



# รายงานประจำปี 2563 2020 ANNUAL REPORT



บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY

[www.ventureinc.co.th](http://www.ventureinc.co.th)

## สารบัญ/CONTENTS

ประวัติบริษัท	2-4	COMPANY PROFILE	176-178
ข้อมูลทางการเงิน	5-11	FINANCIAL HIGHLIGHTS	179-182
สารจากประธานกรรมการ	12-12	MESSAGE FROM THE CHAIRMAN	183-183
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	13-14	AUDIT COMMITTEE'S REPORT	184-185
รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	15-15	REPORT OF THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE	186-186
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	16-16	MESSAGE FROM CHIEF EXECUTIVE OFFICER	187-187
คณะกรรมการบริษัท	17-17	BOARD OF DIRECTORS	188-188
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย	18-20	GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES	189-190
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	21-29	POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS	191-197
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	30-41	NATURE OF BUSINESS	198-208
ปัจจัยความเสี่ยง	42-47	RISK FACTORS	209-212
ข้อพิพาททางกฎหมาย	48-48	LEGAL DISPUTES	213-213
โครงสร้างการถือหุ้น	49-50	STRUCTURE OF SHAREHOLDERS	214-215
โครงสร้างการจัดการ	51-58	STRUCTURE OF MANAGEMENT	216-221
การกำกับดูแลกิจการ	59-79	GOOD CORPORATE GOVERNANCE	222-234
ความรับผิดชอบต่อสังคม	80-84	RESPONSIBILITY TO SOCIAL	236-238
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	85-86	INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT	239-239
รายการระหว่างกัน	87-88	RELATED TRANSACTIONS	240-241
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	89-105	DETAILS OF DIRECTORS, MANAGEMENT TEAM, ADVISOR AND CONTROLLING PERSONS	242-255
รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	106-112	MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION	256-260
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	113-175	AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENT	261-310

## ประวัติบริษัท

**บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)** ชื่อเดิม บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัท เจทีเอส จำกัด และกลุ่มครอบครัวงานทวี และภูผาสวรรค์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า บริษัทเริ่มการผลิตและส่งออกในปี 2528 ด้วยกำลังการผลิต 30 ล้านชิ้นต่อปี เพื่อส่งออกไปต่างประเทศ และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผน บริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เดือนมีนาคม 2558 กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ได้แก่ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด มีสัดส่วนถือหุ้นจำนวน 229 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 47.81 และกลุ่มบุคคลอีก 41 รายคิดเป็นทุนจดทะเบียน จำนวน 120 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 200 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 41.7 ตามลำดับ รวมจำนวนหุ้นของกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งสิ้น จำนวน 429 ล้านหุ้นหรือร้อยละ 89.56 ได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการของบริษัทในอนาคตเพื่อให้บริษัทมีธุรกิจหลักที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีรายได้เชิงพาณิชย์ที่เติบโตได้อย่างมั่นคง

วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท เพื่อป้องกันการถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อทั้งผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยได้รับสัตยาบันในการหยุดดำเนินการและจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2558 แล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสนใจในธุรกิจบริหารหนี้และบริการติดตามหนี้สิน โดยเข้าเจรจากับตัวแทนจากกลุ่มบริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (“PBM”) และ บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด (“WIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารหนี้เข้าซื้อรถยนต์ที่ประมูลมาจากสถาบันการเงิน และบริการติดตามหนี้สินให้แก่ลูกค้าสถาบันชั้นนำหลายแห่ง โดย PBM และ WIH มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการบริหารหนี้และการให้บริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน

วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

วันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH โดยออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่กลุ่มผู้จองซื้อซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น และผู้บริหารหลักของผู้ขายซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน เพื่อเข้าเป็นพันธมิตรในการลงทุนและร่วมบริหารธุรกิจของบริษัท จำนวน 143.44 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.04 และเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และบริการติดตามหนี้รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท เซอร์คิที

อีเล็คทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยมีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “Venture Incorporation Public Company Limited” และให้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “CIRKIT” เป็น “VI” พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานของบริษัทเป็น เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ดำเนินการทางธุรกรรมโอนพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH มาเป็นของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ในวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ ผู้บริหารหลักของ PBM ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท และบริษัทยังได้ว่าจ้างผู้บริหารและพนักงานของ PBM ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินต่อไป

วันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 30 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บริหารสินทรัพย์วิจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย RAM สามารถประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551

เดือนมิถุนายน – ธันวาคม 2559 RAM ได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูลรวม 4 พอร์ตหนี้ ประกอบด้วย หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิต และสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหารจัดการเพิ่มขึ้น

เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหม่ เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพ มีการจัดการที่ดีตามระบบธรรมาภิบาล และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า รวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้าร่วมประมูลหนี้ด้วยคุณภาพ

วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้บุคคลอื่น โดย SAP มีสัญญารับจ้างติดตามหนี้ให้แก่องค์กรอื่น 1 สัญญา

เดือนมีนาคม 2560 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมคือบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด โดยนายศาวิน เลิศเศรษฐกุล และ MR. VINCENT YUAN SUN LEE ได้ขายหุ้นให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มใหม่ ได้แก่ นายจักรพันธ์ ปาจารย์ และนางสาวจิต ถาวงศ์ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน จำนวน 209 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.58

วันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด (“ANYPAY”) คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์



วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน VIC อีกจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้ VIC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 50 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจการให้บริการสินเชื่ออื่น ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

ในไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญใน ANYPAY แล้ว และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดงไว้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว

วันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 187,698,636.44 บาท เป็นจำนวน 174,286,636.44 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636.44 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,545.76 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท บริษัทได้เปิดให้มีการจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (รวม 5 วันทำการ) บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท) และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืม เป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ นายจักรพันธ์ ปาจารย์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 โดยใช้แหล่งเงินจากเงินเพิ่มทุน

## สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

### สรุปข้อมูลทางการเงินรวม

(หน่วย:บาท)

สินทรัพย์	งบการเงินของบริษัท ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2552	31 ธันวาคม 2561
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,791,385	450,784	2,155,017
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	4,651,517	5,375,677	2,723,452
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>41,442,902</b>	<b>5,826,461</b>	<b>4,878,469</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	2,953,700	2,953,700	15,979,576
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วย คุณภาพ - สุทธิ	31,483	276,184	1,954,689
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	38,800	1,714,689	50,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	1,667,689
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	3,228,098	6,212,643	8,398,437
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,930,913	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,178,438	7,584,684	7,744,258
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,223,500	1,282,993	866,993
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>16,584,932</b>	<b>20,024,893</b>	<b>36,662,142</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>58,027,834</b>	<b>25,851,354</b>	<b>41,540,611</b>

(หน่วย:บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินของบริษัท ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,154,399	3,765,752	3,828,427
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	41,018,832	31,634,964
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	-	14,137,149
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,188,818	537,822	508,478
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>3,343,217</b>	<b>45,322,406</b>	<b>50,109,018</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	550,247	1,119,107	1,656,928
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	555,243	375,358	239,672
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,105,490</b>	<b>1,494,465</b>	<b>1,896,600</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,448,707</b>	<b>46,816,871</b>	<b>52,005,618</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
- 2,191,983,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท ในปี 2563			
- 622,452,273 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท ในปี 2562 และ 2561			
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(360,992,136)	-	-
ขาดทุนสะสม	(199,133,188)	(195,209,480)	(184,712,470)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(51,200)	(43,000)	(39,500)
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	327	327	327
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>53,579,127</b>	<b>(20,965,517)</b>	<b>(10,465,007)</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>58,027,834</b>	<b>25,851,354</b>	<b>41,540,611</b>

(หน่วย:บาท)

รายได้	งบการเงินของบริษัท ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ ด้อยคุณภาพ	-	2,172	279,032
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	24,985,454	20,365,966	16,135,188
<b>รวมรายได้</b>	<b>24,985,454</b>	<b>20,368,138</b>	<b>16,414,220</b>
ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการ ซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	(828,453)	(765,090)	(2,260,278)
ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน	(15,505,334)	(13,970,838)	(12,922,977)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>(16,333,787)</b>	<b>(14,735,928)</b>	<b>(15,183,255)</b>
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	8,651,667	5,632,210	1,230,965
รายได้อื่น	532,589	334,505	2,395,180
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(12,926,443)	(13,304,942)	(18,615,027)
ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	2,607,447	(112,941)	(18,631,619)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	(2,889,000)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(466,304)	(517,456)	(2,064,577)
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,667,689)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(532,932)	(2,528,386)	(1,168,664)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(132,311)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,801,665)	(10,497,010)	(39,875,053)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,801,665)	(10,497,010)	(39,875,053)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(3,801,665)	(10,497,010)	(39,875,053)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	(3,801,665)	(10,497,010)	(39,875,053)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.002)	(0.017)	(0.064)
จำนวนหุ้นสามัญถ้อยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,990,431,501	622,452,273	622,452,273
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(3,801,665)	(10,497,010)	(39,875,053)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :			

รายได้	งบการเงินของบริษัท ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:			
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		(3,500)	(10,000)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	(8,200)		
ขาดทุนจากการประมาณการตามคณิตศาสตร์ ประกันภัย	(122,043)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(130,243)	(3,500)	(10,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(3,931,908)	(10,500,510)	(39,885,053)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(3,931,908)	(10,500,510)	(39,885,053)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-
	(3,931,908)	(10,500,510)	(39,885,053)

(หน่วย:บาท)

งบการเงินของบริษัท ณ วันที่			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(3,801,665)	(10,497,010)	(39,875,053)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็น			
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	(2,172)	(279,032)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,037,361	2,693,360	2,374,970
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	72,976	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ ลูกหนี้ด้วยคุณภาพ (กลับรายการ)	(2,607,447)	112,941	
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	1,667,689	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ ลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	-	18,631,619
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	132,311
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	695	-	3,017,400
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	466,304	517,456	2,064,577
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	217,146	135,686	129,455
กลับรายการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(159,305)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(22,399)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	532,932	2,528,386	1,168,664
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการ เปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	331,311	(4,438,377)	(12,635,089)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	755,343	(3,242,658)	7,474,672
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	2,852,148	1,567,737	3,295,164
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	13,025,876	(574,694)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	59,493	(416,000)	282,075
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(1,611,353)	(62,674)	(3,527,055)
หนี้สินจากคดีความ	-	(14,137,149)	(1,861,272)

งบการเงินของบริษัท ณ วันที่			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
จ่ายดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	(2,121,333)	(2,212,728)	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	265,609	(9,915,973)	(7,546,199)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทร่วม	-	-	(200,000)
เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์	(510,968)	(26,992)	(188,608)
รับดอกเบี้ย	22,399	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(100,000)	(321,000)	(2,745,040)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(588,569)	(347,992)	(3,133,648)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	(4,532,945)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,124,909	35,413,086
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(39,761,710)	(3,056,700)	(17,070,585)
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,051,280)	(508,477)	(480,737)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	78,476,551	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	-	-	(1,168,664)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	36,663,561	8,559,732	12,160,155
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	36,340,601	(1,704,233)	1,480,308
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	450,784	2,155,017	674,709
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	36,791,385	450,784	2,155,017
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสด			
รายการที่ไม่กระทบเงินสด			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	(10,000)
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	2,012	-	-

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินของบริษัท ณ วันที่		
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	12.40	0.13	0.10
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	12.40	0.13	0.10
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.01	(0.21)	(0.16)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (สงสัยจะสูญ)	(เท่า)	4.98	5.03	2.15
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (สุทธิค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(วัน)	73.24	72.57	170.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	0.00	0.00	1.16
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	4.05	2.59	1.98
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	90.22	140.69	185.00
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(วัน)	(17)	(68)	(15)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	0.35	0.28	7.50
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(0.15)	(0.52)	(242.93)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไร	(%)	(0.07)	0.94	18.92
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(0.15)	(0.52)	(242.93)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(0.23)	0.67	(402.94)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(0.09)	(0.31)	(68.91)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	0.01	(0.23)	(210.79)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.60	0.60	0.28
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0	(1.96)	(3.06)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1.50	(2.92)	0
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0	0	0
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(เท่า)	0	0	0



## สารจากประธานกรรมการ

ผมใคร่ขอเรียนผู้ถือหุ้นว่า ทาง บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้มุ่งมั่นทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ประหยัด และเต็มความสามารถ เพื่อผู้ถือหุ้นทุกท่าน แม้ ณ ขณะนี้ จะมีวิกฤตทางเศรษฐกิจและ Covid-19 ก็ตาม

สถานการณ์ทางบริษัท ค่อย ๆ ดีขึ้นเรื่อย ๆ แม้จะมีวิกฤตข้างต้น และบริษัทยังคงมุ่งมั่น ดำเนินกิจการเพื่อให้ผลประกอบการของบริษัทดีขึ้น และในอนาคตจะได้มีผลประกอบการเป็นกำไรต่อเนื่องทุกไตรมาส และสามารถกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้โดยเร็วที่สุด

ในนามประธานกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน รวมถึงคณะผู้บริหารและพนักงานที่ได้มีส่วนร่วมในการดำเนินการ และสนับสนุนธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา ผมขอให้คำมั่นสัญญาว่าเราจะทำหน้าที่ของเราอย่างเต็มที่ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของทุกฝ่าย ตลอดจนชุมชนและสังคม เพื่อให้องค์กรดำเนินต่อไปอย่างมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน



(นายธีรวัช ปิยะยานนท์)

ประธานคณะกรรมการบริษัท

## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายธีรรัช โปษยานนท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวีระพล หรือตระกูล และนายธนกฤษณ์ จรัสธนกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง เป็นการประชุมที่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และผู้รักษาการหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ให้ข้อมูลแก่ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ช่วยสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบได้เป็นผลสำเร็จ พร้อมทั้ง ติดตามและสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลการปฏิบัติงานและการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1. รายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 โดยได้ร่วมประชุมเพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง และจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- 2. ระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยให้มีการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- 3. การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาถึงแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ข้อมูลจากรายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผล การแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบในประเด็นที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมทั้ง ประเมินผลงานประจำปี ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

4. **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. **รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเพื่อพิจารณาว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

6. **การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563** คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือก โดยได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งให้ “(1) นายบุญเลิศ แก้วพันธ์พฤษ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4165 และ/หรือ (2) นางสาวรุ่งตะวัน บุญศักดิ์เฉลิม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6031 และ/หรือ (3) นางสาวปิยนุช เกษมศุภกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6303 ของ บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2563 รวมทั้ง การพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุปในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้ง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

อรรถ โปษยานนท์

(นายธีรวัช โปษยานนท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

## รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา  
ค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย

- |    |                                  |            |  |
|----|----------------------------------|------------|--|
| 1. | นายธีรวิทย์                      | โปษยานนท์  | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน    |
| 2. | นายวิระพล                        | หรือตระกูล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน          |
| 3. | นางจุติภรณ์                      | ศิลปศรี    | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน          |
| 4. | ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการบริหาร |            | เลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเกี่ยวข้องกับนโยบายทรัพยากรบุคคล การสรรหากรรมการ นโยบายการกำหนดอัตรา  
ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงตำแหน่งอื่น ๆ ตาม  
โครงสร้างบริษัท รวมทั้ง ให้คำชี้แจงเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในเรื่องการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้  
ดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด  
โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนด  
กฎหมายเบื้องต้น ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในเรื่องการกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ตามที่ปรากฏรายละเอียดใน  
รายงานประจำปี เกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
เห็นว่าเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทและคำนึงถึง  
ผลประโยชน์ของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนภาวะทางเศรษฐกิจ

ธีรวิทย์ โปษยานนท์

นายธีรวิทย์ โปษยานนท์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

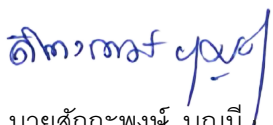
## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปี 2563 ที่ผ่านมา เป็นปีที่ทุกบริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์โควิด-19 บริษัทฯของเราก็ได้รับผลกระทบไม่น้อยเช่นกัน ซึ่งทำให้รายได้ลดลงอย่างมาก ผลประกอบการต่ำกว่าเป้าหมายที่ได้วางไว้ เนื่องจากลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการผ่อนชำระ ผู้ว่าจ้างหลายรายขอเลื่อนการเซ็นสัญญา โดยเฉพาะสถาบันการเงินของรัฐที่ได้รับผลกระทบอย่างมากจากนโยบายพักการชำระหนี้ รวมถึง งานติดตามหนี้ที่เกี่ยวกับการดำเนินคดีก็ถูกเลื่อนออกไปไม่ต่ำกว่า 6 เดือน การปรับตัวขององค์กร และการสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน เป็นเรื่องสำคัญเร่งด่วนที่จะประคับประคองให้บริษัทผ่านไปได้ด้วยดี

แต่อย่างไรก็ตาม โดยธรรมชาติของธุรกิจให้บริการติดตามทวงถามหนี้ ซึ่งจะได้รับผลกระทบเชิงบวกมากกว่าธุรกิจอื่น ๆ ถ้าสถานการณ์กลับมามากติ สังคมไม่ตื่นตระหนก หนี้สินที่ถูกพักชำระ ซึ่งยังไม่ได้รับการช่วยเหลือแก้ไข ก็จะถูกกลับมาและมีแนวโน้มจะมากขึ้นเรื่อย ๆ สังเกตได้จากตัวเลขบปปลายไตรมาส 3 ถึงสิ้นปี ซึ่งรายได้มีแนวโน้มดีขึ้นตามลำดับ

จากผลกระทบเชิงบวกดังกล่าว บริษัทเชื่อมั่นว่า จะมีรายได้จากงานบริการหนี้สินเพิ่มมากขึ้น และทางผู้บริหารยังได้วางแผนที่จะขอเสนอซื้อหนี้เพิ่มจากสถาบันการเงิน ซึ่งจะทำให้ผลประกอบการของปี 2564 น่าจะดีขึ้นจนผ่านเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

สุดท้ายนี้ในนามตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและเชื่อมั่นในทีมคณะกรรมการ พวกเราขอให้คำมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล บริหารด้วยความซื่อสัตย์ มุ่งมั่นทุ่มเทอย่างมืออาชีพ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปกป้องรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน



นายศักดิ์พงษ์ บุญมี  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## คณะกรรมการบริษัท



นายธีรรัช โปษยานนท์  
ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ/  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายศักดิ์กะพงษ์ บุญมี  
รองประธานกรรมการบริษัท,  
ประธานกรรมการบริหาร/  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายวีระพล หรือตระกูล  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายธนกฤษณ์ จรัสธนกิจ  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางจิตติภรณ์ คีลปรีศมี  
กรรมการอิสระ/  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



นายชัชชาติ พงศ์อนุตรี  
กรรมการบริษัท/  
กรรมการบริหาร



นายจักรพันธุ์ ปาจารย์  
กรรมการบริษัท/  
กรรมการบริหาร



นางสาวจรุวรรณ ไชยยนต์  
กรรมการบริษัท/  
กรรมการบริหาร/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายธานินทร์รัชช กิจศรีโอภาด  
กรรมการบริษัท/

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

### บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“VI”)

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107538000428 (เดิมเลขที่ บมจ. 565)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2026-6405 โทรสาร: 0-2541-4147 Home Page: <a href="http://www.ventureinc.co.th">www.ventureinc.co.th</a>
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	697,146,545.76 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.28 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	613,755,324 บาท (ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564)

### บริษัทย่อย

#### บริษัท วิ.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”)

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะ ลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
เลขทะเบียนบริษัท	0105559004617
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2026-6405
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท (ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	99.99%

### บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ("RAM")

#### ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้นเพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

#### เลขทะเบียนบริษัท

0105551101044

#### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์: 0-2026-6405 โทรสาร: 0-2541-4147

#### ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

#### ทุนจดทะเบียน

25,000,000 บาท (ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564)

#### มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

10 บาท

#### สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

99.99%

### บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP")

#### ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

#### เลขทะเบียนบริษัท

0105555100417

#### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร  
โทรศัพท์: 0-2026-6405 โทรสาร: 0-2541-4147

#### ชนิดของหุ้น

หุ้นสามัญ

#### ทุนจดทะเบียน

3,000,000 บาท (ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564)

#### มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

100 บาท

#### สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

99.99%



## บริษัทร่วม

### บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด (“ANYPAY”)

#### ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์

#### เลขทะเบียนบริษัท

0105559154309

#### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 53/43 ซอยลาดพร้าว 15 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร  
ห้วยสามัญ

#### ชนิดของหุ้น

#### ทุนจดทะเบียน

10,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563)

#### มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น

10 บาท

#### สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

20.00%

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2359-1259

SET Contact center: 0-2009-9999

Home Page: <http://www.set.or.th/tsd>

## ผู้สอบบัญชี

นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4165 และ/หรือ

นางสาวรุ่งตะวัน บุญศักดิ์เฉลิม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6031 และ/หรือ

นางสาวปิยนุช เกษมศุภกร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6303

บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด

152 ชั้น 12 เอ ห้อง 08 อาคารชาร์เตอร์ สแควร์ ถนนสาทรเหนือ

แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

โทรศัพท์ : 0-2634-5398

โทรสาร : 0-2634-5399

Home Page : <http://bpraudit.co.th>

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ดังนี้

#### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม”

#### ภารกิจ (Mission)

“มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการดีเยี่ยมเพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะของหนี้ด้วยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม”

#### เป้าหมาย (Target)

บริษัท มีเป้าหมายตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

##### ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

- รักษาฐานลูกค้าและยอดหนี้ติดตามในปัจจุบันและนำเสนอบริการอื่นๆเพิ่มเติม นอกจากนี้บริษัทจะมุ่งขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เป็นองค์กรและสถาบันการเงิน
- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในธุรกิจ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และสามารถนำเสนอข้อมูลเชิงวิเคราะห์ให้กับลูกค้า

##### ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

- บริษัทดำเนินนโยบายขยายพอร์ตหนี้ด้วยคุณภาพอย่างระมัดระวัง (conservative)
- เร่งเจรจากับลูกหนี้เพื่อเปลี่ยนหนี้ด้วยคุณภาพในพอร์ตเป็นเงินสด
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาฐานข้อมูล ระบบติดตามหนี้ และการประเมินผลงานการติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) เพื่อการส่งออก
- บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และทำการผลิตในปี 2528 ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ด้วยกำลังการผลิตเริ่มแรก 30 ล้านชิ้นต่อปี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ปี 2538 เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 12.5 ล้านหุ้น แก่ประชาชนทั่วไป
- ปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้บริหารกลุ่มเดิม (คือบริษัท เจทีเอส จำกัด, กลุ่มตระกูลงานทวี และภูคาสวรรค์) เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 86.45 เป็นร้อยละ 24.85 และได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ปี 2540 เริ่มย้ายฐานการผลิตมาผลิต ณ โรงงานแห่งใหม่ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา
- ปี 2544 บริษัท ได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO14000 จาก TEI (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUTE)
- ปี 2546 บริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล ISO/TS16949 ในเดือนตุลาคม 2546 จาก BVQI
- ปี 2547 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 500,096,370 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ปี 2548 บริษัทอยู่ระหว่างทำแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้คำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลาง กรุงเทพฯ ซึ่งให้บริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผนฯ
- วันที่ 21 สิงหาคม พ.ศ. 2549 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่ผู้บริหารแผนเสนอและศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2549
- วันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2552 บริษัทได้รับเกียรติบัตรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- วันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2553 บริษัทยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้แล้วเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2554
- วันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2554 ได้จดทะเบียนย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จากเดิมเลขที่ 5 สุขุมวิท 3 ซอยนานาเหนือ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 เปลี่ยนเป็นที่โรงงานเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอดุสิต จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210
- วันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี จากวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2554 เป็นวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2555

- วันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี อันเนื่องจากเหตุวิกฤติอุทกภัย โดยเจ้าหนี้ได้ลงมติอนุมัติแผนฯ ในวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2556 และศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟู เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2556
- วันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2555 บริษัทได้รับการแจ้งมติเลขที่ อก 0907/026518 ตามคำขอรับการส่งเสริมเลขที่ 1173/2555 ยื่นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2555 สำนักงานโดยได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2555 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริม เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2556 บริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2118(1)/2556 ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม
- วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึงวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2557 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557
- วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 และวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2557 บริษัทได้ยื่นแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของการหาผู้ร่วมทุน การซื้อคืนทรัพย์สินหลักที่ได้โอนชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ เงื่อนไขการชำระหนี้ที่ไม่สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้กำหนดนัดประชุมเจ้าหนี้ เพื่อพิจารณาขอรับข้อเสนอขอแก้ไขแผนเพิ่มเติมของผู้บริหารแผนในวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2557
- วันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้ยื่นคำขอข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูระยะเวลาการชำระหนี้และขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2558 เจ้าหนี้เห็นชอบแก้ไขแผนในวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2558
- วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้ลงนามสัญญาการเข้าลงทุน กับบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (“กลุ่มผู้ลงทุนใหม่”)
- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2558 บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด และผู้ถือหุ้นของบริษัทเป้าหมายได้ลงนาม ในบันทึกข้อตกลงและความเข้าใจเรื่องการนำธุรกิจของบริษัทเป้าหมายเข้าสู่การพิจารณาของบริษัท
- วันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- วันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งหมดในราคาหุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- วันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2558 ผู้กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ได้ดำเนินการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 120 ล้านบาท ให้แก่บริษัทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทนำเงินจำนวนดังกล่าวไปชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- วันที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ชำระเงินคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุดเรียบร้อยแล้ว

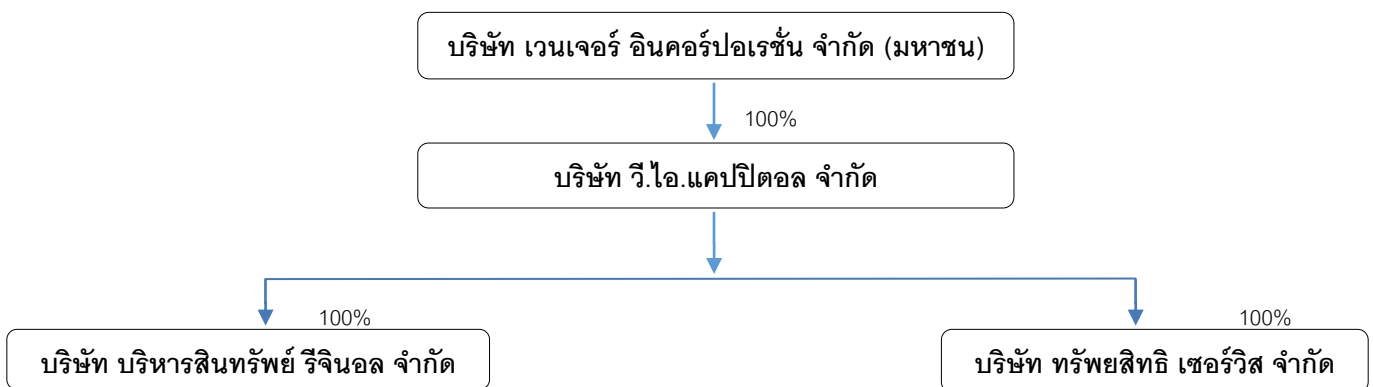
- วันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้ว ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยระบุชื่อผู้ลงทุนใหม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทเรียบร้อยแล้ว
- วันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินกิจการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท
- วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อ บริษัทจากเดิม “บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรี้ส์” จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 143.44 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และเปลี่ยนแปลงธุรกิจเป็นประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน พร้อมทำการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัททำการแก้ไขหนังสือประกอบหนี้สิน และข้อบังคับของบริษัท ตามการอนุมัติดังกล่าว
- วันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “CIRKIT” เป็น “VI” โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท จากเดิมเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอดุสิต จังหวัดอยุธยา ประเทศไทย เป็นเลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน
- วันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 30 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย RAM สามารถประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551
- เดือนมิถุนายน – ธันวาคม 2559 RAM ได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูลรวม 4 พอร์ตหนี้ ประกอบด้วย หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิต และสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหารจัดการเพิ่มขึ้น
- เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหม่ เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพ มีการจัดการที่ดีตามระบบธรรมาภิบาล และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า รวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้าร่วมประมูลหนี้ด้วยคุณภาพ

- วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด ("SAP") คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้บุคคลอื่น โดย SAP มีสัญญารับจ้างติดตามหนี้ให้แก่องค์กรอื่น 1 สัญญา
- เดือนมีนาคม 2560 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมคือบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด โดยนายศาวิน เลิศเศรษฐกุล และ MR. VINCENT YUAN SUN LEE ได้ขายหุ้นให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มใหม่ ได้แก่ นายจักรพันธ์ ปาจารย์ และนางสว่างจิต ถาวงศ์ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน จำนวน 209 ล้านหุ้น คิดเป็น ร้อยละ 33.58
- วันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด ("ANYPAY") คิดเป็น ร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์
- วันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน VIC อีกจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้ VIC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 50 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อ การประกอบอาชีพธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจการให้บริการสินเชื่ออื่น ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
- ไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัท ได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการ ถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีได้มีอิทธิพล อย่างเป็นสาระสำคัญใน ANYPAY แล้ว และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดงไว้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว
- วันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติดังนี้
  - ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 187,698,636.44 บาท เป็นจำนวน 174,286,636.44 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636.44 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,545.76 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562
  - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน ไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท บริษัทได้เปิดให้มีการจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (รวม 5 วันทำการ) บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท) และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุน ชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563
- วันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืม เป็นเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย ให้แก่ นายจักรพันธ์ ปาจารย์ ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 โดยใช้แหล่งเงินจากเงินเพิ่มทุน

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม บริษัทได้ทำการเปิดบริษัทย่อยเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด (“RAM” คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอ็นพีเพย์ จำกัด (“ANYPAY”) คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ในไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนบริษัทร่วมไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญใน ANYPAY แล้ว และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือเงินลงทุนดังกล่าวไว้ไม่เกิน 1 ปี จึงแสดงไว้ภายใต้เงินลงทุนชั่วคราว

โดยสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ดังนี้



### บริษัทเวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“VI”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 613.76 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย

สถานะการดำเนินงาน: ปัจจุบันรับดำเนินการติดตามทวงถามหนี้ให้กับธนาคารพาณิชย์ หน่วยงานเอกชน และนโยบายเพิ่มปริมาณการรับงานติดตามทวงถามหนี้ ไปยังธนาคารพาณิชย์ และหน่วยงานเอกชนที่บริษัทยังไม่ได้ให้บริการ

โครงสร้างการถือหุ้น: รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก โดยนับรวมหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	%
1	<b>ครอบครัวปาจารย์</b>	468,000,200	21.35
	นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	468,000,000	21.35
	นางสาวพัชรพร ปาจารย์ (บุตร)	100	0.00
	นายภัทรภูมิ ปาจารย์ (บุตร)	100	0.00
2	นางสว่างจิต ถาวงศ์	434,500,000	19.82
3	นายทนนท์วิรัช กิจศิริโอภาด	328,400,000	14.98
4	นายเชษฐพงศ์ ชัยคนารักษ์กุล	221,518,395	10.11
5	นางอรพินท์ ประกิตสุวรรณ	113,688,528	5.19
6	<b>ครอบครัวพงศ์อนุตรี</b>	114,331,000	5.22
	นายชะฤทธิ์ พงศ์อนุตรี	100,000,000	4.56
	นางสาวดนิตา พงษ์อนุตรี (บุตร)	14,331,000	0.65
7	นายกิตติ ติกขปัญญากุล	88,000,000	4.01
8	นายกรัณทฤทธิ เกตส์ัมพันธ์	64,996,200	2.97
9	<b>ครอบครัวบุญมี</b>	60,001,400	2.74
	นายสักระพงษ์ บุญมี	60,001,000	2.74
	นายภัทรพล บุญมี (บุตร)	100	0.00
	นายฐนพงศ์ บุญมี (บุตร)	100	0.00
	นายภาณุพงศ์ บุญมี (บุตร)	100	0.00
	นางสาวภัทราพร บุญมี (บุตร)	100	0.00
10	นายรัชชชัย ตั้งศักดิ์ประเสริฐ	44,000,000	2.01
	<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>	<b>1,937,435,723</b>	<b>88.39</b>
	<b>ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ</b>	<b>254,547,577</b>	<b>11.61</b>
	<b>รวม</b>	<b>2,191,983,300</b>	<b>100.00</b>

## บริษัทย่อย

### บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด ("VIC")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: ก่อตั้งบริษัทด้วยทุน 30 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50 ล้านบาท เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์โดยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท



สถานะการดำเนินงาน: มีนโยบายประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ (Personal Loan) เป็นสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับประเภทสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า ผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลที่ประกอบธุรกิจประเภทนี้ ได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงพิจารณาให้ชะลอการดำเนินการดังกล่าวออกไปก่อน

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บมจ. เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น	4,999,996	100.00
2	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	1	0.00
3	นายนิทัศน์ วัฒนกุล	1	0.00
4	นายณนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	1	0.00
5	นายวินเชนทร์ หยวน ชัน ลี	1	0.00
รวมทั้งสิ้น		5,000,000	100.00

#### บริษัท บริหารสินทรัพย์วิจิณอล จำกัด ("RAM")

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 25 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจน หลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

สถานะการดำเนินงาน: บริษัทมีนโยบายเข้าร่วมประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ ทั้งนี้ ในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา สถาบันการเงินมีการเสนอขายหนี้ด้วยคุณภาพ ซึ่งฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาแล้ว เห็นว่า หนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวไม่สอดคล้องเหมาะสมกับทรัพยากรของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บริษัท วิ.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	2,499,997	100.00
2	นายวริก เรจินอลด์ นีล	1	0.00
3	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	1	0.00
4	นายณนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	1	0.00
รวมทั้งสิ้น		2,500,000	100.00

### บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 3 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

สถานะการดำเนินงาน: มีนโยบายประกอบธุรกิจฟิโกไฟแนนซ์พลัส ซึ่งเป็นสินเชื่อเนกประสงค์ใช้จ่ายยามฉุกเฉินหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพโดยให้กู้ยืมไม่เกิน 100,000 บาท ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง โดยฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า ผู้ประกอบธุรกิจฟิโกไฟแนนซ์พลัสได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงพิจารณาให้ชะลอการดำเนินการดังกล่าวออกไปก่อน

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	29,998	100.00
2	นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง	1	0.00
3	นายณทวัชร ธนสุวิวัฒน์	1	0.00
รวมทั้งสิ้น		30,000	100.00

### บริษัทร่วม

#### บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด (“ANYPAY”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 10 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายธนศพล ฤทธิภมร	400,000	40.00
2	นายทนนท์รัชช กิจศรีโอภาศ	400,000	40.00
3	บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด	200,000	20.00
รวมทั้งสิ้น		1,000,000	100.00

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จากมติคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้มีมติให้ดำเนินการธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และได้ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นมา ทำให้โครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2558 แบ่งเป็น 2 ช่วง คือช่วงเดือนมกราคม – ตุลาคม เป็นรายได้จากธุรกิจผลิตและและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม เป็นรายได้จากธุรกิจหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ โดยในช่วงปี 2561-2563 ที่ผ่านมามีเฉพาะรายได้จากธุรกิจหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้

### โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทจากธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ตามงบการเงินรวม โดยจำแนกตามส่วนธุรกิจ ประกอบด้วยรายได้ต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
1. รายได้จากธุรกิจหลัก						
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	0.28	1.49	0.00	-	0.00	-
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	16.14	85.76	20.37	98.41	24.99	97.92
<b>รวมรายได้จากธุรกิจหลัก</b>	<b>16.42</b>	<b>87.25</b>	<b>20.37</b>	<b>98.41</b>	<b>24.99</b>	<b>97.92</b>
2. รายได้อื่น ๆ 1/	2.40	12.75	0.33	1.59	0.53	2.08
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>18.82</b>	<b>100.00</b>	<b>20.70</b>	<b>100.00</b>	<b>25.52</b>	<b>100.00</b>

1/ รายได้อื่น ๆ เช่น เงินปันผลรับ, ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ เป็นต้น

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัท แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ ตามลักษณะของรายได้ ดังนี้

#### 1) ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

บริษัทลงทุนซื้อกองสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินที่เป็นธนาคารพาณิชย์เป็นหลักมาบริหาร โดยจะยื่นประมูลราคาผ่านบริษัท บริหารสินทรัพย์วิจิณอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อการประกอบธุรกิจตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ให้ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในกรณีที่เป็นการประมูลสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารพาณิชย์หรือสถาบันการเงินภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งที่มีหลักประกันและไม่มีหลักประกันเพื่อบริหารจัดการต่อ รวมถึง การดำเนินคดี การขายทอดตลาดหลักประกัน การซื้อหลักประกันเข้ามาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพื่อปรับปรุง และ/หรือ พัฒนาเพื่อขาย และเจรจาข้อตกลงที่เหมาะสม

#### 2) ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อย เป็นผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพที่เจ้าหนี้ไม่ประสงค์จะติดตามเอง หรือไม่สามารถติดตามได้ เนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตาม รวมถึงต้องใช้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการพอสมควรหนี้ที่ให้บริการติดตามอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท เช่น

หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้เช่าซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร หนี้กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างจะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้มาให้ บริษัทจะทำการค้นหาข้อมูล ตรวจสอบติดตามตัวลูกหนี้ และทำการเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้ชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยใช้วิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ทางโทรศัพท์ (Phone Collection) ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ทั้งนี้ ระยะเวลาในการติดตามหนี้แต่ละพอร์ตหนี้ จะมีระยะเวลาประมาณคราวละ 6-9 เดือน ขึ้นอยู่กับชนิดของหนี้เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาว่าจ้าง บริษัทจะหยุดการติดตามหนี้และทำการจัดส่งข้อมูลลูกหนี้รายที่ไม่สามารถติดตามได้คืนให้แก่ผู้ว่าจ้าง สำหรับลูกหนี้ที่ติดตามหนี้ได้และอยู่ในขั้นตอนการผ่อนชำระหนี้ บริษัทจะสามารถขยายเวลาในการดำเนินการเก็บหนี้รายดังกล่าวออกไปได้

รายได้ค่าบริการติดตามหนี้ บริษัทจะได้รับในลักษณะส่วนแบ่งผลประโยชน์ จากจำนวนเงินที่จัดเก็บได้จากลูกหนี้ (Commission) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะขึ้นกับอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ (Success Rate) และอัตราค่าบริการติดตามหนี้(Commission Rate) ที่ตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง ซึ่งสรุปวิธีคำนวณได้ดังนี้

รายได้ค่าบริการ ติดตามหนี้	=	มูลหนี้ที่ติดตาม X อัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ X อัตราค่าบริการติดตามหนี้
	=	เงินสดที่เก็บได้ X อัตราค่าบริการติดตามหนี้

ทั้งนี้ หนี้แต่ละประเภทจะมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้และอัตราค่าบริการ ติดตามหนี้แตกต่างกัน เช่น หนี้ค้างชำระเป็นเวลานานจะมีโอกาสติดตามชำระหนี้ได้ยากจึงมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ต่ำแต่ก็มีอัตราค่าบริการติดตามหนี้ที่สูง ทั้งนี้บริษัท มีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ประมาณร้อยละ 5 - 30 ของยอดมูลหนี้ที่ติดตาม และอัตราค่าบริการติดตามหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 5 - 15 ของจำนวนเงินที่จัดเก็บได้ หากไม่สามารถติดตามและจัดเก็บหนี้ดังกล่าวได้ บริษัทจะเรียกเก็บเฉพาะค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ เช่น ค่าโทรศัพท์ติดตาม ค่าดำเนินการติดตามภาคสนาม ค่าคัดสำเนาเอกสาร เป็นต้น

## การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทมีดังนี้

### ผลิตภัณฑ์

ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการใหม่เกิดขึ้นหลายราย ทั้งรายใหญ่ รายกลาง และรายเล็ก จากกลุ่มสำนักงานกฎหมายต่างๆ แต่ผู้ว่าจ้างจะเน้นคุณภาพและมาตรฐานในการติดตามหนี้ ที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง มีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์ มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ และสามารถดำเนินการภายใต้กรอบพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม พ.ศ. 2558 ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนด้านระบบ ทำให้บริษัทที่มีความพร้อมในด้านการลงทุนมีความได้เปรียบในธุรกิจ ด้วยทีมบริหารของบริษัทมีประสบการณ์ในงานด้านสำนักงานกฎหมายและงานด้านการติดตามหนี้มานานกว่า 20 ปี จึงทำให้มีความรู้และความชำนาญในการบริหารการจัดเก็บหนี้ สามารถเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสมกับประเภทหนี้ และแต่ละพฤติกรรมของลูกหนี้ได้อย่างเหมาะสม รวมถึง มีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการกำหนด

มาตรฐานในการปฏิบัติงานให้กับทีมงาน มีการจัดการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะให้กับทีมงาน และมีการทดสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติได้ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด มีคุณธรรมและจริยธรรมในการติดตามหนี้ อีกทั้งบริษัทยังมีการพัฒนาซอฟต์แวร์เข้ามาช่วยในการบริหารติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ที่ยังขาดในด้านของประสบการณ์และเทคโนโลยีรองรับ ถือว่าบริษัทมีความได้เปรียบค่อนข้างมาก

### นโยบายการตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน (Debt Collection Service) และธุรกิจรับบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans Management) เพื่อให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ตามเงื่อนไข และลูกหนี้ได้รับการปรับปรุงสถานะหนี้สินจากหนี้ค้างชำระให้เป็นหนี้ปกติหากปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขผ่อนปรนที่กำหนด โดยบริษัทมีนโยบายทางการตลาดคือเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทสร้างสัมพันธ์ที่ดีด้วยคุณภาพการบริการ และผลงานที่ส่งมอบ เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะดำเนินการติดต่อ และ Roadshow กับกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภค กลุ่มผู้ขายสินค้าเงินผ่อน เป็นต้น เพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเดียวกัน คือ กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และกลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะมีนโยบายที่จะว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามหนี้ หรือ มีการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกให้เป็นผู้รับไปบริหารต่อ การว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ แม้ว่าผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับต้นทุนในการติดตาม และมีภาระต้องตั้งสำรองหนี้ด้อยคุณภาพ แต่ก็มีโอกาสที่จะมีรายได้เพิ่มหากสามารถเรียกเก็บหนี้ได้มากกว่าสำรองที่ตั้งไว้ และสามารถควบคุมหรือ ลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนนี้ลงได้ นอกจากนี้ในส่วนของการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอก เพื่อนำไปบริหาร ผู้ขายจะได้รับเงินจำนวนที่แน่นอนโดยไม่ต้องรับความเสี่ยงจากการติดตามเร่งรัดหนี้ ในขณะที่ผู้ซื้อหนี้จะเป็นผู้รับความเสี่ยงดังกล่าวจากการลงทุนซื้อหนี้และมีภาระต้องตั้งสำรองการด้อยค่า ซึ่งโดยปกติราคาซื้อขายจะมีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม เพื่อให้ผู้ซื้อมีโอกาสในการทำกำไรคุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้

### การจำหน่าย ช่องทางการจำหน่าย และให้บริการ

บริษัท มีการแบ่งกลุ่มพนักงานที่ทำหน้าที่ในการติดตามหนี้สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ และธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพตามผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทอย่างชัดเจน โดยในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้พนักงานติดตามหนี้ จะเจรจาให้ลูกหนี้มาชำระเงินผ่านช่องทางที่ผู้ว่าจ้างกำหนด สำหรับธุรกิจบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ ลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามจุดต่างๆที่บริษัทกำหนด

## สภาพการแข่งขันและคู่แข่งในอุตสาหกรรม

ถึงแม้ว่าการแข่งขันในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้มีค่อนข้างสูง เนื่องจากมีบริษัทจำนวนมากดำเนินธุรกิจดังกล่าวในอุตสาหกรรม โดยหากมุ่งเน้นเพียงการเพิ่มอัตราการติดตามหนี้ ด้วยการใช้กระบวนการติดตามหนี้ที่ไม่สุภาพ ก้าวร้าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทผู้ว่าจ้างและบริษัทที่ติดตามเร่งรัดหนี้ด้วย ในระยะหลังผู้ว่าจ้างจึงเริ่มให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ โดยจะพิจารณาว่าจ้างจากบริษัทที่มีความพร้อมของบุคลากร ระบบการทำงานมีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพและผลงานในการติดตามหนี้ รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม เป็นต้น อีกทั้ง การออกพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และส่งผลต่อการสร้างฐานลูกค้าที่กว้างและมั่นคงขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนระดับหนึ่ง เมื่อประกอบกับแนวโน้มที่ผู้ว่าจ้างมีการขายหนี้ด้วยคุณภาพออกมามากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการเร่งรัดหนี้ต่อภาพลักษณ์ของบริษัท ทำให้บริษัทที่มีทุนมากกว่าสามารถครองความได้เปรียบ ในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ และยังได้เปรียบในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพควบคู่ไปด้วย สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพจะมีกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจที่มีฐานธุรกิจมาจากการรับบริการติดตามเร่งรัดหนี้ และเป็นที่ปรึกษากฎหมายด้านการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นหลัก แล้วจึงขยายธุรกิจสู่การบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอย่างเต็มตัวซึ่งการดำเนินธุรกิจจะแตกต่างจากกลุ่มบริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งซื้อหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจมาบริหารจัดการ

## สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ปี 2563 ระบบธนาคารพาณิชย์มีความเข้มแข็ง โดยมีเงินกองทุนเงินสำรองและสภาพคล่องอยู่ในระดับสูง สามารถสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจากผลกระทบของ โควิด-19 ได้ มาตรการช่วยเหลือลูกหนี้และการผ่อนปรนการจัดชั้นลูกหนี้ช่วยสนับสนุนการเติบโตของสินเชื่อและชะลอการด้อยลงของคุณภาพสินเชื่อระบบธนาคารพาณิชย์ ขณะที่ผลประกอบการของระบบธนาคารพาณิชย์ปรับลดลง ซึ่งเป็นผลจากการกันสำรองในระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมรองรับผลกระทบของ โควิด-19 ต่อคุณภาพสินเชื่อ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ระบบธนาคารพาณิชย์มีเงินกองทุนทั้งสิ้น 2,994.3 พันล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS ratio) ที่ร้อยละ 20.1 เงินสำรองอยู่ในระดับสูงที่ 799.1 พันล้านบาท โดยอัตราส่วนเงินสำรองที่มีต่อสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPL coverage ratio) อยู่ที่ร้อยละ 149.2 และอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับกระแสเงินสดที่อาจไหลออกในภาวะวิกฤต (Liquidity Coverage Ratio: LCR) อยู่ที่ร้อยละ 179.6

ภาพรวมการเติบโตของสินเชื่อระบบธนาคารพาณิชย์ในปี 2563 ขยายตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 5.1 เทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน จากร้อยละ 2.0 ในปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินเชื่อธุรกิจ (ร้อยละ 64.2 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวที่ร้อยละ 5.4 เทียบกับปีก่อนที่หดตัวร้อยละ 0.8 ปัจจัยหลักจากการเติบโตของสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ที่ส่วนหนึ่งกลับมาใช้สินเชื่อแทนการออกตราสารหนี้ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ขณะที่สินเชื่อ SMEs1 หดตัวในอัตราที่ลดลงจากผลของมาตรการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (soft loan)

สินเชื่ออุปโภคบริโภค (ร้อยละ 35.8 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวที่ร้อยละ 4.6 ลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 7.5 สอดคล้องกับกำลังซื้อของภาคครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 โดยทยอยปรับตัวขึ้นในทุกพอร์ตสินเชื่อในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 ตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวขึ้นภายหลังการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ทั้งนี้สินเชื่อที่อยู่อาศัยยังขยายตัวเพิ่มขึ้น ตามอุปสงค์ในตลาดที่อยู่อาศัยโดยเฉพาะแนวราบที่ปรับตัวขึ้นและแคมเปญการตลาดของผู้ประกอบการ

ด้านคุณภาพสินเชื่อ ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ได้รับความช่วยเหลือจากธนาคารพาณิชย์ ทำให้ยอดคงค้างสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loan: NPL หรือ stage 3) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ 523.3 พันล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวมที่ร้อยละ 3.12 ขณะที่สัดส่วนสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม (Significant Increase in Credit Risk: SICR หรือ stage 2) อยู่ที่ร้อยละ 6.62

ระบบธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิในปี 2563 จำนวน 146.2 พันล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการกันสำรองในระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมรองรับผลกระทบจากโควิด-19 ต่อคุณภาพหนี้ ในระยะต่อไปประกอบกับผลของฐานสูงจากรายได้จากเงินลงทุนซึ่งเป็นปัจจัยพิเศษในปีก่อน สำหรับอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return on Assets: ROA) ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 0.65 จากปีก่อนที่ร้อยละ 1.39 และอัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ดอกเบี้ยเฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM) ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.51 จากปีก่อนที่ร้อยละ 2.73

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานของระบบธนาคารพาณิชย์ ปี 2563

- ระบบ ธพ. มีความเข้มแข็ง โดยมีเงินกองทุน เงินสำรอง และสภาพคล่องอยู่ในระดับสูง



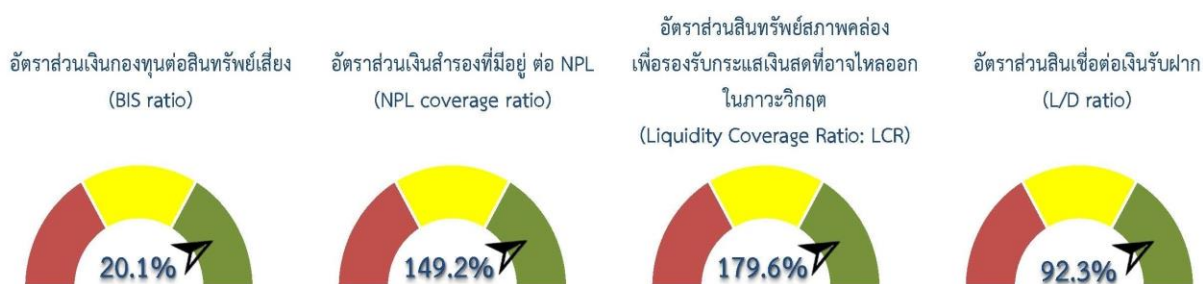
- สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL หรือ stage 3) เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ยังได้รับความช่วยเหลือจากธนาคารพาณิชย์

- สินเชื่อขยายตัวเพิ่มขึ้น จากการใช้นโยบายของธุรกิจขนาดใหญ่เป็นสำคัญ ขณะที่สินเชื่อธุรกิจ SME หดตัวในอัตราที่ลดลงจากผลของ soft loan
- ภาพรวมสินเชื่ออุปโภคบริโภคขยายตัวชะลอลง สอดคล้องกับกำลังซื้อของภาคครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากโควิด-19

- ผลประกอบการของระบบธนาคารพาณิชย์ปรับลดลงจากการกันสำรองในระดับสูง เพื่อเตรียมรองรับผลกระทบจากโควิด-19 ต่อคุณภาพสินเชื่อ



## ระบบธนาคารพาณิชย์มีเงินกองทุน เงินสำรอง และสภาพคล่องอยู่ในระดับสูง



เงินกองทุนเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง	เงินสำรองอยู่ในระดับสูง	LCR ของระบบธนาคารพาณิชย์ อยู่ในระดับสูง	L/D ratio ลดลง
➢ ธนาคารพาณิชย์จัดสรรกำไร เข้าเป็นเงินกองทุนและออกตราสารทางการเงินที่นับเป็นเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Additional Tier 1)	➢ ธนาคารพาณิชย์กันสำรองในระดับสูง เพื่อเตรียมรองรับผลกระทบจากโควิด-19 ต่อคุณภาพสินเชื่อ	➢ ธนาคารพาณิชย์ทุกแห่งมีสัดส่วน LCR เกินกว่าเกณฑ์ปัจจุบันที่ 100%	➢ ปริมาณเงินฝากเพิ่มขึ้นมาจากเงินฝากประเภทออมทรัพย์ทั้งในบุคคลธรรมดาและธุรกิจ

หมายเหตุ: %NPL Coverage Ratio มีการปรับนิยามให้สอดคล้องกับมาตรฐานบัญชีใหม่ TFRS 9 โดยก่อน Q1/63: สำรองที่มีอยู่ของเงินเชื่อ (เฉพาะเงินต้น) / NPL (เฉพาะเงินต้น) ดังนั้น Q1/63: สำรองที่มีอยู่ของเงินเชื่อ + ดอกเบี้ยค้างรับ + การสูญพันธุ์ / NPL (เงินต้น + ดอกเบี้ยค้างรับ)

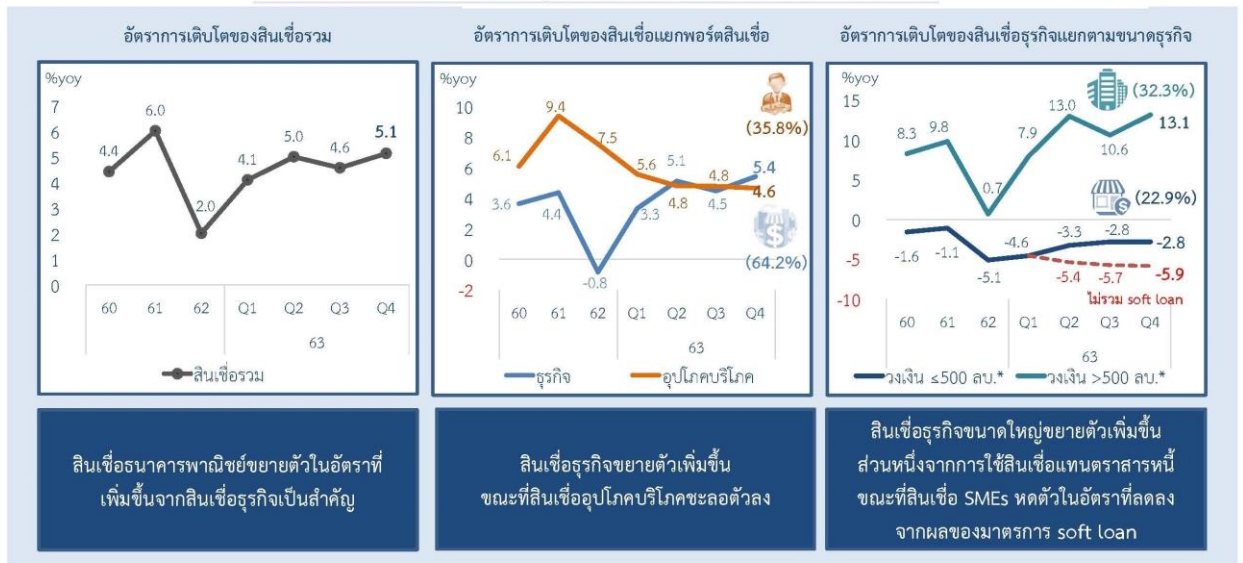
## สินเชื่อธนาคารพาณิชย์ขยายตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจากธุรกิจบางส่วนใช้สินเชื่อเพิ่มขึ้นแทนการออกตราสารหนี้



อัตราขยายตัวเทียบระยะเดียวกันปีก่อน

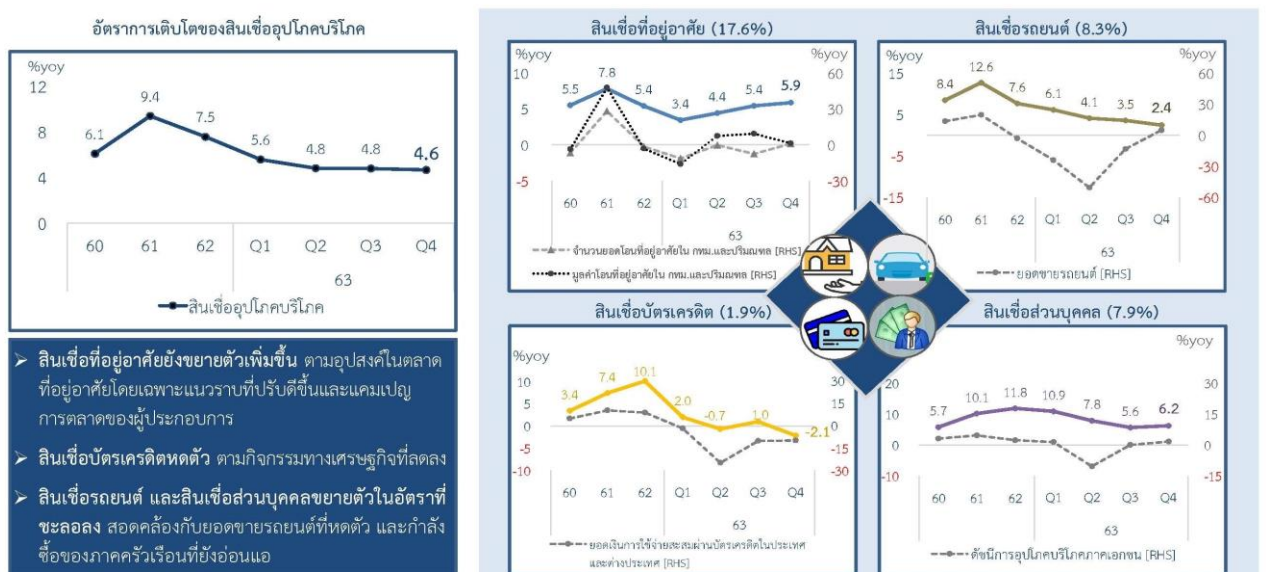


สินเชื่อธนาคารพาณิชย์มีอัตราการขยายตัวสูงขึ้นจากธุรกิจขนาดใหญ่  
 สินเชื่อ SMEs หดตัวในอัตราที่ลดลงจากผลของ soft loan  
 ขณะที่สินเชื่ออุปโภคบริโภคชะลอตัวลง



