท GTL จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 โดยบริษัทได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในอัตราร้อยละ 51 ของหุ้นที่เพิ่มขึ้นหรือเท่ากับจำนวนเงิน 55.4 ล้านบาท ซึ่งบริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน GTL เท่ากับก่อนการเพิ่มทุนเรือนหุ้นของ GTL

การลดทุนเรือนหุ้นใน Premo

ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของ Premo เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการลดทุนเรือนหุ้นของ Premo เป็นจำนวน 6.3 ล้านบาท ซึ่ง Premo ได้จดทะเบียนการลดทุนเรือนหุ้นกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562

การเพิ่มทุนใน STC

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ STC เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 8.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่า 80.0 ล้านบาท และได้เรียกชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นครั้งแรกจำนวน 20.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2562 และครั้งที่ 2 จำนวน 10.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 STC จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 24 มิถุนายน 2562 ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ STC ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน STC

การเพิ่มทุนใน PHC

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PHC เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 และผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 12.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่า 120.0 ล้านบาท และได้มีการเรียกชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นครั้งแรกจำนวน 50.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2562 PHC จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 25 มิถุนายน 2562 ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ PHC ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน PHC ต่อมา PHC ได้รับเงินเพิ่มจำนวน 50.0 ล้านบาท จากผู้ถือหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน PHC ก่อนการเพิ่มทุน ซึ่งเป็นการจ่ายเงินครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2562 ซึ่งการเพิ่มทุนครั้งที่ 2 ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2562

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนใน PMTP โดยอำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ขายหุ้นร้อยละ 40 ของทุนที่ออกและชำระแล้วของ PMTP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยให้กับ Kanden Realty & Development Co., Ltd. ("KRD") โดยได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 284.1 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีส่วนได้เสียใน PMTP ลดลงเหลือร้อยละ 60 นอกจากนี้ TTA และ KRD ยังได้ทำสัญญาการร่วมค้าเพื่อร่วมพัฒนาโครงการอาคารชุดพักอาศัยบนที่ดินที่เป็นของ PMTP โดยสัญญาการร่วมค้าดังกล่าวกำหนดให้กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ PMTP ต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากทั้ง TTA และ KRD ดังนั้น PMTP จึงเปลี่ยนสถานะจากการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กลายเป็นการร่วมค้าของบริษัท มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของ PMTP ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ขายมีขาดทุนสะสมจำนวน 3.4 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่ยังคงอยู่ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่สูญเสียการควบคุมเป็นจำนวน 417.9 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นมูลค่าเริ่มแรกของส่วนได้เสียในการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท ณ วันนั้น กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจำนวน 4.4 ล้านบาท และกำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนใน PMTP เป็นจำนวนเงิน 769.3 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม และบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนใน PMTP เป็นเงิน 701.0 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

การด้อยค่า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน ATH ซึ่งเป็นผู้ลงทุนโดยตรงใน UMS จำนวน 213.5 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามผลของการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากเงินลงทุนใน ATH มีมูลค่าน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าว โดยการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจาก ATH ถูกพิจารณาจากประมาณการมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ ATH รวมถึงเงินลงทุนทางตรงของ ATH ใน UMS ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจาก UMS ถูกประมาณการจากวิธีรายได้ ซึ่งใช้ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (WACC) ในอัตราร้อยละ 6.4

งบการเงินรวม

การสูญเสียการควบคุมใน PTSSI

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของกลุ่มบริษัทถูกจัดทำขึ้นโดยรวมผลของการสูญเสียการควบคุมใน PTSSI เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัทไม่ได้รับข้อมูลทางการเงินของ PTSSI สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการทางกฎหมายกับผู้บริหารของ PTSSI เกี่ยวกับความเป็นเจ้าของใน PTSSI ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงพิจารณาว่าเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นการสูญเสียการควบคุมใน PTSSI ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทจึงรับรู้เงินลงทุนใน PTSSI เป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม และตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของ PTSSI ออกจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย ณ วันที่สูญเสียการควบคุมสรุปได้ดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (พันบาท)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์และหนี้สิน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(33,218)
ลูกหนี้การค้า		(18,546)
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน		(15,349)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	(46,223)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	(34)
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	18	(7,363)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(159,570)
เจ้าหนี้การค้า		2,071
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		24,599
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		28,009
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	32,081
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		2,825
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิ		(190,718)
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,438)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		(195,156)
รับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน		
ลูกหนี้อื่น	5	64,617
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	161,947
เจ้าหนี้การค้า	5	(18,328)
		208,236
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		8,148
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย		21,228

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนทางตรง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

ชื่อของบริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อยโดยตรง										
Soleado Holdings Pte. Ltd.	3,071	3,071	3,092	3,092	(168)	(168)	2,924	2,924	-	-
บริษัท อะซิน โฮลดิ้งส์ จำกัด	4,807	4,807	4,807	4,807	(4,448)	(4,234)	359	573	-	-
บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	1,012	1,012	728	728	-	-	728	728	35	69
บริษัท พรีเม ชิปมิ่ง จำกัด (มหาชน)	3	9	3	9	-	-	3	9	2	9
Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd.	15,263	15,263	15,263	15,263	(2,709)	(2,709)	12,554	12,554	205	-
Thoresen Chartering (HK) Ltd.	3	3	3	3	-	-	3	3	103	195
Thoresen Shipping Germany GmbH	1	1	1	1	(1)	(1)	-	-	-	-
บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด	35	35	35	35	(35)	(35)	-	-	-	-
บริษัท เอเชีย ได้ดิง เซอร์วิสเชส จำกัด	80	80	80	80	(1)	(1)	79	79	-	-
Thoresen Shipping FZE	7	7	7	7	-	-	7	7	-	110
บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด(มหาชน)	1,413	1,413	5,889	5,889	-	-	5,889	5,889	-	-
บริษัท ซิตลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด	70	70	70	70	-	-	70	70	5	-
บริษัท จีเอซี โทรีเซน โซลิตติกส์ จำกัด	184	75	93	38	-	-	93	38	-	-
บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	1	-	1	-	-	-	1	-	-
บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด	760	660	532	462	-	-	532	462	-	-
บริษัท สยามทากิ จำกัด	70	40	59	28	-	-	59	28	-	-
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด	250	250	201	201	-	-	201	201	-	-
รวม			30,863	30,714	(7,362)	(7,148)	23,501	23,566	350	383

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) และบริษัท พีเอ็ม ไทรีเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประเทศไทย ตามลำดับ มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ตามราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	2562	2561
บริษัท เมอร์เมต มารีโหม จำกัด (มหาชน)	111 ล้านเหรียญสิงคโปร์	72 ล้านเหรียญสิงคโปร์
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)	177 ล้านบาท	313 ล้านบาท
บริษัท พีเอ็ม ไทรีเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	551 ล้านบาท	756 ล้านบาท

13 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลรวมทั้งมูลค่ายุติธรรมปรับปรุงด้วยราคาซื้อเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2562			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,676	1,520	741	4,937
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,603	536	1,981	11,120
หนี้สินหมุนเวียน	(1,241)	(599)	(1,369)	(3,209)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,385)	(13)	(289)	(1,687)
	8,653	1,444	1,064	11,161
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	16	-	(22)	(6)
สินทรัพย์สุทธิ	8,669	1,444	1,042	11,155
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,606	455	350	4,411
รายได้	3,469	2,863	2,439	8,771
กำไร (ขาดทุน)	(751)	40	(172)	(883)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(695)	(85)	-	(780)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(1,446)	(45)	(172)	(1,663)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(312)	6	(38)	(344)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	(290)	(28)	(4)	(322)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	(153)	105	118	70
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมลงทุน	100	(13)	(141)	(54)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 15.9 ล้านบาท)	(459)	(8)	(106)	(573)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(512)	84	(129)	(557)

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	31 ธันวาคม 2561			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,209	1,525	894	5,628
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,082	634	2,088	12,804
หนี้สินหมุนเวียน	(1,308)	(603)	(1,435)	(3,346)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,766)	(15)	(494)	(2,275)
	10,217	1,541	1,053	12,811
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	22	-	(35)	(13)
สินทรัพย์สุทธิ	10,239	1,541	1,018	12,798
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,256	476	296	5,028
รายได้	3,384	2,765	2,192	8,341
กำไร (ขาดทุน)	(878)	34	(121)	(965)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(84)	7	-	(77)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(962)	41	(121)	(1,042)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(370)	12	(38)	(396)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(35)	2	(1)	(34)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน)				
กิจกรรมดำเนินงาน	337	(237)	(50)	50
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(839)	(31)	(151)	(1,021)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 31.8 ล้านบาท)	(513)	154	400	41
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,015)	(114)	199	(930)

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

14 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,814,716	3,816,436
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	623
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(21,837)	(2,343)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,792,879	3,814,716
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,747,044	3,748,909
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(18,527)	(1,865)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,728,517	3,747,044
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	67,672	67,527
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	64,362	67,672

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าความนิยมของกลุ่มบริษัทได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว นอกจากค่าความนิยมของ Mermaid Subsea Services (International) ("MSSI") หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และค่าความนิยมของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งไม่ได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมมูลค่า 64.4 ล้านบาท (2561: 67.7 ล้านบาท) ซึ่งแสดงค่าความนิยมจาก MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่า 62.3 ล้านบาท (2561: 67.0 ล้านบาท) และค่าความนิยมจาก AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2.1 ล้านบาท (2561: 0.7 ล้านบาท) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประมาณการจากมูลค่าจากการใช้ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของ MSSI ซึ่งรวมค่าความนิยมไว้เป็นผลให้ค่าความนิยมที่ปันส่วนให้ MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ทำให้เกิดเงินสดไม่ด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประมาณการกระแสเงินสดเป็นประมาณการสำหรับระยะเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตจะถูกนำไปใช้เพื่อสะท้อนประมาณการระยะเวลาของวงจรผลตอบแทนจาก MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของผู้บริหาร

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าจากการใช้ของ MSSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงดังนี้

ข้อสมมติที่สำคัญ	อัตรา	วิธีที่ใช้กำหนดอัตรา
อัตราคิดลด	ร้อยละ 10.75	แหล่งข้อมูลภายนอก
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 0	เงินเฟ้อคงที่
การเติบโตของกำไร EBITDA	ถึงร้อยละ 10.0	ประสบการณ์ในอดีต

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	หมายเหตุ	ที่ดิน	งบการเงินรวม อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน (พันบาท)	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,783,692	270,919	2,054,611
เพิ่มขึ้น		5,577	-	5,577
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	106,901	-	106,901
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		(57)	(293)	(350)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562		1,896,113	270,626	2,166,739
เพิ่มขึ้น		5,907	-	5,907
ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุม ในบริษัทย่อย		(1,687,777)	-	(1,687,777)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	(106,461)	-	(106,461)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		(570)	(2,919)	(3,489)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		107,212	267,707	374,919
ค่าเสื่อมราคา				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		-	147,999	147,999
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	8,950	8,950
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		-	(236)	(236)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562		-	156,713	156,713
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	11,880	11,880
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจาก การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		-	(2,111)	(2,111)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		-	166,482	166,482
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,783,692	122,920	1,906,612
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562		1,896,113	113,913	2,010,026
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		107,212	101,225	208,437

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 381.8 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 2,809.5 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในการเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินได้ใช้วิธีเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งวิธีนี้ได้ประเมินราคายุติธรรมโดยหาที่ดินเทียบเคียงที่มีการซื้อขาย ที่ดินที่นำมาเทียบเคียงนี้จะมีการวิเคราะห์ช่วงเวลาที่มีการซื้อขาย ขนาด จำนวน สิ่งอำนวยความสะดวก และคุณภาพของที่ดิน โดยนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับที่ดินที่ถูกประเมิน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารที่ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกได้ใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยใช้วิธีการประมาณการต้นทุนในการสร้างสินทรัพย์ทดแทนตามราคาปัจจุบันหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสมจะถูกหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ตลอดช่วงอายุการใช้สินทรัพย์นั้น เป็นการลดมูลค่าเนื่องจากการเสื่อมสภาพหรือด้อยมูลค่าตามกาลเวลา

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารได้ใช้วิธีมูลค่าบังคับขาย

บริษัท ไทรีเจนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

16 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	หมายเหตุ	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือสับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือทุเจาะ	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่ (พันบาท)	งบการเงินรวม				
							เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รถยนต์	รถยนต์ ด้านหิน	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง รวม
ราคาทุน											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		500,178	1,646,050	364,060	29,512,053	2,130,176	5,641,692	180,872	97,035	137,408	40,338,037
เพิ่มขึ้น		-	3,186	124,537	968,702	345,404	128,440	8656	7,113	49	1,679,340
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ		6,438	62,592	-	-	-	130,501	30,232	-	-	231,688
โอนไปก่อสร้างทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	15	(106,460)	-	-	-	-	-	-	-	-	(106,901)
โอน		(194)	4,111	121	-	41,216	74,181	-	-	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย		-	(468)	(10,889)	(2,191,271)	(983,123)	(1,018,897)	(13,589)	-	-	(4,218,237)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(135)	(12,644)	(4,482)	(777,125)	(206,093)	(334,844)	(4,186)	(3,725)	-	(1,348,705)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562		399,827	1,702,827	473,347	27,512,359	1,327,580	4,621,073	201,985	100,423	137,457	36,575,222
เพิ่มขึ้น		-	3,334	48,653	165,644	216,024	124,012	5917	2,456	59	596,849
ผลกระทบจากการสูญเสียการ ควบคุมในบริษัทย่อย	12	-	-	(13,437)	(31,640)	(28,888)	(202,833)	(13,308)	-	-	(290,106)
โอนจากองค์กรที่มีทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	15	106,461	-	-	-	-	-	-	-	-	106,461
โอน	17	-	3	1,179	-	24,149	11,988	-	-	-	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย		-	(5,149)	-	-	(171,935)	(64,677)	(10,149)	-	-	(253,739)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(1,356)	(62,985)	(4,952)	(1,867,591)	442,724	(257,022)	(10,228)	(7,176)	-	(1,775,127)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		504,932	1,638,030	504,790	25,778,772	1,809,654	4,232,541	174,217	95,703	137,516	34,959,560

