

รายงานประจำปี 2558 2015 *Annual Report*



Venture Incorporation Public Company Limited

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทร. +662 274 7941-42 แฟกซ์. +662 274 7938

สารบัญ/CONTENTS

ประวัติบริษัท	2-3	COMPANY PROFILE	153-154
ข้อมูลทางการเงิน	4-7	FINANCIAL HIGHLIGHTS	155-158
สารจากประธานกรรมการ	8-9	MESSAGE FROM THE CHAIRMAN	159-160
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	10-11	AUDIT COMMITTEE'S REPORT	161-162
รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	12-12	REPORT OF THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE	163-163
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	13-13	REPORT OF THE RISK MANAGEMENT COMMITTEE	164-164
คณะกรรมการบริษัท	14-14	BOARD OF DIRECTORS	165-165
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯและบริษัทย่อย	15-16	GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES	166-167
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	17-22	POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS	168-172
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	23-39	NATURE OF BUSINESS	173-185
ปัจจัยความเสี่ยง	40-46	RISK FACTORS	186-190
ข้อพิพาททางกฎหมาย	47-47	LEGAL DISPUTES	191-191
โครงสร้างการถือหุ้น	48-49	STRUCTURE OF SHAREHOLDERS	192-193
โครงสร้างการจัดการ	50-62	STRUCTURE OF MANAGEMENT	194-203
การกำกับดูแลกิจการ	63-82	GOOD CORPORATE GOVERNANCE	204-217
ความรับผิดชอบต่อสังคม	83-87	RESPONSIBILITY TO SOCIAL	218-220
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการ ความเสี่ยง	88-89	INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT	221-222
รายการระหว่างกัน	90-92	RELATED TRANSACTIONS	223-224
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	93-100	DETAILS OF DIRECTORS, MANAGEMENT TEAM, ADVISOR AND CONTROLLING PERSONS	225-229
รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	101-108	MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION	230-236
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงิน	109-152	AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENT	237-269

ประวัติบริษัท

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัท เจทีเอส จำกัด และกลุ่มครอบครัวงานทวิ และภูคาสุวรรณค์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า บริษัท เริ่มการผลิตและส่งออกในปี 2528 ด้วยกำลังการผลิต 30 ล้านชิ้นต่อปี เพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศ และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผน ปัจจุบันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนมีนาคม 2558 กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ได้แก่ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด มีสัดส่วนถือหุ้นจำนวน 229 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 47.81 และกลุ่มบุคคลอีก 41 รายคิดเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 120 ล้านบาทโดยแบ่งเป็นสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 200 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 41.7 ตามลำดับ รวมจำนวนหุ้นของกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งสิ้นจำนวน 429 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 89.56 ได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการของบริษัทฯ ในอนาคต เพื่อให้บริษัทฯ มีธุรกิจหลักที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีรายได้เชิงพาณิชย์ที่เติบโตได้อย่างมั่นคง

ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท เพื่อป้องกันการถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อทั้งผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยได้รับสัตยาบันในการหยุดดำเนินการและจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 สิงหาคม 2558 แล้ว

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสนใจในธุรกิจบริหารหนี้และบริการติดตามหนี้สิน โดยเข้าเจรจากับตัวแทนจากกลุ่มบริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (“PBM”) และ บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด (“WIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารหนี้เข้าซื้อรถยนต์ที่ประมูลมาจากสถาบันการเงิน และบริการติดตามหนี้สินให้แก่ลูกค้าสถาบันชั้นนำหลายแห่ง โดย PBM และ WIH มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการบริหารหนี้และการให้บริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH และเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และบริการติดตามหนี้รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยมีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “Venture Incorporation Public Company Limited” และให้

เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “CIRKIT” เป็น “VI” พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานของบริษัท เป็น เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

เดือนพฤศจิกายน 2558 ดำเนินการทางธุรกรรมโอนพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อ รถยนต์จาก PBM และ WIH มาเป็นของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558

เดือนมกราคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) ซึ่งเป็นบริษัท ที่มีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์

เดือนกุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์จีโนม จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงิน/งบการเงินรวม

สินทรัพย์	2558	2557	2556
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	42,745,226	7,220,145	101,250,226
เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากประจำสถาบันการเงิน	-	10,000,000	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	8,245,606	24,519,827	23,211,638
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	-	7,658,286	9,551,250
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	50,990,832	49,398,258	134,013,114
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาว	14,261,800	35,456,368	13,244,881
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	58,825,797	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	15,108	234,377,601	244,437,938
สินทรัพย์อื่น – สุทธิ	5,833,623	1,533,042	1,286,979
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	78,936,328	271,367,011	258,969,798
รวมสินทรัพย์	129,927,160	320,765,269	392,982,912
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า	3,773,997	15,502,805	16,169,499
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ-เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	-	54,653,936
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,773,997	15,502,805	70,823,435
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ-เจ้าหนี้ผู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,500,000	6,500,000
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	2,406,983,783	2,380,441,784
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	481,288,710	438,728,385
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	104,662	3,293,759	1,782,681
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	9,936,256	9,936,256	9,936,255
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10,040,918	2,908,002,508	2,837,389,106
รวมหนี้สิน	13,814,915	2,923,505,313	2,908,212,541
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท		500,096,370	500,096,370
ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท	174,286,636		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	475,000,000	475,000,000
กำไรสะสม			
จัดสรรเป็นทุนสำรอง	-	49,250,000	49,250,000
ยังไม่ได้จัดสรร	(58,137,891)	(3,627,311,361)	(3,539,589,459)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(36,500)	224,947	13,460
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	116,112,245	(2,602,740,044)	(2,515,229,629)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	129,927,160	320,765,269	392,982,912

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2558	2557	2556
รายได้			
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	7,033,592		
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	4,727,472		
รายได้จากการขายและการให้บริการ	53,227,578	84,419,591	56,765,419
รวมรายได้	64,988,642	84,419,591	56,765,419
ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	(449,990)	-	-
ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน	(1,768,957)	-	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(36,735,793)	(78,067,914)	(62,365,172)
รวมต้นทุน	(38,954,740)	(78,067,914)	(62,365,172)
กำไรขั้นต้น	26,033,912	6,351,677	(5,599,753)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(526,506)	(955,585)	(2,181,796)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(38,382,315)	(53,792,271)	(105,746,935)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(12,874,919)	(48,396,179)	(113,528,494)
รายได้อื่น			
กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	2,163,795,968	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	485,663,900	-	770,599,413
ค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	9,251,613	-	-
กำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้าและบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันตามแผนฟื้นฟูกิจการ	6,261,682	-	-
อื่นๆ	4,311,695	4,347,173	466,906,954
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายอื่นและต้นทุนทางการเงิน	2,656,409,939	(44,049,006)	1,123,977,883
ค่าใช้จ่ายอื่น			
ขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(45,994,725)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(27,106,305)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(2,369,447)	-	-
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง	(12,463,395)	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงิน	2,568,474,193	(44,049,006)	1,123,977,883
ต้นทุนทางการเงิน	(9,644,395)	(43,672,896)	(58,027,515)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	2,558,829,798	(87,721,902)	1,065,950,368
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	14,500	211,487	(6,405,780)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	14,500	211,487	(6,405,780)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,558,844,298	(87,510,415)	1,059,544,588
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	6.30	(1.75)	21.19
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	406,214,804	50,009,637	50,009,637

งบกระแสเงินสด	2558	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	2,558,829,798	(87,721,902)	1,065,950,368
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สำหรับเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจการดำเนินงาน			
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	(7,033,592)	-	-
ค่าเสื่อมราคา	8,215,060	20,578,104	16,786,813
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	-	(857,685)	(857,685)
กำไรจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าเงินลงทุน	-	-	(12,470,499)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	106,417	(605,588)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	-	(2,166,991)
กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟู	(2,163,795,968)	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(485,663,900)	-	(770,599,412)
ค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(9,251,613)	-	-
ขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	45,994,725	-	7,849,819
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	(1,052,143)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	27,108,305	2,408,613	-
ขาดทุนจากการโอนทรัพย์สินชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	-
ปรับปรุงยอดหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	-	-	(6,159,116)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	-	9,936,255
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	12,567,931	1,511,078	317,077
ต้นทุนทางการเงิน	9,644,395	43,672,896	58,027,515
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(4,437,002)	(20,302,479)	366,008,556
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	11,274,221	(1,264,752)	(9,726,625)
สินค้าคงเหลือ	7,658,286	1,892,964	1,188,114
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	(51,792,205)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,300,582)	(246,064)	(71,714)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,477,195)	(816,548)	(50,166,274)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(15,757,028)	-	-
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างค้างจ่าย	-	-	(56,809,446)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจการดำเนินงาน	(59,831,504)	(20,736,879)	250,422,611
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	10,000,000	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	10,148,407	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนระยะยาว	(14,208,300)	(22,00,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	36,045,157	-	1,430,349
เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์	(15,421)	(12,926,380)	(54,840,790)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	29,833,224	-	2,500,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม	-	857,685	857,685
เงินสดสุทธิได้มาจากใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	61,803,067	(44,068,695)	200,369,855
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(269,205)	(1,897,540)	(801,055)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	160,283,938	-	-
เงินสดจ่ายหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	(126,461,215)	(27,326,967)	(114,620,851)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจการจัดหาเงิน	33,553,518	(29,224,507)	(115,421,906)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	35,525,081	(94,030,081)	84,947,949
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	7,220,145	101,250,226	16,302,277
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	42,745,226	7,220,145	101,250,226
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(13,500)	211,487	422,780
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการลดลง เนื่องจากโอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ให้เจ้าหนี้	123,226,600	-	-
การลดทุนเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	486,093,672	-	-
การลดส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	475,000,000	-	-
การลดสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	49,250,000	-	-

วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน		2558	2557	2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	13.51	3.19	1.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	15.11	4.35	1.76
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(6.21)	(1.36)	2.58
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (สุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(เท่า)	8.84	6.79	7.25
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (สุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(วัน)	41.00	53.00	50.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	10.17	9.07	7.81
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	36.00	40.00	48.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	102.60	10.56	2.24
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	3.00	34.00	161.00
Cash Cycle (สุทธิค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(วัน)	1.00	9.00	44.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	(%)	40.06	(92.48)	(109.86)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(49.81)	(55.27)	(138.29)
อัตรากำไรอื่น	(%)	0.00	0.00	100.04
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	184.83	(46.16)	(319.01)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	(%)	93.58	127.47	(89.68)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(207.31)	3.43	(35.01)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	1,135.51	(24.58)	314.88
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	2,190.38	(28.05)	466.18
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	12.13	0.24	3.82
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.10	(1.12)	1.16
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	0.02	(0.47)	4.33
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	(0.47)	(0.54)	1.48
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(เท่า)	-	-	-

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2558 ที่ผ่านมามีถือเป็นปีที่เกิดการเปลี่ยนแปลงสำคัญอย่างมากของบริษัท เริ่มจากการที่นักลงทุนใหม่ได้นำเงินทุนชำระแล้วจำนวน 120.02 ล้านบาทเข้ามาลงทุนในบริษัท พร้อมทั้ง บริษัทได้ดำเนินการตามข้อตกลงที่มีกับเจ้าหนี้ที่ทุกรายในเดือนมีนาคม 2558 อันเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติตามฟื้นฟูกิจการภายใต้ศาลล้มละลายกลาง และเมื่อบริษัทได้ดำเนินการอย่างครบถ้วนภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการแล้ว ทำให้บริษัทได้รับการยกเลิกการฟื้นฟูกิจการจากศาลล้มละลายกลางในที่สุดเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ต่อมา ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2558 ผู้ถือหุ้นโดยมติส่วนใหญ่ได้มีมติให้บริษัทหยุดดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทจึงได้ดำเนินการจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องจักรของธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์เดิม ซึ่งรวมถึง การจำหน่ายทรัพย์สินและลูกหนี้ด้วย จากนั้น บริษัทได้ใช้ความพยายามทำให้เกิดธุรกิจใหม่ขึ้น และเริ่มที่จะนำพาบริษัทในการเปิดหน้าใหม่แห่งการเดินทางของบริษัทไปสู่อนาคต

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 ผู้ถือหุ้นโดยมติส่วนใหญ่ได้มีมติให้บริษัทได้เข้าลงทุนและประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ ให้เพิ่มทุน ให้รับนักลงทุนใหม่ ให้เพิ่มกรรมการใหม่ ให้เปลี่ยนชื่อ รวมทั้ง ให้ซื้อพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้แก่บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด และ บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับพนักงานและทีมงานผู้เชี่ยวชาญจากบริษัทเหล่านั้นมาร่วมทีมด้วย

ด้วยการสนับสนุนอย่างยิ่งจากผู้ถือหุ้น นับตั้งแต่พฤศจิกายนปี 2558 คณะกรรมการใหม่และกระผม ได้ดำเนินการ และทำการหลอมรวมธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้เข้ามาเป็นธุรกิจของบริษัทด้วยความรวดเร็ว รวมถึง การนำวิธีการใหม่เข้ามาใช้ ปรับปรุง ดำเนินการ จัดการควบคุมภายใน และการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพิ่มศักยภาพในการทำให้ธุรกิจของบริษัทให้มีความเข้มแข็งเกิดรายได้ อย่างยั่งยืน และสร้างผลกำไรแก่บริษัท ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางต่อไปได้

ในการนี้ กระผมและทีมงานยังได้เริ่มเปิดมุมมองทั้งภายในและภายนอก โดยการส่งเสริมและการดำเนินการใหม่ การสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ระบบเดิม การจัดกระบวนการทำงานภายใน การตรวจสอบภายใน การจัดกระบวนการธรรมาภิบาล การสื่อสาร สำหรับในด้านภายนอก ได้ดำเนินงานและการพัฒนากลยุทธ์ธุรกิจ การสร้างความสัมพันธ์กับสถาบันหน่วยงาน การจัดทำโครงการด้านการตลาด การดำเนินการการตลาด เพื่อสร้างโอกาสการลงทุนในอนาคต โดยบริษัทจะทำงานร่วมกับที่ปรึกษากฎหมายและที่ปรึกษาการเงิน ภายนอก เพื่อให้เกิดการดำเนินการควบคุมและมาตรการกำกับต่อไป พร้อมทั้งสร้างกลยุทธ์ในการปรับปรุงผลการดำเนินการ ปรับปรุงสถานะทางการเงิน และคุณสมบัติของของบริษัท เพื่อที่จะทำให้บริษัทสามารถมีความพร้อมสรรพตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มีคุณสมบัติดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อมองถึงปี 2559 บริษัทได้มองเห็นความท้าทายทางธุรกิจและเศรษฐกิจ ซึ่งมีการเติบโตช้าและมีสภาพแวดล้อมในประเทศไทยและในภูมิภาค อันมีผลต่อความรู้สึกและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ลดลง โดยบริษัทหวังว่าจะมีการเพิ่มโอกาสสำหรับบริษัทในการเข้าไปซื้อพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ สินทรัพย์หนี้ด้วยคุณภาพ และมีการประเมินการลงทุนที่มีศักยภาพ นอกจากนี้ บริษัทจะมีความกระตือรือร้นในการสร้างความสัมพันธ์แข็งแกร่งกับ คู่ค้า สถาบันการเงิน รวมทั้ง การมองหาพันธมิตรและคู่ค้าใหม่ เพื่อที่จะสนับสนุนระบบหลักของบริษัทให้มีความแข็งแกร่ง สำหรับการควบคุมการบริหาร กระบวนการธรรมาภิบาล กระบวนการสื่อสาร เพื่อเสริมสร้างให้เกิดรายได้ ผลกำไร และมูลค่าที่ยั่งยืนอย่างมีเสถียรภาพ สำหรับบริษัทและผู้ถือหุ้น

ในนามของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กระผมขอขอบพระคุณ ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้าย พันมิตรทางธุรกิจ ผู้สนับสนุนทางการเงิน ตลอดจนผู้บริหาร และพนักงาน ที่ทำงานอย่างไม่เห็นแก่เห็นดเห็น้อย ในการร่วมกันผลักดัน และสนับสนุนธุรกิจ การดำเนินงาน กระบวนการ การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ สำหรับบริษัท เพื่อให้บริษัทมีความสามารถดำรงกิจการได้อย่างต่อเนื่อง ชัดเจน เป็นธรรม โปร่งใส และรับผิดชอบ ต่อสังคม

ด้วยการสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นที่ได้รับ กระผมมีความมั่นใจว่าทีมงานและกระผมสามารถที่จะดำเนินการ ผลักดัน ดำเนินการ และบริหารธุรกิจต่อเนื่องอย่างมั่นใจ ด้วยความรอบคอบและรับผิดชอบต่อสังคม ตามหลักการประกอบการตามจริยธรรมที่ดี และมีธรรมาภิบาล โดยยึดการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และปฏิบัติตามกฎหมาย โดยจะยังคงสร้างสรรค์ สร้างนวัตกรรม คำนึงความยืดหยุ่นในการ ปรับธุรกิจของบริษัทให้เข้ากับสภาพการณ์เพื่อที่จะเสริมสร้างมูลค่าให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นต่อไป



นายแพทย์ชัชฎาธิ์ พงศ์อนุตริ์

ประธานคณะกรรมการบริษัท

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมี นายเจษฎาวัฒน์ เพ็ญบริยวัฒน์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี และ นายวีระพล หรือตระกูล เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ

ในรอบปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบถ้วน และเป็นการประชุมที่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และผู้รักษาการผู้ตรวจสอบภายใน ให้ข้อมูลแก่ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ช่วยสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบได้เป็นผลสำเร็จ พร้อมทั้ง ติดตามและสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

- 1. รายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินไตรมาส 3 ปี 2558 และงบการเงินประจำปี 2558 โดยได้ร่วมประชุมเพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง และจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- 2. ระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยให้มีการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น
- 3. การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาถึงแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ข้อมูลจากรายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบในประเด็นที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมทั้ง ประเมินผลงานประจำปี ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

4. **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. **รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเพื่อพิจารณาว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ ของผู้มีส่วนได้เสีย

6. **การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2558** คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือก โดยได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งให้นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339 และ/หรือ นายชาญชัย ประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ/หรือ นายไพฑูรย์ ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 ในนามบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2558 และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุปในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้ง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย



นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล | กรรมการ |
| 3. นายวีระพล หรือตระกูล | กรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล | เลขานุการ |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเกี่ยวข้องกับนโยบายทรัพยากรบุคคล การสรรหากรรมการ นโยบายการกำหนดอัตรา
ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้ง ให้คำชี้แจงเกี่ยวกับค่าตอบแทนของ
กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในเรื่องการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ได้ดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดกฎ
มายเบื้องต้น ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในเรื่องการกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ตามที่ปรากฏรายละเอียดใน
รายงานประจำปี เกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
เห็นว่าเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทและคำนึงถึง
ผลประโยชน์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนภาวะทางเศรษฐกิจ



นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยเป็นผู้บริหารสายงานหลักๆของบริษัทฯ 3 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------------|--|
| 1. นายศาวิต เลาเศรษฐกุล | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายดำรงค์ โรจนเมธินทร์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายอนุชิต ชมภูลาว | กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการการบริหารความเสี่ยง |

คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์ นโยบายในการบริหารความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง และกำหนดแนวทางกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานผลการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

ในรอบปี 2558 ที่ผ่านมามีบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต่อมาในปี 2559 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2559 โดย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส เพื่อทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงต่างๆ จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และให้ผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงนำเสนอมาตรการจัดการความเสี่ยงให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา และกำหนดเป็นมาตรการจัดการ พร้อมทั้งประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการบริหารและแก้ไขความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม และได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง จนความเสี่ยงอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ เพื่อช่วยป้องกัน รักษา และส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม



นายศาวิต เลาเศรษฐกุล

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

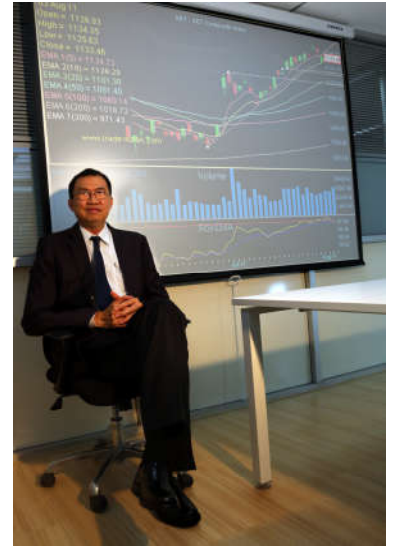
คณะกรรมการบริษัท



นายชะอุทธิ์ พงษ์อนุตรี
ประธานกรรมการบริษัท



นายศาวิน เลาศรฐกุล
กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล
กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน



นายวินเชนส์ หยวน ชัน ลี
กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร



นายพิพล ธนสุกาญจน์
กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร



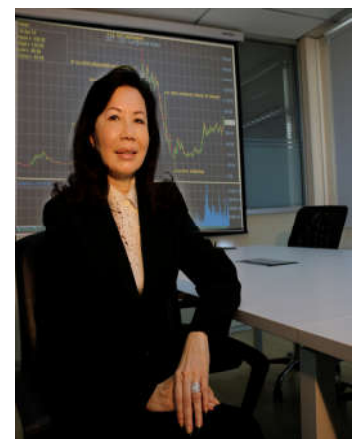
นายนิทัศน์ วัฒนกุล
กรรมการบริษัท/เลขานุการบริษัท



นายเจษฎาวัฒน์ เจริญวัฒน์
ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ประธาน
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวีระพล หริอตระกูล
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เว็นเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("VI")

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107538000428 (เดิมเลขที่ บมจ. 565)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2747-7941-42 โทรสาร: 0-2274-7938 Home Page: www.ventureinc.co.th
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	187,698,636.44 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	0.28 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	174,286,636.44 บาท (ณ วันที่ 3 มีนาคม 2559)

บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC")

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะ ลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
เลขทะเบียนบริษัท	0105559004617
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2747-7941-42 โทรสาร: 0-2274-7938
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	3,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	10 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	30,000,000 บาท (ณ วันที่ 11 มกราคม 2559)
สัดส่วนการถือหุ้น	99.99%

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ("RAM")

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้นเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

เลขทะเบียนบริษัท

0105551101044

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์: 0-2747-7941-42 โทรสาร: 0-2274-7938

ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

ทุนจดทะเบียน

2,500,000 หุ้น

มูลค่าที่ตราไว้

10 บาท

ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

25,000,000 บาท (ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559)

สัดส่วนการถือหุ้น

99.99%

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2359-1259

SET Contact center: 0 2009-9999

Home Page: <http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี

นายบุญเลิศ กมลชนกกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5339 และ/หรือ

นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3760 และ/หรือ

นายไพบูล์ ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298 และ/หรือ

บริษัท ไพร์วหอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้

แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0-2344-1000, 0-2824-5000

โทรสาร : 0-2286-5050

Home Page : www.pwc.com/th

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ก. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

มุ่งสู่การให้บริการระดับสากลในการผลิตและทดสอบผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีคุณภาพ

พันธกิจ

มุ่งมั่นในการเป็นผู้ให้บริการระดับสากลในการผลิตและทดสอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ที่มีคุณภาพ ด้วยความร่วมมือทั้งลูกค้าและหุ้นส่วนการผลิตโดยผ่านระบบห่วงโซ่อุปทาน ยึดมั่นการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และการให้บริการอย่างดียิ่งเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้การบริหารงานด้วยความโปร่งใส น่าเชื่อถือและเป็นธรรม

ข. ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน - ธันวาคม 2558)

บริษัทมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม”

ภารกิจ (Mission)

“ มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการดีเยี่ยมเพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะ ของหนี้ด้วยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม ”

เป้าหมาย (Target)

บริษัทฯ มีเป้าหมายตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษายอดลูกหนี้ที่ติดตามจำนวน 3,500 ล้านบาท โดยเน้นการขยายการให้บริการแก่ลูกค้าลูกค้าเดิมและกลุ่มลูกค้าใหม่ซึ่งจะมุ่งเน้นไปยังสถาบันการเงินมากขึ้น บริษัทมีแนวทางการดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ดังนี้

- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ ภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- พัฒนาระบบสารสนเทศและรวบรวมข้อมูลที่ทันสมัย โดยมีเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบดังกล่าวให้ทันสมัยขึ้น

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทมีเป้าหมายในการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพมาบริหารมากขึ้น โดยมีเป้าหมายระยะสั้นที่จะซื้อมูลหนี้เต็มจำนวนมาบริหาร โดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 10,000 ล้านบาทต่อปี โดยมุ่งเน้นและดำเนินการดังนี้

- เสนอราคาประมูลอย่างระมัดระวัง (conservative) และเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาฐานข้อมูลการติดตามและประเมินผลการติดตามหนี้อย่างรอบคอบก่อนดำเนินการประมูลซื้อหนี้
- ใช้เงินทุนและต้นทุนการติดตามอย่างระมัดระวัง และประเมินผลการติดตามหนี้เทียบกับต้นทุนอย่างรอบคอบ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการประกอบธุรกิจ

- บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภท แผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) เพื่อการส่งออก
- บริษัทฯ เริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และทำการผลิตในปี 2528 ที่นิคมอุตสาหกรรม นวนคร จังหวัดปทุมธานี ด้วยกำลังการผลิตเริ่มแรก 30 ล้านชิ้นต่อปี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะ กรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ในปี 2538 - เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 12.5 ล้านหุ้น แก่ประชาชนทั่วไป
- ในปี 2539 - บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น ของกลุ่มผู้บริหารกลุ่มเดิม (คือบริษัท เจทีเอส จำกัด, กลุ่มตระกูลงานทวี และภาณุสวรรค์) เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 86.45 เป็นร้อยละ 24.85 และได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สวน อุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2540 เริ่มย้ายฐานการผลิตมาผลิต ณ โรงงานแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2544 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO14000 จาก TEI (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUTE)
- ในปี 2546 บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล ISO/TS16949 ในเดือนตุลาคม 2546 จาก BVQI
- ในปี 2547 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 500,096,370 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ในปี 2548 บริษัทอยู่ระหว่างทำแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้คำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลาง กรุงเทพฯ ซึ่งให้บริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผน
- 21 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่ผู้บริหารแผนเสนอ และศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2549

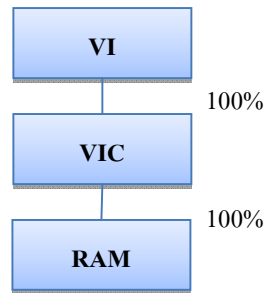
- บริษัทได้รับเกียรติบัตรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2552
- 30 กันยายน 2553 ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหน้าที่แล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2553 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้ว เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2554 (รายละเอียดดูได้ภายใต้หัวข้อ 2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย)
- 16 มิถุนายน 2554 ได้จดทะเบียนย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จาก เลขที่ 5 สุขุมวิท 3 ซอยนานา เหนือ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 มา ณ ที่ตั้งโรงงานเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอดุสิตจังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210
- 25 ตุลาคม 2554 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟู ออกไปอีก 1 ปี จาก 24 สิงหาคม 2554 เป็น 24 สิงหาคม 2555
- 24 สิงหาคม 2555 บริษัท ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี อันเนื่องจากเหตุวิกฤติอุทกภัย โดยเจ้าหน้าที่ได้ลงมติอนุมัติแผนฯ ในวันที่ 5 มีนาคม 2556 และศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟู เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2556
- 18 ตุลาคม 2555 บริษัท ได้รับการแจ้งมติเลขที่ ออก 0907/026518 ตามคำขอรับการส่งเสริม เลขที่ 1173/2555 ยื่นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2555 สำนักงานโดยได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริม 16 สิงหาคม 2556 บริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2118(1)/2556 ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม 2555 ซึ่งเป็นวันที่ คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม
- 1 พฤศจิกายน 2556 บริษัท ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึง 24 สิงหาคม 2557 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2557
- 25 กุมภาพันธ์ 2557 และวันที่ 2 เมษายน 2557 บริษัท ได้ยื่นแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของการหาผู้ร่วมทุน การซื้อคืนทรัพย์สินหลัก ที่ได้โอนชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ เงื่อนไขการชำระหนี้ที่ไม่สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติ ในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้ กำหนดนัดประชุมเจ้าหน้าที่เพื่อพิจารณายอมรับข้อเสนอกแก้ไขเพิ่มเติมของผู้บริหารแผนในวันที่ 10 เมษายน 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2557
- 22 สิงหาคม 2557 บริษัท ได้ยื่นคำขอข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูระยะเวลาการชำระหนี้และขอ ขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึง 31 มีนาคม 2558 เจ้าหนี้เห็นชอบแก้ไขแผนในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ศาลฯ มีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558
- 1 ธันวาคม 2557 บริษัท ได้ลงนามสัญญาการเข้าลงทุน ระหว่าง บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (“กลุ่มผู้ลงทุนใหม่”) กับบริษัท
- 9 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัดและผู้ถือหุ้นของบริษัทเป้าหมายได้ลงนามใน บันทึกข้อตกลงและความเข้าใจเรื่องการนำธุรกิจของบริษัทเป้าหมาย เข้าสู่การพิจารณาของบริษัทฯ

- 5 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 19 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 20 มีนาคม 2558 ผู้กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ได้ดำเนินการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 120 ล้านบาทให้แก่บริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ นำเงินจำนวนดังกล่าวไปชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 24 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ชำระเงินคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุดเรียบร้อยแล้ว
- 25 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยระบุชื่อผู้ลงทุนใหม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว
- 22 มิถุนายน 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- 2 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท
- 28 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม “บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์” จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” และ เปลี่ยนแปลงธุรกิจเป็นประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินพร้อมทำการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัท ทำการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัทตามการอนุมัติตามการอนุมัติดังกล่าว
- 30 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “CIRKIT” เป็น “VI” โดยมีผลนับตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน 2558 นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท จากเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอดุสิต จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย เป็นเลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- 2 พฤศจิกายน 2558 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน
- เดือนมกราคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) ซึ่งเป็นบริษัท ที่มีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์
- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ได้ทำการเปิดบริษัทย่อยเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน และเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัท ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2559 ดังนี้



บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“VI”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 174.28 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้า สถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท: ถือหุ้นร้อยละ 100 ในบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 30 ล้านบาท

บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 30 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด (“RAM”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 25 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

จากมติคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้ดำเนินการธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และได้ดำเนินการการตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นมา ทำให้โครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2558 แบ่งเป็น 2 ช่วง คือช่วงเดือนมกราคม – ตุลาคม เป็นรายได้จากธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม เป็นรายได้จากธุรกิจหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ ซึ่งสามารถสรุปรายได้ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมามีดังนี้

โครงสร้างรายได้ธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์

ผลิตภัณฑ์	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. แผงวงจรไฟฟ้า (Plastic IC)						
1.1 Surface Mount	35.84	67.33	66.85	79.19	42.07	74.12
1.2 Through hole Mount	0	0	0.35	0.41	0.41	0.72
1.3 Visual Ins.	2.09	3.93	2.67	3.16	2.24	3.95
1.4 อื่นๆ	15.30	28.74	14.55	17.24	12.04	21.21
รวม	53.23	100.00	84.42	100.00	56.76	100.00
2.PCBA						
2.1 PCBA	0	0	0	0	0	0
รวม	0	0	0	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	53.23	100.00	84.42	100.00	56.76	100.00

โครงสร้างรายได้ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน

ผลิตภัณฑ์	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	7.03	59.78	-	-	-	-
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	4.73	40.22	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	11.76	100.00	-	-	-	-

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558) บริษัท เซอร์คิท อิเล็กทรอนิกส์อินดัสตริส จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับจ้างผลิตส่งออกและทดสอบชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภท แผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) และ PCBA (Printed Circuit) ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของ ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ เช่น เครื่องมือสื่อสาร คอมพิวเตอร์ อุปกรณ์ในรถยนต์ เป็นต้น หลังเหตุการณ์วิกฤติอุทกภัย บริษัท ได้ยกเลิกสายงานการผลิต PCBA ปัจจุบันบริษัท รับจ้างผลิตแผงวงจรไฟฟ้าเป็นหลัก โดยแบ่งการดำเนินธุรกิจได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	การดำเนินธุรกิจ
แผงวงจรไฟฟ้า	ผลิต รับจ้างผลิต และทดสอบ ผลิต หมายถึง บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้สำหรับการผลิต รับจ้างผลิต หมายถึง ลูกค้าเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ทดสอบ หมายถึง การทดสอบผลิตภัณฑ์ด้วยเครื่องจักรก่อนนำส่งให้ลูกค้า

ธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลของฤดูกาลแต่อย่างใด และการจำหน่ายของบริษัทฯ จะเป็นการส่งออกทั้งหมด โดยลูกค้าของบริษัทฯ เป็นลูกค้าในอเมริกา ร้อยละ 65, ยุโรป ร้อยละ 12, เอเชีย ร้อยละ 22 และผลิตภัณฑ์ถูกนำไปใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบในอุตสาหกรรมสื่อสารโทรคมนาคม, อุตสาหกรรมรถยนต์, ในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์, อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์

แผงวงจรไฟฟ้า หรือ IC

การผลิตของบริษัทจะเป็นการนำวงจรไฟฟ้า(Die)ซึ่งเป็นชิ้นส่วนเล็กๆขนาดย่อยๆหลายวงจรรวมกัน มาประกอบ(Packaging) เป็น IC ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นสารกึ่งตัวนำ (Semi-Conductor) มีน้ำหนักเบาเป็นตัวนำไฟฟ้าเพื่อให้งจรการทำงานของเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ มีประสิทธิภาพ ใช้เป็นส่วนประกอบ ที่สำคัญตั้งแต่ อุปกรณ์พื้นฐาน เช่น วิทยุ โทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ ไปจนถึงอุปกรณ์ที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง เช่น อุปกรณ์ที่ใช้ในการสื่อสารโทรคมนาคมแผงวงจรไฟฟ้าแต่ละ ชนิด จะมีลักษณะการทำงานที่แตกต่างกัน ตามโครงสร้างการออกแบบของวงจรไฟฟ้าหรืออุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์นั้น ๆ

ปัจจุบันบริษัทผลิตแผงวงจรไฟฟ้าชนิด PLASTIC เพียงชนิดเดียว ซึ่งทำจากโพลิเมอร์ (Polymer) นำไปใช้ในอุปกรณ์เชิงพาณิชย์ สำหรับการอุปโภค บริโภค เช่น เครื่องมือสื่อสาร โทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ เป็นต้น ลักษณะของแผงวงจรไฟฟ้า (IC Package) จะแตกต่างกันตามเทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต ซึ่งปัจจุบันมี 2 แบบคือ

1. เทคโนโลยีแบบ Through-Hole Mount ลักษณะขาของ IC จะตั้งฉากกับ Package เพื่อเสียบลงไปในรูของแผ่นพิมพ์วงจรไฟฟ้า (Printed Circuit Board - PCB) ได้แล้วยึดด้วยตะกั่วหลอมละลาย ซึ่งวิธีนี้เปลืองทั้งวัสดุและ แรงงาน อีกทั้ง IC ที่ผลิตได้จะมีขนาดใหญ่กว่า หนากว่า และระยะห่างของขาจะมากกว่าเทคโนโลยี แบบ Surface Mount แผงวงจรไฟฟ้าแบบ Through-Hole Mount ชนิด Plastic ที่สำคัญที่บริษัทฯ ผลิตได้แก่ P-DIP ซึ่งใช้ในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อการอุปโภคบริโภค เช่น โทรศัพท์ คอมพิวเตอร์ เป็นต้น

2. เทคโนโลยีแบบSurfaceMount เป็นการพัฒนาเทคโนโลยีในการประกอบแผงวงจรไฟฟ้าจากการเสียบทะลุเข้าไปใน PCB เป็นการยึดติดบนผิวหน้าด้วยตะกั่วหลอมละลาย ซึ่งช่วยประหยัดพื้นที่และต้นทุนในการผลิตมากกว่า เทคโนโลยีแบบ Through-Hole Mount อีกทั้งยังมีขนาดเล็กกว่าทำให้สามารถนำไปประกอบในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ขนาดเล็ก เช่น โทรศัพท์มือถือคอมพิวเตอร์ Note Book แนวนโน้มความต้องการของแผงวงจรไฟฟ้า ประเภทนี้จะสูงขึ้นเนื่องจากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มีขนาดเล็กลง บริษัทจึงเน้นการผลิต IC แบบ Surface Mount มากขึ้น

ความแตกต่างของการใช้เทคโนโลยีในการผลิตแบบ Surface Mount และ Through-Hole Mount

	Surface Mount	Through-Hole Mount
1.ลักษณะผลิตภัณฑ์	ขนาดเล็กและบางกว่าระยะห่างของขา น้อยกว่าแบบ Through-Hole Mount	ขนาดใหญ่และหนากว่าระยะห่างของขา มากกว่า แบบ Surface Mount
2. วัสดุที่ใช้	เหมือนกันแต่ปริมาณการใช้ต่อหน่วยจะน้อยกว่าแบบ Through-Hole Mount	เหมือนกันแต่ปริมาณการใช้ต่อหน่วยจะมากกว่าแบบ Surface Mount
3. ขั้นตอนการผลิต	เหมือนกันทุกขั้นตอน	เหมือนกันทุกขั้นตอน
4.เทคโนโลยีการผลิต	ใช้แม่พิมพ์หล่อสำหรับการเคลือบพลาสติกปิดวงจรและแม่พิมพ์ขึ้นรูปสำหรับการพับขาต่างจากแบบ Through-Hole Mount	ใช้แม่พิมพ์หล่อสำหรับการเคลือบพลาสติกปิดวงจรและแม่พิมพ์ขึ้นรูปสำหรับการพับขาต่างจากแบบ SurfaceMount
5.ลักษณะการใช้งาน	ใช้ติดบนผิวของ Printed Circuit Board ส่วนใหญ่จะใช้ในอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก	ใช้เสียบลงไปในรูของ Printed Circuit Boardส่วนใหญ่จะใช้ในอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ขนาดใหญ่

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน แยกตามบัตรส่งเสริม

	เลขที่ 2118(1)/2556	เลขที่ 1560/ร./2552	เลขที่ 1305/อ./2547
ผลิตภัณฑ์	Integrated Circuit, COB 300 ล้านชิ้น Integrated Circuit for Test 100 ล้านชิ้น Die Sales 100 ล้านชิ้น	Integrated Circuit, COB และ Testing 600 ล้านชิ้น	แผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง 9 ล้านชิ้น
สิทธิประโยชน์			
- ออกรักษาเข้าเครื่องจักร	ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ตลอดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ ตลอดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	ตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติตลอดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	ได้รับยกเว้นสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่	-	-

	เลขที่ 2118(1)/2556	เลขที่ 1560/ร./2552	เลขที่ 1305/อ./2547
	เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น		
- ผลขาดทุนประจำปี	ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลาไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี	-	-
- เงินปันผล	ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	-	-
- อากรขาเข้าวัตถุดิบนำเข้าและวัสดุจำเป็นที่นำเข้าจากต่างประเทศ	ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	ยกเว้น 28 ก.พ. 55- 27 ก.พ. 57 ต่ออายุได้ครั้งละ 2 ปี	ยกเว้นตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- ภาษีมูลค่าเพิ่มวัตถุดิบที่ผลิตในประเทศ		-	-
- อากรขาเข้าของนำเข้าเพื่อส่งกลับออกไป	ได้รับยกเว้นเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก	-	ยกเว้นตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- อากรขาออกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ส่งออก		-	ยกเว้นตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- เงินได้พึงประเมิน		-	

ซึ่งบริษัทได้หยุดดำเนินธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 เป็นต้นมา โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเผชิญกับการแข่งขันที่แข็งแกร่งในตลาดต่างประเทศ และความต้องการเครื่องใช้ไฟฟ้าลดลง

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทดำเนินธุรกิจรับบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยทำการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน หรือ บริษัทต่างๆที่มีนโยบายขายหนี้ด้วยคุณภาพ สำหรับในส่วนของสถาบันการเงินจะใช้วิธีการประมูลขายหนี้ ซึ่ง บริษัทจะทำการศึกษาข้อมูลหนี้ด้วยคุณภาพในพอร์ตหนี้ที่เปิดประมูล เช่น ประเภทหนี้ และระยะเวลาค้างชำระ เป็นต้น เพื่อทำการวิเคราะห์โอกาสในการได้รับชำระหนี้และเสนอราคาประมูลซื้อ โดยจะกำหนดเป็น อัตราส่วนจากมูลหนี้เต็ม หรือ ขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของผู้ขาย หากบริษัทเป็นผู้ชนะการประมูล ก็จะสามารถเข้าไปตรวจสอบรายละเอียดของหนี้ เช่น สัญญาเงินกู้ อายุหนี้ และข้อมูลลูกหนี้ เป็นต้น เพื่อสรุปรายการลูกหนี้ทั้งหมดที่จะรับโอน และเริ่มกระบวนการติดตามเร่งรัดหนี้เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การดำเนินธุรกิจบริหารปรับปรุงหนี้ด้วยคุณภาพ เป็นผลจากการที่สถาบันการเงินมีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพและลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยสถาบันการเงินจะเปิดให้บริษัทที่เชี่ยวชาญในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพในราคาที่มีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม ซึ่งผู้ประมูลจะมีภาระในการบริหารและรับความเสี่ยงจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ ทั้งนี้ บริษัทจะเข้าประมูลซื้อหนี้เฉพาะที่มีความเชี่ยวชาญในการติดตามเร่งรัดหนี้เท่านั้น โดยจะเทียบเคียงข้อมูลของหนี้ที่จะประมูลซื้อกับข้อมูลวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้ที่บริษัท เคยให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน เพื่อประมาณอัตราความสำเร็จในการติดตาม/จัดเก็บหนี้(Success Rate) และค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บหนี้ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมายประกอบกับพิจารณาอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่บริษัทต้องการ เพื่อประเมินและกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้

ด้านการบริหารและการติดตามหนี้ บริษัทจัดทำประมาณการการจัดเก็บหนี้เป็นรายเดือน และติดตามเปรียบเทียบการจัดเก็บหนี้จริงกับประมาณการ หากจัดเก็บหนี้ได้ต่ำกว่าประมาณการ บริษัทมีมาตรการในการเพิ่มการติดตามหนี้ การตั้งสำรอง รวมถึงการปรับประมาณการการจัดเก็บหนี้ให้เหมาะสมตามนโยบายของบริษัทและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

บริษัทเป็นผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพ ที่เจ้าหนี้ไม่ประสงค์จะติดตามเอง หรือ ไม่สามารถติดตามได้ เนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตาม รวมถึงต้องใช้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการพอสมควร หนี้ที่ให้บริการติดตามอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้เช่าซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร หนี้กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างจะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้มาให้ บริษัทจะทำการค้นหาข้อมูล ตรวจสอบ ติดตามตัวลูกหนี้ และทำการเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้ชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยใช้วิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ทางโทรศัพท์ (Phone Collection) ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ทั้งนี้ ระยะเวลาในการติดตามหนี้แต่ละพอร์ตหนี้ จะมีระยะเวลาประมาณคราวละ 6-9 เดือนขึ้นอยู่กับชนิดของหนี้เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาว่าจ้าง บริษัทจะหยุดการติดตามหนี้และทำการจัดส่งข้อมูลลูกหนี้รายที่ไม่สามารถติดตามได้คืนให้แก่ผู้ว่าจ้าง สำหรับลูกหนี้ที่ติดตามหนี้ได้และอยู่ในขั้นตอนการผ่อนชำระหนี้ บริษัทจะสามารถขยายเวลาในการดำเนินการเก็บหนี้รายดังกล่าวออกไปได้

รายได้ค่าบริการติดตามหนี้ บริษัทจะได้รับในลักษณะส่วนแบ่งผลประโยชน์ จากจำนวนเงินที่จัดเก็บได้จากลูกหนี้ (Commission) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะขึ้นกับอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ (Success Rate) และอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) ที่ตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง ซึ่งสรุปวิธีคำนวณได้ดังนี้

$\begin{aligned} \text{รายได้ค่าบริการติดตามหนี้} &= \text{มูลหนี้ที่ติดตาม} \times \text{อัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้} \times \text{อัตราค่าบริการติดตามหนี้} \\ &= \text{เงินสดที่เก็บได้} \times \text{อัตราค่าบริการติดตามหนี้} \end{aligned}$
--

ทั้งนี้ หนี้แต่ละประเภทจะมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้และอัตราค่าบริการติดตามหนี้แตกต่างกัน เช่น หนี้ค้างชำระเป็นเวลานานจะมีโอกาสติดตามชำระหนี้ได้ยากจึงมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ต่ำแต่ก็มีอัตราค่าบริการติดตามหนี้ที่สูง ทั้งนี้บริษัท มีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ประมาณร้อยละ 5 - 30 ของยอดมูลหนี้ที่ติดตาม และอัตราค่าบริการติดตามหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 - 15 ของจำนวนเงินที่จัดเก็บได้ หากไม่สามารถติดตามและจัดเก็บหนี้ดังกล่าวได้ บริษัทจะเรียกเก็บเฉพาะค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ เช่น ค่าโทรศัพท์ติดตามค่าดำเนินการติดตามภาคสนาม ค่าคัดสำเนาเอกสาร เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

(ก) ธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

กลยุทธ์ทางการตลาด กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท มีดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์

คุณภาพของผลิตภัณฑ์ เนื่องจากคุณภาพผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจของลูกค้าบริษัทจึงให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นอย่างมาก โดยได้นำระบบการพัฒนาคุณภาพที่เรียกว่า Total Quality Improvement Process (TQIP) มาช่วยในการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งระบบการผลิตและระบบงานอื่นๆ ในทุกส่วนของ องค์การทำให้สามารถทราบความผิดปกติที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตได้ทันที การเน้นการผลิตที่มีคุณภาพ จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองคุณภาพ ISO/TS16949 ซึ่งจะทำให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในคุณภาพของสินค้า หลังเหตุการณ์วิกฤติอุทกภัย บริษัทฯ ไม่ได้ต่อไปรับรองคุณภาพ ISO/TS 16949 แต่บริษัทได้ยื่นขอไปรับรอง ISO 9001 กับสถาบัน บีวีคิวไอ

ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯมีนโยบายที่จะผลิตสินค้าให้ครบวงจร และมีผลิตภัณฑ์หลากหลายชนิดตามความต้องการหรือ คำสั่งซื้อที่เป็นลักษณะเฉพาะของลูกค้าซึ่งเป็นการดึงดูดลูกค้าทั้งเก่าและใหม่ได้เป็นอย่างดีเนื่องจากลูกค้าไม่จำเป็นต้องไปหา จากแหล่งผลิตอื่น หากผลิตภัณฑ์นั้นต้องการเครื่องจักรเฉพาะในการผลิต บริษัทฯ จะเน้นให้ลูกค้าส่งเครื่องจักรมาให้บริษัทฯ เพื่อใช้ในการผลิต

เพื่อให้เกิดความผูกพัน และมีปริมาณการสั่งซื้อที่ต่อเนื่อง ความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย ชนิดยังเป็นการกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ เนื่องจากมีอุตสาหกรรมชั้นปลายหลายอุตสาหกรรมมารองรับ เช่น อุตสาหกรรมคอมพิวเตอร์อุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคมรถยนต์ซึ่งหากความต้องการของอุตสาหกรรมใด อุตสาหกรรมหนึ่งลดน้อยลงไปก็ยังคงมีความต้องการของ อุตสาหกรรมอื่นทดแทน

การบริการทดสอบผลิตภัณฑ์ (Final Test) บริษัทฯมีบริการทดสอบแผงวงจรไฟฟ้าหลาย ชนิดด้วยเครื่องจักรก่อนที่ลูกค้าจะนำไปใช้งาน และมีนโยบายขยายการทดสอบผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯผลิตให้ มากขึ้นเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า

2. การตลาดและการส่งเสริมการจำหน่าย

นอกจากนโยบายการให้ความสำคัญทางคุณภาพของสินค้าแล้ว บริษัทฯ ยังเน้นทางด้านการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ นอกจากนี้ยังได้มีการ กำหนดกลุ่มเป้าหมายและพยายามเข้าถึง ลูกค้าเหล่านั้น เพื่อเพิ่มยอดขายของบริษัทฯ อีกทั้งพยายามให้ ลูกค้าส่งเครื่องจักร (Consigned Equipment) เข้ามาเพื่อใช้ในการผลิตมากขึ้น

บริษัทฯ ยังเน้นการส่งมอบสินค้าตรงตามกำหนด เนื่องจากลูกค้าบางส่วนจะนำสินค้าไป จำหน่ายต่อและบางส่วนนำไปเป็นส่วนประกอบในผลิตภัณฑ์ชั้นปลาย ซึ่งหากเกิดความล่าช้าแล้วย่อมเกิด ความเสียหายแก่ลูกค้าได้ กรณีที่ลูกค้าซื้อสินค้าของบริษัทฯ เพื่อขายต่อให้ลูกค้าปลายทางนั้น บริษัทฯ ยังมี บริการส่งตรงถึงลูกค้าปลายทางตามความต้องการเพื่อเป็นการช่วยประหยัดเวลาและต้นทุนค่าขนส่ง และ บริษัทฯ ได้ทำการรวบรวมประวัติลูกค้าแต่ละรายเพื่อให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้า นั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้า เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเฉพาะ เป็นการ สร้างสัมพันธภาพระยะยาวกับลูกค้า

3. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจการประกอบแผงวงจรไฟฟ้ามานานกว่า 20 ปีการจำหน่าย เป็น การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่อยู่ในอเมริกา 65% ประมาณ ยุโรป 12% และ เอเชีย 23% ซึ่งลูกค้าของบริษัทฯ จะ มีการประมาณการความต้องการสั่งซื้อมายังบริษัทฯล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน เพื่อให้ทางบริษัทฯ จัดเตรียม วัตถุดิบ และสิ่งจำเป็นในการผลิตให้พร้อมที่จะผลิตตามคำสั่งซื้อ โดยมีค่าบวก/ลบ ไม่เกิน 10% ของประมาณ การที่ลูกค้าได้ให้แก่บริษัทฯ

ลูกค้าของบริษัทฯ ดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่จะทำธุรกิจกับทางบริษัทฯมานานมี ความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันมาโดยตลอด ส่วนลูกค้าใหม่ ที่เข้ามาทำธุรกิจกับทางบริษัทฯ มักมาจากลูกค้าของบริษัท ผู้ที่ใช้สินค้าของบริษัทฯ (ผู้ที่ซื้อสินค้าจากลูกค้าของบริษัทฯ) และผู้ที่มีธุรกิจร่วมกับลูกค้าของบริษัทฯ

4. ลักษณะของลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นบริษัทผู้ผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ที่มีชื่อเสียงของโลกทั้งใน สหรัฐอเมริกา ยุโรป และเอเชียโดยจะมีทั้งกลุ่มที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปเป็นส่วนประกอบในการผลิต สินค้าของตนเอง ซึ่งใช้แผงวงจรไฟฟ้าของบริษัทฯ ประกอบอยู่ในผลิตภัณฑ์ Mobile Phone, Computer Accessory, Home Equipment etc.

