

รายงานประจำปี 2562  
ANNUAL REPORT 2019



WE EMPHASIZE ON TIME AND QUALITY

# ASIMAR



บริษัท เอเชีย นามีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)  
ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED



# สารบัญ CONTENT

01	จุดเด่นทางการเงิน 2562	131	Financial Highlight 2019
02	วิสัยทัศน์ พันธกิจ	132	Vision Mission
04	สารสนเทศจากประธาน	134	Message from the Chairman
06	กิจกรรมเพื่อชุมชน	136	Corporate Social Responsibility
12	คณะกรรมการบริษัท	142	Board of Directors
18	คณะผู้บริหาร	148	Management Team
21	โครงสร้างบริหาร	151	Organization Chart
22	ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	152	History and Significant Developments
29	ผลงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในปี 2562	159	Achievements and Major Events in 2019
30	ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย	160	Business Overview of the Company and Affiliated
33	การลงทุนในบริษัทย่อย	163	Investment in Subsidiaries
34	โครงสร้างรายได้บริษัท และบริษัทย่อย	164	Revenue Structure
35	ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม	165	Competitive Environment and Industry Trend
41	ข้อมูลทั่วไปและบุคคลอ้างอิง	171	General Information
43	ปัจจัยความเสี่ยง	173	Risk Factors
44	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	174	Major Shareholders and Executives
45	โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	175	Management and Corporate Governance
50	การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี	180	Good Corporate Governance
65	รายการระหว่างกัน	197	Connected Transactions
68	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	200	Additional Information Regarding Auditor's Service Fee
69	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	201	Report of the Audit Committee
71	รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	203	Report of the Nomination and Remuneration Committee
72	ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562	204	Performance in 2019
76	รายงานความรับผิดชอบต่อของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	208	Board of Directors' Responsibility for Financial Reporting
77	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	209	Auditor's Report
82	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	215	Financial Statement and Notes to the Financial Statements



## จุดเด่นทางการเงิน 2562

หน่วย : ล้านบาท

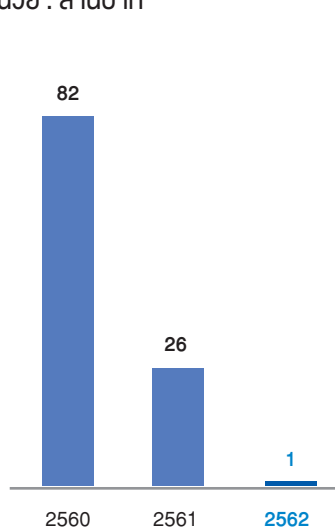
ข้อมูลทางการเงิน	2562	2561 ปรับปรุงใหม่	2560
สินทรัพย์รวม	755	752	734
หนี้สินรวม	326	295	251
ส่วนของผู้ถือหุ้น	429	457	483
รายได้จากการรับจ้าง	431	516	691
รายได้รวม	441	525	705
กำไรขั้นต้น	128	160	247
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1	26	82

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561 ปรับปรุงใหม่	2560
อัตรากำไรสุทธิ (%)	0.23	4.96	11.57
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.23	5.54	17.73
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.13	3.51	11.37
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น(บาท)	1.66	1.77	1.87
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.004	0.10	0.32

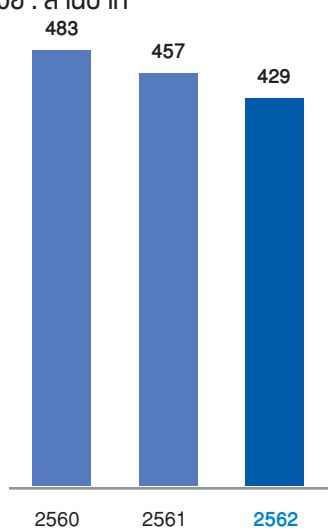
### กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



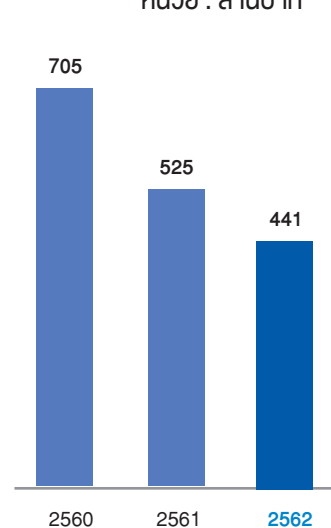
### ส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ล้านบาท



### รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



## วิสัยทัศน์

เป็นอยู่เรือที่มีตราผลิตภัณฑ์สู่ระดับสากล  
นำเทคโนโลยีพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้คุณภาพ  
เวลาส่งมอบและความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า





## พันธกิจ

มุ่งมั่นให้บริการแก่ลูกค้า โดยมีการควบคุมคุณภาพและเวลาตามมาตรฐานอยู่เรือ  
ชั้นนำ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและบริหารทรัพยากรของบริษัทให้มี  
ประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อ  
ลูกค้า  
ผลงานเป็นที่ยอมรับและเกิดความพึงพอใจสูงสุด  
ผู้ถือหุ้น  
มีผลประกอบการตามเป้าหมายเป็นที่พอใจแก่ผู้ถือหุ้น  
พนักงาน  
พัฒนาบุคลากร ให้โอกาสก้าวหน้าในงาน มีคุณภาพชีวิตที่ดี  
สิ่งแวดล้อมและชุมชน  
ร่วมพัฒนาสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อชุมชน




## สาส์นจากประธาน



A stylized signature in black ink.

นายประทีป ประทีปเสน  
ประธานกรรมการบริษัท





ปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ เผชิญกับอุปสรรคมากมาย ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันที่สูงขึ้นในธุรกิจอุตสาหกรรมซ่อมเรือต่อเรือ สภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน และการขาดแคลนแรงงาน แต่ด้วยความมุ่งมั่น ตั้งใจ และความทุ่มเทของคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การดำเนินงานอย่างฉับไวภายใต้สถานการณ์ต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถผ่านอุปสรรคนั้นไปได้และดำเนินงานได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องท่ามกลางสภาวะการแข่งขันที่รุนแรง

ผลกระทบต่างๆ ที่เกิดขึ้นทำให้ผลการดำเนินงานในปีไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ แต่ในส่วนของงานซ่อมเรือลูกค้ายังคงให้ความไว้วางใจ โดยสามารถส่งมอบงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และสาขาสุราษฎร์ธานีได้กว่า 100 ลำ มีการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพของพื้นที่ทำงานเพื่อรองรับลูกค้าได้เพิ่มขึ้นในอนาคต

ในส่วนของงานต่อเรือ บริษัทฯ ยังคงมีงานต่อเรือกำจัดผักตบชวาอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้มีการส่งมอบงานให้ลูกค้าหน่วยงานราชการ 1 ลำ อยู่ระหว่างดำเนินงานเพื่อส่งมอบในปี 2563 อีกจำนวน 2 ลำ มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาพัฒนาต้นแบบ ให้มีความทันสมัย ประหยัดพลังงาน เพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริงซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการขยายตัวของลูกค้าในกลุ่มเรือโดยสาร เรือกำจัดผักตบชวา และเรือเก็บขยะต่างๆ

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ผมขอขอบคุณทุกท่านสำหรับการสนับสนุนที่มอบให้กับเรา และด้วยแรงสนับสนุนนี้เองที่พิสูจน์ให้เห็นว่าแม้ในสภาวะการณ์ที่ยากลำบาก แต่บริษัทฯ ก็คงยืนหยัดในอุตสาหกรรมได้อย่างมั่นคง และพร้อมที่จะรอกการกลับมาฟื้นตัวของอุตสาหกรรมที่จะเกิดขึ้นในเวลาไม่นานหลังจากนี้ เพื่อที่เราจะสามารถสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

## การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม และครอบครัว ASIMAR

บริษัทฯ มีส่วนร่วมในการพัฒนาและแบ่งปันความสุขให้กับสังคมและชุมชน โดยสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชน และสังคมอย่างต่อเนื่องโดยจัดกิจกรรมและโครงการที่สำคัญในปี 2562 ดังนี้





## ASIMAR รักโลก ตอบแทนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม



- สนับสนุนผ้าอ้อมอนามัยสำหรับผู้สูงอายุ “โครงการดูแลระยะยาวสำหรับผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง”



- ร่วมกิจกรรมจิตอาสา “เราทำความดีด้วยหัวใจ” ตามโครงการคลองสวยน้ำใสแหล่งน้ำร่วมกับเทศบาลตำบลแหลมฟ้าผ่า สนับสนุนน้ำดื่มและเรือ ร่วมทำความสะอาดและปลูกต้นไม้ในบริเวณวัดคลองพระราม และเก็บขยะในคลองสรรพสามิตร มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่



- ร่วมกับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการจัดกิจกรรมณรงค์และส่งเสริมการใช้ระบบบรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสถานประกอบการอุตสาหกรรม ณ โรงเรียนมัธยมวัดใหม่สมุทรกิจวิทยาเขต



- ร่วมกิจกรรมโครงการจิตอาสา โครงการรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน อนุรักษ์ปลูกต้นไม้ในบริเวณชุมชน และสองข้างทางถนนสุขสวัสดิ์-นาเกลือ ร่วมกับกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมเทศบาลตำบลแหลมฟ้าผ่า



- ตัวแทนบริษัท ออกเยี่ยมเยียนชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียง และมอบผ้าอ้อมอนามัยสำหรับผู้ป่วยติดเตียง หรือผู้สูงอายุ ที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ จำนวน 12 ครั้ง

### สนับสนุนกิจกรรมชุมชน ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี



- สนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก หน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมสนับสนุนสถานที่บริเวณพื้นที่หน้าบริษัท และนำส่งกระแสไฟฟ้าสำหรับการจัดงานของชุมชนคลองใหม่ ตำบลแหลมฟ้าผ่า อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ





- บริษัทฯ เข้าร่วมจัดกิจกรรมวันเด็ก ณ อุทยานเรือพระจุลจอมเกล้า จ. สมุทรปราการ โดยจัดแสดงโมเดลเรือ พร้อมจัดเกมส์ และแจกของรางวัลแก่เด็กๆ

### ครอบครัว ASIMAR

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนสำหรับกิจกรรมเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแข่งขัน และความร่วมมือในสังคม โดยมีกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

### ใส่ใจผู้มอบ หนึ่งคนให้ หลายคนรับ

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานบริจาคโลหิตร่วมกับสภากาชาดไทย เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่รอรับการรักษา และเป็นการสำรองโลหิตให้กับโรงพยาบาลทั่วประเทศ



### ส่งเสริมธรรมะในใจ



- พนักงานร่วมทำบุญตักบาตร รับฟังธรรม และฝึกสมาธิจากพระสงฆ์ซึ่งนิมนต์จากวัดในชุมชนทุกเดือน



- ASIMAR ร่วมกับบริษัท อีโค มารีน จำกัด สนับสนุนโครงการบรรพชา อุปสมบท ปิดเทอม เปิดธรรม “ธรรมะสู่ดวงใจ” ณ วัดระฆังโฆสิตาราม

### ส่งเสริม และให้โอกาสทางการศึกษาแก่บุตรพนักงาน



- โครงการมอบทุนการศึกษาสำหรับบุตร - ธิดาของพนักงานที่ผลการเรียนดี จำนวน 21 ทุน

### โครงการดูแลพนักงาน ASIMAR



- สนับสนุนส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน ให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีทุกปี



### กิจกรรมตลาดนัดแบ่งปัน



- บริษัท สนับสนุนกิจกรรมตลาดนัดของกิน - ของใช้ โดยให้พนักงานนำอาหาร ขนม สินค้ามือสองจากของเหลือใช้ จำหน่ายให้เพื่อนพนักงานในราคาถูก เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับพนักงาน

### กิจกรรมชมรมวิ่งเพื่อสุขภาพ

- สนับสนุนการจัดกิจกรรมของศูนย์พัฒนาการประมงแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในกิจกรรม “ซีฟเดคเดิน-วิ่ง มินิมารathon” รายได้จากการจัดกิจกรรมนำรายได้สมทบทุนซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลพระสมุทรเจดีย์สวาทยานนท์ และเป็นทุนการศึกษาให้กับนักเรียนผู้เรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในอำเภอพระสมุทรเจดีย์

## คณะกรรมการบริษัท



**นายประทีป ประทีปเสวน**  
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ



**นายศรีภูมิ สุขเบตร**  
กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**อายุ : 77 ปี**

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Wayne State University, Detroit USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
Silliman University, Dumaguete, The Philippines

### ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ  
บมจ.เอเชีย น มารีเน เซอร์วิส  
บมจ.ผลิตภัณฑ์ตราเพชร  
บมจ. ดี เอราวัณ กรุ๊ป  
บจก. อ่างทองชูการ์เทอร์มินัล
- ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
บมจ. ศุภาลัย  
บมจ. หาดทิพย์  
บมจ. ลัคกี้เท็กซ์ (ไทย)  
บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค  
บมจ. รongเท้าบาจาแห่งประเทศไทย
- กรรมการ  
บมจ. ชัสโก้

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : 200,200**

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : 0.08**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 30/03/2538**

**อายุ : 87 ปี**

### การศึกษา

- ปริญญาวารสารศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร รุ่นที่15
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์  
สถาบันการไปรษณีย์โทรคมนาคมและ
- วิทยาลัยการปกครองแห่งชาติ ปารีส ประเทศฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรการปกครอง และการคลัง  
คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยปารีส

### ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. เอเชีย น มารีเน เซอร์วิส
- ประธานกรรมการ  
บจก.โกษากร
- ประธานคณะกงสุลกิตติมศักดิ์แห่งประเทศไทย
- นายกิตติมศักดิ์สมาคมโทรคมนาคม  
แห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กงสุลใหญ่กิตติมศักดิ์  
ราชรัฐโมนาโก
- กรรมการ  
มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช  
มูลนิธิศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมคนพิการ  
แห่งเอเชียและแปซิฟิก
- ที่ปรึกษากรรมการ  
ศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ (องค์การมหาชน)

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 26/04/2538**



**นางวรรณ งามทวี**

กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร

**นายสุกีน ตันทิพโพลย์**

กรรมการ และกรรมการบริหาร

**อายุ : 60 ปี****การศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)  
Ohio University, USA
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี)  
คณะเศรษฐศาสตร์ และบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. เอเชียน มารีน เซอร์วิส
- กรรมการ  
บริษัท ซีทรานเฟอรี่ จำกัด  
บริษัท ดิสคัฟเวอรี่ จำกัด  
บริษัท ซีทราน ทราเวล จำกัด  
บริษัท โคช เซอร์วิสเชส จำกัด  
บริษัท พอร์ท จำกัด  
บริษัท โลจิสติกส์ แมนเนสเมนต์ จำกัด

**2546 - 2560**

- กรรมการผู้จัดการ  
บมจ. เอเชียน มารีน เซอร์วิส

**2544 - 2547**

- กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ซีทรานเฟอรี่ จำกัด

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : 1,124,960****สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : 0.44****วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 09/09/2546****อายุ : 81 ปี****การศึกษา**

- MINI MBA  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
University of the East Philippines
- อนุปริญญา บัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- กรรมการบริหาร  
บมจ. เอเชียน มารีน เซอร์วิส
- กรรมการผู้จัดการ  
บจก. ตันทิพโพลย์ (ธุรกิจ Holding Company)
- กรรมการ  
บจก. ซีทราน เฟอรี่ (ธุรกิจเรือรับส่งผู้โดยสารข้ามฝาก)  
บจก. ซีทราน พอร์ท (ธุรกิจท่าเทียบเรือ)

**2545 - 2546**

- กรรมการผู้จัดการ  
บมจ. เอเชียน มารีน เซอร์วิส

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -****สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -****วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 03/07/2541**



**นายประวัติ จันทรเริญ**  
กรรมการ และกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

**อายุ : 81 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- กรรมการ และกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. เอเชียัน มารีน เซอร์วิสส์
- กรรมการบริหาร  
บจก. นวกิจบ้านเมือง  
บจก. แหลงมบังอินเตอร์เนชั่นแนล คันทรีคลับ
- กรรมการผู้จัดการ  
บจก. นครินทร์ปาร์ค (พัฒนาที่ดิน)  
บจก. นครินทร์ปทุมธานีเอสเตท

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : 5,209,700**  
**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : 2.02**  
**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 26/11/2544**



**ดร.บำรุง จินดา**  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

**อายุ : 83 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาเอก Dr. of Architecture  
University of Rome
- ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอเชียัน มารีน เซอร์วิสส์
- นักธุรกิจ

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**  
**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**  
**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 06/06/2543**





**นางลักขณา ศรีสด**  
กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

**อายุ : 55 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาโท บัญชีการเงิน  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชี  
วิทยาลัยเทคโนโลยี และอาชีวศึกษา

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. เอเซีย มาร์ติน เซอร์วิส
- ผู้จัดการการเงินและบัญชีอาวุโส  
บจก. สก๊อต ดีไซน์

**2553-2556**

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี  
มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 01/06/2559**



**นายธีรพงษ์ ตันทิไพบูลย์**  
กรรมการ

**อายุ : 55 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)  
GOLDEN GATE UNIVERSITY
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- กรรมการ  
บมจ. เอเซีย มาร์ติน เซอร์วิส
- กรรมการบริหาร  
บจก. ตันทิไพบูลย์  
บจก. มาร์ติน เอเยนซีส์  
บจก. ซีทราน ทราเวล  
บจก. ออมนิเทค เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย)  
บจก. เฮริเทจ สวีท  
บจก. ซีทราน เฟอริรี่  
บจก. ซีทราน ดิสคัฟเวอร์รี่  
บจก. ซีทราน พอร์ท  
บจก. ซีทราน ดีออกยาร์ด  
บจก. ซีทราน ไลน์  
บจก. ภูเก็ต เฮริเทจ โฮม  
บจก. เฮริเทจ ทาวน์ โฮม

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : 1,000,000**

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : 0.39**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 01/07/2561**



**ดร.บณวัฒน์ วัฒนวงศ์**  
กรรมการ กรรมการบริหาร และ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**อายุ : 43 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อม  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
University of North Carolina at  
Wilmington
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาและกำหนด  
ค่าตอบแทน  
บมจ. เอเซียเน มารีน เซอร์วิสส์
- กรรมการ  
บจก. อ่างทองชูการ์เทอร์มินอล  
บจก. วิทย์ ไปโอเพาเวอร์  
บจก. นครเพชรกรีนเนอรี่  
บจก. มิวส์ไนไปโอเทค  
บจก. น้ำตาลนครเพชร

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : 5,500,000**

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : 2.13**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 04/06/2545**



**นายสุเรช ตันทิพพลย์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ  
กรรมการบริหาร

**อายุ : 46 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)  
University of Central  
Oklahoma USA.
- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ และ  
การบัญชี เอกการขนส่งระหว่างประเทศ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**2559**

- รองกรรมการผู้จัดการ

**2552-2558**

- ผู้จัดการทั่วไป  
บมจ. เอเซียเน มารีน เซอร์วิสส์

**2551-2552**

- Category Development Manager  
Procter & Gamble Trading (Thailand) Limited

**2550-2551**

- Unit Manager  
Procter & Gamble Trading (Thailand) Limited

**2549-2550**

- Marketing Strategy & Planning Manager  
Procter & Gamble Trading (Thailand) Limited

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 01/10/2558**





**นาย วินัย พานิตวงศ์**  
กรรมการ และกรรมการบริหาร

**อายุ : 38 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)  
Harvard Business School  
(Harvard University), USA.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
ภาคภาษาอังกฤษ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- กรรมการบริหาร  
บมจ. เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์
- กรรมการบริหาร และผู้จัดการฝ่ายส่งออก  
บริษัท น้ำตาลนครเพชร จำกัด
- กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท อ่างทองชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด

**2553-2559**

- กรรมการผู้จัดการ  
บจก. วิทย์ ไปโอเพาเวอร์

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : 5,500,000**

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : 2.13**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 04/04/2560**

## คณะผู้บริหาร



**นายนิติ ประสมก้น**  
ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ



**นายกีเกียรติ์ เทอดเผ่าพงษ์**  
ผู้อำนวยการสายงานการตลาด  
และพัฒนาธุรกิจ และรักษาการ  
ผู้จัดการฝ่ายการตลาด

**อายุ : 48 ปี**

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์  
สถาบันราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา

### ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ  
บมจ. เอเชียัน มารีน เซอร์วิสส์

**2559-2560**

- ผู้จัดการทั่วไป  
บมจ. เอเชียัน มารีน เซอร์วิสส์

**2557-2558**

- ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป  
บมจ. เอเชียัน มารีน เซอร์วิสส์

**2555 - 2557**

- ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกยานพาหนะ  
บมจ. สหพัฒนพิบูล

**2550 - 2555**

- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ตรวจเรือ (ESP and Lifeboat Inspection)  
K.P. SHIP MANAGEMENT CO.,LTD.

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**  
**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**  
**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 01/10/2558**

**อายุ : 48 ปี**

### การศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการนวัตกรรม  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมเครื่องกล  
เทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทเวศร์

### ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการสายงานการตลาด และพัฒนาธุรกิจ  
และรักษาการผู้จัดการฝ่ายการตลาด  
บมจ. เอเชียัน มารีน เซอร์วิสส์

**2558-2560**

- รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัท เอส อี เอ ชิพยาร์ด จำกัด

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**  
**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**  
**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 01/03/2560**





**นางอารมย์ สักวโส**  
ผู้จัดการฝ่ายบริการพัสดุ

**อายุ : 66 ปี**

**การศึกษา**

- มัธยมศึกษาตอนปลาย  
โรงเรียนศรีบุญยานนท์

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- ผู้จัดการฝ่ายบริการพัสดุ  
บมจ. เอเชียน มารีน เซอร์วิส

**2548-2554**

- ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ  
บมจ. เอเชียน มารีน เซอร์วิส

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**  
**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**  
**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 31/01/2555**



**นางสาวระพีพรรณ พิบูลย์ศิลป์**  
ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี

**อายุ : 46 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารเทคโนโลยี  
วิทยาลัยนวัตกรรมการอุดมศึกษา  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ - บัญชี  
เทคโนโลยีราชมงคล  
วิทยาเขตบพิตรพิมุข จักรวรรดิ

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี  
บมจ. เอเชียน มารีน เซอร์วิส

**2548-2549**

- นักบริหารการเงิน  
บจก. เอซี นีลสัน (ประเทศไทย)

**2536-2548**

- สมุหบัญชี  
บจก. จงสถิตย

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**  
**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**  
**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 01/04/2554**



**นายประณิธาน โคตรพันธ์**  
ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
และธุรการ

**อายุ : 50 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี การศึกษาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บมจ. เอเซียโน มารีน เซอร์วิสส์

**2554 - 2561**

- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท เอส.ซี.เสริชชี บิวตี้ จำกัด

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**

**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 03/12/2561**



**นายพงศ์สัคฆ์ แพ้ภัย**  
ผู้จัดการฝ่ายผลิต

**อายุ : 37 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมต่อเรือและเครื่องกลเรือ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ศรีราชา

**ประวัติการทำงาน ปัจจุบัน**

- ผู้จัดการฝ่ายผลิต บมจ. เอเซียโน มารีน เซอร์วิสส์

**2560-2561**

- ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต บมจ. เอเซียโน มารีน เซอร์วิสส์

**2559 - 2560**

- ผู้จัดการสายงานเรือซ่อม บมจ. เอเซียโน มารีน เซอร์วิสส์

**จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) (18/03/2562) : -**

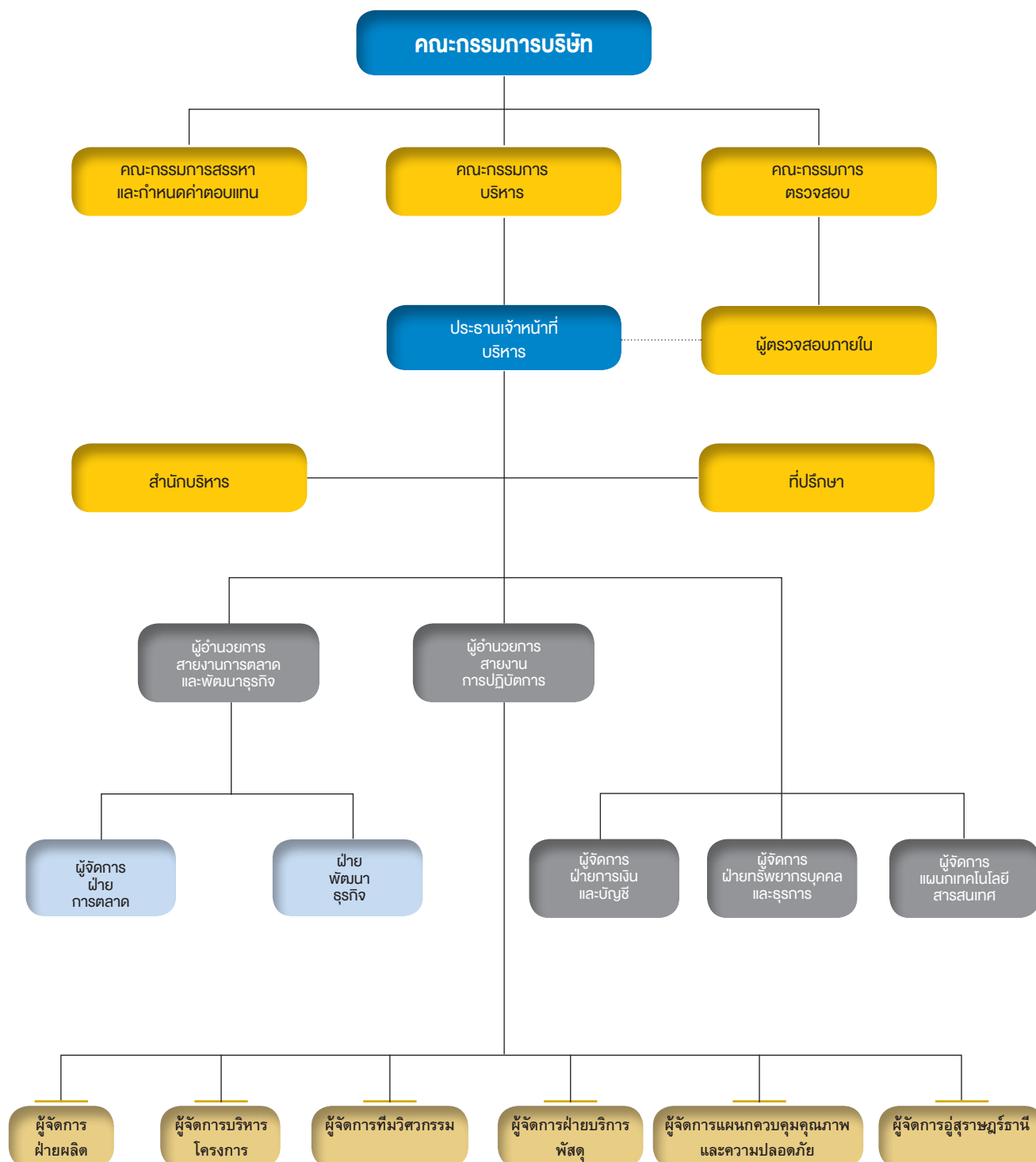
**สัดส่วนในการถือหุ้น (%) : -**

**วันที่ได้รับแต่งตั้ง : 01/07/2562**



## โครงสร้างการจัดการและแผนผังการบริหารองค์กร

บริษัท เอเชีย นามีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)



## ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิส จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2524 ด้วยทุนจดทะเบียน 200,000 บาท ให้บริการด้านการตรวจเรือในรูปแบบของ Marine Survey Company ต่อมาบริษัทฯ ได้เปลี่ยนวัตถุประสงค์แต่เริ่มแรกมาเป็นให้บริการอู่ต่อเรือ เนื่องจากการความต้องการด้านอู่ซ่อมเรือพาณิชย์ที่ได้มาตรฐานมีเพิ่มมากขึ้น และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 20 ล้านบาท รวมทั้งซื้ออู่ลอยจากประเทศญี่ปุ่น โดยให้ชื่อว่า “อู่อาซิมา 1” เพื่อรองรับความต้องการดังกล่าว ต่อมาในปี พ.ศ. 2538 บริษัทฯ ได้ซื้ออู่ลอยเพิ่มอีก 1 อู่ จากประเทศเยอรมนี โดยให้ชื่อว่า “อู่อาซิมา 2” และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท และ 170 ล้านบาทตามลำดับ รวมทั้งแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือใช้ชื่อย่อว่า “ASIMAR”





ในปี พ.ศ. 2539 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากส่วนราชการโดยกองทัพเรือให้ต่อเรือตรวจการณ์ปืน จำนวน 3 ลำ มูลค่างาน 808 ล้านบาท นอกจากนี้ หุ่นสามัญของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน และซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ ต่อมาบริษัทฯ ได้จดทะเบียนยกเลิกสาขาที่ ซอยสุขสวัสดิ์ 49 และย้ายอยู่ลอย 1 มารวมกับอยู่ลอย 2 ณ สำนักงานปัจจุบัน

ในปี พ.ศ. 2543 บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 version 2000 จาก Lloyd's Register Quality Assurance

ปี พ.ศ. 2545 บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้ต่อเรือโดยสารกึ่งดำน้าพทยาปะการัง และเรือโดยสารคาตามาราน มูลค่างานรวมประมาณ 50 ล้านบาท และซ่อมค้ำสภาพเรือตรวจการณ์ขนาดใหญ่ 3 ลำ ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ มูลค่างาน 256 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ไม่เกิน 3 ปี ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 119 ล้านหน่วย

ปี 2546 บริษัทฯ รับผิดชอบการก่อสร้าง โครงเหล็กทางเดินระหว่างอาคารผู้โดยสารบางส่วน (Steel Work and Fabrication) ภายในสนามบินสุวรรณภูมิ มูลค่า 159 ล้านบาท และจัดหาอยู่ลอยเพิ่ม 1 อยู่ มูลค่า 30 ล้านบาท แทนอยู่ลอย 1 เดิมที่จำหน่ายออกไป

ปี 2547 บริษัทฯ ได้ทำการก่อตั้งบริษัท อาซิมา มาร์ติน จำกัด (บริษัทย่อย) เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาช่วงงานโดยช่างฝีมือเฉพาะทาง ในปีนี้บริษัทฯ ได้ซ่อมทำเรือจุฬาภรณ์ของกรมประมงมูลค่า 42 ล้านบาท และเรือสุไพรินทร์ของกรมอุทกหารเรือ มูลค่า 28.5 ล้านบาท ซ่อมเรือ KALAMINJA MT 401 จากประเทศมัลดีฟส์ มูลค่า 42 ล้านบาท

ปี 2548 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนร่วมทุนกับบริษัท GLOBECO S.p.A. จากประเทศอิตาลี ซึ่งเป็นบริษัทดำเนินธุรกิจด้านเรือกำจัดมลภาวะทางน้ำชั้นนำของโลก เพื่อก่อตั้งบริษัท อีโคมาร์ติน จำกัด (บริษัทย่อย) โดยมีธุรกิจหลัก คือ การให้บริการกำจัดมลภาวะทางน้ำ เช่น ผักตบชวา

ขยะ และคราบน้ำมัน เป็นต้น ให้แก่ลูกค้าภาครัฐและเอกชนทั้งในประเทศและแถบภูมิภาคเอเชีย โดยบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการต่อเรือเพื่อใช้ในกิจการดังกล่าว

ปี 2549 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาต่อเรือบรรทุกสินค้าขนาด 442 TEU มูลค่า 13.4 ล้านเหรียญอเมริกาให้กับ GATI LIMITED ประเทศอินเดีย และบริษัทฯ ได้เพิ่มงบประมาณในการจัดซื้ออุปกรณ์เครื่องจักรต่างๆ พร้อมทั้งปรับปรุงพื้นที่บริเวณโรงงานให้เหมาะสม ให้สามารถรองรับตลาดต่างประเทศและในประเทศได้เพิ่มมากขึ้น พร้อมทั้งได้ทำการปรับปรุงสลิปเวย์ด้านทิศเหนือใหม่ขนาด 120 ม. X 30 ม. พร้อมติดตั้งเครนขนาดใหญ่ เพื่อพัฒนาและเพิ่มศักยภาพรองรับการซ่อมเรือและต่อเรือ

ในเดือนพฤษภาคม 2549 ได้มีการจดทะเบียนลดทุนตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2549 เนื่องจากการ Ex-Warrant ครั้งที่ผ่านมาเป็นครั้งสุดท้าย มีผู้ไม่มาใช้สิทธิจำนวน 3,189,900 หน่วย ทำให้ต้องมีการจดทะเบียนลดทุนชำระแล้วของบริษัทฯ จาก 238,000,000 บาท เป็น 234,810,100 บาท

นอกจากนี้ บริษัท อีโคมาร์ติน จำกัด ได้ซื้อเรือเฟลิแกน 25 จากประเทศอิตาลีและต่อเรือขึ้นใหม่อีกจำนวน 3 ลำ เพื่อให้บริการด้านเก็บขยะและกำจัดคราบน้ำมัน และดำเนินการต่อเรือกำจัดมลภาวะทางน้ำ และได้รับสัญญาจ้างระยะสั้นจากจังหวัดสมุทรปราการและองค์การบริหารส่วนตำบลเทพารักษ์

ปี 2550 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการโครงการต่อเรือบรรทุกสินค้าขนาด 442 TEU ซึ่งเป็นเรือบรรทุกตู้สินค้าขนาดใหญ่ที่สุดเท่าที่เคยมีการต่อเรือขึ้นในประเทศไทยให้กับ GATI LIMITED ประเทศอินเดีย โดยมีระยะเวลาการทำงานตั้งแต่ปี 2549 งานประกอบเฉพาะตัวเรือแล้วเสร็จในปี 2550 และส่งมอบภายในเดือน มกราคม 2552 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาอีก 2 ฉบับ คือ สัญญาดัดแปลงเรือจากเรือคอนเทนเนอร์เป็นเรือสนับสนุนงานนอกชายฝั่งของ SERBA PACIFIK SDN.BHD จากประเทศมาเลเซีย และสัญญาต่อเรือสำรวจปิโตรเลียมกับ ALMANSOORI PRODUCTION SERVICE LLC. จากประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์

บริษัทฯ กำลังดำเนินการจัดทำมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ต่างๆ ของระบบ

บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2550 จากทุนจดทะเบียนจำนวน 37.5 ล้านบาทเป็น 10.0 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2550 จากทุนจดทะเบียน 10.0 ล้านบาท เป็น 5.0 ล้านบาท

บริษัท อีโค มารีน จำกัด ได้รับสัญญาจ้าง 1 ปี จากจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในงานปรับปรุงสภาพน้ำโดยการใส่สารชีวภาพในแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งมีปัญหาเน่าเสียและกระทบต่อการเลี้ยงปลาในกระชัง โดยมีชื่อโครงการคือ “โครงการเจ้าพระยาสดใสเทิดไท้องค์ราชันย์” โดยเฝ้าระวังคุณภาพและบำรุงรักษาแม่น้ำเจ้าพระยาและแม่น้ำน้อยในช่วงที่ไหลผ่านพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ให้ปราศจากขยะมูลฝอย วัชพืช และผักตบชวา โดยลงนามในสัญญาเมื่อ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2550 เริ่มงานตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2550 - 31 พฤศจิกายน 2551

ปี 2551 บริษัทฯ ดำเนินการต่อเรือบรรทุกตู้สินค้าขนาด 442 TEU ของ GATI LIMITED ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากปี 2550

วันที่ 26 พฤศจิกายน 2551 มีการส่งมอบเรือดัดแปลงจากเรือคอนเทนเนอร์เป็นเรือสนับสนุนงานนอกชายฝั่งของ SERBA PACIFIK SDN.BHD จากประเทศมาเลเซีย

ดำเนินการต่อเรือสนับสนุนการปฏิบัติงานแท่นขุดเจาะน้ำมันกับ ALMANSOORI PRODUCTION SERVICE LLC. จากประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์กำหนดส่งมอบในปี 2552

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญางานต่อเรือสนับสนุนงานได้นำนอกชายฝั่ง ขนาดความยาว 60 เมตร กับ K.A. AL-GOSAIBI DIVING AND MARINE SERVICES COMPANY จากราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย

บริษัทฯ ได้เริ่มจัดมาตรฐานระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS 18001 ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ต่างๆ ของระบบ

บริษัท อีโค มารีน จำกัด ได้ดำเนินงาน “โครงการเจ้าพระยาสดใสเทิดไท้องค์ราชันย์” โดยเฝ้าระวังคุณภาพและบำรุงรักษาแม่น้ำเจ้าพระยา และแม่น้ำน้อย ในช่วงที่ไหลผ่านพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยาให้ปราศจากขยะมูลฝอย วัชพืช และผักตบชวา ของจังหวัด โดยใช้เครื่องตรวจวัดคุณภาพน้ำเป็นประจำทุกวัน และทุกสามเดือนจะมีการตรวจวัดค่าน้ำอย่างละเอียด 28 พารามิเตอร์ และยังได้ร่วมกับหน่วยงานกรมพัฒนาที่ดิน เพื่อนำผักตบชวาและวัชพืชทางน้ำ นำไปทำปุ๋ยชีวภาพเพื่อแจกจ่ายเกษตรกร ทำให้วัชพืชนั้นมีประโยชน์ต่อชุมชนมากกว่าการทิ้งแบบสูญเปล่า เริ่มงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2550 - 30 พฤศจิกายน 2551 เป็นสัญญาจ้าง 1 ปี ส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว

ปี 2552 วันที่ 12 มกราคม 2552 มีการส่งมอบโครงการต่อเรือบรรทุกตู้สินค้าขนาด 442 TEU ของ GATI LIMITED ประเทศอินเดีย

วันที่ 2 มีนาคม 2552 มีการปล่อยเรือสนับสนุนการปฏิบัติงานแท่นขุดเจาะน้ำมันของ ALMANSOORI PRODUCTION SERVICE LLC. ของประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ลงน้ำ

วันที่ 26 ตุลาคม 2552 มีการส่งมอบเรือสนับสนุนการปฏิบัติงานแท่นขุดเจาะน้ำมัน ของ ALMANSOORI PRODUCTION SERVICE LLC. ของประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

วันที่ 30 มีนาคม 2552 มีการวางกระดูกงูเรือสนับสนุนงานได้นำนอกชายฝั่ง ขนาดความยาว 60 เมตร ของ K.A. AL-GOSAIBI DIVING AND MARINE SERVICES COMPANY จากราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย

วันที่ 28 กันยายน 2552 ได้ลงนามในสัญญางานซ่อมใหญ่เรือสำรวจประมงมหิตล ของกรมประมง

วันที่ 30 พฤศจิกายน 2552 ได้ลงนามในสัญญางานต่อเรือลากจูงขนาดกำลังจุดไม่น้อยกว่า 30 เมตริกตัน จำนวน 1 ลำ และเรือลากจูงขนาดกำลังจุดไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน จำนวน 1 ลำ ของการทำเรือแห่งประเทศไทย ระยะเวลาโครงการประมาณ 730 วัน

ปี 2553 วันที่ 17 มีนาคม 2553 ส่งมอบเรือสำรวจประมงมหิตล ของกรมประมง ที่เข้าซ่อมใหญ่รวมระยะเวลา 6 เดือน

วันที่ 1 เมษายน 2553 มีการวางกระดูกงูเรือลากจูงขนาดกำลังจุดไม่น้อยกว่า 30 เมตริกตัน จำนวน 1 ลำ และเรือลากจูงขนาดกำลังจุดไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน จำนวน 1 ลำ ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

ในเดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงตู้ ASIMAR 1 (อู้อย) เพิ่มขนาดตู้เป็น 3,951 ตันกรอส สามารถรองรับขนาดเรือสูงสุดได้ 5,000 DWT ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเพิ่มปริมาณในการรับการซ่อมเรือในขนาดที่ใหญ่ขึ้นและสร้างรายได้ที่เพิ่มขึ้น

บริษัทฯ เริ่มโครงการการวิจัยและพัฒนา Innovation โดยมุ่งเน้นในเรื่องการลดมลภาวะจากการใช้วัตถุดิบ การปรับเปลี่ยนเครื่องมือ อุปกรณ์ และกระบวนการผลิต

รวมทั้งการใช้กระแสไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมกับชุมชนใกล้เคียง รวมทั้งการลดมลภาวะเพื่อประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม

**บริษัท อีโค มารีน จำกัด** ได้ดำเนินงาน โครงการรักษ้ำเจ้าพระยา/ป่าสัก กิจกรรมจัดเก็บผักตบชวา วัชพืชลอยน้ำ รวมทั้งขยะมูลฝอย การเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยาพื้นที่ จ.พระนครศรีอยุธยา จ.ปทุมธานี และ จ.นนทบุรี ระยะเวลาโครงการประมาณ 7 เดือน

**ปี 2554** วันที่ 23 มิถุนายน 2554 ได้ลงนามในสัญญา งานต่อเรือ Transshipment Barge Inter 7 จำนวน 1 ลำ ของบริษัท อินเตอร์ สตีวี่โดริง 7 จำกัด ระยะเวลาโครงการ 240 วัน มูลค่างาน 70.00 ล้านบาท

วันที่ 18 กรกฎาคม 2554 มีพิธีวางกระดูกงูเรือ Transshipment Barge Inter 7 ของบริษัท อินเตอร์ สตีวี่โดริง 7 จำกัด

วันที่ 21 กรกฎาคม 2554 ได้ลงนามในสัญญา งานดัดแปลงเรือ Transshipment Barge พรปิยะมาน 2 จำนวน 1 ลำ ของบริษัท พรปิยะมานทรานสปอร์ต จำกัด ระยะเวลาโครงการ 120 วัน มูลค่างาน 23.25 ล้านบาท

วันที่ 8 สิงหาคม 2554 บริษัทรับงานจาก บริษัท เบสท์ เพอฟอร์แมนซ์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เพื่อซ่อมเรือบรรทุกน้ำมันดิบ ชื่อ Benchamas Explorer ของบริษัท เซฟรอน ประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด

วันที่ 15 ตุลาคม 2554 ลงนามในสัญญากับบริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด และบริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ ประเทศไทย จำกัด ทำโครงการ Typhoon Evacuation ในการให้บริการท่าเทียบเรือ และขนส่งที่ทำเทียบกรณีมีเหตุภัยฉุกเฉิน

วันที่ 21 พฤศจิกายน 2554 บริษัทรับงานกู้ซากเรือบรรทุกสินค้า ชื่อ UNSION VIGOR จาก บริษัท Titan Maritime ประเทศสิงคโปร์ ที่จมอยู่บริเวณ ท่าเรือเคอร์รี่ สยามซีพอร์ต อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี

วันที่ 22 ธันวาคม 2554 จัดพิธีการปล่อยเรือลากจูงขนาดกำลังจุดไม่น้อยกว่า 30 เมตริกตัน จำนวน 1 ลำ และเรือลากจูงขนาดกำลังจุดไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน จำนวน 1 ลำ ของการทำเรือแห่งประเทศไทย ลงน้ำ

**บริษัท อีโค มารีน จำกัด** เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2554 ได้ลดทุนโดยการลดมูลค่าหุ้น จากหุ้นละ 100 บาท คงเหลือหุ้นละ 25 บาท มีผลให้หุ้นจดทะเบียนและหุ้นชำระแล้วจำนวน 6.25 ล้านบาท แบ่งเป็น 250,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท และเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2554 ได้จดทะเบียน

เพิ่มทุนจาก 6.25 ล้านบาท เป็น 18.25 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 480,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท จำนวนเงิน 12.00 ล้านบาทซึ่งบริษัท GLOBECO S.p.A ผู้ถือหุ้นเดิมไม่ประสงค์ที่จะเพิ่มทุน ทำให้สัดส่วนการถือครองหุ้นเปลี่ยนแปลง โดย บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วน 93.15% และบริษัท GLOBECO S.p.A สัดส่วน 6.85%

ในเดือนมีนาคม 2554 ได้ส่งมอบงาน โครงการรักษ้ำเจ้าพระยา/ป่าสัก กิจกรรมจัดเก็บผักตบชวา วัชพืชลอยน้ำ รวมทั้งขยะมูลฝอย การเฝ้าระวังและตรวจสอบคุณภาพน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยาพื้นที่ จ.พระนครศรีอยุธยา จ.ปทุมธานี และ จ.นนทบุรี

ทางบริษัท อีโคมารีน จำกัด ได้งานจากหน่วยพัฒนาเคลื่อนที่ 51 สำนักงานพัฒนาภาค 5 หน่วยบัญชาการทหารพัฒนา ให้เข้าดำเนินการพัฒนาพื้นที่บริเวณคลองหกวาอำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานีอย่างเร่งด่วนโดยการนำเรือที่ใช้ในการจัดเก็บ วัชพืช ผักตบชวา และขยะมูลฝอย เข้าใช้งานในพื้นที่ดังกล่าวในระหว่างวันที่ 4-6 พฤศจิกายน 2554 มูลค่างาน 130,000 บาท โครงการดังกล่าวเป็นการช่วยให้ในคลองหกวาสามารถระบายได้สะดวกมากยิ่งขึ้น และช่วยลดปัญหาการเน่าเหม็นของขยะมูลฝอย บรรเทาความเดือดร้อนของประชาชน

**ปี 2555** วันที่ 4 กรกฎาคม 2555 ได้ลงนามในสัญญา งานต่อเรือ Lighter Barge จำนวน 2 ลำ ของบริษัท ทะเลไทย ขนส่ง 2 จำกัด ระยะเวลาโครงการ 5 เดือน มูลค่างาน 35.70 ล้านบาท

วันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีส่งมอบเรือ Transshipment Barge Inter 7 ของบริษัท อินเตอร์ สตีวี่โดริง 7 จำกัด

วันที่ 31 กรกฎาคม 2555 มีพิธีวางกระดูกงูเรือ Lighter Barge จำนวน 2 ลำ ของบริษัท ทะเลไทย ขนส่ง 2 จำกัด

ในเดือนธันวาคม 2555 ได้รับการรับรองอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาตรฐาน OHSAS 18001 Version 2007 จาก Lloyd's Register Quality Assurance

**บริษัท อีโค มารีน จำกัด** วันที่ 14 พฤษภาคม 2555 ได้รับงานจ้างเหมาชุดลอกคลองบ้านใหม่ มูลค่า 1,841,000 บาท และงานชุดลอกคูน้ำกิมสาย 1 มูลค่างาน 197,800 บาท ของสำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

วันที่ 18 สิงหาคม 2555 ได้รับงานลอกหน้าเลนในบ่อสระน้ำ ของคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มูลค่างาน 300,000 บาท



**ปี 2556** วันที่ 15 มกราคม 2556 ได้ลงนามในสัญญาต่อเรือ Lighter Barge จำนวน 6 ลำ ของบริษัท อ่างทองชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด ระยะเวลาโครงการ 1 ปี มูลค่างาน 93.17 ล้านบาท

วันที่ 11 เมษายน 2556 มีการส่งมอบเรือ Lighter Barge ลำที่ 1 และ 2 ของบริษัท อ่างทองชูการ์เทอร์มินัล จำกัด

วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 มีการส่งมอบเรือ Lighter Barge ลำที่ 3 และ 4 ของบริษัท อ่างทองชูการ์เทอร์มินัล จำกัด

วันที่ 16 ธันวาคม 2556 มีการส่งมอบเรือสนับสนุนงานได้น้ำนอกชายฝั่ง (ADAMS NOMAD) ของ K.A.AL-GO-SAIBI DIVING AND MARINE SERVICES COMPANY จากราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบีย

**บริษัท อีโค มารีน จำกัด** วันที่ 16 มิถุนายน 2556 ได้รับความชุดลอกทำเทียบเรือขนถ่ายถ่านหิน ของ Glow SPP3 Company Limited มูลค่างาน 32.49 ล้านบาท ระยะเวลาโครงการวันที่ 21 มิถุนายน 2556 ถึง 9 พฤศจิกายน 2556

ได้รับงานต่อเรือยนต์เร็ว (Air Boat) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (แม่เกาะ) มูลค่างาน 695,000 บาท ระยะเวลาทำโครงการวันที่ 24 สิงหาคม 2556 ถึง 26 พฤศจิกายน 2556

**ปี 2557** วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2557 ลงนามในสัญญาต่อเรือลากจูง จำนวน 1 ลำ ของท่าเรือสีหนุวิลล์ ประเทศกัมพูชา ระยะเวลาโครงการ 18 เดือน มูลค่างาน 6.30 ล้านบาท

วันที่ 12 มีนาคม 2557 ลงนามในสัญญาต่อเรือวางทุ่นพร้อมเครนขนาดยกน้ำหนักได้ไม่น้อยกว่า 12 เมตริกตัน จำนวน 1 ลำ ของการทำเรือแห่งประเทศไทย ระยะเวลาโครงการ 15 เดือน มูลค่างาน 349.60 ล้านบาท

**บริษัท อีโค มารีน จำกัด** ได้รับงานซ่อมแซมระบบไฮดรอลิกและระบบขับเคลื่อนเรือกำจัดผักตบชวา 12 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่างาน 5.91 ล้านบาท ระยะเวลาโครงการวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 ถึง 24 ตุลาคม 2557

**ปี 2558** วันที่ 4 สิงหาคม 2558 ส่งมอบเรือลากจูงจำนวน 1 ลำ ของท่าเรือสีหนุวิลล์ ประเทศกัมพูชา มูลค่างาน 6.30 ล้านบาท

วันที่ 7 สิงหาคม 2558 พิธีปล่อยเรือวางทุ่นพร้อมเครนยก "เรือท่าเรือ 123" ของการทำเรือแห่งประเทศไทย ลงน้ำ

วันที่ 17 สิงหาคม 2558 พิธีขึ้นระวางเรือลากจูง ณ ท่าเรือสีหนุวิลล์ ประเทศกัมพูชา

วันที่ 3 กันยายน 2558 ส่งมอบเรือวางทุ่นพร้อมเครนขนาดยกน้ำหนักได้ไม่น้อยกว่า 12 เมตริกตัน จำนวน 1 ลำ ของการทำเรือแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 349.60 ล้านบาท

วันที่ 26 กันยายน 2558 รับรางวัลผลิตภัณฑ์ยอดเยี่ยมของประเทศไทยประจำปี 2558 ประเภทต่อเรือเดินทะเลมาตรฐานสากล จากกระทรวงอุตสาหกรรม

**บริษัท อีโค มารีน จำกัด** วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ลงนามในสัญญาต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 4 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง ระยะเวลาโครงการ 241 วัน มูลค่างาน 45.90 ล้านบาท

วันที่ 21 สิงหาคม 2558 ส่งมอบเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 4 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่างาน 45.90 ล้านบาท

วันที่ 30 ธันวาคม 2558 ลงนามในสัญญาต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 3 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง กรุงเทพมหานคร ระยะเวลาโครงการ 8 เดือน มูลค่างาน 37.48 ล้านบาท

**บริษัท เจนเนอรัล มารีน จำกัด** วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท จากเดิมชื่อ บริษัท เจนเนอรัล คลังสินค้า จำกัด เป็น บริษัท เจนเนอรัล มารีน จำกัด และเพิ่มวัตถุประสงค์ เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักร เครื่องกล อะไหล่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกประเทศ

**ปี 2559** วันที่ 4 พฤษภาคม 2559 ลงนามในสัญญาต่อเรือลากจูงขนาดกำลังจุดไม่น้อยกว่า 50 เมตริกตัน จำนวน 1 ลำ ของการทำเรือแห่งประเทศไทย ระยะเวลาโครงการ 18 เดือน มูลค่างาน 398.30 ล้านบาท

วันที่ 27 กรกฎาคม 2559 โอนกรรมสิทธิ์ซื้อทรัพย์สินประกอบด้วยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่จังหวัดสุราษฎร์ธานีเพิ่มสาขาเพื่อขยายงานและรองรับงานในภาคใต้ มูลค่ารวม 130 ล้านบาท

วันที่ 26 สิงหาคม 2559 ลงนามในสัญญาต่อเรือลำเลียงขนาด 2500 เดทเวทตัน จำนวน 6 ลำ ของบริษัท วีรวรรณ จำกัด ระยะเวลาโครงการ 1 ปี มูลค่างาน 99.00 ล้านบาท

วันที่ 6 กันยายน 2559 พิธีวางกระดูกงูเรือลากจูงขนาดกำลังจุดไม่น้อยกว่า 50 เมตริกตัน ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

วันที่ 28 กันยายน 2559 พิธีวางกระดูกงูเรือลำเลียง ขนาด 2500 เดทเวทตัน เรือ VC 23 และ VC 24 ของบริษัท วีรวรรณ จำกัด

วันที่ 29 ธันวาคม 2559 พิธีวางกระดูกงูเรือลำเลียง ขนาด 2500 เดทเวทตัน เรือ VC 25 และ VC 26 ของบริษัท วีรวรรณ จำกัด

**บริษัท อีโค มารีน จำกัด** วันที่ 29 มีนาคม 2559 ลงนามในสัญญาต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 1 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง จังหวัดนครปฐม ระยะเวลาโครงการ 240 วัน มูลค่างาน 13.90 ล้านบาท

วันที่ 28 เมษายน 2559 ลงนามในสัญญาต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 1 ลำ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา ระยะเวลาโครงการ 180 วัน มูลค่างาน 9.94 ล้านบาท

วันที่ 14 มิถุนายน 2559 ส่งมอบเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 3 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง กรุงเทพมหานคร มูลค่างาน 37.48 ล้านบาท

วันที่ 15 กันยายน 2559 ส่งมอบเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 1 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง จังหวัดนครปฐม มูลค่างาน 13.90 ล้านบาท

วันที่ 19 กันยายน 2559 ส่งมอบเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 1 ลำ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา มูลค่างาน 9.94 ล้านบาท

วันที่ 3 ตุลาคม 2559 ส่งมอบงานซ่อมใหญ่เปลี่ยนอุปกรณ์เรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 15 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง กรุงเทพฯ มูลค่างาน 25.40 ล้านบาท

**ปี 2560** วันที่ 19 มกราคม 2560 พิธีส่งมอบเรือโครงการต่อเรือลำเลียง ( Lighter 2,500 DWT ) ของบริษัท วีรวรรณ จำกัด ชุดที่ 1 VC 23 และ VC 24 และทำพิธีวางกระดูกงูสำหรับชุดที่ 3 เรือ VC 27 และ VC 28

วันที่ 8 เมษายน 2560 พิธีส่งมอบเรือลำเลียง ขนาด 2,500 เดทเวทตัน ชุดที่ 2 VC 25 และ VC 26 ของบริษัท วีรวรรณ จำกัด

วันที่ 8 พฤษภาคม 2560 ลงนามในสัญญาเป็นผู้รับจ้างดำเนินการประกอบ และติดตั้งรั้วถนนโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง สายบางปะอิน-สระบุรี-นครราชสีมา ตอนทางแยกต่างระดับ (ตอน 7) กับ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวล็อปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) ระยะเวลาโครงการ 17 เดือน มูลค่างาน 10.70 ล้านบาท

วันที่ 31 สิงหาคม 2560 ส่งมอบงานโครงการต่อเรือลำเลียง ขนาด 2,500 เดทเวทตัน ชุดที่ 3 VC 27 และ VC 28 ของบริษัท วีรวรรณ จำกัด

วันที่ 28 กันยายน 2560 พิธีการปล่อยเรือลงน้ำสำหรับงานโครงการเรือทักลากจูงขนาดกำลังดูด 50 เมตริกตัน (เรือท่าเรือ 304) ของการทำเรือแห่งประเทศไทย

วันที่ 24 ตุลาคม 2560 ส่งมอบเรือทักลากจูงขนาดกำลังดูด 50 เมตริกตัน (เรือท่าเรือ 304) ของการทำเรือแห่งประเทศไทย มูลค่างาน 398.30 ล้านบาท

**บริษัท อีโค มารีน จำกัด** วันที่ 25 เมษายน 2560 ลงนามในสัญญาต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช พร้อมเครื่องช่วยย่อยสับ จำนวน 2 ลำ ของสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดสกลนคร ระยะเวลาโครงการ 180 วัน มูลค่างานทั้งสิ้น 20.57 ล้านบาท

วันที่ 14 มิถุนายน 2560 พิธีวางกระดูกงู สำหรับต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 2 ลำ ของสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดสกลนคร

วันที่ 23 ตุลาคม 2560 ส่งมอบเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืชขนาด 60 ตัน/ชั่วโมง พร้อมเครื่องช่วยย่อย จำนวน 2 ลำ ต่อสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดสกลนคร

**ปี 2561** วันที่ 9 มกราคม 2561 ลงนามในสัญญาต่อเรือเฟอร์รี่โดยสารและบรรทุกรถยนต์ จำนวน 1 ลำ ของบริษัท ซีทรานเฟอร์รี่ จำกัด มูลค่างาน 168.12 ล้านบาท

วันที่ 25 มกราคม 2561 ลงนามในสัญญารับเหมางานโครงสร้างเหล็ก โครงการก่อสร้างด้านศุลกากรสะเดา จังหวัดสงขลา กับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 27.63 ล้านบาท

วันที่ 6 กรกฎาคม 2561 ลงนามในสัญญาดำเนินการติดตั้งโครงสร้างเหล็กสำหรับส่วนขยายสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ CC1/2 กับบริษัท ชัยนา สเทท คอนสตรัคชั่น เอนจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด ระยะเวลาโครงการ 9 เดือน มูลค่างาน 35.59 ล้านบาท

**บริษัท อีโค มารีน จำกัด** วันที่ 19 มกราคม 2561 ลงนามในสัญญาต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 1 ลำ ของสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดสกลนคร ระยะเวลาโครงการ 180 วัน มูลค่างานทั้งสิ้น 6.70 ล้านบาท

วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2561 ลงนามในสัญญาต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 3 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง กรุงเทพมหานคร ระยะเวลาโครงการ 240 วัน มูลค่างานทั้งสิ้น 25.30 ล้านบาท

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 พิธีวางกระดูกงูเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช ของสำนักงานโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดสกลนคร จำนวน 1 ลำ และของกรุงเทพมหานคร จำนวน 3 ลำ

วันที่ 19 กรกฎาคม 2561 ส่งมอบเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 1 ลำ ต่อโยธาธิการและผังเมืองจังหวัดสกลนคร

เดือนกันยายน-ตุลาคม 2561 ส่งมอบเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 3 ลำ ต่อกรมโยธาธิการและผังเมืองกรุงเทพมหานคร



## ผลงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในปี 2562

### บริษัท เอเชียน มารีเนอ เซอร์วิส จำกัด(มหาชน)

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562	ลงนามในสัญญาต่อเรือเก็บขยะ จำนวน 1 ลำ ของ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด ระยะเวลาโครงการ 135 วัน มูลค่างานทั้งสิ้น 5.80 ล้านบาท
วันที่ 30 เมษายน 2562	ลงนามในสัญญาต่อเรือโดยสารอูมิเนียมปรับอากาศ จำนวน 4 ลำ ของ บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ระยะเวลาโครงการ 140 วัน มูลค่างานทั้งสิ้น 58.20 ล้านบาท
วันที่ 23 พฤษภาคม 2562	ส่งมอบงานโครงเหล็กโครงการก่อสร้างด้านศุลกากรสะเดา จังหวัดสงขลา กับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
วันที่ 31 พฤษภาคม 2562	ส่งมอบงานติดตั้งโครงสร้างเหล็กสำหรับส่วนขยายสนามบินสุวรรณภูมิ โครงการ CC1/2 กับ บริษัท ไซน่า สเตท คอนสตรัคชั่น เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด
วันที่ 9 สิงหาคม 2562	ส่งมอบเรือเก็บขยะ จำนวน 1 ลำ ของ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
วันที่ 25 สิงหาคม 2562	พิธีวางกระดูกงูเรือโดยสารอูมิเนียมปรับอากาศ จำนวน 4 ลำ ของ บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด

### บริษัท ฮีโคมารี จำกัด

วันที่ 14 สิงหาคม 2562	ลงนามในสัญญาต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 2 ลำ ของโยธาธิการและผังเมือง กรุงเทพมหานคร ระยะเวลาโครงการ 240 วัน มูลค่างานทั้งสิ้น 15.65 ล้านบาท
วันที่ 11 กันยายน 2562	ลงนามในสัญญาต่อเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช จำนวน 1 ลำ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ ระยะเวลาโครงการ 90 วัน มูลค่างานทั้งสิ้น 6.99 ล้านบาท
วันที่ 17 กันยายน 2562	พิธีวางกระดูกงูเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่
วันที่ 17 ตุลาคม 2562	พิธีวางกระดูกงูเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช ของโยธาธิการและผังเมือง กรุงเทพมหานคร
วันที่ 29 พฤศจิกายน 2562	ลงนามในสัญญาจัดหากระดาษไฟฟ้าชนิด 6 ล้อ จำนวน 1 คัน ให้กับเทศบาลตำบลคลองตำหรุ มูลค่า 3.89 ล้านบาท
วันที่ 9 ธันวาคม 2562	ส่งมอบเรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### ลักษณะกิจการหลัก

บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) หรือ ASIMAR ดำเนินธุรกิจหลักด้านการต่อเรือและซ่อมเรือ รวมทั้ง งานก่อสร้างวิศวกรรมต่างๆ และเป็นอยู่เรือชั้นนำเพียงแห่งเดียวของประเทศที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ กลุ่มดัชนีไพบูลย์ (ซีทราน) และกลุ่มผาณิตวงศ์ นอกจากนี้ ยังมีกลุ่มผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกจำนวนหนึ่งด้วย บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมโดยการตั้งบริษัทย่อยรองรับความต้องการเฉพาะด้าน ได้แก่ บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด เพื่อจัดหาแรงงานฝีมือสำหรับงานซ่อมเรือให้กับบริษัทฯ และบริษัท อีโคมารีน จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจรับจ้างกำจัดมลภาวะในแหล่งน้ำ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ มาตรฐาน ISO 9001 ครอบคลุมทั้งด้านการต่อเรือใหม่และการซ่อมเรือ ได้รับการรับรองอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มาตรฐาน ISO 45001 ได้รับการรับรองการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม มาตรฐาน ISO 14001 ปัจจุบันบริษัทฯ มีอยู่ลอยทั้งหมด 2 อยู่ ซึ่งรองรับเรือขนาดตั้งแต่ 5,000 เดทเวทตัน ถึง 20,000 เดทเวทตัน ตามลำดับ โดยมุ่งเน้นการซ่อมเรือขนาดกลางขึ้นไป หรือลูกค้าที่ต้องการคุณภาพสูงและส่งมอบตรงเวลา บริษัทฯมีกำลังการผลิตโดยประมาณของงานซ่อมเรือ 75 ลำ/ปี และงานต่อเรือขนาด 7,000-10,000 เดทเวทตัน 2 ลำ/ปี