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	ที่ดิน	งบการเงินรวม																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
			อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือขุดเจาะ	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครั้งใหญ่	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รถยนต์ (พนักงาน)	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์	รถยนต์

บริษัท ไทยเรซินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าสุทธิทางบัญชี											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561											
	500,178	958,172	168,862	12,107,498	316,494	1,244,809	64,066	55,615	77,040	68,730	15,561,464
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562											
	399,827	941,741	246,307	12,109,483	417,334	1,248,499	66,850	56,456	87,319	43,679	15,617,495
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562											
	504,932	833,603	229,962	10,669,894	311,537	974,341	39,768	49,994	84,846	38,381	13,737,258

บริษัท ไทยเรโนไทย เอ็นเตอร์สตีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	รถยนต์	สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง	
			(พันบาท)				
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	82,847	201,846	90,733	71,595	-	535	447,556
เพิ่มขึ้น	-	-	856	3,805	3,830	-	8,491
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	82,847	201,846	91,589	75,400	3,830	535	456,047
เพิ่มขึ้น	-	-	1,207	1,225	3,599	15,447	21,478
จำหน่าย	-	-	-	(14)	-	-	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	82,847	201,846	92,796	76,611	7,429	15,982	477,511
ค่าเสื่อมราคา							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	161,515	86,528	69,229	-	-	317,272
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	5,325	1,850	1,627	159	-	8,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	-	166,840	88,378	70,856	159	-	326,233
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	5,325	1,768	1,647	1,085	-	9,825
จำหน่าย	-	-	-	(14)	-	-	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	172,165	90,146	72,489	1,244	-	336,044

บริษัท ไทยโรตารีไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์	รถยนต์	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง รวม
			(พันบาท)			
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	82,847	40,331	4,205	2,366	-	535
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	82,847	35,006	3,211	4,544	3,671	535
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	82,847	29,681	2,650	4,122	6,185	15,982
						130,284
						129,814
						141,467

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

การเพิ่มขึ้น การจำหน่าย และการตัดจำหน่ายที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ก) การจ่ายเงินสำหรับการซื้อเรือเดินทะเล การปรับปรุง และการซ่อมเรือครั้งใหญ่ของเรือเดินทะเล
ข) การจ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างโกดังสินค้าและพื้นที่กักตุน และ ค) การจ่ายเงินสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง

สินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกัน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่ใช้ค้ำประกันวงเงินกู้ต่างๆ ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 20

บริษัท ไทยริเจนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	562,807	361,308	139,069	-	-	39,456	1,102,640
เพิ่มขึ้น	-	12,300	-	-	-	-	12,300
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	26,000	645	-	31,350	99,040	25,728	182,763
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(29,917)	-	-	-	-	(29,917)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่า	(14,615)	(977)	-	-	-	(677)	(16,269)
เงินตราต่างประเทศ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	574,192	343,359	139,069	31,350	99,040	64,507	1,251,517
เพิ่มขึ้น	-	5,439	-	-	-	-	5,439
ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุม							
ในบริษัทย่อย	-	(136)	-	-	-	-	(136)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(12,190)	-	-	-	(2,281)	(14,471)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่า	-	(4,781)	-	-	-	(15,860)	(20,641)
เงินตราต่างประเทศ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	574,192	331,691	139,069	31,350	99,040	46,366	1,221,708

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ค่าตัดจำหน่าย							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	562,807	348,097	8,112	-	-	11,930	930,946
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	990	6,699	13,907	1,194	1,547	7,595	31,932
เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ	-	627	-	-	-	4,525	5,152
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(29,329)	-	-	-	-	(29,329)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(14,615)	(750)	-	-	-	(134)	(15,499)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	549,182	325,344	22,019	1,194	1,547	23,916	923,202
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,600	5,241	13,907	-	-	14,770	36,518
ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(102)	-	-	-	-	(102)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(12,190)	-	-	-	(1,987)	(14,177)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(4,496)	-	-	-	(1,532)	(6,028)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	551,782	313,797	35,926	1,194	1,547	35,167	939,413
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	13,211	130,957	-	-	27,526	171,694
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	25,010	18,015	117,050	30,156	97,493	40,591	328,315
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,410	17,894	103,143	30,156	97,493	11,199	282,295

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ (พันบาท)
ราคาทุน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	193,642
เพิ่มขึ้น	745
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,610)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	191,777
เพิ่มขึ้น	300
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	192,077
ค่าตัดจำหน่ายและการด้อยค่า	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	193,642
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	204
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	(2,459)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	191,387
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	234
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	191,621
มูลค่าสุทธิทางบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	390
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	456

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

18 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์		งบการเงินรวม หนี้สิน		สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	120,333	87,359	(6,780)	(2,018)	113,553	85,341
ลูกหนี้การค้า	1,434	2,540	-	-	1,434	2,540
ลูกหนี้อื่น	2,753	-	-	-	2,753	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,992)	-	(83,992)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,382	14,558	(7,500)	(44,299)	4,882	(29,741)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,790	2,032	(26,176)	-	(24,386)	2,032
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24,953	22,351	(1,373)	(257)	23,580	22,094
ยอดขาดทุนยกไป	121,036	138,647	-	-	121,036	138,647
อื่นๆ	27,968	31,351	(128)	(111)	27,840	31,240
รวม	312,649	298,838	(125,949)	(46,685)	186,700	252,153
หักกลับภาษีเงินได้	(87,051)	(7,898)	87,051	7,898	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีสุทธิ	225,598	290,940	(38,898)	(38,787)	186,700	252,153

	สินทรัพย์		งบการเงินเฉพาะกิจการ หนี้สิน		สุทธิ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	18,209	9,000	(6,782)	(2,019)	11,427	6,981
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,557	6,852	-	-	6,557	6,852
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,462)	-	(83,462)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,266	2,756	-	-	4,266	2,756
ยอดขาดทุนยกไป	51,240	66,869	-	-	51,240	66,869
อื่นๆ	2,284	2,014	-	-	2,284	2,014
รวม	82,556	87,491	(90,244)	(2,019)	(7,688)	85,472
หักกลับภาษีเงินได้	(82,556)	(2,019)	82,556	2,019	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีสุทธิ	-	85,472	(7,688)	-	(7,688)	85,472

บริษัท ไทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

		งบการเงินรวม		
		บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่างจากการสูญเสีย การควบคุมในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 12)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	85,341	7,252	26,503	-
ลูกหนี้การค้า	2,540	(1,106)	-	-
ลูกหนี้อื่น	-	2,753	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(83,992)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(29,741)	34,284	-	(658)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,032	(26,418)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,094	7,186	1,005	-
ยอดขาดทุนยกไป	138,647	(12,884)	-	(6,705)
อื่นๆ	31,240	(3,032)	-	-
รวม	252,153	(75,957)	27,508	(7,363)

		งบการเงินรวม		
		บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศ
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	47,624	9,000	-	85,341
ลูกหนี้การค้า	137	1,660	743	2,540
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,860)	(4,359)	(17,049)	(29,741)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,545	(513)	-	2,032
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,231	(311)	1,016	22,094
ยอดขาดทุนยกไป	198,663	(60,016)	-	138,647
อื่นๆ	30,773	726	-	31,240
รวม	293,113	(53,813)	(15,290)	252,153

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,981	7,252	(2,806)	11,427
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,852	(295)	-	6,557
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(83,462)	-	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,756	1,178	332	4,266
ยอดขาดทุนยกไป	66,869	(15,629)	-	51,240
อื่นๆ	2,014	270	-	2,284
รวม	85,472	(90,686)	(2,474)	(7,688)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,105)	9,000	(914)	6,981
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,764	(912)	-	6,852
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,990	621	145	2,756
ยอดขาดทุนยกไป	133,973	(67,104)	-	66,869
อื่นๆ	2,432	(418)	-	2,014
รวม	145,054	(58,813)	(769)	85,472

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ผลแตกต่างชั่วคราว	586,616	419,156	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	615,015	588,402	-	-
รวม	1,201,631	1,007,558	-	-

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2563 ถึง 2567 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันเกินกว่าหนึ่งปี	435,621	648,378	-	-
อื่นๆ	117,765	93,416	1,374	13,105
รวม	553,386	741,794	1,374	13,105

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพัน

เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 241.2 ล้านบาท (2561: 269.3 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้ที่จำนวนเงินขั้นต่ำของการจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยอย่างน้อย 2 งวด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 81.3 ล้านบาท (2561: 173.9 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันนี้คงไว้เพื่อเป็นหลักประกันของเงินกู้ยืมระยะยาวตลอดระยะเวลาการให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 99.5 ล้านบาท (2561: 142.8 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากสถาบันการเงินติดภาระผูกพันจำนวน 13.6 ล้านบาท (2561: 62.4 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับสถาบันการเงินและเงินเบิกเกินบัญชี

20 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
ส่วนที่หมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	418,512	747,117	-	300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	740,857	796,959
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,145,642	1,571,576	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,371	15,138	-	-
	1,574,525	2,333,831	740,857	1,096,959
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,406,272	4,188,883	-	-
หุ้นกู้	3,289,882	3,280,046	3,289,882	3,280,046
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	10,395	22,071	-	-
	6,706,549	7,491,000	3,289,882	3,280,046
รวม	8,281,074	9,824,831	4,030,739	4,377,005

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,145,642	1,571,576	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,169,309	3,627,667	-	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	236,963	561,216	-	-
รวม	4,551,914	5,760,459	-	-

บริษัท

หุ้นกู้

ในเดือนกรกฎาคม 2553 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 2 ชุด ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 4 พันล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 1 ที่ออกและเสนอขายในปี 2553 เติมจำนวน และชำระสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง ในเดือนเดียวกันนี้บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในราคา ตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 2 พันล้านบาทและได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ ในเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ชุดที่ 2 ที่ออกและเสนอขายในปี 2553 เติมจำนวนและชำระสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้อง ในเดือนกรกฎาคม 2561 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ออกปี 2558 พร้อมทั้งชำระดอกเบี้ยเติมจำนวนให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 และ 16 ตุลาคม 2561 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 1,805.2 ล้านบาทและ 1,500.0 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมี ยอดคงเหลือของหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวนเงิน 3,289.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 3,280.0 ล้านบาท)

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

ปีที่ออก หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	ราคาตามมูลค่า/หน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
2561	1,805,200	1,000	4.50	23 มีนาคม 2564
2561	1,500,000	1,000	5.00	19 มกราคม 2565

หุ้นกู้ดังกล่าว มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอน

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,280,046	1,998,618
เงินสตรับจากการออกหุ้นกู้	-	3,275,667
ชำระคืน	-	(2,000,000)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	9,836	5,761
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,289,882	3,280,046
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	3,289,882	3,280,046

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม

เงินเบิกเกินบัญชี

เรือนลำเลียงหนึ่งลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 13.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 13.9 ล้านบาท) ได้ถูกจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 10.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 10.0 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซีทและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 363.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 747.1 ล้านบาท) ค่าประกันโดยที่ดินบางส่วน และสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักร บางส่วน สินค้าคงเหลือของบริษัทย่อย และค่าประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ค้ำประกันจำนวน 219.9 ล้านบาท 1.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 292,221.4 ล้านดอลลาร์เวียดนาม (31 ธันวาคม 2561: 213.8 ล้านบาท 1.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 295,017.2 ล้านดอลลาร์เวียดนาม) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.8 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี (31 ธันวาคม 2561: ร้อยละ 3.2 ถึงร้อยละ 5.8 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 3.8 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,760,459	5,914,856	-	-
เพิ่มขึ้น	215,083	835,226	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อกิจการ	-	165,032	-	-
ชำระคืน	(1,000,966)	(1,121,046)	-	-
โอนไปเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น	(42,000)	-	-	-
จัดประเภทเป็นค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้จาก				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22,471)	-	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	1,044	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(18,717)	(2,925)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้	8,193	3,554	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	(348,711)	(34,238)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,551,914	5,760,459	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	(1,145,642)	(1,571,576)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
 กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,406,272	4,188,883	-	-

เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเล เรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์ และเรือขนลำเลียง

- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 89.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2561: 100.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ถึง 17 ปี นับจากวันส่งมอบเรือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมและหลักทรัพย์ค้ำประกันมีดังนี้
 - เงินกู้ยืมจำนวน 9.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2561: 13.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ): อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม เงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือ 2 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 24.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2561: 25.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) และค้ำประกันโดยบริษัท
 - เงินกู้ยืมจำนวน 79.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2561: 86.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ): อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม และได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทจำนวน 14 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 151.3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2561: 159.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเล ซึ่งได้ทำสัญญาค้ำประกันเรือเดินทะเล จำนำหรือเปลี่ยนบัญชีธนาคาร และค้ำประกันโดยบริษัท
- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเรือไต้หนานอกชายฝั่งและอุปกรณ์เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 56.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2561: 68.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีอัตราดอกเบี้ย USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม (31 ธันวาคม 2561: USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม) ปัจจุบันเงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการค้ำประกันโดยการจำนองเรือไต้หนานอกชายฝั่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 108.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2561: 119.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) และค้ำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกำหนดว่าบริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่นำสินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกันไปก่อภาระผูกพัน หรือยินยอมให้มีการก่อภาระผูกพันอื่นอีก เว้นแต่จะได้รับคำยินยอมจากผู้ให้กู้อย่างเป็นทางการ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทในฐานะผู้ค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยบางบริษัทในฐานะผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืม ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน กิจการต้องจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียน หากกิจการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีผลในหรือก่อนวันที่ที่ออกรายงาน แม้ว่าภายหลังจากวันที่ที่ออกรายงาน และก่อนวันที่ที่งบการเงินได้รับการอนุมัติให้เปิดเผยสู่สาธารณะ ผู้ให้กู้จะยินยอมไม่เรียกคืนเงินกู้ยืม เนื่องจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี จำนวน 184.4 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 311.8 ล้านบาท) จึงถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

