

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# รายงานประจำปี 2563

RESPONSIBILITY / QUALITY / HEALTHY / WELLNESS



# รายงานประจำปี 2563 ของบริษัท ล่ำซ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

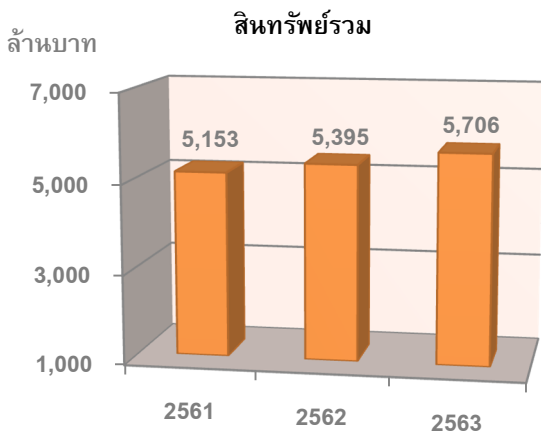
หัวข้อ	หน้าที่
1. ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม).....	1 - 3
2. สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ.....	4 - 6
3. รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ.....	7
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน.....	8
5. รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี .....	9 - 44
6. ข้อมูลทั่วไป.....	45 - 47
6.1 ข้อมูลบริษัท.....	45
6.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป.....	46
6.3 บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ.....	47
7. ลักษณะการประกอบธุรกิจ.....	48 - 53
7.1 โครงสร้างรายได้.....	49
7.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา.....	50 - 53
8. ปัจจัยเสี่ยง.....	54
9. ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน.....	55 - 63
10. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ.....	64 - 92
10.1 ภาพรวมทางด้านธุรกิจ.....	64 - 67
10.2 ภาพรวมทางด้านการปฏิบัติงาน.....	68 - 74
10.3 การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน.....	75 - 82
10.4 ภาพรวมทางการเงิน.....	83 - 90
10.5 ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต.....	91
10.6 คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี.....	91
11. ผู้ถือหุ้นและการจัดการ.....	92 - 112
11.1 ผู้ถือหุ้น.....	92
11.2 คณะกรรมการและผู้บริหาร.....	93 - 112
11.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล.....	113
12. บุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมและรายการระหว่างกัน.....	114 - 115
12.1 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม	
ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว.....	114
12.2 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน.....	115
12.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต.....	115
13. ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน.....	116
13.1 ข้อพิพาททางกฎหมาย.....	116
13.2 พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต.....	ไม่มี
14. รายงานและงบการเงินรวม.....	แนบท้าย

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการ  
ข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ  
[www.lamsoon.co.th](http://www.lamsoon.co.th)

## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม)

(หน่วย: ล้านบาท)

	2561	2562	2563
สินทรัพย์รวม	5,153	5,395	5,706
หนี้สินรวม	1,192	1,190	1,417
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,961	4,205	4,289
รายได้จากการขาย	7,204	6,398	6,731
รายได้รวม	7,309	6,454	6,839
กำไรขั้นต้น	1,132	1,282	1,132
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	382	482	383

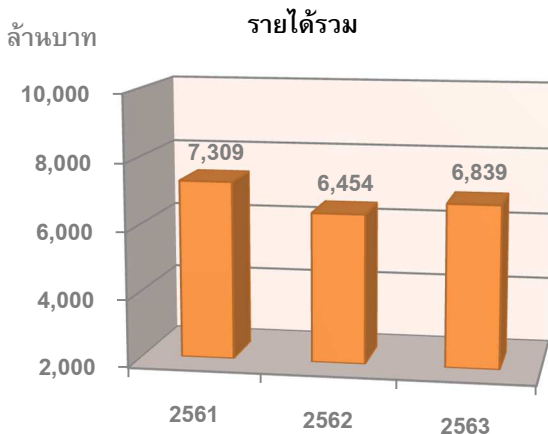


**สินทรัพย์รวม** เพิ่มขึ้น 310.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.8 เนื่องจาก:-

- 1) สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 547.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.0
- 2) ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 168.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.4
- 3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำนวน 238.3 ล้านบาท ลดลง 425.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.1

หน้า  
87

ข้อมูลเพิ่มเติม

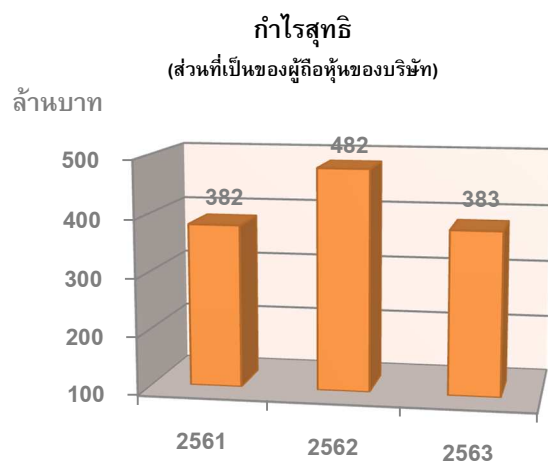


**รายได้รวม** เพิ่มขึ้น 384.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.0 เนื่องจาก

- 1) รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 332.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.2
- 2) รายได้อื่น เพิ่มขึ้น 14.3 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.6

หน้า  
85

ข้อมูลเพิ่มเติม

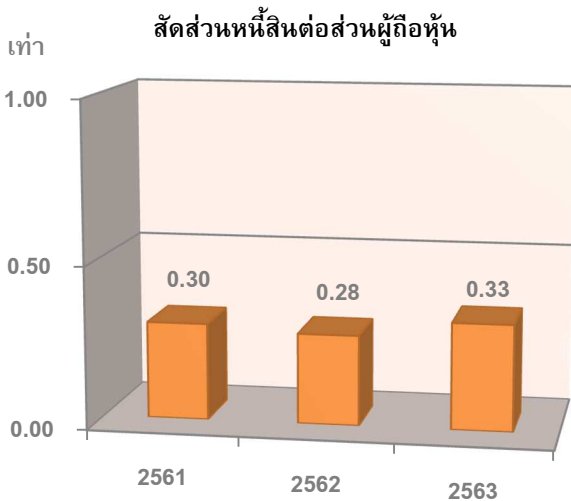


**กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท)** ลดลง 99.0 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 20.6 และมีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมลดลงเป็นร้อยละ 5.6

หน้า  
87

ข้อมูลเพิ่มเติม

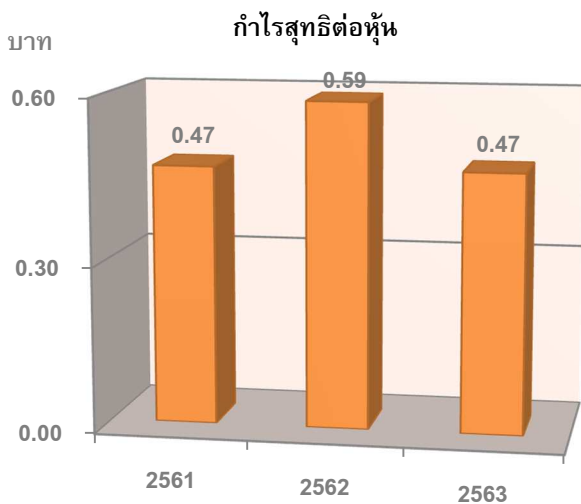
## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท (งบการเงินรวม)



อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นเป็น 0.33 เท่า ในปี 2563 (2562 : 0.28 เท่า)

ข้อมูลเพิ่มเติม

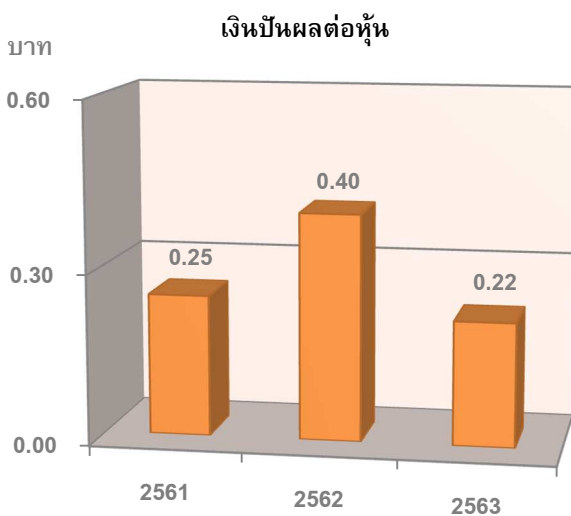
หน้า  
90



กำไรสุทธิต่อหุ้น ลดลงจาก 0.59 บาทในปี 2562 เป็น 0.47 บาท

ข้อมูลเพิ่มเติม

หน้า  
87



เงินปันผลต่อหุ้น จากการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.4 ของกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดว่าจะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากชำระภาษีแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทจะต้องนำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

ข้อมูลเพิ่มเติม

หน้า  
87

อัตราส่วนทางการเงิน

(หน่วย: ร้อยละ)

	2561	2562	2563
อัตราส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	5.22	7.47	5.60
ต่อรายได้รวม			
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)	10.10	11.77	9.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)	6.94	9.11	7.57

ข้อมูลตัวเลขต่อหุ้น

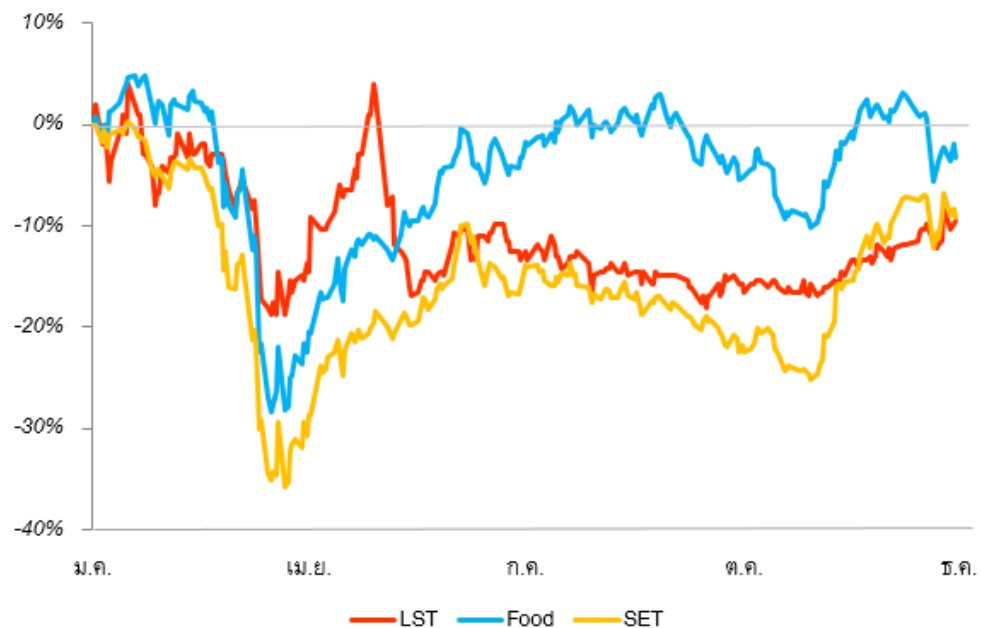
(หน่วย: บาท)

	2561	2562	2563
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.47	0.59	0.47
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	0.18	0.25	0.40
เงินปันผลต่อหุ้น (ตามงวดผลการดำเนินงาน)	0.25	0.40	0.22 <sup>(1)</sup>
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	3.83 <sup>(2)</sup>	4.20 <sup>(2)</sup>	4.13 <sup>(2)</sup>

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ตามมติจากการประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 ต่อไป

<sup>(2)</sup> อัตราส่วนจากงบการเงินเฉพาะบริษัท

การเคลื่อนไหวของราคาหุ้นในปี 2563





### ภาพรวมปี 2563

ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มดิบของโลกในปี 2563 ลดลงเล็กน้อยจากปี 2562 โดยปริมาณน้ำมันปาล์มดิบของโลกในปี 2563 มีประมาณ 70 ล้านตัน (2562 : 73 ล้านตัน) ในขณะที่ปริมาณผลปาล์มสดของไทยที่ออกสู่ตลาดมีจำนวน 14.98 ล้านตัน ลดลงกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 12.6 ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบที่ผลิตได้ในปี 2563 อยู่ที่ 2.6 ล้านตัน (2562 : 3 ล้านตัน) ราคาน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ 28.05 บาท/กิโลกรัม (2562 : 18.23 บาท/กิโลกรัม) โดยระหว่างปี ราคาเฉลี่ยรายเดือนเคลื่อนไหวอยู่ในช่วง 19.34 – 38.76 บาท/กิโลกรัม



สถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มในปี 2563 มีความผันผวนอย่างมาก โดยช่วงต้นปี ผลผลิตปาล์มน้ำมันลดลงอย่างเห็นได้ชัด ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 178,672 ตัน (สุทธิหลังจากหักปริมาณการซื้อของ กฟผ.) ทำให้อัตราการนำเข้าปาล์มดิบสูงถึง 40 บาท/กิโลกรัม และเมื่อเริ่มเข้าสู่ฤดูการผลิตในเดือนมีนาคม ข้าเดิมจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 อุปสงค์น้ำมันปาล์มลดลงอย่างรวดเร็ว ราคาถูกกดดันจากภาวะอุปทานส่วนเกิน ราคาปิโตรเลียมที่ตกต่ำ ราคาน้ำมันปาล์มดิบจึงลดลงต่อเนื่องและระดับต่ำสุดที่ 17-18 บาท/กิโลกรัมในเดือนกรกฎาคม สต็อกน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 564,735 ตัน ภาครัฐออกมาตรการเพื่อปรับสมดุลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะนโยบายการใช้พลังงานทดแทนที่มุ่งส่งเสริมให้มีการใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็วบี 10 เป็นน้ำมันดีเซลเกรดมาตรฐาน และมีโครงการดูดซับน้ำมันปาล์มดิบออกจากระบบเพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้าหลายรอบ โดยรอบล่าสุด ดูดซับไปที่ปริมาณ 37,550 ตันในเดือนสิงหาคม สถานการณ์การลือคดวาทน์ที่เริ่มผ่อนคลายในช่วงไตรมาสสุดท้ายได้ส่งผลให้มีการใช้กำลังซื้อกลับเข้ามาในระบบ ราคาน้ำมันพืชทุกประเภทในตลาดโลกโดยเฉพาะน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นและผลผลิตที่ออกสู่ตลาดน้อยลง ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย

และเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนในธุรกิจน้ำมันปาล์ม บริษัทจึงยังคงเน้นกลยุทธ์ทางธุรกิจในการกระจายการลงทุนไปยังธุรกิจอื่น เพิ่มเติมนอกเหนือจากสินค้าน้ำมันปาล์ม ดังนี้

1. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในหมวดสินค้าที่เป็นส่วนผสมสำคัญของกลุ่มผลิตภัณฑ์เบเกอรี่เพิ่มเติมจากเนยเทียมและไขมันผสมที่มีในปัจจุบัน
2. เป็นผู้นำในหมวดสินค้าเพื่อสุขภาพในช่องทางค้าปลีก ภายใต้ตราสินค้า “หยกเอ็กซ์ตร้า” และ “เนเชอรัล” ซึ่งเป็นกลุ่มสินค้าหลักในหมวดบริโภค รวมถึงตรา “ยูเอฟซี” ในหมวดสินค้าเครื่องดื่ม ผักและผลไม้ นอกจากนี้ยังมีแผนขยายหมวดสินค้าไปยังกลุ่มอาหารออร์แกนิก
3. ร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจภายใต้ตราสินค้าต่างๆ ในการขยายตลาดสินค้าเพิ่มเติมในช่องทางการขายที่บริษัทเชี่ยวชาญ นอกจากนี้ ยังมีการสำรวจตลาดต่างประเทศเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทคาดหวังว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะสามารถเป็นแรงสนับสนุนธุรกิจในปัจจุบัน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

อย่างไรก็ตาม น้ำมันปาล์มยังคงเป็นธุรกิจหลักของล้ำสูง บริษัทจึงได้มีการทำวิจัยพัฒนาเพื่อปรับปรุงคุณภาพและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มให้มีความแตกต่าง โดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตตั้งแต่ต้นน้ำ เพื่อลดสารปนเปื้อนตกค้างต่างๆ ที่พบได้ในน้ำมันพืชที่ผ่านกรรมวิธี เช่น สาร 3-MCPD (3-monochloropropanediol) และ GE (glycidyl fatty acid esters) รวมถึงการพัฒนากระบวนการผลิตที่ใช้มาตรฐาน CSPO (Certified Sustainable Palm Oil) เพื่อรับรองการผลิตปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil)



### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 4,974.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 411.2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.0 (2562 : 4,563.0 ล้านบาท) บริษัทได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท 26.4 ล้านบาท ลดลง 54.0 ล้านบาท ในขณะที่บริษัทมีกำไรขั้นต้นที่ 705.4 ล้านบาท ลดลง 210.9 ล้านบาท (2562 : 916.3 ล้านบาท) จึงทำให้บริษัทมีกำไรสำหรับปี 275.8 ล้านบาท ลดลง 233.2 ล้านบาทจากปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 45.8 (2562 : 509.0 ล้านบาท)

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 69.96 มีกำไรสุทธิ 125.1 ล้านบาท (2562 : ขาดทุนสุทธิ 3.6 ล้านบาท) มีรายได้จากการขาย 923.8 ล้านบาท (2562 : 545.8 ล้านบาท) ผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่ของบริษัทลดลงร้อยละ 7.9 ส่วนผลปาล์มที่มาจากสวนที่เป็นพื้นที่สัมปทานเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.2 ในขณะที่ผลปาล์มที่ซื้อจากภายนอกเพิ่มขึ้นร้อยละ 69.5 ทำให้ปริมาณผลปาล์มสดโดยรวมที่เข้าสู่โรงสกัดเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 35.6

บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 98.83 มียอดขายในปี 2563 ลดลงร้อยละ 7.6 โดยมีรายได้จากการขายทั้งสิ้น 1,590.0 ล้านบาท (ปี 2562 : 1,721.2 ล้านบาท) การลดลงของรายได้จากการขายภายในประเทศ เป็นผลของการขาดแคลนอุปทานเนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวน ประกอบกับความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์น้ำมันผลไม้ เนื่องธุรกิจส่งออกของบริษัทยังได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งสร้างการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในพฤติกรรมและรูปแบบการจับจ่ายของผู้บริโภค การหยุดชะงักในห่วงโซ่และการขนส่งระหว่างประเทศมีผลทางลบต่อต้นทุนโดยรวม ส่งผลให้กำไรสุทธิจากลดลงร้อยละ 17.0 มีมูลค่า 49.4 ล้านบาท (ปี 2562: 59.4 ล้านบาท)

โดยรวมแล้ว กำไรสำหรับปีของกลุ่มบริษัทลดลงจาก 480.5 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 420.0 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 12.6

### การผลิตและการลงทุน

ด้วยความพยายามที่จะรักษาความสามารถในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมุ่งเน้นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยบริษัทยังคงดำเนินโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่องในปี 2563 ได้แก่ การปรับปรุงระบบทำความเย็น , การปรับปรุงประสิทธิภาพหอกลั่น , ระบบบำบัดน้ำเสีย และ การก่อสร้างคลังสินค้าใหม่ โครงการทั้งหมดเสร็จสมบูรณ์และเริ่มดำเนินการแล้วในปี 2563

และด้วยความมุ่งมั่นในอันที่จะมีสินค้าที่หลากหลายในทุกๆ ช่องทางการจัดจำหน่าย ยูเอฟซีได้มีการลงทุนเพิ่มเติมในส่วนของการผลิตอัตโนมัติสำหรับกล่อง UHT ขนาดพกพาเพื่อให้เหมาะสมกับผู้บริโภคทุกวัย รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องทำความเย็น และระบบลมอัดอากาศสะอาดชนิดไร้น้ำมัน อีกทั้งการพัฒนากระบวนการใช้พลังงานทดแทนจากพลังงานเซลล์แสงอาทิตย์ ซึ่งทุกโครงการได้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์แล้วในปี 2563

### การตลาด

เทรนด์รักสุขภาพ ยังเป็นเทรนด์ที่ได้รับการตอบรับที่ดีจากผู้บริโภคและยังมีแนวโน้มที่จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผู้บริโภคมีพฤติกรรมเลือกซื้อสินค้าที่ให้ประโยชน์ด้านสุขภาพ โดยเฉพาะในปีที่ผ่านมา มีการระบาดของโควิด 19 ยิ่งส่งผลทำให้กระแสการดูแลสุขภาพเพิ่มมากขึ้น บริษัทเล็งเห็นโอกาสนี้ จึงได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งมีจุดเด่นเรื่องสุขภาพ ออกสู่ท้องตลาดทั้งแบรนด์เนเชอรัล และ หยก เอ็กซ์ตร้า ได้แก่ บัตเตอร์ สเปรด ตรา เนเชอรัล, ข้าวกล้องออร์แกนิก ตรา เนเชอรัล, น้ำมันคาโนล่า ตรา หยก เอ็กซ์ตร้า นอกจากนี้ บริษัทยังเล็งเห็นโอกาสในการเพิ่มยอดขายให้กลุ่มสินค้าหมวดวัตถุดิบเบเกอรี่ จึงมีการขยายไลน์

ผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมกับธุรกิจเบเกอรี่ให้มากขึ้น โดยออกสินค้าใหม่ แบ่งข้าวสาลี ภายใต้แบรนด์ เซสท์ และโบไมท์ทอง ซึ่งบริษัทมีการประชาสัมพันธ์สินค้าใหม่ให้ผู้บริโภครับรู้ในวงกว้าง โดยเน้นช่องทางดิจิทัล

### การเติบโตอย่างยั่งยืน และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรมและตระหนักถึงความสำคัญของความห่วงใยต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพของชุมชนในพื้นที่ดำเนินธุรกิจ โดยมีโครงการให้ความช่วยเหลือแก่ชุมชนและสังคมที่ได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องทุกปี ที่สำคัญ ได้แก่

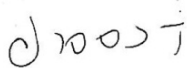
- กิจกรรมสร้างสัมพันธ์ภาพและภาพลักษณ์ที่ดีระหว่างโรงงานและชุมชน
- กิจกรรมการส่งเสริมและรักษาวัฒนธรรม ประเพณีไทย
- กิจกรรมจัดการแข่งขันกีฬาแก่เยาวชนในท้องถิ่น
- การบริจาคช่วยเหลือชุมชนในวาระต่างๆ

### ด้านทรัพยากรมนุษย์และวัฒนธรรมองค์กร


ปี 2563 นับเป็นปีที่ท้าทายในการดำเนินธุรกิจจากสถานการณ์โควิด-19 ที่แพร่ระบาดรุนแรง บริษัทเห็นว่าภายใต้วิกฤตการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในรอบปียังเป็นโอกาสในการดำเนินกิจกรรมในหลายด้านได้แก่ การสร้างงานและความมั่นคงในสายอาชีพ พนักงานของบริษัททุกคนยังคงมีความมั่นคงในตำแหน่งหน้าที่การงาน ในขณะที่หลายๆ ธุรกิจมีการปรับลดจำนวนบุคลากรและ/หรือลดเงินเดือนและสวัสดิการต่างๆ สิ่งเหล่านี้แสดงให้เห็นถึงความเอาใจใส่ต่อพนักงานอันเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรของบริษัทที่มีมาอย่างต่อเนื่องยาวนาน จึงถือเป็นสิ่งที่สร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน อันจะนำไปสู่การสรรค์สร้างผลงานที่มีคุณภาพ

โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทมีการจัดอบรมให้ความรู้กับหัวหน้างานระดับต้นทั้งหมดของโรงงานกลั่นน้ำมันที่บางปู ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบบมาตรฐาน, คุณภาพ, ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อคณะกรรมการบริษัท ทีมผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัททุกท่าน ที่ได้มีส่วนสนับสนุนบริษัทในหลายปีที่ผ่านมา ทุกท่านล้วนมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งที่ผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จและสามารถยืนหยัดได้อย่างมั่นคงในธุรกิจน้ำมันปาล์มของไทย บริษัทยังคงมุ่งหวังที่จะได้รับการสนับสนุนจากท่านต่อไป



