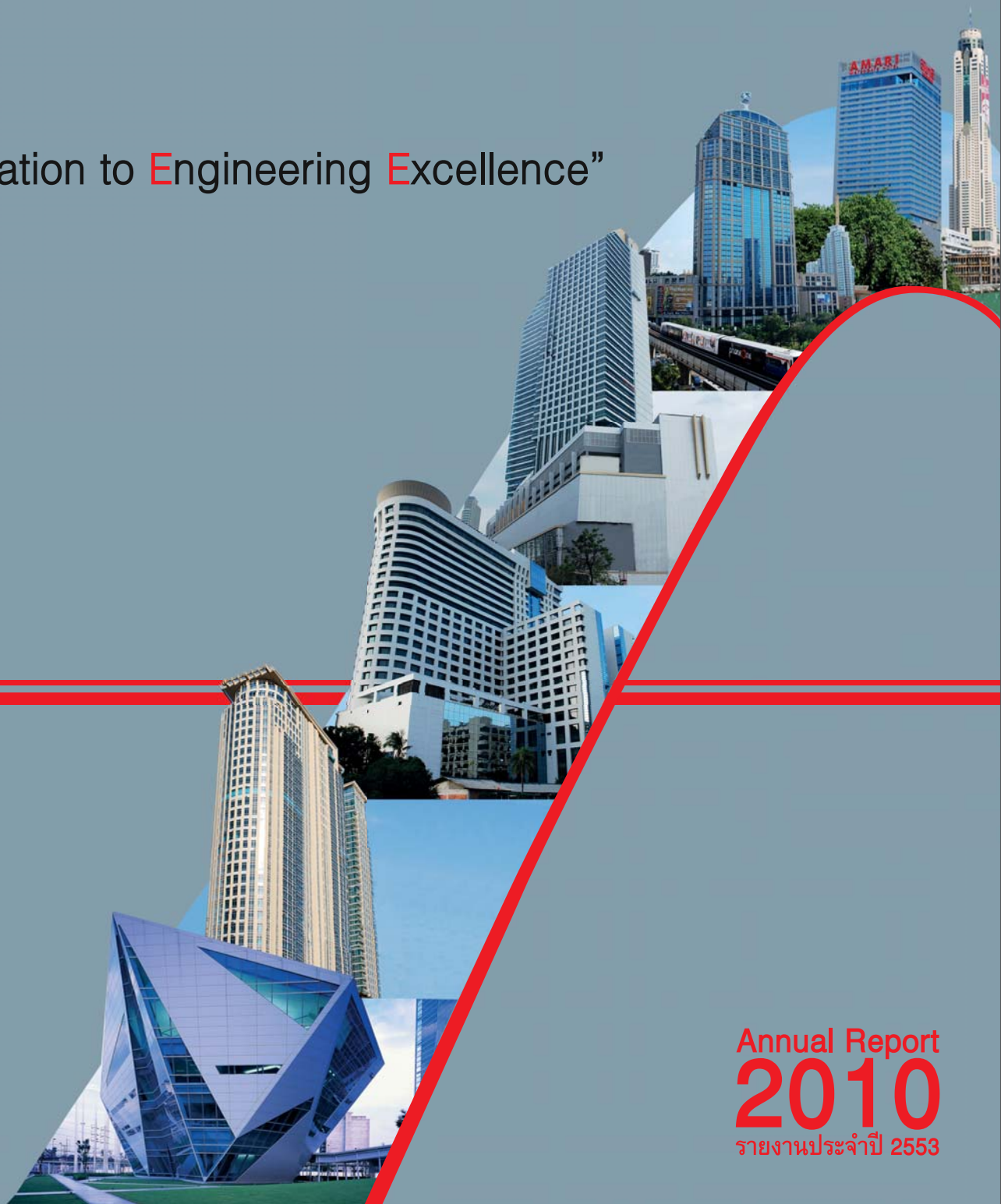




“Dedication to **E**ngineering **E**xcellence”



Annual Report  
**2010**  
รายงานประจำปี 2553

## วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจในการให้บริการงานก่อสร้างครบวงจรในประเทศไทย ด้วยการพัฒนานวัตกรรมในการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า รวมทั้งผลประโยชน์ที่ดีที่สุดต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

## VISION

Gear towards industry leaders in providing comprehensive construction services in Thailand by the continuous development of construction innovations concurrently with good management to create customer satisfaction and the best value of all stakeholders involved.



## พันธกิจ

สร้างความสัมพันธ์ระยะยาว บนพื้นฐานของความซื่อตรง คุณภาพของผลงาน และความพึงพอใจของลูกค้า

## MISSION

To build long-term relationships based on integrity, performance, value and client satisfaction.

# สารบัญ

2	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
3	สารประธานกรรมการบริษัท
4	ประวัติกรรมการและผู้บริหาร
13	โครงสร้างองค์กร
14	ข้อมูลทั่วไป
16	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
22	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
25	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
45	ปัจจัยความเสี่ยง
47	รายการระหว่างกัน
49	คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน
56	คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
57	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
59	งบการเงิน
92	Summary of Financial Information
93	Message from the Chairman
94	Organization Chart
95	General Information
97	Nature of Business
103	Significant Changes and Development
106	Shareholding and Management Structures
127	Risk Factors
129	Connected Transactions
131	Management Discussion and Analysis
139	Audit Fee
140	Audit Committee Report
142	Balance Sheets





## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

	งบการเงินรวม				งบเฉพาะกิจการ	
	2553		2552		2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	2,156.88	9.38	1,971.99	(2.62)	2,025.06	7.72
หนี้สินรวม	1,314.63	24.37	1,057.03	5.11	1,005.67	(8.33)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	842.25	(7.95)	914.96	(10.25)	1,019.39	30.21
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	2,287.20	(19.70)	2,848.32	4.07	2,737.03	(8.24)
รายได้รวม	2,343.69	(18.37)	2,871.23	3.48	2,774.73	(7.48)
กำไรขั้นต้น	(2.02)	(102.07)	97.46	(48.07)	187.68	(24.12)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(71.36)	20.24	(89.46)	(190.58)	98.76	(32.53)

อัตราส่วนทางการเงิน		2553	2552**	2551*
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	(0.09)	3.42	6.86
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(3.04)	(3.12)	3.56
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น	(%)	(8.47)	(9.78)	9.69
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(3.31)	(4.54)	4.88
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	1.09	1.46	1.37
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.56	1.16	0.99

	2553		2552		2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานภาครัฐ	548.10	23.96	63.29	2.22	43.95	1.61
งานภาคเอกชน	1,739.10	76.04	2,782.97	97.71	2,567.88	93.82
งานต่างประเทศ	-	-	2.06	0.07	125.20	4.57
รวมรายได้จากการก่อสร้าง	2,287.20	100.00	2,848.32	100.00	2,737.03	100.00



เศรษฐกิจไทยในปี 2553 ยังคงได้รับผลกระทบจากปัญหาการเมืองภายในประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในไตรมาสที่ 2 ประกอบกับผลกระทบจากวิกฤตทางเศรษฐกิจและการเงินในกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป ล้วนแต่เป็นปัจจัยลบที่ทำให้โครงการก่อสร้างในกลุ่มงานอาคารทั้งขนาดกลางและขนาดใหญ่มีการชะลอตัวลง รวมทั้งการเลื่อนการเซ็นสัญญาก่อสร้างของโครงการใหญ่ออกไปจากไตรมาสที่ 3 เป็นไตรมาสที่ 4 ล้วนส่งผลให้ประมาณการรายได้ของบริษัทฯ ต่ำกว่าตามเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม การประมูลงานใหม่ในปี 2553 สามารถดำเนินการได้เป็นไปตามเป้าหมาย ทำให้มีปริมาณงานอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

ในปี 2554 นี้ คาดว่าผลกระทบจากการดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจและการเงินทั้งในกลุ่มประเทศยุโรป สหรัฐอเมริกา รวมทั้งประเทศจีน โดยเฉพาะอย่างยิ่งความผันผวนของการเมืองในประเทศ ยังคงมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ ในสถานการณ์ดังกล่าว บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ยังมีความมั่นใจว่าผลการดำเนินงานในปีนี้จะไปตามเป้าหมาย และยังคงสร้างผลกำไรให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทฯ ดำเนินนโยบายการขยายตลาดการให้บริการก่อสร้างไปในกลุ่มธุรกิจค้าปลีก โลฟิสต์มอลล์ รวมทั้งห้างสรรพสินค้าและศูนย์การค้า เนื่องจากเป็นกลุ่มตลาดขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการขยายตลาดไปยังภาครัฐราชการ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2552 ทั้งนี้ นอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพแล้ว บริษัทฯ ยังปรับปรุงและเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งในด้านการก่อสร้าง การเงิน และการตลาด โดยมีการติดตาม การประเมินผล และรายงานต่อคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อทุกสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็ว

ในโอกาสนี้ผมในนามของคณะผู้บริหารและพนักงานบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนสถาบันทางการเงินที่ได้ให้โอกาสให้ความเชื่อมั่น และสนับสนุนแก่ทางบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องด้วยดีมาตลอด พร้อมกันนี้คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะร่วมมือปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างความเจริญเติบโต และความสำเร็จอย่างยั่งยืนต่อไป

นายชนะชัย สิ่นบรรจง  
ประธานกรรมการบริษัท

# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



นายชนชัย ลินะบรรจง

ตำแหน่ง	: ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษ
อายุ	: 54 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: 14.22%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2550 — ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2548 — 2550	: กรรมการ บริษัท เฟดเดอรัล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548 — 2550	: กรรมการ บริษัท พรณสิริ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูงปีการศึกษา 2552 - 2553 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า : หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา 2553 - 2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาป้องกันประเทศ
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 66/2551, FND รุ่น 25/2550
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษ, กรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ	: 52 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วิศวกรรม (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2550 — ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้ชำนาญการพิเศษ, กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2537 — 2550	: กรรมการผู้จัดการ บริษัท บิวเทค จำกัด - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 — 2550	: กรรมการ บริษัท เซคโก้ เอช วี จำกัด - รับเหมาก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 77/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี



นายเชตศักดิ์ วิฑูราภรณ์





นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
อายุ	: 46 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: 0.74%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2550 — ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2549 — 2550	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการตลาด บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน) - ผลิตและจำหน่ายกระดาษ
2545 — 2548	: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สื่อธุรกิจสิ่งพิมพ์ บริษัท ทราฟฟิคคอร์เนอร์ พับลิชชิง จำกัด - สื่อสิ่งพิมพ์
2539 — 2544	: รองประธานสายงานขาย บริษัท นิปอเนนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตและจำหน่ายสี
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 21/2547, FND รุ่น 19/2548
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม
อายุ	: 52 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
ปัจจุบัน	: กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2550 — ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2542 — 2549	: กรรมการ บริษัท ไตรโพลีคอน จำกัด - รับเหมาก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 66/2550
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี



นายไพบูลย์ ทองระอา

# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีการเงิน, เลขานุการบริษัท
อายุ	: 43 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ : Master Business Administration (Finance) California State University : ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2552 — ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) - ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2551 — ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน
2550 — ปัจจุบัน	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีการเงิน บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2548 — 2550	: ผู้อำนวยการอาวุโส สายการบริหารการลงทุน บริษัท เอสซีบี ซีเอส จำกัด - การเงินและธนาคาร
2547 — 2548	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการบัญชีและการเงิน บริษัท ทราฟฟิคคอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) - บันเทิง
2546 — 2547	: ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) - บันเทิง
2543 — 2546	: นักวิเคราะห์อาวุโส บริษัท เดลต้าเอสไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด - บริหารกองทุน
2539 — 2543	: ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - โทรคมนาคม
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DCP รุ่น 106/2551, CSP 31/2553, Exam-Diploma Examinations 24/2552
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี



# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



นายบุญชัย สุรพัทตร์ภิญโญ

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานจัดซื้อและคลังพัสดุ
อายุ	: 44 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง 2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานจัดซื้อและคลังพัสดุ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2549 — ปัจจุบัน	: ที่ปรึกษาโครงการ บริษัท อีเซตัน (ประเทศไทย) จำกัด - ห้างสรรพสินค้า
2546 — 2548	: ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์ บริษัท สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด - ศูนย์สรรพสินค้า
2533 — 2546	: สถาปนิก บริษัท ไทยซิมิส์ จำกัด - รับเหมาก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: Certified – TPA ISO 9001:2000, Internal Auditor Training Course ISO 9000:1994, Internal Auditor Training Course Management philosophy Safety Officer Level
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 78/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท
อายุ	: 53 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง 2550 — ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2548 — ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - สื่อและสิ่งพิมพ์
2542 — ปัจจุบัน	: ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด - เงินทุนและหลักทรัพย์
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 48/2549, DCP รุ่น 69/2549, ACP รุ่น 16/2550
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี



นางณิรณ ฤ ะนอง

# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



ดร.จุไรรัตน์ อุณหกะ

ตำแหน่ง	: ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
อายุ	: 46 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต Pennsylvania State University ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2552 — ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท ธนาสิริกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2550 — ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2550 — ปัจจุบัน	: กรรมการ และกรรมการบริหาร Value Focus Group, UK - Business Advisory
2550 — ปัจจุบัน	: หัวหน้ากรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท มิลล์ แอนด์ ไวน์ สโตน จำกัด - Audit and Assurance
2550 — ปัจจุบัน	: กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท พีอาร์ที แฟคเตอร์ จำกัด เดิมเป็นธุรกิจบริการสินเชื่อแฟคเตอร์링 ปี 2553 เปลี่ยนเป็นพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2547 — 2549	: กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน) - Paper Manufacturing
2544 — 2546	: กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) - Entertainment and Media
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: Advance Management Program Wharton, University of Pennsylvania High Diploma in Auditing, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 46/2548, DCP รุ่น 81/2549, ACP รุ่น 21/2550, MIA รุ่น 2/2551, RCP รุ่น 20/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

ตำแหน่ง	: ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
อายุ	: 49 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม : ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3733 : ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ : ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2550 - ปัจจุบัน	: กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2547 - ปัจจุบัน	: กรรมการ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
ปัจจุบัน	: ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ รองประธานมูลนิธิสภาคนที่ 2 (ท่าน รศ.ดร.ทัศนีย์ บุญทอง) : กรรมการและเลขานุการ กองทุนพระราชทานเพื่อส่งเสริมคนไข้ยากไร้ ในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประจำศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องค์กรฯ : กรรมการบริหารหลักสูตรคณะแพทยศาสตร์ ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องค์กรฯ : ที่ปรึกษาศูนย์การแพทย์ด้านการคลัง ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องค์กรฯ : กรรมการและเหรัญญิก สมาคมวิจยวิศวกรรมชีวการแพทย์ไทย - สมาคมเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืน ต่อวงการการศึกษาและสาธารณสุขของประเทศ : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดำเนินงาน ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องค์กรฯ : กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี : กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศูนย์การไดอินดีเมต จำกัด - นำเข้าและจำหน่ายเครื่องช่วยฟัง : กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดุสิตเมต จำกัด - ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยา : กรรมการบริหาร บริษัท เฮลซ์ เทรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตน้ำหวาน
2550 - 2553	: กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท อังเปา แอสเสทจำกัด (มหาชน) - ผลิตผลิตภัณฑ์สิ่งทอและส่งออก
2550 - 2551	: ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) - ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป
2548 - 2551	: กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ - ส่วนงานรัฐวิสาหกิจ
2536 - 2550	: กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ไทยซิลค์ จำกัด - จำหน่ายผ้าไหม
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ที่ปรึกษาและวางแผนด้านภาษี, ที่ปรึกษาด้านบัญชีการเงิน : ผู้ตรวจสอบด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ, อุตสาหกรรมเหล็ก, อุตสาหกรรมโรงแรม, อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง, อุตสาหกรรมรถยนต์, เงินทุน หลักทรัพย์, เชื้อเชื้อ และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ : ระบบและพัฒนาระบบปฏิบัติงานและระบบบัญชีเกี่ยวกับอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ, อุตสาหกรรมเหล็ก และโรงแรม : หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วทท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยากรตลาด English for Academic and Research Communication the University of Queensland, Australia : การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า : Strategic Management Workshop University of California, Berkeley
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 28/2547, DCP รุ่น 53/2548, ACP รุ่น 5/2548, MIR รุ่น 3/2551, MIA รุ่น 2/2551, RCP รุ่น 18/2551, R-CDC 3/2551 Director Diploma Examination 18/2548 (Fellow member) Current Issue Seminar 1/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี



นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข



# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



นายชูพงศ์ ชนเศรษฐกร

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
อายุ	: 54 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Detroit, USA ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ คันทรีกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - เงินทุนและหลักทรัพย์
2550 - ปัจจุบัน	: กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2547 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2550 - 2551	: กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมีโก้ จำกัด - เงินทุนและหลักทรัพย์
2546 - 2550	: รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ซิมโก้ จำกัด (มหาชน) - เงินทุนและหลักทรัพย์
2544 - 2546	: กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป จำกัด (มหาชน) - เงินทุนและหลักทรัพย์
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: DCP รุ่น 19/2545, ACP รุ่น 21/2550, MFR รุ่น 6/2551, MIR รุ่น 3/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
อายุ	: 32 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาโท Project Management Engineer University of New South Wales, Sydney, Australia ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2553 - ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2552 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - การผลิตชิ้นส่วน
2550 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2548 - ปัจจุบัน	: หัวหน้าวิศวกร เลกซ์สกรู๊ป บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 72/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี



นายตฤณ ปัทมทัยวุฒิ

# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร



นายปณณนธีร์ ศรีว่องไทย

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
อายุ	: 48 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2553 - ปัจจุบัน	: กรรมการอิสระ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
ปัจจุบัน	: กรรมการ มูลนิธิพิพิธภัณฑ์ วังวรดิศ - มูลนิธิ : ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ บริษัท ไทยคอปเปอร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) - อุตสาหกรรมผลิตทองแดง : มูลนิธิหม่อมเจ้าหญิงพูนพิศมัยดิศกุล - มูลนิธิ : บริษัท คิมเบอร์ลีย์ - คล๊าด ประเทศไทย จำกัด - ผลิตและจำหน่ายกระดาษ : บริษัท เป้าเงินจง จำกัด และบริษัทในเครือ - สร้างภาพยนตร์ละคร : บริษัท โซคฟิวเจอร์ จำกัด เจ้าของโรงแรมอมารีไวต์ รีสอร์ท แอนด์ สปา - กิจกรรมโรงแรม : ห้างโชค กระบี่ และบริษัทในเครือ - ห้างสรรพสินค้า : บริษัท อามีโก้ คอนสตรัคชั่น สเปส สตรัคเจอร์ จำกัด และบริษัทในเครือ - รับเหมาก่อสร้าง : บริษัท โพสท์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) และ บริษัทในเครือหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ - หนังสือพิมพ์,วารสาร : บริษัทเอกชนอีกหลายบริษัท : เจ้าของสำนักงาน สำนักงานทนายความ ศรีว่องไทย
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 72/2551

ตำแหน่ง	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมระบบ
อายุ	: 49 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: 0.11%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
ปัจจุบัน	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมระบบ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2552	: รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรมระบบ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2547 - 2552	: ผู้จัดการงานระบบ บริษัทไทยซิมิสิ จำกัด - ธุรกิจการก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี



นายธงชัย เจริญประเสริฐ



นายก่อเกียรติ นันทนันทพร

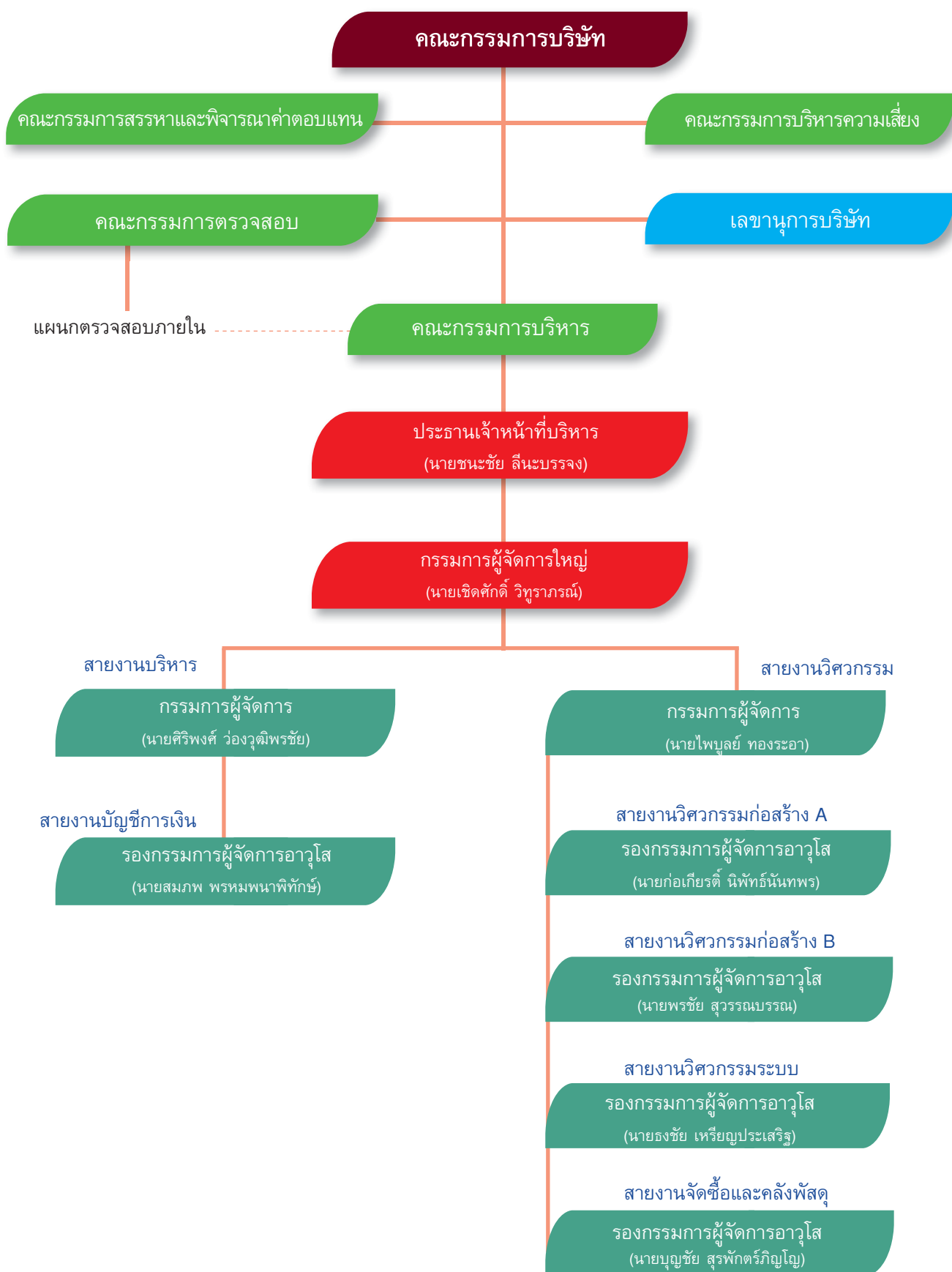
ตำแหน่ง	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง
อายุ	: 48 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2553 - ปัจจุบัน	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2550 - 2552	: รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2549 - 2550	: ประกอบธุรกิจส่วนตัว - ธุรกิจการก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

ตำแหน่ง	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง
อายุ	: 49 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: Master of Science in Civil Engineering The University of Louisiana at Lafayette, USA
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2553 - ปัจจุบัน	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2547 - 2553	: รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2540 - 2547	: ผู้จัดการฝ่ายก่อสร้าง Gammon (Thailand) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2536 - 2540	: ผู้จัดการโครงการ Gammon (Thailand) - ธุรกิจการก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	: ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี



นายพริชัย สุวรรณบรรณ





## 1. รายละเอียดบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107538000321
โทรศัพท์	: 02-6156100
โทรสาร	: 02-6156128 - 30
Website	: www.emc.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 724,343,476 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 586,319,361 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 1 บาท ต่อหุ้น
จำนวนหุ้นที่ซื้อคืน	: 16,118,010 หุ้น

## 2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	รับเหมาก่อสร้าง	-	-	-	49
บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด - สำนักงานใหญ่ เลขที่ 120/1 หมู่ที่ 3 ตำบลนครชุม อำเภอเมืองกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร - สำนักงานสาขา เลขที่ 140/43 อาคาร ไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	รับเหมาก่อสร้าง	60,000,000	1,000	60,000,000	51

## 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 02-229-2800 โทรสาร : 02-654-5427  
Call Center : 02-229-2888  
Website : www.tsd.co.th

## ผู้สอบบัญชี

- นายอภิชาติ สายะสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4229 หรือ
- นางสาววลีรัตน์ อัครศรีสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4411  
บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 175 สารคดีทาวเวอร์ ชั้น 21/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 02-679-5400 โทรสาร 02-679-5008  
Website : [www.bakertillythailand.com](http://www.bakertillythailand.com)

## ที่ปรึกษา

- บริษัท สำนักกฎหมาย อินดิเพนเดนซ์ จำกัด  
เลขที่ 31 อาคารพญาไท ชั้น 8 ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-642-7642 โทรสาร 02-642-7649
- บริษัท สำนักงานกฎหมาย-บัญชี ไอ.ที จำกัด  
เลขที่ 38/2 ซอยลาดพร้าว 94 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 02-514-3203-5 โทรสาร 02-514-3206
- บริษัท ชินเดช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด  
เลขที่ 140/22 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 02-231-6083-7 โทรสาร 02-231-6491
- บริษัท สุนทรเทพ แอนด์ พาร์ตเนอร์ส จำกัด  
เลขที่ 52/16 อาคารสีลมคอนโดมิเนียม ชั้น 6 ซอยศาลาแดง 2 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 02-236-5906-8 โทรสาร 02-236-6909
- บริษัท ฟาร์อีสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล ลีเกิ้ล จำกัด  
เลขที่ 121/75 อาคารอาร์.เอส.ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-641-3181 โทรสาร 02-641-3799
- บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด  
เลขที่ 999/9 ชั้น 26 อาคาร ดี ออฟฟิศเอสแอนด์ซีเทรลเวิลด์ ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 02-646-1888 โทรสาร 02-646-1919
- บริษัท สำนักกฎหมายอรุณแสง จำกัด โดยคุณศักดิ์ชาย อรุณแสง  
เลขที่ 130 ซอยอินทราภรณ์ แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 02-538-0230 โทรสาร 02-933-8339



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ประวัติความเป็นมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด(มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมใช้ชื่อว่าห้างหุ้นส่วนจำกัด อีเอ็ม ซี เอ็นจิเนียริง ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2522 ต่อมาได้มีการขยายกิจการและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีเอ็มซี จำกัด เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2531 มีทุนจดทะเบียนเริ่มจัดตั้ง 2,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้างและรับจ้างติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและประปา

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 และเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2539 ในหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

## ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

### 1. งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป

- 1.1 การรับเหมาก่อสร้างอาคารสูงทั่วไป รวมทั้งอาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย สถาบันการศึกษา โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล อาคารของธุรกิจค้าปลีก เป็นต้น
- 1.2 การรับเหมาก่อสร้างงานโยธา เป็นงานก่อสร้างของภาครัฐราชการ เช่น งานก่อสร้างเขื่อน งานก่อสร้างคลองส่งน้ำ งานป้องกันดินพัง งานถนน เป็นต้น

### 2. งานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

เป็นการให้บริการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ ประกอบด้วยการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล รวมถึงระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง ระบบปรับอากาศและระบายอากาศสำหรับอาคารสูงทั่วไป เช่น โรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

## กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

### 1. บริษัทรับเหมางานระบบชั้นนำของประเทศ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้า เครื่องกล และสุขาภิบาล ครบวงจรมีประสิทธิภาพและผลงานทางด้านงานระบบเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศโดยเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพและส่งมอบได้ตรงตามกำหนด ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001: 2008 ที่ได้นำมาใช้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบการควบคุมต้นทุนทางด้านบัญชี เพื่อให้สามารถติดตามสถานะของต้นทุนได้ตลอดเวลา มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จัดผลตอบแทนพิเศษให้กับทีมงานตามผลงาน ภายใต้แนวคิดการบริหารงานแบบธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพเป็นนโยบายสำคัญในการทำงาน

## 2. บริษัทรับเหมาก่อสร้างครบวงจร

บริษัท ได้รับงานก่อสร้างหลากหลายรูปแบบ ประกอบด้วยงานอาคารสูง อาคารสำนักงาน อาคารโรงงานต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทเป็นแหล่งรวมผู้บริหารและวิศวกรผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีศักยภาพในการผลักดันงานของบริษัท และการพัฒนาประสิทธิภาพของงาน เริ่มที่จะสามารถประหยัดต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายได้ตามนโยบายที่วางไว้ จากประสบการณ์ด้านการก่อสร้างครบวงจร บริษัท จึงมีความพร้อมในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่หรืองานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) นอกจากนี้บริษัท ยังมีนโยบายในการขยายงานก่อสร้างในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ศูนย์การค้าขนาดเล็กในรูปแบบของ Community Mall รวมทั้งกลุ่มโรงงาน จากเดิมที่เป็นอาคารสูงทั้งในรูปแบบของคอนโดมิเนียมและโรงแรม เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน

## 3. ขยายกลุ่มเป้าหมายสู่งานภาครัฐ

เพื่อรองรับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ทางบริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อขยายงานก่อสร้างจากภาคเอกชนไปสู่ภาครัฐมากขึ้นทั้งนี้การขยายตลาดสู่ภาครัฐยังช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินงานจากเดิมที่เป็นงานภาคเอกชนเป็นหลัก รวมทั้งงานในภาครัฐจะได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเป็นอย่างดี

## 4. นโยบายคุณภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามเวลา และความปลอดภัยในการทำงาน

นโยบายหลักในการดำเนินงานของบริษัท มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ การปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และแล้วเสร็จทันตามกำหนดตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 นอกจากนี้บริษัท ยังมีระบบตรวจสอบภายในที่ดี มีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อใช้ตรวจสอบสถานะของงานก่อสร้างได้ตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับข้อมูลที่แม่นยำชัดเจน และสามารถตัดสินใจได้ทันต่อเหตุการณ์

## 5. พันธมิตรทางการค้า

พันธมิตรทางการค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากจะสร้างพันธมิตรเพื่อรับงานภายในประเทศแล้ว บริษัท ได้เริ่มขยายงานด้านวิศวกรรมระบบไปยังต่างประเทศแล้ว

## 6. การได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า

จากผลงานที่มีคุณภาพตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัท ได้รับ ความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้าให้การยอมรับและเชิญเข้าร่วมการประมูลงานใหม่ๆอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้ารายเดิม ลูกค้าใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้ารายเดิม และลูกค้ารายใหม่ที่ได้เห็นผลงานของบริษัท

## 7. ทีมงานบริหารที่มีประสบการณ์สูง

นอกเหนือจากความสามารถด้านการบริหารแล้ว ทีมงานบริหารของบริษัท ได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านวิศวกรรมมาเป็นระยะเวลายาวนาน และพัฒนาระบบการบริหารงานอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพของงาน ลดต้นทุน ได้ผลงานที่มีคุณภาพและรวดเร็ว

## 8. นโยบายการกำหนดราคาของบริษัท

บริษัท มีนโยบายในการกำหนดราคาอิงกับราคาดตลาด โดยการคำนวณราคาต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าจ้างแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต และกำไรขั้นต้น บนพื้นฐานของเหตุผล และความยุติธรรมต่อผู้บริโภค

## ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาล และรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยปกติการกำหนดสัดส่วนรายได้ที่แน่นอนระหว่างลูกค้า 2 กลุ่มนี้ทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากรูปแบบของธุรกิจประเภทนี้จะมีลักษณะงานเป็นรายโครงการ มีการเปิดประมูลงานในช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน กล่าวคือ ประเภทของลูกค้าของบริษัทฯ ณ ขณะใดขณะหนึ่งจะขึ้นอยู่กับรูปแบบงานในแต่ละโครงการและช่วงเวลาที่เปิดประมูล

ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา การจัดสรรงบประมาณการก่อสร้างในภาครัฐมีจำนวนสูงขึ้นอย่างเด่นชัด เมื่อเทียบกับ 2-3 ปีที่ผ่านมา ทำให้เป็นโอกาสของบริษัทที่จะขยายกลุ่มเป้าหมายจากเดิมที่เป็นงานภาคเอกชน มาเป็นงานภาครัฐ ได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาระดับของงานก่อสร้างในมือ (Backlog) ได้เป็นอย่างดีโดยมีสัดส่วนงานภาครัฐเพิ่มขึ้นอีก 30%

## การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการจะต้องเข้าถึงลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งแผนกพัฒนาธุรกิจ (Business Development : BD) เพื่อติดตามข่าวสารในการเปิดประมูลงานของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยที่บริษัทฯ สามารถรับงานภาคเอกชนได้อย่างไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของมูลค่าโครงการ ขณะที่โครงการของภาครัฐนั้น จะมีข้อกำหนดในการเข้าประมูลงานที่เข้มงวดกว่าภาคเอกชน โดยเฉพาะการกำหนดผลงานอ้างอิงที่เคยทำกับภาครัฐ บริษัทฯ จึงมีนโยบายสะสมผลงานเพื่อใช้สำหรับประมูลงานภาครัฐราชการ ขณะเดียวกันเพื่อรักษาช่องทางการจัดจำหน่ายงานภาคเอกชนบริษัทฯ มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างเจ้าของโครงการโดยมีการประเมินผลเป็นระยะๆ เพื่อรักษาสถานลูกค้าเก่าไว้ให้เหนียวแน่น และเพิ่มลูกค้าใหม่ด้วยการรักษาคุณภาพของงานและสร้างผลงานที่ดี

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### • กำลังการผลิต

กำลังการผลิตของธุรกิจในอนาคตหกรมวิศวกรรมก่อสร้างและด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลไม่สามารถที่จะคำนวณเป็นตัวเลขได้อย่างชัดเจนเนื่องจากกำลังการผลิตของธุรกิจประเภทนี้มีปัจจัยหลายปัจจัยที่เป็นตัวแปร เช่น

- จำนวนวิศวกร ได้แก่ วิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรประจำหน่วย (Engineer)
- จำนวนผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ที่มีความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมแต่ละประเภท

บริษัทฯ จะบริหารจำนวนวิศวกรและจำนวนผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการเพื่อให้โครงการทั้งหมดที่บริษัทฯ กำลังดำเนินการอยู่ในขณะหนึ่งสามารถส่งมอบได้ภายในกำหนดเวลาโดยโครงการจะต้องมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

## ● ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ

### ก) วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงาน

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกลสามารถแบ่งตามสายงานโดยมีรายละเอียดดังนี้

**ระบบไฟฟ้า :** สายไฟฟ้า ท่อไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า BUS DUCT ตู้จ่ายไฟฟ้า ปลั๊กไฟ โคมไฟ อุปกรณ์ระบบสื่อสาร อุปกรณ์แจ้งเหตุเพลิงไหม้ อุปกรณ์ระบบเสียง อุปกรณ์ระบบเสาอากาศทีวี อุปกรณ์ระบบโทรทัศน์วงจรปิด อุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัย

**ระบบสุขาภิบาลและดับเพลิง :** ท่อพีวีซี ท่อเหล็กอาบสังกะสี ท่อเหล็กดำ วาล์วเปิดปิดน้ำ บั๊มน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย สุขภัณฑ์ ถังดับเพลิง ตู้เก็บสายดับเพลิง หัวจ่ายน้ำดับเพลิง บั๊มจ่ายน้ำดับเพลิง

**ระบบปรับอากาศ :** ท่อน้ำ ท่อน้ำยาแอร์ ท่อลมเย็น ท่อลมระบายอากาศ หัวจ่ายลมเย็นเครื่องปรับอากาศ พัดลมระบายอากาศ หอพักลมเย็น เครื่องผลิตน้ำเย็น บั๊มน้ำเย็น

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน และงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม และงานด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงาน จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในการก่อสร้าง เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ คอนกรีต ปูนซีเมนต์ วัสดุผิวพื้น วัสดุผนังและผิวพื้น วัสดุบัวเชิงผนัง วัสดุฝ้า ไม้ ประตูหน้าต่าง สี วัสดุประกอบหลังคา แต่จะมีวัตถุดิบบางชนิดที่จะแตกต่างกันไปตามลักษณะของสายงานและความต้องการของลูกค้า

### ข) การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบภายในประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ผลิตภายในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยวัตถุดิบที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตวัตถุดิบภายในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไปเป็นหลัก เช่น เหล็ก ปูน สายไฟ ท่อพีวีซี ท่อน้ำ เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่บริษัทสั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ จะเป็นวัตถุดิบที่มีลักษณะพิเศษตามความต้องการของลูกค้า เช่น วัตถุดิบที่มีความหยาบ มีราคาแพง ตัวอย่างเช่น โคมไฟ หม้อแปลงไฟฟ้า สวิตช์แรงสูง เครื่องทำความเย็น บั๊มดับเพลิง ตู้สัญญาณเตือนไฟ

### ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

ภาวะของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมและการก่อสร้างภายในประเทศ ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมและการก่อสร้างจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (Gross Domestic Products: GDP) หากพิจารณาตามประเภทของการลงทุนจะพบว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมและการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนโดยทั่วไปจะมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ตรงกันข้าม กล่าวคือ ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงขยายตัว การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณสูง ในขณะที่ภาครัฐจะลดการลงทุนในภาคการก่อสร้างลงเพื่อชะลอความร้อนแรงของระบบเศรษฐกิจและควบคุมระดับราคา (เงินเฟ้อ) ไม่ให้อยู่ในระดับที่สูงจนเป็นอันตรายต่อเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ในทางตรงข้าม เมื่อระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงชะลอตัวหรืออยู่ในภาวะถดถอย การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณลดต่ำลง ทางภาครัฐจึงต้องเข้ามากระตุ้นระบบเศรษฐกิจผ่านการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมและการก่อสร้าง

มูลค่าของอุตสาหกรรมและการก่อสร้างมาจากการลงทุนของภาครัฐประมาณร้อยละ 60-70 ของมูลค่าการก่อสร้างรวมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 30-40 เป็นการลงทุนที่มาจากภาคเอกชน ทั้งนี้เนื่องจากการใช้นโยบายกระตุ้นภาคการก่อสร้างของภาครัฐ และคาดว่า การลงทุนของภาครัฐก็ยังคงจะเป็นปัจจัยหลักที่จะผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมและการก่อสร้างในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการลงทุนของภาครัฐที่จะเริ่มดำเนินการในอนาคตและโครงการต่อเนื่องที่อยู่ในระหว่างการดำเนินงานโดยเฉพาะการลงทุนในภาคการคมนาคมขนส่ง และงานพัฒนาระบบสาธารณสุขและการศึกษาที่ยังคงจะเป็นแรงผลักดันที่สำคัญในภาคการก่อสร้างของภาครัฐ



## ผลงานที่ดำเนินการในปี 2553

(ล้านบาท)

ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่าโครงการ	ความคืบหน้า (%)
เทสโก้ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต (สาขาเชิงทะเล Phase 2)	จ.ภูเก็ต	Civil	34.5	100
ปรับปรุงบ้านพักอาศัย (งานเพิ่ม)	ถนนรามคำแหง	Civil	0.7	-
อาคารเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา ม.นครสวรรค์	จ.พิษณุโลก	Civil and M&E	835.5	15
เทสโก้ โลตัส ไฮเปอร์มาร์เก็ต	จ.เลย	M&E	100.3	100
เทสโก้ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต	จ.ลพบุรี	Civil	17.9	99
อาคารสำนักงาน 3 ชั้น (งานเพิ่ม)	ถ.สุขุมวิท	Civil	7.1	-
เทสโก้ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต	จ.พะเยา	Civil	17.1	100
แอมเฟิล ทาวเวอร์	ถ.บางนา-ตราด	Civil and M&E	497.0	32
อาคารสหศึกษาวิชานานาชาติ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	Civil and M&E	793.0	-
อาคารส่งเสริมศักยภาพการใช้ชีวิภาพย	จ.สระบุรี	Civil and M&E	193.7	19
อาคารศูนย์นวัตกรรมอาหารผลิตภัณฑ์	จ.สระบุรี	Civil and M&E		
อาคารปฏิบัติการ	จ.สระบุรี	Civil and M&E		
ปรับปรุงโรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ รีสอร์ทบีช	จ.เพชรบุรี	M&E	17.4	86
เทสโก้ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต	จ.นนทบุรี	Civil	34.4	53
เดอะบรีซ	ถ.นราธิวาสราชนครินทร์	Civil and M&E	607.0	4
อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์	ถ.ราชพฤกษ์	Civil	195.0	3
เทสโก้ โลตัส	จ.กำแพงเพชร	Civil and M&E	18.0	45
ปรับปรุงอาคารยูไนเต็ต ทาวเวอร์	ถ.สีลม	Civil and M&E	66.3	-