ปัจจุบันผู้บริหารอยู่ในระหว่างการเจรจากับธนาคารที่เกี่ยวข้อง และมีความเห็นว่าผลการเจรจาดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อทางลบอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 3.8 ถึงร้อยละ 7.3 ต่อปี

21 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	167,750	156,619	19,741	12,697
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	9,266	9,044	1,595	1,087
รวม	177,016	165,663	21,336	13,784
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	43,015	21,217	5,384	3,093
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,512	1,922	596	191
รวม	44,527	23,139	5,980	3,284
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	2,323	410	1,660	726
กำไรสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยที่รับรู้	(8,072)	(10,395)	(5,401)	(7,061)

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมควรใจที่จะสิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาว่าจ้าง ประมาณการค่าเพื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว บริษัทย่อยในประเทศเวียดนามจึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเพื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเพื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน คำนวณจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนถัวเฉลี่ยสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	165,663	147,209	13,783	9,950
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	39,262	19,826	5,453	2,949
ต้นทุนบริการในอดีต	10,612	247	-	-
ดอกเบี้ยจากภาวะผูกพัน	2,872	3,552	527	335
ขาดทุนจากการยกเลิกโครงการ	(3,110)	(258)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(461)	(23)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(4,648)	(205)	-	-
	44,527	23,139	5,980	3,284
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,323	410	1,660	726
	2,323	410	1,660	726
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(3,416)	(7,439)	(87)	(177)
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	2,344	-	-
ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมใน				
บริษัทย่อย	(32,081)	-	-	-
	(35,497)	(5,095)	(87)	(177)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	177,016	165,663	21,336	13,783

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	3,773	(316)	1,218	-
ข้อสมมติทางการเงิน	(2,032)	-	(1,364)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	582	726	1,806	726
รวม	2,323	410	1,660	726

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ถูกปรับปรุงให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กลุ่มบริษัทจึงแก้ไขโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานในปี 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับปรับปรุง จากการแก้ไขโครงการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและต้นทุนบริการในอดีตเพิ่มขึ้น

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.9 - 7.7	1.4 - 7.7	2.9 - 3.2	2.7 - 3.0
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3.0 - 8.0	2.0 - 8.0	5.0	6.0
อัตราการลาออก	0 - 34.4	0 - 34.4	1.7 - 22.9	1.7 - 22.9

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(8,701)	(8,543)	7,871	9,319
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	8,284	9,864	(8,647)	(8,060)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(5,016)	(1,964)	6,244	2,638
อัตราภาระในอนาคต	(391)	44	397	(54)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการ ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2562	2561	2562	2561
		(พันบาท)		
อัตราคิดลด	(338)	(1,346)	196	1,578
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	586	1,531	(499)	(1,325)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(508)	(75)	623	96
อัตราภาระในอนาคต	(62)	(8)	63	8

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

22 **ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ**

	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	2562		2561	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,464	1,822,464	1,822,464	1,822,464
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1	1	1	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,465	1,822,465	1,822,464	1,822,464

การใช้สิทธิและการหมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 TTA-W5 ถูกใช้สิทธิและจดทะเบียนเป็นทุนชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 558.0 บาท (2561 : ไม่มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ) ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 1,822,465 พันบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือของบริษัทหมดอายุและถูกเพิกถอนในวันที่ 1 มีนาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ยต่อหุ้น (บาท)	จำนวนสิทธิ (พันสิทธิ)	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ยต่อหุ้น (บาท)	จำนวนสิทธิ (พันสิทธิ)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	18.5	173,483	18.5	173,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 1 มกราคม 2562	18.5	173,483	18.5	173,483
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	18.5	(1)	18.5	(1)
ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ	18.5	(173,482)	18.5	(173,482)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

23 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้

ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลรวมการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้จนกระทั่งมีการตัดรายการหรือเกิดการด้อยค่า

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

24 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 4 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและให้บริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยี กลยุทธ์ทางการตลาด และทรัพยากรที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร
ส่วนงาน 4	กลุ่มการลงทุนอื่น

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท ไทรีชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562					
กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง	กลุ่มธุรกิจ บริการ	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
ทางเรือ	นอกชายฝั่ง		(พันบาท)		
6,929,349	3,286,040	2,877,682	2,495,803	(160,895)	15,427,979
(156,750)	-	-	-	156,750	-
6,772,599	3,286,040	2,877,682	2,495,803	(4,145)	15,427,979
568,326	566,921	64,149	222,879	-	1,422,275
915,047	(773,743)	76,858	741,654	(331,501)	628,315
-	147,735	-	59,722	-	207,457
(156,354)	(105,660)	(14,579)	(244,273)	48,536	(472,330)
(9,691)	(18,049)	(18,430)	(98,564)	(530)	(145,264)
749,002	(749,717)	43,849	458,539	(283,495)	218,178

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน

รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ

รายได้จากบุคคลภายนอก

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน

ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมิคอลส์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
11,381,064	11,279,100	2,027,386	38,793,511	(30,008,010)	33,473,051
(3,455,853)	(2,625,100)	(608,162)	(8,983,590)	4,798,216	(10,874,489)
สินทรัพย์รวม					
หนี้สินรวม					

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น	การตัดรายการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ	รวม
(พันบาท)					
2,820,599	3,071,858	2,367,529	2,300,192	(17,335)	10,542,843
1,463,744	-	292,560	-	-	1,756,304
629,435	-	-	-	-	629,435
847,898	-	-	-	-	847,898
54,785	10	115,064	-	-	169,859
5,816,461	3,071,868	2,775,153	2,300,192	(17,335)	13,946,339
-	-	2,715,629	1,919,602	(452)	4,634,779
5,816,461	3,071,868	59,524	380,590	(16,883)	9,311,560
5,816,461	3,071,868	2,775,153	2,300,192	(17,335)	13,946,339

การจำแนกรายได้
 ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก

เอเชีย
 แอฟริกา
 อเมริกา
 ยุโรป
 อื่นๆ
 รวม

จังหวัดเวลาในการรับรายได้

ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
 ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง
 รวม

งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561					
กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
(พันบาท)					
5,979,807	3,071,868	2,775,153	2,300,192	(180,681)	13,946,339
(163,346)	-	-	-	163,346	-
5,816,461	3,071,868	2,775,153	2,300,192	(17,335)	13,946,339
540,249	591,723	67,314	188,721	-	1,388,007
1,222,584	(987,334)	58,728	309,642	(598,372)	5,248
-	260,457	-	140,540	-	400,997
(171,960)	(125,943)	(5,812)	(204,015)	49,155	(458,575)
(3,442)	(28,448)	(14,995)	(86,392)	-	(133,277)
1,047,182	(881,268)	37,921	159,775	(549,217)	(185,607)

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินการ

รายได้จากการดำเนินงาน
 รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ
 รายได้จากบุคคลภายนอก
 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
 กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน
 ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
 ต้นทุนทางการเงิน
 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
 กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
กลุ่มธุรกิจ ขนส่ง ทางเรือ	กลุ่มธุรกิจ บริการ นอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจ เคมีภัณฑ์เพื่อ การเกษตร	กลุ่มการ ลงทุนอื่น (พันบาท)	การตัดรายการ ระหว่างส่วนงาน ทางธุรกิจ	รวม
11,981,040	13,291,098	2,123,398	40,566,120	(30,850,003)	37,111,653
(4,162,532)	(3,073,016)	(612,767)	(10,437,332)	5,760,988	(12,524,659)
สินทรัพย์รวม					
หนี้สินรวม					

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ข้อมูลทางภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทขายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์สำหรับ
 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของ
 สินทรัพย์

	งบการเงินรวม สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2562	2561
	(พันบาท)	
เอเชีย	20,932,920	24,986,203
แอฟริกา	314,355	425,886
รวม	21,247,275	25,412,089

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน
 ประมาณ 1,930.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: 1,829.1 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

25 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
รายได้เงินปันผล	28,705	35,020	388,618	455,193
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	47,876	17	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	3,092	6,883	2,619
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสีย บางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจ การควบคุมเปลี่ยนแปลง	769,318	-	700,995	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุม ในบริษัทย่อย	21,228	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	166,051	137,108	114,183	74,692
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	9,500	18,623	11,065	10,892
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,864	-	-	-
กำไรสุทธิจากอนุพันธ์	15,380	-	-	-
อื่นๆ	73,057	43,891	64,125	71,138
รวม	1,094,103	285,610	1,285,886	614,534

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล				
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	2,037,376	1,329,890	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษาเรือ	250,436	257,189	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือและพนักงาน	532,634	519,634	-	-
ค่าเช่าเรือ	2,174,990	1,662,174	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	566,382	539,161	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	827,337	1,040,646	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือ พนักงานและผู้รับเหมา	1,482,851	1,448,212	-	-
ค่าเช่าเรือและค่าเช่าอุปกรณ์	169,296	90,523	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	536,475	568,380	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขาย				
ต้นทุนวัตถุดิบ	2,895,862	2,812,810	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	54,399	56,139	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	472,800	477,548	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	128,735	120,699	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการให้บริการขายและการบริหาร				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,043,497	1,106,012	189,257	176,723
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	108,390	169,861	14,360	14,820
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	48,182	65,246	7,792	8,409
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	190,680	159,767	10,058	8,596

27 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีจากกิจการซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและในอัตราภาษีที่ใช้บังคับอยู่ในประเทศไทยและอัตราเฉพาะเจาะจงของแต่ละประเทศสำหรับการดำเนินงานในต่างประเทศ รายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ งานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ส่วนงานธุรกิจตัวแทนเรือ ส่วนงานบริการการขุดเจาะนอกชายฝั่งที่อยู่นอกประเทศไทยและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและถ่านหิน

บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	71,075	58,186	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)	(1,768)	21,278	-	-
	69,307	79,464	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	18 75,957	53,813	90,686	58,813
	75,957	53,813	90,686	58,813
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	145,264	133,277	90,686	58,813

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่น	(131,309)	26,503	(104,806)	(170,497)	29,062	(141,435)
ผลต่างจากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(2,323)	1,005	(1,318)	296	158	454
รวม	(133,632)	27,508	(106,124)	(170,201)	29,220	(140,981)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562			2561		
	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง ในมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ทางการเงิน หมุนเวียนอื่น	14,032	(2,806)	11,226	4,568	(914)	3,654
ผลต่างจากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(1,660)	332	(1,328)	(726)	145	(581)
รวม	12,372	(2,474)	9,898	3,842	(769)	3,073

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การกระทบบยอเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		363,442		(52,330)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	72,688	20	(10,466)
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ กิจการในต่างประเทศ		41,672		47,967
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(257,298)		(204,278)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		241,032		118,944
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(20,505)		(25,383)
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		126,955		194,007
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		(1,768)		21,278
ผลกระทบจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงานทางบัญชีและภาษีของบริษัทย่อย		(57,512)		(8,792)
รวม	40	145,264	(255)	133,277

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		491,245		167,969
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	98,249	20	33,594
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(51,174)		(28,127)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		43,611		53,346
รวม	18	90,686	35	58,813

28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรสำหรับปีที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	562,594	210,016	400,559	109,156
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,822,464	1,822,464	1,822,464	1,822,464
ผลกระทบจากหุ้นที่ออก จำหน่ายระหว่างปี	1	-	1	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,822,465	1,822,464	1,822,465	1,822,464
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.31	0.12	0.22	0.06

29 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี	24 เมษายน 2562	พฤษภาคม 2562	0.05	91.1
ปี 2561				
เงินปันผลประจำปี	25 เมษายน 2561	พฤษภาคม 2561	0.075	136.7

30 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ความเสี่ยงจากอัตราค่าระวาง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคา น้ำมัน และอัตราค่าระวาง และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 20) บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจาก เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 5) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อใช้ ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการต่างๆ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน ทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อ และรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการมีสินทรัพย์และ หนี้สินทางการเงินซึ่งกำหนดในสกุลเงินต่างประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
บาทไทย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23,537	229,109	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	6,108	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(8,839)	(10,345)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(6,388)	(45,526)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6)	-	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	8,304	179,346	-	-
เหรียญสหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	400,342	180,368	374,889	141,582
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	503,713	16,630	487,813	-
ลูกหนี้การค้า	105,478	104,367	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,825	31,668	38,310	41,260
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	702,792	1,298,972
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	153,043	179,700	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(248,607)	(366,001)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(741,034)	(796,959)
เจ้าหนี้การค้า	(79,937)	(27,961)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(308)	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(2,176)	(964)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(195,937)	(282,666)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	641,744	(165,167)	862,770	684,855
ดอลลาร์แฮมสฟรูดสำหรับเอมิเรตส์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,936	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,642)	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(1,140)	-	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(1,846)	-	-	-

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(พันบาท)			
เหรียญสิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19,422	26,980	233	5,811
ลูกหนี้การค้า	63	63	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	801	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	575,082	645,241
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	101,641	291,801	32,766	-
เจ้าหนี้การค้า	(7,770)	(8,487)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(4,198)	(1,476)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	109,158	308,881	608,882	651,052
ปอนด์สเตอร์ลิง				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	13,924	14,466	13,924	14,466
ความเสี่ยงสุทธิ	13,924	14,466	13,924	14,466
รูเบีย อินโดนีเซีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	874	-	-
ลูกหนี้การค้า	-	4,846	-	-
เจ้าหนี้การค้า	-	(2,003)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	-	(16,266)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(1,298)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	-	(13,847)	-	-
ริยัลซาอุดีอาระเบีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,454	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	350,793	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(63,117)	-	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(182,612)	-	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	131,518	-	-	-

