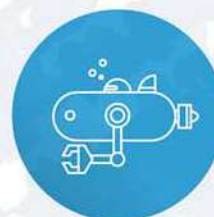


รายงานประจำปี 2563

SEEDING SUSTAINABILITY



SEEDING
SUSTAINABILITY

สารบัญ

001

วิสัยทัศน์ พันธกิจ
และค่านิยมองค์กร

002

สารจากประธานกิตติมศักดิ์

003

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

005

สารจากประธานกรรมการ
และกรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

008

คณะกรรมการและผู้บริหาร

010

เหตุการณ์สำคัญ

จุดเด่นทางธุรกิจ

012

โครงสร้างองค์กร

014

ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท

018

ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

- ธุรกิจขนส่งสินค้าทางบก
- ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง
- ธุรกิจเคมิคัลสำหรับการเกษตร
- ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
- กลุ่มการลงทุนอื่น - ธุรกิจโลจิสติกส์ท่าอากาศยาน

036

คำอธิบายและการวิเคราะห์
ของฝ่ายจัดการ

046

ปัจจัยความเสี่ยง

051

การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการ
ความเสี่ยง

054

จุดเด่นทางการเงิน

055

โครงสร้างรายได้

056

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

062

รายการระหว่างกัน

068

โครงสร้างการถือหุ้น

069

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้าง การจัดการ

070

รายละเอียดเกี่ยวกับ
คณะกรรมการและผู้บริหาร

081

รายงานการตรวจสอบ
หลักฐานการปฏิบัติตาม
คณะกรรมการและผู้บริหาร

082

โครงสร้างการจัดการ

การกำกับดูแล กิจการที่ดี

088

รายงานว่าด้วยการกำกับ
ดูแลกิจการ

117

รายงานคณะกรรมการ
ตรวจสอบ

119

รายงานคณะกรรมการบริหาร

120

รายงานคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

121

รายงานคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ

122

รายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

123

รายงานคณะกรรมการ
พัฒนาอย่างยั่งยืน

การพัฒนา อย่างยั่งยืน

124

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ด้านเศรษฐกิจ
- ด้านสิ่งแวดล้อม
- ด้านสังคม

รายงานทางการเงิน

158

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

159

งบการเงินรวม
และงบการเงินของบริษัท

274

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ภาคผนวก

275

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

277

GRI Content Index

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์

TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัท เพื่อการลงทุนชั้นนำของเอเชีย
 ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบ
 ประสิทธิภาพที่ดีในทุกๆแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

• พันธกิจ •

ก่อนประโยชน์สูงสุดให้กับ
 มูลค่าการลงทุนของ
 ผู้ถือหุ้น

สร้างและดูแล
 ให้องค์กรที่เข้าไปลงทุน
 มีการเติบโตอย่างยั่งยืน

กำหนดกรอบ
 การลงทุน
 การบริหารจัดการ และ
 การขยายกิจการในพอร์ต
 การลงทุนให้ชัดเจน

คืนกำไรสู่สังคม

• ค่านิยมองค์กร •

คุณธรรม

จิตสำนึกของการทำงาน
 ร่วมกันเป็นทีม

ความเป็นเลิศ

การยึดมั่นในพันธะ

“

การเปลี่ยนแปลงมากมาย
จะเกิดขึ้นในธุรกิจของเรา
และอุตสาหกรรมโดยรวม

เราจะสร้างธุรกิจให้เติบโต
อย่างต่อเนื่องได้ ก็ต่อเมื่อเรา
เปิดใจกว้างที่จะคว้าโอกาส
และวิธีคิดใหม่ๆ

”



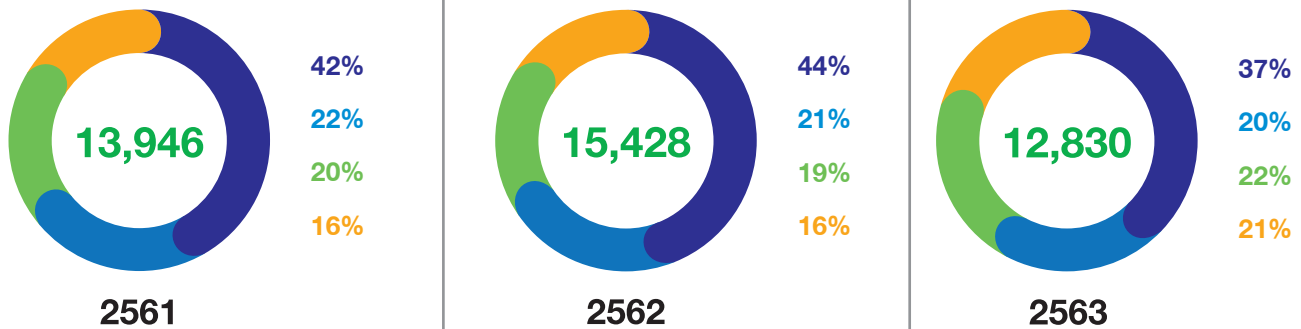
ประยุทธ์ มหากิจศิริ
ประธานกิตติมศักดิ์

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป



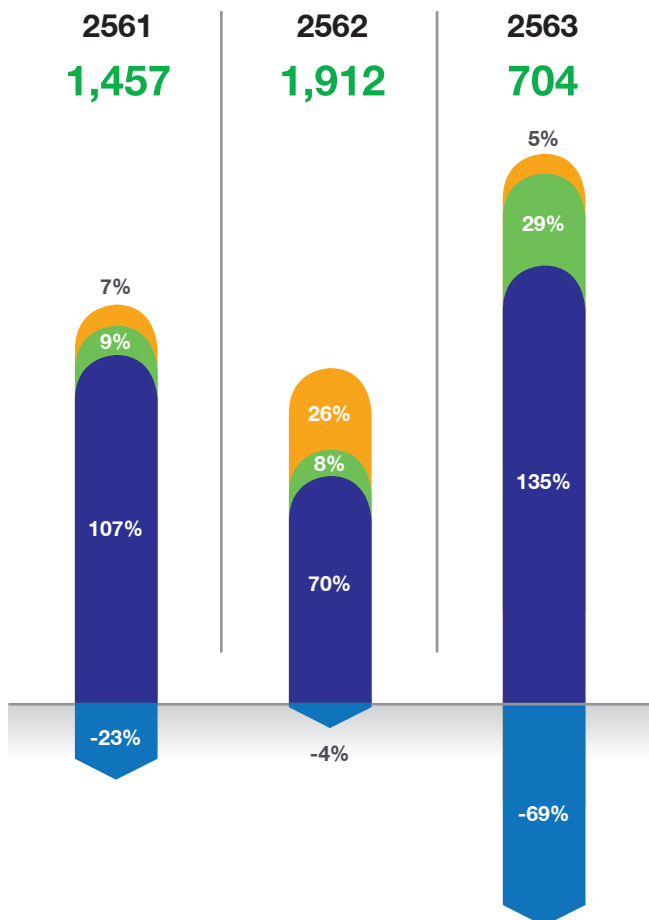
สัดส่วนรายได้

(ล้านบาท)



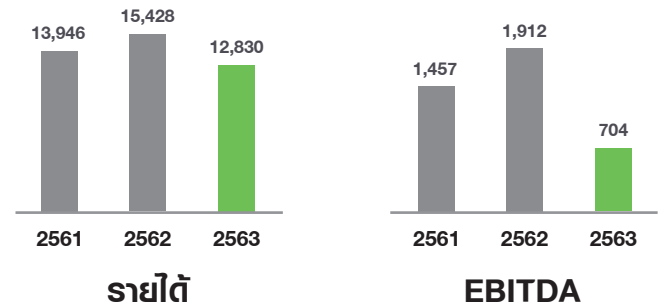
สัดส่วน EBITDA⁽²⁾

(ล้านบาท)



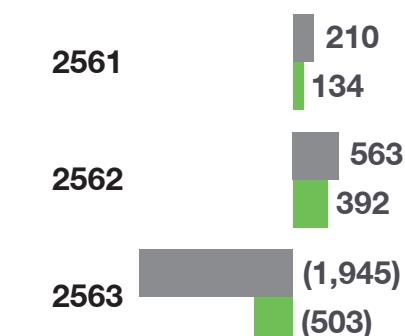
รายได้ และ EBITDA⁽²⁾

(ล้านบาท)



กำไรสุทธิ / กำไรสุทธิ

จากการดำเนินงานปกติ⁽³⁾ (ล้านบาท)



● กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ TTA

● กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA

● กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

● กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

● กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

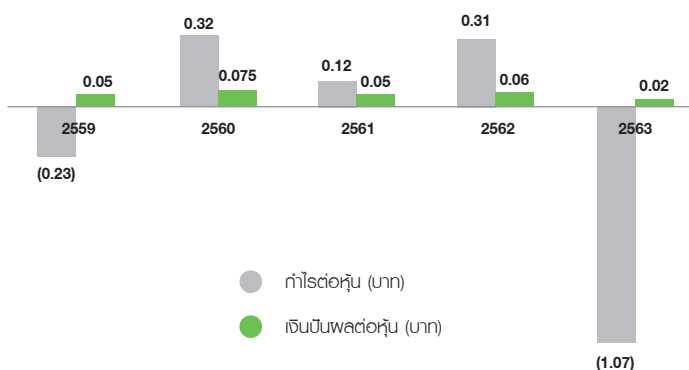
● อื่นๆ⁽¹⁾

งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)	2561	2562	2563
รวมสินทรัพย์	37,112	33,473	31,029
เงินสดภายใต้การบริหาร ⁽⁴⁾	6,867	7,085	7,700
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,832	5,229	4,623
สินทรัพย์ถาวรที่มีตัวตน ⁽⁵⁾	17,628	13,946	14,334
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,785	7,213	4,372
รวมหนี้สิน	12,525	10,874	11,838
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย ⁽⁶⁾	9,788	8,260	9,216
หนี้สินอื่น	2,737	2,614	2,622
รวมส่วนของผู้ออกหุ้น	24,587	22,599	19,191

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	2561	2562	2563
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น ⁽⁷⁾ (%)	22.1%	20.4%	21.1%
อัตราส่วน EBITDA (%)	10.5%	12.4%	5.5%
อัตราส่วนกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA - จากการดำเนินงานปกติ (%)	1.0%	2.5%	-3.9%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ - จากการดำเนินงานปกติ (%)	-2.0%	0.7%	-6.8%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม - จากการดำเนินงานปกติ (%)	-0.8%	0.3%	-2.7%
อัตราผลตอบแทนผู้ออกหุ้น - จากการดำเนินงานปกติ (%)	0.7%	2.1%	-2.9%
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.44	3.15	2.25
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ออกหุ้น (เท่า)	0.40	0.37	0.48
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ออกหุ้น ⁽⁸⁾ (เท่า)	0.12	0.05	0.08

ข้อมูลผลตอบแทนต่อหุ้น และเงินปันผล	2559	2560	2561	2562	2563
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.23)	0.32	0.12	0.31	(1.07)
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.05	0.075	0.05	0.06	0.02 ⁽⁹⁾
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)*	1,822	1,822	1,822	1,822	1,822

* ณ สิ้นงวด

⁽¹⁾ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มการลงทุนอื่น และอื่นๆ⁽²⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ไม่รวมรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ)⁽³⁾ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ⁽⁴⁾ เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น⁽⁵⁾ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน⁽⁶⁾ ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า (2561 และ 2562 : หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน) (ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนใหญ่ไม่ได้มีการดอกเบี้ยที่แท้จริง แต่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) มาถือปฏิบัติในปี 2563)⁽⁷⁾ ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย⁽⁸⁾ อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ออกหุ้น = (หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น) / รวมส่วนของผู้ออกหุ้น⁽⁹⁾ ขึ้นอยู่กับการณ์มติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 30 เมษายน 2564

สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้นทุกท่าน

ปี 2563 นับเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างยิ่ง เนื่องจากเศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบอย่างมากจากวิกฤตการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) คณะกรรมการและคณะผู้บริหารระดับสูงทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดเพื่อดูแลสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจยังคงดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยไม่หยุดชะงัก

รักษาความได้เปรียบในการแข่งขัน

ด้วยแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในสถานการณ์ฉุกเฉิน ประกอบกับความเชี่ยวชาญในธุรกิจมากกว่า 100 ปี ทำให้กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือของโทริเซน ชิปปิง ยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำในอุตสาหกรรม โดยมีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) สูงกว่าอัตราตลาดสุทธิของเรือซูปราแม็กซ์ถึงร้อยละ 22 และยังได้ซื้อเรือมือสองจำนวน 2 ลำ เพื่อเตรียมพร้อมรับความต้องการด้านบริการขนส่งทางเรือที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

งานบริการนอกชายฝั่งของบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) พยายามสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล จึงได้ร่วมทุนกับบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (“เออาร์วี”) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. เพื่อจัดตั้ง บริษัท ซีเคสดี จำกัด ขึ้น เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในเชิงพาณิชย์ แก่บริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติและบริษัทด้านพลังงานทดแทนที่มีการดำเนินงานในทะเลทั้งในภูมิภาคเอเชียและในภูมิภาคอื่นๆ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรไม่ได้รับผลกระทบมากนักจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เนื่องจากปุ๋ยเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับภาคเกษตรกรรม บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“พีเอ็มทีเอ”) ยังคงทำกำไรและรักษาตำแหน่งผู้นำทางการตลาดได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีปริมาณการขายปุ๋ยทั้งหมดเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา คิดเป็น 206.6 พันตัน จากการเติบโตของยอดขายและปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้น

ในช่วงเวลาที่ผ่านมา คณะผู้บริหารระดับสูงใช้ความพยายามมากขึ้นในการปรับโมเดลธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรให้กับธุรกิจที่มีกำไรสูง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด และเพื่อขยายฐานลูกค้า เนื่องจากความท้าทายที่ไม่คาดคิดหลายประการซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยทั้งหมด ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 TTA รายงานผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติที่ 503.1 ล้านบาท และมีผลขาดทุนรวม คิดเป็น 1,944.6 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการขาดทุนพิเศษจากการขายหุ้นในบริษัทร่วมในธุรกิจชุดเจาะ แต่ TTA มี EBITDA เป็นบวกที่ 704.2 ล้านบาทและมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (net IBD/E) อยู่ในระดับต่ำที่ 0.08 เท่า สะท้อนโครงสร้างเงินทุนของบริษัทฯ ที่แข็งแกร่ง

มั่นคงท่ามกลางความไม่แน่นอน

บริษัทฯ เชื่อว่าผลกระทบที่เลวร้ายที่สุดของการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 อาจผ่านพ้นไปแล้ว และปริมาณการค้าสินค้าแห้งเทกองคาดว่าจะเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ในหน่วยตัน ดังนั้น เพื่อ

ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เพิ่มขึ้น โทริเซน ชิปปิง จึงวางแผนซื้อเรือเพิ่มอีก 2-3 ลำในปี 2564

ภาคอุตสาหกรรมงานวิศวกรรมใต้ทะเลยังคงมีแนวโน้มที่ดีในระยะยาวจากโครงการใหม่ที่จะได้รับอนุมัติ นอกจากนี้ เมอร์เมดฯ ยังไม่มีแผนนำเรือเข้าอยู่แห่งในปี 2564 และมีโอกาสที่จะให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเลเชิงพาณิชย์แก่บริษัทน้ำมันและก๊าซแห่งชาติในเอเชียและภูมิภาคอื่นๆ อีกด้วย

ส่วนธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรคาดว่าจะทำกำไรและรักษาตำแหน่งทางการตลาดได้ต่อไปในปี 2564 โดยมุ่งเน้นทำตลาดผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงและตลาดส่งออกที่สำคัญ

สำหรับธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มนั้น พิซซา ฮัท มีสาขา 169 แห่งทั่วประเทศ ในขณะที่ ทาโก้ เบลล์ ได้เปิดสาขา 8 แห่งในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งบริษัทฯ จะขยายสาขาร้านพิซซา ฮัท และทาโก้ เบลล์ เพิ่มเติมในปี 2564 เพื่อรองรับลูกค้าทั่วประเทศและลูกค้าช่องทางบริการจัดส่งที่เพิ่มขึ้น

การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

เมื่อไหร่ก็ตามที่การระบาดของ COVID-19 สามารถควบคุมได้แล้ว บริษัทฯ จะทบทวนและปรับแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP) ซึ่งอาจมีการกำหนดแนวทางภายในใหม่ๆ จากบทเรียนที่ได้จากการเรียนรู้สถานการณ์ที่เกิดขึ้น ตลอดจนจะมีการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อสร้างความยืดหยุ่นในการบริหารธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อวิกฤตในอนาคตได้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจหลักด้วยกลยุทธ์ “รวมพลังและบูรณาการ (Consolidation & Integration)” เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- **สร้างความแข็งแกร่ง** ทำให้บริษัทย่อยของ TTA มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง โดยการเพิ่มยอดขายและส่วนแบ่งการตลาด การปรับปรุงความสามารถในการทำกำไร การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้สินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการเพิ่มผลตอบแทนจากการลงทุนให้สูงสุด
- **สร้างการบูรณาการในกลุ่มบริษัทฯ** โดยการจัดโครงสร้างธุรกิจและโครงสร้างองค์กรใหม่ เพื่อขับเคลื่อนระบบการทำงานร่วมกัน ตลอดจนมีการพิจารณาโครงสร้างต้นทุนที่เหมาะสมในหลายทางเลือก การจัดทำนโยบายและข้อกำหนดที่เป็นมาตรฐาน รวมทั้งมีการผสานรวมแพลตฟอร์มงานหลังบ้านที่ใช้ร่วมกันที่สำคัญ เช่น งานบริหารทรัพยากรบุคคล และระบบไอที เป็นต้น

- **สร้างแพลตฟอร์มด้านความยั่งยืน** บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงมุ่งมั่นที่จะรักษาระดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ “5 ดาว” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และการรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (“CAC”)

นอกจากนี้ ยังเป็นปีที่สองแล้ว ที่บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนภายใต้กรอบของ Global Reporting Initiative (“GRI”) ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจะยังคงกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจควบคู่กับการสร้างความยั่งยืนต่อไป โดยคำนึงถึงการจัดการผลกระทบที่ธุรกิจมีต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอยู่เสมอ

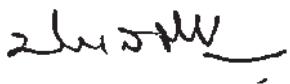
ด้วยพลังการขับเคลื่อนของทีมผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าความพยายามด้านความยั่งยืนจะสร้างโอกาสในการเติบโตให้กับธุรกิจ ในพอร์ตของ TTA ในระยะยาว

คำขอบคุณ

อนึ่ง การรับมือกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และความท้าทายทั้งหมดในปี 2563 จำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงาน สำหรับความมุ่งมั่น ความทุ่มเท ตลอดจนความพยายามอย่างหาที่เปรียบมิได้ ซึ่งนำไปสู่ความต่อเนื่องทางธุรกิจในปีที่ผ่านมา และขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นในบริษัทฯ อย่างมั่นคง ในทางกลับกัน บริษัทฯ จะมุ่งมั่นในเป้าหมายทางธุรกิจ และทุ่มเทความพยายามในการสร้างผลกำไรที่สูงขึ้นในอนาคต

สุดท้ายนี้ ขอส่งความห่วงใยและความปรารถนาดีไปยังผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 และขอชื่นชมความกล้าหาญและความทุ่มเทของผู้ปฏิบัติงานของบุคลากรทางการแพทย์และเจ้าหน้าที่ด้านสาธารณสุขในประเทศไทยและทั่วโลก



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

ประธานกรรมการ



นายเจลิ้มชัย มหากิจศิริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์

ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

นายเดชิตชัย มหากิจศิริ

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการการลงทุน

นายณ้อง ปอล เทเวจเณียง

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการการลงทุน

นายจันทน์เตอร์ พอล เวอร์มา

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน / กรรมการบริหาร /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการการลงทุน /
ประธานกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

นายกมลสุทธิ์ ทิพย์รังสี

กรรมการ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายสันติ บางอ้อ

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ /
กรรมการตรวจสอบ

นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการตรวจสอบ

นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์

กรรมการอิสระ

นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนิซารี

กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะผู้บริหาร



นายเดชิตชัย มหากิจศิริ

กรรมการผู้จัดการใหญ่
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายจิตนเดอร์ พอล เวอร์มา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

นายกมลสุทธิ์ ทิพพะรังสี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

นายชกมันต์ สตรอม

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานอะโกรและโลจิสติกส์

นายวินเซ็นต์ เชียว

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานกฎหมายและบริหารงาน
ต่างประเทศ

นายสมชาย อภิญาบุญกุล

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรบุคคล

เหตุการณ์สำคัญ

2559

- บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี (“โซลิดาโด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด ได้ลงทุนในเงินกู้แปลงสภาพกับบริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุป จำกัด เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- TTA ขายเงินลงทุนร้อยละ 49 ในบริษัท ไทรีเซน ซิปบิง แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (“TSL”) คิดเป็นมูลค่า 28 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2559
- TTA ลงทุนร้อยละ 30 ในบริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด (“LGA”) ผ่านบริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเอส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นทั้งหมด
- TTA ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน คือ บริษัท ทีทีเอสเอส จำกัด (“TTA SUEZ”) ซึ่งเป็นบริษัทที่บริหารจัดการด้านน้ำดื่มและให้บริการด้านการบำบัดน้ำเสีย โดยร่วมทุนกับ Suez Environnement South East Asia Limited เพื่อพัฒนาธุรกิจน้ำดื่มและบริการด้านการบำบัดน้ำเสียในประเทศไทย
- บาคองโกได้รับประกาศนียบัตร “Certificate of Compliment” จาก Ba Ria Vung Tau Power Company ซึ่งเป็นรางวัลแห่งความสำเร็จด้านประหยัดพลังงานและปฏิบัติตามกฎหมาย

2560

- บริษัท ไทรีเซน ซิปบิง ลิงคโปร ฟิทีอี แอลทีดี (“TSS”) ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองมือสองรวม 3 ลำ
- TTA จัดตั้งบริษัท พี เอช แคปิตอล จำกัด (“PHC”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน PHC เพื่อเข้าซื้อกิจการ พิซซา ฮัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัม เรสเทรอนต์ส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด (“YUM”) ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 และ PHC ได้บริหารจัดการกิจการร้านพิซซา ฮัท ทุกสาขาในประเทศไทย นับตั้งแต่นั้นมา
- TTA และ TSS จัดตั้งบริษัท ไทรีเซน ซิปบิง (ประเทศไทย) จำกัด (“TST”) ขึ้นเพื่อให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือโดยเรือสัญชาติไทย ทั้งนี้ TST ได้รับโอนเรือจาก TSS 1 ลำเพื่อใช้ในการประกอบกิจการ
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) ได้เข้าลงทุนโดยการถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัท ฟิทีจีซี จำกัด (“PTGC”) ในประเทศกัมพูชา เพื่อสร้างผลตอบแทนในอนาคต

2561

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองมือสองรวม 2 ลำ
- TTA ได้รับสิทธิในการเข้าทำสัญญาแฟรนไชส์ทาโก้ เบลล์ (Taco Bell) (มีการลงนามสัญญาเมื่อต้นปี 2562) กับ บริษัท ทาโก้ เบลล์ เรสเทรอนต์ส์ เอเชีย ฟิทีอี แอลทีดี โดยผ่านบริษัท สยามทาโก้ จำกัด (“STC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 เพื่อดำเนินกิจการร้านอาหารทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทย และขยายธุรกิจไปสู่ธุรกิจร้านอาหารซึ่งมีการเติบโตสูงและมีความมั่นคง
- TTA ได้ออกหุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน 2 ครั้ง จำนวนรวม 3,305.2 ล้านบาท เพื่อใช้ในการจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนและเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ
- TTA ได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 80.5 ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งเป็นบริษัทสัญชาติไทยที่มีความเชี่ยวชาญในบริการจัดการน้ำ เพื่อส่งเสริมธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำที่มีอยู่เดิม
- บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเอส จำกัด (“ACS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 16.67 ในบริษัท อัลฟา ดิจิตอล ฟิทีอี แอลทีดี (“Alpha”) ในประเทศสิงคโปร์ เพื่อการลงทุนในบริษัท วิ-ไฟแนนซ์ เทคโนโลยี จำกัด (“V-Finance”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศอิสราเอล
- TTA ได้รับรางวัล Asia's Most Influential Companies ในงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards 2018 (ACES Awards 2018) ซึ่งจัดขึ้นโดย MORS Group เพื่อยกย่องความสำเร็จขององค์กรและผู้ประกอบการในทวีปเอเชีย ที่เป็นแบบอย่างในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

2562

- TTA ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562
- TTA ได้ขายหุ้นในบริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PMT") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ในสัดส่วนร้อยละ 40 ให้กับบริษัท คันเดิน เรียลตี้ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ("KRD") เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 เพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์บนที่ดินของ PMT
- PHC เปิดให้บริการร้านพิซซ่า ฮัท แล้วทั้งหมด 147 สาขาในประเทศไทย
- STC เปิดให้บริการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ แล้ว 5 สาขาในกรุงเทพมหานคร สาขาแรกตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า เดอะ เมอร์คิวรี วิลล์ แอท ชิดลม และสาขาอื่นๆ ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้าสยามพารากอน ศูนย์การค้าเซ็นทรัล พลาซ่า ปิ่นเกล้า ศูนย์การค้าสามย่านมิตรทาวน์ และศูนย์การค้า เซ็นทรัล พลาซ่า เวสเกตส์ ตามลำดับ

2563

- TSS ได้ซื้อเรือขนส่งสินค้าแห่งที่สองเพิ่มเติมอีก 2 ลำ
- TTA ได้นำมาตรฐานการรายงานการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ
- บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส ("MIV") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งหมดโดยเมอร์เมตได้ขายหุ้น เอเซีย ออฟชอร์ ดริลลิงค์ จำกัด ("AOD") ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัท ซีดริลล์ จำกัด เมื่อเดือนกันยายน 2563
- บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด ("MSST") ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุน 2 บริษัท ในเดือนกันยายน 2563 ภายใต้ชื่อ บริษัท ซีเคสส์ จำกัด เพื่อร่วมพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในเชิงพาณิชย์ และบริษัท Mermaid-MOE JV Co., Ltd. เพื่อประกอบกิจการให้บริการงานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อ งานก่อสร้าง และงานติดตั้ง ("EPCI") สำหรับอุตสาหกรรม ปิโตรเคมี พลังงาน รวมถึงปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติประเภทขั้นต้น
- PHC เปิดให้บริการร้านพิซซ่า ฮัท แล้วทั้งหมด 169 สาขาในประเทศไทย
- STC เปิดให้บริการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ แล้ว 8 สาขาในกรุงเทพมหานคร โดยสาขาล่าสุดตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้า ริเวอร์ไซด์ พลาซ่า

โครงสร้างองค์กร

บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) (ไทย)

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

บริษัท พรินม อิมพอร์ต จำกัด (มหาชน) (ไทย)	99.99%
บริษัท ไทรีเซน อิมพอร์ต จำกัด (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท กอร์ ฟอรัม อิมพอร์ต จำกัด (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท กอร์ เฟรนด์ อิมพอร์ต จำกัด (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท ไทรีเซน อิมพอร์ต คอมพานี จำกัด (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ไทรีเซน อิมพอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ⁽¹⁾ (ไทย)	51.00%
กิจการร่วมค้า ไทรีเซน คลองพวง กรุงเทพมหานคร ⁽²⁾ (ไทย)	95.00%
บริษัท ไทรีเซน มาร์เก็ตติ้ง (เอเชีย) จำกัด (ฮ่องกง)	99.99%
บริษัท ไทรีเซน อิมพอร์ต เอเชีย จำกัด (เยอรมนี)	100.00%

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท แมริไทม์ มาร์เก็ต จำกัด (มหาชน) ⁽³⁾ (จัดตั้งในไทยแต่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์)	58.22%
บริษัท แมริไทม์ มาร์เก็ต จำกัด (ไทย)	95.00%
บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด (ไทย)	100.00%
บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด (ไทย)	100.00%
บริษัท แมริไทม์ มาร์เก็ต (มาเลเซีย) เอชดีเอ็ม ซีเอส ⁽⁴⁾ (มาเลเซีย)	100.00%
บริษัท แมริไทม์ ซีเอส เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด (ไทย)	100.00%
บริษัท ซีเอสเค เซอร์วิส จำกัด (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท ซีเอสเค เซอร์วิส อินเตอร์เนชันแนล (อินโดนีเซีย)	49.00%
บริษัท แมริไทม์ ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส จำกัด (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท แมริไทม์ ซีเอส เซอร์วิส (มาเลเซีย) เอชดีเอ็ม ซีเอส (มาเลเซีย)	45.00%
บริษัท แมริไทม์ ซีเอส เซอร์วิส (ยูเออี) จำกัด (สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	100.00%
บริษัท ซีเอสเค จำกัด (ไทย)	50.00%
บริษัท แมริไทม์-อินโฟ อีวี จำกัด (ไทย)	100.00%
บริษัท แมริไทม์ มาร์เก็ต แมริไทม์ จำกัด (มอริเชียส)	100.00%
บริษัท แมริไทม์ อินเตอร์เนชันแนล เวเนซุเอลา (เวเนซุเอลา)	100.00%
บริษัท แมริไทม์ ซีเอส เซอร์วิส (อินโดนีเซีย) จำกัด (อินโดนีเซีย)	100.00%
บริษัท แมริไทม์ ซีเอส เซอร์วิส (มาเลเซีย) เอชดีเอ็ม ซีเอส จำกัด (มาเลเซีย)	95.00%
บริษัท แมริไทม์ ซีเอส เซอร์วิส (มาเลเซีย) เอชดีเอ็ม ซีเอส (มาเลเซีย)	49.00%
บริษัท แมริไทม์ ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส (มาเลเซีย) เอชดีเอ็ม ซีเอส (มาเลเซีย)	40.00%
บริษัท ซีเอสเค จำกัด (กัมพูชา)	49.00%

กลุ่มธุรกิจเคมิคัลเพื่อการเกษตร

บริษัท ฟิชั่น ไทรีเซน เอเชีย โอเค จำกัด (มหาชน) (ไทย)	68.52%
บริษัท ฟิชั่น ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) จำกัด (สิงคโปร์)	100.00%
บริษัท บากอง จำกัด (เวียดนาม)	100.00%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท ฟิชเชอร์รี่ จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ฟิชเชอร์รี่ แคปิตอล จำกัด (ไทย)	70.00%
บริษัท สยามทากิ จำกัด (ไทย)	70.00%

กลุ่มการลงทุนอื่น

โลจิสติกส์

บริษัท เมอเรส (เวียดนาม)	28.00%
บริษัท ซีโอสฟวร์ จำกัด (ฟิลิปปินส์)	40.00%
บริษัท ยูนิค ไบโนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มาเลเซีย) (ไทย)	95.70%
บริษัท ยูนิคเอส ซีเอสอีวชั่น จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ยูนิคเอส โลจิสติกส์ จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ยูนิคเอส เพเลก เอ็นเบอร์รี่ จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ยูนิคเอส พอร์ต เซอร์วิส จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ยูนิคเอส คลัส เอ็นเบอร์รี่ 1 จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ยูนิคเอส คลัส เอ็นเบอร์รี่ 2 จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท ไทโรน (อินโดนีเซีย) เอส.เอ. (เวียดนาม)	50.00%
บริษัท ไทโรน-วันนา เอเยนซี่ จำกัด (เวียดนาม)	49.00%
บริษัท ไทโรน-วันนา โลจิสติกส์ จำกัด (เวียดนาม)	100.00%
บริษัท ไทโรน-วันนา ค้า จำกัด (เวียดนาม) (7)	51.00%

บริษัท เฟรนด์ (ประเทศไทย) จำกัด (8)	49.00%
-------------------------------------	--------

บริษัท คัลฟ เออนีย์ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด (ไทย)	51.00%
---	--------

บริษัท ซีเอส ไทโรน โลจิสติกส์ จำกัด (ไทย)	51.00%
---	--------

บริษัท ซีแอล เมอเรส เซอร์วิส แอนด์ ฮีฟวาลย์ จำกัด (ไทย)	99.99%
---	--------

ไทโรน บีบี ออฟเซอรั (สหรัฐอเมริกาโบฮีดา)	100.00%
--	---------

บริษัท เมธธา พอร์ต เซอร์วิส แอลแอลซี (สหรัฐอเมริกาโบฮีดา)	49.00%
---	--------

การบริหารทรัพยากรน้ำ

บริษัท คัทอ เมอเรส จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (ไทย)	80.50%
บริษัท เอเชียมีประปาหลวงพระบาง จำกัด (ลาว)	66.67%

การลงทุนอื่น

บริษัท เอเชีย คัทอ เซอร์วิส จำกัด (8) (ไทย)	99.99%
บริษัท เลเซอร์ เทน เอเชีย จำกัด (ไทย)	30.00%
บริษัท ประณีต จำกัด (ไทย)	51.00%
บริษัท เฟอริค พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ไทย)	60.00%
บริษัท อะซีน โอเลตติ้ง จำกัด (ไทย)	99.99%
บริษัท โซซิอาล โอเลตติ้ง ฟิชชี่ แอลทีดี (สิงคโปร์)	100.00%

หมายเหตุ :

- (1) ถือหุ้นโดยบริษัท ไทโรนไทย เอเยนซี่ จำกัด (มาเลเซีย) ร้อยละ 51 และบริษัท ไทโรน บีบี สิงคโปร์ ฟิชชี่ แอลทีดี ร้อยละ 49
- (2) ถือการร่วมทุน ไทโรน คลองพุดกุงเกษม ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยภายใต้แยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย บริษัท ไทโรน บีบี (ประเทศไทย) จำกัด ร้อยละ 95 และ บริษัท ไทโรน (กรุงเทพ) จำกัด ร้อยละ 5
- (3) ถือหุ้นโดยบริษัท ไทโรนไทย เอเยนซี่ จำกัด (มาเลเซีย) ร้อยละ 49.53 บริษัท อะซีน โอเลตติ้ง จำกัด ร้อยละ 1.44 และบริษัท โซซิอาล โอเลตติ้ง ฟิชชี่ แอลทีดี ร้อยละ 7.21
- (4) ได้จดทะเบียนเพื่อเลิกกิจการ
- (5) ถือหุ้นโดยบริษัท โซซิอาล โอเลตติ้ง ฟิชชี่ แอลทีดี
- (6) ถือหุ้นโดยบริษัท อะซีน โอเลตติ้ง จำกัด
- (7) ถือหุ้นโดยบริษัท ไทโรน-วันนา โลจิสติกส์ จำกัด ร้อยละ 51 และบริษัท โซซิอาล โอเลตติ้ง ฟิชชี่ แอลทีดี ร้อยละ 34
- (8) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น ซี เวเนอรัส เทคโลยี จำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564

ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท

ธุรกิจหลักของบริษัท

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

100%



THORESEN SHIPPING
Thoresen & Co., (Bangkok) Ltd.

กลุ่มธุรกิจบริการ
นอกชายฝั่ง

58.2%




MERMAID

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์
เพื่อการเกษตร

68.5%



95.70%



80.5%



กลุ่มการลงทุนอื่น



PH CAPITAL



กลุ่มธุรกิจอาหาร
และเครื่องดื่ม

70%



ภาพรวมเกี่ยวกับบริษัท

ส่วนองค์กรหลัก

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA” หรือ “บริษัทฯ”) เติบโตขึ้นจากจุดเริ่มต้นเล็กๆ ในปี 2447 ในฐานะของบริษัทที่เป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือจนก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มธุรกิจระดับสากลซึ่งเป็นที่รู้จักไปทั่วภูมิภาคเอเชีย ตะวันออกกลาง และยุโรป ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) โดยประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายภายใต้ห้ากลุ่มธุรกิจหลักอันประกอบไปด้วยธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และการลงทุนอื่น

จากจุดเริ่มต้นในปี 2528 เมื่อบริษัทฯ เริ่มให้บริการด้านการขนส่งสินค้าแห้งเทกอง การดำเนินธุรกิจในด้านพาณิชย์นาวีได้กลายมาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ นับตั้งแต่ที่บริษัทฯ ได้เข้าซื้อและขยายธุรกิจเพื่อที่จะมีเรือขนส่งสินค้าเป็นของตนเอง ธุรกิจพาณิชย์นาวีของบริษัทฯ นี้ยังได้แผ่ขยายครอบคลุมไปยังธุรกิจการให้บริการงานชุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่ง เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าซื้อบริษัท เมอร์เมด มารีเนียร์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจการให้บริการงานชุดเจาะน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งในเวลาต่อมา และเมื่อธุรกิจดังกล่าวได้มีการขยายตัวมากยิ่งขึ้น ในที่สุดบริษัท เมอร์เมด มารีเนียร์ เซอร์วิส จำกัด ก็ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสิงคโปร์ในปี 2550 และเปลี่ยนชื่อมาเป็น บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจออกไปเพื่อเพิ่มความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากกลุ่มพาณิชย์นาวีในปี 2552 เมื่อบริษัทฯ ได้เข้าไปเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และบริษัทผู้ผลิตปุ๋ยของเวียดนามที่มีชื่อว่า บริษัท บาคองโค จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการผ่านการนำบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้สำเร็จในปี 2558 นอกเหนือจากที่เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจออกไปเพื่อลดการพึ่งพิงธุรกิจพาณิชย์นาวี ซึ่งมีลักษณะของการเป็นรอบวัฏจักรที่สูง และเพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถมีรายได้จากธุรกิจอื่นเพิ่มขึ้น

ในปี 2554 บริษัทฯ เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญเมื่อนายเฉลิมชัย มหาทิจศิริ ได้กลายมาเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งภายใต้การนำของนายเฉลิมชัย มหาทิจศิริ บริษัทฯ ได้มีการประเมินสถานะทางธุรกิจใหม่พร้อมทั้งมีการปรับเปลี่ยนโดยเป็นไปอย่างรอบคอบ ด้วยการวางรากฐานใหม่เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของธุรกิจหลักที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้นและเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ดังนั้นเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในข้างต้น บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในการระดมเงินทุนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมสองครั้ง ในขณะที่เมอร์เมดก็ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมและบุคคลในวงจำกัดด้วยเช่นกัน

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด (To be the Most Trusted Asian Investment Group) บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ขึ้นในปี 2557 โดยภายใต้ทิศทางกลยุทธ์ใหม่นี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักการเดิมของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการพัฒนาความหลากหลายในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแสวงหาการเติบโตอย่างยั่งยืนและมีความยืดหยุ่นให้มากขึ้นไปกว่าเดิม ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาความสามารถของบริษัทฯ ให้สามารถรับมือกับความท้าทายเชิงกลยุทธ์ที่กล่าวมานี้ได้ บริษัทฯ ได้มีการระดมทุนอีกครั้งในปี 2558 ด้วยการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวนเงิน 7,286 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจไปยังกิจการค้าปลีกอาหาร (food retail) และอุตสาหกรรมกรรมการบริหารทรัพยากรน้ำในประเทศไทย การขยายธุรกิจไปยังกิจการค้าปลีกอาหารของบริษัทฯ เริ่มต้นด้วยการเข้าซื้อกิจการพิชชา ฮัท ในประเทศไทย จากบริษัท ยัม เรสเทอรองตส์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด ในปี 2560 และต่อมาบริษัทฯ ก็ได้ใช้ศักยภาพใหม่นี้ ด้วยการรับและเริ่มดำเนินธุรกิจแฟรนไชส์กิจการร้านอาหาร ทาโก้ เบลล์ ในประเทศไทยในปี 2562 สำหรับธุรกิจการบริหารทรัพยากรน้ำ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนเชิงกลยุทธ์ในปี 2561 ด้วยการเข้าถือหุ้นใหญ่ในบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำของไทยที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารทรัพยากรน้ำ การเข้าซื้อกิจการนี้ บริษัทฯ อยู่ในสถานะที่เข้มแข็งที่จะสามารถขยายธุรกิจออกไปได้ โดยใช้ประโยชน์จากโอกาสในภาคธุรกิจนี้ของประเทศไทยและระดับภูมิภาคที่กำลังเติบโตอย่างเต็มที่

กลยุทธ์ทางธุรกิจและวิสัยทัศน์

ด้วยความยึดมั่นในวิสัยทัศน์ที่ว่า “บริษัทฯ จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชียที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด” บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำทางธุรกิจด้วยการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ และเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าและการเติบโตในระยะยาว ด้วยเป้าหมายที่จะส่งผ่านประสบการณ์ที่สั่งสมในตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาไปสู่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจที่มีความหลากหลายและศักยภาพหลักขององค์กรดังกล่าวนี้นี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในพอร์ตการลงทุน เพื่อผลประโยชน์การที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ตลอดจนสร้างผลกำไรให้กับธุรกิจของบริษัทฯ ทุกกลุ่มให้สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยการเงินที่เหนือกว่าและมีผลตอบแทนที่ยั่งยืน

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเจริญเติบโตและพัฒนาธุรกิจแฟรนไชส์หลักๆ รวมถึงชื่อเสียงของบริษัทฯ ด้วยการปรับปรุงในด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดย

บริษัทฯ จะมุ่งเน้นในเรื่องคุณภาพและต้นทุนการผลิตที่ต่ำให้เข้มงวดมากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มีเป้าหมายสูงสุดในการส่งผ่านการเติบโตอย่างมั่นคงและสมดุลในทุกแขนงธุรกิจ โดยจะเร่งการเติบโตของธุรกิจจากความหลากหลายของโอกาสทางกลยุทธ์ที่จะทำให้เกิดผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจโดยใช้การปรับเปลี่ยนธุรกิจเชิงกลยุทธ์ เนื่องด้วยในปีที่จะมาถึงนี้ บริษัทฯ ตั้งเป้าที่จะรวมและพัฒนา กลไกขับเคลื่อน (growth engine) ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่โตขึ้นให้มีความมั่นคงยิ่งขึ้นต่อไป อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มิได้หยุดการหาโอกาสในการควบรวมกิจการอื่นๆ หรือการขยายธุรกิจ โดยเฉพาะธุรกิจที่เน้นการใช้กลยุทธ์ที่ยืดหยุ่นแต่รัดกุมในการทำธุรกิจในประเทศไทยและแถบอินโดจีน แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ จะใช้ความละเอียดรอบคอบและความเข้มงวดในการเลือกเฟ้นให้มากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จะยังคงสร้างความสัมพันธ์กับคู่ค้าทางธุรกิจต่อไปเพื่อให้เกิดการพัฒนาธุรกิจใหม่ด้วยศักยภาพของบริษัทฯ

ในฐานะกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจ ความสำเร็จของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับความสามารถในการบริหารการลงทุนและการดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบและมีประสิทธิภาพในแต่ละรอบวัฏจักรของอุตสาหกรรม พร้อมทั้งสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการในระยะยาว บริษัทฯ จะยังคงแสวงหานวัตกรรมและแนวทางการแก้ไข ปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสม และรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและมีศักยภาพสูง รวมทั้งการกำกับดูแลและวินัยที่เข้มงวดในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะเป็นกลุ่มบริษัทที่มีความหลากหลายทางธุรกิจยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญกับผลประกอบการและการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจ

ในฐานะที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น กลุ่มบริษัทฯ มีพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจที่หลากหลาย โดยประกอบไปด้วย ห้ากลุ่มธุรกิจหลักอันได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น ในส่วนของการลงทุนอื่นนี้ บริษัทฯ ประกอบกิจการการบริหารทรัพยากรน้ำ และธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์เป็นหลัก โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการสร้างและทำให้มูลค่าของผู้ถือหุ้นมีความยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นที่การบริหารจัดการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับพอร์ตการลงทุนทางธุรกิจในภาพรวมอีกด้วย

พอร์ตการลงทุนทางธุรกิจหลักที่สำคัญ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563 ของบริษัทฯ ประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจหลักห้ากลุ่มโดยมีบริษัทหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

- บริษัท โทรีเซน ชิปปิง ลิงคโพร ฟิทีอี แอลทีดี (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100)
ผู้ประกอบการเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

- บริษัท เมอร์เมต มาริไทม์ จำกัด (มหาชน)
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 58.22)
ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลและบริการขุดเจาะนอกชายฝั่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

- บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเซีย โอลดิงส์ จำกัด (มหาชน)
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 68.52)
ผู้ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและให้บริการพื้นที่โรงงานในประเทศเวียดนาม

กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70)
ผู้ให้บริการแฟรนไชส์ค้าปลีกอาหารในประเทศไทย
- บริษัท สยามทาโก้ จำกัด (สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70)
ผู้ให้บริการแฟรนไชส์ค้าปลีกอาหารในประเทศไทย

กลุ่มการลงทุนอื่น

- บริษัท เอเซีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.5)
ผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
(สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 92.93)
ผู้เชี่ยวชาญการให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศไทย
- การลงทุนอื่นๆ

ข้อมูลและแนวโน้มธุรกิจ

ธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

โทริเซน ชิปปิง

TTA ประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองภายใต้ชื่อ โทริเซน ชิปปิง ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองระหว่างประเทศชั้นนำที่สั่งสมชื่อเสียงและประสบการณ์อันเชี่ยวชาญในแวดวงพาณิชย์นาวีระดับโลกมายาวนานกว่า 110 ปี

โทริเซน ชิปปิง ให้บริการเรือเดินทะเลขนส่งสินค้าไปยังทุกภูมิภาคของโลกตามความต้องการของลูกค้า โดยสินค้าที่ขนส่งมีทั้งสินค้าประเภทหีบห่อและสินค้าแห่งเทกอง ได้แก่ แร่เหล็ก ถ่านหิน ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร วัสดุก่อสร้าง และเหล็ก เป็นต้น

กองเรือของโทริเซน ชิปปิง มีรูปแบบการให้บริการที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้า อาทิ แบบการให้เช่าเหมาลำตามราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market under time charters) บริการให้เช่าเรือตามการเซ็นสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า (Contracts of Affreightment หรือ “COA”) นอกจากนี้ยังให้บริการด้วยกองเรือของตนเองเป็นเจ้าของแล้ว โทริเซน ชิปปิง ยังมีการเช่าเรือมาเสริมเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

กองเรือทั้งหมดจะถูกบริหารจัดการโดยทีมงานมืออาชีพที่มีประสบการณ์ซึ่งประจำอยู่ที่สำนักงานในสิงคโปร์ ไทย สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และกรุงลอนดอน

กองเรือที่โทริเซนเป็นเจ้าของรวมทั้งเรือที่เช่ามาเสริมนั้นได้ติดตั้งปั๊มจั่นไว้บนเรือ เพื่อความสะดวกในการยกสินค้าขึ้น/ลงจากเรือและขนถ่ายสินค้าที่ท่าเรือ หากท่าเรือนั้นไม่มีสิ่งอำนวยความสะดวกประจำชายฝั่งหรือมีอยู่อย่างจำกัด ในกรณีไปจอดเทียบยังท่าที่เข้าถึงได้ยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ โทริเซนสามารถเรียกค่าบริการเพิ่มเติมได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางเรือที่ไม่มีผู้ให้บริการเรือขนส่งสินค้าเทกองรายอื่นที่ลำใหญ่กว่าหรือสะดวกกว่าให้บริการ

ตลาดการขนส่งสินค้าแห่งเทกองมีการแข่งขันกันสูงมาก ในขณะที่กองเรือทั่วโลกขยายตัวอย่างก้าวกระโดดในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา ข้อได้เปรียบทางด้านการแข่งขันของโทริเซนยังคงเป็นผลสืบเนื่องมาจากประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงทักษะของบุคลากรด้วยเช่นกัน

การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาไปทั่วโลกที่เกิดขึ้นในปีนี้เป็นสิ่งที่ท้าทายอย่างมากต่อการดำเนินงานของเรา ทั้งนี้บริษัทได้คำนึงถึงเรื่องความปลอดภัยเป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นส่วนของสำนักงาน ลูกเรือ รวมทั้งสมาชิกในครอบครัวของพนักงาน นับว่าเป็นโชคดีอย่างมากที่ไม่มีการติดเชื้อไวรัสโคโรนา-19 เลยในหมู่พนักงาน ทั้งในส่วนที่ทำงานอยู่บนชายฝั่งและที่ประจำการอยู่บนเรือ การปรับเปลี่ยนลูกเรือทำได้อย่างยากลำบาก เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านการบินและการเดินทางระหว่างประเทศ ด้วยรูปแบบการบริหารจัดการแผนกเรือโดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ทำให้บริษัทไม่ต้องพึ่งพาบริษัทภายนอกในการจัดหาลูกเรือท่ามกลางสถานการณ์ที่ตึงเครียดเช่นนี้ นอกจากนี้บริษัทยังคงได้รับการสนับสนุนและความร่วมมือที่ดีจากบรรดาคนเรือในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

หลังจากการเพิ่มขีดความสามารถเชิงธุรกิจและศักยภาพทางการค้าโดยการพิจารณาถึงความผันผวนของตลาดขนส่งสินค้าแห่งเทกองในช่วงปี 2563 รายรับจากการขนส่งสินค้าทางเรือของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นอีกครั้งอย่างเห็นได้ชัดจนบริษัทมีผลกำไรระดับสูงสุดได้ ในขณะเดียวกัน ด้วยกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงของสินค้าคงคลังตามฤดูกาล (seasonal hedging strategy) ในส่วนของเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ ก็ส่งผลให้ผลตอบแทนปรับตัวสูงขึ้น โดยรายรับจากเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของมีอัตราสูงกว่าดัชนีตลาด

ในปี 2563 บริษัทได้ให้ความสำคัญกับเรื่องดังต่อไปนี้:

- การรับมือกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา-19 โดยการเตรียมการและเริ่มใช้แผนการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อที่จะลดต้นทุนลง
- การดำเนินการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำดิบจากเรือของเรือทุกลำจนเสร็จสมบูรณ์
- การเปลี่ยนไปใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำหลังการประกาศใช้กฎระเบียบ IMO 2020 จนเสร็จสมบูรณ์
- การดำเนินมาตรการบริหารความเสี่ยงแบบมืออาชีพและการรายงานผลเป็นรายสัปดาห์
- ดำเนินการขนส่งในโครงการก่อสร้างท่อส่งน้ำมันของแคนาดาเป็นผลสำเร็จ และยังคงเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งท่อเหล็กเคลือบที่ใหญ่ที่สุดในโลก
- การซื้อเรือบรรทุกสินค้าแบบเทกองมือสองประเภท Ultramax เพื่อใช้สำหรับบรรทุกทุ่นขุด

จากการที่โทริเซน ชิปปิง มีการบริหารจัดการกองเรือและแผนกเรือโดยหน่วยงานภายในองค์กรเอง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมถึงร้อยละ 19

ในเชิงพาณิชย์ บริษัทมีฐานลูกค้าหลักที่แข็งแกร่ง ซึ่งใช้บริการของกองเรือโทริเซนในการขนส่งสินค้าไปยังตลาดที่ส่งมอบสินค้าทันทีและตลาดซื้อขายสินค้าล่วงหน้า

นอกจากนี้ บริษัทยังมีซอฟต์แวร์ที่ทันสมัยและดีที่สุดในการบริหารเที่ยวเรือ การตรวจวัดความเสี่ยง และการรายงานผล ซึ่งทำให้บริษัทสามารถควบคุมผลตอบแทนได้อย่างรัดกุม

ก : ผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงสร้างกองเรือและรูปแบบการให้บริการเชิงพาณิชย์

ณ สิ้นปี 2563 โทริเซน ชิปปิง เป็นเจ้าของเรือประเภท Supramax 22 ลำ และประเภท Ultramax 1 ลำ รวมทั้งหมดจำนวน 23 ลำ โดยมีขนาดระวางบรรทุกสินค้ารวม 1.28 ล้านเดทเวตัน อายุเฉลี่ยของกองเรือโทริเซน 13.06 ปี และขนาดระวางบรรทุกเฉลี่ยอยู่ที่ 55,686 เดทเวตัน นอกจากนี้ ยังมีเรือขนส่งสินค้าแห่งเทกองอีกจำนวนประมาณ 7.9 ลำ ที่บริษัทได้เช่ามาเสริมเพิ่มเติมแบบเต็มระยะเวลาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในช่วงระหว่างปี

โครงสร้างกองเรือ (ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563)

1. จำนวนเรือ

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า (เทียบเท่าจำนวนลำ)	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	-	0.1	-	0.1
Supramax	22	5.5	-	27.5
Ultramax	1	2.3	-	3.3
รวม	23	7.9	-	30.9

2. อายุเฉลี่ยกองเรือ (Simple Average Age)

จำนวนเรือ				
ประเภทของเรือ	เรือที่บริษัทเป็นเจ้าของ	เรือที่เช่า (เทียบเท่าจำนวนลำ)	เรือที่สั่งต่อใหม่	รวม
Handymax	-	12.0	-	12.0
Supramax	13.45	9.80	-	10.85
Ultramax	4.67	4.48	-	4.49
รวม	13.06	8.30	-	9.38

3. รายชื่อเรือบรรทุกสินค้าแห่งกอง

เรือบรรทุกสินค้าแห่งกอง						
ชื่อเรือ	วันที่ส่งมอบเรือ จากผู้อู่ต่อเรือ	เดทเวทตัน	อายุ		ชนิดของเรือ	การจัดขึ้นเรือ
1 ทอร์ แอ็คซีเพเวอร์	5-01-2553	57,015	10.99	Bulk Carrier	Standard	BV
2 ทอร์ เบรฟ	15-11-2555	53,506	8.13	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	ABS
3 ทอร์ บริช	13-08-2556	53,572	7.39	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	ABS
4 ทอร์ เฟียร์เลส	9-11-2548	54,881	15.15	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
5 ทอร์ ฟอร์จูน	15-06-2554	54,123	9.55	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
6 ทอร์ เฟรนด์ชิป	13-01-2553	54,123	10.97	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
7 ทอร์ ฟิวเจอร์	3-03-2549	54,170	14.84	Bulk Carrier	Open Hatch / Box Shape	NKK
8 ทอร์ อินดิเพนเด็นซ์	23-10-2544	52,407	19.20	Bulk Carrier	Standard	NKK
9 ทอร์ อินฟินิตี้	1-02-2545	52,383	18.93	Bulk Carrier	Standard	NKK
10 ทอร์ อินสูลี	16-11-2548	52,489	15.13	Bulk Carrier	Standard	NKK
11 ทอร์ อินทริคิตี	2-04-2544	52,375	19.76	Bulk Carrier	Standard	BV
12 ทอร์ เมด็อค	15-07-2548	55,695	15.47	Bulk Carrier	Standard	KR
13 ทอร์ มากันฮิลด์	28-06-2549	56,023	14.52	Bulk Carrier	Standard	NKK
14 ทอร์ แม็กซิมัส	7-10-2548	55,695	15.24	Bulk Carrier	Standard	KR
15 ทอร์ เมเนลอส	25-08-2549	55,710	14.36	Bulk Carrier	Standard	KR
16 ทอร์ เมอร์คิวรี	11-10-2548	55,862	15.23	Bulk Carrier	Standard	ABS
17 ทอร์ โมนาดิค	5-09-2549	56,026	14.33	Bulk Carrier	Standard	NKK
18 ทอร์ คอนพิเดนซ์	25-06-2551	58,781	12.53	Bulk Carrier	Standard	KR
19 ทอร์ เคอร์ิจ	22-04-2552	58,693	11.70	Bulk Carrier	Standard	DNV-GL
20 ทอร์ แคลลิเบอร์	19-12-2551	58,732	12.04	Bulk Carrier	Standard	NKK
21 ทอร์ ไฮโย	16-07-2551	58,731	12.47	Bulk Carrier	Standard	NKK
22 ทอร์ ไฮยชนะ	26-02-2556	58,605	7.85	Bulk Carrier	Standard	NKK
23 ทอร์ นิรมิตร	1-05-2559	61,171	4.67	Bulk Carrier	Standard	NKK
รวมระวางบรรทุกของกองเรือโทรีเซน		1,280,768	เดทเวทตัน			

ABS : Amercian Bureau of Shipping

BV : Bureau Veritas

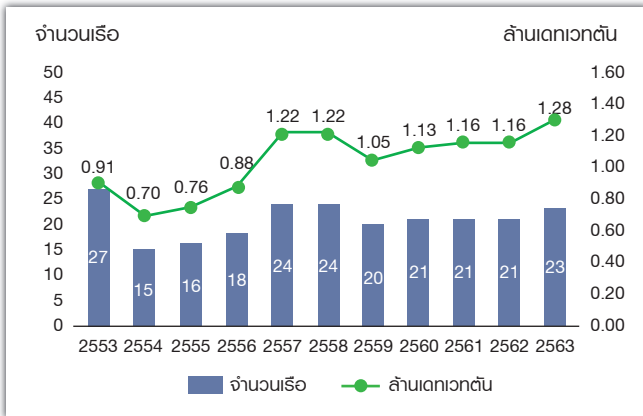
DNV-GL : Det Norske Veritas and Germanischer Lloyd

NKK : Nippon Kaiji Kyokai

KR : Korean Register of Shipping

ที่มา : TTA

แผนภูมิ : กองเรือโทรีเซน ปี 2553-2563



ที่มา : TTA

รูปแบบการให้บริการของกองเรือ

ปี 2563 เป็นปีที่ตลาดได้รับผลกระทบอย่างมากจากเหตุการณ์แพร่กระจายของไวรัสโควิด-19 และเศรษฐกิจทั่วโลกที่อยู่ในภาวะชะงักงัน หลังจากตลาดชะลอตัวเช่นเคยในช่วงไตรมาสที่ 1 และปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสที่ 2 บริษัทก็ได้เร่งปรับแผนการดำเนินงานอย่างรวดเร็ว แม้ว่ารายรับจากกองเรือจะลดลงอย่างมากในช่วงไตรมาสที่ 2 แต่บริษัทยังคงมีผลกำไรจากทั้งกลยุทธ์การป้องกันความเสี่ยงและการจองระวางสินค้า ซึ่งสิ่งนี้เองที่ช่วยเน้นย้ำความเชื่อมั่นในรูปแบบการบริหารจัดการกองเรือที่บริษัทเป็นเจ้าของเรือเองและการบริหารระวางสินค้าในแบบฉบับของบริษัท ในไตรมาสที่ 3 ตลาดกลับฟื้นตัวได้เล็กน้อยด้วยแรงหนุนจากจีน และปรับตัวดีขึ้นในไตรมาสที่ 4 เนื่องจากปริมาณสินค้าที่ยังคงค้างในระหว่างปี รวมถึงปริมาณเมล็ดพันธุ์พืชที่เพิ่มสูงขึ้น

อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของตลาดก็ส่งเสริมให้เกิดโอกาสทางการค้าเพิ่มขึ้นด้วย บริษัทยังคงมุ่งเป้าไปที่การให้บริการแก่ลูกค้าหลักและพยายามคงสัดส่วนของการเป็นผู้ประกอบการขนส่งสินค้าทางเรือและการเป็นเจ้าของเรือเองให้สมดุลกัน

ด้วยวิธีนี้ บริษัทจึงสามารถใช้ฐานลูกค้าที่มีอยู่และยอดการจองเรือล่วงหน้าเป็นประกันถึงผลกำไรของเรือ ทั้งที่บริษัทเป็นเจ้าของเรือรวมถึงเรือที่เช่าเหมาลำแบบเป็นระยะเวลาด้วย

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้วยการกระจายกองเรือไปยังตลาดหลายภูมิภาค ได้แก่ มหาสมุทรแอตแลนติก มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก และหากเป็นไปได้ บริษัทจะส่งเรือไปยังพื้นที่เป้าหมายที่มีการส่งออกเมล็ดพันธุ์พืชตามฤดูกาล ซึ่งการเพิ่มขึ้นของปริมาณสินค้าที่ขนส่งย่อมส่งผลถึงการเพิ่มขึ้นของระดับอัตราค่าระวางด้วย บริษัทได้รวมการว่าจ้างแบบระยะสั้นเข้าไว้ด้วย เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงสำหรับไตรมาสที่กำลังจะมาถึง และช่วยดึงราคาตลาดภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด (spot market) ให้สูงขึ้นด้วย

ข : การตลาดและคู่แข่ง

การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย และความสามารถในการดำเนินธุรกิจ

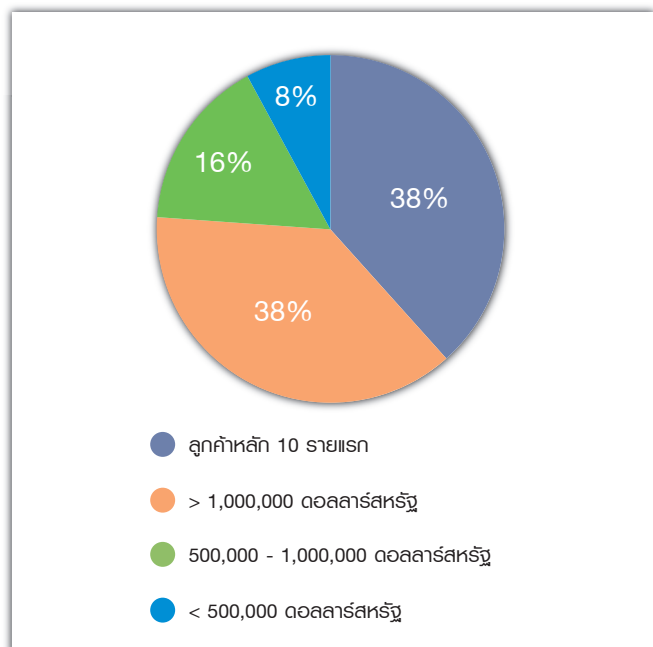
การขนส่งสินค้าและลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย

โทรีเซน ชิปปิง ยังคงสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่องกับกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการขนส่งสินค้าทางเรือ บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายด้านแผนการตลาดและการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับกลุ่มลูกค้าหลัก ในการจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความต้องการของพวกเขา ลูกค้าทั้งในแบบที่ต้องการขนส่งสินค้าในทันที และแบบที่ทำสัญญาขนส่งสินค้าล่วงหน้า ซึ่งล้วนแต่ต้องมีความเข้าใจเป็นอย่างดีในเรื่องของตลาดการขนส่งสินค้าทางเรือและเชื้อเพลิงในเรือ

ด้วยการมุ่งเน้นไปที่ตัวลูกค้าและความต้องการที่แตกต่างกันของพวกเขา ส่งผลให้บริษัทมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในแถบภูมิภาคแอตแลนติกเหนือ มหาสมุทรอินเดีย และมหาสมุทรแปซิฟิก

บริษัทเป็นหนึ่งในบริษัทขนส่งสินค้าที่ใหญ่ที่สุดในโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการขนส่งต่อเคลือบ ด้วยกองเรือที่มีความหลากหลายและทีมบริหารงานที่มากด้วยประสบการณ์ ทำให้โทรีเซน ชิปปิง สามารถจัดหาระวางสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มเหล่านี้ได้

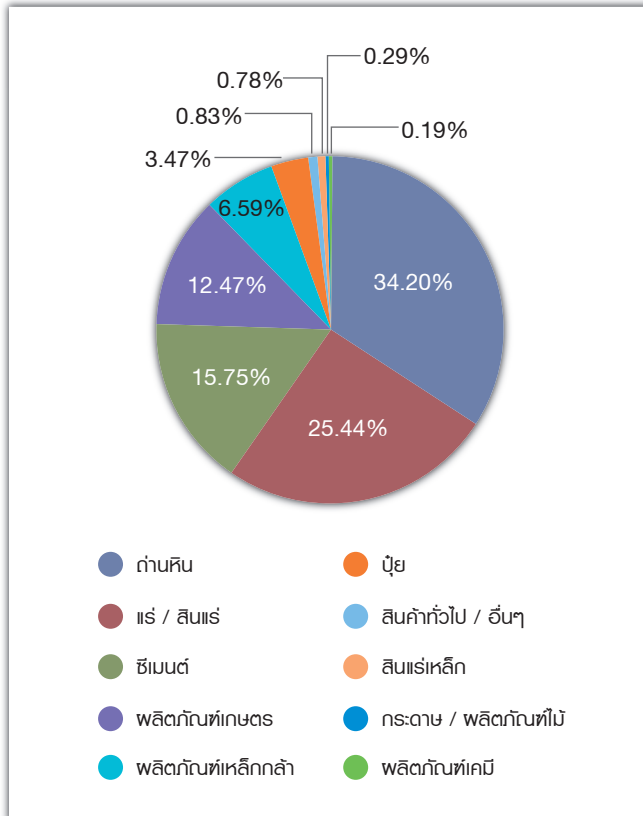
แผนภูมิ : ลูกค้าจำแนกตามรายรับปี 2563



ที่มา : TTA

โทริเซนขนส่งสินค้าปริมาณ 12.68 ล้านตันในปี 2563 ซึ่งแบ่งโดยคร่าวๆ ออกเป็นร้อยละ 40/60 ระหว่างสินค้าแห่งเทกองกลุ่มหลัก อาทิ ถ่านหิน แร่/สินแร่ และเมล็ดธัญพืช และสินค้าแห่งเทกองกลุ่มย่อย อาทิ เหล็ก ปุ๋ย ซีเมนต์ ผลผลิตทางการเกษตร และอื่นๆ

แผนภูมิ : สินค้าที่ขนส่งจำแนกตามประเภทของสินค้าในปี 2563



ที่มา : TTA

ความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ

โทริเซนยังคงความเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองอย่างครบวงจร คู่แข่งทางธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทมักต้องพึ่งพาการบริการจากหน่วยงานภายนอก อาทิ การจัดหาลูกเรือ การบริหารจัดการด้านเทคนิค ประกันภัย และการจัดซื้อจัดหา แต่โทริเซนมีหน่วยงานภายในที่ดูแลรับผิดชอบในเรื่องดังกล่าวด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ด้วยรากฐานอันแข็งแกร่งทางด้านบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ รวมทั้งแผนกปฏิบัติการเรือ (Marine Operations Department) ซึ่งประจำอยู่ที่กรุงเทพมหานคร ล้วนทุ่มเทในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินงานโดยมีค่าใช้จ่ายรายวันที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือต่ำที่สุดรายหนึ่ง

การผนวกความเชี่ยวชาญของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันในเชิงลึก อันประกอบด้วย ลูกเรือ การดำเนินงานด้านเทคนิค การปล่อยเช่าเหมาลำ การปฏิบัติการเชิงพาณิชย์ การเงิน และในด้านความเสี่ยง ล้วนสะท้อนสู่สายตาของลูกเรืออุตสาหกรรมของบริษัทได้เป็นอย่างดี

ลูกค้าของบริษัททราบดีว่าการขนส่งสินค้าทางเรือด้วยบริการของโทริเซนจะมั่นใจได้ในเรื่องของประสิทธิภาพ การดำเนินการอย่างมืออาชีพ และยืดหยุ่นได้ ซึ่งล้วนเป็นสิ่งจำเป็นในการที่จะช่วยสนับสนุนให้การขนส่งสินค้าของลูกค้าประสบผลสำเร็จเป็นอย่างดี

ด้วยการเน้นย้ำถึงความสำคัญของประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสื่อสารที่เข้มแข็ง และพอร์ตการลงทุนที่มีการกระจายความเสี่ยงทั้งในส่วนของการเรือและสินค้าที่ขนส่ง บริษัทเชื่อว่าโทริเซนจะสามารถทำกำไรในช่วงการฟื้นตัวของวัฏจักรธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองนี้ได้

ตลาดธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกอง

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

สภาวะตลาดในปี 2563 เริ่มต้นอย่างขบเซาเนื่องจากเทศกาลตรุษจีนที่มาถึงเร็วกว่าปกติเป็นเหตุให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่างๆ ต้องชะลอออกไปจนกว่าจะถึงช่วงครึ่งหลังของไตรมาสแรก หลังจากฟาร์มสุกรในจีนได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคอหิวาต์แอฟริกาในสุกร (African swine fever) และสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่ยืดเยื้อยาวนานนับปี ตลาดก็ได้รับแรงหนุนเล็กน้อยจากการขนส่งเมล็ดพันธุ์ของสหรัฐฯ

ในช่วงกลางเดือนมกราคม ข่าวการแพร่กระจายของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ในเมืองอู่ฮั่นได้แพร่สะพัดออกไป มีการคาดการณ์ในเบื้องต้นว่าเหตุการณ์นี้จะส่งผลให้ตลาดชะลอตัวต่อไปอีกนานในปีนี้ แต่หลังจากบังคับใช้มาตรการอย่างจริงจัง ก็ดูเหมือนว่าจีนสามารถควบคุมการแพร่ระบาดของไวรัสได้ภายในไม่กี่สัปดาห์ ทำให้โรงงานรวมทั้งสถานประกอบการต่างๆ เริ่มกลับมาเปิดดำเนินงานได้อีกครั้ง

ทว่าในเดือนมีนาคม ความคิดเห็นนี้ได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วจากการที่ไวรัสโคโรนาได้แพร่กระจายไปทั่วโลก และต่อมาในกลางเดือนมีนาคม องค์การอนามัยโลก (WHO) ได้ประกาศยกระดับให้ไวรัสโคโรนาเป็นโรคระบาดร้ายแรง ส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกหยุดชะงัก ปริมาณการขนส่งสินค้าหายไปจากตลาดเป็นจำนวนมากและอัตราค่าระวางของสินค้าแห่งเทกองปรับตัวลดลงไปอยู่ที่จุดต่ำสุดอีกครั้งเท่ากับเมื่อปี 2559

ด้วยมาตรการจำกัดการเดินทาง (lock down) ที่ยังยืดเยื้อ รวมทั้งอากาศที่อุ่นขึ้นในช่วงฤดูหนาวของประเทศในซีกโลกเหนือส่งผลให้ราคาน้ำมันลดลงอย่างมาก นอกจากนี้อุตสาหกรรมการเดินทางยังได้รับผลกระทบ มีเรือขนส่งที่ต้องหยุดให้บริการ ราคาน้ำมันพุ่งดิ่งลงและความแตกต่างของราคาระหว่างเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันสูงและเชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำปรับตัวลดลงอย่างเห็นได้ชัด เจ้าของเรือที่คาดหวังว่าจะใช้ข้อได้เปรียบในการติดตั้งอุปกรณ์ดักจับแก๊สที่มีอนุภาคขนาดเล็ก (gas scrubbers) ได้สูญเสียโอกาสในเรื่องความแตกต่างของราคานี้ไป ส่วนเจ้าของเรือที่วางแผนจะเปลี่ยนมาใช้เชื้อเพลิงที่มีค่ากำมะถันต่ำก็ได้รับความช่วยเหลืออย่างดี ทำให้การเปลี่ยนผ่านการใช้เชื้อเพลิงตามกฎ IMO2020 สำเร็จได้อย่างราบรื่น

ในช่วงไตรมาสที่ 3 และ 4 ตลาดปรับตัวดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของจีน นอกจากการดำเนินมาตรการอย่างจริงจังในการป้องกันการแพร่กระจายของไวรัสโคโรนาในชุมชนแล้ว รัฐบาลจีนยังได้ใช้นโยบายทางการเงินและการคลังแบบแข็งแกร่งเพื่อที่จะปกป้องเศรษฐกิจจากผลกระทบที่รุนแรงของเหตุการณ์แพร่กระจายของไวรัสโคโรนาอีกด้วย ด้วยการพลิกฟื้นของจีนและปริมาณการค้าเมล็ดพันธุ์ที่สูงขึ้นได้ช่วยพยุงตลาดธุรกิจการขนส่งสินค้าแห่งเทกองในช่วงที่เหลือของปี 2563 ไว้ได้

อย่างไรก็ตาม สิ่งที่น่าจับตามองมากที่สุดในปีนี้ก็คือยอดการส่งออกเรือที่ต่ำที่สุดเป็นประวัติการณ์ ตู้ต่อเรือได้รับคำสั่งต่อเรือใหม่เพียงเล็กน้อย ดูเหมือนว่าผู้ประกอบการเดินเรือได้วางแผนที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในตอนแรกและตามมาด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยการเปลี่ยนแปลงระบบขับเคลื่อนพลังงาน สิ่งเหล่านี้น่าจะใช้เวลาหลายปีและยังต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนของอุตสาหกรรมรวมทั้งการลงทุนมูลค่ามหาศาลอีกด้วย ในขณะที่เดียวกันก็ยังคงมีความลังเลเพิ่มมากขึ้นในการลงทุนในเรือลักษณะที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน จึงทำให้อุปทานชะลอตัวลง

ท่ามกลางการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา ยังคงมีความไม่แน่นอนว่าคนทั่วโลกอาจจะต้องกลับมาดำเนินชีวิตในแบบวิถีใหม่ (new normal) อย่างไรก็ตามความสำเร็จในการผลิตวัคซีนก็ช่วยจุดประกายความหวังว่าสภาพเศรษฐกิจจะเติบโตขึ้นในปี 2564 นอกจากนี้การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ยังเป็นเหตุให้ความกังวลด้านความมั่นคงทางอาหารและการจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ เพิ่มสูงขึ้นด้วย ดูเหมือนว่าการผลิตและขนส่งสินค้าวัตถุดิบจะเพิ่มสูงขึ้นด้วย รัฐบาลทั่วโลกได้พยายามกระตุ้น

เศรษฐกิจและอัดฉีดเม็ดเงินเข้าในระบบเพื่อรับมือกับการระบาดของเชื้อโควิด-19 คราวนี้ เราหวังว่ามาตรการเหล่านี้จะช่วยหนุนให้อุปสงค์ปรับตัวเพิ่มขึ้น แม้ว่าอุปทานจะชะลอลงก็ตาม ปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลให้รายรับของธุรกิจขนส่งสินค้าแห่งเทกองในอีก 1-3 ปีข้างหน้าเติบโตแข็งแกร่งขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

จำนวนเรือที่สั่งต่อใหม่สำหรับการขนส่งสินค้าแห่งเทกอง ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2563

ประเภทเรือที่สั่งต่อใหม่	จำนวนเรือ	ขนาดระวางบรรทุกรวม (ล้านเดกเวกตัน)	% ของกองเรือที่มีอยู่เดิม
Handysize	172	5.39	5.1%
Handymax	271	16.26	7.8%
Panamax	277	23.05	10.6%
Capesize	212	47.02	13.5%
รวม	932	91.71	10.4%

ที่มา : Clarksons

ราคาน้ำมัน

บริษัทได้ใช้กลยุทธ์ป้องกันความเสี่ยงของราคาน้ำมันที่รัดกุมในส่วนของการจองระวางบรรทุกสินค้าล่วงหน้า โดยการทำสัญญาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้า (bunker swap agreements)

ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

จุดเด่นธุรกิจ

บริษัท เมอร์เมต มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมต”) จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยประกอบธุรกิจให้บริการงานใต้ทะเล ได้แก่ งานวิศวกรรมและงานสำรวจใต้ทะเลด้วยนักประดาน้ำและยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (“ROV”) นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นเจ้าของและบริหารจัดการกองเรือที่ให้บริการงานนอกชายฝั่ง

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของเมอร์เมต โดยถือหุ้นร้อยละ 58.22 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เมอร์เมตเริ่มดำเนินธุรกิจในปี 2526 ต่อมา TTA ได้เข้าซื้อกิจการบางส่วนในปี 2538 และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (“SGX”) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2550

เมอร์เมตเป็นบริษัทผู้ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลชั้นนำระดับนานาชาติให้กับบริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่หรือผู้รับเหมาของบริษัทดังกล่าว สำนักงานใหญ่ของเมอร์เมตตั้งอยู่ในทวีปเอเชีย (ประเทศไทย) มีฐานการดำเนินงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และพื้นที่แถบทะเลเหนือ

เมอร์เมตให้บริการแบบครบวงจรแก่บริษัทผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ที่สำรวจหรือขุดเจาะนอกชายฝั่งด้วยเรือที่ให้บริการงานสำรวจใต้ทะเลประเภทต่างๆ อุปกรณ์ดำน้ำชนิดพิเศษสำหรับงานใต้ทะเล และยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ บริษัทดำเนินธุรกิจนอกชายฝั่งมากกว่า 30 ปี และปัจจุบันมีฐานธุรกิจในห้าภูมิภาค ด้วยทีมงานมืออาชีพมากกว่า 500 คน ประกอบด้วยนักดำน้ำ ช่างเทคนิค นักสำรวจ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ด้านสนับสนุน บริษัทมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ให้บริการที่มีคุณภาพกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่งและเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ด้วยความท้าทายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ทำให้ทีมผู้บริหารระดับสูงของเมอร์เมตยังคงดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจแบบคู่ขนาน โดยคำนึงถึงทั้งแผนธุรกิจแบบระยะสั้น/ยุทธวิธีอันชาญฉลาด (“เสริมสร้างธุรกิจหลัก”) และวิสัยทัศน์ทางธุรกิจแบบระยะยาว (“กำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต”) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืนต่อไป

เสริมสร้างธุรกิจหลัก : เพื่อความต่อเนื่องกับกลยุทธ์ “การเสริมสร้างธุรกิจหลัก” บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาตลาดหลักที่เป็นฐานธุรกิจของบริษัท และเพิ่มศักยภาพการทำงานภายในของบริษัท โดยเมอร์เมตและ ARV ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในนาม “ZeaQuest” บนความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มคุณภาพการบริการที่ประหยัดทั้งเวลาและต้นทุน ความร่วมมือที่เกิดขึ้นใหม่นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลเชิงพาณิชย์แก่ผู้ประกอบการน้ำมันและก๊าซ

และกลุ่มบริษัทพลังงานทดแทนที่ดำเนินงานในธุรกิจนอกชายฝั่งทั้งในเอเชียและภูมิภาคอื่นๆ โดยบริษัทได้เปลี่ยนทิศทางการดำเนินงานบริการด้านขุดเจาะทางทะเลมามุ่งเน้นด้านงานบริการใต้ทะเลและกองเรือแทนในเดือนกันยายน 2563

กำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต : สำหรับการดำเนินงานตามกลยุทธ์ “กำหนดตำแหน่งธุรกิจเพื่อการเติบโต” บริษัทพยายามต่อยอดโอกาสทางธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจที่หลากหลายในสภาวะตลาดที่กำลังถดถอย บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานที่บริการขนส่งนอกชายฝั่ง บริการติดตั้ง (T&I) และบริการด้านงานรื้อถอนเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของความหลากหลายทางธุรกิจตามแผนการขยายการลงทุนตามแผนกลยุทธ์การเติบโต นอกจากนี้บริษัทได้เข้าร่วมทุนกับ Meitech เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจ ซึ่งการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ Meitech จะทำให้บริษัทได้ประโยชน์จากกองเรือของกลุ่ม MEINDO และบริการเฉพาะทางด้านอื่นๆ ซึ่งการผนึกกำลังเข้าด้วยกันของธุรกิจทั้งสองกลุ่มเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ดำเนินงานโครงการต่างๆ ในอ่าวไทย

1. การบริการและโครงสร้างกองเรือ

กลุ่มงานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

บริการวิศวกรรมใต้ทะเล

การดำเนินธุรกิจมุ่งเน้นไปที่งานด้านการดำน้ำ และเรือดำน้ำที่ควบคุมด้วยรีโมทคอนโทรลแบบไร้คนขับ (“ROV”) โดยบริษัทกำลังพัฒนายานยนต์ใต้น้ำอัตโนมัติลำแรกของโลก (“AUV”) และกำลังพัฒนาหุ่นยนต์ข้อมบ่ารูงท่อใต้น้ำ (“SFCR”) โดย บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งทั้งสองหน่วยงานได้ถูกควบรวมเข้าด้วยกันและดำเนินงานภายใต้ชื่อกิจการ “บริการวิศวกรรมใต้ทะเลเมอร์เมต” การให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเลที่หลากหลายประกอบด้วยวิศวกรรมการติดตั้งใต้ทะเล งานรื้อถอนนอกชายฝั่ง งานสำรวจ งานซ่อมแซมและบำรุงรักษา งานก่อสร้างและบริการการติดตั้ง งานวางจ้าง งานสายเคเบิล และโครงการวางท่อใต้ทะเล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลประกอบด้วยเรือบริการงานใต้ทะเล 6 ลำ โดย 3 ลำเป็นเรือบริการงานดำน้ำเฉพาะทาง และงานที่ใช้ระบบ ROV 15 ลำ รวมถึงระบบงานก่อสร้างขนาดใหญ่ในเขตนํ้าลึกและเขตนํ้าลึกพิเศษ นอกเหนือจากทรัพย์สินสำคัญดังกล่าว ฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเลยังมีกองเรือที่มีพนักงานกว่า 500 ชีวิต ประกอบด้วย วิศวกรมืออาชีพ นักดำน้ำ ช่างเทคนิค นักสำรวจ บุคลากรที่ดูแลด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (HSE) ผู้เชี่ยวชาญพาณิชยนาวิ และเจ้าหน้าที่สนับสนุนโครงการวิศวกรรมใต้ทะเลเพิ่มเติมจากพนักงานประจำตามที่กล่าวไว้

บริการกองเรือ

เรือทุกลำได้รับการจัดชั้นเรือโดยองค์กรรับรองมาตรฐาน DNV GL (ซึ่งจะเปลี่ยนเป็น “DNV” ใน วันที่ 1 มีนาคม 2564) หรือสมาคมจัดชั้นเรือแห่งประเทศสหรัฐอเมริกา (“ABS”) ซึ่งถือเป็นสมาคมชั้นนำในการจัดชั้นเรือทั้งสองแห่ง ซึ่งเรือทุกลำถูกกำหนดให้ได้รับการตรวจเป็นประจำโดยเจ้าหน้าที่ตรวจการจัดชั้นเรือเพิ่มเติมจากการนำเรือเข้าอยู่เป็นประจำและการบำรุงรักษาด้านอื่นๆ ตามกำหนด ความสามารถหลักอีกด้านของฝ่ายวิศวกรรมได้ทะเล คือ การดำเนินงานดำน้ำให้ได้มาตรฐานระดับโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อกำหนดที่ถูกตั้งขึ้นโดยสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซระหว่างประเทศ (“OGP”)

รายชื่อกองเรือ

ลำดับที่	ชื่อเรือ	ประเภทเรือ	ปฏิบัติการ (พ.ศ.)	
			ปีที่สร้าง	ปีที่ซื้อ
1.	เมอร์เมด เอนด์เวอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
2.	เมอร์เมด เอเชียนา	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2553	2553
3.	เมอร์เมด คอมมานเดอร์	เรือสนับสนุนการดำน้ำลึกระบบ DP2	2530	2548
4.	เมอร์เมด แซฟไฟร์	เรือสนับสนุนยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ	2552	2552
5.	เมอร์เมด ซาเลนเจอร์	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดนอกประมงค์	2551	2551
6.	เอส. เอส. บาราคูด้า	เรือบริการและสนับสนุนงานวิศวกรรมใต้ทะเลชนิดนอกประมงค์	2525	2553

การบริการหลักของฝ่ายวิศวกรรมใต้ทะเลมีรายละเอียดดังนี้

บริการด้านงานสำรวจ	งานสำรวจก่อนการติดตั้ง การกำหนดตำแหน่งแท่นขุดเจาะช่วยเหลือด้านการติดตั้ง งานซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์ที่ใช้ในงานวิศวกรรมใต้ทะเล
บริการด้านพัฒนา	การติดตั้งวางท่อใต้ทะเล ท่อขนส่ง เชือกช่วยชีวิต ชุดท่อร่วมและเสาตียก งานวางและฝังท่อ การติดตั้งและยึดเสาและอุปกรณ์ท่อ งานประกอบท่อ การทดสอบ และการตรวจสอบ การรื้อถอนโครงสร้างนอกชายฝั่งงานระบบ SURF และงานวางและเชื่อมต่อสายเคเบิล
บริการด้านการผลิต	การตรวจสอบ งานซ่อมบำรุงรักษา และซ่อมแซมโครงสร้างการผลิต เสา ท่อส่ง และอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเล

2. ตลาดและการแข่งขัน

ลูกค้างานบริการวิศวกรรมใต้ทะเล

ผู้ผลิตและจัดหาน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ระดับโลกและนานาชาติ ผู้ประกอบการงานวางท่อลำเลียงใต้ทะเลและบริษัทที่ดำเนินธุรกิจวิศวกรรมและการก่อสร้างนอกชายฝั่งต่างไว้วางใจเมอร์เมดให้เป็นพันธมิตรทางธุรกิจในตลาดภูมิภาคตะวันออกกลาง และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งลูกค้าในตะวันออกกลางยังคงเป็นลูกค้ากลุ่มสำคัญต่อธุรกิจของเมอร์เมด โดยรายได้สำคัญของเมอร์เมดมาจากการให้บริการตามสัญญางานดำน้ำที่บริษัทได้รับในปี 2556 ผ่านบริษัทร่วมทุนในนาม Zamil ที่จัดตั้งขึ้นในเขตตะวันออกกลางและหลังจากเมอร์เมดสามารถต่อสัญญาออกไปอีก 3 ปีเมื่อปี 2561 เมอร์เมดยังคงได้รับผลตอบแทนดังกล่าวอย่างต่อเนื่องจนถึงสิ้นปี 2565 ทั้งนี้ บริษัทคาดว่าจะขยายตลาดในระดับภูมิภาคไปสู่ตลาดอื่นสำหรับธุรกิจวิศวกรรมใต้ทะเลตามแนวกลยุทธ์ “การกำหนดตำแหน่งเพื่อการเติบโต” เช่น เขตทะเลเหนือ ภูมิภาคแอฟริกาตะวันตกและเมดิเตอร์เรเนียนในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า การใช้เรือให้เกิดประโยชน์สูงสุดยังคงเป็นหนึ่งในเรื่องที่บริษัทมุ่งเน้นดำเนินการเป็นครั้งแรก ในขณะเดียวกันก็ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์มุ่งใจให้ลูกค้าซื้อบริการด้านอื่นของกลุ่มบริษัทเพิ่ม (cross-selling) และเข้าต่อรองเพื่อให้ได้สัญญาระยะยาวโดยเฉพาะในพื้นที่ที่สร้างการเติบโตของธุรกิจ เช่น เขตทะเลเหนือ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และภูมิภาคตะวันออกกลาง

