

รายงานประจำปี 2552  
Annual Report 2009



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
EMC PUBLIC COMPANY LIMITED





## วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจในการให้บริการ  
งานก่อสร้างครบวงจรในประเทศไทย  
ด้วยการพัฒนานวัตกรรมในการก่อสร้าง  
อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการบริหาร  
จัดการที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจ  
สูงสุดให้กับลูกค้า รวมทั้งผลประโยชน์ที่  
ดีที่สุดต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

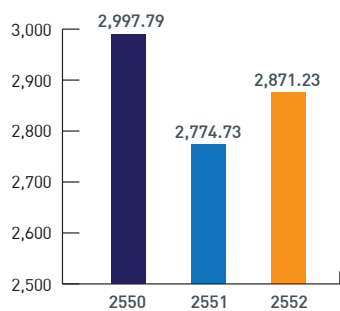
## VISION

Gear towards industry leaders in  
providing comprehensive  
construction services in Thailand  
by the continuous development  
of construction innovations  
concurrently with good  
management to create  
customer satisfaction and the  
best value of all stakeholders  
involved.

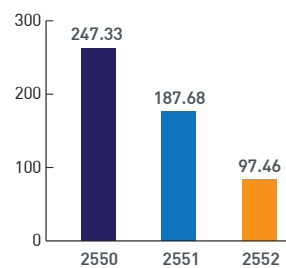
# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท



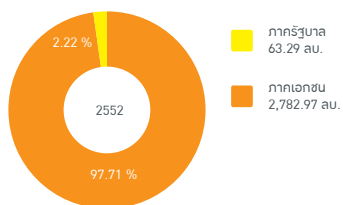
รายได้ (ลบ.)



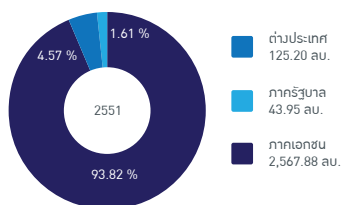
กำไรขั้นต้น (ลบ.)



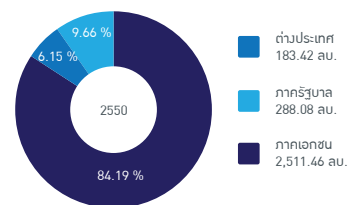
รายได้ (ลบ.)



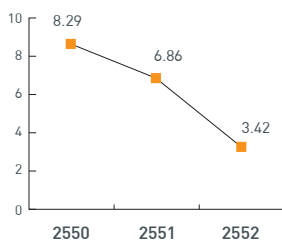
รายได้ (ลบ.)



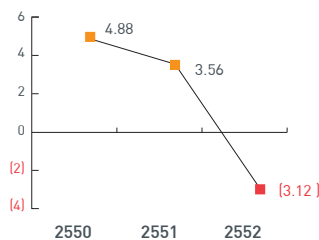
รายได้ (ลบ.)



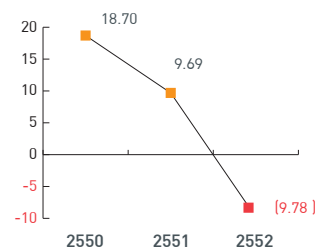
อัตรากำไรขั้นต้น (%)



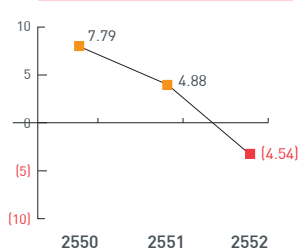
อัตรากำไรสุทธิ (%)



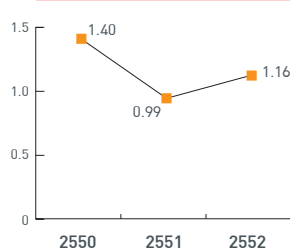
อัตราตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)



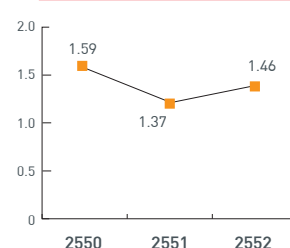
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



อัตราทางการเงินของสินทรัพย์ (เท่า)







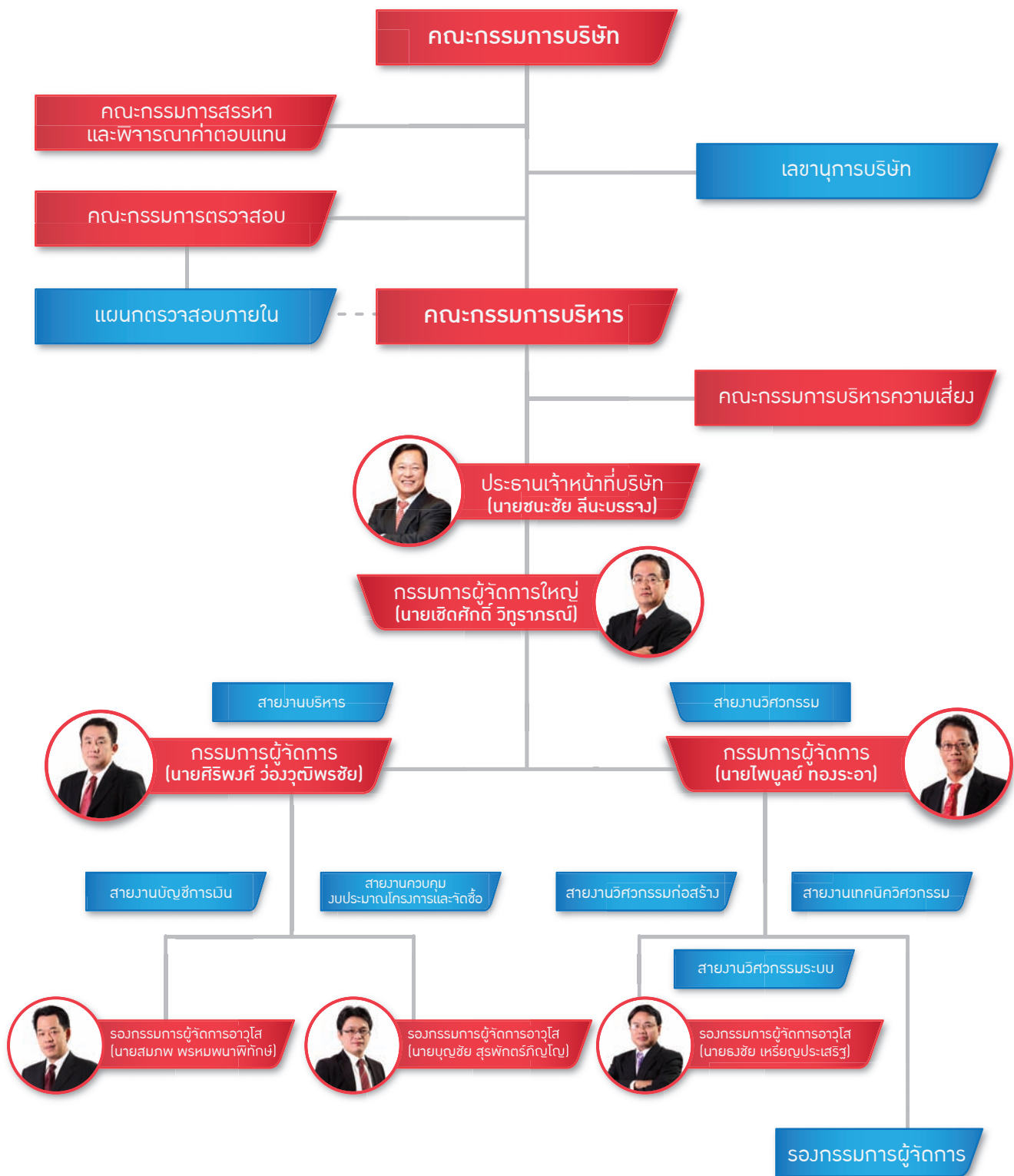
รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2552		2552		2551		2550	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	1,971.99	(2.62)	1,967.77	(2.83)	2,025.06	7.72	1,879.95	10.54
หนี้สินรวม	1,057.03	5.11	1,052.81	4.69	1,005.67	(8.33)	1,097.04	6.83
ส่วนของผู้ถือหุ้น	914.95	(10.25)	914.96	(10.24)	1,019.39	30.21	782.91	16.20
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	2,848.32	4.07	2,844.90	3.94	2,737.03	(8.24)	2,982.96	31.58
รายได้รวม	2,871.23	3.48	2,867.87	3.36	2,774.73	(7.48)	2,999.07	31.36
กำไรขั้นต้น	97.46	(48.07)	97.40	(48.10)	187.68	(24.12)	247.33	121.57
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(89.46)	(190.58)	(89.46)	(190.58)	98.76	(32.53)	146.38	298.66

อัตราส่วนทางการเงิน		2552**	2551*	2550
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	3.42	6.86	8.29
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(3.12)	3.56	4.88
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น	(%)	(9.78)	9.69	18.70
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(4.54)	4.88	7.79
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	(เท่า)	1.46	1.37	1.59
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.16	0.99	1.40

	2552		2551		2550	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
งานภาครัฐ	63.29	2.22	43.95	1.61	288.08	9.66
งานภาคเอกชน	2,782.97	97.71	2,567.88	93.82	2,511.46	84.19
งานต่างประเทศ	2.06	0.07	125.20	4.57	183.42	6.15
รวมรายได้จากการก่อสร้าง	2,848.32	100.00	2,737.03	100.00	2,982.96	100.00

\* ในปี 2551 บริษัททำการปรับลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิม หุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท

\*\* ในปี 2552 บริษัททำการรวมมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิม หุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท





## สารประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2552 แม้ว่าภาพรวมเศรษฐกิจของโลกและของประเทศไทยมีสัญญาณการฟื้นตัวอย่างเด่นชัด โดยเฉพาะนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐที่มีการอัดฉีดงบประมาณในภาคการก่อสร้างอย่างมาก เมื่อเทียบกับช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ทำให้ธุรกิจก่อสร้างกลับมาคึกคักอีกครั้ง โดยเฉพาะงานก่อสร้างในภาครัฐ ทั้งนี้ จากแผนงานหลักของบริษัทฯ ในปี 2552 ที่มุ่งเน้นการขยายตลาดการให้บริการก่อสร้างในส่วนงานราชการ ทำให้ในปี 2552 บริษัทฯ ได้รับงานจากภาครัฐรวมเป็นมูลค่ากว่า 2,000 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนเกินครึ่งของงานที่ประมูลได้ในปี 2552

สำหรับปี 2553 แม้ว่าผลกระทบจากความผันผวนและความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศ ในช่วงปลายปี 2552 ได้กลายเป็นปัจจัยลบต่อภาพรวมของเศรษฐกิจ ส่งผลให้งานก่อสร้างในภาครัฐมีการชะลอตัวลง อย่างไรก็ตามจากการขยายการก่อสร้างไปยังตลาดอื่นๆ ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา ทำให้กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ มีความหลากหลายขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการจะรับงานก่อสร้างใหม่ๆ เข้ามาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการทำงานหนักและให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด สิ่งต่างๆ เหล่านี้ ส่งผลให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

สุดท้ายนี้ ผมในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน ขอขอบพระคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางการค้า ตลอดจนสถาบันการเงินที่ให้ออกาส ให้ความเชื่อถือ และให้การสนับสนุนแก่ทางบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องด้วยดีมาโดยตลอด พร้อมกันนี้ คณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะร่วมมือกันปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จยิ่งขึ้นไปในอนาคต

นายชนะชัย สินะบรวง  
ประธานกรรมการบริษัท





■ 1. นายชนะชัย สีนะบรรณ

ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร,  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

■ 2. นายเชิดศักดิ์ วัชรภรณ์

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการใหญ่

■ 3. นายศิริพงษ์ ว่องวุฒิพรชัย

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร

■ 4. นายไพบุลย์ ทอระอา

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม

■ 5. นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์

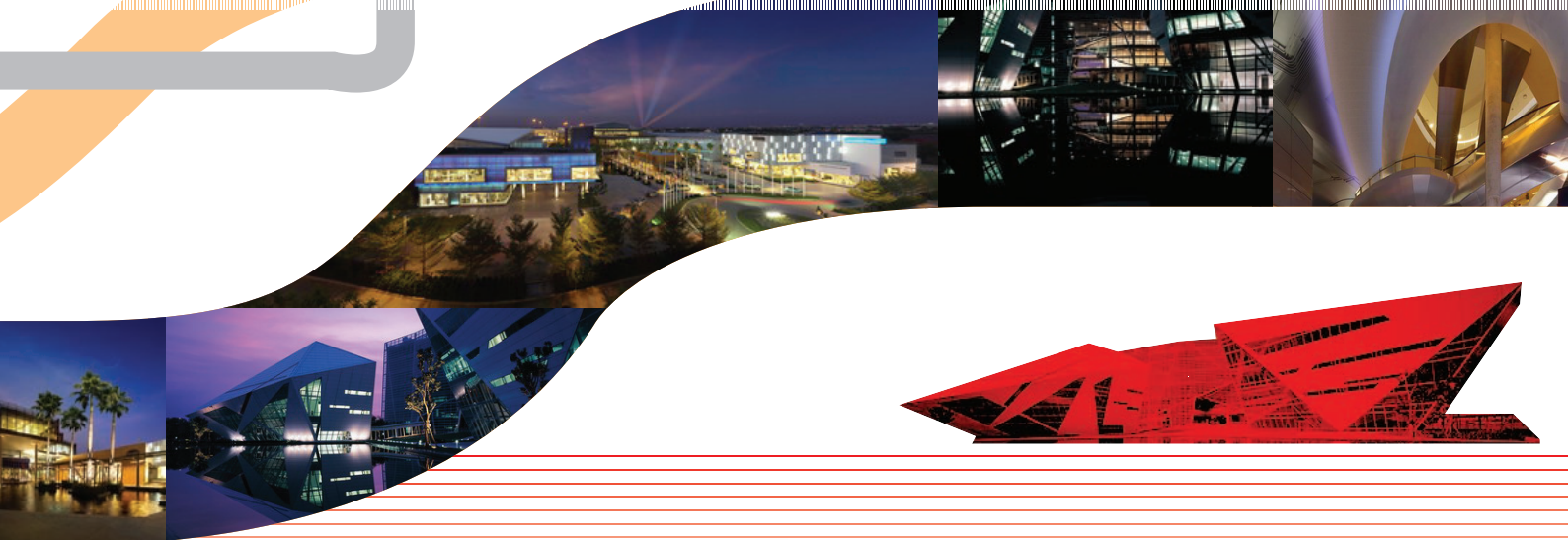
กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีการเงิน, เลขานุการบริษัท

■ 6. นายบุญชัย สุรพัทตร์ภิญโญ

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมงบประมาณโครงการและจัดซื้อ

■ 7. นางณิรบุษ ณ ระนอง

กรรมการบริษัท, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



- 8. ดร.จุไรรัตน์ อุณหกะ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ

- 9. นางสาวนัย ศรไชยณะสุข  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน,  
กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

- 10. นายชูพงศ์ เบนเศรษฐกร  
กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

- 11. นายเคนโนะซูเกะ โอชิโอะ  
กรรมการบริษัท

- 12. นายปิ่นวัฒน์ ศรีว่องไทย  
กรรมการบริษัท

- 13. นายตฤณ ปิ่นหทัยวุฒิ  
กรรมการบริษัท



# ประวัติกรรมการและผู้บริหาร

## นายชนะชัย สันะบรรจ

ตำแหน่ง	: ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้มิอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
อายุ	: 53 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: 10.36%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2550 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้มิอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2548 - 2550	: กรรมการ บริษัท เฟดเดอรัล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2548 - 2550	: กรรมการ บริษัท พรณศิริ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 66/2551, FND รุ่น 25/2550
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

## นายเชิดศักดิ์ วิศวภรณ์

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มิอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการใหญ่
อายุ	: 51 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วศบ. (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2550 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มิอำนาจลงนามผูกพัน, กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2537 - 2550	: กรรมการผู้จัดการ บริษัท บิวเทค จำกัด - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2537 - 2550	: กรรมการ บริษัท เซคโก้ เอช วี จำกัด - รับเหมาก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 77/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

## นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย

ตำแหน่ง

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร

อายุ

: 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: 0.02 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2550 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

2552

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร  
บริษัท ระยองไวร์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)  
- ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ลวดเหล็กแรงดึงสูง

2549

: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการตลาด  
บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน)  
- ผลิตและจำหน่ายกระดาษ

2545 - 2548

: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - สื่อธุรกิจสิ่งพิมพ์  
บริษัท ทราฟฟิคคอร์ปอเรชั่น จำกัด - สื่อสิ่งพิมพ์

2539 - 2544

: รองประธานสายงานขาย  
บริษัท นิปอเนนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตและจำหน่ายสี

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 21/2547, FND รุ่น 19/2548

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

## นายไพบูลย์ ทอระอา

ตำแหน่ง

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม

อายุ

: 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

: กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

2542 - 2549

: กรรมการ  
บริษัท ไตรโพลีคอน จำกัด - รับเหมาก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 66/2550

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

## นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีการเงิน, เลขานุการบริษัท
อายุ	: 42 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการบริหารจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ Master Business Administration (Finance) California State University ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2552 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน) - ถือหุ้นในบริษัทอื่น
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส - สายงานบัญชีการเงิน บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2550 - ปัจจุบัน	: ผู้อำนวยการอาวุโส สายการบริหารการลงทุน บริษัท เอสซีบี ซีเอส จำกัด - การเงินและธนาคาร
2548 - 2550	: รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการบัญชีและการเงิน บริษัท ทราฟฟิคคอร์ปอเรชั่น โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) - บันเทิง
2547 - 2548	: ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) - บันเทิง
2546 - 2547	: นักวิเคราะห์อาวุโส บริษัท เอลต้าเอสไอเอส (ประเทศไทย) จำกัด - บริหารกองทุน
2543 - 2546	: ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - โทรคมนาคม
2539 - 2543	: เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อโครงการอาวุโส บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ ศรีมิตร จำกัด (มหาชน) - เงินทุนหลักทรัพย์
2536 - 2539	: อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ DCP รุ่น 106/2551, CSP 31/2553, Exam-Diploma Examination
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	



## นายบุญชัย สุรพัทตร์ภิญโญ

ตำแหน่ง

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
สายงานควบคุมงบประมาณโครงการและจัดซื้อ

อายุ

: 43 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาตรี

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2551 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส  
สายงานควบคุมงบประมาณโครงการและจัดซื้อ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

2549 - ปัจจุบัน

: ที่ปรึกษาโครงการ

บริษัท อีเซตัน (ประเทศไทย) จำกัด - ห้างสรรพสินค้า

2546 - 2548

: ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์

บริษัท สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด - ศูนย์สรรพสินค้า

2533 - 2546

: สถาปนิก

บริษัท ไทยซิมิส์ จำกัด - รับเหมาก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: Certificated - TPA

ISO 9001:2000, Internal Auditor Training Course

ISO 9000:1994, Internal Auditor Training Course,

Management philosophy

Safety Officer level

การอบรมหลักสูตรของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 78/2551

ประวัติการทำงานผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

## นายเคนโนะซุเกะ โอชิโ

ตำแหน่ง

: กรรมการบริษัท

อายุ

: 68 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยี ภูเขา  
ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

2545 - ปัจจุบัน

: กรรมการฝ่ายบริหาร

บริษัท ไมดิน ไทย คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- จำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม

2544 - ปัจจุบัน

: กรรมการฝ่ายบริหาร

บริษัท บิลิเน็ต คอนสตรัคชั่น แอดไวล์เซอร์ ออฟ บีซีเอ็นดีเอ จำกัด

- ที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์

2550 - 2552

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,

กรรมการผู้จัดการ สายธุรกิจต่างประเทศ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 65/2550

ประวัติการทำงานผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

## นางณิรุต ณ ระนอง

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท
อายุ	: 52 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2550 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2548 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท โลฟ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) - สื่อและสิ่งพิมพ์
2542 - ปัจจุบัน	: ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด - เงินทุนและหลักทรัพย์
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 48/2549, DCP รุ่น 69/2549, ACP รุ่น 16/2550
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

## ดร.จุไรรัตน์ อุณหะ

ตำแหน่ง	: ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
อายุ	: 45 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ดุซนิตินิต Pennsylvania State University ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2552 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท ธนาสิริกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2550 - ปัจจุบัน	: ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2550 - ปัจจุบัน	: กรรมการ และกรรมการบริหาร Value Focus Group, UK - Business Advisory
2550 - ปัจจุบัน	: หัวหน้ากรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท มิลล์ แอนด์ ไลน์ สโตน จำกัด - Audit and Assurance
2547 - 2549	: กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน) - Paper Manufacturing
2544 - 2546	: กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงิน บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) - Entertainment and Media
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: Advance Management Program Wharton, University of Pennsylvania High Diploma in Auditing , มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 46/2548, DCP รุ่น 81/2549, ACP รุ่น 21/2550, MIA รุ่น 2/2551, RCP รุ่น 20/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