หลังเหตุการณ์วิกฤติอุทกภัย ส่งผลกระทบต่อบริษัท เป็นอย่างมาก เนื่องจาก
สายการผลิตที่อยู่ในอาคารโรงงานได้รับความเสียหายเกือบทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทต้องทำการบูรณะซ่อมแซม
อาคารโรงงาน โดยการฟื้นฟูได้แบ่งออกเป็น 2 ระยะคือ

ระยะที่ 1 เป็นการซ่อมแซมเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าให้กับลูกค้าที่ไม่มีแหล่งผลิตรายอื่น
และมีความต้องการเร่งด่วน

ระยะที่ 2 เป็นการซ่อมแซมพื้นที่ที่เหลือทั้งหมด เพื่อให้สามารถกลับมาดำเนินการผลิตได้
ตามปกติ และเป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ ทั้งนี้ได้ ดำเนินการบูรณะฟื้นฟูเกี่ยวกับการซ่อมแซมอาคาร ระบบ
สาธารณูปโภค และสั่งซื้อเครื่องจักรเข้ามาทำการผลิตเพิ่มขึ้นเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นไปตามความต้องการของ
ตลาดและรองรับความต้องการของลูกค้าตามความเหมาะสม

5. การแข่งขันระหว่างประเทศ

ส่วนแบ่งตลาดแผงวงจรไฟฟ้าของไทยในตลาดโลก มีสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเทียบกับส่วน
แบ่งตลาดของประเทศใน แถบเอเชีย อาทิเช่น มาเลเซีย สิงคโปร์ เป็นต้น ซึ่งภาวะการแข่งขันระหว่าง
ประเทศไม่รุนแรง เนื่องจากลักษณะของอุตสาหกรรมที่แต่ละบริษัทมีฐานลูกค้าที่ต่างกัน และแผงวงจรไฟฟ้า
ที่ผลิตก็มีความแตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่จะมีข้อผูกพันระยะยาวกับ
ผู้ผลิตอีกทั้งมีการลงทุนในเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตร่วมกับผู้ผลิตด้วย จึงทำให้โอกาสที่จะเปลี่ยนการซื้อจาก
ผู้ผลิตรายหนึ่ง ไปสู่อีกรายหนึ่งเป็นไปได้ไม่มากนัก ถ้าจะพิจารณาถึงประเทศประเทศไทยถือได้ว่ามีศักยภาพใน
ด้านปัจจัยการผลิตไม่ว่าจะเป็นทางด้านทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรความรู้ โดยมีการพัฒนาลักษณะการผลิต
สินค้าหรือผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายมากขึ้น และเมื่อวิเคราะห์ทางด้านภูมิศาสตร์พบว่าประเทศไทยมี
ความได้เปรียบในเชิงการค้าในภูมิภาคอินโดจีน และมีศักยภาพในการเป็นศูนย์กลาง

ของภูมิภาค จึงเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลเชิงบวกในด้านการขนส่ง ซึ่งอัตราการเติบโตของ
อุตสาหกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ของประเทศไทยมีการขยายตัวอย่างรวดเร็วแบบก้าวกระโดด โดยส่งผล
ให้เกิดประโยชน์ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อม คือ การจ้างงานและการลงทุนที่เพิ่มขึ้น
แต่อย่างไรก็ตามประเทศไทยยังขาดศักยภาพในการแข่งขันด้านนวัตกรรมหรือความหลากหลายเชิงสร้างสรรค์
เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่น อีกทั้งมีต้นทุนค่าแรงที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเดียวกัน
กำลังเร่งพัฒนาในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะทางด้านการศึกษา เพื่อพัฒนานักบุคลากรให้พร้อมที่จะมารองรับ AEC
และ Global Trade และมีต้นทุนค่าแรงที่ต่ำกว่า

6. การแข่งขันภายในประเทศ

สำหรับการแข่งขันระหว่างบริษัทกับผู้ผลิตแผงวงจรไฟฟ้าในประเทศจะเป็นการแข่งขัน
กับกลุ่มผู้ผลิตแผงวงจรไฟฟ้าที่ไม่มีบริษัทแม่ในต่างประเทศ ซึ่งจัดได้ว่าเป็นการแข่งขันที่ไม่รุนแรงเนื่องจาก
แผงวงจรไฟฟ้าที่แต่ละบริษัทผลิตนั้นมีความแตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้า การแข่งขันโดยส่วนใหญ่
จะเป็นเรื่องการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ มีพัฒนาการจนกระทั่งสินค้าที่
บริษัทฯ ผลิตเป็นที่ยอมรับและเชื่อถือจากลูกค้าทำให้มีปริมาณคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องและได้มีการขยายกำลัง
การผลิตเสมอมาเพื่อให้ เพียงพอต่อความต้องการที่เพิ่มขึ้น

การเข้ามาของผู้ผลิตรายใหม่ในอุตสาหกรรมการผลิตแผงวงจรไฟฟ้าเป็นไปค่อนข้างยาก เนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนที่ค่อนข้างสูง และใช้แรงงานที่มีความชำนาญจำนวนมาก และจากการที่การผลิตต้องอาศัยเทคโนโลยีที่ละเอียดอ่อนและทันสมัยผู้ประกอบการอาจต้องร่วมมือกับบริษัทที่มีชื่อเสียงอยู่แล้วในต่างประเทศเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี และเป็นการสร้างชื่อเสียงให้เป็นที่ยอมรับของตลาดโดยเร็วมิฉะนั้นแล้วจะต้องใช้เวลาในการสร้างฐานลูกค้าจนพอควรเนื่องจากกลุ่มลูกค้าจะไม่เปลี่ยนผู้ผลิตง่ายนัก

(ข) **ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)**
กลยุทธ์ทางการตลาด กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทฯ มีดังนี้

1. **ผลิตภัณฑ์**

ถึงแม้ว่าผู้ประกอบการหลายราย ทั้งผู้ประกอบการรายใหญ่ รายกลาง และรายเล็กในกลุ่มสำนักงานกฎหมายต่างๆ มีโอกาสเกิดคู่แข่งรายใหม่ได้ไม่ยากนัก แต่ในปัจจุบันผู้ว่าจ้างจะเน้นคุณภาพและมาตรฐานในการติดตามหนี้ ที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง มีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์ มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้ให้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม และสามารถดำเนินการภายใต้กรอบพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม พ.ศ. 2558 ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนด้านระบบในระดับหนึ่ง ทำให้บริษัทมีความพร้อมในการลงทุนมีความได้เปรียบในธุรกิจ ด้วยทีมบริหารของบริษัทมีประสบการณ์ในงานด้านสำนักงานกฎหมายและงานด้านการติดตามหนี้ มานานกว่า 20 ปี จึงทำให้มีความรู้และความชำนาญในการบริหารการจัดเก็บหนี้ สามารถเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสมกับประเภทหนี้ และแต่ละพฤติกรรมของลูกหนี้ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงมีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้กับทีมงาน มีการจัดการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และทักษะให้กับทีมงาน และมีการทดสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติได้ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด มีคุณธรรมและจริยธรรมในการติดตามหนี้ อีกทั้งบริษัทยังมีระบบการบันทึกเสียงสนทนา และได้มีการพัฒนาซอฟต์แวร์เข้ามาช่วยในการบริหารติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ที่ยังขาดในด้านของประสบการณ์และเทคโนโลยีรองรับถือว่าบริษัทมีความได้เปรียบค่อนข้างมาก

2. **นโยบายการตลาด**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน (Debt Collection Service) และธุรกิจรับบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loans Management) เพื่อให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ตามเงื่อนไข และลูกหนี้ได้รับการปรับปรุงสถานะหนี้สินจากหนี้ค้างชำระให้เป็นหนี้ปกติหากปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขผ่อนปรนที่กำหนด โดยบริษัทมีนโยบายทางการตลาดคือเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทสร้างสัมพันธ์ที่ดีด้วยคุณภาพการบริการ และผลงานที่ส่งมอบ เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะดำเนินการติดต่อ และ Roadshow กับกลุ่มเป้าหมายต่างๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงินกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภค กลุ่มผู้ขายสินค้าเงินผ่อน เป็นต้น เพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ

3. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเดียวกัน คือ กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และกลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะมีนโยบายที่จะว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามหนี้ หรือ มีการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกให้เป็นผู้รับไปบริหารต่อ การว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ แม้ว่าผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตาม และมีภาระต้องตั้งสำรองหนี้ด้วยคุณภาพ แต่ก็มีโอกาสที่จะมีรายได้เพิ่มหากสามารถเรียกเก็บหนี้ได้มากกว่าสำรองที่ตั้งไว้ และสามารถควบคุม หรือ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนนี้ลงได้ นอกจากนี้ในส่วนของการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหาร ผู้ขายจะได้รับเงินจำนวนที่แน่นอนโดยไม่ต้องรับความเสี่ยงจากการติดตามเร่งรัดหนี้ ในขณะที่ผู้ซื้อหนี้จะเป็นผู้รับความเสี่ยงดังกล่าวจากการลงทุนซื้อหนี้และมีภาระต้องตั้งสำรองการด้อยค่า ซึ่งโดยปกติราคาซื้อขายจะมีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม เพื่อให้ผู้ซื้อมีโอกาสในการทำกำไรคุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้

4. การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ มีการแบ่งกลุ่มพนักงานที่ทำหน้าที่ในการติดตามหนี้สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอย่างชัดเจน โดยในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้พนักงานติดตามหนี้จะเจรจาให้ลูกหนี้มาชำระเงินผ่านช่องทางที่ผู้ว่าจ้างกำหนด สำหรับธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามจุดต่างๆที่บริษัทกำหนด

5. สภาพการแข่งขันและคู่แข่งในอุตสาหกรรม

ถึงแม้ว่าการแข่งขันในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้มีค่อนข้างสูง เนื่องจากมีบริษัทจำนวนมากดำเนินธุรกิจดังกล่าวในอุตสาหกรรม โดยหากมุ่งเน้นเพียงการเพิ่มอัตราการติดตามหนี้ ด้วยการใช้กระบวนการติดตามหนี้ที่ไม่สุภาพ ก้าวร้าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทผู้ว่าจ้างและบริษัทที่ติดตามเร่งรัดหนี้ด้วยในระยะหลังผู้ว่าจ้างจึงเริ่มให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ โดยจะพิจารณาว่าจ้างจากบริษัทที่มีความพร้อมของบุคลากร ระบบการทำงานมีมาตรฐานมีประสิทธิภาพและผลงานในการติดตามหนี้ รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม เป็นต้น อีกทั้ง การออกพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และส่งผลต่อการสร้างฐานลูกค้าที่กว้างและมั่นคงขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนระดับหนึ่ง เมื่อประกอบกับแนวโน้มที่ผู้ว่าจ้างมีการขายหนี้ด้วยคุณภาพออกมามากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการเร่งรัดหนี้ต่อภาพลักษณ์ของบริษัททำให้บริษัทที่มีทุนมากกว่าสามารถครองความได้เปรียบในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และยังได้เปรียบในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพควบคู่ไปด้วย สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ จะมีกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจที่มีฐานธุรกิจมาจากการรับบริการติดตามเร่งรัดหนี้ และเป็นที่ปรึกษากฎหมายด้านการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นหลัก แล้วจึงขยายธุรกิจสู่การบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอย่างเต็มตัวซึ่งการดำเนินธุรกิจจะแตกต่างจากกลุ่มบริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งซื้อหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจมาบริหารจัดการ

6. สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ธนาคารแห่งประเทศไทย ได้ประกาศข้อมูลหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (เอ็นพีแอล) ของสถาบันการเงินในระบบล่าสุด ณ สิ้นปี 2558 พบว่า สถาบันการเงินในระบบมียอดคงค้างเอ็นพีแอลทั้งสิ้น 3.38 แสนล้านบาท หรือมีสัดส่วน 2.56% ของสินเชื่อรวมก่อนหักเงินสำรอง ณ สิ้นปี 2558 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2557 ที่มียอดคงค้าง 2.78 แสนล้านบาท คิดเป็นเอ็นพีแอล 2.16% ของสินเชื่อรวม ซึ่งการเพิ่มขึ้นของหนี้เสียดังกล่าวเป็นไปตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งตัวเลขดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงทิศทางของหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ซึ่งยังมีแนวโน้มสูงขึ้น จากปัจจัยตัวเลขสินเชื่อคงค้างดังกล่าว บริษัทฯ วิเคราะห์ว่าเป็นปัจจัยที่ยังส่งผลให้มีปริมาณพอร์ตหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของสถาบันการเงินต่าง ๆ ส่งต่อเข้ามายังธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ อย่างต่อเนื่องและมากขึ้น

ความเกี่ยวข้องของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

อุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีอุปสงค์กลุ่มเดียวกัน โดยผู้ว่าจ้างติดตามเร่งรัดหนี้ หรือ ผู้ขายหนี้ด้วยคุณภาพมักเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นหลัก ซึ่งกลุ่มดังกล่าวอาจเลือกใช้วิธีการในการบริหารหนี้ต่างกัน ได้แก่ การติดตามหนี้ด้วยหน่วยงานภายในของบริษัทเอง หรือ การว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ หรือ ขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหารต่อไป

หนี้ด้วยคุณภาพของกลุ่มผู้ขายมี 2 ประเภทหลักๆ คือ หนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) และหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจ (Corporate Loan) ซึ่งกลุ่มหนี้ที่บริษัทรับจ้างติดตามหนี้ หรือบริษัทที่ซื้อหนี้เพื่อบริหาร จะเป็นหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค ซึ่งรวมถึงสินเชื่อที่อยู่อาศัย (Housing Loan) สินเชื่อบัตรเครดิต (Credit card Loan) สินเชื่อเช่าซื้อ (Leasing) และสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan)

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

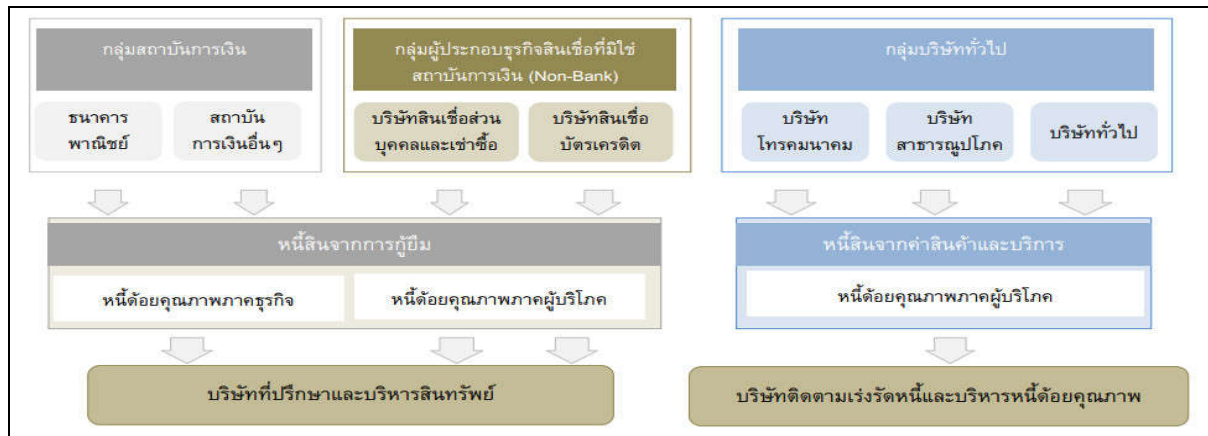
ปริมาณมูลหนี้ที่มีในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับ ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

1. ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้น

2. สัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบซึ่งเป็นค่าผกผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มมากขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มขึ้น

แผนภาพแสดงความเกี่ยวข้องของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ลักษณะการได้มาของผลิตภัณฑ์

(ก) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

1. **การผลิต** ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงาน ตั้งอยู่ที่ 45 หมู่ 12 ซ.สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ต. ธนุ อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา ซึ่งได้ ดำเนินการผลิตในแต่ละปี ดังนี้

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต (ล้านชิ้น)	2558	2557	2556
กำลังการผลิต	300	300	300
ปริมาณการผลิตจริง			
1. แผงวงจรไฟฟ้า (Plastic IC)			
1.1 Surface Mount	9.67	19.75	10.59
1.2 Through hole Mount	0	0.05	0.06
1.3 Visual Ins.	3.07	3.63	3.24
1.4 อื่นๆ	1.18	6.89	7.66
รวม	13.92	30.32	21.55
2.PCBA			
2.1 PCBA	0	0	0
รวม	0	0	0
รวมทั้งสิ้น	13.92	30.32	21.55

หมายเหตุ 1) ในปี 2555 – 2556 มีการสั่งซื้อเครื่องจักรเข้ามาทดแทนบางส่วนตามแผนระยะที่ 1
 2) ในปี 2557 ได้ดำเนินตามแผนระยะที่ 2 เรียบร้อยแล้ว
 3) ในปี 2558 ดำเนินการผลิต ประมาณ 5 เดือนแรกและหยุดดำเนินการ

2. วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบสำหรับการผลิต แผงวงจรไฟฟ้า	คำอธิบาย	แหล่งที่มา
วงจรไฟฟ้า (Wafer หรือ Die)	ใช้เป็นตัวกำเนิดแสงเมื่อกระแสไฟฟ้าไหลผ่าน	ลูกค้า
Lead Frame	เป็นโลหะทำด้วยทองแดงซึ่งจะมีจำนวนขาต่างๆ กันตามความต้องการโดยจะนำ Die มาติดบน Frame	ฮ่องกง / เกาหลี / มาเลเซีย ญี่ปุ่น / สิงคโปร์
ลวดทองคำ (Gold Wire) ลวดอลูมิเนียม (Aluminum Wire) ลวดทองแดง (Copper Wire)	ใช้เชื่อมวงจรระหว่าง Die กับ Frame เพื่อให้กระแสไฟฟ้าไหลผ่านได้ครบวงจร	สิงคโปร์ / เกาหลี / มาเลเซีย
กาวเงินหรือกาวทอง (Epoxy)	ใช้สำหรับติด Die บน Frame	สหรัฐอเมริกา สิงคโปร์
Compound	เป็นพลาสติกสำหรับห่อหุ้มละลายเพื่อปิดวงจรไฟฟ้า	ญี่ปุ่น
ตะกั่ว (Solder Bar)	นำไปหลอมละลายเพื่อเคลือบขางาน	ไทย
ดีบุก (Tin Anode)	ใช้ชุบงาน	ไทย

บริษัท มีการสั่งซื้อวัตถุดิบเองเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้น วงจรไฟฟ้า (Wafer /Die) และวัตถุดิบเฉพาะบางประเภท ลูกค้าจะเป็นผู้จัดส่งมาให้ และไม่ว่าจะเป็นวัตถุดิบที่บริษัท นำเข้าเอง หรือลูกค้าเป็นผู้จัดส่งมาให้ทำการผลิต จะต้องผ่านการตรวจสอบคุณภาพ เพื่อให้มั่นใจในทุกขั้นตอนถึงการผลิตสินค้าที่มคุณภาพให้ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า

บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบเหล่านี้เนื่องจากติดต่อกันมานานจึงมั่นใจว่าจะไม่มีปัญหาเรื่องแหล่งที่มาของวัตถุดิบผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทมีประมาณ 100 ราย ซึ่งกระจายกันไปในแต่ละประเภทของวัตถุดิบ และไม่มีผู้จำหน่ายรายใดที่มีมูลค่าการซื้อวัตถุดิบมากกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด อีกทั้งบริษัท มีการวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและคำสั่งซื้อของลูกค้า

3. การใช้วัสดุทดแทน

การใช้วัสดุทดแทนสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ละเอียดอ่อน สามารถทำได้โดยเปลี่ยนแหล่งวัตถุดิบ กล่าวคือเป็นการซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นแทนแต่ต้องได้รับการยอมรับจากลูกค้าก่อนซึ่งบริษัทมีแหล่งสำหรับวัตถุดิบแต่ละชนิดมากกว่าหนึ่งแห่งทำให้สามารถเลือกซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นทดแทนได้ และไม่มีปัญหาเรื่องการขาดแคลนวัตถุดิบ

4. ผลของการเปลี่ยนแปลงการใช้เทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ

เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมดได้แก่ การผลิตวงจรรไฟฟ้า (Wafer) แผงวงจรรไฟฟ้า (Integrated Circuit) ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯจัดเป็นประเภทที่อาศัยเทคโนโลยีขั้นกลางในการผลิต การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีจึงมีไม่มากนักแม้ในปัจจุบันที่ความต้องการของตลาดหันไปนิยมแผงวงจรรไฟฟ้าที่ใช้เทคโนโลยี ในการผลิตแบบ Surface Mount มากขึ้นแต่ชนิดของวัตถุดิบที่ใช้ ยังคงเหมือนกับแบบ Through-Hole Mount เพียงแต่ปริมาณการใช้วัตถุดิบบางชนิดในการผลิตต่อหน่วยจะลดลงเท่านั้นเนื่องจากขนาดที่เล็กลงของแผงวงจรรไฟฟ้าบริษัทฯจึงไม่ถูกกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยีดังกล่าวแต่อย่างใดนอกจากนี้บริษัทฯยังมีวิศวกรผู้ชำนาญงานคอยควบคุมดูแล ปรับปรุงการใช้วัตถุดิบให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่าง ต่อเนื่องเสมอมา

5. สภาพปัญหาเกี่ยวกับวัตถุดิบ

วัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯนั้นสามารถหาซื้อได้จากผู้ผลิตหลายรายซึ่งผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้บริษัทฯ นั้นก็ได้รับการเลือกสรรแล้ว ว่ามีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและได้รับการอนุมัติจากลูกค้าแล้ว วัตถุดิบที่สำคัญเช่นวงจรรไฟฟ้า(Die) ซึ่งเป็นหัวใจหลักของการผลิตแผงวงจรรไฟฟ้านั้น ลูกค้าจะเป็นผู้จัดหามาให้ จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีปัญหาแต่อย่างใด

6. สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ

วัตถุดิบของบริษัทฯเกือบทั้งหมดจะต้องนำเข้าจากต่างประเทศเนื่องจากวัตถุดิบส่วนใหญ่ไม่สามารถจัดหาได้จากในประเทศ

(ข) ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)

1. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพจะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) เช่นเดียวกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ขายหนี้ด้วยคุณภาพให้กับบริษัทฯ กับกลุ่มบริษัทที่ว่าจ้างให้บริษัทฯติดตามเร่งรัดหนี้ จะเป็นกลุ่มเดียวกัน แต่การเลือกใช้กลยุทธ์ในการบริหารหนี้ของบริษัทเหล่านั้นอาจแตกต่างกันโดยบางบริษัทอาจเลือกที่จะทำการติดตามหนี้เอง ในขณะที่บางบริษัทอาจจะต้องการลดภาระหนี้สินด้วยคุณภาพจึงขายหนี้กลุ่มดังกล่าว ดังนั้น ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อบริหารของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้ว่าจ้างหรือผู้ขายแต่ละราย หรือสถานการณ์ของตลาดในช่วงเวลานั้นเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหาร ทั้งการประมูลซื้อจากกลุ่มผู้ขายเดิมและขยายไปยังผู้ขายใหม่สำหรับผู้ขายเดิม บริษัทฯ จะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีเพื่อให้ผู้ขายพิจารณาขายหนี้ให้แก่บริษัทฯอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเข้าไปเสนอรับซื้อหนี้เอง หรือการเข้าร่วมประมูลจากผู้ขายที่มีการขายหนี้เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น สำหรับผู้ขายใหม่ บริษัทฯจะติดตามข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทฯที่ผ่านมา รวมถึงเสนอรับซื้อหนี้และ/หรือเข้าร่วมประมูลรับซื้อหนี้

2. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้จะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) ซึ่งจำเป็นต้องติดตามเร่งรัดลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ โดยบริษัทเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัท จะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ยาวนาน เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะติดตามข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงินกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการเครื่องจักรกลการเกษตร และกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมาเพื่อเปิดโอกาสในการทำธุรกิจ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(ก) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

1. ความปลอดภัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท มีนโยบายที่ชัดเจนในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยให้ดียิ่งตลอดเวลา และเป็นไปตามมาตรฐานสากล ซึ่งมุ่งเน้นให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยกฎหมายสิ่งแวดล้อมรวมถึงข้อกำหนดอื่น ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกิจกรรม ผลิตภัณฑ์ และการบริการขององค์กร ที่กำหนดโดยกระทรวง ทบวง กรม ต่าง ๆ เช่น กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวงอุตสาหกรรม ประกาศของกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ข้อบังคับของกรมอุตสาหกรรมที่เป็นที่ตั้งของโรงงาน และ ข้อบังคับระหว่างประเทศอื่น ๆ ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัท ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO14001 ตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2544 จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย (TEI) และสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอ เอส ไอ (MASCI) รวมไปถึงได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านคุณภาพตามมาตรฐาน ISO9002 เมื่อปี พ.ศ. 2538 , มาตรฐาน QS9000 เมื่อปี พ.ศ. 2541 และเปลี่ยนเป็นระบบ ISO/TS16949 ตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2546 จากสถาบัน BVQI หลังเหตุการณ์น้ำท่วม บริษัท ได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน ISO 9001

บริษัท มีระบบการจัดการภายในเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนใกล้เคียง สังคมทั่วไปและรวมไปถึงการลดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมในระดับโลก โดยดำเนินการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียและอากาศเสีย มีกระบวนการในการจัดการของเสียอื่น ๆ ที่เกิดจากกระบวนการ และ กิจกรรมขององค์กร มีนโยบายชัดเจนที่จะลดการใช้ทรัพยากรและใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการลดอย่างต่อเนื่อง มีการลดการใช้สารอันตรายที่สามารถก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามสัญญาประชาคมโลก มีการบำรุงรักษาและปรับปรุงประสิทธิภาพสภาพเครื่องจักร และ พัฒนาเทคนิคการผลิตต่าง ๆ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีระบบตรวจสอบ ตรวจวัด ตรวจติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่าระบบหรือวิธีการต่าง ๆ ยังคงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจากแนวทางการปฏิบัติดังกล่าวทำให้บริษัท ไม่เคยได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ในส่วนการจัดการผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้ใช้ ทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบในการติดตามความเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนดและข้อบังคับต่าง ๆ เกี่ยวกับการห้ามใช้และการจำกัดการใช้สารอันตรายในผลิตภัณฑ์และในกระบวนการผลิต เพื่อให้เป็นไปตามอนุสัญญาสากลว่าด้วยการควบคุมการใช้สารอันตรายตลอดเวลา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้จัดให้มีการ เปลี่ยนกระบวนการผลิต รวมถึงวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เพื่อให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดเหล่านั้น ซึ่งผลที่ได้รับคือทางบริษัทสามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าตามประเทศต่าง ๆ ที่ยึดถือปฏิบัติตามอนุสัญญาได้อย่างต่อเนื่อง

ทางด้านระบบความปลอดภัย บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการป้องกันอุบัติเหตุ ซึ่งอาจจะนำไปสู่ความสูญเสียทางบุคลากรและทรัพย์สิน มีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลที่เหมาะสมแก่บุคลากรที่ปฏิบัติงาน มีการติดตั้งและจัดหาอุปกรณ์เพื่อระงับเหตุและบรรเทาภัย กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน มีระบบการทดสอบตรวจสอบและดูแลอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยเป็นระยะ ๆ มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่เสี่ยง รวมไปถึงจัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนเพื่อให้ทราบถึงวิธีการเตรียมพร้อมและตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินและจัดให้มีการฝึกซ้อมเป็นประจำ โดยมีการประเมินผลและรับรองการปฏิบัติและการฝึกซ้อมจากหน่วยงานของรัฐทุกครั้ง ซึ่งมีผลทำให้ทางบริษัท มีประวัติการปลอดภัยอย่างต่อเนื่องถึงขั้นหยุดงานสูงสุดถึง 1,047 วัน

จากที่กล่าวมาแล้วแสดงถึงการเอาใจใส่ของบริษัทฯ ต่อสังคมในทุกๆ ภาคส่วน ทำให้บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรด้านการรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม

2. วัตถุดิบเหลือใช้

ได้แก่บรรจุภัณฑ์ เช่น ลังไม้และกระดาษ สามารถเก็บรวบรวมขายให้แก่ผู้ประกอบการในประเทศเพื่อนำไปใช้ใหม่ (Re use) เศษโลหะ เช่น ทองแดง เหล็ก ดีบุก นิเกิล ซึ่งได้จากการตัดชิ้นส่วนของงานรวมทั้งอะไหล่ เนื่องจากบริษัทได้รับ BOI จึงต้องเก็บรวบรวมขายให้แก่ผู้ประกอบการในต่างประเทศเพื่อนำไปใช้ใหม่ หรือนำไปหลอมเป็นโลหะใหม่ได้ (Re cycle)

3. ของเสีย

เนื่องจากสารเคมีที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นกรด และด่างบริษัทฯ จึงมีบ่อบำบัดน้ำเสียซึ่งจะมีระบบบำบัดทางเคมีทำให้น้ำที่ปล่อยจากกระบวนการผลิตเป็นกลาง และตกตะกอนก่อนที่จะนำตะกอนไปดำเนินการฝังกลบ หรือนำสารเคมีไปบำบัดโดยผู้รับจ้างที่มีใบอนุญาตจากกรมโรงงาน นอกจากนี้ไอเสียซึ่งเกิดจากเคมีภัณฑ์ที่ใช้จะมีระบบดักไอกรดหรือด่างโดยการ นำน้ำกรดหรือด่างและไอเสียอื่นๆ ปล่อยลงบ่อบำบัดน้ำเสียเพื่อผ่าน ขบวนการเดียวกัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายที่จะดำเนินการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ผลการปฏิบัติงานจริงเมื่อเทียบกับอัตราสูงสุดที่กฎหมายกำหนด

ระบบขจัดน้ำเสีย และอากาศเสียของบริษัทฯ ทำงานได้ดี และอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตลอดเวลา

5. ประวัติการกระทำผิดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและแนวทางแก้ไข

- ไม่มี -

(ข) **ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)**

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่บริษัทก็มีความตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทโดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีความคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับบรรจก็ให้มีการใช้ไฟฟ้าน้ำประปาอย่างประหยัดและลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทฯ จึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

1. มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
3. กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรมฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
4. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
8. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

📁 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

➤ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (มกราคม – ตุลาคม 2558)

1. **ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมือง** ปัญหาเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นในประเทศต่างๆ และสถานการณ์ทางการเมืองในประเทศ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงอุปสงค์ของแต่ละผลิตภัณฑ์ อาจส่งผลกระทบต่อกลุ่มลูกค้าของบริษัท และการหาผู้ร่วมทุน ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนเจ้าของกิจการ การควบรวมกิจการ หรือ การเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์รวมทั้งความเชื่อมั่นของประเทศ ปัญหาเหล่านี้ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีการกระจายกลุ่มลูกค้า และหรือผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม อาทิเช่น อุตสาหกรรมรถยนต์, สื่อสารโทรคมนาคม, คอมพิวเตอร์ ฯลฯ ตลอดจนมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงทางด้านสถานการณ์การเมือง ยังเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นต่อนักลงทุนและลูกค้า ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. **ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยี** การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อาจส่งผลให้เครื่องจักรที่มีอยู่ล้าสมัย หรืออาจต้องลงทุนเพิ่มทางด้านแม่พิมพ์อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่ได้เป็นการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วหรือโดยสิ้นเชิง

นอกจากนี้ กรณีที่ลูกค้าต้องการผลิตภัณฑ์ที่ใช้เครื่องจักรที่มีคุณสมบัติพิเศษ หรือผลิตภัณฑ์ ที่ต้องลงทุนเพิ่ม บริษัทฯ อาจเจรจาให้ลูกค้าเป็นผู้ลงทุนในเครื่องจักรดังกล่าว นอกจากผลกระทบจากวิกฤตน้ำท่วม เครื่องจักรได้รับความเสียหายทั้งหมด ซึ่งถือเป็นโอกาสดีในการพิจารณา ทิศทางการลงทุนให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ายิ่งขึ้น

3. **ความเสี่ยงทางด้านวัตถุดิบ** เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องนำเข้าวัตถุดิบส่วนใหญ่จากต่างประเทศ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบให้ทันกับความต้องการ, ราคาวัตถุดิบ, การจัดส่ง ฯลฯ บริษัทฯ มีการป้องกันความเสี่ยงโดยสำรองวัตถุดิบจากประมาณการความต้องการของลูกค้า การสั่งจองสินค้าไว้ล่วงหน้า และทยอยนำเข้าตามความต้องการ ซึ่งจะทำให้ได้ทั้งสินค้า ราคา และคุณภาพตรงตามที่ต้องการ ในรอบปีที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบส่วนใหญ่ปรับสูงขึ้น สืบเนื่องจากราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะราคาทองคำซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญประเภทหนึ่ง มีราคาค่อนข้างผันผวน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เข้าใจและยินยอมให้ปรับราคา

อย่างไรก็ตาม การมีสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า เน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และส่งมอบสินค้าให้ทันกับความต้องการของลูกค้า เป็นนโยบายหรือแนวทางหนึ่งที่จะป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. **ความเสี่ยงด้านแรงงาน** นโยบายรัฐบาลในการปรับอัตราค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ เป็น 300 บาทและอัตราเงินเดือนผู้ที่จบปริญญาตรี ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตค่อนข้างมาก บริษัทได้หาแนวทางเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

5. **ความเสี่ยงทางการเงิน**

➤ **ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน**

เนื่องจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ของบริษัทเป็นการส่งออกทั้งหมด ยอดขายจะอยู่ในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐทั้งหมด ในขณะที่วัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบที่นำเข้ามาในรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐเช่นกัน

ดังนั้นความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนส่วนหนึ่งจึงเป็นการป้องกันความเสี่ยงโดยธรรมชาติ (Natural Hedging) อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ อยู่ในรูปสกุลเงินบาท ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัท แต่ด้วยข้อจำกัดทางด้านระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทยและธนาคารพาณิชย์ บริษัท จึงมิได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินหรือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยวิธีอื่นๆ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการและผู้บริหารมีการพิจารณาและกำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ

➤ **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย** ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต อาจ

ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเป็นแบบคงที่ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยทั้งนี้ ในวันที่ 24 มีนาคม 2558 บริษัทได้ชำระคืนเงินให้แก่เจ้าหนี้ตามเงื่อนไขการชำระหนี้ครั้งเดียวทั้งจำนวนตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557

➤ **ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ** ลูกค้านำของบริษัท เป็นลูกค้าต่างประเทศทั้งสิ้น

การขายสินค้าจะกระทำโดยการให้เครดิตแก่ลูกค้า บริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงจากลูกหนี้การค้าได้หากลูกค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้สินเชื่อ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงการให้สินเชื่อ บริษัทมีนโยบายการพิจารณาให้สินเชื่ออย่างมีระบบ โดยเน้นการวิเคราะห์สินเชื่อลูกค้ารายใหม่รวมทั้งมีการกำกับดูแลการติดตามการรับชำระหนี้อย่างใกล้ชิด มีการกำหนดเป้าหมายตามอายุลูกหนี้ พร้อมทั้งมีการประเมินสภาพลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

6. **ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน** บริษัทฯ อยู่ในช่วงการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูฯ และแก้ไขการดำเนินการ เพื่อให้พ้นเหตุเพิกถอน แต่เนื่องจากในช่วงที่ผ่านมา บริษัทฯ ต้องประสบวิกฤติมหาอุทกภัย และวิกฤติการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานเป็นอย่างมาก จึงอาจมีความเสี่ยงในการที่ไม่สามารถปฏิบัติแผนฟื้นฟูฯและ/หรือดำเนินการให้พ้นเหตุเพิกถอนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาการเข้าร่วมลงทุน กับ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2557 และกลุ่มสยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ได้ชำระเงินเพิ่มทุนให้บริษัทฯ จำนวน 120 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้นำไปชำระคืนเจ้าหนี้ครบถ้วนตามแผนฟื้นฟูฯกิจการ มีผลให้บริษัทดำเนินการสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไข ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2557 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ตามการดำเนินการร้องขอของผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้มีคำสั่งยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558

7. **ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ** บริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ซึ่งเป็นนิคมที่มีระบบป้องกันภัยจากน้ำท่วมโดยสร้างเป็นแนวคันดินตั้งแต่แรกเริ่ม และไม่เคยประสบปัญหาน้ำท่วมมาก่อนอย่างไรก็ตาม ไตรมาส 4 ของปี 2554ได้ประสบปัญหาน้ำท่วม ทำให้โรงงานต่างๆได้รับความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่ว่าแต่ละบริษัทจะมีมาตรการป้องกันและรับมือดีอย่างไรก็ตาม ดังนั้น ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนรวมทั้งบริษัทต่างๆได้ร่วมมือกันหามาตรการป้องกันภัยธรรมชาติที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยทางสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ได้ว่าจ้างบริษัท Italian - Thai Development public Co., Ltd. มาดำเนินการสร้างแนวป้องกันคอนกรีตรอบสวนอุตสาหกรรมโรจนะ โดยใช้ PC Sheet Pilesเสร็จเรียบร้อยแล้ว

ในส่วนของบริษัทฯ ได้วางแผนที่จะปรับปรุง Contingency Plan เพื่อให้ครอบคลุมแนวทางป้องกันเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดจากภัยธรรมชาติรวมทั้งปรับนโยบายด้านการจัดส่งสินค้า

➤ **ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน (พฤศจิกายน – ธันวาคม 2558)**

1. **การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน** เช่น พระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ส่งผลให้การติดตามหนี้เป็นไปได้ยากขึ้น อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและข้อบังคับใช้เวลามากและยุ่งยาก รวมถึงการทำประชาพิจารณ์ ซึ่งบริษัทมีการปกป้องความเสี่ยงโดยการปรับกระบวนการตามหนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับตลอดเวลา

2. **การเปลี่ยนนโยบายการจัดการหนี้ด้วยคุณภาพและอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง** หากผู้ว่าจ้างเปลี่ยนนโยบายโดยดำเนินการติดตามหนี้เองเนื่องจากต้องการที่จะควบคุมกระบวนการในการติดตามหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้างทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และประสบปัญหาการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้ผู้ว่าจ้างรายใหญ่ในตลาดโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรม ทำให้มีอำนาจในการต่อรองสูงมีความสามารถในการกำหนดราคาค่าจ้าง ลักษณะของพอร์ตลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้าง ปริมาณลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้างและระยะเวลาจ้าง จึงมีผลต่อผลประโยชน์ของผู้ว่าจ้างโดยตรง บริษัทเน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง

3. **ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ มีผู้ประกอบการจำนวนมากอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขัน** ด้านอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อนมีโอกาสเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ได้ไม่ยาก ทำให้อาจเกิดภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันไม่มากนักเนื่องจากผู้ว่าจ้างของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของผู้ประกอบการคุณภาพการให้บริการและความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง

4. **ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้** อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่จะถูกกล่าวหาว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท จากการเจรจากับลูกหนี้ที่มีอาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ถูกติดตามหนี้เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปกป้องความเสี่ยงนี้ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เช่น จัดอบรมให้รู้จักกับ พรบ.ติดตามหนี้ การสนทนาติดตามหนี้ที่เป็นธรรม ตลอดจนถึงการอัดเทปการสนทนาเพื่อปกป้องการฟ้องร้องที่ไม่เป็นธรรม หรือการโต้แย้งระหว่างลูกหนี้และทีมตามเก็บหนี้ของบริษัท

5. **ความเสี่ยงจากการเก็บชำระหนี้ไม่ได้ตามเป้าหมาย** ในระยะเวลาที่เหมาะสม จนทำให้การเกิดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินการบานปลาย (Cost Overrun) และการเสื่อมถอยลงของความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้จนทำให้ผลตอบแทนของการลงทุนซื้อพอร์ตลูกหนี้ลดลงโดยคุณภาพต่ำลง

6. **ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม** ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเป็นธุรกิจที่ยังมีคู่แข่งไม่มากนักจึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้นและอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติหรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องเช่นสำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้เป็นต้นนอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกอย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีคุณสมบัติหลักๆที่สำคัญคือต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอมีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าวอาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่

สำหรับกรณีที่เกรงว่าผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆจะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่มบริษัทคาดว่าสำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่กลุ่มหนี้ที่ต้องการนำไปฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่าซึ่งตรงข้ามกับบริษัทที่เน้นกลุ่มหนี้เพื่อการติดตามและเร่งรัดหนี้มากกว่าสำหรับผู้ติดตามและเร่งรัดหนี้โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างอยู่แล้วสำหรับความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกนั้นบริษัทคาดว่าผู้ว่าจ้างจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้วยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอกเนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและผู้ขายยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง

7. ความเสี่ยงเรื่องฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและการไม่แสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินของบริษัทฯ การดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนงานธุรกิจหลักประสบผลขาดทุนต่อเนื่อง และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ ยังคงมีหนี้สินรวมสูงกว่าสินทรัพย์รวมจำนวน 2,602.74 ล้านบาท ดังนั้นการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสำเร็จของการฟื้นฟูกิจการ ความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ และผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เนื่องจากไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินในหัวข้อต่อไปนี้

1) ไม่สามารถส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือสำหรับลูกหนี้การค้าต่างประเทศรายใหญ่ของบริษัทฯ

2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 2,888.27 ล้านบาท ผู้สอบบัญชีได้ส่งหนังสือยืนยันยอดไปยังเจ้าหนี้ทั้งหมดดังกล่าวจำนวน 10 ราย ในหนังสือยืนยันยอดตอบกลับพบว่ามียอดเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแตกต่างจากยอดตามบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนมาก

3) การดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนงานธุรกิจหลักประสบผลขาดทุนต่อเนื่องทั้งนี้ในส่วนข้อ 1) บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน ส่วนข้อ 2) และ 3) นั้น ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจากนักลงทุนแล้ว บริษัทฯ ได้นำเงินดังกล่าวชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ มีผลให้บริษัทดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งทำให้บริษัทมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 2,163.73 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิสำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 2,558.84 ล้านบาท และมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก จำนวน 116.11 ล้านบาท (อ้างอิงจากงบบริหารของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558)

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทฯ ตามการดำเนินการร้องขอของผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อให้มีคำสั่งยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 และได้รับอนุมัติการเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558 และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2558 ว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

8. ความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนสถานะจากความเป็นบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non Performing Group : NPG) โดยได้ประกาศชื่อเป็นบริษัทที่อยู่ใน NPG ระยะที่ 1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2554 NPG ระยะที่ 2 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 NPG ระยะที่ 3 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ซึ่งมีความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนทั้งนี้บริษัทได้พยายามวางแผนและดำเนินการที่จะให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนมาโดยตลอดประกอบกับตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้แจ้งการปรับปรุงแนวทางการ

ดำเนินการกับบริษัทจดทะเบียนที่มีฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนต้องแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปีและขยายระยะเวลาเพิ่มเติมให้อีก 1 ปีนับตั้งแต่การประกาศรายชื่อครั้งที่ 1 เมื่อ 10 มีนาคม 2554 โดยบริษัทได้มีความคืบหน้าในการดำเนินการตามข้อเท็จจริงดังนี้คือ

- 1) บริษัทสามารถลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนได้ในวันที่ 25 มีนาคม 2558 จำนวน 120.12 ล้านบาททำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทมีจำนวน 134.12 ล้านบาท
- 2) บริษัทได้นำเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 120.12 ล้านบาทไปทำการชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้จำนวน 29 รายเรียบร้อยแล้วซึ่งคิดเป็นเจ้าหนี้ของบริษัทร้อยละ 100 ของมูลหนี้ทั้งหมดของบริษัท
- 3) บริษัทจะมีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นบวกในจำนวน 115.36 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2558 และเป็น 118.07 ล้านบาทในไตรมาสที่ 2 ปี 2558 ตามลำดับ

โดยในไตรมาสที่ 3/2558 บริษัท ได้มีการหยุดประกอบธุรกิจเดิมและเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 บริษัทได้เข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้”ธุรกิจใหม่ (“โดยออกหุ้นเพิ่มทุนให้กลุ่มนักลงทุนจำนวน 5 รายที่จะเข้าเป็นพันธมิตรในการลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระจำนวน 40.16 ล้านบาทเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2558 เป็นผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเท่ากับ 174.28 ล้านบาท ทั้งนี้ ในช่วงปี 2558 บริษัท ได้มีการดำเนินการปรับปรุงส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จนแสดงยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ไม่ต่ำกว่า 20 ล้าน ดังสรุปได้ ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2557	(2,602.74)
การลดทุน	(961.09)
ลดสำรองตามกฎหมาย	(49.25)
ลดขาดทุนสะสม	1,010.34
เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ครั้งที่ 1 (25 มีนาคม 2558)	120.12
เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ครั้งที่ 2 (9 พฤศจิกายน 2558)	40.16
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี(รวมกำไรจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้)	2,558.84
กำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้ระหว่างปี	(0.27)
ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2558*	116.11

*อ้างอิงจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่บริษัท สยาม โฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ซึ่งถือหุ้นใหญ่โดยนายศาวิน เลาสระฐกุล และนายวินเซนต์ หยวน ชัน ลี ถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ ร้อยละ 36.79 (ณ 31 ธ.ค. 58) ซึ่งถ้าหากผู้ถือหุ้นใหญ่นี้มีการรวมตัวกันกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่อื่นจะสามารถควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกินครึ่งหนึ่งไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการหรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้รวมถึงวาระสำคัญที่ต้องใช้มติพิเศษที่ต้องอาศัยเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 3 ใน 4 หากไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ก็จะไม่สามารถผ่านมติได้อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบที่จะเข้ามาตรวจสอบและพิจารณาเพื่อไม่ให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งและเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทยกเลิกการฟื้นฟูกิจการ

บริษัทได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วนแล้ว ดังนี้

1. การโอนที่ดินและอาคาร ซึ่งมีมูลค่ารวม 154.31 ล้านบาท เพื่อชำระเงินกู้จำนวน 123.23 ล้านบาท จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 31.08 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และได้ทำการโอนระบบสาธารณูปโภคและระบบดับเพลิงเพิ่มเติมภายใต้บันทึกข้อตกลงส่งมอบทรัพย์สินและออกจากทรัพย์สินลงวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1)
2. การชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีประกัน เนื่องจากทรัพย์สินหลักประกันเดิมเสียหายจากเหตุน้ำท่วม (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3) และเจ้าหนี้การค้า (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ
3. เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

คดีภาษีธุรกิจเฉพาะ

1. คดีภาษีธุรกิจเฉพาะปี 2548 -2549 ศาลฯ ตัดสินให้บริษัทฯ แพ้คดีในปี 2556 และบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาแล้ว
2. คดีภาษีธุรกิจเฉพาะปี 2550 – 2553 คณะกรรมการอุทธรณ์ ได้พิจารณายกอุทธรณ์ของบริษัทฯ บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลาง โดยได้พิพากษาให้บริษัทชนะคดีทั้งหมด เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2557

โครงสร้างการถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

จากคำสั่งศาลล้มละลายกลางดังกล่าว บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (CIRKET) ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 14.00 ล้านบาท เป็น 134.12 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 CIRKET ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 120.12 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 134.12 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 479,009,637 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (VI) (เดิมชื่อ CIRKET) ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 40.16 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 174.29 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 622,452,273 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

ทั้งนี้ บริษัทมีตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน คือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (VI) (เดิมชื่อ CIRKET) ได้ทำการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งล่าสุดเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก พร้อมสัดส่วนที่ถือต่อจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ชำระแล้วมีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1	บริษัทสยาม โฮลดิ้งกรุ๊ป จำกัด นายศาวิน เลาสะเรษฐกุล และ นายวินเชนทร์ หยวน ชัน ดี เป็นผู้ถือ หุ้นใหญ่	229,000,000.00	36.79%
2	ครอบครัวพงศ์อนุตริ (ความสัมพันธ์ : บิดาและธิดา) นายแพทย์ชะฤทธิ์ พงศ์อนุตริ นางสาวดนิตา พงศ์อนุตริ	114,331,000.00 100,000,000.00 14,331,000.00	18.37% 16.07% 2.30%
3	นายพิสิฐ บวรเศรษฐนันท์	35,860,659.00	5.76%
4	นายปริญญา จารวิจิต	35,860,659.00	5.76%
5	นายบริพล ธนสุกาญจน์	28,688,528.00	4.61%
6	นางสาวสุวิรัตน์ ตันรัตนกร	21,516,395.00	3.46%

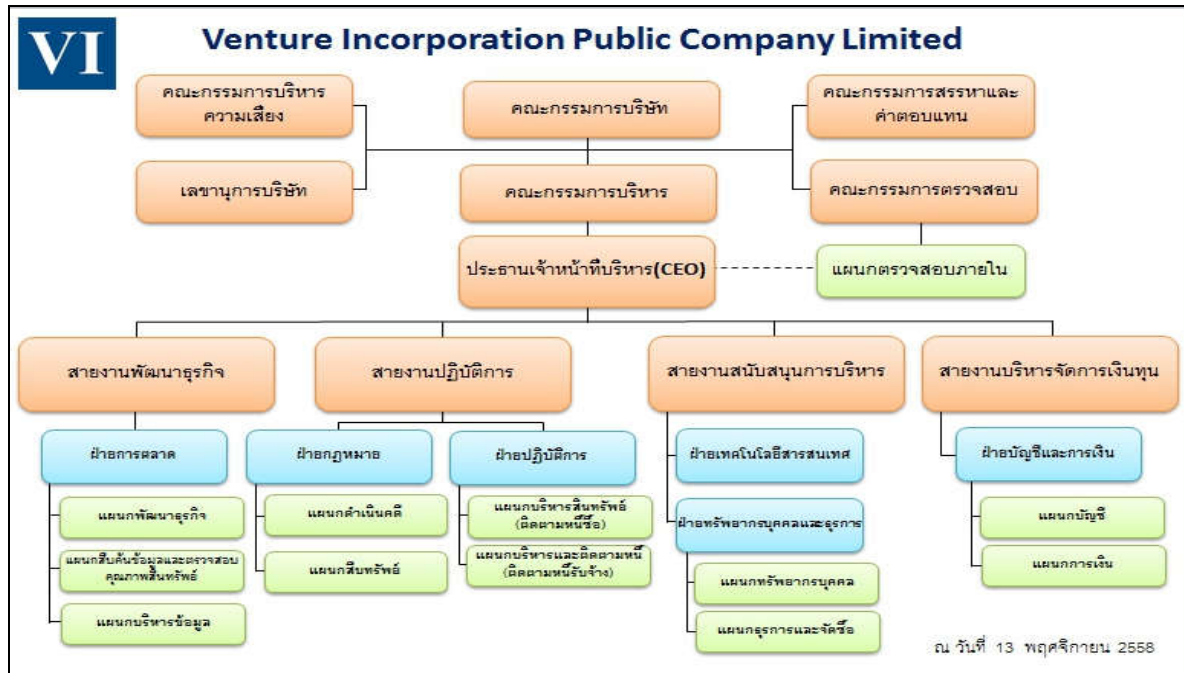
ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
5	นายบริพล ธนสุกาญจน์	28,688,528.00	4.61%
6	นางสาวสุวิรัตน์ ตันรัตนกร	21,516,395.00	3.46%
7	นายปองพล เรือนแก้ว	21,516,395.00	3.46%
8	นางกนกรัตน์ เลาศรีสกุล	20,000,000.00	3.21%
9	นายสุนทร สุขุม	15,000,000.00	2.41%
10	นายพิสิษฐ์ ธรรมาธิวัฒน์	7,000,000.00	1.12%

การออกหลักทรัพย์อื่น
--- ไม่มี ---

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการ

➤ คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 1 กันยายน 2558 คณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (CIRKIT) มีจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายเอกมินทร์ งานทวี	กรรมการบริษัท
2	นายสรวิฐ งานทวี	กรรมการบริษัท
3	นายวิรัช นิมนานวัฒนา	กรรมการบริษัท
4	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	กรรมการบริษัท
5	นางสาวदनียา พงศ์อนุตรี	กรรมการบริษัท
6	นายนิทัศน์ วัฒนกุล	กรรมการบริษัท/เลขานุการ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ กรรมการกลุ่มที่ 1 สองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ กรรมการกลุ่มที่ 2 ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้กรรมการกลุ่มที่ 1 ได้แก่ 1. นายเอกมินทร์ งานทวี 2. นายสรวิฐ งานทวี และ 3. นายวิรัช นิมนานวัฒนา กรรมการกลุ่มที่ 2 ได้แก่ 1. นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล 2. นายนิทัศน์ วัฒนกุล และ 3. นางสาวदनียา พงศ์อนุตรี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ มีดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ, ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น
2. เลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งประเมินผล
3. พิจารณาและทบทวนวัตถุประสงค์, เป้าหมายทางการเงิน และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
4. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับฝ่ายบริหาร เพื่อให้ดำเนินการให้เป็นไปตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - พิจารณา และสอบถามความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน, การบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
 - พิจารณาและรับรองรายงานทางการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
 - พิจารณาและสอบทานรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และตรงตามกำหนดเวลา
 - พิจารณาให้มีการดำเนินการตาม พรบ. ตลาดหลักทรัพย์, ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ถูกต้อง
 - จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และจำนวนไม่น้อยกว่า ครึ่งหนึ่งต้องอยู่ในประเทศไทย ซึ่งการตั้งกรรมการนั้นผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ และจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการของบริษัทหรือจำนวนที่ต้องการในการเลือกตั้งครั้งนั้น และในกรณีที่มิบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงเท่า กันเกินจำนวนกรรมการที่ ต้องการแล้วประธานจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการระหว่างการฟื้นฟูกิจการ จะต้องยื่นขออนุมัติต่อศาลฯ

การถอดถอนกรรมการบริษัท ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิ ออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

ณ วันที่ 2 มีนาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 4 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นายชะฤทธิ พงษ์อนุตรี	ประธานกรรมการบริษัท
2	นายศาวิตถ์ เลาเศรษฐกุล	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4	นายวินเซ็นต์ หยวน ชัน ลี	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
5	นายปริพล ธนสุกาญจน์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
6	นายนิทัศน์ วัฒนกุล	กรรมการบริษัท/เลขาธิการบริษัท
7	นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8	นายวีระพล หรือตระกูล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9.	นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายชะฤทธิ พงษ์อนุตรี หรือ นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล หรือ นายนิทัศน์ วัฒนกุล หรือ นายวินเซ็นต์ หยวน ชัน ลี กรรมการคนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายศาวิตถ์ เลาเศรษฐกุล หรือ นายปริพล ธนสุกาญจน์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ, ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- 2) เลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งประเมินผลรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
- 3) พิจารณาและทบทวนวัตถุประสงค์, เป้าหมายทางการเงิน และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไป ตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้และระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

4) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับฝ่ายบริหาร เพื่อให้ดำเนินการให้เป็นไปตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

- พิจารณา และสอบถามความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน, การบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- พิจารณาและรับรองรายงานทางการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับ

อนุญาต

- พิจารณาและสอบทานรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณะชนให้ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และตรงตามกำหนดเวลา

- พิจารณาให้มีการดำเนินการตาม พรบ. ตลาดหลักทรัพย์, ข้อบังคับ และประกาศต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ถูกต้อง

- จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการและบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด

5) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ

6) กำหนดระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ

7) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทฯ เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนทั้งนี้ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก) เรื่องใดๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใดๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเช่นการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ฯ

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ

(ค) การทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทฯทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุนการลดทุนการออกหุ้นกู้

(ฉ) การควบกิจการหรือเลิกบริษัทฯ

(ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ/หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้เรื่องใดที่กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯหรือบริษัทย่อยกรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การเลือกตั้งกรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่ง

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควรแต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตาม มาตรา 70 วรรคหนึ่งแห่งพรบ. บริษัทมหาชน ฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)

3. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. ให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(ก) ตาย

(ข) ลาออก

(ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน

(ง) ที่ประชุมมีมติให้ออก

(จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. เมื่อกรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกของตนให้ที่นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุม กรรมการต้องแสดงความเห็นและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระกรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัยซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า บริษัทต้องรายงาน จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่านเพื่อให้ทราบถึงวันเวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันและเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการเลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุมเพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุมซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วนและเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้นเพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทลงนามและ จะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับได้ดี

กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่นๆที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการ ประจำปี 2558 ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทในปี 2558 บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)				การดำรงตำแหน่งกรรมการ ระหว่างปี
	คณะกรรมการ บริษัท/ ครั้ง	คณะกรรมการ การ ตรวจสอบ/ ครั้ง	คณะกรรมการ การสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน /ครั้ง	คณะกรรมการ การ บริหาร ความเสี่ยง /ครั้ง	
1. นายเอกมินทร์ งานทวี ^{1/}	6/6	-	-	-	
2. นายสรวิฐ งานทวี ^{2/}	6/6	-	-	-	
3. นายวิรัช นิมมานวัฒนา ^{3/}	6/6	-	-	-	
4. นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	6/6	-	-	-	22 มกราคม 2558 (แทน พล.ต.ท.สุรภูมิ กรัดศิริ)
5. นายนันทน์ วัฒนกุล	6/6	-	-	-	22 มกราคม 2558 (แทนนายสรกฤษ ฐูรเคนทร์)
6. นางสาวดนียา พงศ์อนุตริ	6/6	-	-	-	22 มกราคม 2558 (แทนน.ส.วิมลลักษณ์ งานทวี)

^{1/} ลาออกเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 ^{2/} ลาออกเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 ^{3/} ลาออกเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทในปี 2558 บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)				การดำรงตำแหน่งกรรมการ ระหว่างปี
	คณะกรรมการ บริษัท/ ครั้ง	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ/ ครั้ง	คณะ กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน /ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง/ ครั้ง	
1. นายชเชษฐ พงษ์อนุตรี	1/2	-	-	-	8 กันยายน 2558 (แทนนางสาวดนยา พงศ์อนุตรี)
2. นายศาวิน เลาเศรษฐกุล	-/-	-	-	-	29 กุมภาพันธ์ 2559 (แทนนายปองพล เรือนแก้ว)
3. นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	2/2	-	-	-	22 มกราคม 2558 (แทน พล.ต.ท.สุรภูมิ กรัดศิริ)
4. นายวินเซ็นต์ หยวน ชัน ลี	2/2	-	-	-	28 ตุลาคม 2558 (แทนนายสรวิัฐ งานทวี)
5. นายปริพล ธนสุกาญจน์	2/2	-	-	-	28 ตุลาคม 2558 (แทนนายเอกมินทร์ งานทวี)
6. นายนันทน์ วัฒนกุล	2/2	-	-	-	22 มกราคม 2558 (แทนนายสรกฤษ อูเรนทร์)
7. นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์	2/2	1/1	-	-	28 ตุลาคม 2558
8. นายวีระพล หริอตระกูล	2/2	1/1	-	-	28 ตุลาคม 2558
9. นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี	1/2	1/1	-	-	28 ตุลาคม 2558

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2558 บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (CIRKIT) มีผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเอกมินทร์ งานทวี	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางทิพพญาณ์ สุตตปัญญา	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีและบริหาร
3. นายบรรยง สาระกุล	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายผลิตส่วนหน้า, ฝ่ายตรวจสอบผลิตภัณฑ์, ฝ่ายวิศวกรรมตรวจสอบผลิตภัณฑ์, ฝ่ายพัฒนาระบบเครื่องควบคุม, เครื่องกลอัตโนมัติ, ฝ่ายบริการสิ่งอำนวยความสะดวกและโครงการ

ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายศาวิน เลาเศรษฐกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวินเซ็นต์ หยวน ชัน ลี	รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานพัฒนาธุรกิจ
3. นายดำรงค์ โรจนเมธินทร์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบริหารจัดการเงินทุน รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

4. นายอนุชิต ชมภูลาว	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ รักษาการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานปฏิบัติการ รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
5. นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ รักษาการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานสนับสนุนการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

1. กำหนดเป้าหมายของบริษัทฯ พร้อมทั้งแผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. ดำเนินการ, ดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และ ระเบียบ บริษัทที่กำหนดไว้
3. ดำเนินการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือร่วมในกิจการใดๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และได้รับความเห็นชอบ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายนิทัศน์ วัฒนกุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2558 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1

คำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

➤ คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการในปี 2558 (บาท) บริษัท เซอร์คิเทิลโคโรนิคส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)				รวม คำตอบแทน (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท/ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ/ ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด คำตอบแทน/ ครั้ง	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง/ครั้ง	
1. นายเอกมินท์ งานทวี ^{1/}	-	-	-	-	-
2. นายสรวิฐ งานทวี ^{2/}	-	-	-	-	-
3. นายวิรัช นิยมานวัฒนา ^{3/}	-	-	-	-	-
4. นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	-	-	-	-	-
5. นายนิทัศน์ วัฒนกุล	-	-	-	-	-
6. นางสาวดนยา พงศ์อนุตรี	-	-	-	-	-

