

รายงานประจำปี 2560

# 2017 ANNUAL REPORT



บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

SIAMSPORT SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED

# สารบัญ

## Contents

05	สารจากประธานกรรมการ
06	คณะกรรมการบริหาร
08	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
12	โครงสร้างผู้ถือหุ้น
13	การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์
23	ปัจจัยความเสี่ยง
25	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
27	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
30	ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น
33	การจัดการ
36	การกำกับดูแลกิจการ
39	ความรับผิดชอบต่อสังคม
44	การควบคุมภายใน
44	รายการระหว่างกัน
47	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
54	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
58	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
59	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
77	หมายเหตุประกอบงบการเงิน





# สารจากประธานกรรมการ

## Message from the Chairman

ด้วยสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศยังอยู่ในระยะทรงตัว รวมถึงภาพรวมอุตสาหกรรมสื่อและโฆษณาตลอดทั้งปี คงอยู่ในภาวะถดถอย สภาพตลาดที่ไม่ขยายตัวส่งผลกระทบต่อผลประกอบการธุรกิจ ทำให้หลายองค์กรไม่บรรลุตามเป้าหมายที่ต้องการ ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีไปสู่โลกดิจิทัล มีผลทำให้องค์กรสื่อหลาย ๆ แห่งต้องปรับตัวให้เข้ากับความเปลี่ยนแปลงนี้ให้ได้ ในปี 2560 จึงเป็นปีแห่งการปรับตัวครั้งใหญ่ของบริษัท ด้วยสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในธุรกิจสื่อ โดยเฉพาะสื่อสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในสภาพทรงตัว จนถึงขั้นถดถอย ส่งผลให้ธุรกิจหลักของบริษัทมีผลประกอบการโดยรวมขาดทุน แต่เป็นการขาดทุนลดลง 44.11% เมื่อเทียบกับปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างองค์กร อาทิ การพัฒนาหน่วยธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มรายได้ การปรับลดพนักงาน ลดค่าใช้จ่ายในทุกภาคส่วน เพื่อลดต้นทุนลงให้มีความเหมาะสมกับรายได้ที่เกิดขึ้น การปรับโครงสร้างครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อให้องค์กรรองรับการเติบโตในอนาคต โดยเฉพาะการวางแผนพัฒนาสื่อดิจิทัล โดยบริษัทตั้งเป้าในการที่จะเป็นผู้ให้บริการด้านกีฬาครบวงจรสำหรับคนรักกีฬา ซึ่ง เว็บไซต์ <http://www.siamsport.co.th> นับเป็นชุมชนออนไลน์ทางด้านกีฬาเบอร์ 1 ของเมืองไทย ที่นำเสนอข่าวสารทางด้านกีฬายอดนิยมทั้ง มวย ฟุตบอลไทย, ฟุตบอลต่างประเทศ ฯลฯ บริษัทได้จับมือเป็นพันธมิตรกับเจ้าของลิขสิทธิ์ฟุตบอลต่างประเทศ ระดับโลก อย่าง beIN Sports เพื่อนำเสนอไฮไลท์การแข่งขันฟุตบอลลีกยอดนิยม ที่ถูกลิขสิทธิ์ทางเว็บไซต์สยามสปอร์ต



นายวิไลกษณ์ ไหลทอง  
ประธานกรรมการ

ทั้งนี้ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2560 บริษัทได้สร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ด้วยการเป็นผู้ให้บริการด้านงานพิมพ์ และขนส่งจัดจำหน่าย ให้กับพันธมิตรสื่อสิ่งพิมพ์หลายบริษัท ธุรกิจนี้ช่วยให้ต้นทุนในการพิมพ์, การขนส่งและจัดจำหน่ายของบริษัทและพันธมิตรลดลง ในขณะเดียวกันสามารถเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทด้วยอีกทางหนึ่ง ด้านธุรกิจอีเวนต์ บริษัทยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมทั้ง สปอร์ตและเอ็นเตอร์เทนเมนต์ครบวงจร ซึ่งมีรายการใหญ่ ๆ อยู่หลายรายการ รวมไปถึงการเปิดธุรกิจใหม่ทางด้านการบริการขายบัตรชมการแข่งขันกีฬาต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศผ่านช่องทางในระบบดิจิทัล

การเปลี่ยนแปลงนั้นเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ เป็นหน้าที่ของธุรกิจเองที่จำเป็นต้องเดินตามกระแสเหล่านี้นี้ให้ทัน การรู้จักใช้จุดแข็งตัวเองและเสริมในจุดที่ตัวเองด้อย พร้อมกับพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ น่าจะเป็นกลยุทธ์ที่ดีสำหรับการทำธุรกิจยุคปัจจุบัน บริษัทในฐานะองค์กรที่มีสื่อสิ่งพิมพ์ ได้ทำการปรับตัว เปลี่ยนโมเดลการทำธุรกิจที่ต่างจากการทำแบบเดิม ๆ และขยายตลาดด้านสื่อดิจิทัลให้มากขึ้น นำจุดอ่อนและจุดแข็งของสื่อสิ่งพิมพ์และดิจิทัลมาทำงานร่วมกัน ส่งเสริมกัน และกัน เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพในการนำเสนอที่เพิ่มขึ้น ตรงใจกลุ่มเป้าหมายในปัจจุบัน

ในนามของประธานกรรมการ บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ผมขอเป็นกำลังใจให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ที่ช่วยเหลือ อดทน พุ่มเทแรงกายแรงใจ ร่วมกันขับเคลื่อนบริษัท รวมถึงขอขอบคุณลูกค้าคู่ค้าทุกท่านด้วยความจริงใจ ที่ให้การสนับสนุนบริษัท ด้วยดีตลอดมา สุดท้ายขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นบริษัททุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจในการบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท ด้วยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนจากทุกๆ ท่าน เพื่อความสำเร็จ ความก้าวหน้ามั่นคงสืบไปในอนาคต.

นายวิไลกษณ์ ไหลทอง  
ประธานกรรมการ



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



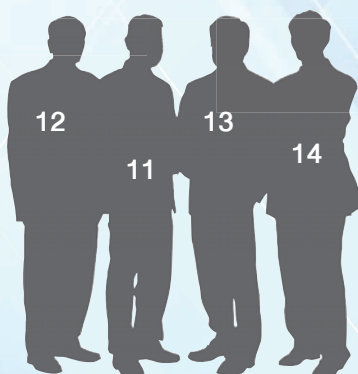
# คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors





คณะกรรมการบริษัท  
Board of Directors





## ประวัติกรรมการบริษัท



## 1 นายวิไลภณ ไหลทอง

ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

● อายุ 44 ปี

### ● ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขา Retail Management, คณะบริหารธุรกิจ  
Loughborough University, United Kingdom
- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ Faculty of information  
Technology London School of Economics, United Kingdom
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

● สัดส่วนการถือหุ้น (%) 10.91

### ● ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ. สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2542 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจก.คอร์โน แอนด์ แนช
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.เมืองทอง ยูไนเต็ด
- 2560 - ปัจจุบัน ประธานสโมสร สโมสรฟุตบอล เอสซีจี เมืองทอง ยูไนเต็ด
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ สมาคมนิตยสารโลก (FIPP)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ไอ-สปอร์ต
- 2543 - 2560 กรรมการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2549 - 2559 ประธานกรรมการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท

### ● การอบรม

- FIPP Magazine Brand Management (MBMC) with marit  
in London พ.ศ. 2548
- ภูมิพลังแผ่นดิน รุ่น 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2556
- วิทยาลัยตลาดทุน รุ่น 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พ.ศ. 2557
- TLCA executive development program EDP 2018 พ.ศ. 2561  
โดยสมาคมจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



**๒ นายจรูญ วาณิชชา**  
รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

● อายุ 70 ปี

● **ประวัติการศึกษา**

- มัธยมศึกษาตอนปลาย รร.สิงหะวัฒนะพาหะ

● **สัดส่วนการถือหุ้น (%)** 0.54

● **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2533 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2511 - ปัจจุบัน หัวหน้าข่าวกีฬา หนังสือพิมพ์ไทยรัฐ
- 2537 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ-ทีม สปอร์ต จำกัด



**๓ นายวรรณศ ไหลทอง**  
กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

● อายุ 37 ปี

● **ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวารสารศาสตร์ คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma สาขาบริหารธุรกิจ Birmingham University , U.K.
- ปริญญาโท สาขาการตลาด คณะบริหารธุรกิจ Birmingham University , U.K.
- ปริญญาโท สาขาการบริหารธุรกิจสิ่งพิมพ์ London College of Communications U.K.

● **สัดส่วนการถือหุ้น (%)** 11.06

● **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจก. เมืองทอง ยูไนเต็ด
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย

● **การอบรม**

- หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ระบบประชาธิปไตย รุ่นที่ 3 (นปน 3) พ.ศ. 2556 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร TLCA executive development program EDP 2017 พ.ศ. 2560 โดยสมาคมจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย





#### 4 ดร.สรายุทธ มหวีรัตน์

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 48 ปี

##### ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาโท ศึกษาศาสตร์ สาขาบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจการกีฬาและบันเทิง มหาวิทยาลัยศรีปทุม

สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.13

##### ประสบการณ์การทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บมจ. สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ. สยามสปอร์ตมีเดีย เทเลวิชั่น
- 2557 - 2558 รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2546 - 2557 กรรมการผู้จัดการ บจ. สยามสปอร์ตมีเดีย แมเนจเม้นท์
- 2549 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บจ. สยามสปอร์ตออร์กาไนเซอร์ จำกัด
- 2557 - 2558 กรรมการบริหาร บจ. ไทยพรีเมียร์ลีก
- 2555 - 2560 ที่ปรึกษานิตยสารฉลาดซื้อ โดยมูลนิธิเพื่อผู้บริโภค (Foundation for Consumers)
- 2556 - ปัจจุบัน คณะกรรมการจัดงาน “Thailand International Sport Expo”
- 2555 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาสมาคมกีฬาเพาะกายและฟิตเนสแห่งประเทศไทย
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมกีฬากรุงเทพมหานคร
- 2554 - 2561 ที่ปรึกษา บจ. ไทยวอลเลย์บอล
- 2554 - 2561 คณะกรรมการฝ่ายสิทธิประโยชน์การจัดการแข่งขันวอลเลย์บอลไทยแลนด์ลีก
- 2552 - 2558 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอลชิงถ้วยพระราชทานประเภท ก.
- 2552 - 2558 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอลเอฟเอคัพ
- 2555 คณะกรรมการฝ่ายสิทธิประโยชน์การแข่งขันบาสเกตบอลไทยแลนด์ลีก

- 2555 สมาคมบาสเกตบอลแห่งประเทศไทย ประจำปี 2555
- 2555 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอลโลก ครั้งที่ 7 ประจำปี 2017 (ประเทศไทยเป็นเจ้าภาพ)
- 2543 - 2555 คณะกรรมการจัดการแข่งขันจูเนียร์ฟุตบอลไทยแลนด์แชมเปียนชิพ
- 2552 - 2555 คณะกรรมการจัดการแข่งขันบาสเกตบอลไทยแลนด์โอเพ่น
- 2552 และ ปี 2555 คณะกรรมการจัดการแข่งขันเพาะกายและฟิตเนสชิงแชมป์โลก
- 2544 - 2547 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอลไทยแลนด์ลีก
- 2542 - 2547 คณะกรรมการจัดการแข่งขันฟุตบอลชิงแชมป์ ประเทศไทย
- 2560 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการดำเนินการกีฬาเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยว (Sport Tourism) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

##### การอบรม

- “The Boss รุ่น 53” โดย สถาบันการบริหารและจิตวิทยา
- “The Professional MD. รุ่น 12” โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย Thailand Management Association : TMA
- “การบริหารระดับสูง (บสส.) รุ่นที่ 1” โดย สถาบันอัสรา มูลนิธิพัฒนาสื่อมวลชนแห่งประเทศไทย
- “กลยุทธ์การบริหารจัดการด้านค้าปลีก Advance Retail Management (ARM) รุ่นที่ 7” โดย บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
- “การพัฒนาบุคลากรด้านการบริหารจัดการกีฬาสู่ระดับนานาชาติ (International Certification in Sports Management - ICSM) รุ่นที่ 7” โดย การกีฬาแห่งประเทศไทย
- “การพัฒนาบุคลากรกีฬาผู้นำกีฬา Thailand Sport Leaders Programme” โดยความร่วมมือระหว่าง การกีฬาแห่งประเทศไทย และ Word Academy of Sport (WAOS) ปี 2013
- FIFA MAS & Professionalisation Program Marketing Seminar - Federation International de Football Association (FIFA) โดยสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2009
- Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2017



## ๕ นายอิฟาร เอื้อบาง

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ  
และ ผู้อำนวยการฝ่ายกองบรรณาธิการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

● อายุ 53 ปี

### ● ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรีนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

● สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.05

### ● ประสบการณ์การทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2557 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2549 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการกองบรรณาธิการ นสพ.สยามกีฬา และ  
ผู้อำนวยการฝ่ายกองบรรณาธิการ  
บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2529 ผู้สื่อข่าวหนังสือพิมพ์สยามกีฬารายวัน
- 2533 หัวหน้าข่าวหน้า 1 หนังสือพิมพ์สยามกีฬารายวัน
- 2535 หัวหน้าข่าว หน้า 1 และบรรณาธิการข่าว หนังสือพิมพ์  
สตาร์ชอคเกอร์รายวัน
- 2539 หัวหน้าข่าว หน้า 1 และบรรณาธิการข่าว  
หนังสือพิมพ์สปอร์ตแมน



## ๖ นายกวยเทพ ไวกยานน

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายเตรียมผลิต  
(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

● อายุ 73 ปี

### ● ประวัติการศึกษา

- มัธยมศึกษาตอนปลาย รร.สาธิตวิทยาลัยครูบ้านสมเด็จ

● สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.23

### ● ประสบการณ์การทำงาน

- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการ / ผู้อำนวยการฝ่ายเตรียมผลิต  
บมจ. สยามสปอร์ต ซินดิเคท



**7 นายณันท์ วิโลลักษณ์**  
กรรมการบริษัท

● อายุ 51 ปี

● **ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ University of Florida

● **สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0**

● **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการบริหาร บมจ.สามารถเทเลคอม
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.สามารถเทเลคอม
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น
- 2558 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร-กลยุทธ์องค์กร บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น
- 2556 -ปัจจุบัน กรรมการเพื่อความยั่งยืน บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น
- 2549 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. สามารถคอร์ปอเรชั่น สายธุรกิจ Mobile Multimedia
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ.วันทูวัน คอนแทคส์
- 2546-2559 กรรมการ บมจ. สามารถไอโมบาย\*\*
- 2546-2558 กรรมการบริหาร บมจ. สามารถไอโมบาย\*\*
- 2549-2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. สามารถไอโมบาย\*\*
- 2548-2558 กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สามารถไอโมบาย\*\*
- 2556-2558 ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- 2555 – 2558 รักษาการกรรมการผู้จัดการสายธุรกิจ บมจ.สามารถไอโมบาย\*\* โทรศัพท์เคลื่อนที่

● **การอบรม**

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547
- หลักสูตรการบริหารการรักษาสภาพของสิ่งพิมพ์ร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการตำรวจ กองบัญชาการศึกษา สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

\*\* บมจ.สามารถไอโมบาย ได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บมจ. สามารถ ดิจิตอล



**8 นายสมชาย กรุสวนสมบัติ**  
กรรมการบริษัท

● อายุ 77 ปี

● **ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท M.A. (Econs), U of Colorado, USA ,

● **สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0**

● **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2540 - ปัจจุบัน จัดรายการวิทยุ “สนทนากับแจ๊ส” ทาง Sport Radio FM 96
- 2514 - ปัจจุบัน เขียนคอลัมน์ “เหาะพาตี” “ซูมชอกแซก” และ “กีฬาฮาเฮ” ในหนังสือพิมพ์ไทยรัฐ
- 2547 - 2549 กรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2538 - 2540 รองเลขาธิการ (สภาพัฒน์)
- 2539 - 2547 กรรมการธนาคารออมสิน
- 2540 - 2546 กรรมการรองเลขาธิการสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย
- 2537 ที่ปรึกษาระดับ 10 (สภาพัฒน์)
- 2536 ผู้ช่วยเลขาธิการฯ (สภาพัฒน์)
- 2527 - 2535 กรรมการองค์การส่งเสริมโคนมแห่งประเทศไทย
- 2527 ผู้อำนวยการกองศึกษาและเผยแพร่การพัฒนา (สภาพัฒน์)
- 2517 เศรษฐกรเอก กองวางแผนเตรียมพร้อมด้านเศรษฐกิจ (สภาพัฒน์)
- 2510 – 2513 เขียนบทความหนังสือพิมพ์ พิมพ์ไทย
- 2508 เศรษฐกรตรี สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สภาพัฒน์)

● **การอบรม**

- 2533 อบรมนักบริหารระดับสูงสำนักงาน กพ.
- 2535 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร





## ๙ พลอากาศโท รศ.นิกษ ชำนาญกุล กรรมการบริษัท

● อายุ 61 ปี

### ● ประวัติการศึกษา

- นักเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ 15 นักเรียนนายเรืออากาศรุ่นที่ 22
- ปริญญาโทวิศวกรรมไฟฟ้า (สื่อสาร) Diplom Ingenieur (Electrical Engineering) Hochschule der Bundeswehr, Munich, Germany

● สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0.005

### ● ประสบการณ์การทำงาน

1. พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
2. งานสอนสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (สื่อสาร)
3. งานบริหารการศึกษา โรงเรียนนายเรืออากาศ
4. งานบริหารสนามกอล์ฟกานตรัตน์ กองทัพอากาศ
5. งานบริหารหอประชุมกานตรัตน์ กองทัพอากาศ
6. ผู้สื่อข่าวต่างประเทศ บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
7. จัดรายการวิทยุคลื่น 99, 95, 96 MHz และ 106.75 MHz ทุกคืนวันศุกร์ เวลา 23.00 - 01.00 น.
8. บรรยายฟุตบอลเยอรมัน สถานีโทรทัศน์ ช่อง 3, 9, True , GMM, PPTV วันศุกร์, เสาร์, อาทิตย์
9. การทำข่าวฟุตบอลโลก / ฟุตบอลยูโรตั้งแต่ปี ค.ศ. 1988
  - ค.ศ. 1988 ฟุตบอลยูโรที่เยอรมัน
  - ค.ศ. 1992 ฟุตบอลยูโรที่สวีเดน
  - ค.ศ. 1994 ฟุตบอลโลกที่สหรัฐอเมริกา
  - ค.ศ. 1996 ฟุตบอลยูโรที่อังกฤษ
  - ค.ศ. 1998 ฟุตบอลโลกที่ฝรั่งเศส
  - ค.ศ. 2000 ฟุตบอลยูโรที่เบลเยียม และเนเธอร์แลนด์
  - ค.ศ. 2002 ฟุตบอลโลกที่ญี่ปุ่นและเกาหลีใต้
  - ค.ศ. 2004 ฟุตบอลยูโรที่โปรตุเกส
  - ค.ศ. 2006 ฟุตบอลโลกที่เยอรมัน
  - ค.ศ. 2008 ฟุตบอลยูโรที่ออสเตรีย/สวิต
  - ค.ศ. 2010 ฟุตบอลโลกที่แอฟริกาใต้

ค.ศ. 2012 ฟุตบอลยูโรที่โปแลนด์/ยูเครน

ค.ศ. 2014 ฟุตบอลโลกที่บราซิล

10. เลขาธิการ สมาคมกีฬาแบดมินตันแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ตั้งแต่ 15 มีนาคม 2560 – ปัจจุบัน

### ● การอบรม

1. 2017 SPORT EXECUTIVE DEVELOPMENT PROGRAMME FOR INTERNATIONAL EXCELLENCE by SPORTS AUTHORITY OF THAILAND in conjunction with the WORLD ASSOCIATION FOR SPORT MANAGEMENT (25-29 กันยายน 2560 )
2. SPORT LEADERS PROGRAMME 2017 by WORLD ACADEMY OF SPORT in cooperation with SPORTS AUTHORITY OF THAILAND (16 มกราคม - 31 มีนาคม 2560)



## 10 นายประดิษฐ์ นิธิยานันท์ กรรมการอิสระ

● อายุ 66 ปี

### ● ประวัติการศึกษา

- สาขา บริหารธุรกิจ วิทยาลัยเกริก

● สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0

### ● ประสบการณ์การทำงานด้านสื่อมวลชน

- พ.ศ. 2516-2517 ฝึกงานกับ น.ส.พ.ประชาชาติ รายวัน
- พ.ศ. 2516-2520 ฝึกงานกับ บริษัท สยามสปอร์ต พับลิชชิ่ง จำกัด
- พ.ศ. 2521-2554 ทำงานกับ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)  
(นักข่าวกีฬา, หัวหน้าข่าวกีฬา, หัวหน้าข่าวหน้าหนึ่ง,  
บรรณาธิการบริหาร, กรรมการบริษัท, บรรณาธิการอาวุโส  
และที่ปรึกษาสำนักพิมพ์ มติชน)
- พ.ศ. 2523-2549 กรรมการ สมาคมผู้สื่อข่าวกีฬาแห่งประเทศไทย
- พ.ศ. 2537-2545 คณะกรรมการฝ่ายสื่อมวลชน  
สภากีฬาโอลิมปิกแห่งเอเชีย (ไอซีเอ)
- พ.ศ. 2550-2556 ผู้จัดการรายการ “เวทีกีฬา” ทางสถานีโทรทัศน์  
สยามกีฬาทีวี
- (อดีต) ผู้สื่อข่าวพิเศษของ น.ส.พ.สเตรท ไทมส์ สิงคโปร์, น.ส.พ.นิว สเตรท  
ไทมส์ มาเลเซีย
- (อดีต) ผู้ร่วมรายการพิเศษของวิทยุ บีบีซี ภาาภาษาไทย
- ผู้ปฏิบัติงานพิเศษของทีมถ่ายทอดสดกีฬาซีเกมส์, กีฬาเอเชียนเกมส์  
และกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ของสถานีวิทยุ กองพล ที่ 1 รักษาพระองค์
- ทีมงานถ่ายทอดสดฟุตบอลโลก ค.ศ. 2002 และ ค.ศ. 2006  
ของ บริษัท ทศภาค จำกัด
- ทีมงานถ่ายทอดสดฟุตบอลยูโร ค.ศ. 2008 และฟุตบอลโลก ค.ศ. 2010  
ของ บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
- ผู้บรรยายพิเศษ โครงการหลักสูตรการบริหารจัดการกีฬา ของ  
ม.เกษตรศาสตร์, มรภ.จันทระเกษม, ม.ศรีปทุม ฯลฯ
- พ.ศ. 2554 ถึงปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปรม สปอร์ต คลาสสิก จำกัด
- พ.ศ. 2560 ถึงปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท

### ● ประสบการณ์การด้านการทำข่าว

- กีฬาซีเกมส์ 17 สมัย ได้แก่ ครั้งที่ 10 อินโดนีเซีย ค.ศ. 1979, ครั้งที่ 11  
ฟิลิปปินส์ ค.ศ. 1981,  
ครั้งที่ 12 สิงคโปร์ ค.ศ. 1983, ครั้งที่ 13 กรุงเทพมหานคร ค.ศ. 1985, คร้ง  
ที่ 14 อินโดนีเซีย ค.ศ. 1987, ครั้งที่ 15 มาเลเซีย ค.ศ. 1989, ครั้งที่ 16  
ฟิลิปปินส์ ค.ศ. 1991, ครั้งที่ 17 สิงคโปร์ ค.ศ. 1993, ครั้งที่ 18 เชียงใหม่  
ค.ศ. 1995, ครั้งที่ 19 อินโดนีเซีย ค.ศ. 1997, ครั้งที่ 20 บรูไน ค.ศ. 1999,  
ครั้งที่ 21 มาเลเซีย ค.ศ. 2001, ครั้งที่ 22 เวียดนาม ค.ศ. 2003, ครั้งที่ 23  
ฟิลิปปินส์ ค.ศ. 2005, ครั้งที่ 24 นครราชสีมา ค.ศ. 2007, ครั้งที่ 25 สปป.  
ลาว ค.ศ. 2009, ครั้งที่ 26 อินโดนีเซีย ค.ศ. 2011
- กีฬาเอเชียนเกมส์ 7 สมัย ได้แก่ ครั้งที่ 8 กรุงเทพมหานคร ค.ศ. 1978, คร้ง  
ที่ 9 อินเดีย ค.ศ. 1982, ครั้งที่ 10 เกาหลีใต้ ค.ศ. 1986, ครั้งที่ 11  
สาธารณรัฐประชาชนจีน ค.ศ. 1990, ครั้งที่ 12 ญี่ปุ่น ค.ศ. 1994, ครั้งที่ 13  
กรุงเทพมหานคร ค.ศ. 1998, ครั้งที่ 14 เกาหลีใต้ ค.ศ. 2002
- กีฬาโอลิมปิกเกมส์ 7 สมัย ได้แก่ ครั้งที่ 23 ลอส แองเจลิส สหรัฐอเมริกา  
ค.ศ. 1984, ครั้งที่ 24 กรุงโซล เกาหลีใต้ ค.ศ. 1988, ครั้งที่ 25 เมืองบาร์เซ  
โลน่า สเปน ค.ศ. 1992, ครั้งที่ 26 เมืองแอตแลนต้า สหรัฐอเมริกา ค.ศ.  
1996, ครั้งที่ 27 นครซิดนีย์ ออสเตรเลีย ค.ศ. 2000, ครั้งที่ 28 กรุงเอเธนส์  
กรีซ ค.ศ. 2004 และ ครั้งที่ 29 กรุงปักกิ่ง สาธารณรัฐประชาชนจีน ค.ศ.  
2008
- ฟุตบอลโลก 2 สมัย ได้แก่ ครั้งที่ 15 สหรัฐอเมริกา ค.ศ. 1984, ครั้งที่ 17  
เกาหลีใต้-ญี่ปุ่น ค.ศ. 2002
- กีฬามหาวิทยาลัยโลก 2 สมัย ได้แก่ ครั้งที่ 22 เมืองแตงู เกาหลีใต้ ค.ศ.  
2003, ครั้งที่ 24 กรุงเทพมหานคร ค.ศ. 2007

#### ◎ ประสพการณ์การด้านกีฬา

- นักกีฬา นักชกกีฬาทิempoชาติไทย พ.ศ. 2516 ถึง พ.ศ. 2518
- อาสาสมัคร/เจ้าหน้าที่ อาสาสมัครล่าม (เลของ) ติดต่อประจําทีมกีฬาต่างชาติ ของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ และ สมาคมมวยสากลสมัครเล่นแห่งประเทศไทยฯ พ.ศ. 2515 ถึง พ.ศ. 2528
- เจ้าหน้าที่ประสานงาน และล่ามทีมกีฬาต่างชาติ ของคณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทยฯ พ.ศ. 2521 ถึง พ.ศ. 2541
- คณะกรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์ และฝ่ายศูนย์สื่อมวลชน กีฬาซีเกมส์, กีฬาเอเชียนเกมส์, กีฬามหาวิทยาลัยอาเซียน และกีฬามหาวิทยาลัยโลก ที่จัดการแข่งขันในประเทศไทยช่วง พ.ศ. 2521 ถึง พ.ศ. 2550
- คณะกรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์ ศูนย์สื่อมวลชน สาขากายทอศดววิทยุโทรทัศน์ และฝ่ายธุรกิจสิทธิประโยชน์ กีฬาเอเชียนเกมส์ ครั้งที่ 13 พ.ศ. 2541
- คณะกรรมการฝ่ายประชาสัมพันธ์ ศูนย์สื่อมวลชนกีฬามหาวิทยาลัยโลก พ.ศ. 2550
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ของคณะกรรมการบริหารกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ก.ก.ม.ท.) หลายสมัย
- คณะทำงาน สมาคมมวยสากลสมัครเล่นแห่งประเทศไทยฯ ยุค พล.อ.เชษฐา ฐานะจาโร และ พล.อ.สำเภา ชูศรี เป็นนายกสมาคม
- คณะทำงาน โครงการเตรียมนักมวยสากลสมัครเล่น ชุดกีฬาโอลิมปิกเกมส์ ค.ศ. 1996 และ ค.ศ. 2000
- คณะกรรมการเตรียมนักกีฬาไทย ของการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) พ.ศ. 2544-2549
- คณะกรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย (บอร์ด กกท.) พ.ศ. 2549-2550
- กรรมการร่างแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2531-2539), ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2540-2544) และฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2545-2549)
- กรรมการ ร่าง พ.ร.บ.กีฬามวย และ พ.ร.บ.กีฬาอาชีพ ของการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.)
- คณะกรรมการโครงการนำร่องฟุตบอลอาชีพ (โปรวินเชียล ลีก) ของการกีฬาแห่งประเทศไทย (กกท.) พ.ศ. 2541-2548

- กรรมการ บริษัท ไทยพรีเมียร์ลีก จำกัด และ คณะกรรมการพิจารณา มารยาท วินัย และข้อประจําของ สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ พ.ศ. 2551-2558
- (อดีต) คณะกรรมการบริหารศูนย์กีฬา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รังสิต
- (อดีต) ที่ปรึกษา ลอนเทนนิสสมาคมแห่งประเทศไทยฯ, สมาคมบาสเกตบอลแห่งประเทศไทยฯ, สมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทยฯ
- (ปัจจุบัน) ที่ปรึกษา สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย, สมาคมกีฬามวยสากลแห่งประเทศไทย

#### ◎ การอบรม

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IOD หลักสูตร DCP พ.ศ. 2549 / 2550



## คณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Member



**11 นายสุเมธ เจนเจงรา**  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

● อายุ 83 ปี

● **ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

● **สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0**

● **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สยามสปอร์ตซินดิเคท
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.โรงพยาบาลไทยนครินทร์
- 2537 - ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บจ. สำนักงานเลศนิตการบัญชีและกฎหมาย

● **การอบรม**

- 2005 Director Accreditation Program (DAP)



**12 นายวิชัย เจตีย์**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

● อายุ 92 ปี

● **ประวัติการศึกษา**

- มัธยมศึกษาตอนปลาย รร.ประจำจังหวัดนครนายก

● **สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0**

● **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท



**13 นายกิตติ ชื่นะเกตุ**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

● อายุ 80 ปี

● **ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน
- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

● **สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0**

● **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท
- 2506 - ปัจจุบัน ผู้สอบบัญชีอิสระ

● **การอบรม**

- Director Accreditation Program (DAP) พ.ศ. 2547
- การบริหารจัดการ ที่แท้กซ์ U.S.A
- สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์



**14 นายไพรัช สหเมธาพัฒน์**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

● อายุ 74 ปี

● **ประวัติการศึกษา**

- ปริญญาตรีพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

● **สัดส่วนการถือหุ้น (%) 0**

● **ประสบการณ์การทำงาน**

- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ
- บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท

● **การอบรม**

- Director Accreditation Program (DAP) พ.ศ. 2547
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 102

## การประกอบธุรกิจ

### 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ประวัติความเป็นมา

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) หรือที่รู้จักกันในชื่อทางการค้าว่า สยามกีฬารายวัน นั้นเป็นผู้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ กีฬาและสันทนาการ (Sports & Recreation) ได้ก่อตั้งขึ้นโดยนายระวี โหลทอง ซึ่งเดิมทำงานเป็นหัวหน้าข่าวหนังสือพิมพ์ไทยรัฐ โดยเริ่มจากทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 500,000 บาท โดยมีนิตยสาร “กีฬาสยาม” เป็นสิ่งพิมพ์ฉบับแรก (เริ่มพิมพ์ปี 2516) หลังจากนั้น ก็มีการพิมพ์นิตยสารเพิ่มขึ้น และฉบับที่สร้างชื่อเสียงให้เป็นที่รู้จักก็คือ “นิตยสาร

สตาร์ชอคเกอร์” และได้มีวิวัฒนาการพิมพ์เป็นหนังสือพิมพ์กีฬารายวัน ฉบับแรกของเมืองไทยคือ “หนังสือพิมพ์สยามกีฬารายวัน” และมีการคิดค้นออกสิ่งพิมพ์ใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทมีหนังสือพิมพ์รายวันรวม 7 ฉบับ และนิตยสารด้านกีฬาและบันเทิงอีกกว่า 20 ฉบับ นอกเหนือจากงานด้านสิ่งพิมพ์ บริษัทยังได้มีการขยายการดำเนินธุรกิจไปยังสื่อประเภทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกีฬา เช่น ธุรกิจทีวีกีฬา ธุรกิจดิจิทัลมีเดีย ธุรกิจอีเวนต์ เป็นต้น

#### 1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการบริษัท

บริษัทมีแผนกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตทางด้าน Content Management เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ของตลาดหลักทรัพย์

#### พันธกิจ (Mission)

- ตอบสนองความต้องการของกลุ่มเป้าหมายที่สนใจข่าวสารด้านกีฬาและบันเทิง
- กลุ่มเป้าหมายได้รับข่าวสารรวดเร็วทันเหตุการณ์
- หาพันธมิตรเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

- เป็นผู้นำทางด้านธุรกิจด้านดิจิทัล
- เป็นผู้นำทางด้านธุรกิจด้านอีเวนต์
- สร้างความแข็งแกร่งด้านธุรกิจการรับจ้างพิมพ์งาน
- สร้างความแข็งแกร่งด้านธุรกิจจัดจำหน่ายและขนส่งสิ่งพิมพ์และสินค้าอื่นๆ

#### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญประกอบด้วยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

##### ปี 2557

1. โอนธุรกิจเว็บไซต์ให้กับบริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอลมีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจ บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด เป็น 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท)

2. จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ให้กับบริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจ
3. มีการยุบบริษัทย่อย 2 บริษัทประกอบด้วย บริษัท สยามสปอร์ต มีเดีย แมนเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท สยามสปอร์ตบุ๊คส์ จำกัด โดยโอนมาอยู่ที่บริษัทแม่ ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจ
4. มีการเพิ่มทุนในบริษัท คอร์โน แอนด์ แนช จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทำธุรกิจเกี่ยวกับการจัดอีเวนต์ทั่วไป เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจ

##### ปี 2558

จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 90 ให้กับบุคคลภายนอกเพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างธุรกิจ

##### ปี 2559

จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมให้กับบุคคลภายนอกในสัดส่วนร้อยละ 12.5 บริษัทคงเหลือสัดส่วนร้อยละ 37.5 สาเหตุของการลดสัดส่วนครั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นและมีสภาพคล่องมากขึ้น