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงหลักที่ต้องเผชิญเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อสินค้าและรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ส่วนความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งความผันผวนดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท

อนุพันธ์

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความผันผวนของค่าระวาง ราคาน้ำมัน และอัตราดอกเบี้ย โดยใช้เครื่องมือทางการเงินดังต่อไปนี้

ก) สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ที่เกี่ยวข้องกับการผูกพันในการให้บริการตามสัญญาขนส่งระยะยาว ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันนี้ ราคาน้ำมันจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 73.6 ถึง 581.0 เหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2561 เป็น 363.0 ถึง 717.0 เหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ปริมาณน้ำมันคงเหลือเท่ากับ 25,500 เมทริกตัน (31 ธันวาคม 2561 เป็น 11,900 เมทริกตัน)

ข) สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาค่าระวางสำหรับเรือเดินทะเลเข้า ภายใต้สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้านี้ ราคาค่าระวางจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 8,400 ถึง 10,600 เหรียญสหรัฐต่อวัน (31 ธันวาคม 2561: 11,800 ถึง 12,625 เหรียญสหรัฐต่อวัน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับขาย จำนวน 360 วัน (31 ธันวาคม 2561: 900 วัน)

ค) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีกำหนดชำระคืนระหว่างปี 2564 ถึง 2567 บริษัทได้แลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจาก LIBOR ประเภท 3 เดือน เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.82 ถึง 2.88 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 43 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,297 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: ไม่มี) และเงินกู้ยืมระยะยาวนี้มีจำนวนตามสกุลเงินเดิมเท่ากับ 57 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่า 1,719 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561: ไม่มี)

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต

ความเสี่ยงทางด้านเครดิต คือความเสี่ยงของผลขาดทุนที่เป็นตัวเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาของเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาและจ่ายเงินต้นจากลูกหนี้การค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นตัวแทนที่ดีที่สุดของจำนวนเงินสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
	(พันบาท)	
(กลับริายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน		
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(179)	37,605
	(179)	37,605

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบส่วนใหญ่จากลักษณะเฉพาะของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตของฐานลูกค้า รวมถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติผิดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศซึ่งลูกค้าดำเนินธุรกิจ

ผู้บริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านเครดิตจากการวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้าแต่ละรายก่อนเสนอข้อตกลงและเงื่อนไขของระยะเวลาการให้สินเชื่อรวมถึงการส่งมอบสินค้าหรือบริการตามมาตรฐานของกลุ่มบริษัท การพิจารณาของกลุ่มบริษัทได้รวมถึงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือโดยบุคคลภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลจากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและการอ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์ในบางกรณี

ในการติดตามความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ลูกค้าจะถูกจัดกลุ่มตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงจำนวนวันที่เกินกำหนดชำระและปัญหาทางการเงินที่เคยมีในอดีต

บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

การประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม และ 31 ธันวาคม 2562

โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตจะอ้างอิงบนพื้นฐานของข้อมูลอัตราการผิดนัดชำระในอดีตที่สังเกตได้ของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะปรับมาตรวัดของโมเดลเพื่อปรับปรุงผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตกับข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต ณ วันที่รายงานอัตราการผิดนัดชำระในอดีตและข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตจะได้รับการปรับปรุง กลุ่มบริษัทยังได้ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตแยกจากรายการอื่น ณ วันที่รายงาน

ตารางต่อไปนี้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม			
	ประมาณการ อัตราการขาดทุน ถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ค่าเพื่อผลขาดทุนจาก การด้อยค่า
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	-	808,997	-
เกินกำหนดชำระ:			
น้อยกว่า 3 เดือน	1	548,578	3,807
3 - 6 เดือน	5	210,580	9,792
6 - 12 เดือน	39	11,257	4,353
มากกว่า 12 เดือน	51	264,328	135,224
		1,843,740	153,176
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ค้างรับ		217,573	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		229,337	-
รวม		2,290,650	153,176

ณ วันที่รายงาน ลูกหนี้การค้าที่จะด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาเป็นรายบุคคลโดยเกี่ยวข้องกับการผิดนัดชำระของลูกหนี้ ค่าเพื่อการด้อยค่าของลูกหนี้แสดงที่จำนวนเงินสุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ลูกหนี้ต้องชำระแก่กลุ่มบริษัท (ถ้ามี)

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้ จำนวนเปรียบเทียบสำหรับปี 2562 แสดงบัญชีค่าเพื่อของผลขาดทุนจากการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101

	งบการเงินรวม
	2562
	(พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	295,429
ปรับปรุงจากการเริ่มใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	47,471
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	342,900
ค่าเพื่อการด้อยค่าใช้ไป	(132,785)
กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่า	(179)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(56,760)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	153,176

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้การค้าที่มีมูลค่าตามสัญญาจำนวน 189.5 ล้านบาท ซึ่งตัดจำหน่ายในระหว่างปี 2562 ยังคงอยู่ภายใต้การบังคับทางกฎหมาย

ลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบส่วนใหญ่จากลักษณะเฉพาะของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิต รวมถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติผิดสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศซึ่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินธุรกิจ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะทำให้มีการจัดหาลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะกิจการที่ผู้บริหารตัดสินว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รับรู้อย่างครั้งแรก การด้อยค่าของลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันวัดมูลค่าโดยเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา หากกลุ่มบริษัทตระหนักถึงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่รายงาน ผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (2561: ถือไว้จนครบกำหนด) แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 5

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีระยะเวลาครบกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และฝากไว้กับสถาบันการเงินที่ได้รับการกำกับดูแล ดังนั้นจำนวนความเสี่ยงด้านเครดิตถูกพิจารณาว่าไม่มีสาระสำคัญ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นและดอกเบี้ยค้างรับแสดงผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิทางบัญชีของยอดดังกล่าว กับมูลค่าของตราสารซึ่งได้แก่หุ้นบางส่วนของบริษัทอื่นที่นำมาใช้เป็นหลักประกันสำหรับยอดดังกล่าว กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นซึ่งแสดงจากผลต่างนี้ มูลค่าหุ้นของบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อ้างอิงตามราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชนของหุ้นดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น

นอกเหนือจากที่กล่าวไว้ด้านล่าง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่าโดยประมาณเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้ครบกำหนดชำระหรือได้รับคืน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า และอัตราดอกเบี้ยถูกกำหนดจากราคาจากนายหน้า ที่จัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม และได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันถูกกำหนดจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

31 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.1 ภาระผูกพันฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันฝ่ายทุนที่สำคัญจากสัญญาเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร การก่อสร้างโกดังเก็บสินค้า การซ่อมเรือครั้งใหญ่ อุปกรณ์สำหรับเรือ และพื้นที่กักตุนอาคารแต่ยังไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(ล้านบาท)	
- เหยี่ยวนสุหรัฯ	-	0.3	-	-
- ดองเวียตนาม	665.4	1,435.4	-	-
- บาท	-	26.9	-	-

31.2 ภาระผูกพันอื่น

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

จำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มบริษัทต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ของเรือ ที่ดิน และพื้นที่กักตุนอาคาร มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
			(พันบาท)	
ภายใน 1 ปี	84,837	112,277	-	-
ระหว่าง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	104,941	185,661	-	-
มากกว่า 5 ปี	211,728	252,031	-	-
รวม	401,506	549,969	-	-

31.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การค้าประกัน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ค้าประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม			
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐฯ	ล้านเรียล ชาอุดิอาระเบีย	ล้านเรียล กาตาร์
หนังสือค้าประกันที่ธนาคาร ออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	155.9	4.4	4.4	3.9
การค้าประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้าประกัน วงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	758.0	164.2	-	-

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

31 ธันวาคม 2562	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ภาระค้ำประกันโดยบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	758.0 89.2
31 ธันวาคม 2561	
งบการเงินรวม	
ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	143.5 13.8
ภาระค้ำประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	- 191.7
31 ธันวาคม 2561	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐฯ
ภาระค้ำประกันโดยบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ	- 105.7

32 เหตุการณ์อื่น

อ้างอิงจากหมายเหตุข้อ 12 เรื่องการสูญเสียการควบคุมใน PTSSI ซึ่งกลุ่มบริษัทตลอดจนบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง Seascapes Surveys Pte. Ltd. (“Seascapes Surveys”) ซึ่งเป็นคู่ความหรือมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินการทางกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เกี่ยวกับเรื่องการถือหุ้นและการดำเนินงานของ PTSSI โดยการสรุปข้อมูลคดีความที่ยังไม่ยุติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังต่อไปนี้

- (ก) คดีในศาลแขวง Bekasi โดยกรมสอบสวนคดีอาญาของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ กล่าวคือ นาง Margaretta Retno Sundari และจำเลยร่วมอื่นๆ ได้ปลอมแปลงเอกสาร ให้การเท็จ และฉ้อโกงเกี่ยวกับการโอนหุ้นจำนวน 368 หุ้น (ร้อยละ 46) ใน PTSSI โดย Seascapes Surveys เป็นผู้กล่าวหา ศาลแขวง Bekasi ตัดสินว่าการกล่าวหานาง Margaretta Retno Sundari ได้รับการพิสูจน์แล้ว แต่การกระทำดังกล่าวไม่ถือเป็นคดีอาญา แต่เกี่ยวข้องกับผู้ถือกรรมสิทธิ์ในหุ้น อันควรดำเนินคดีในศาลแพ่ง และในการนี้ศาลแขวงยังมีความเห็นให้ Seascapes Surveys ยื่นฟ้องในคดีแพ่งแทนเพื่อต่อสู้คดีในการกระทำดังกล่าว พนักงานอัยการได้ยื่นฎีกาต่อศาลฎีกาและได้มีการนำเสนอรายงานทางเว็บไซต์ของศาลฎีกาว่าศาลมีคำสั่งไม่รับการฎีกา ทั้งนี้ คำสั่งดังกล่าวยังไม่มีการประกาศ
- (ข) คดีในศาลแขวงกลางของกรุงจาการ์ โดยนาง Margaretta Retno Sundari ได้ดำเนินการฟ้องร้อง Seascapes Surveys และจำเลยร่วมอื่นๆ ตลอดจนขอให้ยกเลิกสัญญาผู้ถือหุ้นที่ทำขึ้นในปี 2556 ระหว่างโจทก์กับ Seascapes Surveys ซึ่งเกี่ยวกับหุ้นจำนวน 368 (ร้อยละ 46) หุ้นใน PTSSI โดยกล่าวหาว่าสัญญาการถือหุ้นแทนขัดต่อกฎหมายและข้อบังคับของประเทศอินโดนีเซีย
- (ค) คดีความในศาลแขวงใต้ของกรุงจาการ์ โดย PTSSI ได้ดำเนินการฟ้องร้อง Seascapes Surveys และจำเลยร่วมอื่นๆ ตลอดจนยื่นขอให้ศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ PTSSI จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท PTSSI ในเรื่องวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการจาก 3 ปี เป็น 5 ปี และให้อำนาจแก่กรรมการในการขายเรือ SS Barakuda ซึ่งมติดังกล่าวจะต้องผ่านการอนุมัติโดยการออกคะแนนเสียง ในอัตราร้อยละ 51 ขององค์ประชุม

บริษัท ไทยโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- (ง) คดีความในศาลแขวงใต้ของกรุงจาการ์ โดยนาง Margareta Retno Sundari ได้ดำเนินการฟ้องร้อง Seascope Surveys และจำเลยร่วมอื่นๆ ตลอดจนคัดค้านในความถูกต้องตามกฎหมายของหุ้นจำนวน 198 หุ้น (ร้อยละ 25) ที่ถือโดย Seascope Surveys โดยกล่าวหาว่า Seascope Surveys ได้ปฏิเสธ หรือไม่ประสงค์ที่จะชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในปี 2556 อีกทั้งโจทก์ยังเรียกร้องค่าชดเชยในความเสียหายจากการจ่ายเงินให้แก่ Seascope Surveys ในระหว่างปี 2548 ถึง 2554 เป็นจำนวน 30,810.7 ล้านเหรียญอินโดนีเซีย และจากข้อกล่าวหาว่าโจทก์ไม่เคยได้รับการชำระเงินสำหรับการโอนหุ้นให้แก่ Seascope Surveys ในปี 2550 เป็นจำนวน 694.6 ล้านเหรียญอินโดนีเซีย และจากข้อกล่าวหาว่าโจทก์ไม่ได้รับเงินปันผลเป็นจำนวน 27,263.7 ล้านเหรียญอินโดนีเซีย

กลุ่มบริษัทเชื่อว่าจะสามารถต่อสู้ข้อกล่าวหาจากคดีความดังกล่าวได้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวม

33 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัทย่อย - PHC

การเพิ่มทุน

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น PHC เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 12.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท PHC ได้เรียกชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นครั้งที่สามจำนวน 20.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัทย่อย - STC

การเพิ่มทุน

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น STC เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 8.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท STC ได้เรียกชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นครั้งที่สี่จำนวน 16.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 และจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563