^{1/} ลาออกเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 ^{2/} ลาออกเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 ^{3/} ลาออกเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการในปี 2558 (บาท) บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)				รวม ค่าตอบแทน (บาท)
	คณะกรรมการ บริษัท/ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ/ ครั้ง	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน /ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ครั้ง	
1. นายชะอุทธิ์ พงษ์อนุตริ	30,000	-	-	-	30,000
2. นายศาวิน เลาเศรษฐกุล ^{1/}	-	-	-	-	-
3. นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล ^{2/}	-	-	-	-	-
4. นายวินเชนส์ หยวน ชัน ลี	40,000	-	-	-	40,000
5. นายปวิพล ธนสุกาญจน์	40,000	-	-	-	40,000
6. นายนิทัศน์ วัฒนกุล ^{3/}	-	-	-	-	-
7. นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์	40,000	20,000	-	-	60,000
8. นายวีระพล หริอตระกูล	40,000	15,000	-	-	55,000
9. นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี	20,000	15,000	-	-	35,000

^{1/ 2/ 3/} เป็นกรรมการบริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนที่เป็นค่าเบี้ยประชุม ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558

(ข) ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	รายละเอียดค่าตอบแทน
กรรมการบริหาร	2	200,000.00	เงินเดือน
ผู้บริหาร	3	2,890,000.00	เงินเดือน

(ข้อมูลของ CIRKIT เดือน ม.ค. – ต.ค. 58)

ค่าตอบแทน	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	รายละเอียดค่าตอบแทน
กรรมการบริหาร	3	760,000.00	เงินเดือน
ผู้บริหาร	3	440,000.00	เงินเดือน

(ข้อมูลของ VI เดือนพ.ย.-ธ.ค. 58)

2. ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

กรรมการได้รับสิทธิในการเบิกค่ารับรองในวงเงิน ไม่มี บาทต่อเดือน

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนเลี้ยงชีพ
ไม่มี
- โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน
ไม่มี
- โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
ไม่มี

บุคลากร

บริษัท เซอร์คิทีเลคทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) มีพนักงานทั้งหมด 106 คน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 15,547,711.00 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่ากะ ค่าเบี้ยขยัน เงินประกันสังคม และสวัสดิการต่างๆ เป็นต้น

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2558 (มกราคม – กรกฎาคม)	บริษัท/สายงาน/ธุรกิจ/ บริษัทย่อย	ผลตอบแทน
พนักงานรายเดือนระดับปฏิบัติการ (คน)	41	4,390,392.00
พนักงานรายวันฝ่ายผลิต (คน)	50	2,130,315.50
พนักงานรายเดือนบริหาร (คน)	15	9,027,003.00
รวม (คน)	106	15,547,711.00

ในระหว่างเดือนตุลาคม ถึง พฤศจิกายน 2554 ได้เกิดอุทกภัยอย่างร้ายแรงในประเทศไทย โดยน้ำได้เข้าท่วมพื้นที่อาคารโรงงานและสำนักงานของบริษัทฯ ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการผลิตชั่วคราว เพื่อทำการฟื้นฟูกิจการ และจำเป็นต้องเลิกจ้างพนักงานรวมทั้งผู้บริหารทั้งหมดประมาณ 1,000 คน ทำให้ต้องมีการบันทึกเงินชดเชยจากการเลิกจ้างตามกฎหมายและตามสัญญาจ้างเป็นจำนวนเงิน 194.31 ล้านบาท โดยมีข้อพิพาทแรงงาน เนื่องจากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินชดเชยได้ทันที ต้องรอเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากบริษัทผู้รับประกันภัย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จ่ายเงินชดเชยเรียบร้อยแล้วในเดือน กรกฎาคม 2556 ปัญหาข้อพิพาทแรงงานทั้งหมดเป็นอันยุติ

สำหรับ บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีพนักงานทั้งหมด 97 คน โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,941,813.88 บาท ซึ่งรวมเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าคอมมิชชั่น เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน ระหว่างเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2558 โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	จำนวน (บาท)
- เงินเดือน	3,571,083.00
- ค่าล่วงเวลา	14,517.17
- เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	105,608.00
- กองทุนเงินทดแทน	19,600
รวม	1,941,813.88

บุคลากร บริษัทมีพนักงาน ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 จำนวน 97 คน โดยแยกเป็นฝ่าย ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวน (คน)
บริหาร	8
การตลาด	8
ทรัพยากรบุคคลและธุรการ	5

เทคโนโลยีสารสนเทศ	3
บัญชีและการเงิน	6
ปฏิบัติการ	67
รวม	97

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

บริษัท เซอร์คิเทิลโคโทรนิคส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) มีดูแลการฝึกอบรมพนักงาน เป็นการพัฒนาความรู้ ความสามารถ รวมทั้งพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่องเพื่อทำให้เกิดความมั่นใจในศักยภาพการทำงานในการสนองตอบความต้องการของลูกค้า และบริษัท โดยมีการส่งเสริมการฝึกอบรม ดังนี้

1) การฝึกอบรมภายในบริษัทฯ

การฝึกอบรมภายในแบ่งออกเป็น 2 ประเภท

1. MANAGEMENT TRAINING มีขั้นตอนการปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1.1 จัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี โดยอ้างอิงข้อมูลจาก
 - แบบสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรม
 - ตามความต้องการของลูกค้า หรือผู้บริหาร
 - แบบประเมินผลการฝึกอบรม ที่พนักงานได้แจ้งความประสงค์ไว้
- 1.2 ขออนุมัติแผนการฝึกอบรม และงบประมาณ (ในกรณีที่จำเป็นต้องใช้วิทยากรภายนอก)
- 1.3 ติดต่อวิทยากร
- 1.4 แจ้งกำหนดการ และรายละเอียดในการฝึกอบรมแต่ละหัวข้อให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกท่าน
- 1.5 ดำเนินการฝึกอบรมตามแผนที่ได้กำหนดไว้
- 1.6 เข้าอบรม ทำการประเมินผลการฝึกอบรม (ประเมินด้านการจัดการ, วิทยากร)
- 1.7 จัดทำบันทึกประวัติการฝึกอบรม

2. OPERATION TRAINING แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม

2.1 พนักงานรายวัน มีขั้นตอนการปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 2.1.1 ปฐมนิเทศน์
- 2.1.2 จัดพนักงานลงในแผนกที่ทางฝ่ายผลิตเป็นผู้กำหนด
- 2.1.3 ฝึกอบรมภาคทฤษฎีโดยฝ่ายพัฒนาคุณภาพและฝึกอบรม พนักงานจะต้องผ่านเกณฑ์การทดสอบอย่างน้อย 90 เปอร์เซนต์
- 2.1.4 ฝึกอบรมภาคปฏิบัติในสายการผลิต
- 2.1.5 พนักงานที่จะต้องทำการตรวจสอบชิ้นงานต้องผ่านการทดสอบในการตรวจสอบชิ้นงานจากฝ่ายประกันคุณภาพด้วย
- 2.1.6 พนักงานที่จะต้องปฏิบัติการด้านเครื่องจักร ต้องผ่านการทดสอบทางด้านเครื่องจักรโดยช่างเทคนิคที่ผ่านการรับรองเครื่องจักรนั้นๆ มาแล้ว

2.1.7 เมื่อพนักงานผ่านการฝึกอบรมทุกขั้นตอนแล้วจะทำการโอนพนักงานนั้นๆ
ให้ต้นสังกัด

2.1.8 ฝ่ายพัฒนาคุณภาพและฝึกอบรมจะต้องติดตามการปฏิบัติงานของ
พนักงานที่ทำการโอนให้ต้นสังกัดแล้ว โดยพนักงานจะต้องไม่ทำงานผิดพลาดติดต่อกัน 3 สัปดาห์ จึงจะถือว่า
ยอมรับได้

2.1.9 พนักงานแต่ละคนสามารถรับการฝึกอบรมในการปฏิบัติงานได้มากกว่า
1 แผนก ซึ่งกำหนดโดยหัวหน้าตามความเหมาะสม

2.1.10 พนักงานที่ผ่านการฝึกอบรมในแต่ละแผนก จะต้องทำการฝึกอบรมและ
ทดสอบซ้ำในแผนกนั้นๆ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานยังมีความสามารถเพียงพอที่จะทำงานในแผนก
นั้นๆ ต่อไป

2.1.11 การฝึกอบรมในหัวข้ออื่นๆ ที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติในการฝึกอบรมจะต้อง
ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 2 เดือนนับจากวันที่พนักงานเข้ามาทำงาน

2.1.12 จัดทำบันทึกประวัติการฝึกอบรม

2.2 พนักงานรายเดือน มีขั้นตอนการปฏิบัติดังต่อไปนี้

2.2.1 ปฐมนิเทศน์

2.2.2 พนักงานที่ไม่เกี่ยวข้องกับสายการผลิตโอนให้ต้นสังกัดติดตามให้มีการ
ดำเนินการอบรมในหัวข้ออื่นๆ ที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติในการฝึกอบรมให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 2
เดือน นับจากวันที่พนักงานเข้ามาทำงาน

2.2.3 พนักงานที่เกี่ยวข้องกับสายการผลิตฝึกอบรมภาคทฤษฎีโดยฝ่ายพัฒนา
คุณภาพและฝึกอบรม พนักงานจะต้องผ่านเกณฑ์การทดสอบอย่างน้อย 90 เปอร์เซนต์ ยกเว้น วิศวกรและชำนาญ
การไม่จำเป็นต้องทดสอบ

2.2.4 ช่างเทคนิคจะต้องผ่านการฝึกอบรมด้านเครื่องจักรโดยช่างเทคนิคที่ผ่านการ
รับรอง มาแล้ว

2.2.5 โอนให้ต้นสังกัด

2.2.6 การฝึกอบรมในหัวข้ออื่นๆ ที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติในการฝึกอบรม จะต้อง
ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 2 เดือนนับจากวันที่พนักงานเข้ามาทำงาน

2.2.7 จัดทำบันทึกประวัติการฝึกอบรม

2) การฝึกอบรมภายนอกและ/หรืออบรมโดยวิทยากรภายนอก

บริษัทฯ มีการจัดงบประมาณการฝึกอบรมภายนอกและ/หรือโดยวิทยากรภายนอก โดยจะเน้น
หลักสูตรที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ และศักยภาพในการทำงาน รวมทั้งการฝึกอบรม เพื่อให้สอดคล้องกับ
กฎหมายต่างๆ

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงนโยบายของบริษัท และเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน โดยหลักสูตรที่อบรมมีทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิภายในและภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท พนักงานทุกคนรับทราบ นโยบาย เป้าหมาย ในทิศทางเดียวกัน และปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพเต็มกำลัง และมีการพัฒนาต่อเนื่อง ด้วยการรวมพลังร่วมใจ สู้วิสัยทัศน์ร่วมกัน ด้วยการอบรมสัมมนาโดยมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคลเป็นหัวใจที่สำคัญของบริษัทในการขับเคลื่อนทุกๆ ส่วนในบริษัท

ปัจจุบันการแข่งขันทางธุรกิจมีความเข้มแข็งสูงมาก จำเป็นจะต้องมีบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถ ชัยชนะ แข็ง มีขวัญและกำลังใจดี มีความรู้เรื่องยุทธศาสตร์ของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างสัมพันธภาพในการทำงานและการทำงานเป็นทีมที่แข็งแกร่ง

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดมุ่งปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทสำคัญยิ่งต่อการบริหารของบริษัทฯ โดยเป็นผู้กำหนดนโยบายกลไกการบริหารและระบบการกำกับดูแล ทำให้ภารกิจของบริษัทฯดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ ที่คณะกรรมการกำหนด อยู่ในแนวทางผู้ถือหุ้นเห็นชอบ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น ประกอบกับแต่ละท่านมาจากสายงานวิชาชีพ ที่หลากหลาย การประสานประสพการณ์ตามกระบวนการกลั่นกรองนโยบายการดำเนินงาน โดยมีเจตนารมณ์ร่วมกัน ที่จะกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในกรอบจริยธรรมองค์กรของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นในความซื่อสัตย์สุจริตและยึดมั่นในความถูกต้องและเที่ยงธรรม และโดยความเคารพสิทธิของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการงานประจำวัน

คณะกรรมการบริษัท มุ่งพิทักษ์สิทธิ ลดความเสี่ยง ดูแลผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอภิบาลดูแลองค์กรให้มีความโปร่งใส เปิดเผย และตรวจสอบได้ เป็นกลไกหลัก

บริษัทฯ ยึดหลักการบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง เพื่อเป็นกรอบในการทำธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เพื่อภาพลักษณ์ที่ดี รวมทั้งใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ยังวางนโยบายการให้ผลตอบแทน ที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและเกิดการประสานผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้ถือหุ้นอันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในที่สุด

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ โดยการศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ** ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายเจษฎาวัฒน์ ^{1/}	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2.	นายวีระพล ^{2/}	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3.	นางเพ็ญนิภา	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

^{1/} และ ^{2/} เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีโดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องหลักการบัญชีวิธีปฏิบัติทางบัญชีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีการดำรงอยู่ของกิจการการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญรวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

2 วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทและการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงินวางแผนการควบคุมการประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัทหรือบุคคลภายนอกและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3 สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทรวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของสำนักงานกสท.รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์

4 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้นรวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5 พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยรวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6 จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบทั้งนี้รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้

- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)

- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

7 คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบหรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน

- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายหรือข้อกำหนดใดๆของสำนักงานกต.และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบหากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ /หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

8 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆของบริษัทประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆได้

ทั้งนี้อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบสามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องได้

2. **คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน** ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายเจษฎาวัฒน์ เปรียบจริยวัฒน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2.	นายวีระพล หรือตระกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3.	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนางสาวกชพรรณ จุลภา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน

ด้านการสรรหา

1) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัท หรือกรรมการ ในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง โดยใช้ให้นามและคุณสมบัติของกรรมการ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง

2) พิจารณาและเสนอแนะให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับบริษัท โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของคณะกรรมการ ที่ต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม

3) วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

4) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นพนักงานของบริษัทตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

2) พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ให้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง สำหรับการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทเพื่ออนุมัติโดยคำนึงถึงปัจจัย 3 ประการ คือ

- แนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้ในการจ่ายค่าตอบแทน
- ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท
- ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่มาดำรงตำแหน่ง

3) เปิดแผนนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่างๆ รวมถึง การจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปี

4) พิจารณาค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อจูงใจผู้บริหารในระยะยาวที่มีความสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความรับผิดชอบ ต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี การมอบอำนาจ ให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่รวมถึงอำนาจในการ อนุมัติรายการใดที่อาจมี ความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนหรือบุคคลที่ เกี่ยวโยงกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ตาม กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุม คณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อบังคับของบริษัท หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของ บริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายศาวิต	เลาเศรษฐกุล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายเจษฎาวัฒน์	เพียรบริรักษ์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายดำรง	โรจนเมธินทร์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายอนุชิต	ชมภูลาว กรรมการบริหารความเสี่ยง/ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการวางกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
2. วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท และ ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ถึงความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบาย
4. จัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ทั้งในภาวะปกติ และภาวะวิกฤต เพื่อให้มั่นใจว่าการสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนิน ธุรกิจ
5. สนับสนุนและพัฒนากการบริหารความเสี่ยงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร และ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
6. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการบริหารในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุง แก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายศาวิน เลาเศรษฐสกุล	กรรมการบริหาร
3.	นายวินเชนทร์ หยวน ชัน ลี	กรรมการบริหาร
4.	นายปรีพล ธนสุกาญจน์	กรรมการบริหาร
5.	นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง	กรรมการบริหาร/เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ คำสั่ง ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทอนุมัติ
2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกล ยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากร บุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินซื้อหนี้ ด้วยคุณภาพ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

4. มีอำนาจในการอนุมัติการกู้ยืมเงิน การลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลังหรือธนาคารพาณิชย์รับรองหรือค้ำประกัน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินหรือการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การขอเปิดบัญชีประเภทต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงิน ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือเทียบเท่า

5. รับนโยบายของกรรมการบริษัท มากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ

6. ควบคุม ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนหลักที่วางไว้และ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ สำหรับใช้ภายในบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร

8. กลั่นกรองและเสนอแนะและบัญชีกำไรขาดทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9. จัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนงบการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญหรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติ

10. ให้ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจของบริษัท

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ) โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอ เรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. **คณะผู้บริหาร** ณ วันที่ 1 มีนาคม 2559 ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัทฯ ตาม คำนียามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ “ก.ล.ต.” มีจำนวน 5 คน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายศาวิน เลาเศรษฐกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายวินเซ็นต์ หยวน ชัน ลี	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/สายงานพัฒนารูทกิจ
3. นายดำรงค์ โจนเมอินทร์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/สายงานบริหารจัดการเงินทุน รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นายอนุชิต ขมภูลาว	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/สายงานปฏิบัติการ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
5. นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง	ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/สายงานสนับสนุนการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

1. กำหนดเป้าหมายของบริษัทฯ พร้อมทั้งแผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. ดำเนินการ, ดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทที่กำหนดไว้
3. ดำเนินการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
4. ดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือร่วมในกิจการใดๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และได้รับความเห็นชอบ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่สามารถแสดงความเห็นหรือรายงานข้อเสนอแนะได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยต้องไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัทฯ โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ทั้งนี้ ผู้ที่จะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้ ดังนี้

บทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาท และหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วน ได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนियามกรรมการอิสระไว้ เท่ากับ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาตบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 4 รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม

ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณา ภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาตผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาตในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงาน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ (6) ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลัก

ในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการบริษัท

การสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ประสิทธิภาพ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อ จากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจะเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ มีดังนี้

1) บริษัทมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยให้ที่ประชุมใหญ่เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้งและให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ก. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับ ถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการ เหลือน้อยกว่าสองเดือนบุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระ ที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของ จำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

1. ระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับองค์กร โดยการ พิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

บริษัทมีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ระดับระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้น ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใดๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการ ขาดความต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการบริษัท ดังนี้

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับ ไกลเคียง หรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความ เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทน ต่อไป

2. ระดับผู้บริหาร

ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ มีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลภายในบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เกี่ยวกับงานที่ต้องรับผิดชอบในสายงานนั้นๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถสรรหาบุคคลภายในที่เหมาะสมได้ ก็จะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอก โดยจะ พิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรเช่นกัน และ เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ประธานกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับระดับผู้บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใดๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการ บริษัทฯ ดังนี้

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลในการสรรหาบุคคลทั้งจากภายในองค์กรและนอกองค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันหรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อื่นจะทำให้บริษัทมีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว

ทั้งนี้กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนดรวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน เช่น จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทที่มีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มิได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท / กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด ในรอบปีบัญชี 2558 จำนวนเงิน 1,600,000.00 บาท

2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

ค่าดำเนินการนอกสถานที่ (จ.พระนครศรีอยุธยา) จำนวนเงิน 36,230 บาท

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการนำไปสู่ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ รวมถึงส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยกระดับการดำเนินงานที่มีอยู่แล้วให้มีเป็นมาตรฐานที่ชัดเจนและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติของพนักงานของบริษัททุกระดับชั้นอันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริงโดยครอบคลุมหลักการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆของผู้ถือหุ้นเช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นสิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทสิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่นการจัดสรรเงินปันผลกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สามารถใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมีแนวทางปฏิบัติในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดเพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้



- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วันหรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยจะระบุวันเวลาสถานที่และวาระการประชุมตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน
- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- บริษัทจะจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการซักถามแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทจะส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทตามลำดับวาระการประชุมโดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนพร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจนรวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหรือนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบโดยบริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าใจและรับทราบเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเองคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มซึ่งได้แก่ผู้ถือหุ้นพนักงานลูกค้าคู่ค้าและเจ้าหนี้คู่แข่งชุมชนและสังคมเพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครองและดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ จะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียมีดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง เพื่อสร้างอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัท โดยการยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

พนักงาน: บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จโดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่องรวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานทั้งนี้บริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

ลูกค้า: บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายโดยมีการแจ้งเงื่อนไขให้รับทราบอย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรมนอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าและให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยนโดยไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้าและเจ้าหนี้: บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมเสมอภาคไม่เอารัดเอาเปรียบโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

คู่แข่ง: บริษัทฯ มีนโยบายที่จะประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดีและตามกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขันและหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

ชุมชนและ บริษัทมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นการ
สังคม: ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูล
ทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มี
ผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้
เสียของบริษัทเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันโดยบริษัทฯมีนโยบาย
ที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่
ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน
เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่
ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอใน
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้นบริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจาก
กิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนักแต่ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัททำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นผู้
ลงทุนนักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

รายงานทางการเงินและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและ
บริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการจึงดูแลให้งบการเงิน
ดังกล่าวนอกจาก จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่าง
เพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผ่าน
การสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อ
คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินไว้ใน รายงานประจำปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน
(The Principles of Good Corporate Governance) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นรายปี สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีนั้นๆ และให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

บริษัทมีอุดมการณ์ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีแนวทางการปฏิบัติ

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำความผิดคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

3. ผู้กระทำความผิดคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

4. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่งงาน การฝึกอบรม การประเมินผล และการให้ผลตอบแทนโดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อให้ใช้นโยบายนี้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ

5. เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงว่าจะเกิดคอร์รัปชันมีความโปร่งใสในการปฏิบัติ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

5.1 การให้ มอบ หรือรับมอบ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทโดยเคร่งครัด

5.2 การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ต้องมั่นใจว่า เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

5.3 การดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง ห้ามให้หรือรับสินบนทุกชนิด การติดต่อกับงานของบริษัทจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

➤ โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงจากองค์กรต่างๆจึงสามารถนำประสบการณ์ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยคณะกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กรตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่านซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”)

นอกจากนี้บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้
2. คณะกรรมการบริหารบริษัทมีกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 ท่านโดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ท่านโดยคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง มีทำหน้าที่ในการสนับสนุนและดำเนินการให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทที่ดี เพื่อก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

➤ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนและต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายเป้าหมายการดำเนินธุรกิจแผนธุรกิจตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ

ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

1) การประชุมคณะกรรมการของบริษัท

- บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้งและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น การประชุมแต่ละครั้งจะต้องกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน และส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งให้จัดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- การประชุมกรรมการชุดย่อยอื่น อาทิ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 1 เดือนต่อครั้ง

2) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไปและอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯซึ่งรวมถึงกรรมการ กรรมการตรวจสอบผู้บริหารและเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องได้แก่หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัทมุ่งมั่นบริหารงานและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้าคู่ค้า พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบด้าน เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจและสามารถบริหารกิจการให้เติบโตได้อย่างมั่นคง เป็นที่ยอมรับในสังคม รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้มีนโยบายในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม

พันธกิจ (Mission)

มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการที่ดีเยี่ยม เพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะของหนี้ด้วยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติอยู่ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม

จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดและเผยแพร่ข่าวให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ตามแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้ดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และแนวปฏิบัติที่ดีด้าน การประกอบธุรกิจเพื่อสังคม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- **ด้านบรรษัทภิบาล:** นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD โดยมีองค์ประกอบในการพิจารณาได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น, การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน, สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย, การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อกรรมการ

➤ **ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม :** นำแนวทางการประกอบธุรกิจเพื่อสังคมตามหลักการซึ่งคณะทำงานส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดไว้มาใช้ เพื่อวางแผนกลยุทธ์และกำหนด แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

➤ บริษัทฯได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายโดยมีการแจ้งเงื่อนไขให้รับทราบอย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรมนอกจากนี้บริษัทฯยังมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าและให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยนพร้อมรับฟังปัญหาและแนะนำวิธีแก้ไขปัญหาลูกค้าโดยไม่เปิดเผยความลับของลูกค้า

➤ บริษัทฯได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมเสมอภาคไม่เอารัดเอาเปรียบโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

➤ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯจะต้องบริหารงานเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงภายใต้การดำเนินงานด้วยความรอบคอบซื่อสัตย์สุจริตและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

➤ บริษัทฯปฏิบัติต่อคู่แข่งชั้นทางการค้าอย่างเป็นธรรมไม่กระทำการใดๆที่เป็นการโจมตีให้ร้ายหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งชั้น

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยปลูกจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกระดับตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชันสร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

➤ ไม่เสนอให้ค่าตอบแทนจ่ายสินบนเรียกรับสินบนหรือรับสินบนจากบุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกันหรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัทฯ

➤ ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐบุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

➤ พนักงานที่กระทำการทุจริตไม่ว่าจะมีตำแหน่งหน้าที่ใดจะมีการลงโทษทุกกรณี โดยไม่พิจารณาว่าจำนวนเงินที่กระทำการทุจริตมากน้อยเพียงใด

➤ บริษัทฯได้ปลูกฝังและย้ำให้พนักงานทุกคนในองค์กรต้องมีความตระหนักต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตไม่แสวงหาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ของตนเองหรือเอื้อประโยชน์ใดๆให้กับคนอื่นรวมถึงได้ให้พนักงานได้รับทราบบทลงโทษอีกทั้งผลกระทบความเดือดร้อนและความเสียหายที่จะได้รับจากการกระทำการทุจริต

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิมนุษยชนและไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันไม่ว่าจะมีความแตกต่างด้านเชื้อชาติศาสนาเพศหรือด้านสภาพร่างกาย

4) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการที่บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องได้นั้นเกิดจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคนทุกระดับซึ่งมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการปฏิบัติงานเพื่อให้ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานและได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมดังนี้

- บริษัทฯ ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเดียวกันตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานอีกทั้งมีการดูแลช่วยเหลือและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม

- บริษัทฯ มีการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ทุกตำแหน่งและทุกระดับอย่างต่อเนื่องเน้นการจัดฝึกอบรมและสัมมนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีโดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้และชื่อเสียงมาอบรมเพื่อให้พนักงานได้เกิดการเรียนรู้พัฒนาศักยภาพและทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมพนักงานแต่ละระดับให้มีความเจริญก้าวหน้าและสามารถเติบโตไปในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมในการชักถามหรือแสดงความคิดเห็นทั้งทางตรงและทางอ้อมอันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในการแก้ปัญหาร่วมกัน

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ดังนั้นการสร้างภาพพจน์ที่ดีโดยมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า จะส่งผลให้ธุรกิจประสบความสำเร็จก้าวหน้าและยั่งยืนบริษัทฯ จึงได้กำหนดให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- บริษัทฯ จะให้บริการอย่างตรงไปตรงมาด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ข้อมูลขององค์กร และบริการอย่างถูกต้อง เพียงพอ เพียงตรง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิของผู้บริโภคอย่างเคร่งครัด

- บริษัทฯ จะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สนับสนุนกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการรับหรือให้สินบนทุกรูปแบบ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน หรือกรรมสิทธิ์ของลูกค้า ไม่เอาเปรียบเปรียบต่อลูกค้า และส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับองค์กร

➤ บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้ร้องเรียนเรื่องการบริการของพนักงานได้โดยตรงถึง บริษัททางโทรศัพท์หมายเลข 02-2747941-42 หรือร้องเรียนผ่านทางจดหมายแบบสอบถามที่บริษัทส่งถึงลูกค้า

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก็ตามแต่บริษัทก็มีความตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทโดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีความคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับบรรจงบudgetให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำ ประปาอย่างประหยัดและลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทได้มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมีการร่วมพัฒนาชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ดังนี้

- ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร
- สนับสนุนแนวทางการระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่
- มีนโยบายห้ามพนักงานทุกระดับเกี่ยวข้องกับยาเสพติดทุกชนิดทั้งในฐานะผู้ค้าและผู้เสพ โดยมีการตรวจสอบสารเสพติดจากพนักงานปีละ 1 ครั้ง ทั้งเพื่อป้องกันมิให้พนักงานบริษัทสร้างปัญหาต่อสังคมโดยรวม

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน การทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption) ในที่นี้หมายถึง การละเว้นการปฏิบัติ หรือการใช้ตำแหน่งอำนาจหน้าที่ที่ได้มา หรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อผลประโยชน์ที่มิควรได้แห่งตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน หรือการกระทำเพื่อมิให้บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง กระทำ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ที่มิควรได้แห่งตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน โดยขัดต่อศีลธรรม และจรรยาบรรณที่ดี อันจะนำไปสู่ความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น ทั้งโดยทางตรง และทางอ้อม

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่อตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าตนเองจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงินโดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเภท และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ อย่างเคร่งครัด สม่าเสมอ ตลอดจน

ทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของระเบียบข้อบังคับทางธุรกิจ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

แนวทางการปฏิบัติ

- 1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัท ทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 2) พนักงานบริษัท ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบให้ได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบโดยผ่านช่องทางต่างๆ ตามที่กำหนดไว้
- 3) บริษัท จะให้ความสำคัญ และคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามที่บริษัท กำหนดไว้
- 4) ผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดต่อข้อบังคับของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนั้น อาจพิจารณาโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 5) บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้
- 6) บริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้าง และรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ตามหลักศีลธรรม และจริยธรรม โดยยึดมั่นว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ไม่อาจยอมรับได้ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทั้งทางตรง หรือทางอ้อม

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละระดับ ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงานรวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2558 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและกำกับดูแล คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วดังต่อไปนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร

1.1) บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กร และการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ (มีระบุไว้ใน Organization Chart และ Job Description) เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน

1.2) มีระเบียบปฏิบัติงานครอบคลุมในทุกระบบงาน

1.3) มีกระบวนการสรรหา และคัดเลือกบุคลากรที่เป็นระบบ

1.4) มีระบบการจูงใจพนักงาน หากพนักงานปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นทางด้านความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ เช่น การตลาด การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระเบียบปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้

3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

- 3.1) บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- 3.2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน
- 3.3) บริษัทฯ มีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีการเรียกประชุมพนักงาน เพื่อเน้นให้เห็นถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
- 3.4) บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมโดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เพื่อควบคุมให้มีการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้

4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลมีการกระจายทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ ข้อมูลและข่าวสารดังกล่าวได้แก่ นโยบายขององค์กร ระเบียบการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม การประชุม หนังสือเวียนและประกาศต่าง ๆ ซึ่งพนักงานสามารถสื่อสารข้อมูลสำคัญไปยังผู้บริหารงานเป็นเอกสารหรือ e-mail ตามสายการบังคับบัญชา เพื่อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

5) ระบบการติดตามและกำกับดูแล

การติดตามและการกำกับดูแลงานภายในส่วนงานจะมีหัวหน้างานของฝ่ายนั้นๆเป็นผู้กำกับดูแล เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการเห็นว่าในส่วนการติดตามและกำกับดูแล หัวหน้างานของฝ่ายนั้นๆควรมีมาตรการที่จะกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเฉพาะการประเมินและตรวจสอบด้วยตนเองเป็นระยะ ๆ (Control Self Assessment)

รายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ - เงินกู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
- บริษัท แอ็ดวานซ์ สตีล จำกัด	-	6.50

ความสัมพันธ์

มีการรวมการบางท่านร่วมกัน และเป็นเจ้าหนี้กลุ่มที่ 4 ในแผนฟื้นฟูกิจการ

เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
- บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (PBM)	15.47	-
- บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด (WIH)	24.69	-
รวม	40.16	-

ความสัมพันธ์

เป็นการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน โดยซื้อพอร์ตฟอลิโอหนี้มาจาก PBM และ WIH โดยนายปองพล เรือนแก้ว ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PBM ถือหุ้นในจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ PBM และนายบริพล ธนสุกาญจน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WIH ถือหุ้นในจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ WIH เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการมีความเห็นว่าเนื่องจากเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวมีศักยภาพที่จะสร้างรายได้ให้กับบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	ยอดคงค้าง (ล้านบาท)	
	ปี 2558	ปี 2557
- บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (PBM)	2.48	-
- บริษัท พับบลิคลอร์ จำกัด (WIH)	0.18	-
รวม	2.67	-

ความสัมพันธ์

นายปองพล เรือนแก้ว ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PBM โดยถือหุ้นในจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ PBM และเคยเป็นผู้บริหารและร่วมบริหารงานใน PBL เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน

ยอดคงค้าง (ล้านบาท)

ปี 2558 ปี 2557

- บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (PBM)

0.53

-

- บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด (WIH)

2.40

- บริษัท พับบลิคลอร์ จำกัด (WIH)

0.30

-

รวม

3.23

-

ความสัมพันธ์

นายปองพล เรือนแก้ว ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PBM โดยถือหุ้นในจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ PBM และเคยเป็นผู้บริหารและร่วมบริหารงานใน PBL และนายปริพล ธนสุกาญจน์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WIH โดยถือหุ้นในจำนวนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมดของ WIH เป็นกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ค่าเช่า

ยอดคงค้าง (ล้านบาท)

ปี 2558 ปี 2557

- บริษัท พีเอ แมเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแทนต์ จำกัด (PAM)

0.70

-

รวม

0.70

-

ความสัมพันธ์

เป็นค่าเช่าอาคารสำนักงาน โดยทรัพย์สินที่บริษัทฯ เช่าเป็นกรรมสิทธิ์ของนางดวงพร ธนสุกาญจน์ และ PAM เป็นผู้เช่าช่วง โดยนางดวงพรเป็นญาติสนิทของนายปริพล ธนสุกาญจน์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดยุติธรรม เป็นรายการที่ช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของบริษัทให้ดีขึ้นเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามนโยบายการทำธุรกรรมระหว่างกันตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด



มาตรการ / ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่า ผู้บริหาร และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทได้กำหนดให้การทำรายการที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าทั่วไป ภายใต้เงื่อนไขว่า ธุรกรรมนั้นจะเป็นธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยการดำเนินธุรกรรมดังกล่าวต้องผ่านการอนุมัติจากบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี

สำหรับการทำรายการอื่น ซึ่งมีได้เป็นรายการธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคา ของรายการนั้น รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการที่คำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอให้บริษัทจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไป พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือ บริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติ อบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายชะฤทธิ พงศ์อนุตรี	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม	59	- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยมหิดล - วุฒิบัตรแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง กรรมการแพทย์ (สาขาจิตเวชศาสตร์) หลักสูตรอบรมกรรมการ - จะเข้าอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 126/2016 ในวันที่ 4 เม.ย. 59	16.07 (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 58)	- ไม่มี -	- พ.ศ.2558 – ปัจจุบัน - พ.ศ.2556 – ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการบริษัท - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม - ผู้ประกอบการ	- บริษัท เวเนเจอร์ อิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - สถานพยาบาลเอ็ม.ดี. คลินิกเวชกิจ	- บริหารหนี้ด้วย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย - คลินิกเวชกรรม
2. นายศาวิน เลาเศรษฐกุล	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม	48	- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์ วิชาเอก การคลัง - ปริญญาโท M.B.A. วิชาเอก บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา หลักสูตรอบรมกรรมการ - หลักสูตร DAP ปี 2547	18.395 (ณ วันที่ 24 ก.พ. 59)	- ไม่มี -	ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท - ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง - กรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร - กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม	บริษัท เวเนเจอร์ อิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริหารหนี้ด้วย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย



						● พ.ศ.2550-ปัจจุบัน ● พ.ศ. 2547-ปัจจุบัน	● กรรมการผู้จัดการ ● กรรมการผู้จัดการ	● บริษัท สดาร์เอเชีย แคปิตัล โฮลดิ้ง จำกัด ● บริษัท ศาวิณ คอนซัลแตนท์ จำกัด	● บริการที่ปรึกษาการลงทุน ● ให้คำปรึกษาทางด้านการเงิน การลงทุน ที่ไม่เกี่ยวกับธุรกิจหลักทรัพย์
3. นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	● กรรมการบริษัท ● ประธานกรรมการบริหาร ● กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	49	● ปริญญาโท การเงินการธนาคาร Indiana University Of PA ● หลักสูตรอบรมกรรมการ ● จะเข้าอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 128/2016 ในวันที่ 11 ก.ค. 59	- ไม่มี -	- ไม่มี -	● พ.ศ.2558-ปัจจุบัน ● พ.ศ.2547-ปัจจุบัน	● กรรมการบริษัท ● ประธานกรรมการบริหาร ● กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ● ผู้จัดการ	● บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ผาทองกิจสตีล อินดัสตรี จำกัด	● บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย ● เจ้าหน้าที่ทุกประเภท
4. นายวินเชนตี หยวน ชัน ลี	● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	49	● B.Sc. Special Accounting (Second Class Honors), University of Hull, United Kingdom ● Higher School Certificate, St Joseph's Collage, Sydney, Australia ● หลักสูตรอบรมกรรมการ ● หลักสูตร DAP รุ่นที่ 125 ปี 2559	18.395 (ณ วันที่ 24 ก.พ. 59)	- ไม่มี -	● พ.ศ.2558-ปัจจุบัน ● พ.ศ.2556-ปัจจุบัน ● พ.ศ.2551-ปัจจุบัน	● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริหาร ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริษัท	● บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ● บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด ● บริษัท สดาร์เอเชีย แคปิตัล โฮลดิ้ง จำกัด	● บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในธุรกิจของผู้อื่น ● ประกอบกิจการเพื่อลงทุนในธุรกิจของผู้อื่น ● บริการที่ปรึกษาการลงทุน

5. นายปริพล ธนาสุกาญจน์	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม	46	• ปริญญาโท สาขาการเงิน Western Michigan University, ประเทศ สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี สาขา เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรอบรมกรรมการ • DAP รุ่น 16/2008	4.61 (ณ วันที่ 31 ธ.ค. 58)	- ไม่มี -	• พ.ศ.2558- ปัจจุบัน • พ.ศ.2558- ปัจจุบัน • พ.ศ.2558- ปัจจุบัน • พ.ศ.2557- ปัจจุบัน • พ.ศ.2550- ปัจจุบัน • พ.ศ.2543- ปัจจุบัน	• กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม • กรรมการบริษัท • กรรมการผู้จัดการ • ผู้บริหาร • กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร • กรรมการบริษัท	• บริษัท เวนเจอร์ อิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) • บริษัท ไทยบริการ อุตสาหกรรมและ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน) • บริษัท เครดิตฟองซิเอร์ เวิลด์ จำกัด • บริษัท พีบีแอล แมเนจ เม้นท์ จำกัด • บริษัท อนุศาสตร์ จำกัด (มหาชน) • บริษัท เวสต์ฟิลด์ จำกัด	• บริหารหนี้ด้วย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้คืนให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย • ประกอบธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง • ประกอบธุรกิจ การเงิน • ประกอบธุรกิจ บริหารและติดตาม หนี้ด้วยคุณภาพ • ประกอบธุรกิจพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ • ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่าย เครื่องประดับ
----------------------------	---	----	--	-------------------------------	-----------	--	--	--	--



6. นายนิติศน์ วัฒนกุล	● กรรมการบริษัท ● กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม ● เลขานุการบริษัท	51	● นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● LL.M., University of Washington ● ปริญญาเอกทางกฎหมาย Keio University หลักสูตรอบรมกรรมการ ● จะเข้าอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 126/2016 ในวันที่ 4 เม.ย. 59	- ไม่มี -	- ไม่มี -	● พ.ศ.2558-ปัจจุบัน ● พ.ศ.2558-ปัจจุบัน ● พ.ศ.2558-ปัจจุบัน ● พ.ศ.2556-พ.ศ.2559	● กรรมการบริษัท ● กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ● เลขานุการบริษัท ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริษัท ● กรรมการบริษัท ● กรรมการ และที่ปรึกษา กฎหมาย	● บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ● บริษัท อินโดไชน่า เฮลท์แคร์ จำกัด ● บริษัท ฮีลต์แมน เคมีคัล จำกัด ● บริษัท แผ่นหลัก วิลาสไทย จำกัด ● บริษัท ไชลูเทีย (ประเทศไทย) จำกัด ● บริษัท ชัมเมอร์เซท วิว จำกัด	● บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้คืนให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย ● นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยา เครื่องมือแพทย์และเวชภัณฑ์ ● ผลิตเคมีภัณฑ์ ● ผลิตแผ่นหลักเคลือบดีบุก และเคลือบโครเมียม ● ขายส่งเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม ● ที่ปรึกษากฎหมาย
7. นายเจษฎา วัฒนีย์ เจริญ วิวัฒน์	● ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ ● ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ● กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	59	● วศ.บ./วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ● M.E.A./การบริหารงานวิศวกรรม George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	● พ.ศ.2558-ปัจจุบัน	● ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการ อิสระ ● ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ● กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	● บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	● บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้คืนให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย



			• M.B.A./การเงิน New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา หลักสูตรอบรม • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Role of The Chairman Program (ROC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรผู้บริหารการเปลี่ยนแปลงระดับสูง สถาบันการบริหารการพัฒนาศึกกร (GRID Thailand) • หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า				• หัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน (CFO) • กรรมการธนาคาร และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง • กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ • กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ • รองกรรมการผู้จัดการ และ Chief Investment Officer • รองกรรมการผู้จัดการ • ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญ • เจ้าหน้าที่วิเคราะห์โครงการ	• บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) • ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย • บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) • บริษัท เอเพ็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) • บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) • บริษัท หลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) • ธนาคารเพื่อการ พัฒนาเอเชีย (ADB) • บริษัทเงินทุน ระหว่างประเทศ (ในเครือ ธนาคารโลก)	• กิจการไปรษณีย์และ โทรคมนาคม • สถาบันทางการเงิน • อสังหาริมทรัพย์ • บริการขนส่งสินค้า ทางน้ำ • บริษัทหลักทรัพย์ • บริษัทหลักทรัพย์ • ธนาคาร • บริษัทเงินทุน
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---



							• อาจารย์และหัวหน้าสาขา	• สาขาบริหารอุตสาหกรรม คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
8. นายวีระพล หรือตระกูล	• กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ • กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	61	วุฒิทางการศึกษา • บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • M.S. Information Systems DePaul University ชิคาโก อิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา • นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตรอบรม • James Rosenfield: Two Powerful New 1-Day Seminars • 2435 Ray Jutkins: Direct Marketing Workshop หลักสูตรอบรมกรรมการ • จะเข้าอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 128/2016 ในวันที่ 11 ก.ค. 59	- ไม่มี -	-ไม่มี-	• พ.ศ.2558-ปัจจุบัน • พ.ศ.2559 • พ.ศ.2546-พ.ศ.2556 • พ.ศ.2540-พ.ศ.2546 • พ.ศ.2536-พ.ศ.2540	• กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน • เจ้าของกิจการ • กรรมการผู้จัดการ • ผู้จัดการฝ่ายการตลาด • ผู้อำนวยการบริการงานลูกค้า	• บริษัท เวเนเจอร์ อินเตอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) • รัตนาคารแคร์ • บริษัท แรพคอลลินส์ (ประเทศไทย) จำกัด • บริษัท วิโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด • บริษัท อินทิเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด	• บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย • บริการล้างรถครบวงจร • บริษัทที่ปรึกษาด้านสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า พัฒนาฐานข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล • จัดจำหน่ายเครื่องพิมพ์สำเนาแบบดิจิตอล • บริษัทที่ปรึกษาด้านประชาสัมพันธ์ ไดเร็กมาร์เก็ตติ้ง และส่งเสริมการขาย

						● พ.ศ.2534-พ.ศ.2536 ● พ.ศ.2533-พ.ศ.2534 ● พ.ศ.2532-พ.ศ.2533 ● พ.ศ.2522-พ.ศ.2525	● เจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้าอาวุโส ● เจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้า ● เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ระบบ ● หน่วยงาน	● บริษัท ฟาร์อีสท์ แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด ● บริษัท ซาซันแอนด์ซาสี ไคเร็ก จำกัด ● บริษัท บีโตร์เคมี แห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ● บริษัท พัทธ์ธี ประกันภัย จำกัด	● แผนกไคเร็กมาร์เก็ตติ้งและส่งเสริมการขาย ● บริษัทที่ปรึกษาด้านประชาสัมพันธ์ ไคเร็ก มาร์เก็ตติ้ง และส่งเสริมการขาย ● ผลงาน ● การประกันวินาศภัย
9. นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี	● กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	64	● Roy C.Start High School โตเลโด โอไฮโอ ประเทศสหรัฐอเมริกา ● Bachelor of Sciences, New Hampshire College ประเทศสหรัฐอเมริกา ● หลักสูตรอบรมกรรมการ ● จะเข้าอบรมหลักสูตร DAP รุ่นที่ 128/2016 ในวันที่ 11 ก.ค. 59 ● หลักสูตรอบรมอื่นๆ ● หลักสูตร Set 50 Index Futures โดย TFEX	- ไม่มี -	- ไม่มี -	● พ.ศ.2558-ปัจจุบัน ● ต.ค.2557-ปัจจุบัน ● ส.ค.2557-ธ.ค.2557	● กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ● ที่ปรึกษาอาวุโส ● กรรมการอิสระ	● บริษัท เวเนเจอร์ อิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ● บริษัท ดรีมไลน์ ครีเอชั่น จำกัด ● บริษัท เอแคป แอ็ดไวเซอร์ จำกัด (มหาชน)	● บริหารหนี้ค้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย ● ให้บริการด้านโฆษณา และประชาสัมพันธ์ ● ให้บริการด้านที่ปรึกษาทางการเงินและที่ปรึกษาด้านวาณิชธนกิจ



			● หลักสูตร Stock Index Futures Applications Usages ● หลักสูตรวิชาแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับตราสารอนุพันธ์ (DRG) สถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน ● หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับตราสารอนุพันธ์ สถาบันพัฒนาความรู้ตลาดทุน			● พ.ศ.2547-พ.ศ.2549 ● พ.ศ.2543-พ.ศ.2546 ● พ.ศ.2536-พ.ศ.2541	● กรรมการผู้จัดการ ● ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ● รองผู้อำนวยการ	● บริษัทหลักทรัพย์ ทีเอสซี จำกัด ● บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ จำกัด ● บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ไทยฟูจิ จำกัด	● บริษัทหลักทรัพย์ ● บริษัทหลักทรัพย์ ● บริษัทเงินทุน
--	--	--	--	--	--	---	---	--	---

รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น ของปี 2558 เป็นจำนวน 26.03 ล้านบาท คิดเป็น 40.00% ของรายได้จากการขายเทียบกับปี 2557 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 6.35 ล้านบาท คิดเป็น 7.52% ของรายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิในปี 2558 เป็นจำนวน 2,558.83 ล้านบาท เทียบกับปี 2557 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 87.72 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจาก บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ศาลฟื้นฟูกิจการและการขายทรัพย์สินบริษัทในธุรกิจเดิมจำนวนรวม 2,143.54 ล้านบาท หัก ผลขาดทุนการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้จำนวนเงิน 45.99 ล้านบาท ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์จำนวนเงิน 27.18 ล้านบาท ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมคุณภาพจำนวนเงิน 2.37 ล้านบาท ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างจำนวนเงิน 12.46 ล้านบาท และต้นทุนการเงินจำนวน 9.60 ล้านบาท

บริษัทฯ มีลูกหนี้อื่น 9.8 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีซื้อและค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและอื่นๆ

บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาว เป็นเงินสดฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำจำนวน 14.21 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ต่อปี และจะครบกำหนดในวันที่ 29 มิถุนายน 2560 และบริษัทใช้เป็นเงินวางประกันการขอลาการเสียอากรกับกรมสรรพากร สำหรับปี 2556 บริษัทใช้สลากออมสินพิเศษจำนวน 12.49 ล้านบาท บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงเป็นจำนวนเงิน 11.73 ล้านบาท บริษัทฯ มีการชำระหนี้การค้าทั้งหมดตามเงื่อนไขแผนฟื้นฟูฯ

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 51.00 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 49.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.60 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดในมือเพิ่มขึ้น 35.52 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและความสามารถในการทำกำไร

1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าในปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 53.23 ล้านบาท หรือ US\$ 1.60 ล้าน เทียบกับปี 2557 ซึ่งมียอดขาย 84.42 ล้านบาท หรือ US\$ 2.61 ล้านบาท บริษัทฯ มียอดขายลดลงเป็นจำนวนเงิน 31.19 ล้านบาท คิดเป็น 37.00% หรือ US\$ 1.01 ล้านบาท คิดเป็น 39.00% เนื่องจากบริษัทฯ ได้หยุดดำเนินการผลิตวงจรอิเล็กทรอนิกส์สินค้าเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2558

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 64.99 ล้านบาทโดยมีรายได้จากธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินซึ่งเป็นธุรกิจใหม่โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2558เป็นรายได้จำนวน 7.03 ล้านบาท และจำนวนเงิน 4.73 ล้านบาท ตามลำดับทำให้มีผลกำไรขั้นต้นจำนวน 26.03 ล้านบาท

2. รายได้อื่นๆ

รายได้อื่นบริษัท มีการรับรู้รายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้ภายใต้ศาลฟื้นฟูสภาพการทำให้มีกำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟูกิจการ 2,163.80 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ 485.66 ล้านบาท ค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ 9.25 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้า และบริษัท ที่เกี่ยวข้องกันตามแผนฟื้นฟูกิจการ 6.26 ล้านบาท และการจากการขายเศษซากวัตถุดิบและอื่นๆ 4.31 ล้านบาท

3. ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายและบริการของปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 36.74 ล้านบาท คิดเป็น 63.93% ของมูลค่าขายสินค้า ต้นทุนขายและบริการ (หยุดดำเนินการผลิต 30 มิถุนายน 2558)

ต้นทุนการธุรกิจใหม่โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2558 ธุรกิจจัดเก็บหนี้จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จำนวน 0.45 ล้านบาท ธุรกิจการบริการติดตามหนี้จำนวน 1.77 ล้านบาท คิดเป็น 19.00% ของมูลค่าจัดเก็บหนี้จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้

บริษัท มีต้นทุนวัตถุดิบปี 2558 เป็นจำนวนเงินประมาณ 9.71 ล้านบาท คิดเป็น 18.00% ของมูลค่าการขายสินค้า เทียบกับปี 2557 ที่มีต้นทุนวัตถุดิบเป็น 17.96% ของมูลค่าการขายสินค้า เช่นเดียวกัน

บริษัท มีค่าแรงรวมค่าล่วงเวลาปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 6.20 ล้านบาท คิดเป็น 10.71% ของมูลค่าขายสินค้า เทียบกับปี 2557 ที่มีต้นทุนค่าแรงรวมค่าล่วงเวลา คิดเป็น 8.54% ของมูลค่าการขายสินค้า ยังไม่รวมสวัสดิการพนักงาน เช่น ค่ากะ ค่าเบี้ยขยัน ค่าสงกัลโล่ง ฯลฯ หากรวมสวัสดิการ ค่าใช้จ่ายในส่วน of พนักงานฝ่ายผลิตเฉลี่ยเดือนละ 0.30 ล้านบาท ณ 30 มิถุนายน 2558 ปัจจุบันมีพนักงานรายวันประมาณ 50 คน

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในส่วนของเงินเดือนที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายผลิตเป็นจำนวนเงิน 0.85 ล้านบาท คิดเป็น 2.50% ของมูลค่าขายสินค้า เฉลี่ยเดือนละ 0.12 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายโรงงานปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 51.98 ล้านบาท คิดเป็น 61.57% ของมูลค่าขายสินค้า ประกอบด้วย เงินเดือนและสวัสดิการในส่วนโรงงาน เป็นจำนวนเงินเฉลี่ยเดือนละ 0.85 ล้านบาท (รวมผลประโยชน์พนักงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19) เทียบกับปีก่อน ซึ่งเฉลี่ยเดือนละ 0.55 ล้านบาท ค่าสาธารณูปโภคเฉลี่ยเดือนละ 1.23 ล้านบาท (จัดสรรเข้าในส่วนโรงงานเดือนละ 0.98 ล้านบาท และส่วนบริหารประมาณ 0.25 ล้านบาท) ค่าขนส่งเฉลี่ยเดือนละ 0.11 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายโรงงานเฉลี่ยเดือนละ 0.99 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 0.56 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายเฉลี่ยเดือนละ 0.04 ล้านบาทเทียบกับปีก่อนซึ่งเป็นจำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2558 เป็นจำนวนเงิน 38.38 ล้านบาท เทียบกับปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 53.79 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2557 เป็นจำนวนเงิน 15.41 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารเฉลี่ยเดือนละ 3.20 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนเฉลี่ยเดือนละ 4.48 ล้านบาท

4. กำไร

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการขาย ของปี 2558 เป็นจำนวน 16.49 ล้านบาท คิดเป็น 30.98% ของรายได้จากการขายเทียบกับปี 2557 ซึ่งมีผลกำไรขั้นต้น 6.35 ล้านบาท คิดเป็น 7.52% ของรายได้จากการขาย สำหรับธุรกิจใหม่โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2558 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการจัดเก็บหนี้จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จำนวน 6.58 ล้านบาท คิดเป็น 93.60% ธุรกิจการบริการติดตามหนี้จำนวน 2.96 ล้านบาท คิดเป็น 62.58% ของมูลค่าจัดเก็บหนี้จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิปี 2558 รวมเป็นจำนวนเงิน 2,558.83 ล้านบาท เทียบกับปี 2557 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 87.72 ล้านบาท ทั้งนี้กำไรการรับรู้รายได้ผลกำไรจากการชำระหนี้ในคราวเดียวกันจำนวน 2,163.79 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 485.66 ล้านบาท ค่าเช่าค้างจ่ายจำนวน 9.25 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้าและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6.26 ล้านบาท ที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ และรายได้อื่นๆ จำนวน 4.31 ล้านบาท รวมจำนวนเงิน 2,664.97 ล้านบาท บริษัทฯ จะมีผลขาดทุนจำนวนเงิน 106.13 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากผลขาดทุนการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้จำนวนเงิน 45.99 ล้านบาท ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์จำนวนเงิน 27.18 ล้านบาท ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมคุณภาพจำนวนเงิน 2.37 ล้านบาท ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้างจำนวนเงิน 12.46 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาทางการเงินจำนวนเงิน 9.60 ล้านบาท และต้นทุนทางการเงิน 9.60 ล้านบาท

5. อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

ในปีนี้มีบริษัทมิได้มีการจ่ายเงินปันผลซึ่งตามแผนฟื้นฟูกิจการห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างอยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการ

6. ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดโลกในปี 2558 ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ไม่มากนักเนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างลดกำลังการผลิตเพื่อยุติการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ในเดือนมิถุนายน 2558 เพื่อปรับเปลี่ยนไปดำเนินธุรกิจใหม่

7. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

จากการที่บริษัทฯ ได้เปลี่ยนการดำเนินธุรกิจจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์มาเป็นธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ทำให้บริษัทฯ มีการเพิ่มเติมนโยบายบัญชีให้สอดคล้องกับธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ดังนี้

7.1 เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เป็นเงินลงทุนซึ่งบริษัทรับซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าว บริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี่ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่บริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าว แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดเป็นต้นทุนและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้เมื่อพบว่า ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

7.2 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) ควบกับยอดเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพคงเหลือ หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละงวด ในกรณีที่เงินลงทุนถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว บริษัทจะรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้ทั้งจำนวน และจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวทันที เมื่อมีหลักฐานอย่างน่าเชื่อถือว่าประมาณการกระแสเงินสดลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

ข) รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น

รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามอัตราที่ตกลงกัน

7.3 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

บริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

(ข) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงที่คำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมาคูณด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือตามราคาทุนคงเหลือ

(ค) ประมาณการกระแสเงินสดรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้

บริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับเงินลงทุนในลูกหนี้ ขึ้นอยู่กับคุณภาพ ชนิด และอายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมด โดยยอดรวมของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าการประมาณการกระแสเงินสดที่ผู้บริหารได้คาดคะเนไว้ตั้งแต่ประมาณซื้อโครงการมา โดยคาดว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ในระยะเวลา 7 ปี

ฐานะทางการเงิน

1. สินทรัพย์

1. สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 50.99 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 49.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.59 ล้านบาท บริษัทฯ มีเงินสดในมือเพิ่มขึ้น 35.52 ล้านบาท เนื่องจากการออกหุ้นสามัญจำนวน 160.28 ล้านบาท จำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 46.19 ล้านบาท จำหน่ายอุปกรณ์จำนวน 29.83 ล้านบาท ซื้อเงินลงทุนระยะยาว 14.21 ล้านบาท ซื้อสินทรัพย์ 0.02 ล้านบาท ชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ย 126.73 ล้านบาท และหมุนเวียนในการดำเนินงาน 59.82 ล้านบาท

2. ลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้อง

- บริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด, บริษัท คงไทยการกิจ จำกัด และ บริษัท เจทีเอส จำกัด เงินให้กู้ยืมคงค้างรวมจำนวน 423.10 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับเพิ่มขึ้นรวมจำนวน 414.77 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับเพื่อมิให้เกิดภาระหนี้สินอันจะเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีจากกรมสรรพากรในปี 2554 จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ทางบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนแล้ว) และได้ขายหนี้จำนวนดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขออนุมัติการขายลูกหนี้การค้ำยดังกล่าว โดยที่ศาลมีคำสั่งอนุมัติการขายเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 จากนั้น กิจการได้ประกาศขายลูกหนี้ในหนังสือพิมพ์ระหว่างวันที่ 23 - 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 โดยมีบริษัท เควิน แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้เสนอซื้อเพียงรายเดียว ดังนั้น กิจการได้ตกลงขายลูกหนี้ตามประกาศเป็นจำนวนเงิน 6.50 ล้านบาท ในวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2558

- บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด, บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด

บริษัทฯ มีการซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 15.47 ล้านบาท และ 24.70 ล้านบาท ตามลำดับ



3. ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิ

บริษัทฯ โอนที่ดินและอาคาร ซึ่งมีมูลค่ารวม 154.31 ล้านบาท เพื่อชำระเงินกู้จำนวน 123.23 ล้านบาท จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 31.08 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการโอนระบบสาธารณูปโภคและระบบดับเพลิงเพิ่มเติมภายใต้บันทึกข้อตกลงส่งมอบทรัพย์สินและออกจากทรัพย์สินลงวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 14.91 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4. คุณภาพของสินทรัพย์

การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีการบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรระหว่างปี

สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสด

ในปี 2558 กิจการมีกระแสเงินสดได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 35.53 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน (94.28) ล้านบาท ส่งผลให้กิจการมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 42.75 ล้านบาท ปี 2557 จำนวน 6.94 ล้านบาท รายการสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปีประกอบด้วย การจ่ายเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ 51.79 ล้านบาท เงินสดรับการขายเงินลงทุนและสินทรัพย์ถาวรจำนวน 61.80 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 126.46 ล้านบาท และเงินสดรับจากการเพิ่มทุน 160.28 ล้านบาท

2. อัตราส่วนสภาพคล่อง

เปรียบเทียบปี 2556 ถึงปี 2558 เป็น 1.89, 3.19 และ 13.51 ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเป็น 1.76, 4.35 และ 15.11 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเป็น 2.58, (1.36) และ (6.21) ตามลำดับ

3. รายจ่ายลงทุน

ในรอบปี 2557 มีการลงทุนในกองทุนและตราสารหนี้จำนวน 32 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์จำนวน 12.06 ล้านบาท ส่วนในปี 2558 นำเงินไปซื้อเงินลงทุนระยะยาวจำนวน 14.21 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์ 0.02 ล้านบาท

4 แหล่งที่มาของเงินทุน

- เงินลงทุนเพื่อขายปี 2556-2557 จำนวน 22.55, 0.09 ล้านบาท ตามลำดับ
- เงินลงทุนระยะยาวอื่นปี 2557-2558 จำนวน 12.49, 14.21 ล้านบาท ตามลำดับ นำไป

เป็นหลักประกันการขอสินเชื่อการเสียภาษีอากรกับกรมสรรพากร

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

1. คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2558 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 4.27 ล้านบาท และลูกหนี้อื่นจำนวน 3.96 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างเดือนพฤศจิกายน + ธันวาคม 2558 มีอายุไม่เกิน 60 วัน ซึ่งฝ่ายบริหารมั่นใจว่าจะติดตามได้ทั้งหมด จึงไม่มีความจำเป็นในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2557 ลูกหนี้การค้ารายใหญ่ที่ค้างชำระตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 ทางบริษัทไม่สามารถติดตามและเรียกชำระหนี้ได้เนื่องจากลูกหนี้การค้ารายดังกล่าวได้ย้ายที่อยู่ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทคาดว่ามีความเป็นไปได้ว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายนี้ จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าดังกล่าวทั้งจำนวนในปี พ.ศ. 2548 เป็นจำนวนเงิน 3,438.22 ล้านบาท และได้จำหน่ายตามคำอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558

2. สินค้าคงเหลือ และการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

- ไม่มี -

3. เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และประมาณการกระแสเงินสดจากการรับชำระในอนาคต ณ สิ้นปี 2558 เท่ากับ 58.83 ล้านบาท ยังไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

(1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงิน ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 13.81 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 116.11 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.12 เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.32 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานร้อยละ 0.76 และประมาณการหนี้สินระยะยาวร้อยละ 71.92

(2) รายจ่ายลงทุน แหล่งเงินทุนและความเพียงพอของสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในปี 2558 แบ่งเป็น การเข้าซื้อพอร์ตลูกหนี้ด้อยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก บริษัท พีบีแอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด จำนวนเงินรวม 40.16 ล้านบาท โดยการนำเงินจากการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กลุ่มผู้บริหารหลักของผู้ขายเป็นค่าตอบแทนในการซื้อพอร์ตหนี้ดังกล่าว และ การเข้าซื้อพอร์ตลูกหนี้ด้อยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จากธนาคารธนชาต จำนวน 12.71 ล้านบาท เป็นการใช้จ่ายเงินลงทุนหมุนเวียนของกิจการจากการนำสินทรัพย์จากธุรกิจเดิมออกขาย ทำให้ไม่มีปัญหาด้านสภาพคล่องแต่อย่างใด

(3) ความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วนแล้ว ดังนี้

1. การโอนที่ดินและอาคาร ซึ่งมีมูลค่ารวม 154.31 ล้านบาท เพื่อชำระเงินกู้จำนวน 123.23 ล้านบาท จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 31.08 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการโอนระบบสาธารณูปโภคและระบบดับเพลิงเพิ่มเติมภายใต้บันทึกข้อตกลงส่งมอบทรัพย์สินและออกจากทรัพย์สินลงวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 14.91 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2. การชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีประกัน เนื่องจากทรัพย์สินหลักประกันเดิมเสียหายจากเหตุน้ำท่วม (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3) และเจ้าหนี้การค้า (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ รวมจำนวน 131.73 ล้านบาทโดยแบ่งเป็นการจ่ายคืนให้แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 125.23 ล้านบาทและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 6.50 ล้านบาท

3. ตัดจำหน่ายเงินต้นคงค้างและดอกเบี้ยค้างจ่ายส่วนที่เหลือซึ่งได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทรับรู้กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ และค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 2,163.80 ล้านบาท 485.66 ล้านบาท และ 9.25 ล้านบาทตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4. เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2558 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการดำเนินการร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางให้มีคำสั่งยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ โดยศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและติดตามเร่งรัดหนี้ได้แก่ ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ภาวะเศรษฐกิจเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อคุณภาพหนี้ของสถาบันการเงิน

ปัจจุบัน อุตสาหกรรมบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและติดตามเร่งรัดหนี้มีแนวโน้มการเติบโตสูงสืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัว ในขณะที่หนี้สินภาคครัวเรือนในประเทศไทยยังอยู่ในระดับสูง จากรายงานภาวะหนี้ครัวเรือนไทยล่าสุด ณ สิ้นไตรมาส3/2558 ที่รายงานโดยธนาคารแห่งประเทศไทยยังคงปรับเพิ่มขึ้นโดยแตะที่ระดับ10.84 ล้านล้านบาทเพิ่มขึ้น116,000 ล้านบาทจากไตรมาสก่อนหน้า หากพิจารณาในมิติสัดส่วนต่อจีดีพี คิดเป็นร้อยละ 81.1 ต่อจีดีพี โดยที่สินเชื่อที่เป็นตัวนำในการเติบโตของหนี้ครัวเรือนยังกระจุกอยู่ใน 2 ผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ 1) สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย และ 2) สินเชื่อเพื่อการอุปโภคและบริโภคซึ่งรวมถึงสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในปี2558 มีคดียื่นฟ้องร้องที่ศาลชั้นต้นทั่วราชอาณาจักรจำนวน 5.2แสนคดีเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 6.88 หมื่นคดี คิดเป็น ร้อยละ 15.21 เป็นเครื่องยืนยันถึงการเติบโตของหนี้ด้วยคุณภาพในระบบสถาบันการเงินไทย

การเติบโตของหนี้ด้วยคุณภาพและข้อจำกัดของสถาบันการเงินในการติดตามหนี้เสียทำให้ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและติดตามเร่งรัดหนี้ มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน))

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ผู้สอบบัญชีคนก่อนไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับความมีตัวตนและความถูกต้องครบถ้วนของลูกหนี้การค้าต่างประเทศรายใหญ่ของบริษัทซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เป็นจำนวน 3,438.22 ล้านบาท (หมายเหตุ 8) รวมถึงตรวจสอบความเหมาะสมและเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ดัดเต็มจำนวน เนื่องจากไม่สามารถส่งหนังสือยืนยันยอดคงเหลือไปยังลูกหนี้การค้ารายดังกล่าวได้เพราะผู้บริหารแจ้งว่าติดต่อลูกหนี้ไม่ได้ นอกจากนี้ยังไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบให้เป็นที่พอใจในยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ของเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวนเงิน 2,888.27 ล้านบาท (หมายเหตุ 15) ซึ่งผู้สอบบัญชีคนก่อนได้ส่งหนังสือยืนยันยอดไปยังเจ้าหนี้ 10 รายและได้รับการตอบกลับทั้งหมดด้วยจำนวนเงินที่ต่างจากยอดตามบัญชีเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการ จึงเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมากเกี่ยวกับความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ผู้สอบบัญชีคนก่อนจึงไม่แสดงความเห็นต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และข้าพเจ้าไม่ได้ดำเนินการตรวจสอบด้วยวิธีการอื่นใดเพิ่มเติม เนื่องจากในระหว่างปี พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายลูกหนี้และชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และศาลได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ดังนั้นความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จึงมีเงื่อนไขในเรื่องผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขงวดปัจจุบันกับตัวเลขปีก่อน

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อตัวเลขเปรียบเทียบตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องอื่นๆ

งบการเงินของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งไม่แสดงความเห็นต่อการเงินตามรายงานลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 เนื่องจากไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าต่างประเทศรายหนึ่งและเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟู และความไม่แน่นอนที่เป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตามที่กล่าวไว้ในเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

บุญเลิศ กมลชนกกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5339

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559



บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

		พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	หมายเหตุ	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	42,745,226	7,220,145
เงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำสถาบันการเงิน		-	10,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	8, 22	8,245,606	24,519,827
สินค้าคงเหลือ	9	-	7,658,286
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		50,990,832	49,398,258
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	10	14,261,800	35,456,368
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	11, 22	58,825,797	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	12	15,108	234,377,601
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,833,623	1,533,042
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		78,936,328	271,367,011
รวมสินทรัพย์		129,927,160	320,765,269

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินในหน้า 11 ถึง 52 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท เซอร์คิเทอเลคโทรนิคส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน))

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

		พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	หมายเหตุ	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	3,773,997	15,502,805
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,773,997	15,502,805
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ - เงินกู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,22	-	6,500,000
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	-	2,406,983,783
ดอกเบี้ยค้างจ่ายตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	-	481,288,710
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	104,662	3,293,759
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	17	9,936,256	9,936,256
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,040,918	2,908,002,508
รวมหนี้สิน		13,814,915	2,923,505,313
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	18		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 50,009,637 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท			500,096,370
หุ้นสามัญ 479,009,637 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท			
หุ้นสามัญ 479,009,637 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท		174,286,636	
ทุนออกจำหน่ายและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 50,009,637 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท			500,096,370
หุ้นสามัญ 479,009,637 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท			
หุ้นสามัญ 479,009,637 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท		174,286,636	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	18	-	475,000,000
กำไร(ขาดทุน)สะสม			
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	19	-	49,250,000
ยังไม่ได้จัดสรร		(58,137,891)	(3,627,311,361)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(36,500)	224,947
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		116,112,245	(2,602,740,044)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		129,927,160	320,765,269

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินในหน้า 11 ถึง 52 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน))

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

		พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ		7,033,592	-
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	22	4,727,472	-
รายได้จากการขายและการให้บริการ		53,227,578	84,419,591
รวมรายได้		64,988,642	84,419,591
ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	20	(449,990)	-
ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน	20	(1,768,957)	-
ต้นทุนขายและการให้บริการ	20	(36,735,793)	(78,067,914)
รวมต้นทุน		(38,954,740)	(78,067,914)
กำไรขั้นต้น		26,033,902	6,351,677
ค่าใช้จ่ายในการขาย	20	(526,506)	(955,585)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20,22	(38,382,315)	(53,792,271)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน		(12,874,919)	(48,396,179)
รายได้อื่น			
กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	2,163,795,968	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	485,663,900	-
ค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	9,251,613	-
กำไรจากการจำหน่ายลูกหนี้การค้าและบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกันตามแผนฟื้นฟูกิจการ		6,261,682	-
อื่น ๆ		4,311,695	4,347,173
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายอื่นและต้นทุนทางการเงิน		2,656,409,939	(44,049,006)

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินในหน้า 11 ถึง 52 เป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน))

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

		พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	หมายเหตุ	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายอื่น			
ขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	(45,994,725)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์		(27,108,305)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินค้าเสื่อมคุณภาพ		(2,369,447)	-
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเลิกจ้าง	16	(12,463,269)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน		2,568,474,193	(44,049,006)
ต้นทุนทางการเงิน	15	(9,644,395)	(43,672,896)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		2,558,829,798	(87,721,902)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือ			
ขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		14,500	211,487
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		14,500	211,487
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		2,558,844,298	(87,510,415)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21	6.30	(1.75)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		406,214,804	50,009,637

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินในหน้า 11 ถึง 52 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

		พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		2,558,829,798	(87,721,902)
รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็น			
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน			
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ		(7,033,592)	-
ค่าเสื่อมราคา	11	8,215,060	20,578,104
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)		-	(857,685)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		-	106,417
กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียว			
ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	(2,163,795,968)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	(485,663,900)	-
ค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	(9,251,613)	-
ขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้			-
ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	45,994,725	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว		(1,052,143)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์		27,108,305	2,408,613
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	16	12,567,931	1,511,078
ต้นทุนทางการเงิน		9,644,395	43,672,896
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		-4,437,002	-20,302,479
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		11,274,221	(1,264,752)
สินค้าคงเหลือ		7,658,286	1,892,964
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ		(51,792,205)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(4,300,581)	(246,064)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(2,477,195)	(816,548)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	(15,757,028)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน			
		(59,831,504)	(20,736,879)

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินในหน้า 11 ถึง 52 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส จำกัด (มหาชน))

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

		พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนชั่วคราว		-	(10,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		10,148,407	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนระยะยาว		(14,208,300)	(22,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว		36,045,157	-
เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์		(15,421)	(12,926,380)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		29,833,224	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม		-	857,685
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		61,803,067	(44,068,695)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน		(269,205)	(1,897,540)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	18	160,283,938	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ	15	(126,461,215)	(27,326,967)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		33,553,518	(29,224,507)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		35,525,081	(94,030,081)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		7,220,145	101,250,226
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	42,745,226	7,220,145
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด			
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		(13,500)	211,487
หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการลดลง			
เนื่องจากการโอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ให้เจ้าหนี้	15	123,226,600	-
การลดทุนเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	18	486,093,672	-
การลดส่วนเกินมูลค่าหุ้นเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	18	475,000,000	-
การลดสำรองตามกฎหมายเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม	19	49,250,000	-

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินในหน้า 11 ถึง 52 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี พ.ศ. 2539 โดยดำเนินธุรกิจประกอบและรับจ้างทดสอบวงจรอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อส่งออกขายต่างประเทศ บริษัทได้ทำการเปลี่ยนแปลงธุรกิจเป็นประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558

บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท จากเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอดุสิต จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย เป็นเลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

ณ วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผน ปัจจุบันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินกิจการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท เพื่อป้องกันการถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อทั้งผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยได้รับสัตยาบันในการหยุดดำเนินกิจการและจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินกิจการของบริษัทตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2558 แล้ว

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อ บริษัทจากเดิม “บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์” จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” พร้อมทำการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัท ทำการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัทตามการอนุมัติตามการอนุมัติดังกล่าว

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “CIRKIT” เป็น “VI” โดยมีผลนับตั้งแต่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558

งบการเงินได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

2 นโยบายการบัญชี

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่อธิบายในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อนหรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 3

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558 และเกี่ยวข้องกับบริษัท

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่การเพิ่มเติมข้อกำหนดให้กิจการจัดกลุ่มรายการที่แสดงอยู่ใน “กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น” โดยใช้เกณฑ์ว่ารายการนั้นสามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังได้หรือไม่ มาตรฐานที่ปรับปรุงนี้ไม่ได้ระบุว่ารายการใดจะแสดงอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุง และลดความซ้ำซ้อนของคำนิยามของมูลค่ายุติธรรม โดยการกำหนดคำนิยาม และแหล่งข้อมูลในการวัดมูลค่ายุติธรรม และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับใช้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูลซึ่งบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานฉบับนี้ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญมีจำนวนทั้งสิ้น 41 ฉบับ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อบริษัท

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของ สินทรัพย์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ได้มีการอธิบายเกี่ยวกับวิธีการปฏิบัติทางบัญชีสำหรับเงินสมทบจากพนักงานหรือบุคคลที่สามแก่โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ให้ชัดเจนขึ้น การปรับปรุงดังกล่าวให้ความแตกต่างระหว่าง เงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่เกิดขึ้นในรอบระยะเวลาบัญชีที่เงินสมทบนั้นเกิดขึ้นเท่านั้น และเงินสมทบที่เกี่ยวข้องกับการบริการที่มากกว่าหนึ่งรอบระยะเวลาบัญชี

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้รวมกิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญแก่กิจการที่รายงาน หรือแก่บริษัทใหญ่ของกิจการที่รายงาน ซึ่งกิจการต้องเปิดเผยจำนวนเงินที่กิจการได้จ่ายให้แก่กิจการที่ให้บริการด้านผู้บริหารสำคัญ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ได้มีการกำหนดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์วัดมูลค่าโดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย โดยการเปิดเผยดังกล่าวรวมถึง 1) ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม 2) กรณีที่การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในลำดับชั้นที่ 2 และ 3 จะต้องมีการเปิดเผย เทคนิคที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2559 มีดังนี้

ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้ (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่องส่วนงานดำเนินงาน ได้กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการรวมส่วนงานเข้าด้วยกัน และกำหนดให้นำเสนอการกระทบยอดสินทรัพย์ของส่วนงานกับสินทรัพย์ของกิจการเมื่อกิจการรายงานข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง มูลค่ายุติธรรมได้กำหนดให้ชัดเจนขึ้น เกี่ยวกับข้อยกเว้นในเรื่องของการวัดมูลค่ายุติธรรมเป็นกลุ่มให้ปฏิบัติใช้กับทุกสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 39 เรื่อง การรับรู้และการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) หรือมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (เมื่อมีการประกาศใช้) ซึ่งรวมถึงสัญญาที่ไม่เป็นสัญญาทางการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้น

ข) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีสาระสำคัญมีจำนวนทั้งสิ้น 40 ฉบับ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อบริษัท

2.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2.4 เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เป็นเงินลงทุนซึ่งบริษัทรับซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าว บริษัทไม่มีสิทธิไล่เบี้ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่บริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้ เงินลงทุนในลูกหนี้ดังกล่าว แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดเป็นต้นทุนและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้เมื่อพบว่า ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับเมื่อคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

2.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการขาย

2.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีต้นทุนมาตรฐาน ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ส่วนลดจากการรับประกันสินค้า หรือส่วนลดการนำบัตรส่วนลดไปขึ้นเป็นเงินสด (rebate) ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิตซึ่งบันทึกตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกักขัง มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.7 เงินลงทุน

บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด เงินลงทุนเผื่อขาย และเงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนดังกล่าวรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนเผื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของเจ้าของ จำกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์ จึงเปลี่ยนแปลงมูลค่าในกำไรขาดทุน

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขายขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินและอาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)
ยกเว้นที่ดินแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน (หรือราคาที่ดีใหม่) แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสินทรัพย์รอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วย

ที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2.10 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินงานและเกิดรายได้ทางภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับความดีความ และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าจะต้องจ่ายชำระเจ้าหน้าที่ภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตั้งเต็มจำนวนตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

2.11 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ เป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของ เกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินทรัพย์ที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

2.12 ผลประโยชน์พนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหากและจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับบริษัท

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับบริษัท

บริษัทจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทย หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยใช้เทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระอันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตและคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

นั้นประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุงานและปัจจัยอื่น บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์เป็นรายการหนึ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

2.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

2.14 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชีที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2.15 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนของหุ้นสามัญที่ได้รับชำระแล้วในระหว่างปีโดยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

2.16 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น กรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

2.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึง กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อมไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกใน

ครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

2.18 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้ดอกเบียจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบียจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ตามอัตราดอกเบียที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) คูณกับยอดเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ คงเหลือ หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายมูลค่าเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพแต่ละงวด ในกรณีที่เงินลงทุนถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว บริษัทจะรับรู้กระแสเงินสดรับที่ได้จากการเก็บหนี้ดังกล่าวเป็นรายได้ทั้งจำนวน และจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพดังกล่าวทันที เมื่อมีหลักฐานอย่างน่าเชื่อถือถือว่าประมาณการกระแสเงินสดลดลงอย่างมีสาระสำคัญ

ข) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า รายได้จากการให้บริการแก่ลูกค้ารับรู้โดยอ้างอิงตามขั้นของความสำเร็จของงานที่ทำเสร็จ โดยใช้วิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้งจนถึงปัจจุบันเทียบกับบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้

ค) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามอัตราที่ตกลงกัน

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

ดอกเบียจ่ายจากการกู้ยืมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้างตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืม

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

บริษัทมีการประเมินการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภท และคุณลักษณะของทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

(ข) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพโดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ที่คำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมาคูณด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือตามราคาทุนคงเหลือ

(ค) ประมาณการกระแสเงินสดรับจากเงินลงทุนในลูกหนี้

บริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับเงินลงทุนในลูกหนี้ ขึ้นอยู่กับคุณภาพ ชนิด และอายุของหนี้ และอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีตทั้งหมด โดยยอดรวมของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของทั้งหมดจะต้องไม่เกินกว่าการประมาณการกระแสเงินสดที่ผู้บริหารได้คาดคะเนไว้ตั้งแต่ประมูลซื้อโครงการมา โดยคาดว่าจะเรียกเก็บหนี้ได้ในระยะเวลา 7 ปี

(ง) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของลูกหนี้การค้างซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บน

พื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม เหตุการณ์ที่ทำให้ทราบหรือระบุได้ว่าจะมีการผิวนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

(จ) อาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าซากสำหรับอาคารและอุปกรณ์ของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

(ฉ) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้โดยการประมาณการในการประเมินความสามารถในการทำกำไรทางภาษีในอนาคตของกลุ่มบริษัทที่นำมาหักกับผลแตกต่างชั่วคราวที่สามารถใช้ประโยชน์ได้นอกจากนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลกระทบของกฎหมายหรือข้อจำกัดทางด้านเศรษฐกิจหรือความไม่แน่นอนของกฎหมายภาษีอากร

(ซ) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินคำนวณโดยใช้วิธีประมาณการจากข้อสมมติฐานต่างๆ ซึ่งรวมถึงอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ในทุกปีบริษัทได้มีการทบทวนข้อสมมติฐานที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงประมาณการผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน

4 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท ให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การบริหารความเสี่ยงดำเนินการโดยฝ่ายบริหารที่จะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินโดยภาพรวม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้า เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า และหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทได้ภายในกำหนดเวลาโดยปกติการค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ความเสี่ยงด้านจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นการส่งออกเกือบทั้งจำนวน วัตถุดิบส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ การขายสินค้าส่วนใหญ่จะทำในรูปของเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจะเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศบ้าง อย่างไรก็ตามในทางปฏิบัติบริษัทลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่เงินทั้งรับจากลูกค้า (ลูกหนี้การค้า) กับการจ่ายชำระเงินให้กับผู้ขาย (เจ้าหนี้การค้า) ในวันเดียวกันซึ่งจะทำให้ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการรับและจ่ายเงินนี้ต่างกันน้อยมาก ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้ใช้อนุพันธ์ทางการเงินในการลดความเสี่ยงนี้

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนอย่างมากของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 สินทรัพย์ทางการเงินที่อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ เงินฝากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ได้แก่ เงินฝากธนาคารและหนี้สินตามแผนฟื้นฟู โดยบริษัทมีหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการส่วนหนึ่ง จำนวน 335.94 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด และจำนวน 499.76 ล้านบาท เป็นการกำหนดอัตราดอกเบี้ยคงที่ในแต่ละช่วงเวลา บริษัทไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การประมาณมูลค่ายุติธรรม

การวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: ใช้ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2: ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับ 3: ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้จากตลาด เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณการ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558

	พ.ศ.2558			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	42,745,226	-	42,745,226
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	-	8,245,606	-	8,245,606
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	53,500	14,208,300	-	14,261,800
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	-	-	58,825,797	58,825,797
รวม	53,500	65,199,132	58,825,797	124,078,429
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	3,773,997	-	3,773,997
รวม	-	3,773,997	-	3,773,997

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

(ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอจากการแลกเปลี่ยน จากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคาดังนั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยบริษัทได้แก่ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้ใช้ประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับที่ 2

ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เงินสดและเงินฝากธนาคาร เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ และเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าทางบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 3

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน บริษัทได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำการการประเมินมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ คณะทำงานจะทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากข้อสมมติฐานและข้อมูล จากนั้นจะรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาอนุมัติ

วิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเกิดจากการประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการรับชำระในอนาคตซึ่งเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้จากตลาด

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตจากตลาดที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมคือ ประมาณการกระแสเงินสดรับ และอัตราการคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรม ดังนั้น ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าทางบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

กิจการมีนโยบายการบัญชีในการกำหนดว่าการโอนระหว่างระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมจะเกิดขึ้น ณ วันที่ของเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ อันเป็นเหตุให้เกิดการโอน

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจในการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558				
	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์ด้วย คุณภาพ	ธุรกิจติดตาม เร่งรัดหนี้	ธุรกิจประกอบ และ รับจ้างวงจร ทดสอบ อิเล็กทรอนิกส์	รายการที่ ยังไม่ได้ปันส่วน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	7,033,592	4,727,472	53,227,578	-	64,988,642
ต้นทุน	(449,990)	(1,768,957)	(36,735,793)	-	(38,954,740)
กำไรขั้นต้น	6,583,602	2,958,515	16,491,785	-	26,033,902
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(66,421)	(261,106)	(198,979)	-	(526,506)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,203,058)	(8,660,450)	(27,518,807)	-	(38,382,315)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	4,314,123	(5,963,041)	(11,226,001)	-	(12,874,919)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ต่อ)

	ธุรกิจบริหาร		ธุรกิจ		รวม
	สินทรัพย์ด้อย	ธุรกิจติดตาม	ประกอบและ	รายการที่	
	คุณภาพ	เร่งรัดหนี้	รับจ้างวงจร	ยังไม่ได้ปัน	
			ทดสอบ	ส่วน	
			อิเล็กทรอนิกส์		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	42,745,226	42,745,226
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ	-	4,270,965	-	3,974,641	8,245,606
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	-	-	-	14,261,800	14,261,800
เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ	58,825,797	-	-	-	58,825,797
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ	-	-	-	15,108	15,108
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	3,656,845	2,176,778	5,833,623
รวม	58,825,797	4,270,965	3,656,845	63,173,553	129,927,160
หนี้สิน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	424,684	-	-	3,349,313	3,773,997
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-	104,662	104,662
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	-	9,936,256	-	9,936,256
รวม	424,684	-	9,936,256	3,453,975	13,814,915

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

งบกำไรขาดทุนรวม				
	ธุรกิจบริหาร		ธุรกิจประกอบ และรับจ้างวงจร	
	สินทรัพย์ด้อย คุณภาพ	ธุรกิจติดตาม เร่งรัดหนี้	ทดสอบ	
			อิเล็กทรอนิกส์	รวม
รายได้	-	-	84,419,591	84,419,591
ต้นทุน	-	-	(78,067,914)	(78,067,914)
กำไรขั้นต้น	-	-	6,351,677	6,351,677
ค่าใช้จ่ายในการขาย	-	-	(955,585)	(955,585)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	(53,792,271)	(53,792,271)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	-	-	(48,396,179)	(48,396,179)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทดำเนินงานในส่วนงานทางธุรกิจคือ การรับประกอบ รับผิดชอบ และส่งออกชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทแผงวงจรไฟฟ้าเพียงประเภทเดียวและรายได้ส่วนใหญ่มาจากการส่งออก ดังนั้น รายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และหนี้สินจากส่วนงานนี้ เป็นตัวเลขเดียวกันกับที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 และ งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ดังนั้นจึงไม่มีความจำเป็นต้องแสดง ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานอีก

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	46,133	260,732
เงินฝากธนาคาร	42,699,093	6,959,413
	42,745,226	7,220,145

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.375 - 0.40 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : ร้อยละ 0.50 - 0.85 ต่อปี)

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	4,270,964	3,452,920,228
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,438,223,127)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	4,270,964	14,697,101
ลูกหนี้อื่น	3,974,642	9,822,727
	8,245,606	24,519,827

ลูกหนี้การค้า สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,663,789	9,035,106
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 30 วัน	1,607,175	5,355,645
เกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน แต่ไม่เกิน 365 วัน	-	306,350
เกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน	-	3,438,223,127
	4,270,964	3,452,920,228
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(3,438,223,127)
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	4,270,964	14,697,101

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 ลูกหนี้การค้ารายใหญ่ที่ค้างชำระตั้งแต่ปี พ.ศ. 2547 ทางบริษัทไม่สามารถติดตามและเรียกชำระหนี้ได้เนื่องจากลูกหนี้การค้ารายดังกล่าวได้ย้ายที่อยู่ ซึ่งผู้บริหารของบริษัทคาดว่ามีความเป็นไปได้ว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้ารายนี้ จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าดังกล่าวทั้งจำนวนในปี พ.ศ. 2548 เป็นจำนวนเงิน 3,438.22 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติให้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขออนุมัติการขายลูกหนี้การค้ารายดังกล่าว โดยที่ศาลมีคำสั่งอนุมัติการขายเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 จากนั้น กิจการได้ประกาศขายลูกหนี้ในหนังสือพิมพ์ระหว่างวันที่ 23 - 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 โดยมีบริษัท เควิน แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้เสนอซื้อเพียงรายเดียว ดังนั้น กิจการได้ตกลงขายลูกหนี้ตามประกาศเป็นจำนวนเงิน 0.20 ล้านบาท ในวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2558

บริษัทได้รับชำระเงินเต็มจำนวนจากบริษัท เควิน แอสโซซิเอตส์ จำกัด เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2558

9 สินค้าคงเหลือ

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
สินค้าสำเร็จรูป	-	567,765
สินค้าระหว่างผลิต	-	1,004,922
วัตถุดิบ	-	3,147,634
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	-	2,629,696
สินค้าระหว่างทาง	-	2,750.00
อื่น ๆ	-	305,519
	-	7,658,286

10 เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
เงินลงทุนเพื่อขาย		
ตราสารทุน	90,000	90,000
<u>หัก</u> การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(36,500)	(51,000)
รวมตราสารทุน	53,500	39,000
หน่วยลงทุน - กองทุนเปิด	-	23,000,000
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(765,330)
<u>บวก</u> การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	-	275,948
รวมหน่วยลงทุน - กองทุนเปิด	-	22,510,618

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สลากออมสินพิเศษ	-	12,896,750
รวมเงินลงทุนเพื่อขายสุทธิ	53,500	35,446,368
เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด		
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ	14,208,300	-
เงินลงทุนทั่วไป		
ตราสารทุน	-	10,000
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	14,261,800	35,456,368

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทวางหลักประกันการขอเช่าการเสียภาษีอากรกับกรมสรรพากร เป็นเงินลงทุนในเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำจำนวน 14.21 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี และจะครบกำหนดในวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2560 (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทวางหลักประกันการขอเช่าการเสียภาษีอากรกับกรมสรรพากร เป็นสลากออมสินพิเศษจำนวน 12.49 ล้านบาท)

11 เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพสุทธิ

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
ประมาณการกระแสเงินสดจากการรับชำระในอนาคต	58,825,797	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
รวม	58,825,797	-

12 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

	พ.ศ. 2558						
	เครื่องตกแต่ง						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยาน พาหนะ	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558							
ราคาทุน	124,374,495	213,611,618	222,335,412	17,027,651	2,602,001	-	579,951,177
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,467,576)	(172,585,936)	(145,441,745)	(16,476,323)	(2,601,996)	-	(345,573,576)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	115,906,919	41,025,682	76,893,667	551,328	5	-	234,377,601
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558							
ราคาตามบัญชีต้นปีสุทธิ	115,906,919	41,025,682	76,893,667	551,328	5	-	234,377,601
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	15,421	-	-	-	15,421
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(178,546)	-	(56,412,609)	(350,369)	(5)	-	(56,941,529)
โอนสินทรัพย์ชำระหนี้ตามแผน							
ฟื้นฟูกิจการ (หมายเหตุ 15)	(115,704,242)	(38,604,815)	(14,762,264)	(150,004)	-	-	(169,221,325)
ค่าเสื่อมราคา	(24,131)	(2,420,867)	(5,719,107)	(50,955)	-	-	(8,215,060)
ราคาตามบัญชีปลายปีสุทธิ	-	-	15,108	-	-	-	15,108
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558							
ราคาทุน	-	-	15,421	-	-	-	15,421
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	(313)	-	-	-	(313)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	-	-	15,108	-	-	-	15,108

พ.ศ. 2557							
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องตกแต่ง		เครื่องจักร		รวม
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	
	ที่ดิน	อาคาร	และอุปกรณ์	สำนักงาน	ระหว่างติดตั้ง		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557							
ราคาทุน	122,157,230	207,313,710	186,001,561	16,747,602	2,602,001	34,611,307	569,433,411
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,402,737)	(162,037,096)	(135,583,283)	(16,370,360)	(2,601,996)	-	(324,995,472)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	113,754,493	45,276,614	50,418,278	377,242	5	34,611,307	244,437,939

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

พ.ศ. 2557

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	113,754,493	45,276,614	50,418,278	377,242	5	34,611,307	244,437,939
การซื้อเพิ่มขึ้น	-	-	-	8,411	-	12,917,968	12,926,379
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(2,406,524)	(2,089)	-	-	(2,408,613)
ค่าเสื่อมราคา	(64,839)	(10,548,840)	(9,858,462)	(105,963)	-	-	(20,578,104)
โอนเข้า/โอนออก	2,217,265	6,297,908	38,740,375	273,727	-	(47,529,275)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	115,906,919	41,025,682	76,893,667	551,328	5	-	234,377,601

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557

ราคาทุน	124,374,495	213,611,618	222,335,412	17,027,651	2,602,001	-	579,951,177
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,467,576)	(172,585,936)	(145,441,745)	(16,476,323)	(2,601,996)	-	(345,573,576)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	115,906,919	41,025,682	76,893,667	551,328	5	-	234,377,601

13 ภาษีเงินได้รอดัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น บริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตเป็นจำนวนเงิน 4,542.44 ล้านบาท ซึ่งจะสิ้นสุดระยะเวลาการหักลบกันระหว่างใน พ.ศ. 2558 ถึง พ.ศ. 2562 (พ.ศ. 2557: 1,541.76 ล้านบาท)

14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	-	4,200,095
เงินรับล่วงหน้า	-	371,533
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,773,997	10,931,177
	<u>3,773,997</u>	<u>15,502,805</u>

15 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557			เงินต้น			ดอกเบี้ยค้างจ่าย			ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	รวม	ชำระ	โอนสินทรัพย์เพื่อชำระหนี้สิน	ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	เพิ่มขึ้น	ชำระ	ได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ	เงินต้น	ดอกเบี้ย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีหลักประกัน(เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1)	131,384,212	66,680,925	198,065,137	(8,157,612)	(123,226,600)	-	3,652,385	(5,269,205)	(65,064,105)	-	-	-
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกันเนื่องจากน้ำท่วม(เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2)	204,555,137	162,644,014	367,199,151	(39,492,035)	-	(165,063,102)	3,298,930	-	(165,942,944)	-	-	-
เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน(เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3)	2,071,044,434	251,963,771	2,323,008,205	(72,311,568)	-	(1,998,732,866)	2,693,080	-	(254,656,851)	-	-	-
รวมหนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ												
- เจ้าหนี้สถาบันการเงิน	2,406,983,783	481,288,710	2,888,272,493	(119,961,215)	(123,226,600)	(2,163,795,968)	9,644,395	(5,269,205)	(485,663,900)	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วนแล้ว ดังนี้

1. การโอนที่ดินและอาคาร ซึ่งมีมูลค่ารวม 154.31 ล้านบาท เพื่อชำระเงินกู้จำนวน 123.23 ล้านบาท จากเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 31.08 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการโอนระบบสาธารณูปโภคและระบบดับเพลิงเพิ่มเติมภายใต้บันทึกข้อตกลงส่งมอบทรัพย์สินและออกจากทรัพย์สิน ลงวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) บริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 14.91 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2. การชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายให้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินที่มีประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 1) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีประกัน เนื่องจากทรัพย์สินหลักประกันเดิมเสียหายจากเหตุน้ำท่วม (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 2) เจ้าหนี้สถาบันการเงินที่ไม่มีหลักประกัน (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 3) และเจ้าหนี้การค้า (เจ้าหนี้กลุ่มที่ 4) ตามแผนฟื้นฟูกิจการ รวมจำนวน 131.73 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นการจ่ายคืนให้แก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 125.23 ล้านบาทและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 6.50 ล้านบาท

3. ตัดจำหน่ายเงินต้นคงค้างและดอกเบียค้างจ่ายส่วนที่เหลือซึ่งได้รับการยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทรับรู้กำไรจากการชำระหนี้เงินกู้ในคราวเดียวตามแผนฟื้นฟูกิจการ ดอกเบียค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการ และค่าเช่าค้างจ่ายที่ได้รับยกเว้นตามแผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 2,163.80 ล้านบาท 485.66 ล้านบาท และ 9.25 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
4. เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2558 ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการดำเนินการร้องขอต่อศาลล้มละลายกลางให้มีคำสั่งยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ โดยศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558

16 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	104,662	3,293,759
รวม	104,662	3,293,759

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	12,567,931	1,511,078
รวม	12,567,931	1,511,078

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	3,293,759	1,782,681
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,567,931	1,404,248
ต้นทุนดอกเบีย	-	106,830
จ่ายผลประโยชน์	(15,757,028)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	104,662	3,293,759

จำนวนที่รับรู้ตามงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,567,931	1,404,248
ต้นทุนดอกเบี้ย	-	106,830
	12,567,931	1,511,078

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้น แสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนขาย	4,419,558	252,762
ค่าใช้จ่ายในการขาย	1,411	5,191
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,146,962	1,253,125
รวม	12,567,931	1,511,078

สมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในปี พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 มีดังนี้

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.59	ร้อยละ 4.52
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 5.00
อัตราตารางมรณะ	ร้อยละ 100 ของอัตรา ตารางมรณะไทย ปี 2551	ร้อยละ 100 ของอัตรา ตารางมรณะไทย ปี 2551
อัตราการทุพพลภาพ	ร้อยละ 10 ของอัตรา ตารางมรณะไทย ปี 2551	ร้อยละ 10 ของอัตรา ตารางมรณะไทย ปี 2551

ผลกระทบต่อการผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

31 ธันวาคม พ.ศ. 2558			
การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ	การเพิ่มขึ้นของ ข้อสมมติ		การลดลงของ ข้อสมมติ
	ร้อยละ	บาท	บาท
อัตราคิดลด	0.5	(7,277)	7,952
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.5	7,721	(7,147)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 คือ 28.39 ปี

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด

	พ.ศ. 2558
	บาท
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 1 - 2 ปี	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระระหว่าง 2 - 5 ปี	-
ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระเกินกว่า 5 ปี	9,010,296
รวมผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่ายชำระ	9,010,296

17 ประเมินการหนี้สินระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการถูกประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 24 จำนวน 9.94 ล้านบาท (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : จำนวน 9.94 ล้านบาท)

18 **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกินมูลค่า หุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2558	50,009,637	500,096,370	475,000,000	975,096,370
การลดทุน	-	(486,093,672)	(475,000,000)	(961,093,672)
เพิ่มทุนครั้งที่ 1	429,000,000	120,120,000		120,120,000
เพิ่มทุนครั้งที่ 2	143,442,636	40,163,938	-	40,163,938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558	622,452,273	174,286,636	-	174,286,636
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2557	50,009,637	500,096,370	475,000,000	975,096,370
การลดทุน	-	-	-	-
การเพิ่มทุน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557	50,009,637	500,096,370	475,000,000	975,096,370

การชดเชยผลขาดทุนสะสม

เมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2558 ศาลล้มละลายกลางมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม โดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท เป็นผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียน 14.00 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญ 50,009,637 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558

นอกจากนี้ บริษัทโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 49.25 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมทั้งสิ้น 1,010.34 ล้านบาท

การเพิ่มทุน

จากคำสั่งศาลล้มละลายกลางดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 14.00 ล้านบาท เป็น 134.12 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 120.12 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 134.12 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 479,009,637 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 40.16 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 174.29 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 622,452,273 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.28 บาท

19 สำรองตามกฎหมาย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 49.25 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 บริษัทไม่มีทุนสำรองตามกฎหมาย (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 : 49.25 ล้านบาท)

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 ดังต่อไปนี้ ได้จัดประเภทตามลักษณะ ซึ่งรวมไว้ในกำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายอื่นและต้นทุนทางการเงิน

	พ.ศ. 2558 บาท	พ.ศ. 2557 บาท
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	25,220,447	58,736,734
ค่าพลังงาน	8,691,583	15,873,833
วัตถุดิบใช้ไป	12,616,310	20,961,879
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 12)	8,215,060	20,578,104
ค่าสอบบัญชีและค่าที่ปรึกษา	15,061,137	2,084,678
ค่าบริการรักษาความปลอดภัย	1,642,000	2,542,084
ค่าเช่า	1,545,250	7,393,667
ค่าใช้จ่ายอื่น	4,871,773	4,644,790
	<u>77,863,561</u>	<u>132,815,770</u>

21 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ชั้นพื้นฐาน)	2,558,829,798	(87,721,9020)
จำนวนหุ้นสามัญคงเหลือ (ชั้นพื้นฐาน)	406,214,804	50,009,637
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	6.30	(1.75)

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557

22 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งลักษณะของความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัท	ประกอบกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ	กรรมการและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน ตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558
บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด	บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ	กรรมการและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน ตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558
บริษัท พับบลิค ลอว์ จำกัด	บริหารหนี้ด้วยคุณภาพ	กรรมการและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน ตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558
บริษัท พีเอ แมเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแทนต์ จำกัด	ที่ปรึกษาด้าน อสังหาริมทรัพย์ และบริการอื่น	กรรมการและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน ตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558
บริษัท คงไทยการกิจ จำกัด	เช่าอสังหาริมทรัพย์	กรรมการและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558
บริษัท ไทยลาวลีกไนท์ จำกัด	ขายสินแร่ถ่านหินลีกไนท์	กรรมการและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558
บริษัท เจทีเอส จำกัด	ให้บริการรับปรึกษาทาง วิชาการ	กรรมการและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558
บริษัท แอ็ดวานซ์ สตีล จำกัด	ผลิตเหล็กก่อสร้าง	กรรมการและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน ถึงวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นสำหรับปี มีดังนี้

22.1 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	พ.ศ. 2558		พ.ศ. 2557	
	ดอกเบียค้าง		ดอกเบียค้าง	
	เงินต้น	รับ	เงินต้น	รับ
	บาท	บาท	บาท	บาท
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบียค้างรับ</u>				
บริษัท คงไทยการกิจ จำกัด	-	-	96,707,922	111,354,242
บริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด	-	-	310,112,320	351,345,075
บริษัท เจทีเอส จำกัด	-	-	16,283,981	27,821,522
	-	-	423,104,223	490,520,839
<u>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</u>	-	-	(423,104,223)	(490,520,839)
	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมและดอกเบียค้างรับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้นำไปใช้ในการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากถ่านหินลิคไนท์ภายใต้สัมปทานจากรัฐบาลลาวของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง ปัจจุบันสัมปทานถ่านหินได้ถูกยกเลิกแล้ว และอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายต่อรัฐบาลลาวตามคำสั่งของอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้บริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด พ้นพหุกิจการ ดังนั้น เมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2554 บริษัทได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ รวมถึงหนี้ที่บริษัท ไทยลาวลิคไนท์ จำกัด คำประกันหนี้ของบริษัท คงไทยการกิจ จำกัด และบริษัท เจทีเอส จำกัด จำนวนดังกล่าวข้างต้นด้วย

เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2558 กรมสรรพากรได้อนุมัติให้กิจการมีสิทธิจำหน่ายหนี้สูญจากบัญชีลูกหนี้บริษัทในเครือและบุคคลที่เกี่ยวข้องโดยตรงในส่วนที่ได้ปลดหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้ที่ศาลได้มีคำสั่งเห็นชอบตามกฎหมายว่าด้วยการล้มละลาย เป็นจำนวนเงิน 869.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.20 ของเงินต้นหนี้ไม่มีประกัน ตามหนังสือตอบข้อหารือเลขที่ กค 0722/ภญ/1580

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการอนุมัติให้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขออนุมัติการขายเงินให้กู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งประกอบด้วย บริษัท คงไทยการกิจ จำกัด บริษัท ไทยลาวลิกันต์ จำกัด และบริษัท เจทีเอส จำกัด โดยที่ศาลมีคำสั่งอนุมัติการขายเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 จากนั้น กิจการได้ประกาศขายเงินให้กู้ยืมกลุ่มดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ระหว่างวันที่ 23 - 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 โดยมีบริษัท เควิน แอสโซซิเอตส์ จำกัด เป็นผู้เสนอซื้อเพียงรายเดียว ดังนั้น กิจการได้ตกลงขายหนี้ตามประกาศเป็นจำนวนเงิน 6.50 ล้านบาท ในวันที่ 6 เมษายน พ.ศ. 2558

บริษัทได้รับชำระเงินเต็มจำนวนจากบริษัท เควิน แอสโซซิเอตส์ จำกัด เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2558

22.2 หนี้สินตามแผนฟื้นฟูกิจการ - เงินกู้ยืมบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
บริษัท แอ็ดวานซ์ สติล จำกัด	-	6,500,000

22.3 เงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 บริษัทมีการซื้อเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด	15,466,523	-
บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด	24,697,415	-
รวม	40,163,938	-

22.4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 บริษัทมียอดคงเหลือระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด	2,484,244	-
บริษัท พับบลิค ลอว์ จำกัด	183,371	-
รวม	2,667,615	-

22.5 รายได้และค่าใช้จ่าย

ก) รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
บริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด	531,434	-
บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด	2,399,165	-
บริษัท พับบลิค ลอว์ จำกัด	298,416	-
รวม	3,229,015	-

ข) ค่าเช่า

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
บริษัท พีเอ แมเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแทนต์ จำกัด	700,000	-
รวม	700,000	-

22.6 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 และ พ.ศ. 2557 สรุปได้ดังนี้

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	920,000	9,549,749
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	45,578	310,727
รวม	965,578	9,860,476

23 การผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ยกเลิกไม่ได้

	พ.ศ. 2558	พ.ศ. 2557
	บาท	บาท
ภายในหนึ่งปี	4,696,400	-
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	229,700	-
รวม	4,926,100	-

24 การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

24.1 ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวนรวม 5.62 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ดำเนินการอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีมติยกอุทธรณ์ต่อเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 บริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2556 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทแพ้คดี บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

24.2 ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวน 8.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีอากร และบริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2557 ศาลภาษีอากรกลางตัดสินให้กรมสรรพากรเพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าว กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

25 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

25.1 เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้เข้าทำการลงทุนในบริษัท วี.ไอ.แคปปิ ดอล จำกัด จำนวน 30.00 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยถือเป็นการลงทุนในบริษัทย่อย ได้ทำการแจ้งจดทะเบียนหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559

บริษัท วี.ไอ.แคปปิ ดอล จำกัด ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

25.2 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัท วี.ไอ.แคปปิ ตอล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำการลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด จำนวน 25.00 ล้านบาท ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยถือเป็นการลงทุนในบริษัทย่อย ของบริษัท วี.ไอ.แคปปิ ตอล จำกัด โดยได้ทำการแจ้งจดทะเบียนหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559

บริษัทบริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำการกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนด

COMPANY PROFILE

Venture Incorporation Public Company Limited (“**VI**”), formerly known as Circuit Electronics Industry Public Company Limited (“**CIRKIT**”), has been established since 1984, with Thai Baht 30 million registered capital by former shareholder group including JTS Co., Ltd., Nganthawee Family and Phukasavan Family. The Company is engaged in the manufacture and distribution of electronic parts, electronics circuits, commencing its production and export in 1985 with total production capacity of 30 million pieces a year for export purposes, under support from the Board of Investment of Thailand. Later in 1996, the Company raised its capital via an initial public offering in the Stock Exchange of Thailand.

Following the Thai financial crisis in 1997, the Company has entered into rehabilitation under the Thai Central Bankruptcy Court on 9 May 2005, while the Company was appointed as Planner and Plan Administrator, having its qualified public company status as “Non-Performing Group” under the Stock Exchange of Thailand.

In March 2015, a new investor group, led by Siam Holding Group Company Limited, together with another 41 investors has increased the Company’s registered capital at Thai Baht 120 million, with a total of 429 million shares or at 89.56% shareholding, where Siam Holding Group Company Limited and 41 new investors hold 229 million shares or 47.81% shareholding and 200 million shares or 41.7% shareholding respectively. The new investor group considered the future of the company’s business operation in order to create core business to support continued operations with sustainable income growth.

On 22 June 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to exit its rehabilitation process under the Court.

On 2 June 2015, the Company’s Board of Directors proposed its board resolutions to suspend its old business operation and to consider investing in a new business in order to create and ensure the company’s stability in order to protect this Company from delisting from the Stock Exchange of Thailand, which will have a negative impact to the Company’s shareholders and its company itself. At its Extraordinary General Meeting No. 1/2015 dated 28 August 2015, the Company has received approval from its shareholders to suspend its existing operations and to sell non-operating assets.

The Company has shown its interest to purchase non-performing loan management and debt collection service businesses, then in discussion with representatives of PBL Management Co., Ltd. (“**PBM**”) and Wi Holding (888) Co., Ltd. (“**WIH**”), which manages auto hire purchase non-performing loan portfolio purchased from financial institutions, and also provide debt collection service to several large corporate clients, while PBM and WIH have highly skilled and experienced employees in debt management and debt collection services.

At its Extraordinary General Meeting No. 2/2015 dated 28 October 2015, the Company has approved shareholder’s resolution to invest in non-performing loan portfolio, auto hire purchase loan type from PBM and WIH with changing its objectives in order to support investment in non-performing loan and debt collection services provided to third parties, including other businesses in relation to non-performing loan and debt collection services, and changing company name from “Circuit Electronics Industry Public Company Limited” to new company name “Venture Incorporation Public Company Limited” and changing its public symbol from “CIRKIT” to “VI”, including changing its company address to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310.

On 2 November 2015, the Company has purchased non-performing loans from PBM and WIH, altogether with its management team, under its shareholders’ resolution from Extraordinary Shareholders’ Meeting No.2/2015.