### ตัวอย่างผลงาน

ประเภท	จำนวนลำ	เจ้าของเรือ
1. เรือขจัดคราบน้ำมัน	4	บริษัท เอสโซ่ สแตนดาร์ด (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท เชลล์ (ประเทศไทย) จำกัด, กรมขนส่งทางน้ำและพาณิชยนาวี
2. เรือบรรทุกน้ำมัน 800 ตัน	6	บริษัท น้ำมัน ที.พี.โอ. จำกัด
3. เรือสำรวจสายเคเบิลใต้น้ำ	1	บริษัท คาลิฟา อัลโกไซบี ไควิ่ง แอนด์ มารีน เซอร์วิส จำกัด
4. เรือตรวจการณ์ปืนขนาด 64 เมตร	3	กองทัพเรือ
5. เรือโดยสารแบบคาตามาราน	3	บริษัท เขาหลัก เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด
6. เรือโดยสารท่องเที่ยวชนิดต่างๆ	6	บริษัท อควา จำกัด, บริษัท ซีทราน แทรเวล จำกัด, บริษัท พัทยา ปะการัง เซมิซันมารีน จำกัด
7. เรือบรรทุกตู้สินค้าขนาด 422 TEU	1	GATI LIMITED

นอกจากนี้บริษัทฯยังสามารถก่อสร้างงานทางวิศวกรรมอื่นๆ เช่น โครงสร้างเหล็กภายในทางเดินผู้โดยสารสนามบิน สุวรรณภูมิ การสร้างแท่นขุดเจาะน้ำมัน การทำสะพานเหล็ก เป็นต้น

#### 1. ซ่อมเรือ (SHIP REPAIR)

บริษัทฯ มีอุปกรณ์หลักเพื่อใช้ซ่อมทำเรือขนาดตั้งแต่ 5,000 เดทเวทตัน ถึง 20,000 เดทเวทตัน ได้แก่ อยู่ลอยรูปตัวยู (U Groove) จำนวน 2 อยู่ สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีอุปกรณ์สนับสนุนอื่นๆ อาทิ โรงงาน เคนขนาดใหญ่ และช่างฝีมือที่ผ่านการฝึกอบรมเป็นอย่างดี ทำให้ผลงานได้มาตรฐาน

#### 2. ต่อเรือ (SHIPBUILDING)

บริษัทฯ มีพื้นที่ทำงาน Slipway และอุปกรณ์เครื่องจักรขนาดใหญ่ ที่สามารถรองรับการต่อเรือขนาดใหญ่ ความยาวไม่เกิน 120 เมตร น้ำหนักไม่เกิน 20,000 เดทเวทตัน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศให้ต่อเรือที่มีคุณสมบัติพิเศษ อาทิ

ประเภท	จำนวน/ลำ	เจ้าของเรือ
8. เรือสนับสนุนการปฏิบัติงานแท่นขุดเจาะน้ำมันขนาด 50 เมตร	1	ALMANSOORI PRODUCTION SERVICE LLC.
9. เรือลากจูงขนาดกำลังคู่ดไม่น้อยกว่า 30 เมตริกตัน	1	การทำเรือแห่งประเทศไทย
10. เรือลากจูงขนาดกำลังคู่ดไม่น้อยกว่า 40 เมตริกตัน	1	การทำเรือแห่งประเทศไทย
11. เรือ Transhipment Barge	1	บริษัท อินเตอร์ สตีวโดริง 7 จำกัด
12. เรือ Lighter Barge	14	บริษัท ทะเลไทย ขนส่ง 2 จำกัด, บริษัท อ่างทองชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด และบริษัท วีรวรรณ จำกัด
13. เรือสนับสนุนงานได้น้ำนอกชายฝั่งขนาด 60 เมตร	1	K.A. AL-GOSAIBI DIVING AND MARINE SERVICES COMPANY
14. เรือลากจูง	1	Port Authority of Sihanoukville
15. เรือวางทุ่นพร้อมเครนขนาดยกน้ำหนักไม่น้อยกว่า 12 เมตริกตัน	1	การทำเรือแห่งประเทศไทย
16. เรือลากจูงขนาดกำลังคู่ดไม่น้อยกว่า 50 เมตริกตัน	1	การทำเรือแห่งประเทศไทย
17. เรือกำจัดผักตบชวาและวัชพืช	18	กรมโยธาธิการและผังเมือง กรุงเทพมหานคร, กรมโยธาธิการและผังเมือง จังหวัดสกลนคร, กรมโยธาธิการและผังเมือง จังหวัดนครปฐม, องค์การบริหารส่วนจังหวัดฉะเชิงเทรา และองค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ รับผิดชอบต่อเรือจาก บริษัท อีโค มารีน จำกัด
18. เรือเก็บขยะ	1	บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
19. เรือโดยสารอูมิเนียมปรับอากาศ	4	บริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด

### 3. งานดัดแปลงเรือ (SHIP CONVERSION UPGRADING)

บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการดัดแปลงเรือที่ต้องใช้ประสิทธิภาพและเทคนิคพิเศษ อาทิเช่น ดัดแปลงเรือบรรทุกน้ำมันให้เป็นแบบเปลือกเรือสองชั้น (Double Hull) เรือห้องเย็น เรือตรวจการณ์ เรือบรรทุกสินค้าเทกองให้เป็นเรือบรรทุกคอนเทนเนอร์ งานขยายตัวเรือ และเรือสนับสนุนที่ปักสำหรับแท่นขุดเจาะน้ำมัน

### 4. งานก่อสร้างวิศวกรรมต่างๆ (ENGINEERING WORK)

บริษัทสามารถก่อสร้างและซ่อมแซมอุปกรณ์ประเภทลอยน้ำ สิ่งก่อสร้างในทะเล การก่อสร้างโครงสร้างเหล็กซึ่งเป็นส่วนประกอบของการก่อสร้างสะพาน โรงงานอุตสาหกรรม แท่นขุดเจาะน้ำมันในทะเล และส่วนประกอบของเครื่องจักรในโรงงาน เป็นต้น



### อุปกรณ์ที่สำคัญ

1. อู่ลอย 2 อู่ สามารถรับเรือขนาด 5,000 เดทเวทตัน ถึง 20,000 เดทเวทตัน

อู่ลอย	ขนาดอู่	การยกตัว	ขนาดเรือสูงสุด	เครนอู่
Asimar 1	98 x 19.6 m.	2,000 t.	5,000 DWT	
Asimar 2	161 x 28 m.	6,000 t.	20,000 DWT	2 x 12 t. 2 x Dock-knight

2. สำนักงานใหญ่ พื้นที่ต่อเรือพร้อมสลิปเวย์ 2 แห่ง ด้านทิศเหนือและทิศใต้ของบริษัทรวมพื้นที่ประมาณ 20,000 ตารางเมตร และสาขาสุราษฎร์ธานี พื้นที่ซ่อมเรือพร้อมสลิปเวย์ 1 แห่ง รวมพื้นที่ประมาณ 37,000 ตารางเมตร

3. อุปกรณ์อื่น ๆ เช่น เครนขนาดใหญ่ และโรงงาน ช่วยทำให้งานซ่อมสร้างสะดวกรวดเร็วขึ้น โดยมีอุปกรณ์ที่สำคัญดังนี้

ชนิดอุปกรณ์	จำนวน
1. เครื่องตัดเหล็ก CNC	2 ชุด
2. Gantry Crane ขนาด 100 ตัน สำหรับงานต่อเรือด้านทิศเหนือ	1 ตัว
3. Gantry Crane ขนาด 10 ตัน สำหรับงานต่อเรือด้านทิศเหนือ	3 ตัว
4. โรงพ่นกรดสำหรับแผ่นเหล็กขนาด กว้าง 2.4 ม. ยาว 10 ม.	1 โรง
5. ปันจันเคลื่อนที่ (Dock knight) ในอู่ลอย 2 สำหรับงานพ่นสี พ่นทราย	2 ชุด
6. Gantry Crane ขนาด 5 ตัน สำหรับระบบโลจิสติกส์ของชิ้นงานเหล็กในโรงประกอบ	6 ตัว
7. เครื่องฉีดน้ำแรงดันสูง (Hydro Blast)	2 ชุด
8. Tower Crane ขนาด 12 ตัน สำหรับระบบโลจิสติกส์	1 ตัว

อุปกรณ์ต่างๆ ข้างต้นนำมาให้บริการงานโดยทั่วไปดังนี้

งานตัวเรือ	งานเครื่องกล/ งานไฟฟ้า	งานทดสอบโดยไม่ทำลาย
งานทำความสะอาด	งานเครื่องจักรใหญ่/ เครื่องไฟฟ้า	งานทดสอบโดยไม่ทำลาย (NDT)
- งานพ่นทราย/พ่นกรด		- งานวัดความหนาแน่นแผ่นเหล็ก
- งานฉีดน้ำแรงดันสูง	งานซ่อมหม้อน้ำ	- การทดสอบ
- งานทำความสะอาดถังน้ำมัน	งานใบจักร	- การทดสอบด้วยคลื่นวิทยุ
- งานสมอ โซ่สมอ และงานพ่นสี	งานเพลลาใบจักร	- การทดสอบด้วยสารแทรกซึม
	งานท่อ	- งานทดสอบกำลังการยก
	งานไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์	(ที่มีน้ำหนัก 350 ตันขึ้นไป)

4. สำนักงานใหญ่ พื้นที่ในการทำงาน 33,280 ตารางเมตร มีความยาวติดแม่น้ำ 300 เมตร และระดับความลึกหน้าท่า 9 เมตร และ สาขาสุราษฎร์ธานี พื้นที่ในการทำงาน 38,352 ตารางเมตร มีความยาวติดคลองท่าทองใหม่ 87 เมตร

## การลงทุนในบริษัทย่อย

### ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

#### บริษัท เจเนอรัล มารีน จำกัด

บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท เจเนอรัล มารีน จำกัด โดยดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายทั้งภายในและภายนอกประเทศ เกี่ยวกับเครื่องจักร เครื่องกล อะไหล่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

#### บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด

บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.90 ในบริษัท อาซิมา มารีน จำกัด ดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเรือ ให้กับบริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) เนื่องจากตลาดมีความต้องการบุคลากรด้านนี้เป็นจำนวนมาก และบริษัทมีความประสงค์จะพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อให้ได้ผลงานตามมาตรฐานของสมาคมจัดชั้นเรือ (Classification Society)

#### บริษัท อีโค มารีน จำกัด

บริษัท อีโค มารีน จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 93.15 และบริษัท ITALMARE S.P.A. (ชื่อเดิม บริษัท GLOBECO S.p.A.) จากประเทศอิตาลี ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 6.85 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการให้บริการเรือกำจัดมลภาวะทางน้ำ ได้แก่ การเก็บขยะมูลฝอยจากแหล่งน้ำ การกำจัดคราบน้ำมัน การกำจัดผักตบชวาและวัชพืช เป็นต้น โดยจะให้บริการแก่หน่วยงานภาคเอกชนและภาครัฐ

นอกจากนี้ บริษัท อีโค มารีน จำกัด ยังได้รับการสนับสนุนลิขสิทธิ์ด้านแบบเรือ และการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมด้านนี้ จากบริษัท ITALMARE S.P.A. อีกส่วนหนึ่งด้วย

## โครงสร้างของกลุ่มบริษัท

### เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)



บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

ทุนชำระแล้ว 258.29 ล้านบาท

ดำเนินธุรกิจซ่อมแซมและต่อเรือ

99.99%



บริษัท เจเนอรัล มารีน จำกัด  
ทุนชำระแล้ว 10.00 ล้านบาท  
ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทน  
จำหน่ายเครื่องจักร เครื่องกล  
อะไหล่ และอุปกรณ์

93.15%



บริษัท อีโค มารีน จำกัด  
ทุนชำระแล้ว 18.25 ล้านบาท  
ดำเนินธุรกิจให้บริการเรือควบคุม  
มลพิษทางน้ำ

99.90%



บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด  
ทุนชำระแล้ว 5.00 ล้านบาท  
ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อ  
สร้างเรือ

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

### เอเชียน มารีไน์ เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

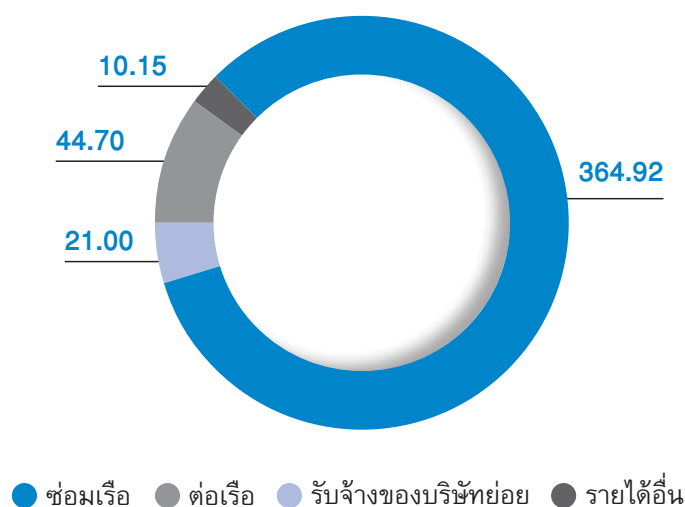
(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภทรายได้	2562		2561 (Restated)		2560	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้ซ่อมเรือ	364.92	82.79	420.79	80.17	401.88	56.98
รายได้ต่อเรือ	44.70	10.14	39.65	7.55	265.08	37.59
รายได้รับจ้างของบริษัทย่อย	21.00	4.77	55.70	10.61	24.52	3.48
รายได้อื่น*	10.15	2.30	8.76	1.67	13.78	1.95
รวม	440.77	100.00	524.90	100.00	705.26	100.00

หมายเหตุ: \* รายได้อื่น คือ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ค่าเช่าหลัก และอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

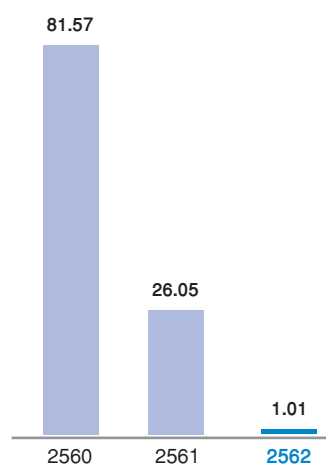
#### โครงสร้างรายได้ 2562

หน่วย : ล้านบาท



#### กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท





## ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

### ภาพรวมอุตสาหกรรม

ในปี 2562 กองเรือโลกขยายตัวสุทธิร้อยละ 3.88 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.07 โดยมีอัตราความล่าช้าในการส่งมอบเรืออยู่ที่ ร้อยละ 2.72 จากสภาพเศรษฐกิจและสถานการณ์ความกดดันทางการเงินทั้งต่อผู้ซื้อ และผู้ต่อเรือ การส่งมอบเรือใหม่ในปี 2562 นั้นคงที่เมื่อเทียบกับการส่งมอบเรือในรอบ 10 ปีที่ผ่านมา โดยมีการส่งมอบเรือใหม่เพิ่มขนาดระวางรวมที่ 40.82 ล้านเดทเวตัน

ในสภาพตลาดปัจจุบันมีจำนวนเรือที่มากเกินความต้องการและปริมาณการสั่งต่อเรือใหม่ที่ลดลงสืบเนื่องจากสภาพตลาดที่ตกต่ำและขาดแคลนแหล่งเงินทุน รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านกฎเกณฑ์ที่อาจส่งผลให้เรือใหม่เหล่านั้นล้าสมัยก่อนกำหนด อัตราการส่งมอบเรือล่าช้า และอัตราการรีไซเคิลเรือที่เพิ่มขึ้นจากสภาพตลาดที่ตกต่ำ และความกดดันทางกฎเกณฑ์ เศรษฐกิจ รวมทั้งตลาดค่าระวางซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการส่งเรือไปรีไซเคิล ยิ่งตลาดการขนส่งสินค้าชะงัก

มากเท่าไรปริมาณเรือ ไปอยู่เพื่อรีไซเคิลก็ยิ่งมีเพิ่มมากขึ้น เรือประมาณร้อยละ 12.77 ของกองเรือโลก (ขนาดระวางรวม 111.24 ล้านเดทเวตัน) จะอายุเกิน 20 ปี ในระหว่างปี 2563 ถึงปี 2566 หากไม่มีการรีไซเคิลเรือจนถึงสิ้นปี 2566 เจ้าของเรือเหล่านี้จะต้องเผชิญความกดดันทางการเงินอย่างมากเนื่องจากต้องทำตามกฎเกณฑ์ใหม่ที่กำลังจะถูกบังคับใช้ซึ่งต้องใช้เงินทุนสูง ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความท้าทายของตลาดการขนส่งสินค้าในช่วงปี 2563 ถึงปี 2566 เรือเหล่านี้จำนวนมากถูกบังคับให้ต้องขายเพื่อรีไซเคิลในทวีปเอเชีย

เรือสั่งต่อใหม่ขนาดระวางบรรทุกรวมประมาณร้อยละ 9.31 (ขนาดระวางรวม 81.34 ล้านเดทเวตัน) มีกำหนดการส่งมอบภายในสิ้นปี 2566 แต่การขาดแคลนเงินทุนประกอบกับการที่ผู้ต่อเรือส่งมอบเรือเหล่านี้ล่าช้า อาจจะทำให้ตัวเลขอัตราความล่าช้าในการส่งมอบเรือใหม่ดังกล่าวอยู่ในระดับที่สูง ซึ่งจะช่วยเหลือเวลาส่งมอบเรือใหม่เข้ามาในตลาดระวางเรือ

สรุปข้อมูลกองเรือโลก ณ สิ้นปี 2562 และประมาณการจำนวนกองเรือ เพิ่มขึ้น - ลดลง ภายในปี 2566

ขนาดเรือ	จำนวนเรือ ณ สิ้นปี 2562		เรือต่อใหม่ส่งมอบภายในปี 2566		เรือที่อายุเกิน 20 ปี ปลดระวาง ช่วงปี 2563 - ปี 2566	
	ลำ	ล้านเดทเวตัน	ลำ	ล้านเดทเวตัน	ลำ	ล้านเดทเวตัน
เคปไซส์ (มากกว่า 90,000 เดทเวตัน)	2,085	376.58	211	44.93	162	30.17
ปานาแมกซ์ (70,000-90,000 เดทเวตัน)	2,316	183.43	227	18.71	409	30.55
ซูปราแมกซ์/อัลตราแมกซ์ (40,000-70,000 เดทเวตัน)	3,688	205.08	217	13.06	617	30.75
แฮนด์ไซส์ (10,000-40,000 เดทเวตัน)	3,989	108.34	155	4.64	801	19.76

ที่มา: Clarksons Research

ผลกระทบจากกฎเกณฑ์จะทำให้มีการรีไซเคิลเรือต่างๆ มากขึ้นในปี 2563 IMO 2020 จะส่งผลให้มีการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง ค่ากำมะถันต่ำ ซึ่งมีราคาสูงตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ยกเว้นเจ้าของเรือที่ติดตั้งเครื่องดักจับเขม่า มลพิษทางอากาศและปริมาณฝนกรดจากการปล่อยก๊าซเสียสู่ชั้นบรรยากาศ

#### ผลกระทบของ IMO 2020 หลักๆ มีดังต่อไปนี้

- เรือเก่าต่างๆ ต้องประสบปัญหาไม่ว่าจะเลือกติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าควันที่มีต้นทุนที่สูง หรือเลือกที่จะใช้น้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำกับเครื่องยนต์เก่าของเรือ เรือเก่าที่มีอายุครบ 20 ปี 25 ปี และ 30 ปี ในปี 2563 จะต้องประสบปัญหาจากต้นทุนที่สูงมากไม่ว่าจะเป็นต้นทุนจากการทำการสำรวจเรือพิเศษ ต้นทุนจากการติดตั้งระบบจัดการน้ำถ่วงเรือ และต้นทุนจากการปฏิบัติตาม IMO 2020 ให้ทันตามกำหนด กองเรือโลกมีเรือเก่าประมาณ 69.78 ล้านเดทเวทตัน ซึ่งคงต้องทดลองใช้น้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำ และน้ำมันดีเซลกับเครื่องยนต์ที่ ถูกออกแบบมาเพื่อใช้น้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันสูง การทดลองใช้น้ำมันแบบใหม่ดังกล่าวอาจทำให้เรือเสียหรือ เกิดความล่าช้าอย่างมาก ดังนั้น ลูกคาก็อาจจะลังเลที่จะเลือกใช้เรือเก่าเหล่านั้นต่อไป
- เรือที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำจะแล่นได้อย่างประหยัดที่ความเร็วต่ำ เนื่องจากความแตกต่างระหว่างราคาน้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันสูง (HSFO) กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำ (LSFO) นั้นอยู่ที่ 300 เหรียญสหรัฐต่อตันหรือมากกว่า ประกอบกับผลกระทบของ IMO 2020 ตามที่กล่าวข้างต้น จะส่งผลให้ภาคอุปทานหดตัวในระดับที่ทำให้ค่าระวางเรือเพิ่มขึ้นอย่างมาก
- มีเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของจำนวน 1,254 ลำ คิดเป็นปริมาณ 191.34 ล้านเดทเวทตันที่ติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าควัน โดยจำนวน 1,068 ลำคิดเป็นปริมาณ 159.51 ล้านเดทเวทตันเป็นการติดตั้งบนเรือที่มีอยู่ และจำนวน 186 ลำ คิดเป็นปริมาณ 31.83 ล้านเดทเวทตัน เป็นการติดตั้งบนเรือส่งต่อใหม่ ตามข้อมูลของ Clarksons เมื่อสิ้นปี 2562 จากจำนวนเรือขนส่งสินค้าแห่งแรกของโลกทั้งหมด 12,868 ลำ หรือปริมาณ 954.77 ล้านเดทเวทตัน รวมเรือส่งต่อใหม่จนถึงสิ้นปี 2566 ปริมาณ 191.34 ล้านเดทเวทตันหรือคิดเป็น

ร้อยละ 20.04 สำหรับเรือที่ติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าควัน จะมีการปล่อยน้ำเสียที่อาจมีการปนเปื้อนจากการสกัดกำมะถัน ไนโตรเจน และของเสียอื่นๆ ออกและทิ้งลงสู่ทะเลและมหาสมุทร จึงเป็นการเปลี่ยนจากการปล่อยของเสียออกสู่อากาศเป็นการปล่อยของเสียลงทะเลแทน

- คำถามคือบริษัทกลั่นน้ำมันรายใหญ่ของโลกจะผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันสูงเพื่อรองรับเจ้าของเรือส่วนน้อยหรือไม่ และหากผลิตบริษัทกลั่นน้ำมันเหล่านั้นจะต้องจัดหาและแยกโรงกลั่น บ่อเก็บ ท่อส่ง และพาหนะขนส่ง (เรือทอ้งแบน/เรือขนส่งน้ำมันขนาดเล็ก) เพื่อรองรับเจ้าของเรือที่เลือกที่จะใช้น้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันสูง เมื่อคำนึงต้นทุนต่อประโยชน์ที่ได้แล้วนั้น บริษัทกลั่นน้ำมันเหล่านั้นอาจจะพิจารณากำหนดน้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันสูงไม่ต่ำกว่าราคาน้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำ และอาจจะสูงกว่าเล็กน้อยด้วยซ้ำในช่วงครึ่งหลังของปี 2563

- เรือที่มีแผนหรือกำลังจะติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าควันต้องเผชิญกับความท้าทายต่างๆ กล่าวคือ การห้ามใช้เครื่องดักจับเขม่าควันแบบระบบเปิด (open loop) ในขณะที่เทียบท่า การตรวจวัดแก๊สเสียที่ปล่อยออกมาอย่างเข้มงวด เพื่อให้แน่ใจได้ว่าเครื่องดักจับเขม่าควันที่ใช้ซึ่งยังไม่มีมาตรฐานในการตรวจวัดแต่อย่างใดสามารถปล่อยกำมะถันออกสู่ชั้นบรรยากาศได้น้อยที่สุด รวมถึงไม่ก่อกร่อนระบบท่อไอเสีย และท่อไอเสียส่วนท้าย (Hydex.com ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญได้นำระบว่าจะมีการออกกฎควบคุมเรื่องท่อไอเสียได้นำของเรือที่ติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าควัน) การติดตั้งเครื่องสูบลขนาดใหญ่เพื่อสร้างแรงดันน้ำในระบบของเครื่องดักจับเขม่าควันทำให้ต้องใช้เครื่องทำไฟฟ้าถึงสองเครื่องในระหว่างที่อยู่ไนทะเลแทนที่จะใช้เพียงแค่หนึ่งเครื่องตามปกติ อะไหล่ การซ่อมแซม และการบำรุงรักษาของระบบเครื่องดักจับเขม่าควัน รวมไปถึงแรงงานที่ต้องใช้ในการดูแลเครื่องดักจับเขม่าควันดังกล่าว จะทำให้มีต้นทุนเพิ่มขึ้น

- สำหรับเจ้าของเรือที่เลือกที่จะไม่ติดตั้งเครื่องดักจับเขม่าควันและเลือกที่จะเปลี่ยนไปใช้น้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำแทน จะต้องกังวลว่าจะมีน้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำเพียงพอต่อความต้องการหรือไม่ รวมถึงการเข้าถึงได้ของน้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำประเภทที่นำมาผสมเข้าด้วยกัน การทำความสะอาดถังน้ำมันโดยการเก็บน้ำมัน MGO เพียงเล็กน้อยไว้ในถังน้ำมันที่ว่างเพื่อใช้ในการกำจัดเศษน้ำมันที่ตกค้างของน้ำมัน

เชื้อเพลิงค่ากำมะถันสูง และเตรียมการโดยทำการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำ(ในช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2562) ลงในถังน้ำมันที่ว่างอยู่ รวมไปถึงการมีแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อให้คนประจำเรือทราบถึงการจัดเก็บ การรับ และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงค่ากำมะถันต่ำ เป็นต้น

- ถึงแม้ว่าจะมีการกล่าวถึงการนำก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas : LNG) มาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่เรือขนส่ง ซึ่งจะตอบโจทย์ทั้งด้านการลดค่าการปล่อยแก๊สเสียออกสู่ชั้นบรรยากาศได้เป็นอย่างดี แต่เจ้าของเรือจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนหรือดัดแปลงเครื่องยนต์ของเรือให้รองรับเชื้อเพลิงชนิดนี้ และต้องดัดแปลงเรือให้มีพื้นที่สำหรับติดตั้งถังบรรจุก๊าซเหลวให้เพียงพอต่อการใช้งานอีกด้วย นอกเหนือจากนี้เจ้าของเรือในประเทศไทยยังมีข้อกังวลถึง supply chain ของ LNG ว่าจะมีรองรับการใช้งานของผู้ใช้ได้เพียงพอหรือไม่

ภาพรวมของสถานการณ์ของอุตสาหกรรมเรือ ในช่วงปี 2562 ถึงปี 2563 มีความพยายามในการปรับตัวให้รอดพ้นวิกฤติ มีการปรับโครงสร้างบริษัททั้งลดขนาด และควบรวมกิจการเพื่อความอยู่รอด เช่น มิตรชัย อีแอนด์เอส โฮลดิ้งส์ บริษัทต่อเรือในญี่ปุ่นที่กำลังประสบปัญหาสภาพคล่องอย่างรุนแรง ประกาศปลดพนักงาน พร้อมทั้งลดการผลิต รวมทั้งขายสินทรัพย์ เป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างครั้งใหญ่นำไปสู่การผนวกและควบรวมกิจการกันมากขึ้นในอุตสาหกรรมต่อเรือในญี่ปุ่นที่เผชิญหน้ากับการแข่งขันอย่างดุเดือดจากเกาหลีใต้ ซึ่งต่อเรือในเกาหลีใต้เองก็มีการควบรวมสองกิจการ บริษัทต่อเรือขนาดใหญ่ คือ บริษัท ฮุนได เฮฟวี่ อินดัสทรีส์ และ บริษัท แดวู ซิปบีวดี้งแอนด์มารีน หลังควบรวมกิจการกลายเป็นบริษัทต่อเรือที่ใหญ่ที่สุดในโลก ครองส่วนแบ่งตลาดโลกมากกว่า 20% การควบรวมกิจการจะช่วย

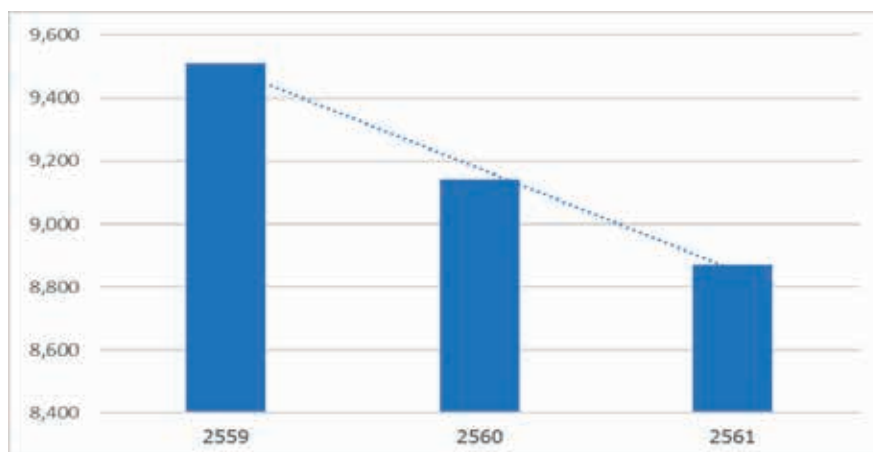
เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยจะช่วยแก้ปัญหาสมรรถนะล้นเกิน ลดการลงทุนในสาขาที่ซ้ำซ้อน ปรับปรุงการบริหารงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งผลดีในแง่การประหยัดต่อขนาด และการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญ ในขณะที่บริษัทต่อเรือในจีนก็ใช้วิธีการควบรวมกิจการ เพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาดและความสามารถทางการแข่งขัน China Shipbuilding Industry Corporation และ China State Shipbuilding Corporation Limited ซึ่งเป็นบริษัทยักษ์ใหญ่ด้านอุตสาหกรรมต่อเรือของจีน ประกาศควบรวมกิจการ บริษัทที่จะเกิดขึ้นหลังการควบกิจการจะมีสถาบันวิจัย วิสาหกิจ และบริษัทจดทะเบียนรวม 147 แห่ง โดยมีสินทรัพย์รวม 1.1229 แสนล้านดอลลาร์ และมีพนักงาน 310,000 คน บริษัทใหม่ดังกล่าวจะมีต่อเรือ และซ่อมเรือที่ใหญ่ที่สุดในจีน พร้อมกับมีสถาบันวิจัยและพัฒนาที่ครบวงจรที่สุด ซึ่งจะทำให้การผลิตเรือได้มาตรฐานระหว่างประเทศ

### ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรมในประเทศไทย

ภาพรวมของอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือในประเทศไทย ตลาดโดยรวมหดตัวลงจากปี 2561 ซึ่งเป็นแนวโน้มที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2559 โดยตลาดซ่อมเรือในประเทศลดลงจากผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่ยังคงชะลอตัว แรงกดดันจากสงครามการค้า และราคาน้ำมันที่ลดลง มีผลให้เจ้าของเรือควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่าย จำกัดงบประมาณการซ่อมบำรุงเรือ เลือกทำเฉพาะงานที่จำเป็น หรือตามกฎหมายเกณฑ์ ข้อบังคับของกรมเจ้าท่าหรือองค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (IMO) รวมทั้งปริมาณเรือต่างประเทศที่เดินทางเข้ามาซ่อมทำในประเทศที่ลดลง ทั้งกลุ่มเรือบรรทุกสินค้าและกลุ่มเรือสนับสนุนการปฏิบัติงานสำรวจและขุดเจาะน้ำมัน ที่เกิดจากภาวะซบเซาของธุรกิจการสำรวจและขุดเจาะน้ำมันในทะเล (Off shore vessel) ก่อให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคา ระหว่างต่อเรือเพิ่มขึ้น



รายได้รวม (ล้านบาท)



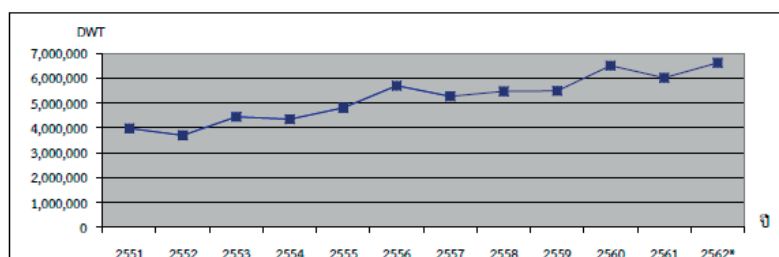
รายได้รวมของอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือในประเทศไทยปี 2559-2561  
(ที่มา : กรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

โดยในปี 2562 (เดือนมกราคมถึงเดือนมิถุนายน) มีจำนวนกองเรือเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 7 ลำ (เป็นเรือจดทะเบียนใหม่ 13 ลำ และจำนวนเรือที่ถอนทะเบียน 6 ลำ) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากการคาดการณ์การขยายตัวในตลาดในภูมิภาคเอเชีย เช่น ญี่ปุ่น อินเดีย และ CLMV หรือ กัมพูชา ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม ของลูกค้าเจ้าของเรือกลุ่มธุรกิจเรือขนส่งสินค้าขนส่งน้ำมัน และปิโตรเลียมเหลว ที่มีการลงทุนขยายกองเรือ ลดอายุเฉลี่ยของกองเรือและเพิ่มประสิทธิภาพ ส่งผลให้ภาพรวมกองเรือที่จดทะเบียนในประเทศไทย ปี 2562 เพิ่มขึ้นตามรายละเอียดในตาราง

## ข้อมูลกองเรือพาณิชย์ไทย ปี พ.ศ.2551 - 2562

(เรือขนาดตั้งแต่ 500 ตันกรอสขึ้นไป)

ปี	เรือบรรทุกสินค้าแห้ง		เรือบรรทุกสินค้าเหลว		รวม		อัตราการเติบโตของระวางบรรทุก (ร้อยละ)
	ลำ	เดทเวทตัน	ลำ	เดทเวทตัน	ลำ	เดทเวทตัน	
2551	233	3,255,691	249	724,623	482	3,980,314	12.7
2552	207	2,603,200	270	1,096,764	477	3,699,964	-7.0
2553	198	2,389,963	285	2,051,268	483	4,441,231	20.0
2554	185	2,221,150	287	2,124,171	472	4,345,321	-2.2
2555	190	2,173,252	290	2,630,257	480	4,803,509	10.5
2556	190	2,295,460	292	3,396,869	482	5,692,329	18.5
2557	190	2,421,306	290	2,840,535	480	5,261,841	-7.6
2558	181	2,301,539	295	3,163,601	476	5,465,140	3.9
2559	165	2,030,168	308	3,452,648	473	5,482,816	0.3
2560	170	2,226,854	328	4,269,055	498	6,495,909	18.5
2561	173	2,257,793	335	3,750,090	508	6,007,883	-7.5
2562*	169	2,229,400	346	4,382,092	515	6,611,492	10.0



\* ข้อมูลระหว่างเดือนมกราคม-มิถุนายน 2562

ที่มา : สำนักมาตรฐานทะเบียนเรือ กรมเจ้าท่า

รวบรวมโดย : กองส่งเสริมการพาณิชย์นาวี กรมเจ้าท่า

โดยในปี 2563 ยังคงมีปัจจัยบวกของอุตสาหกรรมต่อเรือ ได้แก่

1. การส่งเสริมการขนส่งทางน้ำของภาครัฐ อาทิ การผลักดันให้เกิดท่าเรือขนส่งภายในประเทศ การส่งเสริมให้เกิดการขนส่งทางน้ำตามชายฝั่งซึ่งมีต้นทุนที่ถูกกว่าการขนส่งทางถนน ทำให้เกิดความต้องการการใช้เรือบรรทุกตู้สินค้าขนาดเฉลี่ยประมาณ 200TEU (Container Feeder Vessel) ซึ่งจะเป็นเรือลำเลียงตู้สินค้าจากท่าตู้สินค้าในแม่น้ำเจ้าพระยา และจากสุราษฎร์ธานีไปขึ้นเรือใหญ่ที่ท่าเรือแหลมฉบัง
2. การปรับปรุงและขยายตัวของธุรกิจเรือโดยสารและเรือท่องเที่ยวริมแม่น้ำเจ้าพระยา รวมทั้งผู้ประกอบการรายใหม่ที่หันมาสนใจธุรกิจนี้ โดยมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับปรุงรูปแบบ วัสดุในการต่อเรือจะเปลี่ยนจากเหล็กเป็นอลูมิเนียม เน้นการประหยัดพลังงาน และรักษาสีแวตล่อม
3. กลุ่มเรือราชการ อาทิ เรือตรวจการณ์ใกล้ฝั่งของกองทัพเรือ เรือตรวจการณ์ของกองบังคับการตำรวจน้ำ เรือตรวจการณ์ของกรมศุลกากร เรือสำรวจของการท่าเรือแห่งประเทศไทย เรือกำจัดผักคตขาวและวัชพืชของหน่วยงานท้องถิ่นต่างๆ ช่วยทำให้อุตสาหกรรมต่อเรือในประเทศมีงานทำ
4. อัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐที่แข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้ต้นทุนของชิ้นส่วนอะไหล่ อาทิ เครื่องยนต์ ระบบขับเคลื่อน ระบบสื่อสารและเดินเรือลดลงจากอัตราแลกเปลี่ยนต้นทุนในการต่อเรือที่ลดลง เพิ่มแรงจูงใจในการสั่งต่อเรือใหม่ของกลุ่มลูกค้าในประเทศ

### กลยุทธ์การแข่งขันของอุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือในปี 2562 - 2563

เนื่องด้วยการสภาวะการแข่งขันของการต่อเรือใหม่ มีใช้เพียงการแข่งขันกันเองของอู่เรือในประเทศเท่านั้น แต่เป็นการแข่งขันกับอู่เรือในต่างประเทศที่มีอุตสาหกรรมต่อเรือขนาดใหญ่ อาทิ จีน เกาหลี รวมทั้งต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการที่สามารถนำเข้าเรือเก่าใช้แล้วจากต่างประเทศในราคาถูก โดยได้รับการส่งเสริมด้วยมาตรการด้านภาษีจากภาครัฐอีกด้วย กลยุทธ์ในการแข่งขันของอู่เรือในประเทศจึงจำเป็นต้องดำเนินการในสภาวะอยู่รอด (Survival Mode) ดังนี้

1. รักษาฐานธุรกิจด้านการซ่อมเรือ (Ship repairing) ซึ่งเป็นแหล่งรายได้ที่สม่ำเสมอและค่อนข้างต่อเนื่อง โดยการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาอัตราการกำไรให้เท่าเดิมในสภาวะที่ตลาดหดตัวลง อาทิ การควบคุมความสูญเสียจากการผลิตที่ไม่จำเป็น (LEAN) การบริหารทรัพยากรที่มีอยู่อย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อลดต้นทุนคงที่ (Fixed Cost) ปรับปรุงกระบวนการ/ลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่เกิดคุณค่า (Non-Productive Activities)
2. การส่งเสริมนวัตกรรมในด้านการต่อเรือเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน อาทิ แบบเรือที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาติดตั้งในเรือ การพัฒนาแบบเรือใหม่ๆ เพื่อบริการลูกค้าเฉพาะ อาทิ เรือกำจัดผักคตขาวและวัชพืชทางน้ำ เรือผู้โดยสารความเร็วสูง เรือโดยสารพลังงานไฟฟ้า
3. การติดตามระเบียบ/ข้อบังคับใหม่ๆ ขององค์การทางทะเลโลก (International Maritime Organization : IMO) สถาบันจัดชั้นเรือ (Classification Society) รวมทั้งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อแสวงหาโอกาสในการขายรวมทั้งการปรับตัวให้สอดคล้องกับกฎหมาย/กฎระเบียบใหม่ๆที่กำลังจะประกาศใช้
4. การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจทางด้านการต่อเรือในต่างประเทศ โดยเฉพาะประเทศที่มีความจำเป็นต้องใช้เรือแต่อุตสาหกรรมต่อเรือในประเทศนั้นๆ ยังไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้ในช่วงระยะเวลาอันใกล้นี้ ได้แก่ ประเทศศรีลังกา ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศโอมาน เป็นต้น ทั้งนี้เรือจำเป็นต้องประสานความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับภาครัฐเพื่อให้เกิดความสนับสนุนจากภาครัฐอย่างจริงจังเพื่อแข่งขันกับนานาชาติ
5. การแสวงหาโอกาสในตลาดใหม่ที่ใช้ความสามารถหลักขององค์กร (Diversification) อาทิ งานโครงสร้างเหล็กในงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคของภาครัฐ เช่น งานอาคารผู้โดยสารสนามบินสุวรรณภูมิ งานก่อสร้างระบบขนส่งทางราง/รถไฟฟ้าสายต่างๆ งานโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC)

อุตสาหกรรมต่อเรือและซ่อมเรือมีแนวโน้มเติบโต จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางน้ำ หากได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ อุตสาหกรรมต่อเรือเป็นอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถสร้างรายได้จำนวนมากให้กับประเทศ เช่น จีน ญี่ปุ่น และเกาหลีใต้ อย่างไรก็ตาม ในปัจจุบัน ผู้ต่อเรือในไทย มีขีดความสามารถในการต่อเรือขนาดเล็กที่ใช้ขนส่งสินค้าได้ไม่เกิน 20,000 ตัน หรือ ขนตู้สินค้าได้ราว 1,300 ตู้ อยู่เท่านั้น ต่างจากประเทศเพื่อนบ้าน เช่น เวียดนาม ที่มีขีดความสามารถในการต่อเรือขนาดใหญ่ที่สามารถขนส่งสินค้าได้ตั้งแต่ 30,000 ถึง 100,000 ตัน หรือขนตู้สินค้าได้มากถึง 2,000-7,000 ตู้ อยู่ต่อครั้ง ผู้ต่อเรือและซ่อมเรือในประเทศ ควรมุ่งเน้นเจาะตลาดใน 3 ด้าน เพื่อสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก ได้แก่

- 1) ตลาดซ่อมเรือ เนื่องจากมีแรงงานที่เชี่ยวชาญด้านการซ่อมเรือมากกว่าการต่อเรือขนาดใหญ่ อีกทั้งการต่อเรือขนาดใหญ่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูง ซึ่งอาจเสียเปรียบผู้เรือต่างประเทศที่มีความพร้อมทางเทคโนโลยีมากกว่า

- 2) ในอุตสาหกรรมต่อเรือ ควรมุ่งเน้นตลาดเรือเฉพาะทางเป็นหลัก เช่น เรือตรวจการณ์ไกลฝั่ง และเรือขนส่งน้ำมันชายฝั่ง ซึ่งเป็นเรือที่ใช้ อย่างแพร่หลายในการขนส่งน้ำมันภายในประเทศและอยู่ต่อเรือในไทยมีศักยภาพอยู่แล้ว

- 3) การต่อเรือขนาดเล็กเพื่อ ใช้ในการขนส่งทางลำนํ้าในประเทศ เนื่องจากสอดคล้องกับศักยภาพของแรงงานและผู้ต่อเรือไทย ซึ่งในระยะยาว หากภาครัฐให้การสนับสนุนเชิงนโยบายและออกมาตรการผลักดันอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การจัด Roadshow เพื่อประชาสัมพันธ์ศักยภาพของ ผู้ต่อเรือและซ่อมเรือไทย รวมถึงสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการซ่อมบำรุงเรือแก่ภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง ก็จะเป็นอีกปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้ไทยสามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ได้ดียิ่งขึ้น



## ข้อมูลทั่วไปและบุคคลอ้างอิง

### บริษัท เอเชีย มาร์ติน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่และที่ตั้งกิจการ

เลขที่ 128 หมู่ 3 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.แหลมฟ้าผ่า อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ : 02-815-2060-7

โทรสาร : 02-453-7213-4

สาขาสุราษฎร์ธานี

เลขที่ 142/1 หมู่ 4 ถ.สายบ้านท่าทองใหม่-บ้านบางสำโรง ต.ท่าทองใหม่ อ.กาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี 84290

โทรศัพท์ : 077-961-238

โทรสาร : 077-961-239

ประกอบธุรกิจหลัก : ซ่อมเรือและต่อเรือ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107538000185

Home Page : [www.asimar.com](http://www.asimar.com)

หุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดจำนวน 258,291,087 หุ้น

ทุนชำระแล้ว : 258,291,087.00 บาท

### นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### บริษัท เจนเนอรัล มาร์ติน จำกัด

สำนักงานใหญ่และที่ตั้งกิจการ

เลขที่ 128 หมู่ 3 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.แหลมฟ้าผ่า อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ : 02-815-2060-7

โทรสาร : 02-453-7213-4

ประกอบธุรกิจหลัก : ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่ายทั้งภายในและภายนอกประเทศ เกี่ยวกับเครื่องจักร  
เครื่องกล อะไหล่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

ทุนชำระแล้ว : 10,000,00.00 บาท

#### บริษัท อาซิมา มาร์ติน จำกัด

สำนักงานใหญ่และที่ตั้งกิจการ

เลขที่ 128 หมู่ 3 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.แหลมฟ้าผ่า อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ : 02-815-2060-7

โทรสาร : 02-453-7213-4

สาขาสุราษฎร์ธานี

เลขที่ 142/1 หมู่ 4 ถ.สายบ้านท่าทองใหม่-บ้านบางสำโรง ต.ท่าทองใหม่ อ.กาญจนดิษฐ์ จ. สุราษฎร์ธานี 84290

โทรศัพท์ : 077-961-238

โทรสาร : 077-961-239

ประเภทธุรกิจหลัก : ดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับเหมางานซ่อมเรือให้ บริษัท เอเชีย มาร์ติน เซอร์วิส จำกัด(มหาชน)

ทุนชำระแล้ว : 5,000,000.00 บาท

### บริษัท ไอโค มารีน จำกัด

สำนักงานใหญ่และที่ตั้งกิจการ

เลขที่ 128 หมู่ 3 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.แหลมฟ้าผ่า อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290

โทรศัพท์ : 02-815-2060-7

โทรสาร : 02-453-7213-4

ประเภทธุรกิจหลัก : ดำเนินธุรกิจให้บริการเรือและต่อเรือ ควบคุมมลพิษทางน้ำ

Home Page : [www.ecomarine.co.th](http://www.ecomarine.co.th)

ทุนชำระแล้ว : 18,250,000.00 บาท

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ฝ่ายนายทะเบียนหลักทรัพย์ 93 อ.ตลาดหลักทรัพย์ ชั้น 1  
ถ.รัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กทม. 10400  
โทรศัพท์ 02-009-9000

สำนักงานสอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
267/1 ถ.ประชากรราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กทม. 10800  
โทรศัพท์ 02-587-8080

- ผู้สอบบัญชี : นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์
- เลขทะเบียนผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4752

ผู้ตรวจสอบภายใน : ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศรีฤกษ์  
208/132 อาคารโพธิ์ทองทาวเวอร์ ชั้น 3  
ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กทม. 10210  
โทรศัพท์ 02-973-4908

ที่ปรึกษากฎหมาย : CROSSROADS SOLUTION PTE LIMITED  
1055/828-829 อาคารสเตท ทาวเวอร์ ชั้น 36  
ถ.สีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กทม. 10500  
โทรศัพท์ 02-630-8120-1

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของการประกอบธุรกิจ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจโลก อัตราค่าระวางเรือลดลงอย่างมากมีผลต่อจำนวนเรือที่เข้าซ่อมทำ มูลค่าเรือซ่อมทำที่ไม่แน่นอน ทำให้รายได้ของบริษัทอาจมีความผันผวน แต่บริษัทสามารถจัดหางานเรือต่อจากลูกค้าต่างประเทศ และงานดัดแปลงเรือมาทดแทนกำลังการผลิตที่เหลือน้อย บริษัทยังคงมีความเสี่ยงในการส่งมอบเรือให้ทันตามกำหนดในสัญญา ซึ่งบริษัทได้จัดทำแผนงานเฉพาะโครงการเพื่อให้งานแล้วเสร็จตามสัญญา

### 2. ความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากร

การดำเนินธุรกิจของบริษัท จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความชำนาญทางด้านช่างฝีมือและวิศวกรด้านการซ่อมเรือต่อเรือเป็นสำคัญ บริษัทมีนโยบายมุ่งใจทั้งในด้านค่าตอบแทน, สวัสดิการและส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมให้มีทักษะความรู้เพิ่มเติมตลอดเวลา เพื่อให้พนักงานผูกพันกับองค์กร นอกจากนี้บริษัท ยังได้ร่วมมือกับวิทยาลัยการอาชีวพระสมุทรเจดีย์ เปิดการเรียน การสอน หลักสูตรทวิภาคี เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับงานเชื่อมโลหะ ซึ่งจะช่วยให้พนักงานได้มีความรู้และวุฒิการศึกษา ทำให้มีศักยภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทเชื่อว่าการดำเนินการดังกล่าว จะลดปัญหาการขาดแคลนบุคลากรของบริษัทได้

### 3. ความเสี่ยงด้านสถานที่ตั้งในการประกอบธุรกิจ

ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของบริษัทในปัจจุบัน บริษัทได้เช่ามาจากกรมธนารักษ์ มีระยะเวลาสัญญา 30 ปี ซึ่งผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ตามเงื่อนไขปกติของสัญญาระหว่างหน่วยงานราชการกับบริษัทเอกชน ทำให้บริษัทอาจต้องจัดหาสถานที่ประกอบธุรกิจใหม่หากสัญญาเช่าสิ้นสุดลง อย่างไรก็ตามหากมีการยกเลิกสัญญา บริษัทสามารถเคลื่อนย้ายอู่ลอยซึ่งเป็นอุปกรณ์หลักในการดำเนินงานไปยังสถานที่ตั้งแห่งใหม่ได้

### 4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

รายได้และต้นทุนการผลิตของบริษัทบางส่วนอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยน โดยเฉพาะงานต่อเรือ และงานซ่อมดัดแปลงเรือ จะต้องมีการนำเข้าเครื่องจักรมูลค่าสูงจากต่างประเทศ เช่น เครื่องกำเนิดไฟฟ้า เครื่องจักรเดินเรือ เคน กว้าน ในขณะที่งานซ่อมเรือจะมีการซื้ออุปกรณ์ภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยการจัดทำสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สำหรับภาระผูกพันที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศ

### 5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาของวัสดุการผลิต

วัสดุหลักที่บริษัทนำมาใช้ คือ เหล็กแผ่น สี ท่อ วาล์ว และลวดเชื่อม รวมทั้งต้นทุนการผลิตอื่นๆ ที่มีแนวโน้มการปรับเพิ่มราคาต่อเนื่องจากราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้บริษัทมีต้นทุนประกอบราคาที่เพิ่มขึ้นด้วย ซึ่งบริษัทได้จำกัดขอบเขตความเสี่ยงโดยการปรับอัตราค่าบริการเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับราคาน้ำมันเท่านั้น

### 6. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การที่ลูกค้าอาจไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่มีกับบริษัทภายใต้เงื่อนไขปกติได้ ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องจำกัดขอบเขตความเสี่ยงโดยพยายามให้มีการชำระเงินค่าซ่อมทำเรือให้มากที่สุดก่อนเรือออกจากอู่

### 7. ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุและอุบัติเหตุภัย

บริษัททำกรรมธรรม์ประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงด้านสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร สต็อกสินค้า อู่ลอย รวมทั้งความสูญเสียและความเสียหายต่อตัวเรือที่กำลังสร้างหรือกำลังซ่อมและอู่ลอย 2 อู่



## โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 1. กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 18 มีนาคม 2562 (วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด)

ชื่อ/สกุล	ณ วันที่ 18 มีนาคม 2562	
	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มผาณิตวงศ์	51,800,041	20.05
2. กลุ่มดัณท์ไพบูลย์	47,051,020	18.22
3. นายทวี ช่างเพชร	5,500,000	2.13
4. นายประวิติ จันทร์เรือง	5,209,700	2.02
5. นายวิโรจน์ ดันศิริคงคล	4,980,000	1.93
6. นายสุวิทย์ อติศัยธรรม	4,849,700	1.88
7. นายวิเชียร ศรีมุนินทร์นิมิต	4,608,100	1.78
8. นายธนกร ยอดเพชร	4,000,000	1.55
9. นายเกียรติ ศรีจอมขวัญ	4,000,000	1.55
10. น.ส.สมจิตต์ ธารอมรรัตน์	3,957,770	1.53
รวม	135,956,331	52.64

ที่มา : รายงานการกระจายหุ้น บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

### 2. นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัทเอเซียเน มาร์ีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) : บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผล ไม่น้อยกว่า 40% ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไข และข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

บริษัทย่อย : บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผล ไม่น้อยกว่า 60% ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท ในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย และขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไข และข้อกำหนด ในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

## โครงสร้างการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### 1. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน ดังนี้

1. นายประกิต	ประทีปะเสน	ประธานกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
2. นางวรรณ	งานทวี	ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ
3. นายศรีภูมิ	ศุขเนตร	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
		ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ
4. นายสุรเดช	ตันท์ไพบูลย์	กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นายสุทิน	ตันท์ไพบูลย์	กรรมการ และกรรมการบริหาร
6. ดร.บำรุง	จินดา	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นายประวัติ	จันทร์เรือง	กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. นางลักขณา	ศรีสด	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
9. นายธีรพงษ์	ตันท์ไพบูลย์	กรรมการ
10. ดร.ณณ	ผาณิตวงศ์	กรรมการ กรรมการบริหาร
		และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
11. นายวิวัฒน์	ผาณิตวงศ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร

### เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

นายอวยชัย ติวิรัช

### กรรมการที่มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายประกิต ประทีปะเสน นายสุทิน ตันท์ไพบูลย์ นางวรรณ งานทวี นายสุรเดช ตันท์ไพบูลย์ และนายณณ ผาณิตวงศ์ สองในห้าท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการ ภายใต้การควบคุมดูแลของคณะกรรมการหรือมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่กรรมการเห็นสมควร คณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

ทั้งนี้ การมอบอำนาจไม่รวมถึงการมอบอำนาจให้เข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

1. นางวรวรรณ	งานทั่วไป	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสุทิน	ด้านเทคโนโลยี	กรรมการบริหาร
3. นายสุรเดช	ด้านเทคโนโลยี	กรรมการบริหาร
4. ดร.นณณ์	พาณิชย์	กรรมการบริหาร
5. นายวิวัฒน์	พาณิชย์	กรรมการบริหาร

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินการร่วมกับฝ่ายบริหารในการพิจารณากลั่นกรอง เป้าหมายธุรกิจ แผนยุทธศาสตร์ แผนการเงินและงบประมาณ และนโยบายที่สำคัญ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบอนุมัติ
2. กลั่นกรองแผนการทำงาน และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน และบรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ คุณภาพและมาตรฐานในแนวทางที่ถูกต้อง
3. ให้การศึกษาในเรื่องที่ได้รับการร้องขอจากฝ่ายบริหาร
4. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีแผนรองรับสถานการณ์ วิกฤต รวมถึงการชักชวนและปรับปรุงแผนดังกล่าวให้เหมาะสมตลอดเวลา
5. ดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. สอบทานการได้ส่วนภายใน หรือดำเนินการให้มีการสอบสวนเมื่อมีข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือดำเนินการให้มีการแก้ไขเมื่ออาจเกิดความบกพร่องหรือความเสียหายในสาระสำคัญ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
7. พิจารณา และ/หรือเสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ

ในเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญต่อบริษัท เช่น การบริหารงานบุคคล เทคโนโลยีสารสนเทศ การตลาด เป็นต้น

8. แต่งตั้ง กำกับดูแล อนุกรรมการ ที่ปรึกษา และคณะทำงานที่รับผิดชอบเรื่องต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย
9. คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจเชิญผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ถ้อยคำ หรือข้อมูลอันเป็นประโยชน์ หรือเข้าร่วมประชุมในคณะกรรมการบริหาร
10. ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด หรือมอบหมายเป็นการเฉพาะ
11. อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย หรือลดขั้นเงินเดือน พนักงานทุกระดับ ที่อยู่นอกเหนืออำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
12. อนุมัติการประมูล หรือเสนอราคา หรือการทำสัญญาการซ่อมเรือ ต่อเรือ หรือโครงการก่อสร้างอื่นที่มีมูลค่าเกิน 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 300 ล้านบาท
13. อนุมัติการจัดซื้อ หรือจัดจ้าง รวมถึงค่าก่อสร้าง เครื่องมือเครื่องใช้ วัสดุครุภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายใด ที่มีมูลค่าเกิน 10 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อรายการ
14. อนุมัติคู่มือบริหาร รวมถึงการเปลี่ยนแปลงแก้ไข เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับอำนาจประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายศรีภูมิ สุขเนตร	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านการบริหารจัดการ และกิจการขนส่ง
2. ดร.บำรุง จินดา	กรรมการตรวจสอบ กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านการบริหารจัดการ และการออกแบบ
3. นางลักขณา ศรีสด	กรรมการตรวจสอบ กรรมการที่เป็นอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชี บริหารการเงิน การธนาคารและตลาดทุน

## เลาอนุกรรมการตรวจสอบ

นายศุภฤกษ์ คชจิรัฐกุล ผู้จัดการทั่วไป ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศรีฤกษ์  
ซึ่งรับตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการรับแจ้งเบาะแส และการรับข้อร้องเรียนที่เหมาะสมเพียงพอ
3. สอบทานให้การตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัทเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งประชุมกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการ
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและระเบียบ

ที่เกี่ยวข้องของบริษัท

5. พิจารณาคัดเลือก เสนอ แต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจรายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วยข้อมูลตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. นายศรีภูมิ สุขเนตร    | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ |
| 2. นายประวัติ จันทรเรือง | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร    |
| 3. ดร.ณณณ์ ผาณิตวงศ์     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                                  |

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

1. คัดเลือก สรรหา วางแผนการสืบทอดตำแหน่ง บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยกำหนดวิธีการสรรหาอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี)
- บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีอายุที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้า

ก่อนการประชุมเป็นอย่างดี มีส่วนร่วมที่สร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือ เป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง ประวัติ การทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม และได้รับการยอมรับจากสังคม เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาจะให้ความสำคัญต่อผู้ที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อธุรกิจของบริษัท เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการ มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้จะพิจารณาถึงการที่กรรมการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทหลายแห่งในขณะเดียวกันด้วยว่าจะมี



ผลกระทบต่อบริษัทหรือไม่ และคำนึงถึงโอกาสที่อาจมีปัญหาในเรื่องของผลประโยชน์ขัดกัน (Conflict of Interest) ของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้วย

2. จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือ ในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง

3. ขอรับข้อคิดเห็นต่างๆ จากคณะกรรมการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ถ้ามี) เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกสรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี พิจารณาเลือกตั้งต่อไป

4. กำหนด Performance Agreement แต่ละปีของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการพิจารณา และกำหนดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าว

5. พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นอนุกรรมการ เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อแต่งตั้ง เมื่อมีตำแหน่งว่างลง

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อนี้ คณะกรรมการสรรหา อาจจะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่ามีความจำเป็น รวมทั้งให้กรรมการสรรหาได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาได้ด้วย โดยบริษัทเป็นผู้รับค่าใช้จ่าย

คณะกรรมการสรรหามีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการโดยตรง และคณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดำเนินการทุกประการของ บริษัทต่อบุคคลภายนอก

#### คณะผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

1. นายสุรเดช	ตันฑ์ไพบูลย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายนิติ	ประทุมถิ่น	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
3. นายทวีเกียรติ	เทอดเผ่าพงศ์	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด และพัฒนาธุรกิจ และรักษาการผู้จัดการฝ่ายการตลาด
4. นางอารมย์	สัจจิโส	ผู้จัดการฝ่ายบริการพัสดุ
5. นางสาวระพีพรรณ	พิบูลย์ศิลป์	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี
6. นายประณิธาน	โครตพันธ์	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นายพงศ์สันต์	แพจัย	ผู้จัดการฝ่ายผลิต

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

1. ทบทวนกลยุทธ์ในการให้ผลประโยชน์ตอบแทนและเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับรอง ทบทวนและเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อการจัดการให้มีสิ่งจูงใจแก่พนักงานในผลการปฏิบัติงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว

2. ให้คำแนะนำแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ถึงการพิจารณาเงินเดือน หรือผลประโยชน์ต่างๆ แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับนโยบายและรูปแบบของการให้ผลประโยชน์ตอบแทน ซึ่งออกแบบไว้สำหรับการจูงใจ และรักษาไว้ ซึ่งพนักงานที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และมีศักยภาพ

4. ช่วยดูแลให้มีระบบสำหรับคณะกรรมการบริษัทในการประเมินผลงานและความสามารถในการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. กำหนดระยะเวลาและเงื่อนไขต่างๆ ในการว่าจ้างประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งเดียวกันของบริษัทในเครือ รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนด้วย

6. ทบทวนผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับความรับผิดชอบ เปรียบเทียบได้กับของบริษัทอื่นๆ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7. ทบทวนผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งเดียวกันของบริษัทในเครือ ตามแบบประเมินผลงานของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาข้อคิดเห็นและการประเมินของกรรมการบริษัท

## อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารงานธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
2. อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน ลงโทษทางวินัย เลิกจ้าง เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย หรือลดขั้นเงินเดือน พนักงานทุกระดับ ยกเว้นตำแหน่งผู้จัดการทั่วไปขึ้นไป ภายใต้ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
3. สั่งจ่ายเงิน และ/หรือ การก่อกู้ผูกพัน อันเกิดขึ้นจากโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือจากการดำเนินธุรกิจตามปกติที่กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบแล้ว
4. อนุมัติการประมูล หรือเสนอราคา หรือการทำสัญญาการซ่อมเรือ ต่อเรือ หรือโครงการก่อสร้างอื่นที่มีมูลค่าไม่เกิน 50 ล้านบาท ต่อโครงการ
5. อนุมัติการจัดซื้อ หรือจัดจ้าง รวมถึงค่าก่อสร้าง เครื่องมือเครื่องใช้ วัสดุครุภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายใดๆ ที่มีมูลค่าไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อรายการ
6. อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและค่าตอบแทนกรรมการ

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทใช้หลักเกณฑ์ดังนี้

1. จำนวนกรรมการจะต้องมีไม่น้อยกว่าห้าคน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
2. ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก โดยให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ เป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคนตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร โดยบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมี หรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งตามลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตราหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามโดยกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้ บริษัทเคารพในสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลรักษาสถิติดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจะต้องทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ตามนโยบายที่ประชุมกรรมการบริษัทอนุมัติเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท กำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระ โดยระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณาแล้วแต่กรณี รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ก่อนจัดส่งเอกสารและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการ รวมทั้งการเสนอระเบียบวาระต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบันได้เข้าร่วมประชุม และได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งคำถามและแสดงความคิดเห็นได้ โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม รวมทั้งได้บันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้ โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป

- บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 วันที่ 4 เมษายน 2562 กรรมการเข้าร่วมประชุม 11 ท่าน จากทั้งหมด 11 ท่าน ซึ่งรวมทั้งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด

ค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสูงสุด ทางด้านการเงิน รวมทั้งผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน

- บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน
- นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไปไว้ที่ [www.asimar.com](http://www.asimar.com) นักลงทุนสัมพันธ์ ก่อนวันประชุม 30 วัน ส่วนรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในปี 2562 ได้นำไปลงในเว็บไซต์ของบริษัทหลังวันประชุม 14 วัน

สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเสนอให้มอบอำนาจให้กรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน คือ ดร.บำรุง จินดา และ คุณลักขณา ศรีสดี เข้าร่วมประชุม และลงคะแนนเสียงแทน แต่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดมอบอำนาจให้กรรมการอิสระดังกล่าวเป็นผู้รับมอบอำนาจให้ออกเสียงแทน

บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุน โดยบริษัท มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่า 40% ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมมาแล้ว (ถ้ามี)

### หมวดที่ 2 ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น และมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมเป็นธรรมและเป็นไปตามข้อกำหนด กฎหมาย ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการดูแลรักษาผลประโยชน์ของตน โดยการแสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ใช้สิทธิร่วมตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆตามข้อบังคับของบริษัท (สามารถดูข้อบังคับของบริษัทได้ที่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563) รวมทั้งการเลือกตั้งคณะกรรมการ โดยการเสนอชื่อให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร การอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ (รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสามารถดูได้ที่หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส) และการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการได้รับข่าวสารอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เปิดเผยและสามารถตรวจสอบได้และได้เปิดโอกาสให้

ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย

บริษัทกำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และได้เผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร กรรมการบริษัท ทราบ

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อดูแลและป้องกันมิให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ซื้อขายหลักทรัพย์และหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือต่อสาธารณชนโดยเท่าเทียมกัน
- กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องเก็บรักษาข้อมูลภายในที่สำคัญ และมีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุนไม่ให้เผยแพร่ออกไปก่อนนำส่งข้อมูลให้ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยเฉพาะข้อมูลงบการเงิน
- เมื่อมีรายการซื้อ-ขายหุ้นของบริษัท กรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องทำรายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการ เพื่อนำส่ง ก.ล.ต. และมีการเปิดเผยการซื้อขายถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง
- เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 บริษัทได้เผยแพร่จดหมายถึงผู้ถือหุ้นผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถส่งคำถาม เสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการคัดเลือกเป็นกรรมการ รวมทั้งการเสนอระเบียบวาระต่างๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีเงื่อนไขการพิจารณาการบรรจุเป็นวาระอยู่ในเว็บไซต์ของบริษัทและกำหนดวันให้ผู้ถือหุ้น เสนอวาระและคำถามได้ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2562 - 17 กุมภาพันธ์ 2563 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอรายชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระและเสนอคำถามเข้ามายังบริษัท

### หมวดที่ 3 บทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

##### การบริหารค่าตอบแทน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม โดย

ยึดถือหลักความเป็นธรรม มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม มีการนำระบบบริหารผลงาน มาใช้กับการบริหาร เช่น การจ่ายผลตอบแทน

การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งงาน การเลื่อนตำแหน่งงาน บริษัทจะกำหนดงบประมาณการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานบริษัทในแต่ละปี ส่วนในระยะยาวจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานเชิงเปรียบเทียบของบริษัทในระยะยาว เช่น อัตราการเติบโตของกำไร ผลการดำเนินงานโดยรวม และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

##### การจัดสวัสดิการ

บริษัทมีนโยบายการจัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีการทบทวนการจัดสวัสดิการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น

- มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อการดูแลพนักงานในระยะยาว
- จัดให้มีสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล (ที่นอกเหนือจากประกันสังคม)
- จัดตั้งสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงาน เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์
- มีการมอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานที่เรียนดี
- มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- รถรับส่งพนักงาน
- จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ เพื่อดูแลสวัสดิการให้แก่พนักงาน เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะและร้องทุกข์ผ่านกล่องรับข้อคิดเห็น
- จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยของพนักงาน ซึ่งในปี 2562 มีการเกิดอุบัติเหตุกับพนักงานจำนวน 13 ราย

#### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัท เคารพในสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และดูแลรักษาสิทธิดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจะต้องทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับข่าวสารอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่



ประชุม และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างความเจริญเติบโตบนศักยภาพ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุน โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผล ไม่น้อยกว่า 40% ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมายและขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว จะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไข และข้อกำหนดในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

บริษัททยอยมีนโยบายจ่ายเงินปันผล ไม่น้อยกว่า 60% ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัท ในแต่ละงวดบัญชีหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย และขาดทุนสะสมยกมาแล้ว (ถ้ามี) ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสด แผนการลงทุน เงื่อนไข และข้อกำหนด ในสัญญาต่างๆ ที่บริษัทผูกพันอยู่ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต

### 3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องเป็นธรรม เสนอบริการที่มีคุณภาพและ การสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า โดยการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่นำเรือเข้ามาใช้บริการทุกลำ หรือเปิดช่องทางร้องเรียนผ่านสำนักบริหาร โดยมีการประชุมพิจารณาวิเคราะห์ผลการให้คะแนนความพึงพอใจดังกล่าวอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

### 4. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า คู่สัญญาและเจ้าหนี้

บริษัทประสงค์ให้การจัดการสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีมาตรฐาน และมุ่งหมายจะรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้า จึงมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติต่อคู่ค้าไว้ในชื่อนโยบาย “การขัดกันแห่งผลประโยชน์”สรุป ได้แก่ คู่ค้าต้องไม่ถูกกีดกันไม่ให้เข้าประมูล เสนอราคา หรือการกำหนดคุณลักษณะที่ไม่เอื้ออำนวย เพื่อให้มีการแข่งขันบนข้อมูลที่ได้รับเท่าเทียมกัน และมีการคัดเลือกอย่างเป็นธรรม โดยไม่อนุญาตให้พนักงานทุกระดับของบริษัทเรียกร้องผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากคู่ค้า การได้รับของขวัญ ของรางวัล บริการและการเลี้ยงรับรองเกินสมควร โดยบริษัทได้ชี้แจงต่อคู่ค้าทั้งที่เป็นผู้รับเหมาแรงงาน ผู้ขายสินค้า และได้ประทับตรานโยบายดังกล่าวลงในใบสั่งซื้อในประเทศทุกใบ

ด้านเจ้าหนี้ บริษัทปฏิบัติตามพันธกรณีที่ต่อเจ้าหนี้ทุกรายโดยดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อย ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้ โดยครบถ้วนและไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ

ในปี 2562 บริษัทไม่พบว่ามีคู่ค้าและพนักงานที่ละเมิดนโยบายดังกล่าว

### 5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสังคม/ชุมชน

บริษัทถือว่าระบบจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายสังคมและสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อเป็นหลักปฏิบัติแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบทั้งต่อตนเอง ผู้เกี่ยวข้อง ชุมชนและสิ่งแวดล้อม ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และพัฒนาระบบการจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

บริษัทสนับสนุนการพัฒนาและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการศึกษาแก่เยาวชน ผู้บริหารมีการเผยแพร่ นโยบายให้พนักงานทราบ

#### กิจกรรมการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม และครอบครัว ASIMAR

ASIMAR มีความมุ่งมั่น เล็งเห็นความสำคัญและคุณค่าของบุคลากรซึ่งจะมีส่วนช่วยพัฒนาชุมชน และสังคมให้เกิดความเข้มแข็ง และเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กับธุรกิจ บริษัทฯ จึงกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางการดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตคนในชุมชนที่ดีขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาและแบ่งปันความสุขให้กับสังคมและชุมชน โดยสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมสร้างสรรค์กิจกรรมต่างๆ เพื่อชุมชน และสังคมอย่างต่อเนื่องโดยจัดกิจกรรมและโครงการที่สำคัญในปี 2562 ดังนี้

#### ASIMAR รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

\*\*สนับสนุนผ้าอ้อมอนามัยผ่านเทศบาลตำบลแหลมฟ้าผ่า เพื่อเป็นการจัดสวัสดิการช่วยเหลือ และพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุในชุมชนเขตเทศบาลตำบลแหลมฟ้าผ่า ตามโครงการดูแลระยะยาวสำหรับผู้สูงอายุที่มีภาวะพึ่งพิง

\*\*ร่วมกิจกรรมโครงการจิตอาสา ของหน่วยพระราชทาน และประชาชนจิตอาสา โครงการ “จิตอาสา เราทำความดีด้วยหัวใจ” ตามโครงการคลองสวยน้ำใสใจสะอาดแหล่งน้ำกับเทศบาลตำบลแหลมฟ้าผ่า โดยบริษัทฯ สนับสนุนน้ำดื่มและเรือ ร่วม

ทำความสะอาดและจัดเก็บขยะในบริเวณวัดคลองพระราม และในคลองสรรพสามิตร และปลูกต้นไม้ มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่ ทำความสะอาด แม่น้ำลำคลอง พื้นที่สาธารณะส่งผลให้คลองมีความสะอาด สวยงาม การระบายน้ำเป็นไปอย่างสะดวก เพื่อเป็นแหล่งท่องเที่ยว และพักผ่อนหย่อนใจ ในเขตเทศบาล

**\*\*ร่วมกับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดสมุทรปราการ จัดกิจกรรมรณรงค์และส่งเสริมการใช้ระบบธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมสถานประกอบการอุตสาหกรรม ณ โรงเรียนมัธยม วัดใหม่สมุทรกิจวิทยาเขต เพื่อที่จะสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมมีความรู้ ความเข้าใจ สร้างจิตสำนึก ในการรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างภูมิคุ้มกันเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

**\*\*ร่วมกิจกรรมโครงการจิตอาสา โครงการรณรงค์ลดภาวะโลกร้อน รณรงค์ปลูกต้นไม้ในบริเวณชุมชน และสองข้างทาง ถนนสุขสวัสดิ์-นาเกลือ ร่วมกับกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลแหลมฟ้าผ่า เพื่อเป็นการเพิ่มพื้นที่สีเขียว สร้างความสมดุลให้กับระบบนิเวศ และทรัพยากรสิ่งแวดล้อม ที่อุดมสมบูรณ์ เป็นปอดฟอกอากาศ ช่วยลดมลพิษและสภาวะอากาศ “โลกร้อน”**

**\*\*ตัวแทนบริษัทฯ ออกเยี่ยมเยียนชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียง และมอบผ้าอ้อมอนามัยสำหรับผู้วยติดเตียง หรือผู้สูงอายุที่ไม่สามารถช่วยเหลือตนเองได้ จำนวน 12 ครั้ง**

#### สนับสนุนกิจกรรมชุมชน ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี

**\*\*สนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก โดยมอบของขวัญให้แก่ โรงเรียน ชุมชน และหน่วยงานราชการต่างๆ ในพื้นที่ใกล้เคียง จำนวน 15 แห่ง พร้อมสนับสนุนอาหาร สถานที่บริเวณพื้นที่ หน้าบริษัท และนำส่งกระแสไฟฟ้าสำหรับการจัดงานของ ชุมชนคลองใหม่ หมู่ที่ 3 ตำบลแหลมฟ้าผ่า อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ**

**\*\*บริษัทฯ ร่วมจัดกิจกรรมวันเด็ก ณ อุทยานเรือพระจุลจอมเกล้า จ. สมุทรปราการ โดยจัดแสดงโมเดลเรือซึ่งเป็นผลงานของบริษัทฯ พร้อมจัดเกมส์ และแจกของขวัญแก่เด็กๆ**

#### ครอบครัว ASIMAR

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนสำหรับกิจกรรม เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแบ่งปัน และความร่วมมือในสังคม โดยมีกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

#### ใส่ใจผู้มอบ หนึ่งในคนให้ หลายคนรับ

**\*\*ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานบริจาคโลหิตร่วมกับ สภากาชาดไทยเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่รอรับการรักษา และเป็นการสำรองโลหิต เพื่อผู้ประสบภัย หรือประสบอุบัติเหตุให้กับโรงพยาบาลทั่วประเทศ ซึ่งถือเป็นกิจกรรมเพื่อสังคมที่ช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์ให้มีชีวิตอยู่ในสังคม และครอบครัวได้อีกต่อไป**

#### ส่งเสริมธรรมะในใจ

**\*\*จัดให้พนักงานร่วมทำบุญตักบาตร รับฟังธรรม และฝึกสมาธิจากพระสงฆ์ซึ่งนิมนต์จากวัดในชุมชนทุกเดือน เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบำรุงพระพุทธศาสนา ปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรม และพนักงานสามารถนำหลักธรรมไปใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ให้อยู่ร่วมกันในสังคมได้อย่างมีความสุข และปฏิบัติตนในแบบพุทธศาสนิกชนที่ดี**

**\*\*ร่วมกับบริษัท อีโค มาร์ติน จำกัด สนับสนุนอาหารและน้ำดื่ม โครงการบรรพชา อุปสมบท ปิดเทอม เปิดธรรม “ธรรมมะสู่ดวงใจ” ณ วัดระฆังโฆสิตาราม**

#### ส่งเสริม และให้โอกาสทางการศึกษาแก่บุตรพนักงาน

**\*\*โครงการมอบทุนการศึกษาให้สำหรับบุตร - ธิดาของพนักงานที่ผลการเรียนดีจำนวน 21 ทุน เพื่อให้โอกาสในการศึกษาเล่าเรียน เป็นหนทางไปสู่ทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพในอนาคต**

#### โครงการดูแลน้อง ASIMAR

**\*\*สนับสนุนส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีหรือตรวจปัจจัยเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจงตามสายงาน ซึ่งการตรวจสุขภาพประจำปีเป็นประจำทุกๆ ปี จะทำให้บริษัทฯ สามารถประเมินสุขภาพสมบูรณ์เหมาะสมกับหน้าที่การงาน และช่วยคัดกรองความเสี่ยงของสัญญาณด้านสุขภาพที่ผิดปกติ หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่หรือวิถีการดำรงชีวิตของพนักงาน**

#### กิจกรรมตลาดนัดแบ่งปัน

**\*\*บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมตลาดนัดของกิน - ของใช้ โดยให้พนักงานนำอาหาร ขนม ค่ำมือสองจากของเหลือใช้ เช่น เสื้อผ้ามาจำหน่ายให้เพื่อนพนักงานในราคาถูก เป็นการเพิ่มรายได้ให้กับพนักงาน ซึ่งจัดให้มีกิจกรรมทุกต้นเดือน**

### กิจกรรมชมวันวิ่งเพื่อสุขภาพ

\*ร่วมสนับสนุนการจัดกิจกรรมของศูนย์พัฒนาการประมงแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในกิจกรรม “ซีฟเดเดน - วิ่ง มินิมาราธอน” เพื่อสุขภาพและการกุศล วันอาทิตย์ที่ 8 ธันวาคม 2562 ณ สำนักงานฝ่ายฝึกอบรม ศูนย์พัฒนาการประมงแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตำบลแหลมฟ้าผ่า อำเภอสัตหีบ จ.ชลบุรี จังหวัดสมุทรปราการ รายได้จากการจัดกิจกรรมจะนำไปมอบสมทบทุนซื้อเครื่องมือทางการแพทย์ให้แก่โรงพยาบาลพระสมุทรเจดีย์สวทยานนท์ และเป็นทุนการศึกษาให้กับนักเรียนผู้เรียนดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ในอำเภอสัตหีบ

### 6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการบรรลุเป้าหมายของพนักงาน รวมทั้งการปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันมลพิษ และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานสิ้นเปลือง โดยกำหนดเป็นนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อมและได้มีการนำระบบจัดการสิ่งแวดล้อม มาตรฐาน ISO 14001 เข้ามาใช้ในบริษัท โดยมีการแต่งตั้งผู้แทนฝ่ายบริหารด้านสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่และความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. วางแผนการดำเนินการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เผยแพร่นโยบายฯ จัดทำและรักษาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้มีการพัฒนา และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
2. ติดตามตรวจสอบความก้าวหน้า และทบทวนการดำเนินการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของคณะกรรมการระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
3. รายงานผลการดำเนินการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้บริหารสูงสุด

เพื่อสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยและปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท บริษัทได้เปิดช่องทางการติดต่อสื่อสารและแจ้งข้อร้องเรียนต่างๆ ทั้งในและนอกเวลาทำงาน (ตลอด 24 ชั่วโมง) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับชุมชน

### 7. นโยบายต่อต้านการทุจริตและห้ามให้และรับสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจ

ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเรียกรับหรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า ผู้รับเหมา ผู้จัดส่งสินค้า ที่ปรึกษา หรือผู้ที่บริษัททำธุรกิจด้วย

ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเสนอผลประโยชน์ใดๆ ต่อเจ้าหน้าที่ของรัฐ ลูกค้า สหภาพแรงงานหรือบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางมิชอบ

### 8. นโยบายการเคารพหลักสิทธิมนุษยชน

กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเคารพในหลักสิทธิมนุษยชน ดังนี้

- บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติและศักดิ์ศรี
- เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะ และร้องทุกข์ผ่านกล่องรับข้อคิดเห็น
- ให้พนักงานใช้สิทธิของตนเองในฐานะพลเมืองดีตามกฎหมายรัฐธรรมนูญและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล และการทุจริต

### 9. นโยบายการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

### ช่องทางในการติดต่อและส่งข้อร้องเรียนมายังบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหา สามารถติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ข้อแนะนำอันเป็นประโยชน์ ได้ดังนี้

	จดหมายอิเล็กทรอนิกส์	ทางไปรษณีย์
คณะกรรมการบริษัท	directors@asimar.com	บริษัท เอเซีย มาร์ติน เซอร์วิส จำกัด(มหาชน)
คณะกรรมการตรวจสอบ	audit@asimar.com	128 หมู่ 3 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.แหลมฟ้าผ่า อ.พระสมุทรเจดีย์ จ.สมุทรปราการ 10290

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารดังกล่าวและส่งให้คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยคำร้องเกี่ยวกับรายงานทางบัญชีและการเงิน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย จะได้รับการส่งต่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะสรุปประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

บริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างสม่ำเสมออย่างเหมาะสม ชื่อของผู้ร้องเรียนจะถูกปิดบังเป็นความลับ ผู้ร้องเรียนจะได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวน และภายหลังการสอบสวน

### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการตระหนักว่า ข้อมูลของบริษัทในทุกด้าน ล้วนส่งผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีนโยบายให้เปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SETLink ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัท (www.asimar.com)

โดยได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมายเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว บริษัทยังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง อาทิ จัดกิจกรรมพบนักลงทุน และสื่อเพื่อเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร, จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการ ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างๆ เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่างๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณาต่างๆ รวมทั้งข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินของบริษัท

ผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายการเงินและบัญชีโทรศัพท์ 02-815-2060 ต่อ 2800, 2816 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ไปยัง: fid@asimar.com บริษัทพัฒนาทั่วโลกให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสร้างเสริมผลงานของบริษัท โดยการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส



รายละเอียด	หัวข้ออ้างอิงในรายงานประจำปี 2562
4.1 โครงสร้างผู้ถือหุ้น	โครงสร้างผู้ถือหุ้น
4.2 ประวัติและข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการ	ประวัติคณะกรรมการบริษัท
4.3 ประวัติและข้อมูลการถือหุ้นของผู้บริหาร	ประวัติคณะผู้บริหาร
4.4 วัตถุประสงค์ เป้าหมายของบริษัท	วิสัยทัศน์ และ พันธกิจ
4.5 สถานะการเงินและผลดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562, งบการเงิน และระดับความพึงพอใจลูกค้า
4.6 ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน	ลักษณะกิจการหลัก ภาวะการแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม
4.7 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ	ปัจจัยความเสี่ยง
4.8 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน	รายการระหว่างกัน

#### 4.9 นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงิน

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้ค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

- กำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนรายปี และโบนัส (ถ้ามี) โดยไม่มีเบี้ยประชุมและสิทธิประโยชน์อื่นๆ
- กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความรับผิดชอบ

#### 4.10 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ได้รับค่าตอบแทนจากการบริหารงานดังนี้

(บาท)

ชื่อ	ค่าตอบแทนรายปี กรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนรายปี กรรมการตรวจสอบ	ค่าตอบแทนรายปี กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
1.นายประกิต ประทีปะเสน	240,000	-	-
2.นายศรีภูมิ สุขเนตร	150,000	150,000	60,000
3.นางวรวรรณ งานทวี	150,000	-	-
4.นายประวัติ จันทรเรือง	150,000	-	60,000
5.นายสุทิน ตันทีไพบูลย์	150,000	-	-
6.ดร.บำรุง จินดา	150,000	120,000	-
7.นางลักขณา ศรีสด	150,000	120,000	-
8.นายธีรพงษ์ ตันทีไพบูลย์	150,000	-	-
9.ดร.นณณ์ ภาณิตวงศ์	150,000	-	60,000
10.นายสุรเดช ตันทีไพบูลย์	150,000	-	-
11.นายวิวัฒน์ ภาณิตวงศ์	150,000	-	-
รวม	1,740,000	390,000	180,000

1. \*ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 11 ท่าน จำนวนเงิน 2.31 ล้านบาท
2. \*\*ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและ\*\*\*ผู้บริหาร จำนวน 10 ท่าน จำนวนเงิน 10.81 ล้านบาท
  - \* ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนประจำปี (ไม่มีเบี้ยประชุมและสิทธิประโยชน์อื่นๆ)
  - \*\* ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - \*\*\* ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็น เงินเดือน เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพร้อยละ 5 ของเงินเดือน และโบนัส (ถ้ามี)

#### 4.11 การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดการประชุมล่วงหน้า ตลอดปีเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ พิจารณากิจกรรมทางธุรกิจและพิจารณาอนุมัติแผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปีของบริษัท ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพิจารณาติดตามการดำเนินงานของบริษัทเป็นส่วนหนึ่งของวาระการประชุม

โดยเลขานุการบริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมที่มีเนื้อหาที่จำเป็นและเพียงพอในการตัดสินใจให้กรรมการล่วงหน้าก่อนประชุมประมาณ 7 วัน เว้นแต่เป็นการเรียกประชุมเร่งด่วน

ในปี 2562 ได้จัดประชุมดังนี้

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดให้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
1.นายประกิจ ประทีปะเสน	4/4	-	-
2.นายศรีภูมิ สุขเนตร	4/4	4/4	2/2
3.นางวรรณกร งานทวี	4/4	-	-
4.นายประวัติ จันทร์เรือง	4/4	-	2/2
5.นายสุทิน ตันท์ไพบุลย์	4/4	-	-
6.ดร.บำรุง จินดา	3/4	4/4	-
7.นางลักขณา ศรีสด	2/4	4/4	-
8.นายธีรพงษ์ ตันท์ไพบุลย์	4/4	-	-
9.ดร.นณณ์ ภาณิตวงศ์	4/4	-	2/2
10.นายสุรเดช ตันท์ไพบุลย์	4/4	-	-
11.นายวิวัฒน์ ภาณิตวงศ์	4/4	-	-

#### 4.12 นโยบายการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีการซื้อ ขาย โอน รับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องทำรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันส่งไปยัง ก.ล.ต. ตามระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีการเปิดเผยการซื้อ - ขาย/การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

#### 4.13 รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2562	จำนวนหุ้น ณ 31 ธ.ค. 2561	เพิ่ม (ลด) จากการ ซื้อ-ขาย	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท(%)
1 นายประกิต ประทีปะเสน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	200,200 -	200,200 -	- -	0.08 -
2 นายศรีภูมิ สุขเนตร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
3 นางวรวรรณ งานทวี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,124,960 -	1,124,960 -	- -	0.44 -
4 นายสุทิน ตันฑ์ไพบูลย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
5 ดร.บำรุง จินดา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
6 นายประวัติ จันทรเรือง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,209,700 -	5,209,700 -	- -	2.02 -
7 นางลักขณา ศรีสด คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
8 นายธีรพงษ์ ตันฑ์ไพบูลย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,000,000 -	1,000,000 -	- -	0.39 -
9 นายสุรเดช ตันฑ์ไพบูลย์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
10 ดร.นณณ์ ผาณิตวงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,500,000 -	5,500,000 -	- -	2.13 -
11 นายวิวัฒน์ ผาณิตวงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,500,000 -	5,500,000 -	- -	2.13 -
12 นายนิติ ประทุมถิ่น คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
13 นายทวีเกียรติ เทอดเผ่าพงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
14 นางอารมย์ สัจจวิโส คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
15 น.ส.ระพีพรรณ พิบูลย์ศิลป์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
16 นายประณิธาน โคตรพันธ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -
17 นายพงศ์สันต์ แพ้จ้อย คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -	- -

### ในปี 2562 บริษัท มีกิจกรรมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญประกอบด้วย

- การเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสนเทศตามข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต. ผ่านทางระบบ SETLink ของ ตลท. และเว็บไซต์ของบริษัท (www.asimar.com)
- บริษัทนำเสนอผลการประกอบการ รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้ หนังสือเชิญประชุม โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ข่าวสารเกี่ยวกับบริษัท และกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ในเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสามารถแสดงความคิดเห็นต่างๆตลอดจนเพิ่มวาระการประชุม และเสนอผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ ก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมผ่านทางเว็บไซต์ได้

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคน-กรรมการ

### 5.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณานโยบายการกำกับดูแลกิจการ และประกาศเป็นนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2550

1. จัดให้มีการบริหารงานและดำเนินงานโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตอย่างรอบคอบ มีเหตุผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี
  2. จัดให้มีระบบควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การตรวจสอบภายใน การควบคุมและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและมีการทบทวนระบบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  3. ส่งเสริม กำกับ ดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท อย่างถูกต้อง ทันเวลา และโปร่งใส
  4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักการของบริษัทมหาชนจำกัด
  5. ส่งเสริม กำกับดูแลให้มั่นใจว่า สิทธิตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้เสีย อาทิ ลูกจ้าง พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน เจ้าหนี้ คู่แข่ง ผู้สอบบัญชีอิสระ ภาครัฐ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ได้รับการดูแลและปฏิบัติด้วยความเป็นธรรม
- นอกจากนี้ เพื่อการมีส่วนร่วมในการบริหารงานและเป็นกลไกให้สามารถติดตาม กำกับดูแล ปรับปรุง และประเมินผลการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวิสัยทัศน์ การกิจ และนโยบายดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะ

กรรมการบริหาร ทำหน้าที่ในการศึกษาและพิจารณาหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอผลการศึกษาและข้อเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งการนำแนวทางปฏิบัติที่ได้รับความเห็นชอบแล้วมาปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

### 5.2 นโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะด้านความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ความซื่อสัตย์ คุณธรรม และจริยธรรม เพื่อความเจริญเติบโตและความมั่นคงของกิจการอย่างยั่งยืน มีความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการทำงานเป็นทีมของพนักงานทุกระดับ บริษัทฯ จึงมีจัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นหลักปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ดังต่อไปนี้

- การประกอบธุรกิจจะต้องอยู่ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ควบคู่ไปกับการบริหารงาน โดยยึดหลักประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และโปร่งใส
- ต้องรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นด้วยการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม เผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริง
- ไม่ปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยความลับ และการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนและ/หรือของบุคคลอื่น และยอมรับโทษตามบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนกฎระเบียบดังกล่าว
- รักษาความสัมพันธ์ที่ดี และปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่ค้าทุกรายอย่างเหมาะสม โดยตั้งอยู่บนหลักคุณธรรม
- มีความรับผิดชอบต่อพนักงาน โดยปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับกฎหมายแรงงาน และสวัสดิภาพของพนักงาน ส่งเสริมพัฒนา เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถพนักงาน ตลอดจนคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติงานที่มีระเบียบการประเมินผลอย่างชัดเจนและอธิบายได้
- ปลุกจิตสำนึก และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมส่วนรวม
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และมี



การชี้แจงถึงแนวทางการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจให้กับพนักงานทุกคน โดยจะมีการติดตามการปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา ไม่พบว่ามีการทำที่ผิดจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท

### 5.3 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ

คณะกรรมการของบริษัทมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารงานได้ตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท โดยคณะกรรมการจะมีการทบทวนวิสัยทัศน์ ภารกิจและกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี

วิสัยทัศน์ :	เป็นอยู่เรือที่มีตราผลิตภัณฑ์สู่ระดับสากล นำเทคโนโลยีพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้คุณภาพ เวลาส่งมอบ และความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า
พันธกิจ :	มุ่งมั่นให้บริการแก่ลูกค้า โดยมีการควบคุมคุณภาพและเวลาตามมาตรฐานอยู่เรือชั้นนำ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และบริหารทรัพยากรของบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อ
ลูกค้า :	ผลงานเป็นที่ยอมรับและเกิดความพึงพอใจสูงสุด
ผู้ถือหุ้น :	มีผลประกอบการตามเป้าหมายเป็นที่พอใจแก่ผู้ถือหุ้น
พนักงาน :	พัฒนาบุคลากร ให้โอกาสก้าวหน้าในงาน มีคุณภาพชีวิตที่ดี
สิ่งแวดล้อมและชุมชน :	ร่วมพัฒนาสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อชุมชน

บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การประเมิน และบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนด และมีการควบคุมที่ดี เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพต่อบริษัท

คณะกรรมการ เป็นผู้พิจารณากำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการ และ คณะกรรมการบริหารอย่างชัดเจน ดังรายละเอียดในหัวข้อ เรื่อง โครงสร้างกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริหารดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดไว้ ในกรณีที่มีรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้น บริษัทได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมแก่กรรมการ และจัดให้มีเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น คู่มือกรรมการ ฯลฯ

### 5.4 โครงสร้างคณะกรรมการ

#### 5.4.1 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน และ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ทั้งนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ประธานกรรมการ 1 ท่าน และ คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน) โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดไว้ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารกิจการต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกท่าน

#### 5.4.2 นโยบายกรรมการอิสระของบริษัทฯ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นผู้จ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ บุคคลที่ให้บริการด้านวิชาชีพแก่บริษัท หรือ บริษัทในเครือ เช่น ผู้สอบบัญชี ทนายความ ฯลฯ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าในลักษณะคู่ค้าหรือการกู้ยืม ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน และการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่จะให้ขาดความเป็นอิสระ
4. ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการและ/หรือ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

#### 5.4.3 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทฯ เป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยบริษัทได้มีการจัดให้แบ่งแยกบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายบริหารออกจากกันอย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร

ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวเข้าไปในการบริหาร โดยให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

#### 5.4.4 การกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการ และการระบุถึงวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

บริษัทยังมีได้กำหนดนโยบายในเรื่องดังกล่าว เนื่องจากกรรมการทุกท่านสามารถอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ ส่วนเรื่องการระบุวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการมีข้อจำกัดเรื่องความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่มีลักษณะเฉพาะ ทำให้การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการจะไม่เป็นผลดีต่อบริษัท

#### 5.4.5 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบและสนับสนุนการกำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ โดยสมาชิกทุกคนเป็นกรรมการอิสระไม่เป็นผู้บริหารและมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ไปตามนโยบาย บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ของคณะอนุกรรมการชุดย่อยภายใต้หัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ ส่วนจำนวนครั้งการประชุมอยู่ภายใต้หัวข้อเรื่องการบริหารปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 5.5 การกำหนดบทบาท หน้าที่ของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการไว้ชัดเจนโดยได้เปิดเผยรายละเอียดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้หัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ

### 5.6 การปฐมนิเทศ และการพัฒนาความรู้แก่กรรมการ

#### การปฐมนิเทศกรรมการ

กรรมการผู้เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะได้รับข้อมูลความรู้ทั่วไปเกี่ยวกับกิจการซ่อมเรือและต่อเรือ และข้อมูลเฉพาะของบริษัท

### การพัฒนาความรู้แก่กรรมการ

บริษัทได้ส่งกรรมการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

ชื่อ	หลักสูตร	ปี
นายประกิจ ประทีปะเสน	- The role of Chairman (RCM)	2550
	- Director Accreditation Program (DAP)	2546
นายประวัติ จันทรเรือง	- Role of the Compensation Committee	2551
นางวรรณ งานทวี	- Board Nomination and Compensation Program(BNCP)	2561
	- Board & Director Performance and Evaluation	2551
	- Successful Formulation and Execution of Strategy	2551
	- Director Certification Program (DCP)	2547
	- Director Accreditation Program (DAP)	2547
	- Finance for Non-Finance Director (FN)	2547
นายสุทิน ตันต์ไพบุลย์	- Director Certification Program (DCP)	2546
นายศรีภูมิ ศุขเนตร	- Board Nomination and Compensation Program(BNCP)	2561
	- Director Forum	2547
	- Board Performance Evaluation	2547
	- CEO Performance Evaluation	2547
	- The role of Chairman (RCM)	2546
	- Finance for Non-Finance Director (FN)	2546
	- Director Certification Program (DCP)	2545
นายบำรุง จินดา	- Audit Committee Program (ACP)	2551
	- Director Certification Program (DCP)	2545
	- Finance for Non-Finance Director (FN)	2545
นายณณณ์ ผาณิตวงศ์	- Board Nomination and Compensation Program(BNCP)	2561
	- Director Certification Program (DCP)	2555
นายสุรเดช ตันต์ไพบุลย์	- Director Certification Program (DCP)	2554
นายวิณณ์ ผาณิตวงศ์	- Director Certification Program (DCP)	2554
นางลักขณา ศรีสด	- Director Accreditation Program (DAP)	2560
	- Advanced Audit Committee Program (AACP)	2560
นายธีรพงษ์ ตันต์ไพบุลย์	- Director Accreditation Program (DAP)	2561

### เรื่องที่ยังไม่ปฏิบัติ

คณะกรรมการมิได้กำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง เนื่องจากปัจจุบันผู้บริหารระดับสูงทุกท่านปฏิบัติงานที่บริษัทฯ ได้อย่างเต็มเวลาไม่ถือเป็นปัญหาในการบริหารงานที่บริษัท

## 5.7 การประเมินผลคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการมีการประเมินผลงานประจำปีของตนเอง คณะกรรมการเห็นชอบการใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการบริษัท ซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน เพื่อนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 4 หมวด ดังนี้

- การประชุมและกรรมการ
- ประสิทธิภาพในการสื่อสาร
- ขั้นตอนการดำเนินการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการจะปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ในแต่ละปี โดยพิจารณาจากผลการประเมินที่ได้รับ

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณา นำเสนอ และให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม ซึ่งบริษัทได้สำรวจคำตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะๆ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้กับตลาดและเพียงพอที่จะรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ โดยประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งผลการพิจารณาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัททราบ

## 5.8 จัดให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทจะมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## 5.9 เลขาบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของบทบาท และหน้าที่ของเลขานุการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน คณะกรรมการจึงแต่งตั้งให้

นายอวยชัย ตีรวิรัช ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท (จบการศึกษา นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท หลักสูตร Company Secretary Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทของไทย (IOD))

## 5.10 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีหลักปฏิบัติทั่วไปของผู้บริหารที่จะเก็บรักษาข้อมูลภายในที่สำคัญ และมีผลต่อการตัดสินใจของนักลงทุน ไม่ให้เผยแพร่ออกไปก่อนนำส่งข้อมูลให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเฉพาะข้อมูลงบการเงิน

ทั้งนี้ เมื่อมีรายการซื้อ - ขายหุ้นของบริษัท กรรมการและผู้บริหารระดับสูงรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต้องทำรายการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 3 วันทำการ เพื่อนำส่ง ก.ล.ต. และมีการเปิดเผยการซื้อ - ขาย/การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้ง

### ความเห็นเรื่องการควบคุมภายใน

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความจำเป็น และให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากคณะกรรมการมีความรับผิดชอบที่ต้องดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น ดังนั้นการมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และมีความเป็นปัจจุบันสอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจภายใต้การแข่งขันที่ทวีความรุนแรงและสภาพที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งทำให้คณะกรรมการมั่นใจว่าจะสามารถนำพาบริษัทไปสู่เป้าหมายของบริษัทได้ โดยบริษัทได้วางนิติบุคคลภายนอกคือ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศรีฤกษ์ เป็นผู้ปฏิบัติการตรวจสอบภายในของบริษัท และทำหน้าที่เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบด้วย โดยให้รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่โดยกำหนดอำนาจอนุมัติและดำเนินการของบริษัท ไว้อย่างชัดเจนตามประเภทของธุรกรรม โดยจัดแบ่งไว้เป็นหมวดหมู่อันได้แก่ การบริหารการเงิน การผลิตและจัดซื้อสินค้า ทรัพย์สินถาวร และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

คณะกรรมการได้มีการกำหนดเป้าหมาย เพื่อใช้ปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากนี้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการป้องกันและบริหาร



ความเสี่ยงที่สำคัญ ภายใต้สภาวะแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิอิสระจำนวน 3 ท่านทำหน้าที่พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยมีผู้ที่ปฏิบัติการตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกเดือน โดยจะครอบคลุมถึงการรายงานผลของการตรวจสอบและประเมินความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่เป็นผู้บริหารร่วมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อสอบถามถึงประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญ และการควบคุมภายในอันนำมาประเมินถึงความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และได้รายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และเมื่อมีประเด็นปัญหาหรือข้อเสนอแนะในอันที่จะพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้เหมาะสมมากขึ้น ก็จะนำเสนอในรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทพร้อมทั้งมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ให้ความเห็นชอบแก่ฝ่ายบริหารในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป และให้ความสำคัญกับแผนบริหารความเสี่ยง เพราะเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการที่มีคุณค่า และเป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดให้มีการรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงในรายงานตรวจสอบภายในอีกด้วย

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทกำหนดนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยเน้นความเชื่อมโยงสอดคล้องของแผนกลยุทธ์งบประมาณ และการบริหารความเสี่ยง มีการระบุและประเมินปัจจัยความเสี่ยงเพื่อจัดวางระบบบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับกิจกรรมของหน่วยงาน โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทบทวน และติดตามเป็นประจำและต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อปรับปรุงมาตรการต่างๆ ให้เหมาะสมกับความเสี่ยงที่แปรเปลี่ยนไป รวมถึงการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับตระหนักและนำหลักการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการทำงานประจำวัน โดยมี

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้จัดการฝ่าย ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน โดยมีหน้าที่

- จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
- ดำเนินการบริหารความเสี่ยง
- สื่อสารและจัดฝึกอบรมให้พนักงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
- จัดให้มีการประเมินและควบคุมความเสี่ยงในงานที่ปฏิบัติ
- บริหารความเสี่ยงโดยการประเมิน ควบคุม ทบทวน และกำกับดูแล
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ และติดตามผลการดำเนินงานโดยผ่านการรายงานของผู้ปฏิบัติการตรวจสอบภายใน

### 5.11 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังมีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและสารสนเทศเรื่องอื่นอย่างครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนด ตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## รายการระหว่างกัน

บริษัทเอเชียน มารีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ขอรายงานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวส่วนใหญ่ประกอบด้วยการกู้ยืมเงินระหว่างกัน การให้บริการซ่อมเรือ การเช่าที่ดินและค่าสาธารณูปโภคจ่าย ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันเป็นรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติของบริษัท มีความสมเหตุสมผลมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขอื่น ๆ ตามราคาตลาดเช่นเดียวกับการกำหนดราคาให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีการถ่ายเทพอประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. รายการสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพัน ระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	31 ธ.ค. 62 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 61 (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)
<b>ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัทย่อย</b>			
- บริษัท อีโค มารีน จำกัด	-	0.54	93.15
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
- บริษัท ซีทรานเฟอรรี่ จำกัด	12.67	18.66	-
- บริษัท ซีทราน ดิสคัฟเวอร์รี่ จำกัด	0.32	0.05	-
- บริษัท ซีทราน ทราเวล จำกัด	0.006	-	-
- บริษัท ซีทราน ไลน์ จำกัด	-	0.21	-
- บริษัท ซีทราน ด็อคยาร์ด จำกัด	-	0.46	-
<b>ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
<b>บริษัทย่อย</b>			
- บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	0.04	0.09	99.90
- บริษัท อีโค มารีน จำกัด	0.03	0.09	93.15
- บริษัท เจนเนอรัล มารีน จำกัด	0.007	0.007	99.99
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>			
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
- บริษัท ซีทรานเฟอรรี่ จำกัด	0.60	2.53	-
<b>บริษัทย่อย</b>			
- บริษัท อีโค มารีน จำกัด	13.23	-	93.15

	31 ธ.ค. 62 (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 61 (ล้านบาท)	สัดส่วนการ ถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ</b>			
<b><u>บริษัทย่อย</u></b>			
- บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	2.19	8.47	99.90
- บริษัท อีโค มารีน จำกัด	0.10	0.009	93.15
<b><u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u></b>			
- บริษัท ซีทราน เฟอริรี่ จำกัด	-	0.29	-
<b>ค่าดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ</b>			
<b><u>บริษัทย่อย</u></b>			
- บริษัท อีโค มารีน จำกัด	0.01	0.01	93.15
- บริษัท เจนเนอรัล มารีน จำกัด	0.006	0.005	99.99
- บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	0.003	-	99.90
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับ</b>			
<b><u>บริษัทย่อย</u></b>			
- บริษัท อีโค มารีน จำกัด	12.40	9.00	93.15
- บริษัท เจนเนอรัล มารีน จำกัด	5.00	4.00	99.99
- บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	2.60	-	99.90

2. รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
<b>บริษัทย่อย</b>		
<b><u>รายได้</u></b>		
รายได้ค่าต่อเรือ	13.20	39.70
รายได้ค่าซ่อมเรือ	0.038	0.20
เงินปันผล	8.20	-
รายได้อื่น	1.50	1.70
<b><u>ค่าใช้จ่าย</u></b>		
ต้นทุนในการรับจ้าง	28.40	31.60
ซื้อวัสดุ	0.60	0.10
ดอกเบี้ยจ่าย	0.30	0.30
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
<b><u>รายได้</u></b>		
รายได้ค่าซ่อมเรือ	36.80	55.40
รายได้ค่าบริการและขาย	1.08	1.10
ต้นทุนในการรับจ้าง	-	-
ซื้อวัสดุ	-	0.20

## หลักการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทจะมีกระบวนการและลำดับการพิจารณาในการเข้าทำรายการอย่างเป็นระบบโดยจะพิจารณาถึงความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และราคาที่ยุติธรรม ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายเสนอการทำรายการดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

## แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและกรรมการบริษัท จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่จะเป็นไปด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้ประกาศและข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

## กรรมการและผู้บริหารร่วมในรายการระหว่างกัน

การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในกลุ่มซึ่งมีรายการระหว่างกัน

รายชื่อ	บจก. เจนเนอรัล มารีน	บจก. อาซิมา มารีน	บจก. อีโค มารีน	บจก. ซีทราน เฟอร์รี่	บจก. ซีทราน ดิสคัฟเวอรี่	บจก. ซีทราน ทราเวล	บจก. ซีทราน ไลน์	บจก. ซีทราน ดีอคยาร์ด
1. นายประกิต ประทีปะเสน	X							
2. นางวรรณณ งานทวี	X	X	X	X	X	X		
3. นายสุทิน ดัณฑ์ไพบุลย์			X	X	X	X	X	
4. ดร.บำรุง จินดา			X					
นายธีรพงษ์ ดัณฑ์ไพบุลย์				X	X	X	X	X
6. ดร.ณณณ์ ผาณิตวงศ์			X					
7. นายสุรเดช ดัณฑ์ไพบุลย์	X,XX	X,XX	X,XX					

หมายเหตุ X = กรรมการ, XX = ผู้บริหาร



## การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (AUDIT FEE)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 1,095,000.00 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชี สังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม - บาท

#### 2. ค่าบริการอื่น (NON-AUDIT FEE)

- ไม่มี -

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน กรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศไว้ ได้แก่

1. นายศรีภูมิ ศุขเนตร ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายบำรุง จินดา กรรมการตรวจสอบ
3. นางลักขณา ศรีสด กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนายศุภฤกษ์ ศขจิรัฐกุล ผู้เชี่ยวชาญภายนอกที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ให้เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบที่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบดังที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วนทุกประการ

ในปีพ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมอย่างเป็นทางการรวม 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายการเงินและบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้คำอธิบายอย่างชัดเจนในคำถามต่างๆ ที่กรรมการตรวจสอบมี และการหารือร่วมกันถึงวิธีการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและมีคุณภาพ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงิน ผลการควบคุมภายใน ผลการบริหารความเสี่ยง แผนการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชีหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ของหน่วยงานทางการกำกับควบคุมดูแล ตลอดจนพิจารณาบททวนหนังสือรับรองจากฝ่ายจัดการของบริษัท (Letter of Representation) ซึ่งได้ให้กับผู้สอบบัญชี

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชี โดยปราศจากการเข้าร่วมของฝ่ายจัดการ เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องคุณภาพของเจ้าหน้าที่บัญชีและการเงิน การทำรายงานผลความคืบหน้าของโครงการที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการเงินของบริษัท ปัญหาหรือความยุ่งยากที่ผู้สอบบัญชีประสบในการปฏิบัติงาน ทบทวนยอดการตั้งค่าใช้จ่ายค้างจ่ายทางบัญชี การตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ การตัดหนี้สูญ และรายการอื่นๆ ที่มีเนื้อหาสาระกระทบต่อการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการบริหารความเสี่ยง โดยรับทราบผลการบริหารความเสี่ยงจากฝ่ายจัดการ และรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานต่างๆ บรรลุตามเป้าหมาย

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ดำเนินการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ แล้วรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

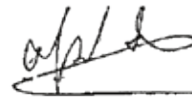
6. เพื่อให้แน่ใจว่าการทำงานของผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกที่ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกับบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องประเมินผลงานของผู้ตรวจสอบภายใน ผลการประเมินเป็นที่พึงพอใจ จึงได้ว่าจ้างให้ทำงานด้านนี้ต่อไป

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นประจำ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้ทราบถึงกิจกรรม และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจน

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดย พิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ และความเพียงพอของบุคลากร รวมถึงคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา สำหรับคำตอบแทนผู้สอบบัญชีนั้นได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบ อัตราค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำนักงานอื่น

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้แก่ บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด และนำผลการพิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและลงมติเห็นชอบก่อนที่จะนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 อนึ่งผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้ให้บริการอื่นแก่บริษัท นอกเหนือไปจากการปฏิบัติงานสอบบัญชีในรอบปี พ.ศ. 2562

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงิน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระบบควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี และกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯได้มีการปฏิบัติและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกประการ



นายศรีภูมิ สุขเนตร  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังมีรายนามต่อไปนี้

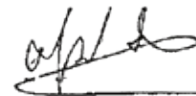
- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. นายศรีภูมิ สุขเนตร      | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายประวิทย์ จันทน์เรือง | กรรมการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน   |
| 3. ดร.ณณณ์ ผาณิตวงศ์       | กรรมการกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน   |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้ง ทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องในความรับผิดชอบ รวมทั้งแผนการสืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ รวมทั้งยังคำนึงถึงขนาดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม

เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน รวมถึงผลประกอบการและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่แสดงไว้ในหัวข้อผลประโยชน์ตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาเห็นว่ามีความเหมาะสม ตลอดจนได้ผ่านการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว



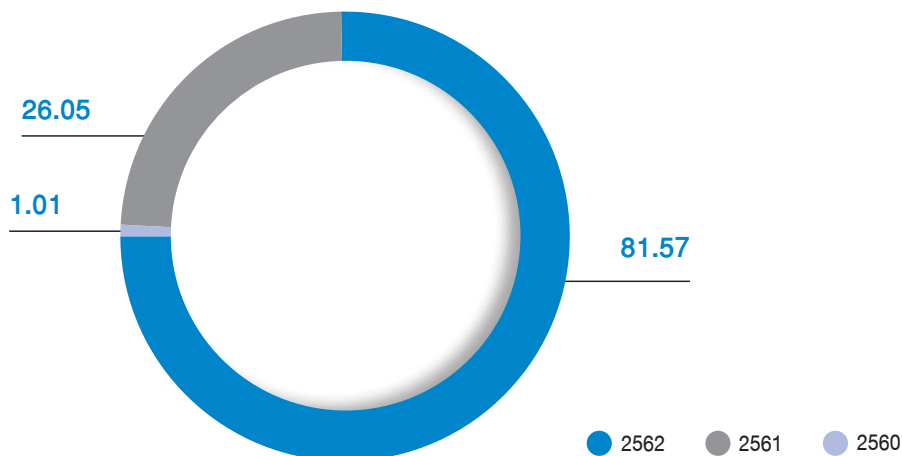
นายศรีภูมิ สุขเนตร

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## ผลการดำเนินงานปี 2562

### กำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท



### ข้อมูลจากงบการเงิน

บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หน่วย : พันบาท

ข้อมูลจากงบการเงิน	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560
สินทรัพย์รวม	755,159	751,992	733,805
หนี้สินรวม	326,219	294,579	251,136
ส่วนของผู้ถือหุ้น	428,940	457,413	482,669
รายได้จากการรับจ้าง	430,620	516,134	691,483
รายได้จากการซ่อมเรือ	364,920	420,785	401,881
รายได้จากการต่อเรือ	44,700	39,650	265,085
รายได้รับจ้างของบริษัทย่อย	21,000	55,699	24,517
รายได้รวม	440,771	524,897	705,262
กำไรขั้นต้น	127,752	159,186	247,105
กำไรสุทธิ	1,060	26,051	81,565

### อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2560
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	0.23	4.96	11.57
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	0.23	5.54	17.73
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	0.13	3.51	11.37
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	1.66	1.77	1.87
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	0.004	0.10	0.32



## ผลการดำเนินงานปี 2562

ผลการดำเนินงานประจำปี 2562 เปรียบเทียบกับปีก่อน รายได้จากการรับจ้างลดลง 85.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.57 บริษัทฯ สามารถวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงในด้านรายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่าย ของบริษัทฯ ได้ดังนี้

### ด้านรายได้

รายได้มาจากการซ่อมเรือเท่ากับ 364.90 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 55.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.24 เนื่องจากที่สาขาสมุทรปราการ มีปริมาณเรือและมูลค่าในการซ่อมต่อลำลดลง พร้อมทั้งในระหว่างปีมีการปรับปรุงพื้นที่บริเวณอู่ลอยและท่าเทียบเรือ จึงส่งผลกระทบต่อปริมาณงานซ่อมเรือ รวมทั้งในปีนั้นแนวโน้มเศรษฐกิจโดยรวมยังคงฟื้นตัวอย่างช้าๆ ทำให้เจ้าของเรือมีงบประมาณในการซ่อมทำจำกัด เกิดการแข่งขันกันสูงขึ้นระหว่างอู่เรืออย่างมาก

ในส่วนของสาขาสุราษฎร์ธานีมีรายได้ซ่อมเรือ เพิ่มขึ้น 4.23 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีมูลค่าซ่อมเฉลี่ยต่อลำสูงขึ้น

รายได้จากงานต่อเรือเท่ากับ 44.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งในปี 2562 มีการส่งมอบงานโครงการต่อเรือกำจัดผักตบชวาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งรับงานผ่านมาจาก บริษัท อีโค มารีน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และมีงานโครงการต่อเรือโดยสารอลูมิเนียมปรับอากาศจำนวน 4 ลำ ของบริษัท เรือด่วนเจ้าพระยา จำกัด ซึ่งมีการรับรู้รายได้สะสมร้อยละ 63.74 มีกำหนดส่งมอบภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 โครงการต่อเรือกำจัดผักตบชวา จำนวน 2 ลำ ของกรมโยธาธิการและผังเมือง ซึ่งมีการรับรู้รายได้สะสมร้อยละ 47.00 มีกำหนดส่งมอบภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2563

### ด้านต้นทุนและค่าใช้จ่าย

บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงคิดเป็นร้อยละ 1.17 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีต้นทุนในการรับจ้างเท่ากับ 302.87 ล้านบาท ลดลง 54.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.15 จากงวดเดียวกันของปีก่อน อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากงานซ่อมเรือที่มีรายได้ลดลง และมีการปรับปรุงลูกหนี้อื่น - กิจการไม่เกี่ยวข้องกัน เข้าต้นทุนจากการรับจ้างบางส่วน

ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 7.44 ล้านบาท ลดลง 1.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 18.95 ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 104.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.36 ล้านบาท คิดเป็น

ร้อยละ 3.31 ที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการตั้งผลประโยชน์พนักงานระยะยาวเพิ่มขึ้น ตามกฎเกณฑ์ใหม่ รวมทั้งมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เรือซ่อมเพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 8.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.80 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปี 2561 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นเพื่อหมุนเวียนใช้ในกิจการ

ทำให้ในปี 2562 มีกำไรสุทธิ เท่ากับ 1.01 ล้านบาท ลดลงเมื่อเทียบกับผลกำไรสุทธิ 26.05 ล้านบาท ของปี 2561 ลดลงจำนวน 25.04 ล้านบาท เป็นการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 96.12

## วิเคราะห์ฐานะการเงิน

### 1. การวิเคราะห์สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทเท่ากับ 755.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 3.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.42 สินทรัพย์หมุนเวียน ลดลง 1.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.52 ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เพิ่มขึ้น 4.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.86 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 24.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.26 เนื่องจากช่วงสิ้นปี 2562 กู้ยืมเงินระยะสั้น จำนวน 40.00 ล้านบาท ทำให้ยอดคงเหลือในบัญชีเงินฝากสูงขึ้น
- ลูกหนี้การค้าสุทธิลดลง 0.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.15 ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น แต่การที่ลูกหนี้การค้าสุทธิลดลงเป็นผลมาจากบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เพิ่มขึ้น
- รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระลดลง 44.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.80 ซึ่งเป็นการลดลงของงานระหว่างทำของงานเรือซ่อม จำนวน 98.79 ล้านบาท โดยงานเรือซ่อมส่วนใหญ่ครบกำหนดวางบิลและวางบิลเรียบร้อยแล้ว
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 8.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.10 ซึ่งเป็นการซื้อวัตถุดิบสำหรับงานโครงการต่อเรือในปี 2562
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้น 2.67 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.61 โดยในปี 2562 ไม่มีการซื้อสินทรัพย์ถาวรแบบมีนัยสำคัญ มีเพียงการปรับปรุงอู่ลอย พื้นที่บริเวณอู่ลอยและบริเวณหน้าท่า ซึ่งเป็นการปรับปรุงทรัพย์สินเพื่อรองรับและพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

## 2. การวิเคราะห์หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทเท่ากับ 326.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเท่ากับ 31.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.74 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 53.00 ล้านบาท บริษัทได้มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบริษัท
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารลดลง 20.60 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2562 มีการจ่ายชำระคืนกู้ยืมระยะยาวบางส่วนตามกำหนดเวลา

## 3. การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 428.94 ล้านบาท ลดลง 28.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.22 จากปี 2561 เนื่องจากส่วนของกำไรเบ็ดเสร็จรวมลดลง 28.45 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานปี 2561 จำนวน 25.83 ล้านบาท

## 4. การวิเคราะห์สภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 1.08 เท่า ลดลงจากปี 2561 ที่เท่ากับ 1.37 เท่า จากหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นแต่สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง โดยสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจำนวน 1.25 ล้านบาท มาจากการลดลงของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยงานเรือซ่อมส่วนใหญ่ครบกำหนดวางบิลและวางบิลเรียบร้อยแล้ว

ในขณะที่มีหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้น จำนวน 44.79 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น

อัตรากำไรขั้นต้น ประจำปี 2562 เท่ากับร้อยละ 29.67 ลดลงร้อยละ 1.17 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากรายได้จากงานซ่อมเรือที่ลดลง และในปี 2562 มีการปรับปรุงรายการลูกหนี้อื่น - กิจการไม่เกี่ยวข้องกันเข้าต้นทุนในการรับจ้างบางส่วน

- กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ปี 2562 จำนวน 64.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 62.60 ล้านบาท จากปี 2561 โดยรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น มาจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น
- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 35.92 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2561 จำนวน 18.98 ล้านบาท ซึ่งในปี 2562 ไม่มีการซื้อสินทรัพย์แบบมีนัยสำคัญ มีเพียงการปรับปรุงอู่ลอย พื้นที่บริเวณอู่ลอยและบริเวณหน้าท่า ซึ่งเป็นการปรับปรุงทรัพย์สินเพื่อรองรับและ

พัฒนางานให้มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

- กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 3.24 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้มีการจ่ายดอกเบี้ย จำนวน 8.07 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 20.60 ล้านบาท และจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จำนวน 25.78 ล้านบาท

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.76 เท่า ซึ่งมีอัตราที่เพิ่มขึ้นจากอัตรา 0.64 เท่า ในปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้น โดยที่ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเนื่องจากปี 2562 มีผลกำไรสุทธิเพียง 1.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 25.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 96.12

ด้านอัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไรลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ 0.23 ลดลงจาก 4.96 ส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 8.74 เท่า อัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นมาจากมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น และบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย จากดอกเบี้ยเงินกู้ระยะสั้นที่ใช้หมุนเวียนในบริษัท ทำให้บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างดีและตรงตามกำหนดเวลา

## 5. แหล่งที่มาของเงินทุน

ปี 2562 บริษัทมีหนี้สินรวม 326.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.64 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 220.15 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 106.06 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในปีนี้เป็นหนี้สินที่มีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ย ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 53.00 ล้านบาท ส่วนหนี้สินไม่หมุนเวียนลดลง 13.16 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ่ายชำระคืนกู้ยืมระยะยาวบางส่วนตามกำหนดเวลา และทางบริษัทไม่ได้ทำการกู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มในปี

สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ทุนที่เรียกชำระแล้ว 258.29 ล้านบาท กำไรสะสมที่จัดสรรแล้ว 25.83 ล้านบาท โดยในปี 2562 ไม่ได้มีการจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายเพิ่ม เนื่องจากบริษัทได้สรรจจัดครบตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว และกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร 143.41 ล้านบาท ลดลงเนื่องจากมีผลกำไรสุทธิเพียง 1.01 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล จำนวน 25.83 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานปี 2561

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) เท่ากับ 0.13 ลดลงจาก 3.51 ในปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์เพิ่มขึ้น 3.17 ล้านบาท และมีกำไรลดลง 25.04 ล้านบาท ความสามารถในการใช้ทรัพย์สินเพื่อก่อให้เกิดรายได้ลดลงเนื่องจากในปีนี้มี การปรับปรุงพื้นที่บริเวณอู่ลอยและบริเวณหน้าท่า ซึ่งเป็นการปรับปรุงทรัพย์สินเพื่อรองรับและพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ ในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มความสามารถในการก่อให้เกิดรายได้มากขึ้นในอนาคต

#### วิเคราะห์ผลการประเมินความพึงพอใจลูกค้า

นอกเหนือจากการวัดผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทแล้ว บริษัทยังมุ่งที่จะสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ เพื่อปรับปรุงและยกระดับมาตรฐานการบริการ ให้เกิดความประทับใจและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีการจัดทำแบบสอบถามความคิดเห็นลูกค้า ผู้ใช้บริการ เน้นเรื่องคุณภาพงาน และการส่งมอบตามกำหนดในแต่ละรายการที่เข้ามาซ่อมทำ รวมทั้งประเมินเรื่องของสิ่งอำนวยความสะดวกระหว่างควบคุมงาน และการประสานงานของฝ่ายการตลาด โดยมีการกำหนดระดับคะแนนที่ใช้เป็นเกณฑ์มาตรฐาน เพื่อนำผลคะแนน การประเมินในแต่ละลูกค้า มาทำการวางแผนปรับปรุงและพัฒนาต่อไป

ในปี 2562 บริษัทมีผลคะแนนความพึงพอใจลูกค้าเฉลี่ยในแต่ละเดือน ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่ 90 คะแนน ตามรายละเอียดดังนี้

เดือน	คะแนนที่ได้ (%)
มกราคม	96.03
กุมภาพันธ์	93.38
มีนาคม	96.91
เมษายน	94.54
พฤษภาคม	94.86
มิถุนายน	89.67
กรกฎาคม	92.61
สิงหาคม	92.31
กันยายน	93.97
ตุลาคม	97.00
พฤศจิกายน	94.81
ธันวาคม	93.09
รวมคะแนน	94.10

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ได้จัดขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน รายได้ ค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดอย่างเป็นจริงและสมเหตุสมผล จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รองรับโดยทั่วไป รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงิน บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวม บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



นายประกิต ประทีปะเสน  
ประธานกรรมการ



นายสุรเดช ตัณฑ์ไพฑูรย์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ดังต่อไปนี้

1) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 บริษัทได้ปรับปรุงข้อผิดพลาดจากการบันทึกต้นทุนในการรับจ้างจำนวน 6.62 ล้านบาท ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 7.08 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 0.47 ล้านบาท มีผลทำให้งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้อื่น-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแสดงไว้สูงไปจำนวน 7.08 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นแสดงไว้สูงไปจำนวน 0.47 ล้านบาท และต้นทุนในการรับจ้างแสดงไว้ต่ำไปด้วยจำนวน 6.62 ล้านบาท และทำให้กำไรสำหรับปี 2561 แสดงสูงไปจำนวน 6.62 ล้านบาท และกำไรต่อหุ้นลดลง 0.03 บาทต่อหุ้น บริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขงบการเงินดังกล่าวซึ่งนำมาแสดงเปรียบเทียบเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปแล้ว และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงตามที่อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 ซึ่งบริษัทได้นำไปปรับปรุงงบการเงินปี 2561 ย้อนหลังและข้าพเจ้าเห็นว่า รายการปรับปรุงดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงที่เหมาะสมและได้นำไปปรับปรุงโดยถูกต้องแล้ว

2) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 สำนักงานธนารักษ์พื้นที่สมุทรปราการ มีหนังสือขอให้บริษัทชำระค่าเช่า ค่าธรรมเนียมการจัดให้เช่า และค่าเสียหายเพิ่มเติมกรณีปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างโดยไม่ได้รับอนุญาต ค่าเสียหายจากการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาเช่าเดิม และกรณีนำที่ราชพัสดุไปจัดหาผลประโยชน์โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมเป็นเงิน 222.17 ล้านบาท ต่อมาภายหลังบริษัทได้ทำหนังสือขอคัดค้านการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมและค่าเสียหายดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีจ่ายชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามสัญญาเช่าอย่างถูกต้องมาโดยตลอด ซึ่งเรื่องดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของสำนักงานธนารักษ์พื้นที่สมุทรปราการ และเนื่องจากเรื่องดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการจ่ายชำระ บริษัทจึงยังมิได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นนี้ไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ทั้งนี้การให้ข้อสังเกตข้างต้นมิได้เป็นการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขแต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้จากการรับจ้างต่อเรือและซ่อมเรือ

จากการที่ผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจเกี่ยวกับรายได้จากการรับจ้าง ตามที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 427.13 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ) เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการให้บริการต่อเรือ และซ่อมเรือตามสัญญาด้วยวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ และใช้วิธีการสำรวจและประเมินผลงานที่ทำเสร็จโดยวิศวกรของบริษัท เนื่องจากรายได้จากการต่อเรือและซ่อมเรือดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ และมีผลกระทบต่อความถูกต้องครบถ้วนของรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ รายได้จากการรับจ้าง รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนในการรับจ้าง งานระหว่างทำ และต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย ดังนั้นการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ของวิศวกรในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานหากงานดังกล่าวคงเหลืออยู่ระหว่างทำ ณ วันที่จัดทำรายงานทางการเงิน