ดร. อาจง ชุมสาย ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ  
กรรมการผู้จัดการ



## รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

ดร. อาจง ชุมสาย ณ อยุธยา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยบริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้งสิ้น 4 ครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและสอบทานงบการเงินประจำปี ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ ว่า งบการเงินได้แสดงฐานะการเงินของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วนในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

2. พิจารณารายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งได้ปฏิบัติตามตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี และนำเสนอต่อฝ่ายบริหาร เพื่อพิจารณาปรับปรุงและแก้ไขตามความเหมาะสม โดยในปี 2563 สรุปได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในส่วนสำคัญและระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่มีความโปร่งใส ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

3. ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้ข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ต่อการบริหารงาน โดยฝ่ายบริหารได้ทำการปรับปรุงแก้ไขขั้นตอนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะอย่างเหมาะสม ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

นอกจากนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการยังได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งผู้บริหารมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้สอบบัญชีภายนอกอย่างครบถ้วนและไม่พบข้อบกพร่องใดๆ

4. ประชุมร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชีภายนอกในประเด็นมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ และการเตรียมความพร้อมของบริษัท

5. พิจารณาแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2563 และพิจารณาต่ออายุสัญญาจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทออกไปอีก 1 ปี สิ้นสุดสัญญาครั้งต่อไปในวันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมถึงกำหนดค่าตรวจสอบ

6. พิจารณาหลักเกณฑ์การสำรวจและแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ซึ่งสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard

7. รายงานผลการประชุมและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต่อคณะกรรมการบริษัท

8. นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับปี 2564 ต่อไป พร้อมกับเสนอค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2564

9. พิจารณาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Government Self Assessment) เพื่อเป็นเครื่องมือให้บริษัทใช้ในการภายในในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมีความเห็นว่า ผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี ไม่พบว่ามีกรณีการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ

๑๓๐๐๖

ดร. อาจง ชุมสาย ณ อยุธยา  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ  
25 กุมภาพันธ์ 2564

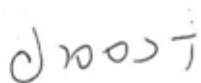
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลที่ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว เห็นว่างบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

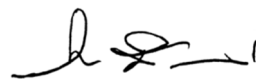
ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน รวมถึงกระบวนการต่างๆ ให้มีการจัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานทางบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

ในการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตลอดจนผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีระบบสารสนเทศการสื่อสารข้อมูลสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โดยไม่พบการละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งบริษัทต้องพึงปฏิบัติ กล่าวคือระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว



ดร. อาจง ชุมสาย ณ อยุธยา  
ประธานกรรมการ



นางสาวอัษฎลี สืบจันทศิริ  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยความร่วมมือของคณะทำงานเพื่อการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG CODE”) โดยได้บูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance : ESG) เข้าไปในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรสามารถใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลให้บริษัทจดทะเบียนดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง ซึ่งสอดคล้องกับการพัฒนาที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว อันเป็นปัจจัยในการเสริมสร้างให้องค์กรดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้พิจารณาความเหมาะสมของการนำหลักปฏิบัติตาม CG CODE และมีมติเห็นชอบให้นำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท หากมีหลักปฏิบัติใดที่ยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ จะมีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ

### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักการ

- |               |   |
|---------------|---|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน                                  |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ  |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร   |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ   |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม   |
| หลักปฏิบัติ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล   |
| หลักปฏิบัติ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น   |

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการกำหนดแผนปฏิบัติและมาตรการติดตาม เพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการ รวมทั้งให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงหลักการดังกล่าวตามความเหมาะสม

### **หลักปฏิบัติ 1**    **ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

#### **1.    โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท**

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยจำนวนกรรมการตามข้อบังคับไม่เกิน 9 คน โดยคณะกรรมการจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และ

คุณสมบัติเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุ โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการจะต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน และจะต้องมีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการ ก.ล.ต. กำหนด

### 2. หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หรือให้ความเห็นชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณของบริษัท
2. ควบคุมกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ เพื่อบรรลุถึงเป้าหมายและเพิ่มความแข็งแกร่งแก่ผู้ถือหุ้น
3. กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการ และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามหลักการที่กำหนด รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติ และทบทวนหลักการดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
4. กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ โดยให้ครอบคลุมผู้ปฏิบัติทั้งในระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด รวมถึงกำหนดมาตรการติดตามการปฏิบัติ และการประเมินประสิทธิผลการปฏิบัติเป็นประจำ
5. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยนั้นๆ
7. จัดให้มีการสื่อสารอย่างชัดเจนต่อบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการสรรหา คณะเจ้าหน้าที่บริหาร ความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน
8. รับผิดชอบต่อการเปิดเผยฐานะการเงินของบริษัทในรายงานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
9. กำหนดแนวทางสำหรับการพิจารณาความเหมาะสมของการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และจัดการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. ในการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานคณะกรรมการ ให้รองประธานคณะกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานคณะกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

12. หน้าที่และความรับผิดชอบอื่นที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### 3. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน และให้ถือเสียงข้างมากเป็นมติของที่ประชุม โดยถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เว้นแต่การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
2. กรรมการคนใดมีส่วนได้เสียในการประชุมเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
3. กรรมการสองคนเป็นผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อร่วมกันพร้อมทั้งประทับตราสำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้ที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัทได้
4. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในเวลาที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. คณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
6. แม้ว่ากิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทที่จะกระทำได้ แต่มีบางประการที่ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้เป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - (1) พิจารณารายงานของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
  - (2) พิจารณาและอนุมัติงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของรอบปีบัญชีที่ผ่านมา
  - (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร เงินบำเหน็จรางวัล และจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรอง
  - (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
  - (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน
  - (6) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (7) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
  - (8) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (9) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
  - (10) การเพิ่ม หรือลดทุนของบริษัท หรือการออกหุ้นกู้
  - (11) การควบ หรือเลิกบริษัท
  - (12) กิจการอื่นๆ

### 4. ประธานคณะกรรมการบริษัท

ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ หรือเป็นกรรมการที่ไม่ได้ทำหน้าที่บริหาร สำหรับตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจน โดยประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ประธานคณะกรรมการ หรือผู้ที่ประธานคณะกรรมการมอบหมายมีหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยส่งหนังสือนัดประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้อ) เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาเพียงพอที่จะศึกษา พิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้องในเรื่องต่างๆ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. มีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ
3. มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถามและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม
4. มีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ เช่น การแสดงตน ก่ออกเสียงลงมติ และการออกจากห้องประชุม เมื่อมีการพิจารณาระเบียบวาระที่กรรมการมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. สื่อสารข้อมูลสำคัญต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ
6. สนับสนุนให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมเพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 5. กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยบริหารงานตามแผนและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้มีการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและเที่ยงธรรม รวมถึงการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั่วไปและข้อมูลด้านการเงินของบริษัทตามแนวทางที่พึงปฏิบัติที่ดี และไม่ทำการใดที่มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย

### 6. เลขาธิการบริษัท

บริษัทต้องจัดให้มีเลขาธิการบริษัทตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. จัดทำและเก็บเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น
  - รายงานประจำปีของบริษัท
2. ติดตามให้มีการนำมติที่ประชุมคณะกรรมการ/ผู้ถือหุ้นไปปฏิบัติ



3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้แก่ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่ได้รับรายงานดังกล่าว
4. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง
5. ดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
7. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และ/หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะหน่วยงานที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (compliance unit) โดยทำหน้าที่ดูแลให้บริษัท กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายข้อบังคับต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พรบ.บริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 7. คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ดังนี้

- (ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ข้างต้น รวมถึง การทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง พฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- (ช) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (ซ) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- (ฌ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง (ง) หรือ (ฉ) ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามวรรคหนึ่ง (จ) และ (ฉ) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่าบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ไว้เข้มกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นบริษัทได้ไม่เกินร้อยละ 0.5

### 8. วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 13 ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นทุกครั้ง กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม จะต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

### 9. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัท

เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะมีเวลาในการทำหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงคำนึงถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการดำรงตำแหน่ง โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนสูงสุดที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ดังนี้

- ประธานกรรมการ ให้ดำรงตำแหน่งได้เพียง 1 บริษัท
- กรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อจำกัดสำหรับกรรมการที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เนื่องจากกรรมการบริหารส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัท

### 10. การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง

ผู้บริหารระดับสูงสามารถจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในกลุ่มบริษัทได้ ในกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกเหนือจากกลุ่มบริษัทดังกล่าวแล้วจะต้องได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ

## หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการได้กำหนดให้บริษัทมีวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดำเนินงานเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยได้จัดทำเป็นวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัฒนธรรมองค์กร และจรรยาบรรณธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารกับบุคลากรทุกระดับในองค์กร ขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ โดยในการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง คณะกรรมการได้ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร โดยกำหนดให้มีการ

# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของการเป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

## 1. วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 2. พันธกิจ

- 1) ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมทั้งนำเสนอนวัตกรรมการผลิตอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยการบริการที่ดีเยี่ยม และสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต
- 2) ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
- 3) สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งการคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน

## 3. วัฒนธรรมองค์กร

- 1) รับผิดชอบในงานจนสำเร็จ (Accountability) : การเป็นผู้รู้จักรับผิดชอบต่อหน้าที่ และมีความมุ่งมั่นในการทำงานให้สำเร็จเพื่อส่วนรวม
- 2) ทศนคติ “เราทำได้” (“Can-do” attitude) : การเป็นผู้ที่มีทัศนคติในทางบวก มีความกระตือรือร้น มีแรงจูงใจ มีความสุขและสนุกกับงานที่ทำ
- 3) ทำงานเป็นทีม (Teamwork) : การเป็นผู้ที่ไว้วางใจผู้อื่น ติดต่อสื่อสารอย่างเปิดเผย ร่วมใจกันทำงาน โดยคำนึงถึงผลลัพธ์ที่ดีที่สุด
- 4) พัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement) : การเป็นผู้สนใจค้นหาวิธีการทำงานให้ดียิ่งขึ้น มองหาวิธีการใหม่ๆ ที่จะพัฒนาสินค้าและบริการ
- 5) เอาใจใส่พนักงาน (Take care of people) : การเป็นผู้ดูแลทุกข์สุข ให้ความยุติธรรมและความเสมอภาค สร้างความสมดุลในงานและชีวิตส่วนตัว

## 4. จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทตระหนักดีว่าการปฏิบัติตามจริยธรรมของผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นสิ่งจำเป็นต่อความมั่นคงและความสำเร็จขององค์กรในระยะยาว บริษัทเชื่อมั่นว่าการมีหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้าง และยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้มีการปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือเป็นการประมวลความประพฤติในทางที่ดีงาม และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งประกาศให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทได้รับทราบ และได้จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง

จรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี 2552 โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 ซึ่งมีการแบ่งหมวดหมู่ และปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น รวมถึงได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

#### 1. กระบวนการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่เสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการสรรหาดำเนินการสรรหา ประเมิน เลือกสรร และเสนอชื่อผู้ผ่านการพิจารณาต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงประสบการณ์ที่เหมาะสมสำหรับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนพิจารณาถึงความสามารถที่จะช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างรอบคอบรัดกุมยิ่งขึ้น ความสามารถในการตัดสินใจทางธุรกิจอย่างมีเหตุผล ความสามารถในการคิดเชิงกลยุทธ์ ความเป็นผู้นำ รวมทั้งความชำนาญในวิชาชีพ ความซื่อสัตย์ ตลอดจนคุณสมบัติส่วนบุคคลอื่นๆ ที่เหมาะสม

#### 2. หลักเกณฑ์ที่สำคัญ

หลักเกณฑ์ที่สำคัญในการสรรหาผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัท ได้แก่ ทักษะและความชำนาญ ประวัติการทำงาน ความรอบรู้และประสบการณ์ในธุรกิจ รวมถึงคุณสมบัติอื่นๆ และความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาคัดเลือกยังให้ความสำคัญถึงการได้รับประโยชน์จากความหลากหลายในด้านต่างๆ เช่น ความหลากหลายทางเพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ

#### 3. คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

##### 3.1 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน โดยกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทุกคนต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็น “กรรมการอิสระ” ตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือ สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเกี่ยวกับการนัดหมายประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม บันทึกรายงานการประชุม และอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมอบหมาย

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. พิจารณาให้ความเห็นชอบการนำส่งงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนการให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย การประเมินผลงาน การเลิกจ้างงาน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส ซึ่งรายงานระบุเกี่ยวกับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการในเรื่องต่างๆ ของการตรวจสอบภายใน ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานอื่นที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
8. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 8.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 8.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 8.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 8.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 8.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 8.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่าน
  - 8.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)



8.8 รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

9. ดำเนินการให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีกระบวนการรับและกำกับดูแลการรับเรื่องร้องเรียน
10. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
11. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
13. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
14. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อชี้แจงในเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ หรือ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
15. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
16. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
17. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
18. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการต้องมีกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม
19. คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดร.อาจอน ชุมสาย ณ อยุธยา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	2563-2566	4/4
2. รศ. ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/4
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2563-2566	4/4

### 3.2 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ มีประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ

และไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ
2. พิจารณาการจ่ายคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
3. พิจารณาสงวนแนวทางการประเมินผลและคำตอบแทนกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนโดยรวมทั้งหมด (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
6. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนหรือประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ดี ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนต้องมีกรรมการพิจารณาคำตอบแทนมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาคำตอบแทนทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการพิจารณาคำตอบแทนแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	2562-2565	2/2
2. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2562-2565	2/2
3. นายวิง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2562-2565	1/2

### 3.3 คณะกรรมการสรรหา

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน โดยสมาชิกส่วนใหญ่ควรเป็นกรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหาต้องไม่เป็นบุคคลคนเดียวกับประธานคณะกรรมการ

บริษัท วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนโครงสร้างของคณะกรรมการในปัจจุบันว่ามีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทหรือไม่ อย่างไร และเสนอแนวทางในการปรับปรุง รวมทั้งเสนอแนวทางในการสรรหากรรมการให้สอดคล้องกับโครงสร้างดังกล่าว โดยจัดทำเป็นตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Director Qualifications และ Skills Matrix) เพื่อพิจารณาว่าคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญครบถ้วนตามความจำเป็นหรือไม่ อย่างไร และสมควรสรรหากรรมการที่มีความรู้ความชำนาญในด้านใดเพิ่มเติมเพื่อให้มีความครบถ้วนมากยิ่งขึ้นหรือไม่อย่างไร
2. กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อ 1
3. พิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมกับบริษัทและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
4. คัดเลือก ประเมินและเสนอรายชื่อผู้ที่จะเป็นกรรมการต่อคณะกรรมการโดยการกลั่นกรองและสัมภาษณ์บุคคลที่มีคุณธรรม ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการ ส่งเสริมและปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดอย่างมืออาชีพ
5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีโอกาสนเสนอชื่อผู้ที่สมควรเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณา โดยกำหนดระยะเวลาในการเสนอชื่อให้มีเวลาเพียงพอในการพิจารณากลั่นกรองตามกระบวนการที่คณะกรรมการกำหนด (Due Diligence) ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
6. เปิดเผยนโยบายในการสรรหาและขั้นตอนกระบวนการในการเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นทราบเพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสในขั้นตอนการสรรหากรรมการ รวมทั้งจัดเตรียมแบบฟอร์มในการเสนอชื่อที่ระบุถึงข้อมูลที่จำเป็นในการพิจารณาเหตุผลสนับสนุน รวมทั้งความตั้งใจของผู้ได้รับการเสนอชื่อไว้ในแบบเสนอชื่อนั้นด้วย
7. พิจารณาลักษณะของบุคคลที่จะมาเป็นกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสม โดยใช้แนวทางดังต่อไปนี้ในการคัดเลือกกรรมการ
  - 7.1 คุณลักษณะทั่วไปที่ต้องการในกรรมการแต่ละท่าน
    - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ
    - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
    - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
    - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
    - คุณสมบัติอื่นตามที่คณะกรรมการสรรหาเห็นสมควร
  - 7.2 คุณลักษณะอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ เพื่อให้ได้องค์ประกอบของกรรมการที่เหมาะสม
    - ความรู้ทางบัญชีและการเงิน
    - การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การบริหารความเสี่ยง
  - การจัดการในภาวะวิกฤติ
  - ความรู้ด้านกฎหมาย
  - ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
  - การตลาดระหว่างประเทศ
  - การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์
  - ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็น
8. พิจารณาและทบทวนแผนพัฒนากรรมการ ดูแลให้กรรมการทุกท่านได้รับการอบรมอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงการพัฒนาในทางธุรกิจของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงของระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการจัดตั้งงบประมาณในการฝึกอบรมกรรมการในแต่ละปีไว้ในระดับที่เหมาะสม
  9. กำกับดูแลให้บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  10. ประเมินผลการปฏิบัติงาน (Self-Assessment) ของคณะกรรมการสรรหา และรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (as a whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (individual basis)
  11. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
  12. วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
  13. กำกับดูแลให้มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติเหมาะสม การพัฒนาและการรักษาผู้บริหารไว้ให้อยู่กับองค์กร
  14. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
  15. กำหนดให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการสรรหาตามที่คณะกรรมการสรรหาหรือประธานคณะกรรมการสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ต้องจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหา ต้องมีกรรมการสรรหามาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการสรรหาทั้งหมดและควรเป็นกรรมการอิสระ จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาได้มีการประชุมทั้งหมด 5 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	ประธานคณะกรรมการสรรหา	2563-2566	3/5
2. รศ. ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2563-2566	5/5
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2563-2566	5/5
4. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	2563-2566	5/5
5. นายวิ้ง ชาง ยิง	กรรมการบริหาร	2563-2566	3/5

### 3.4 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมีมติเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 อนุมัติให้จัดตั้งคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ด้านล่าง

องค์ประกอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คนที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท จากกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการผู้จัดการ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. ช่วยเหลือคณะกรรมการในการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่เหมาะสมในแต่ละปี โดยให้มีความสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการ และความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมโยงกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเชื่อมั่นในการบริหารจัดการ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท
2. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดทำนโยบาย พร้อมทั้งแผนงานสำหรับระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม นำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ภายในบริษัทอย่างทั่วถึง
3. พิจารณาบทวนและประเมินผลด้านคุณภาพ ความโปร่งใส และประสิทธิภาพของแผนงานและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ด้านความเสี่ยง ภายใต้อขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. พิจารณาบทวนและประเมินผลเกี่ยวกับลักษณะการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความเสี่ยง รวมถึงกำหนดแนวทางและขอบเขตด้านการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
5. กำกับดูแลให้มีการดำเนินการภายใต้กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการระบุประเด็นความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการประเมินถึงผลกระทบจากกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ จากนั้นจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการจัดการเชิงรุกเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงเหล่านั้น โดยคำนึงถึงขอบเขตและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท รวมถึงกำหนดให้มีแนวทางและกระบวนการในการคาดการณ์ความเสี่ยงที่ไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
6. กำกับดูแลให้มีการจัดทำระบบควบคุมที่เป็นเอกสารการประเมินผลด้านกระบวนการทำงาน และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ดำเนินการตรวจสอบ และทบทวนการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพด้านการจัดการความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร โดยกำหนดให้มีการจัดทำระบบควบคุมความเสี่ยงที่มีความครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และสามารถบรรลุเป้าหมายที่องค์กรกำหนด
8. พิจารณาบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในขององค์กร ที่ช่วยสนับสนุนความสามารถในการตัดสินใจ รวมถึงความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูล และฐานะทางการเงินของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

9. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับแนวทางปฏิบัติในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในการดำเนินธุรกิจ และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงโดยเฉพาะ ซึ่งรวมถึงประเด็นความเสี่ยงใหม่ที่เกิดขึ้น และการคาดการณ์ผลกระทบที่มีต่อบริษัท
10. นำเสนอข้อมูลอย่างเป็นอิสระ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับความเสี่ยงทุกประเภทที่บริษัทต้องเผชิญ ตามลำดับ
11. พิจารณาบททวนกลยุทธ์ นโยบาย ระดับและขอบเขตของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการที่บริหารความเสี่ยง จะกำกับดูแลให้นโยบายต่างๆ มีความสอดคล้องกับภาพรวมความเสี่ยงของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการที่บริหารความเสี่ยง จะเป็นผู้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงในลักษณะที่กว้างที่สุด เช่น ความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร เป็นต้น
12. พิจารณาบททวนรายงานของฝ่ายจัดการในด้านรายละเอียด ความเพียงพอของข้อมูล ภาพรวมของประสิทธิภาพด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ การเปิดเผยข้อมูลด้านการควบคุมภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ พร้อมกับการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการที่เหมาะสม
13. บ่งชี้ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงการกำหนดดัชนีชี้วัด (KPI) สำหรับบริษัท และดำเนินการติดตามตรวจสอบปัจจัยต่างๆ โดยกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกระบวนการ และขั้นตอนการทำงานเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมความเสี่ยงภายในของบริษัท
14. ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมในการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในรายงานประจำปี และรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง ได้มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของสมาชิกแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการและประธานคณะกรรมการที่บริหารความเสี่ยง	2562-2565	4/4
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร	2562-2565	4/4
3. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	2562-2565	4/4
4. นายณัฐพงศ์ มัตถกุล	ผู้จัดการโรงงานบางปู	2562-2565	4/4

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า 6 ครั้งต่อปี อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ประธานคณะกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานคณะกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอให้ประธานคณะกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ



## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นรายปีสำหรับการประชุมวาระปกติ และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้รับทราบกำหนดการดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายนของทุกปี

เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้เสนอวาระการประชุมทั่วไปที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่วนวาระที่นอกเหนือจากวาระดังกล่าว ประธานคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการจะร่วมกันพิจารณา ทั้งนี้ กรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยส่งวาระที่ต้องการเสนอผ่านทางเลขานุการบริษัทก่อนวันประชุมล่วงหน้า 14 วัน เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมวาระที่เสนอดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการพิจารณาก่อนบรรจุเป็นวาระการประชุม

บริษัทจะจัดส่งเอกสารที่ใช้ประกอบวาระการประชุมคณะกรรมการพร้อมหนังสือเชิญประชุม โดยระบุอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา แล้วแต่กรณีให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน (เว้นแต่ในกรณีจำเป็น หรือรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมเพื่อให้เร็วกว่านั้นก็ได้) ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ในระหว่างการประชุม ประธานคณะกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอแก่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในการนำเสนอรายละเอียด เพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม รวมถึงการจัดสรรเวลาให้กรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเพียงพอ นอกจากนั้น ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่มีกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใดๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้นๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในปี 2563 คณะกรรมการมีการประชุม 7 ครั้ง สามารถประมวลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละท่านได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุม
1. ดร. อาจง ชุมสาย ณ อยุธยา	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ	2563-2566	5/7
2. นางสาวอัญชลี สิบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	2561-2564	7/7
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ	2561-2564	7/7
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ	2563-2566	7/7
5. ดร. ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	2562-2565	7/7
6. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร	2563-2566	3/7
7. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการบริหาร	2561-2564	5/7
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	2562-2565	7/7
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน	2562-2565	7/7

รายงานการประชุมได้มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยมีการระบุวันเวลาเริ่ม-เวลาเลิกประชุม ชื่อ กรรมการที่เข้าประชุมและกรรมการที่ลาประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอรวมถึงประเด็นที่มีการอภิปรายและข้อสังเกตของกรรมการ มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัดรายงาน และ ผู้รับรองรายงาน และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมแล้ว เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดเก็บ เพื่อให้พร้อมสำหรับการตรวจสอบโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีประชุมกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมอยู่ด้วย ทั้งนี้ เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่มีประเด็นที่น่าสนใจ และจะต้องมีการแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการได้รับทราบ โดยในปี 2563 กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารมีโอกาสดำเนินการประชุมกันเองโดยไม่มีกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วยจำนวน 1 ครั้ง ในประเด็นเกี่ยวกับ เรื่องมาตรฐานบัญชีใหม่ต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงการทำงานของฝ่ายบริหารร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และเรื่องทั่วไปอื่นๆ

