

2014

ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี

2557

Dedication to Engineering Excellence



วิสัยทัศน์(VISION)

“ เราจะเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ
โดยมุ่งมั่นที่ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า
ด้วยคุณภาพของการก่อสร้างและการบริการที่ดีเยี่ยม ”

พันธกิจ (MISSION)

ขยายธุรกิจเข้าสู่อสังหาริมทรัพย์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ด้วยประสบการณ์
อันยาวนานในทางด้านวิศวกรรมการก่อสร้างครบวงจร ภายใต้ระบบควบคุมการปฏิบัติการ
และคุณภาพที่ได้มาตรฐาน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
และมุ่งพัฒนาความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทัศนคติของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
ในอันที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

สารบัญ

2	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	44	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
3	สารจากท่านประธาน	45	การกำกับดูแลกิจการ
4	ประวัติกรรมการและผู้บริหาร	56	ความรับผิดชอบต่อสังคม
16	โครงสร้างองค์กร	57	การควบคุมภายใน
17	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ	59	รายการระหว่างกัน
19	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	63	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและ
23	ลักษณะการประกอบธุรกิจ		แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
31	ปัจจัยความเสี่ยง	65	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
34	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	73	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
38	โครงสร้างการจัดการ	79	งบการเงิน

Contents

144	Summary of Financial Information	175	Corporate Governance
145	Message from Chairman	187	Corporate Social Responsibility
146	Organization Chart	188	Internal Control
147	General Information	190	Connected Transactions
149	Policy and Overall Business Operations	195	Audit Committee Report and Assessment of
153	Nature of Business		Adequacy for the Internal Control System
161	Risk Factors	197	Financial Highlights
164	Shareholding	205	Explanation and Analysis of Business
168	Management Structure		Operation and Financial Status
174	Dividend Payment Policy	212	Financial Statement

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

งบการเงินรวม

	2557		2556		2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	2,270.29	25.86	1,803.85	(38.33)	2,925.01	12.79
หนี้สินรวม	1,181.53	(29.63)	1,679.06	(15.46)	1,986.13	15.69
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,088.76	772.47	124.79	(86.71)	938.89	7.12
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,780.93	11.57	1,596.23	(59.34)	3,925.53	13.03
กำไรขั้นต้น	57.13	119.37	(47.86)	(139.58)	120.93	(22.73)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(224.39)	540.12	(1,436.36)	(14,769.15)	9.66	(55.09)

อัตราส่วนทางการเงิน

		2557	2556	2555
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	3.20	(3.00)	3.08
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(11.41)	(84.48)	0.80
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น	(%)	1.09	13.46	2.07
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(10.00)	(14.26)	0.28
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.88	16.88	35.41
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.09	13.46	2.07

	2557		2556		2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานภาครัฐ	62.50	3.51	640.91	40.15	2,296.94	58.51
งานภาคเอกชน	1,718.43	96.49	955.32	59.85	1,628.59	41.49
รวมรายได้จากการก่อสร้าง	1,780.93	100.00	1,596.23	100.00	3,925.53	100.00

สารจากท่านประธาน



ปี 2557 อุตสาหกรรมก่อสร้าง มีภาวะการเติบโตค่อนข้างดี ในช่วงครึ่งปีแรก แต่เมื่อเข้าสู่ครึ่งปีหลัง ภาพรวมเศรษฐกิจของไทยก็ได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกประเทศ ซึ่งมีผลให้มูลค่าการส่งออกลดลง ส่วนปัจจัยภายในประเทศนั้น เมื่อหนี้ภาคครัวเรือนสูงขึ้น จนเป็นเหตุให้ธนาคารแห่งประเทศไทย และธนาคารพาณิชย์ ต่างมีความกังวลว่าจะกลายเป็นหนี้เสีย สถาบันการเงิน จึงเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ ส่งผลให้ผู้ซื้อบ้านบางส่วน ขออนุมัติสินเชื่อได้ยากขึ้น จนทำให้ผู้ซื้อบ้านชะลอการตัดสินใจซื้อบ้านออกไปอีกด้วย ปัจจัยเหล่านี้ แม้บางช่วงเวลาอาจได้รับผลกระทบจากการเมืองภายในประเทศบ้างก็ตาม ทำให้ผู้ประกอบการหลายบริษัทต้องปรับกลยุทธ์เพื่อกระตุ้นยอดขายและรายได้ เพื่อพยายามรักษาเป้าหมายที่บริษัทได้กำหนดไว้ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ก็ไม่ต่างไปจากผู้ประกอบการรายอื่น และได้รับผลกระทบบางส่วนจากภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่นกัน จึงมีการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ในบริษัทย่อย 3 บริษัท เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) หรือ EMC ได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมจากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ไปในพื้นที่ธุรกิจย่านใจกลางเมือง และได้เริ่มขยายขอบเขตของธุรกิจให้ครอบคลุมการบริหารสำนักงานแบบครบวงจรทั้งในด้านการบริหารอาคาร งานขาย งานธุรการ เป็นต้น

สำหรับปี 2558 นี้ อีเอ็มซียังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาโครงการอย่างมีคุณภาพ รวมถึงการเสนอผลิตภัณฑ์และบริหารด้านที่อยู่อาศัยอย่างครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งตอบรับความไว้วางใจที่ลูกค้าเชื่อมั่นต่อแบรนด์อีเอ็มซีเสมอมา บริษัทเชื่อมั่นว่า ประสิทธิภาพ และความตั้งใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะทำให้อีเอ็มซีสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารให้มีรายได้ต่อเนื่องระยะยาว โดยคำนึงถึงการลดความเสี่ยงของธุรกิจ มีการวางแผนเชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและสภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงมีการศึกษาความเป็นไปได้ในธุรกิจใหม่ๆ ที่จะเสริมความมั่นคงในการเติบโตของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการพัฒนากระบวนการทำงาน เพื่อบริหารข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและสามารถรายงานข้อมูลที่สำคัญถึงฝ่ายจัดการทราบได้ตลอดเวลา ควบคู่ไปกับการพัฒนางานก่อสร้างที่บริษัทยังคงให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง

ในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา สถาบันการเงิน สื่อมวลชน และหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ที่ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทเป็นอย่างดีตลอดมา บริษัทขอยืนยันที่จะดำเนินธุรกิจด้วยพื้นฐานที่มั่นคง และพยายามสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนตลอดไป

นายชนะชัย ลินะบรรจง
ประธานกรรมการบริษัท

ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

นายชนะชัย สืบบรรจง



อายุ 58 ปี
ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริษัท,
ประธานกรรมการบริหาร,
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) • 9.26

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร • ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

- | | | |
|-----------------|---|-------------------|
| 2550 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจการก่อสร้าง |
| 2557 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท บริษัท สัจจา คอนโดมิเนียม จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ |
| 2557 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ |
| 2557 - ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | อสังหาริมทรัพย์ |

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- 1. หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูงปีการศึกษา 2552 - 2553 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- 2. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา 2553 - 2554 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาป้องกันประเทศ
- 3. หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 15 ปีการศึกษา 2555

การอบรมหลักสูตรของสมาคม • DAP รุ่น 66/2551, FND รุ่น 25/2550
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย • ไม่มี
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา



นายชูปพล อิศรางกูร ณ อยุธยา



อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- โรงเรียนช่างก่อสร้างอุเทนถวาย (มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก วิทยาเขตอุเทนถวาย)
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง สาขาวิชาหลัก ก่อสร้าง มหาวิทยาลัยศรีปทุม

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2557 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ (COO)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2555 - 2557

- ผู้จัดการโครงการ บริษัท ไชยมิตร แอสเสท จำกัด

2553 - 2554

- ผู้จัดการโครงการ บริษัท ฤทธา จำกัด

2550 - 2552

- ที่ปรึกษา บริษัท สระบุรีเทคนิคคอนกรีต จำกัด

2547 - 2549

- กรรมการบริษัท, ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

2535 - 2549

- กรรมการบริษัท บริษัท จี.อี.แอล.เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด

2516 - 2534

- นายช่าง ระดับ 6 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม

- DCP 2546

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

- ไม่มี

ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิปพรชัย



อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2557 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัทสัจจา คอนโดมิเนียม จำกัด

อสังหาริมทรัพย์

2557 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

อสังหาริมทรัพย์

2557 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

อสังหาริมทรัพย์

2556 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัท ชันเคน-อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

2550 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2549 - 2550

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการตลาด บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน)

ผลิตและ

จำหน่ายกระดาษ

2545 - 2548

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สื่อธุรกิจสิ่งพิมพ์ บริษัท ทราฟฟิคคอร์ปอเรชั่น จำกัด

สื่อสิ่งพิมพ์

2539 - 2544

- รองประธานสายงานขาย บริษัท นิปปอนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด

ผลิตและ

จำหน่ายสี

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 2/2556

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DAP รุ่น 21/2547, FND รุ่น 19/2548

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

- ไม่มี

ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา



นายไพบุลย์ ทองระอา



อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.17

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2557 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัทสัจจา คอนโดมิเนียม จำกัด

อสังหาริมทรัพย์

2557 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

อสังหาริมทรัพย์

2557 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

อสังหาริมทรัพย์

2556 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัท ชันเคน-อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2542 - 2549

- กรรมการ บริษัท ไตรโพลีคอน จำกัด

รับเหมาก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม

- DAP รุ่น 66/2550

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

- ไม่มี

ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

นางสาวณิรุตช์ ณ ระนอง



อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2550 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2548 - ปัจจุบัน

- กรรมการ
บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สื่อและสิ่งพิมพ์

2542 - ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการอาวุโส
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด

เงินทุนและหลักทรัพย์

2556 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร
บจ. เสตรกา

ธุรกิจการก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม

- DAP รุ่น 48/2549, DCP รุ่น 69/2549, ACP รุ่น 16/2550

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

- ไม่มี

ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา



นายคุณะ สง่าแสง



อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.00000194

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2556 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัท ชันเค้น-อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

2555 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการก่อสร้าง

2555 - ปัจจุบัน

- รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมระบบ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 - 2555

- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรมระบบ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการก่อสร้าง

2545 - 2550

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานประมาณราคาและจัดซื้อ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการก่อสร้าง

2540 - 2545

- ผู้อำนวยการฝ่ายประมาณราคาและจัดซื้อ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการก่อสร้าง

2538 - 2540

- ผู้จัดการฝ่ายประมาณราคา บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการก่อสร้าง

2536 - 2538

- ผู้จัดการแผนกประมาณราคางานเครื่องกล บริษัท อีเอ็มซีแมคคานิค จำกัด ธุรกิจการก่อสร้าง

2534 - 2536

- ผู้จัดการแผนก บริษัท สยามไดกันเซลล์ จำกัด ธุรกิจการก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม

- ไม่มี

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

- ไม่มี

ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

นายตฤณ ปืมหักยวุฒิ



อายุ 36 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท Project Management Engineer
University of New South Wales, Sydney, Australia
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์
สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2553 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2556 - ปัจจุบัน

- ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
บริษัท สเตรก้า จำกัด

2548 - 2556

- หัวหน้าวิศวกร
เลขชักรูป บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด

2552 - 2554

- กรรมการบริษัท
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การผลิตชิ้นส่วน

2550 - 2553

- กรรมการบริษัท
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม

- DAP รุ่น 72/2551

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

- ไม่มี

ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา



ดร.จุไรรัตน์ ร่มลำดอน (อุณหะ)



อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต
Pennsylvania State University
ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2552 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
บริษัท ธนาสิริกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) **พัฒนาสังหาริมทรัพย์**

2550 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) **ธุรกิจการก่อสร้าง**

2550 - ปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการบริหาร
Value Focus Group, UK **Business Advisory**

2550 - ปัจจุบัน

- หุ้นส่วนกรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท มิลล์ แอนด์ ไวน์ สโตร์ จำกัด **Audit and Assurance**

2550 - ปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท ฟิอาร์ที แฟคเตอร์ จำกัด **พัฒนาสังหาริมทรัพย์**

2554 - ปัจจุบัน

- กรรมการ และกรรมการบริหาร
บริษัท ริเวนเดลล์ จำกัด **พัฒนาสังหาริมทรัพย์**

2547 - 2549

- กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน) **Paper Manufacturing**

2544 - 2546

- กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงิน
บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) **Entertainment and Media**

2532 - 2545

- รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงิน
กลุ่มบริษัท ชินวัตรคอมพิวเทร็ส
แอนด์คอมมิวนิเคชั่นส์ **Telecommunications**

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3630
Advance Management Program, Wharton,
University of Pennsylvania
High Diploma in Auditing, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรของสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DAP รุ่น 46/2548, DCP รุ่น 81/2549, ACP รุ่น 21/2550,
MIA รุ่น 2/2551, ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย RCP
รุ่น 20/2551

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี

ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุ



อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว
ระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาการจัดการการสื่อสาร
หลักสูตรการจัดการชุมชนนิพนธ์บัณฑิต
ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3733
ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2550 - ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2547 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

ปัจจุบัน

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท แอดวานซ์เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนเพื่อการศึกษา
กระทรวงการคลัง
- ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการกองทุนเพื่อการศึกษากระทรวงการคลัง
- กรรมการและเลขานุการ
กองทุนพระราชทานเพื่อสงเคราะห์คนไข้ยากไร้
ในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
ประจำศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์
- กรรมการบริหารหลักสูตรคณะแพทยศาสตร์
ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์
- ที่ปรึกษาศูนย์การแพทย์ด้านการคลัง
ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์
- กรรมการและเหรัญญิก
สมาคมวิจัยวิศวกรรมชีวการแพทย์ไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดำเนินงาน
ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์

สมาคมเพื่อ

ประโยชน์อย่างยั่งยืน

ต่อวงการการศึกษาและ

สาธารณสุขของประเทศ



	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) 	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี
2556	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศูนย์การไดอินดีเมต จำกัด 	นำเข้าและจำหน่ายเครื่องช่วยฟัง
2556	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดุลิตเมต จำกัด 	ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยา
2553	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริหาร บริษัท เฮลซ์ เทรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด 	ผลิตน้ำหวาน
2552	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ รองประธานวุฒิสภาคนที่ 2 (ท่าน รศ.ดร.ทัศนาศรี บุญทอง) 	
2550 - 2553	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท อังเปา แอสเสท จำกัด (มหาชน) 	ผลิตผลิตภัณฑ์สิ่งทอและส่งออก
2550 - 2551	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) 	ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป
2548 - 2551	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ 	ส่วนงานรัฐวิสาหกิจ
2536 - 2550	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ไทยซิลค์ จำกัด 	จำหน่ายผ้าไหม
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษาและวางแผนด้านภาษี, ที่ปรึกษาด้านบัญชีการเงิน ผู้ตรวจสอบด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ, อุตสาหกรรมเหล็ก, อุตสาหกรรมโรงแรม, อุตสาหกรรมเครื่องอัดฉีด, อุตสาหกรรมรถยนต์, เงินทุนหลักทรัพย์, เช่าซื้อ และอุตสาหกรรมเหมืองแร่ วางระบบและพัฒนาระบบปฏิบัติงานและระบบบัญชีเกี่ยวกับอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ, อุตสาหกรรมเหล็ก และโรงแรม หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส. รุ่นที่ 4) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2) หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ. รุ่นที่ 1) หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (ปรอ. รุ่นที่ 24) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาด English for Academic and Research Communication the University of Queensland, Australia การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า Strategic Management Workshop University of California, Berkeley 	
การอบรมหลักสูตรของสมาคม	<ul style="list-style-type: none"> DAP รุ่น 28/2547, DCP รุ่น 53/2548, ACP รุ่น 5/2548, 	
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"> MIR รุ่น 3/2551, MIA รุ่น 2/2551, RCP รุ่น 18/2551, R-CDC 3/2551 Director Diploma Examination 18/2548 (Fellow member) Current Issue Seminar 1/2551 	
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มี 	
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา		

นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร



อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA)
University of Detroit, USA
ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2551 - ปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ
บริษัทหลักทรัพย์ คันทรีกรุ๊ป จำกัด
(มหาชน)

ธุรกิจหลักทรัพย์

2550 - ปัจจุบัน

- กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2547 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 - 2551

- กรรมการผู้จัดการ
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมีโก้ จำกัด

ธุรกิจหลักทรัพย์

2546 - 2550

- รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจหลักทรัพย์

2544 - 2546

- กรรมการบริหาร
บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจหลักทรัพย์

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- DCP รุ่น 19/2545, ACP รุ่น 21/2550, MFR รุ่น 6/2551,
MIR รุ่น 3/2551

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี



นายบัณฑิตธีร์ ศรีว่องไทย



อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

- ไม่มี

ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

- นิติศาสตร์บัณฑิต
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ประเภทธุรกิจ

2556 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
บริษัท พีเอ็มอี (ประเทศไทย)
จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2555 - ปัจจุบัน

- กรรมการตรวจสอบ
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2553 - ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

2551 - ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ธุรกิจการก่อสร้าง

ปัจจุบัน

- กรรมการ
มูลนิธิพิพิธภัณฑ์ วังวรดิศ

มูลนิธิ

ปัจจุบัน

- ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ
บริษัท ไทยคอปเปอร์ อินดัสตรี จำกัด
(มหาชน)
มูลนิธิหม่อมเจ้าหญิงพูนพิศมัยดิศกุล
บริษัท คิมเบอร์ลีย์ - คลีค
ประเทศไทย จำกัด
บริษัท เป้าเงินจง จำกัด
และบริษัทในเครือ
บริษัท โชคพิริวธร จำกัด
เจ้าของโรงแรมมารีโวด รีสอร์ท แอนด์ สปา
ห้างโวด กระบี่ และบริษัทในเครือ
บริษัท อามิโก้ คอนสตรัคชั่น สเปส
สตรัคเจอร์ จำกัด และบริษัทในเครือ
บริษัท โพลด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
และบริษัทในเครือหนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์
บริษัทเอกชนอีกหลายบริษัท

อุตสาหกรรม

ผลิตทองแดง

มูลนิธิ

ผลิตและจำหน่ายกระดาษ

สร้างภาพยนตร์ ละคร

กิจการโรงแรม

ห้างสรรพสินค้า

รับเหมาก่อสร้าง

หนังสือพิมพ์,

วารสาร

2532 - ปัจจุบัน

- เจ้าของสำนักงาน
สำนักงานทนายความ ศรีว่องไทย

ทนายความ

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

- ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม

- DAP รุ่น 72/2551

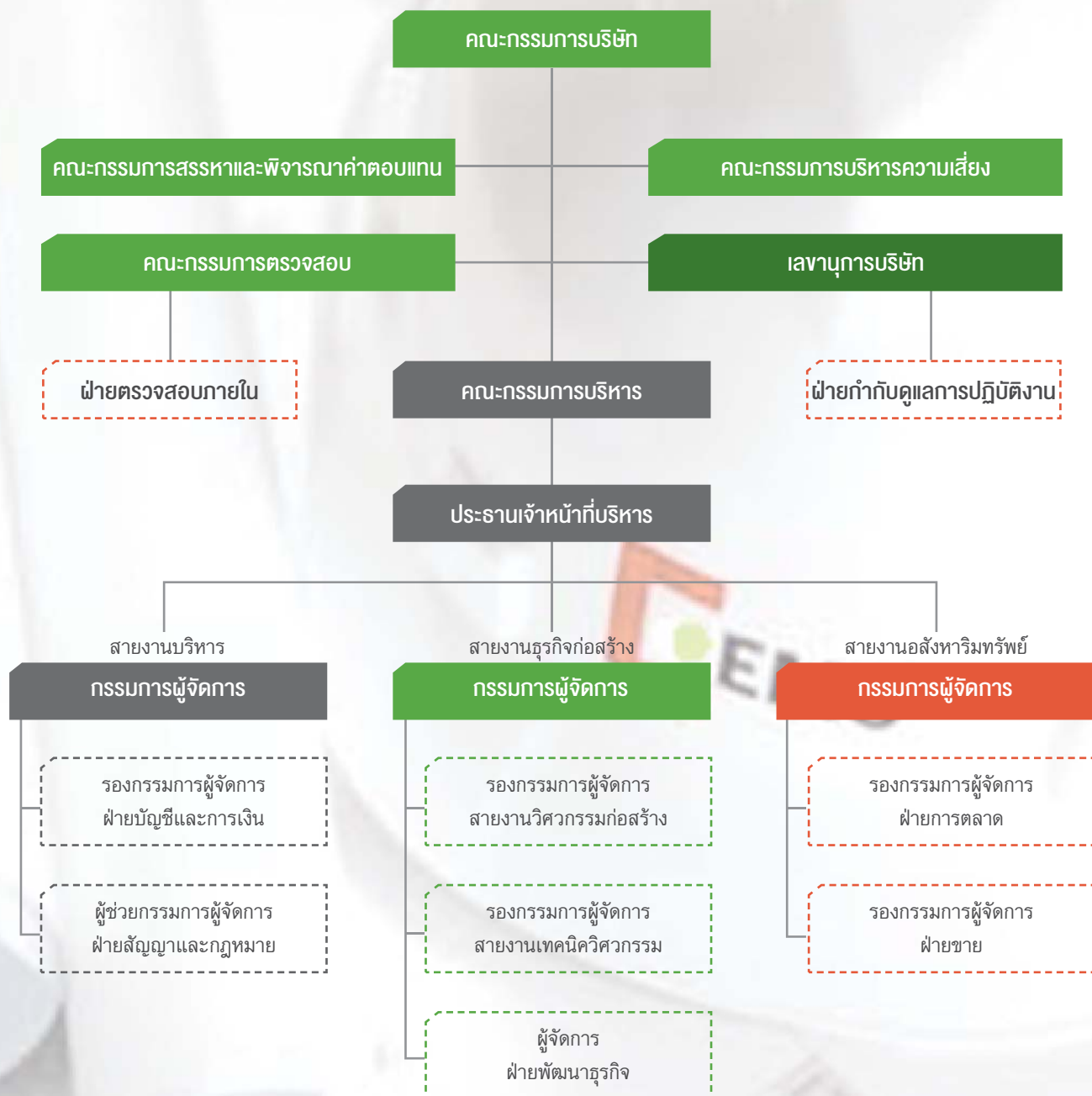
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

- ไม่มี

ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

โครงสร้างองค์กร





ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

1. รายละเอียดบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและ การวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่างๆ ที่ครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107538000321
โทรศัพท์	: 02-615-6100
โทรสาร	: 02-615-6128-30
Website	: www.emc.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 4,719,646,689 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	: 3,557,231,596 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 1 บาท ต่อหุ้น

2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัท	ทุน ชำระแล้ว	ทุน จดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย แล้ว	มูลค่า ที่ ตราไว้
บริษัทย่อย ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการให้เช่า และอาคารชุดพักอาศัย							
1	บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด	151/5 หมู่ที่ 3 ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	100%	4,000,000	4,000,000	400,000	10
2	บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	112/43 หมู่ที่ 1 ถนนพระยาสุรเสด็จ ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	100%	5,000,000	5,000,000	500,000	10
3	บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	112/45 หมู่ที่ 1 ถนนพระยาสุรเสด็จ ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	100%	5,000,000	5,000,000	500,000	10
บริษัทย่อย ทำธุรกิจทางด้านการขอรับสัมปทานจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ในการประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างและรับงานโยธาทุกชนิด							
4	บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	51%	60,000,000	60,000,000	60,000	1,000
บริษัทร่วม ทำธุรกิจ รับเหมา ก่อสร้างงานวิศวกรรมงานระบบ							
1	บริษัท ชันเคน - อีเอ็มซี จำกัด	140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	48%	10,000,000	40,000,000	400,000	100

3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์**

- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-654-5427 Call Center 02-229-2888
Website : www.tsd.co.th

- **ผู้สอบบัญชี**

1. นายอภิชาติ สายะสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4229 หรือ
 2. นางสาววลีรัตน์ อัครศรีสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4411 หรือ
 3. นายสุนทร สาระขวัญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4869
- บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 175 สารคดีทาวเวอร์ ชั้น 21/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 02-679-5400 โทรสาร 02-679-5008
Website : www.bakertillythailand.com

- **ที่ปรึกษาทางกฎหมาย**

- บริษัท สำนักงานกฎหมาย-บัญชี ไอ.ที จำกัด (คุณธีระ กนิษฐพงศ์ และคุณนรินทร์ นิธิกุล)
เลขที่ 38/2 ซอยลาดพร้าว 94 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์ 02-514-3203-5 โทรสาร 02-514-3206
(เหลือคดีเดียว คือ รอคำพิพากษาของศาลฎีกา คดียังไม่คืบหน้าจากปีก่อน)
- บริษัท ชินเดช แอนด์ แอลโซซิเอตส์ จำกัด (คุณพลวัฒน์ นัยโกวิท และคุณอรอนพ ดันน้ำ)
เลขที่ 140/22 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสีลม แขวงสุริยวงส์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ 02-231-6083-7 โทรสาร 02-231-6491
(เหลือคดีเดียว คือ รอคำพิพากษาของศาลฎีกาในคดีอาญา เพื่อนำคำพิพากษามาใช้กับคดีแพ่งที่การบินไทยเป็นโจทก์ฟ้อง บริษัทฯ ซึ่งได้ขอจำหน่ายคดีชั่วคราวไว้ และค่าเขียนจดหมายเพื่อแจ้งความเห็นในคดี ฉบับละ 5,000.- บาท คดียังไม่คืบหน้าจากปีก่อน)
- คุณรัชพล โลกานุวัตร
เลขที่ 69 ซอยภาษี 2 ถนนเอกมัย แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 081-920-6798 โทรสาร 02-989-7688
- สำนักงานทนายความ ศรีสำราญ (คุณจักรกฤษณ์ ศรีสำราญ)
เลขที่ 40/131 หมู่บ้านกฤติญา 3 หมู่ที่ 8 ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ 081-939-5330 โทรสาร 02-938-7515-7



นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (VISION) และพันธกิจ (MISSION) ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อเป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

“เราจะเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่มีคุณภาพ
โดยมุ่งมั่นตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า
ด้วยคุณภาพการก่อสร้างและการบริการที่ดีเยี่ยม”

พันธกิจ (MISSION)

ขยายธุรกิจเข้าสู่อสังหาริมทรัพย์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
ด้วยประสบการณ์อันยาวนานทางด้านวิศวกรรมการก่อสร้างครบวงจร
ภายใต้ระบบควบคุมการปฏิบัติการและคุณภาพที่ได้มาตรฐาน
เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า และมุ่งพัฒนาความรู้ ความสามารถ
ตลอดจนทัศนคติของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
ในอันที่จะเป็นแรงขับเคลื่อนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. มุ่งสู่องค์กรแห่งการเป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดการบริหารองค์กรที่ดี มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และมีความสามารถในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
2. บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการและส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพและตรงต่อเวลา ด้วยระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อให้ทุกคนทั่วทั้งองค์กรสามารถเข้าใจร่วมกัน ดำเนินงานสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันและร่วมกันปฏิบัติให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
4. บริษัทให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยตระหนักถึงการบริหารจัดการเรื่องความปลอดภัยในการก่อสร้างอย่างสูงสุด รวมทั้งการรักษาภาพแวดล้อมในบริเวณพื้นที่การก่อสร้าง เพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนข้างเคียง
5. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัท เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอยู่ตลอดเวลา โดยเน้นทั้งการอบรมจากภายนอกและการอบรมภายใน (In House) ที่มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการจัดการการพัฒนาในด้านทักษะเฉพาะทางเพื่อเตรียมพร้อมกับการแข่งขันในอนาคต
6. บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการให้บริษัทมีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีการบริหารงานโปร่งใส ภายใต้การกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล



จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ดังนี้

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติเข้าลงทุน ในบริษัทย่อย ดังนี้

1. บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2. บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด
3. บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

โดยเข้าทำการถือหุ้น 100%

กันยายน - เปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,946,431,126 บาท เป็น 2,957,216,921 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC-W4 ครั้งที่ 1 จำนวน 10,052,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

พฤศจิกายน - กำหนดวันจองซื้อและรับชำระเงินค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนบุคคลในวงจำกัด ครั้งที่ 2/2557 จำนวน 600,000,000 หุ้น ชำระเงินภายใน 60 วัน หลังจากมีมติคณะกรรมการบริษัท

ธันวาคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติเข้าลงทุน ในบริษัทย่อย ดังนี้

1. บริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด

โดยเข้าทำการถือหุ้น 100%

- เปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 2,957,216,921 บาท เป็น 3,557,231,596 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC-W4 ครั้งที่ 2 จำนวน 12,500 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- แต่งตั้งนายชุมพล อิศรางกูร ณ อยุธยา เข้าเป็นกรรมการบริษัท แทนนายเชิดศักดิ์ วิฑูรธารณ์ ที่ลาออก

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด (BR) ดำเนินธุรกิจทางด้านการขอรับสัมปทานจากส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ ในการประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง และรับงานโยธาทุกชนิด

บริษัท ซันเคน - อีเอ็มซี จำกัด (SANKEN - EMC) ดำเนินธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมงานระบบ ทั้งนี้ ในส่วนของอาคารทั่วไป และโรงงานอุตสาหกรรม

บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัท สัจจา คอนโดมิเนียม จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ที่ตั้งสำนักงาน	สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัท	ทุน ชำระแล้ว	ทุน จดทะเบียน	จำนวนหุ้น ที่จำหน่าย แล้ว	มูลค่า ที่ ตราไว้
บริษัทย่อย ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และอาคารชุดพักอาศัย							
1	บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด	151/5 หมู่ที่ 3 ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	100%	4,000,000	4,000,000	400,000	10
2	บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	112/43 หมู่ที่ 1 ถนนพระยาสุรเสนา ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	100%	5,000,000	5,000,000	500,000	10
3	บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	112/45 หมู่ที่ 1 ถนนพระยาสุรเสนา ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี	100%	5,000,000	5,000,000	500,000	10
บริษัทย่อย ทำธุรกิจทางด้านการขอรับสัมปทานจากส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ในการประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้างและรับงานโยธาทุกชนิด							
4	บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด	140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	51%	60,000,000	60,000,000	60,000	1,000
บริษัทร่วม ทำธุรกิจ รับเหมา ก่อสร้างงานวิศวกรรมงานระบบ							
1	บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด	140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	48%	10,000,000	40,000,000	400,000	100



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมใช้ชื่อว่าห้างหุ้นส่วนจำกัด อี เอ็ม ซี เอ็นจิเนียริง ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2522 ต่อมาได้มีการขยายกิจการและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีเอ็มซี จำกัด เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2531 มีทุนจดทะเบียนเริ่มจัดตั้ง 2,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และรับจ้างติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและประปา

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 และเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2539 ในหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ปัจจุบันบริษัท ได้มีทุนจดทะเบียน 4,719,646,689 บาท และรับชำระแล้ว 3,557,231,596 บาท

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) รอบระยะเวลา 3 ปี แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวม					
	2557		2556		2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,780.93	99.73	1,596.23	96.83	3,925.53	98.32
รายได้อื่น						
ดอกเบี้ยรับ	-	-	6.92	0.42	13.24	0.33
อื่นๆ	4.86	2.27	45.42	2.75	53.80	1.35
รวมรายได้	1,785.79	100.00	1,648.57	100.00	3,992.57	100.00
อัตราการเพิ่ม (ลด) รายได้		8.32		(41.29)		13.76

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2557		2556		2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,769.48	99.87	1,640.16	96.79	3,706.84	97.61
รายได้อื่น						
ดอกเบี้ยรับ	-	-	9.13	0.54	14.42	0.38
อื่นๆ	2.31	0.13	45.30	2.67	76.18	2.01
รวมรายได้	1,771.79	100.00	1,694.59	100.00	3,797.44	100.00
อัตราการเพิ่ม (ลด) รายได้		4.56		(44.62)		25.97

ภาพรวมธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมใช้ชื่อว่าห้างหุ้นส่วนจำกัด อี เอ็ม ซี เอ็นจิเนียริ่ง ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2522 ต่อมาได้มีการขยายกิจการและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีเอ็มซี จำกัด เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2531 มีทุนจดทะเบียนเริ่มจัดตั้ง 2,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และรับจ้างติดตั้งงานระบบไฟฟ้า และประปา

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 และเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2539 ในหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ปัจจุบันบริษัทได้มีทุนจดทะเบียน 4,719,646,689 บาท และรับชำระแล้ว 3,557,231,596 บาท

การประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 สายงานหลัก ดังนี้

1. สายงานธุรกิจก่อสร้าง

2. สายงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

2.1 งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป

- การรับเหมาก่อสร้างอาคารสูงทั่วไป รวมทั้งอาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย สถาบันการศึกษา โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล อาคารของธุรกิจค้าปลีก เป็นต้น
- การรับเหมาก่อสร้างงานโยธา เป็นงานก่อสร้างของภาคราชการ เช่น งานก่อสร้างเขื่อน งานก่อสร้างคลองส่งน้ำ งานป้องกันดินพัง งานถนน เป็นต้น

2.2 งานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

เป็นการให้บริการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ประกอบด้วย การออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล รวมถึงระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ สำหรับอาคารสูงทั่วไป เช่น โรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

กลยุทธ์หลักในการก่อสร้าง

- บริษัทมีนโยบายจัดตั้งคณะกรรมการในการคัดสรร ชื่อเสียง คุณภาพ และความสามารถทางการเงินของเจ้าของโครงการที่เป็นเอกชน ก่อนการเข้าร่วมการประมูล เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินการ
- กระจายการรับงานเข้าสู่ภาคราชการมากขึ้น เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงในการเก็บเงิน เนื่องจากงานก่อสร้างภาครัฐ มีแนวโน้มขยายตัวได้ค่อนข้างดีและจะเป็นปัจจัยหนุนต่อธุรกิจก่อสร้างโดยรวม
- เน้นการรับงานในรูปแบบคอนโดมิเนียม Low rise รวมทั้งงานก่อสร้างแนวราบ เช่น คอมมูนิตีมอลล์, โชว์รูม เป็นต้น
- ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารให้ดีขึ้น โดยแบ่งสายการบริหารให้ชัดเจน ทั้งฝ่ายโครงสร้าง และระบบ โดยมีตัวแทนผู้บริหารทั้งสองฝ่าย อยู่ในคณะกรรมการบริหาร เพื่อทราบถึงนโยบาย การแก้ไขปัญหา และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
- การจัดให้มีระบบ Incentive เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน และนำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น

ลักษณะธุรกิจ

ลักษณะธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 สายงานหลักได้แก่ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีรายละเอียดของการให้บริการแต่ละสายงาน ดังนี้

1. งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป (General Construction)

เป็นการให้บริการด้านรับเหมาก่อสร้างอาคารสูงทั่วไป, งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ก) งานรับเหมาก่อสร้างอาคาร (Building Construction)

เป็นการดำเนินการก่อสร้างอาคารครบวงจร โดยบริการของบริษัทครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบ จนถึงการก่อสร้าง บริษัทมีประสบการณ์ในการก่อสร้างทั้งอาคารพาณิชย์ ศูนย์กีฬา สถาบันการศึกษา อาคารที่อยู่อาศัย โรงพยาบาล อาคารของธุรกิจค้าปลีก รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงงานอุตสาหกรรม และโครงการบ้านที่อยู่อาศัย



ข) ก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Industrial Construction)

เป็นการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมในลักษณะของงานรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turnkey projects) โดยบริษัทให้บริการตั้งแต่การทำงานออกแบบ การก่อสร้าง รวมไปถึงการวางระบบต่างๆ ที่จำเป็นต่อการใช้งานในโรงงาน เช่น ระบบสุขาภิบาล ระบบไฟฟ้า ซึ่งบริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินการก่อสร้างโรงงานอาหาร โรงงานปิโตรเคมี โรงงานโพลีเอสเตอร์ และอื่นๆ เป็นต้น

ค) งานก่อสร้างงานโยธา (Civil Construction)

เป็นการก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาที่เป็นงานราชการ เช่น งานก่อสร้างเขื่อน งานก่อสร้างคลองส่งน้ำ งานป้องกันดินพัง งานถนน เป็นต้น

2. งานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical & Mechanical Engineering)

เป็นการให้บริการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ประกอบด้วยการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล รวมถึงระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ สำหรับอาคารประเภทต่างๆ เช่น โรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

ก) ระบบไฟฟ้า (Electrical System)

บริษัทมีศักยภาพในการให้บริการติดตั้งระบบงานไฟฟ้าที่หลากหลาย ครบวงจร และครอบคลุม ความต้องการของลูกค้า ซึ่งการให้บริการในระบบไฟฟ้าประกอบด้วย

- การติดตั้งระบบไฟฟ้า
- การติดตั้งระบบการเตือนและระบบการป้องกันอัคคีภัย (Fire alarm system)
- การติดตั้งระบบเสียง
- การติดตั้งระบบการสื่อสารและโทรคมนาคม
- การติดตั้งระบบสายสัญญาณต่างๆ (MATV)
- การติดตั้งระบบการรักษาความปลอดภัย (CCTV)
- การติดตั้งระบบการป้องกันฟ้าผ่าและสายล่อฟ้า (Lighting Protection)
- การติดตั้งระบบอาคารอัจฉริยะ หรือระบบการควบคุมการทำงานโดยอัตโนมัติ (BAS : Building Automation System) เช่น การควบคุมอุณหภูมิ แสงสว่าง ฯลฯ

ข) ระบบประปาและระบบสุขาภิบาล (Plumbing and Sanitary System)

การให้บริการติดตั้งระบบประปาและระบบสุขาภิบาลของบริษัทครอบคลุมถึงงานออกแบบและติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียในอาคารที่อยู่อาศัย สำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งการให้บริการในระบบงานประปาและระบบสุขาภิบาลประกอบด้วย

- การติดตั้งระบบทำน้ำร้อน น้ำเย็นและน้ำดื่ม
- การติดตั้งระบบดับเพลิง
- การติดตั้งระบบระบายน้ำทิ้ง
- การติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย
- การติดตั้งระบบรางน้ำฝน
- การติดตั้งระบบสุขาภิบาล

ค) ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ (Air Conditioning and Ventilation System)

การให้บริการในระบบปรับอากาศและระบายอากาศ ประกอบด้วย

- การติดตั้งระบบทำความเย็นภายในอาคารและโรงงาน
- การติดตั้งระบบเครื่องปรับอากาศ
- การติดตั้งระบบการกระจายอากาศของเครื่องปรับอากาศ
- การติดตั้งระบบเดินท่อแอร์ขนาดใหญ่
- การติดตั้งระบบควบคุมอุณหภูมิ
- การติดตั้งระบบดักควันและระบบกรองอากาศ

โครงการที่เริ่มสัญญาและก่อสร้างในปี 2557

ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	ความคืบหน้า (%)
Pyramid Thai Factory Project	นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	Civil	114.21	100.00
ก่อสร้างอาคาร โรงเรียนวชิราวุธวิทยาลัย 2 กลุ่ม (4 อาคาร)	วชิราวุธวิทยาลัย 197 ถ.ราชวิถี เขตดุสิต กทม.	Civil, M&E, Architecture	436.45	17.00
ตกแต่งภายในพื้นที่ อาคารสหสาขาวิชานานาชาติ จุฬาฯ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เขตปทุมวัน กทม.	Architecture	56.07	100.00
เทลโก้โลตัส คลองหลวง ปทุมธานี	ถ.คลองหลวง อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี	Civil	140.15	100.00
เดินสายสัญญาณอาคารจามจุรี 10 จำนวน 1 ระบบ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เขตปทุมวัน กทม.	M&E	2.34	100.00
			749.22	

หมายเหตุ : Civil - งานโครงสร้าง
M&E - งานระบบ
Architecture - งานสถาปัตยกรรม

การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงวางกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขันไว้ ดังนี้

1. บริษัทรับเหมาก่อสร้างครบวงจร

บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าในรูปแบบ ประกอบด้วยงานอาคารสูง อาคารสำนักงาน อาคารโรงงานต่างๆ ส่งผลให้ บริษัทเป็นแหล่งรวมผู้บริหารและวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีศักยภาพในการผลักดันงานของบริษัทฯ และการพัฒนาประสิทธิภาพของงาน เริ่มที่จะสามารถประหยัดต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายได้ตามนโยบายที่วางไว้ จากประสบการณ์ด้านการก่อสร้างครบวงจร บริษัทฯ จึงมีความพร้อมในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่หรืองานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการขยายงานก่อสร้างในรูปแบบต่างๆ เช่น ศูนย์การค้าขนาดเล็กในรูปแบบของ Community Mall รวมทั้งกลุ่มโรงงานจากเดิมที่เป็นอาคารสูงทั้งในรูปแบบของคอนโดมิเนียมและโรงแรม เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน

2. บริษัทรับเหมางานระบบชั้นนำของประเทศ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้า เครื่องกล และสุขาภิบาลครบวงจร มีประสบการณ์และผลงานทางด้านงานระบบเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ โดยเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ และส่งมอบได้ตรงตามกำหนด ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ที่ได้นำมาใช้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบการควบคุมต้นทุนทางด้านบัญชี เพื่อให้สามารถติดตามสถานะของต้นทุนได้ตลอดเวลา มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จัดผลตอบแทนพิเศษให้กับทีมงานตามผลงาน ภายใต้แนวคิดการบริหารงานแบบธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพเป็นนโยบายสำคัญในการทำงาน

3. ขยายกลุ่มเป้าหมายสู่ฐานภาครัฐ

เพื่อรองรับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ทางบริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อขยายงานก่อสร้างจากภาคเอกชนไปสู่ภาครัฐมากขึ้น ทั้งนี้การขยายตลาดสู่ภาครัฐยังช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินงานจากเดิมที่เป็นงานภาคเอกชนเป็นหลัก รวมทั้งงานในภาครัฐจะได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเป็นอย่างดี



4. นโยบายคุณภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามเวลา และความปลอดภัยในการทำงาน

นโยบายหลักในการดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ การปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และแล้วเสร็จทันตามกำหนด ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบตรวจสอบภายในที่ดี มีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อใช้ตรวจสอบสถานะของงานก่อสร้างได้ตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับข้อมูลที่แม่นยำชัดเจน และสามารถตัดสินใจได้ทันต่อเหตุการณ์

5. พันธมิตรทางการค้า

พันธมิตรทางการค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งในประเทศ และต่างประเทศ นอกจากจะสร้างพันธมิตรเพื่อรับงานภายในประเทศแล้ว บริษัทฯ ได้เริ่มขยายงานด้านวิศวกรรมระบบไปยังต่างประเทศแล้ว

6. การได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า

จากผลงานที่มีคุณภาพตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า ให้การยอมรับและเชิญเข้าร่วมการประมูลงานใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้ารายเดิม ลูกค้าใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้ารายเดิม และลูกค้ารายใหม่ที่ได้เห็นผลงานของบริษัทฯ

7. ทีมงานบริหารที่มีประสบการณ์สูง

นอกเหนือจากความสามารถด้านการบริหารแล้ว ทีมงานบริหารของบริษัทฯ ได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านวิศวกรรมมาเป็นระยะเวลายาวนาน และพัฒนาระบบการบริหารงานอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพของงาน ลดต้นทุนได้ผลงานที่มีคุณภาพและรวดเร็ว

8. นโยบายการกำหนดราคาของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาคงกับราคาตลาด โดยการคำนวณราคาต้นทุนของวัสดุ ค่าจ้างแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต และกำไรขั้นต้น บนพื้นฐานของเหตุผล และความยุติธรรมต่อผู้บริโภค

ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยปกติการกำหนดสัดส่วนรายได้ที่แน่นอนระหว่างลูกค้า 2 กลุ่มนี้ทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากรูปแบบของธุรกิจประเภทนี้จะมีลักษณะงานเป็นรายโครงการ มีการเปิดประมูลงานในช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน กล่าวคือ ประเภทของลูกค้าของบริษัทฯ ณ ขณะใดขณะหนึ่งจะขึ้นอยู่กับรูปแบบงานในแต่ละโครงการและช่วงเวลาที่เปิดประมูล

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการจะต้องเข้าถึงลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงได้เพิ่มขีดความสามารถของแผนกพัฒนาธุรกิจ (Business Development : BD) เพื่อติดตามข่าวสารในการเปิดประมูลงานของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยที่บริษัทฯ สามารถรับงานภาคเอกชนได้อย่างไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของมูลค่าโครงการ ขณะที่โครงการของภาครัฐนั้น จะมีข้อกำหนดในการเข้าประมูลงานที่เข้มงวดกว่าภาคเอกชน โดยเฉพาะการกำหนดผลงานอ้างอิงที่เคยทำกับภาครัฐ บริษัทฯ จึงมีนโยบายสะสมผลงานเพื่อใช้สำหรับประมูลงานภาคราชการ ขณะเดียวกันเพื่อรักษาช่องทางการจัดจำหน่ายงานภาคเอกชน บริษัทฯ มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างเจ้าของโครงการ โดยมีการประเมินผล เป็นระยะๆ เพื่อรักษารฐานลูกค้าเก่าไว้ให้เหนียวแน่น และเพิ่มลูกค้าใหม่ด้วยการรักษาคุณภาพของงาน และสร้างผลงานที่ดี

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

ภาวะของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม การก่อสร้างภายในประเทศ ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมมีการก่อสร้างจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (Gross Domestic Products: GDP) หากพิจารณาตามประเภทของการลงทุนจะพบว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนโดยทั่วไปจะมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ตรงกันข้าม กล่าวคือ ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงขยายตัว การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณสูง ในขณะที่ภาครัฐจะลดการลงทุนในภาคการก่อสร้างลงเพื่อชะลอความร้อนแรงของระบบเศรษฐกิจและควบคุมระดับราคา (เงินเฟ้อ) ไม่ให้อยู่ในระดับที่สูงจนเป็นอันตรายต่อเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ในทางตรงข้าม เมื่อระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงชะลอตัวหรืออยู่ในภาวะถดถอย การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณลดต่ำลง ทางภาครัฐจึงต้องเข้ามากระตุ้นระบบเศรษฐกิจผ่านการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง

มูลค่าของอุตสาหกรรมการก่อสร้างมาจากการลงทุนของภาครัฐประมาณร้อยละ 60-70 ของมูลค่าการก่อสร้างรวมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 30-40 เป็นการลงทุนที่มาจากภาคเอกชน ทั้งนี้เนื่องจากการใช้นโยบายกระตุ้นภาคการก่อสร้างของภาครัฐ และ คาดว่าการลงทุนของภาครัฐก็ยังคงจะเป็นปัจจัยหลักที่จะผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมการก่อสร้างในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการลงทุนของภาครัฐที่จะเริ่มดำเนินการในอนาคตและโครงการต่อเนื่องที่อยู่ในระหว่างการดำเนินงานโดยเฉพาะการลงทุนในภาคการคมนาคมขนส่ง และงานพัฒนาระบบสาธารณสุขและการศึกษาที่ยังคงเป็นแรงผลักดันที่สำคัญในภาคการก่อสร้างของภาครัฐ

ลักษณะของผู้ประกอบการที่อยู่ในตลาดการแข่งขันเดียวกัน

1. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลขนาดใหญ่และขนาดกลาง
เป็นผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานในสายงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลมายาวนาน มีผลงานเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้เข้าประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลัก ได้แก่ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท จาร์ดีน แมททีสัน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เช็กโก จำกัด บริษัท แสงประดิษฐ์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นต้น
2. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลขนาดเล็ก
เป็นผู้ประกอบการที่มีเงินทุนหมุนเวียนไม่สูงมาก โดยปกติจะไม่ได้เข้าร่วมประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลัก แต่จะเป็นผู้รับเหมาช่วงต่อจากผู้ประกอบการขนาดใหญ่และขนาดกลางอีกทอดหนึ่ง
3. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานก่อสร้างขนาดใหญ่
เป็นผู้ประกอบการที่มีงบประมาณการลงทุนในงานก่อสร้างมากกว่า 200 ล้านบาท
4. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานก่อสร้างขนาดเล็ก
เป็นผู้ประกอบการที่มีงบประมาณการลงทุนในงานก่อสร้างน้อยกว่า 200 ล้านบาท
5. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานก่อสร้างครบวงจร
เป็นผู้ประกอบการที่มีจำนวนน้อยรายที่มีการให้บริการการก่อสร้างครบวงจร ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

กำลังการผลิต

กำลังการผลิตของธุรกิจอุตสาหกรรมวิศวกรรมก่อสร้าง และด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลไม่สามารถที่จะคำนวณเป็นตัวเลขได้อย่างชัดเจน เนื่องจากกำลังการผลิตของธุรกิจประเภทนี้มีปัจจัยหลายปัจจัยที่เป็นตัวแปร เช่น

- จำนวนวิศวกร ได้แก่ วิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรประจำหน่วย (Engineer)
- จำนวนผู้รับเหมาช่วง (Subcontractor) ที่มีความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมแต่ละประเภท

บริษัทฯ จะบริหารจำนวนวิศวกรและจำนวนผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการเพื่อให้โครงการทั้งหมดที่บริษัทกำลังดำเนินการอยู่ในขณะหนึ่งสามารถส่งมอบได้ภายในกำหนดเวลา โดยโครงการจะต้องมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ

ก. วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงาน

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม และงานด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงาน จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในการก่อสร้าง เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ คอนกรีต ปูนซีเมนต์ วัสดุผิวพื้น วัสดุผนังและผิวพื้น วัสดุบัวเชิงผนัง วัสดุฝ้า ไม้ ประตูหน้าต่าง สี วัสดุประกอบหลังคา แต่จะมีวัตถุดิบบางชนิดที่จะแตกต่างกันไปตามลักษณะของสายงาน และความต้องการของลูกค้า



- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล สามารถแบ่งตามสายงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้
- ระบบไฟฟ้า : สายไฟฟ้า ท่อไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า BUS DUCT ตู้จ่ายไฟฟ้า ปลั๊กไฟ โคมไฟ อุปกรณ์ระบบสื่อสาร อุปกรณ์แจ้งเหตุเพลิงไหม้ อุปกรณ์ระบบเสียง อุปกรณ์ระบบเสาอากาศทีวี อุปกรณ์ระบบโทรทัศน์วงจรปิด อุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัย
- ระบบสุขาภิบาลและดับเพลิง : ท่อพีวีซี ท่อเหล็กอบสังกะสี ท่อเหล็กดำ วาล์วเปิดปิดน้ำ บิมน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย สุขภัณฑ์ ถังดับเพลิง ตู้เก็บสายดับเพลิง หัวจ่ายน้ำดับเพลิง บิมน้ำดับเพลิง
- ระบบปรับอากาศ : ท่อน้ำ ท่อน้ำยาแอร์ ท่อลมเย็น ท่อลมระบายอากาศ หัวจ่ายลมเย็นเครื่องปรับอากาศ พัดลมระบายอากาศ หอพักลมเย็น เครื่องผลิตน้ำเย็น บิมน้ำเย็น

ข) การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบภายในประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ผลิตภายในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยวัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งซื้อจากผู้ผลิตวัตถุดิบภายในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไปเป็นหลัก เช่น เหล็ก ปูน สายไฟ ท่อพีวีซี ท่อน้ำ เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ จะเป็นวัตถุดิบที่มีลักษณะพิเศษตามความต้องการของลูกค้า เช่น วัตถุดิบที่มีความหนา มีราคาแพง ตัวอย่างเช่น โคมไฟ หม้อแปลงไฟฟ้า สวิตช์แรงสูง เครื่องทำความเย็น บิมน้ำดับเพลิง ตู้สัญญาณเตือนไฟ

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านการก่อสร้างทั่วไป ก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้างบ้าง ในด้านของปัญหาเรื่องฝุ่น เสียง และการสั่นสะเทือน ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดขนาดและผลกระทบที่มีต่อชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานที่ก่อสร้างให้น้อยที่สุด เช่น

- การใช้ผ้าใบคลุมกันฝุ่นในขณะกำลังดำเนินการก่อสร้าง
- การทำความเข้าใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ที่อาศัยและดำเนินชีวิตอยู่ในบริเวณที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่
- โครงการที่มีความเสี่ยงได้ทำประกันภัยเพื่อป้องกันความเสียหายคุ้มครองภัยทุกชนิด (All Risks)

โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ปี 2557

บริษัทมีโครงการเดิมที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน คิดเป็นมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 2,185.70 ล้านบาท โดยมีมูลค่างานคงเหลือทั้งสิ้น 642.23 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อโครงการ	มูลค่าสัญญารวมงานเพิ่ม (ล้านบาท)	มูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)
ทางคู่ขนานถนนภายในภูมิทัศน์-พุทธชอลสเตเดียม	271	51.95
บลูรีด หัวหิน	436.80	13.52
คีรีมายา อัดตา เดอะ คอนโด	573.80	114.85
ดีซีโอ งามวงศ์วาน	467.65	97.85
ก่อสร้างโรงเรียนวชิราวุธวิทยาลัย 2 กลุ่ม (4 อาคาร)	436.45	364.06
รวม	2,185.70	642.23

รายงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ในเดือนสิงหาคม 2557 ได้ขยายธุรกิจสู่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยมุ่งหวังที่จะเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัท และเพื่อเป็นการรับรู้รายได้ที่เร็วขึ้น ประกอบกับการลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ทางบริษัทจึงทำการเข้าซื้อกิจการจากผู้ประกอบการเดิมที่มีความชำนาญในพื้นที่ รวมทั้งโครงการที่เข้าซื้อ สามารถเริ่มรับรู้รายได้บางส่วนประมาณไตรมาสที่ 2 ปี 2558 ได้แก่

1. บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ภายใต้โครงการชื่อ นอร์ท บีช รีสอร์ท เป็น อาคารชุดพักอาศัย 6 ชั้น จำนวน 4 อาคาร คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จ (เฟส 1) ในปี 2558
2. บริษัท ลัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด
ภายใต้โครงการชื่อ นอร์ท แลนด์ คอนโดมิเนียม (เฟส 1) เป็น อาคารชุดพักอาศัย 8 ชั้น จำนวน 2 อาคาร เริ่มก่อสร้างประมาณต้นปี 2558
3. บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ภายใต้โครงการชื่อ นอร์ท แลนด์ คอนโดมิเนียม เป็น อาคารชุดพักอาศัย 8 ชั้น จำนวน 11 อาคาร เริ่มก่อสร้างประมาณต้นปี 2558

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้รับสิทธิการเช่าที่ดินในโครงการพัฒนาที่ดิน บริเวณบ้านพักนิคมรถไฟมหาชัย ในเส้นทางวงเวียนใหญ่ - มหาชัย ของการรถไฟแห่งประเทศไทย เป็นระยะเวลา 34 ปี โดยแบ่งสัญญาก่อสร้าง 4 ปี และสัญญาจัดหาผลประโยชน์ในที่ดินอีก 30 ปี : โดยได้ทำการลงนามในสัญญา และมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2558 ที่ผ่านมาซึ่งบริษัทมีแผนพัฒนาเป็นโครงการคอมมูนิตี้ มอลล์ ภายใต้โครงการ แลนด์มาร์ค มหาชัย ประกอบด้วย อาคารพลาซ่าขนาดพื้นที่ 14,000 ตารางเมตร และ รีเทล ออฟฟิศ จำนวน 103 ยูนิต โดยจะเริ่มการขายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558

และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557 ทางคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้เข้าทำรายการ ลงทุนในบริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด จากบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือสิทธิในโครงการ สเตชันวัน แอท ไข่น้ำ ทาวน์ ระยะเวลา 30 ปี จากพระคลังข้างที่ หรือมูลนิธิเพชรรัตน์ - สุวทนา แต่เนื่องจากเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน และขนาดรายการมีขนาดใหญ่เกินกว่าเกณฑ์ ทำให้บริษัทต้องขอความเห็นจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น ซึ่งทางบริษัทได้มีการประชุมผู้ถือหุ้นและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2558 (ตามรายละเอียดในสารสนเทศ วันที่ 6 มีนาคม 2558)

โครงการสเตชันวัน แอท ไข่น้ำ ทาวน์ เป็นโครงการมิกซ์ยูส ประกอบด้วย พลาซ่า จำนวน 3 ชั้น และอาคารที่พักอาศัยจำนวน 4 ชั้น โดยคาดว่าจะเริ่มขายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2558

ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อย่างจริงจังในปี 2558 ด้วยประสบการณ์ทางด้านการก่อสร้าง โดยเฉพาะ คอมมูนิตี้ มอลล์ และคอนโดมิเนียมแบบ Low rise ประกอบกับการจัดเตรียมผู้บริหารและบุคลากรที่มีประสบการณ์ทางด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ทำให้บริษัทมีจุดแข็งที่สามารถเข้าสู่ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ได้เป็นอย่างดี



ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ได้แก่ ความล่าช้าที่เกิดจากเจ้าของโครงการขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่อง หรือจากการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและระบบงานวิศวกรรม ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องรับค่าใช้จ่าย ที่เพิ่มขึ้นในการดำเนินงานโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค และต้นทุนทางด้านการบริหารและทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดจากความล่าช้าในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกเรียกร้องค่าเสียหายจากเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามจัดการวางระบบการทำงานอย่างชัดเจน มีการติดตามการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการชี้แจงและสื่อสารให้กับเจ้าของโครงการ ถึงสาเหตุของการล่าช้า และวิธีการแก้ไขปัญหาดังกล่าว อีกทั้งบริษัทจะบริหารงานให้ทันต่อเวลา โดยมีจำนวนวิศวกรที่เพียงพอและมีประสบการณ์ และการมีเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับความต้องการ

ความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างสูงขึ้น

เนื่องจากวัสดุก่อสร้างเป็นวัตถุดิบหลักในการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ราคาต้นทุนของวัสดุก่อสร้าง ที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจึงส่งผลกระทบต่อการควบคุมต้นทุนพัฒนาโครงการของบริษัทฯ โดยตรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่สภาวะเศรษฐกิจมีความผันผวน ดังนั้น การควบคุมราคาวัสดุก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ จึงสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการที่ต้นทุนพัฒนาโครงการปรับตัวสูงขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ สามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้อย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจัดหาวัสดุก่อสร้างหลัก ซึ่งเป็นวัสดุประเภทที่ใช้ในการพัฒนาโครงการเป็นจำนวนมากและมีมูลค่าสูง ให้แก่ผู้รับเหมาแต่ละราย เนื่องจากการสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างในปริมาณมากในแต่ละครั้ง ทำให้บริษัทฯ มีอำนาจในการต่อรองราคาที่สูงกว่าให้ผู้รับเหมาจัดหาวัสดุก่อสร้างด้วยตนเอง ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถจัดซื้อวัสดุก่อสร้างได้ในระดับราคาที่ดีกว่า ซึ่งจะช่วยในการควบคุมต้นทุนและคุณภาพของวัสดุก่อสร้างหลักในแต่ละโครงการให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมทั้งสามารถช่วยลดภาระให้กับผู้รับเหมาที่มีสภาพคล่องไม่สูงมากนักได้อีกทางหนึ่งด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการเจรจากับผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างหลักที่ใช้ในแต่ละโครงการ เพื่อตกลงราคาส่งมอบวัสดุก่อสร้างไว้ล่วงหน้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความผันผวนทางด้านราคา การดำเนินการดังกล่าวช่วยให้บริษัทฯ มั่นใจได้ว่า จะสามารถรักษาระดับต้นทุนโครงการได้ตามช่วงระยะเวลาที่กำหนด หรือตลอดระยะเวลาที่ดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นวิธีการที่สำคัญในการลดความเสี่ยงในการผลิตของบริษัทฯ จากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้าง

ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้หรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ ผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาล และผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชน ซึ่งผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชนจะมีความเสี่ยงในเรื่องการชำระเงิน ในกรณีที่ลูกค้าเกิดประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงด้วยการตรวจสอบสถานะทางการเงิน รวมถึง ความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานอย่างละเอียด รวมทั้งบริษัทได้ทำการตรวจสอบสถานะของลูกค้ารายนั้นผ่านธนาคารซึ่งบริษัทขอสินเชื่อ บริษัทฯ จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและวิเคราะห์อายุหนี้

ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและงานวิศวกรรมงานระบบมีการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม ทำให้ผู้รับเหมาบางรายอาจลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล การแข่งขันดังกล่าวอาจทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการลดความเสี่ยงประเภทนี้ โดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นในอัตราที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาความสามารถของบุคลากร และระบบการทำงานที่สามารถรองรับกับลูกค้าให้ดีขึ้น เพื่อให้ความมั่นใจและเชื่อถือผลงานของบริษัท นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างทั่วไป และงานวิศวกรรมไฟฟ้า และเครื่องกลหลายโครงการในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา รวมถึงเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเห็นถึงศักยภาพและคุณภาพงานของบริษัท จึงเสนอให้บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ๆ เสมอ

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการคาดการณ์และคดีฟ้องร้องที่อาจจะเกิดขึ้น

แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้วทุกครั้ง แต่เนื่องจากบางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมการแก้ไขสถานการณ์ หรือมีเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น เช่น น้ำท่วม อัคคีภัย หรือภัยธรรมชาติต่างๆ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงาน โดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ โดยหากเกิดกรณีที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทสามารถขอให้เจ้าของโครงการขยายระยะเวลาการก่อสร้างได้ เนื่องจากเป็นเหตุการณ์สุดวิสัย นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งบริษัทได้เตรียมมาตรการป้องกันโดยมีการศึกษาถึงสภาพแวดล้อมของสถานที่ก่อนการก่อสร้างเพื่อเป็นการเก็บข้อมูลไว้ในกรณีที่จำเป็น บริษัทมีการป้องกันผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมบริเวณสถานที่ก่อสร้างอย่างรัดกุม เช่น การให้ข้อมูลและทำความเข้าใจกับผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานที่ก่อสร้างของบริษัท การติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบบริเวณก่อสร้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานอันก่อให้เกิดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเน้นมาตรฐานความปลอดภัยโดยเคร่งครัดในการทำงาน

ความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากร

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัท เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการออกแบบ วางแผน และควบคุมการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งได้แก่ วิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ ผู้จัดการโครงการ และวิศวกรผู้ควบคุมงาน ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีและมีการให้ผลตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐ

จากนโยบายทางด้านการเพิ่มอัตราค่าแรงงาน รวมทั้งการปรับปรุงสวัสดิการทางด้านแรงงานล้วนส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินการของบริษัท โดยเฉพาะโครงการที่บริษัทได้มีการเสนอราคา และชนะการประมูลก่อนที่จะมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าว ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้พยายามดำเนินการลดต้นทุน การดำเนินการในส่วนอื่นๆ เพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยดังกล่าว