อัตราการขยายตัวเทียบระยะเดียวกันปีก่อน | \*ธุรกิจที่มีวงเงินสินเชื่อเกิน 100 ล้านบาทแต่ไม่เกิน 1,000 ล้านบาท (ไม่รวมธุรกิจการเงิน) | ตัวเลขในวงเล็บ แสดงสัดส่วนต่อสินเชื่อรวม

สินเชื่ออุปโภคบริโภคในภาพรวมชะลอตัวลง สอดคล้องกับกำลังซื้อของภาคครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19



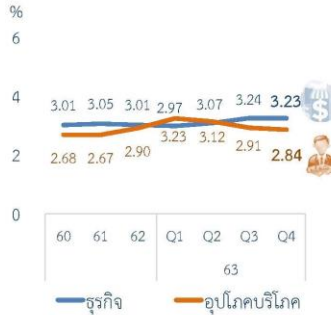
อัตราการขยายตัวเทียบระยะเดียวกันปีก่อน | ตัวเลขในวงเล็บ แสดงสัดส่วนต่อสินเชื่อรวม

ภาพรวม NPL เพิ่มขึ้นเล็กน้อย  
โดยลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ยังได้รับความช่วยเหลือจากธนาคารพาณิชย์

Stage 3 (NPL) และ Stage 2 ของสินเชื่อรวม



Stage 3 แยกพอร์ตสินเชื่อธุรกิจและอุปโภคบริโภค



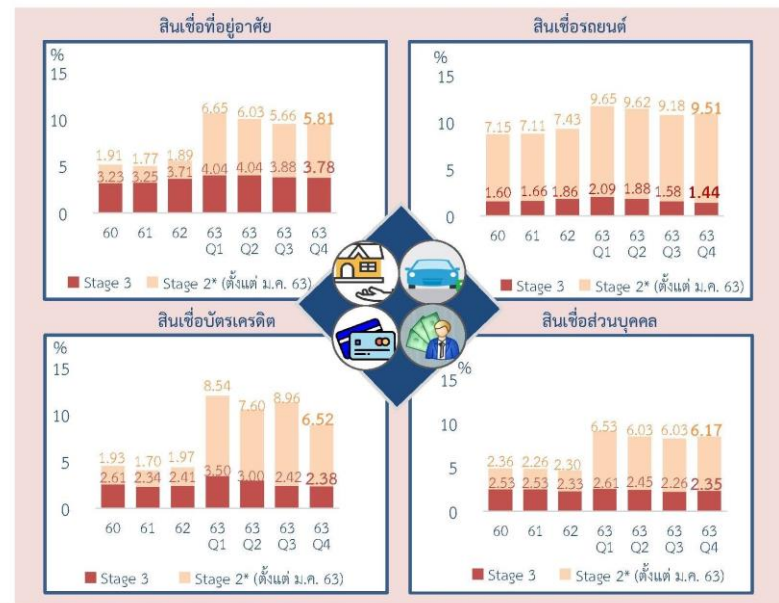
Stage 3 ของสินเชื่อธุรกิจแยกขนาดธุรกิจ



\*Stage 2 คือ สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งครอบคลุมสินเชื่อมากกว่า SM ตามเกณฑ์การจัดชั้นก่อน TFRS 9

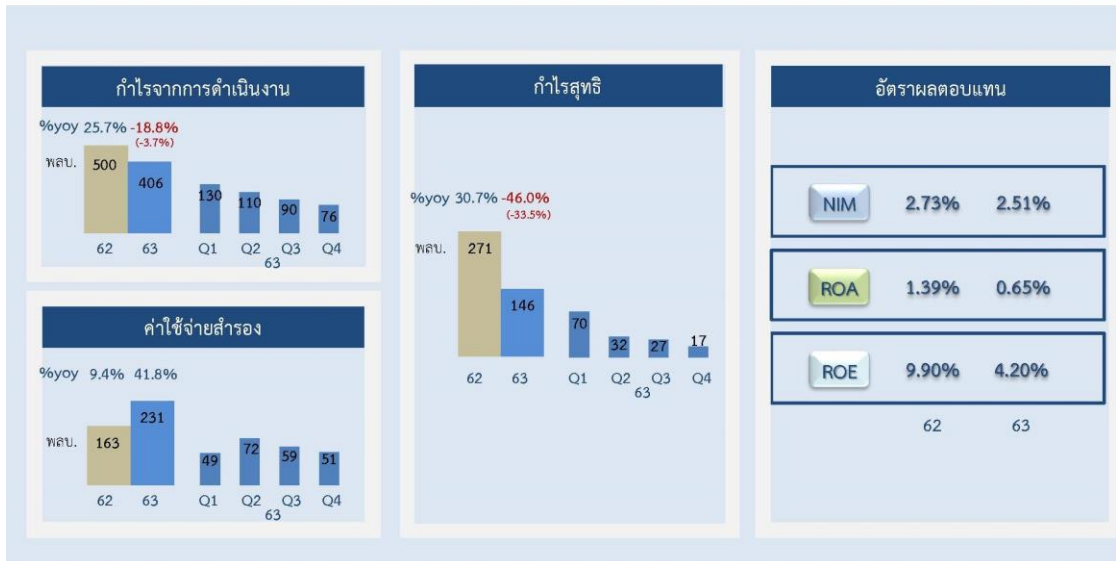
คุณภาพสินเชื่ออุปโภคบริโภคชะลอการเสื่อมลงในทุกพอร์ตสินเชื่อ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างหนี้

➢ ธนาคารพาณิชย์ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 และบริหารหนี้เสียอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มขึ้น



\*Stage 2 คือ สินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต ซึ่งครอบคลุมสินเชื่อมากกว่า SM ตามเกณฑ์การจัดชั้นก่อน TFRS 9

กำไรสุทธิ ปี 2563 ลดลง เนื่องจากธนาคารพาณิชย์กันสำรองในระดับสูง  
เพื่อรองรับผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการแพร่ระบาดของโควิด-19



หมายเหตุ: ตัวเลขในวงเล็บคืออัตราการขยายตัวเทียบกับปีก่อน หากตัวเลขของรายการพิเศษจากการขายเงินลงทุนของธนาคารพาณิชย์ไทยบางแห่งในปี 2562 และรายได้เงินปันผลที่จ่ายระหว่างธนาคารพาณิชย์ที่อยู่ในขั้นตอนการควบรวมกันไตรมาส 1 ปี 2563

ความคืบหน้า soft loan และการให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ของสถาบันการเงิน



\*ธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ซึ่งส่งผลให้รายได้ลดลงมาก ประกอบด้วย คอนโด ที่พักแรม ธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับท่องเที่ยว ขนส่งผู้โดยสาร สิ่งทอเครื่องนุ่งห่ม พื้นที่ค้าปลีก การค้า กิจการก่อสร้าง อาหารและเครื่องดื่ม ยานยนต์ ชิ้นส่วนยานยนต์



แหล่งที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

### ความเกี่ยวข้องของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่รัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

อุตสาหกรรมติดตามเร่รัดหนี้ และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีอุปสงค์กลุ่มเดียวกัน โดยผู้ว่าจ้างติดตามเร่รัดหนี้ หรือ ผู้ขายหนี้ด้วยคุณภาพมักเป็นกลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นหลัก ซึ่งกลุ่มดังกล่าวอาจเลือกใช้วิธีการในการบริหารหนี้ต่างกัน ได้แก่ การติดตามหนี้ด้วยหน่วยงานภายในของบริษัทเอง หรือการว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ หรือขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหารต่อไป

หนี้ด้วยคุณภาพของกลุ่มผู้ขายมี 2 ประเภทหลักๆ คือ หนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) และหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจ (Corporate Loan) ซึ่งกลุ่มหนี้ที่บริษัทรับจ้างติดตามหนี้หรือบริษัทที่ซื้อหนี้เพื่อบริหาร จะเป็นหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค ซึ่งรวมถึงสินเชื่อที่อยู่อาศัย (Housing Loan) สินเชื่อบัตรเครดิต (Credit card Loan) สินเชื่อเช่าซื้อ (Leasing) และสินเชื่อส่วนบุคคล (Personal Loan)

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่รัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

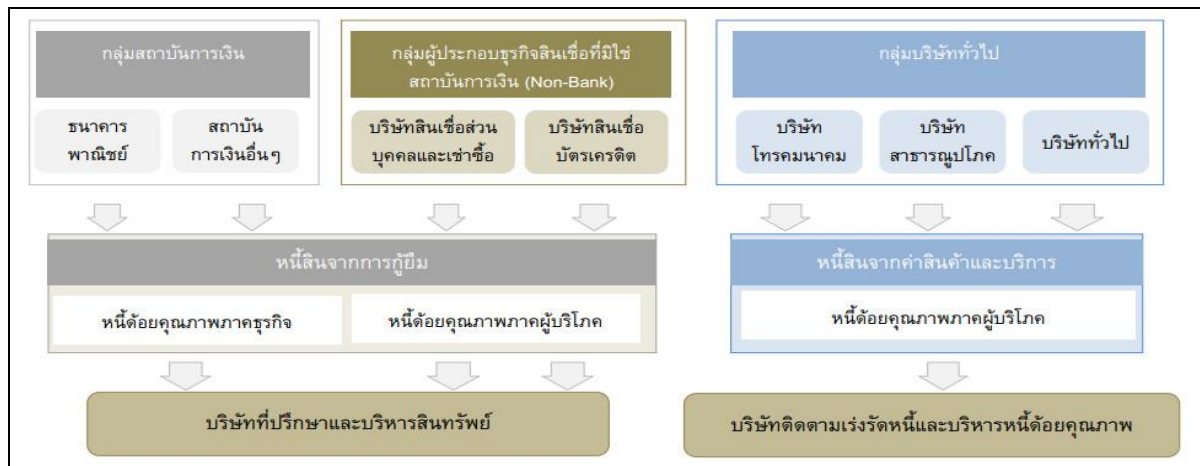
ปริมาณมูลหนี้ที่มีในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

1. ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้นด้วย

2. สัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบซึ่งเป็นค่าผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ



ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ต่อคุณภาพในระบบเพิ่มขึ้น



แผนภาพแสดงความเชื่อมโยงของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### ลักษณะการได้มาของผลิตภัณฑ์

#### 1. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพจะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) เช่นเดียวกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ขายหนี้ด้วยคุณภาพให้กับบริษัท กับกลุ่มบริษัทที่ว่าจ้างให้บริษัทติดตามเร่งรัดหนี้ จะเป็นกลุ่มเดียวกัน แต่การเลือกใช้กลยุทธ์ในการบริหารหนี้ของบริษัทเหล่านั้นอาจแตกต่างกันโดยบางบริษัทอาจเลือกที่จะทำการติดตามหนี้เอง ในขณะที่บางบริษัทอาจจะต้องการลดภาระหนี้สินด้วยคุณภาพจึงขายหนี้กลุ่มดังกล่าว ดังนั้น ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อบริหารของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้ว่าจ้างหรือผู้ขายแต่ละราย หรือสถานการณ์ของตลาดในช่วงเวลานั้นเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัท มีกลยุทธ์ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหาร ทั้งการประมูลซื้อจากกลุ่มผู้ขายเดิมและขยายไปยังผู้ขายใหม่สำหรับผู้ขายเดิม บริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีเพื่อให้ผู้ขายพิจารณาขายหนี้ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเข้าไปเสนอรับซื้อหนี้เอง หรือการเข้าร่วมประมูลจากผู้ขายที่มีการขายหนี้เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น สำหรับผู้ขายใหม่ บริษัทจะติดตามข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมารวมถึงเสนอรับซื้อหนี้และ/หรือเข้าร่วมประมูลรับซื้อหนี้ นอกจากนี้บริษัทมีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าไปสู่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน โดยการซื้อลูกหนี้ผ่านบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่

#### 2. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้จะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) ซึ่งจำเป็นต้องติดตามเร่งรัดลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ โดยบริษัทเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่ยาวนาน เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่

บริษัทจะติดตามข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการเครื่องจักรกลการเกษตร และกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมา

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่บริษัทมีความตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทโดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับบรรณงค์ให้มีการใช้ไฟฟ้าน้ำประปาอย่างประหยัด และลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

1. มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงาน การใช้ทรัพยากร และการจัดการไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
3. กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
4. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
8. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่นๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

1. **การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน** เช่น พระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ส่งผลให้การติดตามหนี้เป็นไปได้ง่ายขึ้น อย่างไรก็ตามการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและข้อบังคับใช้เวลามากและยุ่งยาก รวมถึงการทำประชาพิจารณ์ ซึ่งบริษัทมีการปกป้องความเสี่ยงโดยการปรับกระบวนการตามหนี้ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับตลอดเวลา
2. **การเปลี่ยนนโยบายการจัดการหนี้ด้วยคุณภาพและอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง** หากผู้ว่าจ้างเปลี่ยนนโยบายโดยดำเนินการติดตามหนี้เองเนื่องจากต้องการที่จะควบคุมกระบวนการในการติดตามหนี้เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และอาจประสบปัญหาการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้ผู้ว่าจ้างรายใหญ่ในตลาดโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรม ทำให้มีอำนาจในการกำหนดราคาค่าจ้าง ลักษณะของพอร์ตลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้าง ปริมาณลูกหนี้ที่ผู้ว่าจ้างและระยะเวลาจ้าง จึงมีผลต่อผลประโยชน์ของธุรกิจโดยตรง บริษัทเน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง
3. **ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ มีผู้ประกอบการจำนวนมาก** อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อน มีโอกาสเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ได้ไม่ยาก ทำให้อาจเกิดภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันไม่มากนักเนื่องจากผู้ว่าจ้างของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของผู้ประกอบการ คุณภาพการให้บริการและความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง
4. **ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้** อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงที่จะถูกกล่าวหาว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท จากการเจรจากับลูกหนี้ที่มีอาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ถูกติดตามหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปกป้องความเสี่ยงนี้ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เช่น จัดอบรมให้รู้จักกับ พรบ.ติดตามหนี้ การสนทนาติดตามหนี้ที่เป็นธรรม ตลอดจนมีการอัดเทปการสนทนาเพื่อป้องกันการฟ้องร้องที่ไม่เป็นธรรม หรือการโต้แย้งระหว่างลูกหนี้และทีมตามเก็บหนี้ของบริษัท
5. **ความเสี่ยงจากการเก็บการชำระหนี้ไม่ได้ตามเป้าหมาย** ในระยะเวลาที่เหมาะสมจนทำให้เกิดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินการบานปลาย (Cost Overrun) และการเสื่อมถอยลงของความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ จนทำให้ผลตอบแทนของการลงทุนซื้อพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อด้วยคุณภาพต่ำลง

6. **ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม** ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเป็นธุรกิจที่ยังมีคู่แข่งไม่มากนักจึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น และอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อ ซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติหรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอก อย่างไรก็ตามบริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีคุณสมบัติหลักๆที่สำคัญ คือ ต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอ มีความสามารถและประสบการณ์ในการพิจารณา และกำหนดราคาซื้อหนี้และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าวอาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่

สำหรับกรณีที่เกรงว่า ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่นๆจะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่มบริษัทคาดว่าจะสำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่กลุ่มหนี้ที่ต้องการนำไปฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่า ซึ่งต่างจากบริษัทที่เน้นกลุ่มหนี้ เพื่อการติดตามและเร่งรัดหนี้ สำหรับผู้ติดตามและเร่งรัดหนี้ โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างอยู่แล้ว สำหรับความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกนั้น บริษัทคาดว่าจะผู้ว่าจ้างจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้วยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และผู้ขายยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง

7. **ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม** บริษัท ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพโดยการจัดเก็บและติดตามหนี้ทั้งที่บริษัทติดตามเองและว่าจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการ (Outsource) ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูกติดตามหนี้ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัท มีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัท กำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่เวลา 9.00 น. จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์และมาตรการอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

8. **ความเสี่ยงจากการกำหนดแผนกลยุทธ์และการนำไปปฏิบัติ** จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจหลายประเทศทั่วโลก บริษัทได้มีการทบทวนทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยได้มีการวางแผนธุรกิจเพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ พร้อมกับการรักษาสภาพคล่องการเงิน การสร้างรายได้ ลดความเสี่ยง ลดค่าใช้จ่าย และการบริหารจัดการกระแสเงินสดให้มีเสถียรภาพ ทั้งนี้ ได้มีการประชุมเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาแนวทางการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต



9. ความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนสถานะจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทอยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non Performing Group: NPG) โดยได้ประกาศชื่อเป็นบริษัทที่อยู่ใน NPG ระยะที่ 1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2554 NPG ระยะที่ 2 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2555 NPG ระยะที่ 3 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2556 ซึ่งมีความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียนทั้งนี้ บริษัทได้ทำหนังสือขอขยายระยะเวลาและชี้แจงเพิ่มเติมในการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนออกไปแล้ว 4 ครั้ง ซึ่งครั้งล่าสุดตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ให้เวลาบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนเพิ่มเติมจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีหนังสือแจ้งการปรับปรุงแนวทางการดำเนินการและการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน โดยกำหนดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการออกเป็น 2 ช่วง คือ (1) ช่วงดำเนินการให้เหตุเพิกถอนหมดไป และ (2) ช่วงดำเนินการให้หลักทรัพย์ มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อกลับมาซื้อขายได้ (Resume Stage) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายเวลาบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ส่งหนังสือแจ้งชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้ระยะเวลาดำเนินการเพื่อกลับมาซื้อขายได้จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายเวลาบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage)

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายเวลาบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage)

โดยสรุปสถานะปัจจุบันการดำเนินการตามเกณฑ์การพิจารณาเพื่อกลับมาซื้อขาย และคุณสมบัติตามเกณฑ์การดำรงสถานะดังนี้

เกณฑ์	การดำเนินการ
1. ส่วนของผู้ถือหุ้น $\geq$ 50 ล้านบาท	ตามงบการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้น เท่ากับ 53.58 ล้านบาท
2. มีกำไรสุทธิ และกำไรสุทธิในงวดสะสม ไม่น้อยกว่า 10 ล้านบาท (ตามเกณฑ์ที่ปรับปรุงใหม่) จากการดำเนินงานตามปกติที่เกิดจากธุรกิจหลักซึ่งจะดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่องในอนาคตภายใต้การจัดการของผู้บริหารส่วนใหญ่กลุ่มเดียวกันมาอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนยื่นคำขอ (พิจารณาจาก	ตามงบการเงินของบริษัทสิ้นสุดวันที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมี ขาดทุนสุทธิ จากการดำเนินธุรกิจหลัก เท่ากับ (3.80) ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

เกณฑ์	การดำเนินการ
งบการเงินประจำปี หรืองบการเงิน 4 ไตรมาสที่ผ่านมา การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี)	
3. ปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ ทั้งหมด	บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้และได้ชำระหนี้ ทั้งหมดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558
4. ต.ล.ท.เห็นว่าบริษัทมีฐานะการเงินและผลการ ดำเนินงานที่มั่นคงตามสภาพธุรกิจของบริษัทไปอย่าง ต่อเนื่องโดยพิจารณากระแสเงินสดของกิจการ ประกอบด้วย	บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงฐานะทางการเงินและผลการ ดำเนินงาน โดยการเข้าลงทุนและขยายธุรกิจบริหารหนี้ ด้วยคุณภาพและรับจ้างติดตามหนี้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็น ธุรกิจที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องและ ยั่งยืน
5. มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การดำรงสถานะ เป็นบริษัทจดทะเบียนก่อนขอฟื้นเหตุเพิกถอนยกเว้น เรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย	โปรดพิจารณาเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัท จดทะเบียน*
6. สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายว่า ด้วยล้มละลาย บริษัทต้องออกจากกระบวนการฟื้นฟูกิจการ ผ่านศาล	ศาลได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558

#### \*คุณสมบัติตามเกณฑ์การดำรงสถานะ

เกณฑ์	การดำเนินการ
1. มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิไม่น้อย กว่าหุ้นละ 0.5 บาท	บริษัทจะดำเนินการให้มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ ต.ล.ท. กำหนด
2. กรรมการ ผู้บริหาร <sup>1/</sup> และผู้มีอำนาจควบคุม <sup>1/</sup> ต้องมี คุณสมบัติ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>● มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม หรือลักษณะ ที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความ ไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ หรือตามเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด</li> <li>● ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการ จดทะเบียนหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>	กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท มีคุณสมบัติตามที่กำหนด

เกณฑ์	การดำเนินการ
<p>ตลอดจนหนังสือเวียนที่กำหนดให้ถือปฏิบัติที่อาจมีผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อสิทธิประโยชน์หรือการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนหรือการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์</p>	
<p>3. มีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน</p>	<p>บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564 บริษัทได้มีการสรรหาและว่าจ้างนางสาวชุตินันต์ พัทธินันท์ เข้าปฏิบัติงานในตำแหน่งสมุห์บัญชี ปัจจุบันอยู่ระหว่างทดลองงานตามกระบวนการของบริษัท เมื่อผ่านการพิจารณาแล้วบริษัทจะแจ้งตลาดหลักทรัพย์เพื่อทราบในลำดับต่อไป</p>
<p>4. มีระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน คุณสมบัติตาม ก.ล.ต.)</li> <li>- คณะกรรมการตรวจสอบ (อย่างน้อย 3 คน คุณสมบัติตาม ต.ล.ท.)</li> </ul>	<p>ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระซึ่งทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ก.ล.ต. และ ต.ล.ท.กำหนด)</p>
<p>5. มีผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต.</p>	<p>ในปี 2563 บริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบโดย ก.ล.ต. บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด</p>
<p>6. มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ต.</p>	<p>ในปี 2560 บริษัทได้มีการดำเนินการจัดระบบการควบคุมภายใน ตามหลัก COSO ซึ่งได้ตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในราย บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด</p> <p>เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 บริษัทได้จัดจ้างที่ปรึกษาด้านการตรวจสอบภายใน บริษัท โปร พลัส ไอเอ แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท</p>
<p>7. บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ต.</p>	<p>ไม่มี</p>

เกณฑ์	การดำเนินการ
<p>8. การกระจายผู้ถือหุ้นรายย่อย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 150 ราย</li> <li>- อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 15% ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>	<p>มีการกระจายผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ณ วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ.2564 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อย จำนวน 1,531 ราย คิดเป็นร้อยละ 20.60 ของทุนชำระแล้ว</p>
<p>9. มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</p>	<p>การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) ได้ถูกยกเลิกไปก่อนผู้บริหารชุดใหม่จะเข้ามาบริหาร ซึ่งผู้บริหารชุดปัจจุบันได้มีเป้าหมายที่จะจัดตั้งกองทุนฯ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 1/2564 กับ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด (TISCO)</p>

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

### คดีภาษีธุรกิจเฉพาะ

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวนรวม 5.62 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ดำเนินการอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีมติยกอุทธรณ์

ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 บริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2556 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทแพ้คดี บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษา ให้ยกฟ้องโจทก์ และคดีถึงที่สุดแล้วโดยบริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามหมายเหตุ 20 ตามงบการเงินของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในปี พ.ศ. 2555 กลุ่มกิจการได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวน 8.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีอากร และบริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น

ในปี พ.ศ. 2557 ศาลภาษีอากรกลางตัดสินให้กรมสรรพากรเพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าว กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษาให้คดีถึงที่สุดแล้วโดยให้บริษัทชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับ เงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากร เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9.86 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นตามการคำนวณใหม่แล้ว)

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งภาษีอากรจากกรมสรรพากรให้บริษัทชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8.00 ล้านบาท

ดังนั้นในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทจึงปรับปรุงหนี้สินจากคดีความลดลงจำนวน 1.86 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระหนี้สินจาก 2 คดีความดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวน 14.13 ล้านบาทให้แก่กรมสรรพากรแล้ว

### คดีศาลแรงงาน

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 อดีตพนักงานของบริษัทได้ฟ้องบริษัทเป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการเลิกจ้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาคดีเป็นที่สุดแล้วให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว

## โครงสร้างการถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

จากคำสั่งศาลล้มละลายกลางดังกล่าว บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (CIRKET) ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 14.00 ล้านบาท เป็น 134.12 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 CIRKET ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 120.12 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 134.12 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 479,009,637 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (VI) (เดิมชื่อ CIRKET) ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 40.16 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีทุนที่ออกและชำระแล้ว 174.29 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 622,452,273 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

วันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 187,698,636.44 บาท เป็นจำนวน 174,286,636.44 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636.44 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,545.76 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ. 2562

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท บริษัทได้เปิดให้มีการจองซื้อและรับชำระค่าจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในวันที่ 11-14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 และวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 (รวม 5 วันทำการ) บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายจำนวน 0.33 ล้านบาท) และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

ทั้งนี้ บริษัทมีตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน คือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก โดยนับรวมหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ครั้งล่าสุด เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	%
1	<b>ครอบครัวอาจารย์</b>	468,000,200	21.35
	นายจักรพันธ์ อาจารย์	468,000,000	21.35
	นางสาวพัชรพร อาจารย์ (บุตร)	100	0.00
	นายภัทรภูมิ อาจารย์ (บุตร)	100	0.00
2	นางสว่างจิต ถาวงศ์	434,500,000	19.82
3	นายทานันท์วิรัช กิจศรีโอภาส	328,400,000	14.98
4	นายเชษฐพงศ์ ชัยคณารักษ์กุล	221,518,395	10.11
5	นางอรพินท์ ประกิจสุวรรณ	113,688,528	5.19
6	<b>ครอบครัววงศ์อนุตริ</b>	114,331,000	5.22
	นายชะฤทธิ พงศ์อนุตริ	100,000,000	4.56
	นางสาวดนิตา พงษ์อนุตริ (บุตร)	14,331,000	0.65
7	นายกิตติ ดิกขปัญญกุล	88,000,000	4.01
8	นายกรัณชฤทธิ เกตสัมพันธ์	64,996,200	2.97
9	<b>ครอบครัวบุญมี</b>	60,001,400	2.74
	นายสักระพงษ์ บุญมี	60,001,000	2.74
	นายภัทรพล บุญมี (บุตร)	100	0.00
	นายสุนพงษ์ บุญมี (บุตร)	100	0.00
	นายภาณุพงศ์ บุญมี (บุตร)	100	0.00
	นางสาวภัทราพร บุญมี (บุตร)	100	0.00
10	นายรัชชัย ตั้งศักดิ์ประเสริฐ	44,000,000	2.01
<b>รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>		<b>1,937,435,723</b>	<b>88.39</b>
<b>ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ</b>		<b>254,547,577</b>	<b>11.61</b>
<b>รวม</b>		<b>2,191,983,300</b>	<b>100.00</b>

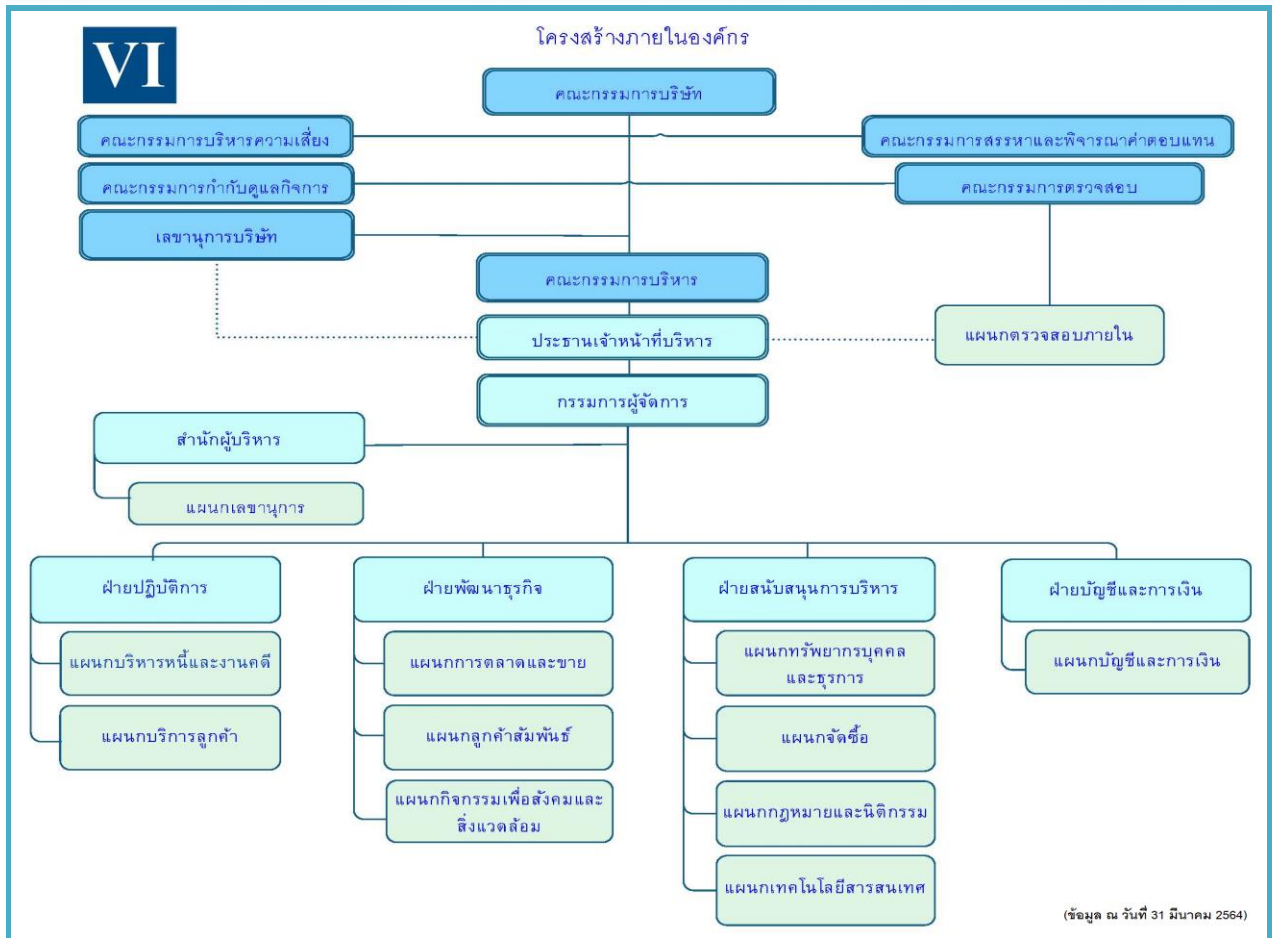
## การออกหลักทรัพย์อื่น

--- ไม่มี ---

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

## โครงสร้างการจัดการ



### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธีรวัช โปษยานนท์	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายศักดิ์กะพงษ์ บุญมี	รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3.	นายเชษฐาธิ พงศ์อนุตริ	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
4.	นายจักรพันธ์ ปาจารย์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
5.	นายทานันท์วิรัช กิจศรีไธภาค	กรรมการบริษัท
6.	นางสาวจาวรรณ ไชยยนต์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการผู้จัดการ



ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
7.	นางฐิติภรณ์	ศิลป์รัตน์	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8.	นายวีระพล	หรือตระกูล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	นายธกฤษณ์	จรัสธนกิจ	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายเชษฐาธิ พงศ์อนุตริ หรือ นายสักระพงษ์ บุญมี หรือนายจักรพันธ์ ปาจารย์ กรรมการสองในสามลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- 2) เลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งประเมินผลรวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัท จำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการอื่นๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการและมีอำนาจยกเลิกเพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร
- 3) พิจารณาและทบทวนวัตถุประสงค์, เป้าหมายทางการเงิน และแผนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้และระเบียบของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- 4) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับฝ่ายบริหาร เพื่อให้ดำเนินการให้เป็นไปตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้
  - พิจารณาและสอบถามความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  - พิจารณาและรับรองรายงานทางการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
  - พิจารณาและสอบทานรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ต่อสาธารณะชนให้ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และตรงตามกำหนดเวลา
  - พิจารณาให้มีการดำเนินการตาม พรบ. ตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ถูกต้อง
  - จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินการต่าง ๆ ของคณะกรรมการและบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด
- 5) พิจารณานอุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่างๆ

6) กำหนดระเบียบต่างๆของบริษัท

7) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกับการทำเช่นนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก) เรื่องใดๆที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใดๆที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุนการลดทุนการออกหุ้นกู้

(ฉ) การควบกิจการหรือเลิกบริษัท

(ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อยกรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

### **การเลือกตั้งกรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่ง**

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควรแต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตาม มาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพรบ.บริษัทมหาชนฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)

3. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. ให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้ จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

(ก) ตาย

(ข) ลาออก

(ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน

(ง) ที่ประชุมมีมติให้ออก

(จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. เมื่อกรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกของตนให้ที่นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุม กรรมการต้องแสดงความเห็นและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระกรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัยซึ่งต้องแจ้งต่อเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า บริษัทต้องรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้งเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท จะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่านเพื่อให้ทราบถึงวันเวลาสถานที่และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการเลขาธิการคณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุมเพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุม ซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วนและเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้นเพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทลงนามและจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหาและรักษาความลับได้ดี

กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตามความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการ ประจำปี 2563 ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทในปี 2563 บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)				
	คณะกรรมการ บริษัท/ครั้ง	คณะกรรมการ การตรวจสอบ/ครั้ง	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน/ครั้ง	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ครั้ง	
1. นายสักระพงษ์ บุญมี	9/9	-	-	-	
2. นายชเชฏฐิ พงศ์อนุตริ	2/9	-	-	-	
3. นายจักรพันธ์ ปาจารย์	9/9	-	-	-	
4. นางสาวจาวรรณ ไชยยนต์	9/9	-	-	-	
5. นางจิตติภรณ์ ศิลปรีศรี	9/9	-	4/4	-	
6. นายธีรวัช โปษยานนท์	9/9	1/5	4/4	-	
7. นายวีระพล หริอตระกูล	9/9	5/5	4/4	-	
8. นายพลาคม <sup>1/</sup> ชัยกิตติศิลป์	7/9	4/5	-	-	
9. นายธกฤษณ์ <sup>2/</sup> จรัสธนกิจ	2/9	-	-	-	
10. นายทนนท์วัชร <sup>3/</sup> กิจศรีโอภาศ	2/9	-	-	-	

<sup>1/</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 25 ส.ค. 63 <sup>2 และ 3/</sup> ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 ส.ค. 63

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายสักระพงษ์ บุญมี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวจาวรรณ ไชยยนต์	กรรมการผู้จัดการ/รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
3. นางสาวอรพินทร์ ปาจารย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
4. นางสาวพัชรินทร์ บุญมี	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการบริหาร/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

## อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

- กำหนดเป้าหมายของบริษัท พร้อมทั้งแผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ดำเนินการ ดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทที่กำหนดไว้
- ดำเนินการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- ดำเนินกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ต้องไม่ประกอบกิจการ หรือร่วมในกิจการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และได้รับความเห็นชอบ

## เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาว กัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561 โดยมีหน้าที่ในการให้ คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้ง ดูแลกิจกรรม ต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้ง การจัดทำ และเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือ นัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

### 1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		การประชุมกรรมการบริษัทในปี 2563 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)				รวม คำตอบแทน (บาท)
		คณะกรรมการ บริษัท/ ครั้ง	คณะกรรมการ ตรวจสอบ/ ครั้ง	คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา คำตอบแทน/ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง/ครั้ง	
1. นายสกละพงษ์	บุญมี	-	-	-	-	-
2. นายชเชษฐ	พงศ์อนุตรี	-	-	-	-	-
3. นายจักรพันธ์	ปาจารย์	-	-	-	-	-
4. นางสาวจาวรรณ	ไชยยนต์	-	-	-	-	-
5. นางจิตติภรณ์	คิลปรีศรี	-	-	-	-	-
6. นายธีรวิทย์	โปษยานนท์	-	-	-	-	-
7. นายวีระพล	หรือตระกูล	-	-	-	-	-
8. นายพลคม <sup>1/</sup>	ชัยกิตติศิลป์	-	-	-	-	-
9. นายธกฤษณ์ <sup>2/</sup>	จรัสธนกิจ	-	-	-	-	-
10. นายทนนท์รัชช <sup>3/</sup>	กิจศรีโอภาส	-	-	-	-	-

<sup>1/</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 25 ส.ค. 63 <sup>2 และ 3/</sup> ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 ส.ค. 63

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2563 สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 กรรมการที่ได้รับค่าเบี้ยประชุม แสดงเจตจำนงไม่ขอรับค่าเบี้ยประชุมจนกว่าบริษัทจะมีกำไร

### (ข) คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทน ปี 2563	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	รายละเอียดคำตอบแทน
กรรมการบริหาร	-	-	-
ผู้บริหาร	6	2,905,353.33	เงินเดือน

## 2) ค่าตอบแทนอื่น

### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

กรรมการได้รับสิทธิในการเบิกค่ารับรองในวงเงิน (บาทต่อเดือน)

ไม่มี

### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนเลี้ยงชีพ ไม่มี
- โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน ไม่มี
- โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ไม่มี

## บุคลากร

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีพนักงานรวมทั้งหมด 57 คน โดยในปี 2563 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 17,405,263.67 บาท ซึ่งรวมเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าคอมมิชชั่น เบี้ยเลี้ยง เงินได้อื่นๆ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ / บริษัท	บมจ. เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น	บจก.บริหารสินทรัพย์ รีจินอล	บจก. ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด
เงินเดือน	8,420,567.00	-	-
ค่าล่วงเวลา	31,035.96	-	-
ค่าคอมมิชชั่น	7,267,513.82	12,406.53	-
ค่าตำแหน่ง	552,019.23	-	-
ค่าวิชาชีพ	-	-	-
เบี้ยเลี้ยง	600.00	-	-
เบี้ยขยัน	298,685.50	-	-
สวัสดิการ	-	-	-
ค่าน้ำมัน	49,765.00	-	-
เงินได้อื่นๆ	250,050.16	-	-
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	524,766.00	-	-
กองทุนเงินทดแทน	10,261.00	-	-
<b>รวม</b>	<b>17,405,263.67</b>	<b>12,406.53</b>	<b>-</b>

บุคลากรในบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 57 คน โดยแยกเป็นฝ่าย ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	บริษัท เวนเจอร์อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ ีจินอล จำกัด	บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด
บริหาร	2	-	-
สำนักผู้บริหาร	2	-	-
ปฏิบัติการ	46	-	-
พัฒนารธุรกิจ	1	-	-
สนับสนุนการบริหาร	5	-	-
บัญชีและการเงิน	1	-	-
<b>รวม</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงนโยบายของบริษัท และเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน โดยหลักสูตรที่อบรมมีทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิ ภายในและภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท พนักงานทุกคนรับทราบ นโยบาย เป้าหมาย ในทิศทางเดียวกัน และปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพเต็มกำลัง และมีการพัฒนาต่อเนื่อง ด้วยการรวมพลังร่วมใจ สู้วิสัยทัศน์ร่วมกัน ด้วยการอบรมสัมมนาโดยมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคลเป็นหัวใจที่สำคัญของบริษัทในการขับเคลื่อนทุก ๆ ส่วนในบริษัท อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเหมาะสมตาม Success Profile รวมถึง การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะ ความชำนาญ จากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโต เป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแล้ว ยังจะนำบริษัทไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

### ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 อดีตพนักงานของบริษัท ได้ฟ้องบริษัทเป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการเลิกจ้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.20 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาอันเป็นที่สุดแล้วให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดมุ่งปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทสำคัญยิ่งต่อการบริหารของบริษัท โดยเป็นผู้กำหนดนโยบาย กลไกการบริหารและระบบการกำกับดูแล ทำให้ภารกิจของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพผลตรงตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการกำหนดอยู่ในแนวทางผู้ถือหุ้นเห็นชอบ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตาม ข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น ประกอบกับแต่ละท่านมาจาก สายงานวิชาชีพที่หลากหลาย การประสานประสบการณ์ตามกระบวนการกลั่นกรองนโยบายการดำเนินงาน โดยมีเจตนารมณ์ร่วมกัน ที่จะกำกับดูแลให้การทำงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในกรอบ จริยธรรมองค์กรของบริษัท ที่มุ่งเน้นในความซื่อสัตย์สุจริต และยึดมั่นในความถูกต้องและเที่ยงธรรม และโดย ความเคารพสิทธิของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการงานประจำวัน

คณะกรรมการบริษัท มุ่งพิทักษ์สิทธิ ลดความเสี่ยง ดูแลผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนด อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอภิบาลดูแลองค์กรให้มีความโปร่งใส เปิดเผย และตรวจสอบได้ เป็นกลไกหลัก

บริษัทยึดหลักการบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง เพื่อเป็นกรอบในการทำธุรกิจอย่างมีคุณธรรมเพื่อภาพลักษณ์ ที่ดีรวมทั้งใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ยังวางนโยบายการให้ ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและเกิดการประสาน ผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้ถือหุ้นอันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในที่สุด

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสม เป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยการศึกษารายละเอียดและ กลั่นกรองงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้



1. คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธีรวัช <sup>1/</sup>	โปษยานนท์
2.	นายวีระพล	หรือตระกูล
3.	นายธกฤษณ์	จรัสธนกิจ

<sup>1/</sup> เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องของหลักการบัญชี วิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีการดำรงอยู่ของกิจการการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

2 วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทและการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหา หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุม การประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริต หรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3 สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ

4 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5 พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนรวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6 จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

7 คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันทีในกรณีดังต่อไปนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องสำคัญ

ในระบบการควบคุมภายใน

- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใดๆ ของสำนักงานกสท. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

■ รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบหากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่า มีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

8 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องได้

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธีรวัช โปษยานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายวีระพล หรือตระกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นางจุติภรณ์ ศิลปรัศมี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวพัชรินทร์ บุญมี หน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ด้านการสรรหา

1) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง โดยใช้ नियาม และคุณสมบัติของกรรมการ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง

2) พิจารณาและเสนอแนะให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับบริษัท โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของคณะกรรมการ ที่ต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

3) วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

4) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นพนักงานของบริษัท ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงาน ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

#### ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

1) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

2) พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ให้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ คำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง สำหรับการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่ออนุมัติโดยคำนึงถึงปัจจัย 3 ประการ คือ

- แนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้ในการจ่ายค่าตอบแทน
- ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท
- ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของผู้ที่มาดำรงตำแหน่ง

3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึง การจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไว้ในรายงานประจำปี

4) พิจารณาคำตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อจูงใจผู้บริหารในระยะยาวที่มีความสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายศักดิ์พงษ์ บุญมี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายธีรวัช โปษยานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายวีระพล หริอตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายชกฤษณ์ จรัสธนกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นางสาวจรรวรณ์ ไชยยนต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. พิจารณาสอบถาม และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบถามและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนา และการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง การนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้ง พิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือ บุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้ง กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้สอบบัญชี จะต้อง รายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายศักดิ์พงษ์ บุญมี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายจักรพันธ์ ปาจารย์	กรรมการบริหาร
3.	นายชะฤทธิ์ พงศ์อนุตรี	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวจาวรรณ ไชยยนต์	กรรมการบริหาร
5.	นางสาวอรพินทร์ ปาจารย์	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวพัชรินทร์ บุญมี	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ คำสั่ง ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทอนุมัติ
2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สิน ชื้อหนี้ด้วยคุณภาพ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการ อนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบ อำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
4. มีอำนาจในการอนุมัติการกู้ยืมเงิน การลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลัง หรือธนาคาร พาณิश्यรับรองหรือค้ำประกัน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินหรือการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การขอเปิดบัญชีประเภทต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงิน ในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือเทียบเท่า

5. รับนโยบายของกรรมการบริษัท มากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ

6. ควบคุม ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตาม ยุทธศาสตร์ และแผนหลักที่วางไว้และให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ สำหรับใช้ภายในบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่า การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัย ภายในองค์กร

8. กลั่นกรองและเสนอขบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9. จัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนงบการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญหรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรืออนุมัติ

10. ให้ข้อเสนอแนะและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจ ของบริษัท

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ) โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอ เรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้พิจารณา และอนุมัติรายการดังกล่าว ภายใต้อำนาจบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ

5. **คณะผู้บริหาร** ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัท ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ “กลต.” มีจำนวน 4 คน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายสักรกะพงษ์	บุญมี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางสาวจรรุวรรณ	ไชยยนต์	กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
3.	นางสาวอรพินท์	ปาจารย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
4.	นางสาวพัชรินทร์	บุญมี	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการบริหาร/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### **อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้**

1. กำหนดเป้าหมายของบริษัท พร้อมทั้ง แผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. ดำเนินการดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทที่กำหนดไว้
3. ดำเนินการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น
4. ดำเนินกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือร่วมในกิจการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และได้รับความเห็นชอบ

### **การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

#### **1. กรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่สามารถแสดงความเห็นหรือรายงานข้อเสนอแนะได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยต้องไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของบริษัท โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ทั้งนี้ ผู้ที่จะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้ ดังนี้

#### **บทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาท และหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

#### **คุณสมบัติของกรรมการอิสระ**

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนियามกรรมการอิสระไว้ **เท่ากับ** ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ขออนุญาตบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย



(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอนุญาต อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือ เคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 4 รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาตในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ (6) ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักใน มาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการบริษัท

การสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ประสิทธิภาพ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทนหรือได้รับการเสนอชื่อ จากผู้ถือหุ้น จากนั้นคณะกรรมการจะเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทมีดังนี้

1) บริษัทมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยให้ที่ประชุมใหญ่เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้งและให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ก. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือนบุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

### 1. ระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

บริษัทมีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท ดังนี้

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

### 2. ระดับผู้บริหาร

แผนกทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลภายในบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เกี่ยวกับงานที่ต้องรับผิดชอบในสายงานนั้นๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถสรรหาบุคคลภายในที่เหมาะสมได้ ก็จะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอก โดยจะพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรเช่นกัน และเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ประธานกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทมีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับผู้บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการบริษัท ดังนี้

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกจากแผนกทรัพยากรบุคคลในการสรรหาบุคคลทั้งจากภายในองค์กรและนอกองค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่ง เพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหาร พิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกันหรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทอื่นจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทโดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบริษัท จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว

ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และให้แจ้งให้เลขาธิการบริษัทรับทราบเพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชนและต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอรี จำกัด ในรอบปีบัญชี 2563 จำนวนเงิน 1,044,777 บาท ดังนี้

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2562	ปี 2563
	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท	บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอรี จำกัด
บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1,110,000.00	730,000.00
บริษัทย่อย	360,000.00	270,000.00
รวม	1,470,000.00	1,000,000.00

## ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

ค่าเดินทาง ค่าไปรษณีย์ ค่าถ่ายเอกสาร ค่าโทรศัพท์ ค่าโทรสาร เป็นต้น จำนวนเงิน 44,777 บาท

## การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการนำไปสู่ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รวมถึงส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีเป็นมาตรฐานที่ชัดเจนและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติของพนักงานของบริษัททุกระดับชั้นอันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริงโดยครอบคลุมหลักการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดดังนี้

## หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นเช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้นสิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัทสิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอสิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผลกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทการลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีแนวทางปฏิบัติในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดเพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วันหรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมาย หรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยจะระบุวันเวลาสถานที่ และวาระการประชุมตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- บริษัทจะจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทจะส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทตามลำดับวาระการประชุมโดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนพร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการผู้บริหาร และพนักงานรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลรวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหรือนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบโดยบริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าใจและรับทราบเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535



### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มซึ่งได้แก่ผู้ถือหุ้นพนักงานลูกค้าคู่ค้า และเจ้าหนี้คู่แข่งชุมชนและสังคมเพื่อให้มั่นใจได้ว่า สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครอง และดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใดๆที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียมีดังนี้

- ผู้ถือหุ้น : บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง เพื่อสร้างอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้นและเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทโดยการยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พนักงาน: บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัท ซึ่งมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จโดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถและทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่องรวมถึงพิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนตลอดจนการดูแลสุขภาพสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- ลูกค้า: บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกราย โดยมีการแจ้งเงื่อนไขให้รับทราบอย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าและให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยนโดยไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- คู่ค้าและเจ้าหนี้: บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมเสมอภาคไม่เอารัดเอาเปรียบโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
- คู่แข่ง: บริษัทมีนโยบายที่จะประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี และตามกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชนและสังคม: บริษัทมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม



#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใสทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกันโดยบริษัทมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินเพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ต้องครบถ้วนและเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้นบริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนักแต่ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนนักวิเคราะห์รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

##### รายงานทางการเงินและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการจึงดูแลให้งบการเงินดังกล่าวนอกจาก จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินไว้ใน รายงานประจำปี

##### นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และที่เกี่ยวข้อง

##### นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นรายปี สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีนั้น ๆ และให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ

## นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

บริษัทมีอุดมการณ์ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมจึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็น แนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการ สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและ ข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนด ของกฎหมาย
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการ กระทำอันเข้าข่ายคอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ
3. ผู้กระทำคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
4. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่งงาน การฝึกอบรม การประเมินผล และการให้ผลตอบแทน โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อให้ใช้นโยบายนี้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ใน ความรับผิดชอบ
5. เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงว่าจะเกิดคอร์รัปชันมีความโปร่งใสในการ ปฏิบัติ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 5.1 การให้ มอบ หรือรับมอบ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ปฏิบัติตามระเบียบของ บริษัทโดยเคร่งครัด
  - 5.2 การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้อง ตามกฎหมาย ทั้งนี้ ต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
  - 5.3 การดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง ห้ามให้หรือรับสินบนทุกชนิด การติดต่อกันของบริษัทจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### ➤ โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถและ ประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงจากองค์กรต่างๆจึงสามารถนำประสบการณ์ความรู้ความสามารถมา พัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์ สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและ

ภาพรวมขององค์กรตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่านซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”)

นอกจากนี้บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 3 ท่านเพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งนี้กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านจะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้
2. คณะกรรมการบริหาร บริษัทมีกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีทำหน้าที่ในการสนับสนุนและการบริหารความดำเนินการให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทที่ดี เพื่อก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

#### ➤ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยคณะกรรมการต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนและต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายเป้าหมายการดำเนินธุรกิจแผนธุรกิจตลอดจนงบประมาณของบริษัทและกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

### 1) การประชุมคณะกรรมการของบริษัท

- บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น การประชุมแต่ละครั้งจะต้องกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน และส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งให้จัดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

- การประชุมกรรมการชุดย่อยอื่น อาทิ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 1 เดือนต่อครั้ง

-

### 2) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไปและอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

### 3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องได้แก่หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวม

บริษัทมุ่งมั่นบริหารงานและดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้านักค้า พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบด้าน เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจและสามารถบริหารกิจการให้เติบโตได้อย่างมั่นคง เป็นที่ยอมรับในสังคม รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มีนโยบายในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม”

### ภารกิจ (Mission)

“มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการดีเยี่ยมเพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะของหนี้ด้วยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้านักค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม”

### จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดและเผยแพร่ข้อห้ามให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ตามแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้านักค้า พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและแนวปฏิบัติที่ดีด้าน การประกอบธุรกิจเพื่อสังคม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

➤ **ด้านบรรษัทภิบาล:** นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD โดยมีองค์ประกอบในการพิจารณาได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อกรรมการ

➤ **ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม :** นำแนวทางการประกอบธุรกิจ เพื่อสังคมตามหลักการซึ่งคณะทำงานส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดไว้มาใช้ เพื่อวางแผนกลยุทธ์และกำหนด แนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

➤ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายโดยมีการแจ้งเงื่อนไขให้รับทราบอย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรมนอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นในการให้การบริการลูกค้าและให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยนพร้อมรับฟังปัญหาและแนะนำวิธีแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าโดยไม่เปิดเผยความลับของลูกค้า

➤ บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมเสมอภาคไม่เอาัดเอาเปรียบโดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัดเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

➤ การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะต้องบริหารงานเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงภายใต้การดำเนินงานด้วยความรอบคอบซื่อสัตย์สุจริตและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

➤ บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรมไม่กระทำการใดๆที่เป็นการโจมตีให้ร้ายหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง

#### 2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบโดยปลูกจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯทุกระดับตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชันสร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

➤ ไม่เสนอให้ค่าตอบแทนจ่ายสินบนเรียกร้องตกลหรือรับสินบนจากบุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือทางอ้อมเพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกันหรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัทฯ

➤ ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐบุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นโดยตรงหรือทางอ้อม

➤ พนักงานที่กระทำการทุจริตไม่ว่าจะมีตำแหน่งหน้าที่ใดจะมีการลงโทษทุกกรณี โดยไม่พิจารณาว่าจำนวนเงินที่กระทำการทุจริตมากน้อยเพียงใด

➤ บริษัทได้ปลูกฝังและย้ำให้พนักงานทุกคนในองค์กรต้องมีความตระหนักต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตไม่แสวงหาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ของตนเองหรือเอื้อประโยชน์ใดๆให้กับคนอื่นรวมถึงได้ให้พนักงานได้รับทราบบทลงโทษอีกทั้งผลกระทบความเดือดร้อนและความเสียหายที่จะได้รับจากการกระทำการทุจริต

### 3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพสิทธิมนุษยชนและไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดๆทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันไม่ว่าจะมีความแตกต่างด้านเชื้อชาติศาสนาเพศหรือด้านสภาพร่างกาย

### 4) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าการที่บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องได้นั้นเกิดจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคนทุกระดับซึ่งมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการปฏิบัติงานเพื่อให้ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานและได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมดังนี้

- บริษัทให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคนและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานโดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงานอีกทั้งมีการดูแลช่วยเหลือและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม

- บริษัทมีการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯทุกตำแหน่งและทุกระดับอย่างต่อเนื่องเน้นการจัดฝึกอบรมและสัมมนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีโดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้และชื่อเสียงมาอบรมเพื่อให้พนักงานได้เกิดการเรียนรู้พัฒนาศักยภาพและทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพนักงานแต่ละระดับให้มีความเจริญก้าวหน้าและสามารถเติบโตไปในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมในการชักถามหรือแสดงความคิดเห็นทั้งทางตรงและทางอ้อมอันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในการแก้ปัญหาร่วมกัน

### 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ดังนั้นการสร้างภาพพจน์ที่ดีโดยมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า จะส่งผลให้ธุรกิจประสบความสำเร็จก้าวหน้าและยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- บริษัทจะให้บริการอย่างตรงไปตรงมาด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ข้อมูลขององค์กร และบริการอย่างถูกต้อง เพียงพอ เพียงตรง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิของผู้บริโภคอย่างเคร่งครัด

- บริษัทจะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สนับสนุนกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการรับหรือให้สินบนทุกรูปแบบ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน หรือกรรมสิทธิ์ของลูกค้า ไม่เอาัดเอาเปรียบต่อลูกค้า และส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับองค์กร

- บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้ร้องเรียนเรื่องการบริการของพนักงานได้โดยตรงถึงบริษัททางโทรศัพท์หมายเลข 0-2026-6405 หรือร้องเรียนผ่านทางจดหมายแบบสอบถามที่บริษัทส่งถึงลูกค้า

## 6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อมก็ตามแต่บริษัทก็มีความตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมโดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัทโดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปีอีกด้วยทั้งนี้มีความมุ่งมั่นในการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับบรรจงบudgetให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำประปาอย่างประหยัดและลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

## 7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทได้มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมีการร่วมพัฒนาชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ดังนี้

- ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร
- สนับสนุนแนวทางการระดมทุนระดมเงินในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่นที่ตั้งอยู่
- มีนโยบายห้ามพนักงานทุกระดับเกี่ยวข้องกับยาเสพติดทุกชนิดทั้งในฐานะผู้ค้าและผู้เสพ โดยมีการตรวจสอบสารเสพติดจากพนักงานปีละ 1 ครั้ง ทั้งเพื่อป้องกันมิให้พนักงานบริษัทสร้างปัญหาต่อสังคมโดยรวม

## นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

**คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน** การทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption) ในที่นี้หมายถึงการละเว้นการปฏิบัติ หรือการใช้ตำแหน่งอำนาจหน้าที่ที่ได้มา หรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบเพื่อผลประโยชน์ที่มิควรได้แก่ตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน หรือการกระทำเพื่อมิให้บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ที่มิควรได้แก่ตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน โดยขัดต่อศีลธรรม และจรรยาบรรณที่ดี อันจะนำไปสู่ความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น ทั้งโดยทางตรง และทางอ้อม

### นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท กระทำการอันใดที่เป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่อตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าตนเองจะอยู่ในฐานะเป็นผู้รับผู้ให้ หรือผู้เสนอให้ ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเภท และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างเคร่งครัดสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของระเบียบข้อบังคับทางธุรกิจ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

### แนวทางการปฏิบัติ

1) กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัท ทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม



- 2) พนักงานบริษัทไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งนี้ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบให้ได้ทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบโดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้
- 3) บริษัทจะให้เป็นธรรม และคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธ หรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้
- 4) ผู้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดต่อข้อบังคับของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัท กำหนดไว้ นอกจากนั้น อาจพิจารณาโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
- 5) บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้
- 6) บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้าง และรักษาไว้ซึ่งวัฒนธรรมองค์กรที่ดี ตามหลักศีลธรรม และจริยธรรม โดยยึดมั่นว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ไม่อาจยอมรับได้ ไม่ว่าจะเป็นการกระทำทั้งทางตรง หรือทางอ้อม

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละระดับ ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงานรวมทั้งด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2563 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและกำกับดูแล คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วดังต่อไปนี้

### 1) การควบคุมภายในองค์กร

1.1) บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กร และการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ (มีระบุไว้ใน Organization Chart และ Job Description ) เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน

1.2) มีระเบียบปฏิบัติงานครอบคลุมในทุกระบบงาน

1.3) มีกระบวนการสรรหา และคัดเลือกบุคคลากรที่เป็นระบบ

1.4) มีระบบการจูงใจพนักงาน หากพนักงานปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

### 2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นทางด้านความเสี่ยงทางด้านธุรกิจ เช่น การตลาด การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบการปฏิบัติงานตามระเบียบปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

- 3.1) บริษัทมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- 3.2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน
- 3.3) บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเรียกประชุมพนักงาน เพื่อเน้นให้เห็นถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
- 3.4) บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมโดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เพื่อควบคุมให้มีการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้

### 4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลมีการกระจายทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ ข้อมูลและข่าวสารดังกล่าวได้แก่ นโยบายขององค์กร ระเบียบการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม การประชุม หนังสือเวียนและประกาศต่าง ๆ ซึ่งพนักงานสามารถสื่อสารข้อมูลสำคัญไปยังผู้บริหารงานเป็นเอกสารหรือ e-mail ตามสายการบังคับบัญชา เพื่อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

### 5) ระบบการติดตามและกำกับดูแล

การติดตามและการกำกับดูแลงานภายในส่วนงานจะมีหัวหน้างานของฝ่ายนั้น ๆ เป็นผู้กำกับดูแลเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการเห็นว่าในส่วนการติดตามและกำกับดูแล หัวหน้างานของฝ่ายนั้น ๆ ควรจะมีมาตรการที่จะกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเฉพาะการประเมินและตรวจสอบด้วยตนเองเป็นระยะ ๆ (Control Self Assessment)

## รายการระหว่างกัน

**ลักษณะของรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน** สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563  
รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ที่เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท) และเงื่อนไขการชำระ	ความสมเหตุสมผล
คุณจักรพันธุ์ ปาจารย์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 21.35 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2563)	เงินกู้ยืมระยะสั้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ยอดคงเหลือ 41.02 ณ 31 ธันวาคม 2562</li> <li>กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี 1.61</li> <li>ชำระคืนระหว่างปี (42.63)</li> <li>ยอดคงเหลือ - ณ 31 ธันวาคม 2563</li> <li>ดอกเบี้ยจ่าย 0.37</li> </ul> <p>เริ่มคำนวณดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 6.65 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส</p>	เป็นเงินกู้ยืม เพื่อนำไปใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยเงินกู้ยืมดังกล่าว ปี 2563 ได้ดำเนินการ จ่ายชำระเงินต้นและปิด ยอดเงินกู้ยืมดังกล่าวครบ ทั้งจำนวนแล้ว

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดยุติธรรม เป็นรายการที่ช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของบริษัทให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามนโยบายการทำธุรกรรมระหว่างกันตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด

### มาตรการ/ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหาร และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทได้กำหนดให้การทำรายการที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าทั่วไป ภายใต้เงื่อนไขว่า ธุรกรรมนั้นจะเป็นธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยการดำเนินธุรกรรมดังกล่าวต้องผ่านการอนุมัติจากบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี

สำหรับการทำรายการอื่น ซึ่งมีได้เป็นรายการธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคา ของรายการนั้น รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการที่คำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอให้บริษัทจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท จะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไป พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

### **นโยบาย หรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน**

บริษัทคาดว่าในอนาคตบริษัทจะยังมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งประเภทรายการดังกล่าว ซึ่งเป็นรายการที่ยังมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายธีรวัช โปษยานนท์	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน</li> <li>กรรมการบริหาร ความเสี่ยง</li> </ul>	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท การตลาด Oklahoma City University, USA.</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร DAP รุ่นที่ 31/2558 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6/2560 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	0.00 (ณ วันที่ 12 มี.ค. 64)	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>30 ธ.ค.63- ปัจจุบัน</li> <li>16 พฤศจิกายน 2563 -ปัจจุบัน</li> <li>9 ส.ค. 60- ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน</li> <li>ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ</li> <li>ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน</li> <li>กรรมการบริหาร ความเสี่ยง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท ภูศาสตร์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>อสังหาริมทรัพย์และ ก่อสร้าง</li> <li>บริหารหนี้ด้วย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2559-ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการสรรหา ค่ำตอบแทนและบรรษัทภิบาล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ.จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อใช้ในงานก่อสร้าง</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2558-ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท คิงส์แมน ซี.เอ็ม.ที.ไอ.จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพื่อใช้ในงานก่อสร้าง</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2550-ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ทรีแพค อินโนเวชั่น จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รับเหมาก่อสร้าง</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2543-ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจารย์ประจำวิชา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ (ACBC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถาบันการศึกษา</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2533-2550</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการและกรรมการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เรพแพค คอนสตรัคชั่น จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำหน่ายวัสดุก่อสร้างชนิดพิเศษซึ่งนำเข้าจากต่างประเทศ</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายสักระพงษ์ บุญมี	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> </ul>	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2546-2547 ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>พ.ศ. 2528-2532 ปริญญาตรี การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b> หลักสูตร DAP รุ่น 148/2561 ในวันที่ 18 มิถุนายน 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>	2.74  (ณ วันที่ 12 มี.ค. 64)	เป็นญาติสนิท (พี่ชาย ของนางสาวพัชรินทร์ บุญมี และนางอรพินทร์ ปาจารย์ ผู้บริหารของ บริษัท)	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 ต.ค. 2560-ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2557-ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2557 - 2558</li> <li>พ.ศ. 2556 - 2560</li> <li>พ.ศ. 2551-ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2546-ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานกรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</li> <li>ผู้พิพากษาสมทบ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>ศาลเยาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี</li> <li>วิทยาลัยเทคโนโลยีธรรมาดา ร้อยเอ็ด</li> <li>โรงเรียน อัสสัมชัญ กรุงเทพฯ</li> <li>บจก. อะนันัส เฮลท์รีสอร์ท แอนด์ สปา</li> <li>บจก. อัญชนา รีสอร์ท แอนด์ สปา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>ศาลเยาวชนและครอบครัว</li> <li>สถาบันการศึกษา</li> <li>สถาบันการศึกษา</li> <li>รีสอร์ท และสปา</li> <li>รีสอร์ท และสปา</li> </ul>



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. นายชะฤทธิ พงศ์อนุตรี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม</li> </ul>	64	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>วุฒิปัตรมแพทย์ผู้ชำนาญการ เฉพาะทาง กรรมการแพทย์ (สาขาจิตเวชศาสตร์)</li> </ul> <b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b> หลักสูตร DAP รุ่น 126/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)	4.56  (ณ วันที่ 12 มี.ค. 64)	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ.2558 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2560 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2556 – ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม</li> <li>กรรมการ</li> <li>ผู้ประกอบการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินเตอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท จั๊กซอร์ อิงลิช จำกัด</li> <li>สถานพยาบาล เอ็ม.ดี.คลีนิกเวชกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>การศึกษา</li> <li>คลินิกเวชกรรม</li> </ul>
4. นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม</li> </ul>	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2530-2533 ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ เอกการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul> <b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b> หลักสูตร DAP รุ่น 148/2561 ในวันที่ 18 มิถุนายน 2561 (IOD)  หลักสูตรการเมือง การปกครองในระบบ ประชาธิปไตย สำหรับ นักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22	21.35  (ณ วันที่ 12 มี.ค. 64)	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2553 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินเตอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บจก. อะนันต์ เฮลท์ ริสอร์ท แอนด์ สปา</li> <li>บจก. YMH กอล์ฟ</li> <li>บจก.อัญญา ริสอร์ท แอนด์ สปา</li> <li>โครงการ คอนโดมิเนียม พินท์-พันธุ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>ริสอร์ท และ สปา</li> <li>จำหน่ายไม้กอล์ฟ และอุปกรณ์กอล์ฟ</li> <li>ริสอร์ท และ สปา</li> <li>อสังหาริมทรัพย์</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2535 – ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.วารีพัฒนา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตน้ำแข็ง</li> </ul>
5. นางจิตติกรณ์ ศิลปรีศรี	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</li> </ul>	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2547 ปริญญาโท สาขาธุรกิจ SME คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>พ.ศ. 2518 ปริญญาตรี สาขาการเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b> หลักสูตร DAP รุ่นที่124/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>24 ก.พ. 64 - ปัจจุบัน</li> <li>4 ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน</li> <li>7 ม.ค.59 - 8 ก.พ. 62</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> <li>กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท แมค พาวเวอร์ จำกัด</li> <li>บริษัท ยูบิส (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>ธุรกิจพลังงาน</li> <li>ผลิตและจำหน่ายแลคเกอร์เคลือบกระป๋องและยางยานแนวฝากระป๋อง ให้กับผู้ผลิตกระป๋องโลหะทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2553 - ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2553</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานบริษัท</li> <li>ที่ปรึกษาบริษัท</li> <li>ที่ปรึกษาบริษัท</li> <li>ผู้จัดการสาขาอาวุโส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท คิดดี อินเตอร์เทรค (595) จำกัด</li> <li>บริษัท เทเลอร์ อินฮัสตรี จำกัด</li> <li>บริษัท ศิววัฒน์ แลนด์ จำกัด</li> <li>ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้า และส่งออกสินค้า Consumer Product</li> <li>ผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์เสริมอื่นๆสำหรับยานยนต์</li> <li>พัฒนาอสังหาริมทรัพย์</li> <li>ธนาคารพาณิชย์</li> </ul>
6. นางสาวจรรุวรรณ ไชยยนต์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2553-2554 ปริญญาโท บริหารรัฐกิจและกฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>พ.ศ. 2525-2530 ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b> หลักสูตร DAP รุ่นที่ 155/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>	0.00 (ณ วันที่ 12 มี.ค. 64)	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>9 ส.ค. 61 – ปัจจุบัน</li> <li>10 พ.ค. 61- 1ส.ค.61</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						<ul style="list-style-type: none"> <li>1 มิ.ย.60 - 1พ.ค.61</li> <li>พ.ศ.2559-31พ.ค.60</li> <li>พ.ศ.2557-2558</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ปรึกษากฎหมาย</li> <li>กรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ</li> <li>กรรมการบริษัท-ที่ปรึกษา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ไชยศ คอนเนอรั ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</li> <li>บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริหารสินทรัพย์ ชโย จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย</li> <li>ให้บริการเร่งรัดหนี้สิน</li> <li>ประกอบกิจการเยี่ยงธนาคารพาณิชย์โดยการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ</li> </ul>
7. นายวีระพล หรือตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2540 บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>พ.ศ. 2532 M.S. Information Systems DePaul University วิชาให้อิติลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>พ.ศ. 2521 นิติศาสตรบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	- ไม่มี -	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ.2558-ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2559-ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>เจ้าของกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>รัตนาคาร์แคร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>บริการล้างรถครบวงจร</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/  ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
			<b>หลักสูตรอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>James Rosenfield: Two Powerful New 1-Day Seminars</li> <li>2435 Ray Jutkins: Direct Marketing Workshop</li> </ul> <b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร DAP ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ.2546-พ.ศ. 2556</li> <li>พ.ศ.2540-พ.ศ. 2546</li> <li>พ.ศ.2536-พ.ศ. 2540</li> <li>พ.ศ.2534-พ.ศ. 2536</li> <li>พ.ศ.2533-พ.ศ. 2534</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ผู้จัดการฝ่ายการตลาด</li> <li>ผู้อำนวยการบริหารงานลูกค้า</li> <li>เจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้าอาวุโส</li> <li>เจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท แรพคอลลินส์ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>บริษัท วิไซ่ (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>บริษัท อินทิเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด</li> <li>บริษัท ฟาร์อีสท์ แอดเวอร์ไทซิง จำกัด</li> <li>บริษัท ซาซิคแอนด์ซาซิค ไดเร็ก จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทที่ปรึกษาด้านสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า พัฒนาฐานข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล</li> <li>จัดจำหน่ายเครื่องพิมพ์สำเนา ระบบดิจิตอล</li> <li>บริษัทที่ปรึกษาด้านประชาสัมพันธ์ ได้เริ่มมาร์เก็ตติ้ง และส่งเสริมการขาย</li> <li>แผนกไดเร็กมาร์เก็ตติ้ง และ ส่งเสริมการขาย</li> <li>บริษัทที่ปรึกษาด้านประชาสัมพันธ์ ได้เริ่มมาร์เก็ตติ้ง และส่งเสริมการขาย</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ.2532-พ.ศ. 2533</li> <li>พ.ศ.2522-พ.ศ. 2525</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ระบบ</li> <li>ทนายความ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท พิพัทธ์ประกันภัย จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พลังงาน</li> <li>การประกันวินาศภัย</li> </ul>
8. นายพลาคม <sup>1/</sup> ชัยกิตติศิลป์	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2539-2544 ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (การตลาด) โดยทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (เอแบค), University of Westminster, Sydney</li> <li>พ.ศ. 2536-2537 ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการ) University of Wollongong, Australia</li> <li>พ.ศ. 2539-2534 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (เอแบค)</li> </ul>	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>24 ต.ค.61- 25 ส.ค.63</li> <li>กันยายน 2561 – ปัจจุบัน</li> <li>มกราคม 2561 – ปัจจุบัน</li> <li>มีนาคม 2560 – กันยายน 2561</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>ที่ปรึกษาด้านการบริหารทรัพย์สินและการลงทุน</li> <li>กรรมการในคณะกรรมการ (แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561) ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน, กรรมการในคณะกรรมการพัฒนาองค์กร</li> <li>ที่ปรึกษามหาวิทยาลัย (ด้านวิจัยและบริการวิชาการ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์อินเตอร์บอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>องค์การตลาด (รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย)</li> <li>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>สถาบันการศึกษา</li> <li>รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย</li> <li>สถาบันการศึกษา</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน</li> <li>มีนาคม 2560 - มิถุนายน 2561</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาจารย์ประจำหลักสูตรปริญญาโท สาขาวิชาการสื่อสารการตลาด</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</li> <li>บริษัท แอคมี่ โซลูชั่น จำกัด</li> <li>บริษัท เบลีส เทคโนโลยี จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สถาบันการศึกษา</li> <li>ให้บริการและปรึกษางานบัญชี</li> <li>ผลิตจำหน่าย นำเข้าส่งออก ประกอบและอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน ประเภทเซลล์เชื้อเพลิงจากไฮโดรเจน</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>กรกฎาคม 2559 - กุมภาพันธ์ 2560</li> <li>มีนาคม 2558 - สิงหาคม 2558</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ)</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร, ประธานคณะกรรมการการลงทุน และพัฒนาธุรกิจ, รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ชันสวิต จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) / บริษัท ไทยลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ผลิตและส่งออกข้าวโพดหวาน</li> <li>เกษตรอุตสาหกรรมและพลังงานทดแทน/ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2533 – 2555</li> <li>พ.ศ. 2547 – 2549</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ</li> <li>ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ซี พี อลิอันซ์ จำกัด</li> <li>บริษัท มาร์เก็ตติ้ง เร็กทริกซ์ (มาเร็กซ์) จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Waste –to–Energy</li> <li>การสื่อสาร</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
9. นายฤกษ์ฤกษ์ <sup>21</sup> จริยธนก	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	50	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2546 - พ.ศ. 2548 มหาวิทยาลัยรามคำแหง ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ (นักบริหาร รุ่นที่ 5)</li> <li>พ.ศ. 2534 - พ.ศ. 2535 สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ</li> </ul> <p><b>หลักสูตรอบรมกรรมการ</b> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p><b>การฝึกอบรมหลักสูตรอื่น ๆ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>21 พ.ค.-18 ธ.ค.2563 การพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูงรุ่นที่ 11 (พตส.11)</li> <li>29 มิ.ย.2562-10 มี.ค.2563 การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 (ปปร.23)</li> </ul>	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>24 ส.ค. 2563-ปัจจุบัน</li> <li>14 มี.ค.2562-2563</li> <li>27 พ.ย. 2561</li> <li>20 พ.ย.2561 - 1 ก.พ.2563</li> <li>ก.ค.2560 – 16 ต.ค.2561</li> <li>1 ม.ค.2559 - ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> <li>ที่ปรึกษาพิเศษนายกองค์การ</li> <li>ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์เลขาธิการ</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท ดิงส์ อีสปอร์ต จำกัด</li> <li>บริหารส่วนจังหวัด ชัยนาท</li> <li>หอการค้าไทย-จีน (ท่านวิชัย มงคลชัย ขวาล)</li> <li>บริษัท ซโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท เคมีเทค เฮลท์แคร์ จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>การจัดการประชุมประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอีสปอร์ตได้แก่ การรับจ้างจัดสัมมนาฝึกอบรม</li> <li>งานราชการ</li> <li>การสนับสนุนและส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศของไทย</li> <li>การบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและการให้บริการติดตามและทวงถามหนี้</li> <li>การขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม ขายเคมีภัณฑ์</li> </ul>



ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> <li>30 มี.ค.-17 ส.ค. 2561 ผู้บริหารระดับสูงด้านการ บริหารเมือง(ผู้นำเมืองรุ่นที่3)</li> <li>ก.พ.-มิ.ย. พ.ศ. 2560 นักบริหารการงบประมาณ ระดับสูง(นางส รุ่นที่4)</li> <li>ต.ค. 2557 - ม.ค. 2558 ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม</li> <li>สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส รุ่นที่2)</li> <li>มิ.ย.-ก.ย. พ.ศ. 2557 วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส รุ่นที่4)</li> <li>พ.ศ. 2551 ผู้เชี่ยวชาญ ประเมินข้อพิพาทแรงงาน ประจำศาลแรงงานกลาง</li> <li>พ.ศ. 2551 การพัฒนา ความสัมพันธ์ผู้บริหาร กองทัพอากาศ (พลบ.ทอรุ่นที่ 3)</li> <li>พ.ศ. 2549 สถาบันจิตวิทยาความ มั่นคง (สจว รุ่นที่ 99)</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2559 - มิ.ย.2560</li> <li>1มี.ค 2559 - 31 ก.ค 2561</li> <li>พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน</li> <li>มี.ค. 2557 – 16 ต.ค.2561</li> <li>พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>ผู้จัดการแผนกขาย อุปกรณ์เครื่องกล และไฟฟ้า</li> <li>นายกิตติมงคลศักดิ์</li> <li>กรรมการ</li> <li>กรรมการผู้จัดการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ชโย กรุ๊ป จำกัด</li> <li>บริษัท ยูเอชเอ็ม จำกัด</li> <li>สมาคมกอสรีเจริญ</li> <li>บริษัท บริหาร สินทรัพย์ ชโย จำกัด</li> <li>บริษัท โรงเลื่อยจักร สะเซียงหลี่ จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารหนี้ด้วย คุณภาพและการ ให้บริการติดตาม และทวงถามหนี้</li> <li>นำเข้าสินค้าด้าน ระบบสุขาภิบาล จำหน่าย ท่อน้ำ อุปกรณ์ ระบบ น้ำประปา</li> <li>องค์กรไม่แสวงหา ผลกำไร</li> <li>การบริหารหนี้ด้วย คุณภาพและการ ให้บริการติดตาม และทวงถามหนี้</li> <li>ธุรกิจค้าไม้</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						<p>ประสบการณ์ด้าน หน่วยงานภาครัฐ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ.2563 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ.2562</li> <li>พ.ศ.2556</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการประจำ คณะกรรมการการ คุ้มครองผู้บริโภค</li> <li>เลขานุการประจำ คณะกรรมการการ คุ้มครองผู้บริโภค</li> <li>ที่ปรึกษาประจำ คณะกรรมการ การเงินการคลังการ ธนาคาร และสถาบัน การเงิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สภาผู้แทนราษฎร</li> <li>สภาผู้แทนราษฎร</li> <li>สภาผู้แทนราษฎร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>หน่วยงานภาครัฐ</li> <li>หน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. นายทานันท์ธีรช กิจศรีโสภาค <sup>3/</sup>	กรรมการบริษัท	28	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ. 2562- 2563 ปริญญาโท University College of London, ประเทศอังกฤษ คณะ The School of Management หลักสูตร MSc. Finance</li> <li>พ.ศ. 2558 University of Amsterdam, ประเทศ เนเธอร์แลนด์ เข้าร่วม โครงการนักเรียนแลกเปลี่ยน คณะเศรษฐศาสตร์ หลักสูตรนานาชาติ (EBA Exchange Program) วิชา Investment and Portfolio Theory I, Financial Statement Analysis and Political Economy</li> <li>พ.ศ. 2555 - 2559 ปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะเศรษฐศาสตร์ หลักสูตรนานาชาติ (EBA) เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง (เหรียญทองด้านการเงิน)</li> </ul>	14.98 (ณ วันที่ 12 มี.ค. 64)	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>24 ส.ค. 63 - ปัจจุบัน</li> <li>พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน</li> <li>มิ.ย. 2559 - ปัจจุบัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท เอนิเพย์ จำกัด (บริษัทร่วม)</li> <li>บริษัท นำสว่าง จำกัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน รวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>ตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>ตัวแทนจำหน่ายนาฬิกา ROLEX</li> </ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นางสาวพัชรินทร์ บุญมี	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุน การบริหาร/ รักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	51	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  <b>หลักสูตรอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพ นักบริหาร จัดโดยธนาคาร กสิกรไทย</li><li>หลักสูตรผู้นำสู่ความสำเร็จ ขององค์กร smart Leaderships จัดโดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด</li></ul>	0.00  (ณ วันที่ 12 มี.ค. 64)	เป็นญาติทาง สนิท (น้องสาว ของนาย สกกะพงษ์ บุญมี กรรมการ บริษัท)	<ul style="list-style-type: none"><li>13 ส.ค. 63- ปัจจุบัน</li><li>พ.ศ. 2563 – ปัจจุบัน</li><li>พ.ศ. 2553 – ปัจจุบัน</li><li>พ.ศ. 2542</li><li>พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้อำนวยการฝ่าย สนับสนุนการบริหาร และรักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการบริหาร</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li><li>บริษัท ชาตศิริ ปิโตรเลียม จำกัด</li><li>บริษัท จิตรชัย จำกัด</li><li>บริษัท วิจิตรชัย ก่อสร้าง จำกัด</li><li>บริษัท สนิมสัส จำกัด</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารหนี้ด้อย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบัน รวมถึงลงทุนใน บริษัทย่อย</li><li>จำหน่ายน้ำมัน เชื้อเพลิง, ก๊าซ ธรรมชาติสำหรับ ยานพาหนะ</li><li>โรงแรม</li><li>รับเหมาก่อสร้าง</li><li>อสังหาริมทรัพย์</li></ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอาบรรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
12. นางสาวอรพินทร์ ปาจารย์	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	50	ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรเสริมสร้างศักยภาพนักบริหาร จัดโดยธนาคารกสิกรไทย</li><li>หลักสูตรผู้นำสู่ความสำเร็จ ขององค์กร Smart Leaderships จัดโดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด</li></ul>	- ไม่มี -	คู่สมรสของ นายจักรพันธ์ ปาจารย์ กรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>13 ส.ค. 63-ปัจจุบัน</li><li>พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน</li><li>พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน</li><li>พ.ศ. 2535 – ปัจจุบัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการบริหาร</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li><li>บจก.อัญชนา รีสอร์ท แอนด์ สปา</li><li>โครงการ คอนโดมีเนียม ฟินทร-พันธุ์</li><li>หุ้นส่วนจำกัด ส.วารีพัฒนา</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน รวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย</li><li>รีสอร์ท และ สปา</li><li>อสังหาริมทรัพย์</li><li>ผลิตน้ำแข็ง</li></ul>

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความ สัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
13. น.ส.กัญญ์ณวัณพัชรณ์ วัชรปัญญามรณ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เลขานุการบริษัท/</li> <li>ผู้จัดการสำนักผู้บริหาร</li> <li>รักษาการผู้จัดการ แผนกตรวจสอบภายใน</li> </ul>	39	ปริญญาตรี สาขาธุรกิจศึกษา-การเลขานุการ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลธัญบุรี	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>พ.ศ.2559 – ปัจจุบัน</li> <li>พ.ศ. 2555- 2559</li> <li>พ.ศ. 2554- 2555</li> <li>พ.ศ. 2551- 2554</li> <li>พ.ศ. 2548- 2551</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เลขานุการบริษัท</li> <li>ผู้จัดการสำนักผู้บริหาร</li> <li>ผู้ประสานงาน ตลท. และ กลต.</li> <li>รักษาการผู้จัดการ แผนกตรวจสอบภายใน</li> <li>เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร</li> <li>เลขานุการผู้บริหาร</li> <li>ผู้ประสานงาน ตลท. และ กลต.</li> <li>เลขานุการบริษัท</li> <li>หัวหน้าสำนักงาน</li> <li>เลขานุการบริษัท</li> <li>เลขานุการ กรรมการบริหาร</li> <li>เลขานุการผู้บริหาร</li> <li>ผู้ประสานงาน ตลท. และ กลต.</li> <li>ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท,</li> <li>ผู้ประสานงาน ตลท. และ กลต.</li> <li>Internal Audit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท ภูศาศิริ จำกัด (มหาชน)</li> <li>บจก. บรูไทย อินเตอร์ เนชั่นแนล</li> <li>บริษัท อังเปา แอสเสท จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารหนี้ด้วย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย</li> <li>อสังหาริมทรัพย์</li> <li>ผลิตเชื้อเพลิงงานน้ำ</li> <li>อสังหาริมทรัพย์</li> <li>รับกำจัดกาก อุตสาหกรรม</li> </ul>

<sup>1/</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 25 ส.ค. 63 <sup>2 และ 3/</sup> ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 ส.ค. 63

## รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน สำหรับงบการเงิน ประจำปี 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

บริษัทมีรายได้ จำนวน 24.99 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 4.62 ล้านบาท โดยหลักแล้วบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากธุรกิจบริการติดตามหนี้สิน ทำให้บริษัทมีสัดส่วนกำไรขั้นต้นในปีนี้แสดงผลกำไรขั้นต้นจำนวน 8.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.02 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อน และมีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 35% สาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการปรับปรุงการบริหารโครงสร้างภายในองค์กร และมีสัญญาจ้างงานบริการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 12.93 ล้านบาท ลดลง จำนวน 0.38 ล้านบาท จากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นผลมาจากบริษัทมีการปรับปรุงการบริหารโครงสร้างภายในองค์กร

บริษัทมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการ/ระบบการดำเนินการเร่งรัดและจัดเก็บหนี้ในส่วนของลูกค้าหนี้ ด้วยคุณภาพใหม่ ทำให้ในปีนี้อัตราการมีการกลับรายการค่าเผื่อนี้จะสูญในปีนี้อัตราสูงถึง 2.61 ล้านบาท

บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จำนวนรวม 3.80 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานลดลงโดยรวมจากปีก่อน จำนวน 6.70 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการปรับปรุงการบริหารโครงสร้างภายในองค์กรทำให้สามารถเพิ่มสัดส่วนของรายได้รวมทั้งลดสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารลง กอปรกับกิจการมีการบริหารกระบวนการทำงานในการเรียกเก็บหนี้ด้วยคุณภาพที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นตามที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น

### ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์และหนี้สิน

บริษัท มีลูกหนี้การค้าสุทธิทั้งสิ้น 4.65 ล้านบาท

บริษัท มีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เป็นเงินสดฝากธนาคารประเภทเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 2.95 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05-0.25 ต่อปี บริษัทใช้เป็นเงินค้ำประกันงานบริการติดตามหนี้สิน

บริษัท มีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 41.44 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 5.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.62 ล้านบาท เนื่องจากกิจการมีกระแสเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างปีคงเหลือ

บริษัท มีหนี้สินหมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 3.34 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 45.32 ล้านบาท ลดลง 41.98 ล้านบาท เนื่องจากกิจการมีกระแสเงินสดรับจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างปีและนำกระแสเงินสดมาทำการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นคงค้างของกิจการ

## สภาพคล่อง

1. กิจกรรมมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือสิ้นปีสูงถึงจำนวน 36.79 ล้านบาท (ปี 2562 จำนวน 0.45 ล้านบาท) รายการสำคัญที่ทำให้กระแสเงินสดของกิจการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ในระหว่างปี ประกอบด้วย การรับเงินสดจากการเพิ่มทุนสามัญจดทะเบียนจำนวน 78.48 ล้านบาท และมีการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 39.76 ล้านบาท จึงทำให้ภาพรวมกิจการมีกระแสเงินสดปลายงวดคงเหลือตามสัดส่วนดังกล่าว

2. อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว เปรียบเทียบปี 2561 ถึงปี 2563 พบว่ามีอัตรา 0.10 0.13 และ 12.40 ตามลำดับ ปี 2563 มีอัตราส่วนสูงขึ้นเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างปีตามที่ได้กล่าวไว้ในข้างต้น

## แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2563 บริษัทระดมทุนจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในเดือน กุมภาพันธ์ 2563 ที่ผ่านมา

## การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้



- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่วางเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

### **การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ**

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมาคูณกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือ

### **ประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ**

กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต

### **การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน**

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดบัญชีสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

### **สัญญาเช่า**

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### **ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ**

กลุ่มบริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้และระยะเวลาการเก็บหนี้ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

### **ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า**

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### **มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

### **ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทาง

ธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องการสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึง ภาวะเบี้ยบ่าข้อบังคับที่สำคัญ หรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น

การทดสอบการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสถานะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก ภาวะการแข่งขัน แนวโน้ม การเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

#### **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### **คดีฟ้องร้อง**

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### **ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน**

ภาพรวมการเติบโตของสินเชื่อระบบธนาคารพาณิชย์ในปี 2563 ขยายตัวเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 5.1 เทียบกับระยะเดียวกันของปีก่อน จากร้อยละ 2.0 ในปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินเชื่อธุรกิจ (ร้อยละ 64.2 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวที่ร้อยละ 5.4 เทียบกับปีก่อนที่หดตัวร้อยละ 0.8 ปัจจัยหลักจากการเติบโตของสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ที่ส่วนหนึ่งกลับมาใช้สินเชื่อแทนการออกตราสารหนี้ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ขณะที่สินเชื่อ SMEs1 หดตัวในอัตราที่ลดลงจากผลของมาตรการสินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (soft loan)

สินเชื่ออุปโภคบริโภค (ร้อยละ 35.8 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวที่ร้อยละ 4.6 ลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 7.5 สอดคล้องกับกำลังซื้อของภาคครัวเรือนที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 โดยทยอยปรับตัวดีขึ้นในทุกพอร์ตสินเชื่อในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 ตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นภายหลังการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ทั้งนี้สินเชื่อที่อยู่อาศัยยังขยายตัวเพิ่มขึ้น ตามอุปสงค์ในตลาดที่อยู่อาศัยโดยเฉพาะแนวราบที่ปรับตัวขึ้นและแคมเปญการตลาดของผู้ประกอบการ

ด้านคุณภาพสินเชื่อ ลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ได้รับความช่วยเหลือจากธนาคารพาณิชย์ ทำให้ยอดคงค้างสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loan: NPL หรือ stage 3) เพิ่มขึ้นเล็กน้อยมาอยู่ที่ 523.3 พันล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน NPL ต่อสินเชื่อรวมที่ร้อยละ 3.12 ขณะที่สัดส่วนสินเชื่อที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตต่อสินเชื่อรวม (Significant Increase in Credit Risk: SICR หรือ stage 2) อยู่ที่ร้อยละ 6.62

ระบบธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิในปี 2563 จำนวน 146.2 พันล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการกันสำรองในระดับสูงอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมรองรับผลกระทบจากโควิด-19 ต่อคุณภาพหนี้ ในระยะต่อไป ประกอบกับผลของฐานสูงจากรายได้จากเงินลงทุนซึ่งเป็นปัจจัยพิเศษในปีก่อน สำหรับอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return on Assets: ROA) ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 0.65 จากปีก่อนที่ร้อยละ 1.39 และอัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ดอกเบี้ยเฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM) ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.51 จากปีก่อนที่ร้อยละ 2.73

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

- (1) คุณภาพของลูกหนี้ การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2563 บริษัท มีลูกหนี้การค้างจำนวน 4.65 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดเป็นหนี้ที่เกิดจากให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สินทั้งจำนวนและอายุหนี้ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระ
- (2) สินค้าคงเหลือ และการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย  
- ไม่มี -
- (3) เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า  
บริษัทมีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และประมาณการกระแสเงินสดจากการรับชำระในอนาคต ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 0.03 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าง่อนการตั้งสำรอง 76.41 ล้านบาท และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สูญและสำรองการด้อยค่ารวม 76.38 ล้านบาท

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- (1) แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงิน ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 4.45 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 53.58 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.08 ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวเป็นอัตราส่วนที่น้อยมากและท่อนให้เห็นถึงว่ากิจการมีสภาพคล่องและความเพียงพอในสัดส่วนโครงสร้างของเงินทุนของกิจการ

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่ร่อนและบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ได้แก่ ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

1. ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้น

2. สัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ ซึ่งเป็นค่าผกผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มมากขึ้นซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่ร่อนหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทมีคุณสมบัติที่สามารถแข่งขันได้ คือมีระดับเงินทุนที่เพียงพอ มีความสามารถและประสิทธิภาพในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ ซึ่งคาดว่าสถาบันต่างๆจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้วยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและผู้ขาย ยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง สำหรับการให้บริการติดตามหนี้สิน บริษัทจะเน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของ ผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจาก ผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง

## **บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

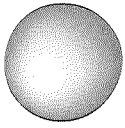
งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**บริษัท บีฟิอาร์ ออดิท แอนด์ แดวเวิลเซอร์ จำกัด**

**ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 ใบอนุญาตบริหารสินทรัพย์จำนวน 3.6 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ใน งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 18.9 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นทางตรงกับ บริษัทที่มีใบอนุญาตบริหารสินทรัพย์ ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถประเมินความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นใดเพื่อให้เป็นที่พอใจในมูลค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว ดังนั้นข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อสินทรัพย์ดังกล่าวหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า

หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### การตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

#### การรับรู้รายได้จากการบริการ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 6 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการบริการติดตามหนี้สินเป็นจำนวนมาก ดังนั้นข้าพเจ้าจึงพิจารณาเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเรื่องมูลค่าและเวลาของการรับรู้รายได้ดังกล่าวว่าเป็นไปตามนโยบายการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- การประเมินนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน ประเมินความเหมาะสมและประสิทธิภาพของการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยรวม และการประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับวงจรรายได้จากการบริการและเวลาที่เหมาะสมของการบันทึกรายได้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้จากการบริการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- ตรวจสอบยอดขายรายได้จากการบริการช่วงใกล้สิ้นปีและหลังสิ้นปี
- สอบทานความเหมาะสมของใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นปี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบรายได้จากการบริการ เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงตรวจสอบรายได้จากการบริการที่บันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไป



## เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ก่อนการปรับปรุงและการจัดประเภทใหม่ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้เสนอรายงานการตรวจสอบลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าวเนื่องจากไม่มีข้อมูลเพื่อนำมาพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 1.7 ล้านบาท และใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์มูลค่า 3.6 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อสินทรัพย์ดังกล่าวหรือไม่ และมีวรรณเน้นเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท อย่างไรก็ตาม ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนสุทธิจำนวน 78.1 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จึงไม่มีเหตุที่ทำให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไป

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาแล้วได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ใน

รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มบริษัทหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีวันแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ามีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พฤกษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4165

บริษัท บีฟิอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ 2564

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2563	2562	2561	2563	2562	2561
หมายเหตุ			"จัดประเภทใหม่"	"จัดประเภทใหม่"			
			"ปรับปรุงใหม่"	"ปรับปรุงใหม่"		"จัดประเภทใหม่"	"จัดประเภทใหม่"
<b>สินทรัพย์</b>							
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	36,791,385	450,784	2,155,017	32,797,644	301,184	1,563,678
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7, 9	-	-	-	5,000	2,002,080	2,034,080
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	9	4,651,517	5,375,677	2,723,452	4,615,832	5,190,433	2,437,551
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		41,442,902	5,826,461	4,878,469	37,418,476	7,493,697	6,035,309
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>							
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10	2,953,700	2,953,700	15,979,576	2,953,700	2,953,700	15,979,576
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ค้ายุดคุณภาพ	11	31,483	276,184	1,954,689	22,016	179,176	1,269,306
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	12	38,800	1,714,689	50,500	38,800	47,000	50,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	-	1,667,689	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	-	18,926,858	20,121,288	26,341,433
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	14	3,228,098	6,212,643	8,398,437	616,484	350,856	469,856
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	1,930,913	-	-	591,827	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	7,178,438	7,584,684	7,744,258	2,516,787	2,732,452	2,701,486
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,223,500	1,282,993	866,993	1,223,500	626,000	30,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		16,584,932	20,024,893	36,662,142	26,889,972	27,010,472	46,842,157
รวมสินทรัพย์		58,027,834	25,851,354	41,540,611	64,308,448	34,504,169	52,877,466

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท					
		งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2563	2562	2561	2563	2562	2561
			"จัดประเภทใหม่"	"จัดประเภทใหม่"			
			"ปรับปรุงใหม่"	"ปรับปรุงใหม่"		"จัดประเภทใหม่"	"จัดประเภทใหม่"
หมายเหตุ	หมายเหตุ						
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7, 16	-	-	-	3,000	16,922,354	16,922,354
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	16	2,154,399	3,765,752	3,828,427	2,099,566	3,386,085	2,953,411
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	41,018,832	31,634,964	-	30,564,979	23,872,419
หนี้สินจากคดีความ		-	-	14,137,149	-	-	14,137,149
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,188,818	537,822	508,478	619,959	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,343,217	45,322,406	50,109,018	2,722,525	50,873,418	57,885,333
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
หนี้สินตามสัญญาเช่า - อสังหาริมทรัพย์	17	550,247	1,119,107	1,656,928	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18	555,243	375,358	239,672	555,243	216,053	142,369
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,105,490	1,494,465	1,896,600	555,243	216,053	142,369
รวมหนี้สิน		4,448,707	46,816,871	52,005,618	3,277,768	51,089,471	58,027,702
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>							
<b>ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท</b>							
<b>ทุนจดทะเบียน</b>							
- 2,489,809,092 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท ในปี 2563 และ 2562							
- 670,352,273 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท ในปี 2561	19	697,146,546	697,146,546	187,698,636	697,146,546	697,146,546	187,698,636
<b>ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>							
- 2,191,983,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท ในปี 2563							
- 622,452,273 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท ในปี 2562 และ 2561	19	613,755,324	174,286,636	174,286,636	613,755,324	174,286,636	174,286,636
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	19	(360,992,136)	-	-	(360,992,136)	-	-
ขาดทุนสะสม		(199,133,188)	(195,209,480)	(184,712,470)	(191,681,308)	(190,828,938)	(179,397,372)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(51,200)	(43,000)	(39,500)	(51,200)	(43,000)	(39,500)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		53,578,800	(20,965,844)	(10,465,334)	61,030,680	(16,585,302)	(5,150,236)
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		327	327	327	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		53,579,127	(20,965,517)	(10,465,007)	61,030,680	(16,585,302)	(5,150,236)
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		58,027,834	25,851,354	41,540,611	64,308,448	34,504,169	52,877,466

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	"ปรับปรุงใหม่"			
<b>รายได้</b>	<b>23</b>			
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	24,985,454	20,365,966	24,985,454	20,365,966
รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	2,172	-	2,172
รายได้อื่น	532,589	334,505	532,645	329,145
<b>รวมรายได้</b>	<b>25,518,043</b>	<b>20,702,643</b>	<b>25,518,099</b>	<b>20,697,283</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>21</b>			
ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน	15,505,334	13,970,838	15,505,334	13,915,894
ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	828,453	765,090	808,640	489,898
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	12,926,443	13,304,942	10,209,289	9,184,181
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,667,689	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	(2,607,447)	112,941	(2,284,189)	44,795
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,194,430	6,220,145
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	466,304	517,456	455,676	475,184
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>28,786,776</b>	<b>28,671,267</b>	<b>25,889,180</b>	<b>30,330,097</b>
<b>ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(3,268,733)</b>	<b>(7,968,624)</b>	<b>(371,081)</b>	<b>(9,632,814)</b>
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>	<b>(532,932)</b>	<b>(2,528,386)</b>	<b>(359,246)</b>	<b>(1,798,752)</b>
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(730,327)</b>	<b>(11,431,566)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	20	-	-	-
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(730,327)</b>	<b>(11,431,566)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี</b>				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	(3,500)	-	(3,500)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่	-	-	-	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>-</b>	<b>(3,500)</b>	<b>-</b>	<b>(3,500)</b>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าธุรกรรมของตราสารทุน	(8,200)	-	(8,200)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(122,043)	-	(122,043)	-
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่	-	-	-	-
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในงบกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>	<b>(130,243)</b>	<b>-</b>	<b>(130,243)</b>	<b>-</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(130,243)</b>	<b>(3,500)</b>	<b>(130,243)</b>	<b>(3,500)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(3,931,908)</b>	<b>(10,500,510)</b>	<b>(860,570)</b>	<b>(11,435,066)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>				
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(3,801,665)	(10,497,010)	(730,327)	(11,431,566)
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(730,327)</b>	<b>(11,431,566)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(3,931,908)	(10,500,510)	(860,570)	(11,435,066)
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-
	<b>(3,931,908)</b>	<b>(10,500,510)</b>	<b>(860,570)</b>	<b>(11,435,066)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้น</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (บาท)	22	(0.002)	(0.017)	(0.000)
				(0.018)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวเนเจอร์ อีคอนอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท									
งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจรวม									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	ขาดทุนสะสม	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวมของตราสารทุน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจรวม	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
28	174,286,636	-	(184,293,991)	(39,500)	(39,500)	(10,046,855)	327	(10,046,528)	(10,046,528)
	-	-	(418,479)	-	-	(418,479)	-	(418,479)	(418,479)
	174,286,636	-	(184,712,470)	(39,500)	(39,500)	(10,465,334)	327	(10,465,007)	(10,465,007)
	-	-	(10,497,010)	-	-	(10,497,010)	-	(10,497,010)	(10,497,010)
	-	-	-	(3,500)	(3,500)	(3,500)	-	(3,500)	(3,500)
28	174,286,636	-	(195,209,480)	(43,000)	(43,000)	(20,965,844)	327	(20,965,517)	(20,965,517)
	174,286,636	-	(194,609,779)	(43,000)	(43,000)	(20,366,143)	327	(20,365,816)	(20,365,816)
	-	-	(599,701)	-	-	(599,701)	-	(599,701)	(599,701)
	174,286,636	-	(195,209,480)	(43,000)	(43,000)	(20,965,844)	327	(20,965,517)	(20,965,517)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19	439,468,688	(360,992,136)	-	-	-	78,476,552	-	78,476,552	78,476,552
	439,468,688	(360,992,136)	-	-	-	78,476,552	-	78,476,552	78,476,552
	-	-	(3,801,665)	-	-	(3,801,665)	-	(3,801,665)	(3,801,665)
	-	-	(122,043)	(8,200)	(8,200)	(130,243)	-	(130,243)	(130,243)
	-	-	(3,923,708)	(8,200)	(8,200)	(3,931,908)	-	(3,931,908)	(3,931,908)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
	613,755,324	(360,992,136)	(199,133,188)	(51,200)	(51,200)	53,578,800	327	53,579,127	53,579,127

บริษัท เวเนเจอร์ อินเตอร์ปอร์ชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนที่ออก	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
	และชำระเต็ม	ส่วนต่ำกว่ามูลค่า	การเปลี่ยนแปลงมูลค่า	รวมองค์ประกอบอื่น	รวม	
	มูลค่าแล้ว	หุ้นสามัญ	ขาดทุนสะสม	ผู้ถือหุ้นของตราสารทุน	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น
19	174,286,636	-	(179,397,372)	(39,500)	(39,500)	(5,150,236)
	-	-	(11,431,566)	-	-	(11,431,566)
	-	-	-	(3,500)	(3,500)	(3,500)
	-	-	(11,431,566)	(3,500)	(3,500)	(11,435,066)
	174,286,636	-	(190,828,938)	(43,000)	(43,000)	(16,585,302)
19	174,286,636	-	(190,828,938)	(43,000)	(43,000)	(16,585,302)
	439,468,688	(360,992,136)	-	-	-	78,476,552
	439,468,688	(360,992,136)	-	-	-	78,476,552
	-	-	(730,327)	-	-	-
	-	-	(122,043)	(8,200)	(8,200)	(730,327)
19	-	-	(852,370)	(8,200)	(8,200)	(130,243)
	613,755,324	(360,992,136)	(191,681,308)	(51,200)	(51,200)	(860,570)
						61,030,680



บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		"ปรับปรุงใหม่"		
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(3,801,665)	(10,497,010)	(730,327)	(11,431,566)
<b>ปรับปรุงด้วย</b>				
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ค้ำยคุณภาพ	-	(2,172)	-	(2,172)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,037,361	2,693,360	1,935,735	436,026
หนี้สงสัยจะสูญ	-	72,976	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ค้ำยคุณภาพ (กลับรายการ)	(2,607,447)	112,941	(2,284,189)	44,795
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,194,430	6,220,145
ผลต่างจากการปรับลดค่าเช่า	655	-	655	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	40	-	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าธุรกรรมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,667,689	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	466,304	517,456	455,676	475,184
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	217,146	135,686	217,146	73,684
กลับรายการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(159,305)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(22,399)	-	(181,800)	-
ต้นทุนทางการเงิน	532,932	2,528,386	359,246	1,798,752
<b>กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>331,311</b>	<b>(4,438,377)</b>	<b>966,572</b>	<b>(2,385,152)</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	755,343	(3,242,658)	615,888	(3,196,066)
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,997,080	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ค้ำยคุณภาพ	2,852,148	1,567,737	2,441,348	1,047,507
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	13,025,876	-	13,025,876
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	59,493	(416,000)	(597,500)	(596,000)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	(1,611,353)	(62,674)	(1,286,518)	432,674
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(16,919,354)	-
หนี้สินจากคดีความ	-	(14,137,149)	-	(14,137,149)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b>	<b>2,386,942</b>	<b>(7,703,245)</b>	<b>(12,782,484)</b>	<b>(5,808,310)</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(1,623,846)	(2,212,728)	(1,197,403)	(1,617,820)
จ่ายภาษีเงินได้	(497,487)	-	(496,963)	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>265,609</b>	<b>(9,915,973)</b>	<b>(14,476,850)</b>	<b>(7,426,130)</b>

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	"ปรับปรุงใหม่"			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(100,000)	(321,000)	(100,000)	(321,000)
เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์	(510,968)	(26,992)	(510,968)	(26,992)
รับดอกเบี้ย	22,399	-	181,800	-
เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน	(588,569)	(347,992)	(429,168)	(347,992)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,124,909	-	9,568,328
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(39,761,710)	(3,056,700)	(29,640,073)	(3,056,700)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,051,280)	(508,477)	(1,434,000)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	78,476,551	-	78,476,551	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	36,663,561	8,559,732	47,402,478	6,511,628
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	36,340,601	(1,704,233)	32,496,460	(1,262,494)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	450,784	2,155,017	301,184	1,563,678
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	36,791,385	450,784	32,797,644	301,184
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่มีใช้เงินสด</b>				
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการเช่าตามสัญญาเช่า	2,012	-	2,012	-

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2539 และที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท คือ เลขที่ 544 ซอย รัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ประเทศไทย

บริษัทประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน

ปัจจุบันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการของบริษัทที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนเป็น 2 ช่วง คือ (1) ช่วงดำเนินการแก้ไขให้เหตุเพิกถอนหมดไป และ (2) ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้บริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทที่แก้ไขเหตุเพิกถอนได้แล้ว และให้เข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้เวลาดำเนินการในขั้นตอนดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563 ทั้งนี้เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้ขยายเวลาจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล บริษัทและบริษัทย่อยรวมเรียกว่ากลุ่มบริษัท

## 2. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

## 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทยและจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมทั้งกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินจัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้รวมบัญชีของกลุ่มบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	พันบาท		สัดส่วนการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมของบริษัท (ร้อยละ)	
		2563	2562	2563	2562
บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	50,000	50,000	100	100
บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์	25,000	25,000	100	100
บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจติดตามทวงหนี้	3,000	3,000	100	100

#### 4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี	
ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

## บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือราคาทุนตัดจำหน่าย การจัดประเภทดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน และบางกรณีกลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งจะไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญให้มีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

5. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทเลือกปรับผลกระทบการเปลี่ยนแปลงโดยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน		มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
	31 ธันวาคม 2562			1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,715	-	1,715
<b>เงินลงทุนระยะยาว</b>				
- เงินลงทุนเพื่อขาย	47	(47)	-	-
- เงินลงทุนทั่วไป	1,668	(1,668)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	4,081	4,081
ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์	6,213	-	(2,069)	4,144
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	538	-	1,392	1,930

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน กลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน		มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	
	31 ธันวาคม 2562			1 มกราคม 2563
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,119	-	620	1,739
	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน กลุ่ม เครื่องมือทางการเงิน		มาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	
	31 ธันวาคม 2562			1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	47	-	47
เงินลงทุนระยะยาว – เงินลงทุนเพื่อขาย	47	(47)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,012	2,012
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	-	-	1,392	1,392
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	620	620

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า และมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	451	-	-	451	451
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการอื่น	5,375	-	-	5,375	5,375
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	2,954	-	-	2,954	2,954
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ค้ายคุณภาพ	276	-	-	276	276
เงินลงทุนระยะยาว					
- เงินลงทุนเพื่อขาย	47	-	47	-	47
- เงินลงทุนทั่วไป	1,668	1,668	-	-	1,668
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,283	-	-	1,283	1,283
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>12,054</b>	<b>1,668</b>	<b>47</b>	<b>10,339</b>	<b>12,054</b>
	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การจัดประเภทและวัดมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่าตาม หลักการบัญชีเดิม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	301	-	-	301	301
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,002	-	-	2,002	2,002
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – กิจการอื่น	5,191	-	-	5,191	5,191
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	2,954	-	-	2,954	2,954
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ค้ายคุณภาพ	179	-	-	179	179
เงินลงทุนระยะยาว – เงินลงทุนเพื่อขาย	47	-	47	-	47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	626	-	-	626	626
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>11,300</b>	<b>-</b>	<b>47</b>	<b>11,253</b>	<b>11,300</b>



บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

5.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,162	2,162
หัก : สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(50)	(50)
บวก : สิทธิที่จะขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่	-	-
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(100)	(100)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	2,012	2,012
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,657	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,669	2,012
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	1,930	1,392
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	1,739	620
	3,669	2,012

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
อาคาร	2,012	2,012
ยานพาหนะ	2,069	-
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,081	2,012

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไปหนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญาและมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุงหรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงิน

## บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทได้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้ด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

#### ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมทั้งรายได้และค่าใช้จ่ายจะถูกตัดรายการทั้งจำนวนในการจัดทำงบการเงินรวม

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เงินสดระหว่างทาง เช็คระหว่างทาง และเงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำและเงินลงทุนชั่วคราวที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน หักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

##### ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

##### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี และ 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย

## บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ และ
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้น ในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 10 ปี

#### ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์

ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้มาจากการซื้อธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ใบอนุญาตดังกล่าวไม่กำหนดอายุการให้ประโยชน์ที่แน่นอน และจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

#### สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### (ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและ ขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคาร	1.4 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

#### (ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งงูใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านั้น ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่า นั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### (ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การค้ำของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำ กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการค้ำในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการค้ำของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่กลุ่มบริษัทมีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

#### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

#### รายได้

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามอัตราที่ตกลงกัน

รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ และรายได้ที่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการเก็บหนี้ที่พอร์ตลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) คูณกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือ หรือเท่ากับเงินสดที่เก็บได้จริงแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละงวด

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### ค่าใช้จ่าย

##### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมิน โดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ  
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเจตนาไปตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่มีการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราหุ้นที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (บางครั้งเรียกว่าการไม่จับคู่ทางบัญชี)

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น ได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้น และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

##### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4 - 5 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพมา ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไถ่เบี่ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพพิจารณาโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4-5 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพมา

##### เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็น 4 ประเภทคือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

(1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

## บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

(3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นที่ต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

(4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

## บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### การระงับภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระงับภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

##### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการ ไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

##### การรับรู้รายได้คอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้คอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมาคูณกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือ

## บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### ประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต

#### การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดบัญชีสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

#### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้และระยะเวลาการเก็บหนี้ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

#### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินใน

## บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ระยะยาว ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่าสุทธิธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

*ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน*

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งาน (ถ้ามี) และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องพิจารณาการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากมีข้อบ่งชี้ และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ข้อบ่งชี้ดังกล่าวรวมถึงการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าตลาดหรือมูลค่าที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์ในอนาคตของสินทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญของกลยุทธ์ทางธุรกิจของกิจการที่มีผลกระทบต่อการใช้สินทรัพย์นั้นในอนาคต แนวโน้มในทางลบของภาวะอุตสาหกรรมและสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องการสูญเสียส่วนแบ่งตลาดที่สำคัญของกิจการ รวมถึงกฎระเบียบข้อบังคับที่สำคัญหรือคำตัดสินของศาลที่มีผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ เป็นต้น

การทดสอบการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ ทั้งนี้ กระแสเงินสดประมาณการบนพื้นฐานของข้อมูลการดำเนินงานที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานเกี่ยวกับสถานะตลาดในอนาคต รวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น โดยประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจาก ภาวะการแข่งขัน แนวโน้ม การเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างต้นทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะตลาดที่เกี่ยวข้อง

*ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์*

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน



## บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินของกลุ่มบริษัทที่มีรอบระยะเวลาสิ้นสุดในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1-3 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชี คือ

- เลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเข้าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่กลุ่มบริษัทได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 7. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ ต้นทุน และค่าใช้จ่าย ส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดจากรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทย่อย
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์	บริษัทย่อย
บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจติดตามทางหนี้	บริษัทย่อย

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด	ธุรกิจตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศอินเทอร์เน็ตและทางอิเล็กทรอนิกส์	บริษัทร่วม *
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	-	กรรมการและผู้ถือหุ้น

\*ในไตรมาส 1 ปี 2562 คณะกรรมการบริหารของบริษัทได้พิจารณาเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทในการถือครองเงินลงทุนจากเดิมที่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมไปเป็นเงินลงทุนทั่วไป เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัท เอนี่เพย์ จำกัดแล้ว

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 6.65 และ 6.25 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 6.65 และ 6.25 ต่อปี

รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ดอกเบี้ยจ่าย				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	367	2,420	272	1,799
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด	159	-	159	-
บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด	1	-	1	-
รวม	160	-	160	-

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	2,852	2,506	2,852	2,506
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	192	104	192	57
รวม	3,044	2,610	3,044	2,563

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด	-	-	5	2,002
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด	-	-	3	14,637
บริษัท ทรพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด	-	-	-	2,285
รวม	-	-	3	16,922
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	-	39,762	-	29,640
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	-	1,257	-	925
รวม	-	41,019	-	30,565

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหวที่เป็นสาระสำคัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด	-	9,100	(9,100)	-
บริษัท ทรพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด	-	75	(75)	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รีจินอล จำกัด	-	159	(159)	-
บริษัท ทรพยสิทธิ เซอร์วิส จำกัด	-	1	(1)	-
รวม	-	9,335	(9,335)	-

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีรายการเคลื่อนไหวที่เป็นสาระสำคัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	39,762	1,245	(41,007)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	1,257	367	(1,624)	-
รวม	41,019	1,612	(42,631)	-

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	30,694	12,125	(3,057)	39,762
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	941	2,434	(2,118)	1,257
รวม	31,635	14,559	(5,175)	41,019

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	29,640	1,145	(30,785)	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	925	272	(1,197)	-
รวม	30,565	1,417	(31,982)	-

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	23,129	9,568	(3,057)	29,640
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์	743	1,813	(1,631)	925
รวม	23,872	11,381	(4,688)	30,565