### 5. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเองตามแบบการประเมินของศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี และให้กรรมการแต่ละท่านนำเสนอแบบประเมินที่เลขานุการบริษัท เพื่อรวบรวมผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการได้รับทราบเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงในการทำงานต่อไป

#### 5.1 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ

##### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์กรคณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 6 หัวข้อประเมินได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	98.29
2. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	95.14
3. การประชุมของคณะกรรมการ	99.69
4. การทำหน้าที่ของกรรมการ	94.84
5. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ	100.00
6. การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	93.52
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>96.71</b>

ในปี 2563 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 6 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

## 5.2 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ

### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยในภาพรวมขององค์กรคณะ โดยนำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการชุดย่อยประเมินระดับคะแนนความเห็น หรือระดับการดำเนินการใน 7 หัวข้อประเมินได้แก่

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	96.43
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องที่กำหนด	100.00
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00
4. คณะกรรมการสรรหา	93.75
5. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	100.00
6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (อยู่ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ)	90.56
7. คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง	88.75
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>95.74</b>

ในปี 2563 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 7 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

## 5.3 แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล)

### หลักเกณฑ์

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล) เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล เป็นเครื่องมือช่วยให้กรรมการได้ทบทวน และพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

หัวข้อในการประเมิน	คะแนน (ร้อยละ)
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	95.83
2. การประชุมของคณะกรรมการ	99.31
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	99.44
<b>คะแนนเฉลี่ย</b>	<b>98.74</b>

ในปี 2563 ผลการประเมินในภาพรวมทั้ง 3 ด้าน อยู่ในระดับ **ดีมาก**

**หมายเหตุ** การประเมินที่อยู่ในเกณฑ์ดีมาก จะได้คะแนนอยู่ในช่วง 81-100 คะแนน

กล่าวโดยสรุป ในปี 2563 คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการด้วยตนเอง อยู่ในระดับร้อยละ 96.59 (2562 : ร้อยละ 95.50)

## 5.4 การประเมินกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการได้ประเมินผลงานประจำปี ของกรรมการผู้จัดการในรูปแบบกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญอันสะท้อนมาจากผลประกอบการที่เป็นผลงานทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนซึ่งประกอบด้วยสมาชิกส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีประธานเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่พิจารณาดัชนีชี้วัดที่สำคัญดังกล่าว ซึ่งมีความโปร่งใส และมีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยมีหัวข้อในการประเมินดังนี้

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดและปฏิบัติตามแผนกลยุทธ์
3. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
4. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
5. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
6. การสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

## หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### 1. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

#### 1.1 คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และรูปแบบในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบโดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และจะใช้ผลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ในการเปรียบเทียบในแต่ละปี ทั้งนี้ เพื่อให้คำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ	2562		2563	
	จำนวน กรรมการ	บาท	จำนวน กรรมการ	บาท
คณะกรรมการบริษัท	9	4,323,880	9	4,393,620
คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	3	1,294,560	3	1,315,440
คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน	3	137,655	3	137,655
คณะกรรมการสรรหา	5	114,975	5	114,975

นอกจากคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว กรรมการต่างประเทศที่มาเข้าร่วมประชุมจะได้รับค่าตัวเครื่องบิน ค่าที่พักและอาหาร รวมถึงค่าธรรมเนียมประกันความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงของกรรมการและผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท แต่ทั้งนี้จะไม่ให้ความคุ้มครองในกรณีกระทำการโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรงหรือทุจริต

## 1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนกำหนดในแต่ละครั้งซึ่งสอดคล้องกับความรู้ความสามารถและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา และนำเสนอจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยโครงสร้างค่าตอบแทนถือว่าเป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว

ในปี 2563 กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ได้ร่วมกันกำหนดค่าเป้าหมายของตัววัดผลการดำเนินงานหลัก (Key Performance Indicators : KPIs) เพื่อนำมาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดให้นำผลการประเมินดังกล่าวมาพิจารณาค่าตอบแทน

ค่าตอบแทน	2562		2563	
	จำนวนผู้บริหาร	บาท	จำนวนผู้บริหาร	บาท
ผู้บริหารระดับสูง	8	77,962,410	8	79,306,010

นอกเหนือจากเงินเดือนและโบนัส ผู้บริหารระดับสูงได้รับค่าตอบแทนอื่น ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินเกษียณอายุ รถประจำตำแหน่งและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถประจำตำแหน่ง ค่ารักษาพยาบาล และค่าประกันอุบัติเหตุ

นอกจากนั้น กรรมการบางท่านที่ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อยบางบริษัทด้วย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและการพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ

ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารที่ไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย	2562		2563	
	จำนวนกรรมการ	บาท	จำนวนกรรมการ	บาท
ได้รับในตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย	4	2,370,400	4	2,345,400
ได้รับในตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทย่อย	2	6,855,000	2	7,367,150

## 2. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประชุมพิเศษสำหรับกรรมการและผู้บริหารใหม่ โดยจัดให้เยี่ยมชมโรงงานเพื่อดูกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัท รวมถึงการแนะนำถึงลักษณะธุรกิจและภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย นอกจากนี้ ยังจัดให้มีเอกสารดังต่อไปนี้ ส่งมอบให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่

1. คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งมีหัวข้อต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ ข้อห้ามกระทำของกรรมการบริษัทตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ
2. หลักการกำกับกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท
3. หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท
4. รายงานประจำปี และแบบ 56-1 ฉบับล่าสุด

นอกจากนั้น คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นประโยชน์ในภาคธุรกิจ อันจะเป็นตัวขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย



# รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยในปี 2563 มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรมสัมมนาหลักสูตรที่สำคัญ ได้แก่

ลำดับ	กรรมการและผู้บริหาร	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม	วัตถุประสงค์การฝึกอบรม
1.	นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา	เข้าร่วมสัมมนา Online หลักสูตรต่างๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) จำนวน 11 ครั้ง  Director Leadership Certification Program (DLCP)  IOD Facilitators Briefing	เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และทักษะของกรรมการในด้านต่างๆ โดยเฉพาะกฎระเบียบที่เปลี่ยนไปและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการเตรียมความพร้อมภายใต้สถานการณ์โรคระบาดโควิด-19  เพื่อสร้างความเข้าใจและเตรียมความพร้อมกับภาวะความผันผวนและความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทั่วโลกที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต  เพื่อศึกษาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการและช่วยเสริมสร้างความสามารถทางการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กร
			<p>นอกจากนั้น นายบรรจง จิตต์แจ้งยังได้ร่วมกับคณะวิทยากรของ Thai IOD บรรยายในหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- DCP Module 1 : Practice of Directorship</li> <li>- DCP Module 8 : Directing Strategic Progress</li> <li>- AACP : Advanced Audit Committee Programme "Role of Audit Committee as an Independent Director"</li> <li>- BNCP : Board Nomination &amp; Compensation Programmed "Director Nomination"</li> <li>- RCP : Roles of Chairman Programmed "Defining Chairman's Role"</li> <li>- BRP : Board Reporting Programme "Creating Value to Board Reporting"</li> </ul>	
2.	นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	เลขานุการบริษัท (Company Secretary Program : CSP) รุ่นที่ 114/2020 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD)	หลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัทและผู้ที่มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการให้มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองที่เกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการในเรื่องต่างๆ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับดูแลกิจการได้อย่างเกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## 3. แผนสืบทอดงาน

บริษัทมีการวางแผนการสืบทอดงาน โดยการรับพนักงานในตำแหน่ง Management Trainees เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถให้เป็นผู้บริหารของบริษัทต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้บุคคลดังต่อไปนี้ปฏิบัติหน้าที่แทนกรรมการผู้จัดการ ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

1. ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงินและบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์ เป็นผู้ดูแลและตัดสินใจในเรื่องอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย

## หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

### 1. การส่งเสริมนวัตกรรม

คณะกรรมการให้ความสำคัญและสนับสนุนการทำวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (value chain) เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายหลักขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

### 2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีนโยบายรักษาสีทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น พนักงาน ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม แต่เนื่องจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้เป็นนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้เผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่ค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และลิขสิทธิ์
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน

นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงบทบาทสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการกำหนดแนวปฏิบัติตามระบบมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001:2015 เป็นระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System: QMS) ที่กำกับดูแลทั้งการออกแบบ การพัฒนาการผลิต การติดตั้ง และการบริการ การจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อการประกันคุณภาพซึ่งเป็นระบบที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุม และสามารถตรวจสอบได้โดยผ่านเอกสารที่ระบุขั้นตอน และวิธีการทำงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรในองค์กรรู้หน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนต่างๆ ในการปฏิบัติงาน
- ระบบ GMP เป็นระบบการจัดการตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและมั่นใจต่อการบริโภค ครอบคลุมตั้งแต่สถานที่ตั้งของสถานประกอบการ โครงสร้างอาคาร ระบบการผลิตที่ดี มีความปลอดภัย และมีคุณภาพ ได้มาตรฐานทุกขั้นตอน นับตั้งแต่เริ่มต้นวางแผนการผลิต ระบบควบคุมตั้งแต่วัตถุดิบระหว่างการผลิต ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป การจัดเก็บ การควบคุมคุณภาพ และการขนส่งจนถึงผู้บริโภค มีตรวจสอบและติดตามผลคุณภาพผลิตภัณฑ์ รวมถึงระบบการจัดการที่ดีในเรื่องสุขอนามัย
- ระบบ HACCP เป็น มาตรฐานควบคุมดูแลความปลอดภัยในทุกกระบวนการผลิตอาหาร เพื่อป้องกันอันตรายและสิ่งปนเปื้อนในอาหาร ที่ผ่านกระบวนการวางแผนป้องกันล่วงหน้า รวมทั้งการควบคุมและเฝ้าระวัง เพื่อให้ผู้บริโภคมั่นใจว่ามาตรฐานที่กำหนดขึ้นนั้นมีประสิทธิภาพตลอดเวลา
- มาตรฐาน ISO 45001 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน จะให้ประโยชน์ที่สำคัญในการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงานและโรคจากการทำงาน ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมและลดอันตรายและความเสี่ยงที่เกิดจากองค์กรที่อาจส่งผลกระทบต่อสุขภาพ ชีวิต และทรัพย์สินได้
- มาตรฐาน FSSC 22000 เป็นมาตรฐานที่เน้นเรื่องระบบประกันคุณภาพ และความปลอดภัยของอาหารระดับสูง สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค รวมถึงเน้นการเติบโตและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มาตรฐานดังกล่าวเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมทั้ง ISO 22000 และ ISO/TS 22002-1 และเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment management System) ที่ได้รับการยอมรับมากที่สุดจากหน่วยงานองค์กรทั่วโลก มีวัตถุประสงค์เพื่อให้องค์กรมีความตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษและรักษาสีสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจ
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) เป็นมาตรฐานที่จัดตั้งขึ้น เพื่อต้องการให้มีการผลิตปาล์มน้ำมันได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะป่าไม้ต้นกำเนิดของแหล่งน้ำ มาตรฐานนี้จะมีการนำไปประยุกต์ใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงผู้ผลิต
- มาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2546) เป็นกฎเกณฑ์ การปฏิบัติ การใช้แรงงานเกี่ยวกับสภาพการจ้างและสภาพการทำงาน เช่น ค่าจ้าง ชั่วโมงทำงาน วันหยุด และความปลอดภัยในการทำงาน การมีมาตรฐานแรงงาน เพื่อให้แรงงานได้รับการคุ้มครองอย่างทัดเทียมเสมอภาค ก่อให้เกิดคุณภาพชีวิต มีความปลอดภัย มีแรงงานสัมพันธ์ที่ดี และมีขวัญกำลังใจในการทำงาน

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขภาพอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผู้บริหารทุกระดับ และพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ

ในปี 2563 มีอุบัติเหตุที่เกิดจากการปฏิบัติงานจำนวน 4 ราย และไม่มีพนักงานของบริษัทบาดเจ็บร้ายแรง หรือเสียชีวิตจากการทำงาน

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2563 พนักงานของผู้รับเหมาที่เข้ามาปรับปรุงท่อน้ำเย็นที่ส่งเข้ากระบวนการผลิต ได้พลัดตกลงมาในระหว่างเข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ เป็นเหตุให้ได้รับบาดเจ็บ บริษัทได้นำส่งโรงพยาบาลในทันที อย่างไรก็ตาม พนักงานดังกล่าวได้เสียชีวิตในเวลาต่อมา

### 3. นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมุ่งที่จะสนับสนุนและรักษาสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานเพื่อส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพที่ดีในการทำงาน โดยบริษัทยึดหลักในการทำงานเป็นทีมและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดของบุคลากร โดยบริษัทเชื่อว่าการพัฒนาอย่างต่อเนื่องจะช่วยยกระดับขีดความสามารถและศักยภาพของบุคลากร อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ตลอดจนถึงการปลูกฝังจริยธรรมในการทำงานที่ดีให้กับบุคลากรของบริษัท

ในปี 2563 พบว่าจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน 11.80 ชั่วโมง/คน และมีจำนวนหลักสูตรการอบรมทั้งสิ้น 36 หลักสูตร รวมทั้งได้รับการฝึกอบรมในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งเน้นหนักในเรื่องการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งในรูปแบบของสื่อประชาสัมพันธ์ การให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างประหยัด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการสื่อสารและการอบรมพัฒนา โดยประกอบด้วยหลักสูตรต่างๆ ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- **หลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน** เพื่อให้เข้าใจถึงแหล่งที่มาของพลังงานและมีการจัดการเกี่ยวกับพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พนักงานที่เข้างานใหม่ทุกคนจะได้รับการถ่ายทอดเกี่ยวกับการอนุรักษ์พลังงาน โดยในปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 55 คน
- **หลักสูตรการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001** เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับระบบการจัดการงานด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด พนักงานที่เข้างานใหม่ทุกคนจะได้รับการถ่ายทอดเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าอบรม รวมทั้งสิ้น 55 คน
- **หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงาน** เพื่อให้แน่ใจว่าพนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และข้อกำหนดต่างๆ ให้สอดคล้องกับงานด้านความปลอดภัย ตลอดจนเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยในปี 2563 มีจำนวนผู้เข้าอบรมรวมทั้งสิ้น 55 คน

นอกจากนั้น บริษัทมีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยได้จัดอบรมเป็นประจำทุกเดือน ในปี 2563 มีจำนวนพนักงานเข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 55 คน

### 4. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเป็นทางการซึ่งได้ผ่านการทบทวนและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

“กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท และให้มีการสอบทาน การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืน กระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุนช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการคอร์รัปชันจะได้รับการพิจารณาโทษตาม ระเบียบของกลุ่มบริษัท”

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการบอกกล่าวประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งช่องทางการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะภายในกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ประกาศ เว็บไซต์กลุ่มบริษัท รายงานประจำปี การปฐมนิเทศกรรมการและพนักงาน อีกทั้งจัดให้มีการอภิปราย และทำความเข้าใจกับพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัทเป็นการปฏิบัติภายใต้กฎหมายของประเทศไทย ในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ในแต่ละปี คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงได้ประเมินความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นและมีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท

### 5. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและความคุ้มค่าเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริต

บริษัทกำหนดให้มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและความคุ้มค่าเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน สรุปได้ดังนี้

1. จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) ระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานสำคัญต่างๆ เช่น ระบบการบันทึกบัญชี การชำระเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางที่แก้ไขที่เหมาะสม

2. จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับเรื่องร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบ หรือมีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณ รวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริต

กลุ่มบริษัทจะเก็บรักษาข้อร้องเรียนเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย กลุ่มบริษัทจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มบริษัทและ/หรือดำเนินการทางกฎหมายแล้วแต่กรณี

3. ผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานรับผิดชอบในการติดตามความคืบหน้าการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียนนั้นๆ และนำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบ

### 6. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และรายงานผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
2. กำหนดให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการทดสอบและประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมามาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนติดตาม ทบทวน และปรับปรุงมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ โดยนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ อย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่าข้อมูลจากการตรวจสอบ หรือข้อร้องเรียน มีหลักฐานที่เชื่อว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการฝ่าฝืนการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท หรือข้อสงสัยในรายงานการเงิน หรือระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

### หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

#### 1. การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ในปี 2559 ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารระดับสูง และมีกรรมการผู้จัดการเป็นประธาน โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในหลักปฏิบัติ 3 ข้อ 3.4 ทั้งนี้ เพื่อให้ฝ่ายจัดการประเมินความเสี่ยงของแต่ละหน่วยงานและกระบวนการทำงาน ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุมที่มีอยู่ พร้อมทั้งนำเสนอแผนงานและวิธีการในการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 2. การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

เพื่อให้งานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจึงได้พิจารณาให้บริษัทว่าจ้างบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบบัญชี และอยู่ในรายชื่อของผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Controls)

คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ มีมติแต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเป็นประจำรายไตรมาส โดยสัญญา มีอายุคราวละ 1 ปี

### 3. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### 3.1 มาตรการการป้องกันการใช้อำนาจภายในของบริษัท

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตและผู้บริหารนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนและเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลภายนอก บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้กับเลขานุการบริษัท รวมถึงให้ผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส ทั้งนี้ ให้รวมถึงการปฏิบัติตามบทบัญญัติกฎหมายที่จะมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย (ถ้ามี)

คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าซึ่งมีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททั้งในนามของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อ ก.ล.ต.

- ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในของบริษัทเปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และห้ามไม่ให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันซึ่งการเงินของบริษัทเผยแพร่ต่อสาธารณชน
- กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน และ/หรือชักชวนผู้อื่นให้ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หากฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิด



- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานกระทำการอันเป็นความผิดอาญาตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยเจตนา บริษัทจะดำเนินการลงโทษอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างรวมกันดังต่อไปนี้
  - ตัดเงินเดือนค่าจ้างหรือค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นใดที่ได้รับ
  - ให้ออก ไล่ออก หรือปลดออกจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการหรือพนักงานโดยถือว่าจงใจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท ถ้าผู้กระทำความผิดเป็นกรรมการบริษัทให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาลงโทษ
  - แจ้งการกระทำความผิดต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหรือ ก.ล.ต.
  - แจ้งความดำเนินคดีตามกฎหมาย
  - ดำเนินการอื่นใดตามมติของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

### 3.2 การอนุมัติรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่มีการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ใช้บังคับอยู่ในขณะทำรายการดังกล่าว จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดในเรื่องนั้นๆ โดยเคร่งครัด บริษัทมีการกำหนดมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการดังกล่าวดังนี้

- (1) ห้ามไม่ให้บุคคลที่มีส่วนได้เสียหรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับตนได้
- (2) การกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนจะต้องเป็นไปตามปกติทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการพิจารณาให้ความเห็นก่อนทำรายการดังกล่าว ถ้าคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการไม่มีความชำนาญในการให้ความเห็นในเรื่องหรือรายการใด บริษัทจะต้องจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ธุรกรรมต่างๆ สามารถดำเนินไปได้ตามปกติ คณะกรรมการได้อนุมัติในหลักการให้ผู้บริหารสามารถทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเฉพาะบริษัทกับบริษัทย่อย หากธุรกรรมเหล่านั้นเข้าลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังต่อไปนี้

1. เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีลักษณะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
2. เป็นรายการทดรองจ่ายที่สมเหตุสมผลที่เกิดจากการดำเนินการตามปกติทางธุรกิจ โดยมีการเรียกเก็บตามที่จ่ายจริง

ทั้งนี้ ผู้บริหารจะต้องรายงานการทำธุรกรรมที่มีขนาดเกินกว่า 500,000 บาท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ พิจารณาสอบทานรายการดังกล่าว ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกไตรมาส

- (4) บริษัทจะต้องเปิดเผยการทำรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 3.3 การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้อง

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท และให้กรรมการและผู้บริหารที่มีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกิจการของบริษัทได้ปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 เรื่อง รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีรายการหรือธุรกรรมที่มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีขนาดของรายการมากกว่าหรือเท่ากับ 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทหรือบริษัทย่อย แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่าให้จัดทำรายงานดังกล่าวตามแบบฟอร์มที่กำหนด และส่งมอบให้เลขานุการบริษัทภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเกิดขึ้น ในกรณีที่มีรายการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทุกครั้งให้แจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวภายใน 7 วันทำการ นับจากวันที่มีรายการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น
- ให้เลขานุการบริษัทจัดส่งสำเนารายงานที่ได้รับตามวรรค 1 ให้ประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่รับรายงานนั้น
- กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการพิจารณาในที่ประชุมไม่สามารถเข้าร่วมในการพิจารณาและต้องออกจากห้องประชุม รวมถึงบริษัทจะไม่จัดส่งเอกสารในเรื่องดังกล่าวให้กับกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว
- ให้มีการเปิดเผยข้อมูลการมีส่วนได้เสียในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

### 3.4 กลไกในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการแจ้งเบาะแสการกระทำผิดหรือแจ้งข้อร้องเรียนใดๆ มายังบริษัท สามารถกระทำได้ โดยบริษัทกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

#### 1. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียคนใดมีความประสงค์จะติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสดงความคิดเห็นต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจรวมทั้งการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนต่างๆ เช่น

รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง การกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง เป็นต้น โดยให้ส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยตรงดังนี้ :-

- ส่งทางไปรษณีย์ : นายบรรจง จิตต์แจ้ง  
กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ  
บริษัท ส้าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260
- ส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : banchong\_ch@yahoo.com

### 2. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้นไม่ต้องเปิดเผยชื่อแต่อย่างใด

### 3. การดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

ให้คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการของบริษัทดำเนินการตรวจสอบข้อมูลหรือข้อเท็จจริงตามที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนตามข้อ 1 ข้างต้น แล้วนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับแจ้ง

### 4. มาตรการแก้ไขและชดเชยค่าเสียหาย

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิตามกฎหมายโดยบริษัท คณะกรรมการจะรีบแก้ไขข้อบกพร่อง หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นโดยมิชักช้า รวมทั้งหามาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้นอีก และจะพิจารณาชดเชยค่าเสียหายให้ผู้ถูกละเมิดตามกฎหมายอย่างเหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### 1. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน รวมถึงการตัดสินใจใช้สิทธิหรือออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และมีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นระยะๆ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- เปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทให้เป็นปัจจุบันเป็นระยะๆ
  - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ได้แก่ นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม, นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน, นโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เป็นต้น

- จรรยาบรรณธุรกิจ
  - ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  - โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ
  - โครงสร้างผู้ถือหุ้น
  - โครงสร้างคณะกรรมการ
  - วิสัยทัศน์/พันธกิจ
  - ข้อบังคับบริษัท
  - รายงานประจำปี
  - แบบ 56-1 (เฉพาะภาษาไทย)
  - งบการเงิน
  - หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารในการประชุม
  - รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - ข่าวที่บริษัทเผยแพร่
- จัดส่งรายงานข้อมูลประจำปี อาทิจ งบการเงิน แบบ 56-1 และรายงานประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
- มีการรายงานข่าวเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎเกณฑ์ และมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีผู้สอบบัญชีอิสระเป็นผู้ตรวจสอบ และได้รับการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และสามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- กรรมการบริหารทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ทั้งที่เป็นบุคคลและสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่โทรศัพท์ 02-361 8959-87 หรือโทรสาร 02-361 8988-9 หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ [company.secretary@lamsoon.co.th](mailto:company.secretary@lamsoon.co.th) หรือผ่านทางเว็บไซต์บริษัท

