



บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
EMC PUBLIC COMPANY LIMITED



**“Dedication to Engineering Excellence”**

รายงานประจำปี  
**2556**

ANNUAL REPORT  
**2013**

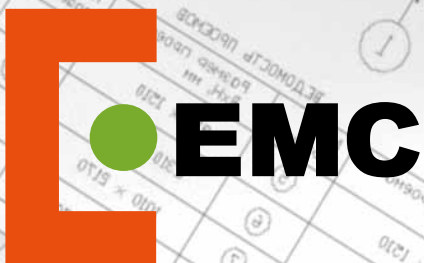
## วิสัยทัศน์

“ เราจะเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างครบวงจร  
ที่ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า  
ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย  
และมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ”

## พันธกิจ

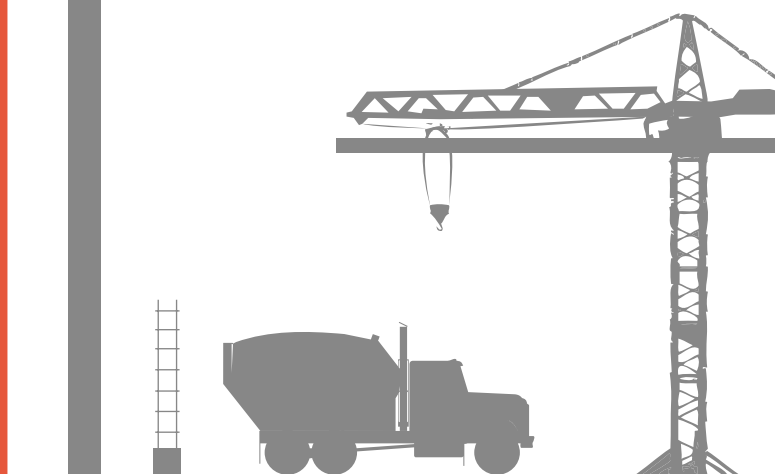
ขยายงานรับเหมาก่อสร้างและงานระบบ  
ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ผลงานได้ตามคุณภาพ  
ภายใต้งบประมาณและเสร็จตามกำหนดเวลา  
ที่สัญญาไว้กับลูกค้า ควบคุมระบบการปฏิบัติงาน  
ให้ได้ตามมาตรฐาน และเกิดการพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง  
บริหารจัดการระบบภายในบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ  
พัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

“  
Dedication to Engineering  
Excellence”



# สารบัญ Contents

|     |                                         |
|-----|-----------------------------------------|
| 2   | ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท        |
| 3   | สารจากประธานกรรมการบริษัท               |
| 4   | ประวัติคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร  |
| 12  | โครงสร้างองค์กร                         |
| 13  | ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น          |
| 15  | นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท |
| 18  | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                   |
| 26  | ปัจจัยความเสี่ยง                        |
| 28  | ผู้ถือหุ้น                              |
| 32  | โครงสร้างการจัดการ                      |
| 38  | นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท         |
| 39  | การกำกับดูแลกิจการ                      |
| 51  | ความรับผิดชอบต่อสังคม                   |
| 52  | การควบคุมภายใน                          |
| 54  | รายการระหว่างกัน                        |
| 59  | ข้อมูลสำคัญทางการเงิน                   |
| 114 | การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ    |
| 124 | Summary of Financial Information        |
| 125 | Message from Chairman                   |
| 126 | Organization Chart                      |
| 127 | General Information                     |
| 129 | Policy and Overall Business Operations  |
| 132 | Nature of Business                      |
| 140 | Risk Factors                            |
| 142 | Shareholding                            |
| 146 | Management Structure                    |
| 152 | Dividend Payment Policy                 |
| 153 | Corporate Governance                    |
| 165 | Corporate Social Responsibility         |
| 166 | Internal Control                        |
| 168 | Connected Transactions                  |
| 173 | Independent Auditor's Report            |
| 228 | Management Discussion and Analysis      |



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท



|                             | งบการเงินรวม |             |          |         |          |          |
|-----------------------------|--------------|-------------|----------|---------|----------|----------|
|                             | 2556         |             | 2555     |         | 2554     |          |
|                             | ล้านบาท      | %           | ล้านบาท  | %       | ล้านบาท  | %        |
| สินทรัพย์รวม                | 1,803.85     | (38.33)     | 2,925.01 | 12.79   | 2,593.25 | 20.23    |
| หนี้สินรวม                  | 1,679.06     | (15.46)     | 1,986.13 | 15.69   | 1,716.79 | 30.59    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น           | 124.79       | (86.71)     | 938.89   | 7.12    | 876.47   | 4.06     |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | 1,596.23     | (59.34)     | 3,925.53 | 13.03   | 3,472.91 | 51.84    |
| กำไรขั้นต้น                 | (47.86)      | (139.58)    | 120.93   | (22.73) | 156.50   | 7,862.54 |
| กำไร(ขาดทุน)สุทธิ           | (1,436.36)   | (14,769.15) | 9.66     | (55.09) | 21.51    | 130.14   |

| อัตราส่วนทางการเงิน                  |        | 2556     | 2555  | 2554  |
|--------------------------------------|--------|----------|-------|-------|
| อัตรากำไรขั้นต้น                     | (%)    | (3.00)   | 3.08  | 4.51  |
| อัตรากำไรสุทธิ                       | (%)    | (84.48)  | 0.80  | 0.58  |
| อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น           | (%)    | (253.56) | 3.43  | 2.31  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์            | (%)    | (14.26)  | 0.28  | 0.21  |
| อัตราหมุนของสินทรัพย์                | (เท่า) | 16.88    | 35.41 | 23.95 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | (เท่า) | 13.46    | 2.07  | 1.90  |

|                         | 2556     |        | 2555     |        | 2554     |        |
|-------------------------|----------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                         | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| งานภาครัฐ               | 640.91   | 40.15  | 2,296.94 | 58.51  | 1,359.10 | 39.13  |
| งานภาคเอกชน             | 955.32   | 59.85  | 1,628.59 | 41.49  | 2,113.81 | 60.87  |
| รวมรายได้จากการก่อสร้าง | 1,596.23 | 100.00 | 3,925.53 | 100.00 | 3,472.91 | 100.00 |



## สารจากประธานกรรมการบริษัทปี 2556



นายชนะชัย ลินะบุรจ

ประธานกรรมการบริษัท

ในปี 2556 ถือเป็นปีที่ทางบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากปัญหาจากต้นทุนในการก่อสร้างอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็น การปรับราคาขึ้นของวัสดุก่อสร้าง ค่าแรงงาน โดยเฉพาะในกลุ่มแรงงานที่มีฝีมือ ความล่าช้าจากการทำงาน อันเนื่องมาจากการขาดแคลนแรงงาน ปัญหาการเมืองและการปรับเปลี่ยนรูปแบบโครงการของผู้ว่าจ้าง ได้ส่งผลกระทบเป็นลูกโซ่ ทั้งซัพพลายเออร์ ผู้รับเหมาย่อยและผู้ว่าจ้าง ซึ่งทั้งหมดนี้ล้วนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก

สำหรับปี 2557 เป็นปีที่บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการการก่อสร้าง โดยเฉพาะในส่วนของการบริหารต้นทุน และการบริหารเวลาการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามสัญญา รวมทั้งการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้ผลดีต่อผลประกอบการของบริษัทฯ นอกจากนั้น ทางบริษัทฯ ได้ปรับแผนงานการตลาด โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงในเรื่องรูปแบบของการก่อสร้างมากขึ้น ควบคู่ไปกับการเจรจาธุรกิจและการเงินของโครงการนั้นๆ ควบคู่ไปกับการเฝ้าระวังผลกระทบจากการ

ถดถอยของเศรษฐกิจไทยอย่างใกล้ชิด และรอบคอบ สิ่งต่างๆ เหล่านี้ จะทำให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ปรับตัวในทิศทางที่ดีขึ้นต่อไป

ความแข็งแกร่งและความสำเร็จของ อีเอ็มซี ขึ้นอยู่กับการสนับสนุนของท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า สถาบันทาง การเงิน รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจในทุกๆ ฝ่าย ที่ยังคงให้การสนับสนุน โอกาสและความไว้วางใจแก่ทาง อีเอ็มซี ด้วยดีมาตลอด ผมและชาว อีเอ็มซี ทุกคน ขอขอบพระคุณทุกท่าน และเรายังคงมุ่งมั่น ทุ่มเทการทำงานอย่างเต็มที่ เพื่อให้ อีเอ็มซี กลับมามีผลประกอบการที่ดี และเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



นายชนะชัย ลินะบุรจ  
ประธานกรรมการบริษัท



นายชนะชัย ลีเนะบรรจง

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 19.75%

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท,  
ประธานกรรมการบริหาร,  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2550 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหาร  
ระดับสูงปีการศึกษา 2552 - 2553  
วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า  
: หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน  
(ปรอ.) รุ่นที่ 23 ปีการศึกษา 2553 - 2554  
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาป้องกันประเทศ  
(วตท.) รุ่นที่ 15 ปีการศึกษา 2555

การอบรมหลักสูตรของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 66/2551, FND รุ่น 25/2550

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี



นายเชตศักดิ์ วิฑูรธารณ์

อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาตรี วศบ. (ไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 - 2555

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน,  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2537 - 2550

: กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท บิวเทค จำกัด  
- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์

2537 - 2550

: กรรมการ  
บริษัท เช็กโก้ เอช วี จำกัด  
- รับเหมาก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 77/2551

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี



นายไพบูลย์ ทองระอา

อายุ 55 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

#### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
กรรมการผู้จัดการสายงานวิศวกรรม

|                                                           |                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร               | : ไม่มี                                                                                                                                                  |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                                     | : ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร<br>มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์                                                                                                      |
| ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง<br>2556 - ปัจจุบัน           | : กรรมการบริษัท<br>บริษัท ชันเค้น-อีเอ็มซี จำกัด                                                                                                         |
| 2550 - ปัจจุบัน                                           | : กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม, กรรมการบริษัท,<br>กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน<br>บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)<br>- ธุรกิจการก่อสร้าง |
| 2542 - 2549                                               | : กรรมการ<br>บริษัท ไตรโพลีคอน จำกัด<br>- รับเหมาก่อสร้าง                                                                                                |
| ประสบการณ์/การอบรมอื่น                                    | : ไม่มี                                                                                                                                                  |
| การอบรมหลักสูตรของสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | : DAP รุ่น 66/2550                                                                                                                                       |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย<br>ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา         | : ไม่มี                                                                                                                                                  |



นายศิริพงษ์ ว่องวุฒิพรชัย

อายุ 49 ปี  
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

#### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท,  
กรรมการผู้จัดการสายงานบริหาร

|                                                           |                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร               | : ไม่มี                                                                                                                                                       |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                                     | : ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                                                                                                |
| ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง<br>2556 - ปัจจุบัน           | : กรรมการบริษัท<br>บริษัท ชันเค้น-อีเอ็มซี จำกัด                                                                                                              |
| 2550 - ปัจจุบัน                                           | : กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม<br>ผูกพันบริษัท, กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร<br>บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)<br>- ธุรกิจการก่อสร้าง |
| 2549 - 2550                                               | : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานการตลาด<br>บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน)<br>- ผลิตและจำหน่ายกระดาษ                                                       |
| 2545 - 2548                                               | : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สื่อธุรกิจสิ่งพิมพ์<br>บริษัท ทราฟฟิคคอร์เนอร์ พับลิชชิ่ง จำกัด<br>- สื่อสิ่งพิมพ์                                                  |
| 2539 - 2544                                               | : รองประธานสายงานขาย<br>บริษัท นิปปอนเพนต์ (ประเทศไทย) จำกัด<br>- ผลิตและจำหน่ายสี                                                                            |
| ประสบการณ์/การอบรมอื่น                                    | : หลักสูตรนักบริหารระดับสูง<br>"ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" รุ่นที่ 2/2556                                                                                          |
| การอบรมหลักสูตรของสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | : DAP รุ่น 21/2547, FND รุ่น 19/2548                                                                                                                          |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย<br>ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา         | : ไม่มี                                                                                                                                                       |



นายกฤษณะ ส่างแสง

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาตรี วิศวกรรม (ไฟฟ้า)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2556 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
บริษัท ชันเค้น-อีเอ็มซี จำกัด

2555 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมระบบ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2550 - 2555

: รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรมระบบ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2545 - 2550

: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานประมาณราคาและจัดซื้อ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2540 - 2545

: ผู้อำนวยการฝ่ายประมาณราคาและจัดซื้อ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2538 - 2540

: ผู้จัดการฝ่ายประมาณราคา  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2536 - 2538

: ผู้จัดการแผนกประมาณราคางานเครื่องกล  
บริษัท อีเอ็มซีแมคคานิค จำกัด  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2534 - 2536

: ผู้จัดการแผนก  
บริษัท สยามไดกันเซลล์ จำกัด  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: -

การอบรมหลักสูตรของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

: -

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี





ดร.จุไรรัตน์ ร่มลำดวน (คุณหะ)

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ

|                                                           |   |                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร               | : | ไม่มี                                                                                                                                                                          |
| คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                                     | : | ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต<br>Pennsylvania State University<br>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ |
| ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง<br>2552 - ปัจจุบัน           | : | กรรมการบริษัท<br>บริษัท ธนาสิริกรุป จำกัด (มหาชน)<br>- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                                                    |
| 2550 - ปัจจุบัน                                           | : | ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ<br>บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)<br>- ธุรกิจการก่อสร้าง                                                                                     |
| 2550 - ปัจจุบัน                                           | : | กรรมการ และกรรมการบริหาร<br>Value Focus Group, UK<br>- Business Advisory                                                                                                       |
| 2550 - ปัจจุบัน                                           | : | หุ้นส่วนกรรมการ และกรรมการบริหาร<br>บริษัท มิลล์ แอนด์ ไวน์ สโตน จำกัด<br>- Audit and Assurance                                                                                |
| 2550 - ปัจจุบัน                                           | : | กรรมการ และกรรมการบริหาร<br>บริษัท พีอาร์ที แฟคเตอร์ จำกัด<br>- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                                           |
| 2554 - ปัจจุบัน                                           | : | กรรมการ และกรรมการบริหาร<br>บริษัท ริเวนเดลล์ จำกัด<br>- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์                                                                                                  |
| 2547 - 2549                                               | : | กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร<br>บริษัท กระดาษศรีสยาม จำกัด (มหาชน)<br>- Paper Manufacturing                                                                                  |
| 2544 - 2546                                               | : | กรรมการ และรองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงิน<br>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)<br>- Entertainment and Media                                                          |
| 2532 - 2545                                               | : | รองกรรมการผู้อำนวยการสายงานการเงิน<br>กลุ่มบริษัท ชินวัตรคอมพิวเทอรส์ แอนด์คอมมิวนิเคชั่นส์<br>- Telecommunications                                                            |
| ประสบการณ์/การอบรมอื่น                                    | : | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3630<br>Advance Management Program, Wharton,<br>University of Pennsylvania High Diploma in Auditing,<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                      |
| การอบรมหลักสูตรของสมาคม<br>ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย | : | DAP รุ่น 46/2548, DCP รุ่น 81/2549, ACP รุ่น 21/2550,<br>MIA รุ่น 2/2551, RCP รุ่น 20/2551                                                                                     |
| ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย<br>ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา         | : | ไม่มี                                                                                                                                                                          |



นางณิรุษ ณ ระนอง

อายุ 56 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2550 - ปัจจุบัน

: กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

2548 - ปัจจุบัน

: กรรมการ  
บริษัท ไลฟ์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
- สื่อและสิ่งพิมพ์

2542 - ปัจจุบัน

: ผู้อำนวยการอาวุโส  
บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคิน จำกัด  
- เงินทุนและหลักทรัพย์

2556 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการบริหาร  
บจ. เสตรกา  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

: DAP รุ่น 48/2549, DCP รุ่น 69/2549, ACP รุ่น 16/2550

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี



ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

อายุ 54 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน,  
กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร

: ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

: ปริญญาเอก สาขาการจัดการการสื่อสาร  
หลักสูตรการจัดการชุมชนวัฒนธรรม  
ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3733  
ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาตรีบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2550 - ปัจจุบัน

: ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน,  
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

2547 - ปัจจุบัน

- ธุรกิจการก่อสร้าง  
: กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

- ธุรกิจการก่อสร้าง  
: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท แอดวานซ์เมดิคอลเซ็นเตอร์ จำกัด  
: กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนเพื่อการศึกษา กระทรวงการคลัง  
: ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ  
คณะกรรมการกองทุนเพื่อการศึกษา กระทรวงการคลัง  
: กรรมการและเลขานุการ  
กองทุนพระราชทานเพื่อสงเคราะห์คนไข้ยากไร้  
ในสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
ประจำศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องค์กร  
: กรรมการบริหารหลักสูตรคณะแพทยศาสตร์  
ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องค์กร



|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข</b></p> <p>อายุ 51 ปี</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี</p> <p><b>ตำแหน่ง</b></p> <p>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ</p> | <p>ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง (ต่อ) ปัจจุบัน</p> <p>2556</p> <p>2556</p> <p>2553</p> <p>2552</p> <p>2550-2553</p> <p>2550-2551</p> <p>2548-2551</p> <p>2536-2550</p> <p>ประสบการณ์/การอบรมอื่น</p> <p>การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา</p> | <p>: ที่ปรึกษาศูนย์การแพทย์ด้านการคลัง ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์</p> <p>: กรรมการและเหรัญญิก สมาคมวิจัยวิศวกรรมชีวการแพทย์ไทย</p> <p>- สมาคมเพื่อประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อวงการ การศึกษาและสาธารณสุขของประเทศ</p> <p>: กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดำเนินงาน ศูนย์การแพทย์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ องครักษ์</p> <p>: กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปิ๋วเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)</p> <p>- ผลิตภัณฑ์จำหน่ายปิ๋วเคมี</p> <p>: กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศูนย์การได้ยินดีเมต จำกัด</p> <p>- นำเข้าและจำหน่ายเครื่องช่วยฟัง</p> <p>: กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ดุสิตเมต จำกัด</p> <p>- ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยา</p> <p>: กรรมการบริหาร บริษัท เฮลซ์ เทคดิง (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>- ผลิตภัณฑ์น้ำหวาน</p> <p>: ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ รองประธานวุฒิสภาคนที่ 2 (ท่าน รศ.ดร.ทัศนีย์ บุญทอง)</p> <p>: กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท อังเปา แอสเสท จำกัด (มหาชน)</p> <p>- ผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์สิ่งทอและส่งออก</p> <p>: ประธานกรรมการบริษัท บริษัท เจเนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>- ผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป</p> <p>: กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ องค์การสวนสัตว์ ในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>- ส่วนงานรัฐวิสาหกิจ</p> <p>: กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ไทยซิลค์ จำกัด</p> <p>- จำหน่ายผ้าไหม</p> <p>: ที่ปรึกษาและวางแผนด้านภาษี, ที่ปรึกษาด้านบัญชีการเงิน ผู้ตรวจสอบด้านอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ, อุตสาหกรรมเหล็ก, อุตสาหกรรมโรงแรม, อุตสาหกรรมเครื่องสำอางค์, อุตสาหกรรมรถยนต์, เงินทุนหลักทรัพย์, เชื้อเชื้อ และอุตสาหกรรมเหมืองแร่จากระบบ และพัฒนาระบบปฏิบัติงานและระบบบัญชีเกี่ยวกับอุตสาหกรรมไฟฟ้า, อุตสาหกรรมสิ่งทอ, อุตสาหกรรมเหล็ก และ โรงแรม</p> <p>: หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส. รุ่นที่ 4)</p> <p>: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร รุ่นที่ 2)</p> <p>: หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" (นมธ. รุ่นที่ 1)</p> <p>: หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (ปรอ. รุ่นที่ 24)</p> <p>: หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการตลาด English for Academic and Research Communication the University of Queensland, Australia</p> <p>: การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า</p> <p>: Strategic Management Workshop University of California, Berkeley</p> <p>: DAP รุ่น 28/2547, DCP รุ่น 53/2548, ACP รุ่น 5/2548, MIR รุ่น 3/2551, MIA รุ่น 2/2551, RCP รุ่น 18/2551, R-CDC 3/2551 Director Diploma Examination 18/2548 (Fellow member) Current Issue Seminar 1/2551</p> <p>: ไม่มี</p> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



นายชูพงศ์ วัฒนเศรษฐกร

อายุ 57 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท,  
กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2551 - ปัจจุบัน

2550 - ปัจจุบัน

2547 - ปัจจุบัน

2550 - 2551

2546 - 2550

2544 - 2546

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

การอบรมหลักสูตรของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
: ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต  
จุฬาลงกรณ์

: กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทหลักทรัพย์ คันทรีกรุป จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจหลักทรัพย์  
: กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง  
: กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง  
: กรรมการผู้จัดการ  
บริษัทหลักทรัพย์ เคทีซีมีโก้ จำกัด - ธุรกิจหลักทรัพย์  
: รองกรรมการผู้จัดการ  
บริษัทหลักทรัพย์ ซิมโก้ จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจหลักทรัพย์  
: กรรมการบริหาร  
บริษัทหลักทรัพย์ ฟิลลิป จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจหลักทรัพย์

: ไม่มี

: DCP รุ่น 19/2545, ACP รุ่น 21/2550,  
MFR รุ่น 6/2551, MIR รุ่น 3/2551

: ไม่มี



นายตฤณ ปิ่นหทัยวุฒิ

อายุ 35 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2553 - ปัจจุบัน

2556 - ปัจจุบัน

2548 - 2556

2552 - 2554

2550 - 2553

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

การอบรมหลักสูตรของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย  
ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

: ปริญญาโท Project Management Engineer  
University of New South Wales, Sydney, Australia  
: ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า สิรินครมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

: กรรมการอิสระ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง  
: ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ  
บริษัท สเตอร์ก้า จำกัด  
: หัวหน้าวิศวกร  
เลกซ์กรุ๊ป บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด  
: กรรมการบริษัท  
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
- การผลิตชิ้นส่วน  
: กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
- ธุรกิจการก่อสร้าง

: ไม่มี

: DAP รุ่น 72/2551

: ไม่มี



นายปณณัฏฐ์ ศรีว่องไทย

อายุ 51 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท

กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2555 - ปัจจุบัน

2553 - ปัจจุบัน

2551 - ปัจจุบัน

ปัจจุบัน

: ไม่มี

: นิติศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

: กรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

: กรรมการอิสระ  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

: กรรมการบริษัท  
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

: กรรมการ มูลนิธิพิพิธภัณฑ์ วงวรดิศ - มูลนิธิ

: ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ

บริษัท ไทยคอปเปอร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)

- อุตสาหกรรมผลิตทองแดง

: มูลนิธิหม่อมเจ้าหญิงพูนพิศมัยดิสกุล - มูลนิธิ

บริษัท คิมเบอร์ลีย์ - คลีค ประเทศไทย จำกัด

- ผลิตและจำหน่ายกระดาษ

: บริษัท เปาจินจง จำกัด และบริษัทในเครือ - สร้างภาพยนตร์ ละคร

: บริษัท โชคพิริวธร จำกัด เจ้าของโรงแรมอมารีวอค รีสอร์ท แอนด์ สปา

- กิจกรรมโรงแรม

: ห้างไวกอ กระบี่ และบริษัทในเครือ - ห้างสรรพสินค้า

: บริษัท อามิโก คอนสตรัคชั่น สเปส สตรัคเจอร์ จำกัด และบริษัทในเครือ

- รับเหมาก่อสร้าง

: บริษัท โพลัส พับลิชชิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือหนังสือพิมพ์

บางกอกโพสต์ บริษัทเอกชนอีกหลายบริษัท - หนังสือพิมพ์, วารสาร

: เจ้าของสำนักงาน สำนักงานทนายความ ศรีว่องไทย - ทนายความ

2532 - ปัจจุบัน

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

การอบรมหลักสูตรของสมาคม

ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

: ไม่มี

: DAP รุ่น 72/2551

: ไม่มี



นายชโลธร ลีลามะลิ

อายุ 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร,  
กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว  
ระหว่างผู้บริหาร

คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง  
2555 - ปัจจุบัน

2551 - 2554

2546 - 2550

2542 - 2545

: ไม่มี

: ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาการบริหารเงิน  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

: ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

: กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีส่วนได้เสีย  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจการก่อสร้าง

: ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชีการเงิน  
บริษัท สามมิตรมอเตอร์เอนูแฟคเจอร์ จำกัด (มหาชน)

- อุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์

: ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน

บริษัท จีเอสดี จำกัด (มหาชน) - อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อน

: ผู้จัดการฝ่ายการเงินโครงการ

บริษัท เมโทร รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) - ธุรกิจร่วมลงทุน

ประสบการณ์/การอบรมอื่น

: ไม่มี

การอบรมหลักสูตรของสมาคม

: ไม่มี

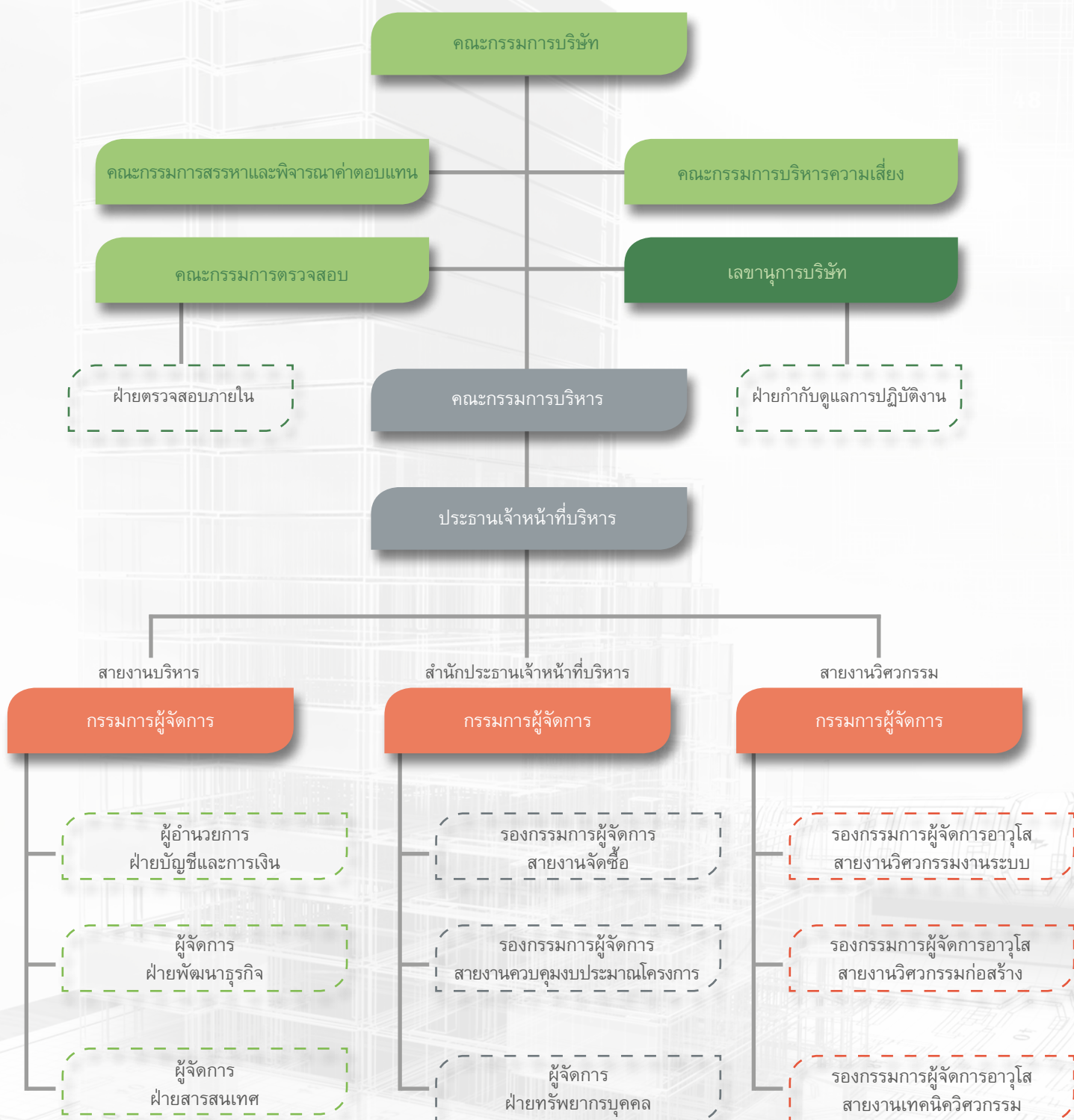
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำผิดทางกฎหมาย

: ไม่มี

ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา





# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

## 1. รายละเอียดบริษัท

|                       |   |                                                                                           |
|-----------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชื่อบริษัท            | : | บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)                                                             |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่   | : | 140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  |
| ลักษณะการประกอบธุรกิจ | : | ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้า เครื่องกลในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร |
| เลขทะเบียนบริษัท      | : | 0107538000321                                                                             |
| โทรศัพท์              | : | 02-6156100                                                                                |
| โทรสาร                | : | 02-6156128 - 30                                                                           |
| Website               | : | www.emc.co.th                                                                             |
| ทุนจดทะเบียน          | : | 1,659,598,165 บาท                                                                         |
| ทุนเรียกชำระแล้ว      | : | 1,173,101,298 บาท                                                                         |
| มูลค่าที่ตราไว้       | : | 1 บาท ต่อหุ้น                                                                             |

## 2. นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| บริษัทย่อย                                                                                                                                                                                                                           | ประเภทธุรกิจ        | ทุนจดทะเบียน (บาท) | มูลค่าที่ตราไว้ ต่อหุ้น (บาท) | ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) | สัดส่วนการถือหุ้น (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500                                                                                                | รับเหมา<br>ก่อสร้าง | -                  | -                             | -                     | 49%                   |
| บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด<br>- สำนักงานใหญ่ เลขที่ 120/1 หมู่ที่ 3 ตำบลนครชุม อำเภอเมืองกำแพงเพชร จังหวัดกำแพงเพชร<br>- สำนักงานสาขา เลขที่ 140/43 อาคาร ไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 | รับเหมา<br>ก่อสร้าง | 60,000,000         | 1,000                         | 60,000,000            | 51%                   |
| บริษัท ชันเค้น-อีเอ็มซี จำกัด เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500                                                                                                              | รับเหมา<br>ก่อสร้าง | 40,000,000         | 100                           | 10,000,000            | 48%                   |

## 3. บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

### • นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-654-5427 Call Center : 02-229-2888  
Website : www.tsd.co.th

---

- ผู้สอบบัญชี

1. นายอภิชาติ สายะสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4229 หรือ
  2. นางสาวลิรัตน์ อัครศรีสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4411 หรือ
  3. นายสุนทร สาระขวัญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4869
- บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 175 สารคดีทาวเวอร์ ชั้น 21/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 02-679-5400 โทรสาร 02-679-5008  
Website : [www.bakertillythailand.com](http://www.bakertillythailand.com)

- ที่ปรึกษา

- บริษัท ชินเดช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด  
เลขที่ 140/22 อาคารไอทีเอฟทาวเวอร์ ชั้น 12 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 02-231-6083-7 โทรสาร 02-231-6491
- บริษัท สุนทรเทพ แอนด์ พาร์ตเนอร์ส จำกัด  
เลขที่ 52/16 อาคารสีลมคอนโดมิเนียม ชั้น 6 ซอยศาลาแดง 2 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 02-236-5906-8 โทรสาร 02-236-6909
- บริษัท สำนักงานกฎหมายบรรจงแอนด์วิทยา จำกัด  
เลขที่ 33/35, 33/39-40 อาคารวอลล์สตรีททาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 02-236-1950 โทรสาร 02-236-3916
- บริษัท สำนักงานกฎหมายอรุณแสง จำกัด  
เลขที่ 130 ซอยอินทราภรณ์ แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 02-538-0230 โทรสาร 02-933-8339
- สำนักงานทนายความ ศรีสำราญ  
เลขที่ 40/131 หมู่บ้านกฤติญา 3 หมู่ที่ 8 ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120  
โทรศัพท์ 081-939-5330 โทรสาร 02-938-7515-7

# นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## วิสัยทัศน์ (VISION) และพันธกิจ (MISSION) ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อเป็นเป้าหมายและแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

### วิสัยทัศน์ (VISION)

“ เราจะเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างครบวงจร  
ที่ตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า  
ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย  
และมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ”

### พันธกิจ (MISSION)

ขยายงานรับเหมาก่อสร้างและงานระบบ ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ผลงานได้ตามคุณภาพ ภายใต้งบประมาณและเสร็จตามกำหนดเวลาที่สัญญาไว้กับลูกค้า ควบคุมระบบการปฏิบัติงานให้ได้ตามมาตรฐาน และเกิดการพัฒนายอย่างต่อเนื่อง บริหารจัดการระบบภายในบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

## บริษัทมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. มุ่งสู่องค์กรแห่งการเป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดการบริหารองค์กรที่ดี มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล และความสามารถในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
2. บริษัทมุ่งสร้างสรรค์คุณภาพงานก่อสร้างอย่างแข็งแกร่ง มั่นคง และตรงต่อเวลา โดยมีวิสัยทัศน์ที่จะก้าวสู่ความเป็น 1 ใน 5 ของประเทศด้วยการบริหารจัดการอย่างมืออาชีพ
3. บริษัทมุ่งให้บริการและส่งมอบผลงานที่มีคุณภาพ โดยนำหลักการบริหารจัดการเข้ามาช่วย เช่น ระบบมาตรฐาน ISO9001 ซึ่งทำให้เกิดการพัฒนาระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
4. บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานที่ชัดเจน เพื่อให้ทุกคนทั่วทั้งองค์กรสามารถเข้าใจร่วมกัน ดำเนินงานสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันและร่วมกันปฏิบัติให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้
5. บริษัทให้ความสำคัญถึงความปลอดภัย และความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยตระหนักถึงการจัดการด้านความปลอดภัยในการก่อสร้างให้มีความปลอดภัยอย่างสูงสุด และในส่วนความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและสังคมนั้น ทางบริษัทจะรักษาสภาพแวดล้อมในบริเวณที่มีการก่อสร้าง ไม่ก่อให้เกิดสิ่งรบกวนและมลพิษต่อสังคมและชุมชนข้างเคียง
6. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับบุคลากรของบริษัท เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอยู่ตลอดเวลา โดยเน้นทั้งการอบรมจากภายนอกและการอบรมภายใน (In House) ที่มีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการจัดการการพัฒนาในด้านทักษะเฉพาะทางเพื่อเตรียมพร้อมกับการแข่งขันในอนาคต
7. บริษัทมีความพยายามที่จะดำเนินการบริหารจัดการให้บริษัทมีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานสากลมีการบริหารงานโปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการจัดการโครงสร้างการถือหุ้นโครงสร้างเงินทุนอย่างมีนัยสำคัญรอบ3ปีที่ผ่านมา ดังนี้

### ปี 2554 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- มกราคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัท เป็นดังนี้  
นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือ นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชนะชัย ลีนะบรรจง หรือ นายไพบูลย์ ทองระอา หรือ นายเชิดศักดิ์ วิทยุราภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญบริษัท
- เมษายน - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอ็ม.วัน. พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์  
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 มีมติสำคัญ ดังนี้  
• แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ เรื่อง วัตถุประสงค์ของบริษัท จากเดิม 53 ข้อ เป็น 61 ข้อ  
• แก้ไขปรับปรุงข้อบังคับของบริษัท 2 ข้อ
- สิงหาคม - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน โดยกำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน ตั้งแต่ วันที่ 25 สิงหาคม 2554 ถึงวันที่ 6 มีนาคม 2555
- กันยายน - เปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 586,319,361 บาท เป็น 586,538,043 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ EMC-W2 จำนวน 218,682 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### ปี 2555 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- มกราคม - นายบุญชัย สุรพักตร์ภิญโญ มีหนังสือขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานจัดซื้อ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2555 เป็นต้นไป
- พฤษภาคม - นายเชิดศักดิ์ วิทยุราภรณ์ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้ทำหนังสือขอลาออกจาก ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 เป็นต้นไป  
- นายสมภพ พรหมพนาพิทักษ์มีหนังสือขอลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท, รองกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายบัญชี การเงิน และเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2555 เป็นต้นไป
- สิงหาคม - แต่งตั้งนายภุชณะ สง่าแสง และ นายชโลธร ลีลามะลิ เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง มีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2555 เป็นต้นไป
- กันยายน - เปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 586,538,043 บาท เป็น 586,538,199 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิ EMC-W3 จำนวน 156 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- ตุลาคม - เปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน เป็นดังนี้ นายชนะชัย ลีนะบรรจง หรือนายไพบูลย์ ทองระอา หรือ นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือนายชโลธร ลีลามะลิ กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตรา สำคัญของบริษัท
- พฤศจิกายน - แต่งตั้งนายบัณฑิตธีร์ ศรีว่องไทย กรรมการอิสระเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบอีก 1 ตำแหน่ง