- Since November 2015, the Company has started purchasing non-performing loan portfolio and debt collection services.
- November 2nd 2016, the Company began operations on distressed debt management and debt collection services to institutional clients.
- In January 2016, the Company established V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a subsidiary company, the objective is to invest in the asset management business.
- In February 2016, VIC purchased shares in Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") in amount of 100 percent of the total shares.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Summary Financial Information

Assets	2015	2014	2013
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	42,745,226	7,220,145	101,250,226
Temporary investment-fixed deposit at financial institution	-	10,000,000	-
Trade and other receivable, net	8,245,606	24,519,827	23,211,638
Inventories	-	7,658,286	9,551,250
Total current assets	50,990,832	49,398,258	134,013,114
Nov-current assets			
Long-term investments, net	14,261,800	35,456,368	13,244,881
Investments in non-performing assets	58,825,797	-	-
Property, plant and equipment, net	15,108	234,377,601	244,437,938
Other non-current assets	5,333,623	1,533,042	1,286,979
Total non-current assets	78,936,328	27,367,011	258,969,798
Total assets	129,927,160	320,765,269	392,982,912
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Trade and other payables	3,773,997	15,200,805	16,169,499
Current portion of long-term loan	-	-	54,653,936
Total liabilities	3,773,997	15,502,805	70,823,435
Non-current liabilities			
Liabilities under rehabilitation plan-loan from related company	-	6,500,000	6,500,000
Liabilities under rehabilitation plan	-	2,406,983,783	2,380,441,784
Accrued interest under rehabilitation plan	-	481,288,710	438,728,385
Employee benefit obligations	104,662	3,293,759	1,782,681
Long-term provision	9,936,256	9,936,256	9,936,255
Total non-liabilities	10,040,918	2,908,002,508	2,837,389,106
Total liabilities	13,814,915	2,923,505,313	2,908,212,541
Shareholders' equity			
Authorized share capital of Bath 10 each		500,096,370	500,096,370
Authorized share capital of Bath 0.28 each	174,286,636		
Premium on share capital	-	475,000,000	475,000,000
Appropriated			
Legal reserve	-	49,250,000	49,250,000
Unappropriated	(58,137,891)	(3,627,311,361)	(3,539,589,459)
Other component of shareholders' equity	(36,500)	224,947	13,460
Total shareholders' equity	116,112,245	(2,602,740,044)	(2,515,229,629)
Total liabilities and shareholders' equity	129,927,160	320,765,269	392,982,912

Statement of Comprehensive Income	2015	2014	2013
Income			
Interest income from investment in non-performing assets	7,033,592	-	-
Revenue from collection services	4,727,472	-	-
Revenue from sales and services	53,227,578	84,419,591	56,765,419
Total revenue	64,988,642	84,419,591	56,765,419
Cost of collection from investment in non-performing assets	(449,990)	-	-
Cost of collection services	(1,768,957)	-	-
Cost of sales and services	(36,735,793)	(78,067,914)	(62,365,172)
Total cost	(38,954,740)	(78,067,914)	(62,365,172)
Gross profit	26,033,912	6,351,677	(5,599,753)
Selling expenses	(526,506)	(955,585)	(2,181,796)
Administrative expenses	(38,382,315)	(53,792,271)	(105,746,935)
Loss from operation	(12,874,919)	(48,396,179)	(113,528,494)
Other income			
Gain from one-time repayment of debt under rehabilitation plan	2,163,795,968	-	-
Accrued interest exempted under rehabilitation	485,663,900	-	770,599,413
Accrued rental fee exempted under rehabilitation	9,251,613	-	-
Gain on disposal trade account receivable and long-term loan to related parties	6,261,682	-	-
Other	4,311,695	4,347,173	466,906,954
Profit (loss) before other expenses and finance cost	2,656,409,939	(44,049,006)	1,123,977,883
Other expenses			
Loss on transfer assets to settle liabilities under rehabilitation plan	(45,994,725)	-	-
Loss on disposal of and write-off equipment	(27,106,305)	-	-
Loss on disposal of and write-off defective inventories	(2,369,447)	-	-
Termination benefits	(12,463,395)	-	-
Profit (loss) before finance costs	2,568,474,193	(44,049,006)	1,123,977,883
Finance costs	(9,644,395)	(43,672,896)	(58,027,515)
Net profit (losses) for the year	2,558,829,798	(87,721,902)	1,065,950,368
Other comprehensive income			
Item that will be reclassify subsequently to profit or loss	14,500	211,487	(6,405,780)
Other comprehensive income for the year	14,500	211,487	(6,405,780)
Total comprehensive expenses for the year	2,558,844,298	(87,510,415)	1,059,544,588
Profit (losses) per share			
Basic profit (losses) per share	6.30	(1.75)	21.19
Weight average number of ordinary shares (shares)	406,214,804	50,009,637	50,009,637

Statement of Cash Flows	2558	2557	2556
Cash flows from operating activities			
Profit (loss) for the year	2,558,829,798	(87,721,902)	1,065,950,368
Adjustment to reconcile profit (loss) for the year to net Cash in (out) flows from operating activities			
Interest income from investments in non-performing assets	(7,033,592)	-	-
Depreciation	8,215,060	20,578,104	16,786,813
Allowance for doubtful debt (Reversal)	-	(857,685)	(857,685)
Gain on value investment	-	-	(12,470,499)
Unrealized (gain) loss on exchange rate	-	106,417	(605,588)
Gain on sale of asset	-	-	(2,166,991)
Gain from one-time repayment of debts under rehabilitation plan	(2,163,795,968)	-	-
Accrued interest exempted under rehabilitation plan	(485,663,900)	-	(770,599,412)
Accrued rental fee exempted under rehabilitation plan	(9,251,613)	-	-
Loss on transfer asset to settle liabilities under rehabilitation plan	45,994,725	-	7,849,819
Gain on disposals of long-term investments	(1,052,143)	-	-
Loss on disposal of and write-off equipment	27,108,305	2,408,613	-
Loss on transfer assets to settle liabilities under rehabilitation plan	-	-	-
Accrued interest exempted under rehabilitation plan	-	-	-
Adjustment of liabilities under rehabilitation plan	-	-	(6,159,116)
Long-term provision	-	-	9,936,255
Provision for employee benefit obligations	12,567,931	1,511,078	317,077
Finance costs	9,644,395	43,672,896	58,027,515
Loss from operation before changes in operating assets under rehabilitation plan			
And liabilities	(4,437,002)	(20,302,479)	366,008,556
(Increase) decrease in operation assets			
Trade and other receivable	11,274,221	(1,264,752)	(9,726,625)
Inventories	7,658,286	1,892,964	1,188,114
Investments in non-performing assets	(51,792,205)	-	-
Other non-performing assets	(4,300,582)	(246,064)	(71,714)
Increase (decrease) in operating liabilities			
Trade and other payables	(2,477,195)	(816,548)	(50,166,274)
Employee benefit obligations	(15,757,028)	-	-
Benefit expenses payable to terminated employees	-	-	(56,809,446)
Net cash used in operating activity	(59,831,504)	(20,736,879)	250,422,611
Cash flows from investing activities			
Cash paid for purchase of temporary investments	-	10,000,000	-
Proceeds from disposals of temporary investments	10,148,407	-	-
Cash paid for purchase of long-term investments	(14,208,300)	(22,00,000)	-
Proceeds from disposals of long-term investments	36,045,157	-	1,430,349
Cash paid for purchase of equipment	(15,421)	(12,926,380)	(54,840,790)
Proceeds from disposals of equipment	29,833,224	-	2,500,000
Proceed from loans	-	857,685	857,685
Net cash flows provided by (used in) investing activities	61,803,067	(44,068,695)	200,369,855
Cash flows from financing activities			
Cash paid for finance cost	(269,205)	(1,897,540)	(801,055)
Cash received from capital increase	160,283,938	-	-
Repayment of liabilities under rehabilitation plan	(126,461,215)	(27,326,967)	(114,620,851)
Net cash flows equivalents at beginning of the year	33,553,518	(29,224,507)	(115,421,906)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	35,525,081	(94,030,081)	84,947,949
Cash and cash equivalents at beginning of the year	7,220,145	101,250,226	16,302,277
Cash and cash equivalents at the end of the year	42,745,226	7,220,145	101,250,226
Supplemental disclosure of cash flows information			
Non-cash transaction			
Change in revaluation surplus in available-for-sale	(13,500)	211,487	422,780
Decrease in liabilities under rehabilitation plan due to transfer of property, plant and equipment to creditor	123,226,600	-	-
Decrease in share capital to compensate deficits	486,093,672	-	-
Decrease in share premium to compensate deficits	475,000,000	-	-
Decrease in legal reserve to compensate deficits	49,250,000	-	-

Financial Ratio	2015	2014	2013
Liquidity Ratio			
Current ratio	13.51	3.19	1.89
Quick ratio	15.11	4.35	1.76
Finance ratio of cash flow	(6.21)	(1.36)	2.58
Account receivable turnover	8.84	6.79	7.25
Average collection period	41.00	53.00	50.00
Inventories turnover	10.17	9.07	7.81
Average inventories period	36.00	40.00	48.00
Account payable turnover	102.60	10.56	2.24
Average payment period	3.00	34.00	161.00
Cash Cycle	1.00	9.00	44.00
Profitability Ratio			
Gross profit margin	40.06	(92.48)	(109.86)
Operating profit margin	(49.81)	(55.27)	(138.29)
Other profit	0.00	0.00	100.04
Cash to profitability	184.83	(46.16)	(319.01)
Net profitability	93.58	127.47	(89.68)
Return on equity	(207.31)	3.43	(35.01)
Efficiency Ratio			
Return on assets	1,135.51	(24.58)	314.88
Return on fixed asset	2,190.38	(28.05)	466.18
Total assets turnover	12.13	0.24	3.82
Financial Policy Ratio			
Debt/Equity ratio	0.10	(1.12)	1.16
Interest coverage	0.02	(0.47)	4.33
Cash Basis	(0.47)	(0.54)	1.48
Dividend payout	-	-	-

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

2015 was an eventful and significant year of change for the Company. After receiving a new equity injection of THB 120.12 million from new investors, as new paid up capital, and an agreed settlement of debt with all creditors, in March 2015, as part of the Rehabilitation Plan, under the Thai Central Bankruptcy Court, the Company was granted an exit and released from the rehabilitation process, by the Central Bankruptcy Court, after fully meeting and satisfying all requirements under the Rehabilitation Plan on the 2 June 2015. In an Extraordinary Meeting of Shareholders (“EGM”) EGM No. 1/2015, on 28 August 2015, the shareholders, by majority vote, approved to cease the old business of manufacturing and sale of electronic parts, and to dispose of the equipment and machinery of the old electronics business, as well as its related assets and receivables, in an effort to refocus and renew its business activities, and to start a new chapter in the Company’s journey.

On 28 October 2015, in EGM No. 2/2015, the shareholders, by majority vote, approved a new business strategy, investment in Non Performing Loan (“NPL”), increased capital, new placement to investors, new additional board directors, change of Company’s name, amongst others, by acquiring existing NPL portfolios, and third party debt collection service business from PBL Management Co., Ltd and Wi Holding (888) Co., Ltd. The Company, as well as existing expertise from their senior management team.

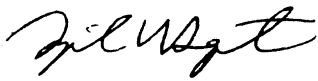
Since November 2015, armed with a strong mandate from the shareholders, the new Board of Directors and I have resolved to quickly implement and integrate this new business of debt management and collection service into the Company, as well as to introduce new improvements, processes, internal controls, and business strategies, in order to further enhance and strengthen the new business of the Company, and to provide sustainable revenues and profitability for the Company, and all shareholders, going forward.

In this respect, my team and I have started to look at both internal and external aspects of the Company, by further enhancing, implementing new, and strengthening existing, internal processes of compliance, internal audit, controls, corporate governance processes, and management protocols, as well as external processes of implementing and developing new business strategies, relationship with institutions, marketing programs, and market intelligence for future investment opportunities. We will work together with our appointed external legal and financial advisers, to continuously implement control and monitoring measures and strategies to improve our Company’s performance, financial position, and qualifications, so as to ensure that our Company fully meets the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand, and the Securities and Exchange Commission of Thailand, and continue to qualify maintaining our status as a listed Company on the Stock Exchange of Thailand.

Looking forward towards 2016, we continue to see business and economic challenges, with slowing growth, reduced business sentiment and environment in Thailand, and around the region. We expect that there will be increasing opportunities for us to look into acquiring further NPL portfolios, Non Performing Assets (“NPAs”), as well as to evaluate other potential investments. We will also actively seek to strengthen our relationship with existing partners, financial institutions, as well as to look to form new alliances and partnerships, supported by a strong backbone system of management controls, governance, processes and protocols, for building stable and sustainable revenues, earnings, and value for the Company, and all shareholders.

On behalf of my team at Venture Incorporation Public Company, I wish to express my sincere gratitude and thanks to all shareholders, customers, business alliances, partners, financial supporters, together with our executives and staff, who have tirelessly worked to drive and support our Company's business, operations, processes, set objectives, and strategies, for the Company to continue its business, in a clear, fair, transparent, and socially responsible way.

I am confident that with the continued support, and strong mandate from all shareholders, my team and I can confidently continue to drive, operate, and manage our business, in prudent and socially responsible manner, according to the principles of good ethical business practices and corporate governance, with strict adherence to the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission, prevailing laws, but remain creative, innovative, and flexible to adjust our business to prevailing conditions in order to build value for both the Company and the shareholders.



Mr. Charit Ponganutree, MD
Chairman of the Board of Directors

AUDIT COMMITTEE'S REPORT

The Audit Committee of the Company was appointed by the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2015 held on 28 October 2015. The Committee comprises 3 independent directors who are Mr. Jesadavat Priebjrivat as being Chairman of the Committee, Mrs. Pennipa Dabbaransi and Mr. Weerapol Ruetrakul as being members of the Committee. All of them have qualifications as required by the rules of the Stock Exchange of Thailand. The Committee has carried out their duties and responsibilities of the assigned tasks with knowledge, capabilities and carefulness, together with having adequate independence.

In 2015, the meeting of the Audit Committee was held for 1 time with full participation of all members of the Audit Committee, and it was the meeting that relevant executives, auditor, and acting manager of internal audit had provided sufficient information to the Audit Committee.

The Audit Committee has given supports to the Board of Directors for successful proceeding with their responsibilities, and has followed up and given supports for establishing good corporate governance. The overall operation of works handled by the Audit Committee can be summarized as follows:

- 1. Financial Statements:** The Audit Committee had conducted review of the financial statements of the 3rd Quarter of 2015 and the financial statements of the year 2015 and had conducted the meeting in order to ask questions and obtain explanations from the auditor and relevant executives in order to ascertain that the procedures in preparing of the financial statements and the disclosure of important information are correct, reliable, and are in line the relevant law and announcements, and the financial reports are prepared according to the general acceptable accounting standard.
- 2. Internal Control System:** The Audit Committee had proposed that the Company should have the internal control been proceeded with sufficient evaluation by having reports from internal audit department and auditor in order to ascertain that the internal control system of the Company is sufficient for preventing and minimizing risks which may occur.
- 3. Evaluation the Sufficiency of Internal Control System:** The Audit Committee had proposed to evaluate the efficiency of the internal audit by consideration of annual plan of internal audit, information from the audit reports, and by following up the results of improvements as per the reports, examining important matter so that the Audit Committee will be able to give suggestion for developing and improving of tasks of internal audit to be sufficiency and having effectiveness, together with the evaluation of the annual performance of the internal audit unit.

4. Good Corporate Governance: The Audit Committee has conducted review of the Company's performance as per the law of securities and exchange, the rules of the Stock Exchange of Thailand, together with the law in relation to operating business of the Company.

5. Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest: The Audit Committee had conducted review and had given opinion, with consideration the benefits of persons having interests, for the Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest, that the Company considers that the transactions were reasonable according to the condition as set by the Stock Exchange of Thailand.

6. Consideration selecting and appointing an auditor for the year 2015: The Audit Committee had jointly conducted selection, based on performance, independence, and appropriateness of remuneration, and then considered appointing Mr. Boonlert Kamolchanokkul holding auditor license No. 5339 and/or Mr. Chanchai Chaiprasit holding auditor license No. 3760, and/or Mr. Paiboon Tunkoon holding auditor license No. 4298 of PricewaterhouseCoopers ABAS Co., Ltd., to be an auditor of the Company, and also considered remuneration of an auditor for the year 2019 and then proposed to the Board of Directors.

In overall, the Audit Committee had conducted their responsibilities in full as set in the Charter of the Audit Committee of which was approved by the Board of Directors, and considers that the Company has appropriate financial reports which were held correctly according to the general acceptable accounting principles, with appropriateness in providing disclosure, and the operation was performed correctly, fully and reliable. Further, the Company has appropriate internal control system, of which its performance was held according to the law, rules, regulations in relation to the business operation of the Company, and according to the good corporate governance, transparency, and the protection of benefits of all relevant parties.



Mr. Jesadavat Priebjrivat
Chairman of Audit Committee

REPORT OF THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE

The Board of Directors of Venture Incorporation Public Company Limited had appointed the Nomination and Remuneration Committee, which comprises the followings:

- | | | |
|---|--------------------|-----------|
| 1. Mr. Jesadavat | Priebjrivat | Chairman |
| 2. Mr. Sutipong | Srisoonthorntrakul | Director |
| 3. Mr. Weerapol | Ruetrakul | Director |
| 4. Manager of Human Resource Department | | Secretary |

The Nomination and Remuneration Committee has duties and responsibilities according to the regulations of the Nomination and Remuneration Committee, of which are matters in relation to the policies on human resource, nomination of directors, and policies on consideration of remuneration for Chairman of Executive Committee and for Chief Executive Officer, together with the tasks on giving explanation with respect to remuneration for the Company's directors and high level executives, to the meeting of shareholders.

With respect to nomination of directors and high level executives, the Nomination and Remuneration Committee had proceeded with selection and nomination of persons who have knowledge, capabilities and qualifications which are appropriate according to the rules set by the Company, with consideration of the appropriateness of ratio, number and factors in various aspects, according to the law, the Company's regulations and good corporate governance.

With respect to the remunerations for the Company's directors and high level executives as shown in the Annual Report, the Nomination and Remuneration Committee considers that it is appropriate and are in line with the duties and responsibilities, and are also in line of the Company's rules, with consideration based on the performance, business environments, and economic situation.



Mr. Jesadavat Priebjrivat
Chairman of Nomination and Remuneration Committee

THE RISK MANAGEMENT COMMITTEE

The Risk Management Committee of Venture Incorporation Public Company Limited comprises 4 directors; 3 of whom are from executives of main working lines of the Company, and 1 is an independent director, as follows:

- | | | | |
|----|---------------|--------------|---|
| 1. | Mr. Sawin | Laosethakul | Chairman of Risk Management Committee |
| 2. | Mr. Jesadavat | Priebjrivat | Director of Risk Management Committee |
| 3. | Mr. Damrong | Rojanamekhin | Director of Risk Management Committee |
| 4. | Mr. Anuchit | Chompoolao | Director and Secretary of Risk Management Committee |

The Risk Management Committee has duties and responsibilities in establishing rules and policies for risk management, conducting evaluation, analysis, and prioritising of the risks, and setting up strategic criteria of risk management so that the risk is at an acceptable level, based on appropriate cost, together with following up and conducting evaluation of result of risk management in order to report such evaluation of risk management to the Executives Committee, Audit Committee and the Board of Directors.

There was none Risk Management Committee in 2015. Later in 2016, the Board of Directors of the Company resolved to appoint the Risk Management Committee in February 2016. The Risk Management Committee has set its meeting in every quarter in order to conduct analysis of various risks, prioritizing risks, and also to have executives of the relevant units in relation to the risk propose procedures of risk management for consideration of the Risk Management Committee and for setting up procedures for managing and for conducting evaluation from time to time, in order to ensure that the procedures are appropriate and sufficient and are continually carried out until the risk is at the acceptable level. This aims at protecting, maintaining and promoting the Company in achieving its targets and for the utmost benefits at appropriate for the Company, shareholders and other persons having interest.



Mr. Sawin Laosethakul
Chairman of Risk Management Committee

BOARD OF DIRECTORS



Dr. Charit Ponganutree
Chairman of the Board Director



Mr. Sawin Laosethakul
Director/Chairman of Risk
Management Committee/
Executive Director/Chief Executive Officer



Mr. Sutipong Srisoonthortrakul
Director/Chairman of Executive
Committee/Member of Nomination
and Compensation Committee



Mr. Vincent Yuan Sun Lee
Director/Executive Director



Mr. Paripol Dhanasuckanchana
Director/Executive Director



Mr. Nitat Wattanakul
Director/Executive Director/
Secretary of the Board



**Director/Chairman of Independent and
Audit Committee/Chairman of
Nomination and Compensation
Committee/ Risk Management
Committee**



**Independent and Audit Director/Member of
Nomination and Compensation Committee**



Mrs. Pennipa Dabbaransi
Independent and Audit Director

GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES

Venture Incorporation Public Company Limited (“VI”)

Nature of Business	Operating non-performing loan management and debt collection services mainly for large organizations, including investment in its subsidiary
Registration No.	BorMorJor. 0107538000428 (Old BorMorJor. 565)
Head office	83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel : 0-2747-7941-42 Fax : 0-2274-7938 Home Page: www.ventureinc.co.th
Type of Shares	Common
Registered Capital	187,698,636.44 Shares
Par Value Per Share	0.28 Baht
Paid up Capital	174,286,636.44 Baht (At 3 March 2016)

V.I. Capital Company Limited (“VIC”)

Nature of Business	Operating as an Holding Company with objective to invest in the non-performing loan management business, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company’s operations
Registration No.	0105559004617
Head office	83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Hual Khwang, Bangkok 10310, Thailand Tel : 0-2747-7941-42 Fax : 0-2274-7938
Type of Shares	Common
Registered Capital	3,000,000 Shares
Par Value Per Share	10 Baht
Paid up Capital	30,000,000 Baht (At 11 January 2016)
% of Investment	99.99%

Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)

Nature of Business	Operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company’s operations as determined by the Ministry of Finance and Bank of Thailand
Registration No.	0105551101044
Head office	29 Bangkok Business Center Building 30th Floor, Soi Ekamai, Sukhumvit 63, Klongton Nua, Wattana, Bangkok 10110 , Thailand Tel : 02-714-4555 Fax : 02-714-3545-6

Type of Shares	Common
Registered Capital	2,500,000 Shares
Par Value Per Share	10 Baht
Paid up Capital	25,000,000,000 Baht (At 11 February 2016)
% of Investment	99.99%

References Person

The Securities Registrar

Thailand Securities Depository Co., Ltd.
 93 Ratchadapisek road, Din daeng, Din daeng,
 Bangkok 10110 , Thailand
 Tel. 0-2009-9000 , Fax: 0-2359-1259
 SET Contact center: 0 2009-9999
 Home Page: <http://www.set.or.th/tsd>

Auditors

Mr. Boonlert Kamolchanokul C.P.A (Thailand) No. 5339 and/or
 Mr. Chanchai Chaprasit C.P.A (Thailand) No. 3760 and/or
 Mr. Paiboon Tunkoon C.P.A (Thailand) No. 4298 and/or
 PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
 15th Floor Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn
 Road, Tungmahamek, Sathorn Bangkok 10120, Thailand
 Tel. 0-2344-1000, 0-2824-5000
 Fax: 0-2286-5050
 Home Page : www.pwc.com/th

POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS

Vision and Mission in the business

a) Manufacturing and Distributing Electronic Circuit Business (Suspended Operations in Q3'2015)

Focusing on its manufacturing and product testing services for quality electronic circuits at an international standard

Mission

The Company strives to become a quality manufacturer and product testing of electronic circuits up to an international standard with cooperation from both clients and vendors via supply chain, faithfully and constantly improve its production quality, altogether with best service to increase shareholders' values under transparent, reliable, and fair management.

b) Non-performing Loan Management & Debt Collection Service Business (Commencing Q4'2015)

The Company has its vision, mission, and target in operating its non-performing loan management and debt collection service as follows:-

Vision

To become a market leader in non-performing loan management and debt collection service on a professional and ethical basis.

Mission

Focusing on non-performing loan management at the best by providing best quality service to support and improve non-performing loan status back to normal status and concentrating on relationship and operating under principles of good governance, good business moral & ethics, to shareholders, partners, clients, competitors, employees, and society.

Target

The Company has target for each business as follows:-

Debt Collection Service:

The Company targets to maintain its collectible clients up to Thai Baht 3,500 million to both existing and new clients focusing more on financial institutions, where the Company has its own management style to achieve its target as follows:-

- Focusing on quality debt collection service up to market standard and effectiveness under the target to create highest customer satisfaction without complaints on service quality from client;
- Developing Information Technology System and Processes in order to collect an updated client information under the target to develop debt collection service.

Non-performing Loan Management Service:

The Company targets to purchase additional non-performing loans with its short-term target to purchase non-performing loans with its face value of not less than Thai Baht 10,000 million per year, which will be focus on the followings:-

- Offering its bidding price on a conservative basis, in order to grow consistently;
- Improving debt management database to monitor and assess debt management carefully before debt bidding;
- Spending its capital and debt collection expenses carefully and evaluate debt management result compared to its expenses with care.

Changes and Significant Development of the business

- Circuit Electronics Industry Public Company Limited has engaged in manufacturing electronic circuits, Integrate Circuit or IC Type, for export purpose;
- The Company has commenced its operation since 1984 with registered capital of Thai Baht 30 million and has commenced its production in 1985 at Navanakorn Industrial Estate, Phatumthani Province, with initial production capacity at 30 million pieces per year, granted supported from the Board of Investment of Thailand;
- In 1995, the Company has offered its initial public offering amounting to 12.5 million shares;
- In 1996, the Company sold their shares via the Stock Exchange of Thailand, where % shareholding of major shareholder group (JTS Co., Ltd., Nganthawee Family, and Phukasavan Family) has changed from 86.45% to 24.85% and start constructing new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;
- In 1997, the Company has moved its production base to its new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;
- In 2001, the Company has been granted ISO14000 from TEI (Thailand Environment Institute);
- In 2003, the Company has received ISO/TS16949 from BVQI;
- In 2004, the Company has increased its paid-up capital to Thai Baht 500,096,370 based on exercise right of its warrants;
- In 2005, the Company has been rehabilitating under the Thai Central Bankruptcy Court, which the Company becomes a Planner and Plan Administrator;
- On 21 August 2006, Creditors' Committee has its resolution agreeing upon the Rehabilitation Plan proposed by Plan Administrator, and later the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 24 August 2006;
- The Company has been granted CSR DIW Certificate from Department of Industrial Works on 22 September 2009;
- On 30 September 2010, the Company has submitted its Amended Rehabilitation Plan, under consent from Creditors' Committee on 5 November 2010, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 8 March 2011 (Please see details under Topic 2.7 Lawsuit & Litigation);
- On 16 June 2011, the Company has registered its Head Office from 5 Sukhumvit 3 Soi Nana Nua, Sukhumvit Road, Wattana, Bangkok 10110 to its factory address at 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province 13210;
- On 25 October 2011, the Thai Central Bankruptcy Court has agreed to extend rehabilitation commencement period for another from 24 August 2011 to 24 August 2012;
- On 24 August 2012, the Company has submitted its filing to expend its rehabilitation commencement period for another year due to Big Flood Crisis, having received consent from Creditors' Committee on 5 March 2013, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 17 June 2013;
- On 18 October 2012, the Company has been granted BOI privileges No. OrKor0907/026518 based on BOI Application No.1173/2555 submission dated 29 June 2012 from the Board of Investment of Thailand with approval dated 16 August 2013 under Investment Promotion Board No. 2118(1)/2013 since 8 October 2012, the approval date from the Board of Investment of Thailand;
- On 1 November 2013, the Company has requested extension of its Rehabilitation to 24 August 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 24 February 2014;
- On 25 February 2014 and on 2 April 2014, the Company has submitted partly amended Rehabilitation Plan to seek new investor, to purchase core company's assets that has been transferred to set off debt to creditors, to amend repayment condition that is not consistent to normal repayment of debtor in order to rehabilitate the company successfully, then the Official Receiver has arranged a Creditors' Meeting to accept this Amended Rehabilitation Plan on 10 April 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 9 June 2014;

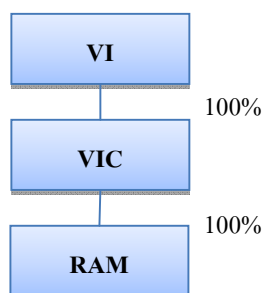
- On 22 August 2014, the Company has submitted additional Amended Rehabilitation Plan with a request to extend of its Rehabilitation to 31 March 2015, having consent from Creditors' Meeting on 6 November 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 22 January 2015;
- On 1 December 2014, the Company has signed an Investment Agreement with new investor group led by Siam Holding Group Co., Ltd.;
- On 9 February 2015, Siam Holding Group Co., Ltd. and Company's shareholders have signed Memorandum of Understanding ("MOU");
- On 5 March 2015, the Company has registered its capital reduction for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, reducing its Par Value from Thai Baht 10 per share to Thai Baht 0.28 per share under the recent Rehabilitation Plan;
- On 19 March 2015, the Company has registered its new capital increase for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, issuing newly issued common shares of 429,000,000 shares at Par Value Thai Baht 0.28 per share to offer and sales to new investor group under the recent Rehabilitation Plan;
- On 20 March 2015, new investor group has proceeded on payment for the Company's capital increase amounting to Thai Baht 120 million to the Company with an objective to use that proceeds to repay the creditors under the recent Rehabilitation Plan;
- On 24 March 2015, the Company has repaid creditors under the recent Rehabilitation Plan;
- On 25 March 2015, the Company has registered new investor group as its shareholders completely;
- On 22 June 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to get out of the Rehabilitation under the Court;
- On 28 October 2015, the Company arranged its Extraordinary Shareholders' Meeting No. 2/2015 with resolution to change the company name from "Circuit Electronics Industry Public Company Limited" to "Venture Incorporation Public Company Limited" and changing its business to non-performing loan management and debt collection services, altogether with changing company's objectives, amending Memorandum of Association and Articles of Association based on approved resolution;
- On 30 October 2015, the Company has completed and registered its new company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" and the Stock Exchange of Thailand has change the company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" with new company symbol from "CIRKIT" to "VI" effective date 10 November 2015. In addition, the Company has changed its company address from 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310;
- Since November 2015, the Company has started purchasing non-performing loan portfolio and debt collection services.
- November 2nd 2016, the Company began operations on distressed debt management and debt collection services to institutional clients.
- In January 2016, the Company established V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a subsidiary company, the objective is to invest in the asset management business.
- In February 2016, VIC purchased shares in Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") in amount of 100 percent of the total shares.

Structure of the Company and Its subsidiaries

Policy for separating operation among the Group

The Company decides to form its subsidiary to support the company's expansion and to increase its efficiency. On 11 January 2016, the Company has established its subsidiary, V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a holding company to invest in Asset Management Company and other Financial Services, and later on 9 February 2016, VIC has invested in Asset Management Company namely Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") at 100% holding.

As of 11 February 2016, the company group structure is as follows:-



Venture Incorporation Public Company Limited ("VI")

Paid-Up Capital: Thai Baht 174.28 million

Activities: Operating non-performing loan management and debt collection services mainly for large organizations, including investment in its subsidiary

Holding Structure: 100% holding in VIC which VI has its objectives to invest in the Asset Management Company, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company's operations, having registered capital of Thai Baht 30 million

V.I. Capital Company Limited ("VIC")

Paid-Up Capital: Thai Baht 30 million

Activities: Operating as an Holding Company with objective to invest in the non-performing loan management business, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company's operations

Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)

Paid-Up Capital: Thai Baht 25 million

Activities: Operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company’s operations as determined by the Ministry of Finance and Bank of Thailand

NATURE OF BUSINESS

Revenue Structure

The Company's Board of Director decided to suspend its manufacturing and distributing electronic circuits since 2 June 2015 and the Shareholders approved the Company to operate non-performing loan management and debt collection services as new business since 2 November 2015, then creating the Company's Revenue Structure in FY2015 in 2 phases; (a) January – October to have revenues from manufacturing and selling electronic circuits and (b) November – December to have revenues from debt management incomes and debt collection service fee, which can be summarized its Revenue Structure in the last 3 years as follows:-

Revenue structure from manufacturing and selling electronic circuits:

Product Type	2015		2014		2013	
	Baht Million	%	Baht Million	%	Baht Million	%
1. Electronic Circuits (Plastic IC)						
1.1 Surface Mount	35.84	67.33	66.85	79.19	42.07	74.12
1.2 Through Hole Mount	0	0	0.35	0.41	0.41	0.72
1.3 Visual Ins.	2.09	3.93	2.67	3.16	2.24	3.95
1.4 Others	15.30	28.74	14.55	17.24	12.04	21.21
Subtotal	53.23	100.00	84.42	100.00	56.76	100.00
2. PCBA						
2.1 PCBA	0	0	0	0	0	0
Subtotal	0	0	0	0	0	0
Grand Total	53.23	100.00	84.42	100.00	56.76	100.00

Revenues from debt management incomes and debt collection service fee:

Revenue Type	2015		2014		2013	
	Baht Million	%	Baht Million	%	Baht Million	%
Revenues from debt management incomes	7.03	59.78	-	-	-	-
Debt collection service fee	4.73	40.22	-	-	-	-
Grand Total	11.76	100.00	-	-	-	-

Type of Products and Services

 **Manufacturing and selling electronic circuits (January – October 2015).** Circuit Electronics Industry PCL is an Original Equipment Manufacturer (OEM) of electronic circuits, producing Integrated Circuit or IC and Printed Circuit Board Assembly or PCBA, which is the key component part of electronic appliances such as telecommunication appliance, computer, car appliance, etc. After big flood in Thailand, the Company has cancelled its PCBA production line, where the Company will mainly act as OEM for producing IC, which can be separated into the followings:-

Product	
IC	Manufacturing, OEM, and Testing Manufacturing means the Company will buy all of its supplies to completely produce its products OEM means the clients are to purchase all of its supplies for the Company to produce its products Testing means testing product with Testing Machine before deliver to clients

Company's business is not depending on season, and its sales are 100% export, where the clients are from U.S. at 65%, Europe at 12%, and Asia at 23%. Its Products are assembled as parts in other electronic appliances in the Telecommunication Devices, Electronic Devices, and Company Devices.

Integrated Circuit or IC

Company's production is to put Die which is a small component to assemble altogether in form of package to become IC, which is attributed to be Semi-Conductor, as a light-weighted electric conductor for electronic circuits efficiently, which will be used as an important part for basic electronic products such as radio, television, computer, till high technology electronic products such as devices for telecommunication which will perform different functions based on each specific electronic design.

The Company produced only one type of plastic electronic circuit which is made from polymer to be used in the consumer products such as telecommunication devices, mobile phone and computer. The type of IC Package is different from its production technology, which has 2 kinds as follows:-

1. **Through-Hole Mount Technology.** IC legs will be set perpendicular to IC Package to put into the hole of Printed Circuit Board or PCB and to seal by molten lead. This method utilizes supplies and labor intensively, resulting to bigger, thicker, longer distance between IC legs than Surface Mount Technology type. The key Through-Hole Mount products that the company produces is P-DIP that uses for consumer products such as telephone, computer, etc.

2. **Surface Mount Technology.** This is an improved technology to assemble electronic circuit by putting LC legs skewing into Printed Circuit Board or PCB seizing surfaced by molten lead which save space and cost of goods sold more than Through-Hole Mount technology, which will produce smaller electronic circuit to assemble into smaller electronic appliances such as mobile phone, notebook. There is an uptrend of this kind of electronic circuits due to smaller electronic devices, then the Company focuses producing more on producing this Surface Mount.

Differentiation of Through-Hole Mount and Surface Mount Technology

	Surface Mount	Through-Hole Mount
1. Product Type	Smaller and lesser distance between IC legs	Bigger, thicker, with longer distance between IC legs
2. Supplies	Similar but quantity of supplies is lesser	Similar but quantity of supplies is higher
3. Production Step	Similar to other type	Similar to other type
4. Production Technology	Using casting mold covered by plastic putting on circuits and mold to suit bending IC legs	Using casting mold covered by plastic putting on circuits and mold to suit bending IC legs
5. Type	Sticking IC legs stick on PCB surface, mainly used for small electronic appliances	Putting IC legs through hole on PCB Board, mainly used for big electronic appliances

Privileges from Board of Investment of Thailand by each Investment Promotion Board

	BOI No. 2118(1)/2556	BOI No. 1560/Ro./2552	BOI No. 1305/Or./2547
Product	Integrated Circuit, COB 300 million pieces, Integrated Circuits for Testing 100 million pieces, and DIE Sales 100 million pieces	Integrated Circuit, COB and Testing 600 million pieces	Printed Circuit Board and related products 9 million pieces
Privileges			
- Import Tariff for Machinery	Waived during Promotion Period	Waived during Promotion Period	Waived during Promotion Period
- Corporate Income Tax	Waived for Net Profit from Promoted Operations for 8 years from first commencement date	-	-
- Net Losses for each Year	Allowed to use Net Losses for each Year to deduct from Net Profits on subsequent years but not longer than 5 years	-	-
- Dividend	Waived for not putting Dividend to calculate Tax for the whole Promotion Period, except Corporate Income Tax	-	-
- Import Tariff for supplies, and necessary supplies	Waived for imported supplies used for production for export for 1 year from first importing date	Waived during 28 February 2012 – 27 February 2014, renewable for 2 years each	Waived during Promotion Period
- VAT for supplies produced in Thailand	-	-	-
- Import Tariff for Re-Export Product	Waived for one year from first importing date	-	Waived during Promotion Period
- Export Tariff for Export Product	-	-	Waived during Promotion Period
- Assessable Income	-	-	-

Please note that the Company has suspended its operations on Manufacturing and selling electronic circuits since June 2015 due mainly to losses from operations from facing strong competition in the international market plus decreased demand for electronic appliances worldwide from global economy recession.

 Debt management incomes and debt collection services (Operating since November 2015)

NPL Debt Management

The Company has managed its own non-performing loans (“NPL”) purchased from financial institutions or other companies selling its non-performing loans. For purchasing NPL from financial institutions via bidding process, the company will perform its due diligence and study on bidding NPLs such as loan type, overdue period, etc. in order to assess opportunity to be repaid by NPL clients and then propose bidding price to purchase by considering proposed purchase ratio to face value or gross loan value or depending on the conditions of NPL seller. If the Company wins the bidding, then to examine NPL details such as loan contract, overdue period, plus client details, etc. in order to summarize list of NPL debts to be transferred and to start debt collection process after that, and to meet the recovery target.

Non-performing debt management business derives from the policy of financial institution aiming to lower its non-performing loans and to reduce its debt collection expenses, then to get rid of these non-performing loans out of its balance sheet by inviting experienced non-performing loan management companies to bid these non-performing loans at discount. The bidding party will bear the debt management expense plus loan default risk. Nevertheless, the Company will bid on a selective NPL portfolio supported by experienced debt collection team by comparing recorded debt recovery ratio information with bidding NPL portfolio having similar loan type in order to assess the target debt recovery ratio or success ratio, and also debt management expenses over targeted debt recovery period in consideration with rate of return that the company require that to be used to evaluate and determine the bidding price.

In term of debt managing and collection, the Company has set up its forecasted debt recovery on a monthly basis to monitor target and actual debt recovery amounts. In case of lowered actual debt recovery rate than targeted, the Company has its internal policy to increase debt collection team, set provisions, and also adjust forecasted debt recovery ratio to match with the Company’s policy and current debt recovery position.

Debt Collection Service

The Company also provide debt collection services to third parties that these creditors does not want to collect debt by themselves or cannot collect their debts by the reasons that revenues incurred from debt collection do not match with its collection expenses, where these services require experienced and skillful debt collection team. Currently, the Company provides several kinds of debt collection such as personal loan, auto hire purchase loan, tractor hire purchase loan, and mobile phone airtime debt, etc. where these creditors will provide loan and debtor details to the Company. The Company will start its collection process by searching more debtor information, examine, and contact debtors for the purpose of negotiating and convincing debtors to repay the loan under the terms that the creditor has set for the Company, mainly used the Company’s Call Center or Phone Collection. The client will pay debt collection fee to the Company on a success basis once successfully collect the debt for debtor, payable debt collection fee as a percentage of gross debt that debtor pays to client.

Normally, client will set debt collection period at 6-9 months for each debtor portfolio based on loan type and the Company will return loan and debtor details to client after the expiry date of debt collection contract, however, extendable only collectible debtor and in process of negotiation with debtor portfolio.

Incomes from debt collection service will be mainly in form of commission that depends on Debt Collection Success Rate and agreed commission rate with the client, as follow:-

Debt Collection Fee	= Gross Collection Amounts x Debt Collection Success Rate x Agreed Commission Rate, or;
	= Cash Collection Amounts x Agreed Commission Rate

In addition, each loan type has different debt collection success rate and different commission rate. For instance, long-term overdue debts will have low debt collection success rate but having high commission rate. In average, the Company has a debt collection success rate at 5%-30% of debt collection amounts vs. commission rate at 5%-15% of collected debt amounts. In case of failure to collect debt, the Company will charge its client only debt collection expenses such as telephone bill, on-field collection fee, copy and fax expenses, etc.

Marketing and Competition

Marketing and Important Services

(a) **Manufacturing and Selling Electronic Circuits Business (January – October 2015):**

Marketing Strategy. The Company has its marketing strategy as follows:-

1. Product:

Product Quality: Product quality is the key consideration of electronic clients then the Company focused on product quality as its priority by applying product quality improvement system, Total Improvement Process (TQIP) to improve its product quality in terms of production system and other systems in the Company to realize peculiarity in the production system. Focusing on its product quality, the Company has been granted ISO/TS16949 Certificate to ensure product quality for its client. After big flood crisis, the Company has not continued this ISO/TS16949 Certificate but to submit for ISO90001 Certificate from BVQI.

Product Diversity. The Company has a policy to manufacture integrated products for offering several kind of products and/or required by client to attract both existing and new clients, in order not to find new OEM electronic circuit manufacturers. In case that product require specific machinery to manufacture, the client can even send its machinery to the Company to produce, this is to create client relationship with increased product order consistently. Offering product diversity to client also diversify Company's activity risk from having different client or several applicable industry bases such as computer industry, telecommunication industry, automobile industry, which any downtrend of any industry demand will be substituted by other industry.

Product Testing Service (Final Test). The Company has its product testing service for several kinds of electronic circuits before exporting to client and having policy to expand this product testing service to serve customer's needs.

2. Marketing and Sales Promotion:

In addition to product quality policy, the Company also concentrates on its customer services on a consistent basis in order to create customer's reliability. In addition, the Company sets its customer target group with its approaching effort to increase its orders, with an effort of convincing client to send its machinery to be produced by the Company.

As well, the Company focuses on on-time product delivery as some clients require to bring Company's products to sell or to partly manufacture further as finished goods. If there is any delay from product delivery, this will cause damage to client. In case that the client wants to buy company products for reselling, the Company also provides its direct delivery service to end clients as requested by any client in order to reduce time and transportation cost. The Company also collects each client information in order to satisfy each customer's need in addition to product joint-improvement policy with client to produce special product specification to develop long-term relationship with its clients.

3. Distribution and Distribution Channel:

The Company has engaged in manufacturing and selling electronic circuits for more than 20 years, approximately sold to clients in the U.S. at 65%, Europe at 12%, and Asia at 23%, where each client will send Pro-forma Invoice at least 3-month in advance for the Company to prepare purchasing its supplies, and other necessary supplies for production to be ready to manufacture the product order with estimated plus or minus 10% of Pro-forma Invoice given to the Company.

Each client has doing businesses with the Company for long time, having good relationship with the Company consecutively where new client always comes from client's end users (or client who purchase from the Company's client) and business partner of the Company's clients.

4. Client Characters:

Company's Clients are worldwide leading Electronic Manufacturers in the U.S., Europe, and Asia that brings company's products as electronic part to assemble on its finished products such as Mobile Phone, Computer Accessory, Home Equipment, etc.

After big flood crisis, the Company has received tremendous negative impact almost all on its production line inside its factory, resulting to Company's improvement on its factory, which can be restored into 2 phases as follows:-

Phase 1: Restoration of production line for immediate product requirement for clients that has no other OEM with urgent need.

Phase 2: Restoration of remaining production line for 100% manufacturing as normal, and to be in line with its Rehabilitation Plan under the Court, where included building improvement, infrastructure system, and also imported new machinery set for full function to serve market demand and customer's needs.

5. International Competition:

Market share of Thai OEM electronic circuit in the World market is very minimal comparing to market shares of other countries in Asia such as Malaysia, Singapore, etc., where international competition is not fierce due to differentiation of customer need and different electronic circuit boards for each client, where most clients have long-term commitment with its OEM manufacturers in term of investment in machinery jointly with its OEM manufacturers, then creating low chance of changing from one OEM manufacturer to another OEM manufacturer. In consideration with Thailand, this country has potential to be a well-established electronic circuit production base in views of skilled labor with knowledge and know-how to develop variety of electronic component products, especially when considering on Thailand's geography aspect, this country has competitive advantages as a hub for Indochina countries to have positive effect on transportation.

Increasing trend of electronic industry of Thailand has resulted to rapid expansion of this industry which benefits this country directly and indirectly such as increment of employment and investment. However, Thailand is still lacked of R&D competition or creativity when comparing to other countries, altogether with increased labor cost, where other countries is developing in all aspects especially education to develop readiness of labor to serve AEC and Global Trade with having cheaper labor cost.

6. Domestic Competition:

For domestic competition among Thai OEM electronic circuit manufacturers, the Company is competing with other Thai manufacturers who have no Head Office or presence overseas, which considered low competition due to each OEM manufacturers producing different products for each client's need, where most domestic competition will be on acceptable product quality, which the Company has improved the development of its products until its Company's products have been accepted by its clients, evidently from consistent client's orders resulting to continued production capacity expansion to service increased demand and orders.

Entry of new OEM electronic circuit manufacturers are considerably difficult due to high investment cost with required number of skilled labor to serve delicate and updated production technology all the times, then forcing the Company to coordinate closely with its worldwide leading Electronic Manufacturers for technology transfer to establish reputation to be acceptable to the world market, where these mentioned factors require long-term to establish with these worldwide clients, then changing OEM manufacturer to other Thai OEM manufacturers are less likely.

(b) **Debt management incomes and debt collection services (Operating since November 2015)**
Marketing Strategy. The Company has its marketing strategy as follows:-

1. Product:

Even though there are many NPL management companies in different sizes ranging from small, medium, and large debt management companies, mainly law firm then facing new players easily, the key competition derives from quality debt service and collection service standard in order to prevent bad image to the Company and also to Company's clients, having skilled and experienced collection and management team with standardized working framework and process, including appropriate debt collection method and strategy to match with each debt portfolio type, and to fairly collect debt under the Debt Collection Act B.E.2558. Under this Act, all debt management and debt collection companies must record conversations with debtors forcing all players to set up its standardized collection procedures to create creditability where required investment in operation system in all aspects but resulting to company with high investment opportunity to be competitive. With experienced management team both on commercial banking and law more than 20 years and collection team with experience managing and collecting in personal loans, consumer loans, auto hire purchase loan, infrastructure loan, the Company has its competitive advantages of having skillful and experienced collection team to manage several kinds of non-performing loans, matching collection procedure with each non-performing loan type and debtor characteristics, altogether with standardized operations. The Company has set its internal collection procedure as a standard with suitable training program to increase knowledge and skill to its collection team with operation testing constantly to ensure calling and collection team members to operate up to the Company's standard, with business moral and ethics in debt collection. In addition, the Company already has its conversation recording system with debtors and has developed its software to assist in debt collection at highest efficiency, which create company's competitiveness comparing to other debt management companies without experience and technology to support its operation.

2. Marketing Policy:

The Company has provide its debt collection service to third parties and also non-performing loan management in order for the Company and client to receive debt repayment at agreed terms and conditions, while the debtors will get improvement of its debt status from non-performing status to normal status, if the debtors can follow determined debt collection policy. The Company has its marketing strategy to focus on servicing existing clients and expand to new clients. For existing clients, the Company tends to create good relationship with service quality and deliverable jobs for client's consideration of using the Company's service regularly. For new clients, the Company is contacting and presenting the Company's profile on a roadshow basis to target customer groups such as Financial Institution on personal loan, auto hire purchase loan, infrastructure service companies, and hire purchase product loan to explore business opportunities for the Company.

3. Target Customer Group:

Customer characteristics and target group for debt collection service to third parties and also non-performing loan management businesses having the same target group which are Financial Institutions, Consumer Loan providers, Leasing Loan providers, and Infrastructure Loan providers, etc. where most target group has a policy to hire external companies to collect their debts or to sell their debts to external companies to manage further. Even though hiring external companies to collect their debts, the client still has to bear debt collection cost and burden to set up provisions for doubtful accounts, but having a chance to generate incomes if collectible debt amounts are higher than its provision amounts where the clients can control its expenses and reduce its cost for debt collection. For selling their debts to external companies to manage further, the debt seller will receive money at a certain amounts without the non-payment debt collection risk while the debt buyer has to take that risk with burden to set up its provision but normally sale price of these NPL debts is sufficiently discount from its gross debt amounts for the debt buyer to have a chance to generate profit more than enough to cover its costs of goods sold and selling and administration expenses from the debt collection process.

4. Distribution and Distribution Channel:

The Company has set collection teams clearly and separately to collect non-performing loans purchased from financial institutions and to collect debt for external parties, especially for debtor to pay its loan at a determined payment channel as set by the clients. For managing our own non-performing loan, the Company has set its collection channel at the Company's bank accounts.

5. Competition and Competitors in the Market:

Even though there are strong competition due to a lot of debt management companies in the market but mostly focused on debt collection success rate resulting to improper or unethical collection procedures having potential negative impact to creditor's and debt management companies' images during this period, therefore, each creditor currently gives importance for debt collection procedures by considering hiring external companies with skillful collection team and standardized collection process with credentials for debt collection, especially suitable debt collection scheme to match with each NPL loan type, etc. In addition to fairness collection under the Debt Collection Act B.E.2558 that requires the debt management companies to record debt collection conversations resulting to standardized collection system to create creditability to clients and increased stability of client base, which requires new investment in this business for some certain amounts. At the same time, there is an uptrend of debt collection clients to sell their non-performing loans to debt management companies to reduce debt collection risk and also protect the creditor's image that creates competitiveness to the debt management companies with higher investment amounts both in terms of non-performing loan management and debt collection service businesses. From these competitive advantage, there will be a group of debt management companies that will focus on debt collection services plus advisor for debt collection solely, and to expand to buyout non-performing loans to manage by itself later which will be different than Asset Management Companies that manage only its non-performing loans, mainly corporate loan.

6. Thai Economy and Industry Trend:

The Bank of Thailand has announced non-performing loans or NPL amounts of Thai Financial Institutions at end of FY2015 that total NPL amounts were high at Thai Baht 3.38 billion or at 2.56% of total loan portfolio before deducting provisions, comparing to Thai Baht 2.78 billion or at 2.16% of total loan portfolio at end of FY2014. This increasing trend of NPL has shown the slowdown of Thai economy, reflecting to uptrend of non-performing loans in Thailand, where the Company has predicted that higher non-performing loans from Financial Institutions will constantly create higher amounts of non-performing loans for sales and also increasing of debt collection service businesses.

Business Relationship of Companies involved in the non-performing loan management and debt collection service industries:

Non-performing loan management and debt collection service industries have the same group of demand, while the creditor will collect debt or debt seller are always Financial Institutions, Consumer Loan Group, Hire Purchase Group, etc., which these groups can selectively choose different collection methodologies such as setting up an internal debt collection team or hiring external debt management companies to collect its debts or selling non-performing debts to external parties to manage itself.

There are 2 kinds of non-performing loans from seller groups non-performing consumer loans and non-performing corporate loans, which managing debt portfolio for debt collection services or non-performing debts for sales are mainly non-performing consumer loans including housing loan, credit card loan, leasing, and personal loan.

Factors that have impact to non-performing loan management and debt collection service industries:

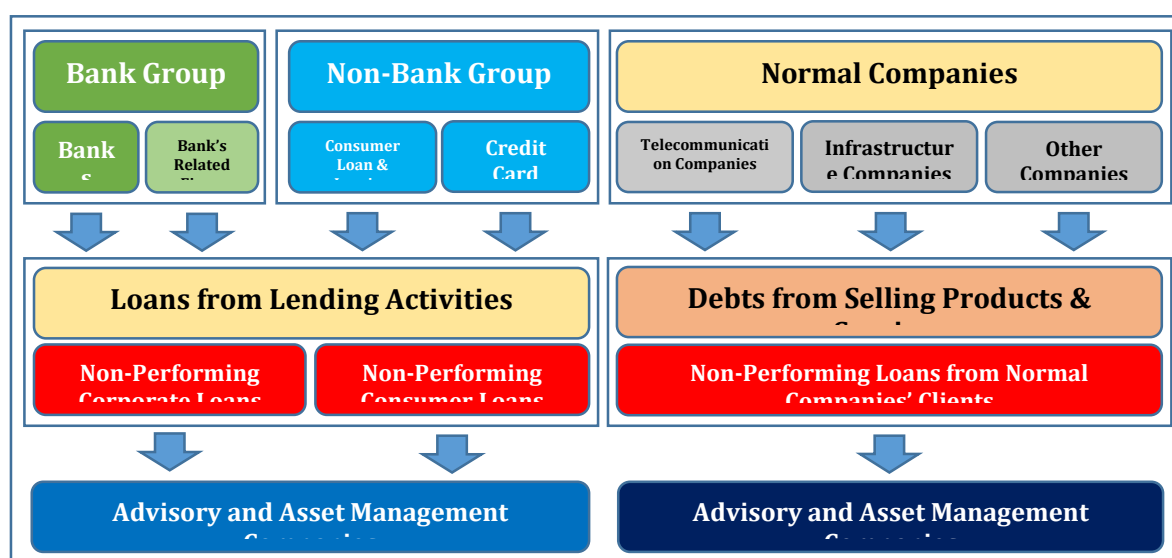
Gross loan amounts and non-performing loan ratio are the key indicators to reflect non-performing loans in the Thai NPL industry, which these two indicators receive effect from Thai economy.

1. Gross loan amount in the Thai economy will be adjusted up to economic conditions. If economic conditions are in the increasing trend, the gross loan amounts will be increase proportionately, thereby resulting to higher occurrence of non-performing loan amounts in the Thai economy.

2. Non-performing loan amounts will be affected directly to non-performing loan ratio, showing the economic condition. In case that non-performing loan amounts increase, then also affecting non-performing ratio directly. If the economic conditions are in the decreasing trend, non-performing loan ratio will be increased resulting to non-performing loan amounts in the economy.

As a consequence, debt management service industry are growing rapidly during the slowdown of Thai economy where non-performing loan ration will be increased.

Diagram of relationship of Companies in this Non-Performing Debt Management and Debt Collection Service Industry:



Product Supply

Product Supply Source

(a) **Manufacturing and Selling Electronic Circuits Business (January – October 2015):**

1. Production. The Company had its factory located at 45 Moo 12, Rojana Industry Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province, which manufacture annually as follows:

	2015	2014	2013
Production Capacity	300	300	300
Actual Production			
1. Electronic Circuits (Plastic IC)			
1.1 Surface Mount	9.67	19.75	10.59
1.2 Through Hole Mount	0	0.05	0.06
1.3 Visual Ins.	3.07	3.63	3.24
1.4 Others	1.18	6.89	7.66
Subtotal	13.92	30.32	21.55
3. PCBA			
2.1 PCBA	0	0	0
Subtotal	0	0	0
Grand Total	13.92	30.32	21.55

Notes: 1) During FY2012-2013, having imported machinery to start manufacturing as per Phase I;
 2) In FY2014, manufacturing Phase 2 completely;
 3) In FY2015, manufacturing for first 5 months and suspended operation.

2. Supplies and Suppliers:

Supplies for manufacturing electronic circuits	Description	Source
Wafer or Die	Used as light source when electricity is passing through	From client
Lead Frame	Metal made from copper, having different holes to put Die to attach to Frame	Hong Kong, Korea, Malaysia, Japan, Singapore
Gold Wire Aluminum Wire Copper Wire	Interface circuit between Die and Frame to complete electricity current	Singapore, Korea, Malaysia
Silver or Gold Epoxy	Interface Die on Frame	U.S., Singapore
Compound	Melting plastic to close circuit	Japan
Solder Bar	Melting to cover IC legs	Thailand
Tin Anode	Work Plating	Thailand

The Company mainly orders its supplies except Wafer/Die and specific supplies where clients will provide its supplies. Both supplies from company itself or from client must pass product quality testing to ensure all quality production steps up to customer standard's requirements.

The Company has good relationship with its suppliers due to long-term contact, then having confident of not having supply source problem from having more than 100 suppliers diversified by each supply types, and no supplier having order more than 30% of total supply purchase amounts. In addition, the Company has its own supply chain planning to match with its production plan and Pro-forma Invoice from clients.

3. Substituted Supplies:

Sourcing substituted supplies especially for delicate products can be done via changing supplier source by ordering from other supplier but need customer's approval before ordering where the Company has its supplier sources more than one for each supply type, giving the Company's flexibility and ability to find substituted suppliers and with no problem of shortage supply.

4. Result from Changing Technology for using Supplies:

When comparing to the whole electronic part industry including wafer manufacturing, integrated circuit industry, the Company's products are considered an intermediate production technology, where change of technology is not that much. Even though the current market demand has shifted to manufacture electronic circuit using Surface Mount more but supply types are still be the same as using Through Hole Mount, except the amounts of supplies used per unit is lowered due to smaller sized of electronic circuits, therefore, the Company has minimal impact from technology change. In addition, the Company has experienced engineers to control its production, to adjust its supplies to match with changing technology regularly and continuously.

5. Supply Problem:

Product supply in manufacturing Company's products is able to seek from several suppliers, which all suppliers have been carefully selected to provide quality supplies with client's approval under approved vendor list. Key supply parts such as Die, which is the key component of manufacturing electronic circuit, will be sourced by the Company's clients, then having confidence of no product quality at all.

6. Supply Purchase Ratio:

Almost all of the Company's supplies must be imported from overseas as most supplies cannot be sourced in Thailand.

(b) Debt management incomes and debt collection services (Operating since November 2015)

1. Debt Collection Team. The Company has purchased its first non-performing loan portfolio from 2 companies namely PBL Management Co., Ltd. and Wi Holding (888) Co., Ltd. where taking over the whole management and collection team from these 2 companies, including team members totally 60 collection team members, where 27% of total team members are for managing non-performing loans of the Company and 73% of total team members are for debt collection service for third parties.

The Company plans to create more collection team members using these long-term experienced collection team to prepare its own internal training program, in parallel with training programs from external human resource and “improved performance” training companies.

2. Supply Source Problem:

As of 31 December 2015, the Bank of Thailand has announced total non-performing loan amounting to Thai Baht 3.38 billion or at 2.56% of total loan portfolio before deducting provisions, therefore, the Company has no problem both to purchase new non-performing loan portfolio from Financial Institutions to manage by itself and to offer efficient debt collection services for third parties.

Impact to Environment

(a) Manufacturing and Selling Electronic Circuits Business (January – October 2015):

1. Safety and Impact to Environment.

The Company has a clear policy to manage environment and safety all the times and to comply with international standard that focusing on compliance to safety act and environment act, including all regulations in connection to all Company’s activities, products and services as determined by related government authorities such as Ministry of Labor and Social Welfare, Ministry of Industry, announcements and regulations of Industrial Estate Authority of Thailand where the Company’s factory were located and other international safety and environment regulations.