อย่างไรก็ตามสำหรับโครงการใหม่ๆ ทางบริษัทได้ทำการปรับราคาการประมูลงานให้ครอบคลุมกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ซึ่งมีผลกระทบต่อการประมูลงานไม่มาก เนื่องจากเป็นปัจจัยที่กระทบทั้งอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มมาตรการคัดสรรแรงงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง โดยปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าระดับกลางถึงระดับบน จึงอาจได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจไม่มากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวางแผนและกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในแต่ละช่วง โดยบริษัทฯ มีการสำรวจและวิจัยตลาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลความต้องการที่อยู่อาศัยของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่น่าเชื่อถือ และนำไปใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งบริษัทฯ จะนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์อย่างเป็นระบบโดยทีมงานผู้มีประสบการณ์ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและครบถ้วนในทุกมุมมอง ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบที่พักอาศัย ฟังก์ชันการใช้งาน และทำเลที่ตั้ง เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีการกำหนดลูกค้ากลุ่มเป้าหมายให้สอดคล้องกับการเลือกทำเลและรูปแบบโครงการ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตรงตามกำลังซื้อและความต้องการที่อยู่อาศัยของลูกค้าในระยะเวลาอันใกล้ให้ได้มากที่สุด เพื่อให้ยอดขายของบริษัทฯ มีการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ แม้ในภาวะที่สภาพเศรษฐกิจมีการขยายตัวลดลง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความเสียหายจากการผันผวนของเศรษฐกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ



ความเสี่ยงจากการขาดแคลนผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ

การขาดแคลนผู้รับเหมาที่มีคุณภาพย่อมส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จได้ตามแผนงาน ซึ่งอาจนำไปสู่ต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีนโยบายการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีคุณภาพโดยพิจารณาจากชื่อเสียงประสบการณ์ทำงานและการประเมินผลงานจริงที่ให้กับบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้รับเหมา ส่งผลให้บริษัทฯ มีผู้รับเหมาที่คุณภาพอยู่กับบริษัทฯ อย่างน้อย 5 - 10 ราย รวมไปถึง การควบคุมดูแลการทำงานของผู้รับเหมา อย่างเป็นระบบ กล่าวคือ บริษัทฯ จะกำหนดให้โครงการหนึ่งๆ มีผู้รับเหมารับผิดชอบการก่อสร้าง 5 - 10 ราย และมีแนวทางในการก่อสร้างให้กับผู้รับเหมาทุกรายอย่างชัดเจน โดยการกำหนดการประชุมผู้รับเหมาทุกอาทิตย์ รวมไปถึง มีวิศวกรประจำโครงการเพื่อควบคุมและช่วยแก้ปัญหาหน้างานให้กับผู้รับเหมา ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาแต่ละราย จะดำเนินงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพภายใต้มาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพเดียวกัน หากกรณีที่ผู้รับเหมารายใดไม่สามารถดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด บริษัทฯ ยังสามารถที่จะจัดหาผู้รับเหมาที่มีคุณภาพรายอื่นเข้าแทนที่ได้อย่างทันท่วงที

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 4,719,646,689 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,719,646,689 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 3,557,231,596 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,557,231,596 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือตามจำนวนรายชื่อของผู้ถือหุ้น ดังนี้

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	ณ วันที่ 5 มกราคม 2558		
	จำนวนหุ้น	จำนวนรายชื่อที่ถือ	% รายชื่อที่ถือ
1 - 999,999	657,076,396	7,800	95.76
1,000,000 - 10,000,000	741,593,500	312	3.83
10,000,000 ขึ้นไป	2,158,561,700	33	0.41
รวม	3,557,231,596	8,145	100.00

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 5 มกราคม 2558 ซึ่งเป็นการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. นายชนะชัย ลีนะบรรจง	329,308,847	9.26
2. บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	179,000,006	5.03
3. BANK JULIUS BAER & CO. LTD, SINGAPORE	145,000,000	4.08
4. นางเยาวณี นิรันดร	142,953,700	4.02
5. นายวรวิทย์ ลีนะบรรจง	132,586,200	3.73
6. นายเชษฐพร เต็งอำนวย	130,000,000	3.65
7. นายวุฒิชัย พิริโยทัยสกุล	103,189,400	2.90
8. นายชินชัย ลีนะบรรจง	93,103,100	2.62
9. นายนววิธ ควานันท์	88,381,600	2.48
10. น.ส.ณัฐธีรา งามเลิศกุล	81,817,300	2.30



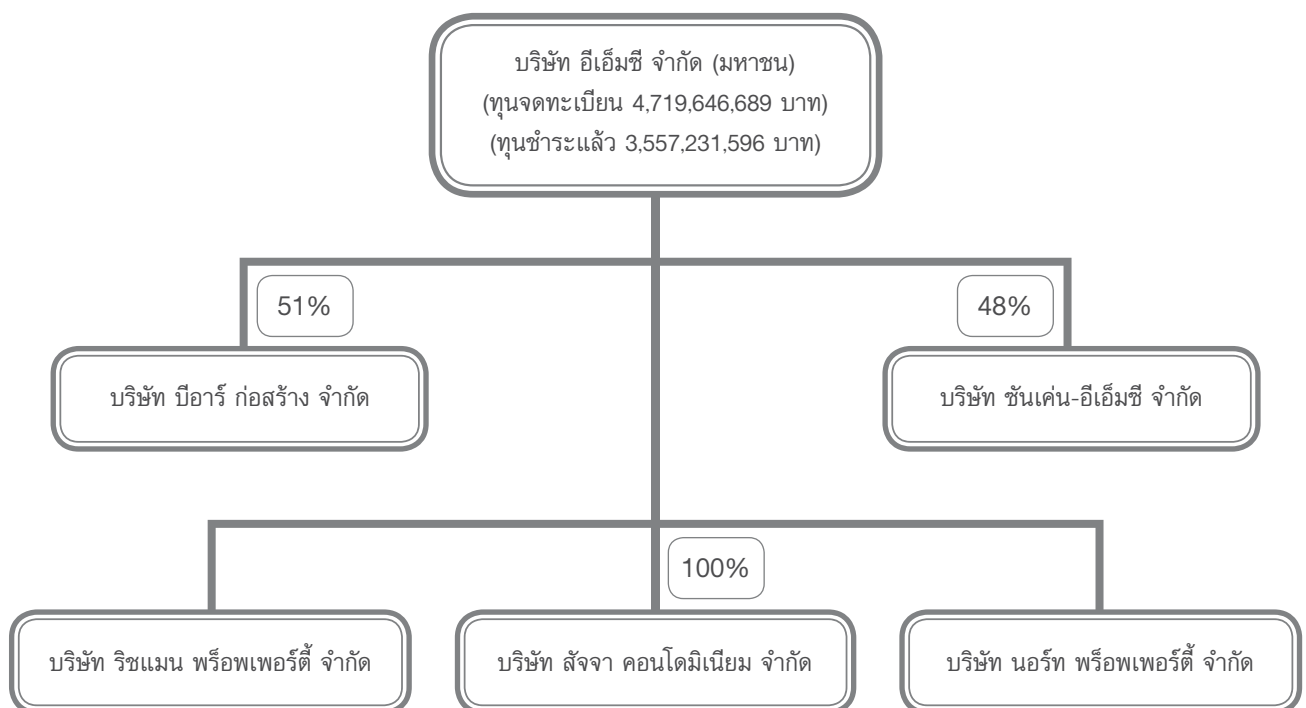
ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (EMC-W4) 10 รายแรก ของบริษัท ณ วันที่ 2 ธันวาคม 2557 ซึ่งเป็นการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดย บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. นายชนะชัย สิ้นะบรรจง	160,827,423	13.83
2. นายวุฒิชัย พิริโยทัยสกุล	114,601,600	9.85
3. นายสินโชค พิริโยทัยสกุล	58,403,200	5.02
4. บริษัท แคปปิตอล เอ็นจিনিียร์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	49,831,303	4.29
5. น.ส.พรณี อัครราช	25,000,000	2.15
6. นายจักรวาล วิมลมงคลรัตน์	16,654,243	1.43
7. นายศุภชัย รุจิเรืองโรจน์	11,200,000	0.96
8. นายจีวัฒน์ พิริโยทัยสกุล	11,197,500	0.96
9. นางดาริน พรวิศเวศ	10,000,000	0.86
10. นางพิมพ์นันท กุลเจริญวิรัตน์	10,000,000	0.86

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย และในบริษัทร่วม ดังนี้

โครงสร้างการถือหุ้น



(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท และสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

- ไม่มี -

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (EMC-W3) ให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (EMC-W3) จำนวน 293,269,021 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 2 ปี และไม่มีราคาเสนอขาย กำหนดราคาการใช้สิทธิ 1.50 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ ในกรณีที่มีการปรับสิทธิ)

รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (EMC-W3)

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
เสนอขายให้แก่	: ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ณ วันที่ 18 เมษายน 2555
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท (ศูนย์บาท)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 293,269,021 หน่วย (จัดสรรได้ 293,225,105 หน่วย)
จำนวนหุ้นที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิ	: 293,269,021 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 30 มีนาคม 2555
วันที่ครบกำหนดอายุ	: 28 มีนาคม 2557
อายุ	: 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	: 1.50 บาท เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2555 และสามารถใช้สิทธิในครั้งต่อไปได้ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนหน่วยที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	: 293,204,949 หน่วย (ผลจากการใช้สิทธิเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 จำนวน 20,000 หน่วย)

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน และรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (EMC-W3) ดังนี้

เดิม

อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ
ราคาใช้สิทธิ	: 1.50 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ

ใหม่

อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1.245 หุ้นสามัญ
ราคาใช้สิทธิ	: 1.205 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (EMC-W4) ให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (EMC-W4) จำนวน 1,173,215,563 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีมีเศษให้ปัดทิ้ง โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 2 ปี และไม่มีราคาเสนอขาย กำหนดราคาการใช้สิทธิ 0.40 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ ในกรณีที่มีการปรับสิทธิ)



รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (EMC-W4)

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
เสนอขายให้แก่	: ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นในวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2557
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท (ศูนย์บาท)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 1,173,215,563 หน่วย (จัดสรรได้ 1,173,111,070 หน่วย)
จำนวนหุ้นที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิ	: 1,173,215,563 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 4 กรกฎาคม 2557
วันที่ครบกำหนดอายุ	: 15 มีนาคม 2559
อายุ	: 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	: 0.40 บาท เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: ใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 15 กันยายน 2557 และสามารถใช้อีกครั้งต่อไปได้ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ
จำนวนหน่วยที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ	: 1,173,111,070 หน่วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 มีมติชำระเงินค่าหุ้นบุคคลในวงจำกัด จำนวน 600,000,000 หุ้น ทำให้มีผลกระทบต่อการใช้สิทธิ EMC-W4 ดังนี้

	เดิม		ใหม่	
ราคาการใช้สิทธิ	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท
	1	0.40	1	0.373
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	หุ้น
	1	1	1	1.073

วันที่มีผลบังคับ : วันแรกของการชำระค่าหุ้น PP (14 สิงหาคม 2557)

ผลจากการใช้สิทธิเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 (ครั้งที่ 1)

มีผู้มาใช้สิทธิ จำนวน 10,052,000 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญ 10,785,795 หุ้น

จำนวนหน่วยที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ 1,163,163,563 หน่วย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 มีมติชำระเงินค่าหุ้นบุคคลในวงจำกัด จำนวน 600,000,000 หุ้น ทำให้มีผลกระทบต่อการใช้สิทธิ EMC-W4 ดังนี้

	เดิม		ใหม่	
ราคาการใช้สิทธิ	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท
	1	0.373	1	0.341
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ	หุ้น
	1	1.073	1	1.174

วันที่มีผลบังคับ : วันแรกของการชำระค่าหุ้น PP ครั้งที่ 2 (24 พฤศจิกายน 2557)

ผลจากการใช้สิทธิเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 (ครั้งที่ 2)

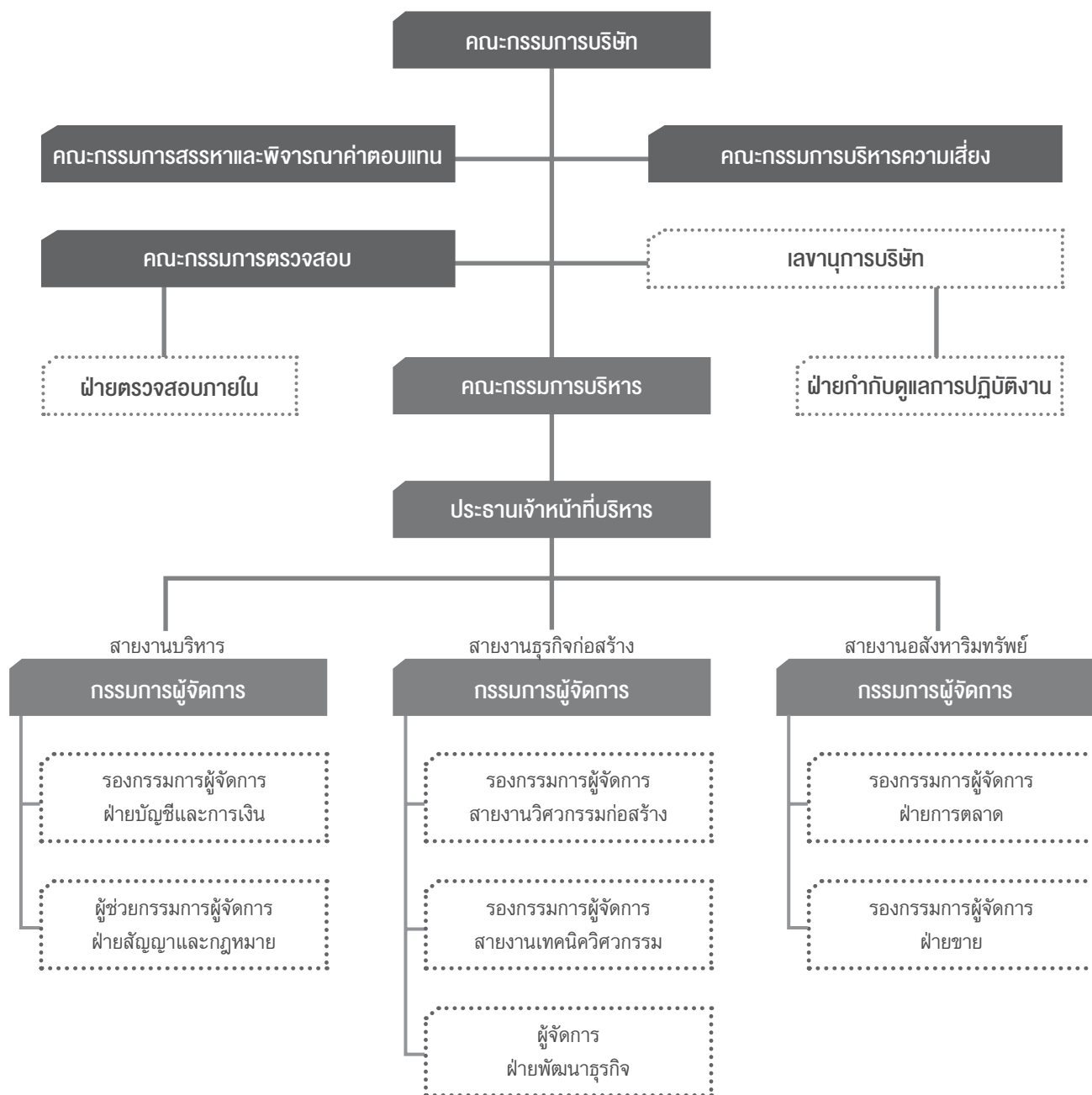
มีผู้มาใช้สิทธิ จำนวน 12,500 หน่วย คิดเป็นหุ้นสามัญ 14,675 หุ้น

จำนวนหน่วยที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ 1,163,151,063 หน่วย

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557





รายชื่อ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละคณะ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละชุด ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

			วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายชนะชัย	สินะบรรจง	ประธานกรรมการบริษัท	27 เมษายน 2550
2. นายชุมพล	อิศรางกูร ณ อยุธยา	กรรมการบริษัท	22 ธันวาคม 2557
3. นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการบริษัท	21 สิงหาคม 2550
4. นายไพบูลย์	ทองระอา	กรรมการบริษัท	11 พฤษภาคม 2550
5. นางณิรนา	ณ ระนอง	กรรมการบริษัท	13 กันยายน 2550
6. นายกฤษณะ	สง่าแสง	กรรมการบริษัท	14 สิงหาคม 2555
7. นายตฤณ	ปัทมทัตย์	กรรมการอิสระ	13 กันยายน 2550
8. ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	ประธานกรรมการตรวจสอบและอิสระ	13 กันยายน 2550
9. นางสุนีย์	ศรีไชยชนะสุข	กรรมการตรวจสอบและอิสระ	21 สิงหาคม 2550
10. นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	กรรมการตรวจสอบและอิสระ	21 สิงหาคม 2550
11. นายปณณณธีร์	ศรีว่องไทย	กรรมการตรวจสอบและอิสระ	24 เมษายน 2551

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท : นายเมธี อธิวิริชัย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

“นายชนะชัย สินะบรรจง หรือนายไพบูลย์ ทองระอา หรือนายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจน มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
4. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การลงทุนในธุรกิจใหม่หรือลงทุนในบริษัทอื่น ที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
5. พิจารณานุมัติงบประมาณการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป
6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนใน ห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการ ของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่น ที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อ ประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
 9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือ หลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
 10. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะ กรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิก ถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการ มอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ ทำให้คณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและ หลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม รวม 9 ครั้ง

2. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ดังต่อไปนี้

- | | | |
|------------------|---------------|---|
| 1. นายชนะชัย | สินะบรรจง | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 2. นายชัยวิวัฒน์ | สินะบรรจง | กรรมการผู้จัดการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| 3. นายไพบูลย์ | ทองระอา | กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม |
| 4. นายศิริพงศ์ | ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร |
| 5. นายกฤษณะ | สง่าแสง | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมระบบ |
| 6. นายพินิจ | กานตีกุล | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานเทคนิควิศวกรรม |
| 7. นายกรกฤษ | ประครองวิทยา | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายสัญญาและกฎหมาย |
| 8. นางวนิดา | พ่วงบุญมาก | รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายจัดซื้อ |
| 9. นายไตรจติ | แสงทอง | ผู้อำนวยการ ฝ่ายสัญญาและกฎหมาย |

3. เลขานุการบริษัท

ขณะนี้คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างสรรหาเลขานุการบริษัทคนใหม่แทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง โดยปัจจุบันได้มอบหมายให้ นาย ชโลธร ลีลามะลิ ทำหน้าที่รักษาการเลขานุการบริษัท โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ
2. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปี
3. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษาและส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่ เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน



4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2557 ภายในวงเงิน 4,000,000 บาท รายละเอียดดังนี้

เบี้ยประชุม

- ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม
- กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าประชุม

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของคณะกรรมการ

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับกรรมการที่อยู่ในวาระไม่ครบปี ให้จ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้น

บริษัทจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการปี 2557 จำนวนรวม 2.60 ล้านบาท ลดลง 0.43 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2556 ที่มีจำนวน 3.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.53 โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

ค่าเบี้ยประชุมรวม

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาท) ประจำปี 2556
นายชนะชัย	สินะบรรจง	ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร	210,000
นายเชิดศักดิ์	วิฑูราภรณ์	กรรมการบริษัท	40,000
นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	140,000
นายไพบุลย์	ทองระอา	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000
นางณิรนุช	ณ ระนอง	กรรมการบริษัท	60,000
นายกฤษณะ	สง่าแสง	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	140,000
นายชโลธร	ลีลามะลิ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง	100,000
นายตฤณ	ปิ่นมัทยวุฒิ	กรรมการอิสระ	120,000
ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	510,000
นางสุนีย์	ศรีไชยชนะสุข	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	380,000
นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	กรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ	380,000
นายปณณณธีร์	ศรีว่องไทย	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	400,000
รวมค่าเบี้ยประชุม			2,630,000

ค่าตอบแทนอื่นๆ

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนรวมในรูปเงินเดือน และรายได้อื่นๆ รวมทั้งสิ้น 14,205,160 บาท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 5 คน

5. บุคลากร

บุคลากรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน 295 คน แบ่งออกได้ ดังนี้

	จำนวนคน
ผู้บริหารและพนักงานสนับสนุนผู้บริหาร	17
สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง	114
สายงานวิศวกรรมระบบ	67
สายงานบัญชีและการเงิน - สายงานบริหาร	66
สายงานควบคุมงบประมาณและจัดซื้อ	31
รวม	295

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัท รวมทั้งสิ้นจำนวน 151.04 ล้านบาท (ผลตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ) ทั้งนี้ไม่รวมค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารที่ได้แจ้งไว้ในข้อ 4

นโยบายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

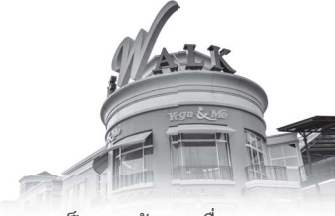
การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจก่อสร้าง ทางบริษัทได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล ภายใต้กรอบการดำเนินการที่สำคัญทั้ง 3 ประการด้วยกัน คือ

- E Expertise = การพัฒนาบุคคลให้มีความชำนาญในงานที่รับผิดชอบ
- M Motivation = การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน
- C Career Path = การกำหนดความก้าวหน้าในอาชีพ

การบริหารทรัพยากรบุคคล จึงมุ่งเน้นให้พนักงานมีความสามารถทั้งในด้านของทักษะในการทำงานควบคู่ไปกับทักษะในด้านการบริหารงาน (Technical and Managerial Skill) เพื่อตอบสนองต่อการขยายตัวของธุรกิจ ดังนี้

1. การสรรหาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ (Recruitment and Selection) บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มช่องทางในการสรรหาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ อีกทั้งกำหนด Competency ของทุกตำแหน่งงาน เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการสรรหา คัดเลือกคนเข้าทำงานกับบริษัทได้ตรงตามคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด
2. การบริหารค่าตอบแทน (Compensation Management) นอกเหนือจากการปรับโครงสร้างเงินเดือนให้เป็นมาตรฐาน เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ เมื่อเทียบกับตลาดแรงงานในปัจจุบันแล้ว ทางบริษัทยังเน้นเรื่องการบริหารค่าตอบแทนที่สะท้อนถึงความสามารถของพนักงานอย่างชัดเจน
3. การประเมินการปฏิบัติงาน (Performance Appraisal) มีการจัดทำการวัดและประเมินผลงาน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators) ที่ชัดเจน
4. การพัฒนาบุคลากร (Human Resources Development : HRD) บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ ทางด้านทักษะการปฏิบัติงาน ทักษะการบริหาร รวมถึงทักษะทางด้านเทคนิคตามสายงานหรือตามตำแหน่งหน้าที่งาน เพื่อให้สอดคล้องและรองรับกับความสามารถของพนักงาน โดยพัฒนาพนักงานตามการเติบโตตามสายอาชีพ (Career Path) ซึ่งบริษัทฯ ได้แบ่งออกเป็น 3 แบบด้วยกัน คือ
 - 4.1 การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) เพื่อพัฒนาพนักงานในทุกๆ ด้าน อาทิ หลักสูตรตามตำแหน่งงาน และเสริมสร้างแนวความคิดให้กับผู้บริหารและพนักงานขององค์กรแต่ละตำแหน่งงานให้มีศักยภาพ หลักสูตรด้านทักษะการปฏิบัติงาน เป็นต้น
 - 4.2 การส่งพนักงานไปเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอก (Public Training) มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลง มีแนวคิดทันสมัยและพร้อมที่จะปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ
 - 4.3 การให้ทุนพนักงาน นอกเหนือจากการฝึกอบรม/สัมมนาหลักสูตรระยะสั้น บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสได้รับการฝึกอบรมระยะยาวที่จัดโดยสถาบันการศึกษาที่เป็นที่ยอมรับ



5. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลของพนักงาน (Human Resource Information System : HRIS) ให้สามารถเป็นฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาบริหารจัดการงานด้านทรัพยากรบุคคลได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

6. การส่งเสริมด้านการเรียนรู้ของพนักงาน (Knowledge Management) บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายที่จะพัฒนาพนักงานให้ทุกคนมีโอกาสได้รับการพัฒนาและได้รับข่าวสารต่างๆ โดยเท่าเทียมกันเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Organization Development) นอกเหนือจากการเผยแพร่ข่าวสาร นโยบายต่างๆ ผ่านระบบ Intranet

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมให้กับพนักงาน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อทบทวนนโยบายด้านสวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาให้มีการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับพนักงาน

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดที่จะต้องใช้เงินดังกล่าว และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและการมีบรรษัทภิบาลที่ดี โดยได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานของบริษัทด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และดูแลมิให้เกิดปัญหาขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน
3. คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ให้ปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมาย และเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะเรื่อง อันประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะอนุกรรมการต่างๆ ซึ่งได้มีการมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการทุกคณะไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยมีการกำหนดการประชุมและวาระไว้อย่างชัดเจน
6. คณะผู้บริหารมีการประชุมเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการโดยละเอียดของทุกโครงการอย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ และอาจมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมและระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน
7. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการบริหารจัดการ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม แบ่งออกเป็น 4 ข้อหลัก ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการทั้ง 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- สิทธิในการได้รับใบหุ้น โอนหุ้น และสิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัทฯ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่จะข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวัน เวลา และสถานที่ สะดวกและเหมาะสม มีการกำหนดขั้นตอน การประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การจัดส่งเอกสาร ขั้นตอนในการดำเนินการประชุม
- บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนการประชุม 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน Website ของบริษัท นอกจากนี้ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน รวมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะ โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ เช่น ชื่อ ประวัติ ที่อยู่ ข้อมูลการถือหุ้น และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมระบุไว้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ
- ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทำการสอบถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ในระหว่างการประชุมพร้อมทั้งให้กรรมการ/ผู้บริหาร ได้ชี้แจงประเด็นข้อสงสัยนั้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอรวมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน
- บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง แจกให้ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนเสียงทุกวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีการสอบถามถึงประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ในระหว่างการประชุมได้อย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันซึ่งมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม ตลอดจนการจัดส่งรายงานการประชุมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม เพื่อให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณา ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งไม่ได้กำหนดวิธีการสำหรับให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อกรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดโดยบริษัทฯ จะพิจารณาให้มีการดำเนินการดังกล่าวภายหลัง

2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทฯ ได้แลกเปลี่ยนข้อมูล และรับฟังคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

• พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบจ่ายผลตอบแทนตามผลงานของแต่ละบุคคล นอกเหนือไปจากเงินเดือนตามปกติ โดยมีตัววัดที่ชัดเจนและเป็นธรรม ซึ่งก่อให้เกิดการบูรณาการทางความสามารถของพนักงานในระดับชั้นต่างๆ นำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ในองศ์รวม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเข้ามาดูแลโดยเฉพาะ ประกาศเป็นนโยบาย และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดหาบุคลากร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ ระดับหัวหน้างาน และระดับบริหารซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยประจำโครงการต่างๆ ทุกโครงการ ซึ่งคณะกรรมการฯ มีหน้าที่โดยตรงในการผลักดันนโยบายจากส่วนกลางให้บรรลุเป้าหมาย ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานทุกไตรมาส ซึ่งหมายรวมถึงการฝึกอบรมพนักงานและคนงานในโครงการให้ตระหนักถึงความปลอดภัย การวิเคราะห์และประเมินจุดทำงานที่เสี่ยงต่ออันตรายเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจสอบอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ ก่อนนำไปใช้งานจริง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ระดับชั้น เช่น การส่งบุคลากรทุกระดับเข้าฝึกอบรม/สัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานได้ในอนาคต การจัดฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสุขภาพและพละานามัยของพนักงาน จึงได้กำหนดให้พนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง

• ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ทำการบริหารงานทุกโครงการอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกโครงการมีผลกำไร และนำผลกำไรนั้นไปจัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น



- **ลูกค้า**

บริษัทได้บริหารโครงการต่างๆ อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการบริหารเวลา และงบประมาณเป็นสำคัญ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้ทำการสื่อสารกับลูกค้า โดยกำหนดวิธีการปฏิบัติและดัชนีชี้วัดอย่างชัดเจน เพื่อทำการพัฒนาระบบ และคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

- **คู่ค้าและเจ้าหน้าที่**

บริษัทได้จัดทำข้อตกลงหรือสัญญา เพื่อระบุถึงเงื่อนไขต่างๆ อย่างครบถ้วนก่อนการดำเนินการจริง และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญานั้นๆ อย่างเคร่งครัด

- **คู่แข่งทางการค้า**

บริษัทได้ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตและโปร่งใส โดยใช้ข้อได้เปรียบในระบบการจัดการ และการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เข้าประมูลโครงการต่างๆ

- **สังคมส่วนรวม**

บริษัทได้ทำการบริหารโครงการต่างๆ โดยคำนึงถึงระบบการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมตามที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือครองอาคาร และที่ดินในบริเวณใกล้เคียง

3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งในส่วนของการเงินและการเงินและที่มีใช้ทางการเงินที่มีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญ และยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสนเทศ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Website ของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยถูกสำนักงาน กส.ท. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานงบการเงินของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการแสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดเป็นจริงและสมเหตุสมผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติโดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและแสดงไว้ในรายงานประจำปี

4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทที่เข้มงวดเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน การกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการกำหนดดัชนีชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ โดยในช่วงสิ้นปี คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอผลการดำเนินงานในส่วนที่เป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามระบบข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ต้องรายงานผลการปฏิบัติงาน ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกลั่นกรอง และพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนด ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการต่างๆ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามโครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่กำหนด บริษัทได้วางแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

4.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่มีอำนาจควบคุมจำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการอิสระ 5 คน ทั้งนี้กรรมการอิสระมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบในแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้กำหนดไว้

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่แยกจากกันอย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 4 คน และถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

เลขานุการบริษัท

ขณะนี้คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างสรรหาเลขานุการบริษัทคนใหม่แทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง โดยปัจจุบันได้มอบหมายให้ นายชโลธร สีลามะลิ ทำหน้าที่รักษาการเลขานุการบริษัท โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

4.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

รายละเอียดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด (รายละเอียดตามโครงสร้างการจัดการ)

4.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งจะกำหนดวาระหลัก และวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ อีกทั้งมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้อาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ตามความจำเป็นและเร่งด่วน โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการยืนยันกำหนดนัดหมายการประชุมแต่ละครั้ง หรือทำการนัดหมายใหม่ในกรณีที่ มีการเลื่อนกำหนดเดิม หรือเรียกประชุมวาระเร่งด่วน และทำการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมจัดส่งให้กรรมการ

การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งกรรมการทุกท่านมีอิสระในการให้ความเห็น และเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ดำเนินการส่งรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจัดเก็บรักษารายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมกรรมการ เพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ที่เกี่ยวข้อง



จำนวนครั้งของการประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2557 กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 13 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 9 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	สามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557	คณะกรรมการ บริษัท (7 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (13 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (9 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (1 ครั้ง)
นายชนะชัย ลีนะบรรจง	เข้า	7	-	-	9	1
นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์	เข้า	2	-	-	-	-
นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	เข้า	7	-	1	9	1
นายไพบูรณ์ ทองระอา	เข้า	6	-	-	9	1
นายชโลธร ลีลามะลิ	เข้า	5	-	-	9	-
นายกฤษณะ สง่าแสง	เข้า	7	-	-	-	1
นายตฤณ ปิ่นหทัยวุฒิ	เข้า	6	-	-	-	-
นางณิรุษ ณ ระนอง	ไม่เข้า	3	-	-	-	-
ดร.จุไรรัตน์ อุดนกะ	เข้า	6	13	1	-	-
นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	ไม่เข้า	6	13	1	-	-
นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	ไม่เข้า	7	12	1	-	-
นายปณณณธีร์ ศรีว่องไทย	เข้า	7	13	-	-	-

หมายเหตุ : คุณชุมพล อิศรางกูร ณ อยุธยา ดำรงตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2557

การประชุมของกรรมการร่วมกับผู้สอบบัญชี

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง

4.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2558 กรรมการของบริษัท จำนวน 11 ท่าน ได้ประเมินตนเองตามแบบประเมินตามที่ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ได้จัดส่งให้เพื่อประเมินตนเอง ตามนโยบายการกำกับหลักการดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัท พร้อมทั้งวัดผลการประเมินและได้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2558 และผลคะแนนการประเมินตนเองของคณะกรรมการได้นำส่งให้ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้จัดเก็บไว้เป็นหลักฐาน

สรุปคะแนนผลการประเมินตนเองโดยรวมของคณะกรรมการทั้ง 12 ท่าน ประจำปี 2557 ดังนี้

หัวข้อประเมิน	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้ (ถ้าเฉลี่ย)	เทียบเป็น %
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	50	46	92.00
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	90	78	86.67
3. การประชุมคณะกรรมการ	40	35	87.50
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	35	31	88.57
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	25	23	92.00
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	30	24	80.00
รวม	270	237	87.78

4.6 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อให้ทำหน้าที่กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้

4.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังมีรายนามต่อไปนี้

- | | | |
|-----------------|--------------|----------------------|
| 1. ดร.จุไรรัตน์ | อุณหกะ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนีย์ | ศรีไชยชนะสุข | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายชูพงศ์ | ธนเศรษฐกร | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายปณณณธีร์ | ศรีว่องไทย | กรรมการตรวจสอบ |

เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ : นางสาวณัฐภัสส์ กุลศิริมงคล

กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ กรรมการลำดับที่ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารและการลงทุน กรรมการลำดับที่ 4 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านกฎหมาย

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
2. พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงินเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างน้อย ดังนี้



- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 13 ครั้ง

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|-----------------|---------------|---------------------------------------|
| 1. นางสุนีย์ | ศรไชยธนะสุข | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. ดร.จุไรรัตน์ | อุณหกะ | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายชูพงศ์ | ธนเศรษฐกร | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 4. นายศิริพงศ์ | ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : นางสาววาณี อ่อนนิ่ม

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาสรรหา ประเมิน คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
2. พิจารณาคัดบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. พิจารณาเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติแต่งตั้งที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง
4. พิจารณาทบทวนเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายเงินเดือนของบริษัท ตลอดจนเสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
6. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
7. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม รวม 1 ครั้ง

3. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|----------------|---------------|---------------------|
| 1. นายชนะชัย | สินะบรรจง | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายไพฑูรย์ | ทองระอา | กรรมการบริหาร |
| 3. นายศิริพงศ์ | ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการบริหาร |
| 4. นายพินิจ | กานติกุล | กรรมการบริหาร |
| 5. นายกฤษณะ | สง่าแสง | กรรมการบริหาร |
| 6. นายกรกฤษ | ประคองวิทยา | กรรมการบริหาร |
| 7. นางวนิดา | พ่วงบุญมาก | กรรมการบริหาร |

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร : นางสาวจุฑารัตน์ จารุยาวงศ์

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
 2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมายเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
 3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป
 4. พิจารณาอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นชอบรายการเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารการเงิน การบริหารงานทั่วไป การจัดจ้างและจัดซื้อ และรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 5. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
 6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจและการร่วมทุนกับบุคคลอื่นภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ/เพื่อทราบ ในการประชุมคราวต่อไป
 7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
 8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
 9. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ การมอบอำนาจช่วง ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
- ในปี 2557 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม รวม 9 ครั้ง

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|----------------|---------------|-------------------------|
| 1. นายศิริพงศ์ | ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายไพบุลย์ | ทองระอา | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายพินิจ | กานติกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายกรกฤษ | ประครองวิทยา | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5. นางวนิดา | พ่วงบุญมาก | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 6. นายกฤษณะ | สง่าแสง | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

เลขานุการคณะกรรมการความเสี่ยง : นางเพ็ญเพ็ชร อัมจรรยา



ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดแนวทางในการบริหารและกรอบดำเนินการบริหารความเสี่ยง
2. ประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
3. เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ในปี 2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 1 ครั้ง เพื่อกำหนดแนวทางการทำงาน อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะทำงานเกี่ยวกับการติดตามหนี้และโครงการที่มีปัญหา ซึ่งถือเป็นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ได้มีการประชุมสม่ำเสมอ 1 วันต่อสัปดาห์

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่ากับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หมายถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน)

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทฯ ต้องการ มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ และนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท/ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันส่วนปีถัดไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

1. เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีการส่งบุคคล เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท
2. ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการต่างๆ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
คณะกรรมการบริษัท ร่วมพิจารณากับคณะกรรมการตรวจสอบในรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- การซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์
กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานอื่นที่เกี่ยวข้อง



- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่เผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณชน

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่	บริษัท
2555	นายอภิชาติ สายะสิต	4229	บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
2556	นายอภิชาติ สายะสิต	4229	บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
2557	นายอภิชาติ สายะสิต	4229	บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2555 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ปี 2556 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ปี 2557 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มบริษัท อีเอ็มซี จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2557 จำนวน 3.075 ล้านบาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- จ่ายให้แก่บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 1.18 ล้านบาท
- ในเดือนสิงหาคม ปี 2557 มีการลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท จึงมีค่าสอบบัญชีเพิ่ม 820,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) (ถ้ามี)

- ไม่มี -

ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ

ทางบริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจ โดยควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดดังนี้

1. การกำกับดูแลองค์กร : บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบที่ดีของการก่อสร้าง ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับ ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

2. การเคารพสิทธิมนุษยชน : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม : บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบ โดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทยรวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัทฯ จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการเป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานและดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข รวมทั้งยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้พนักงาน

4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ จัดระบบภายในเพื่อจัดปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างมีระบบและประสิทธิภาพ พร้อมปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งๆ ขึ้นต่อไป

5. การดำเนินงานอย่างเป็นธรรมและการต่อต้านการทุจริต : บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรมใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง บริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างเข้มงวดในเรื่องของการต่อต้านทุจริตในการทำงานโดยได้มีการกำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างรอบคอบและรัดกุมเพื่อลดโอกาสในการเกิดการทุจริตรวมทั้งยังมีการย้ำเตือนในเรื่องความซื่อสัตย์ในการทำงานแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

6. ความสัมพันธ์กับลูกค้า และผู้จัดหา : บริษัทฯ มุ่งเน้นการปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า มีความจริงใจต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมทั้งพยายามในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีความคาดหวังที่จะได้รับสินค้าและบริการในลักษณะเดียวกันนี้จากบริษัท ผู้จัดหาสินค้าและผู้รับเหมาช่วงโดยมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและผู้จัดหา

7. ด้านความปลอดภัย : บริษัทฯ มีความตระหนักและให้ความสำคัญสูงสุดต่อปัจจัยด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย ทั้งของพนักงานที่ปฏิบัติงานที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง และชุมชนรอบข้าง รวมถึง ประชาชนที่สัญจรผ่านบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง โดยมีการเข้มงวดในการบังคับใช้กฎระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยตามมาตรฐานสากล ตลอดจนมีนโยบายในการสร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและการป้องกันความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนได้ตระหนักและคำนึงถึงตลอดเวลาที่ปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ก่อสร้าง



การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2558 วันที่ 23 มกราคม 2558 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบประชุมร่วมกัน ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน มีการวางระบบบริหารจัดการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานประเมินระบบการควบคุมภายในควบคู่กัน โดยมีแผนตรวจสอบภายในรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อความเชื่อถือได้และความถูกต้องของข้อมูล
2. เพื่อการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน กระบวนการปฏิบัติงานและกฎระเบียบต่างๆ
3. เพื่อการรักษาความปลอดภัยของสินทรัพย์
4. เพื่อดำเนินงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ
5. เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและเป้าหมายของการดำเนินงานหรือโครงการ

โดยมีโครงสร้างการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบตามมาตรฐาน (Committee of Sponsoring Organization of The Treadway Commission : Coso) ผลการประเมินการควบคุมภายใน สรุปได้ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization Control and Environment)

- มีการกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจไว้อย่างชัดเจนและการกำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- มีการกำหนดดัชนีชี้วัดเพื่อแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน จัดทำคู่มือคุณภาพซึ่งเป็นเอกสารระดับนโยบายจากผู้บริหารไปสู่ระดับปฏิบัติงาน
- มีระบบ ISO 9001:2008 และการตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือและกลไกผลักดัน สนับสนุน ให้ฝ่ายบริหารสามารถควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการบริหารงานและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- บริษัททำการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ วิเคราะห์สิ่งจูงใจให้แก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญและสามารถสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่บริษัท
- บริษัทมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติงานในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรรวมทั้งบทลงโทษของบริษัท
- บริษัทอยู่ระหว่างการกำหนดหลักจริยธรรมที่ละเอียดยิ่งขึ้นสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในอนาคต บริษัทยังยึดมั่นในคุณธรรมต่อคู่ค้า ให้การดูแลและสนับสนุนการทำงาน ชำระเงินตรงต่อเวลา ไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า

2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยนำปัญหาต่างๆ เข้าพิจารณาประเมินวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ เพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันในการเพิ่มความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าความเสียหายหรือความผิดพลาดจะไม่เกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นจะต้องอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และแจ้งให้กับพนักงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามเหตุการณ์ เพื่อให้ปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทกำหนดนโยบาย แผนงาน และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยต้องได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับอย่างถูกต้องเข้มงวด และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับสายงานไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดมาตรการการติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทให้ความสำคัญของข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ สามารถใช้ในการประกอบการตัดสินใจและส่งเสริมประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อติดตามการบริหารงานของคณะผู้บริหาร โดยคณะผู้บริหารจะมีการประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งจะมีการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้ผู้บริหารพิจารณาอย่างครบถ้วนทุกแง่มุม ทั้งข้อมูลด้านการบริหาร ข้อมูลทางเทคนิค ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น

5. การติดตามและการประเมินผล (Monitoring)

บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ มีคณะกรรมการติดตามการปฏิบัติงาน ทบทวนและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระที่จะซักถามข้อมูล เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยการทุจริต การฝ่าฝืนกฎหมาย และ/หรือ การกระทำที่ผิดปกติใดๆ อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดและออกแบบระบบงาน รวมทั้งการระบุปัจจัยเสี่ยง ซึ่งการวางแผนการดำเนินงานหรือปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงด้วยนี้ ช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถออกแบบระบบที่มีจุดควบคุมเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยรายละเอียดปัจจัยความเสี่ยงได้มีการระบุไว้แล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2557 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้เน้นย้ำในเรื่องเกี่ยวกับการติดตามหนี้และโครงการที่มีปัญหา ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญ โดยให้มีการประชุมบริหารติดตามเรื่องหนี้ 1 วันต่อสัปดาห์

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. ตรวจสอบภายใน เป็นส่วนสำคัญของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นางสาวณัฐภัสส์ กุลศิริมงคล เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติตามข้อมูลประวัติในเอกสารแนบ 3 นางสาวณัฐภัสส์ กุลศิริมงคล ได้ให้นโยบายการตรวจสอบภายในตามมาตรฐานของสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors) เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับการเพิ่มมูลค่า และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กรให้ดีขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและรายงานผลครบถ้วน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทอย่างเคร่งครัด

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน และมีความเห็นว่ามีเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยปัจจุบันได้มอบหมายให้ นายเมธี อิทธิวิรัชย์ ทำหน้าที่ผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ความจำเป็นและเหตุผลผลประโยชน์ในการทำรายการ	(หน่วย : พันบาท)			
				2555 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	2556 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	2557 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	ยอดเจ้าหนี้/ ลูกหนี้คงค้าง 31 ธ.ค. 57
1. บจ. บีโออาร์ก่อสร้าง	บริษัทย่อย	1. รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ที่เรียกเก็บจากบริษัทย่อยจากการรับก่อสร้างโครงการของบริษัทย่อย	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้แก่บริษัทย่อยโดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	100,848	97,856	-	-
		2. ดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50-6.87 ต่อปี	2,164	2,370	-	-
		3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย	เป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50-6.87 ต่อปี	72,357	111,857*	84,157*	84,157*
2. กิจการร่วมค้า อีเอ็มซี และเพาเวอร์ไลน์	กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทฯ และ บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง	1. รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการซึ่งบริษัทฯ เรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการปรึกษาโครงการที่บริษัทฯ ให้แก่กิจการร่วมค้า โดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	22,731	-	-	1,634
		2. ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งบริษัทจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการร่วมค้า เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี	1,496	93	-	-



บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ความจำเป็นและเหตุผลเหตุผล ในการทำรายการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	2557 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	ยอดเจ้าหนี้/ ลูกหนี้คงค้าง 31 ธ.ค. 57
บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	1. รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ที่เรียกเก็บจาก บริษัทย่อยจากการรับก่อสร้างโครงการของ บริษัทย่อย	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ที่บริษัทฯ ให้แก่บริษัทย่อยโดยกำหนดราคา ค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	39,299	42,050
		2. ดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัทย่อย	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการ ดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ย ในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี	-	2,189	2,189
		3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินการ ของบริษัทย่อย	เป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของ บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50-6.87 ต่อปี	-	99,100	99,100
บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อย	1. ดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัทย่อย	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการ ดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี	-	402	402
		2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินการ ของบริษัทย่อย	เป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของ บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี	-	18,000	18,000
บริษัท ลักซา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด	บริษัทย่อย	1. ดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินการของบริษัทย่อย	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการ ดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี	-	79	79
		2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินการ ของบริษัทย่อย	เป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของ บริษัทย่อยซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี	-	4,830	4,830
บมจ. เออีวิทยา	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1. วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ที่บริษัทซื้อ จากบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ใน การก่อสร้างโครงการของบริษัท	รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่าวัสดุซึ่งใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยกำหนดราคา ตามราคาตลาด	120,793	13,862	23,534
		2. รายได้อื่น จากการขายเศษวัสดุและอุปกรณ์ ที่เหลือใช้จากการก่อสร้าง	รายการที่เกิดขึ้นเป็นรายได้จากการขายเศษวัสดุ ที่เหลือใช้จากการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของ บริษัท โดยกำหนดราคาตามราคาตลาด	-	8,765	-

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ในการทำการ	2555 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	2556 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	2557 งบการเงิน เฉพาะกิจการ	ยอดเจ้าหนี้/ ลูกหนี้คงค้าง 31 ธ.ค. 57
7. บริษัท ชันเค้น-อีเอ็มซี จำกัด	บริษัทร่วม	รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ ซึ่งบริษัทฯ เรียกเก็บจากบริษัทร่วม	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการปรึกษาโครงการ ที่บริษัทฯ ให้แก่กิจการร่วมค้าโดยกำหนดราคา ค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน	-	-	2,219	803
8. คุณกฤษณะ สว่างแสง	กรรมการ	1. เงินสอยยอยหน้างาน - กรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน 2. เงินทดรองจ่าย - กรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการเบิกเงินสอยยอยหน้างาน- กรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการที่เกิดขึ้นเป็นการเบิกเงินทดรองจ่าย- กรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ	-	-	-	813
9. คุณศิริพงษ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการ	เงินทดรองจ่าย - กรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการเบิกเงินทดรองจ่าย- กรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ	-	2,000	13,000	13,000
10. คุณไพบูลย์ ทองระอา	กรรมการ	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินจากกรรมการบริษัท เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งไม่มีการติดดอกเบี้ย	-	-	13,410	13,410

* บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวน



2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมาเป็นรายการที่เกิดขึ้นจาก

1. รายการดอกเบี้ยจ่ายซึ่งจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. รายการค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการและรายได้อื่นที่บริษัทฯ เรียกเก็บจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า เป็นค่าธรรมเนียมที่บริษัทฯ เรียกเก็บตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน รวมถึงการขายเศษวัสดุที่เหลือใช้จากการก่อสร้าง ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ
3. การรับเหมาทำงานเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการแทนบริษัทย่อย บริษัทฯ รับดำเนินการก่อสร้างและมีการพิจารณาการกำหนดราคาค่าก่อสร้างอย่างละเอียดรอบคอบ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ
4. การซื้อวัสดุที่ใช้เพื่อดำเนินการก่อสร้างในโครงการก่อสร้าง บริษัทฯ ได้มีการเปรียบเทียบราคาค่าวัสดุตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และมีการพิจารณาคัดเลือกผู้ขายวัสดุอย่างเป็นธรรม โดยจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ขายวัสดุและราคาวัสดุ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ
5. รายการเงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน
6. รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50-7.50 ต่อปี

โดยกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และรายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับและจ่ายชำระเป็นราคาตลาดเช่นเดียวกับรายการที่มีกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ได้กล่าวในตารางข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าปกติ สำหรับรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ จะมอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด ในกรณีนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันนั้น จะต้องไม่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วมอยู่ด้วย

4. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทฯ มีนโยบายจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เหมาะสมตามเหตุผลและความจำเป็นของบริษัทฯ

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีบริษัทฯ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและแบบประเมินความพึงพอใจของระบบควบคุมภายใน

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และขอบเขตข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทาง

ในปี 2557 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามวาระปกติ จำนวน 13 ครั้ง และมีผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ ฝ่ายบริหาร บัญชี กฎหมาย ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ติดตามการตรวจสอบให้มีอย่างประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมิได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- | | | |
|-----------------|-------------|----------------------|
| 1. ดร.จุไรรัตน์ | ร่มลำดวน | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนีย์ | ศรไชยชนะสุข | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายชูพงศ์ | ธนเศรษฐกร | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายปณณัฏฐ์ | ศรีว่องไทย | กรรมการตรวจสอบ |

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงการเปิดเผยและปฏิบัติเป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนดและแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและรายปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบุคคลทั่วไป เพื่อข้อมูลที่มีความถูกต้อง สมบูรณ์ โปร่งใส เชื่อถือได้และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้เปิดเผยข้อมูลงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อประโยชน์กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน พิจารณาถึงความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทว่ามีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสมในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ
4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยได้พิจารณาขอบเขต ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระและสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้แก่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด, พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดรวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาที่มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจของบริษัท ด้วยความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่กลุ่มทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง ค่าตอบแทนและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสิทธิภาพของผู้สอบบัญชีและความเหมาะสมของค่าตอบแทน

ในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ พิจารณาอย่างรอบคอบและมีความเป็นอิสระ โดยไม่มีข้อจำกัดในการรับข้อมูลทั้งจากฝ่ายบริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ซึ่งฝ่ายบริหารงานได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีคุณภาพและให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิผลและเชื่อถือได้



(ดร.จุไรรัตน์ ร่มลำตาน)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



(นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข)
กรรมการตรวจสอบ



(นายชูพงศ์ อันเศรษฐกร)
กรรมการตรวจสอบ



(นายปณณัฏฐ์ ศรีว่องไทย)
กรรมการตรวจสอบ



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงิน

ผู้สอบบัญชี

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี รับอนุญาตเลขที่	บริษัท
2555	นายอภิชาติ สายะสิต	4229	บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
2556	นายอภิชาติ สายะสิต	4229	บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด
2557	นายอภิชาติ สายะสิต	4229	บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา

ปี 2555 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ปี 2556 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ปี 2557 ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

ตารางสรุปงบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2557

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

	งบการเงินรวม							
	2557		2556		2555		2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	108.74	4.79	36.62	2.03	57.91	1.98	176.67	6.75
เงินลงทุนระยะสั้น	402.36	17.72	-	0.00	-	0.00	-	0.00
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	117.08	5.16	295.99	16.41	342.02	11.69	349.09	13.33
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	184.70	8.14	339.15	18.80	930.09	31.80	470.59	17.97
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	65.67	2.89	150.34	8.33	241.72	8.26	280.21	10.70
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่ายบริษัทรวม								
กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	16.03	0.71	-	0.00	-	0.00	-	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและดอกเบียค้างรับ - สุทธิ	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
งานระหว่างก่อสร้าง - สุทธิ	30.92	1.36	16.79	0.93	284.01	9.71	389.2	14.86
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขาย	474.23	20.89	-	0.00	-	0.00	-	0.00
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	0.00	89.74	4.97	-	0.00	-	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	189.41	8.34	308.15	17.08	487.46	16.67	429.34	16.40
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,589.14	70.00	1,236.78	68.56	2,343.21	80.11	2,095.10	80.02

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	278.18	12.25	314.96	17.46	352.73	12.06	341.87	13.06
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	12.27	0.54	12.27	0.68	12.27	0.42	12.27	0.47
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม-สุทธิ	4.45	0.20	4.79	0.27	-	0.00	-	0.00
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขาย	86.31	3.80	-	0.00	-	0.00	-	0.00
สิทธิการเช่าที่ดิน 10.22	0.45	-	0.00	-	0.00	-	0.00	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	197.97	8.72	181.61	10.07	176.62	6.04	122.46	4.68
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	78.42	3.45	47.66	2.64	22.67	0.78	25.03	0.96
ค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้รอตัดจ่าย	2.00	0.09	-	0.00	-	0.00	-	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11.33	0.50	5.78	0.32	17.51	0.60	21.55	0.82
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	681.15	30.00	567.07	31.44	581.80	19.89	523.18	19.98
รวมสินทรัพย์	2,270.29	100.00	1,803.85	100.00	2,925.01	100.00	2,618.28	100.00



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2557

	งบการเงินรวม							
	2557		2556		2555		2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน								
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	41.92	1.85	298.09	16.53	196.68	6.72	172.55	6.59
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	237.74	10.47	643.10	35.65	923.62	31.58	735.42	28.09
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	155.66	6.86	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.05	0.05	0.78	0.04	0.91	0.03	0.21	0.01
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	233.85	10.30	258.29	14.32	321.76	11.00	341.85	13.06
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	90.41	3.98	129.76	7.19	244.59	8.36	235.74	9.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	32.48	1.43	61.00	3.38	41.38	1.41	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	-	-	-	10.00	0.34	-	-
เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12.50	0.55	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	2.83	0.12	2.83	0.16	2.83	0.10	2.83	0.11
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากการคดีความ	58.52	2.58	-	-	-	-	-	-
ประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง	12.76	0.56	9.00	0.50	-	-	1.00	0.04
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	66.34	2.92	126.13	6.99	107.32	3.67	83.48	3.19
รวมหนี้สินหมุนเวียน	946.06	41.67	1,528.98	84.76	1,849.09	63.21	1,573.08	60.09
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	80.90	3.56	-	-	-	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	127.28	5.61	126.85	7.03	119.82	4.10	136.34	5.21
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	0.76	0.03	0.76	0.04	1.55	0.05	0.24	0.01
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	18.21	0.80	13.55	0.75	15.67	0.54	7.13	0.27
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8.32	0.37	8.92	0.49	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	235.47	10.37	150.08	8.31	137.04	4.69	143.71	5.49
รวมหนี้สิน	1,181.53	52.04	1,679.06	93.07	1,986.13	67.90	1,716.79	65.58

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2557

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น

- ทุนจดทะเบียน

- ทุนที่ออกและชำระแล้ว

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืน

กำไร (ขาดทุน) สะสม

จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย

จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน

ยังไม่ได้จัดสรร

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ

ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ - สุทธิ

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม							
2557		2556		2555		2554	
ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
4,719.65		1,659.60		879.81		724.34	
3,557.23	156.69	1,173.10	65.05	586.54	20.06	586.54	22.40
248.61	10.95	248.58	13.78	248.58	8.50	248.58	9.49
(1,193.38)	(52.57)	-	-	-	-	-	-
5.97	0.26	5.97	0.33	5.97	0.20	-	-
-	-	-	-	-	-	(21.77)	(0.83)
16.48	0.73	16.48	0.91	16.48	0.56	15.93	0.61
-	-	-	-	-	-	21.77	0.83
(1,449.05)	(63.83)	(1,245.36)	(69.04)	103.17	3.53	50.39	1.92
33.28	1.47	35.70	1.98	-	-		
1,219.14	53.70	234.47	13.01	960.74	32.85	901.44	34.42
(130.38)	(5.74)	(109.68)	(6.08)	(21.86)	(0.75)	0.05	0.00
1,088.76	47.96	124.79	6.93	938.88	32.10	901.49	34.42
2,270.29	100.00	1,803.85	100.00	2,925.01	100.00	2,618.28	100.00



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2557

	งบการเงินรวม							
	2557		2556		2555		2554	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้								
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,780.93	99.73	1,596.23	100.00	3,925.53	100.00	3,472.90	100.00
รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	2.55	0.14	-	-	-	-	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ	2.31	0.13	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้	1,785.79	100.00	1,596.23	100.00	3,925.53	100.00	3,472.90	100.00
ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ	(1,726.81)	(96.70)	(1,644.10)	(103.00)	(3,804.60)	(96.92)	(3,316.41)	(95.49)
ต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	(1.85)	(0.10)	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	57.13	3.20	(47.87)	(3.00)	120.93	3.08	156.49	4.51
ดอกเบี้ยรับ	6.05	0.34	6.92	0.43	13.24	0.34	6.67	0.19
รายได้อื่น	43.97	2.46	41.87	2.62	16.63	0.42	8.48	0.24
หนี้สูญได้รับคืน	-	-	28.70	1.80	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(0.94)	(0.05)	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร	(127.50)	(7.14)	(83.29)	(5.22)	(95.12)	(2.42)	(101.11)	(2.91)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(219.12)	(12.27)	(148.99)	(9.33)	(17.18)	(0.44)	(35.04)	(1.01)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	(17.31)	(0.97)	(17.27)	(1.08)	(14.93)	(0.38)	(20.01)	(0.58)
โอนกลับ (สำรอง) ประมาณการผลขาดทุนโครงการ	-	-	-	1.00	0.03	(0.01)	-	-
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	68.79	3.85	3.55	0.22	36.18	0.92	21.68	0.62
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	(0.46)	(0.03)	(3.93)	(0.25)	(11.51)	(0.29)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าความนิยม	-	-	-	(4.47)	(0.11)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	-	-	(56.38)	(3.53)	-	-	-	-
ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้	(55.19)	(3.09)	(448.05)	(28.07)	-	-	-	-
โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง	-	-	(718.36)	(45.00)	-	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.33)	(0.02)	(0.01)	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(9.61)	(0.54)	(17.64)	(1.11)	(21.80)	(0.56)	(11.34)	(0.33)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(254.52)	(14.25)	(1,460.75)	(91.51)	22.97	0.59	25.81	0.74
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30.13	1.69	24.39	1.53	(13.31)	(0.34)	(4.30)	(0.12)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(224.39)	(12.57)	(1,436.36)	(89.98)	9.66	0.25	21.51	0.62
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี								
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(203.69)	(11.41)	(1,348.53)	(84.48)	31.57	0.80	20.14	0.58
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(20.70)	(1.16)	(87.83)	(5.50)	(21.91)	(0.56)	1.37	0.04
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(224.39)	(12.57)	(1,436.36)	(89.98)	9.66	0.25	21.51	0.62
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น								
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.10)		(1.15)		0.05		0.04	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	(0.07)		(1.15)		0.05		0.04	

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2557

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน:

ค่าเสื่อมราคา

(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ

ขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง

(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ค่าเผื่อ (กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ

ประมาณการหนี้สินขาดทุนจากคดีความ

ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร

ตัดจำหน่ายและค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้

กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนระยะสั้น

ตัดจำหน่ายค่าความนิยม

โอนปิดผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม

ดอกเบี้ยรับ

ต้นทุนทางการเงิน

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ

ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า

ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่ายบริษัทร่วม กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

งานระหว่างทำ

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขาย

เงินมัดจำจ่ายค่าซื้อโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนา

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้รอตัดจ่าย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):

เจ้าหนี้การค้า

ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา

รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

จ่ายภาษีเงินได้

เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

งบการเงินรวม			
2557 (ล้านบาท)	2556 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)
(224.39)	(1,436.36)	9.66	21.51
33.04	35.38	36.72	24.91
55.19	448.06	(1.00)	0.01
0.00	718.36	-	-
4.66	(2.12)	8.54	7.13
150.33	145.44	(19.00)	13.37
(1.52)	56.38	3.20	-
(0.85)	0.16	(0.17)	(2.04)
0.46	3.93	11.51	-
(0.18)	-	-	-
(0.80)	-	-	-
0.17	-	4.47	-
-	-	-	12.27
0.33	0.01	-	-
(6.05)	(6.92)	(13.24)	(6.67)
9.61	17.64	21.79	8.08
(30.13)	(24.39)	13.31	4.29
91.70	(51.67)	33.12	(26.96)
110.92	590.94	(464.55)	(82.07)
84.33	4.03	37.42	(47.21)
(7.17)	-	-	-
(43.42)	(890.19)	105.19	(278.92)
(54.06)	-	-	-
(25.00)	-	-	-
110.26	53.38	(81.81)	(78.64)
(2.00)	-	-	-
(3.22)	3.31	(0.44)	(4.73)
(407.79)	(280.53)	188.20	396.56
(24.42)	(63.46)	(20.09)	(23.70)
(61.66)	(114.83)	8.85	(78.31)
9.15	(47.19)	19.87	10.39
20.05	7.03	(16.51)	15.68
50.40	133.09	70.97	-
(47.44)	(44.52)	(69.60)	(76.12)
(209.50)	(745.04)	(113.59)	(191.17)



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 - 2557

	งบการเงินรวม			
	2557 (ล้านบาท)	2556 (ล้านบาท)	2555 (ล้านบาท)	2554 (ล้านบาท)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(401.56)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(100.06)	-	-	-
ผลกระทบกระแสเงินสดจากเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยเพิ่มเติม	2.09	-	-	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	36.84	37.77	(10.86)	(12.63)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	-	(12.00)
สิทธิการเช่าที่ดิน	(10.21)	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3.18)	(7.00)	(87.78)	(32.95)
เงินได้รับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	2.44	1.00	0.19	4.24
เงินได้รับจากดอกเบี้ย	6.42	7.74	12.17	6.28
เงินรับล่วงหน้าค่าทุนจดทะเบียนบริษัทร่วม	(5.20)	5.20	-	-
เจ้าหน้าที่เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	(4.80)	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(477.22)	44.71	(86.28)	(47.06)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	(256.17)	101.40	24.13	82.65
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้าและกรรมการเพิ่มขึ้น	23.41	190.00	41.00	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้าและกรรมการ	(160.44)	(170.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	-	-	10.00	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	(10.00)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1.34)	(0.92)	(1.12)	(2.34)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	9.40	-	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(31.65)	-	-	-
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	4.17	0.03	-	-
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น	1,186.61	586.55	-	0.44
เงินได้รับจากการขายหุ้นซื้อคืน	-	-	27.75	-
จ่ายดอกเบี้ย	(15.15)	(18.02)	(20.65)	(8.08)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	758.84	679.04	81.11	72.67
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	72.12	(21.29)	(118.76)	(165.56)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	36.62	57.91	176.67	342.23
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	108.74	36.62	57.91	176.67

อัตราส่วนทางการเงิน

		2557	2556	2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.68	0.81	1.27
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.66	0.22	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	6.01	4.01	8.33
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	60	90	43
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	4.54	2.71	4.54
ระยะเวลารับชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	79	133	79
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	3.20	(3.00)	3.08
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(8.87)	(90.41)	1.14
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(11.41)	(84.48)	0.80
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	1.32	51.27	(253.76)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(33.57)	(253.56)	3.43
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(10.00)	(14.26)	0.28
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(89.35)	(723.05)	38.66
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.88	16.88	35.41
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.09	13.46	2.07
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	-	-	-
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	(บาท)	0.34	0.20	1.64
กำไรสุทธิต่อหุ้น	(บาท)	(0.07)	(1.25)	0.05
เงินปันผลต่อหุ้น	(บาท)	-	-	-
อัตราส่วนปันผลเงินตอบแทน	(%)	-	-	-