บริษัทย่อย - MMPLC

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของ MSST ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางตรง เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในประเทศ Mermaid Subsea Services (UK) Limited ("MSS UK") ซึ่ง MSST ถือหุ้นทั้งจำนวน ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยนี้ คือ การให้บริการตรวจสอบใต้น้ำและบริการที่เกี่ยวข้อง โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 100,000 ปอนด์สเตอร์ลิง MSS UK ได้จัดตั้งบริษัทสำเร็จเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ผู้ถือหุ้นของ Mermaid Subsea Service (Malaysia) Ltd. ("MSSM") อนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 200,000 ริงกิตมาเลเซีย จาก 350,000 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 550,000 ริงกิตมาเลเซีย หุ้นที่เพิ่มได้จดทะเบียนและออกเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

วงเงินกู้ยืมฉบับใหม่

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2563 MSST ได้ทำสัญญาวงเงินกู้ยืมฉบับใหม่กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นเงินทุนในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเรือของ MSST โดยวงเงินกู้ยืมสูงสุดไม่เกินจำนวน 8.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ย USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม ซึ่งคำนวณโดยการอ้างอิงเรอสนับสนุนของ MSST ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 20 รวมทั้งคำนวณโดย MMPLC

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทย่อย - PMTA

การจ่ายเงินปันผล

ในที่ประชุมคณะกรรมการของ PMTA เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2563 เพื่อจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 0.5 บาท ต่อหุ้น เป็นจำนวน 50.6 ล้านบาท

บริษัทร่วม - Baria Serece

การจ่ายเงินปันผล

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น Baria Serece เมื่อเดือนมกราคม 2563 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุด 2561 จำนวน 151,125 ล้านบาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่า 196.5 ล้านบาท โดยจ่ายจากกำไรสะสมสำหรับปีก่อนปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินปันผลดังกล่าวคาดว่าจะจ่ายในเดือนมีนาคม 2563

34 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้ใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (“IFRS 16”) ซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เมื่อนำมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกและจะมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ได้นำเสนอวิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าดำเนินงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ซึ่งไม่ได้คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 401.5 ล้านบาท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ขณะนี้ผู้บริหารกำลังพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินในงวดแรกที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว โดยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทฯ หรือกิจการร่วมค้า หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
1. บริษัท เมอร์เมด ชีบซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด (“MSSI”)	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟทอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี (“ZMOS”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) โดยเมอร์เมด ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSSI และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน ZMOS	ZMOS ว่าจ้าง MSSI เพื่อให้ให้บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco	1,930,494,378 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	1,829,139,046 (บันทึกเป็นรายได้จากการให้บริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
2. บริษัท เมอร์เมด ชีบซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”)	บริษัท กัลฟ เอเจซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (“GAC”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) และถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GAC โดยเมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST	MSST ว่าจ้าง GAC เพื่อให้ให้บริการเดินพิธีการทางศุลกากรในการนำเข้าสินค้าและ การขนส่ง	5,958,459 (บันทึกเป็นต้นทุนบริการ)	6,473,961 (บันทึกเป็นต้นทุนบริการ)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
3. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (“TI”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โอลด์ดิงส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI	บาคองโคได้รับบริการขนส่งทางทะเลจาก TI	54,105,615 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	77,014,745 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
4. บริษัท บาดองโค จำกัด (“บาดองโค”)	บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด (“TVA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท พีเอ็ม โพรเซส เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาดองโคทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (“TI”) และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาดองโคให้เช่าพื้นที่โรงงาน กับ TVA	57,143,697 (บันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า)	59,524,189 (บันทึกเป็น รายได้ค่าเช่า)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
5. บริษัท บาดองโค จำกัด (“บาดองโค”)	บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด (“TVA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โพรเซส เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. (“TI”) และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาดองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVA	27,513,855 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	35,124,601 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
6. บริษัท บาดองโค จำกัด (“บาดองโค”)	บริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด (“TVL”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โพรเซส เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาดองโคทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด (“TVA”) ทั้งนี้ TVA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน TVL	บาดองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVL	28,537,815 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	43,754,550 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
7. บริษัท บาดองโค จำกัด (“บาดองโค”)	บารีเย เซเรส (“บารีเย”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม โพรเซส เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาดองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี (“โซลิดาโด”) และโซลิดาโดถือหุ้นร้อยละ 28 ในบารีเย	บาดองโคได้รับบริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือจากบารีเย	16,418,578 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	20,124,942 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการถือครอง
				31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
1. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เมอร์เมด มาร์ทิเม จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในเมอร์เมด โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และเมอร์เมด	TTA เช่าพื้นที่สำนักงาน จากเมอร์เมด	- (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงาน)	1,731,840 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงาน)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
2. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เมอร์เมด มาร์ทิเม จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในเมอร์เมด โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และเมอร์เมด	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน แก่เมอร์เมด	2,251,800 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	2,690,830 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
3. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เมอร์เมด มาร์ทิเม จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในเมอร์เมด โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และเมอร์เมด	TTA ให้บริการด้าน IT แก่เมอร์เมด	240,000 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าบริการ IT)	- (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าบริการ IT)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
4. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน แก่ PMTA	984,150 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	984,150 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
5. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ PMTA	65,520 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าบริการ IT)	65,520 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าบริการ IT)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
6. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โซลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2562 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน PMTA โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและ ผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการอื่นๆ แก่ PMTA	249,507 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้อื่น)	245,282 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้อื่น)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
7. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พี เอช แคปิตอล จำกัด ("PHC")	PHC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท พีเอ็ม แคปิตอล จำกัด ("PMCC") ร้อยละ 30 โดยมีนางสาวอนุภา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน แก่ PHC	4,120,200 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	4,120,200 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการถดถอย
				31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
8. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ("PHC")	PHC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ("PMC") ร้อยละ 30 โดยมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ PHC	300,000 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	- (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
9. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท สยามทาก้า จำกัด ("STC")	STC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด ("CMC") ร้อยละ 30 โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ CMC	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน แก่ STC	507,600 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	123,750 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
10. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท สยามทาก้า จำกัด ("STC")	STC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และ ถือหุ้นโดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด ("CMC") ร้อยละ 30 โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ CMC	TTA ให้บริการการใช้ห้องประชุม แก่ STC	426,306 (บันทึกเป็นรายได้สิ่งอำนวยความสะดวก)	5,000 (บันทึกเป็นรายได้สิ่งอำนวยความสะดวก)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
11. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PMTP")	PMTP ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 60 และ ถือหุ้นโดย ให้กับ Kanden Realty & Development Co., Ltd. ("KRD") ร้อยละ 40	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน แก่ PMTP	291,600 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	- (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
12. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PMTP")	PMTP ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 60 และ ถือหุ้นโดย ให้กับ Kanden Realty & Development Co., Ltd. ("KRD") ร้อยละ 40	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ PMTP	180,000 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	- (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
13. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PMTP")	PMTP ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 60 และ ถือหุ้นโดย ให้กับ Kanden Realty & Development Co., Ltd. ("KRD") ร้อยละ 40	TTA ให้บริการด้านบัญชี บุคคล และบริการทั่วไปแก่ PMTP	631,698 (บันทึกเป็นรายได้สิ่งอำนวยความสะดวก)	- (บันทึกเป็นรายได้สิ่งอำนวยความสะดวก)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
14. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ซื้อสินค้าจากบริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่	2,925 (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	67,278 (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการคิดราคา
				31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	
15. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท มูเกนไค แบงคอก จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และ นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท มูเกนไค แบงคอก จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของ บริษัทฯ	171,822 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหภาพการ)	197,342 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหภาพการ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
16. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท มูเกนไค เพนท์เฮาส์ จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และ นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท มูเกนไค เพนท์เฮาส์ จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของ บริษัทฯ	47,072 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหภาพการ)	89,416 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหภาพการ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
17. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เฮาส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และ นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท เฮาส์ ออฟ ทรีฟเฟิล จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของ บริษัทฯ	- (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหภาพการ)	129,230 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหภาพการ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
18. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ในการจัดกิจกรรม Team building และงานเลี้ยงปีใหม่ สำหรับพนักงาน	1,010,251 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์อื่นสำหรับ พนักงาน)	3,424,000 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์อื่นสำหรับ พนักงาน)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
19. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	TTA เช่าพื้นที่ชั้นล่าง อาคารอรรถกานต์ จากบริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	1,478,624 (บันทึกเป็นรายการจ่าย ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าสาธารณูปโภค)	1,145,411 (บันทึกเป็นรายการจ่าย ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าสาธารณูปโภค)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด
20. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด	TTA ซื้อสินค้าจากบริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่	418,453 (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	228,880 (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
21. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท ไฟร์ วัน วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และ นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และบริษัท ไฟร์ วัน วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ บริษัท ไฟร์ วัน วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด	700,650 (บันทึกเป็นรายการจ่าย ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	328,920 (บันทึกเป็นรายการจ่าย ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
22. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท ทีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการ ทั้งใน TTA และบริษัท ทีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	TTA เช่าพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท ทีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	1,776,120 (บันทึกเป็นรายการจ่าย ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	- (บันทึกเป็นรายการจ่าย ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาด

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคตความต้องการใช้เงินลงทุนและปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเชน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมดเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดหวังในอนาคต ประมาณการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล ที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 5 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2562	2561	2560	2559	2558
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.31	0.12	0.32	(0.23)	(6.61)
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06 ^{/2}	0.05	0.075	0.05 ^{/1}	0.05 ^{/1}

หมายเหตุ : ^{/1} บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

^{/2} การจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบปีบัญชี 2562 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 2563 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2563

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562)

หน่วย: บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเชนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	3,924,000	-	3,294,000
บริษัทย่อยอื่น	17,141,198	2,067,864	19,289,061
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	21,065,198	2,064,864	23,133,061

ค่าบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562)

หน่วย: บาท

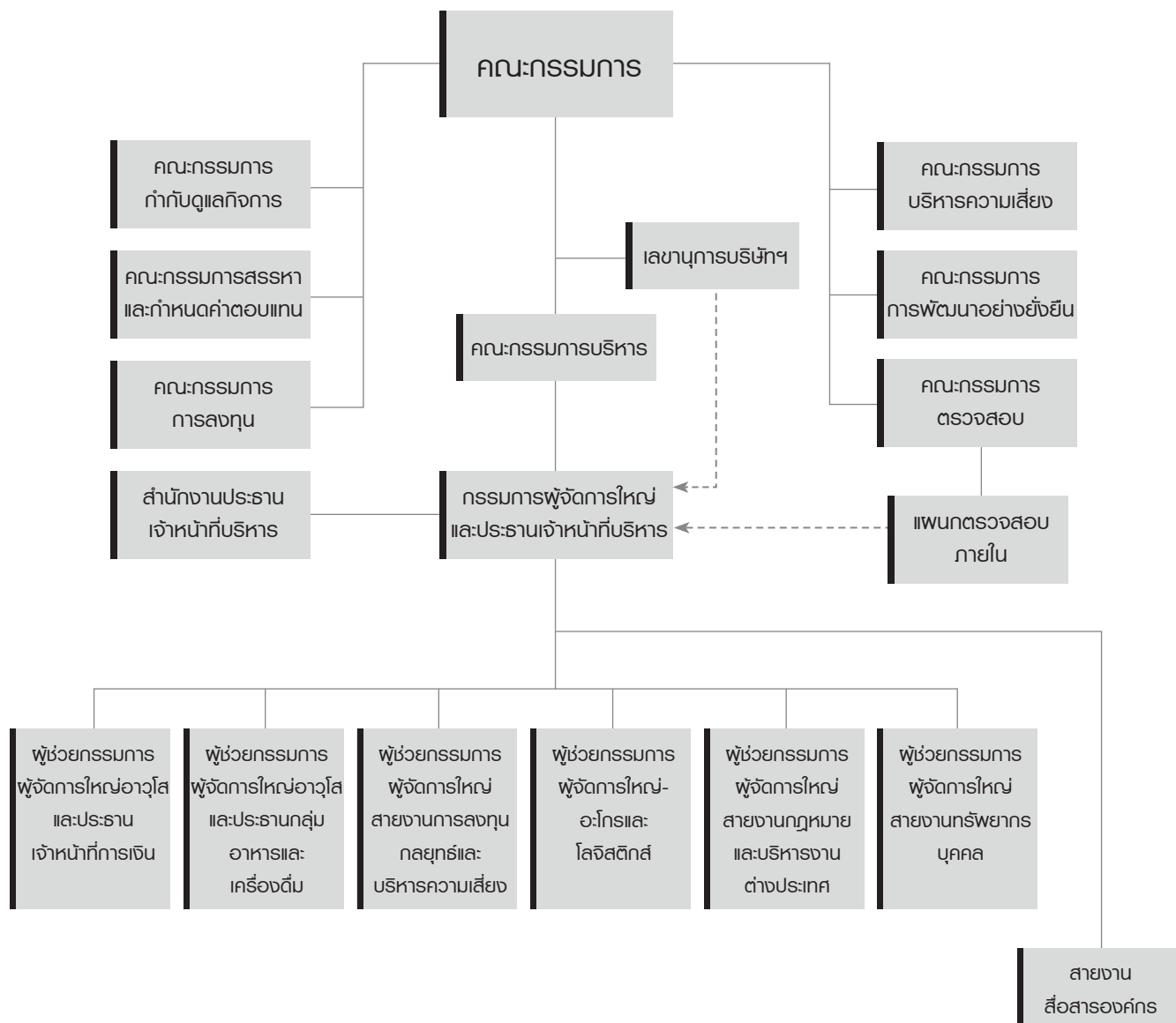
บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเชนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	118,110	-	118,110
บริษัทย่อยอื่น	2,256,580	1,940,253	4,196,833
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	2,374,690	1,940,253	4,314,943

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562) ส่วนใหญ่เป็นค่าบริการให้คำปรึกษาทางด้านภาษีและกฎหมาย