The Company has received an international standard ISO14001 Certificate since 2001 from Thailand Environment Institute (TEI) and Management System Certification Institute (MASCI), and also received quality management system ISO9002 in 1995, QS9000 Certificate in 1998, and changing to ISO/TS16949 Certificate since 2003 from BVQI, and after big flood crisis, the Company has received ISO9001.

The Company has its internal environment control system to reduce environmental impact to surrounded communities, society, in order to reduce environmental problem globally by installing waste water treatment and air pollution treatment, having waste treatment process from production process and Company’s activities. The Company has its clear policy to reduce natural resource usage and to use its resource for highest efficiency by setting up objective and target to reduce resource continuously, altogether with reduction of hazardous that having impact to environment under the World Community. In addition, the Company has its policy to maintain and improve its machinery efficiency, including developing new production technology to reduce environment impact having examination, monitoring, and follow up systems to ensure that systems and processes will be continued effectively. Under the above-mentioned procedures, the Company has never received any complaints regarding environmental impact in the last 3 years.

For part of product management to protect impact to environment and end users, the Company has monitored closely of changing regulations regarding using hazardous chemicals in products or production processes in order to comply with Convention on the Usage of Hazardous Chemicals all the times, which the Company has changed its production process including raw material usage in its production to pass these international criteria, resulting to Company’s products that can be exported to all clients in several countries complied under this Convention.

For part of safety, the Company focused on accidental protection which might cause damages or losses to human life and Company’s properties by arranging suitable personal safety protection equipment for operating staff, installing safety equipment to stop accident. In case of emergency, the Company has its testing, examining, and maintaining its safety equipment periodically, also checking environment condition in the work place for avoidance of impact to

human life of operating staff in risky position. This is including Company's safety training to realize preparation and treatment for emergency case with regular practicing, by with assessment and acceptance of preparation and practices for emergency case by Thai authorities all the times, resulting to the Company's non-accidental record continuously for the longest period of 1,047 days.

From above, this shows the Company's awareness to all social aspects, then the Company has been granted CSR DIW Certificate from Department of Industrial Works, Ministry of Industry.

2. Unused Raw Materials:

Unused raw materials such as wooden box and paper box must be collected to sell to domestic recycled manufacturers to be reused. As the Company has been granted privileges from the Board of Investment of Thailand (BOI) then it is a must for the Company to collect scrap metals such as copper, iron, tin, and nickel from production process including unused spare parts to be exported to international recycled manufacturers to be reused or recycled by melting again.

3. Wastes:

As chemicals used in the production process are mostly acid and alkaline, then the Company has its own waste water treatment pond to treat these chemicals before releasing water from production cycle into neutral. Silted sediment at the waste water pond will be put in the landfill or be treated by authorized waste processor with license from Department of Industrial Works. In addition, exhaust from chemical usage will be treated by acid fumes or alkaline fumes by bringing acid or alkaline water and waste exhaust to be released at the waste water treatment pond to pass same waste treatment. The Company gives its priority in maintain environment by having policy to do the right thing under related regulations and laws.

4. Actual Operation in comparison to Highest Waste Treatment set by Law:

Waste water and air pollution treatments have functioned in good result and under the waste treatment criteria all the times.

5. Environment Law Breaking Record and Solutions:

None.

(B) Non-performing debt management business and Debts collection services

(Operating since November 2015)

Although the operations of the company shall not cause any direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting from within the company by determine the 5S activities annually also regulates the use of office equipment ,electricity, water conservation and reduce pollution by using recycled paper as well as store the documents in the electronic form.

The Company focus on safety, health, community and social surroundings because the company realize that as a part of society to walk together towards the sustainable development of social and environment. The Company continue to create social activities for community and society with operating under the community and society responsibility as follows.

1. Committed to supporting the activities of the company alongside compliance with safety laws and other related regulations.
2. The security is the first priority of working responsibility in the performance of every employee.
3. The supervisors at all levels to act as a role models of leadership, training, coaching, motivating employees to work safely.

4. Requiring all employees regardless of their own safety, colleagues as well as the company's assets all the time.
5. Employees must keep their area of work to be clean and tidy all the time.
6. Committed to supporting activities that encourage, promote and develop safety consciousness of staff in the workplace.
7. Committed to support the review and development of safety management system continuously.
8. Use resource and energy efficiency to prevent water pollution, air pollution and other waste arising from the activities of the company to submit a minimal impact on the environment and the community.

RISK FACTORS

The Risks to the Business of the Company/Group of companies

Manufacturing and selling electronic circuits (January – October 2015).

1. Economic and Political Risk. The slowdown of economies in several countries, political situation in the country, and changing demand of each electronic appliances have impacted to the Company's client groups and also on the plan of finding new investor group for the Company. Furthermore, there are other impact factors such as changing of shareholder control, merger and acquisition or changing electronic product trend, or country confidence that might influence to the Company's performance. However, the Company has coped with this risk by diversifying customer base and/or offer variety of products to several industries such as automobile industry, telecommunication industry, computer industry, etc. altogether with cost effective program to increase the Company's competitive potentiality. However, political risk is still an important risk having effect to investor's and customer's confidence, which might have direct impact to the Company's performance.

2. Technology Risk. Technology change in the electronic industry might cause existing machinery to be obsolete or to invest more on circuit mold, however, this technology change has not incurred rapidly or completely.

In addition, in case that the clients require products to be manufacture using special machinery or products that need more investments, the Company would negotiate with clients to invest in that machinery. Nevertheless, the big flood crisis damaged the new machinery inside the Company's factory that the Company has invested in line with customer's need.

3. Supply Risk. The Company usually imported raw materials from overseas for production therefore, the Company is facing the risk of delayed raw material risk from on-time delivery, changing raw material price, transportation cost, etc., where the Company coped with this risk by reserving its raw materials sufficiently to match with the client's pre-order, Pro-forma Invoice, and gradually import raw materials which will help the Company in terms of on-time delivery, pricing, and quality. In recent year, the raw material price has increased as a result of higher oil price, especially gold which is one of the key materials, but clients understand gold price fluctuation and allow the Company to adjust its product price.

However, having good relationship with clients, focusing on producing high product quality, and on-time product delivery to customer, are the Company's policy to mitigate this risk efficiently.

4. Labor Risk. Thai government's policy to adjust minimum wage to Thai Baht 300 per day and minimum salary for staff with Bachelor Degree had direct impact to the Company's cost of goods sold, then the Company has to seek a solution to increase staff performance, and to adjust its Organization Chart accordingly.

5. Financial Risk.

Foreign Exchange Fluctuation Risk.

As the Company is a 100% exporter for electronic circuits, then all revenues are in US Dollars, while the imported raw materials will be paid in US Dollars as well.

As follows, foreign exchange fluctuation risk will be mitigated by natural hedging, US Dollar revenues to pay US Dollar raw materials. However, the Company's administration and other expenses are in Thai Baht, therefore, fluctuation of US Dollar to Thai Baht still has impact to the Company's profits. With constraints from regulation of Bank of Thailand and Thai commercial bank, the Company did not have any foreign exchange derivative or any hedging instrument to

mitigate this risk. However, the Company's management was aware of this foreign exchange risk and setting the policy to cope with this risk regularly.

➤ **Interest Rate Risk.**

Fluctuation of interest rate in the future might impact to the Company's performance and cash flow, however, the Company has determined fixed interest rate to all creditors under the proposed and approved Rehabilitation Plan, then mitigating this risk. Furthermore, the Company has repaid all creditors in whole on 24 March 2015 under the amended Rehabilitation Plan dated 6 November 2014.

➤ **Account Receivable Risk.**

All clients of the Company are foreign companies, where the Company had to provide credit term to all clients, therefore, creating credit default or account receivable risk if client do not pay under credit term. In order to mitigate this risk, the Company has its policy to provide credit term systematically by analyzing new client's credit risk, closely monitoring on its payment and credit record, setting on credit term aging target, and assessing client status regularly.

6. Operational Risk. The Company was in rehabilitation under the Thai Central Bankruptcy Court in order to exit the court, and resume its share trading. In the recent years, the Company faced with big flood crisis and unstable political resulting to unavoidable and significant impact the Company's performance, then creating huge operational risk to the Company not to be able to rehabilitate and/or resume trading. However, the Company has signed the Investment Agreement with Siam Holding Group Co., Ltd. dated 1 December 2014, that Siam Holding Group Co., Ltd. was to inject new capital to the Company amounting to Thai Baht 120 million for the Company to repay whole liabilities to all creditors under the approved Rehabilitation Plan, resulting to successful rehabilitation plan dated 6 November 2014. As a consequence, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to exit the court on 22 June 2015, and cancelled Rehabilitation under the Court dated 30 June 2015.

7. Disaster Risk. The Company's factory was located at Rojana Industrial Park where this industrial park has flood protection system in place by building ridge surrounded this park, which never faced with flood problem previously. However, with big flood crisis in fourth quarter of FY2011, the Company faced complete damage regardless on how good the flood protection system is. After that, both Thai government and private companies inside this park had coordinated to seek disaster protection scheme, where Rojana Industrial Park assigned Italian-Thai Development Public Co., Ltd. to set a concrete ring-fence box outside this park using PC sheet piles completely.

The Company also set its Contingency Plan to protect potential and future disaster, including product delivery policy.

 Debt management incomes and debt collection services (Operating since November 2015)

1. Change of Act or Regulation Risk. For instance, if there are changes in Debt Collection Act or regulation, that might impact to difficulty in debt collection process. However, the change of act or regulation process takes time with public hearing, then the Company can comply with this risk by adjust its debt collection procedures to match with the Act or Regulation all the times.

2. Change of Debt Collection Policy & Bargaining Power of Creditor. In case of debt collection service, if the creditor changes its debt collection policy in order to control all debt collection process to reduce or lower its image risk, that might result to the Company to lose debt collection service income and facing human resource problem from change of policy. In addition, creditors with huge debt portfolio will have high bargaining power to determine the commission rate, debt collection portfolio characteristics, debt collection amount, and debt collection period, which will have direct impact to the Company's performance. As a result, the Company will focus on its quality service, good debt collection system and processes with acceptable credentials to creditors, which then to expect to continually receive debt collection service assignments.

3. Lot of Debt Collection Companies Risk. There are many players in this field as this debt collection business does not require high investment and not complicated operational structure, then this might result to competitive commission rate from lots of debt collection companies. However, the Company expects not so high competition as most clients are mainly Financial Institutions, which put their key priority considerations on qualification of debt collection companies, service quality, etc., which would affect to client's image.

4. Legal Risk. As a result of the Company's debt collection behavior that might create disagreement with debtors, there is then a risk from debtor's accusation of unfair business operations causing to a loss of the Company's image. However, this risk can be mitigated by the Company's regular trainings, i.e., knowing new Debt Collection Act, fair collection dialogues, altogether with the Company's conversation record system to avoid unfair claim or argument between debtors and the Company's collection team.

5. Below-the-Target Debt Collection Risk. There is a risk incurred from purchase of non-performing loan from Financial Institutions to manage by the Company, where the Company has to collect within a certain period in order to avoid cost overrun and deterioration of debtors' ability to pay debts over the period that might cause the lower rate of return from debt management. As such, the Company has set its policy to calculate an appropriate debt collection period for each non-performing portfolio using debt purchased amounts as a fixed cost plus salary and commission and selling & administration expenses as a variable costs to calculate the breakeven period for each non-performing loan portfolio.

6. Competition Risk. Debt management business or managing its own non-performing loan is the business with only a few companies, therefore, this might result in future competition risk from having more competitors that might affect to increase NPL bidding price, where the new entrants might be foreign companies or related parties such as law firm who do litigation from creditors against debtors. In addition, the Company might face the risk that the creditor wants to collect its debt by itself, or hiring other external firms to collect its debt instead of selling its non-performing debts to external party. However, the Company believes that the risk of increasing number of debt management companies is manageable due to barrier to entry to new entrants, as these new entrants must have sufficient cash to buyout debts, having management and experienced collection team to determine an appropriated non-performing loan values, and ability to collect debts. Without these qualifications, then new entrants would not be competing with existing debt management companies.

7. Auditor "Qualified" Opinion Risk. Due to long-term rehabilitation process under the Court till June 2015, the Company performance has been consecutively negative for years, showing higher total liabilities exceeding total assets amounting to Thai Baht 2,602.74 million as of 31 December 2015, then the successful rehabilitation plan depends on the Company's profitable performance and ability of the Company to follow terms and conditions under the Rehabilitation plan and future Company's performance.

In addition, the Company's Auditor has not given opinion to audit report as of 31 December 2015 due to not sufficient evidences to present its opinion on the following issues:-

- a) Not being able to receive confirmation letter on receivable amount owed by large foreign company;
- b) Receiving confirmation letters from 10 creditors to confirm their loan outstanding but in different to the loan outstanding as contained in the Rehabilitation Plan, where the Company had total outstanding amounting to Thai Baht 2,888.27 million as of 31 December 2015;
- c) The Company's business (OEM Manufacturer for Electronic Circuit) has had operational losses for years based on (a) putting 100% provisions for doubtful accounts for all account receivables, and for (b) the Company has received newly paid-up capital from new investor group and to repaid all creditors under the Rehabilitation Plan resulting to successful rehabilitation implementation, thereby creating a Company's profit from debt restructuring amounting to Thai Baht 2,163.73 million, and also reflecting in the Company's net profits as of 31

December 2015 of Thai Baht 2,558.84 million with positive Shareholders' Equity at Thai Baht 116.11 million (referred to Company's Management Account as of 31 December 2015).

This risk is mitigated by the Thai Bankruptcy Court's order on 22 June 2015 to cancel rehabilitation under the Thai Central Bankruptcy Court from the Company's own filing to exit from court dated 30 March 2015. In addition, the Company has received shareholders' approval from its Extraordinary Shareholders' Meeting dated 2/2015 dated 28 October 2015 approving the Company's new core businesses to be non-performing loan management and debt collection service, where the Auditor has issued its opinion to the Company's Audited Statements as of 31 December 2015 that *"the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Venture Incorporation Public Company Limited as at 31 December 2015, and results of operations and its cash flows for year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards"*.

8. Delisting Risk. The Stock Exchange of Thailand has announced the securities of the Company to be categorized in the Non-Performing Group: NPG that announced on NPG Phase 1 on 10 March 2011, NPG Phase 2 on 12 March 2012, and NPG Phase 3 on 12 March 2013, as such the Company faces the risk of delisting from the Stock Exchange of Thailand.

To mitigating this risk, the Company has set and implement itself to be qualified to be relisted in relation to improvement and qualification for resume trading criteria from the Stock Exchange of Thailand to improve its financial status and performance to be within 3 years and extendable for 1 year since Announcement of NPG List No. 1 on 10 March 2011 and the Company actually improves itself as follows:-

- a) The Company successfully reduced and increased its capital on 25 March 2015 totally Thai Baht 120.12 million then its total paid-up capital is now at Thai Baht 134.12 million;
- b) The Company has almost no debts incurring from using newly paid-up capital of Thai Baht 120.12 million to completely repay all 29 creditors, or 100% of the Company's total debts;
- c) As a consequence, shareholders' equity of the Company becomes positive since Q1'2015 at Thai Baht 115.36 million with its shareholder's equity at Q4'2015 at Thai Baht 116.11 million.

In Q3'2015, the Company has ceased its former business and to commence new business of non-performing loan management and debt collection service on 2 November 2015 by issuing new shares to 5 new strategic partners and increased its paid-up capital amounting to Thai Baht 40.16 million on 9 November 2015, resulted to new total paid-up capital at Thai Baht 174.28 million. As a consequence, the Company has successfully improved its shareholders' equity to be not less than Thai Baht 20 million as of 31 December 2015, in compliance with one of the Stock Exchange of Thailand's resume trading criteria.

Unit: Baht Million

Shareholders' Equity as of 31 December 2014	(2,602.74)
Capital Reduction	(961.09)
Reduce Legal Reserve	(49.25)
Reduce Retained Losses	1,010.34
Increased Capital by new investor group No. 1 (25 March 2015)	120.12
Increased Capital by new investor group No.2 (9 November 2015)	40.16
Profit (Loss) for the Year (including profit from debt restructuring)	2,558.84
Profit (Loss) during the Year	(0.27)
Shareholders' Equity as of 31 December 2015	116.11

Source: Company's Audited Financial Statements as of 31 December 2015

The Risk of the Investment of the shareholders

Risk of majorshareholders of the Company: Presently, the company has major shareholders are Siam Holding Group Co., Ltd. (Mr. Sawin Laosethakul and Mr. Vincent Yuan Sun Lee as major shareholders), percentage of shareholding 36.79% of the Company (as of 30 Dec 2015). If this is a major shareholder have the integration with the major shareholder group will be able to control voting right of the shareholders meeting to more than half whether the appointment of directors or other matters that require the approval of a majority of the shareholders' meeting. So the other shareholders may not have enough votes to check and balance that proposed by major shareholders, including the important issues that require a special resolution requiring the votes of shareholders more than 3 in 4, if not approved by the majority shareholder, it cannot be passed up. However, the Company's Audit Committee to examine and consideration to avoid transactions that may cause conflict and contributes to transparency in the operations of the Company.

LEGAL DISPUTES

The Company termination rehabilitation plan

1. Transferring land and building totaling Baht 154.31 million to settle loans of Baht 123.23 million from Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors). transferred the utilities and fire system under Memorandum of Deliver the Properties and Out of the Estate dated 11 June 2015 to Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors).

2. Repayment of principal and accrued interest expense to Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors), Unsecured Financial Institutions since Collaterals Were Damaged By Flood (Group 2 creditors), Unsecured Financial Institutions (Group 3 creditors), and Accounts payable (Group 4 creditors) according to the rehabilitation plan.

3. On 22 June 2015, The Central Bankruptcy Court has ordered termination of the Company's rehabilitation plan.

Special business tax case

1. The specific business tax for the year 2005 – 2006. In 2013, the Court judged the Company to lose a case and the Company appealed the judge to the Supreme Court. At present, the case is under the consideration of the Supreme Court.

2. The specific business tax for the year 2007 – 2010. in 2014, the Court judged the Revenue Department to withdrawal the tax assessment. The Revenue Department appealed the judge to the Supreme Court. At present, the case is under the consideration of the Supreme Court.

STRUCTURE OF SHAREHOLDERS

Registered Capital and Paid-up Capital

Under the Thai Bankruptcy Court's order, Circuit Electronics Industry Pcl (CIRKIT), which later changed its name to Venture Incorporation Pcl (VI) has registered its capital from Thai Baht 14 million to Thai Baht 134.12 million by issuing new common shares in total of 429,000,000 shares at a Par Value of Thai Baht 0.28 per share.

On 5 March 2015, CIRKIT has received increased capital amount from shareholders in total of Thai Baht 120.12 million, then the Company has registered its new capital at the Ministry of Commerce on 25 March 2015, resulting to a total issued and paid-up capital of Thai Baht 134.12 million, having common shares totally 479,009,637 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

On 2 November 2015, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly known as CIRKIT) has received a new paid-up capital from new shareholders amounting of Thai Baht 40.16 million, then registered at Ministry of Commerce on 30 November 2015 resulting to it issued and paid-up capital at Thai Baht 174.29 million, having total common shares totally 622,452,273 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

The Company has registered its shares at the Stock Exchange of Thailand.

Major Shareholders

Venture Incorporation Pcl (VI), (formerly known as CIRKIT), has closed its recent Registered of Shareholders as of 31 December 2015, with the first top ten shareholder names and its paid-up number of shares as follows:-

No.	Name	Number of Shares	%
1	Siam Holding Group Co., Ltd. Mr. Sawin Laoethakul Mr. Vincent Yuan Sun Lee as major shareholders	229,000,000	36.79%
2	Ponganutree Family (Relationship Father & Daughters) Dr. Charit Ponganutree Ms. Danita Ponganutree	114,331,000 100,000,000 14,331,000	18.37% 16.07% 2.30%
3	Mr. Pisit Bovornsethanan	35,860,659	5.76%
4	Mr. Prinya Charanvijit	35,860,659	5.76%
5	Mr. Paripol Thanasukarn	26,688,528	4.61%
6	Ms. Sureerat Tanratanakorn	21,516,395	3.46%
7	Mr. Pongpol Ruenkaew	21,516,395	3.46%
8	Ms. Kanokrat Laoethakul	20,000,000	3.21%
9	Mr. Soonthorn Sukhum	15,000,000	2.41%
10	Mr. Pisit Thammathiwat	7,000,000	1.12%

Additional Share Issuance

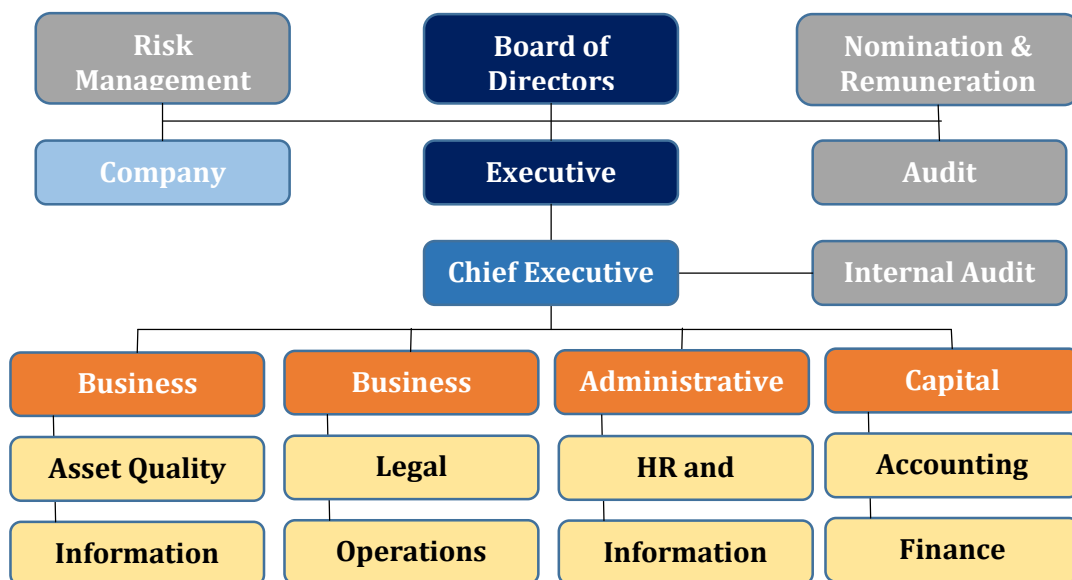
-- None --

Dividend Payment Policy

The company has a policy to pay dividend at least 30 percent of net profit after tax and statutory reserve each year. (With additional conditions)

STRUCTURE OF MANAGEMENT

Existing Organization Chart



The Board of Directors

➤ Board of Director of CIRKIT (Circuit Electronic Industries Pcl or CIRKIT)

On 1 September 2015, the Board of Directors of Circuit Electronic Industries Pcl (CIRKIT) comprise of 9 Directors including Executive Director (9 members), including:-

No.	First Name & Last Name	Position
1.	Mr. Ekamin Nganthawee	Chairman/Director
2.	Mr. Sorarat Nganthawee	Director
3.	Mr. Virach Nimmanwattana	Director
4.	Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	Director
5.	Ms. Daniya Ponganutree	Director
6.	Mr. Nitat Wattanakul	Director/Secretary of the Board

The Company's authorized Directors are 2 groups as follows:-

- Director Group 1 including 1. Mr. Ekamin Nganthawee, 2. Mr. Sorarat Nganthawee, 3. Mr. Virach Nimmanwattana for signing by 2 Authorized Directors with Company's stamp, or;
- Director Group 2 including 1. Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul, 2, Mr. Nitat Wattanakul, 3. Ms. Daniya Ponganutree for signing by 2 Authorized Director with Company's stamp.

Board of Director's Scope of Work, are as follows:-

1. To perform businesses under the law and objectives as described in the Memorandum of Association, Articles of Association, and to perform under the shareholders' resolutions with honesty, for the benefits of the Company and Shareholders;
2. To select Chief Operation Officer, with assessment;
3. To consider and review Articles of Association, Financial Target, and Company's Operational Plan to comply with the Company's policy and regulations efficiently and effectively;

4. To provide advice and consultation to the Executives & Management in order to operate the Company in compliance with good corporate governance in the following areas:-

- To consider and question sufficiency of Internal Control System, Risk Management System efficiently;
- To consider and certify financial report that has been reviewed and audited by certified auditor;
- To consider and review issue that might create conflict of interest and related party transaction to be complied with the Stock Exchange of Thailand;
- To consider revealing of the Company's information to public fully, transparently, and on time;
- To consider operating under the Stock Exchange Act, regulations and announcements of the Stock Exchange of Thailand properly;
- To arrange for the Company's Secretary to assist operations of the Board of Directors and the Company as determined by the Law.

Appointment of Company's Board of Directors. The Company's Articles of Association has defined that the Board of Directors will comprise of not less than 5 Directors, and not less than half of the Directors must be in Thailand. Each individual shareholder will have voting right equal to its own number of holding shares to select one or several person to be Director without separating its voting right to provide to anybody, which each Director's candidate will be listed from highest vote to lowest vote to appoint the persons from voting rights till getting the Company's Director or required number of Directors from that election. In case persons having the same voting rights have more than the required number of Directors, then the Chairman of the Board will be decision maker. Appointing and releasing the Company's Director during rehabilitation period will be submitted filing for Court's approval.

Releasing the Company's Director. Shareholders' Meeting will vote of not less than three fourth (3/4) of number of shareholders who attend the Meeting and having the voting right of not less than half of number of shares holding by attended shareholders with voting right.

➤ **Board of Directors of VI (Venture Incorporation Pcl or VI)**

On 2 March 2016, the Board of Directors of Venture Incorporation Pcl (VI) comprise of 9 Directors, including Executive Directors (4 Directors) and Independent and Audit Directors (3 Directors) as follows:-

No.	First Name & Last Name	Position
1.	Dr. Charit Ponganutree	Chairman/Director
2.	Mr. Sawin Laosethakul	Director/Executive Director/Chief Executive Officer
3.	Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	Director/Executive Director/Chairman of Executive Committee
4.	Mr. Vincent Yuan Sun Lee	Director/Executive Director
5.	Mr. Paripol Dhanasuckanchana	Director/Executive Director
6.	Mr. Nitat Wattanakul	Director/Executive Director/Secretary of the Board
7.	Mr. Jessadavat Priebjrivat	Independent Director/Chairman of Independent and Audit Committee/Chairman of Nomination and Compensation Committee
8.	Mr. Weerapol Ruetrakul	Independent and Audit Director/Member of Nomination and Compensation Committee
9.	Mrs. Pennipa Dabbaransi	Independent and Audit Director

Authorized directors of the Company are Dr. Charit Ponganutree or Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul or Mr. Nitat Watanakul or Mr. Vincent Yuan Sun Lee to sign with Mr. Sawin Laosethakul or Mr. Paripol Thanasukarn with the Company's stamp.

Board of Director's Scope of Work, are as follows:-

1. To perform businesses under the law and objectives as described in the Memorandum of Association, Articles of Association, and to perform under the shareholders' resolutions with honesty, for the benefits of the Company and Shareholders;
2. To select Chief Operation Officer, with assessment, including appointing Directors and/or a group management staff to be the Company's Executives to perform on one or several duties as assigned by the Board of Directors, including appointing Chief Executive Officer and other Directors such as Nomination and Compensation Committee, as seem fit, including authorized power to appoint or give power of attorney to any person to perform an assignment on behalf of the Board of Directors under the supervision by the Board of Directors, and including authorized power to cancel, withdraw, or change the power of attorney as seem fit;
3. To consider and review Articles of Association, Financial Target, and Company's Operational Plan to comply with the Company's policy and regulations efficiently and effectively;
4. To provide advice and consultation to the Executives & Management in order to operate the Company in compliance with good corporate governance in the following areas:-
 - To consider and question sufficiency of Internal Control System, Risk Management System efficiently;
 - To consider and certify financial report that has been reviewed and audited by certified auditor;
 - To consider and review issue that might create conflict of interest and related party transaction to be complied with the Stock Exchange of Thailand;
 - To consider revealing of the Company's information to public fully, transparently, and on time;
 - To consider operating under the Stock Exchange Act, regulations and announcements of the Stock Exchange of Thailand properly;
 - To arrange for the Company's Secretary to assist operations of the Board of Directors and the Company as determined by the Law.
5. To consider approval of investment to expand the Company's businesses altogether with joint venture or joint invest with other business operators or invest in company or other businesses;
6. To set up the Company's Regulations;
7. To consider and approval other business important transactions in relation to the Company or seems fit to operate that business in order to benefit the Company, except that authorized power that require shareholders' approval. In case that any Director or any person who has been authorized or person with conflict of interest (under regulations issued by the Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand) with interest or having conflict of interest with the Company and/or subsidiaries and/or related companies, that Director or that authorized person will not have a power to approve that transaction;
 - a. Any transaction that requires shareholders' approval by the law;
 - b. Any transaction that the Director have interest or under specification of the law or regulation of the Stock Exchange of Thailand that require shareholders' approval such as transaction that are significant to acquisition or disposal of assets under the regulation from the Stock Exchange of Thailand;The following topics need to be approved by the Board of Directors with the majority vote of Directors attending and from the Shareholders' Meeting with voting right of not less than Three Fourth (3/4) of total votes of attended shareholders with voting rights:-
 - (a) Sell or transfer the Company's important operation in whole or in part;
 - (b) Buy or transfer of the other company's business or other private company to be the Company's businesses;
 - (c) Amend or cancel contract in relation to outsourcing the Company's important businesses in whole or in part, or assign other person to manage the Company's business, or merger the Company's business with other party under the profit/loss sharing objective;

- (d) Amend or add Memorandum of Association and Articles of Association;
- (e) Increase or decrease Debenture;
- (f) Merger & acquisition or cancel the Company;
- (g) Other action that is determined under the Public Law Act and/or regulations under the Stock Exchange of Thailand that requires Board of Directors' approval and shareholders' approval with the above-mentioned voting condition.

Nevertheless, any Director or any person who has been authorized that might have interest or conflict of interest with the Company, that Director or person who has interest or conflict of interest shall not have the voting right to approve that transaction.

Selection of the Directors and Holding Position Conditions:

Selection of the Director shall be made by the shareholders' approval under the following criteria:-

1. Each shareholder will have voting as one share, one vote;
2. In selecting the Director, this might apply to selection of each Director, or to selection of several Directors at one time, up the shareholders' opinion, but at each voting, each shareholder must vote under its right as mentioned on Point 1, but cannot share voting of one Director to another Director, then each shareholder cannot share its voting in Director section for any person under Public Limited Companies Act, Article 70 space 1 (only non-cumulative voting only);
3. On the election for Director, to use majority voting. In case of having same voting, the Chairman of the meeting will be the decision maker;
4. The Board of Directors will have its term in the position as determined under the Company's regulations. Director, who resign from Director position, can be elected to become Director again, except Director who has been retired from the following reasons:-
 - a. Death;
 - b. Resignation;
 - c. Disqualified or having prohibited qualification under Public Limited Companies Act;
 - d. Meeting resolved to exit the position;
 - e. Court order to exit the position
5. When each Director resign from its position, that Director has to submit its resignation letter to the Registrar Office as well.

Board of Directors' Meeting

The Board of Directors shall arrange the meeting to accept the Company's performance of at least every 3 months. In the meeting, the Directors have to provide opinion and using independent judgment, where each Director should attend the meeting every time except in the emergency case which that Director has to inform the Secretary of the Board in advance. The Company has to report the number of Director's meeting attendance in its Annual Report. In each Board Meeting, the Secretary of the Board shall issue the Invitation Letter to all Directors in order to acknowledge the meeting date, place, time, and also meeting agenda by sending Invitation Letter to the Director at least 7 days in advance, where to collect all relevant document to meeting agenda from Director and from management to distribute to the Board of Directors in advance, where those relevant document must have sufficient information to make decision with independent judgment of the Board of Directors. Secretary of the Board will record issue in the meeting agenda in order to prepare the meeting report with all necessary and complete contents within 15 days after the meeting date in order to propose to the Chairman of the Board to sign, with all record keeping in good order, convenient to search, and in good confidential.

The Director, who has interest in each meeting agenda, will not have voting right on that issue.

Voting right in the Board of Directors shall take majority vote to be material. In case of equal voting on any agenda, the Chairman of the Board will have another voting right to effect a decision vote. However, any Director's decision, who has not voted, shall be put in the resolution as well.

The Company had Board of Directors' Meetings for FY2015 (during CIRKIT period), as follows:-

Name	Board of Director's Meeting in FY2015 Circuit Electronic Industries Pcl				Director Position Period during the Year
	Board of Director/ Time	Audit Committee/ Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Management Committee/ Time	
1. Mr. Ekamin Nganthawee	6/6	-	-	-	Note 1
2. Mr. Sorarat Nganthawee	6/6	-	-	-	Note 2
3. Mr. Virach Nimmanwatana	6/6	-	-	-	Note 3
4. Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	6/6	-	-	-	Since 26 January 2015 (replaced Mr. Surawut karatsiri)
5. Mr. Nitat Wattanakul	6/6	-	-	-	Since 26 January 2015 (replaced Mr. Sorakis Urakan)
6. Ms. Daniya Ponganutree	6/6	-	-	-	Since 26 January 2015 (replaced Ms. Wimonlak Nganthawee)

Note: 1. Resigned on 2 November 2015 2. Resigned on 8 September 2015 3. Resigned on 2 November 2015

The Company had Board of Directors' Meetings for FY2015 (during VI period), as follows:-

Name	Board of Director's Meeting in FY2015 Venture Incorporation Pcl				Director Position Period during the Year
	Board of Director/ Time	Audit Committee/ Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Management Committee/ Time	
1. Dr Charit Ponganutree	1/2	-	-	-	8 September 2015 (replaced Ms. Daniya Ponganutree)
2. Mr. Sawin Laoethakul	-/-	-	-	-	29 February 2015 (replaced Mr. Pongpol Ruenkaew)
3. Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	2/2	-	-	-	Since 26 March 2015
4. Mr. Vincent Yuan Sun Lee	2/2	-	-	-	28 October 2015 (replaced Mr. Sorarat Nganthawee)
5. Mr. Paripol Dhanasuckanchana	2/2	-	-	-	28 October 2015 (replaced Mr. Ekamin Nganthawee)
6. Mr. Nitat Wattanakul	2/2	-	-	-	Since 26 March 2015
7. Mr. Jessadavat Priebjirivat	2/2	1/1	-	-	Since 28 October 2015
8. Mr. Weerapol Ruetrakul	2/2	1/1	-	-	Since 28 October 2015
9. Mrs. Pennipa Dabbaransi	1/2	1/1	-	-	Since 28 October 2015

Management

As of 30 June 2015, Circuit Electronic Industries Pcl (CIRKIT) has 3 management team member, including:-

Management Name	Position
1. Mr. Ekamin Nganthawee	Chairman of the Executive Committee
2. Mrs. Thipchayan Suttapanya	Senior Deputy Managing Director, Finance & Accounting
3. Mr. Yanyong Sarakul	Deputy Managing Director, Advance Production, Product Quality Control, Product Testing Engineering, Control System Development, Automatic Machinery, Service Facilitating & Project

As of 1 March 2016, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly CIRKIT) has 5 management team members, including:-

Management Name	Position
1. Mr. Sawin Laosethakul	Chief Executive Officer
2. Mr. Vincent Yuan Sun Lee	Deputy CEO, Business Development
3. Mr. Damrong Rojanmetin	Deputy CEO, Fund Raising Acting as Chief Financial Officer
4. Mr. Anuchit Chompulao	Operation Director Acting as Deputy CEO, Operation Acting as Director, Law
5. Mr. Anusak Monklang	Director, IT Acting as Deputy CEO, Operation Support

Authority and Responsibility of Management Team, is as follows:-

1. Setting the Company's target including operation plan to achieve the target;
2. Implementing and managing the plan to be in line with determined policies, regulations, and company's principles;
3. Operating with honesty, and with duty of care for the benefit of the Company and shareholders;
4. Performing the Company's activities under the code of good governance;
5. Not operating or joining any operation that competes with the Company's businesses and activities, except those previously informed to the Supervisor and obtaining approval.

The Company Secretary

The Board of Directors has appointed Mr. Nitat Wattanakul to be Secretary of the Board since 8 September 2015, where the qualification of the Secretary of the Board is appeared in the Appendix 1.

Compensation of Director and Management

➤ Cash Compensation

- (a) **Director's Compensation** comprise of meeting attendance fee, which will be paid upon the number of attendances, in details as follows:-

Name	Board of Director's Meeting in FY2015 Circuit Electronic Industries Pcl				Fee Paid (Baht)
	Board of Director/ Time	Audit Committee/ Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Management Committee/ Time	
1. Mr. Ekamin Nganthawee	-	-	-	-	Note 1
2. Mr. Sorarat Nganthawee	-	-	-	-	Note 2
3. Mr. Virach Nimmanwatana	-	-	-	-	Note 3
4. Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	-	-	-	-	Since 26 January 2015 (replaced Mr. Surawut karatsiri)
5. Mr. Nitat Wattanakul	-	-	-	-	Since 26 January 2015 (replaced Mr. Sorakis Urakan)
6. Ms. Daniya Ponganutree	-	-	-	-	Since 26 January 2015 (replaced Ms. Wimonlak Nganthawee)

Note: 1. Resigned on 2 November 2015 2. Resigned on 8 September 2015 3. Resigned on 2 November 2015

The Company has not paid any Director's Compensation from attending the Board of Director's Meeting due to (a) in the rehabilitation process under the Court, and (b) after exiting the court, these Directors are Executive Director, having salary then no meeting attendance fee.

Name	Board of Director's Meeting in FY2015 Venture Incorporation Pcl				Fee Paid (Baht)
	Board of Director/ Time	Audit Committee/ Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Management Committee/ Time	
1. Dr Charit Ponganutree	30,000	-	-	-	30,000
2. Mr. Sawin ^{1/} Laoethakul	-	-	-	-	-
3. Mr. Sutipong ^{2/} Srisoonthorntrakul	-	-	-	-	-
4. Mr. Vincent Yuan Sun Lee	40,000	-	-	-	40,000
5. Mr. Paripol Dhanasuckanchana	40,000	-	-	-	40,000
6. Mr. Nitat ^{3/} Wattanakul	-	-	-	-	-
7. Mr. Jessadavat Priebjriwat	40,000	20,000	-	-	60,000
8. Mr. Weerapol Ruetrakul	40,000	15,000	-	-	55,000
9. Mrs. Pennipa Dabbaransi	20,000	15,000	-	-	35,000

1/ 2/ 3/ The Executive Committee are executives shall not be entitled for remuneration of the meetings, according of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 2/2558.



(b) Compensation for Executive Director & Management

During Circuit Electronic Industries Pcl (CIRKIT) Period (January – June 2015):

Compensation	Number of Person	Amount (Baht)	Compensation Details
Executive Director	2	200,000.00	Salary
Management	3	2,890,000.00	Salary

During Venture Incorporation Pcl (VI) Period (November – December 2015):

Compensation	Number of Person	Amount (Baht)	Compensation Details
Executive Director	3	760,000	Salary
Management	3	440,000	Salary

2) Other Compensation:

Other Compensation of Director:

Director has right to reimburse expenses on Entertainment: None / Month

Other Compensation of Management:

- Provident Fund
None
- Employee Stock Ownership Plan (or ESOP) Program in form of Warrants
None
- Joint venture program between Employer and Employees
None

Human Resource

Circuit Electronic Industries Pcl (CIRKIT):- January – July 2015 period

CIRKIT had total 106 employees, where in FY215, the Company paid the whole compensation to the all employees at Thai Baht 15,547,711, which the whole compensation includes salary, overtime, shift attendance fee, diligence fee, social security, and other social welfares, etc.

Number of Employees and Compensation:

FY2015 (January – July)	Company/Division/Business/Subsidiary	Compensation
Monthly Operational Level Worker (Person)	41	4,390,392.00
Daily Production Level Worker (Person)	50	2,130,315.50
Monthly Management Team Member (Person)	15	9,027,003.00
Total (Person)	106	15,547,711.00

During October to November 2011, the Company faced with big flood crisis that flooded the whole factory and building of the Company located at Rojana Industrial Park, Ayudhya province, resulting to temporary production suspension and to laying off of the employees including management in total of 1,000 people, where to pay laid-off compensation under the contract and law in total of Thai Baht 194.31 million with lawsuits as the Company cannot pay the laid-off compensation immediately as to wait for insurance compensation claim paid from credit insurer. However, the Company had fully paid all laid-off compensation in July 2013 therefore, all labor lawsuits is terminated.

Venture Incorporation Pcl (VI):- November – December 2015 Period

VI has total 97 employees, where in FY2015, the Company paid the whole compensation to the all employees at Thai Baht 1,941,813.88, which the whole compensation includes salary, commission, overtime, contributing to social security fund, social security fund, and compensation fund, during November – December 2015, in details as follows:-

Items	Amount (Baht)
- Salary	3,571,083.00
- Overtime	14,517.17
- Contributing to Social Security Fund	105,608.00
- Compensation Fund	19,600.00
Total	1,941,813.88

VI has total employee as of 29 February 2016 totally 97 staff, classified into division as follows:-

Division	No. of Staff (Person)
Management	8
Marketing	8
Human Resource and Administration	5
Information Technology	3
Accounting and Finance	6
Operation	67
Total	97

Staff Development Policy

Circuit Electronic Industries Pcl (CIRKIT):- January – July 2015 period

Employee Improvement Policy

Circuit Electronic Industries Pcl had its internal employee training to improve knowledge and ability, including skill improvement constantly to ensure working potentiality to respond to customer need and the Company set up its training program as follows:-

1. Internal Training:

Internal training is classified into 2 types as follows:-

1. Management Training, which has the following operations:

- 1.1 Setting Annual Training Plan by referring from:-
 - From Training Necessity Questionnaire;
 - From Customer's Requirement or from Management;
 - From Training Examination Assessment that employee has requested
- 1.2 Asking approval Training Plan and Budgeting (in case of required external lecturer);
- 1.3 Contacting lecturers;
- 1.4 Setting training date with training details in each topic for the relevant parties;
- 1.5 Implementing training as planned;
- 1.6 Attending training, training assessment (management assessment, lecturer);
- 1.7 Arranging training record.

2. Operation Training is classified into 2 groups as follows:-

2.1 Daily Worker, having the following operations:

- 2.1.1 Worker orientation;
- 2.1.2 Setting worker at the division that production has determined;
- 2.1.3 Training on theory by quality improvement and training division, worker has to pass the test with at least 90% result;
- 2.1.4 Training on practice with production division;

- 2.1.5 Worker with testing product duty has to pass the product testing examination by quality control division;
- 2.1.6 Worker with machinery operation duty has to pass machinery testing by technician;
- 2.1.7 When the worker passes all the training step, then to pass that worker to its division;
- 2.1.8 Quality improvement and training division has to follow up each worker's operation at the working division that the worker has to work without mistake 3 weeks consecutively in order to be acceptable;
- 2.1.9 Each worker can have an operational training more than 1 division, which will be determined by the Worker Team Head;
- 2.1.10 Worker, who passes the training at each division, still has to be trained and past the examination at that division once a year to ensure that the worker has sufficient ability to work on that division;
- 2.1.11 Training on other topics will be specified in the Training Manual to be performed completely within 2 months from the first working date;
- 2.1.12 Arrange training record.

2.2 Monthly Worker, having the following operations:

- 2.2.1 Worker orientation;
- 2.2.2 Worker without involvement with production will be placed at the division, followed up by its division to have training under other topics as specified in the Training Manual to be performed completely within 2 months from the first working date;
- 2.2.3 Worker with involvement with production will be started its training on theory with quality improvement and training division, worker has to pass the test with at least 90% result;
- 2.2.4 Technician has to pas machinery training by certified technician;
- 2.2.5 Transfer to division
- 2.2.6 Training on other topics will be specified in the Training Manual to be performed completely within 2 months from the first working date;
- 2.2.7 Arrange training record

2. External Training and/or Training by External Lecturer:

The Company had its training budget for external training and/or external lecturer by focusing on training to improve knowledge, working potentiality, and training for compliance with relevant Laws and Acts.

Venture Incorporation Pcl (VI):- November – December 2015 period

The Company has a policy to develop employee's potentials by regular and constant training to create knowledge and understanding of the Company's policies and to improve knowledge & capability of all workers from inside and outside training lecturers to cope with the Company's expansion. All employees have acknowledged policy, target at the same direction and to perform their duty effectively with continued development to unite everybody under the same vision as training is to focus on human resource which is the key Company's important factor to mobilize all Company's functions.

Currently, business competition is stronger, therefore, requires to create quality workers having knowledge, ability, diligence, with good morale, knowing well on the Company's strategy especially working relationship and strong teamwork.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Governance Policy

The company is committed to strictly conducting business in accordance with good corporate governance practices in order to benefit to the shareholders and stakeholders of the company.

The board of directors recognize the critical role of company management. The company management policy and supervision system have been set by the board of directors to effectively execute mission of the company and meet with the approval shareholder objectives. All Directors have freedom to express their opinions also with their wide range of professional experience as a screening procedure to coordinate effective policy implementation in the framework of the corporate ethics with respect to the company's management. The board will not be involved in decisions about the management of daily tasks.

Board of directors aim to reducing the risk and attend a return to shareholders also including the authority and responsibility for the pastoral care of the organization to have transparency, disclosure and accountability.

The company adheres to the principle of corporate governance seriously to frame of doing business with integrity and good reputation as well as to track the performance of the company closely. In addition, the suitable return policy has been made for committees, management staffs and staffs to achieve fairness and to coordinate mutual interests with shareholders, which will lead to increased investment value for shareholders in the end.

Sub Committees

Board of directors appointed directors with knowledge, skills and expertise as sub committees to assist in the governance of the company by studying the details and refinements to enhance the effectiveness of the board. Sub committees composed of the audit, the nomination, the compensation, the risk management and the executive committee. The details are as follows.

1. Audit Committees as of March 1st 2016, there are three people.

No.	Name	Position
1.	Mr. Jessadavat ^{1/}	Priebjrivat
2.	Mr. Weerapol ^{2/}	Ruetrakul
3.	Mrs. Pennipa	Dabbaransi

^{1/} and ^{2/} A director with knowledge and experience in auditing financial statements

The Authority Scope of the Audit Committee

1 To review the company's financial reporting to be accurate and adequate disclosure by coordinating with the external auditors and responsible executives for preparing quarterly and annual financial reports by consider financial statements and related financial accounting principles, the financial statements comply with accounting standards, the existence of an entity changes accounting policies, including the management reasons regarding to the accounting policies to present to the board of directors before distribute to shareholders and general investors.

2 Orientation and review the company's internal control system and internal audit to be appropriate and effective by reviewing with the external auditors and internal auditors to review the annual audit plan of the company also evaluation and monitoring together with the external auditor and the internal auditor about the problems or limitations arising from the audited financial planning, control processing electronic data and information security to prevent corruption or the use of misuse of computer by employees or outsiders and consider the independence of the internal audit department as well as approve , transfer and dismissal of the head of internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.

3 Reviewing the implementation of the company to comply with the law on securities and exchange regulations of the Stock Exchange or laws relating to the company's business, including the duties and responsibilities in accordance with the rules and regulations of the SEC and SET

4 To select and nominate the person who is independent to act as auditor of the company and consider the remuneration of the auditors with regard to the reliability, adequacy of resources and workloads of auditor office, the experience of the person who assigned to be the auditor of the company. Also, attend a meeting with auditors without management attendance at least one time per year.

5 Consider to approve the transaction and / or the acquisition or disposition of company assets or its subsidiaries, the disclosure of the company in case of connected transactions or transactions that may have conflict of interest to be accuracy and completeness, approval for presentation to the Board of Directors and / or shareholders of the Company in order to comply with the provisions of the relevant legislation and to ensure that such transactions are reasonable and in the best interests to the company.

6 Prepare a report on the activities of the audit committee to be disclosed in the annual report of the company which report must contains the information required by law and must be signed by the Chairman of the Audit Committee. The report shall contain the following information as a minimum.

- Comments on the preparation and disclosures in the financial statements of the company about the accuracy, completeness and reliability.
- Comments on the adequacy of the internal controls of the company.
- Reason to believe that the auditors of the company suitable to be appointed another term.
- Comments on the laws governing securities and exchange, the regulations or laws relating to the company's business.
- Comments on the transactions that may have conflicts of interest.
- The number of the audit committee meetings and attendance of each member of the audit committee.
- Opinions or overall observation that the audit committee has performed duty under the charter.
- Any other reports that shareholders and investors should know under the scope of duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors and / or to conform to the law.

7 The audit committee responsibilities are assigned by the board of directors including responsible for the activity report of the audit committee or any other duties as assigned by the board of directors.

The audit committee reports to the board of directors immediately as following the event.

- Transactions that have or may have a conflict of interest.
- Question or doubt that there may be fraud or irregularity or deficiency in internal control.
- Suspect breach any laws or regulations of the SEC. and / or the SET.
- Other reports that the board of directors should be aware of the audit committee reported to the board of directors about a significant impact on the company financial position and operating results and discussed with the board and management to resolve that. If the audit committee found that the board of directors ignoring unreasonably, one of the auditors may report what found to the SEC and SET.

8 The audit committee has the power to request information from the various departments of the company for consideration in any matter.

The powers of the audit committee mentioned above does not include the authority of auditors or attorney to conclude in the transactions that may have conflicts of interest according to Securities and Exchange Commission and / or Stock Exchange to have a conflict of interest with the Company and / or its subsidiaries and / or associated companies.

2. The Nomination and Compensation Committee as of March 1st 2016, there are three people.

No.	Name	Position
1.	Mr. Jessadavat Priebjrivat	Chairman of the Nomination and Remuneration
2.	Mr. Weerapol Ruetrakul	The Nomination and Compensation Committee
3	Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	The Nomination and Compensation Committee

Ms. Kotchaphun Chulapaacting as a secretary of the Nomination Committee and Remuneration Committee

The authority scope of the nomination committee and remuneration committee

The recruitment

- 1) Recruiting of qualified individuals to be a director in sub committees in cases where the position of director is vacant by using the director defy and requirements to be the criteria for determining and make a recommendation to the board for consideration and named in a notice of shareholders meeting.
- 2) Consider and make recommendations about the appropriate composition and size of the board of the company that shall consist of persons who are competent and experience in various field properly.
- 3) Planning and managing of recruiting CEO and Deputy Chief Executive inheritors to the board of directors for consideration.
- 4) Recruiting qualified candidates to serve as the company's employees from the director level.
- 5) The nomination and compensation committee shall report on its activities to the board of directors on a regular basis.

Compensation consideration

- 1) Review the appropriateness of the criteria used in determining the remuneration regularly to meet the goals of the company and to be consistent with the interests of shareholders.
- 2) Consideration of compensation or other benefits to the CEO and senior executives according to the set guidelines and presented to the board of directors to approve the compensation of the CEO and senior executives. For compensation or other benefits to the board of directors that propose to the shareholders of the company approved by three main factors.
 - Companies in the same industry practices used to pay compensation.
 - A turnover and size of business.
 - Responsibility, knowledge and experience of those positions.
- 3) Disclosure of the compensation policy and exposure compensation in various forms, including the preparation of the compensation report, the opinion of the nomination and remuneration committee in the annual report.
- 4) Consider compensation to be suitable for long-term management and to be consistent with the company's portfolio and create benefits for shareholders.
- 5) Perform other duties according to the board of directors.

The nomination and remuneration committee is responsible to the board of directors directly. The nomination and compensation committee shall hold their positions for a term of three years. The authorization of the board of directors to the nomination and compensation committee does not include the power to approve any potential conflict or any transactions that the person who connected with the nomination and compensation committee get any interest in any manner inconsistent with the company according to the rules of the Stock Exchange of Thailand, transactions must be submitted to the board of directors and / or shareholders to consider and approve the transaction. According to the association or related law except for the approval of the transaction is executed on normal business of the company that the board of directors already have a clear consideration.

3. Risk Management Committee as of 1st March 2016, there are four people.

No.	Name	Position
1.	Mr. Sawin Laosethakul	Chairman of Risk Management Committee
2.	Mr. Jessadavat Priebjrivat	Risk Management Committee
4.	Mr. Damrong Rojanametin	Risk Management Committee
3.	Mr. Anuchit Chompulao	Risk Management Committee/ Secretary of Risk Management Committee

Responsibilities of the Risk Management Committee

1. The risk management policy and the framework for the risk management of the company which covers a significant risk to the business.
2. Planning strategies in accordance with the risk management policy and can be estimated, tracked and controlled the overall risks of the company to an acceptable level.
3. Push the cooperation of the company's overall risk management and review the adequacy of risk management policies and systems as a whole effectiveness of the system and policies compliance.
4. Estimate and analyze the damage that can occur in a systematic and ongoing process. Both in normal and crisis, to ensure that the exploration risk has covered every stage of the business.
5. Support the development and management of risk occurs continuously throughout an organization with international standards
6. Report to the board of directors / executive committee of the things that need to be revised to comply with the defined policies and strategies.
7. Perform other duties as assigned by the board of directors.

4. The Executive Committees as of 1st March 2016, there are five people.

No.	Name	Position
1.	Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	Chief Executive Officer
2.	Mr. Sawin Laosethakul	Executive Director
3.	Mr. Vincent Yuan Sun Lee	Executive Director
4.	Mr. Paripol Dhanasuckanchana	Executive Director
5.	Mr. Anusak Monklang	Executive Director / Secretary of the Executive Committee.

Responsibilities of the executive committee

1. Control the operations of the Company to comply with the rules and policies, business requirements, regulations, orders, resolutions of the board of directors and / or the approved resolution of company shareholders.
2. Prepare and present policy directions, business plans, targets and business strategies of the company. Set financial plan, annual budget, HR management, investment, public relations, information technology investment of the company to present to the board of directors for approval.
3. Has an authority to approve the procurement to buy distressed debt and asset transactions for the benefit of the company which approval authority will be only to normally transaction. The limit on each item must not exceeding 50 million baht or equivalent. The Board of Directors may revoke or modify the authorized person as appropriate.

4. Has the authority to approve the loan, investing in Treasury securities or bank guarantee or surety, a loan from a financial institution or bank guarantees in order to benefit the company's business, the opening account with the bank or financial institution in normal business conditions including a bank guarantee or payment to the normal business of the company. The amount of each transaction shall not exceed 350 million baht or equivalent.

5. Receive policy from the board of directors to prescribe the directions and guidelines to approach the company mission for executives and management employees.

6. Control and monitor the performance of management and give guidelines for resolving obstacles to the executive staffs in order to implement the strategy and master plans according to the policy of the board of directors.

7. Giving orders, regulations, announcements and memorandum of understanding to be used within the company to ensure that the operations of the company is according to policy and for the benefit of the company and to maintain discipline within the organization.

8. Scrutinize and present balance sheet, income statement to the board of directors. The Board of Directors consider and present to shareholders for consideration and approval.

9. Prepare a report on the results of operations of the company throughout the financial statements and the significant investment or risk management to acknowledge and / or approval of the board of directors.

10. Giving resolutions to the board of directors to make company business decisions.

11. Perform other duties as assigned by the board of directors.

The approval of transactions listed above must not have characteristics of a conflict of interest or potential conflict of interest with the company or any subsidiary or related companies. (According to the Securities and Exchange Commission and / or announcement. Capital Market Supervisory Board and / or the Stock Market of Thailand). The executive committees must present that matter to the board of directors and / or the shareholders' meeting to approve the transaction under the regulations, announcements or laws except the approval of a normal business and normal trading conditions and pursuant to the notification of the Capital Market Commission and the Stock Exchange of Thailand.

5. Directors as of March 1st 2016, the first four incumbent directors of the company as defined by the Securities and Exchange Commission "SEC." There are five people.

Name	Position
1. Mr. Sawin Laoethakul	Chief Executive Officer
2. Mr. Vincent Yuan Sun Lee	Deputy Chief Executive/ Business Development
3. Mr. Mr. Damrong Rojanametin	Deputy Chief Executive /Capital Management Acting Director / Accounting and Finance
4. Mr. Anuchit Chompulao	Director of Operations. Acting Deputy Chief Executive / Operations Acting Director of the Legal Department
5. Mr. Anusak Monklang	Director of Information Technology Acting Deputy Chief Executive / Corporate Support Management

The Authority of the Executive is as follows.