##### ปี 2560

1. มีการเซ็นสัญญาร่วมธุรกิจระหว่าง บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอลมีเดีย จำกัด กับ BEIN SPORT ASIA PTE. LIMITED เพื่อให้ลูกค้าสามารถรับชมไฮไลต์ฟุตบอลลีกที่ถูกลิขสิทธิ์
2. มีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในจำนวนไม่เกิน 376,807,087 หุ้น



3. มีการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด จำนวน 45,000,000 บาท และ บริษัท คอร์โน แอนด์ แนช จำกัด จำนวน 75,000,000 บาท
4. บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) ได้ว่าจ้าง บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) พิมพ์และจัดส่งหนังสือพิมพ์รวมถึงนิตยสารทั้งหมดในเครือมติชน
5. บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีการร่วมลงทุนกับ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) (MFEC) ในการจัดตั้งบริษัท ดิจิทัล

แซฟวี จำกัด เพื่อให้บริการระบบจำหน่ายตั๋วหรือบัตรเข้าชมการแสดงทุกประเภท รวมถึงบริการจัดงานหรือการแสดงต่างๆ

6. ซื้อเงินลงทุน (หุ้นสามัญ) ของบริษัท สยามพรีนซ์ จำกัด จำนวน 699,997 หุ้น มูลค่ารวม 132,000,000 บาท ชำระเป็นเงินสด แหล่งเงินทุนที่ใช้เป็นเงินที่ได้รับการคืนเงินที่ค้างชำระจาก บริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด และมีการจัดตั้งเป็นบริษัทย่อยในปี 2561

### 1.3 ภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

บริษัทย่อย	ทุนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วน (%)
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	145,000,000.00	99.99
บริษัท สยามสปอร์ตมีเดีย แมเนจเม้นท์ จำกัด	5,000,000.00	99.99
บริษัท สยามสปอร์ตบุ๊คส์ จำกัด	5,000,000.00	100
บริษัท คอร์โน แอนด์ แนช จำกัด	145,000,000.00	99.99
บริษัท ดิจิทัล แซฟวี จำกัด	30,000,000.00	50*
<b>บริษัทร่วม</b>		
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด*	120,000,000.00	37.5
<b>บริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัทร่วม</b>		
บริษัท ไอ-สปอร์ต มีเดีย จำกัด	1,000,000.00	100
บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	60,000,000.00	100

หมายเหตุ \*ผู้ถือหุ้นกลุ่มพนักงานของบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 1

และผู้ถือหุ้นกลุ่มของบริษัท ดิจิทัล แซฟวี จำกัด ในสัดส่วนอีกร้อยละ 49 ได้แก่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ("MFAC")

สัดส่วนร้อยละ 36 และกลุ่มพนักงานของ MFAC สัดส่วนร้อยละ 13

## บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกีฬาและสันทนาการโดยเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายด้านสิ่งพิมพ์กีฬา ประกอบด้วยหนังสือพิมพ์จำนวน 7 ฉบับ ได้แก่ หนังสือพิมพ์สยามกีฬารายวัน, มวยรายวัน, สตาร์ชอคเกอร์รายวัน, สปอร์ตพูลรายวัน, สปอร์ตแมนรายวัน, ตลาดลูกหนังรายวัน และฟุตบอลสยามรายวันและจากการบริหารลิขสิทธิ์กีฬาโอลิมปิกเป็นต้น



## บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับดิจิตอลมีเดียด้านกีฬาและบันเทิงโดยมีรายได้มาจากผลิตภัณฑ์ต่างๆ ดังนี้

1. เว็บไซต์ ประกอบด้วย  
[www.siamsport.co.th](http://www.siamsport.co.th)  
[www.siamdara.com](http://www.siamdara.com)  
[www.fhm.in.th](http://www.fhm.in.th)  
[www.girlsdaily.com](http://www.girlsdaily.com)
2. Application / vdo clip youtube facebook LINE TV และ social media อื่นๆ
3. รับจ้างผลิต Content ต่างๆ

## บริษัท สยามสปอร์ต บุ๊คส์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับนิตยสารกีฬา ออกวางจำหน่ายเป็นรายสัปดาห์และรายเดือน นอกจากนี้ยังมีการออกนิตยสารพิเศษเป็นครั้งคราวขึ้นอยู่กับกระแสความต้องการของลูกค้าในขณะนั้น ปัจจุบันเลิกประกอบธุรกิจ โอนลิขสิทธิ์ทั้งหมดไปที่บริษัทแม่

## บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับด้านทีวี แบ่งออกเป็น

1. เช่าเวลาออกอากาศงานฟรีทีวี และดิจิตอลทีวี
2. รับจ้างผลิตสัญญาณถ่ายทอดสดกีฬา และงานทุกประเภท
3. รับจ้างผลิตรายการโทรทัศน์ทั่วไป

## บริษัท สยามสปอร์ตมีเดีย แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกีฬาโดยเป็นผู้จัดหาโฆษณาให้แก่สื่อของกลุ่มบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเลิกประกอบธุรกิจ และโอนไปที่บริษัทแม่

## บริษัท คอร์โน แอนด์ แนนซ์ จำกัด

ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจัดการด้านอีเว้นท์ ได้แก่ งานประกวดมิสไทยแลนด์, งานบางกอก อินเตอร์เนชั่นแนล ออโต ซาลอน เป็นงานจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับรถยนต์ราคาพิเศษ จากผู้ผลิตและผู้นำเข้า, งานออพชั่น เฟสท์ จำหน่ายอุปกรณ์แต่งรถยนต์ เพื่อคนรักรถแต่ง, Thailand International Sport Expo และอะคาเดมี่ เป็นสถาบันสอนนักฟุตบอลระดับเยาวชน รวมทั้งบริหารสนามกีฬาเมืองทองธานี (ปัจจุบัน ชื่อ สนามเอสซีจีสเตเดียม) และอาคารธันเดอร์โดม



## บริษัท ดิจิทัล แชนแนล จำกัด

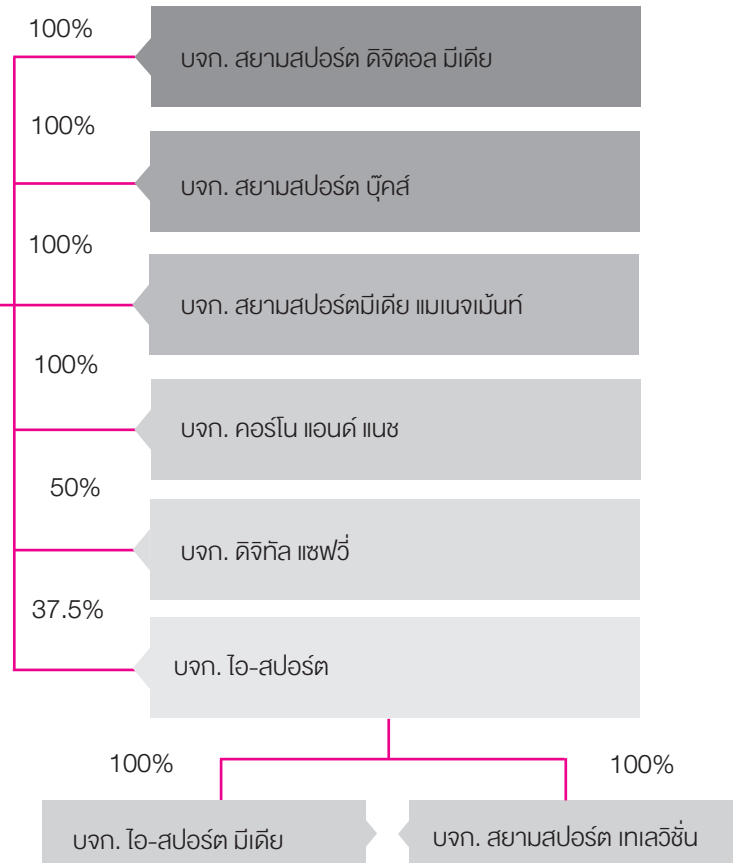
ดำเนินธุรกิจให้บริการระบบจำหน่ายตั๋วหรือบัตรเข้าชมการแสดงทุกประเภท การอบรมสัมมนา และจำหน่ายตั๋วเข้าชมการแข่งขันกีฬาต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงบริการจัดงานหรือการแสดงต่างๆ



## โครงสร้างผู้ถือหุ้น



บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 โครงสร้างรายได้

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หน่วย : ล้านบาท

	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
รายได้จากการขายสิ่งพิมพ์						
หนังสือพิมพ์	607.00	29.84	525.07	48.12	463.15	42.01
นิตยสาร	111.10	5.46	94.11	8.62	51.97	4.71
รับจ้างพิมพ์	-	-	-	-	8.02	0.73
<b>รวม</b>	<b>718.10</b>	<b>35.30</b>	<b>619.18</b>	<b>56.74</b>	<b>523.14</b>	<b>47.46</b>
รายได้ค่าโฆษณา						
หนังสือพิมพ์	155.10	7.62	173.64	15.91	187.73	17.03
นิตยสาร	36.20	1.78	8.06	0.74	5.06	0.46
ทีวี	-	-	-	-	-	-
อีเว้นท์	1,045.80	51.41	168.73	15.46	259.85	23.57
ดิจิทัลมีเดีย	56.80	2.79	58.26	5.34	46.70	4.24
<b>รวม</b>	<b>1,293.90</b>	<b>63.61</b>	<b>408.69</b>	<b>37.45</b>	<b>499.34</b>	<b>45.30</b>
รายได้อื่นๆ						
อื่นๆ	22.10	1.09	63.40	5.81	79.88	7.25
<b>รวม</b>	<b>22.10</b>	<b>1.09</b>	<b>63.40</b>	<b>5.81</b>	<b>79.88</b>	<b>7.25</b>
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,034.10</b>	<b>100.00</b>	<b>1,091.27</b>	<b>100.00</b>	<b>1,102.36</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ ค่าโฆษณาทีวีโอนไปอยู่ในบริษัทย่อยของบริษัทร่วม

งบการเงินรวม

หน่วย : ล้านบาท

	2558	ร้อยละ	2559	ร้อยละ	2560	ร้อยละ
บริษัท	1,647.70	81.90	803.46	78.17	765.36	74.85
บริษัทย่อย	364.30	18.10	224.44	21.83	257.14	25.15
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,012.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,027.90</b>	<b>100.00</b>	<b>1,022.50</b>	<b>100.00</b>



## 2.2 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 2.2.1 ธุรกิจสิ่งพิมพ์

รายได้จากการขายหนังสือพิมพ์และนิตยสาร

สิ่งพิมพ์ของบริษัทจะแยกออกเป็นหนังสือพิมพ์และนิตยสาร

#### หนังสือพิมพ์

##### 1. สยามกีฬารายวัน

เป็นหนังสือพิมพ์กีฬาฉบับแรกของบริษัท เริ่มจัดพิมพ์และจำหน่ายตั้งแต่ปี 2527 โดยจะเน้นการเสนอข่าวด้านกีฬาทั้งในและต่างประเทศทุกประเภทกีฬา เนื้อหาข้างในจะเป็นการรายงานผลการแข่งขัน โปรแกรมการแข่งขัน บทความวิเคราะห์วิจารณ์โดยนักเขียนของบริษัท คอลัมน์เด่น รวมทั้งนำเสนอภาพข่าวกีฬาเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นรอบโลก



##### 2. สตาร์ชอคเกอร์รายวัน

เป็นหนังสือพิมพ์กีฬาฉบับที่สองของบริษัท เริ่มจัดพิมพ์และวางจำหน่ายในปี 2535 ซึ่งเป็น หนังสือพิมพ์ที่มีเนื้อหาเน้นข่าวสารด้านฟุตบอลต่างประเทศเป็นหลักเนื้อหาข้างในจะแยกประเภทตามประเภทฟุตบอล เช่น ฟุตบอลพรีเมียร์ลีก (อังกฤษ), ฟุตบอลบุนเดสลีก้า (เยอรมัน), ฟุตบอลลาลีก้า (สเปน), ฟุตบอลกัลโช่ (อิตาลี) เป็นต้น โดยมีนักเขียนของบริษัทและบุคคลภายนอกที่มีชื่อเสียงเป็นผู้วิเคราะห์ วิเคราะห์ ฟุตบอลในแต่ละลีก

##### 3. มวยสยามรายวัน

เป็นหนังสือพิมพ์กีฬาฉบับที่สามของบริษัท เริ่มจัดพิมพ์และวางจำหน่ายในปี 2537 ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ที่มีเนื้อหาเน้นข่าวสารด้านกีฬามวยทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่ากีฬามวยมีแนวโน้มของการเติบโตมากขึ้นเพราะมีการจัดแข่งขันชกมวยทุกวัน ไม่ว่าจะเป็นสนามมวยลุมพินี สนามมวยราชดำเนิน สนามมวยอ้อมน้อย และสนามมวยช่อง 7 สี สำหรับเนื้อหาจะเป็นการรายงานผลการชกมวย โปรแกรมการชก รวมทั้งการวิเคราะห์โดยผู้เชี่ยวชาญ

##### 4. สปอร์ตพูลรายวัน

เป็นหนังสือรายวันฉบับที่สี่ของบริษัท เริ่มจัดพิมพ์และวางจำหน่ายในปี 2539 ซึ่งเป็นหนังสือ ที่มีเนื้อหาเน้นในเรื่องอัตราต่อรองกีฬาต่างประเทศโดยเฉพาะกีฬาประเภทฟุตบอลเป็นหลัก รวมทั้งการวิเคราะห์ความน่าจะเป็นการทำนายผลการแข่งขัน และสถิติผลการแข่งขันทุกลีกดัง โดยนักเขียนของบริษัท



##### 5. สปอร์ตแมนรายวัน

เป็นหนังสือรายวันฉบับที่ห้าของบริษัท เริ่มจัดพิมพ์และวางจำหน่ายในเดือนกันยายน 2544 ซึ่งเป็นหนังสือที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับอัตราต่อรองกีฬาทุกประเภทจากทั่วโลก

##### 6. ตลาดลูกหนังรายวัน

เป็นหนังสือรายวันฉบับที่หกของบริษัท เริ่มจัดพิมพ์และวางจำหน่ายในเดือนสิงหาคม 2549 ซึ่งเป็นหนังสือที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับโปรแกรมผลการแข่งขันและการวิเคราะห์ฟุตบอลลีกของยุโรป



##### 7. ฟุตบอลสยามรายวัน

เป็นหนังสือพิมพ์รายวันฉบับที่เจ็ดของบริษัทเริ่มจัดพิมพ์และวางจำหน่ายในเดือนมีนาคม 2560 ซึ่งเป็นหนังสือพิมพ์ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับฟุตบอลในประเทศไทย พร้อมทั้งรายงานผลการแข่งขัน และการวิเคราะห์เจาะลึกฟุตบอลไทย

##### 8. สยามดารารายวัน

เป็นหนังสือบันเทิงรายวันฉบับแรกของบริษัท เริ่มจัดพิมพ์และจำหน่ายในปี 2548 เป็นหนังสือพิมพ์รายวันด้านบันเทิงฉบับแรกของประเทศไทย มีเนื้อหาเกี่ยวกับดารา ละคร เพลง ทั้งในและต่างประเทศ

(ปัจจุบันเป็นฉบับแทรกในหนังสือพิมพ์สยามกีฬารายวัน)



## นิตยสาร

ในส่วนของนิตยสาร ปัจจุบันบริษัทมีนิตยสารหลายฉบับแยกเป็นกลุ่มได้ดังนี้

กลุ่มฟุตบอล	ได้แก่ สตาร์ชอคเกอร์ และฟุตบอลสยาม
กลุ่มมวย	ได้แก่ มวยสยาม และมวยโลก
กลุ่มอื่นๆ	ได้แก่ นิตยสารสโมสรฟุตบอลต่างประเทศ
กลุ่มบันเทิง	ได้แก่ เอนเตอร์เทน



### สตาร์ชอคเกอร์

เริ่มตีพิมพ์ในปี 2518 สตาร์ชอคเกอร์เป็นนิตยสารรายสัปดาห์ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวในกีฬาฟุตบอลโดยเฉพาะในเรื่องราวของทีมและนักฟุตบอลที่มีชื่อเสียงของการแข่งขันฟุตบอลลีกต่างๆ ในทวีปยุโรป เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความถูกต้องแม่นยำ ฉบับนี้ บริษัทจึงได้ทำการส่งนักข่าวไปประจำการ อยู่ในประเทศต่างๆ เช่น อังกฤษ, สเปน, อเมริกา, ญี่ปุ่น เป็นต้น เพื่อทำหน้าที่รายงานข่าวกลับเมืองไทย

### ฟุตบอลสยาม

เป็นนิตยสารรายสัปดาห์ที่เสนอข่าวสารและข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของกีฬาฟุตบอลในประเทศและแถบประเทศเอเชีย (สิงคโปร์, มาเลเซีย, ญี่ปุ่น, เกาหลี, จีน ฯลฯ)

### มวยสยาม

เดิมบริษัทพิมพ์สัปดาห์ละ 2 ครั้ง แต่ปัจจุบันบริษัทได้ลดการพิมพ์ลงเหลือสัปดาห์ละครั้ง เป็นนิตยสารที่เน้นในการเสนอข่าวความเคลื่อนไหวของวงการกีฬามวยไทย ทั้งรายงานผลการชก สถิติการชก ประวัติของนักมวย การคาดคะเนผลการชก บทวิเคราะห์วิจารณ์

### มวยโลก

เป็นนิตยสารรายสัปดาห์ที่รายงานความเคลื่อนไหวของกีฬามวยสากลอาชีพทั้งภายใน และภายนอกประเทศ เนื้อหาประกอบด้วยการรายงานผลการชก การจัดอันดับนักชก ประวัตินักชก โปรแกรมการชก



## นิตยสารสโมสรฟุตบอลต่างประเทศ

ปัจจุบันบริษัทได้พิมพ์นิตยสารเกี่ยวกับสโมสรฟุตบอลต่างประเทศ ประกอบด้วย นิตยสารแฟนซี, นิตยสารโฟร์โฟร์ทู (442) เป็นต้น นิตยสารเหล่านี้จะจัดพิมพ์เป็นรายเดือน นำเสนอเนื้อหาเรื่องราวของแต่ละสโมสรเช่น ผลงานในอดีต นักเตะยอดเยี่ยม โปรแกรมการแข่งขัน ข่าวความเคลื่อนไหวของสโมสรและประวัตินักเตะ เป็นต้น

### เอนเตอร์เทน

เป็นนิตยสารด้านบันเทิงราย 15 วัน โดยเนื้อหาหลักคือ การรายงานข่าวและข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวในวงการภาพยนตร์ไทยทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังมีบทวิจารณ์ และบทแนะนำภาพยนตร์



## นิตยสารอื่นๆ

เป็นนิตยสารที่บริษัทจัดพิมพ์ขึ้นเป็นกรณีพิเศษเช่น นิตยสารฟุตบอลโลก จัดพิมพ์ขึ้นเมื่อมีการแข่งขันฟุตบอลโลก, นิตยสารยูโร จัดพิมพ์เมื่อมีการแข่งขันฟุตบอลยูโร, ไกด์บุ๊กส์ โปรแกรมการแข่งขันฟุตบอล เป็นต้น



## 2.2.2 ธุรกิจโทรทัศน์

การดำเนินงานด้านธุรกิจโทรทัศน์แบ่งเป็น 4 ลักษณะดังนี้

### (1) สถานีโทรทัศน์ดาวเทียม

ดำเนินงานภายใต้ บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด ปัจจุบัน มี 3 ช่องสามารถรับชมได้ทาง True Visions ประกอบด้วย ช่องสยามสปอร์ตนิวส์ (True693), สยามสปอร์ตฟุตบอล (True 694) และ T-Sports (True695)รายได้มาจากการหาค่าโฆษณาทั้ง 3 ช่อง

### (2) รายการทีวี

รายการพิเศษ

เป็นรายการโทรทัศน์ที่ บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการเฉพาะในช่วงที่มีการแข่งขันฟุตบอลรายการใหญ่เช่น ฟุตบอลโลก ฟุตบอลยูโร บริษัทจะติดต่อเช่าเวลาออกอากาศจากสถานีโทรทัศน์เพื่อหาสปอนเซอร์เข้ามาสนับสนุนรายการโดยจะบันทึกเป็นค่าโฆษณา

โดยรูปแบบรายการจะเป็นลักษณะการรายงานผลการแข่งขันในอดีต สถิติที่สำคัญ รายงานผลการแข่งขันปัจจุบัน การวิเคราะห์และวิจารณ์ เกมการแข่งขันก่อนเริ่มทำการแข่งขัน นำเสนอโปรแกรมการแข่งขัน สำหรับพิธีกรในรายการบริษัทจะใช้นักข่าวของบริษัทเอง และอาจจ้างบุคคลภายนอก

รายการประจำ

รายการโทรทัศน์ที่ดำเนินงานโดย บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด ประกอบด้วย

- SPORT JOURNEY  
ช่อง 5 ทุกอังคาร 22.30-23.30 น.
- SPORT ON FIVE  
ช่อง 5 ทุกวันพฤหัสบดี 22.20-23.20 น.
- Before The Game  
ช่อง 5 ทุกวันเสาร์ 15.30-16.00 น.
- รายการเวิลด์ ซอคเกอร์ แอนด์ สปอร์ต  
ช่อง 9 ทุกวันเสาร์ 23.30-00.00 น.
- รายการสยามสปอร์ตตรงประเด็น  
เนชั่นทีวี จันทร์-ศุกร์ 17.55-18.00 น.

### (3) ผลิตสัญญาณถ่ายทอดสด

ดำเนินงานภายใต้ บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด ปัจจุบัน รับจ้างผลิตสัญญาณถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลลีกอาชีพของประเทศไทย อาทิ ฟุตบอลไทยพรีเมียร์ลีก, กีฬาแห่งชาติ, กีฬาเยาวชนแห่งชาติ, กีฬาคนพิการ รวมทั้งกีฬาประเภทอื่นๆ

### (4) รับจ้างผลิตรายการทีวี

ดำเนินงานภายใต้ บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด ปัจจุบัน รับผลิตรายการให้กับ CTH และสถานีทีวีดิจิทัล อาทิ PPTV, เนชั่นชาแนล และการกีฬาแห่งประเทศไทยช่อง T-SPORTS ในอนาคตจะมีการลงทุนทางด้านอุปกรณ์ต่างๆ และสร้างสตูดิโอ เพื่อรองรับงานด้านนี้เพิ่มขึ้น

## 2.2.3 ธุรกิจอีเว้นท์

ดำเนินงานโดยบริษัท คอร์โน แอนด์ แชนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นการบริหารจัดการอีเว้นท์ด้านกีฬา และบันเทิงเป็นหลัก และจัดเป็นประจำทุกปี โดยเป็นผู้จัดอีเว้นท์เอง และร่วมจัดอีเว้นท์กับพาร์ทเนอร์อื่นๆ

## 2.2.4 ธุรกิจดิจิทัลมีเดีย

ถือเป็นธุรกิจใหม่ดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยคือบริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด ผลิตภัณฑ์ประกอบด้วย

- (1) Website ประกอบด้วย  
www.siamsport.co.th, www.girldaily.com  
www.siamdara.com, www.fhm.in.th  
และอยู่ในระหว่างดำเนินการคิดค้นออกเว็บไซต์ใหม่ซึ่งจะมีรายได้เข้ามาในปี 2561
- (2) Application/VDO clip, YouTube, Facebook, LineTV
- (3) รับจ้างผลิต Content ต่างๆ



## 2.3 การตลาดและการแข่งขัน

### ลักษณะการตลาด

#### 2.3.1 กลยุทธ์ด้านการตลาด

จัดให้มีนักข่าวในต่างประเทศ

บริษัทได้มีนโยบายในการทำข่าวโดยการส่งนักข่าวของบริษัทไปประจำอยู่ในต่างประเทศ เช่น อังกฤษ, สเปน, เยอรมนี อเมริกา เพื่อให้การรายงานข่าวเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้องแม่นยำที่สำคัญจะได้รายงานข่าวความเคลื่อนไหวด้านกีฬาที่เกิดขึ้นในแต่ละประเทศที่ประจำอยู่ ซึ่งจะไม่มีการติดข่าวในข่าวกีฬาของสำนักข่าวต่างประเทศที่ใช้กันอยู่เช่นสำนักข่าวยุโรปเตอร์สำนักข่าวเอพี, สำนักข่าวเอเอฟพี เป็นต้น ทำให้ประเด็นข่าวของหนังสือพิมพ์ของบริษัทมีความโดดเด่นกว่าข่าวกีฬาของหนังสือพิมพ์ทั่วไป

จัดให้มีนักข่าวภูมิภาค

เนื่องจากฟุตบอลอาชีพในไทยกำลังเป็นที่นิยม และมีระยะเวลาการแข่งขันตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนธันวาคม บริษัทมีการจัดส่งนักข่าวและช่างภาพไปในแต่ละภูมิภาคเพื่อนำเสนอผลการแข่งขันความเคลื่อนไหวต่าง ๆ

จัดให้มีคอลัมน์พิเศษ

การจัดให้มีคอลัมน์พิเศษขึ้นเพื่อให้ผู้อ่านมีส่วนร่วมในหนังสือพิมพ์ เช่น การเขียนจดหมายเข้ามาหาคอลัมนิสต์แล้วนำไปลงในหนังสือพิมพ์ เป็นการเปิดโอกาสให้ผู้อ่านได้แสดงความคิดเห็น หรือการจัดให้มีการทายผลกีฬาโดยมีรางวัลมอบให้, เปิดหน้าสลับข่าวที่มีผู้อ่านอยู่ต่างประเทศ

จัดพิมพ์สิ่งพิมพ์พิเศษ

เมื่อมีเหตุการณ์ใดที่กำลังเป็นที่ได้รับความนิยมในขณะนั้น บริษัทจะจัดพิมพ์ออกวางจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทันทีทำให้ลูกค้าติดตามสิ่งพิมพ์ของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้สิ่งพิมพ์ของบริษัทประสบความสำเร็จทุกครั้งเมื่อวางตลาด

กำหนดกลุ่มเป้าหมายชัดเจน

สิ่งพิมพ์ของบริษัทมีการจำแนกอย่างชัดเจน เช่น สยามกีฬารายวัน เป็นเรื่องราวของกีฬาทุกประเภททั้งในและต่างประเทศ, สตาร์ชอคเกอร์รายวัน เป็นเรื่องราวของกีฬาฟุตบอลต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่, มวยรายวัน เป็นเรื่องราวกีฬามวยทุกประเภททั้งในและต่างประเทศ เป็นต้น ทำให้ผู้อ่านที่สนใจกีฬาในแต่ละเรื่องสามารถติดตามได้อย่างถูกต้องและคุ้มค่ากับเนื้อหาที่ต้องการรู้

เนื้อที่โฆษณาเป็นแพ็คเกจ

เนื่องจากบริษัทมีสื่อด้านกีฬาทั้งหนังสือพิมพ์รายวัน, นิตยสารและรายการโทรทัศน์และเว็บไซต์ ทำให้บริษัทสามารถกำหนดให้ลูกค้าลงเป็นแพ็คเกจ คือขายโฆษณาในหนังสือพิมพ์, นิตยสาร, รายการโทรทัศน์ และเว็บไซต์ในราคาที่ประหยัดกว่าการแยกลงในแต่ละสื่อซึ่งถือเป็นการจูงใจที่ได้ผลเป็นอย่างดี

#### 2.3.2 นโยบายด้านราคา

สิ่งพิมพ์

ในการตั้งราคาส่งพิมพ์ทางบริษัทจะพิจารณาจากราคาตลาดของสิ่งพิมพ์ประเภทเดียวกัน เช่น หนังสือพิมพ์ จะดูราคาของค่ายอื่นประกอบแล้ววางตำแหน่งให้อยู่ระหว่างกลางเนื่องจากกลุ่มเป้าหมายของบริษัทเป็นระดับกลางถึงล่างซึ่งกำลังซื้อเป็นส่วนสำคัญนอกเหนือจากในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ราคากระดาษปรับตัวสูงขึ้นมาก บริษัทจะมีการทบทวนการขึ้นราคาเป็นครั้ง ๆ ไป

โทรทัศน์

เนื่องจากรายการโทรทัศน์ด้านกีฬามีอยู่หลายรายการทำให้การแข่งขันค่อนข้างสูง ดังนั้นการกำหนด ราคาค่าโฆษณา บริษัทจะขายค่าโฆษณาในราคาตลาดเมื่อเทียบเคียงกับรายการประเภทเดียวกันโดยมีส่วนลดการค้าเป็นตัวจูงใจให้กับลูกค้า เช่น ถ้าจองลงโฆษณาระยะยาว 3, 6, 9 หรือ 12 เดือน บริษัทจะให้ส่วนลดพิเศษ

การรับจ้างผลิตสัญญาณถ่ายทอดสด

เนื่องจากมีผู้ประกอบการหลายรายทำให้มีการแข่งขัน ดังนั้นบริษัทจะยึดราคาตลาดหรือราคากลางในการรับจ้างและมีการทำสัญญาระยะยาว เช่น 3 เดือน 6 เดือน 1 ปี หรือ 3 ปี เป็นต้น

การรับจ้างผลิตรายการทีวี

การรับจ้างผลิตรายการทีวีเป็นการตกลงระหว่างผู้ว่าจ้างกับผู้รับจ้าง โดยบริษัทจะพิจารณากำหนดราคาโดยคิดจากต้นทุนบวกด้วยกำไรในอัตราที่เหมาะสม และมีการทำสัญญาระยะยาว

การรับจ้างทำอีเว้นท์

การรับจ้างทำอีเว้นท์ส่วนใหญ่บริษัทกับลูกค้าได้ทำกันมาเป็นระยะเวลายาวนาน ดังนั้นราคาจะมีการปรับขึ้นทุกปีอย่างน้อยร้อยละ 5

## ลักษณะของลูกค้า

### หนังสือพิมพ์

บริษัทจะจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนร้านค้าทั่วประเทศ โดยบริษัทจะให้ส่วนลดการค้าร้อยละ 30 จากราคาหน้าปก ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายประมาณ 600 รายทั่วประเทศ โดยบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งให้กับลูกค้ามีทั้งใช้รถยนต์ของบริษัทจ้างสายส่งอาชีพ หรือเครื่องบินของการบินไทย นอกจากนี้บริษัทยังได้มีช่องทางการขายในร้านสะดวกซื้อ เช่น เซเว่นอีเลฟเว่น ซีอีดับเบิล เทสโก้โลตัส B2S ร้านนายอินทร์ เป็นต้น

### นิตยสาร

บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจัดจำหน่ายรายใหญ่ของประเทศ คือ บริษัท ก.สัมพันธ์บุ๊คส์ จำกัด โดยบริษัทจะให้ส่วนลดการค้าร้อยละ 35 จากราคาหน้าปก โดยบริษัทจัดส่งหนังสือให้กับลูกค้า แล้วลูกค้าไปกระจายส่งให้กับเอเยนต์ต่างๆ เอง

## ตารางลักษณะลูกค้า

ประเภทสิ่งพิมพ์	กลุ่มผู้อ่าน	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
กีฬา	ชายและหญิงอายุ 12 ปีขึ้นไป	ผลิตภัณฑ์ด้านกีฬา เครื่องดื่ม รถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องดื่มบำรุงกำลัง โทรศัพท์เคลื่อนที่ เครื่องใช้ไฟฟ้า
บันเทิง	ชายและหญิงอายุ 12 ปีขึ้นไป	ร้านอาหาร สถานบันเทิง โทรศัพท์เคลื่อนที่ โรงภาพยนตร์ สินค้าสุขภาพและความงาม เครื่องดื่ม เครื่องใช้ไฟฟ้า

## 2.4 สภาพการแข่งขัน

### สิ่งพิมพ์

สื่อสิ่งพิมพ์ด้านกีฬาทั้งหนังสือพิมพ์และนิตยสารด้านกีฬา บริษัทถือครองส่วนแบ่งทางการตลาดเป็นอันดับหนึ่งกว่าร้อยละ 90 เนื่องจากสิ่งพิมพ์ด้านกีฬาในบ้านเรายังมีจำนวนน้อยมาก ส่วนใหญ่เป็นสิ่งพิมพ์ของบริษัท ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทดำเนินการด้านกีฬามาเป็นเวลานานกว่า 40 ปี สำหรับนิตยสารด้านบันเทิงบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดกว่าร้อยละ 70 เนื่องจากปัจจุบันสื่อสิ่งพิมพ์ทางด้านบันเทิงได้เลิกกิจการไปหลายเล่ม เมื่อพิจารณาจากภาพรวมแล้วยังถือว่าบริษัทมีความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ เพราะอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ ด้านกีฬาและบันเทิงมีผู้ประกอบการน้อย โดยบริษัทเป็นผู้นำตลาด สำหรับแนวโน้มในอนาคตธุรกิจสิ่งพิมพ์ด้านกีฬาและบันเทิงยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้โดยจะมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการนำเสนอข่าวสารไปในทิศทางที่ผู้อ่านให้ความสนใจ และบริษัทจะยังคงรักษาสัดส่วนแบ่งตลาดไว้ได้

### ค่าโฆษณา

บริษัทมีการติดต่อผ่านทั้งเอเยนซีโฆษณาและลูกค้าที่เป็นเจ้าของสินค้าโดยตรง โดยจะมีพนักงานขายเป็นผู้ติดต่อหาลูกค้า นอกจากนี้ นักข่าวยังมีส่วนช่วยหาลูกค้า โดยบริษัทมีการให้ค่านายหน้า เป็นผลตอบแทน

### รายการโทรทัศน์

จะมีทั้งลูกค้าที่เป็นเอเยนซีโฆษณาและลูกค้าที่เป็นเจ้าของสินค้าโดยตรง

### การรับผลิตสัญญาณถ่ายทอดสด/การรับจ้างผลิตรายการทีวี/ไอเว้นท์

จะมีทั้งลูกค้าที่เป็นเอเยนซีโฆษณาและลูกค้าที่เป็นเจ้าของสินค้าโดยตรง

### เว็บไซต์

เว็บไซต์ของบริษัทคือ WWW.SIAMSPORT.COM เป็นเว็บไซต์เกี่ยวกับข้อมูลด้านกีฬาทุกประเภททั้งในและต่างประเทศ ได้รับความนิยมเป็นอันดับหนึ่งในด้านกีฬา และติดอันดับ 1 ใน 10 ของเว็บไซต์ทั้งหมดของไทย WWW.SIAMDARA.COM เป็นเว็บไซต์เกี่ยวกับข้อมูลด้านบันเทิงทั้งในและต่างประเทศ และ WWW.FHM.IN.TH เป็นเว็บไซต์ภายใต้ นิตยสารเอฟ.เอช.เอ็ม ซึ่งเป็นเว็บไซต์เกี่ยวกับไลฟ์สไตล์ผู้ชาย และแฟชั่นนางแบบ WWW.GIRLDAILY.COM เป็นเว็บไซต์คอมมูนิตี้เกี่ยวกับ แฟชั่น, บิวตี้, ไลฟ์สไตล์ ของผู้หญิง ซึ่งในอนาคตบริษัทจะทำ Content ไปสู่ช่องทางและแพลตฟอร์มใหม่ๆ เพื่อตอบโจทย์การบริโภคของผู้ใช้ และเพิ่มช่องทางการหารายได้จากทางอื่นๆ เช่น บริการอีคอมเมิร์ซ, ระบบเก็บเงินสมาชิก เป็นต้น