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้สอบถาม ทำความเข้าใจและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับรายได้จากการรับจ้าง ต้นทุนในการรับจ้างรวมถึงวิธีการของการจัดทำประมาณการต้นทุนในการรับจ้าง การพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขึ้นความสำเร็จของงาน ตรวจสอบการเปรียบเทียบความสำเร็จของงานกับต้นทุนจริงและการเข้าสังเกตการณ์ความคืบหน้าของงานระหว่างก่อสร้าง การตรวจสอบเหตุการณ์ภายหลังวันสิ้นงวดว่างานมีการดำเนินไปอย่างต่อเนื่องไม่มีการหยุดชะงัก ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

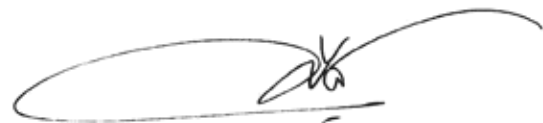
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ ภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์



(นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4752

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		(หน่วย:บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		66,803,512	42,209,014	63,920,381	20,694,291
ลูกหนี้การค้า	7				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,7	13,000,203	19,383,404	12,586,327	19,543,618
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		53,143,607	44,669,018	52,941,202	44,501,453
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(12,520,107)	(10,355,908)	(12,520,107)	(10,355,908)
รวมลูกหนี้การค้า	7	53,623,703	53,696,514	53,007,422	53,689,163
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	959,101	2,527,682	14,193,952	2,527,682
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		45,653,459	88,517,119	31,445,496	88,517,119
รวมรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	8	46,612,560	91,044,801	45,639,448	91,044,801
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	800	-	87,983	197,331
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5	-	379,355	-	379,355
สินค้าคงเหลือ	9	49,313,387	40,724,762	49,036,777	40,358,631
สินทรัพย์รอการขาย	10	8,469,118	-	8,469,118	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อสินค้า		3,188,295	180,563	1,326,925	180,563
อื่น ๆ		10,587,532	11,612,997	7,591,766	9,037,464
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		238,598,907	239,848,006	229,079,820	215,581,599
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	11	-	-	26,882,479	26,882,479
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	443,261,673	440,586,764	442,428,664	439,542,253
สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	13	23,777,844	24,845,719	23,777,844	24,845,719
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	10,421,692	11,877,589	10,421,692	11,877,589
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	15	13,179,783	10,682,270	12,983,995	10,438,133
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	16	21,450,950	10,699,592	18,602,821	8,878,968
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	4,468,246	13,452,769	4,468,246	13,452,769
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		516,560,188	512,144,703	539,565,741	535,917,910
รวมสินทรัพย์		755,159,095	751,992,709	768,645,561	751,499,509

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย:บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	140,000,000	87,000,000	140,000,000	87,000,000
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	291,575	2,320,793	8,499,998
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		34,822,668	33,763,168	34,265,005	32,843,609
รวมเจ้าหนี้การค้า		34,822,668	34,054,743	36,585,798	41,343,607
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย		1,598,052	277,714	1,598,052	277,714
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงาน	19	403,546	1,157,461	403,546	1,157,461
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		750,462	809,895	750,462	809,895
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	20,598,120	20,598,120	20,598,120	20,598,120
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	8	125,000	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		13,737,885	17,832,431	12,513,370	16,538,179
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		103,231	311,669	-	-
อื่น ๆ		8,013,832	13,318,707	7,194,632	11,293,422
รวมหนี้สินหมุนเวียน		220,152,796	175,360,740	219,643,980	179,018,398
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี		667,380	631,931	667,380	631,931
เงินกู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	20,000,000	13,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	20	87,258,145	107,856,265	87,258,145	107,856,265
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	18,140,452	10,730,353	16,937,850	9,504,660
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		106,065,977	119,218,549	124,863,375	130,992,856
รวมหนี้สิน		326,218,773	294,579,289	344,507,355	310,011,254

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอเชีย นามีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
			(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญ 258,291,110 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		258,291,110	258,291,110	258,291,110	258,291,110
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญ 258,291,087 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		258,291,087	258,291,087	258,291,087	258,291,087
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	22	25,829,111	25,829,111	25,829,111	25,829,111
ยังไม่ได้จัดสรร		143,409,423	171,330,218	140,018,008	157,368,057
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		427,529,621	455,450,416	424,138,206	441,488,255
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,410,701	1,963,004	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>428,940,322</b>	<b>457,413,420</b>	<b>424,138,206</b>	<b>441,488,255</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>755,159,095</b>	<b>751,992,709</b>	<b>768,645,561</b>	<b>751,499,509</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
รายได้				
รายได้จากการรับจ้าง	430,620,301	516,134,017	427,129,684	502,210,123
รายได้อื่น	10,150,617	8,762,694	10,712,873	9,853,932
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	8,159,916	-
รวมรายได้	440,770,918	524,896,711	446,002,473	512,064,055
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการรับจ้าง	302,868,157	356,948,050	306,007,478	359,875,605
ค่าใช้จ่ายในการขาย	7,442,567	9,176,585	7,400,673	9,148,716
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	104,747,138	101,386,229	96,120,974	92,160,302
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6 15,220,540	16,089,542	15,220,540	16,089,542
ต้นทุนทางการเงิน	8,418,999	7,621,403	8,665,624	7,880,462
รวมค่าใช้จ่าย	438,697,401	491,221,809	433,415,289	485,154,627
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	2,073,517	33,674,902	12,587,184	26,909,428
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	15 1,013,234	7,225,387	812,105	5,609,160
กำไรสำหรับปี	1,060,283	26,449,515	11,775,079	21,300,268
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุน				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สูญเสียจากภาษีเงินได้	(3,104,218)	(46,842)	(3,296,049)	(47,872)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(2,043,935)	26,402,673	8,479,030	21,252,396

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เอเซีย นามิโน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หมายเหตุ		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
การแบ่งปันกำไรสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,006,481	26,050,919	11,775,079	21,300,268
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	53,802	398,596	-	-
	<u>1,060,283</u>	<u>26,449,515</u>	<u>11,775,079</u>	<u>21,300,268</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(2,091,716)	26,004,084	8,479,030	21,252,396
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	47,781	398,589	-	-
	<u>(2,043,935)</u>	<u>26,402,673</u>	<u>8,479,030</u>	<u>21,252,396</u>
กำไรต่อหุ้น	23			
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,006,481	26,050,919	11,775,079	21,300,268
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	258,291,087	258,291,087	258,291,087	258,291,087
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	<u>0.004</u>	<u>0.101</u>	<u>0.046</u>	<u>0.083</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเซีย น มาร์ติน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม					
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่					
	กำไรสะสม					
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวม	รวม
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	258,291,087	25,829,111	196,984,291	1,564,415	481,104,489	482,668,904
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)	-	-	26,004,084	398,589	26,004,084	26,402,673
เงินสดเป็นผลจ่าย	-	-	(51,658,157)	-	(51,658,157)	(51,658,157)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)	258,291,087	25,829,111	171,330,218	1,963,004	455,450,416	457,413,420
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562	-	-	(2,091,716)	47,781	(2,091,716)	(2,043,935)
เงินสดเป็นผลจ่าย	-	-	(25,829,079)	-	(25,829,079)	(25,829,079)
บริษัทช้อยจ่ายปันผล	-	-	-	(600,084)	-	(600,084)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	258,291,087	25,829,111	143,409,423	1,410,701	427,529,621	428,940,322

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอเซียม บาธิน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย:บาท)
	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		258,291,087	25,829,111	187,773,818	471,894,016
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561 (ปรับปรุงใหม่)		-	-	21,252,396	21,252,396
เงินสดปันผลจ่าย	28	-	-	(51,658,157)	(51,658,157)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (ปรับปรุงใหม่)		258,291,087	25,829,111	157,368,057	441,488,255
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562		-	-	8,479,030	8,479,030
เงินสดปันผลจ่าย	28	-	-	(25,829,079)	(25,829,079)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		258,291,087	25,829,111	140,018,008	424,138,206

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	1,060,283	26,449,515	11,775,079	21,300,268
ปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน: -				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ (โอนกลับ)	2,419,089	(6,000)	2,419,089	(6,000)
ค่าสินค้าเสื่อมสภาพ (ลดลง)	109,797	(1,079,606)	109,797	(1,079,606)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	37,088,007	39,020,496	36,786,097	38,703,398
ขาดทุน (กำไร) จากการขายสินทรัพย์ถาวร	(431,150)	(136,178)	(397,570)	(133,270)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	278,327	1,425,053	277,892	1,029,191
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์หรือการขาย	129,941	129,941	129,941	129,941
สำรองหนี้สินรับประกันผลงาน	400,000	1,200,000	400,000	1,200,000
สำรองหนี้สินรับประกันผลงาน (โอนกลับ)	(905,955)	(4,938,376)	(905,955)	(4,938,376)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	406,450	223,282	406,450	223,282
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4,695,463	1,286,915	4,429,882	1,158,399
รายได้เงินปันผล	-	-	(8,159,916)	-
ดอกเบี้ยรับ	(70,865)	(97,163)	(54,454)	(65,811)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,993,706	7,349,495	8,270,811	7,635,777
ภาษีเงินได้	1,013,234	7,225,387	812,105	5,609,160
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	54,186,327	78,052,761	56,299,248	70,766,353
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	(2,349,957)	(4,441,052)	(1,741,027)	(4,122,120)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	44,432,241	(22,674,809)	45,405,353	(22,674,809)
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(800)	-	109,348	4,651,248
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	379,355	(379,355)	379,355	(379,355)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
สินค้าคงเหลือ	(8,698,422)	7,605,357	(8,787,943)	7,479,831
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	(3,007,732)	3,016,948	(1,146,362)	3,016,948
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,025,465	(5,412,925)	1,445,697	(2,619,642)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	385,464	290,550	385,464	290,550
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(28,460,018)	-	(28,460,018)
เจ้าหนี้การค้า	767,925	(8,125,194)	(4,767,383)	(13,836,700)
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	1,320,338	16,159	1,320,338	16,159
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	125,000	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,373,166)	1,268,196	(8,097,344)	143,641
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	79,192,038	20,756,618	80,804,744	14,272,086
เงินสดรับดอกเบี้ย	70,865	367,423	54,454	65,799
จ่ายภาษีเงินได้	(13,743,807)	(21,928,155)	(12,257,807)	(19,475,349)
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรับคืน	-	8,701,242	-	8,006,482
จ่ายหนี้สินรับประกันผลงาน	(247,960)	(5,283,921)	(247,960)	(5,283,921)
เงินสดจ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(1,116,753)	(1,065,430)	(1,116,753)	(1,065,430)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	64,154,383	1,547,777	67,236,678	(3,480,333)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(36,108,569)	(54,657,225)	(36,011,664)	(54,504,900)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	510,192	280,454	470,115	273,653
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(322,088)	(522,370)	(322,088)	(522,370)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	8,159,916	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(35,920,465)	(54,899,141)	(27,703,721)	(54,753,617)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอเชียน มารีเนอ เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	53,000,000	67,000,000	53,000,000	67,000,000
ชำระคืนเจ้าหนี้เช่าซื้อ	(1,189,405)	(1,026,735)	(1,189,405)	(1,026,735)
รับเงินกู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	9,000,000	15,780,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(2,000,000)	(2,780,000)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	43,100,000	-	43,100,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	(20,598,120)	(14,786,920)	(20,598,120)	(14,786,920)
จ่ายเงินปันผล	(25,782,293)	(51,499,468)	(25,782,293)	(51,499,468)
บริษัทขอยจ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(600,084)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(8,066,747)	(7,697,027)	(8,334,278)	(7,697,027)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,236,649)	35,089,850	4,095,904	48,089,850
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	24,997,269	(18,261,514)	43,628,861	(10,144,100)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
จากเงินฝากธนาคารสกุลเงินตราต่างประเทศ	(402,771)	(223,822)	(402,771)	(223,822)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	42,209,014	60,694,350	20,694,291	31,062,213
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	66,803,512	42,209,014	63,920,381	20,694,291
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม: -</b>				
<b>1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย</b>				
เงินสด	207,168	214,823	179,168	179,823
เงินฝาก - ออมทรัพย์	64,618,609	38,137,808	62,159,849	17,666,797
- กระแสรายวัน	1,918,683	3,797,865	1,522,312	2,789,153
เงินฝากประจำ อายุไม่เกิน 3 เดือน	59,052	58,518	59,052	58,518
	66,803,512	42,209,014	63,920,381	20,694,291
<b>2. รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย</b>				
ซื้อสินทรัพย์ถาวรภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,165,421	-	1,165,421	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอเชีย นามีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท เอเชีย นามีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิฐานะในประเทศไทย

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

128 หมู่ 3 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลแหลมฟ้าผ่า อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ

#### 1.2 ลักษณะธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการรับจ้างต่อเรือและซ่อมเรือ

#### 1.3 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท ตันทีไพบูลย์ จำกัด เป็นบริษัทจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว



## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. หลักเกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม		อัตราร้อยละของยอดรายได้รวมรวมอยู่ในรายได้รวมสำหรับปี	
		2562	2561	2562	2561	2562	2561
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท เจนเนอรัล มารีน จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องจักรเครื่องกลและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจด้านเดินเรือ	100	100	0.68	0.74	0.04	0.13
บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	รับเหมางานซ่อมเรือ	100	100	1.29	1.60	6.47	6.03
บริษัท อีโค มารีน จำกัด	ให้บริการกำจัดมลภาวะและรักษาสิ่งแวดล้อม	93	93	4.54	4.22	4.14	10.29

- ก) งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน
- ข) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ค) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทย่อย และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่รับรู้ต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องให้บริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “เงินรับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### 4.2 ต้นทุนในการรับจ้าง

ต้นทุนในการรับจ้างตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงและค่าใช้จ่ายและรับรู้เป็นต้นทุนในการรับจ้างในงบกำไรขาดทุนตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

ต้นทุนในการรับจ้างที่จัดสรรเป็นต้นทุนแล้ว แต่ยังไม่ได้ถูกเรียกเก็บได้แสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย” ในงบแสดงฐานะการเงิน กรณีต้นทุนในการรับจ้างตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จต่ำกว่าต้นทุนในการรับจ้างที่เกิดขึ้นได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างทำ” ภายใต้บัญชีสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากสถาบันการเงินและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

#### 4.4 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะมีปัญหาในการรับชำระ

#### 4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงราคาตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่าราคาทุนของวัตถุดิบและวัสดุแปรสภาพคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนและจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการต่อเรือหรือซ่อมเรือเมื่อมีการเบิกใช้

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

ค่าเผื่อนี้สินค้าเสื่อมคุณภาพจะตั้งขึ้นในอัตราร้อยละ 100 สำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า/เสื่อมคุณภาพ และในอัตราร้อยละ 20 สำหรับสินค้าที่ค้างเกิน 2 ปีขึ้นไป

#### 4.6 ลูกหนี้ผ่อนชำระ

ลูกหนี้ผ่อนชำระแสดงตามมูลค่ายุติธรรมที่คิดจากกระแสเงินสดที่เราคาดว่าจะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินทุนของบริษัท ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับเงินลงทุนในลูกหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกเป็นผลการดำเนินงานในงวดที่เกิดรายการ

#### 4.7 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ ประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือ ณ วันที่เลิกใช้งานของสินทรัพย์แสดงไว้ดังนี้

	จำนวนปี	มูลค่าคงเหลือ ณ วันที่เลิกใช้ประโยชน์
อู่ลอย	20	ประเมินโดยวิศวกรบริษัท
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	5 - 20	ประเมินโดยวิศวกรบริษัท
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 5	ประเมินโดยวิศวกรบริษัท
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	1 - 5	-
ยานพาหนะ	5 - 10	-

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.10 สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างและค่าตัดจำหน่าย

สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสิทธิการเช่า 30 ปี



#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้ความรู้ในการสร้างเรือกำจัดมลภาวะ	10 ปี
ซอฟต์แวร์ (Application software)	3 - 10 ปี
ค่าสิทธิบัตร	6 ปี

#### 4.12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

#### 4.13 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.14 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงของกระแสเงินสดที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับลูกหนี้บางส่วนของบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ที่เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า บริษัทจะบันทึกการภาระสินทรัพย์และหนี้สินจากการทำสัญญาดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน และบันทึกผลต่างอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นในบัญชีส่วนเกินหรือส่วนต่ำจากการป้องกันความเสี่ยงจากกระแสเงินสดรอตัดบัญชี โดยจะตัดจ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้านั้น รายการตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวที่นำไปป้องกันความเสี่ยงในระหว่างงวดได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการและจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อมีการส่งมอบเงินตราระหว่างกันแล้วในผลการดำเนินงานในงวดที่เกิดรายการ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่จะเหลืออยู่ ณ วันที่สิ้นงวด จะแสดงหักกลับกันไว้เป็นบัญชีลูกหนี้หรือเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการแปลงค่ารายการ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้บันทึกไว้เป็นกำไรขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดที่เกิดรายการ

#### 4.15 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามี การด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม หรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

#### 4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.18 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.19 ภาษีเงินได้

##### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี  
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ ( 20%) ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงหักกลบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินแทนการแสดงผลแยกจากกัน

#### 4.20 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทํางบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่ายสินทรัพย์ และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้ การใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ มีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ฝ่ายบริหารประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะมีปัญหาในการรับชำระ

ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ และราคาขายสุทธิต่ำกว่าราคาทุน

ฝ่ายบริหารได้ประมาณการค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยจะตั้งขึ้นในอัตราร้อยละ 100 สำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า/เสื่อมคุณภาพ และในอัตราร้อยละ 20 สำหรับสินค้าที่ค้างเกิน 2 ปีขึ้นไป และประมาณการค่าเผื่อสำหรับสินค้าที่มีราคาขายสุทธิต่ำกว่าราคาทุน โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากประมาณราคาที่จะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้กำหนดประมาณการอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของ อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท ฝ่ายบริหารต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือเมื่อมีความแตกต่างไปจากประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

ประมาณต้นทุน และอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการต้นทุนทั้งโครงการ และประมาณการอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีการสำรวจและประเมินผลงานที่ทำเสร็จโดยวิศวกรของบริษัท และจะตั้งสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการต่อเรือและการซ่อมเรือทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจากการเสื่อมสภาพของทรัพย์สินโดยใช้สมมติฐานตามระยะเวลาและพิจารณาประกอบกับการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ตามราคาประเมินโดยวิธีราคาทุนทดแทน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงาน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงานจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นสำหรับโครงการต่อเรือที่ได้ส่งมอบแล้ว โดยใช้หลักเกณฑ์จากต้นทุนที่คาดว่าจะต้องจ่ายตามการประมาณการของวิศวกรของบริษัท

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



#### 4.21 สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

#### 5. ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้แก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เกี่ยวกับการบันทึกการผิดพลาดเกี่ยวกับบัญชีต้นทุนงานโครงการก่อสร้าง หนี้สินหมุนเวียนอื่นและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับโครงการติดตั้งโครงสร้างเหล็กอาคารสินค้าและอาคารโดยสารในโครงการด่านศุลกากรสะเดาแห่งใหม่ จังหวัดสงขลา

บริษัทได้ทำการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชีดังกล่าวโดยวิธีปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินใหม่ ซึ่งมีผลกระทบดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ตามที่เคย รายงานไว้	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>						
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	7,463,890	(7,084,535)	379,355	7,463,890	(7,084,535)	379,355
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	13,785,452	(466,745)	13,318,707	11,760,167	(466,745)	11,293,422
กำไร (ขาดทุน) สะสม	177,948,008	(6,617,790)	171,330,218	163,985,847	(6,617,790)	157,368,057
	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	ตามที่เคย รายงานไว้	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่	ตามที่เคย รายงานไว้	ปรับปรุง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ปรับปรุงใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
ต้นทุนในการรับจ้าง	350,330,260	6,617,790	356,948,050	353,257,815	6,617,790	359,875,605
กำไรสำหรับปี	33,067,305	(6,617,790)	26,449,515	27,918,058	(6,617,790)	21,300,268
<b>กำไรต่อหุ้น</b>						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.128	(0.026)	0.102	0.108	(0.026)	0.082

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท		
	2562	2561	นโยบายการกำหนดราคา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>			
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)			
รายได้ค่าต่อเรือ	13.2	39.7	ตามที่ตกลงในสัญญา
รายได้ค่าซ่อมเรือ	0.038	0.2	ราคาใกล้เคียงกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
เงินปันผล	8.2	-	ตามที่อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย
รายได้อื่น	1.5	1.7	ค่าควบคุมงาน และค่าบริการสำนักงานเดือนละ 7,000 - 50,000 บาท และค่าเช่าห้องเก็บอุปกรณ์เดือนละ 1,500 บาท และค่าขายวัสดุในราคาต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 3 - 10 และรายได้ค่าบริการราคาต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 20
ต้นทุนในการรับจ้าง	28.4	31.6	คนละ 300 - 450 บาทต่อวันและตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัสดุ	0.6	0.1	ต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 10 - 150
ดอกเบี้ยจ่าย	0.3	0.3	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.45 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
รายได้ค่าซ่อมเรือ	36.8	55.4	ราคาใกล้เคียงกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
รายได้ค่าบริการและขาย	1.08	1.1	ราคาใกล้เคียงกับที่คิดกับลูกค้าทั่วไป
ซื้อวัสดุ	-	0.2	ต้นทุนบวกกำไรร้อยละ 10

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: บาท)

	ความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>ถูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท อีโค มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	-	539,558
บริษัท ชีทราเน เฟอริ จำกัด	กรรมการร่วมกัน	12,672,997	18,663,604	12,265,327	18,284,260
บริษัท ชีทราเน คิสต์ฟเวอริ จำกัด	กรรมการร่วมกัน	321,000	53,500	321,000	53,500
บริษัท ชีทราเน ทราเวล จำกัด	กรรมการร่วมกัน	6,206	-	-	-
บริษัท ชีทราเน โดรน จำกัด	กรรมการร่วมกัน	-	208,350	-	208,350
บริษัท ชีทราเน ค็อกเคอร์รี่ จำกัด	กรรมการร่วมกัน	-	457,950	-	457,950
		13,000,203	19,383,404	12,586,327	19,543,618
<b>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ</b>					
บริษัท ชีทราเน เฟอริ จำกัด	กรรมการร่วมกัน	959,101	2,527,682	959,101	2,527,682
บริษัท อีโค มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	13,234,851	-
		959,101	2,527,682	14,193,952	2,527,682

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท อีโค มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	37,422	91,771
บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	42,761	98,560
บริษัท เจนเนอรัล มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7,000	7,000
บริษัท ชีทราน เฟอร์รี่ จำกัด	กรรมการร่วมกัน	800	-	800	-
		800	-	87,983	197,331
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท อีโค มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	101,361	9,437
บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,193,848	8,474,551
บริษัท ชีทราน เฟอร์รี่ จำกัด	กรรมการร่วมกัน	-	291,575	-	-
		-	291,575	2,295,209	8,483,988
<b>ค่าดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท อีโค มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	16,224	11,084
บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	3,202	-
บริษัท เจนเนอรัล มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	6,158	4,926
		-	-	25,584	16,010
		-	291,575	2,320,793	8,499,998
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
บริษัท อีโค มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	12,400,000	9,000,000
บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,600,000	-
บริษัท เจนเนอรัล มารีน จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	5,000,000	4,000,000
		-	-	20,000,000	13,000,000
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการที่เกี่ยวข้องกันต้นปี</b>					
บวก กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี		-	-	13,000,000	-
หัก จ่ายชำระคืนระหว่างปี		-	-	9,000,000	40,000,000
		-	-	(2,000,000)	(27,000,000)
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว-กิจการที่เกี่ยวข้องกันปลายปี</b>					
		-	-	20,000,000	13,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย 3 แห่ง เป็นจำนวนเงินรวม 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.45 ต่อปี กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว ตั้งแต่ช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	14,621,540	15,957,534	14,621,540	15,957,534
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	599,000	132,008	599,000	132,008
รวม	15,220,540	16,089,542	15,220,540	16,089,542

## 7. ลูกหนี้การค้า

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ลูกหนี้ซ่อมเรือ	12,586,327	19,004,061	12,586,327	19,043,618
ลูกหนี้อื่น	-	-	-	500,000
ลูกหนี้ค่าบริการ	413,876	379,343	-	-
รวม	13,000,203	19,383,404	12,586,327	19,543,618
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ลูกหนี้ซ่อมเรือ	46,365,024	36,960,201	46,365,024	36,960,201
ลูกหนี้ต่อเรือ	6,576,178	7,541,252	6,576,178	7,541,252
ลูกหนี้ค่าบริการ	202,405	167,565	-	-
รวม	53,143,607	44,669,018	52,941,202	44,501,453
หัก: ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(12,520,107)	(10,355,908)	(12,520,107)	(10,355,908)
สุทธิ	40,623,500	34,313,110	40,421,095	34,145,545
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	53,623,703	53,696,514	53,007,422	53,689,163

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
<b>อายุหนี้ค้างชำระ</b>				
ยังไม่ครบกำหนด	23,433,301	22,483,462	23,204,824	22,045,437
ไม่เกิน 3 เดือน	6,648,836	26,322,991	6,261,032	26,253,665
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	8,313,017	4,745,561	8,313,017	4,745,561
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	21,172,478	144,500	21,172,478	144,500
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	6,576,178	10,355,908	6,576,178	10,855,908
รวม	66,143,810	64,052,422	65,527,529	64,045,071
หัก: ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(12,520,107)	(10,355,908)	(12,520,107)	(10,355,908)
สุทธิ	53,623,703	53,696,514	53,007,422	53,689,163

ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดต้นปี	(10,355,908)	(10,420,863)	(10,355,908)	(10,420,863)
หนี้สงสัยจะสูญได้รับคืน	1,500	6,000	1,500	6,000
ตัดหนี้สูญ	3,523,339	-	3,523,339	-
หนี้สงสัยจะสูญ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(5,689,038)	58,955	(5,689,038)	58,955
ยอดปลายปี	(12,520,107)	(10,355,908)	(12,520,107)	(10,355,908)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าซึ่งมียอดคงค้างเป็นระยะเวลานาน รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 12.5 ล้านบาท จำนวน 2 ราย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : 10.9 ล้านบาท จำนวน 7 ราย) บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วเป็นจำนวนเงินประมาณ 12.5 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 : 10.4 ล้านบาท) ขณะนี้บริษัทกำลังอยู่ระหว่างการดำเนินการติดตามลูกหนี้ดังกล่าว

## 8. รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ/เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้ที่รับรู้ในปี - ต่อเรือ	44,653,416	-	57,888,268	39,650,000
- ซ่อมเรือ	364,916,842	420,551,512	364,955,086	420,785,461
- งานบริการ	21,050,043	94,951,570	4,286,330	41,774,662
- จำหน่ายอุปกรณ์เดินเรือ	-	630,935	-	-
	430,620,301	516,134,017	427,129,684	502,210,123

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนค่าต่อเรือที่เกิดขึ้น	37,838,652	-	49,151,204	15,798,310
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระสำหรับ - งานต่อเรือ	3,933,416	-	17,168,268	-
- งานซ่อมเรือ	25,558,906	73,234,047	25,558,906	73,234,047
- งานบริการ	17,120,238	17,810,754	2,912,274	17,810,754
	46,612,560	91,044,801	45,639,448	91,044,801
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - งานต่อเรือ	125,000	-	-	-

## 9. สินค้ายกเหลือ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบ	43,397,527	35,765,839	43,174,637	35,573,520
งานระหว่างทำ	7,151,632	6,084,898	7,097,912	5,911,086
รวม	50,549,159	41,850,737	50,272,549	41,484,606
หัก: ค่าเพื่อการเสื่อมสภาพและการลดมูลค่าของสินค้า	(1,235,772)	(1,125,975)	(1,235,772)	(1,125,975)
สุทธิ	49,313,387	40,724,762	49,036,777	40,358,631

ค่าเพื่อการเสื่อมสภาพและการลดมูลค่าสินค้า มีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ยอดต้นปี	(1,125,975)	(2,205,581)	(1,125,975)	(2,205,581)
เพิ่มขึ้น	(109,797)	-	(109,797)	-
ลดลง	-	1,079,606	-	1,079,606
ยอดปลายปี	(1,235,772)	(1,125,975)	(1,235,772)	(1,125,975)

## 10. สินทรัพย์รอการขาย

ในปี 2552 บริษัทได้ทำข้อตกลงปรับเงื่อนไขการชำระหนี้กับลูกหนี้ซ่อมเรือในประเทศแห่งหนึ่ง โดยรับโอนกรรมสิทธิ์เรือที่เป็นหลักประกันเพื่อชำระหนี้ในมูลค่า 43 ล้านบาท เรือลำดังกล่าวบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปขาย โดยบริษัทอยู่ระหว่างการเสนอขายกับบุคคลอื่น ซึ่งต้องมีการปรับปรุงและดัดแปลงเรือ เพื่อให้เหมาะกับการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลที่ต้องการซื้อ สำหรับปี 2562 และ 2561 บริษัทพิจารณาบันทึกการด้อยค่าตามสภาพของเรือลำดังกล่าวจำนวน 0.13 ล้านบาท และ 0.13 ล้านบาท



ในปี 2560 บริษัทได้มีการตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย โดยการปรับมูลค่าของสินทรัพย์ตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ โดยวิธีราคาทุนทดแทน ซึ่งมีมูลค่าจำนวน 8.73 ล้านบาท ในปี 2562 และ 2561 บริษัทใช้วิธีการคิดด้อยค่าตามอายุที่เหลือของเรือ โดยไม่ได้ให้ผู้ประเมินอิสระเข้ามาประเมินมูลค่าคงเหลือ

ในวันที่ 8 มกราคม 2563 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขาย เรือลำดังกล่าว ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ในราคา 9.63 ล้านบาท โดยผู้ซื้อตกลงจะชำระเงินให้กับบริษัทโดยการผ่อนชำระรวม 30 งวด งวดที่ 1 ถึง 4 รับชำระงวดละ 160,500 บาท งวดที่ 5 ถึงงวดที่ 18 รับชำระงวดละ 321,000 บาท และงวดที่ 19 ถึงงวดที่ 30 รับชำระงวดละ 374,500 บาท เริ่มรับชำระงวดแรกในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 และครบกำหนดการรับชำระในวันที่ 30 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ส่งมอบเรือให้แก่ผู้ซื้อภายใน 15 วันนับแต่วันที่ทำสัญญาฉบับนี้ และจะดำเนินการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อภายใน 30 วัน นับแต่วันที่บริษัทได้รับชำระเงินตามสัญญาครบถ้วน โดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการโอนกรรมสิทธิ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์รอการขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
มูลค่าเรือ	43,000,000	-
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	(34,530,882)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	8,469,118	-

ค่าเพื่อการด้อยค่ามีการเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดต้นปี	34,400,941	-
เพิ่มขึ้น	129,941	-
ยอดปลายปี	34,530,882	-

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ราคาตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผล	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
<b>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</b>										
บริษัท เจเนอรัล มารีน จำกัด	10.0	10.0	100	100	10,000,000	10,000,000	4,911,172	5,561,289	-	-
<b>หัก</b> ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อค่า					(5,115,021)	(5,115,021)	-	-	-	-
					4,884,979	4,884,979	4,911,172	5,561,289	-	-
บริษัท อาซิมา มารีน จำกัด	5.0	5.0	100	100	4,998,200	4,998,200	7,180,243	8,586,289	-	-
บริษัท อีโค มารีน จำกัด	18.25	18.25	93	93	16,999,300	16,999,300	19,239,112	26,693,987	8,159,916	-
					26,882,479	26,882,479	31,330,527	40,841,565	8,159,916	-

เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัท อีโค มารีน จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 12 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน รวม 8.76 ล้านบาท บริษัทได้รับเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 19 เมษายน 2562

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	รายการเปลี่ยนแปลง					
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	โอนออก	โอนออกเป็น ค่าใช้จ่าย	
ราคาทุน							
ที่ดิน	86,081,287	-	-	-	-	-	86,081,287
อู่ลอย	306,639,112	-	-	3,548,116	-	-	310,187,228
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	299,168,048	-	-	2,132,777	-	-	301,300,825
เครื่องจักรและอุปกรณ์	213,664,120	2,387,376	(1,287,896)	11,510,569	-	-	226,274,169
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	29,265,664	1,464,876	(1,390,026)	35,099	-	-	29,375,613
ยานพาหนะ	43,120,659	1,255,621	(1,117,107)	227,599	-	-	43,486,772
งานระหว่างก่อสร้าง	57,610,814	32,166,117	-	-	(17,454,160)	(277,892)	72,044,879
รวม	1,035,549,704	37,273,990	(3,795,029)	17,454,160	(17,454,160)	(277,892)	1,068,750,773
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม							
อู่ลอย	(191,343,223)	(8,640,853)	-	-	-	-	(199,984,076)
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	(189,320,285)	(10,366,418)	-	-	-	-	(199,686,703)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(151,611,007)	(11,960,100)	1,242,969	-	-	-	(162,328,138)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(25,829,968)	(1,682,905)	1,355,912	-	-	-	(26,156,961)
ยานพาหนะ	(36,858,457)	(1,591,871)	1,117,106	-	-	-	(37,333,222)
รวม	(594,962,940)	(34,242,147)	3,715,987	-	-	-	(625,489,100)
อุปกรณ์ - สุทธิ	440,586,764						443,261,673

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	รายการเปลี่ยนแปลง					
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	โอนออก	โอนออกเป็น ค่าใช้จ่าย	
ราคาทุน							
ที่ดิน	86,081,287	-	-	-	-	-	86,081,287
อู่ลอย	301,657,896	-	-	4,981,216	-	-	306,639,112
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	297,897,679	105,000	-	1,165,369	-	-	299,168,048
เครื่องจักรและอุปกรณ์	202,655,614	2,993,063	(3,095,542)	11,110,985	-	-	213,664,120
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	28,641,899	1,030,204	(406,439)	-	-	-	29,265,664
ยานพาหนะ	43,853,503	36,156	(769,000)	-	-	-	43,120,659
งานระหว่างก่อสร้าง	25,428,766	50,492,802	-	-	(17,257,570)	(1,053,184)	57,610,814
รวม	986,216,644	54,657,225	(4,270,981)	17,257,570	(17,257,570)	(1,053,184)	1,035,549,704
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม							
อู่ลอย	(183,671,571)	(7,671,652)	-	-	-	-	(191,343,223)
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	(175,990,248)	(13,330,037)	-	-	-	-	(189,320,285)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(142,601,007)	(11,971,470)	2,961,470	-	-	-	(151,611,007)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(24,372,592)	(1,852,053)	394,677	-	-	-	(25,829,968)
ยานพาหนะ	(36,115,606)	(1,511,849)	768,998	-	-	-	(36,858,457)
รวม	(562,751,024)	(36,337,061)	4,125,145	-	-	-	(594,962,940)
อุปกรณ์ - สุทธิ	423,465,620						440,586,764
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (24.88 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับจ้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							34,242,147
2561 (24.42 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับจ้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							36,337,061

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ยอดตามบัญชี		รายการเปลี่ยนแปลง					ยอดตามบัญชี
ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	โอนออก	โอนออกเป็น ค่าใช้จ่าย	ณ วันที่
31 ธ.ค. 2561							31 ธ.ค. 2562
<b>ราคาทุน</b>							
ที่ดิน	86,081,287	-	-	-	-	-	86,081,287
อู่ลอย	306,639,112	-	-	3,548,116	-	-	310,187,228
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	276,042,410	-	-	2,132,777	-	-	278,175,187
เครื่องจักรและอุปกรณ์	212,390,890	2,322,091	(1,094,101)	11,510,569	-	-	225,129,449
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	28,773,313	1,433,256	(1,297,033)	35,099	-	-	28,944,635
ยานพาหนะ	23,248,104	1,255,621	(1,117,107)	227,599	-	-	23,614,217
งานระหว่างก่อสร้าง	57,610,815	32,166,117	-	-	(17,454,160)	(277,892)	72,044,880
รวม	990,785,931	37,177,085	(3,508,241)	17,454,160	(17,454,160)	(277,892)	1,024,176,883
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
อู่ลอย	(191,343,223)	(8,640,853)	-	-	-	-	(199,984,076)
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	(166,194,657)	(10,366,418)	-	-	-	-	(176,561,075)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(150,479,652)	(11,848,099)	1,052,788	-	-	-	(161,274,963)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(25,374,689)	(1,662,443)	1,265,802	-	-	-	(25,771,330)
ยานพาหนะ	(17,851,457)	(1,422,424)	1,117,106	-	-	-	(18,156,775)
รวม	(551,243,678)	(33,940,237)	3,435,696	-	-	-	(581,748,219)
อุปกรณ์ - สุทธิ	439,542,253						442,428,664

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		ยอดตามบัญชี	รายการเปลี่ยนแปลง					ยอดตามบัญชี
		ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	โอนออก	โอนออกเป็น ค่าใช้จ่าย	ณ วันที่
		31 ธ.ค. 2560						31 ธ.ค. 2561
ราคาทุน								
ที่ดิน		86,081,287	-	-	-	-	-	86,081,287
อู่ลอย		301,657,896	-	-	4,981,216	-	-	306,639,112
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น		274,772,041	105,000	-	1,165,369	-	-	276,042,410
เครื่องจักรและอุปกรณ์		201,327,022	2,933,863	(2,980,980)	11,110,985	-	-	212,390,890
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน		28,117,036	1,017,937	(361,660)	-	-	-	28,773,313
ยานพาหนะ		24,014,403	2,701	(769,000)	-	-	-	23,248,104
งานระหว่างก่อสร้าง		25,476,170	50,445,399	-	-	(17,257,570)	(1,053,184)	57,610,815
รวม		941,445,855	54,504,900	(4,111,640)	17,257,570	(17,257,570)	(1,053,184)	990,785,931
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม								
อู่ลอย		(183,671,571)	(7,671,652)	-	-	-	-	(191,343,223)
อาคาร ส่วนปรับปรุงอาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น		(152,864,620)	(13,330,037)	-	-	-	-	(166,194,657)
เครื่องจักรและอุปกรณ์		(141,479,915)	(11,848,426)	2,848,689	-	-	-	(150,479,652)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน		(23,900,813)	(1,827,446)	353,570	-	-	-	(25,374,689)
ยานพาหนะ		(17,278,053)	(1,342,402)	768,998	-	-	-	(17,851,457)
รวม		(519,194,972)	(36,019,963)	3,971,257	-	-	-	(551,243,678)
อุปกรณ์ - สุทธิ		422,250,883						439,542,253
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2562 (24.78 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับจ้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								33,940,237
2561 (24.29 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการรับจ้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								36,019,963

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนของสิ่งปลูกสร้างเป็นจำนวนเงิน 1.3 ล้านบาท และ 1.0 ล้านบาท ตามลำดับ (โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนอัตราร้อยละ 4.35)

อาคารบางส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งอยู่บนที่ดินเช่า ตามสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุพร้อมสิ่งปลูกสร้างจากกรมธนารักษ์ ซึ่งต้องขกกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า (ดูหมายเหตุ 13) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ราคาทุนและมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 191.1 ล้านบาท และ 44.8 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของกิจการ จำนวน 167.9 และ 44.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำอู่ลอยสองลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 110.2 ล้านบาท และ 115.3 ล้านบาท ตามลำดับ และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวน 130.4 ล้านบาท และ 133.9 ล้านบาท ตามลำดับ และเครื่องจักรซึ่งมีมูลค่าสุทธิ 0.0 ล้านบาท และ 0.1 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18 และ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยได้นำเรือสองลำ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 0.03 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 18)

ยานพาหนะของบริษัท ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 3.9 ล้านบาท และ 4.3 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่ภายใต้สัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลิสซิงหลายแห่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 512.5 ล้านบาท และ 465.3 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 462.0 ล้านบาท และ 414.7 ล้านบาท ตามลำดับ)

### 13. สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

	(หน่วย : บาท)		
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ค่าตัดจำหน่าย	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง (30ปี)	32,036,250		32,036,250
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(7,190,531)	(1,067,875)	(8,258,406)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	24,845,719		23,777,844

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับกรมธนารักษ์ โดยมีระยะเวลาตามสัญญาเช่า 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน 2555 สิ้นสุดวันที่ 21 เมษายน 2585 โดยบริษัทต้องชำระค่าสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าว ณ วันที่ทำสัญญาและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นเงิน 32,036,250 บาท และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตลอดระยะเวลาตามสัญญาเช่า โดยมีรายละเอียดอัตราค่าเช่ารายปีตามที่กำหนดในสัญญาดังนี้

ปีที่ 1 - 5 ในอัตราปีละ 1,467,139 บาท

ปีที่ 6 - 10 ในอัตราปีละ 1,687,210 บาท

ปีที่ 11 - 15 ในอัตราปีละ 1,940,290 บาท

ปีที่ 16 - 20 ในอัตราปีละ 2,231,335 บาท

ปีที่ 21 - 25 ในอัตราปีละ 2,566,035 บาท

ปีที่ 26 - 30 ในอัตราปีละ 2,950,940 บาท

รวมค่าเช่าตลอดระยะเวลาตามสัญญาเป็นเงิน 64,214,745 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าคงเหลือดังนี้

จ่ายชำระภายใน	(หน่วย:บาท)
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 ปี	1,687,210
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7,508,080
มากกว่า 5 ปี	42,622,130
รวม	51,817,420

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 สำนักงานธนารักษ์พื้นที่สมุทรปราการ มีหนังสือขอให้บริษัทชำระค่าเช่า ค่าธรรมเนียมการจัดให้เช่า และค่าเสียหายเพิ่มเติมกรณีปลูกสร้างอาคารและสิ่งปลูกสร้างโดยไม่ได้รับอนุญาต ค่าเสียหายจากการรื้อถอนอาคารและสิ่งปลูกสร้างตามสัญญาเช่าเดิม และกรณีนำที่ราชพัสดุไปจัดหาผลประโยชน์โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมเป็นเงิน 222.17 ล้านบาท

ต่อมาในวันที่ 12 กันยายน 2561 บริษัทได้ทำหนังสือขอคัดค้านการเรียกเก็บค่าเช่า ค่าธรรมเนียมการจัดให้เช่าและค่าเสียหายจำนวนดังกล่าว โดยมีเหตุผลสำคัญว่า เป็นสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายจากกระทรวงการคลัง ซึ่งได้ดำเนินการตามมติที่ราชพัสดุ ครั้งที่ 1/2555 ตลอดจนได้แจ้งอัตราค่าเช่า ค่าธรรมเนียมการจัดให้เช่า และเงื่อนไขอื่นๆ ซึ่งบริษัทได้พิจารณาและตกลงทำสัญญาเช่า โดยบริษัทได้ชำระค่าเช่าและปฏิบัติตามสัญญาอย่างถูกต้องมาโดยตลอด จึงเป็นการเรียกร้องที่ไม่อยู่ในข้อกำหนดของสัญญา รวมทั้งการเรียกร้องค่าเสียหายต่างๆ เป็นเรื่อง ระหว่างกระทรวงการคลังและคู่สัญญาเช่าขณะนั้นคือชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย ด้วย ข้อเท็จจริงดังกล่าว บริษัทจึงยังไม่บันทึกค่าเช่าและค่าธรรมเนียมเพิ่มเติมตามข้อเรียกร้องของกรมธนารักษ์ ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
		รายการเปลี่ยนแปลง					
	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	โอนออก	โอนออกเป็น ค่าใช้จ่าย	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562
<b>ราคาทุน</b>							
สิทธิการใช้ความรู้ในการสร้างเรือ							
ค่าจัดมลภาวะ	4,806,653	-	-	-	-	-	4,806,653
ลิขสิทธิ์แบบเรือ	3,651,170	-	-	-	-	-	3,651,170
ซอฟต์แวร์	21,237,679	322,088	-	-	-	-	21,559,767
ค่าสิทธิบัตร	464,070	-	-	-	-	-	464,070
รวม	30,159,572	322,088	-	-	-	-	30,481,660
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>							
สิทธิการใช้ความรู้ในการสร้างเรือ							
ค่าจัดมลภาวะ	(4,806,653)	-	-	-	-	-	(4,806,653)
ลิขสิทธิ์แบบเรือ	(719,374)	(365,117)	-	-	-	-	(1,084,491)
ซอฟต์แวร์	(12,711,244)	(1,335,523)	-	-	-	-	(14,046,767)
ค่าสิทธิบัตร	(44,712)	(77,345)	-	-	-	-	(122,057)
รวม	(18,281,983)	(1,777,985)	-	-	-	-	(20,059,968)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	11,877,589						10,421,692



(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
		รายการเปลี่ยนแปลง					
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	โอนออก	โอนออกเป็น ค่าใช้จ่าย	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561
<b>รายการ</b>							
สิทธิการใช้ความรู้ในการสร้างเรือ							
กำจัดมลภาวะ	4,806,653	-	-	-	-	-	4,806,653
ลิขสิทธิ์แบบเรือ	1,025,000	-	-	2,626,170	-	-	3,651,170
ซอฟต์แวร์	21,179,379	58,300	-	-	-	-	21,237,679
ค่าสิทธิบัตร	-	464,070	-	-	-	-	464,070
ลิขสิทธิ์แบบเรือระหว่างทำ	2,626,170	-	-	-	(2,626,170)	-	-
รวม	29,637,202	522,370	-	2,626,170	(2,626,170)	-	30,159,572
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>							
สิทธิการใช้ความรู้ในการสร้างเรือ							
กำจัดมลภาวะ	(4,806,653)	-	-	-	-	-	(4,806,653)
ลิขสิทธิ์แบบเรือ	(470,096)	(249,278)	-	-	-	-	(719,374)
ซอฟต์แวร์	(11,389,674)	(1,321,570)	-	-	-	-	(12,711,244)
ค่าสิทธิบัตร	-	(44,712)	-	-	-	-	(44,712)
รวม	(16,666,423)	(1,615,560)	-	-	-	-	(18,281,983)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	12,970,779						11,877,589
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี							
2562							1,777,985
2561							1,615,560

หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
รายการเปลี่ยนแปลง							
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	โอนออก	โอนออกเป็น ค่าใช้จ่าย	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2562	
รายการ							
ลิขสิทธิ์แบบเรือ	3,651,170	-	-	-	-	3,651,170	
ซอฟต์แวร์	21,237,679	322,088	-	-	-	21,559,767	
ค่าสิทธิบัตร	464,070	-	-	-	-	464,070	
รวม	25,352,919	322,088	-	-	-	25,675,007	
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม							
ลิขสิทธิ์แบบเรือ	(719,374)	(365,117)	-	-	-	(1,084,491)	
ซอฟต์แวร์	(12,711,244)	(1,335,523)	-	-	-	(14,046,767)	
ค่าสิทธิบัตร	(44,712)	(77,345)	-	-	-	(122,057)	
รวม	(13,475,330)	(1,777,985)	-	-	-	(15,253,315)	
ซอฟต์แวร์สุทธิ	11,877,589					10,421,692	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
รายการเปลี่ยนแปลง							
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า	โอนออก	โอนออกเป็น ค่าใช้จ่าย	ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561	
<b>ราคาทุน</b>							
ลิขสิทธิ์แบบเรือ	1,025,000	-	-	2,626,170	-	-	3,651,170
ซอฟต์แวร์	21,179,379	58,300	-	-	-	-	21,237,679
ค่าสิทธิบัตร	-	464,070	-	-	-	-	464,070
ลิขสิทธิ์แบบเรือระหว่างทำ	2,626,170	-	-	-	(2,626,170)	-	-
รวม	24,830,549	522,370	-	2,626,170	(2,626,170)	-	25,352,919
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>							
ลิขสิทธิ์แบบเรือ	(470,096)	(249,278)	-	-	-	-	(719,374)
ซอฟต์แวร์	(11,389,674)	(1,321,570)	-	-	-	-	(12,711,244)
ค่าสิทธิบัตร	-	(44,712)	-	-	-	-	(44,712)
รวม	(11,859,770)	(1,615,560)	-	-	-	-	(13,475,330)
ซอฟต์แวร์สุทธิ	12,970,779						11,877,589
<b>ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี</b>							
2562							1,777,985
2561							1,165,560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีซอฟต์แวร์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 8 ล้านบาท

## 15. สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี

15.1 การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	-	1,188,786	-	1,188,786
สินค้าคงเหลือ	225,195	21,959	-	247,154
อาคาร และอุปกรณ์	305,219	(90,843)	-	214,376
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	30,095	(26,539)	-	3,556
สินทรัพย์รอการขาย	6,880,188	25,988	-	6,906,176
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,145,069	711,118	727,171	3,583,358
ประมาณการหนี้สินรับประกันผลงาน	231,492	(150,783)	-	80,709
สัญญาเช่าดำเนินงาน	865,012	90,656	-	955,668
รวม	10,682,270	1,770,342	727,171	13,179,783

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 62
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	-	1,188,786	-	1,188,786
สินค้าคงเหลือ	225,195	21,959	-	247,154
อาคาร และอุปกรณ์	305,219	(90,843)	-	214,376
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	30,095	(26,539)	-	3,556
สินทรัพย์รอการขาย	6,880,188	25,988	-	6,906,176
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	1,900,932	662,626	824,012	3,387,570
ประมาณการหนี้สินรับประกันผลงาน	231,492	(150,783)	-	80,709
สัญญาเช่าดำเนินงาน	865,012	90,656	-	955,668
รวม	10,438,133	1,721,850	824,012	12,983,995

## 15.2 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

## 15.2.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย:บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,783,576	5,217,949	2,533,955	3,576,451
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก				
และที่กลับรายการ	(1,770,342)	2,007,438	(1,721,850)	2,032,709
รวม	1,013,234	7,225,387	812,105	5,609,160
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	727,171	11,948	824,012	11,968
รวม	727,171	11,948	824,012	11,968

### 15.2.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย:บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	2,073,517	33,674,902	12,587,184	26,909,428
บวก ขาดทุนบริษัทย่อย	2,442,882	866,900	-	-
รวม	4,516,399	34,541,802	12,587,184	26,909,428
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	903,280	6,908,360	2,517,437	5,381,886
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี (กลับรายการ)	823,090	215,876	760,053	93,015
- ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง	(834,408)	(1,222,407)	(2,465,385)	(1,189,299)
- ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับการ				
แก้ไขข้อผิดพลาด	-	1,323,558	-	1,323,558
- อื่นๆ	121,272	-	-	-
รวมรายการกระทบยอด	109,954	317,027	(1,705,332)	227,274
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	1,013,234	7,225,387	812,105	5,609,160

### 15.2.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย:บาท)			
	งบการเงินรวม			
	2562	2561	(ปรับปรุงใหม่)	
	จำนวนภาษี	อัตราภาษี	จำนวนภาษี	อัตราภาษี
	(บาท)	(%)	(บาท)	(%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	4,516,399		34,541,802	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	903,280	20	6,908,360	20
รายการกระทบยอด	109,954	2.43	317,027	0.92
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	1,013,234	22.43	7,225,387	20.92

(หน่วย:บาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
2562		2561	
		(ปรับปรุงใหม่)	
จำนวนภาษี	อัตราภาษี	จำนวนภาษี	อัตราภาษี
(บาท)	(%)	(บาท)	(%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี		26,909,428	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	20	5,381,886	20
รายการกระทบยอด	(13.55)	227,274	0.84
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	6.45	5,609,160	20.84

## 16. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

จำนวนนี้เป็นภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปีบัญชีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2562	2561	2562 2561
ปี 2560	871,344	871,344	- -
ปี 2561	9,827,812	9,827,812	8,878,968 8,878,968
ปี 2562	10,751,794	-	9,723,853 -
รวม	21,450,950	10,699,156	18,602,821 8,878,968

บริษัทและบริษัทย่อยถือภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิขอคืนภาษีหรืออยู่ระหว่างขอคืน อย่างไรก็ตามมูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยโดยเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร

## 17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)	
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 2561
มูลค่าเรือ	- 43,000,000
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า	- (34,400,941)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	- 8,599,059
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,468,246 4,853,710
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,468,246 13,452,769

ในวันที่ 8 มกราคม 2563 บริษัทได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเรือให้กับบริษัทแห่งหนึ่งในราคา 9.63 ล้านบาท บริษัทจึงจัดประเภทเป็นสินทรัพย์รอการขาย แสดงได้ในสินทรัพย์หมุนเวียน (ดูหมายเหตุ 10)

## 18. เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน / เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท

(หน่วย: บาท)

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ (ต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.00 - 4.25	4.25 - 4.30	140,000,000	87,000,000	140,000,000	87,000,000
รวม			140,000,000	87,000,000	140,000,000	87,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท วงเงินกู้ระยะสั้น 160 ล้านบาท และวงเงินทรัสต์รีซีท 110 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองอู่ลอยสองลำและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารเป็นจำนวนเงิน 2 ล้านบาท และวงเงินกู้ระยะสั้น 10 ล้านบาท ค้ำประกันโดยเรือสองลำของบริษัทย่อย และค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

## 19. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงาน

บริษัทตั้งประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงานจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น สำหรับโครงการต่อเรือที่ได้ส่งมอบแล้ว โดยใช้หลักเกณฑ์และประสบการณ์ของฝ่ายบริหาร

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	1,157,461	10,179,758
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	400,000	1,200,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(247,960)	(5,283,921)
โอนกลับ	(905,955)	(4,938,376)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	403,546	1,157,461

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินจากการรับประกันผลงานตามการประมาณการของวิศวกร จำนวน 0.40 ล้านบาท และ 1.20 ล้านบาท ตามลำดับ

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ	107,856,265	128,454,385
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(20,598,120)	(20,598,120)
สุทธิ	87,258,145	107,856,265

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารในประเทศ 1 แห่ง จำนวนสองสัญญาเป็นจำนวน 125 ล้านบาทและจำนวน 72 ล้านบาท



สัญญาที่หนึ่งเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน 125 ล้านบาทแบ่งเป็นสองส่วนรายละเอียดดังนี้

สำหรับเงินกู้ค่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 105 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.00 ต่อปี โดยชำระคืนเงินต้นรวม 108 งวด งวดละ 0.98 ล้านบาท งวดแรกชำระในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 13 นับตั้งแต่วันเบิกรับเงินกู้งวดแรกจากธนาคารและเสร็จสิ้นภายใน 120 เดือนนับตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกรับเงินกู้งวดแรก

สำหรับเงินกู้ค่าปรับปรุงเรือจำนวน 20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี โดยชำระคืนเงินต้นรวม 48 งวด งวดละ 0.42 ล้านบาท งวดแรกชำระในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 13 นับตั้งแต่วันเบิกรับเงินกู้งวดแรกจากธนาคารและเสร็จสิ้นภายใน 60 เดือนนับตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกรับเงินกู้งวดแรก

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ดูหมายเหตุ 12)

สัญญาที่สองเงินกู้ยืมระยะยาววงเงิน 160 ล้านบาทเป็นเงินกู้โครงการปรับปรุงท่าเรือมีรายละเอียดดังนี้

- เดือนที่ 1-36 คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.90 ต่อปี
- เดือนที่ 37-60 คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.65 ต่อปี
- เดือนที่ 61-120 คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.40 ต่อปี

ต่อมาวันที่ 26 ธันวาคม 2560 บริษัทขอลดจำนวนเงินกู้ตามสัญญาสินเชื่อบางส่วนโดยตกลงกู้เงินจากธนาคารตามสัญญาเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 72 ล้านบาท

โดยผ่อนชำระเงินต้นรวม 108 งวด งวดแรกชำระในวันทำการสุดท้ายของเดือนที่ 13 นับตั้งแต่วันเบิกรับเงินกู้งวดแรกจากธนาคารและเสร็จสิ้นภายใน 120 เดือนนับตั้งแต่เดือนที่มีการเบิกรับเงินกู้งวดแรกภายใต้เงื่อนไขการผ่อนชำระ ดังนี้

- งวดที่ 1 ผ่อนชำระต้นเงินกู้ไม่ต่ำกว่า 1.49 ล้านบาท
- งวดที่ 2 ถึงงวดที่ 13 ผ่อนชำระต้นเงินกู้ งวดละ 10,110 บาท
- งวดที่ 14 ถึงงวดที่ 107 ผ่อนชำระต้นเงินกู้ งวดละ 736,510 บาท
- งวดที่ 108 ตกลงชำระเท่ากับจำนวนต้นเงินกู้และดอกเบี้ยที่ยังคงค้างตามสัญญาที่กู้เงินให้ครบถ้วน

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองอยู่ลอยหนึ่งลำ (ดูหมายเหตุ 12)

ข้อปฏิบัติอื่นที่สำคัญตามสัญญา

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สัญญาเงินกู้กำหนดในเรื่องที่สำคัญ ได้แก่ บริษัทต้องไม่นำเงินกู้ไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์อื่นนอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในสัญญาและต้องไม่ทำการโอน ขาย ให้เช่า จำหน่าย หรือก่อให้เกิดการตีดพันใดๆ กับทรัพย์สินและจะไม่ก่อข้อผูกพันหนี้ หรือภาระใดๆ โดยการกู้ยืมหรือค้ำประกันบุคคลใดๆ จนทำให้อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเกินกว่า 1.3 ต่อ 1 ทั้งนี้จะต้องไม่ต่ำกว่าศูนย์ บริษัทตกลงที่จะดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.5 เท่า

## 21. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อย มีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ยกมาต้นปี	10,730,353	10,450,079	9,504,660	9,351,851
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย				
-การแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	2,865,606	-	2,734,502	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	1,829,857	1,286,915	1,695,379	1,158,399
ผลขาดทุนประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3,831,389	58,789	4,120,062	59,840
ส่วนที่จ่ายชำระในปี	(1,116,753)	(1,065,430)	(1,116,753)	(1,065,430)
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ยกไปปลายปี	18,140,452	10,730,353	16,937,850	9,504,660

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ย	2,865,606	-	2,734,502	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย				
ต้นทุนขาย	593,891	383,595	593,891	383,595
ค่าใช้จ่ายในการขาย	66,358	70,229	66,358	70,229
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	750,472	561,183	640,318	459,889
รวม	1,410,721	1,015,007	1,300,567	913,713
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	419,136	271,908	394,813	244,686
รวม	4,695,463	1,286,915	4,429,882	1,158,399

## ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ร้อยละ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด	1.50 - 1.91	2.39 - 3.06	1.69	2.72
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	5	5
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 - 57.30	1.91 - 68.76	5.73 - 34.38	8.60 - 34.38
อัตราการมรณะ (อ้างอิงจากตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560)	105	105	105	105

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	เพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ	(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด	1	(1.81)	1.85	(1.61)	1.65
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2	2.24	(1.51)	1.99	(1.35)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	40	(1.36)	2.65	(1.20)	2.38
อัตราการมรณะ	40	(1.78)	1.88	(1.59)	1.67

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ออนย้ายพนักงาน จำนวน 4 คน ให้กับบริษัท โดยการโอนย้ายพนักงานมีผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเพิ่มขึ้น 0.69 ล้านบาท ต้นทุนบริการในอดีตและดอกเบี้ยจากการแก้ไขโครงการผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 0.15 ล้านบาท และต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจำนวน 0.03 ล้านบาท และ 0.01 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2562 อัตราดอกเบี้ยระยะยาวปรับลดลงอย่างมาก ส่งผลต่ออัตราคิดลดที่นักคณิตศาสตร์ประกันภัยตั้งสมมติฐานไว้จากอัตราร้อยละ 2.80 เป็น 1.69 บริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 1.63 ล้านบาท (บริษัทจำนวนเงิน 1.45 ล้านบาท) และรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วยจำนวนเดียวกัน และสำหรับข้อมูลการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจมีการเปลี่ยนไปจากที่ได้แสดงไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลประโยชน์พนักงานโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยใหม่

## 22. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสำหรับงวดส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิสำหรับงวดหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 23. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	(บาท)	1,006,481	26,050,919	11,775,079	21,300,268
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(หุ้น)	258,291,087	258,291,087	258,291,087	258,291,087
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.004	0.101	0.046	0.083

### 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	147,063,311	167,017,592	146,618,952	166,075,334
การเปลี่ยนแปลงในวัตถุดิบและงานระหว่างทำ	(8,698,422)	7,605,357	(8,787,943)	7,479,831
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	37,088,007	39,020,496	36,786,097	38,703,398
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	117,641,610	117,784,225	86,118,496	87,503,482
ภาระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,276,327	1,015,006	4,035,069	913,713

### 25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานของบริษัท

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ส่วนงานซ่อมเรือ และ (2) ส่วนงานต่อเรือและดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ส่วนงานซ่อมเรือ		ส่วนงานต่อเรือ		การดำเนินงาน และอื่น ๆ		การตัดรายการบัญชี ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)									
รายได้จากภายนอก	364.9	420.6	44.7	-	21.0	95.6	-	-	430.6	516.2
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	0.2	13.2	39.7	29.0	31.7	(42.2)	(71.6)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	364.9	420.8	57.9	39.7	50.0	127.3	(42.2)	(71.6)	430.6	516.2
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน										
ตามส่วนงาน	115.3	124.8	11.7	23.3	0.7	11.0	-	-	127.7	159.1
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
ดอกเบี้ยรับ									0.1	0.4
รายได้อื่น									10.1	8.4
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร									(127.4)	(126.7)
ต้นทุนทางการเงิน									(8.4)	(7.6)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(1.0)	(7.2)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									1.1	26.4
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์									443.3	440.6
สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง									23.8	24.8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน									10.4	11.9
สินทรัพย์ส่วนกลาง									277.6	274.6
รวมสินทรัพย์									755.1	751.9

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 และ 2561 บริษัท และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 5.0 ล้านบาท และ 4.5 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ : 4.7 ล้านบาท และ 4.2 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการทำให้มีซึ่งโครงการทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.81 : 1 และ 0.70 : 1 ตามลำดับ

## 28. เงินปันผลจ่าย

### ปี 2562

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 25.83 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายปันผลในวันที่ 3 พฤษภาคม 2562

### ปี 2561

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 51.66 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายปันผลในวันที่ 2 พฤษภาคม 2561

## 29. สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีหลายประการ ตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 อนุมัติเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 บัตรส่งเสริมเลขที่ 61-0481-1-04-1-0 สำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งสรุปได้ ดังนี้

1. ได้รับการอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาเห็นสมควร และได้รับอนุญาตเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
2. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
3. ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มียารายได้จากการประกอบกิจการนั้น
4. ได้รับการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล
5. ได้รับอนุญาตให้นำเงินหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้



### 30. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	(หน่วย : บาท)					
	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			เพิ่มขึ้น	การได้มา ซึ่งบริษัทย่อย	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	87,000,000	53,000,000	-	-	-	140,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	128,454,385	(20,598,120)	-	-	-	107,856,265
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,441,826	(1,189,405)	1,165,421	-	-	1,417,842
รวม	216,896,211	31,212,475	1,165,421	-	-	249,274,107

(หน่วย : บาท)

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด			ยอดคงเหลือ
ณ วันที่ 1	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	การได้มา	ผลต่างจาก	ณ วันที่ 31
มกราคม 2561			ซึ่งบริษัทย่อย	การแปลงค่า	ธันวาคม 2561
				งบการเงิน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000,000	67,000,000	-	-	87,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,141,305	28,313,080	-	-	128,454,385
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,468,561	(1,026,735)	-	-	1,441,826
รวม	122,609,866	94,286,345	-	-	216,896,211

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
			เพิ่มขึ้น	การได้มา ซึ่งบริษัทย่อย	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	87,000,000	53,000,000	-	-	-	140,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	128,454,385	(20,598,120)	-	-	-	107,856,265
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	13,000,000	7,000,000	-	-	-	20,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,441,826	(1,189,405)	1,165,421	-	-	1,417,842
รวม	229,896,211	38,212,475	1,165,421	-	-	269,274,107

(หน่วย : บาท)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
			เพิ่มขึ้น	การได้มา ซึ่งบริษัทย่อย	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000,000	67,000,000	-	-	-	87,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	100,141,305	28,313,080	-	-	-	128,454,385
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,000,000	-	-	-	13,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,468,561	(1,026,735)	-	-	-	1,441,826
รวม	122,609,866	107,286,345	-	-	-	229,896,211

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 31.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาบริการ

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ห้องชุด และยานพาหนะ และสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการจ้างรถรับส่งพนักงาน สัญญาการจ้างงานและสัญญาบริการอื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)		
จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 ปี	3.46	3.46
มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	9.43	9.43
มากกว่า 5 ปี	42.62	42.62
รวม	55.51	55.51

#### 31.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาต่อเรือและสัญญาซ่อมเรือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัญญาต่อเรือและสัญญาซ่อมเรือซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือให้บริการจำนวนเงินประมาณ 39.62 ล้านบาท

#### 31.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการซ่อมแซมเป็นจำนวน 4.2 ล้านบาท

#### 31.4 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัท และบริษัทย่อย เหลืออยู่เป็นจำนวนเงิน 15.57 ล้านบาท (เฉพาะของกิจการจำนวน 14.19 ล้านบาท) เกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติ บางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 31.5 การค้ำประกันวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 505 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองอู่ลอยสองลำและที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทเป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อและเงินกู้ยืมจากธนาคารจำนวน 12 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองเรือสองลำของบริษัทย่อยและค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

## 32. เครื่องมือทางการเงิน

### 32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่องการแสดงผลรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท และเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### 32.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อ บริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่บริษัทฯให้บริการรับจ้างต่อเรือ และซ่อมเรือให้แก่ลูกค้าทั่วไปทั้งภาคเอกชนและหน่วยงานราชการ ความสามารถในการปฏิบัติตามภาระผูกพันของลูกหนี้เหล่านี้มีความสัมพันธ์เกี่ยวเนื่องกับสถานะเศรษฐกิจของประเทศ

#### 32.1.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อย เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท เงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.06	-	-	64.62	2.12	66.80	0.10 – 1.05
	0.06	-	-	64.62	2.12	66.80	

หนี้สินทางการเงิน	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาสลาก	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	ดอกเบี้ยที่แท้จริง	
						(ร้อยละต่อปี)	
	(ล้านบาท)						
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	-	140.0	-	140.0	3.00 - 4.25
	-	-	-	140.0	-	140.0	

### 32.1.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเนื่องมาจากการซื้อสินค้าและบริการหรือให้บริการ บริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน	หนี้สินทางการเงิน	อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.29	-	29.9767 (อัตราซื้อ)

### 32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่และหนี้สินทางการเงินบางส่วนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

## 33. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563

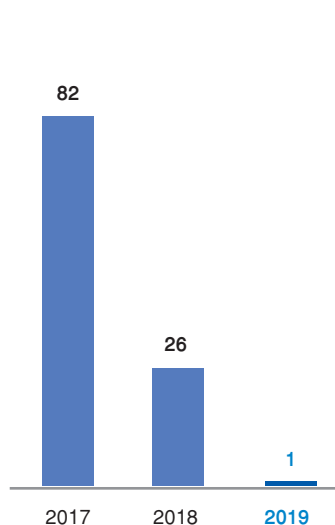
## FINANCIAL HIGHLIGHT 2019

Unit : Million Baht

Financial Data	2019	2018 (Restated)	2017
Total Assets	755	752	734
Total Liabilities	326	295	251
Total Shareholders'Equity	429	457	483
Service Income	431	516	691
Total Revenue	441	525	705
Gross Profit	128	160	247
Net Profit (Loss)	1	26	82

Financial Ratio	2019	2018 (Restated)	2017
Net Profit Margin	0.23	4.96	11.57
Return on Equity	0.23	5.54	17.73
Return on Asset	0.13	3.51	11.37
Book Value per Share (Baht)	1.66	1.77	1.87
Net Profit per Share (Baht)	0.004	0.10	0.32

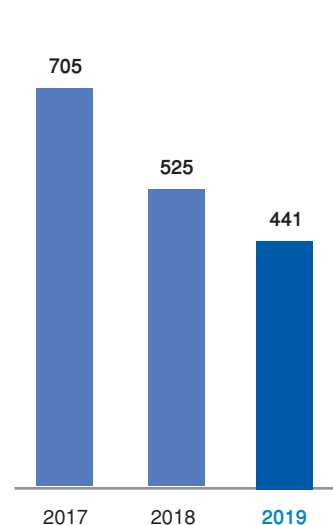
**PROFIT**  
UNIT : MILLION BAHT



**TOTAL SHAREHOLDER'S**  
UNIT : MILLION BAHT



**TOTAL REVENUES**  
UNIT : MILLION BAHT





## VISION & MISSION

### VISION

To establish ASIMAR as an internationally recognized brand name in the shipbuilding and ship repair industry, through the application of technology in developing its manufacturing process to achieve excellence in quality, timely delivery and ultimate client satisfaction.