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทมีโครงการเดิมที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานคิดเป็นมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 5,448.3 ล้านบาท โดยมีมูลค่างานคงเหลือทั้งสิ้น 2,864.6 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	มูลค่าสัญญา รวมงานเพิ่ม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	สัดส่วนงานที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ (%)
รอยัลมณีเีย	609.9	2.5	99
เดอะ เอ็มโพรีโอ เฟลส	42.9	0.9	98
นอร์ธพอยต์ คอนโดมิเนียม	457.4	36.1	92
คูล เรสซิเดนซ์	166.7	67.2	57
59 เฮอริเทจ คอนโดมิเนียม	307.0	6.5	98
มาลิบู - เซาเตา	127.2	4.9	96
เอลอฟท์	462.0	13.2	97
อาคารเฉลิมพระเกียรติ 84 พรรษา ม.นเรศวร	835.5	663.9	15
เทสโก้ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต - ลพบุรี	17.9	0.1	99
แอมเฟิล ทาวเวอร์	497.0	313.7	32
อาคารสหศึกษาวิชานานาชาติ	793.0	793.0	-
อาคารส่งเสริมศักยภาพการใช้ชีวภาพ	193.7	146.4	19
อาคารศูนย์นวัตกรรมอาหารผลิตภัณฑ์			
อาคารปฏิบัติการ			
ปรับปรุงโรงแรมฮอติเต็ อินน์ รีสอร์ทบีช	17.4	2.3	86
เทสโก้ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต - บางบัวทอง	34.4	15.1	53
เดอะบรีช	607.0	546.7	4
อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์	195.0	176.6	3
เทสโก้ โลตัส - กำแพงเพชร	18.0	9.2	45
ปรับปรุงอาคารยูไนเต็ต ทาวเวอร์	66.3	66.3	-

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้รวมของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) รอบระยะเวลา 3 ปี แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2553		2552		2553		2552		2551	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้										
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	2,287.20	97.59	2,848.32	99.20	2,016.01	94.48	2,844.90	99.20	2,737.03	98.64
รายได้อื่น										
ดอกเบี้ยรับ	3.56	0.15	9.83	0.34	4.12	0.19	9.85	0.34	9.46	0.34
อื่น ๆ	52.93	2.26	13.08	0.46	113.70	5.33	13.12	0.46	28.24	1.02
รวมรายได้	2,343.69	100.00	2,871.23	100.00	2,133.83	100.00	2,867.87	100.00	2,774.73	100.00
อัตราการเพิ่ม (ลด) รายได้		(18.37)		3.48		(25.60)		3.36		(7.48)

# การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการจัดการ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างเงินทุน อย่างมีนัยสำคัญ ในปีที่ผ่านมา ดังนี้

## ปี 2551 แต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

1. นายบุญชัย สุรพักตร์ภิญโญ
2. นายบัณฑิตธีร์ ศรีว่องไทย
3. นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์

## กำหนดซื้อและจำนวนกรรมการกระทำการแทนบริษัท

นางณิรช ณะรอง หรือนายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย สีนะบรรจง หรือนายไพบุลย์ ทองระอา หรือนายเชิดศักดิ์ วิฑูรภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

## โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 11 มกราคม 2551 (ทุนชำระแล้ว 483,084,403 บาท)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1.	นางสาวนัฏฐา เบ็ญจนิรัตน์	92,254,100	19.10
2.	นายชนะชัย สีนะบรรจง	51,659,800	10.70
3.	นายชยุตม์ ลือสระนุกุล	29,087,500	6.02
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,269,675	5.02
5.	นายกรวุฒิ สีนะบรรจง	24,050,000	4.98
6.	นางพวงพันธ์ บุลภักดิ์	23,564,700	4.88
7.	นายวุฒิชัย สีนะบรรจง	22,550,100	4.67
8.	นางสาวสุธิดา แจ่มวุฒิปรีชา	17,747,000	3.67
9.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	15,473,021	3.20
10.	นายถาวร เสรีดีเลิศ	11,391,000	2.36

## โครงสร้างเงินทุน

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 631,668,465 บาท เป็น 586,319,361 บาท โดยการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 45,349,104 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทจะคงเดิม คือ 586,319,361 บาท แต่หุ้นสามัญของบริษัทจะเพิ่มขึ้นจาก 586,319,361 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็น 5,863,193,610 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 586,319,361 บาทเป็นจำนวน 724,343,476 บาทโดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1,380,241,150 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

## ปี 2552 กำหนดซื้อและจำนวนกรรมการกระทำการแทนบริษัท

นางณิรช ณะรอง หรือนายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือนายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย สีนะบรรจง หรือนายไพบุลย์ ทองระอา หรือนายเชิดศักดิ์ วิฑูรภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

## โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 9 เมษายน 2552 (ทุนชำระแล้ว 586,319,361 บาท)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1.	นายชนะชัย สีนะบรรจง	607,519,600	10.36
2.	บริษัท อีสเทิร์นไวร์ จำกัด (มหาชน)	352,219,700	6.01
3.	นายกรวุฒิ สีนะบรรจง	240,500,000	4.10
4.	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	161,180,100	2.75
5.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	155,793,882	2.66
6.	นายวุฒิชัย สีนะบรรจง	122,369,000	2.09
7.	น.ส.พรพรรณ เทพตระการพร	93,105,840	1.59
8.	นายณัฐพงษ์ พันธุ์รัตนมงคล	70,000,000	1.19
9.	นายสุเมธ แซ่มประสิทธิ์	66,000,000	1.13
10.	นายอานภาพ กิตติกุล	50,835,000	0.87

## โครงสร้างเงินทุน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างเงินทุน

- อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.10 บาทเป็นหุ้นละ 1 บาทโดยทุนจดทะเบียนและทุนชำระของบริษัทจะคงเดิม คือ 724,343,476 บาท และ 586,319,361 บาท ตามลำดับ และเป็นการรวมหุ้นสามัญของบริษัทจาก 7,243,434,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 724,343,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และ 5,863,193,610 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 586,319,361 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติการปรับจำนวนหุ้นที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และจำนวนของใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิของ EMC-W2 ให้สอดคล้องกับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทที่ได้เปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	เดิม	ใหม่
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,378,262,892	137,826,289
ราคาการใช้สิทธิ	0.20 บาท/หุ้น	2 บาท/หุ้น
จำนวนหุ้นรองรับการใช้สิทธิ	1,378,262,892	137,826,289
มูลค่าที่ตราไว้	0.10 บาท/หุ้น	1 บาท/หุ้น

## ปี 2553 มกราคม

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัท บีโออาร์ก่อสร้าง จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 เพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิของใบอนุญาตในการก่อสร้างงานโยธา
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการของบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นกรรมการอิสระเพิ่มเติม ได้แก่

1. นายตฤณ ปิ่นมัทยวุฒิ
2. นายบัณฑิตธีร์ ศรีว่องไทย



## เมษายน

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 มีมติแต่งตั้ง กรรมการอิสระเพิ่มเติม เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

1. นายตฤณ ปิ่นมัทยวุฒิ
2. นายบัณฑิตธนธีร์ ศรีว่องไทย

## โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 8 เมษายน 2553 (ทุนชำระแล้ว 586,319,361 บาท)

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1.	นายชนะชัย ลีนะบรรจง	69,144,760	11.79
2.	บมจ. แคปปิตอล เอ็นจিনিยริง เน็ตเวิร์ค	35,214,670	6.01
3.	นายกรวุฒิ ลีนะบรรจง	24,050,000	4.10
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	22,417,438	3.82
5.	นายเดชขจร วีระวิจารณ์ญาณกุล	19,173,600	3.27
6.	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	16,118,010	2.75
7.	นายถาวร เสรีดีเลิศ	14,769,800	2.52
8.	นายประภาศ เสตะพงษ์สัตย์	8,000,000	1.36
9.	น.ส.พรพรรณ เทพตระการพร	7,710,584	1.32
10.	น.ส.ศุภสร โชคชัยณรงค์	7,449,600	1.27

## ตุลาคม

- นายเคนโนะซูเกะ โอชิโอะ กรรมการบริษัท ได้แจ้งลาออกโดยมีผลวันที่ 1 ตุลาคม 2553 เป็นต้นไป ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

1. นายชนะชัย ลีนะบรรจง
2. นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์
3. นายไพบูลย์ ทองระอา
4. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย
5. นายสมภาพ พรหมพนาพิทักษ์
6. นายบุญชัย สุรพักตร์ภิญโญ
7. นางเนิร์นุช ณ ระนอง
8. ดร. จุไรรัตน์ อุณหกะ
9. นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข
10. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร
11. นายตฤณ ปิ่นมัทยวุฒิ
12. นายบัณฑิตธนธีร์ ศรีว่องไทย

## ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (EMC-W2) จำนวน 137,826,289 หน่วย

กำหนดวันที่ 25 สิงหาคม 2552 เป็นวันใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท EMC-W2 ครั้งแรก และสามารถใช้อัตราในครั้งต่อไปได้ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี และกำหนดวันที่ 24 สิงหาคม 2554 เป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

ณ 31 ธันวาคม 2553 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ มีจำนวน 137,826,289 หน่วย

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 1. ผู้ถือหุ้น

### หุ้นสามัญ

ณวันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 724,373,476 บาทแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 724,373,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 586,319,361 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 586,319,361 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 7 มกราคม 2554 ซึ่งเป็นข้อมูลการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ทั้งนี้ไม่นับส่วนที่ปรากฏในชื่อศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก และส่วนของหุ้นที่บริษัทซื้อคืน

ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มสินะบรรจง (บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน)	122,996,124	20.98
- นายชนะชัย สินะบรรจง 83,355,060 หุ้น		
- นายวรวิทย์ สินะบรรจง 36,261,800 หุ้น		
- น.ส.ภาณิชา สินะบรรจง 3,039,261 หุ้น		
- น.ส.วิมล สินะบรรจง 340,003 หุ้น		
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	52,170,138	8.90
3. บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	41,831,370	7.13
4. นายกรวุฒิ สินะบรรจง	24,050,000	4.10
5. นายสุรศักดิ์ เทวอักษร	16,368,200	2.79
6. บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	16,118,010	2.75
7. นายประภาส เสดะพงษ์สัตย์	10,000,000	1.70
8. นางสาวศุภสร โชคชัยณรงค์	7,992,200	1.36
9. นางแพรวพกา สุวรรณโพธิ์	7,550,000	1.29
10. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	7,113,705	1.21
11. นางพรทิพย์ จำปาถิ่น	6,509,900	1.11
12. นายโกมล จีรุงเรืองกิจ	5,500,000	0.94

ส่วนบุคคลที่เป็นญาติกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ระบุไว้ข้างต้นแต่ไม่เข้าเงื่อนไขตามนิยามญาติสนิท ประกอบด้วย

1. นายกรวุฒิ สินะบรรจง	24,050,000	4.10
2. นายธานินทร์ สินะบรรจง	3,000,000	0.51

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (EMC-W2) 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 7 มกราคม 2554 ซึ่งเป็นข้อมูลการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ -สกุล		จำนวนหน่วย
1. นางแพรวพกา	สุวรรณโพธิ์	12,200,000
2. Mr.Hsing-Chung	Yen	4,170,100
3. นายประพัฒน์	หลิมสมบูรณ์	3,500,000
4. นายสุวิทย์	ยอดสุรางค์	3,450,000
5. น.ส.จีเจิน	แซ่จาง	3,250,000
6. นายสุทธิ	ถิรจิต	3,078,000
7. นายณัฐ	โอษฐ์ศ	3,050,000
8. นายสวินธ์	จุฑาโยธิน	2,700,000
9. ผศ.ดร.ชัยรัตน์	เอี่ยมกุลวัฒน์	2,667,500
10. นายโสภณ	ถาวรกิจพาณิชย์	2,408,800

## 2. การจัดการ

### 2.1 โครงสร้างการจัดการ

#### รายชื่อ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละคณะ และรายชื่อผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งผู้บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละชุด ดังต่อไปนี้

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2554 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1.	นายชนะชัย	สินะบรรจง	ประธานกรรมการบริษัท	27 เมษายน 2550
2.	นายเชิดศักดิ์	วิฑูราภรณ์	กรรมการ	14 พฤศจิกายน 2550
3.	นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการ	21 สิงหาคม 2550
4.	นายไพฑูรย์	ทองระอา	กรรมการ	11 พฤษภาคม 2550
5.	นายบุญชัย	สุรพัทธ์ภิญโญ	กรรมการ	27 กุมภาพันธ์ 2551
6.	นางณิรุษ	ณ ระนอง	กรรมการ	13 กันยายน 2550
7.	นายสมภาพ	พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการ	11 สิงหาคม 2551
		และเลขานุการบริษัท		1 กันยายน 2551
8.	ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	ประธานกรรมการตรวจสอบและอิสระ	13 กันยายน 2550
9.	นางสุนัย	ศรีไชยชนะสุข	กรรมการตรวจสอบและอิสระ	21 สิงหาคม 2550*
10.	นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	กรรมการตรวจสอบและอิสระ	21 สิงหาคม 2550*
11.	นายตฤณ	ปิ่นมัทย์วุฒิ	กรรมการอิสระ**	13 กันยายน 2550
12.	นายบัณฑิตธีร์	ศรีว่องไทย	กรรมการอิสระ**	24 เมษายน 2551

เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท : นางสาวนฐารณ์ เทียงประเทศ

\* เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่ปี 2547

\*\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

“นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือ นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย ลีนะบรรจง หรือ นายไพบูลย์ ทองระอา หรือ นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
  2. กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
  3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด
  4. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญการลงทุนในธุรกิจใหม่หรือลงทุนในบริษัทอื่น ที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
5. พิจารณานุมัติงบประมาณการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป
  6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
  7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำได้เพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
  9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ



10. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม รวม 5 ครั้ง

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2554 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสุนีย์ ตรีไชยธนะสุข	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	ดร. จุไรรัตน์ อุดมทะเล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4.	นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : นางสาวภัสนิชา สิทธิชัยบุญเรือง

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาสรรหา ประเมิน คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. พิจารณาเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติแต่งตั้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง
4. พิจารณาทบทวนเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายเงินเดือนของบริษัทตลอดจนเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
6. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
7. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2553 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม รวม 1 ครั้ง

### 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังมีรายนามต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	ดร. จุไรรัตน์ อุนทะกะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ : นายบัณฑิต พันธุ์ทองดี

กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ กรรมการลำดับที่ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารและการลงทุน

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด และ รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงินเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างน้อย ดังนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 12 ครั้ง

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2554 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชนะชัย ลีระบรรจง	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์	กรรมการบริหาร
3.	นายศิริพงษ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการบริหาร
4.	นายไพบูลย์ ทองระอา	กรรมการบริหาร
5.	นายสมภาพ พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการบริหาร
6.	นายธงชัย เจริญประเสริฐ	กรรมการบริหาร
7.	นายบุญชัย สุรพักตร์ภิญโญ	กรรมการบริหาร
8.	นายก่อเกียรติ นิพัทธ์นันท์พร	กรรมการบริหาร
9.	นายพรชัย สุวรรณบรรณ	กรรมการบริหาร

เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร : นางสาวนฐภรณ์ เทียงประเทศ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมายเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป
4. พิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบรายการเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารการเงิน การบริหารงานทั่วไปการจัดจ้างและจัดซื้อ และรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจและการร่วมทุนกับบุคคลอื่นภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ / เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือการมอบอำนาจช่วง ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ในปี 2553 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม รวม 9 ครั้ง

## 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1.	นายเชิดศักดิ์	วิฑูราภรณ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายไพบุลย์	ทองระอา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายสมภาพ	พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายธงชัย	เหรียญประเสริฐ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นายบุญชัย	สุรพัทธ์ภิญโญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายก่อเกียรติ	นิพัทธ์นันทพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายพรชัย	สุวรรณบรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9.	นายพินิจ	กานติกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10.	นายกรฤช	ประคองวิทยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

เลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : นางสาววัลลภา สร้อยทอง

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดแนวทางในการบริหารและกรอบดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
3. เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



4. ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ในปี 2553 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม รวม 2 ครั้ง

### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2554 คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ดังต่อไปนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายชนะชัย ลีนะบรรจง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
4.	นายไพบุลย์ ทองระอา	กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม
5.	นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีการเงิน
6.	นายบุญชัย สุรพักตร์ภิญโญ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานจัดซื้อและคลังพัสดุ
7.	นายธงชัย เจริญประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมระบบ
8.	นายก่อเกียรติ นิพัทธ์นนทพร	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง A
9.	นายพรชัย สุวรรณบรรณ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง B
10.	นายพินิจ กานตีกุล	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานเทคนิควิศวกรรม
11.	นายฤชณะ สง่าแสง	รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายประเมินราคา งานก่อสร้าง รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายประเมินราคา งานระบบ

เลขานุการ คณะผู้บริหาร : นางเพ็ญเพ็ชร อัมมจรรยา

หมายเหตุ ลำดับที่ 1-9 เป็นผู้บริหาร 4 รายแรก ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

ในปี 2553 คณะผู้บริหารมีการประชุม รวม 39 ครั้ง

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท อีกตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

### หน้าที่และความรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ
2. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
3. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษาและส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## จำนวนครั้งของการประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2553 กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัท 5 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 12 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 9 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553	คณะกรรมการ บริษัท (5 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (12 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (9 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (2 ครั้ง)
นายชนะชัย	สินะบรรจง	เข้า	5	-	-	9	-
นายเชิดศักดิ์	วิฑูราภรณ์	เข้า	5	-	-	6	1
นายเคนโนะซูกะ	โอชิไเอ*	เข้า	2	-	-	-	-
นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	เข้า	5	1	-	9	2
นายไพบุลย์	ทองระอา	เข้า	5	-	-	9	2
นายบุญชัย	สุรพักตร์ภิญโญ	เข้า	5	-	-	5	2
นายสมภาพ	พรหมพนาพิทักษ์	เข้า	5	-	12	9	2
นายตฤณ	ปิมหทัยวุฒิ	เข้า	5	-	-	-	-
นายปณณัณธีร์	ศรีว่องไทย	เข้า	5	-	-	-	-
นางณิรนา	ณ ระนอง	เข้า	5	-	-	-	-
ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	เข้า	5	1	12	-	-
นางสุนีย์	ศรีไชยชนะสุข	ไม่เข้า	5	1	11	-	-
นายชูพงศ์	ธนะเศรษฐกร	ไม่เข้า	5	1	12	-	-
นายก่อเกียรติ	นิพัทธ์นันท์พร**	ไม่เข้า	-	-	-	2	-
นายพรชัย	สุวรรณบรรณ**	ไม่เข้า	-	-	-	2	-
นายธงชัย	เหรียญประเสริฐ**	ไม่เข้า	-	-	-	2	-
นายพินิจ	กานตีกุล	เข้า	-	-	-	-	2
นายกรกฎ	ประคองวิทยา	เข้า	-	-	-	-	2

\* ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อเดือนตุลาคม 2553

\*\* เข้าเป็นกรรมการบริหาร เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2553

## การประชุมของกรรมการร่วมกับผู้สอบบัญชี

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง

## 2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทต้องการ มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท และนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท/ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
  4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า กับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
- (ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หมายถึงการทำการรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน)
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2.3 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2553 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2553 ภายในวงเงิน 4,000,000 บาท รายละเอียดดังนี้

### เบี้ยประชุม

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม
- กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม

### คำตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการ

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับกรรมการที่อยู่ในวาระไม่ครบปี ให้จ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้น

บริษัทจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการปี 2553 จำนวนรวม 2.2 ล้านบาท ลดลง 0.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2553 ที่มีจำนวน 2.55 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

## ค่าเบี้ยประชุมรวม

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม ประจำปี 2553
นายชนะชัย	สินะบรรจง	ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร	150,000
นายเชิดศักดิ์	วิฑูรธารณ์	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000
นายเคนโนะซุเกะ	โอชิไอ	กรรมการบริษัท	40,000
นายไพบุลย์	ทองระอา	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000
นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000
นายสมภาพ	พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการบริหาร, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000
นายบุญชัย	สุรพัทธ์ภิญโญ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000
นายตฤณ	ปิมหทัยวุฒิ	กรรมการอิสระ	100,000
นายปณณณธีร์	ศรีว่องไทย	กรรมการอิสระ	100,000
นางฉิรนุช	ณ ระนอง	กรรมการบริษัท	100,000
ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	ประธานกรรมการตรวจสอบและอิสระ, กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารและพิจารณาคำตอบแทน	480,000
นางสุนีย์	ศรีไชยธนะสุข	ประธานกรรมการบริหารและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบและอิสระ	350,000
นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหารและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและอิสระ	360,000
รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน			2,200,000

## ค่าตอบแทนอื่น ๆ

-ไม่มี-

## ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมในรูปเงินเดือน และรายได้อื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 19.07 ล้านบาท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 9 คน

## 2.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและการมีบรรษัทภิบาลที่ดี โดยได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานของบริษัทด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และดูแลมิให้เกิดปัญหาขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน
3. คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ให้ปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง



4. คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะเรื่อง อันประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุกรรมการต่าง ๆ ซึ่งได้มีการมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการทุกคณะไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยมีการกำหนดการประชุมและวาระไว้อย่างชัดเจน
6. คณะผู้บริหาร มีการประชุมเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการโดยละเอียดของทุกโครงการ อย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ และอาจมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมและระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน
7. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม แบ่งออกเป็น 4 ข้อหลัก ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการทั้ง 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- สิทธิในการได้รับปันหุ้น โบนัส และสิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท ฯ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

### การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวัน เวลา และสถานที่ สะดวกและเหมาะสม มีการกำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การจัดส่งเอกสาร ขั้นตอนในการดำเนินการประชุม
- บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน WebSite ของบริษัท นอกจากนี้ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะ

ให้ผู้อื่นมาประชุมแทน รวมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะ โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ เช่น ชื่อ ประวัติ ที่อยู่ ข้อมูลการถือหุ้น และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมระบุไว้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

- ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทำการสอบถามในประเด็นข้อสงสัยต่าง ๆ ในระหว่างการประชุมพร้อมทั้งให้กรรมการ/ผู้บริหารได้ชี้แจงประเด็นข้อสงสัยนั้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน
- บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง แจกให้ผู้เข้าร่วมประชุม ลงคะแนนเสียงทุกวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีการสอบถามถึงประเด็นข้อสงสัยต่าง ๆ ในระหว่างการประชุมได้อย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ซึ่งมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม ตลอดจนการจัดส่งรายงานการประชุมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งไม่ได้กำหนดวิธีการสำหรับให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อกรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาให้มีการดำเนินการดังกล่าวภายหลัง

## 2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทฯ ได้แลกเปลี่ยนข้อมูล และรับฟังคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

### • พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบจ่ายผลตอบแทนตามผลงานของแต่ละบุคคล นอกเหนือไปจากเงินเดือนตามปกติ โดยมีตัววัดที่ชัดเจนและเป็นธรรม ซึ่งก่อให้เกิดการบูรณาการทางความสามารถของพนักงานในระดับชั้นต่างๆ นำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ในองค์กรรวม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการการรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเข้ามาดูแลโดยเฉพาะ ประกาศเป็นนโยบาย และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดหาบุคลากร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ ระดับหัวหน้างาน และระดับบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยประจำโครงการต่างๆ ทุกโครงการ ซึ่งคณะกรรมการฯ มีหน้าที่โดยตรงในการผลักดันนโยบายจากส่วนกลางให้บรรลุเป้าหมาย ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานทุกไตรมาส ซึ่งหมายรวมถึง การฝึกอบรมพนักงานและคนงานในโครงการให้ตระหนักถึงความปลอดภัย การวิเคราะห์และประเมินจุดทำงานที่เสี่ยงต่ออันตรายเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจสอบอุปกรณ์และเครื่องมือต่าง ๆ ก่อนนำไปใช้งานจริง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ในทุกระดับชั้น เช่น การส่งบุคลากรทุกระดับ เข้าฝึกอบรม/สัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานได้ในอนาคต, การจัดฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสุขภาพและพลาสมาของพนักงาน จึงได้กำหนดให้พนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ทำการบริหารงานทุกโครงการอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกโครงการมีผลกำไร และนำผลกำไรนั้นไปจัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

- ลูกค้า

บริษัทได้บริหารโครงการต่าง ๆ อย่างมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการบริหารเวลา และงบประมาณเป็นสำคัญ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้ทำการสื่อสารกับลูกค้า โดยกำหนดวิธีการปฏิบัติและดัชนีชี้วัดอย่างชัดเจน เพื่อทำการพัฒนาระบบและคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

- คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทได้จัดทำข้อตกลงหรือสัญญา เพื่อระบุถึงเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างครบถ้วนก่อนการดำเนินการจริง และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญานั้น ๆ อย่างเคร่งครัด

- คู่แข่งทางการค้า

บริษัทได้ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตและโปร่งใส โดยใช้ข้อได้เปรียบในระบบการจัดการ และการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เข้าประมูลโครงการต่าง ๆ

- สังคมส่วนรวม

บริษัทได้ทำการบริหารโครงการต่าง ๆ โดยคำนึงถึงระบบการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือครองอาคาร และที่ดินในบริเวณใกล้เคียง

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ โปร่งใส และทันเวลาทั้งในส่วนข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ทางการเงินที่มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และ Website ของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยถูกสำนักงาน กสท. หรือตลาดหลักทรัพย์ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

## รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานงบการเงินของบริษัท โดยที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในของบริษัทเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการแสดงฐานะการเงินรายได้และค่าใช้จ่ายและกระแสเงินสดเป็นจริงและสมเหตุสมผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และแสดงไว้ในรายงานประจำปี

### 4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทที่เข้มงวดเพิ่มขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น  
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการกำหนดดัชนีชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ โดยในช่วงสิ้นปี คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอผลการดำเนินงานในส่วนที่เป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามระบบข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลรวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ต้องรายงานผลการปฏิบัติงาน ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อถ่วงถ่วงและพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนด ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการต่าง ๆ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามโครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่กำหนด บริษัทได้วางแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

#### 4.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร/มีอำนาจควบคุมจำนวน 6 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการอิสระ 5 คน ทั้งนี้กรรมการอิสระมีองค์ประกอบคุณสมบัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ในแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดไว้

##### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่แยกจากกันอย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน และถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

##### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง โดยเลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อ 2.1

#### 4.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 4.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

รายละเอียดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด (รายละเอียดตามโครงสร้างการจัดการ ข้อ 2.1)

#### 4.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งจะกำหนดวาระหลัก และวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ อีกทั้งมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้อาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ตามความจำเป็นและเร่งด่วน โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการยืนยันกำหนดนัดหมายการประชุมแต่ละครั้ง หรือทำการนัดหมายใหม่ในกรณีที่มีการเลื่อนกำหนดเดิม หรือเรียกประชุมวาระเร่งด่วน และทำการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมจัดส่งให้กรรมการ

การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งกรรมการทุกท่านมีอิสระในการให้ความเห็นและเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ดำเนินการส่งรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจัดเก็บรักษารายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมกรรมการ เพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ที่เกี่ยวข้อง



#### 4.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ความทุ่มเทและเพื่อปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่อาจมีของคณะกรรมการทั้งชุด

#### 4.6 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้ทำหน้าที่กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้

#### 4.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขาธิการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

### 2.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทร่วมพิจารณากับคณะกรรมการตรวจสอบในรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- การซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่เผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณชน

## 2.6 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2554 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ได้เข้าร่วมประชุมด้วยกัน เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม ในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันผู้บริหารอาจนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ประโยชน์ส่วนตัว โดยได้ทำการประเมินการปกป้องคุ้มครองผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในหัวข้อหลัก ๆ ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ โดยกำหนดไว้ในวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท มีการกำหนดดัชนีชี้วัดเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน จัดทำคู่มือคุณภาพซึ่งเป็นเอกสารระดับนโยบายจากผู้บริหารไปสู่ระดับปฏิบัติงาน กำหนดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบอย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าว เช่น นำระบบ ISO 9001-2008 มาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงานและวางแผน มีระบบควบคุมการจัดซื้อ การทำธุรกรรมด้านการเงินและการบริหารทั่วไปที่รัดกุมสามารถป้องกันการทุจริตได้เป็นอย่างดี นำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระบบออนไลน์ที่สามารถเชื่อมโยงการทำงานมาใช้ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รวดเร็วทั้งสำนักงานใหญ่และหน่วยงานโครงการต่างๆ ของบริษัท ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการบริหารงาน และทำการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของผลสัมฤทธิ์ในการทำงานของพนักงาน บริษัทจึงทำการทบทวนเป้าหมายในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจแก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้ผลตอบแทนที่สามารถจูงใจให้พนักงานทำงานอย่างเต็มประสิทธิภาพและสามารถสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่บริษัท นอกจากนี้ เพื่อประโยชน์ขององค์กรในระยะยาว บริษัทมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรรวมทั้งบทลงโทษของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการกำหนดหลักจริยธรรมที่จะเอื้ออำนวยขึ้นสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในอนาคต บริษัทยังยึดมั่นในคุณธรรมต่อลูกค้า ให้การดูแลและสนับสนุนการทำงาน ชำระเงินตรงต่อเวลา ไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อการประเมินปัจจัยความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีการนำปัญหาต่าง ๆ เข้าพิจารณาและวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้กำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตบริษัทมีการกำหนดมาตรการ ขั้นตอน รวมทั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบ ในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อจะได้นำมาปฏิบัติและป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องให้รับทราบมาตรการบริหารความเสี่ยงและถือปฏิบัติตามที่กำหนดไว้

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติรายการตามลำดับสายงาน และมีการตรวจสอบอย่างเข้มงวด มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ

และดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน โดยแบ่งแยกหน่วยงานผู้มีหน้าที่กำกับดูแลอย่างชัดเจน กรณีที่บริษัทมีธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการผู้มีหน้าที่กำกับดูแลและจะมีการประชุมพิจารณากรณีที่เกิดขึ้นเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงและเกียรติภูมิของบริษัท รวมถึงการทำธุรกรรมทุกรายการ ได้แจ้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ว่าเป็นธุรกิจปกติของบริษัทหรือไม่

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอและมีคุณภาพเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยได้กำหนดคุณสมบัติของข้อมูลที่มีคุณภาพ มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ มีความถูกต้องสมบูรณ์ มีความเป็นปัจจุบัน มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย และมีการจัดเก็บที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการจะได้รับหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รายงานการประชุมมีรายละเอียดที่ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ มีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้ตรวจสอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อติดตามการบริหารงานของคณะผู้บริหาร โดยคณะผู้บริหารจะมีการประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งจะมีการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้ผู้บริหารพิจารณาอย่างครบถ้วนทุกแง่มุม ทั้งข้อมูลด้านการบริหาร ข้อมูลทางเทคนิค ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ มีคณะกรรมการติดตามการปฏิบัติงาน ทบทวน และเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอตามขั้นตอนที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติของระบบ ISO 9001-2008 กรณีที่ผลการดำเนินงานมีความบกพร่องและแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะมีการประชุมชี้แจงติดตามการดำเนินงานอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระที่จะตรวจสอบ ซักถามข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีการทุจริต มีการฝ่าฝืนกฎหมาย และ/หรือมีการกระทำที่ผิดปกติใด ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัท

### 3. นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

### ความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างสูงขึ้น

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจหลักรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุอุปกรณ์ที่ผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้าง หลังจากที่ได้รับงานโครงการแล้ว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยการทำข้อตกลงล่วงหน้ากับผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ว่าจะซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ในราคาและระยะเวลาที่ตกลงกันหากบริษัทได้รับเลือกให้ดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทมีการลดความเสี่ยงดังกล่าวจากนโยบายการบริหารงานอย่างเป็นระบบ การควบคุมต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ให้ได้ตามราคาที่ทำข้อตกลงไว้ รวมถึงการติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคาประมาณงานของบริษัท ดังนั้นจึงทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างที่สูงขึ้นได้ระดับหนึ่ง

### ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลมีการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม ทำให้ผู้รับเหมาบางรายอาจลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล การแข่งขันดังกล่าวอาจทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการลดความเสี่ยงประเภทนี้โดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นในอัตราที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาความสามารถของบุคลากร และระบบการทำงานที่สามารถรองรับกับลูกค้าให้ดีขึ้น เพื่อให้ความมั่นใจและเชื่อถือผลงานของบริษัท นอกจากนี้จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลหลายโครงการในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา รวมถึงเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเห็นถึงศักยภาพและคุณภาพงานของบริษัท จึงเสนอให้บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ๆ เสมอ

### ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ได้แก่ ความล่าช้าที่เกิดจากเจ้าของโครงการขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่อง หรือจากการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและระบบงานวิศวกรรม ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในการดำเนินงานโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค และต้นทุนทางด้านการบริหารและทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดจากความล่าช้าในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกเรียกร้องค่าเสียหายจากเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามจัดการวางระบบการทำงานอย่างชัดเจน มีการติดตามการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการชี้แจงและสื่อสารให้กับเจ้าของโครงการถึงสาเหตุของการล่าช้า และวิธีการแก้ไขปัญหาต่างๆ อีกทั้งบริษัทจะบริหารงานให้ทันต่อเวลา โดยมีจำนวนวิศวกรที่เพียงพอและมีประสบการณ์ และการมีเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับความต้องการ

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัท เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการออกแบบ วางแผน และควบคุมการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งได้แก่ วิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ ผู้จัดการโครงการและวิศวกรผู้ควบคุมงาน ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีและการให้ผลตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสม

## ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินหรือได้รับชำระเงินล่าช้า

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ คือ ผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาลและ ผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชน ซึ่งผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชนจะมีความเสี่ยงในเรื่องการชำระเงิน ในกรณีที่ลูกค้าเกิดประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงด้วยการตรวจสอบสถานะทางการเงิน รวมถึงความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานอย่างละเอียด รวมทั้งบริษัทได้ทำการตรวจสอบสถานะของลูกค้ารายนั้นผ่านธนาคารซึ่งบริษัทขอสินเชื่อ

บริษัทฯ จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและวิเคราะห์อายุหนี้

## ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการคาดการณ์และภัยพิบัตินอกเหนือจากที่อาจเกิดขึ้น

แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้ว ทุกครั้ง แต่เนื่องจากบางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมการแก้ไขสถานการณ์ หรือมีเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดหมายได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น เช่น น้ำท่วม อัคคีภัย หรือภัยธรรมชาติต่างๆ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงานโดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ โดยหากเกิดกรณีที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทสามารถขอให้เจ้าของโครงการขยายระยะเวลาการก่อสร้างได้ เนื่องจากเป็นเหตุการณ์สุดวิสัย นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งบริษัทได้เตรียมมาตรการป้องกันโดยมีการศึกษาถึงสภาพแวดล้อมของสถานที่ก่อนการก่อสร้างเพื่อเป็นการเก็บข้อมูลไว้ในกรณีที่จำเป็น บริษัทมีการป้องกันผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมบริเวณสถานที่ก่อสร้างอย่างรัดกุม เช่น การให้ข้อมูลและทำความเข้าใจกับผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานที่ก่อสร้างของบริษัท การติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบบริเวณก่อสร้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานอันก่อให้เกิดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเน้นมาตรฐานความปลอดภัยโดยเคร่งครัดในการทำงาน

## ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของการปรับราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrants)

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จนเป็นผลทำให้ราคาการใช้สิทธิใหม่มีราคาต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท นอกจากนี้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ราคาหุ้นสามัญของบริษัทต่ำกว่าราคาการใช้สิทธิ ณ วันที่ครบกำหนดให้มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นของบริษัท ทำให้บริษัทจะไม่ได้รับเงินเพิ่มทุนตามที่กำหนดไว้

## ความเสี่ยงของสูตรของการปรับสิทธิโดยไม่คำนึงถึงมูลค่าตามเวลา (Time Value) ของใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrants)

การคำนวณการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิคำนึงถึงราคาของหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ ณ ช่วงเวลาที่มีการปรับสิทธิเท่านั้น มิได้คำนึงถึงมูลค่าตามเวลา (Time Value) ของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งมูลค่าตามเวลาดังกล่าวจะลดลงเมื่อเวลาของใบสำคัญแสดงสิทธิเหลือน้อยลง จึงทำให้วิธีการปรับสิทธิดังกล่าวไม่อาจชดเชยสิทธิประโยชน์ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ครบถ้วน



# รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท							
บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ	2551	2552 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	2553 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	ยอดเจ้าหนี้ / ลูกหนี้ คงค้าง 31 ธ.ค. 53
1. บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท	1. ค่าดอกเบี้ยจ่ายซึ่งบริษัทจ่ายให้แก่ธนาคารกรุงเทพจากการที่บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นจากธนาคารกรุงเทพเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งอัตราดอกเบี้ยเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็นราคาตลาด	990	-	-	-
		2. ค่าธรรมเนียมซึ่งบริษัทชำระให้แก่ธนาคารในการขอให้ธนาคารกรุงเทพออก Bank Guarantee, Letter of Guarantee (จดหมายรับรองจากธนาคารเพื่อใช้ในการประมูลงาน) และค่าธรรมเนียมอื่นๆ	รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่าธรรมเนียมซึ่งธนาคารกรุงเทพคิดค่าธรรมเนียมเมื่อบริษัทขอใช้บริการ ซึ่งเป็นค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป	1,887	-	-	-
2. บจ.โกลด์แพลน ดีเวลลอปเม้นท์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1. ต้นทุนการก่อสร้างที่บริษัทว่าจ้าง บจ.โกลด์แพลน ดีเวลลอปเม้นท์ เป็นผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินงานการก่อสร้างโครงการแทนบริษัทฯ	รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่าตอบแทนการรับเหมาซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยการกำหนดราคาค่าก่อสร้างเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	6,223	-	-	-
3. บจ.บีอาร์ ก่อสร้าง	บริษัทย่อย	1. ดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท คิดดอกเบี้ยในอัตรา ร้อยละ 6.5 ต่อปี	-	-	222	213
		2. รายได้ค่าดำเนินการ ซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากบริษัทย่อย จากการให้บริการบริหารโครงการของบริษัทย่อย	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการบริหารโครงการที่บริษัทฯ ให้แก่บริษัทย่อย โดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	14,003	12,639



## รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ความจำเป็น และความสมเหตุผล ในการทำรายการ	2551	2552	2553	ยอดเจ้าหนี้ / ลูกหนี้ คงค้าง 31 ธ.ค. 53
				งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
4. กิจการร่วมค้าอีเอ็มซี และเพาเวอร์ไลน์	กิจการร่วมค้า ระหว่างบริษัท และ บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง	1. ค่าดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงิน ให้กู้ยืมระยะสั้นที่บริษัทให้กิจการร่วมค้า กู้ยืม เพื่อใช้ในการดำเนินงาน  2. รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ ซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า  3. รายได้ค่าดำเนินการซึ่งบริษัท เรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า จากการให้ บริการงานสำนักงานต่าง ๆ ให้แก่ กิจการร่วมค้า	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ ในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า ซึ่ง บริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี  รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการปรึกษา โครงการที่บริษัท ให้แก่กิจการร่วมค้า โดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคา ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน  รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการ ในสำนักงานสำนักงานที่บริษัทให้แก่ กิจการร่วมค้า โดยกำหนดราคาค่าบริการ เป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	28	591	-
5. บมจ.ระยองไวร์ อินดัสตรีส์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1. วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างที่บริษัทซื้อจาก บมจ.ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ เพื่อใช้ใน การก่อสร้างโครงการของบริษัท	รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่าวัสดุซึ่งใช้ ในการก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ บริษัทโดยการกำหนดราคาตาม ราคาตลาด	-	-	4,880	-

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เป็นต้นไป บริษัทโกลด์แพลน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการร่วมกัน ดังนั้นจึง  
ไม่มีรายการระหว่างกัน ในระหว่างปี 2553 และไม่มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

## ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการของส่วนราชการแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่ และในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท พี อาร์ ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการตามสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้างโดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 (บริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า รวมกันเรียกว่ากลุ่มบริษัทฯ)

ในปี 2553 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม 2,133.83 ล้านบาทและ 2,343.69 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างใน 2 สายงานหลักได้แก่สายงานก่อสร้างทั่วไปและสายงานก่อสร้างงานระบบ และรายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ (งบการเงินเฉพาะกิจการ) ซึ่งรวมกันเป็นจำนวน 2,076.37 ล้านบาทและ 2,287.20 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 97 ของรายได้รวม

ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการสำหรับปี 2553 ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็นจำนวน 2,080.22 ล้านบาทและ 2,289.22 ล้านบาทตามลำดับ หากเทียบกับยอดรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและรายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการจะเห็นว่าสัดส่วนของต้นทุนมีสัดส่วนค่อนข้างสูง สาเหตุเนื่องมาจาก โครงการก่อสร้างของบริษัทฯ บางโครงการมีการเปลี่ยนแปลงแบบในการก่อสร้างทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างนานกว่าที่กำหนดในสัญญา เป็นผลให้บริษัทฯ ต้องรับภาระของต้นทุนค่าวัสดุ ก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นในขณะที่ราคาต่อหน่วยของงานก่อสร้างตามที่กำหนดในสัญญาไม่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจาต่อรองกับทางเจ้าของโครงการเพื่อเพิ่มราคาต่อหน่วยให้สอดคล้องกับราคาวัสดุที่บริษัทฯ ซื้อจริง

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารรวมกับค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทคิดเป็นจำนวน 88.91 ล้านบาท และ 89.60 ล้านบาทตามลำดับหรือคิดเป็นร้อยละ 4.17 และร้อยละ 3.82 จากยอดรายได้รวม และในปี 2553 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เกี่ยวข้องกับโครงการหนึ่งของบริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินและดำเนินก่อสร้างซึ่งได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนในปี 2552 เนื่องจากมีการรับชำระเงินในระหว่างปีจำนวนรวม 48.42 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2 จากยอดรายได้รวม และมีการตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ค่าก่อสร้างบางโครงการที่มียอดค้างชำระเป็นระยะเวลานานรวมเป็นจำนวน 21.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1 จากยอดรายได้รวม

ในปี 2553 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานหลังจากหักต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้วเป็นขาดทุนสุทธิจำนวน 70.97 ล้านบาทและ 71.36 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 3 จากยอดรายได้รวม

## รายได้

ในปี 2553 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 2,287.20 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 561.12 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 19.7 การลดลงของรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ เมื่อเทียบกับปีก่อนเกิดจากโครงการจำนวนหนึ่งของกลุ่มบริษัทฯ ที่รับมาตั้งแต่ต้นปี 2551 ในช่วงปลายปีก่อนเป็นช่วงที่หลายโครงการดำเนินงานใกล้แล้วเสร็จจึงมีการนำอุปกรณ์หลักที่มีราคาสูง (Main Material) เข้าไปดำเนินการติดตั้งในโครงการ ทำให้ในช่วงดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้เป็นจำนวนมาก ประกอบกับในช่วงเดือนเมษายน- พฤษภาคม ปี 2553 ในกรุงเทพฯ เกิดเหตุการณ์จลาจลทำให้โครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ หลายโครงการต้องชะลอการก่อสร้างในช่วงเวลาดังกล่าว ส่งผลให้รายได้ที่กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ในปีนี้มีจำนวนลดลง

รายได้อื่นสำหรับปี 2553 ของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 56.49 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 3.56 ล้านบาท รายได้จากการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 48.42 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 4.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องจากการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ที่เกี่ยวข้องกับโครงการหนึ่งที่บริษัท ให้อภัยเงินและดำเนินการก่อสร้างซึ่งได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยสูญทั้งจำนวนในปี 2552 เนื่องจากการรับชำระเงินในระหว่างปีจำนวนรวม 48.42 ล้านบาท

### ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ

ในปี 2553 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการรวมทั้งสิ้น 2,289.22 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนลดลง 461.64 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 16.78 ซึ่งเป็นผลมาจากสัดส่วนของรายได้ที่รับรู้ในระหว่างปีที่ลดลง อย่างไรก็ตามในปี 2553 สัดส่วนต้นทุนการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนค่อนข้างสูง สาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการเพิ่มสัดส่วนของปริมาณงานก่อสร้างทั่วไป (Civil) ซึ่งโดยปกติมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นไม่สูงนัก ประกอบกับภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ค่อนข้างสูง ทำให้งานที่กลุ่มบริษัท ที่ได้รับมาในระยะหลังมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นน้อยกว่าเดิม และในระหว่างปีกลุ่มบริษัท มีการรับรู้ต้นทุนของโครงการก่อสร้าง บางโครงการที่มีการเปลี่ยนแปลงแบบในการก่อสร้างทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้างนานกว่าที่กำหนดในสัญญา เป็นผลให้ กลุ่มบริษัท ต้องรับภาระของต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารรวมค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2553 จำนวนรวม 89.60 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าจ้างของผู้พนักงานและผู้บริหาร ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคา ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.82 ของรายได้รวม ซึ่งหากเทียบกับปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารเป็นจำนวน 102.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.57 ของรายได้รวม จะเห็นได้ว่าจำนวนค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารลดลงเนื่องจากบริษัทมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายและเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ให้คุ้มค่าที่สุด เนื่องจากค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ ดังนั้นเมื่อเทียบเป็นสัดส่วนกับยอดขายได้รวมแล้ว สัดส่วนของค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารของปีนี้จึงสูงกว่าปีก่อนเล็กน้อย เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างในปีนี้มีจำนวนลดลงจากปีก่อน

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2553 กลุ่มบริษัท มีการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้คงค้างที่เกี่ยวกับโครงการหนึ่งที่กลุ่มบริษัท ให้อภัยเงินและดำเนินการก่อสร้างแต่เจ้าของโครงการประสบปัญหาขาดสภาพคล่องที่กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนในปี 2552 เนื่องจากการรับชำระหนี้บางส่วนในระหว่างปีจำนวนรวมทั้งสิ้น 48.42 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า	15.46
เงินให้อภัยระยะยาว (ตัวสัญญาใช้เงิน)	30.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	2.29
ลูกหนี้อื่น (ลูกหนี้ค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้า)	0.67
	48.42

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2553 เจ้าของโครงการดังกล่าวได้รับการเสนอซื้อโครงการจากบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งปัจจุบันบริษัทผู้ซื้อได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารเรียบร้อยแล้วและเจ้าของโครงการผู้ซื้อและบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อให้มีการชำระยอดลูกหนี้การค้าและตัวสัญญาใช้เงินให้กับบริษัท และในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2553 ผู้ซื้อได้ตกลงที่จะชำระหนี้ส่วนที่เหลือให้กับกลุ่มบริษัท เป็นจำนวนเงินรวม 29.7 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือนรวม 15 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2554

นอกจากนี้ในระหว่างปี 2553 กลุ่มบริษัท ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานานอีกเป็นจำนวน 27.42 ล้านบาท

### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2553 เป็นจำนวน 7.47 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนลดลงค่อนข้างมาก เนื่องจากในระหว่างปี 2553 กลุ่มบริษัท มีการรับเงินล่วงหน้าจากลูกค้ามาเป็นจำนวนมาก กลุ่มบริษัท จึงสามารถบริหารทุนหมุนเวียนภายในโดยพึ่งพาทุนหมุนเวียนจากภายนอกน้อยลง ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมธนาคารของปีนี้ลดลงมาก

### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

แม้ว่าปี 2553 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท จะขาดทุน แต่เนื่องจากผลการดำเนินงานของกิจการร่วมค้ามีกำไรทำให้กลุ่มบริษัท มีภาระต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีนี้เป็นจำนวน 0.48 ล้านบาท

### กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

จากภาวะการแข่งขันที่มีอยู่ค่อนข้างสูงในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างและการเพิ่มสัดส่วนการรับงานก่อสร้างทั่วไป (Civil) ที่โดยปกติมีสัดส่วนอัตรากำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำ ประกอบกับการขยายระยะเวลาการก่อสร้างของบางโครงการที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบการก่อสร้าง ทำให้สัดส่วนกำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท ลดลงจากปีก่อนค่อนข้างมาก

และผลกระทบจากเหตุการณ์จลาจลในกรุงเทพฯ ในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2553 ทำให้โครงการก่อสร้างหลายโครงการของกลุ่มบริษัท หยุดชะงักส่งผลให้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้ในระหว่างปีลดลง ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารซึ่งส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เป็นผลให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีผลเป็นขาดทุนสุทธิจำนวน 71.36 ล้านบาท

### ฐานะทางการเงิน

#### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 1,971.99 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 2,156.88 ล้านบาทในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 184.89 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 9.38 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่เป็น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้ประเภทต่างๆ ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้าเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,301.28 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 60.33 ของสินทรัพย์รวม อีกส่วนหนึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ และ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวน 444.56 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20.61 ของสินทรัพย์รวม

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้

ในปี 2553 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวน 342.23 ล้านบาทและเงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวน 329.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยสาเหตุมาจากโครงการก่อสร้างหลายโครงการที่กลุ่มบริษัท รับงานมาในระหว่างปีมีการจ่ายเงินค่าก่อสร้างล่วงหน้า ทำให้กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดเหลือจากกิจกรรมดำเนินงานโดยเฉพาะในช่วงปลายปี แต่ก็มีโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท หลายโครงการที่ตามสัญญาไม่มีการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้างกลุ่มบริษัท และในช่วงปลายปีเป็นช่วงที่ต้องเร่งการก่อสร้างทำให้กลุ่มบริษัท ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัท จึงมียอดคงเหลือของบัญชีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และบัญชีเงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้นจากปี 2551 เพียงเล็กน้อย



## ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัท มียอดลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ 123.33 ล้านบาทแล้วมีจำนวน 338.45 ล้านบาท ลดลงจากปี 2552 เป็นจำนวน 92.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.43 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัท ทำการตั้งสำรองค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มียอดหนี้คงค้างเป็นระยะเวลานานและประสิทธิภาพในการติดตามทวงถามหนี้ค้างชำระทั้งส่วนที่ได้เคยตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วในปี 2552 และลูกหนี้การค้าที่ยังอยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้หรือค้างชำระเกินกำหนดไม่นาน ทำให้ยอดลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ลดลง ประกอบกับหลายโครงการที่ผลงานการก่อสร้างสำหรับเดือนธันวาคม 2553 ถูกนำมาออกใบแจ้งหนี้ในปี 2554 (พิจารณาได้จากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นจาก 268.05 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 388.52 ล้านบาทในปี 2553)

หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุหนี้ที่แสดงไว้จะเห็นว่าลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท กว่าร้อยละ 60 เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน แม้ว่าในปี 2553 สัดส่วนของลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้จะมีมากขึ้นกว่าปีก่อนเนื่องจากปัญหาในด้านสภาพคล่องและการดำเนินการทางด้านสินเชื่อของเจ้าของโครงการ แต่ฝ่ายบริหารของบริษัทก็มีความเชื่อมั่นว่าลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะได้รับชำระอย่างครบถ้วน เพราะทางผู้บริหารได้เร่งประสานงานกับทางเจ้าของโครงการที่มียอดหนี้ค้างชำระเป็นรายโครงการ และพิจารณางบแยกอายุลูกหนี้ของบริษัท อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทางบริษัทยังมียุทธศาสตร์ในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้อย่างละเอียดก่อนพิจารณารับงานจากลูกหนี้รายดังกล่าว และพยายามเพิ่มสัดส่วนการรับงานจากหน่วยงานราชการซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้อีกส่วนหนึ่ง

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2553		2552		2553		2552		2551	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	221.33	47.9%	192.53	35.0%	221.33	47.9%	192.53	35.2%	390.87	68.3%
ค้างชำระ										
ไม่เกิน 3 เดือน	70.65	15.3%	207.38	38.0%	70.65	15.3%	207.38	38.0%	87.04	15.2%
3 - 6 เดือน	30.11	6.5%	3.60	1.0%	30.11	6.5%	3.60	0.7%	28.59	5.0%
6 - 12 เดือน	13.24	2.9%	32.42	6.0%	13.24	2.9%	32.42	5.9%	3.23	0.6%
มากกว่า 12 เดือน	126.45	27.4%	110.37	20.0%	126.45	27.4%	110.37	20.2%	62.22	10.9%
รวม	461.78	100.0%	546.30	100.0%	461.78	100.0%	546.30	100.0%	571.95	100.0%
หักค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(123.33)	-26.7%	(115.50)	-21.0%	(123.33)	-26.7%	(115.50)	-21.1%	(63.91)	-11.2%
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	338.45	73.3%	430.80	79.0%	338.45	73.3%	430.80	78.9%	508.04	88.8%

## ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บสำหรับงานก่อสร้างในปี 2553 ของกลุ่มบริษัท เป็นจำนวน 388.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 เป็นจำนวน 120.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.94 เป็นผลมาจากในช่วงปลายปีมีผลงานการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท หลายโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วแต่ยังไม่สามารถออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บค่าบริการงานก่อสร้างได้ทันภายในปี 2553 ต้องออกใบแจ้งหนี้ในปี 2554

## ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า

ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้าสุทธิของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวน 232.08 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจากยอดคงเหลือสุทธิของปี 2552 เป็นจำนวนเพียงเล็กน้อย เพราะแม้ว่าในระหว่างปีกลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการก่อสร้างและส่งมอบงานเป็นจำนวนมากให้กับทางลูกค้า แต่หลายๆ โครงการที่เจ้าของโครงการเป็นหน่วยงานของทางราชการตามสัญญาไม่มีการหักเงินประกันผลงาน ประกอบกับในระหว่างปีกลุ่มบริษัท สามารถเรียกเก็บเงินประกันผลงานคืนจากเจ้าของโครงการที่ครบกำหนดระยะเวลาการประกันผลงานได้หลายโครงการ

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในช่วงปี 2550-2551 บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวนมากจากการซื้อสำนักงานแห่งใหม่ที่ถนนสีลมและมีการลงทุนตกแต่งสำนักงานแห่งใหม่เพื่อย้ายสำนักงานใหญ่มาประจำที่สำนักงานใหม่ ซึ่งสะดวกในการเดินทางและติดต่อประสานงานมากกว่าในระหว่างปี 2553 การลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นเพียงการซื้อเพื่อทดแทนส่วนที่ชำรุดเสียหายหรือเพิ่มเติมเฉพาะส่วนที่จำเป็น ไม่มีการลงทุนในทรัพย์สินถาวรที่มีมูลค่าสูง ดังนั้นเมื่อหักค่าเสื่อมราคาและค่าสึกหรอระหว่างปีแล้วมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ของกลุ่มบริษัทฯ จึงลดลงจากปี 2552

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,057.03 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 1,314.63 ล้านบาทในปี 2553 หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 257.60 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 24.37 หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ กว่าร้อยละ 90 เป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้า ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าและเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินส่วนที่เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน แม้ว่าสัดส่วนของหนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ มีเป็นสัดส่วนที่สูง แต่หากเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนที่กลุ่มบริษัทฯ มีอยู่จะพบว่าจำนวนที่มากกว่าหนี้สินหมุนเวียนค่อนข้างมาก ซึ่งจะไม่เกิดปัญหาเรื่องสภาพคล่องในอนาคต

## เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2553 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเปลี่ยนแปลงลดลงจากปีก่อนเล็กน้อยเนื่องจากในระหว่างปีทางกลุ่มบริษัทฯ สามารถเก็บเงินจากลูกค้าให้กู้ยืมระยะยาวและลูกค้าที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานานของโครงการหนึ่งที่กลุ่มบริษัทฯ ได้เคยตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนไว้ในปีก่อน ประกอบกับการรับชำระเงินค่าก่อสร้างล่วงหน้าของโครงการหลายโครงการที่ทางกลุ่มบริษัทฯ รับงานมาช่วงปลายปี ทำให้กลุ่มบริษัทฯ พอมีกระแสเงินสดเป็นทุนที่ใช้หมุนเวียนในการดำเนินงาน ลดการกู้ยืมจากภายนอกเพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

## เจ้าหนี้การค้า และ ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ยอดคงเหลือของบัญชีเจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 346.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 32.89 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 10.50 และยอดคงเหลือของบัญชีต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเพิ่มขึ้นจาก 289.60 ล้านบาทในปีก่อน เป็นจำนวน 365.55 ล้านบาทในปีนี้ ซึ่งสาเหตุที่ทำให้บัญชีทั้งสองมียอดเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างโครงการใหม่หลายโครงการในช่วงปลายปี 2553 ทำให้ในช่วงปลายปีมีการใช้วัสดุก่อสร้างหลัก ซึ่งได้แก่ เหล็ก ปูนและคอนกรีต ในการดำเนินการก่อสร้างเป็นจำนวนมาก เจ้าหนี้การค้าหลายรายไม่สามารถเบิกผลงานที่ได้ทำเสร็จหรือออกไปแจ้งหนี้ค่าสินค้าส่งให้กับกลุ่มบริษัทฯ ได้ทันภายในปี 2553 อย่างไรก็ตามทาง กลุ่มบริษัทฯ ก็ได้ทำการตั้งค้างจ่ายสำหรับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งส่วนที่เป็นค่าแรงงานและค่าวัสดุไว้แล้วอย่างครบถ้วนในบัญชีต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

## ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างจำนวน 0.99 ล้านบาท เป็นการตั้งสำรองเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการบางโครงการในประเทศตามมาตรฐานการบัญชี ที่ให้รับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนทันทีที่กลุ่มบริษัทฯ พบว่ามีความเป็นไปได้ที่ต้นทุนการก่อสร้างจะมากกว่ารายได้ค่าก่อสร้าง ซึ่งในระหว่างปี 2554 ทางกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการก่อสร้างโครงการดังกล่าวให้แล้วเสร็จซึ่งจะเป็นผลให้มีการกลับรายการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวนนี้ทั้งจำนวน

## ส่วนของผู้อื้อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 กลุ่มบริษัท มีส่วนของผู้อื้อหุ้นเท่ากับ 842.25 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ที่มีส่วนของผู้อื้อหุ้นทั้งสิ้น 914.96 ล้านบาทเป็นจำนวน 72.71 สาเหตุมาจากผลประกอบการประจำปีของกลุ่มบริษัท ที่เป็นขาดทุน

## สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด :

เนื่องจากภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างตั้งแต่ปี 2552 มีค่อนข้างสูง ทำให้อัตราร้อยกำไรขั้นต้นของงานรับเหมาก่อสร้างลดลงจากปีก่อนค่อนข้างเป็นสาระสำคัญ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพยายามบริหารจัดการให้เกิดสภาพคล่องภายในองค์กรให้ได้มากที่สุด ทำให้กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสุทธิในปี 2553 เป็นจำนวนมากถึง 52.69 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 9.03 ล้านบาทที่เกิดจากความพยายามในการติดตามหนี้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นซึ่งในระหว่างปีมีเงินสดรับจากการรับชำระหนี้ถึง 30 ล้านบาท และเพื่อเป็นการลดภาระต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท จึงได้นำกระแสเงินสดที่ได้มาจากสองกิจกรรมดังกล่าวมาจ่ายคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ทำให้มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 10.45 ล้านบาท สุทธิสำหรับปี 2553 กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 51.27 ล้านบาท

### อัตราส่วนสภาพคล่อง :

		2553	2552	2551
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.42	1.43	1.51
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	59.08	58.86	54.06
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	51.84	42.44	53.81

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัท มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี คือมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียงพอที่จะจ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียน พิจารณาได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท ที่มากกว่า 1 ทุกปี และแม้ว่าระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของกลุ่มบริษัท จะน้อยกว่าระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยแต่ก็เพียงเล็กน้อย ซึ่งจะไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

### แหล่งที่มาของเงินทุน :

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	2553		2552		2553		2552		2551	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
หนี้สินหมุนเวียน	1,193.13	55.32	929.37	47.13	995.36	50.81	925.15	47.02	901.72	44.53
หนี้สินไม่หมุนเวียน	121.50	5.63	127.66	6.47	120.22	6.14	127.66	6.49	103.95	5.13
หนี้สินรวม	1,314.63	60.95	1,057.03	53.60	1,115.58	56.94	1,052.81	53.50	1,005.67	49.66
ส่วนของผู้อื้อหุ้น	842.25	39.05	914.96	46.40	843.48	43.06	914.96	46.50	1,019.39	50.34
รวม	2,156.88	100.00	1,971.99	100.00	1,959.06	100.00	1,967.77	100.00	2,025.06	100.00

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าแหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัท ส่วนหนึ่งคือประมาณร้อยละ 50 มาจากหนี้สินหมุนเวียน เนื่องมาจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้าง การจ่ายค่าจ้างและค่าแรงการก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า ลักษณะของ

เงินทุนส่วนมากจึงอยู่ในรูปของสินเชื่อที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และ เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา (ซึ่งถือเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบการเงิน) กลุ่มบริษัท ไม่เห็นการลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องจักรขนาดใหญ่ ดังนั้นจึงไม่มีความจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนระยะยาว

## การผูกพัน

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการ สิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่างๆ กัน จนถึงปี 2555 โดยเสียค่าเช่ารวมในปี 2554 จำนวน 1.9 ล้านบาทและปี 2555 จำนวน 0.1 ล้านบาท

## หนังสือค้ำประกัน

บริษัท และกิจการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทและกิจการร่วมค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ โดยมียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เป็นจำนวน 760.2 ล้านบาท และจำนวน 0.48 ล้านเหรียญสหรัฐ และยอดคงเหลือของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีหนังสือค้ำประกันทั้งสิ้นเป็นจำนวน 380.2 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท ได้นำเงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวนเงิน 41.9 ล้านบาท เป็นหลักทรัพย์ประกันให้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 87.5 ล้านบาท

## ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 ได้มีมติอนุมัติกำหนดให้วันที่ 25 สิงหาคม 2551 เป็นวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ("EMC-W2") ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนไม่เกิน 1,380,241,150 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าเพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 4 หุ้น อัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 0.20 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิ เมื่อครบกำหนด 1 ปี นับแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหรือวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคมของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2551 บริษัทได้รับอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ("EMC-W2") จำนวน 1,378,262,892 หน่วย จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.1 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยทุนจดทะเบียนของบริษัท จะยังคงเดิมที่ 724,323,476 บาท ผลจากการเปลี่ยนแปลงนี้เป็นการรวมหุ้นสามัญของบริษัท จาก 7,243,434,760 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เป็น 724,343,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติให้ปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิของ EMC-W2 ดังนี้

	เดิม	ใหม่
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)	1,378,262,892	137,826,289
ราคาการใช้สิทธิ	0.20 บาท / หุ้น	2 บาท / หุ้น
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ (หุ้น)	1,378,262,892	137,826,289
มูลค่าที่ตราไว้	0.10 บาท / หุ้น	1 บาท / หุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นคงเหลือจำนวน 137,826,289 หน่วย

### ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่จะมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ คือความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ราคาน้ำมัน ภาวะเศรษฐกิจของประเทศและนโยบายของภาครัฐบาล เป็นต้น ราคาวัสดุก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างของบริษัทฯ โดยเฉพาะสินค้าประเภท เหล็ก ปูน คอนกรีต สายไฟ ซึ่งเป็นวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตามบริษัทฯ จะทำการติดตามภาวะราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์ในการวางแผนงานการจัดซื้อให้มีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละโครงการ

ภาวะเศรษฐกิจและนโยบายของภาครัฐบาลของประเทศถือได้ว่าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ หากภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มดีขึ้นการลงทุนมีการขยายตัว ทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนจะส่งผลให้ปริมาณงานของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น นอกจากนี้จากนโยบายของภาครัฐบาลที่จะให้มีการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนและระบบคมนาคมของประเทศในอนาคตอันใกล้จะส่งผลให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการก่อสร้างมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ หากบริษัทฯ ได้เข้าร่วมในการดำเนินงานดังกล่าว

## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

กลุ่มบริษัท อีเอ็มซี จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2553 จำนวน 2.0 ล้านบาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- จ่ายให้แก่บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นค่าสอบบัญชีของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 1.9 ล้านบาท
- จ่ายให้แก่ Qatar Accounting & Auditing เป็นค่าสอบบัญชีของสาขาของบริษัทฯ ในต่างประเทศ จำนวนเงินรวม 0.1 ล้านบาท

### ค่าบริการอื่น

- ไม่มี -

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ และขอบเขตตามข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางอีกด้วย ในปี 2553 ได้มีการจัดประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นการประชุมครั้งที่ 4 ที่นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข กรรมการตรวจสอบติดภาระกิจ นอกจากนี้ได้มีผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย ได้แก่ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี แผนกการเงิน ฝ่ายกฎหมาย แผนกตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อหารือ แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ติดตามการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด และมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมิได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหาร หรือพนักงานของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- |                  |              |                      |
|------------------|--------------|----------------------|
| 1. ดร. จุไรรัตน์ | อุณหกะ       | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนีย์     | ศรีไชยชนะสุข | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายชูพงศ์     | ธนเศรษฐกร    | กรรมการตรวจสอบ       |

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผลการตรวจสอบพบว่า รายการต่าง ๆ เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไปรวมถึงมีการเปิดเผยและปฏิบัติเป็นไปตามประกาศข้อกำหนดและแนวทางที่ ตลท. กำหนด ได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน
- พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงินเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัทมีการควบคุมที่เพียงพอให้รายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนด และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานการตรวจสอบของบริษัท เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2554 มีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ
- สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ตามแผนงานที่กำหนดไว้โดยได้พิจารณาขอบเขต ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระและสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล



5. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ฯ ได้แก่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด, พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของสำนักงาน กสท. รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บังเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่นักลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชีและความเหมาะสมของค่าตอบแทน

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ พิจารณารอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสมเพื่อประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ และได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข)  
กรรมการตรวจสอบ



(ดร.จุไรรัตน์ อุณหะกะ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



(นายชูพงศ์ ชนเศรษฐกร)  
กรรมการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าและของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ของกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งสินทรัพย์รวมของกิจการร่วมค้านี้คิดเป็นร้อยละ 6.9 และ 1.0 ของยอดสินทรัพย์รวมในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ตามลำดับ รายได้รวมของกิจการร่วมค้านี้คิดเป็นร้อยละ 10.5 และ 0.1 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ตามลำดับ งบการเงินของกิจการร่วมค้านี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีอื่นนั้นแล้ว ดังนั้น การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินรวมได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

**ฉัตรพร ธีรพัฒน์**

(นางสาวฉัตรพร ธีรพัฒน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4411

บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด  
กรุงเทพมหานคร วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		342,234,081	290,960,008	288,423,983	289,830,807
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4, 10, 13, 28	338,446,877	430,798,046	338,446,877	430,798,046
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	5, 13, 22, 28	388,516,168	268,045,371	302,323,088	264,625,171
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	6, 10	232,084,642	234,730,765	232,084,642	234,730,765
เงินทดรองแก่กิจการร่วมค้า	3	-	-	-	10,116,000
ลูกหนี้อื่นกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย	3	-	-	29,096,738	2,755,508
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า					
และบริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	3	-	-	8,213,343	4,028,274
งานระหว่างทำ		110,270,528	66,715,133	74,018,788	62,057,508
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	7	135,542,373	138,587,755	132,417,135	138,587,656
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	3	59,917,957	16,001,196	43,698,725	14,589,793
- เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	14	61,787,616	23,296,491	52,652,784	23,296,491
- อื่น ๆ - สุทธิ	10	26,428,462	47,057,422	16,114,046	44,294,836
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,695,228,704</b>	<b>1,516,192,187</b>	<b>1,517,490,149</b>	<b>1,519,710,855</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	8, 13, 28	329,244,880	317,150,722	312,010,551	309,791,161
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	9	274,047	274,047	274,047	274,047
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น - สุทธิ	10	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	3,600,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 13	115,318,830	125,784,597	114,064,667	125,572,524
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11	16,813,498	12,585,438	11,623,203	12,423,738
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>461,651,255</b>	<b>455,794,804</b>	<b>441,572,468</b>	<b>448,061,470</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,156,879,959</b>	<b>1,971,986,991</b>	<b>1,959,062,617</b>	<b>1,967,772,325</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

บริษัท เอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4, 12, 13	89,902,555	95,762,412	89,902,555	95,762,412
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น		346,081,194	313,193,024	307,423,245	309,012,753
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	639,525	2,225,076	639,525	2,225,076
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ		365,548,675	289,596,215	365,548,675	289,596,215
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	14	314,050,159	155,855,415	155,520,386	155,855,415
เงินปันผลค้างจ่าย		2,826,045	2,827,422	2,826,045	2,827,422
ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง		986,943	-	986,943	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		73,092,999	69,912,729	72,512,320	69,868,963
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,193,128,095</b>	<b>929,372,293</b>	<b>995,359,694</b>	<b>925,148,256</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา		120,649,632	127,283,597	119,364,896	127,283,597
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	854,897	375,740	854,897	375,740
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>121,504,529</b>	<b>127,659,337</b>	<b>120,219,793</b>	<b>127,659,337</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,314,632,624</b>	<b>1,057,031,630</b>	<b>1,115,579,487</b>	<b>1,052,807,593</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
- ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ 724,343,476 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	15, 16	724,343,476	724,343,476	724,343,476	724,343,476
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญ 586,319,361 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		586,319,361	586,319,361	586,319,361	586,319,361
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		248,358,325	248,358,325	248,358,325	248,358,325
หุ้นทุนซื้อคืน	17, 19	(21,765,010)	(21,765,010)	(21,765,010)	(21,765,010)
ผลสะสมจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(12,270,568)	(11,758,194)	(12,270,568)	(11,758,194)
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	18	15,282,884	15,282,884	15,282,884	15,282,884
- จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	17, 19	21,765,010	21,765,010	21,765,010	21,765,010
- ยังไม่ได้จัดสรร		5,877,932	76,752,985	5,793,128	76,762,356
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ - สุทธิ</b>		<b>843,567,934</b>	<b>914,955,361</b>	<b>843,483,130</b>	<b>914,964,732</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(1,320,599)	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>842,247,335</b>	<b>914,955,361</b>	<b>843,483,130</b>	<b>914,964,732</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,156,879,959</b>	<b>1,971,986,991</b>	<b>1,959,062,617</b>	<b>1,967,772,325</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
รายได้					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	22	2,287,199,551	2,848,317,567	2,016,011,301	2,844,897,367
รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ	3	-	-	60,723,586	-
ดอกเบี้ยรับ	3, 10	3,557,342	9,829,307	4,121,957	9,847,156
โอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	10	48,419,562	-	48,419,562	-
รายได้ค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้า	10	-	3,741,199	-	3,741,199
โอนกลับรายการประมาณการผลขาดทุน ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง		-	2,153,011	-	2,153,011
โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคาร	12	-	2,324,975	-	2,324,975
รายได้อื่น	3	4,509,343	4,860,680	4,553,944	4,910,680
รวมรายได้		2,343,685,798	2,871,226,739	2,133,830,350	2,867,874,388
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียม ที่ปรึกษาโครงการ	3, 22	2,289,215,581	2,750,853,512	2,080,216,251	2,747,498,142
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร		68,333,323	79,807,035	67,640,310	79,800,683
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4, 5	27,419,153	91,100,873	27,419,153	91,100,873
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25	21,270,591	22,692,400	21,270,591	22,692,400
ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการ ก่อสร้าง		986,943	-	986,943	-
รวมค่าใช้จ่าย	24	2,407,225,591	2,944,453,820	2,197,533,248	2,941,092,098
ขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(63,539,793)	(73,227,081)	(63,702,898)	(73,217,710)
ต้นทุนทางการเงิน		(7,469,098)	(11,200,629)	(7,266,330)	(11,200,629)
ภาษีเงินได้		(349,135)	(5,037,845)	-	(5,037,845)
ขาดทุนสุทธิ		(71,358,026)	(89,465,555)	(70,969,228)	(89,456,184)
ส่วนของขาดทุนสุทธิสำหรับปีที่ เป็นของ					
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(70,875,053)	(89,465,555)	(70,969,228)	(89,456,184)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(482,973)	-	-	-
ขาดทุนสุทธิ		(71,358,026)	(89,465,555)	(70,969,228)	(89,456,184)
ขาดทุนต่อหุ้น	20				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.12)	(0.15)	(0.12)	(0.15)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด		(0.12)	(0.15)	(0.12)	(0.15)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไอเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

งบการเงินรวม (บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	ผลสะสมจาก การแปลงค่า งบบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	กำไรสะสม			ส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่ - สุกธี	ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนน้อย	รวม
						จัดสรรเป็น สำรองตาม กฎหมาย	จัดสรรเป็น สำรอง สำหรับ หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552		586,319,361	248,358,325	(11,090,000)	(7,459,356)	15,282,884	11,090,000	176,893,550	1,019,394,764	-	1,019,394,764
หุ้นทุนซื้อคืน	17	-	-	(10,675,010)	-	-	-	-	(10,675,010)	-	(10,675,010)
จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	19	-	-	-	-	-	10,675,010	(10,675,010)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น											
- ผลสะสมจากการแปลงค่างบบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	(4,298,838)	-	-	-	(4,298,838)	-	(4,298,838)
ขาดทุนสุทธิ		-	-	-	-	-	-	(89,465,555)	(89,465,555)	-	(89,465,555)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	-	-	(4,298,838)	-	-	(89,465,555)	(93,764,393)	-	(93,764,393)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(11,758,194)	15,282,884	21,765,010	76,752,985	914,955,361	-	914,955,361
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น											
- ผลสะสมจากการแปลงค่างบบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	(512,374)	-	-	-	(512,374)	-	(512,374)
ขาดทุนสุทธิ		-	-	-	-	-	-	(70,875,053)	(70,875,053)	(482,973)	(71,358,026)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	-	-	(512,374)	-	-	(70,875,053)	(71,387,427)	(482,973)	(71,870,400)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		-	-	-	-	-	-	-	-	(837,626)	(837,626)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(12,270,568)	15,282,884	21,765,010	5,877,932	843,567,934	(1,320,599)	842,247,335

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

### งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	ผลสะสมจาก การแปลงค่า งบการเงิน ที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศ	กำไรสะสม			รวม
						จัดสรรเป็น สำรองตาม กฎหมาย	จัดสรรเป็น สำรอง สำหรับ หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552</b>		586,319,361	248,358,325	(11,090,000)	(7,459,356)	15,282,884	11,090,000	176,893,550	1,019,394,764
หุ้นทุนซื้อคืน	17	-	-	(10,675,010)	-	-	-	-	(10,675,010)
จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	19	-	-	-	-	-	10,675,010	(10,675,010)	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น									
- ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	(4,298,838)	-	-	-	(4,298,838)
ขาดทุนสุทธิ		-	-	-	-	-	-	(89,456,184)	(89,456,184)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	-	-	(4,298,838)	-	-	(89,456,184)	(93,755,022)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(11,758,194)	15,282,884	21,765,010	76,762,356	914,964,732
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น									
- ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	(512,374)	-	-	-	(512,374)
ขาดทุนสุทธิ		-	-	-	-	-	-	(70,969,228)	(70,969,228)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้		-	-	-	(512,374)	-	-	(70,969,228)	(71,481,602)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(12,270,568)	15,282,884	21,765,010	5,793,128	843,483,130

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนสุทธิ	(71,358,026)	(89,465,555)	(70,969,228)	(89,456,184)
รายการปรับกระทบขาดทุนสุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคา	22,874,824	27,073,643	22,668,490	27,070,606
(โอนกลับรายการ) ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง	986,943	(2,153,011)	986,943	(2,153,011)
โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคาร	-	(2,324,975)	-	(2,324,975)
(โอนกลับรายการ) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(21,000,409)	91,100,873	(21,000,409)	91,100,873
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	330,210	(964,683)	330,210	(964,683)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	30,508	-	30,508	-
ดอกเบี้ยรับ	(3,557,342)	(9,829,307)	(4,121,957)	(9,847,156)
ดอกเบี้ยจ่าย	3,477,561	7,365,573	3,477,561	7,365,573
ภาษีเงินได้	349,135	5,037,845	-	5,037,845
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):</b>				
ลูกหนี้การค้า	84,391,441	28,466,949	84,391,441	28,466,949
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	(120,619,307)	(61,415,240)	(37,846,427)	(57,995,040)
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า	2,646,123	(34,402,590)	2,646,123	(34,402,590)
เงินตรองแก่กิจการร่วมค้า	-	-	10,116,000	(10,116,000)
ลูกหนี้อื่นกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย	-	-	(26,341,230)	(2,755,508)
งานระหว่างทำ	(43,555,395)	(21,004,314)	(11,961,280)	(16,346,689)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(63,604,547)	66,180,634	(32,099,439)	70,326,349
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,947,625)	(3,725,787)	80,970	(3,564,087)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):</b>				
เจ้าหนี้การค้า	32,888,170	3,510,354	(1,589,508)	(669,917)
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	75,952,460	78,728,921	75,952,460	78,728,921
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	158,194,744	24,119,686	(335,029)	24,119,686
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,180,270	5,351,506	2,643,357	5,307,741
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	(6,633,965)	26,056,318	(7,918,701)	26,056,318
รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	63,172,079	-	63,172,079	-
จ่ายภาษีเงินได้	(60,506,340)	(80,462,893)	(57,032,066)	(80,462,795)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>52,691,512</b>	<b>57,243,947</b>	<b>(4,719,132)</b>	<b>52,522,226</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(60,000,000)	(4,000,000)
เงินสดรับจากการรับชำระคืนของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย	-	-	56,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นลดลง	-	2,000,000	-	2,000,000
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(12,094,158)	9,650,726	(2,219,390)	17,010,287
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(3,600,000)	-
เงินสดรับจากการรับชำระคืนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	30,000,000	-	30,000,000	-
ส่วนของผู้อถือหุ้นส่วนน้อย	(837,626)	-	-	-
ผลสะสมจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(512,374)	(4,298,838)	(512,374)	(4,298,838)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,107,962)	(8,374,107)	(12,859,538)	(8,158,997)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	1,368,695	3,172,969	1,368,695	3,172,969
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,211,175	7,663,469	5,580,104	7,681,318
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>9,027,750</b>	<b>9,814,219</b>	<b>13,757,497</b>	<b>13,406,739</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(5,859,857)	(42,922,472)	(5,859,857)	(42,922,472)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินลดลง	(1,106,394)	(3,327,468)	(1,106,394)	(3,327,468)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นลดลง	-	(12,000,000)	-	(12,000,000)
จ่ายเงินปันผล	(1,377)	(73,685)	(1,377)	(73,685)
เงินสดจ่ายเพื่อหุ้นทุนซื้อคืน	-	(10,675,010)	-	(10,675,010)
จ่ายดอกเบี้ย	(3,477,561)	(7,589,628)	(3,477,561)	(7,589,628)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(10,445,189)</b>	<b>(76,588,263)</b>	<b>(10,445,189)</b>	<b>(76,588,263)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>51,274,073</b>	<b>(9,530,097)</b>	<b>(1,406,824)</b>	<b>(10,659,298)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>290,960,008</b>	<b>300,490,105</b>	<b>289,830,807</b>	<b>300,490,105</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>342,234,081</b>	<b>290,960,008</b>	<b>288,423,983</b>	<b>289,830,807</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมงบกระแสเงินสด</b>				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย				
- เงินสด	8,099,016	4,740,440	7,786,766	4,737,990
- เงินฝากธนาคาร	334,135,065	286,219,568	280,637,217	285,092,817
<b>รวม</b>	<b>342,234,081</b>	<b>290,960,008</b>	<b>288,423,983</b>	<b>289,830,807</b>
2) เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2552 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ามาหักกลบหนี้กันเป็นจำนวนเงิน 25.7 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง

ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

ที่อยู่ของสาขาทั้งอยู่ที่ CMU Project Site Office C.R. No. 35769 Al Rayyan P.O. Box 24082 Doha, Qatar.