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	31	28	19	22
เงินฝากสถาบันการเงิน	36,760	423	32,779	279
รวม	36,791	451	32,798	301

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง ร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี และ ร้อยละ 0.37 ถึง 0.50 ต่อปี ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี และ ร้อยละ 0.37 ถึง 0.50 ต่อปี ตามลำดับ)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	-	-	5	2,002
รวม	-	-	5	2,002

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น				
ลูกหนี้การค้า	1,004	1,356	1,004	1,060
รายได้ค้างรับ	2,571	2,501	2,571	2,501
รวม	3,575	3,857	3,575	3,561
หัก : ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	(170)	-	-
สุทธิ	3,575	3,687	3,575	3,561
ลูกหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	140	301	106	258
ภาษีเงินได้ลูกหนี้ ณ ที่จ่าย	497	466	497	456
ลูกหนี้กรมสรรพากร	2	10	-	5
อื่นๆ	438	911	438	911
	1,077	1,688	1,041	1,630
รวม	4,652	5,375	4,616	5,191

ยอดคงเหลือลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,004	1,060	1,004	1,060
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	-	296	-	-
รวม	1,004	1,356	1,004	1,060
หัก : ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	(170)	-	-
สุทธิ	1,004	1,186	1,004	1,060

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ยอดคงเหลือของรายได้ค้างรับ - กิจกรรมอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,571	2,501	2,571	2,501
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	2,571	2,501	2,571	2,501
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	-	-	-	-
สุทธิ	2,571	2,501	2,571	2,501

10. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน ได้แก่ เงินฝากธนาคารประเภทบัญชีออมทรัพย์จำนวน 3.0 ล้านบาท และ 3.0 ล้านบาท ตามลำดับ

11. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ				
เงินจ่ายซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสุทธิจากที่เรียกเก็บเงินได้	50,264	53,116	45,463	47,904
ดอกเบี้ยค้างรับ	26,144	26,144	26,037	26,037
รวม	76,408	79,260	71,500	73,941
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)				
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	(26,144)	(26,144)	(26,037)	(26,037)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	(50,233)	(52,840)	(45,441)	(47,725)
สุทธิ	31	276	22	179

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสุทธิที่ได้จากการประมูลซื้อ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพต้นปี – สุทธิ	276	1,955	179	1,269
เพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืม				
จากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	2	2	2	2
ลดลงจากการรับชำระหนี้	(2,837)	(1,568)	(2,433)	(1,047)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	(2,559)	389	(2,252)	224
หัก : (ค่าเผื่อ) กลับรายการการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืม				
จากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	2,590	(113)	2,274	(45)
สุทธิ	31	276	22	179

12. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	47	-	47
เงินลงทุนทั่วไป	-	1,668	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน				
ที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน <sup>(2)</sup>	39	-	39	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน				
กำไรหรือขาดทุน				
- เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
รวม	39	1,715	39	47

<sup>(1)</sup> ในปี 2562 เงินลงทุนในบริษัท เอนีเพย์ จำกัด ได้ถูกโอนเปลี่ยนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนทั่วไป โดยใช้ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่เป็นจำนวน 1.7 ล้านบาท เป็นราคาโอนเปลี่ยนเนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าวอีกต่อไป และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป ซึ่งปัจจุบันยังไม่สามารถขายเงินลงทุนดังกล่าวได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนทั่วไปดังกล่าวข้างต้นอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน



บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ฝ่ายบริหารประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวเท่ากับศูนย์ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวหยุดดำเนินกิจการแล้ว

มูลค่ายุติธรรม

(2) การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้น การวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 1 ซึ่งเป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

					งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					สัดส่วนการถือหุ้น					
					ทางตรงและทางอ้อม		พันบาท			
					(ร้อยละ)		ราคาทุน		เงินปันผลรับ	
ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	พันบาท ทุนชำระแล้ว		2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท วิ.ไอ.แคปปิตอล	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัท	ไทย	50,000	50,000	100	100	50,000	50,000	-	-
จำกัด	อื่น									
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							(31,073)	(29,879)	-	-
สุทธิ							18,927	20,121	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ จำนวน 3.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่สามารถประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้

14. ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,646	3,813	1,581	3,648	12,688
ซื้อเพิ่ม	-	24	4	-	28
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,646	3,837	1,585	3,648	12,716
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	(3,648)	(3,648)
ซื้อเพิ่ม	-	511	-	-	511
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,646	4,348	1,585	-	9,579

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 - ตามที่เคย รายงานไว้	439	1,832	751	850	3,872
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	418	-	-	-	418
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 - ปรับปรุงใหม่	857	1,832	751	850	4,290
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	388	779	317	729	2,213
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,245	2,611	1,068	1,579	6,503
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	-	-	(1,579)	(1,579)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	401	709	317	-	1,427
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,646	3,320	1,385	-	6,351
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>					
วันที่ 31 ธันวาคม 2562	2,401	1,226	517	2,069	6,213
วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,000	1,028	200	-	3,228
<u>ค่าเสื่อมราคาแสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</u>					
2562					2,213
2563					1,427

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
<u>ราคาทุน</u>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	202	375	133	710
ซื้อเพิ่ม	-	23	4	27
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	202	398	137	737
ซื้อเพิ่ม	-	511	-	511
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	202	909	137	1,248

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	รวม
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	39	130	71	240
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	32	87	27	146
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	71	217	98	386
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	45	173	28	246
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	116	390	126	632
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>				
วันที่ 31 ธันวาคม 2562	131	181	39	351
วันที่ 31 ธันวาคม 2563	86	519	11	616
<u>ค่าเสื่อมราคาแสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</u>				
2562				146
2563				246

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ใบอนุญาตบริษัท บริหารสินทรัพย์	สิทธิในสัญญา ว่าจ้างติดตามหนี้	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	รวม
<u>ราคาทุน</u>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,575	153	4,681	8,409
ซื้อเพิ่ม	-	-	321	321
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,575	153	5,002	8,730
ซื้อเพิ่ม	-	-	100	100
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,575	153	5,102	8,830
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	153	511	664
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	481	481
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	153	992	1,145
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	507	507
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	153	1,499	1,652

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ใบอนุญาตบริษัท บริหารสินทรัพย์	สิทธิในสัญญา ว่าจ้างติดตามหนี้	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	รวม
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>				
31 ธันวาคม 2562	3,575	-	4,010	7,585
31 ธันวาคม 2563	3,575	-	3,603	7,178
<u>ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</u>				
2562				481
2563				507

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	
<u>ราคาทุน</u>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		2,777
ซื้อเพิ่ม		321
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		3,098
ซื้อเพิ่ม		100
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		3,198
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		76
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		290
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		366
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		315
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		681
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>		
31 ธันวาคม 2562		2,732
31 ธันวาคม 2563		2,517
<u>ค่าตัดจำหน่ายซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</u>		
2562		290
2563		315

ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ข้างต้นเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจตั้งแต่ปี 2559 จำนวน 3.6 ล้านบาท ใบอนุญาตดังกล่าวใช้เพื่อประกอบธุรกิจบริหารหนี้คือคุณภาพที่ซื้อจากธนาคารและสถาบันการเงินต่าง ๆ

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ฝ่ายบริหารของบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของใบอนุญาตดังกล่าว

16. เจ้าหนี้อื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	16,922
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น				
เจ้าหนี้อื่น	750	1,507	750	1,473
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,163	1,949	1,111	1,604
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	241	310	239	309
รวม	2,154	3,766	2,100	3,386

17. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังรายการ			
ปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทาง			
การเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	2,012	3,648	5,660
ซื้อเพิ่ม	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,012	3,648	5,660

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ส่วนปรับปรุงอาคาร
<b>ราคาทุน</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังรายการปรับปรุงจากการ	
นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	2,012
ชื่อเพิ่ม	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,012
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังรายการปรับปรุงจากการ	
นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,420
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,420
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	
31 ธันวาคม 2563	592
<b>ค่าเสื่อมราคาซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	
2563	1,420

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

2) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,813	1,800	630	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(74)	(143)	(10)	-
สุทธิ	1,739	1,657	620	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,189)	(538)	(620)	-
สุทธิ	550	1,119	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563			2562		
	ผลรวมของจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่าย	ผลรวมของจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่าย
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,189	58	1,247	538	79	617
ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	550	16	566	1,119	64	1,183
รวม	1,739	74	1,813	1,657	143	1,800

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563			2562		
	ผลรวมของจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่าย	ผลรวมของจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขึ้นต่ำที่ต้องจ่าย
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	620	10	630	-	-	-
ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	-	-	-
รวม	620	10	630	-	-	-

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,150	1,420
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	169	89
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น (ไม่เกิน 1 ปี)	75	75

18. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	555	375	555	216

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	375	240	216	143
กลับรายการภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	(159)	-	-	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	202	130	202	70
ต้นทุนดอกเบี้ย	6	5	6	3
ต้นทุนบริการในอดีต	9	-	9	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์				
ประกันภัย				
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	57	-	57	-
- ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	-
- ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	65	-	65	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	555	375	555	216



บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.69	1.51 - 1.66
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเคื่อนเฉลี่ย (ร้อยละ)	4.00	2.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงานเฉลี่ย (ร้อยละ)	3.82 - 45.84	0.00 - 60.00
	(ตามอายุพนักงาน)	(ตามอายุพนักงาน)
อัตราภาระ	100 (ตารางภาระไทยปี 2560)	100 (ตารางภาระไทยปี 2560)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(26)	30
อัตราการขึ้นเงินเดือน	29	(25)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(30)	39

19. ทุนเรือนหุ้น

	พันบาท / พันหุ้น					
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563			2562		
	ราคาตามมูลค่า			ราคาตามมูลค่า		
	จำนวนหุ้น	หุ้น (บาท)	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	หุ้น (บาท)	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	2,489,809	0.28	697,147	2,489,809	0.28	697,147
ลดทุน	-	-	-	-	-	-
เพิ่มทุน	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	2,489,809	0.28	697,147	2,489,809	0.28	697,147
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	622,452	0.28	174,287	622,452	0.28	174,287
เพิ่มทุน	1,569,531	0.28	439,468	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	2,191,983	0.28	613,755	622,452	0.28	174,287

**บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2562 ของบริษัท เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ

ก) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 187,698,636 บาท เป็นจำนวน 174,286,636 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้  
ออกจำหน่ายของบริษัท จำนวน 47,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งเป็นหุ้นที่คงเหลือจากการอนุมัติเพิ่มทุนตามมติที่  
ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ที่ประชุมเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2558

ข) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 174,286,636 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 697,146,546 บาท โดยออกหุ้นสามัญ  
เพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่  
31 ตุลาคม 2562

ค) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 1,867,356,819 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ในอัตราการจัดสรร 1 หุ้นสามัญเดิมต่อ 3 หุ้นสามัญใหม่ กำหนดราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามที่ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุม  
วิสามัญผู้ถือหุ้น ในระหว่างวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ในราคาจองซื้อหุ้นละ 0.05 บาท จำนวนหุ้นที่  
ขายได้ทั้งสิ้นเป็นจำนวน 1,569,531,027 หุ้น

บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนสุทธิเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 78.14 ล้านบาท (สุทธิจากค่าใช้จ่ายจำนวน 0.3 ล้านบาท) มีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น  
สามัญจำนวน 361.0 ล้านบาท และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

**20. ภาษีเงินได้**

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตรา (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตรา (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		(3,802)		(10,497)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20	760	20	2,099
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ				
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเงินได้เพิ่มเติม		-		(317)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้		571		-
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		(654)		(1,627)
ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะ จะไม่ได้ใช้สิทธิทางภาษี		(677)		(155)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		-		-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		-		-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	-	-	-

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตรา (ร้อยละ)	จำนวนเงิน	อัตรา (ร้อยละ)	จำนวนเงิน
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		(730)		(11,432)
จำนวนภาษีตามอัตรากำไรเงินได้นิติบุคคล	20	146	20	2,286
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ				
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเงินได้เพิ่มเติม		-		(212)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้		506		1
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้ และอื่นๆ		(421)		(1,423)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะ จะไม่ได้ใช้สิทธิทางภาษี		(231)		(652)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	-	-	-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรายการดังกล่าวจำนวน 10.9 ล้านบาทและ 34.0 ล้านบาทตามลำดับ (งบเฉพาะกิจการ : 6.3 ล้านบาท และ 29.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

รายการขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะหมดประโยชน์ทางภาษีในแต่ละปี ดังนี้

ปีที่หมดประโยชน์ทางภาษี	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
2564	10.4	6.9
2565	19.5	13.5
2566	13.7	6.6
2567	6.9	3.3
2568	3.7	1.2

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเดือน และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	16,702	14,039	16,689	13,472
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3,044	2,610	3,044	2,563
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	4,037	2,693	1,936	436
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพทนายความ	1,402	2,845	1,402	2,845
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสิทธิธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	1,668	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	(2,607)	113	(2,284)	45
ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,194	6,220
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	4,541	6,371	3,908	4,749
รวม	28,787	28,671	25,889	30,330

22. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีโดยแสดงการคำนวณดังนี้

	พันบาท/พันหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ขาดทุนส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(3,802)	(10,497)	(730)	(11,432)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,990,432	622,452	1,990,432	622,452
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)	(0.002)	(0.017)	(0.000)	(0.018)

23. ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสอดคล้องกับรายงานภายในสำหรับการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานของผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ กรรมการบริษัท กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สิน โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศ

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่อำนาจ 3 ราย จากส่วนงานธุรกิจติดตามเร่รัดหนี้สิน เป็นจำนวนเงิน 22.8 ล้านบาท (2562 : กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 2 รายจากส่วนงานธุรกิจติดตามเร่รัดหนี้สิน เป็นจำนวนเงิน 17.8 ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		ธุรกิจติดตามเร่รัด		รายการที่ไม่ได้ปันส่วน		รวม	
	ค้อยคุณภาพ		หนี้สิน					
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้	-	2	24,985	20,366	-	-	24,985	20,368
ต้นทุน	(809)	(765)	(15,525)	(13,971)	-	-	(16,334)	(14,736)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(809)	(763)	9,460	6,395	-	-	8,651	5,632
รายได้อื่น	-	-	-	-	533	334	533	334
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	(13,392)	(13,822)	-	-	(13,392)	(13,822)
ผลขาดทุนจากการปรับมูลค่า								
ยุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน								
ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	(1,668)	-	(1,668)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,607	(113)	-	-	-	-	2,607	(113)
ต้นทุนทางการเงิน	(70)	(109)	-	-	(463)	(2,419)	(533)	(2,528)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,728	(985)	(3,932)	(7,427)	(1,598)	(2,085)	(3,802)	(10,497)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,728	(985)	(3,932)	(7,427)	(1,598)	(2,085)	(3,802)	(10,497)

ข้อมูลทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจำแนกตามส่วนงานที่แสดงในงบแสดงฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		ธุรกิจติดตามเร่รัด		รายการที่ไม่ได้ปันส่วน		รวม	
	ค้อยคุณภาพ		หนี้สิน					
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์								
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	3,575	3,687	1,077	1,688	4,652	5,375
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ								
ลูกหนี้ค้อยคุณภาพ	32	276	-	-	-	-	32	276

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์		ธุรกิจติดตามเร่รวัตร		รายการที่ไม่ได้ปันส่วน		รวม	
	ค้อยคุณภาพ		หนี้สิน					
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระ								
ค้ำประกัน	-	-	2,954	2,954	-	-	2,954	2,954
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	7,124	7,521	54	63	-	-	7,178	7,584
สินทรัพย์อื่น	-	-	-	-	43,212	9,662	43,212	9,662
รวม	7,156	7,797	6,583	6,704	44,289	11,350	58,028	25,851
หนี้สิน								
เจ้าหนี้อื่น	-	3	882	808	1,272	2,955	2,154	3,766
หนี้สินอื่น	-	-	-	-	2,295	43,051	2,295	43,051
รวม	-	3	882	808	3,567	46,006	4,449	46,817

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัท ไม่มีธุรกรรมตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

### 1) วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ค้อยคุณภาพ สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมาก

กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการจัดสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้นๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการค้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการ

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่ออาจมีการปรับปรุงในระหว่างปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

ความเสี่ยงด้านการตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	พันบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	36,760	31	36,791	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	-	-	-	4,652	4,652	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	2,954	-	2,954	0.05 - 0.25
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	-	-	-	2,154	2,154	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,189	550	-	-	1,739	6.65 - 7.12

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	423	28	451	0.37 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	-	-	-	5,376	5,376	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	2,954	-	2,954	0.37 - 0.50
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	-	-	-	3,766	3,766	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,019	-	-	-	41,019	6.65
หนี้สินตามสัญญาเช่า	538	1,119	-	-	1,657	6.65 - 7.12

	พันบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	ราคาตลาด			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	32,779	19	32,798	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5	5	-
- กิจการอื่น	-	-	-	4,616	4,616	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	2,954	-	2,954	0.05 - 0.25
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	3	3	-
- กิจการอื่น	-	-	-	2,100	2,100	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	620	-	-	-	620	6.65



บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	279	22	301	0.37 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	2,002	2,002	-
- กิจการอื่น	-	-	-	5,190	5,190	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	2,954	-	2,954	0.37 - 0.50
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	16,922	16,922	-
- กิจการอื่น	-	-	-	3,386	3,386	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30,565	-	-	-	30,565	6.65

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

**มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

**25. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.08:1 และ (2.23):1 ตามลำดับ และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.05:1 และ (3.08):1 ตามลำดับ

**26. คดีความ**

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 อดีตพนักงานของบริษัทได้ฟ้องบริษัทเป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการเลิกจ้าง เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาอันเป็นที่สุดแล้วให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

27. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

	พันบาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
ไม่เกิน 1 ปี	-	1,532
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	630
รวม	-	2,162

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าอาคารสำนักงานจากการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

28. รายการแก้ไขข้อผิดพลาดและการจัดประเภทบัญชีใหม่

ในระหว่างงวด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้แก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชีเกี่ยวกับการตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงอาคารของบริษัทย่อยต่ำไป ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของปีก่อนๆ รวมทั้งรายการบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบที่จัดทำขึ้นใหม่ ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	แก้ไขข้อผิดพลาด	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่แสดงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สินทรัพย์				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,813	(600)	-	6,213
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
เจ้าหนี้อื่น	5,023	-	(1,257)	3,766
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
	39,762	-	1,257	41,019
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ขาดทุนสะสม	(194,610)	(600)	-	(195,210)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	10,028	181	-	10,209
ขาดทุนสำหรับงวด	(10,316)	(181)	-	(10,497)

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	แก้ไขข้อผิดพลาด	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่แสดงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,193	-	(7,193)	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,002	2,002
กิจการอื่น	-	-	5,191	5,191
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
เจ้าหนี้อื่น	21,233	-	(21,233)	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,922	16,922
กิจการอื่น	-	-	3,386	3,386
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	29,640	-	925	30,565

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	แก้ไขข้อผิดพลาด	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่แสดงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
สินทรัพย์				
ส่วนปรับปรุงอาคาร	8,816	(418)	-	8,398
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
เจ้าหนี้อื่น	4,769	-	(941)	3,828
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30,694	-	941	31,635
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ขาดทุนสะสม	(184,294)	(418)	-	(184,712)

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	แก้ไขข้อผิดพลาด	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่แสดงใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561				
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,471	-	(4,471)	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,034	2,034
กิจการอื่น	-	-	2,437	2,437

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	แก้ไขข้อผิดพลาด	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่แสดงใหม่
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สิน				
เจ้าหนี้อื่น	20,620	-	(20,620)	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,922	16,922
กิจการอื่น	-	-	2,954	2,954
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	23,128	-	744	23,872

## COMPANY PROFILE

Venture Incorporation Public Company Limited (“**VI**”), formerly known as Circuit Electronics Industry Public Company Limited (“**CIRKIT**”), has been established since 1984, with Thai Baht 30 million registered capital by former shareholder group including JTS Co., Ltd., Nganthawee Family and Phukasavan Family. The Company is engaged in the manufacture and distribution of electronic parts, electronics circuits, commencing its production and export in 1985 with total production capacity of 30 million pieces a year for export purposes, under support from the Board of Investment of Thailand. Later in 1996, the Company raised its capital via an initial public offering in the Stock Exchange of Thailand.

Following the Thai financial crisis in 1997, the Company has entered into rehabilitation under the Thai Central Bankruptcy Court on 9 May 2005, while the Company was appointed as Planner and Plan Administrator, having its qualified public company status as “Non-Performing Group” under the Stock Exchange of Thailand.

In March 2015, a new investor group, led by Siam Holding Group Company Limited, together with another 41 investors has increased the Company’s registered capital at Thai Baht 120 million, with a total of 429 million shares or at 89.56% shareholding, where Siam Holding Group Company Limited and 41 new investors hold 229 million shares or 47.81% shareholding and 200 million shares or 41.7% shareholding respectively. The new investor group considered the future of the company’s business operation in order to create core business to support continued operations with sustainable income growth.

On 2 June 2015, the Company’s Board of Directors proposed its board resolutions to suspend its old business operation and to consider investing in a new business in order to create and ensure the company’s stability in order to protect this Company from delisting from the Stock Exchange of Thailand, which will have a negative impact to the Company’s shareholders and its company itself. At its Extraordinary General Meeting No. 1/2015 dated 28 August 2015, the Company has received approval from its shareholders to suspend its existing operations and to sell non-operating assets. The Company has shown its interest to purchase non-performing loan management and debt collection service businesses, then in discussion with representatives of PBL Management Co., Ltd. (“**PBM**”) and Wi Holding (888) Co., Ltd. (“**WIH**”), by issued share capital to key management of PBM and WIH, who have knowledge and experience in debt management and debt collection service business, to be partner of the Company. Total share issue is 143.44 million unit, which is 23.04% of total stock. which manages auto hire purchase non-performing loan portfolio purchased from financial institutions, and also provide debt collection service to several large corporate clients, while PBM and WIH have highly skilled and experienced employees in debt management and debt collection services.

On 22 June 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to exit its rehabilitation process under the Court.

28 October 2015, Extraordinary General Meeting No. 2/2015 the Company has approved shareholder’s resolution to invest in non-performing loan portfolio, auto hire purchase loan type from PBM and WIH with changing its objectives in order to support investment in non-performing loan and debt collection services provided to third parties, including other businesses in relation to non-performing loan and debt collection services, and changing company name from “Circuit Electronics Industry Public Company Limited” to new company name “Venture Incorporation Public Company Limited” and changing its public symbol from “**CIRKIT**” to “**VI**”, including changing its company address to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310.

On 2 November 2015, the Company has started purchasing non-performing loan and debt collection services. From PBM and WIH, altogether with its management team from PBM will join the Company for operate in debt management and debt collection service business, under its shareholders' resolution from Extraordinary Shareholders' Meeting No.2/2015 On 2 November 2015

On 11 January 2016, the Company had established V.I. Capital Company Limited (VIC) which have total share capital Baht 30 million and become subsidiaries of the Company, purpose for invest in asset management business. On 9 February 2016 VIC have acquire capital stock of Regional Asset Management Company Limited (RAM) amount 100% of total share. RAM could operate in asset management business under AMC Certificated, which issued by BOT on 10 November 2008.

June - December 2016, Subsidiary of the Company's joined the auction to purchase of debt and winning the auction 4 ports on behalf of RAM. Consisting of car loan services, Credit card debt and personal loans, Causing the company group have loan receivables from purchase of debts and from collection services increase for management.

In August 2016, the Company relocated its office at 544 Soi Ratchadapisek 26, Ratchadapisek Road. Samsen Nok, Huay Kwang, Bangkok, Thailand. and invest in information technology and the new organizational management system to work to international standards, effective Good governance is in place, based on good governance and to build confidence among customers and financial institutions that invite companies. Attending auction of non-performing loans.

On March 1, 2017, Board of Directors No. 2/2017 has approve for the investment of the Subsidiary, namely, V.I. Capital Company Limited ("Subsidiary" or "VIC") had purchased the total amount of 29,998 shares (99.99 percent of all shares) of Sappayasith Company Limited ("SAP") Which provide services by the debt collection agency to another person. SAP currently has a contract for hire to other companies 1 contract.

In March 2017, the former major shareholder was Siam Holding Group Company Limited, by Mr. Sawin Laosethakul and Mr. Vincent Yuan Sun Lee, who sold the shares to new investors. At present, the new major shareholders are Mr. Chakaphan Pacharn and Mrs. Sawangchit Thaworn, holding 209 million shares or 33.58% shareholding.

On October 6, 2017, VIC purchased shares of Anypay Company Limited ("Anypay"), amount 20% of total shares. To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.

On February 6, 2018, the Company purchased additional shares of VIC in the amount of Baht 20 million, resulting in VIC having paid up capital of Baht 50 million to expand its investment in retail lending business, personal loans and other lending business according to the objectives of the company.

During the 1<sup>st</sup> quarter of the year 2019, the board of director has considered the purpose of the investment and decided to transfer the investment in associate to the general investment as the Group could no longer control the associate. Also, the Group has intention to hold this investment not more than 1 year so it presents as current investment.

On 21 October 2019, the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2019 has approved

- The reduction of the Company's authorized shares capital from Baht 187,698,636.44 to Baht 174,286,636.44 by written off the remaining of authorized share capital which has been approved by the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2015 held on October 28, 2015.

- The increase of registered capital of the Company from Baht 174,286,636.44 to Baht 697,146,545.76 by allotment shares of 1,867,356,819 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on October 31, 2019.

- Offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (right offering) in the amount of not exceed 1,867,356,819 shares with a par value of Baht 0.28 per share at the allocation ration of 1 existing ordinary shares to 3 newly issued ordinary shares at the offering price of Baht 0.05 per share, the Company has informed the subscription period for the newly-issued ordinary shares proportionate to the shareholders' respective shareholdings (Rights Offering) are period between February 11 - 14, 2020 and February 17, 2020 (totaling 5 business days) , the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million (net from the capital increasing's expense amounted Baht 0.33 million) and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on February 20, 2020

On 21 February 2020, the Company and subsidiaries have repayment loans principal and interest to Mr.Chakaphan Pacharn using sources of funds from capital increase.

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

### SUMMARY FINANCIAL INFORMATION

(Unit: Baht)

ASSETS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT AS AT		
	31-Dec-20	31-Dec-19	31-Dec-18
<b>CURRENT ASSETS</b>			
Cash and cash equivalents	36,791,385	450,784	2,155,017
Trade and other receivables - other parties	4,651,517	5,375,677	2,723,452
<b>Total current assets</b>	<b>41,442,902</b>	<b>5,826,461</b>	<b>4,878,469</b>
<b>NON - CURRENT ASSETS</b>			
Deposits at financial institutions pledged as collateral	2,953,700	2,953,700	15,979,576
Loan receivables from purchase of non-performing debts	31,483	276,184	1,954,689
Other non - current financial assets	38,800	1,714,689	50,500
Investments in associates	-	-	1,667,689
Investments in subsidiaries	-	-	-
Building improvements and equipment	3,228,098	6,212,643	8,398,437
Right - of - use assets	1,930,913	-	-
Intangible assets	7,178,438	7,584,684	7,744,258
Other non - current assets	1,223,500	1,282,993	866,993
<b>Total non - current assets</b>	<b>16,584,932</b>	<b>20,024,893</b>	<b>36,662,142</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>58,027,834</b>	<b>25,851,354</b>	<b>41,540,611</b>

(Unit: Baht)

LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT AS AT		
	31-Dec-20	31-Dec-19	31-Dec-18
<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
Other payables - other parties	2,154,399	3,765,752	3,828,427
Short-term loans and accrued interest from related party	-	41,018,832	31,634,964
Litigation liabilities	-	-	14,137,149
Current portion of lease liabilities	1,188,818	537,822	508,478
<b>Total current liabilities</b>	<b>3,343,217</b>	<b>45,322,406</b>	<b>50,109,018</b>
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>			
Lease liabilities - net	550,247	1,119,107	1,656,928
Employee benefit obligations	555,243	375,358	239,672
<b>Total non - current liabilities</b>	<b>1,105,490</b>	<b>1,494,465</b>	<b>1,896,600</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>	<b>4,448,707</b>	<b>46,816,871</b>	<b>52,005,618</b>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>			
Issued and fully paid - up share capital			
- 2,191,983,300 shares , Baht 0.28 par value in 2020			
- 622,452,273 shares , Baht 0.28 par value in 2019 and 2018	613,755,324	174,286,636	174,286,636
Discount on common shares	(360,992,136)	-	-
Deficits	(199,133,188)	(195,209,480)	(184,712,470)
Other components of shareholders' equity	(51,200)	(43,000)	(39,500)
Non-controlling interests	327	327	327
<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>53,579,127</b>	<b>(20,965,517)</b>	<b>(10,465,007)</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>58,027,834</b>	<b>25,851,354</b>	<b>41,540,611</b>



(Unit: Baht)

REVENUES	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT AS AT		
	31-Dec-20	31-Dec-19	31-Dec-18
Income from loan receivables from purchase of non-performing debts	-	2,172	279,032
Income from collection services	24,985,454	20,365,966	16,135,188
<b>Total Revenues</b>	<b>24,985,454</b>	<b>20,368,138</b>	<b>16,414,220</b>
Cost of collection from loan receivables from purchase of non-performing debts	(828,453)	(765,090)	(2,260,278)
Cost of collection services	(15,505,334)	(13,970,838)	(12,922,977)
<b>Total Cost</b>	<b>(16,333,787)</b>	<b>(14,735,928)</b>	<b>(15,183,255)</b>
Gross profit	8,651,667	5,632,210	1,230,965
Other income	532,589	334,505	2,395,180
Administrative expenses	(12,926,443)	(13,304,942)	(18,615,027)
Impairment loss in loan receivable from purchase of non-performing debts	2,607,447	(112,941)	(18,631,619)
Impairment loss in value of investments in subsidiaries	-	-	(2,889,000)
Written-off withholding tax	(466,304)	(517,456)	(2,064,577)
Loss on fair value adjustment in other non-current financial assets	(1,667,689)	-	-
Finance costs	(532,932)	(2,528,386)	(1,168,664)
Share of profit (loss) from investments in associates	-	-	(132,311)
<b>LOSS BEFORE INCOME TAX</b>	<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(39,875,053)</b>
Income tax (expenses) income	-	-	-
<b>LOSS FOR THE YEAR</b>	<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(39,875,053)</b>
Profit (Loss) for the year attributable to:			
Owners of the parent company	(3,801,665)	(10,497,010)	(39,875,053)
Non-controlling interests	-	-	-
	<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(39,875,053)</b>
<b>LOSS PER SHARE</b>			
Attributable to owners of the parent company (Baht)	(0.002)	(0.017)	(0.064)
Weighted average number of ordinary shares (shares)	1,990,431,501	622,452,273	622,452,273
Loss before income tax	<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(39,875,053)</b>
Other comprehensive income (loss) - net of tax			
Items that may be reclassified subsequently to profit or loss			
Loss on valuation of available-for-sales investments		(3,500)	(10,000)
Change in fair value of equity instruments	(8,200)		
Actuarial loss from employee benefit plan	(122,043)	-	-
Total items that will not be reclassified to profit or loss	<b>(130,243)</b>	<b>(3,500)</b>	<b>(10,000)</b>
Other comprehensive income (loss) for the year	<b>(3,931,908)</b>	<b>(10,500,510)</b>	<b>(39,885,053)</b>
Total comprehensive income (loss) for the year attributable to:			
Owners of the parent company	(3,931,908)	(10,500,510)	(39,885,053)
Non-controlling interests	-	-	-
	<b>(3,931,908)</b>	<b>(10,500,510)</b>	<b>(39,885,053)</b>

(Unit: Baht)

CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT AS AT		
	31-Dec-20	31-Dec-19	31-Dec-18
Loss before income tax	(3,801,665)	(10,497,010)	(39,875,053)
Adjustments for Cash paid from operations			
Interest income from loan receivables from purchase of non-performing debts	-	(2,172)	(279,032)
Depreciation and amortization	4,037,361	2,693,360	2,374,970
Allowance for doubtful accounts	-	72,976	-
Loss from impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts (Reversal)	(2,607,447)	112,941	
Loss on fair value adjustment in other non-current financial assets	1,667,689	-	-
Loss from impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts	-	-	18,631,619
Share of loss (profit) from investments in Associates	-	-	132,311
Asset write-off	695	-	3,017,400
Written-off withholding tax	466,304	517,456	2,064,577
Employee benefit obligations	217,146	135,686	129,455
Reversal of employee benefit obligations	(159,305)	-	-
Interest income	(22,399)	-	-
	<b>532,932</b>	<b>2,528,386</b>	<b>1,168,664</b>
Profit (Loss) from operating activities before change in operational assets and liabilities	331,311	(4,438,377)	(12,635,089)
Decrease (Increase) in operational assets			
Trade and other receivables	755,343	(3,242,658)	7,474,672
Loan receivables from purchase of non-performing debts	2,852,148	1,567,737	3,295,164
Deposits at financial institutions pledged as collateral	-	13,025,876	(574,694)
Other non - current assets	59,493	(416,000)	282,075
Increase (Decrease) in operational liabilities			
Other payables - other parties	(1,611,353)	(62,674)	(3,527,055)
Litigation liabilities	-	(14,137,149)	(1,861,272)
Interest & Income tax paid	(2,121,333)	(2,212,728)	-
Net Cash Provided (Used) in Operating Activities	<b>265,609</b>	<b>(9,915,973)</b>	<b>(7,546,199)</b>
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES			
Cash paid for buying an Associate	-	-	(200,000)
Cash paid for purchase of equipment	(510,968)	(26,992)	(188,608)
Interest received	22,399	-	-
Cash paid for purchase of intangible assets	(100,000)	(321,000)	(2,745,040)
Net Cash Used in Investing Activities	<b>(588,569)</b>	<b>(347,992)</b>	<b>(3,133,648)</b>
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES			
Cash received from short-term loans	-	-	(4,532,945)
Cash received from short-term loans from related party	-	12,124,909	35,413,086
Repayments of short-term loans from related party	(39,761,710)	(3,056,700)	(17,070,585)
Repayments of lease liabilities	(2,051,280)	(508,477)	(480,737)
Proceeds from capital increase	78,476,551	-	-
Pay financial costs	-	-	(1,168,664)
	<b>36,663,561</b>	<b>8,559,732</b>	<b>12,160,155</b>
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	36,340,601	(1,704,233)	1,480,308
Cash and Cash Equivalents at beginning of year	450,784	2,155,017	674,709
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	<b>36,791,385</b>	<b>450,784</b>	<b>2,155,017</b>
Supplemental Disclosure of Cash Flow Information			
Non-cash transactions			
Changes in the fair value of available-for-sale investments	-	-	(10,000)
Acquisition of right-of-use assets under lease contracts	2,012	-	-

FINANCIAL RATIOS	CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT AS AT		
	31-Dec-20	31-Dec-19	31-Dec-18
<b>LIQUIDITY RATIO</b>			
Current ratio	12.40	0.13	0.10
Quick ratio	12.40	0.13	0.10
Finance ratio of cash flow	0.01	(0.21)	(0.16)
Account receivable turnover	4.98	5.03	2.15
Average collection period	73.24	72.57	170.00
Inventories turnover	0.00	0.00	1.16
Average inventories period	4.05	2.59	1.98
Account payable turnover	90.22	140.69	185.00
Average payment period	(17)	(68)	(15)
<b>PROFITABILITY RATIO</b>			
Gross profit margin	0.35	0.28	7.50
Operating profit margin	(0.15)	(0.52)	(242.93)
Other profit	(0.07)	0.94	18.92
Cash to profitability	(0.15)	(0.52)	(242.93)
Net profitability	(0.23)	0.67	(402.94)
<b>EFFICIENCY RATIO</b>			
Return on assets	(0.09)	(0.31)	(68.91)
Return on fixed asset	0.01	(0.23)	(210.79)
Total assets turnover	0.60	0.60	0.28
<b>FINANCIAL POLICY RATIO</b>			
Debt/Equity ratio	0	(1.96)	(3.06)
Interest coverage	1.50	(2.92)	0
Cash Basis	0	0	0
Dividend payout	0	0	0

## MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

We would like to inform our shareholders that the company has committed to work with honesty, economical and to the fullest potential even now there is an economic crisis and Covid-19.

The situation for the company has improved and continue to focus on business in order to have a better performance and in the future there will be operating results as a continuous profit every quarter and be able to resume to trade in The Stock Exchange of Thailand as soon.

On behalf of the Board of Directors, I would like to express my sincere gratitude to all shareholders, stakeholders, management team and employees for your continued trust and support. I assure you that we will perform our duties to the best of our abilities, while considering benefits of all stakeholders, to drive our business towards greater prosperity and sustainability.



Mr. Teerataht Poshyanonda  
Chairman of the Board of Directors

## AUDIT COMMITTEE'S REPORT

The Audit Committee of the Company comprises 3 independent directors who are Mr. Teerataht Poshyanonda as being Chairman of the Committee, Mr. Weerapol Ruetrakul and Mr. Thakrit Jarasthanakij as being members of the Committee. All of them have qualifications as required by the rules of the Stock Exchange of Thailand. The Committee has carried out their duties and responsibilities of the assigned tasks with knowledge, capabilities and carefulness, together with having adequate independence.

In 2020, the meeting of the Audit Committee held 5 meeting it was the meeting that relevant executives, auditor, and acting manager of internal audit had provided sufficient information to the Audit Committee.

The Audit Committee has given supports to the Board of Directors for successful proceeding with their responsibilities, and has followed up and given supports for establishing good corporate governance. The overall operation of works handled by the Audit Committee can be summarized as follows:

- 1. Financial Statements:** The Audit Committee had conducted review of the financial statements of Quarter and the financial statements of the year 2020 and had conducted the meeting in order to ask questions and obtain explanations from the auditor and relevant executives in order to ascertain that the procedures in preparing of the financial statements and the disclosure of important information are correct, reliable, and are in line the relevant law and announcements, and the financial reports are prepared according to the general acceptable accounting standard.
- 2. Internal Control System:** The Audit Committee had proposed that the Company should have the internal control been proceeded with sufficient evaluation by having reports from internal audit department and auditor in order to ascertain that the internal control system of the Company is sufficient for preventing and minimizing risks which may occur.
- 3. Evaluation the Sufficiency of Internal Control System:** The Audit Committee had proposed to evaluate the efficiency of the internal audit by consideration of annual plan of internal audit, information from the audit reports, and by following up the results of improvements as per the reports, examining important matter so that the Audit Committee will be able to give suggestion for developing and improving of tasks of internal audit to be sufficiency and having effectiveness, together with the evaluation of the annual performance of the internal audit unit.
- 4. Good Corporate Governance:** The Audit Committee has conducted review of the Company's performance as per the law of securities and exchange, the rules of the Stock Exchange of Thailand, together with the law in relation to operating business of the Company.

**5. Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest:** The Audit Committee had conducted review and had given opinion, with consideration the benefits of persons having interests, for the Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest, that the Company considers that the transactions were reasonable according to the condition as set by the Stock Exchange of Thailand.

**6. Consideration selecting and appointing an auditor for the year 2020:** The Audit Committee had jointly conducted selection, based on performance, independence, and appropriateness of remuneration, and then considered appointing Mr. Boonlert Kaewphanpurk a licensed auditor No. 4615 and/or Miss Rungtawan Bunsakchalerm a licensed auditor No. 6031 and/or Miss Piyanuch Kasemsupakorn a licensed auditor No. 6303 of BPR Audit and Advisory Company Limited to be an auditor of the Company, and also considered remuneration of an auditor for the year 2020 and then proposed to the Board of Directors.

In overall, the Audit Committee had conducted their responsibilities in full as set in the Charter of the Audit Committee of which was approved by the Board of Directors, and considers that the Company has appropriate financial reports which were held correctly according to the general acceptable accounting principles, with appropriateness in providing disclosure, and the operation was performed correctly, fully and reliable. Further, the Company has appropriate internal control system, of which its performance was held according to the law, rules, regulations in relation to the business operation of the Company, and according to the good corporate governance, transparency, and the protection of benefits of all relevant parties.



Mr. Teerataht Poshyanonda  
Chairman of Audit Committee and Independent

## REPORT OF THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE

The Board of Directors of Venture Incorporation Public Company Limited had appointed the Nomination and Remuneration Committee, which comprises the followings:

- |    |      |                                    |                 |           |
|----|------|------------------------------------|-----------------|-----------|
| 1. | Mr.  | Teerataht                          | Poshyanonda     | Chairman  |
| 2. | Mr.  | Weerapol                           | Ruetrakul       | Director  |
| 3. | Mrs. | Thitiporn                          | Sillaparassamee | Director  |
| 4. |      | Director of Administrative Support |                 | Secretary |

The Nomination and Remuneration Committee has duties and responsibilities according to the regulations of the Nomination and Remuneration Committee, of which are matters in relation to the policies on human resource, nomination of directors, and policies on consideration of remuneration for Chairman of Executive Committee and for Chief Executive Officer, together with the tasks on giving explanation with respect to remuneration for the Company's directors and high level executives, to the meeting of shareholders.

With respect to nomination of directors and high level executives, the Nomination and Remuneration Committee had proceeded with selection and nomination of persons who have knowledge, capabilities and qualifications which are appropriate according to the rules set by the Company, with consideration of the appropriateness of ratio, number and factors in various aspects, according to the law, the Company's regulations and good corporate governance.

With respect to the remunerations for the Company's directors and high level executives as shown in the Annual Report, the Nomination and Remuneration Committee considers that it is appropriate and are in line with the duties and responsibilities, and are also in line of the Company's rules, with consideration based on the performance, business environments, and economic situation.

Mr. Teerataht Poshyanonda  
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

## MESSAGE FROM CHIEF EXECUTIVE OFFICER

Year 2020 It was the year that all companies were affected by the COVID-19 pandemic situation. Our company was also affected which caused a significant decrease in income . The operating result is below our expectation. The debtors have no ability to pay the installments and many employers request to postpone to continue their contracts. Especially the financial institutions of Government where mainly affected by the delay of debt repayment policy. Including debt collection work related to litigation Was postponed for at least 6 months. The most important thing as of now is organization adaptation and create morale and encouragement for employees to able to pass the situation goes well.

However, the nature of the collection Services will have a more positive impact than any other business. If the situation returns to normal, suspended Liabilities which has not been addressed it will return and tends to be more and more. This can be observed from the financial statements in the third quarter to the end of the year the Company have better income, respectively.

Lastly, on behalf of the directors committee, we would like to thank all the shareholders, clients, business partners, management department and all the employees that encouraged and had faith in the directors committee. We shall work by using good governance, faithfully and professionally. We shall have the responsibility towards the society and Environment and shall protect the interest of the interested persons so that the company could continue to grow and last long.



(Mr. Sakkaphongs Boonmee)  
Chief Executive Officer



## BOARD OF DIRECTOR



**Mr. Teerataht Poshyanonda**  
Chairman of the Board of Directors  
Independent Director /  
Chairman of the Audit Committee  
Chairman of the Nomination and  
Remuneration Committee /  
Risk Management Committee



**Mr. Sakkapongs Boonmee**  
Vice Chairman of Board Director/  
Executive Chairman /  
Chairman of the Risk Management  
Committee /Chief Executive Officer



**Mr. Weerapol Ruetrakul**  
Independent Director /  
Audit Committee /  
Nomination and Remuneration  
Committee Member /  
Risk Management Committee



**Mr. Thakrit Jarasthanakij**  
Independent Director /  
Audit Committee /  
Risk Management Committee



**Mrs. Thitiporn Sillaparassamee**  
Independent Director /  
Nomination and Remuneration  
Committee



**Mr. Charit Ponganutree**  
Director /  
Executive Director



**Mr. Chakaphan Pacharn**  
Director/  
Executive Director



**Miss Jaruwan Chaiyoan**  
Director/  
Executive Director/  
Risk Management Committee



**Mr. Thananrat Kijriopak**  
Director/  
Executive Director

## GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES

### Venture Incorporation Public Company Limited (“VI”)

<b>Nature of Business</b>	Operating non-performing loan management and debt collection services mainly for large organizations, including investment in its subsidiary
<b>Registration No.</b>	BorMorJor. 0107538000428 ( Old BorMorJor. 565)
<b>Head office</b>	544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel : 0-2026-6405 Fax : 0-2541-4147 Home Page: <a href="http://www.ventureinc.co.th">www.ventureinc.co.th</a>
<b>Type of Shares</b>	Common
<b>Registered Capital</b>	697,146,545.76 Baht
<b>Par Value Per Share</b>	0.28 Baht
<b>Paid up Capital</b>	613,755,324 Baht (At 4 February 2021)

### Subsidiaries

#### V.I. Capital Company Limited (“VIC”)

<b>Nature of Business</b>	Operating as an Holding Company with objective to invest in the non-performing loan management business, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company’s operations
<b>Registration No.</b>	0105559004617
<b>Head office</b>	544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel : 0-2026-6405
<b>Type of Shares</b>	Common
<b>Registered Capital</b>	50,000,000 Baht (At 4 February 2021)
<b>Par Value Per Share</b>	10 Baht
<b>% of Investment</b>	99.99%

#### Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)

<b>Nature of Business</b>	Operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company’s operations as determined by the Ministry of Finance and Bank of Thailand
<b>Registration No.</b>	0105551101044
<b>Head office</b>	544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel : 0-2026-6405 Fax : 0-2541-4147
<b>Type of Shares</b>	Common
<b>Registered Capital</b>	25,000,000,000 Baht (At 4 February 2021)
<b>Par Value Per Share</b>	10 Baht
<b>% of Investment</b>	99.99%

### **Sappayasith Company Limited (“SAP”)**

<b>Nature of Business</b>	Operating in business debt collection agent, received payment as benefit and asset management for other parties
Registration No.	0105555100417
Head office	544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel : 0-2026-6405 Fax : 0-2541-4147
Type of Shares	Common
Registered Capital	3,000,000 Baht (At 4 February 2021)
Par Value Per Share	100 Baht
% of Investment	99.99%

### **Associate**

#### **Anypay Company Limited (“Anypay”)**

<b>Nature of Business</b>	To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic
Registration No.	0105559154309
Head office	53/43,Soi Ladprao 15,Chom Phon, Chatuchak, Bangkok ,Thailand
Type of Shares	Common
Registered Capital	10,000,000 Baht (At 31 December 2020)
Par Value Per Share	10 Baht
% of Investment	20.00%

### **References Person**

#### **The Securities Registrar**

Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
93 Ratchadapisek road, Din daeng, Din daeng,  
Bangkok 10110 , Thailand  
Tel. 0-2009-9000 , Fax: 0-2359-1259  
SET Contact center: 0 2009-9999  
Home Page: <http://www.set.or.th/tsd>

#### **Auditors**

Mr. Boonlert Kaewphanpurk a licensed auditor No. 4615; and/or  
Miss Rungtawan Bunsakchalerm a licensed auditor No. 6031; and/or  
Miss Piyanuch Kasemsupakorn a licensed auditor No. 6303;  
of BPR Audit and Advisory Company Limited  
152 Chartered Square Bldg, 14A Floor, Suite 08, North Sathorn Road,  
Silom, Bangrak, Bangkok, Thailand  
Tel. 0-2634-5398  
Fax: 0-2634-5399  
Home Page: <http://bpraudit.co.th>

## **POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS**

### **Vision and Mission in the business**

The Company has its vision, mission, and target in operating its non-performing loan management and debt collection service as follows:-

#### **Vision**

To become in business leader in non-performing loan management and debt collection service on a professional and ethical basis.

#### **Mission**

Focusing on non-performing loan management at the best by service fully integrated to improve non-performing loan status back and concentrating on relationship to shareholders, partners, clients, competitors, employees, and society by under principles of , good business moral & ethics and good governance.

#### **Target**

The Company has target for each business as follows:-

#### **Debt collection service business**

- Maintain customer base and amount of debt collection, offer additional services. Moreover, the Company will focus on expanding into new customer base such as corporate and financial institutions.
- Focus on the quality of debt collection to meet the standard and efficiency. Under the goal to maximize customer satisfaction, and there must be no complaints related to qualify from customer.
- Bring new information technology to the business. The goal is to ensure maximum efficiency in debt collection, and can provide analytical information to customers.

#### **Debt management business**

- The company pursues its policy to expand NPL portfolio carefully.
- Accelerate with debtors to convert bad debts into cash.
- Implemented information technology system to develop database, debt collection system and to effectively assess debt collection.

### **Changes and Significant Development of the business**

- Circuit Electronics Industry Public Company Limited has engaged in manufacturing electronic circuits, Integrate Circuit or IC Type, for export purpose;
- The Company has commenced its operation since 1984 with registered capital of Thai Baht 30 million and has commenced its production in 1985 at Navanakorn Industrial Estate, Phatumthani Province, with initial production capacity at 30 million pieces per year, granted supported from the Board of Investment of Thailand;
- In 1995, the Company has offered its initial public offering amounting to 12.5 million shares;
- In 1996, the Company sold their shares via the Stock Exchange of Thailand, where % shareholding of major shareholder group (JTS Co., Ltd., Nganthawee Family, and Phukasavan Family) has changed from 86.45% to 24.85% and start constructing new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;
- In 1997, the Company has moved its production base to its new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;

- In 2001, the Company has been granted ISO14000 from TEI (Thailand Environment Institute);
- In 2003, the Company has received ISO/TS16949 from BVQI;
- In 2004, the Company has increased its paid-up capital to Thai Baht 500,096,370 based on exercise right of its warrants;
- In 2005, the Company has been rehabilitating under the Thai Central Bankruptcy Court, which the Company becomes a Planner and Plan Administrator;
- On 21 August 2006, Creditors' Committee has its resolution agreeing upon the Rehabilitation Plan proposed by Plan Administrator, and later the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 24 August 2006;
- On 22 September 2009, the Company has been granted CSR DIW Certificate from Department of Industrial Works ;
- On 30 September 2010, the Company has submitted its Amended Rehabilitation Plan, under consent from Creditors' Committee on 5 November 2010, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 8 March 2011
- On 16 June 2011, the Company has registered its Head Office from 5 Sukhumvit 3 Soi Nana Nua, Sukhumvit Road, Wattana, Bangkok 10110 to its factory address at 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province 13210;
- On 25 October 2011, the Thai Central Bankruptcy Court has agreed to extend rehabilitation commencement period for another from 24 August 2011 to 24 August 2012;
- On 24 August 2012, the Company has submitted its filing to expend its rehabilitation commencement period for another year due to Big Flood Crisis, having received consent from Creditors' Committee on 5 March 2013, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 17 June 2013;
- On 18 October 2012, the Company has been granted BOI privileges No. OrKor0907/026518 based on BOI Application No.1173/2555 submission dated 29 June 2012 from the Board of Investment of Thailand with approval dated 16 August 2013 under Investment Promotion Board No. 2118(1)/2013 since 8 October 2012, the approval date from the Board of Investment of Thailand;
- On 1 November 2013, the Company has requested extension of its Rehabilitation to 24 August 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 24 February 2014;
- On 25 February 2014 and on 2 April 2014, the Company has submitted partly amended Rehabilitation Plan to seek new investor, to purchase core company's assets that has been transferred to set off debt to creditors, to amend repayment condition that is not consistent to normal repayment of debtor in order to rehabilitate the company successfully, then the Official Receiver has arranged a Creditors' Meeting to accept this Amended Rehabilitation Plan on 10 April 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 9 June 2014;
- On 22 August 2014, the Company has submitted additional Amended Rehabilitation Plan with a request to extend of its Rehabilitation to 31 March 2015, having consent from Creditors' Meeting on 6 November 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 22 January 2015;
- On 1 December 2014, the Company has signed an Investment Agreement with new investor group led by Siam Holding Group Co., Ltd.;
- On 9 February 2015, Siam Holding Group Co., Ltd. and Company's shareholders have signed Memorandum of Understanding ("MOU");
- On 5 March 2015, the Company has registered its capital reduction for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, reducing its Par Value from Thai Baht 10 per share to Thai Baht 0.28 per share under the recent Rehabilitation Plan;
- On 19 March 2015, the Company has registered its new capital increase for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, issuing newly issued common shares of 429,000,000 shares at Par Value Thai Baht 0.28 per share to offer and sales to new investor group under the recent Rehabilitation Plan;

- On 20 March 2015, new investor group has proceeded on payment for the Company's capital increase amounting to Thai Baht 120 million to the Company with an objective to use that proceeds to repay the creditors under the recent Rehabilitation Plan;
- On 24 March 2015, the Company has repaid creditors under the recent Rehabilitation Plan;
- On 25 March 2015, the Company has registered new investor group as its shareholders completely;
- On 2 June 2015 The Board of Directors' approving the cessation of operations and consider investing in new businesses can create stability for the company
- On 22 June 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to get out of the Rehabilitation under the Court;
- On 28 October 2015, the Company arranged its Extraordinary Shareholders' Meeting No. 2/2015 with resolution to change the company name from "Circuit Electronics Industry Public Company Limited" to "Venture Incorporation Public Company Limited" who have knowledge and experience in debt management and debt collection service business, to be partner of the Company. Approve the issuing and offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (Right Offering) is 143.44 million unit, at the par value of Baht 0.28 per share, which is 23.04% of total stock and changing its business to non-performing loan management and debt collection services, altogether with changing company's objectives, amending Memorandum of Association and Articles of Association based on approved resolution;
- On 30 October 2015, the Company has completed and registered its new company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" and the Stock Exchange of Thailand has change the company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" with new company symbol from "CIRKIT" to "VI" effective date 10 November 2015. In addition, the Company has changed its company address from 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310;
- On 2 November 2015, the Company began operations on distressed debt management and debt collection services to institutional clients.
- On 11 January 2016, the Company established V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a subsidiary company having paid up capital of Baht 30 million, the objective is to invest in the asset management business, on 9 February 2016, VIC purchased shares in Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") in amount of 100 percent of the total shares, by RAM can operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008;
- On June-December 2016, the Group had enter the auction and obtain new 4 debt portfolio, on behalf of RAM, which comprise car leasing, credit card and personal loans debt. The Group have more debt to be managed.
- On August 2016, the Company have change office into 544 Soi.Ratchada 26, Ratchada Road, Samsennok, Huaykwang Bangkok. The Company also implement new IT environment and new management system to meet international standard, good governance and for confident of customer and financial institute that invite the Group for auction.
- On 1 March 2017, the Board of Director approved VIC to acquire capital stock of Suppayasith Services Company Limited (SAP) 100% of total issued share. SAP is operate in debt collection services business with 1 debt collection contact.
- In March 2017, the major shareholder structure changed.
- On 6 October 2017, VIC purchased shares of Anypay Company Limited ("Anypay"), amount 20% of total shares. To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.
- On 6 February 2018, the Company purchased additional shares of VIC in the amount of Baht 20 million, resulting in VIC having paid up capital of Baht 50 million to expand its investment in retail lending business, personal Loans and other lending business according to the objectives of the company.

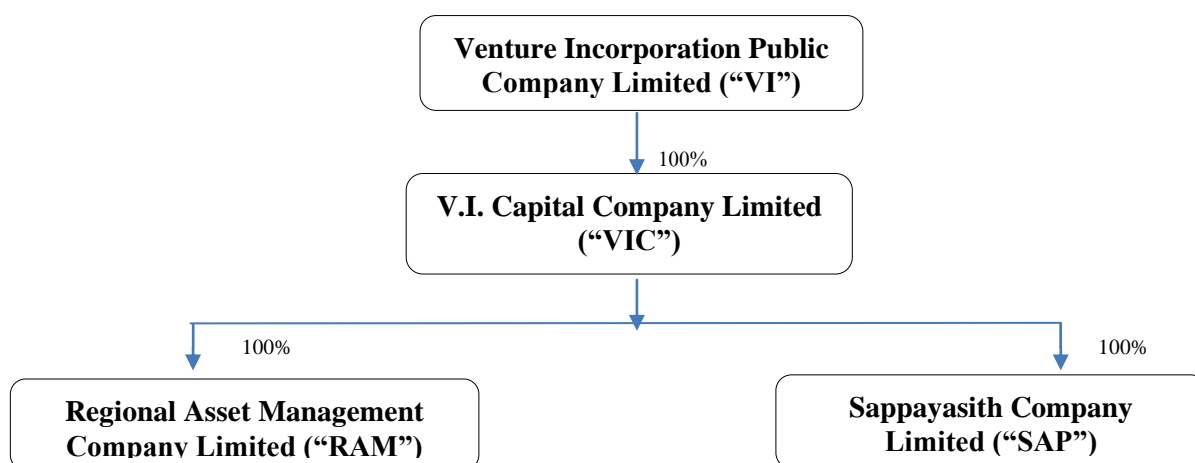


- During the 1<sup>st</sup> quarter of the year 2019, the board of director has considered the purpose of the investment and decided to transfer the investment in associate to the general investment as the Group could no longer control the associate. Also, the Group has intention to hold this investment not more than 1 year so it presents as current investment.
- On 21 October 2019, the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2019 has approved
  - the reduction of the Company's authorized shares capital from Baht 187,698,636.44 to Baht 174,286,636.44 by written off the remaining of authorized share capital which has been approved by the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2015 held on October 28, 2015.
  - the increase of registered capital of the Company from Baht 174,286,636.44 to Baht 697,146,545.76 by allotment shares of 1,867,356,819 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on October 31, 2019.
  - offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (right offering) in the amount of not exceed 1,867,356,819 shares with a par value of Baht 0.28 per share at the allocation ration of 1 existing ordinary shares to 3 newly issued ordinary shares at the offering price of Baht 0.05 per share, the Company has informed the subscription period for the newly-issued ordinary shares proportionate to the shareholders' respective shareholdings (Rights Offering) are period between February 11 - 14, 2020 and February 17, 2020 (totaling 5 business days) , the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million (net from the capital increasing's expense amounted Baht 0.33 million) and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on February 20, 2020.
- On 21 February 2020, the Company and subsidiaries have repayment loans principal and interest to Mr.Chakaphan Pacharn using sources of funds from capital increase.