## นางสุนีย์ ศรีไชยณะสุข

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2550 - ปัจจุบัน

2547 - ปัจจุบัน

ปัจจุบัน

- : ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
- : 48 ปี
- : ไม่มี
- : ไม่มี
- : ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3733  
ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- : กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
- : กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
- : ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์  
รองประธานวุฒิสภาคนที่ 2 (ท่าน รศ.ดร.ทัศนียา บุญทอง)
- : กรรมการและเลขานุการ  
กองทุนพระราชทานเพื่อสงเคราะห์คนไข้ยากไร้  
ในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
ประจำศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ  
สยามบรมราชกุมารี  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์
- : กรรมการบริหารหลักสูตรคณะแพทยศาสตร์  
ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์
- : ที่ปรึกษาศูนย์การแพทย์ด้านการคลัง  
ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์
- : กรรมการและเหรัญญิก  
สมาคมวิจัยวิศวกรรมชีวการแพทย์ไทย  
สมาคมเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อวงการ  
การศึกษาและสาธารณสุขของประเทศ
- : กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดำเนินงาน  
ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์
- : กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) - ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี
- : กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อังเปา แอสเสท จำกัด (มหาชน)  
- ผลิตผลิตภัณฑ์สิ่งทอและส่งออก
- : กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ศูนย์การได้อินดีเมด จำกัด - นำเข้าและจำหน่ายเครื่องช่วยฟัง
- : กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ดุสิตเมด จำกัด - ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยา
- : กรรมการบริหาร  
บริษัท เฮลซ์ เทรดิง (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตน้ำหวาน
- : ประธานกรรมการบริษัท  
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
- ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป
- : กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ  
องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ - ส่วนงานรัฐวิสาหกิจ

2550 - 2551

2548 - 2551



2536 - 2550

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: กรรมการ

บริษัท เชียงใหม่ไทยซิลด์ จำกัด - จำหน่ายผ้าไหม  
: ที่ปรึกษาและวางแผนด้านภาษี, ที่ปรึกษาด้านบัญชีการเงิน  
ผู้ตรวจสอบด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ,  
อุตสาหกรรมเหล็ก, อุตสาหกรรมโรงแรม, อุตสาหกรรมเครื่องอัดฉีด,  
อุตสาหกรรมรถยนต์, เงินทุนหลักทรัพย์, เช่าซื้อและอุตสาหกรรม  
เหมืองแร่วางระบบและพัฒนาระบบปฏิบัติงานและระบบบัญชี  
เกี่ยวกับอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ,  
อุตสาหกรรมเหล็ก และโรงแรม  
English for Academic and Research Communication  
The University of Queensland, Australia  
การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า  
Strategic Management Workshop  
University of California, Berkeley  
: DAP รุ่น 28/2547, DCP รุ่น 53/2548, ACP รุ่น 5/2548,  
MIR รุ่น 3/2551, MIA รุ่น 2/2551,  
RCP รุ่น 18/2551, R-CDC 3/2551  
Director Diploma Examination 18/2548 (Fellow member)  
Current Issue Seminar 1/2551  
: ไม่มี

## นายชูพงศ์ เศรษฐกร

ตำแหน่ง

อายุ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2551 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2547 - ปัจจุบัน

2550 - 2551

2546 - 2550

2544 - 2546

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

การอบรมหลักสูตรของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

: 53 ปี

: ไม่มี

: ไม่มี

: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) University of Detroit, USA  
ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: กรรมการผู้จัดการ

บริษัทหลักทรัพย์ คันทรีกรุป จำกัด (มหาชน) - เงินทุนและหลักทรัพย์

: กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

: กรรมการบริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

: กรรมการผู้จัดการ

บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมิโก้ จำกัด - เงินทุนและหลักทรัพย์

: รองกรรมการผู้จัดการ

บริษัทหลักทรัพย์ ซีมิโก้ จำกัด (มหาชน) - เงินทุนและหลักทรัพย์

: กรรมการบริหาร

บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป จำกัด (มหาชน) - เงินทุนและหลักทรัพย์

: ไม่มี

: DCP รุ่น 19/2545, ACP รุ่น 21/2550, MFR รุ่น 6/2551,  
MIR รุ่น 3/2551

: ไม่มี

## นายฤกษ์ ปันหทัยวุฒิ

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท
อายุ	: 31 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาโท Project Management Engineer University of New South Wales, Sydney, Australia ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2552 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - การผลิตชิ้นส่วน
2550 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2548 - ปัจจุบัน	: หัวหน้าวิศวกร เลกซ์สกรู๊ป บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 72/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

## นายปณณณธ์ ศรีว่องไทย

ตำแหน่ง	: กรรมการบริษัท
อายุ	: 47 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
2551 - ปัจจุบัน	: กรรมการบริษัท บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
ปัจจุบัน	: กรรมการ มูลนิธิพิพิธภัณฑ์ วังวรดิศ - มูลนิธิ
ปัจจุบัน	: ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ไทยคอปเปอร์ อินดัสตรี้ จำกัด (มหาชน) - อุตสาหกรรมผลิตทองแดง มูลนิธิหม่อมเจ้าหญิงพูนพิศมัยดิศกุล - มูลนิธิ บริษัท คิมเบอร์ลีย์ — คลีค ประเทศไทย จำกัด - ผลิตและจำหน่ายกระดาษ บริษัท เปาจินจง จำกัด และบริษัทในเครือ - สร้างภาพยนตร์ ละคร บริษัท โชคพิริวธร จำกัด เจ้าของโรงแรมอมารีไวด์ รีสอร์ทแอนด์สปา - กิจการโรงแรม ห้างโวก กระบี่ และบริษัทในเครือ - ห้างสรรพสินค้า บริษัท อามิกโก้ คอนสตรัคชั่น สเปส สตรัคเจอร์ จำกัด และบริษัทในเครือ - รับเหมาก่อสร้าง บริษัทเอกชนอีกหลายบริษัท
2532 - ปัจจุบัน	: ทนายความ บริษัท โฟสต์ พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ หนังสือพิมพ์บางกอกโพสต์ - หนังสือพิมพ์, วารสาร เจ้าของสำนักงาน สำนักงานทนายความ ศรีว่องไทย - ทนายความ
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: DAP รุ่น 72/2551
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี

## นายอชัย เจริญประเสริฐ

ตำแหน่ง	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรมระบบ
อายุ	: 48 ปี
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	: 0.08%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	: ไม่มี
คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	: ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	
ปัจจุบัน	: รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายวิศวกรรมระบบ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2552	: รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรมระบบ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง
2547 - 2552	: ผู้จัดการงานระบบ บริษัท ไทยนิมิต จำกัด - ธุรกิจการก่อสร้าง
ประสบการณ์/การอบรมอื่น	: ไม่มี
การอบรมหลักสูตรของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	: ไม่มี
ประวัติการทำผิดทางกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา	: ไม่มี





## 1. รายละเอียดบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่างๆ ที่ครบวงจร
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000321
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	:	0-2615-6100
โทรสาร	:	0-2615-6128 - 30
Website	:	www.emc.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	724,343,476 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	586,319,361 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	1 บาท ต่อหุ้น
จำนวนหุ้นที่ซื้อคืน	:	16,118,010 หุ้น

## 2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์

- บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) 49%

## 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

- บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259
- ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์  
อาคารสถาบันวิทยาการตลาดทุน ชั้น 2, เลขที่ 2/7 หมู่ 4 โครงการนอร์ธปาร์ค ถนนวิภาวดีรังสิต กม. 27  
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2596-9000 โทรสาร 0-2832-4994-5

### ผู้สอบบัญชี

1. นายอภิชาติ สายะลิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4229 หรือ
  2. นางสาวลิรัตน์ อัศวศรีสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4411
- บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 175 สารคดีทาวเวอร์ ชั้น 21/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2679-5400 โทรสาร 0-2679-5008  
Website : www.bakertillythailand.com

### ที่ปรึกษา

- บริษัท สำนักกฎหมาย อินดิเพนเดนซ์ จำกัด  
เลขที่ 31 อาคารพญาไท ชั้น 8 ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2642-7642 โทรสาร 0-2642-7649
- บริษัท สำนักงานกฎหมาย-บัญชี ไอ.ที จำกัด  
เลขที่ 38/2 ซอยลาดพร้าว 94 ถนนลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2514-3203-5 โทรสาร 0-2514-3206

- บริษัท ชินเดช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด  
เลขที่ 140/22 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0-2231-6083-7 โทรสาร 0-2231-6491
- บริษัท สุนทรเทพ แอนด์ पार्टเนอर्स จำกัด  
เลขที่ 52/16 อาคารสีลมคอนโดมิเนียม ชั้น 6 ซอยศาลาแดง 2 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0-2236-5906-8 โทรสาร 0-2236-6909
- บริษัท ฟาร์อีสท์ อินเตอร์เนชั่นแนล ลีเกิ้ล จำกัด  
เลขที่ 121/75 อาคารอาร์.เอส.ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2641-3181 โทรสาร 0-2641-3799
- บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด  
เลขที่ 999/9 ชั้น 26 อาคาร ดี ออฟฟิศเอสเอทเซ็นทรัลเวิลด์ ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน  
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทรศัพท์ 0-2646-1888 โทรสาร 0-2646-1919

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 1. ผู้ถือหุ้น

### 1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 724,373,476 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 724,373,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 586,319,361 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 586,319,361 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2552 ซึ่งเป็นข้อมูลการปิดสมุดครั้งล่าสุดสำหรับปี 2552 จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ทั้งนี้ไม่นับส่วนที่ปรากฏในชื่อศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก และส่วนของหุ้นที่บริษัทซื้อคืน

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. กลุ่มสินะบรรจง (เฉพาะที่เข้ามาตรา 258)	64,548,224	11.01
- นายชนะชัย ลินะบรรจง		
- นายวรวิทย์ ลินะบรรจง		
- น.ส.ภาานิชา ลินะบรรจง		
- น.ส.วิมล ลินะบรรจง		
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	28,896,778	4.93
3. นายกรวุฒิ ลินะบรรจง	24,050,000	4.10
4. บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)	18,696,070	3.19
5. บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	16,118,010	2.75
6. นายถาวร เสรีดีเลิศ	14,841,600	2.53
7. นายเดชขจร ชีววิจารณ์ญาณกุล	9,421,800	1.61
8. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	8,204,607	1.40
9. น.ส.พรพรรณ เทพตระการพร	7,710,584	1.32
10. นายประภาส เสตะพงษ์สัตย์	7,100,000	1.21
11. นายสุमित แหม่มประสิทธิ์	6,600,000	1.13
12. นางโสภา วงศ์รักสง่า	6,500,000	1.11

ส่วนบุคคลที่เป็นญาติกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ระบุไว้ข้างต้นแต่ไม่เข้าเงื่อนไขตามมาตรา 258 ประกอบด้วย

1. นายกรวุฒิ ลินะบรรจง	24,050,000	4.10
2. นายธานินทร์ ลินะบรรจง	2,500,000	0.43
3. นางปิยวดี ลินะบรรจง	548,400	0.09
4. นายณัฐวัฒน์ ลินะบรรจง	500,000	0.09



## 1.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 2 (EMC-W2) 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2552 ซึ่งเป็นข้อมูลการปิดสมุดครั้งล่าสุดสำหรับปี 2552 จัดทำโดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหน่วย
1. นายโสภณ ถาวรกิจพาณิชย์	5,447,000
2. นายสรรเสริญ ประเสริฐศิลป์	4,000,000
3. นายณัฐ โฆษิต	3,350,000
4. นายทวี บุญการะกุล	2,578,900
5. นายเกษม ชื้อชัยเจริญ	2,000,000
6. นางสาววรรณ ขันวัฒนกิจ	1,914,940
7. นายเฉลิมชัย ปัญญาศรีวนิช	1,772,500
8. นางมัลลิกา ลิ้มนันทรักษ์	1,700,000
9. นายดอน วสันตพฤษ	1,627,300
10. นายสุวิทย์ ยอดสุรางค์	1,600,000

## 2. การจัดการ

### 2.1 โครงสร้างการจัดการ

รายชื่อ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละคน และรายชื่อผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการแต่ละชุด ดังต่อไปนี้

#### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นายชนะชัย สีนะบรรจง	ประธานคณะกรรมการ	27 เมษายน 2550
2. นายเชิดศักดิ์ วิฑูรธารณ์	กรรมการ	14 พฤศจิกายน 2550
3. นายเคนโนะซูเกะ โอชิไ	กรรมการ	11 พฤษภาคม 2550
4. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการ	21 สิงหาคม 2550
5. นายไพบูลย์ ทองระอา	กรรมการ	11 พฤษภาคม 2550
6. นายบุญชัย สุรพักตร์ภิญโญ	กรรมการ	27 กุมภาพันธ์ 2551
7. นางณิรนาถ วัฒน	กรรมการ	13 กันยายน 2550
8. นายตฤณ ปิณฑะวิฑู	กรรมการอิสระ*	13 กันยายน 2550
9. นายบัณฑิตธีร์ ศรีว่องไทย	กรรมการอิสระ*	24 เมษายน 2551
10. นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการ และเลขานุการบริษัท	11 สิงหาคม 2551 1 กันยายน 2551
11. ดร.จุไรรัตน์ อุนทะกะ	ประธานกรรมการตรวจสอบและอิสระ	13 กันยายน 2550
12. นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการตรวจสอบและอิสระ	21 สิงหาคม 2550**
13. นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร	กรรมการตรวจสอบและอิสระ	21 สิงหาคม 2550**

เลขานุการ คณะกรรมการบริษัท : นางสาวนฐารณ์ เทียงประเทศ

\* ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2553

\*\* กรรมการทั้งสองท่านนี้เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่ปี 2547

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

“นางณิรุษ ฤ ระนอง หรือ นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือ นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย สันะบรรจง หรือ นายไพบุลย์ ทองระอา หรือ นายเชิดศักดิ์ วิฑูรวารณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการดำเนินการใดๆ ที่กฎหมายกำหนด
4. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือลงทุนในบริษัทอื่น ที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

**เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้** คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

5. พิจารณานุมัติงบประมาณการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป
  6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
  7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบ กิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้ แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
  9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
  10. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่ คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียด การมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องมีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม รวม 6 ครั้ง

## 2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. นางสุรีย์	ศรไชยชนะสุข	ประธานคณะกรรมการ
2. ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	กรรมการ
3. นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	กรรมการ
4. นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการ

เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน : นางสาวพรทิภา อภิสิทธิ์วิสาสนา

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาสรรหา ประเมิน คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
3. พิจารณาเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติแต่งตั้งที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง
4. พิจารณาทบทวนเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายเงินเดือนของบริษัท ตลอดจนเสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
6. เสนอนโยบายการพิจารณาคำตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
7. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหารก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2552 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุม รวม 1 ครั้ง

## 3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังมีรายนามต่อไปนี้

1. ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นางสุรีย์	ศรไชยชนะสุข	กรรมการตรวจสอบ
3. นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	กรรมการตรวจสอบ

รักษาการ เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ : นางสาวอัญชลี คุ้มพวกมิต

กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ กรรมการลำดับที่ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารและการลงทุน

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
2. พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงินเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีรวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างน้อย ดังนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 13 ครั้ง

#### 4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

- |                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| 1. นายชนะชัย ลีนะบรรจง       | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์  | กรรมการบริหาร    |
| 3. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการบริหาร    |
| 4. นายไพฑูรย์ ทองระอา        | กรรมการบริหาร    |
| 5. นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์    | กรรมการบริหาร    |
| 6. นายบุญชัย สุรพักตร์ภิญโญ  | กรรมการบริหาร    |

เลขานุการ คณะกรรมการบริหาร : นางสาวนฐรณีย์ เทียงประเทศ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมายเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการ บริษัท เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป
4. พิจารณานอุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบรายการเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารการเงิน การบริหารงานทั่วไป การจัดจ้างและจัดซื้อ และรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
- ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจและการร่วมทุนกับบุคคลอื่นภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ / เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป
- เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ
- พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามความเห็นสมควร

ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือการมอบอำนาจช่วง ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ในปี 2552 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวม 10 ครั้ง

## 5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

- |                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| 1. นายเชิดศักดิ์ วิฑูรธารณ์  | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการ          |
| 3. นายไพฑูรย์ ทองระอา        | กรรมการ          |
| 4. นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์    | กรรมการ          |
| 5. นายบุญชัย สุรพักตร์วิญญู  | กรรมการ          |
| 6. นายพินิจ กานติกุล         | กรรมการ          |
| 7. นายกรกฤษ ประคองวิทยา      | กรรมการ          |

เลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : นางสาววัลลภา สร้อยทอง

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดแนวทางในการบริหารและกรอบดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงต่างๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
- เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ในปี 2552 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม รวม 7 ครั้ง



## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ดังต่อไปนี้

1. นายชนะชัย	สินะบรรจง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายเชิดศักดิ์	วิฑูราภรณ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร
4. นายไพบุลย์	ทองระอา	กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม
5. นายสมภพ	พรหมพนาพิทักษ์	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีการเงิน
6. นายบุญชัย	สุรพัทธวิญญู	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมงบประมาณโครงการและจัดซื้อ
7. นายธงชัย	เหรียญประเสริฐ	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมระบบ
8. นายพินิจ	กานติกุล	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานเทคนิควิศวกรรม วิชาการ รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายประเมินราคา งานก่อสร้าง
9. นายกฤษณะ	สง่าแสง	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายประเมินราคา งานระบบ
10. นายวินิจ	เจียรสวางค์	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรม ก่อสร้าง 1
11. นายวิฑูรย์	กะนะแสง	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรม ก่อสร้าง 2
12. นายพรชัย	สุวรรณบรรณ	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรม ก่อสร้าง 3
13. นายก่อเกียรติ	นิพัทธ์นันท์พร	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรม ก่อสร้าง 4
14. นายศศิณ	กชชัยศิริกุล	รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายควบคุมงบประมาณโครงการงานระบบ*

\* ลาออกเดือนกุมภาพันธ์ 2553

เลขานุการ คณะผู้บริหาร : นางเพ็ญเพ็ชร อิมจรรยา

ในปี 2552 คณะผู้บริหารมีการประชุม รวม 47 ครั้ง

หมายเหตุ ลำดับที่ 1-7 เป็นผู้บริหาร 4 รายแรก ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2551 โดยเลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

### หน้าที่และความรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ
2. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
3. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษาและส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมาย และข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### จำนวนครั้งของการประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2552 กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัท 6 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 13 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 10 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

ชื่อ	นามสกุล	สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2552	คณะกรรมการบริษัท (6 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (13 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (10 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (7 ครั้ง)
นายชนะชัย	สินะบรรจง	ไม่เข้า	6	-	-	6	-
นายเจตศักดิ์	วิฑูรภรณ์	เข้า	5	-	-	9	5
นายเคนในะชู่กะ	โอชิโอ*	ไม่เข้า	6	-	-	6*	-
นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	เข้า	6	1	-	10	6
นายไพบุลย์	ทองระอา	เข้า	5	-	-	8	6
นายบุญชัย	สุรพัทตร์วิญญู	เข้า	6	-	-	10	6
นายสมภพ	พรหมพนาพิทักษ์	เข้า	6	-	13	10	7
นายตฤณ	ปิ่นหทัยวุฒิ	เข้า	6	-	-	-	-
นายปิ่นณัณธีร์	ศรีว่องไทย	เข้า	6	-	-	-	-
นางณิรนา	ณ ระนอง	เข้า	6	-	-	-	-
ดร.จุไรรัตน์	อุดทะกะ	เข้า	6	1	12	-	-
นางสุนีย์	ศรีไชยชนะสุข	เข้า	6	1	13	-	-
นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	ไม่เข้า	6	1	13	-	-
นายพินิจ	กานติกุล	เข้า	-	-	-	-	7
นายกรกฤษ	ประคองวิทยา	เข้า	-	-	-	-	7

\* ลาออกจากการเป็นผู้บริหารตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2552

## การประชุมของกรรมการร่วมกับผู้สอบบัญชี

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง

## 2.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทต้องการ มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท และนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท/ที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไปให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่ากับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ  
(ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หมายถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน)
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## 2.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2552 ภายในวงเงิน 4,000,000 บาท รายละเอียดดังนี้

### เบี้ยประชุม

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม
- กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาทต่อครั้งที่เข้าประชุม

### ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการ

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับกรรมการที่อยู่ในวาระไม่ครบปี ให้จ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้น

บริษัทจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการปี 2552 จำนวนรวม 2.55 ล้านบาท (รวมเบี้ยประชุมค้างจ่าย ซึ่งจ่ายจริงในต้นปี 2553 จำนวน 0.16 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 0.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2551 ที่มีจำนวน 2.44 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

### ค่าเบี้ยประชุมรวม

ชื่อ - นามสกุล		ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม ประจำปี 2552
นายชนะชัย	สินะบรรจง	ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร	180,000
นายเชิดศักดิ์	วิฑูรภรณ์	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร	100,000
นายเคนโนะซึกะ	โอชิโอะ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร	120,000
นายศิริพงศ์	ว่องวุฒิพรชัย	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร	140,000
		กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
นายไพฑูรย์	ทองระอา	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร	100,000
นายบุญชัย	สุรพัทธวิญญู	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร	120,000
นายสมภาพ	พรหมพนาพิทักษ์	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร	120,000
นายตฤณ	ปิ่นหทัยวุฒิ	กรรมการบริษัท	120,000
นายปิ่นณัฏฐ์	ศรีว่องไทย	กรรมการบริษัท	120,000
นางนิรันดร์	ณ ระนอง	กรรมการบริษัท	120,000
ดร.จุไรรัตน์	อุณหกะ	ประธานกรรมการตรวจสอบและอิสระ,	500,000
		กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	
นางสุนีย์	ศรไชยชนะสุข	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน,	410,000
		กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบและอิสระ	
นายชูพงศ์	ธนเศรษฐกร	กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	400,000
		กรรมการตรวจสอบและอิสระ	
รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน			2,550,000