การแข่งขัน

เมอร์เมดยังคงเป็นผู้ให้บริการที่เปี่ยมคุณภาพในตลาดเนื่องจากบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์สูงและอายุงานยาวนาน ประกอบกับการส่งมอบงานที่ตรงเวลา รวมทั้งยังมีเหตุผลอีกนานัปประการที่ลูกค้าเลือกใช้บริการของเมอร์เมด บริษัทมีประวัติการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมอันยอดเยี่ยม ซึ่งถือเป็นความภาคภูมิใจของบริษัทเป็นอย่างยิ่ง และให้บริการงานคุณภาพขั้นสูงด้วยอัตราค่าบริการที่เหมาะสมคุ้มค่า บริษัทมีศักยภาพและทรัพยากรในการทำงานให้กับทั้งโครงการขนาดใหญ่และขนาดเล็กตามความต้องการที่แตกต่างกันออกไป และด้วยเหตุนี้เองทำให้เมอร์เมดเป็นผู้ให้บริการแบบ ‘ครบวงจร’ นอกจากนี้ บริษัทยังมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญที่ประกอบไปด้วยบุคลากรมากประสบการณ์และมีความทุ่มเทจำนวนมากผนวกกับได้รับความร่วมมือทางธุรกิจจากพันธมิตรในแต่ละภูมิภาค ซึ่งบริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เป็นมาตรฐานสากลในการประกอบธุรกิจเรือ แท่นขุดเจาะและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทยังคงทำงานอย่างเต็มความสามารถเพื่อสร้างประวัติการทำงานที่ดีโดยเฉพาะกับโครงการที่ประสบความสำเร็จให้กับลูกค้าที่มีชื่อเสียง เพื่อขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคใหม่ๆ พร้อมพัฒนาการบริการให้กับลูกค้าในพื้นที่เดิมโดยการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

ในระยะยาว และมีระบบรองรับที่พร้อมให้การสนับสนุนลูกค้าโดยเฉพาะ และตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที รวมทั้งรองรับการเปลี่ยนแปลงคำสั่งซื้อต่างๆ ในทุกภาวะการณ์ได้ตลอดเวลา ด้วยเหตุนี้ เมอร์เมตจึงพร้อมรับงานจากกลุ่มลูกค้าเดิมอย่างต่อเนื่อง

เมอร์เมตยังเข้าร่วมการวิจัยและพัฒนาเพื่อนำเสนอเทคโนโลยีและบริการใหม่ๆ เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (A.I.) และหุ่นยนต์ใต้น้ำเพื่อลดเวลาการดำเนินงาน ความเสี่ยง ค่าใช้จ่าย และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อตอบสนองแก่ลูกค้าที่มีความต้องการแตกต่างกันออกไป

แนวโน้มอุตสาหกรรม

1. 2563/2564 - การฟื้นตัวอย่างรวดเร็วจากผลกระทบโรคระบาด โดยความช่วยเหลือของกลุ่ม OPEC

ภาวะความต้องการและการผลิตพลังงานทั่วโลกได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดใหญ่ของ COVID-19 แม้เศรษฐกิจจะกลับมาฟื้นตัวอย่างรวดเร็วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 แต่ก็ยังมีความไม่แน่นอนเนื่องจากวัฏจักรมีอยู่อย่างจำกัด และความเป็นไปได้ที่รัฐจะออกมาตรการป้องกันต่างๆ และสั่งปิดพื้นที่ อย่างไรก็ตาม องค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC) และประเทศคู่ค้า (OPEC+) ได้ตัดสินใจเพิ่มแผนการผลิตน้ำมันในเดือนมกราคม 2564 ให้น้อยกว่าแผนการผลิตที่กำหนดไว้เดิม พร้อมทั้งปรับแผนการผลิตให้เป็นไปตามอัตราอุปสงค์รายเดือน

ค่าใช้จ่ายในการลงทุนน้ำมันและก๊าซคาดว่าจะลดลงมากกว่า 23% เทียบกับปีก่อนหน้า 2563 ตามข้อมูลจากศูนย์วิจัย Fitch Solution ก๊าซธรรมชาติซึ่งเคยเป็นที่พูดถึงว่าจะเป็นธุรกิจใหม่ที่จะตอบสนองภาวะอุปทานในตลาดได้นั้นก็กำลังเผชิญกับสภาวะวิกฤตอยู่ในขณะนี้เช่นกัน ภาวะโรคระบาดและการชะลอตัวของราคาน้ำมันส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมพลังงาน

บริษัทตรวจสอบบัญชี Deloitte เผยว่าผู้ประกอบการด้านพลังงานก๊าซธรรมชาติในสหรัฐอเมริกา อย่างน้อย 43 รายได้ยื่นขอล้มละลาย การถอนการลงทุน การควบรวมและการซื้อกิจการ (M&A) น่าจะเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดแต่ก็ยังไม่สามารถทำได้แม้ว่าจะประเมินมูลค่ากิจการในระดับต่ำแล้วก็ตามเนื่องจากนักลงทุนต้องการจะเก็บเงินสดไว้ให้มากที่สุด สถานการณ์เช่นนี้

การลดลงของอุปทานที่สอดคล้องกับอุปสงค์ที่ลดลงอันเนื่องมาจาก COVID-19 เป็นผลดีต่อราคาน้ำมัน ตามข้อมูลของ Deloitte ความต้องการน้ำมันทั่วโลกลดลง 25% จากการระบาดของ COVID-19 ในเดือนเมษายน 2563 เมื่อเทียบกับเดือนมกราคม โดยความต้องการน้ำมันเบนซินในสหรัฐลดลงถึง 45% หรือเกือบ 5 ล้านบาร์เรลต่อวัน

โรคระบาด COVID-19 กำลังจะสร้างความเสียหายอย่างมาก ผู้คนจำนวนมากต้องตกงานและหลายอาชีพต้องอันตรายหายไป ในช่วงการระบาดและอาจไม่กลับมาให้เห็นภายในสิ้นปี 2564 ตามที่ Deloitte ได้วิเคราะห์ไว้

แนวโน้มตลาดน้ำมันในอนาคตที่เห็นได้ชัดที่สุดขึ้นอยู่กับปัจจัย 3 ประการ ประการแรกคือ รัฐบาลเข้มงวดเพียงใดในการบริหารจัดการกับการระบาดของโรคไวรัสโคโรนาะลอกสอง รัฐบาลจัดการกับเรื่องดังกล่าวได้สำเร็จเพียงใด และวิกฤติปัญหาโรคภัยระดับโลกนี้จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจด้านใด ประการที่สองคือ การพัฒนาและการผลิตวัคซีนที่รวดเร็ว ความพร้อมใช้งานและราคา สุดท้ายคือภาวะอุปทานในตลาด

สถาบันวิจัยอิสระ Rystad Energy มองว่าการปิดประเทศครั้งที่สองและมาตรการป้องกันโรคระบาดในยุโรปจะไม่ส่งผลกระทบต่อความต้องการน้ำมันเบนซินมากเท่ากับเมื่อเดือนเมษายนเนื่องจาก การล็อกดาวน์ครั้งนี้ครอบคลุมพื้นที่น้อยกว่า และชาวยุโรปเองให้ความร่วมมือปฏิบัติตามมาตรการป้องกันที่กำหนดน้อยลง

สำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐฯ (EIA) เห็นว่าอุปสงค์น้ำมันและก๊าซติดตัวขึ้นอย่างรวดเร็วหลังจากเดือนเมษายน 2563 แต่ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ยังคงไม่กระตือรือร้นโดยมีอัตราเฉลี่ยที่ประมาณ 45 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล แม้จะมีการพุ่งราคาไว้แต่ก็ไม่สามารถทะลุอัตราาราคาระดับบนที่ 50 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลได้ ทั้งนี้ คาดว่าความต้องการน้ำมันนี้จะยังคงต่ำกว่าอัตราอุปสงค์ช่วงก่อนการระบาดของ COVID-19

ในเดือนพฤศจิกายน 2563 ชั่วการพัฒนาวัคซีน COVID-19 ออกมาพร้อมกับความคาดหวังว่าแผนเพิ่มการผลิตน้ำมันของกลุ่มประเทศ OPEC และประเทศคู่ค้า OPEC+ จะมีจำนวนน้อยกว่าแผนเดิมที่ได้กำหนดไว้

ต่อมาในเดือนธันวาคม 2563 มีการยืนยันข่าวลือดังกล่าว เมื่อ OPEC และ OPEC+ ประกาศลดการผลิตจาก 2 ล้านบาร์เรลต่อวันเป็น 0.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน

EIA คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบเบรนท์จะอยู่ที่ราว 49 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในปี 2564 อุปทานสะสมจากปี 2563 จะถูกทยอยนำมาใช้ และราคาจะไต่ขึ้นไปอีก 5 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลในไตรมาสแรก และเพิ่มขึ้นอีก 1 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรลภายในสิ้นปี 2564

(ที่มา : www.eia.gov, Rystad Energy, Deloitte และ Fitch Solution)

ข้อมูลการคาดการณ์ราคาน้ำมันดิบเบรนท์เฉลี่ยในปี 2564

ลำดับ	สถาบันที่คาดการณ์ปี 2564	ราคาน้ำมันดิบเบรนท์ที่คาดการณ์
1.	โกลด์แมน แซคส์	\$65
2.	ผลสำรวจนักวิเคราะห์แห่งรอยเตอร์	\$51
3.	ธนาคารซีทีแบงก์	\$49
4.	สถาบันจัดอันดับมูดี	\$45
5.	ศูนย์วิจัยพิทช์ไชลูชั่น	\$45
6.	ธนาคารโลก	\$41

(ที่มา : oilprice.com)

2. ภาคอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง

ในขณะที่ราคาน้ำมันถูกคาดการณ์ว่าจะฟื้นตัว ความไม่แน่นอนยังคงอยู่เนื่องจากภาวะอุปทานล้นตลาดและสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนมาก เนื่องจากการซื้อขายลดลงเพราะผลกระทบจาก COVID-19 เมอร์เมตจะดำเนินงานเชิงรุกเพื่อเสริมสร้างธุรกิจหลักและกระจายพอร์ตการลงทุนเพื่อรับมือกับยุควิถีชีวิตแบบใหม่ที่กำลังเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ตามการคาดการณ์ของ Rystad Energy ภาวะอุปทานล้นตลาดจะเกิดขึ้นในไตรมาสแรกของปี 2564 แล้วจะค่อยๆ เปลี่ยนเป็นการขาดดุลในการจัดหาอุปทาน ด้วยการฟื้นตัวอันรวดเร็วในอนาคต ภาวะขาดดุลอุปทานรายเดือนจะเริ่มตั้งแต่เดือนพฤษภาคมและแตะระดับสูงสุดประมาณ 3.4 ล้านบาร์เรลต่อวันในเดือนสิงหาคม

สำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ (“IEA”) ได้ประเมินว่าความต้องการก๊าซจะเพิ่มขึ้น 1.5% จากปี 2563 นอกจากนี้ Rystad Energy ยังคาดการณ์ว่าเมื่อภาวะขาดดุลอุปทานยังคงดำเนินต่อไป ผู้ผลิตโดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติจะได้รับโอกาสทางธุรกิจมากขึ้น ซึ่งคาดว่าจะมีการซื้อขายเพิ่มขึ้น 32% รวมทั้งสร้างโอกาสมากมายให้กับอุตสาหกรรมพลังงานลมนอกชายฝั่ง

การชะลอตัวของอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซได้กระตุ้นให้ผู้ลงทุนน้ำมันและก๊าซรายใหญ่ผันตนเองมาจับธุรกิจอุตสาหกรรมพลังงานลมนอกชายฝั่ง ตามที่บริษัทที่ปรึกษาด้านพลังงานทดแทน Evorze ได้กล่าวไว้ อย่างไรก็ตามเนื่องจากตลาดอุตสาหกรรมพลังงานลมนอกชายฝั่งมีขนาดเล็กกว่าเมื่อเทียบกับตลาดน้ำมันและก๊าซ การแข่งขันเพื่อให้ได้งานโครงการพลังงานลมต่างๆ จึงเป็นไปได้ยาก

สำหรับความต้องการในธุรกิจพลังงานลมนอกชายฝั่งที่ขยายตัวมากขึ้นนั้น จะทำให้ความต้องการในการใช้เรือพิเศษเพื่อช่วยในการติดตั้งเพิ่มสูงขึ้นเป็นจำนวนมาก ตามข้อมูลของ Rystad Energy หลังปี 2568 จำนวนเรือทั่วโลกจะไม่เพียงพอที่จะตอบสนองความต้องการใช้ประโยชน์ได้ ทำให้ต้องมีการสั่งต่อเรือชนิดพิเศษเพิ่มขึ้น และสั่งเปลี่ยนเรือติดตั้งขนาดหนักที่ใช้ในภาคน้ำมันและก๊าซเพื่อรองรับอุตสาหกรรมใหม่นี้

ด้วยผลกระทบของภาวะโรคระบาดที่ตามมา ภาคอุตสาหกรรมตลาดนอกชายฝั่งอาจจะเติบโตในปี 2566 กิจกรรมซื้อขาย งานก่อสร้างและติดตั้ง รวมทั้งอุปกรณ์วิศวกรรมใต้ทะเลอาจเพิ่มขึ้นเนื่องจากเริ่มมีโครงการพัฒนานอกชายฝั่งและใต้ทะเลที่เพิ่มขึ้น (ที่มา: Rystad Energy, iea.com และ everoze.com)

บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเล

1. ตลาดงานวิศวกรรมใต้ทะเล

ตลาดวิศวกรรมใต้ทะเลได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ตั้งแต่ปี 2563 และหลายบริษัทต้องดำเนินงานด้วยกำไรเล็กน้อยเพื่อความ

อยู่รอด จากการคาดการณ์ว่าปี 2564 ราคาน้ำมันจะฟื้นตัวอย่างรวดเร็ว แม้ว่าจะไม่เท่ากับช่วงก่อนเกิดโรคระบาด COVID-19 ตลาดก็จะไม่อยู่ในภาวะตกต่ำเหมือนอย่างเช่นที่เป็นอยู่ในขณะนี้

มีการบันทึกว่าตลาดเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลอยู่ในภาวะกำลังการผลิตล้นตลาดมานานหลายปี ซึ่งแม้ว่าภาวะดังกล่าวจะยังคงอยู่ต่อไป เรือที่ล้นตลาดบางส่วนถูกจำกัดทั้งโดยการแยกชิ้นส่วนเรือ OSV จำนวน 232 ลำ ถูกส่งไปแยกชิ้นส่วนตั้งแต่ปี 2562 ถึงพฤศจิกายน 2563 ในขณะที่มาตรการดังกล่าวแทบไม่ช่วยให้ความสมดุลของตลาดกลับมาเป็นปกติ ประกอบกับการที่ผู้ประกอบการก๊าซธรรมชาติหลายแห่งยื่นล้มละลาย และธุรกิจพลังงานบนบกลดลงอย่างกระทันหันในปีนี จึงมีการคาดการณ์กันว่าภาคธุรกิจหลายประเภทจะกระตือรือร้นเล็กน้อย

อย่างไรก็ตาม หลายธุรกิจใหม่เกิดขึ้นท่ามกลางภาวะโรคระบาดด้วยแนวโน้มการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะจากทุ่งกังหันลมนอกชายฝั่ง เรือเพื่อช่วยติดตั้งทุ่งกังหันลมขนาดใหญ่บนนอกชายฝั่งยังคงเป็นที่ต้องการอย่างมาก แนวโน้มธุรกิจนี้คาดว่าจะยังคงอยู่ต่อไปทำให้เกิดการสั่งเปลี่ยนเรือเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

อัตราการเติบโตทางด้านกำลังผลิตพลังงานลมนอกชายฝั่งของจีนอยู่ที่ 94% ของกำลังการผลิตในภูมิภาคเอเชีย โดยคาดว่าจีนจะสร้างเรือผลิตและคลังเก็บปิโตรเลียมแบบลอยน้ำ (FPSO) ถึง 50 หน่วยในเขตน่านน้ำของจีนในอีกห้าปีข้างหน้า (ที่มา: searade-maritime.com, rivieramm.com และ Rystad Energy)

2. ประเภทของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล

อุตสาหกรรมบริการนอกชายฝั่งเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีความหลากหลาย โดยมีเรือปฏิบัติการหลายประเภทให้บริการในงานที่แตกต่างกันไป ด้วยระบบและอุปกรณ์เฉพาะตัว เรือเหล่านี้สามารถเปลี่ยนจากเรือที่อาจสร้างขึ้นมาเพื่อใช้เฉพาะงาน เช่น เพื่องานประดาน้ำ โดยเฉพาะ หรืออาจจะเปลี่ยนเรือที่มีการดัดแปลงบ่อยครั้งจากเรือประเภทหนึ่งให้เป็นอีกประเภทหนึ่งตามลักษณะของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป คำว่าเรือสนับสนุนงานบริการงานวิศวกรรมนอกชายฝั่ง จึงอาจหมายถึงเรือได้หลายประเภทซึ่งเป็นเรือที่ไม่ปกตินักหากจะนำเรือลำหนึ่งมาให้บริการเฉพาะงานประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น เรือลำหนึ่งอาจสามารถปฏิบัติงานได้ทั้งงานดำน้ำ งานยานสำรวจใต้ทะเลแบบไร้คนขับ (ROV) งานสำรวจและงานสนับสนุนงานก่อสร้างขึ้นอยู่กับโครงสร้างการออกแบบของเรือแต่ละลำ

โดยทั่วไปแล้วเรือสนับสนุนงานดำน้ำ (DSV) ในอุตสาหกรรมนอกชายฝั่งอาจมาจากเรือแปลงสภาพที่มากพร้อมกับระบบพื้นฐานปฏิบัติการดำน้ำแบบใช้อากาศ (rudimentary air diving spreads) จนถึงเรือต่อใหม่ที่มากพร้อมกับระบบการทำงานอย่างสมบูรณ์แบบและซับซ้อนขึ้นเพื่อการดำน้ำลึก เรือสนับสนุน ROV อาจจะเป็นเรือที่มากพร้อมกับระบบส่งยานแบบเคลื่อนที่ ซึ่งสามารถเคลื่อนย้ายและปลดประจำการเรือภายในระยะเวลาที่สั้นมาก ในขณะที่เรือสนับสนุนงานก่อสร้างจะมีคุณสมบัติทั่วไปที่หลากหลาย

และมีการออกแบบที่เกี่ยวข้องกับการดำน้ำและการปฏิบัติงาน ROV ดังนั้น หน้าที่หลักของเรือให้บริการการก่อสร้างนอกชายฝั่งจะเป็นเรื่องของงานก่อนการติดตั้งและรื้อถอนงานวิศวกรรมใต้ทะเลและการติดตั้งโครงสร้างบนพื้นผิวน้ำ เรือที่ให้บริการงานวางท่ออาจมีลักษณะการออกแบบที่แตกต่างกันของระบบและอุปกรณ์บนเรือ แต่หน้าที่หลักของเรือเหล่านี้จะเป็นการวางท่อในก้นทะเลหรือเส้นทางที่กำหนด

ตำแหน่งทางตันอุตสาหกรรมของเมอร์เมด

การที่เมอร์เมดประกอบธุรกิจใต้น้ำในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติมานานกว่า 30 ปี เมอร์เมดภูมิใจที่จะกล่าวได้ว่าเมอร์เมดมีความเป็นเลิศทางด้านชื่อเสียงอันยาวนานในการบริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลด้วยการดำเนินงานทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และเขตทะเลเหนือ เมอร์เมดมีบทบาทสำคัญในตลาดใต้ทะเลทั่วโลก เมอร์เมดสามารถจัดหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวกับงานวิศวกรรมใต้ทะเลในทุกระดับน้ำที่เกี่ยวข้องกับวิศวกรรมอันซับซ้อนและท้าทายในทุกภูมิภาคของโลกสำหรับตลาดน้ำมันและก๊าซ

เมอร์เมดเป็นเจ้าของและบริหารกองเรืองานวิศวกรรมใต้ทะเล และการสำรวจที่ช่วยให้บริษัทสามารถมอบข้อเสนอการบริการที่แตกต่างให้กับลูกค้าของบริษัทได้ โดยมุ่งเน้นไปที่ความสัมพันธ์ระยะยาวที่ช่วยเพิ่มการส่งมอบบริการและลดความเสี่ยงโดยรวม

เมอร์เมดจะยังคงพิจารณาอย่างรอบคอบในเรื่องของแนวโน้มตลาดน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งในช่วง 12 เดือนข้างหน้า ด้วยการปรับสมดุลของตลาดน้ำมัน รวมทั้งผลกระทบจากโรคระบาดโคโรนาไวรัส ผู้ประกอบการในวงการน้ำมันต่างหวั่นวิตกคุณสมบัติเด่นของตนในฐานะผู้ให้บริการงานน้ำมันและก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่จะแสดงให้เห็นว่าตนอยู่เหนือกว่าผู้ให้บริการรายอื่น และเมื่อพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ เหล่านี้แล้ว เมอร์เมดเชื่อว่าเมอร์เมดเป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มที่มีชั้นเชิงที่สามารถแข่งขันในสภาพตลาดปัจจุบันได้ เนื่องจากกลยุทธ์ในตำแหน่งทางการตลาดของเมอร์เมด ความมีชื่อเสียงภาพรวมผลงานที่ผ่านมาที่เป็นที่รับรู้ และความมีวินัยทางการเงินซึ่งสามารถอธิบายเพิ่มเติมโดยละเอียดได้ดังนี้

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์และการมุ่งเน้นงานน้ำตื้น

กองเรือเมอร์เมดมีเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลในเขตแนวน้ำตื้นเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นที่รู้กันดีว่ามีจุดแข็งและได้รับผลกระทบไม่มากนักจากราคาน้ำมันที่ต่ำลง เนื่องจากมีการรายงานว่าจุดคุ้มทุนของงานประเภทนี้ต่ำกว่างานในเขตนํ้าลึก ดังนั้น จึงมีโอกาสน้อยที่จะโดนผลกระทบจากภาวะหดตัวของอุปสงค์ในตลาด เมอร์เมดยังได้เข้าทำกิจการร่วมค้าที่มั่นคงกับผู้ประกอบการท้องถิ่นหลายราย เพื่อให้บริการแก่กลุ่มบริษัทน้ำมันระดับชาติ (NOCs) เหนือน่านน้ำของประเทศที่ได้รับเอกลิขสิทธิ์ตามกฎหมาย Cabotage ของประเทศเหล่านั้น รวมถึงกลุ่มประเทศในยุโรป ตะวันออกกลาง และภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก จึงทำให้เมอร์เมดได้รับประโยชน์จากการขยายธุรกิจท้องถิ่น เนื่องจาก NOCs มุ่งมั่นที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องและเน้นความมั่นคงด้านพลังงานซึ่งมีแนวโน้มและความผันผวนทางราคาน้ำมันน้อยกว่า

การมุ่งเน้น IRM และการขยายธุรกิจทางภูมิศาสตร์

หนึ่งในธุรกิจหลักของเมอร์เมดยังคงมุ่งเน้นไปที่การสำรวจ การซ่อมบำรุง และการบำรุงรักษางานให้กับกลุ่มประเทศ NOC ประจำปี ซึ่งไม่ได้รับผลกระทบเรื่องการลงทุนด้านต้นทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุปสงค์ตลาดระยะกลางถึงระยะยาวคาดว่าจะยังคงอยู่ค่อนข้างสมบูรณ์ ซึ่งน่าจะเป็นสัญญาณที่ดีสำหรับเมอร์เมด นอกจากนี้ เมอร์เมดยังคงมุ่งมั่นให้บริการด้านอื่นๆ และขยายธุรกิจไปยังภูมิภาคและในประเทศที่มีอุปสงค์ของการใช้บริการค่อนข้างสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดงาน IRM งานวิศวกรรมใต้ทะเล งานวางระบบ SURF และตลาดการติดตั้งสายเคเบิลใต้ทะเล

ชื่อเสียงด้านคุณภาพและความปลอดภัย แหล่งสินทรัพย์ที่ทันสมัย

เมอร์เมดยังคงเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการที่สำคัญในอุตสาหกรรมที่มีประวัติการดำเนินงานและความปลอดภัยที่ดีเยี่ยม รวมทั้งทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งจะช่วยให้มีความได้เปรียบในการแข่งขันในสภาพตลาดที่กำลังย่ำแย่ เนื่องจากกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่จะเลือกผู้รับเหมาที่มีประวัติการทำงานมายาวนานมากกว่าผู้ให้บริการหน้าใหม่ กองเรือวิศวกรรมใต้ทะเลของเมอร์เมดมีเรือที่อายุการใช้งานน้อย ส่วนใหญ่มีอายุการใช้งานน้อยกว่า 15 ปี จึงทำให้เมอร์เมดอยู่ในฐานะที่ได้เปรียบกว่า เพราะกลุ่มบริษัทน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่มักเลือกใช้อุปกรณ์ที่ใหม่กว่าเนื่องจากมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและศักยภาพในการทำงานที่เหนือกว่า เมอร์เมดยังดำเนินการขยายกองเรือตามแผนงาน โดยการเช่าเรือบริการวิศวกรรมใต้ทะเลเข้ามาเพิ่มเติม ซึ่งจะช่วยให้เมอร์เมดมีความยืดหยุ่นในการตอบสนองต่ออุปสงค์ในตลาด หรือยกเลิกการเช่าในกรณีที่มีความต้องการในตลาดลดลงโดยไม่จำเป็นต้องใช้เงินทุนหลัก

เมอร์เมดยังมียอดสั่งจองงานอย่างต่อเนื่องเป็นส่วนใหญ่สำหรับงานวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งคาดว่าจะได้รับงานจริงๆ เพิ่มขึ้นในระยะเวลาอันใกล้ งานในมือเหล่านี้ที่คาดว่าจะพื้นฐานรายได้ในปี 2563 สำหรับโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น

วินัยทางการเงิน

ท่ามกลางสภาวะตลาดที่ท้าทายเหล่านี้ เมอร์เมดยังคงสามารถรักษาอัตราส่วนหนี้สินไว้ในระดับที่ต่ำได้และยังคงมีปริมาณเงินสดสำรองที่เพียงพอ ช่วยให้บริษัทมีสภาพคล่องและพร้อมที่จะสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ในปัจจุบันเพื่อสร้างการเติบโตตามแผนธุรกิจของบริษัท

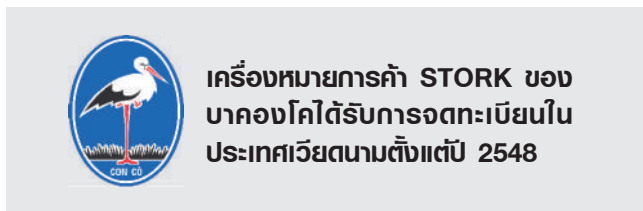
(อ้างอิง: IHS Markit, Kennedy Marr, องค์การกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมัน (OPEC), Pareto Securities Research, Rigzone, Rystad Energy, Strategic Offshore Research, สำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐฯ (EIA), Moody's, Wood Mackenzie)

ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA” หรือ “บริษัทฯ”) ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี (“PMTS”) ปัจจุบัน บาคองโคประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร (Agrochemicals) โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม ห่างจากนครโฮจิมินห์ ประมาณ 70 กิโลเมตร ในขณะที่ PMTS เป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศ สิงคโปร์ เพื่อให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับธุรกิจอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโค

บาคองโคเป็นผู้พัฒนา ผลิต ดำเนินกิจกรรมทางการตลาด ขาย และ จัดจำหน่ายปุ๋ยเคมีเชิงผสม ปุ๋ยเคมีเชิงเดี่ยว และปุ๋ยเคมีเชิงประกอบ โดยมีกำลังการผลิตรวมอยู่ที่ประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีทั้งหมดของบาคองโคที่จัดจำหน่ายในประเทศ เวียดนามจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “STORK” ที่บาคองโค จดทะเบียนไว้เป็นของตนเองตั้งแต่ปี 2548 เครื่องหมายการค้า STORK ของบาคองโคเป็นที่ยอมรับและได้รับความเชื่อถือด้าน คุณภาพอันเป็นผลจากการที่บาคองโควางกลยุทธ์ที่จะเป็นผู้ผลิตปุ๋ยเคมี คุณภาพสูงที่มีส่วนผสมของสารอาหารหลัก อันได้แก่ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) และโพแทช (K_2O)



เพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า เพิ่มช่องทางการขาย และจัดจำหน่ายใน ต่างประเทศ บาคองโคดำเนินการผลิตตามคำสั่งซื้อและจัดจำหน่ายให้ แก่ลูกค้าภายนอก ปัจจุบันบาคองโคมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี ไปยัง 30 กว่าประเทศทั่วโลก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักเป็นประเทศในแถบ แอฟริกา ตะวันออกกลาง และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีที่กล่าวไปแล้วนั้น บาคองโคมีการจัดจำหน่ายสารเคมี ป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงในประเทศเวียดนามและ ปุ๋ยทางใบทั้งในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ โดยกระบวนการ ผลิตและการบรรจุหีบห่อสำหรับสารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืช เป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) ตามสูตรและมาตรฐานที่ บาคองโคกำหนด นอกจากนี้ บาคองโคเป็นผู้ดำเนินการกิจกรรม ทางการตลาด ขาย และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี สารเคมีป้องกัน และกำจัดศัตรูพืช และปุ๋ยทางใบภายใต้เครื่องหมายการค้าที่มีการ จดทะเบียนไว้เป็นของตนเองในประเทศเวียดนาม

ก. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

1. ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมี

สารอาหารหลักในปุ๋ยเคมี คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และ โพแทช (K_2O) ซึ่งให้ โพแทสเซียม (K) แก่พืช นอกจากนี้ ยังประกอบไปด้วยสารอาหาร เสริมอีกหลากหลายชนิด โดยทั้งสารอาหารหลักและสารอาหาร เสริมจะทำหน้าที่ฟื้นฟูและเพิ่มสารอาหารในดิน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการเพาะปลูกและผลผลิตทางการเกษตร ไนโตรเจน มีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วยในการ สังเคราะห์แสง อีกทั้งยังช่วยในการผลิตเมล็ดพืช ฟอสฟอรัสมี ประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโตของลำต้นและช่วยให้ ระบบรากแข็งแรง โพแทสเซียมมีประโยชน์ในการสร้างและ เคลื่อนย้ายสารอาหารจำพวกแป้งและน้ำตาลไปเลี้ยงในส่วนที่ กำลังเจริญเติบโต หรือที่หัวและลำต้นเพื่อเป็นเสบียง และเพื่อลด โอกาสการติดโรคอีกด้วย

1.1 ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK

ปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK ประกอบไปด้วยสารอาหารหลักสาม ชนิด คือ ไนโตรเจน (N) ฟอสเฟต (P_2O_5) ซึ่งให้ฟอสฟอรัส (P) แก่พืช และโพแทช (K_2O) ซึ่งให้โพแทสเซียม (K) แก่พืช โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK แต่ละสูตรจะมีส่วนผสมของ N P และ K ที่แตกต่างกันไปตามวัตถุประสงค์และความ ต้องการทางชีวภาพของพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบาคองโคที่มีการจัดจำหน่ายทั้ง ในประเทศเวียดนามและต่างประเทศ

1.2 ปุ๋ยเคมีอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีอื่นประกอบไปด้วยปุ๋ยเคมี เชิงเดี่ยวหรือแม่ปุ๋ยที่มีธาตุอาหารหลักธาตุเดียว และปุ๋ยเคมี เชิงประกอบที่ได้จากกรรมวิธีทางเคมีและมีธาตุอาหารหลัก ตั้งแต่ 2 ธาตุขึ้นไป ปุ๋ยเคมีชนิดดังกล่าวานิยมใช้กันเนื่องจาก ความยืดหยุ่นในการผสมสูตรตามความต้องการของผู้ใช้ แต่ละคนหรือพืชแต่ละชนิด โดยปุ๋ยที่มีไนโตรเจน (N) เป็นส่วน ผสมหลักมีประโยชน์ในการเร่งการเจริญเติบโตของใบซึ่งช่วย ในการสังเคราะห์แสงและการผลิตเมล็ดพืช ปุ๋ยที่มีฟอสเฟต (P) เป็นส่วนผสมหลักมีประโยชน์ในการพัฒนาและเจริญเติบโต ของลำต้นและระบบราก ขณะที่ปุ๋ยที่มีโพแทช (K) เป็นส่วน ผสมหลักมีประโยชน์ในการสร้างและเคลื่อนย้ายสารอาหาร ไปเลี้ยงในส่วนที่กำลังเจริญเติบโต เพิ่มคุณภาพของดอกผล และเพิ่มปริมาณโปรตีนเพื่อป้องกันการติดโรค

2. ผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น

สินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่นประกอบไปด้วย สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง ซึ่งบาคองโค เป็นผู้รับซื้อจากผู้จัดจำหน่ายและส่งให้แก่บุคคลภายนอก

(Outsource) เพื่อทำการบรรจุภัณฑ์โดยจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้าของบาคองโค รวมถึงปุ๋ยชนิดน้ำหรือปุ๋ยทางใบ

2.1 สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลง

สารเคมีป้องกันและกำจัดศัตรูพืชและสารกำจัดแมลงเป็นสารเคมีชีวภาพหรือสารเคมีสังเคราะห์เพื่อการป้องกันทำลายไล่ หรือลดปัญหาของศัตรูพืชและแมลง ซึ่งศัตรูพืชที่พบได้บ่อยที่สุด คือ แมลง โรคพืช วัชพืช และจุลินทรีย์ที่เป็นพาหะนำโรคและก่อให้เกิดความเสียหายต่อการเกษตรกรรมและส่งผลให้ผลผลิตลดลง บาคองโคได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ในประเทศเวียดนามเท่านั้น

2.2 ปุ๋ยทางใบ

ปุ๋ยทางใบเป็นปุ๋ยสารละลายที่ใช้ในการฉีดพ่นพืชเพื่อการดูดซึมทางใบ เนื่องจากสารอาหารจะถูกดูดซึมทางใบได้เร็วกว่าทางราก ปุ๋ยทางใบให้สารอาหารคล้ายคลึงกับปุ๋ยเคมีเชิงผสม NPK จึงนิยมใช้กับการปลูกผักและผลไม้โดยจะให้ผลผลิตที่สูงและคุณภาพดีกว่า

3. การให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน

บาคองโคตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม Phu My I ในเขตพื้นที่ Ba RiaVung Tau ทางตอนใต้ของเวียดนาม ซึ่งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ประมาณ 70 กิโลเมตร นิคมอุตสาหกรรม Phu My I มีความโดดเด่นในการดึงดูดผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรม ด้วยทำเลที่ติดกับแม่น้ำ นิคมอุตสาหกรรม Phu My I จึงถือเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการส่งออกของทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และได้รับประโยชน์จากความต้องการบริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งบริการด้านโลจิสติกส์มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่เพื่อเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบก่อนการส่งออกไปยังท่าเรือหรือสถานที่ต่างๆ และเนื่องจากธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรทั้งในประเทศเวียดนามและ

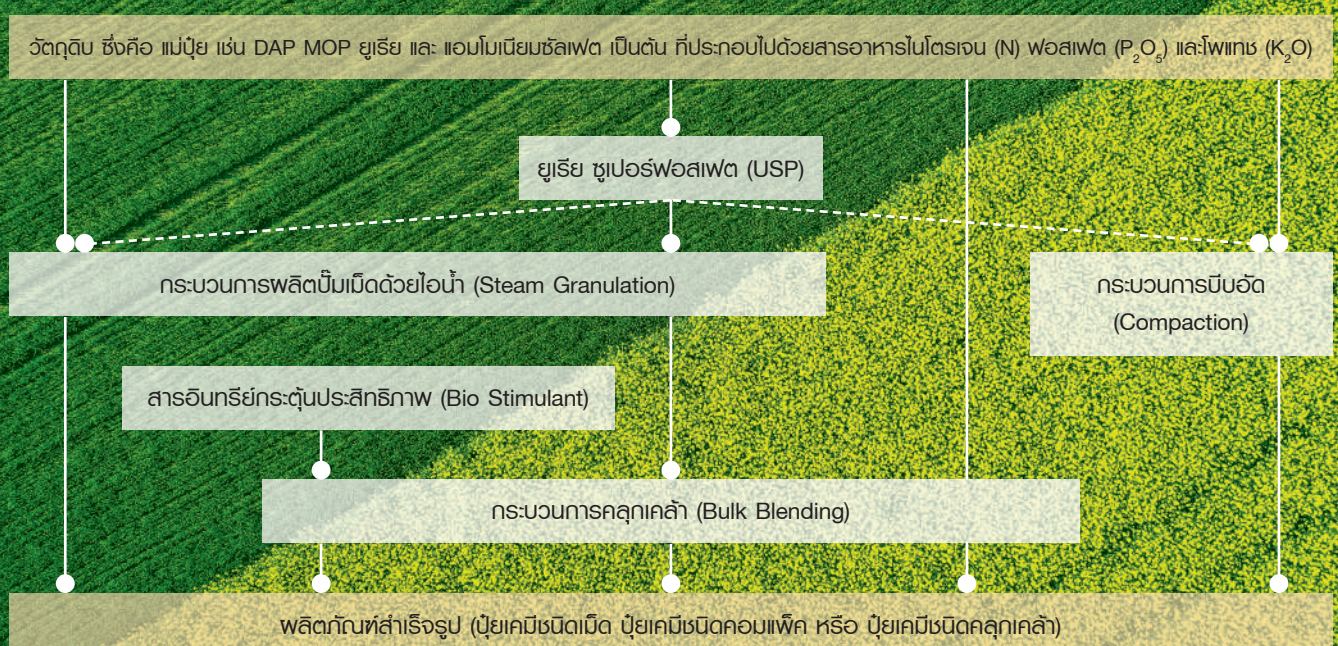
ต่างประเทศมีลักษณะเป็นวัฏจักรขึ้นอยู่กับกิจกรรมภาคการเกษตรในแต่ละช่วงเวลา จึงทำให้บาคองโคมีพื้นที่ว่างที่ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์ในช่วงเวลาต่างๆ บาคองโคจึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ว่างให้เป็นประโยชน์ในการรองรับความต้องการเช่าพื้นที่เพื่อเก็บสินค้าสร้างแหล่งรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) และช่วยให้บาคองโคเติบโตอย่างยั่งยืนจากการกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าของอาคารแต่ละแห่งจะแตกต่างกันตามจุดประสงค์การใช้งานและขนาดพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้า กล่าวคือ อาคาร Baconco 1 (“BCC I”) และ Baconco 3 (“BCC III”) จะถูกใช้สำหรับเก็บวัตถุดิบสินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และอื่นๆ ที่จำเป็นต้องการประกอบธุรกิจนิคมอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตรของบาคองโคเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม อาจมีการให้ลูกค้าภายนอกเช่าพื้นที่ว่างเป็นระยะสั้น ในขณะที่อาคาร Baconco 5 (“BCC V”) นั้นถูกสร้างขึ้นเพื่อรองรับการขยายสายการบรรจุห่อปุ๋ยทางใบ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากมีพื้นที่ว่างคงเหลือ บาคองโคจึงจัดสรรพื้นที่ดังกล่าวไว้เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการพื้นที่โรงงานเพื่อเก็บสินค้า ทั้งนี้ อาคารของบาคองโคสามารถแบ่งย่อยได้ตามความต้องการของลูกค้า อีกทั้งยังมีอุปกรณ์และระบบสาธารณูปโภคครบวงจร อาทิเช่น ที่จอดรถบรรทุก จุดถ่ายสินค้า บริการรักษาความปลอดภัย และระบบสาธารณูปโภคอื่นๆ เช่น ไฟฟ้า น้ำประปาและระบบระบายอากาศ เป็นต้น

กำลังการผลิตปุ๋ยเคมี

ปัจจุบัน โรงงานผลิตปุ๋ยของบาคองโคมีกำลังการผลิตปุ๋ยประมาณ 450,000 เมตริกตันต่อปี และมีกำลังการบรรจุหีบห่อประมาณ 550,000 เมตริกตันต่อปี

กระบวนการผลิต



บาคองโคผลิตปุ๋ย 3 ชนิดได้แก่ ชนิดเม็ด (Granulated) ชนิดเม็ดแบบคอมแพ็ค (Compacted) และชนิดคลุกเคล้า (Bulk Blending) อีกทั้งยังสามารถผลิตสารเคมี Urea Super Phosphate (USP) และ

Bio Stimulant ซึ่งใช้เพิ่มประสิทธิภาพของปุ๋ยเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่า (Value added) ให้แก่ผลิตภัณฑ์และความคุ้มค่าแก่ลูกค้าอีกด้วย



เครื่องผสมปุ๋ยชนิดคลุกเคล้า



เครื่องบีบเม็ด



การบรรจุหีบห่อ



เครื่องอบแห้งปุ๋ยชนิดเม็ด

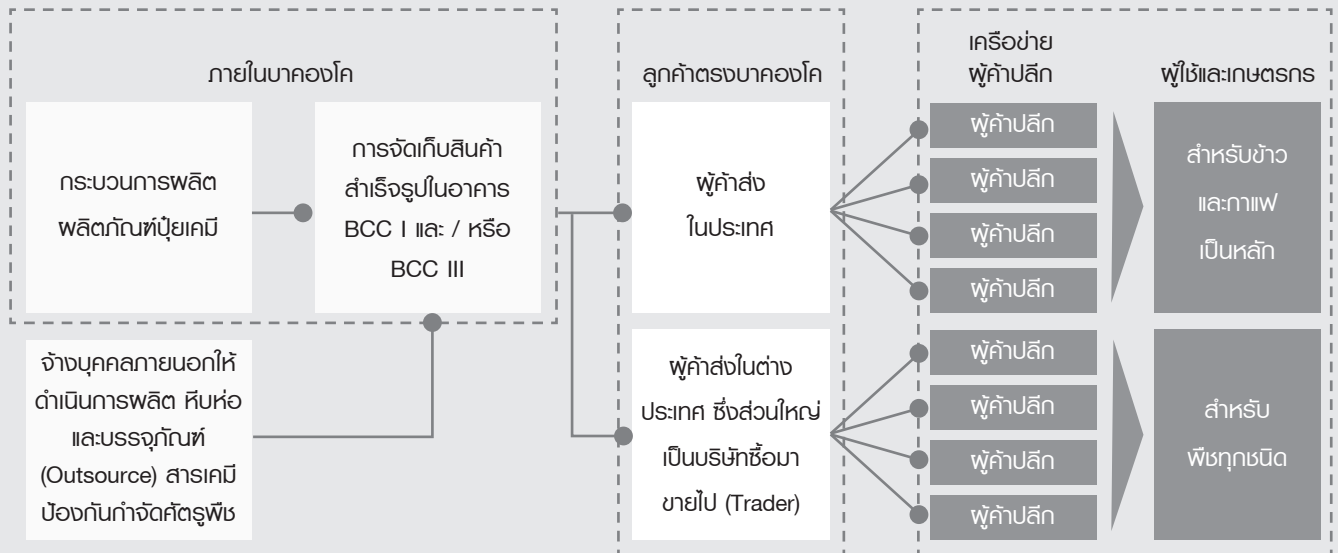
บ. การตลาดและการแข่งขัน

บาคองโคเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีในประเทศเวียดนามภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK ตั้งแต่ปี 2538 และต่อมาในปี 2548 ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าอย่างเป็นทางการ โดยวางกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อจับตลาดกลุ่มลูกค้าค้าส่ง และด้วยผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและภาพลักษณ์เครื่องหมายการค้าที่ดี ทำให้บาคองโคสามารถก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในผู้นำธุรกิจในตลาดปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนาม

กลยุทธ์การแข่งขัน

เนื่องจากประเทศเวียดนามเป็นประเทศที่ขับเคลื่อนด้วยอุตสาหกรรมเกษตร อีกทั้งปุ๋ยเคมีเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ดังนั้น ธุรกิจในตลาดปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรจึงมีการแข่งขันสูง อย่างไรก็ตาม บาคองโคสามารถดำรงตำแหน่งเป็นหนึ่งในผู้นำของตลาดของธุรกิจในตลาดปุ๋ยเคมีเพื่อการเกษตรในประเทศเวียดนามได้ เนื่องจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของบาคองโค กลยุทธ์การแข่งขันหลักของบาคองโค คือ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ คุณภาพผลิตภัณฑ์ปุ๋ยเคมีของบาคองโคซึ่งจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า STORK เป็นที่ยอมรับอย่างแพร่หลายในประเทศเวียดนาม

ช่องทางการจำหน่ายและการกระจายสินค้า ธุรกิจในอุตสาหกรรมเคมีเพื่อการเกษตร



ภาคองค์กรจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้แก่บริษัทค้าส่งในประเทศเวียดนาม ซึ่งจะจำหน่ายสินค้านี้แก่ผู้ค้าปลีกซึ่งเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปกระจายต่อแก่ผู้ใช้อีกต่อหนึ่ง ในขณะที่กลุ่มลูกค้าของภาคองค์กรในต่างประเทศ คือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจเข้ามาขายไป (Trader) ซึ่งว่าจ้างให้ภาคองค์กรผลิตและจัดหามาตามสูตรการผลิต

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

จากข้อมูลของสภาวะตลาดปุ๋ยเคมีโลก โดย Food and Agriculture Organization of the United Nations คาดการณ์ว่าอุปสงค์การใช้ปุ๋ยรวมอยู่ที่ประมาณ 194.85 ล้านเมตริกตันในปี 2563 และจะเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 197.93 ล้านเมตริกตันในปี 2564 ซึ่งตลาดในภูมิภาคเอเชียเป็นตลาดซึ่งมีการอุปโภคปุ๋ยเคมีมากที่สุดโดยอุปสงค์ส่วนมากมาจากภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และเอเชียใต้

สำหรับในประเทศเวียดนาม แม้ว่าจะมีความท้าทายในสภาวะอากาศอุตสาหกรรมปุ๋ยในประเทศเวียดนามยังคงมีศักยภาพสูงจากการขับเคลื่อนโดยความต้องการใช้ปุ๋ยอย่างคงที่ เนื่องจากกว่าร้อยละ 60 ของประชากรทำงานในภาคเกษตร ทั้งนี้การเติบโตของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมีขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาและผลผลิตในพืชที่สำคัญ โดยปริมาณน้ำที่เพียงพอก็เป็นอีกประเด็นหนึ่งที่สำคัญ เนื่องจากในบางพื้นที่เพาะปลูกมีความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแล้ง รวมถึงความผันผวนของราคาวัตถุดิบก็จะส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และทิศทางของอุตสาหกรรมปุ๋ยเคมี

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัท ฟิวซ์ แคมป์คอลล จำกัด

ตลาดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

ตลาดธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มมีการแข่งขันที่สูงมาก ทั้งคู่แข่งทางตรง ได้แก่ The Pizza Company, Domino's Pizza หรือร้านพิซซ่าอื่นๆ และคู่แข่งทางอ้อมในส่วนที่เป็น Quick Service Restaurant เช่น KFC, McDonald's และ Burger King เป็นต้น ในขณะเดียวกัน การเติบโตอย่างรวดเร็วของ Food Aggregators ทำให้ผู้บริโภคเองมีทางเลือกในการสั่งอาหารมารับประทานที่บ้านมากขึ้น

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. เน้นการขยายสาขาในแหล่งชุมชนที่มีศักยภาพการเติบโตในอนาคตและมีกำลังซื้อ โดยจะเป็นรูปแบบร้านที่เน้นการส่งให้กับลูกค้า เพื่อให้ตอบรับกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จากการนั่งทานที่ร้านมาเป็นการสั่งอาหารเพื่อรับประทานที่บ้าน
2. การบริหารจัดการช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพระหว่างช่องทางของบริษัทเอง ได้แก่ สั่งผ่าน 1150 สั่งผ่านเว็บไซต์ หรือสั่งที่หน้าร้านแล้วรับกลับเอง เมื่อเปรียบเทียบกับช่องทางการสั่งผ่าน Food Aggregators

3. การสร้างแบรนด์ให้แตกต่างจากคู่แข่ง โดยใช้การสื่อสาร “Brand Essence” ที่ตอบสนองผู้บริโภคชาวไทย และโฆษณาประชาสัมพันธ์ทั้งทางสื่อ Online และสื่อ Offline
4. การเพิ่มประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นความสะดวกในการสั่งซื้อพิซซ่า การชำระเงิน การได้รับการบริการที่ดีจากพนักงาน และการได้รับสินค้าภายในเวลา 30 นาทีนับจากลูกค้าสั่งอาหาร โดยเน้นในการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วย

ลักษณะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากยังมีพื้นที่ที่มีศักยภาพที่ทางพิซซ่า ฮัท ยังไม่ได้เปิดร้านในทีนั้น รวมถึงโอกาสในการเข้าถึงผู้บริโภคกลุ่มใหม่ที่มากขึ้น

กลุ่มการลงทุนอื่น

ธุรกิจโลจิสติกส์ถ่านหิน

บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจการนำเข้าถ่านหินคุณภาพประเภทบิทูมินัส และ ซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) มีกำลังงานความร้อนระดับปานกลาง และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยนำเข้าจากประเทศอินโดนีเซีย หรือซื้อจากผู้นำเข้าในประเทศ เพื่อจัดจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมในจังหวัดกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงจังหวัดใกล้เคียง บริษัทมีอุตสาหกรรมที่เป็นเป้าหมายหลัก คือ อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ โดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการนำเข้าถ่านหินดังกล่าวมาทำการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ เพื่อให้ถ่านหินมีคุณภาพตรงกับคุณสมบัติเชิงวิศวกรรมของหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัทวางรูปแบบการจัดส่งถ่านหินให้ถึงมือลูกค้าอย่างทันท่วงที ด้วยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) แบบครบวงจร โดยมีการบริหารจัดการกับกองถ่านหิน และคลังสินค้าเป็นอย่างดี เพื่อให้มั่นใจว่าเรามีถ่านหินเพียงพอสำหรับส่งมอบให้ลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าไม่ต้องคอยกังวลเกี่ยวกับเรื่องการสำรองถ่านหินและเตรียมพื้นที่หรือคลังสินค้าในการจัดเก็บถ่านหินด้วยตัวเอง

ก : ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลซึ่งมีปริมาณสำรองอยู่มาก โดยแหล่งถ่านหินกระจายอยู่ในประเทศต่างๆ มากกว่า 100 ประเทศทั่วโลก ทำให้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีความมั่นคงด้านปริมาณสูง ราคามีการแข่งขันกันสูง ส่งผลให้มีราคาถูกกว่าเชื้อเพลิงชนิดอื่นโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงธรรมชาติชนิดหนึ่งซึ่งมีสถานะเป็นของแข็งและมีแร่ธาตุที่สำคัญ คือ คาร์บอน โดยทั่วไปแล้วถ่านหินจะมีสีน้ำตาลเข้มหรือสีดำและแบ่งได้หลายประเภท ถ่านหินที่มีคุณภาพดีที่สุด (พิจารณาจากค่าความร้อน ค่าความชื้น และปริมาณกำมะถัน) เรียงตามลำดับ ได้แก่ แอนทราไซต์ บิทูมินัส ซับบิทูมินัส และลิกไนต์

บริษัทนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัสและซับบิทูมินัส เนื่องจากเป็นถ่านหินที่มีคุณภาพดี มีค่าความร้อนในระดับปานกลาง มีค่าความชื้นและปริมาณกำมะถันในระดับที่เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีปริมาณกำมะถันที่ต่ำเมื่อเทียบกับน้ำมันเตา (น้ำมันเตามีปริมาณกำมะถันประมาณร้อยละ 0.1 - 3.0) ทำให้มีมลภาวะกับสิ่งแวดล้อมน้อยมากสำหรับถ่านหินประเภทแอนทราไซต์ บริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทนี้เนื่องจากมีราคาสูงกว่ามาก อีกทั้งปริมาณการใช้ภายในประเทศมีจำกัดและไม่มีแนวโน้มการขยายตัว ส่วนถ่านหินประเภทลิกไนต์เป็นถ่านหินคุณภาพต่ำที่สุด มีปริมาณกำมะถันมาก ทำให้มีผลกระทบต่อ

สิ่งแวดล้อมสูง ดังนั้นถ่านหินประเภทนี้จึงไม่เป็นที่นิยมของลูกค้า และบริษัทไม่ได้นำเข้าถ่านหินประเภทลิกไนต์

ขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเริ่มจากนำเข้าถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซีย หรือซื้อถ่านหินที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียมาจากผู้ขายในประเทศ และจำหน่ายให้กับโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ทั้งหมดและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางบางราย บริษัทสามารถจัดส่งถ่านหินให้ลูกค้าได้ทันที โดยไม่ต้องพักสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัท แต่สำหรับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางบางราย และโรงงานอุตสาหกรรมขนาดย่อมต้องการถ่านหินที่ผ่านกระบวนการคัดเลือก ปรับปรุงคุณภาพและการคัดขนาด โดยในการนำเข้าถ่านหินแต่ละครั้งประมาณ 50,000 ตัน ถ่านหินมีคุณสมบัติแตกต่างกันในด้านค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซีเถ้า และปริมาณกำมะถัน ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องทำการคัดเลือกคุณภาพถ่านหินก่อน ซึ่งถ่านหินที่นำเข้าแต่ละประเภทจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ในด้านค่าความร้อน ความชื้น แม้ว่าจะมาจากเหมืองเดียวกันก็ตาม (ถ่านหินในแต่ละชั้นดินจะมีคุณสมบัติแตกต่างกัน เช่น ซับบิทูมินัส อาจแยกออกเป็นหลายชนิด ขึ้นอยู่กับค่าความร้อน ความชื้น ปริมาณซีเถ้า และปริมาณกำมะถันเป็นต้น) หลังจากนั้นบริษัทจึงนำถ่านหินมาผสมกันตามสูตรเฉพาะของบริษัท เพื่อให้ได้คุณสมบัติตามที่ลูกค้าต้องการ และบริษัทจะทำการคัดขนาดถ่านหินเพื่อให้มีคุณภาพที่เหมาะสมสำหรับหม้อไอน้ำของโรงงานอุตสาหกรรม เนื่องจากหม้อไอน้ำแต่ละโรงงานจะมีการออกแบบเชิงวิศวกรรมที่แตกต่างกันออกไป เพื่อให้การเผาผลาญเชื้อเพลิงเป็นไปอย่างสมบูรณ์มากที่สุด และบริษัทจะให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าโดยจัดส่งทุกวันเพื่อความสะดวกในการใช้งานของลูกค้า และยังเป็นการช่วยลดจำนวนถ่านหินที่จะต้องเก็บในโกดังเก็บถ่านหินของลูกค้าอีกด้วย เนื่องจากลูกค้าหลายรายไม่มีสถานที่เพียงพอในการเก็บถ่านหิน

ข : การตลาดและการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัททำแผนการตลาดโดยใช้จุดแข็งของถ่านหิน ซึ่งเป็นพลังงานที่มีต้นทุนต่ำกว่าการใช้ น้ำมันเตา และยังมีปริมาณสำรองที่มากกว่า จึงทำให้เป็นเชื้อเพลิงที่ผู้ประกอบการนิยมใช้กันเมื่อเปรียบเทียบกับพลังงานอื่นๆ บริษัทเน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก โดยบริษัทมีกลยุทธ์การตลาดในด้านต่างๆ ที่สำคัญดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

(1) ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญทางด้านผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีกระบวนการคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพถ่านหินที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้เหมาะสม

กับหม้อไอน้ำของแต่ละโรงงานอุตสาหกรรม และเกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการเผาผลาญเชื้อเพลิง ณ ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายนี้ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า เพื่อลดการแข่งขันด้านราคา โดยเฉพาะกับผู้จัดทำหน่วยถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ โดยบริษัทมุ่งเน้นการทำตลาดโดยเฉพาะในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กเป็นหลัก เนื่องจากมีการแข่งขันที่ต่ำกว่าการขายถ่านหินให้กับกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

(2) ด้านการขยายฐานลูกค้า

เนื่องจากถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงที่มีราคาต่ำ รวมถึงเป็นแหล่งเชื้อเพลิงที่มีปริมาณสำรองสูงเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันเตาและก๊าซธรรมชาติ และมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยมาก (ประเภทปิโตรมิเนสและซับปิโตรมิเนส) ดังนั้น โรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ จึงมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนมาใช้ถ่านหินเพิ่มมากขึ้น บริษัทซึ่งประกอบธุรกิจมานานและมีกลุ่มลูกค้ากระจายอยู่ในอุตสาหกรรมต่างๆ แต่เนื่องจากยอดขายที่ลดลงในช่วงที่ผ่านมา จึงทำให้ลูกค้าเดิมลดลงไปด้วย บริษัทจึงได้เริ่มสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ารายเดิมที่หยุดใช้ถ่านหินของบริษัทไป โดยในปีนี้มีลูกค้ารายเดิมกลับมาซื้อถ่านหินของบริษัทเพิ่มขึ้น แต่ก็ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องต่อไป

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทมีการวางแผนการซื้อสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม การวางแผนการขนส่งที่เป็นระบบ รวมถึงการมีคลังสินค้าซึ่งอยู่ใกล้กับโรงงานอุตสาหกรรมที่เป็นฐานลูกค้า ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งได้มาก และบริษัทมีเรือใบและท่าเรือเป็นของตัวเอง ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทขนส่งภายนอกลง บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดทำหน่วย/ผู้ผลิตถ่านหินที่ติดต่อกันมานาน ทำให้บริษัทสามารถซื้อถ่านหินได้จากหลายแหล่ง บริษัทจึงไม่จำเป็นต้องสต็อกสินค้าคงคลังไว้มากเกินความจำเป็น ทำให้การบริหารสินค้าคงคลังมีประสิทธิภาพมากขึ้น และช่วยลดต้นทุน รวมถึงการสูญเสียของสินค้าลงได้บางส่วน

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทจำหน่ายถ่านหินให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในประเทศ โดยแบ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็กมากขึ้น ซึ่งกลุ่มโรงงานเหล่านี้ไม่ได้เป็นเป้าหมายของผู้จัดทำหน่วยถ่านหินรายใหญ่ในประเทศ จึงเป็นการลดการแข่งขันในด้านราคากับผู้จัดทำหน่วยถ่านหินรายใหญ่ ปัจจุบันบริษัทมีกลุ่มลูกค้าที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลางจำนวนประมาณ 20 ราย และกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ประมาณ 4 - 5 ราย ซึ่งเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกระดาษขนาดใหญ่ โรงงานผลิตอาหารและเครื่องดื่ม เป็นหลัก

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะอยู่ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้พลังงานความร้อนมาผลิตไอน้ำ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ได้แก่ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมกระดาษ และโรงงานผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าตามขนาดของโรงงานอุตสาหกรรมออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก

กลุ่มลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท โดยส่วนใหญ่อยู่ในจังหวัดกรุงเทพมหานคร สมุทรสาคร สมุทรปราการ นครปฐม ราชบุรี ปทุมธานี และอยุธยาเป็นส่วนใหญ่ ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นกลุ่มที่มีความรู้และคุ้นเคยกับการใช้ถ่านหินเป็นอย่างดี เป็นฐานลูกค้าในการซื้อขายกับบริษัทมาหลายปี และไว้วางใจในคุณภาพสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด โดยกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเหมืองมีอย่าง และอุตสาหกรรมกระดาษ เป็นต้น

2. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

โรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้ถ่านหินส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ซึ่งจะทำให้การซื้อถ่านหินในปริมาณมาก และส่วนใหญ่จะใช้วิธีการประมูล โดยปัจจัยหลักในการตัดสินใจซื้อถ่านหินของลูกค้ากลุ่มนี้จะเป็นเรื่องของราคา ซึ่งบริษัทมีลูกค้ากลุ่มนี้ค่อนข้างน้อยในปัจจุบัน

ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาวะการแข่งขัน

การจำหน่ายถ่านหินให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในประเทศไทย เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการประมาณ 30 กว่าราย ซึ่งมีทั้งผู้ประกอบการขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยเฉพาะผู้ประกอบการขนาดเล็กที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้ธุรกิจถ่านหินมีการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง สำหรับราคากำหนดขึ้นเกือบตลอดทั้งปี 2563 มีการปรับตัวเล็กน้อย แต่ในช่วงปลายปีมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว และยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในต้นปี 2564

บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มลูกค้าในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก พร้อมกับมองหาโอกาสที่จะเข้าตลาดลูกค้ากลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ บริษัทพยายามที่จะขยายฐานการขายและปริมาณยอดขายให้เพิ่มมากยิ่งขึ้น มีการให้บริการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้ง แสวงหาธุรกิจอื่นๆ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนของธุรกิจ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

สำหรับภาพรวมอุตสาหกรรมถ่านหินในประเทศไทยถ่านหินในปี 2563 ยังถือว่าเป็นแหล่งพลังงานที่มีความสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรม เพราะถ่านหินเป็นพลังงานที่ราคาต่ำกว่าก๊าซธรรมชาติและน้ำมันเตา โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศที่ยังมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอยู่บ้าง เช่น ประเทศเวียดนาม อินเดีย รวมถึงประเทศไทยนั้นยังคงใช้ถ่านหินอยู่เนื่องจากราคาที่ถูกลง ความต้องการใช้ถ่านหินจากสถิติการนำเข้าถ่านหินในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2563 มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยประเทศไทยมีการนำเข้าถ่านหินประมาณ 22.08 ล้านตัน เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5.28 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 โดยเป็นการนำเข้าถ่านหินคุณภาพดีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าและสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ

ตลาดถ่านหินโดยรวมสำหรับในปี 2564 ประเทศจีนมีแนวโน้มจะมีการนำเข้าถ่านหินเพิ่มขึ้น และความต้องการใช้ถ่านหินของประเทศในแถบเอเชีย เช่น อินเดีย เวียดนาม ที่นำเข้าถ่านหินมาใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้ามีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น จึงทำให้ความต้องการถ่านหินโดยรวมเพิ่มขึ้น รวมถึงมีการปรับตัวของราคาถ่านหินที่ค่อนข้างรุนแรงตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 และยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องมาจนถึงต้นปี 2564 จึงทำให้ความต้องการและราคาถ่านหินโดยรวมในปี 2564 น่าจะสูงกว่าปี 2563 รวมทั้งสถานการณ์การเริ่มฉีดวัคซีนป้องกันโรคโควิด-19 ซึ่งน่าจะทำให้เศรษฐกิจฟื้นตัวดีขึ้นกว่าปี 2564 ด้วย

ก : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีกระบวนการในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. บริษัทซื้อถ่านหินจากในประเทศ หรือนำเข้าถ่านหินประเภทบิทูมินัส และซับบิทูมินัส (ถ่านหินสะอาด) จากประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นแหล่งผลิตถ่านหินที่ใหญ่ติดอันดับ 1 ใน 3 ของโลก บริษัทจะเลือกซื้อจากเหมืองถ่านหินที่มีถ่านหินคุณภาพดีที่ให้ค่าความร้อนสูง มีค่าความชื้นต่ำ มีปริมาณซัลเฟอร์และปริมาณกำมะถันต่ำ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้ง ถ่านหินที่ประเทศอินโดนีเซียยังมีปริมาณถ่านหินสำรองอีกเป็นจำนวนมากเมื่อเทียบกับแหล่งอื่นในต่างประเทศ และประหยัดค่าขนส่งเนื่องจากอยู่ไม่ไกลจากกันมากนัก เมื่อเทียบจากแหล่งอื่นซึ่งสามารถขนส่งโดยทางเรือในปริมาณครั้งละ 50,000 ตัน
2. เรือเดินทะเลจากประเทศอินโดนีเซียจะเข้ามาจอดท่าที่เกาะลิซัง อำเภอสรรพยา จังหวัดชลบุรี จากนั้นจะทำการขนถ่ายถ่านหินลงเรือโป๊ะอีกทอดหนึ่ง ซึ่งเรือโป๊ะนี้สามารถขนถ่ายถ่านหินได้ครั้งละ 1,500 - 2,500 ตันต่อลำ โดยเดินทางมาขึ้นที่ท่าเทียบเรือ อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3. บริษัทจะจัดส่งถ่านหินโดยตรงให้กับลูกค้าได้ทันทีโดยทางรถบรรทุก และในกรณีที่บริษัทต้องการขนถ่ายถ่านหินเข้าคลังสินค้า บริษัทสามารถจัดเก็บในพื้นที่โรงงานของบริษัทที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้ก่อนที่จะนำไปคัดเลือกและปรับปรุงคุณภาพ แล้วจึงส่งถ่านหินให้กับลูกค้าโดยรถบรรทุกของผู้รับเหมาต่อไป
4. บริษัทมีนโยบายในการเก็บสินค้าคงคลังในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ทันกับความต้องการของลูกค้า
5. ระยะเวลาตั้งแต่การสั่งซื้อถ่านหินจากประเทศอินโดนีเซียจนกระทั่งขนส่งถ่านหินเข้าเก็บคลังสินค้าใช้เวลาประมาณ 45 วัน

จากข้อมูลในอดีตพบว่าราคาถ่านหินมีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก โดยบริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินจากผู้จัดจำหน่ายหลายราย เพื่อสำรองปริมาณถ่านหินให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และถ่วงดุลอำนาจการต่อรองราคาสินค้ากับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ หลายราย ซึ่งเป็นการกระจายความเสี่ยงในการจัดซื้อถ่านหิน

นอกจากปัจจัยด้านราคาแล้ว ความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจในแหล่งที่มาของถ่านหินเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง ทั้งในด้านคุณภาพถ่านหิน กำลังการผลิต ระบบขนส่งถ่านหินมายังท่าเรือ และชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่ายถ่านหิน เป็นต้น และด้วยความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้ามาอย่างยาวนาน ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับการส่งมอบถ่านหินคุณภาพดีจากคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง

บริษัทมีนโยบายจัดหาถ่านหินที่มีคุณภาพดีเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตรงตามความต้องการของลูกค้า มีกระบวนการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพถ่านหิน ตั้งแต่ซื้อจากผู้จำหน่าย เหมือง การขนส่ง และการผลิตสินค้าสำเร็จรูปจนถึงลูกค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและพึงพอใจของลูกค้า

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

- ผลกำไรสุทธิจากดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ในไตรมาสที่ 4/2563 เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ 216% QoQ เป็น 160.4 ล้านบาท เนื่องจากผลกระทบของโควิด-19 เริ่มคลี่คลาย ในขณะที่ผลการดำเนินงานทั้งปี 2563 มีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 503.1 ล้านบาท
- EBITDA เป็นบวก อยู่ที่ 704.2 ล้านบาท สำหรับปี 2563
- กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงรักษาตำแหน่งผู้นำตลาด มีอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) สูงกว่าอัตราตลาดสุทธิอยู่ถึงร้อยละ 22 ในปี 2563 และอัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าในไตรมาสที่ 4/2563 เพิ่มขึ้นเป็น 11,282 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน
- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งกลับมาสู่ทิศทางที่ควรจะเป็น EBITDA ในไตรมาสที่ 4/2563 พ้นกลับมาเป็นบวก และมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่แข็งแกร่งอยู่ที่ 190 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี
- กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง มีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA สำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน
- โครงสร้างเงินทุนแข็งแกร่ง มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (net IBD/E) อยู่ในระดับต่ำที่ 0.08 เท่า ณ สิ้นปี

สรุปผลการดำเนินงาน

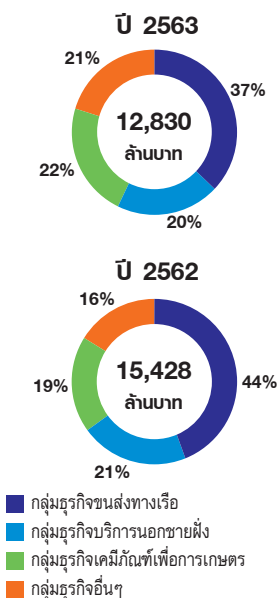
หน่วย: ล้านบาท	4Q/62*	3Q/63	4Q/63	% YoY	% QoQ	2562	2563	% YoY
รวมรายได้	4,153.5	3,255.6	3,326.4	-20%	2%	15,428.0	12,829.8	-17%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,008.2	846.4	932.2	-8%	10%	3,143.3	2,709.8	-14%
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค่าและบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	56.7	(55.3)	13.6	-76%	125%	245.0	37.5	-85%
EBITDA ⁽¹⁾	627.9	330.1	585.8	-7%	77%	1,911.6	704.2	-63%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	345.3	27.6	289.7	-16%	952%	778.6	(501.6)	-164%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	38.3	(2,450.2)	40.2	5%	102%	218.2	(3,368.7)	-1644%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ TTA	142.2	(1,354.6)	110.1	-23%	108%	562.6	(1,944.6)	-446%
จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียน (ล้านหุ้น)	1,822.5	1,822.5	1,822.5	0%	0%	1,822.5	1,822.5	0%
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.08	(0.74)	0.06	-23%	108%	0.31	(1.07)	-446%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ**	191.1	(36.4)	131.3	-31%	460%	106.3	(878.2)	-926%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA	237.4	50.8	160.4	-32%	216%	392.1	(503.1)	-228%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	24%	26%	28%			20%	21%	
อัตราส่วน EBITDA (%)	15%	10%	18%			12%	5%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA (%)	3%	-42%	3%			4%	-15%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	1%	-75%	1%			1%	-26%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA (%)	6%	2%	5%			3%	-4%	

*รายงานงบการเงินได้มีการปรับปรุงรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9) มาถือปฏิบัติ โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

**กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ

⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

โครงสร้างรายได้



ผลการดำเนินงานในภาพรวม

สำหรับปี 2563 มีรายได้รวม จำนวน 12,829.8 ล้านบาท โดยรายได้ส่วนใหญ่ยังมาจาก 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ซึ่งได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ซึ่งมีสัดส่วนรวมกันคิดเป็นร้อยละ 79 ของรายได้รวม กำไรขั้นต้นลดลง 14%YoY เป็น 2,709.8 ล้านบาท จาก 3 สาเหตุหลัก คือ 1) มาตรการการกักตัวเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อ การนำเรือวิศวกรรมได้ทะเลเข้าและออกอยู่ห่าง 2) การนำเรือเข้าอยู่ห่างตามข้อบังคับของเรือ และ 3) อัตราค่าระวางเรือเทกองที่ลดลง โดยถูกกดดันจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานโดยรวมเริ่มฟื้นตัวตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2563 กำไรขั้นต้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 เพิ่มขึ้นเกือบเท่าตัวเป็น 1,778.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 นอกจากนี้การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ ส่งผลให้มีการบันทึกผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ จำนวน 52.2 ล้านบาท และยังมีผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการลงทุน จำนวน 137.5 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง YoY เป็น 37.5 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทร่วมในธุรกิจขุดเจาะแห่งหนึ่งเริ่มมีผลขาดทุนจำนวนมากในไตรมาสที่ 3/2563 หลังจากราคาน้ำมันได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม เพื่อลดความเสี่ยงจากธุรกิจขุดเจาะใน

อนาคต กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ขายหุ้นทั้งหมดในบริษัทร่วมแห่งนี้ และปัจจุบันไม่ได้ดำเนินธุรกิจชุดเจาะอีกต่อไป ส่วน EBITDA ยังคงเป็นบวกอยู่ที่ 704.2 ล้านบาท มีรายการขาดทุนพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ จำนวน 2,490.5 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนที่ไม่ใช่เงินสดจากการขายหุ้นของบริษัทร่วมในธุรกิจชุดเจาะแห่งหนึ่งตามที่ได้กล่าวไปก่อนหน้านี้ อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวทำให้กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้รับเงินสดเข้ามา จำนวน 981.4 ล้านบาท ซึ่งจะช่วยเสริมสภาพคล่องของกลุ่มธุรกิจฯ ท่ามกลางความท้าทายในปัจจุบัน โดยสรุป ผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 พลิกกลับมาเป็นบวกอยู่ที่ 211.3 ล้านบาท หลังจากเรือวิศวกรรมใต้ทะเลหลักทั้ง 2 ลำ ที่ถูกส่งไปเข้าอยู่แห่งได้กลับมาจากภารกิจแล้ว และอัตราค่าระวางเรือเทกองได้ปรับตัวสูงขึ้นตั้งแต่เดือนมิถุนายนหลังจากธุรกิจหลายประเทศเริ่มกลับมาดำเนินงานปกติ ขณะที่ผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติในช่วงครึ่งปีแรก จำนวน 714.4 ล้านบาท เนื่องจากการเข้าอยู่แห่งของเรือวิศวกรรมใต้ทะเล จำนวน 2 ลำ และผลกระทบของโควิด-19 ที่มีต่อการเคลื่อนย้ายเรือวิศวกรรมใต้ทะเลไปและกลับอยู่แห่งและต่ออัตราค่าระวางเรือเทกอง ดังนั้นสำหรับปี 2563 TTA รายงานผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติ จำนวน 503.1 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิสำหรับงวด จำนวน 1,944.6 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากรายการขาดทุนพิเศษที่ไม่ใช่เงินสดจากการขายหุ้นของบริษัทร่วมในธุรกิจชุดเจาะแห่งหนึ่ง

นอกจากผลประกอบการที่เป็นตัวเงินแล้ว TTA ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการเพื่อทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงการปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม
- การแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อกำกับดูแลการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอแนะและเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- การประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

เหตุการณ์/การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2563

- TTA ได้รับการจัดอันดับบริษัทจดทะเบียนที่มีการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” หรือ 5 ดาว ติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- บริษัท เมอร์เมต มาริไทม์ จำกัด (มหาชน) บริษัทเรือธงภายใต้กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์หรือ SGX ได้รับการคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 100 บริษัท ในดัชนี Singapore Governance and Transparency (“SGTI”) ประจำปี 2563 ซึ่งเป็นผลจากการมุ่งเน้นอย่างต่อเนื่องในการรักษาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลแม้ว่าจะเผชิญกับความท้าทายจากสถานการณ์โควิด-19
- กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือได้รับมอบเรือมือสอง จำนวน 2 ลำ ในเดือนเมษายน และเดือนธันวาคม 2563
- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ขายหุ้นทั้งหมด ร้อยละ 33.76 ของบริษัทร่วมในธุรกิจชุดเจาะแห่งหนึ่งให้กับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายของบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นเงินสด จำนวน 31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 981.4 ล้านบาท
- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ลงนามในสัญญาร่วมทุนเพื่อจัดตั้งบริษัท ซีเคเอส จำกัด ร่วมกับบริษัท ยอยแห่งหนึ่งของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (“PTTEP”) เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับให้บริการงานวิศวกรรมใต้ทะเลในเชิงพาณิชย์แก่บริษัท น้ำมันและก๊าซธรรมชาติและบริษัทด้านพลังงานทดแทนที่มีการดำเนินงานในทะเล ทั้งในภูมิภาคเอเชียและในภูมิภาคอื่นๆ
- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้จัดตั้งบริษัท Mermaid-MOE JV Co., Ltd. ซึ่งจะส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือในธุรกิจงานขนส่งและงานติดตั้งในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตลอดจนสามารถใช้ประโยชน์ของเรือของกลุ่ม PT Meindo Elang Indah (“MEINDO”) ซึ่งเป็นหนึ่งในบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างและงานติดตั้ง (EPCI) ชั้นแนวหน้าของประเทศอินโดนีเซีย

- กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ส่งเรือวิศวกรรมใต้ทะเล (performing subsea vessel) ทั้ง 3 ลำไปเข้าอยู่แห่งตามข้อบังคับเรือในปี 2563 แต่มีเพียง 2 ลำแรกที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการกักตัว เนื่องจากถูกส่งไปเข้าอยู่แห่งนอกประเทศที่ดำเนินงาน
- TTA ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า มาถือปฏิบัติ

ภาพรวมรายการกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือมีอัตราค่าระวางเรือเทียบท่า (TCE) สูงกว่าอัตราตลาดสุกร้อยละ 22 ในปี 2563 และอัตราค่าระวางเรือเทียบท่าในไตรมาสที่ 4/2563 เพิ่มสูงขึ้นเป็น 11,282 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน

รายได้ค่าระวางของกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือในปี 2563 อยู่ที่ 4,747.7 ล้านบาท ลดลง 30%YoY สาเหตุหลักมาจากค่าระวางเรือเฉลี่ยที่ลดลง เนื่องจากโควิด-19 ได้ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมขนส่งทางเรือในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 อย่างไรก็ตาม อัตราค่าระวางเรือของตลาดในช่วงปลายปีได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 เริ่มคลี่คลาย ดัชนีบอสดัชนี (BDI) มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,353 จุด ในปี 2562 และลดลงเป็น 1,066 จุด ในปี 2563 เนื่องจากผลกระทบจากโควิด-19 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 และเริ่มฟื้นตัวขึ้นตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 อัตราค่าระวางเรือเทียบท่า (TCE) ของกลุ่มธุรกิจ เฉลี่ยของทั้งปี 2563 อยู่ที่ 9,517 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน สูงกว่าอัตราค่าระวางเรือขุปราแมกซ์สุทธิที่ 7,779 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู้อยู่ร้อยละ 22 และอัตราค่าระวางเรือเทียบท่าในไตรมาสที่ 4/2563 เพิ่มสูงขึ้นเป็น 11,282 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ส่วนกำไรขั้นต้นลดลง 16%YoY เป็น 1,256.7 ล้านบาท และ EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ อยู่ที่ 949.4 ล้านบาท โดยสรุป กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 390.9 ล้านบาท

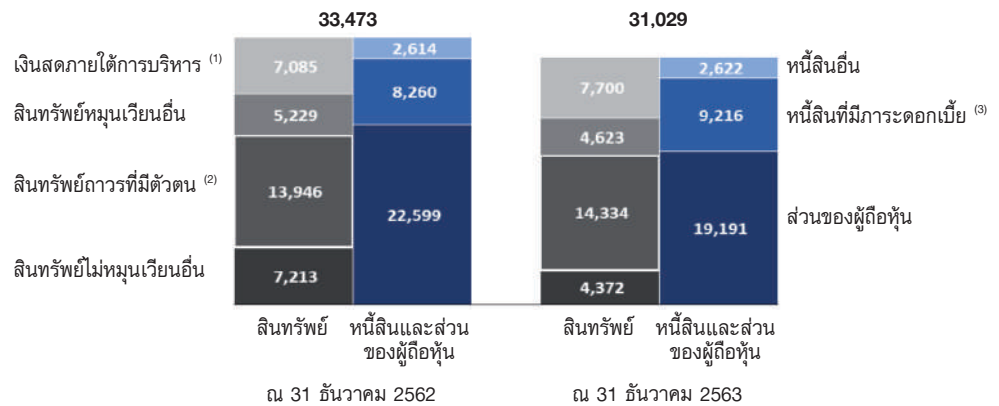
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบเพิ่มขึ้น 6%QoQ ไปสู่ระดับที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้นที่ 190 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี

รายได้ของกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งในปี 2563 อยู่ที่ 2,616.7 ล้านบาท ลดลง 20%YoY อัตราการใช้ประโยชน์เรือ (performing vessel utilization) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 79 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 85 ในปี 2563 จากมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่แข็งแกร่ง มีผลขาดทุนขั้นต้น จำนวน 28.4 ล้านบาท และ EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ ติดลบ จำนวน 481.4 ล้านบาท สำหรับปี 2563 แต่ในไตรมาสที่ 4/2563 EBITDA ได้ฟื้นตัวกลับมาเป็นบวก นอกจากนี้มีผลขาดทุนจากรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ จำนวน 2,511.0 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากผลขาดทุนที่ไม่ใช่เงินสดจากการขายหุ้นในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง เพื่อลดความเสี่ยงในธุรกิจชุดเจาะหลังจากที่ราคาน้ำมันปรับตัวลดลงอย่างมาก ผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 เริ่มกลับมามีทิศทางที่ดีขึ้น มีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ปรับตัวดีขึ้นอยู่ที่ 173.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 49 เมื่อเทียบกับช่วงครึ่งปีแรก และกลับไปอยู่ในระดับเดียวกันกับช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 ก่อนที่จะมีการระบาดของโควิด-19 ขณะที่ผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 ได้รับผลกระทบจากมาตรการกักตัวเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเรือที่เข้าและออกอยู่แห่ง การนำเรือหลักเข้าอยู่แห่งตามข้อบังคับของเรือ และอัตราค่าจ้างต่อวันที่ลดลงของเรือที่เข้ามาทำงานแทนเรือที่เข้าอยู่แห่ง ดังนั้น กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 538.6 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 2,000.5 ล้านบาท ทั้งนี้ มูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี ยังคงแข็งแกร่งอยู่ที่ 190 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เพิ่มขึ้น 6%QoQ

กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 9%YoY เป็น 206.6 พันตัน ในปี 2563

รายได้จากการขายของกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรในปี 2563 อยู่ที่ 2,782.8 ล้านบาท ซึ่งค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อนท่ามกลางความท้าทายในปีนี้ ปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 9%YoY เป็น 206.6 พันตัน ในปี 2563 จากปริมาณส่งออกปุ๋ยที่เพิ่มขึ้น กำไรขั้นต้น (spread) เพิ่มขึ้น 11%YoY เป็น 618.6 ล้านบาท ในทำนองเดียวกัน อัตรากำไรขั้นต้น (spread margin) ปรับตัวเพิ่มขึ้น YoY จากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 22 จากสัดส่วนปริมาณขายผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงที่เพิ่มขึ้นและต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง EBITDA ของกลุ่มธุรกิจ เพิ่มขึ้น 33%YoY เป็น 202.2 ล้านบาท กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังคงสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 64.3 ล้านบาท เติบโตขึ้น 114%YoY ในปี 2563

ฐานะทางการเงิน



⁽¹⁾ เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

⁽²⁾ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

⁽³⁾ ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า (2562 : หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)

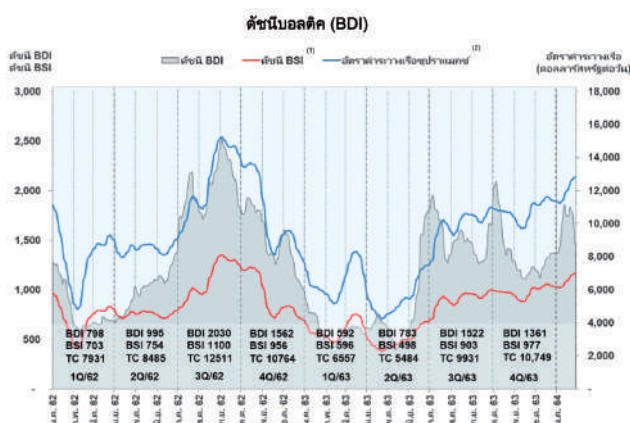
ฐานะการเงินมั่นคงด้วยเงินสด ภายใต้การบริหาร จำนวน 7.7 พันล้านบาท

โครงสร้างเงินทุนแข็งแกร่งด้วย อัตราส่วน net IBD/E ระดับต่ำ ที่ 0.08 เท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 TTA มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 31,029.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 หรือ 2,443.8 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเนื่องจากการขายหุ้นของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งภายใต้กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งด้วยมูลค่ายุติธรรม เพื่อลดความเสี่ยงในธุรกิจชุดเจาะในอนาคต โดยรายการขายหุ้นดังกล่าวได้รับเงินสดตอบแทนเป็นจำนวน 981.4 ล้านบาท ทำให้เงินสดภายใต้การบริหาร ซึ่งประกอบด้วยเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นเป็น 7,700.6 ล้านบาท ส่วนหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น จำนวน 963.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากสิ้นปี 2562 เป็น 11,837.8 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการออกหุ้นกู้ชุดใหม่ในเดือนธันวาคม 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมลดลงเป็น 19,191.4 ล้านบาท จากสิ้นปี 2562 ปัจจัยหลักมาจากรายการขาดทุนพิเศษที่ไม่ใช่เงินสดจากการขายหุ้นของบริษัทร่วมดังกล่าวตามที่กล่าวไปข้างต้น ทั้งนี้ TTA ยังมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมเงินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (net IBD/E) อยู่ในระดับต่ำที่ 0.08 เท่า ณ สิ้นปี

กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ (Shipping)

- * กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือยังคงสามารถรักษาดำเนินงานในอุตสาหกรรมได้ท่ามกลางการแพร่ระบาดของโควิด-19 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 390.9 ล้านบาท และมีอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของสูงถึงร้อยละ 100 ในปี 2563
- * อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า (TCE) เฉลี่ยของทั้งปี 2563 อยู่ที่ 9,517 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน สูงกว่าอัตราตลาดสุทธิอยู่ร้อยละ 22
- * ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX) ในปี 2563 ยังคงต่ำอยู่ที่ 3,709 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมอยู่ร้อยละ 18 ⁽¹⁾

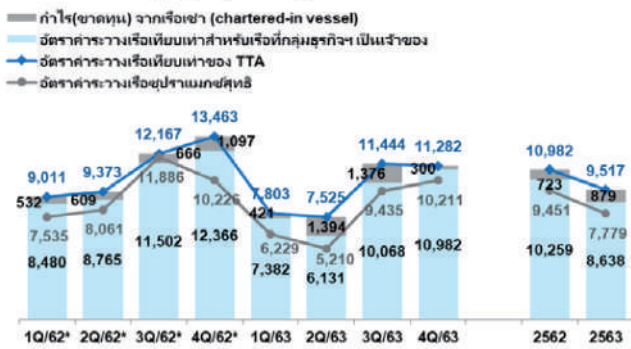


⁽¹⁾ BSI referred to 52,000 dwt bulk carrier basis for the period before 3 April 2017 and to 58,000 dwt bulk carrier basis for the period starting 3 April 2017.

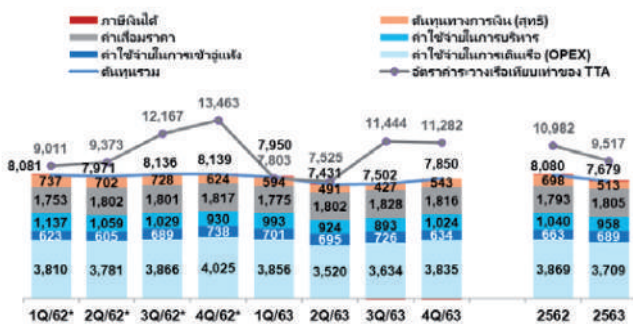
⁽²⁾ TC Avg BSI is based on BSI-52 index up through 4Q/18, and BSI-58 index 1Q/19 onwards.