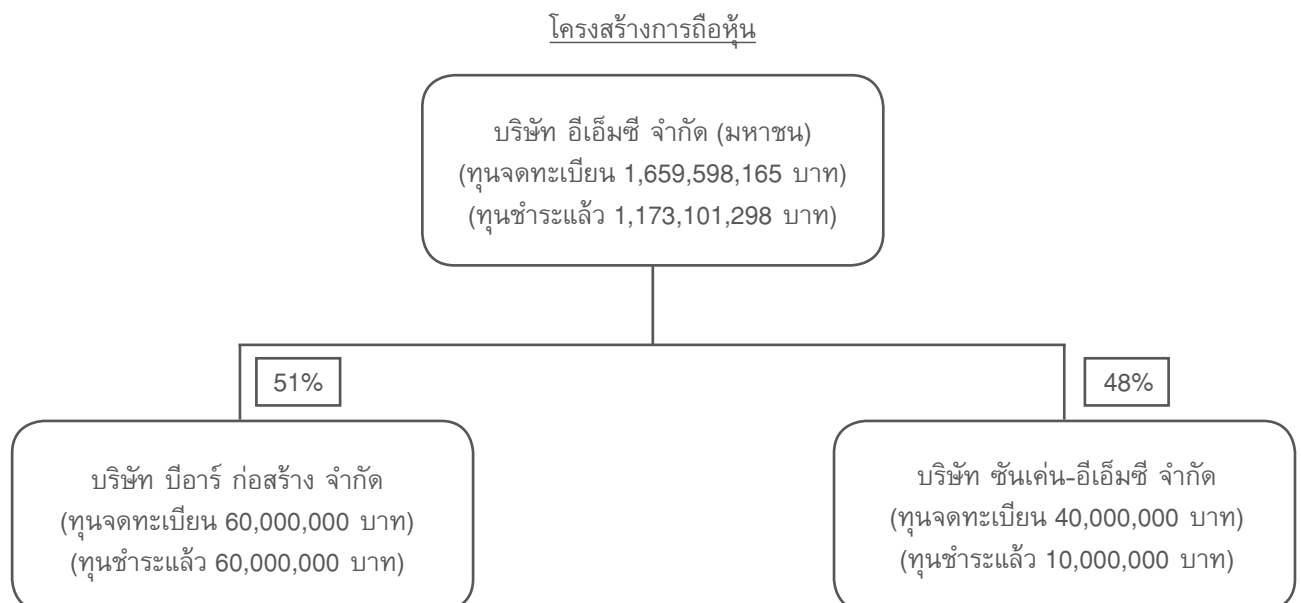
## ปี 2556 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- กุมภาพันธ์ - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 มีมติแก้ไขทุนจดทะเบียนจากเดิม 879,807,064 บาท เป็น 1,542,290,525 บาท
- เมษายน - ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 มีมติแก้ไขทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,542,290,525 บาท เป็น 1,659,598,165 บาท
- ตุลาคม - ที่ประชุมกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการร่วมทุนกับบริษัท ชันเค้น ซีตสุปิ เคียวโก จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อร่วมกันจัดตั้ง บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด เพื่อทำการรุกตลาดธุรกิจก่อสร้าง ของงานระบบวิศวกรรม โดยมุ่งเน้นที่งาน Heating Ventilation และ Air Conditioning (HVAC) โดยจะเน้นที่กลุ่มลูกค้าญี่ปุ่น ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ

## การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัท บีโออาร์ ก่อสร้าง จำกัด (BR) ดำเนินธุรกิจทางด้านการขอรับสัมปทานจากส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ ในการประกอบกิจการรับเหมาก่อสร้าง และรับงานโยธาทุกชนิด

บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด (SANKEN - EMC) ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรมงานระบบ ทั้งในส่วนของอาคารทั่วไป และโรงงานอุตสาหกรรม





## ประวัติความเป็นมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เดิมใช้ชื่อว่าห้างหุ้นส่วนจำกัด อี เอ็ม ซี เอ็นจิเนียริง ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2522 ต่อมาได้มีการขยายกิจการและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีเอ็มซี จำกัด เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2531 มีทุน จดทะเบียนเริ่มจัดตั้ง 2,000,000 บาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และรับจ้างติดตั้งงานระบบไฟฟ้าและประปา

บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 และเป็นหลักทรัพย์ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2539 ในหมวดธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีทุนจดทะเบียน 1,659,598,165 บาท และรับชำระแล้ว 1,173,101,298 บาท

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) รอบระยะเวลา 3 ปี แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

| รายการ                      | งบการเงินรวม |         |          |        |          |        |
|-----------------------------|--------------|---------|----------|--------|----------|--------|
|                             | 2556         |         | 2555     |        | 2554     |        |
|                             | ล้านบาท      | %       | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| รายได้                      |              |         |          |        |          |        |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | 1,596.23     | 96.83   | 3,925.53 | 98.32  | 3,472.91 | 99.95  |
| รายได้อื่น                  |              |         |          |        |          |        |
| ดอกเบี้ยรับ                 | 6.92         | 0.42    | 13.24    | 0.33   | 6.67     | 0.19   |
| อื่น ๆ                      | 45.42        | 2.75    | 53.80    | 1.35   | 30.16    | 0.85   |
| รวมรายได้                   | 1,648.57     | 100.00  | 3,992.57 | 100.00 | 3,509.74 | 100.00 |
| อัตราการเพิ่ม (ลด) รายได้   |              | (41.29) |          | 13.76  |          | 49.75  |

| รายการ                      | งบเฉพาะกิจการ |         |          |        |          |        |
|-----------------------------|---------------|---------|----------|--------|----------|--------|
|                             | 2556          |         | 2555     |        | 2554     |        |
|                             | ล้านบาท       | %       | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| รายได้                      |               |         |          |        |          |        |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง | 1,640.16      | 96.79   | 3,706.84 | 97.61  | 2,884.23 | 95.68  |
| รายได้อื่น                  |               |         |          |        |          |        |
| ดอกเบี้ยรับ                 | 9.13          | 0.54    | 14.42    | 0.38   | 6.81     | 0.22   |
| อื่น ๆ                      | 45.30         | 2.67    | 76.18    | 2.01   | 123.47   | 4.10   |
| รวมรายได้                   | 1,694.59      | 100.00  | 3,797.44 | 100.00 | 3,014.51 | 100.00 |
| อัตราการเพิ่ม (ลด) รายได้   |               | (44.62) |          | 25.97  |          | 41.27  |

## ภาพรวมธุรกิจ

### การประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้านวิศวกรรมงานก่อสร้างและการวางระบบไฟฟ้าเครื่องกลในแขนงต่าง ๆ ที่ครบวงจร โดยแบ่งสายงานเป็น 2 สายหลัก คือ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีลักษณะงานในการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ งานก่อสร้างอาคารพาณิชย์ อาคารที่อยู่อาศัย สถาบันการศึกษา งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างวิศวกรรมโยธา เป็นต้น ซึ่งบริษัทให้บริการตั้งแต่องานสถาปัตยกรรม จนถึงงานก่อสร้างอาคารจนเสร็จสมบูรณ์ สำหรับงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัท ประกอบด้วยการออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้า การสื่อสารโทรคมนาคม ระบบประปาสุขาภิบาลและระบบป้องกันไฟ ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ โดยลูกค้าของบริษัทประกอบด้วยลูกค้าจากทั้งภาครัฐบาลและเอกชน

### การประกอบธุรกิจของบริษัท แบ่งออกเป็น 2 สายงานหลัก ดังนี้

#### 1. งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป

1.1 การรับเหมาก่อสร้างอาคารสูงทั่วไป รวมทั้งอาคารพาณิชย์ อาคารที่พักอาศัย สถาบันการศึกษา โรงงานอุตสาหกรรม โรงพยาบาล อาคารของธุรกิจค้าปลีก เป็นต้น

1.2 การรับเหมาก่อสร้างงานโยธา เป็นงานก่อสร้างของภาคราชการ เช่น งานก่อสร้างเขื่อน งานก่อสร้างคลองส่งน้ำ งานป้องกันดินพัง งานถนน เป็นต้น

#### 2. งานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล

เป็นการให้บริการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ประกอบด้วยการออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล รวมถึงระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ สำหรับอาคารสูงทั่วไป เช่น โรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

## กลยุทธ์หลักในการก่อสร้าง

- บริษัทมีนโยบายจัดตั้งคณะกรรมการในการคัดสรร ชื่อเสียง คุณภาพ และความสามารถทางการเงินของเจ้าของโครงการที่เป็นเอกชน ก่อนการเข้าร่วมการประมูล เพื่อลดความเสี่ยงจากการดำเนินการ
- กระบวนการรับงานเข้าสู่ภาคราชการมากขึ้น เพื่อลดปัจจัยเสี่ยงในการชำระเงิน เนื่องจากก่อสร้างภาครัฐ ยังสามารถขยายตัวได้ค่อนข้างดีและจะเป็นปัจจัยหนุนต่อธุรกิจก่อสร้างโดยรวม
- ลดการรับงานในโครงการที่เป็นโรงแรมหรือคอนโดมิเนียม ในขณะที่จะขยายธุรกิจรับเหมาในกลุ่ม Convenience Store, Modern Trade อาทิ Lotus, Index Living Mall ตึกที่สูงไม่เกิน 8 ชั้น และเซอร์วิสอพาร์ทเมนท์ พร้อมทั้งรับงาน Renovation มากขึ้น
- ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารให้ดีขึ้น โดยแบ่งสายการบริหารให้ชัดเจนทั้งฝ่ายโครงสร้างและระบบ โดยมีตัวแทนผู้บริหารทั้งสองฝ่าย อยู่ในคณะกรรมการบริหาร เพื่อทราบถึงนโยบาย การแก้ไขปัญหา และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
- การจัดให้มีระบบ Incentive เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน และนำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ลักษณะธุรกิจ

ลักษณะธุรกิจของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 สายงานหลักได้แก่ งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป และงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล โดยมีรายละเอียดของการให้บริการแต่ละสายงาน ดังนี้

#### 1. งานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป (General Construction)

เป็นการให้บริการด้านรับเหมาก่อสร้างอาคารสูงทั่วไป, งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

##### ก) งานรับเหมาก่อสร้างอาคาร (Building Construction)

เป็นการดำเนินการก่อสร้างอาคารครบวงจร โดยบริการของบริษัทครอบคลุมตั้งแต่ การออกแบบ จนถึงงานก่อสร้างบริษัทมีประสบการณ์ในการก่อสร้างทั้งอาคารพาณิชย์ ศูนย์กีฬา สถาบันการศึกษา อาคารที่อยู่อาศัย โรงพยาบาล อาคารของธุรกิจค้าปลีก รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงงานอุตสาหกรรม และโครงการบ้านที่อยู่อาศัย



ข) ก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม (Industrial Construction)

เป็นการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมในลักษณะของงานรับเหมาเบ็ดเสร็จ (Turn-key projects) โดยบริษัทให้บริการตั้งแต่การทำงานออกแบบ การก่อสร้าง รวมไปถึงการวางระบบต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้งานในโรงงาน เช่น ระบบสุขาภิบาล ระบบไฟฟ้า ซึ่งบริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินการก่อสร้างโรงงานอาหาร โรงงานปิโตรเคมี โรงงานโพลีเอสเตอร์ และอื่นๆ เป็นต้น

ค) งานก่อสร้างงานโยธา (Civil Construction)

เป็นการก่อสร้างงานวิศวกรรมโยธาที่เป็นงานราชการ เช่น งานก่อสร้างเขื่อน งานก่อสร้างคลองส่งน้ำ งานป้องกันดินพัง งานถนน เป็นต้น

**2. งานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล (Electrical & Mechanical Engineering)**

เป็นการให้บริการติดตั้งระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ประกอบด้วยการออกแบบ และติดตั้งระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสุขาภิบาล รวมถึงระบบป้องกันอัคคีภัยและดับเพลิง ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ สำหรับอาคารประเภทต่างๆ เช่น โรงแรม โรงพยาบาล คอนโดมิเนียมที่พักอาศัย สำนักงาน ห้างสรรพสินค้า โรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

ก) ระบบงานไฟฟ้า (Electrical System)

บริษัทมีศักยภาพในการให้บริการติดตั้งระบบงานไฟฟ้าที่หลากหลาย ครบวงจร และครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ซึ่งการให้บริการในระบบงานไฟฟ้าประกอบด้วย

- การติดตั้งระบบไฟฟ้า
- การติดตั้งระบบการเตือนและระบบการป้องกันอัคคีภัย (Fire alarm system)
- การติดตั้งระบบเสียง
- การติดตั้งระบบการสื่อสารและโทรคมนาคม
- การติดตั้งระบบสายสัญญาณต่างๆ (MATV)
- การติดตั้งระบบการรักษาความปลอดภัย (CCTV)
- การติดตั้งระบบการป้องกันฟ้าผ่าและสายล่อฟ้า (Lighting Protection)
- การติดตั้งระบบอาคารอัจฉริยะ หรือระบบการควบคุมการทำงานโดยอัตโนมัติ (BAS : Building Automation System) เช่น การควบคุมอุณหภูมิ แสงสว่าง ฯลฯ

ข) ระบบประปาและระบบสุขาภิบาล (Plumbing and Sanitary System)

การให้บริการติดตั้งระบบประปาและระบบสุขาภิบาลของบริษัทครอบคลุมถึงงานออกแบบและติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย ในอาคารที่อยู่อาศัย สำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งการให้บริการในระบบงานประปาและระบบสุขาภิบาลประกอบด้วย

- การติดตั้งระบบทำน้ำร้อน น้ำเย็นและน้ำดื่ม
- การติดตั้งระบบดับเพลิง
- การติดตั้งระบบระบายน้ำทิ้ง
- การติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย
- การติดตั้งระบบรางน้ำฝน
- การติดตั้งระบบสุขาภิบาล

ค) ระบบปรับอากาศและระบายอากาศ (Air Conditioning and Ventilation System)

การให้บริการในระบบปรับอากาศและระบายอากาศ ประกอบด้วย

- การติดตั้งระบบทำความเย็นภายในอาคารและโรงงาน
- การติดตั้งระบบเครื่องปรับอากาศ
- การติดตั้งระบบการกระจายอากาศของเครื่องปรับอากาศ
- การติดตั้งระบบเดินท่อแอร์ขนาดใหญ่
- การติดตั้งระบบควบคุมอุณหภูมิ
- การติดตั้งระบบดักควันและระบบกรองอากาศ

## โครงการที่เริ่มสัญญาและก่อสร้างในปี 2556

| ชื่อโครงการ                         | ที่ตั้งโครงการ    | ลักษณะงาน                | มูลค่าโครงการ<br>(ล้านบาท) | ความคืบหน้า<br>(%) |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------|
| โรงงานนิปปอน แพ็ค                   | ถ.เพชรเกษม        | รื้อถอน                  | 0.70                       | 100.0              |
| บลูรีด ห้วยหิน                      | จ.ประจวบคีรีขันธ์ | Civil, Architecture, M&E | 436.5                      | 14.9               |
| เทสโก้ โลตัส บัวใหญ่                | จ.นครราชสีมา      | Civil, Architecture      | 79.7                       | 100.0              |
| อาคารจอดรถยนต์ แอร์พอร์ตลิงค์สแควร์ | ถ.รามคำแหง        | Civil                    | 65.3                       | 69.7               |
| ศรีมายา อัดดา เดอะ คอนโด            | จ.นครราชสีมา      | Civil, M&E, Architecture | 510.0                      | 4.4                |
| ดีซีโอ งามวงศ์วาน                   | ถ.งามวงศ์วาน      | Civil, M&E, Architecture | 456.1                      | 1.6                |
| รวม                                 |                   |                          | 1,548.3                    |                    |

- ☐ Civil - งานโครงสร้าง
- ☐ M&E - งานระบบ
- ☐ Architecture - งานสถาปัตยกรรม

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ในการแข่งขัน

#### กลยุทธ์การตลาดและการแข่งขัน

เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ บริษัทฯ จึงวางกลยุทธ์ทางการตลาดและการแข่งขันไว้ ดังนี้

#### 1. บริษัทรับเหมาก่อสร้างครบวงจร

บริษัทฯ ได้รับงานก่อสร้างหลากหลายรูปแบบ ประกอบด้วยงานอาคารสูง อาคารสำนักงาน อาคารโรงงานต่าง ๆ ส่งผลให้บริษัทเป็นแหล่งรวมผู้บริหารและวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีศักยภาพในการผลักดันงานของบริษัท และการพัฒนาประสิทธิภาพของงาน เริ่มที่จะสามารถประหยัดต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายได้ตามนโยบายที่วางไว้ จากประสบการณ์ด้านการก่อสร้างครบวงจร บริษัทฯ จึงมีความพร้อมในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่หรืองานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการขยายงานก่อสร้างในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ศูนย์การค้าขนาดเล็กในรูปแบบของ Community Mall รวมทั้งกลุ่มโรงงาน จากเดิมที่เป็นอาคารสูงทั้งในรูปแบบของคอนโดมิเนียมและโรงแรมเพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน

#### 2. บริษัทรับเหมางานระบบชั้นนำของประเทศ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้า เครื่องกล และสุขาภิบาลครบวงจร มีประสบการณ์และผลงานทางด้านงานระบบเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ โดยเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพมีคุณภาพและส่งมอบได้ตรงตามกำหนด ภายใต้ระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 ที่ได้นำมาใช้ปรับปรุงและพัฒนากระบวนการเดิม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบการควบคุมต้นทุนทางด้านบัญชี เพื่อให้สามารถติดตามสถานะของต้นทุนได้ตลอดเวลา มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จัดฝึกอบรมเฉพาะพิเศษให้กับทีมงานตามผลงาน ภายใต้แนวคิดการบริหารงานแบบธรรมาภิบาล บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพเป็นนโยบายสำคัญในการทำงาน

#### 3. ขยายกลุ่มเป้าหมายสู่ฐานภาครัฐ

เพื่อรองรับนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล ทางบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อขยายงานก่อสร้างจากภาคเอกชนไปสู่ภาครัฐมากขึ้น ทั้งนี้การขยายตลาดสู่ภาครัฐยังช่วยลดความเสี่ยงในการดำเนินงานจากเดิมที่เป็นงานภาคเอกชนเป็นหลัก รวมทั้งงานในภาครัฐจะได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงินเป็นอย่างดี



#### 4. นโยบายคุณภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามเวลา และความปลอดภัยในการทำงาน

นโยบายหลักในการดำเนินงานของบริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่มีคุณภาพ การปฏิบัติงานของพนักงานเป็นไปอย่างปลอดภัย มีประสิทธิภาพ และแล้วเสร็จทันตามกำหนด ตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีระบบตรวจสอบภายในที่ดี มีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อใช้ตรวจสอบสถานะของงานก่อสร้างได้ตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับข้อมูลที่แม่นยำชัดเจน และสามารถตัดสินใจได้ทันต่อเหตุการณ์

#### 5. พันธมิตรทางการค้า

พันธมิตรทางการค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันกับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งในประเทศและต่างประเทศ นอกจากนี้จะสร้างพันธมิตรเพื่อรับงานภายในประเทศแล้ว บริษัทฯ ได้เริ่มขยายงานด้านวิศวกรรมระบบไปยังต่างประเทศแล้ว

#### 6. การได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า

จากผลงานที่มีคุณภาพตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับความเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า ให้การยอมรับและเชิญเข้าร่วมการประมูลงานใหม่ๆอย่างต่อเนื่องทั้งจากลูกค้ารายเดิม ลูกค้าใหม่ที่ได้รับการแนะนำจากลูกค้ารายเดิม และลูกค้ารายใหม่ที่ได้เห็นผลงานของบริษัทฯ

#### 7. ทีมงานบริหารที่มีประสบการณ์สูง

นอกเหนือจากความสามารถด้านการบริหารแล้ว ทีมงานบริหารของบริษัทฯ ได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์การทำงานด้านวิศวกรรมมาเป็นระยะเวลายาวนาน และพัฒนาระบบการบริหารงานอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพของงาน ลดต้นทุนได้ผลงานที่มีคุณภาพและรวดเร็ว

#### 8. นโยบายการกำหนดราคาของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาอิงกับราคาดตลาด โดยการคำนวณราคาค่าต้นทุนของวัสดุ อุปกรณ์ ค่าจ้างแรงงาน ค่าใช้จ่ายในการผลิต และกำไรขั้นต้น บนพื้นฐานของเหตุผล และความยุติธรรมต่อผู้บริโภค

### ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน โดยปกติการกำหนดสัดส่วนรายได้ที่แน่นอนระหว่างลูกค้า 2 กลุ่มนี้ทำได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากรูปแบบของธุรกิจประเภทนี้จะมีลักษณะงานเป็นรายโครงการ มีการเปิดประมูลงานในช่วงเวลา ที่ไม่แน่นอน กล่าวคือ ประเภทของลูกค้าของบริษัทฯ ณ ขณะใดขณะหนึ่งจะขึ้นอยู่กับรูปแบบงานในแต่ละโครงการและช่วงเวลาที่เปิดประมูล

### การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่ผู้ประกอบการจะต้องเข้าถึงลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ บริษัทฯ จึงได้เพิ่มขีดความสามารถของแผนกพัฒนาธุรกิจ (Business Development : BD) เพื่อติดตามข่าวสารในการเปิดประมูลงานของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยที่บริษัทฯ สามารถรับงานภาคเอกชนได้อย่างไม่มีข้อจำกัดในเรื่องของมูลค่าโครงการ ขณะที่โครงการของภาครัฐนั้น จะมีข้อกำหนดในการเข้าประมูลงานที่เข้มงวดกว่าภาคเอกชน โดยเฉพาะการกำหนดผลงานอ้างอิงที่เคยทำกับภาครัฐ บริษัทฯ จึงมีนโยบายสะสมผลงานเพื่อใช้สำหรับประมูลงานภาครัฐ การขะเดียวกันเพื่อรักษาช่องทางการจัดจำหน่ายงานภาคเอกชน บริษัทฯ มีนโยบายรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่าง เจ้าของโครงการโดยมีการประเมินผลเป็นระยะๆ เพื่อรักษารฐานลูกค้าเก่าไว้ให้เหนียวแน่น และเพิ่มลูกค้าใหม่ด้วยการรักษาคุณภาพของงาน และสร้างผลงานที่ดี

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ภาวะและแนวโน้มของอุตสาหกรรม

ภาวะของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกันกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม การก่อสร้างภายในประเทศ ขณะที่ภาคอุตสาหกรรมการก่อสร้างจะเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับอัตราการเจริญเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (Gross Domestic Products: GDP) หากพิจารณาตามประเภทของการลงทุนจะพบว่าการลงทุนในอุตสาหกรรมการก่อสร้างภาครัฐและภาคเอกชนโดยทั่วไปจะมีการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ตรงกันข้าม กล่าวคือ ในขณะที่ระบบเศรษฐกิจ



อยู่ในช่วงขยายตัว การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณสูง ในขณะที่ภาครัฐจะลดการลงทุนในภาคการก่อสร้างลง เพื่อชะลอความร้อนแรงของระบบเศรษฐกิจและควบคุมระดับราคา (เงินเฟ้อ) ไม่ให้อยู่ในระดับที่สูงจนเป็นอันตรายต่อเสถียรภาพของระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ในทางตรงข้าม เมื่อระบบเศรษฐกิจอยู่ในช่วงชะลอตัวหรืออยู่ในภาวะถดถอย การลงทุนในภาคการก่อสร้างของภาคเอกชนจะมีปริมาณลดต่ำลง ทางภาครัฐจึงต้องเข้ามากระตุ้นระบบเศรษฐกิจผ่านการลงทุนในภาคอุตสาหกรรมก่อสร้าง

มูลค่าของอุตสาหกรรมก่อสร้างมาจากการลงทุนของภาครัฐประมาณร้อยละ 60-70 ของมูลค่า การก่อสร้างรวมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประมาณร้อยละ 30-40 เป็นการลงทุนที่มาจากภาคเอกชน ทั้งนี้เนื่องจากการใช้นโยบายกระตุ้นภาคการก่อสร้างของภาครัฐ และคาดว่าจะการลงทุนของภาครัฐก็ยังคงจะเป็นปัจจัยหลักที่จะผลักดันการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างในอนาคต ซึ่งเป็นผลมาจากโครงการลงทุนของภาครัฐที่จะเริ่มดำเนินการในอนาคตและโครงการต่อเนื่องที่อยู่ในระหว่างดำเนินการดำเนินงานโดยเฉพาะการลงทุนในภาคการคมนาคมขนส่ง และงานพัฒนาระบบสาธารณสุขและการศึกษาที่ยังคงจะเป็นแรงผลักดันที่สำคัญในภาคการก่อสร้างของภาครัฐ

ลักษณะของผู้ประกอบการที่อยู่ในตลาดการแข่งขันเดียวกัน

1. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลขนาดใหญ่และขนาดกลาง  
เป็นผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ในการดำเนินงานในสายงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลมายาวนาน มีผลงานเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้เข้าประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลัก ได้แก่ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน), บริษัท จาร์ดิน แมททีสัน (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท เช็กโก จำกัด, บริษัท แสงประดิษฐ์ เอ็นจิเนียริง จำกัด เป็นต้น
2. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลขนาดเล็ก  
เป็นผู้ประกอบการที่มีเงินทุนหมุนเวียนไม่สูงมาก โดยปกติจะไม่ได้เข้าร่วมประมูลงานในฐานะผู้รับเหมาหลัก แต่จะเป็นผู้รับเหมาช่วงต่อจากผู้ประกอบการขนาดใหญ่และขนาดกลางอีกทอดหนึ่ง
3. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานก่อสร้างขนาดใหญ่  
เป็นผู้ประกอบการที่มีงบประมาณการลงทุนในงานก่อสร้างมากกว่า 200 ล้านบาท
4. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานก่อสร้างขนาดเล็ก  
เป็นผู้ประกอบการที่มีงบประมาณการลงทุนในงานก่อสร้างน้อยกว่า 200 ล้านบาท
5. ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมงานก่อสร้างครบวงจร  
เป็นผู้ประกอบการที่มีจำนวนน้อยรายที่มีการให้บริการการก่อสร้างครบวงจร ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดใหญ่ เช่น บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

## การจัดหาผลิตภัณฑ์

ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

กำลังการผลิต

กำลังการผลิตของธุรกิจให้อุตสาหกรรมวิศวกรรมก่อสร้าง และด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลไม่สามารถที่จะคำนวณเป็นตัวเลขได้อย่างชัดเจน เนื่องจากกำลังการผลิตของธุรกิจประเภทนี้มีปัจจัยหลายปัจจัยที่เป็นตัวแปร เช่น

- จำนวนวิศวกร ได้แก่ วิศวกรระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ (Project Manager) วิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) และวิศวกรประจำหน่วย (Engineer)
- จำนวนผู้รับเหมาช่วง (Sub Contractor) ที่มีความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานก่อสร้างและติดตั้งงานวิศวกรรมแต่ละประเภท

บริษัทฯ จะบริหารจำนวนวิศวกรและจำนวนผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการเพื่อให้โครงการทั้งหมดที่บริษัทกำลังดำเนินการอยู่ในขณะหนึ่งสามารถส่งมอบได้ภายในกำหนดเวลา โดยโครงการจะต้องมีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

## ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิบ

### ก. วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงาน

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไป งานวิศวกรรมก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานและงานวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม และงานด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและพลังงานจะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในการก่อสร้าง เช่น เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ คอนกรีต ปูนซีเมนต์ วัสดุผิวพื้น วัสดุผนังและผิวพื้น วัสดุบัวเชิงผนัง วัสดุฝ้า ไม้ ประตูหน้าต่าง สี วัสดุประกอบหลังคา แต่จะมีวัตถุดิบบางชนิดที่จะแตกต่างกันไปตามลักษณะของสายงานและความต้องการของลูกค้า

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการดำเนินงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล สามารถแบ่งตามสายงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

|                          |   |                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ระบบไฟฟ้า                | : | สายไฟฟ้า ท่อไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า BUS DUCT ตู้จ่ายไฟฟ้า ปลั๊กไฟ โคมไฟ อุปกรณ์ระบบสื่อสาร อุปกรณ์แจ้งเหตุเพลิงไหม้ อุปกรณ์ระบบเสียง อุปกรณ์ระบบเสอากาศศิวิ อุปกรณ์ระบบโทรทัศน์ วงจรปิด อุปกรณ์ระบบรักษาความปลอดภัย |
| ระบบสุขาภิบาลและดับเพลิง | : | ท่อน้ำทิ้ง ท่อเหล็กอาบสังกะสี ท่อเหล็กดำ วาล์วเปิดปิดน้ำ บั๊มน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย สุขภัณฑ์ ถังดับเพลิง ตู้เก็บสายดับเพลิง หัวจ่ายน้ำดับเพลิง บั๊มน้ำดับเพลิง                                                                        |
| ระบบปรับอากาศ            | : | ท่อน้ำ ท่อน้ำยาแอร์ ท่อลมเย็น ท่อลมระบายอากาศ หัวจ่ายลมเย็นเครื่องปรับอากาศ พัดลมระบายอากาศ หอพักลมเย็น เครื่องผลิตน้ำเย็น บั๊มน้ำเย็น                                                                                             |

### ข. การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบทั้งหมดจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบภายในประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ผลิตภายในประเทศ และตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ โดยวัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งซื้อจากผู้ผลิตวัตถุดิบภายในประเทศส่วนใหญ่จะเป็นวัตถุดิบทั่วไปที่ใช้ในงานด้านวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและเครื่องกล และงานด้านวิศวกรรมก่อสร้างทั่วไปเป็นหลัก เช่น เหล็ก ปูน สายไฟ ท่อพีวีซี ท่อน้ำ เป็นต้น ส่วนวัตถุดิบที่บริษัทฯ สั่งซื้อจากตัวแทนจำหน่ายภายในประเทศ จะเป็นวัตถุดิบที่มีลักษณะพิเศษตามความต้องการของลูกค้า เช่น วัตถุดิบที่มีความหยาบหยาบ มีราคาแพง ตัวอย่างเช่น โคมไฟ หม้อแปลงไฟฟ้า สวิตช์แรงสูง เครื่องทำความเย็น บั๊มน้ำดับเพลิง ตู้สัญญาณเตือนไฟ

## ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทฯ ในด้านการก่อสร้างทั่วไปก่อให้เกิดผลกระทบในเชิงสิ่งแวดล้อม ต่อชุมชนใกล้เคียงสถานที่ก่อสร้างบ้าง ในด้านของปัญหาเรื่องฝุ่น เสียงและการสั่นสะเทือน ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดขนาดและผลกระทบที่มีต่อชุมชนที่อาศัยอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสถานที่ก่อสร้างให้น้อยที่สุด เช่น

- การใช้ผ้าใบคลุมกันฝุ่นในขณะกำลังดำเนินการก่อสร้าง
- การทำความเข้าใจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อผู้ที่อาศัยและดำเนินชีวิตอยู่ในบริเวณที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่
- โครงการที่มีความเสี่ยงได้ทำประกันภัยเพื่อป้องกันความเสียหายคุ้มครองภัยทุกชนิด (All Risks)

## โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ปี 2556

บริษัทมีโครงการเดิมที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน คิดเป็นมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 5,640.0 ล้านบาท โดยมีมูลค่างานคงเหลือทั้งสิ้น 1,561.3 ล้านบาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

| ชื่อโครงการ                         | มูลค่าสัญญา<br>รวมงานเพิ่ม<br>(ล้านบาท) | มูลค่างานคงเหลือ<br>(ล้านบาท) |
|-------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------|
| The Breeze                          | 563.8                                   | 5.9                           |
| อาคารสหวิชานานาชาติ จุฬาฯ           | 741.1                                   | 104.5                         |
| ชุมชนเมือง ปัตตานี ระยะที่ 1 (BR)   | 130.8                                   | 3.6                           |
| รัฐสมิแล-ปัตตานี (BR)               | 140.1                                   | 7.9                           |
| แอร์พอร์ตลิงค์สแควร์                | 836.4                                   | 28.7                          |
| สนามกีฬาฟุตซอล (4 สัญญา)            | 1,635.5                                 | 51.5                          |
| แอร์พอร์ตลิงค์สแควร์ อาคาร D        | 124.4                                   | 32.0                          |
| บลูรีอค หัวหิน                      | 436.5                                   | 371.4                         |
| อาคารจอดรถยนต์ แอร์พอร์ตลิงค์สแควร์ | 65.3                                    | 19.8                          |
| ศิริมาया อัดดา เดอะ คอนโด           | 510.0                                   | 487.4                         |
| ดีซีโอ งามวงศ์วาน                   | 456.1                                   | 448.6                         |
| <b>รวม</b>                          | <b>5,640.0</b>                          | <b>1,561.3</b>                |



## ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการก่อสร้าง

ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดขึ้นได้จากหลายสาเหตุ ได้แก่ ความล่าช้าที่เกิดจากเจ้าของโครงการขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่อง หรือจากการเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและระบบงานวิศวกรรม ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทต้องรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในการดำเนินงานโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค และต้นทุนทางด้านการบริหารและทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ ความล่าช้าของโครงการอาจเกิดจากความล่าช้าในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงที่จะถูกเรียกร้องค่าเสียหายจากเจ้าของโครงการ อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามจัดการวางแผนการทำงานอย่างชัดเจน มีการติดตามการทำงานให้เป็นไปตามแผนงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการชี้แจงและสื่อสารให้กับเจ้าของโครงการถึงสาเหตุของการล่าช้า และวิธีการแก้ไขปัญหาต่างๆ อีกทั้งบริษัทจะบริหารงานให้ทันต่อเวลา โดยมีจำนวนวิศวกรที่เพียงพอและมีประสบการณ์ และการมีเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้างที่มีประสิทธิภาพเพียงพอกับความต้องการ

## ความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างสูงขึ้น

เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจหลักรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้างที่ผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัสดุอุปกรณ์ในการก่อสร้าง ภายหลังจากที่บริษัทได้รับงานโครงการแล้ว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยการทำข้อตกลงล่วงหน้ากับผู้จำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ว่าจะซื้อขายวัสดุอุปกรณ์ในราคาและระยะเวลาที่ตกลงกันหากบริษัทได้รับเลือกให้ดำเนินงาน เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทมีการลดความเสี่ยงดังกล่าวจากนโยบายการบริหารงานอย่างเป็นระบบการควบคุมต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ให้ได้ตามราคาที่ทำข้อตกลงไว้ รวมทั้งการติดตามการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุอย่างใกล้ชิดเพื่อประเมินสถานการณ์และแนวโน้มราคาวัตถุดิบ เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจกำหนดราคาประมูลงานของบริษัท ดังนั้น จึงทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากต้นทุนวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างที่สูงขึ้นได้ระดับหนึ่ง

## ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินหรือได้รับชำระเงินล่าช้า

ลูกค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ ๆ คือ ผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาครัฐบาลและผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชน ซึ่งผู้ว่าจ้างที่เป็นหน่วยงานของภาคเอกชนจะมีความเสี่ยงในเรื่องการชำระเงิน ในกรณีที่ลูกค้าเกิดประสบปัญหาทางการเงิน บริษัทได้พยายามลดความเสี่ยงด้วยการตรวจสอบสถานะทางการเงิน รวมถึงความน่าเชื่อถือของเจ้าของโครงการที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานอย่างละเอียด รวมทั้งบริษัทได้ทำการตรวจสอบสถานะของลูกค้ารายนั้นผ่านธนาคารซึ่งบริษัทขอสินเชื่อ บริษัทฯ จะบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและวิเคราะห์อายุหนี้

## ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและงานวิศวกรรมมากระบบมีการแข่งขันที่สูงขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้างส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม ทำให้ผู้รับเหมาบางรายอาจ ลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล การแข่งขันดังกล่าวอาจทำให้กำไรขั้นต้นของบริษัทลดลง อย่างไรก็ตามบริษัทมีการลดความเสี่ยงประเภทนี้ โดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ได้กำไรขั้นต้น ในอัตราที่เหมาะสม รวมถึงการพัฒนาความสามารถของบุคลากรและระบบการทำงานที่สามารถรองรับกับลูกค้าให้ดีขึ้น เพื่อให้ความมั่นใจและเชื่อถือผลงานของบริษัท นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างทั่วไป และงานวิศวกรรมไฟฟ้า และเครื่องกลหลายโครงการในช่วงที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารวมถึงเจ้าของโครงการต่างๆ ซึ่งเห็นถึงศักยภาพและคุณภาพงานของบริษัท จึงเสนอให้บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ ๆ เสมอ



## ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ที่อยู่นอกเหนือการคาดการณ์และคดีฟ้องร้องที่อาจจะเกิดขึ้น

แม้ว่าบริษัทได้มีการคำนวณราคาโดยเผื่อค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมเพื่อรองรับความเสี่ยง (Contingency Cost) ไว้แล้วทุกครั้ง แต่เนื่องจากบางครั้งมีข้อจำกัดในด้านระยะเวลาในการเตรียมการแก้ไขสถานการณ์ หรือมีเหตุการณ์ซึ่งไม่สามารถคาดหมายได้ล่วงหน้าเกิดขึ้น เช่น น้ำท่วม อัคคีภัย หรือภัยธรรมชาติต่างๆ เป็นต้น ทำให้เกิดความเสียหายกับงาน โดยไม่สามารถเรียกร้องจากผู้ว่าจ้างได้ โดยหากเกิดกรณีที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทสามารถขอให้เจ้าของโครงการขยายระยะเวลาการก่อสร้างได้ เนื่องจากเป็นเหตุการณ์สุดวิสัย นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงในกรณีที่บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานก่อสร้างและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกล ซึ่งบริษัทได้เตรียมมาตรการป้องกันโดยมีการศึกษาถึงสภาพแวดล้อมของสถานที่ก่อนการก่อสร้างเพื่อเป็นการเก็บข้อมูลไว้ในกรณีที่จำเป็น บริษัทมีการป้องกันผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมบริเวณสถานที่ก่อสร้างอย่างรัดกุม เช่น การให้ข้อมูลและทำความเข้าใจกับผู้อยู่อาศัย บริเวณรอบสถานที่ก่อสร้างของบริษัท การติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบบริเวณก่อสร้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการดำเนินงานอันก่อให้เกิดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเน้นมาตรฐานความปลอดภัยโดยเคร่งครัดในการทำงาน

## ความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากร

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไปและงานวิศวกรรมไฟฟ้าและเครื่องกลของบริษัท เป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการออกแบบ วางแผน และควบคุมการก่อสร้างตามแผนที่วางไว้ ซึ่งได้แก่ วิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ ผู้จัดการโครงการ และวิศวกรผู้ควบคุมงาน ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านี้ไปอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้ ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดีและมีการให้ผลตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสม

## ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐ

จากนโยบายทางด้านการเพิ่มอัตราค่าแรงงาน รวมทั้งการปรับปรุงสวัสดิการทางด้านแรงงานล้วนส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินการของบริษัท โดยเฉพาะโครงการที่บริษัทได้มีการเสนอราคา และชนะการประมูลก่อนที่จะมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าว ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้พยายามดำเนินการลดต้นทุนการดำเนินการในส่วนอื่นๆ เพื่อชดเชยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากปัจจัยดังกล่าว

อย่างไรก็ตามสำหรับโครงการใหม่ๆ ทางบริษัทได้ทำการปรับราคาการประมูลงานให้ครอบคลุมกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ซึ่งมีผลกระทบต่อการประมูลงานไม่มาก เนื่องจากเป็นปัจจัยที่กระทบทั้งอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มมาตรการคัดสรรแรงงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น



## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,659,598,165 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,659,598,165 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 1,173,101,298 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,173,101,298 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### ผู้ถือหุ้น

การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อผู้ถือหุ้น โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือตามจำนวนรายชื่อผู้ถือหุ้นดังรายละเอียด

| ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ    | ณ 12 กุมภาพันธ์ 2557 |                        |                     |
|------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|
|                        | จำนวนหุ้น            | จำนวนรายชื่อผู้ถือหุ้น | % รายชื่อผู้ถือหุ้น |
| 1 - 999,999            | 279,722,226          | 3,929                  | 96.66               |
| 1,000,000 - 10,000,000 | 308,769,460          | 125                    | 3.07                |
| 10,000,000 - ขึ้นไป    | 584,609,612          | 12                     | 0.27                |
| รวม                    | 1,173,101,298        | 4,066                  | 100.00              |

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัท ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งเป็นการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดย บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

| รายชื่อผู้ถือหุ้น                                              | จำนวนหุ้นที่ถือ | ร้อยละ |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|--------|
| 1. นายชนะชัย ลีนะบรรจง                                         | 231,654,847     | 19.75  |
| 2. นายจักรวัญ วิมลมงคลรัตน์                                    | 59,254,487      | 5.05   |
| 3. นางสมทรง ลาภานันต์รัตน์                                     | 59,104,000      | 5.04   |
| 4. บริษัท แคปปิตอล เอ็นจิเนียริ่ง เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)     | 59,000,006      | 5.03   |
| 5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                                | 48,702,058      | 4.15   |
| 6. นายณัฐพัฒน์ รังสรรค์                                        | 42,171,200      | 3.60   |
| 7. นายสุพจน์ ลาภานันต์รัตน์                                    | 24,043,000      | 2.05   |
| 8. น.ส.อลิษา อริยะทรัพย์                                       | 14,000,000      | 1.19   |
| 9. น.ส.พัชรินทร์ ดวงสิทธิสมบัติ                                | 12,505,700      | 1.07   |
| 10. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก | 12,451,414      | 1.06   |

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

รายชื่อผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 3 (EMC-W3) 10 รายแรก ของบริษัท ณ วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2557 ซึ่งเป็นการปิดสมุดครั้งล่าสุด จัดทำโดย บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

| รายชื่อผู้ถือหุ้น |                  | จำนวนหุ้นที่ถือ | ร้อยละ |
|-------------------|------------------|-----------------|--------|
| 1. นายบัญชา       | เกียรติสุขสถิตย์ | 23,950,000      | 8.17   |
| 2. ผศ.ดร.ชัยรัตน์ | เอี่ยมกุลวัฒน์   | 14,537,600      | 4.96   |
| 3. นายรังษี       | มิตรพันธ์พานิชย์ | 11,500,000      | 3.92   |
| 4. น.ส.ธัญญภัทร์  | ธนะวัฒน์ชัยบูรณ์ | 10,000,000      | 3.41   |
| 5. นายสามชาย      | ลีลาเมธิกุล      | 6,000,000       | 2.05   |
| 6. น.ส.พัชรินทร์  | ดวงสิทธิสมบัติ   | 6,000,000       | 2.05   |
| 7. นายวรพล        | จางพานิชย์       | 6,000,000       | 2.05   |
| 8. นายธวัชชัย     | ศุภวิรัชปัญญา    | 4,800,000       | 1.64   |
| 9. นายชยพร        | ว่องวราวานิชย์   | 4,650,000       | 1.59   |
| 10. นายธีรพงษ์    | สุขสมัย          | 4,400,000       | 1.50   |

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย และในบริษัทร่วม ดังนี้

### โครงสร้างการถือหุ้น



(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น ที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท และสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

- ไม่มี -

## หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2551 ได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (EMC-W2)

- ให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (EMC-W2) จำนวนไม่เกิน 1,380,241,150 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 3.5 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี และไม่มีราคาเสนอขาย กำหนดราคาการใช้สิทธิ 0.20 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ ในกรณีที่มีการปรับสิทธิ)

ทั้งนี้ อัตราส่วนการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (EMC-W2) ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากที่ได้รับอนุมัติ เนื่องจากบริษัทมีระยะเวลาและขั้นตอนการขออนุมัติในการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทยังคงมีการให้สิทธิแก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 (EMC-W1) ทำการใช้สิทธิแปลงสภาพตามระยะเวลาที่กำหนดของ EMC-W1 ทำให้อัตราส่วนการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC-W2 เปลี่ยนแปลงไปตามการคำนวณจากทุนชำระของบริษัท ส่งผลให้อัตราส่วนเปลี่ยนแปลงจาก 3.5 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ เป็น 4 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ และสามารถออกใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวน 1,378,262,892 หน่วย

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ได้มีมติดังนี้

- อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ จากเดิมหุ้นละ 0.10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท โดยทุนจดทะเบียนและทุนชำระของบริษัทจะคงเดิม คือ 724,343,476 บาท และ 586,319,361 บาท ตามลำดับ

และเป็นการรวมหุ้นสามัญของบริษัทจาก 7,243,434,760 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 724,343,476 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และ 5,863,193,610 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท เป็น 586,319,361 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- อนุมัติการปรับจำนวนหุ้นที่สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิ และจำนวนของใบสำคัญแสดงสิทธิ และราคาการใช้สิทธิของ EMC-W2 ให้สอดคล้องกับมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทที่ได้เปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

|                            | เดิม          | ใหม่        |
|----------------------------|---------------|-------------|
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ      | 1,378,262,892 | 137,826,289 |
| ราคาการใช้สิทธิ            | 0.20 บาท/หุ้น | 2 บาท/หุ้น  |
| จำนวนหุ้นรองรับการใช้สิทธิ | 1,378,262,892 | 137,826,289 |
| มูลค่าที่ตราไว้            | 0.10 บาท/หุ้น | 1 บาท/หุ้น  |

### รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (EMC-W2) ภายหลังการเปลี่ยนแปลง

|                                      |   |                                                                                                                                         |
|--------------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ              | : | ใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้                                                                                   |
| เสนอขายให้แก่                        | : | ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นในวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2551 |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย                  | : | 0 บาท (ศูนย์บาท)                                                                                                                        |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ                | : | 137,826,289 หน่วย                                                                                                                       |
| จำนวนหุ้นที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิ | : | 137,826,289 หุ้น                                                                                                                        |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ            | : | 25 สิงหาคม 2551                                                                                                                         |
| วันที่ครบกำหนดอายุ                   | : | 24 สิงหาคม 2554                                                                                                                         |
| อายุ                                 | : | 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                                                                    |
| อัตราการใช้สิทธิ                     | : | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ<br>ยกเว้นกรณีปรับสิทธิตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ก.ล.ต.                                             |

|                                |                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ราคาใช้สิทธิ                   | : 2 บาท ยกเว้นกรณีปรับราคาใช้สิทธิ                                                                                                                                                |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ            | : ใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 25 สิงหาคม 2552 และสามารถใช้อีกครั้งต่อไปได้<br>ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของ<br>แต่ละปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| จำนวนหน่วยที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ | : 137,607,607 หน่วย<br>(ผลจากการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2554 จำนวน 218,682 หน่วย)                                                                              |

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 ได้มีมติอนุมัติ ดังนี้

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (EMC-W3) ให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (EMC-W3) จำนวน 293,269,021 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ในกรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง โดยใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 2 ปี และไม่มีราคาเสนอขาย กำหนดราคาการใช้สิทธิ 1.50 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น (โดยอัตราการใช้สิทธิและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ ในกรณีที่มีการปรับสิทธิ)

รายละเอียดเกี่ยวกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (EMC-W3)

|                                      |                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ              | : ใบสำคัญแสดงสิทธิชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้                                                                                                                          |
| เสนอขายให้แก่                        | : ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีรายชื่อปรากฏในสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นในวันปิดสมุด<br>ทะเบียนพักการโอนหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 18 เมษายน 2555                                     |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย                  | : 0 บาท (ศูนย์บาท)                                                                                                                                                               |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ                | : 293,269,021 หน่วย (จัดสรรได้ 293,225,105 หน่วย)                                                                                                                                |
| จำนวนหุ้นที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิ | : 293,269,021 หุ้น                                                                                                                                                               |
| วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ            | : 30 มีนาคม 2555                                                                                                                                                                 |
| วันที่ครบกำหนดอายุ                   | : 28 มีนาคม 2557                                                                                                                                                                 |
| อายุ                                 | : 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                                                                                                           |
| อัตราการใช้สิทธิ                     | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ<br>เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ                                                                                      |
| ราคาใช้สิทธิ                         | : 1.50 บาท เว้นแต่จะมีการปรับสิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ                                                                                                                        |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ                  | : ใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 28 กันยายน 2555 และสามารถใช้อีกครั้งต่อไปได้ทุก<br>วันทำการสุดท้ายของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี<br>ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ |
| จำนวนหน่วยที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิ       | : 293,204,949 หน่วย<br>(ผลจากการใช้สิทธิเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2555 จำนวน 156 หน่วย)<br>(ผลจากการใช้สิทธิเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 จำนวน 20,000 หน่วย)                          |

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียน และรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (EMC-W3) ดังนี้

#### เดิม

|                  |                                           |
|------------------|-------------------------------------------|
| อัตราการใช้สิทธิ | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญ |
| ราคาใช้สิทธิ     | : 1.50 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ                |

#### ใหม่

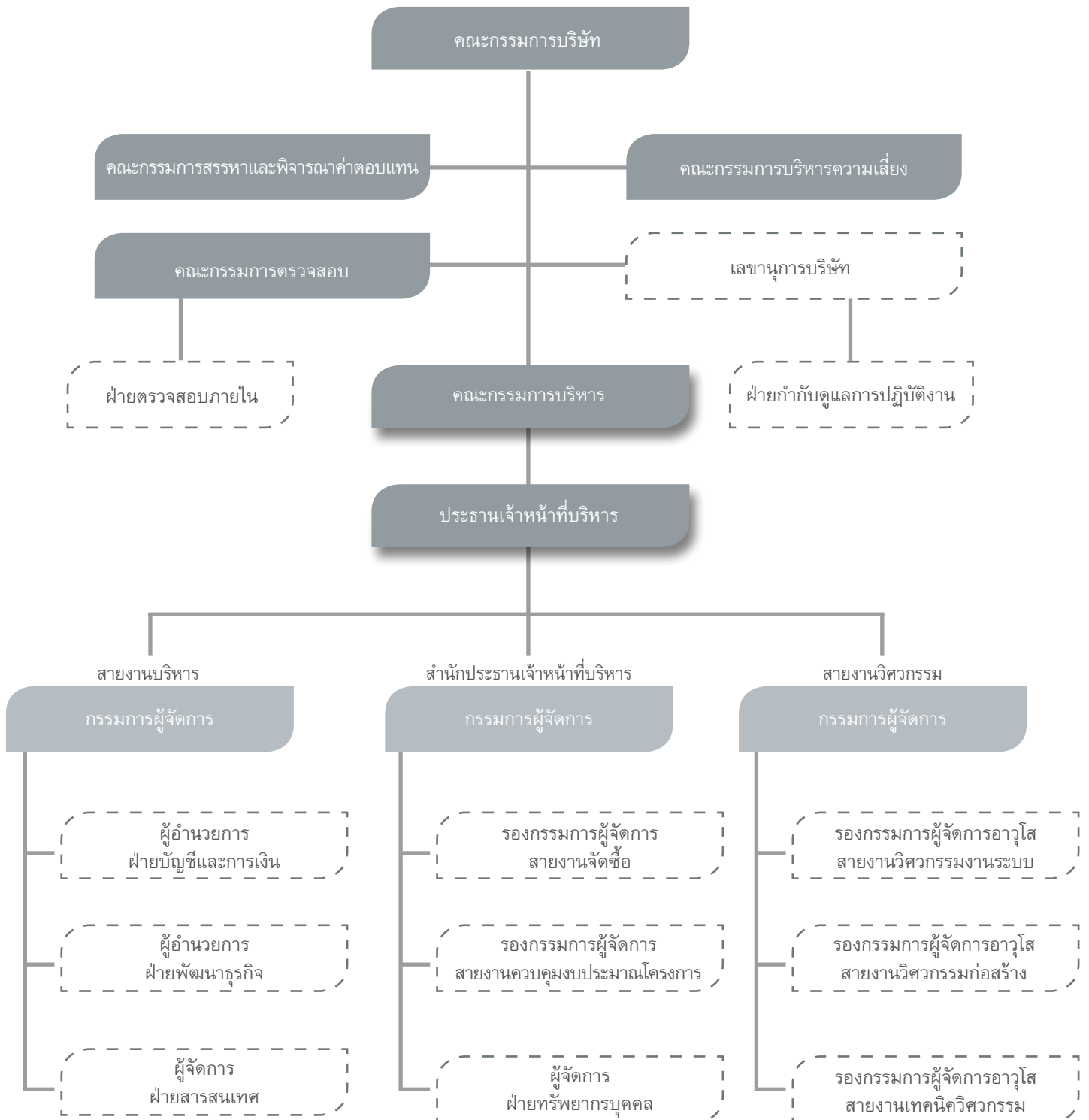
|                  |                                               |
|------------------|-----------------------------------------------|
| อัตราการใช้สิทธิ | : ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1.245 หุ้นสามัญ |
| ราคาใช้สิทธิ     | : 1.205 บาท ต่อ 1 หุ้นสามัญ                   |





## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กรของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ณ 31 ธันวาคม 2556





## รายชื่อ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการแต่ละคณะ

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของกรรมการแต่ละชุด ดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

|     |               |               |                              | วันที่ดำรงตำแหน่ง |
|-----|---------------|---------------|------------------------------|-------------------|
| 1.  | นายชนะชัย     | สินะบรรจง     | ประธานกรรมการบริษัท          | 27 เมษายน 2550    |
| 2.  | นายเชิดศักดิ์ | วิฑูราภรณ์    | กรรมการบริษัท                | 14 พฤศจิกายน 2550 |
| 3.  | นายศิริพงศ์   | ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการบริษัท                | 21 สิงหาคม 2550   |
| 4.  | นายไพบุลย์    | ทองระอา       | กรรมการบริษัท                | 11 พฤษภาคม 2550   |
| 5.  | นางณิรณัฐ     | ณ ระนอง       | กรรมการบริษัท                | 13 กันยายน 2550   |
| 6.  | นายกฤษณะ      | สง่าแสง       | กรรมการบริษัท                | 14 สิงหาคม 2555   |
| 7.  | นายชโลธร      | ลีลามะลิ      | กรรมการบริษัท                | 14 สิงหาคม 2555   |
| 8.  | นายตฤณ        | ปิ่นมัทย์วุฒิ | กรรมการอิสระ                 | 13 กันยายน 2550   |
| 9.  | ดร.จุไรรัตน์  | อุณหกะ        | ประธานกรรมการตรวจสอบและอิสระ | 13 กันยายน 2550   |
| 10. | นางสุนีย์     | ศรีไชยธนะสุข  | กรรมการตรวจสอบและอิสระ       | 21 สิงหาคม 2550   |
| 11. | นายชูพงศ์     | ธนเศรษฐกร     | กรรมการตรวจสอบและอิสระ       | 21 สิงหาคม 2550   |
| 12. | นายปณณณธีร์   | ศรีว่องไทย    | กรรมการตรวจสอบและอิสระ       | 24 เมษายน 2551    |

รักษาการเลขานุการคณะกรรมการบริษัท : นายชโลธร ลีลามะลิ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

“ นายชนะชัย สินะบรรจง หรือ นายไพบุลย์ ทองระอา หรือ นายศิริพงศ์ ว่องวุฒิพรชัย หรือ นายชโลธร ลีลามะลิ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท ”

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจ แผนงานและงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
3. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และการดำเนินการใด ๆ ที่กฎหมายกำหนด

4. พิจารณานุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การลงทุนในธุรกิจใหม่หรือลงทุนในบริษัทอื่น ที่ต้องปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

5. พิจารณานุมัติงบประมาณการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป

6. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม

7. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง

8. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

9. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหลักทรัพย์อื่นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

10. คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในปี 2556 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุม รวม 8 ครั้ง

## 2. คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง ดังต่อไปนี้

|                  |               |                                                  |
|------------------|---------------|--------------------------------------------------|
| 1. นายชนะชัย     | สินะบรรจง     | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                          |
| 2. นายชัยวิวัฒน์ | สินะบรรจง     | กรรมการผู้จัดการ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร    |
| 3. นายไพบูลย์    | ทองระอา       | กรรมการผู้จัดการ สายงานวิศวกรรม                  |
| 4. นายศิริพงศ์   | ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการผู้จัดการ สายงานบริหาร                    |
| 5. นายกฤษณะ      | สง่าแสง       | รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานวิศวกรรมระบบ     |
| 6. นายพินิจ      | กานติกุล      | รองกรรมการผู้จัดการ สายงานเทคนิควิศวกรรม         |
| 7. นายกรกฤษ      | ประคองวิทยา   | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและควบคุมคุณภาพ |

|               |            |                                          |
|---------------|------------|------------------------------------------|
| 8. นายธราดล   | สุธีรภัทร์ | รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิศวกรรมก่อสร้าง |
| 9. นางวนิดา   | พ่วงบุญมาก | รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ           |
| 10. นายชโลธร  | ลีลามะลิ   | ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน              |
| 11. นายไตรจติ | แสงทอง     | ผู้อำนวยการฝ่ายสัญญาและกฎหมาย            |

### 3. เลขานการบริษัท

ขณะนี้คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างสรรหาเลขานการบริษัทคนใหม่แทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง โดยปัจจุบันได้มอบหมายให้นายชโลธร ลีลามะลิ ทำหน้าที่รักษาการเลขานการบริษัท โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ
2. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปี
3. จัดทำและเก็บรักษาหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษาและส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### 4. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2556 ภายในวงเงิน 4,000,000 บาท รายละเอียดดังนี้

#### เบี้ยประชุม

- ประธานคณะกรรมการบริษัท, ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, ประธานกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 30,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม
- กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน, กรรมการตรวจสอบ จะได้รับค่าเบี้ยประชุม 20,000 บาท ต่อครั้งที่เข้าประชุม

#### คำตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการ

- ไม่เกินอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ
- สำหรับกรรมการที่อยู่ในวาระไม่ครบปี ให้จ่ายตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งในปีนั้น

บริษัทจ่ายค่าเบี้ยประชุมกรรมการปี 2556 จำนวนรวม 3.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.08 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2555 ที่มีจำนวน 1.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 56.41 โดยมีรายละเอียดการจ่ายเป็นรายบุคคล ดังนี้

ค่าเบี้ยประชุมรวม

| ชื่อ - นามสกุล    |               | ตำแหน่ง                                                                                      | เบี้ยประชุม (บาท)<br>ประจำปี 2556 |
|-------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| นายชนะชัย         | สินะบรรจง     | ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร                                                     | 240,000                           |
| นายเชิดศักดิ์     | วิฑูราภรณ์    | กรรมการบริษัท                                                                                | 120,000                           |
| นายศิริพงศ์       | ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 180,000                           |
| นายไพบุลย์        | ทองระอา       | กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง                                        | 160,000                           |
| นางณิรุช          | ณ ระนอง       | กรรมการบริษัท                                                                                | 160,000                           |
| นายฤกษ์           | สง่าแสง       | กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง                                        | 160,000                           |
| นายชโลธร          | ลีลามะลิ      | กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง                                        | 160,000                           |
| นายตฤณ            | ปิ่นหทัยวุฒิ  | กรรมการอิสระ                                                                                 | 160,000                           |
| ดร.จุไรรัตน์      | อุณหกะ        | ประธานกรรมการตรวจสอบและอิสระ, กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน                 | 520,000                           |
| นางสุนีย์         | ศรไชยธนะสุข   | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการบริษัท, กรรมการตรวจสอบและอิสระ                 | 410,000                           |
| นายชูพงศ์         | ธนเศรษฐกร     | กรรมการบริษัท, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการตรวจสอบและอิสระ                       | 360,000                           |
| นายบัณฑิตธีร์     | ศรีว่องไทย    | กรรมการตรวจสอบและอิสระ                                                                       | 400,000                           |
| รวมค่าเบี้ยประชุม |               |                                                                                              | 3,030,000                         |

ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนรวมในรูปเงินเดือน และรายได้อื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 13,516,125 บาท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 5 คน

## 5. บุคลากร

บุคลากรของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีจำนวน 405 คน แบ่งออกได้ ดังนี้

|                                      | จำนวนคน |
|--------------------------------------|---------|
| ผู้บริหารและพนักงานสนับสนุนผู้บริหาร | 17      |
| สายงานวิศวกรรมก่อสร้าง               | 169     |
| สายงานวิศวกรรมระบบ                   | 111     |
| สายงานบัญชีและการเงิน+สายงานบริหาร   | 77      |
| สายงานควบคุมงบประมาณและจัดซื้อ       | 31      |
| รวม                                  | 405     |

ณ 31 ธันวาคม 2556 ผลตอบแทนรวมของบุคลากรของบริษัท รวมทั้งสิ้น จำนวน 230.36 ล้านบาท (ผลตอบแทนดังกล่าว ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ) ทั้งนี้ไม่รวมค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารที่ได้แจ้งไว้ในข้อ 4

### นโยบายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

#### การบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ

เนื่องจากทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจก่อสร้าง ทางบริษัทได้กำหนดแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล ภายใต้กรอบการดำเนินการที่สำคัญทั้ง 3 ประการด้วยกัน คือ

|   |             |   |                                                   |
|---|-------------|---|---------------------------------------------------|
| E | Expertise   | = | การพัฒนาบุคลากรให้มีความชำนาญในงานที่ได้รับผิดชอบ |
| M | Motivation  | = | การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน                        |
| C | Career Path | = | การกำหนดความก้าวหน้าในอาชีพ                       |

การบริหารทรัพยากรบุคคล จึงมุ่งเน้นให้พนักงานมีความสามารถทั้งในด้านของทักษะในการทำงานควบคู่ไปกับทักษะในการบริหารงาน (Technical and Managerial Skill) เพื่อตอบสนองต่อการขยายตัวของธุรกิจ ดังนี้

1. การสรรหาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ (Recruitment and Selection) บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มช่องทางการสรรหาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ อีกทั้งกำหนด Competency ของทุกตำแหน่งงาน เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการสรรหา คัดเลือกคนเข้าทำงานกับบริษัท ได้ตรงตามคุณสมบัติที่บริษัทกำหนด

2. การบริหารค่าตอบแทน (Compensation Management) นอกเหนือจากการปรับโครงสร้างเงินเดือนให้เป็นมาตรฐานเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ เมื่อเทียบกับตลาดแรงงานในปัจจุบันแล้ว ทางบริษัทยังเน้นเรื่องการการบริหารค่าตอบแทนที่สะท้อนถึงความสามารถของพนักงานอย่างชัดเจน

3. การประเมินการปฏิบัติงาน (Performance Appraisal) มีการจัดทำการวัดและประเมินผลงาน โดยมีการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators) ที่ชัดเจน

4. การพัฒนาบุคลากร (Human Resources Development : HRD) บริษัทฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ ทางด้านทักษะการปฏิบัติงาน ทักษะการบริหาร รวมถึงทักษะทางด้านเทคนิคตามสายงานหรือตามตำแหน่งหน้าที่งาน เพื่อให้สอดคล้องและรองรับกับความสามารถของพนักงาน โดยพัฒนาพนักงานตามการเติบโตตามสายอาชีพ (Career Path) ซึ่งบริษัทฯ ได้แบ่งออกเป็น 3 แบบด้วยกัน คือ

4.1 การฝึกอบรมภายใน (In-house Training) เพื่อพัฒนาพนักงานในทุก ๆ ด้าน อาทิ หลักสูตรตามตำแหน่งงาน และเสริมสร้างแนวความคิดให้กับผู้บริหารและพนักงานขององค์กรแต่ละตำแหน่งงานให้มีศักยภาพ หลักสูตรด้านทักษะการปฏิบัติงาน เป็นต้น

4.2 การส่งพนักงานไปเข้ารับการอบรมกับสถาบันภายนอก (Public Training) มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลง มีแนวคิดทันสมัยและพร้อมที่จะปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

4.3 การให้ทุนพนักงาน นอกเหนือจากการฝึกอบรม / สัมมนาหลักสูตรระยะสั้น บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนให้พนักงานมีโอกาสได้รับการฝึกอบรมระยะยาวที่จัดโดยสถาบันการศึกษาที่เป็นที่ยอมรับ

5. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลของพนักงาน (Human Resource Information System : HRIS) ให้สามารถเป็นฐานข้อมูลเพื่อพัฒนา บริหารจัดการงานด้านทรัพยากรบุคคลได้ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

6. การส่งเสริมด้านการเรียนรู้ของพนักงาน (Knowledge Management) บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายที่จะพัฒนาพนักงานให้ทุกคนมีโอกาสได้รับการพัฒนาและได้รับข่าวสารต่าง ๆ โดยเท่าเทียมกันเพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Organization Development) นอกเหนือจากการเผยแพร่ข่าวสาร นโยบายต่าง ๆ ผ่านระบบ Intranet

### สวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการจัดผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมให้กับพนักงาน โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อทบทวนนโยบายด้านสวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาให้มีการจ่ายผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับพนักงาน





## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดที่ต้องใช้เงินดังกล่าว และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ





## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและการมีบรรษัทภิบาลที่ดี โดยได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยกำหนดนโยบาย ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะบริหารงานของบริษัทด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และดูแลมิให้เกิดปัญหาขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. คณะกรรมการบริษัทดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน
3. คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่ายให้ปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายและเป็นไปตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะเรื่อง อันประกอบด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอนุคณะกรรมการต่าง ๆ ซึ่งได้มีการมอบหมายหน้าที่ ความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการทุกคณะไว้อย่างชัดเจน
5. คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำ โดยมีการกำหนดการประชุมและกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน
6. คณะผู้บริหาร มีการประชุมเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินการโดยละเอียดของทุกโครงการ อย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ และอาจมีการประชุมพิเศษตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมและระเบียบวาระไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน
7. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบควบคุมภายใน ทั้งการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในแยกเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้นำหลักการและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาใช้ในการบริหารจัดการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม แบ่งออกเป็น 4 ข้อหลัก ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการทั้ง 5 หมวด ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและถือปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

- สิทธิในการได้รับใบหุ้น โอนหุ้น และสิทธิในการรับทราบข้อมูล ผลการดำเนินงาน นโยบายการบริหารงาน อย่างสม่ำเสมอและทันเวลา
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่างๆ เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การแต่งตั้งกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวัน เวลา และสถานที่ สะดวกและเหมาะสม มีการกำหนดขั้นตอนการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ตั้งแต่การเรียกประชุม การแจ้งวาระการประชุม การจัดส่งเอกสาร ขั้นตอนในการดำเนินการประชุม



- บริษัทมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการบริษัทประกอบและมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน หรือ 14 วัน (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลดังกล่าวได้อย่างละเอียด รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลใน Web Site ของบริษัท นอกจากนี้ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทน รวมทั้งเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะ โดยมีข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่เป็นผู้รับมอบฉันทะ เช่น ชื่อ ประวัติ ที่อยู่ ข้อมูลการถือหุ้น และจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมระบุไว้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

- ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์และวิธีการลงคะแนนเสียง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทำการสอบถามในประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ในระหว่างการประชุมพร้อมทั้งให้กรรมการ/ผู้บริหาร ได้ชี้แจงประเด็นข้อสงสัยนั้นอย่างเหมาะสม และเพียงพอรวมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

- บริษัทจัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียง แจกให้ผู้เข้าร่วมประชุมลงคะแนนเสียงทุกวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีการสอบถามถึงประเด็นข้อสงสัยต่างๆ ในระหว่างการประชุมได้อย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

- บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันซึ่งมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม ตลอดจนการจัดส่งรายงานการประชุมให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

อย่างไรก็ตาม บริษัท ยังไม่ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งไม่ได้กำหนดวิธีการสำหรับให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อกรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดโดยบริษัท จะพิจารณาให้มีการดำเนินการดังกล่าวภายหลัง

## 2. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ดูแลและคำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัทฯ ได้แลกเปลี่ยนข้อมูล และรับฟังคำแนะนำของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก ดังนี้

- พนักงาน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบจ่ายผลตอบแทนตามผลงานของแต่ละบุคคล นอกเหนือไปจากเงินเดือนตามปกติ โดยมีตัววัดที่ชัดเจนและเป็นธรรม ซึ่งก่อให้เกิดการบูรณาการทางความสามารถของพนักงานในระดับชั้นต่างๆ นำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทในองค์กรรวม

นอกจากนี้ บริษัท ยังได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงาน เช่น การประกันอุบัติเหตุ สวัสดิการ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมถึงการให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานเข้ามาดูแลโดยเฉพาะ ประกาศเป็นนโยบาย และนำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีการจัดหาบุคลากร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ ระดับหัวหน้างาน และระดับบริหารซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยประจำโครงการต่างๆ ทุกโครงการ ซึ่งคณะกรรมการฯ มีหน้าที่โดยตรงในการผลักดันนโยบายจากส่วนกลางให้บรรลุเป้าหมาย ติดตามผลการดำเนินงาน และรายงานต่อกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงานทุกไตรมาส ซึ่งหมายรวมถึงการฝึกอบรมพนักงานและคนงานในโครงการให้ตระหนักถึงความปลอดภัย การวิเคราะห์และประเมินจุดทำงานที่เสี่ยงต่ออันตรายเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอุบัติเหตุ การตรวจสอบอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ ก่อนนำไปใช้งานจริง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อทรัพยากรบุคคล โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องในทุกๆ ระดับชั้น เช่น การส่งบุคลากรทุกระดับ เข้าฝึกอบรม/สัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และสามารถนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานได้ในอนาคต, การจัดฝึกอบรมพัฒนาฝีมือแรงงานร่วมกับกรมพัฒนาฝีมือแรงงานอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านสุขภาพและพลาสมาของพนักงาน จึงได้กำหนดให้พนักงานเข้ารับการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง

- ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ทำการบริหารงานทุกโครงการอย่างเต็มประสิทธิภาพ เพื่อให้ทุกโครงการมีผลกำไร และนำผลกำไรนั้นไปจัดสรรเป็นเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

- ลูกค้า

บริษัทได้บริหารโครงการต่าง ๆ อย่างมีคุณภาพ และประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการบริหารเวลา และงบประมาณเป็นสำคัญนอกจากนี้ทางบริษัทฯ ยังได้ทำการสื่อสารกับลูกค้า โดยกำหนดวิธีการปฏิบัติและดัชนีชี้วัดอย่างชัดเจน เพื่อทำการพัฒนาระบบ และคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

- คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทได้จัดทำข้อตกลงหรือสัญญา เพื่อระบุถึงเงื่อนไขต่าง ๆ อย่างครบถ้วนก่อนการดำเนินการจริง และบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญานั้นๆ อย่างเคร่งครัด

- คู่แข่งทางการค้า

บริษัทได้ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตและโปร่งใส โดยใช้ข้อได้เปรียบในระบบการจัดการ และการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ เข้าประมูลโครงการต่างๆ

- สังคมส่วนรวม

บริษัทได้ทำการบริหารโครงการต่างๆ โดยคำนึงถึงระบบการจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังที่กล่าวมาข้างต้น รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับผู้ถือครองอาคาร และที่ดินในบริเวณใกล้เคียง

### 3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ โปร่งใส และทันเวลา ทั้งในส่วนของการเงินและการเงินและที่มีใช้ทางการเงินที่มีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกันซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญ และยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ผ่านทางสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และ Web Site ของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยถูกสำนักงานกต. หรือตลาดหลักทรัพย์ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

#### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อรายงานงบการเงินของบริษัทฯ โดยที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เข้ามาทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการแสดงฐานะการเงิน รายได้และค่าใช้จ่าย และกระแสเงินสดเป็นจริงและสมเหตุสมผล สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อผูกพันที่มีไว้กับบุคคลภายนอกและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติโดยมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบัญชี ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และแสดงไว้ในรายงานประจำปี

### 4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทที่เข้มงวดเพิ่มขึ้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการกำหนดดัชนีชี้วัดและการตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index : KPIs) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้ตั้งแต่ต้นปี รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะๆ โดยในช่วงสิ้นปี คณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอผลการดำเนินงานในส่วนที่เป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามระบบข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานประจำปี

- คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบายและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลรวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายตรวจสอบภายในที่ต้องรายงานผลการปฏิบัติงาน ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกลั่นกรอง และพิจารณาเป็นประจำทุกเดือน พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา กำหนด ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการต่าง ๆ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตามโครงสร้างการจัดการ รวมทั้งมีการสื่อสารบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบดังกล่าวต่อกรรมการ ฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการที่มีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย รวมทั้งรายการที่ต้องขอความเห็นจากผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่กำหนด บริษัทได้วางแนวทางปฏิบัติดังนี้

#### 4.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนรวม 12 คน ประกอบด้วยกรรมการที่มีอำนาจควบคุมจำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน กรรมการอิสระ 5 คน ทั้งนี้กรรมการอิสระมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และหน้าที่ความรับผิดชอบในแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

##### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัทได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดบทบาท อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบที่แยกจากกันอย่างชัดเจนระหว่างประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้ง 4 คน และถือเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยที่จะทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้มีความถูกต้องและโปร่งใส

##### เลขานุการบริษัท

ขณะนี้คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างสรรหาเลขานุการบริษัทคนใหม่แทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง โดยปัจจุบันได้มอบหมายให้นายชลธร ลีลามะลิ ทำหน้าที่รักษาการเลขานุการบริษัท โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 4.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### 4.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

รายละเอียดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุด (รายละเอียดตามโครงสร้างการจัดการ)

#### 4.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดวันเวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ซึ่งจะกำหนดวาระหลัก และวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ อีกทั้งมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารการประชุมล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้อาจจะมีการประชุมเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ตามความจำเป็นและเร่งด่วน โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการยืนยันกำหนดนัดหมายการประชุมแต่ละครั้ง หรือทำการนัดหมายใหม่ในกรณีที่มีการเลื่อนกำหนดเดิม หรือเรียกประชุมวาระเร่งด่วน และทำการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมจัดส่งให้กรรมการ

การประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง ซึ่งกรรมการทุกท่านมีอิสระในการให้ความเห็น และเสนอแนะแนวทางปฏิบัติ ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน ดำเนินการส่งรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งจัดเก็บรักษารายงานการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมกรรมการ เพื่อพร้อมสำหรับการตรวจสอบจากคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น ผู้ตรวจสอบบัญชี และผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### จำนวนครั้งของการประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2556 กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 1 ครั้ง คณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 13 ครั้ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 1 ครั้ง คณะกรรมการบริหาร 8 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

| ชื่อ - สกุล   |               | วิสามัญ<br>ผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี<br>2556 | สามัญ<br>ผู้ถือหุ้น<br>ประจำปี<br>2556 | คณะ<br>กรรมการ<br>บริษัท<br>(8 ครั้ง) | คณะ<br>กรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>(13 ครั้ง) | คณะ<br>กรรมการ<br>สรรหาและ<br>พิจารณาคำ<br>ตอบแทน<br>(1 ครั้ง) | คณะ<br>กรรมการ<br>บริหาร<br>(8 ครั้ง) | คณะ<br>กรรมการ<br>บริหาร<br>ความเสี่ยง<br>(1 ครั้ง) |
|---------------|---------------|------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| นายชนะชัย     | สินะบรรจง     | เข้า                                     | เข้า                                   | 8                                     | -                                       | -                                                              | 8                                     | 1                                                   |
| นายเชิดศักดิ์ | วิฑูรภรณ์     | เข้า                                     | เข้า                                   | 6                                     | -                                       | -                                                              | -                                     | 1                                                   |
| นายศิริพงศ์   | ว่องวุฒิพรชัย | เข้า                                     | เข้า                                   | 8                                     | -                                       | 1                                                              | 8                                     | 1                                                   |
| นายไพบุลย์    | ทองระอา       | เข้า                                     | เข้า                                   | 8                                     | -                                       | -                                                              | 8                                     | 1                                                   |
| นายกฤษณะ      | สง่าแสง       | เข้า                                     | เข้า                                   | 8                                     | -                                       | -                                                              | 8                                     | 1                                                   |
| นายชโลธร      | ลีลามะลิ      | เข้า                                     | เข้า                                   | 8                                     | -                                       | -                                                              | 8                                     | 1                                                   |
| นายตฤณ        | ปัทมทัตย์วุฒิ | เข้า                                     | เข้า                                   | 8                                     | -                                       | -                                                              | -                                     | -                                                   |
| นางณิรนุช     | ณ ระนอง       | เข้า                                     | ไม่เข้า                                | 8                                     | -                                       | -                                                              | -                                     | -                                                   |
| ดร.จุไรรัตน์  | อุณหกะ        | เข้า                                     | เข้า                                   | 7                                     | 12                                      | 1                                                              | -                                     | -                                                   |
| นางสุนีย์     | ศรีไชยธนะสุข  | ไม่เข้า                                  | ไม่เข้า                                | 8                                     | 11                                      | 1                                                              | -                                     | -                                                   |
| นายชูพงศ์     | ธนะเศรษฐกร    | ไม่เข้า                                  | ไม่เข้า                                | 5                                     | 12                                      | 1                                                              | -                                     | -                                                   |
| นายบัณฑิตธีร์ | ศรีว่องไทย    | เข้า                                     | เข้า                                   | 7                                     | 13                                      | -                                                              | -                                     | -                                                   |