### ค่าตอบแทนอื่นๆ

-ไม่มี-

### ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนรวมในรูปเงินเดือน และรายได้อื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 19.02 ล้านบาท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 7 คน

## 2.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและการมีบรรษัทภิบาลที่ดีโดยได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานของบริษัทด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และดูแลมิให้เกิดปัญหาขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน
3. คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ให้ปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะเรื่อง อันประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุคณะกรรมการต่างๆ ซึ่งได้มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการทุกคณะไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยมีการกำหนดการประชุมและวาระไว้อย่างชัดเจน
6. คณะผู้บริหารมีการประชุมเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการโดยละเอียดของทุกโครงการอย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ และอาจมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมและระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน
7. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นส่วนงานหนึ่งของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม แบ่งออกเป็น 4 ข้อหลัก ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการทั้ง 5 หมวด ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- สิทธิในการได้รับใบหุ้น โฉนดหุ้น และสิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัทฯ การแต่งตั้งกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน



## การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวัน เวลา และสถานที่ สะดวกและเหมาะสม มีการกำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การจัดส่งเอกสาร ขั้นตอนในการดำเนินการประชุม
- บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน Website ของบริษัท นอกจากนี้ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน รวมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะ โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ เช่น ชื่อ ประวัติ ที่อยู่ ข้อมูลการถือหุ้น และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมระบุไว้เพื่อประกอบการตัดสินใจ
- ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทำการสอบถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ในระหว่างการประชุมพร้อมทั้งให้กรรมการ/ผู้บริหาร ได้ชี้แจงประเด็นข้อสงสัยนั้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน
- บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง แจกให้ผู้เข้าร่วมประชุม ลงคะแนนเสียงทุกวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีการสอบถามถึงประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ในระหว่างการประชุมได้อย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ซึ่งมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม ตลอดจนการจัดส่งรายงานการประชุมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังไม่ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งไม่ได้กำหนดวิธีการสำหรับให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อกรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาให้มีการดำเนินการดังกล่าวภายหลัง

## 2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทฯ ได้แลกเปลี่ยนข้อมูลและรับฟังคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

### พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบจ่ายผลตอบแทนตามผลงานของแต่ละบุคคล นอกเหนือไปจากเงินเดือนตามปกติ โดยมีตัววัดที่ชัดเจนและเป็นธรรม ซึ่งก่อให้เกิดการบูรณาการทางความสามารถของพนักงานในระดับชั้นต่างๆ นำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ ในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการการรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเข้ามาดูแลโดยเฉพาะ ประกาศเป็นนโยบายและนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดหาบุคลากร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ระดับวิชาชีพ ระดับหัวหน้างาน และระดับบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยประจำโครงการต่างๆ ทุกโครงการ ซึ่งคณะกรรมการฯ มีหน้าที่โดยตรงในการผลักดันนโยบายจากส่วนกลางให้บรรลุเป้าหมาย ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานทุกไตรมาส ซึ่งหมายรวมถึงการฝึกอบรมพนักงานและคนงานในโครงการให้ตระหนักถึงความปลอดภัย การวิเคราะห์และประเมินจุดทำงานที่เสี่ยงต่ออันตรายเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจสอบอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ ก่อนนำไปใช้งานจริง

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องในทุกๆระดับ เช่น การส่งบุคลากรทุกระดับ เข้าฝึกอบรม/สัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานได้ในอนาคต, การจัดฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสุขภาพและพลาสมาของพนักงาน จึงได้กำหนดให้พนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ทำการบริหารงานทุกโครงการอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกโครงการมีผลกำไร และนำผลกำไรนั้นไปจัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

#### ลูกค้า

บริษัทได้บริหารโครงการต่างๆ อย่างมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการบริหารเวลาและงบประมาณเป็นสำคัญ นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้ทำการสื่อสารกับลูกค้า โดยกำหนดวิธีการปฏิบัติและดัชนีชี้วัดอย่างชัดเจนเพื่อทำการพัฒนาระบบและคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

#### คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทได้จัดทำข้อตกลงหรือสัญญา เพื่อระบุถึงเงื่อนไขต่างๆ อย่างครบถ้วนก่อนการดำเนินการจริง และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญานั้นๆ อย่างเคร่งครัด

#### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทได้ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตและโปร่งใส โดยใช้ข้อได้เปรียบในระบบการจัดการและการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพเข้าประมวลโครงการต่างๆ

#### สังคมส่วนรวม

บริษัทได้ทำการบริหารโครงการต่างๆ โดยคำนึงถึงระบบการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมดังที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือครองอาคารและที่ดินในบริเวณใกล้เคียง

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งในส่วนของข้อมูลทางการเงินและที่มีใช้ทางการเงินที่มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามโดยตลอด ทั้งนี้บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเสนอเทศ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ Website ของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยถูกสำนักงานกต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

#### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุด ในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานงบการเงินของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการแสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดเป็นจริงและสมเหตุสมผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อมูลที่มิได้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดทำให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ โดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และแสดงไว้ในรายงานประจำปี

#### 4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทที่เข้มงวดเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น  
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการกำหนดดัชนีชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ โดยในช่วงสิ้นปีคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอผลการดำเนินงานในส่วนที่เป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามระบบข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี
- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลรวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายใน ที่ต้องรายงานผลการปฏิบัติงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อถ่วงถ่วงและพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนด ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการต่างๆ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามโครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจนทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่กำหนด บริษัทได้วางแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

##### 4.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 13 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร/มีอำนาจควบคุมจำนวน 7 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน กรรมการอิสระ 5 คน ทั้งนี้กรรมการอิสระมีองค์ประกอบคุณสมบัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ในแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

##### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่แยกจากกันอย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ นอกจากนี้บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน และถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

##### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทอีกตำแหน่งหนึ่ง โดยเลขานุการบริษัทจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อ 2.1

## 4.2 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 4.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

รายละเอียดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด (รายละเอียดตามโครงสร้างการจัดการ ข้อ 2.1)

## 4.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งจะกำหนดวาระหลักและวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ อีกทั้งมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้อาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ตามความจำเป็น และเร่งด่วน โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการยืนยันกำหนดนัดหมายการประชุมแต่ละครั้ง หรือทำการนัดหมายใหม่ในกรณีที่มีการเลื่อนกำหนดเดิม หรือเรียกประชุมวาระเร่งด่วน และทำการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมจัดส่งให้กรรมการ

การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งกรรมการทุกท่านมีอิสระในการให้ความเห็น และเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ดำเนินการส่งรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจัดเก็บรักษารายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมกรรมการ เพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ที่เกี่ยวข้อง

## 4.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ความทุ่มเทและเพื่อปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องที่อาจมีของคณะกรรมการทั้งหมด

## 4.6 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาว่าตอบแทน เพื่อให้ทำหน้าที่กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ โดยในปี 2552 บริษัทจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารตามรายละเอียดคำตอบแทน ข้อ 2.3

## 4.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

## 2.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน ดังนี้

### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทร่วมพิจารณากับคณะกรรมการตรวจสอบในรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

- การซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่เผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณชน

## 2.6 การควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2553 วันที่ 2 มีนาคม 2553 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมด้วยกันเพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอและเหมาะสม ในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันผู้บริหารอาจนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ประโยชน์ส่วนตน โดยได้ทำการประเมินการปกป้องคุ้มครองผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในหัวข้อหลักๆ ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและสามารถวัดผลได้ โดยกำหนดไว้ในวัตถุประสงค์คุณภาพของบริษัท มีการกำหนดดัชนีชี้วัดเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน จัดทำคู่มือคุณภาพซึ่งเป็นเอกสารระดับนโยบายจากผู้บริหารไปสู่ระดับปฏิบัติงาน กำหนดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบอย่างต่อเนื่องให้เป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าว เช่น นำระบบ ISO 9001-2000 มาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงานและวางแผนมีระบบควบคุมการจัดซื้อ การทำธุรกรรมด้านการเงินและการบริหารทั่วไปที่รัดกุมสามารถป้องกันการทุจริตได้เป็นอย่างดี นำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระบบออนไลน์ที่สามารถเชื่อมโยงการทำงานมาใช้ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รวดเร็วทั้งสำนักงานใหญ่และหน่วยงานโครงการต่างๆ ของบริษัท ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการบริหารงาน และทำการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

ด้วยเล็งเห็นความสำคัญของผลสัมฤทธิ์ในการทำงานของพนักงานบริษัทจึงทำการทบทวนเป้าหมายในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจแก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ให้ผลตอบแทนที่สามารถจูงใจให้พนักงานทำงานอย่างเต็มประสิทธิภาพและสามารถสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่บริษัท นอกจากนี้เพื่อประโยชน์ขององค์กรในระยะยาว บริษัทมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรรวมทั้งบทลงโทษของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการกำหนดหลักจริยธรรมที่จะเอื้ออำนวยขึ้นสำหรับพนักงานเพื่อเป็นแนวทางในอนาคต บริษัทยังยึดมั่นในคุณธรรมต่อลูกค้า ให้การดูแลและสนับสนุนการทำงาน ชำระเงินตรงต่อเวลา ไม่เอารัดเอาเปรียบคู่ค้า

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อการประเมินปัจจัยความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งปัจจัยความเสี่ยงที่มาจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีการนำปัญหาต่างๆ เข้าพิจารณาและวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยความเสี่ยงในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้กำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทมีการกำหนดมาตรการ ขั้นตอนรวมทั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบ ในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง เพื่อจะได้นำมาปฏิบัติและป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดอบรมพนักงานที่เกี่ยวข้องให้รับทราบมาตรการบริหารความเสี่ยงและถือปฏิบัติตามที่กำหนดไว้



### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในการอนุมัติรายการตามลำดับสายงานและมีการตรวจสอบอย่างเข้มงวด มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน โดยแบ่งแยกหน่วยงานผู้มีหน้าที่กำกับดูแลอย่างชัดเจน กรณีที่บริษัทมีธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการผู้มีหน้าที่กำกับดูแลและจะมีการประชุมพิจารณากรณีที่เกิดขึ้นเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

นอกจากนี้บริษัทยังได้กำหนดมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงและเกียรติภูมิของบริษัท รวมถึงการทำธุรกรรมทุกรายการได้แจ้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ว่าเป็นธุรกิจปกติของบริษัทหรือไม่

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอและมีคุณภาพเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยได้กำหนดคุณสมบัติของข้อมูลที่มีคุณภาพ มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ มีความถูกต้องสมบูรณ์ มีความเป็นปัจจุบัน มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย และมีการจัดเก็บที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่จะช่วยส่งเสริมประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการจะได้รับหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รายงานการประชุมมีรายละเอียดที่ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ มีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้ตรวจสอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือนเพื่อติดตามการบริหารงานของคณะผู้บริหาร โดยคณะผู้บริหารจะมีการประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งจะมีการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้ผู้บริหารพิจารณาอย่างครบถ้วนทุกแง่มุม ทั้งข้อมูลด้านการบริหาร ข้อมูลทางเทคนิค ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ มีคณะกรรมการติดตามการปฏิบัติงาน ทบทวนและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ตามขั้นตอนที่ระบุไว้ในระเบียบปฏิบัติของระบบ ISO 9001-2000 กรณีที่ผลการดำเนินงานมีความบกพร่องและแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารมีการอำนาจสั่งการให้ดำเนินการแก้ไขได้ในระยะเวลาที่เหมาะสม และทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะมีการประชุมชี้แจงติดตามการดำเนินงานอยู่ตลอดเวลา นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระที่จะตรวจสอบ ซักถามข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที ในกรณีที่เหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีการทุจริต มีการฝ่าฝืนกฎหมาย และ/หรือมีการกระทำที่ผิดปกติใดๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัท

## 3. นโยบายจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการจัดการ โครงสร้างการถือหุ้น อย่างมีนัยสำคัญ ในปีที่ผ่านมา ดังนี้  
ปี 2550

แต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงและแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่

- |                  |               |
|------------------|---------------|
| 1. นายชนะชัย     | สินะบรรจง     |
| 2. นายเคนโนะซูกะ | โอชิโอะ       |
| 3. นายไพบูลย์    | ทองระอา       |
| 4. นายศิริพงศ์   | ว่องวุฒิพรชัย |
| 5. ดร. จุไรรัตน์ | อุณหกะ        |
| 6. นางณิรุษ      | ณ ระนอง       |
| 7. นายตฤณ        | ปิ่นหทัยวุฒิ  |
| 8. นายเชิดศักดิ์ | วิฑูราภรณ์    |

#### กรรมการลาออก

- |                        |                |
|------------------------|----------------|
| 1. พลตำรวจตรีพนมศักดิ์ | ทั้งทอง        |
| 2. พลเอกวิรัชศักดิ์    | ไพรัช          |
| 3. นางราศรี            | วิภาดาพิสุทธิ์ |
| 4. นายสุทธิศักดิ์      | โล่ห์สวัสดิ์   |
| 5. พลโทหญิงสำอางค์     | ทองปาน         |
| 6. นายโกลม             | วงศ์พรเพ็ญภาพ  |
| 7. นายชัยยงค์          | รัตนเจริญศิริ  |

#### กำหนดซื้อและจำนวนกรรมการกระทำการแทนบริษัท

นายโกลม วงศ์พรเพ็ญภาพ หรือ นางณิรุษ ณ ระนอง หรือนายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย สินะบรรจง หรือนายไพบูลย์ ทองระอา รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2550 (ทุนชำระแล้ว 483,084,403 บาท)

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	43,098,021	8.93
2. บริษัท บลิส-เทล จำกัด	33,788,700	7.00
3. นายชนะชัย สินะบรรจง	51,659,800	10.70
4. นายกรวุฒิ สินะบรรจง	24,050,000	4.98
5. นางสาวฉัตรสุดา เบญจนิรัตน์	23,925,400	4.96
6. บริษัท ไออีซี แอสเสท จำกัด	23,200,000	4.81
7. นายอนันท์ ปัญญากร	22,996,600	4.76
8. นางพวงพันธ์ บุณย์ศักดิ์	22,701,600	4.70
9. นายโกลม วงศ์พรเพ็ญภาพ	20,125,520	4.17
10. นายวุฒิชัย สินะบรรจง	17,240,000	3.57
11. นายชยุตม์ ลีอัสสระนุกูล	16,000,000	3.31

ปี 2551

แต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

- |                  |                |
|------------------|----------------|
| 1. นายบุญชัย     | สุรพักตร์ภิญโญ |
| 2. นายบัณฑิตธีร์ | ศรีว่องไทย     |
| 3. นายสมภพ       | พรหมพนาพิทักษ์ |

### กำหนดซื้อและจำนวนกรรมการกระทำการแทนบริษัท

นางณิรุษ ณะ ระนอง หรือนายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย ลีนะบรรจง หรือนายไพบุลย์ ทองระอา หรือนายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 11 มกราคม 2551 (ทุนชำระแล้ว 483,084,403 บาท)

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1. นางสาวฉัตรสุดา เบ็ญจนิรัตน์	92,254,100	19.10
2. นายชนะชัย ลีนะบรรจง	51,659,800	10.70
3. นายชยุตม์ ลีอิสสระนุกูล	29,087,500	6.02
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,269,675	5.02
5. นายกรวุฒิ ลีนะบรรจง	24,050,000	4.98
6. นางพวงพันธ์ มูลภักดี	23,564,700	4.88
7. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	22,550,100	4.67
8. นางสาวสุธิดา แจ่มวุฒิปรีชา	17,747,000	3.67
9. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	15,473,021	3.20
10. นายถาวร เสรีดีเลิศ	11,391,000	2.36

### โครงสร้างเงินทุน

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 631,668,465 บาท เป็น 586,319,361 บาท โดยการยกเลิกหุ้นที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 45,349,104 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทจะคงเดิม คือ 586,319,361 บาท แต่หุ้นสามัญของบริษัทจะเพิ่มขึ้นจาก 586,319,361 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็น 5,863,193,610 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 586,319,361 บาท เป็นจำนวน 724,343,476 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 1,380,241,150 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

### ปี 2552

### กำหนดซื้อและจำนวนกรรมการกระทำการแทนบริษัท

นางณิรุษ ณะ ระนอง หรือนายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือนายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย ลีนะบรรจง หรือนายไพบุลย์ ทองระอา หรือนายเชิดศักดิ์ วิฑูราภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 9 เมษายน 2552 (ทุนชำระแล้ว 586,319,361 บาท)

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1. นายชนะชัย ลีนะบรรจง	607,519,600	10.36
2. บริษัท อีสเทิร์นไวร์ จำกัด (มหาชน)	352,219,700	6.01
3. นายกรวุฒิ ลีนะบรรจง	240,500,000	4.10
4. บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	161,180,100	2.75
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	155,793,882	2.66
6. นายวุฒิชัย ลีนะบรรจง	122,369,000	2.09
7. น.ส.พรพรรณ เทพตระการพร	93,105,840	1.59
8. นายณัฐพงษ์ พันธุ์ตันมงคล	70,000,000	1.19
9. นายสุमित แหม่มประสิทธิ์	66,000,000	1.13
10. นายอานูภาพ กิตติกุล	50,835,000	0.87

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2552

### ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญเกี่ยวกับโครงสร้างเงินทุน

- อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยทุนจดทะเบียนและทุนชำระของบริษัทจะคงเดิม คือ 724,343,476 บาท และ 586,319,361 บาท ตามลำดับ และเป็นการรวมหุ้นสามัญของบริษัท จาก 7,243,434,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 724,343,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และ 5,863,193,610 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 586,319,361 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติการปรับจำนวนหุ้นที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และจำนวนของใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิของ EMC-W2 ให้สอดคล้องกับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทที่ได้เปลี่ยนแปลง เป็นดังนี้

	เดิม	ใหม่
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)	1,378,262,892	137,826,289
ราคาการใช้สิทธิ	0.20 บาท / หุ้น	2 บาท / หุ้น
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ (หุ้น)	1,378,262,892	137,826,289
มูลค่าที่ตราไว้	0.10 บาท / หุ้น	1 บาท / หุ้น

### การได้รับการว่าจ้างงาน

- งานโครงสร้าง, งานสถาปัตย์ และงานระบบประกอบอาคาร  
โครงการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ มูลค่า 249,890,000 บาท
- งานโครงสร้าง, งานสถาปัตย์ และงานระบบประกอบอาคาร (ในนามกิจการร่วมค้าอีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์)  
โครงการศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ มูลค่า 1,867,150,000 บาท
- งานระบบประกอบอาคาร  
โครงการอินทราคอนโดมิเนียม มูลค่า 137,000,000 บาท
- งานระบบประกอบอาคาร  
โครงการ เอลอฟท์ ไฮเทล มูลค่า 159,000,000 บาท
- งานโครงสร้าง, งานสถาปัตย์ และงานระบบประกอบอาคาร  
โครงการเดอะลิงค์ แอดวานซ์ สุขุมวิท 50 มูลค่า 168,000,000 บาท
- งานโครงสร้าง  
โครงการเทลโก้โลตัส บัวใหญ่ นครราชสีมา มูลค่า 17,548,000 บาท
- งานโครงสร้าง  
โครงการเทลโก้โลตัส หนองแค สระบุรี มูลค่า 17,120,000 บาท
- งานโครงสร้าง, งานสถาปัตย์ และงานระบบประกอบอาคาร  
โครงการชิบูญา 19 มูลค่า 604,550,000 บาท

### การจัดตั้งกิจการร่วมค้า

บริษัทได้ร่วมกับ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ดำเนินการจัดตั้งกิจการร่วมค้าโดยจดทะเบียนวันที่ 22 กันยายน 2552 ชื่อว่า “กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์” ในอัตราส่วน 49% และ 51% ตามลำดับ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยื่นเอกสารคุณสมบัติเบื้องต้นสำหรับการคัดเลือกผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับงานโครงการก่อสร้างศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติจังหวัดเชียงใหม่

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

### 1. งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป (General Construction)

เป็นการให้บริการด้านรับเหมาก่อสร้างอาคารสูงทั่วไป, งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### ก) งานรับเหมาก่อสร้างอาคาร (Building Construction)

เป็นการดำเนินการก่อสร้างอาคารครบวงจร โดยบริการของบริษัทครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบ จนถึง การก่อสร้าง บริษัทมีประสบการณ์ในการก่อสร้างทั้งอาคารพาณิชย์ ศูนย์กีฬา สถาบันการศึกษา อาคารที่อยู่อาศัย โรงพยาบาล อาคารของธุรกิจค้าปลีก รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงงานอุตสาหกรรม และโครงการบ้านที่อยู่อาศัย

#### ข) งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Industrial Construction)

เป็นการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมในลักษณะของงานรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turn-key projects) โดยบริษัทให้บริการตั้งแต่การทำงานออกแบบ การก่อสร้าง รวมไปถึงการวางระบบต่างๆ ที่จำเป็นต่อการใช้งานในโรงงาน เช่น ระบบสุขาภิบาล ระบบไฟฟ้า ซึ่งบริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินการก่อสร้างโรงงานเคมี โรงงานโพลีเอสเตอร์ และอื่น ๆ เป็นต้น