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาก่อสร้างร่วมกับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และ ร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการของส่วนราชการแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่ และในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการตามสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้างโดยมีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 51 (บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท ชันเคน เซ็ดสปี เคียวโก จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อประกอบธุรกิจก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมภายใต้ชื่อ บริษัท ชันเคน-อีเอ็มซี จำกัด โดยมี สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ สำหรับในปี 2557 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อย 3 แห่งคือ บริษัท ริชแมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท ลัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบการ อสังหาริมทรัพย์ในอำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรวม 1,780.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.57 ซึ่งเป็นรายได้จากสองสายงานหลักในการรับเหมาก่อสร้าง ได้แก่ สายงานก่อสร้างทั่วไป และสายงานก่อสร้างงานระบบ และมีรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย 2.55 ล้านบาท และรายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ 2.31 ล้านบาท โดยมีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนในการขายหน่วยในอาคารที่พักอาศัยรวม 1,728.66 ล้านบาท มีกำไรขั้นต้น 57.13 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 3.21 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีสาเหตุจากการที่บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างให้เป็นไปตามประมาณการที่วางไว้ กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารรวมกับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นจำนวน 144.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 43.99 หรือคิดเป็นร้อยละ 8.16 จากยอดรายได้ และในปีนี้มีการบันทึกขาดทุนที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. รับรู้ผลขาดทุนจากโครงการก่อสร้างในปัจจุบันของบริษัทฯ จำนวน 1 โครงการ และของบริษัทย่อย 2 โครงการ โดยคาดว่าจะมีผลขาดทุนรวมทั้งสิ้น 29.29 ล้านบาท และ 25.90 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากปัญหาการก่อสร้างล่าช้า แต่อย่างไรก็ตามโครงการดังกล่าวสามารถส่งมอบงานได้ทั้งหมดแล้วภายในปี 2557 รายละเอียดและสถานะของโครงการดังกล่าวได้สรุปแสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้

ชื่อโครงการ	ประมาณการขาดทุนในปี 2557	สาเหตุการขาดทุน
โครงการอาคารสหวิทยานานาชาติจุฬาฯ	29.29 ล้านบาท	งานก่อสร้างมีความล่าช้ากว่ากำหนดจึงทำให้ค่าใช้จ่ายโครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงปัญหาขาดแคลนแรงงาน นอกจากนี้ โครงการนี้มีรูปแบบงานสถาปัตยกรรมที่ซับซ้อนและไม่มีรายละเอียดชัดเจนตั้งแต่แรก เมื่อทำรูปแบบรายละเอียดออกมาในภายหลัง พบว่ามีรายละเอียดงานที่ต้องทำมากกว่าที่ประมาณการไว้ อีกทั้งงานครุภัณฑ์และงานสถาปัตยกรรมหลายรายการมีต้นทุนเพิ่มขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้มาก เนื่องจากไม่สามารถหาสินค้าคุณภาพเทียบเท่ามาทดแทนได้ จึงทำให้มีต้นทุนการก่อสร้างสูงกว่าที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม โครงการนี้ส่งมอบงานได้ครบทั้งหมดเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557
โครงการของบริษัทย่อย 2 โครงการ ระบบป้องกันน้ำท่วมใน จ. ปัตตานี	25.90 ล้านบาท	โครงการนี้ประสบปัญหาและอุปสรรคในพื้นที่ก่อสร้างหลายประการ ได้แก่ ปัญหาความไม่สงบและเป็นพื้นที่อันตราย ซึ่งเป็นอุปสรรคในจัดหาบุคลากรลงไปควบคุมงานในพื้นที่ ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ผู้รับเหมาไม่ได้คุณภาพและทีมงาน การขาดแคลนวัสดุก่อสร้างในพื้นที่ ตลอดจนปัญหาผลกระทบต่อชุมชนตามแนวเส้นทางก่อสร้าง ซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าพื้นที่ก่อสร้าง และมีเหตุต้องชดเชยค่าเสียหายให้ชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้าง รวมถึง ปัญหาสภาพอากาศที่มีฝนมากและปัญหาอุทกภัย ส่งผลให้งานก่อสร้างมีปัญหาล่าช้า และมีต้นทุนก่อสร้างสูงกว่าที่ประมาณการไว้มาก บริษัทย่อยส่งมอบงานได้ทั้งหมดในวันที่ 10 มีนาคม 2557 และวันที่ 30 มีนาคม 2557

2. มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของโครงการต่างๆ โดยเป็นส่วนลูกหนี้การค้า 125.7 ล้านบาท และลูกหนี้เงินประกันผลงาน 36.4 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) รวม 244.91 ล้านบาท ต่ำกว่าปีที่แล้วร้อยละ 83.03 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการระดมทุนทางการเงิน 9.61 ล้านบาท และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ 30.13 ล้านบาท ทำให้มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิจำนวน 224.39 ล้านบาท แต่หากพิจารณาเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่ จะมีขาดทุนสุทธิ 203.69 ล้านบาท

รายได้

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรวม 1,780.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.57 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการรับงานใหม่เพิ่มเติมในระหว่างปี 2557 และบางส่วนเป็นการก่อสร้างที่ต่อเนื่องมาจากปี 2556

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวนทั้งสิ้น 118.81 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 6.05 ล้านบาท รายได้จากการโอนกลับรายการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 68.78 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ อีกจำนวน 43.97 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเศษซากวัสดุก่อสร้างที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ได้แล้ว

ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง และกำไรขั้นต้น

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนในการขายหน่วยในอาคารที่พักอาศัยรวม 1,726.81 ล้านบาท ทำให้มีกำไรขั้นต้น 57.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.21 เนื่องจากในปี 2557 บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างให้เป็นไปตามประมาณการที่วางไว้

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารรวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปี 2557 มีจำนวนรวม 144.81 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการต่างๆ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคา ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.16 ของรายได้ ซึ่งหากเทียบกับปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารรวมค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นจำนวน 100.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.31 ของรายได้ จะเห็นได้ว่ามีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 43.99 ส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทฯ มีการตัดจำหน่ายหนี้สูญ 24.64 ล้านบาท ตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงาน 6.78 ล้านบาท และด้อยค่าเงินลงทุน 5.62 ล้านบาท

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อขาดทุน และรายการตัดจำหน่าย

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าค่าก่อสร้างที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน ซึ่งประกอบด้วย ค่ารับเหมาก่อสร้าง และเงินประกันผลงานที่ลูกค้าหักไว้ เป็นจำนวนรวม 219.12 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้มีปัญหาทางการเงิน และ/หรือ มีปัญหาการแก้ไขซ่อมแซมงานที่ยังไม่สามารถตกลงกันได้

นอกจากนั้น เพื่อให้การแสดงฐานะการเงินเป็นไปอย่างระมัดระวัง กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้อีก 0.46 ล้านบาท

ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีการปรับประมาณการต้นทุน 3 โครงการ ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนรวมการกลับรายการกำไรที่มีการรับรู้ไปแล้วในโครงการดังกล่าว เป็นยอดขาดทุนทั้งสิ้น 55.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต สำหรับสาเหตุการขาดทุนได้แสดงไว้ในหัวข้อภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมาแล้ว

ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินทั้งสิ้น 9.61 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีการลดภาระหนี้สินค้าประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินลงตามปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง จึงทำให้ต้นทุนทางการเงินที่เกิดจากค่าธรรมเนียมหนังสือค้ำประกันลดลง



รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิและมีรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 30.13 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการตั้งประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่า 2,270.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 466.44 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด งานระหว่างก่อสร้าง และเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ส่งผลให้บริษัทต้องรับรู้ในส่วนของการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขายเพิ่มขึ้น ในขณะที่ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บลดลง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เป็นจำนวน 108.74 ล้านบาท และมีเงินลงทุนระยะสั้นเป็นจำนวน 402.36 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 511.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 474.48 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการออกหุ้นเพิ่มทุนให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อนำเงินเข้ามาใช้ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ

ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าจำนวน 251.48 ล้านบาท ลดลง 91.70 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างลดลง หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุหนี้ที่แสดงไว้จะเห็นว่า ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ ร้อยละ 35.0 เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ร้อยละ 11.12 เป็นลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 6 เดือน และร้อยละ 53.87 เป็นลูกหนี้ค้างชำระนานเกินกว่า 6 เดือน โดยในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 125.67 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมถึงลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 12 เดือนทั้งหมด ทำให้มีลูกหนี้คงเหลือสุทธิ 117.08 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าส่วนใหญ่จะสามารถติดตามและได้รับชำระหนี้ได้ในที่สุด เพราะกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิดกับทางลูกค้าที่มียอดหนี้ค้างชำระ นอกจากนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างละเอียดก่อนพิจารณารับงานจากลูกค้าแต่ละราย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม					
	2557	%	2556	%	2555	%
อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	88.06	35.02	113.07	32.95	66.64	14.71
ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้						
น้อยกว่า 3 เดือน	25.62	10.19	44.64	13.01	153.74	33.93
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2.33	0.93	67.92	19.79	89.42	19.74
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	49.65	19.74	73.99	21.56	6.80	1.50
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	85.82	34.13	43.56	12.69	136.48	30.12
รวม	251.48	100.00	343.18	100.00	453.08	100.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(134.40)	(53.44)	(47.19)	(13.75)	(111.06)	(24.51)
สุทธิ	117.08	46.56	295.99	86.25	342.02	75.49

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวน 184.70 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 เป็นจำนวน 154.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.6 เนื่องจากในระหว่างปีกลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ เป็นจำนวนเงิน 43.23 ล้านบาท

สำหรับลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้าสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวน 65.67 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2556 เป็นจำนวน 84.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.3 เนื่องจากในระหว่างปีกลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน เป็นจำนวนเงิน 37.82 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถติดตามหนี้ที่ตั้งสำรองไว้แล้วได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30-40

งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2557 มีจำนวน 30.92 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปี 2556 เป็นจำนวน 14.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 84.15

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้ตีราคาที่ดิน และอาคารเพิ่มขึ้น ตามรายงานการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ โดยแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยราคาประเมินส่วนที่สูงกว่าราคาทุนเดิมจำนวน 33.3 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 8.3 ล้านบาท) ทั้งนี้ ได้แสดงไว้ในบัญชี “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปี 2557 การลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นเพียงการซื้อเพื่อทดแทนส่วนที่ชำรุดเสียหายหรือเพิ่มเติมเฉพาะส่วนที่จำเป็น ไม่มีการลงทุนในทรัพย์สินถาวรที่มีมูลค่าสูง ดังนั้นเมื่อหักค่าเสื่อมราคาและค่าสึกหรอระหว่างปีแล้ว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรสุทธิหลังค่าเสื่อมราคาสะสมแล้วเป็นจำนวน 197.97 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.7 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 9.0

หนี้สิน

หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทฯ 1,181.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 497.53 ล้านบาท บาท สืบเนื่องจากการจ่ายชำระให้แก่เจ้าหนี้การค้า และเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัท ย่อยได้นำเงินกู้มาเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปี 2558

เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 41.92 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจากปีก่อน 256.17 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2557 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ประกอบกับปลายปี 2557 โครงการก่อสร้างเริ่มแล้วเสร็จหลายโครงการ จึงส่งผลให้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมดังกล่าวลดลง

เจ้าหนี้การค้า และต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มียอดคงเหลือของบัญชีเจ้าหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 237.74 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 405.36 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุมาจากในปีบริษัทสามารถควบคุมปริมาณการสั่งซื้อสั่งจ้างได้มีประสิทธิภาพมากขึ้นส่งผลให้ยอดดังกล่าวลดลง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มียอดคงเหลือของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ จำนวน 32.48 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 28.52 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทฯ มีการเพิ่มทุนเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน จึงมีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าว



ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 3,557.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่แล้ว 2,384.10 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มทุนด้วยวิธีเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในสัดส่วน 1 หุ้นเดิม : 1 หุ้นใหม่ ที่ราคาเสนอขาย 0.50 บาท/หุ้น เป็นจำนวนเงิน 586.6 ล้านบาท และในขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ มีผลประกอบการประจำปีขาดทุน 224.39 ล้านบาท (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ทำให้มียอดขาดทุนสะสม 1,449.05 ล้านบาท และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่ เพิ่มขึ้นจาก 234.47 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 เป็น 1,219.14 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 หรือคิดเป็นมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 0.20 บาทต่อหุ้น เป็น 0.34 บาทต่อหุ้น

กระแสเงินสด และสภาพคล่อง

ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ ทำให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ ขาดทุน 224.39 ล้านบาท ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงมีการจ่ายชำระเงินเจ้าหนี้การค้า ในขณะที่บริษัทฯ ได้รับเงินจากลูกหนี้ จึงทำให้กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบ 209.50 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อนำมาใช้รักษาสภาพคล่องภายในองค์กรให้มีเพียงพอ โดยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งสิ้น 758.84 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินจากการเพิ่มทุนของบริษัทฯ 1,190.77 ล้านบาท ซึ่งทำให้ในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดรวมสุทธิเพิ่มขึ้น 72.13 ล้านบาท

		2557	2556	2555
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.68	0.81	1.27
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	60	90	43
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	(วัน)	79	133	79

เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ พบว่า สภาพคล่องของบริษัทในปี 2557 ดีขึ้น อีกทั้งยังมีระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้ลดลง ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า กลุ่มบริษัทฯ ยังมีสภาพคล่องที่ดีขึ้น

แหล่งที่มาของเงินทุน

รายการ	งบการเงินรวม					
	2557		2556		2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน	946.06	41.67	1,528.98	84.76	1,849.08	63.22
หนี้สินไม่หมุนเวียน	235.47	10.37	150.08	8.32	137.04	4.69
หนี้สินรวม	1,181.53	52.04	1,679.06	93.28	1,986.12	67.90
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,088.76	47.96	124.79	6.92	938.89	32.10
รวม	2,270.29	100.00	1,803.85	100.00	2,925.01	100.00

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าแหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัทฯ มาจากส่วนผู้ถือหุ้นและส่วนของหนี้สินใกล้เคียงกัน คือมาจากผู้ถือหุ้นร้อยละ 48 และจากหนี้สินร้อยละ 52 โดยที่ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 42 มาจากหนี้สินหมุนเวียน เนื่องมาจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์การก่อสร้าง การจ่ายค่าจ้างเหมาและค่าแรงงานก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า ลักษณะของเงินทุนส่วนมากจึงอยู่ในรูปของสินเชื่อที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่เน้นการลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องจักรขนาดใหญ่ ดังนั้น จึงไม่มีความจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนระยะยาว ในปี 2557 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.09 เท่า

ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการ สิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่างๆ กัน จนถึง ปี 2591 โดยเสียค่าเช่ารวมในปี 2558 จำนวน 2.59 ล้านบาท และปี 2559 - 2591 จำนวน 47.54 ล้านบาท

หนังสือค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันด้วยสัญญาการค้ำตามปกติ ธุรกิจ โดยมียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เป็นจำนวน 621.3 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีที่แล้ว 413.0 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ที่ดินและอาคาร รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่จะมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ คือ ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง ภาวะเศรษฐกิจของประเทศ และนโยบายของภาครัฐบาล เป็นต้น

ราคาวัสดุก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะสินค้าประเภท เหล็ก ปูน คอนกรีต สายไฟ ซึ่งเป็นวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ จะทำการติดตามภาวะราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์ในการวางแผนงานการจัดซื้อให้มีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละโครงการ

จากนโยบายการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำเป็น 300 บาทต่อวันทั่วประเทศ ได้ก่อให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ที่อาจทำให้เกิดปัญหางานก่อสร้างล่าช้าและไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงนี้ และได้เตรียมแผนการจัดหาแรงงานต่างชาติบางส่วนเข้ามาทดแทนไว้แล้ว รวมถึงได้มีการปรับค่าจ้างแรงงานก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งเชื่อว่าจะช่วยบรรเทาปัญหาขาดแคลนแรงงานให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้

ภาวะเศรษฐกิจและนโยบายของภาครัฐบาลของประเทศถือได้ว่าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ หากภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มดีขึ้น การลงทุนมีการขยายตัวทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน จะส่งผลให้ปริมาณงานของกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัญหาความสงบทางการเมืองในปัจจุบัน ได้ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนต่อแผนการลงทุนขนาดใหญ่ในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ รวมถึงกระทบต่อแผนการลงทุนของภาคเอกชนด้วย ซึ่งหากสถานการณ์มีความยืดเยื้อต่อไป ย่อมจะส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจการก่อสร้าง รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์โดยเพิ่มสัดส่วนการรับงานในภาคเอกชนที่มีความเสี่ยงต่ำ มีระยะเวลาก่อสร้างไม่นานเกินไป และมีอัตรากำไรที่ดี โดยไม่เน้นที่ปริมาณโครงการ ซึ่งจะทำให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบไม่มากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มบริษัท อีเอ็มซี จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2557 จำนวน 3.075 ล้านบาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- จ่ายให้แก่บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด เป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 1.18 ล้านบาท
- ในเดือนสิงหาคม ปี 2557 มีการลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท จึงมีค่าสอบบัญชีเพิ่ม 820,000 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) (ถ้ามี)

- ไม่มี -



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าและของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

อสทศ สว.สท

(นายอภิชาติ สายะสิด)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4229

บริษัท เบเคอร์ ทิลล์ อดิท แอนด์ แอ็คไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 มีนาคม 2558

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	108,744,932	36,618,311	94,277,045
เงินลงทุนระยะสั้น	4	402,359,778	-	402,359,778
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ				
- บริษัทย่อย	3, 5, 14	-	-	42,049,522
- บริษัทอื่น	5, 7, 10, 18, 34	117,075,238	295,989,854	117,075,238
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	3, 6, 14, 18, 28, 34	184,701,130	339,151,269	184,701,130
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	5, 7	65,673,128	150,344,806	65,673,128
ลูกหนี้เงินและเงินตราออกจ่ายแก่กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	3, 14	16,025,978	4,600,000	15,437,109
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ	3, 14	-	-	124,600,285
งานระหว่างก่อสร้าง - สุทธิ	8, 35	30,918,643	16,787,526	30,918,643
โครงการก่อสร้างสินทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขาย	9, 20	474,225,907	-	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	5, 10, 16, 34	-	89,744,455	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
- ภาษีเงินได้ลูกหัก ณ ที่จ่าย - สุทธิ	11	90,008,528	94,342,550	86,099,700
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุอุปกรณ์ - สุทธิ	3	16,664,857	97,308,009	16,664,857
- เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ	3, 19	17,887,750	34,986,677	17,887,750
- เงินมัดจำจ่ายค่าซื้อโครงการก่อสร้างสินทรัพย์ระหว่างพัฒนา		25,000,000	-	25,000,000
- อื่น ๆ - สุทธิ		39,857,338	76,911,477	21,846,568
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,589,143,207	1,236,784,934	1,244,590,753
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	12, 18, 34	278,178,866	314,958,547	278,114,866
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	13	12,274,047	12,274,047	12,274,047
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ	3, 5, 6, 14	4,451,282	4,785,600	117,360,857
โครงการก่อสร้างสินทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขาย	9, 20	86,306,824	-	-
สิทธิการเช่าที่ดิน	15	10,215,069	-	10,215,069
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	10, 14, 16, 18, 34	197,968,678	181,614,061	197,672,706
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	78,419,076	47,653,387	78,419,076
ค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้รอตัดจ่าย		2,000,000	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ		11,334,014	5,778,388	11,282,514
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		681,147,856	567,064,030	705,339,135
รวมสินทรัพย์		2,270,291,063	1,803,848,964	1,949,929,888

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5, 6, 12, 16, 18	41,920,396	298,088,094	41,920,396	298,088,094
เจ้าหนี้การค้า					
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3	24,242,606	59,031,669	23,533,997	58,323,060
- บริษัทอื่น		213,493,495	584,065,215	209,367,986	573,097,013
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9, 20	155,660,000	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,046,602	779,467	1,046,602	779,467
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ		233,871,280	258,290,116	233,871,280	256,394,108
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	19	90,413,825	129,760,762	45,522,428	129,547,211
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	3	32,478,880	61,000,000	13,410,000	61,000,000
เงินรับล่วงหน้าค่าทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วม		-	5,200,000	-	5,200,000
เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทร่วม	3	-	4,800,000	-	4,800,000
เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3, 14	12,500,000	-	12,500,000	-
เงินปันผลค้างจ่าย		2,825,721	2,825,721	2,825,721	2,825,721
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความ	34	58,519,041	60,042,106	58,519,041	60,042,106
ประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง		12,758,544	9,000,000	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3	66,335,645	56,094,186	61,015,347	49,849,853
รวมหนี้สินหมุนเวียน		946,066,035	1,528,977,336	703,532,798	1,499,946,633
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	9, 20	80,900,000	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	3	127,278,295	126,845,840	125,425,600	123,704,096
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ		763,864	762,968	763,864	762,968
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	21	18,205,026	13,548,793	18,205,026	13,548,793
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	8,320,341	8,924,391	8,320,341	8,924,391
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		235,467,526	150,081,992	152,714,831	146,940,248
รวมหนี้สิน		1,181,533,561	1,679,059,328	856,247,629	1,646,886,881
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
- ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ 4,719,646,689 หุ้น ในปี 2557 และ 1,659,598,165 หุ้น ในปี 2556 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		4,719,646,689	1,659,598,165	4,719,646,689	1,659,598,165
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญ 3,557,231,596 หุ้น ในปี 2557 และ 1,173,101,298 หุ้น ในปี 2556 หุ้นละ 1 บาท)		3,557,231,596	1,173,101,298	3,557,231,596	1,173,101,298
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23, 24	248,605,613	248,582,189	248,605,613	248,582,189
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	22, 23	(1,193,380,146)	-	(1,193,380,146)	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นทุนซื้อคืน		5,970,478	5,970,478	5,970,478	5,970,478
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	25	16,482,791	16,482,791	16,482,791	16,482,791
- ขาดทุนสะสม		(1,449,051,001)	(1,245,361,238)	(1,574,509,439)	(1,425,852,084)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ	16	33,281,366	35,697,564	33,281,366	35,697,564
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่ - สุทธิ		1,219,140,697	234,473,082	1,093,682,259	53,982,236
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-130,383,195	-109,683,446	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ		1,088,757,502	124,789,636	1,093,682,259	53,982,236
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,270,291,063	1,803,848,964	1,949,929,888	1,700,869,117

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2557	2556	2557	2556
รายได้					
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	3	1,780,929,411	1,596,233,417	1,769,482,846	1,640,158,977
รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย		2,550,000	-	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ	3	2,309,300	-	2,309,300	-
รวมรายได้		1,785,788,711	1,596,233,417	1,771,792,146	1,640,158,977
ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ	3, 30	(1,726,806,356)	(1,644,095,259)	(1,701,783,470)	(1,670,060,525)
ต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	30	(1,849,271)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		57,133,084	(47,861,842)	70,008,676	(29,901,548)
ดอกเบี้ยรับ	3	6,046,048	6,916,070	10,976,081	9,126,095
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	5, 6, 7	68,788,890	3,550,787	128,114,906	3,550,787
รายได้อื่น	3	43,971,125	41,869,217	43,645,862	41,749,049
หนี้สูญได้รับคืน		-	28,702,933	-	28,702,933
ค่าใช้จ่ายในการขาย	30	(940,538)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร	30	(127,502,946)	(83,289,307)	(122,903,406)	(81,450,717)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	3, 5, 6, 7, 14, 30	(219,117,868)	(148,986,280)	(253,480,000)	(372,558,879)
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	11, 30	(463,838)	(3,934,691)	-	(3,528,986)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3, 30, 31	(17,305,160)	(17,275,593)	(17,305,160)	(17,275,593)
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	30	-	(56,378,979)	-	(56,378,979)
ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ	8, 30, 35	(55,185,683)	(448,055,667)	(29,287,000)	(330,617,968)
ค่าเผื่อผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง	8, 30, 35	-	(718,356,193)	-	(698,463,702)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	(334,318)	(14,400)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	3	(9,610,894)	(17,637,783)	(9,193,003)	(16,814,338)
ขาดทุนก่อนภาษี		(254,522,098)	(1,460,751,728)	(179,423,044)	(1,523,861,846)
รายได้ภาษีเงินได้	17	30,132,586	24,388,063	30,765,689	24,987,733
ขาดทุนสำหรับปี		(224,389,512)	(1,436,363,665)	(148,657,355)	(1,498,874,113)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ระยะยาว	16	-	44,621,955	-	44,621,955
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ระยะยาว	16	(3,020,248)	-	(3,020,248)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	17	604,050	(8,924,391)	604,050	(8,924,391)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(2,416,198)	35,697,564	(2,416,198)	35,697,564
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(226,805,710)	(1,400,666,101)	(151,073,553)	(1,463,176,549)
การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(203,689,763)	(1,348,535,023)	(148,657,355)	(1,498,874,113)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(20,699,749)	(87,828,642)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(224,389,512)	(1,436,363,665)	(148,657,355)	(1,498,874,113)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(206,105,961)	(1,312,837,459)	(151,073,553)	(1,463,176,549)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(20,699,749)	(87,828,642)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(226,805,710)	(1,400,666,101)	(151,073,553)	(1,463,176,549)
ขาดทุนต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	(0.095)	(1.150)	(0.069)	(1.278)
ขาดทุนต่อหุ้นปรับลด		(0.070)	(1.150)	(0.051)	(1.278)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)											
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนค่ามูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากหุ้นทุนซื้อคืน	จัดสรรเป็น			องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น			
					สำรองค่าสูญหาย	สำรองค่าเสื่อม	ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	ภาษีเงินได้ที่ยกหัก	องค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จก่อน	ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	586,538,199	248,577,085	-	5,970,478	16,482,791	73,022,029	-	-	-	-	930,590,582
	22	586,538,199	-	-	-	-	-	-	-	-	586,538,199
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	22, 24	24,900	5,104	-	-	-	-	-	-	-	30,004
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	(1,498,874,113)	44,621,955	(8,924,391)	35,697,564	(1,463,176,549)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	1,173,101,298	248,582,189	-	5,970,478	16,482,791	(1,425,852,084)	44,621,955	(8,924,391)	35,697,564	53,982,236	
	22	2,373,215,563	-	(1,186,607,782)	-	-	-	-	-	-	1,186,607,781
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	22, 24	10,914,735	23,424	(6,772,364)	-	-	-	-	-	-	4,165,795
	ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(148,657,355)	(3,020,248)	604,050	(2,416,198)	(151,073,553)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	3,557,231,596	248,605,613	(1,193,380,146)	5,970,478	16,482,791	(1,574,509,439)	41,601,707	(8,320,341)	33,281,366	1,093,682,259	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ขาดทุนสำหรับปี	(224,389,512)	(1,436,363,665)	(148,657,355)	(1,498,874,113)
รายการปรับกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคา	33,040,452	35,379,248	32,640,387	34,991,851
ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ	55,185,683	448,055,667	29,287,000	330,617,968
ค่าเผื่อผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง	-	718,356,193	-	698,463,702
ประมาณการ (กลับรายการ) หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	4,656,233	(2,117,728)	4,656,233	(2,117,728)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ	150,328,978	145,435,493	125,365,094	369,008,092
ประมาณการ (กลับรายการ) หนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	(1,523,065)	56,378,979	(1,523,065)	56,378,979
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(852,537)	161,864	(852,537)	139,097
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	463,838	3,934,691	-	3,528,986
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขาย	(175,233)	-	(175,233)	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนระยะสั้น	(798,825)	-	(798,825)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	166,750	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	334,318	14,400	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(6,046,048)	(6,916,070)	(10,976,081)	(9,126,095)
ดอกเบี้ยจ่าย	9,610,894	17,637,783	9,193,003	16,814,338
รายได้ภาษีเงินได้	(30,132,586)	(24,388,063)	(30,765,689)	(24,987,733)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):				
ลูกหนี้การค้า	91,701,870	(51,665,190)	25,199,848	(135,379,355)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	110,917,210	590,939,221	69,489,943	588,256,753
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า	84,331,023	4,034,445	84,331,023	4,034,445
ลูกหนี้และเงินทรงจ่ายแก่กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(7,167,475)	-	(9,203,353)	(1,430,370)
งานระหว่างก่อสร้าง	(43,418,117)	(890,191,257)	(45,024,837)	(777,225,574)
โครงการก่อสร้างหรือทรัพย์สินระหว่างพัฒนาเพื่อขาย	(54,064,482)	-	-	-
เงินมัดจำจ่ายค่าซื้อโครงการก่อสร้างหรือทรัพย์สินระหว่างพัฒนา	(25,000,000)	-	(25,000,000)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	110,259,262	53,380,289	107,840,953	41,865,021
ค่าธรรมเนียมการจัดการเงินกู้หรือตัดจ่าย	(2,000,000)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,216,568)	3,308,877	(3,238,998)	2,686,697
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):				
เจ้าหนี้การค้า	(407,786,697)	(280,526,375)	(377,512,596)	(272,377,054)
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	(24,418,836)	(63,464,537)	(22,522,828)	(59,033,639)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(61,659,758)	(114,831,899)	(84,024,783)	(110,984,703)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9,146,380	(47,188,073)	11,069,232	(39,225,941)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	20,049,449	7,022,071	21,338,498	6,984,173
รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	50,400,721	133,091,441	50,400,721	130,955,292
จ่ายภาษีเงินได้	(47,441,138)	(44,517,553)	(44,089,202)	(42,770,378)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(209,497,816)	(745,039,748)	(233,553,447)	(688,807,289)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น	(401,560,953)	-	(401,560,953)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(154,230,000)	(67,000,000)
เงินสดรับจากการรับชำระคืนของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	60,000,000	27,500,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	(100,060,857)	-	(100,060,857)	-
ผลกระทบกระแสเงินสดจากเงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยเพิ่มเติม	2,095,085	-	-	-
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง	36,843,681	37,772,657	29,493,681	32,772,657
สิทธิการเช่าที่ดิน	(10,215,069)	-	(10,215,069)	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,183,794)	(7,001,900)	(3,153,019)	(6,994,720)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	2,443,925	1,001,836	2,443,925	1,001,836
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	6,419,177	7,732,665	6,278,438	6,980,296
เงินรับล่วงหน้าค่าทุนจดทะเบียนบริษัทร่วม	(5,200,000)	5,200,000	(5,200,000)	5,200,000
เข้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,800,000)	-	(4,800,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(477,218,805)	44,705,258	(581,003,854)	(539,931)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(256,167,698)	101,403,447	(256,167,698)	101,403,447
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการเพิ่มขึ้น	23,410,000	190,000,000	23,410,000	190,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	(160,441,630)	(170,000,000)	(71,000,000)	(181,800,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	-	(10,000,000)	-	(10,000,000)
จ่ายชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	(1,335,306)	(915,041)	(1,335,306)	(915,041)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	9,400,000	-	-	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(31,646,397)	-	-	-
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	4,165,795	30,004	4,165,795	30,004
ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น	1,186,607,781	586,538,199	1,186,607,781	586,538,199
จ่ายดอกเบี้ย	(15,149,303)	(18,015,206)	(8,960,694)	(18,687,792)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	758,843,242	679,041,403	876,719,878	666,568,817
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	72,126,621	(21,293,087)	62,162,577	(22,778,403)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	36,618,311	57,911,398	32,114,468	54,892,871
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี	108,744,932	36,618,311	94,277,045	32,114,468
ข้อมูลเพิ่มเติมงบกระแสเงินสด				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย				
- เงินสด	5,162,893	9,647,594	5,155,704	9,342,531
- เงินฝากธนาคาร	103,582,039	26,970,717	89,121,341	22,771,937
รวม	108,744,932	36,618,311	94,277,045	32,114,468

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

บาท			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2557	2556	2557	2556

2) รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายหนึ่งเป็นห้องชุด	-	79,656,000	-	79,656,000
3) โอนที่ดินและอาคารบางส่วนไปเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	10,088,455	-	10,088,455
4) จ่ายชำระหนี้แก่เจ้าหนี้รายหนึ่งเป็นที่ดินและห้องชุด	40,622,488	-	40,622,488	-
5) โอนสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายมาเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	49,297,200	-	49,297,200	-
6) ซื้อยานพาหนะโดยใช้สัญญาเช่าการเงิน	1,467,290	-	1,467,290	-
7) เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12,500,000	-	12,500,000	-

8) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทซื้อเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยใหม่ 3 แห่ง ด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ รายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินของ
บริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง ณ วันที่ซื้อประกอบด้วย

	บาท
ลูกหนี้อื่นกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	4,258,503
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขาย	370,903,716
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	173,504
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	64,000
อุปกรณ์ - สุทธิ	225,171
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,500
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-4,049,394
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-125,706,397
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-22,312,821
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-108,510,510
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-552,241
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-133,100,000
ดีราคาโครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขาย	129,069,741
มูลค่าชุดธรรม ณ วันที่ซื้อ	110,465,772
ผลกระทบในกระแสเงินสดจากการลงทุนในบริษัทย่อย	2,095,085
เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง	-12,500,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อย	100,060,857

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม สุริยวงส์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คือกลุ่มสินะบรรจง ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 15.6 และร้อยละ 19.8 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ตามลำดับ

บริษัทย่อย

- บริษัท บี อาร์ ก่อสร้าง จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2521 และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัทย่อยนี้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทย่อยตั้งอยู่เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนสีลม สุริยวงส์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

ที่อยู่ของสำนักงานบริหารของบริษัทย่อยนี้ตั้งอยู่ที่ 140/43 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสีลม สุริยวงส์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

- บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553 และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยนี้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทย่อยนี้ตั้งอยู่เลขที่ 112/43 หมู่ที่ 1 ถนนพระยาสุริยวงส์ ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 ประเทศไทย

- บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2553 และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยนี้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทย่อยนี้ตั้งอยู่เลขที่ 112/45 หมู่ที่ 1 ถนนพระยาสุริยวงส์ ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 ประเทศไทย



- บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2550 และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 บริษัทย่อยนี้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทย่อยตั้งอยู่เลขที่ 151/5 หมู่ที่ 3 ตำบลเสม็ด อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 ประเทศไทย

กิจการร่วมค้า

บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2552 โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติจังหวัดเชียงใหม่ ภายใต้อำนาจ กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ กิจการร่วมค้าได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2552

กิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาจ้างแบบปรับราคาได้กับสำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและการกีฬา เพื่อรับจ้างทำงานก่อสร้างศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 โดยมีกำหนดงานแล้วเสร็จภายใน 730 วัน และได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาออกไปจนถึงสิ้นสุดวันที่ 1 มีนาคม 2555

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของกิจการร่วมค้าตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัทร่วม

บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท ชันเค้น เซ็คตัสปี เดียวโก จำกัด และนายสุเมธ ใจโต เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48 ร้อยละ 49 และร้อยละ 3 ตามลำดับ เพื่อประกอบธุรกิจก่อสร้างงานระบบวิศวกรรม ภายใต้อำนาจ บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด บริษัทร่วมได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2556

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทร่วมตั้งอยู่เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี”

หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศเท่านั้น

ข) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย ในการพิจารณาเรื่องการควบคุมได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงที่จะได้มาในปัจจุบัน ไม่ว่าพึงได้จากการใช้สิทธิหรือจากการแปลงสภาพตราสาร งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้าเป็นกิจการที่บริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา งบการเงินรวมได้รวมสินทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า โดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนและนำเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทมารวมกับรายการชนิดเดียวกันตามเกณฑ์แต่ละบรรทัดนับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง

งบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน (ร้อยละ)	
		2557	2556
บริษัทย่อย			
บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	51	51
บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	-
บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	-
บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดเนียม จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100	-

กิจการร่วมค้า (รวมตามสัดส่วน)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

และบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

(ชื่อตามที่จะทะเบียน “กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์”)

รับเหมาก่อสร้าง

49

49

รายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว



รายการของกิจการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	พันบาท	
	2557	2556
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,725	5,805
อุปกรณ์ – สุทธิ	67	591
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	49	7,402
หนี้สินหมุนเวียน	1,659	1,370
หนี้สินไม่หมุนเวียน	65	1,322
รายได้	99	6,356
ค่าใช้จ่าย	1,088	6,547

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือเป็นเงินที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำระยะสั้นและเงินฝากกระแสรายวัน ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่แน่นอนและมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนในกองทุนเปิดบันทึกในมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนสำหรับปี

ลูกหนี้และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่การวิเคราะห์ฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมา ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขาย

โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งประกอบด้วย
ที่ดินที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

เงินลงทุนในหุ้นทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วน
การบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างปีคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ถ้ามี)

สินทรัพย์ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ถือไว้เพื่อขายแสดงมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีและราคาที่สามารถขายได้หักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุน
จากการลดมูลค่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้มาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงเริ่มต้นเมื่อสินทรัพย์
พร้อมจะใช้งานภายในระยะเวลาที่เหลือของสัญญา ค่าตัดจำหน่ายที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้า
เงื่อนไขจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อ
สินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี กำไรหรือขาดทุนจาก
การขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ที่ดิน และอาคารแสดงในราคาประเมินหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้
มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบแสดงฐานะ
การเงิน



บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร” อย่างไรก็ตาม บริษัทรับรู้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินจำนวนที่ตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงในอดีตและเคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือด้านเครดิตที่มีอยู่ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของสินทรัพย์รายการเดียวกันนั้น โดยการรับรู้ส่วนที่ลดลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะมีผลทำให้บัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร” ที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
อาคาร	20
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5

การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทเอเอ็มซีจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทเอเอ็มซีจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน กลุ่มบริษัทเอเอ็มซีจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีโอนกลับรายการค่าเพื่อการด้อยค่าหรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายการจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีบันทึกประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลา จำนวนเงินประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการประมาณจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรได้รับเป็นการตอบแทนสำหรับบริการที่พนักงานให้ในงวดปัจจุบันและในงวดก่อน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้กำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้น หรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือในงวดอนาคตถ้าผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

สัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตามวิธีอัตราร้อยละของงานที่แล้วเสร็จ อัตราร้อยละของงานที่แล้วเสร็จนี้จะประเมินโดยวิศวกรโครงการของบริษัทควบคู่กับการพิจารณาดำเนินงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ซึ่งต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้นี้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ ส่วนต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่มิเหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะบันทึกผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น



รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี รับรู้รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยเมื่องานก่อสร้างเสร็จตามสัญญาและมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้ผู้ซื้อ หลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว ต้นทุนการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการคำนวณหาต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์อัตราส่วนกรรมสิทธิ์ กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ต้นทุนการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

ต้นทุนการพัฒนาแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนที่ดิน ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์อัตราส่วนกรรมสิทธิ์

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่น ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

สัญญาเช่าการเงิน

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นต้นทุนทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ต้นทุนทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนในกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ยังคงเป็นของผู้ให้เช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดจากสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณจากผลกำไรสำหรับปีโดยพิจารณาถึงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงถึงผลกระทบทางภาษีสุทธิของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในงวดที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะต้องจ่ายชำระหนี้สิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสะท้อนให้เห็นถึงผลทางภาษีที่จะเกิดขึ้นตามลักษณะที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และจ่ายชำระราคาตามบัญชีของหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ว่ากำไรทางภาษีมีเพียงพอสำหรับการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้ประเมินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ใหม่ กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ในอดีตเท่ากับจำนวนที่พบว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้น กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงด้วยจำนวนที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนอีกต่อไปที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้



สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของปีปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภายในได้ของปีปัจจุบันและภายในได้ปีนี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภายในเดียวกันหรือหน่วยภายในต่างกัน สำหรับหน่วยภายในต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

ขาดทุนต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

ขาดทุนต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

3. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นจากรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการ กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการใช้ผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการมีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			31 ธันวาคม 2557
	31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินส่วยยอหน่วยงาน :				
คุณกฤษณะ สง่าแสง	713	100	-	813
ลูกหนี้อื่น :				
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	9,379	(9,379)	-
บริษัท ชันแก่น - อีเอ็มซี จำกัด	-	2,374	(1,571)	803
รวม	-	11,753	(10,950)	803
เงินทรองจ่าย :				
คุณศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	2,000	13,900	(2,900)	13,000
คุณไพบุลย์ ทองระอา	2,000	-	(2,000)	-
คุณชโลธร ลีลามะลิ	500	-	(500)	-
คุณกฤษณะ สง่าแสง	100	300	(400)	-
คุณนรพัทธ์ ดิยพันธ์	-	2,223	-	2,223
รวมทั้งสิ้น	4,600	28,176	(16,750)	16,026
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุอุปกรณ์ :				
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	62	(62)	-

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2557
เงินจ่ายล่วงหน้า :				
บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	674	-	674
เจ้าหนี้การค้า :				
บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)	59,032	8,796	(43,585)	24,243
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน:				
บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน)	2,244	147	(2,203)	188
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก (ไม่คิดดอกเบี้ย):				
คุณชนะชัย สีนะบรรจง	61,000	10,000	(71,000)	-
คุณไพบุลย์ ทองระอา	-	13,410	-	13,410
คุณนรพัทธ์ ดิยพันธ์	-	19,069	-	19,069
รวม	61,000	42,479	(71,000)	32,479
เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทร่วม:				
บริษัท ชันแก่น - อีเอ็มซี จำกัด	4,800	-	(4,800)	-
เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อย:				
คุณนรพัทธ์ ดิยพันธ์	-	12,500	-	12,500
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (รวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น) :				
คุณชนะชัย สีนะบรรจง	-	240	(210)	30
คุณไพบุลย์ ทองระอา	16	315	(306)	25
คุณศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	42	3,494	(3,459)	77
คุณกฤษณะ สง่าแสง	15	534	(529)	20
รวม	73	4,583	(4,504)	152
งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2557
เงินสดย่อยหน้างาน :				
คุณกฤษณะ สง่าแสง	713	100	-	813
ลูกหนี้การค้า :				
บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	158,873	-	-	158,873
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 14)	(158,873)	-	-	(158,873)
สุทธิ	-	-	-	-
บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	42,050	-	42,050
รวมทั้งสิ้น	-	42,050	-	42,050



	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2557
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ :				
บริษัท บีโอาร์ ก่อสร้าง จำกัด	307	-	-	307
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 14)	(307)	-	-	(307)
สุทธิ	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น :				
บริษัท บีโอาร์ ก่อสร้าง จำกัด	6,780	-	-	6,780
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 14)	(6,780)	-	-	(6,780)
สุทธิ	-	-	-	-
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์	1,634	-	-	1,634
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	9,379	(9,379)	-
บริษัท ชันแก่น - อีเอ็มซี จำกัด	-	2,374	(1,571)	803
รวม	1,634	11,753	(10,950)	2,437
เงินทดรองจ่าย :				
คุณศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	2,000	13,900	(2,900)	13,000
คุณไพบุลย์ ทองระอา	2,000	-	(2,000)	-
คุณชโลธร ลีลามะลิ	500	-	(500)	-
คุณกฤษณะ สง่าแสง	100	300	(400)	-
รวมทั้งสิ้น	6,234	25,953	(16,750)	15,437
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น :				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ถึง 6.87 ต่อปี) :				
บริษัท บีโอาร์ ก่อสร้าง จำกัด	111,857	32,300	(60,000)	84,157
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 14)	(111,857)	(32,300)	60,000	(84,157)
สุทธิ	-	-	-	-
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปี) :				
บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	99,100	-	99,100
บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	18,000	-	18,000
บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด	-	4,830	-	4,830
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	121,930	-	121,930

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2557
ดอกเบี้ยค้างรับ :				
บริษัท บิอาร์ ก่อสร้าง จำกัด	5,742	2,370	-	8,112
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 14)	(5,742)	(2,370)	-	(8,112)
สุทธิ	-	-	-	-
บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	2,189	-	2,189
บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	402	-	402
บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด	-	79	-	79
รวมดอกเบี้ยค้างรับ	-	2,670	-	2,670
รวมทั้งสิ้น	-	124,600	-	124,600
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุอุปกรณ์ :				
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	62	(62)	-
เงินจ่ายล่วงหน้า :				
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	-	674	-	674
เจ้าหนี้การค้า :				
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	58,323	8,088	(42,877)	23,534
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา :				
บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)	2,244	147	(2,203)	188
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก (ไม่คิดดอกเบี้ย) :				
คุณชนะชัย ลีนะบรรจง	61,000	10,000	(71,000)	-
คุณไพบูลย์ ทองระอา	-	13,410	-	13,410
รวม	61,000	23,410	(71,000)	13,410
เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทร่วม :				
บริษัท ชันแก่น - อีเอ็มซี จำกัด	4,800	-	(4,800)	-
เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทย่อย :				
คุณนรพัทธ์ ตียพันธ์	-	12,500	-	12,500
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (รวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น) :				
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์	321	-	(321)	-
คุณชนะชัย ลีนะบรรจง	-	240	(210)	30
คุณไพบูลย์ ทองระอา	16	315	(306)	25
คุณศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	42	3,494	(3,459)	77
คุณกฤษณะ สว่างแสง	15	534	(529)	20
รวม	394	4,583	(4,825)	152



รายการซึ่งมีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	ความสัมพันธ์	นโยบายการกำหนดราคา	พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2557	2556	2557	2556
บริษัท บิอาร์ ก่อสร้าง จำกัด :	บริษัทย่อย					
- รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	97,856
- ดอกเบี้ยรับ		ร้อยละ 6.50 - 6.87 ต่อปี	-	-	2,370	2,370
บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด :	บริษัทย่อย					
- รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	-	39,299	-
- ดอกเบี้ยรับ		ร้อยละ 7.50 ต่อปี	-	-	2,189	-
บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด :	บริษัทย่อย					
- ดอกเบี้ยรับ		ร้อยละ 7.50 ต่อปี	-	-	402	-
บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด :	บริษัทย่อย					
- ดอกเบี้ยรับ		ร้อยละ 7.50 ต่อปี	-	-	79	-
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ :	กิจการร่วมค้า					
- ดอกเบี้ยจ่าย		ร้อยละ 7 ต่อปี	-	-	-	93
บริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) :	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน					
- รายได้อื่น		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	8,765	-	8,765	-
- ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	7,558	13,862	7,558	13,862
บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด :	บริษัทร่วม					
- รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	2,219	-	2,219	-

4. เงินลงทุนระยะสั้น

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
เงินลงทุนระยะสั้นในกองทุนเปิด		
- ราคาทุน	401,561	-
- กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่า	799	-
- มูลค่าสุทธิธรรม	402,360	-

5. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
• อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	88,057	113,067	88,057	113,067
• ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้				
- น้อยกว่า 3 เดือน	25,624	44,638	67,673	124,891
- มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	2,327	67,922	2,327	67,922
- มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	49,648	73,991	49,648	73,991
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	85,823	43,562	244,696	97,729
รวม	251,479	343,180	452,401	477,600
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(134,403)	(47,190)	(293,276)	(206,063)
สุทธิ	117,076	295,990	159,125	271,537
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	(125,666)	(21,587)	(125,666)	(139,458)
กลับรายการค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญในระหว่างปี	36,693	85,460	36,693	85,460
โอนออกค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญในระหว่างปี	1,760	-	1,760	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทบางรายจำนวนเงินรวม 22.4 ล้านบาท และ 173.9 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 และ 34

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระนานมากกว่า 6 เดือนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ซึ่งมีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 294.3 ล้านบาท ประกอบด้วย

	พันบาท	สถานะของลูกหนี้
ก. โครงการก่อสร้างของบริษัท ปิอาร์ ก่อสร้าง จำกัด	158,873	ลูกหนี้คือบริษัทย่อย บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 158.9 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14
ข. โครงการ Airport Link Square	86,943	บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ จำนวน 86.9 ล้านบาท
ค. โครงการ Airport Link Square - Building D	24,787	บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ จำนวน 24.8 ล้านบาท
ง. โครงการ Aloft Hotel	2,305	บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ จำนวน 2.3 ล้านบาท
จ. โครงการอาคารเฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์	13,935	บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ จำนวน 13.9 ล้านบาท
ฉ. โครงการ United Center Renovation	3,317	บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ จำนวน 3.3 ล้านบาท



	พันบาท	สถานะของลูกหนี้
ข. โครงการ Fiber Optic	2,728	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 2.7 ล้านบาท
ข. โครงการอื่นๆ	1,456	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 0.4 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้
รวม	294,344	

โครงการ Kool Residence

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทมียอดลูกหนี้ค้างทั้งสิ้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวจำนวนเงินรวม 3.0 ล้านบาท และ 21.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	31 ธันวาคม 2556	เพิ่มขึ้น	ได้รับชำระ	โอน	31 ธันวาคม 2557
● ลูกหนี้การค้า	19,400	-	(18,001)	(1,399)	-
● ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (หมายเหตุ 7)	1,616	-	(8)	1,399	3,007
รวม	21,016	-	(18,009)	-	3,007
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(21,016)	-	18,009	-	(3,007)
สุทธิ	-	-	-	-	-

เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2557 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท อาร์.เอส.แอสเซท จำกัด (เจ้าของโครงการ Kool Residence) เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้ไปจนถึงวันที่ 10 กันยายน 2557 พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยตกลงผ่อนชำระเป็นงวดรายเดือน 7 งวด เริ่มงวดแรกวันที่ 13 มีนาคม 2557

ต่อมาเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2557 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงฉบับกับบริษัท อาร์.เอส.แอสเซท จำกัด เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้ไปจนถึงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ต่อปี โดยตกลงผ่อนชำระเป็นงวดรายเดือน 5 งวด เริ่มงวดแรกวันที่ 10 กรกฎาคม 2557 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัท อาร์.เอส.แอสเซท จำกัด ได้จ่ายชำระลูกหนี้การค้าครบถ้วนแล้ว ส่วนเงินประกันผลงานบริษัท อาโรออน แอสเซทส์ จำกัด ซึ่งเป็นเจ้าของโครงการเดิมจะเป็นผู้รับผิดชอบตามคำพิพากษาศาลแพ่ง

6. ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
• โครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ	184,701	339,151	184,701	297,416
• โครงการที่หยุดชะงักมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	121,162	77,936	121,162	77,936
รวม	305,863	417,087	305,863	375,352
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(121,162)	(77,936)	(121,162)	(77,936)
สุทธิ	184,701	339,151	184,701	297,416
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	(43,226)	307	(43,226)	307

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บของโครงการที่หยุดชะงักจำนวนเงินรวม 121.2 ล้านบาท และ 77.9 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ และได้ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บจากบริษัท บิอาร์ ก่อสร้าง จำกัด เพิ่มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บของโครงการ Airport Link Square ที่หยุดชะงักจำนวนเงินรวม 43.2 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บของบริษัทบางรายเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 และ 34

7. ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ

ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
• เงินประกันผลงาน	65,673	150,345	65,673	150,345
• ส่วนของเงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	93,165	92,825	93,165	92,825
รวม	158,838	243,170	158,838	243,170
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 5)	(93,165)	(92,825)	(93,165)	(92,825)
สุทธิ	65,673	150,345	65,673	150,345



	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	(36,396)	(87,342)	(36,396)	(87,342)
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	37,816	-	37,816	-
โอนเข้าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี	(1,760)	-	(1,760)	-

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้เงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกิน 12 เดือนและโครงการ Kool Residence ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 5 จำนวนเงินรวม 93.2 ล้านบาท และ 92.8 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

8. งานระหว่างก่อสร้าง - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
งานระหว่างก่อสร้าง	30,919	735,144	30,919	713,645
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนของงานระหว่างก่อสร้าง	-	(718,356)	-	(698,464)
สุทธิ	30,919	16,788	30,919	15,181

ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 35 ผู้บริหารได้พิจารณาว่างานระหว่างก่อสร้าง 4 โครงการของบริษัท และ 2 โครงการของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการได้ ผู้บริหารจึงได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างของโครงการดังกล่าวจำนวนเงินรวม 718.4 ล้านบาท และ 698.5 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามลำดับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้หักกลับบัญชีงานระหว่างก่อสร้างและค่าเผื่อผลขาดทุนของงานระหว่างก่อสร้างของโครงการข้างต้นจำนวนเงิน 718.4 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ 698.5 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการเนื่องจากเป็นที่แน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่สามารถเรียกเก็บค่าก่อสร้างเพิ่มเติมจากเจ้าของโครงการได้

9. โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างพัฒนาเพื่อขาย

บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด และบริษัท สัจจา บางแสน คอนโดมิเนียม จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ดำเนินการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ โดยต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าที่ดินและรายจ่ายฝ่ายทุน เช่น ค่าใช้จ่ายในการออกแบบ ต้นทุนค่าก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าวสำหรับพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อยเหล่านี้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนเงิน 475.4 ล้านบาท ได้นำมาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20

10. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเป็นห้องชุดจำนวน 7 ห้อง ที่บริษัทได้รับชำระหนี้มาจากลูกหนี้รายหนึ่งในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2556 โดยบริษัทบันทึกห้องชุดดังกล่าวในมูลค่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระจำนวนเงิน 79.7 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 5 มีนาคม 2556 นอกจากนี้ บริษัทได้โอนที่ดินและอาคารบางส่วนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 10.0 ล้านบาท มาเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากบริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทแห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2557 ที่จะโอนห้องชุด ที่ดินและอาคารเพื่อเป็นการชำระหนี้ให้กับบริษัทดังกล่าว ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวไว้ในบัญชี “สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ต่อมาในไตรมาส 1 ปี 2557 บริษัทได้โอนสินทรัพย์ที่กล่าวข้างต้นบางส่วนจำนวนเงินรวม 40.4 ล้านบาท ให้กับบริษัทดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติม (ครั้งที่ 1) กับบริษัทดังกล่าว เพื่อยกเลิกการนำสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายดังกล่าวมาชำระหนี้ โดยบริษัทจะชำระหนี้ส่วนที่เหลือจำนวน 49.3 ล้านบาท ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาหนึ่งปีนับแต่วันทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติม (ครั้งที่ 1) ฉบับนี้ ดังนั้นบริษัทจึงโอนห้องชุดดังกล่าวจำนวนเงินรวม 49.3 ล้านบาท ไปแสดงไว้ภายใต้ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

11. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
• ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2555	1,468	58,608	-	57,141
• ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2556	42,770	43,234	42,770	42,770
• ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2557	46,531	-	44,090	-
รวม	90,769	101,842	86,860	99,911
หัก ค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืน				
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้	(760)	(7,500)	(760)	(7,500)
สุทธิ	90,009	94,342	86,100	92,411

ในระหว่างปี 2556 กิจการร่วมค้าได้รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2554 คืนจากกรมสรรพากรจำนวนเงิน 2.1 ล้านบาท ดังนั้น กิจการร่วมค้าจึงตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2554 ที่ขอคืนไม่ได้จำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2554 และ 2553 คืนจากกรมสรรพากรจำนวนเงิน 130.9 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2554 ที่ขอคืนไม่ได้จำนวนเงิน 28,986 บาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556



ในระหว่างปี 2557 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2556 ที่ขอคืนไม่ได้จำนวนเงิน 0.5 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

ในระหว่างปี 2557 บริษัทได้รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2555 คืนจากกรมสรรพากรจำนวนเงิน 50.4 ล้านบาท และกลับรายการค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้จำนวนเงิน 6.7 ล้านบาท

12. เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินหลายแห่งที่มีข้อจำกัดในการใช้ของบริษัท (มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.05 ถึงร้อยละ 2.3 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 3.2 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556) ได้ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าวและหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกให้ในนามของบริษัทและของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18 และ 34

เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ของกิจการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนเงิน 7.4 ล้านบาท (มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556) ได้ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินจากการออกหนังสือค้ำประกันแก่กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34

เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวน 64,000 บาท (มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557) ได้ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินจากการออกหนังสือค้ำประกันแก่บริษัทย่อยดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34

13. เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2557	2556
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ		
บริษัท เอ็ม.วัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	12,000	12,000
บริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,000	10,000
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	5,000	5,000
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	1,000	1,000
อื่น ๆ	-	65
รวม	28,000	28,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(15,726)	(15,791)
สุทธิ	12,274	12,274

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2540 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 150,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 130 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) รวมมูลค่า 19.5 ล้านบาท โดยได้ชำระเงินงวดแรก ณ วันโอนหุ้นจำนวน 10 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่เหลือ 9.5 ล้านบาท บริษัทไม่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ขายหุ้นแล้ว เนื่องจากหนี้ดังกล่าวขาดอายุความฟ้องร้องตามกฎหมายประมวลแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 193/14

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2554 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม.วัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 12.0 ล้านบาท บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีราคาทุน เนื่องจากบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทดังกล่าวเป็นเจ้าของโครงการอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่งในจังหวัดภูเก็ตและจะเริ่มดำเนินงานในปี 2558

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีดังนี้

	จดทะเบียน ในประเทศ	ประเภทของ ธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม (พันบาท) วิธีส่วนได้เสีย	
				2557	2556	2557	2556
บริษัทร่วม							
บริษัท ชันแก่น - อีเอ็มซี จำกัด	ประเทศไทย	รับเหมาก่อสร้าง	10	48	48	4,451	4,786
รวม						4,451	4,786
				สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) วิธีราคาทุน	
	จดทะเบียน ในประเทศ	ประเภทของ ธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	2557	2556	2557	2556
บริษัทย่อย							
บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด	ประเทศไทย	รับเหมาก่อสร้าง	60	51	51	3,600	3,600
บริษัท ริช แมน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ประเทศไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	5	100	-	32,173	-
บริษัท นอร์ท พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ประเทศไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	4	100	-	67,620	-
บริษัท สัจจา บางแสน คอนโดเนียม จำกัด	ประเทศไทย	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	4	100	-	12,767	-
บริษัทร่วม							
บริษัท ชันแก่น - อีเอ็มซี จำกัด	ประเทศไทย	รับเหมาก่อสร้าง	10	48	48	4,800	4,800
รวม						120,960	8,400
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน						(3,600)	(3,600)
สุทธิ						117,360	4,800

ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 บริษัทชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท



15. สิทธิการเช่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 บริษัท (“ผู้เช่า”) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคารตามโครงการพัฒนาที่ดินกับการรถไฟแห่งประเทศไทย (“ผู้ให้เช่า”) โดยสัญญาเช่าที่ดินนี้มีระยะเวลาเช่า 4 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทจะต้องก่อสร้างอาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบต่างๆ ตามที่ตกลงไว้กับผู้ให้เช่าให้แล้วเสร็จตามกำหนดสัญญาเช่า โดยค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอาคารดังกล่าวเป็นหน้าที่ของผู้เช่า บริษัทสามารถนำค่าก่อสร้างอาคารดังกล่าวมาหักออกจากค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ได้ไม่เกินตามที่สัญญากำหนดไว้ อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนควบ รวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ ทั้งหมดในพื้นที่เช่า ไม่ว่ากรณีใดๆ ก็ตาม ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าทันทีเมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดลง ในระหว่างอายุสัญญาเช่า ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้ โดยแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นหนังสือไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยผู้เช่าไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายหรือค่าทดแทนประการใดทั้งสิ้น

เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 บริษัท (“ผู้เช่า”) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์กับการรถไฟแห่งประเทศไทย (“ผู้ให้เช่า”) โดยสัญญาเช่าฉบับนี้มีระยะเวลาเช่า 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2591 โดยผู้เช่าจะต้องชำระค่าเช่าที่ดินเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์ให้แก่ผู้ให้เช่าล่วงหน้าเป็นรายปีและผู้เช่ายินยอมให้ปรับเพิ่มค่าเช่าในอัตราร้อยละ 15 ของค่าเช่าครั้งสุดท้ายทุก 5 ปี โดยเริ่มเพิ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป จนกว่าจะครบกำหนดสัญญา บรรดาส่งปลูกสร้าง อาคารและส่วนควบต่างๆ อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งที่อยู่ในพื้นที่เช่าซึ่งผู้เช่าได้ทำไว้ในระหว่างอายุสัญญาเช่าที่ดินเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์นี้ให้ตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่าทันทีที่สัญญาเช่าสิ้นสุดลง ในระหว่างอายุสัญญาเช่า ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้ โดยแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นหนังสือไม่น้อยกว่า 30 วัน โดยผู้เช่าไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายหรือค่าทดแทนประการใดทั้งสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทได้จ่ายค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์จำนวนเงิน 6.0 ล้านบาท (สุทธิจากมูลค่าอาคารที่บริษัทต้องก่อสร้างในอนาคตจำนวนเงิน 36.5 ล้านบาท) ไว้เป็นส่วนหนึ่งในบัญชีสิทธิการเช่าที่ดินในงบแสดงฐานะการเงิน

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)						รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาประเมิน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	20,425	45,000	-	-	-	-	65,425
ดีราคาใหม่	3,605	42,283	-	-	-	-	45,888
โอนกลับรายการบัญชี	-	(15,635)	-	-	-	-	(15,635)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	24,030	71,648	-	-	-	-	95,678
โอนเข้า (หมายเหตุ 10)	-	49,297	-	-	-	-	49,297
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	24,030	120,945	-	-	-	-	144,975



งบการเงินรวม (พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	12,113	-	-	-	-	12,113
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,522	-	-	-	-	3,522
โอนกลับรายการบัญชี	-	(15,635)	-	-	-	-	(15,635)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,513	-	-	-	-	6,513
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	6,513	-	-	-	-	6,513
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	9,501	5,499	28,539	147,253	51,933	24,842	267,567
เพิ่มขึ้น	-	-	-	3,459	1,763	1,780	7,002
จำหน่าย	-	-	-	(557)	(1,232)	(970)	(2,759)
โอน (หมายเหตุ 10)	(9,501)	(5,499)	-	-	-	-	(15,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	28,539	150,155	52,464	25,652	256,810
เพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนใน บริษัทย่อย (หมายเหตุ 14)	-	-	-	107	118	-	225
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,290	1,374	1,987	4,651
จำหน่าย	-	-	-	(4,894)	(384)	(1,191)	(6,469)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	28,539	146,658	53,572	26,448	255,217
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	4,636	27,817	54,334	37,966	19,504	144,257
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	276	610	24,857	5,853	1,528	33,124
จำหน่าย	-	-	-	(439)	(1,156)	-	(1,595)
โอน (หมายเหตุ 10)	-	(4,912)	-	-	-	-	(4,912)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	28,427	78,752	42,663	21,032	170,874
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	54	23,386	4,586	1,521	29,547
จำหน่าย	-	-	-	(3,177)	(343)	(1,191)	(4,711)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	28,481	98,961	46,906	21,362	195,710
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	24,030	114,432	58	47,697	6,666	1,943	194,826
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	3,143	3,143
รวม	24,030	114,432	58	47,697	6,666	5,086	197,969
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	24,030	71,648	112	71,403	9,801	1,668	178,662
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	2,952	2,952
รวม	24,030	71,648	112	71,403	9,801	4,620	181,614