## 2. ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

คณะกรรมการมอบหมายให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

บริษัทคำนึงถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ โดยเน้นที่ความสุจริตและปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน และสัญญาหรือข้อตกลงตามที่มีไว้ต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการชำระเงินกู้และดอกเบี้ยถูกต้อง ตรงต่อเวลา และครบถ้วนมาโดยตลอด รวมทั้งไม่นำเงินที่กู้ยืมมาไปใช้ในทางที่ขัดต่อวัตถุประสงค์การกู้ยืม นอกจากนั้น บริษัทยังไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันทำให้เกิดความเสียหายแก่เจ้าหนี้ของบริษัทอีกด้วย

ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล โดยบริษัทมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

และคงไว้ซึ่งความเชื่อถือซึ่งกันและกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้บริษัทอยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องทางการเงินเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้อย่างทันท่วงทีและตรงตามระยะเวลาครบกำหนด โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่วางแผนติดตามและควบคุมฐานะการเงินให้เหมาะสมกับกิจกรรมทางการเงินของกลุ่มธุรกิจ เพื่อที่จะสามารถรองรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญครอบคลุมทุกด้าน ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤติ

### หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

- จัดให้มีการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อพิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ ซึ่งแสดงถึงผลการดำเนินการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา งบแสดงฐานะการเงิน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ การจ่ายเงินปันผลและจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระรวมถึงคำตอบแทนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทน
- การประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ในวาระเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และการกำหนดคำตอบแทนนั้น บริษัทได้แยกเรื่องการพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ ออกจากการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ โดยบริษัทได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในการเลือกตั้งกรรมการ และเสนอชื่อกรรมการให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเป็นรายบุคคล
- จัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย ในกรณีเช่นนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น
- เปิดเผยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ว่าด้วยเรื่องกำหนดวันประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยระเบียบวาระการประชุม และสาระสำคัญของวาระการประชุม ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่เกินวันทำการถัดไปนับจากวันที่คณะกรรมการมีมติ
- ในการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะต้องจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่จะเสนอต่อที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่จะเสนอเพื่อทราบเพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าวและจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุม
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) มาประชุมไม่น้อยกว่า 25 คน และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดจึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีประธานคณะกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และจะดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- การใช้บัตรลงคะแนนเสียงจะใช้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในวาระทั่วไป และใช้ในวาระสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับ เป็นต้น

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเสนอเรื่องที่เห็นว่าสำคัญและเป็นประโยชน์เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดสรรเวลาประชุมอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม
- กำหนดเป็นนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้มีการเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท
- จัดให้มีการเผยแพร่เอกสารการประชุมต่างๆ พร้อมหนังสือเชิญประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและบันทึกคำถามและคำตอบที่เป็นประเด็นสำคัญพร้อมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการ รวมถึงบันทึกจำนวนเสียงของผู้ถือหุ้นที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ และงดออกเสียงไว้อย่างชัดเจนในทุกๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียงในรายงานการประชุม และเชิญตัวแทนผู้ถือหุ้น 2 ท่าน ร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุม ตลอดจนมีการบันทึกวิธีใดในระหว่างการประชุมจนกระทั่งการประชุมเสร็จสิ้นลง
- เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันทำการถัดไปนับจากวันประชุม
- บริษัทมีการเผยแพร่ร่างรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมเสร็จสิ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความถูกต้อง และใช้สิทธิคัดค้านได้หากจำเป็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป
- เข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (SET Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ให้บริษัทจดทะเบียนได้ดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ และได้ชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 20-30 คน (ไม่รวมผู้ชมผ่านระบบออนไลน์)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นทุกราย โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ สีผิว เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ความคิดเห็นทางการเมืองหรือความพิการ บริษัทมีแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลเพื่อปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนในแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง (one share one vote) เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท
- จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบ ข. ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้ พร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยระบุเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุมอย่างชัดเจน ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุม แต่ประสงค์จะใช้สิทธิออกเสียงอาจมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนตน หรือจะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทก็ได้
- บริษัทมีการกำหนดเป็นนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัท และได้แจ้งให้พนักงานผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.1)

## รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บริษัทมีการเปิดเผยการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย โดยได้กระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arms' length basis) (ดูรายละเอียดในหลักปฏิบัติ 6 ข้อ 3.2)

### การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาแล้วพบว่า บริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่ของทั้ง 8 ข้อมาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม มีหลักปฏิบัติบางข้อที่บริษัทยังไม่สามารถหรือยังมิได้นำไปปรับใช้ ซึ่งฝ่ายจัดการได้มีการชี้แจงเหตุผลในการประชุมคณะกรรมการ เพื่อที่จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมในลำดับต่อไป ที่สำคัญได้แก่

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติได้
คณะกรรมการควรกำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก	เนื่องจากกรรมการทุกท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความสามารถ ประสบการณ์ มีความเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างดี มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น มีข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท โดยประสบการณ์ของกรรมการจากการดำรงตำแหน่งเป็นเวลานานจะช่วยสนับสนุนให้กรรมการมีความเข้าใจการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีลักษณะเฉพาะได้ดียิ่งขึ้น
ประธานคณะกรรมการสรรหาควรเป็นกรรมการอิสระ	แม้ว่าประธานกรรมการสรรหาได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ก็มิได้เป็นกรรมการบริหาร นอกจากนั้น การพิจารณาการสรรหาจำเป็นต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีประธานเป็นกรรมการอิสระ จึงถือว่ามีความถ่วงดุลและเป็นอิสระในการพิจารณาด้านการสรรหาของบริษัท
คณะกรรมการตรวจสอบควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี เช่น Certified Public Accountant (CPA), Continuing professional development (CPD) เป็นต้น	แม้ว่าสมาชิกคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการจะมิได้จบการศึกษาหรือมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีเป็นการเฉพาะ แต่ส่วนใหญ่มีประสบการณ์ทางด้านการเงินและการบริหาร ซึ่งเพียงพอต่อขอบเขตธุรกิจในปัจจุบัน และยังคงดำเนินงานด้านการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
คณะกรรมการไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่าร้อยละ 50	คณะกรรมการมีสมาชิกจำนวน 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 แต่มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งถือว่าสะท้อนการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม นอกจากนั้นกรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ



### ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
เลขทะเบียนบริษัท : 0107538000568 (เดิมเลขที่ บมจ.579)  
เว็บไซต์ : [www.lamsoon.co.th](http://www.lamsoon.co.th)  
สำนักงานใหญ่ : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-361 8959-87  
โทรสาร (ฝ่ายบริหาร) 02-361 8988-9  
โทรสาร (ฝ่ายขาย) 02-361 8994-5

โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม : 236 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท  
ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ สมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ 02-709 3610-24  
โทรสาร 02-324 0640

โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ : 99/9 หมู่ 2 ถนนสีเกา-ควนกู ตำบลกะลาเส  
อำเภอสิเกา ตรัง 92150

โทรศัพท์ 075-270 690-1  
โทรสาร 075-270 692-3

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช เนยเทียมและไขมันพืชผสม  
ทุนจดทะเบียน : 820,000,000 บาท  
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 820,000,000 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ : 1 บาท

### วิสัยทัศน์และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ : เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ :

- 1) ผลิตอาหารที่มีคุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมทั้งนำเสนอนวัตกรรมการผลิตอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยการบริหารที่ดีเยี่ยม และสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต
- 2) ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
- 3) สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งการคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน

## นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

### 1. บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC)

สำนักงานใหญ่ : 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-744 1046-8

โทรสาร 02-361 8989

สำนักงานกระบี่และโรงงาน : 98 หมู่ 6 ถนนเหนือคลอง-เขาพนม กม. 9.5  
ตำบลห้วยยุง อำเภอเหนือคลอง กระบี่ 81130

โทรศัพท์ 075-666 075

โทรสาร 075-666 072

ประเภทธุรกิจ : ทำสวนปาล์ม และสกัดน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ

ทุนจดทะเบียน : 324,050,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 324,050,000 หุ้น

จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ : 226,715,110 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 69.96

### 2. บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC)

สำนักงานใหญ่ : 60 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ  
เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์ 02-398 8555

โทรสาร 02-744 0860-2

โรงงาน (1) : 64 กม. 1 หมู่ที่ 1 ถนนลำปาง-เชียงใหม่  
ตำบลปงแสนทอง อำเภอเมือง ลำปาง 52100

โทรศัพท์ 054-810 270-4

โทรสาร 054-810 275

โรงงาน (2) : 469/1 ถนนพระประโทน-บ้านแพ้ว หมู่ที่ 3  
ตำบลดอนยายหอม อำเภอเมือง นครปฐม 73000

โทรศัพท์ 034-229 397-9, 034-388 262-3

โทรสาร 034-388 264

ประเภทธุรกิจ : ผู้ผลิตผัก ผลไม้ และเครื่องดื่มบรรจุกระป๋อง  
ซอสและเครื่องปรุงรส จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ทุนจดทะเบียน : 525,000,000 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว : 525,000,000 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 52,500,000 หุ้น

จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ : 51,884,457 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 98.83

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

#### 1. นายทะเบียนหุ้น

ชื่อ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
สถานที่สำนักงาน : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 02-009 9000  
โทรสาร 02-009 9991

#### 2. ผู้สอบบัญชี

ชื่อ : นางสาวสาธิตา รัตนานุรักษ์  
เลขทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 4753  
สถานที่สำนักงาน : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก คลองเตย  
กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 02-264 0777, 02-661 9190  
โทรสาร 02-264 0789-90, 02-661 9192

จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีให้บริษัท : 3  
ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับ : ไม่มี  
บริษัท / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้น  
รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ : นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ  
กรรมการผู้จัดการ  
อีเมล : anchales@lamsoon.co.th

ชื่อ : นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์  
กรรมการบริหาร  
อีเมล : piyatida@lamsoon.co.th

โทรศัพท์ 02-361 8959-87  
โทรสาร 02-361 8989

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงสกัด (CRUSHING MILL) และโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม (REFINERY) โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตของโรงกลั่นที่ 700 ตันต่อวัน หรือ 255,500 ตันต่อปี ซึ่งถือเป็นโรงกลั่นน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่แห่งหนึ่งของประเทศไทย ในปัจจุบัน บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักดังต่อไปนี้

1. น้ำมันปาล์ม
  - 1.1 น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์
  - 1.2 น้ำมันปาล์มโอเลอิน
  - 1.3 น้ำมันปาล์มสเตียรีน
  - 1.4 ไขมันผ่านกรรมวิธีไฮโดรจิเนต
  - 1.5 กรดไขมันอิสระ
  - 1.6 น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์
2. น้ำมันพืชชนิดอื่น (น้ำมันมะพร้าว น้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันเมล็ดดอกทานตะวัน น้ำมันข้าวโพด น้ำมันมะกอก น้ำมันคาโนล่าผสมน้ำมันทานตะวัน น้ำมันคาโนล่า และน้ำมันรำข้าว)
3. เนยเทียมและไขมันพืชผสม
4. ผักและผลไม้บรรจุกระป๋อง ถุง Pouch และขวดแก้ว
5. น้ำผลไม้ กาแฟ เครื่องดื่มต่างๆ
6. ซอสและเครื่องปรุงรส

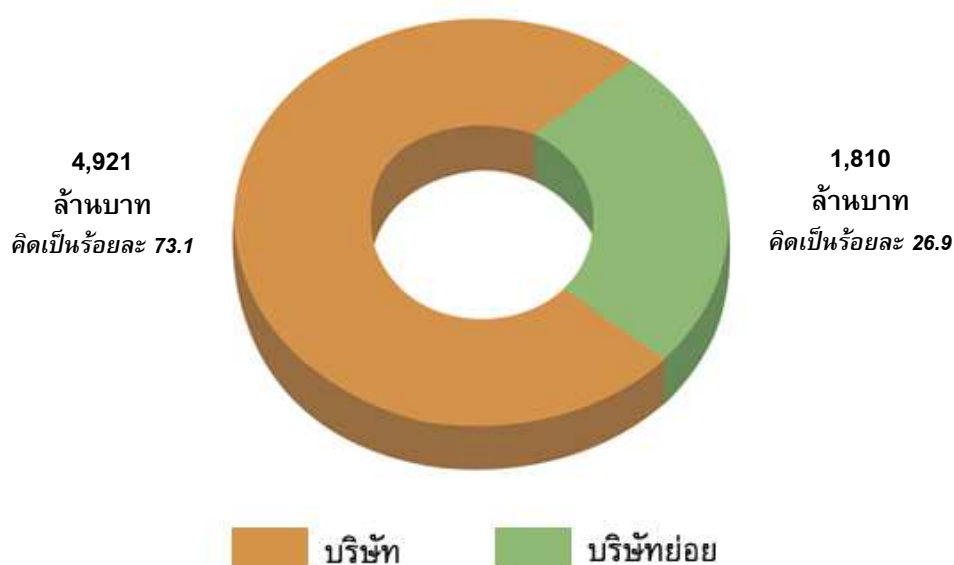
ลำดับที่ 4, 5 และ 6 ผลิตโดยบริษัทย่อย คือ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)

จากสายผลิตภัณฑ์ข้างต้น ยอดขายของน้ำมันปาล์มผ่านกรรมวิธีนี้มีสัดส่วนร้อยละ 61.6 เมื่อเทียบกับยอดขายรวม ในขณะที่ปัจจุบันบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 10-15 สำหรับธุรกิจน้ำมันปาล์ม (ประเมินจากปริมาณการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ)



## โครงสร้างรายได้

	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท	4,973	69.0	4,501	70.3	4,921	73.1
บริษัทย่อย	2,231	31.0	1,897	29.7	1,810	26.9
รวม	7,204	100.0	6,398	100.0	6,731	100.0



กลุ่มผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการ โดย	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
น้ำมันปาล์มดิบ	บริษัทและ UPOIC	206	2.86	103	1.61	180	2.67
น้ำมันพืชอื่นๆ		4,272	59.30	3,802	59.42	4,148	61.63
กลุ่มเนยเทียมและไขมันพืชผสม	บริษัท	635	8.81	655	10.24	676	10.04
ผลิตภัณฑ์ปาล์มอื่นๆ	บริษัทและ UPOIC	56	0.78	39	0.61	61	0.91
กระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้กับ กฟภ.	บริษัทและ UPOIC	6	0.09	9	0.15	9	0.14
กลุ่มเครื่องยนต์	UFC และ บริษัท <sup>(1)</sup>	1,264	17.55	1,094	17.10	956	14.20
กลุ่มผักและผลไม้		654	9.07	586	9.16	582	8.64
กลุ่มซอส เครื่องปรุงรส และอื่นๆ		111	1.54	110	1.71	119	1.77
มูลค่าการจำหน่ายสุทธิ		7,204		6,398		6,731	

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของ UFC สำหรับตลาดในประเทศ ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2549

### การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ : แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเปลี่ยนแปลง ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เพิ่มเติมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อจาก “คณะกรรมการตรวจสอบ” เป็น “คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ” โดยมีขอบเขตการทำหน้าที่เพิ่มเติมดังนี้

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของกรรมการและฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมความเห็น แนวปฏิบัติ และข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### 2. แก้ไขข้อบังคับบริษัท : ข้อ 21

เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชกำหนด ว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ.2563 โดยให้มีผลใช้บังคับ นับตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในราชกิจจานุเบกษา วันที่ 19 เมษายน 2563 เป็นต้นไป ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ได้มีมติให้มีการแก้ไขข้อบังคับข้อ 21 ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### จากเดิม

“ข้อบังคับข้อ 21 คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นหรือรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดหมายประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อ

คณะกรรมการบริษัทสามารถจัดประชุมได้ ณ ที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือจังหวัดอื่นทั่วราชอาณาจักร

กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่มีกรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ”

##### แก้ไขเป็น

“ข้อบังคับข้อ 21 คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นหรือรีบด่วน เพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดหมายประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อ

ในการส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการ บริษัทอาจส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมดังกล่าวทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนได้

คณะกรรมการบริษัทสามารถจัดประชุมได้ ณ ที่อื่นเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือจังหวัดอื่นทั่วราชอาณาจักรหรือสามารถจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ ตามเงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่กฎหมายกำหนด

กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปอาจร้องขอให้ประธานกรรมการเรียกประชุมคณะกรรมการได้ ในกรณีที่มีกรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปร้องขอ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ”

### 3. แก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ : ข้อ 3

เพื่อให้วัตถุประสงค์ของบริษัทมีรายละเอียดเพิ่มเติมและรองรับการประกอบธุรกิจใหม่ในอนาคต โดยบริษัทต้องการขอการรับรองห้องปฏิบัติการ ISO/IEC17025 จากกรมวิทยาศาสตร์บริการ วัตถุประสงค์ของบริษัทจึงต้องถูกแก้ไขจากเดิม 25 ข้อ เป็น 26 ข้อ โดยการเพิ่มเติมวัตถุประสงค์อีกหนึ่งข้อ ให้ข้อ 26 มีข้อความดังต่อไปนี้

“ประกอบกิจการให้บริการห้องปฏิบัติการ ห้องทดลอง อุปกรณ์หรือวัสดุ เพื่อทดสอบและควบคุมคุณภาพและคุณสมบัติ ของผลิตภัณฑ์ใดๆ เคมีภัณฑ์ และสารอินทรีย์ให้แก่บุคคล คณะบุคคล นิติบุคคล ส่วนราชการและองค์การของรัฐ ทั้งภายในและภายนอกราชอาณาจักร”

ทั้งนี้ บริษัทต้องแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการแก้ไขวัตถุประสงค์ของบริษัทดังกล่าวข้างต้น เป็นดังนี้

“ข้อ 3. วัตถุประสงค์ของบริษัท มีจำนวน 26 ข้อ รายละเอียดตาม บมจ.002 ที่แนบมา”

### 4. หมายเหตุประกอบงบการเงิน : ข้อ 35.5

เมื่อเดือนสิงหาคม 2563 บริษัทได้รับแบบแจ้งการประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร สำหรับการนำเข้าน้ำมันถั่วเหลืองผ่านกรรมวิธีที่บริษัทใช้สิทธิพิเศษการยกเว้นอากรและลดอัตราศุลกากรสำหรับของที่มีถิ่นกำเนิดจากอาเซียน และบริษัทได้ยื่นคำอุทธรณ์การประเมินภาษีอากรดังกล่าวกับส่วนอุทธรณ์พิทักษ์อัตราศุลกากร คำวินิจฉัยของเรื่องดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมศุลกากร อย่างไรก็ตาม บริษัทเชื่อว่าความเป็นไปได้ที่เรื่องดังกล่าวจะส่งผลเสียหายอยู่ในระดับต่ำ (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.5)

## เหตุการณ์สำคัญของบริษัทย่อย

### 1. คดีความฟ้องร้อง : ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดีต่อบริษัทย่อย

ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงหนึ่งเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ.2497 มาตรา 9, 108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 บริษัทได้เปิดเผยอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลสำหรับงวด 3 เดือนและ 6 เดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป



เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว แต่มีคำสั่งให้บริษัทย่อย ส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว และเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว คดีดังกล่าวจึงถือเป็นที่สุด ดังปรากฏตามคำอธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.7 (1)

### 2. คดีความฟ้องร้อง : พื้นที่สวนกระบี่น้อยของบริษัทย่อย อ.เมืองกระบี่

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับหมายเรียกผู้ต้องหาซึ่งเป็นคดีอาญา ความผิดฐานบุกรุกที่ดิน โดยสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เป็นผู้กล่าวหา และบริษัทย่อยเป็นผู้ต้องหา พนักงานอัยการจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือให้พนักงานสอบสวนเพิ่มเติมตามประเด็นและให้ดำเนินคดีกับบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยเข้ามอบตัวและรับทราบข้อกล่าวหา ต่อมาวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การเป็นลายลักษณ์อักษรกับพนักงานสอบสวน ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของอัยการจังหวัดกระบี่

### 3. คำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

#### 3.1 ที่ดินแปลงหมายเลขที่ 602

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 บริษัทย่อยในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณา

อย่างไรก็ตาม หากต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว จะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็นจำนวน 5 ล้านบาท

#### 3.2 ที่ดินแปลงหมายเลขที่ 603

เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยูง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมาย โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานแสดงสิทธิตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัทย่อยในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน เมื่อวันที่

24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพิจารณา

อย่างไรก็ตาม หากต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว จะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็นจำนวน 14 ล้านบาท

#### 4. ส่วนปฏิบัติการโรงงานบริษัทย่อย : เหตุการณ์ไฟไหม้สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ได้เกิดเหตุไฟไหม้โรงงานของบริษัทย่อยที่จังหวัดกระบี่ บริเวณพื้นที่สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยผู้ชำนาญการแจ้งผลการตรวจพิสูจน์ยืนยันว่าสาเหตุเกิดจากระบบไฟฟ้าจากตู้ควบคุมไฟของเครื่องกวั่นและบีบปาล์มบนช่องทางเดินที่ 2 ซึ่งไม่ใช่เกิดจากความประมาทหรือเจตนาของบุคคลแต่อย่างใด เหตุการณ์ดังกล่าวทำให้สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบของบริษัทย่อยที่จังหวัดกระบี่จำเป็นต้องหยุดซ่อมแซมเป็นเวลา 82 วัน ทั้งนี้บริษัทย่อยได้เริ่มเปิดเดินเครื่องจักร เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมทั้งในส่วนของทรัพย์สินที่เสียหาย รวมถึงธุรกิจหยุดชะงัก

### 1. ความผันผวนของราคาน้ำมันปาล์มและการแทรกแซงจากภาครัฐ

น้ำมันปาล์มดิบนับเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีราคาผันผวน บางช่วงเกิดปัญหาขาดแคลนหรือบางช่วงล้นตลาด ในปี 2563 ราคาเฉลี่ยรายเดือนแกว่งตัวอยู่ในช่วงกว้างระหว่าง 19.34 – 38.76 บาท/กิโลกรัม (2562 : 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 28.05 บาท/กิโลกรัม เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 53.87 จากปี 2562 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยในตลาดโลกอยู่ที่ 20.86 บาท/กิโลกรัม ความผันผวนของราคาในประเทศในระหว่างปีนับเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบริหารจัดการสินค้าคงคลังของบริษัท นอกจากนี้ ในช่วงฤดูกาลที่มีผลผลิตปาล์มน้ำมันออกสู่ตลาดในปริมาณมาก ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบสะสมอยู่ในระดับสูง ทำให้ราคาผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบลดลงอย่างมาก จนหลายครั้งภาครัฐต้องเข้ามาแทรกแซงตลาดน้ำมันปาล์ม ดังจะเห็นได้จากในช่วงเดือนกรกฎาคมของปีที่ผ่านมา ราคาผลปาล์มสดและราคาน้ำมันปาล์มดิบรายวันอยู่ในระดับต่ำกว่า 2.50 และ 18 บาท/กิโลกรัม ตามลำดับ

### 2. น้ำมันปาล์มและผลปาล์มสดเป็นสินค้าควบคุม

น้ำมันปาล์มเป็นสินค้าควบคุมตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ ฉบับที่ 31 พ.ศ. 2563 อย่างไรก็ดีตาม ปัจจุบันมีมาตรการควบคุมน้ำมันปาล์มเฉพาะเรื่องการขนย้ายเท่านั้น ไม่มีประกาศควบคุมราคาหรือการกำหนดราคาขึ้นสูงแต่อย่างใด กรมการค้าภายในเพียงแต่กำหนดให้ผู้ประกอบการต้องแจ้งรายละเอียดการซื้อขายและการจำหน่ายน้ำมันปาล์ม รวมทั้งปริมาณคงเหลือ และสถานที่เก็บน้ำมันปาล์มดิบ โดยกรมการค้าภายในมีการประกาศโครงสร้างการคำนวณราคาประมาณการของผลปาล์ม เป็นเสมือนแนวทางในการกำหนดราคาของผู้ประกอบการธุรกิจ นอกจากนี้ สินค้าน้ำมันปาล์มยังเป็นสินค้าที่ถูกควบคุมการนำเข้า ซึ่งอาจจะทำให้การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีข้อจำกัดในบางช่วงเวลา