### 2. งานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical & Mechanical Engineering)

เป็นการให้บริการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ประกอบด้วย การออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล รวมถึงระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ สำหรับอาคารสูงทั่วไป เช่น โรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

#### ก) ระบบงานไฟฟ้า (Electrical System)

บริษัทมีศักยภาพในการให้บริการติดตั้งระบบงานไฟฟ้าที่หลากหลาย ครบวงจร และครอบคลุมความต้องการของลูกค้า

#### ข) ระบบประปาและระบบสุขาภิบาล (Plumbing and Sanitary System)

การให้บริการติดตั้งระบบประปาและระบบสุขาภิบาลของบริษัทครอบคลุมถึงงานออกแบบและติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียในอาคารที่อยู่อาศัย สำนักงาน และโรงงาน

#### ค) ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ (Air Conditioning System)

## กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากลูกค้ามีความมั่นใจในศักยภาพและผลงาน บริษัทฯ จึงวางกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขันไว้ดังนี้

### 1. บริษัทรับเหมางานระบบชั้นนำของประเทศ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้า เครื่องกล และสุขาภิบาลครบวงจร มีประสบการณ์และผลงานทางด้านงานระบบเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ โดยเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพมีคุณภาพและส่งมอบได้ตรงตามกำหนด ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2000 ที่ได้นำมาใช้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบการควบคุมต้นทุนทางด้านบัญชี เพื่อให้สามารถติดตามสถานะของต้นทุนได้ตลอดเวลา มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จัดผลตอบแทนพิเศษให้กับทีมงานตามผลงาน ภายใต้แนวคิดการบริหารงานแบบธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพเป็นนโยบายสำคัญในการทำงาน

### 2. บริษัทรับเหมาก่อสร้างครบวงจร

บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างหลากหลายรูปแบบ ประกอบด้วยงานอาคารสูง อาคารสำนักงาน อาคารโรงงานต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทเป็นแหล่งรวมผู้บริหารและวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีศักยภาพในการผลักดันงานของบริษัทฯ และการพัฒนาประสิทธิภาพของงาน เริ่มที่จะสามารถประหยัดต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายได้ตามนโยบายที่วางไว้ จากประสบการณ์ด้านการก่อสร้างครบวงจร บริษัทฯ จึงมีความพร้อมในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่หรืองานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการขยายงานก่อสร้างในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ศูนย์การค้าขนาดเล็กในรูปแบบของ Community Mall รวมทั้งกลุ่มโรงงาน จากเดิมที่เป็นอาคารสูงทั้งในรูปแบบของคอนโดมิเนียมและโรงแรม เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน

### 3. ขยายกลุ่มเป้าหมายสู่ภาครัฐ

เพื่อรองรับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ทางบริษัทได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อขยายงานก่อสร้างจากภาคเอกชนไปสู่ภาครัฐมากขึ้น ทั้งนี้การขยายตลาดสู่ภาครัฐยังช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินงานจากเดิมที่เป็นงานภาคเอกชนเป็นหลัก รวมทั้งงานในภาครัฐจะได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเป็นอย่างดี

### 4. นโยบายคุณภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามเวลา และความปลอดภัยในการทำงาน

นโยบายหลักในการดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ การปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และแล้วเสร็จทันตามกำหนด ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2000 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบตรวจสอบภายในที่ดี มีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อใช้ตรวจสอบสถานะของงานก่อสร้างได้ตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับข้อมูลที่แม่นยำชัดเจนและสามารถตัดสินใจได้ทันต่อเหตุการณ์

### 5. พันธมิตรทางการค้า

พันธมิตรทางการค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากจะสร้างพันธมิตรเพื่อรับงานภายในประเทศแล้ว บริษัทฯ ได้เริ่มขยายงานด้านวิศวกรรมระบบไปยังต่างประเทศแล้ว

### 6. การได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า

จากผลงานที่มีคุณภาพตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้าให้การยอมรับและเชิญเข้าร่วมการประมูลงานใหม่ๆอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้ารายเดิม ลูกค้าใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้ารายเดิม และลูกค้ารายใหม่ที่ได้เห็นผลงานของบริษัทฯ

### 7. ทีมงานบริหารที่มีประสบการณ์สูง

นอกเหนือจากความสามารถด้านการบริหารแล้ว ทีมงานบริหารของบริษัทฯ ได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านวิศวกรรมมาเป็นระยะเวลายาวนาน และพัฒนาระบบการบริหารงานอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพของงาน ลดต้นทุน ได้ผลงานที่มีคุณภาพและรวดเร็ว

### 8. นโยบายการกำหนดราคาของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาอิงกับราคาตลาด โดยการคำนวณราคาต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าจ้างแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต และกำไรขั้นต้น บนพื้นฐานของเหตุผล และความยุติธรรมต่อผู้บริโภค

## ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยปกติการกำหนดสัดส่วนรายได้ที่แน่นอนระหว่างลูกค้า 2 กลุ่มนี้ทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากรูปแบบของธุรกิจประเภทนี้จะมีลักษณะงานเป็นรายโครงการ มีการเปิดประมูลงานในช่วงเวลาที่ไม่แน่นอน กล่าวคือประเภทของลูกค้าของบริษัทฯ ณ ขณะใดขณะหนึ่งจะขึ้นอยู่กับรูปแบบงานในแต่ละโครงการและช่วงเวลาที่เปิดประมูล

ตั้งแต่ปี 2552 เป็นต้นมา การจัดสรรงบประมาณการก่อสร้างในภาครัฐมีจำนวนสูงขึ้นอย่างเด่นชัด เมื่อเทียบกับ 2-3 ปีที่ผ่านมา ทำให้เป็นโอกาสของบริษัทที่จะขยายกลุ่มเป้าหมายจากเดิมที่เป็นงานภาคเอกชน มาเป็นงานภาครัฐได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้บริษัทสามารถรักษาระดับของงานก่อสร้างในมือ (Backlog) ได้เป็นอย่างดี โดยมีสัดส่วนงานภาครัฐเพิ่มขึ้นอีก 30%

## การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการจะต้องเข้าถึงลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งแผนกพัฒนาธุรกิจ (Business Development : BD) เพื่อติดตามข่าวสารในการเปิดประมูลงานของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยที่บริษัทฯ สามารถรับงานภาคเอกชนได้อย่างไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของมูลค่าโครงการ ขณะที่โครงการของภาครัฐนั้น จะมีข้อกำหนดในการเข้าประมูลงานที่เข้มงวดกว่าภาคเอกชน โดยเฉพาะการกำหนดผลงานอ้างอิงที่เคยทำกับภาครัฐ บริษัทฯ จึงมีนโยบายสะสมผลงานเพื่อใช้สำหรับประมูลงานภาครัฐราชการ ขณะเดียวกันเพื่อรักษาช่องทางการจัดจำหน่ายงานภาคเอกชน บริษัทฯ มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างเจ้าของโครงการ โดยมีการประเมินผลเป็นระยะๆ เพื่อรักษารฐานลูกค้าเก่าไว้ให้เหนียวแน่น และเพิ่มลูกค้าใหม่ด้วยการรักษาคุณภาพของงาน และสร้างผลงานที่ดี



## ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

ภาวะของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างภายในประเทศ ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (Gross Domestic Products: GDP) หากพิจารณาตามประเภทของการลงทุนจะพบว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนโดยทั่วไปจะมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ตรงกันข้าม กล่าวคือ ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงขยายตัว การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณสูง ในขณะที่ภาครัฐจะลดการลงทุนในภาคการก่อสร้างลงเพื่อชะลอความร้อนแรงของระบบเศรษฐกิจและควบคุมระดับราคา (เงินเฟ้อ) ไม่ให้อยู่ในระดับที่สูงจนเป็นอันตรายต่อเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ในทางตรงข้าม เมื่อระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงชะลอตัวหรืออยู่ในภาวะถดถอย การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณลดต่ำลงทางภาครัฐจึงต้องเข้ามากระตุ้นระบบเศรษฐกิจผ่านการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง

มูลค่าของอุตสาหกรรมก่อสร้างมาจากการลงทุนของภาครัฐประมาณร้อยละ 60-70 ของมูลค่าการก่อสร้างรวมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 30-40 เป็นการลงทุนที่มาจากภาคเอกชน ทั้งนี้เนื่องจากการใช้นโยบายกระตุ้นภาคการก่อสร้างของภาครัฐ และคาดว่าจะการลงทุนของภาครัฐก็ยังคงจะเป็นปัจจัยหลักที่จะผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการลงทุนของภาครัฐที่จะเริ่มดำเนินการในอนาคตและโครงการต่อเนื่องที่อยู่ในระหว่างการดำเนินงานโดยเฉพาะการลงทุนในภาคการคมนาคมขนส่ง และงานพัฒนาระบบสาธารณสุขและการศึกษาที่ยังจะเป็นแรงผลักดันที่สำคัญในภาคการก่อสร้างของภาครัฐ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

### กำลังการผลิต

กำลังการผลิตของธุรกิจในการอุตสาหกรรมวิศวกรรมก่อสร้างและด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลไม่สามารถที่จะคำนวณเป็นตัวเลขได้อย่างชัดเจน เนื่องจากกำลังการผลิตของธุรกิจประเภทนี้มีปัจจัยหลายปัจจัยที่เป็นตัวแปร เช่น

จำนวนวิศวกร ได้แก่ วิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรประจำหน่วย (Engineer)

จำนวนผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ที่มีความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมแต่ละประเภท

บริษัทฯ จะบริหารจำนวนวิศวกรและจำนวนผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการเพื่อให้โครงการทั้งหมดที่บริษัทกำลังดำเนินการอยู่ในขณะหนึ่งสามารถส่งมอบได้ภายในกำหนดเวลา โดยโครงการจะต้องมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

### ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ

#### ก. วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงาน

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล สามารถแบ่งตามสายงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ระบบไฟฟ้า : สายไฟฟ้า ท่อไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า BUS DUCT ตู้จ่ายไฟฟ้า ปลั๊กไฟ โคมไฟ อุปกรณ์ระบบสื่อสาร อุปกรณ์แจ้งเหตุเพลิงไหม้ อุปกรณ์ระบบเสียง อุปกรณ์ระบบเสาอากาศทึว อุปกรณ์ระบบโทรทัศน์วงจรปิด อุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัย

ระบบสุขาภิบาลและดับเพลิง : ท่อพีวีซี ท่อเหล็กอาบสังกะสี ท่อเหล็กดำ วาล์วเปิดปิดน้ำ บั๊มน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย สุขภัณฑ์ ถังดับเพลิง ตู้เก็บสายดับเพลิง หัวจ่ายน้ำดับเพลิง บั๊มจ่ายน้ำดับเพลิง

ระบบปรับอากาศ : ท่อน้ำ ท่อน้ำยาแอร์ ท่อลมเย็น ท่อลมระบายอากาศ หัวจ่ายลมเย็นเครื่องปรับอากาศ พัดลมระบายอากาศ ท่อฟุ้งลมเย็น เครื่องผลิตน้ำเย็น บั๊มน้ำเย็น

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม และงานด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงาน จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในการก่อสร้าง เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ คอนกรีต ปูนซีเมนต์ วัสดุผิวพื้น วัสดุผนังและผิวพื้น วัสดุบัวเชิงผนัง วัสดุฝ้า ไม้ ประตูหน้าต่าง สี วัสดุประกอบหลังคา แต่จะมีวัตถุดิบบางชนิดที่จะแตกต่างกันไปตามลักษณะของสายงานและความต้องการของลูกค้า

## ข) การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบภายในประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ผลิตภายในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยวัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งซื้อจากผู้ผลิตวัตถุดิบภายในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไปเป็นหลัก เช่น เหล็ก ปูน สายไฟ ท่อพีวีซี ท่อน้ำ เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ จะเป็นวัตถุดิบที่มีลักษณะพิเศษตามความต้องการของลูกค้า เช่น วัตถุดิบที่มีความหยาบหยาบ มีราคาแพง ตัวอย่างเช่น โคมไฟ หม้อแปลงไฟฟ้า สวิตช์แรงสูง เครื่องทำความเย็น ปั๊มดับเพลิง ตู้สัญญาณเตือนไฟ

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้รวมของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) รอบระยะเวลา 3 ปี แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2552		2552		2551		2550	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
รายได้								
รายได้จากการรับเหมา	2,848.32	99.20	2,844.90	99.20	2,737.03	98.64	2,982.96	99.46
ก่อสร้าง								
รายได้อื่น								
ดอกเบี้ยรับ	9.83	0.34	9.85	0.34	9.46	0.34	9.06	0.30
อื่น ๆ	13.08	0.46	13.12	0.46	28.24	1.02	7.05	0.24
รวมรายได้	2,871.23	100.00	2,867.87	100.00	2,774.73	100.00	2,999.07	100.00
อัตรากำไรเพิ่ม (ลด) รายได้		3.48		3.36		(7.48)		31.36

## ผลงานที่ดำเนินการในปี 2552

(หน่วย : ล้านบาท)

ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่าโครงการ	ความคืบหน้า
The Kris Express 2	ซอยรัชดา 19 กทม.	Civil and M&E	65.70	83.39 %
อาคารเรียนรวมและห้องประชุม เอนกประสงค์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล สุวรรณภูมิ	จ.พระนครศรีอยุธยา	Civil and M&E	233.54	24.00 %
Intro Condominium	เขตพญาไท กทม.	M&E	128.04	17.56 %
The Aloft Hotel	ซอยสุขุมวิท 11 กทม.	M&E	152.46	16.66 %
สถานปฏิบัติธรรมและศูนย์ศึกษามหายาน ไฟฟ้า กวง ชัน (ประเทศไทย)	จ.รามอินทรา กม.9 กทม.	Civil	1,076.34	6.14 %
The Link Advance (Link 5)	ซอยสุขุมวิท 50 กทม.	Civil and M&E	157.01	20.67 %
มาลิบู เขาเต่า (สระว่ายนน้ำ)	จ.ประจวบคีรีขันธ์	Civil and M&E	92.01	44.92 %
มาลิบู เขาเต่า (อาคาร)	จ.ประจวบคีรีขันธ์	Civil and M&E	243.38	43.91 %
เทลโก้ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต (สาขาบัวใหญ่)	จ.นครราชสีมา	Civil and M&E	16.79	100.00 %
เทลโก้ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต (สาขาหนองแค)	จ.สระบุรี	Civil and M&E	17.95	100.00 %
ชิบูย่า 19	ถนนเพชรบุรี 19 กทม.	Civil and M&E	565.00	6.23 %
บ้านพักอาศัย 7 ชั้น	ซอยสุขุมวิท 55 กทม.	Civil and M&E	112.92	11.96 %
Ramada Encore Hotel	ซอยสุขุมวิท 10 กทม.	Civil and M&E	173.00	0.00 %
เทลโก้ โลตัส ซูเปอร์มาร์เก็ต (สาขาเชิงทะเล Phase 1)	จ.ภูเก็ต	Civil	5.50	0.00 %

## โครงการเดิมที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน

บริษัทมีโครงการเดิมที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานทั้งสิ้นประมาณ 11 โครงการ คิดเป็นมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 3,392.05 ล้านบาท โดยมีมูลค่างานคงเหลือทั้งสิ้น 631.96 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วันเริ่มต้นโครงการ	มูลค่าสัญญา รวมงานเพิ่ม	มูลค่างานคงเหลือ	สัดส่วนงานที่ ดำเนินการแล้วเสร็จ
1.	Royal Maneeya	1 มี.ค. 49	670.76	103.23	84.61%
2.	340 Keyshotel	1 เม.ย. 49	471.90	26.43	94.40%
3.	The Emporio Place	6 มี.ค. 50	40.12	0.88	97.80%
4.	North Point Condominium	7 ก.ค. 50	442.91	69.05	84.41%
	North Point (B)		2.50	2.40	4.01%
	North Point (S)		0.65	0.44	67.02%
5.	Kool Residence	21 ก.พ. 51	155.84	67.17	56.90%
6.	59 Heritage Condominium B	16 มี.ค. 51	286.94	6.46	97.75%
7.	BU Landmark Complex	1 เม.ย. 51	97.62	0.90	99.08%
8.	Malibu Khao Tao	30 มี.ค. 51	104.99	25.60	75.62%
9.	The Alcove Thonglor 10	2 พ.ค. 51	322.85	168.33	47.86%
10.	Aloft Hotel	1 มิ.ย. 51	443.93	135.09	69.57%
11.	The Aree Forum	18 มิ.ย. 51	351.04	25.98	92.60%

## ความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างสูงขึ้น

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจหลักรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุอุปกรณ์ที่ผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้าง ภายหลังจากที่บริษัทได้รับงานโครงการแล้ว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยการทำข้อตกลงล่วงหน้ากับผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ว่าจะซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ในราคาและระยะเวลาที่ตกลงกันหากบริษัทได้รับเลือกให้ดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทมีการลดความเสี่ยงดังกล่าวจากนโยบายการบริหารงานอย่างเป็นระบบ การควบคุมต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ให้ได้ตามราคาที่ทำข้อตกลงไว้ รวมถึงการติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัสดุดิบ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคาประมูลงานของบริษัท ดังนั้นจึงทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างที่สูงขึ้นได้ระดับหนึ่ง

## ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลมีการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม ทำให้ผู้รับเหมาบางรายอาจลดราคารับจ้างลงเพื่อให้ชนะประมูล การแข่งขันดังกล่าวอาจทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการลดความเสี่ยงประเภทนี้ โดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ได้กำไรขั้นต้นในอัตราที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาความสามารถของบุคลากร และระบบการทำงานที่สามารถรองรับกับลูกค้าให้ดีขึ้น เพื่อให้ความมั่นใจและเชื่อถือผลงานของบริษัท นอกจากนี้จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลหลายโครงการในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา รวมถึงเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเห็นถึงศักยภาพและคุณภาพงานของบริษัท จึงเสนอให้บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ๆ เสมอ

## ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ได้แก่ ความล่าช้าที่เกิดจากเจ้าของโครงการขาดแคลนเงินทุน และสภาพคล่อง หรือจากการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและระบบงานวิศวกรรม ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในการดำเนินงานโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค และต้นทุนทางด้านการบริหารและทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดจากความล่าช้าในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกเรียกวงเงินค่าเสียหายจากเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตามบริษัทพยายามจัดการวางแผนการทำงานอย่างชัดเจน มีการติดตามการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการชี้แจงและสื่อสารให้กับเจ้าของโครงการถึงสาเหตุของการล่าช้า และวิธีการแก้ไขปัญหาต่างๆ อีกทั้งบริษัทจะบริหารงานให้ทันต่อเวลา โดยมีจำนวนวิศวกรที่เพียงพอและมีประสบการณ์ และการมีเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับความต้องการ

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัท เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการออกแบบ วางแผน และควบคุมการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งได้แก่วิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ ผู้จัดการโครงการ และวิศวกรผู้ควบคุมงาน ดังนั้นหากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีและมีการให้ผลตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสม

## ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้หรือได้รับชำระหนี้ล่าช้า

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ คือ ผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาลและผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชน ซึ่งผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชนจะมีความเสี่ยงในเรื่องการชำระหนี้ ในกรณีที่ลูกค้าเกิดประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงด้วยการตรวจสอบสถานะทางการเงิน รวมถึงความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานอย่างละเอียด รวมทั้งบริษัทได้ทำการตรวจสอบสถานะของลูกค้ารายนั้นผ่านธนาคารซึ่งบริษัทขอสินเชื่อ

บริษัทฯ จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและวิเคราะห์หาเหตุนี้

## ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการคาดการณ์และคดีฟ้องร้องที่อาจจะเกิดขึ้น

แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้วทุกครั้ง แต่เนื่องจากบางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมการแก้ไขสถานการณ์ หรือมีเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดหมายได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น เช่น น้ำท่วม อัคคีภัย หรือภัยธรรมชาติต่างๆ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงานโดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ โดยหากเกิดกรณีที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทสามารถขอให้เจ้าของโครงการขยายระยะเวลาการก่อสร้างได้ เนื่องจากเป็นเหตุการณ์สุดวิสัย นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งบริษัทได้เตรียมมาตรการป้องกันโดยมีการศึกษาถึงสภาพแวดล้อมของสถานที่ก่อนการก่อสร้างเพื่อเป็นการเก็บข้อมูลไว้ในกรณีที่จำเป็น บริษัทมีการป้องกันผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมบริเวณสถานที่ก่อสร้างอย่างรัดกุม เช่น การให้ข้อมูลและทำความเข้าใจกับผู้อยู่อาศัยบริเวณรอบสถานที่ก่อสร้างของบริษัท การติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบบริเวณก่อสร้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานอันก่อให้เกิดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเน้นมาตรฐานความปลอดภัยโดยเคร่งครัดในการทำงาน

## ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของการปรับราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrants)

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ จนเป็นผลทำให้ราคาการใช้สิทธิใหม่มีราคาต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท นอกจากนี้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ราคาหุ้นสามัญของบริษัทต่ำกว่าราคาการใช้สิทธิ ณ วันที่ครบกำหนดให้มีการใช้สิทธิซื้อหุ้นของบริษัท ทำให้บริษัทจะไม่ได้รับเงินเพิ่มทุนตามที่กำหนดไว้