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาประเมิน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	20,425	45,000	-	-	-	-	65,425
คิราคานิใหม่	3,605	42,283	-	-	-	-	45,888
โอนกลับรายการบัญชี	-	(15,635)	-	-	-	-	(15,635)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	24,030	71,648	-	-	-	-	95,678
โอน (หมายเหตุ 10)	-	49,297	-	-	-	-	49,297
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	24,030	120,945	-	-	-	-	144,975
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	12,113	-	-	-	-	12,113
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	3,522	-	-	-	-	3,522
โอนกลับรายการบัญชี	-	(15,635)	-	-	-	-	(15,635)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	6,513	-	-	-	-	6,513
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	6,513	-	-	-	-	6,513
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	9,501	5,499	28,539	145,987	51,220	24,842	265,588
เพิ่มขึ้น	-	-	-	3,451	1,763	1,780	6,994
จำหน่าย	-	-	-	(557)	(1,170)	(970)	(2,697)
โอน (หมายเหตุ 10)	(9,501)	(5,499)	-	-	-	-	(15,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	28,539	148,881	51,813	25,652	254,885
เพิ่มขึ้น	-	-	-	1,259	1,373	1,988	4,620
จำหน่าย	-	-	-	(3,920)	-	(1,190)	(5,110)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	28,539	146,220	53,186	26,450	254,395
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2556	-	4,636	27,817	53,758	37,572	19,504	143,287
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	276	610	24,603	5,719	1,528	32,736
จำหน่าย	-	-	-	(439)	(1,116)	-	(1,555)
โอน (หมายเหตุ 10)	-	(4,912)	-	-	-	-	(4,912)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	-	-	28,427	77,922	42,175	21,032	169,556
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	54	23,113	4,459	1,521	29,147
จำหน่าย	-	-	-	(2,328)	-	(1,190)	(3,518)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	-	-	28,481	98,707	46,634	21,363	195,185



งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	ที่ดิน	อาคาร	ส่วน ปรับปรุง อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	24,030	114,432	58	47,513	6,552	1,944	194,529
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	3,143	3,143
รวม	24,030	114,432	58	47,513	6,552	5,087	197,672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556							
กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	24,030	71,648	112	70,959	9,638	1,668	178,055
สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	-	2,952	2,952
รวม	24,030	71,648	112	70,959	9,638	4,620	181,007

บริษัทมีสัญญาเช่าการเงินหลายฉบับกับบริษัทอิสระซึ่งหลายแห่งเพื่อเช่ายานพาหนะบางรายการ

บริษัทได้นำที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนและห้องชุดที่โอนมาจากสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวนเงิน 138.5 ล้านบาท และ 95.7 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรบางรายการของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 110.3 ล้านบาท และ 106.7 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2556 บริษัทได้ตีราคาที่ดิน และอาคารเพิ่มขึ้นโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 ที่อนุญาตให้มีการบันทึกมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในราคาประเมิน ในการเสนองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้บันทึกที่ดิน และอาคารในราคาที่ประเมิน (โดยถือตามรายงานการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาทรัพย์สินอิสระลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2556 และวันที่ 30 กรกฎาคม 2556) ราคาประเมินส่วนที่สูงกว่าราคาทุนเดิมจำนวน 35.7 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 8.9 ล้านบาท) ได้แสดงไว้ในบัญชี "องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ" ภายใต้ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์มีจำนวนเงิน 33.3 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท และโอนกลับหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 0.6 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557) ได้แสดงไว้ในบัญชี "องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ" ภายใต้ "ส่วนของผู้ถือหุ้น" ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดินและอาคารหากแสดงโดยใช้วิธีราคาทุน มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556			
วิธีราคาประเมินใหม่	24,030	71,648	95,678
หัก ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	(3,605)	(41,017)	(44,622)
วิธีราคาทุน	20,425	30,631	51,056
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
วิธีราคาประเมินใหม่	24,030	114,432	138,462
หัก ส่วนเกินทุนจากการตีราคา	(3,605)	(37,997)	(41,602)
วิธีราคาทุน	20,425	76,435	96,860

ในเดือนเมษายน 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 18/2554 อนุญาตให้บริษัทสามารถใช้ข้อผ่อนปรนวิธีการบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ (ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 เรื่อง การบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่) ต่อไปได้จนถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มก่อนวันที่ 1 มกราคม 2559 บริษัทสามารถเลือกปฏิบัติสำหรับสินทรัพย์ที่เคยใช้ข้อผ่อนปรนอยู่เดิมโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากราคาดั้งเดิมแทนที่จะคำนวณจากราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทเลือกที่จะใช้ข้อผ่อนปรนดังกล่าวต่อไป อย่างไรก็ตาม หากบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากราคาที่ดีใหม่ ขาดทุนสำหรับปีและขาดทุนต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556
ขาดทุนสำหรับปีเพิ่มขึ้น (พันบาท)	3,020	1,266
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (บาทต่อหุ้น)	0.001	0.001



17. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

รายได้ภายใต้การตัดบัญชีได้สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (พันบาท)	
	2557	2556
ค่าใช้จ่ายภายใต้การตัดบัญชีตามแบบแสดงรายการ	(632)	(600)
ผลกระทบจากการตัดบัญชีของรายการผลแตกต่างชั่วคราว		
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	30,139	16,631
- ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	931	(423)
- ค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอลดหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่ไม่ได้	-	(800)
- ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความ	(305)	11,276
- อื่นๆ	-	(1,696)
รายได้ภายใต้การตัดบัญชี	30,133	24,388

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2557	2556
ค่าใช้จ่ายภายใต้การตัดบัญชีตามแบบแสดงรายการ	-	-
ผลกระทบจากการตัดบัญชีของรายการผลแตกต่างชั่วคราว		
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	30,139	16,631
- ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	931	(423)
- ค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอลดหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่ไม่ได้	-	(800)
- ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความ	(305)	11,276
- อื่นๆ	-	(1,696)
รายได้ภายใต้การตัดบัญชี	30,765	24,988

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างรายได้ภายใต้การตัดบัญชีกับผลคูณของขาดทุนทางบัญชีโดยใช้อัตราภาษีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)	
	2557	2556
ขาดทุนก่อนภาษีทางบัญชี	(254,522)	(1,460,752)
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	50,904	292,150
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	3,253	(34,480)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้	(24,024)	-
ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ	-	(89,611)
ผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง	-	(143,671)
รายได้ภายใต้การตัดบัญชี	30,133	24,388

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2557	2556
ขาดทุนก่อนภาษีทางบัญชี	(179,423)	(1,523,862)
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	35,885	304,772
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	4,746	(73,967)
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่รับรู้	(9,866)	-
ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ	-	(66,124)
ผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง	-	(139,693)
รายได้ภาษีเงินได้	30,765	24,988

รายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในขาดทุน		
	31 ธันวาคม 2556	สำหรับปี สำหรับปี	31 ธันวาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญเสีย	32,935	30,139	63,074
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	2,710	931	3,641
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความ	12,009	(305)	11,704
รวม	47,654	30,765	78,419

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		
	บันทึกเป็นรายการ บวก (หัก) ในส่วน		
	31 ธันวาคม 2556	ของผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2557
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	(8,924)	604	(8,320)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของขาดทุนสะสมทางภาษีของบริษัท และบริษัทย่อยจำนวนเงิน 263.0 ล้านบาท และ 255.3 ล้านบาท ตามลำดับ (ของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 47.5 ล้านบาทและ 39.2 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนสะสมทางภาษีไปใช้ประโยชน์ได้

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประเภทเงินกู้ยืม	พันบาท				อัตราดอกเบี้ยร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (วงเงิน 22 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และ วงเงิน 20 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะ กิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และวงเงิน 35 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)	19,493	24,144	19,493	24,144	MOR ต่อปี 7.4%	MOR ต่อปี 7.38% - 8.00%	MOR ต่อปี 7.4%	MOR ต่อปี 7.38% - 8.00%
	4,000	40,000	4,000	40,000	MLR ต่อปี 6.75%	MLR ต่อปี 6.75% - 7.48%	MLR ต่อปี 6.75%	MLR ต่อปี 6.75% - 7.48%
คำสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกสิกรไทย	-	45,874	-	45,874	-	-	-	-
คำสัญญาใช้เงิน - ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย	-	-	-	-	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้น เดือนและเมื่อครบ กำหนดวันที่ในสัญญา ใช้เงิน	ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้น เดือน และเมื่อครบ กำหนดวันที่ในสัญญา ใช้เงิน	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการประกอบธุรกิจ	คำประกัน โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และกรรมสิทธิ์การเช่าหนึ่งของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินรวม และคำประกัน โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินเขต ประเวศ เงินฝากประจำ และกรรมกรการ ของบริษัทฯ หนึ่ง สำหรับงบการเงิน เฉพาะกิจการ
	-	-	-	-	MLR - 1.00% ต่อปี 6.625%	MLR - 1.00% ต่อปี 6.625%	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการประกอบธุรกิจ	คำประกัน โดยวงเงินสินเชื่อของบริษัท การ โอนสิทธิการรับเงินจากลูกค้า การสำนักงานบริษัทตามที่ได้กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 5 และ 6 และกรรมการของ บริษัทท่านหนึ่ง



ประเภทเงินกู้ยืม	พื้นที่		อัตราดอกเบี้ยร้อยละ			
	พื้นที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
คู่สัญญาใช้เงิน - ธนาคารกรุงเทพ	18,427	88,070	18,427	88,070	MLR ต่อปี 6.75%	MLR ต่อปี 6.88% - 7.00%
					คู่สัญญาให้เงินภาษีลด	คู่สัญญาให้เงินหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ
คู่ฝากเงิน - บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด (มหาชน)	-	100,000	-	100,000	ชำระดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดวันที่ในสัปดาห์เงิน	เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ
					5.25% - 5.30%	5.25% - 5.30%
รวม	41,920	298,088	41,920	298,088		

คู่สัญญาใช้เงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้สัญญาที่ได้รับความยินยอมจากสถาบันการเงินบางแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 552 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัท ได้มีวงเงินสินเชื่อจากการขายคดลูกหนี้การค้ากับธนาคารในประเทศไทยหนึ่งจำนวนเงิน 50 ล้านบาทและวงเงินค้ำประกันจากสถาบันการเงินจำนวนเงินรวม 1,595 ล้านบาท

หลักประกัน
ค้ำประกันโดย การโอนสิทธิการรับเงิน
จากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่เกิดแล้ว
ไว้ในหมายเหตุ 5 และ 6 และกรรมการ
ของบริษัทท่านหนึ่ง

วัตถุประสงค์
เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน
ในการประกอบธุรกิจ

เงื่อนไขการชำระ
ชำระดอกเบี้ยเมื่อผู้ผู้นำ
ตัวสัญญาให้เงินภาษี

อัตราดอกเบี้ยร้อยละ
งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556

งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556

งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556

งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556

งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556

งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556

งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556

งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556

งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556

งบการเงินรวม 2557 2556
งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557 2556



19. เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงในอัตราร้อยละต่าง ๆ กันของจำนวนเงินในสัญญา เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงนี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วงตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในอัตราร้อยละต่างๆ กันของจำนวนเงินรวมตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้านี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

	อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี		พันบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	6.75	-	236,560	-	-	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(155,660)	-	-	-
สุทธิ			80,900	-	-	-

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับวงเงินกู้จากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งที่หนึ่งจำนวนรวม 250 ล้านบาท เพื่อชำระค่าที่ดินและค่าก่อสร้างในโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม “The North Beach” ของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วย

วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลาการจ่ายชำระ	หลักประกัน
40	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ	เมื่อมีการปลดจองห้องชุดในโครงการ The North Beach อาคาร A และ B ที่ผู้กู้ให้ไว้เป็นหลักประกันเพื่อโอนขาย โดยผู้กู้ตกลงชำระต้นเงินกู้ในอัตราร้อยละ 80 ของราคาขายตามสัญญาซื้อขายแต่ละยูนิต เมื่อจ่ายชำระครบถ้วนแล้ว ส่วนที่เหลือให้นำมาชำระหนี้เงินกู้วงเงิน 185 ล้านบาท ผู้กู้จะชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 8 พฤษภาคม 2558	ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 กรรมการท่านหนึ่งและผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยสองท่าน

วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลาการชำระ	หลักประกัน
185	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำลบ ร้อยละ 0.5 ต่อปี นับแต่วัน เบิกเงินกู้ครั้งแรกจนถึงวัน ครบกำหนดระยะเวลา 18 เดือน หลังจากนั้นเป็นอัตรา เงินกู้ยืมขั้นต่ำ	ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2558 เป็นต้นไป ชำระ งวดรายเดือน งวดละ 15.4 ล้านบาท เมื่อมีการ ปลอดจำนองห้องชุดในโครงการ The North Beach อาคาร A และ C ที่ผู้กู้ให้ไว้เป็น หลักประกันเพื่อโอนขาย ผู้กู้ตกลงชำระคืนเงินกู้ เพิ่มในอัตราร้อยละ 80 ของราคาขายตามสัญญา ซื้อขายแต่ละชุด โดยผู้กู้ตกลงให้ธนาคารนำไป ชำระหนี้เงินกู้โดยจำนองวงเงิน 40 ล้านบาทจน เสร็จสิ้น ส่วนที่เหลือให้นำมาชำระหนี้เงินกู้โดย จำนองวงเงิน 185 ล้านบาท ผู้กู้จะชำระหนี้ ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2559	ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 9 กรรมการท่านหนึ่งและ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยหนึ่งท่าน
25	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ	เมื่อมีการปลอดจำนองห้องชุดใน โครงการ The North Beach ที่ผู้กู้ให้ไว้เป็นหลักประกันเพื่อ โอนขาย โดยผู้กู้ตกลงชำระคืนเงินกู้ในอัตรา ร้อยละ 80 ของราคาขายตามสัญญาซื้อขายแต่ละ ชุด ผู้กู้จะชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายใน กำหนด 24 เดือนนับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก (วันที่ 19 สิงหาคม 2557)	ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 9 กรรมการท่านหนึ่งและ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยหนึ่งท่าน
250			

บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งได้รับวงเงินกู้จากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนรวม 85 ล้านบาท เพื่อชำระค่าก่อสร้างในโครงการก่อสร้าง
อาคารพาณิชย์ของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วย

วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลาการชำระ	หลักประกัน
85	อัตราเงินกู้ยืมขั้นต่ำ	ชำระงวดเดือนละ 10.1 ล้านบาท โดยชำระคืน เงินงวดแรกในวันครบกำหนดระยะเวลา 22 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก (วันที่ 20 ธันวาคม 2555) เมื่อมีการปลอดจำนองอาคารพาณิชย์ที่ผู้ กู้ให้ไว้เป็นหลักประกันเพื่อโอนขาย โดยผู้กู้ตกลง ชำระคืนเงินกู้ในอัตราร้อยละ 70 ของราคาขาย ตามสัญญาซื้อขาย ผู้กู้จะชำระหนี้ทั้งหมดให้เสร็จ สิ้นภายใน 30 เดือน นับตั้งแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก	ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ใน หมายเหตุ 9 กรรมการท่านหนึ่งและ ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อยหนึ่งท่าน



21. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2557	2556
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม	13,549	15,667
กลับรายการประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	-	(5,988)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,213	3,557
ต้นทุนดอกเบี้ย	443	313
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18,205	13,549

ในระหว่างปี 2556 กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้จัดทำรายงานประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุใหม่ เนื่องจากผู้บริหารระดับสูงหลายท่านได้ลาออก จากข้อมูลตามรายงานฉบับใหม่ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้กลับรายการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุจำนวน 6 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2557	2556
กลับรายการประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	-	(5,988)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,213	3,557
ต้นทุนดอกเบี้ย	443	313
รวม	4,656	(2,118)

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	2557	2556
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.2742	ร้อยละ 3.2742
อัตราการเพิ่มของเงินเดือนที่คาดไว้	ร้อยละ 5.0000	ร้อยละ 5.0000
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 5.0000	ร้อยละ 5.0000
อัตรามรณะ	ตามตารางอัตรามรณะปี 2551	ตามตารางอัตรามรณะปี 2551

22. ทุนเรือนหุ้น

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- ก. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 879.8 ล้านบาท (แบ่งเป็น 879,807,064 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,542.3 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,542,290,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 586,538,199 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่และออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 75,945,262 หุ้นสำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ข. อนุมัติให้มีการปรับเปลี่ยนราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC- W3 ดังนี้

	เดิม	ใหม่
ราคาการใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	1.5	1.205
อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1	1:1.245

บริษัทจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการเพิ่มทุนที่ออกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้:

- ก. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จาก 1,542.3 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,542,290,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,659.6 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,659,598,165 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 117,307,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ข. อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 117,307,640 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 117,307,640 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจพิจารณาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในคราวเดียวกันหรือหลายคราวก็ได้ รวมถึงการกำหนดราคาเสนอขาย วันและเวลาที่เสนอขาย และรายละเอียดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว โดยการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่ที่บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งถัดไป หรือภายในวันที่กฎหมายกำหนดให้ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งถัดไป ทั้งนี้ แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน

บริษัทจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- ก. ลดทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จาก 1,659.6 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,659,598,165 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,173.2 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,173,215,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกเสนอขาย จำนวน 486,382,602 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทครั้งที่ 3 (EMC-W3) ที่ครบกำหนดอายุแล้วเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557



ข. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (general mandate) จาก 1,173.2 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,173,215,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 4,719.6 ล้านบาท (แบ่งเป็น 4,719,646,689 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 3,546,431,126 หุ้น โดยเป็นหุ้นที่รองรับ Right Offering (RO) จำนวน 1,173,215,563 หุ้น EMC-W4 จำนวน 1,173,215,563 หุ้น และ บุคคลในวงจำกัด 1,200,000,000 หุ้น

ก. พิจารณานุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ มีดังนี้

จัดสรรให้แก่	จำนวนหุ้น	อัตราส่วน	ราคาขาย (บาทต่อหุ้น)
ผู้ถือหุ้น (Right Offering)	1,173,215,563	1:1	0.50
รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC-W4 ที่จัดสรรให้แก่			
ผู้ถือหุ้นเดิม	1,173,215,563	2:1	-
บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)	1,200,000,000	-	0.50

ในการนี้ บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นที่เพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นจำนวน 1,173,215,563 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในราคาขาย 0.50 บาทต่อหุ้น ตามมติที่ประชุมดังกล่าวข้างต้นแล้ว โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจำนวนเงิน 586.6 ล้านบาท บริษัทจดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติเรื่องให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 10 ราย ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจำนวนเงิน 300 ล้านบาท บริษัทจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2557

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติเรื่องให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 600,000,000 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 4 ราย ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาทต่อหุ้น โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจำนวนเงิน 300 ล้านบาท บริษัทจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557

23. ส่วนเกิน (ค่า) กว่ามูลค่าหุ้น

ส่วนเกิน (ค่า) กว่ามูลค่าหุ้น ได้แก่ ส่วนต่างของจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการออกจำหน่ายหุ้นสูง (ค่า) กว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

24. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (“EMC-W3”) จำนวน 293,269,021 หน่วยโดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

รายละเอียด

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	293,269,021 หน่วย (จำหน่ายได้จำนวน 293,225,105 หน่วย)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.245 หุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	1.50 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีมีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 30 มีนาคม 2555)
วิธีการเสนอขาย	จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 28 กันยายน 2555 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันทำการสุดท้ายของทุกๆไตรมาสของแต่ละปีปฏิทินภายหลังจากวันเริ่มใช้สิทธิตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิและกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี (วันที่ 28 มีนาคม 2557)

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นได้มีการใช้สิทธิครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 โดยมีจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิจำนวน 20,000 หน่วย (คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 293,204,949 หน่วย) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วที่เป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 1,173,076,398 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพิ่มเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,173,101,298 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2556 บริษัทได้รับส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวจำนวนเงิน 5,104 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นได้มีการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2557 โดยมีจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิจำนวน 91,781 หน่วย (คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 293,113,168 หน่วย) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วที่เป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 1,173,101,298 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพิ่มเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,173,215,563 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2557 บริษัทได้รับส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวจำนวนเงิน 23,424 บาท



ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2557 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (“EMC-W4”) จำนวน 1,173,111,070 หน่วย โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

รายละเอียด	
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุ	1 ปี 9 เดือน นับแต่วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันครบกำหนดสุดท้ายคือ 15 มีนาคม 2559)
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ	1,173,215,563 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	0.40 บาทต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2557 บริษัทแจ้งการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (“EMC-W4”) เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	เดิม	ใหม่
ราคาการใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.4	0.373
อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1	1:1.073

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2557 บริษัทแจ้งการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (“EMC-W4”) เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิไม่ให้ด้อยไปกว่าเดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	เดิม	ใหม่
ราคาการใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	0.373	0.341
อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	1:1.073	1:1.174

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นได้มีการใช้สิทธิครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2557 โดยมีจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิจำนวน 10,052,000 หน่วย (คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,163,163,563 หน่วย) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วที่เป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 2,946,431,126 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพิ่มเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,957,216,921 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2557 บริษัทได้รับส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวจำนวนเงิน 6.7 ล้านบาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นได้มีการใช้สิทธิครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2557 โดยมีจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิจำนวน 12,500 หน่วย (คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 1,163,151,063 หน่วย) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วที่เป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 2,957,216,921 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพิ่มเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,957,231,596 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2557 บริษัทได้รับส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวจำนวนเงิน 9,671 บาท

25. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

26. ขาดทุนต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

ขาดทุนต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับแต่ละปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณได้ดังนี้

	ล้านหุ้น	
	2557	2556
จำนวนหุ้นที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,173.1	586.5
ผลกระทบจากหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	975.3	586.6
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน)	2,148.4	1,173.1

ขาดทุนต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปรับลดคำนวณโดยหารขาดทุนสำหรับแต่ละปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด และจำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 คำนวณได้ดังนี้

	ล้านหุ้น	
	2557	2556
จำนวนหุ้นตามวิธีถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน)	2,148.4	1,173.1
ผลกระทบจากสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ	772.8	-
จำนวนหุ้นเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีตามวิธีถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด)	2,921.2	1,173.1

บริษัทไม่ได้แสดงขาดทุนต่อหุ้นปรับลดของผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เนื่องจากราคาที่ต่อจ่ายซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมเฉลี่ยของหุ้นสามัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556



27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน

บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 การเข้าเป็นสมาชิกกองทุนเป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน โดยพนักงานจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 และ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริหารโดยผู้จัดการกองทุนตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินรวมประมาณ 1.6 ล้านบาท และ 1.1 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ

28. สัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ

ข้อมูลสำคัญสำหรับสัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	1,597,645	5,418,321	1,597,645	5,023,726
ปรับปรุงด้วยกำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	222,478	(920,232)	222,478	(785,432)
รายได้จากการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	1,820,123	4,498,089	1,820,123	4,238,294
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	(1,635,422)	(4,158,938)	(1,635,422)	(3,940,878)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	184,701	339,151	184,701	297,416

29. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุ อุปกรณ์ เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 2

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนให้มีจำนวนเพียงพอและทันเวลาเพื่อจ่ายชำระหนี้สำหรับภาระผูกพันตามที่กำหนดไว้ในงบการเงิน จากการประเมินฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ข้อมูลเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีปัญหาความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีจำนวนเงินซึ่งมีสาระสำคัญซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้า

ราคาตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินและงบแสดงฐานะการเงินรวมสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ผู้บริหารพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีน้อย บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2557 (พันบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม			
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	103,582	5,163	108,745	0.125 – 0.625
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	402,360	402,360	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	117,076	117,076	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	65,673	65,673	-
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่ายแก่ กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	16,026	16,026	-
เงินยืมล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	-	16,665	16,665	-
เงินยืมล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ	-	-	-	-	17,888	17,888	-
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มี ข้อจำกัดในการใช้	278,179	-	-	-	-	278,179	1.05 – 2.30
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	12,274	12,274	-
รวม	278,179	-	-	103,582	653,125	1,034,886	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	41,920	-	41,920	6.75 – 7.40
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	237,736	237,736	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	90,414	90,414	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	-	-	-	32,479	32,479	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	-	-	-	-	127,278	127,278	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	236,560	-	236,560	6.75
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,047	764	-	-	-	1,811	4.56 – 5.50
รวม	1,047	764	-	278,480	487,907	768,198	

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	2556 (พันบาท)						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม		ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ราคาลาด	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	26,971	9,647	36,618	0.50 - 0.75
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	295,990	295,990	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	150,345	150,345	-
เงินทดรองจ่ายแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	4,600	4,600	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	-	97,308	97,308	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ	-	-	-	-	34,987	34,987	-
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มี ข้อจำกัดในการใช้							
	314,920	-	-	39	-	314,959	1.50 - 3.20
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	12,274	12,274	-
รวม	314,920	-	-	27,010	605,151	947,081	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	298,088	-	298,088	5.25 - 8.00
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	643,097	643,097	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	129,761	129,761	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	-	-	-	61,000	61,000	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	-	-	-	-	126,846	126,846	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	779	763	-	-	-	1,542	1.88 - 5.50
รวม	779	763	-	298,088	960,704	1,260,334	



งบการเงินเฉพาะกิจการ							
2557 (พันบาท)							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาสลาก	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	89,121	5,156	94,277	0.125 - 0.625
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	-	-	402,360	402,360	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	159,125	159,125	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	65,673	65,673	-
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการและ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-	15,437	15,437	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและ ดอกเบี้ยค้างรับ – สุทธิ	121,930	-	-	-	2,670	124,600	7.50
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	-	16,665	16,665	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ	-	-	-	-	17,888	17,888	-
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มี ข้อจำกัดในการใช้	278,115	-	-	-	-	278,115	1.05 - 2.30
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	12,274	12,274	-
รวม	400,045	-	-	89,121	697,248	1,186,414	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	-	41,920	-	41,920	6.75 - 7.40
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	232,902	232,902	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	45,522	45,522	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	-	-	-	13,410	13,410	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	-	-	-	-	125,426	125,426	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,047	764	-	-	-	1,811	4.56 - 5.50
รวม	1,047	764	-	41,920	417,260	460,991	

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2556 (พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	22,772	9,342	32,114	0.50 - 0.75
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	-	-	271,537	271,537	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	150,345	150,345	-
ลูกหนี้อื่นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการและ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-	6,234	6,234	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อวัสดุอุปกรณ์ - สุทธิ	-	-	-	-	91,532	91,532	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ	-	-	-	-	34,649	34,649	-
เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มี ข้อจำกัดในการใช้	307,570	-	-	39	-	307,609	1.50 - 3.20
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	12,274	12,274	-
รวม	307,570	-	-	22,811	575,913	906,294	

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	298,088	-	298,088	5.25 - 8.00
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	631,420	631,420	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	129,547	129,547	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ	-	-	-	-	61,000	61,000	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	-	-	-	-	123,704	123,704	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	779	763	-	-	-	1,542	1.88 - 5.50
รวม	779	763	-	298,088	945,671	1,245,301	

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากัน ได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น : มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ : หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรม ไม่สามารถคำนวณได้อย่างเหมาะสม



เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่มีราคาขายในตลาด: มูลค่ายุติธรรมที่สามารถคำนวณได้อย่างมีเหตุผลคำนวณจากสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ได้แก่

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำ	14,131	463,548	15,738	459,020
ค่าอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างใช้ไป	589,989	865,772	585,800	852,213
ค่าจ้างผู้เหมาช่วง	763,953	1,039,791	759,378	996,558
ค่าแรงงานทางตรง	162,784	368,438	161,283	363,770
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	151,648	183,935	150,512	181,256
ค่าเสื่อมราคา	33,040	36,646	32,640	36,257
ค่าใช้จ่ายอื่น	433,627	162,242	419,408	341,261
รวม	2,149,172	3,120,372	2,124,759	3,230,335

31. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2557	2556
เงินเดือน	14,565	14,476
เบี้ยประชุม	2,740	2,800
รวม	17,305	17,276

32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีดำเนินกิจการในส่วนงานหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้างและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ภายในประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

	พันบาท							
	งานก่อสร้าง		โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2557	2556	2557	2556	2557	2556	2557	2556
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	1,780,929	1,694,089	-	-	-	(97,856)	1,780,929	1,596,233
รายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	-	-	9,550	-	(7,000)	-	2,550	-
รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ	2,309	-	-	-	-	-	2,309	-
รวมรายได้	1,783,238	1,694,089	9,550	-	(7,000)	(97,856)	1,785,788	1,596,233
ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	(1,726,806)	(1,742,752)	-	-	-	98,657	(1,726,806)	(1,644,095)
ต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย	-	-	(6,929)	-	5,080	-	(1,849)	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	56,432	(48,663)	2,621	-	(1,920)	801	57,133	(47,862)
รายได้อื่น	183,513	83,454	333	-	(65,040)	(2,415)	118,806	81,039
ค่าใช้จ่ายอื่น	(395,840)	(552,423)	(3,852)	-	34,362	242,558	(365,330)	(309,865)
ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ	(55,186)	(448,056)	-	-	-	-	(55,186)	(448,056)
ค่าเผื่อผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง	-	(718,356)	-	-	-	-	-	(718,356)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	(334)	(14)	(334)	(14)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	(211,081)	(1,684,044)	(898)	-	(32,932)	240,930	(244,911)	(1,443,114)
ต้นทุนทางการเงิน	(11,576)	(19,253)	(3,075)	-	5,040	1,615	(9,611)	(17,638)
รายได้ภายีเงินได้	30,765	24,388	(632)	-	-	-	30,133	24,388
ขาดทุนสำหรับปี	(191,892)	(1,678,909)	(4,605)	-	(27,892)	242,545	(224,389)	(1,436,364)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	-	44,622	-	-	-	-	-	44,622
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร	(3,020)	-	-	-	-	-	(3,020)	-
ภายีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	604	(8,924)	-	-	-	-	604	(8,924)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,416)	35,698	-	-	-	-	(2,416)	35,698
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(194,308)	(1,643,211)	(4,605)	-	(27,892)	242,545	(226,805)	(1,400,666)
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	1,975,278	1,804,514	459,665	-	(164,652)	(665)	2,270,291	1,803,849
หนี้สินตามส่วนงาน	1,137,567	1,963,269	480,780	-	(436,814)	(284,210)	1,181,533	1,679,059



33. สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ที่ดินเพื่อปลูกสร้างอาคาร และที่ดินเพื่อดำเนินการจัดหาประโยชน์ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่าง ๆ กัน จนถึงปี 2591 ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2557	2556
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี	2,591	3,409
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	3,957	2,694
ระยะเวลาที่เกิน 5 ปี	43,583	-
รวม	50,131	6,103

34. อื่น ๆ

- ก. บริษัทและกิจการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทและกิจการร่วมค้า ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจโดยมียอดคงเหลือของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนเงิน 621.3 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนเงิน 1,034.3 ล้านบาท และยอดคงเหลือของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 จำนวนเงิน 21.0 ล้านบาท และ 137.7 ล้านบาท ตามลำดับ

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า อาคารและสิ่งปลูกสร้าง รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 5, 6, 10, 12 และ 16

- ข. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทได้มีการนำเงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวนเงิน 10.5 ล้านบาท และ 18.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันจากการที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 21.0 ล้านบาท และ 36.5 ล้านบาท ตามลำดับ

- ค. บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนหลายคดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทถูกฟ้องจากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในข้อหาที่ทำให้เกิดเพลิงไหม้อาคารครัว การบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจำนวน 73.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่เกิดเหตุ (วันที่ 18 มกราคม 2549) จนถึงวันฟ้องจำนวน 11.1 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 84.2 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดีบริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี
- บริษัทถูกฟ้องร้องจากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ในคดีความซึ่งขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 21 ซึ่งบัญญัติห้ามมิให้บริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือห้างหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด ซึ่งอาจมีผลทำให้การจัดตั้งกิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ เป็นโมฆะ ต่อมาเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2557 ศาลปกครองได้มีคำพิพากษายกฟ้องในคดีดังกล่าวแล้ว

- 3) บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งในข้อหาผิดสัญญาเป็นจำนวนเงิน 8.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555 ศาลชั้นต้น (ศาลแพ่ง) ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินจากการเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนเงินรวม 6.3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าชำระเสร็จ บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คดีดังกล่าวกับศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินค่าเสียหายจำนวนเงิน 5.5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น หน่วยงานราชการดังกล่าวได้ยื่นฎีกาคดีดังกล่าว ซึ่งผลที่สุดของคดีไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบัน ในการนี้ บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นจำนวนเงิน 9.0 ล้านบาท ฝ่ายบริหารเชื่อว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทได้นำเงินสดไปวางเป็นหลักประกันการชำระหนี้ที่ศาลจำนวนเงิน 8.2 ล้านบาท เพื่อหยุดการคิดดอกเบี้ยในระหว่างรอคำตัดสินของศาล
- 4) บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (โจทก์) ในข้อหาผิดสัญญาว่าจ้างช่วงเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 32,191,657.64 บาท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2555 ศาลชั้นต้น (ศาลแพ่ง) ได้มีคำพิพากษาดังนี้ “ให้จำเลยชำระเงิน 32,191,65.64 บาท แก่โจทก์” พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินรวม 5,947,728.46 บาท จนกว่าจะชำระเสร็จ ในการนี้ บริษัทสำนักงานกฎหมาย อรุณแสง จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท มีความเห็นว่ายอดหนี้ตามคำพิพากษาศาลจำนวนเงิน “32,191,65.64 บาท” นั้น ไม่อาจบังคับได้ตามกฎหมาย เพราะจำนวนตัวเลขดังกล่าวไม่อาจกำหนดนับได้ตามหลักทางคณิตศาสตร์ ว่าจะเป็จำนวนเต็มทีเ่แน่นอนเท่าใด และในรายละเอียดตามคำวินิจฉัยของศาลก็ไม่ได้วินิจฉัยให้บริษัทต้องรับผิดชอบในค่าเสียหายตามฟ้อง จึงไม่สามารถแปลความได้ว่าคำพิพากษา “32,191,65.64 บาท” เป็นค่าเสียหายในจำนวนเงิน “32,191,657.64 บาท” ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คดีดังกล่าวโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ และบริษัทก็ได้ยื่นอุทธรณ์ในกรณีฟ้องแย้งและแก้อุทธรณ์ของโจทก์ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งผลที่สุดไม่สามารถทราบได้ ณ วันดังกล่าว บริษัทจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 28.4 ล้านบาท แก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินรวม 7.7 ล้านบาทจนกว่าจะชำระเสร็จดังนั้นบริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นจำนวนเงิน 36.6 ล้านบาท
- 5) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากโครงการก่อสร้างของบริษัทเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 57.2 ล้านบาท และ 10.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น (ศาลแพ่ง) อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดี บริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี
- 6) บริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความอื่น (ซึ่งศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทจ่ายชำระค่าเสียหายสำหรับคดีความที่บริษัทอยู่ระหว่างการถูกฟ้องในศาลชั้นต้น ซึ่งฝ่ายบริหารคาดว่าบริษัทอาจจะแพ้คดีความ และสำหรับคดีความอื่นที่บริษัทได้ตกลงประนีประนอมค่าเสียหายกับผู้ฟ้องร้องเรียบร้อยแล้ว) เป็นจำนวนเงินรวม 12.9 ล้านบาท และ 14.4 ล้านบาท ไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ตามลำดับ



35. ขาดทุนจากโครงการก่อสร้าง

ผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงประมาณต้นทุนการก่อสร้าง 4 โครงการของบริษัท และ 2 โครงการของบริษัทย่อย ซึ่งมีผลให้ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ดังต่อไปนี้

โครงการ	สถานะของโครงการ	พันบาท	
		2557	2556
โครงการ The Breeze	การก่อสร้างโครงการล่าช้ากว่ากำหนด จึงต้องเร่งรัดงานในช่วงไตรมาสที่ 2 3 และ 4 ของปี 2556 เพื่อให้ไม่ให้เกิดค่าปรับงานล่าช้า ทำให้มีต้นทุนสุทธิการก่อสร้างสูงขึ้น โดยเฉพาะในปี 2556 ที่มีการปรับค่าจ้างแรงงานขึ้นต่ำเป็น 300 บาท/วัน นอกจากทำให้ต้นทุนค่าแรงงานสูงขึ้นแล้ว ยังทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานจำนวนมาก บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างกลุ่มผู้รับเหมารายวันซึ่งมีต้นทุนสูงกว่าเข้ามาทำงานแทน นอกจากนั้น การเร่งรัดงานก่อสร้างโดยเฉพาะในช่วงที่ต้องขอเปิดใช้อาคาร (อ.6) พบว่า มีปัญหาด้านคุณภาพงานจำนวนมากที่ต้องแก้ไข รวมถึงการรื้อถอนและก่อสร้างใหม่ด้วย นอกจากนี้ ในช่วงที่ทางโครงการเริ่มให้ลูกค้าเข้าตรวจสอบห้องชุดที่จองไว้ ซึ่งมีการตรวจรับมอบอย่างละเอียด เนื่องจากเป็นห้องชุดที่มีราคาสูง จึงมีงานต้องซ่อมแซมหลายรายการ ซึ่งบริษัทมีความรับผิดชอบในการต้องปรับปรุงซ่อมแซมข้อบกพร่องของห้องชุดทั้งหมดตามที่ลูกค้าและผู้ว่าจ้างแจ้งบริษัทคาดว่าจะการส่งมอบห้องชุดให้ลูกค้าจะใช้เวลานานไปถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2557 โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 78.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 อย่างไรก็ตาม โครงการนี้ส่งมอบงานได้ครบทั้งหมดเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557	-	82,291.3
โครงการ อาคาร สหวิฯ นานาชาติ จุฬา (กรุงเทพ)	การก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนดจึงประสบปัญหาค่าจ้างแรงงานเพิ่มสูงขึ้นและขาดแคลนแรงงาน ทำให้มีต้นทุนสุทธิการก่อสร้างสูงขึ้น อีกทั้งโครงการนี้มีรูปแบบงานสถาปัตยกรรมที่ซับซ้อน ซึ่งไม่มีรายละเอียดชัดเจนตั้งแต่แรก เมื่อทำรูปแบบรายละเอียดออกมาในภายหลัง พบว่ามีรายละเอียดงานที่ต้องทำมากกว่าที่ประมาณการไว้ นอกจากนี้ ในส่วนของงานครุภัณฑ์และงานสถาปัตยกรรมหลายรายการที่ต้องเริ่มดำเนินการในปี 2556 ซึ่งทางบริษัทคาดว่าจะสามารถเปลี่ยนแปลงวัสดุเป็นยี่ห้ออื่นที่มีคุณภาพเทียบเท่าได้ แต่มีราคาที่ต่ำกว่า เพื่อใช้ทดแทนกันได้ แต่ผู้ออกแบบยืนยันต้องเป็นไปตามรูปลักษณ์และรูปแบบที่กำหนดเท่านั้น ทำให้ต้องใช้สินค้าตามรุ่นและแบบที่กำหนดซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าประมาณการมาก โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 80.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 อย่างไรก็ตาม โครงการนี้ส่งมอบงานได้ครบทั้งหมดเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2557	29,287.0	37,000.0

โครงการ	สถานะของโครงการ	พันบาท	
		2557	2556
โครงการ Airport Link	โครงการนี้มีปัญหาด้านกายภาพที่เป็นอุปสรรคในการก่อสร้าง และมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบหลายรายการ ทำให้งานก่อสร้างมีความยากลำบากและล่าช้ากว่าที่ประมาณการไว้เป็นอย่างมาก โดยการก่อสร้างมีความล่าช้าถึง 14 เดือน จึงมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานค่อนข้างสูง อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากการปรับค่าจ้างแรงงานและปัญหาแรงงานขาดแคลนในปี 2556 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการเจรจาลดลงกับผู้ว่าจ้างเพื่อขยายระยะเวลาก่อสร้าง และขอชดเชยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นบางส่วนในรูปของงานเพิ่ม รวมถึงงานเพิ่มที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพิ่มเติมแบบอีกประมาณ 72 ล้านบาท จนกระทั่งในไตรมาสที่ 3 ผู้ว่าจ้างได้พิจารณาขยายระยะเวลาก่อสร้างให้ถึง 30 กันยายน 2556 แต่ไม่ขอชดเชยค่าใช้จ่ายให้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีต้นทุนเพิ่มเติมที่ใช้ในการเร่งรัดงานก่อสร้างและการแก้ไขงานต่างๆ จำนวนหลายรายการเพื่อให้สามารถผ่านการส่งมอบงานเพื่อขอเปิดใช้อาคาร (อ.6) ให้ได้ทันภายในกำหนด โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 102.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 บริษัทส่งมอบงานเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2557 ซึ่งมีค่าปรับงานล่าช้าหรือคิดเป็นเงินค่าปรับโดยประมาณจำนวนเงิน 30.4 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในงบประมาณต้นทุนที่ปรับปรุงใหม่แล้ว	-	87,580.0
โครงการ Futsal Stadium 4 สัญญา	เจ้าของโครงการได้เร่งรัดให้บริษัทดำเนินการก่อสร้างเพื่อเร่งให้เปิดใช้สนามในการแข่งขันฟุตบอลโลกในไตรมาสที่ 4 ปี 2555 ซึ่งการเร่งรัดงานดังกล่าว บริษัทต้องระดมคนงานเป็นจำนวนมากกว่า 3,000 คน เข้ามาทำงานในโครงการนี้เป็นเวลานานเกือบ 2 เดือน หลังจากนั้น ในปี 2556 เจ้าของโครงการได้ให้บริษัทรื้อถอนงานก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นงานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานครุภัณฑ์ และงานภูมิทัศน์ เพื่อทำการก่อสร้างและติดตั้งใหม่ทั้งหมดให้เป็นไปตามแบบที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยละเอียด ซึ่งทำให้บริษัทมีภาระต้นทุนค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทั้งค่าวัสดุก่อสร้าง ค่าเช่าเครื่องจักรอุปกรณ์ และค่าจ้างแรงงาน ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณต้นทุนก่อสร้างมาก่อน ในกรณีนี้ บริษัทได้ยื่นเรื่องเพื่อขอให้เจ้าของโครงการพิจารณาเป็นงานเพิ่มเติมเพื่อชดเชยภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 410 ล้านบาท โดยได้ยื่นเรื่องในช่วงระหว่างไตรมาสที่ 1 และ 3 ของปี 2556 จนถึงปัจจุบัน ผู้ว่าจ้างก็ยังไม่มีการอนุมัติงานเพิ่มดังกล่าวให้แก่บริษัท นอกจากนี้ การที่บริษัทต้องเสียเวลาไปในการรื้อถอนและทำงานซ้ำใหม่ตามที่กล่าวถึงแล้วนั้น รวมถึงมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบหลายรายการ ก็ส่งผลให้งานก่อสร้างเกิดปัญหาล่าช้า จำเป็นต้องขยายระยะเวลาก่อสร้างจากเดือนเมษายน 2556 เป็นเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ถึงเดือนเมษายน 2557 ซึ่งการขยายระยะเวลาดังกล่าวทำให้บริษัทต้องมียค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นทุกเดือนจนกว่าจะส่งมอบงานแล้วเสร็จ โดยเฉพาะค่าเช่าอุปกรณ์เครื่องจักร และค่าจ้างแรงงาน รวมถึงค่าจ้างเหมาแรงงานรายวันอื่นเนื่องมาจากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 436.6 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 บริษัทส่งมอบงาน 4 สัญญาในเดือนมีนาคม 2557	-	123,746.7
รวมผลขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ		29,287.0	330,618.0



โครงการ	สถานะของโครงการ	พันบาท	
		2557	2556
โครงการของ บริษัทย่อย 2 โครงการ	โครงการป้องกันน้ำท่วมชุมชนเมืองปิตดาณี ระยะที่ 1 และโครงการป้องกันน้ำท่วมชุมชนเมืองระมุณี ปิตดาณี ซึ่งการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนดเนื่องจากพื้นที่ที่ก่อสร้างมีความไม่สงบและเป็นพื้นที่อันตราย มีการเปลี่ยนผู้รับเหมาบ่อยเพราะผลงานก่อสร้างไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ ผู้รับเหมาก่อสร้างในพื้นที่ที่มีคุณภาพก็เสนอราคาค่ารับเหมาก่อสร้างที่แพงมาก ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้นอย่างมาก บริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 19.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9 บริษัทย่อยส่งมอบงานได้ทั้งหมดในวันที่ 10 มีนาคม 2557 และวันที่ 30 มีนาคม 2557	25,899.0	117,437.7
รวมผลขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		55,186.0	448,055.7

36. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี มีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์การบริหารกระแสเงินสดที่ได้อย่างต่อเนื่องและรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.09 : 1	13.5 : 1	0.78 : 1	30.5 : 1

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีการเปลี่ยนแปลงในวัตถุประสงค์ นโยบายและกระบวนการจัดการส่วนทุนของบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2558 วันที่ 23 มกราคม 2558 ได้มีมติอนุมัติกำหนดเงื่อนไขก่อนลงนามในสัญญาจะซื้อหุ้นบริษัท อิมพีเรียลแลนด์ จำกัด จากบริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) โดยการทำการรายการดังกล่าวต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558

38. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออก/ปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทเอ็มซี ยังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออก/ปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีการบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีมีผลบังคับใช้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาประกันภัย	2559
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2558
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การตัดค่าของสินทรัพย์	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2558
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2558



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง	ปีมีผลบังคับใช้
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า	2558
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	2558
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	2558

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารอยู่ระหว่างการพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทเอเอ็มซี

39. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558





VISION

“We shall be a one-stop service contractor
responding to the customers’ satisfaction
by employing modern and advanced technology
with the earnestness to develop the quality persistently”

MISSION

Expand business into real estate field for continuous and sustainable growth,
with extensive experience in entire construction engineering under standardized operation
and quality controlling system for highest satisfaction of customers.
And to develop knowledge, skills, and attitudes of personnel to be effective
in order to drive the company for achievement in defined business goals.



Summary of Financial Information

Consolidated Financial Statements

	2014		2013		2012	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Total Assets	2,270.29	25.86	1,803.85	(38.33)	2,925.01	12.79
Total Liabilities	1,181.53	(29.63)	1,679.06	(15.46)	1,986.13	15.69
Total Liabilities	1,088.76	772.47	124.79	(86.71)	938.89	7.12
Service Revenues	1,780.93	11.57	1,596.23	(59.34)	3,925.53	13.03
Total Revenues	57.13	119.37	(47.86)	(139.58)	120.93	(22.73)
Net Profit (Loss)	(224.39)	540.12	(1,436.36)	(14,769.15)	9.66	(55.09)

Financial Ratio

		2014	2013	2012
Gross Profit Margin	(%)	3.20	(3.00)	3.08
Net Profit Margin	(%)	(11.41)	(84.48)	0.80
Return on Equity	(%)	1.09	13.46	2.07
Return on Assets	(%)	(10.00)	(14.26)	0.28
Total Assets Turnover	(Times)	0.88	16.88	35.41
Debt to Equity Ratio	(Times)	1.09	13.46	2.07

	2014		2013		2012	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Public Sector	62.50	3.51	640.91	40.15	2,296.94	58.51
Private Sector	1,718.43	96.46	955.32	59.85	1,628.59	41.49
Total Revenue of Construction	1,780.93	100.00	1,596.23	100.00	3,925.53	100.00

Message from Chairman



In 2014, construction industry was the relatively positive-growing for the first half period of the year but for the second half period the entire picture of Thai economics had been affected by the external factors of Thailand resulting in the decrease of exporting value. For the internal factors of the country, once the household debt was higher leading to the fact that the Bank of Thailand and other commercial banks had more concerned about such debt would be the non-performing loan (NPL). The financial institutions, accordingly, having increased the stringency for releasing their credits and with the consequence of Thai politics in a certain period of time allowed the delay of decisions of residential purchasers. All of these rendered that many entrepreneurs of various companies had to adapt their strategies for accelerating the sales and incomes to maintain their goals. EMC Company Limited (Public) was situated in the similar circumstances and partially impacted from the condition of construction industry as well. Therefore, EMC had invested in the immovable properties with three subsidiary companies for the purpose of real estate development projects. EMC was consistently determined to continuously expand our business and develop real estate projects in order to respond with demands of customers. EMC Company Limited (Public) or EMC had enlarged our business from the immovable properties development to the commercial areas in the heart of the city. Further, the Company had extended its scope of business to cover the office management to be in form of one stop service in respect of building management, selling, general affairs and so on.

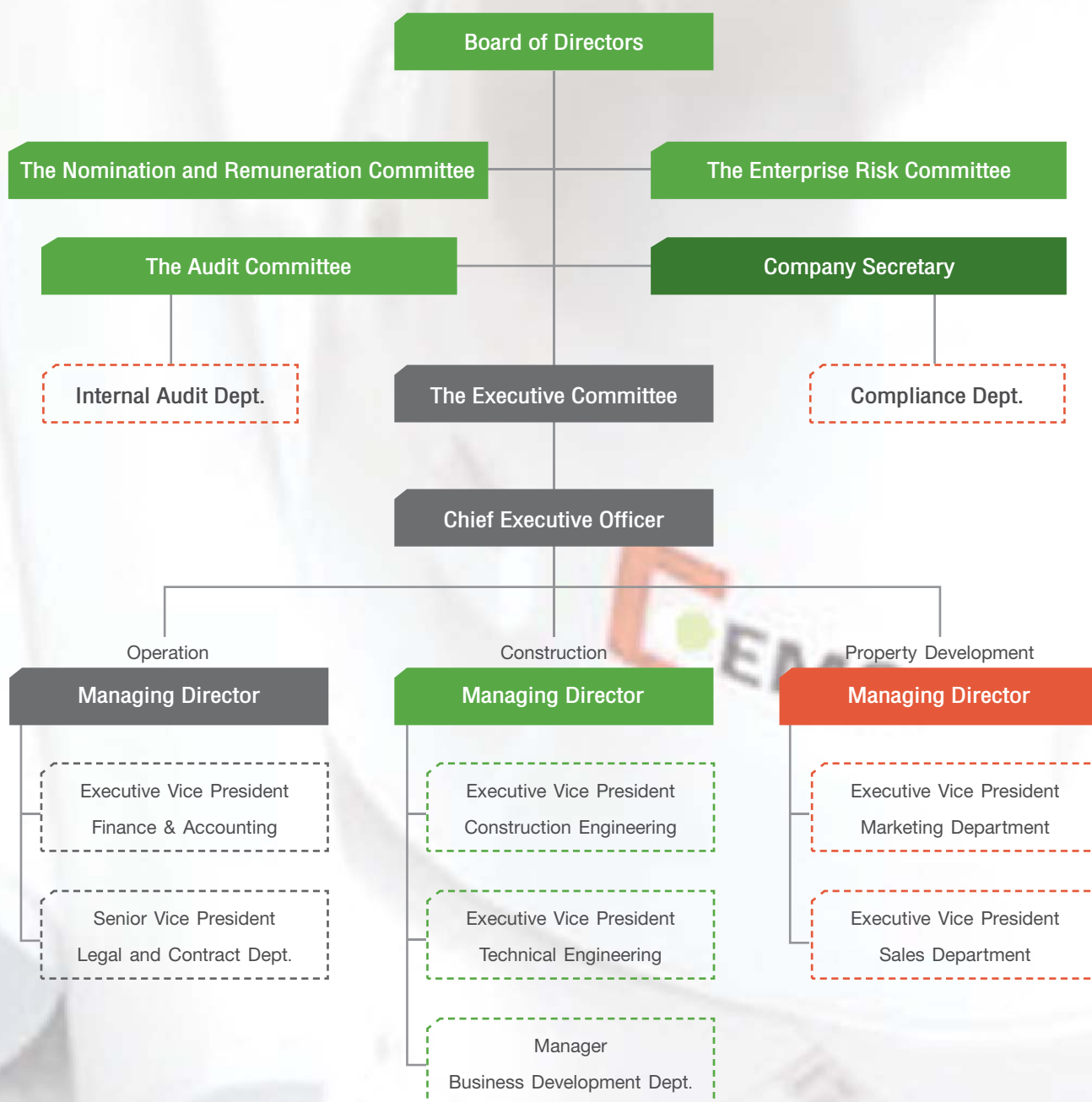
In 2015, EMC remains consistently determined to develop many projects with high quality and proficiency inclusive of providing products and services in light of the residences in full options to meet the satisfaction of our customers at all times in addition to the return of the favour of customers who always have a loyalty, reliability and confidence in EMC. EMC has a strong belief that experiences and attempts of our Board of Directors and of each and everyone of our workers shall enhance the growth to be of solid shape. EMC has a managerial policy to gain unceasingly incomes in the long run by taking into account of reduction of business risks, strategic planning to be in correspondence with marketing and economics circumstances apart from studying the feasibility for the new business to support the stability in the growth of the Company. Additionally, the Company pays an attention to improve information technology system coupled with operating system to be up-to-date and to be able to report any crucial information to its management team all the time together with the development of construction works EMC has constantly given a priority to.

On behalf of Board of Directors, EMC is very thankful to our customers, shareholders, directors, business alliances, contractors, financial institutions, press and media, along with relevant public and private sectors for the supportiveness in activities of our Company with a good coordination as always. EMC shall insist to operate our business with the solid foundation and attempt to build ongoing and sustainable growth.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Chanachai Leenabaanjong'.

Mr.Chanachai Leenabaanjong
Chairman of the Board

Organization Chart





General Information

1. Company Information

Company Name	:	EMC Public Company Limited
Head Office	:	28-30 Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500
Type of Business	:	Provide integrated civil and mechanical and electrical construction service
Registration No.	:	0107538000321
Telephone	:	02-615-6100
Facsimile	:	02-615-6128-30
Website	:	www.emc.co.th
Registered Capital	:	4,719,646,689 Baht
Paid-up Capital	:	3,557,231,596 Baht
Par value	:	1 Baht per share

2. Juristic persons, which the Company holds more than 10% of shares

No.	Company Name	Office Location	Shareholding portion of the Company	Paid-up Capital	Registered Capital	Paid-up Shares	Par Value
Subsidiary companies in real estate rental business and residential complex							
1	Sajja Bangsean Condominium Company Limited	151/5 Moo 3, Tumbol Samet, Aumthur Muang Chonburi, Chonburi	100%	4,000,000	4,000,000	400,000	10
2	Rich Man Property Company Limited	112/43 Moo 1, Prayasaja Road, Tumbol Samet, Aumthur Muang Chonburi, Chonburi	100%	5,000,000	5,000,000	500,000	10
3	North Property Company Limited	112/45 Moo 1, Prayasaja Road, Tumbol Samet, Aumthur Muang Chonburi, Chonburi	100%	5,000,000	5,000,000	500,000	10
Subsidiary companies in government and state enterprises concession business for contract construction and civil work							
4	BR Construction Company Limited	140/66 ITF Tower, Floor 28, Silom Road, Suriyawongse, Bangrak, Bangkok	51%	60,000,000	60,000,000	60,000	1,000
Associate company in contract construction of system engineering construction business							
1	Sanken - EMC Company Limited	140/66 ITF Tower, Floor 28, Silom Road, Suriyawongse, Bangrak, Bangkok	48%	10,000,000	40,000,000	400,000	100

3. Other References

- **Company Registrar**

- Thailand Securities Depository Co., Ltd.
62 The Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadaphisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
Telephone 02-229-2800 Facsimile 02-654-5427
Call Center 02-229-2888 Website : www.tsd.co.th

- **Auditor**

1. Mr.Apichart Sayasit CPA no. 4229 or
 2. Ms.Waleerat Akkarasrisawad CPA no. 4411 or
 3. Mr.Sonthorn Sarakwan CPA no. 4869
- Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.
175 South Sathorn Road, Sathorn, Bangkok 10120
Telephone 02-679-5400 Facsimile 02-679-5008
Website : www.bakertillythailand.com

- **Legal Counsels**

- IT Law and Accounting Co., Ltd. (Mr.Pollawat Naikowit and Mr.Annop Tonnam)
38/2 Soi Ladprao 94, Ladprao Road, Wangthonglang, Bangkok 10310
Telephone 02-514-3203-5 Facsimile 02-514-3206
(There is only one case awaiting for the the judgment of the Supreme Court. No progress from the previous year)
- Chinnadej & Associates Co., Ltd.
12 Floor, ITF Tower, 140/22 Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500
Telephone 02-231-6083-7 Facsimile 02-231-6491
(There is only one criminal case awaiting for the judgment of the Supreme Court. The judgment shall be use in the case that Thai Airways sued the company, and this case has been temporary disposed. Cost of opinion letter is 5,000 Baht. No progress from the previous year)
- Soonthornthep & Partners Co., Ltd.
6 Floor, Silom Condominium 52/16 Soi Saladaeng 2, Silom Road, Bangrak, Bangkok 10500
Telephone 02-236-5906-8 Facsimile 02-236-6909
- FarEast International Legal Co., Ltd.
24 Floor, RS Tower, 121/75, Ratchadaphisek Road, DinDaeng, Bangkok 10400
Telephone 02-641-3181 Facsimile 02-641-3799
- Siam Premier International Law Office Ltd.
26 Floor, The Offices at Central World, 999/9 Rama 1 Road, Pathumwan, Bangkok 10330
Telephone 02-646-1888 Facsimile 02-646-1919
- Arunsaeng Law Office
130 Soi Intraporn, Plup-pla, Wangthonglang, Bangkok 10310
Telephone 02-538-0230 Facsimile 02-933-8339
- RPS LEGAL CONSULTANT (Mr. Ratchapon Lokanuvat)
69 Soi Pasee 2, Ekamai Road, Wattana, Bangkok 10110, Thailand
Telephone 081-920-6798 Facsimile 02-989-7688
- Srisamlan Law Office (Mr. Jakkrit SriSumram)
40/131 Katiya Village 3 BangPud, Pak Kret District, Nonthaburi 11120
Telephone 081-939-5330 Facsimile 02-938-7575-7



Policy and Overall Business Operations

Vision and Mission of the company

The company's Board of Directors has determined the vision and mission of the company for the purpose and procedure of business operation. The details are as follow;

VISION

“We shall be a one-stop service contractor
responding to the customers' satisfaction
by employing modern and advanced technology
with the earnestness to develop the quality persistently”

MISSION

Expand business into real estate field for continuous and sustainable growth,
with extensive experience in entire construction engineering under standardized operation
and quality controlling system for highest satisfaction of customers.
And to develop knowledge, skills, and attitudes of personnel to be effective
in order to drive the company for achievement in defined business goals.

The company aims to operate the business as follows.

1. Move towards an excellent organization by focusing on best practice management of the organization, broader vision, along with capability to solve problems quickly and efficiently.
2. Our company is concentrated in providing and delivering punctually quality work with an effective management system, in order to satisfy customer needs effectively.
3. Our company defines a distinct operation strategy throughout the organization, so that everyone could understand and operate in the same direction, along with conduct together to meet the determined targets.
4. Our company gives precedence to community and social responsibility by highest recognizing in construction safety management, as well as conserving the environment in construction area to avoid an affect to community.
5. Our company gives precedence to our staff by strengthening and developing their capability with knowledge and skills. Focusing on both effective external and in-house training, we emphasize on managing the development of skills in order to prepare for future competition.
6. Our company is concentrated in management implementation for its quality and international standards conformity, together with transparency under the supervision of the good corporate governance principle.

Significant changes and development

In the past 3 years, the company had significant changes in shareholding structure and capital structure as follows;

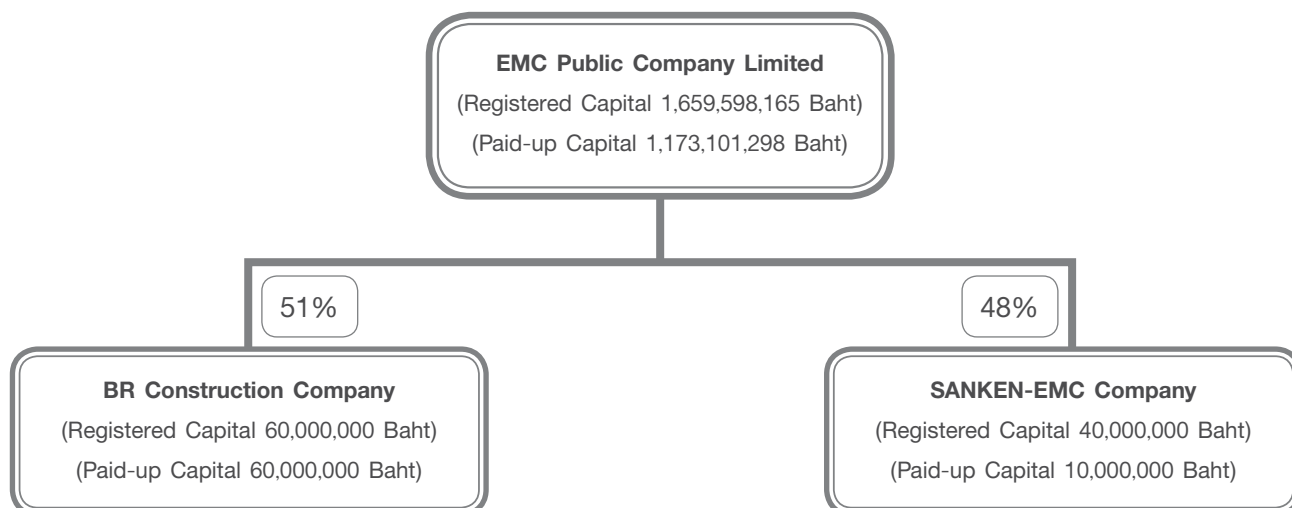
2012

- January - Mr.Boonchai Surapakpinyo has resigned from the position of Director, Executive Director, Senior Executive Vice President, effective from January 1, 2012 onwards.
- May - Mr.Chirdsak Vitooraporn has resigned from the position of the Managing Director, has effective from 8 May 2012 onwards.
- Mr.Somphop Prompanapitak has resigned from the position of Director, Senior Executive Vice President, and company secretary has effective from 8 May 2012 onwards.
- August - Appointed Mr.Krisana Sangarsang and Mr. Chalothorn Leelamali as a director in place of the vacant position, effective from 14 August 2012 onwards.
- September - Approved the increase of registered capital from 586,538,043 Baht to 586,538,199 Baht by issuing new ordinary shares of 156 shares at par value of 1 Baht per share reserve for exercising the 3rd right warrants offering to existing shareholders (EMC-W3)
- October - Approved to change the authorized signatories binding the company to be as follows:
Mr. Chanachai Leenabanchong or Mr.Paiboon Thong ra-ar or Mr.Siriphong Vongvuttipornchai
Mr. Chalothorn Leelamali jointly co-sign their names, totaling two directors and affix with the company's seal.
- November - Appointed Mr.Punnathee Sriwongthai a company's independent director, to be a Audit Committee. has effective from 14 November 2012 onwards.

2013

- February - The extraordinary meeting at 1/2013 has a resolution to adjust the authorized capital of 1,542,290,525 baht.
- April - The annual ordinary meeting in 2013 has a resolution to adjust the authorized capital of 1,659,598,165 baht.
- October - To joint venture forming a new company as follows.
The Board of Directors' conference has considered to approve joint venture with Sanken Setsubi Kyoko Co., Ltd. (Japan) to form a company named Sunken-EMC Co., Ltd. for the purpose of marketing in contraction field of business and extending areas of engineering system with the emphasis on Heating Ventilation and Air Conditioning (HVAC). The targeted customers shall be Japanese in Thailand and overseas.