นอกจากนั้น ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ยังมีมาตรการ/ประกาศสำคัญที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม เช่น มาตรการปรับสมดุลน้ำมันปาล์มในประเทศ โดย กฟผ., ประกาศกำหนดอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มดิบขั้นต่ำ, โครงการประกันรายได้แก่เกษตรกรสวนปาล์มน้ำมัน, แผนปฏิรูปปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มทั้งระบบ ระยะ 20 ปี (2560 – 2579) รวมถึงพระราชบัญญัติปาล์มน้ำมันและผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมัน ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณา

### 3. สภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทมาจากการผลิตทางการเกษตร แนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัทยังคงขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ ได้แก่ สภาพภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และผลผลิตของวัตถุดิบที่ออกสู่ตลาดในแต่ละฤดูกาล ปัจจุบันมีความผันแปรของภูมิอากาศเกิดขึ้นอย่างไม่เคยเป็นมาก่อน บางปีเกิดอุทกภัยอย่างหนัก บางปีประสบภัยแล้ง ทำให้ปริมาณผลผลิตที่ออกสู่ตลาดมีความผันผวนในแต่ละปีหรือระหว่างปี ซึ่งอาจนำไปสู่การแทรกแซงจากภาครัฐ

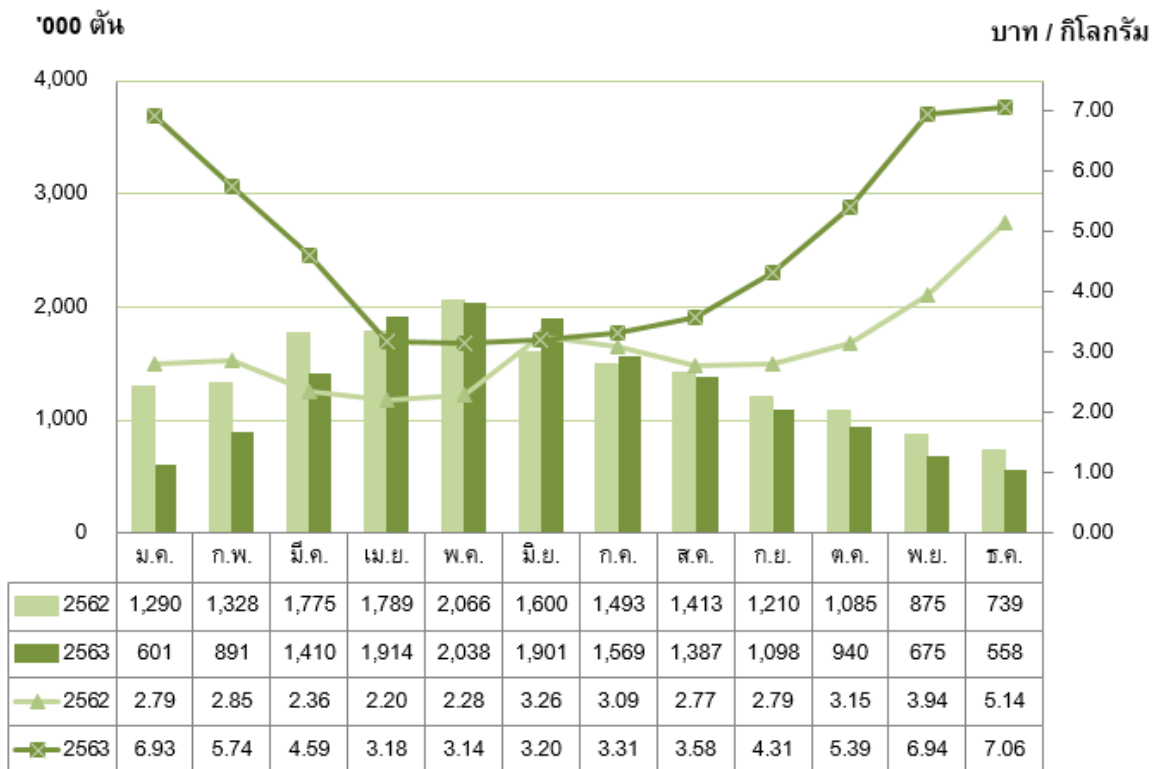
น้ำมันปาล์มถือเป็นน้ำมันพืชที่มีสัดส่วนการบริโภคสูงที่สุดในบรรดาน้ำมันพืชทั้งหมด อีกทั้งยังเป็นน้ำมันพืชที่มีต้นทุนการผลิตต่ำที่สุด แม้ว่าประเทศไทยมีผลผลิตน้ำมันปาล์มสูงเป็นอันดับ 3 ของโลกรองจากประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซีย แต่ก็มีสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 4 ของผลผลิตน้ำมันปาล์มโลก ประเทศอินโดนีเซียและมาเลเซียมีพื้นที่ปลูกปาล์มที่ให้ผลผลิตประมาณ 85 และ 35 ล้านไร่ ตามลำดับ ในขณะที่ ปัจจุบัน พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทยที่ให้ผลผลิตมีประมาณ 5.7 ล้านไร่ ส่วนใหญ่ร้อยละ 90 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดอยู่ที่บริเวณภาคใต้ เนื่องจากมีสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม

### (ก) ผลปาล์มสด

ในอดีตอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มเผชิญกับภาวะอุปทานส่วนเกิน ส่งผลให้ราคาทรงตัวในระดับต่ำ โดยอุปทานน้ำมันปาล์มได้ปัจจัยหนุนจาก 1) สภาวะภูมิอากาศที่เอื้ออำนวย ส่งผลให้ผลผลิตต่อไร่สูงขึ้น 2) พื้นที่ที่ให้ผลผลิตได้ขยายตัวมากขึ้น จากนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมให้ขยายพื้นที่ปลูกปาล์มในแต่ละปีให้ได้ 10 ล้านไร่ภายในปี 2572 3) ต้นปาล์มน้ำมันที่มีอายุเกิน 8 ปี มีจำนวนมากขึ้น ซึ่งอยู่ในเกณฑ์อายุที่ให้ผลผลิตต่อไร่สูง ตั้งแต่ปลายปี 2559 ต่อเนื่องมาตลอดทั้งปี 2562 ปริมาณน้ำฝนมีต่อเนื่อง ทำให้ปริมาณผลผลิตปาล์มสดโดยรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 ปริมาณผลผลิตปาล์มสดเริ่มชะลอตัว และต่ำกว่าปี 2562 เนื่องจากผลกระทบจากสภาวะภูมิอากาศที่แห้งแล้ง และผลผลิตต่อไร่ที่ลดลงเนื่องจากเกษตรกรลดการใส่ปุ๋ย ในระหว่างปี ผลผลิตปาล์มสดสูงสุดในเดือนพฤษภาคมที่ประมาณ 2.04 ล้านตันและต่ำสุดในเดือนธันวาคมที่ 5 แสนตัน ราคาผลปาล์มสดเฉลี่ยของปี 2563 อยู่ที่ 4.78 บาท/กิโลกรัม (2562 : 3.05 บาท/กิโลกรัม) โดยมีราคาเฉลี่ยรายเดือนสูงสุดที่ 7.06 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม และต่ำสุดที่ 3.14 บาท/กิโลกรัมในเดือนพฤษภาคม

รูปที่ 1 : ปริมาณและราคาผลปาล์มสดรายเดือน (คุณภาพน้ำมัน 18%)



ที่มา : กรมการค้าภายใน

การเพิ่มขึ้นของจำนวนโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบจาก 91 แห่งในปี 2556 เป็นประมาณ 130 แห่งในปัจจุบัน โดยเปิดดำเนินการจำนวน 99 แห่ง ทำให้กำลังการผลิตรวมของโรงสกัดมีประมาณ 30 - 35 ล้านตันของผลปาล์มสดต่อปี นับว่าสูงกว่าปริมาณผลปาล์มสดที่ออกสู่ตลาดในปี 2563 ที่ 15 ล้านตันเป็นอย่างมาก จะเห็นว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบอยู่ที่ประมาณร้อยละ 50 จากภาวะความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานมีอยู่ในระดับสูง ส่งผลต่อเสถียรภาพราคาและคุณภาพของผลปาล์มสด ซึ่งเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทย

### (ข) น้ำมันปาล์มดิบ

#### อุปทาน

ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในแต่ละปีมีความผันผวนต่อเนื่อง ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งประเทศในปี 2563 อยู่ที่ 2,651,598 ตัน (2562 : 3,033,473 ตัน) ปี 2563 เป็นปีที่สถานการณ์โดยรวมของอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มมีความผันผวนอย่างมาก โดยช่วงต้นปี ผลผลิตปาล์มน้ำมันลดลงอย่างเห็นได้ชัด ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 178,672 ตัน (สุทธิหลังจากหักปริมาณของ กฟผ.) ทำให้อัตราการใช้น้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 40 บาท/กิโลกรัม

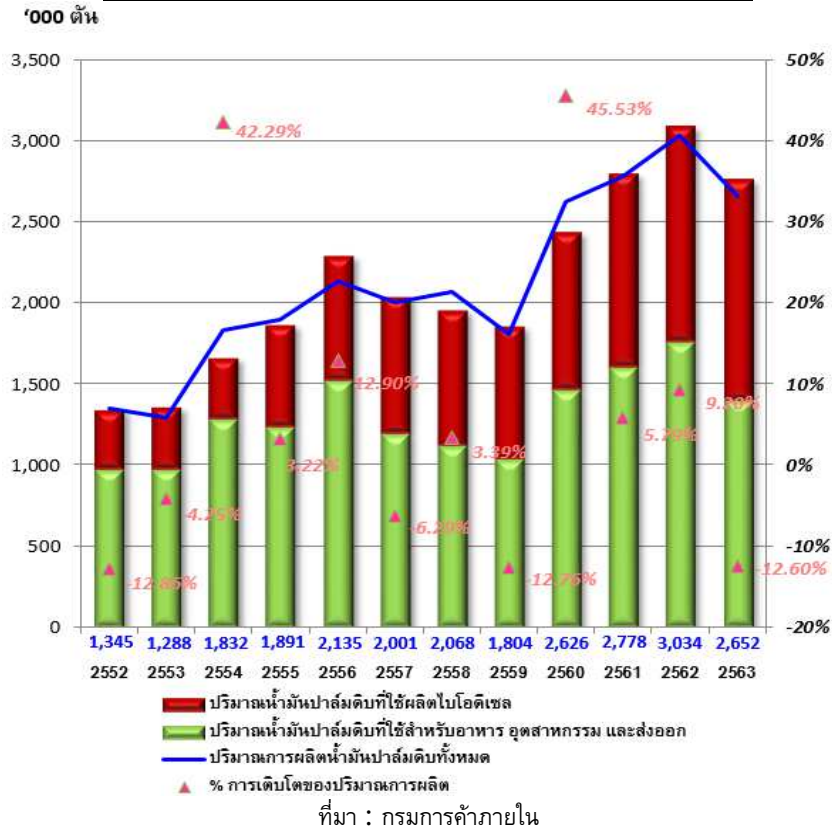
อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มปลายน้ำในประเทศไทยมีกำลังการผลิต ดังนี้

1. โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม : ประเทศไทยมีโรงกลั่นน้ำมันปาล์ม จำนวน 20 แห่ง มีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 2.5 ล้านตัน-วัตถุดิบต่อปี และอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ประมาณร้อยละ 70 ถึงแม้ว่าจำนวนผู้ประกอบการจะเพิ่มขึ้นจำนวนไม่มากนักเมื่อเทียบกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบ เนื่องจากเป็นการลงทุนที่ต้องใช้เงินทุนสูง และต้องอาศัยความรู้ความชำนาญและเทคโนโลยีระดับสูง แต่การแข่งขันในอุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันปาล์มเริ่มมีความรุนแรงมากขึ้นในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา โดยผู้ประกอบการรายใหม่มักใช้กลยุทธ์ด้านราคาเพื่อแย่งส่วนแบ่งการตลาด

2. เนยเทียมและไขมันพืชผสม : คาดการณ์ว่าอัตราการใช้กำลังการผลิตของอุตสาหกรรมนี้จะต่ำกว่าร้อยละ 50 ในปัจจุบัน มีผู้ประกอบการรายใหญ่ในธุรกิจนี้อยู่ประมาณ 4 - 5 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดสูงสุดในส่วนของธุรกิจเบเกอรี่สำหรับร้านค้าปลีก

อุปสงค์

รูปที่ 2 : ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย



ประเทศไทยมีความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบ ดังนี้

(ตัน)	2562	2563	การเปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
เพื่อการบริโภค	1,462,953	1,164,985	-20.37
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	1,337,160	1,363,651	1.98

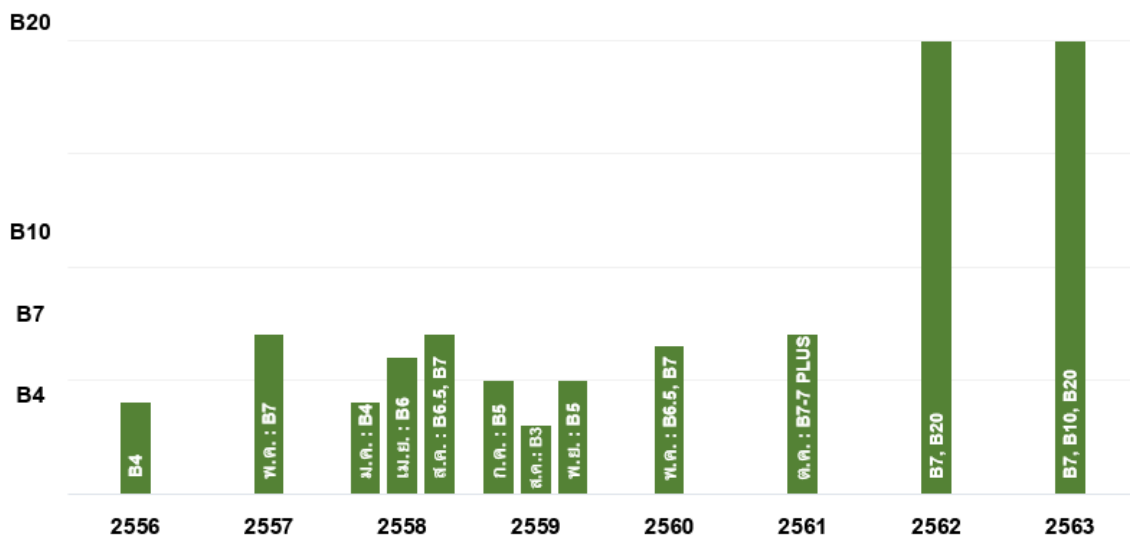
ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2563 หลายประเทศต้องใช้นโยบายการล็อกดาวน์ครั้งใหญ่ เพื่อจำกัดการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศต่างๆ ทั่วโลกหยุดชะงัก อุตสาหกรรมสายการบิน ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และโดยเฉพาะภาคเกษตรกรรม ต่างได้รับผลกระทบอย่างหนัก ภาคพลังงานก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน โดยในเดือนเมษายน สัญญาซื้อขายล่วงหน้าน้ำมันดิบเวสต์เท็กซัส (WTI) ส่งมอบเดือนพฤษภาคม ดิ่งลงจนราคาติดลบ ซึ่งเป็นการลดลงติดลบครั้งแรกในประวัติศาสตร์ สะท้อนภาวะอุปสงค์ตกต่ำและภาวะน้ำมันดิบล้นตลาด ความต้องการที่ลดลงในภาคธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงความต้องการน้ำมันปาล์มเพื่อที่จะนำไปเป็นส่วนผสมในการผลิตไบโอดีเซลที่ลดลงเช่นกันจากภาวะราคาน้ำมันปิโตรเลียมที่ตกต่ำ ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกลดต่ำลง จากระดับ 3,000 ริงกิตต่อตันเมื่อต้นปี 2563 มาอยู่ในระดับต่ำกว่า 2,000 ริงกิต ต่อตันในช่วงต้นเดือนพฤษภาคม

สถานการณ์อุปสงค์น้ำมันปาล์มในประเทศที่ลดลงอย่างรวดเร็ว ถูกซ้ำเติมจากการเริ่มเข้าสู่ฤดูการผลิตในเดือนมีนาคม ราคาถูกกดดันจากภาวะอุปทานส่วนเกิน ราคาปิโตรเลียมที่ตกต่ำ ราคาน้ำมันปาล์มดิบจึงลดลงต่อเนื่องและระดับต่ำสุดที่ 17-18 บาท/

กิโลกรัมในเดือนกรกฎาคม สต็อกน้ำมันปาล์มดิบสูงถึง 564,735 ตัน ในขณะที่ภาครัฐออกมาตราการมาเพื่อปรับสมดุลและช่วยสร้างเสถียรภาพราคาปาล์มน้ำมัน รวมทั้งยังสามารถประหยัดการนำเข้าน้ำมันปิโตรเลียม มาตราการดังกล่าว ได้แก่

1. การใช้น้ำมันปาล์มดิบเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า โดยให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตออกมารับซื้อน้ำมันปาล์มดิบในช่วงที่มีอุปทานส่วนเกิน โดยในปลายปี 2561 ถึงเดือนสิงหาคม 2563 น้ำมันปาล์มดิบถูกดึงออกจากระบบตามโครงการดังกล่าว ไปประมาณ 360,000 ตัน
2. การปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซลในช่วง 7 ปีที่ผ่านมา ภาครัฐโดยกระทรวงพลังงานได้ปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล เพื่อรักษาระดับปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในประเทศให้เหมาะสมและเพื่อให้เกิดความสมดุลในด้านราคาระหว่างการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคและไบโอดีเซล โดยในปี 2563 :-
  - กระทรวงพลังงานได้กำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ทดแทนบี 7 โดยมีการกำหนดส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว บี 10 ให้ต่ำกว่า บี 7 เท่ากับ 3 บาทต่อลิตร อย่างไรก็ตาม การกำหนดให้ไบโอดีเซล บี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศ อาจมีข้อจำกัดที่จะต้องพิจารณาในเรื่องของจำนวนรถยนต์ที่สามารถรองรับบี 10 ในปัจจุบันได้มีประมาณ 5 - 6 ล้านคัน (จากรถยนต์ดีเซลทั้งหมด 10 ล้านคัน) คิดเป็นร้อยละ 50 แม้ว่าจะมีการกำหนดลักษณะและคุณภาพไบโอดีเซล บี 100 ให้ดีขึ้น
  - กระทรวงพลังงานกำหนดให้ทุกสถานีบริการน้ำมันทั่วประเทศจำหน่ายบี 10 ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2563
  - สนับสนุนให้บี 20 และ บี 7 เป็นไบโอดีเซลทางเลือก (ต่อเนื่อง) รวมไปถึงการส่งเสริมการใช้บี 100 ในกลุ่มเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร เพื่อใช้ในภาคเกษตรกรรม
  - ภาครัฐคาดการณ์ว่าจะสามารถดูดซับน้ำมันปาล์มดิบได้ประมาณ 2 ล้านตันปี

รูปที่ 3 : การปรับเปลี่ยนส่วนผสมน้ำมันปาล์มในไบโอดีเซล (2556 - 2563)



ประเทศอินโดนีเซีย มีการกำหนดให้ใช้บี 30 จนถึงเดือนธันวาคม 2563 ในขณะที่ประเทศมาเลเซียเริ่มบังคับใช้บี 20 ในรัฐซาราวัก เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 โดยจะเริ่มบังคับใช้ทั่วประเทศและเพนนิงซูลามาเลเซียในเดือนมกราคม 2564 และเดือนมิถุนายน 2564 ตามลำดับ นโยบายการใช้ไบโอดีเซลของประเทศผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายใหญ่ที่สุดในโลกทั้งสองประเทศดังกล่าว ทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือในระบบลดลงและดึงราคาน้ำมันปาล์มดิบให้สูงขึ้น อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2562 ส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันปาล์มและน้ำมันปิโตรเลียมกว้างขึ้นเรื่อยๆ จนเกินกว่าระดับ 400 เหรียญสหรัฐ/ตัน ซึ่งเป็นระดับสูงสุด



ตั้งแต่เดือนเมษายน 2559 รัฐบาลอินโดนีเซียจึงต้องจัดสรรงบประมาณในการเข้าไปอุดหนุนการผลิตปี 30 ทั้งนี้ เพื่อรักษาอุปสงค์ของการใช้ไบโอดีเซลในประเทศ

3. การผลักดันการส่งออกน้ำมันปาล์มเพื่อลดผลผลิตส่วนเกิน โดยในเดือนตุลาคม 2563 ภาครัฐได้สนับสนุนค่าบริหารจัดการการส่งออกน้ำมันปาล์มรวมทั้งโครงการไม่เกิน 300,000 ตัน ในอัตรา 2.00 บาท ภายใต้งบประมาณไม่เกิน 600 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถแข่งขันกับตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม จากการที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศแพงกว่าตลาดโลกอย่างมาก จึงไม่มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบที่เข้าร่วมโครงการดังกล่าว แต่มีการส่งออกน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ได้รับประโยชน์จากโครงการนี้ เนื่องจากน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบในประเทศมีราคาใกล้เคียงกับตลาดโลก

สถานการณ์การลืดอกดาวน์ที่เริ่มผ่อนคลายในช่วงไตรมาสสุดท้าย ทำให้น้ำมันพืชทุกประเภทในตลาดโลกโดยเฉพาะน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นและผลผลิตปาล์มน้ำมันที่ออกสู่ตลาดน้อยลง

### (ค) ราคาและปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือ

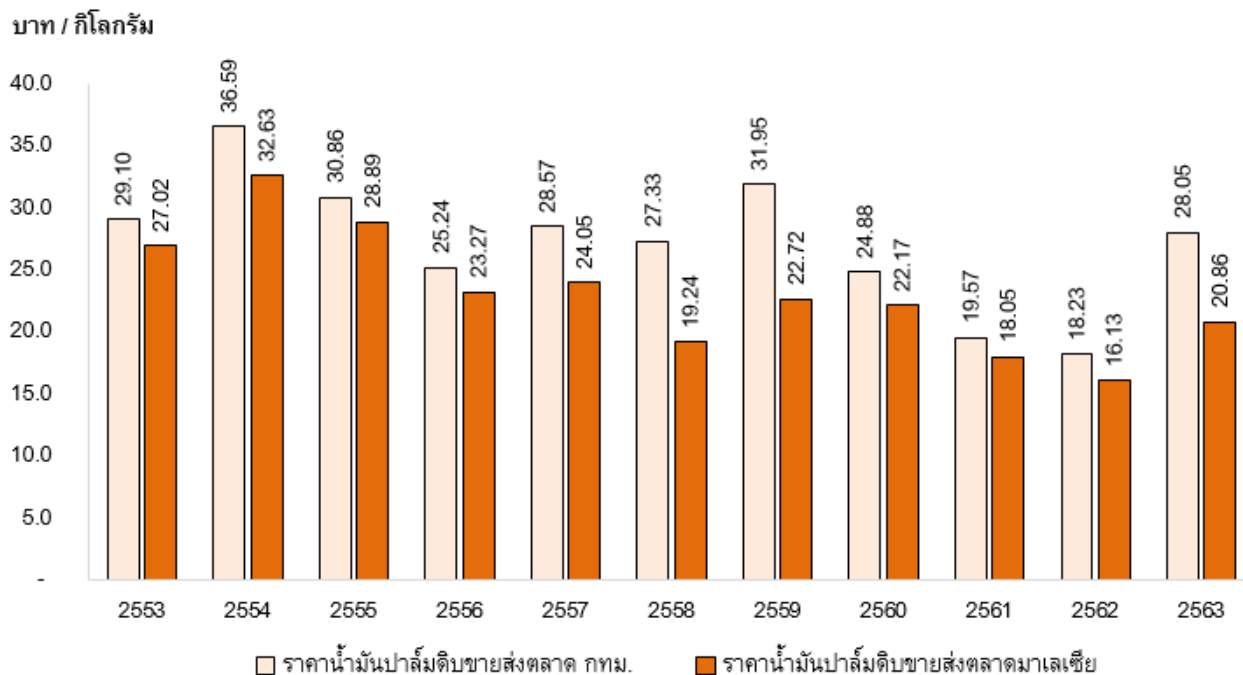
การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนในปี 2563 อยู่ในช่วงระหว่าง 19.34 – 38.76 บาท/กิโลกรัม (2562 : 14.76 – 29.75 บาท/กิโลกรัม) มีราคาเฉลี่ยทั้งปีที่ 28.05 บาท/กิโลกรัม สูงขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 53.87 (2562 : 18.23 บาท/กิโลกรัม) ราคาเฉลี่ยรายเดือนต่ำสุดอยู่ในเดือนกรกฎาคม และสูงสุดในเดือนธันวาคม ส่วนต่างราคาเฉลี่ยเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดโลกอยู่ที่ 7.19 บาท (2562 : 2.10 บาท/กิโลกรัม)

ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศอยู่ในระดับใกล้เคียงกับมาเลเซีย ผู้ประกอบการจึงมีการส่งออกโดยในเดือนกันยายน ประเทศไทยมีการส่งออกคิดเป็นปริมาณน้ำมันปาล์มดิบถึงกว่า 70,000 ตัน ตลาดส่งออกหลักคือ ประเทศอินเดีย ทั้งนี้ ในปี 2563 ประเทศไทยมีการส่งออกคิดเป็นปริมาณน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 236,251 ตัน ลดลงร้อยละ 20 (2562 : 296,297 ตัน)

หลังจากราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกดิ่งลงสู่ระดับต่ำสุดของปีในเดือนพฤษภาคม ราคาน้ำมันพืชทุกประเภทเริ่มปรับตัวสูงขึ้นจากการที่หลายประเทศทั่วโลกเริ่มผ่อนคลายมาตรการลืดอกดาวน์เพื่อบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจ ราคาน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกันและเพิ่มขึ้นอย่างแข็งแกร่งในไตรมาสสุดท้ายของปี โดยราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดล่วงหน้ากำหนดส่งมอบเดือนที่สามของประเทศมาเลเซีย (Bursa Malaysia Derivatives : 3rd Month) ขึ้นไปแตะระดับสูงสุดในรอบกว่า 8 ปีเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ 3,602 ริงกิตต่อตัน จากการที่มีแรงซื้อและอุปสงค์กลับเข้ามาในระบบ ทั้งจากประเทศอินเดีย จีน และสหภาพยุโรป ซึ่งเป็นผู้นำเข้าหลักของสินค้าปาล์ม มาเลเซียมีสต็อกน้ำมันปาล์ม ณ สิ้นปี 2563 ที่ 1,264,881 ตัน (ปี 2562 : 2 ล้านตัน) ทำให้น้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นแตะระดับสูงสุดที่ 3,900 ริงกิต/ตัน เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งเป็นระดับสูงสุดในรอบกว่า 8 ปี

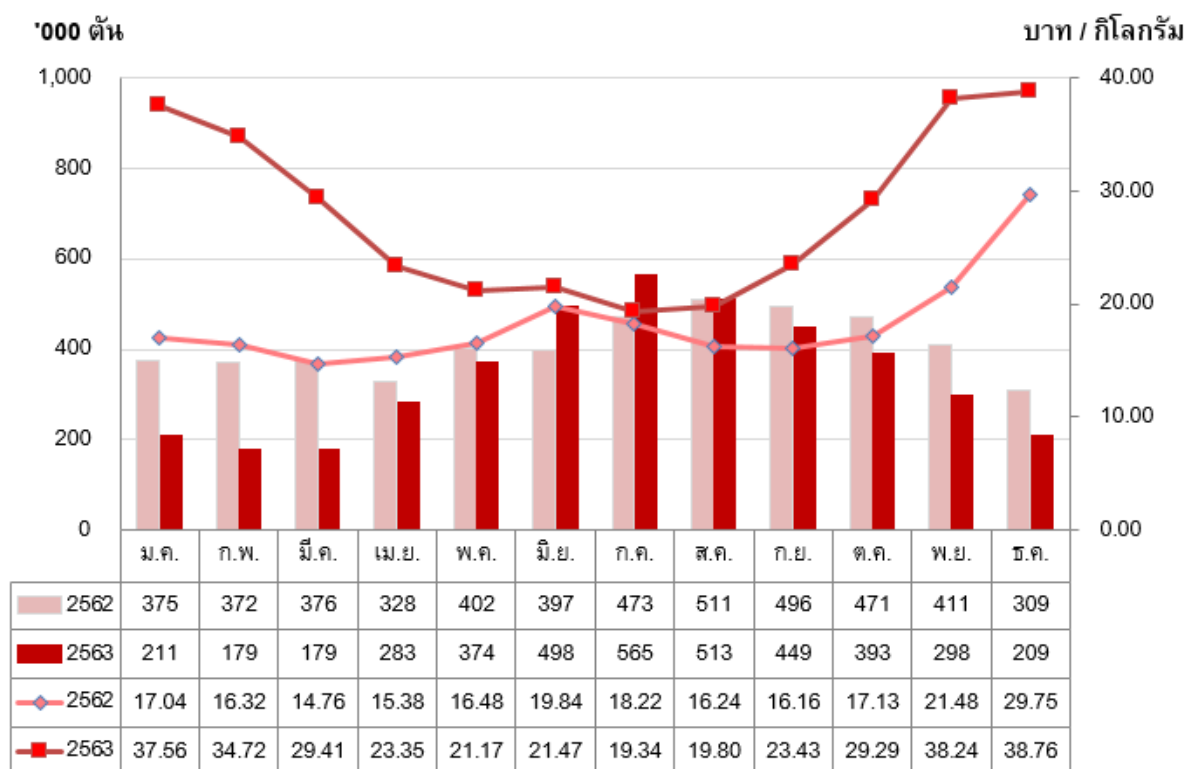
ด้านปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในประเทศมีความผันผวนเช่นกัน โดยระดับต่ำสุดของปีอยู่ ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ ที่ 178,672 ตัน (สุทธิหลังจากหักปริมาณของ กฟผ.) และเมื่อเริ่มเข้าสู่ฤดูการผลิตในเดือนมีนาคม ข้ำเติมจากสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 อุปสงค์น้ำมันปาล์มลดลงอย่างรวดเร็ว ทำให้สต็อกน้ำมันปาล์มดิบสูงสุดในเดือนกรกฎาคมที่ 564,735 ตัน และกลับมามีระดับลดลงอย่างรวดเร็ว จากมาตรการปรับสมดุลน้ำมันปาล์มของภาครัฐ ประกอบกับประเทศไทยเริ่มมีอุปสงค์กลับเข้ามาในระบบ และปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในประเทศที่ลดต่ำลงอย่างมากในช่วงไตรมาสสุดท้าย ทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือในระบบลดลงในช่วงสิ้นปีเหลือ 209,328 ตัน (2562 : 309,181 ตัน) ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยรายเดือนขึ้นไปแตะระดับสูงสุดของปีที่ 38.76 บาท/กิโลกรัมในเดือนธันวาคม เกิดส่วนต่างจากราคาตลาดโลกสูงสุดถึง 13-14 บาท/กิโลกรัม

รูปที่ 4 : ราคาน้ำมันปาล์มดิบขายส่งตลาด กทม. เปรียบเทียบตลาดมาเลเซีย



ที่มา : กรมการค้าภายใน

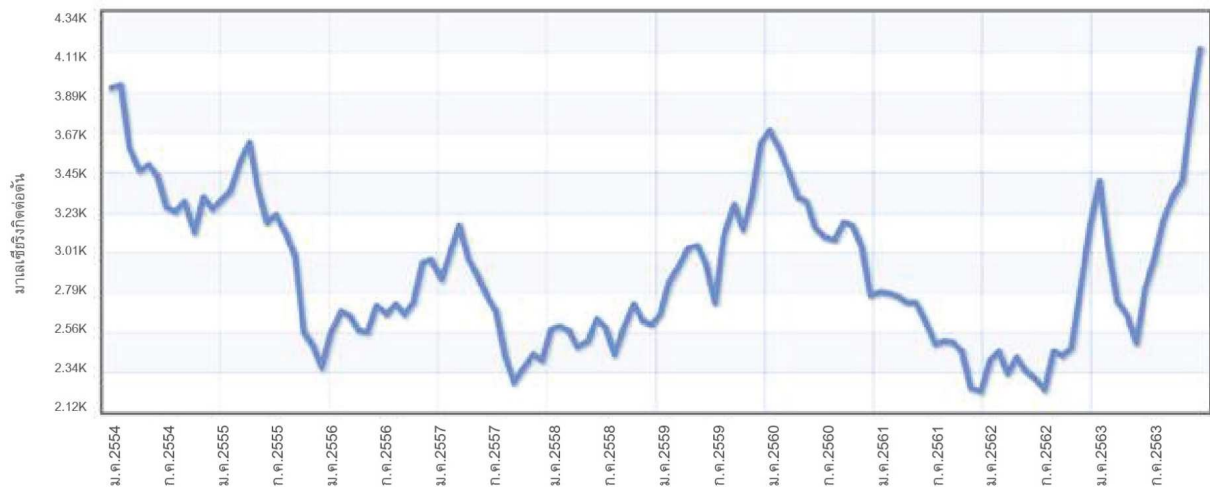
รูปที่ 5 : ปริมาณน้ำมันปาล์มดิบคงเหลือและการเคลื่อนไหวของราคารายเดือน



ที่มา : กรมการค้าภายใน

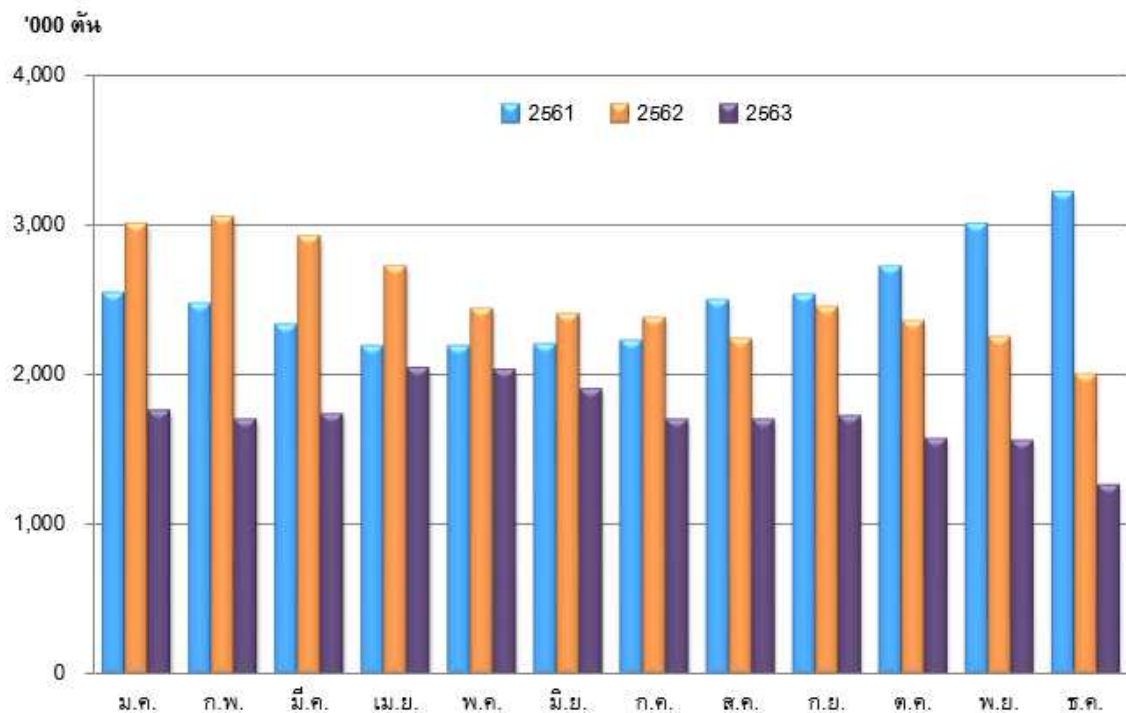
หมายเหตุ : ปริมาณการสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในปี 2562 เป็นปริมาณหลังหักปริมาณการซื้อขายของ กฟผ.

รูปที่ 6 : ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศมาเลเซีย รายเดือน



ที่มา : <https://www.indexmundi.com/commodities/?commodity=palm-oil&months=120&currency=myr>

รูปที่ 7 : ปริมาณน้ำมันปาล์มคงเหลือของประเทศมาเลเซีย



ที่มา : Malaysian Palm Oil Board

รูปที่ 8 : เหตุการณ์สำคัญรายไตรมาสในปี 2563

	ปริมาณการผลิต ('000 ตัน)		ราคา (บาท/กิโลกรัม)		เหตุการณ์สำคัญ
	ผลปาล์มสด	น้ำมันปาล์มดิบ	ผลปาล์มสด (คุณภาพน้ำมัน 18%)	น้ำมันปาล์มดิบ	
ไตรมาสที่ 1	2,901 (4,392)	484 (795)	5.75 (2.67)	33.90 (16.04)	ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ สต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือเพียง 178,672 ตัน (สุทธิหลังจากหักปริมาณการซื้อของ กฟผ.) ราคาน้ำมันปาล์มดิบขึ้นไปแตะระดับสูงสุดที่ 40 บาท/กิโลกรัม
ไตรมาสที่ 2	5,854 (5,455)	988 (967)	3.17 (2.58)	22.00 (17.23)	การแพร่ระบาดของ COVID-19 และสถานการณ์ล็อกดาวน์ทั่วโลกส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรง ทำให้อุปสงค์ในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม รวมถึงอุปสงค์ในภาคพลังงานลดลง  ราคาน้ำมันปีโตรเลียมลดลงอย่างรวดเร็วสู่ระดับต่ำสุดเป็นประวัติการณ์ ทำให้อุปสงค์ในไบโอดีเซลลดลงตามด้วย กดดันให้ราคาน้ำมันปาล์มตกต่ำ
ไตรมาสที่ 3	4,054 (4,116)	779 (766)	3.73 (2.88)	20.86 (16.87)	กฟผ. ออกมาดูดซับน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 37,550 ตัน เพื่อนำไปผลิตกระแสไฟฟ้า ในขณะที่ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกเริ่มปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากภาวะอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์การผ่อนคลายการล็อกดาวน์  ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกเริ่มสูงกว่าราคาในประเทศ ทำให้ประเทศไทยส่งออกน้ำมันปาล์มดิบในปริมาณมากตั้งแต่เดือนกรกฎาคม และสูงสุดในเดือนกันยายนที่ 70,534 ตัน
ไตรมาสที่ 4	2,173 (2,699)	400 (506)	6.46 (4.08)	35.43 (22.79)	อุปสงค์ที่กลับมาของสินค้าโภคภัณฑ์ จากประเทศจีนและอินเดียเป็นหลัก ส่งผลให้ราคาน้ำมันพืชปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มทั้งโลกอยู่ในระดับต่ำ  ส่วนราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศมีราคาเฉลี่ยในเดือนธันวาคมสูงถึง 38.76 บาท/กิโลกรัม เนื่องจากสต็อกน้ำมันปาล์มอยู่ในระดับต่ำเช่นกัน (209,328 ตัน)
ทั้งปี	14,982 (16,662)	2,652 (3,034)	4.78 (3.05)	28.05 (18.23)	

( ) หมายถึงในช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อนหน้า (ไตรมาสหรือปี แล้วแต่กรณี)

ที่มา : ตัวเลขจากกรมการค้าภายใน

### คาดการณ์แนวโน้มราคาน้ำมันปาล์มปี 2564

อุปทานที่ลดลงของผลผลิตพืชทานตะวันและเรพซีดเนื่องจากภาวะแห้งแล้งในทะเลดำ (Black Sea) และปรากฏการณ์ลานีญาอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณผลผลิตถั่วเหลืองในกลุ่มประเทศแถบอเมริกาใต้ จะส่งผลให้ราคาน้ำมันพืชปรับตัวสูงขึ้นจนถึงไตรมาสแรกปี 2564 ในขณะเดียวกัน หากมีอุปสงค์เข้ามาเพิ่มขึ้นจากการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ ทำให้คาดการณ์ว่าสต็อกน้ำมันปาล์มในตลาดโลกจะลดลงต่ำลงจนกระทั่งผลผลิตรอบใหม่เริ่มเข้ามาในช่วงครึ่งหลังของปี 2564

ประเทศจีนและอินเดีย ซึ่งเป็นผู้บริโภคน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลก มีแนวโน้มที่จะนำเข้าน้ำมันพืชประเภทต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อสะสมสต็อกของประเทศขึ้นมาใหม่เนื่องจากปัจจุบันสต็อกที่มีอยู่เริ่มไม่เพียงพอต่อความต้องการ ดังนั้น จึงคาดการณ์ว่าราคาน้ำมันปาล์มน่าจะสูงขึ้นต่อไปได้ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2564 โดยรวมแล้วคาดการณ์ว่าในปี 2564 อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของโลกจะมีแนวโน้มที่ดีเมื่อเปรียบเทียบกับเชิงราคาเฉลี่ยของปี 2562 และ 2563 นอกจากนี้ การบังคับใช้ไบโอดีเซลเต็มรูปแบบของแต่ละประเทศ เช่น ปี 30 ของประเทศอินโดนีเซีย และ ปี 20 ของประเทศมาเลเซียมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างอุปสงค์อย่างยั่งยืน รวมถึงดูดซับอุปทานน้ำมันปาล์มที่มีการขยายตัวต่อเนื่อง

สำหรับประเทศไทย ในปี 2564 คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคในประเทศจะมีประมาณ 1 ล้านตัน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซล คาดว่าจะมีประมาณ 2 - 2.2 ล้านตัน หลังจากการที่กระทรวงพลังงานได้กำหนดให้ไบโอดีเซล ปี 10 เป็นน้ำมันดีเซลฐานของประเทศตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ผลผลิตเกือบทั้งหมดในปี 2564 จะถูกใช้ในประเทศเท่านั้น โดยการส่งออกอาจมีสัดส่วนน้อยและเกิดขึ้นได้ในช่วงเดือนที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมาก ซึ่งตลาดส่งออกหลัก ยังคงเป็นประเทศอินเดีย

จากการที่สหภาพยุโรปได้ประกาศรับรองกฎระเบียบว่าด้วยการส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือกฉบับที่ 2 (Renewable Energy Directive : RED II) ซึ่งได้กำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนของสหภาพยุโรปไว้ที่อย่างน้อยร้อยละ 32 ของการใช้พลังงานทั้งหมดในสหภาพยุโรปภายในปี 2573 และกำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานหมุนเวียนในภาคขนส่งไว้ที่ร้อยละ 14 ภายในปี 2573 แต่กำหนดให้กลุ่มประเทศสมาชิกใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตจากพืชได้ไม่เกินระดับที่ใช้อยู่ในปี 2563 และปรับเปลี่ยนได้สูงสุดไม่เกินร้อยละ 7 นอกจากนี้ การใช้เชื้อเพลิงชีวภาพที่ผลิตมาจากพืชที่ปลูกในพื้นที่ที่มีค่าคาร์บอนสูง จะต้องลดลงอย่างต่อเนื่องจนเป็นศูนย์ในปี 2573 ซึ่งมีนัยถึงการชั้่นนโยบาย “Zero Palm Oil” จากเชื้อเพลิงภาคการขนส่งภายในปี 2573 ทั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อปฏิรูปด้านพลังงานและลดการใช้พลังงานเพื่อแสดงถึงความพยายามในการบรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ การให้ความสำคัญกับสุขภาพยังทำให้เกิดกระแส “Palm Oil Free” ในสินค้าอาหารต่างๆ ในยุโรป เนื่องจากน้ำมันปาล์มถูกมองว่าเป็นแหล่งไขมันอิ่มตัว (Saturated Fat) และมีสารก่อมะเร็งในปริมาณมากเมื่อเทียบกับน้ำมันพืชอื่นๆ โดยสหภาพยุโรปได้มีการตั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยของอาหารโดยกำหนดค่าตกค้างสูงสุดของสาร 3-MCPDE และ GE ในผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชที่ผ่านกรรมวิธีทำให้บริสุทธิ์ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการบริโภคน้ำมันปาล์มในภาคอุตสาหกรรมอาหาร

อย่างไรก็ตาม การส่งออกน้ำมันปาล์มของไทยไปตลาดสหภาพยุโรปมีน้อยมาก ประเทศไทยควรเน้นไปที่การผลิตน้ำมันปาล์มจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ นอกจากนี้เรื่องของกฎระเบียบ RED II และกระแสอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแล้ว อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มยังต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการที่น้ำมันปาล์มถูกมองว่าเป็นแหล่งไขมันอิ่มตัว (Saturated Fat) และมีสารก่อมะเร็งในปริมาณมากเมื่อเทียบกับน้ำมันพืชอื่นๆ

โดยรวมแล้ว การเคลื่อนไหวของราคาน้ำมันปาล์มดิบทั้งในและต่างประเทศในช่วงไตรมาสแรกของปี 2564 คาดว่ายังสามารถปรับตัวสูงขึ้นได้ต่อเนื่อง โดยเฉพาะหากมีการผ่อนคลายมาตรการล็อกดาวน์ของหลายๆ ประเทศ ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มกลับมาอีกครั้งแต่หลายฝ่ายยังกังวลถึงการระบาดในระลอกที่สองหรือสาม ซึ่งการฟื้นตัวจะต่อเนื่องหรือไม่ ไม่อาจคาดการณ์ได้

## ภาพรวมทางด้านธุรกิจ

### 1. เรื่องเด่นของสินค้า

#### 1.1 บัตเตอร์ สเปรด ตรา เนเชอเรล

เนื่องด้วยการเติบโตของคนในชุมชนเมืองมีเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งผู้บริโภคกลุ่มนี้ มีแนวโน้มหันมาสนใจสุขภาพเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีการเติบโตของอาหารเพื่อสุขภาพและ Plant-based food ที่มากขึ้น บริษัทจึงได้ขยายไลน์ผลิตภัณฑ์ไปยังกลุ่มสินค้าบัตเตอร์ สเปรด ภายใต้แบรนด์เนเชอเรล ซึ่งเป็นแบรนด์สำหรับอาหารเพื่อสุขภาพ ตอบสนองกลุ่มคนที่บริโภคมังสวิรัตและคนที่รักสุขภาพ ผู้ที่ชื่นชอบการรับประทานเนยและผลิตภัณฑ์กลุ่มเบเกอรี่ แต่แพ้เนยวัว

ผลิตภัณฑ์ เนเชอเรล บัตเตอร์ สเปรด มีวางจำหน่าย 3 รสชาติ คือ น้ำมันมะกอกบริสุทธิ์, น้ำมันมะพร้าว และ น้ำมันทานตะวัน



#### 1.2 ข้าวกล้องหอมมะลิออร์แกนิก 100% ตรา เนเชอเรล



กระแสอาหารเพื่อสุขภาพมีเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนเชอเรล ซึ่งมีเป้าหมายของแบรนด์ในการเป็นแบรนด์เพื่ออาหารสุขภาพได้วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มข้าวเกษตรอินทรีย์ ในปี 2560 ได้แก่ จำหน่าย ข้าวไรซ์เบอร์รี่ออร์แกนิก ตราเนเชอเรล ซึ่งได้รับผลตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี ต่อมาในปี 2563 จึงได้ออกสินค้าใหม่เป็นข้าวกล้องออร์แกนิกเพื่อเป็นตัวเลือกสุขภาพให้กับลูกค้า

#### 1.3 น้ำมันคาโนล่า 100% ตราหยก เอ็กซ์ตร้า

กลุ่มผลิตภัณฑ์หยก เอ็กซ์ตร้า ได้ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ น้ำมันคาโนล่า 100% ตราหยก เอ็กซ์ตร้า โดยน้ำมันคาโนล่ามีคุณสมบัติเฉพาะ คือมีกรดไขมันอิ่มตัวน้อยซึ่งสามารถลดความเสี่ยงต่อการเป็นไขมันอุดตันในเส้นเลือด และ ยังมีโอเมก้า 3 6 9 ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพอีกด้วย