### MISSION

Commitment to providing a high standard of service to clients by means of effective quality and time control comparable to a leading world-class shipyard, with continuing development and optimal efficiency in the management of company resources for

### CLIENTS

Well-received outcomes and complete client satisfaction

### SHAREHOLDERS

Target returns on investment to their satisfaction

### EMPLOYEES

Human resources development with opportunities for career advancement and good quality of life

### ENVIRONMENT & COMMUNITY

Participation in environmental and social development activities





### QUALITY & STANDARD

ASIMAR has a vision to match the standards of work and services of other renowned International shipyards. ASIMAR has invested its resources for development in all areas.

ASIMAR has been certified with Quality system by Lloyd's Register Quality Assurance (LRQA) for Ship Repair and Ship Building.



## MESSAGE FROM THE CHAIRMAN



A stylized, handwritten signature in black ink.

**MR. PRAKIT PRADIPASEN**

Chairman





In 2019, the Company faced numerous challenges, whether fierce competition in the ship repair and shipbuilding industry, economic uncertainties as well as shortage of workforce. However, with the focus, commitment and dedication of the management and all the employees, including timely adjustment of operational strategies under various situations, the Company was able to overcome the obstacles and operate steadily and continuously in the midst of intense competition.

The various impacts that eventuated resulted in this year's operating results not meeting the set target. However, with regard to ship repair work, customers still had confidence in the Company, as evident from delivery of more than 100 vessels at both the corporate headoffice and Surat Thani branch. The Company also made improvements to increase the efficiency of the work area to support more customers in the future.

With regard to shipbuilding, the Company still continues to have projects to build vessels to eliminate water hyacinth. In 2019, the Company completed and delivered one such vessel to a government agency client and is in the process of completing another 2 due for delivery in 2020. The Company has further introduced new technology to develop a modernized prototype which will enhance energy-saving and truly care for the environment, in line with the growing trend of customers in the customer groups of passenger ships, water hyacinth eradication vessels and various types of garbage collection vessels.

Finally, on behalf of all executives and employees of the Company, I thank you all for the support that you have extended to us. And with this support comes proof that, even in difficult circumstances, the Company can still stand firm in the industry and ready to wait for the recovery of the industry that will occur shortly hereafter so that we can continue to create further sustainable growth.



## **PARTICIPATION IN DEVELOPMENT OF COMMUNITY, SOCIETY AND ASIMAR FAMILY**

The Company is fully engaged in the development and sharing of happiness for society and the community by encouraging employees to participate regularly and continually in creating activities for the community. Key community activities and projects in 2019 are the following;





## ASIMAR PROTECTS THE WORLD, GIVES BACK TO THE COMMUNITY, SOCIETY AND THE ENVIRONMENT



- Donated disposal diapers in Laem Fa Pha Sub-district in the Long-term Care for Elderly People with Dependency Project.



- Participated in volunteer activities with the royal sponsored unit and civil society in the “Doing good with our hearts” Project under the Beautiful Canal, Clear Water, Attention to Water Resources Project of the Laem Fa Pha Municipality. The activities to clean up the waterways and clear up waste in the vicinity of Klong Phra Ram and Klong Sanphasamit canals, including planting trees and focusing on the development of clean areas.



- Collaborated with the Samut Prakan Provincial Industry Office in activities to advocate and promote implementation of environmental governance systems in industrial establishments at the Wat Mai Samutkij Witthyakom Secondary School.



- Participated in the volunteer project to campaign against global warming, plant trees in the community and along both sides of the Suksawad - Naklua highway in collaboration with the Public Health and Environment Division of Laem Fa Pha Municipality.



- Company representatives visited residents in nearby communities and provided disposal diapers to bedridden patients and the elderly who could not help themselves, making a total of 12 such visits.

## SUPPORT COMMUNITY ACTIVITIES TO PROMOTE GOOD RELATIONS



- Supported Children's Day activities by donating gifts to schools, communities and various government agencies in nearby areas. The Company also allowed the use of the area in front of the corporate office and provided electrical power to arrange the Children's Day celebration by Klong Mai Community of Laem Fa Pha Sub-district, Phra Samut Chedi District of Samut Prakan Province.





- Jointly organized Children's Day activities at Phra Chulachomklao Naval Dockyard in Samut Prakan Province by arranging an exhibit of ship models produced by the Company, as well organizing games and giving prizes to the children who attended.

### ASIMAR FAMILY

The Company promoted and provided support for activities which allowed its employees to participate in sharing and social development cooperation, details of which are as follows:

### HAPPINESS IN GIVING, ONE GIVES AND MANY RECEIVE

- Promoted and supported employees in donating blood to the Thai Red Cross Society annually to help patients in need of blood and as reserve in the Blood Bank for patients nationwide.



### PROMOTION OF DHARMA



- Every month, the Company organizes merit making for employees to offer food to Buddhist monks from temples in the surrounding communities.



- Collaborated with Ecomarine Co., Ltd. in providing food and drinking water in the ordination during school break program “Dharma Fills the Heart” Project at Wat Rakhang Kositaram Temple.

### PROMOTED AND PROVIDED EDUCATION OPPORTUNITY TO EMPLOYEES' CHILDREN



- Scholarship Project for Employees' Children provided funding to support 21 good students.

### CARING FOR OUR ASIMAR SIBLINGS PROJECT



- Supported promotion of good health among employees by arranging annual.



### FLEA MARKET ACTIVITY



- The Company supported activities to hold a flea market, at the start of every month, for food and consumer products so that employees can bring food, treats, second-hand goods such as clothing, for sale at cheap prices to their colleagues to supplement their income.

### RUN FOR HEALTH ACTIVITIES

- Supported the Southeast Asian Fisheries Development Center in organizing the “SEAFDEC Walk-Run Mini Marathon” to promote healthy physical activity and support charity with funds from the activity being donated to Phra Samut Chedi Sawatyanont Hospital for procurement of medical equipment and a Scholarship Fund for Needy Students in Phra Samut Chedi District.

## BOARD OF DIRECTORS



**MR. PRAKIT PRADIPASEN**

Chairman and Independent Director



**MR. SRIBHUMI SUKHANETR**

Independent Director, Chairman of Audit Committee,  
Chairman of Nominating and Remuneration Committee

### AGE : 77 YEAR

#### EDUCATION

- MBA  
Wayne State University, Detroit, USA
- BBA  
Silliman University, Dumaguete, The Philippines

#### WORK EXPERIENCE PRESENT

- Chairman  
Asian Marine Services PCL.  
Diamond Brand Products PCL.  
Erawan Group PCL.  
Ang Thong Sugar Terminal Co.,Ltd.
- Chairman of Audit Committee and Independent Director  
Supalai PCL.  
Haadthip PCL.  
Luckytex PCL.  
BATA Thailand PCL.  
Thaicarbonblack PCL.
- Director  
Susco PCL.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : 200,200**

**% OF TOTAL SHARES : 0.08**

**APPOINTING DATE : 30/03/1995**

### AGE : 87 YEAR

#### EDUCATION

- Honorary Degree in Mass Communication  
Thammasat University
- National Defense  
College, Bangkok
- Master Degree in Public Administration  
Ecole Nationale des Postes et  
Telecommunications, France
- Faculte'de Droits,Paris

#### WORK EXPERIENCE PRESENT

- Independent Director,Chairman of Audit Committee,  
Chairman of Nominating and Remuneration  
Committee  
Asian Marine Services PCL.
- Chairman  
Gosakon Co.,Ltd
- Chairman of the Honorary Consul of Thailand
- Honorary President Telecommunication
- Association of the Thailand Under The Royal
- Patronage Honorary Consul of the Principality  
Monaco
- Director  
The Foundation For The Crown Rince Hospitals  
Asia-Pacific Development Center on Disability
- Advisor Director  
The Support Aris and Crafts International Center of  
Thailand (Public Organization)

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -**

**% OF TOTAL SHARES : -**

**APPOINTING DATE : 26/04/1995**

**MRS. WARAWAN NGANTHAVEE**

Chairman of Executive Committee and Director

**MR. SUTHIN TANPAIBUL**

Director and Executive Director

**AGE : 60 YEAR****EDUCATION**

- MBA  
Ohio University USA
- BBA (Accounting)  
Kasetsart University

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Chairman of Executive Committee  
Asian Marine Services PCL.
- Director  
Seatran Travel Co.,Ltd.  
Seatran Port Co.,Ltd.  
Seatran Ferry Co.,Ltd.  
Seatran Coach Services Co.,Ltd.  
Seatran Discovery Co.,Ltd.  
Seatran Logistics Management Co.,Ltd.

**2003 - 2017**

- Managing Director  
Asian Marine Services PCL.

**2001 - 2004**

- Managing Director  
Seatran Ferry Co.,Ltd.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : 1,124,960****% OF TOTAL SHARES : 0.44****APPOINTING DATE : 09/09/2003****AGE : 81 YEAR****EDUCATION**

- Mini MBA  
Thammasat University
- BBA  
The East Philippines University
- Diploma in Accounting  
Chulalongkorn University

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Executive Director  
Asian Marine Services PCL.
- Managing Director  
Tanpaibul Co.,Ltd. (Holding Company)
- Director  
Seatran Ferry Co.,Ltd.  
Seatran Port Co.,Ltd.

**2002 - 2003**

- Managing Director  
Asian Marine Services PCL.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -****% OF TOTAL SHARES : -****APPOINTING DATE : 03/07/1998**

**MR. PRAWAT CHANRUANG**

Director and Member of Nominating  
and Remuneration Committee

**DR. BUMROONG CHINDA**

Independent Director and  
Member of Audit Committee

**AGE : 81 YEAR****EDUCATION**

- BA (Business Administration)  
Thammasat University
- BA (Accounting)  
Thammasat University

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Director, Member of Nominating and Remuneration Committee  
Asian Marine Services PCL.
- Executive Director  
Nawakit Ban Muang Co., Ltd  
Laem Chabang International Country
- Managing Director  
Nakharin Park Co., Ltd (Land Development)  
Nakharin Pathhum Thani Estate Co., Ltd

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : 5,209,700**

**% OF TOTAL SHARES : 2.02**

**APPOINTING DATE : 26/11/2001**

**AGE : 83 YEAR****EDUCATION**

- Doctor of Architecture  
Rome University, Italy
- Bachelor Degree in Architecture  
Chulalongkorn University

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Independent Director and Member of Audit Committee  
Asian Marine Services PCL.
- Businessman

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -**

**% OF TOTAL SHARES : -**

**APPOINTING DATE : 06/06/2000**



**MRS. LUCKANA SRISOD**

Independent Director and  
Member of Audit Committee

**MR. TEERAPONG TANPHAIBUL**

Director

**AGE : 55 YEAR****EDUCATION**

- Master of Accounting-Financial  
Chulalongkorn University
- Bachelor of Accounting  
Rajamangala University of Technology

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Independent Director and Member of Audit  
Committee  
Asian Marine Services PCL.
- Finance and Accounting Senior Manager  
Scoot Design Co.,Ltd.

**2010 - 2013**

- Finance and Accounting Director  
Mae Fah Luang Foundation

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -**

**% OF TOTAL SHARES : -**

**APPOINTING DATE : 01/06/2016**

**AGE : 55 YEAR****EDUCATION**

- MBA  
GOLDEN GATE UNIVERSITY
- BBA (Accounting)  
Assumption University

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Director  
Asian Marine Services PCL.
- Executive Director  
Tanpaibul Co.,Ltd.  
Marine Agencies Co.,Ltd.  
Seatran Travel Co.,Ltd.  
Omnitech Engineering Co.,Ltd.  
Heritage Suites Co.,Ltd.  
Seatran Ferry Co.,Ltd.  
Seatran Discovery Co.,Ltd.  
Seatran Port Co.,Ltd.  
Seatran Dockyard Co.,Ltd.  
Seatran Lin Co.,Ltd.  
Pukit Heritage Co.,Ltd.  
Heritage Town Home Co.,Ltd.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : 1,000,000**

**% OF TOTAL SHARES : 0.39**

**APPOINTING DATE : 01/07/2018**

**DR.NONN PANITVONG**

Director, Executive Director and Member of  
Nominating and Remuneration Committee

**MR.SURADEJ TANPAIBUL**

Chief Executive Officer  
and Executive Director

**AGE : 43 YEAR****EDUCATION**

- Doctor of Environmental  
Kasetsart University
- MBA  
North Carolina University Wilmington
- BBA  
Assumption University

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Executive Director, Member of Nominating  
and Remuneration Committee  
Asian Marine Services PCL.
- Director  
Ang Thong Sugar Terminal Co.,Ltd.  
Vithai BioPoewr Co.,Ltd.  
Nakorn Petch Green Energy Co.,Ltd.  
Milton Biotec Co.,Ltd.  
Nakorn Petch Sugar Co.,Ltd.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : 5,500,000**

**% OF TOTAL SHARES : 2.13**

**APPOINTING DATE : 04/06/2002**

**AGE : 46 YEAR****EDUCATION**

- MBA  
University of Central Oklahoma USA.
- Bachelor Degree Faculty of Commerce and  
Accountancy  
Thammasat University

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Chief Executive Officer

**2016**

- Deputy Managing Director  
Asian Marine Services PCL.

**2009 - 2015**

- General Manager  
Asian Marine Services PCL.

**2008 - 2009**

- Category Development Manager  
Procter & Gamble Trading (Thailand) Limited

**2007 - 2008**

- Unit Manager  
Procter & Gamble Trading (Thailand) Limited

**2006 - 2007**

- Marketing Strategy & Planning Manager  
Procter & Gamble Trading (Thailand) Limited

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -**

**% OF TOTAL SHARES : -**

**APPOINTING DATE : 01/10/2015**

**MR.WIN PANITVONG**

Director and Executive Director

**AGE : 38 YEAR****EDUCATION**

- MBA  
Harvard Business School  
(Harvard University), USA.
- Bachelor of Arts in Economics  
(International)  
Thammasat University

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Executive Director  
Asian Marine Services PCL.
- Executive Director and International Sales Manager  
Nakorn Petch Sugar Co.,Ltd.
- Executive Director and Duputy Managing Director  
Ang Thong Sugar Terminal Co.,Ltd.

**2010 - 2016**

- Managing Director  
Vithai BioPoewr Co.,Ltd.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : 5,500,000****% OF TOTAL SHARES : 2.13****APPOINTING DATE : 04/04/2017**

## MANAGEMENT TEAM



**MR.NITI PRATHUMTIN**

Chief Operating Officer



**MR.TAWEEKIATE THERDPAOPHONG**

Chief Marketing Officer and Acting for  
Marketing Department Manager

### AGE : 48 YEAR

### EDUCATION

- MBA (Management and Organization)  
Dhurakijpundit University
- Bachelor Degree  
(Sc.in Industrial Technology)  
Institute of Rajaphat Pranakorn

### WORK EXPERIENCE PRESENT

- Chief Operating Office  
Asian Marine Services PCL.

### 2016 - 2017

- General Manager and Acting for  
Production Department Manager  
Asian Marine Services PCL.

### 2014 - 2015

- Assistant General Manager  
Asian Marine Services PCL.

### 2012 - 2014

- Assistant Vehicle Division Manager  
Saha Pathanapibul PCL.

### 2007 - 2012

- Assistant Surveyor(ESP and Lifeboat Inspection)  
K.P.SHIP MANAGEMENT CO., LTD.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -**

**% OF TOTAL SHARES : -**

**APPOINTING DATE : 01/10/2015**

### AGE : 48 YEAR

### EDUCATION

- MBA ( Innovation Management )  
Ramkhamhaeng University
- Mechanical Engineer  
Rajamangala Institute of Technology

### WORK EXPERIENCE PRESENT

- Chief Marketing Officer and Acting for  
Marketing Department Manager  
Asian Marine Services PCL.

### 2015 - 2017

- Duputy Managing Director  
SEA Shipyard Co., Ltd.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -**

**% OF TOTAL SHARES : -**

**APPOINTING DATE : 01/03/2017**

**MRS.AROME SAJJAWISOE**

Material Service Department Manager

**AGE : 66 YEAR****EDUCATION**

- High School  
Sriboonyanon School

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Material Service Department Manager  
Asian Marine Services PCL.

**2005 - 2011**

- Material Service Division Manager  
Asian Marine Services PCL.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -****% OF TOTAL SHARES : -****APPOINTING DATE : 31/01/2012****MS.RAPEEPAN PIBOONSILP**Finance and Accounting  
Department Manager**AGE : 46 YEAR****EDUCATION**

- Master Degree in technology  
management College of Innovation  
Thammasat University
- Bachelor Degree of Business  
Administration (Accounting)  
Rajamangala University  
of Technology

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Finance and Accounting Department Manager  
Asian Marine Services PCL.

**2006**

- Finance Executive  
AC Nielsen (Thailand ) Ltd.

**1993 - 2005**

- Senior Accountant  
Jongstit Co., Ltd.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -****% OF TOTAL SHARES : -****APPOINTING DATE : 01/04/2011**

**MR.PRANITHAN KOTEPAN**

Human Resources & Administration  
Department Manager

**MR.PONGSUN PHAEJUI**

Production Department Manager

**AGE : 50 YEAR****EDUCATION**

- Bachelor Degree of Education in Physical Education  
Srinakarinwirote University
- Bachelor Degree of Political Science  
Ramkhamhaeng University

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Human Resources & Administration Department  
Manager  
Asian Marine Services PCL.

**2011 - 2018**

- Human Resources Manager  
S.C.Sereechai Beauty Ltd.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -**

**% OF TOTAL SHARES : -**

**APPOINTING DATE : 03/12/2018**

**AGE : 37 YEAR****EDUCATION**

- MBA ( Management )  
Ramkhamhaeng University
- Bachelor Degree of Naval Architecture  
and Marine Engineering  
Kasetsart University/ Sriracha Campus

**WORK EXPERIENCE PRESENT**

- Production Department Manager  
Asian Marine Services PCL.

**2017 - 2018**

- Assistant Production Department Manager  
Asian Marine Services PCL.

**2016 - 2017**

- Ship Repair Manager  
Asian Marine Services PCL.

**NUMBER OF SHARES (18/03/2019) : -**

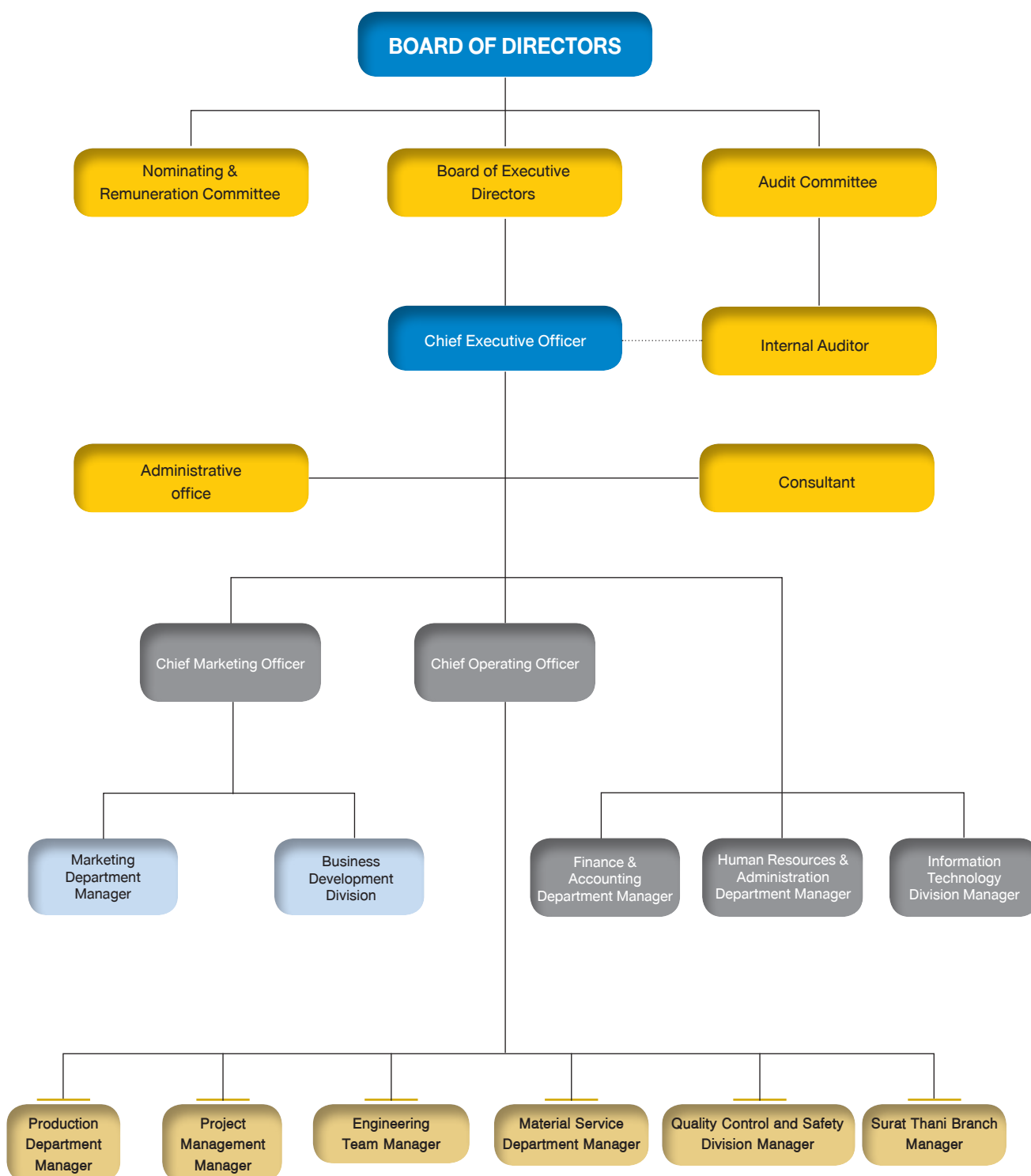
**% OF TOTAL SHARES : -**

**APPOINTING DATE : 01/07/2019**



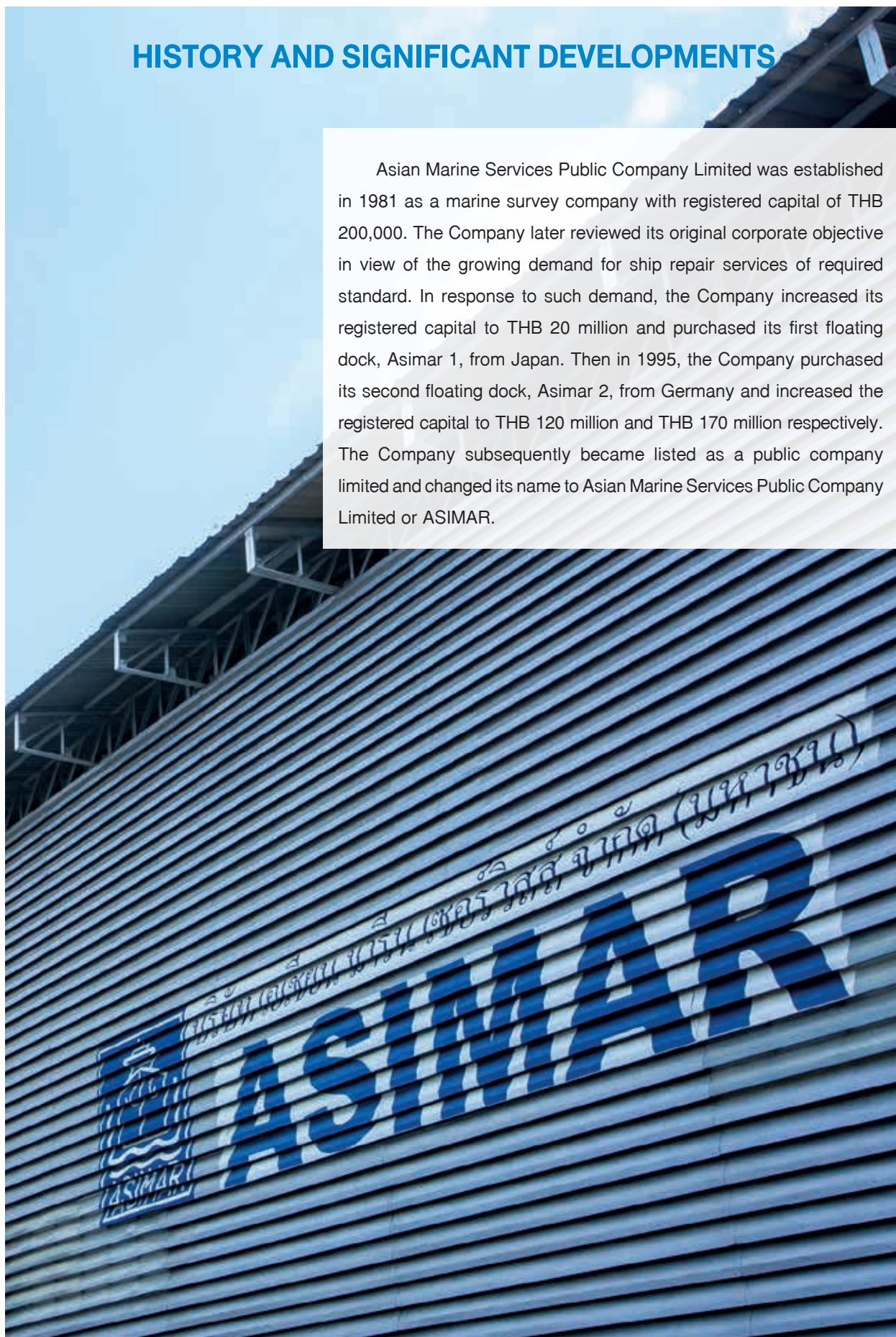
## ORGANIZATION STRUCTURE

ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED



## HISTORY AND SIGNIFICANT DEVELOPMENTS

Asian Marine Services Public Company Limited was established in 1981 as a marine survey company with registered capital of THB 200,000. The Company later reviewed its original corporate objective in view of the growing demand for ship repair services of required standard. In response to such demand, the Company increased its registered capital to THB 20 million and purchased its first floating dock, Asimar 1, from Japan. Then in 1995, the Company purchased its second floating dock, Asimar 2, from Germany and increased the registered capital to THB 120 million and THB 170 million respectively. The Company subsequently became listed as a public company limited and changed its name to Asian Marine Services Public Company Limited or ASIMAR.



In 1996, the Company was awarded a government procurement contract to build 3 patrol gunboats for the Royal Thai Navy worth THB 808 million. Moreover, the Company's ordinary shares were approved as registered share capital for trading in the Stock Exchange of Thailand. The Company later registered the closing of its branch at Soi Suksawad 49 and moved the Asimar 1 floating dock to the same location as Asimar 2 at the Company's current headquarters.

In 2000, the Company was awarded the ISO 9001 version 2000 certification from Lloyd's Register Quality Assurance.

In 2002, the Company was commissioned to build 2 vessels: the semi-submersible Pattaya Prakarang vessel and the Catamaran Passenger Ferry, at the total amount of THB 50 million. The Company was also awarded a contract by the Royal Thai Police to repair and renovate 3 of its large patrol gunboats at the total amount of THB 256 million.

In addition, the Company also increased registered share capital of THB 119 million through the issuing 3-year warrants to existing shareholders for a total of 119 million units.

In 2003, the Company was appointed to construct parts of the steel structure and fabrication linking the Concourse Building of Suvarnabhumi Airport for a total amount of THB 159 million and replaced Asimar 1 with a new floating dock worth THB 30 million.

In 2004, the Company established a subsidiary, Asimar Marine Co., Ltd., as an in-house sub-contractor to manage skilled-specific works. This year, the company was able to win contracts to repair the Chulabhorn, a vessel belonging to the Department of Fisheries, at THB 42 million; the Naval Dockyard Department's Soopairin ship worth THB 28.5 million; and the KALAMINJA MT401 vessel from the Maldives worth THB 42 million.

In 2005, the Company entered a joint venture with GLOBECO S.P.A. of Italy, one of the world's leading companies in waterway waste-management, to establish Ecomarine Co., Ltd. (Subsidiary) whose major business focuses on providing pollution and waste disposal services in waterways such as water hyacinth, garbage and oil spills, etc. to both public and private sector clients in Thailand and in Asia. The Company builds the vessels used in providing these services.

In 2006, the Company jointly signed a contract with GATI LIMITED of India worth USD13.4 million to build a 442 TEU cargo ship and has allocated additional budget for the procurement of various machinery and improvement of its plant area in order to develop and increase its potential in the shipbuilding industry to better respond to demands in the domestic and international markets.

In addition, Ecomarine Co., Ltd. purchased the Pelican 25 vessel from Italy to provide services in garbage collection and oil film disposal, as well as building 3 waste management vessels. Ecomarine was contracted by the Provincial Administration Organization of Samutprakan and from Tambon Theparak Administration Organization in 2006 to dispose of water hyacinth in the area in front of the Samrong Canal water gate.

On 15<sup>th</sup> March 2006, a total of 50,670,344 units of warrants were exercised for the 13<sup>th</sup> (and last) time, bringing the Company's paid capital to THB 234,810,100 from THB 184,139,756, with the number of expired warrants remaining at 3,189,900 share units at the price of THB 1 per share.

On 9<sup>th</sup> May 2006, the Company revised its registered capital in accordance with the resolution of the 2006 Annual General Shareholders' Meeting which noted that upon the expiry date of the warrants, there remained 3,189,900 share units still unexercised which made it necessary for the Company to amend its paid capital registration from THB 238,000,000 to THB 234,810,100 which should also be reflected in Article 4 of the Company's prospectus under the heading "Registered Capital".



In 2007, the Company completed building the structure of a 442 TEU cargo ship-the largest ever to be commissioned in Thailand, for GATI LIMITED of India, which commenced in 2006 and is due to be delivered in 2008. In addition the Company also signed another two contracts: with SERBA PACIFIK SDN.BHD of Malaysia to convert a container ship into an offshore operations support vessel; and with ALMANSOORI PRODUCTION SERVICE LLC. of the United Arab Emirates to build a petroleum exploration vessel.

The Company has started an occupational health and safety standards program and OHSAS 18001 accreditation system which is currently being developed in accordance with the established guidelines.

Asimar Marine Co., Ltd. proceeded to decrease its registered capital on 26<sup>th</sup> January 2007 from the total registered capital of THB 37.5 million to THB 10.0 million and again on 3<sup>rd</sup> August 2007 from THB 10.0 million to THB 5.0 million.

In addition, Ecomarine Co., Ltd. was contracted by the Provincial Administration Organization of Ayudhaya Province to rehabilitate the waterways of the Chao Phraya River in the province which has been badly polluted and negatively impacting on fish farming. The project is called "A Bright Chao Phraya in Honour of His Majesty the King" and involves inspection and treatment of the waterways as the river runs through Ayudhaya Province, including disposal of waste, water hyacinth and other pests. The contract signage took place on 30<sup>th</sup> November 2007 and the project commenced on 1<sup>st</sup> December 2007 and is due to finish on 31<sup>st</sup> November 2008.

In 2008, the Company completed the project to build a 442 TEU cargo ship commissioned by GATI LIMITED of India.

Prior to that, on 26<sup>th</sup> November 2008, the Company delivered the offshore operations support vessel converted from a container transport ship; commissioned by SERBA PACIFIK SDN.BHD of Malaysia and proceeded with the project commissioned by ALMANSOORI

PRODUCTION SERVICE LLC. of the United Arab Emirates to build a petroleum exploration vessel which is due to be delivered in 2009. In addition, the Company signed a contract with K.A. AL-GOSAIBI DIVING AND MARINE SERVICES COMPANY of Saudi Arabia to build a 60-metre offshore submarine operations support vessel.

The Company has proceeded in developing its occupational health and safety standards program under the OHSAS 18001 accreditation system in accordance with the guidelines and requirements of the system.

Moreover, Ecomarine Co., Ltd., has completed the rehabilitation of the waterways of the Chao Phraya River and Noi River in Ayudhya Province, under the Bright Chao Phraya in Honour of His Majesty the King Project which involved inspection and treatment of the waterways which run through the province, including disposal of waste, water hyacinth and other weeds. Project implementation of the one-year contract began on 1<sup>st</sup> December 2007 and ended on 31<sup>st</sup> November 2008. Organic materials were used in the treatment and rehabilitation process because water in the area earlier faced serious pollution and contamination problems which adversely affected the local fish farming industry.

In 2009, 12<sup>th</sup> January 2009, the Company delivered a 442 TEU cargo ship to GATI Limited of India.

On 2<sup>nd</sup> March 2009, the Company released an off-shore oil rig operations support vessel of ALMANSOORI PRODUCTION SERVICE LLC. from the United Arab Emirates and held a hand-over ceremony on 26<sup>th</sup> October 2009.

On 30<sup>th</sup> March, 2009, the Company laid down the keel for a 60-metre offshore operations support vessel commissioned by K.A.AL-GOSAIBI DIVING AND MARINE SERVICES COMPANY OF Saudi Arabia.

On 28<sup>th</sup> September 2009, the Company signed a contract with the Fisheries Department to repair the Mahidol Marine Exploration Ship.

On 30<sup>th</sup> November 2009, the Company signed a contract with the Ports Authority of Thailand to build 2 tow vessels, valued at 533 million Baht (price including

VAT), of not less than 30 metric tonnes and not less than 40 metric tonnes tow capacity respectively. The project timeline is 730 days.

In 2010, 17<sup>th</sup> March 2010, the company delivered the Mahidol Marine Exploration Vessel to the Department of Fisheries following completion of major repairs which took 6 months.

On 1<sup>st</sup> April 2010, the company laid the keel for two tow vessels, of not less than 30 metric tonnes and not less than 40 metric tonnes tow capacity respectively, commissioned by the Ports Authority of Thailand.

In March 2010, the Company proceeded with expansion of the ASIMAR 1 floating dock to 3,951 tonne gross to accommodate vessels of up to 5,000 DWT which will enable the company to repair larger vessels and increase revenue.

The company also initiated an Innovation research and development project focusing on mitigating pollution from usage of raw materials, including modification of tools, equipment, production processes and energy consumption to further lessen environmental impacts on nearby communities and protect the environment as a whole.

Ecomarine Co., Ltd. implemented the Chao Phraya/Pasak Rehabilitation Project in Ayudhya, Pathumthani and Nonthaburi provinces for seven months which focused on activities such as collection and eradication of water hyacinths, garbage, and other waste and pollution, including monitoring of the water quality in the Chao Phraya River.

In 2011, 23<sup>rd</sup> June 2011, signed a contract to build the Transshipment Barge Inter 7 vessel for Inter Stevedoring 7 Co., Ltd., valued at 70 million Baht with a timeline of 240 days.

On 18<sup>th</sup> July 2011, the company laid the keel for Transshipment Barge Inter 7.

On 21<sup>st</sup> July 2011, the company signed a contract to modify the Transshipment Barge, Pornpiyacharn 2 for Pornpiya Charn Transport Co., Ltd., valued at 23.25 million Baht with a timeline of 120 days.

On 8<sup>th</sup> August 2011, the company won a contract from Best Performance Engineering Co., Ltd., to repair the crude tanker Benchamas Explorer for Chevron Thailand Exploration and Production Ltd.

On 15<sup>th</sup> October 2011, the company signed a contract with Chevron Thailand Exploration and Production Ltd. and Chevron Offshore Thailand Limited to conduct a typhoon evacuation project for ports and transport docks in case of emergency.

On 21<sup>st</sup> November 2011, the company was commissioned by Titan Maritime of Singapore to salvage the Unison Vigor, its cargo ship which had capsized off the Kerry Siam Seaport in Sriracha District of Chonburi Province.

On 22<sup>nd</sup> December 2011, the company launched the two tow vessels with static bollard pull of not less than 30 metric tonnes and not less than 40 metric tonnes respectively commissioned by the Ports Authority of Thailand.

**Ecomarine Co., Ltd.** On February 3<sup>rd</sup>, 2011 the company affected a capital decrease whereby the share value was reduced from 100 Baht per share to 25 Baht per share. Then on March 18<sup>th</sup>, the company registered a capital increase from 6.25 million Baht to 18.25 million Baht by issuing 480,000 ordinary shares at 25 Baht per share amounting to 12.0 million Baht which was not of interest to GLOBECO S.p.A., resulting in a change in the shareholding structure with Asian Marine Services PLC gaining 93.15% while GLOBECO S.p.A. retained 6.85%.

In March 2011, the company successfully delivered the Chao Phraya/Pasak Rehabilitation Project in Ayudhya, Pathumthani and Nonthaburi provinces which focused on activities such as collection and eradication of water hyacinths, garbage, and other waste and pollution, including monitoring of the water quality in the Chao Phraya River.

**Ecomarine Co., Ltd.**, was entrusted by the Armed Forces Development Command's Region 5 to undertake urgent development activities in the area of Hokwa Canal, Lumlookka District of Pathumthani Province by



providing vessels to dredge the canal and dispose of garbage, sludge and other water pollutants including water hyacinth between 4 to 6 November 2011 in order to clear up the waterways so that flood water could be drained from the area hard hit by the flooding crisis. The project value was 130,000 Baht.

**In 2012,** On 4<sup>th</sup> July 2012, signed a contract to build 2 Lighter Barge vessels for Talay Thai Transportation 2 Co. Ltd., valued at 35.70 million Baht with a timeline of 5 months.

On 31<sup>st</sup> July 2012, handed over the Transshipment Barge Inter 7 vessel for Inter Stevedoring 7 Co., Ltd.

On 31<sup>st</sup> July 2012, laid the keel for 2 Lighter Barge vessels for Talay Thai Transportation 2 Co. Ltd.

In December 2012, received OHSAS 18001 Version 2007 accreditation from Lloyd's Register Quality Assurance.

**Ecomarine Co., Ltd.** On 14<sup>th</sup> May 2012, was commissioned by the Office of the Permanent Secretary, Ministry of Science and Technology to dredge the Ban Mai Canal and the Naikimsai 1 trench, valued at 1,841,000 Baht and 197,800 Baht respectively.

On 18<sup>th</sup> August 2012, was commissioned by the Faculty of Science, Chulalongkorn University to dredge up the slush in its water pool, valued at 300,000 Baht.

**In 2013,** On 15<sup>th</sup> January 2013, signed a contract to build 6 Lighter Barge vessels for Anghone Sugar Terminal Co. Ltd., valued at 93.17 million Baht with a timeline of 1 Year.

On 11<sup>th</sup> April 2013, handed over the Lighter Barge vessel No.1-2 for Anghone Sugar Terminal Co. Ltd.,

On 15<sup>th</sup> November 2013, handed over the Lighter Barge vessel No.3-4 for Anghone Sugar Terminal Co. Ltd.

On 16<sup>th</sup> December 2013, handed over the offshore submarine operations support vessel. for K.A. AL-GOSAIBI DIVING AND MARINE SERVICES COMPANY of Saudi Arabia.

**Ecomarine Co., Ltd.** On 16<sup>th</sup> June 2013, Signed a contract to channel depth modification work at GLOW

SPP3'S coal harbor for Glow SPP3 Co. Ltd., valued at 32.49 million Baht with a timeline on 21<sup>st</sup> June 2013 and ended on 9<sup>th</sup> November 2013.

Commissioned by the Electricity Generating Authority of Thailand (Maemoh) to shipbuilding Air Boat vessel, valued at 695,000 Baht with a timeline on 24<sup>th</sup> August 2013 and ended on 26<sup>th</sup> November 2013.

**In 2014,** On 17<sup>th</sup> February 2014, Signed a contract to build 1 Tugboat vessels for Port Authority of Sihanoukville valued USD 6.30 million with a timeline of 18 month.

On 12<sup>th</sup> March 2014, Signed a contract to build 1 for 12 MT BUOY TENDER vessels for Port Authority of Thailand valued 349.60 million Baht with a timeline of 15 month.

**Ecomarine Co., Ltd.** On 26<sup>th</sup> February 2014, commissioned by the Department of Public Works and Town& Country Planning to Repair of hydraulic systems and marine propulsion systems, water hyacinth removal 12 vessels valued 5.91 million Baht. with a timeline on 27<sup>th</sup> February 2014 and ended on 24<sup>th</sup> October 2014.

**In 2015,** On 4<sup>th</sup> August 2015, Delivered the Tug boat to Port Authority of Sihanoukville valued USD 6.30 million.

On 7<sup>th</sup> August 2015, The Company launched the 12 MT BUOY TENDER vessel of Port Authority of Thailand.

On 17<sup>th</sup> August 2015, Ship commissioning Ceremony at Port Authority of Sihanoukville, Cambodia.

On 3<sup>rd</sup> September 2015, Delivered the 12 MT BUOY TENDER vessel to Port Authority of Thailand valued 349.60 million Baht.

On 26<sup>th</sup> September 2015, Received the Award of "Premium Products of Thailand Year 2015" under the category of standard shipbuilding of Sea Vessels from Ministry of Industry Thailand.

**Ecomarine Co., Ltd.** On 5<sup>th</sup> February 2015, Signed a contract of 4 paddle wheel vessels at Department of Public Works and Town & Country Planning for the period of 241 days valued at 45.90 million Baht.

On 21<sup>st</sup> August 2015, Delivered 4 paddle wheel vessels of Department of Public Works and Town & Country Planning valued at 45.90 million Baht.

On 30<sup>th</sup> December 2015, Signed a contract of 3 paddle wheel vessels at Department of Public Works and Town & Country Planning for the period of 8 months valued at 37.48 million Baht.

**General Marine Co., Ltd.** On 21<sup>st</sup> December 2015, has changed its company name from the title company, General Warehousing Co., LTD., to General Marine Co., LTD. and objectives for the business as a distributor of agricultural equipment. Operating as a distributor of machinery, spare parts and equipment.

**In 2016**, On 4<sup>th</sup> May 2016, Signed contract to build a Tugboat with pulling capacity of not less than 50 metric tons for the Ports Authority of Thailand, with project timeline of 18 months and project value of 398.30 million Baht.

On 27<sup>th</sup> July 2016, Transfer ownership of property comprising land and building in Surat Thani Province as additional branch to expand business operation to the southern region, at total value of 130 million Baht.

On 26<sup>th</sup> August 2016, Signed a contract to build 6 barges A2500 DWT for Viravan Co., Ltd. with project timeline of 1 year and project value of 99.00 million Baht.

On 6<sup>th</sup> September 2016, Keel-laying Ceremony of the Tugboat with pulling capacity of not less than 50 metric tons commissioned by the Ports Authority of Thailand.

On 28<sup>th</sup> September 2016, Keel-laying Ceremony of the VC 23 and VC 24 barges A2500 DWT commissioned by Viravan Co., Ltd.

On 29<sup>th</sup> December 2016, Keel-laying Ceremony of the VC 25 and VC 26 barges A2500 DWT commissioned by Viravan Co., Ltd.

**Ecomarine Co., Ltd.** On 29<sup>th</sup> March 2016, Signed a contract to build an ecological boat to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning, Nakhon Pathom Province, with project timeline of 240 days and project value of 13.90 million Baht.

On 28<sup>th</sup> April 2016, Signed a contract to build an ecological boat to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Chachoengsao Provincial Administration Organization, with project timeline of 180 days and project value of 9.94 million Baht.

On 14<sup>th</sup> June 2016, Completed delivery of 3 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning at total value of 37.84 million Baht.

On 15<sup>th</sup> September 2016, Completed delivery of 1 ecological boat to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning, Nakhon Pathom Province at total value of 13.90 million Baht.

On 19<sup>th</sup> September 2016, Completed delivery of an ecological boat to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Chachoengsao Provincial Administration Organization, at total value of 9.94 million Baht.

On 3<sup>rd</sup> October 2016, Completed delivery of a major repair and refitting project of 15 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning, Bangkok at total value of 25.40 million Baht.

**In 2017**, On 19 January 2017 Completed the delivery of the 1<sup>st</sup> batch of VC 23 and VC 24 barges A2500 DWT commissioned by Viravan Co., Ltd., and had the keel-laying ceremony for the 3rd batch of VC 27 and VC 28 barges.

On 8<sup>th</sup> April 2017, Held the delivery ceremony for the 2<sup>nd</sup> batch of VC 25 and VC 26 barges A2500 DWT commissioned by Viravan Co., Ltd.

On 8<sup>th</sup> May 2017, Signed a contract to complete the assembly and installation of fencing along the Special Inter-city Highway between Bang Pa-In - Saraburi - Nakhon Ratchasima at the level crossing (Section 7) with Italian-Thai Development PLC at a total value of THB

10.70 million and a project timeline of 17 months.

On 31<sup>st</sup> August 2017, Completed the delivery of the 3<sup>rd</sup> batch of VC 27 and VC 28 barges A2500 DWT commissioned by Viravan Co., Ltd.

On 28<sup>th</sup> September 2017, Held ceremony to launch a Tugboat with pulling capacity of 50 metric tons (the Port Boat 304) commissioned by the Port Authority of Thailand.

On 24<sup>th</sup> October 2017, Completed delivery of the Tugboat with pulling capacity of 50 metric tons (the Port Boat 304) commissioned by the Port Authority of Thailand valued at THB 398.30 million.

**Ecomarine Co., Ltd.** On 25<sup>th</sup> April 2017, Signed a contract to build 2 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora equipped with chopping device commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Sakon Nakhon Province at total value of THB 20.57 million and a project timeline of 180 days.

On 14<sup>th</sup> June 2017, Held keel-laying ceremony for 2 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Sakon Nakhon Province.

On 23<sup>rd</sup> October 2017, Completed delivery of 2 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora with 60 ton/hour capacity and equipped with chopping device commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Sakon Nakhon Province.

**In 2018,** On 9<sup>th</sup> January 2018, Signed a contract to build a Ferry vessel for the Seatran Ferry Co., Ltd. valued 168.12 Million Baht.

On 25<sup>th</sup> January 2018, Signed a contract to Subcontractor for Steel structure of the New Sadao Customs house building, Songkla with Power Line Engineering PCL. at a total value of 27.63 Million Baht.

On 6<sup>th</sup> July 2018, Signed a contract to Subcontractor for the installation of steel structure for Suvarnabhumi airport expansion CC1/2 project with China State Construction

Engineering (Thailand) Co., Ltd., at a total value of 35.59 Million Baht and a project timeline of 9 months.

**Ecomarine Co., Ltd.** On 19<sup>th</sup> January 2018, Signed a contract to build an ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Sakon Nakhon Province at total value of 6.70 Million Baht and a project timeline of 180 days.

On 12<sup>th</sup> February 2018, Signed a contract to build 3 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Bangkok at total value of 25.30 Million Baht and a project timeline of 240 days.

On 28<sup>th</sup> February 2018, Held keel-laying ceremony for 4 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Sakon Nakhon Province and by the Department of Public Works and Town Planning of Bangkok.

On 19<sup>th</sup> July 2018, Completed delivery of 1 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Sakon Nakhon Province.

On September - October 2018 Completed delivery of 4 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Bangkok.

## ACHIEVEMENTS AND MAJOR EVENTS IN 2019

### ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED

26 February 2019	Signed a contract a build Canal Cleaning Boat by the Toyota Motor Thailand Co., Ltd. at total value of 5.80 Million Baht and a project timeline of 135 days.
30 April 2019	Signed a contract to build 4 Catamaran Passenger Boats by the Chao Phraya Express Boat Co., Ltd. at total value of 58.20 Million Baht and a project timeline of 140 days.
23 May 2019	Completed delivery for Steel structure of the New Sadao Customs house building, Songkla. with Power Line Engineering PCL.
31 May 2019	Completed delivery for the installation of steel structure for Suvarnabhumi airport expansion CC1/2 project with China State Construction Engineering (Thailand) Co., Ltd.
9 August 2019	Completed delivered the Canal Cleaning Boat to Toyota Motor Thailand Co., Ltd.
25 August 2019	Held keel-laying ceremony for 4 Catamaran Passenger Boats by the Chao Phraya Express Boat Co., Ltd.

### ECOMARINE CO., LTD.

14 August 2019	Signed a contract to build 2 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Bangkok at total value of 15.65 Million Baht and a project timeline of 240 days.
12 September 2019	Signed a contract to build an ecological boat to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Chiang Mai Provincial Administrative Organization at total value of 6.99 Million Baht and a project timeline of 90 days.
17 September 2019	Held keel-laying ceremony for an ecological boat to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Chiang Mai Provincial Administrative Organization
17 October 2019	Held keel-laying ceremony for 2 ecological boats to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Department of Public Works and Town Planning of Bangkok.
29 November 2019	Signed a contract procurement cable car by Klongtumrucity at total value of 3.89 Million Baht
9 December 2019	Completed delivery an ecological boat to harvest water hyacinth and other unwanted marine flora commissioned by the Chiang Mai Provincial Administrative Organization

## BUSINESS OVERVIEW OF THE COMPANY AND AFFILIATES

### MAJOR BUSINESSES

Core business of ASIMAR is in shipbuilding, ship repair and engineering works. The Company is the only leading shipyard listed on the Stock Exchange of Thailand with major shareholders being Tunpaibul Group (SEATRAN) and Panitvong Group together. The Company's productivity in ship repair is about 75 vessels per year, and shipbuilding 7,000 - 10,000 DWT around 2 vessels per year. The Company also founded a number of subsidiaries to provide high-skilled services for specific applications, e.g. General Marine Co., Ltd., Asimar Marine Co., Ltd. and Ecomarine Co., Ltd.

#### 1. SHIP REPAIR

The Company is equipped with major facilities for ship repair with the size of vessels ranging from 5,000 DWT. to 20,000 DWT. These facilities are two U Groove floating docks, to serve both domestic and international

demands, together with other supporting facilities e.g. warehouse, giant cranes, and high-killed workforces capable of producing high standard outputs.

#### 2. SHIPBUILDING

The Company has slipways, equipment and machinery to accommodate large ship handling systems with operational capacity to build ships of up to 120 metres in length and up to 20,000 DWT. To date, the Company has been entrusted by clients - both in Thailand and from overseas, to build such versatile and specialized vessels.

TYPES		SHIPOWNERS
1. Pollution Control Vessel	4 vessels	ESSO (Thailand) Public Co., Ltd., Shell (Thailand) Co., Ltd., Marine Department
2. Oil tankers (800 tons)	6 vessels	TPI OIL Co., Ltd.
3. Diving Support Vessel	1 vessel	Khalifa Algosaiibi Diving and Marine Services Co., Ltd.
4. Patrol Gun Boat	3 vessels	Royal Thai Navy
5. Catamaran Passenger Ferry	3 vessels	Khaolak Enterprise Co., Ltd.
6. Passengers Ships	6 vessels	Aqua Co., Ltd. / Seatrans Travel Co., Ltd., Pattaya Pakarang Semi-Submarine Co., Ltd
7. 442 TEU Mul Tipurpose Container Vessel	1 vessel	GATI LIMITED
8. 50 meter Offshore Support & Maintenance Vessel	1 vessel	Almansoori Production Services Co.,LLC.
9. Bollard Pull Tractor Tug for 30 MT	1 vessel	Port Authority of Thailand
10. Bollard Pull Tractor Tug for 40 MT	1 vessel	Port Authority of Thailand



TYPES		SHIPOWNERS
11. Transshipment Barge	1 vessel	Inter Stevedoring 7 Co., Ltd.
12. Lighter Barge	14 vessels	Talay Thai Transportation 2 Co., Ltd., Angthone Sugar Terminal Co., Ltd., and Viravan Co., Ltd.
13. Offshore submarine operations support vessel.	1 vessel	K.A. AL-GOSAIBI DIVING AND MARINE SERVICES COMPANY
14. Tug Boat	1 vessel	Port Authority of Sihanoukville
15. BUOY TENDER for 12 MT	1 vessel	Port Authority of Thailand
16. Bollard Pull Tractor Tug for 50 MT	1 vessel	Port Authority of Thailand
17. Paddle Wheel	18 vessels	The Department of Public Works and Town & Country Planning of Bangkok, Sakon Nokhon Province, Nakhon Pathom Province and Chachoengsao Provincial Administration Organization and Chiang Mai Provincial Administrative Organization receive the contact from Eco Marine Co., Ltd.
18. Canal Cleaning Boat	1 Vessel	Toyota Motor Thailand Co., Ltd.
19. Catamaran Passenger Boats	4 Vessels	Chao Phraya Express Boat Co., Ltd.

### 3. CONVERSION PROJECTS

The Company has the expertise in ship conversion which require specialized experience and technical knowledge, for example conversion of oil tankers into Double Hull vessels, cold storage vessels, patrol boats, or conversion of conventional bulk carriers into container ships, as well as hull expansion works and support vessels as accommodation at oil rig locations.

### 4. ENGINEERING WORK

The Company is also capable of fabricating and repairing afloat and offshore constructions, steel work structures for bridges, heavy industries, oil rigs as well as factory components.

#### Important Equipments

- The two floating docks with the capacity of 5,000 DWT to 20,000 DWT are as follows;

Floating	Dimension	Lifting Capacity	Maximum Vessel	Crane
Asimar 1	98 x 19.6 m.	2,000 t.	5,000 DWT	
Asimar 2	161 x 28 m.	6,000 t.	20,000 DWT	2 x 12 t. 2 x Dock-knight

- The shipyard has two separate slipways with 20,000 square meters and Suratthani branch has a separate slipways with 37,000 square meters area for production.

3. Several equipments such as large cranes and indoor workshop are available to assist repairing works effectively.

Type	Amount
1. CNC (Computer Numerical Control) Cutting Machine	2 set
2. Gantry Cranes 100-tonne	1 set
3. Gantry Cranes 10-tonne	3 sets
4. An additional blast workshop	1 shop
5. Dock knight	2 set
6. Gantry Cranes 5-tonne	6 set
7. Hydro Blast	2 set
8. Tower Crane	1 set

#### GENERAL SERVICE PROVIDING:

HULL	MACHINERY / ELECTRICAL	TEST
Cleaning		Non-destructive tests (NDT)
- Sandblasting / Gritblasting	Main / Auxiliary engine repair	- Ultrasonic gauging
- High pressure water jet (800 bar)	Boiler / Condenser repair	- Magnetic particle test
- Tank and oil cleaning	Propeller	- Radiographic test
- Anchor and chain cleaning	Propulsion shaft	- Dye penetration test
- Painting and Coating	Pipe Fitting	- Cargo gear load test (up to 350 t.)
	Electrical / Electronic	

4. The total working area is approximately 33,280 square meters with 300 meters waterfront and 9 meters water depth at the jetty and Suratthani branch has the working area is approximately 38,352 square meters with 87 meters waterfront.

## INVESTMENT IN SUBSIDIARIES

### NATURE OF BUSINESS

#### GENERAL MARINE COMPANY LIMITED

The Company is a sole shareholder in General Marine Co., Ltd., Operating as a distributor of machinery, spare parts and equipment.

#### ASIMAR MARINE COMPANY LIMITED

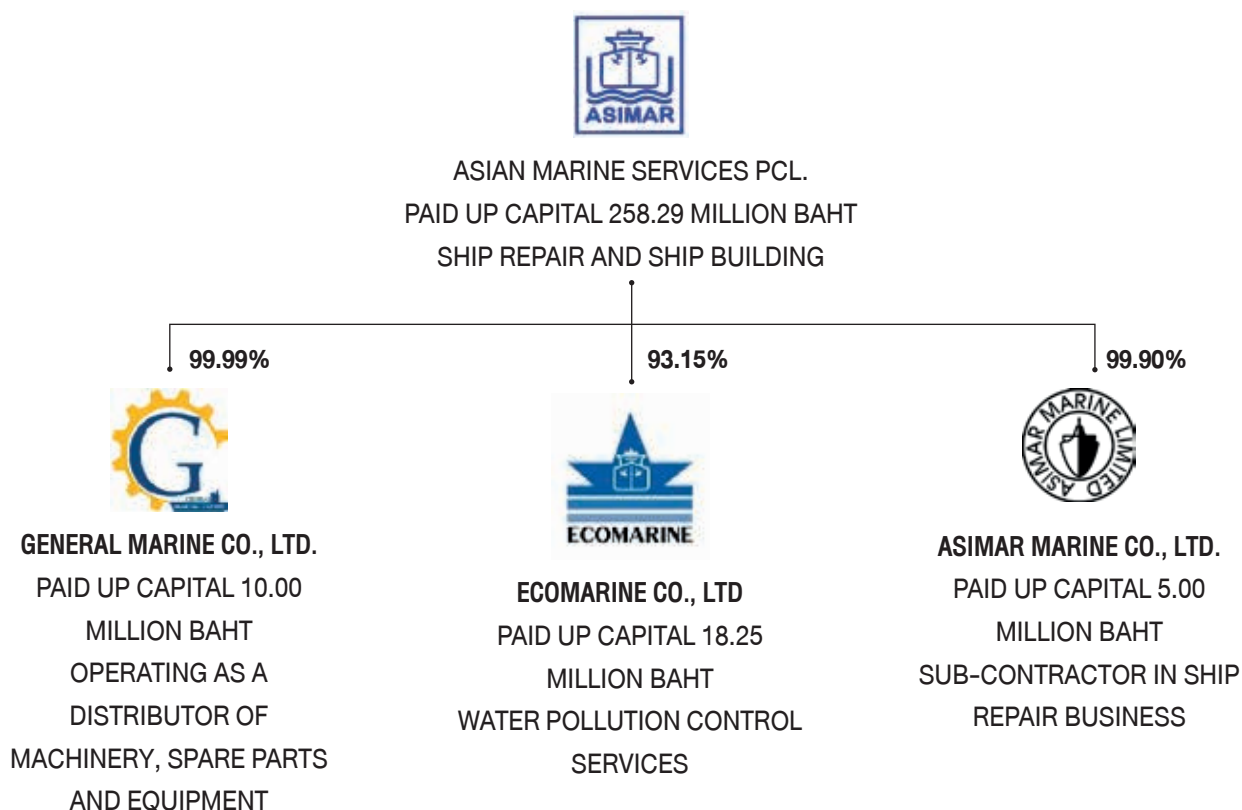
The Company is a sole shareholder in Asimar Marine Co., Ltd. conducts business as ship repair contractor to the Company due to growing demand of the workforce in the market. The Company has great intention to develop highly skilled workforce to meet the standards set forth by Ship Classification Society.