โครงสร้างการจัดการ

พื้องค์กร บริษัท โทริเชนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



คณะกรรมการบริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นายณ้อง ปอล เทเวเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
4. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน/ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน	26 เมษายน 2560
5. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
6. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	27 เมษายน 2559
7. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
8. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
9. นายเชิดพงษ์ ลีวิวิช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายณ้อง ปอล เทเวเน้ง หรือ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลงนามร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัทฯ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

คณะอนุกรรมการ

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 7 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการบริหาร 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 6) คณะกรรมการการลงทุน และ 7) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ในปี 2562

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในปี 2562						
	คณะกรรมการ						
	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	สรรหาและ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ
	บริษัทฯ	ตรวจสอบ	บริหาร	กำหนด	กำกับดูแล	บริหาร	การพัฒนา
	(รวม 8 ครั้ง)	(รวม 7 ครั้ง)	(รวม 8 ครั้ง)	คำตอบแทน	กิจการ	ความเสี่ยง	อย่างยั่งยืน*
				(รวม 2 ครั้ง)	(รวม 2 ครั้ง)	(รวม 3 ครั้ง)	(รวม 4 ครั้ง)
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	8/8	-	8/8	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	8/8	-	8/8	-	-	-	-
3. นายณ้อง ปอล เทเวเน้ง	8/8	-	8/8	-	-	3/3	-
4. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	8/8	-	8/8	-	2/2	3/3	4/4
5. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	8/8	-	-	2/2	2/2	-	-
6. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	8/8	-	-	-	-	-	-
7. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	8/8	7/7	-	-	-	-	-
8. นายสันติ บางอ้อ	8/8	7/7	-	2/2	2/2	-	-
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	8/8	7/7	-	-	-	3/3	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	8/8	-	-	-	-	-	-
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	3/8	-	-	1/2	-	-	-

* คณะกรรมการการชุดย่อยนี้ประกอบด้วย CEO/CFO ของแต่ละสายธุรกิจ เพื่อให้กรรมการมีความหลากหลาย จึงมีระดับกรรมการจาก TTA เพียง CFO ท่านเดียว

หมายเหตุ

ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่น จะแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการบริษัทฯ และเข้าร่วมประชุมในรูปแบบ Conference Call แต่ในทางกฎหมายจะไม่ถือว่ากรรมการท่านนั้นเข้าร่วมประชุม

ในระหว่างปี 2562 มีกรรมการชาวต่างชาติ 1 ท่านเข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 เนื่องจากท่านมีแหล่งพำนักอยู่ในสหรัฐอเมริกาบราซิล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาว่าความสามารถทางธุรกิจ ประสบการณ์ และความรู้ด้านการลงทุนและธุรกิจนอกชายฝั่งของกรรมการท่านนี้มีส่วนช่วยบริษัทฯ ได้อย่างมาก

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผู้บริหารของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4.	นายชัมมนต์ สตรอม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อะโกลและโลจิสติกส์
5.	นายวินเซ็นต์ เชียว	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ
6.	นายคิท เทวีย์ อิง เดวิด	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง
7.	นายสมชาย อภิญาณกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางวรพินท์ อิศราธรรม ทำหน้าที่เลขานุการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ตลอดจนคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทได้เปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ที่ www.thoresen.com ภายใต้หัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท ของ “รายงานว่าด้วยกำกับดูแลกิจการ”

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

องค์ประกอบคำตอบแทนของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- คำตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย ทั้งนี้ ตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบคำตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจระยะยาว ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

อัตราคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชดเชย สำหรับปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทคำตอบแทนกรรมการ	อัตราคำตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)	คำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	150,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร 54,000 บาทสำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาทสำหรับกรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร การจ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาทสำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาทสำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาทสำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน 21,000 บาทสำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาทสำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาทสำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาทสำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ

หมายเหตุ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชดเชย

คำตอบแทนที่เป็นเงินสด

คำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชดเชย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายคำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการและกรรมการชดเชย รวมถึงเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับปี 2562 โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีอำนาจจัดสรรเงินคำตอบแทนประจำปี 2562 ให้แก่กรรมการและกรรมการชดเชยตามความเหมาะสม

อนึ่ง ในปี 2562 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปของค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมจำนวนรวม 7.80 ล้านบาท และยังมีการจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้แก่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นเงินรวมจำนวน 2.194 ล้านบาท โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ที่ได้กล่าวไว้ในตารางข้างต้น ทั้งนี้ รวมแล้วไม่เกิดเงินได้ที่รับโอนนิติบุคคลผู้ถือหุ้นในปีผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ที่จำนวน 10 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นหรือผลประโยชน์อื่นใดให้กับกรรมการ นอกเหนือจากค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2562 ได้แสดงไว้ในตารางหน้าถัดไป

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของ TTA สำหรับปี 2562

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ		เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2562							รวม (บาท)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	โบนัส	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การพัฒนา อย่างยั่งยืน	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	430,000	432,000	0	800,000	0	0	0	0	3,032,000.00
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
3. นายเผื่อง ปอล เทเวธเน้ง	294,000	252,000	252,000	0	224,000	0	0	37,800	0	807,800.00
4. นายจิรเทพเดอร์ พอล เวอร์มา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
5. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	294,000	252,000	252,000	0	0	42,000	25,200	0	0	613,200.00
6. นายกมลสุทธิ ทิพย์รังสี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.00
7. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	294,000	252,000	252,000	235,200	0	0	0	0	0	781,200.00
8. นายสันติ บางอ้อ	294,000	252,000	252,000	196,000	0	50,400	30,240	0	0	822,640.00
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์	294,000	252,000	252,000	196,000	0	0	0	45,360	0	787,360.00
10. นายจิตรพงษ์ กว่างสุขสถิตย์	294,000	252,000	252,000	0	0	0	0	0	0	546,000.00
11. นายไม้มัทม์ ราชต อหัมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	294,000	252,000	94,500	0	0	21,000	0	0	0	409,500.00
รวม	3,858,000	2,194,000	2,038,500	627,200	1,024,000	113,400	55,440	83,160	0	7,799,700

คำตอบแทนของผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562	
	จำนวน ผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน ผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัสรวม	4	40.12	5	46.02
คำตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	4	2.55	5	2.93

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 TTA มีพนักงานในสังกัดโดยตรง ทั้งสิ้น 104 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 คน และพนักงานอีก 99 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สายงานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	23
2. สายงานทรัพยากรบุคคล	5
3. สายงานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	66
4. สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	4
5. สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	6
รวม	104

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
1. กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	85
2. กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	119
3. กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	469
4. กลุ่มการลงทุนอื่น	2,882

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 3,659 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เป็นต้น (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นเงินจำนวน 730,563,327.40 บาท (รอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 : 784,822,342 บาท)
- TTA ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน รวมเงินสมทบกองทุนประกันสังคม (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 38,943,003.69 บาท (รอบปีบัญชี 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561: 43,626,805 บาท)
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

ประวัติคณะกรรมการ



นายประสริฐ บุญสัมพันธ์

(อายุ 67 ปี)

ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ นวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปี 2555
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2554
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ปี 2551
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2551
- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2520
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2518

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยรุ่นที่ 7 (นอปป7) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 1 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (BRAIN 1) ปี 2561
- หลักสูตร “Cryptoasset Revolution” รุ่นที่ 1 โดยสมาคมฟินเทคแห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท โอโครา จำกัด (CAR 1) ปี 2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 ปี 2556
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3 ปี 2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 26/2547
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 6 ปี 2546

- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School รุ่นที่ 155 ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2541
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (วปรอ 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10 ปี 2541

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 : กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2561 : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2554 : กรรมการ บริษัท ปตท. อะโรมาติกส์และการกลั่น จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2556 : กรรมการ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : กรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2554 : กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2554 : กรรมการ/ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ทวินดา (ประเทศไทย) จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- 2557 - 2562 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2557 - 2562 : รองกรรมาธิการพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมาธิการพลังงาน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2549 - 2551 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



นายเดลีเมย์ มหากิจศิริ

(อายุ 41 ปี)

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- 22.05 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1 ปี 2560
- หลักสูตร Ultra Wealth - Invest Like A Master รุ่นที่ 2 ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4 ปี 2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 53/2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 : รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 : กรรมการและผู้ช่วยประธานกรรมการและผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 : กรรมการ บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทาก้า จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส เซส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ ซูเซช จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เมฟ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส เซส แอลแอลซี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรโม ชิปปิง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ชิปปิง เอฟแซดอี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิส เซส แอนด์ ชัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอช ไทโรเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะอีเน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เพรินเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ไลฟ์ติ้ง เซอร์วิส เซส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ชิปปิง พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิง พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ชิปปิง คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน (อินโดนีเซีย) เอส.เอ.
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -1 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เมฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ชิปปิง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟฟอรั ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟฟอรั ริก 1 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟฟอรั ริก 2 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟฟอรั ริก 3 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์ -2 จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิส เซส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการ์เด็น จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท คักดีไฮลิตี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โพร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม.คอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครวเลควูด จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มป์ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลควูด คันทรีคลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลควูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
- 2553 - 2557 : กรรมการบริหาร บริษัท สันททรัพย์ ลิ้น ฟิลลิปส์ จำกัด



นายปอล เทวอเนียง

(อายุ 79 ปี)
กรรมการ/กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2553 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยน็อคส์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีโม่ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีที เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส เอส อินโดนีเซีย
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส เอส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตร์ลิตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส เอส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโพร พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส เอส พีทีอี แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส เอส (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่ง จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2541 - 2547 : ประธานหอการค้าฝรั่งเศส-ไทย



นายจิตนเดอร์ พอล เวอร์มา

(อายุ 55 ปี)
กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการ
บริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการ
บริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน/ประธาน
คณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 26 เมษายน 2560 (วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- 0.003 (ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย
- Fellow Chartered Accountant (FCA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development ปี 2562
- หลักสูตร Accounting for Financial Instruments สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 3/62
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2559
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 78/2549

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2554 : CFO and Acting Managing Director บริษัท ไทยน็อคส์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีโม่ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : Board's Member, Executive Director & CFO, Jindal Stainless Limited

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส เอส คอมพานี แอลแอลซี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ ฟิฟตี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส
ชาอุดิอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย)
จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์
เนชั่นแนล) จำกัด
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโตรลิปต์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์
ซัพพลายส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เพิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิฟตี แอลทีดี
ประเทศสิงคโปร์
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอพแซดอี
ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี แอลทีดี
ประเทศสิงคโปร์
- 2546 - 2548 : Finance Director Asia, Dole Asia ประเทศฟิลิปปินส์
- 2545 - 2546 : Asia Regional Treasurer, Dole Food Companyฮ่องกง
- 2541 - 2545 : Finance Director and Controller, Dole Thailand
Limited ประเทศไทย
- 2539 - 2541 : Finance Director, Seagate Technology ประเทศไทย
- 2531 - 2539 : ดำรงอีกหลากหลายตำแหน่งในระดับแนวทางใน
ประเทศไทยและในต่างประเทศ



นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

(อายุ 39 ปี)

กรรมการ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- 4.38

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
และคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2548 ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ
Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
ปี 2545

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเมอ ชิปปิง จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิตลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์
ซัพพลายส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิโอได โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพร พีทีอี แอลทีดี
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเซีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไพร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ
บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
2552 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไพร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหุโยธินการ์เด็น จำกัด
2549 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มคอร์ป จำกัด
2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มป์ จำกัด
2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คริวเลคทูด จำกัด
2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคทูดคันทรี่คลับ จำกัด
2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคทูด แลนด์ จำกัด



นายกุลสุทธิ กิจวงศ์

(อายุ 42 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 27 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส : 4.38
- รวม : 4.38

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- คู่สมรสของคุณอุษณา มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านคณิตศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยบอสตัน
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ
มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552
- หลักสูตร Director General สภาเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Pacific Basin
Economic Council : PBEC) 2545 - 2547

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเซีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเซีย จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮสส์ ออฟ ทर्फเฟิล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด
2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไพร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
2556 - ปัจจุบัน : Chief Business Development Officer
บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
2553 - ปัจจุบัน : CEO/Founder บริษัท มูเนนโด จำกัด
2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท โรแยล ซีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
2550 - 2556 : Vice President ; Business Development
บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
2544 - 2547 : Marketing Analyst บริษัท กรีนสปอต จำกัด



นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 74 ปี)
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสันติ บางอ้อ

(อายุ 74 ปี)
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 14 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2519
- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2507

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่น 6/2551 Capital Market Academy (CMA)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 96/2550
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 377/2537

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2558 : ประธานกรรมการ บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2532 - 2537 : กรรมการบริหาร ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)
- 2530 - 2532 : กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงเทพฯ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2556 - 2557 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2548 - 2554 : รองประธานกรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
- 2542 - 2554 : ประธานกรรมการ บริษัท หมอมี จำกัด
- 2537 - 2540 : กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด (Government Enterprise)
- 2513 - 2530 : ผู้ช่วยกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยทักษิณ 2523
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2511

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2556
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2556
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2556
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 16/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2544
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2538
- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร ปี 2518

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน
รัฐวิสาหกิจ สาขาสาธารณูปการ อุตสาหกรรมและ
พาณิชย์
- 2555 - 2559 : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน
รัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงานของคณะกรรมการ
ประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
- 2549 - 2552 : อธิการบดี มหาวิทยาลัยโยนก จังหวัดลำปาง
- 2544 - 2545 : กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย
- 2542 - 2544 : กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- 2540 - 2549 : รองเลขาธิการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ
- 2539 - 2542 : กรรมการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ



นายเอดพงษ์ สิริวิชัย

(อายุ 73 ปี)
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.A. Economics มหาวิทยาลัย Georgetown
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Finance for Non- Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2547
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
รุ่นที่ 40
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (นบส.)
รุ่นที่ 13/2536
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.)
รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์
จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2557 : ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท ไออาร์พีซี
จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2562 : ประธานกรรมการ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด
(มหาชน)
- 2552 - 2559 : กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2549 - 2552 : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา บริษัท
ปตท.เคมีคอล จำกัด (มหาชน)

- 2548 - 2550 : ประธานกรรมการ บริษัท โรงกลั่นน้ำมันระยอง จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2551 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตการไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2561 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
- 2546 - 2547 : ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
- 2545 - 2549 : ปลัดกระทรวงพลังงาน



นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์

(อายุ 70 ปี)
กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2522
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2517
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2513

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2536

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทโรเซไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานสํารอง Board Risk Committee ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)
- 2551 - 2552 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2550 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจสำรวจ ผลิต และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2546 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2557 : ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด
- 2552 - 2555 : ประธานกรรมการและรักษาการกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี รีซอร์สเซส จำกัด



นายโมฮัมหมัด ราเอด อาหมัด
เอ็ม. อัลนัสซารี

(อายุ 49 ปี)
กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

นางวรสพินท์ อิศารธรรม

(อายุ 62 ปี)
เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- สาขานิติศาสตร์ Emirates University

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด
(มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- ปัจจุบัน : สมาชิก The National Consulting Council
สำหรับคูหาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Assistant-Undersecretary in the Financial
Department of Abu Dhabi สำหรับคูหาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : Director General of Pvt. & Official office of H.H
Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al
Nahyan แห่งสำหรับคูหาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : รองประธาน Youth Hostel Society
สำหรับคูหาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company
สำหรับคูหาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The National Investor Company
สำหรับคูหาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท Alwifaq Finance Company
สำหรับคูหาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf
Club สำหรับคูหาหรับเอมิเรตส์
- ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment
Company สำหรับคูหาหรับเอมิเรตส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 15 สิงหาคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท กฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินและการคลัง
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2547
- หลักสูตร Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2550
- หลักสูตร Internal Auditing Certificate Program (IACP)
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- Presentation Skill สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร การจัดการกระดาษทำการ (Working Paper) เพื่อมาตรการต่อต้าน
การคอร์รัปชันในองค์กร โดยโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย
ในการต่อต้านการทุจริต ("CAC") ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
รุ่น 3/62
- Road to Join CAC 4/2562, CAC
- Road to Certify 6/2562, CAC
- หลักสูตร P01: หลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ ตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 3 ปี 2561
- หลักสูตร S01-03: ชุดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Corporate
Sustainability Strategy) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 2 ปี 2562
- หลักสูตร S04: การวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน
(Sustainability Risk and Materiality Analysis) ตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 1 ปี 2562
- หลักสูตร S05: การประเมินผลและการจัดการด้านความยั่งยืน
(Sustainability Evaluation and Data Management) ตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 2 ปี 2562
- หลักสูตร S06: การจัดทำรายงานความยั่งยืน (Sustainability Reporting)
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รุ่นที่ 1 ปี 2562

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2560 - ปัจจุบัน : ผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท
บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2557 : เลขานุการบริษัทและผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2540 : เลขานุการบริษัท บริษัท เดอะโคเจนเนอร์ชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2532 - 2533 : เลขานุการประธานกรรมการ บริษัท ดาว เคมิคอล จำกัด
- 2523 - 2532 : เลขานุการกรรมการผู้จัดการ บริษัท คัสตอม แพค จำกัด

ประวัติผู้บริหาร



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

(อายุ 41 ปี)
กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ) :

- 22.05 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

ประวัติของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับ
คณะกรรมการและผู้บริหาร”



นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา

(อายุ 55 ปี)
กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการ
บริหาร/กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการ
บริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 13 พฤษภาคม 2558 (วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัท : 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- 0.003 (ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

ประวัติของนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับ
คณะกรรมการและผู้บริหาร”



นายกมลสุกดิ์ ทัฬหะรังสี

(อายุ 42 ปี)
กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ):

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส : 4.38
- รวม : 4.38

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- คู่สมรสของคุณอุษณา มหากิจศิริ

ประวัติของนายกมลสุกดิ์ ทัฬหะรังสี ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับ
คณะกรรมการและผู้บริหาร”



นายชิกมันต์ สตรอม

(อายุ 63 ปี)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
อะโกรและโลจิสติกส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ) :

- 0.008

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration,
EDB Hoeskolen ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 182/2556

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อะโกรและโลจิสติกส์
บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/กรรมการบริหาร/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มาร์ติน เซอร์วิสเชส แอนด์
ซัพพลายส์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงค์ปรี ฟิฟตี แอลทีดี

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟรินเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิตด์ จำกัด

2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเยนต์ซีส์ จำกัด

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) ฟิฟตี
แอลทีดี

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี

2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด

2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for
Import Export of Agro-Forestry Products and
Fertilizers (“บาเรีย เซเรส”)

2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด

2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดนีเซีย) เอส.เอ.

2543 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of
Commerce กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม

2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด

2556 - 2557 : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด



นายวินเซ็นต์ เซียว

(อายุ 45 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 19 กันยายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ) :

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Business Administration (Corporate Law & Governance), University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Global Executive Master of Business Administration, INSEAD
- ปริญญาโท Business Administration (Oil & Gas), Curtin University
- ปริญญาตรี Laws (Honours), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี Commerce (Accounting), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 175/2556
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2556
- Solicitor, Supreme Court of England & Wales
- Barrister-at-Law & Solicitor, High Court of Australia
- Barrister-at-Law & Solicitor, Supreme Court of the Australian Capital Territory

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

2559 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโส Legal & Corporate Affairs/Business Development Director (Offshore Drilling) บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

2554 - 2556 : Corporate Strategy Director/Company Secretary/ Head of Investor Relations บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

2551 - 2553 : General Counsel/Company Secretary & Head of Investor Relations บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

2548 - 2550 : General Counsel & Company Secretary
บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟฟ شور เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีที เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส อินโดนีเซีย

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส พีทีอี แอลทีดี

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิ่งส์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด

2546 - 2547 : ผู้จัดการอาวุโส ที่ปรึกษาแห่งประเทศไทย บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เชฟโรเลต เซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด

2544 - 2545 : ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บริษัท Ferrier Hodgson Co., Ltd. และบริษัท Effective Planners Co., Ltd. ในตำแหน่ง Plan Administrator ให้กับ Thai Petrochemical Industry Plc.

2542 - 2543 : Lawyer Corporate & Government Division, Deacons Graham & James ประเทศออสเตรเลีย



นายกิต เหว้ย อั้ง เดวิด

(อายุ 42 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์
และการพัฒนา/กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการการลงทุน



นายสมชาย อภิณยานุกุล

(อายุ 49 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรบุคคล

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 20 มกราคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ) :

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce & Management, Lincoln University ประเทศนิวซีแลนด์

ประวัติการอบรม

- Chartered Financial Analyst (CFA), CFA Institute
- CPA Australia

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการพัฒนา
บริษัท ไทรีเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

หน่วยงานอื่นๆ

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอส ซูเอช จำกัด
- 2556 - 2557 : Senior Vice President, Maybank Kim Eng ประเทศสิงคโปร์
- 2548 - 2555 : Executive Director, Goldman Sachs ประเทศสิงคโปร์
- 2547 - 2548 : Vice President, ECM Libra ประเทศมาเลเซีย
- 2543 - 2547 : Analyst, HSBC Securities ประเทศมาเลเซีย
- 2541 - 2543 : Auditor, Ernst & Young ประเทศมาเลเซีย

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

- 1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละ) :

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทสาขา International Business, Swinburne University of Technology เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรีสาขา รัฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร 7 อุปนิสัย พัฒนาสู่ผู้มีประสิทธิภาพสูง (7 Habits for Highly Effective People) Signature Edition 4.0 จัดโดย สถาบัน FranklinCovey ประเทศไทย ปี 2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 160/2562
- The Predictive Index System โดย PI Management ประเทศสิงคโปร์
- HRMS Seminar กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- PMAT ประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล
บริษัท ไทรีเชนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

2559 - 2561 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท ไทรีเชนไทย
เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2556 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล (โรงงาน สระบุรี)
บริษัท ปูนซิเมนต์นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

2550 - 2556 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท ฟาบริเนท
ประเทศไทย (หลักทรัพย์จดทะเบียนใน NYSE - FN
สหรัฐอเมริกา)

หน่วยงานอื่นๆ

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเชน ชิปปิง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - 2559 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท เอกโค
(ประเทศไทย) จำกัด

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5 *		
	ณ 31 ธันวาคม	ณ 31 ธันวาคม	เปลี่ยนแปลง	ณ 31 ธันวาคม	ณ 31 ธันวาคม	เปลี่ยนแปลง
	2562	2561	ระหว่างปี	2562	2561	ระหว่างปี
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	182,000	182,000	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,876,559	401,348,382	528,177	-	7,581,756	(7,581,756)
3. นายณ้อง ปอล เทเวเน้ง	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	11,200	(11,200)	-	1,066	(1,066)
4. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	-	33	(33)
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
5. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	79,879,037	75,495,737	4,383,300	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
6. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	79,879,037	75,495,737	4,383,300	-	-	-
7. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
8. นายสันติ บางอ้อ	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
9. นายเชิดพงษ์ ลีวิวัชร์	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ * ใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W5 หมดอายุและพ้นสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น			จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ # TTA-W5 *		
	ณ 31 ธันวาคม	ณ 31 ธันวาคม	เปลี่ยนแปลง	ณ 31 ธันวาคม	ณ 31 ธันวาคม	เปลี่ยนแปลง
	2562	2561	ระหว่างปี	2562	2561	ระหว่างปี
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	401,876,559	401,348,382	528,177	-	7,581,756	(7,581,756)
2. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-	-	33	(33)
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
3. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	79,879,037	75,495,737	4,383,300	-	-	-
4. นายชิกมันต์ สดรอม	143,200	143,200	-	-	-	-
5. นายวินเชนทร์ เขียว	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
6. นายคิท เทวย์ อึ้ง เควิด	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-
7. นายสมชาย อภิญญาบุญกุล	-	-	-	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ * ใบสำคัญแสดงสิทธิ TTA-W5 หมดอายุและพ้นสภาพเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562

โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดของบริษัทฯ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ *	251,876,559	13.82
2.	CREDIT SUISSE AG, SINGAPORE BRANCH	150,000,000	8.23
3.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	79,879,037	4.38
4.	นายประทีป ตั้งมติธรรม	76,335,007	4.19
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	61,161,397	3.36
6.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	42,827,378	2.35
7.	นายพิพัฒน์ เตียรวัฒน	40,000,000	2.19
8.	นายทศพล แววมณีวรรณ	30,530,000	1.68
9.	DBS BANK LTD	22,689,600	1.24
10.	นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	20,190,300	1.11
	รวม	775,489,278	42.55
	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,046,975,286	57.45
	จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น	1,822,464,564	100.00

หมายเหตุ : * นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นอีกจำนวน 150,000,000 หุ้น ภายใต้คัสโตเดียน คิดเป็นร้อยละ 8.23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 1,998,446,888 บาท และ 1,822,464,564 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นของ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดของบริษัทฯ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	20,502	1,546,153,869	84.84
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	100	276,310,695	15.16
รวมทั้งสิ้น	20,602	1,822,464,564	100.00

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ					
ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการเรือเดินทะเล					
1	บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	9,470,000	9,470,000	99.99 ^{/1}
		หุ้นบุริมสิทธิ กลุ่ม ก	1,530,000	1,529,944	
		กลุ่ม ข	1,500,000	1,500,000	
2	บริษัท พรีเมอ ชิปปิ้ง จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	87,500	87,494	99.99
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล					
3	บริษัท ไทรีเซน ชาร์เตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด Suite B, ชั้น 12, Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
4	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	614,909,306	614,909,306	100.00
5	บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	33,516,824	33,516,824	100.00 ^{/1}
6	บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ชิปปิ้ง พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405	100.00 ^{/1}
7	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง คอมพานี พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	15,500,000	15,500,000	100.00 ^{/1}
8	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง เยอรมนี จีเอ็มบีเอช Stavendam 4a, 28195 Bremen, Germany โทรศัพท์ : 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.00
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้งเทกอง					
9	บริษัท ไทรีเซน ชิปปิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	12,000,000	6,120,000 5,879,990 ^{/1}	99.99