น้ำมันคาโนล่า 100 % ตราหยก เอ็กซ์ตร้า มีจำหน่ายในขวดขนาด 1 ลิตร เหมาะสำหรับการทำอาหารทุกประเภทไม่ว่าจะทอด ผัด ทำน้ำสลัด และอบขนม การออกผลิตภัณฑ์ใหม่นี้จะช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ ของ หยก เอ็กซ์ตร้า ภายใต้แนวคิด ขวดเดียวครบทุกเมนูสุขภาพ อีกด้วย





### 1.4 กลุ่มผลิตภัณฑ์แป้งข้าวสาลี

ในฐานะผู้นำตลาดด้านผลิตภัณฑ์มาการีนและไขมันพืชผสมในกลุ่มอุตสาหกรรม ร้านอาหาร และร้านค้าผู้ประกอบการ เบเกอรี่ ในต้นปีที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายไลน์ผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมกับธุรกิจด้านเบเกอรี่ให้มากขึ้น โดยการออกผลิตภัณฑ์ใหม่กลุ่ม แป้งข้าวสาลี ภายใต้ แบรินด์เซสท์ และไบไมทอว

ในอนาคต บริษัทมีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์แป้งข้าวสาลีเพื่อให้ครอบคลุมทุกเมนูเบเกอรี่ เช่น แป้งข้าวสาลีอบเนกประสงค์ เป็นต้น



### 1.5 เครื่องดื่ม และ ผักและผลไม้ บรรจุกระป๋อง

การหยุดชะงักของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว การปิดตัวลงของกิจการร้านอาหาร และการลดลงของรายได้ ส่งผลต่อธุรกิจน้ำผลไม้อย่างมาก เมื่อผนวกเข้ากับผลกระทบจากการประกาศใช้ภาษีน้ำตาล ยิ่งทำให้ธุรกิจนี้หดตัวมากลงไปอีก

ในขณะเดียวกัน สินค้าเครื่องดื่มทางเลือกจากพืชมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งก็เป็นไปในทางเดียวกันกับความนิยมที่เพิ่มขึ้นของผู้บริโภคต่อผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใส่ครีมหรือนม ดังนั้น ยูเอฟซี จึงให้ความสำคัญกับแบรนด์ เวลเวท นมทางเลือกจากพืช ทั้งในด้านการวิจัย คิดค้น และลงทุนเพิ่มสำหรับการผลิต ในส่วนของการสนับสนุนทางการตลาดนั้น ได้เน้นช่องทางดิจิทัล และ อี-คอมเมิร์ซมากขึ้น เพื่อให้ตอบรับกับพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค ทั้งนี้รวมถึงการตลาดในรูปแบบใหม่ๆ อย่างเช่น ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจจากกลุ่มสินค้าข้างเคียง และ อินฟลูเอนเซอร์ขนาดเล็ก

กลุ่มผลไม้กระป๋อง และ ผักกระป๋อง อ่อนตัวลงอย่างต่อเนื่อง สภาพอากาศที่คาดเดายาก ก่อให้เกิดอุปทานที่ไม่แน่นอน ประกอบกับ ความต้องการที่ลดลงต่อสินค้าบรรจุกระป๋อง ยังคงเป็นความท้าทายของการบริหารธุรกิจกลุ่มนี้อย่างมีผลกำไร



เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในศตวรรษที่ 21 ทั้งในเรื่องการดูแลสุขภาพให้ดีขึ้น และ ความสะดวกรวดเร็วในชีวิตประจำวัน ยูเอฟซี ได้ทดลองวางตลาด ซุปผักแบบพร้อมรับประทาน ภายใต้ชื่อแบรนด์ “ซูปปี้” โดยเลือกเจาะช่องทางการจำหน่ายที่เหมาะสมกับสินค้า อย่างเช่น โรงเรียน โรงพยาบาล และ ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ในประเทศไทย พร้อมวางแผนที่จะขยายไปยังประเทศอื่นๆ ต่อไป



## 2. การขายและการกระจายสินค้า

### 2.1 ตลาดในประเทศ

ก) ช่องทางค้าปลีกสมัยใหม่และร้านสะดวกซื้อ : ธุรกิจค้าปลีกของไทยได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้พฤติกรรมการใช้ชีวิตและการใช้จ่ายของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไป ตลาดสินค้าอุปโภคบริโภค (FMCG) ในประเทศไทยต้องเผชิญกับสถานการณ์ “ติดลบ” มาเป็นเวลา 2 ปี จากภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อที่ชะลอตัวลง ในช่วงต้นปี 2563 มีบางช่วงเวลาที่คุณค้าปลีกต่างพากันกักตุนสินค้าอุปโภคบริโภคที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน จากประกาศสั่งปิดธุรกิจค้าปลีกส่วนใหญ่ ซึ่งส่งผลให้ยอดขายในช่วงเวลาดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นอย่างมาก แต่ขณะเดียวกันก็ส่งผลกระทบต่อให้อีกหลายเดือนต่อมาที่ยอดขายที่ลดลงตามลำดับ อย่างไรก็ตาม เราได้เห็นสัญญาณกำลังซื้อที่ดีขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไปในไตรมาสที่ 4 และคาดการณ์ว่าจะดีต่อเนื่องในปี 2564 ตามลำดับ

ในปี 2563 นอกจากผลกระทบที่เกิดจากสถานการณ์โควิด-19 แล้ว ยังมีเรื่องของต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบที่เพิ่มสูงขึ้น จึงส่งผลให้ราคาขายน้ำมันปาล์มขวดใกล้เคียงกับน้ำมันประเภทอื่นๆ และยังส่งผลให้ยอดขายน้ำมันปาล์มขวดลดลง ทั้งนี้ บริษัทจึงได้มุ่งเน้น เพิ่มส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มน้ำมันพรีเมียม “เนเชอรัล” น้ำมันถั่วเหลืองและ “หยก เอ็กซ์ตร้า” ในช่วงเวลา ดังกล่าว จึงส่งผลให้ยอดขายในกลุ่มน้ำมันถั่วเหลืองและ “เนเชอรัล” มียอดขายเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 30 และ “หยก เอ็กซ์ตร้า” เพิ่มขึ้นร้อยละ 140 ตามลำดับ

ข) ช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม : เหตุการณ์โรคระบาด COVID-19 ได้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาคธุรกิจ และผู้บริโภค ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 ถึง ปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม รัฐบาลได้มีการบรรเทาผลกระทบดังกล่าวโดยใช้นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ เข้ามาหลายมาตรการ เช่น นโยบายบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ, นโยบายคนละครึ่ง และโครงการอื่นๆ อีกหลายโครงการ ซึ่งมีส่วนช่วยกระตุ้นช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิมเป็นอย่างมาก

บริษัทยังคงให้ความสำคัญในการขยายตลาดในส่วนของลูกค้าค้าส่งขนาดกลาง และได้เพิ่มตัวแทนจัดจำหน่ายที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ในส่วนของกลุ่มมารีเนอ และ ไชมันพีช ทางบริษัทยังคงเน้นการให้ความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้า

และการแนะนำวิธีการใช้งานของผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าในการใช้ผลิตภัณฑ์ และ เพิ่มโอกาสการขยายให้มากยิ่งขึ้น

ความใส่ใจในเรื่องการดูแลสุขภาพของผู้บริโภคในประเทศไทยที่มีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการผลักดันยอดขายของสินค้ากลุ่มสุขภาพของบริษัท ภายใต้ตราสินค้า เนซอเรล ในช่องทางการค้าปลีกแบบดั้งเดิม

ค) ฟู้ดเซอร์วิส : ธุรกิจในกลุ่มฟู้ดเซอร์วิสเป็นไปในทิศทางเดียวกับกลุ่มช่องทางการค้าปลีก กลุ่มฟู้ดเซอร์วิสได้รับผลกระทบอย่างหนักท่ามกลางวิกฤติของโควิด-19 เช่นกัน การปิดโรงแรม, ร้านอาหาร, การจัดเลี้ยงต่างๆ, สายการบินและธุรกิจท่องเที่ยวทั่วประเทศ ส่งผลให้การใช้น้ำมันปรุงอาหารชะลอตัวลงอย่างมาก ทั้งนี้ผู้ประกอบการร้านอาหารขนาดใหญ่ได้มีการปรับรูปแบบธุรกิจจากการรับประทานอาหารภายในร้านเป็นการจัดส่ง (delivery), ปรับขนาดร้านให้เล็กลง (Kiosks), และจัดการส่งเสริมการขายมากขึ้น ฯลฯ เพื่อสามารถประคองต้นทุนที่มีอยู่ อย่างไรก็ตาม การปรับรูปแบบใหม่ดังกล่าวก็ยังไม่เพียงพอและส่งผลให้ยอดขายลดลง ในทางกลับกันหมวดธุรกิจประเภทเบเกอรี่ ได้รับผลดีจากเทรนด์การทำอาหารเองสำหรับบริโภคในบ้าน และความต้องการสินค้าเบเกอรี่สำเร็จรูปสำหรับการบริโภคที่บ้าน ซึ่งส่งผลให้บริษัทยังคงมียอดขายเพิ่มขึ้นจากสินค้ากลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 10 จากปีที่ผ่านมา

เรายังมีทิศทางเชิงบวกกับมาตรการใหม่ของภาครัฐที่มีผลดีต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวรวมถึงการแก้ไขสถานการณ์วิกฤติโควิด-19 โดยวัคซีนและยาต้านไวรัส ซึ่งคาดการณ์ว่าจะเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญของธุรกิจกลุ่มฟู้ดเซอร์วิสในประเทศไทยและจะส่งผลดีต่อธุรกิจเราจากนี้ต่อไปในอนาคต

### 2.2 ตลาดต่างประเทศ

ก) กลุ่มน้ำมันและไขมันพืช : ในปี 2563 ภายใต้การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ตลาดน้ำมันพืชมีเยียมและกลุ่มเนยเทียมยังอยู่ในกลุ่มที่บริษัทให้ความสำคัญโดยการเพิ่มประเภทสินค้าให้มีความหลากหลายและเหมาะสมกับผู้บริโภคในประเทศนั้นๆ ยอดขายยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในประเทศลาวและกัมพูชา

ข) กลุ่มผลิตภัณฑ์ยูเอฟซี : ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับหลายอุตสาหกรรมทั่วโลก การระบาดใหญ่อย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน สร้างการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในพฤติกรรมและรูปแบบการใช้จ่ายของผู้บริโภค การหยุดชะงักในห่วงโซ่และการขนส่งระหว่างประเทศส่งผลเสียต่อต้นทุนโดยรวม

การเปลี่ยนแปลงอย่างหนึ่งจากการปิดเมืองในหลายประเทศคือ การเปลี่ยนของช่องทางการค้าปลีกแบบเดิมไปเป็นการซื้อแบบดิจิทัลผ่านช่องทางออนไลน์และแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซ ซึ่งเห็นได้ชัดในสหราชอาณาจักรและจีน

ธุรกิจน้ำมันมะพร้าวแบบ OEM ของยูเอฟซีได้รับผลกระทบจากการปิดประเทศในสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป นอกจากนี้ การหดตัวของสินค้าในหมวดน้ำมันมะพร้าวยังได้รับผลกระทบจากการได้รับความนิยมที่น้อยลงเมื่อเทียบกับปีก่อนๆ ดังนั้น ผู้ค้าปลีกและผู้ผลิตจึงถูกบังคับให้ลดราคาลงอย่างมาก การเพิ่มขึ้นของอัตราค่าขนส่งทางเรือเนื่องจากตู้คอนเทนเนอร์ขาดแคลนและค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่อ่อนลง ทำให้เกิดแรงกดดันต่อความสามารถในการทำกำไร

ยูเอฟซี รีเฟรชน้ำมันมะพร้าวยังคงขยายตัวในตลาดชั้นนำเช่นนิวซีแลนด์, สิงคโปร์และจีน ส่วนสินค้า ยูเอฟซี เวลเวท แสดงให้เห็นถึงโอกาสการเติบโตในสหราชอาณาจักรและจีน

กลุ่มผลิตภัณฑ์นมจากพืช ยูเอฟซี เวลเวท คาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากความต้องการผู้บริโภคในผลิตภัณฑ์นมจากพืช แนวโน้มของอาหารและเครื่องดื่มจากพืชกำลังเป็นที่สนใจในชุมชนเมืองของหลายประเทศ

### ภาพรวมทางด้านการปฏิบัติงาน

#### 1) การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต

##### โรงกลั่นน้ำมันพืชบางปู

- เดือนมีนาคม 2563 : โรงกลั่นน้ำมันพืชบางปู ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียใหม่ เป็นระบบที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ทันสมัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปราศจากกลิ่นรบกวนและใช้พื้นที่น้อยกว่าระบบเดิม



- เดือนเมษายน 2563 : โรงกลั่นน้ำมันพืชบางปู ก่อสร้างโกดังสินค้าใหม่ จำนวน 1 หลัง ด้วยพื้นที่ทั้งหมด 830 ตรม. ในส่วนด้านบนเป็นที่วางห่อทำความเย็น และชั้นใต้ดินเป็นบ่อเก็บน้ำขนาด 400 ลูกบาศก์เมตร ด้วยวิธีนี้ทำให้ใช้พื้นที่ได้อย่างคุ้มค่า



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- เดือนกันยายน 2563 : โรงกลั่นน้ำมันพีชบางปู ติดตั้งเครื่องจักรทำความเย็นที่หน่วยแยกส่วน ซึ่งเป็นเทคโนโลยีทำความเย็นใหม่ล่าสุดของ Carrier ที่ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้า (โครงการประหยัดพลังงาน)



- เดือนตุลาคม 2563 : โรงกลั่นน้ำมันพีชบางปู ติดตั้งเครื่องจักรแลกเปลี่ยนความร้อน (Heat exchanger) เครื่องใหม่ที่หอกลั่นน้ำมันขนาด 400 ตัน โดยเครื่องจักรใหม่เป็นเทคโนโลยีแลกเปลี่ยนความร้อนที่ประหยัดพลังงาน (โครงการประหยัดพลังงาน)



## UFC จังหวัดลำปาง

### ไตรมาสที่ 1 ของปี 2563

- ยูเอฟซี จังหวัดลำปาง ติดตั้งเครื่องจักรสำหรับการผลิตซูบบรรจุถ้วยได้แก่ ซูบข้าวโพดอ่อน ,ซูบเห็ด และซูบฟักทอง ภายใต้ยี่ห้อ Soupe ซึ่งทดสอบการใช้งานและเริ่มผลิตในปี 2563





### ไตรมาสที่ 2 ของปี 2563

- ยูเอฟซี จังหวัดลำปาง ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการบรรจุผลิตภัณฑ์ Soup cup จากเดิมใช้แรงงานทั้งหมด มาเป็นเครื่อง semi-auto pack เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่ายในการผลิต



- ยูเอฟซี จังหวัดลำปาง ดำเนินการติดตั้งระบบระบายอากาศแบบ AHU ให้กับห้องบรรจุข้าวโพดอ่อนบรรจุถุง



### ไตรมาสที่ 3 ของปี 2563

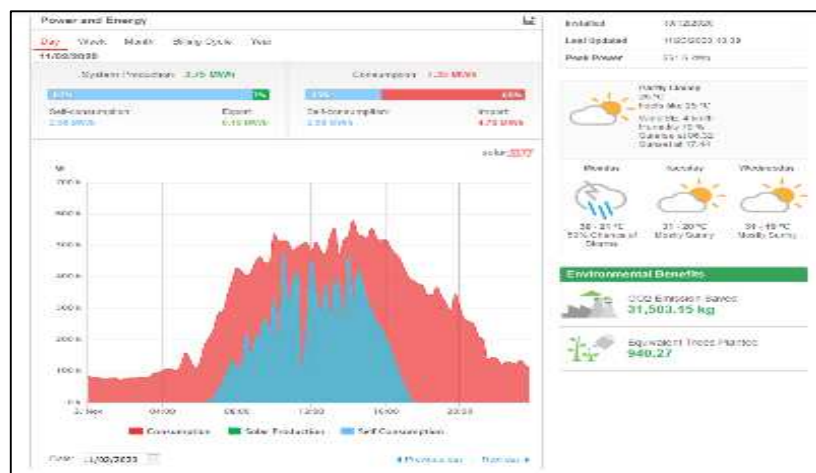
- ยูเอฟซี จังหวัดลำปาง ดำเนินการปรับปรุงการบรรจุไส้ไก่กระป๋อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต และลดจำนวนแรงงานคน



- ยูเอฟซี จังหวัดลำปาง ดำเนินการติดตั้งเครื่องปิดฉลากขวดแก้ว เพื่อทดแทนการใช้แรงงานปิดด้วยมือ และปรับปรุงกำลังการผลิตได้ดียิ่งขึ้น



- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ แบบอนกริด สำหรับผลิตไฟฟ้าใช้งานในช่วงเวลากลางวัน โดยสามารถผลิตไฟฟ้าได้สูงสุดถึง 660 kW ทำให้ลดค่าไฟฟ้าลงถึง 20% - 30%



### UFC จังหวัดนครปฐม

- ยูเอฟซี จังหวัดนครปฐม ติดตั้งระบบทำน้ำเย็นรูปแบบใหม่พร้อมใช้อินเวอร์เตอร์สำหรับควบคุมคอมเพรสเซอร์ เพื่อช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตถึงร้อยละ 50 และเนื่องจากใช้สารทำความเย็น R 134a HFC จึงเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มใช้งานวันที่ 21 เมษายน 2563



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- ในเดือน พฤษภาคม 2563 ยูเอฟซี จังหวัดนครปฐม เริ่มต้นใช้เครื่องบรรจุ SIG ของ MEURER CFA 112-32 เครื่องบรรจุนี้สามารถบรรจุผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม UHT 5 ขนาด ได้แก่ ขนาด 125, 150, 180, 200 และ 250 มิลลิลิตร

Size	PACK 3	PACK 4	PACK 6	PACK 8
125 ml				
150 ml				
180/200 ml				
200 ml				
250 ml				



- ระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบออนกริด 851 kWp ถูกใช้งานเต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ระบบนี้ช่วยลดค่าใช้จ่ายจากการใช้ไฟฟ้าได้ถึง 20% - 30%



- วันที่ 23 พฤษภาคม 2563 ยูเอฟซี จังหวัดนครปฐม ติดตั้งระบบอัดอากาศแบบใช้อินเวอร์เตอร์สำหรับควบคุมคอมเพรสเซอร์ ทำให้ช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้า โดยลมอัดที่ผลิตได้จะมีคุณภาพดีและสะอาด เนื่องจากเป็นปั๊มลมชนิด oil free air compressor





## 2) การได้รับรางวัลและการรับรองตามมาตรฐานต่าง ๆ

### บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (โรงกลั่นน้ำมันพืชบางปู)

- วันที่ 17-19 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ทำการยกระดับระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) ให้เป็นระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) ซึ่งได้รับจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ (MASCI) ทั้งนี้ระบบ ISO45001 ต่างจากระบบ OHSAS 18001 ในการเน้นการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจขององค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร



- วันที่ 20-21 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ทำการขยายขอบข่ายระบบมาตรฐานการผลิตปาล์มน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) จากระบบ Model Mass Balance (MB) เพิ่มเป็นระบบ Model Identity Preserved (IP) และ Segregation (SG) โดยได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น และส่งผลให้มีการจัดการด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน



- วันที่ 6-7 สิงหาคม 2563 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตรวจรับรองระบบการจัดการด้านความปลอดภัยทางอาหารเวอร์ชันใหม่ (FSSC 22000 Version 5) โดยได้รับการรับรองจากบริษัท บูโร เวิร์ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด



## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

- วันที่ 9 พฤศจิกายน 2563 บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รับมอบใบรับรองระบบงานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025:2017 ในขอบข่าย 2-MCPD, 3-MCPD และ GE ในน้ำมันและไขมัน โดยคุณณัฐพงศ์ มัตถกุล ผู้จัดการฝ่ายโรงงานบางปู เป็นตัวแทนรับมอบใบรับรองจากอธิบดีกรมวิทยาศาสตร์บริการ ISO/IEC 17025:2017 เป็นมาตรฐานที่ทำให้ระบบบริหารจัดการห้องปฏิบัติการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านคุณภาพและความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการและบุคลากร การได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการจัดทำระบบมาตรฐานของห้องปฏิบัติการให้เป็นที่น่าเชื่อถือและเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า



### บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่ จ.ตรัง)

- เดือนพฤศจิกายน 2563 โรงงานสกัดน้ำมันดิบจังหวัดตรัง เข้ารับมอบป้ายประกาศเกียรติคุณและใบรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสฟติดในสถานประกอบการกิจการ (มยส.) จากผู้ว่าราชการจังหวัดตรัง



### การพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินงานที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม โดยการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้สะท้อนออกมาในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ดังนี้

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำในธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ที่มีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

1. ผลิตอาหารที่มีคุณภาพ และคุณค่าทางโภชนาการ พร้อมทั้งนำเสนอนวัตกรรมการผลิตอาหารใหม่ๆ ที่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยบริการที่ดีเยี่ยม และสร้างศักยภาพให้สามารถแข่งขันได้ในอนาคต
2. ใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ด้วยระบบการบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานสากล พร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคม
3. สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และจัดสรรประโยชน์ตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้น และผู้เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม รวมทั้งการคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย และสวัสดิการของพนักงาน

โดยบริษัทมีนโยบายที่เน้นการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนตามกรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ซึ่งโรงกลั่นน้ำมันพืชบางปูและโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่จังหวัดตรัง ได้รับการรับรองมาตรฐาน RSPO ระบบ Model Identity Preserved (IP) และ Segregation (SG) นอกจากนี้ บริษัทมีการผลิตกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวภาพ และได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM)

จากการที่บริษัทให้ความสำคัญต่อปัญหาที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม จึงได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า หยก, หยก เอ็กซ์ตร้า และ เนเชอรัล ได้รับการรับรองประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์

นอกจากนั้น บริษัทยังมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อรักษาสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ชุมชนและสังคม กำหนดไว้อย่างชัดเจน โดยบริษัทเคารพในความเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เนื่องจากความเหมือนหรือความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส หรือเรื่องอื่นใด อย่างไรก็ตาม ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอาจแตกต่างกัน ดังนั้น บริษัทจะพิจารณาถึงสิทธิตามกฎหมายที่แต่ละกลุ่มพึงได้รับอย่างละเอียดรอบคอบ และดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง โดยได้กำหนดแนวทางการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายดังกล่าว

บริษัทกำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมตามหลักการ 8 ข้อดังนี้

### 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาค ภายใต้การแข่งขันที่เป็นธรรมต่อคู่ค้าทุกราย รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา เงื่อนไขทางการค้าในการซื้อขายสินค้าและบริการจากคู่ค้า และการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อและจัดจ้าง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าเป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรงไปตรงมา

### 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายให้พนักงานดำเนินงานอย่างมีคุณธรรมและเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน บริษัทจึงได้กำหนดให้การต่อต้านการทุจริตและการดิดสินบนเป็นนโยบายที่สำคัญอีกนโยบายหนึ่ง โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์เป็นแนวปฏิบัติไว้ในนโยบายดังกล่าว

### 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกันและปฏิบัติตามหลักการเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์สากล โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะทางการเงิน ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน รวมทั้งให้ความสำคัญเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์

### 4. การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จก้าวหน้าของบริษัท บริษัทจึงสนับสนุนพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ความสามารถ มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาคโดยไม่เลือกปฏิบัติ ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานตามหลักสากลและตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับต่างๆ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับสุขภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสภาพแวดล้อมการทำงานของพนักงาน ตลอดจนเสริมสร้างวัฒนธรรมและบรรยากาศการทำงานที่ดีและส่งเสริมการทำงานเป็นทีม

### 5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทมุ่งมั่นสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าและผู้บริโภค โดยเน้นที่ความเอาใจใส่และความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภคโดยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน ตามระบบบริหารจัดการด้านต่างๆ ได้แก่