#### การประชุมของกรรมการร่วมกับผู้สอบบัญชี

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง

#### 4.5 การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2556 กรรมการของบริษัท จำนวน 12 ท่าน ได้ประเมินตนเองตามแบบประเมินตามที่ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้จัดส่งให้เพื่อประเมินตนเอง ตามนโยบายการกำกับหลักการดูแลกิจการที่ดี และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งวัดผลการประเมินและได้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 และผลคะแนนการประเมินตนเองของคณะกรรมการได้นำส่งให้ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้จัดเก็บไว้เป็นหลักฐาน



สรุปคะแนนผลการประเมินตนเองโดยรวมของคณะกรรมการทั้ง 12 ท่าน ประจำปี 2556 ดังนี้

| หัวข้อประเมิน                                  | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ (ถ่วงเฉลี่ย) | เทียบเป็น % |
|------------------------------------------------|-----------|--------------------------|-------------|
| 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ          | 50        | 45                       | 90.17       |
| 2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ  | 90        | 76                       | 84.81       |
| 3. การประชุมคณะกรรมการ                         | 40        | 34                       | 84.38       |
| 4. การทำหน้าที่ของกรรมการ                      | 35        | 31                       | 88.81       |
| 5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ                   | 25        | 22                       | 88.67       |
| 6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | 30        | 26                       | 85.28       |
| รวม                                            | 270       | 234                      | 87.02       |

#### 4.6 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อให้ทำหน้าที่กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้

#### 4.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เช่น กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

#### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังมีรายนามต่อไปนี้

- |                 |              |                      |
|-----------------|--------------|----------------------|
| 1. ดร.จุไรรัตน์ | อุณหกะ       | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนีย์    | ศรีไชยธนะสุข | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายชูพงศ์    | ธนะเศรษฐกร   | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายปณณณธีร์  | ศรีว่องไทย   | กรรมการตรวจสอบ       |

เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ : นางสาวณัฐภัสส์ กุลศิริมงคล

กรรมการลำดับที่ 1 และ 2 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่สามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ กรรมการลำดับที่ 3 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบริหารและการลงทุน กรรมการลำดับที่ 4 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านกฎหมาย



## ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. พิจารณาการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ดำเนินการตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

2. พิจารณางบการเงินในแต่ละไตรมาส และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารก่อนที่จะเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบุคคลทั่วไป การสอบทานงบการเงิน เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลทางการเงินให้มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้และมีความโปร่งใส โดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีรวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

4. สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดอย่างน้อย ดังนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี

- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 13 ครั้ง

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

- |                 |               |                                       |
|-----------------|---------------|---------------------------------------|
| 1. นางสุนีย์    | ศรีไชยธนะสุข  | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. ดร.จุไรรัตน์ | อุณหกะ        | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นายชูพงศ์    | ธนะเศรษฐกร    | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 4. นายศิริพงศ์  | ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : นางสาววาณี อ่อนน้อม



#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาสรรหา ประเมิน คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท
2. พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. พิจารณาเสนอบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติแต่งตั้งต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง
4. พิจารณาทบทวนเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการอิสระและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างระบบการจ่ายเงินเดือนของบริษัท ตลอดจนเสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
6. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
7. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2556 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม รวม 1 ครั้ง

#### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

- |                |               |                     |
|----------------|---------------|---------------------|
| 1. นายชนะชัย   | สินะบรรจง     | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายไพบุลย์  | ทองระอา       | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายศิริพงศ์ | ว่องวุฒิพรชัย | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายพินิจ    | กานติกุล      | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายกฤษณะ    | สง่าแสง       | กรรมการบริหาร       |
| 6. นายกรกฤษ    | ประคองวิทยา   | กรรมการบริหาร       |
| 7. นายชโลธร    | ลีลามะลิ      | กรรมการบริหาร       |
| 8. นางวนิดา    | พ่วงบุญมาก    | กรรมการบริหาร       |
| 9. นายธราดล    | สุธีรภัทร์    | กรรมการบริหาร       |

รักษาการเลขานุการคณะกรรมการบริหาร : นายชโลธร ลีลามะลิ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ แผนการดำเนินธุรกิจและงบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมายเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในการประชุมคราวต่อไป
4. พิจารณาคัดเลือก และ/หรือให้ความเห็นชอบรายการเกี่ยวกับการลงทุน การบริหารการเงิน การบริหารงานทั่วไป การจัดจ้างและจัดซื้อ และรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาคัดเลือกการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว



6. ให้คำแนะนำการขยายธุรกิจและการร่วมทุนกับบุคคลอื่นภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ความเห็นชอบ / เพื่อทราบ ในการประชุมคราวต่อไป

7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่นๆ

8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

9. คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใด ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้อำนาจของคณะกรรมการบริหาร และ/หรือการมอบอำนาจช่วง ต้องไม่เป็นการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการใดที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับคณะกรรมการบริหาร มีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ขอบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ในปี 2556 คณะกรรมการบริหาร มีการประชุม รวม 8 ครั้ง

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

|                |               |                               |
|----------------|---------------|-------------------------------|
| 1. นายศิริพงศ์ | ว่องวุฒิพรชัย | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายไพบุลย์  | ทองระอา       | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายพินิจ    | กานติกุล      | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. นายกรฤช     | ประคองวิทยา   | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 5. นางวนิดา    | พ่วงบุญมาก    | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 6. นายกฤษณะ    | สง่าแสง       | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 7. นายชโลธร    | ลีลามะลิ      | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 8. นายธราดล    | สุธีรภัทร์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

รักษาการเลขาธิการคณะกรรมการความเสี่ยง : นายชโลธร ลีลามะลิ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดแนวทางในการบริหารและกรอบดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงต่าง ๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
- เสนอแนะวิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

5. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ในปี 2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวม 1 ครั้ง เพื่อกำหนดแนวทางการทำงาน อย่างไรก็ตามบริษัทมีคณะทำงานเกี่ยวกับการติดตามหนี้และโครงการที่มีปัญหา ซึ่งถือเป็นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ได้มีการประชุมสม่ำเสมอ 1 วันต่อสัปดาห์

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่ากับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตมรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หมายถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน)

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนทำหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติและประสบการณ์ตามที่บริษัทต้องการ มีเวลาอย่างเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัท และนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท/ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งที่ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้ตรงออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกหรือปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีถัดไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- เพื่อให้เป็นไปตามกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และดูแลรักษาผลประโยชน์ของเงินลงทุนบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีการส่งบุคคล เพื่อเป็นตัวแทนบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทซึ่งได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมกรรมการบริษัท
- ตัวแทนของบริษัทที่ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การลงทุนในโครงการต่าง ๆ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้าง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนก่อนที่จะข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน ดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์  
คณะกรรมการบริษัท ร่วมพิจารณากับคณะกรรมการตรวจสอบในรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- การซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารซึ่งรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และรายงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่เผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณชน



### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

| ปี   | ชื่อผู้สอบบัญชี    | ผู้สอบบัญชี<br>รับอนุญาตเลขที่ | บริษัท                                                                        |
|------|--------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 2554 | นายอภิชาติ สายะสิต | 4229                           | บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2555 | นายอภิชาติ สายะสิต | 4229                           | บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด |
| 2556 | นายอภิชาติ สายะสิต | 4229                           | บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด |

### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา

**ปี 2554** ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

**ปี 2555** ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

**ปี 2556** ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่อการเงินรวมของบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

#### • ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มบริษัท อีเอ็มซี จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2556 จำนวน 1.93 ล้านบาท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- จ่ายให้แก่บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวนเงินรวม 1.93 ล้านบาท

• ในเดือนตุลาคม ปี 2556 ได้มีการร่วมทุนร่วมกันจัดตั้งบริษัท ชันแคน - อีเอ็มซี จำกัด จึงมีค่าสอบบัญชีเพิ่ม 30,000 บาท

• ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) (ถ้ามี)

- ไม่มี -



## ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนโดยรอบ รวมทั้งใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนที่บริษัท ประกอบกิจการอยู่ ลูกค้า คู่ค้า และหน่วยงานภาครัฐตลอดจนถึงสังคมและประเทศชาติ

ทางบริษัท มุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจ โดยควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม และปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดอื่นๆ รวมทั้งแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาสร้างรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รายละเอียดดังนี้

**1. การกำกับดูแลองค์กร :** บริษัท มุ่งมั่นที่จะเป็นต้นแบบที่ดีของการก่อสร้าง ด้วยการสร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินธุรกิจ เพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการบริหารจัดการตามหลักการที่ดีอันเป็นสากลและเป็นประโยชน์ต่อสังคมไทย ทั้งนี้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและดำรงรักษาความเป็นเลิศในคุณธรรมอันเป็นคุณค่าพื้นฐานขององค์กรชั้นนำ

**2. การเคารพสิทธิมนุษยชน :** บริษัท ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพ ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเสมอภาค ไม่แบ่งแยกเพศและชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

**3. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม :** บริษัท มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบ โดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย

บริษัท จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการเป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่างๆ แก่พนักงานและดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความสุข รวมทั้งยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้พนักงาน

**4. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม :** บริษัท มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน และถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ จัดระบบภายในเพื่อจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างมีระบบและประสิทธิภาพ พร้อมปรับปรุงและพัฒนาให้ดียิ่งๆ ขึ้นต่อไป

**5. การดำเนินงานอย่างเป็นธรรมและการต่อต้านการทุจริต :** บริษัท มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและมีจริยธรรมใส่ใจในการปฏิบัติตามกฎหมาย เคารพกฎระเบียบของสังคม และเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางการเมือง บริษัทมีการดำเนินการอย่างเข้มงวดในเรื่องของการต่อต้านทุจริตในการทำงานโดยได้มีการกำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างรอบคอบและรัดกุมเพื่อลดโอกาสในการเกิดการทุจริตรวมทั้งยังมีการเฝ้าระวังในเรื่องความซื่อสัตย์ในการทำงานแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

**6. ความสัมพันธ์กับลูกค้า และผู้จัดหา :** บริษัท มุ่งเน้นการปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพ มีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อความพอใจสูงสุดของลูกค้า มีความจริงใจต่อการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า รวมทั้งพยายามในการแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในขณะเดียวกัน บริษัท มีความคาดหวังที่จะได้รับสินค้าและบริการในลักษณะเดียวกันนี้จากบริษัทผู้จัดหาสินค้าและผู้รับเหมาช่วงโดยมุ่งเน้นที่จะคงไว้ซึ่งความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าและผู้จัดหา

**7. ด้านความปลอดภัย :** บริษัท มีความตระหนักและให้ความสำคัญสูงสุดต่อปัจจัยด้านความปลอดภัย และสุขอนามัย ทั้งของพนักงานที่ปฏิบัติงานที่อยู่ในบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง และชุมชนรอบข้าง รวมถึงประชาชนที่สัญจรผ่านบริเวณพื้นที่ก่อสร้าง โดยมีการเข้มงวดในการบังคับใช้กฎระเบียบและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องความปลอดภัยและสุขอนามัยตามมาตรฐานสากล ตลอดจนมีนโยบายในการสร้างจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อสังคมและการป้องกันความเสี่ยงให้แก่พนักงานทุกคนได้ตระหนักและคำนึงถึงตลอดเวลาที่ปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ก่อสร้าง





ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2557 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประชุมร่วมกัน คณะกรรมการฯ ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในโดยการประเมินที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ปรับปรุง และ ประกาศใช้เมื่อเดือนสิงหาคม 2556 ตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุม COSO ฉบับปี 2013 และทางคณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน มีวางระบบบริหารจัดการและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานประเมินระบบการควบคุมภายในควบคู่กัน โดยมีแผนตรวจสอบภายในรายงานผลต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ตรวจสอบ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อความเชื่อถือได้และความถูกต้องของข้อมูล
2. เพื่อการปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน กระบวนการปฏิบัติงานและกฎระเบียบต่าง ๆ
3. เพื่อการรักษาความปลอดภัยของสินทรัพย์
4. เพื่อการดำเนินงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ
5. เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรและเป้าหมายของการดำเนินงานหรือโครงการ

โดยมีโครงสร้างการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ ตามมาตรฐาน (Committee of Sponsoring Organization of The Tread way Commission : Coso) ผลการประเมินการควบคุมภายใน สรุปได้ ดังนี้

## 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organization Control and Environment)

- มีการกำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจไว้อย่างชัดเจนและการกำกับดูแลให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- มีการกำหนดดัชนีชี้วัดเพื่อแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน จัดทำคู่มือคุณภาพซึ่งเป็นเอกสารระดับนโยบายจากผู้บริหารไปสู่ระดับปฏิบัติงาน
- มีระบบ ISO 9001-2008 และการตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือและกลไกผลักดัน สนับสนุน ให้ฝ่ายบริหารสามารถ ควบคุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการบริหารงานและมี ประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- บริษัททำการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ วิเคราะห์สิ่งจูงใจให้แก่พนักงานอย่างสมเหตุสมผล โดย คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญและสามารถสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่บริษัท
- บริษัทมีข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ กิจการเป็นลายลักษณ์อักษรรวมทั้งบทลงโทษของบริษัท
- บริษัทอยู่ระหว่างการกำหนดหลักจริยธรรมที่ละเอียดยิ่งขึ้นสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางในอนาคต บริษัทยังยึดมั่น ในคุณธรรมต่อลูกค้า ให้การดูแลและสนับสนุนการทำงาน ชำระเงินตรงต่อเวลา ไม่เอารัดเอาเปรียบลูกค้า

## 2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากภายในและภายนอก ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยนำปัญหาต่างๆ เข้าพิจารณาร่วมวิเคราะห์ถึงเหตุการณ์ เพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันในการเพิ่มความมั่นใจอย่างสมเหตุ สมผลว่าความเสียหายหรือความผิดพลาดจะไม่เกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นจะต้องอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และแจ้งให้กับพนักงานและหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องรับผิดชอบในการติดตามเหตุการณ์ เพื่อให้ปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทกำหนดนโยบาย แผนงาน และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรโดยต้องได้รับการตอบสนอง และปฏิบัติตามจากผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับอย่างถูกต้องเข้มงวด และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และอำนาจอนุมัติในแต่ละ ระดับสายงานไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดมาตรการการติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทให้ความสำคัญของข้อมูลที่ต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ สามารถใช้ในการประกอบการตัดสินใจ และส่งเสริมประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อติดตามการบริหารงานของคณะผู้บริหาร โดยคณะผู้บริหารจะมีการประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งจะมีการนำเสนอข้อมูลเพื่อให้ผู้บริหารพิจารณาอย่างครบถ้วนทุกแง่มุม ทั้งข้อมูลด้านการบริหาร ข้อมูลทางเทคนิค ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย เป็นต้น

#### 5. การติดตามและการประเมินผล (Monitoring)

บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ มีคณะกรรมการติดตามการปฏิบัติงาน ทบทวนและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระที่จะซักถามข้อมูล เพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดนโยบายให้ฝ่ายบริหารรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยการทุจริตการฝ่าฝืนกฎหมาย และ/หรือการกระทำที่ผิดปกติใด ๆ อันอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะทางการเงินของบริษัท

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดนโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้ฝ่ายจัดการนำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดและออกแบบระบบงาน รวมทั้งการระบุปัจจัยเสี่ยง ซึ่งการวางแผนการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงด้วยนี้ ช่วยให้ฝ่ายจัดการสามารถออกแบบระบบที่มีจุดควบคุมเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ โดยรายละเอียดปัจจัยความเสี่ยงได้มีการระบุไว้แล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2556 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้เน้นย้ำในเรื่องเกี่ยวกับการติดตามหนี้และโครงการที่มีปัญหา ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญ โดยให้มีการประชุมบริหารติดตามเรื่องนี้ 1 วันต่อสัปดาห์

### หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

1. ตรวจสอบภายใน เป็นส่วนสำคัญของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้ง นางสาวณัฐภัส กุลศิริมงคล เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน โดยมีคุณสมบัติตามข้อมูลประวัติในเอกสารแนบ 3 นางสาวณัฐภัส กุลศิริมงคล ได้ให้นโยบายการตรวจสอบภายในตามมาตรฐานของสมาคมผู้ตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors) เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับการเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานขององค์กรให้ดีขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและรายงานผลครบถ้วน รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจบริษัทอย่างเคร่งครัด

ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบ มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งได้พิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน และมีความเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ขณะนี้คณะกรรมการบริษัทอยู่ระหว่างสรรหาผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานคนใหม่แทนตำแหน่งเดิมที่ว่างลง โดยปัจจุบันได้มอบหมายให้ นายชโลธร ลีลามะลิ ทำหน้าที่รักษาการผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท



## รายการระหว่างกัน

### 1. รายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีขัดแย้งทางผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์     | ความสัมพันธ์                                                  | ลักษณะของรายการ                                                                                                     | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ                                                                                          | 2554<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | 2555<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | 2556<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | ยอดจำหน่าย / ลูกหนี้ คงค้าง 31 ธ.ค. 56 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------|
| 1. บจ. ปิอาร์ก่อสร้าง                     | บริษัทย่อย                                                    | 1. รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ที่เรียกเก็บจากบริษัทย่อยจากการรับก่อสร้างโครงการของบริษัทย่อย                       | รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างที่บริษัทให้แกบริษัทย่อยโดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน       | 91,379                       | 100,848                      | 97,856                       | 158,873*                               |
|                                           |                                                               | 2. รายได้ดำเนินการซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากบริษัทย่อย จากการให้บริการบริหารโครงการของบริษัทย่อย                        | รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการบริหารโครงการที่บริษัทให้แกบริษัทย่อยโดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน         | 4,626                        | -                            | -                            | -                                      |
|                                           |                                                               | 3. ดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย                       | รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.87 ต่อปี                | 995                          | 2,164                        | 2,164                        | 5,742*                                 |
| 2. กิจการร่วมค้า อีเอ็มซี และเพาเวอร์ไลน์ | กิจการร่วมค้าระหว่างบริษัทและ บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง | 1. ค่าดอกเบี้ยรับซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่บริษัทให้กิจการร่วมค้ากู้ยืมเพื่อใช้ในการดำเนินงาน   | รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกิจการร่วมค้า ซึ่งบริษัทคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี               | -                            | -                            | -                            | -                                      |
|                                           |                                                               | 2. รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า                                            | รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการปรึกษาโครงการที่บริษัทให้แกกิจการร่วมค้า โดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน     | 85,454                       | 22,731                       | -                            | 1,634                                  |
|                                           |                                                               | 3. รายได้ดำเนินการซึ่งบริษัทเรียกเก็บจากกิจการร่วมค้า จากการให้บริการให้ปรึกษางานสำนักงานต่าง ๆ ให้แก่กิจการร่วมค้า | รายการที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการในส่วนงานสำนักงานที่บริษัทให้แกกิจการร่วมค้า โดยกำหนดราคาค่าบริการเป็นราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน | 3,252                        | -                            | -                            | -                                      |

| หน่วย : พันบาท                                  |                       |                                                                                                                                  |                                                                                                            |                              |                              |                              |                                         |
|-------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์           | ความสัมพันธ์          | ลักษณะของรายการ                                                                                                                  | ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ                                                                   | 2554<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | 2555<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | 2556<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ | ยอดเจ้าหนี้ / ลูกหนี้ คงค้าง 31 ธ.ค. 56 |
| 2. กิจการร่วมค้า อีเอ็มซี และเพาเวอร์ไลน์ (ต่อ) |                       | 4. ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งบริษัทจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า เพื่อใช้ในการดำเนินงาน                                     | รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี    | 98                           | 1,496                        | 93                           | -                                       |
| 3. บมจ. ระยองไวร์ อินดัสตรียส์                  | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน     | 1. วัสดุที่ใช้ในการก่อสร้าง ที่บริษัทซื้อจากบริษัท ระยอง ไวร์ อินดัสตรียส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการก่อสร้าง โครงการของบริษัทฯ | รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่าวัสดุซึ่งใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการกำหนดราคาตามราคาตลาด | 1,892                        | -                            | -                            | -                                       |
| 4. บมจ. เออีวิทยา                               | ผู้ถือหุ้นร่วมกัน     | 1. วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้าง ที่บริษัทซื้อจากบริษัท เออีวิทยา จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการก่อสร้าง โครงการของบริษัทฯ     | รายการที่เกิดขึ้นเป็นค่าวัสดุซึ่งใช้ในการก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจปกติของบริษัท โดยมีการกำหนดราคาตามราคาตลาด | 8,160                        | 120,793                      | 13,862                       | 58,323                                  |
| 5. คุณชนะชัย สีนะบรรจง                          | ผู้ถือหุ้น และกรรมการ | 1. ดอกเบี้ยจ่ายซึ่งบริษัทจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการบริษัท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน                                     | รายการที่เกิดขึ้นเป็นการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี    | -                            | 377                          | -                            | -                                       |

\* บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ทั้งจำนวน

## 2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมาเป็นรายการที่เกิดขึ้นจาก

1. รายการดอกเบี้ยจ่ายซึ่งจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท
2. รายการค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการและรายได้อื่น ที่บริษัท เรียกเก็บจากบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า เป็นค่าธรรมเนียมที่บริษัทเรียกเก็บตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท
3. การรับเหมาทำงานเพื่อดำเนินการก่อสร้างโครงการแทนบริษัทย่อย บริษัทรับดำเนินการก่อสร้างและมีการพิจารณาการกำหนดราคาก่อสร้างอย่างละเอียดรอบคอบ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท
4. การซื้อวัสดุที่ใช้เพื่อดำเนินการก่อสร้างในโครงการก่อสร้าง บริษัทได้มีการเปรียบเทียบราคาวัสดุตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท และมีการพิจารณาคัดเลือกผู้ขายวัสดุอย่างเป็นธรรม โดยจะพิจารณาถึงคุณสมบัติของผู้ขายวัสดุและราคาวัสดุ ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นธุรกิจปกติของบริษัท

โดยกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และรายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับและจ่ายชำระเป็นราคาตลาดเช่นเดียวกับรายการที่มีกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

## 3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่ได้กล่าวในตารางข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่าเป็นไปตามลักษณะการค้าปกติ สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทจะมอบหมายให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวเพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไปและเป็นไปตามราคาตลาด ในกรณีนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยการให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันนั้นจะต้องไม่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสียร่วมอยู่ด้วย

## 4. นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น บริษัทมีนโยบายจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เหมาะสมตามเหตุผลและความจำเป็นของบริษัท

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีบริษัท



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และขอบเขตตามข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ของคณะกรรมการตรวจสอบของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทาง

ในปี 2556 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามวาระปกติ จำนวน 13 ครั้ง และมีผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ ฝ่ายบริหาร บัญชี กฎหมาย ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น ติดตามการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด ให้มีอย่างประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมิได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท จำนวน 4 ท่าน ได้แก่

|                  |              |                      |
|------------------|--------------|----------------------|
| 1. ดร.จุไรรัตน์  | อุณหะ        | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นางสุนีย์     | ศรีไชยธนะสุข | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายชูพงศ์     | ธนเศรษฐกร    | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายบัณฑิตธีร์ | ศรีว่องไทย   | กรรมการตรวจสอบ       |

### สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันและอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อย่างเคร่งครัด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลที่เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงการเปิดเผยและปฏิบัติเป็นไปตามประกาศ ข้อกำหนด และแนวทางที่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดได้อย่างถูกต้อง และครบถ้วน
- พิจารณาสอบทานงบการเงินแต่ละไตรมาสและประจำปี ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร ก่อนเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบุคคลทั่วไป เพื่อความถูกต้องของข้อมูลที่มีความสมบูรณ์ เชื่อถือได้ มีความโปร่งใส เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้เปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลา เพื่อประโยชน์กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงินในการตัดสินใจลงทุน
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายใน พิจารณาถึงความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือผู้ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ว่าระบบการควบคุมภายในมีอย่างเพียงพอ และเหมาะสมในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และไม่พบจุดอ่อนที่เป็นสาระสำคัญ
- สอบทานรายงานการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยได้พิจารณาขอบเขต ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระและสิทธิในการปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้แก่ พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด, พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอก ซึ่งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่กลุ่มทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เสนอค่าตอบแทน และประเมินผลงานของผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ผลงานและประสิทธิภาพของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าตอบแทน

ในปี 2556 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและสอดคล้องกับแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ พิจารณาอย่างรอบคอบ และมีความเป็นอิสระเพียงพอ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลทั้งจากฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของฝ่ายบริหาร ซึ่งฝ่ายบริหารได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม เพื่อประโยชน์ต่อนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

โดยสรุปภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทตลอดจนผู้บริหารของบริษัท มีจริยธรรมและความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทอย่างมีคุณภาพ และได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้

(นางสุนีย์ ศรีไชยชนะสุข)  
กรรมการตรวจสอบ

(นายชูพงศ์ ธนเศรษฐกร)  
กรรมการตรวจสอบ

(นายปณณัฏฐ์ ศรีว่องไทย)  
กรรมการตรวจสอบ

(ดร.จุไรรัตน์ อุณหกะ)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าและของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว จากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้นั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และของเฉพาะบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## การเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

ข้าพเจ้าขอให้สังเกต

- ก) หมายเหตุประกอบงบการเงิน 7 บริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างจำนวนเงินรวม 718.4 ล้านบาท และ 698.5 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามลำดับ
- ข) หมายเหตุประกอบงบการเงิน 34 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จจำนวนเงินรวม 448.1 ล้านบาท และ 330.6 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามลำดับ
- ค) หมายเหตุประกอบงบการเงิน 2 และ 14 บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง “ภาษีเงินได้” ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 ในกรณีนี้ บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่แสดงเปรียบเทียบ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบรายการปรับปรุงย้อนหลังที่เกี่ยวข้องแล้วและเห็นว่ารายการปรับปรุงดังกล่าวเหมาะสมและได้ปรับปรุงโดยถูกต้องแล้ว
- ง) หมายเหตุประกอบงบการเงิน 13 ในปี 2556 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการตีราคาที่ดินและอาคารจากวิธีราคาทุนเป็นวิธีราคาประเมิน โดยถือตามรายงานการประเมินราคาของบริษัทประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ

ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่เน้นดังกล่าว

**อภิชาติ กอ.สี**

(นายอภิชาติ สายะสิต)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4229

บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

| สินทรัพย์                                            | งบการเงินรวม (บาท)   |                 |                                   |                                 |
|------------------------------------------------------|----------------------|-----------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                                                      | หมายเหตุ             | 31 ธันวาคม 2556 | 31 ธันวาคม 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” | 1 มกราคม 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                   |                      |                 |                                   |                                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                       |                      | 36,618,311      | 57,911,398                        | 176,668,550                     |
| ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ                   | 4, 6, 8, 15, 33      | 295,989,854     | 342,016,424                       | 349,094,292                     |
| ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ              | 3, 5, 12, 15, 27, 33 | 339,151,269     | 930,090,490                       | 470,589,522                     |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ              | 4, 6                 | 150,344,806     | 241,720,993                       | 280,208,705                     |
| งานระหว่างทำ - สุทธิ                                 | 7, 34                | 16,787,526      | 284,008,129                       | 389,195,490                     |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย                           | 4, 8, 13, 33         | 89,744,455      | -                                 | -                               |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                               |                      |                 |                                   |                                 |
| - ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย - สุทธิ                | 9                    | 94,342,550      | 187,824,704                       | 211,660,166                     |
| - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ - สุทธิ            | 16                   | 97,308,009      | 151,366,366                       | 105,375,562                     |
| - เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ       | 16                   | 34,986,677      | 77,713,850                        | 58,019,992                      |
| - อื่น ๆ - สุทธิ                                     |                      | 81,511,477      | 70,555,149                        | 54,282,902                      |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                                |                      | 1,236,784,934   | 2,343,207,503                     | 2,095,095,181                   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                |                      |                 |                                   |                                 |
| เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ | 10, 15, 33           | 314,958,547     | 352,731,204                       | 341,873,963                     |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ                         | 11                   | 12,274,047      | 12,274,047                        | 12,274,047                      |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                | 3, 12                | 4,785,600       | -                                 | -                               |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ                       | 8, 13, 15            | 181,614,061     | 176,621,609                       | 122,462,275                     |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                    | 2, 14                | 47,653,387      | 22,665,654                        | 25,026,942                      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ                    |                      | 5,778,388       | 17,512,938                        | 21,548,125                      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                             |                      | 567,064,030     | 581,805,452                       | 523,185,352                     |
| รวมสินทรัพย์                                         |                      | 1,803,848,964   | 2,925,012,955                     | 2,618,280,533                   |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

| สินทรัพย์ (ต่อ)                                              | หมายเหตุ             | งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) |                                   |                                 |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                                                              |                      | 31 ธันวาคม 2556            | 31 ธันวาคม 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” | 1 มกราคม 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                    |                      |                            |                                   |                                 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                               |                      | 32,114,468                 | 54,892,871                        | 119,693,216                     |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                                        |                      |                            |                                   |                                 |
| - บริษัทย่อย                                                 | 3, 4, 12             | -                          | 34,771,238                        | 25,677,000                      |
| - บริษัทอื่น                                                 | 4, 6, 8, 15, 33      | 271,537,354                | 316,949,887                       | 332,742,292                     |
| ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ                      | 3, 5, 12, 15, 27, 33 | 297,416,320                | 885,980,755                       | 365,397,902                     |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ                      | 4, 6                 | 150,344,806                | 241,720,993                       | 280,208,705                     |
| ลูกหนี้บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า - สุทธิ                    | 3, 12                | 1,633,756                  | 6,982,906                         | 18,521,341                      |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ - สุทธิ | 3, 12                | -                          | 75,729,232                        | 29,208,596                      |
| งานระหว่างทำ - สุทธิ                                         | 7, 34                | 15,180,806                 | 267,036,902                       | 370,467,294                     |
| สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย                                   | 4, 8, 13, 33         | 89,744,455                 | -                                 | -                               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>                                |                      |                            |                                   |                                 |
| - ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย - สุทธิ                        | 9                    | 92,411,219                 | 184,125,119                       | 206,369,347                     |
| - เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ - สุทธิ                    | 16                   | 91,531,553                 | 134,964,958                       | 88,160,469                      |
| - เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ               | 16                   | 34,649,177                 | 58,880,861                        | 45,446,381                      |
| - อื่น ๆ - สุทธิ                                             |                      | 65,255,044                 | 52,523,674                        | 44,274,053                      |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>                                 |                      | <b>1,141,818,958</b>       | <b>2,314,559,396</b>              | <b>1,926,166,596</b>            |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                                 |                      |                            |                                   |                                 |
| เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้         | 10, 15, 33           | 307,608,547                | 340,381,204                       | 314,818,848                     |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ                                 | 11                   | 12,274,047                 | 12,274,047                        | 12,274,047                      |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ                   | 3, 4, 5, 12          | 4,800,000                  | -                                 | 3,600,000                       |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ                               | 8, 13, 15            | 181,007,220                | 175,611,784                       | 121,122,469                     |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                            | 2, 14                | 47,653,387                 | 22,665,654                        | 25,026,942                      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ                            |                      | 5,706,958                  | 16,621,948                        | 16,203,401                      |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                              |                      | <b>559,050,159</b>         | <b>567,554,637</b>                | <b>493,045,707</b>              |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                                          |                      | <b>1,700,869,117</b>       | <b>2,882,114,033</b>              | <b>2,419,212,303</b>            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                                          | หมายเหตุ         | งบการเงินรวม (บาท)   |                                   |                                 |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                                                                      |                  | 31 ธันวาคม 2556      | 31 ธันวาคม 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” | 1 มกราคม 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                              |                  |                      |                                   |                                 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน         | 4, 5, 10, 13, 15 | 298,088,094          | 196,684,647                       | 172,553,396                     |
| เจ้าหนี้การค้า                                                       |                  |                      |                                   |                                 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                             | 3                | 58,323,060           | 76,873,750                        | 87,757,348                      |
| - บริษัทอื่น                                                         |                  | 584,773,824          | 846,749,509                       | 647,664,527                     |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 13               | 779,467              | 905,081                           | 214,552                         |
| ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ                               |                  | 258,290,116          | 321,754,653                       | 341,846,877                     |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                                             | 16               | 129,760,762          | 244,592,661                       | 235,737,724                     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและดอกเบียค้างจ่าย                       | 3                | 61,000,000           | 41,377,424                        | -                               |
| เงินรับล่วงหน้าค่าทุนจดทะเบียนบริษัทร่วม                             |                  | 5,200,000            | -                                 | -                               |
| เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                        | 3                | 4,800,000            | -                                 | -                               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น                                      | 17               | -                    | 10,000,000                        | -                               |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                                    |                  | 2,825,721            | 2,825,721                         | 2,825,721                       |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความ                           | 33               | 60,042,106           | 3,663,127                         | 463,127                         |
| ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง               |                  | 9,000,000            | -                                 | 1,000,000                       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                 | 3                | 56,094,186           | 103,656,163                       | 83,019,488                      |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                           |                  | <b>1,528,977,336</b> | <b>1,849,082,736</b>              | <b>1,573,082,760</b>            |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                           |                  |                      |                                   |                                 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา                                 | 3                | 126,845,840          | 119,823,769                       | 136,337,294                     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 13               | 762,968              | 1,552,395                         | 241,215                         |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                     | 18               | 13,548,793           | 15,666,521                        | 7,126,612                       |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                      | 2, 14            | 8,924,391            | -                                 | -                               |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                        |                  | <b>150,081,992</b>   | <b>137,042,685</b>                | <b>143,705,121</b>              |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                    |                  | <b>1,679,059,328</b> | <b>1,986,125,421</b>              | <b>1,716,787,881</b>            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)                                                                           | หมายเหตุ | งบการเงินรวม (บาท)   |                                   |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                             |          | 31 ธันวาคม 2556      | 31 ธันวาคม 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” | 1 มกราคม 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                                                    |          |                      |                                   |                                 |
| ทุนเรือนหุ้น                                                                                                | 19, 20   |                      |                                   |                                 |
| - ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ 1,659,598,165 หุ้น ในปี 2556 และ 879,807,064 หุ้น ในปี 2555 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)   |          | 1,659,598,165        | 879,807,064                       | 724,343,476                     |
| - ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญ 1,173,101,298 หุ้น ในปี 2556 และ 586,538,199 หุ้น ในปี 2555 หุ้นละ 1 บาท) |          | 1,173,101,298        | 586,538,199                       | 586,538,043                     |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                                                                     | 20       | 248,582,189          | 248,577,085                       | 248,577,007                     |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นทุนซื้อคืน                                                                         | 22, 24   | 5,970,478            | 5,970,478                         | -                               |
| หุ้นทุนซื้อคืน                                                                                              | 22       | -                    | -                                 | (21,765,010)                    |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                                                                                          |          |                      |                                   |                                 |
| - จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย                                                                                  | 23       | 16,482,791           | 16,482,791                        | 15,932,110                      |
| - จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน                                                                       | 22       | -                    | -                                 | 21,765,010                      |
| - ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)                                                                              | 2, 24    | (1,245,361,238)      | 103,173,785                       | 50,391,105                      |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ                                                                  | 13, 14   | 35,697,564           | -                                 | -                               |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่ - สุทธิ</b>                                                        |          | <b>234,473,082</b>   | <b>960,742,338</b>                | <b>901,438,265</b>              |
| ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม                                                                              |          | (109,683,446)        | (21,854,804)                      | 54,387                          |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ</b>                                                                            |          | <b>124,789,636</b>   | <b>938,887,534</b>                | <b>901,492,652</b>              |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                                       |          | <b>1,803,848,964</b> | <b>2,925,012,955</b>              | <b>2,618,280,533</b>            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)                                        | หมายเหตุ         | งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) |                                   |                                 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                                                                          |                  | 31 ธันวาคม 2556            | 31 ธันวาคม 2555<br>"ปรับปรุงใหม่" | 1 มกราคม 2555<br>"ปรับปรุงใหม่" |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                                  |                  |                            |                                   |                                 |
| เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น<br>จากสถาบันการเงิน         | 4, 5, 10, 13, 15 | 298,088,094                | 196,684,647                       | 172,553,396                     |
| เจ้าหนี้การค้า                                                           |                  |                            |                                   |                                 |
| - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                                                 | 3                | 58,323,060                 | 76,873,750                        | 87,757,348                      |
| - บริษัทอื่น                                                             |                  | 573,097,013                | 826,923,377                       | 583,781,515                     |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี         | 13               | 779,467                    | 905,081                           | 214,552                         |
| ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ                                   |                  | 256,394,108                | 315,427,747                       | 276,082,072                     |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                                                 | 16               | 129,547,211                | 240,531,914                       | 179,280,712                     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้าและกรรมการ<br>และดอกเบียค้างจ่าย       | 3                | 61,000,000                 | 54,673,454                        | 15,000,000                      |
| เงินรับล่วงหน้าค่าทุนจดทะเบียนบริษัทร่วม                                 |                  | 5,200,000                  | -                                 | -                               |
| เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                            | 3                | 4,800,000                  | -                                 | -                               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น                                          | 17               | -                          | 10,000,000                        | -                               |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                                        |                  | 2,825,721                  | 2,825,721                         | 2,825,721                       |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความ                               | 33               | 60,042,106                 | 3,663,127                         | 463,127                         |
| ประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง                        |                  | -                          | -                                 | 1,000,000                       |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                     | 3                | 49,849,853                 | 89,075,794                        | 70,631,370                      |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                               |                  | <b>1,499,946,633</b>       | <b>1,817,584,612</b>              | <b>1,389,589,813</b>            |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                               |                  |                            |                                   |                                 |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงานจากผู้รับเหมา                                     | 3                | 123,704,096                | 116,719,923                       | 128,052,143                     |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ<br>ภายในหนึ่งปี | 13               | 762,968                    | 1,552,395                         | 241,215                         |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                         | 18               | 13,548,793                 | 15,666,521                        | 7,126,612                       |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                          | 2, 14            | 8,924,391                  | -                                 | -                               |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                            |                  | <b>146,940,248</b>         | <b>133,938,839</b>                | <b>135,419,970</b>              |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                                        |                  | <b>1,646,886,881</b>       | <b>1,951,523,451</b>              | <b>1,525,009,783</b>            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)                                                                           | หมายเหตุ | งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) |                                   |                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                             |          | 31 ธันวาคม 2556            | 31 ธันวาคม 2555<br>"ปรับปรุงใหม่" | 1 มกราคม 2555<br>"ปรับปรุงใหม่" |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                                                    |          |                            |                                   |                                 |
| ทุนเรือนหุ้น                                                                                                | 19, 20   |                            |                                   |                                 |
| - ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ 1,659,598,165 หุ้น ในปี 2556 และ 879,807,064 หุ้น ในปี 2555 มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)   |          | 1,659,598,165              | 879,807,064                       | 724,343,476                     |
| - ทุนที่ออกและชำระแล้ว (หุ้นสามัญ 1,173,101,298 หุ้น ในปี 2556 และ 586,538,199 หุ้น ในปี 2555 หุ้นละ 1 บาท) |          | 1,173,101,298              | 586,538,199                       | 586,538,043                     |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                                                                     | 20       | 248,582,189                | 248,577,085                       | 248,577,007                     |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นทุนซื้อคืน                                                                         | 22, 24   | 5,970,478                  | 5,970,478                         | -                               |
| หุ้นทุนซื้อคืน                                                                                              | 22       | -                          | -                                 | (21,765,010)                    |
| กำไร (ขาดทุน) สะสม                                                                                          |          |                            |                                   |                                 |
| - จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย                                                                                  | 23       | 16,482,791                 | 16,482,791                        | 15,932,110                      |
| - จัดสรรเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน                                                                       | 22       | -                          | -                                 | 21,765,010                      |
| - ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)                                                                              | 2, 24    | (1,425,852,084)            | 73,022,029                        | 43,155,360                      |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ                                                                  | 13, 14   | 35,697,564                 | -                                 | -                               |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ</b>                                                                            |          | <b>53,982,236</b>          | <b>930,590,582</b>                | <b>894,202,520</b>              |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                                                       |          | <b>1,700,869,117</b>       | <b>2,882,114,033</b>              | <b>2,419,212,303</b>            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บาท