## ธุรกิจโทรทัศน์

รายการกีฬาทางโทรทัศน์ ปัจจุบันมีผู้ผลิตรายการเป็นจำนวนมาก มีทุกช่อง บริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายการ ดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทมีความได้เปรียบในแง่ของเนื้อหา คุณภาพของรายการ เพราะบริษัทมีศูนย์ข้อมูลด้านกีฬาทุกประเภทตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน รวมทั้งผู้ดำเนินรายการก็เป็นนักข่าวของบริษัทที่เป็นที่ยอมรับของผู้ชม ทำให้รายการของบริษัทติดอันดับสูงสุด 5 รายการแรก

แนวโน้มการแข่งขันของธุรกิจทางโทรทัศน์ค่อนข้างรุนแรงเนื่องจากมีผู้ประกอบการหลายราย ซึ่งนโยบายด้านราคาจะเป็นตัวแปรหลัก ทำให้ผู้สนับสนุนรายการสนใจโฆษณา ดังนั้นจะมีการแข่งขันกันด้านราคาสูงมากในอนาคต สำหรับนโยบายของบริษัทคือการเน้นคุณภาพรายการเป็นหลัก เน้นการถ่ายทอดสดและรับผลิตรายการให้กับสถานีโทรทัศน์ช่องดิจิทัล

## 2.5 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### ก. การผลิต

#### 1. กำลังการผลิต

หนังสือพิมพ์รายวัน

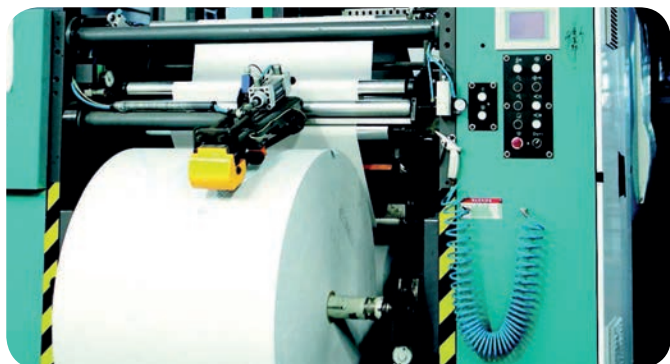
บริษัทเป็นผู้จัดพิมพ์หนังสือสยามกีฬารายวันและหนังสือสตาร์ชอคเกอร์รายวัน โดยเครื่องพิมพ์ของบริษัทเอง (ยกเว้นบางช่วงจ้างบริษัท กิเลนการพิมพ์ จำกัด ในกรณีที่เครื่องพิมพ์เสีย ในส่วนของสตาร์ชอคเกอร์รายวัน, มวยรายวัน, สปอร์ตพูลรายวัน, สปอร์ตแมนรายวัน, ตลาดลูกหนังรายวัน และฟุตบอลสยามรายวัน ถ้ายอด

จำหน่ายสูงหรือต้องรอผลการแข่งขัน ทำให้ระยะเวลาในการพิมพ์ตรงกับหนังสือพิมพ์อื่นที่กำลังพิมพ์อยู่) ขั้นตอนการพิมพ์จะเริ่มที่กองบรรณาธิการทำการปิดข่าวแล้วส่งให้กับฝ่ายเตรียมผลิตเพื่อจัดทำเพลทแม่พิมพ์เสร็จแล้วส่งลงไปพิมพ์ โดยเวลาในการพิมพ์หนังสือพิมพ์แต่ละฉบับเป็นดังนี้

สยามกีฬารายวัน (กรอบกรุงเทพ)  
สยามกีฬารายวัน (กรอบต่างจังหวัด)  
มวยรายวัน (กรอบกรุงเทพ)  
มวยรายวัน (กรอบต่างจังหวัด)  
สตาร์ชอคเกอร์ (กรอบกรุงเทพ)  
สตาร์ชอคเกอร์ (กรอบต่างจังหวัด)  
สปอร์ตพูลรายวัน (กรอบกรุงเทพ)  
สปอร์ตพูลรายวัน (กรอบต่างจังหวัด)  
สปอร์ตแมนรายวัน (กรอบกรุงเทพ)  
สปอร์ตแมนรายวัน (กรอบจังหวัด)  
ตลาดลูกหนังรายวัน (กรอบกรุงเทพ)  
ตลาดลูกหนังรายวัน (กรอบต่างจังหวัด)  
ฟุตบอลสยามรายวัน

จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ  
จะเริ่มพิมพ์ประมาณ

24.00 - 01.30 น.  
22.00 - 23.50 น.  
01.00 - 01.30 น.  
22.00 - 23.00 น.  
02.30 - 05.30 น.  
23.00 - 01.00 น.  
03.00 - 05.30 น.  
22.30 - 24.00 น.  
02.00 - 03.30 น.  
22.30 - 24.00 น.  
01.00 - 03.00 น.  
22.30 - 24.00 น.  
22.30 - 23.30 น.



	2558	2559	2560
กำลังการผลิตเต็มกัก (พันฉบับ)			
สยามกีฬารายวัน (1)	20,075.00	20,075.00	20,075.00
สตาร์ชอคเกอร์รายวัน (2)	36,500.00	36,500.00	36,500.00
มวยรายวัน (3)	10,037.00	10,037.00	10,037.00
สปอร์ตพูลรายวัน (4)	60,225.00	60,225.00	60,225.00
สปอร์ตแมนรายวัน (5)	20,075.00	20,075.00	20,075.00
ตลาดลูกหนังรายวัน (6)	20,075.00	20,075.00	20,075.00
ฟุตบอลสยามรายวัน (7)	-	-	20,075.00
ปริมาณการผลิตจริง (พันฉบับ)			
สยามกีฬารายวัน	7,497.00	4,945.00	4,152.00
สตาร์ชอคเกอร์รายวัน	12,765.00	12,765.00	8,903.00
มวยรายวัน	3,210.00	3,210.00	3,719.00
สปอร์ตพูลรายวัน	26,585.00	26,585.00	18,692.00
สปอร์ตแมนรายวัน	10,735.00	10,735.00	7,381.00
ตลาดลูกหนังรายวัน	9,625.00	9,625.00	6,790.00
ฟุตบอลสยามรายวัน	-	-	2,258.00

- (1) กำลังการผลิตวิ่งได้สูงสุด 27,500 ฉบับต่อชั่วโมง
- (2) กำลังการผลิตวิ่งได้สูงสุด 50,000 ฉบับต่อชั่วโมง
- (3) กำลังการผลิตวิ่งได้สูงสุด 27,500 ฉบับต่อชั่วโมง
- (4) กำลังการผลิตวิ่งได้สูงสุด 27,500 ฉบับต่อชั่วโมง
- (5) กำลังการผลิตวิ่งได้สูงสุด 27,500 ฉบับต่อชั่วโมง
- (6) กำลังการผลิตวิ่งได้สูงสุด 27,500 ฉบับต่อชั่วโมง
- (7) กำลังการผลิตวิ่งได้สูงสุด 27,500 ฉบับต่อชั่วโมง

วิ่งเครื่องเดียวใช้เวลาประมาณ 1-2 ชั่วโมง  
 วิ่งเครื่องเดียวใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง  
 วิ่งเครื่องเดียวใช้เวลาประมาณ 0.5 ชั่วโมง  
 วิ่ง 2 เครื่องใช้เวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมงต่อเครื่อง  
 วิ่งเครื่องเดียวใช้เวลาประมาณ 1-2 ชั่วโมง  
 วิ่งเครื่องเดียวใช้เวลา 1 ชั่วโมง-2 ชั่วโมง  
 วิ่งเครื่องเดียวใช้เวลา 1 ชั่วโมง

#### ปิตยสาร

เนื่องจากการผลิตในส่วนที่เป็นนิตยสารยังมีปริมาณที่ต่ำอยู่ทำให้ไม่มีความจำเป็นที่จะต้องลงทุนในส่วนเครื่องจักร สำหรับการพิมพ์ในส่วนนิตยสารบริษัทได้ทำการว่าจ้าง บริษัท สยามพรินท์ จำกัด ในการจัดพิมพ์นิตยสารทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทจะรับผิดชอบในการจัดทำ ArtWork, LayOut, PlateMaking และจัดหากระดาษ ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นๆ จะรวมอยู่ในค่าพิมพ์ซึ่งเป็นราคาตลาด

#### รายการโทรทัศน์

บริษัทมีหน่วยงานด้านรายการโทรทัศน์ เป็นผู้กำหนดรูปแบบรายการที่จะนำออกแพร่ภาพ จากนั้นทีมงานเป็นผู้จัดทำเทป ที่จะออกอากาศทำการลงบันทึกเสียง ตัดต่อ แล้วผลิตออกมาเป็นเทปเพื่อส่งสถานี โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินการเองทั้งหมด

#### รับจ้างผลิตสัญญาณถ่ายทอดสด

บริษัทมีการแบ่งแยกหน่วยงานที่รับผิดชอบออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสะดวกในการกำหนดนโยบาย และเป้าหมายโดยบริษัทมีรถถ่ายทอดสดอยู่จำนวน 7 คัน ในกรณีมีปริมาณงานเข้ามามาก จะใช้วิธีการเช่าจากภายนอกเป็นการชั่วคราว

#### รับจ้างผลิตรายการทีวี

บริษัทใช้ห้องสตูดิโอของบริษัทเป็นสถานที่ผลิตรายการให้กับผู้ว่าจ้าง ซึ่งเพียงพอต่อการรับจ้างผลิตรายการและไม่มีผลกระทบต่อรายการปกติแต่อย่างใด

2. การจัดหาวัตถุดิบ

กระดาษ

กระดาษปรู๊ฟวุ้น (Newsprint)

เป็นกระดาษที่ใช้ในการพิมพ์หนังสือพิมพ์รายวัน บริษัททำการสั่งซื้อจาก บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท นอร์สเค้ สคัค (ประเทศไทย) จำกัด) ซึ่งเป็นผู้ผลิตภายในประเทศรายเดียว การสั่งซื้อจะมีการจองราคาล่วงหน้าคราวละ 3-6 เดือน โดยได้รับเงื่อนไขและราคาพิเศษ ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทและผู้ขายไม่มีความสัมพันธ์กันทั้งทางตรงและทางอ้อม และราคาซื้อเป็นราคาตลาดที่ผู้ขายขายให้กับบริษัทสิ่งพิมพ์อื่น นอกจากนี้บริษัทยังมีช่องทางในการซื้อกระดาษจากต่างประเทศ โดยบริษัทจะดูราคาเปรียบเทียบกับในประเทศก่อนพิจารณาสั่งซื้อ

ผลกระทบจากการสูญเสียผู้จำหน่าย

ถ้าบริษัทสูญเสียผู้จำหน่ายคือ บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด ไม่ว่าจะด้วยกรณีใดก็ตามบริษัทสามารถซื้อจากผู้จำหน่ายรายอื่นภายในประเทศได้ซึ่งมีอยู่เป็นจำนวนมาก แต่จะมีผลกระทบด้านราคา คือจะซื้อได้ในราคาที่สูงกว่า หรือสามารถสั่งซื้อจากต่างประเทศแต่จะมีความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยน

ความเคลื่อนไหวราคาเฉลี่ยกระดาษปรู๊ฟวุ้น (บาท/กก.) ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

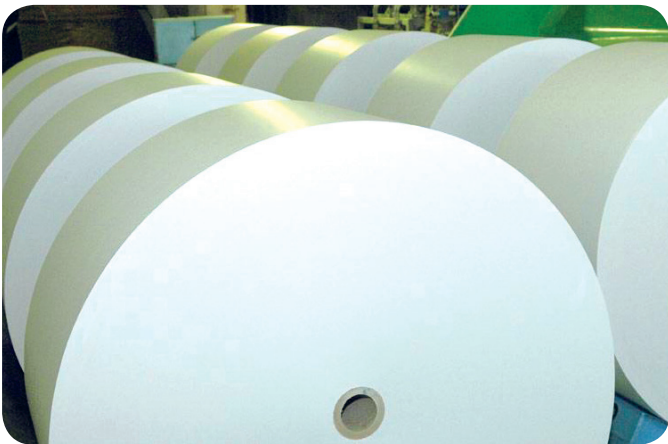
2556	18.75
2557	19.00
2558	16.85
2559	17.55
2560	17.55

สรุปแหล่งที่มาของวัตถุดิบหลัก

กระดาษปรู๊ฟวุ้น	บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด
กระดาษปอนด์	บริษัท กระดาษสหไทย จำกัด(มหาชน), บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
กระดาษอาร์ตมัน	บริษัท สุรศิริ จำกัด, บริษัท กระดาษสหไทย จำกัด(มหาชน)
กระดาษปรู๊ฟซีท	บริษัท เล่าฮั่วเซียง จำกัด, บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด
หมึกพิมพ์	บริษัท อีซินเพ้นท์ จำกัด(มหาชน), บริษัท ศรีวิเศษ จำกัด, บริษัท โตโยอิงค์ จำกัด บริษัท ดีไอซี กราฟฟิค (ประเทศไทย) จำกัด
วัสดุพิมพ์	บริษัท แมนแฟร้ ไรลด์ส(ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท เนชั่นไวต์ จำกัด, บริษัท บีเจซี เทรดิง จำกัด บริษัท อินเตอร์กราฟิก้าพรินแอนด์แพ็ค จำกัด

กระดาษปอนด์, อาร์ตมัน, ปรู๊ฟซีท

เป็นกระดาษที่ใช้ในการพิมพ์นิตยสารทั้งหมด บริษัททำการสั่งซื้อจากผู้ขายภายในประเทศหลายรายเช่น บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด, บริษัท อีพีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท ซี.เอ.เอส. เปเปอร์ มิลล์ จำกัด เป็นต้น



หมึกพิมพ์, วัสดุพิมพ์

หมึกพิมพ์จะใช้สำหรับพิมพ์หนังสือพิมพ์ มีทั้งหมึกสีและหมึกดำ สำหรับวัสดุพิมพ์เช่น เฟลทแม่พิมพ์ โดยบริษัทจะซื้อจากผู้ขายภายในประเทศ

แม่แบบ

เป็นแม่แบบที่ใช้สำหรับการจัดทำเทปออกอากาศของรายการโทรทัศน์ โดยจะซื้อจากผู้ขายภายในประเทศ



## ๗. กระบวนการผลิต

### ธุรกิจสิ่งพิมพ์



### ธุรกิจโทรทัศน์



วัตถุดิบที่ใช้งานแล้วคงเหลือของบริษัทยังประกอบด้วย

กระดาษ, เฟลทแม่พิมพ์ที่ใช้แล้วและไม่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ บริษัทจะเก็บรวบรวมแล้วนำไปขายเป็นเศษกระดาษและเศษเฟลทให้กับโรงงานผู้ผลิตหรือโรงงานที่รับซื้อ ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงไม่มีค่าใช้จ่ายในเรื่องดังกล่าว

## 2.6 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี เนื่องจากบริษัทไม่ได้ทำธุรกิจที่มีลักษณะเป็นโครงการหรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูง

### 3. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท ประกอบด้วย

#### 3.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัท คือ กระดาษสำหรับใช้ในการพิมพ์ ซึ่งแบ่งออกเป็น

1. กระดาษปรีฟม้วน ใช้สำหรับพิมพ์หนังสือพิมพ์
2. กระดาษปอนด์, อาร์ต ใช้สำหรับพิมพ์นิตยสาร

บริษัทเป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์กีฬารายใหญ่ของประเทศ ดังนั้นกระดาษจึงเป็นวัตถุดิบหลักในการทำธุรกิจ ซึ่งราคากระดาษพิมพ์เป็นปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ และมีผลกระทบต่อต้นทุนบริษัทค่อนข้างมาก เพราะกระดาษคิดเป็นต้นทุนถึงร้อยละ 50-60 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมด ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของราคากระดาษ ซึ่งจะเห็นได้จากราคากระดาษที่มีการเปลี่ยนแปลงขึ้นลง และไม่แน่นอนทำให้ควบคุมลำบาก

นโยบาย

บริษัทมีนโยบายในการลดความเสี่ยงจากราคากระดาษโดยเฉพาะกระดาษปรีฟม้วนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการพิมพ์หนังสือพิมพ์ เพราะถ้าราคากระดาษปรับตัวสูงขึ้นจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ส่วนกระดาษอื่นๆ เช่น กระดาษปอนด์ กระดาษอาร์ต ซึ่งใช้สำหรับพิมพ์นิตยสารนั้นราคาค่อนข้างคงที่และมีผู้ขายจำนวนมากหลายรายในประเทศทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงและมีอำนาจการต่อรองได้

บริษัทได้มีการตกลงราคากระดาษปรีฟม้วนกับผู้ขายในประเทศซึ่งเป็นรายใหญ่และรายเดียวในประเทศ ด้วยการเซ็นสัญญาซื้อขายล่วงหน้า 3-6 เดือน เพื่อป้องกันความผันผวนในเรื่องราคา ซึ่งได้ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทมีการติดต่อซื้อกระดาษจากต่างประเทศ โดยจะเปรียบเทียบราคากับราคาภายในประเทศ ถ้าราคากระดาษต่างประเทศมีราคาต่ำกว่าในประเทศบริษัทก็จะมีการพิจารณานำเข้ากระดาษจากต่างประเทศ เพื่อเป็นการบริหารต้นทุนและความเสี่ยง โดยบริษัทจะใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินซึ่งมีหลายแห่งที่อนุมัติวงเงินแอลซีเพื่อซื้อกระดาษประกอบด้วย ธนาคารกรุงไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกสิกรไทย เป็นต้น เป็นวงเงินสินเชื่อรวมกันกว่า 45 ล้านบาท ทำให้บริษัทเพิ่มอำนาจการต่อรองเรื่องราคากับผู้ขายในประเทศได้อีกทาง นอกจากนี้ช่วงใดที่ราคากระดาษราคาต่ำ บริษัทจะพิจารณาซื้อเก็บไว้เพื่อลดความเสี่ยง โดยพิจารณาจากสภาพคล่องของบริษัทประกอบด้วย

ความเสี่ยงจากพฤติกรรมผู้บริโภคที่มีต่อผลิตภัณฑ์

1. เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจสิ่งพิมพ์ด้านกีฬารายใหญ่ของประเทศ ปัจจุบันผู้บริโภคหันไปติดตามข่าวสารด้านกีฬาผ่านสื่อดิจิทัลมีเดีย ส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายสิ่งพิมพ์ของบริษัท

นโยบาย

เร่งสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจดิจิทัลมีเดีย ธุรกิจอีเว้นท์ และธุรกิจทีวี เพื่อเป็นรายได้หลักในอนาคตและสามารถชดเชยรายได้สิ่งพิมพ์ที่ลดลง สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป บริษัทมีการลดจำนวนการผลิตลงเพื่อควบคุมต้นทุนการผลิต และมีการเพิ่มรายได้จากการรับจ้างพิมพ์ในกลุ่มหนังสือพิมพ์มติชน ไทยรัฐ เดลินิวส์ ฯลฯ รวมถึงการเพิ่มรายได้จากงาน Logistic โดยเป็นตัวแทนจำหน่ายและกระจายสินค้าไปยังร้าน 7-Eleven ให้กับกลุ่มหนังสือพิมพ์อื่นๆ

2. เนื่องจากบริษัทมีการรับคืนหนังสือพิมพ์ที่ขายไม่หมดทั้งจำนวนและอยู่ในสัดส่วนที่สูงกับลูกหนี้หนังสือพิมพ์ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านรายได้และต้นทุนของบริษัทได้

นโยบาย

บริษัทได้มีการออกเป็นมาตรการแจ้งไปยังลูกหนี้การการค้าโดยกำหนดสัดส่วนการรับคืนหนังสือพิมพ์ตามที่กำหนด ถ้าเกินกว่าที่กำหนดบริษัทจะไม่รับคืนให้ถือเป็นความรับผิดชอบของลูกค้า

#### 3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารการจัดการ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับงานกีฬาและบันเทิง ปัจจัยสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ คือ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการทำข่าวหรือจัดกิจกรรมด้านกีฬาและบันเทิง ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียผู้บริหารและบุคลากรหลักซึ่งได้แก่ ผู้สื่อข่าว ผู้เขียนข่าว บรรณาธิการข่าว และไม่สามารถหาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์มาทดแทนได้นั้น จะทำให้บริษัทย่อมประสบปัญหาในการดำเนินงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงผลประโยชน์ของบริษัท

นโยบาย

ผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทซึ่งเป็นผู้ร่วมก่อตั้งบริษัทมาตั้งแต่ต้น ดังนั้นจึงมีความผูกพันกับบริษัท ในส่วนของพนักงานและบุคลากร เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในธุรกิจเกี่ยวกับกีฬา ดังนั้นจึงทำให้พนักงานของบริษัทมีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับไปด้วย ทำให้พนักงานรู้สึกภาคภูมิใจ นอกจากนี้บริษัทยังมีการฝึกอบรมพัฒนาผู้สื่อข่าวใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อทดแทน

บุคลากรที่ลาออกไป ซึ่งผลพวงจากการพัฒนาทำให้บริษัทมีผู้สื่อข่าวกีฬาหน้าใหม่ที่มีชื่อเสียงจำนวนหลายรายที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในปัจจุบัน

สำหรับในส่วนของการบริหารจัดการ บริษัทได้มีโครงสร้างผู้บริหารระดับกลางเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวในอนาคตและทดแทนผู้บริหารชุดปัจจุบันซึ่งใกล้จะเกษียณหลายราย

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาได้มีการปรับโครงสร้างธุรกิจใหม่ ทำให้สามารถจำแนกบุคลากรได้อย่างชัดเจนแบ่งออกเป็น คอลัมนิสต์ พิธีกรรายการทีวี บรรณาธิการนิตยสาร เว็บไซต์ นักจัดรายการวิทยุ

บริษัทได้มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มขึ้นอยู่ตลอดเวลาทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงศักยภาพที่มี เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทและพนักงานควบคู่กัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมเป็นพันธมิตรกับสถาบันการศึกษาเอกชนในการส่งนักศึกษาเข้ามาเพื่อฝึกงานและหาจบการศึกษาสามารถบรรจุเข้าทำงานกับบริษัทได้หากผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

### 3.3 ปัจจัยความเสี่ยงในทางการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการกู้ยืมเงินสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อชำระค่ากระดาษพิมพ์ม้วนจากต่างประเทศ และมีส่วนที่โอนเงินเป็นสกุลเงินต่างประเทศให้กับนักข่าวที่ประเทศอังกฤษและประเทศสเปนซึ่งเป็นจำนวนเงินที่น้อย

นโยบาย

1. บริษัทจะมีการป้องกันความเสี่ยงจากการขาดทุนด้านอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการจองอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าจากธนาคารและบันทึกหนี้เป็นเงินบาท

2. ในช่วงที่เงินบาทแข็งตัวมากๆ บริษัทจะโอนเงินค่าใช้จ่ายนักข่าวที่อังกฤษและสเปนไปให้ล่วงหน้า ซึ่งจะช่วยให้ลดค่าใช้จ่ายได้บ้าง



## 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 4.1 ลักษณะสำคัญของสินทรัพย์ถาวร

สินทรัพย์ถาวรของ บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการผลิต ดังรายละเอียดต่อไปนี้

มูลค่าทางบัญชีสุทธิของที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ ของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
ที่ดิน	เจ้าของ	147.76
สนามฟุตบอล	เจ้าของ	0.04
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ/เช่า	86.13
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	108.86
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	เจ้าของ	16.97
ยานพาหนะ	เจ้าของ/เช่า	21.22
ระบบสาธารณูปโภค	เช่า	-
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	5.10
<b>รวม</b>		<b>386.08</b>

(ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12)

#### ที่ดิน

ที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ซื้อที่ดินที่ต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นสำนักงานในต่างประเทศ และใช้ในการรับรองลูกค้า ปัจจุบันมีนักข่าวประจำการอยู่ ที่ดินประกอบด้วยที่ประเทศอังกฤษ 2 แปลง และ อีก 1 แปลง เนื้อที่ประมาณ 4 ไร่ ตั้งอยู่ซอยรามอินทรา 40 เขตบึงกุ่ม ซื้อมาเพื่อใช้สร้างเป็นอาคารสำนักงานและโรงพิมพ์ แต่เกิดวิกฤตการเงินในปี 2540 จึงได้ยกเลิกและได้มีการนำไปสร้างเป็นสนามฟุตบอลเพื่อให้พนักงานในบริษัทใช้ในการออกกำลังกาย

#### อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

อาคารเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ซื้อบ้านที่ต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นสำนักงานในต่างประเทศ และใช้ในการรับรองลูกค้า ปัจจุบันมีนักข่าวประจำการอยู่ ประกอบด้วยที่ประเทศอังกฤษ 2 หลังและประเทศสเปน 1 หลัง

#### เครื่องจักรและอุปกรณ์

เครื่องจักรเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท มีไว้เพื่อใช้ในการผลิตหนังสือพิมพ์เป็นหลัก สำหรับอุปกรณ์เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อย ส่วนใหญ่เป็นรถอู่บีเพื่อใช้ในการรับจ้างผลิตสัญญาณถ่ายทอดสดและใช้ในการทำรายการทีวีทางเคเบิล 3 ช่อง

#### เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์

ประกอบด้วยเครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ เครื่องปรับอากาศ มีไว้ใช้ในสำนักงานตามปกติทั่วไป

#### ยานพาหนะ

ประกอบด้วยรถยนต์และรถกระบะ ใช้สำหรับในการจัดส่งหนังสือพิมพ์ให้กับลูกค้าทั่วประเทศ และรับจ้างกระจายสินค้าด้านสิ่งพิมพ์ไปยังร้าน 7-Eleven รวมทั้งยังใช้ในการรับหนังสือพิมพ์คืนจากลูกค้า ใช้ในการเก็บเงินจากลูกค้า และใช้ในการทำข่าว

#### สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

เป็นสินทรัพย์ที่รอส่งมอบให้กับบริษัทย่อย เพื่อใช้ในการทำข่าวทีวีจากระบบออนไลน์เป็นดิจิทัล

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจคือ ค่าลิขสิทธิ์หัวหนังสือพิมพ์สยามกีฬาและนิตยสาร รวมทั้งค่าหัวหนังสือนิตยสารของบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 11.14 ล้านบาท และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ มีมูลค่าสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 0.58 ล้านบาท

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทจำนวน 1 แปลง ขนาดที่ดินประมาณ 5 ไร่ ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด อำเภอ บางพลี ชื้อมาเพื่อใช้ก่อสร้างเป็น โกดังเก็บกระดาษ แต่มีการยกเลิกการสร้าง อยู่ระหว่างรอการขาย

### สิทธิการเช่า

บริษัทได้ทำสัญญาสิทธิการเช่าอาคารกับ บริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### สัญญาฉบับที่ 1

1. ระยะเวลาการเช่า 10 ปี (15 ก.ย. 2558 -14 ก.ย. 2568)
2. จำนวนเงินตามสัญญา 54,000,000 บาท
3. จ่ายค่าเช่ารายเดือนตลอดอายุสัญญาเช่า

#### สัญญาฉบับที่ 2

1. ระยะเวลาการเช่า 10 ปี (1 ก.พ. 2559 - 31 ม.ค. 2569)
2. จำนวนเงินตามสัญญา 20,490,000 บาท
3. จ่ายค่าเช่ารายเดือนตลอดอายุสัญญาเช่า

#### สัญญาฉบับที่ 3

1. ระยะเวลาการเช่า 10 ปี (1 ก.พ. 2559 - 31 ม.ค. 2569)
2. จำนวนเงินตามสัญญา 5,740,000 บาท
3. จ่ายค่าเช่ารายเดือนตลอดอายุสัญญาเช่า

#### สัญญาฉบับที่ 4

1. ระยะเวลาการเช่า 10 ปี (1 มิ.ย. 2556 - 31 พ.ค. 2566)
2. จำนวนเงินตามสัญญา 26,136,000 บาท
3. จ่ายค่าเช่ารายเดือนตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาสิทธิการเช่าอาคารกับ บริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### สัญญาฉบับที่ 1

บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด

1. ระยะเวลาการเช่า 10 ปี (1 ต.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2569)
2. จำนวนเงินตามสัญญา 27,811,620 บาท

#### สัญญาฉบับที่ 2

บริษัท คอร์โน แอนด์ แนช จำกัด

1. ระยะเวลาการเช่า 10 ปี (1 ต.ค. 2559 - 30 ก.ย. 2569)
2. จำนวนเงินตามสัญญา 32,042,340 บาท

### สัญญาฉบับที่ 3

บริษัท คอร์โน แอนด์ แนช จำกัด

1. ระยะเวลาการเช่า 12 ปี (1 พ.ย. 2560 - 31 ต.ค. 2572)
2. จำนวนเงินตามสัญญา 7,328,880 บาท

หมายเหตุ อยู่ระหว่างการจดทะเบียนสิทธิการเช่ากับกรมที่ดิน  
สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีมูลค่า 137.37 ล้านบาท

## 4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

นโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สิ่งแรกที่บริษัทนโยบายในการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม สิ่งแรกที่บริษัทพิจารณาคือ จะต้องเป็นการทำธุรกิจเกี่ยวกับด้านกีฬาและสันติภาพเท่านั้น โดยสัดส่วนในการลงทุนคณะกรรมการจะทำการพิจารณาเป็นรายๆ ไป โดยดูจากแนวโน้มของธุรกิจ ถ้ามีโอกาสสำเร็จบริษัทจะลงทุนในสัดส่วนที่สูงและส่งกรรมการของบริษัทเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหาร และกำหนดนโยบาย ในอดีตบริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อยในอัตราส่วน ร้อยละ 100 เพื่อควบคุมอำนาจการบริหารงานเต็มที่ ส่วนบริษัทร่วม บริษัทจะลงทุนในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 50 เพื่อใช้เป็นฐานในการรักษาลูกค้าและขยายฐานลูกค้าของบริษัทในอนาคต

## 5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 บริษัทผู้ได้รับสิทธิการเป็นผู้ถ่ายทอดการแข่งขันได้ดำเนินการฟ้องร้องบริษัทต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เพื่อเรียกร้องให้บริษัทคืนเงินรับล่วงหน้าดังกล่าว พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ฟ้องสมาคมและบริษัท ผู้ได้รับสิทธิการเป็นผู้ถ่ายทอดการแข่งขันต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากสัญญาการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารสิทธิประโยชน์ของสมาคม ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทผู้ได้รับสิทธิการเป็นผู้ถ่ายทอดการแข่งขันได้ดำเนินการฟ้องแย้งกลับ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ซึ่งกำหนดวันนัดสืบพยานในช่วงเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน 2561

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาผลกระทบของคดีดังกล่าวแล้ว เห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท เนื่องจากได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่เกิดจากรายการดังกล่าวแล้ว แต่กรณีที่บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายให้เป็นไปตามสัญญาได้ บริษัทจะกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนดังกล่าว ซึ่งจะแสดงเป็นรายได้ในในอนาคต

## 6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

### ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	
สถานที่ตั้ง	66/26-29 ถนนรามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์กีฬา
ทะเบียนเลขที่	0107538000100
โทรศัพท์	02-508-8000 ต่อ 5215
โทรสาร	02-508-8056
เว็บไซต์	www.siamsport.co.th/pr
ทุนจดทะเบียน	บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 937,477,860 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 937,477,860 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 456,365,660 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 456,365,660 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท

### ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### 1. บริษัท คอร์โบ แอนด์ แบลจ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริหารจัดการเวทีทั่วไป บริหารศูนย์กีฬา
ทุนจดทะเบียน	145,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 145,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100
สถานที่ตั้ง	115/66 ซอยรามอินทรา 40 แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์	02-508-8100
โทรสาร	02-508-8187

#### 2. บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด

ประเภทธุรกิจ	website, e-book, vdo clip, application เกี่ยวกับกีฬาและบันเทิง
ทุนจดทะเบียน	145,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 145,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100
สถานที่ตั้ง	66/26 ถนนรามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์	02-508-8000 ต่อ 5215
โทรสาร	02-508-8056

#### 3. บริษัท สยามสปอร์ตมีเดีย แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	บริหารงานโฆษณาของกลุ่ม. บริหารจัดการเวทีกีฬา
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100
สถานที่ตั้ง	66/26 ถนนรามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์	02-508-8200
โทรสาร	02-508-8201-2



## 4. บริษัท สยามสปอร์ตบุ๊คส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	นิตยสารกีฬาและพ็อกเก็ตบุ๊คส์
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 5,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100
สถานที่ตั้ง	66/26 ถนนรามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์	02-508-8000 ต่อ 5215
โทรสาร	02-508-8056

## 5. บริษัท ดิจิทัล แชพวี่ จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการระบบจำหน่ายตั๋วหรือบัตรเข้าชมการแสดงทุกประเภท รวมถึงบริการจัดงานหรือการแสดงต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	30,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 30,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 50
สถานที่ตั้ง	349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจอมพล กรุงเทพฯ 10900

## 6. บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด

ประเภทธุรกิจ	ให้บริการข่าวสารด้านกีฬาผ่านระบบ sms, audio text, mobile
ทุนจดทะเบียน	120,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 120,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 37.5
สถานที่ตั้ง	99/12 หมู่ที่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์คชั้น 24 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์	02-502-6000
โทรสาร	02-502-6909

## ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

## 1. บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด

ประเภทธุรกิจ	เคเบิลกีฬา 3 ช่อง ผลิตรายการ ผลิตสัญญาณถ่ายทอดสดกีฬา
ทุนจดทะเบียน	60,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 60,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้น	ร้อยละ 100
สถานที่ตั้ง	66/26 ถนนรามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์	02-508-8057
โทรสาร	02-508-8015
หมายเหตุ	ถือหุ้นโดยบริษัท ไอสปอร์ต จำกัด

## บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหุ้น	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวง/เขต ดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9999
ผู้สอบบัญชี	นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช บี อาคารเลขที่ 100/2 ถนนพระรามเก้า แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โทรศัพท์ 02-645-0109 โทรสาร 02-645-0110
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท เค.พี.วี ลอว์แอนด์ ลอย กรุ๊ป จำกัด 120/60-61 ซอยวชิรธรรมสาธิต ถนนสุขุมวิท 101/1 แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 โทรศัพท์ 02-747-9012-5
ที่ปรึกษาทางการเงิน	บริษัท แคปปิตอล พลัส แอดไวซอรี จำกัด ชั้น 11 เลขที่ 253 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02-260-6969 โทรสาร 02-260-6977

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

### 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

#### 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

(1) กุณจดทะเบียนและกุณที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

ทุนจดทะเบียน	บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 937,477,860 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 937,477,860 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 456,365,660 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 456,365,660 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	297,402,793 บาท

(2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 5 (SPORT-W5)

จำนวนหลักทรัพย์ที่ออก	94,201,642 หน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	3 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 เมษายน 2559)
ราคาการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.20 บาท
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน มิถุนายนและธันวาคม บริษัทได้รับการอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 5 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559
หมายเหตุ	ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 (SPORT-W5) ซึ่งจะหมดอายุวันที่ 29 เมษายน 2562 (ดูเพิ่มในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22)

(3) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 6 (SPORT-W6)

จำนวนหลักทรัพย์ที่ออก	68,509,584 หน่วย
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 1 สิงหาคม 2560)
ราคาการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.50 บาท
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือน กำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้าย วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้รับการอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 6 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560
หมายเหตุ	ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 (SPORT-W6) จะหมดอายุ วันที่ 31 กรกฎาคม 2561 (ดูเพิ่มในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22)



## 7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	% จำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กลุ่มนายระวิ โหลทอง ประกอบด้วย		
นายระวิ โหลทอง	43,227,445.00	9.47
นางสมลักษณ์ โหลทอง	96,317,395.00	21.11
นายวรรณสร โหลทอง	50,493,988.00	11.06
นายวิลักษณ์ โหลทอง	49,810,032.00	10.91
นายยอดชาย ชันระชวณะ	1,000,000.00	0.22
นายจรรุญ วาณิชชา	2,483,914.00	0.54
นางสาวทวีพร นพจินดา	1,000,000.00	0.22
<b>รวม</b>	<b>244,332,774.00</b>	<b>53.53</b>
2. บริษัท สามารถ มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน)	29,150,379.00	6.39
3. นายศักดิ์ชัย สิริธนากร	13,268,137.00	2.91
4. นายไพฑูรย์ ชุตินาครกุล	12,426,963.00	2.72
5. นายวุฒิชัย เอกปัญญาสกุล	9,450,000.00	2.07
6. นางสาวสุภา หงษ์ทอง	8,137,721.00	1.78
7. นายมนทล นิมากร	7,424,100.00	1.63
8. นางสาวสุชาดา เชาวกุล	7,251,505.00	1.59
9. นายอภิรักษ์ ห้อแสงชัย	4,860,000.00	1.06
10. นายวิฑูรย์ นรินทร์ราย	4,220,490.00	0.92
<b>รวม</b>	<b>96,189,295.00</b>	<b>21.07</b>
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>340,522,069.00</b>	<b>74.60</b>

## 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นขึ้นอยู่กับมติของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน

## การจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี 2556

1. ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.10 บาทและจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว 0.07 บาทต่อหุ้น คงต้องจ่ายเพิ่มอีกอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 9.09 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม 2556

2. ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 17/2556 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 303,227,752 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 15.16 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 16 กันยายน 2556

ปี 2557

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ได้มีมติจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2556 แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท และจ่ายเงินปันผล ระหว่างกาลไปแล้ว 0.05 บาท ต่อหุ้นคงต้องจ่ายเพิ่มอีกอัตราหุ้นละ 0.02 บาทคิดเป็นจำนวนเงิน 6.28 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2557

ปี 2558

ไม่มีการจ่ายเงินปันผล

ปี 2559

ไม่มีการจ่ายเงินปันผล

ปี 2560

ไม่มีการจ่ายเงินปันผล

(ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25)

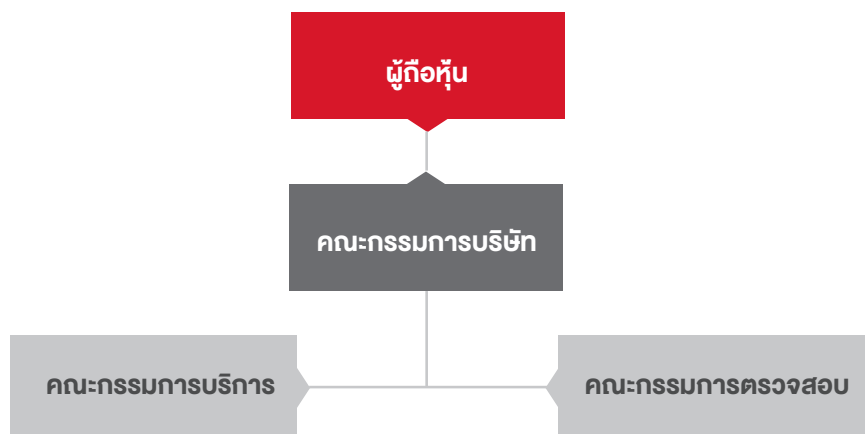
ตารางการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง			
ปี	อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น บาทต่อหุ้น	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น บาทต่อหุ้น	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ(%)
2556	0.11	0.07	63.64
2557	- 0.36	0	0
2558		ไม่มีการจ่ายเงินปันผล	
2559		ไม่มีการจ่ายเงินปันผล	
2560		ไม่มีการจ่ายเงินปันผล	

## 8. การจัดการ

### 1. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วย

- 1.1 คณะกรรมการบริษัท
- 1.2 คณะกรรมการบริหาร
- 1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ
- 1.4 ผู้บริหาร



คณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2560	วันสิ้นสุด ตำแหน่ง	กรรมการแต่งตั้งใหม่	มีผลบังคับใช้
1. นายระวี โหลทอง	16 กันยายน 2560	รอกการสรรหา	-
2. นายพงษ์ศักดิ์ ผลอนันต์	1 เมษายน 2560	พลอากาศโท รศ.นิกร ชำนาญกุล	1 พฤษภาคม 2560
3. นายอดิศักดิ์ วารินทร์ศิริกุล	1 พฤษภาคม 2560	นายสมชาย กรุสวนสมบัติ	1 พฤษภาคม 2560
4. นายจรรุญ วาณิชชา	-	-	-
5. นายวิลักษณ์ โหลทอง	-	-	-
6. นายมานิตย์ ลือประไพ	1 เมษายน 2560	นายโอฬาร เชื้อบาง	1 พฤษภาคม 2560
7. นายทวยเทพ ไททยานนท์	-	-	-
8. นายสรายุทธ มหวลรัตน์	-	-	-
9. นายสมิต มานัสฤดี	8 มีนาคม 2560	นายประดิษฐ์ นิธิยานันท์	8 มีนาคม 2560
10. นายสุเมธ เจนเจษฎา	-	-	-
11. นายกิตติ ชีณะเกตุ	-	-	-
12. นายไพรัช สหเมธาพัฒน์	-	-	-
13. นายวิชัย เจริญ	-	-	-
14. นายวรรณสร โหลทอง	-	-	-
15. นายธนาพันธ์ วิลัยลักษณ์	-	-	-



### 1.1 คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย

1. นายวิลักษณ์ โหลทอง	ประธานกรรมการ
2. นายจรรยา วาณิชชา	รองประธานกรรมการ
3. นายวรรณสร โหลทอง	กรรมการ
4. นายทวยเทพ ไวยยานนท์	กรรมการ
5. นายสรายุทธ มหวลีรัตน์	กรรมการ
6. นายโอฬาร เชื้อบาง	กรรมการ
7. นายธนาพันธ์ วิไลลักษณ์	กรรมการ
8. พลอากาศโท รศ.นิกร ชำนาญกุล	กรรมการ
9. นายสมชาย กรุสวนสมบัติ	กรรมการ
10. นายประดิษฐ์ นิธิยานนท์	กรรมการอิสระ
11. นายสุเมธ เจนเจษฎา	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
12. นายกิตติ ชื่นเกตุ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
13. นายไพรัช สหเมธพัฒน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
14. นายวิชัย เจริญ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทคือ นายวิลักษณ์ โหลทอง นายวรรณสร โหลทอง นายจรรยา วาณิชชา นายสรายุทธ มหวลีรัตน์ นายทวยเทพ ไวยยานนท์ นายโอฬาร เชื้อบาง สองในหกคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

### 1.2 คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

1. นายวิลักษณ์ โหลทอง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวรรณสร โหลทอง	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นายจรรยา วาณิชชา	กรรมการบริหาร
4. นายทวยเทพ ไวยยานนท์	กรรมการบริหาร
5. นายสรายุทธ มหวลีรัตน์	กรรมการบริหาร
6. นายโอฬาร เชื้อบาง	กรรมการบริหาร

### 1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

1. นายสุเมธ เจนเจษฎา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายกิตติ ชื่นเกตุ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวิชัย เจริญ	กรรมการตรวจสอบ
4. นายไพรัช สหเมธพัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
5. นางดุษฎิ ลออรเกียรติ	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1.4 ผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นต้นไป

1. นายสรายุทธ มหาลิรัตน์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายโอฬาร เชื้อบาง	รองกรรมการผู้จัดการและ ผู้อำนวยการฝ่ายกองบรรณาธิการ
3. นายทวยเทพ ไททยานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิต
4. นางดุขฎิ ลออวรเกียรติ	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
5. นางสาวจันทร์จิรา ปิ่นแก้ว	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อ
6. นางจันทนา แซ่คู	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นายก้าวโรจน์ สุตาภักดี	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
8. นายจตุติ ไกรเลิศ	ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์
9. นางสาวลัดดาวัลย์ ภูพานิช	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
10. นางสาวสิริราณัฐ มีคง	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดจำหน่าย (แต่งตั้งเมื่อ 1 กรกฎาคม 2560)



## 2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

### 2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 15 ราย กรรมการจำนวน 7 รายได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสังคม กรรมการจำนวน 4 รายได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบ รวมค่าตอบแทน เป็นจำนวนเงินสุทธิ 12,033,801.90 บาท

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวม 10 ราย ยกเว้นกรรมการ คือ นายสรยุทธ์ มหวลรัตน์ นายโอฬาร เชื้อบาง และนายทวยเทพ ไวยานนท์ ได้รวมอยู่ในค่าตอบแทนกรรมการ ผู้บริหารจำนวน 7 ราย ได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสังคม และในจำนวนนี้ได้รวมค่าตอบแทนในฐานะเลขานุการ กรรมการตรวจสอบ 1 ราย คือ นางดุขฎิ ลอวรเกียรติ รวมค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินสุทธิ 7,348,251.90 บาท

### 2.2 ค่าตอบแทนอื่น

จ่ายค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมกรรมการ เป็นจำนวนเงิน 750,000 บาท

## 3. เลขาธิการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวธัญญา อมรเลิศภิญโญ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2560) โดยมี

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปี
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศหรือกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายในเก้าสิบวันนับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

## 4. บุคลากร

หน่วยงาน	จำนวนพนักงาน (คน)**	ผลตอบแทน (บาท)***
กองบรรณาธิการ	197	45,268,394.56
ผลิต	107	30,291,344.17
จัดจำหน่าย-โฆษณา	226	62,896,590.34
ประสานงาน	13	2,912,881.50
เทคโนโลยีสารสนเทศ	21	4,180,803.99
บริหาร	207	68,208,496.89
<b>รวม</b>	<b>771</b>	<b>213,758,511.45</b>

หมายเหตุ \*\* จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

\*\*\* ผลตอบแทนเป็นเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ประจำปี 2560



## 9. การกำกับดูแลกิจการ

### 1. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และใช้ความรู้ความสามารถให้เป็นประโยชน์ต่อบริษัท

2. มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายของบริษัท เช่น การตั้งเป้าของผลประกอบการโดยแยกเป็นแผนการดำเนินงานระยะสั้นระยะกลาง และระยะยาว

3. กำกับดูแลฝ่ายบริหารจัดการให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้ให้มีประสิทธิภาพและรายงานเรื่องที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท รายการระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ที่มีประสิทธิภาพ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในดูแลการปฏิบัติงาน และติดตามการปฏิบัติงานรวมทั้งประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี

5. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท โดยการมอบอำนาจต้องเป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม หากกรรมการอิสระหรือกรรมการตรวจสอบคัดค้านจะต้องมีการบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ ผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด กับบริษัทหรือบริษัทย่อย

6. มีความซื่อสัตย์ จริยธรรม มีความสนใจ มีประสบการณ์ มีความตั้งใจ ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและอย่างต่อเนื่อง

7. ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ มีการดำเนินธุรกิจในลักษณะรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุนอย่างเที่ยงตรงครบถ้วนและโปร่งใส

8. พิจารณานุมัติแผนการดำเนินธุรกิจประจำปี เช่น รายได้รายจ่าย รวมทั้งแผนการลงทุนหรือการร่วมทุนที่สอดคล้องต่อการเจริญเติบโตของธุรกิจบริษัท ทั้งนี้การดำเนินการดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน

8.1 เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องใช้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8.2 การจำหน่ายหรือการโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้กับบุคคลอื่น

8.3 การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท

8.4 การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับบริษัท

8.5 การเพิ่มทุน หรือลดทุนของบริษัท

8.6 การควบ หรือเลิกบริษัท

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

- |                          |                         |
|--------------------------|-------------------------|
| 1. นายสุเมธ เจนเจษฎา     | ประธานกรรมการตรวจสอบ    |
| 2. นายกิตติ ชื่นเกตุ     | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายไพรัช สหเมธพัฒน์   | กรรมการตรวจสอบ          |
| 4. นายวิชัย เจริญ        | กรรมการตรวจสอบ          |
| 5. นางดุขฤ์ ลอวารเกียรติ | เลขานุการกรรมการตรวจสอบ |

กรรมการลำดับที่ 1,2 และ 3 มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงินของบริษัท โดยสามารถดูรายละเอียด

ประวัติกรรมการตรวจสอบได้จาก “รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท”

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอเลิกจ้างหรือเสนอเลือกกลับเข้ามาใหม่ บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบการเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 2. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลให้ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และ เลขานุการบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงไม่ว่าด้วยเหตุใด คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งการพิจารณาทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่หรือกรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระพร้อมแสดงความคิดเห็นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท สำหรับการเลือกตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการสรรหาคัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งสอดคล้องกับกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทยังมีแนวทางในการจัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัทในการตรวจสอบ ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการเพื่อความยั่งยืน ซึ่งเมื่อมีการแต่งตั้ง จะรายงานให้ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. และเปิดเผยข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีต่อไป

## 3. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างจริงจัง โดยบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีมาตรฐานในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความโปร่งใสและยึดมั่นในหลักของจริยธรรม อันจะนำมาซึ่งการยอมรับและยังเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกๆ ฝ่าย

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การจัดตั้งบริษัทใหม่ทุกครั้งฝ่ายจัดการต้องนำเรื่องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทใหม่โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมพร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทดังกล่าว โดยผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องรายงานผลการดำเนินงาน ในบริษัทที่ตนดูแลต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน สำหรับการลงทุนๆ ที่มีนัยสำคัญ ต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

เพื่อพิจารณาอนุมัติ หากมีผลประโยชน์ไม่เป็นไปตามแผนต้องชี้แจงต่อการประชุมคณะกรรมการ

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่กระทำการใดๆ เป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเรื่องต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าจะได้รับความคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน

คณะกรรมการของบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วยโดยระหว่างการประชุมตามวาระต่างๆ ประธานในการประชุมจะเปิดโอกาสให้แก่ผู้ถือหุ้นมีการตรวจสอบและซักถามรวมทั้งแสดงความคิดเห็นและเสนอแนะข้อคิดเห็นหรือแนวทางต่างๆ อย่างเท่าเทียมกันและเป็นอิสระ และได้มีการบันทึกประเด็นต่างๆ ทั้งข้อซักถาม ข้อเสนอแนะไว้ในรายงานการประชุม ทั้งนี้บริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าตามที่กฎหมายกำหนด คือ อย่างน้อย 7 วัน เพื่อเป็นการศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งเน้นให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน เน้นเรื่องความโปร่งใส การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม การให้ความสำคัญในเรื่องระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ การเปิดเผยข้อมูล และดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งบริษัทได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลรายละเอียดต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งการเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นได้มีประเด็นซักถามในข้อสงสัยและประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ตอบหรือมอบหมายให้กรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ตอบ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น หรือ กรรมการอิสระของบริษัทใช้สิทธิลงคะแนนเสียงแทนได้ซึ่งเอกสารจะแนบไปพร้อมหนังสือนัดประชุมทุกครั้ง

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ประกอบด้วยพนักงาน เจ้าหนี้ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า รวมทั้งสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม และจะให้ความร่วมมือระหว่างกัน ผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆตามบทบาท และหน้าที่เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไปด้วยดี มีความมั่นคง และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย เพื่อความสำเร็จในระยะยาว

ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถติดต่อกับบริษัทได้บนเว็บไซต์ [www.siamsport.co.th/pr](http://www.siamsport.co.th/pr)

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทนั้น นอกจากเป็นการเปิดเผยตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดแล้วบริษัทยังมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่มีความสำคัญของกลุ่มบริษัท รายงานทางการเงิน รวมถึงนโยบายและโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี (56-2)

อีกหนึ่งช่องทางคือการเปิดเผยข้อมูลการเงินในงบการเงินคือการผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งต้องยึดหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนเปิดเผยให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมงบการเงินบริษัทและข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งได้ยึดปฏิบัติกันสำหรับบริษัทจดทะเบียนมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่ถูกต้องและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและอย่างระมัดระวัง รวมทั้งข้อมูลรายละเอียดที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมีคุณสมบัติหลากหลายประกอบด้วยจำนวน 14 ท่านแบ่งได้ดังนี้

กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน

บริษัทได้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอรวมทั้งการประชุมวาระพิเศษตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระในการประชุม มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าประชุม และได้มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษรทุกครั้งโดยในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 36 ครั้ง

## 5. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ในปี 2560 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนดังนี้

	รายไตรมาส	รายปี
<b>ค่าสอบบัญชี</b>		
บมจ.สยามสปอร์ต ซินดิเคท	270,000.00	575,000.00
บจก.สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย	105,000.00	220,000.00
บจก.สยามสปอร์ตบุ๊กส์	20,000.00	50,000.00
บจก.สยามสปอร์ตมีเดีย แมเนจเม้นท์	20,000.00	50,000.00
บจก.คอร์โน แอนด์ แนซ	225,000.00	400,000.00
ค่าบริการอื่นๆ	210,000.00	295,000.00

## 4. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายในการดูแลการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยการให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง โดยได้กำหนดเป็นนโยบายและใช้เป็นมาตรการป้องกันใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Inside Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการของบริษัท ผู้บริหารของบริษัทและพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงคู่สมรสและบุตรหรือบุตรบุญธรรมที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ดังนี้

ก. ห้ามมิให้บุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่งบการเงินออกสู่บุคคลภายนอกโดยหน่วยงานเลขานุการ บริษัทจะส่งข้อความเป็นไปรษณีย์ทางอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) แจ้งเตือนแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องดังกล่าวให้งดซื้อ ขาย หลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้าเป็นเวลา 1 สัปดาห์ ก่อนถึงเวลาห้ามซื้อ ขาย ทุกครั้ง และทุกครั้งเมื่อมีการซื้อ ขาย หลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการและผู้บริหารต้องจัดทำแบบรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) และแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ เพื่อให้ ก.ล.ต.เปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว ให้ประชาชนทั่วไปทราบผ่านทางเว็บไซต์ของ ก.ล.ต.

ข. ห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อหาผลประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น

ค. กำหนดให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท คู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกสิ้นปี



## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวม

1. ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของธรรมาภิบาล และการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรเพื่อให้พนักงานมีจิตสำนึกในการปฏิบัติงานและมีจิตอาสา เสียสละ แรงกาย แรงใจ และเวลา เพื่อทำประโยชน์แก่ชุมชนส่วนรวม
3. ส่งเสริมและให้ความรู้ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมกับพนักงานทุกระดับของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ทั่วถึงในองค์กร
4. ส่งเสริมให้มีโครงการต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ด้านกีฬา การจัดกิจกรรมกีฬาและที่วีกีฬามาเป็นระยะเวลายาวนาน ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับองค์กรกีฬาทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งนโยบายของบริษัทที่ค่อนข้างชัดเจนว่า บริษัทจะสนับสนุนวงการกีฬาทั้งทางตรง และทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นองค์กรกีฬา สมาคมกีฬา นักกีฬา โค้ช/ผู้ฝึกสอน

ในการพัฒนางานการกีฬาถือเป็นการรับผิดชอบต่อสังคม ทางหนึ่ง เนื่องจากในวงการกีฬานั้นแบ่งแยกออกเป็นกีฬาสมัครเล่น ซึ่งจะส่งเสริมการออกกำลังกาย ลดการเจ็บป่วย โรคภัยไข้เจ็บรวมทั้งสุขภาพจิตด้วยนอกจากนี้ยังสามารถออกกำลังกายเป็นครอบครัวด้วยกิจกรรมด้านกีฬาช่วยลดปัญหาด้านสังคม และที่สำคัญกีฬาสามารถช่วยให้ห่างไกลยาเสพติดได้ด้วย

สำหรับกีฬาอาชีพ จะส่งผลต่อเศรษฐกิจการไหลเวียนของเม็ดเงิน และผู้ที่ยึดกีฬาเป็นอาชีพก็จะทำให้เศรษฐกิจครอบครัวดีขึ้น ส่งผลให้ความสัมพันธ์ในครอบครัวดีขึ้นตามไปด้วย

บริษัทได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบต่อการเข้ามามีส่วนร่วมในด้านต่างๆ มาเป็นระยะเวลาช้านาน และยังคงเดินทางที่สนับสนุนต่อไปตราบเท่าที่บริษัทยังคงดำเนินธุรกิจด้านกีฬา

### กิจกรรมด้านต่างๆ

#### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผลกระทบจากการทุจริตคอร์รัปชันภายใต้นโยบาย **“การรับและให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด”** เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ

การรับหรือการให้ตามประเพณีและศีลธรรมจรรยาเพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูกตเวทิต์ หรือเป็นการรักษาสัมพันธภาพทางธุรกิจโดยปกติ เป็นสิ่งพึงปฏิบัติตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจนทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะ

ต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว โดยบริษัทมีหลักปฏิบัติดังนี้

1. การรับหรือการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดอันอาจสร้างการจูงใจในการตัดสินใจอย่างไม่ชอบธรรม
  - พนักงานกลุ่ม บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ต้องไม่รับหรือให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด กับผู้หนึ่งผู้ใดที่มีเจตนาชักนำ หรือละเว้นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง
  - การรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน ควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์โดยธรรมจรรยา และไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญนั้นต้องไม่ใช่ สิ่งผิดกฎหมาย
  - การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ เป็นเรื่องที่ยอมรับได้แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล
  - การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมายและจารีตประเพณีท้องถิ่น
2. การรับหรือการให้ของขวัญ ของที่ระลึก
  - ก่อนการรับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ควรตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้ควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส
  - ไม่รับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่งโดยไม่เป็นธรรม ในการปฏิบัติหน้าที่หากจำเป็นต้องรับของขวัญ ของที่ระลึก ที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
  - เก็บรักษาหลักฐานการชำระเงินที่แสดงมูลค่า เพื่อใช้ในการตรวจสอบภายหลัง
3. การทำธุรกรรมกับภาครัฐ
  - ดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา เมื่อต้องมีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ
  - ตระหนักอยู่เสมอว่า กฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่น อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน
  - ปฏิบัติตามกฎหมายในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการว่าจ้างพนักงานของรัฐทั้งในกรณีที่จ้างเพื่อมาเป็นที่ปรึกษา หรือเป็นพนักงานของบริษัท โดยเงื่อนไขการว่าจ้างต้องโปร่งใสและเหมาะสม

## แนวทางในการปฏิบัติทั่วไป

1. การบริหารความเสี่ยง บริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานตามประเด็นความเสี่ยงของแต่ละบริษัท ซึ่งได้รวมความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอยู่ด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าทุกหน่วยงานมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม หากพบว่าหน่วยงานใดมีระบบควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอหรือมีการทุจริต จะต้องรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูง พร้อมเสนอแนวทางในการป้องกันและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้ดีขึ้น

2. เพื่อให้มั่นใจว่าคำตอบแทนที่ให้กับพนักงานเพียงพอ มุ่งเน้นการสร้างจิตสำนึก และไม่เป็นเหตุแห่งการก่อให้เกิดการทุจริต ฝ่ายทรัพยากรบุคคลของบริษัท จะรวบรวมรายงานผลการสำรวจการปรับค่าจ้างในแต่ละปีของบริษัทในกลุ่มสิ่งพิมพ์ประกอบ การพิจารณาคำตอบแทนของพนักงาน

3. สนับสนุนการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทกำหนดให้มีการอบรมพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริต และแนวทางปฏิบัติสำหรับมาตรฐานความประพฤติที่ดีและจรรยาบรรณของพนักงาน รวมถึงจริยธรรมธุรกิจของบริษัทผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่

4. กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในสรุปผลการตรวจสอบเฉพาะเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันของแต่ละหน่วยงานในรอบปีที่ผ่านมา รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปีพร้อมแนวทางแก้ไข ในรอบปีที่ผ่านมาพบการทุจริตเกี่ยวกับการลักลอบนำสิ่งพิมพ์ของบริษัทออกไปจำหน่าย ซึ่งบริษัทได้ลงโทษผู้ที่รับผิดชอบไปตามระเบียบบริษัท ซึ่งบริษัทได้มีการวางกฎระเบียบใหม่อย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันปัญหาดังกล่าวแล้ว

สำหรับกรรมการและผู้บริหาร ไม่พบการกระทำผิดหรือมีการลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการค้ากับคู่แข่งกิจการ และไม่พบกรณีใดๆ ที่เกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการ

## การรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทเชื่อมั่นในคุณค่าของการสร้างความพึงพอใจ และความมั่นใจอย่างต่อเนื่องให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้มีพระคุณของบริษัทอย่างต่อเนื่อง จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อลูกค้าดังนี้

1. มุ่งมั่นที่จะจัดหา พัฒนา และผลิตสินค้าและบริการให้ทันสมัยอยู่เสมอเพื่อสนองความต้องการลูกค้า
2. จำหน่ายสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
3. ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องแก่ลูกค้า โดยไม่มีการกล่าวอ้างเกินจริง

4. จัดให้มีช่องทางที่ลูกค้าสามารถแจ้งถึงปัญหาในสินค้า และบริหารเพื่อนำไปแก้ปัญหา
5. รักษาความลับของลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปเปิดเผยหรือใช้ประโยชน์ส่วนตนโดยมิชอบ

## การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดหลักสิทธิมนุษยชนเป็นหลักปฏิบัติร่วมกัน พนักงานทุกคนจะต้องไม่กระทำการใดๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน อย่างเคร่งครัด ในทางกลับกันบริษัทจะสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งปลูกจิตสำนึกให้พนักงานของบริษัทยึดถือและปฏิบัติตาม ดังนี้

### ■ สิทธิเสรีภาพส่วนบุคคล

- บริษัทให้การดูแลข้อมูลส่วนตัวของพนักงานโดยถือเป็นความลับ
- การเปิดเผยหรือการถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลจะกระทำได้เมื่อได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล
- บุคคลย่อมอ้างศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์โดยไม่ละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่น

### ■ การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค

- บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่อง เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา ศาสนา เพศ อายุ และการศึกษา
- พนักงานต้องปฏิบัติต่อกันด้วยความเสมอภาค ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัท
- เปิดโอกาสให้พนักงานในการแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม และให้โอกาสพนักงานศึกษาเพิ่มเติม
- การดำเนินการพิจารณาผลงานความดีความชอบต้องดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
- หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง เชื้อชาติ ศาสนา ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง

## การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทได้มีการดำเนินธุรกิจและบริหารงานอย่างมีจรรยาบรรณ โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐานคุณภาพ คุณธรรมและเป็นธรรม รวมทั้งครอบคลุมในเรื่องของการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ทุกคนช่วยสอดส่องดูแล ให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติจริยธรรมให้เป็นไปในแนวทางของบริษัทอย่างเคร่งครัด

## การร่วมพัฒนาชุมชน

บริษัทตระหนักอยู่เสมอว่าบริษัทอยู่รอดและเจริญเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งในวันนี้ ก็ด้วยการสนับสนุนจากชุมชนและสังคม ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต พัฒนาความเจริญให้แก่ชุมชนและสังคมไทย โดยที่ผ่านมาได้มีการดำเนินกิจกรรมภายใต้ขอบข่ายและแนวทางปฏิบัติดังนี้

1. การสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้นำชุมชนในหลากหลายระดับ เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและสามารถประสานความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืนและเป็นรูปธรรม

2. ร่วมกับมูลนิธิ เอกชัย นพจินดา หรือ ย.โย่ง มอบอุปกรณ์กีฬาให้กับโรงเรียนต่างๆ ทั่วประเทศทุกๆ ปี เพื่อให้เด็กนักเรียนได้มีโอกาสร่วมเล่นกีฬา ออกกำลังกาย และห่างไกลยาเสพติด

3. การปลูกฝังจิตสำนึกให้แก่พนักงานเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านกิจกรรมภายในบริษัท

## การสร้างคนคุณภาพ

บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมมาเป็นระยะเวลายาวนานประกอบด้วยกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

### 1. การประกาศรางวัลสยามกีฬา อวอร์ดส์

เป็นการจัดงานประกาศเกียรติยศของบุคคลในวงการกีฬาซึ่งจัดขึ้นเป็นปีที่ 10 เพื่อเป็นการเชิดชูเกียรติ และให้กำลังใจพร้อมกับมอบเงินรางวัล ให้แก่ นักกีฬา และบุคคลในวงการกีฬา นอกจากนี้เพื่อให้เป็นแบบอย่างที่ดีกับเยาวชน

โดยรางวัลประกอบด้วย

- รางวัลนักกีฬาสัมครเล่นยอดเยี่ยมชาย
- รางวัลนักกีฬาสัมครเล่นยอดเยี่ยมหญิง
- รางวัลนักกีฬาอาชีพยอดเยี่ยม
- รางวัลนักกีฬาคนพิการยอดเยี่ยม
- รางวัลนักกีฬาดาวรุ่งยอดเยี่ยม
- รางวัลผู้ฝึกสอนยอดเยี่ยม
- รางวัลสมาคมกีฬายอดเยี่ยม
- รางวัลผู้อุทิศตนแก่วงการกีฬา
- รางวัลนักกีฬาขวัญใจมหาชน
- รางวัลฮอล ออฟ เฟลม
- รางวัลกูรูกีฬา
- รางวัลนักกีฬาดีเด่น
- รางวัลสุดยอดประทับใจแห่งปี







## 2. การประกาศรางวัลฟุตบอลสยามโกลด์บอล

เป็นการประกาศรางวัลเกียรติยศของบุคคลในวงการฟุตบอลไทย ซึ่งจัดขึ้นเป็นปีที่ 7 ออกอากาศทางช่องสยามสปอร์ตฟุตบอลทีวีชั้น 694 เพื่อเป็นการเชิดชูความสามารถ สร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ นักฟุตบอลที่มีผลงานยอดเยี่ยมในทุกๆ ปี เทียบเคียงได้กับรางวัลบัลลงดอร์ ของฟีฟ่าโดย รางวัลประกอบไปด้วย

- รางวัลสโมสรยอดเยี่ยม
- รางวัลผู้ฝึกสอนยอดเยี่ยม
- รางวัลนักฟุตบอลหญิงยอดเยี่ยม
- รางวัลนักฟุตบอลชายยอดเยี่ยม
- รางวัลนักฟุตบอลเยาวชนชายยอดเยี่ยม
- รางวัลนักฟุตบอลดาวรุ่งยอดเยี่ยม
- รางวัลนักฟุตบอลต่างชาติยอดเยี่ยม
- รางวัลนักฟุตบอลยอดเยี่ยม

## 3. กิจกรรมสร้างเสริม “ฟิตสน้อง” และโครงการค่ายผู้นำเยาวชนกีฬาภาคฤดูร้อน

เป็นกิจกรรมที่ร่วมมือกับ สสส. ในช่วงปิดเทอม ประมาณเดือนเมษายน-พฤษภาคม หรือ เดือนตุลาคม ของทุกๆ ปี โดยรับสมัครเยาวชนที่สนใจในกีฬาแต่ละประเภท เช่น ฟุตบอล, วอลเลย์บอล, ศิลปะป้องกันตัว เป็นต้น โดยจะมีการเก็บตัวในแคมป์ และมีที่ฝึกให้ โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย แต่ละกิจกรรมจะจัดหาโค้ชระดับชาติมาเป็นวิทยากร ทั้งนี้จะจัดแบ่งออกเป็นภูมิภาคต่างๆ เพื่อกระจายโอกาสให้แก่เยาวชนทั่วประเทศ ได้เข้าร่วมโครงการอย่างทั่วถึง



## 4. โครงการมูลนิธิไทยคมฟุตบอลแคมป์

เป็นโครงการที่ร่วมมือกับมูลนิธิไทยคม จัดขึ้นเป็นปีที่ 7 ในช่วงแรกจัดเป็น “คลินิกฟุตบอลเพื่อเยาวชน” ให้กับเยาวชนที่มีใจรักในกีฬาฟุตบอลทั้งชาย - หญิง อายุ 10 - 14 ปี จากทั่วประเทศ มาทำการฝึกอบรมโดยทีมงานโค้ชผู้ฝึกสอนระดับชาติต่อมาได้ปรับเปลี่ยนกิจกรรมให้มีความเข้มข้นมากขึ้น โดยทำการคัดเลือกเยาวชนอายุระหว่าง 15-18 ปี ที่มีทักษะและความสามารถด้านกีฬาฟุตบอลจากทุกภูมิภาคทั่วประเทศ จำนวน 55 คน เข้าไปอบรมฟุตบอลภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ โดยคัดสุดยอดนักฟุตบอลเยาวชนให้เหลือ 11 คนสุดท้าย และเชิญโค้ชจากสโมสรชั้นนำมาเป็นแมวมองเพื่อคัดเลือกนักฟุตบอลเยาวชนเข้าสู่สโมสรเพื่อเป็นทางลัดสู่การเป็นนักฟุตบอลอาชีพ สร้างรายได้ให้กับตนเองและสามารถเลี้ยงครอบครัวได้