Shareholding Structure





2014

- April - Change the paid-up capital from 1,173,101,298 THB to be 1,173,215,563 THB due to the exercise for the last 91,781 units of EMC-W3 warrants, its par value is 1 THB per share.
- Annual general meeting of shareholders in year 2014 passed a resolution supporting the capital increase from the original 1,173,215,563 THB to 4,719,646,689 THB, through the issuance of 3,546,431,126 new ordinary shares with a par value of 1 THB each. It would be offered to the existing shareholders of the company and private placement, in order to support the fourth exercise of warrants to purchase its common shares (EMC-W4).
- May - Subscription and payment of ordinary shares during 19-23 May 2014.
- Change the paid-up capital from 1,173,215,563 THB to be 2,346,431,126 THB due to the subscription of 1,173,215,563 shares of common stock, its par value is 1 THB per share.
- August - Subscription and first payment of new shares in a private placement in 2014 for 600,000,000 shares during 14-19 August 2014.
- Establishment of subsidiary companies as follows,
- The Board of Directors has approved the investment in the subsidiaries consists of:
1. Rich Man Property Company Limited
 2. Sajja Bangsaen Condominium Company Limited
 3. North Property Company Limited
- with 100% share purchased.
- September - Change the paid-up capital from 2,946,431,126 THB to be 2,957,216,921 THB due to the first exercise for 10,052,000 units of EMC-W4 warrants, at a par value of 1 THB per share.
- November - Subscription and second payment of new shares in a private placement in 2014 for 600,000,000 shares, paid within 60 days after the resolution of the Board of Directors.
- December - The Board of Directors has approved the investment in the subsidiary consists of:
1. Imperial Land Company Limited
- with 100% share purchased.
- Change the paid-up capital from 2,957,216,921 THB to be 3,557,231,596 THB due to the second exercise for 12,500 units of EMC-W4 warrants, with the par value of 1 THB per share.
- Assign Mr.Chumpol Isarangkun Na Ayuthaya as the director, instead of Mr.Cherdsak Witoonchart who has resigned.

Business Operations of Subsidiary Companies

BR Co., Ltd. carries its business in concession from public section and state enterprises for contracting for the construction and civil construction in all types.

Sanken-EMC Co., Ltd. (SANKEN-EMC) conducts the business of contractor, engineering, mechanical device, buildings and factories.

Rich Man Property Company Limited conducts the business in Real Estate Development.

North Property Company Limited conducts the business in Real Estate Development.

Sajja Bangsean Condominium Company Limited conducts the business in Real Estate Development.

No.	Company Name	Office Location	Shareholding portion of the Company	Paid-up Capital	Registered Capital	Paid-up Shares	Par Value
Subsidiary companies in real estate rental business and residential complex							
1	Sajja Bangsean Condominium Company Limited	151/5 Moo 3, Tumbol Samet, Aumphur Muang Chonburi, Chonburi	100%	4,000,000	4,000,000	400,000	10
2	Rich Man Property Company Limited	112/43 Moo 1, Prayasaja Road, Tumbol Samet, Aumphur Muang Chonburi, Chonburi	100%	5,000,000	5,000,000	500,000	10
3	North Property Company Limited	112/45 Moo 1, Prayasaja Road, Tumbol Samet, Aumphur Muang Chonburi, Chonburi	100%	5,000,000	5,000,000	500,000	10
Subsidiary companies in government and state enterprises concession business for contract construction and civil work							
4	BR Construction Company Limited	140/66 ITF Tower, Floor 28, Silom Road, Suriyawongse, Bangrak, Bangkok	51%	60,000,000	60,000,000	60,000	1,000
Associate company in contract construction of system engineering construction business							
1	Sanken - EMC Company Limited	140/66 ITF Tower, Floor 28, Silom Road, Suriyawongse, Bangrak, Bangkok	48%	10,000,000	40,000,000	400,000	100



Nature of Business

EMC Public Co., Ltd. (“EMC” or “the Company”), formerly named EMC Engineering Ltd., Part., was founded on April 4, 1979. The business was later expanded and registered under the named EMC Co., Ltd. on March 1, 1988 with an initial registered capital of 2,000,000 baht. Objectives of the Company establishment were to provide construction contracting services in civil construction and installation of electrical and plumbing systems.

EMC was transformed into a public company on June 9, 1995 and listed on the Stock Exchange of Thailand on May 15, 1996 in Property Development sector.

Currently the company has registered capital of 4,719,646,689 baht and paid registered capital of 3,557,231,596 baht.

Revenue Structure

Consolidated revenue structure of EMC Public Co., Ltd., dating back 3 years (2011-2013) can be classified types of core businesses as follows:-

Description	Consolidated					
	2014		2013		2012	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Revenues						
Revenue of sales and Construction	1,780.93	99.73	1,596.23	96.83	3,925.53	98.32
Other revenue						
Interest income	-	-	6.92	0.42	13.24	0.33
Others	4.86	2.27	45.42	2.75	53.80	1.35
Total revenue	1,785.79	100.00	1,648.57	100.00	3,992.57	100.00
Revenue increase (decrease) ratio		8.32		(41.29)		13.76

Description	Separate Financial Statements					
	2014		2013		2012	
	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%	Mil.Baht	%
Revenues						
Revenue of sales and Construction	1,769.48	99.87	1,640.16	96.79	3,706.84	97.61
Other revenue						
Interest income	-	-	9.13	0.54	14.42	0.38
Others	2.31	0.13	45.30	2.67	76.18	2.01
Total revenue	1,771.79	100.00	1,694.59	100.00	3,797.44	100.00
Revenue increase (decrease) ratio		4.56		(44.62)		25.97

Business Overview

EMC Public Co., Ltd. operates the business on civil engineering and layouts electrical, mechanical systems in full scale, divided into 2 major lines, namely: Civil Engineering, as well as commercial buildings, residential buildings, institutions, industrial etc. Electrical and Mechanical Engineering, provided infrastructure installation such as design and installation of electrical system, fire protection system, plumbing and sanitary system and air conditioning and ventilation system.

Business Operation

The company's business operation is divided into two main categories as follows

1. Construction Business

2. Real Estate Business

2.1 General Construction

- Contracting for the construction of skyscrapers including economic buildings, accommodation buildings, educational institutes, industrial construction, hospital, retail business buildings, etc.
- Contracting for the civil construction which are public sector's constructions such as dam construction, canal construction, soil destruction prevention, roadway construction, etc.

2.2 Electrical and Mechanical System Engineering

This service includes installation of various utility systems consisting of design and installation of electrical, plumbing and sanitary system, fire protection and fire fighting system, including air conditioning and ventilation system for highrise buildings such as hotel, hospital, residential condominium, office, department store, industrial factory, etc.

Strategy for construction

- The company has a policy to invent committees to select private project owners by scrutinizing their reputation, quality and capability of debt payment prior to entering biddings with an aim to reduce risk of unpaid indebtedness.
- The company has a policy to distribute work to public sector more so as to decrease a risk factor of payment due to the fact that public construction in 2012 is rather of pleasant extension and to be a factor supporting construction business on the whole.
- The company has a policy to reduce work in projects associated with hotels or condominiums and to extend the business of contracting for the construction in convenience stores, modern trades (such as Lotus, Index Living Mall) and skyscrapers with maximum of eight floors as well as renovation.
- The company has a policy to adapt the structure of organization to be of more potential in management through precisely dividing managing line from structuring and system line with administrative representatives selected by executives of the two (i.e. managing line and structuring, system line). Such representatives shall be in the board of directors and shall acknowledge policies, solutions and improvement of work efficiency.
- The company has a policy to provide incentive system for employees resulting in more efficiency of work.

Type of business

The company's type of business is divided into two main categories such as general construction and electrical and mechanical engineering. The details are as follow

1. General Construction

To provide services regarding contracting for construction of skyscrapers and industrial construction. The details are as follow

A) Building Construction

The company renders one-stop service of building construction which covers designing and construction. The company has experiences in construction of economic buildings, sport complexes, educational institutes, accommodation buildings, hospitals, retail business buildings and facilities in industrial factories and residences.



B) Industrial Construction

Industrial construction shall be in form of turn-key projects. The company provides services of designing, construction and system planning necessary to usage in factories such as sanitary system and electrical system that the company has experiences in food industrial construction, petrochemical construction, polyester construction and so on.

C) Civil Construction

Civil construction is of work of public sector such as dam construction, waterway construction, soil destruction prevention, roadway construction, etc.

2. Electrical & Mechanical Engineering

The company provides services of installing public utilities with a design, installing electrical system, plumbing system and ventilation system for several buildings such as hotel, hospital, condominium, office, shopping mall and industrial factory.

A) Electrical System

The company has a competency to serve installing various electrical system in form of full packaging to satisfy the needs of customers. Services of electrical system is composed of

- Electrical system installation
- Fire alarm system and fire prevention system installation
- Sound system installation
- Communication and Telecommunication system installation
- MATV installation
- CCTV installation
- Lighting protection system installation
- BAS : Building Automation System installation (e.g. controlling temperatures and light)

B) Plumbing and Sanitary System

The company provides services of plumbing and sanitary system covering a design and installation of waste water treatment system in accommodation buildings, offices and industrial factories. Such services is composed of

- Water heating system, water cooler system and drinking water system installation
- Fire extinction system installation
- Sewerage system installation
- Waste water treatment system installation
- Gutter system installation
- Sanitary system installation

C) Air Conditioning and Ventilation System

Services of Air Conditioning and Ventilation System are composed of

- Cooler system installation in buildings and factories
- Air conditioning system installation
- Air conditioner's air diffusion system installation
- Air piping system installation
- Temperature controlling system installation
- Air filter system installation

Project Awarded in 2014

Project Name	Location	Scope of Work	Contract Value (Million Baht)	Progress (%)
Pyramid Thai Factory Project	Pinthong Industrial Estate, Sriracha, Chonburi	Civil	114.21	100.00
Vachiravut College, 2 groups of construction (4 buildings)	Vachiravut College 197 Rajwithe Road, Dusit, BKK	Civil, M&E, Architecture	436.45	17.00
The International Multi-Discipline Building, Chulalongkorn University	Chulalongkorn U. Phatumwan, BKK	Architecture	56.07	100.00
Tesco Lotus Klongluang, Phatumthani	Klongluang Road, Klongluang District, Phatumthani	Civil	140.15	100.00
Cabling for Chamchuree Building No.10	Chulalongkorn U. Phatumwan, BKK	M&E	2.34	100.00
			749.22	

Marketing Strategy and Competition

To achieve the business objectives, the Company plans for marketing strategies and competition as follows:

1. Fully integrated service provider

The Company has thus becomes a source of capable and experienced executives and engineers with potential to push for project achievements. Its efficiency improvement efforts have started to bear fruit as its cost reduction and expense saving have been achieved as planned. With such full-fledged contractor services, the Company has been well prepared for contract mega-projects or turn-key projects.

Other than that, another policy of the Company is for expansion of the construction in various styles, such as small sized mall in the form of community mall, as well as factory group in order for reducing risks in work operations.

2. Nation-class, leading system contractor

EMC is a leading contractor for electrical, mechanical and sanitation system engineering. Its credentials and achievements in system works have earned acceptability across the nation. The Company focuses on efficient and quality works with punctual delivery under the management certification of ISO 9001:2008, where the existing work systems have been developed and upgraded.

The Company has also developed its cost control and accounting system to allow for consistent monitoring of the cost status. Its personnel development has been an on-going process, with performance-based compensation and under good corporate governance principles. Its strategies have been set out mainly with a view to cost reduction and efficiency improvement.

3. Extend target group to government

To support stimulate economic policy of government, the company has established team for extended target group from private sector to governmental sector. Extension target group will reduce the operation risk of private sector and project for government will have better support credit facilities from financial institution.



4. Policy on quality, efficiency and punctuality, as well as security at workplace

The Company has instituted the key policy of producing quality works by staff with efficient and secure performance and completed as scheduled, being up to the standard of the ISO 9001:2008 certification. It also has good internal audit system in place, with development of computer system and software programs to ensure consistent monitoring of construction work status. This has allowed for top executives' access to clear and accurate information for timely decision making.

5. Business alliance

Business alliance is a key factor in competing with construction companies, both local and overseas. Besides collaborating with its alliances for local projects, EMC has expanded its work scope to overseas markets with its system engineering works.

6. Clients' confidence and trust

Having projects completed with high quality all along, the Company has gained full confidence and trust with consistent bidding invitations by the existing clients, the new clients as recommended by the existing ones, and the new clients who have seen its past achievements.

7. Executives with keen experience

Besides the managerial expertise, the Company's management team has accumulated knowledge and long-time experience in engineering contractor works with on-going management system development to enhance work efficiency, cut down cost and ensure generation of quality works in a rapid pace.

8. Pricing policy

The Company has instituted a marked to market pricing policy, with calculation of raw material cost plus wages, miscellaneous expenses and gross profit margin pursuant to the criteria and with due regards to reasonableness and fairness to the consumers.

Target customer profile

EMC's target customers can be classified into 2 groups, one being government agencies and state enterprises, and the other being private sector customers. The revenue proportion between these 2 groups is indefinite, as the Company's business operations are of the project by project nature. Project bidding may take place at any time, and the type of customers will depend on the nature of the project and the time of the bidding on a case by case basis.

Distribution and distribution channels

In the construction contractor business, direct contacts with the customers are the main channel for the contractors. The Company set up Business Development Department to follow up latest news on the bidding invitations by both the public and private sectors. The Company may acquire private projects in an unlimited contract value, but for public projects, there are stricter requirements. Particularly, past track records with public sector projects are required. The Company has thus compiled its achievements for use in the bidding for government projects. To retain its private sector distribution channels, the Company has a policy of maintaining good relationship with the project owners, with assessment conducted from time to time to retain the existing customer base, while the new customer base is expanded through generation of quality contract works and reliable track records.

Industry Conditions and Competitions

Condition of the general construction contract business is moving in the same direction with the expansion of the domestic construction sector. While the construction industry is changing in the same direction with the growth rate of GDP (Gross Domestic Products: GDP). If we consider according to the type of investment, we will find out that the construction industry of government and private sectors generally have changed in the opposite direction. That is, when the economy is in the expansion, investment in the construction of private sector is high while the government sector will reduce its investment in the construction to slow up the economy and the price level (inflation) to be not in a too high level that will harm the stability of the economy of the country as a whole. In contrast, when the economy is in a downturn or recession, investment in the construction of the private sector will be low while the government sector has to stimulate the economy through investments in the construction industry.

For value of the construction industry, 60-70 percent of total construction value comes from the investment of government sector while the remaining 30-40 percent of its investment comes from the private sector. This is because of the government policy to stimulate the government's construction business including an expectation that public sector investment would still be the main factor that will drive the growth of the construction industry in the future. This is a result of the investment projects that the government will start in the future including in-process ongoing projects, especially investment in the transportation sector and the development of public health and education system. All of these would be a major driving force in the government's construction business.

The characteristics of entrepreneurs in same competitive market

1. The entrepreneurs in industry of electrical and mechanical engineering system in large and medium size

Such entrepreneurs shall have wide experiences in business operation in electrical and mechanical engineering line as well as having renowned accomplishment of work. The entrepreneurs are mainly from bidders as main contractors such as EMC Public Co., Ltd., Powerline Engineering Public Co., Ltd., Jardin Mathison Co., Ltd. (Thailand), Secco Co., Ltd., Sangpradit Engineering Co., Ltd.

2. The entrepreneurs in industry of electrical and mechanical engineering system in small size

Such entrepreneurs have working capitals in limited amount. Normally, they are not allowed to attend biddings as main contractor but shall be sub-contractor from entrepreneurs in large and medium size.

3. The entrepreneurs in construction industry in large size

Such entrepreneurs have investment budgets in construction in amount of more than 200 million baht.

4. The entrepreneurs in construction industry in small size

Such entrepreneurs have investment budgets in construction in amount of less than 200 million baht.

5. The entrepreneurs in construction industry in full packaging

Such entrepreneurs are in minority group that serve construction in full packaging. They are mostly large entrepreneurs such as Powerline Engineering Public Co., Ltd.

Sourcing of the product

Capacity to produce

Capacity of business in construction engineering and mechanical and electrical engineering unable to calculate in a figure clearly because of production capacity of this type of business have many variable factors such as

- Number of engineer which are project director, project manager, project engineer and engineer.
- Number of sub-contractor who have talent, experience and expertise in the construction and installation engineering for each type.

The company will manage the number of engineers and the number of sub-contractor each projects for deliver within the determinate time and serve demand of customers.



Raw material

a) The main raw material used in construction

Main raw material used in the electrical and mechanical engineering can be classified as division as the details in the following:

Electrical system : electrical cable, electrical pipe, transformer BUS DUCT, electricity generator, plug, lamp, communications equipment, fire alarm equipment, audio equipment, TV antenna equipment, CCTV equipment, security devices.

Sanitation and Fire : PVC pipe, galvanized steel pipe, black iron pipe, turn off water valves, water pump, septic toilet tank, fire cabinet, fire line, Fire water dispenser, fire pumps, water supply.

Air conditioning : Water pipes, refrigerant piping, air duct, air duct ventilation, air nozzle air conditioning, ventilation fan, the tower just air, cold water machine, water pump.

The main raw material used in the engineering construction general, construction engineering, infrastructure and environmental engineering and engineering in the petrochemical industry and energy is a common material used in construction such as concrete, cement, steel, rebar, surface materials, wall surfaces and materials, lotus wall oriented material, ceiling materials, wood, composite roof, window and door, color. But with some material that will vary according to their career and the needs of customers.

b) Sourcing of raw materials

The company purchased all raw materials from domestic supplier; these included the domestic manufacturers and distributors within the country. Most of the material that the company purchases from manufacturers are common material used in electrical and mechanical engineering and general construction engineering such as steel, cement, electricity wire, PVC pipe etc. The raw material that company purchase from local distributors are the material's that characteristic needs of customers such as expensive luxury such as lamp, transformer, switches, high power pump, refrigerator, fire cabinet, fire alarms.

Responsibility towards Environment

The company's business operation in general construction constitutes environmental impacts towards community nearby construction area in respect of dust, noise and reverberation that the company has a policy to reduce the size and impact towards community as such to be of the least. To achieve this, the company shall

- Use canvas to prevent dust during construction.
- Try to understand and build good relationship with people living nearby.
- Get an insurance for protection of damage in all risks for risky projects.

Work in Progress in 2014

The contract value of the on-going projects is 2,185.70 million Baht, and the remaining unrealized value is 642.23 million Baht as follows:

Project Name	Contract Value (Million Baht)	Backlog (Million Baht)
Parallel Roads within Landscape - Futsal Stadium	271	51.95
Bluroc Hua Hin	436.80	13.52
Kirimaya Residents Atta The Condo	573.80	114.85
DZIO Ngamwongwan	467.65	97.85
Vachiravut College, 2 groups of construction (4 buildings)	436.45	364.06
Total	2,185.70	642.23

Real Estate Business Field

In August 2014, our company has diversified our business into real estate field with the aim to increase profits for the company and to recognize the revenue faster. Moreover, in order to reduce the business risk, our company has made an acquisition on existing entrepreneur's business with their expertise in the area. These acquired projects started to recognize some revenue in the second quarter of 2015, those are:

1. Rich Man Property Company Limited

Under the name of North Beach Resort project, that is the 4 units of 6-storey residential condominium. This project is expected to be completed (Phase 1) in 2015.

2. Sajja Bangsaen Condominium Company Limited

Under the name of North Land Condominium project (Phase 1), that is the 2 units of 8-storey residential condominium. The construction has begun since early 2015.

3. North Property Company Limited

Under the name of North Land Condominium project, that is the 11 units of 8-storey condominium. The construction has begun since early 2015.

Additionally, our company also has the right to lease land in the land developing project. The land is located in Mahachai Railway Estates community in Wongwian Yai-Mahachai route that is the property of State Railway of Thailand. We have the right to lease land for 34 years, including construction contract period for 4 years and acquiring an interest in land contract for another 30 years: by sign the contract that being effective since January 2, 2015. Our company plans to develop this land to be a community mall under the name of Landmark Mahachai project, which consists of 14,000 square meters Plaza Building and 103 units of Retail Offices those would be sold in the second quarter of 2015.

On December 22, 2014, the Board of Directors has approved the transaction for investment in Imperial Land Company Limited's equity. The equity would be acquired from Ua Withya Public Company Limited which holds the right, received from Office of the Privy Purse or Bejaratana-Suvadhana Foundation, of Station 1@Chinatown project for 30 years. However, due to the involvement of the transactions and the combined size that larger than the threshold, the company had to requested an opinion from the Independent Financial Advisor (IFA) and the project must be approved by shareholders. The company has conducted the shareholders meeting and the project was approved by the shareholders on March 25, 2015 (as detailed in the Information Memorandum dated March 6, 2015).

Station 1@Chinatown project is a mixed use project, consists of 3 floors of plaza mall and 4 floors of residential buildings. It is expected to be sold in the second quarter of 2015.

The company is committed to conscientiously expand into real estate business in 2015, with an extensive experience in the construction field especially in Community Mall and Low Rise Condominiums. Together with providing executives and personnel with high experience in real estate, our company has the competence to enter the real estate business properly.



Risk Factors

Risk from delay of the project

The reason of delay may occur with many reasons such as the delay from the owner of the project lack of capital and liquidity or changing of construction plan or engineering system which might result the company to increase expense in project such as utility, worker salary, and cost of administration and finance etc. In addition, project delay may be caused by delay in operation. That is the reason the company has risk from the project delay from the owner. However, the company tries to set up the management, monitor plan, including the clarification and communication to the owner for the reason of delay and how to fix the problem. Furthermore, the company will manage to cope within the time. The number of engineer and experienced have enough and equipment and material for construction is adequate and effective as demanded.

Risk form high cost of equipment for using in construction

Due to the company work construction engineering as a main, the changing fluctuation of construction equipment's price or the company might have taking risk form adjust the high price in construction equipment after contract award which it affect to the production cost and profit of company. The company has policy to management this kind of risk by the Company enters into forward purchase contracts with suppliers to deal under committed prices and delivery terms for some main materials and equipment. Moreover, the Company proceeds on risk reduction measures by determining systematic management policies as well as controlling material and equipment costs based on the agreed prices, terms, and conditions including with follow the changing price closely to estimate the situation and trend of raw material's price. For consider in the bid of the company. These strategies enable the Company to reduce risk from construction equipment in a level.

The risk of not receiving payment or delay payment

The Company's clients are generally classified based on two major categories, namely public sector and private sector. Employers in private sector may generate the risk from late payment or non-payment when they encounter financial difficulties. To reduce this kind of risk, the Company proceeds on thoroughly checking financial status and creditability of project owners prior to tenders particularly with the banks that the Company seeks credit facilities to undertake the projects. The Company will record Bad Debt Allowance for the loss that may occur from non-payment by the debtor, considering collection experience and duration of the debt.

The risk from higher competitive

The intensifying competition in construction industry and the rising number of contractors nowadays result in severely bidding competition that some contractors may dump their prices down to overcome the tenders, and such competition may diminish the Company's gross profit margin. However, the company has plan to reducing this risk by choosing to bid in the job that company has an expertise and can control it for making primary profit. Including with development the human resource and operating system to serve the customers' requirement better for them trust in performance. The company had been into many construction and electrical and mechanical engineering project, the company had received trustworthy from consultant engineering and project owner which they can see our abilities and quality of the company. Therefore, they offer us to bid in the new project always.

Risk from force majeure and possible litigations

Even budgets for contingencies are regularly set in the price determinations, the Company could adversely affected from force majeure especially when it encounters time constraints to resolve problems arise from crisis such as floods or natural disaster, etc. which emerge the Company to damage losses and are typically unable to claim for compensation from project owners. In such cases, the Company may request for extension of construction schedule referring to such unpredictable situations.

In addition, the Company may be exposed to litigation risk and claims resulting from environmental damages at sites. To prevent this kind of risk, the Company intensively conducts preventive measures starting from environmental study to collect necessary information before mobilization, preparation of environmental protection, exchange information with surrounding communities to create good understanding and relationship, installation of canvas to contain dust over sites along with the intensive implementation of Safety Standards.

Risk from Loss of Personnel

General construction contract business including electrical and mechanical engineering field of the company, is the business that relies on the knowledgeable persons with their qualification in design, planning and construction as planned. The knowledgeable persons are engineers in the positions of project director, project manager, and supervisor. The loss of these personnel may affect the performance and competitiveness of the company, so our company has adopted a human resource management policy and appropriately provides rewards to employees.

Risk from Government Policy

From the government policy to increase labor costs as well as improving the welfare of the workers, had a great impact on the cost of operations of the company especially for the bidding auction that has been done before the policy changing. This policy affects the profitability of the company, while the company trying to reduce other operating costs to compensate for the increased cost of such factors.

For new projects, nevertheless, our company has announced a new price for bidding to cover the costs of such increases. This has not much affection to bidding procedure because this factor affects to the whole industry simultaneously. Moreover, our company had also imposed more intense and more efficient measure for recruitment.

Risk from Fluctuations of the Economy

Our company runs the real estate business that is directly affected by the economic slowdown. Such factors may affect the purchasing power and the decision to purchase residence of the company's prospective customers. Our target is mainly the middle to upper class customers, which may be negatively affected by changes in economic condition. However, our company has the ways to reduce such risks by planning and determining the policy to be harmonized with each economic condition. Our company conducted ongoing market survey and research in order to obtain and utilize trustworthy information on the housing needs of target customers. Such information would be analyzed in a systematic way by a team of experienced people, so the company could achieve its objective in response to customer demand continuously and completely in all aspects including residential styles, function, and location, etc.

Additionally, the prospective customers had been defined in accordance with the location and project concept to ensure that the company will be able to develop products that meet the purchasing power and demand of residential customers in the specific period as soon as possible. This is done in order to make the sales of the company to be sustainably grown, even under severe economic conditions. This will cause the company to mitigate the risk of fluctuations in the economy effectively.



Risk from Shortage of Qualified Contractors

Shortage of qualified contractors would affect the company, by means of might be unable to complete the construction project as planned which could lead to increased operating costs. However, the company has conducted the hedging policy for selection of such quality contractors based on the experience and reputation including the preceding works. Moreover, our company has recognized the importance of building good relationships with contractors that result to at least 5 - 10 qualified contractors on the list. Also, our company implemented the system to oversee the work of the contractors by assign at least 5 - 10 qualified contractors for one project including inform clear construction guidelines to every contractor. The company will conduct weekly meeting for contractors, including assign project engineers to control and solve problems for contractors, in order to ensure that each contractor could effectively operate as planned under the same standard of works. In case that contractor fails to operate according to the defined standards, our company still able to provide another qualified contractor to replace promptly.

Shareholding

The Amount of Registered Capital and Paid Registered Capital

Ordinary shares

On 31 December 2014, the company has registered capital of 4,719,646,689 Baht which is consisting of 4,719,646,689 ordinary shares. The par value is at 1 Baht per share. Paid registered capital is of 3,557,231,596 Baht which is consisting of 3,557,231,596 shares. The par value is at 1 Baht per share.

Shareholders

The distribution of shares holding is as follows.

A Range of Share holding	On 5 January 2015		
	Amount of shares	Amount of holders	% holders
1 - 999,999	657,076,396	7,800	95.76
1,000,000 - 10,000,000	741,593,500	312	3.83
over 10,000,000	2,158,561,700	33	0.41
Total	3,557,231,596	8,145	100.00

(1) Name list of the top 10 shareholders record as of January 5, 2015 the latest registration book closing date by Thailand Securities Depository Co., Ltd.

Name - Surname	No. of shares	%
1. Mr.Chanachai Leenabanchong	329,308,847	9.26
2. Capital Engineering Network Public Co., Ltd.	179,000,006	5.03
3. BANK JULIUS BAER & CO., LTD, SINGAPORE	145,000,000	4.08
4. Mrs.Yaowanee Nirandorn	142,953,700	4.02
5. Mr.Voravit Leenabanchong	132,586,200	3.73
6. Mr.Chernporn Teng-amnuay	130,000,000	3.65
7. Mr.Wuttichai Piriyothaisakul	103,189,400	2.90
8. Mr.Chinachai Leenabanchong	93,103,100	2.62
9. Mr.Nawawit Kuwanun	88,381,600	2.48
10. Miss Natteera Ngamlertkul	81,817,300	2.30



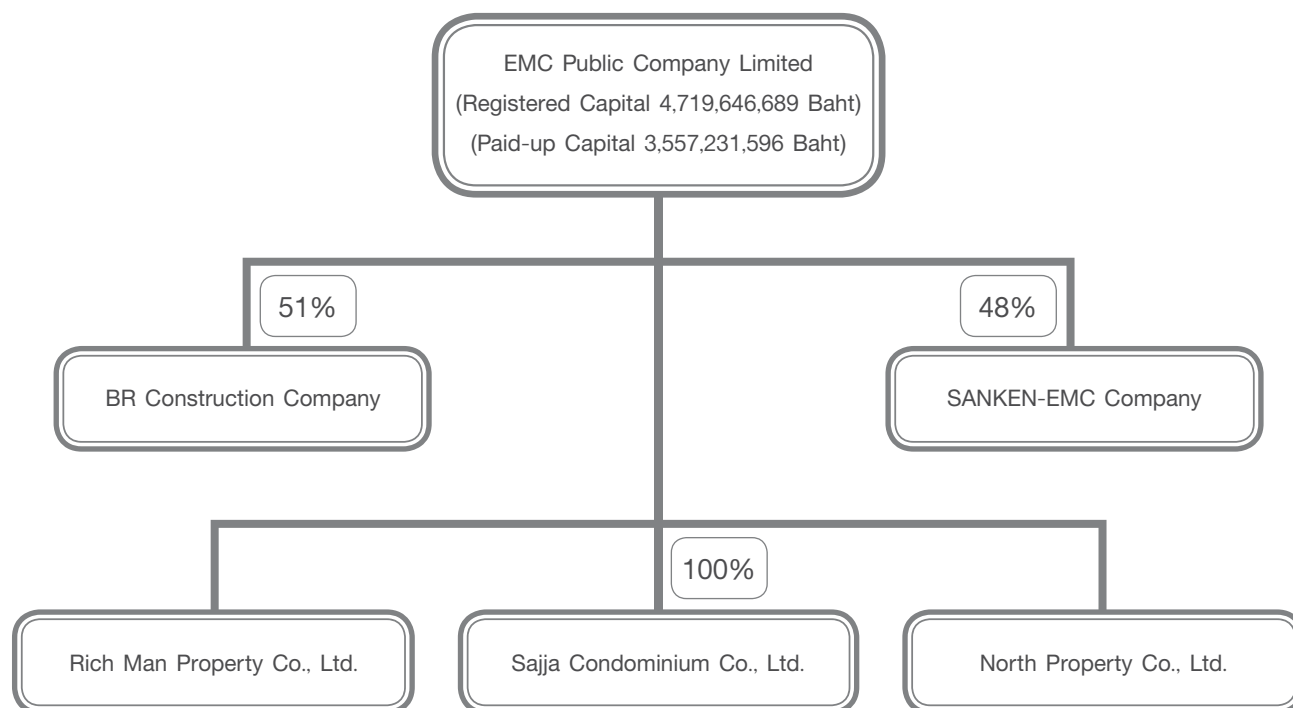
Warrant

Name list of the top 10 warrant holders No.4 (EMC-W4) recorded as of December 2, 2014 the latest registration book closing date by Thailand Securities Depository Co., Ltd.

Name - Surname		No. of shares	%
1.	Mr.Chanachai Leenabanchong	160,827,423	13.83
2.	Mr.Wuttichai Piriyothisakul	114,601,600	9.85
3.	Mr.Sinchoke Piriyothisakul	58,403,200	5.02
4.	Capital Engineering Network Public Co., Ltd.	49,831,303	4.29
5.	Miss Pannee Akkarat	25,000,000	2.15
6.	Mr.Jaksawat Wimolmongkolrat	16,654,243	1.43
7.	Mr.Supachai Rujiruangroj	11,200,000	0.96
8.	Mr.Jiwat Piriyothisakul	11,197,500	0.96
9.	Mrs.Darin Porn-issawares	10,000,000	0.86
10.	Mrs.Pimpinan Kuljaroenwirat	10,000,000	0.86

(2) On 31 December 2014 the company had shares in subsidiary companies and in joint venture as detailed below.

Shareholding Structure



(3) The agreement between shareholders that has an impact towards issuance and selling offer of securities or the company's management and materiality towards operation.

- None -

Convertible Securities

The General meeting of shareholders in 2012, on March 29, 2012, had a resolve approving as detailed below.

Warrants for purchasing ordinary shares of the company No.3 (EMC-W3)

- The company issues and offers warrants for purchasing ordinary shares of the company No.3 (EMC-W3) for the maximum amount of 293,269,021 units for existing shareholders in ratio of 2 shares per 1 warrant. The warrant shall be valid for 2 years without selling offering price. Exercise price is 1.50 Baht per share and exercise ratio is 1 unit of warrant for 1 ordinary share (exercise ratio and exercise price may be changed in case of exercise adaptation)

The details concerning warrants for purchasing ordinary shares of the company No.3 (EMC-W3)

Type of warrants	: Transferable warrant with name registered
Selling offer to	: The company's existing shareholders whose names are appeared on registered book of shareholders on the closing date of registered book suspending the transfer of the company's ordinary shares on April 18, 2012.
Offering price per unit	: 0 baht
Amount of warrants	: 293,269,021 units (allocated 293,295,105 units)
Amount of shares reserved for exercise	: 293,269,021 shares
Issuing date of warrant	: March 30, 2012
Maturity date	: March 28, 2014
Period	: 2 years from the issuing date of warrant
Ratio of exercise warrant	: 1 unit of warrant for 1 ordinary share except the exercise is adapted in accordance with condition of exercise adaptation.
Exercise Price	: 1.50 Baht except the exercise price is adapted according to condition of exercise adaptation.
Exercise Period	: First-time exercise on September 28, 2012 and the next exercise could be done in every last working day in March, June, September, and December in each year for all period of warrant.
Amount of units for non-exercise	: 293,204,949 units
(An outcome of last exercise on June 28, 2013 is 20,000 units)	

The Extraordinary meeting of shareholders at 1/2013 on February 15, 2013 had a resolve to increase registered capital and support the exercise adaptation according to warrants for purchasing ordinary shares of the company No.3 (EMC-W3). The details are as follow.

Previous

Exercise Ratio	: 1 warrant for 1 ordinary share
Exercise price	: 1.50 Baht per 1 ordinary share

New

Exercise Ratio	: 1 warrant for 1.245 ordinary shares
Exercise price	: 1.205 baht per 1 ordinary share

The General Meeting of Shareholders in 2014, on April 25, 2014, had a resolve approving as detailed below.

Warrants for purchasing ordinary shares of the company No.4 (EMC-W4)

- The company issues and offers warrants for purchasing ordinary shares of the company No.4 (EMC-W4) for the maximum amount of 1,173,215,563 units for existing shareholders in ratio of 2 shares per 1 warrant. The warrant shall be valid for 2 years without selling offering price, any fraction shall be disregarded. Exercise price is 0.40 Baht per share and exercise ratio is 1 unit of warrant for 1 ordinary share (exercise ratio and exercise price may be changed in case of exercise adaptation)



The details concerning warrants for purchasing ordinary shares of the company No.4 (EMC-W4)

Type of warrants	: Transferable warrant with name registered
Selling offer to	: The company's existing shareholders whose names are appeared on registered book of shareholders on the closing date of registered book suspending the transfer of the company's ordinary shares on April 18, 2012.
Offering price per unit	: 0 baht
Amount of warrants	: 1,173,215,563 units (allocated 1,173,215,563 units)
Amount of shares reserved for exercise	: 1,173,215,563 shares
Issuing date of warrant	: July 4, 2014
Maturity date	: March 28, 2016
Period	: 2 years from the issuing date of warrant
Ratio of exercise warrant	: 1 unit of warrant for 1 ordinary share except the exercise is adapted in accordance with condition of exercise adaptation.
Exercise Price	: 0.40 Baht except the exercise price is adapted according to condition of exercise adaptation.
Exercise Period	: First-time exercise on September 15, 2014 and the next exercise could be done in every 15 of March, June, September, and December in each year for all period of warrant.
Amount of units for non-exercise	: 1,173,111,070 units
(An outcome of last exercise on June 28, 2013 is 20,000 units)	

The Board of Directors Meeting No. 5/2557 held on August 13, 2014 resolved the payment for shares in a private placement of 600,000,000 shares, resulting to the exercise of EMC-W4 as follows;

	Previous		New	
Exercise price	Share	Baht	Share	Baht
	1	0.40	1	0.373
Exercise ratio	Warrant	Share	Warrant	Share
	1	1	1	1.073

Effective Date : The first day of payment of PP (August 14, 2014)

Exercise result on September 15, 2014 (No.1)

Exercise unit 10,052,000 units representing 10,785,795 ordinary shares

Amount of non-exercise units 1,163,163,563 units

The Board of Directors Meeting No.6/2014 held on November 14, 2014 resolved the payment for shares in a private placement of 600,000,000 shares, resulting to the exercise of EMC-W4 as follows;

	Previous		New	
Exercise price	Share	Baht	Share	Baht
	1	0.373	1	0.341
Exercise price	Share	Baht	Share	Baht
	1	1.073	1	1.174

Effective Date : The first day of payment of PP No.2 (November 24, 2014)

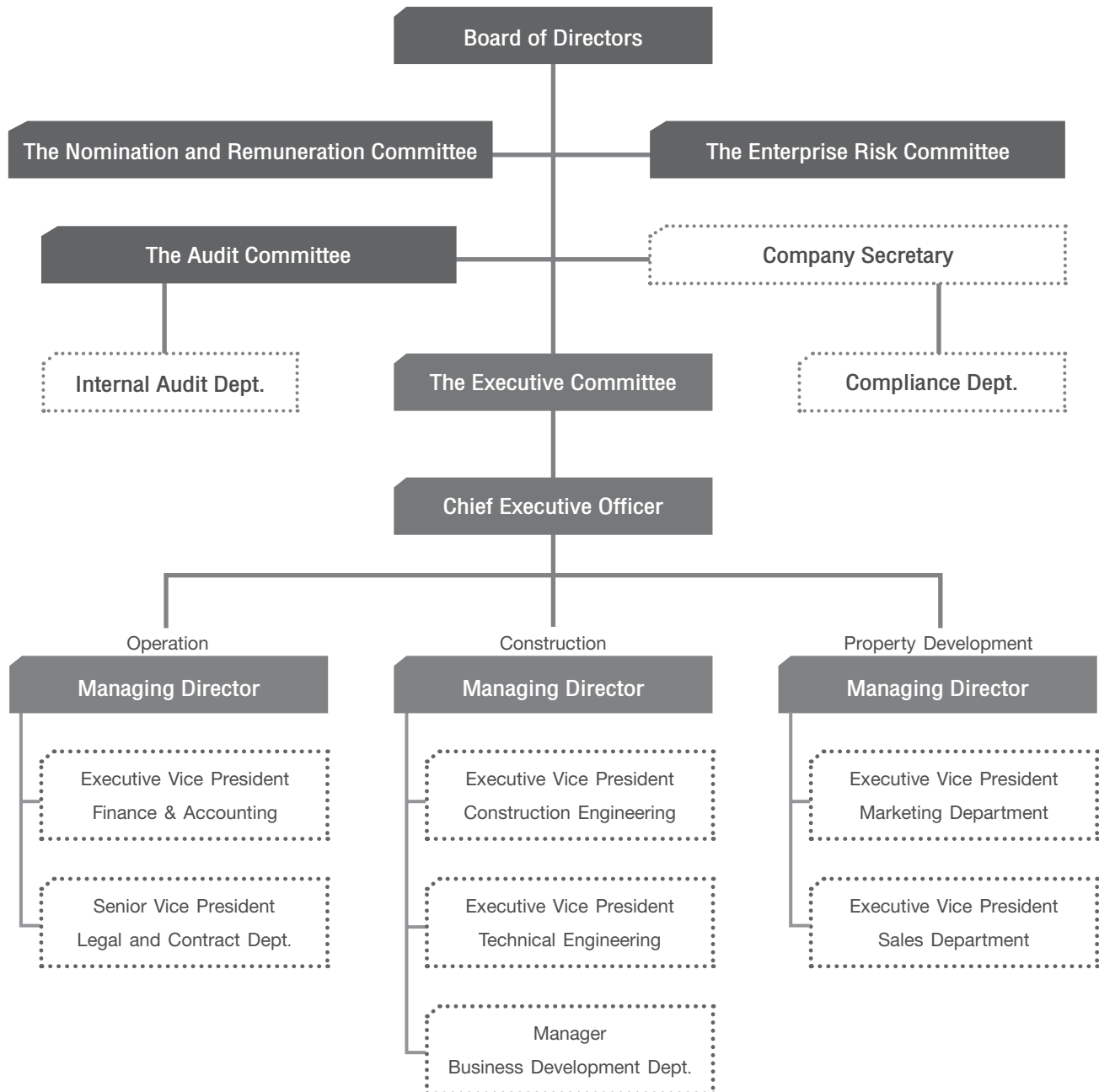
Exercise result on December 15, 2014 (No.2)

Exercise unit : 10,052,000 units representing 10,785,795 ordinary shares

Amount of non-exercise units : 1,163,163,563 units

Management Structure

Organization Chart
as of December 31, 2014





Management Lists, Authorities and Responsibilities

The management structure consisted of 5 committees, i.e. the Board of Directors, the Nomination and Remuneration Committee, the Audit Committee, the Executive Committee and the Enterprise Risk Committee along with the management team as follows:

1. The Board of Director

As of December 31, 2014, the Board of Directors composed of 12 members below:

			<u>Date of appointment</u>
1.	Mr.Chanachai Leenabanchong	Chairman of the Board	27 April 2007
2.	Mr.Chumpol Israngura Na Auttaya	Director	22 December 2014
3.	Mr.Siriphong Vongvuttipornchai	Director	21 August 2007
4.	Mr.Paiboon Thong-ra-ar	Director	11 May 2007
5.	Mrs.Neeranuch Na-ranong	Director	13 September 2007
6.	Mr.Krisana Sangarsang	Director	14 August 2012
7.	Mr.Trin Pimhataivut	Independent Director	13 September 2007
8.	Dr.Jurairat Romlumduan	Chairman of the Audit Committee and Independent Director	13 September 2007
9.	Mrs.Sunee Sornchaitanasuk	Member of the Audit Committee and Independent Director	21 August 2007
10.	Mr.Chuphong Tanasettakorn	Member of the Audit Committee and Independent Director	21 August 2007
11.	Mr.Pannatee Sriwongthai	Member of the Audit Committee and Independent Director	24 April 2008

Secretary of the Board of Director : Mr.Matee Ittirivichai

Authorized Directors

"Mr.Chanachai Leenabanchong or Mr.Paiboon Thongra-ar or Mr.Siriphong Vongvuttipornchai, two Directors of the three co-sign and affix the company seal"

Scope of authority, duties and responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors has the authority and duty to ensure the Company's operations in compliance with the relevant laws, and the Company's objectives and articles of association, together with the resolutions of the shareholders' meeting, with integrity and prudence and with due regard for the interests of all the stakeholders.

1. The Board of Directors has the authority, and duty to ensure the Company's operations to be in compliance with the relevant laws, the Company's objectives, and articles of association, as well as the resolutions of the shareholders' meeting with integrity and prudence and due regard for the interests of all the stakeholders.
2. Prescribe business operation policy, work planning and annual budget of the Company, supervise administration of Management Department to be in accordance with policy set forth with efficiency in order for increase of ultimate value to the Company and the shareholders.
3. To ensure that the Company complies with announcement, requirements, and guidelines to follow relating to Stock Exchange of Thailand, Office of the Securities Exchange Commission, and to take any steps prescribed by relevant laws.
4. To consider approval and/or give comment to related transactions, purchase or sale important assets, investment in new enterprise, or in other companies that must comply with rules and standard of Stock Exchange of Thailand, or laws relating to business of the Company.

Except the following matters: Board of Directors, as prescribed by laws, to obtain approval of Shareholders Meeting before taking action on the issues, such as increase or decrease of capital, issuance of debentures, sale or transfer of the Company's business, in whole or in important part to others, or purchase or taking transfer of business of another company, amendment made to memorandum of association or articles of association, for example.

1. To consider approval of financial statements of each quarter, and for each year reviewed and audited by the auditor and passed the approval of Audit Committee before revealing the information to Stock Exchange of Thailand and general public.
2. To consider administrative work structure, appoint administrative committee, chairman of executive officers, managing director, and other Board of Directors as deemed fit.
3. To follow up the operating result to be in accordance with work planning and the budget continuously.
4. Directors must not be engaged in business operation that has the same condition and in competition with the business of the Company, or become partner in ordinary partnership or unlimited liability partner in a limited partnership, or a director of private company, or another company having similar business operation, and in competition with the business of the Company, whether for own interest or for the benefit of others, with prior notice served to the Shareholders' Meeting before the resolution is passed for appointment.
5. The director must notify the Company without delay, if he is an interested person, directly or indirectly in the Agreement made by the Company, or holding share or other asset either increase or decrease in the Company or affiliate.
6. Board of Directors may assign authority to a director or more than one director, or any other person to act on behalf of the Board of Directors under the supervision of the Board, or to authorize such person to have the power as deemed fit by the Board of Director and within the period of time deemed appropriate by the Board, whose power may be revoked or amended by the Board.

The Board of Directors may authorize Administrative Committee to have the power in performing duties with detailed scope of authority and duties. Characteristics of Such authorization must not be for the Administrative Committee to be able to consider and approve the lists that the Administrative Committee, or a person who has the conflict of interest made with the Company of its subsidiaries, except approval on lists made in compliance with policy and standard that have already been approved by the Board of Directors of the Company.

In 2014, altogether 9 Board meetings were held.

2. Management Team

As of December 31, 2014, Management Team composed of below:

- | | | | |
|----|--------------|-------------------|---|
| 1. | Mr.Chanachai | Leenabanchong | Chief Executive Officer |
| 2. | Mr.Chaiwiwat | Leenabanchong | Managing Director - President Office |
| 3. | Mr.Paiboon | Thong-ra-ar | Managing Director - Engineering |
| 4. | Mr.Siriphong | Vongvuttipornchai | Managing Director - Operation |
| 5. | Mr.Krisana | Sangarsang | Senior Executive Vice President - Mechanical & Electrical System Engineering |
| 6. | Mr.Pinit | Karntikoon | Executive Vice President - Technical Engineering |
| 7. | Mr.Korngrit | Prakongvittaya | Senior Vice President - Contract Administration and Organization Development Department |
| 8. | Mrs.Wanida | Puangboonmak | Executive Vice President - Purchasing Department |
| 9. | Mr.Taijuti | Sangthong | Contract and Legal Vice President |



3. Company Secretary

The Company's Board of Directors is on the process for the nomination of Company Secretary to fill the vacant position and has assigned Mr.Siriphong Vongvuttipornchai acting in this position and reporting to the Board of Directors.

Duties and responsibility in the named of Company or The Board of Director

1. Organize the registered of Directors
2. Organize the invitation to the Board, minute meeting and annual report of the company
3. Organize the invitation to the shareholder's meeting and minute of shareholder's meeting.
4. To follow the operating as the resolution of the board's meeting and resolution of shareholders' meeting .
5. To file and copy the report of the interest of the company's director and executive or a related person's interest in relation to management of the company to the Chairman of the Board and Chairman of the Audit Committee.
6. Perform any other actions specified in the Securities and Exchange Act (No.4) B.E.2551 or related laws and regulations including notifications from the Capital Market Supervisory Board.

4. Remuneration to Director and Management

In AGM of shareholders year 2014 on April 25, 2014, the shareholders approved the determination of the Directors' remunerations for 2014 in the amount of Baht 4,000,000. The details are as follows:

Meeting Allowance

- Chairman of the Board of Directors, Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Chairman of the Audit Committee shall receive the meeting allowance 30,000 Baht per meeting.
- Director of the Company Board, Director of the Nomination and Remuneration Committee, Director of the Audit Committee shall receive meeting allowance 20,000 Baht per meeting.

Other Remunerations

- Other remunerations shall not exceed 1% of net profit.
- The director unable to complete one year term shall receive the remuneration in the proportion of time being in the position.

In 2014, the Company paid meeting allowance to the Directors in the total amount of 2.60 million Baht decreased 0.43 million Baht representing 16.53 percent compared to the year 2013 which there were 3.03 million Baht as following details;

Name - Surname		Position	Remuneration
Mr.Chanachai	Leenabanchong	Chairman of the Board Chairman of the Executive Committee	210,000
Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Director	40,000
Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director	120,000
Mr.Siriphong	Vongvuttiornchai	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director, Nomination and Remuneration Director	140,000
Mr.Krisana	Sangarsang	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director	140,000
Mr.Chalothorn	Leelamali	Director, Executive Director, Enterprise Risk Director	100,000
Mr.Trin	Pimhataivut	Independent Director	120,000
Mr.Pannatee	Sriwongthai	Independent Director, Audit Director	400,000
Mrs.Neeranuch	Na-ranong	Director	60,000
Dr.Jurairat	Romlumduan	Chairman of the Audit Committee, Independent Director, Nomination and Remuneration Director	510,000
Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	Chairman of the Nomination and Remuneration Committee, Independent Director, Audit Director	380,000
Mr.Chupong	Tanasettagorn	Independent Director, Nomination and Remuneration, Audit Director	380,000
Total meeting allowance			2,630,000

Total Remuneration for Management

- Total remuneration in the form of salary and others were 14,205,160 Baht for 5 senior executives.

Other

- None -

5. Personnels

Total employees of the company as of December 31, 2014 were 405 persons as shown below.

	Amount
Executives and Supporting Employees	17
Construction Engineering	114
M&E Engineering	67
Accounting, Finance and Administration	66
Budget Control and Purchasing	31
Total	295

As of 31 December 2014, total compensation of the company's personnels was 151.04 million Baht (Such compensation was consisted of salary, bonus, provident fund and other benefits) excluding total compensation of executives as notified in item 4 Remuneration to Director and Management.



Human Resources Development Policy

Human Resource Management of the Company

Due to human resources is an important factor to the success of construction business, the company establishes management policy for human resources under three essential principles as follows.

- E Expertise = Development of human resources to be expertises in responsible functions
- M Motivation = Building motivation to work
- C Career Path = Define career progression

Human resources management is focus to develop employees not only in working skill but also in technical and managerial skills responding to the business extension as follows.

1. Recruitment and Selection

The company has increased recruiting channels for effective recruitment and also defined job competency for all positions which will use as a recruitment and selection guideline to meet the Company requirements.

2. Compensation Management

Apart from structural adaptation of salary to be of standard for the purpose of competition capability compared with labor market at the current time. The company has emphasized management of compensation that clearly reflects employees' capability.

3. Performance Appraisal

The performance appraisal shall be clearly conducted by key performance indicators.

4. Human Resources Development : HRD

The company has continuously created HRD plan by enhancing knowledge, capability, operational skill, managerial skill including technical skill accorded to positioning so that employees could work at their ultimate efficiency. This shall be carried through career path designed by the company to be of three categories as follows.

4.1 In-house Training

To develop employees in every aspects such as a course suitable for a position, a course reinforcing notions for executives and employees in the organization in every position to be of potential and a course of working skill, etc.

4.2 Delivery of employees to attend public training

The objective is to develop human resources to be of knowledge, capabilities and keeping pace of globalization, having modern ideas and impromptu adaptation by handling any changes.

4.3 Providing scholarship for employees aside from training/short-term course of seminar

The company supports its employees to have opportunities being trained in long-term course arranged by accredited educational institutes.

5. Human Resource Information System (HRIS) Development

To be a basis of information for development and management of human resources in the current time and in the future.

6. Support of Knowledge Management

The company has an aim to develop its employees in order to gain opportunities equally in development and acknowledgment of information for the benefit of organization development apart from information distribution and policies via Intranet.

Labor Welfare

The company realizes the importance of appropriate compensation and welfare arrangement for employees; therefore, Welfare Committees in the Workplace is set up to review welfare policy constantly by considering justified compensation and welfare for employees.

Dividend Payment Policy

Dividend Payment Policy

The Company has a policy of paying dividend to the shareholders at least 40% of net profit of separate financial statement after tax and all statutory reserves as required by law, provided there is no other necessity to utilise the funds and the dividend payment does not have any significant impact to ordinary course of business of the Company.



Corporate Governance

The Board of Directors has realized the importance of good corporate governance to ensure continued growth and stability in the Company's operations, which will bring about maximum benefits to the Company and the shareholders in overall. It has set out the policy on good corporate governance as follows:

1. The Board will administer the Company with prudence and care in the purview of laws and business ethics, and with adequate efficiency and accountability for the optimum benefits to the shareholders and ensure that there is no conflict of interest.
2. The Board will run the Company's business with transparency, accountability, and adequate disclosure of data for the trust and confidence of shareholders, investors and all parties concerned.
3. The Board ensures that treatment to shareholders and stakeholders is on a equitable and fairness basis, in compliance with the relevant laws and rules and regulations of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and other relevant laws.
4. The Board will have specific committees set up to consider relevant issues efficiently, comprising the Audit Committee, the Remuneration Committee, the Enterprise Risk Committee and the sub committee clearly delegate duties and responsibilities to these committees.
5. The Board will have meetings held regularly, and with the meeting schedule and agenda clearly set out in advance.
6. The Management Team will have meetings held to monitor and supervise the implementation of all projects in detail and regularly every week, with special meeting determined when necessary, and with the meeting schedule and agenda clearly set out in advance.
7. The Board realizes the importance of internal control system, covering the finance, operations and corporate governance, and will have an internal audit work unit set up as a separate work unit.

Compliance with corporate governance policy

The company has used principle and practice consistent with good corporate governance to use in the management responsibilities which have been assigned to highest benefit to the company and its shareholders as a whole which is divided into 4 mains which cover good practical on corporate governance in 5 section as following:

1. Right of shareholders and to treat shareholders equally

The Board recognized the right of shareholders and complied to all shareholders' right and as follows;

- The right to receive the share certificate, transferring the share and right to receive information and operating performance regularly and on time.
- The right to attend shareholders' meeting for comment and giving suggestion and join to give decision making considering major change such as the amended memorandum and regulation to appoint the directors, auditor etc.
- The company has issued guideline to preserve and protection the internal information by determinate the policy and method to not let committee and employee and also spouse and children with immature of such person bring the internal information to use for their benefit before the information will be disclosed to the public.

Shareholder's Meeting

- The Company has held shareholders' meetings at the date, time and place convenient for the shareholders. The procedures for the meetings have been determined according to the law, starting from sending notices, documents, agenda and proceedings.
- The management will send to the shareholders 7 days or 14 days prior to the date of meeting notices with information according to each agenda supported by opinions of the Board and accompanied by minutes of the meetings so that shareholders can have enough time to study the issues on the agenda. Moreover, proxy forms will be enclosed with the notices for the shareholders who will have proxies attend the meetings on their behalf, thereby the shareholders may choose to have the independent directors as their proxies, to support which profile of such directors, i.e. their name, background, address and shareholding status as well as the frequency of meeting attendance.
- Chairman of meeting was explained to shareholders about criteria and how to vote and allow shareholder to ask questions on various issues during the meeting, including let directors/executives to clarify the issue and questions with appropriate and adequate for exchanging the idea between each others.
- The management will arrange to have voting cards prepared and distributed to the attending shareholders or proxies to indicate their voting for all the issues on the agenda. The shareholders will be allowed to raise questions during the meeting with adequate time allocated and on an equitable basis.
- The company provided a card vote to distribute to the attendees to vote all agenda and allow shareholders to ask questions that matter during the conference as adequate and equally.
- The company open the chance to allow shareholders to use the right in appointment to director individually.
- The company has conducted the annual shareholder report to be completed within 14 days which has enough details as well as question and answer that arise in the meeting thoroughly the deliver of the report as the criteria of securities and exchange commission, the stock exchange of Thailand and other relevant law.

However, The company has not yet give a chance to minority shareholders to propose additional agenda to let the shareholder's meeting considerate before the annual shareholder's meeting. It does not set the way for minority shareholder to nominate the directors who representing shareholders who doesn't comply with principle set by the stock exchange of Thailand, the company will consider that action later.

2. Rights of stakeholders

The Company places importance to all stakeholders. It has exchanged data with and paid attention to the suggestions of both internal and external stakeholders. The stakeholders are classified into six groups below;

- **Employees**

The Company has put in place, in addition to salary, incentive payment system based on the individual employees' performance. The indicators used for measurement must be clear and fair, to bring about integration of the competency of the employees at all levels and hence the success of the Company as a whole.

The Company has also made available welfare packages for the employees, such as accident insurance coverage, health care benefit and provident fund. There is an arrangement regarding security, sanitation and environment at the workplace, with a specific work unit set up to take charge of this issue, and with policy set out and strict implementation thereof. Personnel have been recruited for such jobs as security, professional, supervisors and management levels, with appointment of the security and sanitation committee for each project. Such committee has direct duty of pushing for and materializing the policy, following up the operating result and reporting to the Department of Labor Protection and Welfare on a quarterly basis. This also includes training for staff and workers in each project to stimulate their awareness of security, analysis and assessment of the workplace to identify any possible risk so as to prevent any accidents, inspection of tools and equipment before use, etc.



In addition, the Company has undertaken on-going personnel development at all levels, for example, sending the employee to participate in other courses, skill development training in collaboration with Department of Skill Development, and so on.

With awareness of the employees' health, the Company has consistently arranged annual health check-up for the employees.

- **Shareholders**

The Company has managed all projects with full efficiency to ensure profitability and appropriation of profit for dividend payment to the shareholders regularly and consistently.

- **Clients**

The Company has managed all the projects with quality and efficiency, and with focus on time and budget management. Communication with the clients has been made, and procedure and indicators have been instituted clearly to ensure on-going system and quality development.

- **Trade partners and creditors**

The Company has entered into agreements or contracts, thereby terms and conditions are clearly indicated, before the project implementation. The Company has strictly complied with such agreements or contracts.

- **Competitors**

The Company competes with its peers honestly and transparently, making use of its advantage in efficient management system to bid for the projects.

- **The society**

The Company has managed the projects with due regard for the security, sanitation and environment management system as described above. It also nurture relationship with the owners of the land and buildings nearby. Cooperation has also been rendered to the government sector in the solution of the flood problem in several areas.

3. **Disclosure the information and transparency**

The Board of Directors is fully aware of the rights of shareholders to access accurate, adequate and timely information on an equitable basis. In the information section of financial and non-financial factor which affecting decision making process of shareholder and investors and related to acknowledge equally. The Board has focused and abided by all the information. The company has published the information, annual statement, annual report to shareholders, investors, and relevant through media distribution of Foreign Exchange and company's website in the past year. The company has not been to SEC office or SET's operation due to disclose the thing is not required.

Board of Director's report

Board of Directors is responsible for financial statements of the Company, and financial information technology appeared in annual report. Such financial statements prepared according to accounting standard acceptable across Thailand and uses careful discretion and best estimation in preparation, including revelation of information substantially in Notes to Financial Statements for creating confidence of interested persons. In the past, Board of Directors appointed Audit Committee comprising Independent committees as resource persons, fully qualified according to requirements of Stock Exchange of Thailand to have the duties of making review of financial report and internal control system of the Company to ensure confidence of showing financial status, revenue and expenses and cash flow is actual and justified. To review performance in conformity with requirements of Stock Exchange of Thailand, obligations with outsiders and related laws by preparing record of information correctly and completely for retaining assets, including prevention of dishonest activities and irregularities of practice with meetings held with Accounting Department. Comments of Audit Committee appeared in Audit Committee Report and in Annul Report.

4. Responsibilities of Board

The Company maintains a policy whereby the Board of Directors undertakes more stringent roles to be in full compliance with good corporate governance, as follows:

- The Board has participatory role in defining visions, missions, strategy, goals, business plans and budgets, to ensure that the management fulfills the business plans within the specified budgets with efficiency and effectiveness to achieve maximum economic value for the operations and optimum stability for the shareholders.

By this, the Board will consider and approve the key performance indicators (KPIs) for financial and other plans during the early period of the year and monitor the operations from time to time. At the end of the year, the management will present the operating results under its responsibility in accordance with the annual performance evaluation system.

- The Board will put in place effective the Enterprise Risk Committee, internal control, internal audit, and the follow-up procedure of which on a regular basis, at the Audit Committee's meetings before submission to the Board of Directors' meetings for final resolution.
- The Board has to clearly define and separate the role, duty and responsibility for the Board, the Audit Committee and the management in accordance with the management structure. There should be regular communications of the role, duty and responsibility for the Board, the management and the employees.
- The Board is required to supervise and ensure that the management fulfills the business objectives under clearly defined policy. This does not include cases of conflicts of interests and the transactions where opinions of the shareholders have to be sought under the rules and regulations of the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

To do the duties of the Board of Directors effectively and efficiency as policy set, the company has set the following guidelines.

4.1 Composition of Board of Directors

The Board of Directors is composed of 12 directors, of whom 5 directors are in management/controlling person and 2 director is non management and 5 are independent directors. The independence director have component and feature and responsibilities in the way of office's securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand as set.

Aggregation and segregation of positions

The Chairman is not the same person as the Senior Managing Director. The Company has clearly defined separate roles, authority and scope of responsibilities for them. Besides, it has formed the Audit Committee comprising three independent directors to counter balance and review the Company's management, which is independent committee 4 persons and representative as minority shareholders to act in corporate governance the company with accuracy and transparency.

Company secretary

The Board of Directors of the Company Secretary's nomination to replace the vacant position. Currently assigned. Miss Waraporn Wongsingto acting Secretary of the Board. Reporting to the Board of Directors.

The Company's Board of Directors is on the nomination process for the position of Company Secretary to fill the vacant position and has assigned Mr. Siriphong Vongvuttipornchai acting in this position and reporting to the Board of Directors.

4.2 Committees

The Board of Directors has appointed 4 committees comprised of the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Executive Committee and the Enterprise Risk Committee.



4.3 Roles , duties and responsibilities of the Board of Directors and Committes

The Detail of authority, duties and responsibilities of the Board of Direcotors and Committee (details on Management Structure)

4.4 The Board of Directors Meeting

The Company fixed dates and times for the meeting to be held for the whole year in advance with main agenda, consideration agenda and follow-up of routine operation. Letters of invitation to the meetings shall be sent accompanys with agenda and supporting documents 7 days in advance of the meetings, allowing time adequately for the Board of Directors to study information before attending the meetings. There may be additional meetings for consideration of important incidents according to necessity and urgency. In this regard, the Company has the duty to confirm each appointment for the meeting, or making new appointment in case of postponement of the former appointment date, or calling for the meeting in urgency, and making preparation of supporting documents for delivery to the directors.

In each meeting, it takes about 2 hours for each independent director in giving his comments, and proposing the guidelines for practice, to be recorded by Secretary to the Board of Directors, and prepare minutes of meeting for completion within 14 days, sending the minutes certified by the Board of Directors, and maintaining minutes of the meeting and supporting documents to be ready for inspection by the Board of Directors, shareholders, accounting auditor, and related persons.