#### ECOMARINE COMPANY LIMITED

Ecomarine Co., Ltd. is a joint venture between ASIMAR and ITALMARE S.P.A. (last name GLOBELCO S.p.A.) from Italy with the shareholding structure of 93.15% and 6.85% respectively. ECOMARINE is a builder of vessels and renders services in the field of water antipollution e.g. debris collection, oil spill recovery, algae and weed harvesting for both private and public sectors.

Moreover, ITALMARE S.P.A. has been continuously supporting Ecomarine Co., Ltd. in terms of both technology transfer and patented ship plans to further develop the industry as well.

## ASIMAR GROUP STRUCTURE



## REVENUE STRUCTURE

### ASIMAR AND AFFILIATES INCOME STRUCTURE

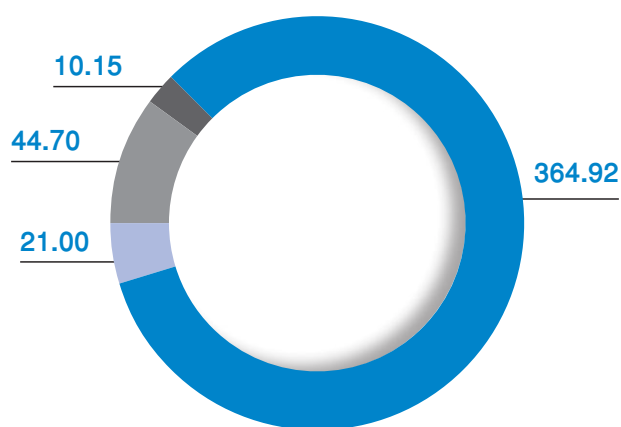
(Unit: Million Baht)

Revenue categories	2019		2018 (Restated)		2017	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Ship repair	364.92	82.79	420.79	80.17	401.88	56.98
Ship building	44.70	10.14	39.65	7.55	265.08	37.59
Subsidiary company income	21.00	4.77	55.70	10.61	24.52	3.48
Other revenues *	10.15	2.30	8.76	1.67	13.78	1.95
Total	440.77	100.00	524.90	100.00	705.26	100.00

Remark\* Other revenues are interest income, gain from exchange rate, scrap sales, etc.

### REVENUE STRUCTURE

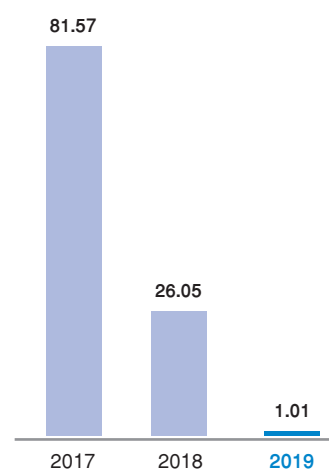
UNIT : MILLION BAHT



● SHIP REPAIR ● SHIP BUILDING ● SUBSIDIARY COMPANY INCOME  
● OTHER REVENUES

### NET PROFIT

UNIT: MILLION BAHT



## COMPETITIVE ENVIRONMENT AND INDUSTRY TREND

### INDUSTRY OVERVIEW

In 2019, net expansion of the world fleet was recorded at 3.88 percent and is expected to increase by 4.07 percent, with a delay in ship deliveries at 2.72 percent due to economic conditions and financial pressure on both buyers and the shipyard. New ship deliveries in 2019 are stable compared to ship deliveries in the past 10 years, with new ship deliveries increasing the total tonnage by 40.82 million deadweight tons.

In the current market conditions, the number of vessels exceed the demand and the volume of new shipbuilding has decreased due to the falling market conditions and the lack of funding sources, including regulatory changes that may result in those new ships being out-of-date, ship delivery is delayed and rising ship recycling rates due to the market downturn and the economic and regulatory pressures, including freight market which is the main factor for recycling vessels. The more the shipping market is sluggish, the greater the volume of vessels being recycled.

Approximately 12.77 percent of the world fleet (total capacity of 111.24 million DWT) will be over 20 years between 2020 and 2023. If the vessels are not recycled until the end of 2023, the owners of these vessels will have to face enormous financial pressure due to the new rules which are due to be enforced which requires high capital. Depending on the challenges of the shipping market from 2020 to 2023, many of these vessels will be forced to be sold for recycling in Asia,

Newly built vessels, with a total capacity of around 9.31 percent (a total capacity of 81.34 million DWT), are scheduled for delivery by the end of 2023, but the lack of funding sources and the delayed delivery of these ships may render the escalation of delay in the number of delivery of new ships into the shipping market.

Summary of the world fleet at the end of 2019 and the estimate number of the fleet by 2023.

Capacity	Number of vessels At end of 2019		Newly built vessels Due for delivery in 2023		Vessels older than 20 years To be decommissioned 2020-2023	
	Vessels	Million DWT	Vessels	Million DWT	Vessels	Million DWT
Capesize (more than 90,000 DWT)	2,085	376.58	211	44.93	162	30.17
Panamax (70,000-90,000 DWT)	2,316	183.43	227	18.71	409	30.55
Supramax/Ultramax (40,000-70,000 DWT)	3,688	205.08	217	13.06	617	30.75
Handysize (10,000-40,000 DWT)	3,989	108.34	155	4.64	801	19.76

Source: Clarksons Research



Regulatory effects will increase ship recycling in 2020. IMO 2020 will result in the use of fuel with low sulfur content which has a high price since January 1, 2020, except for boat owners equipped with a scrubber unit to trap air pollutants and acid rain from the emission of exhaust gases into the atmosphere.

#### MAIN IMPACTS OF IMO 2020 ARE AS FOLLOWS:

- Many old vessels have to face problems, whether they choose to be fitted with high-cost scrubber units or use compliant fuel. Old vessels that will reach 20 years, 25 years and 30 years in 2020 will have to face the problem of very high costs, whether the cost of special surveys, cost of installing a ballast water management system and the cost of meeting IMO 2020 on schedule. The world fleet has an estimated 69.78 million DWT old vessels which must experiment with low sulfur fuel oil and diesel fuel with engines that are designed to use high sulfur fuel oil. The new oil trials may damage the ship's engine or may cause a lot of delay, so customers may be hesitant to continue to use those old vessels.
- Vessels that use low sulfur fuel can sail economically at low speeds. Due to the difference between the high sulfur fuel price (HSFO) and the low sulfur fuel oil price (LSFO) at USD 300 per ton or more, combined with the impact of IMO 2020 as discussed above, could result in the supply sector contracting at a level that dramatically increases freight rates.
- There are 1,254 dry bulk vessels with total capacity of 191.34 million DWT installed with smoke detectors, of which 1,068 vessels, 159.51 million DWT, are installed on existing vessels and 186, equivalent to a volume of 31.83 DWT, are installed on newly built vessels. According to Clarksons, at the end of 2019, from the total of the world's 12,868 bulk carriers, with total volume of 954.77 million DWT, including new vessels due for completion by the end of 2023, a volume of 191.34 million DWT,

or equivalent to 20.04 percent. For ships equipped with scrubbers, wastewater that may be contaminated with sulfur, nitrogen and other contaminants is discharged and dumped into the sea and ocean. Therefore, it is a change from releasing waste into the air to releasing it into the sea instead.

- The question is whether the world's largest oil refining companies will produce high sulfur fuel oil to support a small number of ship owners, and if so, those oil refining companies must procure and separate refineries, storage wells, pipelines and transportation vehicles (Punts / small oil transport vessels) to support ship owners who choose to use high sulfur fuel. When considering the cost to benefit, those oil refining companies may consider determining the price of high-sulfur fuel that is not lower than the low-sulfur fuel price, and may even be slightly higher in the second half of 2020
- Vessels that plan or are about to invest a large amount of money to install scrubbers face various challenges, that is to say, the prohibited use of open-loop scrubbers while docked, strict monitoring of gas emissions to ensure that such equipment, which does not yet have a measurable standard, can mitigate the amount of sulfur released into the atmosphere to a minimum, as well as being non corrosive to the exhaust system and the rear exhaust pipe. (Hydex.com, an underwater expert, has stated that regulations will be issued to control underwater exhaust pipes of ships fitted with scrubbers.) The installation of large pumps to create water pressure in the scrubber system, requiring two generators to be used while at sea, instead of just one as ordinarily, means that there will be additional costs for spare parts, repair and maintenance of the system, not to mention necessary additional manpower to look after the equipment.
- For ship owners who choose not to install scrubbers, and instead switch to using low sulfur fuel, they will have to worry about whether there will be sufficient supply of the compliant fuel to meet

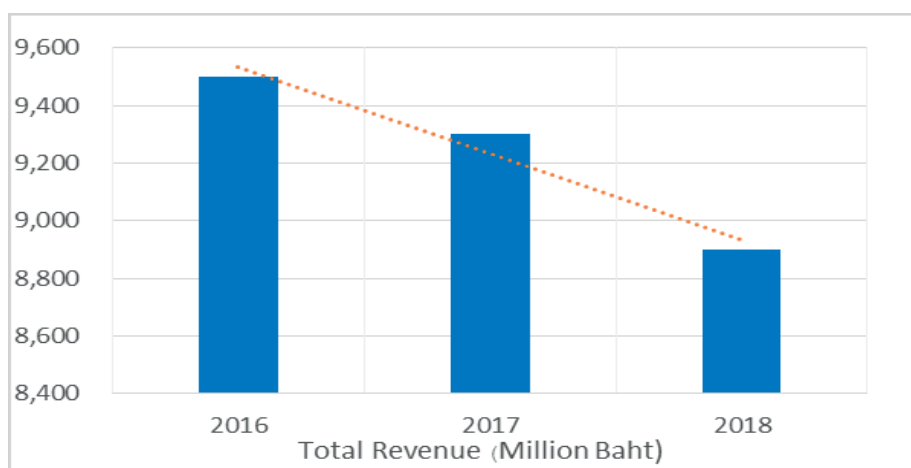
demand, including the compatibility of different types of low-sulfur fuel mixed together, cleaning the fuel tank by keeping only a small amount of MGO oil in an empty oil tank to get rid of the oil residue of the fuel with high sulfur content, and preparation by adding low-sulfur fuel (during the 4th quarter of 2019) to an empty fuel tank, as well as having clear operational guidelines for ship crews to know about storage, receiving, and use of low-sulfur fuel, etc.

The overview of the shipyard industry during 2019 to 2020, showed efforts to adapt to the crisis by restructuring of companies, both in terms of downsizing and mergers, to survive. For example, Mitsui E&S Holding, a Japanese shipbuilding company that is experiencing severe liquidity problems, announced layoffs as well as decreasing production, selling assets as part of major restructuring leading to more integration and mergers in the shipbuilding industry in Japan that is facing fierce competition from South Korea. While in South Korea there was a merger of two large shipbuilding companies, namely Hyundai Heavy Industries and Daewoo Shipbuilding and Marine Company, becoming the largest shipbuilding corporation in the world and dominating the world market with more than 20 percent market share. The merger will help increase competitiveness by helping to solve the problem of overcapacity, reduce investment in redundant branches, improve inefficient administration, as well as having positive results in terms of economy of scale and technological development and expertise. Meanwhile Chinese shipbuilding companies use mergers and

acquisitions to maintain market share and competitiveness, with two industry giants, China Shipbuilding Industry Corporation and China State Shipbuilding Corporation Limited, announcing their merger. The corporation that will be formed after the merger will have 147 research institutes, enterprises and listed companies with total assets of USD112.2 billion and 310,000 employees. The new corporation will have the largest shipyards in China with the most comprehensive research and development facilities which will ensure world class production to international standards.

## **COMPETITIVE ENVIRONMENT AND INDUSTRY TREND**

Overview of the shipbuilding and ship repair industry in Thailand saw that the overall market has shrunk from 2018, which has been a continuous trend since 2016, with the domestic ship repair market declining due to the economic slowdown, pressure from the trade war and reduced oil prices, resulting in the ship owners opting to control overhead costs, limiting their maintenance budget by choosing to do only the necessary work or to ensure compliance with regulatory requirements of the Harbor Department or the International Maritime Organization (IMO). Furthermore, the number of foreign ships traveling for repairs in the country also decreased, both cargo ships and offshore vessels supporting oil exploration and drilling operations due to the sluggishness of the offshore oil exploration and drilling business, resulting in higher price competition among the shipyards.



Total Revenue of Industry Ship building and Ship repair in Thailand 2016-2018

Source: Department of Business Development

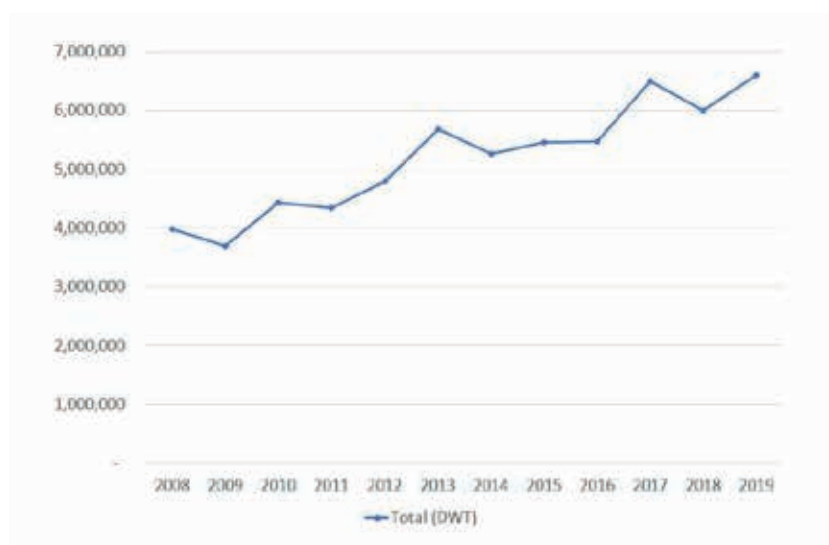
In 2019 (January-June), the number of vessels increased from 7 in 2018 (13 new registered vessels and 6 deregistered vessels), which increased from the expected expansion of Asian markets such as Japan, India, and CLMV or Cambodia, Laos, Myanmar, and Vietnam for customers who are owners of cargo vessels, oil and liquid petroleum transportation tankers investing in expanding their fleet, reducing the average age of the fleet and increasing efficiency. This has resulted in an overall increase of the fleet registered in the country in 2019 accordingly.

Data Thai Commercial Ship 2008-2019

Year	Dry Tankers		Liquid Tankers		Total		Growth rate of freight (%)
	Vessels	DWT	Vessels	DWT	Vessels	DWT	
2008	233	3,255,691	249	724,623	482	3,980,314	12.7
2009	207	2,603,200	270	1,096,764	477	3,699,964	-7.0
2010	198	2,389,963	285	2,051,268	483	4,441,231	20.0
2011	185	2,221,150	287	2,124,171	472	4,345,321	-2.2
2012	190	2,173,252	290	2,630,257	480	4,803,509	10.5
2013	190	2,295,460	292	3,396,869	482	5,692,329	18.5
2014	190	2,421,306	290	2,840,535	480	5,261,841	-7.6
2015	181	2,301,539	295	3,163,601	476	5,465,140	3.9
2016	165	2,030,168	308	3,452,648	473	5,482,816	0.3
2017	170	2,226,854	328	4,269,055	498	6,495,909	18.5
2018	173	2,257,793	335	3,750,090	508	6,007,883	-7.5
2019*	169	2,229,400	346	4,348,092	515	6,611,492	10.0

\* Data between Jan - June 2019

Source: Ship Standard Registration Bureau/ Marine Department



In 2019 positive factors in the shipbuilding industry the following:

1. Promotion of water transport by the state, for example, the acceleration of domestic transport ports in the country, the promotion of coastal water transport which is cheaper than land transport by road, thereby creating a demand for Container Feeder Vessels of the average size of approximately 200 TEU which are container ships used to transport goods from ports along the Chao Phraya River and from Surat Thani to Laem Chabang Deep Seaport.
2. Improvement and expansion of passenger and tourist transport businesses along the Chao Phraya River including new entrepreneurs who are becoming interested in this business by bringing in new technology to improve the design, changing shipbuilding materials from steel to aluminum, focusing on energy saving and protecting the environment
3. Demand from the public sector for such vessels as off-shore patrol vessels (OPV), multi-purpose tug boats, Royal Thai Navy coastal patrol vessels, dredgers, and Tug Boats commissioned by the Port Authority of Thailand, fishery patrol vessels of the Fisheries Department, has enabled the domestic shipbuilding industry to generate work.
4. The continued strengthening of the Thai Baht against the US dollar rendered lower costs of imported spare parts such as for motors, drive systems,

communications system, navigating system from the exchange rate.

## COMPETITIVE STRATEGY OF THE SHIPBUILDING AND SHIP REPAIR INDUSTRY IN 2019-2020

Since competition in the shipbuilding sector is not posed only from shipyards in the country but also comes from shipyards in foreign countries which have large shipbuilding industries such as China and Korea, as well as facing competition from entrepreneurs who are able to import used ships at low prices due to promotional tax privileges granted by the state. The competitive strategy of domestic shipyards, therefore, needs to operate in survival mode as follows:

1. Maintaining its base in ship repair business as a regular and continuing revenue source through effective management of costs to retain the same level of profitability in a contracted market climate. For example, keeping production lean by controlling unnecessary production waste, efficient management of available resources in order to reduce fixed costs, improvement of processes/reduction of work procedures which are non-productive activities.
2. Promotion of innovation in shipbuilding as a means of competitive capacity building such as in designing higher-efficiency vessels, utilizing production systems which are friendly to the community and the environment, application of new technol-

ogy, development of new types of specialized vessels, for example ecological vessels for harvesting water hyacinth and other unwanted marine flora or high-speed passenger boats or electric passenger boats.

3. Closely monitoring new regulations and notifications issued by the International Maritime Organization (IMO), the Classification Society, as well as relevant government agencies and regulatory authorities to seek out new market opportunities and to ensure compliance with any new legal/regulatory requirements.

4. Seeking out new shipbuilding business opportunities in foreign countries, especially those in need of ships but whose shipbuilding industry may not yet fully respond to such demand in the short-term, namely Sri Lanka, the Philippines, Indonesia, Oman, etc. In implementing this strategy, it is necessary for the shipyard to closely coordinate and cooperate with the public sector in those countries in order to gain strong state support which would result in higher competitiveness.

5. Diversification of opportunities in new markets utilizing the organization's core expertise, such as steel structural works in the construction of infrastructure systems by the state, for example, in the Passenger Building of Suvarnabhumi International Airport, in the Railway and electric train systems. Infrastructure projects relating to the Eastern Economic Corridor (EEC).

There is potential for growth in the ship repair and shipbuilding industry based on the development of water freight transportation infrastructure, provided there is support from the state. The industry is a large one with the ability to generate a lot of revenue for the country as in China, Japan and South Korea. However, at present shipyards in Thailand have the capacity to build smaller freight vessels of not more than 20,000 tons or transport containers of approximately 1,300 TEU, in contrast to a neighboring country such as Vietnam which can

build larger ships of between 30,000 to 100,000 tons or transport containers of 2,000–7,000 TEU per ship. Shipyards in Thailand should focus on 3 aspects in the effort to penetrate the market and increase competitiveness in the world market, namely:

1. In the ship repair market, because the workforce has high expertise in ship repair work, rather than skills in building large ships and the latter also requires application of high technology, which may put local shipyards at a disadvantage as foreign shipyards have more preparedness in this regard.
2. In shipbuilding, the industry should focus mainly on the market for specialized vessels such as off-shore patrol support vessels and off-shore oil transport vessels which are widely used in the domestic oil transport industry, and shipyards in Thailand already have high potential in this regard.
3. Focus should also be given to building smaller boats used in domestic freight transport along the waterways as this is in line with the potential of Thai labor and shipyards. In the longer term, if the government provides policy support and tangible measures to drive the industry, for example, in organizing roadshows to advertise the capability and potential of shipyards in Thailand, and supporting continual research and development of new technology for ship repair/maintenance for the private sector which will undoubtedly be a factor in promoting Thailand's competitiveness in this industry in a sustainable manner.



## GENERAL INFORMATION

### ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED

#### HEAD OFFICE AND PLANT

**Location :** 128 Moo 3 Suksawad Rd., Laemfapa, Prasamutjedee, Samutprakarn 10290, Thailand

**Tel :** (662) 815-2060-7      **Fax :** (662) 453-7213-4

#### SURATTHANI BRANCH :

142/1 Moo 4 Saibanthongmai-banbangsumrong Rd., Thathongmai, Kanchanadit, Suratthani 84290, Thailand

**Tel :** 077-961-238      **Fax :** 077-961-239

**Type of Business :** Ship Repair and Ship Building

**Register No :** 0107538000185

**Home Page :** [www.asimar.com](http://www.asimar.com)

**Paid up Capital :** Baht 258,291,087.00

### JURISTIC PERSON, WHICH THE COMPANY HOLDS MORE THAN 10% OF THE ISSUED SHARES

#### GENERAL MARINE COMPANY LIMITED

##### HEAD OFFICE AND PLANT

**Location :** 128 Moo 3 Suksawad Rd., Prasamutjedee, Laemfapa, Samutprakarn 10290, Thailand

**Tel :** (662) 815-2060-7      **Fax :** (662) 453-7213-4

**TYPE OF BUSINESS :** OPERATING AS A DISTRIBUTOR OF MACHINERY, SPARE PARTS AND EQUIPMENT

**Paid-up Capital :** Baht 10,000,000.00

#### ASIMAR MARINE COMPANY LIMITED

##### HEAD OFFICE AND PLANT

**Location :** 128 Moo 3 Suksawad Rd., Prasamutjedee, Laemfapa, Samutprakarn 10290, Thailand

**Tel :** (662) 815-2060-7      **Fax :** (662) 453-7213-4

##### SURATTHANI BRANCH :

142/1 Moo 4 Saibanthongmai-banbangsumrong Rd., Thathongmai, Kanchanadit,  
Suratthani 84290, Thailand

**Tel :** 077-961-238      **Fax :** 077-961-239

**TYPE OF BUSINESS :** SHIP REPAIR SUBCONTRACTOR TO ASIAN MARINE SERVICES PCL.

**Paid-up Capital :** Baht 5,000,000.00

**ECOMARINE COMPANY LIMITED****HEAD OFFICE AND PLANT**

Location : 128 Moo 3 Suksawad Rd., Laemfapa, Prasamutjedee, Samutprakarn 10290, Thailand

Tel : (662) 815-2060-7      Fax : (662) 453-7213-4

**TYPE OF BUSINESS : WATER POLLUTION CONTROL SERVICE**

**Home Page :** [www.ecomarine.com](http://www.ecomarine.com)

**Paid-up Capital :** Baht 18,250,000.00

**OTHER REFERENCE PERSONS**

**SHARE REGISTRAR :** THAILAND SECURITIES DEPOSITORY CO., LTD.

Registrar Department 93 The Stock Exchange of Thailand Building,  
1<sup>st</sup> Floor, Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400, Thailand  
Tel : (662) 009-9000

**AUDITOR :** DHARMNITI AUDITING CO., LTD.

267/1 Pracharaj Sai 1 Road, Bangsue, Bangkok 10800, Thailand.  
Tel : (662) 587-8080

Mr. Peradate Pongsathiansak

Certified Public Accountant (Thailand) No. 4752

**INTERNAL AUDITOR :** SRILERK LIMITED PARTNERSHIP

208/132 Phothong Tower, 3<sup>rd</sup> Floor, Chaengwattana Rd., Bangkhen Talad,  
Laksi, Bangkok, 10210 Thailand  
Tel : (662) 973-4908

**LEGAL OFFICE :** CROSSROADS SOLUTION PTE LIMITED

1055/828-829 State Tower Bangkok, 36<sup>th</sup> Floor, Silom Road,  
Silom, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand  
Tel : (662) 630-8120-1

## RISK FACTORS

### 1. RISK ASSOCIATED WITH BUSINESS UNCERTAINTY

This risk is from the uncertainty of income which depends on Number of repaired ship and Value. However, it does not affect the Company because the substantial ship conversion service and ship building from International market can cover the expected production. Moreover, The risk cause from delay delivery of new shipbuilding while The Company set up the project plan to accelerate on time delivery.

### 2. RISK ASSOCIATED WITH LACK OF WORKFORCES

The Company requires more high-skilled workforces and technician for shipbuilding and ship repair. Therefore, the Company has policies to motivate the employees by emphasizing remuneration, benefits, rewards, and training for further knowledge. In return, the employees will contribute to the Company. In addition, the Company joins the Vocational College to outline the bilateral courses so that the employees increase their abilities. This is an extra potential for the employees and the Company is confident that more qualified workforces will be available.

### 3. RISK ASSOCIATED WITH LAND LEASE CONTRACT RENEWAL

The Company is located on the land that the company has lease from The Treasury Department the contract period 30 years. The Sub-Lessor can also terminate the contract according to normal conditions between government and private sectors. But The Company has good relationship with the Sub-Lessor and it has a high chance to renew the contract. In case, the contract is terminated, the Company is able to relocate the floating docks, the major assets.

### 4. RISKS ASSOCIATED WITH EXCHANGE RATE VOLATILITY

The production cost is considerably dependent on exchange rate because the imported machinery with high value mainly came from overseas. The Company controls the Foreign Exchange risk by entering into a forward contract.

### 5. RISKS ASSOCIATED WITH PRODUCTION COST

During the year, prices of several categories of material rose significantly. A prominent influence was the increase in global oil prices. Material used in the business is steel plate, machinery, paint, pipe, valve and welding wires. The Company limits the risk by escalating the service tariff in some items, which are directly related to oil prices.

### 6. RISKS ASSOCIATED WITH LIQUIDITY

In case, the customers cannot follow their commitments. The Company will limit the risk by having the customers to settle payment as much as possible before ships' departure.

### 7. RISKS ASSOCIATED WITH ACCIDENTS

The Company has placed the all-risk insurance policy covering the risks for constructions, machinery, stocks and the loss or damage of ship hull in building or repairing process. Additionally, the Company has 2 floating docks under this policy with the insured.

## MAJOR SHAREHOLDERS AND EXECUTIVES

### 1. LIST OF MAJOR SHAREHOLDERS

As of 18<sup>th</sup> March 2019 (Latest registrar closing date)

Name	As of 18 March 2019	
	Number of shares	%
1. Panitvong Group	51,800,041	20.05
2. Tanpaibul Group	47,051,020	18.22
3. Mr.Tavee Changpetch	5,500,000	2.13
4. Mr.Prawat Chanruang	5,209,700	2.02
5. Mr.Wiroj Tansirikongkol	4,980,000	1.93
6. Mr.Suwit Adisaitham	4,849,700	1.88
7. Mr.Wichian Srimuninnimit	4,608,100	1.78
8. Mr.Thanakorn Yodpetch	4,000,000	1.55
9. Mr.Kiat Srichomkwan	4,000,000	1.55
10. Ms.Somjit Taraamornrat	3,957,770	1.53
Total	135,956,331	52.64

Source : Share Distribution Report, Thailand Securities Depository Co., Ltd.

### 2. DIVIDEND POLICY

**Asian Marine Services Public Company Limited** : The Company has the policy to pay dividend not less than 40% of its net profit of each fiscal year after reserving as required by laws and loss carried forward (if any) for dividend payment. However, the actual dividend payment depends on cash flow, investment plan of the Company and its subsidiaries, terms and conditions of the agreements entered by the Company together with all other necessity and suitability in the future.

**Subsidiaries** : The Company's subsidiaries have the policy to pay dividend not less than 60% of its net profit of each fiscal year after reserving as required by laws and loss carried forward (if any) for dividend payment. However, the actual dividend payment depends on cash flow, investment plan of the Company and its subsidiaries, terms and conditions of the agreements entered by the Company together with all other necessity and suitability in the future.

## MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE

### 1. MANAGEMENT STRUCTURE

The company has three sets of committees; the Board of Directors, the Board of Executive Directors the Audit Committee and Nominating and Remuneration Committee.

#### BOARD OF DIRECTORS

1. Mr.Prakit	Pradipasen	Chairman and Independent Director
2. Mrs.Warawan	Nganthavee	Director and Chairman of Executive Board
3. Mr.Sribhumi	Sukhanetr	Chairman of Nominating and Remuneration Committee, Chairman of Audit Committee and Independent Director
4. Mr.Suradej	Tanpaibul	Director, Executive Director and Chief Executive Officer
5. Mr.Suthin	Tanpaibul	Director and Executive Director
6. Dr.Bumroong	Chinda	Independent Director and Audit Committee
7. Mr.Prawat	Chanruang	Director, Nominating and Remuneration Committee
8. Mrs.Luckana	Srisod	Independent Director and Audit Committee
9. Mr.Teerapong	Tanphaibul	Director
10. Dr.Nonn	Panitvong	Director, Executive Director , Nominating and Remuneration Committee
11 .Mr.Win	Panitvong	Director and Executive Director

#### BOARD SECRETARY

Mr. Auychai Tivirach

#### AUTHORIZED DIRECTORS

The authorized directors are Mr.Prakit Pradipasen, Mr.Suthin Tanphaibul, Mrs.Warawan Nganthavee, Mr.Suradej Tanpaibul and Mr.Nonn Panitvong. The two directors from five, co-sign with the company seal.

#### BOARD OF DIRECTORS' DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The board has the authority and the responsibility to manage the Company in compliance with the laws, the objectives and articles of association of the company and the shareholders' resolution.

The board may appoint a number of directors or other people to oversee any activities on behalf of the board within the board supervision or to be an authority by the board, as it deems appropriate. The board can also cancel or change that authority.

However, the mentioned authority is excluded of the authority in making the connected transaction according to SET regulation.

#### BOARD OF EXECUTIVE DIRECTORS CONSISTS OF

1. Mrs.Warawan	Nganthavee	Chairman of the Executive Board
2. Mr.Suthin	Tanpaibul	Executive Director
3 .Dr.Nonn	Panitvong	Executive Director
4. Mr.Suradej	Tanpaibul	Executive Director
5. Mr.Win	Panitvong	Executive Director



## DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF EXECUTIVE DIRECTORS

1. Jointly responsible with the Company's management in considering and scrutinizing business targets, strategic plans, financial and budget plans as well as key policies for submission to the Company's Board of Directors for approval.

2. Scrutinize work plans and supervise the performance of executives of the Company to ensure adherence to the work plans and achievement of the set targets as efficiently as possible in the prescribed guidelines pertaining to quality and standards.

3. Provide advice in matters at the request of the Company's management.

4. Promote an appropriate risk management system for the Company, and have in place a contingency plan in case of critical situations, including regularly reviewing and improving such plans.

5. Supervise the Company's compliance with the required regulations of the Stock Exchange of Thailand and other relevant legislation.

6. Review internal audits or initiate investigations into suspected or alleged misconduct or corruption, as well as take appropriate actions to rectify defective or damaging situations of material significance and report these to the Board of Directors for further consideration.

7. Consider and/or make recommendations to management regarding matters of importance to the Company such as personnel administration, information technology, marketing, etc.

8. Appoint and supervise sub-committee members, advisors and working groups to be responsible for different issues as assigned by the Board of Directors and/or the Board of Executive Directors.

9. The Board of Executive Directors is authorised to invite Company executives or other concerned parties to give statements or provide useful information or attend meetings of the Board of Executive Directors.

10. Perform other assignments or specific ad-hoc tasks as directed by the Board of Directors.

11. Approve the assignment, appointment, removal, disciplinary action, termination of employment, increment, promotion, transfer or salary reduction of staff at all levels outside the authority of the Chief Executive Officer.

12. Approve tenders, price quotations or conclusion of contracts to repair or build ships or other construction projects worth more than 50 million Baht but not exceeding 300 million Baht.

13. Approve procurements, including construction costs, of infrastructure and equipment, materials and durable articles as well as all other relevant costs worth more than 10 million but not exceeding 50 million Baht per item.

14. Approve the Executive Manual as well as any amendment or addendum specifically relating to the authority of the Chief Executive Officer.

## AUDIT COMMITTEE

### THE AUDIT COMMITTEE CONSISTS OF

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. Mr. Sribhumi Sukhanetr | Chairman of Audit Committee having knowledge of management and logistic operations.             |
| 2. Dr. Bumroong Chinda    | Member of Audit Committee having knowledge of management and design.                            |
| 3. Mrs. Luckana Srisod    | Member of Audit Committee having knowledge of accounting, finance, banking and capital markets. |

## AUDIT COMMITTEES SECRETARY

Mr. Supalerk Khodchachiratkul

General Manager Srilerk Limited Partnership

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE AUDIT COMMITTEE

1. Review the Company's financial statements to ensure the information therein is accurate and sufficient.
2. Review and supervise the Company's internal control system, risk management system to notified of the clues and complaints appropriately.
3. Review the internal audit of the company to ensure that these are appropriate and effective, as well as promote the independence of internal audit units including the appointment, transfer and termination of employment of the head of internal audit or any other units which may have an internal audit function, Including attending the participation of the meeting with head of internal audit units at lest once a year without company's management.
4. Examine and ensure the Company's compliance with laws and regulations of the Stock Exchange of Thailand and Stock Exchange Commission, as well as any other legislation relevant to the Company's business,

including operating the code of conducts and regulation of the company.

5. Select, nominate and appoint independent qualified persons as auditors and determine their remuneration, including attending meetings with such auditors without the participation of the Company's management at least once a year.
6. Consider issues of relevance or items which may constitute a conflict of interest to ensure strict compliance with the law and regulations of the Stock Exchange of Thailand, in order to instil confidence that such items were reasonable and in the Company's best interest.
7. Prepare the Audit Committee's Report which is published in the Company's Annual Report. This report must be signed by the Chair of the Audit Committee and must have the structure and content as prescribed by the Stock Exchange of Thailand.
8. Carry out other tasks as assigned by the Board of Directors with the Audit Committee's approval.

## NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE

THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE CONSISTS OF

- |                |           |  |
|----------------|-----------|--|
| 1. Mr.Sribhumi | Sukhanetr | Chairman of Nominating and Remuneration committee<br>Non-Executive Director and Independent Director |
| 2. Mr.Prawat   | Chanruang | Memb er of Nominating and Remuneration committee<br>Non-Executive Director and Independent Director  |
| 3. Dr.Nonn     | Panitvong | Member of Nominating and Remuneration committee  |

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE SELECTION COMMITTEE

1. Select, seek and set plans for succession to top executive positions namely Directors, Chief Executive Officer through a transparent process to screen well qualified candidates, including from a list of recommendations from shareholders (if any).

The nominated candidates to the Selection Committee must be knowledgeable, capable,

independent and possess duty of care and duty of loyalty in the execution of their office. The candidates must be in a position to fully dedicate their time to the Company. They must be of appropriate age, and in good health both physically and mentally. They must be able to attend meetings on a regular basis and come to the meetings well prepared, and eager to participate and make constructive contributions in the discussion. They must also be straight forward,

and dare to express their views and opinions in the meetings and/or they could be members of the business community whose reputation, experience and business ethics are of the highest calibre, and well acknowledged in society.

The Selection Committee places great importance on highly skilled and highly experienced professionals who are well qualified in their respective fields and whose expertise is needed to enhance the Company's business operations so that the composition of the Committee serves the Company's best interest. Consideration is also given to the number of directorships each director can concurrently hold in different companies, specifically whether this might negatively impact on the Company or whether there could be risks of conflict of interest. This applies to the Company Directors as well as the Managing Director.

2. Prepare in advance a list of names of those who are eligible to be nominated as Director, Chief Executive and/or in cases where the position(s) become vacant.

3. Accept for consideration the views and recommendations (if any) of the Board of Directors and/or the Chief Executive Officer with regard to selection of candidates, prior to submission of the nomination(s) to the Board of Directors or the Shareholders Meeting, whichever the case may be, for approval or election.

4. Formulate the performance agreements, as well as the structure for performance appraisal, for Directors, Members of Committees and Sub-committees and the Chief Executive Officer for further consideration by the Board of Directors.

5. Consider and nominate names of directors with appropriate qualifications for appointment to Sub-committees by the Board of Directors when there are vacancies (on such Sub-committees)

6. Perform other assignments concerned with the selection of candidates for the position of a Director or Chief Executive Officer as instructed by the Board of Directors.

In carrying out this responsibility, the Selection Committee may seek the independent views of

professional consultants in other areas of expertise as necessary. Members of the Selection Committee are also entitled to receive additional training, at the Company's expense, to promote greater knowledge and expertise in areas relating to their role as the Selection Committee.

The Selection Committee has a direct responsibility to the Board of Directors and is also authorised to represent the Company in all transaction with outsiders.

## **DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE REMUNERATION COMMITTEE**

1. Review the corporate strategy regarding remuneration and make its recommendation to the Board of Directors for endorsement. Also review and propose to the Board of Directors incentive measures and rewards for staff in recognition of good performance in both the short and long terms.

2. Make recommendations to the Chief Executive Officer regarding salary or other benefits for senior executives of the Company.

3. Consider and advise the Board of Directors on matters pertaining to the Company's policy and structure on remuneration, which are designed to provide incentive for better performance and retention of employees who are capable, efficient and have strong potential.

4. Formulate a systematic performance management process for the Board of Directors in evaluating the work performance and capacity of the Chief Executive Officer in accordance with the Company's objectives and business targets.

5. Determine the tenure as well as the terms and conditions of employment of the Chief Executive Officer and similar positions in subsidiary companies, including other remuneration.

6. Review the remuneration package for members of the Board of Directors, in accordance with their duties and responsibilities relative to other companies and in line with the Company's guidelines on remuneration, for submission to the Shareholders' Meeting for approval.

7. Review the annual performance of the Chief Executive Officer and equivalent positions in subsidiary companies at least once a year by using the Company's performance appraisal form and taking into consideration the views and assessment of the Managing Director.

## MANAGEMENT

1. Mr.Suradej	Tanpaibul	Chief Executive Officer
2. Mr.Niti	Prathumtin	Chief Operating Officer
3. Mr.Taweekiate	Therdpaophong	Chief Marketing Officer and Acting for Marketing Department Manager
4. Mrs.Arome	Sajjawisoe	Material Service Department Manager
5. Ms.Rapeepan	Piboonsilp	Finance and Accounting Department Manager
6. Mr.Pranithan	Kotepan	Human Resource and Administration Department Manager
7. Mr.Pongsun	Phaejui	Production Department Manager

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

1. Manage the Company's business operations in accordance with the Company's objectives and the policies set by the Board of Directors.

2. Approve the assignment, appointment, dismissal, disciplinary action, termination of employment, increment, promotion, transfer and salary deduction of staff at all levels, excluding those in the General Manager position or higher, under strict adherence to Company regulations.

3. Authorise payment and/or borrowing of debts in relation to projects which have received approval of the Board of Directors or in the course of normal business operation as prescribed in the Annual Budget already approved by the Board of Directors.

4. Approve any tender, quotation or conclusion of contract for ship repair, shipbuilding or other construction engineering projects worth not more than 50 million Baht.

5. Approve the procurement or hiring of, including construction costs, equipment, materials and durable articles and any other cost not exceeding 10 million Baht per item.

6. The authority of the Chief Executive Officer does not extend to connected business transactions and/or acquisition or sale of the Company's assets as prescribed in the regulations of the Stock Exchange of Thailand

## NOMINATING AND REMUNERATION OF DIRECTORS

### APPOINTMENT OF DIRECTORS OF THE COMPANY

The Company does not make the selection for personnel to be appointed the Directors through the Selection Committee, but apply the following criteria instead:

1. The number of Directors not less than 5 persons, and not less than half of total number of Directors must have residence in the kingdom.

2. Each shareholder is entitled to one vote per share.

3. In the election of directors, the meeting of shareholders may vote for one candidate at a time, or a group of candidates or any other methods, as it deems appropriate. The directors shall be appointed by a majority vote. In case of equal votes, the chairman of the meeting shall cast a deciding vote.

In every annual general meeting, one-third of the directors shall retire from office. If the number to retire from office is not a multiple of three, then the number nearest to one-third shall be applied. A director who retires under this provision is eligible for reappointment.

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### SECTION 1: RIGHTS OF SHAREHOLDERS

The Company applies the principle of good governance in its policy and guidelines pertaining to rights of shareholders as follows:

The Company respects the basic rights of shareholders and strictly safeguards those rights through provision of accurate, comprehensive and appropriate information, including support for shareholders to exercise their rights in attending and voting in the shareholders' meeting, and refraining from any action which may violate or undermine shareholders' rights in accordance with the policy approved by the Board of Directors on 4 December 2007.

#### SHAREHOLDERS MEETING

The Company is required to disseminate notice of the meeting to shareholders, along with documentation of authorization which will allow shareholders to delegate an independent director to represent them as a proxy. Notice of the meeting will specify the date, time, venue, agenda and matters to be proposed to the meeting, together with sufficient details as to whether the matter is submitted for information or for consideration whichever the case may be. Also included would be the Board's recommendation on the said matter. This meeting package shall be sent to all shareholders and the registrar no later than 7 days prior to the date of the meeting, as well as posted on the Company's website in advance of distribution of the package. Minority shareholders may propose qualified persons as candidates for committee membership, as well as propose motions to put matters on the agenda via the website.

It is the Company's policy to accommodate minority shareholders and institutional investors and allocate sufficient time as well as provide adequate opportunity and convenience for shareholders to pose questions and express their views, with Members of the Board of Directors and relevant executives being required to be present to respond to questions in the meeting.

Important questions and comments shall be recorded in the minutes of the meeting and posted on the Company's website within 14 days following the date of the meeting to allow shareholders to examine the record without having to wait until the next general meeting.

- The Company held its Annual General Meeting 2019 on 4 April 2019 which was attended by 11 of the total of 11 members of the Board of Directors, Chairman of the Audit Committee, Chairman of Nominating and Remuneration Committee, the Chief Executive Officer, the Chief Financial Officer, as well as the auditor.
- The Company sent out notice of the meeting package and the minutes of the last meeting to shareholders 7 days in advance of the meeting date.
- The notice of the meeting was also posted on the Company website [www.asimar.com](http://www.asimar.com) Investor Relations 30 days prior to the meeting date, while the Minutes of the Annual General Meeting 2019 was posted on the website 14 days prior to the meeting date.
- For shareholders who found it inconvenient to attend the meeting in person, The Company suggested that they authorize one of the two Independent Director: Mr. Bumroong Chinda and Mrs. Luckana Srisod to represent them and vote on their behalf. However, in the Annual General Meeting 2019, none of the shareholders elected to delegate either Independent Director as their proxy.

The Company remains devoted to produce continuing growth to ensure shareholders receive dividends well worth their investment. It is the Company's policy to pay out as dividend no less than 40% of the net profit in the financial statement of specific business in each account cycle less statutory reserve and retained loss (if any).



## SECTION 2: EQUITY OF SHAREHOLDERS

The Company is well aware of shareholders' importance and has a policy to treat all shareholders equitably, fairly and in compliance with relevant laws and regulations. Shareholders may exercise their right to protect their own interests by expressing their views, making recommendations and voting in shareholders meetings. Moreover, shareholders are entitled to participate in key decisions for change in accordance with Company regulations (which are enclosed with the Notice of Meeting Package for the 2020 Annual General Meeting) including in the election of Company Directors - one or many at a time depending on the resolution of the Meeting, in approving remuneration of Directors (details of which are provided in Section 4: Information Disclosure and Transparency) and approving connected business transactions, and in receiving accurate, complete and transparent information which can be examined and audited. The Company also provides the opportunity to shareholders to submit any questions they may have prior to the date of the shareholders meeting, and stipulates that the Directors and Executives must disclose their share holdings as required by law.

The Company has formalized its policy to prevent exploitation of insider information and this has been disseminated widely to employees, management and Company directors.

The Company has set specific measures and guidelines to ensure that its Directors and Management do not use insider information to buy or sell shares or engage in other unlawful transactions for their own interests as follows:

- Company Directors and employees shall strictly adhere to and comply with provisions of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Stock Exchange Commission (SEC) and other relevant legislation, which also pertain to equitable disclosure of information to shareholders and/or the general public.
- Company Directors, Management and employees shall safeguard important confidential

information, especially the Company's financial that it is not leaked before being submitted to the SET and SEC and defines the policy of disclosing or reporting the sale, purchase or receipt of such shares, changes of share ownerships to the directors and management to the Board meeting. statement, that could influence investor decision so

- On 17 December 2019, the Company publicized a letter to shareholders through the SET system calling for minority shareholders to submit questions, nominate qualified persons to be selected Directors, as well as propose matters to be included on the agenda via the Company's website. The terms and conditions governing consideration of matters for inclusion in the agenda were provided on the website and the period for submission of motions was from 17 December 2019 to 17 February 2020. However, after the expiration of the said period, the Company did not receive any nomination of any candidates for Company director nor any motion to add matters to the agenda of the meeting.

## SECTION 3: ROLE OF STAKEHOLDERS

### 1. POLICY AND BEST PRACTICE TOWARD EMPLOYEES

The Company has established remuneration policies that offer appropriate remunerations to employees on all levels and are competitive with those of other companies in the same industry with adherence to fair and equitable compensation practices. Each job is appropriately assigned to a pay grade that represents employees performing similar work in the compensation structures. The performance management system : PMS used as an administrative compensation, succession plan, and advancement

The Company determines compensation in alignment with the Company's short- and long-term operating results. In the short term, the annual operating results such as, net profit will be factored into the equation. In the long term, the Company's long-term comparatives including profit growth, overall operating results and

ongoing operational enhancement are taken into consideration.

- Establishing a Workers Provident Fund for long-term employee care
- Setting up a medical welfare scheme (in addition to Social Welfare entitlements)
- Creating the Asian Marine Services Employees' Savings Cooperatives
- Granting scholarships to employees' children who are good students
- Providing annual medical check ups for staff
- Providing transport to employees to and from work,
- Appointing a staff relations committee to look after staff welfare, and providing a channel for communication so that staff have the opportunity to make suggestions or complaints via a comments and suggestions box.
- Occupational Health and Safety Committee has also been set up to handle workplace health and safety issues for staff, the system's standard of which was developed with the aim to achieve OHSAS 18001 accreditation.
- In 2019, has been an incident with a staff of 13.

## 2. POLICY AND BEST PRACTICE TOWARD SHAREHOLDERS

The Company fully respects and strictly protects the basic rights of its shareholders by providing them with comprehensive and appropriate information, support for their participation in attending and exercising their vote in the shareholders meeting as well as refraining from any action which may violate or infringe on shareholders' rights.

The Company is fully committed to achieving further growth based on its growing potential so that shareholders will receive worthwhile return on their investment. It is the Company has the policy to pay dividend not less than 40 % of its net profit of each fiscal year after reserving as required by laws and loss carried forward (if any) for

dividend payment. However, the actual dividend payment depends on cash flow, investment plan of the Company and its subsidiaries, terms and conditions of the agreements entered by the Company together with all other necessity and suitability in the future.

The company's subsidiaries have the policy to pay dividend not less than 60 % of its net profit of each fiscal year after reserving as required by laws and loss carried forward (if any) for dividend payment. However, the actual dividend payment depends on cash flow, investment plan of the Company and its subsidiaries, terms and conditions of the agreements entered by the Company together with all other necessity and suitability in the future.

## 3. POLICY AND BEST PRACTICE TOWARD CLIENTS

The Company places emphasis on doing business in a fair and forthright manner, providing quality service and ensuring customer satisfaction by developing a questionnaire to evaluate customer satisfaction for each vessel that we are commissioned to build or repair. Clients also have the option to file complaints through the Managing Director's Bureau. The Company has a meeting to consider and analyze clients' satisfaction ratings at least once a month.

## 4. POLICY AND BEST PRACTICE TOWARD PARTNERS AND CREDITORS

The Company is determined to ensure a high standard of management of its goods and services in order to preserve lasting relations with its trading partners. Therefore, it has established as its policy and best practice toward trading partners, a set of guidelines under the heading "Conflict of Interest" which, in summary, provides that the Company's trading partners will not be prevented from participating in a bid or tender or disadvantaged through the setting of discriminate specifications in order to maintain equitable and fair competition. The Company prohibits its employees at every level from demanding benefits, whether directly or indirectly, from trading partners, accepting gifts or prizes, including inappropriate

or excessive services and hospitality. The Company clearly informs its trading partners of these conditions, whether they be contractors or vendors and also stamps this policy on each procurement form used domestically.

The companies to comply with its obligations to all creditors overseeing the Company's compliance with the terms of the loan agreement. And do not conceal the true financial position of a company. In recent years, the Company and its subsidiaries. Has fulfilled all obligations to its creditors in full, and no event of default, any debt repayment.

In 2019 the Company did not find any trading partner or employee who contravened this policy.

## 5. POLICY AND BEST PRACTICE TOWARD SOCIETY/ THE COMMUNITY

### POLICY ON SOCIAL RESPONSIBILITY AND COMMUNITY RELATIONS

The Company believes that social and environmental management systems are integral parts of doing business. Therefore, a corporate policy on social and environmental responsibility has been formulated to serve as a guideline for all the executives and employees of the Company in order to prevent or mitigate any negative impact on Company staff themselves, those who are related to them, the surrounding communities and the environment in compliance to the existing laws on environmental protection. The Company also places importance on optimizing use of resources and continuing development and improvement of its social and environmental management systems.

The Company also promotes the development and strengthening of good relations with the community, supports a number of activities which benefit the environment and also enhance education of youths in the community. The Company management is committed to promoting awareness of this policy to all staff.

### PARTICIPATION IN COMMUNITY AND SOCIAL DEVELOPMENT

ASIMAR is firmly dedicated and committed to the belief that sustainable business growth can only be

achieved with corresponding development and growth for the community and society through corporate social and environmental responsibility, whereby the Company has formulated policy and operational guidelines for sustainable development to promote a better quality of life for the community.

The Company is fully engaged in the development and sharing of happiness for society and the community by encouraging employees to participate regularly and continually in creating activities for the community. Key community activities and projects in 2019 are the following;

### ASIMAR PROTECTS THE WORLD, GIVES BACK TO THE COMMUNITY, SOCIETY AND THE ENVIRONMENT

\*\*Participated in volunteer activities with the royal sponsored unit and civil society in the "Doing good with our hearts" Project under the Beautiful Canal, Clear Water, Attention to Water Resources Project of the Laem Fa Pha Municipality. The Company provided vessels and drinking water for volunteers as well as participated in the activities to clean up the waterways and clear up waste in the vicinity of Klong Phra Ram and Klong Sanphasamit canals, including planting trees and focusing on the development of clean areas, canals, rivers, waterways, public areas, efficient drainage in order to be appealing tourist attractions and relaxing public venues in the municipality.

\*\*Participated in the volunteer project to campaign against global warming, plant trees in the community and along both sides of the Suksawad - Naklua highway in collaboration with the Public Health and Environment Division of Laem Fa Pha Municipality so as to increase green space, help promote a balanced ecosystem and enhance abundance in the surrounding natural environment to serve as the lung of the community or air purifier, helping to mitigate air pollution and "global warming".

\*\*Collaborated with the Samut Prakan Provincial Industry Office in activities to advocate and promote implementation of environmental governance systems in industrial establishments at the Wat Mai Samutkij

Witthyakom Secondary School to provide knowledge and understanding, as well as raising awareness of social responsibility and creating immunity for sustainable development.

\*\*Donated disposal diapers to the Laem Fa Pha Municipality to be provided as welfare assistance to senior citizens in communities in Laem Fa Pha Sub-district in the Long-term Care for Elderly People with Dependency Project.

\*\*Company representatives visited residents in nearby communities and provided disposal diapers to bedridden patients and the elderly who could not help themselves, making a total of 12 such visits.

#### **SUPPORTED COMMUNITY ACTIVITIES TO PROMOTE GOOD RELATIONS**

\*\*Supported Children's Day activities by donating gifts to a total of 15 schools, communities and various government agencies in nearby areas. The Company also provided food and allowed the use of the area in front of the corporate office and provided electrical power to arrange the Children's Day celebration by Moo 3 Klong Mai Community of Laem Fa Pha Sub-district, Phra Samut Chedi District of Samut Prakan Province.

\*\*Supported Children's Day activities by providing food and organizing activities at Ban Rai Trok Ngok Community.

\*\*Jointly organized Children's Day activities at Phra Chulachomklao Naval Dockyard in Samut Prakan Province by arranging an exhibit of ship models produced by the Company, as well organizing games and giving prizes to the children who attended.

#### **ASIMAR FAMILY**

The Company promoted and provided support for activities which allowed its employees to participate in sharing and social development cooperation, details of which are as follows:

#### **HAPPINESS IN GIVING, GIFT FROM ONE TO MANY**

\*\* Promoted and supported employees in donating blood to the Thai Red Cross Society annually to help

patients in need of blood and as reserve in the Blood Bank for accident or disaster victims in hospitals nationwide which is considered a charitable activity that saves lives, allowing them to continue to live in society with their families.

#### **PROMOTION OF DHARMA**

\*\*Every month, the Company organizes merit making for employees to offer food to Buddhist monks, listen to Dharma sermons and practice meditation with the Buddhist monks from temples in the surrounding communities, in order that they may have a moral compass to guide them in living harmoniously in society as good Buddhists.

\*\*Collaborated with Ecomarine Co., Ltd. in providing food and drinking water in the ordination during school break program "Dharma Fills the Heart" Project at Wat Rakhang Kositaram Temple.

#### **PROMOTED AND PROVIDED EDUCATION OPPORTUNITIES TO EMPLOYEES' CHILDREN**

\*\*Scholarship Project for Employees' Children provided funding to support 21 good students who are children of employees so that they may have the education opportunity to further develop into productive and qualified human resources in the future.

#### **CARING FOR OUR ASIMAR SIBLINGS PROJECT**

\*\*Supported promotion of good health among employees by arranging annual health checks including health checks based on assessment of occupational risks which enables the Company to screen signs of abnormal health or possible work-related impacts on health or potential unhealthy lifestyles of employees.

\*\* Collaborated with the Health Department in providing knowledge and demonstrating good dental and oral hygiene practice to employees, as well as providing information on Social Security coverage regarding dental procedures. The Company also received commendation from the Department of Health and the Dental Innovation Foundation for participating in the

Project to Develop Oral Health Promotion System for the Workforce to Enter Senior Years with Quality: “Healthy teeth in adults lead to healthy family and happy society.”

Flea Market Activity

\*\*The Company supported activities to hold a flea market, at the start of every month, so that employees can bring food, treats, second-hand goods such as clothing, for sale at cheap prices to their colleagues to supplement their income.

## RUN FOR HEATH

\*Supported the Southeast Asian Fisheries Development Center in organizing the “SEAFDEC Walk-Run Mini Marathon” on December 8, 2019 to promote healthy physical activity and support charity with funds from the activity being donated to Phra Samut Chedi Sawatyanont Hospital for procurement of medical equipment and a Scholarship Fund for Needy Students in Phra Samut Chedi District.

## 6. POLICY AND BEST PRACTICE TOWARD THE ENVIRONMENT

The company is aware of its environmental responsibility, retaining employee's healthy and safety include continuous improvement process to reduce energy consumption, natural resources, prevent an environmental pollution. It is a policy of environmental protection and ISO 14001:2004 environmental management system has been implemented in the company. By appointing an Environmental Management Representative had the following environmental responsibilities :

1. To plan the implementation of environmental management systems. Publish policy develop and maintain an environmentally responsible environmental management system.
2. To follow up progress and review the implementation of the environmental management system of the Environmental Management System Committee.
3. To report on the progress of environmental management system implementation to top management.

Emphasis is placed on creating a pleasant work environment by organizing a workplace setting that is clean, attractive and green. A most important feature for both the workplace interior and the surrounding community is the issue of health and safety so that happy coexistence between the organization and the community is attained.

In order to promote confidence in the Company's safe and healthy environmental standards, it has established a channel of communication whereby incidents can be reported or complaints lodged both in and out of work hours (24 hours) which is part of the Company's early detection measure to guard against any possible adverse environmental impact on the neighboring community.

## 7. POLICY ON BUSINESS ETHICS

This policy prohibits executives and employees of the company from requesting or accepting benefits from trading partners, contractors, suppliers, consultants or business colleagues.

The policy also prohibits executives and employees of the company from unlawfully offering benefits to government officials, clients, labour unions or any external party in exchange for preferential treatment.

## 8. POLICY ON HUMAN RIGHTS

This policy stipulates that the company's directors, executives and employees adhere to human rights principles as follows

- The company will treat all its employees with respect and dignity;
- The company will provide a communication channel (via suggestion box) so that employees can express their views, offer suggestions or lodge complaints;
- The company will allow employees to exercise their lawful rights in accordance with the Constitution and other related laws;
- The company will not engage or support any activity which violates international principles on human rights or corruption.

## 9. POLICY ON INTELLECTUAL PROPERTY AND COPYRIGHT

The company has a strict policy to adhere to legal provisions pertaining to intellectual property and copyright protection. Use or application of products and information must be carefully considered to ensure there is no copyright infringement or violation of intellectual property.

### Channels of contact and send complaints to the company

Channels are also provided for shareholders and stakeholders to contact/make complaints to the Company's Board of Directors regarding matters which may pose a problem and provide constructive advice via the following:

	Electronic mail	Post
Board of Directors	directors@asimar.com	Asian Marine Services Public Company Limited
Audit Committee	audit@asimar.com	128 Moo 3 Suksawad Road , Laemfapha, Prasamutjedee, Samut Prakan 10290 Thailand.

The Secretary to the Board of Directors is responsible for receiving the documentation and submitting it to the relevant Committee, i.e. requests/complaints regarding accounting and financial reports, internal auditing, risk management, legal compliance will be directed to the Audit Committee, and the Secretary will prepare briefing on all the issues (relating to such requests/complaints) for the Board of Directors on a quarterly basis.

We will listen to all reasonable complaints regularly. The name of the complainant will be shrouded in secrecy. Complainants will be protected from being harassed, both during the investigation. And subsequent investigation

Company website ([www.asimar.com](http://www.asimar.com)) with the Chief Executive Officer or a delegate of the Chief Executive Officer assigned to conduct the disclosure. In addition to fulfilling legal and SET reporting requirements, The Company has established its own broad infrastructure of dissemination channels to reach interested parties. These communications channels include: Activities to meet investors and other stakeholders, Company visits for shareholders, investors, analysts, the media, and other stakeholders, Systematic distribution to the media of press releases, photo captions, news stories, advertisements, and social media include financial performance of the Company.

The Company has set up an Investor Relations Unit responsible for contacting and communicating with institutional investors, shareholders, including analysts and relevant public sector agencies in an equal and fair manner. In cases where a shareholder requires further information, it is possible to directly contact the Finance and Accounts Section of the Investor Relations Unit at telephone 02-815-2060 extension 2800 and 2816 or e-mail to [fid@asimar.com](mailto:fid@asimar.com) The Company has developed mechanisms to allow stakeholders to participate in contributing to its higher performance through transparent information disclosure.

## SECTION 4 : INFORMATION DISCLOSURE AND TRANSPARENCY

The Board is fully aware that information regarding every aspect of the Company has an impact on the decision of investors and stakeholders. It is, therefore, the Company's policy to disclose, both its financial and non-financial information, in a comprehensive, accurate, credible and timely manner in both Thai and English. Information disclosure is done via the SET LINK of the Stock Exchange of Thailand and via the



Details	Reference in the Annual Report 2019
<b>4.1 SHAREHOLDERS' STRUCTURE</b>	Shareholders' Structure
<b>4.2 BACKGROUND AND INFORMATION REGARDING SHARE HOLDINGS BY DIRECTORS</b>	Background on the Board of Directors
<b>4.3 BACKGROUND AND INFORMATION REGARDING SHARE HOLDINGS BY EXECUTIVES</b>	Background in the Board of Executive Directors
<b>4.4 THE OBJECTIVE AND TARGET OF COMPANY</b>	Vision and Mission
<b>4.5 FINANCIAL POSITION AND OPERATING RESULTS</b>	The Company's Performance in 2019, Financial Statements and The level of customer satisfaction.
<b>4.6 NATURE OF BUSINESS AND COMPETITION</b>	Major Businesses, Competitive Environment and Industry Trend
<b>4.7 RISKS IN BUSINESS OPERATIONS</b>	Risk Factors
<b>4.8 CONNECTED BUSINESS TRANSACTIONS</b>	Connected Transactions

#### 4.9 POLICY AND GUIDELINES ON REMUNERATION FOR DIRECTORS

The Company has formulated a reasonable remuneration policy for Directors and Executives, with the Selection and Remuneration Committee in charge of reviewing and prescribing appropriate rates of remuneration suited to the director's responsibilities and the Company's financial standing.

The Company's guidelines on remuneration for Directors are as follows:

- Remuneration for Directors are on an annual basis with no meeting allowance or bonus;
- Directors who are appointed to smaller committees will receive additional remuneration in accordance with their added responsibilities.

#### 4.10 REMUNERATION FOR DIRECTORS AND THE MANAGEMENT

Remuneration to Directors for the Year 2019

Unit: Baht

Name	Board of Directors	Audit Committee	Nominating and Remuneration Committee
1. Mr.Prakit Pradipasen	240,000	-	-
2. Mr.Prawat Chanruang	150,000	-	60,000
3. Ms.Warawan Nganthavee	150,000	-	-
4. Mr.Suthin Tanpaibul	150,000	-	-
5. Dr.Nonn Panitvong	150,000	-	60,000
6. Mr.Sribhumi Sukhanetr	150,000	150,000	60,000
7. Dr.Bumroong Chinda	150,000	120,000	-
8. Mrs.Luckana Srisod	150,000	120,000	-
9. Mr.Sutham Tanpaibul	150,000	-	-
10. Mr.Suradej Tanpaibul	150,000	-	-
11. Mr.Win Panitvong	150,000		
Total	1,740,000	390,000	180,000

1. \* Total Annual Director Fee and Audit Committee for 11 directors Baht 2.31 Million.

2. \*\* Total Remuneration for 10 \*\*\*managements is Baht 10.81 Million.

\*Remuneration is paid annually and no allowances.

\*\* Remuneration is Executives and managements have been approved by Board.

\*\*\* Remuneration is paid salary provident fund members received contributions at the rate of 5 percent and bonus(if).

#### 4.11 BOARD OF DIRECTORS' MEETING

Board meetings are scheduled in advance for setting the company's policy and business strategies including approval of the company's operations, annual budget and performance. Monitoring the company's operating performance is confirmed a routine procedure of the meetings.

Seven day ahead of the meeting, the office of the Corporate Secretary issues a meeting notice along with the meeting agenda and relevant supplementary documents to directors.