### บริษัทย่อย

บริษัท บี อาร์ ก่อสร้าง จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2521 และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง

ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทย่อยตั้งอยู่เลขที่ 120/1 หมู่ที่ 3 ตำบลนครชุม อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000 ประเทศไทย

ที่อยู่ของสำนักงานบริหารของบริษัทย่อยตั้งอยู่ที่ 140/43 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

### กิจการร่วมค้า

บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2552 โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติจังหวัดเชียงใหม่ กิจการร่วมค้าได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2552

กิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาจ้างแบบปรับราคาได้กับสำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา เพื่อรับจ้างทำงานก่อสร้างศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 โดยมีกำหนดงานแล้วเสร็จภายใน 730 วัน

ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของกิจการร่วมค้าตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี”)

### หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทยเท่านั้น

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

- ข) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย ในการพิจารณาเรื่องการควบคุมได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงที่จะได้มาในปัจจุบัน ไม่ว่าพึงได้จากการใช้สิทธิหรือจากการแปลงสภาพตราสาร งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้าเป็นกิจการที่บริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา งบการเงินรวมได้รวมสินทรัพย์หนี้สินรายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้าโดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนและนำเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทมารวมกับรายการชนิดเดียวกันตามเกณฑ์แต่ละบรรทัดนับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง

งบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัท อีเอ็มซี ดังนี้

		สัดส่วน (ร้อยละ)	
	ลักษณะธุรกิจ	2553	2552
บริษัทย่อย			
บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	51	-
กิจการร่วมค้า (รวมตามสัดส่วน)			
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)			
และบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)			
(ชื่อตามที่ตั้งทะเบียน “กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์”)	รับเหมาก่อสร้าง	49	49

รายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

รายการของกิจการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	พันบาท	
	2553	2552
สินทรัพย์หมุนเวียน	129,541	11,729
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	1,215	212
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,945	7,521
หนี้สินหมุนเวียน	133,425	19,472
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,013	-
รายได้	246,972	3,430
ค่าใช้จ่าย	198,610	3,411

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือเป็นเงินที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำระยะสั้นและเงินฝากกระแสรายวัน ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่แน่นอนและมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

### ลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  
กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่การวิเคราะห์ฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

### งานระหว่างทำ

งานระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมา ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### เงินลงทุนในหุ้น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

ต้นทุนของเงินลงทุนที่กำหนดในระหว่างปีคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ถ้ามี)

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม เมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชีต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชีกำไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
อาคาร	20
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี



ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุนหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อนๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

## ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีบันทึกประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลและปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลา จำนวนเงินประมาณการหนี้สิน ที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

## การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริง จึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้น หรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือในงวดอนาคตถ้าผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตามวิธีอัตราร้อยละของงานที่แล้วเสร็จ อัตราร้อยละของงานที่แล้วเสร็จนี้จะประเมินโดยวิศวกรโครงการของบริษัทควบคู่กับการพิจารณาต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ซึ่งต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้จะประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ ส่วนต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่มิเหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะบันทึกผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## สัญญาเช่าการเงิน

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่า นั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่า ยุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นต้นทุนทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ต้นทุนทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

## สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนในกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ยังคงเป็นของผู้ให้เช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดจากสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงอยู่ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

งบการเงินของสาขาในต่างประเทศจัดทำขึ้นโดยใช้เงินสกุลท้องถิ่นซึ่งเป็นหน่วยเงินตราซึ่งใช้ในการรายงานในการจัดทำงบการเงิน งบการเงินดังกล่าวได้ถูกแปลงค่าเป็นเงินบาท ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของธนาคาร ณ วันที่ในงบดุล และ
- ข) รายได้และค่าใช้จ่ายใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายปี ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็น “ผลสะสมจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบดุล

## ภาษีเงินได้

บริษัทตั้งสำรองภาษีเงินได้ไว้เท่ากับจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามประมวลรัษฎากร

## ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นคำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

## 3. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นจากรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินเกิดขึ้นโดยใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2553
<b>เงินตรงแก่ :</b> กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์	10,116	-	10,116	-
<b>ลูกหนี้ :</b> กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	2,756 -	52,496 14,983	38,794 2,344	16,458 12,639
<b>รวม</b>	2,756	67,479	41,138	29,097
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น :</b> กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	4,000 -	49,000 11,000	53,000 3,000	- 8,000
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ :</b> กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	28 -	592 222	620 9	- 213
<b>รวม</b>	4,028	60,814	56,629	8,213
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ :</b> บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	3,185	2,844	341
<b>เจ้าหนี้การค้า :</b> บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	5,222	5,222	-

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	2552	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2553
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ :</b> บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	4,498	3,979	519
<b>เจ้าหนี้การค้า :</b> บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	6,956	6,956	-

รายการซึ่งมีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

ความสัมพันธ์	นโยบายการกำหนดราคา	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2553	2552	2553	2552
<b>บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด :</b> - ดอกเบี้ยรับ - ค่าธรรมเนียม ที่ปรึกษาโครงการ	บริษัทย่อย ร้อยละ 6.5 ต่อปี ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	- - -	- - -	222 14,003	- -
<b>กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ :</b> - ดอกเบี้ยรับ - รายได้อื่น - ค่าธรรมเนียม ที่ปรึกษาโครงการ	กิจการร่วมค้า ร้อยละ 6 ต่อปี ราคาตามสัญญา ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	- - -	- - -	592 4,344 46,721	- - -
<b>บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรี้ส์ จำกัด (มหาชน) :</b> - ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน ราคาตลาด	6,501	-	4,880	-

## 4. ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	221,331	192,530	221,331	192,530
ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้				
- น้อยกว่า 3 เดือน	70,649	207,380	70,649	207,380
- มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	30,107	3,598	30,107	3,598
- มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	13,241	32,416	13,241	32,416
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	126,446	110,369	126,446	110,369
รวม	461,774	546,293	461,774	546,293
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 10)	(123,328)	(115,495)	(123,328)	(115,495)
สุทธิ	338,446	430,798	338,446	430,798

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระนานมากกว่า 6 เดือนในงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งมีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 139.7 ล้านบาท ประกอบด้วย

	พันบาท	สถานะของลูกหนี้
ก) โครงการ Kool Residence	36,131	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 36.1 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10
ข) โครงการ The College of Business and Computer Science	2,539	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 2.5 ล้านบาท ตามที่อธิบายไว้ในวรรคต่อไป
ค) โครงการสถานปฏิบัติธรรมและศูนย์ศึกษามหาชน ฝั้ว กวง เซิน	22,200	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 20.7 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนเงิน 1.5 ล้านบาท)
ง) โครงการ Prime 11	1,373	ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการติดตามการรับชำระหนี้จากโครงการนี้และคาดว่าจะได้รับชำระทั้งหมดภายในปี 2554
จ) โครงการ 59 Heritage Condominium Tower B	4,063	ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการติดตามการรับชำระหนี้จากโครงการนี้และคาดว่าจะได้รับชำระทั้งหมดภายในปี 2554
ฉ) โครงการ The Alcove Thonglor 10	4,854	ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการติดตามการรับชำระหนี้จากโครงการนี้และคาดว่าจะได้รับชำระทั้งหมดภายในปี 2554
ช) โครงการ The Emporio Place	1,035	ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการติดตามการรับชำระหนี้จากโครงการนี้และคาดว่าจะได้รับชำระทั้งหมดภายในปี 2554
ซ) โครงการอื่นๆ	67,492	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 63.9 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้
รวม	139,687	

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2552 ผู้รับเหมาของโครงการ The College of Business and Computer Science ในประเทศกาตาร์ (ผู้ว่าจ้าง) ได้มีจดหมายและหนังสือตรวจรับงานส่งให้บริษัทเพื่อเซ็นรับทราบค่างวดงานก่อสร้างที่ผู้ว่าจ้างได้อนุมัติร้อยละ 99.99 ของมูลค่าโครงการเป็นจำนวนเงิน 36.5 ล้าน Qatari Riyals (คิดเป็นจำนวนเงิน 310.5 ล้านบาท) บริษัทได้เซ็นรับทราบในเอกสารดังกล่าวและส่งกลับให้แก่ผู้ว่าจ้างแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2552 ผู้ว่าจ้างได้ส่งจดหมายอีกฉบับเพื่อทำความเข้าใจกับบริษัทเพื่อนำลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าของผู้ว่าจ้างดังกล่าวมาหักลบกันเป็นจำนวนเงิน 3.1 ล้าน Qatari Riyals (คิดเป็นจำนวนเงิน 25.7 ล้านบาท) ซึ่งเป็นผลให้บัญชีลูกหนี้การค้าผู้ว่าจ้าง - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มียอดคงเหลือเท่ากับ 0.3 ล้าน Qatari Riyals เนื่องจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้ค้างชำระเป็นระยะเวลานานมากกว่าหนึ่งปี ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนเป็นจำนวนเงินรวม 2.5 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทบางรายจำนวนเงินรวม 60.4 ล้านบาท และ 43.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 และ 28

## 5. ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
• โครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ	388,657	268,045	302,464	264,625
• โครงการที่หยุดชะงักมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	72,583	72,583	72,583	72,583
รวม	461,240	340,628	375,047	337,208
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(72,724)	(72,583)	(72,724)	(72,583)
สุทธิ	388,516	268,045	302,323	264,625

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บของโครงการที่หยุดชะงักและโครงการที่อยู่ในระหว่างการดำเนินการหนึ่งโครงการจำนวนเงินรวม 72.7 ล้านบาท และ 72.6 ล้านบาท ตามลำดับ ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทบางรายเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 และ 28

## 6. ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ

ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
• เงินประกันผลงาน	236,518	239,164	236,518	239,164
• ส่วนของเงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	895	895	895	895
รวม	237,413	240,059	237,413	240,059
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 10)	(5,328)	(5,328)	(5,328)	(5,328)
สุทธิ	232,085	234,731	232,085	234,731

บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้เงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกิน 12 เดือนและโครงการ Kool Residence ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 จำนวนเงินรวม 5.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

## 7. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

	ปีงบการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
• ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2551	-	63,172	-	63,172
• ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2552	75,385	75,416	75,385	75,416
• ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2553	60,157	-	57,032	-
รวม	135,542	138,588	132,417	138,588

บริษัทอยู่ในระหว่างการขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2552 จำนวนเงิน 75.4 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าตั้งใจที่จะขอคืนเงินจากกรมสรรพากรสำหรับภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2553 จำนวนเงินรวม 60.2 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และ จำนวนเงินรวม 57.0 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าเชื่อมั่นว่าในที่สุดแล้วจะได้รับเงินภาษีคืนเต็มจำนวน ดังนั้น บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าจึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อสำหรับการไม่ได้รับเงินภาษีคืนไว้ในบัญชี บริษัทได้รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2551 จำนวนเงิน 63.2 ล้านบาทในปี 2553

## 8. เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ของบริษัทเป็นเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าวและหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกให้ในนามของบริษัทและของบริษัทย่อย(ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 28) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ถึงร้อยละ 1.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ ร้อยละ 0.12 ถึงร้อยละ 2.85 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ของกิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ที่รวมอยู่ในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 จำนวนเงิน 17.2 ล้านบาทและ 7.4 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินฝากประจำกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินจากการออกหนังสือค้ำประกันแก่กิจการร่วมค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 28 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

## 9. เงินลงทุนระยะยาวอื่น – สุทธิ

	ปีงบการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ				
บริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,000	10,000	10,000	10,000
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	5,000	5,000	5,000	5,000
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	1,000	1,000	1,000	1,000
อื่น ๆ	65	65	65	65
รวม	16,065	16,065	16,065	16,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(15,791)	(15,791)	(15,791)	(15,791)
สุทธิ	274	274	274	274

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2540 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 150,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 130 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) รวมมูลค่า 19.5 ล้านบาท โดยได้ชำระเงินงวดแรก ณ วันโอนหุ้นจำนวน 10 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่เหลือ 9.5 ล้านบาท บริษัทไม่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ขายหุ้นแล้ว เนื่องจากหนี้ดังกล่าวขาดอายุความฟ้องร้องตามกฎหมายประมวลแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 193/14



## 10. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ตัวสัญญาใช้เงิน - อายุ 2 ปี จำนวน 2 ฉบับ	-	30,000	-	30,000
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(30,000)	-	(30,000)
สุทธิ	-	-	-	-

ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าว มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี และค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของผู้กู้ เงื่อนไขการชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนดวันที่ในตัวสัญญาใช้เงิน (วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 จำนวน 10 ล้านบาทและวันที่ 24 มกราคม 2553 จำนวน 20 ล้านบาท) และดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก 12 เดือน

ตามบันทึกข้อตกลงฉบับลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2549 ผู้กู้ (“เจ้าของโครงการ”) จะนำเงินดังกล่าวไปพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ Kool Residence (“โครงการ”) ซึ่งแรกเริ่มคาดว่าโครงการดังกล่าวจะก่อสร้างเสร็จสิ้นพร้อมทั้งจำหน่ายได้หมดภายในเดือนธันวาคม 2551

นอกจากนี้ บันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมระหว่างบริษัทกับเจ้าของโครงการลงวันที่ 19 มกราคม 2550 ระบุว่าในกรณีที่ที่มีการแบ่งปันกำไร จะกระทำได้อีกต่อเมื่อมีการชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดของโครงการพร้อมดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินและหักค่าบริหารจัดการซึ่งจะถูกกำหนดโดยเจ้าของโครงการเมื่อจบโครงการ โดยเจ้าของโครงการได้ให้สัญญาว่าบริษัทจะได้รับผลตอบแทนเมื่อเสร็จสิ้นโครงการไม่น้อยกว่าจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เจ้าของโครงการดังกล่าวประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องทำให้เกิดความล่าช้าซึ่งทำให้โครงการดังกล่าวไม่สามารถก่อสร้างเสร็จตามกำหนดเดิม ต่อมาบริษัท เจ้าของโครงการและธนาคารผู้ปล่อยกู้โครงการดังกล่าว (“ธนาคาร”) ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมฉบับลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 เพื่อที่จะให้การก่อสร้างดำเนินต่อไปจนเสร็จตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงดังกล่าว

ต่อมาเจ้าของโครงการได้รับการเสนอซื้อโครงการ Kool Residence จากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (“ผู้ซื้อ”) ซึ่งผู้ซื้อได้รับการอนุมัติสินเชื่อจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งต่อมา บริษัท เจ้าของโครงการและผู้ซื้อได้จัดทำบันทึกข้อตกลงฉบับลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 เพื่อที่จะให้การชำระลูกหนี้การค้าทั้งจำนวนและตัวสัญญาใช้เงินจนเสร็จตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงดังกล่าว ในการนี้ ผู้ซื้อตกลงที่จะชำระลูกหนี้การค้าและจ่ายชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) จ่ายชำระคืนลูกหนี้การค้าเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ภายในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2553 สำหรับลูกหนี้การค้าส่วนที่เหลือจะทำการชำระคืน ภายหลังที่ ผู้ซื้อ เจ้าของโครงการ และบริษัท ได้ตรวจสอบยอดหนี้ค้างชำระผลงานค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมและความเสียหายอันเกิดจากการชำระค่าก่อสร้างล่าช้าของเจ้าของโครงการ ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2553 ผู้ซื้อได้ตกลงที่จะชำระหนี้ให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงินรวม 29.7 ล้านบาท โดยแบ่งจ่ายชำระเป็นงวดรายเดือนรวม 15 งวด เริ่มชำระงวดแรกในเดือนมกราคม 2554
- 2) จ่ายชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาทเป็นงวดรายเดือนรวม 6 งวดๆ ละ 5 ล้านบาท โดยเริ่มจ่ายชำระคืนในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งถึงไตรมาสที่สามของปี 2553 ในการนี้ ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวได้เปลี่ยนชื่อจากผู้กู้เดิมไปเป็นชื่อของผู้ซื้อแล้ว บริษัทได้รับชำระคืนเงินงวดสุดท้ายในไตรมาสที่สองของปี 2553

เนื่องจากมูลหนี้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวได้ค้างชำระเป็นระยะเวลานานและการที่คู่สัญญาทุกฝ่ายจะปฏิบัติตามเงื่อนไขของบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับมูลหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนเป็นจำนวนเงินรวม 91.0 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมียอดลูกหนี้คงค้างทั้งสิ้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวจำนวนเงินรวม 42.6 ล้านบาท และ 91.0 ล้านบาท ตามลำดับโดยมีรายละเอียดการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)			
	2552	เพิ่มขึ้น	ได้รับชำระ	2553
ลูกหนี้การค้า	51,585	-	15,455	36,130
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	4,434	-	-	4,434
เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ตัวสัญญาใช้เงิน)	30,000	-	30,000	-
ดอกเบี้ยค้างรับ (รวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	2,295	504	2,799	-
ลูกหนี้ค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้า (รวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	2,702	-	670	2,032
รวม	91,016	504	48,924	42,596

ในระหว่างปี 2553 บริษัทได้รับชำระเงินจากผู้ซื้อจำนวนเงินรวม 48.9 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทได้บันทึกกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระคืนหนี้ดังกล่าวจำนวนเงิน 48.4 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

	จดทะเบียนในประเทศ	ประเภทของธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	(ล้านบาท) ธีรวิภาณุ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	ประเทศไทย	รับเหมาก่อสร้าง	60	51	3,600

ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด และมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 โดยบริษัทชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท ในการนี้บริษัทได้บันทึกค่าความนิยมจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	31,413	50,499	27,899	35,097	29,492	30,666	205,066
เพิ่มขึ้น	-	-	501	2,224	5,649	-	8,374
จำหน่าย	-	-	-	(8)	(17)	(6,163)	(6,188)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(122)	(44)	(44)	(210)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	<b>31,413</b>	<b>50,499</b>	<b>28,400</b>	<b>37,191</b>	<b>35,080</b>	<b>24,459</b>	<b>207,042</b>

งบการเงินรวม (พันบาท)							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
เพิ่มขึ้น	-	-	-	6,117	6,407	1,738	14,262
จำหน่าย	-	-	-	(3,414)	(1,843)	(1,719)	(6,976)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	(89)	(89)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	<b>31,413</b>	<b>50,499</b>	<b>28,400</b>	<b>39,894</b>	<b>39,644</b>	<b>24,389</b>	<b>214,239</b>
ค่าเผื่อจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,481	844	-	-	-	-	2,325
ลดลง	(1,481)	(844)	-	-	-	-	(2,325)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	6,170	5,063	17,497	13,263	16,381	58,374
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,997	5,664	6,517	6,831	5,065	27,074
จำหน่าย	-	-	-	(1)	(8)	(4,104)	(4,113)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(36)	(24)	(18)	(78)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	<b>-</b>	<b>9,167</b>	<b>10,727</b>	<b>23,977</b>	<b>20,062</b>	<b>17,324</b>	<b>81,257</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,525	5,680	4,793	6,608	3,268	22,874
จำหน่าย	-	-	-	(2,021)	(1,449)	(1,719)	(5,189)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	20	8	(50)	(22)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	<b>-</b>	<b>11,692</b>	<b>16,407</b>	<b>26,769</b>	<b>25,229</b>	<b>18,823</b>	<b>98,920</b>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	<b>31,413</b>	<b>38,807</b>	<b>11,993</b>	<b>13,125</b>	<b>14,415</b>	<b>5,566</b>	<b>115,319</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	<b>31,413</b>	<b>41,332</b>	<b>17,673</b>	<b>13,214</b>	<b>15,018</b>	<b>7,135</b>	<b>125,785</b>
งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	31,413	50,499	27,899	35,097	29,492	30,666	205,066
เพิ่มขึ้น	-	-	501	2,092	5,566	-	8,159
จำหน่าย	-	-	-	(8)	(17)	(6,163)	(6,188)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(122)	(44)	(44)	(210)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	<b>31,413</b>	<b>50,499</b>	<b>28,400</b>	<b>37,059</b>	<b>34,997</b>	<b>24,459</b>	<b>206,827</b>
เพิ่มขึ้น	-	-	-	5,473	5,802	1,738	13,013
จำหน่าย	-	-	-	(3,414)	(1,843)	(1,719)	(6,976)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	-	-	(89)	(89)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	<b>31,413</b>	<b>50,499</b>	<b>28,400</b>	<b>39,118</b>	<b>38,956</b>	<b>24,389</b>	<b>212,775</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)						รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้ง และ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ค่าเผื่อจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,481	844	-	-	-	-	2,325
ลดลง	(1,481)	(844)	-	-	-	-	(2,325)
ค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ต่อ)							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	6,170	5,063	17,497	13,263	16,381	58,374
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,997	5,664	6,515	6,830	5,065	27,071
จำหน่าย	-	-	-	(1)	(8)	(4,104)	(4,113)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(36)	(24)	(18)	(78)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	9,167	10,727	23,975	20,061	17,324	81,254
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,525	5,680	4,679	6,516	3,268	22,668
จำหน่าย	-	-	-	(2,021)	(1,449)	(1,719)	(5,189)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	20	8	(50)	(22)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	11,692	16,407	26,653	25,136	18,823	98,711
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	31,413	38,807	11,993	12,465	13,820	5,566	114,064
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	31,413	41,332	17,673	13,084	14,936	7,135	125,573

บริษัทมีสัญญาเช่าการเงินหลายฉบับกับบริษัทอิสระซึ่งหลายแห่งเพื่อเช่ายานพาหนะหลายรายการ ค่าเสื่อมราคาสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีจำนวนประมาณ 22.9 ล้านบาท และ 27.1 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนรวม และจำนวนเงิน 22.7 ล้านบาท และ 27.1 ล้านบาท ตามลำดับใน งบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ออกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคาร จำนวนเงิน 2.3 ล้านบาท เนื่องจากราคาประเมินของที่ดินและอาคารดังกล่าวตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระ ลงวันที่ 5 มิถุนายน 2552 มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

บริษัทได้นำที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 จำนวนเงิน 68.7 ล้านบาท และ 56.3 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงิน สินเชื่อของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรบางรายการของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถ ใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 28.1 ล้านบาท และ 22.5 ล้านบาท ตามลำดับ

### 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประเภทเงินกู้ยืม	งบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะกิจการ (เป็นบาท)		วัตถุประสงค์	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไข การชำระ	หลักประกัน
	2553	2552				
เงินเบิกเกินบัญชี (วงเงิน 35 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 25 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)	11,749	8,850	เพื่อเป็นทุน หมุนเวียนใน การประกอบ ธุรกิจ	MOR และ MLR ต่อปี (6.00% - 7.25% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 6.15% - 5.85% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)	-	ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อม สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน เขตประเวศ เงินฝากประจำและ กรรมการของบริษัท ท่านหนึ่ง
ตัวสัญญาใช้เงิน -ธนาคารกสิกรไทย	78,153	83,169	เพื่อเป็นทุน หมุนเวียนใน การประกอบ ธุรกิจ	MLR ต่อปี (6.00% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 5.85% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน และเมื่อครบกำหนด วันที่ในสัญญาใช้เงิน	ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อม อาคาร บนที่ดินที่อาคาร ไอทีเอฟชั้น 28-30 เป็น จำนวนเงิน 40 ล้านบาท และ ในส่วนที่เหลือ ค้ำประกันโดยการ โอนสิทธิการรับเงิน จากลูกหนี้การค้า ของบริษัท
ตัวสัญญาใช้เงิน -ธนาคารไทยเครดิต	-	3,743	เพื่อเป็นทุน หมุนเวียนใน การประกอบ ธุรกิจ	MLR ต่อปี (7.50% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552)	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน และเมื่อครบกำหนด วันที่ในสัญญาใช้เงิน	การโอนสิทธิการรับเงิน จากลูกหนี้การค้าของ บริษัทตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 4 และ 5
รวม	89,902	95,762				

ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้วงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินบางแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 400 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทได้มีวงเงินสินเชื่อจากการขายลดลูกหนี้การค้ากับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 50 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในอดีตแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 350 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยอัตรการกรมการของบริษัทท่านหนึ่งและที่ดินบางส่วนและอาคารที่อยู่บนที่ดินดังกล่าวตามหมายเหตุ 12 ซึ่งบริษัทได้เบิกใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท

### 14. เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงในอัตราร้อยละต่างๆ กันของจำนวนเงินในสัญญา เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงนี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วงตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในอัตราร้อยละต่างๆ กันของจำนวนเงินรวมตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้านี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

## 15. กุณรีออนหุ้น

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้:

- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทจะยังคงเดิมคือ 724,343,476 บาท จากผลของการเปลี่ยนแปลงนี้เป็นการรวมหุ้นสามัญของบริษัทจาก 7,243,434,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 724,343,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท  
บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552
- อนุมัติการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิและราคาการใช้สิทธิของ EMC - W2 ดังนี้

	เดิม	ใหม่
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)	1,378,262,892	137,826,289
ราคาการใช้สิทธิ	0.20 บาท / หุ้น	2 บาท / หุ้น
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ (หุ้น)	1,378,262,892	137,826,289
มูลค่าที่ตราไว้	0.10 บาท / หุ้น	1 บาท / หุ้น

## 16. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติกำหนดให้วันที่ 25 สิงหาคม 2551 เป็นวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“EMC-W2”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนไม่เกิน 1,380,241,150 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 4 หุ้น อัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 0.20 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิเมื่อครบกำหนด 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหรือวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคมของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2551 บริษัทได้รับอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“EMC-W2”) จำนวน 1,378,262,892 หน่วย จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้มีการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิและราคาการใช้สิทธิของ EMC - W2 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

จำนวนคงเหลือของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น มีจำนวน 137,826,289 หน่วย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

## 17. หุ้กนุซื้อคีน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายคืนเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 192 ล้านบาท และจำนวนหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 7 มีนาคม 2552

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขวงเงินการซื้อคืนหุ้นสามัญจากเดิมจำนวนเงินไม่เกิน 192 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 145 ล้านบาท

จนถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการซื้อคืน บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญคืนเป็นจำนวน 16,118,010 หุ้น คิดเป็นเงินรวม 21.8 ล้านบาท



## 18. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 19. สำรองสำหรับหุ้นกู้ซื้อคืน

เพื่อให้เป็นไปตามบันทึกของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา เลขที่ 756/2547 บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด แล้วแต่กรณี ซึ่งเป็นตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 สำรองดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 20. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสุทธิสำหรับแต่ละปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 คำนวณได้ดังนี้

	ล้านหุ้น	
	2553	2552
จำนวนหุ้นที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม	586.3	586.3
ผลกระทบจากหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	-	-
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	586.3	586.3

ขาดทุนต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารขาดทุนสุทธิสำหรับแต่ละปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด และจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 คำนวณได้ดังนี้

	ล้านหุ้น	
	2553	2552
จำนวนหุ้นตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน)	586.3	586.3
ผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	-	-
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	586.3	586.3

บริษัทไม่ได้แสดงขาดทุนต่อหุ้นปรับลดของผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น เนื่องจากราคาที่ต้องจ่ายซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552

## 21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน

บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 การเข้าเป็นสมาชิกกองทุนเป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน โดยพนักงานจ่ายสมทบและบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 และ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริหารโดยผู้จัดการกองทุนตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินรวมประมาณ 1.6 ล้านบาท และ 1.2 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ตามลำดับ

## 22. สัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ

ข้อมูลสำคัญสำหรับสัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	7,431,636	6,648,745	7,161,771	6,645,390
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	194,160	349,187	189,417	349,122
รายได้จากการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	7,625,796	6,997,932	7,351,188	6,994,512
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	(7,237,280)	(6,729,887)	(7,048,865)	(6,729,887)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	388,516	268,045	302,323	264,625

## 23. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินต่องรองแก่กิจการร่วมค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 2

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนให้มีจำนวนเพียงพอและทันเวลาเพื่อจ่ายชำระหนี้สำหรับภาระผูกพันตามที่กำหนดไว้ในงบการเงิน จากการประเมินฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ข้อมูลเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีปัญหาความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีจำนวนเงินซึ่งมีสาระสำคัญซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัทเอ็มซี กลุ่มบริษัทเอ็มซีได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้า

ราคาตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบดุลและงบดุลรวมสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคตบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วแลกเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทอื่น และ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ผู้บริหารพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีน้อย บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	2553 (พันบาท)						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9,170	-	-	270,460	62,604	342,234	0.12 - 1.25
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	338,447	338,447	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	-	-	-	-	388,516	388,516	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า-สุทธิ	-	-	-	-	232,085	232,085	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	-	-	-	-	59,918	59,918	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	61,788	61,788	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	312,086	-	-	17,159	-	329,245	0.5 - 1.5
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	274	274	-
<b>รวม</b>	<b>321,256</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>287,619</b>	<b>1,143,632</b>	<b>1,752,507</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	89,903	-	89,903	6.0 - 7.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	346,081	346,081	-
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	365,549	365,549	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	314,050	314,050	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	120,650	120,650	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	640	855	-	-	-	1,495	5.01 - 6.85
<b>รวม</b>	<b>640</b>	<b>855</b>	<b>-</b>	<b>89,903</b>	<b>1,146,330</b>	<b>1,237,728</b>	

	งบการเงินรวม						
	2552 (พันบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	263,243	27,717	290,960	0.5 - 1.25
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	430,798	430,798	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	-	-	-	-	268,045	268,045	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	234,731	234,731	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	-	-	-	-	16,001	16,001	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	23,296	23,296	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	300,035	-	-	17,116	-	317,151	0.12 - 2.85
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	274	274	-
<b>รวม</b>	<b>300,035</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>280,359</b>	<b>1,000,862</b>	<b>1,581,256</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	95,762	-	95,762	5.85 - 7.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	313,193	313,193	-
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	289,596	289,596	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	155,855	155,855	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	127,284	127,284	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,225	376	-	-	-	2,601	3.3
<b>รวม</b>	<b>2,225</b>	<b>376</b>	<b>-</b>	<b>95,762</b>	<b>885,928</b>	<b>984,291</b>	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2553 (พันบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	-	-	226,122	62,291	288,424	0.12 - 1.25
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	338,447	338,447	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	-	-	-	-	302,323	302,323	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	232,085	232,085	-
ลูกหนี้อื่นกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย	-	-	-	-	29,097	29,097	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ	8,213	-	-	-	-	8,213	6.50
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	-	-	-	-	43,699	43,699	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	52,653	52,653	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2553 (พันบาท)							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี					
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	294,852	-	-	17,159	-	312,011		
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	274	274	0.5 - 1.50	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	3,600	3,600	-	
รวม	303,076	-	-	243,281	1,064,469	1,610,826		
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	89,902	-	89,902	6.00 - 7.25	
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	307,423	307,423	-	
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	365,549	365,549	-	
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	155,520	155,520	-	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	119,365	119,365	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	640	855	-	-	-	1,495	5.01 - 6.85	
รวม	640	855	-	89,902	947,857	1,039,254		
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
2552 (พันบาท)								
อัตราดอกเบี้ยคงที่								
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	262,141	27,690	289,831	0.5 - 1.25	
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	430,798	430,798	-	
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ - สุทธิ	-	-	-	-	264,625	264,625	-	
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	234,731	234,731	-	
เงินทดรองแก่กิจการร่วมค้า	-	-	-	-	10,116	10,116	-	
ลูกหนี้อื่นกิจการร่วมค้า	-	-	-	-	2,756	2,756	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	4,000	-	-	-	-	4,000	6	
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	-	-	-	-	14,590	14,590	-	
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	23,296	23,296	-	
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	292,675	-	-	17,116	-	309,791	0.5 - 1.75	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	274	274	-	
รวม	296,675	-	-	279,257	1,008,876	1,584,808		
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	95,762	-	95,762	5.85 - 7.25	
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	309,013	309,013	-	
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	289,596	289,596	-	
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	155,855	155,855	-	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	127,284	127,284	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,225	376	-	-	-	2,601	3.3	
รวม	2,225	376	-	95,762	881,748	980,111		

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและ เจ้าหนี้อื่น : มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบ กำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ : หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรม ไม่สามารถคำนวณได้อย่าง เหมาะสม

เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีราคาตามบัญชี ไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หรือ อัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่มีราคาขายในตลาด : มูลค่ายุติธรรมที่สามารถคำนวณได้อย่างมีเหตุผลคำนวณ จากสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสมเนื่อง จากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในตลาดได้

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ได้แก่

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2553	2552	2553	2552
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำ	(43,555)	(21,004)	(11,961)	(16,347)
ค่าอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างใช้ไป	918,154	1,000,022	757,504	999,963
ค่าจ้างผู้เหมาช่วง	811,633	1,233,909	787,107	1,230,410
ค่าแรงงานทางตรง	154,874	49,841	153,712	49,841
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	231,530	216,541	230,843	216,541
ค่าเสื่อมราคา	22,875	27,073	22,668	27,071
ค่าใช้จ่ายอื่น	311,715	438,072	257,660	433,613
รวม	2,407,226	2,944,454	2,197,533	2,941,092

## 25. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 มีดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2553	2552
เงินเดือน	18,450	19,022
เบี้ยประชุม	2,200	2,460
อื่นๆ	621	1,210
รวม	21,271	22,692



## 26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจ คือ การให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาว โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ดังนี้

	ล้านบาท							
	ส่วนงาน ในประเทศ		ส่วนงาน ต่างประเทศ		ตัดรายการ บัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2553	2552	2553	2552	2553	2552	2553	2552
รายได้จากภายนอก	2,344	2,869	-	2	-	-	2,344	2,871
รายได้ทั้งสิ้น	2,344	2,869	-	2	-	-	2,344	2,871
ขาดทุนจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(57)	(47)	(7)	(26)	-	-	(64)	(73)
ต้นทุนทางการเงิน	(7)	(11)	-	-	-	-	(7)	(11)
ภาษีเงินได้	-	(5)	-	-	-	-	-	(5)
ขาดทุนสุทธิ	(64)	(63)	(7)	(26)	-	-	(71)	(89)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	115	124	-	2	-	-	115	126
สินทรัพย์อื่น	2,134	1,932	1	7	(93)	(93)	2,042	1,846
รวมสินทรัพย์	2,249	2,056	1	9	(93)	(93)	2,157	1,972

## 27. สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่าง ๆ กัน จนถึงปี 2555 ดังนี้

ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ล้านบาท
2554	1.6
2555	0.1

## 28. อื่น ๆ

- ก. บริษัทและกิจการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทและกิจการร่วมค้า ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจโดยมียอดคงเหลือของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวนเงิน 760.2 ล้านบาท และจำนวนเงิน 0.48 ล้านเหรียญสหรัฐ และยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนเงิน 632.6 ล้านบาท และจำนวนเงิน 0.96 ล้านเหรียญสหรัฐ และยอดคงเหลือของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 จำนวนเงิน 380.2 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนเงิน 93.4 ล้านบาท
- ข. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยในอดีตจำนวน 30.3 ล้านบาท อันเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันนี้สำหรับงานก่อสร้างที่บริษัทเป็นผู้บริหารโครงการให้ซึ่งเป็นงานที่เกี่ยวข้องมาก่อนการขายอดีตบริษัทย่อยดังกล่าว หนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้รับคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2553
- หนังสือค้ำประกันดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทและกิจการร่วมค้า รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 และ 8

- ค. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 บริษัทได้มีการนำเงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวนเงิน 41.9 ล้านบาทและจำนวนเงิน 34.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันจากการที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงินรวม 87.5 ล้านบาท และจำนวนเงิน 21.0 ล้านบาท ตามลำดับ
- ง. บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนหลายคดี ซึ่งผลที่สุดของคดีดังกล่าวไม่สามารถทราบได้ในขณะนี้ โดยมีรายละเอียดดังนี้
- 1) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทถูกฟ้องจากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในข้อหาที่ทำให้เกิดเพลิงไหม้อาคารครัวการบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจำนวน 73.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่เกิดเหตุ (วันที่ 18 มกราคม 2549) จนถึงวันฟ้องจำนวน 11.1 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 84.2 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งซึ่งยังไม่ทราบผลในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดี บริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี
  - 2) บริษัทถูกฟ้องร้องจากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ในคดีความซึ่งขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 21 ซึ่งบัญญัติห้ามมิให้บริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือห้างหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด ซึ่งอาจมีผลทำให้การจัดตั้งกิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ เป็นโมฆะ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีผลการตัดสินคดีที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น เนื่องจากการจัดตั้งกิจการร่วมค้าของบริษัทมหาชนนั้นได้จัดตั้งกันอย่างแพร่หลายในประเทศไทย
  - 3) บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งในข้อหาผิดสัญญาเป็นจำนวนเงิน 8.3 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งซึ่งยังไม่ทราบผลในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดี บริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี
  - 4) บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้รับเหมาช่วงหลายรายในข้อหาผิดสัญญาจ้างเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 47 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งซึ่งยังไม่ทราบผลในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดี บริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

## 29. มาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่ยังไม่ถือปฏิบัติ

บริษัทยังไม่ได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่ประกาศใช้แล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้มาถือปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2556
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2554

มาตรฐานการบัญชี	เรื่อง	วันที่มีผลบังคับใช้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2556
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2554
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2554

บริษัทไม่สามารถประมาณผลกระทบที่เป็นไปได้ของการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ข้างต้นมาถือปฏิบัติต่อบงการเงินของบริษัทในงวดที่เรื่อนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาถือปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

### 30. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2554



EMC

## Summary of Financial Information

	Consolidated Financial Statements				Separate Financial Statements	
	2010		2009		2008	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Total Assets	2,156.88	9.38	1,971.99	(2.62)	2,025.06	7.72
Total Liabilities	1,314.63	24.37	1,057.03	5.11	1,005.67	(8.33)
Shareholders' Equity	842.25	(7.95)	914.96	(10.25)	1,019.39	30.21
Revenue from Construction	2,287.20	(19.70)	2,848.32	4.07	2,737.03	(8.24)
Total Revenues	2,343.69	(18.37)	2,871.23	3.48	2,774.73	(7.48)
Gross Profit	(2.02)	(102.07)	97.46	(48.07)	187.68	(24.12)
Net Profit (Loss)	(71.36)	20.24	(89.46)	(190.58)	98.76	(32.53)

Financial Ratio		2010	2009**	2008*
Gross Profit Margin	(%)	(0.09)	3.42	6.86
Net Profit Margin	(%)	(3.04)	(3.12)	3.56
Return on Equity	(%)	(8.47)	(9.78)	9.69
Return on Asset	(%)	(3.31)	(4.54)	4.88
Total Assets Turnover	(Times)	1.09	1.46	1.37
Debt to Equity Ratio	(Times)	1.56	1.16	0.99

	2010		2009		2008	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Governmental Sector	548.10	23.96	63.29	2.22	43.95	1.61
Private Sector	1,739.10	76.04	2,782.97	97.71	2,567.88	93.82
Oversea	-	-	2.06	0.07	125.20	4.57
Total Revenue from Construction	2,287.20	100.00	2,848.32	100.00	2,737.03	100.00

\* In 2008, EMC changed of the issued value of the share from 1 baht each to 0.10 baht each

\* In 2009, EMC changed of the issued value of the share from 0.01 baht each to 1 baht each





The Thai economy in 2010 was still affected by the domestic political problems especially in the second quarter, including the ripple effect by the economic and financial crisis in the European Union. These negative factors resulted in the deceleration of medium-to-large-scale projects in the building construction sectors, and the contract signing schedules of Large-scale projects were postponed from 3<sup>rd</sup> Quarter to 4<sup>th</sup> Quarter as the crisis has evolved. Such threatening impacts entirely turned the company's revenue falling below expected targets. However, bidding goals for new contracts in 2010 were successfully achieved as shown in the satisfactory volume of work.

In 2011, it is forecasted that the economic and financial policies of the European countries, United States of America, and China will remain effecting to overall economy of Thailand, particularly the political fluctuation inside the country. In such circumstances, EMC Public Company Limited still has the utmost confidence that the company will accomplish its business objectives and generate expected revenue in the satisfactory range according to our strategic actions. The company has launched its business expansion policies to provide construction services for retail markets, lifestyle malls, shopping malls, and business centers according to the constant expansion of these markets. Simultaneously, the company has maintained its business development in the government sectors as consecutively associated with since 2009. Apart from the development of effective management policies, the company has enhanced risk management in construction, finance, and marketing under earnestly monitoring and assessments to be reported to the Board of Directors consistently.