Total number of The Board of Director's meeting

In year 2014 each Directors attended the meetings of AGM 1 time, the Board of Directors 7 times, Audit committee 13 times, the Nomination and Remuneration Committee 1 time, Executive Committee 9 times, Enterprise Risk Management Committee 1 time. Details of attendance are as follows:

Name - Surname		AGM 2014	Board of Directors (7 times)	The Audit Committee (13 times)	The Nomination & Remuneration (1 times)	Executive Committee (9 times)	The Enterprise Risk Committee (1 times)
Mr.Chanachai	Leenabanchong	Attend	7	-	-	9	1
Mr.Chirdsak	Vitooraporn	Attend	2	-	-	-	-
Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Attend	7	-	1	9	1
Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Attend	6	-	-	9	1
Mr.Krisana	Sangarsang	Attend	7	-	-	-	1
Mr.Chalothorn	Leelamali	Attend	5	-	-	9	-
Mr.Trin	Pimhataivut	Attend	6	-	-	-	-
Mrs.Neeranuch	Na-ranong	No	3	-	-	-	-
Dr.Jurairat	Unhaka	Attend	6	13	1	-	-
Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	No	6	13	1	-	-
Mr.Chupong	Tanasettagorn	No	7	12	1	-	-
Mr.Pannatee	Sriwongthai	Attend	7	13	-	-	-

Remark : Mr.Chumpol Isarangura Na Ayuttaya has taken the position of Director on December 22, 2014.

The Meeting of Directors and Auditor

In the year 2014, the Audit committee attended the meeting with the external auditor without management 1 time.

4.5 Self Evaluation of Committees

In 2015, 11 Directors of the Company completed self-assessment in the Assessment Forms prepared by the Compliance Department to comply with the Good Corporate Governance Policy and scope of duties and responsibility of the Directors. The assessment results were presented to the Board of Directors Meeting No.1/2015 on January 23, 2015, and the self-assessment scores of the Directors were delivered to the Compliance Department to collect as evidence.

Summary of overall self-assessment scores of eleven Directors for the year 2014 are as follows:

Topics of Assessment	Total Scores	Scores Marked (Average)	Equivalent to %
1. The Structure and qualification of the Board of Directors	50	46	92.00
2. Function, duty and responsibility of the Board of Directors	90	78	86.67
3. Board of Directors conference	40	35	87.50
4. Performance of the Board of Directors	35	31	88.57
5. The relation with managing department	25	23	92.00
6. Self-development of the Board of Directors and the development of Executives	30	24	80.00
Total	270	237	87.78

4.6 Remuneration for Directors and the Management

The Board of Directors has appointed the Nomination and Remuneration Committee to map out a clear policy on remuneration for directors and the management with transparency and fairness. By this, their remuneration will be on a par with that of the industry and commensurate with their assigned duties and responsibilities. The rate will also be attractive enough to retain the directors with the desired qualifications.

4.7 Development of Directors, Executives and Others related

The Company promotes and facilitates to attend the seminars and various training courses of Thai Institution of Directors, Thai Listed Company Association and to educate related persons in the corporate governance of the Company such as the Directors, the Audit Committee, Executives, Company Secretary, etc. to improve operation continuously.

Committees

The Board of Directors has appointed 4 Committees comprised of the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, the Executive Committee and the Enterprise Risk Committee.

1. The Audit Committee

On December 31, 2012, audit committee consisted of independent committee 4 persons and have all characteristic as prescribed of committee of capital market commission and the Stock Exchange of Thailand which the name as the following:

- | | | |
|----------------|-----------------|---------------------------------|
| 1. Dr.Jurairat | Romlumduan | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Mrs.Sunee | Sornchaitanasuk | Audit Director |
| 3. Mr.Chuphong | Tanasettakorn | Audit Director |
| 4. Mr.Punnatee | Sriwongthai | Audit Director |

Secretary of the Audit Committee : Miss Nattaphat Kulsirimongkol



Directors No.1 and 2 have sufficient knowledge and experience to review the reliability of the Financial Statements. Director No.3 has knowledge and experience in Management and Investment. Director No.4 has knowledge and experience in Law.

Scope of authority, duties and responsibilities of the Audit Committee

1. To consider revealing the inter-transaction which may have conflict of interest to ensure performance of the Company to be strictly in compliance with rules and requirements of the Stock Exchange of Thailand, and justification of such lists to be of ultimate benefit of the Company.

2. To consider the financial statements of each quarter and each year that have been reviewed and audited by the auditor in conjunction with the auditor and Management before revealing the information to the Stock Exchange of Thailand and general public. To verify the accuracy of the financial statements that the information provided was complete, reliable and transparent in accordance with the accounting standards including laws and regulations related.

3. To ensure that the Company has internal control, and internal audit systems, and to consider the independence of the internal auditing unit, as well as agreement in consideration of appointment, reshuffle, employment termination of internal auditing unit chief, or other work units responsible for internal audit, including review of risk management of the Company

4. To review lists of internal audit concerning operation of the Company to be consistent with work planning set forth for work units to have better internal audit system in order to facilitate efficient business management.

5. To review compliance of the Company's compliance with the law concerning assets and Stock Exchange Market requirements of Stock Exchange Market of Thailand and related laws.

6. To consider proposing selection, appointment, remuneration fee and work assessment for the auditor of the Company, including participating in the meeting with the auditor at least once a year without Management in the meeting.

7. To prepare corporate governance report of the Audit Committee and disclose the information in the annual report of the Company. The mentioned report must be signed by Chairman of the Audit Committee and must contain at least information required by the Stock Exchange of Thailand as follows:

- Opinions on correctness, completeness, reliability of the financial statements of the Company
- Opinions concerning sufficiency of internal control of the Company
- Opinions on performance in compliance with law concerning assets and Stock Exchange, requirement of Stock Exchange, or law relating to the business of the Company
- Opinions on suitability of the accounting auditor
- Opinions on the transactions that may have conflict of interest
- Number of meetings of Audit Committee and attendance of each committee member
- Opinions of overall observation which the Audit Committee received from duties under the charter
- Others that should be notified to the shareholders and general investors within the scope of duties and responsibility assigned by the Board of Directors.
- Other matters that shareholders and investors should know under duties and responsibilities assigned by the Board of Directors

8. Other actions assigned by the Board of Directors with the approval of the Audit Committee

In 2014, altogether 13 Audit Committee meetings were held.

2. The Nomination and Remuneration Committee

As of December 31, 2014, the Nomination and Remuneration Committee composed of 4 members below:

- | | | |
|-----------------|-------------------|--|
| 1. Ms.Sunee | Sornchaitanasuk | Chairman of the Remuneration Committee |
| 2. Dr.Jurairat | Romlamduan | Remuneration Director |
| 3. Mr.Chuphong | Tanasettakorn | Remuneration Director |
| 4. Mr.Siriphong | Vongvuttipornchai | Remuneration Director |

Secretary of the Nomination and Remuneration Committee : Miss Wanee Onnim

Scope of authority, duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. To identify, evaluate and recruit individuals qualified for Board of Director.
2. To consider nominees for directorships proposed by the shareholders.
3. To recommend for the Board nominees to be proposed for election at the shareholders' meetings or to be elected by the Board to fill vacancies.
4. To Periodically review the Company's standards of director independence and recommend any proposed changes to the Board for approval.
5. To consider and review the structure of salary and wage payment of the Company, and propose directions and methods for payments of remuneration to the Board of Directors and various committees appointed by the Board.
6. To propose policy on consideration of management remuneration in line with the Company's operating results and performance of the management.
7. To consider budgets for increase in salaries and wages, changes in salaries and wages as well as other remuneration, and annual bonus payments for senior executives before submission to the Board of Directors.

In 2013, altogether 1 the Nomination and Remuneration Committee meetings were held.

In 2014, altogether 1 Nomination and Remuneration Committee meeting were held.

3. The Executive Committee

As of December 31, 2014, the Executive Committee composed of 7 members below:

- | | | |
|-----------------|-------------------|-------------------------------------|
| 1. Mr.Chanachai | Leenabanchong | Chairman of the Executive Committee |
| 2. Mr.Pai boon | Thong-ra-ar | Executive Director |
| 3. Mr.Siriphong | Vongvuttipornchai | Executive Director |
| 4. Mr.Pinit | Karntikul | Executive Director |
| 5. Mr.Krissana | Sangasang | Executive Director |
| 6. Mr.Korngrit | Prakongvittaya | Executive Director |
| 7. Mrs.Wanida | Puangboonmak | Executive Director |

Secretary of the Executive Committee : Miss Jutharat Jaruyawong

Scope of authority, duties, and responsibilities of the Executive Committee

1. To carry out and administer the business of the Company in accordance with objectives, regulations, policy, requirements, orders, and resolution of Board of Directors Meeting, and/or resolution of Shareholders Meeting.
2. To consider setting up policy, direction, and strategies, plan for operating business and annual budget of the Company, administration of human resources, investment on information technology, work expansion, public relation, and supervision of works carried out by Working Team appointed to achieve the target for submission to the Board of Directors Meeting for its approval.
3. To consider budget allocation for the year as proposed by Management before submission to Board of Directors for approval. This includes consideration and approval of change and addition of annual budget while there is no Board of Directors meeting held, under the authority granted by the Board of Directors, and to propose for the acknowledgement of the Board of Directors in the next meeting.



4. To consider approval, and/or give comment on lists concerning investment, financial administration, general works administration, employment and purchasing and any other list relating to the business of the Company under the scope of authority approved by the Board of Directors.

5. To consider approval of important investments, set up in annual budget as assigned by the Board of Directors, or used to be approved in principle by the Board.

6. To give comment on business expansion and joint investment with other persons within the scope of authority approved by the Board of Directors and submit it to the Board of Directors for approval/acknowledgement in the next meeting.

7. To be advising committee to Management concerning policies on finance, marketing, management of personnel administration, and other performances.

8. To consider profit and loss of the Company, proposal for payment of interim dividend or annual dividend for submission to the Board of Directors for approval.

9. Executive Committee may sub-authorize one or more than one director, or any person to perform any act under the supervision of Executive Committee, or to empower them and within the period of time as the Committee deems fit. The Committee may revoke, change or make amendment to the power given to them as appropriate.

In this regard, the power of Executive Committee, and/or sub-authority must not be for approval of inter-transactions, or and list that may have conflict of interest, or with interested person who may have conflict with the Committee, or conflict of interest in any other manner with the Company or its subsidiaries according to rules of Stock Exchange of Thailand, and/or announcement of Office of Securities Exchange Commission and the Stock Exchange. Approval of such lists must be submitted to Board of Directors Meeting and/or Shareholders Meeting for consideration and approval in accordance with articles of association or related law.

In 2014, altogether 9 Executive Committee meetings were held.

4. The Enterprise Risk Committee

As of December 31, 2014, the Enterprise Risk Committee composed of 6 members below:

1. Mr.Siriphong	Vongvuttipornchai	Chairman of the Enterprise Risk Committee
2. Mr.Paiboon	Thong-ra-ar	Enterprise Risk Director
3. Mr.Pinit	Karntikul	Enterprise Risk Director
4. Mr.Korngrit	Prakongvittaya	Enterprise Risk Director
5. Mrs.Wanida	Puangboonmak	Enterprise Risk Director
6. Mr.Krisana	Sangarsang	Enterprise Risk Director

Secretary of the Enterprise Risk Committee : Mrs.Peangpetch Imchanya

Scope of authority, duties and responsibilities of the Enterprise Risk Committee

1. To set up guidelines of administration and frame of risk administration performance.
2. To assess risks, both from internal and external factors.
3. To propose method of prevention and mitigation of risks to be at acceptable level.
4. To follow up, assess the result, and improve work planning for reduction of risks continuously and suitably with business operation circumstances.
5. To review substantiality of the policy and risk administration system, including efficiency of the system and compliance with the policy set forth.

In 2014, altogether 1 Enterprise Risk Committee meetings were held; however, the company has a working group to follow up debts and trouble projects.This working group regularly holds the meeting once a week.

Recruitment of director and the top management

1. Nomination of Independent Directors

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for nominating individuals who are qualified and independent according to the Board of Directors' policy and the regulations of the Capital Market Supervisory Board as follows:

1. Not hold shares exceeding 1 percent of the total number of voting shares of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person including shares held by related persons of the independent director.

2. Not be nor have been an executive director, officer, employee, controlling person or advisor who receives a salary of the Company, its parent company, subsidiary, same-level subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, unless the foregoing status ended not less than 2 years prior to the date of appointment. This restriction shall not apply to an independent director who has been a government officer or an advisor to a government authority that is a major shareholder or controlling person of the Company.

3. Not be a person related by blood or registration under law, such as a father, mother, spouse, sibling or child, including spouses of children, executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executives or controlling persons of the Company or its subsidiaries.

4. Not have nor have had a business relationship in the amount of 3 percent or more of the net tangible assets of the Company or 20 million baht or more, whichever is lower with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, in a manner which may interfere with his or her independent judgment, and neither being nor having been a substantial shareholder or controlling person of any entity having business relationship with the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person who may have a conflict of interest unless the foregoing status ended not less than 2 years prior to the date of appointment.

(The business relationship mentioned above includes any normal business transaction, rental or lease of immovable property, transaction relating to assets or services or grant or receipt of financial assistance through receiving or extending loan, guarantee, providing assets as collateral, including any other similar actions, which result in the Company or its counterparty being subject to indebtedness payable to the other party. The amount of such indebtedness shall be calculated according to the calculation method for the value of connected transactions under the Notification of the Capital Market Supervising Committee : Rules on Connected transaction.)

5. Neither be nor have been an auditor of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person nor be a substantial shareholder, controlling person or partner of an audit firm which employs auditors of the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, unless the foregoing relationship ended not less 2 years from the date of appointment.

6. Neither be nor have been any kind of professional advisor including a legal advisor or financial advisor who receives an annual service fee exceeding 2 million baht from the Company, its parent company, subsidiary, affiliate, major shareholder or controlling person, and neither be nor have been a substantial shareholder, controlling person or partner of the professional advisor unless the foregoing relationship ended not less than 2 years from the date of appointment.

7. Not be appointed as a representative of the Company's directors, the major shareholder or any other shareholder who is a related person to the major shareholder.

8. Not conduct any business which of the same nature as the Company's or its subsidiaries' businesses and is in competition with them in any material respect, nor be a substantial partner, shareholder holding more than 1 percent of the voting shares, director (having management role), employee, officer or advisor (obtaining a regular salary) of any company whose business is of the same nature as the Company's or its subsidiaries' businesses, and is in competition with them in any material respect.

9. Not have any characteristics which make him or her incapable of expressing independent opinions with regard to the Company's business affairs.



2. Nomination of Director and Management

The Company does not have a Nomination Committee to select persons for nomination as directors or the management. Recruitment of such persons shall be conducted jointly by the major shareholders and/or representatives of the major shareholders, qualified persons in the relevant areas, and independent directors, as well as having the Company's directors and the management propose the qualified persons with experience in and potential for supporting the Company's business operations. Their qualifications must fully conform to the criteria of the Public Limited Companies Act B.E. 2535. They will conduct a joint screening process before proposing to the shareholders. The criteria for selection of directors are as follows:

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for nominating individuals who have qualifications, experiences, and sufficient time to perform duties for the Company, including to propose the Board of Directors/General Meeting of Shareholders for approval based on the rules and procedures as follows:

1. Each shareholder has the number of vote equal to the number of shares held.
2. Each shareholder may exercise all votes applicable under (1) in voting for one or more persons to be directors but the votes cannot be split unequally, or specifically, for any particular nominee.
3. The persons obtaining the highest number of votes are, in the descending order, elected as directors to fill the number of seats available until the required number is met. In case of equality of votes and the number of elected directors will exceed the number of slots available at that time, the chairman of the meeting shall exercise the decisive vote.
4. At each annual general meeting of shareholders, one-third of the board members are required to retire. If the total number of members is not a multiple of three, the number of directors nearest to one-third shall retire. The directors to retire from office in the first and second years after the registration of the Company shall be selected by drawing lots. In subsequent years, the longest-serving directors shall retire, but if they vacate office under this condition, they may be re-elected.
5. The shareholders' meeting may vote for one director out of the position before the due date with the vote is not less than three-fourth of the shareholders who attend the meeting and have right to vote. And each has its share not less than half of the number of shareholder who come to the meeting and have right to do that.

Corporate Governance of the Subsidiary Company and Joint Venture

1. In compliance with corporate governance mechanism to capable of supervising, management, being responsible for the subsidiary company and joint venture's business operation and taking care of the company's benefits of costs, the board of directors shall deliver persons as representatives to be committees in the subsidiary company and in joint venture as per proportion of shares holding in accordance with the company's regulations approved by the board of directors meeting.
2. Such representatives in the subsidiary company and joint venture shall participate in imposing significant policy for business operation such as investment in various projects.

Supervision on use of inside information

In order to prevent conflict of interests, the Board performs with due care in case of possible conflict of interests, and determines the policy and procedures to prevent the directors, executives, and employees as well as their spouses and minors from making use of inside information for their own interests before disclosure to the public, as follows :

1. Issues of possible conflict of interests:

The Board in collaboration with the Audit Committee acknowledges transactions with conflict of interests and connected transactions, and prudently considers the appropriateness thereof, as well as ensures the compliance with the rules of the Stock Exchange of Thailand in terms of prices and conditions on an arm's length basis.

2. Supervision on use of inside information :

- In purchase, sale, or transfer of securities, the Board members and the management including spouses and minors are required to report changes in securities holding to the Office of the Securities and Exchange Commission under Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535 and other relevant issues.
- determined to the directors and executive to report of the interest of the company's director and executive or a related person's interest in relation to management of the company under section 89/14 act of securities and exchange commission year 1992 and announced of the committee of capital market.
- The management or work units with access to inside information are not permitted to disclose such information to outsiders or those not concerned, or to engage in transactions of the Company's securities in a one month period prior to disclosure of financial statements to the public.

Auditor Remuneration

Year	Auditor	Certified Public Accountant Registration No.	Company
2012	Mr.Apichart Sayasit	4229	Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.
2013	Mr.Apichart Sayasit	4229	Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.
2014	Mr.Apichart Sayasit	4229	Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.

Audit report of the auditors in the past year

In 2012 The auditor rendered unconditional opinion towards consolidated financial statement of the company, subsidiary company and joint venture and financial statement of the company.

In 2013 The auditor rendered unconditional opinion towards consolidated financial statement of the company, subsidiary company and joint venture and financial statement of the company.

In 2014 The auditor rendered unconditional opinion towards consolidated financial statement of the company, subsidiary company and joint venture and financial statement of the company.

Audit Fee

EMC group of companies paid audit fee for the year 2014 in the amount of 3.075 million Baht as follows;

- Payment to Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Co., Ltd. as the audit fee of EMC Public Company Limited and its subsidiary companies in the total amount of 1.18 million Baht.
- In August of 2014, there were investments in 3 subsidiaries, the company had additional audit fee in the amount of 820,000 Baht.

Non-audit Fee (If any)

- None -



Corporate Social Responsibility

EMC Public Co., Ltd is strongly committed to operating its business with responsibility. The company's corporate social responsibility (CSR) programs recognize the significance of supporting activities for local communities and the environment surrounding. By doing so, the principle of transparent operations, ethical practices, respect to human rights and the protection of benefits of interested persons such as shareholders, employees, community in which the company is carrying the business, clients, counter party, public sector, society and the country shall be employed.

The company is determined to develop its business ethically and in compliance with law, regulations and rules including related universal guidelines to build a foundation of constant and sustainable responsibility. The commitments to social responsibilities are detailed as follow;

1. Corporate Governance : The company aims to become a good model of construction with credibility for investors and interested persons so as to enhance the value and promote the sustainable growth of the organization. To accomplish the goal and maintain the best in morality which is a valuable basis of leading organization, its management shall be complied with universal good corporate governance apart from being beneficial to Thai society.

2. Respect of Human Rights : The company places importance towards fundamental human rights by supporting the respect of rights and freedoms with equality and will not tolerate discrimination of race, age and gender. It's also against the use of child labor and any form of corruptions.

3. Fair Employee Treatment : The company will give fair wages to its employees at appropriate level for industrial environment of Thailand. The organization's structural alteration shall be under Thai laws and complied with the rules.

The company created the Welfare Committee so that its employees could take part in managing the benefits of welfare that they will receive and provided good working conditions to work efficiently and happily. Moreover, the company also created a provident fund that would assist employees save and invest money towards their retirement.

4. Environmental Care : The company has a clear and precise environmental policy and shall be conducted stringently according to the environmental laws and standards to systematically and competently eradicate environmental issues as well as steady improvement and development.

5. Adopt Good Business Ethics and Anti-Corruption : The company intends to conduct its business with fairness, morality, legal compliance and social norms. The company shall remain politically impartial. The company has a strict policy in anti-corruption at work through stipulating business operation cautiously and concisely so as to reduce opportunities for corruption. Additionally, the topic of "honesty at work" has been persistently emphasized for its employees.

6. Customers and supplier Care : The company emphasizes business operation with competence and ultimate safety to satisfy its customers apart from being sincere to manage customers' claims and attempting to solve any defects that may happen. Meanwhile the company has an anticipation to receive goods and services in the same manner from supplier's company and sub-contractors with longstanding relationships preserved with customers and suppliers.

7. Safety : The company has recognized and given priority to safety and sanitation of employees carrying the duty in the construction area, community around and people traveling nearby with the strictness to execute regulations and rules related to universal standard of safety and sanitation. Besides, the company has a policy to create public awareness in responsibility and risk protection for every employees to realize and take into mind all the time during carrying on work in construction area.

Internal Control

The Board of Directors Meeting No. 1/2558 on January 23, 2558 consisted of the Independent Directors and the Audit Directors, the meeting recognized the importance of the Internal Control that the management system is implemented and monitored continuously to prevent and reduce potential risks while the Audit Committee reviewed and evaluated the internal audit system in parallel. The Internal Audit Department reported the result to the Audit Committee to review the performance of the various factions of the annual audit plan approved by the Audit Committee as following objectives;

1. To promote reliability and accuracy of the information
2. To comply with the Company policy, business plan, operation procedure and regulations
3. To maintain security of the Company's assets
4. To operate economically and efficiently
5. To achieve the organization's objectives and goals of the operations or projects

With the internal control structure of the 5 compositions according to the standard of Committee of Sponsoring Organization of The Tread way Commission : Coso, the evaluation of internal control is summarized below;

1. Organization and environment

- Having clear business policy and target as well as supervising the implementation to be progressing as plan
- Having the personnel performance indicators and quality manual which is the top-down guidance documents for the staff to follow.
- Having the ISO 9001-2008 and internal audit as a tool in supporting the management to be able to control operation effectively and efficiently as well as being useful in management decision.
- Having regularly reviews on business targets and analysis of staff incentive scheme with reasonably by taking into account of shareholders' interests and maximum returns of the Company.
- Having a provision to prohibit management and staffs to conduct themselves in manner that might cause a conflict of interests in the Company in writing. Including the penalties.
- The Company is formulating the code of conducts to use as a future guideline of all staffs and also adhere in moral commitment toward to trade partners, with due care for the works in hand, punctual payments and fair treatment for the trade partners.

2. Risk management

The Company has assessed the risk factors, both internal and external, that may pose material impact on its operations. Problems arising are addressed and analysis of the events to figure out the reasonable corrective and preventive measures to avoid any losses or control the degree of losses in the acceptable level. The Company has provided training to the relevant staff for them to be aware of and perform in accordance with the risk management measures set forth.

3. Activity control

The Company has formulated policy, business plan, and operation procedure in achieving the organization goals. This requires the management and all staffs to strictly commit and perform. The scope of authority and approval limits of executives of each level has set out clearly, including the measures to monitor and control the operation being in compliance with rules and regulations of SEC and SET.



4. Information and communication

The Company has made available key information that is adequate, accurate and updated to support the decision making and allow for efficient internal control. The Executive Committee will monitor the operations of the management, with meetings held monthly. Whereas the management will arrange a weekly meeting to take consideration on all relevant information, covering such areas as administration, technical information, finance, accounting, and law, etc.

5. Monitoring and evaluation

The Company has set out business targets to achieve, which the Board of Directors will regularly monitor and supervise the operation, review and compare the performance of the management with the targets. The Company will ensure that there is an examination of implementation under the internal control system on a regular basis, the results of which reported directly to the Board of Directors or the Audit Committee. It also has a policy for the management to report to the Board of Directors in case of any events that are or may be regarded as misconduct, violation of the laws and/or any irregularities that may materially affect the reputation and the financial status of the Company.

Risk management

The company's Risk Management Committees shall impose the policy and risk management procedures to be performed by managing department. Managing department shall be of responsibility for stipulation and designing the work system including specifying risk factors. Such planning with risk factors taken into account shall assist managing department to invent the supervising system to control risks to be of acceptable level for the company. The details of risk factors have been already specified.

In the meeting of Risk Management Committee No. 1/2557 the Committee emphasized on the follow-up of debts and trouble projects as an important issue and set a scheduled meeting for debt management and follow-up once a week.

Chief of internal audit and chief of the business operation supervising of the company

1. Internal audit is a crucial part of internal supervising system. The audit committees appoint Ms.Nattaphat Kulsirimongkol to be internal audit manager with the qualification as informed in an attachment no.3. Ms.Nattaphat Kulsirimongkol has given internal audit policy in accordance with standard of The Institute of Internal Auditors to assure the value increase and the improvement of the operational system of organization to be of competence. The report of result shall also be fully undertaken. The regulations associated with the company's business shall be conducted strictly.

According to Audit Committees Charter, audit committees are empowered to approve, appoint, discharge and translocate the internal audit manager by considering his/her qualification to conduct his/her duty appropriately and competently.

2. The company's Compliance Department, at present Mr. Matee Ittirivichai is assigned the functions of Compliance Manager and directly report to the Board of Directors.

Connected Transactions

1. Connected transactions between the company and persons who may have conflicts of interest

(Unit: Thousand Baht)

Persons who may have conflicts of interest	Relationship	Transactions	Necessity and reason of the item	2012 Financial Statements for Specific Task	2013 Financial Statements for Specific Task	2014 Financial Statements for Specific Task	Accrued creditor/debtor as at 31 December 2014
1. BR Construction Co., Ltd.	Subsidiary	1. Income from construction charged to subsidiary for its construction projects	The incurred item was construction services that the Company worked for its subsidiary and being charged according to the contract mutually agreed	100,848	97,856	-	-*
		2. Interest charged to subsidiary for short-term loan used for the operation of subsidiary	The incurred item was short-term loan used in the operation of subsidiary, which the company charges interest at the rate of 6.50-6.87% per year	2,164	2,370	-	-*
		3. Short-term loan used for the operation of subsidiary	The incurred item was short-term loan used for the operation of subsidiary, which the company charges interest at the rate of 6.50-6.87% per year	72,357	111,857*	84,157*	84,157*
2. EMC and Power Line Joint Venture.	Joint Venture between the company and Power Line Engineering Public Co., Ltd.	1. Consultant fees which the company charged to the Joint Venture	The incurred item was project consultant fee which the company had provided to the joint venture by determining service charge at the price according to the contract mutually agreed	22,731	-	-	1,634
		2. Payable interest, which the company paid for short term loan from Joint venture loan, which the company has brought for business operation	The incurred item was loan used in business operation of joint venture company, which the company charges interest at the rate of 7 percent per year	1,496	93	-	-

Persons who may have conflicts of interest	Relationship	Transactions	Necessity and reason of the item	2012 Financial Statements for Specific Task	2013 Financial Statements for Specific Task	2014 Financial Statements for Specific Task	Accrued creditor/debtor as at 31 December 2014
3. Rich Man Property Co., Ltd.	Subsidiary	1. Income from construction charged to subsidiary for its construction projects	The incurred item was construction services that the Company worked for its subsidiary and being charged according to the contract mutually agreed	-	-	39,299	42,050
		2. Interest charged to subsidiary for short-term loan used for the operation of subsidiary	The incurred item was short-term loan used in the operation of subsidiary, which the company charges interest at the rate 7.50% per year	-	-	2,189	2,189
		3. Short-term loan used for the operation of subsidiary	The incurred item was short-term loan used for the operation of subsidiary, which the company charges interest at the rate of 6.50-6.87% per year	-	-	99,100	99,100
4. North Property Co., Ltd.	Subsidiary	1. Interest charged to subsidiary for short-term loan used for the operation of subsidiary	The incurred item was short-term loan used in the operation of subsidiary, which the company charges interest at the 7.50% per year	-	-	402	402
		2. Short-term loan used for the operation of subsidiary	The incurred item was short-term loan used for the operation of subsidiary, which the company charges interest at the 7.50% per year	-	-	18,000	18,000



Persons who may have conflicts of interest	Relationship	Transactions	Necessity and reason of the item	2012 Financial Statements for Specific Task	2013 Financial Statements for Specific Task	2014 Financial Statements for Specific Task	Accrued creditor/debtor as at 31 December 2014
5. Sajja Bangsaen Condominium Co., Ltd.	Subsidiary	1. Interest charged to subsidiary for short-term loan used for the operation of subsidiary	The incurred item was short-term loan used in the operation of subsidiary, which the company charges interest at the rate of 7.50% per year	-	-	79	79
		2. Short-term loan used for the operation of subsidiary	The incurred item was short-term loan used for the operation of subsidiary, which the company charges interest at the rate of 7.50% per year	-	-	4,830	4,830
6. Ua Withya Public Co., Ltd.	Co-shareholder	1. Material used in construction which the company had purchased from Uea Vitaya Public Co., Ltd.	The incurred item was the cost of material used in construction which was normal business of the company by determining price according to market price	120,793	13,862	7,558	23,534
		2. Other income from sales of construction debris	The incurred item was the income from sales of construction debris which was normal business of the company by determining price according to market price				

Persons who may have conflicts of interest	Relationship	Transactions	Necessity and reason of the item	2012 Financial Statements for Specific Task	2013 Financial Statements for Specific Task	2014 Financial Statements for Specific Task	Accrued creditor/debtor as at 31 December 2014
7. SANKEN-EMC Co., Ltd.	Co-investment company	1. Consultant fees which the company charged to the co-investment company	The incurred item was project consultant fee which the company had provided to the co-investment company by determining service charge at the price according to the contract mutually agreed	-	-	2,219	803
		2. Payable interest, which the company paid for short term loan from Joint venture loan, which the company has brought for business operation	The incurred item was loan used in business operation of joint venture company, which the company charges interest at the rate of 7% per year	1,496	93	-	-
8. Mr. Krisana Sangarsang	Director	1. Petty cash that the Director used for site operation	The incurred item was Petty cash that the Director used for site operation	-	-	-	813
		2. Advance payment that the Director used for the Company's operation	The incurred item was advance payment that the Director used for the Company's operation	-	100	-	-
9. Mr. Siriphong Vongvuttipornchai	Director	Advance payment that the Director used for the Company's operation	The incurred item was advance payment that the Director used for the Company's operation	-	2,000	13,000	13,000
10. Mr. Palboon Thongra-ar	Director	Short-term loan that the Director used for the Company's operation	The incurred item was short-term loan without interest that the Director used for the Company's operation	-	-	13,410	13,410

* The Company has set the allowance for doubtful debts in full amount.



2. Necessity and Reasonability of Transactions

The transactions made in the past year are from

1. Paid interests for short-term loans rendered by joint venture for the purpose of the company's business operation.
2. Project consulting fee and other incomes which were of the company's ordinary business that the company charged from subsidiary company and joint venture as agreed in the mutual contract including sale of construction debris which was ordinary business operation of the Company.
3. Contracting for the project construction acting for subsidiary company which was of the company's ordinary business. The company undertook the construction and considered price setting of construction in details.
4. A purchase of equipment and materials for undertakings in project construction which was of the company's ordinary business. The company compared the price of equipment and materials in accordance with the company's practices and regulations as well as considered recruiting a seller of such equipment and materials in a fair manner by taking account of the seller's qualifications and the price of such equipment and materials which was of the company's ordinary business.
5. Short-term loans used for the Company's operation without interest charged.
6. Short-term loans used for the subsidiaries operations, which the company charges interest at the rate of 6.50-7.50% per year.

Audit committees had opinions that aforementioned transactions were accorded with ordinary business operation as well as incomes and expenses were of market price as equivalent to transactions made with unrelated persons.

3. Measures or Procedures of Transaction Approval

Transactions as presented above. After verifying, audit committees of the company have viewed that such transactions are of ordinary business. For transactions that may happen in the future, the company shall authorize department related to collect data involved with such transactions in order to display to audit committees who shall verify and render opinions to be of whether such transactions are accorded with ordinary business and market price. The company shall comply with laws and regulations of The Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand. Audit committees shall consider and present to the company's Board of Directors for approval provided that the director who is in conflict of interest must be excluded from the opinions rendered towards transactions.

4. Policy or Tendency of Transactions

For transactions that may take place in the future, the company has a policy to impose various conditions which are appropriate for reasons and necessity of the company.

In case that the company's transactions occur to persons who might be in conflict of interests or be interested persons or be in the situation of conflict of interests in the future, the company shall authorize audit committees to opine such transactions' necessity and reasonability. In case where audit committees have no specialties in considering transactions that may happen, the company shall permit independent specialists or the company's auditor to give opinions towards such transactions to support the decisions of committees or shareholders. The company shall reveal transactions in the remark of financial budget verified by the company's auditor.



Audit Committee Report and Assessment of Adequacy for the Internal Control System

To the Shareholders of EMC Public Company Limited

The Audit Committee has performed duties pursuant to the scope of authority and duties of the Audit Committee Charter prescribed by the Stock Exchange of Thailand (“the SET”) and the relevant laws, and as assigned by the Board of Directors, based on the good governance principles.

For the year 2014, the Audit Committee had arranged 13 meetings with full attendance from members and the management and other concerned parties from the Departments of Accounting, Finance, Legal, and Internal Audit, including the Auditor to exchange opinions and monitor efficiency and effectiveness of the system.

The Audit Committee consists of four Independent Directors being neither executives nor employees of the Company, namely

1. Dr.Jurairat	Romlumduan	Chairman of the Audit Committee
2. Mrs.Sunee	Sornchaitanasuk	Audit Committee Director
3. Mr.Chupong	Tanasettakorn	Audit Committee Director
4. Mr.Punnathee	Sriwongthai	Audit Committee Director

Duties and responsibilities of the Audit Committee can be summarised as follows:

1. To review the Connected Transactions, or the transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange’s regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company. Based on the revision, all transactions are in accordance with normal courses of business and are revealed and practiced, following rules and directions drawn by the Stock Exchange of Thailand precisely.
2. To review the Company’s quarterly financial reports and annual reports that have been reviewed and audited by authorized auditor with the authorized auditor and the Company’s management, prior to disclosure to The Stock Exchange of Thailand and public. Financial report review shall be conducted, in accordance with applied accounting standards as well as related laws and regulations, to ensure that reviewed financial information is accurate, complete, credible and transparent. The Audit Committee came to the conclusion that internal control of the financial reporting process was adequate enough to ensure that such financial statements represented the Company’s financial status and operating results accurately, that they were in accordance with legally defined accounting principles, and that they were adequately and promptly disclosed for the benefit of shareholders, investors and users of such statements when making investment decisions.
3. To review the Company’s internal control system and internal audit system, to determine an internal audit unit’s independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit, to review the Company’s enterprise risk management system. The audit committee reviewed sufficiency of the Company’s internal audit system to prevent and reduce probable risks and that no material weakness is present.
4. To review the Company’s internal audit report that involves the Company’s operations in relation to its plan, reviewed the mission, scope of work, accountability and responsibility, independence, and authority of internal audit activities to ensure that every business units possess better internal control system which will enhance their operations’ effectiveness and efficiency.

5. To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business such as the Public Company Act, Securities and Exchange acts, Regulations of the Securities and Exchange Commission, and business commitments with third party agreements. The audit committee concluded that the Company operates in adherence to all related laws and regulations strictly and acts in favor of all stakeholders equally with transparency in order to maintain investors and stakeholders' trust in the Company's operation.
6. To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration.

In 2014, the Audit Committee exercised its judgment and independently fulfilled its duties and responsibilities with sufficient competency, circumspections and full access to information from Management, employees and relevant parties. The Audit Committee also gave comment and recommendation on the equitable treatment of stakeholders.

In summary, the Audit Committee gave judgment that the Board of Directors, Management and executive directors have operated with an ethical mind and have had the intention of performing duties professionally to achieve the Company's goals. Furthermore, the Company has committed itself to an importance of business principle under effective corporate governance.



(Dr. Jurairat Romlumduan)
Chairman of the Audit Committee



(Mrs. Sunee Sornchaitanasuk)
Audit Committee Director



(Mr. Chupong Tanasettakorn)
Audit Committee Director



(Mr. Punnathee Sriwongthai)
Audit Committee Director



Financial Highlights

Auditor Remuneration

Year	Auditor	Certified Public Accountant Registration No.	Company
2012	Mr.Apichart Sayasit	4229	Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.
2013	Mr.Apichart Sayasit	4229	Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.
2014	Mr.Apichart Sayasit	4229	Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.

Audit report of the auditors in the past year

In 2012 The auditor rendered unconditional opinion towards consolidated financial statement of the company, subsidiary company and joint venture and financial statement of the company.

In 2013 The auditor rendered unconditional opinion towards consolidated financial statement of the company, subsidiary company and joint venture and financial statement of the company.

In 2014 The auditor rendered unconditional opinion towards consolidated financial statement of the company, subsidiary company and joint venture and financial statement of the company.

Consolidated/Separate Financial Statements

EMC Public Company Limited, its Subsidiary and Joint Ventures

Statement of Financial Position

As at December 31, 2014

Consolidated Financial Statements								
2014		2013		2012		2011		
Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	
ASSETS								
CURRENT ASSETS								
Cash and cash equivalents	108.74	4.79	36.62	2.03	57.91	1.98	176.67	6.75
Short-term investments	402.36	17.72	-	0.00	-	0.00	-	0.00
Trade account receivables - net	117.08	5.16	295.99	16.41	342.02	11.69	349.09	13.33
Unbilled trade receivables - net	184.70	8.14	339.15	18.80	930.09	31.80	470.59	17.97
Retention receivable from customers - net	65.67	2.89	150.34	8.33	241.72	8.26	280.21	10.70
Other receivables from and advances to related parties - net	16.03	0.71	-	0.00	-	0.00	-	0.00
Short-term loans to subsidiaries and interest receivable - net	-	0.00	-	0.00	-	0.00	-	0.00
Work in progress - net	30.92	1.36	16.79	0.93	284.01	9.71	389.2	14.86
Real estate projects for sales under development	474.23	20.89	-	0.00	-	0.00	-	0.00
Assets held for sales	-	0.00	89.74	4.97	-	0.00	-	0.00
Other current assets	189.41	8.34	308.15	17.08	487.46	16.67	429.34	16.40
Total Current Assets	1,589.14	70.00	1,236.78	68.56	2,343.21	80.11	2,095.10	80.02
NON-CURRENT ASSETS								
Investments in restricted deposits with financial institutions	278.18	12.25	314.96	17.46	352.73	12.06	341.87	13.06
Other long-term investments - net	12.27	0.54	12.27	0.68	12.27	0.42	12.27	0.47
Investments in subsidiaries and associate - net	4.45	0.20	4.79	0.27	-	0.00	-	0.00
Real estate projects for sales under development	86.31	3.80	-	0.00	-	0.00	-	0.00
Leasehold rights on land	10.22	0.45	-	0.00	-	0.00	-	0.00
Property, plant and equipment - net	197.97	8.72	181.61	10.07	176.62	6.04	122.46	4.68
Deferred income tax assets	78.42	3.45	47.66	2.64	22.67	0.78	25.03	0.96
Deferred loan arrangement fees	2.00	0.09	-	0.00	-	0.00	-	0.00
Other non-current assets - net	11.33	0.50	5.78	0.32	17.51	0.60	21.55	0.82
Total Non-Current Assets	681.15	30.00	567.07	31.44	581.80	19.89	523.18	19.98
TOTAL ASSETS	2,270.29	100.00	1,803.85	100.00	2,925.01	100.00	2,618.28	100.00



EMC Public Company Limited, its Subsidiary and Joint Ventures

Statement of Financial Position (Continued)

As at December 31, 2014

Consolidated Financial Statements								
2014		2013		2012		2011		
Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	
LIABILITIES AND EQUITY								
CURRENT LIABILITIES								
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	41.92	1.85	298.09	16.53	196.68	6.72	172.55	6.59
Trade account payables	237.74	10.47	643.10	35.65	923.62	31.58	735.42	28.09
Current portion of long-term loans from financial institution	155.66	6.86	-	-	-	-	-	-
Current portion of liabilities under finance lease contracts	1.05	0.05	0.78	0.04	0.91	0.03	0.21	0.01
Unbilled construction cost payables	233.85	10.30	258.29	14.32	321.76	11.00	341.85	13.06
Advances received from customers	90.41	3.98	129.76	7.19	244.59	8.36	235.74	9.00
Short-term loans from directors	32.48	1.43	61.00	3.38	41.38	1.41	-	-
Short-term loans from other company	-	-	-	-	10.00	0.34	-	-
Payable for investment in subsidiary	12.50	0.55	-	-	-	-	-	-
Accrued dividends	2.83	0.12	2.83	0.16	2.83	0.10	2.83	0.11
Provision for loss on litigation claim	58.52	2.58	-	-	-	-	-	-
Provision for loss on construction projects	12.76	0.56	9.00	0.50	-	-	1.00	0.04
Other current liabilities	66.34	2.92	126.13	6.99	107.32	3.67	83.48	3.19
Total Current Liabilities	946.06	41.67	1,528.98	84.76	1,849.09	63.21	1,573.08	60.09
NON-CURRENT LIABILITIES								
Long-term loans from financial institution - net	80.90	3.56	-	-	-	-	-	-
Retention payable to sub-contractors	127.28	5.61	126.85	7.03	119.82	4.10	136.34	5.21
Liabilities under finance lease contracts - net	0.76	0.03	0.76	0.04	1.55	0.05	0.24	0.01
Provision for employee retirement benefit	18.21	0.80	13.55	0.75	15.67	0.54	7.13	0.27
Deferred income tax liability	8.32	0.37	8.92	0.49	-	-	-	-
Total Non-Current Liabilities	235.47	10.37	150.08	8.31	137.04	4.69	143.71	5.49
Total Liabilities	1,181.53	52.04	1,679.06	93.07	1,986.13	67.90	1,716.79	65.58

Statement of Financial Position (Continued)

As at December 31, 2014

	Consolidated Financial Statements							
	2014		2013		2012		2011	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<u>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</u>								
EQUITY								
Share capital								
Authorized share capital, common share								
4,719,646,689 shares in 2014 and								
1,659,598,165 shares in 2013								
at Baht 1 par value	4,719.65		1,659.60		879.81		724.34	
Issued and paid-up share capital, common								
share 3,557,231,596 shares in 2014 and								
1,173,101,298 in 2013 at Baht 1 par value	3,557.23	156.69	1,173.10	65.05	586.54	20.06	586.54	22.40
Premium on share capital	248.61	10.95	248.58	13.78	248.58	8.50	248.58	9.49
Discount on share capital	-1,193.38	-52.57	-	-	-	-	-	-
Premium on share capital - treasury stocks	5.97	0.26	5.97	0.33	5.97	0.20	-	-
Treasury stocks	-	-	-	-	-	-	(21.77)	(0.83)
Retained earnings (deficit)								
- Appropriated for legal reserve	16.48	0.73	16.48	0.91	16.48	0.56	15.93	0.61
- Appropriated for treasury stocks	-	-	-	-	-	-	21.77	0.83
- Deficit	(1,449.05)	(63.83)	(1,245.36)	(69.04)	103.17	3.53	50.39	1.92
Other components of equity - Net	33.28	1.47	35.70	1.98	-	-		
Equity Attributable to Owners								
of the Parent - Net	1,219.14	53.70	234.47	13.01	960.74	32.85	901.44	34.42
Non - controlling interests	(130.38)	(5.74)	(109.68)	(6.08)	(21.86)	(0.75)	0.05	0.00
EQUITY - Net	1,088.76	47.96	124.79	6.93	938.88	32.10	901.49	34.42
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	2,270.29	100.00	1,803.85	100.00	2,925.01	100.00	2,618.28	100.00



EMC Public Company Limited, its Subsidiary and Joint Ventures

Income Statement

For the year ended December 31, 2014

	Consolidated Financial Statements							
	2014		2013		2012		2011	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
REVENUES								
Revenue from construction	1,780.93	99.73	1,596.23	100.00	3,925.53	100.00	3,472.90	100.00
Revenue from sales of residential condominium unit	2.55	0.14	-	-	-	-	-	-
Project consultant fees	2.31	0.13	-	-	-	-	-	-
Total Revenues	1,785.79	100.00	1,596.23	100.00	3,925.53	100.00	3,472.90	100.00
Costs of construction and project consultant	(1,726.81)	(96.70)	(1,644.10)	(103.00)	(3,804.60)	(96.92)	(3,316.41)	(95.49)
Cost of sales of residential condominium unit	(1.85)	(0.10)	-	-	-	-	-	-
Gross Profit (Loss)	57.13	3.20	(47.87)	(3.00)	120.93	3.08	156.49	4.51
Interest income	6.05	0.34	6.92	0.43	13.24	0.34	6.67	0.19
Other income	43.97	2.46	41.87	2.62	16.63	0.42	8.48	0.24
Bad debt recovery	-	-	28.70	1.80	-	-	-	-
Selling expenses	(0.94)	(0.05)	-	-	-	-	-	-
General and administrative expenses	(127.50)	(7.14)	(83.29)	(5.22)	(95.12)	(2.42)	(101.11)	(2.91)
Allowance for doubtful accounts	(219.12)	(12.27)	(148.99)	(9.33)	(17.18)	(0.44)	(35.04)	(1.01)
Management benefit expenses	(17.31)	(0.97)	(17.27)	(1.08)	(14.93)	(0.38)	(20.01)	(0.58)
Reversal of provision for loss on construction project	-	-	-	1.00	0.03	(0.01)	-	-
Reversal of allowance for doubtful accounts	68.79	3.85	3.55	0.22	36.18	0.92	21.68	0.62
Written off unclaimable withholding tax deducted at sources	(0.46)	(0.03)	(3.93)	(0.25)	(11.51)	(0.29)	-	-
Written off goodwill	-	-	-	(4.47)	(0.11)	-	-	-
Provision for loss on litigation cases	-	-	(56.38)	(3.53)	-	-	-	-
Loss from increment estimated cost for construction projects to be completed	(55.19)	(3.09)	(448.05)	(28.07)	-	-	-	-
Provision for loss on work in progress	-	-	(718.36)	(45.00)	-	-	-	-
Share of loss of investment in associate	(0.33)	(0.02)	(0.01)	-	-	-	-	-
Finance costs	(9.61)	(0.54)	(17.64)	(1.11)	(21.80)	(0.56)	(11.34)	(0.33)
Profit (Loss) before tax	(254.52)	(14.25)	(1,460.75)	(91.51)	22.97	0.59	25.81	0.74
Income tax income	30.13	1.69	24.39	1.53	(13.31)	(0.34)	(4.30)	(0.12)
Profit (Loss) for the year	(224.39)	(12.57)	(1,436.36)	(89.98)	9.66	0.25	21.51	0.62
Profit (Loss) for the period attributable to:								
Owners of the parent	(203.69)	(11.41)	(1,348.53)	(84.48)	31.57	0.80	20.14	0.58
Non-controlling interests	(20.70)	(1.16)	(87.83)	(5.50)	(21.91)	(0.56)	1.37	0.04
Profit (Loss) for the year	(224.39)	(12.57)	(1,436.36)	(89.98)	9.66	0.25	21.51	0.62
Profit (Loss) per Share Attributable to Owners of the Parent (In Baht)								
Basic profit (loss) per share	(0.10)		(1.15)		0.05		0.04	
Diluted profit (loss) per share	(0.07)		(1.15)		0.05		0.04	

EMC Public Company Limited, it Subsidiary and Joint Ventures

Statement of Cash Flows

For the year ended December 31, 2014

Detail	Consolidated Financial Statements			
	2014 Million Baht	2013 Million Baht	2012 Million Baht	2011 Million Baht
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
Profit (Loss) for the year	(224.39)	(1,436.36)	9.66	21.51
Adjustments to reconcile loss for the year to net cash used in operating activities:				
Depreciation	33.04	35.38	36.72	24.91
(Reversal) loss from increment estimated cost for construction projects to be completed	55.19	448.06	(1.00)	0.01
Provision for loss on work in progress	0.00	718.36	-	-
Provision for (reversal of) employee retirement benefit	4.66	(2.12)	8.54	7.13
Allowance for doubtful accounts - net	150.33	145.44	(19.00)	13.37
Provision (reversal of) for loss on litigation cases	(1.52)	56.38	3.20	-
Loss (gain) on sales of fixed assets	(0.85)	0.16	(0.17)	(2.04)
Written off unclaimable withholding tax deducted at sources	0.46	3.93	11.51	-
Gain on sales of assets held for sales	(0.18)	-	-	-
Unrealized gain from short-term investments	(0.80)	-	-	-
Written - off goodwill	0.17	-	4.47	-
Derecognition of cumulative translation adjustment	-	-	-	12.27
Share of loss of investment in associated company	0.33	0.01	-	-
Interest income	(6.05)	(6.92)	(13.24)	(6.67)
Interest expense	9.61	17.64	21.79	8.08
Income (Expense) tax income	(30.13)	(24.39)	13.31	4.29
Decrease (increase) in operating assets:				
Trade account receivables	91.70	(51.67)	33.12	(26.96)
Unbilled trade receivables	110.92	590.94	(464.55)	(82.07)
Retention receivable from customers	84.33	4.03	37.42	(47.21)
Other receivables from and advance to related parties	(7.17)	-	-	-
Work in progress	(43.42)	(890.19)	105.19	(278.92)
Real estate projects for sales under development	(54.06)	-	-	-
Deposit for purchase real estate projects under development	(25.00)	-	-	-
Other current assets	110.26	53.38	(81.81)	(78.64)
Deferred loan arrangement fees	(2.00)			
Other non-current assets	(3.22)	3.31	(0.44)	(4.73)
Increase (decrease) in operating liabilities:				
Trade account payables	(407.79)	(280.53)	188.20	396.56
Unbilled construction cost payables	(24.42)	(63.46)	(20.09)	(23.70)
Advances received from customers	(61.66)	(114.83)	8.85	(78.31)
Other current liabilities	9.15	(47.19)	19.87	10.39
Retention payable to sub-contractors	20.05	7.03	(16.51)	15.68
Cash refund from withholding tax deducted at sources	50.40	133.09	70.97	-
Income tax paid	(47.44)	(44.52)	(69.60)	(76.12)
Net Cash Used in Operating Activities	(209.50)	(745.04)	(113.59)	(191.17)



EMC Public Company Limited, its Subsidiary and Joint Ventures

Statement of Cash Flows (Continued)

For the year ended December 31, 2014

	Consolidated Financial Statements			
	2014 Million Baht	2013 Million Baht	2012 Million Baht	2011 Million Baht
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:				
Increase in short-term investment	(401.56)	-	-	-
Increase in investments in subsidiaries	(100.06)	-	-	-
Effect on cash flows from additionally investing in subsidiaries	2.09	-	-	-
Decrease in investments in restricted deposits with financial institutions	36.84	37.77	(10.86)	(12.63)
Purchase of other long term investment	-	-	(12.00)	-
Leasehold rights on land	(10.21)	-	-	-
Acquisition of property, plant and equipment	(3.18)	(7.00)	(87.78)	(32.95)
Proceeds from sales of fixed assets	2.44	1.00	0.19	4.24
Interest received	6.42	7.74	12.17	6.28
Advance received for share capital of associate	(5.20)	5.20	-	-
Payable for investment in associated	(4.80)	-	-	-
Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	(477.22)	44.71	(86.28)	(47.06)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(256.17)	101.40	24.13	82.65
Increase in short-term loans from directors	23.41	190.00	41.00	-
Repayment for short-term loans from directors	(160.44)	(170.00)	-	-
Increase in short term loan in other company	-	10.00	-	-
Repayment for short-term loans from other company	(10.00)	-	-	-
Repayment for finance lease contracts	(1.34)	(0.92)	(1.12)	(2.34)
Increase in long-term loans from financial institution	9.40	-	-	-
Repayment for long-term loans from financial institutions	(31.65)	-	-	-
Increase in share capital from the exercised warrants	4.17	0.03	-	-
Increase in share capital	1,186.61	586.55	-	0.44
Proceeds from disposal of treasury stocks	-	27.75	-	-
Interest paid	(15.15)	(18.02)	(20.65)	(8.08)
Net Cash Provided by Financing Activities	758.84	679.04	81.11	72.67
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	72.12	(21.29)	(118.76)	(165.56)
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR	36.62	57.91	176.67	342.23
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	108.74	36.62	57.91	176.67

Financial Ratios

		2014	2013	2012
Liquidity Ratio				
Current Ratio	(Times)	1.68	0.81	1.27
Quick ratio	(Times)	0.66	0.22	0.22
Account Receivable Turnover	(Times)	6.01	4.01	8.33
Average Collection Period	(Days)	60	90	43
Account Payable Turnover	(Times)	4.54	2.71	4.54
Average Payment Period	(Days)	79	133	79
Profitability Ratio				
Gross Profit Margin	(%)	3.20	(3.00)	3.08
Operating Profit Margin	(%)	(8.87)	(90.41)	1.14
Net Profit Margin	(%)	(11.41)	(84.48)	0.80
Cash to profitability ratio	(%)	1.32	51.27	(253.76)
Return on Equity	(%)	(33.57)	(253.56)	3.43
Efficiency Ratio				
Return on Asset	(%)	(10.00)	(14.26)	0.28
Return on Fix Asset	(%)	(89.35)	(723.05)	38.66
Total Asset Turnover	(Times)	0.88	16.88	35.41
Financial Policy Ratio				
Debt to Equity Ratio	(Times)	1.09	13.46	2.07
Dividend Payout Ratio	(%)	-	-	-
Data per Share				
Book Value per Share	(Baht)	0.34	0.20	1.64
Earnings per Share	(Baht)	(0.07)	(1.25)	0.05
Dividend per Share	(Baht)	-	-	-
Dividend Yield	(%)	-	-	-



Explanation and Analysis of Business Operation and Financial Status

Overview of business operation in the past

EMC Public Co., Ltd. is a company to operate its business relating to providing services according to a long-term service contract and a construction contract. During the year 2009, the company had entered a joint venture contract with Power Line Engineering Public Co., Ltd. with the shares proportioned as 49% and 51% respectively to proceed the construction of projects of public sector in Chiang Mai province and during the year 2010, the company had invested in BR Construction Co., Ltd. a company providing services as service contract and construction contract with an investment ratio of 51% (The company, subsidiary company, and joint venture hereinafter inclusively referred to as “Group of companies”) In year 2013, the company had invested with Sanken Setsubi Kyogo Co., Ltd. (Japan) to conduct its construction business concerning engineering system on behalf of Sanken-EMC Co., Ltd. with the shares holding ratio of 48% which deems to be a joint company of the company. In year 2014, the company had invested in three subsidiary companies comprising Rich Man Property Co., Ltd., North Property Co., Ltd. and Sajja Bangsaen Condominium Co., Ltd. which is a construction company in Meuang district, Chonburi province.

In year 2014, Group of companies had revenue from contracting for the construction for a total amount of 1,780.93 million baht which was increased by 11.57% which was revenue from two main line in construction such as general construction line and system construction line. The revenue also is included revenue from sales of resident condominium units amounting to 2.55 million baht and revenue from project consultant fee amount of 2.31 million baht. By the way, Group of companies had costs from contracting for the construction and cost from sales of resident condominium units a total amount of 1,728.66 million baht and there was gross profit at 57.13 million baht, equivalent to gross profit ratio of 3.21%, which was increased compared with the last year. The cause was Group of companies has capacity to control costs from contracting for the construction by following the Group of the companies’ estimation. Group of the companies had general expenses and compensation for the executives for 144.81 million baht which were increased amounting to 43.99 million baht or 8.16% from the revenue. There was the record of significant loss was demonstrated as below.

1. Loss recognition from construction projects of the company at that time for one project and two projects from subsidiary company, the total loss was expected to be 29.29 million baht and 25.90 million baht respectively. The main cause was from the delay of construction. However, all of the projects above were completed and delivered in year 2014. The detail and status of such projects were summarized in the table below.

Project Name	Estimation of loss in year 2014	Causes of Loss
Interdisciplinary Building Project, Chulalongkorn University	29.29 Million Baht	The construction was in delay leading to greater expenses in the project particularly in the increase of wage and the problem of lack of workers. Besides, the project had the form of complicated architecture work with no precise details in the first place. Later the form is made and the company discovered that there were details of work to be done more than anticipated. Also many of equipment work and of architecture work cost much more higher than estimated since it was unable to find comparable quality of goods resulting in higher construction costs. However, the project was completed and delivered on May 30, 2014.

Project Name	Estimation of loss in year 2014	Causes of Loss
Two projects of subsidiary company,	25.90 Million Baht	The project encountered many obstacles and difficulties in construction area such as the problem of unrest and danger in the area. This was an obstacle to provide workers to supervise the work in the area. Lack of workers, disqualified contractor, contractor with no responsibility, lack of construction equipments in the area and the problem of community impacted on the construction area obstructing the entrance of the area and compensation to be made to community received impacts from construction including the weather condition that was of much rain and flooding problem. All of these rendered the construction work to be in delay and construction work to be in delay and construction costs were much higher than expected. The subsidiary completed and delivered all of the projects on March 10, 2014 and March 30, 2014.

2. Allowance for doubtful accounts of several projects had been reserved that was composed of account receivables for 125.7 million baht and debtor for retention receivables for 36.4 million baht.

All of these rendered the year 2014 Group of companies had loss of operation before interest and tax (EBIT) for 244.91 million baht that was less than the last year by 83.03%. Besides, Group of companies had financial costs for 9.61 million baht and income (expenses), corporate income tax for 30.13 million baht leading to the outcome of operation to be in net loss for 224.39 million baht. Conversely, if considering merely the parent company, net loss would be 203.69 million baht.

Income

In year 2014, Group of companies had income from contracting for the construction for the total amount of 1,780.93 million baht which was increased by 11.57% compared to the last year. Since the company has obtained new projects during the year 2014 and some projects has been continually constructed since year 2013.

Group of companies had other income for 118.81 million baht consisted of interests for 6.05 million baht and income from reverse of allowance for doubtful accounts amounted 68.78 million baht and other income for 43.97 million baht that mostly were the income of selling of debris unable to be reused construction materials.

Cost of Contracting for the Construction and Gross Profit

In year 2014, Group of companies had costs of contracting for the construction for the total amount of 1,726.81 million baht creating the gross profit for 57.13 million baht or equivalent to 3.21% since in the year 2014 the company had capacity to control costs from contracting for the construction by following the Group of the companies' estimation.

Other General Expenses and Management cost

General expenses and management cost including compensation for executives for year 2014 were 144.81 million baht that was consisted of salaries, wages, welfares, expenses, benefits for workers, sanitary expenses, depreciation cost, expert fee, other miscellaneous expenses that were of 8.16% of the income compared to the last year the general expenses and management cost including compensation for executives for 100.57 million baht or 6.31% of income. The expenses were increased compared to the last year as of 43.99%. Mostly, the company had write off of doubtful debt amounting to 24.64 million baht, provision for employee benefit amounting to 6.78 million baht and impairment of investment as amount of 5.62 million baht.



Allowance for Doubtful Accounts, Estimated Loss, and Item of Written-off

In year 2014, Group of companies had recorded allowance of doubtful debt for account receivables from construction which has been behind in payment for long time comprising construction fee and retention which customers already had deducted for 219.12 million baht. Most of the causes were from the debtors who had financial problem and/or the problem of repairing of work that could not be concluded.

Besides, in order to present the financial status with a caution, Group of companies had made a reserve or allowance for unclaimable withholding tax for 0.46 million baht.

Loss from increased of estimated costs on the purpose of completing of the Construction Projects.

In year 2014, Group of companies had adjusted the estimation of costs for three projects constituting loss and reverse of profits that were recognized in such a project for the total loss amount of 55.19 million. The estimated cost is expected to arise in the future. For the cause of loss, it was shown in the heading topic of overview of previous business operation.

Financial Cost

In year 2014, Group of companies had financial costs for 9.61 million baht which were reduced compared to the last year since Group of companies had decreased the obligation of guarantee letter issued by financial institutions varied by the decreased volume of construction work. Therefore the financial cost produced by fee of guarantee letter was lesser.

Income (Expenses), Corporate Income Tax

In year 2014, Group of companies had net loss and income from corporate income tax for 30.13 million baht. This was from increasing provision of allowance for doubtful accounts.

Financial Status

Assets

Total assets of Group of companies were 2,270.29 million baht which were increased compared to the last year by 466.44 million baht. The main factor was from cash and cash equivalent, work in process and including the company has invested in a subsidiary company which is a real estate project for sales under development business so that the company has increased on recognized revenue from project of the real estate for sales under development. Besides, account receivables and unbilled trade receivables have reduced.

Cash and Cash Equivalent and Investment in Restricted Fixed Deposit

In year 2014, Group of companies had cash and cash equivalent items for 108.74 million baht and investment money in restricted fixed deposit for 402.36 million baht that would be the total of 511.10 million baht which were increased compared to the last year by 474.48 million baht. In year 2014 Group of companies had issued new ordinary shares to the existing shareholder. The fund from new ordinary share has been used for investment in real estate business and working capital in the company.

Account Receivables

As of 31 December 2014, Group of companies had account receivables for 251.48 million baht which were reduced compared to the last year by 91.70 million baht since the income of contracting for the construction was decreased. If considering the table showing debts' period, 35.0% of account receivables of Group of companies was account receivables that still did not come to due and 11.12% was for unpaid debtors who had been outstanding for not exceeding 6 months and 53.87% was for unpaid debtors who had been outstanding for more than 6 months. In year 2014 Group of companies had reserved additional allowance for doubtful accounts for 125.67 million baht that covered all unpaid debtors who had been outstanding for more than 12 months rendering the net debtor for 117.08 million baht. Group of companies believed that most of them could pay because Group of companies had followed up closely the customers who unpaid debts. Besides, to reduce risk in collecting money from the customers, Group of companies had a policy to scrutinize the customers' capability in each customer to payment prior to considering the acceptance of their work.

(Unit : Million Baht)

	Consolidated Financial Statements					
	2014	%	2013	%	2012	%
Within credit-term	88.06	35.02	113.07	32.95	66.64	14.71
Periods over credit-term						
Not over 3 months	25.62	10.19	44.64	13.01	153.74	33.93
Over 3 months to 6 months	2.33	0.93	67.92	19.79	89.42	19.74
Over 6 months to 12 months	49.65	19.74	73.99	21.56	6.80	1.50
Over 12 months	85.82	34.13	43.56	12.69	136.48	30.12
Total	251.48	100.00	343.18	100.00	453.08	100.00
<u>Less:</u> Allowance for doubtful accounts	(134.40)	(53.44)	(47.19)	(13.75)	(111.06)	(24.51)
Net	117.08	46.56	295.99	86.25	342.02	75.49

Unbilled Account Receivables and Retention Receivables from Customers

Unbilled net account receivables of Group of companies at the end of the year 2014 amounted 184.70 million baht which were reduced by 154.45 million baht or by 83.6% compared to the year 2013. The factor was from during the year Group of the companies has recorded allowance doubtful debt from unbilled account receivable amounting to 43.23 million baht.

For net retention receivables from customers of Group of companies at the end of 2014 amounted 65.67 million baht which were reduced compared to the year 2013 by 84.67 million baht or by 56.3%. This was because during the year Group of companies had recorded allowance for doubtful accounts of retention receivables unpaid for exceeding 12 months for the amount of 37.82 million baht. However, Group of companies anticipated to pursue the debts already reserved not less than 30%-40%.