|                                                                                | หมายเหตุ           | งบการเงินรวม           |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ   |                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
|                                                                                |                    | 2556                   | 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” | 2556                   | 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” |
| <b>รายได้</b>                                                                  | <b>3, 27</b>       |                        |                        |                        |                        |
| รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง                                                    |                    | 1,596,233,417          | 3,925,530,456          | 1,640,158,977          | 3,706,841,008          |
| รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ                                             | 3                  | -                      | -                      | -                      | 22,730,665             |
| <b>รวมรายได้</b>                                                               |                    | <b>1,596,233,417</b>   | <b>3,925,530,456</b>   | <b>1,640,158,977</b>   | <b>3,729,571,673</b>   |
| ต้นทุนรับเหมาก่อสร้างและต้นทุนค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ                     | 3, 27, 29          | (1,644,095,259)        | (3,804,603,619)        | (1,670,060,525)        | (3,576,977,797)        |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>                                                   |                    | <b>(47,861,842)</b>    | <b>120,926,837</b>     | <b>(29,901,548)</b>    | <b>152,593,876</b>     |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                    | 3                  | 6,916,070              | 13,241,763             | 9,126,095              | 14,418,975             |
| กลับรายการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง               |                    | -                      | 1,000,000              | -                      | 1,000,000              |
| กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                                                | 4, 5, 6            | 3,550,787              | 36,179,036             | 3,550,787              | 36,179,036             |
| รายได้อื่น                                                                     |                    | 41,869,217             | 16,624,235             | 41,749,049             | 16,274,371             |
| หนี้สูญได้รับคืน                                                               |                    | 28,702,933             | -                      | 28,702,933             | -                      |
| ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร                                                      | 18, 29             | (83,289,307)           | (95,124,132)           | (81,450,717)           | (90,636,338)           |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                                                          | 3, 4, 5, 6, 12, 29 | (148,986,280)          | (17,176,290)           | (372,558,879)          | (58,177,932)           |
| ตัดจำหน่ายและค่าเผื่อขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น<br>ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้ | 9, 29              | (3,934,691)            | (11,513,599)           | (3,528,986)            | (10,546,390)           |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                     | 12                 | -                      | -                      | -                      | (3,600,000)            |
| ตัดจำหน่ายค่าความนิยม                                                          | 12, 29             | -                      | (4,471,815)            | -                      | -                      |
| ค่าตอบแทนผู้บริหาร                                                             | 3, 29, 30          | (17,275,593)           | (14,925,200)           | (17,275,593)           | (14,925,200)           |
| ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ                                           | 29, 33             | (56,378,979)           | -                      | (56,378,979)           | -                      |
| ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้<br>โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ     | 7, 29, 34          | (448,055,667)          | -                      | (330,617,968)          | -                      |
| ผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง                                                     | 7, 29, 34          | (718,356,193)          | -                      | (698,463,702)          | -                      |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม                                                    | 12                 | (14,400)               | -                      | -                      | -                      |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                               | 3                  | (17,637,783)           | (21,789,685)           | (16,814,338)           | (22,501,003)           |
| <b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี</b>                                                  |                    | <b>(1,460,751,728)</b> | <b>22,971,150</b>      | <b>(1,523,861,846)</b> | <b>20,079,395</b>      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

บาท

|                                                          | หมายเหตุ  | งบการเงินรวม    |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|----------------------------------------------------------|-----------|-----------------|----------------|----------------------|----------------|
|                                                          |           |                 | 2555           |                      | 2555           |
|                                                          |           | 2556            | “ปรับปรุงใหม่” | 2556                 | “ปรับปรุงใหม่” |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                          | 2, 14     | 24,388,063      | (13,311,990)   | 24,987,733           | (11,427,055)   |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                   | 2         | (1,436,363,665) | 9,659,160      | (1,498,874,113)      | 8,652,340      |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่น                                        |           |                 |                |                      |                |
| ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร - สุทธิ             | 13        | 44,621,955      | -              | 44,621,955           | -              |
| ภาษีเงินได้เกี่ยวกับส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร | 14        | (8,924,391)     | -              | (8,924,391)          | -              |
| กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                                |           | 35,697,564      | -              | 35,697,564           | -              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       | 2, 13, 14 | (1,400,666,101) | 9,659,160      | (1,463,176,549)      | 8,652,340      |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                         |           |                 |                |                      |                |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                 |           | (1,348,535,023) | 31,568,351     | (1,498,874,113)      | 8,652,340      |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม             |           | (87,828,642)    | (21,909,191)   | -                    | -              |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                   |           | (1,436,363,665) | 9,659,160      | (1,498,874,113)      | 8,652,340      |
| การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             |           |                 |                |                      |                |
| ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่                                 |           | (1,312,837,459) | 31,568,351     | (1,463,176,549)      | 8,652,340      |
| ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม             |           | (87,828,642)    | (21,909,191)   | -                    | -              |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                       |           | (1,400,666,101) | 9,659,160      | (1,463,176,549)      | 8,652,340      |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่            | 2, 14, 25 |                 |                |                      |                |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน                         |           | (1.25)          | 0.05           | (1.39)               | 0.01           |
| กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด                              |           | (1.25)          | 0.05           | (1.39)               | 0.01           |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

| งบการเงินรวม (บาท)                                            |                                       |                                  |                      |                      |                      |                      |                      |                                 |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|----------------------|----------------------|
| หมายเหตุ                                                      | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน | ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน | ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน | กำไรสะสม             |                      |                      | องค์ประกอบอื่นของส่วนผู้ถือหุ้น |                      |                      |
|                                                               |                                       |                                  |                      |                      | จัดสรรเป็น           |                      | ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน | ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน            | ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน | ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน |
|                                                               |                                       |                                  |                      |                      | ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน | ส่วนเกิน<br>ส่วนเกิน |                      |                                 |                      |                      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 -<br>ตามที่เคยรายงาน        | 586,538,043                           | 248,577,007                      | -                    | (21,765,010)         | 15,932,110           | 21,765,010           | 25,364,163           | -                               | 876,411,323          | 54,387               |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี<br>เกี่ยวกับภาษีเงินได้ | -                                     | -                                | -                    | -                    | -                    | -                    | 25,026,942           | -                               | 25,026,942           | -                    |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 -<br>ปรับปรุงใหม่           | 586,538,043                           | 248,577,007                      | -                    | (21,765,010)         | 15,932,110           | 21,765,010           | 50,391,105           | -                               | 901,438,265          | 54,387               |
| จำหน่ายหุ้นผู้ถือหุ้น                                         | -                                     | -                                | 5,970,478            | 21,765,010           | -                    | (21,765,010)         | 21,765,010           | -                               | 27,735,488           | -                    |
| ทุนเรือนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิ<br>ใบสำคัญแสดงสิทธิ    | 156                                   | 78                               | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    | -                               | 234                  | -                    |
| สำรองตามกฎหมาย                                                | -                                     | -                                | -                    | -                    | 550,681              | -                    | (550,681)            | -                               | -                    | -                    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี -<br>ปรับปรุงใหม่          | -                                     | -                                | -                    | -                    | -                    | -                    | 31,568,351           | -                               | 31,568,351           | (21,909,191)         |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 -<br>ปรับปรุงใหม่         | 586,538,199                           | 248,577,085                      | 5,970,478            | -                    | 16,482,791           | -                    | 103,173,785          | -                               | 960,742,338          | (21,854,804)         |
| ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น                                         | 586,538,199                           | -                                | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    | -                               | 586,538,199          | -                    |
| ทุนเรือนหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิ<br>ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ | 24,900                                | 5,104                            | -                    | -                    | -                    | -                    | -                    | -                               | 30,004               | -                    |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                            | -                                     | -                                | -                    | -                    | -                    | -                    | (1,348,535,023)      | 44,621,955                      | (8,924,391)          | (87,828,642)         |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                           | 1,173,101,298                         | 248,582,189                      | 5,970,478            | -                    | 16,482,791           | -                    | (1,245,361,238)      | 44,621,955                      | 234,473,082          | (109,883,446)        |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

| งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)                                |                                       |                                                            |                                                      |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| หมายเหตุ                                                  | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ<br>ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญจาก<br>หุ้นกู้ซื้อคืน | กำไรสะสม                        |                                 |                                 | องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น     |                                 |                                 |                                 |
|                                                           |                                       |                                                            |                                                      | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้น<br>สามัญ |
|                                                           |                                       |                                                            |                                                      |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |                                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 - ตามที่เดยรายงาน       | 586,538,043                           | 248,577,007                                                | -                                                    | (21,765,010)                    | 15,932,110                      | 21,765,010                      | 18,128,418                      | -                               | -                               | 869,175,578                     |
| ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับภาษีเงินได้ | -                                     | -                                                          | -                                                    | -                               | -                               | -                               | 25,026,942                      | -                               | -                               | 25,026,942                      |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 - ปรับปรุงใหม่          | 586,538,043                           | 248,577,007                                                | -                                                    | (21,765,010)                    | 15,932,110                      | 21,765,010                      | 43,155,360                      | -                               | -                               | 894,202,520                     |
| จำหน่ายหุ้นกู้ซื้อคืน                                     | -                                     | -                                                          | 5,970,478                                            | 21,765,010                      | -                               | (21,765,010)                    | 21,765,010                      | -                               | -                               | 27,735,488                      |
| ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ    | 156                                   | 78                                                         | -                                                    | -                               | -                               | -                               | -                               | -                               | -                               | 234                             |
| สำรองตามกฎหมาย                                            | -                                     | -                                                          | -                                                    | -                               | 550,681                         | -                               | (550,681)                       | -                               | -                               | -                               |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ปรับปรุงใหม่                   | -                                     | -                                                          | -                                                    | -                               | -                               | -                               | 8,652,340                       | -                               | -                               | 8,652,340                       |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 - ปรับปรุงใหม่        | 586,538,199                           | 248,577,085                                                | 5,970,478                                            | -                               | 16,482,791                      | -                               | 73,022,029                      | -                               | -                               | 930,590,582                     |
| ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น                                     | 586,538,199                           | -                                                          | -                                                    | -                               | -                               | -                               | -                               | -                               | -                               | 586,538,199                     |
| ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ    | 24,900                                | 5,104                                                      | -                                                    | -                               | -                               | -                               | -                               | -                               | -                               | 30,004                          |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                        | -                                     | -                                                          | -                                                    | -                               | -                               | -                               | (1,498,874,113)                 | 44,621,955                      | (8,924,391)                     | (1,463,176,549)                 |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556                       | 1,173,101,298                         | 248,582,189                                                | 5,970,478                                            | -                               | 16,482,791                      | -                               | (1,425,852,084)                 | 44,621,955                      | (8,924,391)                     | 53,982,236                      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## งบกระแสเงินสด

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

|                                                                                         | บาท                  |                        |                      |                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                                         | งบการเงินรวม         |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|                                                                                         | 2556                 | 2555<br>"ปรับปรุงใหม่" | 2556                 | 2555<br>"ปรับปรุงใหม่" |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                                   |                      |                        |                      |                        |
| กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี                                                                  | (1,436,363,665)      | 9,659,160              | (1,498,874,113)      | 8,652,340              |
| รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิ<br>ได้มาจาก (ใช้ไปใน)              |                      |                        |                      |                        |
| กิจกรรมดำเนินงาน:                                                                       |                      |                        |                      |                        |
| ค่าเสื่อมราคา                                                                           | 35,379,248           | 36,721,481             | 34,991,851           | 36,327,426             |
| (กลับรายการ) ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้น<br>เพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ | 448,055,667          | (1,000,000)            | 330,617,968          | (1,000,000)            |
| ขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง                                                                | 718,356,193          | -                      | 698,463,702          | -                      |
| (กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                           | (2,117,728)          | 8,539,909              | (2,117,728)          | 8,539,909              |
| ค่าเผื่อ (กลับรายการ) หนี้สงสัยจะสูญ - สุทธิ                                            | 145,435,493          | (19,002,746)           | 369,008,092          | 21,998,896             |
| ประมาณการหนี้สินขาดทุนจากคดีความ                                                        | 56,378,979           | 3,200,000              | 56,378,979           | 3,200,000              |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร                                                | 161,864              | (172,088)              | 139,097              | (172,088)              |
| ตัดจำหน่ายและค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้                 | 3,934,691            | 11,513,599             | 3,528,986            | 10,546,390             |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                              | -                    | -                      | -                    | 3,600,000              |
| ตัดจำหน่ายค่าความนิยม                                                                   | -                    | 4,471,815              | -                    | -                      |
| ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม                                                             | 14,400               | -                      | -                    | -                      |
| ดอกเบี้ยรับ                                                                             | (6,916,070)          | (13,241,763)           | (9,126,095)          | (14,418,975)           |
| ต้นทุนทางการเงิน                                                                        | 17,637,783           | 21,789,685             | 16,814,338           | 22,501,003             |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                                                         | (24,388,063)         | 13,311,990             | (24,987,733)         | 11,427,055             |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):</b>                                              |                      |                        |                      |                        |
| ลูกหนี้การค้า                                                                           | (51,665,190)         | 33,116,322             | (135,379,355)        | (8,265,021)            |
| ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ                                                         | 590,939,221          | (464,547,257)          | 588,256,753          | (525,629,141)          |
| ลูกหนี้เงินประกันผลลงจากลูกค้า                                                          | 4,034,445            | 37,419,646             | 4,034,445            | 37,419,646             |
| ลูกหนี้อื่นกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อย                                                   | -                    | -                      | (1,430,370)          | 11,538,435             |
| งานระหว่างทำ                                                                            | (890,191,257)        | 105,187,361            | (777,225,574)        | 103,430,392            |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                                                  | 53,380,289           | (81,809,560)           | 41,865,021           | (68,819,092)           |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>                                                        | <b>3,308,877</b>     | <b>(436,627)</b>       | <b>2,686,697</b>     | <b>(418,547)</b>       |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):</b>                                                |                      |                        |                      |                        |
| เจ้าหนี้การค้า                                                                          | (280,526,375)        | 188,201,384            | (272,377,054)        | 232,258,264            |
| ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ                                                  | (63,464,537)         | (20,092,224)           | (59,033,639)         | 39,345,675             |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า                                                                | (114,831,899)        | 8,854,937              | (110,984,703)        | 61,251,202             |
| เงินรับล่วงหน้าค่าทุนจดทะเบียนบริษัทร่วม                                                | 5,200,000            | -                      | 5,200,000            | -                      |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                                    | (47,188,073)         | 19,873,701             | (39,225,941)         | 18,444,424             |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลลงจากผู้รับเหมา                                                     | 7,022,071            | (16,513,525)           | 6,984,173            | (11,332,220)           |
| รับคืนเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย                                                   | 133,091,441          | 70,969,800             | 130,955,292          | 68,838,639             |
| จ่ายภาษีเงินได้                                                                         | (44,517,553)         | (69,598,639)           | (42,770,378)         | (66,206,568)           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                                   | <b>(739,839,748)</b> | <b>(113,583,639)</b>   | <b>(683,607,289)</b> | <b>3,058,044</b>       |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

|                                                                 | บาท                 |                        |                      |                        |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                 | งบการเงินรวม        |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|                                                                 | 2556                | 2555<br>"ปรับปรุงใหม่" | 2556                 | 2555<br>"ปรับปรุงใหม่" |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:</b>                              |                     |                        |                      |                        |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น                     | -                   | -                      | (67,000,000)         | (124,756,700)          |
| เงินสดรับจากการรับชำระคืนของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย  | -                   | -                      | 27,500,000           | 80,400,000             |
| เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีชื่อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง  | 37,772,657          | (10,857,241)           | 32,772,657           | (25,562,356)           |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                      | (7,001,900)         | (87,775,643)           | (6,994,720)          | (87,711,569)           |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร                                 | 1,001,836           | 186,916                | 1,001,836            | 186,916                |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                                            | 7,732,665           | 12,173,059             | 6,980,296            | 11,664,187             |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>               | <b>39,505,258</b>   | <b>(86,272,909)</b>    | <b>(5,739,931)</b>   | <b>(145,779,522)</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:</b>                          |                     |                        |                      |                        |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น | 101,403,447         | 24,131,251             | 101,403,447          | 24,131,251             |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้าและกรรมการเพิ่มขึ้น           | 190,000,000         | 41,000,000             | 190,000,000          | 61,000,000             |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้าและกรรมการ         | (170,000,000)       | -                      | (181,800,000)        | (23,200,000)           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น                        | -                   | 10,000,000             | -                    | 10,000,000             |
| จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น                      | (10,000,000)        | -                      | (10,000,000)         | -                      |
| จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน                           | (915,041)           | (1,118,291)            | (915,041)            | (1,118,291)            |
| ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ          | 30,004              | 234                    | 30,004               | 234                    |
| ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้น                                           | 586,538,199         | -                      | 586,538,199          | -                      |
| เงินสดรับจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน                                | -                   | 27,735,488             | -                    | 27,735,488             |
| จ่ายดอกเบี้ย                                                    | (18,015,206)        | (20,649,286)           | (18,687,792)         | (20,627,549)           |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                      | <b>679,041,403</b>  | <b>81,099,396</b>      | <b>666,568,817</b>   | <b>77,921,133</b>      |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ</b>               | <b>(21,293,087)</b> | <b>(118,757,152)</b>   | <b>(22,778,403)</b>  | <b>(64,800,345)</b>    |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>                | <b>57,911,398</b>   | <b>176,668,550</b>     | <b>54,892,871</b>    | <b>119,693,216</b>     |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>               | <b>36,618,311</b>   | <b>57,911,398</b>      | <b>32,114,468</b>    | <b>54,892,871</b>      |
| <b>ข้อมูลเพิ่มเติมงบกระแสเงินสด</b>                             |                     |                        |                      |                        |
| 1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย                     |                     |                        |                      |                        |
| - เงินสด                                                        | 9,647,594           | 16,315,594             | 9,342,531            | 16,310,694             |
| - เงินฝากธนาคาร                                                 | 26,970,717          | 41,595,804             | 22,771,937           | 38,582,177             |
| <b>รวม</b>                                                      | <b>36,618,311</b>   | <b>57,911,398</b>      | <b>32,114,468</b>    | <b>54,892,871</b>      |
| 2) ซื้อยานพาหนะโดยใช้สัญญาเช่าการเงิน                           | -                   | 3,120,000              | -                    | 3,120,000              |
| 3) รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายหนึ่งเป็นห้องชุด                     | 79,656,000          | -                      | 79,656,000           | -                      |
| 4) ส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์ - สุทธิ                     | 35,697,564          | -                      | 35,697,564           | -                      |
| 5) โอนที่ดินและอาคารบางส่วนไปเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย     | 10,088,455          | -                      | 10,088,455           | -                      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2556

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### บริษัท

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2538 บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้างที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 คือกลุ่มสินะบรรจง ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 19.8 และร้อยละ 22.7 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ตามลำดับ

### บริษัทย่อย

บริษัท บี อาร์ ก่อสร้าง จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2521 และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 บริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้างที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทย่อยตั้งอยู่เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

ที่อยู่ของสำนักงานบริหารของบริษัทย่อยตั้งอยู่ที่ 140/43 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

### กิจการร่วมค้า

บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2552 โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติจังหวัดเชียงใหม่ ภายใต้ชื่อ กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ กิจการร่วมค้าได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมสรรพากรเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2552

กิจการร่วมค้าได้ทำสัญญาจ้างแบบปรับราคาได้กับสำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและการกีฬา เพื่อรับจ้างทำงานก่อสร้างศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 โดยมีกำหนดงานแล้วเสร็จภายใน 730 วัน และได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาออกไปจนสิ้นสุดวันที่ 1 มีนาคม 2555

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของกิจการร่วมค้าตั้งอยู่เลขที่ 140/66-67 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28-30 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

### บริษัทร่วม

บริษัทได้ทำสัญญากิจการร่วมค้ากับบริษัท ชันเค้น เช็ดสุบิ เคียวโก จำกัด และนายสุเมธ ใจโต เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556 โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48 ร้อยละ 49 และร้อยละ 3 ตามลำดับ เพื่อประกอบธุรกิจก่อสร้างงานระบบวิศวกรรม ภายใต้ชื่อ บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด บริษัทร่วมได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2556

ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทร่วมตั้งอยู่เลขที่ 140/66 อาคารไอทีเอฟ ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนสีลม สุริยวงศ์ บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 ประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี”

## หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินนี้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศเท่านั้น

ข) งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า

## บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย ในการพิจารณาเรื่องการควบคุมได้พิจารณาถึงสิทธิในการออกเสียงที่จะได้มาในปัจจุบัน ไม่ว่าพึงได้จากการใช้สิทธิหรือจากการแปลงสภาพตราสาร งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

## กิจการร่วมค้า

กิจการร่วมค้าเป็นกิจการที่บริษัทมีส่วนร่วมในการควบคุมกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจตามที่ตกลงไว้ในสัญญา งบการเงินรวมได้รวมสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการร่วมค้า โดยใช้วิธีรวมตามสัดส่วนและนำเฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทมารวมกับรายการชนิดเดียวกันตามเกณฑ์แต่ละบรรทัดนับแต่วันที่มีการร่วมควบคุมจนถึงวันที่การร่วมควบคุมสิ้นสุดลง

งบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ได้รวมงบการเงินของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ดังนี้

|                                                                 |                 | สัดส่วน (ร้อยละ) |      |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|------|
|                                                                 | ลักษณะธุรกิจ    | 2556             | 2555 |
| บริษัทย่อย                                                      |                 |                  |      |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด                                    | รับเหมาก่อสร้าง | 51               | 51   |
| กิจการร่วมค้า (รวมตามสัดส่วน)                                   |                 |                  |      |
| บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)                                   |                 |                  |      |
| และบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)             |                 |                  |      |
| (ชื่อตามที่จะจดทะเบียน “กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์”) | รับเหมาก่อสร้าง | 49               | 49   |

รายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว



รายการของกิจการร่วมค้าที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

|                                | พันบาท |         |
|--------------------------------|--------|---------|
|                                | 2556   | 2555    |
| สินทรัพย์หมุนเวียน             | 5,805  | 22,148  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ | 591    | 987     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น      | 7,402  | 8,030   |
| หนี้สินหมุนเวียน               | 1,370  | 17,407  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น        | 1,322  | 1,862   |
| รายได้                         | 6,356  | 148,757 |
| ค่าใช้จ่าย                     | 6,547  | 141,282 |

## 2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือเป็นเงินที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีเก็บไว้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไป ส่วนรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำระยะสั้นและเงินฝากกระแสรายวัน ซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูงและพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่แน่นอน และมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

### ลูกหนี้และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์ในการเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่การวิเคราะห์ฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

### งานระหว่างทำ

งานระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนของค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมา ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

### เงินลงทุนในหุ้นทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างปีคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ถ้ามี)



## สินทรัพย์ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ถือไว้เพื่อขายแสดงมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีและราคาที่สามารถขายได้หักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการลดมูลค่ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ที่ดิน และอาคารแสดงในราคาประเมินหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร” อย่างไรก็ตาม บริษัทรับรู้ส่วนเพิ่มจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินจำนวนที่ตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงในอดีตและเคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม บริษัทนำส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ไปรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือด้านเครดิตที่มีอยู่ในบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ของสินทรัพย์รายการเดียวกันนั้น โดยการรับรู้ส่วนที่ลดลงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะมีผลทำให้บัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวร” ที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงตามไปด้วย

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวرنี้นะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

|                                            | ปี     |
|--------------------------------------------|--------|
| อาคาร                                      | 20     |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                          | 5      |
| เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์           | 5 - 10 |
| เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน | 3 - 10 |
| ยานพาหนะ                                   | 5      |

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทเอ็มซีจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้นๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีโอนกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่า หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

## ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในบัญชีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อโดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีบันทึกประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลาจำนวนเงินประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

## ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการประมาณจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรได้รับเป็นการตอบแทนสำหรับบริการที่พนักงานให้ในงวดปัจจุบันและในงวดก่อน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

## การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าว ผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้น หรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือในงวดอนาคตถ้าผลของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

## การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้รับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตามวิธีอัตราร้อยละของงานที่แล้วเสร็จ อัตราร้อยละของงานที่แล้วเสร็จนี้จะประเมินโดยวิศวกรโครงการของบริษัทควบคู่กับการพิจารณาต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ซึ่งต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ ส่วนต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ในกรณีที่มิเหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะบันทึกผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

## ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รายการในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายการที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## สัญญาเช่าการเงิน

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้รับส่วนใหญ่ของความเสี่ยงและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน สินทรัพย์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นต้นทุนทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ต้นทุนทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนในกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ยังคงเป็นของผู้ให้เช่าจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดจากสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงอยู่ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## ภาษีเงินได้

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2556 มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ระบุให้กิจการต้องบันทึกสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงิน

ภาษีเงินได้คำนวณจากผลกำไรสำหรับปีโดยพิจารณาถึงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงถึงผลกระทบทางภาษีสุทธิของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี วัตถุประสงค์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในงวดที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะต้องจ่ายชำระหนี้สิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสะท้อนให้เห็นถึงผลทางภาษีที่จะเกิดขึ้นตามลักษณะที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และจ่ายชำระราคาตามบัญชีของหนี้สิน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ว่ากำไรทางภาษีมีเพียงพอสำหรับการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้ประเมินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ใหม่ กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ในอดีตเท่ากับจำนวนที่พบว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้น กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงด้วยจำนวนที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนอีกต่อไปที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้

ผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

|                                                                      | งบการเงินรวมและ<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |
|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น</b>                    |                                                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555                                               | 25,027                                           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                             | 22,666                                           |
| <b>กำไรสะสมเพิ่มขึ้น</b>                                             |                                                  |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555                                               | 25,027                                           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555                                             | 22,666                                           |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เพิ่มขึ้น | 2,361                                            |
| กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 ลดลง (บาท)          | (0.0040)                                         |

## กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

## 3. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นจากรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกรรมการ กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน งบการเงินนี้ได้รับรวมผลของรายการดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

|                                       | งบการเงินรวม (พันบาท) |                |                  |                 |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------|------------------|-----------------|
|                                       | 31 ธันวาคม 2555       | เพิ่มขึ้น      | ลดลง             | 31 ธันวาคม 2556 |
| <b>เจ้าหนี้การค้า :</b>               |                       |                |                  |                 |
| บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)       | 76,874                | 23,645         | (42,196)         | 58,323          |
| <b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน:</b>       |                       |                |                  |                 |
| บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)       | 2,203                 | 41             | -                | 2,244           |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก:</b>         |                       |                |                  |                 |
| คุณชนะชัย ลีนะบรรจง                   | 41,000                | 190,000        | (170,000)        | 61,000          |
| <b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย:</b>              |                       |                |                  |                 |
| คุณชนะชัย ลีนะบรรจง                   | 377                   | -              | (377)            | -               |
| <b>รวม</b>                            | <b>41,377</b>         | <b>190,000</b> | <b>(170,377)</b> | <b>61,000</b>   |
| <b>เจ้าหนี้เงินลงทุนในบริษัทร่วม:</b> |                       |                |                  |                 |
| บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด       | -                     | 4,800          | -                | 4,800           |

|                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |                 |                 |                 |
|------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                          | 31 ธันวาคม 2555               | เพิ่มขึ้น       | ลดลง            | 31 ธันวาคม 2556 |
| <b>ลูกหนี้การค้า :</b>                   |                               |                 |                 |                 |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด             | 75,773                        | 104,706         | (21,606)        | 158,873         |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 12) | (41,002)                      | (117,871)       | -               | (158,873)       |
| <b>สุทธิ</b>                             | <b>34,771</b>                 | <b>(13,165)</b> | <b>(21,606)</b> | <b>-</b>        |
| <b>ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ :</b> |                               |                 |                 |                 |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด             | 63,447                        | -               | (63,140)        | 307             |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 12) | -                             | (307)           | -               | (307)           |
| <b>สุทธิ</b>                             | <b>63,447</b>                 | <b>(307)</b>    | <b>(63,140)</b> | <b>-</b>        |
| <b>ลูกหนี้อื่น :</b>                     |                               |                 |                 |                 |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด             | 6,983                         | -               | (203)           | 6,780           |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 12) | -                             | (6,780)         | -               | (6,780)         |
| <b>สุทธิ</b>                             | <b>6,983</b>                  | <b>(6,780)</b>  | <b>(203)</b>    | <b>-</b>        |
| กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์    | -                             | 1,634           | -               | 1,634           |
| <b>รวม</b>                               | <b>6,983</b>                  | <b>(5,146)</b>  | <b>(203)</b>    | <b>1,634</b>    |
| <b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น:</b>            |                               |                 |                 |                 |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด             | 72,357                        | 67,000          | (27,500)        | 111,857         |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 12) | -                             | (111,857)       | -               | (111,857)       |
| <b>สุทธิ</b>                             | <b>72,357</b>                 | <b>(44,857)</b> | <b>(27,500)</b> | <b>-</b>        |
| <b>ดอกเบี้ยค้างรับ :</b>                 |                               |                 |                 |                 |
| บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด             | 3,372                         | 2,370           | -               | 5,742           |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 12) | -                             | (5,742)         | -               | (5,742)         |
| <b>รวม</b>                               | <b>75,729</b>                 | <b>(48,229)</b> | <b>(27,500)</b> | <b>-</b>        |
| <b>เจ้าหนี้การค้า :</b>                  |                               |                 |                 |                 |
| บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)          | 76,874                        | 23,645          | (42,196)        | 58,323          |
| <b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน :</b>         |                               |                 |                 |                 |
| บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน)          | 2,203                         | 41              | -               | 2,244           |



|                                                             | งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |                |                  |                 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|------------------|-----------------|
|                                                             | 31 ธันวาคม 2555               | เพิ่มขึ้น      | ลดลง             | 31 ธันวาคม 2556 |
| <b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก :</b>                              |                               |                |                  |                 |
| กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์                       | 11,800                        | -              | (11,800)         | -               |
| คุณชนะชัย ลีนะบรรจง                                         | 41,000                        | 190,000        | (170,000)        | 61,000          |
| <b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย :</b>                                   |                               |                |                  |                 |
| กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์                       | 1,496                         | 93             | (1,589)          | -               |
| คุณชนะชัย ลีนะบรรจง                                         | 377                           | -              | (377)            | -               |
| <b>รวม</b>                                                  | <b>54,673</b>                 | <b>190,093</b> | <b>(183,766)</b> | <b>61,000</b>   |
| <b>เจ้าหนี้ค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>                     |                               |                |                  |                 |
| บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด                             | -                             | 4,800          | -                | 4,800           |
| <b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (รวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น) :</b> |                               |                |                  |                 |
| กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์                       | 321                           | -              | -                | 321             |

รายการซึ่งมีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

|                                         |                                 | นโยบายการ<br>กำหนดราคา          | พันบาท               |         |        |         |
|-----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------|---------|--------|---------|
| ความสัมพันธ์                            | งบการเงินรวม                    |                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |        |         |
|                                         | 2556                            |                                 | 2555                 | 2556    | 2555   |         |
| บริษัท ปิอาร์ ก่อสร้าง จำกัด :          | บริษัทย่อย                      |                                 |                      |         |        |         |
| - รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง           |                                 | ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน        | -                    | -       | 97,856 | 100,848 |
| - ดอกเบี้ยรับ                           |                                 | ร้อยละ 6.50 - ร้อยละ 6.87 ต่อปี | -                    | -       | 2,370  | 2,164   |
| กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ : | กิจการร่วมค้า                   |                                 |                      |         |        |         |
| - รายได้ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาโครงการ    |                                 | ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน        | -                    | -       | -      | 22,731  |
| - ดอกเบี้ยจ่าย                          |                                 | ร้อยละ 7 ต่อปี                  | -                    | -       | 93     | 1,496   |
| คุณชนะชัย ลีนะบรรจง                     | กรรมการบริษัท                   |                                 |                      |         |        |         |
| - ดอกเบี้ยจ่าย                          |                                 | ร้อยละ 7 ต่อปี                  | -                    | 377     | -      | 377     |
| บริษัท เอื้อวิทยา จำกัด (มหาชน) :       | ผู้ถือหุ้นและ<br>กรรมการร่วมกัน |                                 |                      |         |        |         |
| - ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง                 |                                 | ราคาตามที่ได้ตกลงร่วมกัน        | 13,862               | 120,793 | 13,862 | 120,793 |

#### 4. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

การวิเคราะห์อายุลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

|                                              | พันบาท       |           |                      |           |
|----------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                              | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                              | 2556         | 2555      | 2556                 | 2555      |
| • อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้             | 113,067      | 66,642    | 113,067              | 41,819    |
| • ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้       |              |           |                      |           |
| - น้อยกว่า 3 เดือน                           | 44,638       | 153,744   | 124,891              | 153,500   |
| - มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน                 | 67,922       | 89,418    | 67,922               | 89,418    |
| - มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน                | 73,991       | 6,799     | 73,991               | 82,573    |
| - มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป                     | 43,562       | 136,476   | 97,729               | 136,476   |
| รวม                                          | 343,180      | 453,079   | 477,600              | 503,786   |
| หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ                  | (47,190)     | (111,063) | (206,063)            | (152,065) |
| สุทธิ                                        | 295,990      | 342,016   | 271,537              | 351,721   |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี          | (21,587)     | (7,319)   | (139,458)            | (48,321)  |
| กลับรายการค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี | 3,551        | 36,030    | 3,551                | 36,030    |
| ตัดจำหน่ายลูกหนี้                            | 81,909       | -         | 81,909               | -         |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทบางรายจำนวนเงินรวม 173.9 ล้านบาท และ 167.9 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 และ 33

ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระนานมากกว่า 6 เดือนในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ซึ่งมีจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 171.7 ล้านบาท ประกอบด้วย

|                                                    | พันบาท | สถานะของลูกหนี้                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ก. โครงการ Kool Residence                          | 19,400 | บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 19.4 ล้านบาท ตามที่อธิบายไว้ในวรรคต่อไป                                                                                  |
| ข. โครงการก่อสร้างของ บริษัท บีอาร์ ก่อสร้าง จำกัด | 54,167 | ลูกหนี้คือบริษัทย่อย บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 54.2 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12                                                             |
| ค. โครงการ Aloft Hotel                             | 17,615 | บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 17.6 ล้านบาท                                                                                                                 |
| ง. โครงการ Airport Link Square - Building D        | 24,824 | บริษัทไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ผู้บริหารอยู่ระหว่างการติดตามทวงถามอยู่ และคาดว่าจะได้รับชำระหนี้ทั้งหมดภายในปี 2557                                            |
| จ. โครงการ Shibuya 19                              | 19,620 | บริษัทตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท เนื่องจากมีการตกลงยอมความในชั้นศาลให้ลดหนี้จำนวนดังกล่าว และผู้บริหารคาดว่าจะได้รับชำระหนี้ที่เหลือภายในปี 2557 |
| ฉ. โครงการโชว์รูม BMW พระราม 3                     | 6,144  | บริษัทไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ผู้บริหารอยู่ระหว่างการติดตามทวงถามอยู่ และคาดว่าจะได้รับชำระหนี้ทั้งหมดภายในปี 2557                                            |
| ช. โครงการโชว์รูม ฮอนด้า พัฒนาการ                  | 5,849  | บริษัทไม่ได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ผู้บริหารอยู่ระหว่างการติดตามทวงถามอยู่ และคาดว่าจะได้รับชำระหนี้ทั้งหมดภายในปี 2557                                            |

|                                                    | พันบาท  | สถานะของลูกหนี้                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ช โครงการอาคารเฉลิมพระเกียรติ<br>มหาวิทยาลัยนเรศวร | 13,936  | บริษัทไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากเป็นรายการที่ถูกหักไว้เป็นค่าปรับล่าช้า ซึ่งบริษัทได้รับสิทธิคืนตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2556 เรื่องการพิจารณาให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานอันเนื่องมาจากการปรับค่าจ้างขั้นต่ำ 300 บาท โดยคาดว่าจะได้รับชำระหนี้ทั้งหมดภายในปี 2557 |
| ณ โครงการอื่นๆ                                     | 10,165  | บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวนเงิน 6.5 ล้านบาท ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้                                                                                                                                                        |
| รวม                                                | 171,720 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

#### โครงการ Kool Residence

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทมียอดลูกหนี้คงค้างทั้งสิ้นที่เกี่ยวข้องกับโครงการดังกล่าวจำนวนเงินรวม 21.0 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดการเคลื่อนไหวดังนี้

|                                       | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |           |            |                 |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|------------|-----------------|
|                                       | 31 ธันวาคม 2555                              | เพิ่มขึ้น | ได้รับชำระ | 31 ธันวาคม 2556 |
| • ลูกหนี้การค้า                       | 19,400                                       | -         | -          | 19,400          |
| • ลูกหนี้เงินประกันผลงาน (หมายเหตุ 6) | 1,616                                        | -         | -          | 1,616           |
| รวม                                   | 21,016                                       | -         | -          | 21,016          |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ            | (21,016)                                     | -         | -          | (21,016)        |
| สุทธิ                                 | -                                            | -         | -          | -               |

#### 5. ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

|                                             | พันบาท       |           |                      |          |
|---------------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|----------|
|                                             | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|                                             | 2556         | 2555      | 2556                 | 2555     |
| • โครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ          | 339,151      | 930,090   | 297,416              | 891,027  |
| • โครงการที่หยุดชะงักมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 77,936       | 77,629    | 77,936               | 72,582   |
| รวม                                         | 417,087      | 1,007,719 | 375,352              | 963,609  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                  | (77,936)     | (77,629)  | (77,936)             | (77,629) |
| สุทธิ                                       | 339,151      | 930,090   | 297,416              | 885,980  |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี         | (307)        | (5,047)   | (307)                | (5,047)  |
| กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี | -            | 149       | -                    | 149      |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บของโครงการที่หยุดชะงักจำนวนเงินรวม 77.9 ล้านบาท และ 77.6 ล้านบาท ตามลำดับ และได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บจากบริษัท บิอาร์ ก่อสร้าง จำกัด เต็มจำนวน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 12 ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

บริษัทได้ทำการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บของบริษัทบางรายเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 และ 33

## 6. ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ

ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีรายละเอียดดังนี้

|                                                                                       | พันบาท       |         |                      |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                                                                       | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                                                                       | 2556         | 2555    | 2556                 | 2555    |
| • เงินประกันผลงาน                                                                     | 150,345      | 244,046 | 150,345              | 244,046 |
| • ส่วนของเงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป | 92,825       | 3,158   | 92,825               | 3,158   |
| รวม                                                                                   | 243,170      | 247,204 | 243,170              | 247,204 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 4)                                                | (92,825)     | (5,483) | (92,825)             | (5,483) |
| สุทธิ                                                                                 | 150,345      | 241,721 | 150,345              | 241,721 |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี                                                   | (87,342)     | (2,973) | (87,342)             | (2,973) |
| กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในระหว่างปี                                            | -            | 1,905   | -                    | 1,905   |

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้เงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกิน 12 เดือนและโครงการ Kool Residence ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 จำนวนเงินรวม 92.8 ล้านบาท และ 5.5 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ตามลำดับ ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าวไม่ได้

## 7. งานระหว่างก่อสร้าง - สุทธิ

|                                           | พันบาท       |         |                      |         |
|-------------------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                           | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                           | 2556         | 2555    | 2556                 | 2555    |
| งานระหว่างก่อสร้าง                        | 735,144      | 284,008 | 713,645              | 267,037 |
| หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนของงานระหว่างก่อสร้าง | (718,356)    | -       | (698,464)            | -       |
| สุทธิ                                     | 16,788       | 284,008 | 15,181               | 267,037 |

ผู้บริหารได้พิจารณาว่างานระหว่างก่อสร้าง 4 โครงการของบริษัท และ 2 โครงการของบริษัทย่อยจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการได้ (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34) ผู้บริหารจึงได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างของโครงการดังกล่าวจำนวนเงินรวม 718.4 ล้านบาท และ 698.5 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

## 8. สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเป็นห้องชุดจำนวน 7 ห้อง ที่บริษัทได้รับชำระหนี้มาจากลูกหนี้รายหนึ่งในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2556 โดยบริษัทบันทึกห้องชุดดังกล่าวในมูลค่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินอิสระจำนวนเงิน 79.7 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินราคาลงวันที่ 5 มีนาคม 2556 นอกจากนี้ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุ 13 บริษัทได้โอนที่ดินและอาคารบางส่วนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวนเงิน 10.0 ล้านบาท มาเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจาก บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทแห่งหนึ่งเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2557 ที่จะโอนห้องชุด ที่ดินและอาคารเพื่อเป็นการชำระหนี้ให้กับบริษัทดังกล่าว ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวไว้ในบัญชี “สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556

ห้องชุดดังกล่าวได้จัดจำนองไว้เพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33

## 9. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย - สุทธิ

|                                   | พันบาท       |         |                      |         |
|-----------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                   | 2556         | 2555    | 2556                 | 2555    |
| • ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2553       | -            | 57,032  | -                    | 57,032  |
| • ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2554       | -            | 76,146  | -                    | 73,952  |
| • ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2555       | 58,608       | 58,647  | 57,141               | 57,141  |
| • ถูกหักไว้ในระหว่างปี 2556       | 43,234       | -       | 42,770               | -       |
| รวม                               | 101,842      | 191,825 | 99,911               | 188,125 |
| หัก ค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืน     |              |         |                      |         |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้ | (7,500)      | (4,000) | (7,500)              | (4,000) |
| สุทธิ                             | 94,342       | 187,825 | 92,411               | 184,125 |

ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2552 คืนจากกรมสรรพากรจำนวนเงิน 68.8 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2552 ที่ขอคืนไม่ได้จำนวนเงิน 6.6 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

ในระหว่างปี 2556 กิจการร่วมค้าได้รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2554 คืนจากกรมสรรพากรจำนวนเงิน 2.1 ล้านบาท ดังนั้น กิจการร่วมค้าจึงตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2554 ที่ขอคืนไม่ได้จำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้รับเงินภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายสำหรับปี 2554 และ 2553 คืนจากกรมสรรพากรจำนวนเงิน 130.9 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายของปี 2554 ที่ขอคืนไม่ได้จำนวนเงิน 28,986 บาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

กลุ่มบริษัทเอ็มซี ได้ยื่นขอคืนเงินจากกรมสรรพากรสำหรับภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2555 จำนวนเงินรวม 58.6 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวนเงินรวม 57.1 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่อาจขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้จำนวนเงิน 7.5 ล้านบาท และ 4.0 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ตามลำดับ

## 10. เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ของบริษัท (มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ถึงร้อยละ 3.2 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และร้อยละ 1.0 ถึงร้อยละ 3.0 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555) ได้ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินดังกล่าวและหนังสือค้ำประกันที่สถาบันการเงินออกให้ในนามของบริษัทและของบริษัทย่อย ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 และ 33

เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ของกิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 7.4 ล้านบาท และ 12.4 ล้านบาท ตามลำดับ (มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 1.89 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ตามลำดับ) ได้ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันให้กับสถาบันการเงินจากการออกหนังสือค้ำประกันแก่กิจการร่วมค้าและบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 33

## 11. เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ

|                                          | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |                 |
|------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------|
|                                          | 2556                                       | 2555            |
| <b>เงินลงทุนในหุ้นสามัญ</b>              |                                            |                 |
| บริษัท เอ็ม.วัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด      | 12,000                                     | 12,000          |
| บริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด          | 10,000                                     | 10,000          |
| บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)    | 5,000                                      | 5,000           |
| บริษัท บางกอกคลับ จำกัด                  | 1,000                                      | 1,000           |
| อื่น ๆ                                   | -                                          | 65              |
| <b>รวม</b>                               | <b>28,000</b>                              | <b>28,065</b>   |
| <b>หักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</b> | <b>(15,726)</b>                            | <b>(15,791)</b> |
| <b>สุทธิ</b>                             | <b>12,274</b>                              | <b>12,274</b>   |

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2540 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เวฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 150,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 130 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) รวมมูลค่า 19.5 ล้านบาท โดยได้ชำระเงินงวดแรก ณ วันโอนหุ้นจำนวน 10 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม จำนวนเงินที่เหลือ 9.5 ล้านบาท บริษัทไม่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ขายหุ้นแล้ว เนื่องจากหนังสือดังกล่าวขาดอายุความฟ้องร้องตามกฎหมายประมวลแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 193/14

ในระหว่างไตรมาสที่สองของปี 2554 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม.วัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 120,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 12.0 ล้านบาท บริษัทมีส่วนถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน บริษัทบันทึกเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวตามวิธีราคาทุน เนื่องจากบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทดังกล่าวยังอยู่ในระหว่างการก่อสร้างโครงการอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่งในจังหวัดภูเก็ต อย่างไรก็ตาม จากแผนประมาณการรายได้ของบริษัทดังกล่าวสำหรับปี 2557 ถึง 2566 แสดงผลกำไรจากการดำเนินงาน

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีดังนี้

|                                 |                       |                     |                          | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) |      | งบการเงินรวม<br>(พันบาท)<br>วิธีส่วนได้เสีย |      |
|---------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|------|---------------------------------------------|------|
|                                 | จดทะเบียน<br>ในประเทศ | ประเภทของ<br>ธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | 2556                         | 2555 | 2556                                        | 2555 |
| บริษัทร่วม                      |                       |                     |                          |                              |      |                                             |      |
| บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด | ประเทศไทย             | รับเหมาก่อสร้าง     | 10                       | 48                           | -    | 4,786                                       | -    |
| รวม                             |                       |                     |                          |                              |      | 4,786                                       | -    |

|                                    |                       |                     |                          | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) |      | งบการเงินเฉพาะ<br>กิจการ (พันบาท)<br>วิธีราคาทุน |         |
|------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------------|------------------------------|------|--------------------------------------------------|---------|
|                                    | จดทะเบียน<br>ในประเทศ | ประเภทของ<br>ธุรกิจ | ทุนชำระแล้ว<br>(ล้านบาท) | 2556                         | 2555 | 2556                                             | 2555    |
| บริษัทย่อย                         |                       |                     |                          |                              |      |                                                  |         |
| บริษัท ปิแอร์ ก่อสร้าง จำกัด       | ประเทศไทย             | รับเหมาก่อสร้าง     | 60                       | 51                           | 51   | 3,600                                            | 3,600   |
| บริษัทร่วม                         |                       |                     |                          |                              |      |                                                  |         |
| บริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด    | ประเทศไทย             | รับเหมาก่อสร้าง     | 10                       | 48                           | -    | 4,800                                            | -       |
| รวม                                |                       |                     |                          |                              |      | 8,400                                            | 3,600   |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน |                       |                     |                          |                              |      | (3,600)                                          | (3,600) |
| สุทธิ                              |                       |                     |                          |                              |      | 4,800                                            | -       |

ในเดือนมกราคม 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ปิแอร์ ก่อสร้าง จำกัด และมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 โดยบริษัทชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท ในการนี้บริษัทได้บันทึกค่าความนิยมจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท ไว้เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 อย่างไรก็ตาม ค่าความนิยมดังกล่าวได้ถูกตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 เนื่องจากบริษัทประเมินว่าจะไม่ได้ประโยชน์จากค่าความนิยมดังกล่าว

บริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 179.2 ล้านบาท และ 44.7 ล้านบาท ตามลำดับ และมีขาดทุนสะสมเกินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นจำนวนเงิน 223.8 ล้านบาท และ 44.6 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนั้น บริษัทจึงได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวนเงิน 158.9 ล้านบาท ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวนเงิน 111.9 ล้านบาท ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดอกเบี้ยค้างรับจำนวนเงิน 5.7 ล้านบาท ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้อื่นจำนวนเงิน 6.8 ล้านบาท และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บจำนวนเงิน 0.3 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 3.6 ล้านบาท และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้บริษัทย่อยดังกล่าวจำนวนเงิน 41.0 ล้านบาทไว้ในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 3 4 5 และ 12)

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2556 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ชันเค้น - อีเอ็มซี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 1



### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

|                                 | งบการเงินรวม (พันบาท) |               |                           |                                             |                                                           |               |                |
|---------------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                 | ที่ดิน                | อาคาร         | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องมือ<br>เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | เครื่อง<br>ตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ      | รวม            |
| <b>ราคาประเมิน</b>              |                       |               |                           |                                             |                                                           |               |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 และ      |                       |               |                           |                                             |                                                           |               |                |
| 31 ธันวาคม 2555                 | 20,425                | 45,000        | -                         | -                                           | -                                                         | -             | 65,425         |
| ดีราคาใหม่                      | 3,605                 | 42,283        | -                         | -                                           | -                                                         | -             | 45,888         |
| ปิดบัญชี                        | -                     | (15,635)      | -                         | -                                           | -                                                         | -             | (15,635)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b> | <b>24,030</b>         | <b>71,648</b> | <b>-</b>                  | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                                                  | <b>-</b>      | <b>95,678</b>  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>        |                       |               |                           |                                             |                                                           |               |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555          | -                     | 9,857         | -                         | -                                           | -                                                         | -             | 9,857          |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -                     | 2,256         | -                         | -                                           | -                                                         | -             | 2,256          |
| 31 ธันวาคม 2555                 | -                     | 12,113        | -                         | -                                           | -                                                         | -             | 12,113         |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -                     | 3,522         | -                         | -                                           | -                                                         | -             | 3,522          |
| ปิดบัญชี                        | -                     | (15,635)      | -                         | -                                           | -                                                         | -             | (15,635)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b> | <b>-</b>              | <b>-</b>      | <b>-</b>                  | <b>-</b>                                    | <b>-</b>                                                  | <b>-</b>      | <b>-</b>       |
| <b>ราคาทุน</b>                  |                       |               |                           |                                             |                                                           |               |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555          | 9,501                 | 5,499         | 28,539                    | 61,839                                      | 49,662                                                    | 23,949        | 178,989        |
| เพิ่มขึ้น                       | -                     | -             | -                         | 85,414                                      | 2,351                                                     | 3,131         | 90,896         |
| จำหน่าย                         | -                     | -             | -                         | -                                           | (80)                                                      | (2,238)       | (2,318)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b> | <b>9,501</b>          | <b>5,499</b>  | <b>28,539</b>             | <b>147,253</b>                              | <b>51,933</b>                                             | <b>24,842</b> | <b>267,567</b> |
| เพิ่มขึ้น                       | -                     | -             | -                         | 3,459                                       | 1,763                                                     | 1,780         | 7,002          |
| จำหน่าย                         | -                     | -             | -                         | (557)                                       | (1,232)                                                   | (970)         | (2,759)        |
| โอน (หมายเหตุ 8)                | (9,501)               | (5,499)       | -                         | -                                           | -                                                         | -             | (15,000)       |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b> | <b>-</b>              | <b>-</b>      | <b>28,539</b>             | <b>150,155</b>                              | <b>52,464</b>                                             | <b>25,652</b> | <b>256,810</b> |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>        |                       |               |                           |                                             |                                                           |               |                |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555          | -                     | 4,360         | 22,094                    | 33,319                                      | 31,577                                                    | 20,745        | 112,095        |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -                     | 276           | 5,723                     | 21,015                                      | 6,468                                                     | 983           | 34,465         |
| จำหน่าย                         | -                     | -             | -                         | -                                           | (79)                                                      | (2,224)       | (2,303)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b> | <b>-</b>              | <b>4,636</b>  | <b>27,817</b>             | <b>54,334</b>                               | <b>37,966</b>                                             | <b>19,504</b> | <b>144,257</b> |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -                     | 276           | 610                       | 24,857                                      | 5,853                                                     | 1,528         | 33,124         |
| จำหน่าย                         | -                     | -             | -                         | (439)                                       | (1,156)                                                   | -             | (1,595)        |
| โอน (หมายเหตุ 8)                | -                     | (4,912)       | -                         | -                                           | -                                                         | -             | (4,912)        |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b> | <b>-</b>              | <b>-</b>      | <b>28,427</b>             | <b>78,752</b>                               | <b>42,663</b>                                             | <b>21,032</b> | <b>170,874</b> |

| งบการเงินรวม (พันบาท)    |        |        |                           |                                             |                                                           |          |         |
|--------------------------|--------|--------|---------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------|---------|
|                          | ที่ดิน | อาคาร  | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องมือ<br>เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | เครื่อง<br>ตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม     |
| มูลค่าสุทธิทางบัญชี      |        |        |                           |                                             |                                                           |          |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 |        |        |                           |                                             |                                                           |          |         |
| กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท | 24,030 | 71,648 | 112                       | 71,403                                      | 9,801                                                     | 1,668    | 178,662 |
| สัญญาเช่าการเงิน         | -      | -      | -                         | -                                           | -                                                         | 2,952    | 2,952   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 |        |        |                           |                                             |                                                           |          |         |
| กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท | 29,926 | 33,750 | 722                       | 92,919                                      | 13,967                                                    | 1,488    | 172,772 |
| สัญญาเช่าการเงิน         | -      | -      | -                         | -                                           | -                                                         | 3,850    | 3,850   |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |        |          |                           |                                             |                                                           |          |          |
|-------------------------------|--------|----------|---------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------|----------|
|                               | ที่ดิน | อาคาร    | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องมือ<br>เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | เครื่อง<br>ตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม      |
| ราคาประเมิน                   |        |          |                           |                                             |                                                           |          |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 และ    |        |          |                           |                                             |                                                           |          |          |
| 31 ธันวาคม 2555               | 20,425 | 45,000   | -                         | -                                           | -                                                         | -        | 65,425   |
| ดีราคาใหม่                    | 3,605  | 42,283   | -                         | -                                           | -                                                         | -        | 45,888   |
| ปิดบัญชี                      | -      | (15,635) | -                         | -                                           | -                                                         | -        | (15,635) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556      | 24,030 | 71,648   | -                         | -                                           | -                                                         | -        | 95,678   |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม             |        |          |                           |                                             |                                                           |          |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555        | -      | 9,857    | -                         | -                                           | -                                                         | -        | 9,857    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี         | -      | 2,256    | -                         | -                                           | -                                                         | -        | 2,256    |
| 31 ธันวาคม 2555               | -      | 12,113   | -                         | -                                           | -                                                         | -        | 12,113   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี         | -      | 3,522    | -                         | -                                           | -                                                         | -        | 3,522    |
| ปิดบัญชี                      | -      | (15,635) | -                         | -                                           | -                                                         | -        | (15,635) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556      | -      | -        | -                         | -                                           | -                                                         | -        | -        |
| ราคาทุน                       |        |          |                           |                                             |                                                           |          |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555        | 9,501  | 5,499    | 28,539                    | 60,633                                      | 48,953                                                    | 23,949   | 177,074  |
| เพิ่มขึ้น                     | -      | -        | -                         | 85,354                                      | 2,347                                                     | 3,131    | 90,832   |
| จำหน่าย                       | -      | -        | -                         | -                                           | (80)                                                      | (2,238)  | (2,318)  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555      | 9,501  | 5,499    | 28,539                    | 145,987                                     | 51,220                                                    | 24,842   | 265,588  |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)   |         |         |                           |                                             |                                                           |          |          |
|---------------------------------|---------|---------|---------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|----------|----------|
|                                 | ที่ดิน  | อาคาร   | ส่วน<br>ปรับปรุง<br>อาคาร | เครื่องมือ<br>เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | เครื่อง<br>ตกแต่ง<br>ติดตั้งและ<br>เครื่องใช้<br>สำนักงาน | ยานพาหนะ | รวม      |
| เพิ่มขึ้น                       | -       | -       | -                         | 3,451                                       | 1,763                                                     | 1,780    | 6,994    |
| จำหน่าย                         | -       | -       | -                         | (557)                                       | (1,170)                                                   | (970)    | (2,697)  |
| โอน (หมายเหตุ 8)                | (9,501) | (5,499) | -                         | -                                           | -                                                         | -        | (15,000) |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b> | -       | -       | 28,539                    | 148,881                                     | 51,813                                                    | 25,652   | 254,885  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>        |         |         |                           |                                             |                                                           |          |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2555          | -       | 4,360   | 22,094                    | 32,992                                      | 31,329                                                    | 20,745   | 111,520  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -       | 276     | 5,724                     | 20,766                                      | 6,322                                                     | 983      | 34,071   |
| จำหน่าย                         | -       | -       | -                         | -                                           | (79)                                                      | (2,224)  | (2,303)  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b> | -       | 4,636   | 27,818                    | 53,758                                      | 37,572                                                    | 19,504   | 143,288  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี           | -       | 276     | 609                       | 24,603                                      | 5,719                                                     | 1,528    | 32,735   |
| จำหน่าย                         | -       | -       | -                         | (439)                                       | (1,116)                                                   | -        | (1,555)  |
| โอน (หมายเหตุ 8)                | -       | (4,912) | -                         | -                                           | -                                                         | -        | (4,912)  |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b> | -       | -       | 28,427                    | 77,922                                      | 42,175                                                    | 21,032   | 169,556  |
| <b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>      |         |         |                           |                                             |                                                           |          |          |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b> |         |         |                           |                                             |                                                           |          |          |
| กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท        | 24,030  | 71,648  | 112                       | 70,959                                      | 9,638                                                     | 1,668    | 178,055  |
| สัญญาเช่าการเงิน                | -       | -       | -                         | -                                           | -                                                         | 2,952    | 2,952    |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555</b> |         |         |                           |                                             |                                                           |          |          |
| กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท        | 29,926  | 33,750  | 721                       | 92,229                                      | 13,648                                                    | 1,488    | 171,762  |
| สัญญาเช่าการเงิน                | -       | -       | -                         | -                                           | -                                                         | 3,850    | 3,850    |

บริษัทมีสัญญาเช่าการเงินหลายฉบับกับบริษัทอิสระซึ่งหลายแห่งเพื่อเช่ายานพาหนะบางรายการ

บริษัทได้นำที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 95.7 ล้านบาท (ราคาประเมิน) และ 53.3 ล้านบาท (ตามราคาทุน) ตามลำดับ ไปจดจำนองไว้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรบางรายการของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 106.7 ล้านบาท และ 60.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2556 บริษัทได้ตีราคาที่ดิน และอาคารเพิ่มขึ้นโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 ที่อนุญาตให้มีการบันทึกมูลค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในราคาประเมิน ในการเสนองบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทได้บันทึกที่ดิน และอาคารในราคาที่ประเมิน (โดยถือตามรายงานการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาทรัพย์สินอิสระลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2556 และวันที่ 30 กรกฎาคม 2556) ราคาประเมินส่วนที่สูงกว่าราคาทุนเดิมจำนวน 35.7 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 8.9 ล้านบาท) ได้แสดงไว้ในบัญชี “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



มูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารหากแสดงโดยใช้วิธีราคาทุน มีดังนี้

|                             | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |          |          |
|-----------------------------|--------------------------------------------|----------|----------|
|                             | ที่ดิน                                     | อาคาร    | รวม      |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556    |                                            |          |          |
| วิธีราคาประเมินใหม่         | 24,030                                     | 71,648   | 95,678   |
| หัก ส่วนเกินทุนจากการตีราคา | (3,605)                                    | (41,017) | (44,622) |
| วิธีราคาทุน                 | 20,425                                     | 30,631   | 51,056   |

ในเดือนเมษายน 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 18/2554 อนุญาตให้กิจการสามารถใช้ข้อผ่อนปรนวิธีการบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ (ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 25/2549 เรื่อง การบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่) ต่อไปได้จนถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มก่อนวันที่ 1 มกราคม 2559 ซึ่งกิจการสามารถเลือกปฏิบัติสำหรับสินทรัพย์ที่เคยใช้ข้อผ่อนปรนอยู่เดิมโดยคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสู่ส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากราคาดัชนีทุนเดิมแทนที่จะคำนวณจากราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทเลือกที่จะใช้ข้อผ่อนปรนดังกล่าวต่อไป อย่างไรก็ตาม หากบริษัทคำนวณค่าเสื่อมราคาที่ดีไปสู่ส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากราคาที่ดีใหม่ ขาดทุน สำหรับปีและขาดทุนต่อหุ้นจะเปลี่ยนแปลงเป็นดังนี้

|                                     | งบการเงินรวม/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|-------------------------------------|---------------------------------------|
|                                     | 2556                                  |
| ขาดทุนสำหรับปีเพิ่มขึ้น (พันบาท)    | 1,266                                 |
| ขาดทุนต่อหุ้นเพิ่มขึ้น (บาทต่อหุ้น) | (0.001)                               |

#### 14. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ประกอบด้วย

|                                                                 | งบการเงินรวม (พันบาท) |                        |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                                                 | 2556                  | 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ                           | (600)                 | (10,951)               |
| ผลกระทบจากค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของรายการผลแตกต่างชั่วคราว |                       |                        |
| - ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                        | 16,631                | 3,390                  |
| - ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ              | (423)                 | 1,707                  |
| - ค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้    | (800)                 | 800                    |
| - ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความ                    | 11,276                | 640                    |
| - ผลขาดทุนสะสมทางภาษี                                           | -                     | (7,131)                |
| - การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้                                | -                     | (3,263)                |
| - อื่นๆ                                                         | (1,696)               | 1,496                  |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                                 | 24,388                | (13,312)               |

|                                                                 | งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |                        |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                 | 2556                          | 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ                           | -                             | (9,066)                |
| ผลกระทบจากค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของรายการผลแตกต่างชั่วคราว |                               |                        |
| - ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                                        | 16,631                        | 3,390                  |
| - ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ              | (423)                         | 1,707                  |
| - ค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้    | (800)                         | 800                    |
| - ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความ                    | 11,276                        | 640                    |
| - ผลขาดทุนสะสมทางภาษี                                           | -                             | (7,131)                |
| - การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษีเงินได้                                | -                             | (3,263)                |
| - อื่นๆ                                                         | (1,696)                       | 1,496                  |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                                 | 24,988                        | (11,427)               |

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีโดยใช้อัตราภาษีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

|                                                                        | งบการเงินรวม (พันบาท) |                        |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
|                                                                        | 2556                  | 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีทางบัญชี                                         | (1,460,752)           | 22,971                 |
| ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20 ในปี 2556 และร้อยละ 23 ในปี 2555      | 292,150               | (5,283)                |
| ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้                  | (34,480)              | (8,029)                |
| ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ | (89,611)              | -                      |
| ผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง                                             | (143,671)             | -                      |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                                        | 24,388                | (13,312)               |

|                                                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |                        |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------|
|                                                                        | 2556                          | 2555<br>“ปรับปรุงใหม่” |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีทางบัญชี                                         | (1,523,862)                   | 20,079                 |
| ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20 ในปี 2556 และร้อยละ 23 ในปี 2555      | 304,772                       | (4,618)                |
| ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้                  | (73,967)                      | (6,809)                |
| ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ | (66,124)                      | -                      |
| ผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง                                             | (139,693)                     | -                      |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                                        | 24,988                        | (11,427)               |



รายละเอียดของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การกำกับดูแล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

|                                                            | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |                                                       |                 |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|
|                                                            | 1 มกราคม 2556<br>“ปรับปรุงใหม่”            | บันทึกเป็นรายได้<br>(ค่าใช้จ่าย) ในขาดทุน<br>สำหรับปี | 31 ธันวาคม 2556 |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล</b>                         |                                            |                                                       |                 |
| ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                                      | 16,304                                     | 16,631                                                | 32,935          |
| ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ           | 3,133                                      | (423)                                                 | 2,710           |
| ค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้ | 800                                        | (800)                                                 | -               |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความ                 | 733                                        | 11,276                                                | 12,009          |
| อื่นๆ                                                      | 1,696                                      | (1,696)                                               | -               |
| <b>รวม</b>                                                 | <b>22,666</b>                              | <b>24,988</b>                                         | <b>47,654</b>   |

|                                      | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |                                                       |                 |
|--------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------|
|                                      | 1 มกราคม 2556<br>“ปรับปรุงใหม่”            | บันทึกเป็นรายการ<br>บวก (หัก) ในส่วน<br>ของผู้ถือหุ้น | 31 ธันวาคม 2556 |
| <b>หนี้สินภายใต้การกำกับดูแล</b>     |                                            |                                                       |                 |
| ส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์ถาวร | -                                          | (8,924)                                               | (8,924)         |

#### สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแลที่ไม่ได้รับรู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแลของขาดทุนสะสมทางภาษีของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนเงิน 161.7 ล้านบาท และ 9.0 ล้านบาท ตามลำดับ (ของบริษัทย่อยจำนวนเงิน 11.7 ล้านบาท และ 9.0 ล้านบาท ตามลำดับ) เนื่องจากไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทอีเอ็มซี จะมีการทำรายการภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนสะสมทางภาษีไปใช้ประโยชน์ได้

#### 15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

| ประเภทเงินกู้ยืม                         | งบการเงินรวมและงบ<br>การเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |        | วัตถุประสงค์                                       | อัตราดอกเบี้ย                                                                                                      | เงื่อนไขการชำระ | หลักประกัน                                                                                                      |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | 2556                                                | 2555   |                                                    |                                                                                                                    |                 |                                                                                                                 |
| เงินเบิกเกินบัญชี<br>(วงเงิน 35 ล้านบาท) | 24,144                                              | 28,770 | เพื่อเป็นเงินทุน<br>หมุนเวียนในการ<br>ประกอบธุรกิจ | MOR และ MLR<br>ต่อปี (7.38%-8.00%<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม<br>2556 และ 7.48% -<br>7.78% ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม 2555) | -               | ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อม<br>สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน<br>เขตประเวศ เงินฝาก<br>ประจำ และกรรมการ<br>ของบริษัทท่านหนึ่ง |

| ประเภทเงินกู้ยืม                                       | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท) |         | วัตถุประสงค์                               | อัตราดอกเบี้ย                                                                                  | เงื่อนไขการชำระ                                               | หลักประกัน                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------|---------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        | 2556                                         | 2555    |                                            |                                                                                                |                                                               |                                                                                                                                                                                                     |
| ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกสิกรไทย                       | 40,000                                       | 40,000  | เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ | MLR ต่อปี (6.75% - 7.48% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 7.00% - 7.48% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)  | ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน และเมื่อครบกำหนดวันที่ในสัญญาใช้เงิน | ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมอาคารบนที่ดินที่อาคารไอทีเอฟชั้น 28-30 เป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท และ ในส่วนที่เหลือค้ำประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 และ 5 |
| สินเชื่อแฟคตอริ่ง - ธนาคารออมสิน                       | -                                            | 39,958  | เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ | MOR + 0.5% ต่อปี (7.875% - 8.375% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555)                                    | ชำระดอกเบี้ยเมื่อผู้กู้นำตัวสัญญาใช้เงินมาขายลด               | ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 และ 5                                                                                                          |
| ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย                 | 45,874                                       | -       | เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ | MLR - 1.00% ต่อปี (6.625% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)                                            | ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือนและเมื่อครบกำหนดวันที่ในสัญญาใช้เงิน  | ค้ำประกันโดยวงเงินสินเชื่อของบริษัทการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 และ 5 และกรรมการของบริษัทท่านหนึ่ง                                                      |
| ตัวสัญญาใช้เงิน - ธนาคารกรุงเทพ                        | 88,070                                       | 87,957  | เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ | MLR ต่อปี (6.88% - 7.00% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 7.00% - 7.125% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555) | ชำระดอกเบี้ยเมื่อผู้กู้นำตัวสัญญาใช้เงินมาขายลด               | ค้ำประกันโดย การโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 และ 5 และกรรมการของบริษัทท่านหนึ่ง                                                                            |
| ตัวแลกเงิน - บริษัทหลักทรัพย์ เอเซียพลัส จำกัด (มหาชน) | 100,000                                      | -       | เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ | (5.25% - 5.30% ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556)                                                       | ชำระดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดวันที่ในตัวแลกเงิน                   | -                                                                                                                                                                                                   |
| รวม                                                    | 298,088                                      | 196,685 |                                            |                                                                                                |                                                               |                                                                                                                                                                                                     |

ตัวสัญญาใช้เงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้วงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินบางแห่งเป็นจำนวนเงินรวม 718 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทได้มีวงเงินสินเชื่อจากการขายลดลูกหนี้การค้ากับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 200 ล้านบาท





## 16. เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วง และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงในอัตราร้อยละต่าง ๆ กันของจำนวนเงินในสัญญา เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงนี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากผู้รับเหมาช่วงตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในอัตราร้อยละต่าง ๆ กันของจำนวนเงินรวมตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้านี้จะถูกหักจากจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าตามอัตราร้อยละที่ตกลงกัน

## 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น เป็นเงินกู้ยืมตามตัวสัญญาใช้เงิน ซึ่งไม่มีหลักประกันและไม่มีดอกเบี้ย เงินกู้ยืมนี้กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามโดยบริษัทกู้ยืมมาเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ บริษัทได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวนในปี 2556

## 18. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

|                                                                         | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |        |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------|
|                                                                         | 2556                                            | 2555   |
| ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม   | 15,667                                          | 7,127  |
| รับรู้ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553       | -                                               | 1,618  |
| กลับรายการประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ                 | (5,988)                                         | -      |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                                    | 3,557                                           | 6,390  |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                          | 313                                             | 532    |
| ภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม | 13,549                                          | 15,667 |

ในระหว่างปี 2556 กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้จัดทำรายงานประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุใหม่ เนื่องจากผู้บริหารระดับสูงหลายท่านได้ลาออก จากข้อมูลตามรายงานฉบับใหม่ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีได้กลับรายการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุจำนวน 6 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

|                                                                   | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |       |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------|
|                                                                   | 2556                                            | 2555  |
| รับรู้ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2553 | -                                               | 1,618 |
| กลับรายการประมาณหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ           | (5,988)                                         | -     |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน                                              | 3,557                                           | 6,390 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย                                                    | 313                                             | 532   |
| รวม                                                               | (2,118)                                         | 8,540 |

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

|                                     | 2556                     | 2555                     |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| อัตราคิดลด                          | ร้อยละ 3.2742            | ร้อยละ 3.9079            |
| อัตราการเพิ่มของเงินเดือที่คาดว่าจะ | ร้อยละ 5.0000            | ร้อยละ 5.0000            |
| อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน         | ร้อยละ 5.0000            | ร้อยละ 5.0000            |
| อัตรามรณะ                           | ตามตารางอัตรามรณะปี 2551 | ตามตารางอัตรามรณะปี 2551 |

## 19. ทุนเรือนหุ้น

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้:

- ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 724.3 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 724,343,476 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 586.5 ล้านบาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 586,538,043 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 137,805,433 หุ้น
- เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (EMC-W3) จำนวน 293,269,021 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยไม่คิดมูลค่า ซึ่งจัดสรรตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในอัตราส่วน 2 หุ้นเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิจะเท่ากับ 1.50 บาทต่อหุ้น
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 586.5 ล้านบาท (แบ่งเป็น 586,538,043 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 879.8 ล้านบาท (แบ่งเป็น 879,807,064 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 293,269,021 หุ้นสามัญ มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทจดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2555 และจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติดังนี้

- เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 879.8 ล้านบาท (แบ่งเป็น 879,807,064 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,542.3 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,542,290,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 586,538,199 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่และออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 75,945,262 หุ้น สำรองไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของใบสำคัญแสดงสิทธิ
- อนุมัติให้มีการปรับเปลี่ยนราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ EMC- W3 ดังนี้

|                                                 | เดิม  | ใหม่      |
|-------------------------------------------------|-------|-----------|
| ราคาการใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)                    | 1.5   | 1.205     |
| อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ) | 1 : 1 | 1 : 1.245 |

บริษัทจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนและการเพิ่มทุนที่ออกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2556



ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2556 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2556 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้:

- ก. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จาก 1,542.3 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,542,290,525 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,659.6 ล้านบาท (แบ่งเป็น 1,659,598,165 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 117,307,640 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
- ข. อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 117,307,640 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 117,307,640 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ทั้งนี้ มอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจพิจารณาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทในคราวเดียวกันหรือหลายคราวก็ได้ รวมถึงการกำหนดราคาเสนอขาย วันและเวลาที่เสนอขาย และรายละเอียดและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว โดยการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในวันที่บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งถัดไป หรือภายในวันที่กฎหมายกำหนดให้ต้องจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในครั้งถัดไป ทั้งนี้ แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน

บริษัทจดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556

## 20. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ส่วนเกินมูลค่าหุ้นได้แก่ส่วนต่างของจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการออกจำหน่ายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 21. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2555 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 ("EMC-W3") จำนวน 293,269,021 หน่วยโดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

### รายละเอียด

|                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ | ระบุชื่อผู้ถือ และสามารถโอนเปลี่ยนมือได้                                                                                                                                                                                                                                                |
| จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ   | 293,269,021 หน่วย (จำหน่ายได้จำนวน 293,225,105 หน่วย)                                                                                                                                                                                                                                   |
| ราคาเสนอขายต่อหน่วย     | หน่วยละ 0 บาท                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| อัตราการใช้สิทธิ        | ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1.245 หุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ                                                                                                                                                              |
| ราคาการใช้สิทธิ         | 1.5 บาทต่อหุ้น เว้นแต่กรณีที่มีการปรับอัตราการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ                                                                                                                                                                                                           |
| อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ | 2 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (วันที่ 30 มีนาคม 2555)                                                                                                                                                                                                                             |
| วิธีการเสนอขาย          | จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 หุ้นต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                                                                                                                                                           |
| ระยะเวลาการใช้สิทธิ     | ใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 28 กันยายน 2555 โดยวันกำหนดการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิคือวันทำการสุดท้ายของทุกๆไตรมาสของแต่ละปีปฏิทินภายหลังจากวันเริ่มใช้สิทธิตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิและกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 2 ปี (วันที่ 28 มีนาคม 2557) |

บริษัทไม่สามารถขายใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวนรวม 43,916 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้น ทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมคงเหลือรวม 293,225,105 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (EMC-W3) จำนวนรวม 293,225,105 หน่วยเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2555

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นได้มีการใช้สิทธิครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2555 โดยมีจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิจำนวน 156 หน่วย (คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 293,224,949 หน่วย) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วที่เป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 586,538,043 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพิ่มเป็นหุ้นสามัญจำนวน 586,538,199 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2555 บริษัทได้รับส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวจำนวนเงิน 78 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นได้มีการใช้สิทธิครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 โดยมีจำนวนหน่วยของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิจำนวน 20,000 หน่วย (คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 293,204,949 หน่วย) บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วที่เป็นผลจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจากเดิมหุ้นสามัญจำนวน 1,173,076,398 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพิ่มเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,173,101,298 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2556 บริษัทได้รับส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นดังกล่าวจำนวนเงิน 5,104 บาท

## 22. หุ้นทุนซื้อคืน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2551 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายคืนเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 192 ล้านบาท และจำนวนหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาในการซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 8 กันยายน 2551 ถึงวันที่ 7 มีนาคม 2552

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขวงเงินการซื้อคืนหุ้นสามัญจากเดิมจำนวนเงินไม่เกิน 192 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 145 ล้านบาท

จนถึงวันที่สิ้นสุดระยะเวลาการซื้อคืนบริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญคืนเป็นจำนวน 16,118,010 หุ้น คิดเป็นเงินรวม 21.8 ล้านบาท ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2554 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนโดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. จำนวนหุ้นที่จะจำหน่ายคืนมีจำนวน 16,118,010 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.75 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
2. วิธีการในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืน คือ จำหน่ายผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 25 สิงหาคม 2554 ถึง วันที่ 6 มีนาคม 2555
3. ราคาเสนอขายหุ้นสามัญต้องไม่น้อยกว่าราคาปิดของหุ้นสามัญเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนหน้านั้น หักด้วยจำนวนร้อยละ 15 ของราคาปิดเฉลี่ยดังกล่าว

บริษัทได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวไปทั้งหมดในระหว่างเดือนมกราคม 2555 และกุมภาพันธ์ 2555 โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชี “ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากหุ้นทุนซื้อคืน” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

## 23. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



## 24. สำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน

เพื่อให้เป็นไปตามบันทึกของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา เลขที่ 756/2547 บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้หมดภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปีนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมด แล้วแต่กรณี ซึ่งเป็นตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 สำรองดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในระหว่างปี 2555 บริษัทได้ออนสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนไปเป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร เนื่องจากบริษัทได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมดแล้ว

## 25. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ขึ้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับแต่ละปีด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขึ้นพื้นฐาน) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 คำนวณได้ดังนี้

|                                             | ล้านหุ้น |       |
|---------------------------------------------|----------|-------|
|                                             | 2556     | 2555  |
| จำนวนหุ้นที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม        | 586.5    | 586.4 |
| ผลกระทบจากหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างปี | 491.7    | 0.1   |
| จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขึ้นพื้นฐาน) | 1,078.2  | 586.5 |

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปรับลดคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับแต่ละปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด และจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 คำนวณได้ดังนี้

|                                                                                    | ล้านหุ้น |       |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------|
|                                                                                    | 2556     | 2555  |
| จำนวนหุ้นตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในระหว่างปี (ขึ้นพื้นฐาน)                      | 1,078.2  | 586.5 |
| ผลกระทบจากสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ                                                 | -        | 19.5  |
| จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปีตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ปรับลด) | 1,078.2  | 606.0 |

บริษัทไม่ได้แสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดของผลกระทบจากสิทธิที่จะเลือกซื้อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เนื่องจากราคาที่ต้องจ่ายซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน

บริษัทมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประเภทจ่ายสมทบสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 การเข้าเป็นสมาชิกกองทุนเป็นไปตามความสมัครใจของพนักงาน โดยพนักงานจ่ายสะสมและบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 และ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานบริหารโดยผู้จัดการกองทุนตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินรวมประมาณ 1.1 ล้านบาท และ 2.4 ล้านบาท สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ตามลำดับ

## 27. สัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ

ข้อมูลสำคัญสำหรับสัญญารับเหมาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

|                                              | พันบาท       |             |                      |             |
|----------------------------------------------|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|                                              | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|                                              | 2556         | 2555        | 2556                 | 2555        |
| ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน    | 6,499,445    | 5,766,682   | 5,026,769            | 5,442,597   |
| ปรับปรุงด้วยกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน       | 7,595,901    | 335,778     | 7,757,519            | 354,070     |
| รายได้จากการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงปัจจุบัน | 14,095,346   | 6,102,460   | 12,784,288           | 5,796,667   |
| หัก เงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้จ้าง            | (13,756,195) | (5,172,369) | (12,486,872)         | (4,910,686) |
| ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ              | 339,151      | 930,091     | 297,416              | 885,981     |

## 28. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ เงินลงทุนระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า กรรมการ และบริษัทอื่น และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 2

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนให้มีจำนวนเพียงพอและทันเวลาเพื่อจ่ายชำระหนี้สำหรับการผูกพันตามที่กำหนดไว้ในงบการเงิน จากการประเมินฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี ข้อมูลเหล่านี้ชี้ให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีปัญหาความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีรายการค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มีจำนวนเงินซึ่งมีสาระสำคัญซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา



## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัทเอ็มซี กลุ่มบริษัทเอ็มซีได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้า

ราคาตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินและงบแสดงฐานะการเงินรวมสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เป็นมูลค่าสูงสุด ที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคต บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า กรรมการและบริษัทอื่น และหนี้สิน ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ย คงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ผู้บริหารพิจารณาว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีน้อย บริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกัน ความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับ สินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

|                                              | งบการเงินรวม       |            |                 |                                                    |                            |                |                                                  |
|----------------------------------------------|--------------------|------------|-----------------|----------------------------------------------------|----------------------------|----------------|--------------------------------------------------|
|                                              | 2556 (พันบาท)      |            |                 |                                                    |                            |                |                                                  |
|                                              | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |            |                 | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มี<br>อัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม            | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|                                              | ภายใน<br>1 ปี      | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                                    |                            |                |                                                  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                   |                    |            |                 |                                                    |                            |                |                                                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด               | -                  | -          | -               | 26,971                                             | 9,647                      | 36,618         | 0.50 - 0.75                                      |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                        | -                  | -          | -               | -                                                  | 295,990                    | 295,990        | -                                                |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ      | -                  | -          | -               | -                                                  | 150,345                    | 150,345        | -                                                |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์ - สุทธิ      | -                  | -          | -               | -                                                  | 97,308                     | 97,308         | -                                                |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง - สุทธิ | -                  | -          | -               | -                                                  | 34,987                     | 34,987         | -                                                |
| เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มี         |                    |            |                 |                                                    |                            |                |                                                  |
| ข้อจำกัดในการใช้                             | 314,920            | -          | -               | 39                                                 | -                          | 314,959        | 1.50 - 3.20                                      |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ                 | -                  | -          | -               | -                                                  | 12,274                     | 12,274         | -                                                |
| <b>รวม</b>                                   | <b>314,920</b>     | <b>-</b>   | <b>-</b>        | <b>27,010</b>                                      | <b>600,551</b>             | <b>942,481</b> |                                                  |



|                                        | งบการเงินรวม       |            |              |                                    |                    |           | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------------|--------------------|------------|--------------|------------------------------------|--------------------|-----------|------------------------------------------|
|                                        | 2556 (พันบาท)      |            |              |                                    |                    |           |                                          |
|                                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |            |              | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม       |                                          |
|                                        | ภายใน 1 ปี         | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |                                    |                    |           |                                          |
| หนี้สินทางการเงิน                      |                    |            |              |                                    |                    |           |                                          |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                    |            |              |                                    |                    |           |                                          |
| จากสถาบันการเงิน                       | -                  | -          | -            | 298,088                            | -                  | 298,088   | 5.25 - 8.00                              |
| เจ้าหนี้การค้า                         | -                  | -          | -            | -                                  | 643,097            | 643,097   | -                                        |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า               | -                  | -          | -            | -                                  | 129,761            | 129,761   | -                                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ           | -                  | -          | -            | -                                  | 61,000             | 61,000    | -                                        |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | -                  | -          | -            | -                                  | 126,846            | 126,846   | -                                        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน             | 779                | 763        | -            | -                                  | -                  | 1,542     | 1.88 - 5.50                              |
| รวม                                    | 779                | 763        | -            | 298,088                            | 960,704            | 1,260,334 |                                          |

|                                                      | งบการเงินรวม       |            |              |                                    |                    |           | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|------------------------------------------------------|--------------------|------------|--------------|------------------------------------|--------------------|-----------|------------------------------------------|
|                                                      | 2555 (พันบาท)      |            |              |                                    |                    |           |                                          |
|                                                      | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |            |              | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม       |                                          |
|                                                      | ภายใน 1 ปี         | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า 5 ปี |                                    |                    |           |                                          |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                  |                    |            |              |                                    |                    |           |                                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                       | -                  | -          | -            | 41,595                             | 16,316             | 57,911    | 0.25 - 1.75                              |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                                | -                  | -          | -            | -                                  | 342,016            | 342,016   | -                                        |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า - สุทธิ              | -                  | -          | -            | -                                  | 241,721            | 241,721   | -                                        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์                      | -                  | -          | -            | -                                  | 151,366            | 151,366   | -                                        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง                 | -                  | -          | -            | -                                  | 77,714             | 77,714    | -                                        |
| เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ | 330,934            | -          | -            | 21,797                             | -                  | 352,731   | 1.00 - 3.00                              |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ                         | -                  | -          | -            | -                                  | 12,274             | 12,274    | -                                        |
| รวม                                                  | 330,934            | -          | -            | 63,392                             | 841,407            | 1,235,733 |                                          |

|                                        | งบการเงินรวม       |            |                 |                                                |                        |           | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------------|--------------------|------------|-----------------|------------------------------------------------|------------------------|-----------|------------------------------------------|
|                                        | 2555 (พันบาท)      |            |                 |                                                |                        |           |                                          |
|                                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |            |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม       |                                          |
|                                        | ภายใน<br>1 ปี      | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                                |                        |           |                                          |
| หนี้สินทางการเงิน                      |                    |            |                 |                                                |                        |           |                                          |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                    |            |                 |                                                |                        |           |                                          |
| จากสถาบันการเงิน                       | -                  | -          | -               | 196,685                                        | -                      | 196,685   | 7.00 - 8.375                             |
| เจ้าหนี้การค้า                         | -                  | -          | -               | -                                              | 923,623                | 923,623   | -                                        |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า               | -                  | -          | -               | -                                              | 244,593                | 244,593   | -                                        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการและ        |                    |            |                 |                                                |                        |           |                                          |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย                       | 41,000             | -          | -               | -                                              | 377                    | 41,377    | 7.00                                     |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น        | -                  | -          | -               | -                                              | 10,000                 | 10,000    | -                                        |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | -                  | -          | -               | -                                              | 119,824                | 119,824   | -                                        |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน             | 905                | 1,552      | -               | -                                              | -                      | 2,457     | 5.01 - 6.85                              |
| รวม                                    | 41,905             | 1,552      | -               | 196,685                                        | 1,298,417              | 1,538,559 |                                          |

|                                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |                 |                                                    |                        |         | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------------------------------|----------------------|------------|-----------------|----------------------------------------------------|------------------------|---------|----------------------------------------------|
|                                                          | 2556 (พันบาท)        |            |                 |                                                    |                        |         |                                              |
|                                                          | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |            |                 | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม     |                                              |
|                                                          | ภายใน<br>1 ปี        | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                                    |                        |         |                                              |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                      |                      |            |                 |                                                    |                        |         |                                              |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                           | -                    | -          | -               | 22,772                                             | 9,342                  | 32,114  | 0.50 - 0.75                                  |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                                    | -                    | -          | -               | -                                                  | 271,537                | 271,537 | -                                            |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า-สุทธิ                    | -                    | -          | -               | -                                                  | 150,345                | 150,345 | -                                            |
| ลูกหนี้อื่นบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า-สุทธิ              | -                    | -          | -               | -                                                  | 1,634                  | 1,634   | -                                            |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์-สุทธิ                    | -                    | -          | -               | -                                                  | 91,532                 | 91,532  | -                                            |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง-สุทธิ               | -                    | -          | -               | -                                                  | 34,649                 | 34,649  | -                                            |
| เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มี<br>ข้อจำกัดในการใช้ | 307,570              | -          | -               | 39                                                 | -                      | 307,609 | 1.50 - 3.20                                  |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ                             | -                    | -          | -               | -                                                  | 12,274                 | 12,274  | -                                            |
| รวม                                                      | 307,570              | -          | -               | 22,811                                             | 571,313                | 901,694 |                                              |



|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |                 |                                                |                        |           |             | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------------|----------------------|------------|-----------------|------------------------------------------------|------------------------|-----------|-------------|------------------------------------------|
|                                        | 2556 (พันบาท)        |            |                 |                                                |                        |           |             |                                          |
|                                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |            |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม       |             |                                          |
|                                        | ภายใน<br>1 ปี        | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                                |                        |           |             |                                          |
| หนี้สินทางการเงิน                      |                      |            |                 |                                                |                        |           |             |                                          |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                      |            |                 |                                                |                        |           |             |                                          |
| จากสถาบันการเงิน                       | -                    | -          | -               | 298,088                                        | -                      | 298,088   | 5.25 - 8.00 |                                          |
| เจ้าหนี้การค้า                         | -                    | -          | -               | -                                              | 631,420                | 631,420   | -           |                                          |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า               | -                    | -          | -               | -                                              | 129,547                | 129,547   | -           |                                          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ           | -                    | -          | -               | -                                              | 61,000                 | 61,000    | -           |                                          |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | -                    | -          | -               | -                                              | 123,704                | 123,704   | -           |                                          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน             | 779                  | 763        | -               | -                                              | -                      | 1,542     | 1.88 - 5.50 |                                          |
| รวม                                    | 779                  | 763        | -               | 298,088                                        | 945,671                | 1,245,301 |             |                                          |

|                                                          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |                 |                                                |                        |           | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------------------------------|----------------------|------------|-----------------|------------------------------------------------|------------------------|-----------|------------------------------------------|
|                                                          | 2555 (พันบาท)        |            |                 |                                                |                        |           |                                          |
|                                                          | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |            |                 | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม       |                                          |
|                                                          | ภายใน<br>1 ปี        | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                                |                        |           |                                          |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                                      |                      |            |                 |                                                |                        |           |                                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                           | -                    | -          | -               | 38,582                                         | 16,311                 | 54,893    | 0.25 - 1.75                              |
| ลูกหนี้การค้า - สุทธิ                                    | -                    | -          | -               | -                                              | 351,721                | 351,721   | -                                        |
| ลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า-สุทธิ                    | -                    | -          | -               | -                                              | 241,721                | 241,721   | -                                        |
| ลูกหนี้อื่นบริษัทย่อย                                    | -                    | -          | -               | -                                              | 6,983                  | 6,983     | -                                        |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและ<br>ดอกเบี้ยค้างรับ | 72,357               | -          | -               | -                                              | 3,372                  | 75,729    | 6.50 - 6.87                              |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุอุปกรณ์                          | -                    | -          | -               | -                                              | 134,965                | 134,965   | -                                        |
| เงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง                     | -                    | -          | -               | -                                              | 58,881                 | 58,881    | -                                        |
| เงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มี<br>ข้อจำกัดในการใช้ | 323,584              | -          | -               | 16,797                                         | -                      | 340,381   | 1.00 - 3.00                              |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ                             | -                    | -          | -               | -                                              | 12,274                 | 12,274    | -                                        |
| รวม                                                      | 395,941              | -          | -               | 55,379                                         | 826,228                | 1,277,548 |                                          |

|                                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |                 |                                                    |                        |           | อัตราดอกเบี้ย<br>ที่แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|----------------------------------------|----------------------|------------|-----------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|----------------------------------------------|
|                                        | 2555 (พันบาท)        |            |                 |                                                    |                        |           |                                              |
|                                        | อัตราดอกเบี้ยคงที่   |            |                 | อัตรา<br>ดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม       |                                              |
|                                        | ภายใน<br>1 ปี        | 1 ถึง 5 ปี | มากกว่า<br>5 ปี |                                                    |                        |           |                                              |
| หนี้สินทางการเงิน                      |                      |            |                 |                                                    |                        |           |                                              |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น |                      |            |                 |                                                    |                        |           |                                              |
| จากสถาบันการเงิน                       | -                    | -          | -               | 196,685                                            | -                      | 196,685   | 7.00 - 8.375                                 |
| เจ้าหนี้การค้า                         | -                    | -          | -               | -                                                  | 903,797                | 903,797   | -                                            |
| เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า               | -                    | -          | -               | -                                                  | 240,532                | 240,532   | -                                            |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า     |                      |            |                 |                                                    |                        |           |                                              |
| กรรมการ และดอกเบี้ยค้างจ่าย            | 52,800               | -          | -               | -                                                  | 1,873                  | 54,673    | 7.00                                         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น        | -                    | -          | -               | -                                                  | 10,000                 | 10,000    | -                                            |
| เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน                | -                    | -          | -               | -                                                  | 116,720                | 116,720   | -                                            |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน             | 905                  | 1,552      | -               | -                                                  | -                      | 2,457     | 5.01 - 6.85                                  |
| รวม                                    | 53,705               | 1,552      | -               | 196,685                                            | 1,272,922              | 1,524,864 |                                              |

#### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทไอเอ็มซีใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการร่วมค้า กรรมการและบริษัทอื่น และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น : มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในหลักทรัพย์ : หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด มูลค่ายุติธรรม ไม่สามารถคำนวณได้อย่างเหมาะสม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว หรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่มีราคาขายในตลาด: มูลค่ายุติธรรมที่สามารถคำนวณได้อย่างมีเหตุผลคำนวณจากสินทรัพย์สุทธิของเงินลงทุนดังกล่าวซึ่งมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

## 29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 ได้แก่

|                                 | พันบาท       |           |                      |           |
|---------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                 | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|                                 | 2556         | 2555      | 2556                 | 2555      |
| การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำ    | 463,548      | 105,187   | 459,020              | 103,430   |
| ค่าอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างใช้ไป | 865,772      | 1,523,846 | 852,213              | 1,400,302 |
| ค่าจ้างผู้เหมาช่วง              | 1,039,791    | 1,409,098 | 996,558              | 1,159,858 |
| ค่าแรงงานทางตรง                 | 368,438      | 419,136   | 363,770              | 414,828   |
| ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน     | 183,935      | 220,864   | 181,256              | 213,504   |
| ค่าเสื่อมราคา                   | 36,646       | 36,722    | 36,258               | 36,327    |
| ค่าใช้จ่ายอื่น                  | 162,242      | 232,962   | 341,260              | 426,615   |
| รวม                             | 3,120,372    | 3,947,815 | 3,230,335            | 3,754,864 |

## 30. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 มีดังนี้

| ประเภทของค่าตอบแทน | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(พันบาท) |        |
|--------------------|-------------------------------------------------|--------|
|                    | 2556                                            | 2555   |
| เงินเดือน          | 14,476                                          | 12,975 |
| เบี้ยประชุม        | 2,800                                           | 1,950  |
| รวม                | 17,276                                          | 14,925 |

## 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานไว้ในงบการเงินนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีดำเนินกิจการในส่วนงานหลักทางธุรกิจ คือ การให้บริการตามสัญญาก่อสร้างระยะยาวเพียงธุรกิจเดียว นอกจากนี้ฝ่ายบริหารก็ถือว่า เมื่อพิจารณาถึงเกณฑ์ทำเลที่ตั้งของการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีและเกณฑ์ตลาดแล้ว กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว เนื่องจากกลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีรายได้จากการดำเนินธุรกิจของส่วนงานในต่างประเทศ

### 32. สัญญาเช่าระยะยาว

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับเพื่อเช่าที่ทำการรวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่าง ๆ กัน จนถึงปี 2559 ดังนี้

|                                     | งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ<br>(ล้านบาท) |       |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-------|
|                                     | 2556                                             | 2555  |
| ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี             | 3,409                                            | 3,531 |
| ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี | 2,694                                            | 3,144 |
| รวม                                 | 6,103                                            | 6,675 |

### 33. อื่น ๆ

ก. บริษัทและกิจการร่วมค้ามีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทและกิจการร่วมค้า ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจโดยมียอดคงเหลือของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนเงิน 1,034.3 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 จำนวนเงิน 1,315.5 ล้านบาท และยอดคงเหลือของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 จำนวนเงิน 137.7 ล้านบาท และ 147.4 ล้านบาท ตามลำดับ

หนังสือค้ำประกันดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินของบริษัท บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4, 5, 8 และ 10

ข. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 บริษัทได้มีการนำเงินลงทุนในเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้จำนวนเงิน 18.2 ล้านบาท และ 20.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันจากการที่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 36.5 ล้านบาท

ค. บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจำนวนหลายคดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2551 บริษัทถูกฟ้องจากบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ในข้อหาที่ทำให้เกิดเพลิงไหม้อาคารครัว การบิน ณ สนามบินสุวรรณภูมิ โดยบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ได้เรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายจำนวน 73.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่เกิดเหตุ (วันที่ 18 มกราคม 2549) จนถึงวันฟ้องจำนวน 11.1 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 84.2 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าจะไม่เห็นสินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดีบริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี
- บริษัทถูกฟ้องร้องจากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ในคดีความซึ่งขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 21 ซึ่งบัญญัติห้ามมิให้บริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือห้างหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด ซึ่งอาจมีผลทำให้การจัดตั้งกิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ เป็นโมฆะ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าผลการตัดสินคดีจะไม่เกิดความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญต่อบริษัท เนื่องจากการจัดตั้งกิจการร่วมค้าของบริษัทมหาชนนั้นได้จัดตั้งกันอย่างแพร่หลายในประเทศไทย

- 3) บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งในข้อหาผิดสัญญาเป็นจำนวนเงิน 8.3 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2555 ศาลชั้นต้น (ศาลแพ่ง) ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินจากการเรียกร้องค่าเสียหายจำนวนเงินรวม 6.3 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี จนกว่าชำระเสร็จ บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คดีดังกล่าวกับศาลอุทธรณ์ ซึ่งผลที่สุดของคดีไม่สามารถทราบได้ในปัจจุบัน ในการนี้ บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 เป็นจำนวนเงิน 9.0 ล้านบาท และ 3.2 ล้านบาท ตามลำดับ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าประมาณการหนี้สินดังกล่าวเพียงพอสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความดังกล่าว
- 4) บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง (โจทก์) ในข้อหาผิดสัญญาว่าจ้างช่วงเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 32,191,657.64 บาท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2555 ศาลชั้นต้น (ศาลแพ่ง) ได้มีคำพิพากษาดังนี้ “ให้จำเลยชำระเงิน 32,191,65.64 บาท แก่โจทก์” พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินรวม 5,947,728.46 บาท จนกว่าจะชำระเสร็จ ในการนี้ บริษัท สำนักงานกฎหมาย อรุณแสง จำกัด ซึ่งเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท มีความเห็นว่ายอดหนี้ตามคำพิพากษาศาลจำนวนเงิน “32,191,65.64 บาท” นั้น ไม่อาจบังคับได้ตามกฎหมาย เพราะจำนวนตัวเลขดังกล่าวไม่อาจกำหนดนับได้ตามหลักทางคณิตศาสตร์ว่าจะเป็นจำนวนเต็มที่เหมาะสมเท่าใด และในรายละเอียดตามคำวินิจฉัยของศาลก็ไม่ได้วินิจฉัยให้บริษัทต้องรับผิดชอบในค่าเสียหายตามฟ้อง จึงไม่สามารถแปลความได้ว่าคำพิพากษา “32,191,65.64 บาท” เป็นค่าเสียหายในจำนวนเงิน “32,191,657.64 บาทได้” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คดีดังกล่าวโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ และบริษัทก็ได้ยื่นอุทธรณ์ในกรณีฟ้องแย้งและแก้อุทธรณ์ของโจทก์ คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งผลที่สุดไม่สามารถทราบได้ ณ วันที่ดังกล่าว บริษัทจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงิน 28.4 ล้านบาท แก่โจทก์พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงินรวม 7.7 ล้านบาทจนกว่าจะชำระเสร็จดังนั้นบริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความดังกล่าวไว้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวนเงิน 36.6 ล้านบาท
- 5) บริษัทถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากโครงการก่อสร้างของบริษัทเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 10.6 ล้านบาท โดยคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น (ศาลแพ่ง) อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าไม่มีหนี้สินที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้นจากผลของคดีบริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องดังกล่าวไว้ในบัญชี
- 6) บริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความอื่น (ซึ่งศาลชั้นต้นได้ คำพิพากษาให้บริษัทจ่ายชำระค่าเสียหายสำหรับคดีความที่บริษัทอยู่ระหว่างการถูกฟ้องในศาลชั้นต้น ซึ่งฝ่ายบริหารคาดว่าจะแพ้คดีความและสำหรับคดีความอื่นที่บริษัทได้ตกลงประนีประนอมค่าเสียหายกับผู้ฟ้องร้องเรียบร้อยแล้ว) เป็นจำนวนเงินรวม 14.4 ล้านบาทไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556



### 34. สัญญาเช่าระยะยาว

ผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงงบประมาณต้นทุนการก่อสร้าง 4 โครงการของบริษัท และ 2 โครงการของบริษัทย่อย ซึ่งมีผลให้ต้องรับรู้ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จเป็นจำนวนเงินรวม 448.1 ล้านบาทและ 330.6 ล้านบาท ไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ตามลำดับ โดยมีสาเหตุหลักดังนี้

| โครงการ                                          | สถานะของโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ (พันบาท) |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| โครงการ<br>The Breeze                            | การก่อสร้างโครงการล่าช้ากว่ากำหนด จึงต้องเร่งรัดงานในช่วงไตรมาสที่ 2 3 และ 4 ของปี 2556 เพื่อให้ไม่ให้เกิดค่าปรับงานล่าช้า ทำให้มีต้นทุนเสียห่วยการก่อสร้างสูงขึ้น โดยเฉพาะในปี 2556 ที่มีการปรับค่าจ้างแรงงานขึ้นต่ำเป็น 300 บาท/วัน นอกจากนี้ทำให้ต้นทุนค่าแรงงานสูงขึ้นแล้ว ยังทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานจำนวนมาก บริษัทจึงจำเป็นต้องว่าจ้างกลุ่มผู้รับเหมารายวันซึ่งมีต้นทุนสูงกว่าเข้ามาทำงานแทน นอกจากนี้ การเร่งรัดงานก่อสร้างโดยเฉพาะในช่วงที่ต้องขอเปิดใช้อาคาร (อ.6) พบว่า มีปัญหาด้านคุณภาพงานจำนวนมากที่ต้องแก้ไข รวมถึงการรื้อถอนและก่อสร้างใหม่ด้วย และปัจจุบันอยู่ในช่วงที่ทางโครงการเริ่มให้ลูกค้าเข้าตรวจสอบห้องชุดที่จองไว้ ซึ่งมีการตรวจรับมอบอย่างละเอียดเนื่องจากเป็นห้องชุดที่มีราคาสูง จึงมีงานต้องซ่อมแซมหลายรายการ ซึ่งบริษัทมีความรับผิดชอบในการต้องปรับปรุงซ่อมแซมข้อบกพร่องของห้องชุดทั้งหมดตามที่ลูกค้าและผู้ว่าจ้างแจ้งบริษัทว่าการส่งมอบห้องชุดให้ลูกค้าจะใช้เวลานานไปถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2557 โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 78.5 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 อย่างไรก็ตาม โครงการนี้คาดว่าจะส่งมอบงานได้ครบทั้งหมดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2557 โดยไม่มีค่าปรับงานล่าช้า | 82,291.3                                                                        |
| โครงการอาคาร<br>สหวิชานานาชาติ<br>จุฬา (กรุงเทพ) | การก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนดจึงประสบปัญหาค่าจ้างแรงงานเพิ่มสูงขึ้นและขาดแคลนแรงงาน ทำให้มีต้นทุนเสียห่วยการก่อสร้างสูงขึ้น อีกทั้งโครงการนี้มีรูปแบบงานสถาปัตยกรรมที่ซับซ้อน ซึ่งไม่มีรายละเอียดชัดเจนตั้งแต่แรก เมื่อทำรูปแบบรายละเอียดออกมาในภายหลัง พบว่ามีรายละเอียดงานที่ต้องทำมากกว่าที่ประมาณการไว้ นอกจากนี้ ในส่วนของงานครุภัณฑ์และงานสถาปัตยกรรมหลายรายการที่ต้องเริ่มดำเนินการในปี 2556 ซึ่งทางบริษัทคาดว่าจะสามารถเปลี่ยนแปลงวัสดุเป็นยี่ห้ออื่นที่มีคุณภาพเทียบเท่าได้ แต่มีราคาต่ำกว่า เพื่อใช้ทดแทนกันได้ แต่ผู้ออกแบบยืนยันต้องเป็นไปตามรูปลักษณ์และรูปแบบที่กำหนดเท่านั้น ทำให้ต้องใช้สินค้าตามรุ่นและแบบที่กำหนดซึ่งมีต้นทุนที่สูงกว่าประมาณการมาก โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 80.9 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 โครงการนี้คาดว่าจะสามารถส่งมอบงานได้ทั้งหมดภายในเดือนเมษายน 2557                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 37,000.0                                                                        |

| โครงการ                        | สถานะของโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ (ล้านบาท) |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| โครงการ Airport Link           | <p>โครงการนี้มีปัญหาด้านกายภาพที่เป็นอุปสรรคในการก่อสร้าง และมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบหลายรายการ ทำให้งานก่อสร้างมีความยากลำบากและล่าช้ากว่าที่ประมาณการไว้เป็นอย่างมาก โดยการก่อสร้างมีความล่าช้าถึง 14 เดือน จึงมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานค่อนข้างสูง อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากการปรับค่าจ้างแรงงานและปัญหาแรงงานขาดแคลนในปี 2556 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการเจรจาทกลงกับผู้ว่าจ้างเพื่อขยายระยะเวลาก่อสร้าง และขอชดเชยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นบางส่วนในรูปของงานเพิ่ม รวมถึงงานเพิ่มที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพิ่มเติมแบบอีกประมาณ 72 ล้านบาท จนกระทั่งในไตรมาสที่ 3 ผู้ว่าจ้างได้พิจารณาขยายระยะเวลาก่อสร้างให้ถึง 30 กันยายน 2556 แต่ไม่ชดเชยค่าใช้จ่ายให้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีต้นทุนเพิ่มเติมที่ใช้ในการเร่งรัดงานก่อสร้างและการแก้ไขงานต่างๆ จำนวนหลายรายการเพื่อให้สามารถผ่านการส่งมอบงานเพื่อขอเปิดใช้อาคาร (อ.6) ให้ได้ทันภายในกำหนด โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 102.5 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 บริษัทคาดว่าจะส่งมอบงานได้ในเดือนมีนาคม 2557 ซึ่งอาจจะมีค่าปรับงานล่าช้าประมาณ 34 วัน หรือคิดเป็นเงินค่าปรับโดยประมาณจำนวนเงิน 30.4 ล้านบาท ซึ่งได้ถูกรวมอยู่ในงบประมาณต้นทุนที่ปรับปรุงใหม่แล้ว</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 87,580.0                                                                         |
| โครงการ Futsal Stadium 4 สัญญา | <p>เจ้าของโครงการได้เร่งรัดให้บริษัทดำเนินการก่อสร้างเพื่อเร่งให้เปิดใช้สนามในการการแข่งขันฟุตบอลโลกในไตรมาสที่ 4 ปี 2555 ซึ่งการเร่งรัดงานดังกล่าว บริษัทต้องระดมคนงานเป็นจำนวนมากกว่า 3,000 คน เข้ามาทำงานในโครงการนี้เป็นเวลานานเกือบ 2 เดือน หลังจากนั้น ในปี 2556 เจ้าของโครงการได้ให้บริษัทหรือถอนงานก่อสร้าง ไม่ว่าจะเป็นงานโครงสร้าง งานสถาปัตยกรรม งานครุภัณฑ์ และงานภูมิทัศน์ เพื่อทำการก่อสร้างและติดตั้งใหม่ทั้งหมดให้เป็นไปตามแบบที่กำหนดไว้ในสัญญาโดยละเอียด ซึ่งทำให้บริษัทมีภาระต้นทุนค่าก่อสร้างเพิ่มขึ้นอย่างมาก ทั้งค่าวัสดุก่อสร้าง ค่าเช่าเครื่องจักรอุปกรณ์ และค่าจ้างแรงงาน ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณต้นทุนก่อสร้างมาก่อน ในการนี้ บริษัทได้ยื่นเรื่องเพื่อขอให้เจ้าของโครงการพิจารณาเป็นงานเพิ่มเติมเพื่อชดเชยภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 410 ล้านบาท โดยได้ยื่นเรื่องในช่วงระหว่างไตรมาสที่ 1 และ 3 ของปี 2556 จนถึงปัจจุบัน ผู้ว่าจ้างก็ยังไม่มีการอนุมัติงานเพิ่มดังกล่าวให้แก่บริษัท นอกจากนี้ การที่บริษัทต้องเสียเวลาไปในการรื้อถอนและทำงานซ้ำใหม่ตามที่กล่าวถึงแล้วนั้น รวมถึงมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบหลายรายการ ก็ส่งผลให้งานก่อสร้างเกิดปัญหาล่าช้า จำเป็นต้องขยายระยะเวลาก่อสร้างจากเดือนเมษายน 2556 เป็นเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ถึงเดือนเมษายน 2557 ซึ่งการขยายระยะเวลาดังกล่าวทำให้บริษัทต้องมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานเพิ่มขึ้นทุกเดือนจนกว่าจะส่งมอบงานแล้วเสร็จ โดยเฉพาะค่าเช่าอุปกรณ์เครื่องจักร และค่าจ้างแรงงาน รวมถึงค่าจ้างเหมาแรงงานรายวันอันเนื่องมาจากการขาดแคลนแรงงาน โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 436.6 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 บริษัทคาดว่าจะส่งมอบงานได้ทั้งหมดในเดือนเมษายน 2557</p> | 123,746.7                                                                        |
| รวม                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 330,618.0                                                                        |

| โครงการ                        | สถานะของโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ (พันบาท) |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| โครงการของบริษัทย่อย 2 โครงการ | โครงการป้องกันน้ำท่วมชุมชนเมืองปัตตานี ระยะที่ 1 และโครงการป้องกันน้ำท่วมชุมชนเมืองรูสะมิแล ปัตตานี ซึ่งการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนดเนื่องจากพื้นที่ที่ก่อสร้างมีความไม่สงบและเป็นพื้นที่อันตราย มีการเปลี่ยนผู้รับเหมาบ่อยเพราะผลงานก่อสร้างไม่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้ ผู้รับเหมาก่อสร้างในพื้นที่ที่มีคุณภาพก็เสนอราคาต่ำรับเหมาก่อสร้างที่แพงมาก ทำให้ต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้นอย่างมาก บริษัทย่อยได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้างโครงการนี้จำนวนเงิน 19.9 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 7 บริษัทคาดว่าจะส่งมอบงานได้ทั้งหมดในระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ 2557 ถึงเดือนเมษายน 2557 | 117,437.7                                                                       |
| รวมทั้งสิ้น                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 448,055.7                                                                       |

### 35. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอีเอ็มซี มีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์การบริหารกระแสเงินสดที่ต่อเนื่องและรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนมีดังนี้

|                        | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                        | 2556         | 2555    | 2556                 | 2555    |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน | 13.5 : 1     | 2.1 : 1 | 30.5 : 1             | 2.1 : 1 |

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซีไม่มีการเปลี่ยนแปลงในวัตถุประสงค์ นโยบายและกระบวนการจัดการส่วนทุนของบริษัทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และ 2555

### 36. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออก/ปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่ได้ใช้

กลุ่มบริษัทอีเอ็มซียังไม่ได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออก/ปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีการบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ดังต่อไปนี้