1. Set company goals and action plans to achieve the company target.
2. Operate and manage according to the plans, policies, rules and regulations of the company.
3. Managed with integrity, careful to preserve the interests of the company and its shareholders.
4. The operations of the company adhere to the principles of corporate governance.
5. Do not engage or participate in any activity which competes with the business of the Company. Unless stated to supervisor and obtain approval.

Recruitment and Nomination of Directors and Chief Executive Officer

1. Independent directors

Independent directors can comment or feedback report freely on the mission assigned without taking into any benefits associated with the property or position and independence from the management and major company shareholders without being under the influence of individuals or groups of persons. A person who shall be independent directors of the company must have the necessary qualifications and independence, according to the capital market board is defined as follows:

The Role and Responsibilities of Independent Directors

Independent directors not only have the same role and responsibility as well as other members of the board of directors, also have a special role and responsibility in maintaining freedom to express any comments or suggestions to protect the interests of stakeholders, interested parties involved without being under the influence of any individual.

Venture Incorporation Public Company Limited has defined the definition of Independent Directors which is **equal** to those defined by Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand in accordance with the rules regarding the qualification of Independent Directors under the Notification of Capital Market Supervisory Board No. TorJor. 4/2009 dated 20 February B.E. 2009. Therefore, “**Independent Director**” of the Company means the director who possesses the following qualifications:

1. Holds shares not exceeding 1% of the total shares with voting right of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, and controlling parties of the applicant, provided that the shares held by the related parties of such independent director shall be included.

2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor controlling parties of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission (SEC), provided that such prohibition shall not include the case that such independent director has ever been official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the applicant.

3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, brothers and sisters, and children. The prohibitive persons also include spouses of daughters and sons of management, major shareholders, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the applicant or its subsidiary.

4. Have no or never had business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder, or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

The business relationship mentioned under the article (4) shall include business transaction in ordinary business manner of rent, or lease the immovable property, transaction related to assets or services, or the financial support regardless of being lent or borrowed, guaranteed, secured, by assets, debt, and any otherwise similar performance which causes liability or obligation to the applicant or counter party, have provided that such liability is equal to or exceed 3% of the net tangible assets of the applicant or equal or above 20 million baht, whichever

is lower. In this regard, the calculation of such liability shall be in accordance with the calculation method of the value of connected transaction under the Notification of Capital Market Supervisory Board governing the conditions of connected transaction *mutatis mutandis*. The liabilities incurred during a period of 1 year prior to the date of having business relationship with the above party shall be included on calculation of such liabilities.

5. Is not or has never been the auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of applicant, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

6. Is not or has never been the professional service provider, including but not limited to legal service or financial advisor with received the service fee more than 2 million per year from the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the above mentioned service firms unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

7. Is not the director who is nominated to be the representative of directors of the applicant, major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.

8. Do not operate the same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries, or is not a significant partner of the partnership, or is not an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor holds share for more than 1% of the total shares with voting right of any other company which operates same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries.

9. Is not any otherwise which is unable to have the independent opinion regarding the business operation of the applicant.

After being appointed as the independent director in accordance with the conditions under the article (1) - (9), such independent director may be assigned by the board of directors to make decision in respect of collective decision on business operation of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of applicant.

The provision under the article (2), (4), (5) and (6) related to the consideration of qualification of independent director of the applicant during the period of 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC shall be applied to the application submitting as from 1 July 2010 onwards.

Where the person appointed by the applicant to be the independent director is the person who has or ever had the business relationship with or ever rendered professional service with higher service fees specified under the article (4) and (6), the applicant shall be relaxed from such prohibition related to the conditions of having the business relationship with or ever rendered professional service with higher specified service fees if only the applicant has provided the opinion of the board of directors of the company showing that the board has considered the issue in accordance with the Section 89/7 and found that there is no interference in the independent opinion, and the following information shall be disclosed in the notice of shareholders meeting under the agenda considering the appointment of independent director.

- (a) The business relationship or the professional service providing which cause such person being unqualified
- (b) Reasons and necessity to insist the appointment of such person as the independent director
- (c) The opinion of the board of directors of the applicant to propose such person to be the independent director

For the benefit of the article (5) and (6), wording “partner” shall mean the person who is assigned by the auditing firm, or the professional service provider to be the signatory in the audit report or the report of rendering the professional services (as the case may be) on the behalf of the firm.

2. Nomination of Directors and CEO

Nomination of Directors

Recruiting individuals to serve as a director, the company considers a variety of factors such as experience, knowledge, skills and qualifications required by law. The selection of individuals who represent or have been proposed, shareholders and the board of directors will propose to the general meeting of shareholders to appoint according to the rules and procedures prescribed in the articles of association of the company.

Term of the nomination and appointment of directors of the company as defined in the articles of association of the company are as follows.

1) The company's board of directors consist of at least five members in the meeting to consider the election of directors to be elected and may elect a vice chairman chief executive officer or other positions as they see fit and of not less than one-half of the directors must be resident in the Thailand.

2) Directors election is under the rules and procedures below.

a) Each shareholder has one vote for one share.

b) Each shareholder must use all available suffrage by a) to vote for one or many to be directors but voters cannot split the suffrage among the candidates.

c) A person who has the highest number of votes are elected to the board as to the number of directors to be appointed or elected at that time. If the person elected in that order has an equality of votes exceeded the number of directors to be appointed or elected on that occasion, the chairperson has the final vote.

3) Every annual general meeting, directors must retire at least one third (1/3) of the total membership. If the number of directors cannot be divided into three parts, then use the number nearest to one-third (1/3).

4) In cases where the position is vacant due to reasons other than the expiration of the term, the board chose someone who is qualified and not disqualified by. Companies Act 2535, the Securities Exchange Act of 2535 and the principles of good corporate governance of listed companies to be a director on the board at the next meeting. If the term of directors is less than two months. Director will hold the position only for the remaining term of the director he replaces. Resolutions of the Committee shall consist of not less than three-fourths of the remaining directors.

Recruitment of CEO

1. The President / CEO.

The company is recruiting and selecting qualified person in accordance with the company policy and must possess the vision, knowledge and experience appropriate to the organization with consideration of the nomination committee and remuneration committee. The nomination committee is to propose to the Board of Directors to approve the appointment of a fit for the position.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, President / CEO for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity.

When the executive or chief executive officer vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the recruitment and selection of qualified individuals in accordance with the company and must possess the vision, knowledge, experiences with appropriate company culture. The Nomination and Remuneration Committee is to propose to the board of directors to approve the appointment of a suitable replacement for the position further.

2. Executive Level

Human Resources is responsible for nominating individuals within the company who have the knowledge, ability and experience to work in a responsible task. In the event that there is no a suitable internal candidates, it is considered recruiting from outside with knowledge, skills, experience, vision and positive attitude towards the organization as well and submitted to the chief executive officer for approval.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity as follows.

When the executive officer from the deputy level vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the nomination and selection of HR recruiting people from within the organization and outside the organization with the knowledge, skills and experience to the position for submission to the chief executive officer appoint further.

The company aims to invest in companies that engage in business as the core business of the company or companies with similar business or affairs of the company that will support the company's turnover or profit increase or invest in businesses that can be supported by the company's core business, the company has more integrated business to increase the competitiveness of the company.

In the governance of subsidiaries and associates, the company will send a director or executive with qualifications and experience appropriate to the business to be represented in the management of subsidiaries and associate companies to set policies and controls the operations of its subsidiaries and / or affiliates.

The directors which is representative of the company will be responsible for the governance of subsidiaries and / or associates to manage or operate in accordance with the policy set by the company, including the need for discretion by resolution of the board of directors and/ or the shareholders' meeting to approve the important subjects of subsidiaries and/or affiliates in order to maximize the benefits to the company and to the sustainable growth of the company.

Control of the use of inside information

The company is responsible for the use of inside information by the principles of corporate governance. The set is written in such a business ethics for directors, executives and employees and guide the roles and responsibilities of directors, management and staff, which will be given to the directors and employees when they start working at the company and the main policy is as follows:

1. The Company has determined that directors, executives and employees to sign in a notification of the SEC that the directors and executives have a duty to report any change of holding to the SEC committee following section 59 of the Securities Exchange Act of 2535, and within three days of a change in the holding and notify the company secretary to take note of the changes and to prepare a summary of the number of securities to directors and executives individually to be presented to the board of directors in the next meeting also informed penalties if a breach or non-compliance with such terms.

2. The company has adopted regulations prohibiting financial statements or other information affecting the stock price of the company disclose to third parties who are not involved and prohibited from trading in the last one month before the financial statements or other information affecting the stock price of the company / group of companies to the public and must not trade the company's stocks until after 24 hours from the time it was disclosed that information to the public. Failure to comply with such requirements constitute a disciplinary offense if the company's directors, executives or employees who know important inside information take any disciplinary action will be taken wage cuts ranging from warnings to suspension without pay until termination.

The guidance has been given approval by the board of directors.

The compensation of the auditor

1. The compensation of the auditor (Audit Fee)

The company paid the audit fee to Pricewaterhouse Coopers ABAS limited company in fiscal year 2016 amounted of 1,600,000.00 Baht.

2. Other charges (Non-Audit Fee)

The implementation of outside amounted of 36,230 Baht.

Corporate Governance

The Company recognizes the importance of corporate governance, which is ushering in management efficiency, transparency and accountability, which will help build the confidence of all parties involved from the shareholders, employees and other stakeholders. The result provides businesses with sustainable growth under operating ethically and in compliance with applicable laws. The company has established a corporate governance to enhance the implementation of existing features. There are clear standards and can contribute to the practice of employees at all levels as strengthening a culture of corporate governance in a truly comprehensive principles of good corporate governance principles based on five sections.

Section 1. The rights of the shareholders

The company focus on the rights of shareholders without committing any violation or prejudicing the rights of shareholders in addition to the fundamental rights of the shareholders such as, the right to sell or transfer the shares entitled to share the profits of the company, the rights to receive adequate information of the company, the rights to attend the meeting to vote at meetings of shareholders, the rights to remove directors and appoint the auditors and issues that affect the company as a dividend to define or modify the memorandum and articles of association of the company and reduce or increase of company capital and so on.

The AGM is the important channel that the shareholders of the company to use their rights as shareholders, the Company's practices in the management shareholders of the company in accordance with the SET to promote and facilitate the use of the shareholders rights. Delivered the invitation letter to the shareholders prior to the meeting at least seven days or other period as required by law or regulations set by the specified date, time, place and agenda, as well as information related to the subject to be decided at the meeting in its entirety.

- If the shareholders cannot attend the meeting, the company gives shareholders opportunity to empower independent director or any person to attend on their behalf by using an empower form that company has shipped along with the notice of meeting.

- The company will allocate appropriate time and encourage shareholders have the opportunity to ask questions, comments and suggestions to the meeting on matters related to the company as well as the opportunity for shareholders to submit questions prior to the meeting.

- Company directors are encouraging to attend the shareholders' meeting and answer questions of shareholders.

- Once meeting completed, the company will prepare a report showing the correct data, so that shareholders can check.

Section 2. Treats Shareholders Equally

The company has a policy to treat and protect the rights of all shareholders equally and fairly including shareholders who are executives, shareholders who are not executives, shareholders who are Thai, Shareholders who are foreigner, minor and major shareholders. The company's policy is to increase the choice of meeting to shareholders who cannot attend the meeting in person can empower an independent director or other person to attend and vote on behalf of shareholders, as well as opportunities that the minority shareholders can nominate.

Persons to be appointed as a director in a reasonable time The conference will be proceeding in accordance with the agenda respectively, the agenda will be detailed information on each item with clearly consideration. There will be no added agenda without informing shareholders in advance if not necessary especially the important agenda that shareholders need time to study the information before making a decision.

The board of directors has established measures to prevent wrongful use of inside information (Insider Trading) of the individual involved, including directors, employees, spouses and underage children of involved person. The board of directors determined sanctions on the disclosure of the company information or to use for their own benefit according to the preventing the use of inside information policy. Also, including prohibit directors, executives, spouses and underage children of involved persons buy or sell securities of the company during the period of one month prior to the disclosure of financial statements to the public. The company has noticed to the board and executives of the company to understand and acknowledges the obligation to report their shareholdings in the company of their spouses and underage children as well as to report changes in holdings of securities to the Securities and Exchange Commission under Sections 59 and punishments under the Securities Act B.E. 2535.

Section 3. The Role of Stakeholders

The company respects the rights of all stakeholders including shareholders, employees, customers, partners and competitors to ensure that the fundamental rights of the stakeholders are protected and groomed by the terms of the law and rules and regulations. The company will maintain the rights of stakeholders by the laws and do not violate the rights of stakeholders. The guidelines for stakeholders are as follows.

Shareholder : The Company is committed to conducting its business in a transparent and focused development organization for sustained growth and continuity to return to the shareholders and to increase the value of the company by adhering to the business principles of good corporate governance.

Employee: The company recognizes the importance of every employee in the company which is involved in the organization's success, focusing on capacity, knowledge and skills development of the employees to consider including a reasonable return on the ability of each employee as well. Caring for the environment to operate with regard to the quality of life and safety in the work, the company treats all employees equally and fairly.

Customer: The Company has established policies and procedures to all customers with requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide customer services and advice assistance customers with courteous, without using the confidential information of clients for the benefit of the company and related parties.

Creditors: The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to develop a strictly business relationship that benefits both sides.

- Rival: The company's policy is to keep the good competition and legal requirements also maintain norms of conduct in the competition and avoided dishonest practices to destroy competitors.
- Community and Society: The company intends to follow the law, rules and regulations involved and focus on awareness responsibility to the community and the society within the organization including support activities that benefit to the community and society.

Section 4. Disclosure and Transparency

The company recognizes the importance of accurate information disclosure, complete and transparent reporting of financial information and compliance with the SEC and SET, as well as an significant impact on the stock price of the company which has an impact on the decision making of investors and stakeholders of the company to all those involved with the company will be informed equally by the company's policy is to publish information to the company's shareholders, investors and the public through the media and the dissemination of information exchange.

The board recognizes the importance of accountability and financial reporting to reflect the financial status and the company's actual performance on the basis of information that is accurate and sufficient compliance with accounting standards generally accepted to have been adequately disclosed in the notes to the financial statements.

In terms of investor relations, the company has not established a specialized agency because activity still small but has assigned the company secretary to communicate with shareholders, investors, analysts and the agencies involved as follows.

Financial reporting and the responsibilities of the committee on financial reporting

The board of directors is responsible for the company's financial statements and consolidated financial statements of the company and its subsidiaries and other financial information appearing in the annual report. The board ensures that the financial statement was prepared in accordance with generally accepted accounting principles and adequate disclosure in the notes to the consolidated and financial statements have been audited by a CPA and has been reviewed by the audit committee. The board of directors has prepared the report of the board of directors in the annual financial report.

Governance Policy and Compliance Policy

The Board of Directors compliance with corporate governance for listed companies (The Principles of Good Corporate Governance), according to the guidelines of the Stock Exchange of Thailand to build up the confidence of shareholders and investors involved.

Directors and Executives Compensation Policy

Director compensation is considered by the nomination committee and compensation committee offer to the shareholders to approve annually. Compensation for senior executives are considered by the nomination committee and compensation committee in consideration of the obligations and responsibilities also with the operating results of the company for the fiscal year and keep the level of compensation to be able to compete in business.

Anti-Corruption Policy

The company's ideology is to conduct business with integrity by adhering to social responsibility and all stakeholders on good corporate governance principles and practices to stakeholders fairly. The company has made "against corruption policy" written up to be clear guidelines on business operations to develop the sustainable organization. The guidelines are as follows.

1. Prohibit the directors, executives and all employees actuate or accept corruption in any form, either directly or indirectly covers every business and all the relevant authorities and to be reviewed the implementation of the policy against corruption regularly. As well as a review of practices and regulations in the operation of the business in order to comply with changing regulations and requirements of the law.

2. Directors, executives and all employees must not neglect or ignore when exposed to corruption acts related to the company and must inform superiors and related authorities.

3. The corrupt acts must be considered disciplinary action by the company and may be punishable by law if the act is illegal.

4. Against corruption policy cover the process of administration including the recruitment, selection, promotion, training, evaluation and compensation by supervisors at all levels communicate to staffs to understand in order to this policy in responsible business activity.

5. In order to operate in a high risk that corruption may happen with transparent operation. Directors, executives and employees at all levels must treat with caution in the following.

5.1 Giving or receiving gifts, entertainment must strictly follow the company rules.

5.2 Giving or receiving donations or funding must be transparent and legally also ensure that donations or funds must not be used as an excuse for bribery.

5.3 Conducting business procurement must not give or receive bribes from all dealings of the company and must be transparent, honest, verifiable and subject to the laws and regulations related to business operations.

Section 5. Responsibility of the Board of Directors

➤ Board Structure

The board of directors of the company consists of experts with knowledge and experience in the senior management of many organizations in order to bring knowledge and experience to develop policy and business direction of the company effectively and the benefit of the company and the shareholders of the company by the board of directors will play a significant role in the policy and image of the organization as well as play a key role in overseeing, monitoring performance and management's assessment of the operating results of the company to adhere to the plan.

Structure of the Board of Directors consists of at least five members, at least one of the three must be independent directors of the Board and shall be not less than three members who qualify according to the regulations of the Securities and Exchange Commission, Capital Market and The Stock Exchange of Thailand See details in "Independent Director"

➤ In addition, the company also has sub-committees to assist in the governance of the company.

1. The audit committee consists of at least three persons to perform specific and submitted to the board of directors to acknowledge that the audit committee has the rights and duties as set in the authority. At least one person of the audit committee must have sufficient knowledge and experience in accounting to review of the reliability of the financial statements of the company.

2. The executive committees consist at least three members and responsible for the management of the company to adhere to the policy of the board of directors and report the results of operations to the board of directors.

3. Risk oversight committee consists at least three members and their duties is to support and implement the risk management processes of the company's to be efficiency and effectiveness and keep the level of risk to be acceptable. It is linked to the internal control system, governance policy also contributes to cost effectiveness and operational support to be effective.

➤ Roles and Responsibilities of the Board

The company determine directors of the company's compliance with best practices for listed companies (Code of Best Practices) guidelines of the Stock Exchange of Thailand by the need to understand and know their roles and their responsibilities and duties according to the law and the articles of association of the Company as well as the resolutions of the shareholders' meeting with integrity, and take the interests of the company and its shareholders as a priority. The board of directors determined business goals, business plans, budgets of the company and overseeing the management operations to ensure compliance with policies, plans and budgets efficiency and effectiveness for the benefit of the company and the shareholders.

1) The board of directors meeting

- The company policy is to have a board of directors meeting at least once every three months and subject to have additional meetings as needed. Each meeting will have a clearly defined agenda for the meeting and send a meeting invitation with the details 7 days prior to the board of directors have adequate time to prepare before the meeting. As well as recording the minutes as written and store the minutes that have been approved by the board of directors to provide to the board and the relevant checks.

- The audit committee will hold a meeting at least once every three months.

- Meeting of other committees such as the executive committees and the risk oversight committees will hold a meeting at least once a month.

2) Compensation of Directors and Executives

The company has determined appropriate compensation for directors and executives with the sufficient rate to maintain quality directors and executives without excessive compensation and comparable to other companies in the same industry. The factors to be considered include experience, scope of the obligations and responsibilities. The compensation of the directors must be approved by company shareholders. In terms of compensation of executives, adhere to the principles and policies set by the board which will consider the obligations, responsibility and the performance of each executive also with the results of operations of the company.

3) Development of directors and executives

The Board policy is to promote and facilitate the training and knowledge to those who involved in the governance of the company, including the board of directors, the executives and secretary of the company to continue improving the company operations with the course of the Institute of Directors of Thailand (Thai Institute of Directors Association: IOD).

RESPONSIBILITY TO SOCIAL

Policy Overview

The company is committed to manage business with regard to corporate social responsibility and its stakeholders, including shareholders, customers, suppliers, employees, community and society in order to create a sustainable business and manage the business to grow with stability and to be accepted by society. The ability to generate returns for shareholders effectively is also included with the benefits and impact of the business on those involved with the company. The company's policy is to operate with a focus on social responsibility as follows.

Vision

Being a leader in debt collection services and professional distressed debt management with ethical

Mission

Focus on distressed debt management by providing excellent services in order to help improve the status of debtors and focus on building relationships and operations based on good governance principles to shareholders, suppliers, customers, competitors, employees and society.

Ethics in business: The Company has established and published news to those who involved, including the committees, board and staffs to strictly comply with the guidelines for the shareholders, customers, employees, creditors, suppliers, competitors, communities and the environment.

Corporate actions made in compliance with corporate Governance and Social & Environmental responsibility

Company operation has followed with the principles of corporate governance and social environment responsibility in order to comply with the international standard on social responsibility and good practices for social entrepreneurship the details are as follows:

➤ **Corporate governance:** Approach to corporate governance of listed companies in the Office of the Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand according with the OECD Principles of Corporate Governance with the elements to consider include, the rights of shareholders, treat shareholders equally, the rights of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of directors.

➤ **Social and environment responsibility:** Adopt business principles for social work, which promote social and environmental responsibility of listed companies which are appointed by the Securities and Exchange Commission (SEC) has defined it to frame strategic planning and to define practices, social responsibility and the environment of the company.

1) Operating with fairness

➤ The Company has established policies and procedures to all customers with requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide gentle customer services and advice assistance, also suggest solutions to customers without disclosing confidential customer details.

➤ The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to develop a strictly business relationship that benefits both sides.

➤ The operations of the company shall be managed to ensure sustainable growth and stable under diligence, honesty and fairness operation to stakeholders.

➤ The company treats competitors fairly, without committing any attacks, slander or defame to competitors.

2) The anti-corruption

Company emphasize on fighting against corruption in all its forms by raising awareness to the management and employees at all levels to aware of the dangers of corruption and add the confidence to all interested parties with the guidelines below.

➤ Do not offer to pay bribes or receive graft from another person in any form, whether it is performed directly or indirectly to return of practices that benefit or hope or any beneficial effects involving with the company.

➤ Do not make unrighteous transaction, which involved a public official or other persons by direct or indirect.

➤ Employees who commit fraud, whether in any positions will be punished in all cases, regardless of whether the amount of the fraud.

➤ The company has cultivated and reiterated all employees in the organization to aware of the need to act with integrity, not exploitation of their position or of any benefit to other people, including the employees have been informed penalties and the impact suffered of the fraud action.

4) Respect for human rights

The company recognizes the importance of respecting human rights and not do anything that violates the rights of individuals or groups of people, both directly and indirectly fairly and equally regardless of their ethnic and religious differences, gender and physical condition.

5) Fairly employees treat

The company recognizes that continuously operating is the result of the collaborative efforts of all employees at all levels who are committed to target operational performance. The company has established policies on staff and treats all employees equally and fairly as follows.

➤ The company provides a reasonable return on the ability of each employee and can be compared with the business environment, as well as maintain good working environment by consider the quality of life and safety in the workplace. Moreover, take care of employee's welfare appropriately.

➤ The company has continued to develop the employees in every position and all levels by focus on annually training seminars with knowledge speakers to ensure that employees have continued to develop their knowledge and skills.

➤ The company has a policy of encouraging individual employees to grow their career within the organization.

➤ The company invites all employees to participate in asking questions or leaving comments, both directly and indirectly in order to solve any problems.

6) Responsible consumers

Because the operation of the company's business related to provide services business. So satisfying to customers will contribute to business success and sustainability, the company has directions to employees to treat customers as follows.

➤ The company will provide straightforward with integrity services. And providing sufficiently accurate services also comply with the law on consumer rights seriously.

➤ The company will adhere to the fair agreement terms and conditions, support the anti-corruption procedures including receive a bribe in any form, respect for property rights or possession of partners and encouraging partners to implement social responsibility together with the organization.

➤ The company gives customer opportunity to complain about services directly to the company by telephone 02-2747941-42 or complaints via letter of inquiry that company sent to customers.

7) Caring for the environment

Although the business of the company do not pose a direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting with the environment within the company by requiring annually 5S activities as a control of saving the office electricity, water and reduce the use of equipment that has caused pollution. Also, reduce paper consumption by introducing recycled paper and electronic document.

8) Community and society development

The company has a policy of social responsibility, with the development of the communities as follows.

- Promote job opportunities for local workers in the organization.
- Support vigilance guidelines of operations that may affect the environment. Disclosure of operations that may affect the communities in which the organization is located.
- A policy prohibiting all employees involved with drugs of all kinds, both as traders and abuse. The drug testing of employees each year for the first time to prevent employees create problems to society.

Anti-corruption Policy

Core policy against corruption definition

Corruption in this place means ignoring the practice or using a position of authority or use an existing property in the wrongful to benefit to them or their related or act to prevent other parties to involved act or omission of duty that will bring the benefit to them or their related which can lead damage to the interests of others both directly and indirectly.

Against corruption policy

Prohibits Directors, executives and all employees of the company take any actions that associate with corruption in any kinds both directly and indirectly whether you are in a position to receive or to offer including monetary and non-monetary covered in every business and every sector. All relevant agencies must be reviewed the implementation of the policy against corruption strictly and regularly. The guidelines and requirements need to be reviewed in order to comply with changing regulations of business and in accordance with legal requirements.

Practice guidelines

- 1) Directors, management employees, all employees must adhere to the anti-corruption policy and abide by the ethics of the company. All employees must not be involved in corruption whether directly or indirectly.
- 2) Employees should not neglect when spotting corruption involving with the company. Employees must notify a supervisor or the responsible person and cooperate with the investigation. If in doubt or have a question, consult your supervisor or a person designated to act responsibly through assigned company channels.
- 3) The company will ensure fairness and protect employees who refuse or inform about the corruption associated with the company by using protect the complainant or who cooperate in reporting corruption measure according to company policy.
- 4) Those who commit fraud, corrupt acts are offend the regulations of the company. This will be subject to be penalty accordance with the company regulations and may be punishable by law if the act is illegal.
- 5) The company recognizes the importance of disseminating knowledge and making persons who perform the duties associated with the company or may effects to the company to understand the anti-corruption policy.
- 6) The company intends to build and maintain a good corporate culture by adhering to the principles of morality and ethics that corruption is unacceptable whether it is done either directly or indirectly.



INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

The Board of Directors place strong importance on ensuring that the Company have sufficient and suitable Internal Control in order to perform efficiently, and to have a reasonable level of confidence that the Company's performance will be able to achieve its Objectives or Operation Target, at each level, in terms of strategy, operation, and reporting, including operation under policies, and relevant rules and regulations. The Company has assigned the Audit Committee, which comprise Independent Directors, to undertake and perform sufficient review, implementing effective Internal Control, and to report to the Board of Directors to consideration on a regular basis. The Board of Directors and Audit Committee are to assess sufficiency and effectiveness of the Company's Internal Control for the year 2015 under the Assessment Form of Securities Exchange Commission, which cover 5 areas including Organization and Environment, Risk Management, Operational Control of Management, Information Technology and Communication, and Monitoring and Supervising System, the Board of Directors are of the view that the Company's Internal Control is sufficient and appropriate as the Company has arranged and assigned suitably qualified workers to perform under the system efficiently including Internal Control on the Company's performance, monitoring, and be able to protect the Company's assets from being misuse without proper authorization of Directors or management, including company's transaction with person that might have conflict of interest and related party transaction. For other Internal Control issue, the Board of Directors are of the view that the Company has sufficient Internal Control, as follows:-

1. Internal Organizational Control

- 1.1. The Company has arranged its Organization Chart with segregated duties and responsibilities (as described in Organization Chart and Job Description) in order to operate the Company efficiently, transparent with sufficient check and balance procedures.
- 1.2. To have operational procedures covering all divisions;
- 1.3. To have nomination process for employee recruitment in a fair, transparent, and systematic manner;
- 1.4. To have employee motivation scheme for the employees who can operate efficiently to achieve determined goals and objectives.

2. Risk Assessment

The Company has division which is responsible for Risk Management by focusing on business activity risk such as marketing, technology change, etc., where having monitoring team operate under the determined guidelines and procedure.

3. Operational Control of Management

- 3.1 The Company determines power and authorization limits in writing;
- 3.2 The Company determines duties and responsibilities with accountability and check and balance procedures;
- 3.3 The Company has a Monitoring Criteria to follow up on the Company's performance to comply with the relevant laws, regulations, and to call for employees' meeting in order to update and give priority to operating under the law, rules, and regulations strictly;
- 3.4 The Company has its Internal Activity to use Key Performance Index (KPI) to control operation under determined objectives and plan.

4. Information Technology System and Communication

Information technology system and communication is in place and covers the organization at all levels, and that information and news include Company's policies, regulations, training, circulation letters, and other announcements that the employees can communicate necessary information to management in form of document or email through the chain of command to propose advice for improvement, flag issues, or to provide solutions to solve problems.

5. Monitoring and Supervising System

Monitoring and Supervision for each internal division will be operated and supervised by a division head or supervisor, in order to monitor, operate, and supervise jobs under the determined objectives, target, procedures. The Board of Directors are of the opinion that for the purposes of monitoring and supervision, each division head should have monitoring criteria in order to supervise the employees, under his or her charge, in order to perform under the determined policies especially by Control Self-Assessment.

RELATED TRANSACTIONS

Characters of intercompany transaction / related persons. For the year ended as of 31 December 2015, intercompany transaction of the Company and Subsidiary and related persons, having details as follows:-

Debts under Rehabilitation Plan – Loans among related companies

	Outstanding (Baht Million)	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
➤ Advance Steel Co., Ltd.	-	6.50

Relationship

Having same some directors and being in the Creditor Group 4 under the Rehabilitation Plan

Investment in Non-performing Loans

	Outstanding (Baht Million)	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
➤ PBL Management Co., Ltd. (PBM)	15.47	-
➤ Wi Holding (888) Co., Ltd. (WIH)	24.69	-

Relationship

Investment in non-performing loans and debt collection service by purchasing account receivable portfolio from PBM and WIH by Mr. Pongpol Ruenkaew, who is major shareholder of PBM, holding 25% shares of PBM's paid-up capital and Mr. Paripol Dhanasuckanchana, who is major shareholder of WIH, holding 25% shares of WIH's paid-up capital, being Director and Shareholder of the Company. The Board of Directors are of the opinion that these businesses has a potential to create and continuously contribute to the Company's revenues.

Account Receivables and Other Receivables

	Outstanding (Baht Million)	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
- PBL Management Co., Ltd. (PBM)	2.48	-
- Wi Holding (888) Co., Ltd. (WIH)	0.18	-
Total	<u>2.67</u>	<u>-</u>

Relationship

Mr. Pongpol Ruenkaew, who is major shareholder of PBM, holding 25% shares of PBM's paid-up capital, and used to be in management and jointly manage PBL, being Director and Shareholder of the Company.

Revenues and Expenses

	Outstanding (Baht Million)	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
- PBL Management Co., Ltd. (PBM)	0.53	-
- Wi Holding (888) Co., Ltd. (WIH)	2.40	-
- Public Law Co., Ltd (PBL)	0.30	-
Total	<u>3.23</u>	<u>-</u>

Relationship

Mr. Pongpol Ruenkaew, who is major shareholder of PBM, holding 25% shares of PBM's paid-up capital, and used to be in management and jointly manage PBL, and Mr. Paripol Dhanasuckanchana, who is major shareholder of WIH, holding 25% shares of WIH's paid-up capital, being Director and Shareholder of the Company.

<u>Office Lease Payment</u>	Outstanding (Baht Million)	
	<u>2015</u>	<u>2014</u>
- PA Management and Consultant Co., Ltd. (PA)	0.70	-
Total	0.70	

Relationship

Office lease payment, which the leased building is the assets of Mrs. Duangporn Dhanasuckanchana and PAM is the sub-tenant, which Mrs. Duangporn is a cousin of Mr. Paripol Dhanasuckanchana, who is the Director and Shareholder of the Company.

Necessity and Reasonable of Transaction

Intercompany transaction is necessary and reasonable for doing transactions in order to create utmost benefits to the Company and Audit Committee is of the opinion that it is in the ordinary course of business and the Company receives offer and paid compensation under the market fair price, and is a transaction which will increase liquidity and improve the Company's financial status in order to continuously operate the business. In addition, entering into the above-mentioned intercompany and related party transactions have been approved under the Board of Directors' resolution.

Criteria/Procedure of Approving Intercompany and Related Party Transaction

The Company has set criteria of entering into intercompany transaction and person that might have conflict of interest that management and/or person with shared interest cannot be part of making decision on the transaction. The Company has determined to enter into that transaction to be made on at arm's length and in the ordinary course of business, to be transacted between the Company and the other counterparty, under the normal conditions, and the transaction shall be approved by an assigned party, authorized by the Board of Directors, or by the Board of Directors, on a case by case basis.

For doing other transaction, which will not be under the normal course of business, the Company will arrange for the Audit Committee to consider before giving opinion of the necessity, rationale, appropriateness and fairness of transaction price, including transaction terms and conditions, with consideration to assessment on the Company's benefit and value before approving to enter into the transaction. The Audit Committee might request for an independent expertise or the Company's auditor to give opinion regarding that transaction in order for that to be part of decision making process by Audit Committee and/or by Board of Directors and/or by Shareholders, on a case by case basis.

Furthermore, the Company will disclose that transaction in the Notes to Financial Statements as been audited by the Company's Auditor and to disclose in the Form 56-1 Annual Report and the Company's Annual Report.

In addition, Board of Directors shall take duty and care the Company to comply with the SEC Act, regulations, announcements, instructions, or regulations from the Stock Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand regarding disclosure of intercompany transaction and acquisition and disposal of the material assets of the Company or subsidiary under the General Accepted Accounting Principles as determined by Federation of Accounting Professions.

DETAILS OF DIRECTORS, MANAGEMENT TEAM, ADVISOR AND CONTROLLING PERSONS

Details of Directors, management team, Advisor and Controlling persons (Date as December 31, 2015)

Name	Position	Age (yrs)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
1. MR. CHARIT PONGANUTREE	- Chairman of the Board - Authorized Directors	59	- B.Sc. Mahidol University - Medical Doctor (Hons) University - Certificate of medical specialists in the Department of Medicine (Psychiatry Branch). Director Training Will attend DAP Training Class on 4 April 2016	16.07 (As of 31 Dec 2015)	-None-	2015 - current 2013 - current	- Chairman of the Board - Authorized Directors - Entrepreneurs	- Venture Incorporation Public Company Limited M. D. Vejakit Clinic infirmary	- Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries - Medical clinic
2. MR. SAWIN LAOSETHAKUL	- Director - Chairman of Risk Management Committee - Executive Director - Chief Executive Officer - Authorized Directors	48	- Bachelor of Economics majoring in Finance - Master of Business Administration majoring in international M.B.A.. Indiana University, USA Training Director DAP, 2004	18.395 (As of 24 Feb 2016)	-None-	- Feb 2016 – Current 2007 - Current 2004- Current	- Director - Chairman of Risk Management Committee - Executive Director - Chief Executive Officer - Authorized Directors - Managing Director - Managing Director	- Venture Incorporation Public Company Limited - Star Asia Capital Holding Company Limited - Sawin Consultant Company Limited	- Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries - Investment Advisory Services - Evaluation of the financial investment
3. MR. SUTIPONG SRISOONTHORNT RAKUL	- Director - Executive Chairman - Nomination Remuneration - Authorized Directors	49	- Master of Finance Indiana University Of PA. - MBA Indiana University Of Pennsylvania Training Director - Will join training DAP Class on July 11st 2016	-None-	-None-	2015 - Current 2004 - Current	- Director - Executive Chairman - Nomination Remuneration - Authorized Directors - Manager	- Venture Incorporation Public Company Limited - Pathongkij Steel Industry Company Limited	- Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries - Selling all types of steel

4. MR. VINCENT YUAN SUN LEE	• Director • Authorized Directors	49	• B.Sc. Special Accounting (Second Class Honors), University of Hull, United Kingdom • Higher School Certificate, St Joseph's Collage, Sydney, Australia Training Director • DAP 125/2016	18,395 (As of 24 Feb 2016)	-None-	• 2015 - Current • 2013 - Current • 2008 - Current	• Director • Executive Director • Authorized Directors to sign to bind the company • Director	• Venture Incorporation Public Company Limited • Siam Holding Group Company Limited • Star Asia Capital Holding Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Investing in others business. • Investment Advisory Services
5. MR. PARIPOL DHANASUCKACHANA	• Director • Executive Director • Authorized Directors	46	• Master of Finance, Western Michigan University, USA. • Bachelor Degree in Economics, Thammasat University Training Director • DAP 16/2008 • Director Accreditation Program 16/2008	4.61 (As of 31 Dec 2016)	-None-	• 2015 - Current • 2015 - Current • 2014 - Current • 2007 - Current • 2000 - Current	• Director • Executive Director • Authorized Directors • Director • Director • Executive Director • Executive Committee/ Assistant of Chief Executive Officer • Director • Managing Director, Westfield Co., Ltd.	• Venture Incorporation Public Company Limited • Thai Service Industry and Engineering Public Company Limited • Foncier World Company Limited • PBL Management Company Limited • Nusasiri Public Company Limited • Westfield Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including • Investments in subsidiaries • Construction Business • Financial Business • Property development • Jewelry Manufacturing
6. MR. NITAT WATTANAKUL	• Director • Authorized Directors • Company Secretary	51	• LL.B. (Hons), Chulalongkorn University • LL.B. (Hons.) Chulalongkorn University • LL.M. Chulalongkorn University • LL.M., University of Washington • PhD in Law, Keio University. • Doctorate Degree, Keio University	-None-	-None-	• 2015 - Current 2015 - Current	• Director • Authorized Directors • Company Secretary • Director	• Venture Incorporation Public Company Limited • Indochina Healthcare Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Import and distribution of pharmaceutical products, Medical instruments and supplies

			Directors Training Will attend DAP Training Class on April 4th 16			2015 - Current 2013 - Current 2013 – 2016	- Director - Director - Director - Director and Law Consultant	- Eastman Chemical Company Limited - Thai Tinplate Manufacturing Company Limited - Solutia Company Limited - Summerset View Company Limited	- Chemical supply - Tin Plate Production - Wholesale Chemicals Supply - Real Estate
7. MR.JESADAVAT PRIEBJRIVAT	- Chairman of the Audit Committee / Independent Committee - Chairman of the Nomination and Remuneration committee - Executive Director - Risk Management Committee	59	- Engineering / Civil Engineering Chulalongkorn University - Bachelor of Engineering / Civil Engineering, Chulalongkorn University. - M.E.A./ administration, engineering, George Washington University, USA. - Master of Engineering Administration (MEA), George Washington University, USA. - M.B.A./ Finance New York University, USA - Master of Business Administration (MBA) New York University. Training Directors - Program Director Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors of Thailand (IOD) - Director Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors Association (IOD). - Program Audit Committee Program (ACP) Thailand Institute of Directors (IOD) - Audit Committee Program (ACP), Thai Institute of Directors Association (IOD).	-None-	-None-	2015- Current	- Chairman of the Audit Committee / Independent Committee - Chairman of the Nomination and Remuneration Committee - Executive Director - Risk Management Committee - Chief Financial Officer (CFO). - Bank Director and Chairman of Risk Management Committee - Director and Audit Committee - Director and Member of the Audit Committee - Senior Executive Vice President and Chief Investment Officer - Senior Executive Vice President - Advisor and Specialist	- Venture Incorporation Public Company Limited - CAT Telecom Public Company Limited - Islamic Bank of Thailand - Sansiri Public Company Limited - Apex International Public Company Limited - MFC Asset Management Public Company Limited - KGI Securities Public Company Limited - Asian Development Bank (ADB)	- Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries - Post services and Telecommunications - Financial Institution - Real Estate - Water transport services - Securities - Securities - Bank



			• Study Role of the Chairman Program (ROC) Thailand Institute of Directors (IOD). • Role of the Chairman Program (ROC)), Thai Institute of Directors Association (IOD). • Senior Executive Program changes. Institute for Management Development (GRID Thailand). • Courses on corporate governance for directors and senior executives of state-owned enterprises and public organizations. • Courses on corporate governance for directors and senior executives of state-owned enterprises and public, King Prajadhipok's Institute.				• Project Analyst • Head of the Department of Industrial Management	• International Finance Corporation (World Bank Affiliate) • Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University	• Finance companies
8. MR.WEERAPOL RUETRAKUN	• Audit Committee / Independent Director • Nomination and Compensation Committee	61	• MBA Thammasat University • M.S. Information Systems DePaul University, Chicago, Illinois, USA. • LL.B. Thammasat University Training Course • James Rosenfield: Two Powerful New 1-Day Seminars • 2435 Ray Jutkins: Direct Marketing Workshop Director Training • Will attend DAP Training Class on July 11th 16	- None -	-None-	• 2015 - Current • 2016- Current • 2003 - 2013 • 1997 - 2003 • 1993 - 1997 • 1991 - 1993	• Audit Committee / Independent Director/ The Nomination and Compensation Committee • Owner • Managing Director • Marketing Manager • Customer Service Executive Director • Senior account executive	• Venture Incorporation Public Company Limited • Rattana Carcare • Rapp Collins (Thailand) Company Limited • Riso (Thailand) Company Limited • Integrated Communication Company Limited • Fareast Advertising Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Car wash • Consulting firm to build relationships with customers, database development and data analysis • Printers, digital copying systems distributors • Public relations, direct marketing and promotion consulting firm • Promotion and direct marketing department

						• 1990 - 1993 • 1989 - 1990 • 1979 - 1982	• Customer Account executive • System Analyzer • Lawyer	• Saatchi & Saatchi Direct Company Limited • The Federation of Thai Industries Public Company Limited • Pipat Insurance Company Limited	• Public relations, direct marketing and promotion consulting firm • Energy • Insurance
9. Mrs. Pennipa Dabbaransi	• Audit Committee / Independent Director	64	• Roy C. Start High School in Toledo, Ohio, USA. • Bachelor of Sciences, New Hampshire College, USA. Director Training Will attend DAP Training Class on July 11th 16 Training Course • Set 50 Index Futures Program by TFEX • General Stock Index Futures Applications Usages • Curriculum guidelines related to derivatives (DRG) institutional development of capital markets • Course Introduction to derivatives. Knowledge Capital Market Development Institute	- None -	- None -	• 2015 - Current • Oct 2014 - Current • Aug 2015 - Dec 2015 • 2004 - 2006 • 2000 - 2003 • 1993-1998	• Audit Committee / Independent Director • Senior Advisor • Independent Director • Managing Director • Executive Vice President • Deputy director	• Venture Incorporation Public Company Limited • Dreamline Creation Company Limited • ACAP Advisory Public Company Limited. • TSEC Securities Company Limited • KGI Securities Company Limited • Thai Fuji Finance and Securities Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Service Ads And public relations • Financial advisory services. And Advisory and investment banking. • Securities • Securities • Finance companies

MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

Overall Performance

The Company's gross profit for the year 2015 in the amount of baht 26.03 million or 40.00% of revenues from sales in 2014 compared to last year's gross profit of baht 6.35 million, which accounted for 7.52% of the revenue from sales.

The company's net profit in 2558 in the amount of baht 2558.83 million compared to the year 2014 with a net loss in the amount of 87.72 million, the Company has recognized revenue from debt restructuring under the central bankruptcy court and sales of property from the business of the original total in the amount of baht 2143.54 million, net loss on the transfer of assets to repayment debts in the amount of baht 45.99 million, loss on disposal and write-off equipments, in the amount of baht 27.18 million, loss on disposal and write-off obsolescence inventories in the amount of baht 2.37 million, employees termination benefits paid in the amount of baht 12.46 million and baht 9.60 million cost of finance.

The Company's other receivables in the amount of baht 9.8 million, consist of buying value added tax receivable, prepaid expenses and other.

The Company's long-term investment, Cash deposits fixed account in the amount of baht 14.21 million baht with interest rates to 1.25 percent per annum and will mature on the date of June 29, 2017 and pledged to the Revenue Department for deferral tax payment, in the year 2014. The Companies pledged the Premium Saving Certificate of baht 12.49 million.

The Company's trade payables and other payables decreased by the amount of baht 11.73 million, the Company's repayment of all payable trade under the rehabilitation plan.

The Company's current assets in the amount of Baht 51.00 million compared to previous year amount of baht 49.40 million an increase of baht 1.60 million, cash on hand increased by the amount of baht 35.52 million due to the issuance of common shares.

Past performance Analysis

1. Revenue Analysis

The Company's revenue from sales in 2015 in the amount of baht 53.23 million or US\$ 1.60 million compared to the year 2014, which has sold in the amount of baht 84.42 million or US\$ 2.61 million, the amount of sales decrease in the amount of baht 31.19 million or 37.00%, or US \$ 1.01 million or 39.00%. The company ceased product electronic integrate circuit component June 30, 2015.

The Company had total revenue in the amount of baht 64.99 million, with revenues from investment in non-performing assets and collection services, a new business started to recognize revenue from November 2015 was an revenue from interest income from investment in non-performing assets in the amount of 7.03 million, and 4.73 million baht respectively, gross profit in the amount of baht 26.03 million.

2. Others income

The Company's other income recognition of revenue from debt restructuring under rehabilitation plan on a profit from one-time repayment under rehabilitation plan in the amount of baht 2163.80 million, accrued interest exempted under the rehabilitation plan in the amount of 485.66 million. Accrued rental fee as exempted under the rehabilitation plan in the amount of baht 9.25 million, gain on sale of accounts receivable and related companies under rehabilitation plan in the amount of baht 6.26 million and gain on sale of scrap and other in the amount of 4.31 million.

3. Cost and Sales and Administration Expenses

Cost

Cost of sales and services in the year 2015 in the amount of baht 36.74 million or 63.39% of sales (The company ceased operated manufacturing electronic integrate circuit component June 30, 2015)

Cost of new business revenue recognition since November 2015, interest income from investments in non-performing assets in the amount of baht 0.45 million, collection services in the amount of baht 1.77 million or 19.00% of the value of interest income from investments in non-performing assets and income from collection services.

The Company's raw material costs in 2015 amounted to approximately of baht 9.71 million or 18.00% of net sales compared to the year 2014 with 17.96% of the cost of raw materials, sales as well.

The Company's total wages included overtime in 2015 in the amount of baht 6.20 million or 10.71% of net sales compared to the year 2014 at a total cost of wages and overtime 8.54% of total sales excluding employee benefits, such as the shift allowance, etc. if include fringe benefit. Cost of production average per month in the amount of baht 0.30 million, as of June 30, 2015 currently daily employees approximately 50 people.

The Company's cost of salaries, related to operation amounted of baht 0.85 million or 2.50% of total sales. 0.12 million per month

Overhead costs in 2014 in the amount of baht 51.98 million or 61.57% of sales includes salaries and benefits for the plant. Average in amount of baht 0.85 million per month (including employee benefits accounting standard No. 19) compared to the previous year. The average monthly in the amount of baht 0.55 million, utilities per month in the amount of baht 1.23 million (allocated to the operation per month in the amount of baht 0.98 million and the administration approximately in the amount of baht 0.25 million), transportation cost average per month in the amount of baht 0.11 million and plant overhead average per month in the amount of baht 0.99 million.

Selling Expenses

The Company's selling expenses in 2015 in the amount of baht 0.56 million, average per month in the amount of baht 0.04 million. Compared with the previous year amount of baht 0.95 million.

Administrative expenses

The Company's administrative expenses in 2015 in the amount of baht 38.38 million, Compared with the year 2014 in the amount of baht 53.79 million lower than in 2014 in the amount of baht 15.41 million. Average per month in the amount of baht 3.20 million compared with the previous year in the amount of baht 4.48 million

4. Profit

The Company's gross margin from sales of the year 2015 in the amount of baht 16.49 million or 30.98% of revenues from sales compared to the year 2014, with gross margin on the amount of baht 6.35 million or 7.52% of revenues from sales. For new business by revenue recognized from early November 2558, the Company had gross margin from investments in non-performing assets in the amount of baht 6.58 million or 93.60%, income from collection services in the amount of baht 2.96 million or 62.58% of revenue interest income in investment non-performing asset and revenue from services collection.

The Company's net profit in 2015, totaling in the amount of baht 2558.83 million compared to the year 2014 with a net loss in the amount of baht 87.72 million. The company recognition of gain from the one time repayment of debt under rehabilitation plan in the amount of baht 2,163.79 million, Accrued interest exempted under rehabilitation plan in the amount of baht 485.66 million, Accrued rental fee exempted under rehabilitation plan in the amount of baht 9.25 million gain on sale trade receivable and related company under the approval from the central bankruptcy court in the amount of baht 6.26 million and other income in the amount of baht 4.31 million, totaling in the amount of baht 2,664.97 million, the company would have incurred losses in the amount of baht 106.13 million, from loss on transfer of assets to settle loans of baht 45.99

million, loss on disposal and write-off equipment of baht 27.18 million, loss on disposal and write-off defective inventories of baht 2.37 million, employees termination benefits of baht 9.60 million and financial advisors costs of baht 9.60 million.

5. Return on shareholders' equity.

This year, the company did not pay dividends, which are prohibited under the rehabilitation plan that the company could not paid dividends in the plan.

6. The economies and the industries, effected to operations.

The electronics industries in the global market in 2015, the increase is not very high compared to previous years. But the company has not been affected much. The company is reducing capacity and ceased product and sale of electronic integrate circuit components, in June 2015 to change the type to the new business. Revenue of production and sales of electronic integrate circuit components. It has around six months period compared to the same period of previous year is likely to increase, according to the industries.

7. Significant changes in accounting policies.

The company changed the type of business from manufacturing and sales of electronic integrate circuit components to non-performing assets management and debt collection services. The Company's accounting policy for more. In accordance with the non-performing assets management and debt collection services, as follows:

7.1 Investment in non-performing assets.

Investment in non-performing assets represent the Company's investments in non-performing receivables of financial institutions and credit service companies at discounted values from bidding for debts management and collection. Under the purchase contracts at the discounted values of receivables, the Company takes all the risks in the collection without recourse. Such investments in accounts receivable are carried at purchase cost less amortized costs and allowance for impairment (if any). The Company recognized loss on impairment of investment when it anticipates discounted cash flows to the present values of receivables are lower than book value.

7.2 Recognition of income and expenses

a) Interest income from investments in non-performing assets.

The Company recognizes revenues from investment in non-performing assets by using effective interest rates (expected return on debts collection) calculate from outstanding investments in non-performing assets. If actual cash flows from collection exceed calculated revenues, the remaining cash collection will be deducted from the value of investments in non-performing assets for each period. If investments in non-performing assets are fully deducted, the Company will recognise such cash collection as revenues and recognizes loss on impairment immediately when there is an indication of significant decrease in cash flows.

b) Recognition of income and expenses

Revenue from sales of goods is recognized when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer

7.3 Critical accounting estimates Assumptions and judgments

Estimates and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Company makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below.

a) Allowance for impairment of investments in non-performing assets

The Company assesses allowance for impairment of investments in non-performing assets when net realizable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration the latest appraised value of assets, the type and nature of the assets. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.

b) Recognition of interest income from investments in non-performing assets

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

c) Estimated cash inflow from investment in accounts receivable

The Company estimates future cash collection from investments in accounts receivable based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding. The Company assesses the periods of collection of investments in accounts receivable for 7 years.

Finance Status

1. Assets

Current assets, the company's current assets amount of baht 50.99 million, compared with the previous year amount of baht 49.40 million, increased in the amount of baht 1.59 million. In cash on hand increased amount of baht 35.52 million from capital shares increase amount of 160.28 million, loss on disposal of investments and long-term investments amount of baht 46.19 million, loan on disposal of and write-off equipment and defective inventories amount of baht 29.83 million, cash paid for purchase of long-term investments amount of baht 14.21 million, cash paid for purchases of equipment amount of baht 0.02 million and repayment of liabilities under rehabilitation plan included interest paid amount of baht 126.73 million.

2. Receivables from related companies

- Thai Lao Lignite Co., Ltd. loans outstanding totaling amount of baht 423.10 million and interest income increased a totaling amount of baht 414.77 million. Due to the company recognition of revenue accrued interest income that would arise from the tax assessment by the Revenue Department in 2010 (the Company's provide allowance for doubtful accounts in the full amount) and the amount of debt sold. The Board of Director's meeting approved a request to be submitted to the Central Bankruptcy Court to sell such trade receivable. The Company received the approval from Court on 27 February 2015 Announcement was made in a newspaper during 23 to 25 March 2015, with the Kwin Associates Co., Ltd. as the only bidder. Thus, the Company agreed to sell announced trade receivable in amount of baht 0.20 million on

- PBL Management Co., Ltd. WI Holding (888) Co., Ltd.

- The Company has investments in non-performing assets from related parties amount of baht 15.47 million and baht 24.70 million respectively.

3. Property, plant and equipment, net

Transferring land and building totaling Baht 154.31 million to settle loans of Baht 123.23 million from Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors). The Company recorded loss on transfer of assets to settle liabilities under rehabilitation plan amounting to Baht 31.08 million in statement of comprehensive income.

In addition, the Company has transferred the utilities and fire system under Memorandum of Deliver the Properties and Out of the Estate dated 11 June 2015 to Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors). The Company recorded loss on transfer of assets to settle liabilities under rehabilitation plan amounting to Baht 14.91 million in statement of comprehensive income.

4. Assets Quality

- Impairment of Assets no allowance for impairment of fixed assets during the year.

Liquidity

1. Cash flow in the year 2015, the Company had cash flow from operations amount of baht 35.53 million in the year 2014 amount of bath 94.28 million, resulting in the Company's cash and cash equivalents balance amount of baht 42.75 million, In 2014 amount of baht 6.94 million. Significant events during the year are included. Investments in non-performing assets amount of bath 51.79 million, proceeds on sale of investments and fixed assets amount of bath 61.80 million, cash payments in one-time settle debt under rehabilitation plan amount of baht 126.46 million, and the proceeds from the capital increase amount of bath 160.28 million.

2. Liquidity Ratio compare to the year 2014 to the year 2016 was 1.89, 3.19 and 13.51, respectively quick ratio is 1.76, 4.35 and 15.11 cash flow ratio is 2.58, (1.36) and (6.21), respectively.

3 Capital expenditure

In the year 2014 The company has invest in the fund and bond in the amount of baht 32 million and purchases of equipment amount of baht 12.06 million, In 2015, the Company purchase of long-term investment amount of baht 14.21 million and purchase of equipment amount of baht 0.02 million.

4. Sources of funding.

- Investment securities available for sale in the year 2013 – 2014 in the amount of baht 22.55 million and 0.09 million baht respectively.

- Other long-term investments in the year 2014 -2015 in the amount of baht 12.49 million and 14.21 million baht respectively, the Company pledged to the Revenue Department for a deferral tax payment.

The ability to manage the property.

(1) The quality of the receivable, aging analysis of receivables, provide and the adequacy of the allowance for doubtful accounts in 2015, the outstanding trade receivable amount of baht 4.27 million and other receivables amount of baht 3.96 million baht, which is debt that occurred during the month of November + December 2015 maturities of less than 60 days. the management is confident that all tracks. There is no need for provide an allowance for doubtful accounts.

In 2014 the Company's major trade account receivable outstanding since 2014. Could not be followed up since the said customer has move address. The management anticipated the possibility of no settlement from this customer and provided the allowance for doubtful account in full for this receivable in 2005 amount of baht 3.438.22 millionAccounts receivable major overdue since 2547 can not be tracked and paid the debt because the debtor entities such move. The management of the Company expects that there is a possibility that it will not receive payment from this account receivable. The allowance for doubtful accounts of trade, such as the number in the year 2548 in the amount of Baht 3,438.22 million and sold as approved by the Bankruptcy Court on February 27, 2558.

(2) Inventories and deterioration or obsolescence - none -.

(3) Investments, Goodwill and Impairment.

The Company has investments in non-performing assets. And estimates of future cash flows from the repayment at the end of 2015 amount of baht 58.83 million, non allowance for impairment.

Liquidity and capital adequacy

(1) The sources and uses of capital funds. Appropriate capital structure

The sources and uses of capital funds

As at December 31, 2558 Consolidated capital structure. Includes liabilities amount of baht 13.81 million and shareholders' equity amount of baht 116.11 million, representing a ratio of shareholders' equity equal to 0.12 times the elements of the funding liabilities, including trade payables and other accounts 27.32%, Employees benefit obligations long-term provisions 0.76% and 71.92% 4.3 liquidity and capital adequacy.