ดัชนีบอลลติก (BDI) มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 1,066 จุด ในปี 2563 ลดลงจาก 1,353 จุด ในปี 2562 เนื่องจากผลกระทบจากโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อกิจกรรมขนส่งทางเรือในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 อย่างไรก็ตาม ดัชนีบอลลติกได้ฟื้นตัวกลับมาเฉลี่ยอยู่ที่ 1,444 จุด ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 เทียบกับค่าเฉลี่ย 685 จุด ในช่วงครึ่งปีแรก เนื่องจากช่วงที่เลวร้ายที่สุดของผลกระทบจากโควิด-19 น่าจะผ่านไปแล้ว ประกอบกับการค้าได้รับปัจจัยบวกตามฤดูกาล เห็นได้จากแนวโน้มของตลาดเมื่อเร็วๆ นี้ที่เป็นเชิงบวกมากขึ้น โดยได้รับแรงหนุนจากการนำเข้าแร่เหล็กของจีนที่แข็งแกร่งและการส่งออกถั่วเหลืองที่เพิ่มขึ้นทั้งจากสหรัฐฯ และบราซิล สำหรับทั้งปี 2563 นั้น การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้การค้าสินค้าแห้งทางทะเลลดลงประมาณร้อยละ 2 ในหน่วยตัน รวมถึงอัตราค่าระวางเรือที่ลดลงของเรือขนส่งสินค้าแห้งทางทะเล ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือซูเปราแมกซ์สุทธิลดลง 18% YoY เป็น 7,779 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในขณะที่อัตราค่าระวางเรือเรือเคปไซส์

อัตราตลาดสุทธิ (เรือซูปราแมกซ์) VS อัตราค่าระวางเรือเทียบท่าของ TTA



รายได้ VS โครงสร้างต้นทุน (ดอลลาร์สหรัฐต่อวันต่อลำเรือ)



ครั้งหนึ่ง แต่ก็ถูกชดเชยมากกว่าด้วยกำไรจากเรือเช่าที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ อัตราค่าระวางเรือเทียบท่าของกลุ่มธุรกิจฯ โดยเฉลี่ยทั้งปี อยู่ที่ 9,517 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งสูงกว่าอัตราตลาดสุทธิของเรือซูปราแมกซ์ที่ 7,779 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่ร้อยละ 22 แต่ลดลง 13%YoY โดยอัตราค่าระวางเรือเทียบท่าประกอบไปด้วยอัตราค่าระวางเรือเทียบท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของที่ 8,638 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน และกำไรจากเรือเช่าที่ 879 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อัตราค่าระวางเรือเทียบท่าสูงสุดอยู่ที่ 20,983 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ลดลง 4%YoY เป็น 3,709 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม⁽¹⁾ ที่ 4,503 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน อยู่ร้อยละ 18 ส่วนอัตรากำไรขั้นต้นต่อวันลดลงจากร้อยละ 59 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 54 ในปี 2563 สาเหตุมาจากอัตราค่าระวางเรือเทียบท่าของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของลดลง แม้ว่าจะมีกำไรจากเรือเช่าที่เพิ่มขึ้นก็ตาม ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสดลดลง 4%YoY เช่นกัน เป็น 5,356 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ด้วยรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นต่อวันที่ลดลง ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง 16%YoY เป็น 1,256.7 ล้านบาท ส่วน EBITDA อยู่ที่ 949.4 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ จำนวน 52.2 ล้านบาท ซึ่งถูกบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) ต้นทุนทางการเงินลดลง 22%YoY ตามภาระหนี้คงค้างที่ลดลง โดยสรุป กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 390.9 ล้านบาท ในปี 2563

ณ สิ้นปี 2563 กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือเป็นเจ้าของเรือ จำนวน 23 ลำ (เรือซูปราแมกซ์ จำนวน 22 ลำ และเรืออัลตราแมกซ์ จำนวน 1 ลำ) มีระวางบรรทุกเฉลี่ยเท่ากับ 55,686 เดทเวทตัน (DWT) และมีอายุเฉลี่ย 13.06 ปี ในปี 2563 มีการรับมอบเรือมือสอง จำนวน 2 ลำ ในเดือนเมษายนและเดือนธันวาคม ตามลำดับ ทั้งนี้ ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจฯ ดำเนินกองเรือรวมเฉลี่ย 29.3 ลำ โดยเป็นเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของจำนวน 21.4 ลำ และเรือเช่า จำนวน 7.9 ลำ ซึ่งลดลง 7.1 ลำ เมื่อเทียบกับกองเรือรวมเฉลี่ยในปี 2562 ที่ 36.4 ลำ ซึ่งประกอบด้วยเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ จำนวน 20.3 ลำ และเรือเช่า จำนวน 16.1 ลำ แม้ว่าจำนวนเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของจะเพิ่มขึ้น จำนวน 2 ลำ ก็ตามในปี 2563 แต่ในภาพรวมขนาดของกองเรือลดลงจากปีที่แล้วเป็นผลมาจากโอกาสของธุรกิจเรือเช่าที่ลดลงจากผลกระทบจากโควิด-19 อย่างไรก็ตาม กำไรจากเรือเช่าได้ปรับตัวสูงขึ้น YoY แทน

⁽¹⁾ Latest Industry OPEX for Supramax at US\$ 4,503 per day, issued in November 2020. (compiled by BDO, formally known as Moore Stephens).

ลดลงมากที่สุดถึง 31%YoY อย่างไรก็ตาม การนำเข้าสินค้าแห้งเทกองของเงินจากทะเลแอตแลนติกที่เพิ่มขึ้น (โดยเฉพาะแร่เหล็กและถั่วพีช) และการเปลี่ยนแปลงเส้นทางขนส่งสินค้าส่งผลให้การนำเข้าสินค้าแห้งเทกองในหน่วยตัน-ไมล์ค่อนข้างคงที่เมื่อเทียบกับปีก่อน สำหรับปี 2564 คาดการณ์การนำเข้าสินค้าแห้งเทกองจะเติบโตร้อยละ 4 ในหน่วยตัน (เทียบกับอัตราการเติบโตของกองเรือที่ร้อยละ 2.6) ซึ่งสูงกว่าอัตราการเติบโตช่วงก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2562 โดยภาพรวม ปริมาณการสั่งต่อเรือใหม่ (orderbook) ในปัจจุบันอยู่ในระดับที่ต่ำสุดในรอบหลายปีที่ร้อยละ 6 ของกองเรือทั้งหมด ประกอบกับการค้าฟื้นตัวจากช่วงที่เลวร้ายที่สุด จากผลกระทบโควิด-19 ที่เกิดขึ้นในปี 2563 ส่งผลให้แนวโน้มตลาดยังคงเป็นบวกต่อเนื่องไปถึงปี 2565 แต่ยังคงมีปัจจัยที่ยังไม่แน่นอนอยู่

สำหรับปี 2563 รายได้ค่าระวางอยู่ที่ 4,747.7 ล้านบาท ลดลง 30%YoY จากค่าระวางเรือที่ปรับตัวลดลงจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโควิด-19 อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากโควิด-19 ต่อกิจกรรมขนส่งทางเรือเริ่มคลี่คลายในครึ่งปีหลังของปี 2563 ส่งผลให้อัตราค่าระวางเรือในตลาดปรับตัวเพิ่มขึ้นไปจนถึงสิ้นปีและต่อเนื่องไปถึงต้นปี 2564 และขึ้นไปแตะระดับเหนือ 12,000 ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน ในช่วงปลายเดือนมกราคม 2564 นอกจากนี้ อัตราการใช้ประโยชน์ของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของยังคงสูงถึงร้อยละ 100 ส่วนธุรกิจเรือเช่า (charter-in business) ถึงแม้จะมีจำนวนวันให้บริการที่ลดลง

ภาพรวมผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ

หน่วย: ล้านบาท	4Q/62*	3Q/63	4Q/63	%YoY	%QoQ	2562	2563	% YoY
รายได้ค่าระวาง	1,829.2	1,155.7	1,213.1	-34%	5%	6,772.6	4,747.7	-30%
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	1,334.9	719.6	793.5	-41%	10%	5,280.1	3,491.0	-34%
กำไร (ขาดทุน) ขึ้นต้น	494.3	436.1	419.6	-15%	-4%	1,492.5	1,256.7	-16%
รายได้อื่น	8.5	1.0	2.4	-71%	148%	43.1	19.5	-55%
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์	30.2	(17.2)	35.4	17%	306%	36.6	(91.6)	-350%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	52.9	55.0	63.1	19%	15%	240.5	235.2	-2%
EBITDA ⁽¹⁾	480.1	364.9	394.4	-18%	8%	1,331.7	949.4	-29%
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	103.2	112.5	112.0	8%	-1%	414.9	443.3	7%
กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	376.9	252.4	282.4	-25%	12%	916.9	506.1	-45%
ต้นทุนทางการเงิน	35.4	26.3	33.4	-6%	27%	161.6	125.9	-22%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(3.1)	(1.0)	(5.9)	-94%	-500%	(14.3)	(4.3)	70%
กำไร (ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ	-	-	(0.0)	-100%	-100%	12.0	16.1	34%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	338.4	225.1	243.1	-28%	8%	753.0	392.1	-48%
ภาษีเงินได้	0.3	(0.4)	(0.2)	-184%	47%	4.0	1.2	-71%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	338.1	225.5	243.3	-28%	8%	749.0	390.9	-48%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ	338.1	225.5	243.3	-28%	8%	737.0	374.8	-49%
อัตราส่วนกำไรขึ้นต้น (%)	27%	38%	35%			22%	26%	
อัตราส่วน EBITDA ⁽¹⁾ (%)	26%	32%	33%			20%	20%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	18%	20%	20%			11%	8%	

ข้อมูลกองเรือ	4Q/62	3Q/63	4Q/63	%YoY	%QoQ	2562	2563	%YoY
จำนวนวันตามปฏิทิน ⁽¹⁾	1,932	2,024	2,053	6%	1%	7,665	7,990	4%
จำนวนวันของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ สามารถทำงานได้ ⁽²⁾	1,876	1,965	2,012	7%	2%	7,453	7,845	5%
จำนวนวันทำงานของเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ⁽³⁾	1,876	1,965	2,012	7%	2%	7,430	7,845	6%
อัตราการใช้ประโยชน์เรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ⁽⁴⁾	100.0%	100%	100%	0%	0%	99.7%	100.0%	0%
จำนวนวันทำงานของเรือเช่า	1,177	642	704	-40%	10%	5,869	2,885	-51%
TC (%)	46%	61%	63%			53%	54%	
VC/COA (%)	54%	39%	37%			47%	46%	
ระวางบรรทุกเฉลี่ย (เดวเทตัน) (DWT)	55,285	55,436	55,686	1%	0%	55,285	55,686	1%
จำนวนเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ ณ วันสิ้นงวด	21	22	23	10%	5%	21	23	10%
จำนวนเรือเฉลี่ยเทียบเท่า ⁽⁵⁾	33.2	28.3	29.5	-11%	4%	36.4	29.3	-20%

ข้อมูลตลาด	4Q/62	3Q/63	4Q/63	%YoY	%QoQ	2562	2563	%YoY
ดัชนี BDI	1,562	1,522	1,361	-13%	-11%	1,353	1,066	-21%
ดัชนี BSI	956	903	977	2%	8%	880	744	-15%
อัตราค่าระวางเรือขปรามแมกซ์สุทธิ** (ดอลลาร์สหรัฐ/วัน) ⁽⁶⁾	10,226	9,435	10,211	0%	8%	9,451	7,779	-18%

ผลการดำเนินงานรายวัน ⁽⁷⁾ (ดอลลาร์สหรัฐต่อวัน)	4Q/62*	3Q/63	4Q/63	%YoY	%QoQ	2562	2563	%YoY
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสูงสุด	24,189	20,351	20,983	-13%	3%	27,531	20,983	-24%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่า ⁽⁸⁾	13,463	11,444	11,282	-16%	-1%	10,982	9,517	-13%
อัตราค่าระวางเรือเทียบเท่าสำหรับเรือที่กลุ่มธุรกิจฯ เป็นเจ้าของ	12,366	10,068	10,982	-11%	9%	10,259	8,638	-16%
กำไร (ขาดทุน) จากเรือเช่า (chartered-in vessel)	1,097	1,376	300	-73%	-78%	723	879	21%
ค่าใช้จ่าย								
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ (OPEX)	4,025	3,634	3,835	-5%	6%	3,869	3,709	-4%
ค่าใช้จ่ายในการเข้าอู่แห้ง	738	726	634	-14%	-13%	663	689	4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	930	893	1,024	10%	15%	1,040	958	-8%
ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสด	5,693	5,253	5,493	-4%	5%	5,572	5,356	-4%
ต้นทุนทางการเงิน (สุทธิ)	624	427	543	-13%	27%	698	513	-27%
ค่าเสื่อมราคา	1,817	1,828	1,818	0%	-1%	1,793	1,805	1%
ภาษีเงินได้	4	(7)	(3)	-178%	47%	17	5	-71%
ต้นทุนรวม	8,139	7,502	7,850	-4%	5%	8,080	7,679	-5%
กำไรจากการดำเนินงาน	5,325	3,943	3,432	-36%	-13%	2,902	1,838	-37%
อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐต่อบาทไทย (เฉลี่ยรายวัน)	30.28	31.33	30.61	1%	-2%	31.05	31.29	1%
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ ⁽⁹⁾ :	532	(279)	576	8%	306%	158	(373)	-336%
อัตราส่วนกำไรขึ้นต้นต่อวัน (ร้อยละ) ⁽¹⁰⁾	65%	62%	60%			59%	54%	
อัตราส่วน EBITDA ต่อวัน (ร้อยละ)	58%	54%	51%			49%	44%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อวัน (ร้อยละ)	40%	34%	30%			26%	19%	

*รายงานงบการเงินได้มีการปรับปรุงรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาถือปฏิบัติ โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

**ณ สิ้นงวด TTA ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ TSG

***ตามที่รวมอยู่ในงบกำไร (ขาดทุน) งบการเงินรวมของ TTA

****กำไร(ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร(ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ

*****ผลการดำเนินงานรายวันคำนวณโดยใช้ฐานวันที่เรือสามารถทำงานได้

⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

Note:

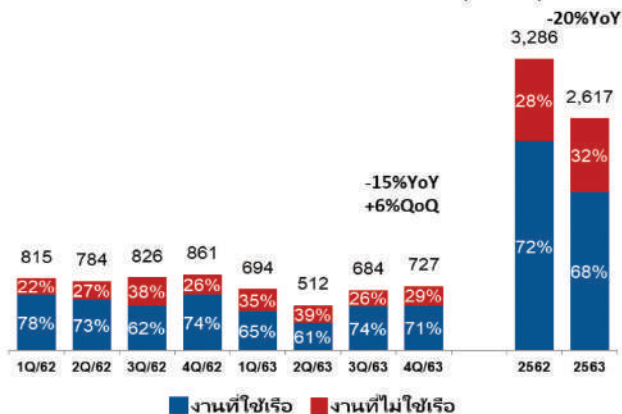
- Calendar days are the total calendar days TTA owned the vessels in our fleet for the relevant period, including off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- Available service days are calendar days(1) less planned off hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.
- Operating days are the available days (2) less unplanned off-hire days, which occurred during the service voyage.
- Fleet utilization is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days for the relevant period.
- Average number of vessels is the number of vessels that constituted our fleet for the relevant period, as measured by the total operating days for owned fleet plus voyage days for chartered in fleet during the period divided by the number of calendar days in the relevant period.
- Gross Supramax TC rate net of commission. Based on BSI-52 index up through 4Q/18 and BSI-58 index from 1Q/19 onwards.
- The per day basis is calculated based on available service days for owned fleet.
- Thoresen TCE Rate comprises owned fleet TCE rate and gain (loss) from chartered-in vessels, excluding net realized/unrealized gain (loss) from the change in fair value of derivatives.
- Realized and unrealized gain (loss) from the change in fair value of derivatives (excluding the realized gain/ (loss) on IRS, which is recorded in finance cost). The most common shipping derivatives are Forward Freight Agreements ("FFAs"), Bunker Swaps, and Interest Rate Swaps ("IRS").
- Per-Day Gross Profit Margin (%) = (Thoresen TCE Rate - Vessel Operating Expenses - Dry-Docking Expense) / Thoresen TCE Rate

TCE Rate = Time-Charter Equivalent Rate BDI = The Baltic Exchange Dry Index
TC Rate = Time-Charter Rate BSI = The Baltic Exchange Supramax Index

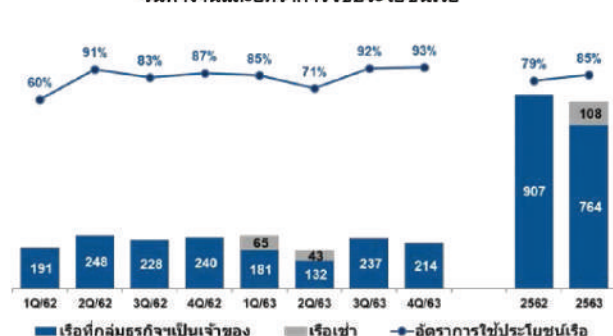
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง (Offshore Service)

- มูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ (order book) เพิ่มขึ้น 6%QoQ เป็น 190 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี
- EBITDA พุ่งตัวกลับมาเป็นบวกในไตรมาสที่ 4/2563 หลังจากเรือหลักที่ถูกส่งไปเข้าอู่แห้งกลับมาจากการกักตัวตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19
- ผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 ปรับตัวดีขึ้น 173 ล้านบาท หรือร้อยละ 49 จากช่วงครึ่งปีแรกของปี และกลับมาอยู่ในระดับเดียวกับช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 เนื่องมาจากอัตราการใช้ประโยชน์เรือที่เพิ่มขึ้น อัตราค่าจ้างต่อวันที่สูงขึ้น และผลขาดทุนที่ลดลงจากการเลิกดำเนินธุรกิจขุดเจาะ

โครงสร้างรายได้ แบ่งตามประเภทการให้บริการ (ล้านบาท)



วันทำงานและอัตราการใช้ประโยชน์เรือ^{(1), (2), (3)}



⁽¹⁾ Performing vessels only. Since 2Q/19, there have been 3 performing vessels, compared to 4 performing vessels in the previous period.

⁽²⁾ Utilization rate is the percentage of time that our vessels generated revenues and is determined by dividing operating days by available service days ⁽³⁾

⁽³⁾ Available service days are calendar days less planned off-hire days associated with major repairs, dry dockings, or special or intermediate surveys.

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งฟื้นตัวกลับมาในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 กลุ่มธุรกิจฯ ได้รับความยากลำบากจากการกักตัวเรือและลูกเรือในช่วงที่ส่งเรือไปเข้าอู่แห้งตามข้อบังคับของเรือนอกประเทศที่ดำเนินการอยู่ สถานการณ์ได้ปรับตัวดีขึ้นมากในช่วงครึ่งปีหลังของปี เรือทำงานหลัก 2 ลำ ที่ถูกส่งไปเข้าอู่แห้งได้กลับมาทำงานตามปกติ แม้ว่าจะมีการส่งเรือไปเข้าอู่แห้งเพิ่มเติม 1 ลำ ในไตรมาสที่ 4/2563 แต่เรือได้ไปเข้าอู่แห้งในประเทศที่ดำเนินการอยู่ โดยอิงจากประสบการณ์ที่ผ่านมา จึงไม่จำเป็นต้องกักตัวสำหรับเรือดังกล่าว แนวโน้มในอนาคตของผู้ให้บริการงานวิศวกรรมได้ทะเลยังคงมีแนวโน้มที่ดีในระยะยาวจากโครงการใหม่ที่จะได้รับอนุมัติ ถึงแม้ว่าในระยะสั้นจะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ทั้งนี้ ซาอุดีอาระเบียมีแผนลงทุน 4.4 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐ ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออกในโครงการต่างๆ ไปจนถึงปี 2568 ส่วนกาตาร์มีแผนที่จะลงทุน 2.7 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ ในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ นอกจากนี้ หลายประเทศในแอฟริกาตะวันตกได้จัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม 1.2 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐ และยังมีอีก 4.7 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ จากโมซัมบิกเพื่องานวิศวกรรมได้ทะเล ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ปรับโครงสร้างธุรกิจและกลยุทธ์เพื่อรองรับโอกาสที่สำคัญในตลาดนี้ไว้แล้ว สำหรับแนวโน้มปี 2564 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งไม่มีกำหนดการนำเรือเข้าอู่แห้ง นอกจากนี้ ยังมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบระหว่างปี 2564-2565 ที่แข็งแกร่งอยู่ที่ 190 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเป็นสัญญาให้บริการที่คาดว่าจะส่งมอบได้ในปี 2564 จำนวน 107 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับปี 2563 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งมีรายได้ จำนวน 2,616.7 ล้านบาท ลดลง 20%YoY แม้ว่าจะมีอัตราการใช้ประโยชน์เรือที่เพิ่มขึ้นก็ตาม โดยรายได้ที่ลดลงมาจาก 3 สาเหตุหลัก 1) ในปีนี้มีการเข้าอู่แห้งตามข้อบังคับของเรือนอกประเทศทั้ง 3 ลำ 2) เรือทำงาน 2 ลำแรกที่ถูกส่งไปเข้าอู่แห้งต้องโดนกักตัวทั้งก่อนและหลังการเข้าอู่แห้งตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งหลังจากได้เรียนรู้ผลกระทบนี้แล้ว กลุ่มธุรกิจฯ จึงได้ปรับกลยุทธ์โดยการส่งเรือลำที่ 3 ไปเข้าอู่แห้งในประเทศที่ดำเนินการอยู่แทน จึงไม่จำเป็นต้องกักตัวเรือและลูกเรือ และ 3) กลุ่มธุรกิจฯ ได้เช่าเรือมาทำงานแทนเรือลำที่ถูกส่งไปเข้าอู่แห้งเพื่อให้สามารถทำงานได้ตามสัญญาอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม อัตราค่าจ้างต่อวันของโครงการดังกล่าวถูกปรับลดลง ซึ่งเป็นไปตามสัญญาจ้างกรณีการเช่าเรือมาทำงานแทน อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีการส่งเรือไปเข้าอู่แห้ง แต่จำนวนวันทำงานของเรือกลับลดลงเพียง 35 วัน หรือ 4%YoY เนื่องจากมีจำนวนวันทำงานของเรือเช่าเพิ่มเข้ามาแทน ส่วนอัตราการใช้ประโยชน์ของเรือเพิ่มขึ้น YoY จากร้อยละ 79 ในปี 2562 เป็นร้อยละ 85 ในปี 2563 เนื่องจากมีสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบที่แข็งแกร่ง และประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการเข้าอู่เย็น (cold-stacking) ของเรือ 1 ลำ ตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 1/2562 ทั้งนี้ รายได้ที่ลดลงจากสาเหตุที่กล่าวไปก่อนหน้าส่งผลให้เกิดผลขาดทุนขั้นต้น จำนวน 28.4 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นลดลง YoY จากร้อยละ 9 เป็นร้อยละ -1 อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารได้ลดลง 18%YoY เช่นกัน สาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าที่ปรึกษาที่ลดลง นอกจากนี้ มีส่วน

แบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้าอยู่ที่ 28.5 ล้านบาท เนื่องจากลูกค้าของบริษัทร่วมแห่งหนึ่งภายใต้ธุรกิจชุดเจาะได้ปรับลดอัตราค่าจ้างต่อวันของเรือชุดเจาะ โดยมีผลปรัยย้อนหลัง ซึ่งเกิดขึ้นหลังจากการที่ราคาน้ำมันได้ปรับตัวลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจได้ขายหุ้นและส่วนได้เสียทั้งหมดในบริษัทร่วมแห่งนี้เพื่อลดความเสี่ยงในธุรกิจชุดเจาะ ทั้งนี้ EBITDA ติดลบจำนวน 481.4 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาลดลง 17%YoY เนื่องจากการบันทึกการด้อยค่าทางบัญชีของเรือ 2 ลำ ที่อยู่ในอู่เย็น (cold-stacking) เมื่อไตรมาสที่ 4/2562 ที่ผ่านมา และการตัดค่าเสื่อมราคาของส่วนประกอบเรือในบางรายการหมดแล้ว นอกจากนี้ มีรายการพิเศษที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติจำนวน 2,511.0 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากผลขาดทุนทางบัญชีจากการขายหุ้นในบริษัทร่วมตามที่กล่าวไปก่อนหน้านี้ โดยรายการดังกล่าวทำให้ได้รับเงินสดเข้ามาจำนวน 31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 981.4 ล้านบาท ซึ่งจะช่วยเพิ่มฐานะการเงินให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดจนช่วยเสริมสภาพคล่องให้กับกลุ่มธุรกิจฯ ท่ามกลางความท้าทายในปัจจุบัน ในขณะที่ผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 ได้กลับมาสู่ทิศทางที่ดีขึ้น มีผลการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA ปรับตัวดีขึ้น 173.0 ล้านบาท หรือร้อยละ 49 เมื่อเทียบกับช่วงครึ่งปีแรก และกลับไปอยู่ในระดับเดียวกันกับผลการดำเนินงานก่อนเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2562 โดยสรุป กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งรายงานผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA จำนวน 538.6 ล้านบาท และผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานปกติสำหรับงวด จำนวน 923.3 ล้านบาท สำหรับปี 2563 และมีมูลค่าสัญญาให้บริการที่รอส่งมอบ ณ สิ้นปี 2563 แข็งแกร่งอยู่ที่ 190 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้เลิกประกอบธุรกิจชุดเจาะแล้ว เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันสูงมาก โดยปัจจุบันได้มุ่งเน้นงานสำรวจ ช่อมแซม และซ่อมบำรุง (IRM) ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความมั่นคงมากกว่าแทน ทั้งนี้ ณ วันที่ 11 กันยายน 2563 กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งได้ใช้สิทธิในขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 33.76 ในบริษัทร่วมแห่งนี้ให้กับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายของบริษัทร่วมดังกล่าว เพื่อที่จะลดความเสี่ยงของธุรกิจชุดเจาะในอนาคต หลังจากการหยุดทำงานชั่วคราวของเรือชุดเจาะ 1 ลำ และการปรับลดอัตราค่าจ้างต่อวันของเรือชุดเจาะที่เหลือ ทั้งนี้ มูลค่าหุ้นที่ขายเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา Transaction Support Agreement (TSA) ลงวันที่ 4 เมษายน 2561 และมีมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ 31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 981.4 ล้านบาท โดยถูกพิจารณาจากมูลค่าของเรือชุดเจาะทั้ง 3 ลำที่ได้รับการประเมินจากผู้ประเมินอิสระ จำนวน 2 ราย และมูลค่าสินทรัพย์อื่นสุทธิของบริษัทร่วมนี้ ทั้งนี้ กลุ่มธุรกิจฯ ได้ขายหุ้นดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ณ วันที่ 28 กันยายน 2563 ดังนั้น บริษัทแห่งนี้ไม่ถือว่าเป็นบริษัทร่วมอีกต่อไป ต่อมาเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 คดีล้มละลายภายใต้มาตรา 11 (Chapter 11) ของบริษัทนี้ได้ถูกยื่นที่มลรัฐเท็กซัส ประเทศสหรัฐอเมริกา

ภาพรวมผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

หน่วย: ล้านบาท	4Q/62*	3Q/63	4Q/63	% YoY	% QoQ	2562	2563	% YoY
รายได้จากการให้บริการ	860.7	683.5	727.4	-15%	6%	3,286.0	2,616.7	-20%
ต้นทุนการให้บริการ	792.3	625.1	608.8	-23%	-3%	2,983.4	2,645.1	-11%
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	68.4	58.5	118.6	73%	103%	302.7	(28.4)	-109%
รายได้อื่น	4.8	0.1	5.7	19%	11123%	26.2	10.7	-59%
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	9.3	0.3	2.3	-76%	713%	(19.6)	(4.6)	77%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	81.1	105.3	104.1	28%	-1%	523.3	430.6	-18%
EBITDA จากการดำเนินงาน	1.5	(46.5)	22.5	1443%	148%	(213.9)	(452.9)	-112%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6.7	(58.5)	(2.1)	-131%	96%	147.7	(28.5)	-119%
EBITDA ⁽¹⁾	8.1	(105.1)	20.4	150%	119%	(66.2)	(481.4)	-627%
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	103.2	90.9	82.4	-20%	-9%	432.3	359.5	-17%
กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	(95.0)	(196.0)	(62.0)	35%	68%	(498.5)	(840.9)	-69%
ต้นทุนทางการเงิน	22.0	15.0	14.3	-35%	-5%	105.7	69.8	-34%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0.1	(4.9)	(0.5)	-766%	91%	7.1	(0.4)	-105%
กำไร (ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ	(132.7)	(2,414.4)	(97.3)	27%	96%	(134.7)	(2,511.0)	-1764%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(249.7)	(2,630.3)	(174.1)	30%	93%	(731.7)	(3,422.1)	-368%
ภาษีเงินได้	2.1	5.2	7.6	260%	46%	18.0	12.2	-32%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(251.8)	(2,635.5)	(181.7)	28%	93%	(749.7)	(3,434.3)	-358%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)								
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(105.2)	(1,096.3)	(75.7)	28%	93%	(312.5)	(1,433.8)	-359%
ส่วนที่เป็นของ TTA	(146.6)	(1,539.1)	(106.0)	28%	93%	(437.2)	(2,000.5)	-358%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ	(119.1)	(221.1)	(84.4)	29%	62%	(615.0)	(923.3)	-50%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA	(69.3)	(133.5)	(49.3)	29%	63%	(358.8)	(538.6)	-50%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	8%	9%	16%			9%	-1%	
อัตราส่วน EBITDA ⁽¹⁾ (%)	1%	-15%	3%			-2%	-18%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิจากการดำเนินงานปกติส่วนที่เป็นของ TTA (%)	-8%	-20%	-7%			-11%	-21%	

*รายการบางรายการได้มีการปรับปรุงรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาถือปฏิบัติ โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

**ณ สิ้นงวด TTA ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมคิดเป็นร้อยละ 58.22 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ MML

***ตามที่รวมอยู่ในงบกำไร (ขาดทุน) งบการเงินรวมของ TTA

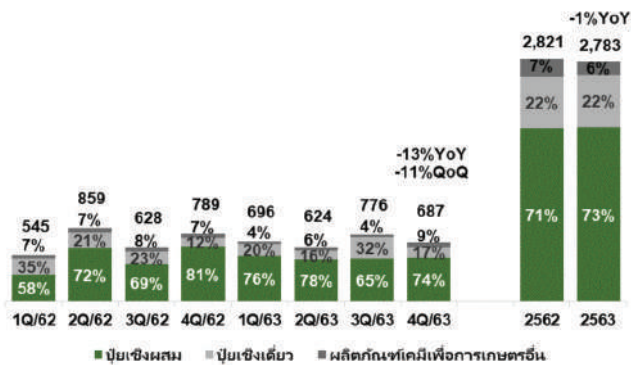
****กำไร(ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงานปกติ = กำไร(ขาดทุน) สุทธิ - รายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงานปกติ

⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

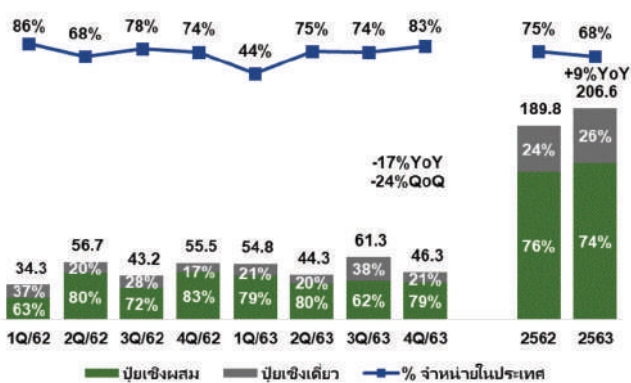
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร (Agrochemical)

- ปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 9%YoY เป็น 206.6 พันตัน สำหรับปี 2563 จากปริมาณส่งออกปุ๋ยที่เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่ง
- EBITDA เติบโต 33%YoY เป็น 202.2 ล้านบาท สำหรับปี 2563 จากอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้น
- กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA เพิ่มขึ้นเท่าตัวเป็น 64.3 ล้านบาท ในปี 2563

โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามผลิตภัณฑ์ (ล้านบาท)



โครงสร้างปริมาณขายปุ๋ย (พันตัน)



ปุ๋ยในประเทศลดลง ในขณะที่การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์และอัตราค่าระวางเรือที่สูงขึ้นได้จำกัดปริมาณส่งออกปุ๋ย ทำให้ปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดลดลง 24%QoQ และ 17%YoY เป็น 46.3 พันตัน

สำหรับปี 2563 กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรมีรายได้จากการขาย จำนวน 2,782.8 ล้านบาท ซึ่งคงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน ท่ามกลางความท้าทายในปีนี้ รายได้จากการขายปุ๋ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อย YoY ในขณะที่รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการเกษตรอื่น (pesticide) ลดลง YoY เนื่องจากการห้ามขายผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนผสมของสารไกลโฟเซต (glyphosate) ในประเทศเวียดนามตั้งแต่ต้นปี 2563 อย่างไรก็ตาม รายได้ส่วนนี้ได้เริ่มฟื้นตัวตั้งแต่ไตรมาสที่ 4/2563 จากการส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ทดแทนอื่นแทน กำไรขั้นต้น (spread) เพิ่มขึ้น 11%YoY เป็น 618.6 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้น (spread margin) ปรับตัวเพิ่มขึ้น YoY จากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 22 จากสัดส่วนปริมาณขายผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงที่เพิ่มขึ้นและต้นทุนวัตถุดิบที่ลดลง ต้นทุนการดำเนินงานลดลง 5%YoY ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) มาถือปฏิบัติในปีนี้ส่งผลให้ค่าเช่าซึ่งเป็นต้นทุนหลักของต้นทุนการให้บริการหลักลดลง YoY แต่ค่าเสื่อมราคาและต้นทุนทางการเงินได้เพิ่มขึ้น YoY แทน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้น 9%YoY ส่วนใหญ่มาจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่สูงขึ้นตามปริมาณการส่งออกที่เพิ่มขึ้น ดังนั้น EBITDA เพิ่มขึ้น 33%YoY เป็น 202.2 ล้านบาท นอกจากนี้ ยังมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงสุทธิ จำนวน 13.6 ล้านบาท โดยสรุปผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของ TTA ปรับตัวเพิ่มขึ้น 114%YoY เป็นจำนวน 64.3 ล้านบาท และผลกำไรสุทธิสำหรับงวดอยู่ที่ 93.8 ล้านบาท สำหรับปี 2563

จากการเน้นการขายผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูงและความพยายามอย่างต่อเนื่องในการผลักดันตลาดส่งออก ตลอดจนทีมงานขายที่มีประสิทธิภาพ ทำให้กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่องท่ามกลางความท้าทายในปีนี้ การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ของปุ๋ยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ทำให้เกิดความยากลำบากในการขนส่ง การติดต่อสื่อสาร และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด อย่างไรก็ตาม ด้วยมาตรการควบคุมโควิด-19 ที่มีประสิทธิภาพของรัฐบาลเวียดนาม ทำให้กิจกรรมการขายและการตลาดต่างๆ สามารถเริ่มดำเนินการได้ตามปกติตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2563 อุปสงค์ภายในประเทศชะลอตัวลงจากภัยแล้งและค่าความเค็มที่เพิ่มขึ้นในบางพื้นที่ของจังหวัดบริเวณสามเหลี่ยมปากแม่น้ำโขงในประเทศเวียดนามในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 ความยากลำบากต่างๆ ในช่วงล็อกดาวน์ และการลดลงของพื้นที่เพาะปลูกตามข้อมูลของสำนักงานสถิติประเทศเวียดนาม สำหรับปี 2563 ปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดเพิ่มขึ้น 9%YoY เป็น 206.6 พันตัน จากปริมาณส่งออกปุ๋ยที่เติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่ง โดยปริมาณส่งออกปุ๋ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 39 YoY เป็น 65.3 พันตัน จากการทำการตลาดที่เข้มข้นและการมีเครือข่ายความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งโดยเฉพาะในตลาดแอฟริกา ส่วนปริมาณขายปุ๋ยในประเทศ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 68 ของปริมาณขายปุ๋ยทั้งหมดทรงตัวที่ 141.3 พันตัน ทั้งนี้ หากพิจารณาตามประเภทของปุ๋ยปริมาณขายปุ๋ยเชิงเดี่ยว (single fertilizer) เติบโตขึ้น 18%YoY เป็น 53.6 พันตัน และปริมาณขายปุ๋ยเชิงผสม (NPK fertilizer) เพิ่มขึ้นเช่นกัน 6%YoY เป็น 153.1 พันตัน สาเหตุหลักมาจากตลาดส่งออก ส่วนในไตรมาสที่ 4/2563 อุปสงค์ภายในประเทศที่ชะลอตัวทำให้ปริมาณขาย

นอกจากธุรกิจปุ๋ยเคมีแล้ว กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตรยังให้บริการจัดการพื้นที่โรงงาน โดยมีพื้นที่ให้บริการ 66,420 ตารางเมตร พื้นที่ประมาณ 15,000 ตารางเมตร ถูกนำมาใช้ภายใน ส่วนพื้นที่ส่วนที่เหลือถูกนำมาให้บริการลูกค้าภายนอกเต็มทั้งหมด รายได้จากการบริการจัดการพื้นที่โรงงานและรายได้อื่นลดลง YoY เป็น 51.5 ล้านบาท ในปี 2563 สาเหตุหลักมาจากการเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์ของลูกค้าน้ำตาลลดลงในปี

ภาพรวมผลการดำเนินงานกลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร

หน่วย: ล้านบาท	4Q/62*	3Q/63	4Q/63	% YoY	% QoQ	2562	2563	% YoY
รายได้จากการขาย	788.8	775.6	687.3	-13%	-11%	2,820.5	2,782.8	-1%
ต้นทุนวัตถุดิบ	589.2	618.2	514.0	-13%	-17%	2,265.1	2,164.2	-4%
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (Spread)**	199.7	157.3	173.3	-13%	10%	555.4	618.6	11%
รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น	15.1	11.7	11.6	-23%	-1%	64.5	51.5	-20%
ต้นทุนการดำเนินงาน	50.7	50.3	48.3	-5%	-4%	197.2	187.6	-5%
ต้นทุนในการให้บริการ	5.6	3.2	2.9	-49%	-12%	27.2	14.9	-45%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	72.1	64.7	56.8	-21%	-12%	243.3	265.4	9%
EBITDA ⁽¹⁾	86.4	50.9	76.8	-11%	51%	152.3	202.2	33%
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	15.5	18.6	17.7	14%	-5%	64.1	73.8	15%
กำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	70.9	32.3	59.2	-17%	83%	88.1	128.4	46%
ต้นทุนทางการเงิน	3.5	6.3	4.8	36%	-24%	14.6	22.8	56%
กำไร(ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(0.3)	6.4	(4.0)	-1239%	-163%	(11.4)	13.6	219%
กำไร(ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ได้เกิดจากการดำเนินงาน	-	-	0.1	0%	100%	0.1	0.1	-36%
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	67.0	32.3	50.5	-25%	56%	62.3	119.3	92%
ภาษีเงินได้	12.6	8.1	11.7	-7%	44%	18.4	25.5	38%
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	54.4	24.2	38.7	-29%	60%	43.8	93.8	114%
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)								
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	17.1	7.6	12.2	-29%	60%	13.8	29.5	114%
ส่วนที่เป็นของ TTA	37.3	16.6	26.6	-29%	60%	30.0	64.3	114%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (Spread) (%)	25%	20%	25%			20%	22%	
อัตราส่วน EBITDA ⁽¹⁾ (%)	11%	7%	11%			5%	7%	
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	7%	3%	6%			2%	3%	

*รายการบางรายการได้มีการปรับปรุงรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาถือปฏิบัติ โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562

**กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น (Spread) = รายได้จากการขาย - ต้นทุนของวัตถุดิบ

***ณ สิ้นงวด TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.52 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของ PMTA

****ตามที่อยู่อยู่ในงบกำไร (ขาดทุน) งบการเงินรวมของ TTA

⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

กลุ่มธุรกิจอื่นๆ ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มและกลุ่มการลงทุนอื่น

- กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) :

จำนวนสาขา	31 ธ.ค. 62	31 มี.ค. 63	30 มิ.ย. 63	30 ก.ย. 63	31 ธ.ค. 63
พิซซ่า ฮัท	147	150	154	157	169
ทาโก้ เบลล์	5	6	6	7	8

พิซซ่า ฮัท ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 พิกซ่า ฮัท มีสาขาทั้งหมด 169 สาขา ทั่วประเทศ ซึ่งสาขาทั้งหมดที่เปิดใหม่เป็นสาขาที่เปิดตามหัวเมืองใหญ่

ทาโก้ เบลล์ เป็นเฟรนไชส์อาหารกึ่งเม็กซิกันสไตล์ที่มีชื่อเสียงชั้นนำระดับโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกา ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 70 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทาโก้ เบลล์ มีสาขาทั้งหมด 8 สาขา ทั่วประเทศ ซึ่งสาขาทั้งหมดที่เปิดใหม่เป็นสาขาที่เปิด ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

- กลุ่มการลงทุนอื่น (Investment) : มุ่งเน้นธุรกิจบริหารทรัพยากรน้ำ และโลจิสติกส์
บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“AIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTA ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 80.5 เป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง และให้บริการครบวงจรทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ AIM ยังได้รับสัมปทานในการจำหน่ายน้ำประปาในหลวงพระบาง ประเทศลาว ผ่านบริษัทย่อยที่ AIM ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 66.7

ปัจจัยความเสี่ยง

เช่นเดียวกับธุรกิจอื่นที่ดำเนินกิจการในโลกปัจจุบันที่มีความซับซ้อน ความเสี่ยงต่างๆ และสภาวะความไม่แน่นอนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของเครือบริษัทฯ ในการบรรลุเป้าหมาย เนื่องจากเครือบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการรับรู้และจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพจะเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้เครือบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าจะบรรลุเป้าหมายในอนาคต และไม่ทำให้เครือบริษัทฯ ต้องแบกรับความเสี่ยงมากเกินไป ดังนั้นเครือบริษัทฯ จึงจัดตั้งกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของเครือบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรดังกล่าวได้รับการออกแบบโดยอ้างอิงตามมาตรฐานอุตสาหกรรมตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรนี้ได้กำหนดแนวทางโดยรวมของการจัดการระบบบริษัทฯ และการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน ตลอดจนเพิ่มโอกาสและลดภัยคุกคามในขณะเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดต่อกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมและการพิจารณาว่าระดับความเสี่ยงที่เหมาะสมและยอมรับได้ควรเป็นระดับใด โดยได้มีการกำหนดขีดจำกัดความเสี่ยงโดยรวมที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของเครือบริษัทฯ ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่เครือบริษัทฯ กำลังเผชิญ รวมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายจะได้รับการประเมินและเฝ้าติดตามและหากจำเป็น บริษัทฯ จะรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้โดยการใช้แผนการบรรเทาความเสียหาย ตลอดทั้งปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายความรับผิดชอบ ได้ทุ่มเทความใส่ใจและทรัพยากรอย่างเต็มที่ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการนำแผนงานการบริหารความเสี่ยงมาใช้งานอย่างเหมาะสมภายในเครือบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและหารือปัญหาความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงโดยละเอียด

แม้ว่าเครือบริษัทฯ จะสามารถทำให้หลักปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงแข็งแกร่งขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง แต่การดำเนินการจะไม่อาจประสบความสำเร็จได้เลย หากทั้งองค์กรไม่นำไปปฏิบัติเพื่อสร้างให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักเรื่องความเสี่ยงที่เข้มแข็งดังกล่าวนั้น ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จึงได้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่า การบริหารความเสี่ยงนั้นเป็นความรับผิดชอบของบุคลากรทุกคนในองค์กร และด้วยความมุ่งมั่นดังกล่าวของผู้บริหาร เครือบริษัทฯ จึงสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้เป็นอย่างดี ส่งผลทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรในท้ายที่สุด

1. ต้นกลยุทธ์

1.1 กลยุทธ์

แม้ว่าเครือบริษัทฯ จะวางแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจในเครืออย่างรอบคอบ แต่ความล้มเหลวในการระบุและนำกลยุทธ์ที่เหมาะสมมาใช้ในยามที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้เปลี่ยนแปลงไปอาจทำให้เกิดผลกระทบในเชิงลบต่อเครือบริษัทฯ บริษัทฯ จึงจัดการกับความเสี่ยงนี้โดยจัดให้มีการประเมินกลยุทธ์และแผนธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับหน่วยปฏิบัติการ จากการให้ความสำคัญด้านความสามารถในการแข่งขันและการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญและที่ปรึกษาทั้งภายในและภายนอกเครือบริษัทฯ เพื่อทดสอบและตรวจสอบความถูกต้องของตำแหน่งและทิศทางทางกลยุทธ์ของเครือบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง สำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนัดหมายซึ่งมีจุดประสงค์ไม่เพียงเพื่อพูดคุยเท่านั้น แต่ยังเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และปรับปรุงแผนธุรกิจและกลยุทธ์ระยะสั้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากลุ่มธุรกิจสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

1.2 วัฏจักรตลาด/อุตสาหกรรม

เครือบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอุตสาหกรรมต่างๆ ซึ่งเปราะบางต่อวัฏจักรเศรษฐกิจของโลกอย่างมาก การชะลอตัวทางเศรษฐกิจหรือการถดถอยของตลาดที่มีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการหาเงินหรือผลกำไรของธุรกิจ และยังอาจทำให้สถานะทางการเงิน ตลอดจนความสามารถในการเข้าถึงตลาดทุนในราคาที่เหมาะสมของผลของบริษัทฯ ลดน้อยลงไปอีกด้วย เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ เครือบริษัทฯ จึงพยายามมองหาการลงทุนที่หลากหลายและลดธุรกิจในลักษณะที่เป็นวัฏจักรของเครือบริษัทฯ ลง โดยการมุ่งเน้นและพัฒนาธุรกิจให้อุตสาหกรรมที่มีความมั่นคงและเป็นไปในลักษณะที่ผันผวนตรงกันข้ามกับวัฏจักรเศรษฐกิจ (Countercyclical) มากขึ้น

1.3 การลงทุนใหม่

บริษัทฯ ได้มองหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการสร้างความหลากหลายให้กับธุรกิจและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น แต่ในสถานการณ์เช่นนี้อาจเป็นเรื่องยากเพราะถึงแม้บริษัทฯ จะสามารถหาโครงการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมได้แล้วก็ตาม การลงทุนนั้นอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านลบต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการระดมเงินทุนสำหรับโครงการ หุ้นส่วนร่วมทุน ค่าสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าของโครงการ สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ กฎระเบียบข้อบังคับ สภาวะตลาด และการแข่งขัน

เพื่อให้การตัดสินใจในการลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม เครือบริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติการลงทุนโดยมีวิธีการในการพิจารณาที่เป็นระเบียบแบบแผนเพื่อประเมินความเสี่ยงหลักๆ และโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในการลงทุน ทั้งนี้ จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ การนำแนวทางด้านการควบคุมกิจการที่เข้มงวด รวมถึงการนำกระบวนการตรวจสอบสถานะของธุรกิจมาใช้ในการประเมินและการดำเนินการซื้อกิจการทั้งหมด

1.4 การร่วมทุน/หุ้นส่วนทางกลยุทธ์

เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจใหม่ๆ หรือเข้าสู่ตลาดใหม่ๆ เครือบริษัทฯ จะเลือกพินในการทำธุรกิจกับบริษัทร่วมทุนและหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ แม้ว่าเครือบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบอย่างเข้มงวดเพื่อให้แน่ใจว่าหุ้นส่วนไม่ได้มีเพียงผลประโยชน์ทางธุรกิจร่วมกันเท่านั้น แต่ยังมีการแบ่งปันคุณค่าหลักขององค์กรร่วมกันด้วย อย่างไรก็ตาม แนวคิดนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามกาลเวลาที่แปรเปลี่ยน เมื่อผลประโยชน์หรือเป้าหมายทางธุรกิจหรือเศรษฐกิจของหุ้นส่วนไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับเครือบริษัทฯ อีกต่อไป หรือที่ร้ายแรงกว่านั้น หุ้นส่วนอาจดำเนินการที่ขัดกับผลประโยชน์ของเครือบริษัทฯ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงในด้านนี้ เครือบริษัทฯ จะเข้าไปมีส่วนร่วมเชิงรุกและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับหุ้นส่วนอย่างเปิดเผย และหากจำเป็นอาจพิจารณาเรื่องการแยกจากกันอย่างฉันทามติ

อย่างไรก็ตาม เครือบริษัทฯ มีนโยบายว่าต้องมีการยกวางข้อตกลงและทบทวนการทำธุรกิจทั้งหมดกับบริษัทร่วมทุนหรือหุ้นส่วนทางกลยุทธ์ทั้งหลายอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปกป้องผลประโยชน์ของเครือบริษัทฯ ได้

1.5 ชื่อเสียง

สืบเนื่องจากคุณค่าหลักของบริษัทฯ บริษัทฯ มีจรรยาบรรณทางธุรกิจที่แสดงให้เห็นถึงมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ต้องการให้เครือบริษัทฯ บริษัทย่อย รวมถึงพนักงานทุกคนกระทำในสิ่งที่ถูกต้องด้วยวิธีที่ถูกต้อง เนื่องจากเป็นวิธีเดียวเท่านั้นที่จะสามารถทำให้กลยุทธ์ที่สำคัญของเครือบริษัทฯ บรรลุผลสำเร็จและทำให้ชื่อเสียงแข็งแกร่งขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็มองหาการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน แม้ว่าเครือบริษัทฯ มีความมุ่งหมายให้ทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างครบถ้วน แต่การที่ไม่ปฏิบัติตามหรือถูกเข้าใจว่าไม่ปฏิบัติตามทั้งตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ตามการกำกับดูแลกิจการหรือกฎเกณฑ์ทางกฎหมาย ก็อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงอย่างรุนแรงต่อชื่อเสียงของเครือบริษัทฯ

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีเครื่องมือและกระบวนการที่ครอบคลุมเพื่อจัดการกับความเสียดังกล่าว รวมถึงการต่อ

ด้านทุจริต การปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรมและโปร่งใส พนักงานทุกคนจะถูกเตือนให้ตระหนักถึงนโยบายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ว่า บริษัทฯ จะไม่ทนต่อการไม่ปฏิบัติตามนโยบายที่ทุกฝ่ายต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อเครือบริษัทฯ จะถูกดำเนินการด้วยมาตรการขั้นรุนแรง

2. ด้านการปฏิบัติการ

2.1 การแข่งขัน

ระดับของการแข่งขันในตลาดภายในประเทศและต่างประเทศที่สูงขึ้น อาจทำให้เกิดความกดดันด้านราคาและกำไรขั้นต้นที่ลดลงและอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการสร้างกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาด เพื่อให้สามารถแข่งขันในแนวทางนี้ได้ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการวิเคราะห์ความสามารถในการแข่งขันอย่างสม่ำเสมอเพื่อทำความเข้าใจลูกค้า คู่แข่งและขอบเขตของตลาด และพัฒนา/ปรับปรุงกลยุทธ์เพื่อที่จะสามารถแข่งขันในตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แม้จะมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง แต่บริษัทฯ จะยังคงแสวงหาวิธีการในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการที่มีอยู่ในปัจจุบันให้ดีขึ้น รวมถึงพัฒนาและนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสามารถตอบสนองรสนิยมและความคาดหวังของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันทั่วถึง

2.2 ห่วงโซ่อุปทาน

ในการดำเนินงาน บริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพาผู้จัดหาสินค้าและความสามารถของพวกเขาในการนำส่งผลิตภัณฑ์หรือบริการอย่างทันเวลาในคุณภาพที่เหมาะสม ผลกระทบบางส่วนที่ได้รับคือ กรณีที่ผู้จัดหาสินค้ามีอำนาจต่อรองที่ค่อนข้างสูงขึ้นหรือกรณีที่จำนวนผู้จัดหาสินค้าที่มีจำนวนจำกัดนั้นอาจมีความเสี่ยงต่อบริษัทฯ แม้ว่าส่วนใหญ่เครือบริษัทฯ มักจะใช้ผู้จัดหาสินค้าจากหลากหลายบริษัทฯ มีขอบเขตที่กว้างขวางและติดตามการทำงานของพวกเข เพื่อหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจทำให้สถานะในการต่อรองของเครือบริษัทฯ มีความเสี่ยงซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อต้นทุนของผลิตผลหรือการมีความพร้อมในการจัดจำหน่ายรวมกัน

2.3 พันธะหน้าที่ด้านสินเชื่อกู้ยืม

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อกู้ยืมจะเกิดขึ้นเมื่อคู่สัญญาไม่สามารถทำการชำระหนี้ตามข้อตกลงได้ โดยปกติเครือบริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจกับคู่สัญญาโดยพิจารณาจากฐานะทางการเงินและความน่าเชื่อถือของคู่สัญญา ซึ่งกระทำได้โดยการประเมินและติดตามจากการผิพนัดชำระหนี้และความเสี่ยงด้านสินเชื่อกู้ยืมของลูกค้า ผู้จัดหาสินค้า ผู้รับจ้าง คู่สัญญา กิจกรรมร่วมค้า คู่ค้า และสถาบันการเงินต่างๆ ความน่าเชื่อถือของคู่สัญญาจะถูกประเมินเป็นระยะด้วยวิธีการที่

เป็นระบบ ในบางกรณี บริษัทฯ อาจต้องมีการเพิ่มมาตรการลดความเสี่ยง โดยการขอให้เพิ่มหลักประกันหรือลดระยะเวลาในการให้เครดิตทางการค้าสำหรับคู่สัญญาที่มีสถานะทางการเงินที่ไม่แข็งแกร่ง นอกจากนี้ เครือบริษัทฯ ยังได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของสินเชื่อกับคู่สัญญารายบุคคลหรือตามภูมิศาสตร์ด้วย

2.4 ทุนมนุษย์

การสรรหาพนักงาน การรักษาและพัฒนาบุคลากรที่มีความสามารถ และการบริหารจัดการบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นในเครือบริษัทฯ มีความสำคัญต่อความสำเร็จของเครือบริษัทฯ เป็นอย่างมาก การแข่งขันด้านบุคลากรนั้นสูงมาก โดยเฉพาะในบางอุตสาหกรรม และเครือบริษัทฯ อาจไม่สามารถดึงดูดหรือรักษามูลค่าบุคลากรที่มีคุณภาพได้ การสูญเสียพนักงานที่มีความสำคัญ การที่เครือบริษัทฯ ไม่สามารถดึงดูดพนักงานใหม่หรือพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมอย่างเพียงพอ หรือความล่าช้าในการว่าจ้างบุคลากรหลักๆ สามารถทำให้ธุรกิจของเครือบริษัทฯ เสียหายอย่างร้ายแรงและยังเป็นอุปสรรคที่ทำให้เครือบริษัทฯ และหน่วยงานธุรกิจของเครือบริษัทฯ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ด้านกลยุทธ์และต้องเผชิญกับผลกระทบเชิงลบที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจสถานะทางการเงินและความสามารถในการทำกำไรได้

บริษัทฯ จัดการความเสี่ยงและการสูญเสียพนักงานที่มีความสามารถโดยใช้วิธีการหลายวิธีผสมผสานกัน หนึ่งในกิจกรรมที่บริษัทฯ ใช้ มุ่งให้ภาพรวมของพนักงานทั้งหมดในเครือบริษัทฯ ดีขึ้น และทำให้ชื่อเสียงของพนักงานที่มาจากบริษัทฯ เป็นที่รู้จักทั้งภายในและภายนอกมากยิ่งขึ้น ในขณะที่เดียวกัน บริษัทฯ ก็ได้มีการนำเสนอแพ็คเกจค่าตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งใช้ความพยายามอย่างยิ่งยวดในการค้นหาและพัฒนาศักยภาพของพนักงานเครือบริษัทฯ ยังเน้นเรื่องพนักงานที่มีความสามารถพิเศษและการประเมินการบริหารจัดการอย่างจริงจัง ซึ่งยังรวมไปถึงเรื่องการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งที่สำคัญ

2.5 อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม (“HSE”)

การไม่สามารถบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในระดับสูงอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อพนักงานหรือผู้รับจ้างของเครือบริษัทฯ รวมไปถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณใกล้เคียงกับการดำเนินงานของเครือบริษัทฯ ผลกระทบเหล่านี้อาจรวมถึงการได้รับบาดเจ็บทางกายภาพ ผลข้างเคียงต่อสุขภาพและความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อพนักงานหรือบุคคลภายนอกซึ่งจะทำให้เครือบริษัทฯ เสื่อมเสียชื่อเสียง หรือไม่สามารถ

ดึงดูดและรักษานักงานที่มีศักยภาพเอาไว้ได้ นอกจากนี้หน่วยงานของรัฐอาจใช้อำนาจบังคับให้ธุรกิจหยุดการดำเนินการเป็นระยะเวลาชั่วคราวได้

เนื่องจากสุขภาพและความปลอดภัยเป็นเรื่องไม่อาจเจรจาต่อรองได้ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตาม ตรวจสอบวัดผลอย่างเคร่งครัด และทำให้ตรงตามมาตรฐานด้าน HSE บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยของธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ตัวชี้วัดตามสำหรับการเกิดอุบัติเหตุและเกือบจะเกิดอุบัติเหตุ และตัวชี้วัดสำหรับการสังเกตการณ์ความปลอดภัย เป้าหมายด้านความปลอดภัยคือการทำให้อุบัติเหตุที่เกิดขึ้นให้เป็นศูนย์ แต่ก็ยังมีการตั้งเป้าสำหรับอัตราการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติการณ์ไว้ด้วยเช่นกัน หากธุรกิจใดไม่สามารถปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ได้ จะมีการนำมามาตรการแก้ไขและป้องกันมาใช้เพื่อลดความเสี่ยงลง

2.6 การทุจริตคอร์รัปชัน

การไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานหรือการทุจริตคอร์รัปชันมีผลเสียต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านชื่อเสียง กฎหมาย การเงินและการปฏิบัติการ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะป้องกันการกระทำในทุกรูปแบบที่จะนำไปสู่การทุจริตและความไม่ซื่อสัตย์ บริษัทฯ จึงประกาศเจตนารมณ์และกำหนดแนวทางในการต่อต้านการให้หรือรับสินบน รวมถึงความประพฤติอันมิชอบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมีจุดประสงค์ที่จะสร้างความตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน เสริมสร้างค่านิยมความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งป้องกันและ/หรือดำเนินการกับการกระทำอันเข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันภายในบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มโนนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistle Blowing Policy) เพื่อเป็นช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน และ/หรือแจ้งเบาะแสการกระทำผิด การฝ่าฝืนกฎหมายและกฎระเบียบ ตลอดจนคู่มือจริยธรรมธุรกิจ

2.7 การพลิกผันทางธุรกิจ

การพลิกผันทางธุรกิจเป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงของเครือบริษัทฯ เพื่อริเริ่มจัดการภัยคุกคามหรือภาวะหยุดชะงักทางธุรกิจซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น โรคระบาด ภัยจากการก่อการร้าย ภัยธรรมชาติและความเสียหายที่เกิดแก่ทรัพย์สินสำคัญของบริษัทฯ ดังนั้น เพื่อให้ธุรกิจหลักของบริษัทฯ สามารถกลับมาดำเนินการได้ตามปกติภายในกรอบเวลาที่กำหนด บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับหน่วยงานแต่ละแห่งในการกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการตอบสนองในภาวะวิกฤต

ซึ่งจะช่วยจำกัดโอกาสในการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงัก และ ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.8 เทคโนโลยีสารสนเทศ

เช่นเดียวกันกับธุรกิจอื่นๆ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เพิ่มบทบาทการใช้เทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ มากขึ้น บริษัทฯ ไม่เพียงใช้เทคโนโลยีเป็นเครื่องมือทางธุรกิจเท่านั้น แต่ยังใช้เทคโนโลยีเป็นกุญแจสำคัญในการเพิ่มขอบเขตความสามารถเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จระยะยาว แม้ว่าเทคโนโลยีใหม่ๆ ระดับโลกที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว นั้น อาจทำให้เครือข่ายบริษัทฯ ได้รับผลกระทบทางลบ ทว่า บริษัทฯ ก็ยังคงมุ่งมั่นที่จะก้าวนำคู่แข่งโดยการคาดการณ์ การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีนี้และลงทุนไวล่วงหน้า เพื่อคงความสามารถในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ปรับปรุงกฎบัตรเพื่อให้มั่นใจว่า ได้มีการกำกับดูแลกลยุทธ์ นโยบาย แผนธุรกิจ รวมถึงการใช้ นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการเพิ่มมูลค่า แก่ธุรกิจ ตลอดจนเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลเทคโนโลยี สารสนเทศและการจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี สารสนเทศที่เหมาะสม

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ นั้นต้องพึ่งพาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสได้รับความเสี่ยงจากทั้ง ภายในและภายนอก เช่น ความผิดพลาดทางเทคโนโลยีหรือ โครงสร้างพื้นฐาน ภัยคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และการรั่วไหลของข้อมูล บริษัทฯ จึงใช้ทรัพยากรในปริมาณ ที่มียุทธศาสตร์สำคัญในการรักษาข้อมูลทางธุรกิจในระบบสารสนเทศ และกระบวนการทางธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ความผิดพลาดใดๆ แม้เพียงเล็กน้อยก็อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ความต่อเนื่อง ของการบริการ ความปลอดภัย ชื่อเสียง และผลลัพธ์ทาง ธุรกิจของบริษัทฯ ได้

3 ด้านการเงิน

3.1 ตลาดทางการเงิน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านตลาดทางการเงิน ทั้งอัตรา แลกเปลี่ยน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และอัตราดอกเบี้ย ซึ่ง ล้วนมีความผันผวนและไม่แน่นอน ดังนั้น เพื่อให้มีการระดมเงินทุนโดยใช้ต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและ ลดความไม่แน่นอนของรายได้ เครือข่ายบริษัทฯ จึงได้บริหาร ความเสี่ยงทางการเงินเหล่านี้ ด้วยการใช้เครื่องมือทางการเงิน ที่หลากหลาย ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขาย ค่าระวางเรือล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน และ การซื้อสิทธิซื้อขายต่างๆ นอกจากนี้ เครือข่ายบริษัทฯ สามารถ ลดความเสี่ยงทางตลาดได้ โดยการจับคู่สัญญาเงินกู้และรายได้ ของบริษัทฯ ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศเดียวกันไว้ด้วยกัน เพื่อ

ลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของสกุลเงิน ทั้งนี้ การใช้ เครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะถูกควบคุมอย่างเข้มงวดด้วย นโยบายและขอบเขตอำนาจที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทฯ

3.2 สภาพคล่องทางการเงิน/แหล่งเงินทุน

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ ให้มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอต่อความจำเป็นในด้านเงินลงทุน หมุนเวียนและเพื่อผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต ไม่ว่าจะเป็นด้วย การขยายธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการและการซื้อกิจการ นอกเหนือจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันทางการเงิน ต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งระบบการทำงานที่มี ประสิทธิภาพในการวางแผนด้านกระแสเงินสด การกำหนด งบประมาณและการคาดการณ์ เพื่อประเมินความจำเป็น ทางสภาพคล่องในระยะสั้น ระยะกลาง ไปจนถึงระยะยาว มาตรการเหล่านี้ประกอบด้วยการบริหารเงินสดในเครือบริษัทฯ อย่างคล่องแคล่ว การรักษาระดับเงินทุนและการเข้าถึง สินเชื่อต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และทดสอบระดับกระแสเงินสดเพื่อรักษาความมั่นคง ทางการเงิน เครือข่ายบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ พร้อมใช้จากธนาคารที่มีชื่อเสียงทั้งในและต่างประเทศ

3.3 เงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการลงทุนโดยการถือหุ้นใน บริษัทอื่น จึงต้องพึ่งพาผลตอบแทนจากบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม ทั้งระยะเวลาและความสามารถในการจ่าย เงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ อาจ ถูกจำกัดในบางครั้งด้วยกฎระเบียบข้อบังคับ ข้อกำหนดด้าน การเป็นหนี้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เงื่อนไข ทางการเงิน ผลประกอบการ และโอกาสทางธุรกิจในอนาคต ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งหากไม่ได้รับเงินปันผล ดังกล่าวนี้นั้น บริษัทฯ อาจประสบปัญหาการชำระหนี้

บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงนี้ด้วยการวางแผนข้อกำหนดด้าน สภาพคล่องทางการเงินและแหล่งเงินทุนในระดับบริษัทแม่ อย่างรัดกุม บริษัทฯ ยังได้พยายามสร้างความสมดุลของ ความเสี่ยงด้านเงินปันผลโดยใช้กลยุทธ์การลงทุนใน อุตสาหกรรมที่หลากหลาย โดยมุ่งเน้นการลงทุนใน อุตสาหกรรมที่ก่อให้เกิดเงินสดที่แตกต่างออกไป และมี กระแสเงินสด/การคืนทุนของเงินสดที่มีความยืดหยุ่น

4 ด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและจากภายนอก

4.1 การแพร่ระบาดของโควิด-19

ทั้งการระบาดของโควิด-19 รวมถึงนโยบายและมาตรการ ควบคุมโรคของรัฐบาลส่งผลกระทบต่อธุรกิจหลายประเภท ในเครือบริษัทฯ และส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของ บริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ดำเนินมาตรการที่จำเป็นเพื่อป้องกัน

ควบคุม และลดความเสี่ยงในการแพร่ระบาดของโรค เพื่อรับรองความปลอดภัยของพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการจัดการและควบคุมงบประมาณในการบริหาร และทำการปรับกลยุทธ์เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

4.2 ตลาดโลก

เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงต้องประเมินและติดตามความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ มีการประกอบกิจการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาเรื่องการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งปัจจัยทางด้านเศรษฐกิจ สังคม ระบบภาษีและกฎหมาย ไปจนถึงสถานการณ์ทางการเมือง และความขัดแย้งภายในประเทศ โดยความเสี่ยงเหล่านี้จะได้รับการประเมินเป็นประจำเพื่อให้เครือบริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและที่กำลังเกิดขึ้นใหม่ เพื่อให้เครือบริษัทฯ สามารถรับมือและหาวิธีในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้อย่างทันทั่วทั้งที่ด้วยกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

4.3 การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดตามกฎหมาย

เครือบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจทั่วโลก จึงมีความเป็นไปได้ที่จะต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดตามกฎหมายในหลายเขตอำนาจศาล บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ทั้งหมด จึงได้จัดทำรายการข้อกำหนดต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามขึ้นเพื่อให้แต่ละหน่วยงานใช้ในการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ตามกฎหมาย แม้แต่ภายใต้สถานการณ์ความไม่แน่นอนที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดต่างๆ บริษัทฯ จะดำเนินทุกมาตรการที่เป็นไปได้เพื่อปกป้องสถานะภาพทางกฎหมายของบริษัทฯ รวมทั้งสร้างมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ทางกฎหมาย

5 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

5.1 อุบัติภัยทางธรรมชาติ

แผ่นดินไหว น้ำท่วม หรือพายุสามารถส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์และการดำเนินธุรกิจในเครือบริษัทฯ ซึ่งอาจทำให้เกิดอุบัติการณ์ทางสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ความสูญเสียทางการเงิน หรือการหยุดชะงักของธุรกิจได้ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงนี้ เครือบริษัทฯ ได้จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนฉุกเฉินเชิงรุก และหากสามารถทำได้ จะทำประกันภัยที่มีความคุ้มครองอย่างครอบคลุมเพื่อลดหรือบรรเทาความสูญเสียใดๆ

5.2 ชุมชนสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อทางสังคม

ความเสี่ยงทางสังคมอาจสร้างความเสียหายต่อการปฏิบัติงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการและขัดขวางการลงทุนใหม่ๆ ความล้มเหลวในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนใน

ท้องถิ่นและองค์กรเอกชนต่างๆ สามารถทำให้การปฏิบัติงานของบริษัทฯ หยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อในทางลบต่อเครือบริษัทฯ อาจเกิดผลกระทบด้านชื่อเสียงและการนำเสนอทางสื่อในเชิงลบ สร้างความเสียหายให้กับชุมชน ทำให้เกิดการหยุดชะงักที่เป็นผลร้ายต่อการปฏิบัติงานจนกระทั่งถึงขอบเขตที่อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียใบอนุญาตในการปฏิบัติงานได้

บริษัทฯ พยายามป้องกันและลดความเสี่ยงทางสังคมดังกล่าวให้น้อยที่สุด ซึ่งรวมถึงการเน้นการใช้มาตรการเชิงป้องกันเพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม/สังคมในเชิงลบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังติดตามพัฒนาการด้านกฎระเบียบข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและอื่นๆ อย่างจริงจัง เพื่อจัดทำแผนงานและลดผลกระทบในเชิงลบใดๆ ที่อาจมีต่อธุรกิจของบริษัทฯ

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

“TTA ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง”

บริษัทฯ ได้มีการออกแบบและปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและธุรกิจของบริษัทฯ และเมื่อพบจุดบกพร่องของระบบ บริษัทฯ ได้มีการปรับปรุงและแก้ไขระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต อีกทั้งสอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ TTA มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้

- กำหนดลักษณะและขนาดของความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญที่สามารถยอมรับได้ในการที่จะทำให้องค์กรฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางกลยุทธ์ (the Board's risk appetite) และ
- กำหนดให้ผู้บริหารจัดการให้มีกระบวนการในการระบุ ประเมิน รวมทั้งการลดระดับความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในด้านการสอบทานด้านความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ ในการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลดังต่อไปนี้

- การให้ความเชื่อมั่นจากการทำงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผ่านขั้นตอนการวางแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการวางแผนการตรวจสอบจะเน้นในเรื่องการพิจารณาประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่สำคัญที่ได้ถูกวางไว้เพื่อลดระดับหรือป้องกันความเสี่ยงนั้น
- ได้รับการรายงานผลของการตรวจสอบและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในเรื่องที่มีสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกไตรมาส
- การพัฒนากระบวนการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางให้พนักงาน

ผู้ถือหุ้น และบุคคลภายนอก โดยสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง

- การให้ความเชื่อมั่นในเรื่องที่ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการดำเนินงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการทำการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาตามปัจจัยเสี่ยง (Risk Based Approach) ซึ่งจะเน้นความเสี่ยงที่มีความสำคัญ มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีดังกล่าว และติดตามผลการตรวจสอบและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส

ประเด็นที่ตรวจพบจะถูกนำมาพิจารณาว่ามีผลกระทบในวงกว้างหรือไม่ ประเด็นจากการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจะทำการติดตามการแก้ไขหรือปรับปรุงของผู้บริหารจนกว่าจะได้ข้อสรุปเป็นที่น่าพอใจ นอกจากนี้ รายงานที่สำคัญจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทั้งจากผู้บริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน และกำกับดูแล โดยรายงานจะครอบคลุมในเรื่องทางธุรกิจ การเงิน การควบคุมภายในการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในซึ่งอ้างอิงตามแนวทางและหลักการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสรุปตามองค์ประกอบของการควบคุมแต่ละด้านดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

สภาพแวดล้อมของการควบคุมถือเป็นรากฐานที่สำคัญของการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังให้หลักปฏิบัติและโครงสร้างแก่องค์ประกอบอื่นๆ ของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้ องค์ประกอบหลักของสภาพแวดล้อมการควบคุมของบริษัทฯ มีดังนี้

- บริษัทฯ สนับสนุนให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี โดยมีการกำหนดนโยบาย การวางแผน การดำเนินการ การควบคุม และการกำกับดูแลที่ชัดเจน และเหมาะสม
- บริษัทฯ ยึดมั่นในปรัชญาและจรรยาบรรณธุรกิจผ่านการกระทำและพฤติกรรม ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยให้ระบบการควบคุมภายในสามารถทำหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้จัดทำคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้แก่กรรมการฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารในทุกระดับชั้นได้แสดงให้เห็นถึงความสำคัญของคุณค่าความซื่อสัตย์และมีจริยธรรม มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี
- มีการจัดโครงสร้างการบริหารองค์กรให้เหมาะสมกับขนาด และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยระบุถึงสายอำนาจการบังคับบัญชาและความรับผิดชอบที่ชัดเจน
- คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้กำหนดอำนาจในการดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในตารางอำนาจอนุมัติและระดับวงเงินอนุมัติ (Delegation of Authority Limit & Level)
- บริษัทฯ ได้นำนโยบายการให้ข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันมาใช้ เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานการกระทำผิด และการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบสวนรายงานการรับแจ้งข้อมูลการกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งในปี 2563 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ภายใต้การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรมในระดับหน่วยงาน ระดับธุรกิจ และระดับองค์กร การประเมินความเสี่ยงช่วยให้เกิดการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญอย่างเป็นระบบและเท่าทันสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ในการประเมินความเสี่ยง ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการประเมินปัจจัยและติดตามความเสี่ยงอย่างจริงจัง โดยมีการประเมินโอกาสความเป็นไปได้ของผลกระทบและขนาดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน มีการกำหนด

มาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงอย่างทันทั่วทั้งที่ มีการเสริมสร้างและสื่อสารความตระหนักในเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ในการติดตามความคืบหน้าของมาตรการจัดการและแผนบรรเทาความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรายงานสถานการณ์บริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เหมาะสมกับธุรกิจและการปฏิบัติงานของพนักงานในแต่ละฝ่าย การควบคุมภายในถูกกำหนดให้มีการปฏิบัติผ่านข้อกำหนด นโยบายและวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และได้มีการสอบทานและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ การทำรายการธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งข้อตกลงต่างๆ ทางการค้าได้มีการควบคุมดูแลอย่างระมัดระวังและรอบคอบ และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ รวมทั้งกฎหมาย ข้อบังคับและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นรวมทั้งความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันและการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ

4. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information & Communication)

ระบบสารสนเทศได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง เชื่อถือได้และทันต่อเวลาของข้อมูลสารสนเทศ รวมถึงการสื่อสารข้อมูล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการตัดสินใจได้ทันเวลา ตลอดจนมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และการกำหนดแผนสำรองฉุกเฉินที่มีประสิทธิภาพ สำหรับป้องกันในเรื่องความปลอดภัยของระบบสารสนเทศขณะที่มีอุปสรรคภัยร้ายแรงจนระบบไม่สามารถปฏิบัติงานได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบการเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ และระบบข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์หรือบ่งชี้จุดที่อาจจะเกิดความเสียหาย ซึ่งทำการประเมินและจัดการความเสี่ยงพร้อมทั้งบันทึกหรือรายงานผลไว้อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ในการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทฯ ได้ลงทุนเพื่อสร้างระบบการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพทั้งจากภายในและภายนอกบริษัทฯ และจัดให้มีการสื่อสารภายในองค์กรผ่านช่องทางหลายช่องทาง มีการจัดส่งเอกสารซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมในระยะเวลาที่เหมาะสม

5. การติดตามผล (Monitoring)

จากระบบข้อมูลในปัจจุบันที่สามารถให้ข้อมูลที่เชื่อถือได้และทันต่อเวลา ทำให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงานผ่านรายงานทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจที่วางไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถสอบทานประเมิน และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพโดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติและติดตามผลจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบซึ่งจัดทำขึ้นจากผลการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงลำดับความสำคัญของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มธุรกิจหลัก และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ผลของการตรวจสอบ การติดตามการปรับปรุงแก้ไขจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ จนถึงปัจจุบัน ผลการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม ได้มีการเสนอแนะเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ตรวจพบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำการสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นๆ โดยใช้แนวทางแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบได้ระบุถึงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของฝ่ายตรวจสอบภายในร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่อง “คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558”

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 องค์ประกอบดังกล่าวข้างต้น และมีข้อสรุปว่าบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่พอเพียงและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นในรายงานการตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ว่าไม่ตรวจพบข้อบกพร่องในระบบการควบคุมภายในในด้านการบัญชีและการเงินที่สำคัญ

จุดเด่นทางการเงิน

	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2560
(หน่วย : ล้านบาท ยกเว้น หุ้น / ข้อมูลต่อหุ้นและอัตราส่วนทางการเงิน)				
งบกำไรขาดทุน :				
รายได้จากการเดินเรือ	4,747.73	6,772.60	5,816.45	4,007.40
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ ^{/1}	(2,411.45)	(4,212.37)	(3,174.44)	(1,874.30)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล - ส่วนของเจ้าของเรือ ^{/1}	(1,079.60)	(1,048.71)	(1,026.72)	(1,044.96)
รายได้จากธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	2,616.66	3,286.04	3,071.87	4,886.71
ค่าใช้จ่ายจากธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	(2,645.09)	(2,983.36)	(2,926.24)	(3,636.83)
รายได้จากการขาย	4,894.47	4,889.34	4,634.77	4,116.85
ต้นทุนขาย ^{/1}	(3,626.40)	(3,727.86)	(3,626.65)	(3,204.16)
รายได้จากกลุ่มบริษัทที่ให้บริการและแหล่งอื่นๆ ^{/1}	570.96	480.00	505.08	446.17
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,205.75)	(1,132.94)	(1,124.19)	(1,111.27)
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและค่าใช้จ่ายการบริหาร ^{/1}	(1,342.15)	(1,494.94)	(1,672.11)	(1,510.04)
ดอกเบี้ยจ่าย	(367.52)	(446.74)	(492.80)	(380.30)
ดอกเบี้ยรับ	54.16	144.27	137.11	154.34
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม ^{/1}	44.38	244.97	401.00	338.36
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน ^{/1}	11.06	(139.34)	(25.90)	111.45
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(1,944.60)	562.60	210.02	588.35
ข้อมูลต่อหุ้น :				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ-ขั้นพื้นฐาน	(1.07)	0.31	0.12	0.32
เงินปันผลจ่าย ^{/2}	0.020	0.060	0.050	0.075
มูลค่าทางบัญชี	8.86	9.98	10.73	10.83
งบดุล (ณ วันสิ้นรอบบัญชี) :				
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	7,689.10	7,054.30	6,867.06	6,423.14
เรือเดินทะเล เรือขุดเจาะ เครื่องจักร และอุปกรณ์สุทธิ	12,408.67	11,956.77	13,775.32	13,668.80
รวมสินทรัพย์	31,029.23	33,473.05	37,111.65	35,584.77
หนี้สินรวม	11,837.81	10,874.49	12,524.66	10,530.79
ทุนเรือนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว (บาท)	1,822,464,564	1,822,464,564	1,822,464,006	1,822,464,006
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,191.42	22,598.56	24,586.99	25,053.98
ข้อมูลทางการเงินอื่นๆ :				
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ	1,162.53	1,467.74	1,628.92	1,480.62
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุนสุทธิ	(1,419.02)	63.68	(2,483.08)	(497.88)
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงินสุทธิ	406.88	(1,472.54)	826.22	(3,194.35)
ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน :				
ยอดรวมการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,763.39	639.98	1,651.58	2,003.62
อัตราส่วนทางการเงิน :				
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-11.33%	2.98%	1.07%	2.90%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	-10.45%	0.62%	-0.51%	1.79%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	-26.26%	1.41%	-1.33%	5.17%
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมดต่อทุนทั้งหมด				
(Total interest bearing debt to total capitalisation)	0.33	0.27	0.29	0.24
ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อทุนสุทธิ				
(Net interest bearing debt to net capitalisation)	0.09	0.05	0.11	0.06

หมายเหตุ : ^{/1} ไม่รวมรายการ one-off items

^{/2} การจ่ายเงินปันผลสำหรับปีบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2563 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2564

โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของ TTA	รายได้ (บาท)					
			สำหรับปี	%	สำหรับปี	%	สำหรับปี	%
			สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2561		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562		สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	ชิปปิ้ง	100	5,816,461,835	41	6,772,598,798	41	4,747,731,895	36
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	เมอร์เมด	58.2	3,071,867,557	22	3,286,039,877	20	2,616,656,966	20
ถ่านหิน/กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น	UMS ^{/1}	92.9	249,143,366	2	125,593,756	1	121,000,410	1
ปุ๋ย/กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	บาคองโค ^{/2}	100	2,775,153,135	19	2,877,681,309	17	2,829,122,048	22
กลุ่มธุรกิจการลงทุนอื่น	GTL/CMSS	51/80.5	2,033,713,151	14	378,043,509	2	505,839,128	4
กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	PHC/STC	70/70	-	-	1,988,020,671	12	2,009,469,471	15
รายได้อื่น			285,609,634	2	1,115,211,303	7	179,989,789	1
รวม			14,231,948,678	100	16,543,189,224	100	13,009,809,707	100

หมายเหตุ : ^{/1} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
^{/2} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การลงทุนในบริษัทต่างๆ

การลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ					
ประเภทธุรกิจ : บริหารจัดการเรือเดินทะเล					
1	บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	9,470,000	9,470,000	99.99 ^{/1}
		หุ้นบุริมสิทธิ			
		กลุ่ม ก	1,530,000	1,529,944	
		กลุ่ม ข	1,500,000	1,500,000	
2	บริษัท พรีเมอ ซิปป์ จำกัด (มหาชน) 26/32-34 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	87,500	87,494	99.99
ประเภทธุรกิจ : ขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล					
3	บริษัท ไทรีเซน ชาร์เตอร์ริง (เอชเค) ลิมิเต็ด Suite B, ชั้น 12, Two Chinachem Plaza 135 Des Voeux Road Central, Hong Kong	หุ้นสามัญ	500,000	499,999	99.99
4	บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	614,909,306	614,909,306	100.00
5	บริษัท ทอร์ ฟอรัจัน ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	33,516,824	33,516,824	100.00 ^{/1}
6	บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	28,142,405	28,142,405	100.00 ^{/1}
7	บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ คอมพานี พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	15,500,000	15,500,000	100.00 ^{/1}
8	บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เยอรมนี จีเอ็มบีเอช Stavendam 4a, 28195 Bremen, Germany โทรศัพท์ : 421 336 52 22	หุ้นสามัญ	25,000	25,000	100.00
ประเภทธุรกิจ : ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแห้งเทกอง					
9	บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	12,000,000	6,120,000 5,879,990 ^{/1}	99.99

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง					
ประเภทธุรกิจ : บริการนอกชายฝั่ง					
10	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6 โทรสาร : +66 (0) 2255-1079	หุ้นสามัญ	1,413,328,857	700,000,000 20,398,420 ^{/4} 102,509,593 ^{/3}	58.22
11	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	41,000,000	38,950,000	95.00
12	บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	24,000,000	24,000,000	100.00
13	บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	35,000,000	35,000,000	100.00
14	บริษัท เมอร์เมด ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี Level 8 Symphony House, Pusat Dagangan Dana 1 Jalan PJU1A/46 47301 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan, Malaysia	หุ้นสามัญ	500,000	500,000	100.00
15	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2255-3115-6	หุ้นสามัญ	538,000,000	538,000,000	100.00
16	บริษัท ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ พีทีอี แอลทีดี 8 Loyang Drive, Loyang Industrial Estate Singapore 508939	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
17	บริษัท พีที ซีสเคป เซอร์เวย์ส์ อินโดนีเซีย JL T.B. Simatupang, Kav. 1 S, Cilandak, Timur Jakarta, 12560, Indonesia	หุ้นสามัญ	800	392	49.00
18	บริษัท เมอร์เมด ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี 80 Robinson Road #02-00, Singapore 068898	หุ้นสามัญ	20,400,100	20,400,100	100.00
19	บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอสดี Level 22, Axiata Tower, No. 9, Jalan Stesen Sentral 5 Kuala Lumpur Sentral, Kuala Lumpur, Malaysia, 50470 Tel. : +603-2273-1919	หุ้นสามัญ	350,000	157,500	45.00
20	บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ มอริเชียส จำกัด C/O Abax Corporate Services Ltd. 6 th Floor, Tower A, 1 CyberCity, Ebene, Mauritius	หุ้นสามัญ	1	1	100.00

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
21	บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส Clifton House, 75 Fort Street, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands	หุ้นสามัญ	100	100	100.00
22	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด Suite 15, 1 st Floor, Oliaji Trade Centre Fransis Rachel Street, Box 1004, Victoria, Mahe Seychelles	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
23	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดิอาระเบีย จำกัด Al Khobar, Al Shoaiby Building, Al Hizam and Al Akhzar Area Prince Hamoud Raod, PO Box 1280, 31952 Kingdom of Saudi Arabia	หุ้นสามัญ	5,000	4,750	95.00
24	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี 3 rd Floor, Sh. Jassim Bin Jaber Al-Thani Building Abdullah Bin Jassim Street, Doha, Qatar	หุ้นสามัญ	200	98	49.00
25	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ดริลลิ่งส์ จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	600,000,100	20,256,425	33.76
26	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 1 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
27	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 2 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
28	บริษัท เอเชีย ออฟชอร์ ริก 3 จำกัด Canon's Court, 22 Victoria Street, Hamilton H M 12, Bermuda	หุ้นสามัญ	36,000,000	36,000,000	100.00
29	บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟชอร์ เซอร์วิสเชส คอมพานี แอลแอลซี Khobar, P.O. Box 1922 Kingdom of Saudi Arabia ZIP Code 31952	หุ้นสามัญ	2,000	800	40.00
30	บริษัท พีทีจีซี จำกัด J41, Street 99R, Toul Sakae Village, Sangkat Toul Sanglike, Khan Russey Keo, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทรศัพท์ : +855 087336668	หุ้นสามัญ	1,200,000	588,000	49.00
31	บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด 52-54 Queen's Road, Aberdeen, Aberdeenshire, United Kingdom, AB15 4YE. Telephone : +662 255 3115	หุ้นสามัญ	100,000	100,000	100.00
32	บริษัท เมอร์เมต-เอ็มโออี เจวี จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2254-8437	หุ้นสามัญ	100,000	99,997	99.99
33	บริษัท ซีเคสดี จำกัด 26/28-29 อาคารอรกานต์ ชั้นที่ 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569	หุ้นสามัญ	1,550,000	774,997	50.00
กลุ่มธุรกิจเคมิกัลเพื่อเกษตร					
34	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) 26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	101,200,000	69,338,498	68.52
35	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	40,000	40,000	100.00 ^{/2}
36	บริษัท บาคองโค จำกัด Petroland Tower (17 th Floor), 12 Tan Trao Street Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Minh City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3893 400 โทรสาร : +84 64 3876 030	หุ้นสามัญ	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 377,072,638,790 เวียดนามดอง		100.00 ^{/2}

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
กลุ่มการลงทุนอื่น					
ประเภทธุรกิจ : โลจิสติกส์					
37	บาเรีย เซเรส Phu My Borough, Tan Thanh District Ba Ria Vung Tau Province, Vietnam โทรศัพท์ : +84 64 3876 603 โทรสาร : +84 64 3876 600	หุ้นสามัญ	2,039,080	570,942	28.00 ^{/3}
38	บริษัท บีโตรลิปต์ จำกัด 7F, Mapfre Insular Corporate Center Madrigal Business Park I, 1220, Acacia Avenue Ayala Alabang, Muntinlupa City, 1780 Philippines	หุ้นสามัญ	1,259,350,452	503,740,176	40.00 ^{/3}
39	บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	1,145,199,594	1,095,333,581	95.65 ^{/4}
40	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอนเนอร์ยี 1 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	หุ้นสามัญ	250,000	999,997	99.99 ^{/5}
41	บริษัท ยูเอ็มเอส คลีน เอนเนอร์ยี 2 จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7504	หุ้นสามัญ	250,000	999,997	99.99 ^{/5}
42	บริษัท ยูเอ็มเอส ดิสทริบิวชัน จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	2,000,000	1,999,993	99.99
43	บริษัท ยูเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	11,000,000	10,999,994	99.99
44	บริษัท ยูเอ็มเอส เฟลเลท เอนเนอร์ยี จำกัด 26/23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2655-7501-2 โทรสาร : +66 (0) 2655-7503-5	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,994	99.99
45	บริษัท ยูเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิส เซส จำกัด 108/2 หมู่ 2 ตำบลคลองสะแก อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13260 โทรศัพท์ : +66 (0) 3572-4210, +66 (0) 3572-4204 โทรสาร : +66 035-724-281	หุ้นสามัญ	1,800,000	1,799,993	99.99
46	บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ชั้น 17, Petroland Tower, 12 Tan Trao Street Tan Phu Ward, District 7, Ho Chi Min City, Vietnam โทรศัพท์ : +84 8 5411 1919 โทรสาร : +84 8 5417 1919	หุ้นสามัญ	2,500	1,250	50.00
47	บริษัท ไทรีเซน-วินามา เอเจนต์ซีส์ จำกัด 19-25 Nguyen Hue, Ben Nghe Ward District 1, Ho Chimin City, Vietnam	ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 8,412,697,789 เวียดนามดอง			49.00 ^{/6}
48	บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด 26/55 อาคารอรกานต์ ชั้น 15 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2253-6160 โทรสาร : +66 (0) 2655-2716	หุ้นสามัญ	135,000	66,144	49.00 ^{/11}