## ความเสี่ยงของสูตรของการปรับสิทธิโดยไม่คำนึงถึงมูลค่าตามเวลา (Time Value) ของใบสำคัญแสดงสิทธิ (Warrants)

การคำนวณการเปลี่ยนแปลงราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิคำนึงถึงราคาของหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ ณ ช่วงเวลาที่มีการปรับสิทธิเท่านั้น มิได้คำนึงถึงมูลค่าตามเวลา (Time Value) ของใบสำคัญแสดงสิทธิ ซึ่งมูลค่าตามเวลาดังกล่าวจะลดลงเมื่อเวลาของใบสำคัญแสดงสิทธิเหลือน้อยลง จึงทำให้วิธีการปรับสิทธิดังกล่าวไม่อาจขจัดความเสี่ยงประโยชน์ของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ครบถ้วน

# รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(หน่วย : พันบาท)

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์	ความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ความจำเป็นและ ความสอดคล้องผลใน การทำการรายการ	2550 (งบการเงิน เฉพาะบริษัท)	2551	2552	ยอดเจ้าหนี้ งบการเงิน 31 ธ.ค. 52
1. บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัท	1. ค่าดอกเบี้ยจ่ายซึ่งบริษัทจ่าย ให้แก่ธนาคารกรุงเทพจากการที่ บริษัทกู้ยืมเงินระยะสั้นจาก ธนาคารกรุงเทพเพื่อใช้ในการ ดำเนินงานของบริษัท	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืม เงินเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ปกติของบริษัท ซึ่งอัตราดอก เบี้ยเป็นไปตามสัญญาซึ่งเป็น ราคาตลาด	2,975	990	-	-
		2. ค่าธรรมเนียมซึ่งบริษัทชำระ ให้แก่ธนาคารในการขอให้ ธนาคารกรุงเทพออก Bank Guarantee, Letter of Guarantee (จดหมายรับรอง จากธนาคารเพื่อใช้ในการ ประมูลงาน) และค่าธรรมเนียม อื่นๆ	รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่า ธรรมเนียมซึ่งธนาคารกรุงเทพ คิดค่าธรรมเนียมเมื่อบริษัทขอ ใช้บริการ ซึ่งเป็นค่าธรรมเนียม ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่ง เป็นอัตราที่คิดกับลูกค้าทั่วไป	20,911	1,887	-	-
2. บมจ. ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1. ต้นทุนการก่อสร้างที่บริษัทว่า จ้างบมจ. ปิคนิค คอร์ปอเรชั่น เป็นผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนิน งานการก่อสร้าง โครงการแทน บริษัทฯ	รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่า ตอบแทนการรับเหมาซึ่งเป็น ธุรกิจปกติของบริษัท โดยการ กำหนดราคาค่าก่อสร้างเป็น ราคาตามสัญญา คือประมาณ ร้อยละ 97 ของมูลค่าสัญญาที่ บริษัททำกับลูกค้า	20,410	-	-	-
3. บจ.โกลด์แพลน ดี เวลล็อปเม้นท์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	1. เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับ เหมา เป็นไปตามสัญญาที่ได้รับ กับผู้ว่าจ้างของบริษัท	เป็นรายการที่บริษัทจ่ายเงิน ล่วงหน้าให้กับผู้รับเหมาเพื่อใช้ ในการดำเนินงานตามสัญญา ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวเป็นไป ตามข้อตกลงในสัญญาและ เป็นปกติธุรกิจ	17,999	-	-	-
		2. เจ้าหนี้เงินรับประกันผลงาน ผู้รับเหมาช่วง	เป็นรายการที่บริษัทได้หักเงิน ประกันผลงานตามสัญญาจ้าง	1,996	-	-	-
		3. เจ้าหนี้ผู้รับเหมา	เป็นรายการที่ยังไม่ครบกำหนด ชำระ	4,692	-	-	-
		4. ต้นทุนการก่อสร้างที่บริษัทว่า จ้างบจ.โกลด์แพลน ดีเวลล็อปเม้นท์ เป็นผู้รับเหมา ช่วงเพื่อดำเนินงานการก่อสร้าง โครงการแทนบริษัทฯ	รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่า ตอบแทนการรับเหมาซึ่งเป็น ธุรกิจปกติของบริษัท โดยการ กำหนดราคาค่าก่อสร้างเป็น ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วม กัน	42,615	6,223	-	-
4. กิจการร่วมค้า อีเอ็มซี และเพาเวอร์ไลน์	กิจการร่วมค้า ระหว่างบริษัทฯ และ บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง	1. ค่าดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียก เก็บจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่ บริษัทให้กิจการร่วมค้ากู้ยืม เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืม เงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ของกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี	-	-	28	28
		2. รายได้ค่าดำเนินการซึ่งบริษัท เรียกเก็บจากกิจการร่วมค้าจาก การให้บริการงานสำนักงานต่าง ๆ ให้แก่กิจการร่วมค้า	รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้ บริการในส่วนงานสำนักงานที่ บริษัทฯ ให้แก่กิจการร่วมค้า โดยกำหนดราคาค่าบริการเป็น ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วม กัน	-	-	50	50

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทโกลด์แพลน ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้น และ/หรือ กรรมการร่วมกัน ดังนั้นจึงไม่มีรายการระหว่างกัน ในระหว่างปี 2552 และไม่มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552



## ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาว ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการของส่วนราชการแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่ (บริษัทฯ และกิจการร่วมค้ารวมกันเรียกว่ากลุ่มบริษัทฯ)

ในปี 2552 บริษัทฯ และ กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวม 2,867.9 ล้านบาท และ 2,871.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างใน 2 สายงานหลัก ซึ่งได้แก่ สายงานก่อสร้างทั่วไปและสายงานก่อสร้างงานระบบ ซึ่งรวมกันเป็นจำนวน 2,844.9 ล้านบาทและ 2,848.3 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.2 ของรายได้รวม

ต้นทุนการก่อสร้างสำหรับปี 2552 ของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ คิดเป็นจำนวน 2,747.50 ล้านบาท และ 2,750.85 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 96.5 จากยอดรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง มีสัดส่วนของกำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 3.5

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทคิดเป็นจำนวน 102.5 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 3.6 จากยอดรายได้รวม และในปี 2552 มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ค้างค้างทั้งสิ้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการหนึ่งที่บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงินและดำเนิน การก่อสร้างเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 91.0 ล้านบาท เมื่อรวมกับการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอื่นๆ ทำให้บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มียอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมทั้งสิ้นเท่ากับ 91.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.2 จากยอดรายได้รวม

ในปี 2552 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีผลการดำเนินงานหลังจากหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้นิติบุคคลแล้วเป็นขาดทุนสุทธิจำนวน 89.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.58 จากยอดรายได้รวม

## รายได้

ในปี 2552 บริษัทฯ มีรายได้จากการก่อสร้างจำนวน 2,844.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 107.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.9 การเพิ่มขึ้นของรายได้เกิดจากโครงการต่างๆ ที่ทางบริษัทฯ ประมูลได้ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2551 เริ่มดำเนินการก่อสร้างและรับรู้รายได้ในปีนี้ อีกทั้งในระหว่างปีทางบริษัทฯ ยังได้ประมูลงานก่อสร้างโครงการหลายโครงการที่มีระยะเวลาในการก่อสร้างค่อนข้างสั้น โดยเฉพาะสาขาของห้างสรรพสินค้าประเภท Convenience Store ในหลายจังหวัด ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จและรับรู้รายได้ของโครงการทั้งจำนวนในปี 2552

รายได้อื่นสำหรับปี 2552 ของบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 23 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 9.8 ล้านบาท รายได้จากค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้า 3.7 ล้านบาท และรายได้ประเภทอื่นๆ รวมจำนวน 9.4 ล้านบาท เทียบกับปี 2551 ลดลงเป็นจำนวน 14.7 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นจากลูกหนี้รายหนึ่งตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ที่ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลาย จากผลของการรับโอนหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ โอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญที่เคยตั้งไว้สำหรับลูกหนี้รายดังกล่าวเป็นจำนวน 16.4 ล้านบาท สุทธิจากลูกหนี้ที่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีจึงมีรายได้จากการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 12.5 ล้านบาท

เนื่องจากสัญญาก่อสร้างโครงการศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติเชียงใหม่ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการภายใต้กิจการร่วมค้า เพิ่งทำในช่วงปลายไตรมาสที่ 3 ของปี 2552 ดังนั้นการดำเนินงานก่อสร้างและรายได้ที่รับรู้ของโครงการนี้ในระหว่างปีจึงมีจำนวนไม่มาก ทำให้รายได้ของกิจการร่วมค้าฯ ที่บริษัทฯ รับรู้เป็นรายได้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจึงมีจำนวนไม่มาก รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จึงมีจำนวนใกล้เคียงกัน

## ต้นทุนก่อสร้างและการขาย

ในปี 2552 บริษัทฯ มีต้นทุนรับเหมาก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 2,747.5 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 198.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.2 ซึ่งหากพิจารณาถึงยอดขายได้ที่เพิ่มขึ้น จะเห็นได้ว่าต้นทุนก่อสร้างเพิ่มเป็นสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้เล็กน้อย ทำให้สัดส่วนของกำไรขั้นต้นปีนี้ลดลงจากร้อยละ 6.8 ในปี 2551 เป็นร้อยละ 3.4 สาเหตุมาจากการเพิ่มสัดส่วนของปริมาณงานก่อสร้างทั่วไป (Civil) ซึ่งโดยปกติมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นไม่สูงนัก ประกอบกับภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ค่อนข้างสูง ทำให้งานที่บริษัทฯ ที่ได้รับมาในระยะหลังมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นน้อยลงกว่าเดิม และในระหว่างปีบริษัทฯ ยังได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้างอีกด้วย

## ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2552 จำนวน 102.5 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าจ้างและเงินเดือนของผู้บริหารและพนักงาน ค่าสาธารณูปโภคไฟฟ้า น้ำประปา โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต และอื่นๆ ค่าเสื่อมราคา ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.6 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งหากเทียบกับปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวน 106.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.9 ของรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง จะเห็นได้ว่าค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายและเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ให้คุ้มค่าที่สุดที่สุด

## ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2552 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ค้างค้างทั้งสิ้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการหนึ่งที่บริษัทฯ ให้อภัยเงินและดำเนินการก่อสร้าง แต่เจ้าของโครงการประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 91.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า	51.6
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	4.4
เงินให้อภัยระยะยาว (ตัวสัญญาใช้เงิน)	30.0
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2.3
ลูกหนี้อื่น	2.7
	91.0

ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2553 เจ้าของโครงการดังกล่าวได้รับการเสนอซื้อโครงการจากบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งปัจจุบันบริษัทผู้ซื้อได้รับอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากธนาคารเรียบร้อยแล้ว และเจ้าของโครงการ ผู้ซื้อ และบริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงเพื่อให้มีการชำระยอดลูกหนี้การค้าและตัวสัญญาใช้เงินให้กับบริษัทฯ ซึ่งรายละเอียดดังนี้

- ชำระคืนลูกหนี้การค้าจำนวน 30.0 ล้านบาท ภายในไตรมาสแรกของปี 2553 ส่วนลูกหนี้การค้าที่เหลือจะชำระภายหลังจากที่ผู้ซื้อ เจ้าของโครงการและบริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบผลงานและค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมอันเกิดจากการชำระค่าก่อสร้างล่าช้าของเจ้าของโครงการ ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการได้เสร็จสิ้นภายในไตรมาสที่สองของปี 2553
- ชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 30.0 ล้านบาท เป็นรายเดือน เดือนละ 5 ล้านบาท เป็นจำนวน 6 เดือน ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่ง ถึงไตรมาสที่สามของปี 2553

แต่เนื่องจากมูลหนี้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวค้างชำระเป็นระยะเวลานานและการที่คู่สัญญาทุกฝ่ายจะปฏิบัติตามเงื่อนไขในบันทึกข้อตกลงให้ครบถ้วนต้องใช้เวลาอีกระยะหนึ่ง บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ค้างค้างดังกล่าวไว้เต็มมูลค่า ในงบกำไรขาดทุนรวมของกลุ่มบริษัทฯ และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

## ดอกเบี้ยจ่าย

ต้นทุนทางการเงินในปี 2552 เป็นจำนวน 11.2 ล้านบาท เทียบกับปีก่อนไม่มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก เพราะแม้ว่าบริษัท จะมีการขยายตัวในแง่ของการก่อสร้างซึ่งทำให้ต้องอาศัยเงินเชื่อจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนมากขึ้น แต่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมในปีนี้ลดลงจากปีก่อน ต้นทุนทางการเงินซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมธนาคารของปีจึงไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อนมากนัก

## ภาษีเงินได้นิติบุคคล

แม้ว่าปี 2552 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ จะขาดทุน แต่เนื่องมาจากความแตกต่างระหว่างกำไร(ขาดทุน) สุทธิทางบัญชีและกำไร(ขาดทุน) สุทธิทางภาษีอากร ตัวอย่างเช่น การตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ทำให้บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีภาระที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีนี้เป็นจำนวน 5.0 ล้านบาท หากเทียบกับปี 2551 ที่ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นกำไรสุทธิแต่ไม่มีภาระที่ต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคล เนื่องมาจากในปีนั้นบริษัทฯ ยังมีสิทธิประโยชน์จากการนำผลขาดทุนสุทธิทางภาษีของปีก่อนๆ ยกมาหักจากกำไรสุทธิสำหรับปี ทำให้ไม่มีภาษีที่ต้องชำระ

## กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

จากภาวะการแข่งขันที่มีอยู่ค่อนข้างสูงในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างและการเพิ่มสัดส่วนการรับงานก่อสร้างทั่วไป (Civil) ทำให้สัดส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ลดลงจากร้อยละ 6.8 ในปีก่อน เป็นร้อยละ 3.4 ในปีนี้

และเพื่อให้การจัดทำงานการเงินของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปตามหลักความระมัดระวังตามมาตรฐานการบัญชีบริษัทฯ จึงทำการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนสำหรับโครงการที่มีปัญหาตามที่กล่าวไว้ในเรื่องค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญข้างต้น ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ เป็นผลขาดทุนสุทธิจำนวน 89.5 ล้านบาท

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ ลดลงจาก 2,025.1 ล้านบาท ในปี 2551 เป็น 1,967.8 ล้านบาทในปี 2552 หรือลดลงจากปีก่อน 57.3 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 2.8 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้ประเภทต่างๆ เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,519.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 77.2 และอีกส่วนหนึ่งเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวน 448.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.8

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ในปี 2552 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทฯ และ กลุ่มบริษัทฯ เป็นจำนวน 289.8 ล้านบาทและ 290.9 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อนมีจำนวนลดลงเล็กน้อย ในขณะที่เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลงจาก 326.8 ล้านบาทในปีก่อนเป็น 309.8 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ และเป็น 317.2 ล้านบาทสำหรับกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการปลดภาระค้ำประกันสำหรับโครงการเก่าๆ ได้หลายโครงการทำให้จำนวนเงินที่ต้องนำไปฝากเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินลดลง ทำให้บริษัทฯ มีสภาพคล่องดีขึ้น และบริษัทฯ นำเงินส่วนหนึ่งไปจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อลดภาระดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทฯ ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ยอดคงเหลือของทั้งบัญชีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจึงมียอดลดลงจากปีก่อนค่อนข้างมาก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการนำเงินส่วนหนึ่งไปลงทุนในรูปของเงินทดรองจ่ายและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าฯ

### ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ลูกหนี้การค้าสุทธิหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 115.5 ล้านบาทแล้ว มีจำนวน 430.8 ล้านบาท ลดลงจากปี 2551 เป็นจำนวน 77.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.2 ลูกหนี้การค้าสุทธิที่ลดลงเป็นจำนวนมากเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ ทำการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับโครงการหนึ่งเป็นจำนวน 51.6 ล้านบาท ซึ่งหากพิจารณาจากลูกหนี้การค้าทั้งสิ้นก่อนการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าปี 2552 ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเพียง 25.7 ล้านบาท สาเหตุส่วนหนึ่งที่ทำให้ลูกหนี้การค้าลดลงเนื่องจากมีหลายโครงการที่ผลงานการก่อสร้างสำหรับเดือนธันวาคม 2552 ถูกนำมาออกใบแจ้งหนี้ในปี 2553 (พิจารณาได้จากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ-สุทธิ ของปี 2552 ที่มีจำนวนสูงขึ้น)

หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุหนี้ที่แสดงไว้ จะเห็นว่าลูกหนี้การดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 70 เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระและค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน แม้ว่าในปี 2552 สัดส่วนของลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้จะมีมากขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากปัญหาในด้านสภาพคล่องและการดำเนินการทางด้านสินเชื่อของเจ้าของโครงการ แต่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯก็มีความเชื่อมั่นว่าลูกหนี้การค้าดังกล่าวจะได้รับชำระอย่างครบถ้วน เพราะทางผู้บริหารได้เร่งประสานงานกับทางเจ้าของโครงการที่มียอดหนี้ค้างชำระเป็นรายโครงการ และพิจารณาแยกอายุลูกหนี้ของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทางบริษัทฯ ยังมีนโยบายในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้อย่างละเอียดก่อนพิจารณารับงานจากลูกหนี้รายดังกล่าว และพยายามเพิ่มสัดส่วนการรับงานจากหน่วยงานราชการซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้อีกส่วนหนึ่ง

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2552		2552		2551		2550	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ยังไม่ได้ถึงกำหนดชำระ	192.5	35 %	192.5	35 %	390.9	68 %	209.2	54 %
ค้างชำระ								
ไม่เกิน 3 เดือน	207.4	38 %	207.4	38 %	87.0	15 %	98.2	25 %
3 - 6 เดือน	3.6	1 %	3.6	1 %	28.6	5 %	10.4	3 %
6 - 12 เดือน	32.4	6 %	32.4	6 %	3.2	1 %	4.3	1 %
มากกว่า 12 เดือน	110.4	20 %	110.4	20 %	62.2	11 %	63.2	16 %
รวม	546.3	100 %	546.3	100 %	572.0	100 %	385.3	100 %
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(115.5)	-21 %	(115.5)	-21 %	(63.9)	-11 %	(60.0)	-16 %
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	430.8	79 %	430.8	79 %	508.0	89 %	325.2	84 %

#### รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - สุทธิ

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระสำหรับงานก่อสร้างในปี 2552 เป็นจำนวน 264.6 ล้านบาท สำหรับบริษัทฯ และ 268.0 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจากปี 2551 เป็นจำนวน 29.5 ล้านบาท 32.9 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุมาจากมีผลงานการก่อสร้างของเดือนธันวาคมของหลายโครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการแล้วเสร็จแล้ว แต่ยังไม่สามารถออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บค่าบริการงานก่อสร้างได้ทันในปี 2552 ต้องออกใบแจ้งหนี้ในปี 2553

#### ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง

ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างสุทธิในปี 2552 จำนวน 234.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 เป็นจำนวน 30.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.6 สาเหตุที่ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้นมากเนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างและส่งมอบงานเป็นจำนวนมากให้กับทางลูกค้า

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี 2550 - 2551 บริษัทฯ มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวนมากจากการซื้อสำนักงานแห่งใหม่ที่ถนนสีลม และมีการลงทุนตกแต่งสำนักงานแห่งใหม่เพื่อย้ายสำนักงานใหญ่มาประจำที่สำนักงานใหม่ ซึ่งสะดวกในการเดินทางและติดต่อประสานงานมากกว่า ในปี 2552 การลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นเพียงการซื้อเพื่อทดแทนส่วนที่ชำรุดเสียหายหรือเพิ่มเติมเฉพาะส่วนที่จำเป็น ไม่มีการลงทุนในทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูง ดังนั้น เมื่อหักค่าเสื่อมราคาและค่าสึกหรอระหว่างปีแล้ว มูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ จึงลดลงจากปี 2551

## หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,005.7 ล้านบาท ในปีก่อนเป็น 1,052.8 ล้านบาทในปีนี้ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 หนี้สินรวมของบริษัทฯ กว่าร้อยละ 80 เป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและตัวสัญญาใช้เงิน ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ส่วนที่เป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน แม้ว่าสัดส่วนของหนี้สินหมุนเวียนของบริษัทฯ มีเป็นสัดส่วนที่สูง แต่หากเทียบกับสินทรัพย์หมุนเวียนที่บริษัทฯ มีอยู่จะพบว่าจะไม่เกิดปัญหาเรื่องสภาพคล่องในอนาคต

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ในปี 2552 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจาก 138.7 ล้านบาทในปีก่อนเป็น 95.8 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปีทางบริษัทฯ สามารถปลดภาระเงินฝากค้ำประกันกับทางสถาบันการเงินได้หลายโครงการ จึงนำเงินบางส่วนมาจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงินเพื่อลดภาระในเรื่องของดอกเบี้ย

## เจ้าหนี้การค้าและตัวสัญญาใช้เงิน และ ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ปี 2552 บริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและตัวสัญญาใช้เงินเป็นจำนวน 309.0 ล้านบาท และ 313.2 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 26.4 ล้านบาท และ 22.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีสาเหตุมาจากเจ้าหนี้การค้าหลายรายที่ดำเนินการก่อสร้าง หรือส่งสินค้าในช่วงปลายปี 2552 ไม่สามารถเบิกผลงานที่ได้ทำแล้วเสร็จหรือออกใบแจ้งหนี้ค่าสินค้าได้ทันภายในปี 2552 อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ก็ได้ทำการตั้งค้ำจ่ายสำหรับต้นทุนงานก่อสร้างที่ได้ทำแล้วเสร็จไว้แล้วอย่างครบถ้วนในบัญชี ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดยจะเห็นได้ว่าต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระสำหรับปี 2552 จำนวน 289.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนถึง 78.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37

## สำรองขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง

สำรองขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้างจำนวน 2.2 ล้านบาท เป็นการตั้งสำรองเพื่อรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ โครงการหนึ่งในต่างประเทศตามมาตรฐานการบัญชี ที่ให้รับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนทันทีที่บริษัทฯ พบว่ามีความเป็นไปได้ที่ต้นทุนการก่อสร้างจะมากกว่ารายได้ค่าก่อสร้าง ซึ่งมีการกลับรายการสำรองผลขาดทุนดังกล่าวในระหว่างปี 2552 ทั้งจำนวน เนื่องจาก มีการรับรู้ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นแล้วในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี

## สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด :

เนื่องจากภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างในระหว่างปี 2552 มีค่อนข้างสูง ทำให้อัตราส่วนกำไรขั้นต้นของงานรับเหมาก่อสร้างน้อยลงจากปีก่อนค่อนข้างเป็นสาระสำคัญ ดังนั้นแม้ว่ายอดขายสำหรับปี 2552 จะสูงกว่าปีก่อนแต่ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ก็มิกำไรจากการดำเนินงาน (ก่อนตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) น้อยกว่า อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารพยายามบริหารให้เกิดสภาพคล่องภายในองค์กรให้ได้มากที่สุด ทำให้บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2552 เป็นจำนวนมากถึง 57.5 ล้านบาทสำหรับบริษัทฯ และ 57.2 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัทฯ และกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมลงทุนเป็นจำนวน 13.4 ล้านบาท สำหรับบริษัทฯ และ 9.8 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัทฯ และเพื่อเป็นการลดภาระในส่วนของการจ่ายภาษีบริษัทฯ จึงได้นำกระแสเงินสดที่ได้มาจากสองกิจกรรมดังกล่าวมาจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จึงทำให้มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวน 76.6 ล้านบาท สำหรับปี จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิเท่ากับ 10.7 ล้านบาท สำหรับบริษัทฯ และ 9.5 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัทฯ และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ในงบดุลเป็นจำนวน 289.8 ล้านบาท สำหรับบริษัทฯ และ 290.9 ล้านบาท สำหรับกลุ่มบริษัทฯ

อัตราส่วนสภาพคล่อง		2552	2551	2550
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.43	1.51	1.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	58.86	54.06	31.24
ระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย	(วัน)	42.44	53.81	39.51

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี คือมีสินทรัพย์หมุนเวียนเพียงพอที่จะจ่ายชำระหนี้สินหมุนเวียน พิจารณาได้จากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ ที่มากกว่า 1 ทุกปี

## แหล่งที่มาของเงินทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

แหล่งที่มาของเงินทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2552		2552		2551		2550	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
หนี้สินหมุนเวียน	929.4	47	925.1	47	901.7	45	1,014.9	54
หนี้สินไม่หมุนเวียน	127.7	6	127.7	6	103.9	5	82.2	4
หนี้สินรวม	1,057.1	54	1,052.8	54	1,005.6	50	1,097.1	58
ส่วนของผู้ถือหุ้น	915.0	46	915.0	46	1,019.4	50	782.9	42
รวม	1,972.1	100	1,967.8	100	2,025.1	100	1,880	100

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่าแหล่งเงินทุนของบริษัทฯ ส่วนหนึ่งคือประมาณร้อยละ 50-60 มาจากหนี้สินหมุนเวียน เนื่องจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้าง การจ่ายค่าจ้าง และค่าแรงการก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า ลักษณะของเงินทุนส่วนมากจึงอยู่ในรูปของสินเชื่อที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน บริษัทฯ ไม่เน้นการลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องจักรขนาดใหญ่ ดังนั้นจึงไม่มีความจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนระยะยาว

## ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่บริษัทฯ ทำเพื่อเช่าที่ทำการรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่างๆ กัน จนถึงปี 2555 โดยเสียค่าเช่ารวมกันปีละ 1.7 ล้านบาท

## หนังสือค้ำประกัน

- บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารและสถาบันการเงินในนามบริษัทฯ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ มียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 เป็นจำนวน 632.6 ล้านบาท และจำนวน 0.96 ล้านเหรียญสหรัฐ และยอดคงเหลือของกิจการร่วมค้าฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีหนังสือค้ำประกันทั้งสิ้นเป็นจำนวน 93.4 ล้านบาท
- บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันเป็นจำนวนเงินประมาณ 30.34 ล้านบาท อันเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันหนี้สำหรับงานก่อสร้าง ให้แก่อดีตบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่บริษัทเป็นผู้บริหารโครงการให้ซึ่งเป็นงานที่เกี่ยวข้องมาก่อนการขายบริษัทย่อยดังกล่าว หนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้รับคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2553

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 915.0 ล้านบาท ลดจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 1,019.4 ล้านบาท เป็นจำนวน 104.4 สาเหตุส่วนหนึ่งมาจากผลประกอบการประจำปีของบริษัทฯ ที่เป็นขาดทุน

## ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2548 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติดังนี้

- อนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 50 ล้านหน่วย ให้แก่กรรมการและหรือพนักงานของบริษัท ภายใต้โครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงาน (ESOP Scheme) โดยจัดสรรให้กรรมการบริษัทฯ จำนวน 33.6 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 67.2 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด
- การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ขออนุญาตภายใต้โครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงาน (ESOP Scheme) ตามมติดังกล่าวบริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการผู้จัดการเป็นจำนวน 30 ล้านหน่วย คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด



- อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 131.39 ล้านหน่วย โดยไม่คิดมูลค่าเพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม อัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หน่วย (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ) ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 2 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิเมื่อครบกำหนด 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหรือวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2548 บริษัทได้รับอนุญาตออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นดังกล่าวจากทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2551 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 ได้มีมติให้ลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทยังคงเท่าเดิมเป็นผลทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC-W1 ที่ทำการออกและเสนอขายเพิ่มขึ้นจาก 82,688,058 หน่วย เป็น 826,880,580 หน่วย ด้วยราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.20 บาทต่อหุ้น

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 ได้มีมติอนุมัติกำหนดให้วันที่ 25 สิงหาคม 2551 เป็นวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“EMC-W2”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนไม่เกิน 1,380,241,150 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าเพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 4 หุ้น อัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 0.20 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิเมื่อครบกำหนด 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหรือวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและ ธันวาคมของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2551 บริษัทได้รับอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (“EMC-W2”) จำนวน 1,378,262,892 หน่วย จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 0.1 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จะยังคงเดิมที่ 724,323,476 บาท ผลจากการเปลี่ยนแปลงนี้เป็นการรวมหุ้นสามัญของบริษัทฯ จาก 7,243,434,760 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 0.1 บาท เป็น 724,343,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และอนุมัติให้ปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิและราคาการใช้สิทธิของ EMC-

	เดิม	ใหม่
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)	1,378,262,892	137,826,289
ราคาการใช้สิทธิ	0.20 บาท / หุ้น	2 บาท / หุ้น
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ (หุ้น)	1,378,262,892	137,826,289
มูลค่าที่ตราไว้	0.10 บาท / หุ้น	1 บาท / หุ้น

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่จะมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของบริษัท คือ ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง ราคาน้ำมัน ภาวะเศรษฐกิจของประเทศและนโยบายของภาครัฐบาล เป็นต้น ราคาวัสดุก่อสร้าง มีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2552 ราคาวัสดุก่อสร้างมีความผันผวนค่อนข้างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะทำการติดตามภาวะราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์ในการวางแผนงานและความคุ้มค่าต้นทุนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละโครงการ

ภาวะเศรษฐกิจและนโยบายของภาครัฐบาลของประเทศถือได้ว่าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท หากภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มดีขึ้น การลงทุนมีการขยายตัวทั้งในภาครัฐและภาคเอกชน จะส่งผลให้ปริมาณงานของบริษัทเพิ่มขึ้น นอกจากนี้จากนโยบายของภาครัฐบาลที่จะให้มีการก่อสร้างระบบขนส่งมวลชนและระบบคมนาคมของประเทศในอนาคตอันใกล้จะส่งผลให้มีกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลดีต่อการดำเนินงานของบริษัท หากบริษัทได้เข้าร่วมในการดำเนินงานดังกล่าว

# คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

## คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2552 ให้แก่ บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี่ เซอร์วิส เซส (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนเงินรวม 1,300,000 บาท

## ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ และขอบเขตตามข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ของคณะกรรมการตรวจสอบ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางอีกด้วย

ในปี 2552 ได้มีการจัดประชุมตามวาระปกติจำนวน 12 ครั้ง และจัดประชุมตามวาระพิเศษจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ยกเว้นการประชุมวาระพิเศษที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบติดภารกิจ นอกจากนี้ได้มีผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมด้วย ได้แก่ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายบัญชี แผนกการเงิน ฝ่ายกฎหมายและควบคุมคุณภาพ แผนกตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบบัญชีในวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อหารือแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ติดตามการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด และมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมิได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหาร หรือพนักงานของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- |                  |             |                      |
|------------------|-------------|----------------------|
| 1. ดร. จุไรรัตน์ | อุณหกะ      | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุณีย์     | ศรไชยธนะสุข | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายชูพงศ์     | ธนเศรษฐกร   | กรรมการตรวจสอบ       |

### สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมาย เกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทผลการ ตรวจสอบพบว่า รายการต่างๆ เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป รวมถึงมีการเปิดเผยและปฏิบัติเป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางที่ ตลท. กำหนด ได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน
2. พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงินเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กระบวนการรายงานทางบัญชีและการเงินของบริษัท มีการควบคุมที่เพียงพอให้รายงานทางการเงินแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนด และบริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน

3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นขอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากรายงานการตรวจสอบของบริษัท เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2553 มีความเห็นว่า การควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ
4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยได้พิจารณาขอบเขต ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระและสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้แก่ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด, พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของสำนักงาน กสท. รวมถึงภาระผูกพัน ที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้บังเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุดรวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่นักลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทนและประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าตอบแทน

ในปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ พิจารณาอย่างรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรม และความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ และได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้



(นายสุนีย์ ศรีไชยชนะสุชา)  
กรรมการตรวจสอบ



(นายชูพงศ์ ชนเศรษฐกร)  
กรรมการตรวจสอบ



(ดร.จุไรรัตน์ อุณหกะ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และกิจการร่วมค้าและได้ตรวจสอบงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ของกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งสินทรัพย์รวมของกิจการร่วมค้านี้คิดเป็นร้อยละ 1.0 ของยอดสินทรัพย์รวมในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 รายได้รวมของกิจการร่วมค้านี้คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 งบการเงินของกิจการร่วมค้านี้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งข้าพเจ้าได้รับรายงานการสอบบัญชีจากผู้สอบบัญชีอื่นนั้นแล้ว ดังนั้น การแสดงความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้าดังกล่าวในงบการเงินรวมได้ถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 2 มีนาคม 2552 โดยได้ยกเว้นผลต่อการเงินดังกล่าวเนื่องจากไม่ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของสาขาในต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนเงิน 41.2 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 2.0 ของสินทรัพย์รวมในงบดุล) และยอดรายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวนเงิน 126.1 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 4.6 ของรายได้ในงบกำไรขาดทุน) งบการเงินของสาขาในต่างประเทศดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขเกี่ยวกับการไม่ได้รับหนังสือยืนยันยอดคงเหลือจากจำนวนเงินทั้งสิ้นที่กิจการมีสิทธิเรียกร้องจากผู้จ้างสำหรับงานก่อสร้างตามสัญญาจำนวนเงิน 28 ล้านบาท

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้าและจากรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) และ กิจการร่วมค้าและของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

**ฉัตรพร วัฒนวิทย์**

(นางสาวฉัตรพร วัฒนวิทย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4411

บริษัท เบเคอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด  
กรุงเทพมหานคร วันที่ 2 มีนาคม 2553

## งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2552	2551
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		290,960,008	289,830,807	300,490,105
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	4, 11, 13	430,798,046	430,798,046	508,038,019
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	5, 13, 27	268,045,371	264,625,171	235,146,333
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ	6, 11	234,730,765	234,730,765	204,761,766
เงินทดรองแก่กิจการร่วมค้า	3	-	12,871,508	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	3	-	4,000,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น	8	-	-	2,000,000
งานระหว่างทำ		66,715,133	62,057,508	45,710,819
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	7	138,587,755	138,587,656	63,162,706
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์		16,001,196	14,589,793	72,075,248
- เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	16	23,296,491	23,296,491	50,489,233
- อื่น ๆ - สุทธิ	3, 11	47,057,422	44,323,110	32,887,366
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,516,192,187</b>	<b>1,519,710,855</b>	<b>1,514,761,595</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้	9, 32	317,150,722	309,791,161	326,801,448
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	10	274,047	274,047	274,047
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น - สุทธิ	11	-	-	30,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 13, 14	125,784,597	125,572,524	144,367,444
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>		<b>12,585,438</b>	<b>12,423,738</b>	<b>8,859,651</b>
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>455,794,804</b>	<b>448,061,470</b>	<b>510,302,590</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,971,986,991</b>	<b>1,967,772,325</b>	<b>2,025,064,185</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล(ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2552	2552	2551	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4, 5, 12, 13	95,762,412	95,762,412	138,684,884	
เจ้าหนี้การค้า		313,193,024	309,012,753	335,386,556	
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 14	2,225,076	2,225,076	3,207,142	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	15	-	-	12,000,000	
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ		289,596,214	289,596,215	210,867,294	
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	16	155,855,415	155,855,415	131,735,729	
ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง	17	-	-	2,153,011	
เงินปันผลค้างจ่าย		2,827,422	2,827,422	2,901,107	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		69,912,730	69,868,963	64,785,277	
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>929,372,293</b>	<b>925,148,256</b>	<b>901,721,000</b>	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา		127,283,597	127,283,597	101,227,279	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สิ้นสุดจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 14	375,740	375,740	2,721,142	
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>127,659,337</b>	<b>127,659,337</b>	<b>103,948,421</b>	
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,057,031,630</b>	<b>1,052,807,593</b>	<b>1,005,669,421</b>	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
- ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ 724,343,476 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2552 และ 7,243,434,760 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท ในปี 2551)	18, 19	724,343,476	724,343,476	724,343,476	
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญ 586,319,361 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในปี 2552 และ 5,863,193,610 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท ในปี 2551)		586,319,361	586,319,361	586,319,361	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		248,358,325	248,358,325	248,358,325	
หุ้นทุนซื้อคืน	20, 22	(21,765,010)	(21,765,010)	(11,090,000)	
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ		(11,758,194)	(11,758,194)	(7,459,356)	
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	21	15,282,884	15,282,884	15,282,884	
- จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	20, 22	21,765,010	21,765,010	11,090,000	
- ยังไม่ได้จัดสรร		76,752,985	76,762,356	176,893,550	
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>914,955,361</b>	<b>914,964,732</b>	<b>1,019,394,764</b>	
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,971,986,991</b>	<b>1,967,772,325</b>	<b>2,025,064,185</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		2552	2552	2551
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	27	2,848,317,567	2,844,897,367	2,737,031,292
ดอกเบี้ยรับ	3, 11	9,829,307	9,847,156	9,459,294
โอนกลับรายการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
จากโครงการก่อสร้าง	17	2,153,011	2,153,011	6,097,240
โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคาร	12	2,324,975	2,324,975	-
โอนกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ	23	-	-	12,532,097
รายได้ค่ารับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้า	11	3,741,199	3,741,199	-
รายได้อื่น	23	4,860,680	4,910,680	9,614,425
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,871,226,739</b>	<b>2,867,874,388</b>	<b>2,774,734,348</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง	3, 27	2,750,853,512	2,747,498,142	2,549,347,543
ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร		79,807,035	79,800,683	86,303,884
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	11	91,100,873	91,100,873	-
ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	23	-	-	8,827,555
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	29	22,692,400	22,692,400	20,302,400
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,944,453,820</b>	<b>2,941,092,098</b>	<b>2,664,781,382</b>
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(73,227,081)	(73,217,710)	109,952,966
ต้นทุนทางการเงิน	3	(11,200,629)	(11,200,629)	(11,195,950)
ภาษีเงินได้		(5,037,845)	(5,037,845)	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>		<b>(89,465,555)</b>	<b>(89,456,184)</b>	<b>98,757,016</b>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	24			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.15)	(0.15)	0.19
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด		(0.15)	(0.15)	0.19
จำนวนหุ้นถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	24			
(เทียบเท่าหุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น)				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		586,319,361	586,319,361	531,990,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด		586,319,361	586,319,361	531,990,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# **งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ทุนเรือน หุ้นที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้น สามัญ	หุ้นทุน ซื้อคืน	ผลสะสมจากการ แปลงค่า งบการเงิน ที่เป็น งบตรา ต่างประเทศ	กำไรสะสม			รวม
					จัดสรร เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรร เป็นสำรอง สำหรับ หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	586,319,361	248,358,325	(11,090,000)	(7,459,356)	15,282,884	11,090,000	176,893,550	1,019,394,764
หุ้นทุนซื้อคืน 20	-	-	(10,675,010)	-	-	-	-	(10,675,010)
จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน 22	-	-	-	-	-	10,675,010	(10,675,010)	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น								
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	(4,298,838)	-	-	-	(4,298,838)
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	-	(89,465,555)	(89,465,555)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้	-	-	-	(4,298,838)	-	-	(89,465,555)	(93,764,393)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(11,758,194)	15,282,884	21,765,010	76,752,985	914,955,361

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
หมายเหตุ	ทุนเรือน หุ้นที่ออก และ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้น สามัญ	หุ้นทุน ซื้อคืน	ผลสะสมจากการ แปลงค่า งบการเงิน ที่เป็น งบตรา ต่างประเทศ	กำไรสะสม			รวม
					จัดสรร เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรร เป็นสำรอง สำหรับ หุ้นทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	483,084,403	150,003,340	-	(2,990,593)	10,230,294	-	142,582,407	782,909,851
เพิ่มทุนจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	18	103,234,958	98,354,985	-	-	-	-	201,589,943
หุ้นทุนซื้อคืน 20	-	-	(11,090,000)	-	-	-	-	(11,090,000)
จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน 22	-	-	-	-	-	11,090,000	(11,090,000)	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น								
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	(4,468,763)	-	-	-	(4,468,763)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	-	98,757,016	98,757,016
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่รับรู้	-	-	-	(4,468,763)	-	-	98,757,016	94,288,253
เงินปันผล 25	-	-	-	-	-	-	(48,303,283)	(48,303,283)
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย 21	-	-	-	-	5,052,590	-	(5,052,590)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	586,319,361	248,358,325	(11,090,000)	(7,459,356)	15,282,884	11,090,000	176,893,550	1,019,394,764
หุ้นทุนซื้อคืน 20	-	-	(10,675,010)	-	-	-	-	(10,675,010)
จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน 22	-	-	-	-	-	10,675,010	(10,675,010)	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น								
ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(4,298,838)	-	-	-	(4,298,838)
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-	(89,456,184)	(89,456,184)
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	(4,298,838)	-	-	(89,456,184)	(93,755,022)
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	586,319,361	248,358,325	(21,765,010)	(11,758,194)	15,282,884	21,765,010	76,762,356	914,964,732

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(89,465,555)	(89,456,184)	98,757,016	
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคา	27,073,643	27,070,606	25,741,748	
โอนกลับรายการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง	(2,153,011)	(2,153,011)	(6,097,240)	
โอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคาร	(2,324,975)	(2,324,975)	-	
ผลขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	8,827,555	
ค่าเผื่อ (โอนกลับค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	91,100,873	91,100,873	(12,532,097)	
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(964,683)	(964,683)	(232,781)	
ดอกเบี้ยรับ	(9,829,307)	(9,847,156)	(9,459,294)	
ดอกเบี้ยจ่าย	7,365,573	7,365,573	9,617,763	
ภาษีเงินได้	5,037,845	5,037,845	-	
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) :				
ลูกหนี้การค้า	28,466,949	28,466,949	(186,682,528)	
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	(61,415,240)	(57,995,040)	87,747,690	
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า	(34,402,590)	(34,402,590)	(1,650,165)	
เงินตรงแก่กิจการร่วมค้า	-	(12,871,508)	-	
งานระหว่างทำ	(21,004,314)	(16,346,689)	27,934,904	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	66,180,634	70,326,349	635,356	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,725,787)	(3,564,087)	(43,608)	
เงินรับจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	-	7,579,200	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) :				
เจ้าหนี้การค้า	3,510,354	(669,917)	(91,392,922)	
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	78,728,921	78,728,921	(71,117,145)	
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	24,119,686	24,119,686	(46,659,694)	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,351,506	5,307,741	15,775,729	
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา	26,056,318	26,056,318	24,990,219	
จ่ายภาษีเงินได้	(80,462,893)	(80,462,795)	(63,162,706)	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	57,243,947	52,522,226	(181,423,000)	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด(ต่อ)

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	-	(4,000,000)	-	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,000,000	2,000,000	(2,000,000)	
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	9,650,726	17,010,287	(17,947,306)	
ผลสะสมจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(4,298,838)	(4,298,838)	(4,468,763)	
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,374,107)	(8,158,997)	(30,683,219)	
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	3,172,969	3,172,969	467,027	
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	7,663,469	7,681,318	11,841,486	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	9,814,219	13,406,739	(42,790,775)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(42,922,472)	(42,922,472)	72,190,906	
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินลดลง	(3,327,468)	(3,327,468)	(3,783,379)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(12,000,000)	(12,000,000)	12,000,000	
จ่ายเงินปันผล	(73,685)	(73,685)	(45,806,660)	
เงินสดจ่ายเพื่อหุ้นคืน	(10,675,010)	(10,675,010)	(11,090,000)	
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	201,589,943	
จ่ายดอกเบี้ย	(7,589,628)	(7,589,628)	(9,393,708)	
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(76,588,263)	(76,588,263)	215,707,102	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(9,530,097)	(10,659,298)	(8,506,673)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	300,490,105	300,490,105	308,996,778	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	290,960,008	289,830,807	300,490,105	
ข้อมูลเพิ่มเติมงบกระแสเงินสด				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย				
- เงินสด	4,740,440	4,737,990	60,000	
- เงินฝากธนาคาร	286,219,568	285,092,817	300,430,105	
รวม	290,960,008	289,830,807	300,490,105	
2) เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2552 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ามาหักกลบลบกันเป็นจำนวนเงิน 25.7 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### บริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

ที่อยู่ของสาขที่ตั้งอยู่ที่ CMU Project Site Office C.R. No. 35769 Al Rayyan P.O. Box 24082 Doha, Qatar.