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                           | เรื่อง                                                         | ปีมีผลบังคับใช้ |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555) | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     | 2557            |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555) | การรวมธุรกิจ                                                   | 2557            |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4                 | สัญญาประกันภัย                                                 | 2559            |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555) | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก | 2557            |
| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555) | ส่วนงานดำเนินงาน                                               | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)            | การนำเสนองบการเงิน                                             | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)            | งบกระแสเงินสด                                                  | 2557            |

| มาตรฐานการรายงานทางการเงิน                     | เรื่อง                                                                                                          | ปีมีผลบังคับใช้ |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)     | ภาษีเงินได้                                                                                                     | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)     | สัญญาเช่า                                                                                                       | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)     | รายได้                                                                                                          | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)     | ผลประโยชน์ของพนักงาน                                                                                            | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)     | ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ                                                     | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)     | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                                        | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)     | เงินลงทุนในบริษัทร่วม                                                                                           | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)     | ส่วนได้เสียในการร่วมค้า                                                                                         | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)     | งบการเงินระหว่างกาล                                                                                             | 2557            |
| มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)     | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                                                                             | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1  | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                       | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4  | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                  | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5  | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                         | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7  | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                            | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                      | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ                                                                       | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                                                                                        | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15            | สิ่งจูงใจสัญญาเช่าดำเนินงาน                                                                                     | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27            | การประเมินเนื้อหาของรายการที่เกี่ยวกับรูปแบบของกฎหมายตามสัญญาเช่า                                               | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29            | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                         | 2557            |
| การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32            | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ดันทุนเว็บไซต์                                                                            | 2557            |

ผู้บริหารคาดว่าจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีมาใช้และถือปฏิบัติ โดยผู้บริหารอยู่ระหว่างการพิจารณาถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ต่องบการเงินของบริษัท

### 37. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557





## ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการตามสัญญาบริการระยะยาวและสัญญาก่อสร้าง ในระหว่างปี 2552 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาก่อสร้างร่วมกับบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีส่วนแบ่งร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ตามลำดับ เพื่อดำเนินงานก่อสร้างโครงการของส่วนราชการแห่งหนึ่งในจังหวัดเชียงใหม่ และในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท บิอาร์ ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการให้บริการตามสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้างโดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 (บริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้า รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ในปี 2556 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท ชันเค้น ซีตัสบี เคียวโก จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อประกอบธุรกิจก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมภายใต้ชื่อ บริษัท ชันเค้น-อีเอ็มซี จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48 ซึ่งถือเป็นบริษัทร่วมของบริษัทฯ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรวม 1,596.23 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 59.34 ซึ่งเป็นรายได้จากสองสายงานหลัก ได้แก่ สายงานก่อสร้างทั่วไป และสายงานก่อสร้างงานระบบ โดยมีต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างรวม 1,644.10 ล้านบาท มีขาดทุนขั้นต้น 47.86 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้นประมาณร้อยละ 3 ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา มีสาเหตุจากปริมาณงานก่อสร้างของบริษัทลดลง ประกอบกับการรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่สูงขึ้นในบางโครงการ กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารรวมกับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นจำนวน 100.57 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้วร้อยละ 8.60 หรือคิดเป็นร้อยละ 6.31 จากยอดรายได้ และในปีนี้มีงบปันทิกขาดทุนที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

1. รับรู้ผลขาดทุนจากโครงการก่อสร้างในปัจจุบันของบริษัทฯ จำนวน 4 โครงการ และของบริษัทย่อย 2 โครงการ โดยคาดว่าจะมีผลขาดทุนรวมทั้งสิ้น 874.5 ล้านบาท และ 134.8 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากปัญหาการก่อสร้างล่าช้า และการไม่ได้รับอนุมัติงานเพิ่มที่ได้ดำเนินการไปแล้ว ในปี 2556 จึงมีการรับรู้ผลขาดทุนรวมถึงการกลับรายการกำไรที่มีการรับรู้ไปแล้วในโครงการดังกล่าว รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,166.5 ล้านบาท โดยแยกบันทึกเป็นผลขาดทุนในงานระหว่างก่อสร้าง 718.4 ล้านบาท และผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ 448.1 ล้านบาท รายละเอียดการขาดทุนของโครงการดังกล่าวได้สรุปแสดงไว้ในตารางด้านล่างนี้

| ชื่อโครงการ                 | ประมาณการขาดทุน | สาเหตุการขาดทุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โครงการเดอะบีช              | 170.0 ล้านบาท   | งานก่อสร้างมีความล่าช้ากว่ากำหนด จึงมีความจำเป็นต้องเร่งรัดการก่อสร้างเพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ทันในปี 2556 อีกทั้งมีงานแก้ไขและซ่อมแซมจำนวนมาก โดยเฉพาะงาน Finishing ที่มีการตรวจรับมอบอย่างละเอียดเนื่องจากเป็นห้องชุดหรูที่มีราคาสูง และลูกค้าขอให้แก้ไขหลายครั้งจนเป็นที่พอใจก่อนที่จะส่งมอบห้องได้ นอกจากนี้ ยังได้รับผลกระทบจากการปรับค่าจ้างแรงงานและปัญหาขาดแคลนแรงงาน ทำให้มีต้นทุนการก่อสร้างสูงกว่าที่ประมาณการไว้                                                                                                                                                |
| โครงการแอร์พอร์ตลิงค์สแควร์ | 166.5 ล้านบาท   | โครงการนี้มีปัญหาสภาพพื้นที่และสิ่งปลูกสร้างใกล้เคียงที่เป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้าง และมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบหลายครั้งหลายรายการ ทำให้งานก่อสร้างมีความยากลำบากและล่าช้ากว่าที่ประมาณการไว้ จึงมีค่าใช้จ่ายดำเนินงานค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในปี 2556 ที่ต้องเร่งรัดการก่อสร้าง แก้ไขปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้าง และแก้ไขงานหลายรายการเพื่อให้สามารถส่งมอบได้ทันกำหนด โดยบริษัทฯ ได้รับอนุมัติงานเพิ่มที่ได้ดำเนินการไปแล้วเพียงบางส่วนเท่านั้น อีกทั้งยังได้รับผลกระทบจากการปรับค่าจ้างแรงงานและปัญหาแรงงานขาดแคลนในปี 2556 ทำให้มีต้นทุนการก่อสร้างสูงกว่าที่ประมาณการไว้ |

| ชื่อโครงการ                                                      | ประมาณการขาดทุน | สาเหตุการขาดทุน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| โครงการอาคารสหวิชานานาชาติจุฬาย                                  | 129.0 ล้านบาท   | งานก่อสร้างมีความล่าช้ากว่ากำหนดจึงทำให้ค่าใช้จ่ายโครงการสูงขึ้น โดยเฉพาะค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงปัญหาขาดแคลนแรงงาน นอกจากนี้ โครงการนี้มีรูปแบบงานสถาปัตยกรรมที่ซับซ้อนและไม่มีรายละเอียดชัดเจนตั้งแต่แรก เมื่อทำรูปแบบรายละเอียดออกมาในภายหลังพบว่ามียละเอียดงานที่ต้องทำมากกว่าที่ประมาณการไว้ อีกทั้งงานครุภัณฑ์และงานสถาปัตยกรรมหลายรายการมีต้นทุนเพิ่มขึ้นกว่าที่ประมาณการไว้มาก เนื่องจากไม่สามารถหาสินค้าคุณภาพเทียบเท่ามาทดแทนได้ จึงทำให้มีต้นทุนการก่อสร้างสูงกว่าที่ประมาณการไว้                                                                                                                      |
| โครงการสนามกีฬาฟุตซอล                                            | 409.0 ล้านบาท   | โครงการนี้ถูกเร่งรัดการก่อสร้างเพื่อให้เปิดใช้สนามแข่งขันฟุตซอลโลกในไตรมาสที่ 4 ปี 2555 และต่อมาในปี 2556 ต้องทำการรื้อถอนงานที่ทำไปแล้วเพื่อทำการก่อสร้างและติดตั้งใหม่ให้เป็นไปตามแบบในสัญญา ไม่ว่าจะเป็นงานโครงสร้างงานสถาปัตยกรรม งานครุภัณฑ์ และงานภูมิทัศน์ รวมทั้งมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขแบบหลายรายการ ส่งผลให้งานก่อสร้างเกิดปัญหาล่าช้า และมีค่าใช้จ่ายนอกประมาณการเกิดขึ้นจำนวนมาก โดยเฉพาะค่าเช่าอุปกรณ์เครื่องจักร และค่าจ้างแรงงาน รวมถึงค่าจ้างเหมาแรงงานรายวันอันเนื่องมาจากปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และคาดว่าจะไม่ได้รับการอนุมัติงานเพิ่มที่ได้ดำเนินการไปแล้วเพื่อชดเชยต้นทุนงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว |
| โครงการของบริษัทย่อย<br>2 โครงการ ระบบป้องกันน้ำท่วมในจ. ปัตตานี | 134.8 ล้านบาท   | โครงการนี้ประสบปัญหาและอุปสรรคในพื้นที่ก่อสร้างหลายประการ ได้แก่ ปัญหาความไม่สงบและเป็นพื้นที่อันตราย ซึ่งเป็นอุปสรรคในจัดหาบุคลากรลงไปควบคุมงานในพื้นที่ ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ผู้รับเหมาไม่ได้คุณภาพและทิ้งงาน การขาดแคลนวัสดุก่อสร้างในพื้นที่ ตลอดจนปัญหาผลกระทบต่อชุมชนตามแนวเส้นทางก่อสร้างซึ่งเป็นอุปสรรคในการเข้าพื้นที่ก่อสร้าง และมีเหตุต้องชดเชยค่าเสียหายให้ชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้าง รวมถึงปัญหาสภาพอากาศที่มีฝนมากและปัญหาอุทกภัย ส่งผลให้งานก่อสร้างมีปัญหาล่าช้า และมีต้นทุนก่อสร้างสูงกว่าที่ประมาณการไว้มาก                                                                                   |

2. มีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญของโครงการต่างๆ โดยเป็นส่วนลูกหนี้การค้า 21.9 ล้านบาท ลูกหนี้เงินประกันผลงาน 87.3 ล้านบาท และลูกหนี้อื่น ๆ 39.8 ล้านบาท

3. มีการตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความที่บริษัทฯ ตกเป็นจำเลย เป็นจำนวนเงิน 56.4 ล้านบาท

ส่งผลให้ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ มีขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) รวม 1,443.11 ล้านบาท สูงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 3,324 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีภาระต้นทุนทางการเงิน 17.64 ล้านบาท และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ 24.39 ล้านบาท ทำให้มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิจำนวน 1,436.36 ล้านบาท แต่หากพิจารณาเฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่ จะมีขาดทุนสุทธิ 1,348.54 ล้านบาท

## รายได้

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างรวม 1,596.23 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 59.34 เนื่องจากบริษัทฯ ชะลอการรับงานใหม่ชั่วคราวเพื่อเร่งรัดงานก่อสร้างโครงการเดิมที่มีปัญหาล่าช้าให้แล้วเสร็จให้ทัน และในช่วงปลายปีจึงเริ่มรับงานก่อสร้างโครงการใหม่ จึงทำให้มีรายได้ลดลง

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวนทั้งสิ้น 52.34 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 6.92 ล้านบาท รายได้จากการโอนกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3.55 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ อีกจำนวน 41.87 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเศษซากวัสดุก่อสร้างที่ไม่สามารถนำกลับมาใช้ได้แล้ว



## ต้นทุนรับเหมาก่อสร้าง และกำไรขั้นต้น

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนรับเหมาก่อสร้างรวม 1,644.10 ล้านบาท ทำให้มีอัตราขาดทุนขั้นต้น 47.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เนื่องจากในปี ในปี 2556 มีบางโครงการที่ประสบปัญหาต้นทุนก่อสร้างสูงขึ้น โดยมีสาเหตุมาจากปัญหางานก่อสร้างล่าช้า ทำให้มีค่าใช้จ่ายโครงการเพิ่มขึ้น และผลกระทบจากการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำทั่วประเทศเป็น 300 บาทต่อวัน ทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน จึงจำเป็นต้องว่าจ้างแรงงานรายวันที่มีต้นทุนสูงทดแทน ทำให้มีต้นทุนก่อสร้างเพิ่มขึ้น ตลอดจนมีการรับรู้ผลขาดทุนขั้นต้นในบริษัทย่อยอีก 18 ล้านบาท

## ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหาร

ค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารรวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปี 2556 มีจำนวนรวม 100.57 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินเดือน ค่าจ้างสวัสดิการต่างๆ ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ค่าสาธารณูปโภค ค่าเสื่อมราคา ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นๆ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.31 ของรายได้ ซึ่งหากเทียบกับปีก่อนที่มีค่าใช้จ่ายทั่วไปและบริหารรวมค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นจำนวน 110.05 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.80 ของรายได้ จะเห็นได้ว่ามีค่าใช้จ่ายลดลงจากปีก่อน เกิดจากบริษัท รับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานมากขึ้นในปี 2555 จึงปรับลดลงในปี 2556 จำนวน 10.84 ล้านบาท

## ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อขาดทุน และรายการตัดจำหน่าย

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท ได้มีการติดตามหนี้ จนทำให้สามารถรับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าเป็นเงิน 28.70 ล้านบาท ในขณะที่เดียวกัน กลุ่มบริษัท ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าก่อสร้างที่ค้างชำระเป็นระยะเวลานาน ซึ่งประกอบด้วยค่ารับเหมาก่อสร้าง และเงินประกันผลงานที่ลูกค้าหักไว้ เป็นจำนวนรวม 148.99 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้มีปัญหาทางการเงิน และ/หรือ มีปัญหาการแก้ไขซ่อมแซมงานที่ยังไม่สามารถตกลงกันได้

นอกจากนั้น เพื่อให้การแสดงฐานะการเงินเป็นไปอย่างระมัดระวัง กลุ่มบริษัท จึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อขาดทุนที่อาจขอคืนภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายไม่ได้อีก 3.93 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีบริษัท สามารถขอคืนภาษีหัก ณ ที่จ่ายประจำปี 2554 และ 2553 จำนวนเงิน 130.90 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างในขั้นตอนการขอคืนภาษีหัก ณ ที่จ่ายประจำปี 2555

## ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีการตั้งประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากข้อพิพาทที่เป็นคดีความระหว่างกลุ่มบริษัท กับผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการ ซึ่งประกอบด้วยคดีที่ศาลมีคำพิพากษาให้บริษัท ต้องชดเชยค่าเสียหายให้แก่โจทก์ทั้งสิ้น 7 คดี และคดีที่มีการประนีประนอมยอมความทั้งสิ้น 4 คดี รวมเป็นจำนวนเงิน 56.38 ล้านบาท

## ผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ และผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีการปรับประมาณการต้นทุน 6 โครงการ ซึ่งทำให้เกิดผลขาดทุนรวมการกลักรายการกำไรที่มีการรับรู้ไปแล้วในโครงการดังกล่าว เป็นยอดขาดทุนทั้งสิ้น 1,166.41 ล้านบาท โดยมีแยกบันทึกรายการเป็นผลขาดทุนงานระหว่างก่อสร้าง 718.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้ว และบันทึกเป็นผลขาดทุนจากประมาณการต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อให้โครงการก่อสร้างแล้วเสร็จ 448.05 ล้านบาท ซึ่งเป็นประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต สำหรับสาเหตุการขาดทุนได้แสดงไว้ในหัวข้อภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมาแล้ว

## ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีต้นทุนทางการเงินทั้งสิ้น 17.64 ล้านบาท ลดลงจากปีที่แล้ว เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีการลดภาระหนี้สินค่าประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินลงตามปริมาณงานก่อสร้างที่ลดลง จึงทำให้นักลงทุนทางการเงินที่เกิดจากค่าธรรมเนียมหนังสือค่าประกันลดลง

## รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิและมีรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 24.39 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีการตั้งประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น และประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความซึ่งส่งผลกระทบต่อภาษีจำนวน 16.63 และ 11.28 ล้านบาท ตามลำดับ





## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท 1,803.85 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,121.16 ล้านบาท โดยเป็นการลดลงจากการตั้งสำรองในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ 871.28 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ลูกหนี้อื่น และงานระหว่างก่อสร้าง ที่เหลือเป็นการลดลงจากการดำเนินงานปกติ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ เงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เป็นจำนวน 36.62 ล้านบาท และมีเงินลงทุนในเงินฝากประจำที่มีข้อจำกัดในการใช้ เป็นจำนวน 314.96 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 351.58 ล้านบาท ลดลง 59.06 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากในปี 2556 กลุ่มบริษัท ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมากในการเร่งรัดงานก่อสร้างที่มีปัญหาล่าช้าให้สามารถส่งมอบได้ทันตามกำหนด และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการใหม่ในช่วงปลายปี

### ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัท มียอดลูกหนี้การค้าจำนวน 343.18 ล้านบาท ลดลง 109.90 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างลดลง และมีการตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถติดตามหนี้ได้เป็นจำนวนเงิน 81.91 ล้านบาท หากพิจารณาจากตารางแสดงอายุหนี้ที่แสดงไว้จะเห็นว่า ลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ร้อยละ 33.0 เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ร้อยละ 32.8 เป็นลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 6 เดือน และร้อยละ 34.2 เป็นลูกหนี้ค้างชำระนานเกินกว่า 6 เดือน โดยในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 21.59 ล้านบาท ซึ่งครอบคลุมถึงลูกหนี้ที่ค้างชำระนานเกิน 12 เดือนทั้งหมด ทำให้มีลูกหนี้คงเหลือสุทธิ 295.99 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าส่วนใหญ่จะสามารถติดตามและได้รับชำระหนี้ได้ในที่สุด เพราะกลุ่มบริษัท ได้มีการติดตามอย่างใกล้ชิดกับทางลูกค้าที่มียอดหนี้ค้างชำระ นอกจากนี้เพื่อลดความเสี่ยงในการเรียกเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ ทางกลุ่มบริษัท จึงมีนโยบายในการพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างละเอียดก่อนพิจารณารับงานจากลูกค้าแต่ละราย

สำหรับลูกหนี้การค้าที่แสดงไว้ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ได้รวมลูกหนี้การค้าที่เป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่มีหนี้ค้างชำระจำนวน 158.87 ล้านบาท และได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 158.87 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท แล้ว

(หน่วย : ล้านบาท)

|                                      | งบการเงินรวม |         |          |         |          |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |          |        |          |        |
|--------------------------------------|--------------|---------|----------|---------|----------|---------|----------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                                      | 2556         | %       | 2555     | %       | 2554     | %       | 2556                 | %      | 2555     | %      | 2554     | %      |
| อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้       | 113.07       | 32.95   | 66.64    | 14.7    | 159.47   | 32.6    | 41.82                | 8.3    | 143.12   | 28.8   | 221.33   | 47.9   |
| ค้างชำระเกินกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้ |              |         |          |         |          |         |                      |        |          |        |          |        |
| น้อยกว่า 3 เดือน                     | 44.64        | 13.01   | 153.74   | 33.9    | 115.62   | 23.65   | 153.5                | 30.5   | 115.62   | 23.2   | 70.65    | 15.3   |
| มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน           | 67.92        | 19.79   | 89.42    | 19.74   | 21.58    | 4.41    | 89.42                | 17.7   | 35.59    | 7.1    | 30.11    | 6.5    |
| มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน          | 73.99        | 21.56   | 6.80     | 1.50    | 40.27    | 8.24    | 82.57                | 16.4   | 51.93    | 10.4   | 13.24    | 2.9    |
| มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป               | 43.56        | 12.69   | 136.48   | 30.12   | 151.93   | 31.08   | 136.48               | 27.1   | 151.93   | 30.5   | 124.45   | 27.4   |
| รวม                                  | 343.18       | 100.00  | 453.08   | 100.0   | 488.87   | 100.0   | 503.79               | 100.0  | 498.19   | 100.0  | 461.78   | 100.0  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ           | (47.19)      | (13.75) | (111.06) | (24.51) | (139.78) | (28.59) | (152.07)             | (30.2) | (139.77) | (28.1) | (123.33) | (26.7) |
| สุทธิ                                | 295.99       | 86.25   | 342.02   | 75.49   | 349.09   | 71.41   | 351.72               | 69.8   | 358.42   | 71.9   | 338.45   | 73.3   |



ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บ และลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้า

ลูกหนี้การค้าที่ยังไม่เรียกเก็บสุทธิของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 339.15 ล้านบาท ลดลงจากปี 2555 เป็นจำนวน 590.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.5 เป็นผลมาจากในช่วงปลายปี 2555 มีผลงานการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท หลายโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จแล้วแต่ยังไม่สามารถออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บค่าบริการงานก่อสร้างได้ทันภายในปี 2555 ต้องออกใบแจ้งหนี้ในปี 2556

สำหรับลูกหนี้เงินประกันผลงานจากลูกค้าสุทธิของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 150.34 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2555 เป็นจำนวน 91.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.8 เนื่องจากในระหว่างปีกลุ่มบริษัท ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของเงินประกันผลงานที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน เป็นจำนวนเงิน 87.34 ล้านบาท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัท คาดว่าจะสามารถติดตามหนี้ที่ตั้งสำรองไว้แล้วได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30-40

#### งานระหว่างก่อสร้าง

งานระหว่างก่อสร้างสุทธิของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2556 มีจำนวน 16.79 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจากปี 2555 เป็นจำนวน 267.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 94.1 เนื่องจากในระหว่างปี กลุ่มบริษัท มีการตัดขาดทุนจากงานระหว่างก่อสร้าง 4 โครงการของบริษัท และ 2 โครงการของบริษัทย่อย ที่คาดว่าจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินได้ เป็นจำนวนเงินรวม 718.36 ล้านบาท

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ในระหว่างปี 2556 บริษัทได้ตีราคาที่ดิน และอาคารเพิ่มขึ้น ตามรายงานการประเมินราคาโดยบริษัทประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ โดยราคาประเมินส่วนที่สูงกว่าราคาทุนเดิมจำนวน 35.7 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวนเงิน 8.9 ล้านบาท) ได้แสดงไว้ในบัญชี “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ” ภายใต้ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ถาวรนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ในระหว่างปี 2556 การลงทุนในการซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นเพียงการซื้อเพื่อทดแทนส่วนที่ชำรุดเสียหายหรือเพิ่มเติมเฉพาะส่วนที่จำเป็น ไม่มีการลงทุนในทรัพย์สินถาวรที่มีมูลค่าสูง ดังนั้นเมื่อหักค่าเสื่อมราคาและค่าสึกหรอระหว่างปีแล้ว ทำให้กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์ถาวรสุทธิหลังค่าเสื่อมราคาสะสมแล้วเป็นจำนวน 181.61 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.1 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเพียงร้อยละ 2.8

#### หนี้สิน

หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท 1,679.06 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 307.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.5 เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลง 280.53 ล้านบาท เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง 114.83 ในขณะที่เดียวกันกลุ่มบริษัท มีการตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับค่าเสียหายจากคดีความเพิ่มขึ้น 56.38 ล้านบาท

#### เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัท มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 298.09 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 101.40 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนจำนวนมาก ในการเร่งรัดการดำเนินงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ในช่วงปลายปี เพื่อให้สามารถส่งมอบงานได้ทันกำหนด

#### เจ้าหนี้การค้า และต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 มียอดคงเหลือของบัญชีเจ้าหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท จำนวน 643.10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 280.52 ล้านบาท และยอดต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจำนวน 258.29 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 63.47 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุมาจากในปีนี้มีปริมาณโครงการก่อสร้างที่ลดลง ทำให้มีการส่งซื้อสิ่งจ้าง และยอดเจ้าหนี้การค้าใหม่ลดลงไปด้วย

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ

ในปลายปี 2556 กลุ่มบริษัท มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพิ่มจำนวนมากเพื่อใช้เร่งรัดงานก่อสร้างในช่วงปลายปี ซึ่งในขณะนั้น กลุ่มบริษัท มีเงินทุนหมุนเวียนภายในไม่เพียงพอเนื่องจากยังอยู่ระหว่างรอเรียกเก็บเงินจากผลงานก่อสร้างโครงการต่างๆ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ของหน่วยงานราชการ ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มสภาพคล่องชั่วคราว ทางกลุ่มบริษัท จึงได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินระยะสั้นจากกรรมการท่านหนึ่งของบริษัท ซึ่งมียอดคงค้าง ณ สิ้นปี 2556 เป็นจำนวนเงิน 61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว 20 ล้านบาท



## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัท มีทุนที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวนเงิน 1,173.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีที่แล้ว 586.56 ล้านบาท โดยมาจากการเพิ่มทุนด้วยวิธีเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในสัดส่วน 1 หุ้นเดิม : 1 หุ้นใหม่ ที่ราคาเสนอขาย 1.00 บาท/หุ้น เป็นจำนวนเงิน 586.54 ล้านบาท และจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น จำนวน 20,000 หน่วย คิดเป็นจำนวนเงิน 24,900 บาท

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท มีผลประกอบการประจำปีขาดทุน 1,312.84 ล้านบาท (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ทำให้มียอดขาดทุนสะสม 1,245.36 ล้านบาท และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่ ลดลงจาก 960.74 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2555 เป็น 234.47 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2556 หรือคิดเป็นมูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น ลดลงจาก 1.64 บาทต่อหุ้น เป็น 0.20 บาทต่อหุ้น

## กระแสเงินสด และสภาพคล่อง

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท ประสบปัญหาขาดทุนในโครงการต่างๆ รวม 6 โครงการ และมีสินทรัพย์ด้อยคุณภาพเพิ่มขึ้น ทำให้ผลประกอบการของกลุ่มบริษัท ขาดทุนสูงถึง 1,436.36 ล้านบาท ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท เป็นอย่างมาก เนื่องจากกลุ่มบริษัท มีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนไปจำนวนมากเพื่อเร่งรัดงานก่อสร้างโครงการต่างๆ ให้เสร็จทันกำหนด ในขณะที่โครงการขนาดใหญ่หลายโครงการประสบผลขาดทุน จึงมีกระแสเงินสดรับจากโครงการดังกล่าวน้อยกว่าเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ไป จึงทำให้กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบถึง 739.84 ล้านบาท

กลุ่มบริษัท ได้จัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อนำมาใช้รักษาสภาพคล่องภายในองค์กรให้มีเพียงพอ โดยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งสิ้น 679.04 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย เงินจากการเพิ่มทุนของบริษัท 586.54 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและจากแหล่งอื่นๆ 111.40 ล้านบาท ซึ่งทำให้ในปี 2556 กลุ่มบริษัท มีกระแสเงินสดรวมสุทธิลดลง 21.29 ล้านบาท

|                        |        | 2556 | 2555 | 2554 |
|------------------------|--------|------|------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง     | (เท่า) | 0.81 | 1.27 | 1.33 |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย | (วัน)  | 90   | 43   | 49   |
| ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย | (วัน)  | 133  | 79   | 41   |

เมื่อพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท พบว่า ยังลดลงอย่างต่อเนื่อง และต่ำกว่าระดับ 1 เท่า ในปัจจุบัน อีกทั้งยังมีระยะเวลาการเก็บหนี้และชำระหนี้เพิ่มขึ้น ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่า กลุ่มบริษัท ยังมีปัญหาสภาพคล่องที่ตึงตัว อย่างไรก็ตาม ผลกระทบด้านกระแสเงินสดติดลบจากโครงการที่ประสบปัญหาขาดทุนคาดว่าจะหมดไปภายในครึ่งปีแรกของปี 2557 และในครึ่งปีหลังของปี 2557 กระแสเงินสดจากกิจกรรม การดำเนินงานจะเริ่มดีขึ้นด้วยผลการดำเนินงานก่อสร้างในโครงการใหม่ๆ ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าโครงการเดิม

## แหล่งที่มาของเงินทุน

| รายการ              | งบการเงินรวม |        |          |        |          |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |          |        |          |        |
|---------------------|--------------|--------|----------|--------|----------|--------|----------------------|--------|----------|--------|----------|--------|
|                     | 2556         |        | 2555     |        | 2554     |        | 2556                 |        | 2555     |        | 2554     |        |
|                     | ล้านบาท      | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท              | %      | ล้านบาท  | %      | ล้านบาท  | %      |
| หนี้สินหมุนเวียน    | 1,528.98     | 84.76  | 1,849.09 | 63.22  | 1,573.08 | 60.08  | 1,499.95             | 88.19  | 1,817.58 | 63.06  | 1,389.59 | 57.44  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน | 150.08       | 8.32   | 137.04   | 4.69   | 143.71   | 5.49   | 146.94               | 8.64   | 133.94   | 4.65   | 135.42   | 5.60   |
| หนี้สินรวม          | 1,679.06     | 93.08  | 1,986.12 | 67.90  | 1,716.79 | 65.57  | 1,646.89             | 96.83  | 1,951.52 | 67.71  | 1,525.01 | 63.04  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น   | 124.79       | 6.92   | 938.89   | 32.10  | 901.49   | 34.43  | 53.98                | 3.17   | 930.59   | 32.29  | 894.20   | 36.96  |
| รวม                 | 1,803.85     | 100.00 | 2,925.01 | 100.00 | 2,618.28 | 100.00 | 1,700.87             | 100.00 | 2,882.11 | 100.00 | 2,419.21 | 100.00 |

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าแหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ประมาณร้อยละ 85 มาจากหนี้สินหมุนเวียน เนื่องมาจากลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมากเพื่อซื้อวัสดุอุปกรณ์การก่อสร้าง การจ่ายค่าจ้างเหมาและค่าแรงงานก่อสร้างโครงการต่างๆ เพื่อส่งมอบให้กับลูกค้า ลักษณะของเงินทุนส่วนมากจึงอยู่ในรูปของสินเชื่อที่ได้รับจากเจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ต้นทุนงานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเนื่องจากกลุ่มบริษัท ไม่เน้นการลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องจักรขนาดใหญ่ ดังนั้น จึงไม่มีความจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนระยะยาว ในส่วนของทุนยังคงมีส่วนที่ต่ำ เนื่องจากมีผลขาดทุนสะสมที่สูง ทำให้มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับสูงถึง 13 เท่า

## ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 กลุ่มบริษัท มีภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าระยะยาวหลายฉบับเพื่อเข้าทำการ สิ่งอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ ซึ่งสัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าสิ้นสุดในระยะเวลาต่าง ๆ กัน จนถึงปี 2559 โดยเสียค่าเช่ารวมในปี 2557 จำนวน 3.41 ล้านบาท และปี 2558 - 2559 จำนวน 2.69 ล้านบาท

## หนังสือค้ำประกัน

กลุ่มบริษัท มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันด้วยสัญญาการค้าตามปกติธุรกิจ โดยมียอดคงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 เป็นจำนวน 1,034.3 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปีที่แล้ว 281.2 ล้านบาท หนังสือค้ำประกันดังกล่าว ค้ำประกันโดยเงินฝากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ที่ดินและอาคาร รวมทั้งการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่จะมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคตของกลุ่มบริษัท คือ ความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง การขาดแคลนแรงงานก่อสร้าง ภาวะเศรษฐกิจของประเทศ และนโยบายของภาครัฐบาล เป็นต้น

ราคาวัสดุก่อสร้างมีผลกระทบโดยตรงต่อต้นทุนการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะสินค้าประเภท เหล็ก ปูน คอนกรีต สายไฟ ซึ่งเป็นวัสดุหลักที่ใช้ในการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท จะทำการติดตามภาวะราคาวัสดุก่อสร้างอย่างใกล้ชิดเพื่อประโยชน์ในการวางแผนงานการจัดซื้อให้มีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมต้นทุนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ในแต่ละโครงการ

จากนโยบายการปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำเป็น 300 บาทต่อวันทั่วประเทศ ได้ก่อให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินการก่อสร้างของกลุ่มบริษัท ที่อาจทำให้เกิดปัญหาแรงงานก่อสร้างล่าช้าและไม่สามารถส่งมอบงานได้ทันตามกำหนด อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงนี้ และได้เตรียมแผนการจัดหาแรงงานต่างชาติบางส่วนเข้ามาทดแทนไว้แล้ว รวมถึงได้มีการปรับค่าจ้างแรงงานก่อสร้างให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งเชื่อว่าจะช่วยบรรเทาปัญหาขาดแคลนแรงงานให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้

ภาวะเศรษฐกิจและนโยบายของภาครัฐบาลของประเทศถือได้ว่าเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท หากภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีแนวโน้มดีขึ้น การลงทุนมีการขยายตัวทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนจะส่งผลให้ปริมาณงานของกลุ่มบริษัท เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ปัญหาความสงบทางการเมืองในปัจจุบัน ได้ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนต่อแผนการลงทุนขนาดใหญ่ในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ รวมถึงกระทบต่อแผนการลงทุนของภาคเอกชนด้วย ซึ่งหากสถานการณ์มีความยืดเยื้อต่อไป ย่อมจะส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจการก่อสร้าง รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้ปรับกลยุทธ์โดยเพิ่มสัดส่วนการรับงานในภาคเอกชนที่มีความเสี่ยงต่ำมีระยะเวลาก่อสร้างไม่นานเกินไป และมีอัตรากำไรที่ดี โดยไม่เน้นที่ปริมาณโครงการ ซึ่งจะช่วยให้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้รับผลกระทบไม่มากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าว

## ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

### • ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

กลุ่มบริษัท อีเอ็มซี จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ประจำปี 2556 จำนวน 1.93 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด เป็นค่าสอบบัญชีของ บริษัท และบริษัทย่อย

### • ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) (ถ้ามี)

- ไม่มี -





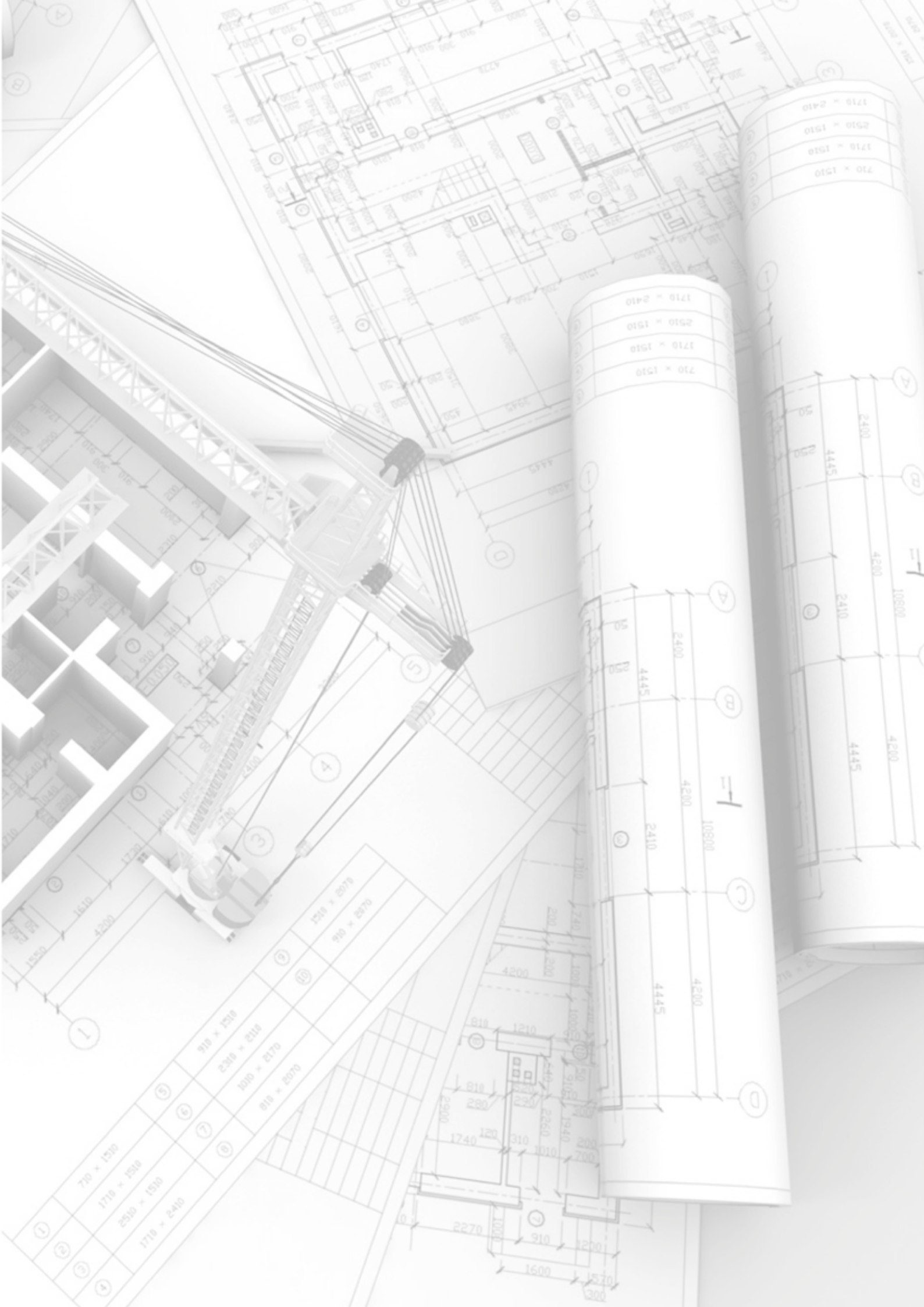






|   |             |   |            |
|---|-------------|---|------------|
| 1 | 710 × 1510  | 5 |            |
| 2 | 1710 × 2510 | 6 |            |
| 3 | 2510 × 1510 | 7 | 1010 ×     |
| 4 | 1710 × 2410 | 8 | 810 × 2070 |







บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)  
140/66-67 อาคาร โอทีเอฟ ทาวเวอร์  
ชั้น 28-30 ถนนสีลม แขวงสุริยวงษ์  
เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : +66 2615 6100  
โทรสาร : +66 2615 6128 - 30  
Website : [WWW.EMC.CO.TH](http://WWW.EMC.CO.TH)