ตลอด 7 ปีที่ผ่านมา โครงการนี้ได้รับความสนใจจากเยาวชนทั่วประเทศ รวมแล้วกว่า 6,000 คน เป็นอีกหนึ่งโครงการ ที่ดำเนินงานเพื่อ “ให้โอกาส สร้างอนาคต” แก่เยาวชนไทย สามารถแข่งขันได้ในเวทีโลก และมีส่วนในการพัฒนางานวงการฟุตบอลไทย สร้างแรงบันดาลใจให้แก่เยาวชนที่มีใจรักในกีฬาฟุตบอล เป็นอีกหนึ่งในโครงการที่ช่วยผลักดันวงการฟุตบอลของไทยก้าวสู่ระดับโลกต่อไป



## 5. โครงการจูเนียร์ฟุตบอลแคมป์

เป็นโครงการที่ร่วมมือกับ บมจ.อลิอันซ์ ออยุธยา ประกันชีวิต จัดทำโครงการอลิอันซ์ จูเนียร์ ฟุตบอล แคมป์ เป็นปีที่ 2 ซึ่งเป็นการแข่งขันฟุตบอลของทีมเยาวชนจากทั่วประเทศ ซึ่งถ้วยรางวัล เกียรติยศ และเงินรางวัล พร้อมทั้งมีการคัดเลือกเยาวชนฝีเท้าดีเป็นตัวแทนประเทศเพื่อเข้าร่วมแคมป์ระดับเอเชีย กับเยาวชนในทวีปเอเชีย ที่เกาะบาห์ลี ประเทศอินโดนีเซีย และคัดเลือกหาสุดยอดเยาวชนเป็นตัวแทนประเทศไทย เดินทางไปเข้าร่วมโครงการ “อลิอันซ์ จูเนียร์ ฟุตบอล แคมป์” ระดับโลก ที่เมืองมิวนิค ประเทศเยอรมนี เพื่อสัมผัสประสบการณ์ การฝึกทักษะการเล่นฟุตบอลกับโค้ชและนักฟุตบอลระดับโลกของสโมสรบาเยิร์น มิวนิค เยาวชนที่ได้รับคัดเลือกเป็นตัวแทนของประเทศไทยไปร่วมแคมป์ระดับโลก ซึ่งจะได้ไปร่วมกิจกรรมกับเยาวชนจากทั่วโลก ณ เมืองมิวนิค ประเทศเยอรมนี เป็นเวลา 6 วัน และมีโอกาสกระโดดโหล่นักเตะดาวรุ่งของทีม พร้อมทั้งศึกษาเมืองมิวนิค และชมการแข่งขันของทีมบาเยิร์น มิวนิค ในสนามอลิอันซ์ อารีน่า ประเทศเยอรมนี



## 6. Miss Teen Thailand

Miss Teen Thailand คือเวทีการประกวดสำหรับสาววัยรุ่นที่มีความสามารถ อายุระหว่าง 15-18 ปี เพื่อค้นหาตัวแทนสาววัยรุ่นเป็นตัวแทนของสาวงามวัยรุ่นยุคใหม่ ที่มีความงามและความสามารถ เป็นแบบอย่างที่ดีแก่เยาวชน เข้าสู่การบันเทิง อาชีพ มินิ-พีชญา วัฒนธรรม, เกษ-กาญจน์เกล้า ด้วยเศียรเกล้า, เชียร์-ติชมพร ฤทธิ์ธำณินท์, มะนาว-ศรศิลป์ มณีวรรณ, เซฟ-เซฟฟานี อวะนิค, มุก-มุกดา นรินทร์รักษ์ เวทีการประกวด Miss Teen Thailand อยู่ภายใต้ลิขสิทธิ์การประกวด โดยบริษัท คอร์โน แอนด์ เนซ จำกัด เริ่มตั้งแต่ปี 2545-ปัจจุบัน รวมเป็นระยะเวลา 15 ปี เวที Miss Teen Thailand ถือเป็น 1 ใน 4 เวทีการประกวดสาวงามหลักของประเทศไทย และเป็นปีที่ 1 ของเวทีประกวดสาวงามหลักของประเทศไทย และยังเป็นเวทีที่ผลักดันให้ผู้ชนะเลิศและรองอันดับต่างๆ เข้าสู่การบันเทิง และเซ็นสัญญาเป็นนักแสดงทางช่อง 7 อย่างเต็มตัว



## 7. King Power's Cup 2017

บริษัทฯ รับจ้างดำเนินการจัดการแข่งขันโครงการ King Power's Cup 2017 ซึ่งกลุ่มบริษัท คิง เพาเวอร์ เล็งเห็นความสำคัญในการสร้างเยาวชน จึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรยักษ์ใหญ่ในเมืองไทยจัดทำโครงการเลสเตอร์ ซิตี้ อินเตอร์เนชั่นแนล อะคาเดมี่ (Leicester City International Academy) เพื่อสานฝันเยาวชนไทยอายุไม่เกิน 16 ปี ได้มีโอกาสเข้าไปฝึกฝนและเรียนรู้ทักษะฟุตบอลแบบมืออาชีพ ซึ่งศูนย์ฝึกเลสเตอร์ ซิตี้ อะคาเดมี่ นับเป็น 1 ใน 10 ศูนย์ฝึกที่ดีที่สุดในอังกฤษ เยาวชนไทยที่ได้รับการคัดเลือกเป็นตัวแทนจะฝึกซ้อมอยู่กับทีมเยาวชนอายุ 16 (U16) เหมือนกับเด็กทุกคนที่อยู่ในอะคาเดมี่ของสโมสร รวมถึงได้ศึกษาในระดับมัธยมศึกษาตลอดระยะเวลา 2 ปีครึ่ง



## 8. Thailand Youth League

บริษัทฯ รับจ้างดำเนินการจัดงาน Thailand Youth League ลีกเยาวชนแห่งชาติ เพื่อสานฝันฟุตบอลไทยไปบอลโลก เป็นเป้าหมายของรัฐที่ต้องการนำทีมชาติไทยเข้าแข่งขันรอบสุดท้ายฟุตบอลโลก การกีฬาแห่งประเทศไทย จึงได้ทำการศึกษาลงพื้นที่เก็บข้อมูลและประชุมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จัดทำยุทธศาสตร์หลัก 6 ประการ มุ่งพัฒนาทุกมิติอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มยุทธศาสตร์แรก คือ การพัฒนานักฟุตบอลคุณภาพ ด้วยการจัดการแข่งขันฟุตบอล “ลีกเยาวชนแห่งชาติ” เป็นโครงการระยะยาวอย่างน้อย 10 ปี ทำให้เกิดความต่อเนื่องในการพัฒนาฟุตบอลอย่างยั่งยืน

## 11. การควบคุมภายใน

### ความเห็นคณะกรรมการ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 31/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่านได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ

1. การควบคุมภายในองค์กร
2. การประเมินความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้อยู่ภายใต้การป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และเห็นควรให้มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยทุก ๆ ปี เพื่อให้ระบบมีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวหทัยทิพย์ เกียรติตระกูลดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ของการควบคุมภายในและรายงานเสนอให้กับคณะกรรมการบริษัททราบ

### ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นว่า ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทและตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสาระสำคัญของภารกิจที่ปฏิบัติพอสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 เพื่อให้บริษัทรายงานงบการเงินถูกต้องเพียงพอ ตรงตามข้อเท็จจริง ถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจจะมีความเกี่ยวพันทับซ้อนกัน รวมทั้งขอให้กรรมการผู้มีอำนาจและมีหน้าที่

รับผิดชอบ กำกับให้พนักงานปฏิบัติงานตามระเบียบกฎหมายอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ

4. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใหม่ และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี

5. ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของ บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 6 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกันทุกครั้ง

นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับคณะกรรมการบริษัท และผู้สอบบัญชี เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และเสนอแนะแก้ไขปรับปรุงให้การปฏิบัติงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นโดยให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่กันไปด้วย

### ความเห็นของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 12. รายการระหว่างกัน

### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทคู่ค้ารายสำคัญ ดังต่อไปนี้

#### บริษัทที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

1. บริษัท ก.ส.ม.พันธิ์บุ๊คส์ จำกัด
2. บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด
3. บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
4. บริษัท โกลทอง โฮลดิ้ง จำกัด
5. กรรมการบริษัท

#### บริษัทคู่ค้ารายสำคัญ ประกอบด้วย

บริษัท กิเลนการพิมพ์ จำกัด

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหรือบริษัทคู่ค้ารายสำคัญได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับซึ่งบริษัทได้เปิดเผยไว้อย่างละเอียดในงบการเงิน

(ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5)

## รายการระหว่างกันประกอบด้วย

ชื่อ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมดุล
<b>1. บริษัท ก.ส.ม.พ.น.ส. จำกัด</b> ประกอบธุรกิจค้าส่งรายใหญ่ให้แก่ ห้างสรรพสินค้า และนิติบุคคลทุกชนิด	มีคู่สมรสของกรรมการบริษัท เป็นกรรมการผู้จัดการใน บริษัท ก.ส.ม.พ.น.ส. จำกัด	บริษัทจำหน่ายนิตยสารและหนังสือพิมพ์ให้ กับ ก.ส.ม.พ.น.ส. ในฐานตัวแทนจำหน่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายได้จากขายและค่าบริการ 44.43 ล้านบาท ยอดรับคืน 25.92 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า 9.94 ล้านบาท	เนื่องจากบริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท ก.ส.ม.พ.น.ส. จำกัด เป็นผู้จำหน่ายรายมานาน และไว้ ไว้ใจในประสิทธิภาพของบริษัท ก.ส.ม.พ.น.ส. จำกัด ซึ่งรายการที่ได้มีการตกลงกันตามสัญญา ใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทได้มีทีมขายเพื่อขายสื่อสิ่งพิมพ์เอง ด้วย จึงทำให้ลดความเสี่ยงในการพึ่งพิง บริษัท ก.ส.ม.พ.น.ส. จำกัด
<b>2. บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด</b> ประกอบธุรกิจเป็นสโมสรฟุตบอล อาชีพในประเทศไทย โดยได้แชมป์ ในปี 2009 ปี 2010 และปี 2012 ตามลำดับ	กรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน (กรรมการของบริษัท คอร์โน แอนด์ แชนซ์ จำกัด)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายได้จากขายและค่าบริการ 6.72 ล้านบาท รายได้อื่น 0.23 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 3.8 ล้านบาท ซื้อสินค้า 2.45 ล้านบาท ต้นทุนบริการ 0.15 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 0.78 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า 22.08 ล้านบาท ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 0.10 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ 3.8 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมระยะสั้น 6.00 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 2.70 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 0.95 ล้านบาท	1. บจก.เมืองทอง ยูไนเต็ด ฝากนิตยสารให้ บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่าย โดยให้ส่วนลดจากราคา ปกติ 32% 2. บจก.เมืองทอง ยูไนเต็ด ลงโฆษณารายการ ทวีและเข้าสนามฟุตบอลที่ธันเดอร์โดม ซึ่งเป็น ราคาที่ยุติธรรม และว่าจ้างในการจัดอีเวนต์ ต่างๆ ของสโมสรรวมทั้งจ้างบริษัททำหน้า ด้านการตลาดและให้ส่วนแบ่ง

รายการระหว่างกันประกอบด้วย

ชื่อ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
3. บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	กรรมการของบริษัทที่เคยเป็นผู้ถือหุ้นในอดีต	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 รายได้จากขายและบริการ 0.39 ล้านบาท รายได้ค่าโฆษณา-บาร์เตอร์ 18.93 ล้านบาท รายได้ค่าอื่น 0.52 ล้านบาท ซื้อสินค้า 3.36 ล้านบาท ต้นทุนบริการ 1.16 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขาย 10.00 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายขาย-บาร์เตอร์ 18.45 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า 46.07 ล้านบาท ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 1.48 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ 0.63 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 2.00 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 4.32 ล้านบาท เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 36.77 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 0.06 ล้านบาท	1. บจก.อินสไพร์ฯ ฝากนิยตยสารให้บริษัทเป็นผู้จัดทำหน้า โดยให้ส่วนลดจากราคาปก 32% 2. บจก.อินสไพร์ฯ ลงโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์และอีเว้นท์ 3. บริษัททยอยซื้อลิขสิทธิ์หัวหนังสือเพื่อจัดกิจกรรม
4. บริษัท โพลทอง โฮลดิ้ง จำกัด	กรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน	ราคาโฆษณา 20.50 ล้านบาท	บจก.โพลทอง โฮลดิ้ง ลงโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์
5. กรรมการ	กรรมการบริษัท	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 1.27 ล้านบาท	เนื่องจากในช่วงระยะเวลานั้นบริษัทย่อยได้รับว่าจ้างจัดงานอีเว้นท์หลายงานพร้อมกัน จึงทำให้ต้องใช้จ่ายเงินในการจัดเตรียมงานค่อนข้างสูง ประกอบกับบริษัทประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน จึงขอความช่วยเหลือจากกรรมการ เพื่อให้เกิดสภาพคล่องและการดำเนินงานราบรื่นขึ้น



## บริษัทคู่ค้ารายสำคัญ

ชื่อ/ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์	ลักษณะและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็นและขอบเขตเหตุผล
บริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด	ไม่มีการรวมการ ไม่มีส่วนถือหุ้นร่วมกัน และไม่มีความจูงใจควบคุม	<div>รายได้ขายและโฆษณา</div> <div>รายได้ต้น</div> <div>ต้นทุนขายและบริการ</div> <div>ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร</div> <div>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้</div> <div>หมุนเวียน</div> <div>สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า</div> <div>เจ้าหนี้การค้า</div> <div>และเจ้าหนี้หมุนเวียน</div> <div>14.80 ล้านบาท</div> <div>53.58 ล้านบาท</div> <div>190.71 ล้านบาท</div> <div>23.61 ล้านบาท</div> <div>25.16 ล้านบาท</div> <div>136.57 ล้านบาท</div> <div>47.09 ล้านบาท</div>	<div>มีความสัมพันธ์ที่ดีในฐานะคู่ค้ารายสำคัญ</div> <div>1. ว่าจ้าง บจ. กีเลนการพิมพ์ เพื่อพิมพ์หนังสือพิมพ์</div> <div>2. สิทธิการเช่าอาคารสำนักงานเป็นเวลา 10 - 12 ปี</div> <div>3. บจ. กีเลนการพิมพ์ ลงโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์ของบริษัทฯ</div>

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยกำหนดในการเข้าทำสัญญากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องผ่านการพิจารณาจากกรรมการอิสระหรือคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่ต้องผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย โดยในการออกเสียงในที่ประชุมนั้นๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

รายการดังกล่าวที่เกิดขึ้นเป็นไปตามปกติของการทำธุรกิจไม่ใช่รายการที่เกิดขึ้นใหม่แต่อย่างใด โดยบริษัทได้อ้างอิงถึงราคาตลาดที่ยุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการเข้าทำรายการ

## นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่ารายการระหว่างกันเฉพาะการทำธุรกิจตามปกติของบริษัท กล่าวคือ เป็นการขายสิ่งพิมพ์ของบริษัทรวมทั้งการซื้อสื่อโฆษณาจากบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในปัจจุบันนี้มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นต่อไป เนื่องจากเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไป ยกเว้นการให้กู้ยืมเงินระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบก่อนทำรายการ

นโยบายของบริษัทเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคต จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทนอกจากนั้นแล้ว บริษัทยังมีนโยบายที่จะให้มีการเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันพร้อมทั้งเหตุผลในการทำรายการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งการเปิดเผยในรายงานประจำปี

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีมีความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระที่สำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

- ไม่มี -

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2558	2559	2560	2558	2559	2560
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	33,834	15,190	50,522	18,724	3,591	13,658
เงินฝากประจำธนาคาร	0	0		0	0	
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้า-สุทธิ	907,209	387,789	380,624	808,278	335,690	320,833
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	0	0		24,500	0	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22,140	22,140	28,140	22,140	22,140	28,140
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	0	790	0	0	790	0
สินค้าคงเหลือสุทธิ	270,875	155,341	38,205	257,819	142,240	29,168
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,427	7,854	9,183	2,402	7,629	69,753
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,236,485	589,104	506,674	1,133,863	512,080	398,774
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	74,383	61,030	31,069	74,383	61,030	31,069
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	-	169,379	74,137	209,137
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	53,072	44,947	25,096	60,000	45,000	45,000
เงินลงทุนระยะยาว	10,041	39	44	10,041	39	44
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	0	0	0	0	102,670	0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	44,491	44,478	44,478	44,491	44,478	44,478
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	442,557	405,895	371,827	370,205	339,940	315,051
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน-สุทธิ	12,711	12,172	11,720	12,703	12,167	11,718
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	25,310	27,623	23,392	23,210	26,371	22,798
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	246,364	490,301	379,667	233,316	411,892	299,965
รวมสินทรัพย์	2,145,414	1,675,589	1,393,967	2,131,591	1,629,804	1,378,034

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2558	2559	2560	2558	2559	2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	813,464	840,929	657,621	784,358	811,257	608,617
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นๆ	258,776	215,120	294,207	211,934	177,613	252,162
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	2,412	2,518	3,725	0	0	1,853
รายได้รับล่วงหน้า	287,012	264,879	256,798	280,163	246,052	243,608
ส่วนของหนี้สินระยะยาวครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	23,002	50,897	745	20,434	34,655	745
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	0	0	0	0	0	2,300
เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้อง	3,000	9,300	1,275	0	6,000	0
บุคคลภายนอกและบริษัทอื่น						
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0	3,000	0	0	0	0
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,387,666	1,386,643	1,214,371	1,296,889	1,275,577	1,109,285
หนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว-สุทธิ	263	450	998	263	450	998
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ	50,200	322	0	33,840	0	0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	61,255	74,565	75,249	52,007	62,922	61,444
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,499,384</b>	<b>1,461,980</b>	<b>1,290,618</b>	<b>1,382,999</b>	<b>1,338,949</b>	<b>1,171,727</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	376,807	376,807	456,366	376,807	376,807	456,365
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	337,782	297,403	297,403	337,782	297,403	297,403
องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น	14	12	16	14	12	16
สำรองตามกฎหมาย	27,030	0	0	27,030	0	0
กำไร(ขาดทุน)สะสม-ยังไม่จัดสรร	-169,986	-460,613	-665,344	-67,423	-383,366	-547,476
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่	571,647	213,608	88,441	674,210	290,855	206,308
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0	0	14,908	0	0	0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	571,647	213,608	103,349	674,210	290,855	206,308
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,071,031</b>	<b>1,675,588</b>	<b>1,393,967</b>	<b>2,057,209</b>	<b>1,629,804</b>	<b>1,378,035</b>

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2558	2559	2560	2558	2559	2560
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	999,784	801,406	756,413	709,285	619,182	523,140
รายได้ค่าโฆษณา	1,012,173	226,473	266,081	938,460	184,273	242,224
รายได้อื่น	22,053	63,401	79,867	135,319	67,799	80,086
รวมรายได้	2,034,010	1,091,280	1,102,361	1,783,064	871,254	845,450
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและบริการ	-1,676,593	-887,184	-820,153	-1,379,819	-665,635	-584,106
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	-318,035	-322,005	-396,361	-260,506	-264,804	-369,053
หนี้สงสัยจะสูญ/หนี้สูญ	-5,025	-83,510	30,982	-5,063	-74,205	34,387
ขาดทุนจากการยกเลิกงานกิจกรรม	0	-70,417	0	0	-70,417	0
ค่าตอบแทนกรรมการ	-34,712	-36,032	-25,284	-23,292	-28,999	-20,132
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-15,458	0	0	-15,458	-95,242	0
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายบริษัทย่อย	22,599	0	0	-97,110	0	0
ดอกเบี้ยจ่าย	-58,794	-62,820	-64,830	-55,787	-58,464	-60,751
ภาษีเงินได้	-2,399	1,021	-6,830	2,205	3,160	-4,838
รวมค่าใช้จ่าย	-409,425	-574,784	-455,493	-457,216	-592,131	-415,549
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,700	11,630	-19,983	0	0	0
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีเงินได้	-34,707	-358,037	-200,098	-51,766	-383,352	-159,043
รายการพิเศษ	0	0	0	0	0	0
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-34,707	-358,037	-200,098	-51,766	-383,352	-159,043
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร(ขาดทุน)ก่อนรายการพิเศษ	-0.09	-0.96	-0.51	-0.14	-1.03	-0.41
รายการพิเศษ						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-0.10	-0.96	-0.51	-0.14	-1.03	-0.41



บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2558	2559	2560	2558	2559	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>						
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-32,309	-359,058	-193,267	-53,972	-386,513	-154,205
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิ เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากการดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคา	45,058	42,693	39,985	35,029	32,657	30,052
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจำหน่าย	694	539	452	691	536	449
สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้าตัดบัญชี	9,862	12,159	16,818	9,862	10,647	10,668
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	908	292	524	0	168	0
หนี้สงสัยจะสูญ	1,345	83,343	-31,662	5,063	74,205	-34,387
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	0	-698	0	0	-698	0
ค่าเพื่อกิจกรรมการจัดงานระหว่างทำ	0	0	680	0	0	0
ขาดทุนจากการยกเลิกงานกิจกรรม	0	70,417	0	0	70,417	0
ค่าเพื่อรับคืนหนังสือคืนเอกสารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-7,759	538	-4,390	-7,759	538	-4,390
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	-40,245	0	0	-45,000	0
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในระยะยาว	0	-123	0	0	-123	0
ขาดทุนจากการด้อยค่า	15,458	0	0	-101,542	95,242	0
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	-392	-12	37	-392	-124	37
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,475	4,450	4,031	3,329	3,347	2,870
เงินปันผลรับ	-1	-1	-1	-1	-1	-1
ดอกเบี้ยจ่าย	58,795	62,820	64,829	55,787	58,464	60,751
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-19,700	-11,630	19,983	0	0	0
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่าย เงินลงทุนบริษัทย่อย	-22,599	0	0	97,110	0	0
กลับรายการจากการตีราคาที่ดิน	-3,415	0	0	-3,415	0	0
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน ก่อนการเปลี่ยนแปลง						
ในส่วนประกอบของสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน	50,420	-134,516	-81,981	39,790	-86,238	-88,156

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2558	2559	2560	2558	2559	2560
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-91,321	326,734	-79,907	-70,065	291,216	-69,798
เงินล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสื่อพิมพ์	-69,179	-141,581	359,293	-64,813	-141,481	359,393
สินค้าคงเหลือ	-162,188	45,815	116,456	-150,840	45,860	113,072
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	424	-5,427	-1,329	450	-5,227	653
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	542	-1,639	947	542	360	947
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	108,039	-42,430	84,316	89,067	-33,331	74,656
รายได้รับล่วงหน้า	258,199	-22,134	-8,080	256,481	-34,111	-2,444
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,140	1,047	-559	1,140	1,047	-559
รับเงินจากการขอคืนภาษี	236	7,287	3,817	0	3,770	0
จ่ายชำระภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	-36,372	-17,444	-8,928	-28,964	-11,590	-4,574
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-532	-378	-3,111	-512	-378	-2,986
จ่ายชำระภาษีเงินได้นิติบุคคล	-3,139	0	0	0	0	0
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	56,269	15,334	380,934	72,276	29,897	380,204
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินปันผลรับ	1	1	1	1	1	1
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	0	0	0	0	0	-135,000
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากการจำหน่ายเงินทุนในบริษัทย่อย	-18,110	0	0	19,890	0	0
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	-132,000	0	0	-132,000
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	60,000	0	0	60,000	0
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	0	10,123	0	0	10,123	0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	0	0	0	-24,500	0	0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-3,859	0	-6,000	1,141	0	-6,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	0	-790	790	0	-790	790
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง	0	0	0	0	0	102,670
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	0	0	0	0	-78,170	0
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันลดลง	662	13,353	29,961	662	13,353	29,961
สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	-18,325	-68,699	-7,329	-18,325	-8,218	0
ซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	-11,643	-3,146	-3,433	-2,625	-1,630	-2,678
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	841	731	599	841	731	599
ส่วนขาดทุนเกินทุนของบริษัทย่อยที่ขายในระหว่างปี	29,218	0	0	0	0	0
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,472	0	0	0	0	0
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน	-18,743	11,573	-117,411	-22,915	-4,600	-141,657

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัทย่อย		
	2558	2559	2560	2558	2559	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	50,942	27,466	-226,908	32,190	26,899	-232,640
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-900	300	-2,025	0	0	0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	0	3,000	-3,000	0	0	0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	0	6,000	-6,000	0	6,000	-3,700
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	0	7,000	-7,000	0	7,000	-7,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	0	0	196,370	0	0	196,370
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-37,786	-21,536	-203,174	-35,492	-19,172	-200,209
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-2,330	-1,614	-790	-2,330	-1,614	-790
จ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-18,943	-2,130	-646	-1,725	0	0
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	15,640	0	79,558	15,640	0	79,558
เงินสดรับจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,619	0	0	10,619	0	0
จ่ายดอกเบี้ย	-58,750	-64,037	-69,577	-55,496	-59,542	-60,068
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	0	0	15,000	0	0	0
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	-41,508	-45,551	-228,192	-36,594	-40,429	-228,479
เงินสดและเงินฝากธนาคารเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	-3,981	-18,644	35,332	12,767	-15,133	10,067
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 1 มกราคม	37,815	33,834	15,190	5,957	18,724	3,591
เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม	33,834	15,190	50,522	18,724	3,591	13,658

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงิน

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2558	2559	2560	2558	2559	2560
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง(Liquidity Ratio)</b>						
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.9	0.42	0.42	0.89	0.40	0.36
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	0.69	0.31	0.38	0.66	0.28	0.33
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด(เท่า)	0.03	0.01	0.29	0.04	0.02	0.32
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	2.17	1.51	2.66	2.07	1.32	2.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย(วัน)	166	242	137	176	276	156
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ(เท่า)	8.68	4.16	8.48	7.56	3.33	6.82
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย(วัน)	42	88	43	48	110	53
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้(เท่า)	6.63	3.74	3.22	8.25	3.42	2.72
ระยะเวลาชำระหนี้(วัน)	55	97	113	44	107	134
Cash Cycle(วัน)	153	233	67	180	279	76
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b> (Profitability Ratio)						
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	17.76	19.86	27.60	16.37	25.59	34.15
อัตรากำไรสุทธิ(%)	(1.73)	(34.83)	(19.57)	(3.14)	(47.71)	(20.78)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	(6.07)	(167.61)	(193.61)	(7.68)	(131.80)	(77.09)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> (Efficiency Ratio)						
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	(1.62)	(21.35)	(14.35)	(2.43)	(23.52)	(11.54)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร(%)	2.43	(81.10)	(88.12)	(4.73)	(107.09)	(81.89)
อัตราหมุนของสินทรัพย์(เท่า)	0.94	0.61	0.73	0.77	0.49	0.54
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b> (Financial Policy Ratio)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	2.75	6.84	12.49	2.16	4.60	5.68
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	0.6	(4.72)	(1.98)	0.4	(5.61)	(1.54)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน cash basis(เท่า)	0.36	0.10	0.91	0.63	0.33	0.72
อัตราการจ่ายเงินปันผล(%)	0	0	0	0	0	0



## 14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### (1) ผลการดำเนินงานในภาพรวม

หน่วย : ล้านบาท

	ณ 31 ธันวาคม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2559	2560	จำนวนเงิน	%
<b>รายได้จากการขาย</b>				
หนังสือพิมพ์	525.07	463.15	(61.92)	(11.80)
นิตยสาร	94.11	51.97	(42.14)	(44.78)
รับจ้างพิมพ์	-	8.02	8.02	100
<b>รายได้ค่าโฆษณา</b>				
หนังสือพิมพ์	173.64	187.73	14.09	8.12
นิตยสาร	8.06	5.06	(3)	(37.22)
ดิจิทัล	58.26	46.70	(11.56)	(19.85)
อีเว้นท์	168.73	259.85	91.12	54.01
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	(358.03)	(200.09)	(157.94)	(44.11)
<b>กำไรสุทธิต่อหุ้นพื้นฐาน</b>	(0.96)	(0.51)	(0.45)	(46.87)

รายได้รวมจากการขายจะประกอบด้วยรายได้จากการขายหนังสือพิมพ์และรายได้จากการขายนิตยสาร ซึ่งทั้งหนังสือพิมพ์และนิตยสารมีรายได้ที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญกล่าวคือลูกค้าได้แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม กลุ่มแรกยังอ่านหนังสือพิมพ์ซึ่งจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีอายุตั้งแต่ 30 ปีเป็นต้นไป ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าประจำที่ติดตามอ่านสิ่งพิมพ์ของบริษัทมาโดยตลอด ส่วนอีกกลุ่มจะติดตามข่าวสารผ่านเว็บไซต์โซเชียลมีเดีย เป็นต้น ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่เป็นคนรุ่นใหม่ทั้งหญิงและชายอายุเฉลี่ยไม่เกิน 30 ปี

นอกจากนี้เทคโนโลยีเกี่ยวกับดิจิทัลทุกอย่างช่องทางได้รับความนิยมและสามารถเข้าถึงได้อย่างง่าย ไม่ซับซ้อน ทำให้ได้รับความนิยมอย่างรวดเร็วและแพร่หลายในวงกว้าง

ผลจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมในการบริโภคข่าวสาร และเทคโนโลยีที่ได้รับความนิยมดังกล่าว เป็นสาเหตุหลักที่ส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายหนังสือของบริษัทซึ่งบริษัทผู้ประกอบการด้านสิ่งพิมพ์ทุก ๆ รายต่างได้รับผลกระทบด้วย

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดโครงสร้างธุรกิจประกอบด้วย 4 ธุรกิจคือ ธุรกิจอีเว้นท์ ธุรกิจสื่อดิจิทัล ธุรกิจทีวี และธุรกิจสิ่งพิมพ์ โดยจะมุ่งเน้นไปที่การเพิ่มรายได้ 3 ธุรกิจแรก และออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อลดต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายธุรกิจสิ่งพิมพ์

ตัวเลขที่ออกมาปรากฏว่า ธุรกิจสิ่งพิมพ์และดิจิทัลตัวเลขรายได้ลดลงตามพฤติกรรมของผู้บริโภค แต่รายได้จากธุรกิจอีเว้นท์เพิ่ม

ขึ้น ซึ่งในไตรมาส 4 ได้ขยายงานทางด้านโลจิสติกส์ ตัวแทนจำหน่ายหนังสือพิมพ์และงานรับจ้างพิมพ์ ทั้งนี้บริษัทได้มีแผนในการพัฒนา Content กีฬาและบันเทิง ไปออกในสื่อต่าง ๆ อาทิ ดิจิทัล, ทีวี ฯลฯ เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางในการทำรายได้ให้มากขึ้น

### รายได้จากการขายหนังสือพิมพ์

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายหนังสือพิมพ์เป็นจำนวน 463.15 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีรายได้จากการขายหนังสือพิมพ์จำนวน 502.07 ล้านบาท ลดลงจำนวน 61.92 ล้านบาทหรือร้อยละ 11.80 ทั้งนี้เนื่องจากมีคนอ่านหนังสือพิมพ์น้อยลง เพราะสามารถติดตามอ่านข้อมูลได้ผ่านทางเว็บไซต์และสื่อออนไลน์ มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง และกระทบต่อผู้ประกอบการหนังสือพิมพ์รายอื่นๆ เช่นเดียวกัน

การลดลงของรายได้จากการขายหนังสือพิมพ์มีผลกระทบต่อบริษัทเป็นอย่างมากเพราะถือเป็นรายได้หลักของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายในการหาตลาดการลดต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อนำมาชดเชยรายได้ที่ลดลงไป ซึ่งสามารถลดต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายได้ตามเป้าหมายทำให้ไม่กระทบต่อผลการดำเนินงานมากนัก

ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทได้ขยายงานทางด้านโลจิสติกส์จากยานพาหนะที่บริษัทใช้ในการขนส่งหนังสือเดิมอยู่แล้ว และรับเป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือพิมพ์ เช่น บริษัท สี่พระยาการพิมพ์ จำกัด บริษัท วัชรพล จำกัด และบริษัท งานดี จำกัด ส่งขายให้กับทาง บริษัท ซีพีออลล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น

### รายได้จากการขายนิยายสาร

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายนิยายสารเป็นจำนวน 51.97 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีรายได้จากการขายนิยายสารจำนวน 94.11 ล้านบาท หรือลดลงจำนวน 42.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.78 ทั้งนี้สาเหตุมาจากปัจจุบันเศรษฐกิจทั่วไปยังซบเซาทำให้ลูกค้าส่วนหนึ่งประหยัด ลดงบประมาณในการซื้อหนังสือ

### รายได้จากการรับจ้างพิมพ์

ในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัท มีการรับจ้างพิมพ์จากบริษัทในเครือ บมจ.มติชน เป็นจำนวนเงิน 8.02 ล้านบาท ในอนาคตคาดว่าจะมีลูกค้าอีกหลายรายที่อยู่ในทุกกลุ่มธุรกิจ ซึ่งจำเป็นต้องใช้สิ่งพิมพ์มาเป็นลูกค้าของบริษัทมากขึ้น อีกทั้งยังมีกำลังการผลิตเหลือที่สามารถรองรับงานเพิ่มได้

### รายได้จากค่าโฆษณาหนังสือพิมพ์

ในปี 2560 บริษัทมีรายได้จากค่าโฆษณาจำนวน 187.73 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีรายได้จากค่าโฆษณาจำนวน 173.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 14.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.12 เนื่องจากด้วยสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซาส่งผลให้ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้งบประมาณลดลงและได้มีการตกลงกับบริษัทเพื่อขอทำสัญญาโฆษณาบาร์เตอร์ (สื่อบริการ / สื่อแลกเปลี่ยน) เพื่อใช้ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์งานต่างๆ ของลูกค้า ส่งผลให้รายได้ค่าโฆษณาหนังสือพิมพ์เพิ่มขึ้น

เนื่องจากสื่อหนังสือพิมพ์เป็นสื่อที่มีคนเห็นได้ทั่วไป และสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างชัดเจน จึงทำให้ยังมียอดการโฆษณาอย่างต่อเนื่อง และถ้าในปีใดมีรายการแข่งขันกีฬารายการใหญ่ๆ เช่น การแข่งขันฟุตบอลโลก (4 ปีครั้ง) การแข่งขันฟุตบอลชิงแชมป์แห่งชาติยุโรป (4 ปีครั้ง) การแข่งขันกีฬาโอลิมปิก (4 ปีครั้ง) การแข่งขันกีฬาเอเชียนเกมส์ (4 ปีครั้ง) การแข่งขันกีฬาซีเกมส์ (2 ปีครั้ง) ก็จะเป็นปัจจัยหนุนให้รายได้ค่าโฆษณาหนังสือพิมพ์เพิ่มขึ้นทุกครั้ง