#### กิจการร่วมค้า

บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2552 โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และ ร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติจังหวัดเชียงใหม่ กิจการร่วมค้าได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2552

กิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาจ้างแบบปรับราคาได้กับสำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและการกีฬา เพื่อรับจ้างทำงานก่อสร้างศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 โดยมีกำหนดงานแล้วเสร็จภายใน 730 วัน

บริษัทและกิจการร่วมค้า (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี”)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทและกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	302.6	302.6	264.8	

#### หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ทั้งนี้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทยเท่านั้น

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศ

ข) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและกิจการร่วมค้า

#### กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้าเป็นกิจการที่บริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา งบการเงินรวมได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า โดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนและนำเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทมารวมกับรายการชนิดเดียวกันตามเกณฑ์แต่ละบรรทัดนับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ได้รวมงบการเงินของกิจการร่วมค้าดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า (รวมตามสัดส่วน)		
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)		
และบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)		
(ชื่อตามที่จดทะเบียน “กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์”)	รับเหมาก่อสร้าง	49

รายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินระหว่างรวมนี้แล้ว

	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	11,729
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	212
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,521
หนี้สินหมุนเวียน	19,472
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-
รายได้	3,430
ค่าใช้จ่าย	3,411

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือเป็นเงินที่กลุ่มบริษัทเอเอ็มซีเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากกระแสรายวันซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่แน่นอนและมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

### ลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทเอเอ็มซีตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่การวิเคราะห์ฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

### งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมา ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### เงินลงทุนในหุ้นทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างปีคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ถ้ามี)

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม เมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
อาคาร	20
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 10
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุนหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะบันทึกกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อนๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า การด้อยค่าดังกล่าวจะไม่อยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายการจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

## ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีบันทึกประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบดุลและปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลา จำนวนเงินประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

## การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายการจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้นหรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือในงวดอนาคตถ้าผลของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตามวิธีอัตราร้อยละของงานที่แล้วเสร็จ อัตราร้อยละของงานที่แล้วเสร็จนี้จะประเมินโดยวิศวกรโครงการของบริษัทควบคู่กับการพิจารณาต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ซึ่งต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ ส่วนต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่มิเหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะบันทึกผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รายการในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชี อาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## สัญญาเช่าการเงิน

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นต้นทุนทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ต้นทุนทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน



## สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนในกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ยังคงตกเป็นของผู้ให้เช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดจากสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงอยู่ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

งบการเงินของสาขาในต่างประเทศ จัดทำขึ้นโดยใช้เงินสกุลท้องถิ่นซึ่งเป็นหน่วยเงินตราซึ่งใช้ในการรายงาน ในการจัดทำงบการเงินงบการเงินดังกล่าวได้ถูกแปลงค่าเป็นเงินบาท ดังนี้ ก) สินทรัพย์และหนี้สินใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยของธนาคาร ณ วันที่ในงบดุล และ ข) รายได้และค่าใช้จ่ายใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายปี ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็น “ผลสะสมจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบดุล

## ภาษีเงินได้

บริษัทตั้งสำรองภาษีเงินได้ไว้เท่ากับจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามประมวลรัษฎากร

## กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

## 3. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นจากรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและหรือกรรมการร่วมกัน รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่รวมไว้ในงบการเงินเกิดขึ้นโดยใช้ราคาตามปกติธุรกิจโดยถือตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้สำหรับรายการที่ไม่มีราคาตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2551	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2552
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ :				
เงินทดรองจ่าย	-	12,872	-	12,872
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	4,000	-	4,000
ดอกเบี้ยค้างรับ (รวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	-	28	-	28

รายการซึ่งมีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ความสัมพันธ์	นโยบายการกำหนดราคา	2552	2551
บริษัท โกลด์เพลน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	-	6,223
- ต้นทุนก่อสร้าง				
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น	ราคาตลาด	-	990
- ดอกเบี้ยจ่าย		ราคาตลาด	-	1,887
- ค่าธรรมเนียมธนาคาร				
รวม			-	2,877
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์	กิจการร่วมค้า	ร้อยละ 6 ต่อปี	28	-
- ดอกเบี้ยรับ		ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	50	-
- ค่าดำเนินการ				
รวม			78	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัท โกลด์เพลน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ไม่ได้เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เนื่องจากไม่มีผู้ถือหุ้น และ / หรือ กรรมการร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการร่วมค้าเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2 ฉบับ จำนวนเงินรวม 4 ล้านบาท ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวครบกำหนดชำระคืนเมื่อทางถามและมีดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6 ต่อปี

#### 4. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2552	2552	2551
• อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	192,530	192,530	390,873
• ค่าชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้			
น้อยกว่า 3 เดือน	207,380	207,380	87,042
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	3,598	3,598	28,586
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	32,416	32,416	3,226
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	110,369	110,369	62,221
รวม	546,293	546,293	571,948
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 11)	(115,495)	(115,495)	(63,910)
สุทธิ	430,798	430,798	508,038

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระนานมากกว่า 6 เดือนซึ่งมีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 142.8 ล้านบาท ประกอบด้วย

	พันบาท	สถานะของลูกหนี้
ก. โครงการ Kool Residence	51,585	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 51.6 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11
ข. โครงการ The Colony	7,036	โครงการเสร็จร้อยละ 100 บริษัทได้รับชำระแล้วในเดือนมกราคม 2553
ค. โครงการ Ratchada Tower	18,211	โครงการเสร็จร้อยละ 100 บริษัท ได้รับชำระแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2553
ง. โครงการอื่นๆ	65,953	บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 63.9 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้
รวม	142,785	

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2552 ผู้รับเหมาของโครงการ The College of Business and Computer Science ในประเทศกาตาร์ (ผู้ว่าจ้าง) ได้มีจดหมายและหนังสือตรวจรับงานส่งให้บริษัทเพื่อเซ็นรับทราบค่าางวดงานก่อสร้างที่ผู้ว่าจ้างได้อนุมัติร้อยละ 99.99 ของมูลค่าโครงการเป็นจำนวนเงิน 36.5 ล้าน Qatari Riyals (คิดเป็นจำนวนเงิน 310.5 ล้านบาท) บริษัทได้เซ็นรับทราบในเอกสารดังกล่าวและส่งกลับให้แก่ผู้ว่าจ้างแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2552 ผู้ว่าจ้างได้ส่งจดหมายอีกฉบับเพื่อทำความเข้าใจกับบริษัทเพื่อนำลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าของผู้ว่าจ้างดังกล่าวมาหักกลบหักกันเป็นจำนวนเงิน 3.1 ล้าน Qatari Riyals (คิดเป็นจำนวนเงิน 25.7 ล้านบาท) ซึ่งเป็นผลให้บัญชีลูกหนี้การค้าผู้ว่าจ้าง - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มียอดคงเหลือเท่ากับ 0.3 ล้าน Qatari Riyals (คิดเป็นจำนวนเงิน 2.8 ล้านบาท) ผู้บริหารของบริษัทคาดว่าจะสามารถสรุปตัวเลขทั้งสิ้นของโครงการนี้ได้เมื่อผู้ว่าจ้างได้ทำการตรวจรับงานแล้วเสร็จทั้งโครงการภายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2553 และเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีผลขาดทุนที่เป็นสาระสำคัญจากโครงการดังกล่าวอีก

บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทบางรายเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13

## 5. ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551
โครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ	268,045	264,625	235,146
โครงการที่หยุดชะงักมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	72,583	72,583	72,583
รวม	340,628	337,208	307,729
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(72,583)	(72,583)	(72,583)
สุทธิ	268,045	264,625	235,146

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บของโครงการที่หยุดชะงักจำนวนเงิน 72.6 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทบางรายเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13

## 6. ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ

ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551
เงินประกันผลงาน	239,164	239,164	204,762
ส่วนของเงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	895	895	895
รวม	240,059	240,059	205,657
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 11)	(5,328)	(5,328)	(895)
สุทธิ	234,731	234,731	204,762

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้เงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกิน 12 เดือนและตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11 รวมเป็นจำนวนเงิน 5.3 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 0.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

## 7. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551
ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2551	63,163	63,163	63,163
ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2552	75,425	75,425	-
รวม	138,588	138,588	63,163

บริษัทอยู่ในระหว่างการขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2551 จำนวนเงิน 63.2 ล้านบาท และบริษัทตั้งใจที่จะขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2552 จำนวนเงิน 75.4 ล้านบาทจากกรมสรรพากร บริษัทเชื่อมั่นว่าในที่สุดแล้วจะได้รับคืนเต็มจำนวน ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้ตั้งค่าเผื่อสำหรับการไม่ได้รับคืนไว้ในบัญชี

## 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่นเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันแก่บริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง เงินให้กู้ยืมดังกล่าวครบกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8 ต่อปี บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นนี้ทั้งจำนวนในปี 2552

## 9. เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ของบริษัทเป็นเงินฝากประจำกับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าวและหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกให้ในนามของบริษัทและของบริษัท ในประเทศแห่งหนึ่ง (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 32) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.12 ถึงร้อยละ 2.85 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ ร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551

เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ของกิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ที่รวมอยู่ในงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนเงิน 7.4 ล้านบาท เป็นเงินฝากประจำกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินจากการออกหนังสือค้ำประกันแก่กิจการร่วมค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 32 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.5 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552

## 10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ			
บริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,000	10,000	10,000
บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	5,000	5,000	5,000
บริษัท บางกอกคลับ จำกัด	1,000	1,000	1,000
อื่น ๆ	65	65	65
รวม	16,065	16,065	16,065
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(15,791)	(15,791)	(15,791)
สุทธิ	274	274	274

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2540 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 150,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 130 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) รวมมูลค่า 19.5 ล้านบาท โดยได้ชำระเงินงวดแรก ณ วันโอนหุ้นจำนวน 10 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่เหลือ 9.5 ล้านบาท บริษัทไม่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ขายหุ้นแล้ว เนื่องจากหนี้ดังกล่าวขาดอายุความฟ้องร้องตามกฎหมายประมวลแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 193/14

## 11. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551
ตัวสัญญาใช้เงิน - อายุ 2 ปี จำนวน 2 ฉบับ	30,000	30,000	30,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(30,000)	(30,000)	-
สุทธิ	-	-	30,000

ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าว มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี และค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของผู้กู้ เงื่อนไขการชำระเงินต้นเมื่อครบกำหนดวันที่ในตัวสัญญาใช้เงิน (วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 จำนวน 10 ล้านบาทและวันที่ 24 มกราคม 2553 จำนวน 20 ล้านบาท) และดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุก 12 เดือน

ตามบันทึกข้อตกลงฉบับลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2549 ผู้กู้ (“เจ้าของโครงการ”) จะนำเงินดังกล่าวไปพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ Kool Residence (“โครงการ”) ซึ่งแรกเริ่มคาดว่าโครงการดังกล่าวจะก่อสร้างเสร็จสิ้นพร้อมทั้งจำหน่ายได้หมดภายในเดือนธันวาคม 2551

นอกจากนี้ บันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมระหว่างบริษัทกับเจ้าของโครงการลงวันที่ 19 มกราคม 2550 ระบุว่าในกรณีที่มีการแบ่งปันกำไรจะกระทำได้อีกต่อเมื่อมีการชำระคืนเงินกู้ทั้งหมดของโครงการพร้อมดอกเบี้ยให้กับสถาบันการเงินและหักค่าบริการจัดการซึ่งจะถูกกำหนดโดยเจ้าของโครงการเมื่อจบโครงการ โดยเจ้าของโครงการได้ให้สัญญาว่าบริษัทจะได้รับผลตอบแทนเมื่อเสร็จสิ้นโครงการไม่น้อยกว่าจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เจ้าของโครงการดังกล่าวประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องทำให้เกิดความล่าช้า ซึ่งทำให้โครงการดังกล่าวไม่สามารถก่อสร้างเสร็จตามกำหนดเดิม ต่อมาบริษัทเจ้าของโครงการและธนาคารผู้ปล่อยกู้โครงการดังกล่าว (“ธนาคาร”) ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมฉบับลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 เพื่อที่จะให้การก่อสร้างดำเนินต่อไปจนเสร็จตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงดังกล่าว ดังนี้

1. บริษัทจะลงทุนก่อสร้างเพิ่มเติมตามสัญญาก่อสร้าง เลขที่ 001/2551 ฉบับลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2551 จนโครงการดังกล่าว เสร็จสิ้นพร้อมที่จะขายได้ภายในเดือนกรกฎาคม 2552 โดยคาดว่าจะใช้เงินทุนค่าก่อสร้างเพิ่มเติมประมาณ 69 ล้านบาท
2. เมื่อเจ้าของโครงการได้รับชำระหนี้จากลูกค้าตามสัญญาจะซื้อจะขายที่มีอยู่ ณ วันทำบันทึกข้อตกลงฉบับนี้ บริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระหนี้จากโครงการดังกล่าวก่อนธนาคารเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 69 ล้านบาท
3. ในกรณีที่มีการรับชำระหนี้สำหรับสัญญาจะซื้อจะขายที่จัดทำหลังวันที่บันทึกข้อตกลงฉบับนี้ บริษัทและธนาคารตกลงที่จะรับชำระหนี้ตามมูลค่าของสัญญาขาย (สุทธิจากเงินจองและเงินดาวน์ ร้อยละ 20) ในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 75 ตามลำดับ
4. ไม่ว่ากรณีจะเป็นอย่างไรก็ตาม เจ้าของโครงการสัญญาว่าจะชำระหนี้ที่ค้างอยู่ให้แก่ธนาคารและบริษัทให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมิถุนายน 2553

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมียอดลูกหนี้คงค้างทั้งสิ้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวจำนวนเงินรวม 91 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้การค้า	51,585
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	4,434
เงินให้กู้ยืมระยะยาว (ตัวสัญญาใช้เงิน)	30,000
ดอกเบี้ยค้างรับ (รวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	2,295
ลูกหนี้ค่าปรับเงินเพิ่มจากการจ่ายชำระล่าช้า (รวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	2,702
รวม	91,016

ต่อมาเจ้าของโครงการได้รับการเสนอซื้อโครงการ Kool Residence จากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (ผู้ซื้อ) ซึ่งปัจจุบัน ผู้ซื้อได้รับการอนุมัติสินเชื่อจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งต่อมา บริษัท เจ้าของโครงการและผู้ซื้อได้จัดทำบันทึกข้อตกลงฉบับลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 เพื่อให้การชำระลูกหนี้การค้าทั้งจำนวนและตัวสัญญาใช้เงินจนเสร็จตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่ระบุไว้ในบันทึกข้อตกลงดังกล่าวในการนี้ ผู้ซื้อตกลงที่จะชำระลูกหนี้การค้าและจ่ายชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินให้แก่บริษัทตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) จ่ายชำระคืนลูกหนี้การค้าเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท ภายในไตรมาสที่หนึ่งของปี 2553 สำหรับลูกหนี้การค้าส่วนที่เหลือจะทำการชำระคืนภายหลังที่ผู้ซื้อ เจ้าของโครงการ และบริษัท ได้ตรวจสอบยอดหนี้ค้างชำระผลงาน ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมและความเสียหายอันเกิดจากการชำระค่าก่อสร้างล่าช้าของเจ้าโครงการ โดยผู้ซื้อจะชำระยอดหนี้สุทธิดังกล่าว ภายในไตรมาสที่สองของปี 2553
- 2) จ่ายชำระคืนตัวสัญญาใช้เงินจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาทเป็นงวดรายเดือนรวม 6 งวดๆ ละ 5 ล้านบาท โดยเริ่มจ่ายชำระคืนในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งถึงไตรมาสที่สามของปี 2553

เนื่องจากมูลหนี้ที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวได้ค้างชำระเป็นระยะเวลานานและการที่คู่สัญญาทุกฝ่ายจะปฏิบัติตามเงื่อนไขของบันทึกข้อตกลงดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนยังไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบัน ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยสูญสำหรับมูลหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนเป็นจำนวนเงินรวม 91 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดถาวรและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	31,413	50,499	27,899	35,097	29,492	30,666	205,066
เพิ่มขึ้น	-	-	501	2,224	5,649	-	8,374
จำหน่าย	-	-	-	(8)	(17)	(6,163)	(6,188)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(122)	(44)	(44)	(210)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	31,413	50,499	28,400	37,191	35,080	24,459	207,042
<b>ค่าเผื่อจากการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	1,481	844	-	-	-	-	2,325
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	(1,481)	(844)	-	-	-	-	(2,325)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	-	-	-	-	-
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2552	-	6,170	5,063	17,497	13,263	16,381	58,374
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,997	5,664	6,517	6,831	5,065	27,074
จำหน่าย	-	-	-	(1)	(8)	(4,104)	(4,113)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(36)	(24)	(18)	(78)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	9,167	10,727	23,977	20,062	17,324	81,257
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	31,413	41,332	17,673	13,214	15,018	7,135	125,785

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร โรงงาน	ส่วน ปรับปรุง อาคาร และโรงงาน	เครื่องมือ และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	31,413	50,499	14,696	34,249	54,294	30,634	215,785
เพิ่มขึ้น	-	-	13,203	5,377	12,103	-	30,683
จำหน่าย	-	-	-	(4,616)	(36,934)	-	(41,550)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	87	29	32	148
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	31,413	50,499	27,899	35,097	29,492	30,666	205,066
เพิ่มขึ้น	-	-	501	2,092	5,566	-	8,159
จำหน่าย	-	-	-	(8)	(17)	(6,163)	(6,188)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(122)	(44)	(44)	(210)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	31,413	50,499	28,400	37,059	34,997	24,459	206,827
ค่าเผื่อจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,481	844	-	-	-	-	2,325
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,481	844	-	-	-	-	2,325
ลดลง	(1,481)	(844)	-	-	-	-	(2,325)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	-	3,697	-	15,557	44,209	10,337	73,800
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,473	5,063	6,363	5,909	6,033	25,841
จำหน่าย	-	-	-	(4,446)	(36,870)	-	(41,316)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	23	15	11	49
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	6,170	5,063	17,497	13,263	16,381	58,374
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	2,997	5,664	6,515	6,830	5,065	27,071
จำหน่าย	-	-	-	(1)	(8)	(4,104)	(4,113)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	-	(36)	(24)	(18)	(78)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	9,167	10,727	23,975	20,061	17,324	81,254
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	31,413	41,332	17,673	13,084	14,936	7,135	125,573
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	29,932	43,485	22,836	17,600	16,229	14,285	144,367

บริษัทมีสัญญาเช่าการเงินหลายฉบับกับบริษัทอิสระซึ่งหลายแห่งเพื่อเช่ายานพาหนะหลายรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ออกกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินและอาคาร จำนวนเงิน 2.3 ล้านบาท เนื่องจากราคาประเมินของที่ดินและอาคารดังกล่าวตามรายงานของผู้ประเมินราคาอิสระลงวันที่ 5 มิถุนายน 2552 มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี

บริษัทได้นำที่ดิน และอาคารและพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 จำนวนเงิน 56.3 ล้านบาท และจำนวนเงิน 56.1 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรบางรายการของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 22.5 ล้านบาท และ 4.2 ล้านบาท ตามลำดับ