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
49	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	22,000	11,215	51.00
50	บริษัท จีเอซี โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด 26/30-31 อาคารอรกานต์ ชั้น 9 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2650-7400 โทรสาร : +66 (0) 2650-7401	หุ้นสามัญ	750,000	382,496	51.00
51	บริษัท ชิดลม มาร์ีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	700,000	699,993	99.99
52	บริษัท โทริเซน ซิปป์ อีเอฟแซดอี 1901- ชั้น 19, Golden Tower, Opp. Marbella Resort Al Buhairah Corniche, Road, Sharjah, UAE. โทรศัพท์ : 971-6-574 2244 โทรสาร : 971-6-574 4244	หุ้นสามัญ	1	1	100.00
53	บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี P.O.Box 510, Port Khalid, Sharjah, United Arab Emirates โทรศัพท์ : 971-6-528 1327	หุ้นสามัญ	150,000	73,500	49.00 ⁷⁷
ประเภทธุรกิจ : อาหารและเครื่องดื่ม					
54	บริษัท พีเอ็มเอฟบี จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	600,000	599,993	99.99
55	บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด 26/24-25 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	78,000,000	54,599,999	70.00
56	บริษัท สยามทาโก้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	12,000,000	8,399,999	70.00
ประเภทธุรกิจ : การบริหารจัดการน้ำ					
57	บริษัท ทีทีเอ มาร์ิเนอร์ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	200,000	199,997	99.99
58	บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด 807/26 หมู่บ้านภูมิรินทร์ หมู่ที่ 8 ตำบลคูคต อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ +66 (0) 2531-8141-4	หุ้นสามัญ	2,500,000	2,012,500	80.50
59	บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด บ้านหาดหลวง เมืองหลวงพระบาง แขวงหลวงพระบาง ประเทศลาว โทรศัพท์ : 071 253 357	หุ้นสามัญ	4,500,000	3,000,150	66.67 ⁷⁸

ลำดับ ที่	ชื่อบริษัท	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น ที่ชำระแล้ว	จำนวนหุ้น ที่ถือ	สัดส่วนการ ถือหุ้น %
ประเภทธุรกิจ : การลงทุนอื่น					
60	บริษัท เอเซีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	800,000	799,993	99.99 ^{/9}
61	บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด 1 ห้องเลขที่ 7 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : +66 (0) 2663-7703	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	19,600 20,400	5,880 6,120	} 30.00 ^{/10}
62	บริษัท ประณีต จำกัด 140 ชั้น 10 ห้อง 1005-1006 อาคารวัน แบริฟิค ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 Tel : 02-9715186	หุ้นสามัญ	400,000	204,000	
63	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด 26/22-23 อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2250-0569 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	100,000	59,997	60.00
64	บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด 26/32 อาคารอรกานต์ ชั้น 10 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : +66 (0) 2254-8437 โทรสาร : +66 (0) 2655-5631	หุ้นสามัญ	48,070,000	48,069,993	99.99
65	บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี 3 Church Street, #22-06 Samsung Hub, Singapore 049483 โทรศัพท์ : +65 6578-7000 โทรสาร : +65 6578-7007	หุ้นสามัญ	130,000,000	130,000,000	100.00

- หมายเหตุ : ^{/1} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน ซิปปิง สิงคโปร์ ฟิทีอี แอลทีดี
^{/2} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
^{/3} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ ฟิทีอี แอลทีดี
^{/4} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
^{/5} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
^{/6} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
^{/7} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท โทริเซน ซิปปิง เอฟแซดอี
^{/8} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด
^{/9} ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยี จำกัด เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564
^{/10} ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เอเซีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
^{/11} ได้จดทะเบียนเพื่อเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563

รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย หรือระหว่างกันภายในบริษัทย่อย ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ แล้ว โดยรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานธุรกิจตามปกติ โดยที่การกำหนดราคาจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ซึ่งสามารถเทียบเคียงกับเงื่อนไขที่ให้กับบุคคลภายนอก (Fair and at arm's length) ทั้งนี้ รายการระหว่างกันซึ่งมีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบริษัทฯ หรือกิจการร่วมค้า หรือรายการระหว่างกันกับบริษัทหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีดังต่อไปนี้

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการลดราคา
				31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
1. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอวิสเซส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด ("MSSI")	บริษัท ซามิล เมอร์เมด ออฟพอร์ เซอวิสเซส คอมพานี แอลแอลซี ("ZMOS")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2563 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") โดยเมอร์เมด ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSSI และถือหุ้นร้อยละ 40 ใน ZMOS	ZMOS ว่าจ้าง MSSI เพื่อให้ บริการนอกชายฝั่งแก่บริษัท Saudi Aramco	1,772,665,577 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)	1,930,494,378 (บันทึกเป็นรายได้ จากการให้บริการ)	ราคาปกติให้กับ บุคคลภายนอก
2. บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอวิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ("MSST")	บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ("GAC")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 (31 ธันวาคม 2563 : ถือหุ้นร้อยละ 58.2) ในบริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) ("เมอร์เมด") และถือหุ้นร้อยละ 51 ใน GAC โดยเมอร์เมดถือหุ้นร้อยละ 100 ใน MSST	MSST ว่าจ้าง GAC เพื่อให้ บริการเดินเรือทางทะเลการ ในการนำเชื้อเพลิงและ การขนส่ง	870,765 (บันทึกเป็นต้นทุน บริการ)	5,958,459 (บันทึกเป็นต้นทุน บริการ)	ราคาปกติให้กับ บุคคลภายนอก
3. บริษัท บาคองโค จำกัด ("บาคองโค")	บริษัท ไทริเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ. ("TI")	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2563 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท พีเอ็ม ไทริเซน เอเชีย โอลด์ดิงส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI	บาคองโคได้รับบริการขนส่ง ทางทะเลจาก TI	77,501,085 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	54,105,615 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านขนส่ง)	ราคาปกติให้กับ บุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการลดราคา
				31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
4. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บริษัท โทรคมนาคม-วินมา เอเยนซีส์ จำกัด (“TVA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2563 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ในบริษัท โทรคมนาคม เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาคองโคได้เช่าพื้นที่โรงงานกับ TVA	46,278,108 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	57,143,697 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
5. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บริษัท โทรคมนาคม-วินมา เอเยนซีส์ จำกัด (“TVA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2563 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท โทรคมนาคม เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA	บาคองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVA	41,708,003 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	27,513,855 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
6. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บริษัท โทรคมนาคม-วินมา โลจิสติกส์ จำกัด (“TVL”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2563 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท โทรคมนาคม เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 50 ใน TI และ TI ถือหุ้นร้อยละ 49 ใน TVA ทั้งนี้ TVA ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน TVL	บาคองโคได้รับบริการด้านขนส่งจาก TVL	31,504,374 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	28,537,815 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
7. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บาเรีย เซเรส (“บาเรีย”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2563 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท โทรคมนาคม เอเซีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอสทีดี (“โซลิดาโด”) และ โซลิดาโดถือหุ้นร้อยละ 28 ในบาเรีย	บาคองโคได้รับบริการด้านขนส่งจากบาเรีย	20,930,121 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	10,796,321 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้านขนส่ง)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการหักลด
				31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
8. บริษัท บาคองโค จำกัด (“บาคองโค”)	บารี เซเรส (“บารี”))	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 (31 ธันวาคม 2563 : ถือหุ้นร้อยละ 68.5) ใน บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) และ PMTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบาคองโค ทั้งนี้ TTA ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท โซลิโอไดโอด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี (“โซลิโอได”) และ โซลิโอไดถือหุ้นร้อยละ 28 ในบารี	บาคองโคได้รับบริการที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือจากบารี	4,341,381 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	5,622,257 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

รายงานระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการหักลด
				31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
1. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์รียส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมต”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในเมอร์เมตโดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และเมอร์เมต	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน แก่เมอร์เมต	1,779,648 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	2,251,800 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
2. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์รียส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท เมอร์เมต มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมต”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 58.2 ในเมอร์เมตโดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และเมอร์เมต	TTA ให้บริการด้าน IT แก่เมอร์เมต	156,000 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	240,000 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
3. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์รียส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ใน PMTA โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ PMTA	984,150 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	984,150 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
4. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์รียส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ใน PMTA โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ PMTA	65,520 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	65,520 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก
5. บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์รียส์ จำกัด (มหาชน) (“TTA”)	บริษัท พีเอ็ม ไทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”)	TTA ถือหุ้นร้อยละ 68.5 ใน PMTA โดยมี นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMTA	TTA ให้บริการอื่นๆ แก่ PMTA	211,669 (บันทึกเป็นรายได้อื่น)	249,507 (บันทึกเป็นรายได้อื่น)	ราคาปกติที่ให้กับบุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการหักลดภาษี
				31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
6. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ("PHC")	PHC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และถือหุ้นโดยบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ("PMC") ร้อยละ 30 โดยมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ PHC	1,781,010 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	4,120,200 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
7. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ("PHC")	PHC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และถือหุ้นโดยบริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด ("PMC") ร้อยละ 30 โดยมีนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ PHC	130,000 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	300,000 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
8. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท สยามทากโก้ จำกัด ("STC")	STC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และถือหุ้นโดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด ("CMC") ร้อยละ 30 โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ STC	529,200 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	507,600 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
9. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท สยามทากโก้ จำกัด ("STC")	STC ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 70 และถือหุ้นโดยบริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด ("CMC") ร้อยละ 30 โดยมีนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ เป็นผู้ถือหุ้นในทั้ง TTA และ PMC	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ STC	360,000 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	- (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
10. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PMTP")	PMTP ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 60 ถือหุ้นโดย Kanden Realty & Development Co., Ltd. ("KRD") ร้อยละ 30 และ ถือหุ้นโดย Toray Construction Co., Ltd. ร้อยละ 10	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ PMTP	765,900 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	291,600 (บันทึกเป็นรายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
11. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PMTP")	PMTP ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 60 ถือหุ้นโดย Kanden Realty & Development Co., Ltd. ("KRD") ร้อยละ 30 และ ถือหุ้นโดย Toray Construction Co., Ltd. ร้อยละ 10	TTA ให้บริการด้าน IT แก่ PMTP	360,000 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	180,000 (บันทึกเป็นรายได้ค่าบริการ IT)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
12. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ("PMTP")	PMTP ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 60 ถือหุ้นโดย Kanden Realty & Development Co., Ltd. ("KRD") ร้อยละ 30 และ ถือหุ้นโดย Toray Construction Co., Ltd. ร้อยละ 10	TTA ให้บริการด้านบัญชี บุคคล และบริการทั่วไปแก่ PMTP	960,000 (บันทึกเป็นรายได้สิ่งอำนวยความสะดวก)	631,698 (บันทึกเป็นรายได้สิ่งอำนวยความสะดวก)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก

บริษัท	บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)		นโยบายการริ่ราคา
				31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	
13. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเอนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอส มการอง (ประเทศไทย) จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท พีเอส มการอง (ประเทศไทย) จำกัด	TTA ซื้อสินค้าจากบริษัท พีเอส มการอง (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่	- (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	2,925 (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
14. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเอนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท มูเกนไค แบงคอก จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายภมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท มูเกนไค แบงคอก จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของ บริษัทฯ	- (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)	171,822 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
15. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเอนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท มูเกนไค เพนท์เฮาส์ จำกัด	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายภมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการทั้งใน TTA และ บริษัท มูเกนไค เพนท์เฮาส์ จำกัด	TTA เลี้ยงรับรองหุ้นส่วนของ บริษัทฯ	- (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)	47,072 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ด้านสหนาการ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
16. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเอนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท ไฟร์ วัน เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการในทั้ง TTA และ บริษัท ไฟร์ วัน เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	TTA ว่าจ้างบริษัท ไฟร์ วัน เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ในการจัดกิจกรรม Team building และงานเลี้ยงปีใหม่ สำหรับพนักงาน	- (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์อื่น สำหรับพนักงาน)	1,010,251 (บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ผลประโยชน์อื่น สำหรับพนักงาน)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
17. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเอนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท ไฟร์ วัน เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการในทั้ง TTA และ บริษัท ไฟร์ วัน เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	TTA เช่าพื้นที่ ชั้นล่าง อาคารอรกานต์ จาก บริษัท ไฟร์ วัน เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	1,261,629 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าสาธารณูปโภค)	1,478,624 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าสาธารณูปโภค)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
18. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเอนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการในทั้ง TTA และ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด	TTA ซื้อสินค้าจากบริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด เพื่อเป็นของขวัญปีใหม่	280,240 (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	418,453 (บันทึกเป็นค่าของขวัญ)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
19. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเอนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท ไฟร์ วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายภมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี เป็นกรรมการในทั้ง TTA และ บริษัท ไฟร์ วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด	TTA ให้เช่าพื้นที่สำนักงานแก่ บริษัท ไฟร์ วัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด	486,000 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	700,650 (บันทึกเป็นรายจ่ายได้ค่าเช่า และค่าธรรมเนียม)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก
20. บริษัท โทรคมนาคมไทย เอเอนด์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ("TTA")	บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ และนางสาวอุษณา มหากิจศิริ เป็นกรรมการ ในทั้ง TTA และบริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	TTA เช่าพื้นที่สำนักงานจาก บริษัท พีเอสเอ็ม แลนด์ จำกัด	1,776,120 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าสาธารณูปโภค)	1,776,120 (บันทึกเป็นรายจ่าย ค่าเช่าสำนักงานและ ค่าสาธารณูปโภค)	ราคาปกติที่ให้กับ บุคคลภายนอก

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ/หรือบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการเข้าทำสัญญานั้นๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง บุคคลภายนอก และ/หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทฯ จดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้มีราคาและเงื่อนไขเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่าจะเป็นรายการที่มีความจำเป็นและให้เป็นไปในราคาที่ยุติธรรม

โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัท โทรีเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	255,881,059	14.04
2.	Credit Suisse AG, Singapore Branch *	150,000,000	8.23
3.	นายประทีป ตั้งมติธรรม	81,619,007	4.48
4.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	80,905,037	4.44
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	50,516,991	2.77
6.	นายพิพัฒน์ เตียววณิช	41,000,000	2.25
7.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	37,886,778	2.08
8.	นายทศพล แววมณีวรรณ	35,700,000	1.96
9.	DBS Bank Ltd.	22,620,700	1.24
10.	นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์	20,190,300	1.11
	รวม	776,319,872	42.60
	ผู้ถือหุ้นอื่น	1,046,144,692	57.40
	จำนวนผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น	1,822,464,564	100.00

หมายเหตุ : * นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ถือหุ้นอีกจำนวน 150,000,000 หุ้น ภายใต้คัสโตเดียน คิดเป็นร้อยละ 8.23 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทฯ

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 1,998,446,888 บาท และ 1,822,464,564 บาท ตามลำดับ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

การกระจายการถือหุ้นของบริษัทฯ

การกระจายการถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติของ บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ วันที่ 30 ธันวาคม 2563

ผู้ถือหุ้นแบ่งตามสัญชาติ	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	20,867	1,564,891,348	85.87
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว	93	257,573,216	14.13
รวมทั้งสิ้น	20,960	1,822,464,564	100.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ แต่ไม่รวมกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้องอื่นๆ โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ อาจพิจารณาทบทวน และแก้ไขนโยบายการจ่ายเงินปันผลเป็นครั้งคราว เพื่อให้เป็นไปตามแผนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต ความต้องการใช้เงินลงทุนและปัจจัยด้านอื่นๆ ที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายไม่เกินกำไรสะสมที่ปรากฏอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ส่วนใหญ่มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของกำไรสุทธิของบริษัทย่อย ยกเว้นบริษัทที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือที่มีขนาดเล็ก บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“เมอร์เมด”) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิส เซส จำกัด (มหาชน) (“UMS”) และ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“PMTA”) ซึ่งจากการที่เมอร์เมดเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ UMS เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI และ PMTA เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการของเมอร์เมด UMS และ PMTA จะใช้ดุลยพินิจในการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกับคณะกรรมการบริษัทฯ การจ่ายเงินปันผลของเมอร์เมด UMS และ PMTA ในอนาคตขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายๆ ประการ รวมถึงผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรสะสม ผลประกอบการที่คาดหวังในอนาคต ประเมินการค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และแผนการลงทุนอื่นๆ รวมทั้งข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผล ที่อาจเกิดขึ้นจากการจัดหาทุน เงินกู้ต่างๆ เป็นต้น

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในรอบ 5 ปีบัญชีที่ผ่านมา เป็นดังนี้

รอบปีบัญชี	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	2563	2562	2561	2560	2559
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(1.07)	0.31	0.12	0.32	(0.23)
อัตรารายจ่ายปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.02 ^{/1 /2}	0.06	0.05	0.075	0.05 ^{/1}

หมายเหตุ : ^{/1} บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสม

^{/2} การจ่ายเงินปันผลสำหรับรอบบัญชี 2563 ขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 ที่จะจัดขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2564

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

ประวัติคณะกรรมการ



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
(อายุ 68 ปี)
ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- 0.01

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ นวัตกรรมสังคม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา ปี 2554
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ปี 2554
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ปี 2551
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปี 2550
- วิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2550
- วิทยาศาสตรโท บริหารธุรกิจ (M.B.A.) Utah State University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2521
- วิทยาศาสตรตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2518

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตยรุ่นที่ 7 (นธป7) สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ ปี 2562
- หลักสูตร “การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม” รุ่นที่ 1 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (BRAIN 1) ปี 2561
- หลักสูตร “Cryptoasset Revolution” รุ่นที่ 1 โดยสมาคมฟินเทคแห่งประเทศไทย ร่วมกับ บริษัท โอโครา จำกัด (CAR 1) ปี 2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 3 ปี 2556
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 28/2555
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3 ปี 2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 26/2547

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 6 ปี 2546
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4010) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 10 ปี 2541
- Certificate in Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School รุ่นที่ 155 ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2541

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ บริษัท โอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท เอสวีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด
- 2561 - 2563 : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 : กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2561 : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มาร์ไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์หยวนต้า (ประเทศไทย) จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัทโอรา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD)
- 2557 - 2562 : สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2557 - 2562 : รองกรรมาธิการพลังงานคนที่ 1 คณะกรรมาธิการพลังงาน สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ



นายณลิ้มชัย มหากิจศิริ

(อายุ 42 ปี)
กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- 22.27 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2547
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเซฟฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2544

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Digital Edge Fusion (DEF) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 1 ปี 2560
- หลักสูตร Ultra Wealth - Invest Like A Master รุ่นที่ 2 ปี 2559
- หลักสูตร Academy of Business Creativity (ABC) มหาวิทยาลัยศรีปทุม รุ่นที่ 4 ปี 2559
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 17 ปี 2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 53/2548
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทีลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพลโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - ปัจจุบัน : รองประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 : รองประธานกรรมการ บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมต มารีโหม่ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 : กรรมการ บริษัท โซโน แกรนด์เนส ฟู้ด อินดัสตรี กรุ๊ป จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ประณีต จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด
- 2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต-เอ็มโออี เจวี จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ออรา จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล ดริงค์ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย อินฟราสตรักเชอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากิ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพร์ วันวัน อีคอมเมิร์ซ จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ส
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรโม ซิปป์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีโหม่ มอริเชียส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เพรินส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย ใต้ตัง เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอพี จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ ฟอรัจูน ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทอร์ เฟรนด์ชิป ซิปป์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ คอมพานี พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (สิงคโปร์) พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดนีเซีย) เอส.เอ.
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ สิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โพร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คอฟฟี แกลเลอรี จำกัด
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พหลโยธินการเดิน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมาน์เทน คริก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม คริก แลนด์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการบริหาร บริษัท สกดีไซลิตี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โพร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม.คอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ครัวเลคูด จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แอ็คมี แค้มป์ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เลคูดคันทรีคลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคูด แลนด์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี โปรดักท์ จำกัด
- ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เคอเนสท์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - 2563 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟฟเวอร์ ดริลลิงค์ จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟฟเวอร์ ริก 1 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟฟเวอร์ ริก 2 จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท เอเชีย ออฟฟเวอร์ ริก 3 จำกัด
- 2553 - 2557 : กรรมการบริหาร บริษัท ลิ้นทรัพย์ ลิ้น ฟิลลิปส์ จำกัด



นายณ้อง ปอล เทวอเน็ง

(อายุ 80 ปี)
กรรมการ/กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาโลหวิทยา มหาวิทยาลัยออร์เซย์ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเซีย อินฟราสตรักเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจี จำกัด

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีที เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล อินโดนีเซีย

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล ซาอุดีอาระเบีย จำกัด

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลิต จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ทีทีเอ มารีเนอร์ จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน (กรุงเทพ) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทโรเซน ซิปป์ ลิงคโปร์ พีทีอี แอลทีดี

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ออฟฟเวอร์ เซอร์วิสเซล พีทีอี แอลทีดี

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ซับซี เซอร์วิสเซล (ไทยแลนด์) จำกัด

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่งส์ จำกัด

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด

2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด

2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา

(อายุ 56 ปี)
กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการการลงทุน/
ประธานกรรมการการพัฒนายั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 26 เมษายน 2560
(วันที่ได้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ : 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- 0.003 (ถือหุ้นผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Commerce (Honors), University of Delhi ประเทศอินเดีย
- Fellow Chartered Account (CFA)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563 หัวข้อ Data Privacy Law and Cyber Security
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2563 หัวข้อ Update on Taxes and Foreign Investment Issues
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2563 หัวข้อ How to Create Value with the Right Environment, Social and Governance Strategies
- หลักสูตร TLCA CFO Professional Development ปี 2562
- หลักสูตร Accounting for Financial Instruments สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 3/62
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 49/2559
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisition (M&A) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 1/2554
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 78/2549

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ไทโรเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

2549 - ปัจจุบัน : กรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน)

2554 - 2558 : Board's Member, Executive Director & CFO, Jindal Stainless Limited

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีทีจีซี จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซามิล เมอร์เมต ออฟฟอร์ เซอร์วิสเซล คอมพานี แอลแอลซี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอส แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอสเคป เซอร์เวย์ พีทีอี แอลทีดี
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล แอลแอลซี
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล ซาอุดีอาระเบีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเซล (อินเตอร์เนชั่นแนล) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บีโธลิฟต์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีเน เซอร์วิสเซล แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี ไทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิดาโด โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี ประเทศสหรัฐอเมริกา
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท ไทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร พีทีอี แอลทีดี ประเทศสิงคโปร์

**นางสาวอุษณา มหากิจศิริ**

(อายุ 40 ปี)

กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:**

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- 4.44

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
และคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2548 ซึ่งเป็นโครงการร่วมกับ Kellogg Graduate School of Management of Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2545

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 30/2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทยฟิล์ม อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม แคปปิตอล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พรีเมอ ชิปบิง จำกัด (มหาชน)
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอช โทริเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท อะชิน โฮลดิ้งส์ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โซลิวาโต โฮลดิ้งส์ พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซน ชิปบิง ลิงคโปร พีทีอี แอลทีดี
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเซีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็ม ครีก แลนด์ จำกัด
- 2554 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารและปฏิบัติการ บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เดอะเนสต์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ จำกัด
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท คอฟฟี่ แกลเลอรี จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด
- 2551 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พลโยธินการ์เดิน จำกัด
- 2549 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เมาน์เทน ครีก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มคอร์ป จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮคมี เค็มพ จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท คริวเลคทูด จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคทูดคันทรี่คลับ จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลคทูด แลนด์ จำกัด
- 2559 - 2563 : กรรมการ บริษัท เนเชอรัล เบฟ จำกัด

**นายคมลสุทธิ กัมพลรังสิ**

(อายุ 43 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 27 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส : 4.44
- รวม : 4.44

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- คู่สมรสของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท ด้านคณิตศาสตร์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ด้านวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยเชิงปฏิบัติการ มหาวิทยาลัยแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 119/2552
- หลักสูตร Director General สภาเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก (Pacific Basin Economic Council : PBEC) 2545 - 2547

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอเชีย โค้ทติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เลเซอร์ เกม เอเชีย จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท แฮลล์ ออฟ ทรัฟเฟิล จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอช มาการอง (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม ควอลิตี้ ฟูด แอนด์ เบฟเวอเรจ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ไฟร์ วัน วัน ฟัน จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : CEO/Founder บริษัท มูเกนโด จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : Chief Business Development Officer บริษัท พีเอ็ม กรุ๊ป จำกัด
- 2556 - 2563 : กรรมการ บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2559 - 2562 : กรรมการ บริษัท โรแยล ซีรามิค อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)



นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ

(อายุ 75 ปี)
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสันติ บางอ้อ

(อายุ 75 ปี)
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 14 พฤศจิกายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- Professional Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2519
- B.S. Degree in Electrical Engineering มหาวิทยาลัยนอร์ทแคโรไลนาสเตต ประเทศสหรัฐอเมริกา 2507

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Capital Market Academy Leadership Program รุ่น 6/2551 Capital Market Academy (CMA)
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่น 96/2550
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 377/2537

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2558 : ประธานกรรมการ บริษัทเงินทุน แอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

-ไม่มี-

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรการเกษตร มหาวิทยาลัยเท็กซัส เทค ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2523
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต (การคลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2511

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Seminar - Get Ready for the Year End สภาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2558
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2556
- หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2556
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 14/2556
- หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2556
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee Program (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 16/2556
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 12/2544
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 38 ปี 2538
- ประกาศนียบัตร สาขาการพัฒนา มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ สหราชอาณาจักร ปี 2518

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ประชาอากรณ์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการตรวจสอบ บริษัท ประชาอากรณ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
สาขาสาธารณูปการ และสาขาสังคมและเทคโนโลยี
กระทรวงการคลัง
- 2559 - ปัจจุบัน : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน
รัฐวิสาหกิจ สาขาสาธารณูปการ อุตสาหกรรมและ
พาณิชย์กรรมเชิงพาณิชย์ กระทรวงการคลัง
- 2555 - 2559 : อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงาน
รัฐวิสาหกิจ สาขาสื่อสารและพลังงานของคณะกรรมการ
ประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง



นายเชิดพงษ์ สิริวิช์

(อายุ 74 ปี)
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท M.A. Economics มหาวิทยาลัย Georgetown
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมดี)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND) สมาคมส่งเสริม
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 13/2547
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
รุ่นที่ 40
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน (นบส.1)
รุ่นที่ 13/2536
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 5

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด
(มหาชน)
- 2553 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2562 : ประธานกรรมการ บริษัท เงินทุนแอ็ดวานซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2559 : ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด
(มหาชน)
- 2552 - 2559 : กรรมการอิสระ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2555 - 2561 : ประธานกรรมการ บริษัท ไทยซูการ์ มิลเลอร์ จำกัด



นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์
(อายุ 71 ปี)
กรรมการอิสระ



นายโอมฮัมมัด ราเชด อาหมัด
เอ็ม. อัลบัสซารี
(อายุ 50 ปี)
กรรมการอิสระ/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 13 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2522
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) Lamar University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2517
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปี 2513

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2553
- หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 42/2547
- หลักสูตร Finance for Non-Finance Director Program (FND) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 9/2547
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาลแห่งชาติ (NCGC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (วปรอ. 4212) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Stanford Executive Program, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2536

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

2557 - 2562 : กรรมการและประธานสำรอง Board Risk Committee ธนาคาร ซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

-ไม่มี-

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

- 30 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- สาขานิติศาสตร์ Emirates University

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2556 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

ปัจจุบัน : สมาชิก The National Consulting Council
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ปัจจุบัน : Assistant-Undersecretary in the Financial
Department of Abu Dhabi สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ปัจจุบัน : Director General of Pvt. & Official office of H.H
Sheikh Mohammed Bin Khalifa Bin Zayed Al
Nahyan แห่งสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ปัจจุบัน : รองประธาน Youth Hostel Society
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The Emirates Insurance Company
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท The National Investor Company
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท Alwifaq Finance Company
สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ปัจจุบัน : ผู้จัดการทั่วไป Al Ain Equestrian, Shooting & Golf
Club สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท Gulf Islamic Investment
Company สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

ประวัติเลขาผู้บริหาร



นางนันชลี เชนอนันท์

(อายุ 54 ปี)
เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:

- 10 ธันวาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Development Administration มหาวิทยาลัย Western Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Effective Minutes Taking Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2549
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2546
- หลักสูตร Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2545

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2563 - ปัจจุบัน : เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการฝ่ายเลขานุการบริษัท บริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

2555 - 2563 : เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานองค์กร บริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

2555 - 2563 : กรรมการ บริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัท ลาгуน่า รีสอร์ท แอนด์ โฮเทล จำกัด (มหาชน)

ประวัติผู้บริหาร



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ

(อายุ 42 ปี)
กรรมการผู้จัดการใหญ่และ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการการลงทุน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:
31 มกราคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- 22.27 (รวมจำนวนหุ้นที่ถือผ่านคัสโตเดียนแล้ว)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- พี่ชายของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

ประวัติของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร”



นางสาวอุษณา มหากิจศิริ

(อายุ 40 ปี)
กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:
1 พฤษภาคม 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- 4.44

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- น้องสาวของนายเฉลิมชัย มหากิจศิริและคู่สมรสของนายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี

ประวัติของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร”



นายจิตกณเดอร์ พอล เวอร์มา

(อายุ 56 ปี)
กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/
กรรมการกำกับดูแลกิจการ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน/
ประธานคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:
13 พฤษภาคม 2558 (วันที่ได้เข้าร่วม
ทำงานกับบริษัท : 22 เมษายน 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- 0.003 (ถือผ่าน Thai NVDR)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

ประวัติของนายจิตกณเดอร์ พอล เวอร์มา ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร”



นายคมลสุทธิ์ กัพพะรังสี

(อายุ 43 ปี)

กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
และประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:
1 สิงหาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรส : 4.44
- รวม : 4.44

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- คู่สมรสของนางสาวอุษณา มหากิจศิริ

ประวัติของนายคมลสุทธิ์ กัพพะรังสี ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร”

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/หน่วยงานอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน วินามา ทัค จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (กรุงเทพ) จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซิดลม มารีน เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ ลิงคโปร ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอเจนซี่ คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท จีเอซี โทรีเซน โลจิสติกส์ จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ปีโตรลฟิต จำกัด
- 2557 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา เอเยนตีสส์ จำกัด
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ชาร์จา พอร์ต เซอร์วิสเชส แอลแอลซี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย (ลิงคโปร) ฟิฟตี้ แอลทีดี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ เอฟแซดอี
- 2555 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท โทรีเซน-วินามา โลจิสติกส์ จำกัด
- 2553 - ปัจจุบัน : กรรมการ Baria Joint Stock Company of Services for Import Export of Agro-Forestry Products and Fertilizers (“บาเรีย เซเรส”)
- 2552 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ บริษัท บาคองโค จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน (อินโดไชน่า) เอส.เอ.
- 2543 - 2561 : ประธานกรรมการ The NORDIC Chamber of Commerce กรุงโอจิมินท์ ประเทศเวียดนาม
- 2558 - 2559 : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด



นายชิกมันต์ สตรอม

(อายุ 64 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
อะโกรและโลจิสติกส์

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:
6 พฤษภาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- 0.008

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขา Computer Science, Finance/Administration, EDB Hoeyskolen ประเทศนอร์เวย์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 182/2556

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปี ย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2558 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อะโกรและโลจิสติกส์ บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนตีสส์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/กรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีเอ็ม โทรีเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น
-ไม่มี-



นายวินเซ็นต์ เชียว

(อายุ 46 ปี)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมาย
และบริหารงานต่างประเทศ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:
19 กันยายน 2561

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Business Administration (Corporate Law & Governance), University of South Australia ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Global Executive Master of Business Administration, INSEAD
- ปริญญาโท Business Administration (Oil & Gas), Curtin University
- ปริญญาตรี Laws (Honours), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี Commerce (Accounting), Australian National University ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 175/2556
- หลักสูตร Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 38/2556

- Solicitor, Supreme Court of England & Wales
- Barrister-at-Law & Solicitor, High Court of Australia
- Barrister-at-Law & Solicitor, Supreme Court of the Australian Capital Territory

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น

2559 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท เมอร์เมต มารีโม่ จำกัด (มหาชน)

2557 - 2558 : ผู้อำนวยการอาวุโส Legal & Corporate Affairs/Business Development Director (Offshore Drilling) บริษัท เมอร์เมต มารีโม่ จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเคสดี จำกัด

2563 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ยูเค) ลิมิเต็ด

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส แอลแอลซี

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ออฟฟอร์ เซอร์วิสเชส พีทีอี แอลทีดี

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส ซาอุดีอาระเบีย จำกัด

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท พีที เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส อินโดนีเซีย

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (อินเตอร์เนชันแนล) จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต มารีโม่ มอริเชียส จำกัด

2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต อินเตอร์เนชันแนล เวเนเจอร์ส

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ซับซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท ซีเอสเคเพ ซอร์เวย์ส์ พีทีอี แอลทีดี

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เมอร์เมต ดริลลิงค์ จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-1 จำกัด

2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท เอ็มทีอาร์-2 จำกัด



นายสมชาย อภิณยานุกุล

(อายุ 50 ปี)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานทรัพยากรบุคคล

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:
1 มกราคม 2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ร้อยละ):

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทสาขา International Business, Swinburne University of Technology เมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร 7 อุปนิสัย พัฒนาสู่ผู้มีประสิทธิภาพสูง (7 Habits for Highly Effective People) Signature Edition 4.0 จัดโดย สถาบัน FranklinCovey ประเทศไทย ปี 2562
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 160/2562
- The Predictive Index System โดย PI Management ประเทศสิงคโปร์
- HRMS Seminar กรุงวอชิงตัน ดี.ซี. สหรัฐอเมริกา
- PMAT ประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

2559 - 2561 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอื่น -ไม่มี-

หน่วยงานอื่นๆ

2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท สยามทากี้ จำกัด

2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ บริษัท โทรีเซน ซิปป์ (ประเทศไทย) จำกัด

2556 - 2559 : ผู้อำนวยการ สายงานทรัพยากรบุคคล บริษัท เอคโค (ประเทศไทย) จำกัด

นายกิต หน่วย อัง เดวิด

มิได้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกลยุทธ์และการพัฒนา/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุนของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2563

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยกรรมการบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		
	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2562	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	182,000	182,000	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	405,881,059	401,876,559	4,004,500
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	80,905,037	79,879,037	1,026,000
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายเมือง ปอล เทเวณัง	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
6. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,905,037	79,879,037	1,026,000
7. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8. นายสันติ บางอ้อ	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9. นายเชิดพงษ์ ลีวิรัช	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

การถือครองหลักทรัพย์ TTA โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้น		
	ณ 31 ธันวาคม 2563	ณ 31 ธันวาคม 2562	เปลี่ยนแปลง ระหว่างปี
1. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	405,881,059	401,876,559	4,004,500
2. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ *	80,905,037	79,879,037	1,026,000
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	55,000	55,000	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	80,905,037	79,879,037	1,026,000
5. นายชิกันต์ สตรอม	143,200	143,200	-
6. นายวินเซ็นต์ เชียว	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7. นายสมชาย อภิภูณานุกูล	-	-	-
คู่สมรสและบุตรยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

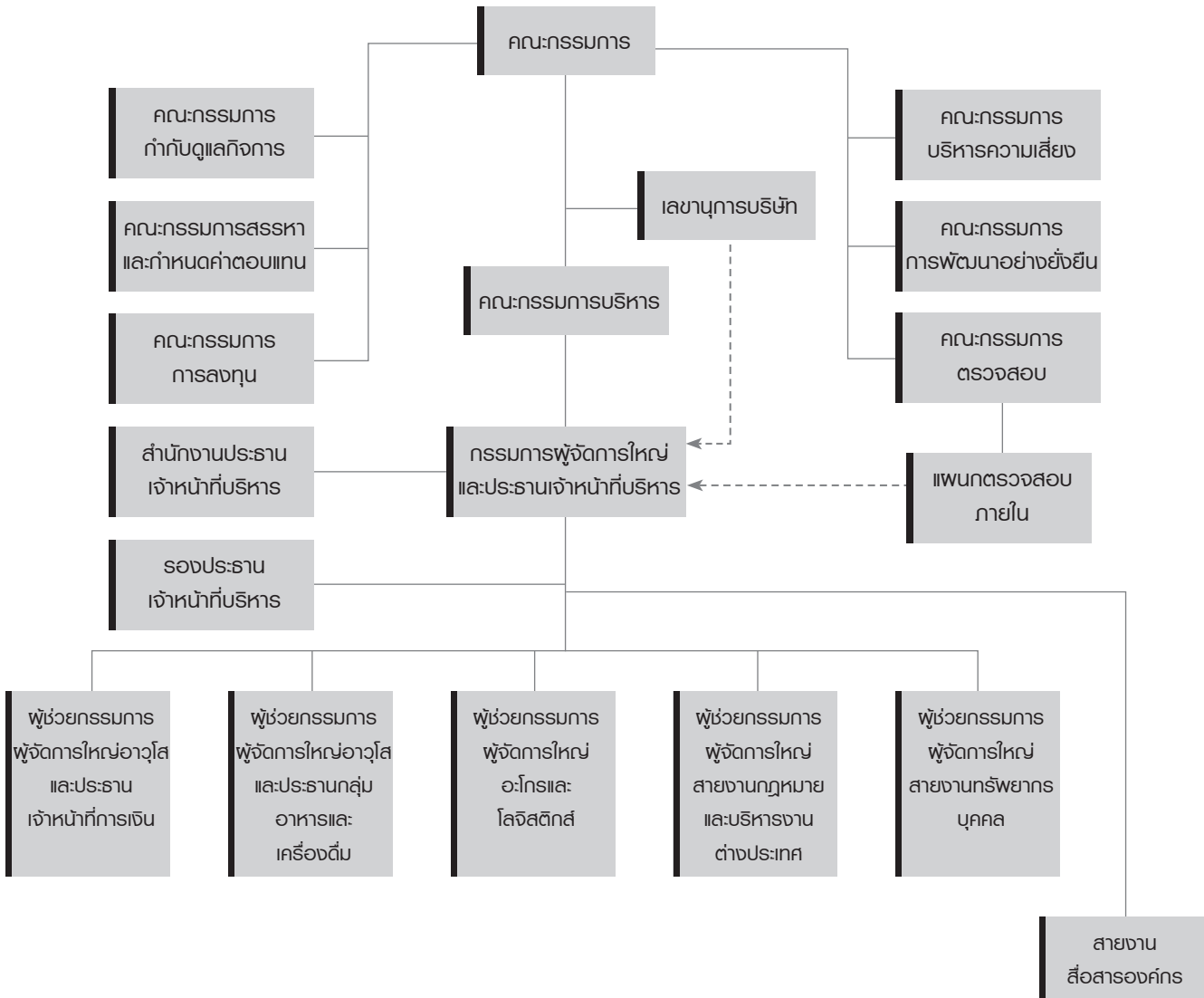
* นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

หมายเหตุ นายคิท เวย์ อึ้ง เดวิด มิได้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2563

โครงสร้างการจัดการ

พืงองค์กร บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยง ออกจากโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2563

คณะกรรมการบริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็น กรรมการบริษัท ครั้งที่
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
4. นายฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการการลงทุน/ประธานกรรมการการพัฒนายั่งยืน	26 เมษายน 2560
6. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ ประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม	27 เมษายน 2559
7. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
8. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายฌ็อง ปอล เทเวอเน้ง หรือ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ลงนามร่วมกันกับ นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ หรือ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ รวมเป็นสองคนและประทับตราบริษัท

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 7 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการบริหาร 2) คณะกรรมการตรวจสอบ 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 6) คณะกรรมการการลงทุน และ 7) คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยในแต่ละคณะ โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย ในปี 2563

การประชุมกรรมการบริษัทฯ ในปี 2563							
รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ						
	คณะกรรมการ บริษัทฯ (รวม 10 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (รวม 7 ครั้ง)	สรรหาและ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ
				กำหนด	กำกับดูแล	บริหาร	การพัฒนา
				ค่าตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)	กิจการ (รวม 1 ครั้ง)	ความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	อย่างยั่งยืน* (รวม 1 ครั้ง)
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	10/10	-	7/7	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	8/10	-	7/7	-	-	-	-
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	9/10	-	-	2/2	1/1	-	-
4. นายฉ่อง ปอล เทเวเน้ง	10/10	-	7/7	-	-	4/4	-
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	10/10	-	7/7	-	1/1	4/4	1/1
6. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	8/10	-	-	-	-	-	-
7. นายสมบูรณ์เกียรติ เกษมสุวรรณ	10/10	7/7	-	-	-	-	-
8. นายสันติ บวงอ้อ	10/10	7/7	-	2/2	1/1	-	-
9. นายเชิดพงษ์ ลีวิวิช	9/10	6/7	-	-	-	4/4	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	10/10	-	-	-	-	-	-
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	5/10	-	-	0/2	-	-	-

* คณะกรรมการการชุดย่อยนี้ประกอบด้วย CEO/CFO ของแต่ละสายธุรกิจ เพื่อให้กรรมการมีความหลากหลาย จึงมีระดับกรรมการจาก TTA เพียงประธานเจ้าหน้าที่การเงินท่านเดียว

ในการประชุมครั้งใด หากกรรมการท่านใดติดภารกิจไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่นทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ จะแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการ และ/หรือเข้าร่วมประชุมในรูปแบบ Conference Call

ในระหว่างปี 2563 มีกรรมการชาวต่างชาติ 1 ท่านเข้าร่วมการประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 เนื่องจากท่านมีแหล่งพำนักอยู่ในสหรัฐอเมริกาห์เอมิเรตส์ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาว่าความสามารถทางธุรกิจ ประสบการณ์ และความรู้ด้านการลงทุนและธุรกิจนอกชายฝั่งของกรรมการท่านนี้เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมาก

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

ที่	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ*	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
4.	นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและประธานกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม
5.	นายชิกมันต์ สดโรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานอะโกรและโลจิสติกส์
6.	นายวินเซ็นต์ เชียว	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกฎหมายและบริหารงานต่างประเทศ
7.	นายสมชาย อภิญญาบุญกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล

* นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563

หมายเหตุ นายคิท เหว่ย อึ้ง เดวิด มิได้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการลงทุน กลยุทธ์ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2563

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางนันทิ์ เจริญนันท์ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป ทั้งนี้ หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ตลอดจนคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทได้เปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ที่ www.thoresen.com ภายใต้หัวข้อ คณะกรรมการชด้อยและเลขานุการบริษัท ของ “รายงานว่าด้วยกำกับดูแลกิจการ”

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

องค์ประกอบคำตอบแทนของคณะกรรมการ ประกอบด้วย

- กรรมการที่มีใช้ผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- คำตอบแทนในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายเพิ่มเติมให้แก่กรรมการต่อเมื่อผลการดำเนินงานบรรลุถึงตามเป้าหมาย

โดยจะเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

องค์ประกอบคำตอบแทนของเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโสประกอบด้วย คำตอบแทนที่เป็นเงินสด (เงินเดือน) โบนัส และคำตอบแทนอื่นๆ ซึ่งเป็นสิ่งจูงใจระยะยาว ประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินประกันสังคม

คำตอบแทนที่เป็นเงินสด

คำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายคำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม สำหรับกรรมการและกรรมการชด้อย รวมถึงเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) โดยกำหนดวงเงินไว้ไม่เกิน 10 ล้านบาท สำหรับปี 2563 โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้มีความจจัดสรรเงินคำตอบแทนประจำปี 2563 ให้แก่กรรมการและกรรมการชด้อยตามความเหมาะสม

อัตราคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อย สำหรับปี 2563 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ประเภทคำตอบแทนกรรมการ	อัตราคำตอบแทนกรรมการ
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)	คำตอบแทนรายเดือน	150,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 24,500 บาท สำหรับกรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	54,000 บาท สำหรับประธานกรรมการ 31,500 บาท สำหรับกรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร
	เงินรางวัลประจำปี (โบนัส)	การจ่ายคำตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่กรรมการ ในรูปของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จะจ่ายให้แก่กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร ในอัตราไม่เกินร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมของบริษัทฯ (หลังหักกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดเงินรางวัลประจำปี ให้แก่กรรมการตามที่เหมาะสม (โดยเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินรางวัลประจำปีที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	33,600 บาท สำหรับประธานกรรมการตรวจสอบ 28,000 บาท สำหรับกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	25,200 บาท สำหรับประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน 21,000 บาท สำหรับกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง 12,600 บาท สำหรับกรรมการบริหารความเสี่ยง
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	15,120 บาท สำหรับประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ 12,600 บาท สำหรับกรรมการกำกับดูแลกิจการ
คณะกรรมการบริหาร	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	100,000 บาท สำหรับประธานกรรมการบริหาร 28,000 บาท สำหรับกรรมการบริหาร

หมายเหตุ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชด้อย

อนึ่ง ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในรูปของการชดเชยจำนวนรวม 7.70 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มิได้มีการจ่ายเงินค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ให้แก่กรรมการสำหรับประจำปี 2563 ทั้งนี้ รวมค่าตอบแทนแล้วไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ที่จำนวน 10 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนหรือสวัสดิการในรูปแบบอื่นหรือผลประโยชน์ใดให้กับกรรมการ นอกเหนือจากค่าตอบแทนดังกล่าวข้างต้น โดยรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2563 ได้แสดงไว้ในตารางดังต่อไปนี้

ค่าตอบแทนและเงินรางวัลประจำปี (โบนัส) ของคณะกรรมการชุดย่อยของ TTA สำหรับปี 2563

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัทฯ		เบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2563							รวม (บาท)
	ค่าตอบแทน มาตรฐาน รายเดือน	โบนัส *	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การพัฒนา อย่างยั่งยืน	
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	1,800,000	430,000	540,000	0	700,000	0	0	0	0	3,470,000
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ **	98,000	252,000	94,500	0	0	21,000	12,600	0	0	478,100
4. นายเมื่อง ปอล เทเวเน้ง	294,000	252,000	315,000	0	196,000	0	0	50,400	0	1,107,400
5. นายจิรเทพดอร์ พอล เวอร์มา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	294,000	252,000	315,000	235,200	0	0	0	0	0	1,096,200
8. นายสันติ บางอ้อ	294,000	252,000	315,000	196,000	0	50,400	15,120	0	0	1,122,520
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิทย์	294,000	252,000	283,500	168,000	0	0	0	60,480	0	1,057,980
10. นายจิตรพงษ์ กว่างสุชลดิษฐ์	294,000	252,000	315,000	0	0	0	0	0	0	861,000
11. นายไม้มัหมัด ราเชต อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	294,000	252,000	157,500	0	0	0	0	0	0	703,500
รวม	3,662,000	2,194,000	2,335,500	599,200	896,000	71,400	27,720	110,880	0	9,896,700

* เงินรางวัลประจำปี (โบนัส) จากผลการดำเนินงานในปี 2562 ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2562 และจ่ายในปี 2563

** นางสาวอุษณา มหากิจศิริ ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 30 เมษายน 2563

คำตอบแทนของผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวแทนเงินของผู้บริหารของ TTA ในรูปของเงินเดือนและโบนัส และคำตอบแทนอื่น มีดังนี้

คำตอบแทน	สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2562		สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563	
	จำนวน ผู้บริหาร (ราย)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวน ผู้บริหาร (ราย)*	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัสรวม	5	46.02	6	53.34
คำตอบแทนอื่น (รวมเงินประกันสังคมและ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)	5	2.93	6	3.45

* คำตอบแทนดังกล่าวไม่รวมผู้บริหารจำนวน 2 ราย ได้แก่ นายชัชมนต์ สดรอม และนายวินเชนธ์ เขียว ซึ่งได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท พีเอ็ม โทริเซน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 TTA มีพนักงานในสังกัดโดยตรงทั้งสิ้น 81 คน ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 6 คน และพนักงานอีก 75 คน โดยมีพนักงานของแต่ละสายงานดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (เฉพาะสังกัด TTA)
1. สายงานสนับสนุนส่วนกลาง (Group Supports) และสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO's office)	41
2. สายงานบัญชีและการเงิน นักลงทุนสัมพันธ์ และกฎหมาย	23
3. สายงานทรัพยากรบุคคล	4
4. สายงานกลยุทธ์ (Group Business Development)	6
5. สายงานบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน	7
รวม	81

จำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลัก	จำนวนพนักงาน
1. กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	83
2. กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	76
3. กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร	448
4. กลุ่มการลงทุนอื่น	2,734

- รวมจำนวนพนักงานของ TTA และบริษัทย่อย เท่ากับ 3,422 คน ทั้งนี้ไม่รวมคนประจำเรือ
- ผลตอบแทนรวมของพนักงาน TTA และบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นเงินจำนวน 667,095,187 บาท (รอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 : 730,563,327 บาท)
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน TTA และบริษัทย่อย ไม่รวมผู้บริหารและกรรมการบริหารของ TTA (ไม่รวมคนประจำเรือ) สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 31,299,572 บาท (รอบปีบัญชี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562: 38,943,003 บาท)
- แผนพัฒนาพนักงาน อยู่ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ”

รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ หมายถึง ระบบที่จัดให้มีโครงสร้างความสัมพันธ์และแนวปฏิบัติเพื่อสร้างความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อนักที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ (“คณะกรรมการบริษัทฯ”) และฝ่ายจัดการของบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว สร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น และเพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TTA”) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อทำหน้าที่ ทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจ และตรวจสอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกรอบของจริยธรรม โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการทบทวนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการทุกปี ประชาสัมพันธ์ทั่วทั้งองค์กร และเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับชั้น ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดเรื่อยมา ทั้งนี้ นโยบาย หลักเกณฑ์ และกฎข้อบังคับภายในใหม่ๆ ได้ถูกกำหนดเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมุ่งพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ซึ่งอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้เสนอให้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่ง คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

- **ข้อกำหนดของกฎหมาย** การบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย กฎบัตร กฎเกณฑ์ มติของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง
- **ความรับผิดชอบ** ผู้เกี่ยวข้องทุกราย รวมถึงคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการจะต้องตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน
- **ความโปร่งใส** การประกอบธุรกิจและการดำเนินการทางธุรกิจจะต้องสามารถตรวจสอบได้และมีความโปร่งใส
- **การมีส่วนร่วม** ต้องรับรู้และยอมรับในสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัทฯ
- **หลักความคุ้มค่า** ในการลงทุนและการใช้ทรัพยากรทั้งหลาย จะต้องคำนึงถึงผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐกิจ

องค์ประกอบสำคัญของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ มีดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. โครงสร้างและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวนและพิจารณาโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร และสภาพแวดล้อมธุรกิจปัจจุบันของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนดกฎหมาย แนวปฏิบัติต่างๆ เป็นประจำทุกปี

นอกจากนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการยังได้พิจารณาและทบทวนรายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการโดยทั่วไป ตามมาตรฐานสากล ทั้งเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึง ASEAN CG Scorecard

สำหรับปีที่ผ่านมาคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการพิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) ซึ่งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้สอบถามและพิจารณานโยบายว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าหลักปฏิบัติที่ดีโดยทั่วไปของบริษัทฯ นั้น ส่วนใหญ่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติของ CG Code พร้อมได้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับทราบในหลักการการปฏิบัติตาม CG Code รวมถึงบทบาทหน้าที่ของกรรมการในฐานะผู้นำ (Governing Body) ขององค์กรตามหลักปฏิบัติดังกล่าว และพิจารณานำหลัก CG Code มาปรับใช้ในองค์กรตามบริบททางธุรกิจเพื่อการสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ทั้งทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัดโดยงดเว้นจากการกระทำใดๆ อันอาจละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่ง

ผลกำไรของบริษัทฯ การได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างเพียงพอ สม่ำเสมอและทันเวลา การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญ เช่น การเลือกตั้ง หรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการตัดสินใจเข้าทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ การเพิ่มหรือลดทุน หรือการอนุมัติรายการพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรเวลาสำหรับผู้ถือหุ้นในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องที่คณะกรรมการเสนอหรือขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิบนพื้นฐานเดียวกันในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุม และในการได้รับเงินปันผลตามที่บริษัทฯ ประกาศ ซึ่งจำนวนเงินปันผลดังกล่าวคำนวณจากสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิ ดังต่อไปนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

นโยบายของบริษัทฯ คือต้องจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่โดยได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนที่ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ นับตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การส่งเอกสารการประชุม การดำเนินการประชุมไปจนถึงการนำส่งรายงานการประชุม ในกรณีที่บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับ ที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

รายละเอียดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น มีดังนี้

(ก) ก่อนการประชุม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563 มีมติให้เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ในวันที่ 3 สิงหาคม 2563 เวลา 13.30 น. ณ ห้องสามย่านมิตรทาวน์ฮอลล์ ชั้น 5 สามย่านมิตรทาวน์ เลขที่ 944 ถนนพระราม 4 แขวงวังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย

บริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและสนับสนุนผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมทั้งนักลงทุนสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยกำหนดวัน เวลา และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกในการเข้าประชุมและมีช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย บริษัทฯ ได้แจ้งกำหนดประชุม และระเบียบวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดประกอบ ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันเดียวกันกับที่คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เรียกประชุมผู้ถือหุ้น คือวันที่ 11 มิถุนายน 2563 และเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาในการพิจารณาหนังสือเชิญประชุม หรือการขอข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการประชุม โดยบริษัทฯ ได้

จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 พร้อมด้วยเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง หนังสือมอบฉันทะเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง รวมถึงแผนที่ของสถานที่จัดประชุม โดยได้มีการจัดทำเอกสารทั้งภาษาไทยและอังกฤษ ให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าทางไปรษณีย์อย่างน้อยเป็นเวลา 21 วันก่อนการประชุมตามหลักปฏิบัติที่ดี โดยหนังสือเชิญประชุมมีระเบียบวาระการประชุม ข้อมูลรายละเอียดประกอบวาระการประชุมอย่างครบถ้วนเพียงพอ โดยระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบหรืออนุมัติ รวมทั้งแบ่งเป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น ในสาระที่เกี่ยวกับการกรรมการ ได้แยกเรื่องการแต่งตั้งกรรมการและการอนุมัติคำตอบแทนกรรมการเป็นแต่ละวาระ พร้อมทั้งข้อเท็จจริงและข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละวาระที่เสนอ สำหรับวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ได้ระบุประวัติของผู้สอบบัญชีและบริษัทที่สังกัดรวมทั้งค่าบริการไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน เพื่อช่วยให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาความสามารถและความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมและไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

บริษัทฯ ได้ระบุหลักฐานการแสดงตน และรายการเอกสารที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุมที่ไม่สร้างภาระให้แก่ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เพื่อสนับสนุนผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิและลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมการประชุมและออกเสียงแทนตนโดยระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ คำชี้แจงรายละเอียดขั้นตอน และเอกสารหลักฐานสำคัญที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะเพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งได้แนบของจดหมายแบบตอบรับส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นส่งหนังสือมอบฉันทะกลับมายังบริษัทฯ ทางไปรษณีย์

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยนอกเหนือจากการส่งเอกสารทางไปรษณีย์แล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ถึงการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัทฯ พร้อมเอกสารประกอบการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com ได้ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ล่วงหน้าก่อนการประชุม 34 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาในการศึกษาข้อมูลเพื่อประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษในหนังสือพิมพ์ล่วงหน้าก่อนการประชุม 3 วัน และลงประกาศเป็นเวลาดังกล่าวไม่น้อยกว่า 3 วัน ตามที่กฎหมายกำหนดเพื่อบอกกล่าวให้ผู้ถือหุ้นได้เตรียมตัวล่วงหน้าก่อนการประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้โฆษณาหนังสือเชิญประชุม

สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษในหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วัน คือวันที่ 8-10 กรกฎาคม 2563

การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุม ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ และส่งคำถามล่วงหน้าได้สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยในปี 2563 ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าเสนอวาระการประชุม หรือเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ได้ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านทางระบบ SETLink เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562

ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในวันกำหนดรายชื่อเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) และถือหุ้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้า โดยเลขานุการบริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่จะเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงความถูกต้องและครบถ้วนของเอกสาร ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาความเหมาะสมเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในหนังสือนัดประชุมจะระบุว่าวาระดังกล่าวเป็นวาระที่เสนอโดยผู้ถือหุ้น พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ แต่สำหรับเรื่องที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม

สำหรับการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่มีชื่อปรากฏ ณ วัน Record Date ถือหุ้นในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วต่อเนื่องกันไม่น้อยกว่า 12 เดือน โดยอาจจะเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และวันที่เสนอชื่อต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเลขานุการบริษัทฯ จะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่เสนอ รวมถึงความถูกต้องและครบถ้วนของเอกสาร เสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) โดยคณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการ จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุม

ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป สำหรับบุคคลที่ไม่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมเหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี หรือผ่านช่องทางที่เหมาะสม โดยถือว่ามติของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นที่สิ้นสุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดสิทธิให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งต้นฉบับของเอกสารสำหรับการเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ พร้อมหลักฐานตามที่บริษัทฯ กำหนดให้ถึงบริษัทฯ ภายในวันที่ 31 มกราคม 2564 โดยส่งไปยังแผนกเลขานุการบริษัทฯ ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)
อาคารอรกานต์ ชั้น 7 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ +66 (0) 2250 0569 ต่อ 276

ผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารดังกล่าวอย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ โดยผ่านทางอีเมล COR@thoresen.com

ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

สำหรับคำถามที่ผู้ถือหุ้นส่งมาล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com บริษัทฯ ได้ดำเนินการรวบรวมคำถามและตอบข้อซักถามพร้อมให้เหตุผลในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ของบริษัทฯ ซึ่งได้จัดขึ้นในวันที่ 3 สิงหาคม 2563

(ข) วันประชุมผู้ถือหุ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนโดยการจัดช่องลงทะเบียนแยกระหว่างผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล/นักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนสำหรับผู้เข้าร่วมประชุม และใช้ในการนับคะแนนเสียง และแสดงผลคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อความสะดวกรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ และจัดให้มีเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารผู้ถือหุ้นล่วงหน้า นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนล่วงหน้า 2 ชั่วโมงก่อนเริ่มประชุมเพื่อตรวจสอบเอกสารและหลักฐานที่นำมาลงทะเบียน

นอกจากนี้ ในสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้ถือหุ้นและผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน โดยได้จัดตั้งจุดคัดกรองตามแนวปฏิบัติของกรมควบคุมโรคบริเวณหน้าห้องประชุม จัดที่นั่งในห้องประชุมโดยเว้นระยะห่างทางสังคมตามมาตรการที่กำหนด รวมทั้งมีการระบุเลขที่ที่นั่งให้ผู้เข้าประชุม เพื่อประโยชน์ในการป้องกันหรือติดตามกรณีเกิดเหตุการณ์ใดๆ ขึ้น และได้ทำความสะอาดสถานที่จัดประชุมก่อนเริ่มการประชุมตามมาตรฐานของกระทรวงสาธารณสุข

(ค) ระหว่างการประชุม

ในปีประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 มีกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 82 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ ประธานที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและสอบถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ก็จะเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยแล้ว บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านโดยเฉพาะอย่างยิ่งประธานคณะกรรมการชุดย่อยเข้าร่วมประชุม และจัดให้มีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลักได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทฯ ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเพื่อให้เกิดความชัดเจน บริษัทฯ ใช้สื่อมวลชนเดียวในการนำเสนอในระหว่างการประชุม รวมถึงแสดงผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้ามาประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น และการนับคะแนนเสียงก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม บริษัทฯ ได้ดำเนินการประชุมตามวาระที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ออกเสียงลงคะแนนเสียงของตนอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมหลังจากการประชุมเริ่มแล้วยังคงมีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมิได้ลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และเจ้าหน้าที่บริษัทฯ จะเก็บบัตรลงคะแนนเสียงทุกใบทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงเพื่อนำไปนับคะแนน

สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะออกจากห้องประชุมเป็นการชั่วคราวในระหว่างที่มีการพิจารณา เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและลงคะแนนเสียงได้อย่างเป็นอิสระมากขึ้น

นอกจากนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทย บริษัทฯ ได้จัดให้มีล่ามแปลภาษา กรณีที่กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นคนต่างชาติรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือตอบคำถามของผู้ถือหุ้นเป็นภาษาอังกฤษ รวมทั้งบริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เอเบิล แอนด์ พริมพ์ตัน จำกัด เป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระ (Independent Inspector) ทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงและเพื่อให้ประเด็นความชัดเจนในประเด็นทางกฎหมายในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และซักถามในแต่ละวาระ โดยประธานในที่ประชุมและผู้บริหารตอบชี้แจงอย่างเหมาะสมเพียงพอในทุกคำถาม และมีการเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกประเด็นข้อซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

(ง) หลังการประชุม

บริษัทฯ ได้เปิดเผยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 พร้อมรายละเอียดผลการออกเสียงลงคะแนน ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระภายในวันประชุมหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ นำส่งให้กับตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2563 ซึ่งถือว่าเป็นการนำส่งภายใน 14 วันนับแต่วันประชุมตามที่กำหนด พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้มีการบันทึกข้อมูลดังต่อไปนี้

- (1) รายชื่อกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- (2) ขั้นตอนการประชุม วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียง มติที่ประชุม และผลการลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย) ของแต่ละวาระ
- (3) คำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ
- (4) ประเด็นคำถามและคำตอบ ข้อคิดเห็นระหว่างประชุมโดยสรุป รวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในระดับ “ดีเลิศ” (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99) อย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (Thai Investors Association หรือ TIA) ร่วมกับสำนักงาน ก.ล.ต. และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 เท่ากับ 97 คะแนนโดยผลคะแนนอยู่ในระดับ TIA 4 (ช่วงคะแนนระหว่าง 90-99)

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 การปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย ทั้งผู้ถือหุ้นไทยและต่างชาติตามสิทธิอย่างเป็นธรรม และมีนโยบายถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน การได้รับส่วนแบ่งกำไร การรับทราบข้อมูลข่าวสาร และผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและทันเวลา โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะแต่งตั้งบุคคลเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทน บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในแต่ละวาระได้ตามความประสงค์พร้อมทั้งแนบรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อและประวัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งระบุถึงเอกสาร หลักฐาน และวิธีการมอบฉันทะ ไปพร้อมกับหนังสือ

นัดประชุม นอกจากนั้น ในการออกเสียงลงคะแนน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม โดยเฉพาะวาระการแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามวาระที่ระบุในหนังสือนัดประชุม โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม หรือแจกเอกสารเพิ่มเติมในที่ประชุม ซึ่งจะเป็นการริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

2.2 การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันการนำข้อมูลที่เป็นความลับและส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไปใช้ในทางที่ผิด คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับชั้นใช้ข้อมูลภายในอย่างไม่เหมาะสม และมีให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในระหว่างที่บริษัทฯ ยังไม่ได้เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นความลับและส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อหาผลประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น หรือเพื่อจัดตั้งธุรกิจที่แข่งหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการห้ามใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนหรือนักบุคคลอื่น และห้ามการให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อีกด้วย

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ตั้งแต่ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป มีหน้าที่ต้องรายงานธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงภายใน 3 วันทำการหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของ ก.ล.ด. โดยปัจจุบันรายงานผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ทาง www.sec.or.th ตามข้อกำหนดใหม่ของ ก.ล.ด. และบุคคลผู้มีหน้าที่รายงานจะต้องส่งสำเนาการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ บรรจกรายงานการถือครองหลักทรัพย์เป็นวาระการประชุมเพื่อรายงานให้คณะกรรมการรับทราบทุก 3 เดือน และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวทั้ง ณ ต้นปีและปลายปีไว้ในรายงานประจำปีการละเมิดนโยบายนี้มีโทษทางวินัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีข้อกำหนดห้ามกรรมการและผู้บริหารทุกคนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 21 วันก่อนการเปิดเผยผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและรายปีของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และสาธารณชน และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังจากที่ได้เปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะแล้ว ข้อห้ามนี้ใช้บังคับกับนิติบุคคลที่กรรมการของบริษัทฯ มีส่วนได้เสียที่เป็นประโยชน์ นิติบุคคลที่ว่าจ้างกรรมการของบริษัทฯ หรือที่กรรมการของบริษัทฯ ทำการเป็นตัวแทน โดยเลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่แจ้งเตือนคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนถึงช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขายหลักทรัพย์

ในปี 2563 ไม่ปรากฏว่ามีการรายงานความผิดในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

2.3 การเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสีย

ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้รายงานเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งข้อมูลนี้จะถูกเก็บไว้กับบริษัทฯ เพื่อติดตามรายการเกี่ยวโยงหรือรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น กรรมการและผู้บริหารอาวุโสที่เข้าใหม่ของบริษัทฯ จะส่งรายงานนี้ภายใน 30 วันหลังจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของบุคคลเกี่ยวข้องกันและญาติสนิท กรรมการและผู้บริหารจะส่งรายงานที่แก้ไขใหม่ให้บริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องละเว้นจากการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องใดๆ ที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานคนใดที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะไม่ได้รับอนุญาตให้มีส่วนร่วมพิจารณาและไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเสียงในเรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการเหล่านั้นกับบริษัทฯ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(ก) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น และมุ่งที่จะดำเนินการเพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการพิจารณาความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดอย่างยุติธรรมและโปร่งใสในเวลาอันสมควร และพยายามอย่างดีที่สุดที่จะปกป้องทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัทฯ

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน สิทธิที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ อาทิ สิทธิในการขอตรวจสอบจำนวนหุ้น สิทธิในการได้รับใบหุ้น สิทธิในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมแล้ว บริษัทฯ ยังได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในฐานะเจ้าของบริษัทฯ ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุกๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นติดต่อกับบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ www.thoresen.com และอีเมล Investors@thoresen.com หรือส่งคำถามมาตามที่อยู่ของบริษัทฯ

(ข) พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นหนึ่งในทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ที่มีคุณค่าต่อการเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน รวมทั้งเป็นกลไกในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯ ให้ดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมถึงผลประโยชน์ของธุรกิจในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้วางแผนและกำหนดแผนการปฏิบัติงานด้านการบริหารและจัดโครงสร้างพนักงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีการดูแลและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งจะให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานในเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการ เพื่อเป็นแรงจูงใจและมีความเหมาะสม โดยสวัสดิการที่ให้กับพนักงานนั้นสามารถแข่งขันได้และเป็นที่พอใจพนักงานในทุกระดับ ซึ่งสวัสดิการและนโยบายส่วนใหญ่จะครอบคลุมมากกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน และเพื่อมุ่งรักษาพนักงานให้ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งสร้างสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวให้กับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เป็นธรรม เหมาะสม และสอดคล้องกับการจ่ายผลตอบแทนของอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งในระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลประจำปี สำหรับการพิจารณาผลตอบแทนของพนักงานจะพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับผลตอบแทนในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจัดบรรยายการดำเนินงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและการวางแผนทางการเงิน (TISCO Provident Fund Investment and Financial Planning Seminar) จากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีเอสไอ จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจแก่พนักงานในการวางแผนทางการเงิน และให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งการเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับบุคคลและระดับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

การให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม

ในแต่ละปี บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้กับพนักงานอยู่ในระดับแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจที่ใกล้เคียงกัน อีกทั้งยังได้จัดให้มีการประชุมหารือกันในสายงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ในเครือเพื่อเก็บรวบรวมและแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งกันและกัน เพื่อที่จะกำหนดและพิจารณาผลตอบแทนและอนุมัติหลักการและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับค่าตอบแทนพิเศษและรางวัลพิเศษของทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กรและสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance Cycle ได้แก่

1. การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning)
2. ติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review)
3. ติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review)

ทั้งนี้ เพื่อช่วยให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการวางแผนที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ พนักงานของบริษัทฯ มีเป้าหมายในปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งให้ความสำคัญตั้งแต่การวางแผน การติดตาม และการประเมินผลอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมในการประเมิน จึงกำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานพูดคุยหารือในเรื่องการปฏิบัติงาน การให้คำแนะนำ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ทั้งพนักงานและหัวหน้างานได้วางแผนทางร่วมกันถึงงานที่พนักงานสามารถหรืออยากที่จะทำต่อไปในตำแหน่งที่สูงขึ้นไปในหน่วยงานเดิมหรือข้ามสายงาน เพื่อเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานได้ทำงานที่มีความท้าทายมากยิ่งขึ้น และการพูดคุยกันนี้ควรมีการปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งเป็นไปตาม MAX Performance Cycle ซึ่งทาง HR จะนำผลการประเมินมาพิจารณาประกอบการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี และ/หรือการจ่ายโบนัสประจำปีตามนโยบายค่าตอบแทนและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อไป

การจัดสวัสดิการที่เหมาะสมแก่พนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการประสานงานด้านนโยบายการจัดสวัสดิการภายในกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เพื่อลดภาระค่าครองชีพ ลดความกังวล รวมทั้งส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรงอันส่งผลดีต่อการปฏิบัติงานและดำรงชีวิตของพนักงานและได้มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์สวัสดิการเหล่านี้ให้พนักงานทุกคนรับทราบผ่านคู่มือพนักงาน การประชาสัมพันธ์ผ่านแผนกสื่อสารองค์กรในรูปแบบ E-mail Internal Portal รวมถึงการตั้งกลุ่มไลน์ (Line) ของพนักงานทุกคน โดยสวัสดิการดังกล่าวสามารถจำแนกออกเป็น 4 หมวดหลัก ดังนี้

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลือ** : อาทิ ค่าของขวัญสำหรับพนักงานคลอดบุตร ค่าของเยี่ยมไข้สำหรับพนักงานเจ็บป่วย เงินช่วยเหลือครอบครัวพนักงานและพนักงานกรณีเสียชีวิต เงินช่วยเหลือค่าโทรศัพท์ และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
- **สุขภาพและประกันชีวิต** : อาทิ การตรวจสุขภาพพนักงานก่อนเข้างาน การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปีตามความจำเป็นของแต่ละช่วงอายุและเพศที่เหมาะสม การประกันสุขภาพกลุ่มและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- **กองทุน** : อาทิ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม
- **กิจกรรมภายในและภายนอกองค์กร** : อาทิ การจัดงานปีใหม่ประจำปี การจัดท่องเที่ยวประจำปี

นอกจากนี้ แผนกทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาเรื่องการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อกรรมการหรือพนักงานว่ามีกระบวนการและผลดีผลเสียอย่างไรก่อนที่จะมีการตัดสินใจ

ในด้านสภาพแวดล้อมและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน บริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย และจัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการเพื่อสร้างอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในบริษัทฯ ที่ปลอดภัยกับทั้งชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและของบริษัทฯ พนักงานทุกคนจะต้องรายงานสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ไม่ปลอดภัยให้กับผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทราบ สำหรับพนักงานใหม่ ได้มีการอบรมเรื่องความปลอดภัยในวันปฐมฤกษ์พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ในการทำงาน และรู้ถึงการปฏิบัติตัวในกรณีที่เกิดเหตุการณ์อันตรายดังกล่าว ในปี 2563 บริษัทฯ ไม่มีรายงานสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงานและไม่มีพนักงานเสียชีวิตหรือได้รับบาดเจ็บสาหัสจากการทำงานแต่อย่างใด

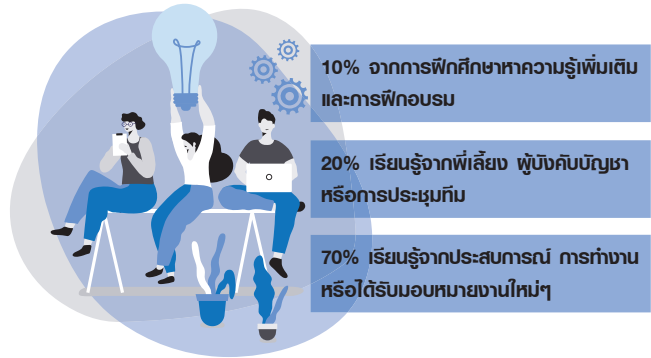
บริษัทฯ ปรารถนาและส่งเสริมให้พนักงานทุกฝ่ายตระหนักถึงข้อพึงระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริงของพนักงาน บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกท่านที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยรณรงค์แนวคิด ลด ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ให้คุ้มค่า เช่น การใช้กระดาษพิมพ์สองด้านการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ จัดให้มีมาตรการประหยัดพลังงานในที่ทำงาน การปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในจุดที่ไม่จำเป็นต้องใช้งาน หรือในช่วงพักกลางวัน และช่วงนอกเวลางาน รวมทั้ง จัดกิจกรรมเชิงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานได้รับรู้และสืบสานแนวทางอนุรักษ์ไปยังครอบครัวและคนใกล้ชิด เช่น กิจกรรมปลูกป่า ทั้งนี้ รายละเอียดกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติปรากฏอยู่ในรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืนหัวข้อการจัดการสิ่งแวดล้อม ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

ในด้านธุรกิจขนส่งทางเรือ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานในเรื่องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในด้านการจัดการปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเรือสินค้าสำหรับพนักงานเรือ และการจัดการประสิทธิภาพการใช้พลังงานของเรือสินค้า

การอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องกับการพัฒนาพนักงาน และมีนโยบายการพัฒนาพนักงาน โดยยึดหลัก 70:20:10 Model ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

70% ในหน้าที่รับผิดชอบในงานธุรกิจหลัก ตาม Job Description
20% สำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก ด้วยการชี้แนะหรือการ Coaching ของหัวหน้างาน
10% ในโครงการที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก New assignment/projects



จากการบริหารจัดการดังกล่าวได้ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรม และเปิดโอกาสให้พนักงานมีอิสระทางความคิด

70:20:10 Model ในการเรียนรู้และพัฒนา (70:20:10 Model in Learning & Development)

- **70% เกิดจากประสบการณ์จากการทำงาน และการคิดแก้ปัญหา**
มาจากการลงมือทำ ได้ทดลองทำ (Experiential Learning) ผ่านจากประสบการณ์จริงจากการทำงานจริง ที่ได้มีโอกาสเรียนรู้และศึกษาจากงานประจำวัน อาจจะมาจากการได้รับมอบหมายงานใหม่ๆ หรือโครงการใหม่ๆ จากผู้บังคับบัญชา ทำให้ต้องเรียนรู้และฝึกทักษะหลายๆ อย่าง เพื่อให้งานประสบความสำเร็จ
- **20% เกิดจากการได้รับข้อมูลย้อนกลับจากพี่เลี้ยง หรือโค้ช**
โดยกระบวนการ Coaching การได้รับ Feedback จากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลที่เกี่ยวข้องในการทำงาน ในบางครั้งก็อาจมีการประชุมทีมเพื่อที่จะได้เรียนรู้ซึ่งกันและกันในที่ทำงาน ซึ่งวิธีการเหล่านี้ก็ถือเป็นการเรียนรู้จากบุคคลอื่นๆ รอบข้าง
- **10% ได้มาจากการเข้าฝึกอบรมหรือการอ่าน**
การเรียนรู้นี้มาจากการเข้าอบรมสัมมนาอย่างเป็นทางการ ซึ่งหากสัมมนาที่ออกแบบมาดีมีเพียงทฤษฎีเพียงอย่างเดียว ผู้เข้าสัมมนาจะได้ความรู้เพียง 10% ดังนั้นการฝึกอบรมในปัจจุบันต้องสอดแทรก workshop หรือมีการปฏิบัติลงมือทำจริงๆ ในห้องเรียน เพราะถ้าเป็นการสัมมนา หรือฟังอย่างเดียว ความรู้ที่ได้และนำไปใช้ได้เพียง 10% เท่านั้น

นอกจากนี้ ในปี 2563 บุคลากรของบริษัทฯ ได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในหลักสูตรที่หลากหลาย ได้แก่ หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) และ Corruption Risk & Control (CRC) ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตรฟินเทคและบล็อกเชนสำหรับการเปลี่ยนแปลงธุรกิจสู่ยุคดิจิทัล หลักสูตรการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดและการบริหารกระแสเงินสด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ เช่น การส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมในหลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (Preliminary to Corporate Sustainability) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นพื้นฐานความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและนำมาปรับใช้กับ

องค์กร และหลักสูตร THSI Exclusive Coaching for Beginner เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมการแข่งขันความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยในปี 2563 พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้และทักษะต่างๆ คิดเป็น 296 ชั่วโมง และการฝึกอบรมเฉลี่ยอยู่ที่ 3.65 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

ข้อมูลสรุปการฝึกอบรมบุคลากรแบ่งตามระดับของบุคลากร ในปี 2563 มีดังนี้

ระดับของบุคลากร	จำนวนชั่วโมง การฝึกอบรมรวม	จำนวนชั่วโมง การฝึกอบรม เฉลี่ยต่อคนต่อปี
ผู้บริหารระดับสูง	16 ชั่วโมง	3.20 ชั่วโมง/คน/ปี
ผู้บริหารระดับกลาง	24 ชั่วโมง	2.67 ชั่วโมง/คน/ปี
พนักงานระดับปฏิบัติการ	256 ชั่วโมง	3.82 ชั่วโมง/คน/ปี
รวมจำนวนชั่วโมง การฝึกอบรม	296 ชั่วโมง	3.65 ชั่วโมง/คน/ปี

(ค) คู่สัญญา

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงลูกค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ คู่ค้า และอื่นๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการซื้อขายที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยมีแนวปฏิบัติต่อคู่สัญญาเพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือระหว่างกัน ดังนี้

คู่แข่ง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อตรงและเป็นมืออาชีพ ดังนี้

- บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า และ
- มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ ดำเนินการอันมิชอบด้วยกฎหมายหรือไม่เหมาะสมเพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ

เจ้าหนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนระหว่างบริษัทฯ และเจ้าหนี้ รวมถึงเจ้าหนี้ค้าประกันอยู่เสมอ โดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้และเจ้าหนี้ค้าประกันอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม ให้ข้อมูลที่ต้องโปร่งใส และตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นต้น และหากเกิดกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็ว เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้แต่อย่างใด

ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้น เกณฑ์และประกาศของ ก.ล.ต. ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ในปี 2563

บริษัทฯ ได้มีการออกและเสนอขาย “หุ้นกู้ของบริษัท โทรินไทย เอเจนซีส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี พ.ศ. 2566” และไม่มีเหตุผิดนัดชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยของหุ้นกู้แต่อย่างใด

คู่ค้า บริษัทฯ มีหลักการคัดเลือกคู่ค้าหรือผู้ให้บริการจากภายนอก โดยเน้นการพิจารณาจากการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เช่น ความสามารถในการแข่งขัน ความต่อเนื่องทางธุรกิจ การป้องกันและดูแลลูกค้า และวิธีการบริหารความเสี่ยงหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการจากภายนอก มีดังนี้

- ความสามารถทางเทคนิค รวมถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์
- สถานภาพทางการเงิน
- ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ
- ประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและการดำเนินคดี
- นโยบายด้านการให้บริการ
- ความเสี่ยงจากการให้บริการลูกค้าหลายราย
- การรักษาความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม และ
- ประวัติการทุจริตคอร์รัปชัน

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อผู้ให้บริการจากภายนอก

(ง) ลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าลูกค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพสูง ซึ่งตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าอย่างยุติธรรมและอย่างมืออาชีพ โดยบริษัทฯ มีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการและสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพและอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า และ
- รักษาความลับของลูกค้าและหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

3.2 การดำเนินการในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) อีกทั้ง ยังได้มีการรวบรวมข้อพึงปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อ

ให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบผ่านระบบ TTA Portal ของบริษัทฯ และได้สื่อสารให้แก่ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทราบ และกำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในตาม มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงต่อการเกิดเหตุการณ์ด้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยได้กำหนด กระบวนการเกี่ยวกับการควบคุมต่างๆ เช่น การกำหนดกรอบ อำนาจในการอนุมัติการทำรายการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจัดซื้อที่มีระบบเพื่อป้องกันการทุจริต โดยระบุขั้นตอนการจัดซื้อ อำนาจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำการตรวจรับสินค้า ซึ่งเป็นคนละกลุ่ม กับเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ ทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะ ปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทุกรูปแบบ นอกจากนี้ ยังได้มีการอนุมัติการแก้ไขนโยบายการ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมอย่างทั่วถึง และสอดคล้องกับการบริหารธุรกิจในปัจจุบัน รวมทั้งเพื่อเป็นการ รองรับการยื่นขอรับรองในโครงการ CAC อีกด้วย โดยบริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 และ ในปี 2563 อยู่ระหว่างดำเนินการรวบรวมเอกสารเพื่อจัดส่งให้กับ CAC เพื่อขอการรับรองต่อไป

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายและ มาตรการต่างๆ เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันฉบับปรับปรุงใหม่ และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มี มาตรการและกระบวนการในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่ ครอบคลุม เพียงพอ และเหมาะสม ตลอดจนดำเนินธุรกิจอยู่ใน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนด ดังนี้

- ได้เผยแพร่นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานและบุคลากรภายนอกที่ สนใจสามารถดูรายละเอียดได้ โดยสามารถดาวน์โหลดได้ที่ www.thoresen.com
- ได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งคู่ค้าให้รับทราบ และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตาม
- ได้จัดทำนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญและ การเลี้ยงรับรอง นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการ บริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุน และนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในงานทรัพยากรบุคคล

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้จัดให้มีการตรวจสอบกันเองในแต่ละแผนก ว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายหรือขั้นตอนที่กำหนดหรือไม่เป็น ประจำทุกไตรมาส และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบของทุกแผนก รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำการประเมิน ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในทุกด้าน รวมถึงการประเมินความเสี่ยง ด้านคอร์รัปชัน มีการติดตามแผนการบริหารความเสี่ยงและมีการ ทบทวนกรอบความเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการของ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ ในการดำเนินการทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและ โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและ แนวทางในการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ ในส่วนของการควบคุม ภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินระบบควบคุม ภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มี ระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนิน ธุรกิจ

3.2.1 นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการจ่ายสินบน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการให้หรือรับสินบน และการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ บุคลากรทุกคนนับตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่ เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของบริษัทฯ ว่าจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และโปร่งใส รวมถึงสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy and Measures) และจัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) และคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Business Conduct) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เรียกร้อง ดำเนินการหรือ ยอมรับการกระทำใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบน และการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยสิ้นเชิง (zero tolerance) ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประโยชน์ต่อ ตนเอง บริษัทฯ หรือบุคคลใดๆ ในทุกประเทศและทุกหน่วย งานทั้งภาครัฐและเอกชนที่ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้อง รวมทั้ง จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดทำมาตรการปฏิบัติที่สอดคล้องกับความเสี่ยงนั้นโดย มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้กำกับดูแลการ ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดย สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง พิจารณารายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงพอ และประสิทธิผลของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานผลการตรวจสอบพร้อมทั้งให้คำแนะนำข้อควร ปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อ ป้องกันการทุจริต รวมถึงการรับหรือให้สินบนในทุกรูปแบบ

เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และ

พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วม มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การรับและให้สิ่งของ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นๆ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องไม่เสนอหรือให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใด ที่เข้าข่ายผิดกฎหมายหรือไม่เหมาะสมแก่ผู้ที่ได้รับประโยชน์ อย่างไรก็ตาม กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานสามารถกระทำการเสนอหรือให้สิ่งของ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองหรือประโยชน์อื่นใดได้เฉพาะในโอกาสหรือเทศกาลอันเป็นไปตามประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติแก่กันตามธรรมเนียมหรือภายใต้ศีลธรรม จรรยา การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ โดยพิจารณามูลค่าที่เหมาะสมกับโอกาสบุคคล และตำแหน่งหน้าที่ของผู้ให้และผู้รับ ทั้งนี้ การกระทำดังกล่าวจะต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ หรือได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม หรือมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่รับหรือให้สิ่งของในรูปแบบของเงินสดหรือสิ่งเทียบเท่าเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการกระทำต่อเจ้าหน้าที่รัฐ เพราะอาจเสี่ยงต่อการเกิดความเข้าใจได้ว่าเป็นการติดสินบน นอกจากนี้ การเลี้ยงรับรองทางธุรกิจให้กระทำได้ตามจำเป็นและพิจารณาการใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล กล่าวคือ ต้องไม่มากเกินไปจนความจำเป็น ฟุ่มเฟือย หรือมีความถี่เป็นประจำ ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามมาตรการการให้และรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองตามที่บริษัทฯ กำหนด

2. การบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน

การบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนทุกประเภท ต้องดำเนินการในนามบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เปิดเผยและโปร่งใส โดยไม่ขัดต่อหลักศีลธรรม เป็นไปตามกฎหมาย และสอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ รวมถึงหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ของตนและผลประโยชน์ของบริษัทฯ และไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยต้องจัดทำบันทึกการขออนุมัติ โดยระบุวัตถุประสงค์และชื่อบุคคล/หน่วยงานผู้รับบริจาคหรือรับการสนับสนุน เพื่อเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติก่อนดำเนินการ และต้องติดตามเอกสารหลักฐานการรับเงินบริจาค/เงินสนับสนุนที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อการบันทึกและตรวจสอบจากบริษัทฯ

3. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทฯ มีนโยบายไม่ให้ความช่วยเหลือทางการเงินไม่ว่าในรูปแบบใด (เงิน เวลาของพนักงาน สินค้าหรือบริการ) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยจะไม่ให้ความ

ช่วยเหลือทางการเงินหรือสนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องทางการเงิน ตลอดจนกิจกรรมทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม อนึ่ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในฐานะส่วนตัวในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่อ้างชื่อบริษัทฯ และต้องไม่นำทรัพย์สินหรืออุปกรณ์เครื่องมือใดๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ทางการเมือง และต้องแสดงออกอย่างชัดเจนว่าความคิดเห็นและการกระทำดังกล่าวเป็นการกระทำโดยส่วนตัวไม่ใช่โดยบริษัทฯ

3.2.2 การดำเนินการในกรณีผู้แจ้งเบาะแส การขอรับคำแนะนำ และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

การแจ้งเบาะแส

การแจ้งเบาะแส เมื่อพบเห็นการกระทำที่สงสัยว่ามีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีหน้าที่แจ้งเบาะแสมายังช่องทางการสื่อสารที่กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและเบาะแสดังกล่าว การกระทำผิดและการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ

อีเมล : whistleblowing@thoresen.com

โปรชนีย : คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทโรเซนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน)

ตู้ ป.ณ. 12 ปณพ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

หรือแจ้งด้วยตนเองได้ที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ในกรณีต้องรายงานประเด็นที่พบอย่างเร่งด่วน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่แจ้งให้ผู้บริหารระดับสูงหรือคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบประเด็นหรือสถานการณ์ที่น่าสงสัยใดๆ ที่ได้รับผ่านช่องทางรับข้อร้องเรียน หรือรายงานการตรวจสอบภายในจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการจัดการเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันในองค์กร โดยคณะกรรมการสอบสวนทำการรวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานผลการสอบสวน พร้อมทั้งข้อแนะนำเสนอต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อพิจารณาและตัดสินใจ

การขอรับคำแนะนำ

หากกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียใดๆ มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือเกิดความไม่มั่นใจว่าการกระทำใด อาจเข้าลักษณะเป็นการให้หรือรับสินบนหรือการคอร์รัปชันหรือในกรณีที่มีคำถามหรือข้อสงสัย ควรปรึกษากับผู้บังคับบัญชาโดยตรง รวมถึงสามารถซักถามหรือขอรับคำแนะนำเบื้องต้นได้ที่ฝ่ายงานเลขานุการบริษัทได้โดยทันที

การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยรายชื่อและรายละเอียดของการแจ้งเบาะแส การร้องเรียน หรือข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องให้บุคคลอื่นที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ เว้นแต่เป็นการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเท่านั้น โดยผู้ที่แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ซึ่งรายงานข้อเท็จจริงด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากอคติ และผลประโยชน์ส่วนตัวจะได้รับการปกป้องคุ้มครองจากบริษัทฯ

บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่มีนโยบายลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการให้สินบนหรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับพนักงานทุกคน

3.2.3 ช่องทางในการติดต่อบริษัทฯ สำหรับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการรายงานของผู้มีส่วนได้เสียมายังบริษัทฯ ตามรายละเอียดที่ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต” ของรายงานการกำกับดูแลกิจการ

3.3 ความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด มีการนำเทคโนโลยีมาใช้และมีการพัฒนากระบวนการทำงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมไปกับการปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในการคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานในหน้าที่ บริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่เจริญก้าวหน้าและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืนจะต้องพัฒนาองค์กรควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รายละเอียดต่างๆ อยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี 2563

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน รวมถึงข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในเวลาที่เหมาะสม ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thoresen.com โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์และเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

ข้อมูลสำคัญที่เปิดเผย มีดังนี้

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ เหมาะสม ทันเวลา อย่างทั่วถึงและ

เท่าเทียมกันในช่องทางที่เหมาะสม แสดงให้เห็นถึงผลประกอบการและสถานภาพทางการเงินที่แท้จริงของบริษัทฯ รวมทั้งทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ ระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thoresen.com) การแถลงข่าวรายงานประจำปี แบบ 56-1 รวมถึงการเข้าร่วม “Opportunity Day” ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นต้น ตลอดจนมีการปกป้องข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ก่อนเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกในเวลาที่เหมาะสม

(1) การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 ได้แก่

- **ข้อมูลทางการเงิน** งบการเงินได้ผ่านการสอบทานและตรวจสอบความถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักมาตรฐานจากผู้สอบบัญชีวิชาชีพ และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและสาธารณชนทั่วไป โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน เปิดเผยควบคู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งรวมถึงรายการระหว่างกันและคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ
- **ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน** ได้แก่ โครงสร้างการถือหุ้น การรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล ตลอดจนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการ

(2) ช่องทางที่บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่

- เปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- เปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thoresen.com พร้อมการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีช่องทางติดต่อกับหน่วยงานต่างๆ ภายในเว็บไซต์ไว้อย่างชัดเจน
- เปิดเผยข้อมูลผ่านข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อต่างๆ (press release) ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ อาทิ งานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส

4.2 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสม เทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน และเพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการไว้ได้ กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วงและเสนอคำตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีเสนอ

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ทั้งนี้ รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารได้รายงานไว้แล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ เรื่อง คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร”

4.3 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่มีความเป็นอิสระสามารถแสดงความเห็นได้อย่างตรงไปตรงมา มีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับและได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินอีกด้วย

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

4.4 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ เปิดเผยรายนามพร้อมประวัติของกรรมการแต่ละคน รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไว้ในหัวข้อ “รายงานว่าด้วยการกำกับดูแลกิจการ” นี้ รวมถึงได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะไว้ในรายงานประจำปีด้วย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทราบถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และข้อมูลที่สำคัญอื่นๆ

4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications) และนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารทั้งกับนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และประชาชนทั่วไปอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการพบปะและให้ข้อมูลแก่ผู้สนใจในหลายโอกาส ดังนี้

1. การรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำปีไตรมาส ในงานบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (SET's Opportunity Day) ที่จัดขึ้นที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพบปะพูดคุยถึงผลการดำเนินงานทางการเงินครึ่งล่าสุดของบริษัทฯ กับผู้ลงทุน (3 ครั้ง)
2. การประชุมนักวิเคราะห์ (3 ครั้ง)
3. การประชุมกับผู้ลงทุนทั้งในรูปแบบตัวต่อตัว และแบบกลุ่ม (13 บริษัท)
4. การประชุมกับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (1 ครั้ง)
5. จัดหมายข่าวอิเล็กทรอนิกส์นักลงทุนสัมพันธ์ (1 ครั้ง)
6. การเปิดเผยสารสนเทศที่ต้องรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินรายไตรมาส คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) สรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (แบบ F45-3) รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี เป็นต้น (12 ครั้ง)
7. การเปิดเผยสารสนเทศตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นต้น (19 ครั้ง)
8. ข่าวประชาสัมพันธ์ทางสื่อและบทความ press release/news scoops (27 ครั้ง)
9. ภาพข่าวกิจกรรมของบริษัทฯ ให้แก่สื่อมวลชน (3 ครั้ง)
10. การจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับสื่อมวลชน (ทั้งหมด 21 ครั้ง แบ่งเป็นกิจกรรมสัมพันธ์ เช่น การเยี่ยมสื่อและส่งอาหารให้สื่อรวม การสนับสนุนการจัดกิจกรรมของสื่อมวลชน การให้สัมภาษณ์ และการให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามกับสื่อมวลชนในประเทศ

4.6 นโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต

บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและนโยบายคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต ซึ่งเป็นนโยบายที่อยู่ภายใต้จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสีย มีช่องทางในการสื่อสารมายังคณะกรรมการตรวจสอบผ่านการนำเสนอของแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department) กรณีมีข้อสงสัย หรือพบเห็นการฝ่าฝืน หรือการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ หรือนโยบายบริษัทฯ หรือการร้องเรียนการถูกละเมิดสิทธิ และในการแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียน หรือคำแนะนำใดๆ ที่มีผลต่อบริษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ช่องทางการสื่อสาร มีดังนี้

- เว็บไซต์ www.thoresen.com
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- บริษัท โทรีเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
ตู้ ป.ณ. 12 ปณพ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
- แจ้งด้วยตนเองได้ที่ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

เบาะแส ข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม โดยพิจารณาเป็นรายกรณี และไม่เปิดเผยชื่อผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งดำเนินการจัดเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับและมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ร้องเรียนมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเบาะแสและการร้องเรียนดังกล่าว

ทั้งนี้ สำหรับข้อมูลที่ได้รับแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จะเปิดกล่องไปรษณีย์เป็นรายสัปดาห์ จากนั้นจดหมายทั้งหมด (หากมี) จะถูกส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมเป็นรายไตรมาส

โดยในปี 2563 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนในประเด็นเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายแข่งขันทางการค้า การผิดจรรยาบรรณ หรือการไม่ปฏิบัติตามระเบียบ

4.7 นโยบายว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ของบริษัทฯ

4.8 การเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการควบคุมให้มีการดูแลการเปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่กรรมการของบริษัทฯ จะทำรายการซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนเองหรือบุคคลอื่น การทำรายการในลักษณะดังกล่าวนี้จะต้องได้รับการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ จึงจะทำให้รายการดังกล่าวนี้มีผลผูกพันกับบริษัทฯ ซึ่งกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าวนี้จะไม่สิทธิออกเสียง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 และผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ

5. โครงสร้างและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการ

จำนวนของคณะกรรมการเป็นไปตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ รวมทั้งมีความหลากหลายของวิชาชีพ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อาทิ ทักษะด้านบัญชีการเงิน ด้านการจัดการ ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย ด้านการกำกับดูแลกิจการ หรืออื่นๆ โดยมีได้มีการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติแต่อย่างใด กรรมการทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลายประการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ และควรต้องเป็น

ไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกิน 5 บริษัท แต่อย่างไรก็ตาม มีกรรมการสองท่านดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เกินกว่าจำนวนที่ได้กล่าวไว้ ซึ่งการดำรงตำแหน่งของกรรมการทั้งสองท่านได้รวมถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 บริษัท ด้วยเหตุผลนี้ กรรมการจะสามารถพิจารณากลยุทธ์ทางธุรกิจแต่ละเรื่องและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(ก.1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระคือ กรรมการที่มีได้บริหารจัดการบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ไม่มีความเกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ และไม่มีความเกี่ยวข้องโดยตรงกับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีความสัมพันธ์หรืออยู่ในสถานการณ์ใดๆ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะหรืออาจจะดูเหมือนว่าจะทำให้เกิดการแทรกแซงในการใช้ดุลยพินิจทางธุรกิจที่เป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องและเข้มกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน (Capital Market Supervisory Board) ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันหลักเกณฑ์ดังกล่าวกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร กรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร กรรมการ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามที่กล่าวถึงในวรรคแรก รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายงานที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกรรมการรายดังกล่าว

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาท

ต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง ข้อ 9 ด้านบนแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

(ก.2) คณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 11 คน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน (ร้อยละ 36.00 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 คน (ร้อยละ 64.00 จากจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประกอบด้วย กรรมการอิสระ 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

รายนามคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริษัท ครั้งแรก
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	31 มกราคม 2555
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการการลงทุน	31 มกราคม 2555
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการ/รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ	31 มกราคม 2555
4. นายเมือง ปอล เทเวอเน้ง	กรรมการ/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการการลงทุน	30 มกราคม 2557
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการ/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสและ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน/กรรมการบริหาร/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการการลงทุน/ประธานกรรมการการพัฒนายั่งยืน	26 เมษายน 2560
6. นายกมลสุทธิ ทัพพะรังสี	กรรมการ	26 เมษายน 2559
7. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
8. นายสันติ บางอ้อ	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/กรรมการตรวจสอบ	31 มกราคม 2555
9. นายเชิดพงษ์ ลิวิวิช	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม 2556
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	กรรมการอิสระ	13 พฤษภาคม 2558
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	30 มกราคม 2556

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือแก่ผู้หนึ่งผู้ใด ไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งหรือแข่งขันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือโดยยึดหลักจริยธรรมที่ดี ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ทั้งนี้ให้รวมถึงการดูแลให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ มติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. โดยครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วน
2. กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทฯ ทุกปี

4. พิจารณานอุมัติงบประมาณประจำปีและการลงทุนของบริษัทฯ
5. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อย แทนกรรมการที่ออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณา คำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชุดย่อย ที่นำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อดูแลระบบบริหารและระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน เป็นต้น สำหรับการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานอุมัติต่อไป
7. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารสูงสุดและเลขานุการบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหารที่เสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะการเงินและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าว เพื่อนำเสนอ

- ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณาเสนอข้อผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่เสนอแนะโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
 10. จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตลอดจนระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง
 11. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด
 12. มีหน้าที่ในการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีชักชวนถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ หรือการทำธุรกรรมใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
 13. สนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบเพื่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

(ก.3) การแยกตำแหน่ง

การแยกตำแหน่งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม ดังนั้น เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นบุคคลเดียวกัน ประธานกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารได้พิจารณาและจัดทำขึ้น ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดำเนินไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดและส่งเสริมให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการอภิปรายใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

บริษัทฯ มีโครงสร้างการจัดการอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารอย่างชัดเจนโดยคณะกรรมการจะไม่ยุ่งเกี่ยวกับงานประจำวันหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทฯ

1. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ดูแลเรื่องการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งเอกสารต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
2. ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้

3. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงสองฝ่ายเท่ากัน

ประธานกรรมการของบริษัทฯ มิได้เป็นกรรมการอิสระโดยดำรงตำแหน่งทั้งประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ เล็งเห็นว่า เนื่องจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของประธานฯ สามารถส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างมาก

หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารครอบคลุมถึงเรื่องอื่นๆ ด้วย ดังนี้

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
2. พิจารณาแผนการลงทุนในกิจการต่างๆ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ
4. ดำเนินการใดๆ ที่ได้รับมอบหมายตามมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(ก.4) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทฯ

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทฯ ที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งตามวาระประมาณ 3 ปี กรรมการบริษัทฯ ที่ครบวาระนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

จำนวนวาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการ

บริษัทฯ เห็นว่า กรรมการของบริษัทฯ ทุกคนที่ได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่างเป็นกรรมการที่ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความสามารถ มีคุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นอย่างดีตลอดมา และหากที่ประชุมผู้ถือหุ้นยังคงให้ความไว้วางใจโดยเลือกตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิดังกล่าวเป็นกรรมการของบริษัทฯ ก็ย่อมจะต้องเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในกรณีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ หรือกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งก่อนครบกำหนดวาระ คณะกรรมการสรรหาจะดำเนินการสรรหากรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง โดยจะพิจารณาประวัติ ความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมตามความจำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้อนุมัติแต่งตั้งต่อไป และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวเพื่อประกอบการพิจารณาด้วย

สำหรับคณะกรรมการอิสระ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ เว้นแต่จะได้รับมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนว่า กรรมการดังกล่าวได้กระทำคุณประโยชน์ต่อบริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง และการดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนดมิได้ทำให้ความเป็นอิสระขาดหายไป

(ก.5) การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวนอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมและเวลาไว้เป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบ พร้อมกำหนดวาระประจำของการประชุมแต่ละครั้งไว้อย่างชัดเจน อันได้แก่ การอนุมัติผลประกอบการรายไตรมาส การทบทวนและอนุมัติแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร และการอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี โดยเฉพาะในการประชุมเพื่ออนุมัติผลประกอบการรายไตรมาสนั้น จะกำหนดให้จัดประชุมในสัปดาห์สุดท้ายของแต่ละไตรมาสเนื่องด้วยบริษัทฯ ต้องมีการรวบรวมงบการเงินของบริษัทย่อยหลายบริษัทเข้าด้วยกัน ทั้งนี้ อาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมขึ้นได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากฝ่ายจัดการแทนในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการและรายงานผลการประชุมในประเด็นสำคัญให้คณะกรรมการทราบ โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง

ในการจัดประชุมคณะกรรมการ ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมและเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนรวมทั้งผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุมด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษามาก่อนล่วงหน้า ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีกรรมการมาประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม นอกจากนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุมและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการอนุมัติการทำรายการใดๆ จะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงินหรือความสามารถในการชำระหนี้ และจัดสรรเวลาให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นสำคัญร่วมกับผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงอย่างเพียงพอทั่วกัน โดยการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้ถือมติเสียงข้างมาก กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการด้วยทุกครั้ง เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานของตนต่อคณะกรรมการโดยตรง และรายงานประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ให้รายละเอียดเพิ่มเติม รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อให้มั่นใจและเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด รวมถึงยังสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อรายงานผลประกอบการและฐานะทางการเงินของกิจการและติดตามการดำเนินงานตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่ได้รับมอบหมาย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการให้รับทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นเพิ่มเติมได้จากเลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน กรณีที่กรรมการบริษัทฯ รายใดมีส่วนได้เสียต่อผลประโยชน์ในเรื่องที่มีการพิจารณากรรมการที่มีส่วนได้เสียรายนั้น จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้นๆ โดยออกจากห้องประชุม และ/หรือการงดออกเสียงในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสีย

สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ และมีอิสระในการลงมติ โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวาระดังกล่าวมีการमतการณ์ใดมีส่วนได้เสีย

บริษัท ยังได้ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่อาจนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ครอบคลุม ไม่เพียงแต่บริษัท เท่านั้น แต่ยังรวมถึงบริษัทย่อยต่างๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2561

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัท ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยรายงานการประชุมที่รับรองแล้วจะได้รับการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ รวมทั้งจัดเก็บในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุมทุกครั้ง ได้มีการกำหนดมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ของกรรมการและผู้บริหารเป็นวาระประจำของการประชุมด้วย

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถประชุมกันเอง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยได้บ่อยเท่าที่ต้องการเพื่ออภิปรายหารือในหัวข้อที่จำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้อำนวยความสะดวก และเป็นเลขานุการของการประชุมดังกล่าว

โดยในปี 2563 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย

(ก.6) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเป็นกรรมการบริษัท หากเมื่อใดมีตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ

ของบริษัทฯ ผ่านการแนะนำของกรรมการอื่นใน บริษัทฯ จากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก (Professional Search Firm) หรือการสรรหาจากฐานข้อมูลกรรมการของหน่วยงานต่างๆ หรือการสรรหาโดยกระบวนการอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นสมควรและเหมาะสม โดยจะพิจารณาประวัติ อายุ ความรู้ ประสบการณ์ ศักยภาพ และปัจจัยอื่นๆ ที่พิจารณาว่าเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัทฯ ได้ และเสนอความเห็นต่อกรรมการ ยิ่งไปกว่านั้น ยังได้คัดเลือกและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สามารถจัดการให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ตั้งไว้ และต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการกีดกันทางเพศหรือเชื้อชาติ

(ข) คณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 7 คณะ ได้แก่ 1) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) 2) คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) 4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) 5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) 6) คณะกรรมการการลงทุน (Investment Committee) และ 7) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) และเลขานุการบริษัท (Company Secretary)

(ข.1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับอำนาจอย่างเต็มที่จากคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตน ทั้งนี้ ได้มีการกำหนดแผนตรวจสอบประจำปีและการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงิน กระบวนการตรวจสอบ รวมถึงกระบวนการในการติดตามกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559
2.	นายสันติ บางอ้อ	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายเชิดพงษ์ ลิวิวิช	กรรมการตรวจสอบ	14 กุมภาพันธ์ 2556

ในปี 2563 กรรมการทุกท่านในคณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานความถูกต้อง ความเพียงพอ ความเชื่อถือได้ และความเที่ยงตรงของกระบวนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยการประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส และรายปี
 - ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศรวมถึงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงหน้าที่ของการตรวจสอบภายใน โดยประสานงานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้
 - สอบทานกิจกรรมการดำเนินงานและการจัดโครงสร้างองค์กรของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีอิสระในการดำเนินงาน และไม่มี การจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติงาน
 - ประเมินความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาและอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย หรือ เลิกจ้างผู้บริหารระดับสูงฝ่ายตรวจสอบภายใน
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่ นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและกำกับดูแลการ ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะ
 - สอบทานความเพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง ของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการ ความเสี่ยงดังกล่าวเป็นไปตามแนวปฏิบัติของหน่วยงาน ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับนโยบายภายใน ของบริษัทฯ
 - ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงฝ่าย ตรวจสอบภายในร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบ งบประมาณ ประจำปี แผนอัตราค่าจ้าง และแผนพัฒนาความรู้และ ทักษะของบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้ มั่นใจว่าการตรวจสอบเป็นไปอย่างครอบคลุม ทั้งด้าน การเงิน บัญชี และการปฏิบัติการ พร้อมทั้งติดตามผล การปฏิบัติงานตามแผนงานต่างๆ เหล่านั้น
3. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์

และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

4. พิจารณา คัดเลือกเสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างบุคคลซึ่งมี ความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงการต่อรองค่าสอบบัญชีและดำเนินกิจกรรมหลัก ดังต่อไปนี้
 - สอบทานผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี โดยพิจารณา ถึงความเชื่อถือได้ ความเพียงพอของทรัพยากร ขอบเขต การปฏิบัติงาน และประสิทธิภาพของผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ภายนอกที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี ของบริษัทฯ
 - สอบทานขอบเขตและแนวทางการตรวจสอบของผู้สอบ บัญชี เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและมิได้มีการ จำกัดขอบเขตการตรวจสอบ
 - ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในการแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชี
 - พิจารณารายงานการตรวจสอบและข้อเสนอแนะที่เสนอ โดยผู้สอบบัญชีภายนอก และกำกับดูแลการปฏิบัติตาม ข้อเสนอแนะดังกล่าว
 - ในระหว่างปี คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชีภายนอกและหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. พิจารณาการดำเนินธุรกิจรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อ ให้มั่นใจว่าไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการพิจารณา ดำเนินรายการค้าระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอื่นๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพของ ระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ต่างๆ รวมถึงความสมเหตุสมผลของการดำเนินรายการ เพื่อ คงไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำและเปิดเผยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวต้องประกอบ ไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความ เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายในของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี ภายนอก บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาความเป็น อิสระของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยจำกัดมิให้ผู้สอบ บัญชีให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานสอบบัญชีและงาน บริการด้านภาษี และพิจารณาให้มีการประมูลผู้สอบ บัญชีใหม่ทุกๆ 4 รอบปีบัญชี
 - ความเห็นต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผล ประโยชน์
 - จำนวนการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบและ จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ แต่ละท่าน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
 8. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นรายไตรมาส
 9. สอบทานข้อสรุปและหลักฐานการฉ้อโกงของพนักงานหรือผู้บริหาร ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายและนำเสนอรายงานที่ได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา
 10. สอบทานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี
 11. สอบทานและประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอข้อปรับปรุงแก้ไขให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ
 12. ดำเนินการให้มีกระบวนการกำกับดูแลรับข้อเสนอแนะและเรื่องร้องเรียนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อบริษัทฯ
 13. จัดจ้างบุคคลภายนอกเป็นการชั่วคราวหรือตามความจำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าฝ่ายตรวจสอบภายในมีทรัพยากรบุคคลที่เพียงพอ หรือมีความรู้ความสามารถเพียงพอในการปฏิบัติงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพและตามเวลาที่กำหนด
 14. สอบทานการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เน้นย้ำเรื่องการมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยการนำแนวทาง Three Lines of Defense มาใช้กับระบบการควบคุมภายในเพื่อส่งเสริมให้ทุกแผนกเข้าใจการปฏิบัติตามของบริษัทฯ สำหรับแนวทางนี้ หน่วยงานในชั้นแรกควรเข้าใจบทบาทของตนเรื่องการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติ

ตามข้อกำหนดและกฎหมาย และเพื่อให้แน่ใจว่าหน่วยงานของตนได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของการทำหน้าที่ของตน ในขณะที่การบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่เป็นเสมือนหน่วยงานชั้นที่สองในการตรวจ ติดตาม และควบคุม เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการรวมถึงความเสี่ยงและหน้าที่ในการควบคุม นอกจากนี้ หน่วยงานชั้นที่สาม ซึ่งคือฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเชื่อมั่นที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนในการสอบบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และเสนอการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนในการสอบบัญชีแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อขอความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2563 ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นชอบดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้ง นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3636 และ/หรือ นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6669 และ/หรือ นายวีระชัย รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563)
2. ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีจำนวน 3.924 ล้านบาท เพื่อสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และงบการเงินรวม

(ข.2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร โดยที่คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากกรรมการของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหาร ประกอบไปด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	กรรมการบริหาร	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายณัฏฐ์ ปอล เทเวเน้ง	กรรมการบริหาร	12 กุมภาพันธ์ 2557
4.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหาร	13 พฤษภาคม 2558

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป
2. ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบายและแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทฯ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. พิจารณากำหนดนโยบายค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนของพนักงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทฯ ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทฯ เรื่องอำนาจอนุมัติดำเนินการ และ
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารยังมีการระบุอำนาจหน้าที่ในการเสนอชื่อกรรมการและผู้บริหารหลักของบริษัทฯ ที่จะได้รับการแต่งตั้งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งที่เป็นบริษัทที่จดทะเบียน

และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อพิจารณาและติดตามการปฏิบัติงานทางธุรกิจอย่างใกล้ชิด ด้วยเหตุนี้ จึงทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงการพิจารณาการลงทุนในธุรกิจต่างๆ แผนการลงทุน ทบทวนกลยุทธ์และเป้าหมายหลักของกิจการ งบประมาณประจำปี เพื่อที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการบริหารในรายงานประจำปี

(ข.3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 2 คน และมีกรรมการอิสระเป็นจำนวนสองในสาม (2/3) ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยได้รับเลือกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	14 กุมภาพันธ์ 2556

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ตำแหน่งว่างลง เนื่องจากครบวาระและในกรณีอื่นๆ
2. สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท ในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง

3. เสนอนโยบายผลตอบแทน แนวทางการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และภาวะตลาดอยู่เสมอ
4. กำหนดโบนัสและอัตรการขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ

5. พิจารณากลับกรองโครงสร้างเงินเดือนและผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัทฯ
6. กลับกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่เสนอชื่อเป็นกรรมการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่า มิได้เป็นผู้ที่ถูกขึ้นบัญชีดำหรือถอดถอนจากบัญชีรายชื่อที่หน่วยงานเหล่านี้จัดทำขึ้น และ
7. ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง ควรนำเสนอประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนด

ค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

(ข.4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจะประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 ท่าน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการต้องเป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการเลือกตั้งจากคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบไปด้วยกรรมการต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายสันติ บางอ้อ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
2.	นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	14 กุมภาพันธ์ 2555
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	15 พฤษภาคม 2560

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่ทบทวน กำกับดูแล และติดตามผลของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงประพฤติปฏิบัติให้อยู่ในกรอบของจริยธรรม โดยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ มีดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่บริษัทฯ จัดตั้งขึ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
2. กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับ และเป็นไปตามกฎหมาย นโยบายของบริษัทฯ และรายการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. กำหนดและทบทวนหลักเกณฑ์ ข้อพึงปฏิบัติที่สำคัญๆ ของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. เสนอแนะข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ
5. ดูแลให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีผลในทางปฏิบัติ มีความต่อเนื่องและเหมาะสม

6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ พร้อมความเห็นในแนวปฏิบัติและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม และ
7. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อรับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) และการทบทวนนโยบายและหลักปฏิบัติการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลให้แก่กรรมการทุกคน โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี

(ข.5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คนที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเชิดพงษ์ ลิวิวิชช์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
2.	นายณัฏฐ์ ปอล เทเวณัง	กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤษภาคม 2560
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	19 ตุลาคม 2558
4.	อยู่ระหว่างการสรรหา*	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-

* นายคิต เทวีย์ อัง เดวิดมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2563

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดทิศทางธุรกิจที่ชัดเจน ระบุวิเคราะห์ และตรวจสอบปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงนั้น
- กำหนดมาตรฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในส่วนงานต่างๆ ตามความรับผิดชอบ
- กำกับดูแลให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวได้มีการสื่อสารอย่างทั่วถึง และพนักงานได้ปฏิบัติตามมาตรการเหล่านั้น
- จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ และ
- สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม 4 ครั้ง

เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานขององค์กรในระดับกลุ่มบริษัทฯ ขึ้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานและการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งรวมถึง

ความเสี่ยงขององค์กรในวงกว้าง โดยมีหน้าที่กำกับดูแล ประเมิน และลดความเสี่ยงในระดับองค์กรซึ่งจะช่วยระบุความเสี่ยงหลักของธุรกิจ รวมถึงควบคุมความเสี่ยงของการบริหารธุรกิจได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนให้มีการบังคับใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านนโยบายและกระบวนการ ทั้งนี้ ผู้บริหารได้มีการผลักดันให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อที่จะได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันความเสี่ยงได้ทันทั่วทั้ง และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกสำหรับหน่วยธุรกิจมากขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการ และการอบรมด้านการบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละกลุ่มธุรกิจ การอบรมมุ่งเน้นถึงแนวคิด หลักการ และการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

(ข.6) คณะกรรมการการลงทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 4 คน ที่มาจากคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการการลงทุน ประกอบไปด้วยสมาชิกต่อไปนี้

ที่	ชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก
1.	นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	ประธานกรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
2.	นายณัฏฐ์ ปอล เทเวณัง	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
3.	นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	กรรมการการลงทุน	27 เมษายน 2558
4.	อยู่ระหว่างการสรรหา*	กรรมการการลงทุน	-

* นายคิต เทวีย์ อัง เดวิดมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการลงทุน ตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2563

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

- ทบทวนและประเมินการลงทุนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ
- กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทฯ ในทุกโครงการ
- ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในด้านการวิเคราะห์และการจัดสรรโครงสร้างการลงทุน ก่อนที่จะยื่นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติ

(ข.7) คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้อนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 9 คน โดยมีนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา กรรมการและผู้อำนวยการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่การเงินของบริษัทฯ เป็นประธาน

กรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน และสมาชิกอีก 8 คนมาจากผู้บริหารของแต่ละสายธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้จัดตั้งคณะทำงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน (“SD Working Team”) ซึ่งประกอบไปด้วยตัวแทนจากหน่วยงานในหลายหน่วยงานทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาที่ต่อเนื่อง มีการสื่อสารที่ชัดเจน มีการติดตามผลและประสิทธิภาพของการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานด้านความยั่งยืน ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
2. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านการพัฒนาความยั่งยืน
3. ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. กำกับ ดูแล ทบทวนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และผลักดันให้นำไปสู่การปฏิบัติ สร้างการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก
5. ให้คำปรึกษา ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรที่เหมาะสมเพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และ
6. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2563 คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานปรากฏอยู่ในรายงานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนในรายงานประจำปี

(ข.8) เลขาธิการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้ง นางนันทิยา เจริญนันท์ ทำหน้าที่เลขาธิการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 10 ธันวาคม 2563 เพื่อรับผิดชอบเรื่องเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น และเพื่อช่วยเหลืองานที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทฯ

และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

- ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ และติดตามข้อกำหนดและกฎหมายใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ในส่วนที่รับผิดชอบต่อระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต.
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนร่วมได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

รายละเอียดของเลขาธิการบริษัท

รายละเอียดหน้าที่ของเลขาธิการบริษัทรวมถึงประวัติมีเปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 ของบริษัทฯ โดยเลขาธิการบริษัทมีคุณวุฒิการศึกษาทางด้านด้านกฎหมาย และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยังผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้เข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องที่เกี่ยวข้องจากสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

การอบรมของเลขาธิการบริษัทที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ สนับสนุนให้เลขาธิการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยเลขาธิการบริษัทได้เข้าอบรมใน หลักสูตรต่างๆ เช่น หลักสูตร Effective Minutes Taking Program หลักสูตร Director Accreditation Program และหลักสูตร Company Secretary Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติของเลขาธิการบริษัทปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร

(ก) ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จะต้องประชุมกันอย่างน้อยทุกไตรมาสต่อไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ การประชุมพิเศษจะจัดขึ้นตามความจำเป็นตามจุดประสงค์เฉพาะกิจ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง วาระการประชุมหลัก ได้แก่ พิจารณาทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี รายงานการเงินรายไตรมาส และการเข้าซื้อและจำหน่ายสินทรัพย์ที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้สมาชิกทุกคนอุทิศเวลาอย่างเพียงพอให้กับงานของคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อหน้าที่

ของกรรมการ และพยายามอย่างสุดความสามารถที่จะเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ทั้งนี้ ได้มีการสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

นอกจากนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ต้องมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารว่า มีการเปลี่ยนแปลงจากที่ได้เคยรายงานครั้งล่าสุดหรือไม่ อย่างไร

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยในปี 2563

การประชุมกรรมการบริษัท ในปี 2563							
รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (รวม 10 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการบริหาร (รวม 7 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (รวม 2 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการ (รวม 1 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (รวม 4 ครั้ง)	คณะกรรมการ การพัฒนา อย่างยั่งยืน (รวม 1 ครั้ง)
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	10/10	-	7/7	-	-	-	-
2. นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ	8/10	-	7/7	-	-	-	-
3. นางสาวอุษณา มหากิจศิริ	9/10	-	-	2/2	1/1	-	-
4. นายผ่อง ปลอด เทเวธเน้ง	10/10	-	7/7	-	-	4/4	-
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	10/10	-	7/7	-	1/1	4/4	1/1
6. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	8/10	-	-	-	-	-	-
7. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	10/10	7/7	-	-	-	-	-
8. นายสันติ บางอ้อ	10/10	7/7	-	2/2	1/1	-	-
9. นายเชิดพงษ์ สิริวิรัช	9/10	6/7	-	-	-	4/4	-
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	10/10	-	-	-	-	-	-
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสารี	5/10	-	-	0/2	-	-	-

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 10 ครั้ง เป็นการประชุมปกติ 7 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษ 3 ครั้ง

ในการประชุมครั้งใด หากมีกรรมการท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจไปต่างประเทศเร่งด่วนหรือติดภารกิจอื่น จะแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบล่วงหน้า เพื่อแจ้งต่อประธานกรรมการ หรือเลือกใช้วิธีการเข้าร่วมประชุมแบบ Conference Call

ในระหว่างปี 2563 มีกรรมการเป็นชาวต่างชาติ 1 ท่าน เข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 เนื่องด้วยท่านมีแหล่งพำนักอยู่ในสหรัฐอเมริกาหรืออเมริกาใต้ อย่างไรก็ตาม กรรมการท่านดังกล่าวได้เข้าร่วมประชุมผ่านระบบ Conference และบริษัทฯ ได้พิจารณาว่า ความสามารถทางธุรกิจ ประสบการณ์ และความรู้ด้านการลงทุน และธุรกิจนอกชายฝั่งของกรรมการท่านนี้มีส่วนช่วยบริษัทฯ ได้อย่างมาก

(ข) การประเมินตนเองของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย

(ง.1) การประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะและเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินตนเอง (Self-Assessment) ของคณะกรรมการรายคณะและรายบุคคลสำหรับคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์ฯ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งกระบวนการในการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลนั้น โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการเป็นรายคณะและแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคนโดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน ก่อนเสนอต่อคณะ

กรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาผลการประเมินต่อไป โดยแบบประเมินทั้ง 2 แบบ มีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้

1. ระดับดีเยี่ยม โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 90-100
2. ระดับดีมาก โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 80-89
3. ระดับดี โดยมีคะแนนประเมินระหว่างร้อยละ 70-79
4. ระดับพอใช้ โดยมีคะแนนประเมินต่ำกว่าร้อยละ 69

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการเป็นรายคณะ แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 6 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการ
4. ผลงานของคณะกรรมการ
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
6. การพัฒนาส่วนบุคคลของกรรมการ

การประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะและเป็นรายบุคคล แบ่งเป็นเรื่องหลักๆ 3 หัวข้อ ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ ในปี 2563 ผลประเมิน

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (as a whole) อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยมีคะแนนเฉลี่ย คิดเป็นร้อยละ 90.91 และรายบุคคลอยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการหารือเกี่ยวกับผลการประเมินและการปรับปรุง และขอให้คณะกรรมการชุดย่อยคณะต่างๆ เสนอวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการ

(ง.2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะและรายบุคคล

ในปี 2563 คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล กระบวนการในประเมินนั้น ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายคณะ และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการแต่ละคน โดยแบบฟอร์มที่ตอบกลับมานี้จะเก็บไว้ที่เลขานุการบริษัทเพื่อรวบรวมและประมวลผลคะแนน โดยประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการจะรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น และประกอบการศึกษาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการต่อไป

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ปี 2563 สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมินรายคณะ	ผลการประเมินรายบุคคล
คณะกรรมการตรวจสอบ (ดำเนินการประเมินโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน)	ร้อยละ 98.75 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 98.40 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	ร้อยละ 92.86 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 95.63 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ร้อยละ 89.47 ดีมาก	ร้อยละ 98.33 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	ร้อยละ 92.59 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 94.71 ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ร้อยละ 95.83 ดีเยี่ยม	ร้อยละ 95.63 ดีเยี่ยม

(จ) นโยบายค่าตอบแทน

(จ.1) นโยบายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการ โดยประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และเงินรางวัลประจำปี (จ่ายเมื่อผลประกอบการบรรลุตามเป้าหมาย) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สอดคล้องกับกลยุทธ์และ

เป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ รวมถึงค่าตอบแทนเพิ่มเติมจากภาระหน้าที่ที่เพิ่มขึ้นจากการเป็นสมาชิกกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมและมีขนาดใกล้เคียงกัน มีความเหมาะสม เพียงพอ และมุ่งใจให้กรรมการปฏิบัติงาน

กับบริษัทฯ ให้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการที่โปร่งใส เป็นที่มั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น ในการกำหนดคำตอบแทน บริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอจำนวนคำตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

(จ.2) นโยบายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะประเมินตนเอง และนำเสนอผลการประเมินตนเองให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาอนุมัติ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบต่อไป

ทั้งนี้ แบบประเมินผลการปฏิบัติงาน (MAX Performance Evaluation) ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารแบ่งเป็น 3 ด้าน ดังต่อไปนี้

1. ด้านกลยุทธ์และเป้าหมายในดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย การพัฒนาพันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ
2. ด้านการเงิน ประกอบด้วย การวางแผนด้านการเงินและงบประมาณ การบริหารงานด้านปฏิบัติการ และการจัดการด้านการเงินและงบประมาณของบริษัทฯ เป็นต้น และ
3. ด้านที่ไม่ใช่การเงิน ประกอบด้วย ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัทฯ และความสัมพันธ์กับหน่วยงานภายนอก

(จ.3) นโยบายคำตอบแทนผู้บริหาร

สำหรับการจ่ายเงินคำตอบแทนผู้บริหาร จะพิจารณาจากคะแนนประเมินผลการปฏิบัติงานและผลประกอบการโดยรวมของบริษัทฯ โดยผู้บริหารจะประเมินตนเองและนำเสนอผลการประเมินตนเองให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายคำตอบแทนของผู้บริหารอย่างเหมาะสมโดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสเป็นธรรม และคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเองตามที่ได้กล่าวมาข้างต้น โดยคำตอบแทนดังกล่าวมีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งระยะสั้น ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และในระยะยาวได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่างๆ ซึ่งรวมถึงกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต และประกันสุขภาพส่วนบุคคล

(ก) แผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ตระหนักและเห็นความสำคัญของเรื่องแผนการสืบทอดตำแหน่งขององค์กร โดยเฉพาะตำแหน่งของผู้บริหารในระดับสูง เช่น ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งทางฝ่ายบริหารได้มีการปรึกษากันในระดับบนและได้เตรียมแนวทางและบุคคลที่เหมาะสมและมีความสามารถ ตลอดจนมีความพร้อมที่จะสืบทอดตำแหน่งไว้แล้ว รวมทั้งได้ทาบทามบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อไว้ด้วยเป็นการสำรองหากมีความจำเป็นต้องพิจารณาจากภายนอกองค์กร

(ข) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ จัดให้มีคู่มือกรรมการ ได้แก่ สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ นโยบาย กฎบัตร โครงสร้างการจัดการ เอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ทุกคนตามตำแหน่งที่ได้รับ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเบื้องต้นของบริษัทฯ ได้แก่ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร คู่มือจริยธรรมธุรกิจ บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยสรุปข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้กรรมการใหม่ได้พบกับผู้บริหารระดับสูงในแต่หน่วยธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ โดยละเอียด

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนให้กรรมการได้เข้าร่วมสัมมนาและพัฒนาความรู้เพิ่มเติมในหลักสูตรต่างๆ เลขานุการบริษัทจะจัดให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงได้เข้าสัมมนาและฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อสร้างเสริมทักษะ ทักษะและมุมมองต่อบทบาทหน้าที่ให้กว้างไกลยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่างๆ ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารปรากฏอยู่ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งเลขานุการบริษัทได้จัดหาหลักสูตรการฝึกอบรมและสัมมนาให้กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารหลักอย่างสม่ำเสมอ ปัจจุบัน กรรมการ 10 คน จากจำนวนทั้งหมด 11 คน ได้เข้าอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association (“IOD”)) ซึ่งรวมถึงหลักสูตร The Role of Chairman Program (“RCP”) หลักสูตร The Director Accreditation Program (“DAP”) หลักสูตร Director Certification Program (“DCP”) หลักสูตร The Finance for Non-Finance Director Program (“FND”) หลักสูตร The Role of the Compensation Committee Program (“RCC”) หลักสูตร The Audit Committee Program (“ACP”) หลักสูตร 4M; Monitoring Fraud Risk Management (“MFM”), Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (“MIR”), Monitoring the Internal Audit Function (“MIA”), Monitoring the Quality of Financial Reporting (“MFR”) หลักสูตร The Board’s Role in Mergers and Acquisition (“M&A”) และ หลักสูตร Diploma Examination (“Diploma Exam”)

บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการที่ยังมิได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวข้างต้น เข้ารับการอบรมในหลักสูตรดังกล่าวโดยบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มีดังนี้

กรรมการ	หลักสูตร IOD ที่อบรม
1. นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์	RCP 28/2555, DAP 26/2547
2. นายเฉลิมชัย มหาภิจิธิ	DAP 30/2547, DCP 53/2548
3. นางสาวอุษณา มหาภิจิธิ	DAP 30/2557
4. นายณ้อง ปลอด เทเวธเน้ง	DAP 74/2551
5. นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา	DCP 78/2549, M&A 1/2554, Diploma Exam 49/2559
6. นายกมลสุทธิ์ ทัพพะรังสี	DCP 119/2552
7. นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ	DCP 96/2550
8. นายสันติ บางอ้อ	DCP 12/2544, RCC 16/2556, ACP 42/2556, 4M (MFM 9/2556, MIR 14/2556, MIA 14/2556, MFR 17/2556)
9. นายเชิดพงษ์ ลีวิวิช	RCP 10/2547, DAP 8/2547, DCP 104/2551, FND 13/2547, ACP 27/2552
10. นายจิตรพงษ์ กว้างสุขสถิตย์	DCP 42/2547, FND 9/2547, RCC 10/2553
11. นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม. อัลนัสซารี	-

นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่างๆ ได้แก่ นายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2563 หัวข้อ How to Create Value with the Right Environment, Social and Governance Strategies หลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2563 หัวข้อ Update on Taxes and Foreign Investment Issues และหลักสูตร TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563 หัวข้อ Data Privacy Law and Cyber Security

(ข) จริยธรรมทางธุรกิจและจรรยาบรรณของบริษัทฯ

แนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีแนวทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติ ดังนี้

1. ความยุติธรรม

บริษัทฯ เชื่อในความยุติธรรมต่อคู่สัญญาทุกรายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และหลีกเลี่ยงการปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งดีกว่าบุคคลอื่นหรือสถานการณ์ที่จะนำไปสู่การขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. ความเป็นมืออาชีพ

บริษัทฯ รับผิดชอบงานของบริษัทฯ อย่างมืออาชีพ และมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างเป็นเลิศด้วยการทำงานให้ได้ผลในระดับที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยการใช้วิธีการและเทคโนโลยีใหม่ๆ

3. การทำงานเชิงรุก

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงทางสังคม เทคโนโลยี และเศรษฐกิจ และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสถานการณ์

4. วินัยและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยวินัยและหลักการด้านจริยธรรม และทำการทุกอย่างให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎและระเบียบต่างๆ

จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นชอบกรอบค่านิยมหลักขององค์กร พันธกิจ และวิสัยทัศน์ (VMV Framework) เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2553 ได้มีมติอนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจ เพื่อนำกรอบค่านิยม พันธกิจ และวิสัยทัศน์ดังกล่าวมาใช้ โดยเน้นค่านิยมหลัก 4 ประการของบริษัทฯ

จริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ประกอบด้วยหลักการและแนวทางการปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เช่น ความหลากหลาย โอกาสที่เท่าเทียมกัน และการให้ความเคารพในสถานประกอบการ สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย ความสุจริตทางการเงิน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พันธะต่อลูกค้า คู่แข่ง และผู้บังคับใช้กฎหมายต่างๆ ระบบคอมพิวเตอร์และความปลอดภัยของระบบโทรคมนาคม ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินและสินทรัพย์ของบริษัทฯ แนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย การสื่อสารกับสาธารณชน นโยบายการคุ้มครองการร้องเรียนที่สุจริต รวมถึงการบริหารจัดการพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการอบรมจรรยาบรรณให้แก่พนักงานทุกคนเพื่อที่จะได้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจหลักการปฏิบัติที่ดีและยังได้รวมการอบรมจรรยาบรรณเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่อีกด้วย พร้อมทั้งลงนามรับทราบและทำความเข้าใจเพื่อที่จะยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานและยังได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.thoresen.com ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวก

ค่านิยมหลักของบริษัทฯ มี 4 ประการ ได้แก่

- คุณธรรม** เราจะเป็นบุคคลที่เปิดเผย และซื่อสัตย์ต่อกันและกันในการทำงานร่วมกัน จะปฏิบัติตามที่ให้สัญญาไว้ตลอดเวลา และจะสร้างและรักษาความไว้วางใจในการทำงานร่วมกัน
- ความเป็นเลิศ** เราจะทำงานด้วยมาตรฐานระดับสูงในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย การรักษาสุขภาพแวดล้อม ความมั่นคง การบริการ เราพร้อมรับมือกับงานท้าทายเสมอ และจะดำเนินธุรกิจของเราอย่างมืออาชีพ

3. **จิตสำนึกของการทำงานร่วมกันเป็นทีม** เราใส่ใจในลูกค้า พนักงาน และคู่ค้าของเรา และจะปฏิบัติตนในอันที่จะส่งเสริมและสร้างสรรค์การร่วมมือกันทำงานเป็นทีม และเคารพต่อกันและกัน
4. **การยึดมั่นในพันธะ** เราจะคำนึงถึงอนาคตของบริษัทฯ ตลอดเวลา และจะเป็นผู้รับผิดชอบต่อผลและความสำเร็จทางธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ ไว้ดังนี้

1. วิสัยทัศน์ของบริษัทฯ คือ “TTA จะก้าวขึ้นมาเป็นกลุ่มบริษัทเพื่อการลงทุนชั้นนำในเอเชีย ที่ได้รับความไว้วางใจและความน่าเชื่อถือมากที่สุด ด้วยการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีในทุกแง่มุมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ”
2. พันธกิจของบริษัทฯ มี 4 ประการดังนี้
 - 2.1 ก่อประโยชน์สูงสุดให้กับมูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้น
 - 2.2 สร้างและดูแลให้กิจการของบริษัทฯ เข้าไปลงทุนให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน
 - 2.3 กำหนดกรอบการลงทุน การบริหารจัดการและการขยายกิจการในพอร์ตการลงทุนให้ชัดเจน
 - 2.4 คืนกำไรสู่สังคม

ทั้งนี้ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพิจารณา ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทุกปี โดยในปี 2563 ฝ่ายจัดการได้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์การดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งได้ทบทวนการดำเนินงาน

ด้านการเงิน (Financial Performance) ในทุกๆ ไตรมาส ซึ่งจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา รับทราบ ทบทวน และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับการลงทุน และสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบัน อีกทั้ง เพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุไปตามกลยุทธ์ที่ได้วางไว้

(ง)การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและมีมติแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้ครอบคลุมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และเพื่อเสริมสร้างโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ติดตามให้ธรรมาภิบาลทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณานโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการบรรเทาความเสี่ยงด้านไซเบอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และสนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการปฏิบัติการและกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศฉบับปัจจุบันได้รวมส่วนของการติดตามและควบคุมการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์เพื่อป้องกันการโจมตีและความเสี่ยงใหม่ๆ โดยแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ ได้กำลังปรับปรุงแก้ไขและทำให้นโยบายนี้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อปกป้องระบบตลอดจนสนับสนุนการใช้นวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีนายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายสันติ บางอ้อ และนายเชิดพงษ์ ลีวิรัช เป็นกรรมการตรวจสอบ ทุกท่านมีความเป็นอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนและได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสอบทานความถูกต้องเพียงพอของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ สอบทานความเพียงพอ และความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและนโยบายการตรวจสอบภายใน ตลอดจนคัดเลือกผู้สอบบัญชี หน้าที่และความรับผิดชอบหลักของคณะกรรมการตรวจสอบคือการให้การสนับสนุนต่อคณะกรรมการบริษัทในการทำหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน ความมีประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามแนวทางการป้องกันความเสี่ยง 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ซึ่งมุ่งเน้นให้หน่วยงานชั้นแรก (First Line of Defense) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เผชิญความเสี่ยงโดยตรง มีความเข้าใจและดูแลงานของตนเองให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด โดยมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบในชั้นที่สอง (Second Line of Defense) ทำหน้าที่วางกรอบบริหารความเสี่ยงในภาพรวมและช่วยเหลือหน่วยงานชั้นแรกในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เผชิญ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบชั้นที่สาม (Third Line of Defense) ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีหน้าที่ในการติดตามดูแลคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ความเพียงพอของทีมงานและความเป็นอิสระของทั้งผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งการประเมินประสิทธิผลของการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เมื่อใดก็ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมีข้อสงสัย หรือมีความเห็นว่าควรมีการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน หรือในเรื่องอื่นๆ ที่ตรวจสอบพบ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะในเรื่องต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างทันทั่วทั้ง การปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องของความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการประมาณการทางบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะ 1 ครั้งโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญกับการนำเสนอข้อมูลเพิ่มเติมในรายงานของผู้สอบบัญชีตามมาตรฐานใหม่ (Key Audit Matters: KAMs) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพื่อการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดแย้งกับข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ และมีการจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในจากรายงานผลการตรวจสอบที่นำเสนอโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และความเห็นของผู้สอบบัญชีเป็นรายไตรมาส ในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของงบการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผู้สอบบัญชีให้ความเห็นที่สอดคล้องกันว่าไม่พบข้อบกพร่องในการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องของการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญ

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและระเบียบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นนโยบายการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบ สนับสนุนการจัดทำ Compliance Framework เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส สมเหตุสมผล เป็นธรรม ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในสาระสำคัญ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ผลการสอบทานได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและระเบียบที่ใช้บังคับกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามกฎหมายที่สำคัญ

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy)

คณะกรรมการได้สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและพิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การเพิ่มช่องทางให้พนักงาน ผู้ถือหุ้นและบุคคลภายนอกสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ ซึ่งในปี 2563 นี้ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการกระทำผิดหรือการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงานต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองฯ ช่วยให้ความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน แผนการตรวจสอบประจำปี การปฏิบัติงานตามแผน ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามการแก้ไขประเด็นจากการตรวจสอบของบริษัทย่อยที่เป็นสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอของทั้งกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรด้านการตรวจสอบภายใน สอบทานงบประมาณประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเน้นย้ำแผนการพัฒนาและฝึกอบรมบุคลากรให้มีความพร้อมทั้งความรู้และทักษะในสายอาชีพ รวมทั้งได้สอบทานความเป็นอิสระและความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ต่อการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินความเหมาะสมของขอบเขตการปฏิบัติงาน ความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยจะพิจารณาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ เช่น คุณภาพของการตรวจสอบทั้งหมด การใช้เวลาในการให้คำแนะนำในการแก้ปัญหา คุณภาพของทีมงานในเรื่องความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ และการทำงานตามแผนงานที่วางไว้

จากการพิจารณาอย่างรอบคอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้ง นายวีระชัย รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323 และ/หรือ นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 จากบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 รวมถึงพิจารณาค่าสอบบัญชี สำหรับปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 3.92 ล้านบาท (2563 : 3.92 ล้านบาท) ซึ่งได้เสนอคณะกรรมการบริษัท นำเสนอและขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ต่อไป

7. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันทั้งคณะและรายบุคคล ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามเกณฑ์ ตามแบบประเมินจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งผลของการประเมินแสดงว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างดีเยี่ยม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายสมบุญเกียรติ เกษมสุวรรณ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

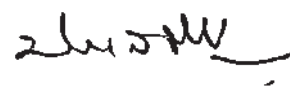
คณะกรรมการบริหารจัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ไทรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ประกอบด้วย สมาชิก 4 ท่าน ที่มาจากกรรมการของบริษัทฯ โดยมีนายประเสริฐ บุญสัมพันธ์ เป็นประธานกรรมการบริหาร นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ นายฉ่อง ปอล เทเวธเน้ง และนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา เป็น กรรมการบริหาร มีนางนันทลี เซอร์นันท์ เลขาธิการบริษัท (มีผล ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการ บริหาร โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่อง ต่างๆ ที่สำคัญให้เป็นไปตามระเบียบบริษัทฯ กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง และมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ก่อนนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณา ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้ อย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายและมติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมเสนอแนวทางในการแก้ไขปัญหาและให้ ข้อเสนอแนะ เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายตามที่ คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย
- พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดแผนธุรกิจและกลยุทธ์ด้าน การลงทุนและการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในหลักการ และให้ฝ่ายจัดการ นำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- พิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ เช่น รายการ ได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และ การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อนเสนอต่อคณะ กรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ตามกรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทฯ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมถึงรายงานผลการประชุม พร้อมแนวทางในการ แก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อการ พิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม
- พิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก่อน เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคลสำหรับปี 2563 โดยผลการประเมินจะ นำมาใช้เพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รอบคอบ พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้เติบโต อย่างยั่งยืน และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน ได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนดูแลตรวจสอบให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่มี ประสิทธิภาพ เป็นไปตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร ภายใต้กฎ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องตามหลักการการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นหลักสำคัญในการ บริหารงานของคณะกรรมการบริหารที่จะนำพาองค์กรก้าวไปข้างหน้า อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหาร



(นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหา”) บริษัท โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยมีนายสันติ บางอ้อ เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการอีกสองท่าน คือ นายโมฮัมหมัด ราเชด อาหมัด เอ็ม อัลนัสซารี (กรรมการอิสระ) นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และมีนายสมชาย อภิภูณานุกูล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบุคคล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กรรมการ เฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาฯ ในรอบปี 2563 มีดังนี้

1. พิจารณาและอนุมัติงบประมาณการจ่ายโบนัสให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ รอบปีดำเนินการ 2563 ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติงบประมาณการปรับขึ้นเงินเดือนของพนักงานในรอบปี 2563 เพื่อเป็นการตอบแทนการทำงาน และเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน ทั้งนี้ งบประมาณดังกล่าวจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคนเป็นสำคัญ
2. พิจารณาและอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทน (โบนัส) ประจำปี 2563 ให้กับคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ได้ทุ่มเทและสละเวลาทำงานให้กับบริษัทฯ เป็นอย่างดี ทั้งนี้การจ่ายค่าตอบแทน (โบนัส) จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วย
3. พิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาฯ เองและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา
4. พิจารณาคำตอบแทนและคุณสมบัติโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เหมาะสมและมีความชัดเจน
5. พิจารณาและจัดสรรค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2563 เพื่อให้มีความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการซึ่งค่าตอบแทนและกฎเกณฑ์มีความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ และยังคงเหมือนกับปีที่ผ่านมา โดยที่คณะกรรมการสรรหาฯ จะนำเสนอขออนุมัติต่อกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่จะมีขึ้นต่อไปตามลำดับ
6. พิจารณาและแต่งตั้งกรรมการที่หมดวาระ และมีความเหมาะสมให้กลับมาดำรงตำแหน่งในวาระต่อไป โดยคณะกรรมการสรรหาฯ จะพิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมและนำเสนอต่อกรรมการบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่จะมีขึ้นพิจารณาตามขั้นตอนของกฎหมายต่อไป

7. นำเสนอ ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เข้าเป็นคณะกรรมการเฉพาะเรื่องรวม 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งตำแหน่งที่ว่างลงหรือครบวาระ
8. นำเสนอ ดำเนินการสรรหา และคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอขอความเห็นชอบหรือขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งในภาพโดยรวมและรายบุคคลเพื่อให้เหมาะสมกับขนาดประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติที่นำมาพิจารณาจะครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างละเอียดครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ รัดกุม โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทฯ พัฒนาได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายสันติ บางอ้อ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการจัดตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท โทรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสันติ บางอ้อ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ นางสาวอุษณา มหากิจศิริ และนายจิเทนเดอร์ พอล เวอร์มา เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ และมีนางนันทลี เซจรนนท์ เลขาธิการบริษัท (มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563) ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการในการกำหนดนโยบาย และทบทวนหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่สำคัญของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ข้อพึงปฏิบัติที่ดีแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ตลอดจนกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล อันจะนำมาซึ่งการพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีการจัดประชุม 1 ครั้ง เพื่อดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตหน้าที่ซึ่งได้รับไว้ ในกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. รับทราบผลการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2562 ที่จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (“IOD”) โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินในระดับดีเลิศ (5 ดาว) และรายงานผลการประเมินโครงการ CGR ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ พร้อมให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard รวมทั้งข้อเสนอแนะจากโครงการประเมินดังกล่าว
2. มีมติเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบว่าไม่มีการเสนอวาระการประชุมจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเพื่อพิจารณาในการประชุมสามัญ ประจำปี 2563
3. เสนอให้มีการทบทวนและแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชัน สิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการและคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาต่อไป

4. เสนอให้มีการทบทวนและแก้ไขคู่มือจริยธรรมธุรกิจเกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายสิทธิมนุษยชนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับใหม่
5. มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทดำเนินการส่งแบบประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ทั้งที่เป็นรายคณะและรายบุคคลประจำปี 2563 ให้แก่กรรมการแต่ละท่าน พร้อมประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการแต่ละคณะใช้ในการทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



(นายสันติ บางอ้อ)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของการกำกับการดูแลกิจการที่ดี อันสามารถนำบริษัทฯ ไปสู่ความสำเร็จในการเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนได้ ดังนั้น เพื่อรับรองความมีประสิทธิภาพของระบบจัดการความเสี่ยงและโอกาสของบริษัทฯ มีการจัดทำการบริหารความเสี่ยงหรือกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ (TTA Enterprise Risk Management Framework - TTA ERM) ซึ่งได้กำหนดวิธีการในการเข้าถึงการกำกับการดูแลและการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมมาใช้เพื่อทำให้การบริหารความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจเป็นแบบองค์รวมและเป็นระบบกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ ที่ได้อิงตามมาตรฐานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตามแนวทางของ Treadway Commission กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นี้ นอกจากจะกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว ยังช่วยเพิ่มความมั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีการปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ทางกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ และสามารถป้องกันและจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ หรือความไม่แน่นอนที่ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างทันทั่วทั้งที่และทันเวลา

สืบเนื่องมาจากความละเอียดในการดูแลการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวนสี่ท่าน กรรมการสามท่านที่ได้รับการแต่งตั้งนี้มาจากคณะกรรมการของบริษัทฯ คือ นายเชิดพงษ์ ลิ่ววิรัชย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และอีกสองท่านคือ นายเมือง ปอล เทเวอเน้ง และนายจิเทนเดอร์ พอลเวอร์มา ดำรงตำแหน่งกรรมการ คณะกรรมการนี้ยังประกอบไปด้วยสมาชิกคนที่สี่คือนายคิต เหว่ย อึ้ง ผู้บริหารอาวุโสของบริษัทฯ ประกอบกันเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ตรวจสอบและดูแลการจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับแนวทางของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมไปถึง การให้คำแนะนำเรื่องระดับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถยอมรับได้ มอบคำปรึกษาและดำเนินการให้การจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถบ่งชี้ ตรวจสอบ ติดตามและควบคุมความเสี่ยงและเรื่องอื่นๆ ในบริษัทฯ ได้

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดการประชุม 4 ครั้ง โดยในระหว่างการประชุม บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการบ่งชี้ ทบทวนและหารือร่วมกันในเรื่องความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมาตรการป้องกันความเสี่ยงอย่างครอบคลุม ยิ่งกว่านั้น สาระสำคัญยังได้ถูกสรุปและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเพื่อการดำเนินการขั้นต่อไป

สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ นโยบาย กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน
- กำหนดและทบทวนเกณฑ์ความเสี่ยงสำหรับบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบทั้งทางด้านปริมาณและคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปในแนวทางเดียวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ
- ทบทวนรายงานการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้มีการวิเคราะห์และประเมินปัจจัยความเสี่ยงตามความเป็นไปได้และความรุนแรงของความเสี่ยงที่ครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ความเสี่ยงภายนอก และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ/ข้อบังคับของกฎหมาย
- ทบทวนและจัดทำข้อเสนอแนะด้านแผนการบรรเทาความเสี่ยงเพื่อลดความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ติดตามและทบทวนการดำเนินการของแผนการบรรเทาความเสี่ยง
- พัฒนาและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความเสี่ยงที่เข้มแข็งภายในองค์กร
- ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปีด้วยตนเอง ทั้งรายกลุ่มและรายบุคคล โดยนำผลการประเมินมาหาค่าเพื่อเป็นฐานในการปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์และธุรกิจเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และมีการทบทวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงสามารถปรับให้บริษัทฯ เข้ากับสถานการณ์ทางธุรกิจในปัจจุบันเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายเชิดพงษ์ ลิ่ววิรัชย์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเริ่มตั้งขึ้นเมื่อปี 2562 ตามแนววิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ที่เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาธุรกิจว่าจะพัฒนาอย่างไรที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทฯ เติบโตไปพร้อมกับการให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการริเริ่มการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวน 9 ท่าน

โดยในปี 2563 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีสาระสำคัญของการดำเนินงาน สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณารับทราบการเข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนประจำปี 2563 ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นหนึ่งในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (“THSI”) ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการประเมินดังกล่าวเป็นปีแรก
2. พิจารณารับทราบผลคะแนนการประเมินความยั่งยืน ประจำปี 2563 ของบริษัทฯ
3. พิจารณารับทราบข้อเสนอแนะจากการประเมินความยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยได้มอบหมายให้คณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าว
4. พิจารณารับทราบรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เปิดเผยเป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี 2563 ของบริษัทฯ โดยได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อรับทราบ
5. ติดตามโครงการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการดำเนินงานไปตามแผนที่กำหนดไว้

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์และมีส่วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมไปพร้อมกันอย่างไม่หยุดยั้ง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(นายจิตเณเดอร์ พอล เวอร์มา)
ประธานกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ต้นกล้าแห่งความยั่งยืน

กลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการด้านความยั่งยืนของ TTA

TTA ถือเป็นบริษัทเพื่อการลงทุนในเชิงกลยุทธ์ที่มีการกระจายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพอร์ตการลงทุนในปัจจุบันประกอบด้วย 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งสินค้าทางเรือ กลุ่มธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น ซึ่ง TTA ตระหนักดีถึงการสร้างมูลค่าเชิงบวกให้เกิดขึ้นไม่ใช่เพียงด้านเศรษฐกิจ แต่รวมไปถึงการลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดย TTA มีเป้าหมายและความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เพื่อสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Committee) ขึ้น โดยแต่งตั้งจากกรรมการ ผู้บริหารของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งที่ปรึกษาจากภายนอกองค์กร เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือในการบริหารจัดการรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้นครอบคลุมถึงการกำหนดหน้าที่ต่างๆ ของคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเอาไว้ เช่น การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งผลักดันให้เกิดการปฏิบัติและการมีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการต่างๆ ภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก โดยได้อนุมัติจัดตั้งคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Working Group) ที่มาจากระดับผู้จัดการอาวุโสและผู้จัดการในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ของแต่ละกลุ่มธุรกิจขึ้น เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กรและสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นปีที่สอง ซึ่งเป็นหนึ่งในกลไกขับเคลื่อนความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่ก่อให้เกิดกระบวนการทบทวน และพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องขึ้นเป็นปีแรก รายงานฉบับนี้จะนำเสนอข้อมูลเชิงลึกที่สื่อให้เห็นถึงการพัฒนาและดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในเครือที่ครอบคลุมการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) เพื่อตอบสนองประเด็นความยั่งยืนในปัจจุบัน



เป้าหมายด้านความยั่งยืนของ TTA

1

ลดปริมาณขยะพลาสติกที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจร้อยละ 30 ภายใน 3 ปี นับตั้งแต่ปี 2563

2

ลดอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน

3

อบรมและให้ความรู้พนักงานเรื่องสิทธิมนุษยชน 100% ภายในปี 2564

4

ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตภายในปี 2564

5

ดำเนินการ Audit ของสินค้าและบริการร้าน Pizza Hut ทุกสาขา และ Suppliers ทุกราย (100%)

6

ลดอัตราการลาออกของพนักงานในกลุ่ม TTA

ผลการดำเนินการ ที่โดดเด่นในปี 2563



TTA ได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์กับโครงการ
แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการ
ต่อต้านการทุจริต หรือ CAC เมื่อวันที่
8 พฤศจิกายน 2562 โดยตั้งเป้าหมายให้
ได้รับการรับรองจาก CAC ภายในปี 2564



บริษัท โทริเซน ชิปบิง ได้ร่วมกับวิทยาลัย
อาชีวศึกษานครศรีธรรมราช ริเริ่มโครงการ
“ปั้นคนครัวบนเรือทะเล” เพื่อผลิตบุคลากร
คนครัวบนเรือเดินทะเลในระดับมืออาชีพโดย
ในปี 2563 นับเป็นรุ่นที่ 10 ตั้งแต่ปี 2554
โดยมีนักศึกษาสำเร็จการศึกษาในหลักสูตรนี้
กว่า 140 คน



ในปี 2563 TTA ได้ริเริ่มโครงการ TTA
Zero Waste ขึ้นมา เพื่อลดขยะพลาสติก
ภายในบริษัทฯ ซึ่งสามารถรวบรวมขยะ
พลาสติกได้จำนวน 40 กิโลกรัม และได้ทำ
การส่งต่อไปยังวัดจากแดง เขตพระประแดง
จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อนำไปใช้ในการ
ผลิตเส้นใยสังเคราะห์จากขยะพลาสติก และ
นำไปใช้ในกระบวนการผลิตเชือกต่อไป

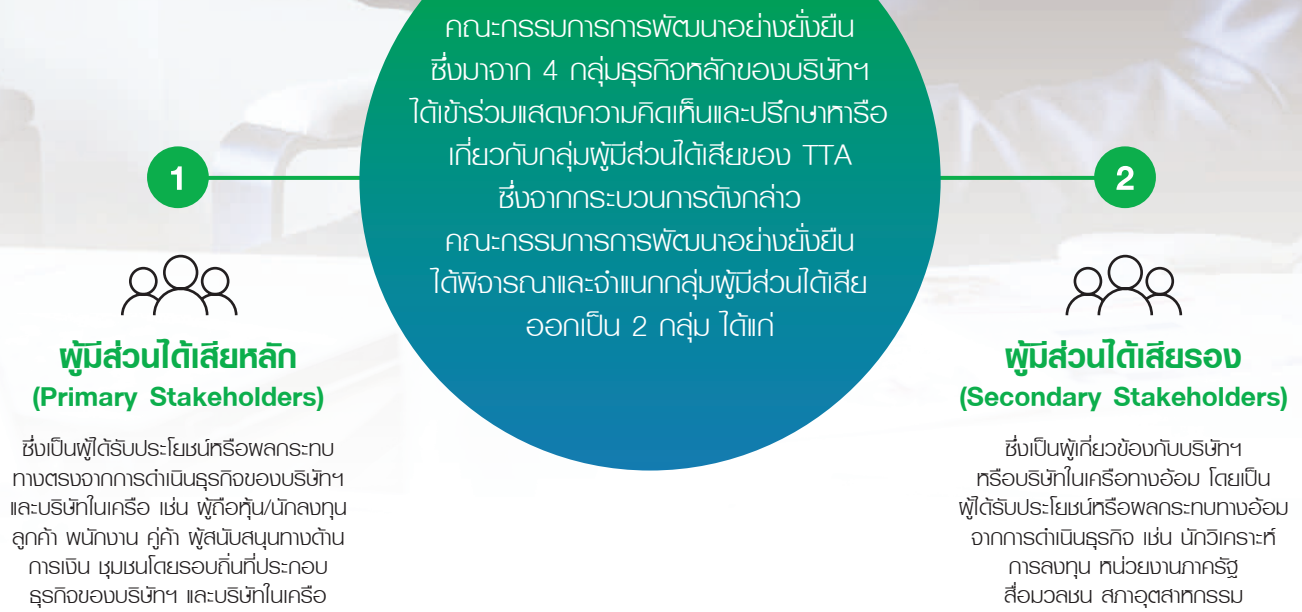
ต้นกล้าแห่งความยั่งยืน

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

เนื่องจากการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประเด็นที่บริษัทฯ และทุกอุตสาหกรรมทั่วโลกต่างให้ความสำคัญมากที่สุดประเด็นหนึ่ง บริษัทฯ จึงได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2563 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการพัฒนาอย่างยั่งยืน นับว่าเป็นก้าวแรกของบริษัทฯ ที่ได้สื่อสารความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน ทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือของ TTA ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การพัฒนาและต่อยอดโครงการต่างๆ ด้านความยั่งยืนยังสามารถทำได้ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างเชิงแกร่งและยั่งยืนไปพร้อมๆ กับ



ขั้นตอนการระบุผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญของ TTA



การสร้าง ความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางในการสร้างการมีส่วนร่วม	ตัวอย่างของประเด็น
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี - กิจกรรมพบปะนักลงทุนรายไตรมาส - การเยี่ยมชมกิจการ - เปิดช่องทางในการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัทฯ อีเมล โทรศัพท์ และอื่นๆ - การร้องเรียนผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน (Whistle Blowing) 	<ul style="list-style-type: none"> - การกำกับดูแลกิจการที่ดี - การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี - การบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ - การลงทุนในธุรกิจต่างๆ - การมีผลประโยชน์ที่มั่นคงอย่างยั่งยืนและการพัฒนาธุรกิจ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ศูนย์รับเรื่องร้องเรียนลูกค้า (Call Center) 	<ul style="list-style-type: none"> - คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - Intranet We-Connect Letter อีเมล คลิปวิดีโอ กรู๊ปแชทของพนักงานบริษัทฯ - กิจกรรม CEO Coffee Talk - กิจกรรมสังสรรค์ประจำปีของพนักงาน และกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปีของพนักงานบริษัทฯ และบริษัทในเครือ - การประเมิน MAX Evaluation 	<ul style="list-style-type: none"> - ความก้าวหน้าในสายอาชีพ - ค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ และสวัสดิการ - อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในที่ทำงาน
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> - งานพบปะและสัมมนาประจำปี - โทรศัพท์ อีเมล - การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ 	<ul style="list-style-type: none"> - สิทธิมนุษยชนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม - การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม - การส่งเสริมศักยภาพของคู่ค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางในการสร้างการมีส่วนร่วม	ตัวอย่างของประเด็น
ผู้สนับสนุนทางการเงิน	- Company visit - โทรศัพท์ อีเมล	- การปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด - ความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง ตรงตามกำหนดเวลา - การไม่ปกปิดสถานะทางการเงินที่แท้จริง
ชุมชน	- โทรศัพท์ อีเมล - การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ	- การดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคม มีความปลอดภัย และมีสิ่งแวดล้อมที่ดี - การมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน
นักวิเคราะห์การลงทุน	- การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส - การเยี่ยมชมกิจการ - เปิดช่องทางการสื่อสาร ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท อีเมล โทรศัพท์ และอื่นๆ	- การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา - การกำกับดูแลกิจการที่ดี - การมีผลประโยชน์ตอบแทนอย่างยั่งยืนและการพัฒนาธุรกิจ
หน่วยงานภาครัฐ	- การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ	- การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง - การดูแลและสนับสนุนกิจกรรมชุมชน - การป้องกันและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
สื่อมวลชน	- โทรศัพท์ อีเมล - การพบปะประจำปีของฝ่ายองค์การสัมพันธ์	- การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา
สมาคมอุตสาหกรรม	- การเปิดช่องทางการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ - โทรศัพท์ อีเมล	- การดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนให้น้อยที่สุด

การประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนของ TTA

บริษัทฯ ได้ทำการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืนตามแนวทางของ Global Reporting Initiative (“GRI”) โดยคำนึงถึงระดับอิทธิพลต่อการประเมินและการตัดสินใจของผู้มีส่วนได้เสียควบคู่ไปกับระดับนัยสำคัญของผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อใช้เป็นแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริษัทฯ มีขั้นตอนการประเมินดังนี้

1. การระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญ

บริษัทฯ ได้ระบุประเด็นที่มีนัยสำคัญทั้งสิ้น 14 ประเด็น จากการรวบรวมแนวโน้มความยั่งยืนของโลก และประเด็นที่บริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องให้ความสำคัญ นอกจากนี้ ยังพิจารณาถึงผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบของการดำเนินธุรกิจของ TTA ต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 10 กลุ่ม รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อ TTA

2. การจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญ

การจัดลำดับประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ (Materiality Prioritization) ถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการประเมินประเด็นที่มีนัยสำคัญ (Materiality Assessment) ตามมาตรฐานของ GRI เพื่อสร้างทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานด้านความยั่งยืนไม่ว่าจะทางด้านเศรษฐกิจ สังคม หรือสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ว่าจะตอบสนองต่อประเด็นที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียได้หรือไม่ รวมทั้ง เพื่อรับทราบมุมมองและความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมากำหนดเป็นเนื้อหาในการรายงานความยั่งยืน

ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดลำดับประเด็นความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญนี้ในระหว่างเดือนกันยายนถึงเดือนตุลาคมของปี 2562 โดยขอความอนุเคราะห์จากผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 10 กลุ่มจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผู้บริหาร รวมทั้งพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมทำแบบสอบถามออนไลน์ในประเด็นดังกล่าว เพื่อนำมาวิเคราะห์และจัดลำดับประเด็นที่มีนัยสำคัญและจัดทำแผนผังสรุปประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ (Materiality Matrix) เพื่อระบุความสำคัญของแต่ละประเด็นจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก

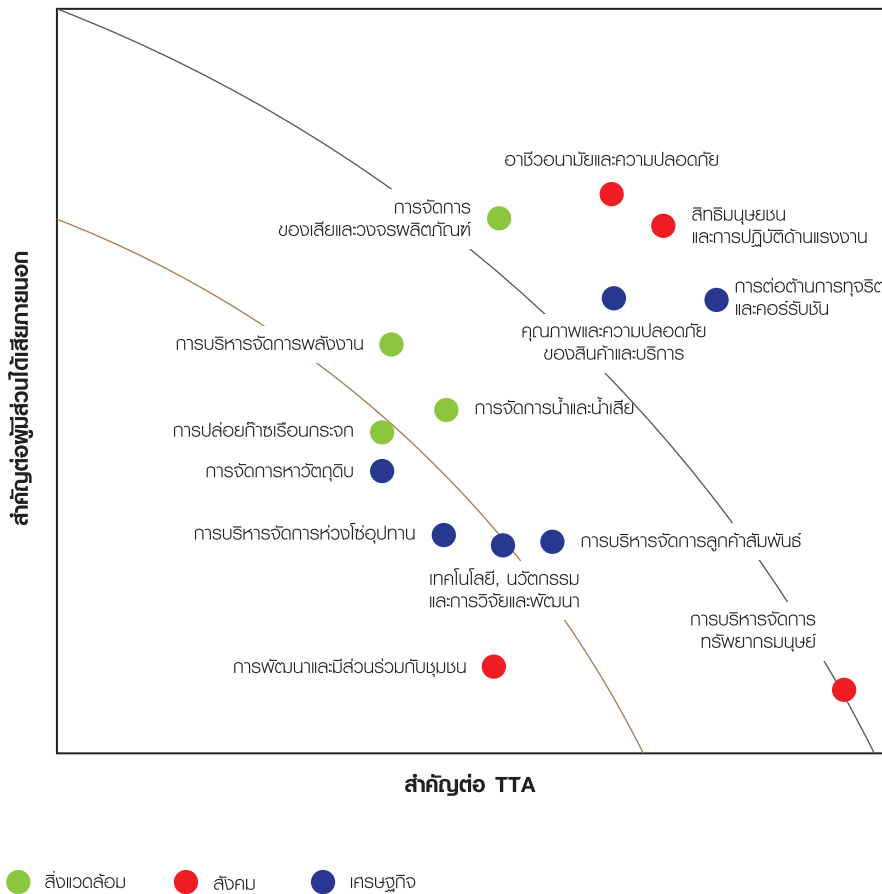
3. การตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้พิจารณาและให้ความเห็นต่อประเด็นที่สำคัญของ TTA นอกจากนี้ ยังได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและอนุมัติประเด็นดังกล่าว เพื่อทวนสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทในเครือ รวมทั้งความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

4. การทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ

เพื่อให้เกิดการปฏิบัติและการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ ได้มีแผนงานในการติดตามการบริหารจัดการประเด็นที่สำคัญ รวมทั้งเปิดเผยผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นที่มีความสำคัญมาก เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และมาตรฐานในการรายงาน โดยจะมีการติดตามการบริหารจัดการประเด็นดังกล่าว รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมิน ประเด็นที่มีนัยสำคัญของ TTA



การมีส่วนร่วม กับผู้มีส่วนได้เสีย ในการระบุประเด็น ที่มีนัยสำคัญ

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนและคณะทำงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้นำข้อมูลที่ได้รับจากผู้มีส่วนได้เสียมาจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญในแผนผังสรุปก่อนที่จะนำไปผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของ TTA โดยประเด็นด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่แตกต่างกันออกไป โดยประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกให้ความสำคัญมากได้แก่ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์ คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ และการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

หลักเกณฑ์การรายงาน



สำหรับการจัดทำรายงานความยั่งยืนของบริษัทฯ นั้น ได้เปิดเผยผลการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร และกลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยมีการเก็บข้อมูลในช่วงวันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2563

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงแนวทางการรายงานไว้ด้วยความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัดของมาตรฐาน GRI ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option) รวมถึงตัวชี้วัดเพิ่มเติมสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร (Food Processing Sector Supplement) นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) หรือ SDGs และรายงานข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามแบบประเมิน Thailand Sustainability Investment ("THSI") หรือ ศูนย์ยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ช่องทางการสื่อสาร

TTA ได้ให้ความสำคัญต่อมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัทฯ จึงได้เปิดรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อการดำเนินการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานในปีถัดไป โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และสอบถามข้อมูล ตามช่องทางต่อไปนี้

ฝ่ายเลขานุการบริษัท

บริษัท โทเรเซนไทย เอเยนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)

อาคารอรกานต์ ชั้น 7 เลขที่ 26/26-27 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กทม. 10330



โทรศัพท์: +66 (0) 2250-0569



Email: COR@thoresen.com

ด้านเศรษฐกิจ สร้างความเติบโต อย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ทำให้การขนส่งมีราคาถูกลง ห่วงโซ่อุปทานของการผลิตและการให้บริการสั้นลง ในวันที่ตัวกลางในการดำเนินการต่างๆ ก็ถูกลดความสำคัญลงเรื่อยๆ การใช้ Block Chain ในการติดตามห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจเริ่มเข้ามามีบทบาทมากขึ้น ทำให้ลูกค้าสามารถติดตามเวลาในการส่งสินค้าหรือความคืบหน้าในการให้บริการข้อมูลของผู้ให้บริการได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่สามารถคำนึงถึงเพียงปัจจัยใดปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการบริการห่วงโซ่อุปทานได้ แต่บริษัทจำเป็นต้องคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในห่วงโซ่อุปทานของสินค้าและบริการของบริษัทด้วย เช่น ประเด็นเรื่องแรงงาน และผลกระทบเชิงลบทางด้านสังคม อันเป็นผลจากการบริหารจัดการที่ไม่ครอบคลุมทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียจึงคาดหวังให้บริษัทต่างๆ บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานโดยคำนึงถึงปัจจัยทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงขั้นตอนการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าหรือผู้บริโภค การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่มีประสิทธิภาพจะสามารถลดค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนการผลิตและช่วยส่งเสริมลูกค้าให้เติบโตไปด้วยกัน บริษัทสามารถติดตามตรวจสอบปัญหาที่เกิดขึ้นและแก้ไขปัญหาได้ทันที ทั้งยังเป็นการแสดงให้เห็นถึงความใส่ใจต่อส่วนรวม และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ในทางกลับกัน การจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่มีประสิทธิภาพอาจทำให้บริษัทสูญเสียความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ สูญเสียภาพลักษณ์ ฐานลูกค้าอาจลดลง จนอาจเกิดความล้มเหลวในการดำเนินธุรกิจได้

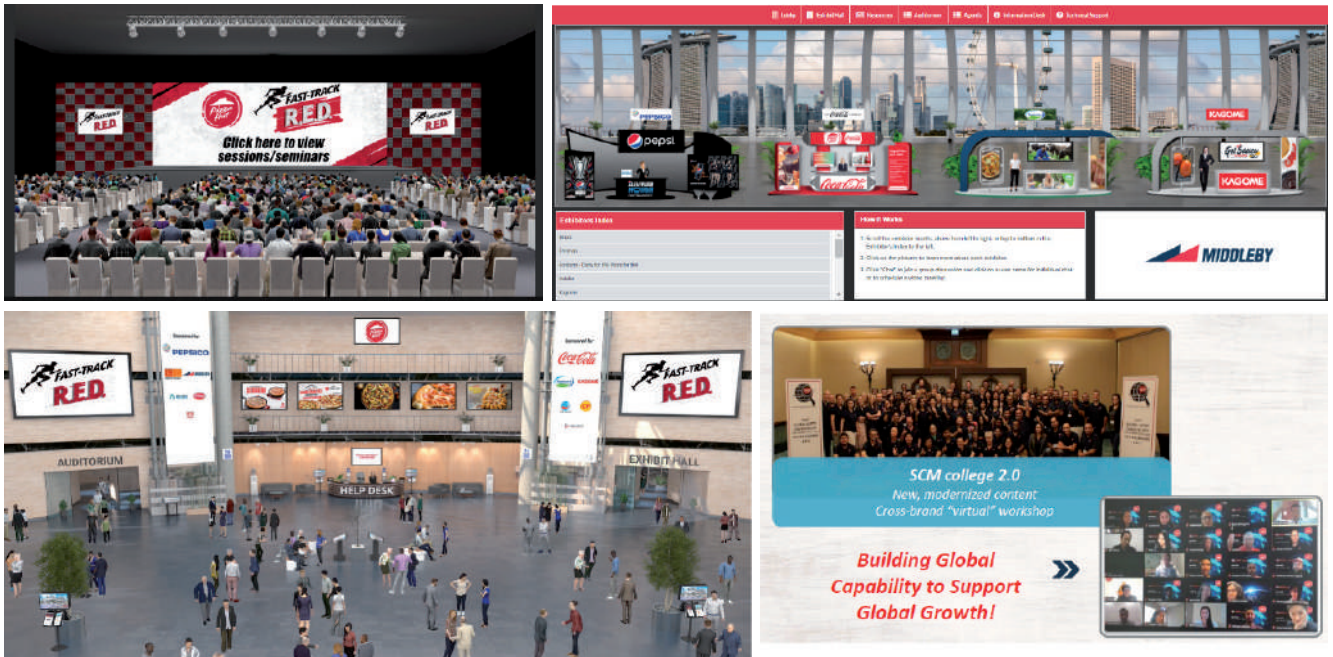
TTA ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าและให้บริการต่างๆ จึงมีส่วนเกี่ยวข้องตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ผู้บริโภค บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน จึงได้มีการจัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัทฯ (Supplier Code of Conduct) ซึ่งคาดว่าจะได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ภายในปี 2564 รวมทั้งบริษัทฯ ได้ออกระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงหลักเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า โดยเป็นการพิจารณาทั้งการวางกลยุทธ์ทางธุรกิจของผู้ให้บริการที่ต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ และที่สำคัญต้องให้ความสำคัญต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎข้อบังคับสากลต่างๆ ด้วย ทั้งนี้ มีการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำการตรวจสอบให้มั่นใจว่าการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวเป็นไปด้วยความโปร่งใส และปฏิบัติตามกฎกติกาที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดให้คู่ค้าของบริษัทฯ ลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าของบริษัทฯ และยินยอมให้มีการเข้าตรวจสอบกระบวนการผลิตและการให้บริการว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัทฯ รวมถึงการจัดให้มีการดำเนินการตรวจสอบภายในสำหรับทุกบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคู่ค้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์หรือข้อบังคับตามที่กำหนดของบริษัทฯ อาทิ บริษัทในเครือ TTA ที่ดำเนินธุรกิจร้านอาหารแฟรนไชส์จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคู่ค้าของเจ้าของแฟรนไชส์ หรือบริษัทในเครือ TTA ที่ดำเนินธุรกิจด้านการเดินเรือ จำเป็นต้องมีบริษัทตรวจสอบจากภายนอกที่ได้รับการรับรองมาร่วมตรวจสอบด้านการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักข้อปฏิบัติสากลด้วย



โครงการเ็น

Pizza Hut Asia Pacific Business Unit (APFBU) ได้จัดงานประชุมผู้ประกอบการ ภายใต้ชื่อ Virtual Pizza Hut Fast-Track R.E.D ขึ้นเมื่อวันที่ 17 - 20 พฤศจิกายน 2563 ให้กับผู้ประกอบการที่เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจในเครือของยัม (Yum) ทั่วโลกเข้าร่วม โดยจุดประสงค์หลักของการจัดการประชุมครั้งนี้ขึ้นก็เพื่อการแบ่งปันกลยุทธ์ในการสร้างแบรนด์ของพิซซ่า ฮัท และวิสัยทัศน์สำหรับปี 2564 ร่วมกัน ในการประชุมครั้งนี้ยังได้เน้นถึงเรื่องกลยุทธ์สำคัญในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (SCM) และการบริหารจัดการโครงการให้ประสบความสำเร็จ รวมถึงพิธีการมอบรางวัลให้กับผู้ประกอบการที่เป็นหุ้นส่วนในเครือของยัมอีกด้วย และยังได้มีการจัดการอบรมด้านความปลอดภัยของอาหารให้กับเหล่าผู้ประกอบการปีละหนึ่งครั้งด้วยเช่นกัน



การจัดหาวัตถุดิบ

TTA และบริษัทในเครือโดยเฉพาะกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ให้ความสำคัญในการจัดหาวัตถุดิบเป็นอย่างมาก เนื่องจากการประกอบอุตสาหกรรมอาหารจำเป็นต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าเป็นอันดับแรก เพราะหมายถึงการได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนั้น ต้องคำนึงถึงการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มลูกค้าซึ่งถือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมสำหรับคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ได้ประกาศใช้ในปี 2562

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปลอดภัยจากผู้ผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดย พืชฯ ฮัท และทาโก้ เบลล์ ซึ่งเป็นธุรกิจแฟรนไชส์ของ YUM! ต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของการเป็นบริษัทแฟรนไชส์ ซึ่งรวมถึงการจัดหาวัตถุดิบต้องได้คุณภาพตามมาตรฐานที่เจ้าของแฟรนไชส์กำหนด รวมทั้งแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่ถูกกำหนดไว้ด้วยเช่นกัน โดยพืชฯ ฮัทและทาโก้ เบลล์ได้ปฏิบัติตามนโยบายการจัดหาน้ำมันปาล์มและบรรจุภัณฑ์จากป่าปลูกของ Yum! อีกทั้งทาโก้ เบลล์ยังมีนโยบายการใช้กระดาษที่ผลิตด้วยต้นไม้จากป่าปลูก โดยไม่มีการใช้ไม้จากป่าธรรมชาติ จึงไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม นอกจากนั้น ในกระบวนการจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบทุกชนิด

ที่นำเข้าสู่กระบวนการผลิตต้องผ่านการทดสอบความปลอดภัยด้านอาหารและตรวจสอบด้านคุณภาพตามนโยบายของ Yum! เช่นกัน

ในการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง โดยเป็นบุคคลคนละกลุ่มกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานจัดซื้อ เพื่อดำเนินการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความโปร่งใสอีกด้วย สำหรับพืชฯ ฮัทและทาโก้ เบลล์ได้มอบหมายให้ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ (Procurement Manager) ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดหาวัตถุดิบ รวมถึงติดตามตรวจสอบวัตถุดิบให้เป็นไปตามมาตรฐานของ Yum!

บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการจัดหาวัตถุดิบกับคู่ค้าของบริษัทฯ โดยการออกใบรับรองให้กับคู่ค้าเพื่อหลีกเลี่ยงคู่ค้าที่ประกอบธุรกิจโดยปราศจากจรรยาบรรณทางธุรกิจและไม่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เช่น พืชฯ ฮัท มีการออกใบรับรองให้กับคู่ค้าน้ำมันปาล์ม โดยมีขั้นตอนการตรวจสอบคู่ค้า (Due Diligence) ก่อนออกใบรับรอง นอกจากนั้นพืชฯ ฮัทยังได้ดำเนินธุรกิจร่วมกับบริษัท SCG ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับความไว้วางใจในการดำเนินการผลิตกล่องบรรจุภัณฑ์ให้กับพืชฯ ฮัท โดยบรรจุภัณฑ์นี้เป็นบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผลิตจากต้นไม้จากป่าปลูก ไม่ทำลายป่า

ธรรมชาติ และสามารถย่อยสลายได้ นอกจากนั้น บริษัทยังดำเนินการตรวจสอบราคาและคู่ค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตนั้นมีคุณภาพ ปลอดภัย และไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ช่วยพัฒนาคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น โดยในปัจจุบันผู้บริโภคให้ความสนใจด้านสุขภาพและนิยมสินค้าหรือบริการเพื่อสุขภาพรวมถึงสินค้าออร์แกนิกมากขึ้น ขณะเดียวกันขีดจำกัดด้านสุขภาพของผู้บริโภค เช่น การเจ็บป่วยจากโรคภัยไข้เจ็บหรือความเสี่ยงจากการแพ้อาหารบางประเภทก็ถือเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่จะต้องคำนึงให้มากขึ้นเช่นกัน ดังนั้น ผู้ประกอบธุรกิจจึงควรหันมาให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการมากกว่าปริมาณของสินค้าและบริการที่มอบให้กับผู้บริโภคมากขึ้น

การให้บริการอาหารที่ไม่มีคุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้บริโภคจะส่งผลเสียต่อคุณภาพชีวิต สุขอนามัย และความปลอดภัยของผู้บริโภค และท้ายที่สุดจะส่งผลต่อความน่าเชื่อถือของบริษัท การแก้ไขปัญหาดังกล่าวนอกจากต้องใช้ระยะเวลาและต้นทุนแล้ว หากถึงขั้นต้องยุติการประกอบกิจการ จะมีผลกระทบต่อพนักงานที่ต้องตกงาน ขาดรายได้ เข้าไปจนเจือจรรอบครัว ดังนั้น การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยของอาหารจะสามารถช่วยลดต้นทุนในการแก้ปัญหา นอกจากนี้ทำให้ลูกค้ามีสุขภาพดีแล้ว ยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและมีการบริโภคสินค้าหรือบริการอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านอาหารในลักษณะแฟรนไชส์ของร้านอาหารพิซซ่า ฮัทและทาโก้ เบลล์ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องมีความรับผิดชอบในการส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสียหายด้านสุขภาพต่อผู้บริโภค บริษัทมีนโยบายควบคุมความปลอดภัยของอาหารโดยผู้จัดการร้านทุกสาขาต้องได้รับใบอนุญาตผู้สัมผัสอาหารจากกระทรวงสาธารณสุข และปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายอาหารปลอดภัยของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) รวมทั้งมีนโยบายด้านการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยด้านอาหารตามข้อกำหนดของ YUM! ซึ่งเป็นเจ้าของแฟรนไชส์ (Franchise Policy) บริษัทมีการจัดอบรมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารให้แก่พนักงานร้านทุกคน ทั้งในรูปแบบห้องเรียนและรูปแบบออนไลน์ เช่น พนักงานต้องล้างมือทุกครั้งเมื่อเข้าไปในบริเวณประกอบอาหารและก่อนสัมผัสอาหาร เพื่อให้แน่ใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ปรุงภายในร้านมีความสะอาดและปลอดภัยก่อนส่งมอบให้กับลูกค้า รวมถึงการฝึกอบรมให้กับคู่ค้าในรูปแบบห้องเรียนและการฝึกสอนให้รายบุคคลทุกปี เพื่อให้คู่ค้ามีความเข้าใจในมาตรฐานความปลอดภัยสำหรับสินค้าที่ผลิตให้กับ

บริษัท โดยในปี 2563 พนักงานในร้านพิซซ่า ฮัทและทาโก้ เบลล์ทุกคนได้ผ่านการอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารเป็นที่เรียบร้อยแล้วและมีคู่ค้าที่ผ่านการฝึกอบรมมาตรฐานความปลอดภัยร้อยละ 100 ของคู่ค้าของร้านพิซซ่า ฮัททั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดซื้อผลิตภัณฑ์ประเภทผักจากผู้ผลิตที่จัดทำ Good Agricultural Practice Standard (“GAP”) และมีนโยบายการควบคุมความปลอดภัยทางด้านอาหารอีกด้วย

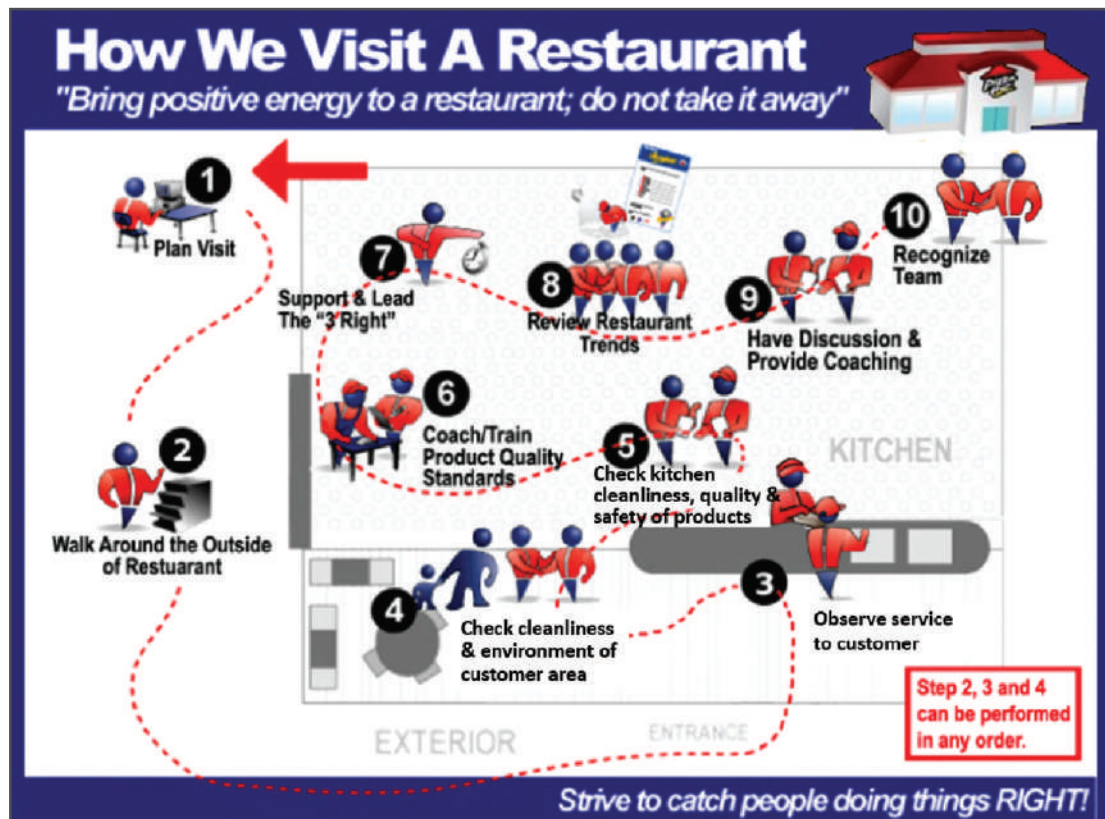
ตารางแสดงผลการดำเนินงานการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

ผู้ให้บริการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร	ร้อยละของผู้ที่ผ่านการฝึกอบรมด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
พนักงานคู่ค้า	100	100	100
	100	100	100

ทั้งพิซซ่า ฮัทและทาโก้ เบลล์มีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบอาหารที่มีคุณภาพและความปลอดภัยแก่ผู้บริโภค เพื่อสุขภาพที่ดีของผู้บริโภค บริษัทฯ จึงมีเป้าหมายดำเนินการตรวจสอบด้านความปลอดภัยร้านอาหารของบริษัทฯ รวมถึงคู่ค้าทุกรายเป็นประจำทุกปี และร้านอาหารของบริษัทฯ จะต้องได้รับการตรวจสอบประมาณปีละ 5 ครั้ง โดยในการดำเนินการตรวจสอบร้านอาหารของบริษัทฯ จะได้รับการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน จำนวน 3 ครั้ง และตรวจสอบโดยบริษัทตรวจสอบจากภายนอกที่ได้รับการรับรองและมีความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบด้านคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารที่เจ้าของแฟรนไชส์เป็นผู้มอบหมายมา จำนวน 2 ครั้ง เพื่อวิเคราะห์ปัญหาของแต่ละร้านและทำการแก้ไขปรับปรุง และสืบเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ในปี 2563 ทำให้บางพื้นที่กลายเป็นพื้นที่ควบคุมและไม่อนุญาตให้มีการเข้าสู่พื้นที่บริเวณดังกล่าวในช่วงเดือนที่กำหนด ทำให้ร้านอาหารทุกร้านมีการตรวจสอบบัญชีแล้วเสร็จเพียง 3-4 ครั้งต่อปี ขึ้นอยู่กับแต่ละพื้นที่

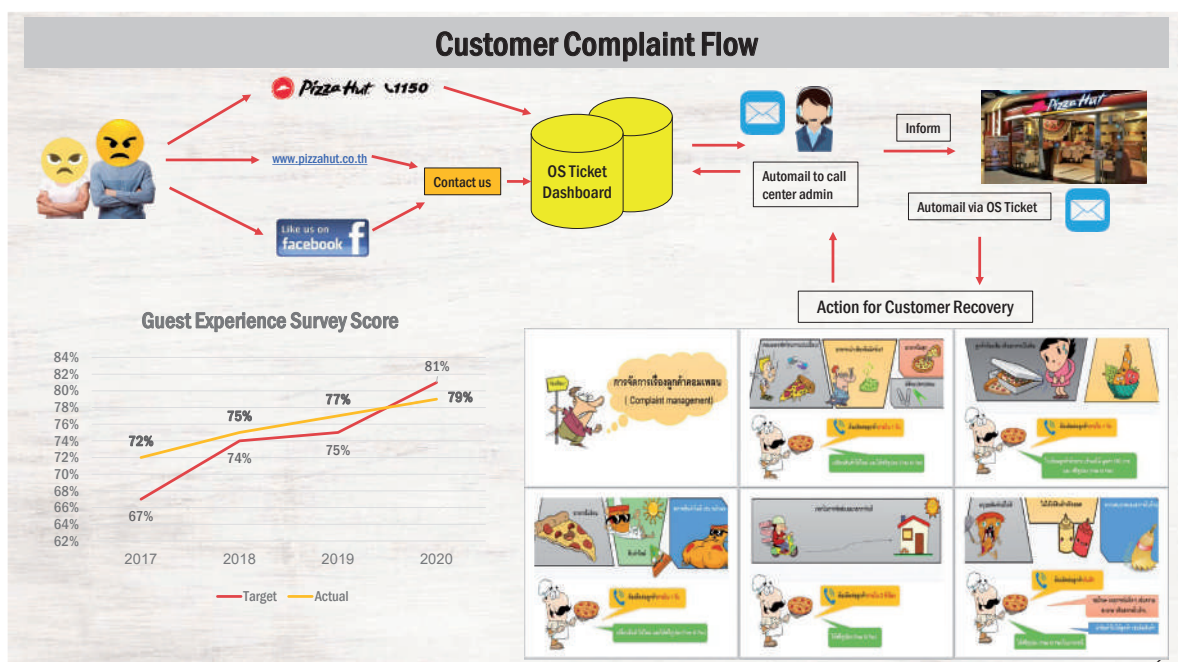
ร้านพิซซ่า ฮัท มีผู้จัดการร้านในแต่ละสาขาเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารและมีหน้าที่ในการดำเนินการตรวจสอบ นอกจากนั้นยังมีคณะกรรมการอาหารปลอดภัยแห่งประเทศไทย (Food Safety Thailand Committee) ซึ่งประกอบไปด้วย Supply QA จำนวน 2 คน และ Restaurant QA จำนวน 4 คน โดยมีการประชุมเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ซึ่งจะนำไปหารือเพื่อหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการบริการ และนำไปเสนอต่อ Leadership Team ทีมจัดการร้าน และแผนกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจในกระบวนการดำเนินงานรวมถึงคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารก่อนส่งถึงผู้บริโภค นอกจากนี้ สำหรับ Pizza Hut ยังมีข้อมูลด้านโภชนาการ (Nutrition Transparency) เปิดเผยบนเว็บไซต์เพื่อเป็นข้อมูลสารอาหารให้กับผู้บริโภคอีกด้วย

กระบวนการตรวจสอบร้านอาหารของ Pizza Hut



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ ผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ Call Center หมายเลขโทรศัพท์ 1150 เว็บไซต์ของบริษัท www.pizzahut.co.th และทาง Social Media ที่ www.facebook.com/pizzahutthailand ซึ่งหากมีข้อร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ หน่วยงาน Call Center จะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบในขั้นต้น และรายงานต่อหน่วยงานฝ่ายปฏิบัติการเพื่อดำเนินการตรวจสอบ เมื่อพิจารณาผลการตรวจสอบแล้วจะดำเนินการแก้ไขและดำเนินการชดเชยให้แก่ลูกค้าโดยฝ่ายปฏิบัติการ

กระบวนการตรวจสอบข้อร้องเรียน



ตารางแสดงจำนวนข้อร้องเรียนด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

จำนวนข้อร้องเรียน (ครั้ง)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับทั้งหมด	622	430	416
จำนวนข้อร้องเรียนที่ได้รับการแก้ไข	622	430	416

การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์

ลูกค้าเป็นปัจจัยที่สำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจ หากปราศจากลูกค้า ธุรกิจจะไม่สามารถดำเนินได้อย่างราบรื่น การเรียนรู้พฤติกรรมของลูกค้าจะช่วยให้บริษัทเพิ่มผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่มได้ ปัจจุบันคนไทยกว่า 70% ใช้อินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์มือถือสมาร์ทโฟน จึงเป็นโอกาสดีที่จะใช้เทคโนโลยีมาช่วยในการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ได้ดีขึ้น เช่น การสร้างแอปพลิเคชันสำหรับประชาสัมพันธ์บริษัท และการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านทางหน้าเว็บไซต์ รวมถึงการใช้ Big Data เข้ามาช่วยในการวางกลยุทธ์ของบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทในเครือถือเป็นผู้ให้บริการแก่ลูกค้า ซึ่งจำเป็นต้องวิเคราะห์ความต้องการและตอบสนองลูกค้าอย่างตรงจุด ดังนั้นการบริหารจัดการลูกค้าที่มีประสิทธิภาพจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทในเครือได้รับความไว้วางใจ สามารถรักษฐานลูกค้าเดิมไว้ได้ รวมถึงทำให้ลูกค้าหันมาใช้สินค้าและบริการจากบริษัทฯ มากขึ้น ถือเป็นการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ให้กับบริษัทฯ

ในการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า ซึ่งกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเริ่มบังคับใช้เมื่อเดือนธันวาคม ปี 2552 และมีการแก้ไขล่าสุดเมื่อเดือนธันวาคม ปี 2561 ดังนี้

- ส่งมอบการให้บริการ และสินค้าที่มีคุณภาพตามที่ลูกค้าต้องการ
- ให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และในเวลาที่เหมาะสมแก่ลูกค้า
- ปฏิบัติตามข้อกำหนด และเงื่อนไขที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างสุภาพ และอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้มาซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้า
- รักษาความลับของลูกค้า และหลีกเลี่ยงการใช้ความลับดังกล่าวเพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นใด

ทั้งนี้ สามารถติดตามรายละเอียดได้ทางหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ http://th.thoresen.com/corporate_governance.html

ในด้านธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม เช่น พิซซ่า ฮัทซึ่งเป็นธุรกิจแฟรนไชส์ มีการดำเนินงานเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยพิซซ่า ฮัท

ได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้าจากฐานข้อมูล Big Data เพื่อนำเสนอสินค้าใหม่ๆ และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด รวมทั้งมีการจัดแคมเปญของรายการอาหารหรือสินค้าตามกลุ่มลูกค้าอีกด้วย โดยมีผู้จัดการร้านและหน่วยงานส่วนกลางของพิซซ่า ฮัททำหน้าที่ในการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

พิซซ่า ฮัท ได้ทำการประเมินและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยวิธีการตอบแบบสอบถามออนไลน์หรือทาง SMS โดยจำนวนที่ทำการประเมินและสำรวจสอดคล้องและเป็นไปตามที่ Yum! กำหนด ในการทำแบบสอบถามมีการตั้งคำถามเกี่ยวกับรสชาติอาหาร ภาพลักษณ์ ราคา และความพึงพอใจอื่นๆ โดยข้อมูลการทำการวิจัยตลาด (Market Research) จากฝ่ายการตลาดและเอาท์ซอร์ส (Outsource) ของพิซซ่า ฮัทแสดงให้เห็นว่าลูกค้ามีผลความพึงพอใจในการให้บริการอยู่ที่ 77 สำหรับปี 2562 และ 79 ในปี 2563

ตัวชี้วัด	ผลการประเมินความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้า		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
% OSAT (GES)	72	77	79

หมายเหตุ : OSAT คือ อัตราแสดงความพึงพอใจในการใช้บริการของลูกค้า

นอกจากนั้นพิซซ่า ฮัทมีช่องทางสำหรับให้ลูกค้าร้องเรียนหรือแสดงความคิดเห็นผ่านทาง Call Center เบอร์โทรศัพท์ 1150 หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.pizzahut.co.th ซึ่งพิซซ่า ฮัททำการเก็บข้อมูลการร้องเรียนของลูกค้า เพื่อใช้ในการปรับปรุงการให้บริการต่อไป ในกรณีที่เกิดการร้องเรียนด้านการให้บริการของร้าน ผู้จัดการร้านจะทำการวิเคราะห์ปัญหาหรือข้อร้องเรียนที่ได้รับ โดยจะทำการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหา สถานที่ที่เกิดข้อร้องเรียน จำนวนครั้งที่เกิดข้อร้องเรียน และทำการวัดผลการแก้ไขข้อร้องเรียน ซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่าไม่มีข้อร้องเรียนในด้านสุขภาพและความปลอดภัยจากการใช้บริการของร้านพิซซ่า ฮัท ทั้งนี้ สามารถดูขั้นตอนการบริหารจัดการข้อร้องเรียนได้ในหัวข้อคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

นอกจากนี้ พิซซ่า ฮัทยังมีการจัดแข่งขันสำหรับทุกสาขาทั่วประเทศในด้านของการเพิ่มระดับคะแนนความพึงพอใจของลูกค้า เช่นเดียวกับปัจจัยด้านอื่นๆ ที่มีความสำคัญต่อการส่งผลต่อความพึงพอใจของลูกค้า เช่น ความเร็วในการบริการ ความเป็นมิตรของพนักงาน ทางบริษัทฯ ยังได้จัดการอบรมแบบเต็มวันสำหรับโครงการ GES (ภาพรวมของโครงการและประเด็นเรื่องสุขลักษณะ) และการฝึกปฏิบัติพิเศษเกี่ยวกับวิกฤตการณ์โควิด-19 ในการให้ความร่วมมือกับการควบคุมโรคภายในประเทศ และเพื่อให้ลูกค้าสามารถมั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับอาหารที่มีความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะจากเราไป

เทคโนโลยี นวัตกรรม และการวิจัยและพัฒนา

ความเร็วของเทคโนโลยีในปัจจุบันสามารถเข้ามาเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินชีวิตและการประกอบธุรกิจโลก ก่อให้เกิดความท้าทายในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเป็นหัวใจสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มฐานลูกค้าให้กับบริษัทฯ พร้อมทั้งช่วยประหยัดต้นทุนอันเกิดจากการดำเนินงานอีกด้วย

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อให้เกิดการพัฒนาและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพขององค์กร และกำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สอดคล้องกับทิศทางและแผนพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ มีการพัฒนาระบบและนำเทคโนโลยีมาใช้ในการขนส่งสินค้าที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจขนส่งทางเรือของบริษัทฯ ทำให้การขนส่งสินค้ามีความรวดเร็วและตรงเวลา สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น มีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อช่วยเพิ่มความปลอดภัยในการดำเนินธุรกิจ และมอบหมายให้หน่วยงานด้านการสื่อสารและเทคโนโลยีของบริษัทฯ ดำเนินการศึกษาค้นคว้าเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงาน เช่น การติดตั้งวงจรปิดเพื่อป้องกันโจรสลัด นอกจากนี้ บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้ทำการติดตั้งระบบบำบัดน้ำอับเฉาเรือ (Ballast Water Treatment) จาก Supplier ที่มีประสบการณ์ในสหรัฐอเมริกาให้กับเรือขนส่งสินค้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำอับเฉาเรือสะอาดและไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมก่อนปล่อยลงสู่ทะเลอยู่เสมอ นอกจากนี้ยังมีการนำซอฟต์แวร์ NS Enterprise สำหรับการบริหารจัดการด้าน Operation & Maintenance มาใช้ในการเก็บข้อมูลด้านการจัดการซ่อมบำรุงตามตารางและซ่อมบำรุงใหญ่ การจัดการบุคลากร ซึ่งช่วยรวบรวมข้อมูลศูนย์กลางของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังมีการอบรมให้กับผู้ใช้งาน (user) พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อเพิ่มความสะดวกในการใช้งานให้ง่ายขึ้น และพัฒนาระบบต่างๆ ตามข้อกำหนดสากล

ในส่วนของบริษัทร้านอาหารพิซซ่า ฮัท และทาโก้ เบลล์นั้น ได้มอบหมายให้หน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และหน่วยงานด้านการสื่อสารและเทคโนโลยี มีหน้าที่ในการวิจัย ค้นคว้า และพัฒนาผลิตภัณฑ์รวมถึงแสวงหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงการให้บริการ ซึ่งพิซซ่า ฮัท ได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิตที่ช่วยลดต้นทุน และเพิ่มความสะดวกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้นโดยผ่านการใช้ Food Application มีการร่วมมือกับแกร็บฟู้ด (Grab Food) และฟู้ดแพนด้า (Food Panda) เพื่อเพิ่มช่องทางการบริการให้กับลูกค้าในการเข้าถึงสินค้าได้ง่ายขึ้น พร้อมกันนั้นยังมีการพัฒนาระบบ POS เช่น Wallet QR Code มาตั้งแต่ปี 2562 เพื่อตอบสนองการใช้ชีวิตในสังคมไร้เงินสด (Cashless Society) ที่กำลังมีการเติบโตขึ้นอย่าง

รวดเร็วไปในทิศทางคล้ายกันทั่วโลก และระบบ POS รูปแบบใหม่นี้ก็ถูกนำไปใช้กับร้านค้าทุกสาขาในเดือนตุลาคม 2563 นอกจากนี้ ยังมี การพัฒนาระบบ Big Data เพื่อเข้าถึงความต้องการของลูกค้า และใช้ระบบโปรแกรมสำเร็จรูปมาช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลของลูกค้า ซึ่งคาดว่าจะเริ่มใช้ในปี 2563

ในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์นั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง สำหรับธุรกิจร้านอาหารพิซซ่า ฮัท ได้มีการศึกษา Global Trends โดยทดลองกับลูกค้าจริง รวมถึงศึกษา Global Success ของธุรกิจร้านอาหารพิซซ่า ฮัทในประเทศต่างๆ ด้วย โดยได้ร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนาสินค้าเพื่อให้มีความหลากหลายทางผลิตภัณฑ์มากขึ้น และพัฒนาเทคโนโลยีในการผลิต มีการใช้ข้อมูลของผู้ให้บริการส่งอาหาร เช่น แกร็บฟู้ด (Grab Food) ในการวิเคราะห์ความต้องการและพฤติกรรมของลูกค้า เช่น อาหารชุดเล็กที่สามารถทานคนเดียว สร้างความเชื่อมั่นในการให้บริการแก่ลูกค้าเพราะขนส่งสินค้าได้ตรงเวลา และยังเป็น การช่วยขยายการเติบโตให้กับคู่ค้าทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ นอกจากนั้น พิซซ่า ฮัท มีการพัฒนากระบวนการผลิตโดยการใช้เตาที่มีขนาดเล็กลง ซึ่งนอกจากช่วยลดปริมาณน้ำมันใช้แล้ว ยังช่วยประหยัดค่าไฟ และลดค่าใช้จ่ายน้ำมัน รวมทั้งมีการศึกษาเกี่ยวกับกระบวนการผลิตและจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในการผลิตความร้อนที่ใช้ในการทำพิซซ่าเพื่อพัฒนาคุณภาพและรสชาติของอาหาร และมีการตรวจสอบจนถึงผู้ผลิตและเกษตรกร

โครงการเด่น

โครงการร่วมมือทางการค้าในรูปแบบของ Co-Branding

ขยายฐานลูกค้าใหม่และเพิ่มคุณค่าแบรนด์

พิซซ่า ฮัทและเลย์ จับมือร่วมกันเป็นครั้งแรกในประเทศไทย เพื่อร่วมกันชูกลยุทธ์ brand collaboration และเพื่อปล่อยแคมเปญ “Pizza Hut x Lay’s” เป็นความร่วมมือของทั้งสองแบรนด์อาหาร ในการสร้างสรรค์เมนูใหม่ขึ้นมา ได้แก่พิซซ่าหน้าสุดพิเศษจากทางพิซซ่า ฮัท เช่น เมนู 3 ชีสกรอบขอบเลย์ ที่เข้ากันได้ดีกับรสที่เป็นที่นิยมตลอดกาลอย่างฮอกไกโดชีสซูเปอร์ฮาวายเอี้ยน โดยมีขอบเป็นชีสถึง 3 ชั้น ผลผสมผสานอย่างลงตัวกับมันฝรั่งทอดจากเลย์ โดยทางเลย์เองก็ได้ออกรสชาติสุดพิเศษออกมาด้วยเช่นกัน เช่น รสชีสพิซซ่า และรสชีสฟู้ดชีสพิซซ่า กลยุทธ์การจับมือร่วมกันในครั้งนี้เอื้อประโยชน์ให้กับทั้งทางพิซซ่า ฮัท และเลย์ เนื่องจากทั้งสองสามารถเพิ่มคุณค่าให้กับแบรนด์ ขยายฐานลูกค้าใหม่ และเพิ่มความน่าเชื่อถือของแบรนด์ในหมู่ลูกค้าได้



พืชชา ฮัทและของขอสมะเชื้อเทศแบบต่อเนื่อง 5 ของ

พืชชา ฮัท ให้ความใส่ใจในการพัฒนาและการจัดการราคาวัตถุดิบ ดังนั้น พืชชา ฮัทจึงได้พัฒนาของขอสมะเชื้อเทศชนิดใหม่ ที่ติดกันต่อเนื่อง 5 ของกับบริษัทหุ้นส่วนทางธุรกิจอย่างบริษัท ศรีไทยเดลีฟู้ดส์ จำกัด ซึ่งโครงการนี้ช่วยให้พืชชา ฮัทสามารถลดการใช้ของพลาสติกและลดค่าใช้จ่ายได้อีกด้วย

ของขอสมะเชื้อเทศรูปแบบเดิม	ของขอสมะเชื้อเทศแบบต่อเนื่อง 5 ของ
	

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

การทุจริตยังคงเป็นภัยคุกคามระดับโลก ทุกองค์กรจึงควรให้ความสำคัญและร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การคอร์รัปชันในทุกรูปแบบจะส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสินค้าสูงขึ้น กำไรขององค์กรย่อมจะลดลงหากราคาสินค้าเท่าเดิม ในทางกลับกันถ้าเราเพิ่มราคาสินค้าตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ความต้องการสินค้านั้นๆ ก็อาจลดลงไปด้วย ถ้าบริษัทให้ความสำคัญกับเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการลดค่าใช้จ่ายดังกล่าวแล้ว ยังทำให้ภาพลักษณ์ของบริษัทดีขึ้น รวมถึงความต้องการสินค้านั้นๆ ก็อาจเพิ่มขึ้นตามลำดับ บริษัทฯ เชื่อว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายคงยินดีที่จะร่วมงาน หรือลงทุนในบริษัทที่มีธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถขยายธุรกิจไปได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันตั้งแต่ปี 2553 ล่าสุดได้มีการแก้ไขนโยบายดังกล่าวเป็นระยะ เพื่อให้ครอบคลุมและสอดคล้องกับการบริหารธุรกิจในปัจจุบัน โดยสามารถดูเนื้อหาเพิ่มเติมของนโยบายดังกล่าวได้ที่ http://th.thoresen.com/corporate_governance.html นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังมีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นประกาศเจตนารมณ์กับ CAC เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งขณะนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดเตรียมเอกสารเพื่อยื่นขอการรับรองต่อไป โดยตั้งเป้าหมายให้ได้รับการรับรองจาก CAC ภายในปี 2564

เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด บริษัทฯ ได้มีการออกนโยบายและมาตรการอื่นๆ เช่น นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับของขวัญและการเลี้ยงรับรอง นโยบายและขั้นตอนปฏิบัติเกี่ยวกับการบริจาคและการให้การสนับสนุน นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในงานทรัพยากรบุคคล โดยคาดว่าจะได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ และสามารถเผยแพร่ได้ในช่วงต้นปี 2564 เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับแก้ไขของบริษัทฯ และบังคับใช้กับทุกแผนกในองค์กร รวมถึงบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุกบริษัท โดยได้ทำการสื่อสารนโยบายดังกล่าวทั้งภายในภายนอกองค์กร ผ่านระบบ Intranet สำหรับพนักงาน และอีเมล สำหรับผู้มีส่วนได้เสียภายใน รวมถึงคู่ค้าของบริษัทฯ ให้รับทราบและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตาม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำการประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมถึงความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน คอยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมที่จะป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการรณรงค์การต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจัดทำวิดีโอคลิปของผู้บริหารเผยแพร่ในองค์กร รวมทั้งการจัดทำสติ๊กเกอร์ “No Corruption” ให้กับพนักงานโดยเดินแจกถึงโต๊ะทำงานของทุกคน มีการจัดอบรมให้กับพนักงานเข้าใหม่เพื่อได้รับทราบและเข้าใจนโยบายของบริษัทฯ นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีการวางแผนที่จะจัดอบรมให้กับพนักงานปัจจุบันอย่างน้อยปีละครั้งทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ โดยจะเริ่มตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป พร้อมกันนี้หลังจากอบรมดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้เข้าใจในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้วางแผนให้พนักงานทำแบบทดสอบก่อนและหลังการอบรมเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน ซึ่งหากมีพนักงานยังไม่เข้าใจในประเด็นใด บริษัทฯ จะทำการจัดการอบรมเพิ่มเติมในเรื่องดังกล่าวต่อไป



บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชันไว้หลากหลายรูปแบบ เช่น จดหมาย อีเมล หรือสามารถร้องเรียนได้โดยตรงผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นต้น ซึ่งหากมีข้อร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชัน หน่วยงานตรวจสอบภายใน จะเป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบเบื้องต้น และรายงานต่อไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบ รวมถึงบทลงโทษต่อไป ในกรณีมีการตรวจสอบแล้วว่าเป็นกรณีที่มีการทุจริตคอร์รัปชันจริง โดยปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยปรากฏมีเหตุการณ์การทุจริตคอร์รัปชันใดๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะไม่ให้เกิดเหตุการณ์ทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้นในทุกๆ ปี

ช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและการตรวจสอบกรณีเกิดการคอร์รัปชัน

- เว็บไซต์ www.thoresen.com
- อีเมล whistleblowing@thoresen.com
- ทางไปรษณีย์ ที่ตู้ ป.ณ.12 ปณฝ. ไทยพาณิชย์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

จำนวนข้อร้องเรียน (ครั้ง)	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนข้อร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชันที่ได้รับ	0	0	0
จำนวนข้อร้องเรียนด้านทุจริตคอร์รัปชันที่ตัดสินแล้วว่ามีความผิด	0	0	0

โครงการเดิน

หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ได้มีการริเริ่มโครงการ IA แจ้งเตือนข่าว : การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (สิ่งที่คุณควรรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน) เพื่อสร้างความตระหนักในกลุ่มพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งเพื่อเป็นการสื่อสารช่องทางการร้องเรียนต่างๆ เช่น ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เพื่อที่จะสามารถรายงานพฤติกรรมที่ไม่น่าไว้วางใจที่อาจเกี่ยวข้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้





ด้านสิ่งแวดล้อม จิตสำนึกรับผิดชอบต่อ

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักว่าในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นั้น อาจมีกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ มีการประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มดำเนินงานใหม่ๆ รวมทั้งหาทางแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกำหนดเป้าหมายในการลดการใช้วัตถุดิบที่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม การรณรงค์การใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และการใช้พลังงานธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมปลูกป่า

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อปัญหาทางด้านสิ่งแวดล้อม มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาบทบาททางด้านสิ่งแวดล้อม และหาแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน จึงได้มีการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎระเบียบและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารและส่งเสริมการมีส่วนร่วมให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดีต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทานขององค์กร โดยมีประเด็นสำคัญทางด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม 4 ประเด็น คือ การบริหารจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการพลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย โดย TTA มีเป้าหมายระยะยาวที่จะลดขยะพลาสติกที่เกิดจากการดำเนินงานลงร้อยละ 30 ภายใน 3 ปี จากจำนวนขยะที่จัดเก็บได้ในปี 2563

การบริหารจัดการพลังงาน

ในปัจจุบันความต้องการทางด้านพลังงานของโลกมีแนวโน้มที่เพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากผู้บริโภคมีความต้องการพลังงานที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัด และตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าพลังงานถือเป็นต้นทุนและปัจจัยหลักของการดำเนินธุรกิจ หากบริษัทฯ สามารถบริหารจัดการพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพแล้วนั้น จะสามารถช่วยลดต้นทุนในการผลิตและลดผลกระทบเชิงลบที่มีต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงสังคมโลกได้เช่นกัน

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่สนับสนุนการใช้พลังงานในอาคารอย่างมีประสิทธิภาพและใช้พลังงานอย่างชาญฉลาดในการปฏิบัติงาน เช่น การเลือกใช้หลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ LED ซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีการรณรงค์ให้พนักงานช่วยปิดไฟในช่วงพักกลางวัน เพื่อลดการใช้พลังงานอีกด้วย

ในการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน บริษัทฯ ได้มอบหมายให้แผนกธุรการดูแลการบริหารจัดการด้านพลังงานภายในอาคารสำนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะมองหาพลังงานทางเลือกซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งลดมลพิษเพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้นภายในองค์กรทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เช่น ในกลุ่มธุรกิจอาหารอย่างพิซซ่า ฮัท มีการเลือกใช้

อุปกรณ์ที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในร้าน เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟแสงสว่างเป็น LED สำหรับร้านที่ก่อสร้างใหม่ทุกสาขา และสำหรับร้านเดิมจะมีการทยอยเปลี่ยนทดแทนในตำแหน่งที่ชำรุด นอกจากนี้ยังได้มีการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ในร้าน เช่น เครื่องปรับอากาศ เตาอบ และเตาทอด ให้มีการประหยัดพลังงานมากขึ้น และลดปริมาณของเสียจากการผลิตได้ด้วย สำหรับธุรกิจขนส่งทางเรืออย่างชิปปิง ได้มีการปรับเปลี่ยนหลอดไฟทั้งในอาคารสำนักงานและเรือขนส่งสินค้าให้เป็นแบบ LED ซึ่งจะปล่อยความร้อนออกมาน้อยกว่าหลอดไฟทั่วไป ซึ่งจะช่วยลดการใช้พลังงาน โดยในปี 2563 เรือทุกลำได้รับการเปลี่ยนเป็นหลอดไฟระบบดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ ในเรือขนส่งสินค้ายังได้มีการใช้ระบบควบคุมน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) ของเชื้อเพลิงเครื่องจักรใหญ่และติดตั้งอุปกรณ์ Mewist Duct บริเวณทางเลี้ยวเรือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องยนต์ ประหยัดพลังงานในการเดินเรือแต่ละครั้ง และประหยัดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ในขณะเดียวกัน ธุรกิจบริการนอกชายฝั่งอย่างเมอร์เมด มารีไทม์ มีการอัปเดตอุปกรณ์และข้อกำหนดต่างๆ เพื่อให้ตรงตามมาตรฐานการใช้พลังงาน

โครงการiden

โครงการประหยัดการใช้พลังงาน

ในปี 2563 พิชชา ฮัทได้มีการจัดวางรูปแบบร้านใหม่ที่ใช้พื้นที่น้อยลง โดยมีพื้นที่อยู่ระหว่าง 80 - 100 ตารางเมตร เพื่อที่จะสามารถประหยัดและลดการใช้พลังงานต่างๆ ได้ เช่น เครื่องปรับอากาศ แสงไฟ เป็นต้น นอกจากนี้ พิชชา ฮัทยังได้มีการติดตั้ง “เครื่องปรับอากาศชนิดติดเพดาน” เพื่อช่วยลดอุณหภูมิภายในร้านสาขาทดลอง ซึ่งสามารถช่วยปรับปรุงระบบปรับอากาศภายในครัวได้ นอกจากนี้ยังมีรูปแบบการประหยัดพลังงานรูปแบบอื่นๆ ที่ทางพิชชา ฮัทได้ใช้ในการก่อสร้างและพัฒนาร้าน โดยการใช้วัสดุที่สามารถช่วยในการลดการใช้พลังงานได้ เช่น ไม้เทียม (Fiber cement / Artificial wood) เป็นต้น

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกเป็นประเด็นที่ทุกประเทศทั่วโลกให้ความสนใจเช่นเดียวกับประเทศไทย ซึ่งได้เข้าร่วมเป็นภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) ในปี 2537 และได้ให้สัตยาบันเข้าร่วมรับรองพิธีสารเกียวโต (Kyoto Protocol) ในปี 2545 จนกระทั่งมาถึงข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) ที่ภาคีสมาชิกกำหนดความร่วมมือในการดำเนินงานเพื่อ

ให้บรรลุเป้าหมายร่วมกันในระดับโลกในการจัดการควบคุมการใช้ก๊าซเรือนกระจก สำหรับประเทศไทยนั้น ได้มีการตั้งเป้าหมายการมีส่วนร่วมของประเทศ (Nationally Determined Contributions : NDC) ใน 3 สาขา ได้แก่ 1) สาขาพลังงานและขนส่ง 2) สาขาของเสีย และ 3) สาขากระบวนการทางอุตสาหกรรม โดยตั้งเป้าที่จะลดก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 20-25 ภายในปี 2573

ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกเป็นประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ จนมีการตั้งเป้าหมายร่วมกันในการควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลก โดยการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านกฎระเบียบข้อบังคับของแต่ละอุตสาหกรรมที่เข้มงวด และได้กลายเป็นความท้าทายใหม่ของภาคเอกชนไทย ซึ่งรวมถึง TTA ในฐานะบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย เช่น ธุรกิจขนส่งทางเรือที่ได้รับผลกระทบจากภาวะเรือนกระจก ในขณะเดียวกัน การดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเช่นกัน

ข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกในรายงานประจำปี 2563 ฉบับนี้ครอบคลุมถึงธุรกิจที่เป็นแหล่งรายได้หลักของบริษัทฯ และธุรกิจที่บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนมากกว่ากึ่งหนึ่ง และมีอำนาจในการบริหารจัดการ ประกอบด้วย ธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง

แนวทางการบริหารจัดการ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดและส่งผลกระทบบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม มีการกำหนดเป้าหมายและวางกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว มีการคิดค้นนวัตกรรมเข้ามาช่วย โดยมีหน่วยงาน Marine Department ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและดำเนินการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมกับกำหนดแนวทางการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการหาพลังงานทางเลือกควบคู่กันไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้บริษัทต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนมีการกำหนดมาตรการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมีการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับของอุตสาหกรรมนั้นๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อช่วยบรรเทาปัญหานี้ร่วมกับสังคม

มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

กิจกรรมที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายปี 2564
<ul style="list-style-type: none"> • โทรีเซน ชิปปิ้ง ดำเนินการลดมลพิษทางอากาศจากเรืออย่างเคร่งครัด ตามอนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือภาคผนวกที่ 6 (MARPOL Annex VI) ซึ่งเป็นกฎข้อบังคับ เกี่ยวกับการป้องกันมลพิษทางอากาศจากเรือ จัดทำขึ้นในกรอบองค์การทางทะเลระหว่างประเทศของ (IMO : International Maritime Organization) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศ และสภาพแวดล้อม รวมถึงสถานการณ์โลกร้อน ณ ปัจจุบัน ในทุกพื้นที่ที่เรือขนส่งสินค้าของบริษัทฯ ให้บริการ • ใช้ซอฟต์แวร์ IMO Data Collection System (DCS) เพื่อบันทึกการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือทุกลำ เพื่อวางแผนการเดินทางในโหมด ECO ซึ่งช่วยลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ • ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ IMO อย่างเคร่งครัด โดยเปลี่ยนไปใช้น้ำมันเตาที่มีกำมะถันต่ำ (LSFO) เพื่อลดปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิงที่เรือใช้ (Sulfur Cap 2020) 	<ul style="list-style-type: none"> • โทรีเซน ชิปปิ้ง ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของบริษัทฯ จากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ MRV (Monitoring, Reporting, Verification) ของสหภาพยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วยการเก็บข้อมูล การรายงานผลและการตรวจวัดผลลัพธ์ที่ได้เกี่ยวกับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือ แต่ละลำ • สามารถควบคุมการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์หรือสารอื่นๆ ที่เป็นตัวการในการก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก ให้อยู่ในปริมาณที่ต่ำกว่าร้อยละ 3.5 ตามข้อกำหนดปัจจุบัน • สามารถลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ออกไซด์ให้ต่ำกว่าร้อยละ 0.5 ตามข้อกำหนดใหม่ขององค์การทางทะเลระหว่างประเทศ ที่จะบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป 	<ul style="list-style-type: none"> • เดินหน้าปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับของ IMO อย่างต่อเนื่อง
<ul style="list-style-type: none"> • เมอร์เมต มารีไทม์ มุ่งมั่นลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแผน รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและปฏิบัติตามแนวทางมาตรฐาน ISO ฉบับล่าสุด และข้อกำหนดอื่นๆ อย่างเคร่งครัด 	<ul style="list-style-type: none"> • ปี 2562 เมอร์เมต มารีไทม์ สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1) ได้ร้อยละ 22 เมื่อเทียบกับปี 2561 และหากเทียบกับปี 2560 สามารถลดลงได้ร้อยละ 19 • ปี 2562 เมอร์เมต มารีไทม์ สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 2) ได้ร้อยละ 42 เมื่อเทียบกับปี 2561 และเมื่อเทียบกับปี 2560 สามารถลดลงได้ร้อยละ 39 • ปี 2563 เมอร์เมต มารีไทม์ สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1) ได้ร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2562 และหากเทียบกับปี 2561 สามารถลดลงได้ร้อยละ 27 • ปี 2563 เมอร์เมต มารีไทม์ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 2) ได้ร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปี 2562 และเมื่อเทียบกับปี 2561 สามารถลดลงได้ร้อยละ 54 	-

กิจกรรมที่ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมายปี 2564
<ul style="list-style-type: none"> • เมอร์เมด มารีไทม์ มีระบบการตรวจสอบพลังงาน (Energy Review System) ซึ่งจะทำให้การทบทวนคุณภาพของระบบและความก้าวหน้าทุกๆ ปี รวมถึงมีการจ้างบริษัทภายนอกมาทำการตรวจประเมินคุณภาพของข้อมูลการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 	<ul style="list-style-type: none"> • ปี 2562 เมอร์เมด มารีไทม์ สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลงเหลือ 1,362,689 วัตต์ จาก 2,132,565 วัตต์ในปี 2561 • ปี 2563 เมอร์เมด มารีไทม์ สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าลงเหลือ 1,061,667 วัตต์ จาก 1,343,241 วัตต์ในปี 2562 	-
<ul style="list-style-type: none"> • เมอร์เมด มารีไทม์ มีแผนที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้เชื้อเพลิงให้เกิดประโยชน์สูงสุดและลดผลกระทบจากมลภาวะทางอากาศ ตลอดจนถึงติดตั้งแผงโซลาเซลล์ เพื่อนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนบนเรือ 	<ul style="list-style-type: none"> • ปี 2562 เมอร์เมด มารีไทม์ ใช้น้ำมันในการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ในกองเรือลดลงร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปี 2561 ทำให้สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ลงเหลือ 796 ตัน จาก 1,247 ตัน ในปี 2561 และลดปริมาณการปล่อยไนโตรเจนออกไซด์ลงเหลือ 831 ตัน จาก 1,302 ตันในปี 2561 • ปี 2563 เมอร์เมด มารีไทม์ ใช้น้ำมันในการผลิตกระแสไฟฟ้าใช้ในกองเรือลดลงร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2562 ทำให้สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ลงเหลือ 67 ตัน จาก 1,061 ตันในปี 2562 ทั้งยังสามารถลดปริมาณการปล่อยไนโตรเจนออกไซด์ลงเหลือ 70 ตัน จาก 1,108 ตันในปี 2562 	<ul style="list-style-type: none"> • เมอร์เมด มารีไทม์ อยู่ระหว่างการศึกษา การติดตั้งแผงโซลาเซลล์ เพื่อนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทนบนเรือ

โครงการเดิน

1. แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกองเรือโทริเซน ซีบีบี

ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เป็นหนึ่งในก๊าซเรือนกระจกที่ก่อให้เกิดสภาวะโลกร้อน จากผลการศึกษาของ IMO ในปี 2557 พบว่า การขนส่งทางเรือมีส่วนในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คิดเป็นร้อยละ 2.2 ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมด ซึ่ง TTA ได้ตระหนักถึงผลกระทบดังกล่าว จึงได้กำหนดมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การสร้างจิตสำนึกในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซของเรือแต่ละลำ
2. จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกองเรือ
 - การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีซัลเฟอร์ไดออกไซด์ต่ำกว่าและทดลองใช้น้ำมันพิเศษผสมในน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อช่วยให้เกิดการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้นและลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงลง

- ใช้ระบบการควบคุมการใช้ปริมาณน้ำมันหล่อลื่น (Alpha Lubricator) เพื่อลดความสิ้นเปลืองของน้ำมันเชื้อเพลิงในกระบอกสูบ
- บำรุงและดูแลอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถปฏิบัติการได้เต็มประสิทธิภาพ
- ศึกษาความเป็นไปได้ในการนำพาสปอร์ตสีเขียว (Green Passport Certification) มาใช้กับเรือ

ผลจากความมุ่งมั่นและความพยายามในลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง ทำให้โทริเซน ซีบีบี ได้รับประกาศนียบัตรของการบังคับใช้แผนการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากเรือของบริษัทฯ ตามกฎระเบียบ MRV (Monitoring, Reporting, Verification) ของสหภาพยุโรป ซึ่งประกอบไปด้วย การเก็บข้อมูล การรายงานผล และการตรวจวัดผลลัพธ์ที่ได้เกี่ยวกับปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของเรือแต่ละลำ การปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าวนอกจากจะสร้างผลดีต่อสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังทำให้ลูกค้ารายสำคัญทั่วโลกไว้วางใจในการเลือกใช้บริการขนส่งทางเรือกับ

โทรีเซน ชิปปิง โดยเฉพาะในกรณีที่ถูกดำเนินการเดินเรือไปในเขตพื้นที่ที่มีกฎระเบียบเคร่งครัด เช่น เขตพื้นที่ ECA (Emission Control Area) ในทวีปยุโรปและอเมริกาเหนือ นอกจากนี้ โทรีเซน ชิปปิง ยังได้รับประกาศนียบัตรในการบันทึกการใช้เชื้อเพลิงของเรือขณะเดินทางไปยุโรป EUMRV และ IMODCS ซึ่งเป็นการยืนยันว่า เรือของบริษัท มีการตรวจสอบและรายงานผลเกี่ยวกับปริมาณการปล่อย CO2 ตามมาตรฐานระดับสากล

2. แผนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเมอร์เมด มารีไทม์

เมอร์เมด มารีไทม์ ได้รายงานเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นับตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา และมีการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่าระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่ครอบคลุมบริบทด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประชุมกลุ่มผู้บริหารเพื่อทบทวนผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและด้านการจัดการพลังงาน ซึ่งหากการดำเนินงานที่เหมาะสมตามข้อกำหนดต่างๆ จะยิ่งช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายในการใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันนำไปสู่การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มากขึ้น

ในอนาคต เมอร์เมด มารีไทม์ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาแผนการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานในทุกภาคส่วน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุด ควบคู่ไปกับกลยุทธ์ในการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ เช่น การติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์

การจัดการน้ำและน้ำเสีย

ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงทั้งในสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมจากการใช้ทรัพยากรของมนุษย์ การตัดไม้ทำลายป่า ส่งผลให้อุณหภูมิโลกร้อนขึ้น ภาวะภัยแล้งมีมากขึ้น การขาดแคลนน้ำสูงขึ้น ดังนั้นการดูแลรักษา จัดหาและใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าจึงเป็นสิ่งที่ต้องตระหนักเป็นอย่างยิ่ง การบริหารจัดการน้ำอย่างครบวงจรที่ดี นอกจากจะช่วยลดต้นทุนการซื้อน้ำดิบมาใช้ในการกระบวนการผลิตแล้ว ยังช่วยลดปริมาณน้ำเสียและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการน้ำเสียอีกด้วย บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการส่งเสริมการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งสามารถติดตามได้จากหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ (http://th.thoresen.com/corporate_governance.html) รวมถึงบริษัทในเครือยังได้มีการกำหนดนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมเช่นกัน

สำหรับธุรกิจขนส่งทางเรือและธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ได้มีมาตรการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ทะเล โดยโทรีเซน ชิปปิง มีมาตรการบำบัดน้ำอับเฉาเรือ (Ship's Ballast Water) รวมทั้งมีการติดตั้งอุปกรณ์และเทคโนโลยีที่ช่วยทำลายสิ่งมีชีวิตแปลกปลอมและพันธุ์ต่างถิ่นที่ติดมากับน้ำอับเฉาเรือให้หมดไปก่อนปล่อยลงสู่ทะเลเสมอ โดยดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์บำบัดน้ำอับเฉาเรือ (BWT) บนเรือทั้ง 24 ลำเป็นที่เรียบร้อยแล้วในปี 2563

TTA ถือว่าเป็นทั้งผู้ผลิตและผู้ให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริการด้านการขนส่งทางเรือและการบริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเล ซึ่งส่งผลกระทบต่อทรัพยากรน้ำอันเนื่องมาจากการปล่อยน้ำเสียลงทะเล

ดังนั้น โทรีเซน ชิปปิง และเมอร์เมด มารีไทม์ จึงได้ทำการจัดตั้งหน่วยงาน Technical Department เพื่อดูแลการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดขององค์การทะเลระหว่างประเทศ โทรีเซน ชิปปิง ได้กำหนดมาตรการลดการปล่อยของเสียที่เกิดจากคราบน้ำมันปนเปื้อน โดยกำหนดให้มีการติดตั้งเครื่องกรองน้ำมัน (Oily Water Separator) เพื่อกรองน้ำมันที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานจากน้ำเสียก่อนจะปล่อยลงสู่ทะเล โดยเรือทุกลำจะมีเครื่องกรองน้ำมันติดตั้งไว้ และมีการใช้ระบบกรองน้ำมันออกจากน้ำเสียทุกครั้ง นอกจากนี้ ยังได้ทำการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการกรองน้ำมันแล้ว ก่อนปล่อยลงสู่ทะเลอีกขั้นตอนหนึ่ง เพื่อให้แน่ใจว่า จะไม่มีสิ่งปนเปื้อนลงสู่ทะเล และเพื่อช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมทางทะเล ซึ่งจากการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านมา พบว่า ปริมาณน้ำมันที่ไหลปนเปื้อนอยู่ในน้ำเสียที่จะปล่อยสู่ทะเล มีน้อยกว่าร้อยละ 15 ppm และสืบเนื่องจากการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการน้ำและน้ำเสียอย่างต่อเนื่อง ทำให้ โทรีเซน ชิปปิง ได้รับใบสำคัญรับรองระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากน้ำมัน หรือ International Oil Pollution Prevention Certificate (IOPP Certificate) จากการปฏิบัติตามกฎอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ เมอร์เมด มารีไทม์ และ โทรีเซน ชิปปิง ยังได้ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดจากการดำเนินงานบนเรือก่อนปล่อยลงสู่ทะเล (เครื่องกรอง) ซึ่งผ่านการรับรองคุณภาพ และมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบ (Surveyor)

สำหรับธุรกิจอาหาร เช่น พืชฯ อัท และ ทาโก้ เบลล์ จะมีการติดตั้งเครื่องดักจับไขมันก่อนปล่อยน้ำสู่ระบบทอรวมของทางสรรพสินค้าและมีหน่วยงานสาธารณสุขจากภายนอกสุ่มตรวจคุณภาพน้ำเป็นประจำ ในส่วนของธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร PMTA ได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีใบรับรองเพื่อเข้ามาช่วยในการจัดการของเสีย รวมทั้งได้มีการวางระบบบำบัดน้ำเสีย การดำเนินการตรวจสอบ การติดตามผล และการรายงานการบริหารจัดการของเสียและน้ำเสียต่อภาครัฐ

การจัดการของเสียและของรพผลิตภัณฑ์

ปัจจุบันจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มมากขึ้นส่งผลให้เกิดความต้องการสินค้าและบริการมากยิ่งขึ้น และเกิดการบริโภคที่สูงขึ้น นำไปสู่ปัญหาการบริหารจัดการของเสียและของรพผลิตภัณฑ์ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในปัญหาสำคัญของหลายประเทศทั่วโลก โดยในปี พ.ศ. 2593 หรือในอีก 30 ปีข้างหน้า คาดว่าของเสียทั่วโลกจะมีปริมาณเพิ่มขึ้น 3.40 ล้านตัน และพื้นที่บริเวณเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และแปซิฟิกถือเป็นแหล่งกำเนิดของเสียมากที่สุดในโลก โดยจะเพิ่มขึ้น 2-3 เท่า จากปริมาณของเสียในปัจจุบัน ดังนั้น การบริหารจัดการของเสียที่ดีและมีประสิทธิภาพ จะช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ทางด้านธุรกิจขนส่งทางเรือของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกในบรรยากาศ และลดปริมาณของเสียที่ปล่อยลงสู่ทะเล ซึ่งจะช่วยให้ทะเลสะอาดขึ้น อันจะส่งผลต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ นอกจากนี้ การบริหารจัดการของเสียที่ดีจะช่วยสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัทฯ ทำให้ลูกค้าต้องการใช้บริการของบริษัทฯ มากขึ้น เนื่องจากปัจจุบันผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการของเสียมากขึ้น

บริษัทฯ ดำเนินงานด้านการบริหารจัดการของเสียและวงจรผลิตภัณฑ์และมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงการบริหารจัดการของเสีย เพื่อใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตลอดห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งลดปริมาณการเกิดของเสียให้น้อยที่สุดอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายทางด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการของเสีย (โดยสามารถติดตามรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ http://th.thoresen.com/corporate_governance.html) อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ ใช้หลัก 4Rs ในการบริหารจัดการของเสียในองค์กร ตามหลัก 4Rs

- Reduce (การลดการใช้หรือใช้น้อยเท่าที่จำเป็น)
- Reuse (การนำทรัพยากรกลับมาใช้ซ้ำ)
- Recycle (การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่)
- Replace (การใช้ทรัพยากรที่ทดแทนกันได้)

การบริหารจัดการของเสียตามหลัก 4R



ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ มีการจัดทำระบบการบริหารจัดการ ติดตาม และป้องกันผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนส่ง และการกำจัด รวมถึงมีการตรวจสอบปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นและส่งไปกำจัดอีกด้วย ทำให้สามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด และช่วยลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการของเสียของบริษัทฯ และบริษัทฯ ยังสามารถนำของเสียที่ผ่านการคัดแยก เช่น กล้องกระดาษ กระดาษใช้แล้ว น้ำมันใช้แล้ว และอื่นๆ ไปจำหน่ายหรือเพิ่มมูลค่าในรูปแบบอื่นๆ

ในส่วนของบริษัทฯ ชิปปิง และเมอร์เมด มารีไทม์มีแผนการจัดการขยะเพื่อจัดเก็บและลดปริมาณขยะอย่างเป็นระบบ และมีการจัดอบรมพนักงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการของเสียบนเรือ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามข้อตกลง MARPOL และช่วยสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงาน

ในส่วนของบริษัทฯ เคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร PMTA ได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีใบรับรองเพื่อเข้ามาจัดการของเสียทั้งที่เป็นอันตราย

และไม่เป็นอันตรายอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม ให้สอดคล้องตามกฎหมายของประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ PMTA ได้มีการวางระบบการบำบัดน้ำเสียและการควบคุมดูแลการปล่อยของเสียในอากาศ โดยมีค่าใช้จ่ายอันเกิดจากการกำจัดขยะและบำบัดน้ำเสียรวมถึง คนงานและการฝึกอบรมอยู่ที่ประมาณ 10-15,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อเดือน และ PMTA ยังได้ดำเนินการตรวจสอบติดตามผล และรายงานการบริหารจัดการของเสียต่อภาครัฐอีกด้วย

ตั้งแต่ปี 2562 PMTA ได้มีการดำเนินโครงการนำยางที่ใช้แล้วกลับมาใช้เป็นเชื้อเพลิงซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาดกว่า ทำให้ต้นทุนการใช้เชื้อเพลิงของบริษัทลดลง และช่วยลดปริมาณก๊าซซัลเฟอร์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการเดิน

โครงการรณรงค์ลดใช้พลาสติกและลดการก่อพลาสติกของบริษัท โทริเซน ชิปปิง

ในปี 2563 โทริเซน ชิปปิง ได้มีโครงการรณรงค์ลดใช้พลาสติกและลดการก่อพลาสติก โดยมีการจัดทำโปสเตอร์เพื่อรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานเรือ และพนักงานที่สำนักงาน ได้ทราบถึงผลกระทบของขยะที่มีต่อสิ่งแวดล้อม และวิธีการช่วยรักษาโลก เช่น การใช้ถุงผ้า การแยกขยะ การจัดการขยะอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ โทริเซน ชิปปิงได้รับประกาศนียบัตรจาก Shore Facility ซึ่งเป็นการยืนยันว่าบริษัทฯ ได้มีการจัดการขยะอย่างเป็นระบบและไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม



โครงการ TTA Zero Waste

TTA ริเริ่มจัดโครงการ “TTA Zero Waste” ขึ้นในปีนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานบริหารจัดการขยะและรู้จักใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า ตามหลัก 3R : Reduce, Reuse และ Recycle อันเป็นหนึ่งในแนวทางที่ง่ายที่สุด ที่พนักงานสามารถช่วยกันลดปริมาณขยะภายในสำนักงานและรักษาสีแวดล้อมที่ดีในที่ทำงาน

บริษัทฯ ได้จัดวางถังขยะชุดใหม่ในห้องรับประทานอาหารและจัดทำป้าย Infographic ขึ้นเพื่ออธิบายถึงประเภทของถังขยะ แบ่งเป็น ขยะเปียก ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย และเพื่อให้พนักงานทุกคนสะดวกต่อการแยกขยะ

นอกจากนี้ ยังได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง อาทิ ภาพ infographic หน้าจอคอมพิวเตอร์ โปสเตอร์ 3R ฯลฯ ควบคู่กับการจัดกิจกรรมกระตุ้นให้พนักงานจัดการขยะอย่างถูกต้องและเหมาะสมและช่วยกันลดปริมาณขยะโดยการใช้ซ้ำหรือการรีไซเคิล เช่น กิจกรรมการเดินทบทวนเพื่อพบปะพนักงานแต่ละแผนก กิจกรรม “ขยะนำโชค” ขวนคัดแยกขยะก่อนทิ้ง กิจกรรม “Go Greener Bingo” เพื่อสนับสนุนพฤติกรรมการใช้ซ้ำเพื่อลดขยะ

โครงการ “TTA Zero Waste” ประสบความสำเร็จในระดับที่น่าพอใจ พนักงานให้ความร่วมมือในการแยกขยะก่อนทิ้ง และสามารถรวบรวมปริมาณขยะรีไซเคิล ประเภทขวดพลาสติกได้ถึง 11 กิโลกรัม กระป๋องอะลูมิเนียม 2 กิโลกรัม และขวดแก้ว 3.7 กิโลกรัม ในช่วงเดือนสิงหาคม - พฤศจิกายน 2563





สังคม ส่งเสริมการมีส่วนร่วม

สิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน

ในปัจจุบันทั่วโลกต่างตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิมนุษยชนมากขึ้น โดยมีการรวมกลุ่มเพื่อปกป้องสิทธิและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิและเสรีภาพขั้นพื้นฐานของปัจเจกบุคคลและชุมชน ดังนั้น การบูรณาการสิทธิมนุษยชนเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กรจึงเป็นสิ่งสำคัญ ซึ่งสิทธิมนุษยชนสามารถหลอมรวมผู้คนจากวัฒนธรรมและภูมิหลังที่แตกต่างกัน รวมถึงสร้างความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของพนักงานได้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องอย่างครอบคลุมไม่ว่าจะเป็นพนักงานของบริษัทฯ คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน รวมไปถึงสิ่งแวดล้อมตลอดการดำเนินธุรกิจของ TTA

นโยบายและแนวทางการบริหารจัดการ ด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของ TTA

TTA มีความมุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจบนพื้นฐานของหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานแรงงานในระดับสากล และกฎหมายของประเทศไทย TTA มีการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีข้อบังคับและระเบียบเกี่ยวกับการทำงานที่สอดคล้องกับบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการประกาศใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนขึ้นในปี 2562 โดยอ้างอิงหลักการด้านสิทธิมนุษยชนในระดับสากล เช่น ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization (ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) เพื่อให้มีการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ครอบคลุมทั้งพนักงาน บริษัทร่วม คู่ค้าทางธุรกิจ (คู่ค้า ผู้รับเหมา และลูกค้า) รวมไปถึงองค์กรอื่นๆ ที่มีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ

แนวทางในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนของ TTA

สำหรับการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของ TTA นั้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน รวมทั้งคณะทำงานการพัฒนายั่งยืนที่ประกอบด้วยผู้บริหารและผู้จัดการอาวุโสจากทุกกลุ่มธุรกิจและหลากหลายหน่วยงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานทรัพยากรมนุษย์ ในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่สื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนไปยังหน่วยงานต่างๆ เช่น พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

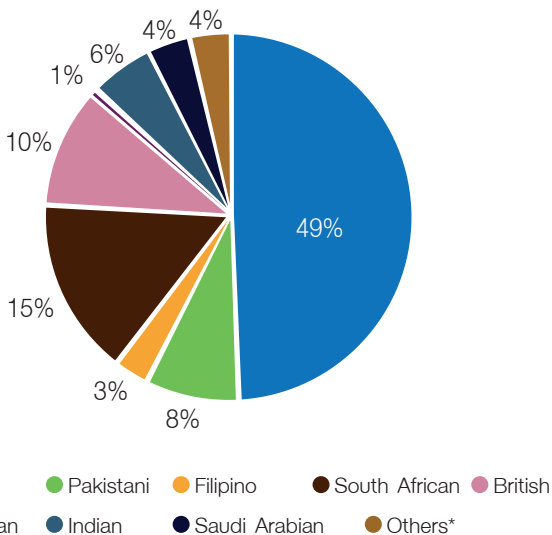
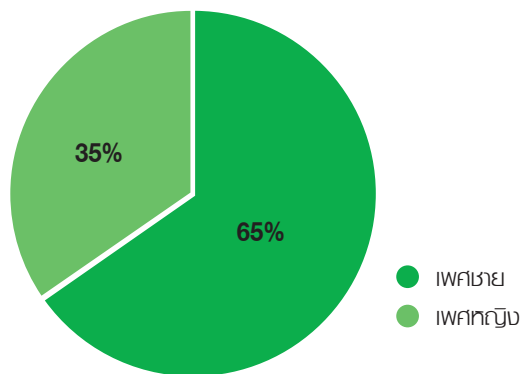
นอกจากนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายระยะสั้นในปี 2563 ที่จะประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ซึ่งได้บังคับใช้ครอบคลุมไปถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยนโยบายดังกล่าวได้มีการจัดทำและประกาศใช้ไปแล้วตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 โดยดูเนื้อหาเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ http://th.thoresen.com/corporate_governance.html ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายระยะยาวที่จะสื่อสารและให้ความรู้แก่พนักงานเพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและมีจริยธรรม โดยกำหนดให้พนักงานทั้งหมดหรือหนึ่งร้อยเปอร์เซ็นต์ได้รับการฝึกอบรมทางด้านสิทธิมนุษยชนภายในปี 2565 โดยทางพิชชา ฮัท ได้มีการจัดอบรมหัวข้อเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงานไปแล้วในปี 2562 และมีพนักงานประจำของพิชชา ฮัทจำนวน 12.39% (คิดเป็น 3.85% จากพนักงานประจำและพนักงานสัญญาจ้าง) ได้เข้าร่วมอบรมนี้ไปแล้วในปี 2563

แนวทางในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย

• พนักงาน

TTA มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมแก่คนทุกกลุ่มที่มีคุณสมบัติตรงตามตำแหน่งงาน และมอบค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยไม่เลือกปฏิบัติอันเนื่องด้วย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ สีผิว ความพิการ ฐานะ และชาติตระกูล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะสร้างสิ่งแวดล้อมที่พนักงานให้ความเคารพซึ่งกันและกันโดยปราศจากการเลือกปฏิบัติในทุกรูปแบบ การพูดจาหรือกระทำใดที่ทำให้รู้สึกถูกล่วงเกินสิทธิ ทำให้ได้รับความอับอาย ซึ่งการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนดังกล่าวนี้ถูกระบุอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ และครอบคลุมไปยังบริษัทย่อยอีกด้วย ยิ่งไปกว่านั้น ในธุรกิจให้บริการนอกชายฝั่งอย่างเมอร์เมด มารีไทม์ มีการสนับสนุนความเสมอภาคในสถานที่ปฏิบัติงาน โดยได้จัดทำนโยบายต่อต้านการล่วงละเมิดและการเลือกปฏิบัติ (Mermaid Anti-Harassment and Discrimination Policy) เพื่อหลีกเลี่ยงการคุกคามในทุกรูปแบบ พร้อมกันนี้ ยังมีความมุ่งมั่นในด้านความเท่าเทียมและความหลากหลายทางเพศของพนักงาน โดยในปี 2563 มีสัดส่วนผู้หญิงเป็น 35% ของพนักงานทั้งหมดจากทุกเชื้อชาติ

แผนภูมิแสดงสัดส่วนจำนวนพนักงานในองค์กร แยกตามเพศ

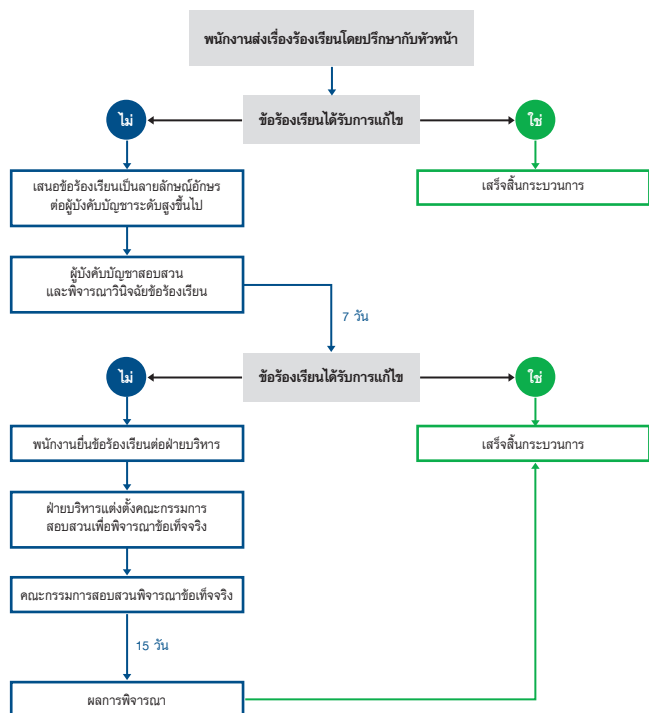


• คู่ค้าธุรกิจ

เพื่อเป็นการสนับสนุนและปกป้องสิทธิมนุษยชนตามหลักสากลและเพื่อให้มั่นใจได้ว่าตลอดกระบวนการดำเนินการธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการจัดทำจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจ และจะประกาศให้ผลบังคับใช้ในปี 2564 ดังที่กล่าวไว้ในหัวข้อการจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อที่จะเปิดโอกาสให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงคู่ค้าได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมไปด้วยกัน รวมทั้งคาดหวังให้คู่ค้าธุรกิจสนับสนุน เคารพ และปกป้องสิทธิมนุษยชนตามหลักการสากล และเพื่อให้แน่ใจว่าจะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการกับข้อร้องเรียนต่างๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงออกทางความคิดเห็นและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนหรือร้องทุกข์โดยการปรึกษาหารือกับหัวหน้างานเป็นอันดับแรก หากยังแก้ปัญหาไม่ได้ พนักงานสามารถเสนอข้อร้องเรียนข้างต้นเป็นลายลักษณ์อักษรต่อผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไป โดยผู้บังคับบัญชาจะต้องสอบสวนและพิจารณาวินิจฉัยให้แล้วเสร็จภายใน 7 วัน หากขั้นตอนที่ 2 ไม่เป็นผล พนักงานสามารถยื่นต่อฝ่ายบริหารภายใน 7 วัน เพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อพิจารณาข้อเท็จจริง ซึ่งฝ่ายบริหารพร้อมจะพิจารณาและดำเนินการด้วยความถูกต้องและเป็นธรรม โดยผลการพิจารณาในขั้นนี้ถือเป็นขั้นสิ้นสุด

กระบวนการรับเรื่องร้องเรียน



โครงการเดิน

การอบรมในหัวข้อ Leading with Heart (“LwH”)

พิชชา ฮัท ได้มีการจัดอบรมในหัวข้อ Leading with Heart ที่มีเนื้อหาครอบคลุมถึงความตระหนักรู้และการฝึกทักษะด้านอารมณ์ (Soft Skills) เพื่อการปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเคารพ ซึ่งครอบคลุมถึงเพื่อนพนักงาน โดย ณ สิ้นปี 2562 ได้มีการจัดอบรม 2 ครั้ง โดยมีพนักงานในระดับ RSC (Restaurant Support Center และ Store Level ได้รับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวแล้ว 50 คน คิดเป็น 6.87% ของพนักงานที่มีสถานะเป็นพนักงานประจำและยังคงทำงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 728 คน และคิดเป็น 1.82% ของทุกประเภทพนักงาน (ประจำและสัญญาจ้างชั่วคราว) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวน 2,752 คน และคาดว่าจะภายในปี 2563 พนักงานในระดับ AC และ RC จะได้รับการอบรมทั้งหมด



การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์

TTA และบริษัทในเครือตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรพื้นฐานที่สำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาที่ยั่งยืน และการจัดการทรัพยากรบุคคลนับว่าเป็นหนึ่งในตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรชั้นนำทั่วโลกในการขับเคลื่อนธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่ดี มีสวัสดิการรองรับ จะช่วยดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพจากภายนอกให้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรมากขึ้น และทำให้องค์กรพัฒนาไปได้มากขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ โครงการหรือหลักสูตรการอบรมพนักงานของบริษัทฯ ช่วยให้พนักงานได้รับการพัฒนาความรู้และทักษะในการทำงาน ซึ่งสามารถช่วยพัฒนาบริษัทฯ ต่อไปในอนาคตได้

แนวทางบริหารและการจัดการ

TTA และบริษัทในเครือมีแผนพัฒนาความสามารถและศักยภาพของบุคลากรทุกระดับให้มีความเป็น “คนดี คนเก่ง” โดยมีการฝึกอบรมในหลักสูตรที่ตรงกับสายงานของบุคลากร พร้อมกับการให้โอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ส่งเสริมความสมดุลระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวเพื่อให้พนักงานทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุขและความสนุกในการทำงาน มีการสร้างแรงจูงใจในการทำงานโดยการให้ผลตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส ประกันสุขภาพ สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าทำงานล่วงเวลา จำนวนวันลาพักร้อนที่เพิ่มขึ้นตามอายุงาน และรางวัลพนักงานที่ทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาวอย่างเหมาะสม ในระดับที่แข่งขันได้ โดยคาดหวังผลลัพธ์ให้บุคลากรมีความผูกพันต่อองค์กรและลดอัตราการลาออกของพนักงาน

TTA ได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล และเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน ตลอดจนศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ซึ่งมีแนวทางปฏิบัติกำหนดไว้ ดังนี้

การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของ TTA

TTA มีแผนการปฏิบัติงานด้านการบริหารและพัฒนาพนักงาน และมีนโยบายในการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมทั้ง จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ที่สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานแต่ละบุคคล

- จัดให้มีการเข้าร่วมกิจกรรม หลักสูตร และเข้าร่วมสัมมนาต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
- การจัดอบรมให้ความรู้เรื่องการลงทุนสำหรับทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่พนักงาน
- การอบรมหลักสูตรด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น หลักสูตร Preliminary to Corporate Sustainability ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การสนับสนุนให้พนักงานได้สมัครเรียนหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ที่จัดโดยสถาบันอื่นๆ เช่น
 - หลักสูตร “Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG)” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

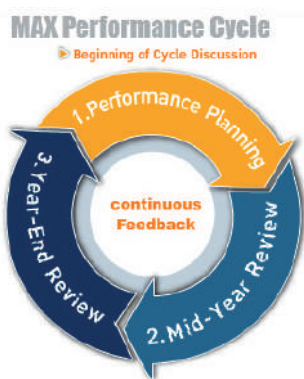
- หลักสูตร “Corruption Risk and Control Workshop (CRC)” จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การให้ความคุ้มครองทางสังคม การคุ้มครองสภาพการทำงานของลูกจ้าง

- จัดทำและปรับปรุงคู่มือระเบียบข้อบังคับในการทำงานตามความเหมาะสมกับสถานการณ์พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และพระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2548 รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
- การจัดสวัสดิการการดูแลครรภ์และการลาคลอด โดยที่พนักงานสามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและแบ่งเวลาให้แก่ครอบครัวได้เช่นเดียวกัน
- จัดหาสถานที่ทำงานที่เหมาะสมเพื่อให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- กำหนดระเบียบการจ่ายค่าจ้างการทำงานล่วงเวลาที่สมเหตุสมผล มีวันพักผ่อนประจำสัปดาห์และวันลาพักร้อนประจำปี

การประเมินที่เป็นระบบ โปร่งใส และเป็นธรรม

- กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานทุกระดับ (MAX Performance Evaluation) โดยผ่านขั้นตอน MAX Performance ได้แก่ การวางแผนและกำหนดเป้าหมายประจำปี (Performance Planning) ติดตามและทบทวนปฏิบัติงานระหว่างปี (Mid-Year Review) และติดตามและสรุปผลการปฏิบัติงานทั้งปี (Year-End Review) ทั้งนี้ กำหนดให้หัวหน้างานและพนักงานมีการพูดคุยเรื่องการปฏิบัติงานและแผนการพัฒนาความรู้อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ตาม MAX Performance Cycle
- มีมาตรการปรับปรุงคุณภาพของพนักงานที่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้เพื่อให้โอกาสในการปรับปรุงโดยพนักงานจะต้องเข้ารับการอบรมในโครงการที่เรียกว่า Performance Plan ซึ่งการอบรมมี 2 ครั้ง แต่ละครั้งมีระยะเวลา 3 เดือน



เพื่อการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพและเข้าถึงพนักงานทุกคนมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีช่องทางในการนำเสนอข้อร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยผ่านช่องทางเว็บไซต์หรือตู้ปณ. สำหรับพนักงานที่ได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม และมีช่องทางร้องเรียนผ่านสหภาพแรงงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการจัดตั้งกลุ่มผ่านแอปพลิเคชัน LINE สำหรับพนักงาน เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์โครงการและสวัสดิการต่างๆ อีกด้วย

ผลการดำเนินงานของ TTA

ด้านสัดส่วนพนักงานชาย-หญิงในปี 2563			
รายละเอียด	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
• สัดส่วนพนักงานหญิงต่อพนักงานทั้งหมด	59%	63%	64%
• สัดส่วนพนักงานหญิงที่อยู่ในระดับผู้บริหารต่อพนักงานทั้งหมด	3%	4%	5%

ตารางแสดงผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล			
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ด้านการฝึกอบรมพนักงาน				
• จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย (ชั่วโมง/คน/ปี)	5.33	6.33	4.82	10.37
• จำนวนผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรความยั่งยืน (คน)*	-	-	4	1
• จำนวนผู้ผ่านการอบรมหลักสูตร S01-S06 (คน)*	-	-	2	2
• จำนวนผู้ผ่านการอบรมหลักสูตร THSI Coaching	-	-	-	2
ด้านการประเมินผล				
การปฏิบัติงาน				
• จำนวนพนักงานที่ผ่านการประเมินผลการปฏิบัติงานจากการเข้าร่วมโครงการ MAX Performance Plan (%)	100	100	100	100
ด้านการรักษาและใส่ใจพนักงาน **				
• อัตราการลาออกของพนักงาน (%)	45.65	29.54	53.84	30.38
• จำนวนพนักงานที่ลาออก	42	26	56	27
• อัตราการจ้างพนักงานใหม่ (%)	44.56	27.27	54.80	19
• จำนวนพนักงานใหม่	41	24	57	15

* เนื่องจากหลักสูตรดังกล่าวจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ และจำกัดการลงทะเบียนรอบละ 2 ท่าน/บริษัท/ครั้ง เท่านั้น

** ทั้งนี้ อัตราพนักงานที่ลาออกและจ้างใหม่ได้คำนวณรวมพนักงานประจำ พนักงานสัญญาจ้างชั่วคราว และพนักงานโอนย้าย

โครงการอื่น

โครงการ Long-Service Awards

TTA และบริษัทในเครือ จัดให้มีโครงการ Long-Service Awards เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยในปี 2563 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงรางวัลจากสร้อยคอทองคำเป็นเงินรางวัล ซึ่งยังคงมอบให้พนักงานที่ทำงานครบจำนวน 10, 15, 20, 25 และ 30 ปี ตามลำดับ จำนวนเงินรางวัลขึ้นอยู่กับจำนวนปีที่ทำงาน เริ่มจาก 20,000 บาทไปจนถึงสูงสุด 100,000 บาท สำหรับในปีที่ผ่านมา มีพนักงานได้รับรางวัล 1 คน เป็นเงินรางวัลจำนวน 20,000 บาท



กิจกรรมพาท่องเที่ยวสานสัมพันธ์ครอบครัวของไทรเซ็น ชิบบิง

ไทรเซ็น ชิบบิง จัดกิจกรรมท่องเที่ยวสวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์ กรุงเทพฯ ขึ้น เพื่อกระชับมิตรภาพระหว่างพนักงานด้วยกันและสร้างสายความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นระหว่างสมาชิกในครอบครัวของพนักงาน โดยพนักงาน 92 คน พร้อมด้วยครอบครัวได้มีความสุขเพลิดเพลินในชมสัตว์หลากหลายชนิด และสนุกกับกิจกรรมมากมาย เช่น การป้อนอาหารยีราฟ และชมการแสดงความสามารถของสัตว์ต่างๆ เป็นต้น



อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

TTA ตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นกำลังสำคัญในการดำเนินธุรกิจ แม้ว่า จะมีเครื่องจักรและเทคโนโลยีต่างๆ สนับสนุนก็ตาม บุคลากรก็เปรียบดั่งสินทรัพย์อันมีค่าที่สุดของบริษัทฯ ดังนั้น เรื่องความปลอดภัยจึงเป็นประเด็นที่บริษัทฯ คำนึงถึงอยู่เสมอ เริ่มตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการขนส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภค จะต้องมีความปลอดภัยในทุกขั้นตอน ไม่ใช่เฉพาะความปลอดภัยของพนักงานเท่านั้น แต่รวมถึงผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ด้วย การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะทำให้บุคลากรทุกคนมีสุขภาพอนามัยที่ดี มีประสิทธิภาพในการทำงาน และมีความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เช่น หากมีการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีจะช่วยลดการสูญเสียชีวิตและทรัพย์สิน และพนักงานมีสุขภาพที่ดี เป็นต้น

TTA และบริษัทในเครือจึงมีนโยบายดูแลให้พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ มีสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่ถูกสุขอนามัยและมีความปลอดภัยมากที่สุด โดยยึดถือข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานสากลมาเป็นแนวทางปฏิบัติซึ่งประกอบด้วย

- กฎหมายกระทรวงแรงงานเรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2549
- พระราชบัญญัติความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2554
- พระราชบัญญัติความปลอดภัยฯ ปี 2554 เรื่องกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัยฯ เกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัยปี 2555

นอกจากนี้ ยังมีแนวทางปฏิบัติของกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังนี้

- โทริเซน ชิปปิง ซึ่งดำเนินธุรกิจให้ขนส่งสินค้าแห้งเทกอง ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องการป้องกันอุบัติเหตุและอันตรายจากวัตถุอันตรายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างที่บุคลากรปฏิบัติงานบนเรือ จึงได้จัดวางมาตรการด้านความปลอดภัย โดยอ้างอิงตามข้อกำหนด W.H.M.I.S. ว่าด้วยสารป้องกันอันตรายในสถานประกอบการ (Workplace Hazardous Materials Information System)
- โทริเซน ชิปปิง ปฏิบัติตามข้อบังคับและอนุสัญญาต่างๆ ที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization) หรือ IMO อย่างครบถ้วน อาทิ
 - อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยความปลอดภัยแห่งชีวิตในทะเล (Safety of Life at Sea) หรือ SOLAS
 - อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการป้องกันมลพิษจากเรือ (Maritime Regulations for Prevention of Pollution) หรือ MARPOL
 - อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยมาตรฐานการฝึกอบรมการรับรองคุณสมบัติคนประจำเรือ และการเข้ายามของคนประจำเรือ (Standards for Training Certification and Watchkeeping) หรือ STCW อนุสัญญาแรงงานทางทะเล (Maritime Labour Convention) หรือ MLC
 - อนุสัญญาระหว่างประเทศว่าด้วยการควบคุมและการจัดการน้ำหนักรถบรรทุกและตะกอน ค.ศ. 2004 (International Convention for the Control and Management of Ships' Ballast Water and Sediments 2004) อนุสัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2560
 - อนุสัญญาทางทะเลระหว่างประเทศว่าด้วยการขนส่งสินค้าอันตราย (International Maritime Dangerous Goods Code) หรือ IMDG)
 - อนุสัญญาทางทะเลระหว่างประเทศว่าด้วยการขนส่งสินค้าเทกองแบบแข็ง (International Maritime Solid Bulk Cargoes Code) หรือ IMSBC
 - ประมวลข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารความปลอดภัยระหว่างประเทศ (International Safety Management Code) หรือ ISM Code
 - ประมวลข้อบังคับว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ (International Ship and Port Safety) หรือ ISPS
- เมอร์เมต มารีไทม์ ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการวิศวกรรมใต้ทะเล มีการจัดตั้งระบบการจัดการคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมแบบบูรณาการ (Safety Health Environment Quality and Security) หรือ SHEQS management system ที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISM และได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001 และ OHSAS 18001 รวมถึงปฏิบัติตามข้อบังคับและข้อที่ควรปฏิบัติระหว่าง