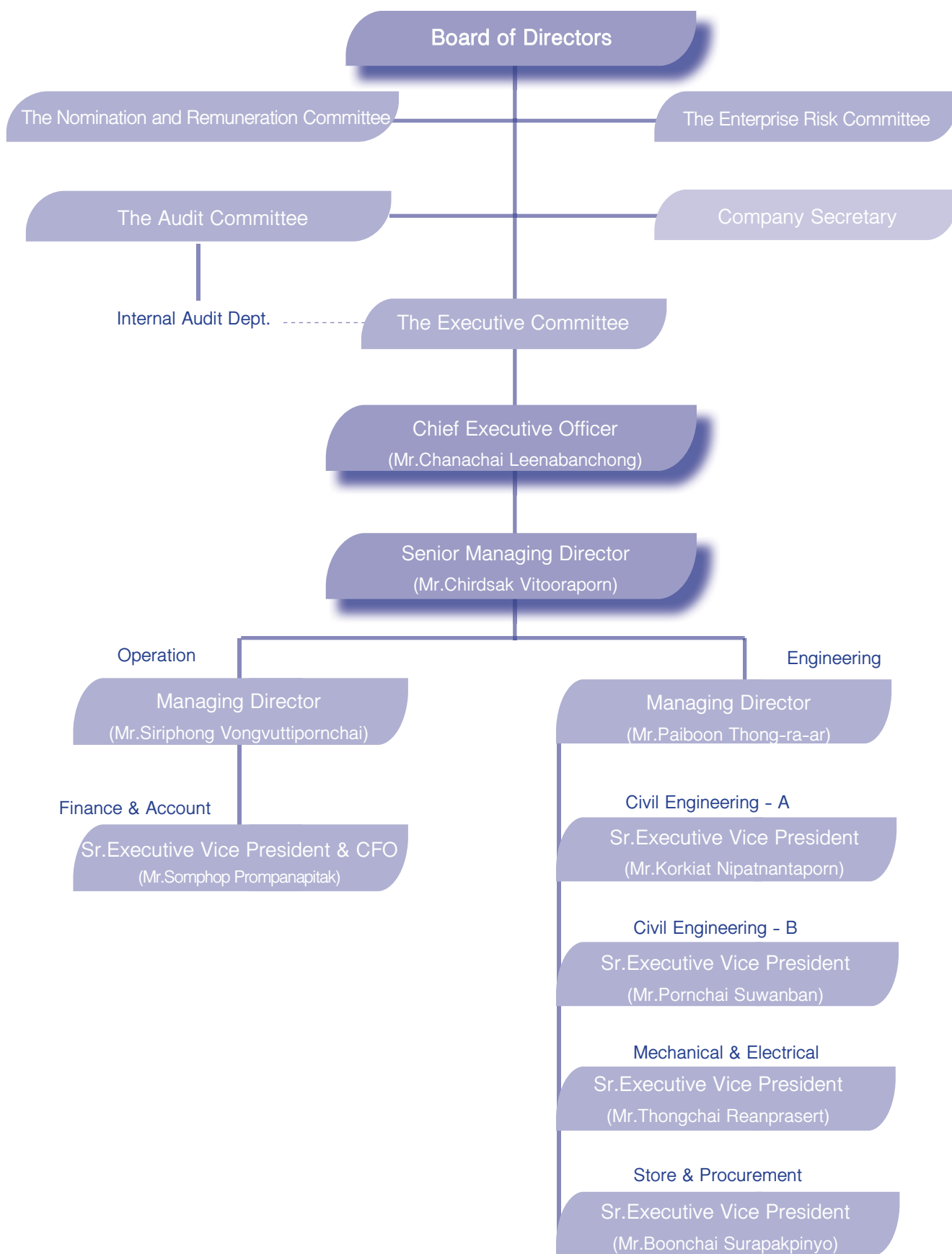
On behalf of the Board of Directors, management and staff of EMC Public Company Limited, I would like to take this opportunity to express our sincere thanks to all the shareholders, customers both private and government sectors, business allies, and the financial institutions for the opportunities, entrusting, and continuous supports extending to us throughout these years. At the same time, we, the Board of Directors, management and staff, would like to ensure all of our associates that we will conduct the business operations with maximum competencies and transparency according to the Principles of Good Corporate Governance to create sustainable growth and success onwards.



(Mr. Chanachai Leenabanchong)  
Chairman and CEO



# Organization Chart



## 1. Company Information

Company Name	:	EMC Public Company Limited
Type of Business	:	Provide integrated civil and mechanical and electrical construction service
Registration No.	:	0107538000321
Head Office	:	28-30 Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500
Telephone	:	02-615-6100
Facsimile	:	02-615-6128 — 30
Website	:	www.emc.co.th
Registered Capital	:	724,343,476 Baht
Paid-up Capital	:	586,319,361 Baht
Par value	:	1 Baht per share
Treasury Stock	:	16,118,010 shares

## 2. Juristic persons, which the Company holds more than 10% of shares

Subsidiary	Type of Business	Registered Capital (Baht)	Paid-up Capital (Baht)	Par Value (Baht)	% of share
<b>Joint Venture EMC &amp; Power Line</b> 28-30 Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500	Construction service	-	-	-	49
<b>BR Construction Company Limited</b> <b>Head Office :</b> 120/1 Moo 3, Nakornchum, Muang Kamphaengphet <b>Branch :</b> 20 Floor, ITF Tower, 140/43 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500	Construction service	60,000,000	60,000,000	1,000	51

## 3. Other References

### Company Registrar

- Thailand Securities Depository Co., Ltd.  
 62 The Stock Exchange of Thailand Building,  
 Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110  
 Telephone 02-229-2800 Facsimile 02-654-5427 Call Center 02-229-2888  
 Website : www.tsd.co.th

## Auditor

- 1. Mr. Apichart Sayasit CPA no. 4229 or
  - 2. Ms. Waleerat Akkarasrisawad CPA no. 4411
- Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.  
Level 21/1 Sathorn City Tower,  
175 South Sathorn Road, Sathorn, Bangkok 10120  
Telephone 02-679-5400 Facsimile 02-679-5008  
Website : [www.bakertillythailand.com](http://www.bakertillythailand.com)

## Legal Counsels

- Independent Law Office  
8 Floor, Phayathai Building,  
31, Phayathai Road, Ratchathewi, Bangkok 10400  
Telephone 02-642-7642 Facsimile 02-642-7649
- IT Law and Accounting Co., Ltd.  
38/2 Soi Ladprao 94, Ladprao Road, Wangthonglang, Bangkok 10310  
Telephone 02-514-3203-5 Facsimile 02-514-3206
- Chinnadej & Associates Co., Ltd.  
12 Floor, ITF Tower, 140/22 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500  
Telephone 02-231-6083-7 Facsimile 02-231-6491
- Soonthornthep & Partners Co.,Ltd.  
6 Floor, Silom Condominium  
52/16 Soi Saladaeng 2, Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500  
Telephone 02-236-5906-8 Facsimile 02-236-6909
- FarEast International Legal Co.,Ltd.  
24 Floor, RS Tower,  
121/75, Ratchadaphisek Road, DinDaeng, Bangkok 10400  
Telephone 02-641-3181 Facsimile 02-641-3799
- Siam Premier International Law Office Ltd.  
26 Floor, The Offices at Central World,  
999/9 Rama 1 Road, Pathumwan, Bangkok 10330  
Telephone 02-646-1888 Facsimile 02-646-1919
- Arunsaeng Law Office by Mr.Sakchai Arunsaeng  
130 Soi Intraporn, Plup-pla, Wangthonglang, Bangkok 10310  
Telephone 02-538-0230 Facsimile 02-933-8339

EMC Public Co., Ltd. (“EMC” or “the Company”), formerly named EMC Engineering Ltd., Part., was founded on April 4, 1979. The business was later expanded and registered under the named EMC Co.,Ltd. on March 1, 1988 with an initial registered capital of 2,000,000 baht. Objectives of the Company establishment were to provide construction contracting services in civil construction and installation of electrical and plumbing systems.

EMC was transformed into a public company on June 9, 1995 and listed on the Stock Exchange of Thailand on May 15, 1996 in Property Development sector.

## Business Overview

EMC Public Co., Ltd. operates the business on civil engineering and layouts electrical, mechanical systems in full scale, divided into 2 major lines, namely: Civil Engineering, Electrical and Mechanical Engineering systems

### 1. Civil Engineering

- 1.1 The general building contractors. As well as commercial buildings, residential buildings, institutions, industrial, hospital and building the retail business.
- 1.2 Construction of civil works for the public sector such as dam construction, canal construction, preventing soil collapse and road construction etc.

### 2. Electrical & Mechanical Engineering

Provided infrastructure installation such as design and installation of Electrical System, Fire Protection System, Plumbing and Sanitary System and Air Conditioning and Ventilation System for high rise building for example : hotel, hospital, condominium, resident building, commercial building, department stores, factories

## Strategy and competition

### 1. Nation-class, leading system contractor

EMC is a leading contractor for electrical, mechanical and sanitation system engineering. Its credentials and achievements in system works have earned acceptability across the nation. The Company focuses on efficient and quality works with punctual delivery under the management certification of ISO 9001:2008, where the existing work systems have been developed and upgraded.

The Company has also developed its cost control and accounting system to allow for consistent monitoring of the cost status. Its personnel development has been an on-going process, with performance-based compensation and under good corporate governance principles. Its strategies have been set out mainly with a view to cost reduction and efficiency improvement.

### 2. Fully integrated service provider

The Company has thus become a source of capable and experienced executives and engineers with potential to push for project achievements. Its efficiency improvement efforts have started to bear fruit as its cost reduction and expense saving have been achieved as planned. With such full-fledged contractor services, the Company has been well prepared for contract mega-projects or turn-key projects.

Other than that, another policy of the Company is for expansion of the construction in various styles, such as small sized mall in the form of community mall, as well as factory group in order for reducing risks in work operations.

### **3. Extend target group to government**

To support stimulate economic policy of government, the company has established team for extended target group from private sector to governmental sector. Extension target group will reduce the operation risk of private sector and project for government will have better support credit facilities from financial institution.

### **4. Policy on quality, efficiency and punctuality, as well as security at workplace**

The Company has instituted the key policy of producing quality works by staff with efficient and secure performance and completed as scheduled, being up to the standard of the ISO 9001:2008 certification. It also has good internal audit system in place, with development of computer system and software programs to ensure consistent monitoring of construction work status. This has allowed for top executives' access to clear and accurate information for timely decision making.

### **5. Business alliance**

Business alliance is a key factor in competing with construction companies, both local and overseas. Besides collaborating with its alliances for local projects, EMC has expanded its work scope to overseas markets with its system engineering works.

### **6. Clients' confidence and trust**

Having projects completed with high quality all along, the Company has gained full confidence and trust with consistent bidding invitations by the existing clients, the new clients as recommended by the existing ones, and the new clients who have seen its past achievements.

### **7. Executives with keen experience**

Besides the managerial expertise, the Company's management team has accumulated knowledge and long-time experience in engineering contractor works with on-going management system development to enhance work efficiency, cut down cost and ensure generation of quality works in a rapid pace.

### **8. Pricing policy**

The Company has instituted a marked to market pricing policy, with calculation of raw material cost plus wages, miscellaneous expenses and gross profit margin pursuant to the criteria and with due regards to reasonableness and fairness to the consumers.

## Target customer profile

EMC's target customers can be classified into 2 groups, one being government agencies and state enterprises, and the other being private sector customers. The revenue proportion between these 2 groups is indefinite, as the Company's business operations are of the project by project nature. Project bidding may take place at any time, and the type of customers will depend on the nature of the project and the time of the bidding on a case by case basis.

Since 2009, budgeting allocation for construction in government project was significantly increased more than 2-3 year ago. This is the opportunity to extend group of customer from private sector to governmental sector with higher efficiency, result of company can keep the good backlog quantity with increasing 30% of government project.

## Distribution and distribution channels

In the construction contractor business, direct contacts with the customers are the main channel for the contractors. The Company set up Business Development Department to follow up latest news on the bidding invitations by both the public and private sectors. The Company may acquire private projects in an unlimited contract value, but for public projects, there are stricter requirements. Particularly, past track records with public sector projects are required. The Company has thus compiled its achievements for use in the bidding for government projects. To retain its private sector distribution channels, the Company has a policy of maintaining good relationship with the project owners, with assessment conducted from time to time to retain the existing customer base, while the new customer base is expanded through generation of quality contract works and reliable track records.

## Sourcing of the product

### ● Capacity to produce

Capacity of business in construction engineering and mechanical and electrical engineering unable to calculate in a figure clearly because of production capacity of this type of business have many variable factors such as

Number of engineer which are project director, project manager, project engineer and engineer.

Number of sub-contractor who have talent, experience and expertise in the construction and installation engineering for each type.

The company will manage the number of engineers and the number of sub-contractor each projects for deliver within the determinate time and serve demand of customers.

### ● Raw material

#### a) The main raw material used in construction

Main raw material used in the electrical and mechanical engineering can be classified as division as the details in the following :



**Electrical system** : electrical cable, electrical pipe, transformer BUS DUCT, electricity generator, plug, lamp, communications equipment, fire alarm equipment, audio equipment, TV antenna equipment, CCTV equipment, security devices.

**Sanitation and Fire** : PVC pipe, galvanized steel pipe, black iron pipe, turn off water valves, water pump, septic toilet tank, fire cabinet, fire line, Fire water dispenser, fire pumps, water supply.

**Air conditioning** : Water pipes, refrigerant piping, air duct, air duct ventilation, air nozzle air conditioning, ventilation fan, the tower just air, cold water machine, water pump.

The main raw material used in the engineering construction general, construction engineering, infrastructure and environmental engineering and engineering in the petrochemical industry and energy is a common material used in construction such as concrete, cement, steel, rebar, surface materials, wall surfaces and materials, lotus wall oriented material, ceiling materials, wood, composite roof, window and door, color. But with some material that will vary according to their career and the needs of customers.

## b) Sourcing of raw materials

The company purchased all raw materials from domestic supplier; these included the domestic manufacturers and distributors within the country. Most of the material that the company purchases from manufacturers are common material used in electrical and mechanical engineering and general construction engineering such as steel, cement, electricity wire, PVC pipe etc. The raw material that company purchase from local distributors are the material's that characteristic needs of customers such as expensive luxury such as lamp, transformer, switches, high power pump, refrigerator, fire cabinet, fire alarms.

## Industry and competition

General construction contracting normally changes and moves in the same direction as domestic construction industry, which expands in line with the GDP growth. By type of investments, investments in public construction and those in private construction are generally in the contrasting direction. That is, when the economy is buoyant, private sector investments in construction will be in high volume, but the public sector will scale down the construction investments to cool down the economy and control the inflation at the level that will not impair the overall economic stability. On the contrary, amid the economic slowdown or downturn, private sector construction investments are in meager volume, prompting the government sector to step up investments particularly in construction industry to stimulate the economy.

Value of construction industry derived from investment of State Sector approximately 60-70% of total construction value, the remaining 30-40% is investment from Private Sector. State Sector has policy for stimulating construction and is expected as major factor to push the growth of construction industry in the future, due to investment project which is going to start in the future and projects in progress, especially investment in transportation, health system development and education which is still the important pushing strength in construction sector of the State.

## Project Awarded in 2010

Project Name	Location	Scope of work	Contract Value (Million Bath)	Progress (%)
Tesco Lotus Supermarket (Cherg-talay) Ph2	Phuket	Civil	34.5	100
Residence building - Renovate	Ramkumhaeng Road	Civil	0.7	-
84 Anniversary commemoration building, Naresuan University	Phitsanulok	Civil & M&E	835.5	15
Tesco Lotus Hipermarket	Loei	M&E	100.3	100
Tesco Lotus Supermarket	Lopburi	Civil	17.9	99
Office building	Sukhumvit Road	Civil	7.1	-
Tesco Lotus Supermarket	Payao	Civil	17.1	100
Ample Tower	Bangna-Trad Road	Civil and M&E	497.0	32
Building Department co-educational international	Chulalongkorn U.	Civil and M&E	793.0	-
Promoting capacity Building and biomass for bio-fuels and chemicals	Saraburi	Civil and M&E	193.7	19
Innovation center for health and agro-food product integrated	Saraburi	Civil and M&E		
Laboratory building	Saraburi	Civil and M&E		
Holiday Inn Resort Beach - Renovate	Petchburi	M&E	17.4	86
Tesco Lotus Supermarket	Nonthaburi	Civil	34.4	53
The Breeze	Narathivas Road	Civil and M&E	607.0	4
Index Living Mall	Rachapreuk Road	Civil	195.0	3
Tesco Lotus	Kamphaengphet	Civil and M&E	18.0	45
United Center - Renovate	Silom Road	Civil and M&E	66.3	-

Annual Report 2010

## Work in Progress

101

The company has on-going projects. The contract value is 5,448.3 million Bath, remain value 2,864.6 million bath as follows:

Project	Contract Value (Million Bath)	Backlog (Million Bath)	Progress (%)
Royal Maneeya	609.9	2.5	99
The Emporio Place	42.9	0.9	98
North Point Condominium	457.4	36.1	92
Kool Residence	166.7	67.2	57
59 Heritage Condominium B	307.0	6.5	98
Malibu Khao Tao	127.2	4.9	96
Aloft Hotel	462.0	13.2	97
84 Anniversary commemoration building, Naresuan U.	835.5	663.9	15
Tesco Lotus Supermarket - Lopburi	17.9	0.1	99
Ample Tower	497.0	313.7	32
Building Department co-educational international	793.0	793.0	-
Promoting capacity Building and biomass for bio-fuels and chemicals	193.7	146.4	19
Innovation center for health and agro-food product integrated			
Laboratory building			
Holiday Inn Resort Beach - Renovate	17.4	2.3	86
Tesco Lotus Supermarket - Nonthaburi	34.4	15.1	53
The Breeze	607.0	546.7	4
Index Living Mall	195.0	176.6	3
Tesco Lotus — Kamphaengphet	18.0	9.2	45
United Center - Renovate	66.3	66.3	-

รายงานประจำปี 2553

## Revenue Structure

Consolidated revenue structure of EMC Public Co., Ltd., dating back 3 years (2008-2010) can be classified types of core businesses as follows:-

	Consolidated				Separate Financial Statements					
	2010		2009		2010		2009		2008	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
<b>Revenues</b>										
Revenue of sales and Construction	2,287.20	97.59	2,848.32	99.20	2,016.01	94.48	2,844.90	99.20	2,737.03	98.64
<b>Other revenue</b>										
Interest income	3.56	0.15	9.83	0.34	4.12	0.19	9.85	0.34	9.46	0.34
Others	52.93	2.26	13.08	0.46	113.70	5.33	13.12	0.46	28.24	1.02
<b>Total revenue</b>	<b>2,343.69</b>	<b>100.00</b>	<b>2,871.23</b>	<b>100.00</b>	<b>2,133.83</b>	<b>100.00</b>	<b>2,867.87</b>	<b>100.00</b>	<b>2,774.73</b>	<b>100.00</b>
Revenue increase (decrease) ratio		(18.37)		3.48		(25.60)		3.36		(7.48)

## 2008 Appointment of the director in place of the vacant position

1. Mr.Boonchai Surapakpinyo
2. Mr.Pannatee Sriwongthai
3. Mr.Somphop Prompanapitak

### Authorized Directors to sign on behalf of the company

Mrs. Neeranuch Na-Ranong or Mr. Siriphong Vongvuttipornchai had to sign with Mr. Chanachai Leenabanchong or Mr. Paiboon Thong-Ra-Ar or Mr.Chirdsak Vitooraporn with the seal of the company.

### The structure of the major shareholders on 11 January 2008 (with the paid-up capital of 483,084,403 baht)

No.	Name-Surname		Shares	%
1.	Mrs.Chatsuda	Benjanirat	92,254,100	19.10
2.	Mr.Chanachai	Leenabanchong	51,659,800	10.70
3.	Mr.Chayut	Lee-issaranukul	29,087,500	6.02
4.	Thai NVDR Co.,Ltd		24,269,675	5.02
5.	Mr.Koravut	Leenabanchong	24,050,000	4.98
6.	Mrs.Puangpan	Boopak	23,564,700	4.88
7.	Mr.Wutthichai	Leenabanchong	22,550,100	4.67
8.	Ms.Suthida	Jamwutthipreecha	17,747,000	3.67
9.	Bangkok Bank Public Co.,Ltd.		15,473,021	3.20
10.	Mr.Tavorn	Serideelert	11,391,000	2.36

### Capital Restructure

- The reduction of the registered capital from its current level of Baht 631,668,465, by canceling the 45,349,104 undistributed shares with a par value of Baht 1 per share. Following the reduction the Company's registered capital will be Baht 586,319,361.
- The reduction in the par value of per share from Baht 1 to Baht 0.10, the total value of register capital still the same, but the number of shares will increases from 586,319,361 shares to 5,863,193,610 shares, par value of Baht 0.10.
- The increase of the Company's registered capital from Baht 586,319,361 to Baht 724,343,476 by issuing the new shares 1,380,241,150, par value at 0.10 baht per share

## 2009 Authorized Directors to sign on behalf of the company

Mrs. Neeranuch Na-Ranong or Mr. Siriphong Vongvuttipornchai or Mr.Somphop Prompanapitak had to sign with Mr. Chanachai Leenabanchong or Mr. Paiboon Thong-Ra-Ar or Mr.Chirdsak Vitooraporn with the seal of the company.

**The structure of the major shareholders on 9 April 2009  
(with the paid-up capital of 586,319,361 baht)**

No.	Name-Surname	Shares	%
1.	Mr.Chanachai Leenabanchong	607,519,600	10.36
2.	Easternwire Public Co.,Ltd.	352,219,700	6.01
3.	Mr.Koravut Leenabanchong	240,500,000	4.10
4.	EMC Public Co.,Ltd. (Treasury Stock)	161,180,100	2.75
5.	Thai NVDR Co.,Ltd.	155,793,882	2.66
6.	Mr.Wutthichai Leenabanchong	122,369,000	2.09
7.	Ms.Pornpan Theprakarnporn	93,105,840	1.59
8.	Mr.Nattapong Panratanamongkol	70,000,000	1.19
9.	Mr.Sumit Champrasit	66,000,000	1.13
10.	Mr.Anupap Kittikul	50,835,000	0.87

**The 2009 Annual General Meeting of shareholder of the company has passed the resolutions about capital structure as follows:**

- Approved the change of the par value from 0.10 baht per share to 1.00 baht per share whereas registered capital and paid-up capital would remain no change at 724,343,476 baht and 586,319,361 baht respectively; thus number of share 7,243,434,760 shares worth 0.10 baht each changed to 724,343,476 shares worth 1.00 baht each and number of share 5,863,193,610 shares worth 0.10 baht each changed to 586,319,361 shares worth 1.00 baht each.
- Approved the change of reserved stock for support the exercise from warrant holder, the number of warrant and exercise price of EMC-W2 to be in line of par value that was changed as follows :

	Former	New
The number of warrant	1,378,262,892	137,826,289
Exercise price	0.20 Baht/share	2 Baht/share
The number of share	1,378,262,892	137,826,289
Par Value	0.10 Baht/share	1 Baht/share

2010

**January**

**The Board of Director has passed the resolutions as follows :**

- Approved the invest in BR Construction Co.,Ltd. to portion 51% for taking the right on license of civil construction
- Approved the appointment of existing directors, whom holding qualifications in line with Qualifications of Independent Directors specified of the Notification of Capital Market Supervisory Board, as the following
  1. Mr.Trin Pimhataivut
  2. Mr.Pannatee Sriwongthai

## April

The 2010 Annual General Meeting of shareholder of the company has approved the appointment the Independent Director, as the following

1. Mr.Trin Pimhataivut
2. Mr.Pannatee Sriwongthai

The structure of the major shareholders on 8 April 2010 (with the paid-up capital of 586,319,361 baht)

No.	Name-Surname	Shares	%
1.	Mr.Chanachai Leenabanchong	69,144,760	11.79
2.	Capital Engineering Network Public Co.,Ltd.	35,214,670	6.01
3.	Mr.Koravut Leenabanchong	24,050,000	4.10
4.	Thai NVDR Co.,Ltd.	22,417,438	3.82
5.	Mr.Detchkajorn Teeravijaranayankul	19,173,600	3.27
6.	EMC Public Co.,Ltd. (Treasury Stock)	16,118,010	2.75
7.	Mr.Tavorn Serideelert	14,769,800	2.52
8.	Mr.Prapas Setapongsat	8,000,000	1.36
9.	Ms.Pornpan Theptrakarnporn	7,710,584	1.32
10.	Ms.Supasorn Chokchainarong	7,449,600	1.27

## October

- Mr. Kennosuke Ochiai has resigned as director of the Company

## Board of directors

1. Mr.Chanachai Leenabanchong
2. Mr.Chirdsak Vitooraporn
3. Mr.Paiboon Thong-ra-ar
4. Mr.Siriphong Vongvuttipornchai
5. Mr.Somphop Prompanapitak
6. Mr.Boonchai Surapakpinyo
7. Mrs.Neeranuch Na-ranong
8. Dr.Jurairat Uhaka
9. Mrs.Sunee Sornchaitanasuk
10. Mr.Chuphong Tanasettakorn
11. Mr.Trin Pimhataivut
12. Mr.Pannatee Sriwongthai

## Warrant 2 : 137,826,289 units

The date of first exercise date of EMC-W2 to be on August 25, 2009, which warrants are exercisable on the last business day of every quarter or on the last business day of March, June, September, and December of each year. And the final exercise date on August 24, 2011.

As of 31 December 2010, the number of remaining unexercised warrants : 137,826,289 units



# Shareholding and Management Structures

## 1. Shareholding

### Ordinary shares

On December 31, 2010, The company has registered capital of 724,373,476 baht which divided into ordinary shares totally 724,373,476 shares at par value of 1 baht per share. Paid-up capital 586,319,361 baht divided into ordinary shares totally 586,319,361 shares at par value of 1 baht per share

Name list of the top 10 shareholders on record as of January 7, 2011 by Thailand Securities Depository Co.,Ltd. but do not include Thailand Securities Depository Co.,Ltd. for Depositors and treasury stock.

Name-Surname				No. of shares	%
1.	Leenabanchong Group			122,996,124	20.98
-	Mr.Chanachai	Leenabanchong	83,355,060 Shares		
-	Mr.Worawit	Leenabanchong	36,261,800 Shares		
-	Ms.Phanicha	Leenabanchong	3,039,261 Shares		
-	Ms.Wimol	Leenabanchong	340,003 Shares		
2.	Thai NVDR Co.,Ltd.			52,170,138	8.90
3.	Capital Engineering Network Public Co.,Ltd.			41,831,370	7.13
4.	Mr.Koravut	Leenabanchong		24,050,000	4.10
5.	Mr.Surasak	Dheva-aksorn		16,368,200	2.79
6.	EMC Public Co.,Ltd. (Treasury Stock)			16,118,010	2.75
7.	Mr.Prapas	Setapongsat		10,000,000	1.70
8.	Ms.Supasorn	Chokchainarong		7,992,200	1.36
9.	Mrs.Preawpaka	Suwanpho		7,550,000	1.29
10.	Thailand Securities Depository Co.,Ltd. for Depositors			7,113,705	1.21
11.	Mrs.Pornpip	Champratin		6,509,900	1.11
12.	Mr.Komol	Juangroongruangkit		5,500,000	0.94

Other persons that are related to the major shareholders specified above but do not fall into the connected person are

1.	Mr.Koravut	Leenabanchong	24,050,000	4.10
2.	Mr.Tanin	Leenabanchong	3,000,000	0.51

### Warrant

Name list of the top 10 warrant holders (EMC-W2) on record as of January 7, 2011 by Thailand Securities Depository Co.,Ltd.

Name-Surname		No. of Units
1.	Mrs.Preawpaka Suwanpho	12,200,000
2.	Mr.Hsing-Chung Yen	4,170,100
3.	Mr.Prapat Limsomboon	3,500,000
4.	Mr.Suwit Yodsurang	3,450,000

Name-Surname		No. of Units
5. Ms.Jeejern	Sae-Jang	3,250,000
6. Mr.Sutthi	Tirajit	3,078,000
7. Mr.Natt	Osatis	3,050,000
8. Mr.Savin	Jootayothin	2,700,000
9. Asst.Prof.Dr.Chairat	Aiamkulwat	2,667,500
10. Mr.Sophon	Thavornkitpanit	2,408,800

## 2. Management

### 2.1 Management Structure

The management structure consisted of 5 committees, i.e. the Board of Directors, the Nomination and Remuneration Committee, the Audit Committee, the Executive Committee and the Enterprise Risk Committee along with the management team as follows :

#### 1. The Board of Director

On January 31, 2011, the Board of Directors composed of 12 members below:

No.	Name-Surname		Date of appointment
1.	Mr.Chanachai	Leenabanchong	Chairman of the Board 27 April 2007
2.	Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Director 14 November 2007
3.	Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Director 11 May 2007
4.	Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Director 21 August 2007
5.	Mr.Boonchai	Surapakpinyo	Director 27 February 2008
6.	Mrs.Neeranuch	Na-ranong	Director 13 September 2007
7.	Mr.Somphop	Prompanapitak	Director 11 August 2008 Company Secretary 1 September 2008
8.	Dr.Jurairat	Uhaka	Chairman of the Audit Committee and Independent Director 13 September 2007
9.	Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	Member of the Audit Committee and Independent Director 21 August 2007*
10.	Mr.Chuphong	Tanasettakorn	Member of the Audit Committee and Independent Director 21 August 2007*
11.	Mr.Trin	Pimhataivut	Independent Director** 13 September 2007
12.	Mr.Pannatee	Sriwongthai	Independent Director** 24 April 2008

Secretary of the Board of Director : Ms.Nottaporn Thiengprathes

\* These two directors have taken their offices since 2004

\*\* The Annual General Meeting of Shareholder approved the appointment to Independent Director on 29 April 2010.

#### Authorized Directors

The directors authorized to sign and execute on behalf of the Company are Mr.Siriphong Vongvuttipornchai or Mr.Somphop Prompanapitak co-sign with Mr.Chanachai Leenabanchong or Mr.Paiboon Thong- ra-ar or Mr.Chirdsak Witooraporn with the Company's seal affixed.

## Scope of authority, duties and responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the authority and duty to ensure the Company's operations in compliance with the relevant laws, and the Company's objectives and articles of association, together with the resolutions of the shareholders' meeting, with integrity and prudence and with due regard for the interests of all the stakeholders.

1. The Board of Directors has the authority, and duty to ensure the Company's operations to be in compliance with the relevant laws, the Company's objectives, and articles of association, as well as the resolutions of the shareholders' meeting with integrity and prudence and due regard for the interests of all the stakeholders.
2. Prescribe business operation policy , work planning and annual budget of the Company, supervise administration of Management Department to be in accordance with policy set forth with efficiency in order for increase of ultimate value to the Company and the shareholders.
3. To ensure that the Company complies with announcement, requirements, and guidelines to follow relating to Stock Exchange of Thailand, Office of the Securities Exchange Commission, and to take any steps prescribed by relevant laws.
4. To consider approval and/or give comment to related transactions, purchase or sale important assets, investment in new enterprise, or in other companies that must comply with rules and standard of Stock Exchange of Thailand, or laws relating to business of the Company.

*Except the following matters:* Board of Directors, as prescribed by laws, to obtain approval of Shareholders Meeting before taking action on the issues, such as increase or decrease of capital, issuance of debentures, sale or transfer of the Company's business, in whole or in important part to others, or purchase or taking transfer of business of another company, amendment made to memorandum of association or articles of association, for example.

5. To consider approval of financial statements of each quarter, and for each year reviewed and audited by the auditor and passed the approval of Audit Committee before revealing the information to Stock Exchange of Thailand and general public.
6. To consider administrative work structure, appoint administrative committee, chairman of executive officers, managing director, and other Board of Directors as deemed fit.
7. To follow up the operating result to be in accordance with work planning and the budget continuously.
8. Directors must not be engaged in business operation that has the same condition and in competition with the business of the Company, or become partner in ordinary partnership or unlimited liability partner in a limited partnership, or a director of private company, or another company having similar business operation, and in competition with the business of the Company, whether for own interest or for the benefit of others, with prior notice served to the Shareholders' Meeting before the resolution is passed for appointment.
9. The director must notify the Company without delay, if he is an interested person, directly or indirectly in the Agreement made by the Company, or holding share or other asset either increase or decrease in the Company or affiliate.

10. Board of Directors may assign authority to a director or more than one director, or any other person to act on behalf of the Board of Directors under the supervision of the Board, or to authorize such person to have the power as deemed fit by the Board of Director and within the period of time deemed appropriate by the Board, whose power may be revoked or amended by the Board.

The Board of Directors may authorize Administrative Committee to have the power in performing duties with detailed scope of authority and duties. Characteristics of Such authorization must not be for the Administrative Committee to be able to consider and approve the lists that the Administrative Committee, or a person who has the conflict of interest made with the Company of its subsidiaries, except approval on lists made in compliance with policy and standard that have already been approved by the Board of Directors of the Company.

In 2010, altogether 5 Board meetings were held.

## 2. The Nomination and Remuneration Committee

On January 31, 2011, the Nomination and Remuneration Committee composed of 4 members below:

1.	Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	Chairman of the Remuneration Committee
2.	Dr.Jurairat	Uhaka	Remuneration director
3.	Mr.Chuphong	Tanasettakorn	Remuneration director
4.	Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Remuneration director

Secretary of the Nomination and Remuneration Committee : Ms.Pasnicha Siththichaiboonruang

### Scope of authority, duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. To identify, evaluate and recruit individuals qualified for Board of Director
2. To consider nominees for directorships proposed by the shareholders
3. To recommend for the Board nominees to be proposed for election at the shareholders' meetings or to be elected by the Board to fill vacancies
4. To Periodically review the Company's standards of director independence and recommend any proposed changes to the Board for approval
5. To consider and review the structure of salary and wage payment of the Company, and propose directions and methods for payments of remuneration to the Board of Directors and various committees appointed by the Board.
6. To propose policy on consideration of management remuneration in line with the Company's operating results and performance of the management.
7. To consider budgets for increase in salaries and wages, changes in salaries and wages as well as other remuneration, and annual bonus payments for senior executives before submission to the Board of Directors.

In 2010, altogether 1 the Nomination and Remuneration Committee meetings were held.

### 3. The Audit Committee

On January 31, 2011, audit committee consisted of independent committee 3 persons and have all characteristic as prescribed of committee of capital market commission and the Stock Exchange of Thailand which the name as the following :

1.	Dr.Jurairat	Uhaka	Chairman of the Audit Committee
2.	Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	Audit director
3.	Mr.Chuphong	Tanasettakorn	Audit director

Secretary of the Audit Committee : Mr.Bundit Puntongdee

Committee member Nos. 1 and 2 shall be knowledgeable persons who have substantial experience to perform their duties in making the review the credibility of financial statements.

#### Scope of authority, duties and responsibilities of Audit Committee

1. To make consideration for revealing the inter-transaction which may have conflict of interest to ensure performance of the Company to be strictly in compliance with rules and requirements of Stock Exchange of Thailand, and justification of such lists to be of ultimate benefit of the Company.
2. To make consideration of financial statements of each quarter and of each year that have been reviewed and audited by the auditor in conjunction with the auditor and Management before revealing the information to Stock Exchange of Thailand and general public. To review financial statements for correctness of financial information for completeness, reliability and transparency to be in accordance with accounting standard and relevant laws and requirements.
3. To ensure that the Company has internal control, and internal audit systems, and to make consideration of the independence of the internal auditing unit, as well as agreement in consideration of appointment, reshuffle, employment termination of internal unit chief, or other work units responsible for internal audit, including review of risk administration of the Company
4. To review lists of internal audit concerning operation of the Company to be consistent with work planning set forth for work units to have better internal audit system in order to facilitate efficient business management.
5. To review compliance of Company's compliance with the law concerning assets and Stock Exchange Market, requirements of Stock Exchange Market of Thailand and related laws.
6. To consider selection, propose appointment, offer remuneration and assess work result of auditor of the Company, including participating in the meeting with the auditor at least once a year without Management in the meeting.
7. Make list of supervision on the performance of the Audit Committee by revealing in annual report of the Company to be signed by Chairman of the Audit Committee, which must be comprising the information required by Stock Exchange of Thailand at least as follows :
  - Comments on correctness, completeness, reliability of financial statements of the Company

- Comments concerning sufficiency of internal control of the Company
  - Comments on performance in compliance with law concerning assets and Stock Exchange, requirement of Stock Exchange, or law relating to the business of the Company
  - Comment on suitability of the accounting auditor
  - Comments on lists that may have conflict of interest
  - Number of meetings of Audit Committee and attendance of each committee member
  - Comment of observation as a whole received by the Audit Committee from duty performance according to rules and regulations.
  - Other lists that should be notified to the shareholders and general investors within the scope of duties and responsibility assigned by the Board of Directors.
8. Any other performance as assigned by the Board of Director with approval of Audit Committee

In 2010, the Audit Committee had 12 meetings altogether.

#### 4. The Executive Committee

On January 31, 2011, the Executive Committee composed of 9 members below:

1.	Mr.Chanachai	Leenabanchong	Chairman of the executive committee
2.	Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Executive director
3.	Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Executive director
4.	Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Executive director
5.	Mr.Somphop	Prompanapitak	Executive director
6.	Mr.Thongchai	Reanprasert	Executive director
7.	Mr.Boonchai	Surapakpinyo	Executive director
8.	Mr.Korkiat	Nipatnantaporn	Executive director
9.	Mr.Pornchai	Suwanban	Executive director

Secretary of the Executive Committee : Ms.Nottaporn Thiengprathes

#### Scope, authority, duties, and responsibilities of the Executive Committee

1. To carry out and administer the business of the Company in accordance with objectives, regulations, policy, requirements, orders, and resolution of Board of Directors Meeting, and/or resolution of Shareholders Meeting
2. To consider setting up policy, direction, and strategies, plan for operating business and annual budget of the Company, administration of human resources, investment on information technology, work expansion, public relation, and supervision of works carried out by Working Team appointed to achieve the target for submission to the Board of Directors Meeting for its approval.
3. To consider budget allocation for the year as proposed by Management before submission to Board of Directors for its approval. This includes consideration and approval of change and addition of annual budget while there is no Board of Directors meeting held, but will have to be under scope of duty approved by the Board of Director and to be submitted to the next Board of Directors meeting.



4. To consider approval, and/or give comment on lists concerning investment, financial administration, general works administration, employment and purchasing and any other list relating to the business of the Company under the scope of authority approved by the Board of Directors.
5. To consider approval of important investments, set up in annual budget as assigned by the Board of Directors, or used to be approved in principle by the Board.
6. To give comment on business expansion and joint investment with other persons within the scope of authority approved by the Board of Directors and submit it to the Board of Directors for approval/acknowledgement in the next meeting.
7. To be advising committee to Management concerning policies on finance, marketing, management of personnel administration, and other performances.
8. To consider profit and loss of the Company, proposal for payment of interim dividend or annual dividend for submission to the Board of Directors for approval.
9. Executive Committee may sub-authorize one or more than one director, or any person to perform any act under the supervision of Executive Committee, or to empower them and within the period of time as the Committee deems fit. The Committee may revoke, change or make amendment to the power given to them as appropriate.

In this regard, the power of Executive Committee, and/or sub-authority must not be for approval of inter- transactions, or and list that may have conflict of interest, or with interested person who may have conflict with the Committee, or conflict of interest in any other manner with the Company or its subsidiaries according to rules of Stock Exchange of Thailand, and/or announcement of Office of Securities Exchange Commission and the Stock Exchange. Approval of such lists must be submitted to Board of Directors Meeting and/or Shareholders Meeting for consideration and approval in accordance with articles of association or related law.

In 2010, altogether 9 Executive Committee meetings were held.

## 5. The Enterprise Risk Committee

On January 31, 2011, The Enterprise Risk Committee composed of 10 members below:

1.	Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Chairman of the enterprise risk committee
2.	Mr.Siriphong	Vongvuttiornchai	Enterprise risk director
3.	Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Enterprise risk director
4.	Mr.Somphop	Prompanapitak	Enterprise risk director
5.	Mr.Thongchai	Reanprasert	Enterprise risk director
6.	Mr.Boonchai	Surapakpinyo	Enterprise risk director
7.	Mr.Korkiat	Nipatnantaporn	Enterprise risk director
8.	Mr.Pornchai	Suwanban	Enterprise risk director
9.	Mr.Pinit	Karntikul	Enterprise risk director
10.	Mr.Kornkit	Prakongwitaya	Enterprise risk director

Secretary of the risk committee: Ms.Wanlapa Sroythong

## Scope of authority, duties and responsibilities of the Enterprise Risk Committee

1. To set up guidelines of administration and frame of risk administration performance.
2. To assess risks, both from internal and external factors.
3. To propose method of prevention and mitigation of risks to be at acceptable level.
4. To follow up, assess the result, and improve work planning for reduction of risks continuously and suitably with business operation circumstances.
5. To review substantiality of the policy and risk administration system, including efficiency of the system and compliance with the policy set forth.

In 2010, altogether 2 Enterprise Risk Committee meetings were held.

## 6. Management Team

On January 31, 2011, Management Team composed of below:

No.	Mr.	Mr.	Mr.
1.	Mr.Chanachai	Leenabanchong	Chief Executive Officer
2.	Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Senior Managing Director
3.	Mr.Siriphong	Vongvuttiornchai	Managing Director - Operation
4.	Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Managing Director - Engineering
5.	Mr.Somphop	Prompanapitak	Senior Executive Vice President & CFO
6.	Mr.Boonchai	Surapakpinyo	Senior Executive Vice President - Store and Procurement
7.	Mr.Thongchai	Reanprasert	Senior Executive Vice President - Mechanical & Electrical
8.	Mr.Korkiat	Nipatnantaporn	Senior Executive Vice President - Civil Engineering
9.	Mr.Pornchai	Suwanban	Senior Executive Vice President - Civil Engineering
10.	Mr.Pinit	Karntikul	Executive Vice President - Technical Engineering
			Acting - Executive Vice President - Civil Estimation
11.	Mr.Krissana	Sa-ngar-sang	Executive Vice President - Mechanical & Electrical Estimation

Secretary of the Management Team : Mrs.Peangpetch Imchanya

Note : The names in no. 1-9 are executives according to the definition of the "management" of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

In 2010, altogether 39 Management team meetings were held.

## Company secretary

The Board of Director have resolution to appoint Mr.Somphop Prompanapitak to be another company secretary and there has effect since 1 September , 2008 by the company secretary will report directly to the Board.

## Duties and responsibility in the named of Company or The Board of Director

1. Organize the registered of Directors
2. Organize the invitation to the Board, minute meeting and annual report of the company
3. Organize the invitation to the shareholder's meeting and minute of shareholder's meeting.
4. To follow the operating as the resolution of the board's meeting and resolution of shareholders' meeting .

5. To file and copy the report of the interest of the company's director and executive or a related person's interest in relation to management of the company to the Chairman of the Board and Chairman of the Audit Committee.
6. Perform any other actions specified in the Securities and Exchange Act (No.4) B.E.2551 or related laws and regulations including notifications from the Capital Market Supervisory Board.