There was 4 ordinary meetings, Audit Committee 4 ordinary meetings and Nominating and Remuneration Committee 2 ordinary meetings in 2019, each director's attendance in these meetings are as follows:

Name			Board of Directors	Audit Committee	Nominating and Remuneration Committee
1.	Mr.Prakit	Pradipasen	4/4	-	-
2.	Mr.Sribhumi	Sukhanetr	4/4	4/4	2/2
3.	Mrs.Warawan	Nganthavee	4/4	-	-
4.	Mr.Prawat	Chanruang	4/4	-	2/2
5.	Mr.Suthin	Tanpaibul	4/4	-	-
6.	Dr.Bumroong	Chinda	3/4	4/4	-
7.	Mrs.Luckana	Srisod	2/4	4/4	-
8.	Mr.Teerapong	Tanphaibul	4/4	-	-
9.	Dr.Nonn	Panitvong	4/4	-	2/2
10.	Mr.Suradej	Tanpaibul	4/4	-	-
11.	Mr.Win	Panitvong	4/4	-	-

#### 4.12 POLICY BUY, SELL COMPANY SHARES AND STAKEHOLDERS REPORT

Establish a policy that requires the Company's directors and executives to report their own interests, and those of any related persons, which are vested interests relating to the management of the Company or its subsidiaries according to the criteria and reporting procedures prescribed by the Company. with Directors and Executives, including their spouses and their children not of legal age, who buy, sell, transfer, or receive transferred company shares, have a responsibility to report such transaction to the Stock Exchange Commission (SEC) within 3 days in compliance with the regulations of the Stock Exchange of Thailand and defines the policy of disclosing or reporting the sale, purchase or receipt of such shares, changes of share ownerships to the directors and management to the Board meeting.

## 4.13 CHANGES HELD BY DIRECTORS AND EXECUTIVES IN 2019

	Name	Shares held as of 31 December 2019	Shares held as of 31 December 2018	Increase (Decrease) Purchase-Sale	Percentage of shares held (%)
1	Mr.Prakit Pradipasen Spouse and minor children	200,200 -	200,200 -	- -	0.08 -
2	Mr.Sribhumi Sukhanetr Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
3	Mrs.Warawn Nganthavee Spouse and minor children	1,124,960 -	1,124,960 -	- -	0.44 -
4	Mr.Suthin Tanpaibul Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
5	Dr.Bumroog Chinda Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
6	Mr.Prawat Chanruang Spouse and minor children	5,209,700 -	5,209,700 -	- -	2.02 -
7	Mrs.Luckana Srisod Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
8	Mr.Teerapong Spouse and minor children	1,000,000 -	1,000,000 -	- -	0.39 -
9	Mr. Suradej Tanpaibul Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
10	Dr.Nonn Panitvong Spouse and minor children	5,500,000 -	5,500,000 -	- -	2.13 -
11	Mr.Win Panitvong Spouse and minor children	5,500,000 -	5,500,000 -	- -	2.13 -
12	Mr. Niti Prathumtin Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
13	Mr.Taweekiate Therdpaophong Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
14	Mrs.Arome Sajjawisoe Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
15	Ms.Rapeepan Piboonsilp Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
16	Mr.Pranithan Kotepan Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -
17	Mr.Pongsun Phaejui Spouse and minor children	- -	- -	- -	- -

In 2019, the Company's key disclosure activities consisted of

- Dissemination of news and information in compliance with the requirements of the Stock Exchange of Thailand (SET) and Stock Exchange Commission (SEC) via the SET-LINK ([www.setlink.set.or.th.com](http://www.setlink.set.or.th.com)) and the company website ([www.asimar.com](http://www.asimar.com))
- Presentation of the Company's operating results, annual reports which can be downloaded, meeting notices, investment in other companies, report on the shareholders meeting in both Thai and English, company news and updates, as well as reports on investor relations activities on the company website. In addition, prior to the posting of the meeting notice on the company website, shareholders and investors can express their

opinions, including proposing additional items for meeting agendas and nominating qualified people to become Directors.

## SECTION 5 : RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

### 5.1 POLICY ON CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Directors had carefully examined principles of good corporate governance and, on 4 December 2007, announced the Company's policy on good corporate governance as follows:

1. Management of the Company and its operations is based on principles of best practice in good corporate governance, elimination of conflicts of interest through careful and honest conduct, with reasonable and independent application of ethical standards of doing business.

2. Establish efficient systems of financial control, operation, accountability of conduct, internal auditing and risk management and control, which is reviewed at least once a year.

3. Promote, direct and nurture confidence in disclosure of the Company's key information by ensuring it is accurate, timely and transparent.

4. Promote and encourage equitable treatment of shareholders in accordance with guidelines on best practice of listed public companies.

5. Promote and provide equitable protection for the legal rights of stakeholders such as clients, employees, trading partners, shareholders, investors, creditors, business rivals, independent auditor, the public sector and the community in which the Company is located so that they can be confident of getting fair treatment.

In addition, in order to promote participation in management of operations and serve as a mechanism to monitor, hold accountable, improve and evaluate whether the above mentioned vision, mission and policy are achieved, the Company assigned the Board of Executive Directors the responsibility of examining and developing relevant guidelines, and then presenting its

findings and recommendations so that the guidelines which are approved can be implemented in a practical way.

### 5.2 POLICY CODE OF CONDUCT FOR DIRECTORS, EXECUTIVES AND EMPLOYEES

In accordance with the principles of good corporate governance, especially in terms of accountability, transparency, honesty, moral integrity and ethics in order to achieve sustainable growth and business security, instill social responsibility and promote participation and team spirit in staff at all levels, the Company has prescribed the following Code of Conduct and Business Ethics for management and employees:

- Business operations must strictly comply with the relevant laws and regulations, together with management strategies based on efficiency, effectiveness and transparency.
- Responsibility toward shareholders must be upheld through appropriate returns on investment as well as sufficient and accurate disclosure of the Company's vital information.
- Any conduct which would result in conflict of interests, including disclosure of commercial-in-confidence information as well as use of company information for self interests and/or for the benefit of others, will not be tolerated and violators must duly be punished for such transgression.
- Good relations must be maintained and appropriate treatment of clients and trading partners must always be provided on the basis of integrity.
- Responsibility toward employees must be upheld in compliance with relevant laws and regulations pertaining to employment and labour, as well as staff welfare. Development and training for employees must be promoted, including provision of occupational health and safety measures which can be clearly evaluated and justified.
- Social and environmental awareness and responsibility must be fostered through the compliance with relevant environmental laws and

regulations, including support for activities which benefit the community and society as a whole.

- The company has provided a new employee orientation. And has clarified the guidelines to follow Code of Conduct to all employees. Be followed by regular practice. Which year ago Not found to have done wrong Code of Conduct .

### 5.3 CORPORATE VISION AND MISSION

The Company's Board of Directors has a firm commitment to executing their duties and responsibilities to the best of their knowledge, capability and experience. Their roles are to formulate policy, and to prescribe the Company's vision, strategies, targets, corporate mission, business plan and budget, as well as to hold the Management accountable for efficiently implementing policy and managing operations to achieve the set objectives in accordance with company regulations. The Board will review the vision mission and strategy of the company annually.

<b>Vision :</b>	To establish ASIMAR as an internationally recognized brand name in the shipbuilding and ship repair industry, through the application of technology in developing its manufacturing process to achieve excellence in quality, timely delivery and ultimate client satisfaction.
<b>Mission :</b>	Commitment to providing a high standard of service to clients by means of effective quality and time control comparable to a leading world-class shipyard, with continuing development and optimal efficiency in the management of company resources for
<b>Clients :</b>	Well-received outcomes and complete client satisfaction
<b>Shareholders :</b>	Target returns on investment to their satisfaction
<b>Employees :</b>	Human resources development with opportunities for career advancement and good quality of life
<b>Environment and Community :</b>	Participation in environmental and social development activities

The Company places great importance on having effective internal control and internal audit systems, efficient risk evaluation and management. In addition, the Company also has an effective internal review system in order to ensure that operations comply with all legal and regulatory requirements as well as produce best results for the Company in terms of internal control.

The Board of Directors established clear demarcation of the respective role, duties and responsibilities between the Board of Directors and the Board of Executive Directors, details of which are given under the heading Corporate Structure.

The Board of Directors supervises to the Board of Executive Directors in managing the operations of the Company in accordance to the prescribed policies. In circumstances where there might be issues of conflict of interest or personal gain or loss, including issues which require shareholders' opinions, the Company will follow the guidelines of the Stock Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET).

The Company supports and facilitates training and development for its directors. Useful documentation and information which assist in carrying out their duties are also provided, such as the Director's Handbook, etc.

## 5.4 CORPORATE STRUCTURE

5.4.1 The Board of Directors comprises 11 members, namely

Five members who are Executive Directors, and six Non-executive Directors of which four are independent directors (the Chairman and the members of the Audit Committee) who fulfill all the required qualifications as prescribed by the Announcement of the Securities Exchange of Thailand on Qualifications and Modus Operandi of the Audit Committee. The directors function to monitor and provide checks and balance of the management of company operations to ensure fair and proper business management for the best interest of shareholders.

5.4.2 Definition of Independent Directors

1. An independent director must hold not more than 1 percent of the Company shares with voting rights in the Company, or those of any affiliated or associated company.(including related persons as prescribed in Section 258 of the Stock Exchange of Thailand Act).

2. An independent director must not take part in direct management and not be an employee, staff member, or adviser who receives a regular salary, nor is an auditor, lawyer, or other professional who by virtue of their profession might affect the giving of impartial opinion to the Company, affiliated or associated company. Further, the independent director must not have other such control over the Company, affiliated or associated company, nor be compromised by a conflict of interest, except where the candidate has resigned from any such position for at least two year prior to appointment.

3. An independent director must have no direct or indirect business relationship nor benefit from the finance or management of the Company, affiliated or associated company, nor be compromised by a conflict of interest that could affect him or her from giving an unbiased opinion.

4. An independent director must not be a close relative of any member of senior management or majority shareholder of the Company, affiliated or associated company, nor be a person with such a similar conflict of interest. Nor shall the director be a representative of another director acting to safeguard the interests of their principal Company director or majority shareholder.

5.4.3 Combining or Separating Positions

The Chairman of the Board of Directors is a Non-executive Director and not the same person as the Managing Director, and must not be related in any way to the Management. The Company has clear separation of the role, duties and responsibilities between the Board of Directors and company management which are precisely defined in writing.

The Chairman needs to oversee the management's performance, guide and assist, but not to take part in or interfere management, which is the duty of the Chairman of the Executive and Management Director under the authority delegated by the Board.

5.4.4 Restriction on the Number of Companies Each Director Can Serve as Director and Tenure of Office

The Company has not stipulated any such policy due to the fact that all its directors have been able to fully devote their time to company business. As for the tenure of directors, this is somewhat restrictive by the shortage of expertise as the company business is a specialized industry and it would be disadvantaged by having a limit placed on the tenure in its directors.



#### 5.4.5 Sub-committees

The Board of Directors has appointed an Audit Committee to examine and reinforce the Company's internal control process. Members of this Committee are Independent Directors who are not company executives and possess the qualifications prescribed by the Stock Exchange of Thailand and Stock Exchange Commission regulations. The company Board of Directors has also appointed a Selection and Remuneration Committee to function in accordance with company policy, of which details regarding their structure and duties and responsibilities are disclosed under the heading Management Structure. As for the number of times the committees have met, those details are provided under the heading Compliance with Good Corporate Governance in Section 4 "Information Disclosure and Transparency".

#### 5.5 DEFINING THE ROLE, DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

The Company has clear and distinct division of the roles, duties and responsibilities of the company directors and management. Details of their respective duties and authority are provided under the heading Management Structure.

#### 5.6 ORIENTATION AND KNOWLEDGE DEVELOPMENT FOR DIRECTORS

##### ORIENTATION FOR DIRECTORS

Newly-appointed directors will get general briefing on the shipbuilding and ship repair industry as well as company specific information.

##### KNOWLEDGE DEVELOPMENT FOR DIRECTORS

The Company, on a regular basis, sends its directors on knowledge development training courses organized by the Thai Institute of Directors Association as follows.

Name	Program	Year
Mr. Prakit Pradipasen	- The role of Chairman (RCM)	2007
	- Director Accreditation Program (DAP)	2003
Mr. Prawat Chanruang	- Role of the Compensation Committee	2008
Mrs. Warawan Nganthavee	- Board Nomination and Compensation Program (BNCP)	2018
	- Board & Director Performance and Evaluation	2008
	- Successful Formulation and Execution of Strategy	2008
	- Director Certification Program (DCP)	2004
	- Director Accreditation Program (DAP)	2004
	- Finance for Non-Finance Director (FN)	2004
Mr. Suthin Tanpaibul	- Director Certification Program (DCP)	2003
Mr. Sribhumi Sukhanetr	- Board Nomination and Compensation Program (BNCP)	2018
	- Director Forum	2004
	- Board Performance Evaluation	2004
	- CEO Performance Evaluation	2004
	- The role of Chairman (RCM)	2003
	- Finance for Non-Finance Director (FN)	2003
	- Director Certification Program (DCP)	2002

Name	Program	Year
Dr.Bumroong Chinda	- Audit Committee Program (ACP)	2008
	- Director Certification Program (DCP)	2002
	- Finance for Non-Finance Director (FN)	2002
Dr.Nonn Panitvong	- Board Nomination and Compensation Program (BNCP)	2018
	- Director Certification Program (DCP)	2012
Mr.Suradej Tanpaibul	- Director Certification Program (DCP)	2011
Mr.Win Panitvong	- Director Certification Program (DCP)	2011
Mrs.Luckana Srisod	- Director Accreditation Program (DAP)	2017
	- Advanced Audit Committee Program (AACP)	2017
Mr.Teerapong Tanphaibul	- Director Accreditation Program (DAP)	2018

#### MATTERS NOT YET IMPLEMENTED

The Board of Directors hasn't yet formulated policy and practical guidelines on its senior executives serving as directors of other companies. This is because at present all of its senior executives are capable of fully devoting their time to company business and their position as directors of other companies has not yet posed any problem for the management of company operations.

#### 5.7 EVALUATION OF PERFORMANCE OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE CHIEF EXECUTIVE OFFICER

The Board of Directors does an annual evaluation of its performance.

The Board of Directors approved the evaluation form for the Board of Directors which was reviewed by the Selection and Remuneration Committee. The results from the evaluation process are utilized to improve the performance of its duties as a collective unit. Evaluation is in the following key areas:

- Meeting attendance
- Efficiency of communication
- Operational procedure
- Relations with the management

The Board of Directors improves the performance of its duties each year on the basis of evaluation outcomes.

The Board of Directors authorizes performance evaluation of the Senior Executives.

The Selection and Remuneration Committee is responsible for considering the presentation and approving the results of performance appraisal of the Chief Executive Officer and senior Executives of the Company for submission to the Board of Directors on an annual basis. In the performance appraisal system, consideration is given to achievement of targets at the corporate level and capabilities at the personal level, including the rate of return in the industry of which the Company periodically conducts a market survey on remuneration for executives in order to be competitive in the market and offer sufficient remuneration to be able to retain and provide incentives to high performing executives. The Chairman is the person designated as to advise the Chief Executive Officer and senior company executives of the evaluation outcomes.

## 5.8 FORMULATION OF PLANS FOR SUCCESSION TO SENIOR EXECUTIVE POSITIONS

The Board of Directors has assigned the Selection and Remuneration Committee the responsibility of setting plans for succession to top executive positions namely the Chief Executive Officer and other senior executives of the Company through a process to screen qualified candidates in order to build up the confidence of investors and employees in continuing growth and development of the Company's business operations.

## 5.9 COMPANY SECRETARY

The Board of Directors recognizes the importance of the role and duties of the Company Secretary. In order to comply with best practice guidelines for listed companies and statutory requirements, the Board deemed it appropriate to appoint a Company Secretary to perform the prescribed duties. At present, the Company has appointed Mr. Auychai Tivirach, Secretary to the Board of Directors as the Company Secretary. He has a Bachelor of Laws, Thammasat University, and has taken a course in company secretary, the Company Secretary Program of IOD

## 5.10 INTERNAL CONTROL AND INTERNAL AUDIT

### SAFEGUARDING INTERNAL INFORMATION

The Company has general guidelines for its executives in safeguarding Important internal information which can impact on investors' decision, in order that such information, especially information on its financial statements, is not leaked to outsiders before being presented to the Stock Exchange of Thailand and the Stock Exchange Commission.

As such, when there are purchase-sale transactions of company shares, company directors and senior executives, including their spouses and children who have not attained legal age, must conclude the purchase or sale transactions within three working days in order to report such transactions to the Stock Exchange Commission.

### PERSPECTIVE REGARDING INTERNAL CONTROL

The Board of Directors realizes the necessity and importance of having an effective internal control system. Since it is the responsibility of the Board to supervise business operations so as to create the best return to shareholders, having an effective and appropriate internal control system which is current and harmonious with the changing business climate which is much more fiercely competitive would certainly foster confidence of achieving company targets. The Company has, therefore, hired an external juristic person, Srilerk Limited Partnership to conduct internal auditing of the Company. The Company has an Internal Audit Unit which is responsible for liaising between the Audit Committee and the said juristic person.

The Company has clearly assigned specific power and duties to approve and perform according to types of transactions which are classified into the following categories, namely management, financial, manufacturing and procurement, permanent assets and other expenses.

The Board of Directors has set precise targets to comply with good corporate governance guidelines. Moreover, the Board and the company management have established an appropriate and efficient internal control system which is effectively sufficient in preventing and managing significant risks under this ever changing business environment.

The Board of Directors has authorized the Audit Committee which is composed of 3 suitably qualified and independent directors to review the efficiency and effectiveness of the Company's internal control system and report directly to the Board of Directors, with an internal audit division responsible for reporting internal auditing and evaluating the system's effectiveness. The Audit Committee has a joint meeting with the auditors at least once a year in order to examine significant issues relating to key work systems and the internal control measures used to evaluate their effectiveness. Findings of this review process are regularly reported to the Board of Directors in its meetings and, should there be any problem or recommendation which needs to be

addressed, this will also be reported to the Board of Directors and followed up accordingly.

In addition, the Audit Committee also gave its endorsement to the company management to proceed with the formulation of a risk management plan before its submission to the Board of Directors for approval. The Audit Committee attaches great importance to the risk management plan as a valuable and vital management tool and a key element in good corporate governance. The Audit Committee also oversees the preparation of the risk management component in the monthly internal audit report.

#### **RISK MANAGEMENT**

The Company has a set policy and process on risk management which apply to the organization as a whole. These (the policy and the process) place emphasis on the connection, consistency and harmony of strategy, budget and risk management. Risk factors are specified and evaluated in order to establish an efficient risk management system which is suitable to the activities of the work unit. The Risk Management Working Group is responsible for monitoring and reviewing the risks regularly on a monthly basis in order that measures can be improved to deal with changing risks. The Committee is also responsible for communicating to staff at all levels so that they are aware of and can utilize risk management principles in their daily work routine.

The Risk Management Working Group comprises the Chief Executive Officer, Department Manager and the Internal Audit Manager and is responsible for

- development of the risk management plan
- overseeing implementation of risk management
- communicating to staff and providing training on risk management
- overseeing that risk assessment and risk control measures are developed on the job
- implementing risk management by means of assessing, controlling, reviewing and supervising

- ensuring that the Audit Committee considers and endorses the risk management plan before its submission to the Board of Directors at each quarter

#### **5.11 BOARD OF DIRECTORS' REPORT**

The Board of Directors is responsible for the financial statements of the Company and its subsidiaries, as well as for the financial information which appear in the Annual Report. It is the Board's duty to establish an effective internal control system in order to ensure confidence that records pertaining to financial and accounting information are accurate and complete. In addition, it is also the Board's duty to disclose information regarding the company business operations, financial and otherwise, in a complete, sufficient, transparent, credible and timely manner. This is so that shareholders get equitable treatment in terms of access to information as prescribed in the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Stock Exchange Commission.

## CONNECTED TRANSACTIONS

During the year 2019, the company had connected business transactions with its subsidiary companies and related companies (related by way of common shareholders, directors and/or management) principally in respect of loans, ship repair, lease of land and utilities expenses ending 31 December 2019 the Audit Committee is of the opinion that the aforementioned items were transacted in accordance with the Company's regular business practices and in a reasonable manner. The setting of prices, terms and conditions were done in the same manner as those offered to non-related parties. There were no transfer benefits between the Company, subsidiaries, related companies and shareholders are summarized as below:-

1. Assets, Liabilities and Contingent Liabilities between the companies with subsidiary company, associated company and related companies as follows :-

	31 Dec 2019 Million Baht	31 Dec 2018 Million Baht	Percentage of holding
<b>TRADE ACCOUNT RECEIVABLE-RELATED PARTIES</b>			
<u>Subsidiary company</u>			
- Ecomarine Co., Ltd.	-	0.54	93.15
<u>Related company</u>			
- Seatran Ferry Co., Ltd.	12.67	18.66	-
- Seatran Discovery Co., Ltd.	0.32	0.05	-
- Seatran Traval Co., Ltd.	0.006	-	-
- Seatran Line Co., Ltd.	-	0.21	-
- Seatran Dockyard Co., Ltd.	-	0.46	-
<b>AMOUNTS DUE FROM RELATED PARTIES</b>			
<u>Subsidiary company</u>			
- Asimar Marine Co., Ltd.	0.04	0.09	99.90
- Ecomarine Co., Ltd.	0.03	0.09	93.15
- General Marine Co., Ltd.	0.007	0.007	99.99
<b>UNBILLED COMPLETE CONSTRUCTION IN PROGRESS-RELATED PARTIES</b>			
<u>Related company</u>			
- Seatran Ferry Co., Ltd.	0.60	2.53	-
<u>Subsidiary company</u>			
- Ecomarine Co., Ltd.	13.23	-	93.15

	31 Dec 2019 Million Baht	31 Dec 2018 Million Baht	Percentage of holding
--	-----------------------------	-----------------------------	--------------------------

**TRADE ACCOUNTS PAYABLE-RELATED PARTIES**Subsidiary company

- Asimar Marine Co., Ltd.	2.19	8.47	99.90
- Ecomarine Co., Ltd.	0.10	0.009	93.15

Related company

- Seatran Ferry Co., Ltd.	-	0.29	-
---------------------------	---	------	---

**ACCRUED INTEREST-RELATED PARTIES**Subsidiary company

- Ecomarine Co., Ltd.	0.01	0.01	93.15
- General Marine Co., Ltd.	0.006	0.005	99.99
- Asimar Marine Co., Ltd.	0.003	-	99.90

**LONG-TERM LOANS-RELATED PARTIES**Subsidiary company

- Ecomarine Co., Ltd.	12.40	9.00	93.15
- General Marine Co., Ltd.	5.00	4.00	99.99
- Asimar Marine Co., Ltd.	2.60	-	99.90

2. Revenues and Expenses between the company with subsidiary company, associated company and related companies as follows:-

(Unit : Million Baht)

	For the years ended 31 December	
	2019	2018

**SUBSIDIARY COMPANY**Revenues

Ship building income	13.20	39.70
Ship repair income	0.038	0.20
Dividend	8.20	-
Other income	1.50	1.70

Expenses

Cost of services	28.40	31.60
Purchase material	0.60	0.10
Interest expense	0.30	0.30

**RELATED COMPANY**Revenues

Ship repair income	36.80	55.40
Service income and sale	1.08	1.10
Cost of services	-	-
Purchase material	-	0.20



### THE APPROVAL CRITERIA FOR CONNECTED TRANSACTIONS

The company has systematic procedures and approval system for the connected transactions by ensuring their necessity, and their value, fair and reasonable, in compliance with the rules and regulations of SET and other related regulation. In addition, the connected transaction which is not normal business or supporting business must be reviewed by the Audit Committee.

### TENDENCY ON FUTURE RELATED PARTIES TRANSACTIONS

The Audit Committee will oversee future related parties transactions to ensure that transactions are made properly with a fair rate of return and approved in accordance with appropriate processes and procedures. Items and values of related parties transactions with connected persons are to be disclosed in compliance to the announcement and regulations by the Securities and Exchange Commission (SEC), and the Stock Exchange of Thailand (SET).

### DIRECTOR SHIP AND MANAGEMENT POSITION AMONG RELATED COMPRISE WHICH HAVE CONNECTED TRANSACTIONS

Name		General Marine	Asimar Marine	Eco Marine	Seatran Ferry	Seatran Discovery	Seatran Line	Seatran Dockyard	Seatran Tarval
1. Mr.Prakit	Pradipasen	X							
2. Mrs.Warawan	Nganthavee	X	X	X	X	X			X
3. Mr.Suthin	Tanphaibul			X	X	X	X		X
4.Dr.Bumroong	Chinda			X					
5. Mr.Teerapong	Tanphaibul				X	X	X	X	X
6. Dr.Nonn	Panitvong			X					
7. Mr.Suradej	Tanpaibul	X,XX	X,XX	X,XX					

X = Directors , XX = Management

## **ADDITIONAL INFORMATION REGARDING AUDITOR'S SERVICE FEE**

### **1. AUDIT FEE**

The company and subsidiaries paid the audit fee to Dharmniti Auditing Co., Ltd. office limited for year 2019 totaling Baht 1,095,000.00

### **2. NON-AUDIT FEE**

- No -

## REPORT OF THE AUDIT COMMITTEE

The company's Audit Committee comprises three independent directors appointed by the Shareholders Meeting. All three directors possess qualifications which fully meet the criteria set by the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee comprises:

1. Mr.Sribhumi	Sukhanetr	Chairman of Audit Committee
2. Dr.Bumroong	Chinda	Member of Audit Committee
3. Mrs.Luckana	Srisod	Member of Audit Committee

The Audit Committee appointed Mr.Suparerk Khotjiratkul, an independent external specialist responsible for internal auditing, as Secretary of the Audit Committee with no voting right, in order that the business of the Audit Committee can proceed with optimal efficiency.

The Audit Committee fully discharged its duties and responsibilities as prescribed in the Charter of the Audit Committee by the Company's Board of Directors.

In 2019, the Audit Committee held a total of 4 meetings in which the following substantive matters considered:

1. The Audit Committee invited the Managing Director, Finance and Accounting Manager, the Internal Auditor and the Company Auditor to provide explanation and clarity on a number of matters queried by the Committee, as well as for joint consultations regarding improvement of information disclosure to ensure accuracy and completeness disclosure of financial statements, internal control outcomes, findings regarding risk management, audit plans, recommendations on accounting standards and compliance with requirements of the regulatory authorities, as well as consideration and review of Letters of Representation from corporate management given to the Auditor.

2. The Audit Committee met with the Company Auditor, without the participation of corporate management to seek the Auditor's opinion regarding the quality of finance and accounting staff, progress report on projects with material impact on the Company's financial statements, problems or difficulties the Auditor experienced in the course of work, review account accrual balance, allowance for doubtful accounts, write offs and other account items which may have material impact on the Company's financial statements.

3. The Audit Committee reviewed and vetted related transactions and transactions which may conflict of interest based on reasonableness, transparency, and accurate and complete disclosure thereof in the Company's best interest.

4. The Audit Committee reviewed the Company's risk management from the corporate management team and the report by the Internal Audit Unit, rendering confidence that the Company's risk management has been efficient and effective in achieving the business operation targets.

5. The Audit Committee assigned the Internal Auditor to review the Company's compliance with legal and regulatory requirements on securities and securities exchange, the notifications of the Stock Exchange of Thailand and other relevant laws governing the Company's business, and report the findings to the Audit Committee.

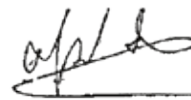
6. For the purpose of ascertaining that the performance of external experts in internal control is efficient and effective in achieving the set objectives, the Audit Committee, in cooperation with relevant personnel, evaluated the performance of the Internal Auditor and found that such performance was satisfactory and decided to continue such service.

7. The Audit Committee prepared the minutes of meetings of the Audit Committee for submission to the Board of Directors meetings on a regular basis to inform the Board of the Committee's activities and opinions on different matters in a clear and straightforward manner.

8. In the selection of the Company's Auditor, the Audit Committee based its consideration on expertise, capabilities, experience, credibility and sufficient capacity in terms of personnel as well as the quality of the Company Auditor in the past year. In terms of remuneration of the Auditor, consideration was given to the scope of responsibilities and the rate of remuneration of other auditing firms.

The Audit Committee selected for nomination and proposed remuneration for the Company Auditor, choosing Dharmniti Auditing Co., Ltd. Result of the Committee's consideration was submitted to the Board of Directors for consideration and endorsement prior to being submitted to and approved by shareholders in the Annual General Meeting of 2019. Incidentally, this auditing firm does not provide any other service to the Company besides being the Company Auditor in 2019.

Finally, the Audit Committee is of the opinion that the Company's financial statements, report on transactions which may have conflict of interest, risk management, compliance, suitability of the Company Auditor, and its internal control processes are efficient and effective and conducted in accordance with good corporate governance principles.



Mr. Sribhumi Sukhanetr  
Chairman of Audit Committee

## REPORT OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee consisting of 3 members was appointed by the Board of Directors of the Company. In so doing, the Board appointed one of the Company's Independent Directors as the Chair of the Nomination and Remuneration Committee. The Committee comprises:

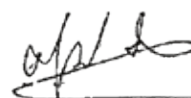
- |                |           |   |
|----------------|-----------|---|
| 1. Mr.Sribhumi | Sukhanetr | Chairman, Nomination and Remuneration Committee |
| 2. Mr.Prawat   | Chanruang | Director, Nominating and Remuneration Committee |
| 3. Dr.Nonn     | Panitvong | Director, Nominating and Remuneration Committee |

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for selecting qualified and suitable candidates for appointment as directors, members of the various sub-committees which are assigned duties and responsibilities directly by the Board of Directors and the senior executives of the Company from the Chief Executive Officer upward. The Committee is also authorised to consider the remuneration package for members of the Board of Directors and senior executives of the Company from the Chief Executive Officer upward for submission to the Board of Directors for further consideration and approval.

In 2019, the Nomination and Remuneration Committee met twice to consider matters under its responsibility, including formulation of plans for the succession to senior executive positions, with emphasis given to qualifications, knowledge, capability, experience, diverse expertise and leadership as well as vision and a positive attitude toward the organization which will have positive impact on the Company's business operation. The Committee also gave consideration as to the appropriate size, structure and composition of the Board of Directors in order to

optimize management and promote effective internal control and audit, in compliance with the requirements of regulatory authorities. In determining remuneration for the Board of Directors and senior executives, the Nomination and Remuneration Committee based its consideration on what would be commensurable with the professional obligations, duties and responsibility as well as performance of each position, factoring in the Company's business performance and overall business environment.

As for the remuneration package for the Board of Directors and the senior executives, which is presented under the heading "Remuneration for Directors and Senior Executives in 2019", the Nomination and Remuneration Committee regards this as appropriate and such package has already been considered and approved by the Board of Directors.



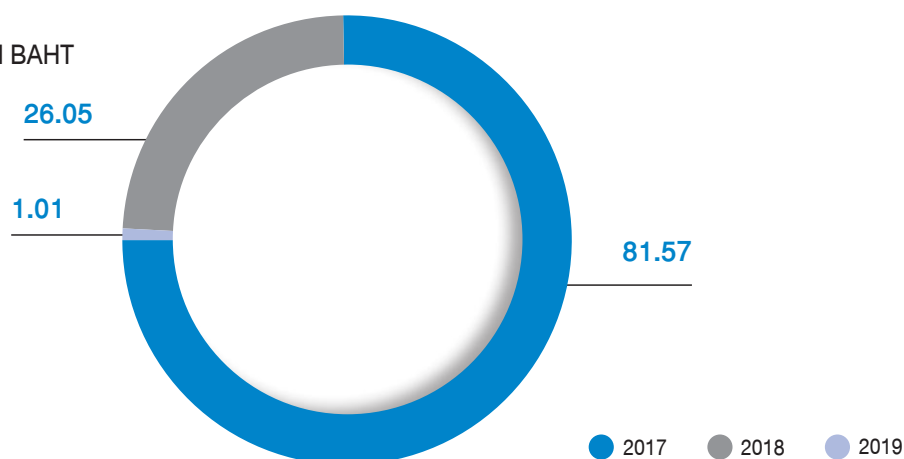
Mr.Sribhumi Sukhanetr

Chairman Nomination and Remuneration Committee

## PERFORMANCE IN 2019

### NET PROFIT

UNIT : MILLION BAHT



## SUMMARY OF FINANCIAL INFORMATION

### Consolidated Financial Data

Unit: Thousand Baht

	2019	2018 (Restated)	2017
Total Assets	755,159	751,992	733,805
Total Liabilities	326,219	294,579	251,136
Shareholders' Equity	428,940	457,413	482,669
Revenue from services	430,620	516,134	691,483
Revenue from Ship Repair	364,920	420,785	401,881
Revenue from Shipbuilding	44,700	39,650	265,085
Subsidiary company income	21,000	55,699	24,517
Total Revenue	440,771	524,897	705,262
Gross Profit	127,752	159,186	247,105
Net Earning (Loss)	1,060	26,051	81,565

## FINANCIAL RATIO

		2019	2018 (Restated)	2017
Net Profit Margin	(%)	0.23	4.96	11.57
Return on Equity	(%)	0.23	5.54	17.73
Return on Asset	(%)	0.13	3.51	11.37
Book Value per share	(Baht)	1.66	1.77	1.87
Earnings per share	(Baht)	0.004	0.10	0.32



## PERFORMANCE IN 2019

The Company's performance in the year 2019, The revenue from services was decreased of THB 85.51 million or 16.57 percent, compared with the year 2018. The Company has the following analysis on its results of total revenue, cost and expenses.

### REVENUE

Ship Repairing revenue was THB 364.90 million, decreased in THB 55.70 million or 13.24 percent, from the last year due to Samutprakan branch the number of vessels and average of revenue per vessel decreased. As well as during the year there were improvements in floating docks area. Therefore affecting the volume of ship repair. And the customer had a limited budget from the economic downturn including the high competition of the shipyard business.

The Surat Thani branch revenue which increase THB 4.23 million, in the same period the year 2018, which average of revenue per vessel increased.

Shipbuilding revenue was THB 44.70 million, which increase from the year 2018, The Project Paddle Wheel (Chiang Mai Provincial Administrative Organization) which delivered already. The project Paddle Wheel from ECO Marine Company Limited., the subsidiaries. The project Chao Phraya Express Boat Co., Ltd. 4 vessels which had accumulated revenue recognition of 63.74 percent, which will deliver in the First Quarter of 2020. The Paddle Wheel (Department of Public Works and Town & Country Planning) 2 vessels which had accumulated revenue recognition of 47.00 percent, which will deliver in the Second Quarter of 2020.

### COST AND EXPENSES

The gross margin ratio decreased 1.17 percent, from the year 2018 to the cost of service was THB 302.87 million, which decrease THB 54.08 million or 15.15 percent, from the year 2018. The gross margin decreased from Shipbuilding revenue decreased and adjustments to other receivables - unrelated parties to the cost of services.

The selling expenses was THB 7.44 million which decreased THB 1.74 million or 18.95 percent. The administrative expense was THB 104.75 million which increased of THB 3.36 million or 3.31 percent, most of the increase in employee benefits obligations, according to the new law and increase set aside an allowance for doubtful accounts trade accounts receivable-ship repair. The finance cost was 8.42 million baht which increase THB 0.80 million in the same period the year 2018, which increased from interest on short-term loans for operating in the company.

All of these factors resulted in the Company's net profit in 2019 amounting to THB 1.01 million, a decrease when compared with net profit in 2018 of THB 26.05 million by THB 25.04 million, equivalent to a change of 96.12 percent.

## FINANCIAL STATEMENTS

### 1. ASSETS

The Company's total assets amounted to THB 755.16 million, an increase of THB 3.17 million or 0.42 percent. Current assets decreased by THB 1.25 million, equivalent to 0.52 percent, while non-current assets increased by THB 4.42 million or 0.86 percent, key details of which are as follows:

- Cash and cash equivalents increased by THB 24.59 million or 58.26 percent due to a short-term loan around the end of 2019 amounting to THB 40.00 million, resulting in a higher balance in the Company's deposit account.
- Net trade account receivable decreased by THB 0.08 million or 0.15 percent. Actually, trade account receivable had increased; however, the decrease in net trade account receivable resulted from the fact that the Company set higher allowance for doubtful accounts.
- Unbilled receivable decreased by THB 44.43 million or 48.80 percent which is a decrease in work in process of repair work in the amount of THB 98.79 million as most of the ship repair projects were due for billing and billing already completed.

- Inventory increased by THB 8.59 million or 21.10 percent due to procurement of raw materials for shipbuilding projects in 2019.
- Net property (land, building and equipment) increased by THB 2.67 million or equivalent to 0.61 percent, whereby in 2019 there was no significant purchase of fixed assets, only renovation of the floating dock and its surrounding area as well as the dock-front area which were improvements to accommodate and develop future projects to enhance efficiency of business operations.

## 2. LIABILITIES

Total liabilities of the Company amounted to 326.22 million, an increase of THB 31.64 million or 10.74 percent, significant details of which are as follows:

- Overdrafts and short-term loans from financial institutions increased by THB 53.00 million as the Company had obtained short-term loans from financial institutions for use as working capital.
- Long-term loans from commercial banks decreased by THB 20.60 million due to partial repayment of long-term loans due in 2019.

## 3. SHAREHOLDERS' EQUITY

Shareholders' equity stood at THB 428.94 million, decreasing by THB 28.47 million or 6.22 percent from 2018, due to a decline in total comprehensive income of THB 28.45 million and dividend payment of THB 25.83 million from operating results in the year 2018.

## 4. LIQUIDITY

The Group's current ratio stood at 1.08 times, decreasing from 1.37 times in 2018 due to increased current liabilities while current assets decreased by THB 1.25 million resulting from decreased unbilled income with most of the repair works due for billing and billing already completed, while current liabilities increased by THB 44.79 million due to an increase in short-term loans

Gross profit margin in 2019 was 29.67 percent, decreasing from the previous year by 1.17 percent, due

to the decline in ship repair revenue and during 2019, there were adjustments of other receivables - unrelated parties to the cost of partial employment.

- Cash flow from operating activities in 2019 amounted to THB 64.15 million, an increase of THB 62.60 million from 2018 with the main item that caused cash flow to increase coming from additional unbilled revenue.
- Cash flow from investment activities amounted to THB 35.92 million which decreased from 2018 by THB 18.98 million as there was no significant purchase of fixed assets in 2019, only renovation of the floating dock and its surrounding area as well as the dock-front area which were improvements to accommodate and develop future projects to enhance efficiency of business operations.
- Net cash flow used in financing activities amounted to THB 3.24 million because of interest payment of THB 8.07 million, repayment of long-term loans of THB 20.60 million and dividend payment to shareholders of THB 25.78 million.

Debt to equity ratio stood at 0.76 times, increasing from 0.64 times in 2018, because the Company had increased short-term loans and shareholders' equity declined due to the net profit of only THB 1.01 million in 2019, a decrease from 2018 by THB 25.04 million or 96.12 percent.

Profitability ratio decreased compared to 2018 with net profit margin of 0.23, down from 4.96, while the interest coverage ratio was 8.74 times of which the increase was due to an increase in operating cash flow and the Company had slightly increased financial costs from interest on short-term loans in circulation, enabling the Company to pay off debt well and on time.

## 5. CAPITAL SOURCE

In 2019, the Company had total liabilities amounting to THB 326.22 million, increasing by THB 31.64 million, comprising current liabilities of THB 220.15 million and non-current liabilities of THB 106.06 million. The in-

crease in current liabilities this year was due mainly to interest-bearing liabilities, namely short-term loans from financial institutions which increased by THB 53.00 million. Meanwhile, non-current liabilities declined by THB 13.16 million because of partial repayment of long-term loans and the Company did not obtain any additional long-term loans this year.

Shareholders' equity consisted of paid capital of THB 258.29 million, allocated retained earnings of THB 25.83 million - because in 2018 the Company did not further allocate its profit as reserve funds as its legal obligation in this regard had been fulfilled, unallocated retained earnings of THB 143.41 million, a decrease due to the net profit of only THB 1.01 million as well as dividend payment of THB 25.83 million from the 2018 operating results.

Return on assets (ROA) was 0.13, down from 3.51 in 2018. The Company had an increase in assets of THB 3.17 million and a decrease in profit of THB 25.04 million. The Company had lower ability to use its assets to generate income due to the renovation of the floating dock and its surrounding area as well as the dock-front area which were improvements to accommodate and develop future projects to enhance efficiency of business operations and to increase the ability to generate more income in the future.

In 2019, the company achieved scores of customer satisfaction by the standard score is 90 percent, as follows.

No	Month	Score (%)
1	January	96.03
2	February	93.38
3	March	96.91
4	April	94.54
5	May	94.86
6	June	89.67
7	July	92.61
8	August	92.31
9	September	93.97
10	October	97.00
11	November	94.81
12	December	93.09
Total		94.10

## BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL REPORTING

The consolidated financial statements of Asian Marine Services PCL and subsidiary companies have been prepared in line with the requirements of the Public Company Limited Act B.E. 2535 (1992), the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the Accounting Act B.E. 2543 (2000), by conforming to accounting standards prescribed by the Federation of Accounting Professions.

The Board of Directors is responsible for the financial reports of the Company, prepared to assure that the statements of the financial position, income and cash flows are reliable and accurate, that effective internal control systems are in place, that accounting information has been accurately, completely and adequately recorded to safeguard assets and to protect against fraud and material irregularities. In preparing the financial reports, a large amount of consideration has been given to the selection of suitable accounting policies, which have been continuously maintained and are complied with generally accepted accounting standards. Significant information has been adequately disclosed in the notes to the financial statements, to which the opinion of the auditor on the financial statements of Asian Marine Services PCL and the consolidated financial statements of Asian Marine Services PCL and subsidiary companies have been given in the report of the certified public accountant.



Mr. Prakit Pradipasen  
Chairman



Mr. Suradej Tanpibul  
Chief Executive Officer

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To The Shareholders and Board of Directors of  
Asian Marine Services Public Company Limited

### Opinion

I have audited the consolidated financial statements of Asian Marine Services Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2019, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in shareholders' equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and I have audited the separate financial statements of Asian Marine Services Public Company Limited (the Company), which comprise the statement of financial position as at December 31, 2019, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholders' equity and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Asian Marine Services Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2019, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended and the separate financial position of Asian Marine Services Public Company Limited as at December 31, 2019, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the the Group and Company in accordance with the Federation of Accounting Professions Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

**Emphasis Matter**

I draw attention to the notes to financial statements as follows:

1) As discussed in Note 5 to the financial statements, the Company has corrected the errors from the cost of employment in the amount of Baht 6.62 million, other receivables - non-related parties of Baht 7.08 million and other current liabilities of Baht 0.47 million. As a result, the statement of financial position as at December 31, 2018, other receivables - non-related parties is overstated of Baht 7.08 million baht, other current liabilities is overstated of Baht 0.47 million and the cost of employment is understated of Baht 6.62 million and the profit for the year 2018 is overstated of Baht 6.62 million, and the earnings per share is decreased of Baht 0.03 per share. The Company has adjusted such financial statements which are stated comparatively to comply with generally accepted accounting principles. I have audited the adjustments as described in Note 5 to the financial statements which the Company has adjusted the restate of the financial statements for the year 2018 and I agree that such adjustment transactions are appropriate and have been correctly adjusted.

2) As discussed in Note 13 to the financial statements on August 23, 2018, Treasury Department of Samutprakarn has a letter requesting the Company to pay the rent, rental fee and additional damages in the case of constructing buildings and structures without permission, damages from the demolition of buildings and structures under the original lease agreements and using the state property to obtain unauthorized benefits totaling Baht 222.17 million. Consequently, the Company has issued a letter requesting an objection to such fees and damages collection. However, the Company has always paid the rent and complied correctly with lease agreement. Such matter is under the consideration by the Treasury Department of Samutprakarn. Due to such matter is still uncertain about the payment, then the Company has not set the provision for this contingent liability in the financial statements as at December 31, 2019.

The above observation is not an expression of a qualified opinion.

**Key Audit Matters**

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated financial statements and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated financial statements and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, I do not provide a separate opinion on these matters.



**Revenue recognition from shipbuilding and ship repairing**

Regarding from the users of the financial statements interested in the revenue from employment as stated in the statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2019 in the amount of Baht 427.13 million (separate financial statements), the revenue recognition from shipbuilding and ship repairing according to the agreement has applied the work completion ratio approach and the survey and evaluate work completion approach by the Company's engineers. Since the revenue from the shipbuilding and ship repairing has a significant amount and affected the accuracy and completeness of related accounting transactions, including revenue from employment, unbilled revenue, cost of employment, work in process and accrued construction costs, therefore, the estimating the stage of work completion is a matter that requires the judgment and experience of the engineers to evaluate the stage of work completion. If such outstanding work is being done as at the preparation date of the financial report.

**Risk response by auditor**

Regarding my audit approach, I have inquired, understood and tested the internal control system that is related to the revenue from employment, costs of employment, including the preparation approach of estimating costs of employment, considered the reasonableness of the assessment of the work completion, checked the comparison of work completion with actual costs and observed the progress of work in construction, monitored the events after the end of the period that the work is ongoing without interruption as well as sufficient disclosure of relevant information.

**Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance in order for those charged with governance to correct the misstatement.

**Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

**Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.

- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner responsible for the audit resulting in this independent auditor's report is Mr. Peradate Pongsathiansak.



(Mr. Peradate Pongsathiansak)

Certified Public Accountant

Registration No. 4752

Dharmniti Auditing Company Limited

Bangkok, Thailand

February 14, 2020

# STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

AS AT DECEMBER 31, 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
	Note		(Restated)		(Restated)
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents		66,803,512	42,209,014	63,920,381	20,694,291
Trade accounts receivable	7				
Related parties	6, 7	13,000,203	19,383,404	12,586,327	19,543,618
Non-related parties		53,143,607	44,669,018	52,941,202	44,501,453
Less: Allowance for doubtful accounts		(12,520,107)	(10,355,908)	(12,520,107)	(10,355,908)
Total trade accounts receivable	7	53,623,703	53,696,514	53,007,422	53,689,163
Unbilled complete construction in progress					
Related parties	6	959,101	2,527,682	14,193,952	2,527,682
Non-related parties		45,653,459	88,517,119	31,445,496	88,517,119
Total unbilled complete construction in progress	8	46,612,560	91,044,801	45,639,448	91,044,801
Other receivables - related parties	6	800	-	87,983	197,331
Other receivables - non-related parties	5	-	379,355	-	379,355
Inventories	9	49,313,387	40,724,762	49,036,777	40,358,631
Assets held for sale	10	8,469,118	-	8,469,118	-
Other current assets					
Advance payment for purchase of goods		3,188,295	180,563	1,326,925	180,563
Others		10,587,532	11,612,997	7,591,766	9,037,464
Total current assets		238,598,907	239,848,006	229,079,820	215,581,599
Non-current assets					
Investments in subsidiaries for under the cost method	11	-	-	26,882,479	26,882,479
Property, plant and equipment	12	443,261,673	440,586,764	442,428,664	439,542,253
Leasehold right of land and building	13	23,777,844	24,845,719	23,777,844	24,845,719
Intangible assets	14	10,421,692	11,877,589	10,421,692	11,877,589
Deferred tax assets	15	13,179,783	10,682,270	12,983,995	10,438,133
Withholding tax deducted at source	16	21,450,950	10,699,592	18,602,821	8,878,968
Other non-current assets	17	4,468,246	13,452,769	4,468,246	13,452,769
Total non-current assets		516,560,188	512,144,703	539,565,741	535,917,910
Total assets		755,159,095	751,992,709	768,645,561	751,499,509

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

# STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

## ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

AS AT DECEMBER 31, 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
	Note		(Restated)		(Restated)
Liabilities and shareholders' equity					
Current liabilities					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	18	140,000,000	87,000,000	140,000,000	87,000,000
Trade accounts payable					
Related parties	6	-	291,575	2,320,793	8,499,998
Non - related parties		34,822,668	33,763,168	34,265,005	32,843,609
Total trade accounts payable		34,822,668	34,054,743	36,585,798	41,343,607
Accrued construction cost		1,598,052	277,714	1,598,052	277,714
Warranty provisions	19	403,546	1,157,461	403,546	1,157,461
Current portion of liabilities under financial lease agreement		750,462	809,895	750,462	809,895
Current portion of long term loans from bank	20	20,598,120	20,598,120	20,598,120	20,598,120
Other current liabilities					
Advance received from customers	8	125,000	-	-	-
Accrued expenses		13,737,885	17,832,431	12,513,370	16,538,179
Accrued corporate income tax		103,231	311,669	-	-
Others		8,013,832	13,318,707	7,194,632	11,293,422
Total current liabilities		220,152,796	175,360,740	219,643,980	179,018,398
Non-current liabilities					
Liabilities under financial lease agreement - net of current portion		667,380	631,931	667,380	631,931
Long - term loans - related parties	6	-	-	20,000,000	13,000,000
Long - term loans from bank	20	87,258,145	107,856,265	87,258,145	107,856,265
Employee benefit obligations	21	18,140,452	10,730,353	16,937,850	9,504,660
Total non-current liabilities		106,065,977	119,218,549	124,863,375	130,992,856
Total liabilities		326,218,773	294,579,289	344,507,355	310,011,254

Notes to financial statements form an integral part of these statements.



# STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

AS AT DECEMBER 31, 2019

(Unit: Baht)

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018 (Restated)	2019	2018 (Restated)
Liabilities and shareholders' equity (continued)					
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered share capital					
(258,291,110 ordinary shares of Baht 1 each)		258,291,110	258,291,110	258,291,110	258,291,110
Issued and paid-up share capital					
(258,291,087 ordinary shares of Baht 1 each)		258,291,087	258,291,087	258,291,087	258,291,087
Retained earnings					
Appropriated					
Statutory reserve	22	25,829,111	25,829,111	25,829,111	25,829,111
Unappropriated		143,409,423	171,330,218	140,018,008	157,368,057
Equity attributable to the parent company's shareholders		427,529,621	455,450,416	424,138,206	441,488,255
Non-controlling interests		1,410,701	1,963,004	-	-
Total shareholders' equity		428,940,322	457,413,420	424,138,206	441,488,255
Total liabilities and shareholders' equity		755,159,095	751,992,709	768,645,561	751,499,509

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

## STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
	Note		(Restated)		(Restated)
Revenues					
Service income		430,620,301	516,134,017	427,129,684	502,210,123
Other income		10,150,617	8,762,694	10,712,873	9,853,932
Dividend received from subsidiary		-	-	8,159,916	-
Total revenues		440,770,918	524,896,711	446,002,473	512,064,055
Expenses					
Cost of services		302,868,157	356,948,050	306,007,478	359,875,605
Selling expenses		7,442,567	9,176,585	7,400,673	9,148,716
Administrative expenses		104,747,138	101,386,229	96,120,974	92,160,302
Management remuneration	6	15,220,540	16,089,542	15,220,540	16,089,542
Finance costs		8,418,999	7,621,403	8,665,624	7,880,462
Total expenses		438,697,401	491,221,809	433,415,289	485,154,627
Income before tax expense (income)		2,073,517	33,674,902	12,587,184	26,909,428
Tax expense (income)	15	1,013,234	7,225,387	812,105	5,609,160
Profit for the year		1,060,283	26,449,515	11,775,079	21,300,268
Other comprehensive income					
Items that will not be reclassified to profit or loss					
Actuarial losses from defined employee benefit plans					
- net of income tax		(3,104,218)	(46,842)	(3,296,049)	(47,872)
Total comprehensive income for the year		(2,043,935)	26,402,673	8,479,030	21,252,396
Profit attributable to :					
Parent company's shareholders		1,006,481	26,050,919	11,775,079	21,300,268
Non-controlling interests		53,802	398,596	-	-
		1,060,283	26,449,515	11,775,079	21,300,268
Total comprehensive income attributable to :					
Parent company's shareholders		(2,091,716)	26,004,084	8,479,030	21,252,396
Non-controlling interests		47,781	398,589	-	-
		(2,043,935)	26,402,673	8,479,030	21,252,396
Earnings per share	23				
Profit for the year of parent company's shareholders		1,006,481	26,050,919	11,775,079	21,300,268
Weighted average number of ordinary shares (Shares)		258,291,087	258,291,087	258,291,087	258,291,087
Basic earnings per share for the year (Baht per share)		0.004	0.101	0.046	0.083

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

# STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements						
	Note	Common shareholders			Non-controlling interests		
		Issued and paid up share capital	Retained earnings		Total		
			Appropriated-statutory reserve	Unappropriated			
<b>Beginning balance, as at January 1, 2018</b>		258,291,087	25,829,111	196,984,291	481,104,489	1,564,415	482,668,904
Total comprehensive income for the year 2018 (Restated)		-	-	26,004,084	26,004,084	398,589	26,402,673
Dividend paid	28	-	-	(51,658,157)	(51,658,157)	-	(51,658,157)
<b>Ending balance, as at December 31, 2018 (Restated)</b>		258,291,087	25,829,111	171,330,218	455,450,416	1,963,004	457,413,420
Total comprehensive income for the year 2019		-	-	(2,091,716)	(2,091,716)	47,781	(2,043,935)
Dividend paid		-	-	(25,829,079)	(25,829,079)	-	(25,829,079)
Dividend received from subsidiary	28	-	-	-	-	(600,084)	(600,084)
<b>Ending balance, as at December 31, 2019</b>		258,291,087	25,829,111	143,409,423	427,529,621	1,410,701	428,940,322

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

# STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

	(Unit: Baht)	Separate financial statements			
		Issued and paid-up share capital	Retained earnings		Total
			Appropriated - statutory reserve	Unappropriated	
<b>Beginning balance, as at January 1, 2018</b>		258,291,087	25,829,111	187,773,818	471,894,016
Total comprehensive income for the year 2018 (Restated)		-	-	21,252,396	21,252,396
Dividend paid	28	-	-	(51,658,157)	(51,658,157)
<b>Ending balance, as at December 31, 2018 (Restated)</b>		258,291,087	25,829,111	157,368,057	441,488,255
Total comprehensive income for the year 2019		-	-	8,479,030	8,479,030
Dividend paid	28	-	-	(25,829,079)	(25,829,079)
<b>Ending balance, as at December 31, 2019</b>		258,291,087	25,829,111	140,018,008	424,138,206

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

## STATEMENTS OF CASH FLOWS

ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018 (Restated)	2019	2018 (Restated)
<b>Cash flows from operating activities</b>				
Profit for the year	1,060,283	26,449,515	11,775,079	21,300,268
Adjustments to reconcile net profit for the year to net cash provided by (paid from) operating activities: -				
Allowance for doubtful accounts (reverse)	2,419,089	(6,000)	2,419,089	(6,000)
Stock obsolescence (decrease)	109,797	(1,079,606)	109,797	(1,079,606)
Depreciation and amortization	37,088,007	39,020,496	36,786,097	38,703,398
Loss (gain) on sale of fixed assets	(431,150)	(136,178)	(397,570)	(133,270)
Loss on fixed assets write-off	278,327	1,425,053	277,892	1,029,191
Loss on impairment of assets held for sale	129,941	129,941	129,941	129,941
Warranty provisions	400,000	1,200,000	400,000	1,200,000
Warranty provisions (reversal)	(905,955)	(4,938,376)	(905,955)	(4,938,376)
Unrealized foreign exchange loss (gain)	406,450	223,282	406,450	223,282
Employee benefits obligations	4,695,463	1,286,915	4,429,882	1,158,399
Dividend received	-	-	(8,159,916)	-
Interest income	(70,865)	(97,163)	(54,454)	(65,811)
Interest expenses	7,993,706	7,349,495	8,270,811	7,635,777
Income tax expenses	1,013,234	7,225,387	812,105	5,609,160
Income from operating activities before changes in operating assets and liabilities	54,186,327	78,052,761	56,299,248	70,766,353
Decrease (increase) in operating assets				
Trade accounts receivable	(2,349,957)	(4,441,052)	(1,741,027)	(4,122,120)
Installment receivable for ship repair				
Unbilled income	44,432,241	(22,674,809)	45,405,353	(22,674,809)
Other receivables - related parties	(800)	-	109,348	4,651,248
Other receivables - unrelated parties	379,355	(379,355)	379,355	(379,355)
Inventories	(8,698,422)	7,605,357	(8,787,943)	7,479,831
Advance payment for purchase of goods	(3,007,732)	3,016,948	(1,146,362)	3,016,948
Other current assets	1,025,465	(5,412,925)	1,445,697	(2,619,642)
Other non-current assets	385,464	290,550	385,464	290,550

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

## STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018 (Restated)	2019	2018 (Restated)
Increase (decrease) in operating liabilities				
Increase (decrease) in trust receipts payable	-	(28,460,018)	-	(28,460,018)
Trade accounts payable	767,925	(8,125,194)	(4,767,383)	(13,836,700)
Accrued cost of construction	1,320,338	16,159	1,320,338	16,159
Advance received from customers	125,000	-	-	-
Other current liabilities	(9,373,166)	1,268,196	(8,097,344)	143,641
Cash received (paid) from operating activities	79,192,038	20,756,618	80,804,744	14,272,086
Cash received from interest income	70,865	367,423	54,454	65,799
Corporate income taxes paid	(13,743,807)	(21,928,155)	(12,257,807)	(19,475,349)
Cash refund from withholding tax refunded	-	8,701,242	-	8,006,482
Warranty provisions paid	(247,960)	(5,283,921)	(247,960)	(5,283,921)
Employee benefit obligations paid	(1,116,753)	(1,065,430)	(1,116,753)	(1,065,430)
Net cash from (used in) operating activities	64,154,383	1,547,777	67,236,678	(3,480,333)
<b>Cash flows from investing activities</b>				
Cash paid for purchase of fixed assets	(36,108,569)	(54,657,225)	(36,011,664)	(54,504,900)
Proceeds from sale of fixed assets	510,192	280,454	470,115	273,653
Cash paid for purchase of intangible assets	(322,088)	(522,370)	(322,088)	(522,370)
Received for dividend in subsidiary	-	-	8,159,916	-
Net cash from (used in) investing activities	(35,920,465)	(54,899,141)	(27,703,721)	(54,753,617)
<b>Cash flows from financing activities</b>				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	53,000,000	67,000,000	53,000,000	67,000,000
Repayment of hire-purchase payable	(1,189,405)	(1,026,735)	(1,189,405)	(1,026,735)
Received for long - term loans - related parties	-	-	9,000,000	15,780,000
Repayment for long - term loans - related parties	-	-	(2,000,000)	(2,780,000)
Received for long - term loans from bank	-	43,100,000	-	43,100,000
Repayment of long - term loans to bank	(20,598,120)	(14,786,920)	(20,598,120)	(14,786,920)
Dividend paid	(25,782,293)	(51,499,468)	(25,782,293)	(51,499,468)
Dividend payment from subsidiary to non-controlling interest	(600,084)	-	-	-
Interest paid	(8,066,747)	(7,697,027)	(8,334,278)	(7,697,027)
Net cash from (used in) financing activities	(3,236,649)	35,089,850	4,095,904	48,089,850

Notes to financial statements form an integral part of these statements.



# STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018 (Restated)	2019	2018 (Restated)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	24,997,269	(18,261,514)	43,628,861	(10,144,100)
Unrealized gain (loss) on exchange rate				
from deposit in foreign currency	(402,771)	(223,822)	(402,771)	(223,822)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	42,209,014	60,694,350	20,694,291	31,062,213
Cash and cash equivalents at the end of the year	66,803,512	42,209,014	63,920,381	20,694,291
<b>Supplemental disclosure of cash flows information: -</b>				
1. Cash and cash equivalents consisted of: -				
Cash on hand	207,168	214,823	179,168	179,823
Cash at bank   - Savings account	64,618,609	38,137,808	62,159,849	17,666,797
- Current account	1,918,683	3,797,865	1,522,312	2,789,153
Fixed deposit 3 months or less	59,052	58,518	59,052	58,518
	66,803,512	42,209,014	63,920,381	20,694,291
2. Non-cash items consisted of :-				
Purchase of fixed assets by mean of financial				
lease agreement	1,165,421	-	1,165,421	-

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

## NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

### ASIAN MARINE SERVICES PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

#### 1. GENERAL INFORMATION

##### 1.1 Legal status and address

Asian Marine Services Public Company Limited (“The Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand.

The address of its registered office is as follows:

128 Moo 3 Suksawad Road, Leamfapa, Prasamutjedee, Samutprakarn, Thailand.

##### 1.2 Nature of the Company’s business

The main business activities are principally engaged in the shipbuilding and ship repair services.

##### 1.3 Major shareholder

The major shareholder is Tanphaibul Company Limited, a company incorporated in Thailand.

#### 2. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION

##### 2.1 Basis for preparation of the financial statements

The financial statements have been prepared in accordance with the accounting standards prescribed by Thai Accounts Act enunciated under the Accounting Profession Act B.E.2547 by complying with the financial reporting standards. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the Notification of the Department of Business Development, the Ministry of Commerce, re : the financial statements presentation for public limited company, issued under the Accounting Act B.E.2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

##### 2.2 Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised (revised 2018) and new financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiaries’ financial statements.

## 2.3 Financial reporting standards that will become effective in the future

The Federation of Accounting Professions issued a number of new and revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. Except, the new standard involves changes to key principles, as summarized below.

### **Financial reporting standards related to financial instruments:**

A set of TFRSs related to financial instruments, which consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

#### Financial Reporting Standard:

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
--------	------------------------------------

TFRS 9	Financial Instruments
--------	-----------------------

#### Accounting standard:

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

#### Financial Reporting Standard Interpretations:

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
----------	---

TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments
----------	---

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. When the TFRSs related to financial instruments are effective, some accounting standards, interpretations and guidance which are currently effective will be cancelled.

### **TFRS 16 Leases**

These TFRSs supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognize assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles to those used under TAS 17.

The management of the Company and its subsidiaries are currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

### 3. BASIS OF CONSOLIDATION

The consolidated financial statements include the financial statements of the Company and the following subsidiaries which were incorporated in Thailand.

Company's name	Nature of business	Percentage of shareholding		Percentage of assets included in total assets as at		Percentage of revenues included in total revenues for the years	
		2019	2018	2019	2018	2019	2018
		Percent	Percent	Percent	Percent	Percent	Percent
General Marine Co., Ltd.	Agent of machinery and equipment for marine service	100	100	0.68	0.74	0.04	0.13
Asimar Marine Co., Ltd.	Subcontractor of ship repair	100	100	1.29	1.60	6.47	6.03
Eco Marine Co., Ltd.	Pollution control and environmental management services	93	93	4.54	4.22	4.14	10.29

- The consolidated financial statements are prepared by using uniform accounting policies. So that the transaction and the others event which are the same or the similar circumstances have been used the identical policies to record those transaction.
- Material balances and transactions between the Company and its subsidiary companies have been eliminated from the consolidated financial statements.
- Non-controlling interests represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.

### 4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

#### 4.1 Revenue recognition

Service revenue is recognized over time when services have been rendered considering the stage of completion. The stage of completion is assessed by reference to surveys of work performed. When the outcome of a service rendering contract cannot be estimated reliably, service revenue is recognized only to the extent of contract costs incurred that are likely to be recoverable.

The recognized revenue which is not yet due per the contracts has been presented as “Unbilled complete construction in progress” in the statement of financial position, which is classified as trade receivables when the Group has right to receive without condition such as upon completion of services and acceptance by the customer.

The obligation to transfer service to a customer for which the subsidiaries have consideration or an amount of consideration is due from the customer is presented as “Advance received from customers” in the statement of financial position. Deferred income will be recognized as revenue when the Group completely perform the obligation stated in the contract.

Interest income is recognized on an accrued basis, based on the effective rate method.

Other income is recognized on an accrual basis.

#### **4.2 Cost of services**

Cost of services are determined by allocating cost of material, direct labour and overhead as anticipated to be incurred for the whole project and recognizing as cost of services in the income statements in proportion to percentage of completion.

The recognized cost of services which has not yet been paid has been shown under the caption of “Accrued construction cost” in the statements of financial position. In case that the cost of service according to the percentage of completion method is lower than the incurring cost of service, it will be shown as “work in process” under the inventory account in the statement of financial position.