(2) Capital expenditures to capital adequacy and liquidity.

The company has invested in non-performing asset in 2015 is the acquisition of non-performing assets portfolio. type loan from PBL Management Co., Ltd. and WI Holdings (888) Co., Ltd. totaling of baht 40.16 million by the proceeds from the issuance of common shares to remuneration the major management group and the purchase of non-performing debt portfolio. Type vehicle hire purchases from the Thanachart Bank PCL amount of baht 12.71 million as working capital of the Company from the sale of assets from the original. Effected to non-liquidity problem at all.

(3) The ability to repay debt and compliance with the loan conditions.

1. Transferring land and building totaling Baht 154.31 million to settle loans of Baht 123.23 million from Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors). The Company recorded loss on transfer of assets to settle liabilities under rehabilitation plan amounting to Baht 31.08 million in statement of comprehensive income.

In addition, the Company has transferred the utilities and fire system under Memorandum of Deliver the Properties and Out of the Estate dated 11 June 2015 to Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors). The Company recorded loss on transfer of assets to settle liabilities under rehabilitation plan amounting to Baht 14.91 million in statement of comprehensive income.

2. Repayment of principal and accrued interest expense to Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors), Unsecured Financial Institutions since Collaterals Were Damaged By Flood (Group 2 creditors), Unsecured Financial Institutions (Group 3 creditors), and Accounts payable (Group 4 creditors) according to the rehabilitation plan totaling Baht 131.73 million.

3. Written off remaining principal and accrued interest expenses only the exempted part according to the rehabilitation plan. The Company recorded gain from one-time repayment of debt under rehabilitation plan, accrued interest exempted under rehabilitation plan and accrued rental fee exempted under rehabilitation plan amounting to Baht 2,163.80 million, Baht 485.66 million and Baht 9.25 million, respectively in statement of comprehensive income.

4. On 30 March 2015, management of rehabilitation requested the Central Bankruptcy Court to order termination of rehabilitation plan. The Court has ordered termination of the Company's rehabilitation plan on 22 June 2015.



The Factors affecting results of operations in future.

The factors affecting to the industries of debt collection and non-performing loan management, including the amount of non-performing debt in the economic affairs and proportion of non-performing loan in the economic affair. As an indicator of the level of non-performing loan in the economy, which has been influenced by two factors, the overall economy.

The amount of debt in the economy will vary depending on economic conditions. If the economy is growing or the amount of debt in the system increased. A result, the volume of non-performing loan in the economy grown.

Non-performing loan in the economy is proportional to the ratio of non-performing loans in the system. This is the inverse as the economy. If the economy is in recession. The ratio of non-performing loans in the system are increasing, which directly affects the ratio of non-performing loans in the system.

Therefore, the debt industry has grown significantly during the recession due to debt ratios within the system increases.

However, even if the effect of such factors. The Company's properties competitively. Is there adequate funding levels. Have the ability and experience to determine and fixed the purchase price of the debt. It is expected that the Institute will continue to sell non-performing loan to the third parties. The amount of outstanding loans in the banking system has increased steadily and sellers. There is also need to decrease the cost of debt collection and decrease debts down for providing debt the company focuses on quality standards in a good track. And whose work is valued by employers. It is expected to receive a delegation from the employer continued.

AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENT

Independent Auditor's Report

To the shareholders of Venture Incorporation Public Company Limited
(Formerly Circuit Electronic Industries Public Company Limited)

I have audited the financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at 31 December 2015, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other notes.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion

Basis for Qualified Opinion

The predecessor auditor was unable to obtain appropriate and sufficient evidences of existence, including the accuracy and completeness of a large overseas trade receivable whose outstanding amount as at 31 December 2014 was Baht 3,438.22 million (note 8), including audit the appropriateness and sufficiency of an allowance for doubtful account which was fully setup as she was unable to send a confirmation letter to such trade receivable since management informed that the said debtor could not be contacted. In addition, she was unable to satisfy herself on the outstanding liabilities under rehabilitation plan as at 31 December 2014 amounting to Baht 2,888.27 million (note 15). The predecessor auditor sent confirmation letters to 10 creditors and received confirmation replies from all creditors which the balances per confirmations significantly differed with those per the Company's records. In addition, the Company operates under rehabilitation plan which resulted in significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. Therefore, the predecessor auditor gave a disclaimed opinion on the financial statements for the year ended 31 December 2014 and I did not perform any other additional audit procedures because the Company

sold trade receivable and settled liabilities under rehabilitation plan during 2015, and the Court has ordered termination of the Company's rehabilitation plan on 22 June 2015. My opinion on the financial statements for the year ended 31 December 2015 was qualified as there may be an impact on comparison between the current period's figures and that of prior year.

Qualified Opinion

Except for the possible effects on corresponding figures as described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Venture Incorporation Public Company Limited as at 31 December 2015, and results of operations and its cash flows for year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Other matters

The financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited for the year ended 31 December 2014 audited by other auditor whose report dated 25 February 2015, expressed a disclaimed opinion due to the fact that she was unable to obtain appropriate and sufficient evidences regarding an overseas trade receivable and liabilities under rehabilitation plan and events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern as described in the Basis for Qualified Opinion paragraph.

Boonlert Kamolchanokkul
Certified Public Accountant (Thailand) No. 5339
PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

Bangkok
26 February 2016

Venture Incorporation Public Company Limited
(Formerly Circuit Electronic Industries Public Company Limited)
Statement of Financial Position
As at 31 December 2015

	Notes	2015 Baht	2014 Baht
Assets			
Current assets			
Cash and cash equivalents	7	42,745,226	7,220,145
Temporary investments-fixed deposit at financial institution		-	10,000,000
Trade and other receivables, net	8, 22	8,245,606	24,519,827
Inventories	9	-	7,658,286
Total current assets		50,990,832	49,398,258
Non-current assets			
Long-term investments, net	10	14,261,800	35,456,368
Investments in non-performing assets	11, 22	58,825,797	-
Property, plant and equipment, net	12	15,108	234,377,601
Other non-current assets		5,833,623	1,533,042
Total non-current assets		78,936,328	271,367,011
Total assets		129,927,160	320,765,269

Director _____ Director _____

The accompanying notes on pages 10 to 43 from part of this financial statement

Venture Incorporation Public Company Limited
(Formerly Circuit Electronic Industries Public Company Limited)
Statement of Financial Position (Cont'd)
As at 31 December 2015

	Notes	2015 Baht	2014 Baht
Liabilities and shareholders' equity			
Current liabilities			
Trade and other payables	13	3,773,997	15,502,805
Total current liabilities		3,773,997	15,502,805
Non-current liabilities			
Liabilities under rehabilitation plan - loan from related company	15,22	-	6,500,000
Liabilities under rehabilitation plan	15	-	2,406,983,783
Accrued interest under rehabilitation plan	15	-	481,288,710
Employee benefit obligations	16	104,662	3,293,759
Long-term provision	17	9,936,256	9,936,256
Total non-current liabilities		10,040,918	2,908,002,508
Total liabilities		13,814,915	2,923,505,313
Shareholders' equity			
Share capital	18		
Authorised share capital			
50,009,637 ordinary shares of Baht 10 each			500,096,370
479,009,637 ordinary shares of Baht 0.28 each			
479,009,637 ordinary shares of Baht 0.28 each		174,286,636	
Issued and paid-up share capital			
50,009,637 ordinary shares of Baht 10 each			500,096,370
479,009,637 ordinary shares of Baht 0.28 each			
479,009,637 ordinary shares of Baht 0.28 each		174,286,636	
Premium on share capital	18	-	475,000,000
Retained earnings (deficits)			
Appropriated			
Legal reserve	19	-	49,250,000
Unappropriated		(58,137,891)	(3,627,311,361)
Other component of shareholders' equity		(36,500)	224,947
Total shareholders' equity		116,112,245	(2,602,740,044)
Total liabilities and shareholders' equity		129,927,160	320,765,269

The accompanying notes on pages 10 to 43 form part of this financial statement



Venture Incorporation Public Company Limited
(Formerly Circuit Electronic Industries Public Company Limited)
Statement of Comprehensive Income
For the year ended 31 December 2015

	Notes	2015 Baht	2014 Baht
Interest income from investment in non-performing assets		7,033,592	-
Revenue from collection services	22	4,727,472	-
Revenue from sales and services		<u>53,227,578</u>	<u>84,419,591</u>
Total revenue		<u>64,988,642</u>	<u>84,419,591</u>
Cost of collection from investment in non-performing assets	20	(449,990)	-
Cost of collection services	20	(1,768,957)	-
Cost of sales and services	20	<u>(36,735,793)</u>	<u>(78,067,914)</u>
Total cost		<u>(38,954,740)</u>	<u>(78,067,914)</u>
Gross profit		26,033,902	6,351,677
Selling expenses	20	(526,506)	(955,585)
Administrative expenses	20,22	<u>(38,382,315)</u>	<u>(53,792,271)</u>
Loss from operation		(12,874,919)	(48,396,179)
Other income			
Gain from one-time repayment of debts under rehabilitation plan	15	2,163,795,968	-
Accrued interest exempted under rehabilitation plan	15	485,663,900	-
Accrued rental fee exempted under rehabilitation plan	15	9,251,613	-
Gain on disposals trade account receivable and long-term loan to related parties		6,261,682	-
Others		<u>4,311,695</u>	<u>4,347,173</u>
Profit (losses) before other expenses and finance costs		2,656,409,939	(44,049,006)

The accompanying notes on pages 10 to 43 from part of this financial statement

Venture Incorporation Public Company Limited
(Formerly Circuit Electronic Industries Public Company Limited)
Statement of Comprehensive Income (Cont'd)
For the year ended 31 December 2015

	Notes	2015 Baht	2014 Baht
Other expenses			
Loss on transfer assets to settle liabilities under rehabilitation plan	15	(45,994,725)	-
Loss on disposals of and write-off equipment		(27,108,305)	-
Loss on disposals of and write-off defective inventories		(2,369,447)	-
Termination benefits	16	(12,463,269)	-
Profit (Losses) before finance costs		2,568,474,193	(44,049,006)
Finance costs	15	(9,644,395)	(43,672,896)
Net profit (losses) for the year		2,558,829,798	(87,721,902)
Other comprehensive income			
Item that will be reclassified subsequently to profit or loss			
Unrealised gain on change in fair value of available-for-sale investment		14,500	211,487
Other comprehensive income for the year		14,500	211,487
Total comprehensive expenses for the year		2,558,844,298	(87,510,415)
Profit (losses) per share			
Basic profit (losses) per share	21	6.30	(1.75)
Weighted average number of ordinary shares (shares)		406,214,804	50,009,637

The accompanying notes on pages 10 to 43 from part of this financial statement



Venture Incorporation Public Company Limited
(Formerly Circuit Electronic Industries Public Company Limited)
Statement of Changes in Shareholders' Equity
For the year ended 31 December 2015

	Notes					Other component of shareholders' equity	Total shareholders' equity Baht
		Issued and paid-up share capital Baht	Premium on share capital Baht	Retained earnings (deficits)		Unrealised gain (losses) on changes in fair value of investment Baht	
				Appropriated Baht	Unappropriated Baht		
Opening balance as at 1 January 2014		500,096,370	475,000,000	49,250,000	(3,539,589,459)	13,460	(2,515,229,629)
Change in shareholders' equity for the year							
Total comprehensive (expense) income for the year		-	-	-	(87,721,902)	211,487	(87,510,415)
Closing balance as at 31 December 2014		500,096,370	475,000,000	49,250,000	(3,627,311,361)	224,947	(2,602,740,044)
Opening balance as at 1 January 2015		500,096,370	475,000,000	49,250,000	(3,627,311,361)	224,947	(2,602,740,044)
Change in shareholders' equity for the year							
Increase in share capital	18	160,283,938	-	-	-	-	160,283,938
Decrease in share capital	18	(486,093,672)	(475,000,000)	-	-	-	(961,093,672)
Decrease in appropriated - statutory reserve	18,19	-	-	(49,250,000)	-	-	(49,250,000)
Decrease in deficits	18	-	-	-	1,010,343,672	-	1,010,343,672
Total comprehensive income for the year		-	-	-	2,558,829,798	14,500	2,558,844,298
Realised (gain) loss for the year		-	-	-	-	(275,947)	(275,947)
Closing balance as at 31 December 2015		174,286,636	-	-	(58,137,891)	(36,500)	116,112,245

The accompanying notes on pages 10 to 43 from part of this financial statement

Venture Incorporation Public Company Limited
(Formerly Circuit Electronic Industries Public Company Limited)
Statement of Cash flows
For the year ended 31 December 2015

	Notes	2015 Baht	2014 Baht
Cash flows from operating activities			
Profit (loss) for the year		2,558,829,798	(87,721,902)
Adjustment to reconcile profit (loss) for the year to net			
Cash in (out) flows from operating activities			
Interest income from investments in			
non-performing assets		(7,033,592)	-
Depreciation	11	8,215,060	20,578,104
Allowance for doubtful debt (Reversal)		-	(857,685)
Unrealised (gain) loss on exchange rate		-	106,417
Gain from one-time repayment of debts			-
under rehabilitation plan	15	(2,163,795,968)	-
Accrued interest exempted under rehabilitation plan	15	(485,663,900)	-
Accrued rental fee exempted under rehabilitation plan	15	(9,251,613)	-
Loss on transfer assets to settle liabilities			
under rehabilitation plan	15	45,994,725	-
Gain on disposals of long-term investments		(1,052,143)	-
Loss on disposals of and write-off equipment		27,108,305	2,408,613
Provision for employee benefit obligations	16	12,567,931	1,511,078
Finance costs		9,644,395	43,672,896
Loss from operation before changes in			
 operating assets and liabilities			
		(4,437,002)	(20,302,479)
(Increase) decrease in operating assets			
Trade and other receivables		11,274,221	(1,264,752)
Inventories		7,658,286	1,892,964
Investments in non-performing assets		(51,792,205)	-
Other non-current assets		(4,300,581)	(246,064)
Increase (decrease) in operating liabilities			
Trade and other payables		(2,477,195)	(816,548)
Employee benefit obligations	16	(15,757,028)	-
Net cash used in operating activities		(59,831,504)	(20,736,879)

The accompanying notes on pages 10 to 43 from part of this financial statement

Venture Incorporation Public Company Limited
(Formerly Circuit Electronic Industries Public Company Limited)
Statement of Cash flows (Cont'd)
For the year ended 31 December 2015

	Notes	2015 Baht	2014 Baht
Cash flows from investing activities			
Cash paid for purchase of temporary investments		-	(10,000,000)
Proceeds from disposals of temporary investments		10,148,407	-
Cash paid for purchase of long-term investments		(14,208,300)	(22,000,000)
Proceeds from disposals of long-term investments		36,045,157	-
Cash paid for purchase of equipment		(15,421)	(12,926,380)
Proceeds from disposals of equipment		29,833,224	
Proceeds from loans		-	857,685
Net cash flows provided by (used in) investing activities		61,803,067	(44,068,695)
Cash flows from financing activities			
Cash paid for finance cost		(269,205)	(1,897,540)
Cash received from capital increase	18	160,283,938	-
Repayment of liabilities under rehabilitation plan	15	(126,461,215)	(27,326,967)
Net cash flows provided (used in) financing activities		33,553,518	(29,224,507)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		35,525,081	(94,030,081)
Cash and cash equivalents at beginning of the year		7,220,145	101,250,226
Cash and cash equivalents at the end of the year	7	42,745,226	7,220,145
Supplemental disclosure of cash flows information			
Non-cash transaction			
Change in revaluation surplus in available-for-sale		(14,500)	212,487
Decrease in liabilities under rehabilitation plan due to transfer of property, plant and equipment to creditor	15	123,226,600	-
Decrease in share capital to compensate deficits	18	486,093,672	-
Decrease in share premium to compensate deficits	18	475,000,000	-
Decrease in legal reserve to compensate deficits	19	49,250,000	-

The accompanying notes on pages 10 to 43 from part of this financial statement

1 General information

Venture Incorporation Public Company Limited (formerly Circuit Electronic Industries Public Company Limited) (“the Company”) is a company registered in Thailand and listed in the Stock Exchange of Thailand in 1996. The Company has engaged in business of assembling and testing of integrated circuits for export. The Company changed its business to engage in the investment in the businesses of non-performing debt management and debt collection services according to resolution of the Extraordinary General Meeting of the Shareholders No. 2/2015 held on 28 October 2015.

The address of the Company’s office changed from 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Thambon Thanu, Amphur U-Thai, Ayutthaya, Thailand to 83 Soi Judsun, Samsen Nok Sub-District, Huay Kwang District, Bangkok, Thailand.

On 9 May 2005, the Court has ordered the Company to make rehabilitation its business and appointed the Company as the planner and plan administrator. The Company has been classified by the Stock Exchange of Thailand into the Non-Performing Group.

On 22 June 2015, the Court has ordered termination of the Company’s rehabilitation plan.

On 2 June 2015, the Board of Director’s meeting approved ceasing the operation and consider the acquisition of new business that could bring stability to the Company in order to prevent being delisted from the Stock Exchange of Thailand which will cause damage to both the shareholders and the Company. The Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2015 on 28 August 2015 approved the cease of the operation and sale of assets that are not essential to operations.

On 28 October 2015, the Extraordinary General Meeting of the Shareholders No. 2/2015 approved the change of the Company’s name from “Circuit Electronic Industries Public Company Limited” to “Venture Incorporation Public Company Limited” and approved the amendment to the Company’s objectives, the Company’s Memorandum of Association and the Company’s Articles of Association.

On 30 October 2015, the Company has registered the new name “Venture Incorporation Public Company Limited”. The Stock Exchange of Thailand has changed the Company’s name to “Venture Incorporation Public Company Limited” and security symbol from “CIRKIT” to “VI” which effective date from 10 November 2015.

This financial statement was authorised for issue by the Board of Directors on 26 February 2016.

2 Accounting policies

2.1 Basis of preparation

This financial statement was prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Professions Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the accounting policies below.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Company's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in note 3.

An English version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail

2.2 New financial reporting standards and revised financial reporting standards and interpretations

2.2.1 New financial reporting standards, revised accounting standard and revised financial reporting standards which are effective on 1 January 2015 and relevant to the Company.

- a) Financial reporting standards, which have a significant impact to the Company are as follows:

TAS 1 (revised 2014)	Presentation of Financial Statements
TFRS 13	Fair value measurement

TAS 1 (revised 2014), the main change is that a requirement for entities to group items presented in 'other comprehensive income' (OCI) on the basis of whether they are potentially reclassifiable to profit or loss subsequently (reclassification adjustments). The amendments do not address which items are presented in OCI.

TFRS 13 aims to improve consistency and reduce complexity by providing a precise definition of fair value and a single source of fair value measurement and disclosure requirements for use across TFRSs. The standard has no impact to the financial information of the Company, except for disclosures that are disclosed in Note 4.

- b) Financial reporting standards with minor changes

There are 41 financial reporting standards with minor changes which do not have impact to the Company.

2.2.2 New financial reporting standards, revised accounting standard and revised financial reporting standards which are effective on 1 January 2016 and relevant to the Company are as follows.

- a) Financial reporting standards, which are relevant to the Company are as follows:

TAS 19 (revised 2015)	Employee benefits
TAS 24 (revised 2015)	Related party disclosures
TAS 36 (revised 2015)	Impairment of assets
TFRS 8 (revised 2015)	Operating segments
TFRS 13 (revised 2015)	Fair value measurement

TAS 19 (revised 2015), 'Employee benefits' is amended to apply to contributions from employees or third parties to defined benefit plans and to clarify the accounting treatment of such contributions. The amendment distinguishes between contributions that are linked to service only in the year in which they arise and those linked to service in more than one year.

TAS 24 (revised 2015), 'Related party disclosures' includes as a related party an entity that provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity (the 'management entity'). Disclosure of the amounts charged to the reporting entity is required.

TAS 36 (revised 2015), 'Impairment of assets' is amended to provide additional disclosure requirement when the recoverable amount of the assets is measured at fair value less costs of disposal. The disclosures include 1) the level of fair value hierarchy, 2) when fair value measurement categorised within level 2 and level 3, disclosures is required for valuation technique and key assumption.

TFRS 8 (revised 2015), 'Operating segments' requires disclosure of the judgements made by management in aggregating operating segments. It is also amended to require a reconciliation of segment assets to the entity's assets when segment assets are reported to chief operating decision maker.

TFRS 13 (revised 2015), 'Fair value measurement' is amended to clarify that the portfolio exception in TFRS 13 applies to all contracts (including non-financial contracts) within the scope of TAS 39 (when announced) or IFRS 9 (when announced).

Management is currently assessing the impact of those financial reporting standards.

b) Financial reporting standards with minor changes

There are 40 financial reporting standards with minor changes which do not have any impact to the Company.

2.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of cash and cash equivalents. Restricted deposits with banks are presented under non – current assets in the statement of financial position

2.4 Investment in non-performing assets

Investment in non-performing assets represent the Company's investments in non-performing receivables of financial institutions and credit service companies at discounted values from bidding for debts management and collection. Under the purchase contracts at the discounted values of receivables, the Company takes all the risks in the collection without recourse. Such investments in accounts receivable are carried at purchase cost less amortised costs and allowance for impairment (if any). The Company recognized loss on impairment of investment when it anticipates discounted cash flows to the present values of receivables are lower than book value.

2.5 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less any allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the period-end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written-off during the year in which they are identified and recognised in profit or loss within selling expenses.

2.6 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined by the standard cost method. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties and transportation charges, less all attributable discounts, allowances or rebates. The cost of finished goods and work in progress comprises design costs, raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads (based on normal operating capacity). It excludes borrowing costs. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less applicable variable selling expenses. Allowance is made, where necessary, for obsolete, slow-moving and defective inventories.

2.7 Investments

Investments are classified into held-to-maturity investments, available-for-sale investments, and general investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

Investments with fixed maturity that the management has the intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity and are included in non-current assets, except for maturities within 12 months from the statement of financial position date which are classified as current assets.

Investments intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-for-sale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the statement of financial position date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets.

Investments in non-marketable equity securities are classified as general investments.

Such investments are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Held-to-maturity investments are carried at amortised cost using the effective yield method less impairment loss.

Available-for-sale investments are subsequently measured at fair value. Changes in the carrying amount of securities are recorded as other comprehensive income and recognised this accumulation to owners' equity until sold out these securities that will be recorded in the statement of comprehensive income.

General investments are carried at cost less impairment loss.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the statement of income.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Company's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

2.8 Property, plant and equipment

Land and buildings are initially recognised at cost, less subsequent depreciation and allowance for impairment, if any. Except for land, initially recognised at cost, allowance for impairment, if any.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Land is not depreciated. Depreciation on other assets is calculated using the straight line method to allocate their cost (or the revalued amount) to their residual values over their estimated useful lives, as follows:

Land improvement	5 years
Buildings	20 years
Plant and machinery	5 - 10 years
Fixture and office equipment	5 years
Vehicles	5 years

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

The asset's carrying amount is written-down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other (losses)/gains - net' in profit or loss.

2.9 Impairment of assets

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation and are tested annually for impairment. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

2.10 Current and deferred income taxes

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of reporting period in the countries where the Company operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising from differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

2.11 Leases - Where the Company is the lessee

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

The Company leases certain property, plant and equipment. Leases of property, plant or equipment where the Company has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to achieve a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter period of the useful life of the asset and the lease term.

2.12 Employee benefits

Defined contribution plan

A defined contribution plan is a post-employment benefit plan which an entity pays fixed contributions into a separate entity and will have no legal or constructive obligation to pay further amounts. Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognised as an employee expense in profit or loss in the periods during which services are rendered by employees.

Short-term employee benefits

Short-term employee benefit obligations are measured on an undiscounted basis and are recognised as an employee expense in profit or loss in the periods during which services are rendered by employees.

Post-employment benefit

The Company provides a post-employment benefit obligation, payable to employees under the Thai Labor Protection Act. This obligation is determined by a qualified independent actuary based on actuarial technique. The present value of the defined benefits obligation is determined by discounting estimated future cash flows using yields on the government bonds which have terms to maturity approximating the terms of related liability. The estimated future cash flows shall reflect employee salaries, turnover rate, length of service and other. The Company recognises all actuarial gains and losses arising from defined benefit plan in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in personnel expenses in profit or loss

2.13 Provisions

The Company recognises a provision when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of a past event. It is probable that an outflow of economic benefits resources will be required to settle the obligation and reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If some or all the expenditure is required to settle a provision, is expected to be reimbursed when it is virtually certain that reimbursement will be received if the Company settles the obligation. The amount recognised should not exceed the amount of the provision.

2.14 Dividend distribution

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the financial statements in the year in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

2.15 Basic earnings per share

Basic earnings per share are determined by dividing income for the year by the weighted average number of common shares outstanding during the year

2.16 Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as Managing Director that makes strategic decisions.

2.17 Related parties

Enterprises and individuals that directly or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by or are under common control with, the Company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

2.18 Revenue and expenses recognition

a) Interest income from investment in non-performing assets

The Company recognizes revenues from investment in non-performing assets by using effective interest rates (expected return on debts collection) calculate from outstanding investments in non-performing assets. If actual cash flows from collection exceed calculated revenues, the remaining cash collection will be deducted from the value of investments in non-performing assets for each period. If investments in non-performing assets are fully deducted, the Company will recognise such cash collection as revenues and recognises loss on impairment immediately when there is an indication of significant decrease in cash flows.

b) Revenue from sales and services

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and service in the ordinary course of the company activities. Revenue is shown net of value-added tax, returns, rebates and discounts. Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer. Revenue from rendering services is based on the stage of completion determined by reference to services performed to date as a percentage of total services to be performed.

c) Other incomes and expenses

Service income from debts collection is recognised when services are rendered to customers based on the agreed rates.

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

Interest on borrowings is recognised as expense on an accrual basis according to the loans agreement.

Other incomes expenses are recognised on accrual basis

3 Critical accounting estimates and judgements

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Company makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below.

(a) Allowance for impairment of investments in non-performing assets

The Company assesses allowance for impairment of investments in non-performing assets when net realisable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration the latest appraised value of assets, the type and nature of the assets. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.

(b) Recognition of interest income from investments in non-performing assets

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

(c) Estimated cash inflow from investment in accounts receivable

The Company estimates future cash collection from investments in accounts receivable based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding. The Company assesses the periods of collection of investments in accounts receivable for 7 years.

(d) Allowance for doubtful accounts

The Company considers an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance for doubtful accounts is significantly impacted by the Company's assessment of future cash inflows, such assessment being based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default and consideration of market trends.

(e) Premises and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Company's premises, and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different than previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been sold or abandoned.

(f) Deferred tax assets

The extent to which deferred tax assets can be recognized is based on an assessment of the probability of the Company's future taxable income against which the deductible temporary differences can be utilized. In addition, management judgment is required in assessing the impact of any legal or economic limits or uncertainties in various tax laws.

(g) Employee benefit obligations

Employee benefits obligations are determined by independent actuary. The amount recognised in the Statement of Financial Position is determined on an estimation basis utilising various assumptions. The assumptions used in determining the cost for employee benefits includes the rate of salary inflation and employee turnover. Any change in these assumptions will impact the cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Company determines the appropriate assumptions, which represents the provision expected to be required to settle the employee benefits.

4 Financial risk management

Financial risk management policies

The Company's activities expose it to a variety of financial risks: which are interest rate risk, credit risk and liquidity risk. The Company's overall risk management programme focuses on the fluctuation of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Company's financial performance.

Risk management is carried out by management by identifying, evaluating and hedging the overall financial risks.

Financial assets and liabilities carried on the statement of financial position include cash and cash equivalents, investment, trade receivables, investments in non-performing assets, loan to related companies, trade payables, and liabilities under rehabilitation plan. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

Credit risk arises from the possibility that customers may not be able to settle obligations to the Company within the normal terms of trade. To manage this risk, the Company periodically assesses the financial viability of customers.

Liquidity risk

The Company monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

Exchange rate risk

As at 31 December 2015, the Company was not exposed to foreign currency risk.

As at 31 December 2014, the Company's business focuses on export, the majority of raw materials are imported. The majority of sales are priced in US Dollars, while the purchase of raw materials is mostly priced in US Dollars, giving rise risk from the fluctuation of foreign currency. However, in practice, the Company reduces this kind of risk by matching the cash receipts from its customers (trade receivables) against the cash paid to its suppliers (trade payables) in the same day. By this method, the difference in exchange rate from receipts and payments is minimal. Hence, the Company does not use any derivative financial instruments to mitigate this risk.

Interest rate risk

Interest rate risk arises from the fluctuation of market interest rates, which may have effect to current and future operations of the Company.

As at 31 December 2015, the financial asset that potentially subjects the Company to the interest rate risk is deposits with banks.

As at 31 December 2014, the financial asset and liability that potentially subject the Company to the interest rate risk are deposits with banks and liabilities under rehabilitation plan. The Company has liabilities under rehabilitation plan of Baht 335.94 million bearing floating rates which are close to the market rate and of Baht 499.76 million bearing fixed interest rates for each period. The Company has no hedging agreement to protect against such risk.

Fair value estimation

The table below analyses financial instruments carried at fair value, by valuation method. The different levels have been defined as follows:

- Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (Level 1)
- Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices) (Level 2)
- Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs) (Level 3).

The following table presents the Company's financial assets and liabilities that are measured at fair value as at 31 December 2015.

	2015			
	Level 1 Baht	Level 2 Baht	Level 3 Baht	Total Baht
Assets				
Cash and cash equivalents	-	42,745,226	-	42,745,226
Trade and other receivables, net	-	8,245,606	-	8,245,606
Long-term investments, net	53,500	14,208,300	-	14,261,800
Investments in non-performing assets	-	-	58,825,797	58,825,797
Total	53,500	65,199,132	58,825,797	124,078,429
Liabilities				
Trade and other payables	-	3,773,997	-	3,773,997
Total	-	3,773,997	-	3,773,997

There were no transfers between levels 1 and 2 during the year.

(a) Financial instruments in level 1

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the statement of financial position date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, broker, industry group, pricing service, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transactions on an arm's length basis. The quoted market price used for financial assets held by the Company is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

(b) Financial instruments in level 2

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximise the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in Level 3.

Valuation techniques used to derive Level 2 fair values

Cash and bank accounts, Long-term investments, Trade and other receivables and Trade and other payables, management believe that their carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

(c) Financial instruments in level 3

Valuation processes of the Company

For financial reporting purposes, the Company engages the work group to determine the fair value of the Company's investments in non-performing assets. The Company's work group prepare the fair value estimation from assumptions and data. This group reported directly to the Board of the Directors for review and approve.

Fair valuation method

Fair valuation on investment in non-performing assets are estimated from the present value of future cash inflow from investment which are unobservable inputs.

The main Level 3 unobservable inputs are future cash inflow from investment and discount rate. Changes in main unobservable inputs will not have a significant impact on fair valuation. Management believe that their carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

The Company's policy is to recognise transfers into and transfers out of fair value hierarchy levels as of the date of the event or change in circumstances that caused the transfer.

There were no other changes in valuation techniques during the year.

5 Capital risk management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares, or sell assets to reduce debt.

6 Segment information

The Company's segmental financial information as presented in the financial statements for the years ended 31 December 2015 and 2014, are as follows:

	For the year ended 31 December 2015				
	Non-performing receivable management business Baht	Debt collection business Baht	Manufacturi ng business Baht	Unallocated items Baht	Total Baht
Revenue	7,033,592	4,727,472	53,227,578	-	64,988,642
Cost	(449,990)	(1,768,957)	(36,735,793)	-	(38,954,740)
Gross profit	6,583,602	2,958,515	16,491,785	-	26,033,902
Selling expenses	(66,421)	(261,106)	(198,979)	-	(526,506)
Administrative expenses	(2,203,058)	(8,660,450)	(27,518,807)	-	(38,382,315)
Profit (losses) from operation	4,314,123	(5,963,041)	(11,226,001)	-	(12,874,919)

	For the year ended 31 December 2015 (Cont'd)				
	Non-performing receivable management business Baht	Debt collection business Baht	Manufacturi ng business Baht	Unallocated items Baht	Total Baht
Assets					
Cash and cash equivalents	-	-	-	42,745,226	42,745,226
Trade and other receivables, net	-	4,270,965	-	3,974,641	8,245,606
Long-term investments, net	-	-	-	14,261,800	14,261,800
Investments in non-performing assets	58,825,797	-	-	-	58,825,797
Property, plant and equipment, net	-	-	-	15,108	15,108
Other non-current assets	-	-	3,656,845	2,176,778	5,833,623
Total	58,825,797	4,270,965	3,656,845	63,173,553	129,927,160
Liabilities					
Trade and other payables	424,684	-	-	3,349,313	3,773,997
Employee benefit obligations	-	-	-	104,662	104,662
Long-term provision	-	-	9,936,256	-	9,936,256
Total	424,684	-	9,936,256	3,453,975	13,814,915

The Company's segmental financial information as presented in the financial statements for the years ended 31 December 2015 and 2014, are as follows: (Cont'd)

For the year ended 31 December 2014			
	Non-performing receivable management business	Debt collection business	Manufacturing business
	Baht	Baht	Baht
Revenue	-	-	84,419,591
Cost	-	-	(78,067,914)
Gross profit	-	-	6,351,677
Administrative expenses	-	-	(53,792,271)
Losses from operation	-	-	(48,396,179)

For the year ended 31 December 2014, the Company operated in a business which was assembling, testing and exporting integrated circuits and major revenues are from export. Income, expenses, assets and liabilities from this segment were the same amount with the statement of financial position as at 31 December 2014, and the statements of comprehensive income for the year ended. Therefore, the presentation of segment information is not necessary.

7 Cash and cash equivalents

	2015 Baht	2014 Baht
Cash on hand	46,133	260,732
Deposits at banks	42,699,093	6,959,413
	42,745,226	7,220,145

As at 31 December 2015, the effective interest rate on saving deposits at bank was 0.375% - 0.40% per annum (31 December 2014: 0.50% – 0.85% per annum).

8 Trade and other receivables, net

	2015 Baht	2014 Baht
Trade receivables	4,270,964	3,452,920,228
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	-	(3,438,223,127)
Trade receivables, net	4,270,964	14,697,101
Other receivables	3,974,642	9,822,727
	8,245,606	24,519,827

Outstanding trade accounts receivable can be analysed as follows:

	2015 Baht	2014 Baht
Current	2,663,789	9,035,106
Not over 30 days	1,607,175	5,355,645
Over 30 days to 365 days	-	306,350
Over 365 days	-	3,438,223,127
	4,270,964	3,452,920,228
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	-	(3,438,223,127)
Trade receivables, net	<u>4,270,964</u>	<u>14,697,101</u>

As at 31 December 2014, the Company's major trade account receivable outstanding since 2004, could not be followed up since the said customer has moved address. The management anticipated the possibility of no settlement from this customer and provided the allowance for doubtful accounts in full for this receivable in 2005 of Baht 3,438.22 million.

On 25 February 2015, the Board of Director's meeting approved a request to be submitted to the Central Bankruptcy Court to sell such trade receivable. The Company received the approval from Court on 27 February 2015. Announcement was made in a newspaper during 23 - 25 March 2015 with Kwin Associates Co., Ltd. as the only bidder. Thus, the Company agreed to sell announced trade receivable in amount of Baht 0.20 million on 6 April 2015.

The Company received the full amount of payment from Kwin Associates Co., Ltd. on 24 April 2015.

9 Inventories

	2015 Baht	2014 Baht
Finished goods	-	567,765
Work in process	-	1,004,922
Raw materials	-	3,147,634
Spare parts and supplies	-	2,629,696
Goods in transit	-	2,750
Others	-	305,519
	<u>-</u>	<u>7,658,286</u>

10 Long-term investments, net

	2015 Baht	2014 Baht
Investment in available-for-sale		
Equity securities	90,000	90,000
<u>Less</u> Changes in fair value of available-for-sale investments	(36,500)	(51,000)
Total equity securities	53,500	39,000
Unit trusts: Open-end fund	-	23,000,000
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	(765,330)
<u>Add</u> Changes in fair value of available-for-sale investments	-	275,948
Total unit trusts: Open-end fund	-	22,510,618
Other long-term investment - Premium Savings Certificates	-	12,896,750
Total investment in available-for-sale, net	53,500	35,446,368
Held-to-maturity investments		
Fixed deposits at bank	14,208,300	-
General investment		
Equity securities	-	10,000
Total long-term investments, net	14,261,800	35,456,368

As at 31 December 2015, the Company pledged the fixed deposits at bank bearing interest rate at 1.75% per annum and maturing on 29 June 2017 of Baht 14.21 million to the Revenue Department for a deferral tax payment (31 December 2014, the Company pledged the Premium Saving Certificates of Baht 12.49 million to the Revenue Department for a deferral tax payment).

11 Investments in non-performing assets, net

	2015 Baht	2014 Baht
Estimated cash flows from repayments in the future	58,825,797	-
<u>Less</u> Allowance for impairment	-	-
Total	58,825,797	-

12 Property, plant and equipment, net

2015							
	Land and land improvement Baht	Building and construction Baht	Machines tools and equipment Baht	Furniture and office equipment Baht	Vehicles Baht	Machines, tools and equipment in progress Baht	Total Baht
As at 1 January 2015							
Cost	124,374,495	213,611,618	222,335,412	17,027,651	2,602,001	-	579,951,177
<u>Less</u> Accumulated depreciation	<u>(8,467,576)</u>	<u>(172,585,936)</u>	<u>(145,441,745)</u>	<u>(16,476,323)</u>	<u>(2,601,996)</u>	<u>-</u>	<u>(345,573,576)</u>
Net book value	115,906,919	41,025,682	76,893,667	551,328	5	-	234,377,601
For year ended 31 December 2015							
Opening net book amount	115,906,919	41,025,682	76,893,667	551,328	5	-	234,377,601
Additions	-	-	15,421	-	-	-	15,421
Disposals and Write-off	(178,546)	-	(56,412,609)	(350,369)	(5)	-	(56,941,529)
Transfer assets to settle liabilities under rehabilitation plan (Note 15)	(115,704,242)	(38,604,815)	(14,762,264)	(150,004)	-	-	(169,221,325)
Depreciation charge	(24,131)	(2,420,867)	(5,719,107)	(50,955)	-	-	(8,215,060)
Closing net book amount	-	-	15,108	-	-	-	-
As at 31 December 2015							
Cost	-	-	15,421	-	-	-	15,421
<u>Less</u> Accumulated depreciation	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(313)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(313)</u>
Net book value	-	-	15,108	-	-	-	15,108
2014							
	Land and land improvement Baht	Building and construction Baht	Machines tools and equipment Baht	Furniture and office equipment Baht	Vehicles Baht	Machines, tools and equipment in progress Baht	Total Baht
As at 1 January 2014							
Cost	122,157,230	207,313,710	186,001,561	16,747,602	2,602,001	34,611,307	569,433,411
<u>Less</u> Accumulated depreciation	<u>(8,402,737)</u>	<u>(162,037,096)</u>	<u>(135,583,283)</u>	<u>(16,370,360)</u>	<u>(2,601,996)</u>	<u>-</u>	<u>(324,995,472)</u>
Net book value	113,754,493	45,276,614	50,418,278	377,242	5	34,611,307	244,437,939
For year ended 31 December 2014							
Opening net book amount	113,754,493	45,276,614	50,418,278	377,242	5	34,611,307	244,437,939
Additions	-	-	-	8,411	-	12,917,968	12,926,379
Disposals and Write-off	-	-	(2,406,524)	(2,089)	-	-	(2,408,613)
Depreciation charge	(64,839)	(10,548,840)	(9,858,462)	(105,963)	-	-	(20,578,104)
Transfer in/out	2,217,265	6,297,908	38,740,375	273,727	-	(47,529,275)	-
Book value - as at 1 January 2014	115,906,919	41,025,682	76,893,667	551,328	5	-	234,377,601
As at 31 December 2014							
Cost	124,374,495	213,611,618	222,335,412	17,027,651	2,602,001	-	579,951,177
<u>Less</u> Accumulated depreciation	<u>(8,467,576)</u>	<u>(172,585,936)</u>	<u>(145,441,745)</u>	<u>(16,476,323)</u>	<u>(2,601,996)</u>	<u>-</u>	<u>(345,573,576)</u>
Net book value	115,906,919	41,025,682	76,893,667	551,328	5	-	234,377,601

13 Deferred income taxes

Deferred income tax assets are recognised for tax loss and carry forwards only to the extent that realisation of the related tax benefit through the future taxable profits is probable. The Company did not recognise deferred income tax assets in respect of losses amounting to Baht 4,542.44 million that can be carried forward against future taxable income expire in 2015 and 2019 (2014: Baht 1,541.76 million).

14 Trade and other payables

	2015 Baht	2014 Baht
Trade payables	-	4,200,095
Advance from customer	-	371,533
Accrued expenses	3,773,997	10,931,177
Total	3,773,997	15,502,805

	As at 31 December 2014			Principal		Accrued interest expenses			As at 31 December 2015		
	Principal	Accrued interest expenses	Total	Paid	Transferring assets for payment	Written off remaining balances	Increase	Paid	Written off remaining balances	Principal	Accrued interest expenses
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Secured loans from financial institutions (Group 1)	131,384,212	66,680,925	198,065,137	(8,157,612)	(123,226,600)	-	3,652,385	(5,269,205)	(65,064,105)	-	-
Unsecured loans from financial institutions due to damaged by flood (Group 2)	204,555,137	162,644,014	367,199,151	(39,492,035)	-	(165,063,102)	3,298,930	-	(165,942,944)	-	-
Unsecured loans from financial institutions -suspended (Group 3)	2,071,044,434	251,963,771	2,323,008,205	(72,311,568)	-	(1,998,732,866)	2,693,080	-	(254,656,851)	-	-
Total liabilities under rehabilitation plan from financial institutions	2,406,983,783	481,288,710	2,888,272,493	(119,961,215)	(123,226,600)	(2,163,795,968)	9,644,395	(5,269,205)	(485,663,900)	-	-

During the year ended 31 December 2015, the Company completely processed the following actions according to the rehabilitation plan:

1. Transferring land and building totaling Baht 154.31 million to settle loans of Baht 123.23 million from Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors). The Company recorded loss on transfer of assets to settle liabilities under rehabilitation plan amounting to Baht 31.08 million in statement of comprehensive income.

In addition, the Company has transferred the utilities and fire system under Memorandum of Deliver the Properties and Out of the Estate dated 11 June 2015 to Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors). The Company recorded loss on transfer of assets to settle liabilities under rehabilitation plan amounting to Baht 14.91 million in statement of comprehensive income.

2. Repayment of principal and accrued interest expense to Secured Financial Institution Creditors (Group 1 creditors), Unsecured Financial Institutions since Collaterals Were Damaged By Flood (Group 2 creditors), Unsecured Financial Institutions (Group 3 creditors), and Accounts payable (Group 4 creditors) according to the rehabilitation plan totaling Baht 131.73 million which paid to other company Baht 125.23 million and paid to related party Baht 6.50 million.

3. Written off remaining principal and accrued interest expenses only the exempted part according to the rehabilitation plan. The Company recorded gain from one-time repayment of debt under rehabilitation plan, accrued interest exempted under rehabilitation plan and accrued rental fee exempted under rehabilitation plan amounting to Baht 2,163.80 million, Baht 485.66 million and Baht 9.25 million, respectively in statement of comprehensive income.
4. On 30 March 2015, management of rehabilitation requested the Central Bankruptcy Court to order termination of rehabilitation plan. The Court has ordered termination of the Company's rehabilitation plan on 22 June 2015.

16 Employee benefit obligations

	2015	2014
	Baht	Baht
Statement of financial position		
Post - employment benefits	104,662	3,293,759
Total	<u>104,662</u>	<u>3,293,759</u>

	2015	2014
	Baht	Baht
Statement of comprehensive income		
Post - employment benefits	12,567,931	1,511,078
Total	<u>12,567,931</u>	<u>1,511,078</u>

The movement of the employee benefit obligations is as follows:

	2015	2014
	Baht	Baht
As at 1 January	3,293,759	1,782,681
Current service cost	12,567,931	1,404,248
Interest cost	-	106,830
Benefits paid	<u>(15,757,028)</u>	<u>-</u>
As at 31 December	<u>104,662</u>	<u>3,293,759</u>

The amounts recognised in the statement of income are as follows:

	2015	2014
	Baht	Baht
Current service cost	12,567,031	1,404,248
Interest cost	<u>-</u>	<u>106,830</u>
	<u>12,567,931</u>	<u>1,511,078</u>

The expense is recognised in the following line items in the profit or loss:

	2015	2014
	Baht	Baht
For the year ended 31 December		
Cost of sales	4,419,558	252,762
Selling expenses	1,411	5,191
Administrative expenses	8,146,962	1,253,125
	<u>12,567,931</u>	<u>1,511,078</u>

Principal actuarial assumptions at the reporting date:

	2015	2014
Discount rate	3.59% per annum	4.52% per annum
Salary increase rate	6.00% per annum	5.00% per annum
Mortality rate	100% of TMO2008	100% of TMO2008
Disability rate	10% of TMO2008	10% of TMO2008

Sensitivity analysis for each significant assumptions

	Impact on defined benefit obligation		
	Change in assumption	Increase in assumption	Decrease in assumption
	%	Baht	Baht
Discount rate	0.5	(7,277)	7,952
Salary growth rate	0.5	7,721	(7,147)

The above sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of financial position.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous period.

The weighted average duration of the post-retirement plan is 28.39 years.

Expected maturity analysis of undiscounted retirement benefits:

	2015
Benefits expected to be paid less than a year	-
Benefits expected to be paid between 1 - 2 years	-
Benefits expected to be paid between 2 - 5 years	-
Benefits expected to be paid between over 5 years	<u>9,010,296</u>
Total benefits expected to be paid	<u>9,010,296</u>

17 Long-term provisions

As at 31 December 2015, the Company has a provision resulting from specific business tax assessment, as described in Note 24 to the financial statements of Baht 9.94 million (31 December 2014: Baht 9.94 million).

18 Share capital and premium on share capital

	Number of shares Shares	Ordinary shares Baht	Share premium Baht	Total Baht
As at 1 January 2015	50,009,637	500,096,370	475,000,000	975,096,370
Decrease in capital	-	(486,093,672)	(475,000,000)	(961,093,672)
Increase in capital No.1	429,000,000	120,120,000	-	120,120,000
Increase in capital No. 2	143,442,636	40,163,938	-	40,163,938
As at 31 December 2015	622,452,273	174,286,636	-	174,286,636
As at 1 January 2014	50,009,637	500,096,370	475,000,000	975,096,370
Decrease in capital	-	-	-	-
Increase in capital	-	-	-	-
As at 31 December 2014	50,009,637	500,096,370	475,000,000	975,096,370

Compensation of accumulated losses

On 22 January 2015, the Central Bankruptcy Court approved the decrease in registered and paid-up capital to compensate for the Company's accumulated losses by means of decrease in par value from Baht 10 to Baht 0.28, resulting the Company has registered capital of Baht 14.00 million which is 50,009,637 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 each. The Company registered a decrease in its capital with the Ministry of Commerce on 5 March 2015.

In addition, the Company transferred legal reserve amounting to Baht 49.25 million to compensate for the Company's accumulated losses totaling to Baht 1,010.34 million.

Increase in share capital

According to such approval of Central Bankruptcy Court, the Company increased registered capital from Baht 14.00 million to Baht 134.12 million by issuing 429,000,000 of new ordinary shares with par value of Baht 0.28 each.

On 5 March 2015, the Company received a fully paid-up of share capital amounting to Baht 120.12 million. The Company registered the increased share capital with the Ministry of Commerce on 25 March 2015. Therefore, the registered and paid-up share capital are Baht 134.12 million which is 479,009,637 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 each.

On 2 November 2015, the Company received a fully paid-up of share capital amounting to Baht 40.16 million. The Company registered the increased share capital with the Ministry of Commerce on 30 October 2015. Therefore, the registered and paid-up share capital are Baht 174.29 million which is 622,452,273 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 each.

19 Legal reserve

During the year ended 31 December 2015, the Company transferred legal reserve amounting to Baht 49.25 million to compensate for the Company's accumulated losses.

As at 31 December 2015, the Company had no legal reserve (2014: Baht 49.25 million).

20 Expenses by nature

The following expenditure items for the year ended 31 December 2015 and 2014, classified by nature, have been charged in profit (losses) before other expenses and finance costs:

	2015 Baht	2014 Baht
Employee expenses	25,220,447	58,736,734
Supplies used expense	12,616,310	20,961,879
Energy expenses	8,691,583	15,873,833
Depreciation (Note 12)	8,215,060	20,578,104
Audit and advisory fee	15,061,137	2,084,678
Security guard	1,642,000	2,542,084
Rental expenses	1,545,250	7,393,667
Other expenses	4,871,773	4,644,790
	<u>77,863,560</u>	<u>132,815,769</u>

21 Basic earnings (loss) per share

Earnings (loss) per share as presented in the statements of comprehensive income are basic earnings per share which is calculated by dividing net income for the period by the weighted average number of ordinary shares in issue during the period.

	2015	2014
Profit for the year attributable to ordinary shareholders of the Company (basic)	2,558,829,798	(87,721,902)
Number of ordinary shares outstanding (basic)	406,214,804	50,009,637
Basic earnings (loss) per share	6.30	(1.75)

There are no potential dilutive ordinary shares in issue for the year ended 31 December 2015 and 2014.

22 Related party transactions

The Company had significant business transactions with its related parties. These transactions have been conducted based on agreed upon contracts. The relationship and significant transactions can be summarised as below:

Company's name	Type of business	Relationship
PBL Management Co., Ltd.	Non-performing debt management	Common director and /or management from 2 November 2015
WI Holding (888) Co., Ltd.	Non-performing debt management	Common director and /or management from 2 November 2015
Public Law Co., Ltd.	Non-performing debt management	Common director and /or management from 2 November 2015
PA Management & Consultant Co., Ltd.	Property consultation and related services	Common director and /or management from 2 November 2015
Kong Thai Kankit Co., Ltd.	Real estate for lease	Common director and /or management until 1 November 2015
Thai Lao Lignite Co., Ltd.	Lignite coal trading	Common director and /or management until 1 November 2015
JTS Co., Ltd.	Consulting services	Common director and /or management until 1 November 2015
Advance Steel Co., Ltd.	Manufacturing construction materials	Common director and /or management until 1 November 2015

The following material transactions were carried out with related parties during the year:

22.1 Loan to related parties

	2015		2014	
	Principal Baht	Interest receivable Baht	Principal Baht	Interest receivable Baht
<u>Long-term loans and interest receivables</u>				
Kong Thai Kankit Co., Ltd.	-	-	96,707,922	111,354,242
Thai Lao Lignite Co., Ltd.	-	-	310,112,320	351,345,075
JTS Co., Ltd.	-	-	16,283,981	27,821,522
	-	-	423,104,223	490,520,839
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	-	-	(423,104,223)	(490,520,839)
	-	-	-	-

The following material transactions were carried out with related parties during the year:

22.1 Loan to related parties

The above loans and interest receivables were used to finance the development of a lignite - fired electric power plant project, under a lignite concession by the Laos' government, of another related company. At present, a lignite concession was revoked and related company is under the legally process to prosecute the Laos' government as arbitration's order.

On 13 July 2011, the Central Bankruptcy Court ordered a rehabilitation of Thai Lao Lignite Co., Ltd. On 15 September 2011, the Company filed claim a settlement of debt, which included the debt of Kong Thai Kankit Co., Ltd. and JTS Co., Ltd. guaranteed by Thai Lao Lignite Co., Ltd.

On 26 January 2015, the Revenue Department, as specified in Reply no. Gor Kor 0722/Por Yor/1580, allowed the Company to dispose bad debts due from related parties amounting to Baht 869.77 million or 95.20% of the uncollateralised principal, which is the portion relieved in the rehabilitation plan as approved by the Court in accordance with the Bankruptcy Law.

On 25 February 2015, the Board of Director's meeting approved a request to be submitted to the Central Bankruptcy Court to sell loans to related parties comprising Kong Thai Kankit Co., Ltd., Thai Lao Lignite Co., Ltd. and JTS Co., Ltd. The Company received the approval from Court on 27 February 2015. Announcement was made in a newspaper during 23 - 25 March 2015 with Kwin Associates Co., Ltd. as the only bidder. Thus, the Company agreed to sell announced debts in amount of Baht 6.50 million on 6 April 2015.

The Company received the full amount of payment from Kwin Associates Co., Ltd. on 24 April 2015.

22.2 Liabilities under rehabilitation plan - loan from related company

	2015 Baht	2014 Baht
Advance Steel Co., Ltd.	-	6,500,000

22.3 Investments in non-performing assets

For the year ended 31 December 2015 and 2014, the Company had purchased investment in non-performing assets from related parties as follow:

	2015 Baht	2014 Baht
PBL Management Co., Ltd.	15,466,523	-
WI Holding (888) Co., Ltd.	24,697,415	-
Total	<u>40,163,938</u>	<u>-</u>

22.4 Trade and other receivables, net

For the year ended 31 December 2015 and 2014, the Company had balances from related parties as follow:

	2015 Baht	2014 Baht
PBL Management Co., Ltd.	2,484,244	-
Public Law Co., Ltd.	183,371	-
Total	<u>2,667,615</u>	<u>-</u>

22.5 Revenue and Expenses**a) Collection service income**

	2015 Baht	2014 Baht
PBL Management Co., Ltd.	531,434	-
WI Holding (888) Co., Ltd.	2,399,165	-
Public Law Co., Ltd.	298,416	-
Total	<u>3,229,015</u>	<u>-</u>

b) Rental expense

	2015 Baht	2014 Baht
PA Management & Consultant Co., Ltd.	700,000	-
Total	<u>700,000</u>	<u>-</u>

22.6 Directors and management's remuneration

For the year ended 31 December 2015 and 2014, the Company had employee benefit expenses of their directors and management as follow:

	2015 Baht	2014 Baht
Short-term employee benefits	920,000	9,549,749
Post - employment benefits	45,578	310,727
Total	<u>965,578</u>	<u>9,860,476</u>

23 Non-cancellable operating lease commitments

	2015 Baht	2014 Baht
Within one year	4,696,400	-
After one year but within five years	229,700	-
Total	4,926,100	-

24 Commitment and contingent liabilities

24.1 In 2010, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 5.62 million. The management disagreed with this assessment. Consequently, the management appealed against tax assessment. In 2012, The Commission of Appeal quashed an appeal. Later, on 8 November 2012, the Company sued the Revenue Department for withdrawal the specific business tax assessment to Central Tax Court. In 2013, the Court judged the Company to lose a case and the Company appealed the judge to the Supreme Court. At present, the case is under the consideration of the Supreme Court.

24.2 In 2012, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 8.58 million which the Company laid claim to deferral tax payment and the Company sued the Revenue Department for withdrawal the tax assessment to Central Tax Court. Later, in 2014, the Court judged the Revenue Department to withdrawal the tax assessment. The Revenue Department appealed the judge to the Supreme Court. At present, the case is under the consideration of the Supreme Court.

25 Subsequent event

25.1 On 11 January 2015, the Company invested totaling Baht 30.00 million which equals 99.99 percent of the paid-up share capital of V.I. Capital Company Limited (“VIC”), so VIC is a subsidiary of the Company. Later, on 11 January 2016, VIC had notified for registration of the said shares with the Ministry of Commerce.

VIC operates as an investment holding company with the objectives of investing in the business of asset management, acquiring non-performing assets, debts or right of claim from domestic and international asset management companies, financial institutions or other juristic persons, leasing and hire purchase financing services and other businesses which are related to the business of the Company.

25.2 On 9 February 2015, V.I. Capital Company Limited which is the subsidiary of the Company, invested totaling Baht 25.00 million which equals 99.99 percent of the paid-up share capital of Regional Asset Management Limited (“RAM”). Later, on 11 February 2016, RAM had notified for registration of the said shares with the Ministry of Commerce.

Regional Asset Management Limited operates in the business of asset management under the license of asset management No. 006/2008 which was issued by the Bank of Thailand on 10 November 2008. That is, the business of acquiring non-performing assets of financial institutes, of which include collateral of such assets, in order to further manage or sales, and to engage in other activities involving the said business, as per promulgation of the Minister of Finance and the Bank of Thailand.