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง					
10	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร : +66 (0) 2255-1079	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 20,398,420 ^{/4} 102,509,593 ^{/3}	58.22
11	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,950,000	95.00
12	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	24,000,000	24,000,000	100.00
13	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	35,000,000	35,000,000	100.00
14	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี Level 8 Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1 Jalan PJU1A/46 47301 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan, Malaysia	หุ้นสามัญ	500,000	500,000	100.00
15	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	538,000,000	538,000,000	100.00
16	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส พีทีอี แอลทีดี 8 Loyang Drive, Loyang Industrial Estate Singapore (508939)	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
17	บริษัท พีที ซีสเคป เซอร์เวย์ส อินโดนีเซีย JL T.B. Simatupang, Kav. 1 S, Cilandak, Timur Jakarta, 12560, Indonesia	หุ้นสามัญ	800	392	49.00
18	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100	100.00
19	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี Level 22, Axiata Tower, No. 9, Jalan Stesen Sentral 5 Kuala Lumpur Sentral, Kuala Lumpur, Malaysia, 50470 Tel. : +603-2273-1919	หุ้นสามัญ	350,000	157,500	45.00
20	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด C/O Abax Corporate Services Ltd. 6 th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	หุ้นสามัญ	1	1	100.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
21	บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส Clifton House, 75 Fort Street, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
22	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด Suite 15, 1 st Floor , Oliaji Trade Centre Fransis Rachel Street, Box 1004, Victoria, Mahe Seychelles	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
23	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดิ อาระเบีย จำกัด Al Khobar, Al Shoaiby Building, Al Hizam and Al Akhzar Area Prince Hamoud Raod, PO Box 1280, 31952 Kingdom of Saudi Arabia	หุ้นสามัญ	5,000	4,750	95.00
24	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี 3 rd Floor , Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, Doha, Qatar	หุ้นสามัญ	200	98	49.00
25	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	600,000,100	20,256,425	33.76
26	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 1 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
27	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 2 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
28	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ รีก 3 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
29	บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี Khobar, P.O. Box 1922 Kingdon of Saudi Arabia ZIP Code 31952	หุ้นสามัญ	2,000	800	40.00
30	บริษัท พีทีจีซี จำกัด J41, Street 99R, Toul Sakae Village, Sangkat Toul Sanglike, Khan Russey Keo, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ : +855 087336668	หุ้นสามัญ	1,200,000	588,000	49.00
กลุ่มธุรกิจเคมิภัณฑ์เพื่อการเกษตร					
31	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498	68.52
32	บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	100.00 ^{/2}
33	บริษัท บาคองโค จำกัด Petroland Tower (17 th Floor), 12 Tan Trao Street Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3893 400 โทรสาร : +84 64 3876 030	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 377,072,638,790 เวียดนามดอง			100.00 ^{/2}

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์					
34	บาเรีย เซเรส Phu My Borough, Tan Thanh District Ba Ria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3876 603 โทรสาร : +84 64 3876 600	หุ้นสามัญ	2,039,080	570,942	28.00 ^{/3}
35	บริษัท บีโตร์ลิปต์ จำกัด 7F, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220, Acacia Avenue Ayala Alabang, Muntinlupa City, 1780 Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.00 ^{/3}
36	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	704,738,212	654,878,013	92.93 ^{/4}
37	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชั่น จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.99
38	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994	99.99
39	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอ็นเนอร์ยี จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994	99.99
40	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส เซส จำกัด 108/2 หมู่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260 โทรศัพท์ : +66 (0) 3572-4210, +66 (0) 3572-4204 โทรสาร : +66 035-724-281	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993	99.99
41	บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ชั้น 17, Petroland Tower, 12 Tan Trao Street Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Min City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 8 5411 1919 โทรสาร : +84 8 5417 1919	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.00
42	บริษัท โทรีเซน-วินามา เอเยนซีส์ จำกัด 19-25 Nguyen Hue, Ben Nghe Ward District 1, Ho Chimin City, Vietnam	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 8,412,697,789 เวียดนามดอง			49.00 ^{/5}
43	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2253-6160 โทรสาร : +66 (0) 2655-2716	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
44	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	51.00
45	บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.00
46	บริษัท ชิดลม มาร์ีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.99
47	บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี 1901- ชั้น 19, Golden Tower, Opp. Marbella Resort Al Buhairah Corniche, Road, Sharjah, UAE. โทรศัพท์ : 971-6-574 2244 โทรสาร : 971-6-574 4244	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
48	บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid, Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	150,000	73,500	49.00 ^{/6}
ประเภทธุรกิจ : อาหารและเครื่องดื่ม					
49	บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	600,000	599,993	99.99
50	บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด 26/24-25 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	78,000,000	54,599,999	70.00
51	บริษัท สยามทากิ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	12,000,000	8,399,999	70.00
ประเภทธุรกิจ : การบริหารจัดการน้ำ					
52	บริษัท ทีทีเอ สุเอซ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	200,000	101,997	51.00
53	บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด 807/26 หมู่บ้านภูมิรินทร์ หมู่ที่ 8 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ +66 (0) 2531-8141-4	หุ้นสามัญ	2,500,000	2,012,500	80.50

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
ประเภทธุรกิจ : การลงทุนอื่น					
54	บริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	800,000	799,993	99.99
55	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2663-7703	หุ้นสามัญ	19,600	5,880	} 30.00 ¹⁷
		หุ้นบุริมสิทธิ	20,400	6,120	
56	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	100,000	59,997	60.00
57	บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	48,070,000	48,069,993	99.99
58	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.00

หมายเหตุ : ^{1/} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน ชิบิ๊ง สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

^{2/} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

^{3/} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี

^{4/} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด

^{5/} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.

^{6/} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน ชิบิ๊ง เอฟแอนด์อี

^{7/} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอเชีย ไลฟ์สไตล์ เซอร์วิส จำกัด

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ชื่อบริษัท	: บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	: TTA
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	: 16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	: 15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	: 25 กันยายน 2538
ประเภทธุรกิจ	: ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มการลงทุนอื่น
ที่ตั้งสำนักงาน	: 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631 อีเมล : Investors@thoresen.com เว็บไซต์ : http://www.thoresen.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	: โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631 อีเมล : Investors@thoresen.com
สำนักงานเลขานุการบริษัท	: โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631 อีเมล : COR@thoresen.com
แผนกตรวจสอบภายใน	: โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 ต่อ 156 โทรสาร : +66 (0) 2655-5635
<hr/>	
หุ้นสามัญ	
ทุนจดทะเบียน	: 1,998,446,888 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,822,464,564 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	: 1,822,464,564 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท
<hr/>	
บุคคลอ้างอิง	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย โทรศัพท์ : +66 (0) 2009-9000 โทรสาร : +66 (0) 2009-9991 SET Contact Center : +66 (0) 2009-9999 อีเมล : SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ : http://www.set.or.th/tsd
นายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : +66 (0) 2544-1000 โทรสาร : +66 (0) 2544-2658
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย โทรศัพท์ : +66 (0) 2677-2000 โทรสาร : +66 (0) 2677-2222

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของคณะกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ <http://www.sec.co.th> หรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

GRI Content Index⁽¹⁰²⁻⁵⁵⁾

Global Reporting Initiative: Core Option

GRI 101: Foundation 2016

GRI 102: General Disclosures 2016

Disclosure	SDG Goal	Page Number	Detail/Omission
1. Organizational Profile			
102-1: Name of the organization	-	17	
102-2: Activities, brands, products, and services	-	14-18	
102-3: Location of headquarters	-	45	
102-4: Location of operations	-	13	
102-5: Ownership and legal form	-	17	
102-6: Markets served	-	13, 19, 24, 33, 37	
102-7: Scale of the organization	-	253	
102-8: Information on employees and other workers	8. Decent Work and Economic Growth	253	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period, providing the total number of employees with permanent and temporary contracts with country-level breakdown.
102-9: Supply chain	-	14-18	
102-10: Significant changes to the organization and its supply chain	-	5-7	
102-11: Precautionary Principle or approach	-	105	
102-12: External initiatives	-	19	
102-13: Membership of associations	-	-	TTA had no membership associations during the reporting period.
2. Strategy			
102-14: Statement from senior decision-maker	-	5-7	
3. Ethics and Integrity			
102-16: Values, principles, standards, and norms of behavior	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	1, 17, 51, 70, website	- http://th.thoresen.com/misc/cg/2019-1105-tta-anti-corruption-policy-th.pdf - http://th.thoresen.com/misc/cg/20141107-tta-code-conduct-th.pdf#page=6 - http://th.thoresen.com/business_vision.html

Disclosure	SDG Goal	Page Number	Detail/Omission
4. Governance			
102-18: Governance structure	-	8-10, 248	
102-24: Nominating and selecting the highest governance body	5. Gender Equality 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	86	
102-28: Evaluating the highest governance body's performance	-	93-94	
102-30: Effectiveness of risk management processes	-	86-87, 90	
102-35: Remuneration policies	-	94	
5. Stakeholder Engagement			
102-40: List of stakeholder groups	-	42	
102-41: Collective bargaining agreements	8. Decent Work and Economic Growth	-	TTA did not have trade unions during the reporting period.
102-42: Identifying and selecting stakeholders	-	43	
102-43: Approach to stakeholder engagement	-	43-44	
102-44: Key topics and concerns raised	-	43-44	
6. Reporting Practice			
102-45: Entities included in the consolidated financial statements	-	2-3, 131-247	Entities included in the consolidated financial statements are TTA and its subsidiaries.
102-46: Defining report content and topic boundaries	-	41-45	The Reporting Principles that define the report content (i.e. stakeholder inclusiveness, sustainability context, materiality, and completeness) were applied.
102-47: List of material topics	-	45	
102-48: Restatements of information	-	-	There were no restatements in this report.
102-49: Changes in reporting	-	-	This is not applicable, as it is TTA's first sustainability report.
102-50: Reporting period	-	42	
102-51: Date of most recent report	-	-	This is not applicable, as it is TTA's first sustainability report.
102-52: Reporting cycle	-	45	
102-53: Contact point for questions regarding the report	-	45	
102-54: Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	-	45	
102-55: GRI content index	-	275	
102-56: External Assurance	-	-	None

Material Topics

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
Supply Chain Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	46	
	103-2: The management approach and its boundary	5. Gender Equality 8. Decent Work and 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	46-47	
	103-3: Evaluation of the management approach	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	46-47	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1: New suppliers that were screened using environmental criteria	-	46	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1: New suppliers that were screened using social criteria	5. Gender Equality 8. Decent Work and Economic Growth 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	46	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Material Sourcing				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	47	
	103-2: The management approach and its boundary	-	47	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	47	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
G4 Sector Disclosure: Food Processing	FP1: Percentage of purchased volume from suppliers compliant with company's sourcing policy	-	47	Information unavailable: TTA plans to collect data of the purchased volume from suppliers who are compliant with the company's sourcing policy - TTA will report this data in the next reporting period
Product & Service Quality and Safety				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	48	
	103-2: The management approach and its boundary	-	48-49	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	48-49	
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-2: Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	-	49	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.

Material Topics

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
Customer Relationship Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	49	
	103-2: The management approach and its boundary	-	49-50	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	49-50	
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-2: Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	-	50	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Technology, Innovation and R&D				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	50	
	103-2: The management approach and its boundary	5. Gender Equality	50-51	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	50-51	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-1: Infrastructure investments and services supported	2. Zero Hunger 5. Gender Equality 7. Affordable and Clean Energy 9. Industry, Innovation, and Infrastructure 11. Sustainable Cities and Communities	50	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Anti-Corruption				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	51	
	103-2: The management approach and its boundary	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	51-52	
	103-3: Evaluation of the management approach	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	51-52	
GRI 205: Anti-Corruption 2016	205-3: Confirmed incidents of corruption and actions taken	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	52	

Material Topics

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
Energy Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	53	
	103-2: The management approach and its boundary	8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	53-54	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	53-54	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 302: Energy 2016	302-1: Energy consumption within the organization	7. Affordable and Clean Energy 8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	53-54	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 307: Environmental Compliance 2016	307-1: Non-compliance with environmental laws and regulations	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	53	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Greenhouse Gas Emissions				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	54	
	103-2: The management approach and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	54-56	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	55	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 305: Emissions 2016	305-1: Direct (Scope 1) GHG emissions	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	55	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	305-2: Energy Indirect (Scope 2) GHG emissions		55	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.

Material Topics

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
Water & Wastewater Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	56	
GRI 103: Management Approaches 2016	103-2: The management approach and its boundary	8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	56	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	56	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1: Interactions with water as a shared resource	3. Good Health and Well-being 6. Clean Water and Sanitation	56	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	303-2: Management of water discharge-related impacts	8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	56	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	303-3: Water withdrawal		56	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	303-4: Water discharge		56	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Waste & Lifecycle Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production	56-57	
	103-2: The management approach and its boundary	12. Responsible Consumption and Production	56-57	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production	56-57	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 306: Effluents and Waste 2016	306-2: Waste by type and disposal methods	3. Good Health and Well-being 6. Clean Water and Sanitation 12. Responsible Consumption and Production	57	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.

Material Topics

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
Human Rights and Labor Practices				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	58	
	103-2: The management approach and its boundary	-	58-60	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	58-60	TTA plans to evaluate human rights training for all employees, and plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 412: Human Rights Assessment 2016	412-2: Employee training on human rights policies or procedures	-	58-60	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Human Resource Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	60	
	103-2: The management approach and its boundary	5. Gender Equality 8. Decent Work and Economic Growth	60-62	
GRI 103: Management Approaches 2016	103-3: Evaluation of the management approach	-	61	
GRI 401: Employment 2016	401-1: New employee hires and employee turnover	5. Gender Equality 8. Decent Work and Economic Growth	61	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Occupational Health and Safety				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	63	
	103-2: The management approach and its boundary	8. Decent Work and Economic Growth	63-67	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	65	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1: Occupational health and safety management system	3. Good Health and Well-being 8. Decent Work and Economic Growth	64	
	403-2: Hazard identification, risk assessment, and incident investigation		64	TTA plans to develop the hierarchy of controls and report the topic in the next reporting period.

Material Topics

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
	403-3: Occupational health services		65	
	403-4: Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety		64	TTA plans to develop the process for worker participation and consultation related to occupational health and safety and report the topic in the next reporting period.
	403-5: Worker training on occupational health and safety		64-65	
	403-6: Promotion of worker health		65	
	403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships		65	TTA plans to improve the prevention and mitigation of occupational health & safety impacts that are directly linked by business relationships.
	403-9: Work-related injuries		65	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Community Development & Involvement				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	67	
	103-2: The management approach and its boundary	-	67	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	67	
GRI 413: Local Communities 2016	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	-	67	Information unavailable: TTA will improve the data collection and reporting in the next reporting period.

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนตชีส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +66 (0) 2250-0569, +66 (0) 2254-8437
โทรสาร: +66 (0) 2655-5631