### Total number of The Board of Director's meeting

In year 2010 Each directors have been participated in the AGM 1 time and Board of Directors 5 times, Audit committee 12 times, the Nomination and Remuneration Committee 1 time, Executive committee 9 times, Enterprise Risk Management committee 2 times by having the details of participation of each directors as following :

Name-Surname		AGM 2010	Board of Director (5 times)	The Nomination & Remuneration (1 time)	The Audit Committee (12 times)	The Executive Committee (9 times)	The Enterprise Risk Committee (2 times)
Mr.Chanachai	Leenabanchong	Attend	5	-	-	9	-
Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Attend	5	-	-	6	1
Mr.Kennosuke	Ochiai*	Attend	2	-	-	-	-
Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Attend	5	1	-	9	2
Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Attend	5	-	-	9	2
Mr.Boonchai	Surapakpinyo	Attend	5	-	-	5	2
Mr.Somphop	Prompanapitak	Attend	5	-	12	9	2
Mr.Trin	Pimhataivut	Attend	5	-	-	-	-
Mr.Pannatee	Sriwongthai	Attend	5	-	-	-	-
Mrs.Neeranuch	Na-ranong	Attend	5	-	-	-	-
Dr.Jurairat	Unhaka	Attend	5	1	12	-	-
Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	No	5	1	11	-	-
Mr.Chupong	Tanasettagorn	No	5	1	12	-	-
Mr.Korkiat	Nipatnantaporn**	No	-	-	-	2	-
Mr.Pornchai	Suwanban**	No	-	-	-	2	-
Mr.Thongchai	Reanprasert**	No	-	-	-	2	-
Mr.Pinit	Kantikul	Attend	-	-	-	-	2
Mr.Kornkit	Prakongwittaya	Attend	-	-	-	-	2

\* assign from executive as of August 2009

\*\* appoint to executive as of November 2010

### The meeting of director and auditor

In year 2010, Audit committee have participated in the meeting with auditors by no management group came to participate 1 time.

## 2.2 Recruitment of director and the management

The Company does not have a Nomination Committee to select persons for nomination as directors or the management. Recruitment of such persons shall be conducted jointly by the major shareholders and/or representatives of the major shareholders, qualified persons in the relevant areas, and independent directors, as well as having the Company's directors and the management propose the qualified persons with experience in and potential for supporting the Company's business operations. Their qualifications must fully conform to the criteria of the Public Limited Companies Act B.E. 2535. They will conduct a joint screening process before proposing to the shareholders. The criteria for selection of directors are as follows:

1. Each shareholder has the number of vote equal to the number of shares held.
2. Each shareholder may exercise all votes applicable under (1) in voting for one or more persons to be directors but the votes cannot be split unequally, or specifically, for any particular nominee.
3. The persons obtaining the highest number of votes are, in the descending order, elected as directors to fill the number of seats available until the required number is met. In case of equality of votes and the number of elected directors will exceed the number of slots available at that time, the chairman of the meeting shall exercise the decisive vote.
4. At each annual general meeting of shareholders, one-third of the board members are required to retire. If the total number of members is not a multiple of three, the number of directors nearest to one-third shall retire. The directors to retire from office in the first and second years after the registration of the Company shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the longest-serving directors shall retire, but if they vacate office under this condition, they may be re-elected.
5. The shareholders' meeting may vote for one director out of the position before the due date with the vote is not less than three-fourth of the shareholders who attend the meeting and have right to vote. And each has its share not less than half of the number of shareholder who come to the meeting and have right to do that.

### Nominate of Independent Directors

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for nominating director who a qualified and independent according to the board's policy and the definition of the Capital Market Supervisory Board, as the following :

1. Not hold shares exceeding 1 percent of the total number of voting shares of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person including shares held by related persons of the independent director.
2. Not be nor have been an executive director, officer, employee, controlling person or advisor who receives a salary of the Company, its parent company, subsidiary, same-level subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status ended not less than 2 years prior to the date of appointment. This restriction shall not apply to an independent director who has been a government officer or an advisor to a government authority that is a major shareholder or controlling person of the Company.

3. Not be a person related by blood or registration under law, such as a father, mother, spouse, sibling or child, including spouses of children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executives or controlling persons of the Company or its subsidiaries.
4. Not have nor have had a business relationship in the amount of 3 percent or more of the net tangible assets of the Company or 20 million baht or more, whichever is lower with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, in a manner which may interfere with his or her independent judgment, and neither being nor having been a substantial shareholder or controlling person of any entity having business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person who may have a conflict of interest unless the foregoing status ended not less than 2 years prior to the date of appointment.

(The business relationship mentioned above includes any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loan, guarantee, providing assets as collateral, including any other similar actions, which result in the Company or its counterparty being subject to indebtedness payable to the other party. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for the value of connected transactions under the Notification of the Capital Market Supervising Committee : Rules on Connected transaction.)

5. Neither be nor have been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person nor be a substantial shareholder, controlling person or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship ended not less than 2 years from the date of appointment.
6. Neither be nor have been any kind of professional advisor including a legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding 2 million baht from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, and neither be nor have been a substantial shareholder, controlling person or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship ended not less than 2 years from the date of appointment.
7. Not be appointed as a representative of the Company's directors, the major shareholder or any other shareholder who is a related person to the major shareholder.
8. Not conduct any business which of the same nature as the Company's or its subsidiaries' businesses and is in competition with them in any material respect, nor be a substantial partner, shareholder holding more than 1 percent of the voting shares, director (having management role), employee, officer or advisor (obtaining a regular salary) of any company whose business is of the same nature as the Company's or its subsidiaries' businesses, and is in competition with them in any material respect.
9. Not have any characteristics which make him or her incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.

### 2.3 Remuneration to Director and Management

In AGM of shareholders year 2010 on April 29, 2010 shareholders approved the the determination of directors' remunerations for 2010 be limited not to exceed Baht 4,000,000. The details are as follows:

### Meeting allowance

- Chairman of Board, Chairman of Nomination and Remuneration, Chairman of audit committee will be meeting up to 30,000 baht per meeting.
- Committee member of Board, Nomination and Remuneration, audit will be meeting up to 20,000 baht per meeting.

### Other remunerations

- Other remunerations shall not exceed 1% of net profit.
- The director unable to complete one year term shall receive the remuneration in the proportion of time being in the position.

Company paid the remuneration to director's meeting year 2010 amount 2.20 million baht which is decrease 0.35 million baht representing 13.7 percent compared to year 2009, there were 2.55 million baht with of the detail as following :

Name/Surname		Position	remuneration
Mr.Chanachai	Leenabanchong	Chairman of the Board Chairman of the Executive Committee	150,000
Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Director, Executive Director, Chairman of the Enterprise Risk	100,000
Mr.Kennosuke	Ochiai	Director	40,000
Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director	100,000
Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director, Remuneration Director	120,000
Mr.Somphop	Prompanapitak	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director	100,000
Mr.Boonchai	Surapakpinyo	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director	100,000
Mr.Trin	Pimhataivut	Independent Director	100,000
Mr.Pannatee	Sriwongthai	Independent Director	100,000
Mrs.Neeranuch	Na-ranong	Director	100,000
Dr.Jurairat	Unhaka	Chairman of the Audit Committee, Director, Remuneration Director	480,000
Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	Chairman of the Nomination and Remuneration Committee , Director, Audit Director	350,000
Mr.Chupong	Tanasettagorn	Director, Nomination and Remuneration Committee, Audit Director	360,000
Total			2,200,000

### Other

- None -

### Remuneration for the management

The remuneration in form of salary and others was in a total amount of 19.07 Million Baht. This comprised remuneration for 9 senior executives.



## 2.4 Corporate Governance

The Board of Directors has realized the importance of good corporate governance to ensure continued growth and stability in the Company's operations, which will bring about maximum benefits to the Company and the shareholders in overall. It has set out the policy on good corporate governance as follows :

1. The Board will administer the Company with prudence and care in the purview of laws and business ethics, and with adequate efficiency and accountability for the optimum benefits to the shareholders and ensure that there is no conflict of interest.
2. The Board will run the Company's business with transparency, accountability, and adequate disclosure of data for the trust and confidence of shareholders, investors and all parties concerned.
3. The Board ensures that treatment to shareholders and stakeholders is on a equitable and fairness basis, in compliance with the relevant laws and rules and regulations of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and other relevant laws.
4. The Board will have specific committees set up to consider relevant issues efficiently, comprising the Audit Committee, the Remuneration Committee, the Enterprise Risk Committee and the sub committee clearly delegate duties and responsibilities to these committees.
5. The Board will have meetings held regularly, and with the meeting schedule and agenda clearly set out in advance.
6. The Management Team will have meetings held to monitor and supervise the implementation of all projects in detail and regularly every week, with special meeting determined when necessary, and with the meeting schedule and agenda clearly set out in advance.
7. The Board realizes the importance of internal control system, covering the finance, operations and corporate governance, and will have an internal audit work unit set up as a separate work unit.

### Compliance with corporate governance policy

The company has used principle and practice consistent with good corporate governance to use in the management responsibilities which have been assigned to highest benefit to the company and its shareholders as a whole which is divided into 4 mains which cover good practical on corporate governance in 5 section as following :

#### 1. Right of shareholders and to treat shareholders equally

The Board recognized the right of shareholders and comply to all shareholders equitably . The shareholders.

- The right to receive the share certificate , transferring the share and right to receive information and operating performance regularly and on time.
- The right to attend shareholders' meeting for comment and giving suggestion and join to give decision making considering major change such as the amended memorandum and regulation to appoint the directors , auditor etc.
- The company has issued guideline to preserve and protection the internal information by determinate the policy and method to not let committee and employee and also spouse and children with immature of such person bring the internal information to use for their benefit before the information will be disclosed to the public.

## Shareholder's Meeting

- The Company has held shareholders' meetings at the date, time and place convenient for the shareholders. The procedures for the meetings have been determined according to the law, starting from sending notices, documents, agenda and proceedings
- The management will send to the shareholders 7 days or 14 days prior to the date of meeting notices with information according to each agenda supported by opinions of the Board and accompanied by minutes of the meetings so that shareholders can have enough time to study the issues on the agenda. Moreover, proxy forms will be enclosed with the notices for the shareholders who will have proxies attend the meetings on their behalf, thereby the shareholders may choose to have the independent directors as their proxies, to support which profile of such directors, i.e. their name, background, address and shareholding status as well as the frequency of meeting attendance.
- Chairman of meeting was explained to shareholders about criteria and how to vote and allow shareholder to ask questions on various issues during the meeting, including let directors / executives to clarify the issue and questions with appropriate and adequate for exchanging the idea between each others.
- The management will arrange to have voting cards prepared and distributed to the attending shareholders or proxies to indicate their voting for all the issues on the agenda. The shareholders will be allowed to raise questions during the meeting with adequate time allocated and on an equitable basis.
- The company provided a card vote to distribute to the attendees to vote all agenda and allow shareholders to ask questions that matter during the conference as adequate and equally.
- The company open the chance to allow shareholders to use the right in appointment to director individually.
- The company has conducted the annual shareholder report to be completed within 14 days which has enough details as well as question and answer that arise in the meeting thoroughly the deliver of the report as the criteria of securities and exchange commission, the stock exchange of Thailand and other relevant law.

However, The company has not yet give a chance to minority shareholders to propose additional agenda to let the shareholder's meeting considerate before the annual shareholder's meeting. It does not set the way for minority shareholder to nominate the directors who representing shareholders who doesn't comply with principle set by the stock exchange of Thailand, the company will consider that action later.

## 2. Rights of stakeholders

The Company places importance to all stakeholders. It has exchanged data with and paid attention to the suggestions of both internal and external stakeholders. The stakeholders are classified into six groups below

- Employees

The Company has put in place, in addition to salary, incentive payment system based on the individual employees' performance. The indicators used for measurement must be clear and fair, to bring about integration of the competency of the employees at all levels and hence the success of the Company as a whole.

The Company has also made available welfare packages for the employees, such as accident insurance coverage, health care benefit and provident fund. There is an arrangement regarding security, sanitation and environment at the workplace, with a specific work unit set up to take charge of this issue, and with policy set out and strict implementation thereof. Personnel have been recruited for such jobs as security, professional, supervisors and management levels, with appointment of the security and sanitation committee for each project. Such committee has direct duty of pushing for and materializing the policy, following up the operating result and reporting to the Department of Labor Protection and Welfare on a quarterly basis. This also includes training for staff and workers in each project to stimulate their awareness of security, analysis and assessment of the workplace to identify any possible risk so as to prevent any accidents, inspection of tools and equipment before use, etc.

In addition, the Company has undertaken on-going personnel development at all levels, for example, sending the employee to participate in other courses, skill development training in collaboration with Department of Skill Development, and so on.

With awareness of the employees' health, the Company has consistently arranged annual health check-up for the employees.

- Shareholders

The Company has managed all projects with full efficiency to ensure profitability and appropriation of profit for dividend payment to the shareholders regularly and consistently.

- Clients

The Company has managed all the projects with quality and efficiency, and with focus on time and budget management. Communication with the clients has been made, and procedure and indicators have been instituted clearly to ensure on-going system and quality development.

- Trade partners and creditors

The Company has entered into agreements or contracts, thereby terms and conditions are clearly indicated, before the project implementation. The Company has strictly complied with such agreements or contracts.

- Competitors

The Company compete with its peers honestly and transparently, making use of its advantage in efficient management system to bid for the projects.

- The society

The Company has managed the projects with due regard for the security, sanitation and environment management system as described above. It also nurture relationship with the owners of the land and buildings nearby. Cooperation has also been rendered to the government sector in the solution of the flood problem in several areas.

### 3. Disclosure the information and transparency

The Board of Directors is fully aware of the rights of shareholders to access accurate, adequate and timely information on an equitable basis. In the information section of financial and non-financial factor which affecting decision making process of shareholder and investors and related to acknowledge equally. The Board has focused and abided by all the information. The company has published the information, annual statement, annual report to shareholders, investors, and relevant through media distribution of Foreign Exchange and company's website in the past year. The company has not been to SEC office or SET's operation due to disclose the thing is not required.

#### Board of Director's report

Board of Directors is responsible for financial statements of the Company, and financial information technology appeared in annual report. Such financial statements prepared according to accounting standard acceptable across Thailand and uses careful discretion and best estimation in preparation, including revelation of information substantially in Notes to Financial Statements for creating confidence of interested persons. In the past, Board of Directors appointed Audit Committee comprising Independent committees as resource persons, fully qualified according to requirements of Stock Exchange of Thailand to have the duties of making review of financial report and internal control system of the Company to ensure confidence of showing financial status, revenue and expenses and cash flow is actual and justified. To review performance in conformity with requirements of Stock Exchange of Thailand, obligations with outsiders and related laws by preparing record of information correctly and completely for retaining assets, including prevention of dishonest activities and irregularities of practice with meetings held with Accounting Department. Comments of Audit Committee appeared in Audit Committee Report and in Annul Report.

### 4. Responsibilities of Board

The Company maintains a policy whereby the Board of Directors undertakes more stringent roles to be in full compliance with good corporate governance, as follows:

- The Board has participatory role in defining visions, missions, strategy, goals, business plans and budgets, to ensure that the management fulfills the business plans within the specified budgets with efficiency and effectiveness to achieve maximum economic value for the operations and optimum stability for the shareholders.  
By this, the Board will consider and approve the key performance indicators (KPIs) for financial and other plans during the early period of the year and monitor the operations from time to time. At the end of the year, the management will present the operating results under its responsibility in accordance with the annual performance evaluation system.
- The Board will put in place effective the Enterprise Risk Committee, internal control, internal audit, and the follow-up procedure of which on a regular basis, at the Audit Committee's meetings before submission to the Board of Directors' meetings for final resolution.

- The Board has to clearly define and separate the role, duty and responsibility for the Board, the Audit Committee and the management in accordance with the management structure. There should be regular communications of the role, duty and responsibility for the Board, the management and the employees.
- The Board is required to supervise and ensure that the management fulfills the business objectives under clearly defined policy. This does not include cases of conflicts of interests and the transactions where opinions of the shareholders have to be sought under the rules and regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

To do the duties of the Board of Directors effectively and efficiency as policy set, the company has set the following guidelines.

#### 4.1 Composition of Board of Directors

The Board of Directors is composed of 12 directors, of whom 6 directors are in management / controlling person and 1 director is non management and 5 are independent directors. The independence director have component and feature and responsibilities in the way of office's securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand as set.

#### Aggregation and segregation of positions

The Chairman is not the same person as the Senior Managing Director. The Company has clearly defined separate roles, authority and scope of responsibilities for them. Besides, it has formed the Audit Committee comprising three independent directors to counter balance and review the Company's management, which is independent committee 3 persons and representative as minority shareholders to act in corporate governance the company with accuracy and transparency.

#### Company secretary

The Board of Director have resolution to appoint Mr.Somphop Prompanapitak to be Company Secretary by the company secretary will report directly to the Board, the duties and responsibilities as in 2.1

#### 4.2 Sub committees

The Board of Directors has appointed 4 Sub committees, comprising the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Executive Committee and the Enterprise Risk Committee.

#### 4.3 Roles and duties, and responsibilities of the Board

The Detail of authority, duties and responsibilities of the Board of each committee (the detail is on the management structure 2.1)

#### 4.4 Board of Directors Meeting

The Company fixed dates and times for the meeting to be held for the whole year in advance with main agenda, consideration agenda and follow-up of routine operation. Letters of invitation to the meetings shall be sent accompanied with agenda and supporting documents 7 days in advance of the meetings, allowing time adequately for the Board of Directors to study information before attending the meetings. There may be additional meetings for consideration of important incidents according to necessity and urgency. In this regard, the Company has the duty to confirm each appointment for the meeting, or making new appointment in case of postponement of the former appointment date, or calling for the meeting in urgency, and making preparation of supporting documents for delivery to the directors.

In each meeting, it takes about 2 hours for each independent director in giving his comments, and proposing the guidelines for practice, to be recorded by Secretary to the Board of Directors, and prepare minutes of meeting for completion within 14 days, sending the minutes certified by the Board of Directors, and maintaining minutes of the meeting and supporting documents to be ready for inspection by the Board of Directors, shareholders, accounting auditor, and related persons.

#### 4.5 Self-evaluation of Board

Directors has evaluated the performance of the Board to increase performance, dedication to improve the deficiencies of the whole Board.

#### 4.6 Remuneration for directors and the management

The Board has appointed the Nomination and Remuneration Committee to map out a clear policy on remuneration for directors and the management with transparency and fairness. By this, their remuneration will be on a par with that of the industry and commensurate with their assigned duties and responsibilities. The rate will also be attractive enough to retain the directors with the desired qualifications. In 2010, the Company paid remuneration to the Board of Directors and the management as detailed in Item 2.3 on remuneration.

#### 4.7 Directors, executives, relevant development

Company promote and facilitate to the seminar and various training course of Thai Institution of Directors, Thai Listed company association and to educate stakeholders in corporate governance such as audit committee, directors, executives, secretary etc. for improving operation continuously.

### 2.5 Conflict of interests

In order to prevent conflict of interests, the Board performs with due care in case of possible conflict of interests, and determines the policy and procedures to prevent the directors, executives, and employees as well as their spouses and minors from making use of inside information for their own interests before disclosure to the public, as follows :



- Issues of possible conflict of interests :

The Board in collaboration with the Audit Committee acknowledges transactions with conflict of interests and connected transactions, and prudently considers the appropriateness thereof, as well as ensures the compliance with the rules of the Stock Exchange of Thailand in terms of prices and conditions on an arm's length basis.

- Supervision on use of inside information:
  - In purchase, sale, or transfer of securities, the Board members and the management including spouses and minors are required to report changes in securities holding to the Office of the Securities and Exchange Commission under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and other relevant issues.
  - determined to the directors and executive to report of the interest of the company's director and executive or a related person's interest in relation to management of the company under section 89/14 act of securities and exchange commission year 1992 and announced of the committee of capital market.
  - The management or work units with access to inside information are not permitted to disclose such information to outsiders or those not concerned, or to engage in transactions of the Company's securities in a one month period prior to disclosure of financial statements to the public.

## 2.6 Internal control

Three members of the Audit Committee attended the meeting to assess the Company's internal control system through inquiries with the management members and considered that the Company's internal control system was appropriate and adequate. In the transactions with major shareholders, directors, executives and the parties concerned, the Company can prevent the executives' use of the Company's assets for their own interests. The protection of the Company's interests is undertaken in the following areas:

### 1. Organizational and environmental control

EMC has formulated clear and measurable business operational targets as part of its corporate quality objectives. It has worked out relevant indices as guidelines for staff's performance, and quality handbook has been prepared as a policy-level, top-down document for the staff to follow. The Company has instituted the organization structure that allows for efficient operational control using, for example, the ISO 9001-2008 as a tool in the planning and operations. There is strict control of purchasing, financial transactions and general administration that can well prevent any misconduct. On-line computer program has been adopted, linking all work units in the work process, hence rapidity in access to information for both the head office and the work units at project sites and benefit to management decision making. Improvement to the system will be made on a systematic and on-going basis.

Having realized the importance of the personnel performance achievement, the Company has regularly reviewed its operational targets, with analysis of staff incentive schemes that are

reasonable with the shareholders' interests taken into account. These schemes are meant to motivate the staff to perform their duties with dedication and best efforts, to bring about maximum profit to the organization. Also on the long run basis, the Company has adhered to the code of ethics toward its trade partners, with due care for the works in hand, punctual payments and fair treatment for the trade partners.

## 2. Risk management

Meetings are held by the Company consistently to assess the risk factors, both internal and external, that may pose material impacts on its operations. Problems arising are addressed and analysis of the events that are risk factors are made at the Enterprise Risk Committee meeting, to figure out measures to follow up the risk factors and the implementation to prevent any possible risks. The Company has provided training to the relevant staff for them to be aware of and perform in accord with the risk management measures set forth.

## 3. Management control

EMC has mapped out clearly and in writing the scope of authority and approval limits of the executives of each level. The authority in the approval of transactions is delegated in the supervision lines under strict inspection. The Company has account entry documents and those of information memorandum filed and assets registered with certain work units assigned to take charge. Transactions with major shareholders, directors, executives or persons relevant thereto are subject to consideration by the concerned board or committees to prevent any abuse of power for own benefits, taking into account the Company's optimum benefits and treating them just like transactions with outside parties. Moreover, the Company has taken measures to ensure that it complies with relevant laws to reduce business risk and retain its good reputation.

## 4. Information and communication

The Company has made available key information that is adequate and of good quality to support the decision making of directors, executives, shareholders or concerned persons. Information as such should be that with contents necessary for decision making; being accurate, complete and updated; having understandable format; and having good filing. This will allow for efficient internal control. Before each Board of Directors' meeting, the directors will receive the notices together with meeting documents at least within the minimum time limit set out by the law. There are reasonable details in the minutes so that the shareholders can look into the way the directors perform their duties. There is complete and categorized filing of account entry documents. The Executive Committee will monitor the operations of the work units, with meetings held weekly to discuss the progress, problems and obstacles arisen and complete and well rounded information proposed to support consideration, covering such areas as administration, technical competence, finance - accounting, and law, etc.

---

## 5. Monitoring

The Company has set out business operational targets, to achieve which the Board of Directors will regularly monitor and supervise the operations, review and compare the performance of the management with the targets. This is in line with the procedure and practice under the ISO 9001-2008. In case of any irregularities and deviations from the targets set forth, the Board will give instructions for any rectification within a reasonable period of time. There are presentations and follow-up of operations by the relevant work units. The Company will ensure that there is inspection of implementation under the internal control system on a regular basis, the result of which is reported directly to the Board of Directors or the Audit Committee. It also has a policy for the management to report to the Board in case of any events that are or may be regarded as misconduct, violation of the laws and/or any irregularities that may materially affect the reputation and the financial status of the Company.

## 3. Policy on Dividend Payment

The Company has the policy on a dividend payment of at least 40% of the net profit.

## Risk form high cost of equipment for using in construction

Due to the company work construction engineering as a main, the changing fluctuation of construction equipment's price or the company might have taking risk form adjust the high price in construction equipment after contract award which it affect to the production cost and profit of company. The company has policy to management this kind of risk by the Company enters into forward purchase contracts with suppliers to deal under committed prices and delivery terms for some main materials and equipment. Moreover, the Company proceeds on risk reduction measures by determining systematic management policies as well as controlling material and equipment costs based on the agreed prices, terms, and conditions including with follow the changing price closely to estimate the situation and trend of raw material's price. For consider in the bid of the company. These strategies enable the Company to reduce risk from construction equipment in a level.

## The risk from higher competitive

The intensifying competition in construction industry and the rising number of contractors nowadays result in severely bidding competition that some contractors may dump their prices down to overcome the tenders, and such competition may diminish the Company's gross profit margin. However, the company has plan to reducing this risk by choosing to bid in the job that company has an expertise and can control it for making primary profit. Including with development the human resource and operating system to serve the customers' requirement better for them trust in performance. The company had been into many construction and electrical and mechanical engineering project, the company had received trustworthy from consultant engineering and project owner which they can see our abilities and quality of the company. Therefore, they offer us to bid in the new project always.

## Risk from delay of the project

The reason of delay may occur with many reasons such as the delay from the owner of the project lack of capital and liquidity or changing of construction plan or engineering system which might result the company to increase expense in project such as utility, worker salary, and cost of administration and finance etc. In addition, project delay may be caused by delay in operation. That is the reason the company has risk from the project delay from the owner. However, the company tries to set up the management, monitor plan, including the clarification and communication to the owner for the reason of delay and how to fix the problem. Furthermore, the company will manage to cope within the time. The number of engineer and experienced have enough and equipment and material for construction is adequate and effective as demanded.

Business of construction contractor and general electrical and chemical engineering is this business that require people with expertise in the designing, planning and construction as a planned which is the engineers in project director, project manager and engineer taskmaster. If these company lose these personnel may affect the performance and competitiveness of the company. The company has a policy of good human resource management and the return to employee properly.

## The risk of not receiving payment or delay payment

The Company's clients are generally classified based on two major categories, namely public sector and private sector. Employers in private sector may generate the risk from late payment or non-payment when they encounter financial difficulties. To reduce this kind of risk, the Company proceeds on thoroughly checking financial status and creditability of project owners prior to tenders particularly with the banks that the Company seeks credit facilities to undertake the projects. The Company will record Bad Debt Allowance for the loss that may occur from non-payment by the debtor, considering collection experience and duration of the debt.

## Risk from force majeure and possible litigations

Even budgets for contingencies are regularly set in the price determinations, the Company could adversely affected from force majeure especially when it encounters time constraints to resolve problems arise from crisis such as floods or natural disaster, etc. which emerge the Company to damage losses and are typically unable to claim for compensation from project owners. In such cases, the Company may request for extension of construction schedule referring to such unpredictable situations.

In addition, the Company may be exposed to litigation risk and claims resulting from environmental damages at sites. To prevent this kind of risk, the Company intensively conducts preventive measures starting from environmental study to collect necessary information before mobilization, preparation of environmental protection, exchange information with surrounding communities to create good understanding and relationship, installation of canvas to contain dust over sites along with the intensive implementation of Safety Standards.

## Risk from adjustment constraint for Warrant exercise price

In case there is any change of Warrant exercise price under the condition of adjustment to the extent that the new exercise price is lower than the value fixed for ordinary share. The Company also has risk from receiving no increase of capital fund from exercising the right in buying ordinary shares by Warrant holders which may occur if par value of ordinary share is lower than exercise price on the maturity date for buying shares, causing the Company not to receive increase of the capital as set up.

## Risk from formulating right adjustment regardless of time value of Warrant

Calculation change for exercise price according to the adjustment condition taking into account the price of assets newly issued only during the time of adjustment and not time value of the Warrant. Time value will decrease when validity of the Warrant decreases, therefore such method of adjustment cannot fully compensate right and privilege of the Warrant holders.

## Connected Transactions

Unit: MB

Person who may have conflict interest	Relationship	Transactions	Necessity and reason of the item	2008	2009	2010	Accrued creditor/debtor as at 31 December 2010
1. Bangkok Bank Public Co., Ltd.	Major shareholder of the company	1. Interest expense which the company paid to Bangkok Bank due to the company had acquired short term loan from Bangkok Bank to use in business operation of the company	The incurred item was loan for use in normal business operation of the company which interest according to the contract was at market rate	990	-	-	-
		2. Fee which the company had paid to the bank for the issuance of Bank Guarantee, Letter of Guarantee (for use in bidding) and other fees	The incurred item was fee which Bangkok Bank had charged upon the company requested for service which was fee according to the mutually agreed contract, at the rate charged against general customers	1,887	-	-	-
2. Gold Plan Development Co., Ltd.	Co-shareholder	1. Construction cost which the company had employed Gold Plan Development Co., Ltd. as sub-contractor to undertake project construction on behalf of the company	The incurred item was normal compensation of company by determining construction price according to the price in mutually agreed contract.	6,223	-	-	-
3. BR Construction Co., Ltd.	Subsidiary	1. Interest income which the company demanded from short term loan granted for use in business operation of minor companies	The incurred item was loan to use in business operation of minor company which the company charged 6.5% interest per year	-	-	222	213
		2. Income from operation which the company had demanded from minor company due to the company had provided service and managed the project of minor company	The incurred item was service and project management which the company had provided the minor company by determining the service charge according to the price mutually agreed contract	-	-	14,003	12,639

Unit: MB

Person who may have conflict interest	Relationship	Transactions	Necessity and reason of the item	2008	2009	2010	Accrued creditor/debtor as at 31 December 2010
4. EMC and Power Line Joint Venture	Joint Venture between the company and Power Line Engineering Public Co., Ltd.	1. Interest income which the company had demanded from short term loan which the company had granted to joint venture for use in business operation	The incurred item was loan for use in business operation of the joint venture which the company charged interest 6% per year	-	28	591	-
		2. Income from project consultant fee which the company had demanded from joint venture	The incurred item was project consultant fee which the company had provided to the joint venture by determining service charge at the price according to the mutually agreed contract	-	-	46,721	16,458
		3. Income from operation which the company had demanded from joint venture due to the company had provided service in office work of joint venture	The incurred item was office work service which the company had provided to the joint venture by determining service charge at the price according to mutually agreed contract	-	50	4,344	-
5. Rayong Wire Industries Public Co., Ltd.	Co-shareholder	1. Material used in construction which the company had purchased from Rayong Wire Industries Public Co., Ltd. for use in construction project of the company	The incurred item was the cost of material used in construction which was normal business of the company by determining price according to market price	-	-	4,880	-

Remark: As at 31 December 2008 onwards, Gold Plan Development Co., Ltd and Bangkok Bank Public Co., Ltd., were not related to the company due to there was no co-shareholder and/or co-director. Therefore there was no any item related to each other during 2010 and no balance as at 31 December 2010.



## Overview

EMC Public Co., Ltd., has engaged main business in providing service according to long term contract and construction contract. During 2009, the company had entered in the joint venture contract with Power Line Engineering Public Co., Ltd. subject to 49% and 51% dividends respectively, to undertake the construction project of one government department in Chiangmai Province. And in 2010, the company had also invested in BR Construction Co., Ltd., who engaged main business in providing service according to the Service Contract and Construction Contract subject to the investment proportion 51% (The company, affiliates and joint venture, hereinafter inclusively referred to as “Group of Companies”).

In 2010, the company and group of companies had total income 2,133.83 million baht and 2,343.69 million baht respectively which was income derived from construction contract in general 2 major fields, i.e. general construction work and system construction, and income from project consultant fee (Specific Financial Statements), total 2,067.37 million baht and 2,287.20 million baht respectively or approx. 97% of total income.

The cost for construction and project consultant fee for 2010 of the company and group of companies was 2,080.22 million baht and 2,289.22 million baht respectively. In case of comparison with income from construction and project consultant fee, it showed that the proportion of cost was quite high due to some construction projects of the company were changed in construction aspect, which required longer construction time than those prescribed in the company, this had caused the company to bear additional cost of construction material while the unit price of construction as prescribed in the contract was unchanged. The company, however, is during the negotiation with the project owners in order to increase unit price to become correspond with the actual price of material actually purchased by the company.

General expenses and administrative expenses plus compensation of the company’s executive and group of companies were 88.91 million baht and 89.60 million baht respectively or 4.17% and 3.82% of total income. An in 2010, the company and group of companies had re-transferred allowance for prospective bad debt related to one project which the company had granted loan and constructed thereof, and set up the whole amount of reserved prospective bad debt in 2009 due to the company was paid during the year total 48.42 million baht or 2% from total income, and also set up reserves for allowance bad debt for other debtors and debtor in some projects who still did not pay for long time total 21.27 million baht or 1% from total income.

In 2010, the company and group of companies had operating result after deduction of financial cost and corporate tax as net loss 70.97 million baht and 71.36 million baht respectively or 3% from total income.

## Income

In 2010, the group of company had income from construction total 2,287.20 million baht which was 561.12 million baht or 19.7% decreased from the preceding year. The decreased income of group of companies upon comparing with the preceding year was caused by certain number of projects of group of company received since 2008 were nearly finished at the end of preceding year. Main materials at high price were installed in the project whereby causing group of companies recognized lot of income

in such period. Moreover, between April - May 2010 in Bangkok, there were riot crisis in Bangkok Metropolis, several construction projects of the group of companies were thus slowed down and resulting income recognition of group of companies in this year is decreasing.

Income for 2010 of group of companies was total 56.49 million baht which was consisted of interest income 3.56 million baht, income from re-transfer of allowance for prospective bad debt 48.42 million baht and other income 4.51 million baht which was increased from the preceding year due to there were reverse transfer of allowance for prospective bad debt related to one project which the company granted loan and construction which was set as reserved prospective bad debt for the whole amount in 2009 due to the company was paid during the year total 48.42 million baht.

### **Construction cost and project consultant fee**

In 2010, the group of companies had construction cost and project consultant fee total 2,289.22 million baht which was 461.64 million baht or 16.78% decreasing upon comparing with the preceding year as resulted from the proportion of recognized income during the year was decreased. However, in 2010, the proportion of construction cost of the group of companies was appropriate higher than the preceding year, such had caused by increasing proportion of civil work of which in general had initial profit proportion not so high. In addition to quite high competition in construction industry, the works acquired by the company in later period yielded lower initial profit, and, during the year, the group of company recognized cost of construction project where some projects were change their construction designs, it thus required construction time that longer than such prescribed in the contract and caused the group of companies had to bear the increasing cost of construction material.

### **General expenses and administrative expenses**

General expenses and administrative expenses included compensation of the directors for 2010 total 89.60 million baht, consisted of salary, wage of employee and executive, public utilities, depreciation, professional fees and other miscellaneous expense as 3.82% of total income, of which, in comparison with preceding year was 102.50 million baht or 3.57% of total income. It showed that general expense and administration expense were decreased due to the company had policy to control expense and emphasized on utilization of existing resources for the worthiest benefit. Since general expenses and most administrative expense were fixed, therefore, upon comparing in proportion with total income, the proportion of general and administrative expense was thus slightly higher than such in preceding year due to income from construction in this year is decreased from such in the preceding year.

### **Allowance for prospective bad debt and re-transfer the allowance for prospective bad debt**

In 2010, group of company had re-transferred allowance for prospective bad debt for unpaid debtor related to one project which the group of companies had granted loan and undertook construction but the project owner had lack of fluency. The group of companies had set allowance for prospective bad debt for the whole amount in 2009 due to the company was paid partial debt during the year total 48.42 million baht according to the following details:-

	Million baht
Account receivables	15.46
Long term loan (promissory notes)	30.00
Accrued interest	2.29
Other debtors (additional fine from delay payment)	0.67
	48.42

During the 1st quarter of 2010, such project owner has received an offer to purchase the project from one company, of which in present, the purchasing company has been approved credit facilities from the bank. The project owner, the purchaser and the company had thus recorded an agreement to effect debt payment and promissory note to the company. During the 4th quarter of 2010, the purchaser agreed to pay balance of debt to group of companies total 29.7 million baht as divided into 15 monthly installments commencing from the first installment in January 2011

In addition, during 2010, group of companies set reserves for prospective bad debt for other debtor and debtor-construction cost who had unpaid for very long time 27.42 million baht.

### Financial cost

The financial cost in 2010 was 7.47 million baht which was greatly decreased upon comparing with such in the preceding year due to during 2010, group of companies had received very much advance payment from the customers. The group of companies were therefore able to manage internal revolving capital by merely rely on external revolving capital.

### Tax

Even the group of companies sustained loss in 2010 but due to the operating result of joint venture yielded certain profit, the group of companies thus required to pay corporate tax for this year 0.48 million baht.

### Gross profit and net profit

Based on high competition in construction industry and increasing of the proportion to take over civil construction work, of which, normally there is quite low initial profit. Moreover, the extension of construction period of some projects were caused by change of construction design, the proportion of initial profit of the group of companies was much decreased from the preceding year.

### Financial status

#### Asset

Total assets of the group of company were increased from 1,971.99 million baht in 2009 to 2,156.88 million baht in 2010 or 184.89 or 9.38% increasing from the preceding year. Total asset of group of company was divided into current asset which mostly was cash and cash equivalent and several types of debtors, such as, account receivable, unrealized account receivable, and performance guarantee from customer, total 1,301.28 million baht or 60.33% of total assets. The other part was non current asset, of which, mostly was investment in fixed account with restriction of use and land, plant and equipment total 444.56 million baht or 20.61% of total asset.

### Cash and cash equivalent and investment in fixed deposit with restriction of use

In 2010, cash and cash equivalent of group of companies total 342.23 million baht and investment in fixed deposit with restriction of use of the group of companies 329.24 million baht was slightly increased upon comparing with such of the preceding year. It was caused by several construction projects undertaken by the group of companies during the year required to pay construction cost in advance, the group of companies thus had cash flow left from operation of activities especially at the year ended but several many projects had no advance payment, in addition, at the year ended it was typically the period to accelerate construction work, the group of companies therefore required to used much of revolving capital. Therefore, as at 31 December 2010, the group of company thus had balance of cash and cash equivalent and investment in fixed deposit with restriction of use slightly increased from 2008.

### Account receivable

As at 31 December 2010, the group of companies had net account receivable after deduction of prospective bad debt 123.33 million baht and, total 338.45 million baht which was 92.35 million baht or 21.43% decreased from 2009. It was partially caused by the group of companies set reserves for allowance prospective bad debt for debtor who still unpaid debt for long time and the efficiency in follow up to demand for unpaid debt both in the part previously set reserves for allowance prospective bad debt in 2009 and account receivable was still under the payment period or unpaid for short time, the amount of account receivable of the group of companies was thus decreased, in supporting with several projects whose performance for December 2010 were invoiced in 2011 (considered from inappropriate account receivable - net that increased from 268.05 million baht in 2009 to 388.52 million baht in 2010).

In consideration from table of debt period, it indicated that most account receivable more than 60% was account receivable whose debt was still not due and unpaid not more than 3 months. Even in 2010, the proportion of overdue payment debtor and debt payment period was much more than the preceding year due to the problem on fluency and credit management of the project owner but the management of the company believed that those debtor would fully paid because the management had rapidly coordinated with the project owner whose debt was unpaid by each project and considered statement to separate debt age of the company. In addition, to reduce risk in failure of demand payment, the company also had policy to carefully consider the ability to pay debt of all debtors before accept work from those debtors and tried to increase the proportion from government department to help reducing risk in claiming payment from the debtor.

(Unit: million baht)

	Consolidated Financial Statements				Separate Financial Statements					
	2010		2009		2010		2009		2008	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Undue debt	221.33	47.9%	192.53	35.0%	221.33	47.9%	192.53	35.2%	390.87	68.3%
Unpaid										
Not exceeding 3 months	70.65	15.3%	207.38	38.0%	70.65	15.3%	207.38	38.0%	87.04	15.2%
3-6 months	30.11	6.5%	3.60	1.0%	30.11	6.5%	3.60	0.7%	28.59	5.0%
6-12 months	13.24	2.9%	32.42	6.0%	13.24	2.9%	32.42	5.9%	3.23	0.6%
More than 12 months	126.45	27.4%	110.37	20.0%	126.45	27.4%	110.37	20.2%	62.22	10.9%

(Unit: million baht)

	Consolidated Financial Statements				Separate Financial Statements					
	2010		2009		2010		2009		2008	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Total	461.78	100.0%	546.30	100.0%	461.78	100.0%	546.30	100.0%	571.95	100.0%
Less allowance for prospective bad debt	(123.33)	-26.7%	(115.50)	-21.0%	(123.33)	-26.7%	(115.50)	-21.1%	(63.91)	-11.2%
Account receivable - net	338.45	73.3%	430.80	79.0%	338.45	73.3%	430.80	78.9%	508.04	88.8%

### Unrealized account receivable - net

Unrealized account receivable for construction work in 2010 of group of the company total 388.52 million baht which was 120.47 million baht of 44.94% increased from 2009 as resulted from completion of several construction projects of the group of companies at the year ended but still unable to issue invoice in time within 2010 but to issue in 2011.