#### Structure of the Company and Its subsidiaries

**Policy for separating operation among the Group,** the Company decides to form its subsidiary to support the company's expansion and to increase its efficiency. On 11 January 2016, the Company has established its subsidiary, V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a holding company to invest in Asset Management Company and other Financial Services, on 9 February 2016, VIC has invested in Asset Management Company namely Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") at 100% holding and On 1 March 2017 VIC to acquire capital stock of Suppayasith Services Company Limited (SAP) 100% of total issued share and on October 6 2017, purchased shares of Anypay Company Limited ("Anypay"), amount 20% of total shares, During the 1<sup>st</sup> quarter of the year 2019, the board of director has considered the purpose of the investment and decided to transfer the investment in associate to the general investment as the Group could no longer control the associate. Also, the Group has intention to hold this investment not more than 1 year so it presents as current investment.

As of 31 December 2021, the company group structure is as follows:-



### Venture Incorporation Public Company Limited (“VI”)

**Paid-Up Capital:** Thai Baht 613.76 million

**Activities:** Operating non-performing loan management and debt collection services mainly for large organizations, including investment in its subsidiary.

**Operational Status:** Currently, Provide debt collection services for Commercial Banks, Private sector and have the policy to increase the debt collection services to agencies that the company has not provided.

**Holding Structure:** The list of major shareholders as date 12 March 2021 (Closing Date) by including the shares of the related parties under section 258 consisting of:

No.	Name	Share Number	%
1	<b>Pacharn Family</b>	468,000,200	21.35
	Mr. Chakaphan Pacharn	468,000,000	21.35
	Ms. Patcharaporn Parachan ( <i>son</i> )	100	0.00
	Mr. Pattarapoom Pachan ( <i>son</i> )	100	0.00
2	Mrs. Sawangchit Thawong	434,500,000	19.82
3	Mr. Thananrat Kijriopak	328,400,000	14.98
4	Mr. Chaitpong Chaicanarakkul	221,518,395	10.11
5	Mrs. Orapin Prakitsuwan	113,688,528	5.19
6	<b>Ponganutree Family</b>	114,331,000	5.22
	Mr. Charit Ponganutree	100,000,000	4.56
	Ms. Danita Ponganutree	14,331,000	0.65
7	Mr. Kittit Tikkapanyakun	88,000,000	4.01
8	Mr. Grantarit Ketsumpan	64,996,200	2.97
9	<b>Boonmee Family</b>	60,001,400	2.74
	Mr. Sakpong Bunmee	60,001,000	2.74
	Mr. Pattaraphon Bunmee ( <i>Son</i> )	100	0.00
	Mr. Thanapong Boonmee ( <i>Son</i> )	100	0.00
	Mr. Panupong Bunmee ( <i>son</i> )	100	0.00
	Miss Phattaraphon Bunmee ( <i>Son</i> )	100	0.00
10	Mr. Thawatchai Tangsakprasert	44,000,000	2.01
<b>Total of the first ten major shareholders</b>		<b>1,937,435,723</b>	<b>88.39</b>
<b>Other Shareholders</b>		<b>254,547,577</b>	<b>11.61</b>
<b>Total Amount</b>		<b>2,191,983,300</b>	<b>100.00</b>

### Subsidiaries

#### V.I. Capital Company Limited (“VIC”)

**Paid-Up Capital:** Thai Baht 30 million and registered capital was increased to Baht 50 million on February 6, 2018.

**Activities:** Operating as an Holding Company with objective to invest in the non-performing loan management business, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company’s operations

**Operational Status:** The Company has a policy to conduct personal loan business under supervision of non-bank financial institutions type of loan with vehicle registration as insurance under the supervision of the Bank of Thailand. The management has considered that the personal loan operator operating this business having been greatly affected by the coronavirus outbreak (COVID-19) situation, therefore consider to delay the operation.



**Holding Structure:** As at 4 February 2021

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	Venture Incorporation Public Company Limited	4,999,996	100.00
2.	Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	1	0.00
3.	Mr. Nitat Wattanakul	1	0.00
4.	Mr. Nontawat Dhanasuwiwath	1	0.00
5.	Mr. Vincent Yuan Sun Lee	1	0.00
<b>Total</b>		<b>5,000,000</b>	<b>100.000</b>

#### **Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)**

**Paid-Up Capital:** Thai Baht 25 million

**Activities:** Operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company’s operations as determined by the Ministry of Finance and Bank of Thailand

**Operational Status:** The company has a policy to participate in the auction of purchase of non-performing debt, In 2020, the Company has the financial institution offers to sell distressed debt, The management has considered that the non-performing debt is not suitable for the Company's resources.

**Holding Structure:** As at 4 February 2021

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	V.I. Capital Company Limited	2,499,997	100.00
2.	Mr. Warwick Reginald Neil	1	0.00
3.	Mr. Sutipong Srisoonthorntrakul	1	0.00
4.	Mr. Nontawat Dhanasuwiwath	1	0.00
<b>Total</b>		<b>2,500,000</b>	<b>100.00</b>

#### **Sappayasith Company Limited (“SAP”)**

**Paid-Up Capital:** Thai Baht 3 million

**Activities:** Operating in business debt collection agent, received payment as benefit and asset management for other parties

**Operational Status:** The company has a policy to conduct Pico Finance Plus business which is a multi-purpose loan for emergency spending or working capital, not exceeding 100,000 baht per person, under the supervision of the Ministry of Finance. The management has considered that the Pico Finance Plus operator operating this business having been greatly affected by the coronavirus outbreak (COVID-19) situation, therefore consider to delay the operation.

**Holding Structure:** As at 4 February 2021

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	V.I. Capital Company Limited	29,998	100.00
2.	Mr. Anusak Monkhlang	1	0.00
3.	Mr. Nontawat Dhanasuwiwath	1	0.00
<b>Total</b>		<b>30,000</b>	<b>100.00</b>

#### Associate

#### Anypay Company Limited (“Anypay”)

**Paid-Up Capital:** Thai Baht 10 million

**Activities:** To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.

**Holding Structure:** As at 31 December 2020

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	Mr. Tanedpol Ritteepharnorn	400,000	40.00
2.	Mr. Tananrach kjsriopas	400,000	40.00
3.	V.I. Capital Company Limited	200,000	20.00
<b>Total</b>		<b>1,000,000</b>	<b>100.00</b>

## NATURE OF BUSINESS

The Company's Board of Director decided to suspend its manufacturing and distributing electronic circuits since 2 June 2015 and the Shareholders approved the Company to operate non-performing loan management and debt collection services as new business since 2 November 2015, then creating the Company's Revenue Structure in FY2015 in 2 phases; (a) January – October to have revenues from manufacturing and selling electronic circuits and (b) November – December to have revenues from debt management incomes and debt collection service fee, In 2018-2020 the company has only income from the business of non-performing debt and collection services

### Revenue Structure

*Baht Million*

Revenue Type	2018		2019		2020	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%
<b>1. Revenues from core businesses</b>						
Revenues from debt management incomes	0.28	1.49	0.00	-	0.00	-
Revenues from Debt Collection Service	16.14	85.76	20.37	98.41	24.99	97.92
<b>Total revenues from core businesses</b>	<b>16.42</b>	<b>87.25</b>	<b>20.37</b>	<b>98.41</b>	<b>24.99</b>	<b>97.92</b>
<b>2. Other Incomes <sup>1/</sup></b>	2.40	12.75	0.33	1.59	0.53	2.08
<b>Grand Total</b>	<b>18.82</b>	<b>100.00</b>	<b>20.70</b>	<b>100.00</b>	<b>25.52</b>	<b>100.00</b>

<sup>1/</sup> Other income such as dividends, interest income and other income etc.

### Type of Products and Services

The products and services of the Company can be divided into 2 categories as follows:

#### 1) Non-performing Debt Management Business

The company will acquire the non-performing loans mainly from financial institutions by the auction through Regional Asset Management Company Limited, who has the license granted from Bank of Thailand under Emergency Decree on Asset Management Company B.E. 2541. The company will manage the secured and unsecured non-performing loans, acquired from banks or financial institutions under the Bank of Thailand's supervision. Asset management activities cover compulsory execution, sales by auction, real estate acquired for investment, renovate and/or recondition for resale, and negotiate for the better term.

#### 2) Debt Collection Service

The Company and Subsidiary also provide debt collection services to third parties that these creditors does not want to collect debt by themselves or cannot collect their debts by the reasons that revenues incurred from debt collection do not match with its collection expenses, where these services require experienced and skillful debt collection team. Currently, the Company provides several kinds of debt collection such as personal loan, auto hire purchase loan, tractor hire purchase loan, and mobile phone airtime debt, etc. where these creditors will provide loan and debtor details to the Company. The Company will start its collection process by searching more debtor information, examine, and contact debtors for the purpose of negotiating and convincing debtors to repay the loan under the terms that the creditor has set for the Company, mainly used the Company's Call Center or Phone Collection. The client will pay debt collection fee to the Company on a success basis once successfully collect the debt for debtor, payable debt collection fee as a percentage of gross debt that debtor pays to client.

Normally, client will set debt collection period at 6-9 months for each debtor portfolio based on loan type and the Company will return loan and debtor details to client after the expiry date of debt collection contract, however, extendable only collectible debtor and in process of negotiation with debtor portfolio.

Incomes from debt collection service will be mainly in form of commission that depends on Debt Collection Success Rate and agreed commission rate with the client, as follow:-

Debt Collection Fee	=	Gross Collection Amounts x Debt Collection Success Rate x Agreed Commission Rate, or;
	=	Cash Collection Amounts x Agreed Commission Rate

In addition, each loan type has different debt collection success rate and different commission rate. For instance, long-term overdue debts will have low debt collection success rate but having high commission rate. In average, the Company has a debt collection success rate at 5%-30% of debt collection amounts vs. commission rate at 5%-15% of collected debt amounts. In case of failure to collect debt, the Company will charge its client only debt collection expenses such as telephone bill, on-field collection fee, copy and fax expenses, etc.

### **Marketing and Competition**

The Company has its marketing strategy as follows:-

#### **Product:**

Even though there are many NPL management companies in different sizes ranging from small, medium, and large debt management companies, mainly law firm then facing new players easily, the key competition derives from quality debt service and collection service standard in order to prevent bad image to the Company and also to Company's clients, having skilled and experienced collection and management team with standardized working framework and process, including appropriate debt collection method and strategy to match with each debt portfolio type, and to fairly collect debt under the Debt Collection Act B.E.2558. Under this Act, all debt management and debt collection companies must record conversations with debtors forcing all players to set up its standardized collection procedures to create credibility where required investment in operation system in all aspects but resulting to company with high investment opportunity to be competitive. With experienced management team both on commercial banking and law more than 20 years and collection team with experience managing and collecting in personal loans, consumer loans, auto hire purchase loan, infrastructure loan, the Company has its competitive advantages of having skillful and experienced collection team to manage several kinds of non-performing loans, matching collection procedure with each non-performing loan type and debtor characteristics, altogether with standardized operations. The Company has set its internal collection procedure as a standard with suitable training program to increase knowledge and skill to its collection team with operation testing constantly to ensure calling and collection team members to operate up to the Company's standard, with business moral and ethics in debt collection. In addition, the Company already has its conversation recording system with debtors and has developed its software to assist in debt collection at highest efficiency, which create company's competitiveness comparing to other debt management companies without experience and technology to support its operation.

#### **Marketing Policy:**

The Company has provide its debt collection service to third parties and also non-performing loan management in order for the Company and client to receive debt repayment at agreed terms and conditions, while the debtors will get improvement of its debt status from non-performing status to normal status, if the debtors can follow determined debt collection policy. The Company has its marketing strategy to focus on servicing existing clients and expand to new clients. For existing clients, the Company tends to create good relationship with service quality and deliverable jobs for client's consideration of using the Company's service regularly. For new clients, the Company is contacting and presenting the Company's profile on a roadshow basis to target customer groups such as Financial Institution on personal loan, auto hire purchase loan, infrastructure service companies, and hire purchase product loan to explore business opportunities for the Company.

### Target Customer Group:

Customer characteristics and target group for debt collection service to third parties and also non-performing loan management businesses having the same target group which are Financial Institutions, Consumer Loan providers, Leasing Loan providers, and Infrastructure Loan providers, etc. where most target group has a policy to hire external companies to collect their debts or to sell their debts to external companies to manage further. Even though hiring external companies to collect their debts, the client still has to bear debt collection cost and burden to set up provisions for doubtful accounts, but having a chance to generate incomes if collectible debt amounts are higher than its provision amounts where the clients can control its expenses and reduce its cost for debt collection. For selling their debts to external companies to manage further, the debt seller will receive money at a certain amounts without the non-payment debt collection risk while the debt buyer has to take that risk with burden to set up its provision but normally sale price of these NPL debts is sufficiently discount from its gross debt amounts for the debt buyer to have a chance to generate profit more than enough to cover its costs of goods sold and selling and administration expenses from the debt collection process.

### Distribution and Distribution Channel:

The Company has set collection teams clearly and separately to collect non-performing loans purchased from financial institutions and to collect debt for external parties, especially for debtor to pay its loan at a determined payment channel as set by the clients. For managing our own non-performing loan, the Company has set its collection channel at the Company's bank accounts.

### Competition and Competitors in the Market:

Even though there are strong competition due to a lot of debt management companies in the market but mostly focused on debt collection success rate resulting to improper or unethical collection procedures having potential negative impact to creditor's and debt management companies' images during this period, therefore, each creditor currently gives importance for debt collection procedures by considering hiring external companies with skillful collection team and standardized collection process with credentials for debt collection, especially suitable debt collection scheme to match with each NPL loan type, etc. In addition to fairness collection under the Debt Collection Act B.E.2558 that requires the debt management companies to record debt collection conversations resulting to standardized collection system to create creditability to clients and increased stability of client base, which requires new investment in this business for some certain amounts. At the same time, there is an uptrend of debt collection clients to sell their non-performing loans to debt management companies to reduce debt collection risk and also protect the creditor's image that creates competitiveness to the debt management companies with higher investment amounts both in terms of non-performing loan management and debt collection service businesses. From these competitive advantage, there will be a group of debt management companies that will focus on debt collection services plus advisor for debt collection solely, and to expand to buyout non-performing loans to manage by itself later which will be different than Asset Management Companies that manage only its non-performing loans, mainly corporate loan.

### Thai Economy and Industry Trend:

In 2020 that the **Thai banking system remained resilient with high levels of capital fund, loan loss provision and liquidity to support economic recovery from the COVID-19 pandemic.** Credit assistance measures, coupled with revisions to rules on loan classification and provisioning supported bank loan expansion and alleviated the deterioration of bank loan quality. Meanwhile, banking system's profitability declined as banks continued to set aside loan loss provision at a high level as a cushion against a potential adverse impact of COVID-19 on loan quality. Details are as follows:

Capital Fund of the Thai banking system was at 2,994.3 billion baht, equivalent to capital adequacy ratio (BIS ratio) of 20.1%. Loan loss provision remained high at 799.1 billion baht with NPL coverage ratio of 149.2%. Liquidity coverage ratio (LCR) registered at 179.6%.

In 2020, banks' overall loan growth was 5.1% year-on-year, edging up from 2.0% in 2019. Details on bank loan are as follows:

Corporate loan (64.2% of total loan) expanded at 5.4% year-on-year, following a contraction of 0.8% in the previous year. This was mainly driven by an expansion in large corporate loan, where some large corporates switched their funding source from bond issuance to bank loan in the second quarter of 2020. Meanwhile, SME loan contracted at a lower rate, assisted by the soft loan scheme. Consumer loan (35.8% of total loan) grew at a slower pace at 4.6% year-on-year, compared to an expansion of 7.5% in the previous year, which was consistent with weak household purchasing power due to COVID-19. However, consumer loan growth improved across all portfolios in the second half of 2020 following an improvement in economic activity after the relaxation of lockdown measures. In particular, mortgage lending expanded in line with an increase in demand for low-rise residential properties and developers' marketing campaigns.

On the loan quality front, debtors affected by COVID-19 continued to receive credit assistance from banks. As a result, the gross non-performing loan (NPL or stage 3) outstanding slightly increased to 523.3 billion baht, equivalent to NPL ratio of 3.12%. Meanwhile, the ratio of loans with significant increase in credit risk (SICR or stage 2) to total loans stood at 6.62%.

The banking system recorded net profit of 146.2 billion baht in 2020, a decline from the previous year. This was attributed to a high level of provisioning expenses to cushion against a potential impact of COVID-19 on loan quality going forward, combined with a high base effect from the recognition of extraordinary items from gains on sales of investments in 2019. As a result, the ratio of return on asset (ROA) declined from 1.39% in the previous year to 0.65%. The ratio of net interest income to average interest-earning assets (Net Interest Margin: NIM) decreased from 2.73% to 2.51%.



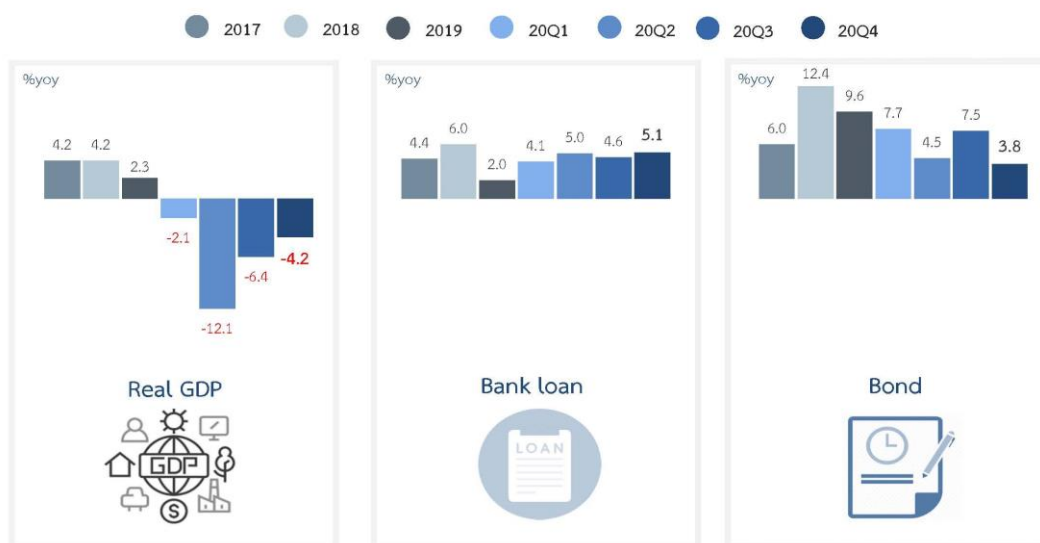


The Thai banking system's capital fund, loan loss provision and liquidity remained at high levels.



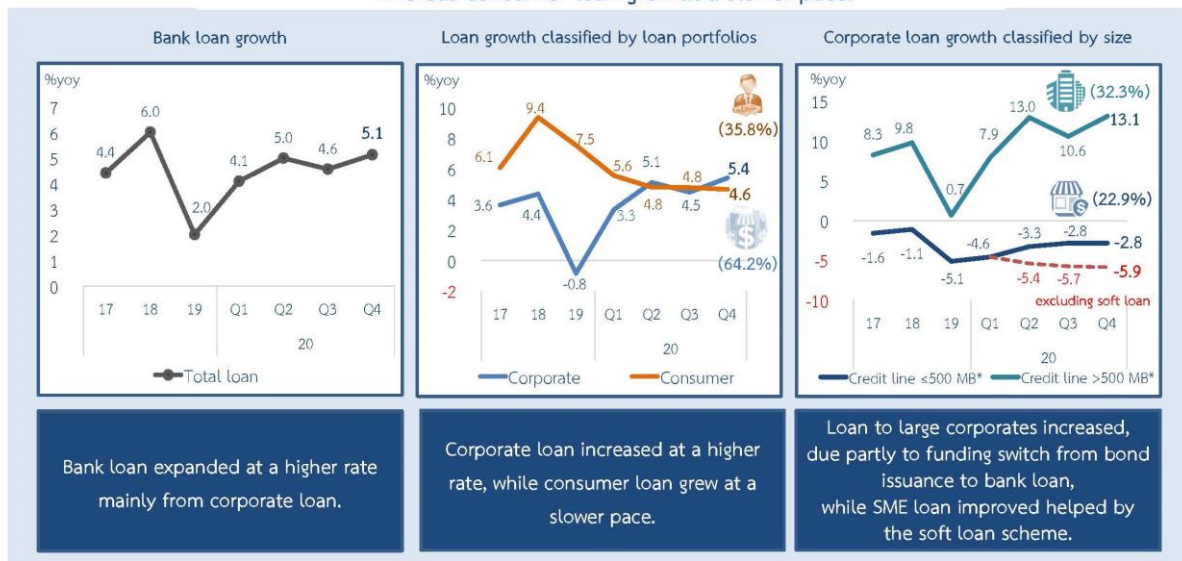
Note: Definition of NPL coverage ratio was revised in accordance to TFRS 9: before Q1/2020 : Loan loss provision (principle only) / NPL outstanding (principle only)  
after Q1/2020 : Loan loss provision (loan principle + accrued interest + contingent liability) / NPL outstanding (principle + accrued interest).

Bank loan expanded as large corporates switched their funding source from corporate bond issuance to bank financing.



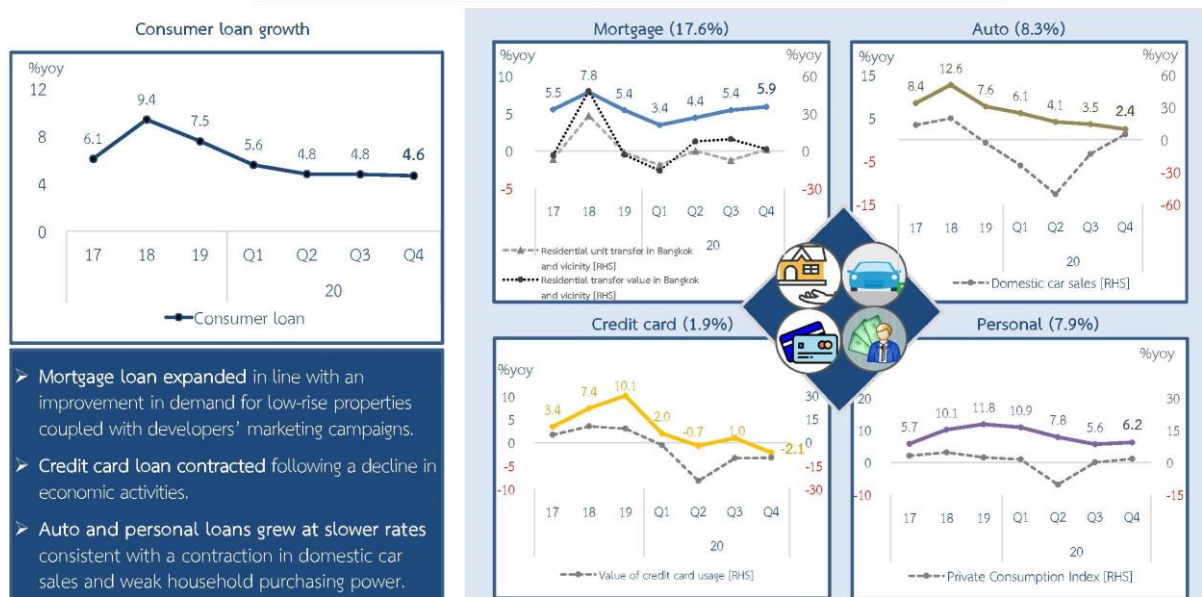
Note: Growth rate compared to the same period last year.

Bank loan expanded at a higher rate mainly from large corporates,  
SME loan contracted at a lower rate assisted by the soft loan scheme,  
whereas consumer loan grew at a slower pace.



Note: Growth rate compared to the same period last year | Corporates with a credit line with a bank (excluding financial business) | A number in parentheses indicates share of total loans.

Overall consumer loan grew at a slower pace  
in line with weak household purchasing power during the COVID-19 outbreak.



Note: Growth rate compared to the same period last year | A number in parentheses indicates share of total loans.



Overall NPL slightly increased. Meanwhile, debtors affected by COVID-19 continued to receive credit assistance from commercial banks.

Stage 3 (NPL) and Stage 2 of total loan



Stage 3 classified by loan portfolios



Stage 3 of corporate loan classified by size



\*According to the new accounting regulations (TFRS9), stage 2 is defined as loans with significant increase in credit risk (SICR), having a wider coverage than SM.

Asset quality deterioration was gradual in all consumer loan types, partly helped by debt restructuring.

➤ Banks continued to extend their support to customers affected by COVID-19 and manage their loan quality especially through debt restructuring.

Mortgage



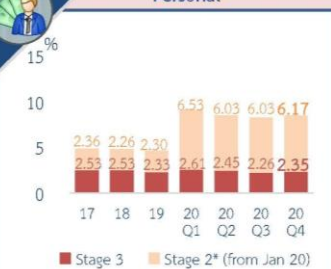
Auto



Credit card



Personal



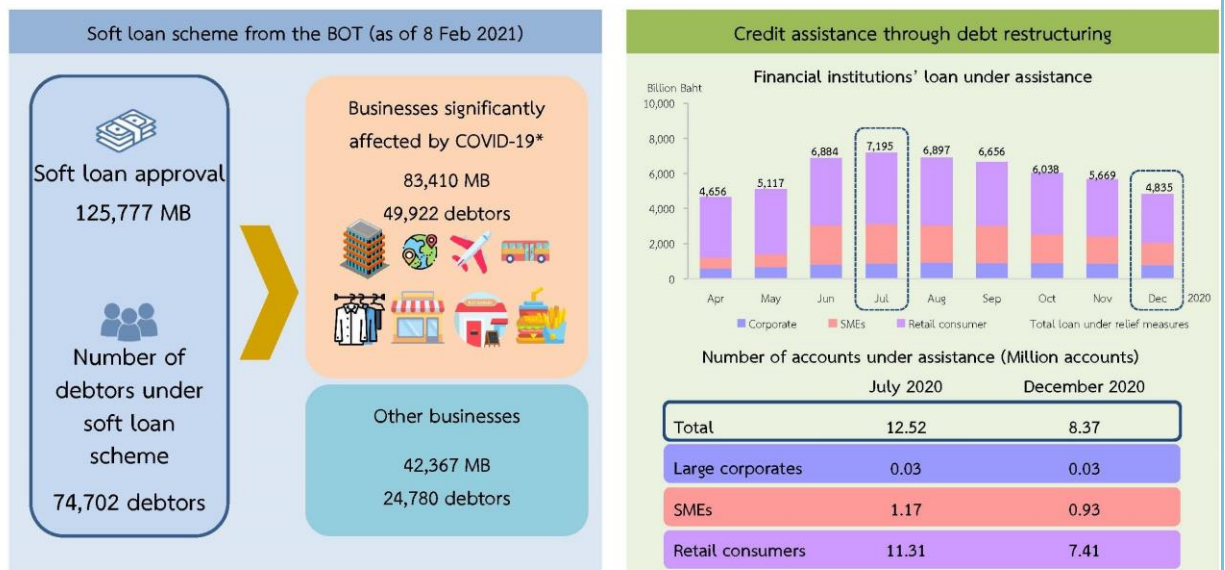
\*According to the new accounting regulations (TFRS9), stage 2 is defined as loans with significant increase in credit risk (SICR), having a wider coverage than SM.

Net profit in 2020 declined as banks set aside a high level of provisioning expenses to cushion against a potential economic impact of COVID-19.

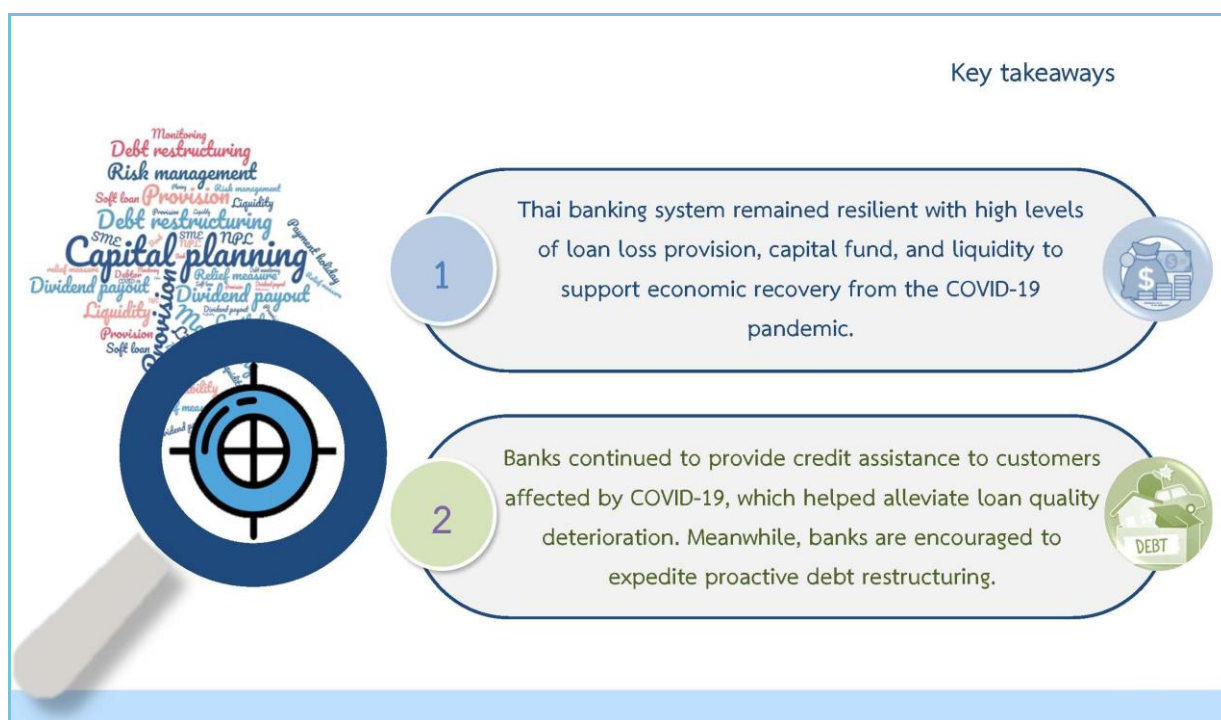


Note: Numbers in parentheses represent year-on-year growth rate after adjusting for extraordinary items from gains on sale of investment in 2019 and dividend between commercial banks which were in the process of consolidation in Q1/2020.

Development in soft loan scheme and credit assistance from financial institutions.



\*Businesses affected by COVID-19 with a significant decline in revenue include condominiums, hotel, tourism-related, passenger transport, textiles and apparel, retail spaces, trade, restaurant, construction, food and beverage as well as automotive and parts.



*Source: Bank of Thailand*

#### **Business Relationship of Companies involved in the non-performing loan management and debt collection service industries:**

Non-performing loan management and debt collection service industries have the same group of demand, while the creditor will collect debt or debt seller are always Financial Institutions, Consumer Loan Group, Hire Purchase Group, etc., which these groups can selectively choose different collection methodologies such as setting up an internal debt collection team or hiring external debt management companies to collect its debts or selling non-performing debts to external parties to manage itself.

There are 2 kinds of non-performing loans from seller groups non-performing consumer loans and non-performing corporate loans, which managing debt portfolio for debt collection services or non-performing debts for sales are mainly non-performing consumer loans including housing loan, credit card loan, leasing, and personal loan.

#### **Factors that have impact to non-performing loan management and debt collection service industries:**

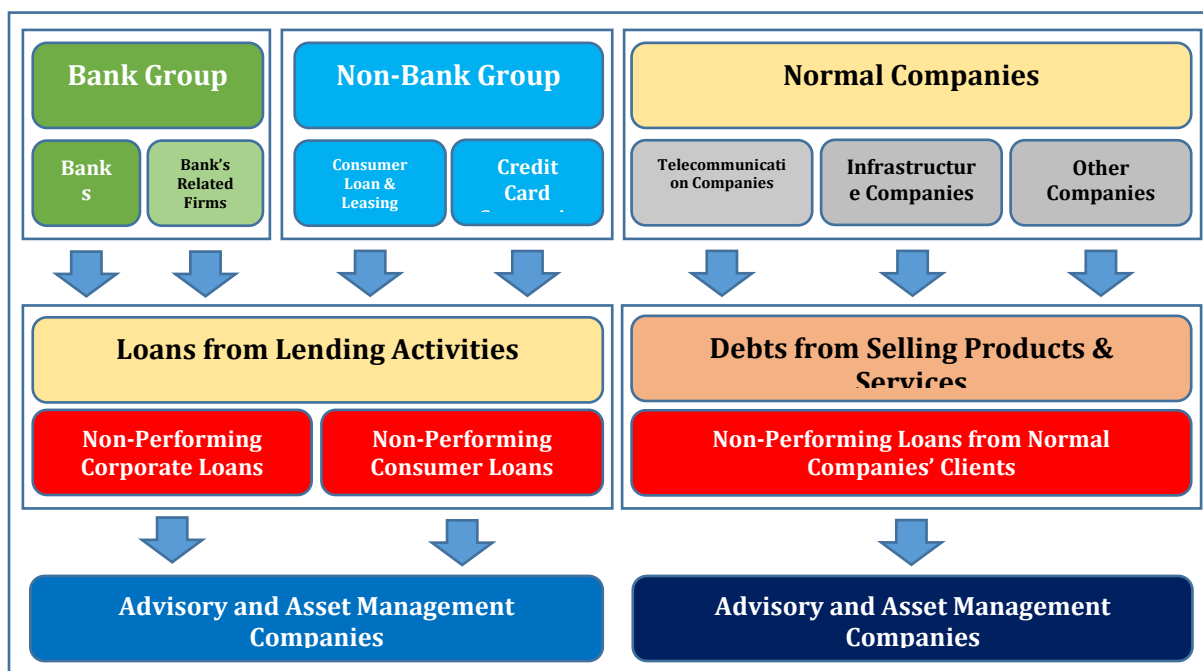
Gross loan amounts and non-performing loan ratio are the key indicators to reflect non-performing loans in the Thai NPL industry, which these two indicators receive effect from Thai economy.

1. Gross loan amount in the Thai economy will be adjusted up to economic conditions. If economic conditions are in the increasing trend, the gross loan amounts will be increase proportionately, thereby resulting to higher occurrence of non-performing loan amounts in the Thai economy.

2. Non-performing loan amounts will be affected directly to non-performing loan ratio, showing the economic condition. In case that non-performing loan amounts increase, then also affecting non-performing ratio directly. If the economic conditions are in the decreasing trend, non-performing loan ratio will be increased resulting to non-performing loan amounts in the economy.

As a consequence, debt management service industry are growing rapidly during the slowdown of Thai economy where non-performing loan ration will be increased.

*Diagram of relationship of Companies in this Non-Performing Debt Management and Debt Collection Service Industry:*



## Product Supply

### Product Supply Source

#### 1. Products in the Non-Performing Debt Management Business

Non-performing debt management business is related to the consumer loan, as well as the debt collection business, ie institution that sells bad debt to the Company and the institution hiring companies to collection of debt be the same group. But the strategies choice for those institution may vary, as some institution may choose to pursue their own debt, while some institution may wish to reduce their non-performing liability by sell such debt. It depends on the policy of each employer or seller. However, the Company has a strategy to acquire bad debt to manage, both auctions purchased from the same vendor and extended to new sellers. The Company will focus on building good relationships that sellers continue to sell debt to the Company, whether purchase debt or to bid from sellers who regularly sell debt, such as financial institutions and hire purchase loan group. As for new sellers, the Company will keep track of target audiences such as financial institutions, personal Loans Group and the hire purchase loan group. For offers an opportunity to present information on the Company's performance, including debt purchase and debt auctions. In addition, the Company plans to expand its customer base to non-performing loans with collateral, by purchasing debt through an existing asset management company.

#### 2. Products in the Debt Collection Service Business.

Debt collection service businesses are related to the creditor whose have non-performing debt in consumer loans sector, which need to track the debtors to repay debt. The Company focuses on maintain exist customers and expanding to new customers. For exist customers, the Company will focus on building good relationships with quality of services and long experience, and customers to considering continue to use the services of the Company. For new customers, the Company will track information of target customers such as financial institutions, personal loan providers, hire-purchase loan group, agricultural machinery service provider group and cellular service providers, etc., for more opportunities to present information about companies' experience.

## **Impact to Environment**

Although the operations of the company shall not cause any direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting from within the company by determine the 5S activities annually also regulates the use of office equipment ,electricity, water conservation and reduce pollution by using recycled paper as well as store the documents in the electronic form.

The Company focus on safety, health, community and social surroundings because the company realize that as a part of society to walk together towards the sustainable development of social and environment. The Company continue to create social activities for community and society with operating under the community and society responsibility as follows.

1. Committed to supporting the activities of the company alongside compliance with safety laws and other related regulations.
2. The security is the first priority of working responsibility in the performance of every employee.
3. The supervisors at all levels to act as a role models of leadership, training, coaching, motivating employees to work safely.
4. Requiring all employees regardless of their own safety, colleagues as well as the company's assets all the time.
5. Employees must keep their area of work to be clean and tidy all the time.
6. Committed to supporting activities that encourage, promote and develop safety consciousness of staff in the workplace.
7. Committed to support the review and development of safety management system continuously.
8. Use resource and energy efficiency to prevent water pollution, air pollution and other waste arising from the activities of the company to submit a minimal impact on the environment and the community



## RISK FACTORS

### The Risks to the Business of the Company/Group of companies

**1. Change of Act or Regulation Risk.** For instance, if there are changes in Debt Collection Act or regulation, that might impact to difficulty in debt collection process. However, the change of act or regulation process takes time with public hearing, then the Company can comply with this risk by adjust its debt collection procedures to match with the Act or Regulation all the times.

**2. Change of Debt Collection Policy & Bargaining Power of Creditor.** In case of debt collection service, if the creditor changes its debt collection policy in order to control all debt collection process to reduce or lower its image risk, that might result to the Company to lose debt collection service income and facing human resource problem from change of policy. In addition, creditors with huge debt portfolio will have high bargaining power to determine the commission rate, debt collection portfolio characteristics, debt collection amount, and debt collection period, which will have direct impact to the Company's performance. As a result, the Company will focus on its quality service, good debt collection system and processes with acceptable credentials to creditors, which then to expect to continually receive debt collection service assignments.

**3. Lot of Debt Collection Companies Risk.** There are many players in this field as this debt collection business does not require high investment and not complicated operational structure, then this might result to competitive commission rate from lots of debt collection companies. However, the Company expects not so high competition as most clients are mainly Financial Institutions, which put their key priority considerations on qualification of debt collection companies, service quality, etc., which would affect to client's image.

**4. Legal Risk.** As a result of the Company's debt collection behavior that might create disagreement with debtors, there is then a risk from debtor's accusation of unfair business operations causing to a loss of the Company's image. However, this risk can be mitigated by the Company's regular trainings, i.e., knowing new Debt Collection Act, fair collection dialogues, altogether with the Company's conversation record system to avoid unfair claim or argument between debtors and the Company's collection team.

**5. The risk of able to repay debt according to target** in appropriate time period, resulting cost overrun and ability to pay decrease, resulting receive income from purchase of non-performing debts by decrease

**6. Risk of competition in the industry** Debt management business or managing its own non-performing loan is the business with only a few companies, therefore, this might result in future competition risk from having more competitors that might affect to increase NPL bidding price, where the new entrants might be foreign companies or related parties such as law firm who do litigation from creditors against debtors. In addition, the Company might face the risk that the creditor wants to collect its debt by itself, or hiring other external firms to collect its debt instead of selling its non-performing debts to external party. However, the Company believes that the risk of increasing number of debt management companies is manageable due to barrier to entry to new entrants, as these new entrants must have sufficient cash to buyout debts, having management and experienced collection team to determine an appropriated non-performing loan values, and ability to collect debts. Without these qualifications, then new entrants would not be competing with existing debt management companies. However, the company expects that there will not be risk that the new operators to enter the competition in the industry increases. As to operate the management of Non-performing debt business has the key essential properties such as, must have an adequate level of funding, have the skills and experiences in considering and determining the purchasing price of the debt and have the capabilities in tracking the debt. Whereby, if the new operator does not have such property, may cause the competitiveness to be unequal to the existing operators.

For the case concerning that other related operator will operate the management of Nonperforming debt business more, the company expected that the litigation law firm may enter the business, but more likely to focus on the debt group that required a law suit. However, this is opposed to the company which focuses more on debt for tracking and collection. For tracking and collection operator, usually will proceed with the tracking and collection of debt made available to the employer already. For the risk that the debt distributor will proceed with the tracking of debt themselves or hire a third party in tracking the debt, instead of the selling of debt to such third party. The company expects that the employer will continue to sell non-performing debts to a third party, as the amount of outstanding loans in the banking system, excluding interbank loans has increased steadily, and sellers are still in demand for the reduction of cost in the tracking of debt and doubtful debt ratio down.

**7. Operating Risk that May cause Poor image of Corporate Social Responsibility** The Company conducts the business of NPL management by collecting by the Company itself pursues and outsources, made in negotiations with the debtor are subject to dispute or dissatisfaction to the debtor. The company is at risk of being accused or be included as partners, for improper business practices that may tarnish the image of the Company. However, the Company has a strict policy to follow debt in polite and respectful to debtor. The Company have policy to calls debtor from 9.00 - 20.00, Monday to Friday, And other procedure that in line with debt collection practices, issued by the Bank of Thailand.

**8. Risks in Strategic Planning and Implementation** The COVID-19 pandemic has threatened the economies of many countries. The Company has reviewed its direction and business strategy to accommodate changing circumstances, focusing on sustainability from the strategic planning stage to make business planning to withstand challenges. Priorities are maintaining financial liquidity by generating revenues and reducing risks to focus on investing in projects that create immediate cash flow while reducing costs as well as managing a stable cash flow to brace for uncertainty. The Company holds a monthly meeting to assess the situations, trends, and scenarios, including comparing information from credible institutions and sources to make effective business decisions and determine future business directions.

**9. Delisting Risk.** The Stock Exchange of Thailand has announced the securities of the Company to be categorized in the Non-Performing Group: NPG that announced on NPG Phase 1 on 10 March 2011, NPG Phase 2 on 12 March 2012, and NPG Phase 3 on 12 March 2013, as such the Company faces the risk of delisting from the Stock Exchange of Thailand. On December 25, 2016, the Stock Exchange of Thailand (SET) has issued a letter to inform SET about the possible delisting of the SET. The rehabilitation period is divided into 2 periods: 1) The period for revocation is 3 years. and 2) The qualification period is 2 years. May request extension of one time per session for a period of not more than 1 year if the eligibility criteria are extended. Effective from February 1, 2018.

On March 27, 2018, the company sent letter requesting to extend time for resume stage because the company in process of resume stage (Resume stage)

On 24 May 2018, The Stock Exchange of Thailand has announced that the Company is in the group of companies which have already rectified the cause(s) of delisting and turning to the period for the repossession of qualifications in order to resume trading (Resume stage). The Stock Exchange of Thailand grants period for the Company until March 31, 2020 to complete the process

On February 14, 2020, the company sent letter requesting to extend time for resume stage because the company in process of resume stage (Resume stage)

On February 14, 2021, the company sent letter requesting to extend time for resume stage because the company in process of resume stage (Resume stage)

<b>Criteria for considering the delisting of the Stock Exchange of Thailand</b>	<b>Progress</b>
1. Total shareholders' equity > Baht 50 million	As the Company financial statement of 31 December 2020, shareholders' equity is Baht 53.58 million.
2. Net profit and retained earnings from the normal operation of the core business will continue in the future, under the same group of management at least 1 year before submission of the request (consider from annual or four quarterly financial statements audited by an auditor)	as at 31st December 2020 the company have net loss amount of Baht 3.80 million, the Company has been improving its financial position and its performance in order to meet the criteria of SET.
3. Restructure debt more than 75% of total debt	The Company have finish restructure of debt under rehabilitation plan on March 2015.
4. The SEC considers that the Company has a stable financial position and stable operating results in line with its business condition. Also considering the cash flow of the business.	The company is in the process of improving its financial position and performance by investing and expanding Non-performing Debt Management Business and debts collection service which is a business that has the potential to generate income continuously and sustainable
5. The Company are qualified under the criteria of being a listed company before the date of the revocation, except for the distribution of minority interest.	Please consider the criteria for being a listed company*
6. Listed companies that are rehabilitated under the bankruptcy law must exit the rehabilitation through court.	The court has ordered the cancellation of the business rehabilitation of the company on 22 March 2015.

<b>Qualifications to maintain the listing status</b>	<b>Progress</b>
1. The par value of ordinary shares or preferred shares must not less than Baht 0.5 per share except in one of the following circumstances:	The Company will proceed the qualifications by the SET.
2. Management Operation Management and control person must meet the required qualifications - Qualified, non-prohibited or non-appearance of lack of appropriateness to be trusted to manage Listed Company, under Equity Acc. Lt or according to the SEC rule. - Not violate the rules, regulations, announcements, resolutions, committees or the registration agreement with the SEC. As well as any circular lettering that may have a serious impact on the benefits or decisions of shareholders or investors or changes in securities prices.	Management, director and control person of the Company are meet requirement.
3. A listed company shall have Chief Financial Officer and Accounting Supervisor whose qualifications shall be in accordance with those prescribed in the Notification of Capital Market Supervisory Board.	The company is in the process of recruiting Chief Financial Officer and Accounting Supervisor whose qualifications shall be in accordance with those prescribed in the Notification of Capital Market Supervisory Board and On January 15, 2021, the Company has recruited and hired Ms. Chutinan Pattanathiti



Qualifications to maintain the listing status	Progress
	in the position of accountant currently in the process of trial work according to the company's process. When pass considered the company will inform the SET.
4. Good corporate governance are in place <ul style="list-style-type: none"> <li>- Independent Directors (&gt; 1/3 of BOD and at least 3 of the qualifications of the SEC)</li> <li>- The Audit Committee (at least 3 qualifications in accordance with SET)</li> </ul>	The Company have independent director who serves as the audit committee has been appointed have qualifications of the SEC and SET
5. An auditor of the Company are approved by SEC	In 2019, the Company approve for appointing BPR Audit and Advisory Company Limited to be auditor of the Company an auditor approved by SEC
6. An internal control systems as require of SEC are in place	<p>In 2017, the company has implemented according the internal control system according to the COSO principle, which has been audited by the internal control auditor of P&amp;L Interactive Audit Company Limited.</p> <p>On January 13, 2021, the Company hired Pro Plus IA &amp; Consulting Company Limited an internal audit consultant, to assess the Company's internal control system.</p>
7. The Group of Company must not have any conflict of interest, as declare by SEC	The Group of Company have no any conflict of interest as require by SEC
8. Distribution of minority shareholders <ul style="list-style-type: none"> <li>- Minority shareholders at least 300 persons</li> <li>- Minority shareholders at least 20 %</li> </ul>	The distribution of minority shareholders is in accordance with the criteria. As at March 12, 2021, has amount 1,531 or 20.60% of the paid-up capital.
9. Establish the Company's provident fund according to provident fund law	The establishment of the Provident Fund was canceled before the new management. The current management has a goal of establishing the Fund, to complete within First quarter 2021 with TISCO Asset Management Company Limited (TISCO).

## LEGAL DISPUTES

### Specific Business Tax Case

In 2010, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 5.62 million. The management disagreed with this assessment. Consequently, the management appealed against tax assessment. In 2012, The Commission of Appeal quashed an appeal.

Later, on November 8, 2012, the Company sued the Revenue Department for withdrawal the specific business tax assessment to Central Tax Court. In 2013, the Court judged the Company to lose a case and the Company appealed the judge to the Supreme Court.

On February 19, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 6.13 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

In 2012, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 8.58 million which the Company laid claim to deferral tax payment and the Company sued the Revenue Department for withdrawal the tax assessment to Central Tax Court.

Later, in 2014, the Court judged the Revenue Department to withdraw the tax assessment. The Revenue Department appealed the judge to the Supreme Court.

On April 2, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 9.86 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

On May 15, 2018, the Company has received final tax assessment document with its fine from the Revenue Department amounted to Baht 8.00 million.

Then the Company has reversed litigation liabilities amounted to Baht 1.86 million in the second quarter of the year 2018.

On January 9, 2019, the Company has fully paid for the above 2 cases in the amount of Baht 14.13 million to the Revenue Department.

### Labour Court case

On May 7, 2018, the Company had been sued by a former employee regarding the termination of employment which may cause the Company for Baht 0.20 million obligations. On January 22, 2019, the Central Labour Court has finally sentenced to dismiss the case.

## STRUCTURE OF SHAREHOLDERS

### Registered Capital and Paid-up Capital

Under the Thai Bankruptcy Court's order, Circuit Electronics Industry Pcl (CIRKIT), which later changed its name to Venture Incorporation Pcl (VI) has registered its capital from Thai Baht 14 million to Thai Baht 134.12 million by issuing new common shares in total of 429,000,000 shares at a Par Value of Thai Baht 0.28 per share.

On 5 March 2015, CIRKIT has received increased capital amount from shareholders in total of Thai Baht 120.12 million, then the Company has registered its new capital at the Ministry of Commerce on 25 March 2015, resulting to a total issued and paid-up capital of Thai Baht 134.12 million, having common shares totally 479,009,637 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

On 2 November 2015, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly known as CIRKIT) has received a new paid-up capital from new shareholders amounting of Thai Baht 40.16 million, then registered at Ministry of Commerce on 30 November 2015 resulting to it issued and paid-up capital at Thai Baht 174.29 million, having total common shares totally 622,452,273 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

On 21 October 2019, the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2019 has approved

- the reduction of the Company's authorized shares capital from Baht 187,698,636.44 to Baht 174,286,636.44 by written off the remaining of authorized share capital which has been approved by the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2015 held on October 28, 2015.

- the increase of registered capital of the Company from Baht 174,286,636.44 to Baht 697,146,545.76 by allotment shares of 1,867,356,819 ordinary shares with a par value of Baht 0.28 and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on October 31, 2019.

- offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (right offering) in the amount of not exceed 1,867,356,819 shares with a par value of Baht 0.28 per share at the allocation ration of 1 existing ordinary shares to 3 newly issued ordinary shares at the offering price of Baht 0.05 per share, the Company has informed the subscription period for the newly-issued ordinary shares proportionate to the shareholders' respective shareholdings (Rights Offering) are period between February 11 - 14, 2020 and February 17, 2020 (totaling 5 business days), the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million (net from the capital increasing's expense amounted Baht 0.33 million) and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on February 20, 2020.

The Company has registered its shares at the Stock Exchange of Thailand.

### Major Shareholders

The list of major shareholders as date 12 March 2021 (Closing Date) by including the shares of the related parties under section 258 consisting of:

No.	Name	Share Number	%
1	<b>Pacharn Family</b>	468,000,200	21.35
	Mr. Chakaphan Pacharn	468,000,000	21.35
	Ms. Patcharaporn Parachan ( <i>son</i> )	100	0.00
	Mr. Pattarapoom Pachan ( <i>son</i> )	100	0.00
2	Mrs. Sawangchit Thawong	434,500,000	19.82
3	Mr. Thananrat Kijriopak	328,400,000	14.98
4	Mr. Chaitpong Chaicanarakkul	221,518,395	10.11
5	Mrs. Orapin Prakitsuwan	113,688,528	5.19

No.	Name	Share Number	%
6	<b>Ponganutree Family</b>	114,331,000	5.22
	Mr. Charit Ponganutree	100,000,000	4.56
	Ms. Danita Ponganutree	14,331,000	0.65
7	Mr. Kittit Tikkapanyakun	88,000,000	4.01
8	Mr. Grantarit Ketsumpan	64,996,200	2.97
9	<b>Boonmee Family</b>	60,001,400	2.74
	Mr. Sakkapong Bunmee	60,001,000	2.74
	Mr. Pattaraphon Bunmee ( <i>Son</i> )	100	0.00
	Mr. Thanapong Boonmee ( <i>Son</i> )	100	0.00
	Mr. Panupong Bunmee ( <i>son</i> )	100	0.00
	Miss Phattaraphon Bunmee ( <i>Son</i> )	100	0.00
10	Mr. Thawatchai Tangsakprasert	44,000,000	2.01
<b>Total of the first ten major shareholders</b>		<b>1,937,435,723</b>	<b>88.39</b>
<b>Other Shareholders</b>		<b>254,547,577</b>	<b>11.61</b>
<b>Total Amount</b>		<b>2,191,983,300</b>	<b>100.00</b>

#### Additional Share Issuance

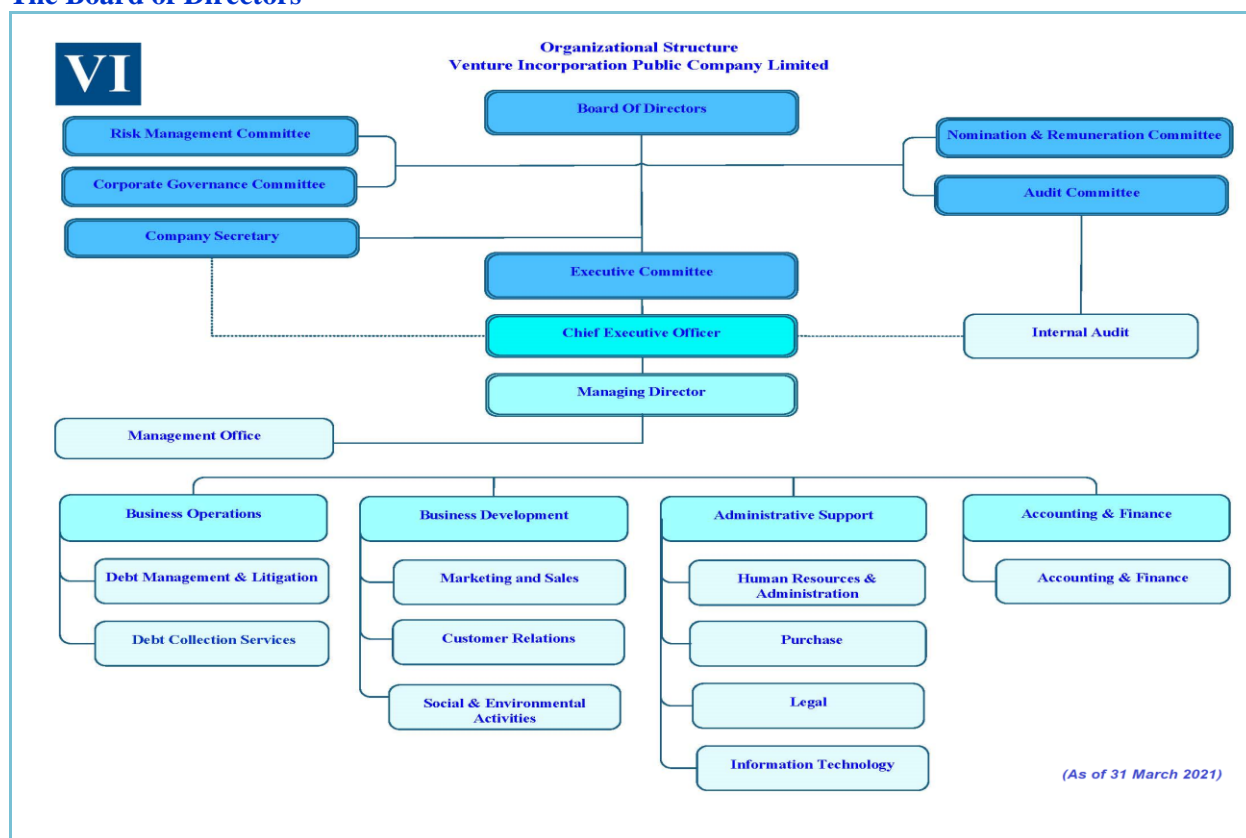
-- None --

#### Dividend Payment Policy

The company has a policy to pay dividend at least 30 percent of net profit after tax and statutory reserve each year. (With additional conditions)

## STRUCTURE OF MANAGEMENT

### The Board of Directors



On 31 March 2021, the Board of Directors of Venture Incorporation Pcl (VI) comprise of 9 Directors as follows:-

No.	First Name & Last Name		Position
1.	Mr. Teerataht	Poshyanonda	Chairman of Board Director Chairman of Audit Committee/ Independent Director/  Chairman of Nominating and Remuneration Committee/ Risk Management Committee/
2.	Mr. Sakkapongs	Boonmee	Voice Chairman of Board Director/ Chairman of Executive Committee/ Chairman of Risk Management Committee/ Chief Executive Officer
3.	Mr. Charit	Ponganutree	Board Director/Executive Committee
4.	Mr. Chakaphan	Pacharn	Board Director/Executive Committee
5.	Mr. Thananrat	Kijsriopak	Board Director
6.	Miss Jaruwan	Chaiyoan	Board Director/ Executive Committee/ Risk Management Committee/ Managing Director
7.	Mrs. Thitiporn	Sillaparassamee	Independent Director / Nominating and Remuneration Committee
8.	Mr. Weerapol	Ruetrakul	Independent Director/Audit Committee/ Risk Management Committee/
9.	Mr. Thakrit	Charatthanakit	Independent Director/Audit Committee/ Risk Management Committee

Authorized directors of the Company are Mr. Charit Ponganutree or Mr. Sakkapongs Boonmee or Mr. Chakaphan Pacharn. The directors of two of the three signed together with the Company's stamp.