ประเทศที่กำหนดโดยองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization) หรือ IMO

กฎระเบียบและข้อกำหนดเหล่านี้มีการบังคับใช้ทั้งบนเรือและที่สำนักงานใหญ่เพื่อให้เป็นมาตรฐานสากล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงานบนเรือ เพื่อป้องกันการบาดเจ็บและสูญเสียชีวิต และเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมายและกลยุทธ์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีความมุ่งมั่นในการลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็น 0 (zero accident) โดย TTA และบริษัทในเครือ มีเป้าหมายในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมอย่างชัดเจน คือ

- ลดอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน
- ลดอัตราเสียชีวิตจากการดำเนินงานของพนักงาน

โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินการดังนี้

- สร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการเพื่อให้บุคลากรทุกคนคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตของตนเองและผู้อื่นเป็นอันดับหนึ่ง
- ส่งเสริมให้ผู้บังคับบัญชาทุกคนเป็นผู้นำด้านความปลอดภัย แสดงให้พนักงานเห็นว่าบริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของพนักงานผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- จัดทำคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานและจัดอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้บริหารจัดการได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
- วิเคราะห์ทบทวนมาตรการป้องกันอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น รวมถึงประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อกำหนดข้อบังคับใหม่ให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

แนวทางการบริหารจัดการ

1. ควบคุมความปลอดภัยในสถานประกอบการทุกแห่งและทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ประกอบการถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบสำคัญอย่างยิ่งของทุกคน ไม่ว่าจะเป็นผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้รับช่วง และบุคคลภายนอกที่เข้ามาในสถานประกอบการ ทั้งที่สำนักงานใหญ่ บนเรือขนส่งสินค้า บนแท่นขุดเจาะน้ำมัน ฯลฯ ไม่ว่าจะเป็น งานลำเลียงสินค้าลงเรือ งานสำรวจขุดเจาะน้ำมัน งานซ่อมบำรุง ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎข้อบังคับเรื่องความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด เช่น ต้องใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้รัดกุม เพื่อลดความรุนแรงหรือป้องกันไม่ให้เกิดการบาดเจ็บในงานที่จะทำ เช่น ถูมือ หมวกนิรภัย แวนตา หรือหน้ากากเพื่อป้องกันฝุ่นหรือสารเคมี เป็นต้น

2. จัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

แต่ละบริษัทในเครือ TTA ได้จัดตั้งคณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยขึ้นมา (Occupational Health and Safe Working Environment Committee) ประกอบด้วยผู้แทนในระดับผู้บังคับบัญชาและผู้แทนในระดับพนักงาน เพื่อร่วมกันสำรวจสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย รวมถึงพิจารณานโยบายจัดทำแผนงาน และกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การประจันอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงานหรือเข้ามาใช้สถานประกอบกิจการของบริษัท

นอกจากนี้ ไทรีเซน ชิปปิง ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยของเรือทุกลำประกอบด้วยหัวหน้าส่วน นายประจำเรือจากแต่ละแผนก โดยมีสมาชิกไม่ต่ำกว่า 7 คน ซึ่งในการประชุมทุกครั้งจะมีรายงานสรุปความคืบหน้าการดำเนินงานส่งให้ผู้บังคับบัญชาและผู้เกี่ยวข้องรับทราบเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเรือทุกลำของบริษัทได้มีการบริหารจัดการ และดูแลด้านความปลอดภัยให้แก่บุคลากรที่ปฏิบัติงานบนเรือ

3. วางมาตรการควบคุมความเสี่ยง

TTA มีการสำรวจการปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงาน และตรวจสอบสถิติการประจันอันตรายที่เกิดขึ้นอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง เพื่อประเมินผลกระทบและทบทวนมาตรการด้านความปลอดภัยให้รัดกุมและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

ในขณะที่ ไทรีเซน ชิปปิง กำหนดให้เจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบนเรือสินค้าสำรวจอุบัติเหตุและจัดทำรายงานประเมินความเสี่ยงโดยอ้างอิงสถิติด้านการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของหน่วยงานที่เชื่อถือได้ อาทิเช่น HOPM/12 และ SOPM/04

ไทรีเซน ชิปปิง ยังมีการจัด Tool Box Meeting โดยในแต่ละครั้งที่จะมีการปฏิบัติงานจะมีการประชุมย่อยเพื่อเตรียมงาน ทำการประเมินความเสี่ยงและอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ศึกษาแนวทางการป้องกัน จัดเตรียมเครื่องมือเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ เช่น การจัดเตรียมอุปกรณ์ในกรณีฉุกเฉิน เพื่อส่งเสริมเรื่องความปลอดภัยก่อนเริ่มปฏิบัติงาน และเพื่อลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานอีกด้วย

นอกจากนี้ ยังถือเป็นหน้าที่ของเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยบนเรือสินค้า ที่จะต้องอบรมและอธิบายนโยบายด้านความปลอดภัยให้แก่บุคลากรทุกคนบนเรือทราบ โดยเฉพาะผู้ที่มาใหม่ที่จะต้องระวังอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากวัตถุอันตราย ตลอดจนการประเมินข้อจำกัดด้านร่างกายของตนเองและน้ำหนักของสินค้าอย่างเหมาะสม รวมถึงเทคนิคการขนส่งลำเลียงสินค้าอย่างถูกวิธี เพื่อความปลอดภัยในชีวิตของตนเองและความปลอดภัยของสินค้าที่ขนส่ง

สำหรับเมอร์เมด มาร์ริทิม มีการจัดทำระบบจัดการความเสี่ยงด้านสุขภาพและความปลอดภัย (Health and Safety Risk Management System) และกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาจะต้องอธิบายถึงวิธีการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยก่อนที่บุคลากรจะเริ่มปฏิบัติงานโครงการใหม่ทุกครั้งผ่านการจัดการประชุมด้านความปลอดภัย การปฐมพยาบาล และ ‘tool box talks’ โดยเจ้าหน้าที่ดูแลความปลอดภัยจะต้องตรวจสอบชิ้นส่วนของเรือทุกชิ้นอย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกสามเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าปลอดภัยและเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อบังคับของพาณิชย์นาวี (Merchant Shipping Notices) รวมทั้ง จะต้องเดินสำรวจทั้งบริเวณปฏิบัติงาน และบันทึกข้อมูลด้านความปลอดภัยลงแบบฟอร์ม MSS-SHEQS-FRM-105 Minutes of Safety Committee Meeting แบบฟอร์ม MSS Operational Offices แบบฟอร์ม MSS Workshops and Warehouses และแบบฟอร์ม MSS Vessels เป็นประจำทุกเดือน เพื่อนำไปวางแผนมาตรการด้านความปลอดภัยต่อไปและดำเนินการพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องในอนาคต

4. การรายงานและสอบสวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้น

บุคลากรทุกคนมีหน้าที่ร่วมมือกันในการดำเนินการและส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยจะต้องช่วยดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงาน คำนึงถึงสภาพของงานและพื้นที่ที่รับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต หากพบความบกพร่องหรือความผิดปกติใดๆ ต้องรีบแจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทันที โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุระหว่างปฏิบัติงาน ผู้พบเห็นเหตุการณ์จะต้องรีบแจ้งผู้บังคับบัญชาในพื้นที่ เพื่อประเมินระดับความรุนแรงของเหตุการณ์และรายงานต่อไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องตามลำดับ และเมื่อพบว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานมีความเสี่ยงที่จะไม่ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน ให้หยุดปฏิบัติงานบริเวณนั้นทันที แล้วรีบดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามมาตรฐานด้านความปลอดภัยโดยเร็วที่สุด

เพื่อให้มาตรการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมมีมาตรฐานสูงสุด TTA ยังมีแผนการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดและมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการต้องทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้งระบุปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบปี เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินนโยบายอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในสถานประกอบการได้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

5. การพัฒนาความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

โดยจัดให้มีการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้แก่ผู้บริหารและพนักงานตามความจำเป็นของแต่ละลักษณะงานและสอดคล้องกับกฎหมาย เช่น วิธีการป้องกันและควบคุมอัคคีภัยในสถานประกอบการ การป้องกันอันตรายจากโรคจากการทำงาน

การปฐมพยาบาลเบื้องต้น ตามข้อบังคับ IMDG Code เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าอันตรายทางทะเล (International Maritime Dangerous Goods Code หรือ IMDG-Code. IMDG-Code) เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้รับความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเพียงพอ

6. การส่งเสริมสุขภาพที่ดี

โดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพสำหรับพนักงานเข้าใหม่ การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคนตามปัจจัยเสี่ยงในงานและพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน เช่น การตรวจสมรรถภาพของปอด และหัวใจ การตรวจสอบสมรรถภาพทางการได้ยิน นอกจากนี้ ยังดำเนินกิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพที่หลากหลาย เช่น การส่งเสริมการออกกำลังกายโดยจัดพื้นที่สำนักงานส่วนหนึ่งเป็นห้องฟิตเนสที่มีอุปกรณ์ครบครัน

7. การป้องกันและลดผลกระทบในห่วงโซ่อุปทาน

โดยกำหนดให้ทุกบริษัทในเครือ TTA มีระบบการบริหารจัดการและกำกับดูแลผู้รับเหมา (Contractor Management System) ครอบคลุมตั้งแต่การคัดเลือกผู้รับเหมา การบริหารจัดการผู้รับเหมา ตลอดจนกระบวนการตรวจสอบ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่อาจเกิดขึ้นในสถานประกอบการและในขั้นตอนการปฏิบัติงาน

ผลการดำเนินงาน

โทริเซน ชิปปิง ดำเนินการเก็บสถิติข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังนี้ ดังนี้

ประเภทสถิติ	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2563	เป้าหมาย ปี 2564
การละเมิด ISM Code	0 NC/1 Observation	4 NC/3 Observation	0
การละเมิด ISPS	0 NC/ 2 Observations	0 NC/0 Observation	0

เมอร์เมด มารีไทม์ เก็บสถิติข้อมูลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดย เมอร์เมดฯ ตั้งเป้าหมายที่จะลดอัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงานให้น้อยกว่า 0.06 ในแต่ละปี

ในปี 2562/2563 เมอร์เมดฯ มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

ประเภทสถิติ	ผลการดำเนินงาน ปี 2562	ผลการดำเนินงาน ปี 2563	เป้าหมาย ปี 2564
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ของพนักงาน	0	0	<0.65
อัตราการเกิดอุบัติเหตุจนถึงขั้นเสียชีวิต (Fatalities)	0	0	0
การถูกจำกัดลักษณะการทำงาน (Restricted Work Case : RWC)	0	0	<2
การรับการรักษาทางการแพทย์ (Medical Treatment Case : MTC)	11	2	<2
การรับการปฐมพยาบาล (First Aid Injury Frequency : FAIF)	5.95	12.86	<2

โครงการเด่น

โครงการประกวดยอดเชฟหน้า

(Menu of the Month / Menu of the Year)

โทริเซน ชิปปิง ใส่ใจกับคุณภาพชีวิตของบุคลากรที่ปฏิบัติงานเรือขนส่งสินค้า โดยเฉพาะเรื่องอาหารการกินที่จะต้องได้คุณภาพและถูกหลักอนามัยที่ดี จึงได้จัดให้มีการประกวดการทำอาหารบนเรือขึ้น โดยเชฟและผู้ช่วยเชฟจากเรือทุกลำสามารถส่งเมนูอาหารเข้าร่วมประกวดได้ทุกเดือน ผู้ชนะในแต่ละเดือนจะได้รับเงินรางวัล รวมทั้งเป็นตัวแทนในการประกวดประจำปีต่อไป สำหรับเกณฑ์ที่ใช้ในการตัดสินคือ ความแปลกใหม่ของเมนู ความยากง่าย ความคิดสร้างสรรค์ และวัตถุดิบที่ใช้ที่มีคุณภาพ ซึ่งอยู่ภายใต้งบประมาณที่กำหนด

วัตถุประสงค์ของโครงการนี้ก็เพื่อกระตุ้นให้เชฟได้สร้างสรรค์เมนูอาหารที่มีความหลากหลาย ทั้งทางด้านรสชาติ วัตถุดิบ และถูกต้องตามหลักโภชนาการ เพื่อสุขภาพอนามัยที่ดีของบุคลากรบนเรือ โดยการจัดประกวดแข่งขันยอดเชฟหน้าดำเนินการมาแล้ว 3 เดือน ซึ่งได้รับความร่วมมือทั้งจากเชฟและผู้ช่วยเชฟจากเรือทุกลำ และเป็นที่น่าสนใจแก่บุคลากรบนเรืออีกด้วย

การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน

TTA ตระหนักดีว่า ชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในภาคธุรกิจ ภาคสังคม และภาคเศรษฐกิจระดับประเทศ ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อมมีความเกี่ยวข้องกับชุมชนในหลายๆ ด้าน เช่น หากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายต่อชุมชน และร่วมพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ จะทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น ได้รับความร่วมมือ หรือการอำนวยความสะดวกจากชุมชน เป็นต้น

ขอบเขตการรายงาน

การดำเนินงานด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมในรายงานฉบับนี้ครอบคลุมกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมที่ดำเนินการโดย TTA และบริษัทในเครือ ประกอบด้วย ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยคาดว่าจะสามารถเปิดเผยผลการดำเนินงานให้ครอบคลุมธุรกิจอื่นๆ เพิ่มขึ้น ในรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนในปีต่อไป

แนวทางการบริหารจัดการเพื่อก้าวสู่ความยั่งยืนร่วมกัน

TTA และบริษัทในเครือมีนโยบายปลูกจิตสำนึกแห่งการคืนกลับสู่สังคมให้เป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558 โดยสามารถดูรายละเอียดพันธกิจขององค์กรเพิ่มเติมได้ที่ http://th.thoresen.com/business_vision.html นโยบายนี้ครอบคลุมถึงผู้บริหารและพนักงานทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ การคืนสู่สังคมไม่ได้จำกัดเพียงเงินบริจาค แต่รวมถึง เวลา แรงงาน กระบวนการทำงาน และการสำนึกที่รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบในเชิงบวกให้กับภาคสังคมและภาคเศรษฐกิจ รวมไปถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนที่บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องด้วย นอกจากนี้ การสร้างความเจริญก้าวหน้าแก่ชุมชน สังคม และประเทศ ต้องอาศัยความร่วมมือร่วมใจจากทุกฝ่าย TTA และบริษัทในเครือนำเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals) ให้ครอบคลุมในทุกมิติ ตั้งแต่ด้านส่งเสริมการศึกษา การพัฒนาคุณภาพชีวิต การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล พร้อมทั้งผลักดันให้เกิดความตระหนักรู้และความร่วมมือจากภาคส่วนต่างๆ จนนำไปสู่การร่วมสร้างสังคมสู่ความยั่งยืน

โครงการเด่น

1. ด้านส่งเสริมการศึกษา

TTA และบริษัทในเครือให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ การสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในสาขาอาชีพพาณิชย์นาวีให้แก่ประเทศไทย

โครงการเตรียมความพร้อมให้แก่นักเรียนเดินเรือพาณิชย์

โทริเซน ชิปปิง ให้การสนับสนุนการฝึกอบรมนักเรียนของศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี โดยจัดส่งบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการเดินเรือพาณิชย์เข้าร่วมเป็นวิทยากรพิเศษในโครงการปัจฉิมนิเทศนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิตและหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ที่จัดขึ้น ณ ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี

จังหวัดสมุทรปราการ โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างฐานความรู้ที่ถูกต้องเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติงาน หลักการปฏิบัติตน และนโยบายด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงานบนเรือสินค้าให้แก่ นักเรียนเดินเรือพาณิชย์ที่จะเข้าฝึกภาคปฏิบัติทางทะเลกับเรือกลเดินทะเลระหว่างประเทศ ในปี 2563 มีนักเรียนเดินเรือพาณิชย์นาวีที่เข้าร่วมอบรมในโครงการปัจฉิมนิเทศนักเรียนเดินเรือพาณิชย์ จำนวน 150 คน

โครงการทุนการศึกษาแก่บุตร-ธิดาพนักงานประจำเรือ

นับเป็นปีที่ 18 ติดต่อกัน สำหรับโครงการ Thoresen Maritime Awards ที่โทริเซน ชิปปิง จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่บุตรพนักงานประจำเรือที่มีความประพฤติดีและมีผลการเรียนดี ซึ่งไม่เพียงเป็นการดูแลและช่วยแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของพนักงาน แต่ยังช่วยส่งเสริมและขยายโอกาสทางการศึกษาให้กับบุตรพนักงานได้เติบโตเป็นคนเก่งและคนดีของสังคมต่อไป และในปี 2563 มีบุตรพนักงานได้รับทุนจำนวน 31 คน รวมเป็นเงินทุนการศึกษาทั้งสิ้น 248,000 บาท

ผลการดำเนินงาน

ปีที่ผ่านมา	จำนวนทุนการศึกษา	จำนวนเงิน
2563	31	248,000
2562	30	240,000
2561	31	248,000
2560	21	210,000



โครงการพัฒนาหลักสูตรพาณิชย์นาวี

ร่วมกับสำนักงานอาชีวศึกษา

โทริเซน ชิปปิง ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ในโครงการความร่วมมือทางด้านการเรียนการสอน รวมถึงการจัดทำหลักสูตรและวิทยากรหลักสูตรทางด้านพาณิชย์นาวีและการเดินเรือให้แก่สถาบันการศึกษาต่างๆ อาทิ วิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช ศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวี เป็นต้น โดยบริษัทฯ เป็นที่ปรึกษาในการออกแบบหลักสูตรดังกล่าว ให้สอดคล้องกับความต้องการบุคลากรสายพาณิชย์นาวีของอุตสาหกรรมเดินเรือเชิงพาณิชย์ในปัจจุบัน ซึ่งได้รับการยอมรับและชื่นชมจากสถาบันที่ร่วมโครงการ

โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน

โทริเซน ชิปปิง จัดโครงการรับนักศึกษาฝึกงานเป็นประจำทุกๆ ปี เพื่อให้นักศึกษาสายพาณิชย์นาวีได้ฝึกงานในสถานประกอบการจริงและเป็นการเสริมสร้างบุคลากรที่มีคุณภาพในอุตสาหกรรมเดินเรือของประเทศไทย ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับนักศึกษาจากศูนย์ฝึกพาณิชย์นาวีเข้าฝึกงานฝ่ายห้องเครื่องและฝ่ายเดินเรือเป็นจำนวนกว่า 70 คน โดยนักศึกษาที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีจะได้รับโอกาสเข้าทำงานกับบริษัทต่อไป ซึ่งในปีที่ผ่านมา มีนักศึกษาที่ผ่านการฝึกงานได้กลับมาร่วมงานกับบริษัทฯ ทั้งหมด 20 คน



โครงการ 3ม.

บริษัท พีเอช แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นผู้บริหารแฟรนไชส์ร้านพิซซ่า ฮัท ในประเทศไทย เข้าร่วมโครงการ 3ม. ซึ่งเป็นโครงการความร่วมมือระหว่างกรมการจัดหางาน วิทยาลัย อี.เทค และบริษัทชั้นนำในประเทศ เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำงานและการเรียนรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของนักศึกษา โครงการนี้ยังมีส่วนช่วยลดปัญหาการจ้างงานที่ผิดกฎหมายแรงงาน ทั้งในเรื่องการจ่ายค่าแรงขั้นต่ำและการจ้างงานในผู้ที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปีอีกด้วย

บริษัทฯ มีโครงการรับนักศึกษาฝึกงานในปี 2562 เป็นปีแรก โดยเริ่มจากเขตพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคตะวันออก และมีแผนการขยายไปในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศในอนาคต โดยนักศึกษาระดับชั้น ม.6 ที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกของบริษัทจะเข้ารับการฝึกงานอย่างจริงจังที่ร้านพิซซ่า ฮัทสาขาต่างๆ และได้รับค่าตอบแทนเป็นรายได้ต่อชั่วโมงการทำงาน ค่าที่พักต่อเดือนและทุนการศึกษาตลอดระยะเวลา 2 ปี ที่ฝึกงาน การเข้าร่วมโครงการ 3ม. เปิดโอกาสให้บริษัทได้คัดเลือกนักศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อพัฒนาเป็นบุคลากรของบริษัทได้เมื่อเรียนจบหลักสูตร

ในปี 2562 มีนักศึกษาจากโครงการนี้เข้ามาฝึกงานที่ร้านพิซซ่า ฮัท จำนวน 50 คน และเพิ่มเป็น 113 คน ในปี 2563 โดยนักศึกษาทำสัญญาจ้างงานและสัญญาฝึกอาชีพหลักสูตรระยะยาว 2 ปี สามารถทำงานได้เต็ม 8 ชั่วโมงต่อวันใน 6 วันต่อสัปดาห์ และสามารถจัดช่วงเวลาทำงานได้ตามความเหมาะสม ซึ่งเมื่อจบหลักสูตรแล้วมีโอกาสเติบโตเป็นผู้จัดการทีมได้



2. ด้านการส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดี

โครงการ “ปันคนครัวบนเรือทะเล”

TTA มีความใส่ใจในสุขภาพของพนักงานที่ปฏิบัติงานบนเรือขนส่งสินค้า โดยอาหารสำหรับพนักงานปฏิบัติงานบนเรือจะต้องมีคุณภาพและถูกหลักอนามัย และได้รับการจัดเตรียมโดยผู้ประกอบการอาหารมืออาชีพที่มีใบรับรองคุณสมบัติ โดยผ่านการทดสอบจนจบหลักสูตรจากหน่วยงานผู้ให้การรับรอง ซึ่งประกอบด้วยการจัดเก็บอาหารบนเรือ และการจัดเตรียมอาหารทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ นอกจากนี้ ยังจะต้องเข้าใจในความสำคัญของวัฒนธรรม ศาสนา และสังคม ในแง่ของเวลาในการรับประทานอาหารร่วมกันด้วย ดังนั้น ไทรีเซน ชิปปิง จึงได้ร่วมกับวิทยาลัยอาชีวศึกษานครศรีธรรมราช ริเริ่มโครงการ “ปันคนครัวบนเรือทะเล” มาตั้งแต่ปี 2554 มีการพัฒนาหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) สาขาประกอบอาหารในเรือเดินทางระหว่างประเทศตามหลักโภชนาการขึ้นมา เพื่อผลิตบุคลากรคนครัวบนเรือทะเลในระดับมืออาชีพ ซึ่งมีการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติเป็นระยะเวลา 2 ปี และเมื่อจบการศึกษาแล้ว นักศึกษา สามารถเลือกทำงานต่อกับไทรีเซน ชิปปิง ได้ทันที หลักสูตรนี้เป็น 1 ใน 50 สาขาที่ได้รับคำชื่นชมจากกระทรวงศึกษาธิการและอาชีวศึกษา เพราะไม่เพียงผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าทำงานกับบริษัทแต่ยังผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ตลาดแรงงานในธุรกิจชิปปิงอีกด้วย ซึ่งปัจจุบันมีนักศึกษาที่จบหลักสูตรทั้งหมด 10 รุ่น จำนวนกว่า 140 คน



3. ด้านการบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล

พิชชา ฮัท ส่งกำลังใจให้บุคลากรทางการแพทย์ทั่วประเทศสู้ไวรัสโคโรนา

พิชชา ฮัท 1150 โดยบริษัท พีเอส แคปปิตอล จัดโครงการ “Pizza Hut มอบพิชชาจากใจ ร่วมสู้ภัย COVID-19” นำพิชชาหลากหลายเมนูไปมอบให้แก่ทีมแพทย์ พยาบาลและเจ้าหน้าที่ที่ดูแลรักษาผู้ติดเชื้อไวรัสโคโรนา ที่สถาบันบำราศนราดูร และจัดส่งพิชชาอีก 2,000 กล่อง ให้แก่โรงพยาบาล 40 แห่งทั่วประเทศ เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำหน้าที่ดูแลคนไทยทุกคนให้รอดพ้นจากการระบาดของไวรัสโคโรนา



TTA มอบรถเข็นวีลแชร์ให้ผู้พิการ

TTA ส่งมอบรถเข็นวีลแชร์ ให้แก่นายโสพล ประสงค์ศิลป์ กรรมการมูลนิธิคนพิการไทย เพื่อสนับสนุน “โครงการล้อเลื่อนเพื่อคนพิการ” ของมูลนิธิคนพิการไทย ในการยกระดับคุณภาพชีวิตและส่งเสริมโอกาสให้ผู้พิการได้เข้าถึงการศึกษา การทำงาน และการเข้าถึงสังคมร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข



โครงการเปลี่ยนขวดน้ำพลาสติกเป็นไตรจักรพระ

ขวดพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวเป็นที่นิยมในสังคมของเราเนื่องจากพกพาสะดวก มีขนาดและรูปทรงมากมาย ราคาไม่แพงและหาซื้อได้ง่าย ขวดพลาสติกที่ใช้สำหรับบรรจุน้ำดื่ม ส่วนใหญ่ทำจากโพลีเอทิลีน เทอพาลาธ (PET) ซึ่งเป็นพลาสติกเทอร์โมพลาสติกที่สามารถรีไซเคิลได้ พลาสติกชนิดนี้เหมาะสำหรับการใช้ครั้งเดียวเนื่องจากมีความเสี่ยงต่อการเติบโตของแบคทีเรียหากนำกลับมาใช้ใหม่

จากรายงานของกลุ่ม Ocean Conservancy ซึ่งตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา ประเทศไทยเป็นประเทศที่มีการผลิตขยะพลาสติกในมหาสมุทรสูงเป็นอันดับ 5 ของโลก ดังนั้น นอกเหนือจากการรักษาลิ่งแวดล้อมที่ดีในสำนักงาน TTA แล้ว TTA จึงร่วมกับอาคารอรกานต์ เพื่อแนะนำโครงการ TTA Zero Waste ซึ่งนับเป็นก้าวแรกของการลดขยะพลาสติกในอาคารอรกานต์

ขวดพลาสติก PET ที่รวบรวมได้จากสำนักงาน TTA และอาคารอรกานต์โดยรวบรวมได้ประมาณ 40 กิโลกรัม TTA ได้นำไปส่งมอบให้กับวัดจากแดง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อแปรรูปเป็นใยสังเคราะห์และใช้ผลิตผ้าฝืนเพื่อตัดเย็บชุดผ้าไตรจีวร (ขวดพลาสติกหนึ่งกิโลกรัมสามารถผลิตเป็นผ้าไตรจีวรพระได้ครบชุดจำนวน 1 ชุด)

TTA ทำการจัดตั้งกล่อง รับบริจาคขวด PET พร้อมป้ายข้อมูลโครงการในพื้นที่บริเวณ ชั้น G อาคารอรกานต์ 2 จุด เป็นเวลาสองเดือน ไม่เพียงแต่พนักงาน TTA เท่านั้น แต่พนักงานทุกคนในอาคาร รวมถึงผู้ที่มาใช้บริการภายในอาคารอรกานต์สามารถมีส่วนร่วมในโครงการรีไซเคิลขวด PET ได้เช่นกัน



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

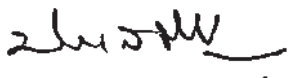
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท โกรีเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการบริษัทฯ ให้มีการจัดการที่ดี ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป โดยกำกับดูแลให้รายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถสะท้อนฐานะการเงิน และผลดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับรอบบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563) ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



นายประเสริฐ บุญสัมพันธ์
ประธานกรรมการ



นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ
กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท โกรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โกรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และของเฉพาะบริษัท โกรีเซนไทย เอเยนต์ชีส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมทั้งหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของ注册会计师วิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยังพูประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นลงทุนในบริษัทย่อย และเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ก), 6, 13 และ 16 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>เนื่องจากธุรกิจสำรวจและบริหารนอกชายฝั่งอยู่ในภาวะตกต่ำและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่องเป็นเวลาลายปี รวมทั้งปริมาณการขายถ่านหินที่ลดลง ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ในเรื่องการด้อยค่า และอาจส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เป็นลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่ง เป็นลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง และเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และเป็นผลให้เกิดผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนประเมินจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันแล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้เกี่ยวข้องกับข้อสมมติที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงอัตราคิดลด และอัตราการใช้ประโยชน์ของรายได้</p> <p>เนื่องจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและอาจส่งผลกระทบต่อที่มีนัยสำคัญต่อการเป็นรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารและรวบรวมเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้ • เปรียบเทียบประมาณการรายได้กับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในอดีต • พิจารณาวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติหลักที่ใช้ในประมาณการอัตราคิดลด เช่น ต้นทุนของหนี้ • ทดสอบความอ่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักและ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายได้ค่าระวางเรือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ก) และ 26 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>รายได้ค่าระวางเรือเป็นหนึ่งในรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าระวางเรือแต่ละสัญญาถูกรับรู้เป็นรายได้เมื่อเกี่ยวกับการเดินเรือเสร็จสิ้น และรับรู้รายได้ค่าระวางเรือตามสัญญาระยะเวลาของเรือที่ยาวที่ยังอยู่ระหว่างการเดินทาง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ตามสัดส่วนของระยะเวลาที่เรือได้เดินทางไปแล้วเทียบกับระยะเวลาที่ต้องใช้ในการเดินเรือทั้งหมดของเที่ยวเรือแต่ละสัญญา ซึ่งต้องใช้วิธีการคำนวณและประมาณการจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัท</p> <p>เนื่องจากรายได้ค่าระวางเรือเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงินรวม ดังนั้นข้าพเจ้าจึงถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทดสอบการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในเกี่ยวกับรายได้ค่าระวางเรือของกลุ่มบริษัท รวมทั้งการสุ่มทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน • การตรวจสอบเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาเดินเรือว่าสอดคล้องกับรายละเอียดประกอบการคำนวณซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • การประเมินขึ้นความสำเร็จของแต่ละสัญญาเดินเรือ โดยวิธีการสุ่มตรวจสอบจำนวนรายได้ที่รับรู้เพื่อเป็นหลักฐานยืนยัน รวมทั้งตรวจสอบระยะเวลาความต่างที่เกิดขึ้นจริงในแต่ละสัญญาและพิจารณาข้อมูลที่มีความคล้ายคลึงกันในอดีตของกลุ่มบริษัท เพื่อช่วยในการประมาณระยะเวลายังเหลือที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และ • พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริการเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกต้องและแม่นยำตามที่ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลขอที่ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริการและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริการพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้ศึกษาการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยที่ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุที่กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้การรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของบรรณที่เกี่ยวกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความเกี่ยวข้องที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในช่วงปีบัญชีและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(วิระชัย รัตนธรรมาภรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4323

บริษัท เคพีเอ็นซี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2564

บริษัท ไท่เซมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,477,176	4,338,908	568,983	874,559
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	3,223,409	2,746,163	2,205,265	1,812,755
ลูกหนี้การค้า	6, 9	1,845,393	2,137,474	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		194,363	242,823	2,265	4,880
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	123,574	100,601	182,414	122,325
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,152,039	1,272,842	3,342,923	2,943,265
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ตั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	165,000	127,500
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	8	84,104	84,431	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	760,791	955,466	-	-
วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล		205,000	235,698	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		98,397	74,541	5,490	4,660
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	159,258	124,998	14,102	26,668
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		12,323,504	12,313,945	6,486,442	5,916,612
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	8	213,416	254,684	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	1,337,131	4,326,526	79,068	79,068
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	23,541,901	23,501,181
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	1,504,388	1,506,560	467,296	438,916
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	37,500
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	196,616	208,437	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	14,137,023	13,737,258	136,378	141,467
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	316,517	-	9,364	-
ค่าความนิยม	18	2,630	64,362	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	19	243,206	282,295	555	456
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	221,780	225,598	55,593	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	21	533,022	553,386	2,754	1,374
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		18,705,729	21,159,106	24,292,909	24,199,962
รวมสินทรัพย์		31,029,233	33,473,051	30,779,351	30,116,574

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลิเธนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	277,563	418,512	-	-
เจ้าหนี้การค้า		700,505	848,787	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		269,934	174,399	6,942	4,527
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	11,245	31,993	277	6,619
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		106,336	114,291	460	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6, 22	-	-	707,397	740,857
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	1,254,762	1,145,642	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	22	1,804,280	-	1,804,280	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
(2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี)	22	115,552	10,371	1,549	-
ภาษีเงินได้递延มูลค่าคงจ่าย		29,543	58,429	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		732,759	948,197	37,388	35,583
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		57,526	28,473	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		122,510	128,441	6,324	6,408
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,482,515	3,907,535	2,564,617	793,994
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	22	3,678,085	3,406,272	-	-
หุ้นกู้	22	2,201,192	3,289,882	2,201,192	3,289,882
หนี้สินตามสัญญาเช่า (2562: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	22	198,826	10,395	8,027	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	29,856	38,898	-	7,688
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	200,886	177,016	23,783	21,336
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		46,454	44,491	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		6,355,299	6,966,954	2,233,002	3,318,906
รวมหนี้สิน		11,837,814	10,874,489	4,797,619	4,112,900

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
				(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,998,446,888 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,822,464,564 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		16,060,017	16,060,017	16,060,017	16,060,017
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		145,800	142,250	145,800	142,250
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		(1,669,103)	390,105	7,925,798	7,967,716
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(205,994)	(227,555)	27,652	11,226
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		16,153,185	18,187,282	25,981,732	26,003,674
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14	3,038,234	4,411,280	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		19,191,419	22,598,562	25,981,732	26,003,674
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		31,029,233	33,473,051	30,779,351	30,116,574

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลิเธนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ					
	ค่าระวาง	4,747,732	6,772,599	-	-
	ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	2,616,657	3,286,040	-	-
	ค่าบริการและค่าขนถ่าย	570,961	480,001	-	-
รายได้จากการขาย		4,894,470	4,889,339	-	-
รวมรายได้	26	12,829,820	15,427,979	-	-
ต้นทุน					
ต้นทุนการให้บริการ					
	ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	3,932,436	5,690,036	-	-
	ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	2,983,332	3,382,170	-	-
	ค่าใช้จ่ายในการให้บริการและค่าขนถ่าย	448,842	379,328	-	-
ต้นทุนขาย		3,772,640	3,856,594	-	-
รวมต้นทุน		11,137,250	13,308,128	-	-
กำไรขั้นต้น					
		1,692,570	2,119,851	-	-
รายได้อื่น	27	179,990	1,115,211	547,301	1,285,886
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		1,872,560	3,235,062	547,301	1,285,886
ค่าใช้จ่ายในการขาย					
		726,142	639,136	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
		1,926,983	1,962,535	372,978	625,285
รวมค่าใช้จ่าย		2,653,125	2,601,671	372,978	625,285
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
		(780,565)	633,391	174,323	660,601
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	12	(2,510)	207,457	-	-
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม	12	(2,132,897)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(2,915,972)	840,848	174,323	660,601
ต้นทุนทางการเงิน					
		411,335	477,406	170,733	169,356
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(3,327,307)	363,442	3,590	491,245
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	29	41,364	145,264	(67,388)	90,686
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(3,368,671)	218,178	70,978	400,559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(1,944,599)	562,594	70,978	400,559
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14 (1,424,072)	(344,416)	-	-
		(3,368,671)	218,178	70,978	400,559
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		30 (1.07)	0.31	0.04	0.22

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกลิเธนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,368,671)	218,178	70,978	400,559
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงงบการเงิน	106,190	(1,406,225)	-	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	27,182	22,021	20,533	14,032
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมกำหนดวิธีส่วนได้เสีย	(1,057)	(147)	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(5,242)	(4,019)	(4,107)	(2,806)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	127,073	(1,388,370)	16,426	11,226
<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	23	(2,995)	(2,323)	-
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(50,916)	(153,330)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมกำหนดวิธีส่วนได้เสีย	(12,074)	12,447	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	8,915	31,527	-	332
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(57,070)	(111,679)	-	(1,328)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	70,003	(1,500,049)	16,426	9,898
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(3,298,668)	(1,281,871)	87,404	410,457
<i>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</i>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(1,916,674)	(615,436)	87,404	410,457
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,381,994)	(666,435)	-	-
	(3,298,668)	(1,281,871)	87,404	410,457

บริษัท ไทश्यินาย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				รวม					
						กำไรคง		องค์ประกอบอื่น	
				ส่วนเกิน		การเปลี่ยนแปลง		ของส่วนของผู้	
				มูลค่าหุ้นสามัญ		ในมูลค่าหุ้นสามัญ		ถือหุ้น	

บริษัท ไทยนิคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2563	2562	2563	2562	
	(พันบาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,368,671)	218,178	70,978	400,559	
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน					
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15, 16, 17, 19	1,474,109	1,450,899	12,841	10,059
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	32	(1,259)	(179)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายและค่าเพื่อมูลค่าอื่น		44,617	65,220	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าลดลง	10	(897)	771	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,053	10,742	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ		(186)	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า		237,006	221,848	-	259,592
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	29,752	49,175	5,192	5,980
ต้นทุนทางการเงิน		411,335	477,406	170,733	169,356
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	29	41,364	145,264	(67,388)	90,686
ขาดทุน (กำไร) สุทธิจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(2,134)	1,525	-	(17)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนอื่น	27	(15,403)	(28,705)	(10,576)	(8,544)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	27	-	-	(369,205)	(380,074)
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อยโดยอำนาจ					
การควบคุมเปลี่ยนแปลง	27	-	(769,318)	-	(700,995)
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	27	-	(21,228)	-	-
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม		2,132,897	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ระบุไว้		161,873	125	107,483	(6,883)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วม					
ที่ไว้ส่วนได้เสียสุทธิจากภาษี	12	2,510	(207,457)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		8,079	14,906	(34,359)	16,789
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง		(3,534)	1,553	1,836	85,388
ขาดทุน (กำไร) สุทธิจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		27,822	(11,800)	-	(11,065)
		1,180,333	1,618,925	(112,465)	(69,169)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
(พันบาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
	ลูกหนี้การค้า	300,932	(261,298)	-	-
	ลูกหนี้ทุนเวียนอื่น	188,806	(31,389)	2,615	-
	ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(23,106)	(74,168)	(60,089)	(12,966)
	สินค้าคงเหลือ	195,790	137,785	-	-
	วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล	41,616	123,260	-	-
	ค่าใช้จ่ายส่วนทดน้ำ	(24,892)	10,137	(830)	(339)
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(198,346)	43,422	44,670	(13,873)
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(42,092)	(20,554)	(1,380)	11,731
	เจ้าหนี้การค้า	538,628	(661,921)	-	-
	เจ้าหนี้ทุนเวียนอื่น	(636,176)	703,409	2,003	(1,362)
	เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(20,798)	42,794	(6,342)	(286)
	เงินรับส่วนทดน้ำจากลูกค้า	(7,882)	(34,815)	461	-
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(249,296)	(98,906)	(2,018)	2,750
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,343)	45,478	(84)	348
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,963	2,032	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน		1,240,137	1,544,191	(133,459)	(83,166)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	(8,091)	(3,416)	(2,745)	(87)
จ่ายภาษีเงินได้		(69,517)	(63,186)	(1,319)	(1,870)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		1,162,529	1,477,589	(137,523)	(85,123)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
	เงินสดจ่ายสุทธิสำหรับสินทรัพย์จากการเงินหมุนเวียนอื่น	(606,547)	(414,139)	(513,786)	(772,773)
	เงินปันผลรับจากสินทรัพย์จากการเงินหมุนเวียนอื่น	15,403	28,705	10,576	8,544
	เงินสดจ่ายจากสินทรัพย์จากการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(646)	(22,387)	-	-
	เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(41,814)	630,517	(375,978)	1,329,560
	เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย				
	สุทธิจากเงินสดที่ขายไป	981,395	270,092	-	290,333
	เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(74,728)	-	(69,100)	(156,200)
	เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	76,872	207,397	339,098	380,074
	เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	(14,946)	-	-	-
	ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	-	(5,907)	-
	เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
	และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,881	9,381	-	17
	ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,763,388)	(639,978)	(4,552)	(21,840)
	เงินสดจ่ายเพื่อการซื้อธุรกิจ	(500)	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(1,419,018)	63,681	(613,742)	1,057,715

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเปิดเผยข้อมูล

บริษัท ไทยนิคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562		
(พันบาท)							
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน							
เงินสดรับจากการเพิ่มเงินลงทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ							
		ควบคุนของบริษัทย่อย	16,800	96,427	-	-	
เงินฝากธนาคารที่ผิดชำระผูกพันเงินกู้ยืมระยะยาวลดลงสุทธิ							
			64,932	133,773	-	-	
เงินสดจ่ายคืนสุทธิจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน							
			-	-	-	(319)	
เงินสดจ่ายคืนสุทธิจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
			(140,228)	(345,261)	-	(300,000)	
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว							
			1,398,637	215,083	-	-	
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า							
			(1,125,541)	(1,014,584)	(3,243)	-	
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้							
	22		705,344	-	705,344	-	
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนเรือนหุ้น							
			-	11	-	11	
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท							
	31		(109,346)	(91,121)	(109,346)	(91,121)	
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม							
			(15,933)	(15,931)	-	-	
จ่ายต้นทุนทางการเงิน							
			(387,785)	(456,142)	(156,096)	(162,185)	
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน			406,880	(1,477,745)	436,659	(553,614)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ							
			ก่อนผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	150,391	63,525	(314,606)	418,978
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ถือไว้ในบริษัทย่อย							
			ณ วันที่ซื้อกิจการ	1,563	-	-	-
ผลกระทบในเงินสดสุทธิจากการสูญเสียอำนาจควบคุนในบริษัทย่อย							
			-	(33,218)	-	-	
ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน							
			(3,409)	(111,000)	-	-	
ของหน่วยงานต่างประเทศ							
			(10,277)	(8,974)	9,030	(15,311)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ			138,268	(89,667)	(305,576)	403,667	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม							
			4,338,908	4,428,575	874,559	470,892	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม		7	4,477,176	4,338,908	568,983	874,559	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หนี้สินค้างชำระจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	86,880	43,098	441	30
เงินปันผลค้างจ่าย	3,954	3,954	3,954	3,954
เงินปันผลค้างรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	8,726	-	-	-
โอนลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	19,412
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้	18,046	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง				
จากรายได้เงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	30,107	-
โอนเงินลงทุนจ่ายส่วนหน้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,093	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โกริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
9	ลูกหนี้การค้า
10	สินค้าคงเหลือ
11	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
15	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
17	สัญญาเช่า
18	ค่าความนิยม
19	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม
20	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
21	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
22	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
23	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
24	ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ
25	สำรอง
26	ส่วนงานดำเนินงานและการจำหน่ายรายได้
27	รายได้อื่น
28	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
29	ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
30	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
31	เงินปันผล
32	เครื่องมือทางการเงิน
33	การบริหารจัดการทุน
34	การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
35	เหตุการณ์อื่น
36	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
37	การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท โกริเจนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โกริเจนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2538 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 26/26-27 อาคารอรณานต์ ชั้น 8 ซอยรัชดาม ถนนพหลโยธิน แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจเจ้าของเรือเดินทะเลประเภททอกรู ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือทะเล ธุรกิจบริการที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันและก๊าซนอกชายฝั่ง พลิตและจำหน่ายปุ๋ย จำหน่ายถ่านหิน ธุรกิจบริการคลังเก็บสินค้าและขนส่ง และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งธุรกิจของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลัก คือ ธุรกิจขนส่งทางเรือ ธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร ธุรกิจการลงทุนอื่น และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13

2 แผนการดำเนินงาน

(ก) แผนการถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง *สัญญาเช่า* (IFRS 16) เป็นครั้งแรกซึ่ง ได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าจะไม่มีผลกระทบที่สำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

(ข) สกิลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐาน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้วิจารณญาณและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้ ประมาณการและข้อสมมติใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงกันที่เป็นต้นไป

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(1) การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4(ง) และ 17	สัญญาเช่า <ul style="list-style-type: none"> • การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ • กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่ • กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าหรือไม่ และ • กลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับให้กับผู้เช่าหรือไม่
หมายเหตุข้อ 4(ก) และ 26	การพิจารณาเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ <ul style="list-style-type: none"> • การขายสินค้าและบริการหลายประเภทเข้าด้วยกันจะสามารถบันทึกการขายแยกจากกันได้หรือไม่ • การขายสินค้าและบริการควรจะได้รับรายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือควรจะได้รับ รายได้ เวลาใด เวลาหนึ่ง และ • คำนายหน้า โดยพิจารณาว่ารายการค้าที่กลุ่มบริษัททำรายการนั้นมีลักษณะการเป็นตัวแทนมากกว่าการเป็นตัวการหรือไม่
หมายเหตุข้อ 12	การพิจารณาว่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในกิจการที่กลุ่มบริษัทลงทุนหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อ มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุต่อไปนี้

หมายเหตุข้อ 4(ง)	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
หมายเหตุข้อ 4(ก) และ 26	การรับรู้รายได้ที่มีการประมาณการรับคืนสินค้าและประมาณการขึ้นความเสียหายของงาน
หมายเหตุข้อ 20	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุข้อ 23	การวัดมูลค่าการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย และ
หมายเหตุข้อ 32	การวัดมูลค่าขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

บริษัท โทริเซมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรก ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี มีดังนี้

TFRS 16 สัญญาเช่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง *สัญญาเช่า* (TAS 17) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง *การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่* (TFRIC 4) ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยรับผลกระทบสะสม (Modified retrospective approach)

เดิมกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่าจะรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานและประโยชน์ที่ได้รับที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ตาม TFRS 16 กลุ่มบริษัทได้ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ หากสัญญาประกอบด้วยส่วนที่เป็น การเช่าและส่วนที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามราคาขายที่เป็นเอกเทศ (Transaction price) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ส่งผลให้ลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไปโดยกลุ่ม บริษัทรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงกลุ่มบริษัทได้เลือกใช้ข้อยกเว้นต่อไปนี้

- ไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า
- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาตามการประเมินก่อนหน้าว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างการหรือไม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้วยค่า และ
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้

ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตาม TFRS 16

งบการเงินรวม
เฉพาะกิจการ
(พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง	(18,046)	-
สิทธิการใช้งานเพิ่มขึ้น	340,817	12,251
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง	(21,430)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	301,341	12,251

การวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า

งบการเงินรวม
เฉพาะกิจการ
(พันบาท)

การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	401,506	-
สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าและสิทธิเลือกยกเลิกสัญญาเช่าที่มีความแน่นอน อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้ใช้สิทธิ	17,546	17,546
คิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	301,441	12,251
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,766	-
ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	(100)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	322,107	12,251
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (<i>ร้อยละต่อปี</i>)	7.5	5.1

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าข้างต้นแสดงเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานด้านดำเนินการธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง ธุรกิจเคมีเพื่อการเกษตร ธุรกิจการลงทุน และธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มตามลำดับ

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
นโยบายประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและ
การร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุมตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อยถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่
เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
ในผู้ถูกซื้อ ทั่วด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ทันทีและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ค่าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่า
มูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วน
ของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็น
เกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลทำให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและ
ผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่แตกต่างกัน มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าของประกอบนอกตลาด ไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และ
รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และ
สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา
อื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณ
การมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สิน
เพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่
ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และ
หนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่าง
ระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุม
เดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

บริษัท โกรธเนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกรื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ถือหุ้นนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบกับหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนปันผลจากการเกี่ยวข้องกับการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และการะงุ่พพในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่ไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข) **เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

(ค) **เงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อขายจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้น เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท โกลิโธไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน พลัสสมของพลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม พลัสสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ที่ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลหรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการรายงานทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการพลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(๖) เครื่องมือทางการเงิน

(๖.1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

(๖.2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคากำหนดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคากำหนดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า กลุ่มบริษัทอาจเลือกทำให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอ เนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิถีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่นำเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณาเรื่องนี้

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี๋ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีหรือไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค่าหรือใช้ในการบริการและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรมจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

“เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

“ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลานึงและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริการ) รวมถึงอัตราดอกเบี้ย

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมิน กลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิใส่เบี่ยง)

บริษัท ไทโรไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกระงับการรวมใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกระงับการรวมใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การวัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินวัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากทำได้ไว้เพื่อค่า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(บ.3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรม ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอน หรือเมื่อกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนและไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของความเป็นเจ้าของ และไม่ได้อำนาจควบคุมสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของกับตนเองหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด กลุ่มบริษัทจะตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อข้อกำหนดมีการเปลี่ยนแปลงและกระแสเงินสดของหนี้สินเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ซึ่งในกรณีดังกล่าวหนี้สินทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดใหม่จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี พลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(บ.4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อ กลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(บ.5) อนุพันธ์

กลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ เพื่อบริหารจัดการความผันผวนของราคาน้ำมันค่าระวาง และอัตราดอกเบี้ย พันสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ตามลำดับ

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน พลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนของสินค้านรวมการปันส่วนของค่าเสียการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินงานธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณการในการขาย

สิทธิในการได้รับคืนสินค้ารับรู้เมื่อคาดว่าจะได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้าดังกล่าว

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(๒) **วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเล**

วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลส่วนใหญ่ประกอบด้วยน้ำมัน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล น้ำมันแสดงตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ส่วนวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเลแสดงตามราคาทุนเริ่มแรกโดยใช้หลักเกณฑ์ราคาเฉพาะเจาะจง วัสดุและของใช้สิ้นเปลืองประจำเรือเดินทะเล และเรือเดินทะเลที่ซื้อเพื่อเปลี่ยนแทนวัสดุสิ้นเปลืองที่ถูกใช้ไปในระหว่างปีแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล และค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่งในกำไรหรือขาดทุน

(๓) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ก่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้บริการโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้บริการของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร

10 และ 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(๓) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพพร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้บริการไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกออกจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท โกรธเนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน ค่ารวมโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและโรงงาน	3 - 30	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20	ปี
เรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง	5 - 30	ปี
เรือเดินทะเล (เรือใช้แล้วและเรือใหม่)	4 - 25	ปี
เรือบูตเจาะมือสอง	1 - 20	ปี
ค่าใช้จ่ายในการซ่อมเรือครั้งใหญ่	2 - 5	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 20	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการ	ตามจำนวนพลผลิต	
เครื่องตกต่าง ติดตั้งและอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10	ปี
รถยนต์	3 - 10	ปี
เรือยนต์	10	ปี
เรือขนถ่ายหิน	15 - 29	ปี

กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้น รอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 4(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับตราสารทุน - การบัญชีด้านผู้ลงทุน มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

ข้อตกลงสัมปทานบริการ

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีสิทธิเรียกร้องค่าบริการจากการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานสัมปทาน สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้รับเป็นค่าตอบแทนในการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานบริการจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

สิทธิการใช้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาจะบันทึกเป็นรายจ่ายฟ่ายกูดด้วยต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นสามารถใช้งานได้

ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ความสัมพันธ์กับลูกค้า มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและแสดงด้วยราคากันหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ใบอนุญาตแฟรนไชส์

ใบอนุญาตแฟรนไชส์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ใบอนุญาตแฟรนไชส์มีระยะเวลาการให้ประโยชน์ที่จำกัดและวัดมูลค่าด้วยราคากันหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องกับนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคากันหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ข้อตกลงสัมปทานบริการ	30	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1 - 10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	8.2 - 10	ปี
ใบอนุญาตแฟรนไชส์	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

บริษัท ไทริเจนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคากู้ยืมที่สะท้อนราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสึกกร่อนสิ่งคงอยู่ในสัญญาเช่าที่ได้รับค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามบัญชีของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของ กลุ่มบริษัทค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งคงอยู่ในตามสัญญาเช่าข้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่าย หาก กลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าพื้นแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วน เพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคากู้ยืมที่ตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิซื้อหรือ สิทธิซื้อในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิซื้อในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับ แต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า กลุ่มบริษัทจะพิจารณา ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินกู้ หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้อำเภอดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อำเภอดำเนินงานทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้อำเภอดำเนินงาน ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสัญญาเช่าเงินกู้ด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ลดลงด้วยอัตราดอกเบี้ยตามบัญชีของสัญญาเช่า รายได้อำเภอดำเนินงานจากสัญญาเช่าเงินกู้จะถูกบันทึกในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามข้อกำหนดการตัดรายการและการด้อยค่าตาม TFRS 9 กับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ก)) กลุ่มบริษัทสอบทานมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันที่ประมาณการไว้ ซึ่งใช้ในการคำนวณเงินลงทุนสุทธิขึ้นต้นตามสัญญาเช่าอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการบัญชีที่ปรับปรุงก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้อัตตาภิบาลเป็นสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่เช่าระยะยาวเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่สะท้อนจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นให้อัตตาภิบาลเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่า จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(๕) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินกู้ยืมและการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน)
- เงินลงทุนในตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยราคายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ตามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15) และ
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติและไม่ได้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

พลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณพลาขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักพลาขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น พลาต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) พลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าพลาขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- พลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า พลาขาดทุนดังกล่าวประมาณจากพลาขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน (หรือระยะเวลาน้อยกว่าถ้าอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินน้อยกว่า 12 เดือน) หรือ
- พลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา พลาขาดทุนดังกล่าวประมาณจากพลาขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าค่าเพื่อพลาขาดทุนเทียบกับพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา เว้นแต่รายการดังต่อไปนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

- ตราสารหนี้ที่ถูกกำหนดให้มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รายงาน และ
- ตราสารหนี้อื่น และเงินฝากธนาคารคงเหลือซึ่งมีความเสี่ยงด้านเครดิต (เช่น ความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระที่เกิดขึ้นตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อพลาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเพื่อพลขาดทุนของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกลดมูลค่าโดยวิธีอย่างง่าย ซึ่งวัดมูลค่าที่จำนวนเทียบเท่าพลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ พลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลพลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้แต่ละราย และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเพื่อพลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้พลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยพลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อพลขาดทุนด้วยพลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณพลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

เมื่อระบุความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และเมื่อประมาณการพลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ ที่มีความเกี่ยวข้องโดยไม่ต้องใช้ต้นทุนหรือความพยายามมากเกินไป ซึ่งรวมถึงข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ การวิเคราะห์โดยอ้างอิงประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท และผลการประเมินเครดิต รวมถึงข้อมูลในอนาคต

กลุ่มบริษัทคาดการณ์ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ หากค้างชำระเกินกำหนดมากกว่า 30 วัน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สินทรัพย์ทางการเงินให้อยู่ในสถานะปกติพิพัตสัญญาเมื่อเกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน หรือเมื่อกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการทางกฎหมายกับคู่สัญญา

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

พลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อพลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนค่าเพื่อพลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้พลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อเกิดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

หลักฐานซึ่งแสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิต รวมถึงข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ดังนี้

- การประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญของผู้กู้หรือผู้ออกตราสาร
- การละเมิดสัญญา เช่น การปฏิบัติตามสัญญาหรือเกินกำหนดชำระมากกว่า 180 วัน
- การปรับโครงสร้างของเงินกู้หรือเงินจ่ายส่วนหนึ่งโดยกลุ่มบริษัท ตามเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัทจะไม่พิจารณาใช้ในกรณีอื่นๆ
- มีความเป็นไปได้ที่ผู้กู้จะล้มละลายหรือปรับโครงสร้างทางการเงิน หรือ
- การล่มสลายของตลาดซื้อขายค้ำประกันของสินทรัพย์ทางการเงินเนื่องจากประสบปัญหาทางการเงิน

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การตัดจำหน่าย

โดยทั่วไปเมื่อกลุ่มบริษัทกำหนดว่าลูกหนี้ไม่มีสินทรัพย์หรือแหล่งรายได้ที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดเพียงพอเพื่อจ่ายคืนจำนวนเงิน มูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่าย (ไม่ว่าบางส่วนหรือทั้งหมด) เท่าจำนวนที่ไม่มีโอกาสที่จะได้รับเงินคืน อย่างไรก็ตามสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกตัดจำหน่ายไปยังคงสามารถบังคับคดีตามขั้นตอนของกลุ่มบริษัทเพื่อให้สามารถได้รับคืนจำนวนเงินที่คงค้าง

หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ท) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือ ยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้งานของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้งานของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฑ) ทนสินที่เกิดจากสัญญา

ทนสินที่เกิดจากสัญญาเป็นการผูกพันที่จะต้องโอนสินทรัพย์หรือบริการให้กับลูกค้า ทนสินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุบาลที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

โครงการพลประโยชน์ที่กำหนดไว้

การผูกพันสิทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการพลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณพลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการดำเนินงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ พลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณการผูกพันของโครงการพลประโยชน์ที่กำหนดไว้ข้างต้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขั้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินพลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินพลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าการผูกพันตามโครงการพลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินพลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระพลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการพลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงพลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในพลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระพลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

พลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การผูกพันสิทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นพลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นพลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการดำเนินงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งพลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

พลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

พลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้พลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างทางระยะเวลาการจ่ายพลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน พลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

พลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

การผูกพันพลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมีได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับแผนระยะสั้นในการจ่ายโบนัสเป็นเงินสด หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(๓) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของการผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระการผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดการ:

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดการ: แก่กลุ่มบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญา การประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินการสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

(๓) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ใกล้เคียงที่สุด หากไม่มีตลาดหลักที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรม ของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของการผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถทำได้ ตลาดจะถือว่าเป็น ‘สภาพคล่อง’ หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของพลตอแทนที่ที่หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยพลตอระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) **ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญและสิทธิซื้อหุ้น (สุทธิจากผลกระทบทางภาษี) ระบุเป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ก) **รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

การให้บริการ

รายได้ค่าระวางเรือ ระบุตลอดช่วงเวลาดึงตามขึ้นความสำเร็จ ขึ้นความสำเร็จของงานประเมินจากการสำรวจงานที่ทำ

รายได้จากการให้บริการนอกชายฝั่ง ระบุตลอดช่วงเวลาดึงที่ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายได้ค่าขนถ่ายน้ำ

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่จะขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่าขนถ่ายน้ำ

(ง) **รายได้ค่าเช่า**

รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิดสัญญาเช่ารับรู้เป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าที่บันทึกตามสัญญา ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น

(จ) **รายได้อื่น**

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล และดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

(ข) **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ระบุในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

บริษัท โกรธเนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระหนี้หรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(๗) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ จะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อถือการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นถือการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(พ) **กำไรต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่าย และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดซึ่งประกอบด้วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

(พ) **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคล หรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัทหรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

(พ) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 **ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)**

ในช่วงต้นปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ทำให้ประเทศไทยและหลายประเทศได้ประกาศมาตรการป้องกันหลายประการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค เช่น การสั่งให้มีการปิดสถานประกอบการหรือลดเวลาการประกอบกิจการเป็นการชั่วคราว การให้มีระยะทางทางสังคม เป็นต้น ซึ่งส่งผลกระทบอย่างมากต่อระบบเศรษฐกิจโลก การผลิต การกระจายสินค้าตลอดจนผลการดำเนินงานของหลายกิจการในวงกว้าง ทั้งนี้ ผู้บริหารมีการติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเพื่อให้นับว่าพนักงานของกลุ่มบริษัทปลอดภัย และพยายามอย่างยั่งยืนต่อการควบคุมให้มิผลกระทบต่อดูรกิจให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

6 **บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 12 และ 13 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ/บุคคล	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท พี เอ็ม แคปปิตอล จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรท จำกัด	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 1 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมการของบริษัท 2 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ

รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและ
อุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชี และรายได้อื่น
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง
รายได้ค่าบริการ
รายได้ค่าบริการจัดการ
ดอกไม้รับ/ดอกไม้ส่ง
ค่าธรรมเนียมการบริการและการจัดการ
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับ
เรือเดินทะเล ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจ
นอกชายฝั่ง และต้นทุนขาย
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ

นโยบายการกำหนดราคา

ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก/
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
ราคาปกติที่ให้บริการกับบุคคลภายนอก
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
อ้างอิงกับอัตราตลาด/ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทที่กู้เงินกู้
ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก
ราคาปกติที่รับบริการจากบุคคลภายนอก

รายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงานและ อุปกรณ์สำนักงาน ค่าบริการด้านบัญชี และรายได้อื่น	-	-	35,811	60,660
ดอกไม้รับ	-	-	35,005	61,182
ค่าใช้จ่ายบริการสารสนเทศและค่าบริการ	-	-	262	-
การร่วมค้า				
รายได้ค่าบริการสารสนเทศ ค่าเช่าสำนักงาน และอุปกรณ์สำนักงาน และรายได้อื่น	50,883	58,254	2,543	1,104
ดอกไม้รับ	78,961	36,123	78,147	36,123
รายได้ค่าบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	1,772,666	1,930,494	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	3,414	6,239	-	-
ต้นทุนขาย	80,094	56,804	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	71,519	53,353	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริการ	22	1,900	-	-
บริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายในการบริการจากธุรกิจนอกชายฝั่ง	-	5,819	-	-
ต้นทุนขาย	8,226	8,448	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	17,046	7,971	-	-
รายได้อื่น	-	-	18	-
ผู้บริการสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริการสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	214,434	196,410	78,451	67,059
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,411	2,143	1,933	1,825
รวมค่าตอบแทนผู้บริการสำคัญ	217,845	198,553	80,384	68,884

ค่าตอบแทนผู้บริการสำคัญประกอบด้วยเงินเดือน โบนัสและค่าตอบแทนอื่น และค่าเบี้ยประชุม

บริษัท โทริเซ่นไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
				(พันบาท)	
ลูกหนี้การค้า					
การร่วมค้า	9	325,834	365,395	-	-
รวม		325,834	365,395	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทย่อย		-	-	70,135	122,738
บริษัทร่วม		9,824	370	-	-
การร่วมค้า		114,491	35,614	112,823	131
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น		225,758	227,426	-	-
		350,073	263,410	182,958	122,869
หัก ค่าเผื่อนี้พลาขาดทุนจากการด้อยค่า		(226,499)	(162,809)	(544)	(544)
สุทธิ		123,574	100,601	182,414	122,325
ตราสารทุนมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น		50,237	-	50,237	-
		50,237	-	50,237	-

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ภายใต้การประกอบกิจการเป็น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

แบบให้ข้อมูลรายละเอียดการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย				งบการเงินรวม	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	ที่เกี่ยวข้อง (พันบาท)	31 ธันวาคม 2563
บริษัทร่วม	-		-		(670)	12,408
การร่วมค้า	7.0		7.0		-	1,139,631
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1.5		1.5		(627)	-
รวม						1,152,039

	อัตราดอกเบี้ย				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง (พันบาท)	31 ธันวาคม 2563
บริษัทย่อย	1.5 - 7.0		1.5 - 4.7		(4,829)	2,203,292
การร่วมค้า	7.0		7.0		-	1,139,631
รวม						3,342,923

บริษัท โกริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนของบริษัท		ส่วนของบริษัท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ที่ตั้งกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัทย่อย	9.0, MOR บวก ส่วนเพิ่ม	3M BIBOR บวกส่วนเพิ่ม, MOR บวกส่วนเพิ่ม	165,000	(165,000)	-
รวม			165,000		-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
			(พันบาท)	
การร่วมค้า	3,641	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	518	18,328	-	-
รวม	4,159	18,328	-	-

เจ้าหนี้การค้า

การร่วมค้า	3,641	-	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	518	18,328	-	-
รวม	4,159	18,328	-	-

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อย	-	-	277	6,619
การร่วมค้า	10,088	30,509	-	-
บริษัทร่วม	1,157	1,484	-	-
รวม	11,245	31,993	277	6,619

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนของบริษัท			ส่วนของบริษัท		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนที่ เกิดขึ้นจริง	กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัทย่อย	-	-	740,857	(30,332)	(2,993)	707,397
รวม			740,857		(135)	707,397

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	35,278	35,739	50	50
เงินฝากธนาคาร	4,441,898	4,303,169	568,933	874,509
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,477,176	4,338,908	568,983	874,559

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 1.9 ต่อปี (31 ธันวาคม 2562: ร้อยละ 0.1 ถึงร้อยละ 3.0 ต่อปี)

8 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินตามบัญชี				
ตราสารทุนมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,081,646	731,293	540,979	490,061
ตราสารหนี้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,993,267	1,595,730	1,723,507	1,181,379
ตราสารหนี้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	30,786	-	30,786	-
ตราสารหนี้อื่นวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	91,043	211,659	91,043	91,043
เงินฝากประจำ	118,315	326,583	-	200,000
สินทรัพย์อนุพันธ์	11,487	30,768	-	-
	3,326,544	2,896,033	2,386,315	1,962,483
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(12,092)	(58,827)	(90,007)	(58,685)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(91,043)	(91,043)	(91,043)	(91,043)
รวม	3,223,409	2,746,163	2,205,265	1,812,755
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทอื่น	600,742	603,080	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(516,638)	(518,649)	-	-
รวม	84,104	84,431	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินในนานาวันอื่น				
ตราสารทุนมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	858,299	849,042	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(644,883)	(594,358)	-	-
รวม	213,416	254,684	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทอื่น	14,946	-	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(14,946)	-	-	-
รวม	-	-	-	-
รวม	3,520,929	3,085,278	2,205,265	1,812,755

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทหนึ่งซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“บริษัทอื่น”) เงินกู้ยืมดังกล่าวถูกกำกับด้วยเงื่อนไขบางส่วนของบริษัทอื่น รวมทั้งกำกับโดยบริษัทย่อยของบริษัทอื่นสองแห่งและกรรมการคนหนึ่งของบริษัทอื่น โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.0 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 17 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเพื่อขยายวันครบกำหนดชำระคืนเงินต้นของเงินกู้ไปเป็นไม่เกินวันที่ 6 มกราคม 2562 โดยจะได้รับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ร้อยละ 15.0 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2562 จากบริษัทอื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทตกลงที่จะผ่อนผันการดำเนินการตามกฎหมายแก่บริษัทอื่นและบริษัทย่อยในการชำระคืนเงินกู้ยืมให้กับกลุ่มบริษัทจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และปัจจุบันการเจรจาเพื่อเรียกชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการ

ทั้งนี้หากกลุ่มบริษัทและบริษัทอื่นไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ถึงแผนการชำระคืนนี้สำหรับยอดหนี้ค้างดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้แจ้งแก่บริษัทอื่นแล้วว่ากลุ่มบริษัทอาจพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมตามกฎหมายเพื่อเรียกชำระหนี้ค้างดังกล่าว

รายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของตราสารทุนและตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินตามบัญชี				
ตราสารทุนมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	687.1	337.1	439.7	134.8
ซื้อระหว่างปี	570.4	546.1	226.4	378.9
ขายระหว่างปี	(239.3)	(180.8)	(175.5)	(74.6)
การจัดประเภทรายการใหม่	32.1	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	11.7	(11.2)	11.7	(11.2)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	24.3	10.2	(49.1)	11.8
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(14.9)	(14.3)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,071.4	687.1	453.2	439.7
ตราสารหนี้มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	580.8	-	580.8
ซื้อระหว่างปี	-	659.1	-	659.1
ขายระหว่างปี	(381.8)	(1,239.2)	(381.8)	(1,239.2)
การจัดประเภทรายการใหม่	412.6	-	412.6	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	-	(0.7)	-	(0.7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30.8	-	30.8	-

บริษัท โทริเซมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ตราสารหนี้มูลค่าอยู่ต่อรวมผ่าน				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,581.0	619.6	1,173.1	-
ซื้อระหว่างปี	2,081.8	1,505.0	1,575.3	1,313.3
ขายระหว่างปี	(1,285.1)	(500.7)	(619.8)	(131.9)
การจัดประเภทรายการใหม่	(412.6)	-	(412.6)	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(14.4)	(22.3)	(14.4)	(22.3)
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	27.0	21.7	19.7	14.0
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	13.7	(42.3)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,991.4	1,581.0	1,721.3	1,173.1

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ตราสารหนี้มูลค่าอยู่ต่อรวมผ่าน

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ณ วันที่ 1 มกราคม	254.6	274.1	-	-
การจัดประเภทรายการใหม่	-	197.4	-	-
ซื้อระหว่างปี	0.7	12.1	-	-
ขายระหว่างปี	-	(27.8)	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	11.6	8.6	-	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(54.3)	(187.8)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
เงินตราต่างประเทศ	0.8	(22.0)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	213.4	254.6	-	-

บริษัท โกลิเธนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่ลงทุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินไม่ลงทุนเวียนอื่น รวมถึงมูลค่าตามบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2563					
<i>สินทรัพย์ทางการเงินที่ลงทุนเวียนอื่น</i>					<i>(ล้านบาท)</i>
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,071.4	369.8	701.6	-	1,071.4
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,991.4	-	1,991.4	-	1,991.4
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	30.8	-	30.8	-	30.8
<i>สินทรัพย์ทางการเงินไม่ลงทุนเวียนอื่น</i>					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	213.4	42.5	-	170.9	213.4
	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2562					
<i>สินทรัพย์ทางการเงินที่ลงทุนเวียนอื่น</i>					<i>(ล้านบาท)</i>
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	687.1	294.4	392.7	-	687.1
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,581.0	-	1,581.0	-	1,581.0
ตราสารหนี้อื่นวัดมูลค่าด้วย					
ราคาทุนตัดจำหน่าย	120.6	-	120.9	-	120.9
<i>สินทรัพย์ทางการเงินไม่ลงทุนเวียนอื่น</i>					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	254.6	83.9	-	170.7	254.6

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2563				(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ระบุไว้					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	453.2	78.0	375.2	-	453.2
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,721.3	-	1,721.3	-	1,721.3
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	30.8	-	30.8	-	30.8

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2562				(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินที่ระบุไว้					
ตราสารทุนวัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	439.7	47.0	392.7	-	439.7
ตราสารหนี้วัดมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,173.1	-	1,173.1	-	1,173.1

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารทุน/ตราสารหนี้ ด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิรวมของเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลจากรายงานรายวัน/รายเดือนจากบริษัทบริหารจัดการสินทรัพย์

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุน โดยใช้ตัวคูณร่วมของตลาดที่ได้มาจากราคาเสนอซื้อขายของบริษัทเปรียบเทียบกับผู้ลงทุนรวมทั้งรายได้และ EBITDA ที่คาดการณ์ไว้ของผู้ลงทุน ประเมินการจะถูกปรับปรงด้วยผลกระทบของตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด

9 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
				(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ลูกหนี้การค้า	6	325,834	365,395	-	-
รวม		325,834	365,395	-	-
กิจการอื่นๆ					
ลูกหนี้การค้า		1,317,639	1,478,345	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		216,512	229,337	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดสัญญา - รายได้ค้างรับ		109,896	217,573	-	-
		1,644,047	1,925,255	-	-
หัก ค่าเพื่อพลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(124,488)	(153,176)	-	-
สุทธิ		1,519,559	1,772,079	-	-
รวม		1,845,393	2,137,474	-	-

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	323,350	173,563	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	-	77,753	-	-
6 - 12 เดือน	2,484	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	114,079	-	-
รวม	325,834	365,395	-	-
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	682,085	635,434	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	420,729	501,658	-	-
3 - 6 เดือน	50,468	186,841	-	-
6 - 12 เดือน	29,141	8,697	-	-
มากกว่า 12 เดือน	135,216	145,715	-	-
	1,317,639	1,478,345	-	-
<i>หัก</i> ค่าเพื่อพลาชตาทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(124,488)	(153,176)	-	-
สุทธิ	1,193,151	1,325,169	-	-
รวม	1,518,985	1,690,564	-	-

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 1 ถึง 120 วัน

ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและความเสี่ยงของตลาดของกลุ่มบริษัท และขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 32

10 สินค่างวดเหลือ

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันบาท)	
สินค่างวดเหลือ	930,510	1,123,612
เครื่องมือและวัสดุสิ้นเปลือง	49,888	52,358
รวม	980,398	1,175,970
<i>หัก</i> ค่าเพื่อมูลค่าสินค้านำมา	(219,607)	(220,504)
สุทธิ	760,791	955,466
ต้นทุนของสินค่างวดเหลือที่บันทึกไว้ในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	3,773,537	3,855,823
- (กลับรายการ) ค่าเพื่อมูลค่าสินค้านำมา	(897)	771
สุทธิ	3,772,640	3,856,594

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สินค่างวดเหลือมูลค่า 206.7 พันล้านตองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 268.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 206.7 พันล้านตองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 269.1 ล้านบาท) ได้ถูกนำไปใช้เพื่อชำระหนี้สินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 350.0 พันล้านตองเวียดนาม หรือเทียบเท่ากับ 454.7 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 300.0 พันล้านตองเวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 390.6 ล้านบาท)

บริษัท โกริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาษีจ่ายล่วงหน้าและภาษีมูลค่าเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ	63,206	63,576	1,415	1,979
ลูกหนี้ค่าสินค้า	6,139	8,934	-	-
เงินลงทุนล่วงหน้า	32,851	38,121	-	-
อื่นๆ - สุทธิ	57,062	14,367	12,687	24,689
รวม	159,258	124,998	14,102	26,668

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า	ประเภทกิจการ	ประเทศที่จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2563	2562
บริษัท				
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท โกริเซน เซปปิง (ประเทศไทย) จำกัด ("TST") ⁽¹⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่งสินค้าแท่งเทกอง	ประเทศไทย	51.0	51.0
กลุ่มการลงทุน				
- บริษัท เฟิร์นเลย์ (ประเทศไทย) จำกัด ("FTL") ⁽²⁾	ขนถ่ายสินค้าเข้าท่าเรือ	ประเทศไทย	49.0	49.0
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
- PT. Fearnleys Indonesia	"	ประเทศอินโดนีเซีย	95.0	95.0
งบการเงินรวม				
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง				
- Asia Offshore Drilling Limited (ถือหุ้นโดย Mermaid International Ventures)	ให้บริการขุดเจาะแท่งธุรกิจปิโตรเคมี	ประเทศเบอร์มิวดา	-	33.8
ซึ่งมีบริษัทย่อย ดังนี้				
- Asia Offshore Rig 1 Limited	"	ประเทศเบอร์มิวดา	-	100.0
- Asia Offshore Rig 2 Limited	"	ประเทศเบอร์มิวดา	-	100.0
- Asia Offshore Rig 3 Limited	"	ประเทศเบอร์มิวดา	-	100.0
กลุ่มการลงทุน				
- Sharjah Ports Services LLC (ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	ให้บริการท่าเรือขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต	49.0	49.0
- Baria Serece (ถือหุ้นโดย SOH)	"	ประเทศเวียดนาม	28.0	28.0
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด (ถือหุ้นโดย ACS)	โลจิสติกส์และบันเทิง	ประเทศไทย	30.0	30.0
- PTGC Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย MMPLC)	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา	49.0	49.0

บริษัท ไทโรเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อของบริษัทร่วม/การร่วมค้า ชื่อของการร่วมค้า บริษัท กลุ่มการลงทุน	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
			2563	2562
- Thoresen (Indochina) S.A. ("TI") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือ	ประเทศปานามา	50.0	50.0
- Thoresen-Vinama Agencies Co., Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ตัวแทนเรือและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	49.0	49.0
- Thoresen-Vinama Logistics Co., Ltd. ("TVL") ซึ่งมีบริษัทร่วม ดังนี้	คลังสินค้ากับท่าเรือและ บริการที่เกี่ยวข้อง	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0
- Thoresen-Vi Na Ma Tug Joint Stock Company ("TVT") ⁽³⁾	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม	51.0	100.0
- บริษัท กัลฟ เอเจนซี คัมปะนี (ประเทศไทย) จำกัด ("GAC")	ตัวแทนเรือ	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ทีทีเอ มารีนอร์ จำกัด (ชื่อเดิม "บริษัท ทีทีเอ สุโขธ จำกัด") ("TMC") ⁽⁴⁾	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	-	51.0
- บริษัท พีเอ็มที พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	การบริหารจัดการ อสังหาริมทรัพย์	ประเทศไทย	60.0	60.0
- Zamil Mermaid Offshore Services Company LLC (ถือหุ้นโดย MMPLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง ซ่อมแซม และ บำรุงรักษา แท่นรื้อถอนปิโตรเคมีนอก ชายฝั่งทะเล	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย	40.0	40.0
- บริษัท ซีเควสดี จำกัด (ถือหุ้นโดย MSST)	พัฒนาเทคโนโลยี หุ่นยนต์และ ปัญญาประดิษฐ์เพื่อ ให้บริการด้าน วิศวกรรมใต้ทะเล เชิงพาณิชย์	ประเทศไทย	50.0	-
กลุ่มการลงทุน				
- Petrolift Inc. (ถือหุ้นโดย SOH)	ให้บริการขนส่ง ทางเรือ	ประเทศฟิลิปปินส์	40.0	40.0
- บริษัท ประณีต จำกัด (ถือหุ้นโดย ACS)	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย	51.0	-

(1) TST เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49

(2) FTL จดทะเบียนเลิกกิจการในวันที่ 24 ธันวาคม 2563

(3) TVT ถือหุ้นโดย TVL ร้อยละ 51 และ SOH ร้อยละ 34 TVT ถือหุ้นทั้งหมดโดย TVL ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(4) ในเดือนเมษายน 2563 TMC ได้รับโอนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าไปยังเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่าสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(พันบาท)	
บริษัทร่วม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,326,526	4,704,374	79,068	79,068
ผลกระทบจากการเริ่มใช้ TFRS 9	-	(76,642)	-	-
ซื้อเงินลงทุน	27,198	-	-	-
รายได้เงินปันผล	(64,117)	(181,286)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	41,165	210,420	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(3,114,292)	-	-	-
การด้อยค่า	-	(25,684)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	120,651	(304,656)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,337,131	4,326,526	79,068	79,068
การร่วมค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,506,560	1,179,973	438,916	21,004
โอนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	417,912	-	417,912
การเปลี่ยนแปลงในการควบคุม	(714)	-	(1,020)	-
ซื้อเงินลงทุน	48,624	-	29,400	-
รายได้เงินปันผล	(21,481)	(29,170)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค่าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(43,675)	(2,963)	-	-
ส่วนแบ่งของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ของการร่วมค่าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(13,131)	12,300	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	28,205	(71,492)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,504,388	1,506,560	467,296	438,916
รวม				
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,833,086	5,884,347	517,984	100,072
ผลกระทบจากการเริ่มใช้ TFRS 9	-	(76,642)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในการควบคุม	(714)	-	(1,020)	-
ซื้อเงินลงทุน	75,822	-	29,400	-
โอนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	417,912	-	417,912
รายได้เงินปันผล	(85,598)	(210,456)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(2,510)	207,457	-	-
ส่วนแบ่งของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค่าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(13,131)	12,300	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(3,114,292)	-	-	-
การด้อยค่า	-	(25,684)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	148,856	(376,148)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,841,519	5,833,086	546,364	517,984

บริษัท โกรีนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การซื้อและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

การเพิ่มทุนใน PMTP

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PMTP เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 49.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10.0 บาท โดย PMTP ได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 29.4 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 และ จัดระเบียบการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 14 เมษายน 2563 ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ PMTP ตามสัดส่วนของการถือหุ้นของ บริษัทใน PMTP

การลงทุนเพิ่มใน TMC

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน TMC ร้อยละ 48.9 จำนวน 98,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นมูลค่า 0.5 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TMC จากร้อยละ 51.0 เป็น ร้อยละ 99.9 ทำให้บริษัทมีอำนาจควบคุมใน TMC และ TMC จึงกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

การจดทะเบียนเลิกกิจการของ FTL

FTL ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม

ซื้อเงินลงทุนใน บริษัท ประณีต จำกัด

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ACS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.9 ได้ลงทุนในส่วนได้เสีย ร้อยละ 51.0 ของบริษัท ประณีต จำกัด ("Praneat") โดยจ่ายซื้อหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 0.2 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10.0 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 18.8 ล้านบาท

ซื้อเงินลงทุนใน TVT

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2563 SOH ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมด ได้ลงทุนในส่วนได้เสีย ร้อยละ 34.0 ของ Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock Company ("TVT") โดยจ่ายซื้อหุ้นจำนวน 2.0 ล้านหุ้นของ TVT คิดเป็นมูลค่ารวม 27.2 ล้านบาท และ TVL ซึ่งเป็นการร่วมค่าของ บริษัทได้ถือส่วนได้เสียร้อยละ 51.0

จำหน่ายเงินลงทุนใน Asia Offshore Drilling Limited ("AOD")

ในเดือนเมษายน 2561 Mermaid International Ventures ("MIV") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ MMPLC ถือหุ้นทั้งหมดได้ทำสัญญานับสนับสนุนการปรับโครงสร้าง (Transaction Support Agreement ("TSA")) กับ Seadrill Limited ("Seadrill") ซึ่ง TSA ได้ให้สิทธิขายหุ้นแก่ MIV เพื่อขายหุ้นของ Asia Offshore Drilling Limited ("AOD") ที่ MIV ถือครองให้กับ Seadrill

ในเดือนกันยายนปี 2563 MIV ได้ใช้สิทธิในการขายหุ้นเพื่อขายส่วนได้เสียทั้งหมดร้อยละ 33.8 ใน AOD ให้กับ Seadrill โดยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายคิดเป็นจำนวน 31.0 ล้านเหรียญสหรัฐ

ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 AOD ไม่ได้เป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทอีกต่อไป กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายส่วนได้เสียใน AOD ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 68.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่า 2,132.9 ล้านบาท

การจัดตั้งกิจการร่วมค้าใหม่

บริษัท ซีควีสต์ จำกัด ("ZeaQuest") ได้ถูกจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2563 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 5.0 ล้านบาท ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท เมอร์เมต ซบซี เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด ("MSST") ร้อยละ 50 และ AI and Robotics Ventures Co., Ltd. ร้อยละ 50 จำนวนหุ้นที่ออกได้รับการชำระแล้วร้อยละ 43.9 หรือเทียบเท่ากับจำนวน 1.1 ล้านบาท ธุรกิจหลักของ ZeaQuest คือการพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการด้านวิศวกรรมใต้ทะเลเชิงพาณิชย์

บริษัท ไทश्यินไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเป็นต้นพลหลังจากเป็นลงทุนดังกล่าวสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม									
	ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		มูลค่าตามวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)									
บริษัทร่วม										
บริษัท เฟรนด์ลี่ (ประเทศไทย) จำกัด	14	14	18	18	15	15	-	-	15	15
Sharjah Ports Services LLC										
(ถือหุ้นโดย Thoresen Shipping FZE)	147	147	55	55	80	81	-	-	80	81
Asia Offshore Drilling Limited										
(ถือหุ้นโดย Mermaid International Ventures)	-	1,978	-	2,964	-	3,014	-	-	-	3,014
PTGC Co., Ltd.										
(ถือหุ้นโดย MMPLO)	630	630	746	746	673	676	-	-	673	676
Baria Serece (ถือหุ้นโดย SOH)	326	326	482	482	545	539	-	-	545	539
บริษัท เฮอร์สเทม เอเซีย จำกัด										
(ถือหุ้นโดย ACS)	20	20	36	36	28	28	(26)	(26)	2	2
Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock Company (ถือหุ้นโดย SOH)	80	-	27	-	22	-	-	-	22	-
			1,364	4,301	1,363	4,353	(26)	(26)	1,337	4,327
									64	181

บริษัท ไทยนิคมไทย โอเยมเต็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ภายใต้การประกอบกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	งบกำไรสุทธิ		งบกำไรสุทธิ		งบกำไรสุทธิ		งบกำไรสุทธิ		งบกำไรสุทธิ		งบกำไรสุทธิ		งบกำไรสุทธิ		งบกำไรสุทธิ		งบกำไรสุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
งบกำไรสุทธิ																		
บริษัท ไทยนิคมไทย โอเยมเต็กซ์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด	120	120	61	61	-	-	-	-	61	61	21	21	-	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยนิคมไทย โอเยมเต็กซ์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด	14	14	18	18	-	-	-	-	18	18	-	-	6	6	-	-	-	-
			79	79	-	-	-	-	79	79	21	21	6	6				
การร่วมค้า																		
Thoresen (Indochina) S.A.	9	9	9	9	-	-	-	-	9	9	16	16	15	15				
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด	22	22	11	11	-	-	-	-	11	11	6	6	8	8				
บริษัท ทีทีโอ มาร์เก็ต จำกัด	-	2	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-				
(ชื่อเดิม “บริษัท ทีทีโอ มาร์เก็ต”)																		
บริษัท ทีทีโอ มาร์เก็ต จำกัด	50	1	447	418	-	-	-	-	447	418	-	-	-	-				
			467	439	-	-	-	-	467	439	22	22	23	23				
รวม			546	518	-	-	-	-	546	518	43	43	29	29				

บริษัท โกร้ธไทม์ไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทร่วมและการร่วมทำ

ตารางต่อไปนี้เป็นข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมทำที่รวมอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมทำ ปรับปรุงด้วยวิธีการปรับมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การประมาณยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทเหล่านี้

	Asia Offshore Drilling Limited		Baria Serece		PTGC Co., Ltd.		Petrolift Inc.
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563
					(ล้านบาท)		2562
รายได้	888	1,899	663	606	-	-	523
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานอย่าง							
ต่อเนื่อง	(75)	488	259	229	-	(27)	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	(33)	30
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(75)	488	259	229	-	(60)	29
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสีย							
ของกลุ่มบริษัท	(27)	165	73	64	-	(24)	12
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแสดงค่า							
เป็นตราต่างประเทศ	127	(222)	(3)	(25)	(3)	(51)	(51)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วน							
ที่เป็นของกลุ่มบริษัท	100	(57)	70	39	(3)	(51)	(39)
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	2,927	381	353	-	-	514
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	12,338	821	873	520	524	1,663
หนี้สินหมุนเวียน	-	(360)	(133)	(181)	(1)	-	(280)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(5,979)	(11)	(7)	-	-	(422)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	-	8,926	1,058	1,038	519	524	1,475
สินทรัพย์สุทธิตามที่เป็นของกลุ่มบริษัท							
(ถือกันร้อยละ)	-	3,014	297	291	254	257	590
ค่าความนิยม	-	-	248	248	419	419	243
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/							
การร่วมทำ	-	3,014	545	539	673	676	833

บริษัท โกลิเธียไทย โอয়েนดีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	Asia Offshore Drilling Limited		Baria Serece		PTGC Co., Ltd.		Petrolift Inc.	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
				(ล้านบาท)				
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ								
ของพนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	3,014	3,148	291	426	257	308	590	635
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของ								
กลุ่มบริษัท	100	(57)	70	39	(3)	(51)	6	(39)
ขายเงินลงทุนในระหว่างปี	(3,114)	-	-	-	-	-	-	-
ผลกระทบจากการเริ่มใช้ครั้งแรก TFRS 9	-	(77)	-	-	-	-	-	-
รายได้ดำเนินงาน	-	-	(64)	(174)	-	-	-	(6)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ								
ของพนักงาน ณ วันที่สิ้นสุด	-	3,014	297	291	254	257	596	590
ค่าความนิยม	-	-	248	248	419	419	243	243
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในพนักงาน								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	3,014	545	539	673	676	839	833