### Performance guarantee payment from the customers

Net performance guarantee payment from customers of the group of companies as at 31 December 2010, total 232.08 million baht was slightly decreased from net balance of 2009 because even the group of companies had completely constructed and delivered lot of works to the customers during the year but several projects which the owners were government department would not deduct performance guarantee. In addition, during the year, the group of companies was able to claim for refund of performance guarantee from the project owner which guarantee period is expired from several projects.

### Land, plant and equipment

During 2007-2008, the company invested lot of money in permanent asset by purchasing new office on Silom Road and redecorate new office in order to move the head office to this new office where was more convenient for transport and coordination. During 2010, investment in permanent asset was only to purchase in substitute of the defective, damaged or additional only the necessary parts, no investment in permanent asset that cost high value. Therefore, after deduction of depreciation, tear and wear during the year, the value of land, plant and equipment - net of group of companies was thus decreased from 2009.

### Liabilities

Total liabilities of group of companies were increased from 1,057.03 million baht in 2009 to 1,314.63 million baht in 2010 or 257.60 million baht or 24.37% increased. Total liabilities of group of the companies more than 90% was current liabilities, of which, mostly was account payable, non-realized construction cost, advance payment from the customer and overdrawn and short term loan from financial institute. Most non-current liabilities were performance guarantee. Even the proportion of current liabilities of group of company was at quite high proportion but in comparison with current asset of the companies, it showed that it was considerable higher than current liabilities, which would not cause problem about fluency in the future.

### Overdraw and short term loan from financial institute

In 2010, overdraw and short term loan from financial institute was slightly changed from the preceding year due to during the year, the group of company was able to collect payment from long-term loan and account receivable who had unpaid for very long time of one project which the company had ever set reserves for allowance of prospective bad debt for the whole amount in the last year in supporting with advance payment for the construction cost of several projects which group of companies had taken at the end year, the group of company therefore had cash flow to currently used for business operation, reduced external loan to reduce financial cost of the group of companies.

### Account payable and unrealized construction cost

As at 31 December 2010, the balance of account payable of group of companies total 346.08 million baht was increased from the preceding year 32.89 million baht or 10.50% and balance of unrealized construction cost was increased from 289.60 million baht in the preceding year to 365.55 million baht in this year. The cause that both account had increased balance from the preceding year was because the group of companies had accepted new projects in the end of 2010, the company then required to use lot of main construction material, i.e., steel, cement and concrete for construction work. Several debtors were unable to get money from their neither completed work nor timely issue invoice in 2010. However the group of company had set account payable for construction cost in the part of wage and material cost in Unrealized Construction Cost.

### Loss estimation expected to incur from other construction project

Estimated loss expected to be incurred from construction project 0.99 million baht was set as reserves to recognize expected loss of some project in the country according to the accounting standard to recognize the whole amount of loss expected to be incurred which the group of company found it was possible that construction cost would be higher than income from construction. During 2011, the group of companies shall completely construct such project which shall result in reverse the whole amount of estimated loss expected to be incurred.

### Shareholder's Equity

As at 31 December 2010, the group of company had shareholders' equity 842.25 million baht which was 72.71 million baht decreased from the amount as at 31 December 2009 which was total 914.96 million Such had caused by annual operation result of the group of companies had sustained loss.

### Liquidity

#### Cash flow:

Due to competition condition in construction industry since 2009 was quite high; the initial profit ratio of construction work was significantly decreased from the preceding year. The management of group of companies however tried to manage all business to make fluency inside the organization as much as possible. The group of companies thus had net cash flow from operation in 2010 as much as 52.69 million baht and net cash flow from investment activity 9.03 million baht as resulted from

the effort in following up debt from long term loan granted to other company. During the year, cash received was up to 30 million. baht, and to reduce financial burden, the group of companies thus spent cash flow derived from those two activities to payback overdraw and short term loan from financial institute. Cash flow to spend in fund raising was thus 10.45 million baht - net. For 2010, the group of companies had increasing cash and cash equivalent 51.27 million. baht.

#### Liquidity ratio:

	2010	2009	2008
Liquidity ratio (times)	1.42	1.43	1.51
Average time of debt payment request (days)	59.08	58.86	54.06
Average time of debt payment (days)	51.84	42.44	53.81

From the above table, it showed that the group of companies had good fluency, namely, had current asset sufficiently to pay for current liabilities as it is considered from fluency ratio of the company that more than 1 in every years and even average time of debt payment of group of companies was slightly less than average time of debt payment request, it would not impact the fluency of group of companies.

#### Source of capital

(Unit: million baht)

	Consolidated Financial Statements				Separate Financial Statements					
	2010		2009		2010		2009		2008	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
Current liabilities	1,193.13	55.32	929.37	47.13	995.36	50.81	925.15	47.20	901.72	44.53
Non-current liabilities	121.50	5.63	127.66	6.47	120.22	6.14	127.66	6.49	103.95	5.13
Total liabilities	1,314.63	60.95	1,057.03	53.60	1,115.58	56.94	1,052.81	53.50	1,005.67	49.66
Shareholders' equity	842.25	39.05	914.96	46.40	843.48	43.06	914.96	48.50	1,019.39	50.34
Total	2,156.88	100.00	1,971.99	100.00	1,956.06	100.00	1,967.77	100.00	2,025.06	100.00

From the above table, it showed that the capital source of group of companies, partial of it approx. 50% was come from current liabilities due to nature of business operation of group of companies required to use lot of capital to purchase construction material, wage payment and labor cost in several projects in order to deliver to the customer. The nature of most capital was therefore in the form of loan from account payable, advance payment from customer, unrealized construction cost, overdraw and short term loan from financial institute and performance guarantee payment from the contractor (which was considered as non-current liabilities in Financial Statement), the group of companies did not emphasize on investment in equipment and large tools and machines, therefore it is thus not necessary to use long term capital source.

#### Obligations

Obligations of group of company as at 31 December 2010 was several long term lease contracts in order to lease the office, facilities, office equipment and vehicles, of which, those contract was expired at different times until 2012, total rental in 2011 will be 1.9 million baht and in 2010 will be 0.1 million baht.



## Guarantee Letter

The company and joint venture had guarantee letter issued by financial institute in the name of the company and joint venture which was related to certain business obligation with its balance as at 31 December 2010 was 760.2 million baht and 0.48 million US dollar. The balance of joint venture as at 31 December 2010 was guarantee letters total 380.2 million baht.

As at 31 December 2010, the company had invested in fixed deposit with restriction for use total 41.9 million baht as security to one domestic bank for the issuance of Letter of Guarantee to minor company total 87.5 million baht.

## Warrant

According to the Board of Director's Meeting No. 5/2551 dated 11 August 2008, the Meeting had resolved to determine 25 August 2008 as the date to issue and offer for sale warrant for ordinary share of the company, No. 2 (EMC-W2), named type and negotiable, the warrant was valid for 3 years commencing from the issuance date, not exceeding 1,380,241,150 units, free of charge in order to allocate to existing shareholders, namely, 1 warrant per 4 ordinary shares. The rate in exercising right was 1 warrant per 1 ordinary share. The price of each warrant was 0.20 baht/share unless in case of price adjustment according to the adjustment condition. Validity of right, upon reaching 1 year commencing from the issuance date, the bearer was able to exercise his right according to the warrant on the last date of every quarters or the last working day of March, June, September and December of each year throughout the validity of such warrant.

On 24 September 2008, the company was permitted to commence sale and purchase the warrant of the company for the second time (EMC-W2) total 1,378,262,892 units from SET.

Ordinary share of company from 7,243,434,760 shares, at par value 0.1 baht/share, total 724,343,476 shares, at par value 1 baht/share and been approved to change number of share, warrant and exercising of right of EMC-W2, as follows:-

	Former	New
Number of warrant (unit)	1,378,262,892	137,826,289
Price for exercising of right	0.20 baht / share	2 baht / share
Number of share supporting exercising of right (share)	1,378,262,892	137,826,289
Par value	0.10 baht / share	1 baht / share

As at 31 December 2010, the company had remaining warrant 137,826,289 units

## Factors and main influence which may impact the operation and financial status in the future

The factor duly influenced the business operation or financial status of group of the companies in the future are fluctuated price of construction material, oil price, national economic situation and policies of government sector, etc. Cost of construction material had directly impacted the construction cost of the company especially steel, mortar, concrete, wire which were main material used in construction. However, the company shall closely follow up for benefit to efficiently plan the purchase to control cost according to the prescribed goal of each project.

The economic situation and policy of government sector of the country is regarded as one factor impacting business operation of the company. The economic situation of the country is trended to be recovered and expansion of investment both in private and public sector shall increase works of group of companies. In addition, from policy of government to construct mass transit system and communication system of the country in the near future shall create more activities connecting to construction work which shall be good to the operation of the company if the company shall have joined in such activities.

## Audit Fee

### 1. Audit Fee

The EMC Group paid 2,000,000 Baht audit fee, details are as follow

- Paid 1,900,000 Baht audit fee to Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd. for the EMC and subsidiary.
- Paid 100,000 Baht audit fee to Qatar Accounting & Auditing for Qatar

### 2. Non-Audit Fee

- None -

# Audit Committee Report

To the Shareholders of EMC Public Company Limited

The Audit Committee has performed duties pursuant to the scope of authority and duties of the Audit Committee Charter prescribed by the Stock Exchange of Thailand (“the SET”) and the relevant laws, and as assigned by the Board of Directors, based on the good governance principles. For 2010, the Audit Committee had arranged 12 meetings with full attendance from members and the management and other concerned parties from the Accounting, Finance, Legal and Internal Audit Department. Exception in meeting no.4, Mrs. Sunee Sornchaitanasuk had a mission and unable to attend the meeting. The Audit Committee appropriately discuss and shared and efficient monitoring and audit. The auditor of the Company attended the meeting regarding the matters concerned.

The Audit Committee is composed of three independent directors who are neither executives nor employees, namely

- |    |              |                 |                                 |
|----|--------------|-----------------|---------------------------------|
| 1. | Dr. Jurairat | Uhaka           | Chairman of the Audit Committee |
| 2. | Mrs. Sunee   | Sornchaitanasuk | Member of the Audit Committee   |
| 3. | Mr. Chupong  | Tanasettakorn   | Member of the Audit Committee   |

## Duties and responsibilities of the Audit Committee can be summarised as follows:

1. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange’s regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company. Based on the revision, all transactions are in accordance with normal courses of business and are revealed and practiced, following rules and directions drawn by the Stock Exchange of Thailand precisely.
2. To review the Company’s quarterly financial reports and annual reports that have been reviewed and audited by authorized auditor with the authorized auditor and the Company’s management, prior to disclosure to The Stock Exchange of Thailand and ordinary persons. Financial report review shall be conducted, in accordance with applied accounting standards as well as related laws and regulations, to ensure that reviewed financial information is accurate, complete, credible and transparent. The Audit Committee came to the conclusion that internal control of the financial reporting process was adequate enough to ensure that such financial statements represented the Company’s financial status and operating results accurately, that they were in accordance with legally defined accounting principles, and that they were adequately and promptly disclosed for the benefit of shareholders, investors and users of such statements when making investment decisions.
3. To review the Company’s internal control system and internal audit system, to determine an internal audit unit’s independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit, to review the Company’s enterprise risk management system. The audit committee reviewed sufficiency of the Company’s internal audit system from the audit report dated January 20, 2010 and concluded that the Company’s internal audit system is sufficient to prevent and reduce probably risks and that no material weakness is present.

4. To review the Company's internal audit report that involves the Company's operations in relation to its plan, reviewed the mission, scope of work, accountability and responsibility, independence, and authority of internal audit activities to ensure that every business units possess better internal control system which will enhance their operations' effectiveness and efficiency.
5. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business such as the Public Company Act, Securities and Exchange acts, Regulations of the Securities and Exchange Commission, and business commitments with third party agreements. The audit committee concluded that the Company operates in adherence to all related laws and regulations strictly and acts in favor of all stakeholders equally with transparency in order to maintain investors and stakeholders' trust in the Company's operation.
6. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration.

In 2010, the Audit Committee exercised its judgment and independently fulfilled its duties and responsibilities with sufficient competency, circumspections and full access to information from Management, employees and relevant parties. The Audit Committee also gave comment and recommendation on the equitable treatment of stakeholders.

In summary, the Audit Committee gave judgment that the Board of Directors, Management and executive directors have operated with an ethical mind and have had the intention of performing duties professionally to achieve the Company's goals. Furthermore, the Company has committed itself to an importance of business principle under effective corporate governance.



(Mrs.Sunee Sornchaitanasuk)  
Member of the Audit Committee



(Mr.Chupong Tanasettakorn)  
Member of the Audit Committee



(Dr.Jurairat Uhaka)  
Chairman of the Audit Committee

# REPORT OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT

## To the Shareholders of EMC Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated balance sheets and the separate balance sheets of EMC Public Company Limited, its subsidiary and joint venture and of EMC Public Company Limited as at December 31, 2010 and 2009, and the consolidated statements of income and the separate statements of income, the consolidated statements of changes in shareholders' equity and the separate statements of changes in shareholders' equity and the consolidated statements of cash flows and the separate statements of cash flows for each of the years then ended. The management of the Company is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits. I did not audit the financial statements for each of the years ended December 31, 2010 and 2009 of a joint venture. The total assets in this joint venture represented 6.9% and 1.0% of the total assets in the consolidated balance sheets as at December 31, 2010 and 2009, respectively. The total revenues of this joint venture represented 10.5% and 0.1% of the revenues in the consolidated statements of income for each of the years ended December 31, 2010 and 2009, respectively. The financial statements of such joint venture were audited by other auditor whose report has been furnished to me and my opinion, insofar as it relates to the amounts included for this joint venture, is based solely on the report of the other auditor.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits and the report of other auditor provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, based on my audits and the reports of other auditor, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial positions of EMC Public Company Limited, its subsidiary and joint venture and of EMC Public Company Limited as at December 31, 2010 and 2009, and the results of their operations and their cash flows for each of the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.



(Ms. Waleerat Akkarasrisawad)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 4411

Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.  
Bangkok  
February 28, 2011

# BALANCE SHEETS

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
AS AT DECEMBER 31, 2010 AND 2009

## ASSETS

(In Baht)

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2010	2009	2010	2009
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents		342,234,081	290,960,008	288,423,983	289,830,807
Trade account receivables - net	4, 10, 13, 28	338,446,877	430,798,046	338,446,877	430,798,046
Unbilled trade receivables - net	5, 13, 22, 28	388,516,168	268,045,371	302,323,088	264,625,171
Retention receivable from customers - net	6, 10	232,084,642	234,730,765	232,084,642	234,730,765
Advance payments to joint venture	3	-	-	-	10,116,000
Other receivables from joint venture and subsidiary	3	-	-	29,096,738	2,755,508
Short-term loans to joint venture and subsidiary and interest receivable	3	-	-	8,213,343	4,028,274
Work in progress		110,270,528	66,715,133	74,018,788	62,057,508
Other current assets					
- Withholding tax deducted at source	7	135,542,373	138,587,755	132,417,135	138,587,656
- Advance payments for purchase of supplies	3	59,917,957	16,001,196	43,698,725	14,589,793
- Advance payments to sub - contractors	14	61,787,616	23,296,491	52,652,784	23,296,491
- Others - net	10	26,428,462	47,057,422	16,114,046	44,294,836
<b>Total Current Assets</b>		<b>1,695,228,704</b>	<b>1,516,192,187</b>	<b>1,517,490,149</b>	<b>1,519,710,855</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>					
Investments in restricted fixed deposits	8, 13, 28	329,244,880	317,150,722	312,010,551	309,791,161
Other long-term investments - net	9	274,047	274,047	274,047	274,047
Long-term loans to other company - net	10	-	-	-	-
Investment in subsidiary company	11	-	-	3,600,000	-
Property, plant and equipment - net	12, 13	115,318,830	125,784,597	114,064,667	125,572,524
Other non-current assets	11	16,813,498	12,585,438	11,623,203	12,423,738
<b>Total Non-Current Assets</b>		<b>461,651,255</b>	<b>455,794,804</b>	<b>441,572,468</b>	<b>448,061,470</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>2,156,879,959</b>	<b>1,971,986,991</b>	<b>1,959,062,617</b>	<b>1,967,772,325</b>

The accompanying notes are an intergral part of these financial statements

# BALANCE SHEETS

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
AS AT DECEMBER 31, 2010 AND 2009

## LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

(In Baht)

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2010	2009	2010	2009
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	4, 12, 13	89,902,555	95,762,412	89,902,555	95,762,412
Trade account payables - other companies		346,081,194	313,193,024	307,423,245	309,012,753
Current portion of liabilities under finance lease contracts	12	639,525	2,225,076	639,525	2,225,076
Unbilled construction cost payables		365,548,675	289,596,215	365,548,675	289,596,215
Advances received from customers	14	314,050,159	155,855,415	155,520,386	155,855,415
Accrued dividends		2,826,045	2,827,422	2,826,045	2,827,422
Provision for loss on construction projects		986,943	-	986,943	-
Other current liabilities		73,092,999	69,912,729	72,512,320	69,868,963
<b>Total Current Liabilities</b>		<b>1,193,128,095</b>	<b>929,372,293</b>	<b>995,359,694</b>	<b>925,148,256</b>
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>					
Retention payable from contractors		120,649,632	127,283,597	119,364,896	127,283,597
Liabilities under finance lease contracts - net of current portion	12	854,897	375,740	854,897	375,740
<b>Total Non-Current Liabilities</b>		<b>121,504,529</b>	<b>127,659,337</b>	<b>120,219,793</b>	<b>127,659,337</b>
<b>Total Liabilities</b>		<b>1,314,632,624</b>	<b>1,057,031,630</b>	<b>1,115,579,487</b>	<b>1,052,807,593</b>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
Share capital					
- Authorized share capital, common share 724,343,476 shares at Baht 1 par value	15, 16	724,343,476	724,343,476	724,343,476	724,343,476
- Issued and paid-up share capital, common share 586,319,361 shares at Baht 1 per share		586,319,361	586,319,361	586,319,361	586,319,361
Premium on common shares		248,358,325	248,358,325	248,358,325	248,358,325
Treasury stocks	17, 19	(21,765,010)	(21,765,010)	(21,765,010)	(21,765,010)
Cumulative translation adjustments		(12,270,568)	(11,758,194)	(12,270,568)	(11,758,194)
Retained earnings					
- Appropriated for legal reserve	18	15,282,884	15,282,884	15,282,884	15,282,884
- Appropriated for treasury stocks	17, 19	21,765,010	21,765,010	21,765,010	21,765,010
- Unappropriated		5,877,932	76,752,985	5,793,128	76,762,356
<b>Shareholders' Equity of the Parent Company - Net</b>		<b>843,567,934</b>	<b>914,955,361</b>	<b>843,483,130</b>	<b>914,964,732</b>
Minority interest		(1,320,599)	-	-	-
<b>Total Shareholders' Equity</b>		<b>842,247,335</b>	<b>914,955,361</b>	<b>843,483,130</b>	<b>914,964,732</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>2,156,879,959</b>	<b>1,971,986,991</b>	<b>1,959,062,617</b>	<b>1,967,772,325</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements



# STATEMENTS OF INCOME

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
FOR EACH OF THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2010 AND 2009

(In Baht)

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		2010	2009	2010	2009
<b>REVENUES</b>					
Revenue from construction	22	2,287,199,551	2,848,317,567	2,016,011,301	2,844,897,367
Projects consultant fee	3	-	-	60,723,586	-
Interest income	3, 10	3,557,342	9,829,307	4,121,957	9,847,156
Reversal of allowance for doubtful account	10	48,419,562	-	48,419,562	-
Surcharge income from default in payment	10	-	3,741,199	-	3,741,199
Reversal of provision for loss on construction projects		-	2,153,011	-	2,153,011
Reversal of allowance for impairment of land and building	12	-	2,324,975	-	2,324,975
Other income	3	4,509,343	4,860,680	4,553,944	4,910,680
<b>Total Revenues</b>		2,343,685,798	2,871,226,739	2,133,830,350	2,867,874,388
<b>EXPENSES</b>					
Cost of construction and cost of projects consultant	3, 22	2,289,215,581	2,750,853,512	2,080,216,251	2,747,498,142
General and administrative expenses		68,333,323	79,807,035	67,640,310	79,800,683
Allowance for doubtful accounts	4, 5	27,419,153	91,100,873	27,419,153	91,100,873
Management benefit expenses	25	21,270,591	22,692,400	21,270,591	22,692,400
Provision for loss from construction projects		986,943	-	986,943	-
<b>Total Expenses</b>	24	2,407,225,591	2,944,453,820	2,197,533,248	2,941,092,098
<b>Loss before Finance Costs and Income Tax</b>		(63,539,793)	(73,227,081)	(63,702,898)	(73,217,710)
<b>Finance Costs</b>		(7,469,098)	(11,200,629)	(7,266,330)	(11,200,629)
<b>Income Tax</b>		(349,135)	(5,037,845)	-	(5,037,845)
<b>NET LOSS</b>		(71,358,026)	(89,465,555)	(70,969,228)	(89,456,184)
<b>Net loss for the year attributable to:</b>					
Equity holders of the parent		(70,875,053)	(89,465,555)	(70,969,228)	(89,456,184)
Minority interest		(482,973)	-	-	-
<b>NET LOSS</b>		(71,358,026)	(89,465,555)	(70,969,228)	(89,456,184)
<b>Loss per Share</b>	20				
Basic loss per share		(0.12)	(0.15)	(0.12)	(0.15)
<b>Diluted loss per share</b>		(0.12)	(0.15)	(0.12)	(0.15)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
FOR EACH OF THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2010 AND 2009

### Consolidated Financial Statements (In Baht)

	Notes	Share Capital -Issued and Paid-up	Premium on Common Shares	Treasury Stocks	Cumulative Translation Adjustments	Retained Earnings			Shareholders' Equity of the Parent Company - Net	Minority Interest	Total
						Appropriated for Legal Reserve	Appropriated for Treasury Stocks	Unappropriated			
<b>BALANCE AS AT JANUARY 1, 2009</b>		586,319,361	248,358,325	(11,090,000)	(7,459,356)	15,282,884	11,090,000	176,893,550	1,019,394,764	-	1,019,394,764
Treasury stocks	17	-	-	(10,675,010)	-	-	-	-	(10,675,010)	-	(10,675,010)
Appropriated for treasury stocks	19	-	-	-	-	-	10,675,010	(10,675,010)	-	-	-
Expense recognized directly in shareholders' equity											
- Cumulative translation adjustments		-	-	-	(4,298,838)	-	-	-	(4,298,838)	-	(4,298,838)
Net loss		-	-	-	-	-	-	(89,465,555)	(89,465,555)	-	(89,465,555)
Total recognized expenses		-	-	-	(4,298,838)	-	-	(89,465,555)	(93,764,393)	-	(93,764,393)
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2009</b>		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(11,758,194)	15,282,884	21,765,010	76,752,985	914,955,361	-	914,955,361
Expense recognized directly in shareholders' equity											
- Cumulative translation adjustments		-	-	-	(512,374)	-	-	-	(512,374)	-	(512,374)
Net loss		-	-	-	-	-	-	(70,875,053)	(70,875,053)	(482,973)	(71,358,026)
Total recognized expenses		-	-	-	(512,374)	-	-	(70,875,053)	(71,387,427)	(482,973)	(71,870,400)
Minority interest		-	-	-	-	-	-	-	-	(837,626)	(837,626)
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2010</b>		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(12,270,568)	15,282,884	21,765,010	5,877,932	843,567,934	(1,320,599)	842,247,335

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (Continue)

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
FOR EACH OF THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2010 AND 2009

### Separate Financial Statements (In Baht)

	Notes	Share Capital -Issued and Paid-up	Premium on Common Shares	Treasury Stocks	Cumulative Translation Adjustments	Retained Earnings			Total
						Appropriated for Legal Reserve	Appropriated for Treasury Stocks	Unappropriated	
<b>BALANCE AS AT JANUARY 1, 2009</b>		586,319,361	248,358,325	(11,090,000)	(7,459,356)	15,282,884	11,090,000	176,893,550	1,019,394,764
Treasury stocks	17	-	-	(10,675,010)	-	-	-	-	(10,675,010)
Appropriated for treasury stocks	19	-	-	-	-	-	10,675,010	(10,675,010)	-
Expense recognized directly in shareholders' equity									
- Cumulative translation adjustments		-	-	-	(4,298,838)	-	-	-	(4,298,838)
Net loss		-	-	-	-	-	-	(89,456,184)	(89,456,184)
Total recognized expenses		-	-	-	(4,298,838)	-	-	(89,456,184)	(93,755,022)
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2009</b>		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(11,758,194)	15,282,884	21,765,010	76,762,356	914,964,732
Expense recognized directly in shareholders' equity									
- Cumulative translation adjustments		-	-	-	(512,374)	-	-	-	(512,374)
Net loss		-	-	-	-	-	-	(70,969,228)	(70,969,228)
Total recognized expenses		-	-	-	(512,374)	-	-	(70,969,228)	(71,481,602)
<b>BALANCE AS AT DECEMBER 31, 2010</b>		586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(12,270,568)	15,282,884	21,765,010	5,793,128	843,483,130

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# Statement of Cash Flows

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
FOR EACH OF THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2010 AND 2009

(In Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Net loss	(71,358,026)	(89,465,555)	(70,969,228)	(89,456,184)
Adjustments to reconcile net loss to net cash provided by (used in) operating activities:				
Depreciation	22,874,824	27,073,643	22,668,490	27,070,606
(Reversal of) provision for loss on construction projects	986,943	(2,153,011)	986,943	(2,153,011)
Reversal of allowance for impairment of land and building	-	(2,324,975)	-	(2,324,975)
(Reversal of) allowance for doubtful accounts	(21,000,409)	91,100,873	(21,000,409)	91,100,873
Loss (gain) on sales of fixed assets	330,210	(964,683)	330,210	(964,683)
Written-off withholding tax deducted at source	30,508	-	30,508	-
Interest income	(3,557,342)	(9,829,307)	(4,121,957)	(9,847,156)
Interest expense	3,477,561	7,365,573	3,477,561	7,365,573
Income tax	349,135	5,037,845	-	5,037,845
<b>Decrease (increase) in operating assets:</b>				
Trade account receivables	84,391,441	28,466,949	84,391,441	28,466,949
Unbilled trade receivables	(120,619,307)	(61,415,240)	(37,846,427)	(57,995,040)
Retention receivable from customers	2,646,123	(34,402,590)	2,646,123	(34,402,590)
Advance payments to joint venture	-	-	10,116,000	(10,116,000)
Other receivables from joint venture and subsidiary	-	-	(26,341,230)	(2,755,508)
Work in progress	(43,555,395)	(21,004,314)	(11,961,280)	(16,346,689)
Other current assets	(63,604,547)	66,180,634	(32,099,439)	70,326,349
Other non-current assets	(4,947,625)	(3,725,787)	80,970	(3,564,087)
<b>Increase (decrease) in operating liabilities:</b>				
Trade account payables	32,888,170	3,510,354	(1,589,508)	(669,917)
Unbilled construction cost payables	75,952,460	78,728,921	75,952,460	78,728,921
Advances received from customers	158,194,744	24,119,686	(335,029)	24,119,686
Other current liabilities	3,180,270	5,351,506	2,643,357	5,307,741
Retention payable from contractors	(6,633,965)	26,056,318	(7,918,701)	26,056,318
Cash refund from withholding tax deducted at source	63,172,079	-	63,172,079	-
Income tax paid	(60,506,340)	(80,462,893)	(57,032,066)	(80,462,795)
<b>Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities</b>	<b>52,691,512</b>	<b>57,243,947</b>	<b>(4,719,132)</b>	<b>52,522,226</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# Statement of Cash Flows (continued)

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
FOR EACH OF THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2010 AND 2009

(In Baht)

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:</b>				
Increase in short-term loans to joint venture and subsidiary	-	-	(60,000,000)	(4,000,000)
Cash receipts from repayment of short-term loans to joint venture and subsidiary	-	-	56,000,000	-
Decrease in short-term loan to other company	-	2,000,000	-	2,000,000
Decrease (increase) in investments in restricted fixed deposits	(12,094,158)	9,650,726	(2,219,390)	17,010,287
Purchase of investment in subsidiary company	-	-	(3,600,000)	-
Cash receipts from repayment of long-term loans to other company	30,000,000	-	30,000,000	-
Minority interest	(837,626)	-	-	-
Cumulative translation adjustments	(512,374)	(4,298,838)	(512,374)	(4,298,838)
Acquisition of property, plant and equipment	(14,107,962)	(8,374,107)	(12,859,538)	(8,158,997)
Proceeds from sales of fixed assets	1,368,695	3,172,969	1,368,695	3,172,969
Interest received	5,211,175	7,663,469	5,580,104	7,681,318
<b>Net Cash Provided by Investing Activities</b>	<b>9,027,750</b>	<b>9,814,219</b>	<b>13,757,497</b>	<b>13,406,739</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:</b>				
Decrease in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(5,859,857)	(42,922,472)	(5,859,857)	(42,922,472)
Decrease in finance lease contracts	(1,106,394)	(3,327,468)	(1,106,394)	(3,327,468)
Decrease in short-term loan from other company	-	(12,000,000)	-	(12,000,000)
Dividend paid	(1,377)	(73,685)	(1,377)	(73,685)
Cash paid for treasury stocks	-	(10,675,010)	-	(10,675,010)
Interest paid	(3,477,561)	(7,589,628)	(3,477,561)	(7,589,628)
<b>Net Cash Used in Financing Activities</b>	<b>(10,445,189)</b>	<b>(76,588,263)</b>	<b>(10,445,189)</b>	<b>(76,588,263)</b>
<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>51,274,073</b>	<b>(9,530,097)</b>	<b>(1,406,824)</b>	<b>(10,659,298)</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>	<b>290,960,008</b>	<b>300,490,105</b>	<b>289,830,807</b>	<b>300,490,105</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>	<b>342,234,081</b>	<b>290,960,008</b>	<b>288,423,983</b>	<b>289,830,807</b>
<b>Additional cash flow information :</b>				
1) Cash and cash equivalents consisted of:				
- Cash on hand	8,099,016	4,740,440	7,786,766	4,737,990
- Deposits at banks	334,135,065	286,219,568	280,637,217	285,092,817
<b>Total</b>	<b>342,234,081</b>	<b>290,960,008</b>	<b>288,423,983</b>	<b>289,830,807</b>
2) On October 31, 2009, the Company offsetting the balances of trade receivable from the Contractor with trade payable to the Contractor of Baht 25.7 million as discussed in Note 4.				

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# Note to Financial Statements

EMC PUBLIC COMPANY LIMITED, ITS SUBSIDIARY AND JOINT VENTURE  
DECEMBER 31, 2010 AND 2009

## 1. GENERAL

### The Company

EMC Public Company Limited (“the Company”), incorporated in Thailand, was listed on the Stock Exchange of Thailand on June 9, 1995. The Company engages in the provision of services under long-term service agreements and construction agreements.

The registered office address of the Company is located at 28th-30th Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

The Company’s branch is located at CMU Project Site Office C.R. No. 35769 Al Rayyan P.O. Box 24082 Doha, Qatar.

### The Subsidiary Company

BR Construction Co., Ltd, the 51% - owned subsidiary of EMC Public Company Limited, was incorporated as a limited company in Thailand on December 22, 1978. The subsidiary company engaged in the provision of services under long-term service agreements and construction agreements.

The registered office address of the subsidiary company is located at 120/1 Moo 3 Nakhon Chum, Amphur Muang, Kamphaengphet Province 62000, Thailand.

The subsidiary company’s administrative office is located at 20th Floor, ITF Tower, 140/43 Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

### The Joint Venture

The Company has entered into Joint Venture Agreement dated June 20, 2009 with Power Line Engineering Public Company Limited with participating interests at 49% and 51%, respectively, for the construction of the Chiangmai International Convention and Exhibition Centre. The Joint Venture was registered with the Revenue Department on September 22, 2009.

The joint venture has entered into hire agreement with price adjustment condition agreement with the Office of Permanent Secretary Ministry of Tourism and Sports on September 30, 2009, to construct the Chiangmai International Convention and Exhibition Centre for the completion period of 730 days.

The registered office address of the joint venture is located at 28th-30th Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

The Company, its subsidiary company and joint venture (together referred to as “the EMC Group”)

### Basis for Preparation of Financial Statements and Principles of Consolidation

- a) The statutory financial statements are prepared in Thai Baht and in the Thai language in conformity with generally accepted accounting principles in Thailand. Accordingly, the consolidated financial statements and separate financial statements are intended solely to present the financial positions, results of operations and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in Thailand.

The accompanying financial statements are prepared under the historical cost convention except for those specified in the notes to the financial statements.

For the convenience of the readers, an English translation of the financial statements has been prepared from the Thai language statutory financial statements, which are issued for domestic financial reporting purposes.

- b) The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company, its subsidiary company and joint venture.

## Subsidiary Company

Subsidiary company is that entity controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. In assessing control, potential voting rights that are presently exercisable or convertible are taken into account. The financial statements of the subsidiary company are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

## Joint Venture

Joint venture is that entity over whose activities the Company has joint control, established by contractual agreement. The consolidated financial statements include only the Company's proportionate share of the joint venture's assets, liabilities, revenues and expenses with items of a similar nature on a line by line basis, from the date that joint control commences until the date that joint control ceases.

The accompanying consolidated financial statements for each of the years ended December 31, 2010 and 2009, included the financial statements of EMC Group as follows:

	Nature of Business	Proportionate of Share (%)	
		2010	2019
<b>Subsidiary Company</b>			
BR Construction Co., Ltd.	Construction	51	-
<b>Joint venture (proportionate consolidation)</b>			
EMC Public Company Limited and Power Line Engineering Public Company Limited (the registered name is "JV EMC - PLE")	Construction	49	49

Significant transactions among the EMC Group have been eliminated in the consolidated financial statements.

Transactions of joint venture, which were included in the consolidated financial statements for each of the years ended December 31, 2010 and 2009, were as follows:

	In Thousand Baht	
	2010	2009
Current assets	129,541	11,729
Property, plant and equipment — net	1,215	212
Other non-current assets	17,945	7,521
Current liabilities	133,425	19,472
Other non-current liabilities	1,013	-
Revenues	246,972	3,430
Expenses	198,610	3,411



## 2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

### Cash and Cash Equivalents

Cash on hand is kept for general use within the EMC Group. Cash equivalents are savings deposits, short-term fixed deposits and current accounts highly liquid investment that are readily convertible to known amount of cash and that are subject to an insignificant risk of change in value.

### Accounts Receivable and Allowance for Doubtful Accounts

Accounts receivable are stated at invoice amount net of allowance for doubtful accounts.

The EMC Group provides an allowance for doubtful accounts equal to the estimated collection losses that may be incurred in the collection of all receivables. The estimated losses are based on historical collection experience coupled with a review of the current status of existing receivables.

### Work in Progress

Work in progress comprises the costs of materials, labor, contractor charges, services and overheads, values at the lower of cost and net realizable value.

### Investment in Shares

Investments in non-marketable equity securities, which the Company holds as other investments, are valued at cost net of allowance for impairment loss.

The cost of investments disposed of during the year is determined by the weighted average method (if any).

### Property, Plant and Equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. When assets are sold or retired, their cost and accumulated depreciations are eliminated from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the statements of income.

### Depreciation

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives:

	Years
Buildings	20
Building improvements	5
Tools, machinery and equipment	5 - 10
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 10
Vehicles	5

### Impairment of Assets

The EMC Group reviews the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount (the higher of asset's selling price or value in use) of assets is below the carrying amount. The review is made for individual assets or for the cash-generating unit.

If the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the EMC Group recognizes the impairment losses by reducing the carrying value of the asset to its recoverable amount and recording the devaluation in statements of income or reducing revaluation increment in assets in case that those assets were previously revalued. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as part of reversal of allowance for impairment or as a revaluation increment in assets when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased. Such a reversal should not exceed the carrying amount that would have been determined (net of the associated depreciation or amortization).

### Provision

A provision is recognized when the EMC Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. A provision is reviewed at the balance sheet date and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of a provision is the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation.

### Use of Estimates

In order to prepare financial statements in conformity with generally accepted accounting standards in Thailand, the management needs to make estimates and set assumptions that affect income, expenditure, assets and liabilities in order to disclose information on the valuation of assets, liabilities and contingent liabilities. Actual outcomes may, therefore, differ from the estimates used.

The estimates and underlying assumptions used in the preparation of these financial statements are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised if the revision affects only that period or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

### Revenue Recognition and Expenses

The EMC Group recognizes revenue from construction contracts by the percentage of completion method. The percentage of completion is computed based on the estimation of the project engineer together with the consideration of actual cost of work performed and the estimated total cost of the project. The estimated total cost is determined by the EMC Group's project engineers or its responsible person, which is subject to change. The related actual costs are taken up as incurred on an accrual basis. Expected loss on each project is provided and charged as expense in the period when the estimated total costs of the project exceed its total contracted income.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

Other income are recorded based on an accrual basis.

Expenses are recorded based on an accrual basis.

## Repair and Maintenance

Expenditures on repair and maintenance are charged to expense at the expenditures are incurred. Expenditures of a capital nature are added to the related plant and equipment.

## Finance Lease

Leases in terms of which the EMC Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Assets acquired by way of finance leases are capitalized at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of income.

## Operating Lease

Leases of assets under which all the risks and rewards of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Lease payments under an operating lease are recognized as an expense on a straight-line basis over the lease term.

## Finance Costs

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of income for the period in which they are incurred. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of income using the effective interest rate method.

## Foreign Currency Transactions and Translation of Foreign Currency Financial Statements

Foreign currency transactions throughout the year are recorded in the accounts at the rates prevailing at the dates of transactions. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the end of the years are translated into Baht at the prevailing rates at that date. Gains or losses from translations are credited or charged to the statements of income.

The financial statements of a foreign branch have been prepared in their local currency, the reporting currency. These financial statements have been translated into Thai Baht as follows: a) all assets and liabilities - at the average prevailing bank's rates at the balance sheet date and b) revenues and expenses - at the yearly average exchange rates. Net exchange arising from the translation is presented as "Cumulative translation adjustments" under the "Shareholders' Equity" in the balance sheet.

## Income Tax

The provision for income tax is based on the amount currently payable according to the Revenue Code.

## Loss per Share

Loss per share is determined by dividing the net loss by the weighted average number of shares outstanding during the year.

### 3. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

A portion of the Company's assets, liabilities, revenues and expenses arose from transactions with related companies. These companies are related through common shareholdings and/or directorships. The significant transactions with related companies as included in the financial statements are determined at the prices in line with those occur in the normal course of business based on the market price in general or the price as stipulated in the agreement if no market price exists.

Balances with related parties as at December 31, 2010 and 2009 are as follows:

	Separate Financial Statements (In Thousand Baht)			
	2009	Increase	Decrease	2010
<b>Advance payments :</b>				
JV EMC-PLE	10,116	-	10,116	-
<b>Other receivables :</b>				
JV EMC-PLE	2,756	52,496	38,794	16,458
BR Construction Co., Ltd.	-	14,983	2,344	12,639
<b>Total</b>	<b>2,756</b>	<b>67,479</b>	<b>41,138</b>	<b>29,097</b>
<b>Short-term loans to :</b>				
JV EMC-PLE	4,000	49,000	53,000	-
BR Construction Co., Ltd.	-	11,000	3,000	8,000
<b>Interest receivable :</b>				
JV EMC-PLE	28	592	620	-
BR Construction Co., Ltd.	-	222	9	213
<b>Total</b>	<b>4,028</b>	<b>60,814</b>	<b>56,629</b>	<b>8,213</b>
<b>Advance payments for purchases of supplies :</b>				
Rayong Wire Industry Public Company Limited	-	3,185	2,844	341
<b>Trade account payable :</b>				
Rayong Wire Industry Public Company Limited	-	5,222	5,222	-

	Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)			
	2009	Increase	Decrease	2010
<b>Advance payments for purchases of supplies :</b>				
Rayong Wire Industry Public Company Limited	-	4,498	3,979	519
<b>Trade account payable :</b>				
Rayong Wire Industry Public Company Limited	-	6,956	6,956	-

Significant transactions with the related parties for each of the years ended December 31, 2010 and 2009 are as follows:

			In Thousand Baht			
			Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	Relationship	Pricing Policy	2010	2009	2010	2009
<b>BR Construction Co., Ltd. :</b>	Subsidiary Company					
- Interest income		6.5% per annum	-	-	222	-
- Project consultant fee		Agreed upon contract price	-	-	14,003	-
<b>JV EMC - PLE :</b>	Joint venture					
- Interest income		6% per annum	-	-	592	-
- Other income		Agreed upon contract price	-	-	4,344	-
- Project consultant fee		Agreed upon contract price	-	-	46,721	-
<b>Rayong Wire Industry Public Company Limited</b>	Common Shareholders and director					
- Cost of construction		Market price	6,501	-	4,880	-

#### 4. TRADE ACCOUNT RECEIVABLES - Net

As at December 31, 2010 and 2009, the aging analyses of trade account receivables are detailed as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
Within credit-term	221,331	192,530	221,331	192,530
Periods over credit-term				
Not over 3 months	70,649	207,380	70,649	207,380
Over 3 months to 6 months	30,107	3,598	30,107	3,598
Over 6 months to 12 months	13,241	32,416	13,241	32,416
Over 12 months	126,446	110,369	126,446	110,369
Total	461,774	546,293	461,774	546,293
Less: Allowance for doubtful accounts (Note 10)	(123,328)	(115,495)	(123,328)	(115,495)
Net	338,446	430,798	338,446	430,798

Trade account receivables who have been long outstanding for over 6 months in the consolidated balance sheet and separate balance sheet as at December 31, 2010 totalling Baht 139.7 million consisted of:

		In Thousand Baht	Status of the Receivable
a)	Kool Residence Project	36,131	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 36.1 million as discussed in Note 10.
b)	The College of Business and Computer Science project	2,539	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 2.5 million as discussed in the following paragraph.