**Board of Director's Scope of Work**, are as follows:-

1. To perform businesses under the law and objectives as described in the Memorandum of Association, Articles of Association, and to perform under the shareholders' resolutions with honesty, for the benefits of the Company and Shareholders;
2. To select Chief Operation Officer, with assessment, including appointing Directors and/or a group management staff to be the Company's Executives to perform on one or several duties as assigned by the Board of Directors, including appointing Chief Executive Officer and other Directors such as Nomination and Compensation Committee, as seem fit, including authorized power to appoint or give power of attorney to any person to perform an assignment on behalf of the Board of Directors under the supervision by the Board of Directors, and including authorized power to cancel, withdraw, or change the power of attorney as seem fit;
3. To consider and review Articles of Association, Financial Target, and Company's Operational Plan to comply with the Company's policy and regulations efficiently and effectively;
4. To provide advice and consultation to the Executives & Management in order to operate the Company in compliance with good corporate governance in the following areas:-
  - To consider and question sufficiency of Internal Control System, Risk Management System efficiently;
  - To consider and certify financial report that has been reviewed and audited by certified auditor;
  - To consider and review issue that might create conflict of interest and related party transaction to be complied with the Stock Exchange of Thailand;
  - To consider revealing of the Company's information to public fully, transparently, and on time;
  - To consider operating under the Stock Exchange Act, regulations and announcements of the Stock Exchange of Thailand properly;
  - To arrange for the Company's Secretary to assist operations of the Board of Directors and the Company as determined by the Law.
5. To consider approval of investment to expand the Company's businesses altogether with joint venture or joint invest with other business operators or invest in company or other businesses;
6. To set up the Company's Regulations;
7. To consider and approval other business important transactions in relation to the Company or seems fit to operate that business in order to benefit the Company, except that authorized power that require shareholders' approval. In case that any Director or any person who has been authorized or person with conflict of interest (under regulations issued by the Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand) with interest or having conflict of interest with the Company and/or subsidiaries and/or related companies, that Director or that authorized person will not have a power to approve that transaction;
  - a. Any transaction that requires shareholders' approval by the law;
  - b. Any transaction that the Director have interest or under specification of the law or regulation of the Stock Exchange of Thailand that require shareholders' approval such as transaction that are significant to acquisition or disposal of assets under the regulation from the Stock Exchange of Thailand;

The following topics need to be approved by the Board of Directors with the majority vote of Directors attending and from the Shareholders' Meeting with voting right of not less than Three Fourth (3/4) of total votes of attended shareholders with voting rights:-

- (a) Sell or transfer the Company's important operation in whole or in part;
- (b) Buy or transfer of the other company's business or other private company to be the Company's businesses;

- (c) Amend or cancel contract in relation to outsourcing the Company's important businesses in whole or in part, or assign other person to manage the Company's business, or merger the Company's business with other party under the profit/loss sharing objective;
- (d) Amend or add Memorandum of Association and Articles of Association;
- (e) Increase or decrease Debenture;
- (f) Merger & acquisition or cancel the Company;
- (g) Other action that is determined under the Public Law Act and/or regulations under the Stock Exchange of Thailand that requires Board of Directors' approval and shareholders' approval with the above-mentioned voting condition.

Nevertheless, any Director or any person who has been authorized that might have interest or conflict of interest with the Company, that Director or person who has interest or conflict of interest shall not have the voting right to approve that transaction.

#### **Selection of the Directors and Holding Position Conditions:**

Selection of the Director shall be made by the shareholders' approval under the following criteria:-

1. Each shareholder will have voting as one share, one vote;
2. In selecting the Director, this might apply to selection of each Director, or to selection of several Directors at one time, up the shareholders' opinion, but at each voting, each shareholder must vote under its right as mentioned on Point 1, but cannot share voting of one Director to another Director, then each shareholder cannot share its voting in Director section for any person under Public Limited Companies Act, Article 70 space 1 (only non-cumulative voting only);
3. On the election for Director, to use majority voting. In case of having same voting, the Chairman of the meeting will be the decision maker;
4. The Board of Directors will have its term in the position as determined under the Company's regulations. Director, who resign from Director position, can be elected to become Director again, except Director who has been retired from the following reasons:-
  - a. Death;
  - b. Resignation;
  - c. Disqualified or having prohibited qualification under Public Limited Companies Act;
  - d. Meeting resolved to exit the position;
  - e. Court order to exit the position
5. When each Director resign from its position, that Director has to submit its resignation letter to the Registrar Office as well.

#### **Board of Directors' Meeting**

The Board of Directors shall arrange the meeting to accept the Company's performance of at least every 3 months. In the meeting, the Directors have to provide opinion and using independent judgment, where each Director should attend the meeting every time except in the emergency case which that Director has to inform the Secretary of the Board in advance. The Company has to report the number of Director's meeting attendance in its Annual Report. In each Board Meeting, the Secretary of the Board shall issue the Invitation Letter to all Directors in order to acknowledge the meeting date, place, time, and also meeting agenda by sending Invitation Letter to the Director at least 7 days in advance, where to collect all relevant document to meeting agenda from Director and from management to distribute to the Board of Directors in advance, where those relevant document must have sufficient information to make decision with independent judgment of the Board of Directors. Secretary of the Board will record issue in the meeting agenda in order to prepare the meeting report with all necessary and complete contents within 15 days after the meeting date in order to propose to the Chairman of the Board to sign, with all record keeping in good order, convenient to search, and in good confidential.



The Director, who has interest in each meeting agenda, will not have voting right on that issue.

Voting right in the Board of Directors shall take majority vote to be material. In case of equal voting on any agenda, the Chairman of the Board will have another voting right to effect a decision vote. However, any Director's decision, who has not voted, shall be put in the resolution as well.

The Company had Board of Directors' Meetings for FY2020 as follows:-

Name	Board of Director's Meeting in FY2020 Venture Incorporation Pcl			
	Board of Director/ Time	Audit Committee/ Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Management Committee/ Time
1. Mr. Sakpangs Boonmee	9/9	-	-	-
2. Mr. Charit Ponganutree	2/9	-	-	-
3. Mr. Chakaphan Pacharn	9/9	-	-	-
4. Miss Jaruwan Chaiyoan	9/9	-	-	-
5. Mrs. Thitiporn Sillaparassamee	9/9	-	4/4	-
6. Mr. Teerataht Poshyanonda	9/9	1/5	4/4	-
7. Mr. Weerapol Ruetrakul	9/9	5/5	4/4	-
8. Mr. Palakom Chaikittisilpa <sup>1/</sup>	7/9	4/5	-	-
9. Mr. Thakrit Charatthanakit <sup>2/</sup>	2/9	-	-	-
10. Mr. Thananrat Kijriopak <sup>3/</sup>	2/9	-	-	-

<sup>1/</sup> Resigned on August 25, 2020 <sup>2/</sup> and <sup>3/</sup> Appointed by AGM 2020 on August 24, 2020

## Management

As of 31 December 2020, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly CIRKIT) has 4 management team members, including:-

No.	Name	Position
1	Mr. Sakpangs Boonmee	Chief Executive Officer
2	Miss Jaruwan Chaiyoan	Managing Director/ Acting Director of Business Operation
3	Mrs. Orapin Pacharn	Director of Business Development
4	Miss. Patcharin Boonmee	Director of Administrative Support Acting Director of Accounting & Finance

**Authority and Responsibility of Management Team**, is as follows:-

1. Setting the Company's target including operation plan to achieve the target;
2. Implementing and managing the plan to be in line with determined policies, regulations, and company's principles;
3. Operating with honesty, and with duty of care for the benefit of the Company and shareholders;
4. Performing the Company's activities under the code of good governance;
5. Not operating or joining any operation that competes with the Company's businesses and activities, except those previously informed to the Supervisor and obtaining approval.



## The Company Secretary

The Board of Directors has appointed Ms. Kannapat Vatcharapanyoporn to be Secretary of the Board since August 9, 2018, Act, the Board appointed a Corporate Secretary to provide the Board with legal advice and remind them of assorted regulations that they need to know and comply with; hold meetings; supervise assorted Board activities to enable them to perform efficiently and effectively for the maximum benefit to the company; prepare and maintain critical documents, including directors' registration, Board meeting notices and minutes, annual reports; issue shareholders' meeting notices and minutes, and keep reports on connected transactions reported by directors or the management

## Compensation of Director and Management

### 1. Cash Compensation

(a) **Director's Compensation** comprise of meeting attendance fee, which will be paid upon the number of attendances, in details as follows:-

Name	Board of Director's Meeting in FY2019 Venture Incorporation Pcl				Fee Paid (Baht)
	Board of Director/ Time	Audit Committee/ Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Management Committee/ Time	
1. Mr. Sakkapongs Boonmee	-	-	-	-	-
2. Mr. Charit Ponganutree	-	-	-	-	-
3. Mr. Chakaphan Pacharn	-	-	-	-	-
4. Miss Jaruwan Chaiyoan	-	-	-	-	-
5. Mrs. Thitiporn Sillaparassamee	-	-	-	-	-
6. Mr. Teerataht Poshyanonda	-	-	-	-	-
7. Mr. Weerapol Ruetrakul	-	-	-	-	-
8. Mr. Palakom Chaikittisilpa	-	-	-	-	-
9. Mr. Thakrit Charatthanakit	-	-	-	-	-
10. Mr. Thananrat Kijriopak	-	-	-	-	-

<sup>1/</sup> Resigned on August 25, 2020 <sup>2/</sup> and <sup>3/</sup> Appointed by AGM 2020 on August 24, 2020

AGM on August 24, 2020 Directors who receive meeting allowance  
Intent to not receive meeting allowance, until the company will be profitable

### (b) Compensation for Executive Director & Management

Compensation FY2020	Number of Person	Amount (Baht)	Compensation Details
Executive Director	-	-	
Management	6	2,905,353.33	Salary

### 2. Other Compensation:

#### Other Compensation of Director:

Director has right to reimburse expenses on Entertainment: None / Month

#### Other Compensation of Management:

- Provident Fund None
- Employee Stock Ownership Plan (or ESOP) Program None  
in form of Warrants
- Joint venture program between Employer and Employees None

## Human Resource

VI and Subsidiaries has total 57 employees, where in FY2020, the Company paid the whole compensation to the all employees at Baht 17,405,263.67, which the whole compensation includes salary, commission, overtime, contributing to social security fund, social security fund, and compensation fund, in details as follows:-

Items / Company	Venture Incorporation Public Company Limited ("VI")	Regional Asset Management Company Limited ("RAM")	Sappayasith Company Limited ("SAP")
Salary	8,420,567.00	-	-
Overtime	31,035.96	-	-
Commission	7,267,513.82	12,406.53	-
Position value	552,019.23	-	-
Professional fees	-	-	-
Allowance	600.00	-	-
Diligence	298,685.50	-	-
Benefits	-	-	-
Mileage claims	49,765.00	-	-
Other income	250,050.16	-	-
Contribution to Social Security Fund	524,766.00	-	-
Compensation fund	10,261.00	-	-
<b>Total</b>	<b>17,405,263.67</b>	<b>12,406.53</b>	<b>-</b>

VI has total employee as of December 31, 2020 totally 57 staff, classified into division as follows:-

Division	Venture Incorporation Public Company Limited ("VI")	Regional Asset Management Company Limited ("RAM")	Sappayasith Company Limited ("SAP")
Executive	2	-	-
Management officer	2	-	-
Business Operation	46	-	-
Business Development	1	-	-
Administration Support	5	-	-
Accounting and Finance	1	-	-
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Staff Development Policy

The Company has a policy to develop employee's potentials by regular and constant training to create knowledge and understanding of the Company's policies and to improve knowledge & capability of all workers from inside and outside training lecturers to cope with the Company's expansion. All employees have acknowledged policy, target at the same direction and to perform their duty effectively with continued development to unite everybody under the same vision as training is to focus on human resource which is the key Company's important factor to mobilize all Company's functions. Such employee development can be undertaken through proper training via competency and success profiles or via job rotation in line with their career paths which will enable all employee to develop skills in their new positions, as do suitable appointments and promotions in line with their responsibilities and potential. Finally, development of employee to suit their competencies and needs of both employee and the organization would in time lead the Company to achieve its goals.

### Major Disputes Over the Past 3 Years

On May 7, 2018, the Company had been sued by a former employee regarding the termination of employment which may cause the Company for Baht 0.20 million obligations. On January 22, 2019, the Central Labour Court has finally sentenced to dismiss the case

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

### Governance Policy

The company is committed to strictly conducting business in accordance with good corporate governance practices in order to benefit to the shareholders and stakeholders of the company.

The board of directors recognize the critical role of company management. The company management policy and supervision system have been set by the board of directors to effectively execute mission of the company and meet with the approval shareholder objectives. All Directors have freedom to express their opinions also with their wide range of professional experience as a screening procedure to coordinate effective policy implementation in the framework of the corporate ethics with respect to the company's management. The board will not be involved in decisions about the management of daily tasks.

Board of directors aim to reducing the risk and attend a return to shareholders also including the authority and responsibility for the pastoral care of the organization to have transparency, disclosure and accountability.

The company adheres to the principle of corporate governance seriously to frame of doing business with integrity and good reputation as well as to track the performance of the company closely. In addition, the suitable return policy has been made for committees, management staffs and staffs to achieve fairness and to coordinate mutual interests with shareholders, which will lead to increased investment value for shareholders in the end.

### Sub Committees

Board of directors appointed directors with knowledge, skills and expertise as sub committees to assist in the governance of the company by studying the details and refinements to enhance the effectiveness of the board. Sub committees composed of the audit, the nomination, the compensation, the risk management and the executive committee. The details are as follows.

#### 1. Audit Committees *as of March 31, 2021, there are three people.*

No.	Name	Position
1.	Mr. Teerataht <sup>1/</sup>	Poshyanonda
		Chairman of the Audit Committee / Independent Committee
2.	Mr. Weerapol	Ruetrakul
		Audit Committee / Independent Committee
3.	Mr. Thananrat	Kijsriopak
		Audit Committee / Independent Committee

<sup>1/</sup> A director with knowledge and experience in auditing financial statements  
Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Audit Committee

### The Authority Scope of the Audit Committee

1 To review the company's financial reporting to be accurate and adequate disclosure by coordinating with the external auditors and responsible executives for preparing quarterly and annual financial reports by consider financial statements and related financial accounting principles, the financial statements comply with accounting standards, the existence of an entity changes accounting policies, including the management reasons regarding to the accounting policies to present to the board of directors before distribute to shareholders and general investors.

2 Orientation and review the company's internal control system and internal audit to be appropriate and effective by reviewing with the external auditors and internal auditors to review the annual audit plan of the company also evaluation and monitoring together with the external auditor and the internal auditor about the problems or limitations arising from the audited financial planning, control processing electronic data and information security to prevent corruption or the use of misuse of computer by employees or outsiders and consider the independence of the internal audit department as well as approve , transfer and dismissal of the head of internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.

3 Reviewing the implementation of the company to comply with the law on securities and exchange regulations of the Stock Exchange or laws relating to the company's business, including the duties and responsibilities in accordance with the rules and regulations of the SEC and SET

4 To select and nominate the person who is independent to act as auditor of the company and consider the remuneration of the auditors with regard to the reliability, adequacy of resources and workloads of auditor office, the experience of the person who assigned to be the auditor of the company. Also, attend a meeting with auditors without management attendance at least one time per year.

5 Consider to approve the transaction and / or the acquisition or disposition of company assets or its subsidiaries, the disclosure of the company in case of connected transactions or transactions that may have conflict of interest to be accuracy and completeness, approval for presentation to the Board of Directors and / or shareholders of the Company in order to comply with the provisions of the relevant legislation and to ensure that such transactions are reasonable and in the best interests to the company.

6 Prepare a report on the activities of the audit committee to be disclosed in the annual report of the company which report must contains the information required by law and must be signed by the Chairman of the Audit Committee. The report shall contain the following information as a minimum.

- Comments on the preparation and disclosures in the financial statements of the company about the accuracy, completeness and reliability.
- Comments on the adequacy of the internal controls of the company.
- Reason to believe that the auditors of the company suitable to be appointed another term.
- Comments on the laws governing securities and exchange, the regulations or laws relating to the company's business.
- Comments on the transactions that may have conflicts of interest.
- The number of the audit committee meetings and attendance of each member of the audit committee.
- Opinions or overall observation that the audit committee has performed duty under the charter.
- Any other reports that shareholders and investors should know under the scope of duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors and / or to conform to the law.

7 The audit committee responsibilities are assigned by the board of directors including responsible for the activity report of the audit committee or any other duties as assigned by the board of directors.

- The audit committee reports to the board of directors immediately as following the event.
- Transactions that have or may have a conflict of interest.
  - Question or doubt that there may be fraud or irregularity or deficiency in internal control.
  - Suspect breach any laws or regulations of the SEC. and / or the SET.
  - Other reports that the board of directors should be aware of the audit committee reported to the board of directors about a significant impact on the company financial position and operating results and discussed with the board and management to resolve that. If the audit committee found that the board of directors ignoring unreasonably, one of the auditors may report what found to the SEC and SET.

8 The audit committee has the power to request information from the various departments of the company for consideration in any matter.

The powers of the audit committee mentioned above does not include the authority of auditors or attorney to conclude in the transactions that may have conflicts of interest according to Securities and Exchange Commission and / or Stock Exchange to have a conflict of interest with the Company and / or its subsidiaries and / or associated companies.

**2. The Nomination and Compensation Committee** as of March 31, 2021 there are three people.

No.	Name	Position
1.	Mr. Teerataht Poshyanonda	Chairman of the Nomination and Remuneration
2.	Mr. Weerapol Ruetrakul	The Nomination and Compensation Committee
3	Mrs. Thitiporn Sillaparassamee	The Nomination and Compensation Committee

*Miss. Patcharin Boonmee  
as a secretary of the Nomination Committee and Remuneration Committee*

**The authority scope of the nomination committee and remuneration committee**

**The recruitment**

- 1) Recruiting of qualified individuals to be a director in sub committees in cases where the position of director is vacant by using the director duty and requirements to be the criteria for determining and make a recommendation to the board for consideration and named in a notice of shareholders meeting.
- 2) Consider and make recommendations about the appropriate composition and size of the board of the company that shall consist of persons who are competent and experience in various field properly.
- 3) Planning and managing of recruiting CEO and Deputy Chief Executive inheritors to the board of directors for consideration.
- 4) Recruiting qualified candidates to serve as the company's employees from the director level.
- 5) The nomination and compensation committee shall report on its activities to the board of directors on a regular basis.

**Compensation consideration**

- 1) Review the appropriateness of the criteria used in determining the remuneration regularly to meet the goals of the company and to be consistent with the interests of shareholders.
- 2) Consideration of compensation or other benefits to the CEO and senior executives according to the set guidelines and presented to the board of directors to approve the compensation of the CEO and senior executives. For compensation or other benefits to the board of directors that propose to the shareholders of the company approved by three main factors.
  - Companies in the same industry practices used to pay compensation.
  - A turnover and size of business.
  - Responsibility, knowledge and experience of those positions.
- 3) Disclosure of the compensation policy and exposure compensation in various forms, including the preparation of the compensation report, the opinion of the nomination and remuneration committee in the annual report.
- 4) Consider compensation to be suitable for long-term management and to be consistent with the company's portfolio and create benefits for shareholders.
- 5) Perform other duties according to the board of directors.

The nomination and remuneration committee is responsible to the board of directors directly. The nomination and compensation committee shall hold their positions for a term of three years. The authorization of the board of directors to the nomination and compensation committee does not include the power to approve any potential conflict or any transactions that the person who connected with the nomination and compensation committee get any interest in any manner inconsistent with the company according to the rules of the Stock Exchange of Thailand, transactions must be submitted to the board of directors and / or shareholders to consider and approve the transaction. According to the association or related law except for the approval of the transaction is executed on normal business of the company that the board of directors already have a clear consideration.

**3. Risk Management Committee** as of March 31, 2021, there are five people.

No.	Name	Position
1.	Mr. Sakkapongs Boonmee	Chairman of Risk Management Committee
2.	Mr. Teerataht Poshyanonda	Risk Management Committee
3.	Mr. Weerapol Ruetrakul	Risk Management Committee
4.	Mr. Thakrit Charatthanakit	Risk Management Committee
5.	Miss Jaruwan Chaiyoan	Risk Management Committee/

*Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Risk Management Committee*

**Responsibilities of the Risk Management Committee**

1. Assessing and presenting risk management policy and framework to the Board of Directors for approval.
2. Examining and agreeing on risk appetite (acceptable risk levels), and present to the Board of Directors.
3. Continuously monitoring development activities and compliance actions according to the policies and the risk management framework so the company's group will have a risk management system that is uniformly effective throughout the organization to ensure that such policies continue to be observed.
4. Assessing risk identification and assessment procedures, reporting on significant risk management activities and enforce procedures to ensure that the organization has sufficient and appropriate risk management systems in place.
5. Coordinating with the Audit Committee about significant risk factors and having the Internal Audit Unit to review that the risk management system of the company's group is appropriate to the exposure, being adapted as needed and adopted throughout the organization.
6. Continually reporting to the Board of Directors on significant risks and risk management solutions.
7. Recommending and advising the Sub-Risk Management Committee and/or departments and/or the relevant working committees about significant risks and risk management, as well as evaluate the appropriate means to improve various databases that are related to the development of risk management solutions.
8. Appointing Sub-Committees and/or additional related personnel, or replacements in the Sub-Risk Management Committee and/or the relevant department and/or the working team that is related to managing risks as necessary, as well as determining their roles and responsibilities in order to achieve the objectives.
9. Executing other activities that pertain to risks management as assigned by the Board of Directors.

Management and/or departments and/or the Sub-Risk Management Committee and/or the relevant department and/or the working team that is related to managing risks and/or internal and external auditors must report or present information and related documents to the RMC for operational support of the committee to accomplish the duties assigned.



**4. The Executive Committees** as of March 31, 2021, there are six people.

No.	Name	Position
1.	Mr. Sakkapongs Boonmee	Chief Executive Officer
2.	Mr. Chakaphan Pacharn	Executive Director
3.	Mr. Charit Ponganutree	Executive Director
4.	Miss Jaruwan Chaiyoan	Executive Director
5.	Mrs. Orapin Pacharn	Executive Director
6.	Miss. Patcharin Boonmee	Executive Director

*Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Executive Committee*

**Responsibilities of the executive committee**

1. Control the operations of the Company to comply with the rules and policies, business requirements, regulations, orders, resolutions of the board of directors and / or the approved resolution of company shareholders.

2. Prepare and present policy directions, business plans, targets and business strategies of the company. Set financial plan, annual budget, HR management, investment, public relations, information technology investment of the company to present to the board of directors for approval.

3. Has an authority to approve the procurement to buy distressed debt and asset transactions for the benefit of the company which approval authority will be only to normally transaction. The limit on each item must not exceeding 50 million baht or equivalent. The Board of Directors may revoke or modify the authorized person as appropriate.

4. Has the authority to approve the loan, investing in Treasury securities or bank guarantee or surety, a loan from a financial institution or bank guarantees in order to benefit the company's business, the opening account with the bank or financial institution in normal business conditions including a bank guarantee or payment to the normal business of the company. The amount of each transaction shall not exceed 350 million baht or equivalent.

5. Receive policy from the board of directors to prescribe the directions and guidelines to approach the company mission for executives and management employees.

6. Control and monitor the performance of management and give guidelines for resolving obstacles to the executive staffs in order to implement the strategy and master plans according to the policy of the board of directors.

7. Giving orders, regulations, announcements and memorandum of understanding to be used within the company to ensure that the operations of the company is according to policy and for the benefit of the company and to maintain discipline within the organization.

8. Scrutinize and present balance sheet, income statement to the board of directors. The Board of Directors consider and present to shareholders for consideration and approval.

9. Prepare a report on the results of operations of the company throughout the financial statements and the significant investment or risk management to acknowledge and / or approval of the board of directors.

10. Giving resolutions to the board of directors to make company business decisions.

11. Perform other duties as assigned by the board of directors.

The approval of transactions listed above must not have characteristics of a conflict of interest or potential conflict of interest with the company or any subsidiary or related companies. (According to the Securities and Exchange Commission and/or announcement. Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Market of Thailand). The executive committees must present that matter to the board of directors and / or the shareholders' meeting to approve the transaction under the regulations, announcements or laws except the approval of a normal business and normal trading conditions and pursuant to the notification of the Capital Market Commission and the Stock Exchange of Thailand.

**5. Directors** as of March 31, 2021, the first four incumbent directors of the company as defined by the Securities and Exchange Commission "SEC." There are four people.

No.	Name	Position
1.	Mr. Sakkapongs Boonmee	Chief Executive Officer
2.	Miss Jaruwan Chaiyoan	Managing Director/ Acting Director of Operation
3.	Mrs. Orapin Pacharn	Director of Business Operation
4.	Miss. Patcharin Boonmee	Director of Administrative Support/ Acting Director of Accounting & Finance

**The Authority of the Executive is as follows.**

1. Set company goals and action plans to achieve the company target.
2. Operate and manage according to the plans, policies, rules and regulations of the company.
3. Managed with integrity, careful to preserve the interests of the company and its shareholders.
4. The operations of the company adhere to the principles of corporate governance.
5. Do not engage or participate in any activity which competes with the business of the Company. Unless stated to supervisor and obtain approval.

**Recruitment and Nomination of Directors and Chief Executive Officer**

**1. Independent directors**

Independent directors can comment or feedback report freely on the mission assigned without taking into any benefits associated with the property or position and independence from the management and major company shareholders without being under the influence of individuals or groups of persons. A person who shall be independent directors of the company must have the necessary qualifications and independence, according to the capital market board is defined as follows:

**The Role and Responsibilities of Independent Directors**

Independent directors not only have the same role and responsibility as well as other members of the board of directors, also have a special role and responsibility in maintaining freedom to express any comments or suggestions to protect the interests of stakeholders, interested parties involved without being under the influence of any individual.

Venture Incorporation Public Company Limited has defined the definition of Independent Directors which is **equal** to those defined by Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand in accordance with the rules regarding the qualification of Independent Directors under the Notification of Capital Market Supervisory Board No. TorJor. 4/2009 dated 20 February B.E. 2009. Therefore, "**Independent Director**" of the Company means the director who possesses the following qualifications:

1. Holds shares not exceeding 1% of the total shares with voting right of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, and controlling parties of the applicant, provided that the shares held by the related parties of such independent director shall be included.
2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor controlling parties of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission (SEC), provided that such prohibition shall not include the case that such independent director has ever been official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the applicant.



3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, brothers and sisters, and children. The prohibitive persons also include spouses of daughters and sons of management, major shareholders, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the applicant or its subsidiary.

4. Have no or never had business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder, or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

The business relationship mentioned under the article (4) shall include business transaction in ordinary business manner of rent, or lease the immovable property, transaction related to assets or services, or the financial support regardless of being lent or borrowed, guaranteed, secured, by assets, debt, and any otherwise similar performance which causes liability or obligation to the applicant or counter party, have provided that such liability is equal to or exceed 3% of the net tangible assets of the applicant or equal or above 20 million baht, whichever is lower. In this regard, the calculation of such liability shall be in accordance with the calculation method of the value of connected transaction under the Notification of Capital Market Supervisory Board governing the conditions of connected transaction *mutatis mutandis*. The liabilities incurred during a period of 1 year prior to the date of having business relationship with the above party shall be included on calculation of such liabilities.

5. Is not or has never been the auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of applicant, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

6. Is not or has never been the professional service provider, including but not limited to legal service or financial advisor with received the service fee more than 2 million per year from the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the above mentioned service firms unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

7. Is not the director who is nominated to be the representative of directors of the applicant, major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.

8. Do not operate the same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries, or is not a significant partner of the partnership, or is not an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor holds share for more than 1% of the total shares with voting right of any other company which operates same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries.

9. Is not any otherwise which is unable to have the independent opinion regarding the business operation of the applicant.

After being appointed as the independent director in accordance with the conditions under the article (1) - (9), such independent director may be assigned by the board of directors to make decision in respect of collective decision on business operation of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of applicant.

The provision under the article (2), (4), (5) and (6) related to the consideration of qualification of independent director of the applicant during the period of 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC shall be applied to the application submitting as from 1 July 2010 onwards.

Where the person appointed by the applicant to be the independent director is the person who has or ever had the business relationship with or ever rendered professional service with higher service fees specified under the article (4) and (6), the applicant shall be relaxed from such prohibition related to the conditions of having the business relationship with or ever rendered professional service with higher specified service fees if only the applicant has provided the opinion of the board of directors of the company showing that the board has considered the issue in accordance with the Section 89/7 and found that there is no interference in the independent opinion, and the following information shall be disclosed in the notice of shareholders meeting under the agenda considering the appointment of independent director.

(a) The business relationship or the professional service providing which cause such person being unqualified

(b) Reasons and necessity to insist the appointment of such person as the independent director

(c) The opinion of the board of directors of the applicant to propose such person to be the independent director

For the benefit of the article (5) and (6), wording “partner” shall mean the person who is assigned by the auditing firm, or the professional service provider to be the signatory in the audit report or the report of rendering the professional services (as the case may be) on the behalf of the firm.

## **2. Nomination of Directors and CEO**

### **Nomination of Directors**

Recruiting individuals to serve as a director, the company considers a variety of factors such as experience, knowledge, skills and qualifications required by law. The selection of individuals who represent or have been proposed, shareholders and the board of directors will propose to the general meeting of shareholders to appoint according to the rules and procedures prescribed in the articles of association of the company.

Term of the nomination and appointment of directors of the company as defined in the articles of association of the company are as follows.

1) The company's board of directors consist of at least five members in the meeting to consider the election of directors to be elected and may elect a vice chairman chief executive officer or other positions as they see fit and of not less than one-half of the directors must be resident in the Thailand.

2) Directors election is under the rules and procedures below.

a) Each shareholder has one vote for one share.

b) Each shareholder must use all available suffrage by a) to vote for one or many to be directors but voters cannot split the suffrage among the candidates.

c) A person who has the highest number of votes are elected to the board as to the number of directors to be appointed or elected at that time. If the person elected in that order has an equality of votes exceeded the number of directors to be appointed or elected on that occasion, the chairperson has the final vote.

3) Every annual general meeting, directors must retire at least one third (1/3) of the total membership. If the number of directors cannot be divided into three parts, then use the number nearest to one-third (1/3).

4) In cases where the position is vacant due to reasons other than the expiration of the term, the board chose someone who is qualified and not disqualified by. Companies Act 2535, the Securities Exchange Act of 2535 and the principles of good corporate governance of listed companies to be a director on the board at the next meeting. If the term of directors is less than two months. Director will hold the position only for the remaining term of the director he replaces. Resolutions of the Committee shall consist of not less than three-fourths of the remaining directors.

## **Recruitment of CEO**

### **1. The President / CEO.**

The company is recruiting and selecting qualified person in accordance with the company policy and must possess the vision, knowledge and experience appropriate to the organization with consideration of the nomination committee and remuneration committee. The nomination committee is to propose to the Board of Directors to approve the appointment of a fit for the position.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, President / CEO for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity.

When the executive or chief executive officer vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the recruitment and selection of qualified individuals in accordance with the company and must possess the vision, knowledge, experiences with appropriate company culture. The Nomination and Remuneration Committee is to propose to the board of directors to approve the appointment of a suitable replacement for the position further.

### **2. Executive Level**

Human Resources is responsible for nominating individuals within the company who have the knowledge, ability and experience to work in a responsible task. In the event that there is no a suitable internal candidates, it is considered recruiting from outside with knowledge, skills, experience, vision and positive attitude towards the organization as well and submitted to the chief executive officer for approval.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity as follows.

When the executive officer from the deputy level vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the nomination and selection of HR recruiting people from within the organization and outside the organization with the knowledge, skills and experience to the position for submission to the chief executive officer appoint further.

The company aims to invest in companies that engage in business as the core business of the company or companies with similar business or affairs of the company that will support the company's turnover or profit increase or invest in businesses that can be supported by the company's core business, the company has more integrated business to increase the competitiveness of the company.

In the governance of subsidiaries and associates, the company will send a director or executive with qualifications and experience appropriate to the business to be represented in the management of subsidiaries and associate companies to set policies and controls the operations of its subsidiaries and / or affiliates.

The directors which is representative of the company will be responsible for the governance of subsidiaries and / or associates to manage or operate in accordance with the policy set by the company, including the need for discretion by resolution of the board of directors and/ or the shareholders' meeting to approve the important subjects of subsidiaries and/or affiliates in order to maximize the benefits to the company and to the sustainable growth of the company.

### Control of the use of inside information

The company is responsible for the use of inside information by the principles of corporate governance. The set is written in such a business ethics for directors, executives and employees and guide the roles and responsibilities of directors, management and staff, which will be given to the directors and employees when they start working at the company and the main policy is as follows:

1. The Company has determined that directors, executives and employees to sign in a notification of the SEC that the directors and executives have a duty to report any change of holding to the SEC committee following section 59 of the Securities Exchange Act of 2535, and within three days of a change in the holding and notify the company secretary to take note of the changes and to prepare a summary of the number of securities to directors and executives individually to be presented to the board of directors in the next meeting also informed penalties if a breach or non-compliance with such terms.

2. The company has adopted regulations prohibiting financial statements or other information affecting the stock price of the company disclose to third parties who are not involved and prohibited from trading in the last one month before the financial statements or other information affecting the stock price of the company / group of companies to the public and must not trade the company's stocks until after 24 hours from the time it was disclosed that information to the public. Failure to comply with such requirements constitute a disciplinary offense if the company's directors, executives or employees who know important inside information take any disciplinary action will be taken wage cuts ranging from warnings to suspension without pay until termination.

The guidance has been given approval by the board of directors.

### The compensation of the auditor

The company paid the audit fee to BPR Audit and Advisory Company Limited in fiscal year 2020 amounted of 1,044,777 Baht. as follows:

<b>Auditor's Remuneration</b>	<b>2019 (Baht) A.M.T&amp; Associates</b>	<b>2020 (Baht) BPR Audit and Advisory Company Limited</b>
Venture Incorporation Public Company Limited	1,110,000.00	730,000.00
Subsidiaries	360,000.00	270,000.00
<b>Total</b>	<b>1,470,000.00</b>	<b>1,000,000.00</b>

### Other charges (Non-Audit Fee)

Expenses for travel, The costs for delivery postal, Overtime amounted of 44,777 Baht.

### Corporate Governance

The Company recognizes the importance of corporate governance, which is ushering in management efficiency, transparency and accountability, which will help build the confidence of all parties involved from the shareholders, employees and other stakeholders. The result provides businesses with sustainable growth under operating ethically and in compliance with applicable laws. The company has established a corporate governance to enhance the implementation of existing features. There are clear standards and can contribute to the practice of employees at all levels as strengthening a culture of corporate governance in a truly comprehensive principles of good corporate governance principles based on five sections.

### Section 1. The rights of the shareholders

The company focus on the rights of shareholders without committing any violation or prejudicing the rights of shareholders in addition to the fundamental rights of the shareholders such as, the right to sell or transfer the shares entitled to share the profits of the company, the rights to receive adequate information of the company, the rights to attend the meeting to vote at meetings of shareholders, the rights to remove directors and appoint the auditors and issues that

affect the company as a dividend to define or modify the memorandum and articles of association of the company and reduce or increase of company capital and so on.

The AGM is the important channel that the shareholders of the company to use their rights as shareholders, the Company's practices in the management shareholders of the company in accordance with the SET to promote and facilitate the use of the shareholders rights. Delivered the invitation letter to the shareholders prior to the meeting at least seven days or other period as required by law or regulations set by the specified date, time, place and agenda, as well as information related to the subject to be decided at the meeting in its entirety.

- If the shareholders cannot attend the meeting, the company gives shareholders opportunity to empower independent director or any person to attend on their behalf by using an empower form that company has shipped along with the notice of meeting.

- The company will allocate appropriate time and encourage shareholders have the opportunity to ask questions, comments and suggestions to the meeting on matters related to the company as well as the opportunity for shareholders to submit questions prior to the meeting.

- Company directors are encouraging to attend the shareholders' meeting and answer questions of shareholders.

- Once meeting completed, the company will prepare a report showing the correct data, so that shareholders can check.

## **Section 2. Treats Shareholders Equally**

The company has a policy to treat and protect the rights of all shareholders equally and fairly including shareholders who are executives, shareholders who are not executives, shareholders who are Thai, Shareholders who are foreigner, minor and major shareholders. The company's policy is to increase the choice of meeting to shareholders who cannot attend the meeting in person can empower an independent director or other person to attend and vote on behalf of shareholders, as well as opportunities that the minority shareholders can nominate.

Persons to be appointed as a director in a reasonable time The conference will be proceeding in accordance with the agenda respectively, the agenda will be detailed information on each item with clearly consideration. There will be no added agenda without informing shareholders in advance if not necessary especially the important agenda that shareholders need time to study the information before making a decision.

The board of directors has established measures to prevent wrongful use of inside information (Insider Trading) of the individual involved, including directors, employees, spouses and underage children of involved person. The board of directors determined sanctions on the disclosure of the company information or to use for their own benefit according to the preventing the use of inside information policy. Also, including prohibit directors, executives, spouses and underage children of involved persons buy or sell securities of the company during the period of one month prior to the disclosure of financial statements to the public. The company has noticed to the board and executives of the company to understand and acknowledges the obligation to report their shareholdings in the company of their spouses and underage children as well as to report changes in holdings of securities to the Securities and Exchange Commission under Sections 59 and punishments under the Securities Act B.E. 2535.

## **Section 3. The Role of Stakeholders**

The company respects the rights of all stakeholders including shareholders, employees, customers, partners and competitors to ensure that the fundamental rights of the stakeholders are protected and groomed by the terms of the law and rules and regulations. The company will maintain the rights of stakeholders by the laws and do not violate the rights of stakeholders. The guidelines for stakeholders are as follows.

Shareholder : The Company is committed to conducting its business in a transparent and focused development organization for sustained growth and continuity to return to the shareholders and to increase the value of the company by adhering to the business principles of good corporate governance.

Employee:	The company recognizes the importance of every employee in the company which is involved in the organization's success, focusing on capacity, knowledge and skills development of the employees to consider including a reasonable return on the ability of each employee as well. Caring for the environment to operate with regard to the quality of life and safety in the work, the company treats all employees equally and fairly.
Customer:	The Company has established policies and procedures to all customers with requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide customer services and advice assistance customers with courteous, without using the confidential information of clients for the benefit of the company and related parties.
Creditors:	The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to develop a strictly business relationship that benefits both sides.
Rival:	The company's policy is to keep the good competition and legal requirements also maintain norms of conduct in the competition and avoided dishonest practices to destroy competitors.
Community and Society:	The company intends to follow the law, rules and regulations involved and focus on awareness responsibility to the community and the society within the organization including support activities that benefit to the community and society.

#### **Section 4. Disclosure and Transparency**

The company recognizes the importance of accurate information disclosure, complete and transparent reporting of financial information and compliance with the SEC and SET, as well as an significant impact on the stock price of the company which has an impact on the decision making of investors and stakeholders of the company to all those involved with the company will be informed equally by the company's policy is to publish information to the company's shareholders, investors and the public through the media and the dissemination of information exchange.

The board recognizes the importance of accountability and financial reporting to reflect the financial status and the company's actual performance on the basis of information that is accurate and sufficient compliance with accounting standards generally accepted to have been adequately disclosed in the notes to the financial statements.

In terms of investor relations, the company has not established a specialized agency because activity still small but has assigned the company secretary to communicate with shareholders, investors, analysts and the agencies involved as follows.

Financial reporting and the responsibilities of the committee on financial reporting

The board of directors is responsible for the company's financial statements and consolidated financial statements of the company and its subsidiaries and other financial information appearing in the annual report. The board ensures that the financial statement was prepared in accordance with generally accepted accounting principles and adequate disclosure in the notes to the consolidated and financial statements have been audited by a CPA and has been reviewed by the audit committee. The board of directors has prepared the report of the board of directors in the annual financial report.



### **Governance Policy and Compliance Policy**

The Board of Directors compliance with corporate governance for listed companies (The Principles of Good Corporate Governance), according to the guidelines of the Stock Exchange of Thailand to build up the confidence of shareholders and investors involved.

### **Directors and Executives Compensation Policy**

Director compensation is considered by the nomination committee and compensation committee offer to the shareholders to approve annually. Compensation for senior executives are considered by the nomination committee and compensation committee in consideration of the obligations and responsibilities also with the operating results of the company for the fiscal year and keep the level of compensation to be able to compete in business.

### **Anti-Corruption Policy**

The company's ideology is to conduct business with integrity by adhering to social responsibility and all stakeholders on good corporate governance principles and practices to stakeholders fairly. The company has made "against corruption policy" written up to be clear guidelines on business operations to develop the sustainable organization. The guidelines are as follows.

1. Prohibit the directors, executives and all employees actuate or accept corruption in any form, either directly or indirectly covers every business and all the relevant authorities and to be reviewed the implementation of the policy against corruption regularly. As well as a review of practices and regulations in the operation of the business in order to comply with changing regulations and requirements of the law.

2. Directors, executives and all employees must not neglect or ignore when exposed to corruption acts related to the company and must inform superiors and related authorities.

3. The corrupt acts must be considered disciplinary action by the company and may be punishable by law if the act is illegal.

4. Against corruption policy cover the process of administration including the recruitment, selection, promotion, training, evaluation and compensation by supervisors at all levels communicate to staffs to understand in order to this policy in responsible business activity.

5. In order to operate in a high risk that corruption may happen with transparent operation. Directors, executives and employees at all levels must treat with caution in the following.

5.1 Giving or receiving gifts, entertainment must strictly follow the company rules.

5.2 Giving or receiving donations or funding must be transparent and legally also ensure that donations or funds must not be used as an excuse for bribery.

5.3 Conducting business procurement must not give or receive bribes from all dealings of the company and must be transparent, honest, verifiable and subject to the laws and regulations related to business operations.

## **Section 5. Responsibility of the Board of Directors**

### **➤ Board Structure**

The board of directors of the company consists of experts with knowledge and experience in the senior management of many organizations in order to bring knowledge and experience to develop policy and business direction of the company effectively and the benefit of the company and the shareholders of the company by the board of directors will play a significant role in the policy and image of the organization as well as play a key role in overseeing, monitoring performance and management's assessment of the operating results of the company to adhere to the plan.

Structure of the Board of Directors consists of at least five members, at least one of the three must be independent directors of the Board and shall be not less than three members who qualify according to the regulations of the Securities and Exchange Commission, Capital Market and The Stock Exchange of Thailand See details in "Independent Director"

In addition, the company also has sub-committees to assist in the governance of the company.

1. The audit committee consists of at least three persons to perform specific and submitted to the board of directors to acknowledge that the audit committee has the rights and duties as set in the authority. At least one person of the audit committee must have sufficient knowledge and experience in accounting to review of the reliability of the financial statements of the company.
2. The executive committees consist at least three members and responsible for the management of the company to adhere to the policy of the board of directors and report the results of operations to the board of directors.
3. Risk oversight committee consists at least three members and their duties is to support and implement the risk management processes of the company's to be efficiency and effectiveness and keep the level of risk to be acceptable. It is linked to the internal control system, governance policy also contributes to cost effectiveness and operational support to be effective.

#### ➤ **Roles and Responsibilities of the Board**

The company determine directors of the company's compliance with best practices for listed companies (Code of Best Practices) guidelines of the Stock Exchange of Thailand by the need to understand and know their roles and their responsibilities and duties according to the law and the articles of association of the Company as well as the resolutions of the shareholders' meeting with integrity, and take the interests of the company and its shareholders as a priority. The board of directors determined business goals, business plans, budgets of the company and overseeing the management operations to ensure compliance with policies, plans and budgets efficiency and effectiveness for the benefit of the company and the shareholders.

##### **1) The board of directors meeting**

- The company policy is to have a board of directors meeting at least once every three months and subject to have additional meetings as needed. Each meeting will have a clearly defined agenda for the meeting and send a meeting invitation with the details 7 days prior to the board of directors have adequate time to prepare before the meeting. As well as recording the minutes as written and store the minutes that have been approved by the board of directors to provide to the board and the relevant checks.
- The audit committee will hold a meeting at least once every three months.
- Meeting of other committees such as the executive committees and the risk oversight committees will hold a meeting at least once a month.

##### **2) Compensation of Directors and Executives**

The company has determined appropriate compensation for directors and executives with the sufficient rate to maintain quality directors and executives without excessive compensation and comparable to other companies in the same industry. The factors to be considered include experience, scope of the obligations and responsibilities. The compensation of the directors must be approved by company shareholders. In terms of compensation of executives, adhere to the principles and policies set by the board which will consider the obligations, responsibility and the performance of each executive also with the results of operations of the company.

##### **3) Development of directors and executives**

The Board policy is to promote and facilitate the training and knowledge to those who involved in the governance of the company, including the board of directors, the executives and secretary of the company to continue improving the company operations with the course of the Institute of Directors of Thailand (Thai Institute of Directors Association: IOD).



## RESPONSIBILITY TO SOCIAL

### Policy Overview

The company is committed to manage business with regard to corporate social responsibility and its stakeholders, including shareholders, customers, suppliers, employees, community and society in order to create a sustainable business and manage the business to grow with stability and to be accepted by society. The ability to generate returns for shareholders effectively is also included with the benefits and impact of the business on those involved with the company. The company's policy is to operate with a focus on social responsibility as follows.

### Vision

To become in business leader in non-performing loan management and debt collection service on a professional and ethical basis.

### Mission

Focusing on non-performing loan management at the best by service fully integrated to improve non-performing loan status back and concentrating on relationship to shareholders, partners, clients, competitors, employees, and society by under principles of , good business moral & ethics and good governance.

### Ethics in business

The Company has established and published news to those who involved, including the committees, board and staffs to strictly comply with the guidelines for the shareholders, customers, employees, creditors, suppliers, competitors, communities and the environment.

### Corporate actions made in compliance with corporateGovernance and Social & Environmental responsibility

Company operation has followed with the principles of corporate governance and social environment responsibility in order to comply with the international standard on social responsibility and good practices for social entrepreneurship the details are as follows:

➤ **Corporate governance:** Approach to corporate governance of listed companies in the Office of the Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand according with the OECD Principles of Corporate Governance with the elements to consider include, the rights of shareholders, treat shareholders equally, the rights of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of directors.

➤ **Social and environment responsibility:** Adopt business principles for social work, which promote social and environmental responsibility of listed companies which are appointed by the Securities and Exchange Commission (SEC) has defined it to frame strategic planning and to define practices, social responsibility and the environment of the company.

#### 1) Operating with fairness

➤ The Company has established policies and procedures to all customers with requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide gentle customer services and advice assistance, also suggest solutions to customers without disclosing confidential customer details.

➤ The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to develop a strictly business relationship that benefits both sides.

➤ The operations of the company shall be managed to ensure sustainable growth and stable under diligence, honesty and fairness operation to stakeholders.

➤ The company treats competitors fairly, without committing any attacks, slander or defame to competitors.

## **2) The anti-corruption**

Company emphasize on fighting against corruption in all its forms by raising awareness to the management and employees at all levels to aware of the dangers of corruption and add the confidence to all interested parties with the guidelines below.

➤ Do not offer to pay bribes or receive graft from another person in any form, whether it is performed directly or indirectly to return of practices that benefit or hope or any beneficial effects involving with the company.

➤ Do not make unrighteous transaction, which involved a public official or other persons by direct or indirect.

➤ Employees who commit fraud, whether in any positions will be punished in all cases, regardless of whether the amount of the fraud.

➤ The company has cultivated and reiterated all employees in the organization to aware of the need to act with integrity, not exploitation of their position or of any benefit to other people, including the employees have been informed penalties and the impact suffered of the fraud action.

## **3) Respect for human rights**

The company recognizes the importance of respecting human rights and not do anything that violates the rights of individuals or groups of people, both directly and indirectly fairly and equally regardless of their ethnic and religious differences, gender and physical condition.

## **4) Fairly employees treat**

The company recognizes that continuously operating is the result of the collaborative efforts of all employees at all levels who are committed to target operational performance. The company has established policies on staff and treats all employees equally and fairly as follows.

➤ The company provides a reasonable return on the ability of each employee and can be compared with the business environment, as well as maintain good working environment by consider the quality of life and safety in the workplace. Moreover, take care of employee's welfare appropriately.

➤ The company has continued to develop the employees in every position and all levels by focus on annually training seminars with knowledge speakers to ensure that employees have continued to develop their knowledge and skills.

➤ The company has a policy of encouraging individual employees to grow their career within the organization.

➤ The company invites all employees to participate in asking questions or leaving comments, both directly and indirectly in order to solve any problems.

## **5) Responsible consumers**

Because the operation of the company's business related to provide services business. So satisfying to customers will contribute to business success and sustainability, the company has directions to employees to treat customers as follows.

➤ The company will provide straightforward with integrity services. And providing sufficiently accurate services also comply with the law on consumer rights seriously.

➤ The company will adhere to the fair agreement terms and conditions, support the anti-corruption procedures including receive a bribe in any form, respect for property rights or possession of partners and encouraging partners to implement social responsibility together with the organization.

➤ The company gives customer opportunity to complain about services directly to the company by telephone 0-2026-6405 or complaints via letter of inquiry that company sent to customers.

#### **6) Caring for the environment**

Although the business of the company do not pose a direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting with the environment within the company by requiring annually 5S activities as a control of saving the office electricity, water and reduce the use of equipment that has caused pollution. Also, reduce paper consumption by introducing recycled paper and electronic document.

#### **7) Community and society development**

The company has a policy of social responsibility, with the development of the communities as follows.

- Promote job opportunities for local workers in the organization.
- Support vigilance guidelines of operations that may affect the environment. Disclosure of operations that may affect the communities in which the organization is located.
- A policy prohibiting all employees involved with drugs of all kinds, both as traders and abuse. The drug testing of employees each year for the first time to prevent employees create problems to society.

### **Anti-corruption Policy**

#### **Core policy against corruption definition**

Corruption in this place means ignoring the practice or using a position of authority or use an existing property in the wrongful to benefit to them or their related or act to prevent other parties to involved act or omission of duty that will bring the benefit to them or their related which can lead damage to the interests of others both directly and indirectly.

#### **Against corruption policy**

Prohibits Directors, executives and all employees of the company take any actions that associate with corruption in any kinds both directly and indirectly whether you are in a position to receive or to offer including monetary and non-monetary covered in every business and every sector. All relevant agencies must be reviewed the implementation of the policy against corruption strictly and regularly. The guidelines and requirements need to be reviewed in order to comply with changing regulations of business and in accordance with legal requirements.

#### **Practice guidelines**

- 1) Directors, management employees, all employees must adhere to the anti-corruption policy and abide by the ethics of the company. All employees must not be involved in corruption whether directly or indirectly.
- 2) Employees should not neglect when spotting corruption involving with the company. Employees must notify a supervisor or the responsible person and cooperate with the investigation. If in doubt or have a question, consult your supervisor or a person designated to act responsibly through assigned company channels.
- 3) The company will ensure fairness and protect employees who refuse or inform about the corruption associated with the company by using protect the complainant or who cooperate in reporting corruption measure according to company policy.
- 4) Those who commit fraud, corrupt acts are offend the regulations of the company. This will be subject to be penalty accordance with the company regulations and may be punishable by law if the act is illegal.
- 5) The company recognizes the importance of disseminating knowledge and making persons who perform the duties associated with the company or may effects to the company to understand the anti-corruption policy.
- 6) The company intends to build and maintain a good corporate culture by adhering to the principles of morality and ethics that corruption is unacceptable whether it is done either directly or indirectly.

## INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

The Board of Directors place strong importance on ensuring that the Company have sufficient and suitable Internal Control in order to perform efficiently, and to have a reasonable level of confidence that the Company's performance will be able to achieve its Objectives or Operation Target, at each level, in terms of strategy, operation, and reporting, including operation under policies, and relevant rules and regulations. The Company has assigned the Audit Committee, which comprise Independent Directors, to undertake and perform sufficient review, implementing effective Internal Control, and to report to the Board of Directors to consideration on a regular basis. The Board of Directors and Audit Committee are to assess sufficiency and effectiveness of the Company's Internal Control for the year 2020 under the Assessment Form of Securities Exchange Commission, which cover 5 areas including Organization and Environment, Risk Management, Operational Control of Management, Information Technology and Communication, and Monitoring and Supervising System, the Board of Directors are of the view that the Company's Internal Control is sufficient and appropriate as the Company has arranged and assigned suitably qualified workers to perform under the system efficiently including Internal Control on the Company's performance, monitoring, and be able to protect the Company's assets from being misuse without proper authorization of Directors or management, including company's transaction with person that might have conflict of interest and related party transaction. For other Internal Control issue, the Board of Directors are of the view that the Company has sufficient Internal Control, as follows:-

### **1. Internal Organizational Control**

1.1. The Company has arranged its Organization Chart with segregated duties and responsibilities (as described in Organization Chart and Job Description) in order to operate the Company efficiently, transparent with sufficient check and balance procedures.

1.2. To have operational procedures covering all divisions;

1.3. To have nomination process for employee recruitment in a fair, transparent, and systematic manner;

1.4. To have employee motivation scheme for the employees who can operate efficiently to achieve determined goals and objectives.

### **2. Risk Assessment**

The Company has division which is responsible for Risk Management by focusing on business activity risk such as marketing, technology change, etc., where having monitoring team operate under the determined guidelines and procedure.

### **3. Operational Control of Management**

3.1 The Company determines power and authorization limits in writing;

3.2 The Company determines duties and responsibilities with accountability and check and balance procedures;

3.3 The Company has a Monitoring Criteria to follow up on the Company's performance to comply with the relevant laws, regulations, and to call for employees' meeting in order to update and give priority to operating under the law, rules, and regulations strictly;

3.4 The Company has its Internal Activity to use Key Performance Index (KPI) to control operation under determined objectives and plan.

### **4. Information Technology System and Communication**

Information technology system and communication is in place and covers the organization at all levels, and that information and news include Company's policies, regulations, training, circulation letters, and other announcements that the employees can communicate necessary information to management in form of document or email through the chain of command to propose advice for improvement, flag issues, or to provide solutions to solve problems.

### **5. Monitoring and Supervising System**

Monitoring and Supervision for each internal division will be operated and supervised by a division head or supervisor, in order to monitor, operate, and supervise jobs under the determined objectives, target, procedures. The Board of Directors are of the opinion that for the purposes of monitoring and supervision, each division head should have monitoring criteria in order to supervise the employees, under his or her charge, in order to perform under the determined policies especially by Control Self-Assessment.

## RELATED TRANSACTIONS

### Characters of intercompany transaction/related persons

For the year ended as of 31 December 2020, intercompany transaction of the Company and Subsidiary and related persons, having details as follows:-

The parties involved/ Relationship	Nature of the transaction	Total value of the transaction and the condition of payment (million Baht)	Reasons and necessities
Mr. Chakaphan Pacharn (Director and Major shareholder of VI) shares holding 21.35% of Venture Incorporation Plc. (As of December 30, 2020)	Cash short-term borrowing	<ul style="list-style-type: none"> <li>Balance as at December 31, 2019 41.02</li> <li>Addition during the year 1.61</li> <li>Repayment (42.63)</li> <li>Balance as at December 31, 2020 -</li> <li>Interest expenses 0.37</li> </ul> <p>Charges interest at 6.65% p.a. from July 1, 2018 Onwards and due for repayment at call, payment interest every quarter</p>	For use working capital, In 2020, the company has repaid the principal repayment and closed the loan have been completed.

### Necessity and Reasonable of Transaction

Intercompany transaction is necessary and reasonable for doing transactions in order to create utmost benefits to the Company and Audit Committee is of the opinion that it is in the ordinary course of business and the Company receives offer and paid compensation under the market fair price, and is a transaction which will increase liquidity and improve the Company's financial status in order to continuously operate the business. In addition, entering into the above-mentioned intercompany and related party transactions have been approved under the Board of Directors' resolution.

### Criteria/Procedure of Approving Intercompany and Related Party Transaction

The Company has set criteria of entering into intercompany transaction and person that might have conflict of interest that management and/or person with shared interest cannot be part of making decision on the transaction. The Company has determined to enter into that transaction to be made on at arm's length and in the ordinary course of business, to be transacted between the Company and the other counterparty, under the normal conditions, and the transaction shall be approved by an assigned party, authorized by the Board of Directors, or by the Board of Directors, on a case by case basis.

For doing other transaction, which will not be under the normal course of business, the Company will arrange for the Audit Committee to consider before giving opinion of the necessity, rationale, appropriateness and fairness of transaction price, including transaction terms and conditions, with consideration to assessment on the Company's benefit and value before approving to enter into the transaction. The Audit Committee might request for an independent expertise or the Company's auditor to give opinion regarding that transaction in order for that to be part of decision making process by Audit Committee and/or by Board of Directors and/or by Shareholders, on a case by case basis.

Furthermore, the Company will disclose that transaction in the Notes to Financial Statements as been audited by the Company's Auditor and to disclose in the Form 56-1 Annual Report and the Company's Annual Report.

In addition, Board of Directors shall take duty and care the Company to comply with the SEC Act, regulations, announcements, instructions, or regulations from the Stock Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand regarding disclosure of intercompany transaction and acquisition and disposal of the material assets of the Company or subsidiary under the General Accepted Accounting Principles as determined by Federation of Accounting Professions.

#### **Policies or trends in related transactions**

The Company expects that in the future, the Company will have related transactions with persons who may have conflict of interest in such type of transactions, Which is a transaction that is still necessary for the Company's business operation.