Work in Process

Net work in process of Group of companies at the end of 2014 amounted 30.92 million baht which was increased compare to the year 2013 by 14.13 million baht or by 84.15%.



Lands, Buildings and Equipments

During the year 2013 the company had appraise lands and buildings. The report of approximate of price by an independent company carrying the estimation of price of assets. The estimated price of assets which was higher than historical cost for 33.3 million baht (net from deferred income tax for 8.3 million baht) was shown in the account “other composition of Shareholders’ Equity-net” under “Shareholders’ Equity” in statement of financial position. The excess of capital of appraisal of fixed asset could not be paid as dividend.

During the year 2014 the investment in buying fixed asset was a purchase for replacing the ruined and damaged ones or a purchase for adding only for the necessary ones. There was no investment in high-valued fixed assets. Hence, after deduction of depreciation cost during the year, Group of companies would have net fixed asset after deduction of accumulated depreciation cost for 197.97 million baht or calculated as 8.7% of total assets which was increased by 9.0% compared to the last year.

Liabilities (Debts)

The total liabilities of Group of companies amounted 1,181.53 million baht which were reduced compared to the last year by 497.53 million baht because of settlement to trade account payable and bank overdraft and short term loans from financial institutions. On the other hand, long term loans from financial institutions have increased from subsidiary company using the long term loan for real estate projects for sales under development in year 2015.

Overdrafts and Short-term Loan from Financial Institutions

As of 31 December 2014, Group of companies had drawn overdrafts and short-term loan from financial institutions for 41.92 million baht which were decreased compared to the last year by 256.17 million baht. This was because in year 2014 the company has increased capital for working capital and including at the end of the year 2014 there are many projects have been completed. So that, this cause to reduce of overdrafts and such of loans.

Trade Account Payable and Unrealized Construction Cost

As of 31 December 2014, the account balance of trading account payable has balance amounted 237.74 million baht that was reduced compared to the last year by 405.36 million baht. This was because in such year the company has capacity to control the number of order or employ therefore this cause to decrease such amount.

Short-term Loan from Committees

The balance as of 31 December 2014 amount 32.48 million baht which was reduced from the previous year by 28.52 million baht. The company made repayment of such loan after received fund from increased capital.

Shareholders’ Equity

As of 31 December 2014, the company had capital issued and paid for 3,557.23 million baht which was increased compared to the last year by 2,384.10 million baht through the method of new capital increase shares offering to existing shareholders in the ratio of 1 existing share for 1 new share at the price 0.50 per share for the amount of 586.6 million baht. Meanwhile, Group of companies had annual turnover for loss that amounted 224.39 million baht (a portion of the parent company merely.) resulting in deficit or accumulated loss for 1,449.05 million baht and shareholders’ equity of the parent company increased from 234.47 million baht at the end of the year 2013 to be 1,219.14 million baht at the end of the year 2014 or accounting value per share reduced by 0.20 baht per share to be 0.34 baht per share.

Cash Flow and Liquidity

In year 2014, Group of companies has recorded allowance doubtful debt from account receivable. Therefore, loss from operating result of Group of companies amount 224.39 million baht effecting to the Group of companies' liquidity. In addition, Group of companies had payment for trade account payable and also collected debt from account receivable. In summary, net cash flow used in operating activities was negative 209.50 million baht.

Group of companies provided additional capital to be used for maintaining liquidity sufficient in the organization. Net cash flow by financial activities amounted 758.84 million baht consisted of money by increasing capital of the company for 1,190.77 million baht. Therefore, in year 2014 Group of companies had net cash flow which was increased by 72.13 million baht.

		2014	2013	2012
Current Ratio	(times)	1.68	0.81	1.27
Average collection period	(days)	60	90	43
Average payment period	(days)	79	133	79

Once considering the ratio of liquidity of Group of companies, the liquidity was recovery in year 2014. Also the duration of debt collecting and payment of debts was shorter which was supported on recovery of the liquidity.

Sources of Capital

	Consolidated Financial Statements					
	2014		2013		2012	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Current liabilities	946.06	41.67	1,528.98	84.76	1,849.08	63.22
Non-current liabilities	235.47	10.37	150.08	8.32	137.04	4.69
Total liabilities	1,181.53	52.04	1,679.06	93.28	1,986.12	67.90
Shareholders' equity	1,088.76	47.96	124.79	6.92	938.89	32.10
Total	2,270.29	100.00	1,803.85	100.00	2,925.01	100.00

As seen in the table above, it demonstrated that the source of capital of Group of companies was similarly portion of shareholders' equity and liabilities of 48% and 52% respectively and mostly 42% belong to current liabilities. This was because the nature of business operation of Group of companies had to use capital for a considerable amount to purchase equipments and materials for construction, payment of wages for construction in many projects to be delivered to customers. The nature of capital was mostly in the form of credit received by trade account payable, money received in advance from customers, unbilled construction costs, overdrafts and short-term loan from financial institutions and since Group of companies had not emphasized on investment of equipments and large size machines therefore there was no need to use long-term capital. In the year 2014, the ratio of debt to equity was 1.09.

Obligations

As of 31 December 2014, Group of companies had obligations according to several long-term hire contracts to rent its offices, facilities, office devices and vehicles. The hire contracts as such had duration to be terminated in many intervals up to the year 2048. The total rental fee in 2015 will be 2.59 million baht and in 2016-2048 will be 47.54 million baht.



Guarantee Letter

Group of companies had guarantee letter issued by financial institutions on behalf of the company which related to obligations of ordinary business trade contract. The balance as of 31 December 2014 was 621.3 million baht which was dropped compared to the last year by 413.0 million baht. Such a guarantee letter guarantees by cash at financial institutions of Group of companies, lands and buildings, inclusion of the transfer of the rights to collect money from account receivables of Group of companies.

Factors and Main Influences which probably effect business operation or financial status in the future

Factors that would effect business operation or financial status in the future of Group of companies were fluctuation of price of construction equipments and materials, shortage of construction labor, economic situation, government policies and so on.

Price of construction equipments had a direct impact on construction costs of Group of companies particularly in steel, mortar, concrete, electric wire which were the main materials for construction. However, Group of companies would closely follow up for the advantages of planning to purchase to be of efficiency and to control the costs to be in accordance with the goal set in each project.

Due to the policy of adaptation of minimum wages to be 300 baht per day for the whole country, this constituted problem of shortage of workers that would effect conducting construction of Group of companies and cause the delay of construction and the delivery not in time. However, Group of companies realized these risk factors and was prepared to procure foreign national labor for substitution. Also, the adaptation of construction wages was done to be in the competitive level in the construction industry that was believed to mitigate labor shortage problem not to effect business operation of Group of companies.

The economic situation and government policies of the country were regarded as factors effecting business operation of Group of companies. If the economic situation was trended to be better and the investment had an expansion in both public and private sectors, these would constitute the volume of construction work of Group of companies to be increased. However, the problem of political unrest at the current time had rendered the uncertainty for mega or large investment plans in infrastructure of the nation including the impact on private sector's plans. Should the circumstance as such be continued, this would produce negative outcomes for construction industry and for business operation of the company. However, Group of companies had adjusted the strategy through accelerating the proportion of acceptance of work in private sector with a low risk, not too long duration of work, good profits and would be regardless of the volume of projects resulting in Group of companies should have less impact on its business operation.

Audit Fee

Group of EMC paid audit fee for year 2014 amounted 3.075 million baht as follow:

- Payment to Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Co., Ltd. as audit fee of the company and subsidiary company amount 1.18 million baht.
- In August 2014, the audit fee has increased amount 820,000 baht because of new investment in three subsidiary companies.

Non-Audit Fee (If any)

- None -

Independent Auditor's Report

To the Shareholders of EMC Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated and separate financial statements of EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture, and of EMC Public Company Limited, which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2014, and the consolidated and separate statements of comprehensive income, changes in equity and cash flows for year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's Responsibility for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these consolidated and separate financial statements based on my audits. I conducted my audits in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

Opinion

In my opinion, the consolidated and separate financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position of EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture, and of EMC Public Company Limited as at December 31, 2014, and their consolidated and separate financial performance and their consolidated and separate cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.



(Mr. Apichart Sayasit)
Certified Public Accountant Registration No. 4229
Baker Tilly Audit and Advisory Services (Thailand) Ltd.
Bangkok
March 2, 2015



Statement of Financial Position

EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture
As at December 31, 2014

ASSETS

		In Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
Notes		2014	2013	2014	2013
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	3	108,744,932	36,618,311	94,277,045	32,114,468
Short-term investments	4	402,359,778	-	402,359,778	-
Trade account receivables - net					
- Subsidiaries	3, 5, 14	-	-	42,049,522	-
- Other companies	5, 7, 10, 18, 34	117,075,238	295,989,854	117,075,238	271,537,354
Unbilled trade receivables - net	3, 6, 14, 18, 28, 34	184,701,130	339,151,269	184,701,130	297,416,320
Retention receivable from customers - net	5, 7	65,673,128	150,344,806	65,673,128	150,344,806
Other receivables from and advances to related parties - net	3, 14	16,025,978	4,600,000	15,437,109	6,233,756
Short-term loans to subsidiaries and interest receivable - net	3, 14	-	-	124,600,285	-
Work in progress - net	8, 35	30,918,643	16,787,526	30,918,643	15,180,806
Real estate projects for sales under development	9, 20	474,225,907	-	-	-
Assets held for sales	5, 10, 16, 34	-	89,744,455	-	89,744,455
Other current assets					
- Withholding tax deducted at sources - net	11	90,008,528	94,342,550	86,099,700	92,411,219
- Advance payments for purchase of supplies - net	3	16,664,857	97,308,009	16,664,857	91,531,553
- Advance payments to sub-contractors - net	3, 19	17,887,750	34,986,677	17,887,750	34,649,177
- Deposit for purchase of real estate projects under development		25,000,000	-	25,000,000	-
- Others - net		39,857,338	76,911,477	21,846,568	60,655,044
Total Current Assets		1,589,143,207	1,236,784,934	1,244,590,753	1,141,818,958
NON-CURRENT ASSETS					
Investments in restricted deposits with financial institutions	12, 18, 34	278,178,866	314,958,547	278,114,866	307,608,547
Other long-term investments - net	13	12,274,047	12,274,047	12,274,047	12,274,047
Investments in subsidiaries and associate - net	3, 5, 6, 14	4,451,282	4,785,600	117,360,857	4,800,000
Real estate projects for sales under development	9, 20	86,306,824	-	-	-
Leasehold rights on land	15	10,215,069	-	10,215,069	-
Property, plant and equipment - net	10, 14, 16, 18, 34	197,968,678	181,614,061	197,672,706	181,007,220
Deferred income tax assets	17	78,419,076	47,653,387	78,419,076	47,653,387
Deferred loan arrangement fees		2,000,000	-	-	-
Other non-current assets - net		11,334,014	5,778,388	11,282,514	5,706,958
Total Non-Current Assets		681,147,856	567,064,030	705,339,135	559,050,159
TOTAL ASSETS		2,270,291,063	1,803,848,964	1,949,929,888	1,700,869,117

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statement of Financial Position

EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture
As at December 31, 2014

LIABILITIES AND EQUITY

		In Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
Notes		2014	2013	2014	2013
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	5, 6, 12, 16, 18	41,920,396	298,088,094	41,920,396	298,088,094
Trade account payables					
- Related companies	3	24,242,606	59,031,669	23,533,997	58,323,060
- Other companies		213,493,495	584,065,215	209,367,986	573,097,013
Current portion of long-term loans from financial institution	9, 20	155,660,000	-	-	-
Current portion of liabilities under finance lease contracts		1,046,602	779,467	1,046,602	779,467
Unbilled construction cost payables		233,871,280	258,290,116	233,871,280	256,394,108
Advances received from customers	19	90,413,825	129,760,762	45,522,428	129,547,211
Short-term loans from directors	3	32,478,880	61,000,000	13,410,000	61,000,000
Advance received for share capital of associate		-	5,200,000	-	5,200,000
Payable for investment in associate	3	-	4,800,000	-	4,800,000
Payable for investment in subsidiary	3, 14	12,500,000	-	12,500,000	-
Accrued dividends		2,825,721	2,825,721	2,825,721	2,825,721
Provision for loss on litigation claim	34	58,519,041	60,042,106	58,519,041	60,042,106
Provision for loss on construction projects		12,758,544	9,000,000	-	-
Other current liabilities	3	66,335,645	56,094,186	61,015,347	49,849,853
Total Current Liabilities		946,066,035	1,528,977,336	703,532,798	1,499,946,633
NON-CURRENT LIABILITIES					
Long-term loans from financial institution - net	9, 20	80,900,000	-	-	-
Retention payable to sub-contractors	3	127,278,295	126,845,840	125,425,600	123,704,096
Liabilities under finance lease contracts - net		763,864	762,968	763,864	762,968
Provision for employee retirement benefit	21	18,205,026	13,548,793	18,205,026	13,548,793
Deferred income tax liability	17	8,320,341	8,924,391	8,320,341	8,924,391
Total Non-Current Liabilities		235,467,526	150,081,992	152,714,831	146,940,248
Total Liabilities		1,181,533,561	1,679,059,328	856,247,629	1,646,886,881
EQUITY					
Share capital	22				
- Authorized share capital, common share 4,719,646,689 shares in 2014 and 1,659,598,165 shares in 2013 at Baht 1 par value		4,719,646,689	1,659,598,165	4,719,646,689	1,659,598,165
- Issued and paid-up share capital, common share 3,557,231,596 shares in 2014 and 1,173,101,298 in 2013 at Baht 1 per share		3,557,231,596	1,173,101,298	3,557,231,596	1,173,101,298
Premium on share capital	23, 24	248,605,613	248,582,189	248,605,613	248,582,189
Discount on share capital	22, 23	-1,193,380,146	-	-1,193,380,146	-
Premium on share capital - treasury stocks		5,970,478	5,970,478	5,970,478	5,970,478
Retained earnings (deficit)					
- Appropriated for legal reserve	25	16,482,791	16,482,791	16,482,791	16,482,791
- Deficit		(1,449,051,001)	(1,245,361,238)	(1,574,509,439)	(1,425,852,084)
Other components of equity - net	16	33,281,366	35,697,564	33,281,366	35,697,564
Equity Attributable to Owners of the Parent - Net		1,219,140,697	234,473,082	1,093,682,259	53,982,236
Non-controlling interests		(130,383,195)	(109,683,446)	-	-
Equity - Net		1,088,757,502	124,789,636	1,093,682,259	53,982,236
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		2,270,291,063	1,803,848,964	1,949,929,888	1,700,869,111

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Statement of Comprehensive Income

EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture
For the year ended December 31, 2014

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014

		In Baht			
		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	Notes	2014	2013	2014	2013
REVENUES					
Revenue from construction	3	1,780,929,411	1,596,233,417	1,769,482,846	1,640,158,977
Revenue from sales of residential condominium unit		2,550,000	-	-	-
Project consultant fees	3	2,309,300	-	2,309,300	-
Total Revenues		1,785,788,711	1,596,233,417	1,771,792,146	1,640,158,977
Costs of construction and project consultant	3, 30	(1,726,806,356)	(1,644,095,259)	(1,701,783,470)	(1,670,060,525)
Cost of sales of residential condominium unit	30	(1,849,271)	-	-	-
Gross Profit (Loss)		57,133,084	(47,861,842)	70,008,676	(29,901,548)
Interest income	3	6,046,048	6,916,070	10,976,081	9,126,095
Reversal of allowance for doubtful accounts	5, 6, 7	68,788,890	3,550,787	128,114,906	3,550,787
Other income	3	43,971,125	41,869,217	43,645,862	41,749,049
Bad debt recovery		-	28,702,933	-	28,702,933
Selling expenses	30	(940,538)	-	-	-
General and administrative expenses	30	(127,502,946)	(83,289,307)	(122,903,406)	(81,450,717)
Allowance for doubtful accounts	3, 5, 6, 7, 14, 30	(219,117,868)	(148,986,280)	(253,480,000)	(372,558,879)
Written off unclaimable withholding tax deducted at sources	11, 30	(463,838)	(3,934,691)	-	(3,528,986)
Management benefit expenses	3, 30, 31	(17,305,160)	(17,275,593)	(17,305,160)	(17,275,593)
Provision for loss on litigation cases	30	-	(56,378,979)	-	(56,378,979)
Loss from increment estimated cost for construction projects to be completed	8, 30, 35	(55,185,683)	(448,055,667)	(29,287,000)	(330,617,968)
Provision for loss on work in progress	8, 30, 35	-	(718,356,193)	-	(698,463,702)
Share of loss of investment in associate	14	(334,318)	(14,400)	-	-
Finance costs	3	(9,610,894)	(17,637,783)	(9,193,003)	(16,814,338)
Loss before Tax		(254,522,098)	(1,460,751,728)	(179,423,044)	(1,523,861,846)
Income tax income	17	30,132,586	24,388,063	30,765,689	24,987,733
LOSS FOR THE YEAR		(224,389,512)	(1,436,363,665)	(148,657,355)	(1,498,874,113)
OTHER COMPREHENSIVE LOSS					
Revaluation surplus of fixed assets	16	-	44,621,955	-	44,621,955
Depreciation of revaluation surplus of fixed assets	16	(3,020,248)	-	(3,020,248)	-
Income tax relating to components of other comprehensive income	17	604,050	(8,924,391)	604,050	(8,924,391)
Other Comprehensive Loss for the Year		(2,416,198)	35,697,564	(2,416,198)	35,697,564
TOTAL COMPREHENSIVE LOSS FOR THE YEAR		(226,805,710)	(1,400,666,101)	(151,073,553)	(1,463,176,549)
Loss for the period attributable to:					
Owners of the parent		(203,689,763)	(1,348,535,023)	(148,657,355)	(1,498,874,113)
Non-controlling interests		(20,699,749)	(87,828,642)	-	-
Loss for the year		(224,389,512)	(1,436,363,665)	(148,657,355)	(1,498,874,113)
Total comprehensive loss for the year attributable to:					
Owners of the parent		(206,105,961)	(1,312,837,459)	(151,073,553)	(1,463,176,549)
Non-controlling interests		(20,699,749)	(87,828,642)	-	-
Total comprehensive loss for the year		(226,805,710)	(1,400,666,101)	(151,073,553)	(1,463,176,549)
Loss per Share Attributable to Owners of the Parent (In Baht)	26				
Basic loss per share		(0.095)	(1.150)	(0.069)	(1.278)
Diluted loss per share		(0.070)	(1.150)	(0.051)	(1.278)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statement of Changes in Equity

EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture
For the year ended December 31, 2014



Consolidated Financial Statements (In Baht)												
Notes	Share Capital - Issued and Paid-Up	Premium on Share Capital	Discount on Share Capital	Premium on Share Capital - Treasury Stocks	Retained Earnings (Deficit)			Other Components of Equity			Equity - Net	
					Appropriated for Legal Reserve	Unappropriated (Deficit)	Revaluation Surplus of Fixed Assets	Income Tax Relating to Components of Other Comprehensive Income	Net	Equity Attributable to Owners of the Parent - net		Non-Controlling Interests
Balance as at January 1, 2013												
	586,538,199	248,577,085	-	5,970,478	16,482,791	103,173,785	-	-	-	960,742,338	(21,854,804)	938,887,534
22	586,538,199	-	-	-	-	-	-	-	-	586,538,199	-	586,538,199
22, 24	24,900	5,104	-	-	-	-	-	-	-	30,004	-	30,004
Total comprehensive loss for the year												
	-	-	-	-	-	(1,348,535,023)	44,621,955	(8,924,391)	35,697,564	(1,312,837,459)	(87,828,642)	(1,400,666,101)
Balance as at December 31, 2013												
	1,173,101,298	248,582,189	-	5,970,478	16,482,791	(1,245,361,238)	44,621,955	(8,924,391)	35,697,564	234,473,082	(109,683,446)	124,789,636
22	2,373,215,563	-	(1,186,607,782)	-	-	-	-	-	-	1,186,607,781	-	1,186,607,781
22, 24	10,914,735	23,424	(6,772,364)	-	-	-	-	-	-	4,165,795	-	4,165,795
Total comprehensive loss for the year												
	-	-	-	-	-	(203,689,763)	(3,020,248)	604,050	(2,416,198)	(206,105,961)	(20,699,749)	(226,805,710)
Balance as at December 31, 2014												
	3,557,231,596	248,605,613	(1,193,380,146)	5,970,478	16,482,791	(1,449,051,001)	41,601,707	(8,320,341)	33,281,366	1,219,140,697	(130,383,195)	1,088,757,502

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statement of Changes in Equity (Continued)

EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture
For the year ended December 31, 2014

Separate Financial Statements (In Baht)										
Notes	Share Capital - Issued and Paid-Up	Premium on Share Capital	Discount on Share Capital	Premium on Share Capital - Treasury Stocks	Retained Earnings (Deficit) Appropriated for Legal Reserve	Unappropriated (Deficit)	Other Components of Equity			Equity - Net
							Revaluation Surplus of Fixed Assets	Income Tax Relating to Components of Other Comprehensive Income	Net	
Balance as at January 1, 2013	586,538,199	248,577,085	-	5,970,478	16,482,791	73,022,029	-	-	-	930,590,582
Increase in share capital	586,538,199	-	-	-	-	-	-	-	-	586,538,199
Increase in share capital from the exercised warrants	24,900	5,104	-	-	-	-	-	-	-	30,004
Total comprehensive loss for the year	-	-	-	-	-	(1,498,874,113)	44,621,955	(8,924,391)	35,697,564	(1,463,176,549)
Balance as at December 31, 2013	1,173,101,298	248,582,189	-	5,970,478	16,482,791	(1,425,852,084)	44,621,955	(8,924,391)	35,697,564	53,982,236
Increase in share capital	2,373,215,563	-	(1,186,607,782)	-	-	-	-	-	-	1,186,607,781
Increase in share capital from the exercised warrants	10,914,735	23,424	(6,772,364)	-	-	-	-	-	-	4,165,795
Total comprehensive loss for the year	-	-	-	-	-	(148,657,355)	(3,020,248)	604,050	(2,416,198)	(151,073,553)
Balance as at December 31, 2014	3,557,231,596	248,605,613	(1,193,380,146)	5,970,478	16,482,791	(1,574,509,439)	41,601,707	(8,320,341)	33,281,366	1,093,682,259



Statement of Cash Flows

EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture
For the year ended December 31, 2014

In Baht			
Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
2014	2013	2014	2013

CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES

Loss for the year	(224,389,512)	(1,436,363,665)	(148,657,355)	(1,498,874,113)
Adjustments to reconcile loss for the year to net cash used in operating activities:				
Depreciation	33,040,452	35,379,248	32,640,387	34,991,851
Loss from increment estimated cost for construction projects to be completed	55,185,683	448,055,667	29,287,000	330,617,968
Provision for loss on work in progress	-	718,356,193	-	698,463,702
Provision for (reversal of) employee retirement benefit	4,656,233	(2,117,728)	4,656,233	(2,117,728)
Allowance for doubtful accounts - net	150,328,978	145,435,493	125,365,094	369,008,092
Provision (reversal of) for loss on litigation cases	(1,523,065)	56,378,979	(1,523,065)	56,378,979
Loss (gain) on sales of fixed assets	(852,537)	161,864	(852,537)	139,097
Written off unclaimable withholding tax deducted at sources	463,838	3,934,691	-	3,528,986
Gain on sales of assets held for sales	(175,233)	-	(175,233)	-
Unrealized gain from short-term investments	(798,825)	-	(798,825)	-
Written off fixed assets	166,750	-	-	-
Share of loss of investment in associated company	334,318	14,400	-	-
Interest income	(6,046,048)	(6,916,070)	(10,976,081)	(9,126,095)
Interest expense	9,610,894	17,637,783	9,193,003	16,814,338
Income tax income	(30,132,586)	(24,388,063)	(30,765,689)	(24,987,733)
Decrease (increase) in operating assets:				
Trade account receivables	91,701,870	(51,665,190)	25,199,848	(135,379,355)
Unbilled trade receivables	110,917,210	590,939,221	69,489,943	588,256,753
Retention receivable from customers	84,331,023	4,034,445	84,331,023	4,034,445
Other receivables from and advance to related parties	(7,167,475)	-	(9,203,353)	(1,430,370)
Work in progress	(43,418,117)	(890,191,257)	(45,024,837)	(777,225,574)
Real estate projects for sales under development	(54,064,482)	-	-	-
Deposit for purchase real estate projects under development	(25,000,000)	-	(25,000,000)	-
Other current assets	110,259,262	53,380,289	107,840,953	41,865,021
Deferred loan arrangement fees	(2,000,000)	-	-	-
Other non-current assets	(3,216,568)	3,308,877	(3,238,998)	2,686,697
Increase (decrease) in operating liabilities:				
Trade account payables	(407,786,697)	(280,526,375)	(377,512,596)	(272,377,054)
Unbilled construction cost payables	(24,418,836)	(63,464,537)	(22,522,828)	(59,033,639)
Advances received from customers	(61,659,758)	(114,831,899)	(84,024,783)	(110,984,703)
Other current liabilities	9,146,380	(47,188,073)	11,069,232	(39,225,941)
Retention payable to sub-contractors	20,049,449	7,022,071	21,338,498	6,984,173
Cash refund from withholding tax deducted at sources	50,400,721	133,091,441	50,400,721	130,955,292
Income tax paid	(47,441,138)	(44,517,553)	(44,089,202)	(42,770,378)
Net Cash Used in Operating Activities	-209,497,816	-745,039,748	-233,553,447	-688,807,289

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Statement of Cash Flows (Continued)

EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture
For the year ended December 31, 2014

	In Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES:				
Increase in short-term investment	(401,560,953)	-	(401,560,953)	-
Increase in short-term loans to subsidiaries	-	-	(154,230,000)	(67,000,000)
Cash receipts from repayment of short-term loans to subsidiary	-	-	60,000,000	27,500,000
Increase in investments in subsidiaries	(100,060,857)	-	(100,060,857)	-
Effect on cash flows from additionally investing in subsidiaries	2,095,085	-	-	-
Decrease in investments in restricted deposits with financial institutions	36,843,681	37,772,657	29,493,681	32,772,657
Leasehold rights on land	(10,215,069)	-	(10,215,069)	-
Acquisition of property, plant and equipment	(3,183,794)	(7,001,900)	(3,153,019)	(6,994,720)
Proceeds from sales of fixed assets	2,443,925	1,001,836	2,443,925	1,001,836
Interest received	6,419,177	7,732,665	6,278,438	6,980,296
Advance received for share capital of associate	(5,200,000)	5,200,000	(5,200,000)	5,200,000
Payable for investment in associated	(4,800,000)	-	(4,800,000)	-
Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	-477,218,805	44,705,258	-581,003,854	-539,931
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES:				
Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(256,167,698)	101,403,447	(256,167,698)	101,403,447
Increase in short-term loans from directors	23,410,000	190,000,000	23,410,000	190,000,000
Repayment for short-term loans from directors	(160,441,630)	(170,000,000)	(71,000,000)	(181,800,000)
Repayment for short-term loans from other company	-	(10,000,000)	-	(10,000,000)
Repayment for finance lease contracts	(1,335,306)	(915,041)	(1,335,306)	(915,041)
Increase in long-term loans from financial institution	9,400,000	-	-	-
Repayment for long-term loans from financial institutions	(31,646,397)	-	-	-
Increase in share capital from the exercised warrants	4,165,795	30,004	4,165,795	30,004
Increase in share capital	1,186,607,781	586,538,199	1,186,607,781	586,538,199
Interest paid	(15,149,303)	(18,015,206)	(8,960,694)	(18,687,792)
Net Cash Provided by Financing Activities	758,843,242	679,041,403	876,719,878	666,568,817
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	72,126,621	(21,293,087)	62,162,577	(22,778,403)
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR	36,618,311	57,911,398	32,114,468	54,892,871
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR	108,744,932	36,618,311	94,277,045	32,114,468
Additional cash flow information :				
1) Cash and cash equivalents consisted of:				
- Cash on hand	5,162,893	9,647,594	5,155,704	9,342,531
- Deposits at banks	103,582,039	26,970,717	89,121,341	22,771,937
Total	108,744,932	36,618,311	94,277,045	32,114,468

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statement of Cash Flows (Continued)

EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture
For the year ended December 31, 2014

	In Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
2) Received the payment from a receivable by condominium units	-	79,656,000	-	79,656,000
3) Transfer portion of land and building to be assets held for sales	-	10,088,455	-	10,088,455
4) Payment to a payable by land and condominium units	40,622,488	-	40,622,488	-
5) Assets held for sales transferred to property, plant and equipment	49,297,200	-	49,297,200	-
6) Purchased vehicle by means of finance lease	1,467,290	-	1,467,290	-
7) Payable for investment in subsidiary	12,500,000	-	12,500,000	-

8) During the year ended December 31, 2014, the Company purchased investment in shares of 3 new subsidiaries by net assets value. Detail of assets and liabilities of 3 subsidiaries as at acquisition date were summarized below:

	In Baht
Other receivables from related parties	4,258,503
Real estate projects for sales under development	370,903,716
Other current assets	173,504
Investments in restricted deposits with financial institution	64,000
Equipment - net	225,171
Other non-current asset	2,500
Trade account payables to related companies	(4,049,394)
Current portion of long-term loans from financial institution	(125,706,397)
Advances received from customers	(22,312,821)
Short-term loans from director	(108,510,510)
Other current liabilities	(552,241)
Long-term loans from financial institution	(133,100,000)
Revalue real estate projects for sales under development	129,069,741
Fair value at the acquisition date	110,465,772
Effect from cash flows from investment in subsidiaries	2,095,085
Payable for investment in a subsidiary	(12,500,000)
Cash payment for purchase of investments in shares of subsidiaries	100,060,857

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Notes to Financial Statements

EMC Public Company Limited, its subsidiaries and joint venture
For the year ended December 31, 2014

1. GENERAL

The Company

EMC Public Company Limited (“the Company”), incorporated in Thailand, was listed on the Stock Exchange of Thailand on June 9, 1995. The Company is engaged in the provision of services under long-term service agreements and construction agreements.

The registered office address of the Company is located at 140/66-67, ITF Tower, 28th - 30th Floor, Silom Road, Suriwongse, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

The major shareholder of the Company as at December 31, 2014 and 2013 is Leenabanchong Group who owned 15.6% and 19.8% of the Company’s authorized share capital, respectively.

Subsidiaries

- BR Construction Co., Ltd., the 51% - owned subsidiary of EMC Public Company Limited, was incorporated as a limited company in Thailand on December 22, 1978. This subsidiary is engaged in the provision of services under long-term service agreements and construction agreements.

The registered office address of this subsidiary is located at 28th Floor, ITF Tower, 140/66 Silom Road, Suriwongse, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

This subsidiary’s administrative office is located at 20th Floor, ITF Tower, 140/43 Silom Road, Suriwongse, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

- Rich Man Property Co., Ltd., the 100% - owned subsidiary of EMC Public Company Limited, was incorporated as a limited company in Thailand on February 22, 2010. This subsidiary is engaged in real estate development.

The registered office address of this subsidiary is located at 112/43 Moo 1, Prayasajja Road, Tambol Samet, Amphur Muang Chonburi, Chonburi Province 20000, Thailand.

- North Property Co., Ltd., the 100% - owned subsidiary of EMC Public Company Limited, was incorporated as a limited company in Thailand on February 22, 2010. This subsidiary is engaged in real estate development.

The registered office address of this subsidiary is located at 112/45 Moo 1, Prayasajja Road, Tambol Samet, Amphur Muang Chonburi, Chonburi Province 20000, Thailand.

- Sajja Bangsaen Condominium Co., Ltd., the 100% - owned subsidiary of EMC Public Company Limited, was incorporated as a limited company in Thailand on June 22, 2007. This subsidiary is engaged in real estate development.

The registered office address of this subsidiary is located at 151/5 Moo 3, Tambol Samet, Amphur Muang Chonburi, Chonburi Province 20000, Thailand.

The Joint Venture

The Company has entered into the Joint Venture Agreement dated June 20, 2009 with Power Line Engineering Public Company Limited with participating interests at 49% and 51%, respectively, for the construction of the Chiangmai International Convention and Exhibition Centre under the name JV EMC-PLE. The joint venture was registered with the Revenue Department on September 22, 2009.

The joint venture has entered into hire agreement with price adjustment condition agreement with the Office of Permanent Secretary Ministry of Tourism and Sports on September 30, 2009, to construct the Chiangmai International Convention and Exhibition Centre for the completion period of 730 days and has been approved to extend until March 1, 2012.

The registered office address of the joint venture is located at 140/66-67, ITF Tower, 28th - 30th Floor, Silom Road, Suriwongse, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

Associate

The Company has entered into the Joint Venture Agreement dated September 10, 2013 with Sanken Setsubi Kogyo Co., Ltd. and Mr. Sumate Jaito with ownership at 48%, 49% and 3%, respectively, to provide the mechanical and electrical construction services under the name Sanken – EMC Co., Ltd. The associate was registered with the Department of Business Development on December 4, 2013.

The registered office address of the associate is located at 140/66, ITF Tower, 28th, Silom Road, Suriwongse, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand.

The Company, its subsidiaries and joint venture are together referred to as “the EMC Group”.

Basis for Preparation of Financial Statements and Principles of Consolidation

- a) The statutory financial statements are prepared in Thai Baht and in the Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards. Accordingly, the consolidated financial statements and separate financial statements are intended solely to present the financial positions, financial performance and cash flows in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

The accompanying financial statements are prepared under the historical cost convention except for those specified in the notes to the financial statements.

For the convenience of the readers, an English translation of the financial statements has been prepared from the Thai language statutory financial statements, which are issued solely for domestic financial reporting purposes.

- b) The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company, its subsidiaries and joint venture.

Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of entities so as to obtain benefits from their activities. In assessing control, potential voting rights that are presently exercisable or convertible are taken into account. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

Joint Venture

Joint venture is an entity over whose activities the Company has joint control, established by contractual agreement. The consolidated financial statements include only the Company’s proportionate share of the joint venture’s assets, liabilities, revenues and expenses with items of a similar nature on a line by line basis, from the date that joint control commences until the date that joint control ceases.

The accompanying consolidated financial statements for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 included the financial statements of the EMC Group as follows:

	Nature of Business	Proportionate of Share (%)	
		2014	2013
Subsidiaries			
BR Construction Co., Ltd.	Construction	51	51
Rich Man Property Co., Ltd.	Real Estate	100	-
North Property Co., Ltd.	Real Estate	100	-
Sajja Bangsaen Condominium Co., Ltd.	Real Estate	100	-



	Nature of Business	Proportionate of Share (%)	
		2014	2013
Joint venture (proportionate consolidation)			
EMC Public Company Limited and			
Power Line Engineering Public Company Limited			
(the registered name is “JV EMC - PLE”)			
	Construction	49	49

Significant transactions among the EMC Group have been eliminated in the consolidated financial statements.

Transactions of the joint venture, which were included in the consolidated financial statements for each of the years ended December 31, 2014 and 2013, were as follows:

	In Thousand Baht	
	2014	2013
Current assets	11,725	5,805
Equipment - net	67	591
Other non-current assets	49	7,402
Current liabilities	1,659	1,370
Non-current liabilities	65	1,322
Revenues	99	6,356
Expenses	1,088	6,547

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Cash and Cash Equivalents

Cash on hand is kept for general use within the EMC Group. Cash equivalents are savings deposits, short-term fixed deposits and current accounts highly liquid investment that are readily convertible to known amount of cash and that are subject to an insignificant risk of change in value.

Short-term Investments

Investments in open-end money market fund are valued at fair value. The change in fair value will be recognized in profit or loss for the year.

Accounts Receivable and Allowance for Doubtful Accounts

Accounts receivable are stated at invoice amount net of allowance for doubtful accounts.

The EMC Group provides an allowance for doubtful accounts equal to the estimated collection losses that may be incurred in the collection of all receivables. The estimated losses are based on historical collection experience coupled with a review of the current status of existing receivables.

Work in Progress

Work in progress comprises the costs of materials, labor, contractor charges, services and overheads, values at the lower of cost and net realizable value.

Real Estate Projects for Sales under Development

Real estate projects for sales under development are stated at the lower of cost and net realizable value. Cost comprises cost of land, design fees, utilities, construction costs, and directly related finance cost and expenses.

The EMC Group recognizes loss on diminution in value of projects (if any) in the consolidated statement of comprehensive income.

Investments in Shares

Investments in non-marketable equity securities, which are held as other investments, are valued at cost net of allowance for impairment loss.

Investments in subsidiaries and associate in the separate financial statements are accounted for using the cost method less allowance for impairment loss (if any). Investment in associate in the consolidated financial statements is accounted for using the equity method.

The cost of investments disposed of during the year is determined by the weighted average method (if any).

Assets Held for Sales

Assets held for sales are measured at the lower of their carrying amount and expected selling price net of cost to sell. Allowance for decline in value are recognized in the statement of comprehensive income.

Leasehold Rights on land

Leasehold rights on land that are acquired by the EMC Group are stated at cost less accumulated amortization. The amortization is on a straight-line basis from the date that assets are available for use over the remaining terms of the leases. Amortization that is not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset is recognized in the statement of comprehensive income.

Property, Plant and Equipment

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for impairment loss (if any). When assets are sold or retired, their costs and accumulated depreciation are eliminated from the accounts and any gain or loss resulting from their disposal is included in the statement of comprehensive income.

Land and buildings are stated at revalued amounts less accumulated depreciation. Revaluations are performed by independent professional valuers with sufficient regularity to ensure that the carrying amount of these assets does not differ materially from that which would be determined using fair values at the statement of financial position date.

The Company records the differences incurred from revaluation as follows:

- When an asset's carrying amount is increased as a result of a revaluation, the increase is recognized in other comprehensive income and presented in equity in the statement of financial position as a "Revaluation surplus on fixed assets". However, a revaluation increase is recognized in profit or loss to the extent that it reverses a revaluation decrease of the same asset previously recognized in profit and loss.
- When an asset's carrying amount is decreased as a result of a revaluation, the decrease is recognized in profit or loss. However, the decrease is recognized in other comprehensive income to the extent of any credit balance existing in the revaluation surplus in respect of that asset. The decrease recognized in other comprehensive income reduces the amount accumulated in equity under the heading "Revaluation surplus of fixed assets".

The revaluation surplus on fixed assets is not available for dividend distribution.



Depreciation

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives:

	Years
Buildings	20
Building improvements	5
Tools, machinery and equipment	5 - 10
Furniture, fixtures and office equipment	3 - 10
Vehicles	5

Impairment of Assets

The EMC Group reviews the impairment of assets whenever events or changes in circumstances indicate that the recoverable amount (the higher of asset's selling price or value in use) of assets is below the carrying amount. The review is made for individual assets or for the cash-generating unit.

If the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the EMC Group recognizes the impairment losses by reducing the carrying value of the asset to its recoverable amount and recording the devaluation in statements of comprehensive income or reducing revaluation increment in assets in case that those assets were previously revalued. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as part of reversal of allowance for impairment or as a revaluation increment in assets when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or are decreased. Such a reversal should not exceed the carrying amount that would have been determined (net of the associated depreciation or amortization).

Provision

A provision is recognized when the EMC Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. A provision is reviewed at the statement of financial position and adjusted to reflect the current best estimate. Where the effect of the time value of money is material, the amount of a provision is the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation.

Provision for Employee Retirement Benefit

The EMC Group's employee retirement benefit obligation is calculated by estimating the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods by the projected unit credit method determined by a professionally qualified independent actuary. The projected unit credit method considers each period of service as giving rise to an additional unit of benefit entitlement and measures each unit separately to build up the final obligation. Past service costs are recognized on a straight-line basis over the average period until the amended benefits become vested. Gains or losses on the curtailment or settlement of pension benefits are recognized when the curtailment or settlement occurs. Actuarial gains or losses are recognized immediately to the statement of comprehensive income. The defined benefit obligations are measured at the present value of estimated future cash flows using a discount rate that is similar to the government bonds.

Use of Estimates

In order to prepare financial statements in conformity with generally accepted accounting standards in Thailand, the management needs to make estimates and set assumptions that affect income, expenditure, assets and liabilities in order to disclose information on the valuation of assets, liabilities and contingent liabilities. Actual outcomes may, therefore, differ from the estimates used.

The estimates and underlying assumptions used in the preparation of these financial statements are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised if the revision affects only that period or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

Revenue Recognition and Expenses

Construction Contracts

The EMC Group recognizes revenue from construction contracts by the percentage of completion method. The percentage of completion is computed based on the estimation of the project engineer together with the consideration of actual cost of work performed and the estimated total cost of the project. The estimated total cost is determined by the EMC Group's project engineers or its responsible person, which is subject to change. The related actual costs are taken up as incurred on an accrual basis. Expected loss on each project is provided and charged as expense in the period when the estimated total costs of the project exceed its total contracted income.

Revenue from Sales of Residential Condominium Unit

The EMC Group recognized sales of residential condominium units as revenue when the construction works are completed and the ownerships have been transferred to buyers after all payments received from the buyers. Development costs are stated at the lower of cost and net realizable value, consisting of cost of land, design fees, utilities, construction and direct related interest and expense cost. In determining the cost of residential condominium units sold, the anticipated total development costs (taking into account actual costs incurred to date) are attributed to residential condominium units sold on the basis of the ownerships area. The EMC Group recognizes loss on diminution in value of projects (if any) in the consolidated statement of comprehensive income. Selling expenses directly associated with projects, such as specific business tax and transfer fee are recognized when the ownerships have been transferred.

Interest income is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

Other income is recorded based on an accrual basis.

Cost of Residential Condominium Units Sold

Development costs are stated at the lower of cost and net realizable value, consisting of cost of land, design fees, utilities, construction and direct related interest and expense cost.

In determining the cost of residential condominium units sold, the anticipated total development costs (taking into account actual costs incurred to date) are attributed to residential condominium units sold on the basis of the ownerships area.

The EMC Group recognizes loss on diminution in value of projects (if any) in the consolidated statement of comprehensive income.

Selling expenses directly associated with projects, such as specific business tax and transfer fee are recognized when the ownerships have been transferred.

Expenses are recorded based on an accrual basis.

Repair and Maintenance

Expenditures on repair and maintenance are charged to expense at the expenditures are incurred. Expenditures of a capital nature are added to the related plant and equipment.

Finance Lease

Leases in terms of which the EMC Group substantially assumes all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Assets acquired by way of finance leases are capitalized at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of comprehensive income.



Operating Lease

Leases of assets under which all the risks and rewards of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Lease payments under an operating lease are recognized as an expense in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over the lease term.

Finance Costs

Interest expense and similar costs are charged to the statement of comprehensive income for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalized as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale. The interest component of finance lease payments is recognized in the statement of comprehensive income using the effective interest rate method.

Income Tax

The income tax charge is based on profit for the period and considers deferred taxation. Deferred income taxes reflect the net tax effects of temporary differences between the tax basis of an asset or liability and its carrying amount in the statement of financial position. Deferred income tax assets and liabilities are measured using the tax rates expected to apply to taxable income in the periods in which those temporary differences are expected to be recovered or settled. The measurement of deferred income tax assets and deferred income tax liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the EMC Group expects, at the statement of financial position date, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

Deferred income tax assets are recognized when it is probable that sufficient taxable profits will be available against which the deferred income tax assets can be utilized. At each statement of financial position date, the EMC Group re-assesses unrecognized deferred income tax assets. The EMC Group recognizes a previously unrecognized deferred income tax asset to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax asset to be recovered. The EMC Group conversely reduces the carrying amount of a deferred income tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of these deferred income tax assets to be utilized.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realized simultaneously.

Loss per Share Attributable to Owners of the Parent

Loss per share attributable to owners of the parent is determined by dividing loss for the year attributable to owners of the parent by the weighted average number of shares outstanding during the year.

3. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

A portion of the Company's assets, liabilities, revenues and expenses arose from transactions with related parties and directors. These parties are related through common shareholdings and/or directorships.

Balances with related parties and directors as at December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)			
	<u>December 31, 2013</u>	<u>Increase</u>	<u>Decrease</u>	<u>December 31, 2014</u>
Petty cash at site :				
Khun Krissana Sa-ngar-sang	713	100	-	813

Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)

	December 31, 2013	Increase	Decrease	December 31, 2014
Other receivables :				
Ua WithYa Public Company Limited	-	9,379	(9,379)	-
Sanken - EMC Co., Ltd.	-	2,374	(1,571)	803
Total	-	11,753	(10,950)	803
Advances payment :				
Khun Siripong Wongwutpornchai	2,000	13,900	(2,900)	13,000
Khun Paiboon Thong-Ra-Ar	2,000	-	(2,000)	-
Khun Chalothorn Leelamali	500	-	(500)	-
Khun Krissana Sa-ngar-sang	100	300	(400)	-
Khun Norrapat Teeyapan	-	2,223	-	2,223
Grand total	4,600	28,176	(16,750)	16,026
Advance payments for purchase of supplies :				
Ua WithYa Public Company Limited	-	62	(62)	-
Advance payments :				
Ua WithYa Public Company Limited	-	674	-	674
Trade account payable :				
Ua WithYa Public Company Limited	59,032	8,796	(43,585)	24,243
Retention payable :				
Ua WithYa Public Company Limited	2,244	147	(2,203)	188
Short-term loans from (non-interest bearing) :				
Khun Chanachai Leenabanchong	61,000	10,000	(71,000)	-
Khun Paiboon Thong-Ra-Ar	-	13,410	-	13,410
Khun Norrapat Teeyapan	-	19,069	-	19,069
Total	61,000	42,479	(71,000)	32,479
Payable for investment in associate :				
Sanken - EMC Co., Ltd.	4,800	-	(4,800)	-
Payable for investment in subsidiary :				
Khun Norrapat Teeyapan	-	12,500	-	12,500
Accrued expenses (included in other current liabilities) :				
Khun Chanachai Leenabanchong	-	240	(210)	30
Khun Paiboon Thong-Ra-Ar	16	315	(306)	25
Khun Siripong Wongwutpornchai	42	3,494	(3,459)	77
Khun Krissana Sa-ngar-sang	15	534	(529)	20
Total	73	4,583	(4,504)	152



Separate Financial Statements (In Thousand Baht)

	December 31, 2013	Increase	Decrease	December 31, 2014
Petty cash at site :				
Khun Krissana Sa-ngar-sang	713	100	-	813
Trade account receivables :				
BR Construction Co., Ltd.	158,873	-	-	158,873
Less allowance for doubtful account (Note 14)	(158,873)	-	-	(158,873)
Net	-	-	-	-
Rich Man Property Co., Ltd.	-	42,050	-	42,050
Grand Total	-	42,050	-	42,050
Unbilled trade receivable :				
BR Construction Co., Ltd.	307	-	-	307
Less allowance for doubtful account (Note 14)	(307)	-	-	(307)
Net	-	-	-	-
Other receivables :				
BR Construction Co., Ltd.	6,780	-	-	6,780
Less allowance for doubtful account (Note 14)	(6,780)	-	-	(6,780)
Net	-	-	-	-
JV EMC-PLE	1,634	-	-	1,634
Ua WithYa Public Company Limited	-	9,379	(9,379)	-
Sanken - EMC Co., Ltd.	-	2,374	(1,571)	803
Total	1,634	11,753	(10,950)	2,437
Advances payment :				
Khun Siripong Wongwutpornchai	2,000	13,900	(2,900)	13,000
Khun Paiboon Thong-Ra-Ar	2,000	-	(2,000)	-
Khun Chalothorn Leelamali	500	-	(500)	-
Khun Krissana Sa-ngar-sang	100	300	(400)	-
Grand total	6,234	25,953	(16,750)	15,437
Short-term loans to :				
(interest at 6.50% - 6.87% per annum)				
BR Construction Co., Ltd.	111,857	32,300	(60,000)	84,157
Less allowance for doubtful account (Note 14)	(111,857)	(32,300)	60,000	(84,157)
Net	-	-	-	-
(interest at 7.50% per annum)				
Rich Man Property Co., Ltd.	-	99,100	-	99,100
North Property Co., Ltd.	-	18,000	-	18,000
Sajja Bangsaen Condominium Co., Ltd.	-	4,830	-	4,830
Total short-term loans to	-	121,930	-	121,930
Interest receivables :				
BR Construction Co., Ltd.	5,742	2,370	-	8,112
Less allowance for doubtful account (Note 14)	(5,742)	(2,370)	-	(8,112)
Net	-	-	-	-
Rich Man Property Co., Ltd.	-	2,189	-	2,189
North Property Co., Ltd.	-	402	-	402
Sajja Bangsaen Condominium Co., Ltd.	-	79	-	79
Total interest receivables	-	2,670	-	2,670
Grand total	-	124,600	-	124,600
Advance payments for purchase of supplies :				
Ua WithYa Public Company Limited	-	62	(62)	-

Separate Financial Statements (In Thousand Baht)

	December 31, 2013	Increase	Decrease	December 31, 2014
Advance payments :				
Ua WithYa Public Company Limited	-	674	-	674
Trade account payable :				
Ua WithYa Public Company Limited	58,323	8,088	(42,877)	23,534
Retention payable :				
Ua WithYa Public Company Limited	2,244	147	(2,203)	188
Short-term loans from (non-interest bearing) :				
Khun Chanachai Leenabanchong	61,000	10,000	(71,000)	-
Khun Paiboon Thong-Ra-Ar	-	13,410	-	13,410
Total	61,000	23,410	(71,000)	13,410
Payable for investment in associate :				
Sanken - EMC Co., Ltd.	4,800	-	(4,800)	-
Payable for investment in subsidiary :				
Khun Norrapat Teeyapan	-	12,500	-	12,500
Accrued expenses (included in other current liabilities) :				
JV EMC-PLE	321	-	(321)	-
Khun Chanachai Leenabanchong	-	240	(210)	30
Khun Paiboon Thong-Ra-Ar	16	315	(306)	25
Khun Siripong Wongwutpornchai	42	3,494	(3,459)	77
Khun Krissana Sa-ngar-sang	15	534	(529)	20
Total	394	4,583	(4,825)	152

Significant transactions with the related parties for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

			In Thousand Baht			
	Relationship	Pricing Policy	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
			2014	2013	2014	2013
BR Construction Co., Ltd. :	Subsidiary					
- Revenue from construction		Agreed upon contract price	-	-	-	97,856
- Interest income		6.50% - 6.87% per annum	-	-	2,370	2,370
Rich Man Property Co., Ltd.	Subsidiary					
- Revenue from construction		Agreed upon contract price	-	-	39,299	-
- Interest income		7.50% per annum	-	-	2,189	-
North Property Co., Ltd.	Subsidiary					
- Interest income		7.50% per annum	-	-	402	-
Sajja Bangsaen Condominium Co., Ltd.	Subsidiary					
- Interest income		7.50% per annum	-	-	79	-
JV EMC - PLE :	Joint venture					
- Interest expense		7% per annum	-	-	-	93



			In Thousand Baht			
	Relationship	Pricing Policy	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
			2014	2013	2014	2013
Ua WithYa Public Company Limited :	Common shareholders and director					
- Other income		Agreed upon contract price	8,765	-	8,765	-
- Cost of construction		Agreed upon contract price	7,558	13,862	7,558	13,862
Sanken - EMC Co., Ltd.	Associate					
- Project consultant fees		Agreed upon contract price	2,219	-	2,219	-

4. SHORT-TERM INVESTMENTS

		In Thousand Baht	
		Consolidated and Separate Financial Statements	
		2014	2013
Short-term investments in open-end money market fund			
- Cost value		401,561	-
- Unrealized gain on valuation adjustment		799	-
- Fair value		402,360	-

5. TRADE ACCOUNT RECEIVABLES - Net

As at December 31, 2014 and 2013, the aging analyses of trade account receivables are detailed as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
• Within credit-term	88,057	113,067	88,057	113,067
• Periods over credit-term				
- Not over 3 months	25,624	44,638	67,673	124,891
- Over 3 months to 6 months	2,327	67,922	2,327	67,922
- Over 6 months to 12 months	49,648	73,991	49,648	73,991
- Over 12 months	85,823	43,562	244,696	97,729
Total	251,479	343,180	452,401	477,600
Less: Allowance for doubtful accounts	(134,403)	(47,190)	(293,276)	(206,063)
Net	117,076	295,990	159,125	271,537
Bad and doubtful debt expenses during the year	(125,666)	(21,587)	(125,666)	(139,458)
Reversal of allowance for doubtful accounts during the year	36,693	85,460	36,693	85,460
Transfer out allowance for doubtful account during the year	1,760	-	1,760	-

The Company has transferred the rights over collections from certain trade account receivables of the Company totalling Baht 22.4 million and Baht 173.9 million as at December 31, 2014 and 2013, respectively, as collateral for credit facilities from financial institutions as discussed in Notes 18 and 34.

Trade account receivables who have been long outstanding for over 6 months in the separate statement of financial position as at December 31, 2014 totalling Baht 294.3 million consisted of:

	In Thousand Baht	Status of the Receivable
a) Construction Projects of BR Construction Co., Ltd.	158,873	The receivable is a subsidiary company. The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 158.9 million, as discussed in Note 14.
b) Airport Link Square Project	86,943	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 86.9 million.
c) Airport Link Square - Building D Project	24,787	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 24.8 million.
d) Aloft Hotel Project	2,305	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 2.3 million.
e) Anniversary Commemoration Building, Naresuan University Project	13,935	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 13.9 million.
f) United Center Renovation Project	3,317	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 3.3 million.
g) Fiber Optic Project	2,728	The Company has provided an allowance for doubtful account of Baht 2.7 million.
h) Other projects	1,456	The Company has provided an allowance for doubtful accounts of Baht 0.4 million. The management believes that such allowance is adequate to absorb possible losses on doubtful accounts.
Total	294,344	

Kool Residence Project

As at December 31, 2014 and 2013, the receivables related to this project totalling Baht 3.0 million and Baht 21.0 million, respectively, which have details as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements (In Thousand Baht)			
	December 31, 2013	Additions	Collections	December 31, 2014
• Trade account receivable	19,400	-	(18,001)	-
• Retention receivable (Note 7)	1,616	-	(8)	3,007
Total	21,016	-	(18,009)	3,007
Less: Allowance for doubtful accounts	(21,016)	-	18,009	(3,007)
Net	-	-	-	-

On March 13, 2014, the Company entered into the memorandum with R.S. Asset Co., Ltd. (the owner of Kool Residence Project) to extend the payment period until September 10, 2014 with interest rate at 7.5% per annum by 7 monthly installments starting on March 13, 2014.



Subsequently on July 7, 2014, the Company entered into another the memorandum with R.S. Asset Co., Ltd. to extend the payment period until November 10, 2014 with interest rate at 15% per annum by 5 monthly installments starting on July 10, 2014. As at December 31, 2014, R.S. Asset Co., Ltd. repaid all trade account receivable. Retention receivable was the liable to Arion Assets Co., Ltd. who was original owner of this project according to sentence of the Civil Court.

6. UNBILLED TRADE RECEIVABLES - Net

As at December 31, 2014 and 2013, the unbilled trade receivables are detailed as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
• On - going construction projects	184,701	339,151	184,701	297,416
• Projects suspended over 12 months	121,162	77,936	121,162	77,936
Total	305,863	417,087	305,863	375,352
Less: Allowance for doubtful accounts	(121,162)	(77,936)	(121,162)	(77,936)
Net	184,701	339,151	184,701	297,416
Bad and doubtful debt expenses during the year	(43,226)	307	(43,226)	307

As at December 31, 2014 and 2013, the Company has provided an allowance for doubtful accounts on unbilled trade receivable of suspend projects totalling Baht 121.2 million and Baht 77.9 million, respectively, in the consolidated and separate financial statements and has provided an allowance for doubtful account on unbilled trade receivable from BR Construction Co., Ltd. in full as at December 31, 2014 and 2013, as discussed in Note 14. The management believes that such allowance is adequate to absorb possible losses on doubtful account.

As at December 31, 2014, the Company has provided an allowance for doubtful accounts on unbilled receivables of Airport Link Square Project which suspend project totalling Baht 43.2 million in the consolidated financial statements and the separate financial statements.

The Company has transferred the rights over collections from certain unbilled trade receivables of the Company as collateral for credit facilities from financial institutions as discussed in Notes 18 and 34.

7. RETENTION RECEIVABLE FROM CUSTOMERS - Net

As at December 31, 2014 and 2013, the retention receivable from customers are detailed as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
• Retention receivable amount	65,673	150,345	65,673	150,345
• Retention receivable outstanding over credit term over 12 months	93,165	92,825	93,165	92,825
Total	158,838	243,170	158,838	243,170
Less: Allowance for doubtful accounts (Note 5)	(93,165)	(92,825)	(93,165)	(92,825)
Net	65,673	150,345	65,673	150,345
Bad and doubtful debt expenses during the year	(36,396)	(87,342)	(36,396)	(87,342)
Reversal of allowance for doubtful accounts during the year	37,816	-	37,816	-
Transfer in allowance for doubtful account during the year	(1,760)	-	(1,760)	-

The Company has provided an allowance for doubtful accounts on retention receivable outstanding more than 12 months and Kool Residence project as discussed in Note 5 totalling Baht 93.2 million and Baht 92.8 million as at December 31, 2014 and 2013, respectively. The management believes that such allowance is adequate to absorb possible losses on doubtful accounts.

8. WORK IN PROGRESS - Net

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
Work in progress	30,919	735,144	30,919	713,645
Less: Allowance for loss on work in progress	-	(718,356)	-	(698,464)
Net	30,919	16,788	30,919	15,181

As discussed in Note 35, the management considered that the work in progress of 4 projects of the Company and 2 projects of a subsidiary may not be collectible from project owners. Hence, the management set up provision for loss on work in progress of such projects totalling Baht 718.4 million and Baht 698.5 million in the consolidated and separate statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2013, respectively.

During the year ended December 31, 2014, the Company and such subsidiary had offset work in progress with allowance for loss on work in progress of the above projects amounting to Baht 718.4 million in the consolidated financial statements and Baht 698.5 million in the separate financial statements because the Company and such subsidiary are certainly not collectible addition costs from the project owners.

9. REAL ESTATE PROJECTS FOR SALES UNDER DEVELOPMENT

Rich Man Property Co., Ltd., North Property Co., Ltd. and Sajja Bangsaen Condominium Co., Ltd. (subsidiaries) have developed real estate projects. Main costs comprise land and capitalized costs such as design fee, construction cost, interest expense and other fees.

Land and construction on such land for real estate projects for sales under development of such subsidiaries which have carrying value as at December 31, 2014 totalling Baht 475.4 million were pledged as collateral for long-term loans from financial institution as discussed in Note 20.

10. ASSETS HELD FOR SALES

Assets held for sales represent condominium totalling 7 units, which the Company received from the payment from a receivable in the first quarter of 2013. The Company recorded the value of such condominium units of Baht 79.7 million based on the appraised value performed by an independent appraiser report dated March 5, 2013. Moreover, the Company transferred a portion of land and building which has a carrying value amounting to Baht 10.0 million to assets held for sales because the Company signed the memorandum of understanding with a company on January 3, 2014 to transfer these condominium units, land and building for debt repayment to such company. Hence, the Company recorded these assets in the account "Assets held for sales" in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2013. Subsequently in the first quarter of 2014, the Company transferred a portion of the above assets amounting to Baht 40.4 million to such company.

Subsequently on August 5, 2014, the Company signed the amendment memorandum of understanding (No.1) with such company for cancellation to transfer assets held for sales for debt repayment and the Company would repay the remaining debts amounting to Baht 49.3 million within one year from the date of the amendment memorandum of understanding (No.1). As a result, the Company transferred condominium units totalling Baht 49.3 million to present under property, plant and equipment in the statement of financial position as at December 31, 2014 as discussed in Note 16.



11. WITHHOLDING TAX DEDUCTED AT SOURCES - Net

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
• Deducted during the year 2012	1,468	58,608	-	57,141
• Deducted during the year 2013	42,770	43,234	42,770	42,770
• Deducted during the year 2014	46,531	-	44,090	-
Total	90,769	101,842	86,860	99,911
Less Allowance for loss on unclaimable withholding tax deducted at sources	(760)	(7,500)	(760)	(7,500)
Net	90,009	94,342	86,100	92,411

During the year 2013, the joint venture received the refund of withholding tax deducted at sources for the year 2011 from the Revenue Department of Baht 2.1 million. Hence, the joint venture wrote off unclaimable withholding tax deducted at sources for 2011 of Baht 0.3 million as an expense in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2013.

During the year 2013, the Company received the refund of withholding tax deducted at sources for the years 2011 and 2010 from the Revenue Department of Baht 130.9 million. Hence, the Company wrote off unclaimable withholding tax deducted at sources for 2011 of Baht 28,986 as an expense in the financial statements for the year ended December 31, 2013.

During the year 2014, a subsidiary wrote off unclaimable withholding tax deducted at sources for 2013 of Baht 0.5 million as an expense in the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2014.

During the year 2014, the Company received the refund of withholding tax deducted at sources for the year 2012 from the Revenue Department of Baht 50.4 million and reversed of allowance for loss on unclaimable withholding tax deducted at sources of Baht 6.7 million.

12. INVESTMENTS IN RESTRICTED DEPOSITS WITH FINANCIAL INSTITUTIONS

Investments in restricted deposits with financial institutions of the Company (bear interest at the rates of 1.05% to 2.3% per annum as at December 31, 2014 and 1.5% to 3.2% per annum as at December 31, 2013) have been pledged as collateral for credit facilities from such financial institutions and letters of guarantee issued by financial institutions for the Company and subsidiary as discussed in Notes 18 and 34.

Investments in restricted deposits with financial institutions of the joint venture, which were included in the consolidated statement of financial position as at December 31, 2013 of Baht 7.4 million (bear interest at the rate of 1.5% per annum as at December 31, 2013) have been pledged as collateral for a letter of guarantee issued by a financial institution on behalf of the joint venture and subsidiary as discussed in Note 34.

Investment in restricted deposit with financial institution of a subsidiary, which was included in the consolidated statement of financial position as at December 31, 2014 of Baht 64,000 (bears interest at the rate of 1.5% per annum as at December 31, 2014) has been pledged as collateral for a letter of guarantee issued by a financial institution on behalf of such subsidiary as discussed in Note 34.

13. OTHER LONG-TERM INVESTMENTS - Net

	Consolidated and Separate Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2014	2013
Investments in common shares:		
M. One Property Company Limited	12,000	12,000
Wave Development Company Limited	10,000	10,000
Thai Medical Center Public Company Limited	5,000	5,000
The Bangkok Club Company Limited	1,000	1,000
Others	-	65
Total	28,000	28,065
Less : allowance for impairment loss of investments	(15,726)	(15,791)
Net	12,274	12,274

On February 3, 1997, the Company purchased 150,000 common shares of Wave Development Company Limited at Baht 130 each (par value of Baht 100 each) totalling Baht 19.5 million, and made an initial payment of Baht 10 million. However, the Company is not obliged to pay the remaining amount of Baht 9.5 million because of the lapse of the period of prescription for claim according to the Civil and Commercial Code Section 193/14.

During the second quarter of 2011, the Company invested in common shares of M. One Property Company Limited 120,000 shares at par value of Baht 100 each totalling Baht 12.0 million and has percentage of ownership of 10% of its share capital. The Company recorded the investment in such company at cost method because the Company has no significant influence in such company. As at December 31, 2014 and 2013, such company is in the process of construction of a real estate project located in Phuket Province and will commence its operation in 2015.

14. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES AND ASSOCIATE - Net

As at December 31, 2014 and 2013, the investments in subsidiaries and associate are as follows:

	Country of Registration	Type of Business	Paid-up Share Capital (In Million Baht)	Percentage of ownership (%)		Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht) Equity Method	
				2014	2013	2014	2013
Associate							
Sanken - EMC Co., Ltd.	Thailand	Construction	10	48	48	4,451	4,786
Total						4,451	4,786
	Country of Registration	Type of Business	Paid-up Share Capital (In Million Baht)	Percentage of ownership (%)		Separated Financial Statements (In Thousand Baht) Cost Method	
				2014	2013	2014	2013
Subsidiaries							
BR Construction Co., Ltd.	Thailand	Construction	60	51	51	3,600	3,600
Rich Man Property Co., Ltd.	Thailand	Real Estate	5	100	-	32,173	-
North Property Co., Ltd.	Thailand	Real Estate	4	100	-	67,620	-
Saija Bangsaen Condominium Co., Ltd.	Thailand	Real Estate	4	100	-	12,767	-
Associate							
Sanken - EMC Co., Ltd.	Thailand	Construction	10	48	48	4,800	4,800
Total						120,960	8,400
Less allowance for impairment loss on investment						(3,600)	(3,600)
Net						117,360	4,800



In January 2010, the Company invested in shares of BR Construction Co., Ltd. with percentage of ownership of 51%. The Company paid for these shares of Baht 3.6 million.

BR Construction Co., Ltd. incurred net loss for the years ended December 31, 2014 and 2013, of Baht 42.2 million and Baht 179.2 million, respectively, and had capital deficiency as at December 31, 2014 and 2013 of Baht 266.1 million and Baht 223.8 million, respectively. Thus, the Company provided additional allowances for doubtful account on short-term loans of Baht 32.3 million, on interest receivable of Baht 2.4 million in the separate financial statements for the year ended December 31, 2014 and provided allowances for doubtful accounts on trade receivable from this subsidiary of Baht 158.9 million, on short-term loans of Baht 111.9 million, on interest receivable of Baht 5.7 million, on other receivable of Baht 6.8 million and on unbilled trade receivable of Baht 0.3 million in the separate financial statements for the year ended December 31, 2013 (as discussed in Notes 3, 5 and 6).

On December 4, 2013, the Company invested in Sanken - EMC Co., Ltd., an associate.

At the Board of Directors' meeting no. 5/2014 on August 13, 2014, the Board of Directors unanimously passed the resolutions to approve to purchase the investments in 3 new subsidiaries which operate in real estate business in Chonburi Province, which the details are as follows:

- | | |
|---|---|
| 1) Rich Man Property Company Limited | |
| Transactions detail | Purchase common shares of 499,998 shares (at Baht 10 par value) or 100% of authorized share capital |
| Pricing method | Mutual negotiation based on net assets value after deducting loans |
| Value of investment in common shares | Within Baht 37,030,000 |
| 2) North Property Company Limited | |
| Transactions detail | Purchase common shares of 399,998 shares (at Baht 10 par value) or 100% of authorized share capital |
| Pricing method | Mutual negotiation based on net assets value after deducting loans |
| Value of investment in common shares | Within Baht 73,320,000 |
| 3) Sajja Bangsaen Condominium Co., Ltd. | |
| Transactions detail | Purchase common shares of 399,998 shares (at Baht 10 par value) or 100% of authorized share capital |
| Pricing method | Mutual negotiation based on net assets value after deducting loans |
| Value of investment in common shares | Within Baht 7,950,000 |

As at December 31, 2014, the Company is payable for investment in a subsidiary to the former shareholder of such subsidiary amounting to Baht 12.5 million. The Company will pay to such former shareholder after this subsidiary totally sells the commercial building 30 rooms in North Land Amata Nakorn Project (which is the subsidiary's asset).

15. LEASEHOLD RIGHTS ON LAND

On November 24, 2014, the Company ("Lessee") has entered into a land rental agreement for construction building according to the development land project with the State Railway of Thailand ("Lessor") for the period of 4 years starting from January 1, 2015 to December 31, 2018. The Company is committed to construct the building, construction and other components according to the agreement with the lessor within the rental period. All expenses relating to construction are the responsibility of the lessee. The Company can deduct the construction costs from the operating benefit fee not over the amount specified in the agreement. The ownership of all building, construction and other components in rental area will be transferred to the lessor at the end of rental period. During the rental period, the lessor can cancel this agreement by giving the lessee at least 30 days written notice in advance and the lessee cannot claim any damages or compensations.

On November 24, 2014, the Company (“Lessee”) has entered into land rental agreement for operating benefit with the State Railway of Thailand (“Lessor”) for the period of 30 years starting from January 1, 2019 to December 31, 2048. The lessee will pay the annual rental in advance and the lessee agrees to adjust the rental rate 15% of the final rental expense of every 5th year starting from January 1, 2024 until the end of the agreement. The ownerships of all building, construction and other components, equipment and furniture in rental area, which the lessee constructs during the rental period for operating benefit, will be transferred to the lessor at the end of rental period. During the rental period, the lessor can cancel this agreement by giving the lessee at least 30 days written notice in advance and the lessee cannot claim any damages or compensations.

As at December 31, 2014, the Company recorded operating benefit fee of Baht 6.0 million (net of cost of building to be constructed in the future of Baht 36.5 million) as a part of leasehold right on land in the statement of financial position.

16. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - Net

Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)							
	Land	Buildings	Building improvements	Tools, machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Total
At Appraised Value							
As at January 1, 2013	20,425	45,000	-	-	-	-	65,425
Revaluation	3,605	42,283	-	-	-	-	45,888
Derecognition	-	(15,635)	-	-	-	-	(15,635)
As at December 31, 2013	24,030	71,648	-	-	-	-	95,678
Transfer in (Note 10)	-	49,297	-	-	-	-	49,297
As at December 31, 2014	24,030	120,945	-	-	-	-	144,975
Accumulated Depreciation							
As at January 1, 2013	-	12,113	-	-	-	-	12,113
Depreciation charge for the year	-	3,522	-	-	-	-	3,522
Derecognition	-	(15,635)	-	-	-	-	(15,635)
As at December 31, 2013	-	-	-	-	-	-	-
Depreciation charge for the year	-	6,513	-	-	-	-	6,513
As at December 31, 2014	-	6,513	-	-	-	-	6,513
At Cost							
As at January 1, 2013	9,501	5,499	28,539	147,253	51,933	24,842	267,567
Additions	-	-	-	3,459	1,763	1,780	7,002
Disposals	-	-	-	(557)	(1,232)	(970)	(2,759)
Transfer (Note 10)	(9,501)	(5,499)	-	-	-	-	(15,000)
As at December 31, 2013	-	-	28,539	150,155	52,464	25,652	256,810
Increase from investments in subsidiaries (Note 14)	-	-	-	107	118	-	225
Additions	-	-	-	1,290	1,374	1,987	4,651
Disposals	-	-	-	(4,894)	(384)	(1,191)	(6,469)
As at December 31, 2014	-	-	28,539	146,658	53,572	26,448	255,217



Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)

	Land	Buildings	Building improvements	Tools, machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Total
Accumulated Depreciation							
As at January 1, 2013	-	4,636	27,817	54,334	37,966	19,504	144,257
Depreciation charge for the year	-	276	610	24,857	5,853	1,528	33,124
Disposals	-	-	-	(439)	(1,156)	-	(1,595)
Transfer (Note 10)	-	(4,912)	-	-	-	-	(4,912)
As at December 31, 2013	-	-	28,427	78,752	42,663	21,032	170,874
Depreciation charge for the year	-	-	54	23,386	4,586	1,521	29,547
Disposals	-	-	-	(3,177)	(343)	(1,191)	(4,711)
As at December 31, 2014	-	-	28,481	98,961	46,906	21,362	195,710
Net Book Value							
As at December 31, 2014							
Owned assets	24,030	114,432	58	47,697	6,666	1,943	194,826
Assets under finance leases	-	-	-	-	-	3,143	3,143
Total	24,030	114,432	58	47,697	6,666	5,086	197,969
As at December 31, 2013							
Owned assets	24,030	71,648	112	71,403	9,801	1,668	178,662
Assets under finance leases	-	-	-	-	-	2,952	2,952
Total	24,030	71,648	112	71,403	9,801	4,620	181,614

Separate Financial Statements (In Thousand Baht)

	Land	Buildings	Building improvements	Tools, machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Total
At Appraised Value							
As at January 1, 2013	20,425	45,000	-	-	-	-	65,425
Revaluation	3,605	42,283	-	-	-	-	45,888
Derecognition	-	(15,635)	-	-	-	-	(15,635)
As at December 31, 2013	24,030	71,648	-	-	-	-	95,678
Transfer (Note 10)	-	49,297	-	-	-	-	49,297
As at December 31, 2014	24,030	120,945	-	-	-	-	144,975
Accumulated Depreciation							
As at January 1, 2013	-	12,113	-	-	-	-	12,113
Depreciation charge for the year	-	3,522	-	-	-	-	3,522
Derecognition	-	(15,635)	-	-	-	-	(15,635)
As at December 31, 2013	-	-	-	-	-	-	-
Depreciation charge for the year	-	6,513	-	-	-	-	6,513
As at December 31, 2014	-	6,513	-	-	-	-	6,513

Separate Financial Statements (In Thousand Baht)

	Land	Buildings	Building improvements	Tools, machinery and equipment	Furniture, fixtures and office equipment	Vehicles	Total
At Cost							
As at January 1, 2013	9,501	5,499	28,539	145,987	51,220	24,842	265,588
Additions	-	-	-	3,451	1,763	1,780	6,994
Disposals	-	-	-	(557)	(1,170)	(970)	(2,697)
Transfer (Note 10)	(9,501)	(5,499)	-	-	-	-	(15,000)
As at December 31, 2013	-	-	28,539	148,881	51,813	25,652	254,885
Additions	-	-	-	1,259	1,373	1,988	4,620
Disposals	-	-	-	(3,920)	-	(1,190)	(5,110)
As at December 31, 2014	-	-	28,539	146,220	53,186	26,450	254,395
Accumulated Depreciation							
As at January 1, 2013	-	4,636	27,818	53,758	37,572	19,504	143,288
Depreciation charge for the year	-	276	609	24,603	5,719	1,528	32,735
Disposals	-	-	-	(439)	(1,116)	-	(1,555)
Transfer (Note 10)	-	(4,912)	-	-	-	-	(4,912)
As at December 31, 2013	-	-	28,427	77,922	42,175	21,032	169,556
Depreciation charge for the year	-	-	54	23,113	4,459	1,521	29,147
Disposals	-	-	-	(2,328)	-	(1,190)	(3,518)
As at December 31, 2014	-	-	28,481	98,707	46,634	21,363	195,185
Net Book Value							
As at December 31, 2014							
Owned assets	24,030	114,432	58	47,513	6,552	1,944	194,529
Assets under finance leases	-	-	-	-	-	3,143	3,143
Total	24,030	114,432	58	47,513	6,552	5,087	197,672
As at December 31, 2013							
Owned assets	24,030	71,648	112	70,959	9,638	1,668	178,055
Assets under finance leases	-	-	-	-	-	2,952	2,952
Total	24,030	71,648	112	70,959	9,638	4,620	181,007

The Company has various finance lease contracts with leasing companies covering certain vehicles.

Plots of land, certain building and construction and condominium which transferred from assets held for sales, which had carrying value as at December 31, 2014 and 2013, of Baht 138.5 million and Baht 95.7 million, respectively, were mortgaged as guarantee for the Company's credit facilities obtained from those financial institutions as discussed in Note 18.

The gross carrying amounts of the Company's fixed assets totalling approximately Baht 110.3 million and Baht 106.7 million were fully depreciated as at December 31, 2014 and 2013, respectively, but these items are still in active use.

In 2013, the Company appraised its land and buildings by following Accounting Standard No. 16 of which allows the valuation of property, plant and equipment at appraisal amounts for financial statements reporting purposes. As at December 31, 2013, the Company's land and buildings are stated at the appraised values (based on reports of independent appraisal firms dated July 29, 2013 and July 30, 2013). The excess of appraised values over costs totalling Baht 35.7 million (net of deferred income tax liability of Baht 8.9 million) is shown as "Other components of equity - net" under "Equity" in the statement of financial position as at December 31, 2013.



As at December 31, 2014, revaluation surplus of fixed assets amounting to Baht 33.3 million (net of depreciation expense of Baht 3.0 million and reversal of deferred income tax liability of Baht 0.6 million for the year ended December 31, 2014) is shown as “Other components of equity – net” under “Equity” in the statement of financial position as at December 31, 2014.

The revaluation surplus on fixed assets is not available for dividend distribution.

The carrying amounts of land and building carried under the cost model are as follows:-

	Consolidated / Separate Financial Statements (In Thousand Baht)		
	Land	Buildings	Total
As at December 31, 2013			
Revaluation model	24,030	71,648	95,678
Less revaluation surplus	(3,605)	(41,017)	(44,622)
Cost model	<u>20,425</u>	<u>30,631</u>	<u>51,056</u>
As at December 31, 2014			
Revaluation model	24,030	114,432	138,462
Less revaluation surplus	(3,605)	(37,997)	(41,602)
Cost model	<u>20,425</u>	<u>76,435</u>	<u>96,860</u>

In April 2011, the Federation of Accounting Professions issued Notification No. 18/2554 to allow companies to be able to take the exemption of accounting for revaluing property, plant and equipment in accordance with the Notification No. 25/2549 regarding Accounting for the revalued assets until the reporting period beginning before January 1, 2016. It made the companies still calculate depreciation to be charged to profit or loss, for the assets previously used the exemption, based on the historical costs of the assets instead of an on the revalued amounts. The Company has decided to take the exemption in accordance this notification. However, had the depreciation charge been calculated based on the revalued amounts, loss for the year and loss per share would have been changed as follows:

	Consolidated Financial Statements/ Separated Financial Statements	
	2014	2013
Loss for the year increase (In Thousand Baht)	3,020	1,266
Basic loss per share increase (Baht per share)	0.001	0.001

17. DEFERRED INCOME TAX ASSETS AND LIABILITY

Income tax income for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2014	2013
Income tax expense - current tax	(632)	(600)
Tax effect from deferred income tax of temporary differences		
- Allowance for doubtful accounts	30,139	16,631
- Provision for employee retirement benefit	931	(423)
- Allowance for loss on unclaimable withholding tax deducted at source	-	(800)
- Provision for loss on litigation cases	(305)	11,276
- Others	-	(1,696)
Income tax income	<u>30,133</u>	<u>24,388</u>

	Separate Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2014	2013
Income tax expense - current tax	-	-
Tax effect from deferred income tax of temporary differences		
- Allowance for doubtful accounts	30,139	16,631
- Provision for employee retirement benefit	931	(423)
- Allowance for loss on unclaimable withholding tax deducted at source	-	(800)
- Provision for loss on litigation cases	(305)	11,276
- Other	-	(1,696)
Income tax income	30,765	24,988

Reconciliations between income tax income and accounting loss multiplied by the applicable tax rates for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	Consolidated Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2014	2013
Accounting loss before tax	(254,522)	(1,460,752)
Income tax rates at 20%	50,904	292,150
Tax effect of non - deductible expenses	3,253	(34,480)
Unrecognition of tax loss carry forward	(24,024)	-
Loss from increment estimated cost for construction projects to be completed	-	(89,611)
Loss on work in progress	-	(143,671)
Income tax income	30,133	24,388

	Separate Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2014	2013
Accounting loss before tax	(179,423)	(1,523,862)
Income tax rates at 20%	35,885	304,772
Tax effect of non - deductible expenses	4,746	(73,967)
Unrecognition of tax loss carry forward	(9,866)	-
Loss from increment estimated cost for construction projects to be completed	-	(66,124)
Loss on work in progress	-	(139,693)
Income tax income	30,765	24,988

The details of deferred income tax assets and liability as at December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	Consolidated/Separate Financial Statements (In Thousand Baht)		
	December 31, 2013	(Charged)/ Credited to Loss for the year	December 31, 2014
Deferred income tax assets			
Allowance for doubtful accounts	32,935	30,139	63,074
Provision for employee retirement benefit	2,710	931	3,641
Provision for loss on litigation cases	12,009	(305)	11,704
Total	47,654	30,765	78,419



Consolidated/Separate Financial Statements
(In Thousand Baht)

	(Charged)/ credited to equity	
December 31, 2013		December 31, 2014
Deferred income tax liability		
Revaluation surplus on fixed assets	604	(8,320)
	(8,924)	

Unrecognised Deferred Income Tax Asset

As at December 31, 2014 and 2013, the EMC Group did not recognize deferred income tax asset from loss carry forward of the Company and subsidiaries of Baht 263.0 million and Baht 255.3 million, respectively, (of subsidiaries of Baht 47.5 million and Baht 39.2 million, respectively) since it is not probable that future taxable profit will be available against which the EMC Group can utilize the benefit therefore.

18. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

Type of Loan	In Thousand Baht				Interest Rate p.a.				Objective	Securities
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements			
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013		
Bank overdraft (Credit line of Baht 22 million in the consolidated financial statements and Baht 20 million in the separate financial statements as at December 31, 2014 and Baht 35 million in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2013)	19,493	24,144	19,493	24,144	MOR p.a. 7.4%	MOR p.a. 7.38% - 8.00%	MOR p.a. 7.4%	MOR p.a. 7.38% - 8.00%	To use as working capital	Secured by land and building and a director of a subsidiary in the consolidated financial statements and secured by land and building at Prawate District, fixed deposit and a director of the Company in the separate financial statements.
Promissory notes - Kasikorn Bank	4,000	40,000	4,000	40,000	MLR p.a. 6.75%	MLR p.a. 6.75% - 7.48%	MLR p.a. 6.75%	MLR p.a. 6.75% - 7.48%	To use as working capital	Secured by land, building at ITF Tower, 28 th - 30 th floors of Baht 40 million and the remaining amount secured by transfer of the rights over collections from trade receivables of the Company as discussed in Notes 5 and 6.
Promissory notes – CIMB Thai Bank	-	45,874	-	45,874	MLR -1.00% p.a. 6.625%	MLR -1.00% p.a. 6.625%	-	MLR -1.00% p.a. 6.625%	To use as working capital	Secured by the transfer of the rights over collections from trade receivables of the Company as discussed in Notes 5 and 6 and a director of the Company.

Type of Loan	In Thousand Baht				Interest Rate p.a.				Objective	Securities	
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements				
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013			
Promissory notes - Bangkok Bank	18,427	88,070	18,427	88,070	MLR p.a. 6.75%	MLR p.a. 6.88% - 7.00%	MLR p.a. 6.75%	MLR p.a. 6.88% - 7.00%	Interest is payable on the date when the borrower take a promissory note to discount sale.	To use as working capital	Secured by the transfer of the rights over collections from trade receivables of the Company as discussed in Notes 5 and 6 and a director of the Company.
Bill of exchanges - Asia Plus Securities Public Company Limited	-	100,000	-	100,000	-	5.25% - 5.30%	-	5.25% - 5.30%	Interest is payable on bill of exchanges' maturity dates	To use as working capital	-
Total	41,920	298,088	41,920	298,088							

These promissory notes represent short-term loans obtained under credit facilities from certain financial institutions totalling Baht 552 million. In addition, the Company obtained credit facility of Baht 50 million from a local financial institution for the discounted sale of trade account receivables and credit facilities from bank guarantee totalling Baht 1,595 million.



19. ADVANCE PAYMENTS TO SUB-CONTRACTORS AND ADVANCES RECEIVED FROM CUSTOMERS

Advance payments to sub-contractors represent cash payments to sub-contractors at various percentages of total construction prices. These advance payments to sub-contractors will be deducted at the agreed percentages from the progress billings from the sub-contractors.

Advances received from customers represent cash advances from customers at various percentages of total construction contract prices. These advances received from customers will be deducted at the agreed percentages from the progress billings to the customers.

20. LONG-TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTION - Net

	Interest Rates (% p.a.)		In Thousand Baht			
			Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Loans from financial institution	6.75	-	236,560	-	-	-
Less: current portion			(155,660)	-	-	-
Net			80,900	-	-	-

Subsidiaries

A subsidiary obtained loan facilities from the a local bank totalling Baht 250 million for the land and condominium construction in “The North Beach” project of such subsidiary which consisted of:

Credit Line (Million Baht)	Interest Rate	Repayment Term	Securities
40	Minimum Loan Rate	Releasing the mortgage of condominium in the North Beach Project – A and B Buildings which are pledged for sales. The lender agreed to repay 80% of selling price according to purchase and sales agreement in each unit. When fully repayment, the remaining amount will be repaid to loan facility line of Baht 185 million. The lender will fully repay within May 8, 2015.	Secured by land and building thereon of subsidiary as discussed in Note 9, a director and two former shareholders of subsidiary.
185	Minimum Loan Rate minus 0.5% per annum from the first drawdown loans until the 18th month after that at Minimum Loan Rate	From May 2015, Baht 15.4 million per month when releasing the mortgage of condominium in the North Beach Project – A and C Buildings which are pledged for sales. The lender agreed to repay 80% of selling price according to purchase and sales agreement in each unit. The lender agreed to repay for loan credit facility line of Baht 40 million after that repay to loan facility line of Baht 185 million. The lender will fully repay within May 15, 2016.	Secured by land and building thereon of subsidiary as discussed in Note 9, a director and a former shareholder of subsidiary.



Credit Line (Million Baht)	Interest Rate	Repayment Term	Securities
25	Minimum Loan Rate	Releasing the mortgage of condominium in the North Beach Project which are pledged for sales. The lender agreed to repay 80% of selling price according to purchase and sales agreement in each unit. The lender will fully repay within 24 months from the first drawdown (August 19, 2014).	Secured by land and building thereon of subsidiary as discussed in Note 9, a director and a former shareholder of subsidiary.
250			

Another subsidiary obtained loan facilities from the a local bank totalling Baht 85 million for the commercial building construction of such subsidiary which consisted of:

Credit Line (Million Baht)	Interest Rate	Repayment Term	Securities
85	Minimum Loan Rate	Baht 10.1 million per month. The first repayment will be after 22 months of the first drawdown (December 20, 2012) when releasing the mortgage of commercial building which are pledged for sales. The lender agreed to repay 70% of selling price according to purchase and sales agreement in each unit. The lender will fully repay within 30 months from the first drawdown loan.	Secured by land and building thereon of subsidiary as discussed in Note 9, a director and a former shareholder of subsidiary.

21. PROVISION FOR EMPLOYEE RETIREMENT BENEFIT

	Consolidated and Separate Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2014	2013
Provision for employee retirement benefit as at January 1,	13,549	15,667
Reversal of provision for employee retirement benefit	-	(5,988)
Current service costs	4,213	3,557
Interest expense	443	313
Provision for employee retirement benefit as at December 31,	18,205	13,549

During the year 2013, the EMC Group has prepared the new report of provision for employee retirement benefit since certain managements resigned. Based on the revised report dated February 26, 2013, the EMC Group reversed a provision for employee retirement benefit of Baht 6 million in the consolidated and separate statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2013.

Expenses recognized in the statements of comprehensive income for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2014	2013
Reversal of provision for employee retirement benefit obligation	-	(5,988)
Current service cost	4,213	3,557
Interest expense	443	313
Total	4,656	(2,118)

Actuarial assumptions

	2014	2013
Discount rate	3.2742%	3.2742%
Future salary increase	5.0000%	5.0000%
Employee turnover rate	5.0000%	5.0000%
Mortality rate	based on Thai Mortality Table 2008	based on Thai Mortality Table 2008

22. SHARE CAPITAL

At the extraordinary shareholders' meeting held on February 15, 2013, the shareholders passed the resolutions as follows:

- To increase the share capital of the Company from Baht 879.8 million (divided into 879,807,064 common shares at Baht 1 par value) to be Baht 1,542.3 million (divided into 1,542,290,525 common shares at Baht 1 par value) by issuance of new common shares of 586,538,199 shares to the existing shareholders at the ratio of 1 existing share per 1 new share and issuance of new common shares of 75,945,262 shares to reserve for the exercise of warrants.
- To approve the adjustment of the exercise price and exercise ratio of the Company's warrants, EMC-W3 as follows:

	Old	New
Exercise price (Baht per share)	1.5	1.205
Exercise ratio (warrant: common share)	1:1	1:1.245

The Company registered the increase in authorized share capital and increase in issued and paid-up share capital with the Ministry of Commerce on March 18, 2013.

At the 2013 Annual General Shareholders' Meeting held on April 30, 2013, the shareholders unanimously passed the resolutions to approve on the following matters:

- To increase the share capital of the Company under a General Mandate from Baht 1,542.3 million (divided into 1,542,290,525 common shares at Baht 1 par value) to be Baht 1,659.6 million (divided into 1,659,598,165 common shares at Baht 1 par value) by issuance of new common shares of 117,307,640 shares at Baht 1 par value.
- To approve an allotment of the increase in share capital under a General Mandate totalling 117,307,640 shares at Baht 1 par value by allotment of the increase in common share not exceeding 117,307,640 shares to the specific investors in private placement. The Board of Directors and/or other persons authorized by the Board of Directors shall be authorized to allot and offer in entirety or to portion and offer in lots from time to time as deemed appropriate, as well as to determine the offering price, subscription period, details and other conditions in connection with the allotment of the increase in share capital. The allotment of such increase in share capital shall be finished within the next meeting date of Annual General Shareholders' meeting or within the meeting date required by law to provide for the next Annual General Meeting of Shareholders, whichever comes first.

The Company registered the increase in share capital with the Ministry of Commerce on May 14, 2013.

At the 2014 Annual General Shareholders' Meeting held on April 25, 2014, the shareholders unanimously passed the resolutions to approve on the following matters:

- To reduce the share capital of the Company under a General Mandate from Baht 1,659.6 million (divided into 1,659,598,165 common shares at Baht 1 par value) to be Baht 1,173.2 million (divided into 1,173,215,563 common shares at Baht 1 par value) by reducing 486,382,602 unsubscribed common shares at Baht 1 par value which were reserved for exercised of warrants ("EMC-W3") expired on March 28, 2014.



- b. To increase the share capital of the Company under a General Mandate from Baht 1,173.2 million (divided into 1,173,215,563 common shares at Baht 1 par value) to be Baht 4,719.6 million (divided into 4,719,646,689 common shares at Baht 1 par value) by issuance of new common shares of 3,546,431,126 shares to reserve for Right Offering (RO) 1,173,215,563 shares, exercise of warrants ("EMC-W4") 1,173,215,563 shares and Private Placement 1,200,000,000 shares.
- c. To approve the new common shares as follows:

Distribute to	No. of shares	Ratio	Selling price (Baht per share)
Shareholders (Right Offering)	1,173,215,563	1:1	0.50
Warrants for existing shareholders ("EMC-W4")	1,173,215,563	2:1	-
Private Placement	1,200,000,000	-	0.50

In this regard, the Company already received the proceeds from increase in share capital from its shareholders of 1,173,215,563 shares (at Baht 1 par value) at the selling price of Baht 0.50 per share according to the above resolution with the discount on share capital of Baht 586.6 million. The Company registered the increase in share capital with the Ministry of Commerce on May 30, 2014.

At the Board of Directors' meeting no. 5/2014 held on August 13, 2014, the Board of Directors unanimously passed the resolutions to approve to allot the additional common shares 600,000,000 shares (at Baht 1 par value) to private placement for 10 investors at selling price Baht 0.50 per share with the discount on share capital of Baht 300 million. The Company registered the increase in share capital with the Ministry of Commerce on August 21, 2014.

At the Board of Directors' meeting no. 6/2014 held on November 14, 2014, the Board of Directors unanimously passed the resolutions to approve to allot the additional common shares 600,000,000 shares (at Baht 1 par value) to private placement for 4 investors at selling price Baht 0.50 per share with the discount on share capital of Baht 300 million. The Company registered the increase in share capital with the Ministry of Commerce on November 26, 2014.

23. PREMIUM (DISCOUNT) ON SHARE CAPITAL

Premium (discount) on share capital represents share subscription monies received in excess (under) of the par value of the shares issued. Premium on share capital is not available for dividend distribution.

24. WARRANTS

At the 2012 Annual General Shareholders' Meeting held on March 29, 2012, the shareholders have unanimously passed the resolution to issue 293,269,021 warrants ("EMC-W3"), which have the significant details as follows:

	Description
Type of warrant	Registered name and transferable
To be issued and offered quantities	293,269,021 units (sold 293,225,105 units)
Offering price per warrant	At zero value
Exercise ratio	1 warrant to 1.245 common share, except for the adjustment on exercise ratio according to the condition of exercise adjustment
Exercise price	Baht 1.50 per share, except for the adjustment on exercise ratio according to the condition of exercise adjustment
Term of warrants	2 years from the issuance date (March 30, 2012)
Offering procedure	To the Company's existing shareholders at the ratio of 2 existing shares per 1 unit of warrant
Exercise period	The first exercise will be on September 28, 2012, then exercisable at the last working day of each quarter after the first exercisable through the term of warrants and the last exercise date will be on the due date of warrant of 2 years (March 28, 2014).

The 4th exercised warrant was on June 28, 2013, were exercised totalling 20,000 units (the remaining warrants are 293,204,949 units). The Company has registered the change in issued and paid-up share capital resulted from the exercised warrants from 1,173,076,398 common shares at Baht 1 par value to be 1,173,101,298 common shares at Baht 1 par value with the Ministry of Commerce on July 11, 2013. The Company had additional premium on share capital of Baht 5,104 from such exercised warrants.

The last exercised warrant was on March 28, 2014, were exercised totalling 91,781 units (the remaining warrants are 293,113,168 units). The Company has registered the change in issued and paid-up share capital resulted from the exercised warrants from 1,173,101,298 common shares at Baht 1 par value to be 1,173,215,563 common shares at Baht 1 par value with the Ministry of Commerce on April 3, 2014. The Company had additional premium on share capital of Baht 23,424 from such exercised warrants.

At the 2014 Annual General Shareholders' Meeting held on April 25, 2014, the shareholders have unanimously passed the resolution to issue 1,173,111,070 warrants ("EMC-W4"), which have the significant details as follows:

	Description
Type of warrant	Registered name and transferable
Term of warrants	1 year and 9 months from the issuance date and selling the warrant (Last exercise date will be on March 15, 2016)
To be issued and offered quantities	1,173,215,563 units
Offering price per warrant	At zero value
Exercise ratio	1 warrant to 1 common share
Exercise price	Baht 0.40 per share

On August 25, 2014, the Company notified the adjustment of exercise price and exercise ratio of warrants to purchase ordinary shares EMC-W4 to ensure that the benefit of the warrant holders are not less than the existing status as following details:

	Old	New
Exercise price (Baht per share)	0.4	0.373
Exercise ratio (warrant: common share)	1:1	1:1.073

On November 28, 2014, the Company notified the adjustment of exercise price and exercise ratio of warrants to purchase ordinary shares EMC-W4 to ensure that the benefit of the warrant holders are not less than the existing status as following details:

	Old	New
Exercise price (Baht per share)	0.373	0.341
Exercise ratio (warrant: common share)	1:1.073	1:1.174

The 1st exercised warrant was on September 15, 2014, which were exercised totalling 10,052,000 units (the remaining warrants are 1,163,163,563 units). The Company has registered the change in issued and paid-up share capital resulted from the exercised warrants from 2,946,431,126 common shares at Baht 1 par value to be 2,957,216,921 common shares at Baht 1 par value with the Ministry of Commerce on September 17, 2014. The Company had discount on share capital of Baht 6.7 million from such exercised warrants.

The 2nd exercised warrant was on December 15, 2014, which were exercised totalling 12,500 units (the remaining warrants are 1,163,151,063 units). The Company has registered the change in issued and paid-up share capital resulted from the exercised warrants from 2,957,216,921 common shares at Baht 1 par value to be 2,957,231,596 common shares at Baht 1 par value with the Ministry of Commerce on December 17, 2014. The Company had discount on share capital of Baht 9,671 from such exercised warrants.



25. LEGAL RESERVE

Under the provision of the Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company is required to set aside as reserve fund at least 5% of its annual net profit after deduction of the deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of authorized share capital. The reserve is not available for dividend distribution.

26. LOSS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO OWNERS OF THE PARENT

Basic loss per share attributable to owners of the parent are determined by dividing the loss for the year attributable to owners of the parent by the weighted average number of shares outstanding during the year.

Weighted average numbers of shares (basic) for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	In Million Shares	
	2014	2013
Number of shares outstanding as at January 1	1,173.1	586.5
Effect of warrants exercised during the year	975.3	586.6
Weighted average number of share (basic)	<u>2,148.4</u>	<u>1,173.1</u>

The calculations of diluted loss per share attributable to owners of the parent were based on the loss for the year attributable to owners of the parent after adjusting for the effects of all dilutive potential common shares and the weighted average number of common shares outstanding during the year after adjusting for the effects of all dilutive potential common shares.

Weighted average number of shares (diluted) for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	In Million Shares	
	2014	2013
Weighted average number of shares outstanding during the years (basic)	2,148.4	1,173.1
Effect of exercisable warrants	772.8	-
Weighted average number of share outstanding during the years (diluted)	<u>2,921.2</u>	<u>1,173.1</u>

The Company does not present dilutive loss per share for effect of shares options on issue for the year ended December 31, 2013, because the exercise price of warrant is higher than the average fair value of common share during the year ended December 31, 2013.

27. REGISTERED PROVIDENT FUND

The Company has contributory provident funds for their employees in accordance with the terms and conditions prescribed in the Provident Fund Act B.E. 2530. Membership to the funds is voluntarily. Contributions are made monthly by the employees and by the Company at 2% and 3% of the employees' basic salaries. The provident funds are managed by a Fund Manager in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No. 2 (B.E. 2532) issued under the Provident Fund Act B.E. 2530.

The Company contributed to the fund totalling approximately Baht 1.6 million and Baht 1.1 million for each of the years ended December 31, 2014 and 2013, respectively.

28. CONSTRUCTION CONTRACTS IN PROGRESS

The significant information of the construction contracts, which were in progress as at December 31, 2014 and 2013, were as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		Separate Financial Statements	
	Financial Statements		Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
Aggregate amount of construction costs incurred to date	1,597,645	5,418,321	1,597,645	5,023,726
Adjust with the recognised profits to date	222,478	(920,232)	222,478	(785,432)
Aggregate amount of construction revenues incurred to date	1,820,123	4,498,089	1,820,123	4,238,294
Less : Sum of progress billings	(1,635,422)	(4,158,938)	(1,635,422)	(3,940,878)
Unbilled trade receivables	184,701	339,151	184,701	297,416

29. DISCLOSURE OF FINANCIAL INSTRUMENTS

Financial assets and financial liabilities carried on the consolidated and separate statements of financial position include cash and cash equivalents, short-term investment, trade and other account receivables, short-term loans to and interest receivable, advance payments for purchase of supplies, advance payments to sub-contractors, investments in restricted deposits with financial institutions, long-term investments, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, trade and other account payables, advances received from customers, short-term loans from directors, liabilities under finance lease contracts and long-term loans from financial institution. The accounting policies on recognition and measurement of these items are disclosed in the respective accounting policies in Note 2.

Liquidity Risk

Liquidity risk arises from the problem in raising funds adequately and in time to meet commitments as indicated in the financial statements. Based on the assessment of the EMC Group's current financial position and results of operations, the EMC Group does not face liquidity risk.

Foreign Currency Risk

The EMC Group does not have significant amount of commercial transactions in foreign currency, giving rise to exposure risk from changes in foreign exchange rates.

Credit Risk

Credit risk is the risk that a counterparty is unable or unwilling to meet a commitment that it entered into with the EMC Group. The risk is controlled by the application of credit approvals and monitoring procedures.

The carrying amount of accounts receivable recorded in the statement of financial position and consolidated statement of financial position net of allowance for doubtful accounts, represents the maximum exposure to credit risk.

Interest Rate Risk

Interest rate risk arises from the fluctuation of market interest rates, which may have an impact to current and future operations of the Company. The Company's exposure to interest rate risk relates primarily to its deposits at financial institutions, short-term loans to subsidiary, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, short-term loans from director, liabilities under finance lease contracts and long-term loans from financial institutions.

However, since most of the Company's financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate. The management considers that the interest rate risk is minimal, hence, the Company has no hedging agreement to protect against such risk.



Significant financial assets and liabilities as at December 31, 2014 and 2013, classified by type of interest rates are summarised in the table below, with those financial assets that carry fixed interest rates further classified based on the maturity date, or the repricing date if this occurs before the maturity date.

Consolidated Financial Statements						
2014 (In Thousand Baht)						
Fixed interest rates						
	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Effective interest rate (% p.a.)
Financial assets						
Cash and cash equivalents	-	-	-	103,582	5,163	108,745 0.125 - 0.625
Short-term investments	-	-	-	-	402,360	402,360 -
Trade account receivables - net	-	-	-	-	117,076	117,076 -
Retention receivable from customers - net	-	-	-	-	65,673	65,673 -
Other receivables from and advances to related parties - net	-	-	-	-	16,026	16,026 -
Advance payments for purchase of supplies - net	-	-	-	-	16,665	16,665 -
Advance payments to sub-contractors - net	-	-	-	-	17,888	17,888 -
Investments in restricted deposits with financial institutions	278,179	-	-	-	-	278,179 1.05 - 2.30
Other long-term investments - net	-	-	-	-	12,274	12,274 -
Total	<u>278,179</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>103,582</u>	<u>653,125</u>	<u>1,034,886</u>
Financial liabilities						
Bank overdrafts and short-term loans						
from financial institutions	-	-	-	41,920	-	41,920 6.75 - 7.40
Trade account payables	-	-	-	-	237,736	237,736 -
Advance received from customers	-	-	-	-	90,414	90,414 -
Short-term loans from director	-	-	-	-	32,479	32,479 -
Retention payable to sub-contractors	-	-	-	-	127,278	127,278 -
Long-term loans from financial institutions	-	-	-	236,560	-	236,560 6.75
Liabilities under finance lease contracts	<u>1,047</u>	<u>764</u>	<u>allowanc</u>	-	-	<u>1,811</u> 4.56 - 5.50
Total	<u>1,047</u>	<u>764</u>	<u>-</u>	<u>278,480</u>	<u>487,907</u>	<u>768,198</u>

Consolidated Financial Statements

2013 (In Thousand Baht)

Fixed interest rates

	Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	Effective interest rate (% p.a.)
Financial assets							
Cash and cash equivalents	-	-	-	26,971	9,647	36,618	0.50 - 0.75
Trade account receivables - net	-	-	-	-	295,990	295,990	-
Retention receivable from customers - net	-	-	-	-	150,345	150,345	-
Advances to related parties	-	-	-	-	4,600	4,600	-
Advance payments for purchase of supplies - net	-	-	-	-	97,308	97,308	-
Advance payments to sub-contractors - net	-	-	-	-	34,987	34,987	-
Investments in restricted deposits with financial institutions	314,920	-	-	39	-	314,959	1.50 - 3.20
Other long-term investments - net	-	-	-	-	12,274	12,274	-
Total	<u>314,920</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>27,010</u>	<u>605,151</u>	<u>947,081</u>	
Financial liabilities							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	-	298,088	-	298,088	5.25 - 8.00
Trade account payables	-	-	-	-	643,097	643,097	-
Advance received from customers	-	-	-	-	129,761	129,761	-
Short-term loans from director	-	-	-	-	61,000	61,000	-
Retention payable to sub-contractors	-	-	-	-	126,846	126,846	-
Liabilities under finance lease contracts	779	763	-	-	-	1,542	1.88 - 5.50
Total	<u>779</u>	<u>763</u>	<u>-</u>	<u>298,088</u>	<u>960,704</u>	<u>1,260,334</u>	



	Separate Financial Statements						
	2014 (In Thousand Baht)						
	Fixed interest rates			Floating	Non-interest		Effective
	Within	1- 5	Over	interest	bearing	Total	interest rate
	1 year	years	5 years	rate			(% p.a.)
Financial assets							
Cash and cash equivalents	-	-	-	89,121	5,156	94,277	0.125 - 0.625
Short-term investments	-	-	-	-	402,360	402,360	-
Trade account receivables - net	-	-	-	-	159,125	159,125	-
Retention receivable from customers - net	-	-	-	-	65,673	65,673	-
Other receivables from and advances to related parties - net	-	-	-	-	15,437	15,437	-
Short-term loans to subsidiaries and interest receivable - net	121,930	-	-	-	2,670	124,600	7.50
Advance payments for purchase of supplies - net	-	-	-	-	16,665	16,665	-
Advance payments to sub-contractors - net	-	-	-	-	17,888	17,888	-
Investments in restricted deposits with financial institutions	278,115	-	-	-	-	278,115	1.05 - 2.30
Other long-term investments - net	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,274</u>	<u>12,274</u>	-
Total	<u>400,045</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>89,121</u>	<u>697,248</u>	<u>1,186,414</u>	
Financial liabilities							
Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	-	-	-	41,920	-	41,920	6.75 - 7.40
Trade account payables	-	-	-	-	232,902	232,902	-
Advance received from customers	-	-	-	-	45,522	45,522	-
Short-term loans from director	-	-	-	-	13,410	13,410	-
Retention payable to sub-contractors	-	-	-	-	125,426	125,426	-
Liabilities under finance lease contracts	<u>1,047</u>	<u>764</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,811</u>	4.56 - 5.50
Total	<u>1,047</u>	<u>764</u>	<u>-</u>	<u>41,920</u>	<u>417,260</u>	<u>460,991</u>	

Separate Financial Statements						
2013 (In Thousand Baht)						
Fixed interest rates						Effective interest rate (% p.a.)
Within 1 year	1- 5 years	Over 5 years	Floating interest rate	Non-interest bearing	Total	
-	-	-	22,772	9,342	32,114	0.50 - 0.75
-	-	-	-	271,537	271,537	-
-	-	-	-	150,345	150,345	-
-	-	-	-	6,234	6,234	-
-	-	-	-	91,532	91,532	-
-	-	-	-	34,649	34,649	-
307,570	-	-	39	-	307,609	1.50 - 3.20
-	-	-	-	12,274	12,274	-
<u>307,570</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>22,811</u>	<u>575,913</u>	<u>906,294</u>	
-	-	-	298,088	-	298,088	5.25 - 8.00
-	-	-	-	631,420	631,420	-
-	-	-	-	129,547	129,547	-
-	-	-	-	61,000	61,000	-
-	-	-	-	123,704	123,704	-
<u>779</u>	<u>763</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,542</u>	1.88 - 5.50
<u>779</u>	<u>763</u>	<u>-</u>	<u>298,088</u>	<u>945,671</u>	<u>1,245,301</u>	

Fair Value of Financial Instruments

Fair value is defined as the amount at which the instrument could be exchanged in a current transaction between knowledgeable willing parties in an arm's length transaction. The following methods and assumptions are used to estimate the fair value of each class of financial instruments.

Trade and other account receivables, short-term loans to subsidiary, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions, short-term loans from director, and trade and other account payables - the carrying values approximate their fair values due to the relatively short-term maturity of these financial assets and liabilities.

Investments in securities - the fair value of non-marketable securities cannot be properly calculated.

The fair value of cash and cash equivalents and investments in restricted deposits with financial institutions - the aggregate carrying values are insignificantly different from their aggregate fair values because these financial assets have floating interest rate or fixed interest rate, which approximate market rate.

Investment in subsidiary company, for which there is no quoted market prices - a reasonable estimate of fair value, which has been calculated, based on the underlying net asset base for such investment, approximates its fair value.

Liabilities under finance lease contracts, which bear interest at the fixed rates; - the aggregate carrying values are insignificantly different from their aggregate fair value because the fixed interest rates approximate market rates.



30. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
Change in work in progress	14,131	463,548	15,738	459,020
Supplies and construction materials used	589,989	865,772	585,800	852,213
Sub-contractors expenses	763,953	1,039,791	759,378	996,558
Direct labor expenses	162,784	368,438	161,283	363,770
Employee benefit expenses	151,648	183,935	150,512	181,256
Depreciation	33,040	36,646	32,640	36,257
Other expenses	433,627	162,242	419,408	341,261
Total	2,149,172	3,120,372	2,124,759	3,230,335

31. MANAGEMENT BENEFIT EXPENSES

The monetary management benefit expenses for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

Type of Remunerations	Consolidated and Separate Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2014	2013
Salaries	14,565	14,476
Meeting allowances	2,740	2,800
Total	17,305	17,276

32. SEGMENT FINANCIAL INFORMATION

The operations of the EMC Group principally involve construction contracting and real estate development, and are mostly carried on in the single geographic area of Thailand. Segment financial information for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 are as follows:

In Thousand Baht

	Construction contracting		Real estate development		Elimination of inter-segment		Total	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Revenue from construction	1,780,929	1,694,089	-	-	-	(97,856)	1,780,929	1,596,233
Revenue from sales of residential condominium units	-	-	9,550	-	(7,000)	-	2,550	-
Project consultant fees	2,309	-	-	-	-	-	2,309	-
Total revenues	1,783,238	1,694,089	9,550	-	(7,000)	(97,856)	1,785,788	1,596,233
Costs of construction	(1,726,806)	(1,742,752)	-	-	-	98,657	(1,726,806)	(1,644,095)
Costs of sales of residential condominium units	-	-	(6,929)	-	5,080	-	(1,849)	-
Gross profit (loss)	56,432	(48,663)	2,621	-	(1,920)	801	57,133	(47,862)
Other income	183,513	83,454	333	-	(65,040)	(2,415)	118,806	81,039
Other expenses	(395,840)	(552,423)	(3,852)	-	34,362	242,558	(365,330)	(309,865)
Loss from increment estimated cost for construction projects to be completed	(55,186)	(448,056)	-	-	-	-	(55,186)	(448,056)
Provision for loss on work in progress	-	(718,356)	-	-	-	-	-	(718,356)
Share of loss investment in associate	-	-	-	-	(334)	(14)	(334)	(14)
Loss from operations	(211,081)	(1,684,044)	(898)	-	(32,932)	240,930	(244,911)	(1,443,114)
Finance costs	(11,576)	(19,253)	(3,075)	-	5,040	1,615	(9,611)	(17,638)
Income tax income	30,765	24,388	(632)	-	-	-	30,133	24,388
Loss for the year	(191,892)	(1,678,909)	(4,605)	-	(27,892)	242,545	(224,389)	(1,436,364)
Other comprehensive loss								
Revaluation surplus of fixed assets	-	44,622	-	-	-	-	-	44,622
Depreciation of revaluation surplus of fixed assets	(3,020)	-	-	-	-	-	(3,020)	-
Income tax relating to components of other comprehensive income	604	(8,924)	-	-	-	-	604	(8,924)
Other comprehensive loss for the year	(2,416)	35,698	-	-	-	-	(2,416)	35,698
Total comprehensive loss for the year	(194,308)	(1,643,211)	(4,605)	-	(27,892)	242,545	(226,805)	(1,400,666)
Segment assets	1,975,278	1,804,514	459,665	-	(164,652)	(665)	2,270,291	1,803,849
Segment liabilities	1,137,567	1,963,269	480,780	-	(436,814)	(284,210)	1,181,533	1,679,059



33. LONG-TERM LEASE CONTRACTS

The Company has entered into various long-term lease contracts to rent office space and facilities, office equipment and vehicles, land for construct building and land for operating benefit. The agreements have the term for certain periods expiring in 2048 as follows:

	Consolidated and Separate Financial Statements (In Thousand Baht)	
	2014	2013
Not later than 1 year	2,591	3,409
Later than 1 year and not later than 5 years	3,957	2,694
Later than 5 years	43,583	-
Total	50,131	6,103

34. OTHERS

- a. The Company and joint venture had outstanding letters of guarantee issued by financial institutions on behalf of the Company and joint venture in respect as required in the normal course of business. The Company had outstanding letters of guarantee of Baht 621.3 million as at December 31, 2014 and of Baht 1,034.3 million as at December 31, 2013. Subsidiary and joint venture had outstanding letters of guarantee of Baht 21.0 million and Baht 137.7 million as at December 31, 2014 and December 31, 2013, respectively.

The letters of guarantee are guaranteed by the deposits with financial institutions of the Company, subsidiary and the joint venture, building and construction and the transfer of the rights over collection from trade receivables of the Company as discussed in Notes 5, 6, 10, 12 and 16.

- b. As at December 31, 2014 and 2013, the Company had investments in restricted deposits with financial institutions of Baht 10.5 million and of Baht 18.2 million, respectively, which have been pledged as collateral for a letter of guarantee issued by a local bank on behalf of its subsidiary of Baht 21.0 million and Baht 36.5 million, respectively.
- c. The Company was sued for the damages of certain litigation cases, which the ultimate outcome cannot presently be determined. The details are as follows:
- 1) On February 1, 2008, the Company has been claimed for the losses from the fire event at the Thai Airways' Kitchen Department at the Suvarnabhumi Airport. Thai Airways International Public Company Limited has requested for indemnities from the fire event in the amount of Baht 73.1 million plus interest charges at the rate of 7.5% per annum from the date of fire event (January 18, 2006) to the litigation date of Baht 11.1 million, totalling Baht 84.2 million. The case is currently being determined by of the Civil Court. However, the Company's management believes that no material liability is likely to arise as a result of the case; accordingly, no provision for any liability that may result has been made in the accounts.
 - 2) The Company was sued from a local company for the case of contrary to the Public Limited Company Act B.E. 2535 Section 21, which states that the public company shall not become a partner in any registered ordinary partnership, nor shall it become a partner of unlimited partner in any limited partnership. This will result to be an invalid for establishment of JV EMC-PLE. Subsequently, on January 29, 2014, the Administrative Court dismissed such case.

- 3) The Company was sued by a government agency for the damage from the breach of an agreement of Baht 8.3 million. On February 13, 2012, the Court of First Instance (the Civil Court) determined that the Company has to compensate of claimed amount totalling Baht 6.3 million plus interest charge at the rate 7.5% per annum until settlement. The Company filed an appeal to the Court of Appeals. On November 20, 2013, the Court of Appeals determined that the Company has to compensate of claimed amount totalling Baht 5.5 million plus interest charge at the rate 7.5% per annum until settlement. A government agency filed an appeal to the Supreme Court which the ultimate outcome cannot presently be determined. In this regard, the Company has provided provision for loss on litigation claim of Baht 9.0 million in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2014 and 2013. The management believes that such provision is adequate to absorb possible losses from such litigation case. Moreover, the Company has put cash as collateral debt to the Court amounting to Baht 8.2 million for stopping the calculation on interest charge during waiting for the sentence of the court.
- 4) The Company was sued by a local company (plaintiff) for the damage from the breach of a subcontract agreement of Baht 32,191,657.64. On May 14, 2012, the Court of First Instance (the Civil Court) sentenced that “the Company has to pay the amount of Baht 32,191,65.64 to the plaintiff” plus interest charge at the rate of 7.5% per annum on total principal of Baht 5,947,728.46 until settlement dates. In this regard, Aroonsaeng Law Office Co., Ltd., the Company’s legal counselor, has an opinion that the amount to be paid according to the sentence of the court “Baht 32,191,65.64” cannot be legally enforced since such number cannot be determined on basis of arithmetic to identify the specific amount and the sentence of the court in details does not judge the Company to be liable in accordance with the prosecution. As a result, the sentence of the court cannot be interpreted that Baht 32,191,65.64 is the damage cost at the amount of Baht 32,191,657.64. As at December 31, 2012, the plaintiff lodges an appeal to the Court of Appeals while the defendant files a cross-suit against the plaintiff. Such case is under the consideration of the Court of Appeals, which the ultimate outcome cannot determine on such date. The Company has not recorded a provision for loss on this litigation case in the financial statements for the year ended December 31, 2012. However, on November 1, 2013, the Court of Appeals sentenced that the Company has to pay the amount of Baht 28.4 million to the plaintiff plus interest charge at the rate of 7.5% per annum on total principal of Baht 7.7 million until settlement date. In this regard, the Company has provided provision for loss on litigation claim of Baht 36.6 million in the consolidated and separate financial statements as at December 31, 2014 and 2013.
- 5) As at December 31, 2014 and 2013, the Company was sued to claim for the damage from its construction projects totalling approximately Baht 57.2 million and Baht 10.6 million, respectively. These cases are currently being determined by of the Court of First Instance (the Civil Court). However, the Company’s management believes that no material liability is likely to arise as a result of the case; accordingly, no provision for any liability that may result has been made in the accounts.
- 6) The Company provided provision for loss on other litigation cases (which the Court of First Instance sentenced that the Company had to compensate of claim, for cases that the Company is in the process of litigation in the Court of First Instance of which the management determined that they may loss the case and for the other cases that they agreed for the claim amount with the plaintiff) totalling Baht 12.9 million and Baht 14.4 million in the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2014 and 2013, respectively.



35. LOSS ON CONSTRUCTION PROJECTS

The management of the Company considered revising the budget construction costs of 4 projects of the Company and 2 projects of a subsidiary which resulted in recognizing loss from increment estimated cost for construction projects to be completed in the consolidated and separate statements of comprehensive income for each of the years ended December 31, 2014 and 2013 as follows:

Projects	Status of the projects	In Thousand Baht	
		2014	2013
The Breeze project	There is a delay of construction, the Company, therefore, needs to speed up the work during the second, third and fourth quarters of 2013 in order not to have any penalty from such delay. This made overhead cost of construction increased, especially in 2013 that the minimum wages were adjusted to be Baht 300 per day. In addition to the higher wages, as a result of shortage of workers, the Company had to hire the daily subcontractors, which had higher cost, to do the work. Furthermore, the speeding up the construction work, especially during the period for getting the approval for opening the building (Or 6), there have been a lot of problems regarding quality works that needed to be solved, including decommissioning and reconstructing. In addition, during the process that the project allows its customers to start check their reserved condominium units. The customers will do the very detailed check since it is the luxury condominium project. In this regard, the Company is committed to repair the defect works of those condominium units according to customers' and project owner's claims. Therefore, there will be a lot of works to be repaired, which the project expects to transfer the condominium units to its customers until February 2014. The Company set up allowance for loss on work in progress of Baht 78.5 million as at December 31, 2013 as discussed in Note 9. However, the Company transferred the work on March 14, 2014.	-	82,291.3
Building of International Programs - Chula, Bangkok project	There is a delay of construction resulting in higher wages and shortage of workers. These made the overhead cost higher. Moreover, as this project has the complicated architectural model and there were no clear details at the beginning. When more details came out later, the Company found that there will be more works to be performed than previously estimation. In addition, regarding certain materials and architectural works which were started in 2013, originally, the Company expected to use the equivalent materials that had lower costs. However, the architect insisted to strict to the designed model. Then, the Company had to use the materials as designed and specified, which had much higher costs than expected. The Company set up allowance for loss on work in progress of Baht 80.9 million as at December 31, 2013 as discussed in Note 9. However, the Company transferred the work on May 30, 2014.	29,287.0	37,000.0

Projects	Status of the projects	In Thousand Baht	
		2014	2013
Airport Link project	This project has the physical issue that is an obstacle to the construction, and many revised models, which were difficult and delayed for the construction. The construction has been delay for 14 months, which made operating costs higher. In addition, the Company was affected from the adjusted wages and shortage of workers in 2013. However, the Company negotiated with the customer to extend the construction period and asked for the compensation of the costs incurred from required more works and revised models of Baht 72 million. In the third quarter of 2013, the customer agreed to extend the construction period to September 30, 2013 but would not compensate for any additional costs. In addition, the Company had additional costs from speeding up the construction and many reworks to be able to hand over this project and to be ready for getting approval for opening the building (Or 6) with the timeframe. The Company set up allowance for loss on work in progress of Baht 102.5 million as at December 31, 2013 as discussed in Note 9. The Company delivered the work on May 23, 2014 by having penalty from the delay of approximately Baht 30.4 million, which was included in the revised budget.	-	87,580.0
Futsal Stadium projects (4 contracts)	The project's owner instructed the Company to speed up the construction in order to be able to open the Futsal stadium in the fourth quarter of 2012. According to such speeding up, the Company had to use more than 3,000 workers for the project for almost 2 months. After that, in 2013, the project's owner instructed the Company to decommission such construction, including structure, architecture, materials and decoration, and reconstruct the project according to the model specified in the contract. In this regard, the Company had higher costs of construction, which were construction materials, rental costs of machinery and equipment and wages. Those costs were not included in the original budget. However, the Company submitted a letter to the project's owner to consider that these works are additional works and compensate the costs of Baht 410 million. The Company submitted such letters to the project's owner during the first and third quarters of 2013. Up to the present, the project's owner has not approved such additional works. Moreover, as the Company had to spend time in decommission and reconstruction as discussed above and there have been revised models, these made the construction delay and need to be extended the construction from April 2013 to between February 2014 to April 2014. Such extension made the Company have more operating costs every month, especially on rental costs of machinery and equipment and wages, including daily subcontractors resulting from shortage of workers, until the Company can hand cover the complete work to project's owner. The Company set up allowance for loss on work in progress of Baht 436.6 million as at December 31, 2013 as discussed in Note 9. The Company delivered 4 contracts of the work in March 2014.	-	123,746.7
Total loss in the separate statements of comprehensive income		29,287.0	330,618.0



Projects	Status of the projects	In Thousand Baht	
		2014	2013
2 projects of a subsidiary	Flood protection project in Muang, Pattani Phase I and flood protection project in Rusamilae, Pattani, which the constructions have been delay since the construction projects are insurgency and dangerous areas and there have been changes in subcontractors many times as a result of substandard work. In addition, the qualified subcontractors proposed the construction fees at a very high price resulted in the increase in construction costs. The subsidiary company set up allowance for loss on work in progress of Baht 19.9 million as at December 31, 2013 as discussed in Note 9. The subsidiary delivered the work on March 10, 2014 and March 30, 2014.	25,899.0	117,437.7
Total loss in the consolidated statements of comprehensive income		55,186.0	448,055.7

36. CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has sustained good cash flows management and preserves the ability to continue its business as a going concern.

As at December 31, 2014 and 2013, the Company's debt-to-equity ratio as follow:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	2014	2013	2014	2013
Debt-to-equity ratio	1:09 : 1	13.5 : 1	0.78 : 1	30.5 : 1

No changes were made in the Company's objectives, policies or processes during the years ended December 31, 2014 and 2013.

37. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

At the Board of Directors' meeting no. 1/2015 dated January 23, 2015 has an unanimous consent for imposing conditions prior to signing the agreement to buy shares of Imperial Land Co., Ltd. from Ua WithYa Public Company Limited prior to entering to such conditions, the extraordinary shareholders' meeting no. 1/2015 must approve conditions as such.

38. NEW/REVISED THAI FINANCIAL REPORTING STANDARDS NOT YET ADOPTED

The EMC Group has not adopted new/revised Thai Financial Reporting Standards (TFRS) that have been issued but are not yet effective at the reporting date as follows:

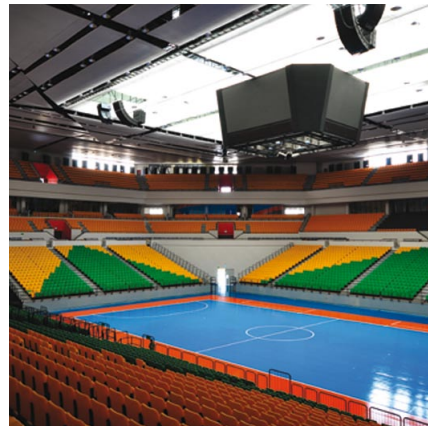
TFRS	Topic	Effective date
TFRS 2 (revised 2014)	Share-based Payment	2015
TFRS 3 (revised 2014)	Business Combinations	2015
TFRS 4 (revised 2014)	Insurance Contracts	2016
TFRS 5 (revised 2014)	Non-current Assets held for Sale and Discontinued Operations	2015
TFRS 6 (revised 2014)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources	2015
TFRS 8 (revised 2014)	Operating Segments	2015
TFRS 10	Consolidated Financial Statements	2015
TFRS 11	Joint Arrangements	2015
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities	2015
TFRS 13	Fair Value Measurement	2015
TAS 1 (revised 2014)	Presentation of financial statements	2015
TAS 2 (revised 2014)	Inventories	2015
TAS 7 (revised 2014)	Statement of Cash Flows	2015
TAS 8 (revised 2014)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors	2015
TAS 10 (revised 2014)	Events after the Reporting Period	2015
TAS 11 (revised 2014)	Construction Contracts	2015
TAS 12 (revised 2014)	Income Taxes	2015

TFRS	Topic	Effective date
TAS 16 (revised 2014)	Property, Plant and Equipment	2015
TAS 17 (revised 2014)	Leases	2015
TAS 18 (revised 2014)	Revenue	2015
TAS 19 (revised 2014)	Employee Benefits	2015
TAS 20 (revised 2014)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance	2015
TAS 21 (revised 2014)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates	2015
TAS 23 (revised 2014)	Borrowing Costs	2015
TAS 24 (revised 2014)	Related Party Disclosures	2015
TAS 26 (revised 2014)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans	2015
TAS 27 (revised 2014)	Separate Financial Statements	2015
TAS 28 (revised 2014)	Investments in Associates and Joint Ventures	2015
TAS 29 (revised 2014)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	2015
TAS 33 (revised 2014)	Earnings per Share	2015
TAS 34 (revised 2014)	Interim Financial Reports	2015
TAS 36 (revised 2014)	Impairment of Assets	2015
TAS 37 (revised 2014)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets	2015
TAS 38 (revised 2014)	Intangible Assets	2015
TAS 40 (revised 2014)	Investment Property	2015
TFRIC 1 (revised 2014)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities	2015
TFRIC 4 (revised 2014)	Determining whether an Arrangement contains a Lease	2015
TFRIC 5 (revised 2014)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds	2015
TFRIC 7 (revised 2014)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2014) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	2015
TFRIC 10 (revised 2014)	Interim Financial Reporting and Impairment	2015
TFRIC 12 (revised 2014)	Service Concession Arrangements	2015
TFRIC 13 (revised 2014)	Customer Loyalty Programmes	2015
TFRIC 14	TAS 19 (revised 2014) —The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction	2015
TFRIC 15 (revised 2014)	Agreements for the Construction of Real Estate	2015
TFRIC 17 (revised 2014)	Distributions of Non-cash Assets to Owners	2015
TFRIC 18 (revised 2014)	Transfers of Assets from Customers	2015
TFRIC 20	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine	2015
TSIC 10 (revised 2014)	Government Assistance—No Specific Relation to Operating Activities	2015
TSIC 15 (revised 2014)	Operating Leases-Incentives	2015
TSIC 25 (revised 2014)	Income Taxes—Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders	2015
TSIC 27 (revised 2014)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease	2015
TSIC 29 (revised 2014)	Service Concession Arrangements Disclosure	2015
TSIC 31 (revised 2014)	Revenue—Barter Transactions Involving Advertising Services	2015
TSIC 32 (revised 2014)	Intangible Assets -Web Site Costs	2015

Management expects to adopt and apply these new and revised TFRSs in accordance with the FAP's announcement and is presently considering the potential impact on the EMC Group's financial statements of these new and revised TFRSs.

39. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS

The Company's Board of Directors have authorized these financial statements for issue on March 2, 2015.



EMC PUBLIC COMPANY LIMITED
www.emc.co.th



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)
EMC PUBLIC COMPANY LIMITED

140/66-67 อาคาร ไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ : +66 2615 6100 โทรสาร : +66 2615 6128 - 30
Website : www.emc.co.th