#### **4.3 Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at financial institutions, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

#### **4.4 Trade accounts receivable and allowance for doubtful accounts**

Trade accounts receivable are stated at the net realizable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in the collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of each debtor aging that is expected to have collection problem.

#### **4.5 Inventories**

Inventories are valued at the lower of cost and net realizable value. Costs of raw materials and semi-raw materials are determined on the first-in, first-out basis and are charged to cost of ship building or ship repair whenever consumed.

The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties, transportation charges and other direct costs incurred in acquiring the inventories less all trade discounts, allowances or rebates.

The net realizable value of inventory is estimated from the selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete production and the estimated costs to complete the sale.

Allowance for obsolete stock is set up at the rate 100 percents for old, slow-moving, deteriorated and at the rate 20 percents for unmovable inventories over 2 years.

#### 4.6 Trade accounts receivable - installment

Account Receivable - installment are stated at the value is calculated from future cash flows are discounted using interest rate for the Company's capital. The difference between fair value and investment in account receivable are include in determining income.

#### 4.7 Investments in subsidiaries

Subsidiaries are entities over which the Company has the power to control their financial and operating policies generally accompanying a shareholding of more than one-half of the voting rights. The financial statements of the subsidiaries are consolidated from the date the Company exercises control over the subsidiaries until the date that control power ceases.

Investments in subsidiaries are stated at cost net from allowance on impairment (if any) in the separate financial statements.

#### 4.8 Property, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance on impairment (if any).

Cost is initially recognized upon acquisition of assets along with other direct costs attributing to acquiring such assets in the condition ready to serve the objectives, including the costs of asset demolition, removal and restoration of the asset location, which are the obligations of the company (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by cost less residual value on the straight-line basis over the following estimated useful lives and remaining value at the disabled of the assets are as follows:-

	Years	Residual Value at disabled date
Floating dockyards	20	Estimated by the engineer
Building and other constructions	5 - 20	Estimated by the engineer
Building improvements	5 - 20	-
Machinery and equipments	1 - 5	Estimated by the engineer
Furniture and fixtures	1 - 5	-
Marine and motor vehicles	5 - 10	-

Depreciation is included in determining income.



No depreciation is provided on land, construction in progress and equipment under installation.

The Company and its subsidiaries have reviewed the residual value and useful life of the assets every year.

The depreciation for each asset component is calculated on the separate components when each component has significant cost compared to the total cost of that asset.

Property, plant and equipment are written off at disposal. Gains or losses arising from sale or write-off of assets are recognized in the statement of comprehensive income.

#### **4.9 Borrowing costs**

Borrowing costs directly attributed to the acquisition or construction of an asset that necessarily takes long time to put in ready to use or available for sale state are capitalized as part of the cost of the respective asset until that asset condition is ready for its intended use. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs arising from such borrowing.

#### **4.10 Leasehold right of land and building and amortization**

Leasehold right of land and building are stated at cost less accumulated amortization.

Amortization of leasehold right of land and building is calculated by reference to cost on a straight-line basis over the leasehold right period 30 years.

#### **4.11 Intangible assets and amortization**

Intangible assets that are acquired by the Company with finite useful lives are stated at cost less accumulated amortization and allowance on impairment (if any). Intangible assets are amortized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over their estimated useful lives from the date that they are available for use. The estimated useful lives are as follows:

Know-how for use in building pollution control ships	10 years
Software (Application software)	3 -10 years
Licence	6 years

#### 4.12 Other Non-current Assets

Other Non-current Assets are stated at the cost less allowance for loss on impairment of assets (if any).

#### 4.13 Related parties

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

#### 4.14 Derivatives

Forward exchange contracts to reduce its exposure from exchange rate on cash flow of a part of account receivable that dominated in foreign currency. As at the entered date of forward exchange contracts, the Company records its obligation on assets and liabilities in balance sheet and recognizes its variance on exchange rate under account “Premium or discount on cash flow hedging deferred account” which will be amortized on straight-line method through a term of its forward exchange contract. Exercised forward exchange contracts that occurred during the period are translated into Baht at the rates ruling on the transaction dates and recognized its realized gain/loss when delivered currency in determining income of incurring period. Forward exchange contracts outstanding at the statements of financial position date are presented as net transaction under account “Forward exchange contracts receivable/payables” and its unrealized gain/loss resulting from currency translation are recognized gain/loss in comprehensive income in the period in which it occurs.

#### 4.15 Foreign currencies

Foreign currency transactions are translated into Baht at the exchange rates ruling on the transaction dates. Assets and liabilities denominated in foreign currencies outstanding at the statement of financial position date are translated into Baht at the exchange rates ruling on the statement of financial position date.

Gains and losses on exchange are included in determining income.

#### 4.16 Impairment of assets

As at the statement of financial position date, the Company and its subsidiaries assesses whether there is an indication of asset impairment. If any such indication exists, the Company and its subsidiaries will make an estimate of the asset's recoverable amount. If the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized in the statement of comprehensive income. In addition, impairment loss is reversed if there is a subsequent increase in the recoverable amount. The reversal shall not exceed the carrying value that would have been determined net of accumulated depreciation or amortization. The recoverable amount of the asset is the asset's value in use or fair value less costs to sell.

#### 4.17 Employee benefits

##### Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to social security fund are recognized as expenses when incurred.

##### Post-employment benefit (Defined Contribution plans)

The Company and its subsidiaries and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognized as expenses when incurred.

##### Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments to employees upon retirement under the Company's article and labour law. The Company treated these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary, using the projected unit credit method. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rates.

Actuarial gains and losses for post-employment benefits of the employees are recognized in other comprehensive income.

#### 4.18 Provisions

Provisions are recognized when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

#### 4.19 Corporate income tax

##### Income tax

Income tax comprises current income tax and deferred tax.

##### Current tax

The Company and its subsidiaries records income tax expense, if any, based on the amount currently payable. Income tax is calculated in accordance with tax laws and at the rate 20% of net profit after deducting other income which is exempt from corporate income tax and adding back certain expenses and provisions which are forbidden expenses for tax computation purposes.

##### Deferred tax

Deferred tax assets and liabilities are provided on the temporary differences between the carrying amount and the tax bases of assets and liabilities at the end of the reporting period. Changes in deferred tax assets and liabilities are recognized as deferred tax income or deferred tax expense which are recognized in the profit or loss except to the extent that it relates to items recognized directly in shareholders' equity or in other comprehensive income.

The deductible temporary differences are recognized as deferred tax assets when it is probable that the Company will have future taxable profit to be available against which the deferred tax assets can be utilized. The taxable temporary differences on all taxable items are recognized as deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that the Company and its subsidiaries expect to apply to the period when the deferred tax assets are realized or the deferred tax liabilities are settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

At the end of each reporting period, the carrying amount of deferred tax assets are reviewed and reduced the value when it is probable that the Company will have no longer the future taxable profit that is sufficient to be available against which all or some parts of deferred tax assets are utilized.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset when there is the legal right to settle on a net basis and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity.

Thus, the Company and its subsidiaries offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities for presentation in the statement of financial position, rather than presenting them separately.

#### 4.20 Using of Accounting Estimation

Preparation of financial statements in conformity with the financial reporting standards requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities. Actual results may differ from those estimates. Significant estimated are as follows :

##### Allowances for doubtful accounts

Management provides adequate allowance for doubtful accounts for the estimated losses that may be incurred in the collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of each debtor aging that is expected to have collection problem.

##### Allowances for defective inventories and net realizable value

Management maintains an allowance for defective inventories. The allowance is based on for obsolete stock is set up at the rate 100 percents for old, slow-moving, deteriorated and at the rate 20 percents for unmovable inventories over 2 years. The Company also maintains an allowance for below cost sale based on the consideration of estimated from the selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete the sale.

##### Property, plant and equipment and intangible assets

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Company's property, plant and equipment, and intangible assets. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different to previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

##### Estimated for cost of project and percentage of completion

Management determines the estimated for cost of project and percentage of completion based on the assessment of completion of a physical proportion of work under the contract by its engineer. The provision for the total anticipated loss on ship building and ship repair will be made in the accounts when the possibility of loss is ascertained.

#### Other non-current assets

The management has set the provisions on allowance for impairment in other non-current assets from the deterioration of assets. The assumptions are based on a period of time and considered the adjustment of the appraised value of assets using the replacement - cost method.

#### Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilized. Significant management judgment is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and level of estimated future taxable profits.

#### Provisions from the work guarantee

The management has set the provisions on the work guarantee from the damage that may arise. It is applied for the shipbuilding project that has been delivered by using the basis of cost expected to be paid according to the provisions determined by the engineers of the Company.

#### Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

### **4.21 Operating lease**

Leases of assets under which all the risks and rewards of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating lease. Lease payments under an operating lease are recognized as expense on a straight- line basis over the lease term.



## 5. IMPACT FROM ERROR CORRECTION

From the financial statements for the year ended December 31, 2019, the Company has corrected the accounting errors for the year ended December 31, 2018 regarding the adjustment of errors in the recording of construction project costs, other current liabilities and other receivables - non-related company, for the installation of steel structures, cargo buildings, and passenger buildings in the new Sadao Customs Checkpoint Project, Songkhla Province.

The Company has corrected such accounting errors by restate the financial statements which has the following impact.

	Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at December 31, 2018			As at December 31, 2018		
	As Previously reported	Adjustment Increase (decrease)	As restated	As Previously reported	Adjustment Increase (decrease)	As restated
<b><u>Statements of financial position</u></b>						
Other receivables – non-related parties	7,463,890	(7,084,535)	379,355	7,463,890	(7,084,535)	379,355
Other current liabilities	13,785,452	(466,745)	13,318,707	11,760,167	(466,745)	11,293,422
Retained earnings	177,948,008	(6,617,790)	171,330,218	163,985,847	(6,617,790)	157,368,057
	Baht					
	Consolidated financial statements			Separate financial statements		
	As at December 31, 2018			As at December 31, 2018		
	As Previously reported	Adjustment Increase (decrease)	As restated	As Previously reported	Adjustment Increase (decrease)	As restated
<b><u>Statements of comprehensive income</u></b>						
Cost of services	350,330,260	6,617,790	356,948,050	353,257,815	6,617,790	359,875,605
Profit for the year	33,067,305	(6,617,790)	26,449,515	27,918,058	(6,617,790)	21,300,268
<b><u>Earnings per share</u></b>						
Basic earnings per share	0.128	(0.026)	0.102	0.108	(0.026)	0.082

## 6. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties, which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary course of businesses between the Company and those companies. Below is a summary of those transactions.

	Million Baht		
<u>Transactions with subsidiaries</u>	2019	2018	Pricing Policy
(being eliminated from the consolidated financial statement)			
Shipbuilding income	13.2	39.7	Based on each subcontractor work order
Ship repair income	0.038	0.2	Price close to that charged to ordinary customers
Dividend received	8.2	-	Approval at the Annual general meeting of Shareholders of a subsidiary
Other income	1.5	1.7	Supervisor fee and office service fee amounted to Baht 7,000-50,000 per month and rental fee for storage room amounted to Baht 1,500 per month and supplies were sold at cost plus margin 3 - 10% and service income at cost plus margin 20%
Cost of services	28.4	31.6	Baht 300 - 450 per day per person and agreed upon basis
Purchase material	0.6	0.1	Cost plus margin 10-150%
Interest expense	0.3	0.3	Interest rate 1.45%
<u>Transactions with related parties</u>			
Ship repair income	36.8	55.4	Price close to that charged to ordinary customers
Service income and sales	1.08	1.1	Price close to that charged to ordinary customers
Purchase material	-	0.2	Cost plus margin 10%

The outstanding balances as at December 31, 2019 and 2018 between the Company and the related companies are as follows:

		(Unit: Baht)			
	Relationship	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
<b><u>Trade accounts receivable - related parties</u></b>					
Eco Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	-	539,558
Seatran Ferry Co., Ltd.	Common directors	12,672,997	18,663,604	12,265,327	18,284,260
Seatran Discovery Co., Ltd.	Common directors	321,000	53,500	321,000	53,500
Seatran Travel Co., Ltd.	Common directors	6,206	-	-	-
Seatran Line Co., Ltd.	Common directors	-	208,350	-	208,350
Seatran Dockyard Co., Ltd.	Common directors	-	457,950	-	457,950
		13,000,203	19,383,404	12,586,327	19,543,618
<b><u>Unbilled complete construction in progress</u></b>					
Seatran Ferry Co., Ltd.	Common directors	959,101	2,527,682	959,101	2,527,682
Eco Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	13,234,851	-
		959,101	2,527,682	14,193,952	2,527,682

Relationship		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
<b><u>Amounts due from related parties</u></b>					
Eco Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	37,422	91,771
Asimar Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	42,761	98,560
General Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	7,000	7,000
Seatran Ferry Co., Ltd.	Common directors	800	-	800	-
		800	-	87,983	197,331
<b><u>Trade accounts payable - related parties</u></b>					
Eco Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	101,361	9,437
Asimar Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	2,193,848	8,474,551
Seatran Ferry Co., Ltd.	Common directors	-	291,575	-	-
		-	291,575	2,295,209	8,483,988
<b><u>Accrued interest - related parties</u></b>					
Eco Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	16,224	11,084
Asimar Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	3,202	-
General Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	6,158	4,926
		-	-	25,584	16,010
		-	291,575	2,320,793	8,499,998
<b><u>Long-term loans - related parties</u></b>					
Eco Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	12,400,000	9,000,000
Asimar Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	2,600,000	-
General Marine Co., Ltd.	Subsidiary	-	-	5,000,000	4,000,000
		-	-	20,000,000	13,000,000
<b><u>Long-term loans- related parties, beginning balance</u></b>					
		-	-	13,000,000	-
<b><u>Add</u></b> Addition loan during the year		-	-	9,000,000	40,000,000
<b><u>Less</u></b> Repayments during the year		-	-	(2,000,000)	(27,000,000)
<b><u>Long-term loans- related parties, ending balance</u></b>					
		-	-	20,000,000	13,000,000

As at December 31, 2019, the Company has long-term loans with 3 subsidiaries totaling Baht 20 million, with interest rates of 1.45 percent per annum. The repayment of long-term loans is made from the period of September 30, 2020 to February 5, 2021.

**Management remuneration**

Management remuneration represents the benefit paid to the Company's management such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The Company's management is the persons who are defined under the Securities and Exchange Act. The management remuneration for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follow;

	(Unit : Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Short-term employee benefits	14,621,540	15,957,534	14,621,540	15,957,534
Post employee benefits	599,000	132,008	599,000	132,008
Total	15,220,540	16,089,542	15,220,540	16,089,542

**7. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE**

	(Unit: Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<b>Trade accounts receivable - related parties</b>				
Trade accounts receivable - ship repair	12,586,327	19,004,061	12,586,327	19,043,618
Trade accounts receivable - other	-	-	-	500,000
Trade accounts receivable - service	413,876	379,343	-	-
Total	13,000,203	19,383,404	12,586,327	19,543,618
<b>Trade accounts receivable - non-related parties</b>				
Trade accounts receivable - ship repair	46,365,024	36,960,201	46,365,024	36,960,201
Trade accounts receivable - shipbuilding	6,576,178	7,541,252	6,576,178	7,541,252
Trade accounts receivable - service	202,405	167,565	-	-
Total	53,143,607	44,669,018	52,941,202	44,501,453
Less: Allowance for doubtful accounts	(12,520,107)	(10,355,908)	(12,520,107)	(10,355,908)
Net	40,623,500	34,313,110	40,421,095	34,145,545
Total trade accounts receivable - net	53,623,703	53,696,514	53,007,422	53,689,163

The agings of the outstanding balances of trade accounts receivable as at December 31, 2019 and 2018, as classified by due dates, are as follows:

	(Unit: Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
<b><u>Age of receivables</u></b>				
Undue	23,433,301	22,483,462	23,204,824	22,045,437
Not over 3 months	6,648,836	26,322,991	6,261,032	26,253,665
Over 3 months to 6 months	8,313,017	4,745,561	8,313,017	4,745,561
Over 6 months to 12 months	21,172,478	144,500	21,172,478	144,500
Over 12 months	6,576,178	10,355,908	6,576,178	10,855,908
Total	66,143,810	64,052,422	65,527,529	64,045,071
Less: Allowance for doubtful accounts	(12,520,107)	(10,355,908)	(12,520,107)	(10,355,908)
Net	53,623,703	53,696,514	53,007,422	53,689,163

The movements of allowance for doubtful accounts were as follows :-

	(Unit: Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Beginning balance	(10,355,908)	(10,420,863)	(10,355,908)	(10,420,863)
Doubtful debt recovered	1,500	6,000	1,500	6,000
Write-off bad debtors	3,523,339	-	3,523,339	-
(Increase) decrease of allowance	(5,689,038)	58,955	(5,689,038)	58,955
Ending Balance	(12,520,107)	(10,355,908)	(12,520,107)	(10,355,908)

The Company has long time outstanding balances of trade accounts receivable, consisting of 2 debtors as at December 31, 2019 totaling Baht 12.5 million. (As at December 31, 2018 : Baht 10.9 million of 7 debtors). The Company has set aside an allowance for doubtful accounts in amount of approximately Baht 12.5 million (As at December 31, 2018 : Baht 10.4 million). These accounts are under a follow-up by the Company.

## 8. UNBILLED COMPLETE CONSTRUCTION IN PROGRESS/ADVANCES RECEIVED FROM CUSTOMERS

		(Unit : Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
Revenue recognized in the years - Shipbuilding		44,653,416	-	57,888,268	39,650,000
- Ship repair		364,916,842	420,551,512	364,955,086	420,785,461
- Service		21,050,043	94,951,570	4,286,330	41,774,662
- Sale equipment for marine service		-	630,935	-	-
		<u>430,620,301</u>	<u>516,134,017</u>	<u>427,129,684</u>	<u>502,210,123</u>
Aggregate amount of cost incurred		<u>37,838,652</u>	<u>-</u>	<u>49,151,204</u>	<u>15,798,310</u>
Unbilled complete construction					
in progress for	- Shipbuilding	3,933,416	-	17,168,268	-
	- Ship repair	25,558,906	73,234,047	25,558,906	73,234,047
	- Service	17,120,238	17,810,754	2,912,274	17,810,754
		<u>46,612,560</u>	<u>91,044,801</u>	<u>45,639,448</u>	<u>91,044,801</u>
Advances received from customers - Shipbuilding		<u>125,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## 9. INVENTORIES

		(Unit: Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
Raw materials		43,397,527	35,765,839	43,174,637	35,573,520
Work in process		7,151,632	6,084,898	7,097,912	5,911,086
Total		50,549,159	41,850,737	50,272,549	41,484,606
Less : Allowance for stock obsolescence		(1,235,772)	(1,125,975)	(1,235,772)	(1,125,975)
Net		<u>49,313,387</u>	<u>40,724,762</u>	<u>49,036,777</u>	<u>40,358,631</u>

Allowance for stock obsolescence and decline in value of inventories is changed during the year as follows :

		(Unit: Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2019	2018	2019	2018
Beginning balance		(1,125,975)	(2,205,581)	(1,125,975)	(2,205,581)
Increase		(109,797)	-	(109,797)	-
Decrease		-	1,079,606	-	1,079,606
Ending balance		<u>(1,235,772)</u>	<u>(1,125,975)</u>	<u>(1,235,772)</u>	<u>(1,125,975)</u>



## 10. ASSETS HELD FOR SALE

In 2009, the Company has entered into an agreement to adjust the terms of debt repayment with a local ship repair liability by transferring the ownership of the ships as collateral for debt repayment in the amount of Baht 43 million. The Company has intended to sell such ship and is in the process of offering to other persons which requires boat improvements and modifications to be suitable for commercial use, for sale to the person wishing to buy. For the years 2019 and 2018, the Company has considered to record the impairment according to the condition of such ship in the amount of Baht 0.13 million and Baht 0.13 million.

In 2017, the Company has set the allowance for impairment of assets awaiting sale by adjusting the value of assets as appraised by an independent appraiser with the replacement cost method amounted to Baht 8.73 million. In the years 2019 and 2018, the Company has applied the impairment method based on the remaining life of the ship without requiring the independent appraiser to assess the residual value.

On January 8, 2020, the Company has entered into a ship purchase agreement to a company at a price of Baht 9.63 million, in which the buyer agrees to pay to the Company by paying in total of 30 installments, the installments No. 1 - 4 at Baht 160,500 each, the installments No. 5-18 at Baht 321,000 each, and the installments No. 19 - 30 at Baht 374,500 each. The first installment payment is made on February 28, 2020 and the payment is due on July 30, 2022. The Company has delivered the ship to the buyer within 15 days from the date of this agreement and will register the ownership transfer to buyer within 30 days from the date the Company receives the complete payment under the agreement. The Company will be responsible for the fees and expenses related to the transfer of ownership.

Movements of the other non-current assets account for the years ended December 31, 2019 and 2018 are summarized as follows.

	(Unit : Baht)	
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	2019	2018
Value of ship	43,000,000	-
Less Accumulated amortization	(34,530,882)	-
Net book value	8,469,118	-

The movements of allowance for impairment during the years were as follows :-

	(Unit : Baht)	
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	2019	2018
Beginning balance	34,400,941	-
Increase	129,941	-
Ending balance	34,530,882	-

## 11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES FOR UNDER THE COST METHOD

These represent investments in ordinary shares in the following subsidiaries.

(Unit: Baht)

Company's name	Consolidated financial statements									
	Paid-up capital		Shareholding		Cost		Carrying amounts based on		Dividend	
			percentage				equity method			
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	(Million Baht)	(Million Baht)	(Percent)	(Percent)						
<u>Investments in subsidiaries</u>										
General Marine Co., Ltd.	10.0	10.0	100	100	10,000,000	10,000,000	4,911,172	5,561,289	-	-
<u>Less</u> Allowance for impairment					(5,115,021)	(5,115,021)	-	-	-	-
					4,884,979	4,884,979	4,911,172	5,561,289	-	-
Asimar Marine Co., Ltd.	5.0	5.0	100	100	4,998,200	4,998,200	7,180,243	8,586,289	-	-
Eco Marine Co., Ltd.	18.25	18.25	93	93	16,999,300	16,999,300	19,239,112	26,693,987	8,159,916	-
Total					26,882,479	26,882,479	31,330,527	40,841,565	8,159,916	-

On March 20, 2019, at the Annual General Meeting of Shareholders Year 2019 of a subsidiary, Eco Marine Co., Ltd. declare a cash dividend payment from its of 2018 operations at the rate of Baht 12 per share for an amount of Baht 8.76 million and received the dividend on April 19, 2019.

## 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements						
	Book value	Transactions					Book value
	as at December	Additions	Deduction	Transferred in	Transferred out	Transferred to	as at December
	31, 2018					Expense	31, 2019
<u>Cost</u>							
Land	86,081,287	-	-	-	-	-	86,081,287
Floating dockyards	306,639,112	-	-	3,548,116	-	-	310,187,228
Building, building improvement							
and other constructions	299,168,048	-	-	2,132,777	-	-	301,300,825
Machinery and equipment	213,664,120	2,387,376	(1,287,896)	11,510,569	-	-	226,274,169
Furnitures and fixtures	29,265,664	1,464,876	(1,390,026)	35,099	-	-	29,375,613
Vehicles	43,120,659	1,255,621	(1,117,107)	227,599	-	-	43,486,772
Construction in progress	57,610,814	32,166,117	-	-	(17,454,160)	(277,892)	72,044,879
Total	1,035,549,704	37,273,990	(3,795,029)	17,454,160	(17,454,160)	(277,892)	1,068,750,773
<u>Less</u> Accumulated depreciation							
Floating dockyards	(191,343,223)	(8,640,853)	-	-	-	-	(199,984,076)
Building, building improvement							
and other constructions	(189,320,285)	(10,366,418)	-	-	-	-	(199,686,703)
Machinery and equipment	(151,611,007)	(11,960,100)	1,242,969	-	-	-	(162,328,138)
Furnitures and fixtures	(25,829,968)	(1,682,905)	1,355,912	-	-	-	(26,156,961)
Vehicles	(36,858,457)	(1,591,871)	1,117,106	-	-	-	(37,333,222)
Total	(594,962,940)	(34,242,147)	3,715,987	-	-	-	(625,489,100)
Equipment, net	440,586,764						443,261,673

(Unit : Baht)

Consolidated financial statements							
	Book value	Transactions					Book value
	as at December	Additions	Deduction	Transferred in	Transferred out	Transferred to	as at December
	31, 2017					Expense	31, 2018
<b>Cost</b>							
Land	86,081,287	-	-	-	-	-	86,081,287
Floating dockyards	301,657,896	-	-	4,981,216	-	-	306,639,112
Building, building improvement and other constructions	297,897,679	105,000	-	1,165,369	-	-	299,168,048
Machinery and equipment	202,655,614	2,993,063	(3,095,542)	11,110,985	-	-	213,664,120
Furnitures and fixtures	28,641,899	1,030,204	(406,439)	-	-	-	29,265,664
Vehicles	43,853,503	36,156	(769,000)	-	-	-	43,120,659
Construction in progress	25,428,766	50,492,802	-	-	(17,257,570)	(1,053,184)	57,610,814
Total	986,216,644	54,657,225	(4,270,981)	17,257,570	(17,257,570)	(1,053,184)	1,035,549,704
<b>Less: Accumulated depreciation</b>							
Floating dockyards	(183,671,571)	(7,671,652)	-	-	-	-	(191,343,223)
Building, building improvement and other constructions	(175,990,248)	(13,330,037)	-	-	-	-	(189,320,285)
Machinery and equipment	(142,601,007)	(11,971,470)	2,961,470	-	-	-	(151,611,007)
Furnitures and fixtures	(24,372,592)	(1,852,053)	394,677	-	-	-	(25,829,968)
Vehicles	(36,115,606)	(1,511,849)	768,998	-	-	-	(36,858,457)
Total	(562,751,024)	(36,337,061)	4,125,145	-	-	-	(594,962,940)
Equipment, net	423,465,620						440,586,764
Depreciation for the year							
2019 (Baht 24.88 million included in cost of services, and the rest in administrative expenses)							34,242,147
2018 (Baht 24.42 million included in cost of services, and the rest in administrative expenses)							36,337,061

(Unit : Baht)

Separate financial statements							
	Book value	Transactions					Book value
	as at December	Additions	Deduction	Transferred in	Transferred out	Transferred to	as at December
	31, 2018					Expense	31, 2019
<b>Cost</b>							
Land	86,081,287	-	-	-	-	-	86,081,287
Floating dockyards	306,639,112	-	-	3,548,116	-	-	310,187,228
Building, building improvement and other constructions	276,042,410	-	-	2,132,777	-	-	278,175,187
Machinery and equipment	212,390,890	2,322,091	(1,094,101)	11,510,569	-	-	225,129,449
Furnitures and fixtures	28,773,313	1,433,256	(1,297,033)	35,099	-	-	28,944,635
Vehicles	23,248,104	1,255,621	(1,117,107)	227,599	-	-	23,614,217
Construction in progress	57,610,815	32,166,117	-	-	(17,454,160)	(277,892)	72,044,880
Total	990,785,931	37,177,085	(3,508,241)	17,454,160	(17,454,160)	(277,892)	1,024,176,883
<b>Less: Accumulated depreciation</b>							
Floating dockyards	(191,343,223)	(8,640,853)	-	-	-	-	(199,984,076)
Building, building improvement and other constructions	(166,194,657)	(10,366,418)	-	-	-	-	(176,561,075)
Machinery and equipment	(150,479,652)	(11,848,099)	1,052,788	-	-	-	(161,274,963)
Furnitures and fixtures	(25,374,689)	(1,662,443)	1,265,802	-	-	-	(25,771,330)
Vehicles	(17,851,457)	(1,422,424)	1,117,106	-	-	-	(18,156,775)
Total	(551,243,678)	(33,940,237)	3,435,696	-	-	-	(581,748,219)
Equipment, net	439,542,253						442,428,664

(Unit : Baht)

Separate financial statements							
	Book value	Transactions					Book value
	as at December 31, 2017	Additions	Deduction	Transferred in	Transferred out	Transferred to Expense	as at December 31, 2018
<u>Cost</u>							
Land	86,081,287	-	-	-	-	-	86,081,287
Floating dockyards	301,657,896	-	-	4,981,216	-	-	306,639,112
Building, building improvement and other constructions	274,772,041	105,000	-	1,165,369	-	-	276,042,410
Machinery and equipment	201,327,022	2,933,863	(2,980,980)	11,110,985	-	-	212,390,890
Furnitures and fixtures	28,117,036	1,017,937	(361,660)	-	-	-	28,773,313
Vehicles	24,014,403	2,701	(769,000)	-	-	-	23,248,104
Construction in progress	25,476,170	50,445,399	-	-	(17,257,570)	(1,053,184)	57,610,815
Total	941,445,855	54,504,900	(4,111,640)	17,257,570	(17,257,570)	(1,053,184)	990,785,931
<u>Less: Accumulated depreciation</u>							
Floating dockyards	(183,671,571)	(7,671,652)	-	-	-	-	(191,343,223)
Building, building improvement and other constructions	(152,864,620)	(13,330,037)	-	-	-	-	(166,194,657)
Machinery and equipment	(141,479,915)	(11,848,426)	2,848,689	-	-	-	(150,479,652)
Furnitures and fixtures	(23,900,813)	(1,827,446)	353,570	-	-	-	(25,374,689)
Vehicles	(17,278,053)	(1,342,402)	768,998	-	-	-	(17,851,457)
Total	(519,194,972)	(36,019,963)	3,971,257	-	-	-	(551,243,678)
Equipment, net	422,250,883						439,542,253
Depreciation for the year							
2019 (Baht 24.78 million included in cost of services, and the rest in administrative expenses)							33,940,237
2018 (Baht 24.29 million included in cost of services, and the rest in administrative expenses)							36,019,963

As at December 31, 2019 and 2018, the Company capitalizes borrowing cost as the cost of construction amount of Baht 1.3 million and Baht 1.0 million respectively (interest rate of 4.35% per annum)

Portion of buildings of the Company and its subsidiary are erected on the land which the Company has a lease agreement of the state land and construction with the Treasury Department and the right of such assets will be transferred to the lessor at the end of the agreement. (See note 13). As at December 31, 2019, cost value and book value of those assets were Baht 191.1 million and Baht 44.8 million, respectively. (The Company only : Baht 167.9 million and Baht 44.8 million, respectively).

As at December 31, 2019 and 2018, the Company has mortgaged two floating dockyards, with a total net book value, of Baht 110.2 million and Baht 115.3 million, respectively, and land and construction thereon with a total net book value of Baht 130.4 million and 133.9 million, respectively, and machinery, with a net book value of Baht 0.0 million and Baht 0.1 million, respectively to secure credit facilities and loans obtained from financial institutions. (See notes 18 and 20)

As at December 31, 2019 and 2018, the subsidiary has mortgaged two ships, with a total net book value of Baht 0.03 million, to secure credit facilities and loans obtained from financial institutions. (See note 18)

As at December 31, 2019 and 2018, motor vehicles of Company with a total net book value of Baht 3.9 million and Baht 4.3 million, respectively were under financial lease agreements with leasing companies.

As at December 31, 2019 and 2018, certain plant and equipment items of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to Baht 512.5 million and Baht 465.3 million, respectively. (The Company Only: As at December 31, 2019 and 2018, Baht 462.0 million and Baht 414.7 million, respectively).

### 13. LEASEHOLD RIGHT OF LAND AND BUILDING

	(Unit : Baht)		
	Consolidated financial statements/Separate financial statements		
	Book value as at December 31, 2018	Amortization	Book value as at December 31, 2019
Leasehold right of land and building (30 years)	32,036,250		32,036,250
Less Accumulated amortization	(7,190,531)	(1,067,875)	(8,258,406)
Net book value	<u>24,845,719</u>		<u>23,777,844</u>

On April 26, 2013, the Company entered into a lease agreement of the state land and construction with the Treasury Department. The lease has a term of 30 years starting from April 22, 2012 and ending on April 21, 2042. The Company has to pay for the land and construction leasehold right on the agreement date and costs involved totaling Baht 32,036,250 and is required to pay the rent annually throughout the term of the lease agreement. The details of the annual rental rates as specified in the agreement are as follows:

Year 1-5 at Baht 1,467,139 per year

Year 6-10 at Baht 1,687,210 per year

Year 11-15 at Baht 1,940,290 per year

Year 16-20 at Baht 2,231,335 per year

Year 21-25 at Baht 2,566,035 per year

Year 26-30 at Baht 2,950,940 per year

Total rental payment throughout the lease term is Baht 64,214,745.

As at December 31, 2019, the Company has the obligation to pay the outstanding rent as follows:

	(Unit:Baht)
Payable within	Consolidated financial statements/ Separate financial statements
1 year	1,687,210
1 to 5 years	7,508,080
Thereafter 5 years	42,622,130
Total	51,817,420

On August 23, 2018, Treasury Department Samutprakan has issued a letter requesting the Company to pay the rent, rental fees and additional damages in case of building construction and structures without permission, damages from demolition of buildings and structures under the original lease agreement and in case of taking the royal property to seek the benefits without permission at the total amount of Baht 222.17 million.

Later on September 12, 2018, the Company has issued a letter of objection to the collection of rent, rental fees and compensation in such amount. The significant reason is the land and buildings lease agreement that is legitimate from the Ministry of Finance. It is carried out according to the resolution of the state property No. 1/2012 as well as informing the rental rate, rental fees and other conditions. The Company has considered and agreed to enter into the lease agreement and always pay the rent and follow the agreement correctly. Therefore, this claim is not in the terms of the agreement. In addition, the various claims for damages is a matter between Ministry of Finance and the lease parties during that time (The Agricultural Co-operative Federation of Thailand). The Company, with such facts, has not recorded rental fees and additional fees according to the request from Treasury Department in the financial statements as at December 31, 2019.



## 14. INTANGIBLE ASSETS

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements						
	Book value	Transactions					Book value
	as at December					Transferred to	as at December
	31, 2018	Additions	Deduction	Transferred in	Transferred out	Expense	31, 2019
<u>Cost</u>							
Know - how for use in building							
pollution control ships	4,806,653	-	-	-	-	-	4,806,653
Copy-right ship blue print	3,651,170	-	-	-	-	-	3,651,170
Software	21,237,679	322,088	-	-	-	-	21,559,767
Licence	464,070	-	-	-	-	-	464,070
Total	30,159,572	322,088	-	-	-	-	30,481,660
<u>Less Accumulated amortization</u>							
Know - how for use in building							
pollution control ships	(4,806,653)	-	-	-	-	-	(4,806,653)
Copy-right ship blue print	(719,374)	(365,117)	-	-	-	-	(1,084,491)
Software	(12,711,244)	(1,335,523)	-	-	-	-	(14,046,767)
Licence	(44,712)	(77,345)	-	-	-	-	(122,057)
Total	(18,281,983)	(1,777,985)	-	-	-	-	(20,059,968)
Net book value Total	11,877,589						10,421,692

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements						Book value as at December 31, 2018
	Book value as at December 31, 2017	Transactions				Transferred to Expense	
		Additions	Deduction	Transferred in	Transferred out		
<u>Cost</u>							
Know - how for use in building							
pollution control ships	4,806,653	-	-	-	-	-	4,806,653
Copy-right ship blue print	1,025,000	-	-	2,626,170	-	-	3,651,170
Software	21,179,379	58,300	-	-	-	-	21,237,679
Licence	-	464,070	-	-	-	-	464,070
Copy-right ship blue print in progress	2,626,170	-	-	-	(2,626,170)	-	-
Total	29,637,202	522,370	-	2,626,170	(2,626,170)	-	30,159,572
<u>Less</u> Accumulated amortization							
Know - how for use in building							
pollution control ships	(4,806,653)	-	-	-	-	-	(4,806,653)
Copy-right ship blue print	(470,096)	(249,278)	-	-	-	-	(719,374)
Software	(11,389,674)	(1,321,570)	-	-	-	-	(12,711,244)
Licence	-	(44,712)	-	-	-	-	(44,712)
Total	(16,666,423)	(1,615,560)	-	-	-	-	(18,281,983)
Net book value	12,970,779						11,877,589
Amortization for the years							
2019							1,777,985
2018							1,615,560

(Unit : Baht)

	Separate financial statements						Book value as at December 31, 2019
	Book value	Transactions				Transferred to	
	as at December					Expense	
	31, 2018	Additions	Deduction	Transferred in	Transferred out		
<u>Cost</u>							
Copy-right ship blue print	3,651,170	-	-	-	-	-	3,651,170
Software	21,237,679	322,088	-	-	-	-	21,559,767
Licence	464,070	-	-	-	-	-	464,070
Total	25,352,919	322,088	-	-	-	-	25,675,007
<u>Less Accumulated amortization</u>							
Copy-right ship blue print	(719,374)	(365,117)	-	-	-	-	(1,084,491)
Software	(12,711,244)	(1,335,523)	-	-	-	-	(14,046,767)
Licence	(44,712)	(77,345)	-	-	-	-	(122,057)
Total	(13,475,330)	(1,777,985)	-	-	-	-	(15,253,315)
Net book value	11,877,589						10,421,692

(Unit : Baht)

	Separate financial statements						Book value as at December 31, 2018
	Book value	Transactions				Transferred to	
	as at December					Expense	
	31, 2017	Additions	Deduction	Transferred in	Transferred out		
<u>Cost</u>							
Copy-right ship blue print	1,025,000	-	-	2,626,170	-	-	3,651,170
Software	21,179,379	58,300	-	-	-	-	21,237,679
Licence	-	464,070	-	-	-	-	464,070
Copy-right ship blue print inprogress	2,626,170	-	-	-	(2,626,170)	-	-
Total	24,830,549	522,370	-	2,626,170	(2,626,170)	-	25,352,919
<u>Less Accumulated amortization</u>							
Copy-right ship blue print	(470,096)	(249,278)	-	-	-	-	(719,374)
Software	(11,389,674)	(1,321,570)	-	-	-	-	(12,711,244)
Licence	-	(44,712)	-	-	-	-	(44,712)
Total	(11,859,770)	(1,615,560)	-	-	-	-	(13,475,330)
Net book value	12,970,779						11,877,589
2019							1,777,985
2018							1,165,560

As at December 31, 2019 and 2018, certain software items of the Company have been fully depreciated but are still in use. The original cost of those assets amounted to Baht 8 million.

## 15. DEFERRED TAX ASSETS AND DEFERRED TAX LIABILITIES

15.1 Changes in deferred tax assets and deferred tax liabilities for the year ended December 31, 2019 are summarized as follows:

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements				
	Balance as at	Revenue (expenses) during the year		Balance as at
	Dec. 31, 2018	In profit or loss	In other comprehensive income	Dec. 31, 2019
Deferred tax assets:				
Trade receivables	-	1,188,786	-	1,188,786
Inventories	225,195	21,959	-	247,154
Building and equipment	305,219	(90,843)	-	214,376
Intangible assets	30,095	(26,539)	-	3,556
Assets held for sale	6,880,188	25,988	-	6,906,176
Employee benefit obligations	2,145,069	711,118	727,171	3,583,358
Warranty provisions	231,492	(150,783)	-	80,709
Operating lease	865,012	90,656	-	955,668
Total	10,682,270	1,770,342	727,171	13,179,783

(Unit: Baht)

Separate financial statements				
	Balance as at	Revenue (expenses) during the year		Balance as at
	Dec. 31, 2018	In profit or loss	In other comprehensive income	Dec. 31, 2019
Deferred tax assets:				
Trade receivables	-	1,188,786	-	1,188,786
Inventories	225,195	21,959	-	247,154
Building and equipment	305,219	(90,843)	-	214,376
Intangible assets	30,095	(26,539)	-	3,556
Assets held for sale	6,880,188	25,988	-	6,906,176
Employee benefit obligations	1,900,932	662,626	824,012	3,387,570
Warranty provisions	231,492	(150,783)	-	80,709
Operating lease	865,012	90,656	-	955,668
Total	10,438,133	1,721,850	824,012	12,983,995

## 15.2 Tax expense (income)

## 15.2.1 Major components of tax expense (income) for the years ended December 31, 2019 and 2018 consisted of:

(Unit: Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Income tax expense (income) shown in profit or loss :				
Current tax expense:				
Income tax expense for the year	2,783,576	5,217,949	2,533,955	3,576,451
Deferred tax expense (income):				
Changes in temporary differences relating to the original recognition and reversal	(1,770,342)	2,007,438	(1,721,850)	2,032,709
Total	1,013,234	7,225,387	812,105	5,609,160
Income tax relating to components of other comprehensive income :				
Deferred tax relating to actuarial losses from defined employee benefit plans				
	727,171	11,948	824,012	11,968
Total	727,171	11,948	824,012	11,968

## 15.2.2 A numerical reconciliation between tax expense (income) and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rate for the years ended December 31, 2019 and 2018 as follows:

(Unit: Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
		(Restated)		(Restated)
Accounting profit (loss) for the year	2,073,517	33,674,902	12,587,184	26,909,428
Add loss from subsidiary	2,442,882	866,900	-	-
Total	4,516,399	34,541,802	12,587,184	26,909,428
The applicable tax rate (%)	20	20	20	20
Tax expense (income) at the applicable tax rate	903,280	6,908,360	2,517,437	5,381,886
Reconciliation items:				
Tax effect of expenses that are not deductible in determining tax profit:				
- Expenses not allowed as expenses in determining taxable profit	823,090	215,876	760,053	93,015
- Expenses which is deductible increasing from actual payment	(834,408)	(1,222,407)	(2,465,385)	(1,189,299)
-The amount to expense (income) relating to corrected the accounting errors	-	1,323,558	-	1,323,558
- Others	121,272	-	-	-
Total reconciliation items	109,954	317,027	(1,705,332)	227,274
Total tax expense (income)	1,013,234	7,225,387	812,105	5,609,160

15.2.3 A numerical reconciliation between the average effective tax rate and the applicable tax rate for the years ended December 31, 2019 and 2018 are summarized as follows:

(Unit: Baht )				
Consolidated financial statements				
	2019		2018 (Restated)	
	Tax amount (Baht)	Tax rate (%)	Tax amount (Baht)	Tax rate (%)
Accounting profit (loss) before tax expense for the year	4,516,399		34,541,802	
Tax expense (income) at the applicable tax rate	903,280	20	6,908,360	20.00
Reconciliation items	109,954	2.43	317,027	0.92
Tax expense (income) at the average effective tax rate	1,013,234	22.43	7,225,387	20.92

(Unit: Baht )				
Separate financial statements				
	2019		2018 (Restated)	
	Tax amount (Baht)	Tax rate (%)	Tax amount (Baht)	Tax rate (%)
Accounting profit (loss) before tax expense for the year	12,587,184		26,909,428	
Tax expense (income) at the applicable tax rate	2,517,437	20	5,381,886	20
Reconciliation items	(1,705,332)	(13.55)	227,274	0.84
Tax expense (income) at the average effective tax rate	812,105	6.45	5,609,160	20.84

## 16. WITHHOLDING TAX

This represents the withholding tax of the following years:

(Unit: Baht )				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Year 2017	871,344	871,344	-	-
Year 2018	9,827,812	9,827,812	8,878,968	8,878,968
Year 2019	10,751,794	-	9,723,853	-
Total	21,450,950	10,699,156	18,602,821	8,878,968

The Company and its subsidiaries regard withholding tax as an asset since they have the right to claim for refund or during refundable process. However, the net realizable value of withholding tax is subject to the exercise of the claim by the Company and its subsidiaries, and the result of the Company and its subsidiaries' tax audit by the Revenue officials.

## 17. OTHER NON-CURRENT ASSETS

Movements of the other non-current assets account for the years ended December 31, 2019 and 2018 are summarized as follows.

	(Unit : Baht)	
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	2019	2018
Value of ship	-	43,000,000
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	(34,400,941)
Net book value	-	8,599,059
Other non-current assets	4,468,246	4,853,710
Total other non-current assets	4,468,246	13,452,769

On January 8, 2020, the Company has entered into a ship purchase agreement to a company at a price of Baht 9.63 million. Therefore, the Company has classified as assets awaiting sale stated in current assets (see Note 10).

## 18. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS / TRUST RECEIPTS PAYABLES

	(Unit: Baht)					
	Interest rate per annum		Consolidated financial		Separate financial	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Promissory notes	3.00 - 4.25	4.25 - 4.30	140,000,000	87,000,000	140,000,000	87,000,000
Total			140,000,000	87,000,000	140,000,000	87,000,000

As at December 31, 2019 and 2018, the Company has bank overdraft facilities amounted to approximately Baht 38 million, short-term loans Baht 160 million and trust receipt Baht 110 million, secured by the mortgage of the Company's two floating dockyards and land and construction thereon.

As at December 31, 2019 and 2018, the subsidiaries has bank overdraft facilities amounted to approximately Baht 2 million and short-term loans Baht 10 million, secured by the mortgage of the subsidiary's two ships and secured by the parent company.



## 19. PROVISION FOR WARRANTY UNDER CONTRACT

The Company has set a provision for product warranty against any loss or damage that might occur for the ship building project delivery applied by warranty upon management criteria and experience.

	(Unit : Baht)	
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	2019	2018
Balance, beginning of the year	1,157,461	10,179,758
<u>Add</u> Addition during the year	400,000	1,200,000
<u>Less</u> Payment during the year	(247,960)	(5,283,921)
Reversal	(905,955)	(4,938,376)
Balance, ending of the year	<u>403,546</u>	<u>1,157,461</u>

In 2019 and 2018, the Company has set the provisions from the work guarantee amounting to Baht 0.40 million and Baht 1.20 million, respectively, according to the estimated from the engineers.

## 20. LONG-TERM LOANS FROM BANK

Long-term loan consisted of:

	(Unit : Baht)	
	Consolidated financial statements/ Separate financial statements	
	2019	2018
Loan from local commercial bank		
Total long-term loans	107,856,265	128,454,385
<u>Less</u> Current portion	(20,598,120)	(20,598,120)
Long-term loans from bank-net	<u>87,258,145</u>	<u>107,856,265</u>

As at December 31, 2019 and 2018, the Company entered into two long-term loan agreements with a local bank at the amount of Baht 125 million and Baht 72 million.

First agreement : Long-term loan amounted Baht 125 million divided into 2 parts as follows:

Loan for land and construction thereon amounted Baht 105 million, MLR-2.00 per annum, 108 installments with Baht 0.98 million per installment, first installment will repay on the final business date of 13<sup>th</sup> month from the first withdrawal date from bank and finish within 120 months from the first withdrawal month.

Loan for shipyard maintenance amounted Baht 20 million, MLR-2.25 per annum, 48 installments with Baht 0.42 million per installment, first installment will repay on the final business date of 13<sup>th</sup> month from the first withdrawal date from bank and finish within 60 months from the first withdrawal month.

Such long-term loan are guaranteed by land and construction thereon (See note 12).

Second agreement : Long-term loan amounted Baht 160 million for harbor improvement as follows:

- Month No. 1-36, MLR-1.90 per annum
- Month No. 37-60 MLR-1.65 per annum
- Month No. 61-120 MLR-1.40 per annum

Later on December 26, 2017, the Company has reduced some parts of loan amount according to the credit agreement by the loan agreement from the bank is totaled Baht 72 million.

The total repayments are 108 installments, the first installment will be made on the final business date of 13<sup>th</sup> month from the first withdrawal installment from bank and finish within 120 months from the first withdrawal month under the repayment conditions as follows :

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| Installment no. 1:      | Repay the loan principal not less than Baht 1.49 million  |
| Installment no. 2- 13:  | Repay the loan principal Baht 10,110 each   |
| Installment no. 14-107: | Repay the loan principal Baht 736,510 each  |
| Installment no. 108:    | Agree to pay equal to the outstanding amount of principal loan and interest under the loan agreement completely |

Such long-term loan is guaranteed by a floating dockyards (See note 12).

Other significant practice according to agreement

The Company has to comply with the conditions as specified in the loan agreement on significant matters such as the Company has not to take the loan for other purposes except specified in the agreement and has not transfer, sell, rent, dispose or coursing any encumbrance to assets and debt obligations or burden by loan or guarantee any persons. As a result, the ratio of total liabilities to shareholders' equity is more than 1.3:1. However, it must not be less than zero. The Company agrees to hold the ratio of the ability to repay debt at the ratio of not less than 1.5 times.

## 21. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Company and its subsidiaries obligations for employee benefits are as follows :

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Employee benefit obligations, balance forward	10,730,353	10,450,079	9,504,660	9,351,851
Past service cost and interest				
- Change a considered a post employment plan amendment	2,865,606	-	2,734,502	-
Current cost and interest	1,829,857	1,286,915	1,695,379	1,158,399
Actuarial losses from defined employee benefit plans	3,831,389	58,789	4,120,062	59,840
Employee benefit paid in the year	(1,116,753)	(1,065,430)	(1,116,753)	(1,065,430)
Employee benefit obligations, ending forward	18,140,452	10,730,353	16,937,850	9,504,660

Expense recognized in the statements of Comprehensive income for the years ended December 31, 2019 and 2018 :-

(Unit : Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Past service costs and interest	2,865,606	-	2,734,502	-
Current service costs				
Cost of sales	593,891	383,595	593,891	383,595
Selling expenses	66,358	70,229	66,358	70,229
Administrative expenses	750,472	561,183	640,318	459,889
Total	1,410,721	1,015,007	1,300,567	913,713
Interest on obligation	419,136	271,908	394,813	244,686
Total	4,695,463	1,286,915	4,429,882	1,158,399

### Assumptions in the estimates based on the actuarial principles

	Percentage			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018	2019	2018
Discount rate	1.50 - 1.91	2.39 - 3.06	1.69	2.72
Salary increase rate	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	5	5
Employee turnover rate	1.91 - 57.30	1.91 - 68.76	5.73 - 34.38	8.60 - 34.38
Mortality rate (Of Thai mortality table 2017)	105	105	105	105

### Sensitivity analysis

The results of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligations as at December 31, 2019 are summarized below:

	Increase (decrease) (% p.a.)	(Unit: Million Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		increase	Decrease	increase	Decrease
Discount rate	1	(1.81)	1.85	(1.61)	1.65
Salary increase rate	2	2.24	(1.51)	1.99	(1.35)
Turnover rate	40	(1.36)	2.65	(1.20)	2.38
Mortality rate	40	(1.78)	1.88	(1.59)	1.67

On April 5, 2019, the Labour Protection Act has been enacted in the Royal Gazette. The Labour Protection Act includes a requirement that an employee who is terminated after having been employed by the same employer for an uninterrupted period of 20 years or more, receives severance payment of 400 days of wages at the most recent rate, which is increased from the current maximum rate of 300 days. This Act shall come into force after the expiration of thirty days from the enacted date in the Royal Gazette onwards. This change is considered a post-employment benefits plan amendment. The effect of the change is recognized past service costs as expenses in the income statement.

During the year 2019, a subsidiary has transferred 4 employees to the Company. Regarding the transferring employees has resulted in the increase for being recognized actuarial losses of Baht 0.69 million, past service costs and interest from the revision of employee benefit plan in the increase amount of Baht 0.15 million and current service costs and interest increased by Baht 0.03 million and Baht 0.01 million, respectively.

During the year 2019, long-term interest rate has significantly reduced that affected the discount rate assumed by the actuarial would be 2.80%. to 1.69%. The Company and its subsidiaries have considered to record the increase of employee benefit obligations in the amount of Baht 1.63 million (the Company : Baht 1.45 million) and to recognize the past service costs in other comprehensive income at the same amount. For the sensitivity analysis data above, it may have some changes as stated. However, the Company and its subsidiaries are in the process of reassessing the employee benefits by the actuarial.

## 22. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its net profit for the period after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

## 23. EARNINGS PER SHARE

Profit per share is calculated by dividing the net profit for the period by the weighted average number of ordinary shares issued during the year.

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2019	2018 (Restated)	2019	2018 (Restated)
Profit for the years (Baht)	1,006,481	26,050,919	11,775,079	21,300,268
Weighted average number of ordinary shares (Share)	258,291,087	258,291,087	258,291,087	258,291,087
Basic earnings per share (Baht/Share)	0.004	0.101	0.046	0.083

## 24. EXPENSE BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows :

	(Unit : Baht)			
	For the year ended December 31			
	Consolidated statement of comprehensive income		Separate statement of comprehensive income	
	2019	2018	2019	2018
Raw material and consumable used	147,063,311	167,017,592	146,618,952	166,075,334
Change in material and work in process	(8,698,422)	7,605,357	(8,787,943)	7,479,831
Depreciation and amortization	37,088,007	39,020,496	36,786,097	38,703,398
Employee benefit cost	117,641,610	117,784,225	86,118,496	87,503,482
Employee benefit after retired	4,276,327	1,015,006	4,035,069	913,713

## 25. FINANCIAL INFORMATION BY OPERATING SEGMENTS

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources and assess its performance to the company's operating segment.

The Company and its subsidiaries' business operations involve 2 principal segments: (1) Ship repairing and (2) Ship building. These operations are mainly carried on in Thailand.

Below is the consolidated financial information for the years ended December 31, 2019 and 2018 of the Company and its subsidiaries by operating segments.

(Unit: Million Baht)

Consolidated financial statements										
For the year ended December 31,										
	Ship repairing segment		Ship building segment		Other segments		Elimination of inter-segment revenues		Consolidation	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
										(Restated)
Revenue from external customers	364.9	420.6	44.7	-	21.0	95.6	-	-	430.6	516.2
Inter-segment revenues	-	0.2	13.2	39.7	29.0	31.7	(42.2)	(71.6)	-	-
Total revenues	364.9	420.8	57.9	39.7	50.0	127.3	(42.2)	(71.6)	430.6	516.2
Segment income (loss)	115.3	124.8	11.7	23.3	0.7	11.0	-	-	127.7	159.1
Unallocated income and expenses:										
Interest income									0.1	0.4
Other income									10.1	8.4
Selling and administrative expenses									(127.4)	(126.7)
Finance costs									(8.4)	(7.6)
Income taxes expense									(1.0)	(7.2)
Profit (loss) for the year									1.1	26.4
Property, plant and equipment - net									443.3	440.6
Leasehold right									23.8	24.8
Intangible assets									10.4	11.9
Unallocated assets									277.6	274.6
Total assets									755.1	751.9

## 26. PROVIDENT FUND

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Employees, the Company and its subsidiaries contributed to the fund monthly at the rate of 5 percent of basic salary. The fund, which is managed by Siam Commercial Bank Public Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. For the years 2019 and 2018 amount totaling Baht 5.0 million and Baht 4.5 million, respectively, (the Company only : Baht 4.7 Million and Baht 4.2 million, respectively).

## 27. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the separate statements of financial position as at December 31, 2019 and 2018, the Company's debt-to-equity ratio was 0.81 : 1 and 0.70 : 1, respectively.



**28. DIVIDEND**YEAR 2019

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on April 4, 2019 it had the resolution to approve the dividend payment for the 2018 earnings in cash at the rate of Baht 0.10 per share, totaling Baht 25.83 million, payment on May 3, 2019

YEAR 2018

At the Annual General Meeting of the shareholders held on April 5, 2018, it had the resolution to approve the dividend payment for the 2017 earnings in cash at the rate of Baht 0.20 per share, totaling Baht 51.66 million, payment on May 2, 2018

**29. PRIVILEGES AND BENEFITS UNDER INVESTMENT PROMOTION**

The Company has received several tax privileges according to the Investment Promotion Act B.E. 2520 approved on April 26, 2018, with the Promotional Certificate No. 61-0481-1-04-1-0 for improving the production efficiency to reduce the impact on the environment. It can be summarized as follows:

1. To approve a promoted person shall be grant permission to bring into the Country who are skilled workers or experts, spouses and dependents of persons in both types and in such numbers and for such periods of time as the Board may deem appropriate even in excess of such quotas or period of time permitted to stay in the Country approved by the Board for the period of permitted stay in the Country.
2. To exempt import duties for the machineries under the Board approved.
3. To exempt the juristic income tax on the net profit derived from the promoted activity altogether not over 50 percent of the investment amount in order to improve the production efficiency excluding cost of land and working capital for a period of 3 years from the date income is first derived from such activity.
4. To exempt the dividends derived from a promoted activity that is granted an exemption of juristic person income tax under section 31 from computation of taxable income.
5. To approve a promoted person to take out or remit abroad money in foreign currency.

### 30. RECONCILIATION OF LIABILITIES ARISING FROM FINANCING ACTIVITIES

Changes in the liabilities arising from financing activities for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

	(Unit : Baht)					
	Consolidated financial statements					
	Balance	Cash flows	Non-cash transaction			Balance
	as at January	Increase	Increase	Acquisition of	Differences	as at December
	1, 2019	(decrease)*		subsidiary	on translation	31, 2019
					of financial	
Short-term borrowings from financial institutions	87,000,000	53,000,000	-	-	-	140,000,000
Long-term borrowings from financial institutions	128,454,385	(20,598,120)	-	-	-	107,856,265
Liabilities under a finance lease agreement	1,441,826	(1,189,405)	1,165,421	-	-	1,417,842
Total	216,896,211	31,212,475	1,165,421	-	-	249,274,107
	(Unit : Baht)					
	Consolidated financial statements					
	Balance	Cash flows	Non-cash transaction			Balance
	as at January	Increase	Increase	Acquisition of	Differences	as at December
	1, 2018	(decrease)*		subsidiary	on translation	31, 2018
					of financial	
Short-term borrowings from financial institutions	20,000,000	67,000,000	-	-	-	87,000,000
Long-term borrowings from financial institutions	100,141,305	28,313,080	-	-	-	128,454,385
Liabilities under a finance lease agreement	2,468,561	(1,026,735)	-	-	-	1,441,826
Total	122,609,866	94,286,345	-	-	-	216,896,211
	(Unit : Baht)					
	Separate financial statements					
	Balance	Cash flows	Non-cash transaction			Balance
	as at January	Increase	Increase	Acquisition of	Translation on	as at December
	1, 2019	(decrease)*		subsidiary	exchange rate	31, 2019
Short-term borrowings from financial institutions	87,000,000	53,000,000	-	-	-	140,000,000
Long-term borrowings from financial institutions	128,454,385	(20,598,120)	-	-	-	107,856,265
Long-term borrowings from related - parties	13,000,000	7,000,000	-	-	-	20,000,000
Liabilities under a finance lease agreement	1,441,826	(1,189,405)	1,165,421	-	-	1,417,842
Total	229,896,211	38,212,475	1,165,421	-	-	269,274,107
	(Unit : Baht)					
	Separate financial statements					
	Balance	Cash flows	Non-cash transaction			Balance
	as at January	Increase	Increase	Acquisition of	Translation on	as at December
	1, 2018	(decrease)*		subsidiary	exchange rate	31, 2018
Short-term borrowings from financial institutions	20,000,000	67,000,000	-	-	-	87,000,000
Long-term borrowings from financial institutions	100,141,305	28,313,080	-	-	-	128,454,385
Long-term borrowings from related - parties	-	13,000,000	-	-	-	13,000,000
Liabilities under a finance lease agreement	2,468,561	(1,026,735)	-	-	-	1,441,826
Total	122,609,866	107,286,345	-	-	-	229,896,211

\* Financing cash flows included net proceed and repayment cash transactions in the statements of cash flows.

### 31. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

#### 31.1 Commitments relating to operating lease and service agreements

The Company and its subsidiaries have entered into several lease agreements in respect of land, condominium units and motor vehicles, service agreements relating to the staff bus service, hire of work agreement, and other services agreements.

Future minimum rentals payable under these leases as at December 31, 2019 are as follows:

(Unit: Million Baht)

Payable within	Consolidated financial statements	Separate financial statements
1 year	3.46	3.46
1 to 5 years	9.43	9.43
Thereafter 5 years	42.62	42.62
Total	55.51	55.51

#### 31.2 Commitments relating to ship building and ship repairing contracts

As at December 31, 2019 the Company has undelivered related to unrendered ship building and ship repair contracts to be paid for another Baht 39.62 million.

#### 31.3 Commitments for purchase goods

As at December 31, 2019, the Company has outstanding commitments on the contracts to purchase machinery and equipment for ship repair of Baht 4.2 million.

#### 31.4 Guarantees

As at December 31, 2019 there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 15.57 million (The Company Only : Baht 14.19 million) which have been issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries in respect of certain performance bonds as required in the ordinary course of business of the Company and its subsidiaries.

#### 31.5 Securities against credit facilities and loans as obtained from financial institutions

As at December 31, 2019, the Company's credit facilities and loans obtained from banks at the amount of Baht 505 million and has been secured by the mortgage of the Company's two floating dockyard and land and construction thereon.

As at December 31, 2019, the subsidiary's credit facilities and loans obtained from banks at the amount of Baht 12 million and has been secured by the mortgage of the subsidiary's two ships and secured by the parent company.

## 32. FINANCIAL INSTRUMENTS

### 32.1 Financial risk management and policies

The Company's and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, trade accounts receivable and payable, loans, bank overdrafts, trust receipts, and short-term loans. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed are described below.

#### 32.1.1 Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable, loans and other receivables. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting credit control policies and procedures, and therefore do not expect to incur material financial losses. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables, loans and other receivables as stated in the statements of financial position.

The Company is subject to concentrations of credit risk because the Company builds and repairs ships for general customers, in both the private and public sectors. The ability of these debtors to meet their obligations is related to the country's economic conditions.

#### 32.1.2 Interest rate risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to interest rate risk relate primarily to their cash at financial institutions, loans to subsidiaries, bank overdrafts, trust receipts, and loan borrowings. However, since most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at December 31, 2019 classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date (if this occurs before the maturity date).

	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years				
	(Million Baht)						
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalent	0.06	-	-	64.62	2.12	66.80	0.10 – 1.05
	0.06	-	-	64.62	2.12	66.80	
<b>Financial liabilities</b>							
Promissory notes	-	-	-	140.0	-	140.0	3.00 - 4.25
	-	-	-	140.0	-	140.0	

### 32.1.3 Foreign currency risk

The Company's and its subsidiaries' exposure to foreign currency risk arise mainly from trading and service transactions that are denominated in foreign currencies. The Company seeks to reduce this risk by entering into forward exchange contracts when they consider appropriate. Generally, the forward contracts mature within one year.

The balances of financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as at December 31, 2019 are summarized below.

Foreign currency	Financial assets	Financial liabilities	Exchange rate as at December 31, 2019
	(Million)	(Million)	(Baht per 1 foreign currency unit)
US dollar	0.29	-	29,9767 (Buying rate)

## 32.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's and its subsidiaries' financial assets and parts of their financial liabilities are short-term in nature, and lendings and loans borrowings have floating interest rates, the fair value of these financial assets and liabilities is not expected to be materially different from the amounts presented in the statements of financial position.

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the market price of the financial instrument or by using an appropriate valuation technique, depending on the nature of the instrument.

## 33. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements were authorized for issue by the Company's Directors on February 14, 2020.



บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิสส์ จำกัด (มหาชน)  
128 หมู่ 3 ถนน สุขสวัสดิ์ ตำบล แหลมฟ้าผ่า  
อำเภอ ประจวบคีรีขันธ์ จังหวัด สมุทรปราการ 10290  
โทร : (662) 815-2060-7 โทรสาร : (662) 453-7214

**Asian Marine Services Public Company Limited**  
128 Moo 3 Suksawad Rd., Laemfapa,  
Prasamutjedee, Samutprakan, 10290, Thailand  
Tel: (662) 815-2060-7 Fax: (662) 453-7214

Website: [www.asimar.com](http://www.asimar.com)