## DETAILS OF DIRECTORS, MANAGEMENT TEAM, ADVISOR AND CONTROLLING PERSONS

Details of Directors, management team, Advisor and Controlling persons (Date as December 31, 2020)

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
1. Mr. Teerataht Poshyanonda	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chairman of the Board Director</li> <li>Chairman of the Audit Committee / Independent Committee</li> <li>Chairman of the Nomination and Remuneration committee</li> <li>Risk Management Committee</li> </ul>	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>1987, Oklahoma City University, USA.</li> </ul> <p><b>Director Training</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) Training Class 31/2015, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> <li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 6/2017, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> </ul>	0.0001 (As of 12 Mar 2021)	-None-	• 30 Dec 2020 - Present	• Chairman of the Board Director	• Venture Incorporation Public Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries
						• 16 Nov 2020 - Present	• Chairman of the Audit Committee / • Nomination and Remuneration Committee	• Nusasiri Public Company Limited	• Real Estate & Construction
						• 9 Aug 2017 - Present	• Chairman of the Audit Committee / Independent Committee • Chairman of the Nomination and Remuneration Committee • Risk Management Committee	• Venture Incorporation Public Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries



Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Businesstype
						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2016-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chairman of Risk Management Committee</li> <li>• Nomination and Remuneration Committee and Corporate Governance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kingsmen CMTI Public Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produce concrete products for use in construction</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Audit Committee Independent Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kingsmen CMTI Public Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produce concrete products for use in construction</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2007-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director, Financial and Accounting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trepax Innovation Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2000-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instructor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assumption University (ABAC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Educational Institution</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1990-2007</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director/</li> <li>• Executive Committee Accounting and finance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Repax Construction Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sales of special construction materials imported from abroad.</li> </ul>



Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
2. Mr.Sakkapongs Boonmee	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voice Chairman of Board Director/</li> <li>Chairman of Executive Committee/</li> <li>Chairman of Risk Management Committee</li> <li>Chief Executive Officer</li> <li>Authorized Directors</li> </ul>	56	<ul style="list-style-type: none"> <li>2003-2004 Master of Public Administration Chulalongkorn University</li> <li>1985-1989 Bachelor of Marketing, Assumption University (ABAC)</li> </ul> <p><b>Director Training</b> Director Accreditation Program (DAP) Training Class 148/2018 on 18 June 2018 , Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</p>	2.74 (As of 12 Mar 2021)	A close relative (Older brother of Ms. Patcharin Bunmee and Mrs. Orapin Paacharn, Management of the company)	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 Oct-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Voice Chairman of Board Director/</li> <li>Chairman of Executive Committee/</li> <li>Chairman of Risk Management Committee/</li> <li>Chief Executive Officer</li> <li>Authorized Directors</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>2014-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Authorized Directors</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The Nonthaburi Juvenile and Family Court</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Juvenile and Family Court</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>2014-2015</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Associate Justice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teerapada Roi Et College of Technology</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Educational institution</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>2013- 2017</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Executive</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assumption University(ABAC)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Educational institution</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>2008-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Executive Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ananas Health Resort &amp; Spa Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resort &amp; Sap</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>2003-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Managing director</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anchana Resort and Spa Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Resort &amp; Sap</li> </ul>

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
3. Mr. Charit Ponganutree	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directors</li> <li>• Executive Committee</li> <li>• Authorized Directors</li> </ul>	64	<ul style="list-style-type: none"> <li>• B.Sc. Mahidol University</li> <li>• Medical Doctor (Hons) University</li> <li>• Certificate of medical specialists in the Department of Medicine (Psychiatry Branch)</li> </ul> <p><b>Director Training</b> Director Accreditation Program (DAP) 126/2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</p>	4.56 (As of 12 Mar 2021)	-None-	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2015 – Present</li> <li>• 2017– Present</li> <li>• 2013 – Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directors</li> <li>• Executive Committee</li> <li>• Authorized Directors</li> <li>• Directors</li> <li>• Entrepreneurs</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>• Jigsaw English Company Limited</li> <li>• M. D. Vejakit Clinic infirmary</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>• Educational institution</li> <li>• Medical clinic</li> </ul>
4. Mr. Chakaphan Pacharn	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directors</li> <li>• Executive Committee</li> <li>• Authorized Directors</li> </ul>	52	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1987-1990, Bachelor of Business Administration, Marketing, Bangkok University</li> <li>• <b>Director Training</b></li> <li>• Director Accreditation Program (DAP) Training Class 148/2018 on 18 June 2018, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> <li>• Democratic Politics and Governance courses For Senior management (Class 22, King Prajadhipok's Institute)</li> <li>• Senior Executive Course, Thammasat University, Generation 8</li> </ul>	21.35 (As of 12 Mar 2021)	-None-	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Feb 2018- Present</li> <li>• 2017-Present</li> <li>• 2010-Present</li> <li>• 2001-Present</li> <li>• 1997-Present</li> <li>• 1992-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directors</li> <li>• Executive Committee</li> <li>• Authorized Directors</li> <li>• Executive Committee</li> <li>• Executive Committee</li> <li>• Executive Committee</li> <li>• Executive Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>• Ananas Health Resort &amp; Spa</li> <li>• YMH Golf Company Limited</li> <li>• Anchana Resort &amp; Spa Co., Ltd.</li> <li>• Projects Condominium Pint – Phan</li> <li>• S.vareepattana Limited Partnership</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>• Resort &amp; Spa</li> <li>• Selling golf clubs and golf equipment.</li> <li>• Resort &amp; Spa</li> <li>• Real Estate</li> <li>• Ice Making</li> </ul>

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
5. Mrs.Thitiporn Sillaparassamee	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Directors</li> <li>• Nominating and Remuneration Committee</li> </ul>	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2004 Master of SME Business, Faculty of Business Administration of Ramkhamhaeng University</li> <li>• 1975 Bachelor of Finance, Faculty of Business Administration University of the Thai Chamber of Commerce</li> </ul> <p><b>Director Training</b> Director Accreditation Program (DAP) Training Class 124/2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</p>	-None-	-None-	• 24 Feb 2021-Present	• Independent Director	• Committee, Venture Incorporation Public Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries
						• 4 Dec 218-Present	• /Nomination and Remuneration Committee	• Committee, Venture Incorporation Public Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries
						• 2017-Present	• Managing director,	• McPower Company Limited	• Energy Business
						• 7 Jan 2016-8 Feb 2019	• Independent Director • and Nomination and Remuneration Committee,	• Ubis (Asia) Public Company Limited	• Manufacture and distribution of canned lacquer and rubber can lid grout. To domestic and foreign metal can manufacturers.
						• 2016-Present	• President,	• Kiddee-intertrade (595) Company Limited	• Import and Export
						• 2010-Present	• Consultants	• Tailor Industries Co., Ltd.	• Manufacture of parts and accessories for automotive

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
						<ul style="list-style-type: none"> <li>2010</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consultants,</li> <li>Senior Manage</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Siravat Land Company Limited</li> <li>Krung Thai Bank Public Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Property Development</li> <li>commercial Bank</li> </ul>
6. Miss Jaruwan Chaiyoan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> <li>Executive Committee</li> <li>Managing Director</li> </ul>	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>2010-2011 Master of Political Science(Public Administration and Law) Ramkhamhaeng University</li> <li>1982-1987 Bachelor of Laws Ramkhamhaeng University</li> </ul> <p><b>Director Training</b> Director Accreditation Program (DAP) Training Class 155/2018, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</p>	0.0002 (As of 30 Mar 2021)	-None-	<ul style="list-style-type: none"> <li>9Aug 2018 -Present</li> <li>10 May 2018-1 Aug 2018-</li> <li>1Jun2017 – 1 May 2018</li> <li>2016-31May 2017</li> <li>2014-2015</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> <li>Executive Committee</li> <li>Managing Director</li> <li>Consult the Chief Executive Officer</li> <li>Legal counsel</li> <li>Managing Director Business</li> <li>Director and Counsel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company mitedLi</li> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>Chaiyot Conner Development Co., Ltd.</li> <li>Development Chaiyo Group PCL</li> <li>Chayo Asset Management Co., Ltd.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>Renting and Property Development</li> <li>Debt collection services</li> <li>Distressed debt Management</li> </ul>

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
7. Mr. Weerapol Ruetrakun	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audit Committee/ Independent Director</li> <li>Nomination and Compensation Committee</li> <li>Risk Management Committee</li> </ul>	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>1997, MBATHammasat University</li> <li>1989, M.S. Information Systems DePaul University, Chicago, Illinois, USA.</li> <li>1978, LL.B. Thammasat University</li> </ul> <p><b>Training Course</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>James Rosenfield: Two Powerful New 1-Day Seminars</li> <li>2435 RayJutkins: DirectMarketing Workshop</li> </ul> <p><b>Director Training</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program 2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</li> </ul>	- None -	-None-	<ul style="list-style-type: none"> <li>2015 – Present</li> <li>2016-Present</li> <li>2003 – 2013</li> <li>1997 - 2003</li> <li>1993 – 1997</li> <li>1991 -1993</li> <li>1990 - 1991</li> <li>1989 -1990</li> <li>1979 -1982</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audit Committee/ Independent Director</li> <li>Nomination and Compensation Committee</li> <li>Risk Management Committee</li> <li>Owner</li> <li>Managing Director</li> <li>Customer Service Executive</li> <li>Director</li> <li>Senior Account Executive</li> <li>Customer Account executive</li> <li>System Analyzer</li> <li>Lawyer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>Rattana Carcare</li> <li>Rapp Collins (Thailand) Company Limited</li> <li>Riso (Thailand) Company Limited</li> <li>Integrated Communication Company Limited</li> <li>Fareast Advertising Company Limited</li> <li>Saatchi &amp; Saatchi Direct Company Limited</li> <li>The Federation of Thai Industries Public Company Limited</li> <li>Pipat Insurance Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>Carwash</li> <li>Consulting firm to build relationships with customers, database development and data analysis</li> <li>Printers, digital copying systems distributors</li> <li>Public relations, direct marketing and promotion consulting firm</li> <li>Promotion and direct marketing department</li> <li>Public relations, direct marketing and promotion consulting firm</li> <li>Energy</li> <li>Insurance</li> </ul>

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Businesstype
8. Mr. Palakom Chaikittisilpa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Independent Director</li> <li>Audit Committee</li> <li>Risk Management Committee</li> </ul>	53	<ul style="list-style-type: none"> <li>1996-2001, Ph.D. in Business Administration (Marketing) by Assumption University Scholarships (ABAC), University of Westminster, Sydney</li> <li>1993-1994 Master of Business Administration (Management) University of Wollongong, Australia</li> <li>1996-1991 Bachelor of Business Administration (Marketing) , Assumption University (ABAC)</li> </ul>	- None -	- None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>24 Oct2018-25Aug 2020</li> <li>Sep2018 - Present</li> <li>Jan 2018 - Present</li> <li>Mar 2017 – Sep 2018</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>AuditCommittee/ Independent Director</li> <li>Risk Management Committee</li> <li>Property and Investment Management Consultant</li> <li>Property and Investment Management Consultant Board of Directors (Appointed by the Cabinet on 30 January 2018) Chairman of the Risk Management and Internal Control Subcommittee, Director of the Corporate Development Sub-Committee</li> <li>University Advisor (Research and academic services)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>Chiang Mai University</li> <li>Marketing organization (state enterprise under the Ministry of Interior)</li> <li>Rajamangala University of Technology Phra Nakhon</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>Educational institution</li> <li>Enterprises under the Ministry of Interior</li> <li>Educational institution</li> </ul>

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
						<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2017 - Present</li> <li>• 2005 - present</li> <li>• Mar 2017 - June 2018</li> <li>• Jul 2016 - February 2017</li> <li>• Mar 2015 - August 2015</li> <li>• 1990 - 2012</li> <li>• 2004 - 200</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Course Instructor Master's Degree Program in Marketing Communication</li> <li>• Director</li> <li>• Vice Chief Executive Officer (Marketing and Business Development)</li> <li>• Vice Chief Executive Officer (Strategic and Business Development Department)</li> <li>• Executive Chairman, Chairman of the Investment Committee And business development, Acting Chief Executive Officer</li> <li>• Founder and Managing Director</li> <li>• Managing Director</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rajamangala University of Technology Phra Nakhon</li> <li>• Acme Solution Company Limited</li> <li>• Bless Technology Company Limited</li> <li>• Sunsweet Public Company Limited</li> <li>• Thai Luxe Enterprises Public Company Limited / Thai Luxe Food Products Co., Ltd.</li> <li>• CPP Allianz Company Ltd</li> <li>• Marketing Rectrix (Marex) Co., Ltd.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Educational institution</li> <li>• Providing service and consulting for accounting</li> <li>• Manufacture, sell, import, export, assembly and other related equipment. Renewable energy types of fuel cells from hydrogen.</li> <li>• Manufacturer and exporter of sweet corn</li> <li>• Agriculture, industry and renewable energy / Production and distribution of ready-to-eat food</li> <li>• Waste -to-Energy</li> <li>• Market research public opinion polls</li> </ul>

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
9. Mr. Thakrit <sup>27</sup> Charatthanakit	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audit Committee/ Independent Director</li> <li>Risk Management Committee</li> </ul>	49	<ul style="list-style-type: none"> <li>2003 - 2005 Master of Arts, Faculty of Political Science (Executive Generation 5), Ramkhamhaeng University</li> <li>1991-1992 Bachelor of Industrial Technology Production Technology, King Mongkut's Institute of Technology North Bangkok</li> </ul> <p><b>Training of Directors' Programs</b> Director Accreditation Program (DAP), Training Class 126/2016, Thai Institute of Directors Association (IOD)</p> <p><b>Other training courses</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>21 May 18- Dec 2020 Political development and high-level elections, Class 11</li> <li>29 Jun -2019 -10 Mar 2020 Democratic politics for senior executives, Class 23</li> </ul>	- None -	- None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>24 Aug 2020- Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audit Committee/ Independent Director</li> <li>Risk Management Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>14 Mar - 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>King Esport Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Meeting management To engage in business related to e-sports, including contracting for training seminars</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>27 Nov 2018</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Special Advisor to the President</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provincial Administration Organization of China</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Government jobs</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>20 Nov 2018 - 1 Feb 2020</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Honorary Advisor to the Secretary-General</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thai-Chinese Chamber of Commerce.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Support and promotion of international trade in Thailand.</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>Jul 2017-16 Oct 2018</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Executive Director,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chayo Group</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Non-performing debt management and debt collection and collection services.</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Jan 2016- Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Executive Officer,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chemtech Healthcare Co., Ltd.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wholesale of industrial chemicals/Sales of chemicals</li> </ul>
						<ul style="list-style-type: none"> <li>2016 - Jun 2017</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Executive Officer,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Chayo Group Pcl</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Non-performing debt management and debt collection and collection services.</li> </ul>



Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 Mar - 17 Aug 2018 Senior management in city administration. 3rd generation city leaders.</li> <li>• Feb - Jun 2017 Senior Budget Executive, Class 4</li> <li>• Oct 2014- Jan 2015 Environmental Governance for Executive Officer, Class 2</li> <li>• June - Sep 2014 Senior insurance science, Class 4</li> <li>• 2008 Expert in labor dispute resolution at the Central Labor Court.</li> <li>• 2008 Develop Air Force executive relation, Class 3</li> <li>• 2006 Course Institute of Security Psychology Class 99</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Mar 2016 - 31 Jul 2018</li> <li>• 2015 – Present</li> <li>• Mar 2014- 16 Oct 2018</li> </ul> <p><b>Work Experience: The government sector</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2020-Present</li> <li>• 2019</li> <li>• 2013</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manager</li> <li>• Honorary president</li> <li>• Director,</li> <li>• Specialist regular the Commission on Consumer Protection</li> <li>• Secretary regular the Commission on Consumer Protection</li> <li>• Advisor to the Commission of Finance, Banking and financial institutions,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• UHM Company Limited</li> <li>• Association of Khosricharoen</li> <li>• Chayo Asset Management Company Limited</li> <li>• House of Representatives</li> <li>• House of Representatives</li> <li>• House of Representatives</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Import of sanitation system products, water pipe distribution, water supply system equipment.</li> <li>• Non-profit organization</li> <li>• Non-performing debt management and debt collection and collection services.</li> <li>• Government work</li> <li>• Government work</li> <li>• Government work</li> </ul>

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Businesstype
10. Mr. Thananrat Kijriopak <sup>3/</sup>	Director	27	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2019 – 2020 The School of Management (MSc. Finance) University College of London, United Kingdom</li> <li>• 2015 University of Amsterdam, Netherlands Participated in the EBA exchange student program for one semester Investment and Portfolio Theory I, Financial Statement Analysis and Political Economy</li> <li>• 2012 – 2016 The Bachelor of Arts Program in Economics (EBA)</li> <li>• Chulalongkorn University, Thailand</li> </ul> <p><b>Training of Directors' Programs</b> Director Accreditation Program (DAP), Training Class 126/2016, Thai Institute of Directors Association (IOD)</p>	14.98 (As of 12 Mar 2021)	- None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 24Aug2020-Present</li> <li>• May 2017 - Present</li> <li>• Jun 2016 - Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Director</li> <li>• Director</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>• Anypay Company Limited (Associated of VI)</li> <li>• Nam Sawang Company Limited</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>• Agent accepting payment for products and services through information technology, internet and electronic</li> <li>• ROLEX watch dealer</li> </ul>

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Businesstype
11. Miss. Patcharin Boonmee	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director of Administrative Support</li> <li>Acting Director Accounting and Finance Department</li> </ul>	51	Bachelor's degree Faculty of Business Administration in Accounting, Assumption University  <b>Training courses</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>CFO Orientation Course for New IPOs, Generation 5 of 2021 by SET</li> <li>Executive Empowerment Program by Kasikorn Bank</li> <li>Leaderships for Corporate Successd by The Siam Cement Co., Ltd.</li> </ul>	0.00 (As of 12 Mar 2021)	A close relative (your sister Sakpong Bunmee Director)	<ul style="list-style-type: none"> <li>13 Aug 2020-Present</li> <li>2020 – Present</li> <li>2010 – Present</li> <li>1999-Present</li> <li>1997-Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director of Administrative Support</li> <li>Acting Director Accounting and Finance Department</li> <li>Executive Director</li> <li>Executive Director</li> <li>Executive Director</li> <li>Executive Director</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>Chartsiri Petroleum Company Limited</li> <li>Jitchai Company Limited</li> <li>Vijitchai Construction Company Limited</li> <li>Sinimasas Co., Ltd.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>Distribute fuel, natural gas for vehicles.</li> <li>Hotel</li> <li>Construction contractors</li> <li>Real estate</li> </ul>
12. Mrs. Orapin Pacham	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director of Business Development</li> </ul>	50	Bachelor of Business Administration in Marketing, Bangkok University  <b>Training courses</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>CFO Orientation Course for New IPOs, Generation 5 of 2021 by SET</li> <li>Executive Empowerment Program by Kasikorn Bank</li> <li>Leaderships for Corporate Successd by The Siam Cement Co., Ltd.</li> </ul>	- None -	Spouse of Mr. Chakraphan Pathan, Director	<ul style="list-style-type: none"> <li>13 Aug 2020-Present</li> <li>2001 – Present</li> <li>1997– Present</li> <li>1992 – Present</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Director of Business Development</li> <li>Executive Director</li> <li>Executive Director</li> <li>Executive Director</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Venture Incorporation Public Company Limited</li> <li>Anchana Resort and Spa Co., Ltd.</li> <li>Condominium projects Pin-varieties</li> <li>S. Waree Pattana Limited Partnership</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries</li> <li>Resort and Spa</li> <li>Real estate</li> <li>Ice maker</li> </ul>

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Businesstype
13. Miss Kannapat Vatcharapanyaporn	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company Secretary</li> <li>Executive Office Manager</li> <li>Acting Internal Audit Manager</li> </ul>	39	Bachelor's degree Business Studies - Secretary Faculty of BusinessAdministration University of Technology Rajamangala University of Technology Thanyaburi	- None -	- None -	• 2016 – Present	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company Secretary</li> <li>Executive Office Manager</li> <li>Acting Internal Audit Manager</li> <li>Coordinator SET And SEC</li> </ul>	• Venture Incorporation Public Company Limited	• Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries
						• 2012-2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>Secretary of the Executive Committee</li> <li>Executive Secretary</li> <li>Coordinator SET And SEC</li> </ul>	• Nusasiri Public Company Limited	• Real estate
						• 2011-2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>Company secretary</li> <li>Head office</li> </ul>	• Bruthai International Company Limited	• Produce hydroelectric dams
						• 2008-2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Secretary of the Executive Committee</li> <li>Executive Secretary</li> <li>Coordinator SET And SEC</li> </ul>	• Angpao Asset Public Company Limited	• Real estate
						• 2005-2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>Assistant of Company secretary</li> <li>Coordinator SET And SEC</li> <li>Internal Audit</li> </ul>	• Better World Green Public Company Limited	• Get rid of industrial waste.

<sup>1/</sup> Resigned on August 25, 2020 <sup>2/</sup> and <sup>3/</sup> Appointed by AGM 2020 on August 24, 2020

## MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

The Company performance overview for the Financial Statement for as at 31 December 2020 as follows:

The company has total revenue of THB 24.99 million for as at 31 December 2020, increase by THB 4.62 million when compared to the year 2019, by increase collection service amount of THB 9.48 million., increase by THB 3.08 million or 48.13% compared to the same period of the year earlier and has gross profit margin of 37.94%. because the company has improved the structure within the organization and has employment contract for collection service increased from the previous year, although the Coronavirus Disease 2019 (COVID-19) will have an overall impact which resulted in employers everywhere reduce work/canceling work according to the policy of moratorium debt to the debtor, but since efficient internal management resulting in the company to be profitable.

The company has administrative expenses of THB 12.93 million, decrease of THB 0.38 million or 2.84% compared to the same period of the year earlier, because the company has improved the structure within the organization.

The company has changed the process, system for the debt collection acceleration of new non-performing receivables, as a result, this year, the Company has reversed the allowance for doubtful accounts in the amount of THB 2.61 million.

The company has loss from operation of THB 3.80 million, compared to the same period of the year earlier, the company has operating loss of THB 6.70 million, allowance for doubtful accounts because the company has improved the management structure within the organization. This makes it possible to increase the proportion of income as well as reduce the proportion of administrative expenses, the company there is efficient management of the debt collection workflow as described above.

### Finance Status

#### Asset and Liabilities

The company had net trade accounts receivable of 4.65 million baht.

The company has bank deposits with a guarantee obligation. In cash, savings type amount 2.95 million baht, the interest rate is 0.05-0.25% per annum for job debt collection service.

The Company's current assets the amount of Baht 41.44 million, compared in the previous year the amount of 5.83 million, increase the amount of Baht 35.62 million. because the business has the cash flow from the capital increase during the year remaining.

The Company's current Liabilities the amount of Baht 3.34 million, compared in the previous year the amount of 45.32 million, decrease the amount of Baht 41.98 million, since the business has cash flow from the capital increase during the year 2020 and using cash flows to pay off the outstanding short-term loans of the business.

## Liquidity

1. Cash Flows and cash equivalents at end of the year of up to 36.79 million baht, (FY2019 amount of 0.45 million baht) the key items that increase (decrease) the cash flow of the entity during the year consist of: Receiving cash from the capital increase of ordinary registered capital of 78.48 million baht and repayment of short-term loans of 39.76 million baht, resulting in the overall business having the remaining cash flow in proportion to that proportion.

2. The liquidity ratio Comparison between 2018 to 2020 is 0.10, 0.13 and 12.40 In 2020, the ratio was higher as a result of the capital increase during the year as mentioned above.

## Capital Expenditures

In the year 2020, the company fundraising raised capital from the sale of newly issued ordinary shares in February 2020.

## Significant Accounting Estimates and Assumptions

In determining the timing of revenue recognition, the management is required to use judgement regarding whether performance obligations are satisfied over time or at a point in time, taking into consideration terms and conditions of the arrangement. The Group recognises revenue over time in the following circumstances:

- the customer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the entity's performance as the entity performs
- the entity's performance creates or enhances an asset that the customer controls as the asset is created or enhanced; or
- the entity's performance does not create an asset with an alternative use to the entity and the entity has an enforceable right to payment for performance completed to date

Where the above criteria are not met, revenue is recognised at a point in time. Where revenue is recognised at a point in time, the management is required to determine when the performance obligation under the contract is satisfied.

### *Recognition of interest income from loan receivables from purchase of non-performing non-performing debts*

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

### *Estimated cash inflow from investment in loan receivables from purchase of non-performing debts*

The Group estimates future cash collection from loan receivables from purchase of non-performing debts based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding.

### *Recognition and derecognition of assets and liabilities*

In considering whether to recognise or to derecognise assets or liabilities, the management is required to make judgment on whether significant risk and rewards of those assets or liabilities have been transferred, based on their best knowledge of the current events and assessments.

## Leases

Determining the lease term with extension and termination options - The Group as a lessee

In determining the lease term, the management is required to exercise judgment in assessing whether the Group is reasonably certain to exercise the option to extend or terminate the lease, considering all relevant factors and circumstances that create an economic incentive for the Group to exercise either the extension or termination option. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to extend or to terminate.

#### *Allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts*

The Group assesses allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when net realisable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration expected cash collection and length of collection period. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.

#### *Allowance for expected credit losses of trade receivables*

In determining an allowance for expected credit losses of trade receivables, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the forecast economic condition for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group's historical credit loss experience and forecast economic conditions may also not be representative of whether a customer will actually default in the future.

#### *Fair value of financial instruments*

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk, liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

#### *Depreciation of building improvement and equipment and right-of-use assets and amortisation of intangible assets*

In determining depreciation of building improvement and equipment and right-of-use assets and amortisation of intangible assets, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values (if any) and to review useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the building improvement and equipment, right-of-use assets and intangibles assets are subject to impairment if there is an indication they may be impaired, and impairment losses are recorded in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. Indications include significant falls in the market value of assets or the future economic benefits of assets, significant changes in the overall business strategy impacting to the future utilization of assets, significant negative industry or economic trends, significant loss of market share, and significant unfavorable regulatory and court decisions that impact the business.

The impairment analysis of building improvement and equipment, right-of-use assets and intangible assets requires management to make subjective judgments concerning estimates of cash flows to be generated by the assets or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to determine the present value of those cash flows. The cash flow estimates are based

on currently available information about the operations and require management to make judgments regarding future market conditions and future revenues and expenses relevant to the assets or the cash generating units subject to the review. Events and factors that may significantly affect the estimates include, among others, competitive forces, changes in revenue growth trends, cost structures, changes in discount rates and specific industry or market sector condition.

#### *Post-employment benefits under defined benefit plans*

The obligation under defined benefit plan is determined based on actuarial valuations. Inherent within these calculations are assumptions as to discount rates, future salary incremental rate, mortality rates and employee turnover rates.

#### *Litigation*

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgment to assess of the results of the litigation and believe that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the end of reporting period.

#### **Economic and industrial conditions affecting operations**

In 2020 that the **Thai banking system remained resilient with high levels of capital fund, loan loss provision and liquidity to support economic recovery from the COVID-19 pandemic**. Credit assistance measures, coupled with revisions to rules on loan classification and provisioning supported bank loan expansion and alleviated the deterioration of bank loan quality. Meanwhile, banking system's profitability declined as banks continued to set aside loan loss provision at a high level as a cushion against a potential adverse impact of COVID-19 on loan quality. Details are as follows:

Capital Fund of the Thai banking system was at 2,994.3 billion baht, equivalent to capital adequacy ratio (BIS ratio) of 20.1%. Loan loss provision remained high at 799.1 billion baht with NPL coverage ratio of 149.2%. Liquidity coverage ratio (LCR) registered at 179.6%.

In 2020, banks' overall loan growth was 5.1% year-on-year, edging up from 2.0% in 2019. Details on bank loan are as follows:

Corporate loan (64.2% of total loan) expanded at 5.4% year-on-year, following a contraction of 0.8% in the previous year. This was mainly driven by an expansion in large corporate loan, where some large corporates switched their funding source from bond issuance to bank loan in the second quarter of 2020. Meanwhile, SME loan contracted at a lower rate, assisted by the soft loan scheme. Consumer loan (35.8% of total loan) grew at a slower pace at 4.6% year-on-year, compared to an expansion of 7.5% in the previous year, which was consistent with weak household purchasing power due to COVID-19. However, consumer loan growth improved across all portfolios in the second half of 2020 following an improvement in economic activity after the relaxation of lockdown measures. In particular, mortgage lending expanded in line with an increase in demand for low-rise residential properties and developers' marketing campaigns.

On the loan quality front, debtors affected by COVID-19 continued to receive credit assistance from banks. As a result, the gross non-performing loan (NPL or stage 3) outstanding slightly increased to 523.3 billion baht, equivalent to NPL ratio of 3.12%. Meanwhile, the ratio of loans with significant increase in credit risk (SICR or stage 2) to total loans stood at 6.62%.

The banking system recorded net profit of 146.2 billion baht in 2020, a decline from the previous year. This was attributed to a high level of provisioning expenses to cushion against a potential impact of COVID-19 on loan quality going forward, combined with a high base effect from the recognition of extraordinary items from gains on sales of investments in 2019. As a result, the ratio of return on asset (ROA) declined from 1.39% in the previous year to 0.65%. The ratio of net interest income to average interest-earning assets (Net Interest Margin: NIM) decreased from 2.73% to 2.51%.



### **Property management capabilities**

#### **(1) The quality of the debtor Debt aging analysis Provisioning and adequacy of allowance for doubtful accounts**

In 2019, the Company had trade accounts receivable the amount of Baht 4.65 million, Which is a debt incurred from debt collection services, the whole amount and the age of debt has not yet been due

#### **(2) Inventories and deterioration or outdated**

- none –

#### **(3) Investments, Goodwill and Impairment**

The Company has invested in non-performing assets. Estimated cash flow from future payments at the end of 2020 the amount of Baht 0.03 million, amount before reserve of pre-provision value the amount of Baht 76.41 million and provisions for bad debt and impairment allowance the amount of Baht 76.38 million.

### **Sources and uses of funds. Appropriateness of capital structure**

As of 31 December 2020, the financial structure of the financial statements. The liabilities comprised of Baht 4.45 million and shareholders' equity the amount of Baht 53.58 million, The debt to equity ratio is 0.08 times. As a result, the company has liquidity and sufficiency in the proportion of the capital structure of the business.

### **The Factors affecting results of operations in future.**

Factors affecting the debt collection and debt management industry is the amount of debt in the economy, and the proportion of non-performing loans in the economy. These are an indication of the level of non-performing loans in the economy, which both are influenced by the overall economy.

1. The amount of debt in the economy. It varies on economic conditions, if the economy is growing, it will increase the amount of debt in the economy. This will result in a greater number of non-performing loans in the economy.
2. NPL ratio in the economy. It will vary ratio of bad debt in market, this is the inverse of the economic situation. If the economy is in recession, the impaired debt ratio in the economy will increase, which directly affects the ratio of non-performing loans in the economy.

So the debt industry has grown tremendously during the economic downturn, as non-performing debt ratio has increased.

However, even if it is affected by such factors. The company has competing properties, which is enough fund to operate, and experience in assess and determine value of debt purchase. It is expected that institutions, both financial and no financial, will continue to distribute non-performing loans to third parties. As the amount of outstanding loans in the banking system continues to increase, and the seller also a need to reduce debt collection costs and doubtful accounts ratio. For debt collection services, the Company will focus on standard, quality and good collection process, to meet expectation qualify of the employer and for continually receive the assignment from the employer.

# **VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**

Financial Statements

For the Year Ended December 31, 2020

and Report of Independent Auditor

***BPR AUDIT AND ADVISORY CO., LTD.***

***Independent Auditors***



## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

**To the Shareholders and the Board of Directors of Venture Incorporation Public Company Limited**

### **Qualified Opinion**

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries ("The Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2020, the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies. I have also audited the separate financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at December 31, 2020, the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, except for the possible effects of the matter described in the Basis of Qualified Opinion section, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2020, and their consolidated financial performance and their cash flows for the year then ended and the financial position of Venture Incorporation Public Company Limited as at December 31, 2020, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

### **Basis for Qualified Opinion**

As described in Notes 15 to the financial statements, AMC license amount of Baht 3.6 million presented on the consolidated financial statements as of December 31, 2020 and Note 13 to the financial statements, investment in a subsidiary of Baht 18.9 million which direct holding in a subsidiary which it's AMC license. At the present, the Group's management is in the process of assessing the recoverable amount of these assets. Therefore I was unable to assess the reasonableness of the recoverable amount of these assets and I was unable to perform alternative procedures to be satisfied in the value of these assets. As a result of these matters, I was unable to determine whether any adjustments might have been found necessary in respect of these assets.

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my qualified opinion.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

### Key Audit Matters

### How my audit addressed the key audit matters

#### *Revenue recognition from collection services*

As described in Note 6 to the consolidated financial statements, accounting policies of revenue recognition, the Group have the significant number of collection services transactions. I have therefore determined as a key audit matter by focusing on the amount and timing of the recognition of revenue from collection services.

My audit procedures included, among others,

- An assessment of the Group's accounting policies, an assessment of the effectiveness of the Group's general controls over their IT systems and their internal controls with respect to the processing and timing of recognition for services.
- On a sampling basis, I examined supporting documents for actual revenue transactions occurring during the year.
- Performing cut-off services before and after the end of year.
- Reviewing the appropriateness of credit notes issued by the Group after the end of year.
- I also performed analytical review procedures on disaggregated revenue data and examined the related accounting entries made through journal vouchers.

## Other Matter

The consolidated financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries, and the separate financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited as at December 31, 2019 before restated and reclassified presented herein as comparative information, was audited by another auditor whose report date February 27, 2020, expressed a qualified opinion because she has not had any data for consideration and assessment the reasonableness of the recoverable amount of the general investments amount of Baht 1.7 million and AMC license amount of Baht 3.6 million presented on the consolidated financial statements as of December 31, 2019. The Group's management is in the process of assessing the recoverable amount of these assets therefore it was unable to determine whether any adjustments might have been found necessary in respect of these assets and emphasis of matters the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. However, in February 2020, the Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.1 million as mentioned. Therefore, as of December 31, 2019, there was no factors may cause the significant doubt on going concern.

## **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.

## **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Mr. Boonlert Kaewphanpurk)  
Independent Auditor  
Registration No. 4165

BPR AUDIT AND ADVISORY CO., LTD.  
Bangkok  
February 24, 2021

VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2020

		In Baht					
		Consolidated Financial Statements			Separate Financial Statements		
		2020	2019	2018	2020	2019	2018
			"Reclassification"	"Reclassification"			
			"Restated"	"Restated"		"Reclassification"	"Reclassification"
Notes							
<b>ASSETS</b>							
<b>CURRENT ASSETS</b>							
Cash and cash equivalents	8	36,791,385	450,784	2,155,017	32,797,644	301,184	1,563,678
Trade and other receivables - related parties	7, 9	-	-	-	5,000	2,002,080	2,034,080
Trade and other receivables - other parties	9	4,651,517	5,375,677	2,723,452	4,615,832	5,190,433	2,437,551
<b>Total current assets</b>		<b>41,442,902</b>	<b>5,826,461</b>	<b>4,878,469</b>	<b>37,418,476</b>	<b>7,493,697</b>	<b>6,035,309</b>
<b>NON - CURRENT ASSETS</b>							
Deposits at financial institutions pledged as collateral	10	2,953,700	2,953,700	15,979,576	2,953,700	2,953,700	15,979,576
Loan receivables from purchase of non-performing debts	11	31,483	276,184	1,954,689	22,016	179,176	1,269,306
Other non - current financial assets	12	38,800	1,714,689	50,500	38,800	47,000	50,500
Investments in associates		-	-	1,667,689	-	-	-
Investments in subsidiaries	13	-	-	-	18,926,858	20,121,288	26,341,433
Building improvements and equipment	14	3,228,098	6,212,643	8,398,437	616,484	350,856	469,856
Right - of - use assets	17	1,930,913	-	-	591,827	-	-
Intangible assets	15	7,178,438	7,584,684	7,744,258	2,516,787	2,732,452	2,701,486
Other non - current assets		1,223,500	1,282,993	866,993	1,223,500	626,000	30,000
<b>Total non - current assets</b>		<b>16,584,932</b>	<b>20,024,893</b>	<b>36,662,142</b>	<b>26,889,972</b>	<b>27,010,472</b>	<b>46,842,157</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>58,027,834</b>	<b>25,851,354</b>	<b>41,540,611</b>	<b>64,308,448</b>	<b>34,504,169</b>	<b>52,877,466</b>

VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)  
AS AT DECEMBER 31, 2020

		In Baht					
		Consolidated Financial Statements			Separate Financial Statements		
		2020	2019	2018	2020	2019	2018
			"Reclassification"	"Reclassification"		"Reclassification"	"Reclassification"
			"Restated"	"Restated"		"Reclassification"	"Reclassification"
Notes							
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>							
<b>CURRENT LIABILITIES</b>							
Other payables - related parties	7, 16	-	-	-	3,000	16,922,354	16,922,354
Other payables - other parties	16	2,154,399	3,765,752	3,828,427	2,099,566	3,386,085	2,953,411
Short-term loans and accrued interest from related party	7	-	41,018,832	31,634,964	-	30,564,979	23,872,419
Litigation liabilities		-	-	14,137,149	-	-	14,137,149
Current portion of lease liabilities	17	1,188,818	537,822	508,478	619,959	-	-
<b>Total current liabilities</b>		<b>3,343,217</b>	<b>45,322,406</b>	<b>50,109,018</b>	<b>2,722,525</b>	<b>50,873,418</b>	<b>57,885,333</b>
<b>NON - CURRENT LIABILITIES</b>							
Lease liabilities - net	17	550,247	1,119,107	1,656,928	-	-	-
Employee benefit obligations	18	555,243	375,358	239,672	555,243	216,053	142,369
<b>Total non - current liabilities</b>		<b>1,105,490</b>	<b>1,494,465</b>	<b>1,896,600</b>	<b>555,243</b>	<b>216,053</b>	<b>142,369</b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		<b>4,448,707</b>	<b>46,816,871</b>	<b>52,005,618</b>	<b>3,277,768</b>	<b>51,089,471</b>	<b>58,027,702</b>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>							
Share capital - common shares, Baht 0.28 par value							
Authorised share capital							
- 2,489,809,092 shares , Baht 0.28 par value in 2020 and 2019							
and 670,352,273 shares , Baht 0.28 par value in 2018	19	697,146,546	697,146,546	187,698,636	697,146,546	697,146,546	187,698,636
Issued and fully paid - up share capital							
- 2,191,983,300 shares , Baht 0.28 par value in 2020							
- 622,452,273 shares , Baht 0.28 par value in 2019 and 2018	19	613,755,324	174,286,636	174,286,636	613,755,324	174,286,636	174,286,636
Discount on common shares	19	(360,992,136)	-	-	(360,992,136)	-	-
Deficits		(199,133,188)	(195,209,480)	(184,712,470)	(191,681,308)	(190,828,938)	(179,397,372)
Other components of shareholders' equity		(51,200)	(43,000)	(39,500)	(51,200)	(43,000)	(39,500)
Total equity attributable to owners of the parent company		53,578,800	(20,965,844)	(10,465,334)	61,030,680	(16,585,302)	(5,150,236)
Non-controlling interests		327	327	327	-	-	-
<b>TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>53,579,127</b>	<b>(20,965,517)</b>	<b>(10,465,007)</b>	<b>61,030,680</b>	<b>(16,585,302)</b>	<b>(5,150,236)</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>58,027,834</b>	<b>25,851,354</b>	<b>41,540,611</b>	<b>64,308,448</b>	<b>34,504,169</b>	<b>52,877,466</b>



VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES  
STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

		In Baht			
		Consolidated		Separate	
		Financial Statements		Financial Statements	
		2020	2019	2020	2019
Notes			"Restated"		
<b>REVENUES</b>	<b>23</b>				
Income from collection services		24,985,454	20,365,966	24,985,454	20,365,966
Income from loan receivables from purchase of non-performing debts		-	2,172	-	2,172
Other income		532,589	334,505	532,645	329,145
<b>Total Revenues</b>		<b>25,518,043</b>	<b>20,702,643</b>	<b>25,518,099</b>	<b>20,697,283</b>
<b>EXPENSES</b>	<b>21</b>				
Cost of collection services		15,505,334	13,970,838	15,505,334	13,915,894
Cost of collection from loan receivables from purchase of non-performing debts		828,453	765,090	808,640	489,898
Administrative expenses		12,926,443	13,304,942	10,209,289	9,184,181
Loss on fair value adjustment in other non-current financial assets		1,667,689	-	-	-
Impairment loss in loan receivable from purchase of non-performing debts		(2,607,447)	112,941	(2,284,189)	44,795
Impairment loss in value of investments in subsidiaries		-	-	1,194,430	6,220,145
Written-off withholding tax		466,304	517,456	455,676	475,184
<b>Total Expenses</b>		<b>28,786,776</b>	<b>28,671,267</b>	<b>25,889,180</b>	<b>30,330,097</b>
<b>LOSS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>		<b>(3,268,733)</b>	<b>(7,968,624)</b>	<b>(371,081)</b>	<b>(9,632,814)</b>
Finance costs		(532,932)	(2,528,386)	(359,246)	(1,798,752)
<b>LOSS BEFORE INCOME TAX</b>		<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(730,327)</b>	<b>(11,431,566)</b>
Income tax (expenses) income	<b>20</b>	-	-	-	-
<b>LOSS FOR THE YEAR</b>		<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(730,327)</b>	<b>(11,431,566)</b>
<b>Other comprehensive income (loss) - net of tax</b>					
<b>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss</b>					
Loss on valuation of available-for-sales investments		-	(3,500)	-	(3,500)
Income tax of other comprehensive income relating to items that may be reclassified		-	-	-	-
<b>Total items that may be reclassified subsequently to profit or loss</b>		<b>-</b>	<b>(3,500)</b>	<b>-</b>	<b>(3,500)</b>
<b>Items that will not be reclassified to profit or loss</b>					
Change in fair value of equity instruments		(8,200)	-	(8,200)	-
Actuarial loss from employee benefit plan		(122,043)	-	(122,043)	-
Income tax of other comprehensive income relating to items that will not be reclassified to profit or loss		-	-	-	-
<b>Total items that will not be reclassified to profit or loss</b>		<b>(130,243)</b>	<b>-</b>	<b>(130,243)</b>	<b>-</b>
<b>Other comprehensive income (loss) for the year</b>		<b>(130,243)</b>	<b>(3,500)</b>	<b>(130,243)</b>	<b>(3,500)</b>
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>		<b>(3,931,908)</b>	<b>(10,500,510)</b>	<b>(860,570)</b>	<b>(11,435,066)</b>
<b>Profit (Loss) for the year attributable to:</b>					
Owners of the parent company		(3,801,665)	(10,497,010)	(730,327)	(11,431,566)
Non-controlling interests		-	-	-	-
		<b>(3,801,665)</b>	<b>(10,497,010)</b>	<b>(730,327)</b>	<b>(11,431,566)</b>
<b>Total comprehensive income (loss) for the year attributable to:</b>					
Owners of the parent company		(3,931,908)	(10,500,510)	(860,570)	(11,435,066)
Non-controlling interests		-	-	-	-
		<b>(3,931,908)</b>	<b>(10,500,510)</b>	<b>(860,570)</b>	<b>(11,435,066)</b>
<b>LOSS PER SHARE</b>					
Attributable to owners of the parent company (Baht)	<b>22</b>	<b>(0.002)</b>	<b>(0.017)</b>	<b>(0.000)</b>	<b>(0.018)</b>

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Baht									
	Consolidated Financial Statements									
	Shareholders' equity of the parent company									
	Other components of shareholders' equity									
Notes	Issued and fully paid-up share capital	Discount on common shares	Deficits	Change in fair value of equity instrument	Total other components of shareholders' equity	Total equity attributable to owners of the parent company	Non- controlling interests	Total shareholders' equity		
28	174,286,636	-	(184,293,991)	(39,500)	(39,500)	(10,046,855)	327	(10,046,528)		
	-	-	(418,479)	-	-	(418,479)	-	(418,479)		
	174,286,636	-	(184,712,470)	(39,500)	(39,500)	(10,465,334)	327	(10,465,007)		
	-	-	(10,497,010)	-	-	(10,497,010)	-	(10,497,010)		
	-	-	-	(3,500)	(3,500)	(3,500)	-	(3,500)		
	-	-	(10,497,010)	(3,500)	(3,500)	(10,500,510)	-	(10,500,510)		
	174,286,636	-	(195,209,480)	(43,000)	(43,000)	(20,965,844)	327	(20,965,517)		
	174,286,636	-	(194,609,779)	(43,000)	(43,000)	(20,366,143)	327	(20,365,816)		
28	-	-	(599,701)	-	-	(599,701)	-	(599,701)		
	174,286,636	-	(195,209,480)	(43,000)	(43,000)	(20,965,844)	327	(20,965,517)		
	439,468,688	(360,992,136)	-	-	-	78,476,552	-	78,476,552		
19	439,468,688	(360,992,136)	-	-	-	78,476,552	-	78,476,552		
	-	-	(3,801,665)	-	-	(3,801,665)	-	(3,801,665)		
	-	-	(122,043)	(8,200)	(8,200)	(130,243)	-	(130,243)		
	-	-	(3,923,708)	(8,200)	(8,200)	(3,931,908)	-	(3,931,908)		
	613,755,324	(360,992,136)	(199,133,188)	(51,200)	(51,200)	53,578,800	327	53,579,127		

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Thousand Baht						
	Separate Financial Statements						
	Notes	Issued and fully paid-up share capital	Discount on common shares	Deficits	Other components of shareholders' equity		
					Change in fair value of equity instrument	Total other components of shareholders' equity	Total shareholders' equity
Balance as at January 1, 2019		174,286,636	-	(179,397,372)	(39,500)	(39,500)	(5,150,236)
Comprehensive income (loss) for the year							
Loss for the year		-	-	(11,431,566)	-	-	(11,431,566)
Other comprehensive income (loss)		-	-	-	(3,500)	(3,500)	(3,500)
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	(11,431,566)	(3,500)	(3,500)	(11,435,066)
Balance as at December 31, 2019		174,286,636	-	(190,828,938)	(43,000)	(43,000)	(16,585,302)
Balance as at January 1, 2020		174,286,636	-	(190,828,938)	(43,000)	(43,000)	(16,585,302)
Transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity							
Increase in share capital	19	439,468,688	(360,992,136)	-	-	-	78,476,552
Total transactions with owners, recorded directly in shareholders' equity		439,468,688	(360,992,136)	-	-	-	78,476,552
Comprehensive income (loss) for the year							
Loss for the year		-	-	(730,327)	-	-	(730,327)
Other comprehensive income (loss)		-	-	(122,043)	(8,200)	(8,200)	(130,243)
Total comprehensive income (loss) for the year		-	-	(852,370)	(8,200)	(8,200)	(860,570)
Balance as at December 31, 2020		613,755,324	(360,992,136)	(191,681,308)	(51,200)	(51,200)	61,030,680

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

	In Baht			
	Consolidated		Separate	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
		"Restated"		
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Loss before income tax	(3,801,665)	(10,497,010)	(730,327)	(11,431,566)
<b>Adjustments for</b>				
Interest income from loan receivables from purchase of non-performing debts	-	(2,172)	-	(2,172)
Depreciation and amortization	4,037,361	2,693,360	1,935,735	436,026
Allowance for doubtful accounts	-	72,976	-	-
Loss from impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts (Reversal)	(2,607,447)	112,941	(2,284,189)	44,795
Loss from impairment in value of investments in subsidiaries	-	-	1,194,430	6,220,145
Different from decrease in rental expenses	655	-	655	-
Loss on written-off of intangible assets	40	-	-	-
Loss on fair value adjustment in other non-current financial assets	1,667,689	-	-	-
Written-off withholding tax	466,304	517,456	455,676	475,184
Employee benefit obligations	217,146	135,686	217,146	73,684
Reversal of employee benefit obligations	(159,305)	-	-	-
Interest income	(22,399)	-	(181,800)	-
Finance costs	532,932	2,528,386	359,246	1,798,752
Profit (Loss) from operating activities before change in operational assets and liabilities	331,311	(4,438,377)	966,572	(2,385,152)
<b>Decrease (Increase) in operational assets</b>				
Trade and other receivables	755,343	(3,242,658)	615,888	(3,196,066)
Other receivables to related parties	-	-	1,997,080	-
Loan receivables from purchase of non-performing debts	2,852,148	1,567,737	2,441,348	1,047,507
Deposits at financial institutions pledged as collateral	-	13,025,876	-	13,025,876
Other non - current assets	59,493	(416,000)	(597,500)	(596,000)
<b>Increase (Decrease) in operational liabilities</b>				
Other payables - other parties	(1,611,353)	(62,674)	(1,286,518)	432,674
Other payables - related parties	-	-	(16,919,354)	-
Litigation liabilities	-	(14,137,149)	-	(14,137,149)
<b>Cash paid from operations</b>	2,386,942	(7,703,245)	(12,782,484)	(5,808,310)
Interest paid	(1,623,846)	(2,212,728)	(1,197,403)	(1,617,820)
Income tax paid	(497,487)	-	(496,963)	-
<b>Net Cash Provided (Used) In Operating Activities</b>	265,609	(9,915,973)	(14,476,850)	(7,426,130)

VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020

In Thousand Baht

**CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES**

Cash paid for purchase of intangible assets

(100,000)

(321,000)

(100,000)

(321,000)

Cash paid for purchase of equipment

(510,968)

(26,992)

(510,968)

(26,992)

Interest received

22,399

-

181,800

-

**Net Cash Used In Investing Activities**

(588,569)

(347,992)

(429,168)

(347,992)

**CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES**

Cash received from short-term loans from related party

-

12,124,909

-

9,568,328

Repayments of short-term loans from related party

(39,761,710)

(3,056,700)

(29,640,073)

(3,056,700)

Repayments of lease liabilities

(2,051,280)

(508,477)

(1,434,000)

-

Proceeds from capital increase

78,476,551

-

78,476,551

-

**Net Cash Provided by Financial Activities**

36,663,561

8,559,732

47,402,478

6,511,628

**NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS**

36,340,601

(1,704,233)

32,496,460

(1,262,494)

Cash and Cash Equivalents at beginning of year

450,784

2,155,017

301,184

1,563,678

**CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR**

36,791,385

450,784

32,797,644

301,184

**Supplemental Disclosure of Cash Flow Information**

**Non-cash transactions**

Acquisition of right-of-use assets under lease contracts

2,012

-

2,012

-

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

These notes form an integral part of the financial statements.

These financial statements were authorized for issue by the Company's Directors on February 24, 2021.

**1. GENERAL INFORMATION**

Venture Incorporation Public Company Limited "the Company" is a company registered in Thailand and listed in the Stock Exchange of Thailand in 1996. The registered address of the Company is 544 Soi Ratchadapisek 26, Ratchadapisek Rd., Samsen Nok Sub-District, Huay Kwang District, Bangkok 10310, Thailand.

The Company engaged in the investment in the businesses of non-performing debt management and debt collection services.

The Company has been classified by the Stock Exchange of Thailand into the Non-Performing Group. According to the Stock Exchange of Thailand's regulation, there are 2 periods of rehabilitation for listed companies which are subject to possible delisting i.e (1) Period for rectifying the cause(s) of delisting and (2) Period for the repossession of the required qualifications for trading resumption. On May 24, 2018, the Stock Exchange of Thailand has announced that the Company is in the group of companies which have already rectified the cause(s) of delisting and turning to the period for the repossession of qualifications in order to resume trading (Resume stage). The Stock Exchange of Thailand grants a period to complete the process for the Company until March 31, 2020. On April 2, 2020, the Stock Exchange of Thailand announced to extend the period until March 31, 2021.

For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as the Group.

**2. CORONAVIRUS DISEASE 2019 PANDEMIC**

The Coronavirus disease 2019 pandemic is currently impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the group operates. The Group's management has continuously monitored ongoing developments and assessed the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities, and has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.

**3. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION**

The financial statements issued for Thai reporting purposes are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Profession Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development, issued under the Accounting Act B.E. 2543 and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

The financial statements are prepared and presented in Thai Baht, which is the Group's functional currency.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The consolidated financial statements as at December 31, 2020 and 2019 include the accounts of The Company and its subsidiaries which the Company has controlling power or directly and indirectly holdings on this subsidiaries as follows:

Name of companies	Nature of business	In Thousand Baht		Percentage of shareholdings	
		Paid-up share capital		Directly or indirectly (%)	
		2020	2019	2020	2019
V.I. Capital Company Limited	Investment holding company	50,000	50,000	100	100

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

		In Thousand Baht		Percentage of shareholdings	
		Paid-up share capital		Directly or indirectly (%)	
Name of companies	Nature of business	2020	2019	2020	2019
Regional Asset Management Company Limited	Asset management	25,000	25,000	100	100
Supphayasitthi Service Company Limited	Collection Service	3,000	3,000	100	100

#### **4. NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS**

##### **a) Financial reporting standards that became effective in the current year**

During the period, the Group has adopted the revised (revised 2019) and new financial reporting standards and interpretations which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements. However, the new standard involves changes to key principles, which are summarised below:

##### **Financial reporting standards related to financial instruments**

A set of TFRSs related to financial instruments consists of five accounting standards and interpretations, as follows:

##### **Financial reporting standards:**

TFRS 7	Financial Instruments: Disclosures
TFRS 9	Financial Instruments

##### **Accounting standard:**

TAS 32	Financial Instruments: Presentation
--------	-------------------------------------

##### **Financial Reporting Standard Interpretations:**

TFRIC 16	Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation
TFRIC 19	Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These TFRSs related to financial instruments make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortised cost (taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model), calculation of impairment using the expected credit loss method, and hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments.

The effects of the adoption of these accounting standards are described below:

##### **Classification and measurement**

Financial assets that are debt instruments are measured at fair value through profit or loss, fair value through other comprehensive income, or amortised cost. Classification is driven by the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

Financial assets that are equity instruments are measured at fair value through profit or loss. In certain cases, the Group makes an election to measure them at fair value through other comprehensive income, with no subsequent recycling to profit or loss.

Financial liabilities are classified and measured at amortised cost.

Recognition of credit losses - The Group is to recognise an allowance for expected credit losses on its financial assets, and they are no longer necessary for a credit - impaired event to have occurred. The Group apply simplified approach to consider impairment of trade receivables. The Group's management has considered that the

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

recognition of credit losses does not have any significant impact on the adjustment of retained earnings as at January 1, 2020.

The cumulative effect of the change is described in Note 5 to the consolidated financial statements.

**TFRS 16 Leases**

TFRS 16 supersedes TAS 17 Leases together with related Interpretations. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases, and requires a lessee to recognise assets and liabilities for all leases with a term of more than 12 months, unless the underlying asset is low value.

Accounting by lessors under TFRS 16 is substantially unchanged from TAS 17. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases.

The Group adopted these financial reporting standards using the modified retrospective method of initial adoption of which the cumulative effect is recognised as an adjustment to the retained earnings as at January 1, 2020, and the comparative information was not restated.

The cumulative effect of the change is described in Note 5 to the financial statements.

**b) Financial reporting standards that will become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2021**

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

**5. CUMULATIVE EFFECTS OF CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES DUE TO THE ADOPTION OF NEW FINANCIAL REPORTING STANDARDS**

As described in Note 4 to the financial statements, during the current period, the Group has adopted financial reporting standards related to financial instruments and TFRS 16. The cumulative effect of initially applying these standards is recognized as an adjustment to right-of-use asset and lease liabilities as at January 1, 2020. Therefore, the comparative information was not restated.

The impacts from changes in accounting policies due to the adoption of these standards are presented as follows:

In Thousand Baht				
Consolidated financial statements				
The impacts of				
	December 31, 2019	Financial reporting standards related to financial instruments	TFRS 16	January 1, 2020
<b>Statement of financial position</b>				
<b>Assets</b>				
<b>Non-current assets</b>				
Other non-current financial assets	-	1,715	-	1,715
Other long-term investments				
- Available-for sale investments	47	(47)	-	-
- General investment	1,668	(1,668)	-	-
Right-of-use assets	-	-	4,081	4,081
Leasehold improvements and equipment	6,213	-	(2,069)	4,144



**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Thousand Baht			
	Consolidated financial statements			
	The impacts of			January 1, 2020
	December 31, 2019	Financial reporting standards related to financial instruments	TFRS 16	
<b>Current liabilities</b>				
Current portion of lease liabilities	538	-	1,392	1,930
<b>Non-current liabilities</b>				
Lease liabilities - net	1,119	-	620	1,739

	In Thousand Baht			
	Separate financial statements			
	The impacts of			January 1, 2020
	December 31, 2019	Financial reporting standards related to financial instruments	TFRS 16	
<b>Statement of financial position</b>				
<b>Assets</b>				
<b>Non-current assets</b>				
Other non-current financial assets	-	47	-	47
Other long-term investments - available- for-sale investments	47	(47)	-	-
Right-of-use assets	-	-	2,012	2,012
<b>Current liabilities</b>				
Current portion of lease liabilities	-	-	1,392	1,392
<b>Non-current liabilities</b>				
Lease liabilities - net of current portion	-	-	620	620

## 5.1 Financial instruments

The classifications, measurement basis and carrying values of financial assets in accordance with TFRS 9 as at January 1, 2020, and with the carrying amounts under the former basis, are as follows:

	In Thousand Baht				
	Consolidated financial statements				
	Classification and measurement in accordance with TFRS 9				
	Carrying amounts under the former basis	Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total
<b>Financial assets as at January 1, 2020</b>					
Cash and cash equivalents	451	-	-	451	451
Trade and other receivables -Other parties	5,375	-	-	5,375	5,375
Deposit at financial institutions pledged as collateral	2,954	-	-	2,954	2,954
Loan receivables from purchase of non-performing debts	276	-	-	276	276

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

In Thousand Baht					
Consolidated financial statements					
Classification and measurement in accordance with TFRS 9					
	Carrying amounts under the former basis	Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total
Other long-term investments					
- Available-for sale investments	47	-	47	-	47
- General investment	1,668	1,668	-	-	1,668
Other non-current assets	1,283	-	-	1,283	1,283
<b>Total financial assets</b>	<b>12,054</b>	<b>1,668</b>	<b>47</b>	<b>10,339</b>	<b>12,054</b>

In Thousand Baht					
Separate financial statements					
Classification and measurement in accordance with TFRS 9					
	Carrying amounts under the former basis	Fair value through profit or loss	Fair value through other comprehensive income	Amortised cost	Total
<b>Financial assets as at January 1, 2020</b>					
Cash and cash equivalents	301	-	-	301	301
Trade and other receivables - related parties	2,002	-	-	2,002	2,002
Trade and other receivables -Other parties	5,191	-	-	5,191	5,191
Bank deposits pledged as collateral	2,954	-	-	2,954	2,954
Loan receivables from purchase of non-performing debts	179	-	-	179	179
Other long-term investments - available-for-sale investments	47	-	47	-	47
Other non-current assets	626	-	-	626	626
<b>Total financial assets</b>	<b>11,300</b>	<b>-</b>	<b>47</b>	<b>11,253</b>	<b>11,300</b>

As at January 1, 2020, the Group has not designated any financial liabilities at fair value through profit or loss.