### รายได้จากค่าโฆษณาวิทยุสาร

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ค่าโฆษณาจำนวน 5.06

ล้านบาทซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีรายได้ค่าโฆษณาจำนวน 8.06 ล้านบาท หรือลดลงจำนวน 3 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.22 ทั้งนี้เนื่องจากมีผลจากสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซาจึงงดโฆษณาหรือตัดงบประมาณลง

ในอนาคตก็มีแนวโน้มที่จะลดลง แต่ในช่วงที่มีรายการกีฬาใหญ่ๆ เข้ามา ก็จะทำให้รายได้ค่าโฆษณานิยายสารในปีนั้นๆ เพิ่มขึ้นเช่นเดียวกับหนังสือพิมพ์

### รายได้จากค่าโฆษณาสื่อดิจิทัล

ในปี 2560 รายได้จากค่าโฆษณาสื่อดิจิทัลซึ่งดำเนินงานภายใต้บริษัทย่อยมีจำนวน 46.70 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีรายได้ค่าโฆษณาสื่อดิจิทัลจำนวน 58.26 ล้านบาท หรือลดลงจำนวน 11.56 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 19.85 เนื่องจากด้วยสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซาส่งผลให้ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้งบประมาณลดลง แต่สื่อดิจิทัลยังคงมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่อีกมาก และสามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้หลายประเภท ปัจจุบันเว็บไซต์ของบริษัทมีจำนวนผู้เข้าชมอยู่ในอันดับต้นๆ และในอนาคตคาดว่าจะสามารถเพิ่มรายได้จากสื่อดิจิทัล

ปัจจุบันบริษัทได้ขยายธุรกิจด้านดิจิทัล โดยการทำ Content Management ซึ่งทางบริษัทย่อยมีการเซ็นสัญญาร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ BEIN SPORT ASIA PTE. Limited. เพื่อให้ลูกค้าได้รับชม Content ฟุตบอลลีกที่ถูกลิขสิทธิ์บนเว็บไซต์ www.siamsport.co.th ได้จากทุกๆ ช่องทาง ไม่ว่าจะเป็นคอมพิวเตอร์มือถือและแท็บเล็ต ทุกสถานที่ ทุกเวลา ได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ในคุณภาพระดับ HD โดยนำ Content มาบริหารจัดการ เพื่อก่อให้เกิดรายได้ร่วมกัน เช่น คลิปไฮไลท์ฟุตบอลพรีเมียร์ลีกของประเทศอังกฤษ, ฟุตบอลกัลโช ซีเรียอา ของประเทศอิตาลี, ฟุตบอลลา ลีกา ของประเทศสเปน, ฟุตบอลลีกเอิง ของประเทศฝรั่งเศส, ฟุตบอลยูฟ่าแชมเปียนส์ลีก, และฟุตบอลยูโรเปียนคัพ ซึ่งบริษัทจะได้รับรายได้จากการขายค่าโฆษณาบนเว็บไซต์ และประโยชน์เพิ่มเติมที่ได้รับคือเมื่อมีคนเข้ามาชมเว็บไซต์มากทำให้มีรายได้ค่าโฆษณามากขึ้น อีกทั้งบริษัทมีการผลิต Content กีฬาเพื่อลงในเว็บไซต์ www.siamsport.co.th และได้้นำ Content กีฬาที่มีอยู่ไปหารายได้ร่วมกันกับสื่อดิจิทัลอื่นที่มีความสนใจใน Content

### รายได้จากการจัดอีเว้นท์

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดอีเว้นท์จำนวน 259.85 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีรายได้จากการจัดอีเว้นท์จำนวน 168.73 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นจำนวน 91.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 54.01 เนื่องจากมีอีเว้นท์ที่ถูกเลื่อนในปี 2559 ได้มาจัดในปี 2560

## รายได้อื่น

รายได้อื่นเป็นรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจโดยตรง ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับซึ่งเป็นการคิดดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ยืม บริษัทย่อย บริษัทคู่ค้ารายสำคัญ รายได้จากการขายเศษกระดาษมาจากหนังสือพิมพ์ที่รับคืนจากลูกค้าขายให้กับบริษัทผู้ผลิตกระดาษ และกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

## กำไรขั้นต้น

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้น อยู่ที่ร้อยละ 19.78 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 13.68 ซึ่งเพิ่มขึ้น เนื่องจากด้วยสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซาส่งผลให้ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้งบประมาณลดลงและได้มีการตกลงกับบริษัทเพื่อขอทำสัญญาโฆษณา-บาร์เตอร์ (สื่อบริการ / สื่อแลกเปลี่ยน) เพื่อใช้ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์งานต่างๆ ของลูกค้า ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น

## กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิจำนวน 200.09 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิจำนวน 358.03 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจำนวน 157.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.11 เนื่องจากได้มีการรับรู้ดอกเบี้ยรับ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ) จากเงินที่ได้รับการคืนเงินที่ค้างชำระจาก บริษัท กีเลน การพิมพ์ จำกัด ตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบ ข้อที่ 5 อีกทั้งในไตรมาส 4 ปี 2560 บริษัทได้ขยายงานทางด้านโลจิสติกส์ เป็นตัวแทนจำหน่ายหนังสือพิมพ์และรับจ้างพิมพ์ ซึ่งส่งผลทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น

## กำไรสุทธิต่อหุ้น

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิต่อหุ้น 0.51 บาทต่อหุ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีขาดทุนสุทธิต่อหุ้นจำนวน 0.96 บาทต่อหุ้น หรือขาดทุนลดลงจำนวน 0.45 บาทต่อหุ้น หรือร้อยละ 46.87 นั้น มาจากขาดทุนสุทธิที่ลดลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การจ่ายเงินปันผล ทำให้ไม่มีการจ่ายเงินปันผลในปี 2560 และมีมติ งดจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 เสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

## (2) ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ณ 31 ธันวาคม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2559	2560	จำนวนเงิน	%
ลูกหนี้การค้า	387.79	380.62	(7.17)	(1.85)
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	22.14	28.14	6	27.10
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	405.90	371.83	(34.07)	(8.40)
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,675.59</b>	<b>1,393.97</b>	<b>(281.62)</b>	<b>(16.81)</b>
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>1,461.98</b>	<b>1,290.62</b>	<b>(171.36)</b>	<b>(11.73)</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	213.61	103.35	(110.26)	(51.62)

## ลูกหนี้การค้า

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าจำนวน 380.62 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีลูกหนี้การค้าจำนวน 387.79 ล้านบาท หรือลดลงจำนวน 7.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.85 นั้นสาเหตุหลักมาจากในปีที่ผ่านมาบริษัทมีรายได้ลดลง เนื่องจากลูกค้าส่วนหนึ่งประหยัลดงบประมาณในการซื้อหนังสือ

บริษัทมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าไว้ อย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผล

## เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 28.14 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวน 22.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 6 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.10 เป็นการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันคือ บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ต จำกัด บริษัทมีการคิดดอกเบี้ยอัตรา ร้อยละ 7.75 ต่อปี

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของบริษัทส่วนใหญ่เป็นกระดาษที่ใช้ในการพิมพ์ หนังสือพิมพ์และนิตยสารจะมีการหมุนเวียนอยู่ตลอดเวลาเพื่อ ป้องกันการเสื่อมสภาพในลักษณะเข้าก่อนออกก่อน (FIFO)

## ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 371.83 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีที่ดิน

อาคารและอุปกรณ์จำนวน 405.90 ล้านบาท ลดลง 34.07 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.40 นั้นเกิดจากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปี จำนวน 39.98 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีการซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเพียง 6.55 ล้านบาท และมีการจำหน่ายออกราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมสะสม 0.64 ล้านบาท

การซื้อสินทรัพย์ส่วนใหญ่เป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศเป็นหลัก

## สินทรัพย์รวม

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,393.97 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,675.59 ล้านบาท หรือลดลงจำนวน 281.62 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 16.81 นั้น สาเหตุหลักๆ มาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ สุทธิ 117.14 ล้านบาท เนื่องจากในปี 60 มีการลดยอดการผลิตลง ให้พอดีต่อความต้องการของตลาด มีการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณที่เหมาะสม และเหลือคงคลังไว้ให้เพียงพอต่อการใช้งานโดยไม่มีความเสี่ยง, เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์ลดลงจำนวน 236.78 ล้านบาท เกิดจากการชำระหนี้ที่ได้รับการคืนเงินที่ค้างชำระจาก บริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด (บริษัทคู่ค้ารายสำคัญ) และเงินจ่ายล่วงหน้าในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจำนวน 132.00 ล้านบาท เกิดจากการซื้อ เงินลงทุน (หุ้นสามัญ) ของ บริษัท สยามพรีนซ์ จำกัด จาก บริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด



## หนี้สินรวม

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 1,290.62 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีหนี้สินรวมจำนวน 1,461.98 ล้านบาท หรือลดลงจำนวน 171.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.73 นั้น สาเหตุมาจากการหนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 172.27 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 0.91 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทมีการชำระให้กับสถาบันการเงินตรงตามเวลาที่กำหนดเพื่อรักษาเครดิตทางการเงิน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 103.35 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 213.61 ล้านบาท หรือลดลงจำนวน 110.26 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.62 บริษัทมีผลประกอบขาดทุนในปีที่ผ่านมาเป็นสาเหตุหลัก

บริษัทได้กำหนดแผนงานในการเพิ่มความสามารถในการทำกำไรสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยไว้แล้วในปี 2561

## (3) สภาพคล่อง

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.42 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.42 เท่า เนื่องจากยอดขายลดลง จึงทำให้รายได้ลดลง

สำหรับความเสี่ยงของเงินทุนบริษัทยังคงอยู่ในระดับดี ทั้งนี้บริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับหลายสถาบันการเงิน มีวงเงินสินเชื่อรองรับอย่างเพียงพอ ทั้งนี้มาจากบริษัทมีประวัติการชำระหนี้ที่ดี และตรงเวลาและปฏิบัติตามอย่างสม่ำเสมอจนเป็นที่ยอมรับของหลายๆ สถาบันการเงิน ประกอบกับบริษัทมีการวางทิศทางของธุรกิจไว้ชัดเจนและเป็นที่ยอมรับของสถาบันการเงิน

## (4) โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 12.49 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 6.84 เท่า เพิ่มขึ้น 5.65 เท่า เนื่องจากรายได้ลดลง ส่งผลให้เงินทุนลดลง บริษัทจำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)  
ประจำปี 2560



นายสุเมธ เจนเจษฎา

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) ได้ปฏิบัติตามภารกิจตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสาระสำคัญของภารกิจที่ปฏิบัติพอสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2560 เพื่อให้บริษัทฯ รายงานงบการเงินถูกต้องเพียงพอ ตรงตามข้อเท็จจริงและถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิผล
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ อาจจะมีผลประโยชน์ทับซ้อนกัน รวมทั้งขอให้กรรมการผู้มีอำนาจและมีหน้าที่รับผิดชอบ กำชับให้พนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยปฏิบัติงานตามระเบียบกฎหมายอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใหม่ และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อผู้ถือหุ้นในที่ประชุมสามัญประจำปี
5. ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด(มหาชน) และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 6 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกคนได้เข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกันทุกครั้ง

นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดให้มีการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้สอบบัญชี เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและเสนอแนะแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องและอุปสรรค รวมทั้งปัญหาที่เกิดขึ้น และกำชับให้พนักงานที่เกี่ยวข้องปฏิบัติงานให้ถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในและหลักการกำกับดูแล

(นายสุเมธ เจนเจษฎา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560



Member of Crowe Horwath International.  
100/72, 22nd Floor,  
100/2 Vongvanij Building B, Rama 9 Rd,  
Huaykwang, Bangkok, 10310 Thailand

Telephone: (662) 645 0109  
Fax : (662) 645 0110  
<http://www.ans.co.th>

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งระบุว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสุทธิจำนวน 200.10 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 159.04 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 707.70 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 710.51 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ปัจจัยดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารกลุ่มบริษัทได้วางแผนทางเพื่อทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้น ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารกลุ่มบริษัทได้วางแผนทางเพื่อทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้น ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้



## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 บริษัทมีรายการบัญชีส่วนหนึ่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทคู่ค้ารายสำคัญ รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามราคาหรือสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทคู่ค้ารายสำคัญ

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีลูกหนี้การค้าซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 312.37 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 264.32 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณาที่มีแนวโน้มถดถอยในปัจจุบัน และลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินกำหนดเป็นจำนวนเงิน 200.91 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 168.92 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการรับชำระเงินคืนจากลูกหนี้การค้าเพื่อให้สอดคล้องกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

## วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งตรวจสอบวิธีการคำนวณตามนโยบายที่ผู้บริหารใช้ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากรายงานอายุลูกหนี้การค้าและประเมินความสามารถของการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าแต่ละรายที่ค้างเกินกำหนดชำระเป็นเวลานาน

## สำรองสินค้ารับคืน

### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสำรองสินค้ารับคืนจำนวน 17.52 ล้านบาท สินค้าดังกล่าวประกอบด้วยนิตยสารและสิ่งพิมพ์ การประมาณการสำรองสินค้ารับคืนจัดทำโดยผู้บริหาร และประมาณจากประสบการณ์การรับคืนสินค้าในอดีต ซึ่งเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก

gson

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจถึงวิธีการประมาณการสำรองสินค้ารับคืนของบริษัทและทดสอบการคำนวณสำรองสินค้ารับคืนให้เป็นไปตามวิธีการประมาณการที่บริษัทกำหนดไว้ และตรวจสอบความเหมาะสมของประมาณการสำรองสินค้ารับคืนโดยเปรียบเทียบกับสถิติสินค้ารับคืนที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบันและในอดีต พร้อมทั้งตรวจสอบการรับคืนหลังวันที่ในงบการเงิน

### ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย 5 บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 209.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า จำนวนเงิน 105.86 ล้านบาท) บริษัทย่อยข้างต้นมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนเงินของประมาณการค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุน โดยตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของผู้บริหาร ในการตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการประเมินข้อสมมติฐานที่มีสาระสำคัญซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร เช่น อัตราการเติบโตเปรียบเทียบกับข้อมูลในปัจจุบันและอดีต และอัตราคิดลดเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยจากแหล่งเงินทุนที่มาจากการกู้ยืมของบริษัท

### การด้อยค่าของอุปกรณ์

#### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินสุทธิ 108.86 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเครื่องพิมพ์ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีเป็นจำนวนเงิน 91.43 ล้านบาท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์และโฆษณาที่มีแนวโน้มถดถอยในปัจจุบัน เป็นข้อบ่งชี้ว่าอุปกรณ์อาจเกิดการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์ และพิจารณาความเหมาะสมของจำนวนเงินของประมาณการค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์ โดยตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของผู้บริหาร ในการตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการประเมินข้อสมมติฐานที่มีสาระสำคัญซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร เช่น อัตราการเติบโตเปรียบเทียบกับข้อมูลในปัจจุบันและอดีต และอัตราคิดลดเปรียบเทียบกับต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยจากแหล่งเงินทุนที่มาจากการกู้ยืมของบริษัท

gsc

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

gscn

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

30/05/2560



จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5946

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

## บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	50,521,992	15,190,108	13,658,155
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	5, 7	380,623,892	387,789,042	320,832,629
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	28,140,000	22,140,000	28,140,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น		-	790,000	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	5, 8	38,204,936	155,340,889	29,168,355
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
สินค้าแลกเปลี่ยนจากการให้บริการ		6,245,500	5,004,057	4,244,515
อื่น ๆ		2,937,352	2,850,000	2,730,750
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>506,673,672</b>	<b>589,104,096</b>	<b>398,774,404</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15	31,069,043	61,029,821	31,069,043
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	9	-	-	209,137,204
เงินลงทุนในบริษัทร่วม-สุทธิ	10	25,096,358	44,946,542	44,999,980
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		44,400	39,200	44,400
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	11	44,477,560	44,477,560	44,477,560
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	12	371,827,568	405,895,037	315,051,488
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	11,719,864	12,172,101	11,717,873
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	20	23,391,768	27,623,274	22,798,521
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
สิทธิการเช่าช่วงล่วงหน้า	14, 29.2	137,370,157	146,859,021	77,222,720
เงินมัดจำและเงินประกัน		693,973	1,641,010	693,973
เงินล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสื่อพิมพ์-สุทธิ	7	13,490,189	250,275,736	11,210,189
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		94,112,876	89,525,739	78,838,200
เงินจ่ายล่วงหน้าเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	9	132,000,000	-	132,000,000
อื่น ๆ	5	2,000,000	2,000,000	-
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>887,293,756</b>	<b>1,086,485,041</b>	<b>979,261,151</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,393,967,428</b>	<b>1,675,589,137</b>	<b>1,629,803,576</b>

gson

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	657,621,155	840,929,446	608,616,778
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 16	294,207,166	215,120,364	252,162,059
รายได้รับล่วงหน้า	17	256,798,500	264,878,761	243,607,729
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน		3,725,524	2,517,703	1,853,451
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	18	744,722	815,587	744,722
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	19	-	50,081,908	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	5	-	-	2,300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	6,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,275,000	3,300,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่น		-	3,000,000	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,214,372,067</b>	<b>1,386,643,769</b>	<b>1,109,284,739</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	18	997,772	449,761	997,772
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	-	322,163	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	7,000,000	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	57,445,290	50,587,906	48,817,263
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	5,180,449	3,795,451	3,980
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		12,622,938	13,181,688	12,622,938
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>76,246,449</b>	<b>75,336,969</b>	<b>62,441,953</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,290,618,516</b>	<b>1,461,980,738</b>	<b>1,171,726,692</b>

gson

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 937,477,860 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2560 และ					
หุ้นสามัญ 471,008,859 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2559					
23		937,477,860	471,008,859	937,477,860	471,008,859
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 456,365,660 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2560 และ					
หุ้นสามัญ 376,807,087 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2559					
23		456,365,660	376,807,087	456,365,660	376,807,087
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	297,402,793	297,402,793	297,402,793	297,402,793
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย					
23, 24		-	-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร					
		(665,343,586)	(460,613,241)	(547,475,510)	(383,366,393)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		15,920	11,760	15,920	11,760
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		88,440,787	213,608,399	206,308,863	290,855,247
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,908,125	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		103,348,912	213,608,399	206,308,863	290,855,247
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,393,967,428	1,675,589,137	1,378,035,555	1,629,803,576

gson

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หมายเหตุ		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
รายได้	5				
รายได้จากการขายและบริการ		756,412,752	801,406,209	523,140,029	619,181,727
รายได้ค่าโฆษณา		266,081,211	226,472,933	242,224,121	184,272,796
รวมรายได้		1,022,493,963	1,027,879,142	765,364,150	803,454,523
ต้นทุนขายและบริการ	27	(820,152,984)	(887,184,231)	(584,105,795)	(665,634,746)
กำไรขั้นต้น		202,340,979	140,694,911	181,258,355	137,819,777
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ	5	51,648,200	6,406,853	54,462,070	8,839,644
รายได้ค่าเช่า		-	-	360,000	360,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	40,244,582	-	45,000,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว		-	122,904	-	122,904
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		793,596	(1,150,091)	877,998	(1,159,296)
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า		-	698,257	-	698,257
รายได้อื่น		27,425,362	17,078,593	24,385,704	13,937,141
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27	(246,715,187)	(194,271,650)	(252,728,008)	(172,489,896)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	(149,645,426)	(127,733,270)	(116,325,020)	(92,313,766)
ขาดทุนจากการถูกยกเลิกงานกิจกรรม	8	-	(70,417,280)	-	(70,417,280)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	-	(95,242,297)
(หนี้สงสัยจะสูญ) กลับรายการ	7, 8	30,982,140	(83,509,649)	34,387,091	(74,205,142)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		(25,284,234)	(36,032,119)	(20,132,054)	(28,998,819)
ต้นทุนทางการเงิน		(64,829,669)	(62,820,118)	(60,751,389)	(58,464,443)
รวมค่าใช้จ่าย		(455,492,376)	(574,784,086)	(415,549,380)	(592,131,643)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	(19,983,298)	11,629,677	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(193,267,537)	(359,058,400)	(154,205,253)	(386,513,216)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	26	(6,829,931)	1,021,163	(4,838,481)	3,160,302
ขาดทุนสำหรับปี		(200,097,468)	(358,037,237)	(159,043,734)	(383,352,914)

gson

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,857,866)	-	(5,065,383)	-
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้ในบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	133,114	127	-	-
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย- สุทธิจากภาษีเงินได้	4,160	(1,720)	4,160	(1,720)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(4,720,592)	(1,593)	(5,061,223)	(1,720)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(204,818,060)	(358,038,830)	(164,104,957)	(383,354,634)
<b>การแบ่งปันส่วนขาดทุน:</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(200,005,593)	(358,037,237)	(159,043,734)	(383,352,914)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(91,875)	-	-	-
	(200,097,468)	(358,037,237)	(159,043,734)	(383,352,914)
<b>การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(204,726,185)	(358,038,830)	(164,104,957)	(383,354,634)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(91,875)	-	-	-
	(204,818,060)	(358,038,830)	(164,104,957)	(383,354,634)
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
31				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	(0.51)	(0.96)	(0.41)	(1.03)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	390,321,146	372,335,754	390,321,146	372,335,754
<b>ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด</b>				
31				
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	(0.51)	(0.93)	(0.41)	(1.00)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับลด (หุ้น)	390,321,146	383,984,364	390,321,146	383,984,364

gson

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		หน่วย: บาท									
		งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นออกและชำระแล้ว	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
		กำไรขาดทุนสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
				กำไรขาดทุนเมื่อเสร็จสิ้น							
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนสะสมค่าโอนมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลกำไรจากภาษีเงินได้	ผลกำไรจากภาษีเงินได้	ผลกำไรจากภาษีเงินได้	ผลกำไรจากภาษีเงินได้	ผลกำไรจากภาษีเงินได้	ผลกำไรจากภาษีเงินได้	ผลกำไรจากภาษีเงินได้	ผลกำไรจากภาษีเงินได้
	376,807,087	337,782,028	27,030,000	(169,985,366)	-	-	13,480	571,647,229	-	571,647,229	
	-	-	-	127	-	(127)	-	-	-	-	
23	-	(40,379,235)	(27,030,000)	67,409,235	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	(358,037,237)	-	127	(1,720)	(358,038,830)	-	(358,038,830)	
	376,807,087	297,402,793	-	(460,613,241)	-	-	11,760	213,608,399	-	213,608,399	
	-	-	(4,724,752)	4,857,866	(133,114)	-	4,724,752	-	-	-	
	-	-	-	(200,005,593)	(4,857,866)	133,114	4,160	(204,726,185)	(91,875)	(204,818,060)	
	-	-	-	-	-	-	-	-	15,000,000	15,000,000	
23	79,558,573	-	-	-	-	-	-	79,558,573	-	79,558,573	
	456,365,660	297,402,793	-	(665,343,586)	-	-	15,920	88,440,787	14,908,125	103,348,912	

305

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

หน่วย: บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	กำไร(ขาดทุน)สะสม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
					กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
					ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนซื้อขาย			
23	376,807,087	337,782,028	27,030,000	(67,422,714)	-	13,480	13,480	674,209,881	
	-	(40,379,235)	(27,030,000)	67,409,235	-	-	-	-	
23	376,807,087	297,402,793	-	(383,352,914)	-	(1,720)	(1,720)	(383,354,634)	
	-	-	-	(383,366,393)	-	11,760	11,760	290,855,247	
23	-	-	-	(5,065,383)	5,065,383	-	5,065,383	-	
	-	-	-	(159,043,734)	(5,065,383)	4,160	(5,061,223)	(164,104,957)	
23	79,558,573	-	-	-	-	-	-	79,558,573	
	456,365,660	297,402,793	-	(547,475,510)	-	15,920	15,920	206,308,863	

9.5.3

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(193,267,537)	(359,058,400)	(154,205,253)	(386,513,216)
ปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	39,984,742	42,692,815	30,052,083	32,656,566
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจำหน่าย	452,237	538,886	449,077	535,726
สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้าตัดบัญชี	16,817,744	12,158,732	10,667,916	10,646,723
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	524,260	291,808	-	167,932
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (กลับรายการ)	(31,662,140)	83,342,808	(34,387,091)	74,205,142
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	-	(698,257)	-	(698,257)
ค่าเผื่อกิจกรรมการจัดงานระหว่างทำ	680,000	-	-	-
ค่าเผื่อขาดทุนจากการถูกยกเลิกงานกิจกรรม	-	70,417,280	-	70,417,280
ค่าเผื่อรับคืนหนังสือคืนสารเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(4,390,094)	538,519	(4,390,094)	538,519
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(40,244,582)	-	(45,000,000)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	(122,904)	-	(122,904)
ขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	95,242,297
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	36,982	(12,474)	36,982	(124,974)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,031,453	4,450,160	2,869,923	3,347,175
เงินปันผลรับ	(1,174)	(711)	(1,174)	(711)
ดอกเบี้ยจ่าย	64,829,419	62,820,118	60,751,389	58,464,443
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	19,983,298	(11,629,676)	-	-
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(81,980,810)	(134,515,878)	(88,156,242)	(86,238,259)

gson

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(79,907,086)	326,734,523	(69,797,748)	291,215,763
เงินล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์	359,293,016	(141,581,182)	359,393,015	(141,481,182)
สินค้าคงเหลือ	116,455,953	45,814,722	113,071,768	45,860,094
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,328,795)	(5,427,063)	653,441	(5,227,366)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	947,037	(1,639,343)	947,037	360,656
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	84,316,267	(42,430,466)	74,656,081	(33,330,548)
รายได้รับล่วงหน้า	(8,080,261)	(22,133,632)	(2,444,298)	(34,111,123)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(558,750)	1,047,500	(558,750)	1,047,500
รับเงินจากการขอคืนภาษี	3,816,710	7,286,656	-	3,770,346
จ่ายชำระภาษีถูกต้อง ณ ที่จ่าย	(8,928,107)	(17,443,892)	(4,573,962)	(11,590,040)
ชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3,111,464)	(378,360)	(2,986,464)	(378,360)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	380,933,710	15,333,585	380,203,878	29,897,481
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินปันผลรับ	1,174	711	1,174	711
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(135,000,000)	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(132,000,000)	-	(132,000,000)	-
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	60,000,000	-	60,000,000
เงินสดรับสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	10,122,904	-	10,122,904
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(6,000,000)	-	(6,000,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	790,000	(790,000)	790,000	(790,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	102,670,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(78,170,000)
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกันลดลง	29,960,777	13,353,031	29,960,779	13,353,030
สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น	(7,328,880)	(68,698,554)	-	(8,218,160)
ซื้อสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(3,432,635)	(3,145,562)	(2,678,507)	(1,630,283)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	599,196	730,935	599,196	730,935
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(117,410,368)	11,573,465	(141,657,358)	(4,600,863)

3.5.3.3

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(226,908,291)	27,465,883	(232,640,395)	26,898,773
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(2,025,000)	300,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(3,000,000)	3,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(6,000,000)	6,000,000	(3,700,000)	6,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(7,000,000)	7,000,000	(7,000,000)	7,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	196,370,000	-	196,370,000	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(203,174,071)	(21,536,053)	(200,209,418)	(19,172,000)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(790,220)	(1,614,252)	(790,220)	(1,614,252)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	(645,629)	(2,129,592)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	79,558,573	-	79,558,573	-
จ่ายดอกเบี้ย	(69,576,820)	(64,037,026)	(60,068,338)	(59,541,915)
เงินสดรับค่าหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,000,000	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(228,191,458)	(45,551,040)	(228,479,798)	(40,429,394)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	35,331,884	(18,643,990)	10,066,722	(15,132,776)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15,190,108	33,834,098	3,591,433	18,724,209
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	50,521,992	15,190,108	13,658,155	3,591,433

## ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด

## 1) รายการที่ไม่เป็นตัวแทน

ขนพาหนะและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	1,267,365	1,354,825	1,267,365	1,354,825
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงจากการโอนไปเป็น				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	43,600,000	-	30,000,000	-

gordon

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) “บริษัท” ตั้งอยู่เลขที่ 66/26-29 ซอยรามอินทรา 40 แขวงนวลจันทร์ เขต บึงกุ่ม กรุงเทพมหานคร

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ด้านกีฬาและบันเทิง แบ่งเป็นหนังสือพิมพ์รายวัน นิตยสาร ด้านกีฬา และนิตยสารด้านบันเทิง โดยส่วนหนึ่งบริษัทเป็นผู้พิมพ์เอง อีกส่วนหนึ่งจ้างบริษัทภายนอกพิมพ์ จัดกิจกรรม ด้านกีฬาและบันเทิง และลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## 2. การดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 200.10 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 159.04 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ ณ วันเดียวกัน กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน เป็นจำนวนเงิน 707.70 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 710.51 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ปัจจัยดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารกลุ่มบริษัทได้วางแผนทางเพื่อทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้น งบการเงินนี้จัดทำขึ้นภายใต้ข้อสมมติฐานที่กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินธุรกิจตามปกติอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงไม่ได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ในราคาที่สามารถขายได้และไม่ได้ปรับปรุงหนี้สินตามจำนวนที่จะต้องชำระ ตลอดจนไม่ได้จัดประเภทรายการใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินการต่อไปได้

## 3. เกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

3.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท และการเปิดเผยเพื่อให้แสดงเป็นหน่วยบาทเว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

32/3

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### 3.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม

รายละเอียดบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

บริษัท	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการลงทุน (%)	
			2560	2559
บริษัทย่อย				
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	ไทย	เปิดเว็บไซต์เพื่อให้บริการโฆษณา และบริการด้านไอที	99.99	99.99
บริษัท สยามสปอร์ตมัลติสื่ จำกัด	ไทย	จัดจำหน่ายหนังสือประเภทกีฬา และนันทนาการ (หยุดดำเนินการชั่วคราว)	100.00	100.00
บริษัท สยามสปอร์ตมีเดีย แมเนจเม้นท์ จำกัด	ไทย	จัดหาโฆษณาและจัดการแข่งขันกีฬา (หยุดดำเนินการชั่วคราว)	99.99	99.99
บริษัท คอร์โน แอนด์ แนช จำกัด	ไทย	จัดกิจกรรมด้านกีฬา งานโฆษณา และให้บริการเช่าทรัพย์สิน	99.99	99.99
บริษัท ดิจิทัล แชนแนล จำกัด	ไทย	ให้บริการระบบจำหน่ายตั๋วหรือบัตรเข้าชม การแสดงทุกประเภทรวมถึงบริการจัดงาน หรือการแสดงต่างๆ	50.00	-
บริษัทร่วม				
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	ไทย	ให้บริการข้อมูลข่าวสารด้านกีฬาผ่านสื่อ อินเตอร์แอคทีฟมัลติมีเดียเต็มรูปแบบ	37.50	37.50
บริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด				
บริษัท ไอ-สปอร์ต มีเดีย จำกัด	ไทย	ประมูลและให้บริการดิจิทัลทีวี (หยุดดำเนินการชั่วคราว)	100.00	100.00
บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	ไทย	สื่อโทรทัศน์ ลิขสิทธิ์กีฬา และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกีฬาต่าง ๆ	100.00	100.00

ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่เหมือนกันหรือที่คล้ายคลึงกัน

383



- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- ช) บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว
- ซ) งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งในกำไรหรือขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม นับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

##### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขาย บันทึกรับรู้เป็นรายได้ เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว แสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าของสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักค่าขายรับคืนแล้ว

รายได้บริการ บันทึกรับรู้ตามอัตราส่วนความสำเร็จของบริการตามสัญญา ณ วันสิ้นสุดบัญชี หากไม่สามารถประมาณมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ จะบันทึกรับรู้รายได้เท่ากับต้นทุนที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้โฆษณา บันทึกรับรู้เมื่อได้มีการเผยแพร่ต่อสาธารณะแล้ว

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินรับรู้ตามสัดส่วนของระยะเวลา

รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะไม่เหมือนกัน ซึ่งกิจการมีการรับรู้รายได้ดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาสินค้า หรือบริการที่ต้องแลกเปลี่ยน

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

บริษัทตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพ โดยพิจารณาตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์

กิจกรรมระหว่างดำเนินงาน ประกอบด้วยการจัดการแข่งขันกีฬา และการจัดงานโฆษณาที่อยู่ระหว่างดำเนินงาน แสดงในราคาต้นทุนจริง ซึ่งประกอบด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจัดงาน บันทึกเป็นต้นทุนในงบกำไรขาดทุน เมื่อมีการแข่งขันกีฬา หรือมีการเผยแพร่ต่อสาธารณะแล้ว

#### ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า

บริษัทพิจารณาตั้งค่าเผื่อการรับคืนสินค้า ในอัตราร้อยละ 15 - 40 ของรายได้จากการขายของเดือนสุดท้ายในแต่ละรอบบัญชี

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดซึ่งบันทึกเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเป็นรายการแยกต่างหากในองค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนหรือมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนเกิดการด้อยค่า

325

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุน สุทธิด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงราคาประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์บันทึกด้วยราคาทุนและสุทธิด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยคำนวณจากราคาทุนตามวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ดังนี้

	ปี
อาคาร	20
ระบบสาธารณูปโภค	5
สนามฟุตบอล	5
สิ่งปรับปรุงสถานที่เช่า	5 ปี หรือตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	7 - 10
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	7
ยานพาหนะ	7

การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ซึ่งแสดงว่า ทุกวันทีในรายงาน สินทรัพย์ด้อยค่าลงหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมีผลทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้น หรือ มีการเพิ่มขึ้นของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้



ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์ที่ซื้อมาโดยไม่มีอายุสัญญา บริษัทบันทึกด้วยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับ ณ เวลาปัจจุบันสุทธิจากต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการจำหน่ายสินทรัพย์และค่าเพื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์นั้น โดยจะมีการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ทุกปี ส่วนค่าลิขสิทธิ์ที่ซื้อมาโดยมีข้อกำหนดสิทธิตามสัญญา บริษัทถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

ค่าพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ จัดเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 5 ปี

#### สิทธิการเช่ายล่งหน้า

สิทธิการเช่ายล่งหน้าแสดงในราคาทุน และจัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาในระยะเวลา 10-12 ปี

#### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าดำเนินงาน การเช่าสินทรัพย์ซึ่งมีความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่าได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้อายุสัญญาเช่า

#### สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งอัตราคิดลดที่ใช้คำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าใช้อัตราดอกเบี้ยที่ระบุในสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้ดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ นโยบายการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าสอดคล้องกับนโยบายที่ใช้กับสินทรัพย์ที่เสื่อมค่าได้ที่บริษัทเป็นเจ้าของ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวดบัญชี ได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในแต่ละปี

#### ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายเงินสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบ

3,500

จากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานระหว่างงวด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

สำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคต ที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทในงวดปัจจุบัน และงวดอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญ โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทั้งจำนวน

#### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

30/06/2560



สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภายในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการนำขาดทุนสุทธิสำหรับปี หารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี บวกด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทต้องออก เพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

#### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บหนี้และพิจารณาถึงฐานะการเงินของลูกหนี้ในปัจจุบัน

#### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

บริษัทตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพ โดยพิจารณาตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์

#### ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า

บริษัทพิจารณาตั้งค่าเผื่อการรับคืนสินค้า โดยประมาณจากประสบการณ์การรับคืนสินค้าในอดีต

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีการประเมินค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร บริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

9508

อาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัท โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากที่เคยประมาณการไว้ หรือเมื่อมีการเลิกใช้งานหรือหมดสภาพการใช้งาน

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## 5. รายการระหว่างบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยการเป็นผู้ถือหุ้นหรือมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการที่มีขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่กลุ่มบริษัทมีกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีการควบคุม หรือเป็นกิจการที่บริษัทควบคุม หรือเป็นบุคคลหรือบริษัทที่มีรายการบัญชีกับกลุ่มบริษัท มีดังนี้

gson

บริษัท	ลักษณะของความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>	
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามสปอร์ตบุ๊คส์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท สยามสปอร์ตมีเดีย แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ดิจิทัล แซฟว์ จำกัด	บริษัทย่อย
<b>บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>	
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	บริษัทร่วม
<b>บริษัทที่ถือหุ้นโดยบริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด</b>	
บริษัท ไอ-สปอร์ต มีเดีย จำกัด	บริษัทร่วม
บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	บริษัทร่วม
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	กรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน (กรรมการของบริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด)
บริษัท ก.สัมพันธ์บุ๊คส์ จำกัด	คู่สมรสของกรรมการบริษัทเป็นกรรมการผู้จัดการ
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเม้นท์ จำกัด	กรรมการของบริษัทเคยเป็นผู้ถือหุ้นในอดีต
บริษัท โหลทอง โฮลดิ้ง จำกัด	กรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทคู่ค้ารายสำคัญ</b>	
บริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด	ไม่มีกรรมการ ไม่มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน และไม่มีอำนาจควบคุม
รายการระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคาดังนี้	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● การขายสินค้าและบริการระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ</li> <li>● การซื้อสินค้าและบริการระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ</li> <li>● รายได้ค่าเช่าจากบริษัทย่อยคิดราคาที่ตกลงกันตามสัญญา</li> <li>● รายได้ค่าโฆษณา-บาร์เตอร์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ</li> </ul>	
รายการบัญชีที่สำคัญที่มีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้	

3050

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>				
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	11,006,195	30,000	10,062,115	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	396,329	4,776,224	-	-
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	6,724,424	6,343,904	-	-
บริษัท ก.สัมพันธ์บุ๊คส์ จำกัด	44,430,407	57,934,827	44,430,407	57,934,827
<b>ค่าขายรับคืน-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท ก.สัมพันธ์บุ๊คส์ จำกัด	(25,917,041)	(30,792,677)	(25,917,041)	(30,792,677)
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ-สุทธิ</b>	<b>36,640,314</b>	<b>38,292,278</b>	<b>28,575,481</b>	<b>27,142,150</b>
<b>รายได้ค่าโฆษณา</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด	-	-	-	313,734
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	-	404,533
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	3,317,449	9,789,521	2,856,701	7,729,521
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	531,300	-	491,300	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท โหลทอง โฮลดิ้ง จำกัด	20,500,000	-	20,500,000	-
<b>รวมรายได้ค่าโฆษณา</b>	<b>24,348,749</b>	<b>9,789,521</b>	<b>23,848,001</b>	<b>8,447,788</b>
<b>รายได้ค่าโฆษณา-บาร์เตอร์</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด	-	-	20,970,918	1,670,000
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	1,875,360	-
<b>บริษัทรวม</b>				
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	5,000,000	-	5,000,000	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	18,930,250	14,091,500	18,672,250	14,091,500
<b>รวมรายได้ค่าโฆษณา-บาร์เตอร์</b>	<b>23,930,250</b>	<b>14,091,500</b>	<b>46,518,528</b>	<b>15,761,500</b>
<b>รายได้ค่าเช่า - บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	360,000	360,000

3.5.5

หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>รายได้อื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	176,100	-
บริษัท คอร์โน แอนด์ แนช จำกัด	-	-	236,026	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	100,000	-	100,000	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	231,000	-	231,000	-
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	517,000	-	517,000	-
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>848,000</b>	<b>-</b>	<b>1,260,126</b>	<b>-</b>
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท คอร์โน แอนด์ แนช จำกัด	-	-	1,905,438	1,930,288
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	914,479	511,468
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	232,470	265,013	232,470	265,013
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	3,822	-	3,822	-
<b>รวมดอกเบี้ยรับ</b>	<b>236,292</b>	<b>265,013</b>	<b>3,056,209</b>	<b>2,706,769</b>
<b>ซื้อสินค้า</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	5,422,048	24,847,649	5,422,048	24,847,649
หัก ส่งคืน	(2,057,312)	(13,786,588)	(2,057,312)	(13,786,588)
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	2,484,110	11,031,991	2,484,110	11,031,991
หัก ส่งคืน	(37,112)	-	(37,112)	-
<b>รวมซื้อสินค้า</b>	<b>5,811,734</b>	<b>22,093,052</b>	<b>5,811,734</b>	<b>22,093,052</b>
<b>ต้นทุนบริการ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท คอร์โน แอนด์ แนช จำกัด	-	-	8,624,749	5,642,838
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	490,000	6,530,000	-	5,850,000



หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ต้นทุนบริการ</b>				
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	1,162,996	5,950,000	-	-
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	152,028	-	-	-
<b>รวมต้นทุนบริการ</b>	<u>1,805,024</u>	<u>12,480,000</u>	<u>8,624,749</u>	<u>11,492,838</u>
<b>ค่าใช้จ่ายในการขาย</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	-	25,674,252	-	21,793,452
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	10,000,000	-	10,000,000	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขาย</b>	<u>10,000,000</u>	<u>25,674,252</u>	<u>10,000,000</u>	<u>21,793,452</u>
<b>ค่าใช้จ่ายในการขาย-บาร์เตอร์</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด	-	-	20,970,918	1,670,000
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	1,875,360	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	5,000,000	5,000,000	5,000,000	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	-	2,991,739	-	-
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	18,447,250	14,091,500	18,447,250	14,091,500
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขาย-บาร์เตอร์</b>	<u>23,447,250</u>	<u>22,083,239</u>	<u>46,293,528</u>	<u>15,761,500</u>
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท สยามสปอร์ตมีเดีย แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	54,959	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	779,459	171,516	779,459	171,516
<b>รวมต้นทุนทางการเงิน</b>	<u>779,459</u>	<u>171,516</u>	<u>834,418</u>	<u>171,516</u>

gson

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
<b>บริษัทย่อย-ในฐานะตัวการ</b>				
บริษัท สยามสปอร์ตบุ๊กส์ จำกัด	-	-	391,250	391,250
บริษัท คอรัโน แอนด์ เนช จำกัด	-	-	29,104,982	7,383,000
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	2,226,835	3,912,190
<b>รวมลูกหนี้การค้า-บริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>31,723,067</b>	<b>11,686,440</b>
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	2,013,438	32,100	1,938,538	-
บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	1,877,921	1,231,236	310,300	913,713
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-ในฐานะตัวการ</b>				
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	46,072,069	23,952,863	36,251,517	16,272,210
บริษัท เมืองทอง ยูไนเตด จำกัด	22,080,774	27,649,508	95,909	95,909
บริษัท ก.สัมพันธบุ๊คส์ จำกัด	9,944,833	15,470,185	9,944,833	15,470,185
<b>รวมลูกหนี้การค้า-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>81,989,035</b>	<b>68,335,892</b>	<b>48,541,097</b>	<b>32,752,017</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>81,989,035</b>	<b>68,335,892</b>	<b>80,264,164</b>	<b>44,438,457</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>บริษัทย่อย-ในฐานะตัวการ</b>				
บริษัท คอรัโน แอนด์ เนช จำกัด	-	-	185,673	-
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	731,376	3,741,871
บริษัท ดิจิทัล แซฟวี จำกัด	-	-	168,000	-
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-บริษัทย่อย</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,085,049</b>	<b>3,741,871</b>
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	1,478,328	986,998	1,478,328	986,998
บริษัท เมืองทอง ยูไนเตด จำกัด	101,650	-	101,650	-
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,579,978</b>	<b>986,998</b>	<b>1,579,978</b>	<b>986,998</b>
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	5,000,000	5,000,000	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(5,000,000)	(5,000,000)	-	-
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	-	289,469	-	-

30/10/2017

หน่วย: บาท

## ดอกเบี้ยค้างรับ

## บริษัทย่อย

บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด	-	-	1,025,164	2,014,946
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	62,217	511,468

## บริษัทรวม

บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	77,702	41,217	77,702	41,217
------------------------	--------	--------	--------	--------

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	629,452	629,452	629,452	629,452
บริษัท เมืองทอง ยูไนเตด จำกัด	3,822	-	3,822	-

## เงินล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์

## บริษัทย่อย

บริษัท สยามสปอร์ตบุ๊กส์ จำกัด	-	-	7,000,000	7,100,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	-	(7,000,000)	(7,100,000)

## รวมเงินล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์

-	-	-	-
---	---	---	---

## รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

2,290,954	1,947,136	4,463,384	7,925,952
-----------	-----------	-----------	-----------

## รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

84,279,989	70,283,028	84,727,548	52,364,409
------------	------------	------------	------------

## สินค้าคงเหลือ - กิจกรรมการจัดงานระหว่างทำ

## บริษัทย่อย

บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด	-	-	779,097	-
-------------------------------	---	---	---------	---

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

## บริษัทรวม

บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	22,140,000	22,140,000	22,140,000	22,140,000
------------------------	------------	------------	------------	------------

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เมืองทอง ยูไนเตด จำกัด	6,000,000	-	6,000,000	-
-------------------------------	-----------	---	-----------	---

## รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น

28,140,000	22,140,000	28,140,000	22,140,000
------------	------------	------------	------------

## เงินให้กู้ยืมระยะยาว

## บริษัทย่อย

บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	-	-	-	31,270,000
บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด	-	-	-	71,400,000

## รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาว

-	-	-	102,670,000
---	---	---	-------------

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทรวม มีการคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 1.05 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและยาวแก่บริษัทย่อย มีการคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีการคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.75 ต่อปี

		หน่วย: บาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2560	2559
		2560	2559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด		2,000,000	2,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			
เจ้าหนี้การค้า			
บริษัทร่วม-ในฐานะตัวแทน			
บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด		16,050	5,350
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน-ในฐานะตัวการ			
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด		4,320,109	3,969,700
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด		2,704,795	3,824,032
รวมเจ้าหนี้การค้า		7,040,954	7,799,082
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น			
บริษัทย่อย			
บริษัท สยามสปอร์ต บัคส์ จำกัด		-	-
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด		-	-
บริษัท คอร์โน แอนด์ เนซ จำกัด		-	-
บริษัทร่วม			
บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด		2,862,250	22,767,616
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด		344,699	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด		36,772,057	17,099,030
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		39,979,006	39,866,646
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย			
บริษัทย่อย			
บริษัท คอร์โน แอนด์ เนซ จำกัด		-	-
บริษัท สยามสปอร์ตมีเดีย แมนเนจเม้นท์ จำกัด		-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด		950,975	202,034
บริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด		64,200	1,284,000
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		1,015,175	1,486,034
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		48,035,135	49,151,762

30/01/2018

หน่วย: บาท

## เงินกู้ยืมระยะสั้น

## บริษัทย่อย

บริษัท สยามสปอร์ตมีเดีย แมเนจเม้นท์ จำกัด

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2560	2559	2560	2559
-	-	2,300,000	-

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เมืองทอง ยูไนเตด จำกัด

-	6,000,000	-	6,000,000
---	-----------	---	-----------

## รวมเงินกู้ยืมระยะสั้น

-	6,000,000	2,300,000	6,000,000
---	-----------	-----------	-----------

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เมืองทอง ยูไนเตด จำกัด

-	7,000,000	-	7,000,000
---	-----------	---	-----------

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

กรรมการ-บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด

1,275,000	3,300,000	-	-
-----------	-----------	---	---

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย มีการคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีการคิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.75 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

รายการบัญชีที่สำคัญที่มีกับบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด (บริษัทผู้ค้ารายสำคัญ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

หน่วย: บาท

## รายได้

รายได้จากการขายและบริการ

800,000	-	-	-
---------	---	---	---

รายได้ค่าโฆษณา

14,000,000	-	12,000,000	-
------------	---	------------	---

## รวมรายได้

14,800,000	-	12,000,000	-
------------	---	------------	---

## รายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับ

50,581,182	4,990,820	50,581,182	4,990,820
------------	-----------	------------	-----------

อื่นๆ

3,000,000	-	3,000,000	-
-----------	---	-----------	---

## รวมรายได้อื่น

53,581,182	4,990,820	53,581,182	4,990,820
------------	-----------	------------	-----------

## ต้นทุนขายและบริการ

ซื้อสินค้า

29,971,119	49,824,587	29,971,119	49,824,587
------------	------------	------------	------------

หัก ส่งคืน

(13,687,858)	(1,908,023)	(13,687,858)	(1,908,023)
--------------	-------------	--------------	-------------

รวมซื้อสินค้า

16,283,261	47,916,564	16,283,261	47,916,564
------------	------------	------------	------------

ต้นทุนบริการ

190,714,439	269,271,045	184,254,252	263,794,647
-------------	-------------	-------------	-------------

## ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

23,614,262	11,526,216	23,614,262	11,526,216
------------	------------	------------	------------



ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด (บริษัทคู่ค้ารายสำคัญ) ณ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ลูกหนี้การค้า	18,190,000	-	16,050,000	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6,170,007	6,170,007	6,170,007	6,170,007
รายได้ค้างรับ	800,000	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	4,990,820	-	4,990,820
เงินล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์	-	354,943,015	-	354,943,015
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(30,971,052)	-	(30,971,052)
รวมเงินล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์	-	323,971,963	-	323,971,963
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>25,160,007</b>	<b>335,132,790</b>	<b>22,220,007</b>	<b>335,132,790</b>
<b>สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า</b>	<b>136,568,888</b>	<b>145,963,795</b>	<b>76,969,583</b>	<b>87,606,183</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
เจ้าหนี้การค้า	47,034,173	839,790	45,381,648	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	4,990,820	-	4,990,820
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	54,000	104,895	-	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>47,088,173</b>	<b>5,935,505</b>	<b>45,381,648</b>	<b>4,990,820</b>

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2559 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด (บริษัทคู่ค้ารายสำคัญ) เพื่อนำหลักทรัพย์ของบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง วงเงิน 472 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการค้ำประกันดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีค่าธรรมเนียมดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 14.16 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด (บริษัทคู่ค้ารายสำคัญ) เพื่อนำหลักทรัพย์ของบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนกับธนาคารพาณิชย์อีกแห่งหนึ่ง วงเงิน 100 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทตกลงจ่ายค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการค้ำประกันดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีค่าธรรมเนียมดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท

3.5.5.5

### ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	25,284,234	36,032,119	20,132,054	28,998,819
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	451,800	990,763	301,364	802,533
รวม	25,736,034	37,022,882	20,433,418	29,801,352

### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	428,542	436,805	358,542	361,805
เงินฝากธนาคาร	50,093,450	14,753,303	13,299,613	3,229,628
รวม	50,521,992	15,190,108	13,658,155	3,591,433

gson

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า	324,379,708	275,077,521	267,926,608	243,300,440
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	31,723,067	11,686,440
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	81,989,035	68,335,892	48,541,097	32,752,017
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>(76,478,966)</u>	<u>(78,401,093)</u>	<u>(66,355,707)</u>	<u>(69,771,746)</u>
<u>หัก สำรองสินค้ารับคืน</u>	<u>(17,519,778)</u>	<u>(21,909,872)</u>	<u>(17,519,778)</u>	<u>(21,909,872)</u>
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	312,369,999	243,102,448	264,315,287	196,057,279
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	40,017,372	20,922,715	39,296,065	20,133,395
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทย่อย	-	-	1,085,049	3,741,871
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,579,978	986,998	1,579,978	986,998
รายได้ค้างรับ	17,985,869	16,502,313	6,001,294	6,001,294
ดอกเบี้ยค้างรับ	737,565	5,665,817	1,824,947	8,192,231
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	3,217,692	3,576,683	2,045,448	2,276,406
เงินทดรองจ่าย	1,700	39,250	-	-
เงินมัดจำ	2,214,400	1,963,400	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	542,562	1,150,674	225,943	1,150,675
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	9,958,301	11,791,928	6,142,431	9,550,016
เงินล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์	23,440,189	353,721,136	21,160,189	351,541,136
<u>หัก ส่วนที่เกินหนึ่งปี</u>	<u>(13,490,189)</u>	<u>(250,275,736)</u>	<u>(11,210,189)</u>	<u>(248,095,736)</u>
อื่นๆ	3,534,079	854,985	3,006,278	753,406
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	89,739,518	166,900,163	71,157,433	156,231,692
<u>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</u>	<u>(21,485,625)</u>	<u>(22,213,569)</u>	<u>(14,640,091)</u>	<u>(16,599,074)</u>
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	68,253,893	144,686,594	56,517,342	139,632,618
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	380,623,892	387,789,042	320,832,629	335,689,897

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีการจ่ายเงินล่วงหน้าแก่ผู้รับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์ (สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ให้แก่ บริษัท กิเลนการพิมพ์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 323.97 ล้านบาท โดยในระหว่างปี 2560 บริษัทได้รับชำระเงินจ่ายล่วงหน้าพร้อมดอกเบี้ยรับทั้งหมดแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำลูกหนี้การค้าบางส่วนไปขายลดให้กับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง โดยบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีภาระจากการค้าประกันการขายลดแบบมีสิทธิไถ่เบี่ยทั้งจำนวน (หมายเหตุ 15)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามจำนวนเดือนที่ค้างชำระได้ดังนี้

30%

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้เจ้ารับล่วงหน้า	989,609	14,516,307	875,959	14,149,988
เช็คคืน	10,310,609	10,870,405	10,165,009	10,051,835
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	112,174,330	112,563,541	87,966,299	97,651,670
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	90,243,507	72,226,787	73,884,902	63,094,272
3 - 6 เดือน	7,022,587	2,958,756	3,521,863	2,388,659
6 - 12 เดือน	39,877,288	821,637	35,567,501	99,684
มากกว่า 12 เดือน	63,761,778	61,120,088	55,945,075	55,864,332
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	31,723,067	11,686,440
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	81,989,035	68,335,892	48,541,097	32,752,017
รวม	406,368,743	343,413,413	348,190,772	287,738,897
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(76,478,966)	(78,401,093)	(66,355,707)	(69,771,746)
หัก สำรองสินค้ารับคืน	(17,519,778)	(21,909,872)	(17,519,778)	(21,909,872)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	312,369,999	243,102,448	264,315,287	196,057,279

## 8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
วัตถุดิบ	28,235,090	123,381,511	28,235,090	123,381,511
หมักพิมพ์และหมักสี	44,297	73,174	44,297	73,174
วัสดุการพิมพ์สิ้นเปลือง	31,622	236,566	31,622	236,566
สินค้าสำเร็จรูป	18,750	4,861,962	18,750	4,861,962
วัตถุดิบระหว่างทาง	-	8,570,825	-	8,570,825
กิจกรรมการจัดงานระหว่างทำ	80,972,457	88,634,131	71,255,876	75,533,365
รวม	109,302,216	225,758,169	99,585,635	212,657,403
หัก ค่าเผื่อกิจกรรมการจัดงานระหว่างทำ	(680,000)	-	-	-
หัก ค่าเผื่อจากการยกเลิกงานกิจกรรม	(70,417,280)	(70,417,280)	(70,417,280)	(70,417,280)
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	38,204,936	155,340,889	29,168,355	142,240,123

gson

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2559 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารสิทธิประโยชน์ของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สมาคม”) มีผลทำให้การบริหารงานเพื่อจัดการแข่งขันฟุตบอลรายการต่างๆ ของสมาคมถือเป็นอันยุติ บริษัทจึงรับรู้ผลขาดทุนจากค่าใช้จ่ายซึ่งบริษัทได้จ่ายไปล่วงหน้าเพื่อจัดงานกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสัญญาดังกล่าวแล้ว ซึ่งได้แสดงเป็นขาดทุนจากการถูกยกเลิกงานกิจกรรมอยู่ในงบกำไรหรือขาดทุน

นอกจากนี้ บริษัทจึงรับรู้ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญที่เป็นผลมาจากการสิ้นสุดสัญญานี้ เป็นจำนวนเงิน 33.32 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายจากค่าใช้จ่ายล่วงหน้าดังกล่าวจากสมาคม เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ฟ้องร้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทผู้ได้รับสิทธิการเป็นผู้ถ่ายทอดการแข่งขันได้ดำเนินการฟ้องแย้งกลับ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ซึ่งกำหนดวันนัดสืบพยานในช่วงเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน 2561 (หมายเหตุ 17)

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงในราคาตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ตามวิธีราคาทุน			
	สัดส่วนการลงทุน (%)		ทุนชำระแล้ว			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	99.99	99.99	145,000,000	100,000,000	144,999,920	99,999,920
บริษัท สยามสปอร์ตนิวส์ จำกัด	100.00	100.00	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
บริษัท สยามสปอร์ตมีเดีย แมเนจเม้นท์ จำกัด	99.99	99.99	5,000,000	5,000,000	4,999,930	4,999,930
บริษัท คอร์โน แอนด์ เนซ จำกัด	99.99	99.99	145,000,000	70,000,000	144,998,600	69,998,600
บริษัท ดิจิทัล แชนแนล จำกัด	50.00	-	30,000,000	-	15,000,000	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					314,998,450	179,998,450
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(105,861,246)	(105,861,246)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ					209,137,204	74,137,204

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 ของบริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 145 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 14.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครบหมดแล้ว โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทยังคงเป็นอัตราร้อยละ 99.99 เหมือนเดิม

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ของบริษัท คอร์โน แอนด์ เนซ จำกัด ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 70 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็น 145 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 14.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนครบหมดแล้ว โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทยังคงเป็นอัตราร้อยละ 99.99 เหมือนเดิม



เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 32/2560 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท ดิจิทัล แชนัวร์ จำกัด ลักษณะการประกอบธุรกิจ ให้บริการระบบจำหน่ายตั๋วหรือบัตรเข้าชมการแสดงทุกประเภท รวมถึงบริการจัดงานหรือการแสดงต่างๆ ทุนจดทะเบียน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทจะถือหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเท่ากับร้อยละ 50 โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้ว

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 36/2560 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อเงินลงทุนของบริษัท สยามพรีนซ์ จำกัด จากบริษัท กิเลนการพิมพ์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 132 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 699,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 188.57 บาท) โดยสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเท่ากับร้อยละ 99.99 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นล่วงหน้าทั้งจำนวน ซึ่งแสดงอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ทั้งนี้ได้มีการดำเนินการเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2561

บริษัทย่อยมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้งและสถานที่หลักของธุรกิจ	เจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	
			ถ้าไรขาดทุน	
			เบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม
บริษัท ดิจิทัล แชนัวร์ จำกัด	ไทย	50.00	(91,875)	14,908,125

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	หน่วย: บาท
	บริษัท ดิจิทัล แชนัวร์ จำกัด
สินทรัพย์หมุนเวียน	30,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-
หนี้สินหมุนเวียน	183,750
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	14,908,125
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
รายได้	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(91,875)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-
เงินสดได้มาจาก	
กิจกรรมดำเนินงาน	-
กิจกรรมลงทุน	-
กิจกรรมจัดหาเงิน	30,000,000
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	30,000,000

## 10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม แสดงตามวิธีส่วนได้เสียในการการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทร่วม	ประเภทที่จัดตั้ง และสถานที่หลัก	วัตถุประสงค์	หน่วย : พันบาท			
			สัดส่วนการถือหุ้น/สิทธิ		งบการเงินเฉพาะ	
			ออกเสียงของกิจการ (ร้อยละ)	ทุนเรียกชำระแล้ว	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน
บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	ของธุรกิจ	กิจกรรมหลัก	2560 2559	2560 2559	2560 2559	2560 2559
	ไทย	ให้บริการข้อมูลข่าวสารด้านกีฬาผ่าน	37.50%	120,000	25,096	44,947
		สื่ออินเทอร์เน็ตที่พัฒนาลิขสิทธิ์เพิ่มเติมรูปแบบ				45,000

งบการเงินรวมของบริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่นำมาใช้ในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสียในการการเงินรวมได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559 ที่ประชุมกรรมการของบริษัทครั้งที่ 21/2559 ของบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ได้มีมติขายเงินลงทุนในบริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด ให้แก่นายระเชษฐ์ ศรีมงคล (หุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 40 บาท) และ นายปัญญา ภิรมย์พงศ์ (หุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 40 บาท) รวมเป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท บริษัทจึงรับรู้ผลกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 45 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	2559
ณ วันที่ 1 มกราคม	2560	2559
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	44,946,542	53,072,157
ผลกำไรจากการประมาณการคณิตศาสตร์ประกกันกับ	(19,983,298)	25,949,516
ขายเงินลงทุนระหว่างปี	133,114	127
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนหลังขายเงินลงทุน	-	(19,755,419)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,096,358	44,946,542

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	175,569,172	192,095,236
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	429,529,523	218,840,213
หนี้สินหมุนเวียน	205,123,085	198,723,286
หนี้สินไม่หมุนเวียน	250,035,447	9,338,175
รายได้	336,483,181	364,924,609
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(53,288,795)	13,712,795
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	354,970	338
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	(52,933,825)	13,713,133

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วม ที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	หน่วย : บาท
	บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	149,940,163
สัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	37.50
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท	56,227,561
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยให้แก่บริษัทร่วม	(31,191,652)
อื่นๆ	60,449
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25,096,358

3.4.3

## 11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่า ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		มูลค่า ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2560
ราคาทุน	47,677,995	-	-	47,677,995
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,323,635)	-	-	(1,323,635)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,876,800)	-	-	(1,876,800)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	44,477,560	-	-	44,477,560

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่า ณ วันที่	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		มูลค่า ณ วันที่
	1 มกราคม 2559	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2559
ราคาทุน	47,677,995	-	-	47,677,995
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,323,635)	-	-	(1,323,635)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,876,800)	-	-	(1,876,800)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	44,477,560	-	-	44,477,560

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทได้ให้บริษัท เอ็น แอนด์ เอ แอฟไพร์ซัล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระทำการประเมินที่ดิน โดยใช้หลักเกณฑ์วิธีคิดจากต้นทุน (Cost Approach) เปรียบเทียบกับราคาซื้อ-ขาย และราคาเสนอขายของที่ดินในบริเวณใกล้เคียงที่มีลักษณะของที่ดินคล้ายคลึงกันหรือสามารถทำการเปรียบเทียบกันได้ โดยที่ดินดังกล่าวมีราคาประเมินจำนวน 52.44 ล้านบาท

บริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปจดจำนองไว้กับธนาคารพาณิชย์ เพื่อเป็นหลักประกัน เงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อย

30/10

12. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท										
งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	สนามฟุตบอล	สิ่งปรับปรุง สถานที่เช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :										
1 มกราคม 2559	147,760,772	62,555,904	9,225,057	4,440,080	117,428,331	280,706,996	90,885,032	81,465,669	1,117,353	795,585,194
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	174,746	767,368	944,093	1,698,032	3,151,813	6,736,052
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย / จัดประเภท	-	-	-	-	-	-	-	(4,517,112)	(112,500)	(4,629,612)
31 ธันวาคม 2559	147,760,772	62,555,904	9,225,057	4,440,080	117,603,077	281,474,364	91,829,125	78,646,589	4,156,666	797,691,634
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-	317,156	2,260,717	3,028,184	947,394	6,553,451
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย / จัดประเภท	-	-	-	-	-	(1,450,333)	(12,230,487)	(4,519,476)	-	(18,200,296)
31 ธันวาคม 2560	147,760,772	62,555,904	9,225,057	4,440,080	117,603,077	280,341,187	81,859,355	77,155,297	5,104,060	786,044,789
ค่าเสื่อมราคาสะสม :										
1 มกราคม 2559	-	(14,930,796)	(9,224,904)	(4,397,783)	(60,003,088)	(134,729,771)	(61,112,263)	(54,371,533)	-	(338,770,138)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,799,602)	-	-	(6,878,479)	(19,353,453)	(8,328,319)	(5,320,045)	-	(42,679,898)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย / จัดประเภท	-	-	-	-	-	-	-	3,911,153	-	3,911,153
31 ธันวาคม 2559	-	(17,730,398)	(9,224,904)	(4,397,783)	(66,881,567)	(154,083,224)	(69,440,582)	(55,780,425)	-	(377,538,883)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,798,495)	-	-	(6,627,919)	(18,845,072)	(7,655,215)	(4,058,041)	-	(39,984,742)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย / จัดประเภท	-	-	-	-	-	1,450,322	12,207,452	3,906,344	-	17,564,118
31 ธันวาคม 2560	-	(20,528,893)	(9,224,904)	(4,397,783)	(73,509,486)	(171,477,974)	(64,888,345)	(55,932,122)	-	(399,959,507)

gson



## หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	ยานพาหนะ	สิ่งปรับปรุง สถานที่เช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2560	147,760,772	42,027,011	153	42,297	44,093,591	108,863,213	16,971,010	21,223,175	5,104,060	386,085,282
31 ธันวาคม 2559	147,760,772	44,825,506	153	42,297	50,721,510	127,391,140	22,388,543	22,866,164	4,156,666	420,152,751
ราคาที่ลดลง										
1 มกราคม 2559	(14,257,714)	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,257,714)
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	(14,257,714)	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,257,714)
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	(14,257,714)	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,257,714)
สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาที่ตีใหม่										
31 ธันวาคม 2560	133,503,058	42,027,011	153	42,297	44,093,591	108,863,213	16,971,010	21,223,175	5,104,060	371,827,568
31 ธันวาคม 2559	133,503,058	44,825,506	153	42,297	50,721,510	127,391,140	22,388,543	22,866,164	4,156,666	405,895,037

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) :

ปี 2560

ปี 2559

39,984,742

42,679,898

gsc

หน่วย: บาท									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่เดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	สนามฟุตบอล	สิ่งปรับปรุง สถานที่เช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :									
1 มกราคม 2559	62,555,904	9,225,057	4,440,080	27,251,087	280,706,996	71,856,910	80,857,613	-	684,654,419
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	101,633	767,368	418,075	1,698,032	-	2,985,108
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย / จัดประเภท	-	-	-	-	-	-	(4,517,112)	-	(4,517,112)
31 ธันวาคม 2559	62,555,904	9,225,057	4,440,080	27,352,720	281,474,364	72,274,985	78,038,533	-	683,122,415
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	317,156	1,556,293	3,028,184	897,690	5,799,323
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย / จัดประเภท	-	-	-	-	(1,450,333)	(12,230,487)	(4,519,476)	-	(18,200,296)
31 ธันวาคม 2560	62,555,904	9,225,057	4,440,080	27,352,720	280,341,187	61,600,791	76,547,241	897,690	670,721,442
ค่าเสื่อมราคาสะสม :									
1 มกราคม 2559	(14,930,796)	(9,224,904)	(4,397,783)	(26,851,648)	(134,729,772)	(56,234,688)	(53,822,188)	-	(300,191,779)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,798,602)	-	-	(208,700)	(19,353,453)	(4,961,849)	(5,320,045)	-	(32,643,649)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย / จัดประเภท	-	-	-	-	-	-	3,911,153	-	3,911,153
31 ธันวาคม 2559	(17,730,398)	(9,224,904)	(4,397,783)	(27,060,348)	(154,083,225)	(61,196,537)	(55,231,080)	-	(328,924,275)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,798,495)	-	-	(136,069)	(18,845,072)	(4,214,406)	(4,058,041)	-	(30,052,083)
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย / จัดประเภท	-	-	-	-	1,450,322	12,207,452	3,906,344	-	17,564,118
31 ธันวาคม 2560	(20,528,893)	(9,224,904)	(4,397,783)	(27,196,417)	(171,477,975)	(53,203,491)	(55,382,777)	-	(341,412,240)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
31 ธันวาคม 2560	42,027,011	153	42,297	156,303	108,863,212	8,397,300	21,164,464	897,690	329,309,202
31 ธันวาคม 2559	44,825,506	153	42,297	292,372	127,391,139	11,078,448	22,807,453	-	354,198,140

gson

หน่วย: บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน	อาคาร	ระบบ สาธารณูปโภค	สิ่งปรับปรุง สถานที่เช่า	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ราคาที่ยึดจอง									
1 มกราคม 2559	-	-	-	-	-	-	-	(14,257,714)	
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	
31 ธันวาคม 2559	-	-	-	-	-	-	-	(14,257,714)	
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	-	-	
31 ธันวาคม 2560	-	-	-	-	-	-	-	(14,257,714)	
สินทรัพย์ซึ่งแสดงตามราคาที่ตีใหม่									
31 ธันวาคม 2560	42,027,011	153	42,297	156,303	8,397,300	21,164,464	897,690	315,051,488	
31 ธันวาคม 2559	44,825,506	153	42,297	292,372	11,078,448	22,807,453	-	339,940,426	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี (ซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) :

ปี 2560


30,052,083

ปี 2559

32,643,649

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมียอดคงเหลือของยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าการเงิน โดยมีราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 3.11 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 3.11 ล้านบาท) และ 3.80 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 3.80 ล้านบาท) ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2558 บริษัทได้ให้บริษัท เอ็น แอนด์ เอ แอฟไพร์ช จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประเมินอิสระทำการประเมินที่ดิน โดยใช้หลักเกณฑ์วิธีคิดจากต้นทุน (Cost Approach) โดยเปรียบเทียบกับราคาเสนอขายของที่ดินในบริเวณ ใกล้เคียงที่มีลักษณะของที่ดินคล้ายคลึงกันหรือสามารถทำการเปรียบเทียบกันได้ โดยที่ดินดังกล่าวมีราคาประเมินจำนวน 94.73 ล้านบาท