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ที่ไม่มีสาระสำคัญ	119	98	665	674
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- ขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	(5)	(19)	(33)	(3)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(5)	(19)	(33)	(3)

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของหุ้นที่ ถือ	
			2563	2562
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ				
- บริษัท พรีเมอ ชีปปิง จำกัด (มหาชน) ("Premo")	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Singapore Pte. Ltd. ("TSS")	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Thor Friendship Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thor Fortune Shipping Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Thoresen Shipping Company Pte. Ltd.	"	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- บริษัท โทริเชน (กรุงเทพ) จำกัด ("TCB")	รับจัดการเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท โทริเชน ชีปปิง (ประเทศไทย) จำกัด ("TST") ⁽³⁾	ให้บริการเช่าเรือและรับขนส่ง สินค้าแท้งเทกอง	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีการร่วมค้า ดังนี้				
- กิจการร่วมค้า โทริเชน คลองพุดทุ่งเกษม ⁽⁴⁾	ให้บริการจัดการระบบการ เดินเรือ	ประเทศไทย		
- Thoresen Chartering (HK) Ltd. ⁽¹⁾	ขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศทางทะเล	ประเทศฮ่องกง	99.9	99.9
- Thoresen Shipping Germany GmbH	"	ประเทศเยอรมนี	100.0	100.0

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อของบริษัทย่อย กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	อัตราร้อยละของทุนที่ ถือ	
			2563	2562
- บริษัท เมอร์เมด มารีไทม์ จำกัด (มหาชน) (“MMPLC”)	ลงทุนในธุรกิจให้บริการ นอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	58.2	58.2
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เมอร์เมด ซีบีซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด (“MSST”)	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจ ใต้น้ำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมใต้น้ำแก่อุตสาหกรรม น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- Seascope Surveys Pte. Ltd.	ให้บริการสำรวจเพนที่ทางทะเล และการวางตำแหน่งแก๊ อุตสาหกรรมน้ำมัน และก๊าซ ธรรมชาตินอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Offshore Services Pte. Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ ธุรกิจ ใต้น้ำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมใต้น้ำแก่อุตสาหกรรม น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services (Malaysia) Sdn. Bhd. ⁽²⁾	”	ประเทศมาเลเซีย	45.0	45.0
- Mermaid Subsea Services (UK) Limited (“MSS UK”)	”	สหราชอาณาจักร	100.0	-
- บริษัท เมอร์เมด-เอ็มไอวี เอช จำกัด (เดิมชื่อ “เมอร์เมด-มีอินโด เอช จำกัด”)	ให้บริการขนส่งติดตั้ง และรื้อถอนนอกชายฝั่ง	ประเทศไทย	100.0	-
ซึ่งมีการร่วมก้ำดังนี้				
- บริษัท ซีเคสดี จำกัด	พัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และ ปัญญาประดิษฐ์เพื่อให้บริการ ด้านวิศวกรรมใต้ทะเล เชิงพาณิชย์	ประเทศไทย		
- บริษัท เมอร์เมด ดริลลิ่ง จำกัด	ให้บริการและ สนับสนุนงานสำรวจ และขุดเจาะ	ประเทศไทย	95.0	95.0
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เอ็ม คีอาร์ - 1 จำกัด	ให้บริการขุดเจาะ	ประเทศไทย	100.0	100.0
- บริษัท เอ็ม คีอาร์ - 2 จำกัด	”	ประเทศไทย	100.0	100.0
- Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd. ⁽⁵⁾	”	ประเทศมาเลเซีย	100.0	100.0

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

			อัตราร้อยละของหุ้นที่	
ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ประเทศที่ จดทะเบียน	ถือ	
			2563	2562
กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง(ต่อ)				
- Mermaid Maritime Mauritius Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศมอริเชียส	100.0	100.0
- Mermaid International Ventures ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	”	หมู่เกาะเคย์แมน	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services (International) Ltd. ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ นรทอ ใต้น้ำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมใต้น้ำแก่อุตสาหกรรม น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศเซเชลส์	100.0	100.0
- Mermaid Subsea Services Saudi Arabia Co., Ltd.	ให้บริการตรวจสอบใต้น้ำ นรทอ ใต้น้ำ ROV และให้บริการ วิศวกรรมใต้น้ำแก่อุตสาหกรรม น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ นอกชายฝั่ง	ประเทศซาอุดีอาระเบีย	95.0	95.0
- Mermaid Subsea Services LLC ⁽²⁾ ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้	”	ประเทศกาตาร์	49.0	49.0
- Asia Offshore Drilling Limited ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	ให้บริการขุดเจาะ	ประเทศเบอร์มิวดา		
- Asia Offshore Rig 1 Limited	”	ประเทศเบอร์มิวดา		
- Asia Offshore Rig 2 Limited	”	ประเทศเบอร์มิวดา		
- Asia Offshore Rig 3 Limited	”	ประเทศเบอร์มิวดา		
ซึ่งมีการร่วมก้ำดังนี้				
- Zamil Mermaid Offshore Services Co. (LLC)	ให้บริการตรวจสอบ ติดตั้ง และซ่อมบำรุง สำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันและ ก๊าซธรรมชาติ	ประเทศ ซาอุดีอาระเบีย		
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- PTGC Co., Ltd.	อสังหาริมทรัพย์	ประเทศกัมพูชา		
กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร				
- บริษัท พีเอ็ม โกรธิน เอเชีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ("PMTA") ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	68.5	68.5
- PM Thoresen Asia (Singapore) Pte. Ltd.	เพื่อการค้าทั่วไป	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
- Baconco Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศเวียดนาม	100.0	100.0

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		อัตราร้อยละของหุ้นที่		
		ประเทศที่	ถือ	
ชื่อของบริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	จดทะเบียน	2563	2562
กลุ่มการลงทุน				
- Soleado Holdings Pte. Ltd. ("SOH")	เพื่อการลงทุน	ประเทศสิงคโปร์	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Thoresen Vi Na Ma Tug Joint Stock Company ("TVT")	ให้บริการเรือลากจูง	ประเทศเวียดนาม		
- Baria Serece	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	ประเทศเวียดนาม		
ซึ่งมีการร่วมดังนี้				
- Petrolift Inc.	บริการขนส่งทางทะเล	ประเทศฟิลิปปินส์		
- บริษัท อะธิน โฮลดิ้งส์ จำกัด ("ATH")	เพื่อการลงทุน	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท เอเชีย โกดังตั้ง เซอร์วิสเชส จำกัด ("ACS")	"	ประเทศไทย	99.9	99.9
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- บริษัท เลเซอร์เกม เอเชีย จำกัด	ไลฟ์สไตล์และบันเทิง	ประเทศไทย		
ซึ่งมีการร่วมดังนี้				
- บริษัท ประณีต จำกัด	การตลาดดิจิทัล	ประเทศไทย		
- บริษัท ชิดลม มารีเนอ เซอร์วิสเชส แอนด์ ซัพพลายส์ จำกัด ("CMSS")	จัดหาอุปกรณ์สำหรับอุตสาหกรรมสินค้าในเรือเดินทะเล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท จีเอส ไทรีเชน โลจิสติกส์ จำกัด("GTL")	คลังเก็บสินค้า	ประเทศไทย	51.0	51.0
- บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด (มหาชน) ("UMS") (ถือหุ้นโดย ATH)	จำหน่ายถ่านหิน	ประเทศไทย	95.7	92.9
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท ยูเอเอ็มเอส ดีสทริบิวชั่น จำกัด	บริหารจัดการด้านขนถ่ายสินค้าและจำหน่ายปุ๋ย	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอเอ็มเอส โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่งทางน้ำ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอเอ็มเอส เพลสกา เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ขนส่งทางบกและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท ยูเอเอ็มเอส พอร์ต เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการท่าเรือ	ประเทศไทย	99.9	99.9
- Thoresen Shipping FZE	ตัวแทนเรือ	ประเทศสหรัฐ	100.0	100.0
ซึ่งมีบริษัทร่วมดังนี้				
- Sharjah Ports Services LLC	บริการท่าเรือเกี่ยวกับการขนถ่ายสินค้า	ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรต		
- บริษัท พีเอ็มเอฟ จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	99.9	99.9
- บริษัท เอเชีย อินฟราสตรัคเจอร์ แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด ("AIM")	การจัดการน้ำและการติดตั้งซ่อมแซมระบบท่อ	ประเทศไทย	80.5	80.5
ซึ่งมีบริษัทย่อยดังนี้				
- บริษัท เอเชีย น้ำประปาหลวงพระบาง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ประเทศลาว	66.7	66.7
- บริษัท ทีทีเอ มาร์เนอ จำกัด (ชื่อเดิม "บริษัท ทีทีเอ สุโขธ จำกัด") ("TMC") ⁽⁶⁾	น้ำดื่มและบริการกำจัดน้ำเสีย	ประเทศไทย	99.9	-
กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม				
- บริษัท พี เอช แคปปิตอล จำกัด ("PHC")	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ประเทศไทย	70.0	70.0
- บริษัท สยามทาก้า จำกัด ("STC")	"	ประเทศไทย	70.0	70.0

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- (1) บริษัทหยุดการดำเนินงานธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 31 ธันวาคม 2562
- (2) ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทเท่ากับร้อยละ 100 เมื่อรวมกับผู้ที่ถือหุ้นที่เป็นตัวแทน
- (3) TST ถือหุ้นโดย TTA ร้อยละ 51 และ TSS ร้อยละ 49
- (4) กิจการร่วมค้า โทริเซน คลองพุดงกรุงเกษม ได้ก่อตั้งขึ้นเป็นหน่วยภาษีแยกต่างหาก ซึ่งลงทุนโดย TST ร้อยละ 95 และ TCB ร้อยละ 5
- (5) Mermaid Drilling (Malaysia) Sdn. Bhd. ได้จดทะเบียนเพื่อเลิกกิจการ
- (6) ในเดือนเมษายน 2563 TMC ถูกโอนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	23,501,181	23,565,779
ซื้อหุ้นเพิ่มเติม	500	-
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	39,200	156,200
โอนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	1,020	-
โอนไปยังเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(600)
ลดลงจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	(6,649)
การด้อยค่า	-	(213,549)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,541,901	23,501,181

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

บริษัท

การเพิ่มทุนใน PHC

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น PHC เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2562 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 12.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10.0 บาท PHC ได้เรียกชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นครั้งที่สามจำนวน 20.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 และจดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 2 มีนาคม 2563 ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ PHC ตามสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทใน PHC

การเพิ่มทุนใน STC

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น STC เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวน 8.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 10.0 บาท STC ได้เรียกชำระค่าหุ้นบางส่วนเป็นครั้งที่ 4 จำนวน 16.0 ล้านบาท และครั้งที่ 5 จำนวน 14.0 ล้านบาท เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 และวันที่ 18 สิงหาคม 2563 ตามลำดับ และจดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 และ 22 กันยายน 2563 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ STC ตามสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทใน STC

การลงทุนเพิ่มใน TMC

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 12 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน TMC ร้อยละ 48.9 จำนวน 98,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน TMC จากร้อยละ 51.0 เป็น ร้อยละ 99.9 บริษัทมีอำนาจควบคุมใน TMC และ TMC จึงกลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม

การจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Mermaid Subsea Services (Thailand) Ltd. (“MSST”) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ในต่างประเทศ Mermaid Subsea Services (UK) Limited (“MSS UK”) ซึ่ง MSST ถือหุ้นทั้งจำนวน ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยนี้ คือการให้บริการตรวจสอบใต้น้ำและบริการ ที่เกี่ยวข้อง MSS UK ได้จัดตั้งบริษัทสำเร็จเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีทุนจดทะเบียนทั้งหมดจำนวน 100,000.0 ปอนด์สเตอร์ลิง

การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ผู้ถือหุ้นของ Mermaid Subsea Services (Malaysia) Sdn. Bhd. (“MSSM”) อนุมัติให้เพิ่มทุนของ MSSM เป็นจำนวน 200,000.0 ริงกิตมาเลเซีย จาก 350,000.0 ริงกิตมาเลเซีย เป็น 550,000.0 ริงกิตมาเลเซีย ทุนที่เพิ่มได้จดทะเบียนและออกเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

การจัดตั้งบริษัทย่อย

MSST ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ชื่อ บริษัท เมอร์เมต-มีอันโต เอวี จำกัด (“MMJV”) โดยมีทุนจดทะเบียน 1.0 ล้านบาท และได้จัดตั้งเป็นนิติบุคคลเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2563 บริษัทดำเนินการธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการแก้ปัญหาทางนอกแบบวิศวกรรม งานจัดซื้อ ก่อสร้างและติดตั้ง เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2563 MMJV ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เมอร์เมต-มีอันโต เอวี จำกัด เป็น บริษัท เมอร์เมต-เอ็มไออี เอวี จำกัด

การเพิ่มทุน

ในที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 6/2563 ของ UMS เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 คณะกรรมการของ UMS มีมติอนุมัติการจดทะเบียนเพิ่มทุนของ UMS จำนวน 440,461,382 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยทุนจดทะเบียนเดิมของ UMS มีจำนวน 352,369,106 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 704,738,212 หุ้น ทำให้ UMS มีทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 572,599,797 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,145,199,594 หุ้น ทุนสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 8 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 5 หุ้นสามัญใหม่ โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 0.50 บาท

บริษัท โกริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยของบริษัทเกือบทั้งหมดเป็นเงินลงทุนในกิจการที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นที่เปิดเผยต่อสาธารณชน ยกเว้น บริษัท เมอร์เมต มาร์โกม จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ฟิอิม โกริเซน เอเชีย โอเลตติ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประเทศไทย ตามลำดับ มูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ตามราคาปิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	2563	2562
บริษัท เมอร์เมต มาร์โกม จำกัด (มหาชน)	55 ล้านเหรียญสิงคโปร์	111 ล้านเหรียญสิงคโปร์
บริษัท ยูนิค ไมนิ่ง เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)	361 ล้านบาท	177 ล้านบาท
บริษัท ฟิอิม โกริเซน เอเชีย โอเลตติ้ง จำกัด (มหาชน)	634 ล้านบาท	551 ล้านบาท

14 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลรวมทั้งมูลค่าสุทธิรวมปรับปรุงด้วยราคาซื้อเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	31 ธันวาคม 2563			
	MMPLC	PMTA	บริษัทย่อยอื่นที่ ไม่มีสาระสำคัญ (ล้านบาท)	รวม
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,498	1,504	953	4,955
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	5,327	593	2,144	8,064
หนี้สินหมุนเวียน	(1,104)	(514)	(1,516)	(3,134)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,397)	(106)	(334)	(1,837)
	5,324	1,477	1,247	8,048
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย	14	-	(15)	(1)
สินทรัพย์สุทธิ	5,338	1,477	1,232	8,047
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,216	465	357	3,038
รายได้	462	2,862	2,543	5,867
กำไร (ขาดทุน)	(3,436)	90	(91)	(3,437)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	106	(6)	-	100
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(3,330)	84	(91)	(3,337)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,434)	28	(18)	(1,424)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	44	(2)	-	42
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(151)	296	316	461
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	638	(11)	(181)	446
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน (รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมจำนวน 15.9 ล้านบาท)	(32)	(185)	104	(113)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	455	100	239	794

บริษัท โทริเชนิไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	31 ธันวาคม 2562			
	บริษัทย่อยอื่นที่			
	MMPLC	PMTA	ไม่มีสาระสำคัญ	รวม
			(ล้านบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	41.8	31.5		
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,676	1,520	741	4,937
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,603	536	1,981	11,120
หนี้สินหมุนเวียน	(1,241)	(599)	(1,369)	(3,209)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,385)	(13)	(289)	(1,687)
	8,653	1,444	1,064	11,161
หัก: ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	16	-	(22)	(6)
สินทรัพย์สุทธิ	8,669	1,444	1,042	11,155
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,606	455	350	4,411
รายได้	3,469	2,863	2,439	8,771
กำไร (ขาดทุน)	(751)	40	(172)	(883)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(695)	(85)	-	(780)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(1,446)	(45)	(172)	(1,663)
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(312)	6	(38)	(344)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่				
ไม่มีอำนาจควบคุม	(290)	(28)	(4)	(322)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(153)	105	118	70
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	100	(13)	(141)	(54)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน				
(รวมเงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุม จำนวน 15.9 ล้านบาท)	(459)	(8)	(106)	(573)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(512)	84	(129)	(557)

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม	
		อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	รวม
	หมายเหตุ	ที่ดิน (พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		1,896,113	2,166,739
เพิ่มขึ้น		5,907	5,907
ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย		(1,687,777)	(1,687,777)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	(106,461)	(106,461)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		(570)	(3,489)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		107,212	374,919
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ		(29)	(178)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		107,183	374,741
ค่าเสื่อมราคา			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		-	156,713
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	11,880
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ		-	(2,111)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		-	166,482
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	11,818
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า เงินตราต่างประเทศ		-	(175)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		-	178,125
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		1,896,113	2,010,026
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		107,212	208,437
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		107,183	196,616

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 382.1 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 381.8 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่าเชื่อถือในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ไทริเจนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวัดมูลค่าธุรกรรม

ลำดับชั้นมูลค่าธุรกรรม

มูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอก ซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกปี

การวัดมูลค่าธุรกรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าธุรกรรม อยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่าเชื่อถือในเทคนิคการประเมินมูลค่าธุรกรรม

เทคนิคการประเมินมูลค่า

การประเมินมูลค่าธุรกรรมของที่ดินได้ใช้วิธีเทียบราคาตลาด (Market Approach) ซึ่งวิธีนี้ได้ประเมินราคาธุรกรรมโดยหาที่ดินเทียบเคียงที่มีการซื้อขายที่ดินที่นำมาเทียบเคียงนี้จะมีระยะเวลาที่มีการซื้อขาย ขนาด จำนวน สิ่งอำนวยความสะดวกและคุณภาพของที่ดิน โดยนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับที่ดินที่ถูกประเมิน

การประเมินมูลค่าธุรกรรมของอาคารที่ให้เช่าแก่บุคคลภายนอกได้ใช้วิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน (Cost Approach) โดยใช้วิธีการประมาณการต้นทุนในการสร้างสินทรัพย์ทดแทนตามราคาปัจจุบันหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสะสมจะถูกหักจากมูลค่าของสินทรัพย์ตลอดช่วงอายุการใช้สินทรัพย์นั้น เป็นการลดมูลค่าเนื่องจากการเสื่อมสภาพหรือด้วยมูลค่าตามกาลเวลา

การประเมินมูลค่าธุรกรรมของส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคารได้ใช้วิธีมูลค่าบังกับขาย

บริษัท ไท่เซ็กไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

16 กู้ยืม อาคาร และอุปกรณ์

รายการ	งบ วันที่ 1 มกราคม 2562	399,827	1,702,827	473,347	27,512,359	1,327,580	4,621,073	201,985	100,423	137,457	98,344	36,575,222
เพิ่มขึ้น		-	3,334	48,653	165,644	216,024	124,012	5,917	2,456	59	30,750	596,849
ลดจากอาคารสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย		-	-	(13,437)	(31,640)	(28,888)	(202,833)	(13,308)	-	-	-	(290,106)
โอนมาสำหรับทรัพย์สินเพื่ออาคาร	15	106,461	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106,461
โอน		-	3	1,179	-	24,149	11,988	-	-	-	(37,319)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย		-	(5,149)	-	-	(171,935)	(64,677)	(10,149)	-	-	(1,829)	(253,739)
พลัดจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การแปลงค่าเป็นตราต่างประเทศ		(1,356)	(62,985)	(4,952)	(1,867,591)	442,724	(257,022)	(10,228)	(7,176)	-	(6,541)	(1,775,127)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563		504,932	1,638,030	504,790	25,778,772	1,809,654	4,232,541	174,217	95,703	137,516	83,405	34,959,560
เพิ่มขึ้น		-	555	83,471	1,050,871	513,582	101,130	5,067	-	204	48,863	1,803,743
โอนไปสำหรับทรัพย์สินการใช้		-	-	-	-	-	(47,639)	-	-	-	-	(47,639)
โอน		-	-	16,767	-	6,913	37,392	-	-	-	(61,072)	-
จำหน่ายและตัดจำหน่าย		-	(2,069)	(10,774)	(9,487)	(450,257)	(64,569)	(9,932)	-	-	(860)	(547,948)
พลัดจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การแปลงค่าเป็นตราต่างประเทศ		(69)	(4,879)	(253)	(45,754)	(555,954)	(16,124)	(737)	(371)	-	(9)	(624,150)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		504,863	1,631,637	594,001	26,774,402	1,323,938	4,242,731	168,615	95,332	137,720	70,327	35,543,566

บริษัท ไทโรนไทย โอเยนดีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ภายใต้การประกอบกิจการเป็น
ส่วนหนึ่งของงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร และ โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เรือเดินทะเล เรือสนับสนุน เรือกลเดินทะเล และเรือเฉพาะ	ค่าใช้จ่าย ในการ ซ่อมเรือ ครุภัณฑ์	เครื่องใช้ (พันบาท)	รถยนต์	รถยนต์ ส่วนบุคคล	เรือยนต์	รวม
ค่าเสื่อมราคาและการด้อยค่า										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	761,086	227,040	15,402,876	910,246	3,372,574	135,135	43,967	50,138	20,957,727
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	74,629	53,276	645,374	319,741	281,621	20,330	4,998	2,532	1,402,501
ผลกระทบจากการสูญเสียการ ควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	(7,484)	(29,658)	(28,888)	(163,106)	(8,556)	-	-	(243,883)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(5,149)	-	-	(165,743)	(56,714)	(5,514)	-	-	(233,120)
การด้อยค่า	-	-	6,000	134,091	-	19,025	-	-	-	159,116
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(26,139)	(4,004)	(1,043,805)	462,761	(195,200)	(6,946)	(3,256)	-	(820,039)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	804,427	274,828	15,108,878	1,498,117	3,258,200	134,449	45,709	52,670	21,222,302
และ 1 มกราคม 2563	-	804,427	274,828	15,108,878	1,498,117	3,258,200	134,449	45,709	52,670	21,222,302
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	72,339	49,102	658,143	268,886	223,009	12,865	4,531	2,394	1,291,269
โอนไปสินทรัพย์ถาวรและ อสังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	(28,584)	-	-	-	(28,584)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(2,069)	(12,502)	-	(450,257)	(56,889)	(7,730)	-	-	(529,447)
การด้อยค่า	-	-	2,500	-	-	2,097	-	-	-	4,597
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(2,763)	(230)	8,343	(544,533)	(13,122)	(777)	(360)	-	(553,594)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	871,934	313,698	15,775,364	772,213	3,384,711	138,807	49,880	55,064	21,406,543

บริษัท ไทรีเนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ (พันบาท)	รถยนต์	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง รวม
รวม	82,847	201,846	91,589	75,400	3,830	456,047
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	1,207	1,225	3,599	21,478
เพิ่มขึ้น	-	-	-	(14)	-	(14)
จำนำ	82,847	201,846	92,796	76,611	7,429	477,511
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	-	-	1,066	989	-	4,541
เพิ่มขึ้น	-	-	-	(15,427)	-	(15,427)
จำนำ	-	-	16,341	-	-	-
โอน	82,847	201,846	110,203	62,173	7,429	486,625

บริษัท ไทริ่งไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ค่าเสื่อมราคา

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562
 ค่าเสื่อมราคาสถาปัตยกรรม
 จำนวน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563
 ค่าเสื่อมราคาสถาปัตยกรรม
 จำนวน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ที่ดิน

อาคาร

ส่วนปรับปรุง
อาคาร

เครื่องตกแต่ง
ติดตั้งและ
อุปกรณ์
(พันบาท)

รถยนต์

สินทรัพย์
ที่อยู่ระหว่าง
การก่อสร้าง

รวม

-	166,840	88,378	70,856	159	-	326,233
-	5,325	1,768	1,647	1,085	-	9,825
-	-	-	(14)	-	-	(14)
-	172,165	90,146	72,489	1,244	-	336,044
-	5,324	1,393	1,427	1,486	-	9,630
-	-	-	(15,427)	-	-	(15,427)
-	177,489	91,539	58,489	2,730	-	330,247
82,847	35,006	3,211	4,544	3,671	535	129,814
82,847	29,681	2,650	4,122	6,185	15,982	141,467
82,847	24,357	18,664	3,684	4,699	2,127	136,378

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

การเพิ่มขึ้น การจำหน่าย และการตัดจำหน่ายที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ ก) การจ่ายเงินสำหรับการซื้อหรือดินทะเล การปรับปรุง และการซ่อมแซมครั้งใหญ่ของเรือเดินทะเล ข) การจ่ายเงินสำหรับการก่อสร้างและพื้นที่ที่ถาวร และ ค) การจ่ายเงินสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับเรือสนับสนุนนอกชายฝั่ง

สินทรัพย์ที่วัดการกำกับ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ใช้กำกับเงินกู้ต่างๆ ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 22

17 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้

อาคารและโรงงาน

ส่วนปรับปรุงอาคาร

เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์

ยานพาหนะ

รวม

งบการเงินรวม
งบการเงินเฉพาะกิจการ
(พันบาท)

46,302

-

240,380

9,364

9,733

-

20,102

-

316,517

9,364

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 113.3 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทเช่าอาคารและโรงงานหลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 - 50 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทเช่าอาคารเป็นเวลา 3 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรซึ่งขึ้นอยู่กับการใช้งานสินทรัพย์ตลอดระยะเวลาเช่า โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไปสำหรับในประเทศไทย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การจ่ายชำระคงที่

การจ่ายชำระผันแปร

รวม

งบการเงินรวม
งบการเงินเฉพาะกิจการ
(ล้านบาท)

144,178

5,242

8,051

-

152,229

5,242

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิตั้งคำถาม กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการจำนวนเงินที่อาจต้องจ่ายตามสัญญาเช่าในอนาคต หากใช้สิทธิในการขยายเวลาจะส่งผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 294.0 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคารและโรงงาน	19,099	-	-	-
- ส่วนปรับปรุงอาคาร	102,391	-	2,887	-
- เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เครื่องใช้	9,766	-	-	-
- ยานพาหนะ	4,231	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	23,833	-	567	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	28,268	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	2,960	-	2,346	-
ค่าเช่าจ่ายที่พ้นไปตามยอดขาย	8,051	-	-	-
ค่าเช่าจ่าย	-	48,182	-	7,792
ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น	-	401,501	-	-

ในปี 2563 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและ บริษัท มีจำนวน 183 ล้านบาท และ 5.6 ล้านบาท ตามลำดับ

18 ค่าความนิยม

รายการ	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,792,879	3,814,716
พลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(611)	(21,837)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,792,268	3,792,879
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,728,517	3,747,044
ขาดทุนจากการด้อยค่า	62,064	-
พลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(943)	(18,527)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,789,638	3,728,517
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม	64,362	67,672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,630	64,362

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ค่าความนิยมของกลุ่มบริษัทได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเต็มจำนวนแล้ว นอกจากค่าความนิยมของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งไม่ได้ตั้งขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมมูลค่า 2.6 ล้านบาท (2562: 64.4 ล้านบาท) ซึ่งแสดงค่าความนิยมจาก AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (2562: ค่าความนิยมจาก AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2.1 ล้านบาท และค่าความนิยมจาก MSI หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 62.3 ล้านบาท) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประมาณการจากมูลค่าจากการใช้ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของ AIM ซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ เป็นผลให้ค่าความนิยมที่บันทึกไว้ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดไม่ด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประมาณการกระแสเงินสดเป็นประมาณการสำหรับระยะเวลา 5 ปี ก่อนอัตราดอกเบี้ยจะถูกนำไปใช้เพื่อสะท้อนประมาณการระยะเวลาของวงจรผลตอบแทนจาก AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของพันธบัตร

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าจากการใช้ของ AIM หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงดังนี้

ข้อสมมติที่สำคัญ	อัตรา	
	2563	2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 9.6 , 10.9	ร้อยละ 8.0 , 11.8
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 3.0	ร้อยละ 3.0

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของ MSSl หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งประมาณการจากมูลค่าจากการใช้มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของ MSSl ซึ่งรวมค่าความนิยมไว้ เป็นผลให้ค่าความนิยมที่บันทึกไว้ MSSl หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดด้วยค่าเต็มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประมาณการกระแสเงินสดเป็นประมาณการสำหรับระยะเวลา 5 ปี ก่อนอัตราดอกเบี้ยจะถูกนำไปใช้เพื่อสะท้อนประมาณการระยะเวลาของวงจรผลตอบแทนจาก MSSl หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของผู้บริหาร ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าจากการใช้ของ MSSl หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงดังนี้

ข้อสมมติที่สำคัญ	อัตรา	
	2563	2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 8.36	ร้อยละ 10.75
อัตราการเติบโต	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0
การเติบโตของกำไร EBITDA	-	ถึงร้อยละ 10

บริษัท ไทรีนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ตามกฎประกอบงบการเงิน
สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

19 สินทรัพย์ไม่จับเป็นอื่นนอกจากค่าความนิยม

รายการ	ความสัมพัทธ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	งบการเงินรวม (พันบาท)			อื่นๆ	รวม
				เครื่องขาย การค้า	ข้อตกลง สัมปทานบริการ	ข้อตกลง		
รวม	574,192	343,359	139,069	31,350	99,040	64,507		1,251,517
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	5,439	-	-	-	-		5,439
เพิ่มขึ้น	-	(136)	-	-	-	-		(136)
ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(12,190)	-	-	-	(2,281)		(14,471)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(4,781)	-	-	-	(15,860)		(20,641)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเป็นตราต่างประเทศ								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	574,192	331,691	139,069	31,350	99,040	46,366		1,221,708
เพิ่มขึ้น	-	3,428	-	-	-	-		3,428
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,354)	-	-	-	-		(3,354)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเป็นตราต่างประเทศ	-	288	-	-	(17,776)	11,362		(6,126)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	574,192	332,053	139,069	31,350	81,264	57,728		1,215,656

บริษัท ไทรีเชนไทย โอเยมเซสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 ตามยุทธศาสตร์ประกอบกิจการเป็น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ความสัมพันธ์ กับลูกค้า	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ใบอนุญาต แฟรนไชส์	งบการเงินรวม (พันบาท)			รวม
				รถยนต์ขาย การค้า	ข้อตกลง สัมปทานบริการ	อื่นๆ	
ค่าตัดจำหน่าย							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	549,182	325,344	22,019	1,194	1,547	23,916	923,202
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,600	5,241	13,907	-	-	14,770	36,518
ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(102)	-	-	-	-	(102)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(12,190)	-	-	-	(1,987)	(14,177)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเป็นตราต่างประเทศ	-	(4,496)	-	-	-	(1,532)	(6,028)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	551,782	313,797	35,926	1,194	1,547	35,167	939,413
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,607	5,097	13,907	3,144	4,073	6,707	35,535
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,352)	-	-	-	-	(3,352)
โอน	-	-	-	3,135	4,062	(7,197)	-
การตัดจ่าย	-	1,594	-	-	-	-	1,594
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเป็นตราต่างประเทศ	-	252	-	-	(1,738)	746	(740)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	554,389	317,388	49,833	7,473	7,944	35,423	972,450
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	25,010	18,015	117,050	30,156	97,493	40,591	328,315
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563	22,410	17,894	103,143	30,156	97,493	11,199	282,295
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	19,803	14,665	89,236	23,877	73,320	22,305	243,206

บริษัท ไทโรเซมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 ทนายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ

โปรแกรม

คอมพิวเตอร์

(พันบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

191,777

เพิ่มขึ้น

300

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563

192,077

เพิ่มขึ้น

423

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

192,500

ค่าตัดจำหน่ายและการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

191,387

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

234

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563

191,621

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

324

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

191,945

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

390

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2563

456

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

555

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินตามเงื่อนไขอื่น	130,104	120,333	(6,969)	(6,780)	123,135	113,553
ลูกหนี้การค้า	996	1,434	-	-	996	1,434
ลูกหนี้ตามเงื่อนไขอื่น	2,033	2,753	-	-	2,033	2,753
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,992)	(83,992)	(83,992)	(83,992)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,279	12,382	(8,748)	(7,500)	(2,469)	4,882
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,868	1,790	(23,400)	(26,176)	(21,532)	(24,386)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,522	24,953	(652)	(1,373)	22,870	23,580
ยอดขาดทุนยกไป	134,211	121,036	-	-	134,211	121,036
อื่นๆ	16,696	27,968	(24)	(128)	16,672	27,840
รวม	315,709	312,649	(123,785)	(125,949)	191,924	186,700
หักกลับภาษีเงินได้	(93,929)	(87,051)	93,929	87,051	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	221,780	225,598	(29,856)	(38,898)	191,924	186,700

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินตามเงื่อนไขอื่น	20,474	18,209	(6,915)	(6,782)	13,559	11,427
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,837	6,557	-	-	5,837	6,557
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(83,462)	(83,462)	(83,462)	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,758	4,266	-	-	4,758	4,266
ยอดขาดทุนยกไป	112,439	51,240	-	-	112,439	51,240
อื่นๆ	2,462	2,284	-	-	2,462	2,284
รวม	145,970	82,556	(90,377)	(90,244)	55,593	(7,688)
หักกลับภาษีเงินได้	(90,377)	(82,556)	90,377	82,556	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้						
รอการตัดบัญชีสุทธิ	55,593	-	-	(7,688)	55,593	(7,688)

บริษัท ไทรีนไทย โอয়েนดีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้รายการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
สินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีอื่น	113,553	6,239	3,739	(396)
ลูกค้านำการค้า	1,434	(438)	-	-
ลูกหนี้ตามวิธีอื่น	2,753	(720)	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,992)	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,882	(7,562)	-	211
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(24,386)	2,854	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23,580	(644)	(66)	-
ยอดขาดทุนยกไป	121,036	11,156	-	2,019
อื่นๆ	27,840	(11,157)	-	(11)
รวม	186,700	(272)	3,673	1,823
				191,924

บริษัท ไทริชเนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน	
		เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	11,427	6,239	(4,107)	13,559
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,557	(720)	-	5,837
เงินลงทุนในการร่วมค้า	(83,462)	-	-	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,266	492	-	4,758
ยอดขาดทุนยกไป	51,240	61,199	-	112,439
อื่นๆ	2,284	178	-	2,462
รวม	(7,688)	67,388	(4,107)	55,593

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		บันทึกเป็นรายจ่าย / (รายได้ใน)		
		กำไรขาดทุน		
		กำไรหรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	6,981	7,252	(2,806)	11,427
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,852	(295)	-	6,557
เงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(83,462)	-	(83,462)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,756	1,178	332	4,266
ยอดขาดทุนยกไป	66,869	(15,629)	-	51,240
อื่นๆ	2,014	270	-	2,284
รวม	85,472	(90,686)	(2,474)	(7,688)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและยอดขาดทุนยกไปที่ได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	586,274	586,616	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(267)	-	42	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	591,148	615,015	-	-
รวม	1,177,155	1,201,631	42	-

ขาดทุนทางภาษีส่วนใหญ่จะสิ้นอายุในปี 2564 ถึง 2568 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

21 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุน				
เกินกว่าหนึ่งปี	366,084	435,621	-	-
อื่นๆ	166,938	117,765	2,754	1,374
รวม	533,022	553,386	2,754	1,374

เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุน

เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนจำนวน 241.3 ล้านบาท (2562: 241.2 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนนี้คงไว้เพื่อเป็นเงินขึ้นค่าของการจ่ายชำระหนี้และดอกเบี้ยอย่างน้อย 2 บวต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนจำนวน 81.1 ล้านบาท (2562: 81.3 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินหลายแห่งโดยบริษัทย่อยหลายแห่ง เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนนี้คงไว้เพื่อเป็นหลักประกันของเงินกู้ยืมระยะยาวตลอดระยะเวลาการให้สินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนจำนวน 34.8 ล้านบาท (2562: 99.5 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากสถาบันการเงินเพื่อการลงทุนจำนวน 8.9 ล้านบาท (2562: 13.6 ล้านบาท) เป็นเงินค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับสถาบันการเงินและเงินเบิกเกินบัญชี

22 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น		277,563	418,512	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการ					
ที่เกี่ยวข้อกับ	6	-	-	707,397	740,857
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,254,762	1,145,642	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,804,280	-	1,804,280	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
(2562 : หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)		115,552	10,371	1,549	-
		3,452,157	1,574,525	2,513,226	740,857

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,678,085	3,406,272	-	-
หุ้นกู้	2,201,192	3,289,882	2,201,192	3,289,882
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
(2562 : หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน)	198,826	10,395	8,027	-
	6,078,103	6,706,549	2,209,219	3,289,882
รวม	9,530,260	8,281,074	4,722,445	4,030,739

ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,254,762	1,145,642	-	-
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,583,742	3,169,309	-	-
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	1,094,343	236,963	-	-
รวม	4,932,847	4,551,914	-	-

บริษัท

หุ้นกู้

วันที่ 3 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน ในราคาตามมูลค่ารวมเป็นจำนวนเงิน 716.2 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมียอดคงเหลือของหุ้นกู้สกุลเงินบาทประเภทไม่มีหลักประกัน เป็นจำนวนเงิน 4,005.5 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 3,289.9 ล้านบาท)

รายละเอียดของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

ปีออก หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	ราคาตามมูลค่า/หน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
2561	1,805,200	1,000	4.50	23 มีนาคม 2564
2561	1,500,000	1,000	5.00	19 มกราคม 2565
2563	716,200	1,000	5.00	3 มีนาคม 2566

หุ้นกู้ดังกล่าว มีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือน และครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ตามวันครบกำหนดไถ่ถอน

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,289,882	3,280,046
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	705,344	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	10,246	9,836
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,005,472	3,289,882
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	(1,804,280)	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	2,201,192	3,289,882

งบการเงินรวม

เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เรือชนลำเลียงหนึ่งลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 13.0 ล้านบาท ได้ถูกจำหน่ายไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารที่ยังมิได้ใช้จำนวน 5.0 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงิน ทรัสต์รีซิช์และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 248.9 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 363.5 ล้านบาท) กำประกันโดยที่ดินบางส่วน และสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เครื่องจักรบางส่วน สินค้าคงเหลือของบริษัทย่อย และกำประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่กำประกันจำนวน 217.6 ล้านบาท 1.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 310,138.0 ล้านบาทเวียดนาม (31 ธันวาคม 2562: 219.9 ล้านบาท 1.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 292,221.4 ล้านบาทเวียดนาม) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.7 ถึงร้อยละ 5.3 ต่อปี (31 ธันวาคม 2562: ร้อยละ 3.8 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี)

เงินกู้ยืมระยะสั้นของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 2.7 ถึงร้อยละ 7.0 ต่อปี

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะยาว

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,551,914	5,760,459	-	-
เพิ่มขึ้น	1,398,637	215,083	-	-
ชำระคืน	(1,005,196)	(1,000,966)	-	-
โอนไปเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	(42,000)	-	-
วัตถุประสงค์เป็นค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้จาก				
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	(22,471)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	908	1,044	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	5,652	(18,717)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการได้รับเงินกู้	4,944	8,193	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการ				
แปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(24,012)	(348,711)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,932,847	4,551,914	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	(1,254,762)	(1,145,642)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
 กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,678,085	3,406,272	-	-

เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเล เรือสนับสนุนนอกชายฝั่งและอุปกรณ์ และเรือขนลำเลียง

- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อและก่อสร้างเรือเดินทะเลเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 101.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2562: 89.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ถึง 7 ปี นับจากวันส่งมอบเรือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมและค่าประกันมีดังนี้
 - เงินกู้ยืมจำนวน 17.8 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2562: 9.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ): อัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม เงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการรับประกันโดยการจำนองเรือ 2 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 23.2 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2562: 24.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) และรับประกันโดยบริษัท
 - เงินกู้ยืมจำนวน 83.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2562: 79.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ): อัตราดอกเบี้ย LIBOR บวกส่วนเพิ่ม และได้รับการรับประกันโดยการจำนองเรือเดินทะเลของกลุ่มบริษัทจำนวน 14 ลำ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 167.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2562: 151.3 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) สัญญาประกันภัยของเรือเดินทะเล ซึ่งได้ทำสัญญาค่าประกันเรือเดินทะเลจำนองเรือเปลี่ยนบัญชีธนาคาร และรับประกันโดยบริษัท
- เงินกู้ยืมเพื่อซื้อเรือไถ่นอกชายฝั่งและอุปกรณ์เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่ง โดยกู้ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 57.6 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2562: 56.0 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) มีระยะเวลาชำระหนี้คืนภายใน 5 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีอัตราดอกเบี้ย USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม (31 ธันวาคม 2562: USD-LIBOR บวกส่วนเพิ่ม) ปัจจุบันเงินกู้ยืมดังกล่าวได้รับการรับประกันโดยการจำนองเรือไถ่นอกชายฝั่ง ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 109.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2562: 108.4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ) และรับประกันโดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกำหนดว่าบริษัทและบริษัทย่อยต้องไม่นำสินทรัพย์ที่ติดภาระค้ำประกันไปก่อการผูกพัน หรือยินยอมให้มีการก่อการผูกพันอื่นอีก เว้นแต่จะได้รับคำยินยอมจากผู้ให้กู้เป็นอย่างเป็นทางการ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยในตลาดซึ่งใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงในอัตราร้อยละ 2.6 ถึงร้อยละ 7.3 ต่อปี

23 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
งบแสดงฐานะการเงิน				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	190,890	167,750	21,928	19,741
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	9,996	9,266	1,855	1,595
รวม	200,886	177,016	23,783	21,336
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
รับรู้กำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	29,022	47,663	4,932	5,384
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	730	1,512	260	596
รวม	29,752	49,175	5,192	5,980
รับรู้กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี	2,995	2,323	-	1,660
กำไรสะสมจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยที่รับรู้	(8,589)	(11,584)	(5,401)	(5,401)

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด

บริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

ภายใต้กฎหมายแรงงานของประเทศเวียดนาม ในกรณีที่พนักงานที่ทำงานกับบริษัทมาเป็นระยะเวลา 12 เดือนหรือมากกว่า (“พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์”) สมควรที่จะสิ้นสุดสัญญาจ้าง นายจ้างถูกกำหนดให้ต้องจ่ายเงินชดเชยการเลิกจ้างให้แก่พนักงานผู้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนวณจากจำนวนปีที่ทำงานและค่าตอบแทน ณ วันที่สิ้นสุดสัญญาจ้าง ประมาณการค่าเผื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างได้ถูกบันทึกโดยอ้างอิงจากจำนวนปีที่พนักงานเหล่านั้นทำงานและระดับเงินเดือนปัจจุบันของพนักงานดังกล่าว

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ภายใต้กฎหมายประกันสังคม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2552 บริษัทฯ ย่อยในประเทศไทยเวียดนาม และพนักงานถูกกำหนดให้จ่ายเงินสมทบให้กับกองทุนประกันการว่างงานซึ่งบริหารโดยหน่วยงานประกันสังคมของเวียดนาม

จากการปฏิบัติตามแผนการประกันการว่างงานดังกล่าว บริษัทฯ ย่อยในประเทศไทยเวียดนามจึงไม่ถูกกำหนดให้ต้องบันทึกประมาณการค่าเพื่อเงินชดเชยการเลิกจ้างสำหรับพนักงานหลังจากวันที่ 1 มกราคม 2552 อย่างไรก็ตาม ประมาณการค่าเพื่อเงินชดเชยการเลิกจ้าง ที่ต้องจ่ายให้กับพนักงานผู้มีคุณสมบัติตามที่ยังปฏิบัติงานอยู่ ณ วันที่รายงาน จำนวนจากอายุการทำงานของพนักงานดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และเงินเดือนกึ่งเดือนสำหรับระยะเวลาหกเดือนก่อนวันสิ้นสุดการจ้าง

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม	177,016	165,663	21,336	13,783
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	26,217	39,262	4,591	5,453
ต้นทุนบริการในอดีต	295	10,612	-	-
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	3,240	2,872	601	527
ขาดทุนจากการยกเลิกโครงการ	-	(3,110)	-	-
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	(461)	-	-
	29,752	49,175	5,192	5,980
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,995	2,323	-	1,660
	2,995	2,323	-	1,660
อื่นๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(8,091)	(3,416)	(2,745)	(87)
ผลกระทบจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(32,081)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(786)	(4,648)	-	-
	(8,877)	(40,145)	(2,745)	(87)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	200,886	177,016	23,783	21,336

บริษัท โกรธเนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
ข้อสมมติฐานประชากรศาสตร์	3,241	3,773	-	1,218
ข้อสมมติฐานการเงิน	(585)	(2,032)	-	(1,364)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	339	582	-	1,806
รวม	2,995	2,323	-	1,660

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) ได้แก่

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	1.6 - 4.0	1.9 - 7.7	2.9 - 3.2	2.9 - 3.2
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1.5 - 7.0	3.0 - 8.0	5.0	5.0
อัตราการลาออก	0 - 34.8	0 - 34.4	1.9 - 22.9	1.9 - 22.9

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ:

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2563	2562	2563	2562
		(พันบาท)		
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
อัตราคิดลด	(13,974)	(8,701)	16,057	7,871
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	16,880	8,284	(14,795)	(8,647)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(1,008)	(5,016)	1,230	6,244
อัตราภาระในอนาคต	(473)	(391)	471	397

บริษัท โกลิเธนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(2,594)	(338)	3,047	196
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	3,140	586	(2,687)	(499)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(132)	(508)	158	623
อัตราภาระหนี้ในอนาคต	(16)	(62)	17	63

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

24 กุณรีออนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	2563		2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(พันหุ้น / พันบาท)			
กุดตะเคียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,998,447	1,998,447	1,998,447	1,998,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>1,998,447</u>	<u>1,998,447</u>	<u>1,998,447</u>	<u>1,998,447</u>
กุดออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,822,465	1,822,465	1,822,464	1,822,464
ใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	1	-	-	1	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>	<u>1,822,465</u>

การใช้สิทธิและการหมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 TTA-W5 ถูกใช้สิทธิและจดทะเบียนเป็นทุนชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 558.0 บาท ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วเพิ่มขึ้นเป็น 1,822,465 พันบาท ใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือของบริษัทยังคงมีอยู่และถูกเพิกถอนในวันที่ 1 มีนาคม 2562

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาใช้สิทธิ		ราคาใช้สิทธิ	
	ถัวเฉลี่ยต่อหุ้น (บาท)	จำนวนสิทธิ (พันสิทธิ)	ถัวเฉลี่ยต่อหุ้น (บาท)	จำนวนสิทธิ (พันสิทธิ)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	18.5	173,483	18.5	173,483
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	18.5	(1)	18.5	(1)
ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ	18.5	(173,482)	18.5	(173,482)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท โทริเซมิไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

25 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศและส่วนที่มีประสิทธิภาพของผลต่างจากเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผลกระทบจากการปรับลดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย และผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

26 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทประกอบด้วย 5 ส่วนงานที่รายงาน ดังรายละเอียดข้างล่าง ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท หน่วยงานธุรกิจที่สำคัญนี้ผลิตสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยี กลยุทธ์ทางการตลาด และทรัพยากรที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาสการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงานธุรกิจ

ส่วนงาน 1	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ
ส่วนงาน 2	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง
ส่วนงาน 3	กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร
ส่วนงาน 4	กลุ่มการลงทุนอื่น
ส่วนงาน 5	กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม

ผลการดำเนินงานวัดโดยใช้กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้ EBITDA ในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ภายใต้การควบคุมของบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานที่รายงานและช่วงเวลาในการรับรู้รายได้

รายได้ ผลการดำเนินงาน และช่วงเวลาในการรับรู้รายได้จากส่วนงานทางธุรกิจในการเป็นรอบสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการอากาศยาน	กลุ่มธุรกิจเคมิคอลส์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พีบี&ที)	กลุ่มอาคารและเครื่องใช้	การดำเนินงานระหว่างส่วนงานทางธุรกิจรวม
ส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก						
เอเชีย	1,926,993	2,616,630	2,137,713	633,569	2,009,469	(6,729)
แอฟริกา	560,306	-	391,030	-	-	-
อเมริกา	1,407,911	-	-	-	-	-
ยุโรป	553,322	-	-	-	-	-
อื่นๆ	299,200	27	300,379	-	-	-
รวม	4,747,732	2,616,657	2,829,122	633,569	2,009,469	(6,729)
ช่วงเวลาในการรับรู้รายได้						
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	2,782,844	146,393	2,009,469	-
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	4,747,732	2,616,657	46,278	487,176	-	(6,729)
รวม	4,747,732	2,616,657	2,829,122	633,569	2,009,469	(6,729)
						12,829,820

บริษัท ไกรชนิกไทย ออเยนเต็กซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ภายใต้การประกอบกิจการเป็น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเป็นรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมิคัลเพื่อเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มอาคารและเครื่องปั้น	การดำเนินการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ
รายได้จากการดำเนินงาน	5,036,857	2,616,657	2,829,122	633,569	2,009,469	(295,854)
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(289,125)	-	-	-	-	289,125
รายได้จากบุคคลภายนอก	4,747,732	2,616,657	2,829,122	633,569	2,009,469	(6,729)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,130,367	(670,776)	215,922	286,101	203,176	(471,246)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายขาดทุนจากกิจการดำเนินงาน						(1,474,109)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมกำไรที่ไร้ส่วนได้เสีย						(780,565)
ผลกระทบจากการจำหน่ายหุ้นในบริษัทร่วม						(2,510)
ต้นทุนทางการเงิน						(2,132,897)
กำไร/จ่ายภาษีเงินได้						(411,335)
ขาดทุนสำหรับปี						(41,364)
						(3,368,671)

บริษัท โทรคมนาคม อยุธยา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ตามกฎประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเป็นรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการอากาศยาน	กลุ่มธุรกิจเคเบิลทีวีเพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น	กลุ่มอาคารและเครื่องจักร	การดำเนินงานระหว่างส่วนงานทางธุรกิจรวม
11,668,221	7,824,848	2,072,562	(พันบาท) 36,882,247	1,292,930	(28,711,575)
31,029,233					
31,029,233					
(3,692,980)	(2,499,167)	(616,176)	(7,957,757)	(458,511)	3,386,777
(11,837,814)					
(11,837,814)					

บริษัท ไทรมิไทย โอเยนส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ภายใต้การประกอบกิจการเป็น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินเป็นรวม								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมียานต์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (พันบาท)	กลุ่มอาคารและเครื่องไม้	การดำเนินงานระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ		
ส่วนงานภูมิภาคระดับโลก	เอเชีย	2,266,498	3,286,040	2,376,124	507,782	1,988,021	(4,145)	10,420,320
	แอฟริกา	1,703,419	-	389,819	-	-	-	2,093,238
	อเมริกา	1,462,893	-	-	-	-	-	1,462,893
	ยุโรป	995,287	-	-	-	-	-	995,287
	อื่นๆ	344,502	-	111,739	-	-	-	456,241
	รวม	6,772,599	3,286,040	2,877,682	507,782	1,988,021	(4,145)	15,427,979
ชั้นระยะเวลาในการรับรู้รายได้	ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	2,820,538	112,810	1,988,021	(42)	4,921,327
	ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	6,772,599	3,286,040	57,144	394,972	-	(4,103)	10,506,652
	รวม	6,772,599	3,286,040	2,877,682	507,782	1,988,021	(4,145)	15,427,979

ข้อมูลทางการเงินที่แสดง

ณ เวลาใดก็ตาม
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รวม

บริษัท ไทย ไทรมิไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ภายใต้การประกอบกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมิกัลส์เพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น (ฉบับย่อ)	กลุ่มอาคารและเครื่องใช้	การดำเนินการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ	รวม
รายได้จากการดำเนินงาน	6,929,349	3,286,040	2,877,682	507,782	1,988,021	15,427,979
รายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจ	(156,750)	-	-	-	-	-
รายได้จากบุคคลภายนอก	6,772,599	3,286,040	2,877,682	507,782	1,988,021	15,427,979
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยภาษีเงินได้						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,488,574	(178,200)	141,009	845,930	118,478	2,084,290
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน						(1,450,899)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมกำไรที่ไร้ส่วนได้เสีย						633,391
ต้นทุนทางการเงิน						207,457
กำไร/ขาดทุนสุทธิ						(477,406)
ขาดทุนสุทธิ						(145,264)
						218,178

บริษัท ทรินิตี้ไทย เออเนอจี้ส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ	กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง	กลุ่มธุรกิจเคมิคัลเพื่อการเกษตร	กลุ่มการลงทุนอื่น <i>(พันบาท)</i>	กลุ่มอาคารและ เครื่องปั้น
					การดำเนินการระหว่างส่วนงานทางธุรกิจ
รวม					
สินทรัพย์รวม	11,381,064	11,279,100	2,027,386	37,644,192	1,149,319
					(30,008,010)
หนี้สินรวม	(3,455,853)	(2,625,100)	(608,162)	(8,641,619)	4,798,216
					(10,874,489)

บริษัท โทริเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลทางภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์สำหรับสินทรัพย์ไม่ทุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายการสินทรัพย์ไม่ทุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งตามภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์ไม่ทุนเวียน	
	2563	2562
	(พันบาท)	
เอเชีย	18,397,232	20,932,920
แอฟริกา	301,280	314,355
รวม	18,698,512	21,247,275

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งจากส่วนงานกลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงินประมาณ 2,473.0 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2562: 3,023.8 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
รายได้เงินปันผล	15,403	28,705	379,781	388,618
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,055	-	21,602	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,134	-	-	17
กำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	56,852	-	17,948
กำไรจากการจำหน่ายส่วนได้เสียบางส่วนในบริษัทย่อย	-	-	-	-
โดยอำนาจการควบคุมเปลี่ยนแปลง	-	769,318	-	700,995
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	21,228	-	-
ดอกเบี้ยรับ	101,403	166,051	119,870	114,183
อื่นๆ	49,995	73,057	26,048	64,125
รวม	179,990	1,115,211	547,301	1,285,886

บริษัท ไทยนิคมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

28 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน				
เกี่ยวกับเรือเดินทะเล				
ค่าใช้จ่ายในการเดินเรือ	1,592,120	2,037,376	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองสำหรับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซม บำรุง รักษาเรือ	234,963	250,436	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือและพนักงาน	549,169	532,634	-	-
ค่าเช่าเรือ	819,328	2,174,990	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	611,721	566,382	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริการ				
จากธุรกิจนอกชายฝั่ง				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเรือเดินทะเลและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	673,621	827,337	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับลูกเรือพนักงานและผู้รับเหมา	1,407,397	1,482,851	-	-
ค่าเช่าเรือและค่าเช่าอุปกรณ์	286,628	169,296	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	433,818	565,102	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในต้นทุนขาย				
ต้นทุนวัตถุดิบ	2,797,772	2,895,862	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองและค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมบำรุงรักษา	48,408	54,399	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	496,646	472,800	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	146,244	128,735	-	-
ค่าใช้จ่ายซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการให้บริการการขุดและการบริการ				
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	994,623	1,043,497	193,024	189,257
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	105,201	108,390	17,995	14,360
ค่าเช่าสำนักงานและอุปกรณ์สำนักงาน	33,157	48,182	3,173	7,792
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	282,326	190,680	12,844	10,058

บริษัท โกรีนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

29 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้แสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีจากการซึ่งไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและในอัตราภาษีที่ใช้บังคับอยู่ในประเทศไทยและอัตราเฉพาะเจาะจงของแต่ละประเทศสำหรับการดำเนินงานในต่างประเทศ รายการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ได้แก่ กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ งานบริการที่เกี่ยวข้องกับการเดินเรือ เช่น ส่วนงานธุรกิจตัวแทนเรือ ส่วนงานบริการการขุดเจาะนอกชายฝั่งที่อยู่ในประเทศไทยและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริการนอกชายฝั่ง และธุรกิจการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยและถ่านหิน

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	41,382	71,075	-	-
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	(290)	(1,768)	-	-
	41,092	69,307	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของ				
ผลแตกต่างชั่วคราว	20	272	75,957	(67,388)
	272	75,957	(67,388)	90,686
รวมภาษีเงินได้	41,364	145,264	(67,388)	90,686

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(23,734)	3,739	(19,995)	(131,309)	26,503	(104,806)
กำไร (ขาดทุน) จากการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,995)	(66)	(3,061)	(2,323)	1,005	(1,318)
รวม	(26,729)	3,673	(23,056)	(133,632)	27,508	(106,124)

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	<i>(พันบาท)</i>					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	20,533	(4,107)	16,426	14,032	(2,806)	11,226
กำไร (ขาดทุน) จากการ ประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(1,660)	332	(1,328)
รวม	20,533	(4,107)	16,426	12,372	(2,474)	9,898

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	<i>(พันบาท)</i>	อัตราภาษี (ร้อยละ)	<i>(พันบาท)</i>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(3,327,307)		363,442
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	(666,461)	20	72,688
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับ				
กิจการในต่างประเทศ		23,420		41,672
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(88,553)		(257,298)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		563,691		241,032
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(3,252)		(20,505)
ผลขาดทุนและผลแตกต่างชั่วคราวในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		212,403		126,955
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(291)		(1,768)
ผลกระทบจากความแตกต่างของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานทางบัญชี และภาษีของบริษัทย่อย		(593)		(57,512)
รวม	(1)	41,364	40	145,264

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	<i>(พันบาท)</i>	อัตราภาษี (ร้อยละ)	<i>(พันบาท)</i>
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,590		491,245
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้ในประเทศไทย	20	718	20	98,249
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(76,413)		(51,174)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		8,307		43,611
รวม	1,877	(67,388)	18	90,686

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

30 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

การคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก แสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(1,944,599)	562,594	70,978	400,559
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,822,465	1,822,464	1,822,465	1,822,464
ผลกระทบจากหุ้นที่ออก จำหน่ายระหว่างปี	-	1	-	1
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	1,822,465	1,822,465	1,822,465	1,822,465
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1.07)	0.31	0.04	0.22

31 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล	16 เมษายน 2563	พฤษภาคม 2563	0.06	109.3
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี	24 เมษายน 2562	พฤษภาคม 2562	0.05	91.1

32 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ความเสี่ยงจากอัตราค่าระวาง และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคาน้ำมัน และอัตราค่าระวาง และเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด

บริษัท ไทรีเชนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดทำขึ้นและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดทำให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิสัยทัศน์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ก) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเป็นตัวแทนที่ดีที่สุดของจำนวนเงินสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2563	2562
	(พันบาท)	
(กลีบรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน		
ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(1,259)	(179)
	<u>(1,259)</u>	<u>(179)</u>

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

ผู้บริหารกำหนดนโยบายทางด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้าหรือบริการ กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรม และหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

ในการติดตามความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ลูกค้าจะถูกจัดกลุ่มตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงจำนวนวันที่เกินกำหนดชำระและปัญหาทางการเงินที่เคยมีในอดีต

บริษัท โกริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตจะอ้างอิงบนพื้นฐานของข้อมูลอัตราการผลิตชำระในอดีตที่สังเกตได้ของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทจะปรับมาตรฐานวัดของโมเดลเพื่อปรับปรุงผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตกับข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคต ณ วันที่รายงาน อัตราการผลิตชำระในอดีตและข้อมูลการคาดการณ์ในอนาคตจะได้รับการปรับปรุง กลุ่มบริษัทยังได้ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตแยกจากรายการอื่น ณ วันที่รายงาน

ตารางต่อไปนี้จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		
	ประมาณการ		
	อัตราขาดทุน ถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ค่าเพื่อผลขาดทุนจาก การด้อยค่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ:	-	1,005,435	-
เกินกำหนดชำระ:			
น้อยกว่า 3 เดือน	-	420,729	636
3 – 6 เดือน	6	50,468	2,959
6 – 12 เดือน	5	31,625	1,712
มากกว่า 12 เดือน	88	135,216	119,181
		1,643,473	124,488
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา – รายได้ค้างรับ		109,896	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		216,512	-
รวม		1,969,881	124,488

ณ วันที่รายงาน ลูกหนี้การค้าที่จะด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาเป็นรายบุคคลโดยเกี่ยวข้องกับการผลิตชำระของลูกหนี้ ค่าเพื่อการด้อยค่าของลูกหนี้แสดงที่จำนวนเงินสุทธิหลังหักจำนวนเงินที่ลูกหนี้ต้องชำระแก่กลุ่มบริษัท (ถ้ามี)

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การเปลี่ยนแปลงในค่าเพื่อการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม 2563 (พันบาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	153,176
ค่าเพื่อการด้อยค่าใช้ไป	(26,851)
กลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่า	(1,260)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(577)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	124,488

ลูกหนี้การค้าที่มีมูลค่าตามสัญญาจำนวน 27.4 ล้านบาท ซึ่งตัดจำหน่ายในระหว่างปี 2563 ยังคงอยู่ภายใต้การบังคับทางกฎหมาย

บริษัท โกรีนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกหนี้ทุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบส่วนใหญ่จากลักษณะเฉพาะของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางด้านเครดิต รวมถึงความเสี่ยงในการปฏิบัติตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศซึ่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันดำเนินธุรกิจ นโยบายของกลุ่มบริษัทจะให้การจัดหาลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเฉพาะกิจการที่ผู้บริหารตัดสินว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รับรู้รายการครั้งแรก การด้อยค่าของลูกหนี้อื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันวัดมูลค่าโดยเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า หรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสัญญา หากกลุ่มบริษัทตระหนักถึงการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่รายงาน

ณ วันที่รายงาน ผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้ทุนเวียนอื่นและเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย แสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 6

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่มีระยะเวลาก่อนกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือนหรือน้อยกว่า และฝากไว้กับสถาบันการเงินที่ได้รับการกำกับดูแล ดังนั้นจำนวนความเสี่ยงด้านเครดิตถูกพิจารณาว่าไม่มีสาระสำคัญ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นและดอกเบี้ยค้างรับแสดงพลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีของยอดดังกล่าว กับมูลค่าของตราสารซึ่งได้แก่หุ้นบางส่วนของบริษัทอื่นที่นำมาใช้เป็นหลักประกันสำหรับยอดดังกล่าว กลุ่มบริษัทตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นซึ่งแสดงจากพลต่างนี้ มูลค่าหุ้นของบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อ้างอิงตามราคาที่เป็นที่ยอมรับต่อสาธารณชนของหุ้นดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น

นอกเหนือจากที่กล่าวไว้ด้านล่าง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่าโดยประมาณเทียบเท่ากับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านั้นมีอายุใกล้ครบกำหนดชำระหรือได้รับคืน

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนรณาคำนับ สัญญาซื้อขายค่าระหว่างล่วงหน้า และอัตราดอกเบี้ยถูกกำหนดจากราคาจากนายหน้าซึ่งจัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม และได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและผู้สัญญาตามความเหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันถูกกำหนดจากการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและผู้สัญญาตามความเหมาะสม

(ข) ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัท ไทโรนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ค) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินซึ่งกำหนดในสกุลเงินต่างประเทศ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
บาทไทย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,232	23,537	-	-
ลูกหนี้การค้า	24	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(12,449)	(8,839)	-	-
เจ้าหนี้ทุนเวียนอื่น	(10,812)	(6,388)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(85,601)	(83,556)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(49,800)	(56,200)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(148,406)	(131,446)	-	-
เหรียญสหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	338,132	400,342	325,635	374,889
สินทรัพย์ทางการเงินทุนเวียนอื่น	669,686	503,713	653,537	487,813
ลูกหนี้การค้า	171,025	228,623	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,975	5,825	7,168	38,310
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	694,793	702,792	586,733	702,792
สินทรัพย์ทางการเงินไม่ทุนเวียนอื่น	17,734	17,451	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(238,883)	(248,607)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(707,397)	(741,034)	(707,397)	(741,034)
เจ้าหนี้การค้า	(213,229)	(277,427)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(124)	-	(124)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(3,863)	(2,176)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	(169,026)	(195,937)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	561,823	393,565	865,552	862,770
ดอลลาร์ออสเตรเลีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,960	1,936	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(4,227)	(2,642)	-	-
เจ้าหนี้ทุนเวียนอื่น	(1,270)	(1,140)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	(537)	(1,846)	-	-
เหรียญสิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20,098	19,422	1,403	233
ลูกหนี้การค้า	-	63	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	812	801	812	801
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	583,347	575,082	583,347	575,082
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	60,253	101,641	33,237	32,766
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(592,577)	(584,701)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(7,381)	(7,770)	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(825)	(814)	-	-
เจ้าหนี้ทุนเวียนอื่น	(1,756)	(4,198)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	61,971	99,526	618,799	608,882

บริษัท ไท่เซมไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท)			
ปอนด์สเตอร์ลิง				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	14,320	13,924	14,320	13,924
ความเสี่ยงสุทธิ	14,320	13,924	14,320	13,924
ดอลลาร์เวียดนาม				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	102	-	-	-
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	8,099	-	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	8,201	-	-	-
ริยัลบาอุติอาเรีย				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	55,633	26,454	-	-
ลูกหนี้การค้า	272,460	350,793	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(53,624)	(63,117)	-	-
เจ้าหนี้ทุนเวียดนามอื่น	(213,962)	(182,612)	-	-
ความเสี่ยงสุทธิ	60,507	131,518	-	-

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากรายการต่างๆ ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศในช่วงถัดไป

สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคาน้ำมัน ที่เกี่ยวข้องกับการะปลูกพื้ในการให้บริการตามสัญญาขนส่งระยะยาว ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมันนี้ ราคาน้ำมันจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 301.5 ถึง 434.0 เหรียญสหรัฐฯ (31 ธันวาคม 2562 เป็น 73.6 ถึง 581.0 เหรียญสหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ปริมาณน้ำมันคงเหลือเท่ากับ 20,000 เมทริกตัน (31 ธันวาคม 2562 เป็น 25,500 เมทริกตัน)

สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้ากับสถาบันการเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากราคา ค่าระวางสำหรับเรือเดินทะเลเข้าภายใต้สัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้า ราคาค่าระวางจะถูกกำหนดอยู่ในช่วง 8,350 ถึง 10,000 เหรียญสหรัฐฯต่อวัน (31 ธันวาคม 2562: 8,400 ถึง 10,600 เหรียญสหรัฐฯต่อวัน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาซื้อขายค่าระวางล่วงหน้าสำหรับขาย จำนวน 240 วัน (31 ธันวาคม 2562: 360 วัน)

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากดอกเบี้ยของหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้และเงินกู้ยืมบางส่วนมีอัตราคงที่ กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 22) บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 6) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้เมื่ออัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราลอยตัว กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

บริษัท โกริเจนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวิธีการจัดการความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเพื่อเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจาก USD-LIBOR ประเภท 3 เดือนต่อปี (31 ธันวาคม 2562: USD-LIBOR ประเภท 3 เดือนต่อปี) เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.82 ต่อปี ถึง ร้อยละ 2.89 ต่อปี (31 ธันวาคม 2562: ร้อยละ 2.82 ต่อปี ถึง ร้อยละ 2.89 ต่อปี) สัญญาเหล่านี้สิ้นสุดระหว่างวันที่ 31 มีนาคม 2564 ถึง 30 ธันวาคม 2567 (31 ธันวาคม 2562: 31 มีนาคม 2564 ถึง 30 ธันวาคม 2567) จำนวนเงินตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคิดเป็นร้อยละ 30.4 (31 ธันวาคม 2562: ร้อยละ 59.8) ของเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ของบริษัทย่อย

33 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษานักลงทุน เจ้าหนี้และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

34 การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 การผูกพันฝ่ายทุน

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันฝ่ายทุนที่สำคัญจากสัญญาเกี่ยวกับอาคาร เครื่องจักร การก่อสร้างโกดังเก็บสินค้า การซ่อมเรือครึ่งใหญ่ อุปกรณ์สำหรับเรือ และพื้นที่กักตุนการดำเนินงานที่ได้รับรู้เป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
			(ล้านบาท)	
- ดอกเบี้ยตาม	3,558.7	665.4	-	-

34.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

การค้าประกัน

บริษัทและกลุ่มบริษัทได้ทำประกันเพื่อประโยชน์ในการประกอบธุรกิจตามปกติ ดังนี้

	31 ธันวาคม 2563		
	งบการเงินรวม		
	ล้านบาท	ล้านเหรียญ สหรัฐ	ล้านเรียล บาฮิอาเรเบีย
หนังสือค้ำประกันที่ธนาคาร ออกให้แก่ในกลุ่มบริษัท	148.5	15.7	4.4
การค้าประกันโดยกลุ่มบริษัทแก่ สถาบันการเงินเพื่อค้ำประกัน วงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	131.8	178.1	-

บริษัท โกรธินไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ		
การรับประกันโดยบริษัทแม่				
สถาบันการเงินเพื่อรับประกันวงเงินสินเชื่อ	131.8			101.5
	31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม			
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ	ล้านเรียล ชาอุติอาระเบีย	ล้านเรียล กาตาร์
หนังสือรับประกันที่ธนาคาร				
ออกให้ในนามกลุ่มบริษัท	155.9	4.4	4.4	3.9
การรับประกันโดยกลุ่มบริษัทแม่				
สถาบันการเงินเพื่อรับประกัน				
วงเงินสินเชื่อและการซื้อวัตถุดิบ	19.2	164.2	-	-
	31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ล้านบาท	ล้านเหรียญสหรัฐ		
การรับประกันโดยบริษัทแม่				
สถาบันการเงินเพื่อรับประกันวงเงินสินเชื่อ	19.2			89.2

35 เหตุการณ์อื่น

กลุ่มบริษัทตลอดจนบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง Seascope Surveys Pte. Ltd. (“SSS”) ซึ่งเป็นคู่ความหรือมีความเกี่ยวข้องกับการดำเนินการทางกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เกี่ยวกับเรื่องการถือหุ้นและการดำเนินงานของ PT Seascope Surveys Indonesia (“PTSSI”) Seascope Surveys Pte. Ltd. ได้ยื่นฟ้องร้องคดีละเมิดในศาลแขวงใต้ของกรุงจาการ์ โดยกล่าวหาว่า นาง Margaretta Retno Sundari และจำเลยร่วมอื่นๆ ได้กระทำความผิดกฎหมายเกี่ยวกับการโอนหุ้นจำนวน 368 หุ้น (ร้อยละ 46) ใน PTSSI ในเบื้องต้นศาลได้สั่งให้คู่กรณีไกล่เกลี่ยและพิจารณาข้อเสนอการไกล่เกลี่ย

36 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

บริษัท

การเพิ่มทุนใน AIM

ในที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 ของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติเพิ่มการลงทุนใน AIM โดย AIM จะเพิ่มทุน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวม 50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ AIM ตามสัดส่วนของการถือหุ้นของบริษัทใน AIM

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม

บริษัทย่อย – ACS

การเปลี่ยนแปลงของบริษัท

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564 ACS ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็น บริษัท วี เวนเจอร์ส เทคโนโลยีส์ จำกัด

บริษัทย่อย - MMPLC

การเพิ่มทุนของกิจการร่วมค้า

ในไตรมาสบัญชีผู้ถือหุ้นของ บริษัท ซีควอสท์ จำกัด (“ZeaQuest”) เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ผู้ถือหุ้นอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ ZeaQuest จำนวน 150.0 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท หุ้นที่ออกได้รับการชำระแล้วร้อยละ 43.88 โดยผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น การเพิ่มทุนของ ZeaQuest ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2564 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ZeaQuest ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือเพิ่มเติมหุ้นละ 56.12 บาท คิดเป็นค่าหุ้นเรียกชำระจำนวน 43.49 ล้านบาท

การลดทุนเรือนหุ้น

ในไตรมาสคณะกรรมการ MMPLC เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการมีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของ MMPLC ที่ยังไม่ถูกออกและจัดสรรภายใต้โครงการสิทธิซื้อหุ้นที่ออกให้แก่พนักงานและเพื่อวัตถุประสงค์อื่นซึ่ง MMPLC เคยอนุมัติไว้ โดยสิทธิทั้งหมดได้หมดอายุแล้ว จำนวน 3,371,840 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท ทุนจดทะเบียนของ MMPLC เดิมจำนวน 1,416,700,697 บาท จะลดลงเป็น 1,413,328,857 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญรวม 1,413,328,857 หุ้น การลดทุนของ MMPLC ดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้น

การออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นและการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

ในไตรมาสคณะกรรมการของ MMPLC เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการของ MMPLC มีมติอนุมัติให้เสนอสิทธิซื้อหุ้นที่ไม่สามารถซื้อขายได้และไม่มีผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์ร่วมกับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ และการเสนอขายหลักทรัพย์แก่บุคคลในวงจำกัด หุ้นสามัญที่ออกใหม่จะถูกเสนอตามสัดส่วน 1 หุ้นสามัญใหม่ ต่อ 20 หุ้นสามัญเดิม ที่มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาทตามทุนจดทะเบียนของ MMPLC ในแต่ละหุ้นสามัญใหม่จะได้รับ 20 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่สามารถซื้อขายได้ ใบแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญสามารถแปลงเป็น 1 หุ้นสามัญของ MMPLC ที่มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท พร้อมกับการออกสิทธิซื้อหุ้นและการจัดสรรหุ้นสามัญส่วนเกิน หุ้นสามัญส่วนเกินที่เหลือจากการจองซื้อพร้อมกับใบสำคัญแสดงสิทธิจะถูกจัดสรรผ่านการเสนอขายหลักทรัพย์แก่บุคคลในวงจำกัด ราคาที่เสนอขายของแต่ละหุ้นสามัญใหม่คือ 0.08 เหรียญสิงคโปร์ ราคาใช้สิทธิที่เสนอใบแต่ละใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจะเป็น 0.08 เหรียญสิงคโปร์ ราคาที่เสนอขายหลักทรัพย์แก่บุคคลในวงจำกัดจะเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาของหุ้นสามัญใหม่ ขึ้นอยู่กับทุนเรือนหุ้นเดิม ในกรณีที่หุ้นสามัญใหม่ทั้งหมดได้ถูกจองซื้อ MMPLC จะจัดสรรและออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 70,666,443 หุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นจำนวน 1,413,328,857 สิทธิ การเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นและการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับการอนุมัติของผู้ถือหุ้นของ MMPLC

บริษัทย่อย – TSS

การซื้อเรือ

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2563 TSS ได้ทำบันทึกข้อตกลงซื้อเรือมือสองในราคา 18.25 ล้านบาทเหรียญสหรัฐฯ เรือได้ถูกส่งมอบให้แก่ TSS เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2564

บริษัท โกรีนไทย เอเยนซีส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทย่อย - PMTA

การจ่ายเงินปันผล

ในที่ประชุมคณะกรรมการของ PMTA เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการได้มีมติเห็นชอบที่จะเสนอต่อ ผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2564 เพื่อจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 0.7 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวน 70.8 ล้านบาท

การร่วมค้า - TI

การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2564 ที่ประชุมสามัญประจำปีของ TI ได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 1.0 ล้านบาทหรือร้อยละ 30.1 ล้านบาท จากกำไรสะสมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยจ่ายเงินปันผลในเดือนมกราคม 2564

37 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการการแสดงผล รายการในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังต่อไปนี้

	ตามที่รายงาน ในช่วงก่อน	งบการเงินรวม	
		ปรับปรุง (พันบาท)	ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเกี่ยวกับเรือเดินทะเล	(5,674,004)	(16,032)	(5,690,036)
รายได้อื่น	1,094,103	21,108	1,115,211
ต้นทุนทางการเงิน	(472,330)	(5,076)	(477,406)
		<u>-</u>	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ เนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	3,924,000	-	3,294,000
บริษัทย่อยอื่น	16,963,044	1,912,116	18,875,160
รวมค่าสอบบัญชี (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	20,887,044	1,912,116	22,799,160

ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชี

สำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563)

หน่วย : บาท

บริษัท	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัด KPMG	ผู้สอบบัญชีของบริษัท สังกัดอื่นๆ	รวมค่าบริการอื่น (แยกตามบริษัท)
บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)	423,393	-	423,393
บริษัทย่อยอื่น	1,538,306	2,295,005	3,833,312
รวมค่าบริการอื่น (แยกตามสังกัดผู้สอบบัญชี)	1,961,700	2,295,005	4,256,705

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นที่มีใช้ในการสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563) ส่วนใหญ่เป็นการตรวจสอบบริษัทย่อยเพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) การยื่นชำระภาษีและให้คำปรึกษาทางด้านภาษี

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	:	บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	:	TTA
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107537002737
วันก่อตั้งบริษัท	:	16 สิงหาคม 2526
วันจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัด	:	15 ธันวาคม 2537
วันที่หุ้นสามัญของบริษัทฯ เริ่มทำการ	:	25 กันยายน 2538
ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	:	
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยลงทุนในธุรกิจหลัก 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจขนส่งทางเรือ กลุ่มธุรกิจบริการนอกชายฝั่ง กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อการเกษตร กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และกลุ่มการลงทุนอื่น
ที่ตั้งสำนักงาน	:	26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: Investors@thoresen.com เว็บไซต์: http://www.thoresen.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	:	โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 292 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: Investors@thoresen.com
สำนักงานเลขานุการบริษัท	:	โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 144 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631 อีเมล: COR@thoresen.com
แผนกตรวจสอบภายใน	:	โทรศัพท์: +66 (0) 2254-8437 ต่อ 156 โทรสาร: +66 (0) 2655-5631
หุ้นสามัญ		
ทุนจดทะเบียน	:	1,998,446,888 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	1,822,464,564 บาท
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	:	1,822,464,564 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	:	1 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
 โทรศัพท์: +66 (0) 2009-9000
 โทรสาร: +66 (0) 2009-9991
 SET Contact Center: +66 (0) 2009-9999
 อีเมล: SETContactCenter@set.or.th
 เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>

นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
 โทรศัพท์: +66 (0) 2544-1000
 โทรสาร: +66 (0) 2544-2658

ผู้สอบบัญชี : นางศิริเพ็ญ สุขเจริญยิ่งยง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3636 และ/หรือ
 นายวัชร ภัทรพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6669 และ/หรือ
 นายวีระชัย รัตนจรสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4323
 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
 ชั้น 48-51 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
 195 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
 โทรศัพท์: +66 (0) 2677-2000
 โทรสาร: +66 (0) 2677-2222

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ในเว็บไซต์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ <http://www.sec.or.th> หรือในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.thoresen.com>

GRI Content Index (102-55)

Global Reporting Initiative: Core Option

GRI 101: Foundation 2016

GRI 102: General Disclosures 2016

Disclosure	SDG Goal	Page Number	Detail/Omission
102-1: Name of the organization	-	16	
102-2: Activities, brands, products, and services	-	14-16	
102-3: Location of headquarters	-	129	
102-4: Location of operations	-	12-13	
102-5: Ownership and legal form	-	16	
102-6: Markets served	-	12, 18, 23, 28, 32-33	
102-7: Scale of the organization	-	87	
102-8: Information on employees and other workers	8. Decent Work and Economic Growth	87	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period, providing the total number of employees with permanent and temporary contracts with country-level breakdown.
102-9: Supply chain	-	14-16	
102-10: Significant changes to the organization and its supply chain	-	6-7	
102-11: Precautionary Principle or approach	-	46	
102-12: External initiatives	-	18	
102-13: Membership of associations	-		TTA had no membership associations during the reporting period.
102-14: Statement from senior decision-maker	-	5-7	
102-16: Values, principles, standards, and norms of behavior	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	1 16 88 136	- http://th.thoresen.com/misc/cg/20191105-tta-anti-corruption-policy-th.pdf - http://th.thoresen.com/misc/cg/20141107-tta-code-conduct-th.pdf#page=6 - http://www.thoresen.com/business__vision.html
102-18: Governance structure	-	8-9 82	

GRI 102: General Disclosures 2016

Disclosure	SDG Goal	Page Number	Detail/Omission
102-24: Nominating and selecting the highest governance body	5. Gender Equality 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	112-113	
102-28: Evaluating the highest governance body's performance	-	112-113	
102-30: Effectiveness of risk management processes	-	105, 109	
102-35: Remuneration policies	-	113	
102-40: List of stakeholder groups	-	126	
102-41: Collective bargaining agreements	8. Decent Work and Economic Growth	-	TTA did not have trade unions during the reporting period.
102-42: Identifying and selecting stakeholders	-	127	
102-43: Approach to stakeholder engagement	-	127-128	
102-44: Key topics and concerns raised	-	127-128	
102-45: Entities included in the consolidated financial statements	-	2-3, 163, 62, 69, 274	Entities included in the consolidated financial statements are TTA and its subsidiaries.
102-46: Defining report content and topic boundaries	-	125-129	The Reporting Principles that define the report content (i.e. stakeholder inclusiveness, sustainability context, materiality, and completeness) were applied.
102-47: List of material topics	-	129	
102-48: Restatements of information	-	-	There were no restatements in this report.
102-49: Changes in reporting	-	-	This is not applicable, as it is TTA's first sustainability report.
102-50: Reporting period	-	126	
102-51: Date of most recent report	-	-	This is not applicable, as it is TTA's first sustainability report.
102-52: Reporting cycle	-	129	
102-53: Contact point for questions regarding the report	-	129	
102-54: Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	-	129	
102-55: GRI content index	-	-	
102-56: External Assurance	-	-	None

Material Topics

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
Supply Chain Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	130	
	103-2: The management approach and its boundary	5. Gender Equality 8. Decent Work and 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	130-131	
	103-3: Evaluation of the management approach	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	130-131	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1: New suppliers that were screened using environmental	-	130	Information unavailable: TTA plans criteria to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1: New suppliers that were screened using social criteria	5. Gender Equality 8. Decent Work and Economic Growth 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	130	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Material Sourcing				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	131	
	103-2: The management approach and its boundary	-	131	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	131	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
G4 Sector Disclosure: Food Processing	FP1: Percentage of purchased volume from suppliers compliant with company's sourcing policy	-	131	Information unavailable: TTA plans to collect data of the purchased volume from suppliers who are compliant with the company's sourcing policy - TTA will report this data in the next reporting period
Product & Service Quality and Safety				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	132	
	103-2: The management approach and its boundary	-	132	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	132	

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-2: Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	-	133	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Customer Relationship Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	134	
	103-2: The management approach and its boundary	-	134	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	134	
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-2: Incidents of non-compliance concerning the health and safety impacts of products and services	-	134	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Technology, Innovation and R&D				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	135	
	103-2: The management approach and its boundary	5. Gender Equality	135	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	135	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 203: Indirect Economic Impacts 2016	203-1: Infrastructure investments and services supported	2. Zero Hunger 5. Gender Equality 7. Affordable and Clean Energy 9. Industry, Innovation, and Infrastructure 11. Sustainable Cities and Communities	135	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Anti-Corruption				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	136	
	103-2: The management approach and its boundary	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	136	
	103-3: Evaluation of the management approach	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	136	
GRI 205: Anti-Corruption 2016	205-3: Confirmed incidents of corruption and actions taken	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	136	

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
Energy Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	138	
	103-2: The management approach and its boundary	8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	138	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action 16. Peace, Justice, and Strong Institutions	138	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 302: Energy 2016	302-1: Energy consumption within the organization	7. Affordable and Clean Energy 8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	138	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 307: Environmental Compliance 2016	307-1: Non-compliance with environmental laws and regulations	16. Peace, Justice, and Strong Institutions	138	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Greenhouse Gas Emissions				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	139	
	103-2: The management approach and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	139-142	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	139	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
GRI 305: Emissions 2016	305-1: Direct (Scope 1) GHG emissions	12. Responsible Consumption and Production 13. Climate Action	139	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	305-2: Energy Indirect (Scope 2) GHG emissions		139	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Water & Wastewater Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	142	
	103-2: The management approach and its boundary	8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	142	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	142	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 303: Water and Effluents 2018	303-1: Interactions with water as a shared resource	3. Good Health and Well-being 6. Clean Water and Sanitation 8. Decent Work and Economic Growth 12. Responsible Consumption and Production 14. Life Below Water	142	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	303-2: Management of water discharge-related impacts		142	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	303-3: Water withdrawal		142	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
	303-4: Water discharge		142	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
Waste & Lifecycle Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	12. Responsible Consumption and Production	142	
	103-2: The management approach and its boundary	12. Responsible Consumption and Production	142	
	103-3: Evaluation of the management approach	12. Responsible Consumption and Production	142	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 306: Effluents and Waste 2016	306-2: Waste by type and disposal methods	3. Good Health and Well-being 6. Clean Water and Sanitation 12. Responsible Consumption and Production	142	Information unavailable: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Human Rights and Labor Practices				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	145	
	103-2: The management approach and its boundary	-	145-147	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	145-147	TTA plans to evaluate human rights training for all employees, and plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 412: Human Rights Assessment 2016	412-2: Employee training on human rights policies or procedures	-	147	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Human Resource Management				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	147	
	103-2: The management approach and its boundary	5. Gender Equality 8. Decent Work and Economic Growth	147	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	148	
GRI 401: Employment 2016	401-1: New employee hires and employee turnover	5. Gender Equality 8. Decent Work and Economic Growth	147	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
Occupational Health and Safety				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	149	
	103-2: The management approach and its boundary	8. Decent Work and Economic Growth	149 154	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	150-152	TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1: Occupational health and safety management system	3. Good Health and Well-being 8. Decent Work and Economic Growth	150-152	
	403-2: Hazard identification, risk assessment, and incident investigation		150-152	TTA plans to develop the hierarchy of controls and report the topic in the next reporting period.
	403-3: Occupational health services		150-152	
	403-4: Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety		150-152	TTA plans to develop the process for worker participation and consultation related to occupational health and safety and report the topic in the next reporting period.
	403-5: Worker training on occupational health and safety		150-152	
	403-6: Promotion of worker health		150-152	
	403-7: Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships		150-152	TTA plans to improve the prevention and mitigation of occupational health & safety impacts that are directly linked by business relationships.
	403-8: Workers covered by an occupational health and safety management system			
	403-9: Work-related injuries		152	Information partially available: TTA plans to improve the data collection and reporting for the next reporting period.
Community Development & Involvement				
GRI 103: Management Approaches 2016	103-1: Explanation of the material topic and its boundary	-	154	
	103-2: The management approach and its boundary	-	154	
	103-3: Evaluation of the management approach	-	154	

Disclosure	Global Reporting Initiative	SDG Goal	Page	Detail/Omission
GRI 413: Local Communities 2016	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs	-	154	Information unavailable: TTA will improve the data collection and reporting in the next reporting period.

TTA
GROUP

TTA
GROUP

บริษัท โทริเซนไทย เอเยนซี่ส์ จำกัด (มหาชน)

26/26-27 อาคารอรกานต์ ชั้น 8 ซอยชิดลม
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์: +66 (0) 2250-0569, +66 (0) 2254-8437
โทรสาร: +66 (0) 2655-5631

www.thoresen.com