### 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

ประเภทเงินกู้ยืม	งบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน เฉพาะกิจการ	วัตถุประสงค์	อัตรา ดอกเบี้ย	เงื่อนไข การชำระ	หลักประกัน
	2552	2551				
เงินเบิกเกินบัญชี (วงเงิน 25 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 20 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)	8,850	-	เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียน ในการประกอบ ธุรกิจ	MOR และ MLR ต่อปี (6.15% และ 5.85% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 7.25% ถึง 7.50% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)	-	ค้ำประกันโดยที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้าง บนที่ดินเขตประเวศ
ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกรุงไทย	83,169	65,161	เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียน ในการประกอบ ธุรกิจ	MLR ต่อปี (5.85 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 6.75% ถึง 7.25 % ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)	ชำระดอกเบี้ย ทุกสิ้นเดือน และเมื่อครบ กำหนดวันที่ใน ตัวสัญญาใช้ เงิน	ค้ำประกันโดยที่ดิน พร้อมอาคาร บน ที่ดินที่อาคาร ไอที เอฟชั้น 29-30 เป็น จำนวนเงิน 40 ล้าน บาท และ ในส่วนที่ เหลือค้ำ ประกันโดย การโอน สิทธิการรับ เงิน จากลูกหนี้การ ค้า ของบริษัท
ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกรุงไทย	-	46,158	เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียน ในการประกอบ ธุรกิจ	MOR - 1% ต่อปี (6.00% ถึง 6.75%)	ชำระดอกเบี้ย ทุกสิ้นเดือน และเมื่อครบ กำหนดวันที่ใน ตัวสัญญาใช้ เงิน	ค้ำประกันโดย กรรมการของบริษัท รวมทั้งการโอนสิทธิ การรับเงินจากลูกหนี้ การค้าของบริษัท
ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกรุงเทพ	-	17,041	เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียน ในการประกอบ ธุรกิจ	MLR ต่อปี (6.75% ถึง 7.25 %)	ชำระดอกเบี้ย เมื่อครบ กำหนดวันที่ใน ตัวสัญญาใช้ เงิน	ค้ำประกันโดยที่ดินที่ เขตพระโขนง รวมทั้ง การโอนสิทธิการรับ เงินจากลูกหนี้การค้า ของบริษัท
ตัวสัญญาใช้เงิน ธนาคารไทยเครดิต	3,743	10,325	เพื่อเป็นเงิน ทุนหมุนเวียน ในการประกอบ ธุรกิจ	MLR ต่อปี (7.50% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 7.225% ถึง 7.85% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551)	ชำระดอกเบี้ย ทุกสิ้นเดือน และเมื่อครบ กำหนดวันที่ใน ตัวสัญญาใช้ เงิน	การโอนสิทธิการรับ เงินจากลูกหนี้การค้า ของบริษัท
รวม	95,762	138,685				

ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้วงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินบางแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 359 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทมีวงเงินหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องกันในอดีตแห่งหนึ่ง จำนวนเงินรวม 350 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันโดยอดีตรกรรมการของบริษัทท่านหนึ่งและที่ดินบางส่วนและอาคารที่อยู่บนที่ดินดังกล่าวตามหมายเหตุ 12 ซึ่งบริษัทได้เบิกใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันดังกล่าวแล้วเป็นจำนวนเงิน 3.9 ล้านบาท และจำนวนเงิน 18.2 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 14. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเดิน – สุทธิ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	2,691	2,691	6,271
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(90)	(90)	(343)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	2,601	2,601	5,928
หัก หนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
สุทธิจากดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(2,225)	(2,225)	(3,207)
สุทธิ	376	376	2,721

#### 15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551
ตัวสัญญาใช้เงิน - ไม่มีหลักประกัน			
อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี	-	-	12,000

ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวข้างต้นมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 31 ธันวาคม 2551 อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทั้งจำนวนดังกล่าวข้างต้นพร้อมดอกเบี้ยผิดนัดชำระแล้วเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2552

#### 16. เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงในอัตราร้อยละต่าง ๆ กันของจำนวนเงินในสัญญาเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงนี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วงตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในอัตราร้อยละต่าง ๆ กันของจำนวนเงินรวมตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้านี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

#### 17. ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทบันทึกประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างสำหรับโครงการในประเทศไทยตามจำนวน 2.2 ล้านบาท ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าวถูกกลับรายการเมื่อต้นทุนการก่อสร้างได้เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

## 18. ทุนเรือนหุ้น

(พันหุ้น / พันบาท)

	ราคาตามมูลค่าหุ้น		2552		2551	
	(บาท)		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- หุ้นสามัญ	1	-	-	-	483,084	483,084
- หุ้นสามัญ	0.1	5,863,194	586,319	-	-	-
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิตาม EMC-W1 ก่อนการลดมูลค่าหุ้น	-	-	-	-	20,547	20,547
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันก่อนการเพิ่ม / ลดราคาตามมูลค่าหุ้น			5,863,194	586,319	503,631	503,631
ลดราคาตามมูลค่าหุ้น						
- จากหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.1 บาท	-	-	-	-	5,036,313	503,631
เพิ่มราคาตามมูลค่าหุ้น						
- จากหุ้นละ 0.1 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท			586,319	586,319	-	-
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิตาม EMC-W1			-	-	826,881	82,688
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- หุ้นสามัญ	0.1	-	-	-	5,863,194	586,319
- หุ้นสามัญ	1	586,819	586,319	-	-	-

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนโดยการยกเลิกหุ้นจดทะเบียนที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 45,349,104 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 45,349,104 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 631,668,465 บาท ภายหลังการลดทุนจดทะเบียน บริษัทจะมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้นจำนวน 586,319,361 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 586,319,361 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- 2) อนุมัติการลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทยังคงเท่าเดิม ทำให้จำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 586,319,361 หุ้น เป็น 5,863,193,610 หุ้น
- 3) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 138,024,115 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,380,241,150 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะทำการออกและเสนอขาย ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 586,319,361 บาท เป็น 724,343,476 บาท

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้:

- 1) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทจะยังคงเดิมคือ 724,343,476 บาท จากผลของการเปลี่ยนแปลงนี้เป็นการรวมหุ้นสามัญของบริษัทจาก 7,243,434,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 724,343,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552
- 2) อนุมัติการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิและราคาการใช้สิทธิของ EMC-W2 ดังนี้

	เดิม	ใหม่
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย)	1,378,262,892	137,826,289
ราคาการใช้สิทธิ	0.20 บาท / หุ้น	2 บาท / หุ้น
จำนวนหุ้นที่รองรับการใช้สิทธิ (หุ้น)	1,378,262,892	137,826,289
มูลค่าที่ตราไว้	0.10 บาท / หุ้น	1 บาท / หุ้น

## 19. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2548 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติดังนี้

- 1) มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 50,000,000 หน่วยให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงานของบริษัทภายใต้โครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงาน (ESOP) โดยจัดสรรให้กรรมการบริษัทจำนวน 33,600,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 67.2 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไป ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ขออนุญาตภายใต้โครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการและ/หรือพนักงาน (ESOP) ตามมติดังกล่าว บริษัทได้จัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการผู้จัดการเป็นจำนวน 30,000,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 60 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมด
- 2) อนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนไม่เกิน 131,389,488 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่าเพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม อัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (อาจเปลี่ยนแปลงในภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ) ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 2 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิเมื่อครบกำหนด 1 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (27 กันยายน 2548) ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหรือวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคมของแต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2548 บริษัทได้รับอนุญาตออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นดังกล่าวจากทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 ผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ลดมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 1 บาท เป็นหุ้นละ 0.10 บาท โดยทุนจดทะเบียนของบริษัทยังคงเท่าเดิม ซึ่งเป็นผลทำให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC-W1 ที่ทำการออกและเสนอขายเพิ่มขึ้นจาก 82,688,058 หน่วย เป็น 826,880,580 หน่วย ด้วยราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 0.20 บาทต่อหุ้น

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติกำหนดให้วันที่ 25 สิงหาคม 2551 เป็นวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ("EMC-W2") ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนไม่เกิน 1,380,241,150 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 4 หุ้น อัตราการใช้สิทธิ คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 0.20 บาทต่อหุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ ระยะเวลาการใช้สิทธิเมื่อครบกำหนด 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของทุกไตรมาสหรือวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายนและธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2551 บริษัทได้รับอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 ("EMC-W2") จำนวน 1,378,262,892 หน่วย จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติให้มีการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิของ EMC - W2 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 18

จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ขอใช้สิทธิโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

วันที่ใช้สิทธิ	จำนวนหุ้น สามัญที่ จาก การใช้สิทธิ (หุ้น)			มูลค่าหุ้น สามัญ ที่เกิดจาก การใช้สิทธิ	ยอดคนเหลือ ส่วนเกินมูลค่า หุ้นที่เกิดจาก การใช้สิทธิ	วันที่จดทะเบียน เพิ่มทุน กับกระทรวง พาณิชย์	วันที่ได้รับอนุมัติ เป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียน
	ESOP	EMC-W1	EMC-W2				
ยอดยกมาก่อนการใช้สิทธิ							
30 กันยายน 2549	18,406,378	-		18,406,378	145,930,840	6 กรกฎาคม 2549	19 กรกฎาคม 2549
2 ตุลาคม 2549	-	4,072,500		4,072,500	145,930,840	6 ตุลาคม 2549	12 ตุลาคม 2549
3 มกราคม 2550	24,404,941	-		24,404,941	150,003,340	5 มกราคม 2550	15 มกราคม 2550
2 กรกฎาคม 2550	6,324,185	-		6,324,185	150,003,340	12 กรกฎาคม 2550	20 กรกฎาคม 2550
26 กันยายน 2550	263,499	-		263,499	150,003,340	15 ตุลาคม 2550	24 ตุลาคม 2550
31 มีนาคม 2551	-	20,546,900		20,546,900	170,550,240	3 เมษายน 2551	10 เมษายน 2551
รวมจำนวนที่ใช้ไปก่อนการลด มูลค่าหุ้น	49,399,003	24,619,400					
30 มิถุนายน 2551	-	478,311,080		478,311,080	218,381,348	9 กรกฎาคม 2551	16 กรกฎาคม 2551
26 กันยายน 2551	-	323,810,918		348,569,500	248,358,325	9 ตุลาคม 2551	14 ตุลาคม 2551
รวมทั้งสิ้น	49,399,003	826,741,398					
จำนวนที่จัดสรร	50,000,000	107,307,458	1,378,262,892				
จำนวนที่ใช้ไปก่อนการลดมูลค่าหุ้น	(49,399,003)	(24,619,400)	-				
จำนวนที่หมดอายุ	(600,997)	-	-				
จำนวนคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้ก่อนการ ลดมูลค่าหุ้น	-	82,688,058	1,378,262,892				
จำนวนคงเหลือหลังจากการลดมูลค่า หุ้น	-	826,880,580	1,378,262,892				
จำนวนที่ใช้ไป	-	(802,121,998)	-				
จำนวนที่หมดอายุ	-	(24,758,582)	-				
จำนวนคงเหลือ	-	-	1,378,262,892				
จำนวนคงเหลือหลังจากการเพิ่ม มูลค่าหุ้น	-	-	137,826,289				

## 20. หุ้นกู้ซื้อคืน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายคืนเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 192 ล้านบาท และจำนวนหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 7 มีนาคม 2552

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขวงเงินการซื้อคืนหุ้นสามัญจากเดิมจำนวนเงินไม่เกิน 192 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 145 ล้านบาท

จนถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการซื้อคืน บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญคืนโดยมีรายละเอียด ดังนี้

วันที่ซื้อคืน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	(พันหุ้น)	(ล้านบาท)
14 ตุลาคม 2551	44,000	7,810
22 ตุลาคม 2551	3,000	480
28 ตุลาคม 2551	20,000	2,800
รวม จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2551	67,000	11,090
18 กุมภาพันธ์ 2552	20,000	2,400
20 กุมภาพันธ์ 2552	10,000	1,200
23 กุมภาพันธ์ 2552	10,000	1,200
25 กุมภาพันธ์ 2552	2,000	220
5 มีนาคม 2552	2,151	215
6 มีนาคม 2552	50,029	5,440
รวม จนถึงวันที่ 7 มีนาคม 2552 (วันสิ้นสุดระยะเวลาการซื้อคืน)	161,180	21,765

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 22. สำรองสำหรับหุ้นกู้ซื้อคืน

เพื่อให้เป็นไปตามบันทึกของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา เลขที่ 756/2547 บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด แล้วแต่กรณี ซึ่งเป็นตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 สำรองดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 23. การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ซึ่งศาลล้มละลายกลางอนุมัติ ฉบับลงวันที่ 18 มีนาคม 2551 บริษัทได้รับโอนหุ้นจากลูกหนี้รายหนึ่ง ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

รูปแบบการปรับโครงสร้าง	ชนิดของสินทรัพย์ที่รับโอน	จำนวนหนี้ตามบัญชีก่อนปรับโครงสร้างหนี้	มูลค่ายุติธรรม	ขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้
การโอนสินทรัพย์	หุ้นสามัญของ Amata (Vietnam) Co., Ltd.	16,407	7,579	8,828

นอกจากนี้ ตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ฉบับดังกล่าวระบุว่า บริษัทจะได้รับหุ้นสามัญและใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,385,284 หุ้น และ 596,321 หน่วย ตามลำดับ โดยผู้บริหารแผนจะเป็นผู้ดำเนินการขายหลักทรัพย์ดังกล่าวตามคำสั่งของบริษัทเพื่อนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่บริษัทต่อไป เนื่องจากบริษัทไม่สามารถรับโอนหุ้นของบริษัทตนเองได้ ผู้บริหารของบริษัทได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ดังกล่าว ให้กับบุคคลภายนอกไปเมื่อเดือนสิงหาคม 2552 ในราคาหุ้นละ 1.22 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2.9 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

## 24. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับแต่ละปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 คำนวณได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านหุ้น)

	2552	2551
จำนวนหุ้นที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม	586.3	483.1
ผลกระทบจากหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี	-	48.9
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) - คำนวณจากราคา 1 บาทต่อหุ้น	586.3	532.0

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับแต่ละปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด และจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 คำนวณได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านหุ้น)

	2552	2551
จำนวนหุ้นตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน)	586.3	532.0
ผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้น	-	-
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) - คำนวณจากราคา 1 บาทต่อหุ้น	586.3	532.0

## 25. จ่ายปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 483 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 48.3 ล้านบาท และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 2 พฤษภาคม 2551

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน

บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 การเข้าเป็นสมาชิกกองทุนเป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน โดยพนักงานจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 และ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริหารโดยผู้จัดการกองทุนตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินรวมประมาณ 1.2 ล้านบาท และ 0.9 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ตามลำดับ



## 27. สัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ

ข้อมูลสำคัญสำหรับสัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551
ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	6,648,745	6,645,390	5,613,721
ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน	349,187	349,122	449,049
รายได้จากการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน	6,997,932	6,994,512	6,062,770
หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง	(6,729,887)	(6,729,887)	(5,827,624)
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ	268,045	264,625	235,146

## 28. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินทดรองแก่กิจการร่วมค้า เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และหนี้สินภายใต้ สัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 2

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนให้มีจำนวนเพียงพอและทันเวลาเพื่อจ่ายชำระหนี้สำหรับภาระผูกพันตามที่กำหนดไว้ในงบการเงิน จากการประเมินฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโอเอ็มซี ข้อมูลเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่า กลุ่มบริษัทโอเอ็มซีไม่มีปัญหาความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทโอเอ็มซีไม่มีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีจำนวนเงินซึ่งมีสาระสำคัญซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัทโอเอ็มซีกลุ่มบริษัทโอเอ็มซีได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้า

ราคาตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบดุลและงบดุลรวมสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสียหายด้านสินเชื่อ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วแลกเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวแก่บริษัทอื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ผู้บริหารพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีน้อย บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม							
2552							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	263,243	27,717	290,960	0.5 - 1.25
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	-	-	-	-	430,798	430,798	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	-	-	-	-	268,045	268,045	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจาก ลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	234,731	234,731	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	-	-	-	-	16,001	16,001	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	23,296	23,296	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อ จำกัดในการใช้	300,035	-	-	17,116	-	317,151	0.5 - 1.75
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	274	274	-
รวม	300,035	-	-	280,359	1,000,862	1,581,256	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	-	95,762	-	95,762	5.85 - 7.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	313,193	313,193	-
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	289,596	289,596	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	155,855	155,855	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	127,284	127,284	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,225	376	-	-	-	2,601	3.3
รวม	2,225	376	-	95,762	885,928	984,291	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
2552							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	262,141	27,690	289,831	0.5 - 1.25
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	-	-	-	-	430,798	430,798	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	-	-	-	-	264,625	264,625	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจาก ลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	234,731	234,731	-
เงินทดรองแก่กิจการร่วมค้า	-	-	-	-	12,872	12,872	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการร่วมค้า	4,000	-	-	-	-	4,000	6
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	-	-	-	-	14,590	14,590	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	23,296	23,296	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อ จำกัดในการใช้	292,675	-	-	17,116	-	309,791	0.5 - 1.75
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	274	274	-
<b>รวม</b>	<b>296,675</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>279,257</b>	<b>1,008,876</b>	<b>1,584,808</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	-	95,762	-	95,762	5.85 - 7.25
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	309,013	309,013	-
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	289,596	289,596	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	155,855	155,855	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	127,284	127,284	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,225	376	-	-	-	2,601	3.3
<b>รวม</b>	<b>2,225</b>	<b>376</b>	<b>-</b>	<b>95,762</b>	<b>881,748</b>	<b>980,111</b>	

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2551

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	289,653	10,837	300,490	0.75 - 2.25
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	-	-	-	-	508,038	508,038	-
ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ	-	-	-	-	235,146	235,146	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานจาก ลูกค้า - สุทธิ	-	-	-	-	204,762	204,762	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	2,000	-	-	-	-	2,000	8
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์	-	-	-	-	72,075	72,075	-
เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง	-	-	-	-	50,489	50,489	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มี ข้อจำกัดในการใช้	309,740	-	-	17,061	-	326,801	0.75 - 4
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	274	274	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	30,000	-	-	-	-	30,000	8
<b>รวม</b>	<b>341,740</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>306,714</b>	<b>1,081,621</b>	<b>1,730,075</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	-	-	138,684	-	138,684	6.25 - 8.2
เจ้าหนี้การค้า	-	-	-	-	335,387	335,387	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น	12,000	-	-	-	-	12,000	4.5
ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	-	-	-	210,867	210,867	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-	131,736	131,736	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	101,228	101,228	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,207	2,721	-	-	-	5,928	3.3
<b>รวม</b>	<b>15,207</b>	<b>2,721</b>	<b>-</b>	<b>138,684</b>	<b>779,218</b>	<b>935,830</b>	

## มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน บริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น : มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ : หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรมไม่สามารถคำนวณได้อย่างเหมาะสม

เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้สถาบันการเงิน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสมเนื่องจากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยลอยตัวในตลาดได้

## 29. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ประเภทของค่าตอบแทน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2552	2552	2551	
เงินเดือน	19,022	19,022	16,322	
เบี้ยประชุม	2,460	2,460	2,440	
อื่นๆ	1,210	1,210	1,540	
รวม	22,692	22,692	20,302	

## 30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจ คือ การให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาว โดยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ		ตัดรายการบัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2552	2551	2552	2551	2552	2551	2552	2551
รายได้จากภายนอก	2,869	2,643	2	132	-	2,871	2,871	2,775
รายได้ทั้งสิ้น	2,869	2,643	2	132	-	2,871	2,871	2,775
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	(47)	165	(26)	(56)	-	-	(73)	109
ต้นทุนทางการเงิน	(11)	(11)	-	-	-	-	(11)	(11)
ภาษีเงินได้	(5)	-	-	-	-	-	(5)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(63)	154	(26)	(56)	-	-	(89)	98
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	124	141	2	3	-	-	126	144
สินทรัพย์อื่น	1,932	1,908	7	38	(93)	(65)	1,846	1,881
รวมสินทรัพย์	2,056	2,049	9	41	(93)	(65)	1,972	2,025

## 31. สัญญาเช่า

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่าง ๆ กัน จนถึงปี 2555 โดยเสียค่าเช่ารวมปีละ 1.7 ล้านบาท

## 32. อื่นๆ

- บริษัทและกิจการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทและกิจการร่วมค้า ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการ ตามปกติธุรกิจโดยมียอดคงเหลือของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนเงิน 632.6 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 0.96 ล้านบาทสหรัฐ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวนเงิน 876.4 ล้านบาท และยอดคงเหลือของกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวนเงิน 93.4 ล้านบาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 และ 2551 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกให้แก่บริษัทแห่งหนึ่งซึ่งเคยเป็นบริษัทย่อยในอดีตจำนวน 30.3 ล้านบาท อันเกี่ยวเนื่องกับการค้ำประกันหนี้สำหรับงานก่อสร้างที่บริษัทเป็นผู้บริหารโครงการให้ซึ่งเป็นงานที่เกี่ยวข้องมาก่อนการขายอดีตบริษัทย่อยดังกล่าว หนังสือค้ำประกันดังกล่าวได้รับคืนในเดือนกุมภาพันธ์ 2553 หนังสือค้ำประกันตามข้อ ก และ ข้อ ข ค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบริษัทและกิจการร่วมค้า รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 9

- ค. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทได้มีการนำเงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวนเงิน 34.4 ล้านบาท ซึ่งใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันจากการที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 21.0 ล้านบาท
- ง. เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทถูกฟ้องจากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในข้อหาที่ทำให้เกิดเพลิงไหม้อาคารครัวการบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจำนวน 73.1 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่เกิดเหตุ (วันที่ 18 มกราคม 2549) จนถึงวันฟ้องจำนวน 11.1 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 84.2 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่งซึ่งยังไม่ทราบผลในขณะนี้ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดี บริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี

### 33. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2553







## บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์	0-2615-6100
โทรสาร	0-2615-6128-30

## EMC Public Company Limited

Head Office	28-30 Floor, ITF Tower, 140/66-67 Silom Road, Suriyawong, Bangkok 10500
Telephone	0-2615-6100
Facsimile	0-2615-6128-30