บริษัท ได้นำที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์และยานพาหนะส่วนหนึ่ง ไปจดจำนองกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 15) 

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

รายละเอียด	หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลิขสิทธิ์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	รวม	ลิขสิทธิ์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
รวม					รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559	31,969,581	11,904,264	43,873,845	45,410,618	11,872,465
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559	31,969,581	11,904,264	43,873,845	45,410,618	11,872,465
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560	31,969,581	11,904,264	43,873,845	45,410,618	11,872,465
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559	(4,283,174)	(10,335,184)	(14,618,358)	(17,724,213)	(10,311,694)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(538,886)	(538,886)	-	(535,726)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559	(4,283,174)	(10,874,070)	(15,157,244)	(17,724,213)	(10,847,420)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	(452,237)	(452,237)	-	(449,077)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560	(4,283,174)	(11,326,307)	(15,609,481)	(17,724,213)	(11,296,497)
ค่าเผื่อการด้อยค่า					
ณ 31 ธันวาคม 2559	(16,544,500)	-	(16,544,500)	(16,544,500)	-
ณ 31 ธันวาคม 2560	(16,544,500)	-	(16,544,500)	(16,544,500)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ 31 ธันวาคม 2559	11,141,907	1,030,194	12,172,101	11,141,905	1,025,045
ณ 31 ธันวาคม 2560	11,141,907	577,957	11,719,864	11,141,905	575,968

ผู้สอบ

#### 14. สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า

สิทธิการเช่าจ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ราคาทุน:</u>		
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559	168,461,000	168,461,000
เพิ่มขึ้น	68,698,554	8,218,160
ลดลง	(70,000,000)	(70,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559	167,159,554	106,679,160
เพิ่มขึ้น	7,328,880	-
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560	174,488,434	106,679,160
<u>ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสะสม:</u>		
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2559	(78,141,801)	(78,141,801)
เพิ่มขึ้น	(12,158,732)	(10,646,723)
ลดลง	70,000,000	70,000,000
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559	(20,300,533)	(18,788,524)
เพิ่มขึ้น	(16,817,744)	(10,667,916)
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560	(37,118,277)	(29,456,440)
<u>สิทธิการเช่าคงเหลือ:</u>		
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2560	137,370,157	77,222,720
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2559	146,859,021	87,890,636

รายละเอียดการจ่ายชำระค่าเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.2

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	77,029,014	139,503,310	44,769,192	127,283,705
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและสถาบันการเงินอื่น	580,095,510	609,399,983	563,350,955	591,947,315
หนี้สินตามสัญญาตราสารหนี้	496,631	92,026,153	496,631	92,026,153
รวม	657,621,155	840,929,446	608,616,778	811,257,173

30/Jan



เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นของบริษัท ค่าประกันโดยเงินฝากธนาคาร อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดินและอาคารบางส่วน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทค่าประกันเป็นการส่วนตัว (หมายเหตุ 11 และ 12) และที่ดินบางส่วนของบริษัท กิเลนการพิมพ์ จำกัด (บริษัทผู้ถือหุ้นสำคัญ)

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินอื่นของบริษัทย่อย ค่าประกันโดยบริษัทใหญ่ เงินฝากธนาคาร อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ค่าประกันเป็นการส่วนตัว (หมายเหตุ 11)

ในระหว่างไตรมาสที่ 3 ปี 2560 กลุ่มบริษัทได้โอนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นจำนวน 43.60 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 30.00 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นจากการขายลดลูกหนี้และเช็คยืมรับล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ขายลดลูกหนี้ (หมายเหตุ 7)	32.82	27.72	16.08	10.26
เช็คยืมรับล่วงหน้า (หมายเหตุ 29.4)	207.22	216.70	207.22	216.70
	240.04	244.42	223.30	226.96

### วงเงินสินเชื่อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อและวงเงินใช้ไปกับสถาบันการเงินดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	2560		2559	
	วงเงิน	ใช้ไป	วงเงิน	ใช้ไป
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	213.00	77.03	249.40	139.50
หนี้สินตามสัญญาทรัสต์รีซีทีส์ เลตเตอร์ออฟเครดิตและสินเชื่ออื่นๆ	165.00	0.50	210.00	92.03
การขายบัญชีลูกหนี้	350.00	234.58	263.89	237.09
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	416.00	345.51	367.00	372.31
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	76.50	50.40
หนังสือค้ำประกันของธนาคาร	38.50	18.20	35.50	8.20
รวม	1,182.50	675.82	1,202.29	899.53

gson

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	วงเงิน	ใช้ไป	วงเงิน	ใช้ไป
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	177.00	44.77	237.00	127.28
หนี้สินตามสัญญาทรัสต์รีซีทีส์ เลตเตอร์ออฟเครดิตและสินเชื่ออื่นๆ	165.00	0.50	210.00	92.03
การขายบัญชีลูกหนี้	330.00	223.30	243.89	226.96
ตัวสัญญาใช้เงิน	394.00	340.05	344.00	364.98
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	50.00	33.84
หนังสือค้ำประกันของธนาคาร	33.00	12.70	30.00	2.70
รวม	1,099.00	621.32	1,114.89	847.79

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - อื่น	102,640,440	72,286,286	82,201,197	57,480,649
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,040,954	7,799,082	4,856,924	6,303,646
รวมเจ้าหนี้การค้า	109,681,394	80,085,368	87,058,121	63,784,295
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,594,691	12,063,124	14,475,672	11,056,612
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทย่อย	-	-	39,738,378	10,282,212
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	39,979,005	39,866,646	39,538,785	39,387,645
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	88,188,470	54,542,280	41,800,030	33,713,077
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,350,232	1,661,807	1,405,191	1,646,872
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,548,058	2,358,577	1,648,468	1,714,526
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	25,485,430	13,814,446	15,846,491	6,477,479
อื่นๆ	11,379,886	10,728,116	10,650,923	9,550,003
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	184,525,772	135,034,996	165,103,938	113,828,426
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	294,207,166	215,120,364	252,162,059	177,612,721

## 17. รายได้รับล่วงหน้า

รายได้รับล่วงหน้าส่วนใหญ่ ได้แก่ เงินรับล่วงหน้าที่บริษัทได้รับจากการทำสัญญาให้สิทธิในการเป็นผู้ถ่ายทอดการแข่งขันฟุตบอลภายในประเทศกับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทตกลงให้สิทธิแก่บริษัทดังกล่าวเป็นระยะเวลา 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีเงินล่วงหน้าคงเหลือเป็นจำนวนเงินรวม 240.00 ล้านบาท ซึ่งแสดงในหนี้สินหมุนเวียน

353

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2559 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารสิทธิประโยชน์ของสมาคมฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สมาคม”) มีผลทำให้สิทธิการจัดการแข่งขันและการถ่ายทอดฟุตบอลในประเทศของสมาคมถือเป็นอันยุติ

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 บริษัทผู้ได้รับสิทธิการเป็นผู้ถ่ายทอดการแข่งขันได้ดำเนินการฟ้องร้องบริษัทต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เพื่อเรียกร้องให้บริษัทคืนเงินรับล่วงหน้าดังกล่าว พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 บริษัทได้ฟ้องสมาคมและบริษัทผู้ได้รับสิทธิการเป็นผู้ถ่ายทอดการแข่งขันต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากสัญญาการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารสิทธิประโยชน์ของสมาคม ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 บริษัทผู้ได้รับสิทธิการเป็นผู้ถ่ายทอดการแข่งขันได้ดำเนินการฟ้องแย้งกลับ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ซึ่งกำหนดวันนัดสืบพยานในช่วงเดือนพฤษภาคม-มิถุนายน 2561

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาผลกระทบของคดีดังกล่าวแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท เนื่องจากได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่เกิดจากรายการดังกล่าวแล้ว แต่กรณีที่บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายให้เป็นไปตามสัญญาได้ บริษัทจะกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนดังกล่าว ซึ่งจะแสดงเป็นรายได้อื่นในอนาคต

#### 18. หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน – สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย:				
ไม่เกิน 1 ปี	848,034	861,304	848,034	861,304
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,100,412	478,246	1,100,412	478,246
รวม	1,948,446	1,339,550	1,948,446	1,339,550
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(205,952)	(74,202)	(205,952)	(74,202)
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	1,742,494	1,265,348	1,742,494	1,265,348
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(744,722)	(815,587)	(744,722)	(815,587)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	997,772	449,761	997,772	449,761

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินมีกำหนดชำระเป็นรายเดือน ซึ่งจะเสร็จสิ้นภายในปี 2564

gsc

### 19. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	50,404,071	-	33,839,418
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(50,081,908)	-	(33,839,418)
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ	-	322,163	-	-

### 20. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23,391,768	27,623,274	22,798,521	26,370,657
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,180,449)	(3,795,451)	(3,980)	(2,940)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18,211,319	23,827,823	22,794,541	26,367,717

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีมีดังนี้

gson

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1	กำไร	ส่วนประกอบของ	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2560	(ขาดทุน)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ</b>				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสูญหนี้การค้า	11,049,894	(480,288)	-	10,569,606
สำรองหนี้สินหนี้สินรับคืน	4,381,974	(878,018)	-	3,503,956
ค่าเผื่อการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	375,360	-	-	375,360
ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน	2,851,543	-	-	2,851,543
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,308,900	(3,308,900)	-	-
การคำนวณค่าเสื่อมราคาและ				
ค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(3,182,425)	93,102	-	(3,089,323)
การคำนวณค่าตอบแทนสิทธิในวิธี				
เส้นตรงที่ต่างจากภาษี	-	136,297	-	136,297
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	9,598,028	64,083	902,218	10,564,329
การคำนวณค่าตัดจำหน่าย				
ในอัตราที่ต่างจากภาษี	(760,000)	(760,000)	-	(1,520,000)
<b>รวม</b>	<b>27,623,274</b>	<b>(5,133,724)</b>	<b>902,218</b>	<b>23,391,768</b>

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	กำไร	ส่วนประกอบของ	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2560	(ขาดทุน)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ</b>				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญสูญหนี้การค้า	10,076,741	(683,209)	-	9,393,532
สำรองหนี้สินหนี้สินรับคืน	4,381,974	(878,018)	-	3,503,956
ค่าเผื่อการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	375,360	-	-	375,360
ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน	2,851,543	-	-	2,851,543
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,308,900	(3,308,900)	-	-
การคำนวณค่าเสื่อมราคาและ				
ค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(3,171,264)	81,941	-	(3,089,323)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	8,547,403	(50,295)	1,266,345	9,763,453
<b>รวม</b>	<b>26,370,657</b>	<b>(4,838,481)</b>	<b>1,266,345</b>	<b>22,798,521</b>

3.5.3

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2559	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>			
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า	8,752,032	2,297,862	11,049,894
สำรองหนี้สินโดยสารรับคืน	4,274,271	107,703	4,381,974
ค่าเผ่อนการลดมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้น- สินค้าคงเหลือ	139,651	(139,651)	-
ค่าเผ่อนการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	375,360	-	375,360
ค่าเผ่อนการด้อยค่าที่ดิน	2,851,543	-	2,851,543
ค่าเผ่อนการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,308,900	-	3,308,900
การคำนวณค่าเสื่อมราคาและ			
ค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(3,750,093)	567,668	(3,182,425)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	8,890,919	707,109	9,598,028
การคำนวณค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	-	(760,000)	(760,000)
<b>รวม</b>	<b>24,842,583</b>	<b>2,780,691</b>	<b>27,623,274</b>

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	กำไร	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2559	(ขาดทุน)	ธันวาคม 2559
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>			
ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้า	8,025,601	2,051,140	10,076,741
สำรองหนี้สินโดยสารรับคืน	4,274,271	107,703	4,381,974
ค่าเผ่อนการลดมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้น- สินค้าคงเหลือ	139,651	(139,651)	-
ค่าเผ่อนการด้อยค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	375,360	-	375,360
ค่าเผ่อนการด้อยค่าที่ดิน	2,851,543	-	2,851,543
ค่าเผ่อนการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,308,900	-	3,308,900
การคำนวณค่าเสื่อมราคาและ			
ค่าตัดจำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	(3,738,932)	567,668	(3,171,264)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ			
ผลประโยชน์พนักงาน	7,973,960	573,443	8,547,403
<b>รวม</b>	<b>23,210,354</b>	<b>3,160,303</b>	<b>26,370,657</b>





	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1	กำไร	ส่วนประกอบของ	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2560	(ขาดทุน)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2560
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญจากการค้า	187,936	222,026	-	409,962
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	519,553	92,928	312,249	924,730
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(2,940)	-	(1,040)	(3,980)
การคำนวณค่าตัดจำหน่าย				
ในอัตราที่ต่างจากภาษี	(4,500,000)	(2,000,000)	-	(6,500,000)
การคำนวณค่าเสื่อมราคาและค่าตัด				
จำหน่ายในอัตราที่ต่างจากภาษี	-	(11,161)	-	(11,161)
<b>รวม</b>	<b>(3,795,451)</b>	<b>(1,696,207)</b>	<b>311,209</b>	<b>(5,180,449)</b>

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	ส่วนประกอบของ	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2560	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2560
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(2,940)	(1,040)	(3,980)
<b>รวม</b>	<b>(2,940)</b>	<b>(1,040)</b>	<b>(3,980)</b>

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1	กำไร	ส่วนประกอบของ	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2559	(ขาดทุน)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2559
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>				
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญจากการค้า	34,395	153,541	-	187,936
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	432,622	86,931	-	519,553
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(3,370)	-	430	(2,940)
การคำนวณค่าตัดจำหน่าย				
ในอัตราที่ต่างจากภาษี	(2,500,000)	(2,000,000)	-	(4,500,000)
<b>รวม</b>	<b>(2,036,353)</b>	<b>(1,759,528)</b>	<b>430</b>	<b>(3,795,451)</b>

3,250

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1	ส่วนประกอบของ	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2559	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2559
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(3,370)	430	(2,940)
รวม	(3,370)	430	(2,940)

## 21. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน ณ วันต้นปี	50,587,906	46,617,706	42,737,013	39,869,798
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,635,924	2,872,731	1,785,945	2,044,691
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,395,529	1,577,429	1,083,978	1,302,484
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	156,666	-	(34,235)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางประชากรศาสตร์	1,658,077	-	1,352,306	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	4,257,590	-	5,013,658	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3,246,402)	(479,960)	(3,121,402)	(479,960)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน ณ วันสิ้นปี	57,445,290	50,587,906	48,817,263	42,737,013

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนขาย	1,563,472	982,919	1,193,127	635,566
ค่าใช้จ่ายในการขาย	952,299	1,459,193	651,519	1,176,754
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,515,682	2,008,048	1,025,277	1,534,855
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,031,453	4,450,160	2,869,923	3,347,175

gson

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้

	(อัตราร้อยละ/ปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	3.08, 3.12	3.07, 3.54, 3.81	3.08	3.07
อัตรากำไรเงินเดือน	2.50	2.50	2.50	2.50
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2551	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2551
อัตรามูลเงินพนักงาน				
สำหรับผู้บริหาร				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	3	3	3	3
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	2	2	2	2
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	1	1	1	1
อายุตั้งแต่ 51 ปี ถึง 55 ปี	1	1	1	1
อายุตั้งแต่ 56 ปี ถึง 59 ปี	0	0	0	0
อายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป	0	0	0	0
สำหรับพนักงาน				
อายุน้อยกว่า 20 ปี	10, 15	10	10	10
อายุตั้งแต่ 21 ปี ถึง 30 ปี	10, 15	10	10	10
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	7, 8	8	8	8
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	3, 4	4	4	4
อายุตั้งแต่ 51 ปี ถึง 55 ปี	2	2	2	2
อายุตั้งแต่ 56 ปี ถึง 59 ปี	1	1	1	1
อายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป	0	0	0	0

3.08

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินจากผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(2.37)	2.56	(1.74)	1.88
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.57	(2.39)	1.88	(1.76)
อัตราการหมุนเวียน	(2.48)	2.68	(1.82)	1.95

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ที่ไม่มีภาระคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	6.55	6.55
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	5.64	3.62
เกินกว่า 5 ปี	48.87	41.35

## 22. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

### ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 5 จำนวน 94,201,772 หน่วย มีผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิ 94,201,642 หน่วย จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ขายไม่หมดลงเหลือจำนวน 130 หน่วย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการยกเลิกทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย:	94,201,642 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	3 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 29 เมษายน 2559)
อัตราและราคาของการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้นในราคาหุ้นละ 1.20 บาท
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธินับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายนและธันวาคมทุก ๆ ปี

บริษัทได้รับการอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2559

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5 หมดอายุเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562 *gsc*

## ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 6 จำนวน 85,637,951 หน่วย มีผู้ถือหุ้นเดิมได้ใช้สิทธิ 68,509,584 หน่วย จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ขายไม่หมดคงเหลือจำนวน 17,128,367 หน่วย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการยกเลิกทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ระบุชื่อผู้ถือและเปลี่ยนมือได้
จำนวนที่ออกและเสนอขาย:	68,509,584 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย:	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ:	1 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 1 สิงหาคม 2560)
อัตราและราคาของการใช้สิทธิ:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้นในราคาหุ้นละ 1.50 บาท
การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ:	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธินับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือน

บริษัทได้รับการอนุมัติการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560

ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6 หมดอายุเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561

รายการเคลื่อนไหวสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	จำนวนสิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 5		ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 6	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	94,201,642	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรร	-	94,201,642	68,509,584	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	94,201,642	94,201,642	68,509,584	-

## 23. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

23.1 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จากจำนวน 376,807,087 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 376,807,087 บาท เป็นจำนวน 456,365,660 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 456,365,660 บาท ตามการใช้สิทธิการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิม

gson

23.2 เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติดังนี้

23.2.1 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 556,646,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 556,646,810 บาท เป็นจำนวน 539,518,313 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 539,518,313 บาท เพื่อยกเลิกหุ้นสามัญที่คงเหลือจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (SPORT-W5 และ SPORT-W6) และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2560

23.2.2 การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 539,518,313 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 539,518,313 บาท เป็นจำนวน 937,477,860 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 937,477,860 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมเป็นจำนวน 376,807,087 หุ้น ในอัตรา 1 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1 บาท และจำนวน 21,152,460 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (SPORT-W5 และ SPORT-W6) และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560

23.3 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติดังนี้

23.3.1 การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 471,008,859 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนเงิน 471,008,859 บาท เป็นจำนวน 556,646,810 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 556,646,810 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (SPORT-W6) และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือ บริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2560

23.3.2 การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (SPORT-W6) ในจำนวนไม่เกิน 85,637,951 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในราคา 1.50 บาท ต่อหน่วย ในอัตราส่วน 5.5 หุ้นสามัญใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

23.4 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติดังนี้

23.4.1 ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 40,896,914 บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 417,704,001 บาท เป็น 376,807,087 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 40,896,914 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เนื่องจากเป็นหุ้นที่เหลือจากการรองรับจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน และอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2559

23.4.2 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 376,807,087 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 376,807,087 บาท เป็นจำนวน 471,008,859 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวนเงิน 471,008,859 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ (SPORT-W5) และอนุมัติการแก้ไข

gson



เพิ่มเติมหนังสือ บริคณห์สนธิของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559

23.5 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2559 มีมติอนุมัติให้โอนเงินสำรองตามกฎหมายจำนวน 27,030,000 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 40,379,235 บาท มาชดเชยขาดทุนสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 67,409,235 บาท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ได้อนุมัติรายการดังกล่าวแล้ว

#### 24. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### 25. เงินปันผลและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ได้มีมติงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2559 และได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 3.00 ล้านบาทต่อปี

เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติงดจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2558 และได้อนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินไม่เกิน 3.00 ล้านบาทต่อปี

#### 26. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	-	-	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	6,829,931	(1,021,163)	4,838,481	(3,160,302)
รวม	6,829,931	(1,021,163)	4,838,481	(3,160,302)

3,๑๖๓

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,214,467	-	1,266,346	-
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(1,040)	430	(1,040)	430
รวม	1,213,427	430	1,265,306	430

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้ สามารถแสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			
	2560	2559		
อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(193,267,537)		(359,058,400)	
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(38,653,507)	20	(71,811,680)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(6,272,917)		14,645
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,285,226		31,204,385
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		45,459,628		59,994,798
ภาษีเงินได้ปีก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		14,841		-
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		3,996,660		(20,423,311)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	3.53	6,829,931	0.28	(1,021,163)

3.53

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		2559	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(154,205,253)		(386,513,216)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	(30,841,051)	20	(77,302,643)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(6,272,917)		28,845
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		566,830		27,873,073
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		41,385,619		46,240,423
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	3.14	4,838,481	0.82	(3,160,302)

บริษัทและบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสะสมยกมา ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี  
จึงพิจารณาไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ปีสิ้นสุดประโยชน์	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
2561	6.84	-
2562	54.55	47.79
2563	46.12	39.02
2564	199.44	130.57
2565	227.30	206.93
รวม	534.25	424.31

gordon

**27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำลดลง	117,135,953	115,533,745	113,071,768	115,579,116
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	187,715,141	204,012,786	187,715,141	204,012,786
ต้นทุนเกี่ยวกับการจัดทำสื่อและสิ่งพิมพ์	194,754,958	200,167,887	194,754,958	200,167,887
ต้นทุนเกี่ยวกับกิจกรรมการจัดงาน	106,179,372	151,488,825	23,325,874	37,628,800
ค่าเช่าในการใช้สนามกีฬา	6,547,035	5,100,000	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	304,064,020	329,542,826	226,744,941	241,381,421
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	57,254,723	55,390,433	41,169,076	43,839,015
หนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(31,662,140)	83,509,649	(34,387,091)	74,205,142
ขาดทุนจากการถูกยกเลิกงานกิจกรรม	-	70,417,280	-	70,417,280
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	112,640,961	48,986,040	135,125,872	44,503,649

ในระหว่างไตรมาส 2 และ 3 ปี 2560 บริษัทมีการบันทึกเงินชดเชยสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและลาออก จำนวน 12.87 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 12.69 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งแสดงรวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขาย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร

**28. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทบยอดกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

gson

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ผลได้และจำหน่ายสิ่งพิมพ์ ด้านกีฬาและบันเทิง	จัดกิจกรรม ด้านกีฬาและบันเทิง	ธุรกิจดิจิทัลมีเดีย	ให้ยืม และอาคาร	รวม	การดำเนินงาน ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	523,140,029	180,917,518	59,969,529	786,142,164	(29,729,412)	756,412,752
รายได้ค่าโฆษณา	215,246,540	26,977,581	-	293,740,749	(27,659,538)	266,081,211
รวมรายได้	738,386,569	207,895,099	59,969,529	1,079,882,913	(57,388,950)	1,022,493,963
ต้นทุนขายและบริการ	(560,779,921)	(199,126,331)	(50,640,381)	(852,939,137)	32,786,153	(820,152,984)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	177,606,648	8,768,768	9,329,148	226,943,776	(24,602,797)	202,340,979
รายได้อื่น						
ดอกเบี้ยรับ						51,648,200
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						793,596
รายได้อื่น						27,425,362
กำไรสุทธิ						(246,715,187)
กำไรสุทธิในการขาย						(149,645,426)
กำไรสุทธิในการบริหาร						30,982,140
กลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ						(25,284,234)
กำไรสุทธิสุทธิ						(64,829,669)
ต้นทุนทางการเงิน						(19,983,298)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						(193,267,537)
ขาดทุนก่อนกำไรสุทธิสุทธิ						(6,829,931)
กำไรสุทธิสุทธิ						(200,097,468)
ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน						91,875
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						(200,005,593)
ขาดทุนสุทธิสุทธิ						44,477,560
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	44,477,560	-	-	44,477,560	-	44,477,560
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	315,051,488	55,806	46,741,007	371,827,568	-	371,827,568
สินทรัพย์อื่น	1,018,923,275	34,389,795	172,965,282	1,284,591,213	(306,928,913)	977,662,300
รวมสินทรัพย์	1,378,452,323	34,445,601	219,706,289	1,700,896,341	(306,928,913)	1,393,967,428
						9,500

หน่วย: บาท

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ผลิดและจำหน่ายสิ่งพิมพ์ ด้านกีฬาและบันเทิง	จัดกิจกรรม ด้านกีฬาและบันเทิง	ธุรกิจดิจิทัลมีเดีย	ให้เช่าสนาม และอาคาร		การค้บยู่ชี รายการระหว่างกัน	รวม
			รวม	รวม		
รายได้จากการขายและบริการ	619,181,729	157,571,912	13,489,914	18,475,037	(7,312,383)	801,406,209
รายได้ค่าโฆษณา	134,271,561	50,001,235	44,772,403	-	(2,572,266)	226,472,933
รวมรายได้	753,453,290	207,573,147	58,262,317	18,475,037	(9,884,649)	1,027,879,142
ต้นทุนขายและบริการ	(627,562,021)	(195,141,748)	(43,032,794)	(30,107,785)	8,660,117	(887,184,231)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	125,891,269	12,431,399	15,229,523	(11,632,748)	(1,224,532)	140,694,911
รายได้อื่น						
ดอกเบี้ยรับ						6,406,853
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม						40,244,582
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว						122,904
กำไรจากการขายเงินลงทุนจากกรณีลดค่าสินค้า						698,257
รายได้อื่น						17,078,593
กำไรสุทธิ						(194,271,650)
กำไรสุทธิในการขาย						(127,733,270)
กำไรสุทธิในการบริหาร						(1,150,091)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ						(70,417,280)
ขาดทุนจากการถูกยกเลิกงานกิจกรรม						(83,509,649)
หนี้สงสัยจะสูญ						(36,032,119)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร						(62,820,118)
ต้นทุนทางการเงิน						11,629,677
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						(359,058,400)
ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						1,021,163
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(358,037,237)
ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน						-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม						(358,037,237)
ขาดทุนสำหรับปี						(358,037,237)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-สุทธิ	44,477,560	-	-	-	-	44,477,560
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	339,940,426	55,806	12,188,086	53,710,719	-	405,895,037
สินทรัพย์อื่น	1,246,040,173	4,394,181	44,685,617	134,508,309	(204,411,740)	1,225,216,540
รวมสินทรัพย์	1,630,458,159	4,449,987	56,873,703	188,219,028	(204,411,740)	1,675,589,137

gson



## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

29.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
หนังสือค้ำประกันของธนาคาร	18.20	8.20	12.70	2.70
เลตเตอร์ออฟเครดิต	2.04	0.49	2.04	0.49

หนังสือค้ำประกันของธนาคารของบริษัทค้ำประกันโดยเงินฝากประจำ ที่ดินและอาคารบางส่วน กรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทค้ำประกันเป็นการส่วนตัว

หนังสือค้ำประกันของธนาคารของบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ เงินฝากประจำ กรรมการบริษัทและบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทค้ำประกันเป็นการส่วนตัว

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ของบริษัทร่วม ค้ำประกันโดยบริษัท บริษัทร่วม และกรรมการของบริษัทและบริษัทร่วมค้ำประกันเป็นการส่วนตัว

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัท อินสไพร์ เอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด วงเงินจำนวน 20 ล้านบาท ค้ำประกันโดยบริษัท

29.2 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (อาคาร 5 และอาคาร 6) เพิ่มเติมกับบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด มีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2569 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าล่วงหน้าของทุกสัญญาเป็นจำนวนเงิน 76.97 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (อาคาร 1 และอาคาร 2) กับบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด มีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2569 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าล่วงหน้าของทุกสัญญาเป็นจำนวนเงิน 24.34 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2559 บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (อาคาร 1 และอาคาร 2) กับบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด มีระยะเวลา 10 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2569 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าล่วงหน้าของทุกสัญญาเป็นจำนวนเงิน 28.04 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560 บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน (อาคาร 7) กับบริษัท กีเลนการพิมพ์ จำกัด มีระยะเวลา 12 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2572 ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทได้จ่ายค่าเช่าล่วงหน้าของทุกสัญญาเป็นจำนวนเงิน 7.32 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจดทะเบียนสิทธิการเช่ากับกรมที่ดิน

3.2.3.3

บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ไม่เกิน 1 ปี	1.66	1.17
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5.32	5.32
มากกว่า 5 ปี	3.38	3.38
รวม	10.36	9.87

### 29.3 บริษัท คอร์โน แอนด์ แชน จำกัด (บริษัทย่อย)

- 1) บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สนามกีฬาเมืองทองธานี (Complex) กับการกีฬาแห่งประเทศไทยเป็นระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าตอบแทนการอนุญาตเป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

- ปีที่ 1 – 5 จำนวน 5.87 ล้านบาทต่อปี
- ปีที่ 6 – 10 จำนวน 6.74 ล้านบาทต่อปี
- ปีที่ 11 – 12 จำนวน 7.76 ล้านบาทต่อปี
- และจ่ายค่าสิทธิประโยชน์ในการใช้สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์เป็นเงิน 13.20 ล้านบาทต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การกีฬาแห่งประเทศไทยได้มาใช้ค่าสิทธิประโยชน์ในการใช้สื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท
ค่าสิทธิประโยชน์ในการใช้สื่อโฆษณา	133.20
<u>หัก สิทธิประโยชน์ที่ใช้ไป</u>	<u>(18.23)</u>
คงเหลือสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้	114.97

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท
ไม่เกิน 1 ปี	6.35
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	24.34
มากกว่า 5 ปี	42.49
รวม	73.18

- 2) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้เช่าสนามฟุตบอลเมืองทองธานี กับบริษัท เมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด มีระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยคิดค่าบริการการใช้สนาม ครั้งละ 150,000 บาท *gson*

- 3) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้างที่ปรึกษา กับบริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด มีระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยคิดค่าที่ปรึกษาในการพัฒนาธุรกิจในด้านกิจการอินเตอร์โคม เดือนละ 500,000 บาท

29.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมียอดคงเหลือของเช็คยืมรับล่วงหน้าจากหลายบริษัทเพื่อนำไปขาย ลดกับสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 207.22 ล้านบาท และ 216.70 ล้านบาท ตามลำดับ

### 30. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนหลักประกันแก่พนักงานเมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงานตามระเบียบของบริษัท โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราร้อยละ 5-10 ของเงินเดือน ทั้งนี้บริษัทได้แต่งตั้งธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อยที่จ่ายสำหรับพนักงาน และได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีจำนวนดังนี้

	หน่วย: บาท	
	2560	2559
บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)	3,875,591	6,023,924
บริษัท สยามสปอร์ต ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	906,196	1,000,842
บริษัท คอร์โน แอนด์ เนช จำกัด	601,964	1,102,915
รวม	5,383,751	8,127,681

### 31. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลด

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและขาดทุนต่อหุ้นปรับลดที่แสดงในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	ขาดทุนสุทธิ (บาท)			ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</u>					
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	(200,005,593)	(159,043,734)	390,321,146	(0.51)	(0.41)
<u>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</u>					
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-		
<u>ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด</u>					
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ					
สมมติว่ามีการแปลงหุ้นสามัญ	(200,005,593)	(159,043,734)	390,321,146	(0.51)	(0.41)

30/10

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

	ขาดทุนสุทธิ (บาท)			ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<u>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</u>					
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	(358,037,237)	(383,352,914)	372,335,754	(0.96)	(1.03)
<u>ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด</u>					
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	11,648,610		
<u>ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด</u>					
ขาดทุนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ					
สมมติว่ามีการแปลงหุ้นสามัญ	(358,037,237)	(383,352,914)	383,984,364	(0.93)	(1.00)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ไม่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสถานะใบสำคัญแสดงสิทธิ เนื่องจากราคาคตามสิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ ซึ่งไม่มีผลให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง

### 32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงิน

#### ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากกรณีที่คุณสัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับการกระจุยตัวของสินค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากลูกหนี้การค้าประเภทหนังสือพิมพ์มีไม่มาก เนื่องจากบริษัทมีลูกหนี้การค้ากิจการขนาดเล็กจำนวนมากและกระจายอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ในประเทศไทย แต่ลูกหนี้การค้าประเภทนิตยสารและโฆษณา บริษัทอาจจะได้รับความเสี่ยง เนื่องจากมีลูกหนี้รายใหญ่จำนวนน้อยรายซึ่งมีส่วนที่สูง

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการรับคืนสินค้าที่ขายไม่หมดทั้งจำนวนจากลูกหนี้การค้า ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทได้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวได้หักสำรองต่าง ๆ แล้วเพื่อให้เป็นราคายุติธรรมโดยประมาณ โดยสำรองดังกล่าวถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

#### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัทคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

3.5.5

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8.42	-	42.10	50.52
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	380.63	380.63
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22.14	6.00	-	28.14
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน	3.07	28.00	-	31.07
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	596.18	55.03	6.41	657.62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	294.21	294.21
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-	-	3.73	3.73
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	1.74	-	1.74
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1.28	1.28

หน่วย: ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2.38	-	11.28	13.66
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	320.83	320.83
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	22.14	6.00	-	28.14
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	3.07	28.00	-	31.07
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	567.77	40.85	-	608.62
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	252.16	252.16
เจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-	-	1.85	1.85
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	1.74	-	1.74
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	2.30	-	2.30

gson

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากมีเจ้าหนี้ในสกุลเงินต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจัดทำสัญญาประกันความเสี่ยงเป็นการล่วงหน้าในกรณีที่ภาวะเงินบาทมีความผันผวนและบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

		หน่วย: เทียบเท่าล้านบาท			
	สกุลเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2.62	1.80	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	ยูโร	-	0.11	-	0.11
	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.44	2.70	0.02	2.28
	เยน	-	2.22	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		0.44	5.03	0.02	2.39
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.50	32.03	0.50	32.03

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ โดยเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

### 33. รายการจัดประเภทรายการบัญชี

บริษัทได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบัน ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	193,987,113	284,537	194,271,650
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	128,017,807	(284,537)	127,733,270

gson



### 34. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม และรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่ให้เกินข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	12.49: 1	6.84: 1	5.68: 1	4.60: 1

### 35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

*gson*



บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)  
SIAMSPORT SYNDICATE PUBLIC COMPANY LIMITED

66/26-29 ถนนรามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพฯ 10230  
66/26-29 Ramintra Road, Nuanchan, Bungkum, Bangkok 20230  
Tel : (662) 508-8000 Fax : (662) 508-8056  
[www.siamsport.co.th](http://www.siamsport.co.th)