		In Thousand Baht	Status of the Receivable
c)	Fo Guang Shan Monastery project	22,200	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 20.7 million (excluding from value added tax of Baht 1.5 million)
d)	Prime 11 project	1,373	The management is now following up the collection from this project and expects to receive full amount within the year 2011.
e)	59 Heritage Condominium Tower B project	4,063	The management is now following up the collection from this project and expects to receive full amount within the year 2011.
f)	The Alcove Thonglor 10 project	4,854	The management is now following up the collection from this project and expects to receive full amount within the year 2011.
g)	The Emporio Place project	1,035	The management is now following up the collection from this project and expects to receive full amount within the year 2011.
h)	Other projects	67,492	The Company has provided an allowance for doubtful accounts of Baht 63.9 million. The management believes that such allowance is adequate to absorb possible losses on doubtful accounts.
Total		139,687	

On October 12, 2009, the contractor of the College of Business and Computer Science project in Qatar (Contractor) issued a letter and payment application to the Company to acknowledge and approve the progress of works at the completion of 99.99% of the total project amounting to Qatari Riyals 36.5 million (equivalent to Baht 310.5 million). The Company has signed the acknowledgement and sent back the letter to the Contractor. Later, on October 31, 2009, the Contractor issued another letter to agree for settlement by offsetting the balances of trade receivable from the Contractor with trade payable to the Contractor of Qatari Riyals 3.1 million (equivalent to Baht 25.7 million). As a consequence, the outstanding balance of trade receivable from the Contractor - net as at December 31, 2010 and 2009 was Qatari Riyals 0.3 million. Since such trade receivable has been long outstanding for more than one year, hence the Company set up an allowance for doubtful account in full totalling Baht 2.5 million in the consolidated financial statements and the separate financial statements for the year ended December 31, 2010.

The Company has transferred the rights over collections from certain trade account receivables of the Company totalling Baht 60.4 million and Baht 43.0 million, as at December 31, 2010 and 2009, respectively, as collateral for credit facilities from financial institution as discussed in Notes 13 and 28.

## 5. UNBILLED TRADE RECEIVABLES - Net

As at December 31, 2010 and 2009, the unbilled trade receivables are detailed as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
• On - going construction projects	388,657	268,045	302,464	264,625
• Projects suspended over 12 months	72,583	72,583	72,583	72,583
Total	461,240	340,628	375,047	337,208
Less: Allowance for doubtful accounts	(72,724)	(72,583)	(72,724)	(72,583)
Net	388,516	268,045	302,323	264,625

As at December 31, 2010 and 2009, the Company has provided an allowance for doubtful accounts on unbilled trade receivable of suspend projects and an on - going construction project totalling Baht 72.7 million and Baht 72.6 million, respectively. The management believes that such allowance is adequate to absorb possible losses on doubtful account.

The Company has transferred the rights over collections from certain trade receivables of the Company as collateral for credit facilities from financial institution as discussed in Notes 13 and 28.

## 6. RETENTION RECEIVABLE FROM CUSTOMERS - Net

As at December 31, 2010 and 2009, the retention receivables from customers are detailed as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
• Retention amount	236,518	239,164	236,518	239,164
• Retention receivable outstanding over credit-term - over 12 months	895	895	895	895
Total	237,413	240,059	237,413	240,059
Less: Allowance for doubtful accounts (Note 10)	(5,328)	(5,328)	(5,328)	(5,328)
Net	232,085	234,731	232,085	234,731

The Company has provided an allowance for doubtful accounts on retention receivable outstanding more than 12 months and Kool Residence project as discussed in Note 10 totalling Baht 5.3 million as at December 31, 2010 and 2009. The management believes that such allowance is adequate to absorb possible losses on doubtful accounts.



## 7. WITHHOLDING TAX DEDUCTED AT SOURCE

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
• Deducted during the year 2008	-	63,172	-	63,172
• Deducted during the year 2009	75,385	75,416	75,385	75,416
• Deducted during the year 2010	60,157	-	57,032	-
Total	135,542	138,588	132,417	138,588

The Company is in the process of refunding withholding income tax deducted at source during the year 2009 of Baht 75.4 million. In addition, the Company, subsidiary and joint venture have an intention to refund from the Revenue Department for withholding income tax deducted at source incurred during the year 2010 totalling Baht 60.2 million for consolidated financial statements and totalling Baht 57.0 million for the separate financial statements. The Company, subsidiary and joint venture believe that they will finally be refundable in full. Hence, the Company, subsidiary and joint venture did not set up any allowance for non-refundable income tax in the accounts.

The Company received cash refund for withholding income tax deducted at source for the year 2008 amounting to Baht 63.2 million in 2010.

## 8. INVESTMENTS IN RESTRICTED FIXED DEPOSITS

Investments in restricted fixed deposits of the Company represent the fixed deposits with several financial institutions which have been pledged as collateral for credit facilities from such financial institutions and letters of guarantee issued by financial institutions for the Company and subsidiary company (as discussed in Note 28), which bear interest at the rates of 0.5% per annum to 1.5% per annum as at December 31, 2010 and 0.12% per annum to 2.85% per annum as at December 31, 2009.

Investments in restricted fixed deposits of JV EMC-PLE, which were included in the consolidated balance sheets as at December 31, 2010 and 2009 of Baht 17.2 million and Baht 7.4 million, respectively, represent fixed deposits with a local bank, which have been pledged as collateral for a letter of guarantee issued by a financial institution on behalf of the joint venture as discussed in Note 28 and bear interest at the rate of 0.5% per annum as at December 31, 2010 and 2009.

## 9. OTHER LONG - TERM INVESTMENTS - Net

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
<b>Investments in common shares:</b>				
Wave Development Company Limited	10,000	10,000	10,000	10,000
Thai Medical Center Public Company Limited	5,000	5,000	5,000	5,000
The Bangkok Club Company Limited	1,000	1,000	1,000	1,000
Others	65	65	65	65
Total	16,065	16,065	16,065	16,065
Less : Allowance for impairment of investments	(15,791)	(15,791)	(15,791)	(15,791)
Net	274	274	274	274

On February 3, 1997, the Company purchased 150,000 common shares of Wave Development Company Limited at Baht 130 each (par value of Baht 100 each) totalling Baht 19.5 million, and made an initial payment of Baht 10 million. However, the Company is not obliged to pay the remaining amount of Baht 9.5 million because of the lapse of the period of prescription for claim according to the Civil and Commercial Code Section 193/14.

## 10. LONG - TERM LOANS TO OTHER COMPANY

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
2 issues of promissory notes due within 2 years	-	30,000	-	30,000
Less: Allowance for doubtful accounts	-	(30,000)	-	(30,000)
Net	-	-	-	-

These promissory notes bear interest at the rate of 8% per annum and are guaranteed by a major shareholder of the borrower. Principals due within the respective promissory notes' dates (on November 9, 2009 of Baht 10 million and January 24, 2010 of Baht 20 million) and interest was payable on 12-month basis.

In accordance with the Memorandum dated November 9, 2006, the borrower ("the Project owner") would utilize the funds in its real estate project development namely Kool Residence Project ("the Project"), which was initially expected to be complete for sale by December 2008.

Moreover, in accordance with the addendum to the Memorandum of Understanding between the Company and the Project owner dated January 19, 2007, the operating profits of the Project could be distributed provided that all loans and accrued interest of the Project were fully settled with the related financial institutions. The Project owner was entitled to charge management fees, which would be determined upon completion of the Project. The Project owner agreed to provide the benefits from the Project in the amount of not less than Baht 20 million to the Company upon completion of the Project.

As at December 31, 2008, the Project's construction was delayed since the Project owner had inadequate cash flows to continue the construction of the Project to be complete as the original schedule. Subsequently, the Company, the Project owner and the bank of the Project ("the Bank") have mutually agreed to formalise the additional memorandum of understanding dated February 27, 2009 to resume the construction until completion of the Project in accordance with the terms and conditions outlined in the memorandum of understanding.

Subsequently, the project owner received an offer from a local company ("buyer") for taking over the Kool Residence project. The buyer has obtained an approval on credit facilities from a local bank. The Company, the project owner and the buyer entered into the memorandum of understanding (MOU) dated February 26, 2010 in order to fully settle trade account receivable and promissory notes according to terms and condition as specified in this MOU. In this connection, the buyer agrees to settle trade account receivable and repay promissory to the Company as follows:

1. Make payments for trade account receivable of Baht 30 million within the first quarter of 2010 whereby the remaining balance of trade account receivable will be paid after the buyer, the project owner and the Company examine the outstanding balance, performance of works, additional expenses and damages incurred from the delay payments by the project owner. In the fourth quarter of 2010, the buyer has agreed to pay to the Company totalling Baht 29.7 million at 15 monthly installments starting in January 2011.
2. Make repayment for promissory notes totalling Baht 30 million at 6 monthly equal installments of Baht 5 million per month starting during the first quarter to the third quarter of 2010. In this connection, the issuer's name of such promissory notes was changed from the original borrower to the buyer. The Company received the last installment in the fourth quarter of 2010.

Since all receivables related to such project have been long outstanding and the ability to fully comply with the conditions of the MOU by all parties cannot presently be determined, the Company set up an allowance for doubtful account in full totalling Baht 91.0 million in the consolidated financial statements and the separate financial statements for the year ended December 31, 2009.

As at December 31, 2010 and 2009, the receivables related to this project totalled Baht 42.6 million and Baht 91.0 million, respectively, which have details as follows:

	Consolidated Financial Statements and Separate Financial Statements (In Thousand Baht)			
	2009	Additions	Collections	2010
Trade account receivable	51,585	-	15,455	36,130
Retention receivable	4,434	-	-	4,434
Long-term loans (promissory notes)	30,000	-	30,000	-
Accrued interest income (include in other current assets)	2,295	504	2,799	-
Receivable on surcharge income from default in payment (included in other current assets)	2,702	-	670	2,032
Total	91,016	504	48,924	42,596

During the year ended December 31, 2010, the Company obtained cash collections from the buyer totalling Baht 48.9 million, hence, the Company has recorded the reversal of allowance for doubtful account from such collections of Baht 48.4 million in the consolidated statement of income and the separate statement of income for the year ended December 31, 2010.

## 11. INVESTMENT IN SUBSIDIARY COMPANY

As at December 31, 2010, the investment in subsidiary company is as follows:

(In Thousand Baht)					
	Country of Registration	Type of Business	Paid-up Share Capital (Million Baht)	Percentage of Ownership	Cost Value (Separate Financial Statements)
<b>Subsidiary Company</b>					
BR Construction Co., Ltd.	Thailand	Construction	60	51	3,600

In January 2010, the Company invested in shares of BR Construction Co., Ltd. and has percentage of ownership of 51%. The Company paid for these shares of Baht 3.6 million. In this regard, the Company recorded goodwill of Baht 4.5 million as a part of other non-current assets in the consolidated balance sheet as at December 31, 2010.

## 12. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT – Net

Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)							
	Land	Buildings	Building improvements	Tools, machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Total
<b>Cost</b>							
As at January 1, 2009	31,413	50,499	27,899	35,097	29,492	30,666	205,066
Additions	-	-	501	2,224	5,649	-	8,374
Disposals	-	-	-	(8)	(17)	(6,163)	(6,188)
Translation adjustment	-	-	-	(122)	(44)	(44)	(210)
<b>As at December 31, 2009</b>	<b>31,413</b>	<b>50,499</b>	<b>28,400</b>	<b>37,191</b>	<b>35,080</b>	<b>24,459</b>	<b>207,042</b>
Additions	-	-	-	6,117	6,407	1,738	14,262
Disposals	-	-	-	(3,414)	(1,843)	(1,719)	(6,976)
Translation adjustment	-	-	-	-	-	(89)	(89)
<b>As at December 31, 2010</b>	<b>31,413</b>	<b>50,499</b>	<b>28,400</b>	<b>39,894</b>	<b>39,644</b>	<b>24,389</b>	<b>214,239</b>
<b>Allowance for Loss on Impairment</b>							
As at January 1, 2009	1,481	844	-	-	-	-	2,325
Decrease	(1,481)	(844)	-	-	-	-	(2,325)
<b>As at December 31, 2009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>As at December 31, 2010</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Accumulated Depreciation</b>							
As at January 1, 2009	-	6,170	5,063	17,497	13,263	16,381	58,374
Depreciation charge for the year	-	2,997	5,664	6,517	6,831	5,065	27,074

Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)							
	Land	Buildings	Building improve- ments	Tools, machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Total
<b>Accumulated Depreciation (continue)</b>							
Disposals	-	-	-	(1)	(8)	(4,104)	(4,113)
Translation adjustment	-	-	-	(36)	(24)	(18)	(78)
<b>As at December 31, 2009</b>	-	9,167	10,727	23,977	20,062	17,324	81,257
Depreciation charge for the year	-	2,525	5,680	4,793	6,608	3,268	22,874
Disposals	-	-	-	(2,021)	(1,449)	(1,719)	(5,189)
Translation adjustment	-	-	-	20	8	(50)	(22)
<b>As at December 31, 2010</b>	-	11,692	16,407	26,769	25,229	18,823	98,920
<b>Net Book Value</b>							
<b>As at December 31, 2010</b>	31,413	38,807	11,993	13,125	14,415	5,566	115,319
<b>As at December 31, 2009</b>	31,413	41,332	17,673	13,214	15,018	7,135	125,785

Separate Financial Statements (In Thousand Baht)							
	Land	Buildings	Building improve- ments	Tools, machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Total
<b>Cost</b>							
As at January 1, 2009	31,413	50,499	27,899	35,097	29,492	30,666	205,066
Additions	-	-	501	2,092	5,566	-	8,159
Disposals	-	-	-	(8)	(17)	(6,163)	(6,188)
Translation adjustment	-	-	-	(122)	(44)	(44)	(210)
<b>As at December 31, 2009</b>	31,413	50,499	28,400	37,059	34,997	24,459	206,827
Additions	-	-	-	5,473	5,802	1,738	13,013
Disposals	-	-	-	(3,414)	(1,843)	(1,719)	(6,976)
Translation adjustment	-	-	-	-	-	(89)	(89)
<b>As at December 31, 2010</b>	31,413	50,499	28,400	39,118	38,956	24,389	212,775
<b>Allowance for Loss on Impairment</b>							
As at January 1, 2009	1,481	844	-	-	-	-	2,325
Decrease	(1,481)	(844)	-	-	-	-	(2,325)
<b>As at December 31, 2009</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>As at December 31, 2010</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Accumulated Depreciation</b>							
As at January 1, 2009	-	6,170	5,063	17,497	13,263	16,381	58,374
Depreciation charge for the year	-	2,997	5,664	6,515	6,830	5,065	27,071
Disposals	-	-	-	(1)	(8)	(4,104)	(4,113)
Translation adjustment	-	-	-	(36)	(24)	(18)	(78)
<b>As at December 31, 2009</b>	-	9,167	10,727	23,975	20,061	17,324	81,254
Depreciation charge for the year	-	2,525	5,680	4,679	6,516	3,268	22,668
Disposals	-	-	-	(2,021)	(1,449)	(1,719)	(5,189)
Translation adjustment	-	-	-	20	8	(50)	(22)
<b>As at December 31, 2010</b>	-	11,692	16,407	26,653	25,136	18,823	98,711
<b>Net Book Value</b>							
<b>As at December 31, 2010</b>	31,413	38,807	11,993	12,465	13,820	5,566	114,064
<b>As at December 31, 2009</b>	31,413	41,332	17,673	13,084	14,936	7,135	125,573

The Company has various finance lease contracts with several leasing companies covering certain vehicles.

Depreciation for each of the years ended December 31, 2010 and 2009 amounted to approximately Baht 22.9 million and Baht 27.1 million, respectively, in the consolidated statements of income and amounted to approximately Baht 22.7 million and Baht 27.1 million, respectively, in the separate statements of income.

During the year ended December 31, 2009, the Company reversed an allowance for impairment of land and building of Baht 2.3 million since the appraisal value of such land and building, based on the appraisal report of an independent appraisal firm dated on June 5, 2009, was higher than its carrying value.

Certain plots of land, building and construction thereon, which had carrying value as at December 31, 2010 and 2009 of Baht 68.7 million and Baht 56.3 million, respectively, were mortgaged as guarantee for credit facilities obtained from those financial institutions as discussed in Note 13.

The gross carrying amounts of the Company's fixed assets totalling approximately Baht 28.1 million and Baht 22.5 million were fully depreciated as at December 31, 2010 and 2009, respectively, but these items are still in active use.

### 13. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Consolidated and separate financial statements (In Thousand Baht)						
Type of Loan	2010	2009	Objective	Interest Rate	Payment Conditions	Securities
Bank overdraft (Credit line of Baht 35 million as at December 31, 2010 and Baht 25 million as at December 31, 2009)	11,749	8,850	To use as working capital	MOR and MLR per annum (6.00% - 7.25% as at December 31, 2010 and 6.15% - 5.85% as at December 31, 2009)	-	Secured by land and building at Prawate District, fixed deposit and a director of the Company.
Promissory notes - Kasikorn Bank	78,153	83,169	To use as working capital	MLR per annum (6.00% per annum as at December 31, 2010 and 5.85% per annum as at December 31, 2009)	Interest is payable on end of each month and on promissory notes' maturity dates	Secured by land, building at ITF Tower, 28th -30th floors of Baht 40 million and the remaining amount secured by transfer of the rights over collections from trade receivables of the Company.

Consolidated and separate financial statements (In Thousand Baht)						
Type of Loan	2010	2009	Objective	Interest Rate	Payment Conditions	Securities
Promissory notes - Thai Credit Bank	-	3,743	To use as working capital	MLR per annum (7.50 % per annum as at December 31, 2009)	Interest is payable on end of each month and on promissory notes' maturity dates	Secured by the transfer of the rights over collections from trade receivables of the Company as discussed in Notes 4 and 5.
Total	89,902	95,762				

These promissory notes represent short-term loans obtained under credit facilities from certain financial institutions totalling Baht 400 million and obtained credit facility of Baht 50 million from a financial institution for the discounted sale of trade account receivables.

As at December 31, 2010 and 2009, the Company had bank guarantee facilities totalling Baht 350 million with a former related financial institution, which are guaranteed by a former director of the Company and some plots of land and buildings thereon as discussed in Note 12. The Company has utilized the bank guarantee facilities of Baht 3.9 million.

## 14. ADVANCE PAYMENTS TO SUB-CONTRACTORS AND ADVANCES RECEIVED FROM CUSTOMERS

Advance payments to sub-contractors represent cash payments to sub-contractors at various percentages of total construction prices. These advance payments to sub-contractors will be deducted at the agreed percentages from the progress billings from the sub-contractors.

Advances received from customers represent cash advances from customers at various percentages of total construction contract prices. These advances received from customers will be deducted at the agreed percentages from the progress billings to the customers.

## 15. SHARE CAPITAL

At the 2009 Annual General Shareholders' Meeting held on April 30, 2009, the shareholders have unanimously resolved passed the resolutions to approve on the following matters:

- 1) Approved the alteration of the par value from Baht 0.10 per share to Baht 1 per share, the total value of share capital still the same which is Baht 724,343,476. Resulting from this alteration, the number of shares will decrease from 7,243,434,760 shares at the par value of Baht 0.10 per share to 724,343,476 shares at the par value of Baht 1 per share.

The Company registered the alteration of the par value with the Ministry of Commerce on May 14, 2009.

- 2) Approved the adjustment of the numbers and exercise price of the Company listed warrant, EMC-W2 as follows :



	Old	New
Number of warrants (Units)	1,378,262,892	137,826,289
Exercise price	Baht 0.20 /share	Baht 2 /share
Underlying Shares (Shares)	1,378,262,892	137,826,289
Value per share	Baht 0.10 /share	Baht 1 /share

## 16. WARRANTS

At the Board of Directors' meeting no. 5/2008 held on August 11, 2008, the Board of Directors unanimously resolved to issue 1,380,241,150 warrants ("EMC-W2") with the exercise period of 3 years after the date of issuance on August 25, 2008 to the existing shareholders at no charge in the proportion of ratio 1 warrant per 4 common shares. The warrants represented an identified bearer and transferable warrants at the exercise price of Baht 0.20 per share subject to the adjustment of the exercised price in accordance with the terms of adjustments of exercise price. The warrants are to be exercisable in a ratio of 1 warrant per 1 common share. The exercise period begins 1 year after the date of issuance and the warrants can be exercised on the last working day of each quarter, or the last working day of March, June, September and December of each year throughout the life of the warrants.

On September 24, 2008, the Stock Exchange of Thailand authorised the trade of the warrants ("EMC-W2") of 1,378,262,892 units issued by the Company.

On April 30, 2009, the shareholders passed the resolution to approve the adjustment of the numbers and exercise price of the Company listed warrant, EMC-W2 as discussed in Note 15.

Outstanding number of warrants were 137,826,289 units as at December 31, 2010 and 2009.

## 17. TREASURY STOCKS

At the Board of Directors' meeting no. 6/2008 held on August 22, 2008, the Board of Directors unanimously resolved to repurchase the issued common shares in the amount of not exceeding Baht 192 million and not more than 10% of total issued shares for the period during September 8, 2008 to March 7, 2009.

At the Board of Directors' meeting no. 7/2008 held on November 14, 2008, the Board of Directors unanimously resolved to revise the repurchase of the issued common shares from the amount not exceeding Baht 192 million to the amount not exceeding of Baht 145 million.

The Company repurchased its common shares up to date of expiration of 16,118,010 shares totalling Baht 21.8 million.

## 18. LEGAL RESERVE

Under the provision of the Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company is required to set aside as reserve fund at least 5% of its annual net profit after deduction of the deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of authorized share capital. The reserve is not available for dividend distribution.

## 19. APPROPRIATED FOR TREASURY STOCKS

The Company has set up reserve for treasury stocks in accordance with memorandum of the Office of the Council of State of Thailand No. 756/2004 by appropriation of retained earnings to reserve for treasury stocks with the same amounts of treasury stocks. The reserve for treasury stocks will be reversed provided that all treasury stocks sold out within 3 years from the acquisition date of treasury stocks or decrease of the paid-up share capital in respect of the outstanding treasury stocks. The reserves for treasury stocks are not allowed for dividend declaration in accordance with the Public Limited Companies Act (No. 2) B.E. 2544.

## 20. LOSS PER SHARE

Basic loss per share are determined by dividing the net loss by the weighted average number of shares outstanding during the years.

Weighted average number of shares (basic) for each of the years ended December 31, 2010 and 2009 are as follows:

	In Million Shares	
	2010	2009
Number of shares outstanding as at January 1	586.3	586.3
Effect of shares issued during the year	-	-
Weighted average number of share (basic)	586.3	586.3

The calculations of diluted loss per share of the financial statements for each of the years were based on the loss for the years after adjusting for the effects of all dilutive potential common shares and the weighted average number of common shares outstanding during the years after adjusting for the effects of all dilutive potential common shares.

Weighted average number of shares (diluted) for each of the years ended December 31, 2010 and 2009 are as follows:

	In Million Shares	
	2010	2009
Weighted average number of shares outstanding during the years (basic)	586.3	586.3
Effect of shares options on issue	-	-
Weighted average number of share outstanding during the years (diluted)	586.3	586.3

The Company does not present dilutive loss per share for effect of shares options on issue because the exercise price of warrant is higher than the average fair value of common share during the years ended December 31, 2010 and 2009.

## 21. REGISTERED PROVIDENT FUND

The Company has contributory provident funds for their employees in accordance with the terms and conditions prescribed in the Provident Fund Act B.E. 2530. Membership to the funds is voluntarily. Contributions are made monthly by the employees and by the Company at 2% and 3% of the employees' basic salaries. The provident funds are managed by a Fund Manager in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No. 2 (B.E. 2532) issued under the Provident Fund Act B.E. 2530.

The Company contributed to the fund totalling approximately Baht 1.6 million and Baht 1.2 million for each of the years ended December 31, 2010 and 2009, respectively.

## 22. CONSTRUCTION CONTRACTS IN PROGRESS

The significant information of the construction contracts, which were in progress as at December 31, 2010 and 2009, were as follows:

	In Million Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
Aggregate amount of construction costs incurred to date	7,431,636	6,648,745	7,161,771	6,645,390
Adjust with the recognised profits to date	194,160	349,187	189,417	349,122
Aggregate amount of construction revenues incurred to date	7,625,796	6,997,932	7,351,188	6,994,512
Less : Sum of progress billings	(7,237,280)	(6,729,887)	(7,048,865)	(6,729,887)
Unbilled trade receivables	388,516	268,045	302,323	264,625

## 23. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial assets and financial liabilities carried on the consolidated balance sheets and the separate balance sheets include cash and cash equivalents, short-term investments, trade and other account receivables, advance payments to joint venture, short-term loans, advance payments for purchase of supplier, advance payments to sub-contractors, investments in restricted fixed deposits, long-term loan to other company, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other account payables, advances received from customers and liabilities under finance lease contracts. The accounting policies on recognition and measurement of these items are disclosed in the respective accounting policies in Note 2.

### Liquidity Risk

Liquidity risk arises from the problem in raising funds adequately and in time to meet commitments as indicated in the financial statements. Based on the assessment of the EMC Group's current financial position and results of operations, the EMC Group does not face liquidity risk.

## Foreign Currency Risk

The EMC Group does not have significant amount of commercial transactions in foreign currency, giving rise to exposure risk from changes in foreign exchange rates.

## Credit Risk

Credit risk is the risk that a counterparty is unable or unwilling to meet a commitment that it entered into with the EMC Group. The risk is controlled by the application of credit approvals and monitoring procedures.

The carrying amount of accounts receivable recorded in the balance sheets and consolidated balance sheets net of allowance for doubtful accounts (if any), represents the maximum exposure to credit risk.

## Interest Rate Risk

Interest rate risk arises from the fluctuation of market interest rates, which may have an impact to current and future operations of the Company. The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions short-term investment in promissory note, short — term and long-term loan to other company, bank overdrafts and short - term loans from financial institutions. However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate. The management considers that the interest rate risk is minimal, hence, the Company has no hedging agreement to protect against such risk.

Significant financial assets and liabilities as at December 31, 2010 and 2009, classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

	Consolidated Financial Statements						
	2010 (In Thousand Baht)						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years				
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	9,170	-	-	270,460	62,604	342,234	0.12 - 1.25
Trade account receivables - net	-	-	-	-	338,447	338,447	-
Unbilled trade receivables - net	-	-	-	-	388,516	388,516	-
Retention receivable from customers - net	-	-	-	-	232,085	232,085	-
Advance payments for purchase of supplies	-	-	-	-	59,918	59,918	-
Advance payments to sub-contractors	-	-	-	-	61,788	61,788	-
Investments in restricted fixed deposits	312,086	-	-	17,159	-	329,245	0.5 - 1.5
Other long-term investments - net	-	-	-	-	274	274	-
<b>Total</b>	<b>321,256</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>287,619</b>	<b>1,143,632</b>	<b>1,752,507</b>	
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	-	89,903	-	89,903	6.0 - 7.25
Trade account payables	-	-	-	-	346,081	346,081	-
Unbilled construction cost payables	-	-	-	-	365,549	365,549	-
Advance received from customers	-	-	-	-	314,050	314,050	-
Retention payable from contractors	-	-	-	-	120,650	120,650	-
Liabilities under finance lease contracts	640	855	-	-	-	1,495	5.01 - 6.85
<b>Total</b>	<b>640</b>	<b>855</b>	<b>-</b>	<b>89,903</b>	<b>1,146,330</b>	<b>1,237,728</b>	

Consolidated Financial Statements							
2009 (In Thousand Baht)							
	Fixed interest rates					Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing		
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	-	-	-	263,243	27,717	290,960	0.5 - 1.25
Trade account receivables - net	-	-	-	-	430,798	430,798	-
Unbilled trade receivables - net	-	-	-	-	268,045	268,045	-
Retention receivable from customers - net	-	-	-	-	234,731	234,731	-
Advance payments for purchase of supplies	-	-	-	-	16,001	16,001	-
Advance payments to sub-contractors	-	-	-	-	23,296	23,296	-
Investments in restricted fixed deposits	300,035	-	-	17,116	-	317,151	0.12 - 2.85
Other long-term investments - net	-	-	-	-	274	274	-
<b>Total</b>	<b>300,035</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>280,359</b>	<b>1,000,862</b>	<b>1,581,256</b>	
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	-	95,762	-	95,762	5.85 - 7.25
Trade account payables	-	-	-	-	313,193	313,193	-
Unbilled construction cost payables	-	-	-	-	289,596	289,596	-
Advance received from customers	-	-	-	-	155,855	155,855	-
Retention payable from contractors	-	-	-	-	127,284	127,284	-
Liabilities under finance lease contracts	2,225	376	-	-	-	2,601	3.3
<b>Total</b>	<b>2,225</b>	<b>376</b>	<b>-</b>	<b>95,762</b>	<b>885,928</b>	<b>984,291</b>	

Separate Financial Statements							
2010 (In Thousand Baht)							
	Fixed interest rates					Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing		
<b>Financial assets</b>							
Cash and cash equivalents	11	-	-	226,122	62,291	288,424	0.12 - 1.25
Trade account receivables - net	-	-	-	-	338,447	338,447	-
Unbilled trade receivables - net	-	-	-	-	302,323	302,323	-
Retention receivable from customers - net	-	-	-	-	232,085	232,085	-
Other receivables from joint venture and subsidiary	-	-	-	-	29,097	29,097	-
Short-term loans to joint venture and subsidiary and interest receivable	8,213	-	-	-	-	8,213	6.50
Advance payments for purchase of supplies	-	-	-	-	43,699	43,699	-

	Separate Financial Statements						Effective interest rate (% p.a.)
	2010 (In Thousand Baht)						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	
	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years				
Advance payments to sub-contractors	-	-	-	-	52,653	52,653	-
Investments in restricted fixed deposits	294,852	-	-	17,159	-	312,011	-
Other long-term investments - net	-	-	-	-	274	274	0.5 - 1.50
Investment in subsidiary company	-	-	-	-	3,600	3,600	-
Total	303,076	-	-	243,281	1,064,469	1,610,826	
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	-	89,902	-	89,902	6.00 - 7.25
Trade account payables	-	-	-	-	307,423	307,423	-
Unbilled construction cost payables	-	-	-	-	365,549	365,549	-
Advance received from customers	-	-	-	-	155,520	155,520	-
Retention payable from contractors	-	-	-	-	119,365	119,365	-
Liabilities under finance lease contracts	640	855	-	-	-	1,495	5.01 - 6.85
Total	640	855	-	89,902	947,857	1,039,254	

	Separate Financial Statements						Effective interest rate (% p.a.)
	2009 (In Thousand Baht)						
	Fixed interest rates			Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	
	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years				
Financial assets							
Cash and cash equivalents	-	-	-	262,141	27,690	289,831	0.5 - 1.25
Trade account receivables - net	-	-	-	-	430,798	430,798	-
Unbilled trade receivables - net	-	-	-	-	264,625	264,625	-
Retention receivable from customers - net	-	-	-	-	234,731	234,731	-
Advance payments to joint venture	-	-	-	-	10,116	10,116	-
Other trade account receivable to joint venture	-	-	-	-	2,756	2,756	-
Short-term loans to joint venture	4,000	-	-	-	-	4,000	6
Advance payments for purchase of supplies	-	-	-	-	14,590	14,590	-
Advance payments to sub-contractors	-	-	-	-	23,296	23,296	-
Investments in restricted fixed deposits	292,675	-	-	17,116	-	309,791	0.5 - 1.75
Other long-term investments - net	-	-	-	-	274	274	-
Total	296,675	-	-	279,257	1,008,876	1,584,808	

Separate Financial Statements							
2009 (In Thousand Baht)							
	Fixed interest rates					Total	Effective interest rate (% p.a.)
	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing		
<b>Financial liabilities</b>							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	-	95,762	-	95,762	5.85 - 7.25
Trade account payables	-	-	-	-	309,013	309,013	-
Unbilled construction cost payables	-	-	-	-	289,596	289,596	-
Advance received from customers	-	-	-	-	155,855	155,855	-
Retention payable from contractors	-	-	-	-	127,284	127,284	-
Liabilities under finance lease contracts	2,225	376	-	-	-	2,601	3.3
<b>Total</b>	<b>2,225</b>	<b>376</b>	<b>-</b>	<b>95,762</b>	<b>881,748</b>	<b>980,111</b>	

### Fair Value of Financial Instruments

Fair value is defined as the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between knowledgeable willing parties in an arm's length transaction. The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of financial instruments.

Trade and other account receivables, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions and trade and other account payables - the carrying values approximate their fair values due to the relatively short-term maturity of these financial instruments.

Investments in securities - the fair value of non-marketable securities cannot be properly calculated.

The fair value of investment in restricted fixed deposits and cash and cash equivalents - the aggregate carrying values are insignificantly different from their aggregate fair value because these financial assets have floating interest rate or fixed interest rate, which approximately market rate.

Investments in subsidiary company, for which there are no quoted market prices - a reasonable estimate of fair value, which has been calculated, based on the underlying net asset base for such investments, approximate their fair values.

Liabilities under finance lease contracts, which bear interest at the fixed rates, cannot be calculated fair value properly because of no market floating interest rates.

## 24. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for each of the years ended December 31, 2010 and 2009 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2010	2009	2010	2009
Change in work in process	(43,555)	(21,004)	(11,961)	(16,347)
Supplies and construction materials used	918,154	1,000,022	757,504	999,963
Sub-contractors expenses	811,633	1,233,909	787,107	1,230,410
Direct labor expenses	154,874	49,841	153,712	49,841
Employee benefit expenses	231,530	216,541	230,843	216,541
Depreciation	22,875	27,073	22,668	27,071
Other expenses	311,715	438,072	257,660	433,613
<b>Total</b>	<b>2,407,226</b>	<b>2,944,454</b>	<b>2,197,533</b>	<b>2,941,092</b>



## 25. MANAGEMENT BENEFIT EXPENSES

The monetary management benefit expenses for each of years ended December 31, 2010 and 2009 are as follows:

	Consolidated Financial Statements / Separate Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2010	2009
Type of Remunerations		
Salaries	18,450	19,022
Meeting allowances	2,200	2,460
Others	621	1,210
Total	21,271	22,692

## 26. SEGMENT FINANCIAL INFORMATION

EMC Group's core business operation is long-term construction services, which is conducted in geographical segments for each of years ended December 31, 2010 and 2009:

	(In Million Baht)							
	Local		Overseas		Elimination of inter-segment revenues		Total	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Revenue from external customers	2,344	2,869	-	2	-	-	2,344	2,871
Total revenues	2,344	2,869	-	2	-	-	2,344	2,871
Segment loss	(57)	(47)	(7)	(26)	-	-	(64)	(73)
Finance costs	(7)	(11)	-	-	-	-	(7)	(11)
Income tax	-	(5)	-	-	-	-	-	(5)
Net loss	(64)	(63)	(7)	(26)	-	-	(71)	(89)
Property, plant and equipment	115	124	-	2	-	-	115	126
Other assets	2,134	1,932	1	7	(93)	(93)	2,042	1,846
Total assets	2,249	2,056	1	9	(93)	(93)	2,157	1,972

## 27. LONG-TERM LEASE CONTRACTS

The Company has entered into various long-term lease contracts to rent office space and facilities, office equipment and vehicles. The agreements have the term for certain periods expiring in 2012 as follows :

Year ended December 31,	In Million Baht
2011	1.6
2012	0.1

## 28. OTHERS

- a. The Company and the Joint Venture had outstanding letter of guarantee issued by banks and financial institutions on behalf of the Company and the Joint Venture in respect of certain performance bonds as required in the normal course of business. The Company had outstanding letters of guarantee of approximately Baht 760.2 million and USD 0.48 million as at December 31, 2010 and Baht 632.6 million and USD 0.96 million as at December 31, 2009. The Joint Venture had outstanding letter of guarantee of approximately Baht 380.2 million as at December 31, 2010 and Baht 93.4 million as at December 31, 2009,
- b. As at December 31, 2009, the Company has issued the letter of guarantee to a former subsidiary totalling Baht 30.3 million in respect of guarantees provided on projects which are managed by the Company. These projects were commenced before the Company disposed of its interests in this company. The Company received such letter of guarantee in February 2010.

The letters of guarantee are guaranteed by the Company's and the Joint Venture's fixed deposits and the transfer of the rights over collection from trade receivables of the Company as discussed in Notes 4 and 8.

- c. As at December 31, 2010 and 2009, the Company had investments in restricted fixed deposits of Baht 41.9 million and Baht 34.4 million, respectively, which has been pledged as collateral for a letter of guarantee issued by a local bank on behalf of its subsidiary company of Baht 87.5 million and Baht 21.0 million, respectively.
- d. The Company was sued for the damages of certain litigation cases, which the ultimate outcome cannot presently be determined. The details are as follows:
  - a) On February 1, 2008, the Company has been claimed for the losses from the fire event at the Thai Airway's Kitchen Department at the Suvarnabhumi Airport. Thai Airway International Public Company Limited has requested for indemnities from the fire event in the amount of Baht 73.1 million plus interest charges at the rate of 7.5% per annum from the date of fire event (January 18, 2006) to the litigation date of Baht 11.1 million, totalling Baht 84.2 million. The case is currently in consideration of the Civil Court, which cannot presently be determined. However, the Company's management believes that no material liability is likely to arise as a result of the case; accordingly, no provision for any liability that may result has been made in the accounts.
  - b) The Company was sued from a local company for the case of contrary to the Public Limited Company Act B.E. 2535 Section 21, which states that the public company shall not become a partner in any registered ordinary partnership, nor shall it become a partner of unlimited partner in any limited partnership. This will result to be an invalid for establishment of JV EMC-PLE. However, the Company's management believes that there would not be material effect from this case since the establishment of joint venture between public companies is the normal practice in Thailand.
  - c) The Company was sued from a government agency for the damage from the breach of agreement of Baht 8.3 million. The case is currently in consideration of the Civil Court, which cannot presently be determined. However, the Company's management believes that no material liability is likely to arise as a result of the case; accordingly, no provision for any liability that may result has been made in the accounts.

- d) The Company was sued from certain contractors for the damage from the breach of agreement totalling approximately Baht 47 million. These cases are currently in consideration of the Civil Court, which cannot presently be determined. However, the Company's management believes that no material liability is likely to arise as a result of the case; accordingly, no provision for any liability that may result has been made in the accounts.

## 29. NEW THAI ACCOUNTING STANDARDS NOT YET APPLIED

The Company has not applied new Thai Accounting Standards (TAS) that have been issued but are not yet effective as follows:

TAS	Topic	Effective date
TAS 1 (Revised 2009)	Presentation of Financial Statements	January 1, 2011
TAS 7 (Revised 2009)	Cash Flow Statements	January 1, 2011
TAS 8 (Revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	January 1, 2011
TAS 10 (Revised 2009)	Events after the Reporting Period	January 1, 2011
TAS 11 (Revised 2009)	Construction Contracts	January 1, 2011
TAS 12	Income Taxes	January 1, 2013
TAS 16 (Revised 2009)	Property, Plant and Equipment	January 1, 2011
TAS 17 (Revised 2009)	Leases	January 1, 2011
TAS 18 (Revised 2009)	Revenue	January 1, 2011
TAS 19	Employee Benefits	January 1, 2011
TAS 21 (Revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	January 1, 2013
TAS 23 (Revised 2009)	Borrowing Costs	January 1, 2011
TAS 24 (Revised 2009)	Related Party Disclosures	January 1, 2011
TAS 27 (Revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements	January 1, 2011
TAS 31 (Revised 2009)	Interests in Joint Ventures	January 1, 2011
TAS 33 (Revised 2009)	Earnings per Share	January 1, 2011
TAS 36 (Revised 2009)	Impairment of Assets	January 1, 2011
TAS 37 (Revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets	January 1, 2011
TAS 38 (Revised 2009)	Intangible Assets	January 1, 2011

The impact that application of the above new Thai Accounting Standards will have on the Company's financial statements in the period of initial application cannot be reasonably estimated.

## 30. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

The Company's Board of Directors have authorized these financial statements for issue on February 28, 2011.



[WWW.EMC.CO.TH](http://WWW.EMC.CO.TH)

---



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
140/66-67 อาคาร ไอทีเอฟ ทาวเวอร์  
ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : +66 2615 6100  
โทรสาร : +66 2615 6128 - 30