## 5.2 Leases

Upon initial application of TFRS 16 the Group recognised lease liabilities previously classified as operating leases at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rate at January 1, 2020. For leases previously classified as finance leases, the Group recognised the carrying amount of the right-of-use assets and lease liabilities based on the carrying amounts of the lease assets and lease liabilities immediately before the date of initial application of TFRS 16.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Thousand Baht	
	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
Operating lease commitments as at December 31, 2019	2,162	2,162
Less : Short-term leases and leases of low-value assets	(50)	(50)
Add : Option to extend lease term	-	-
Less : Deferred interest expenses	(100)	(100)
Lease liabilities as at January 1, 2020 due to TFRS 16 adoption	2,012	2,012
Lease liabilities as at December 31, 2019	1,657	-
Lease liabilities as at January 1, 2020	3,669	2,012
Comprise of:		
Current lease liabilities	1,930	1,392
Non-current lease liabilities	1,739	620
	3,669	2,012

The adjustments of right-of-use assets due to TFRS 16 adoption as at January 1, 2020 are summarized below:

	In Thousand Baht	
	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
As at January 1, 2020		
Building	2,012	2,012
Vehicles	2,069	-
Total right-of-use assets	4,081	2,012

## **6. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

### ***Basis of consolidation***

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries and the Group's interests in associate.

### ***Business combinations***

The Group applies the acquisition method for all business combinations when control is transferred to the Group, as describe in subsidiaries section, other than those with entities under common control.

The acquisition date is the date on which control is transferred to the acquirer. Judgment is applied in determining the acquisition date and determining whether control is transferred from one party to another.

Goodwill is measured as the fair value of the consideration transferred including the recognised amount of any non-controlling interest in the acquiree, less the net recognised amount (generally fair value) of the identifiable assets acquired and liabilities assumed, all measured as of the acquisition date. Any gain on bargain purchase is recognised in profit or loss immediately.

Consideration transferred includes the fair values of the assets transferred, liabilities incurred by the Group to the previous owners of the acquiree, and equity interests issued by the Group. Consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration and share-based payment awards of the acquiree that are replaced mandatorily in the business combination. If a business combination results in the termination of pre-existing relationships between the Group and the acquiree, then the lower of the termination amount, as contained in the agreement, and the value of the off-market element is deducted from the consideration transferred and recognised in other expenses.

Any contingent consideration is measured at fair value at the date of acquisition, and remeasured at fair value at each reporting date. Subsequent changes in the fair value are recognised in profit or loss.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

A contingent liability of the acquiree is assumed in a business combination only if such a liability represents a present obligation and arises from a past event, and its fair value can be measured reliably.

Transaction costs that the Group incurs in connection with a business combination, such as legal fees, and other professional and consulting fees are expensed as incurred.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognised, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed at the acquisition date that, if known, would have affected the amounts recognised at that date.

*Subsidiaries*

Subsidiaries are entities controlled by the Group. The Group controls an entity when it is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date on which control commences until the date on which control ceases.

*Non-controlling interests*

At the acquisition date, the Group measures any non-controlling interest at its proportionate interest in the identifiable net assets of the acquiree.

Changes in the Group's interest in a subsidiary that do not result in a loss of control are accounted for as equity transactions.

*Loss of control*

When the Group loses control over a subsidiary, it derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, and any related non-controlling interests and other components of equity. Any resulting gain or loss is recognised in profit or loss. Any interest retained in the former subsidiary is measured at fair value when control is lost.

*Interests in equity-accounted investee*

The Group's interests in equity-accounted investee comprise interests in associate.

Associate are the entity in which the Group has significant influence, but not control or joint control, over the financial and operating policies.

Interests in associate are accounted for using the equity method. They are initially recognised at cost, which includes transaction costs. Subsequent to initial recognition, the consolidated financial statements include the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investee, until the date on which significant influence or joint control ceases.

*Transactions eliminated on consolidation*

Intra-group balances and transactions, and any revenue and expense, are eliminated in full in preparing the consolidated financial statements.

*Cash and Cash Equivalents*

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash in-transit, cheque in-transit, deposits at financial institutions and fixed deposit and current investment with a maturity period not over 3 months since it is acquired except for cash at bank held as collateral.

*Investments*

*Investments in subsidiaries*

Investments in subsidiaries in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method less allowance for impairment losses (if any).

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

Investment in associate is accounted for the consolidated financial statements using the equity method.

***Building improvements and equipments***

Building improvements and equipments are stated at cost less accumulated depreciation and impairment loss (if any).

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

***Depreciation***

Depreciation is charged to the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of building improvements and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Building improvement	5 years and 10	years
Equipments	3 - 10	years
Furniture and fixtures	5	years
Vehicles	5	years

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

The asset's carrying amount is written-down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Gains or losses on disposals of building improvements and equipment are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other (losses)/gains - net in profit or loss.

***Intangible asset***

***Computer software***

Costs associated with maintaining computer software programmes are recognised as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

- It is technically feasible to complete the software product so that it will be available for use
- Management intends to complete the software product and use or sell it
- There is an ability to use or sell the software product
- It can be demonstrated how the software product will generate probable future economic benefits
- Adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the software product are available; and
- The expenditure attributable to the software product during its development can be reliably measured.

Directly attributable costs that are capitalised as part of the software product include the software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense as incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in a subsequent period.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives, which does not exceed 10 years.

***Asset management company license***

Licence acquired in an asset acquisition is recognised at fair value at the acquisition date. Licence has an infinite useful life and is tested annually for impairment and are carried at cost less accumulated impairment losses.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

***Leases***

At inception of contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group assesses the lease term for the non-cancellable period as stipulated in lease contract or the remaining period of active leases together with any period covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised or any periods covered by an option to terminate the lease if it is reasonably certain not to be exercised by considering the effect of changes in technology and/or the other circumstance relating to the extension of the lease term.

***The Group as a lessee***

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. At the commencement date of the lease (i.e. the date the underlying asset is available for use), the Group recognises right-of-use assets representing the right to use the underlying assets and lease liabilities based on lease liabilities based on lease payments.

***a) Right-of-use assets***

Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation, any accumulated impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities initially recognised, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date of the lease less any lease incentives received.

The cost of right-of-use assets also includes an estimate of costs to be incurred by the lessee in dismantling and removing the underlying asset, restoring the site on which it is located or restoring the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease.

Depreciation of right-of-use assets are calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the shorter of their estimated useful lives and the lease term, as follows:

Building	1.4 Years
Vehicles	5 Years

***b) Lease liabilities***

Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments less any lease incentives receivable, and amounts expected to be payable under residual value guarantees. Moreover, the lease payments include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising an option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its incremental borrowing rate, which is determined by referring to the government bond yield adjusted with risk premium depending on the lease term, at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

***c) Short-term leases and leases of low-value assets***

A lease that has a lease term less than or equal to 12 months from commencement date or a lease of low-value assets is recognised as expenses on a straight-line basis over the lease term.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

***Impairment of non-financial assets***

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the building improvement, plant and equipment, right-of-use assets - cost of spectrum licenses, other related right-of-use assets and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by a valuation model that, based on information available, reflects the amount that the Group could obtain from the disposal of the asset in an arm's length transaction between knowledgeable, willing parties, after deducting the costs of disposal.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Group estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

***Employee Benefits***

***Short-term employee benefits***

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

***Post-employment benefits – defined benefit plan***

The Group has obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labor law and other employee benefits plans. The Group treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The employee benefits liabilities in relation to the severance payment under the labor law are recognized as a charge to results of operations over the employee's service period. It is calculated by the estimation of the amount of future benefit to be earned by the employee in return for the service provided to the Group through the service period up to the retirement age and the amount is discounted to determine the present value. The reference discount rate is the yield rate of government bonds as at the reporting date. The calculation is based on the actuarial technique using the Projected Unit Credit Method.

When the actuarial assumptions are changed, the Group recognizes actuarial gains or losses in the other comprehensive income and loss in the period in which they arise.

***Provisions***

Provisions are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated. Restructuring provisions comprise lease termination penalties and employee termination payments. Provisions are not recognised for future operating losses.

Where there are a number of similar obligations, the likelihood that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if the likelihood of an outflow with respect to any one item included in the same class of obligations may be small.

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to passage of time is recognised as interest expense.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

***Revenue***

*Income from collection services*

The Group recognises revenue from collection service when services are rendered to customers based on the agreed rates.

*Income from loan receivable from purchase of non-performing debts*

Income from loan receivable from purchase of non-performing debts consists of interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts and income from cash collection exceed cash inflows from the fully amortized loan receivable.

Interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts by using effective interest rates (expected return on debts collection) multiplied with outstanding loan receivable or using actual cash collection which is lower. If the cash collection exceeds expected interest income, it would be amortized from loan receivable from purchase of non-performing debt in each period.

*Interest income and other income*

Interest income is recognized as interest accrues, based on the effective interest method.

Other income is recognized on an accrual basis.

*Dividend income*

Dividend income is recognized when the right is incurred.

***Expenses***

*Finance costs*

Interest expense from financial liabilities at amortised cost is calculated using the effective interest method and are recognised on an accrual basis and unwinding of the discount on provisions and contingent consideration.

***Income tax***

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

*Current tax*

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

*Deferred tax*

Deferred tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled.

The Group recognizes deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognize deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilized.

At each reporting date, the Group review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilized.

The Group record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.



**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

***Earnings (Loss) per Share***

Earnings (Loss) per share is calculated by dividing the profit (loss) for the year attributable to equity holders of the parent company by the weighted average number of common shares outstanding during the year.

***Financial instruments***

***Accounting policies adopted since January 1, 2020***

The Group initially measures financial assets at its fair value plus, in the case of financial assets that are not measured at fair value through profit or loss, transaction costs. However, trade receivables, that do not contain a significant financing component are measured at the transaction price as disclosed in the accounting policy relating to revenue recognition.

***Classification and measurement of financial assets***

Financial assets are classified, at initial recognition, as to be subsequently measured at amortised cost, fair value through other comprehensive income ("FVOCI"), or fair value through profit or loss ("FVTPL"). The classification of financial assets at initial recognition is driven by the Group's business model for managing the financial assets and the contractual cash flows characteristics of the financial assets.

***Financial assets at amortised cost***

The Group measures financial assets at amortised cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

***Financial assets designated at FVOCI (equity instruments)***

Upon initial recognition, the Group can elect to irrevocably classify its equity investments which are not held for trading as equity instruments designated at FVOCI. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Gains and losses recognised in other comprehensive income on these financial assets are never recycled to profit or loss.

Dividends are recognised as other income in profit or loss, except when the dividends clearly represent a recovery of part of the cost of the financial asset, in which case, the gains are recognised in other comprehensive income.

Equity instruments designated at FVOCI are not subject to impairment assessment.

***Financial assets designated at FVTPL***

Financial assets measured at FVTPL are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in profit or loss.

These financial assets include derivatives, security investments held for trading, equity investments which the Group has not irrevocably elected to classify at FVOCI and financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

*Classification and measurement of financial liabilities*

Except for derivative liabilities, at initial recognition the Group's financial liabilities are recognised at fair value net of transaction costs and classified as liabilities to be subsequently measured at amortised cost using the EIR method. Gains and losses are recognised in profit or loss when the liabilities are derecognised as well as through the EIR amortisation process. In determining amortised cost, the Group takes into account any fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included in finance costs in profit or loss.

The Group may elect to measure financial liabilities at FVTPL if doing so eliminates, or significantly reduces a recognition inconsistency (sometimes referred to as an accounting mismatch).

*Derecognition of financial instruments*

A financial asset is primarily derecognised when the rights to receive cash flows from the asset have expired or have been transferred and either the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognised in the statement of profit or loss.

*Impairment of financial assets*

For trade receivables and contract assets, the Group applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. It is based on its historical credit loss experience and adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

*Offsetting of financial instruments*

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

**Accounting policies adopt before January 1, 2020**

*Trade receivables*

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experiences and analysis of debt aging.

*Loan receivables from purchase of non-performing debts*

The Group purchase loan receivables of non-performing debts from financial institutions and credit facility companies at discounted values from bidding for debts management and collection. It is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date. However, the Group has no rights to claim the repayment from the seller when the debts cannot be collected.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are classified as non-current assets unless the management has expressed the intention of holding the loans for less than 12 months from the statement of financial position date or has intention to sell the loans for working capital, these loans would be presented under current asset instead.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are presented at their acquisition cost less amortised costs and allowance for impairment (if any).

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

The Group recognised loss on impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when it anticipates discounted cash flows to the present values of receivables are lower than carrying value.

The future cash flows from loan receivables from purchase of non-performing debts are estimated based on the historical records of debts collection which it is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date.

***Investments***

Investments other than investments in subsidiaries, associates and joint ventures are classified into the following four categories: (1) trading investments; (2) held-to-maturity investments; (3) available-for-sale investments; and (4) general investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

- (1) Investments that are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading investments and included in current assets.
- (2) Investments with fixed maturity that the management has the intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity and are included in non-current assets, except for maturities within 12 months from the statement of financial position date which are classified as current assets.
- (3) Investments intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-for-sale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the statement of financial position date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets.
- (4) Investments in non-marketable equity securities are classified as general investments.

All categories of investment are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Trading investments and available-for-sale investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on quoted bid price at the close of business on the statement of financial position date by reference to the Stock Exchange of Thailand. The unrealised gains and losses of trading investments are recognised in income statement. The unrealised gains and losses of available for sale investments are recognised in other comprehensive income.

Held-to-maturity investments are carried at amortised cost using the effective yield method less impairment loss.

General investments are carried at cost less impairment loss.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the income statement.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Group's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

***Fair value measurement***

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group measures fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Group determines whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

***Significant Accounting Estimates and Assumptions***

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgments and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgments and estimates affect reported amounts and disclosures and actual results could differ. Significant judgments and estimates are as follows:

***Revenue from contracts with customers***

**Identification of performance obligations**

In identifying performance obligations, the management is required to use judgement regarding whether each promise to deliver goods or services is considered distinct, taking into consideration terms and conditions of the arrangement. In other words, if a good or service is separately identifiable from other promises in the contract and if the customer can benefit from it, it is accounted for separately.

**Determination of timing of revenue recognition**

In determining the timing of revenue recognition, the management is required to use judgement regarding whether performance obligations are satisfied over time or at a point in time, taking into consideration terms and conditions of the arrangement. The Group recognises revenue over time in the following circumstances:

- the customer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the entity's performance as the entity performs
- the entity's performance creates or enhances an asset that the customer controls as the asset is created or enhanced; or
- the entity's performance does not create an asset with an alternative use to the entity and the entity has an enforceable right to payment for performance completed to date

Where the above criteria are not met, revenue is recognised at a point in time. Where revenue is recognised at a point in time, the management is required to determine when the performance obligation under the contract is satisfied.

***Recognition of interest income from loan receivables from purchase of non-performing non-performing debts***

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

***Estimated cash inflow from investment in loan receivables from purchase of non-performing debts***

The Group estimates future cash collection from loan receivables from purchase of non-performing debts based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

*Recognition and derecognition of assets and liabilities*

In considering whether to recognise or to derecognise assets or liabilities, the management is required to make judgment on whether significant risk and rewards of those assets or liabilities have been transferred, based on their best knowledge of the current events and assessments.

*Leases*

Determining the lease term with extension and termination options - The Group as a lessee

In determining the lease term, the management is required to exercise judgment in assessing whether the Group is reasonably certain to exercise the option to extend or terminate the lease, considering all relevant factors and circumstances that create an economic incentive for the Group to exercise either the extension or termination option. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to extend or to terminate.

*Allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts*

The Group assesses allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when net realisable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration expected cash collection and length of collection period. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.

*Allowance for expected credit losses of trade receivables*

In determining an allowance for expected credit losses of trade receivables, the management needs to make judgement and estimates based upon, among other things, past collection history, aging profile of outstanding debts and the forecast economic condition for groupings of various customer segments with similar credit risks. The Group's historical credit loss experience and forecast economic conditions may also not be representative of whether a customer will actually default in the future.

*Fair value of financial instruments*

In determining the fair value of financial instruments recognised in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted market prices are not readily available, the management exercise judgement, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk, liquidity, correlation and longer-term volatility of financial instruments. Change in assumptions about these factors could affect the fair value recognised in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

*Depreciation of building improvement and equipment and right-of-use assets and amortisation of intangible assets*

In determining depreciation of building improvement and equipment and right-of-use assets and amortisation of intangible assets, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values (if any) and to review useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the building improvement and equipment, right-of-use assets and intangibles assets are subject to impairment if there is an indication they may be impaired, and impairment losses are recorded in the period when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. Indications include significant falls in the market value of assets or the future economic benefits of assets, significant changes in the overall business strategy impacting to the future utilization of assets, significant negative industry or economic trends, significant loss of market share, and significant unfavorable regulatory and court decisions that impact the business.

The impairment analysis of building improvement and equipment, right-of-use assets and intangible assets requires management to make subjective judgments concerning estimates of cash flows to be generated by the assets or the cash generating units and to choose a suitable discount rate in order to determine the present value of those cash

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

flows. The cash flow estimates are based on currently available information about the operations and require management to make judgments regarding future market conditions and future revenues and expenses relevant to the assets or the cash generating units subject to the review. Events and factors that may significantly affect the estimates include, among others, competitive forces, changes in revenue growth trends, cost structures, changes in discount rates and specific industry or market sector condition.

*Post-employment benefits under defined benefit plans*

The obligation under defined benefit plan is determined based on actuarial valuations. Inherent within these calculations are assumptions as to discount rates, future salary incremental rate, mortality rates and employee turnover rates.

*Litigation*

The Company has contingent liabilities as a result of litigation. The Company's management has used judgment to assess of the results of the litigation and believe that no loss will result. Therefore no contingent liabilities are recorded as at the end of reporting period.

**Accounting Treatment Guidance on Temporary relief measures on accounting alternatives in response to the impact of the Coronavirus 2019 (COVID-19)**

The Federation of Accounting Professions announced Accounting Treatment Guidance on Temporary relief measures on accounting alternatives in response to the impact of the Coronavirus 2019 (COVID-19). Its objectives are to alleviate some of the impact of applying certain financial reporting standards, and to provide clarification about accounting treatments during the period of uncertainty relating to this situation.

On April 22, 2020, the Accounting Treatment Guidance was announced in the Royal Gazette and it is effective for the financial statements prepared for reporting periods ending between January 1, 2020 and December 31, 2020.

During the 1<sup>st</sup> quarter to the 3<sup>rd</sup> quarter, the Group has elected to apply the following temporary relief measures on accounting alternatives

- Not to consider the COVID-19 situation as an indication that an asset may be impaired in accordance with TAS 36, Impairment of Assets.
- Not to account for any reduction in lease payments by lessors resulting from the COVID-19 situation as a lease modification, with the lease liabilities that come due in each period reduced in proportion to the reduction and depreciation of right-of-use assets and interest on lease liabilities recognised in each period reversed in proportion to the reduction, with any differences then recognised in profit or loss.
- To measure the valuation of non-marketable equity investment at fair value as at January 1, 2020.

In the fourth quarter of 2020, the Group has assessed the financial impacts of the uncertainties of the COVID-19 Pandemic on the valuation of assets. As a result, in preparing the financial statements for the year ended December 31, 2020, the Group has decided to discontinue application of all temporary relief measures on accounting alternatives with no significant impact on the Group's financial statements.

**7. RELATED PARTY TRANSACTIONS**

A portion of the Company's assets, liabilities, revenues, costs and expenses arose from transactions with related parties. Parties are considered to be related to the Company if the Company has the ability, directly or indirectly, to control or jointly control the parties or exercise significant influence over the parties in making financial and operating decisions, or vice versa.

Types of relationship of related parties are as follows:

The Company's name	Type of business	Type of relationship
V.I. Capital Company Limited	Investment holding company	Subsidiary
Regional Asset Management Company Limited	Asset management	Subsidiary
Supphayasitthi Service Company Limited	Collection Service	Subsidiary

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

The Company's name	Type of business	Type of relationship
Anypay Company Limited	Payment of goods and services through information technology, the internet and electronic company service	Associate *
Mr. Chakaphan Pacharn	-	Shareholder and director

\* During the 1st quarter of the year 2019, the board of director has considered the purpose of the investment and decided to transfer the investment in associate to the general investment as the Group had no significant influence in Anypay Company Limited.

Pricing policies for each transaction are described as follows:

Type of transactions	Pricing policies
Interest expenses	6.65% and 6.25% p.a.
Interest income	6.65% and 6.25% p.a.

Significant revenues and expenses derived from transactions with related parties for the years ended December 31, 2020 and 2019 are summarized as follows

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Interest expenses</b>				
Mr. Chakaphan Pacharn	367	2,420	272	1,799
<b>Interest income</b>				
Regional Asset Management Company Limited	159	-	159	-
Supphayasitthi Service Company Limited	1	-	1	-
<b>Total</b>	<b>160</b>	<b>-</b>	<b>160</b>	<b>-</b>

Key managements personnel compensation and directors' remuneration for the years ended December 31, 2020 and 2019, are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Key managements personnel compensation and directors remuneration</b>				
Short-term employment benefits	2,852	2,506	2,852	2,506
Post-employment benefits	192	104	192	57
<b>Total</b>	<b>3,044</b>	<b>2,610</b>	<b>3,044</b>	<b>2,563</b>

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

Significant balances as at December 31, 2020 and 2019 with related parties were as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Other receivables</b>				
Regional Asset Management Company Limited	-	-	5	2,002
<b>Other payables</b>				
Regional Asset Management Company Limited	-	-	3	14,637
Supphayasitthi Service Company Limited	-	-	-	2,285
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>16,922</b>
<b>Short-term loans and accrued interest from</b>				
<b>Short-term loans from</b>				
Mr. Chakaphan Pacharn	-	39,762	-	29,640
<b>Accrued interest</b>				
Mr. Chakaphan Pacharn	-	1,257	-	925
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>41,019</b>	<b>-</b>	<b>30,565</b>

The significant movements of short-term loan and interest receivables to related parties during the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			December 31, 2020
	December 31, 2019	Increase	Decrease	
<b>Short-term loans to</b>				
Regional Asset Management Company Limited	-	9,100	(9,100)	-
Supphayasitthi Service Company Limited	-	75	(75)	-
<b>Interest receivable</b>				
Regional Asset Management Company Limited	-	159	(159)	-
Supphayasitthi Service Company Limited	-	1	(1)	-
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>9,335</b>	<b>(9,335)</b>	<b>-</b>

The significant movements of short-term loan and accrued interest from related party during the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			December 31, 2020
	December 31, 2019	Increase	Decrease	
<b>Short-term loans</b>				
Mr. Chakaphan Pacharn	39,762	1,245	(41,007)	-
<b>Accrued interest</b>				
Mr. Chakaphan Pacharn	1,257	367	(1,624)	-
<b>Total</b>	<b>41,019</b>	<b>1,612</b>	<b>(42,631)</b>	<b>-</b>



**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Thousand Baht		
	Consolidated Financial Statements		
	December 31, 2018	Increase	December 31, 2019
<b>Short-term loans</b>			
Mr. Chakaphan Pacharn	30,694	12,125	39,762
<b>Accrued interest</b>			
Mr. Chakaphan Pacharn	941	2,434	1,257
<b>Total</b>	<b>31,635</b>	<b>14,559</b>	<b>41,019</b>

	In Thousand Baht		
	Separate Financial Statements		
	December 31, 2019	Increase	December 31, 2020
<b>Short-term loans</b>			
Mr. Chakaphan Pacharn	29,640	1,145	-
<b>Accrued interest</b>			
Mr. Chakaphan Pacharn	925	272	-
<b>Total</b>	<b>30,565</b>	<b>1,417</b>	<b>-</b>

	In Thousand Baht		
	Separate Financial Statements		
	December 31, 2018	Increase	December 31, 2019
<b>Short-term loans</b>			
Mr. Chakaphan Pacharn	23,129	9,568	29,640
<b>Accrued interest</b>			
Mr. Chakaphan Pacharn	743	1,813	925
<b>Total</b>	<b>23,872</b>	<b>11,381</b>	<b>30,565</b>

**8. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Cash	31	28	19	22
Cash in banks	36,760	423	32,779	279
<b>Total</b>	<b>36,791</b>	<b>451</b>	<b>32,798</b>	<b>301</b>

As at December 31, 2020 and 2019, the Company and its subsidiaries has bank deposits in saving accounts, bearing the interest rates at 0.05% - 0.25% per annum and 0.37% - 0.50% per annum, respectively. (Separate Financial Statements: at 0.05% - 0.25% per annum and 0.37% - 0.50% per annum, respectively).

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

**9. TRADE AND OTHER RECEIVABLES**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Trade and other receivables - Related parties</b>				
Trade receivable	-	-	-	-
Other receivable	-	-	5	2,002
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>2,002</b>
<b>Trade and other receivables - Other parties</b>				
Trade receivables	1,004	1,356	1,004	1,060
Accrued income	2,571	2,501	2,571	2,501
<b>Total</b>	<b>3,575</b>	<b>3,857</b>	<b>3,575</b>	<b>3,561</b>
Less : Allowance for expected credit losses (2019: Allowance for doubtful accounts)	-	(170)	-	-
<b>Net</b>	<b>3,575</b>	<b>3,687</b>	<b>3,575</b>	<b>3,561</b>
Other receivables				
Prepaid expenses	140	301	106	258
Withholding tax deducted	497	466	497	456
Revenue department receivable	2	10	-	5
Others	438	911	438	911
	<b>1,077</b>	<b>1,688</b>	<b>1,041</b>	<b>1,630</b>
<b>Total</b>	<b>4,652</b>	<b>5,375</b>	<b>4,616</b>	<b>5,191</b>

Outstanding trade receivables - other parties as at December 31, 2020 and 2019 are aged as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Not yet due	1,004	1,060	1,004	1,060
Overdue				
Less than 3 months	-	-	-	-
3 - 6 months	-	-	-	-
6 - 12 months	-	-	-	-
Over 12 months	-	296	-	-
<b>Total</b>	<b>1,004</b>	<b>1,356</b>	<b>1,004</b>	<b>1,060</b>
Less : Allowance for expected credit losses (2019: Allowance for doubtful accounts)	-	(170)	-	-
<b>Net</b>	<b>1,004</b>	<b>1,186</b>	<b>1,004</b>	<b>1,060</b>

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

Outstanding accrued income - other parties as at December 31, 2020 and 2019 are aged as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Not yet due	2,571	2,501	2,571	2,501
Overdue				
Less than 3 months	-	-	-	-
3 - 6 months	-	-	-	-
6 - 12 months	-	-	-	-
Over 12 months	-	-	-	-
Total	2,571	2,501	2,571	2,501
Less : Allowance for expected credit losses (2019: Allowance for doubtful accounts)	-	-	-	-
Net	2,571	2,501	2,571	2,501

**10. DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS PLEDGED AS COLLATERALS**

As of December 31, 2020 and 2019, deposits at financial institutions pledged as collateral consist of the pledged saving bank deposits of Baht 3.0 million and Baht 3.0 million, respectively.

**11. LOAN RECEIVABLES FROM PURCHASE OF NON-PERFORMING DEBTS**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Loan receivables from purchase of non-performing debts</b>				
Cash paid for purchasing of non-performing debts	50,264	53,116	45,463	47,904
Interest receivable	26,144	26,144	26,037	26,037
Total	76,408	79,260	71,500	73,941
Less : Allowance for expected credit losses (2019: Allowance for doubtful accounts)				
Interest receivable	(26,144)	(26,144)	(26,037)	(26,037)
Loan receivable from purchase of non-performing debts	(50,233)	(52,840)	(45,441)	(47,725)
Net	31	276	22	179

The movements of loan receivables from purchase of non-performing debts acquired by auction for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Loan receivables from purchase of non-performing debts at beginning, Net	276	1,955	179	1,269
Increase from recognize interest income	2	2	2	2
Decrease from repayment	(2,837)	(1,568)	(2,433)	(1,047)
Loan receivables from purchase of non-performing debts at ending	(2,559)	389	(2,252)	224

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Less :</b> (Allowance) Reversal for impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts	2,590	(113)	2,274	(45)
<b>Net</b>	<b>31</b>	<b>276</b>	<b>22</b>	<b>179</b>

**12. OTHER NON-FINANCIAL ASSETS**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Available-for-sales investments	-	47	-	47
General investments	-	1,668	-	-
<i>Other-non current financial assets - fair value through other comprehensive income</i>				
- Investments in equity instruments of listed Company <sup>(2)</sup>	39	-	39	-
<i>Other-non current financial assets - fair value through profit or loss</i>				
- Investments in equity instruments of non - listed company <sup>(1)</sup>	-	-	-	-
	<b>39</b>	<b>1,715</b>	<b>39</b>	<b>47</b>

<sup>(1)</sup> In year 2019, Anypay Company Limited has been transferred from investment in associate to the general investment at book value of Baht 1.7 million as the Group had no longer significant influences in such associate. Also, the Group has intention to sell this investment which at present the Company has not yet sold it.

As at December 31, 2019, the general investment is currently evaluating its recoverable amount. As at January 1, 2020, such investment is classified to other non-current financial assets comply with financial international standard "Financial instruments".

As at December 31, 2020, the management of the Company evaluated fair value of such assets as zero because such Company had already ceased to operate.

**Fair value**

<sup>(2)</sup> The fair value measurements of investments in securities have been categorised as a level 1 fair value based on the quoted price in active markets and the Company can access at the measurement date.

**13. INVESTMENT IN SUBSIDIARY**

					Separate Financial Statements					
Company's name	Nature of business	Country of incorporation	In Thousand Baht		Percentages (%) of direct and indirect holdings		In Thousand Baht			
			Paid-up capital				At Cost		Dividend	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
V.I. Capital Company Limited	Investment holding company	Thailand	50,000	50,000	100	100	50,000	50,000	-	-
Less Allowance for impairment loss of investment							(31,073)	(29,879)	-	-
Net							18,927	20,121	-	-

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

As at December 31, 2020, the management of the Company is currently evaluating its recoverable amount of AMC license of Baht 3.6 million which is of Regional Asset Management Company Limited, a subsidiary of V.I. Capital Company Limited so the Company could not evaluate the impairment loss of investment in V.I. Capital Company Limited, a subsidiary of the Company.

**14. BUILDING IMPROVEMENTS AND EQUIPMENT**

	In Thousand Baht				
	Consolidated Financial Statements				
	Building improvement	Equipment	Furniture and fixtures	Vehicles	Total
<u>At Cost</u>					
Balance as at January 1, 2019	3,646	3,813	1,581	3,648	12,688
Acquisitions	-	24	4	-	28
Balance as at December 31, 2019	3,646	3,837	1,585	3,648	12,716
Adjustments due to TFRS 16 adoption	-	-	-	(3,648)	(3,648)
Acquisitions	-	511	-	-	511
Balance as at December 31, 2020	3,646	4,348	1,585	-	9,579
<u>Accumulated depreciation</u>					
Balance as at January 1, 2019 - as previously reported	439	1,832	751	850	3,872
Cumulative effects from correction of errors	418	-	-	-	418
Balance as at January 1, 2019 - as restated	857	1,832	751	850	4,290
Depreciation for the year	388	779	317	729	2,213
Balance as at December 31, 2019	1,245	2,611	1,068	1,579	6,503
Adjustments due to TFRS 16 adoption	-	-	-	(1,579)	(1,579)
Depreciation for the year	401	709	317	-	1,427
Balance as at December 31, 2020	1,646	3,320	1,385	-	6,351
<u>Net book value</u>					
At December 31, 2019	2,401	1,226	517	2,069	6,213
At December 31, 2020	2,000	1,028	200	-	3,228

Depreciation includes in the statement of comprehensive income for the years

2019	2,213
2020	1,427

	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	Building improvement	Equipment	Furniture and fixtures	Total
<u>At Cost</u>				
Balance as at January 1, 2019	202	375	133	710
Acquisitions	-	23	4	27
Balance as at December 31, 2019	202	398	137	737
Acquisitions	-	511	-	511
Balance as at December 31, 2020	202	909	137	1,248

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	Building improvement	Equipment	Furniture and fixtures	Total
<u>Accumulated depreciation</u>				
Balance as at January 1, 2019	39	130	71	240
Depreciation charge for the year	32	87	27	146
Balance as at December 31, 2019	71	217	98	386
Depreciation charge for the year	45	173	28	246
Balance as at December 31, 2020	116	390	126	632
<u>Net book value</u>				
At December 31, 2019	131	181	39	351
At December 31, 2020	86	519	11	616
<u>Depreciation included in the statement of comprehensive income for the years</u>				
2019				146
2020				246

**15. INTANGIBLE ASSET**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			
	AMC License	Right of collection service contract	Computer software	Total
<u>At Cost</u>				
Balance as at January 1, 2019	3,575	153	4,681	8,409
Acquisitions	-	-	321	321
Balance as at December 31, 2019	3,575	153	5,002	8,730
Acquisitions	-	-	100	100
Balance as at December 31, 2020	3,575	153	5,102	8,830
<u>Accumulated amortization</u>				
Balance as at January 1, 2019	-	153	511	664
Amortization for the year	-	-	481	481
Disposal/write-off	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2019	-	153	992	1,145
Amortization for the year	-	-	507	507
Disposal/write-off	-	-	-	-
Balance as at December 31, 2020	-	153	1,499	1,652
<u>Net book value</u>				
At December 31, 2019	3,575	-	4,010	7,585
At December 31, 2020	3,575	-	3,603	7,178
<u>Amortization included in the statements of comprehensive income for the years</u>				
2019				481
2020				507

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Thousand Baht
	Separate Financial Statements
	Computer software
<u>At Cost</u>	
Balance as at January 1, 2019	2,777
Acquisitions	321
Disposals/ write-off	-
Balance as at December 31, 2019	3,098
Acquisitions	100
Disposals/ write-off	-
Balance as at December 31, 2020	3,198
<u>Accumulated amortization</u>	
Balance as at January 1, 2019	76
Amortization charge for the year	290
Disposals/ write-off	-
Balance as at December 31, 2019	366
Amortization charge for the year	315
Disposals/ write-off	-
Balance as at December 31, 2020	681
<u>Net book value</u>	
At December 31, 2019	2,732
At December 31, 2020	2,517
<u>Amortization included in the statement of comprehensive income for the years</u>	
2019	290
2020	315

AMC license is an intangible asset of the subsidiary which has been acquired from business acquisition since the year 2016 of Baht 3.6 million. The license is the right for the business of purchasing of non-performing debts from financial institutions and credit facility companies.

As of December 31, 2020, the management is currently evaluating its recoverable amount of AMC license.

**16. OTHER PAYABLES**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
<b>Other payables - related parties</b>				
Other payables	-	-	-	16,922
<b>Other payables - other parties</b>				
Other payables	750	1,507	750	1,473
Accrued expenses	1,163	1,949	1,111	1,604
Payable to the Revenue department	241	310	239	309
<b>Total</b>	<b>2,154</b>	<b>3,766</b>	<b>2,100</b>	<b>3,386</b>

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

**17. LEASE**

**The Group as a lessee**

The Group has lease contracts for various items of property, plant and equipment used in its operations.

**1) Right-of-use assets**

The net book value of right-of-use assets for the year ended December 31, 2020 are presented below.

	In Thousand Baht		
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements		
	Leasehold improvements	Vehicles	Total
<u>At Cost</u>			
Balance as at January 1, 2020 - after adjustments due to TFRS 16 adoption	2,012	3,648	5,660
Acquisitions	-	-	-
Disposal/write-off	-	-	-
Balance as at December 31, 2020	2,012	3,648	5,660
<u>Accumulated depreciation</u>			
Balance as at January 1, 2020 - after adjustments due to TFRS 16 adoption	-	1,579	1,579
Depreciation charge for the year	1,420	730	2,150
Balance as at December 31, 2020	1,420	2,309	3,729
<u>Net book value</u>			
As at December 31, 2020	592	1,339	1,931
<u>Depreciation included in the statement of comprehensive income for the year</u> 2020			2,150

	In Thousand Baht	
	Separate Financial Statements	
	Leasehold improvements	
<u>At Cost</u>		
Balance as at January 1, 2020 - after adjustments due to TFRS 16 adoption		2,012
Acquisitions		-
Disposal/write-off		-
Balance as at December 31, 2020		2,012
<u>Accumulated depreciation</u>		
Balance as at January 1, 2020 - after adjustments due to TFRS 16 adoption		-
Depreciation charge for the year		1,420
Balance as at December 31, 2020		1,420
<u>Net book value</u>		
As at December 31, 2020		592
<u>Depreciation included in the statement of comprehensive income for the year</u> 2020		1,420



**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

2) Lease liabilities

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Lease liabilities	1,813	1,800	630	-
Less : Deferred interest expenses	(74)	(143)	(10)	-
Net	1,739	1,657	620	-
Less : Current portion	(1,189)	(538)	(620)	-
Net	550	1,119	-	-

As at December 31, 2020 and 2019, the Company and its subsidiary have lease liabilities with the period of payment as follows:

	In Thousand Baht					
	Consolidated Financial Statements					
	2020			2019		
	Future minimum lease payment	Deferred interest	Present value of minimum lease payment	Future minimum lease payment	Deferred interest	Present value of minimum lease payment
Payment due 1 year	1,189	58	1,247	538	79	617
Payment due over 1 year to 5 years	550	16	566	1,119	64	1,183
Total	1,739	74	1,813	1,657	143	1,800

	In Thousand Baht					
	Separate Financial Statements					
	2020			2019		
	Future minimum lease payment	Deferred interest	Present value of minimum lease payment	Future minimum lease payment	Deferred interest	Present value of minimum lease payment
Payment due 1 year	620	10	630	-	-	-
Payment due over 1 year to 5 years	-	-	-	-	-	-
Total	620	10	630	-	-	-

3) Expenses relating to leases that are recognised in profit or loss for the year ended December 31, 2020.

	In Thousand Baht	
	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
Depreciation expense of right-of-use assets	2,150	1,420
Interest expense on lease liabilities	169	89
Expense relating to short-term leases	75	75

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

**18. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS**

Employee benefit liabilities in statements of financial position as at December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Post-employment benefits				
Legal severance payment plan	555	375	555	216

Movements in the present value of the defined benefit obligations for the years ended December 30, 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Defined benefit obligations as at January 1,	375	240	216	143
Reversal of employee benefit obligations	(159)	-	-	-
Current service costs	202	130	202	70
Interest costs	6	5	6	3
Past service cost	9	-	9	-
Included in other comprehensive income :				
Actuarial losses on defined employee benefit plans				
- Demographic assumptions changes	57	-	57	-
- Financial assumptions changes	-	-	-	-
- Experience adjustments	65	-	65	-
Defined benefit obligations as at December 31,	555	375	555	216

Principal actuarial assumptions at the valuation date were as follows:

	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements	
	2020	2019
Discount rate (%)	1.69	1.51 - 1.66
Expected rate of salary increase (%)	4.00	2.50
Employee turnover rate (%)	3.82 - 45.84	0.00 - 60.00
	(Scale related to age)	(Scale related to age)
Mortality rate	100 (Thai Mortality Ordinary Table 2017)	100 (Thai Mortality Ordinary Table 2017)

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at December 31, 2020 are summarized below:

	In Thousand Baht	
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements	
	Increase 1%	Decrease 1%
Discount rate	(26)	30
Salary increase rate	29	(25)
Employee turnover rate	(30)	39

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

**19. SHARE CAPITAL**

	In Thousand Baht/In Thousand Shares					
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements					
	2020			2019		
	Number of Shares	Par value (Baht)	Amount	Number of Shares	Par value (Baht)	Amount
Share capital as at January 1, - Common shares	2,489,809	0.28	697,147	2,489,809	0.28	697,147
Decrease of share capital	-	-	-	-	-	-
Increase of share capital	-	-	-	-	-	-
As at December 31, - Common shares	<u>2,489,809</u>	<u>0.28</u>	<u>697,147</u>	<u>2,489,809</u>	<u>0.28</u>	<u>697,147</u>
Issued and paid-up share capital as at January 1, - Common shares	622,452	0.28	174,287	622,452	0.28	174,287
Increase of share capital	<u>1,569,531</u>	<u>0.28</u>	<u>439,468</u>	-	-	-
As at December 31, - Common shares	<u>2,191,983</u>	<u>0.28</u>	<u>613,755</u>	<u>622,452</u>	<u>0.28</u>	<u>174,287</u>

On October 21, 2019, the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2019 has approved

- the reduction of the Company's authorized shares capital from Baht 187,698,636 to Baht 174,286,636 by written off the remaining of authorized share capital 47,900,000 shares, par value of Baht 0.28 per share which has been approved by the Extraordinary Shareholders meeting no. 2/2015 held on October 28, 2015.
- the increase of registered capital of the Company from Baht 174,286,636 to Baht 697,146,546 by allotment shares of 1,867,356,819 common shares with a par value of Baht 0.28 which the Company registered its share capital with the Ministry of Commerce on October 31, 2019.
- offering new common shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (right offering) in the amount of not exceed 1,867,356,819 shares with a par value of Baht 0.28 per share at the allocation ration of 1 existing common shares to 3 newly issued common shares at the offering price of Baht 0.05 per share.

The Company's Board of Directors has informed the subscription and payment periods of the newly issued common shares during February 11, 2020 to February 17, 2020 following the resolution of the Extraordinary General Meeting as mentioned at the offering price of Baht 0.05 per share which total shares had been sold of 1,569,531,027 shares.

The Company received net cash from increase in share capital amounted Baht 78.14 million (net from the capital increasing's expense amounted Baht 0.3 million), discount on common shares amounted Baht 361.0 million and the Company registered the increase in its share capital with the Ministry of Commerce on February 20, 2020.

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

**20. INCOME TAX**

Reconciliation of effective tax rate for the years ended December 31, 2020 and 2019 as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements			
	2020		2019	
	Rate (%)	Amount	Rate (%)	Amount
Accounting loss before tax		(3,802)		(10,497)
Income tax by applicable tax rate	20	760	20	2,099
Effects of:				
Additional tax revenue		-		(317)
Tax - exempt revenue		571		-
Non - deductible expenses and others		(654)		(1,627)
Unutilised of tax benefit from allowance for impairment of asset		(677)		(155)
Current income tax		-		-
Change in temporary differences		-		-
Income tax income (expenses) reported in the statement of comprehensive income	-	-	-	-

	In Thousand Baht			
	Separate Financial Statements			
	2020		2019	
	Rate (%)	Amount	Rate (%)	Amount
Accounting loss before tax		(730)		(11,432)
Income tax by applicable tax rate	20	146	20	2,286
Effects of:				
Additional tax revenue		-		(212)
Tax - exempt revenue		506		1
Non - deductible expenses and others		(421)		(1,423)
Unutilised of tax benefit from allowance for impairment of asset		(231)		(652)
Income tax income (expenses) reported in the statement of comprehensive income	-	-	-	-

Deferred income tax assets are recognised for tax loss and carry forwards only to the extent that realisation of the related tax benefit through the future taxable profits is probable. As at December 31, 2020 and 2019, the Company and a subsidiary did not recognise deferred income tax assets of Baht 10.9 million and Baht 34.0 million, respectively. (Separate Financial Statements: Baht 6.3 million and Baht 29.8 million, respectively).

A summary of tax loss carried forward and the expiry dates are set out below:

Expiry year	Million Baht	
	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
2021	10.4	6.9
2022	19.5	13.5
2023	13.7	6.6
2024	6.9	3.3
2025	3.7	1.2

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

**21. EXPENSES BY NATURE**

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Salary, wages and other employee benefits	16,702	14,039	16,689	13,472
Management benefit expenses	3,044	2,610	3,044	2,563
Depreciation and amortization	4,037	2,693	1,936	436
Lawyer fee	1,402	2,845	1,402	2,845
Loss on fair value adjustment in other non-current financial assets	1,668	-	-	-
Loss from impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts	(2,607)	113	(2,284)	45
Loss from impairment of investment	-	-	1,194	6,220
Others	4,541	6,371	3,908	4,749
<b>Total</b>	<b>28,787</b>	<b>28,671</b>	<b>25,889</b>	<b>30,330</b>

**22. LOSS PER SHARE**

The calculation of loss per share for the years ended December 31, 2020 and 2019, were based on the loss for the year attributable to equity holders of the Company and the number of common shares outstanding during the year as follows:

	In Thousand Baht/Thousand shares			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2020	2019	2020	2019
Loss attributable to equity holders of the Company	(3,802)	(10,497)	(730)	(11,432)
Weighted average number of common shares outstanding	1,990,432	622,452	1,990,432	622,452
<b>Loss per share (Baht)</b>	<b>(0.002)</b>	<b>(0.017)</b>	<b>(0.000)</b>	<b>(0.018)</b>

**23. SEGMENT FINANCIAL INFORMATION**

Operating segment information is reported in a manner consistent maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance. The chief operating decision maker has been identified as the directors of the Company. The Group operates the businesses of non-performing debt management and debt collection services and property development business by engaging in domestic.

**Major customers**

For the year ended December 31, 2020, the Company and its subsidiaries have 3 major customers from debt collection business of Baht 22.8 million (2019 : the Company and its subsidiaries have 2 major customers from debt collection business of Baht 17.8 million).

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

Segments of the Group for the years ended December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht							
	Consolidated Financial Statements							
	Non-performing receivable management business		Debt collection business		Unallocated items		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Revenue	-	2	24,985	20,366	-	-	24,985	20,368
Cost	(809)	(765)	(15,525)	(13,971)	-	-	(16,334)	(14,736)
Gross profit (loss)	(809)	(763)	9,460	6,395	-	-	8,651	5,632
Other income	-	-	-	-	533	334	533	334
Administrative expenses	-	-	(13,392)	(13,822)	-	-	(13,392)	(13,822)
Loss on fair value adjustment in other non- current financial assets	-	-	-	-	(1,668)	-	(1,668)	-
Other expenses	2,607	(113)	-	-	-	-	2,607	(113)
Finance Cost	(70)	(109)	-	-	(463)	(2,419)	(533)	(2,528)
Profit (Loss) before income tax	1,728	(985)	(3,932)	(7,427)	(1,598)	(2,085)	(3,802)	(10,497)
Income tax (expenses) income	-	-	-	-	-	-	-	-
Profit (Loss) for the year	1,728	(985)	(3,932)	(7,427)	(1,598)	(2,085)	(3,802)	(10,497)

The segment assets and liabilities as at December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	In Thousand Baht							
	Consolidated Financial Statements							
	Non-performing receivable management business		Debt collection business		Unallocated items		Total	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
<b>Assets</b>								
Trade and other receivables	-	-	3,575	3,687	1,077	1,688	4,652	5,375
Loan receivable from purchase of non - performing debts	32	276	-	-	-	-	32	276
Deposits at financial institutions pledged as collateral	-	-	2,954	2,954	-	-	2,954	2,954
Intangible asset	7,124	7,521	54	63	-	-	7,178	7,584
Other assets	-	-	-	-	43,212	9,662	43,212	9,662
Total	7,156	7,797	6,583	6,704	44,289	11,350	58,028	25,851
<b>Liabilities</b>								
Other payables	-	3	882	808	1,272	2,955	2,154	3,766
Other liabilities	-	-	-	-	2,295	43,051	2,295	43,051
Total	-	3	882	808	3,567	46,006	4,449	46,817

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

**24. FINANCIAL INSTRUMENTS**

The Group does not engage in derivatives and hedge accounting.

**1) Financial risk management objectives and policies**

The Group's financial instruments principally comprise cash and cash equivalents, trade and other receivables, loan receivable from purchase of non-performing debts, other non - financial assets, trade and other payables, and lease liabilities. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

***Credit risk***

The Group is exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivables, deposits with banks and other financial instruments. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts as stated in the statement of financial position.

***Trade and other receivables***

The Group manages the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore does not expect to incur material financial losses. Outstanding trade receivables are regularly monitored and any shipments to major customers are covered by credit insurance obtained from the banks. In addition, the Group does not have high concentrations of credit risk since it has a large customer base.

An impairment analysis is performed at each reporting date to measure expected credit losses. The provision for expected credit losses rates are based on days past due for groupings of various customer segments with similar credit risks. The calculation reflects the reasonable and supportable information that is available at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions. Generally, trade and other receivables and contract assets are written-off in accordance with the Group's policy.

***Financial instruments and cash deposits***

Credit risk from balances with banks and financial institutions is managed in accordance with the Group's policy. Investments are made only with approved counterparties and within credit limits assigned to each counterparty. Counterparty credit limits may be updated throughout the year. The limits are set to minimise the concentration of risks and therefore mitigate risk through a counterparty's potential failure to make payments.

***Market risk***

***Interest rate risk***

The Group's exposure to interest rate risk relates primarily to its cash at banks and liabilities under finance lease contracts. Most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate.

As at December 31, 2020 and 2019, significant financial assets and liabilities classified by type of interest rate are summarised in the table below, with those financial assets and liabilities that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date (if this occurs before the maturity date) are as follows:

	In Thousand Baht					
	Consolidated Financial Statements					
	As at December 31, 2020					
	Fixed interest rates					
	Within 1 year	1-5 years	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective rate (% p.a.)
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	36,760	31	36,791	0.05 - 0.25
Trade and other receivables - other parties	-	-	-	4,652	4,652	-

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

In Thousand Baht						
Consolidated Financial Statements						
As at December 31, 2020						
Fixed interest rates						
	Within 1 year	1-5 years	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective rate (% p.a.)
Deposits at financial institutions pledged as collateral	-	-	2,954	-	2,954	0.05 - 0.25
<b>Financial liabilities</b>						
Trade and other payables - other parties	-	-	-	2,154	2,154	-
Lease liabilities	1,189	550	-	-	1,739	6.65 - 7.12
In Thousand Baht						
Consolidated Financial Statements						
As at December 31, 2019						
Fixed interest rates						
	Within 1 year	1-5 years	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective rate (% p.a.)
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	-	423	28	451	0.37 - 0.50
Trade and other receivables - other parties	-	-	-	5,376	5,376	-
Deposits at financial institutions pledged as collateral	-	-	2,954	-	2,954	0.37 - 0.50
<b>Financial liabilities</b>						
Trade and other payables - other parties	-	-	-	3,766	3,766	-
Short - term loan from related party	41,019	-	-	-	41,019	6.65
Lease liabilities	538	1,119	-	-	1,657	6.65 - 7.12
In Thousand Baht						
Separate Financial Statements						
As at December 31, 2020						
Fixed interest rates						
	Within 1 year	1-5 years	Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective rate (% p.a.)
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	-	32,779	19	32,798	0.05 - 0.25
Trade and other receivables						
- related parties	-	-	-	5	5	-
- other parties	-	-	-	4,616	4,616	-
Deposits at financial institutions pledged as collateral	-	-	2,954	-	2,954	0.05 - 0.25
<b>Financial liabilities</b>						
Trade and other payables						
- related parties	-	-	-	3	3	-
- other parties	-	-	-	2,100	2,100	-
Lease liabilities	620	-	-	-	620	6.65



**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	In Thousand Baht					
	Separate Financial Statements					
	As at December 31, 2019					
	Fixed interest rates		Floating interest rate	Non- interest bearing	Total	Effective rate (% p.a.)
	Within 1 year	1-5 years				
<b>Financial assets</b>						
Cash and cash equivalents	-	-	279	22	301	0.37 - 0.50
Trade and other receivables						
- related parties	-	-	-	2,002	2,002	-
- other parties	-	-	-	5,190	5,190	-
Deposits at financial institutions pledged as collateral	-	-	2,954	-	2,954	0.37 - 0.50
<b>Financial liabilities</b>						
Trade and other payables						
- related parties	-	-	-	16,922	16,922	-
- other parties	-	-	-	3,386	3,386	-
Short - term loan from related party	30,565	-	-	-	30,565	6.65

**Liquidity risk**

The Group monitors the risk of a shortage of liquidity through the use of bank overdrafts, bank loans and lease contracts. The Group has access to a sufficient variety of sources of funding, then this risk is expected to be minimal.

**Fair values of financial instruments**

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or carrying interest at rates close to the market interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in the statement of financial position.

**25. CAPITAL MANAGEMENT**

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it has an appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at December 31, 2020 and 2019, the Group's debt-to-equity ratio was 0.08:1 and (2.23):1, respectively and the Company's debt-to-equity ratio was 0.05:1 and (3.08):1, respectively.

**26. LAWSUIT**

On May 7, 2018, the Company had been sued by a former employee regarding the termination of employment which may cause the Company for Baht 0.2 million obligations. On January 22, 2019, the Central Labour Court has finally sentenced to dismiss the case.

**27. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES**

Operating lease commitments - where the Group is lessee

	In Million Baht	
	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements	
	2020	2019
Less than 1 year	-	1,532
Over 1 year to 5 years	-	630
Total	-	2,162

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

As at December 31, 2020, the Group had no obligations under lease agreements for office spaces as a result of the adoption of the TFRS 16 as at January 1, 2020. The Group recognised the lease liabilities previously classified as operating lease at the present value of the remaining lease payments, discounted using the Group's incremental borrowing rate, as described in Note 5 to the financial statements.

**28. CORRECTION OF ERROR AND RECLASSIFICATION**


During the period, the management of the Company corrected accounting errors relating to understating its depreciation of the subsidiary's building improvements which effected to the pervious financial statements and certain accounts for the years ended 2019 and 2018 and the Consolidated Statement of Comprehensive Income for the year ended December 31, 2019, presented as comparative information, have been reclassified to conform which those for the year ended December 31, 2020, financial statements as follows:

Consolidated Financial Statements				
In Thousand Baht				
	As previously reported	Error correction	Reclassified	As currently reported
<b>Statement of financial position as at December 31, 2019</b>				
<b>Assets</b>				
Building improvements	6,813	(600)	-	6,213
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Liabilities</b>				
Other payables	5,023	-	(1,257)	3,766
Short-term loans and accrued interest from related party	39,762	-	1,257	41,019
<b>Shareholders' equity</b>				
Deficits	(194,610)	(600)	-	(195,210)
<b>Statement of comprehensive income for the year ended December 31, 2019</b>				
Administrative expenses	10,028	181	-	10,209
Loss for the period	(10,316)	(181)	-	(10,497)
<b>Separate Financial Statements</b>				
In Thousand Baht				
	As previously reported	Error correction	Reclassified	As currently reported
<b>Statement of financial position as at December 31, 2019</b>				
<b>Assets</b>				
Trade and other receivables	7,193	-	(7,193)	-
Related parties	-	-	2,002	2,002
Other parties	-	-	5,191	5,191
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Liabilities</b>				
Other payables	21,233	-	(21,233)	-
Related parties	-	-	16,922	16,922
Other parties	-	-	3,386	3,386
Short-term loans and accrued interest from related party	29,640	-	925	30,565

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS (CONTINUED)**  
**FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020**

	Consolidated Financial Statements			
	In Thousand Baht			
	As previously reported	Error correction	Reclassified	As currently reported
<b>Statement of financial position as at December 31, 2018</b>				
<b>Assets</b>				
Building improvements and equipment	8,816	(418)	-	8,398
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Liabilities</b>				
Other payables	4,769	-	(941)	3,828
Short-term loans and accrued interest from related party	30,694	-	941	31,635
<b>Shareholders' equity</b>				
Deficits	(184,294)	(418)	-	(184,712)

	Separate Financial Statements			
	In Thousand Baht			
	As previously reported	Error correction	Reclassified	As currently reported
<b>Statement of financial position as at December 31, 2018</b>				
<b>Assets</b>				
Trade and other receivables	4,471	-	(4,471)	-
Related parties	-	-	2,034	2,034
Other parties	-	-	2,437	2,437
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>				
<b>Liabilities</b>				
Other payables	20,620	-	(20,620)	-
Related parties	-	-	16,922	16,922
Other parties	-	-	2,954	2,954
Short-term loans and accrued interest from related parties	23,128	-	744	23,872



**บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 0-2026-6405 แฟกซ์ 0-2541-4147

**VENTURE INCORPORATION PUBLIC COMPANY**

544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Huai Khwang Bangkok 10310 Tel: 0-2026-6405 Fax: 0-2541-4147