- มาตรฐาน ISO 9001 เป็นมาตรฐานเพื่อการประกันคุณภาพ
- ระบบ GMP เป็นระบบการจัดการตามหลักเกณฑ์วิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร ซึ่งเป็นข้อกำหนดเกี่ยวกับมาตรฐานด้านสุขลักษณะทั่วไป รวมทั้งมาตรการในการป้องกันอาหารจากการถูกปนเปื้อนเนื่องจากสภาวะที่ไม่ถูกสุขลักษณะ
- ระบบ HACCP เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในกระบวนการผลิตอาหาร
- มาตรฐาน ISO 45001 เป็นระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

- มาตรฐาน FSSC 22000 เป็นมาตรฐานเกี่ยวกับระบบประกันคุณภาพ และความปลอดภัยของอาหารระดับสูง สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค รวมถึงเน้นการเติบโตและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มาตรฐานดังกล่าวเป็นมาตรฐานที่ครอบคลุมทั้ง ISO 22000 และ PAS 220 และเป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก
- มาตรฐาน ISO 14001 เป็นมาตรฐานที่มุ่งเน้นให้องค์กรมีการพัฒนาปรับปรุงตลอดจนรักษาสິงแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนภายใต้กรอบ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่มีการปรับปรุงการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และถูกต้องตามกฎหมายของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายภาคส่วนตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ
- มรท.8001-2546 เป็นกฎเกณฑ์ การปฏิบัติ การใช้แรงงานเกี่ยวกับสภาพการจ้างและสภาพการทำงาน

นอกจากนั้น บริษัทยังมุ่งเน้นทำการตลาดและสัญญาที่เป็นธรรม รวมถึงรักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และมีหน่วยงานซึ่งทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและพึงพอใจสูงสุด

### 6. การใส่ใจสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายในการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่บังคับใช้อยู่ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมด้วยความรับผิดชอบโดย

- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- ร่วมกับชุมชนใกล้เคียงพัฒนาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับหน่วยงานอื่น เพื่อให้มีการรักษาสีงแวดล้อม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทบทวนและติดตามความก้าวหน้าเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

### 7. โครงการการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

ปี 2563 บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ซึ่งเป็นโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมูลค่ารวม 253,686 บาท (2562 : 196,369 บาท) เพื่อสร้างสัมพันธ์อันดีต่อชุมชนและสังคม โดยบริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ทั้งด้านทุนทรัพย์ และการใช้ความสามารถเฉพาะในงานที่ตนเองถนัดด้วยจิตสาธารณะโดยเฉพาะการใช้เวลาว่างในวันหยุดให้เป็นประโยชน์ทั้งต่อตนเอง ชุมชน และสังคม โดยมีกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ อาทิ การบริจาคอุปกรณ์การศึกษาให้เด็ก ๆ ในวันเด็กแห่งชาติ, การสนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชให้กับหน่วยงานราชการเพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนแก่ผู้ได้รับผลกระทบจาก COVID-19, การบริจาคโลหิต, การสนับสนุนกิจกรรมทางด้านแรงงานสัมพันธ์แก่สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานฯ เป็นต้น



### ไตรมาสที่ 1



### บริจาคเนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ

โรงงานน้ำมันพืชบางปู ได้จัดหาอุปกรณ์การกีฬา มอบแก่สำนักงานการนิคมอุตสาหกรรมบางปู เพื่อสนับสนุนกิจกรรมในวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2563

โรงงานสกัดน้ำมันดิบจังหวัดตรัง มอบจักรยานเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี 2563 ให้กับโรงเรียนเทศบาลควนกงจำนวน 5 คัน โดยมีนายเขียว อันเต้ง นายกเทศมนตรีตำบลควนกง เป็นผู้แทนรับมอบ และบริษัทยังได้สนับสนุนเงินจำนวน 5,000 บาท ในการจัดกิจกรรมวันเด็กขององค์การบริหารส่วนตำบลกะลาเส โดยมีนายประสิทธิ์ ดีฮ้อ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลกะลาเส เป็นผู้แทนรับมอบ

### บริจาคโลหิต

วันที่ 7 มกราคม 2563 ผู้บริหารและพนักงาน บมจ.อาหารสากล สาขาโรงงานนครปฐม ร่วมบริจาคโลหิตกับศูนย์สภากาชาดไทยจังหวัดราชบุรี

### เยี่ยมชมสวนปาล์มน้ำมัน

เดือนมีนาคม 2563 : โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจังหวัดตรัง ร่วมกับกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผู้ปลูกปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (สิเกา - วังวิเศษ) จัดให้มีการศึกษาดูงานเพื่อเป็นแนวทางในการประกอบอาชีพเสริม การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสวนปาล์ม เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเกษตรกรโดยการปลูกพืชเสริมในสวนปาล์ม (กาแฟ โกโก้) โดยมีเกษตรกรเข้าร่วมประมาณ 40 คน ที่ศูนย์วิจัยพืชสวนชุมพร จังหวัดชุมพร

## ไตรมาสที่ 2



### บริจาคผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช

บริษัทได้มอบผลิตภัณฑ์น้ำมันพืชแก่สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อช่วยเหลือประชาชนผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการระบาด COVID-19 เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 บริษัทได้ร่วมบริจาคน้ำมันพืชเติมในตู้แรงงานปันสุขที่กระทรวงแรงงาน เพื่อให้ประชาชนผู้ได้รับผลกระทบการระบาดของโควิด - 19 ได้นำไปใช้เพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย ในขณะเดียวกันผู้ที่ต้องการแบ่งปันก็สามารถนำสิ่งของมาบริจาคในตู้นี้เพื่อร่วมเป็นกำลังใจและช่วยเหลือให้ทุกคนก้าวผ่านวิกฤติโควิด - 19 ไปด้วยกัน

### สนับสนุนสิ่งของ ณ จุดตรวจคัดกรองโควิด-19

เดือนเมษายน 2563 โรงงานสกัดน้ำมันดิบจังหวัดตรัง ร่วมสนับสนุนสิ่งของให้กับเจ้าหน้าที่ ณ จุดตรวจคัดกรองโควิด-19 ได้แก่ จุดตรวจบ้านป่าพยอม-กะลาเส โดยกำนันยงยุทธ ดีฮ้อ เป็นผู้แทนรับมอบ และจุดตรวจบ้านพรุพี - ทรายขาว โดยมีกำนันอนุชา หลานเด็น เป็นผู้แทนรับมอบ

### ตู้ปันสุข

วันที่ 19 มิถุนายน 2563 บมจ.อาหารสากล สาขาโรงงานนครปฐม นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทใส่ "ตู้ปันสุข" ณ วัดดอนยายหอม จังหวัดนครปฐม เพื่อให้ประชาชนผู้ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด - 19 ได้นำไปใช้เพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย

### สนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้

วันที่ 23 มิถุนายน 2563 บมจ.อาหารสากล สาขาโรงงานนครปฐม สนับสนุนผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้ยูเอฟซี เพื่อสนับสนุนการทำงานช่วงสถานการณ์โควิด-19 ให้โรงพยาบาลนครปฐม จังหวัดนครปฐม



	<p><b>สนับสนุนของเหลือใช้จากระบวนการผลิต (ซีเค้ก)</b></p> <p>เดือนพฤษภาคม 2563 : โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจังหวัดตรัง สนับสนุนของเหลือจากระบวนการผลิต (ซีเค้ก) ให้กับสถานีพัฒนาที่ดินจังหวัดตรัง สำหรับใช้ในการทำปุ๋ยหมักชีวภาพในแปลงสาธิตของสถานี และไว้แจกจ่ายให้กับเกษตรกร</p>
<p><b>ไตรมาสที่ 3</b></p>    	<p><b>รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์</b></p> <p>วันที่ 21 กันยายน 2563 ตัวแทนฝ่ายบริหารบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ร่วมกับตัวแทนฝ่ายลูกจ้าง เข้ารับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ ประจำปี 2563 จาก นายชาติชาย อุทัยพันธ์ ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ รางวัลดังกล่าวถือเป็นการประกาศเกียรติคุณและยกย่องชมเชยสถานประกอบการที่มีระบบจัดการบริหารแรงงานที่ดี มีการจัดการในระบบทวิภาคีในสถานประกอบการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถเป็นต้นแบบให้กับสถานประกอบการอื่นๆ นำไปใช้เป็นแบบอย่างในการพัฒนาองค์กรให้ดียิ่งขึ้นต่อไปได้ ซึ่งโรงกลั่นน้ำมันพีชบางปูได้รับรางวัลดังกล่าวต่อเนื่องมา 5 ปี</p> <p><b>ประกาศเกียรติคุณ</b></p> <p>ตัวแทนฝ่ายบริหารเข้ารับประกาศเกียรติคุณในการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดสมุทรปราการเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2563</p> <p><b>กิจกรรมบริจาคโลหิต</b></p> <p>พนักงานโรงกลั่นน้ำมันพีชบางปู ร่วมกิจกรรม “หนึ่งคนให้ หลายคนรับ” ลำสูงร่วมใจบริจาคโลหิตช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์ครั้งที่ 37 ในวันที่ 2 กรกฎาคม 2563 จัดโดยสภากาชาดไทย</p>

	<p><b>สนับสนุนน้ำยาล้างมือป้องกัน โควิด-19</b></p> <p>ในเดือน กรกฎาคม 2563 บมจ.อาหารสากล สาขาโรงงานนครปฐม สนับสนุนน้ำยาล้างมือ ป้องกันโรคโควิด – 19 ให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก บ้านดอนยายหอม โรงเรียนวัดโคกพระเจดีย์ และโรงเรียนวัดดอนขนากร จังหวัดนครปฐม</p>
<p><b>ไตรมาสที่ 4</b></p> 	<p><b>โครงการพัฒนาโรงเรียน</b></p> <p>ปี 2563 บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อชุมชนและสังคม (CSR Committee) เพื่อสำรวจพื้นที่จัดกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนรอบข้าง โดยมีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมพัฒนาโรงเรียนและเยาวชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง สำหรับสถานศึกษาที่คณะกรรมการฯ ได้ไปสำรวจ คือ โรงเรียนวัดนาคราช อ.บางบ่อ จ.สมุทรปราการ ซึ่งเป็นโรงเรียนอยู่รอยต่อระหว่างจังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดฉะเชิงเทรา โดยกิจกรรมที่ได้เริ่มดำเนินการในวันที่ 31 ตุลาคม 2563 ได้แก่ โครงการแปลงผักเพื่อสุขภาพของนักเรียนและปรับปรุงศาลาพักผ่อน และในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2563 ได้แก่ โครงการปรับปรุงพื้นที่สนามเด็กเล่นและสร้างพื้นที่เสริมสร้างพัฒนาการของเด็กอนุบาลด้วยการทำกะบะทราย</p> 

  	<p><b>เกียรติบัตรโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน</b></p> <p>เดือนมิถุนายน 2563 : โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจังหวัดตรัง ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดเล็ก กลุ่มภาคใต้ฝั่งอันดามัน โดยมีเป้าหมายเพื่อช่วยเหลือสถานประกอบการในเรื่องการตรวจวัด การวิเคราะห์ และการลดต้นทุนการผลิต โครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ซึ่งมีการแสดงผลการดำเนินงานและมอบเกียรติบัตรไปแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563</p> <p><b>การพัฒนาชุมชนร่วมกับหน่วยงานราชการ</b></p> <p>วันที่ 9 ตุลาคม 2563 บมจ.อาหารสากล สาขาโรงงานลำปางร่วมกับสำนักงานเทศบาลเมืองเขลางค์นคร ในการดำเนินกิจกรรมเก็บขยะและทำความสะอาดไหล่ทางสาธารณะ ถนนลำปาง-เชียงใหม่ ตามโครงการ “Big Cleaning Day”</p>
--	---

### 8. นวัตกรรมโครงการการพัฒนาสู่ความยั่งยืนและกิจกรรมเพื่อชุมชน

เมื่อปี 2551 บริษัทเป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มรายแรกที่ได้รับการรับรอง “ฉลากคาร์บอน” (Carbon Label) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ( Thailand Greenhouse Gas Management Organization (Public organization) ) โดยโรงงานสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิร้อยละ 16.48 จากกระบวนการผลิต

วันที่ 19 กันยายน 2561 บริษัทได้รับมอบประกาศนียบัตร คาร์บอนฟุตพริ้นท์ สำหรับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า หยวก , หยวกเอ็กซ์ตรา และ เนเชอเรียล ในฐานะผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมการลดคาร์บอน รวมถึงการบรรเทาและชะลอภาวะโลกร้อนในประเทศไทย ซึ่งบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยคำนวณจากวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การขนส่ง การประกอบชิ้นส่วน การใช้งาน และการจัดการซากผลิตภัณฑ์หลังใช้งาน

นอกจากนั้น ในปัจจุบัน บริษัทสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาด 1 MW จากก๊าซชีวภาพ โดยมีน้ำเสียจากกระบวนการผลิตของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ และโครงการดังกล่าวเป็นแหล่งเรียนรู้ในการจัดการของเสียของนักเรียน นักศึกษาและชุมชนของโรงงาน

กิจกรรมต่างๆ เหล่านี้ถือเป็นการยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการเป็นส่วนหนึ่งของประเทศไทยในการผลักดันเพื่อลดการปล่อยคาร์บอน ทั้งในเชิงธุรกิจและกิจกรรมเพื่อสังคมโดยอาศัยการประกอบธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อมุ่งไปสู่การเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน



## ภาพรวมทางด้านการเงิน

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### 1. ผลการดำเนินงาน

ในปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 411.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องมาจาก ราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยของบริษัทปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.0 ในขณะที่ปริมาณการขายของบริษัทลดลงร้อยละ 11.4 ในส่วนกำไรขั้นต้นของบริษัทลดลงจากร้อยละ 20.1 เป็นร้อยละ 14.2 ของรายได้จากการขาย คิดเป็นลดลง 210.9 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิลดลง 233.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 45.8 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ผลผลิต ปาล์มสดจากสวนปาล์มที่ออกสู่ตลาดลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 10.1 ประกอบกับนโยบายต่างๆของภาครัฐที่ส่งเสริม อุปสงค์ของน้ำมันปาล์มดิบ (อธิบายไปใน “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน”) มีผลทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งปี ปรับตัวสูงขึ้นอยู่ที่ 28.05 บาท/กิโลกรัม (2562: 18.23 บาท/กิโลกรัม)

บริษัทและบริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 โดยการอนุมัติของ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมดังนี้

##### บริษัทย่อย

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	ขอบเขตที่ได้รับยกเว้น
1043(2)/2548	ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	8 ปี	ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน

\*นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

##### บริษัทร่วมค้า

บัตรส่งเสริมเลขที่	สำหรับกิจการ	ระยะเวลา*	ขอบเขตที่ได้รับยกเว้น
1262(2)/2550	ผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์ม	8 ปี	ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม

\*นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

บริษัทย่อย (UPOIC) มีรายได้จากการขายสำหรับปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 378.0 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 69.3 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

(ก) ราคาขายถั่วเฉลี่ยต่อหน่วยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 40.8 และร้อยละ 29.1 ตามลำดับ จากปริมาณผลปาล์มที่ออกสู่ตลาดน้อย

(ข) ปริมาณการขายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.8 และร้อยละ 8.7 ตามลำดับ

โดยสัดส่วนการปรับเพิ่มขึ้นของราคาขายมากกว่าต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น จึงส่งผลให้บริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 64.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 63.4 เปรียบเทียบกับปีก่อน สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายใกล้เคียงกับปี 2562 ในขณะที่ยังคง

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ในการบริหารลดลง นอกจากนี้บริษัทยังได้บันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ เนื่องจากการใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรมและแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต รวมทั้งรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าลดลง ส่งผลให้กำไรสุทธิหลังหักภาษีของบริษัทน้อย (UPOIC) เพิ่มขึ้น 128.7 ล้านบาท (2562: ขาดทุนสุทธิหลังหักภาษีสำหรับปี 3.6 ล้านบาท)

ในส่วนพื้นที่สัมปทานของบริษัทย่อย จำนวนทั้งสิ้น 15,103 ไร่ ซึ่งบริษัทย่อยเข้าครอบครองทำประโยชน์อยู่นั้น มีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้งและขนาดพื้นที่	วันสิ้นสุดอายุสัญญา	หมายเหตุ
<p>1) สวนเกียนซา</p> <p>1.1 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่</p> <p>1.2 จำนวนพื้นที่ 4,294 ไร่</p>	<p>8 กรกฎาคม 2587</p> <p>สิ้นสุดเมื่อกรมธนารักษ์ดำเนินการจัดสรรที่ดินให้ราษฎรผู้ยากไร้ไม่มีที่ดินทำกินเสร็จสิ้น</p>	<p>บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ อายุสัญญา 30 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2557 ถึง วันที่ 8 กรกฎาคม 2587</p> <p>กรมธนารักษ์อนุญาตให้บริษัทย่อยครอบครองทำประโยชน์โดยชำระค่าเช่าในอัตราที่กำหนด จนกว่าการจัดสรรที่ดินจะเสร็จสมบูรณ์</p>
<p>2) สวนชัยบุรี</p> <p>จำนวนพื้นที่ 6,515 ไร่</p>	<p>14 พฤษภาคม 2564</p>	<p>บริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับกรมป่าไม้ ขณะนี้ยังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้ ในระหว่างนี้บริษัทย่อยเข้าทำประโยชน์ โดยได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่สัมปทานแปลงดังกล่าว ซึ่งต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาด และค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อมีการเก็บเกี่ยวผลปาล์มสด อย่างไรก็ตามใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุปีต่อปี</p>

บริษัท ยูเอชเอฟ (UFC) มียอดขายรวมในปี 2563 จำนวนทั้งสิ้น 1,590.0 ล้านบาท (ปี 2562 : 1,721.2 ล้านบาท) ลดลงร้อยละ 7.6 ยอดส่งออกคิดเป็นมูลค่า 1,210.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.8 ปี 2563 เป็นปีที่ท้าทายสำหรับหลายอุตสาหกรรมทั่วโลก การระบาดใหญ่อย่างไม่เคยปรากฏมาก่อนของ COVID-19 สร้างการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในพฤติกรรมและรูปแบบการจับจ่ายของผู้บริโภค การหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทานและการขนส่งระหว่างประเทศส่งผลเสียต่อต้นทุนโดยรวม ยูเอชเอฟ รีเฟรชน้ำมะพร้าวยังคงขยายตัวในตลาดชั้นนำเช่น นิวซีแลนด์ สิงคโปร์ และจีน ส่วนสินค้า ยูเอชเอฟ เวลเวท แสดงให้เห็นถึงโอกาสการเติบโตในสหราชอาณาจักรและจีน กลุ่มผลิตภัณฑ์นมจากพืช ยูเอชเอฟ เวลเวท เติบโตขึ้นในปี 2563 และคาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการต้องการของผู้บริโภคในผลิตภัณฑ์นมจากพืช แนวโน้มของอาหารและเครื่องดื่มจากพืชกำลังเป็นที่สนใจในตลาดเอเชียหลายประเทศ

ยอดขายในประเทศ คิดเป็นมูลค่า 379.1 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17.8 ผลกระทบของ COVID-19 ทำให้อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวหยุดชะงัก จำนวนนักท่องเที่ยวลดลงอย่างมาก กิจกรรมร้านอาหารจำนวนมากปิดตัวลง ส่งผลให้ระดับรายได้และความสามารถในการจับจ่ายลดลง ผลไม้กระป๋องยังคงเป็นสินค้าหลัก คิดเป็นร้อยละ 44.3 ของยอดขายภายในประเทศ โดยลดลงร้อยละ 10.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน การขาดแคลนอุปทานเนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวน ประกอบกับความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มอาหารกระป๋อง ทำให้ความสามารถในการทำกำไรของสินค้าใน

หมวดผลไม้กระป๋องและผักกระป๋องลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ยอดขายเครื่องดื่ม ยูเอฟซี ลดลงร้อยละ 39.9 โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนเครื่องดื่มน้ำผลไม้ อุปสงค์ลดลงเพราะการบังคับใช้ภาชนะน้ำตาล

อย่างไรก็ดี สินค้านมทางเลือกจากพืชเป็นกลุ่มที่ยังมีโอกาสเติบโต จากความต้องการอาหารและเครื่องดื่มที่ไม่ใส่ครีม หรือนมจากผู้บริโภค ดังนั้นยูเอฟซีจึงให้ความสำคัญกับแบรนด์ เวลเวท นมทางเลือกจากพืช ส่งผลให้มีการเติบโตถึงร้อยละ 106.3 ทั้งนี้ สินค้าในกลุ่มนี้ยังให้ผลกำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นด้วย

จากสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้น มีผลทำให้กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 เท่ากับ 383.0 ล้านบาท ลดลง 99.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.6 (2562: 482.1 ล้านบาท)

สำหรับการเปลี่ยนแปลงในรายการที่สำคัญอื่นๆ สำหรับปี 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### รายได้

**รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า :** รายได้จากการขายในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 411.2 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0 เป็นผลมาจากราคาขายถัวเฉลี่ยต่อหน่วยของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.0 ในขณะที่ปริมาณขายของบริษัทลดลงร้อยละ 11.4 โดยมีสาเหตุมาจากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 มีผลทำให้ในระหว่างปี รัฐบาลประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์ปิดประเทศ การประกาศเคอร์ฟิว การให้ร้านอาหารขายได้เฉพาะซื้อกลับบ้าน และการงดทำกิจกรรมต่างๆในที่ชุมชน

รายได้จากการขายของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับงวดเพิ่มขึ้น 332.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 รายได้จากการขายในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์มีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

### บริษัทและบริษัทย่อย

กลุ่มผลิตภัณฑ์/บริการ	2562	2563	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กลุ่มน้ำมันพืช	3,904.2	4,328.2	424.0
กลุ่มเนยเทียมและไขมันพืชผสม	655.0	675.7	20.7
ผลิตภัณฑ์ปาล์มอื่นๆ	39.2	61.4	22.2
กระแสไฟฟ้าจำหน่ายให้กับ กฟภ.	9.4	9.1	(0.3)
กลุ่มเครื่องดื่ม	1,094.1	955.8	(138.3)
กลุ่มผักและผลไม้	586.3	581.6	(4.7)
กลุ่มซอส เครื่องปรุงรส และอื่นๆ	109.6	118.9	9.3
<b>รายได้สุทธิจากการขาย</b>	<b>6,397.7</b>	<b>6,730.7</b>	<b>332.9</b>

**รายได้อื่น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นที่มีได้เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ จำนวน 70.5 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.0 ของรายได้รวม (2562: 56.1 ล้านบาท) รายได้อื่นในแต่ละบริษัทมีรายละเอียดดังตารางด้านล่าง

บริษัทและบริษัทย่อย	ล้านบาท	แหล่งที่มา
LST	34.3	รายได้จากการขายกะลาปาล์มและเศษวัสดุ
UPOIC	25.4	รายได้จากการขายสินทรัพย์ถาวร และกะลาปาล์ม
UFC	15.7	รายได้จากเงินคืนจากบริษัทที่ขายบรรจุภัณฑ์

**เงินชดเชยจากการประกันภัย :** บริษัทย่อย (UPOIC) ได้รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัย จากอุบัติเหตุไฟไหม้ 18.7 ล้านบาท ในเดือนธันวาคม 2563

### ค่าใช้จ่าย

**ต้นทุนขาย :** บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายสำหรับงวดร้อยละ 83.2 ของรายได้จากการขาย (2562: ร้อยละ 80.0) ส่วนใหญ่มาจากส่วนของบริษัทซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 85.8 (2562: ร้อยละ 79.9) เนื่องมาจากราคาต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.7

ในส่วนของบริษัทย่อยที่มีธุรกิจสวนปาล์ม (UPOIC) มีต้นทุนขายอยู่ที่ 756.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 313.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 70.6 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องมาจากต้นทุนผลปาล์มสดโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.4

ในส่วนของบริษัทย่อย (UFC) มีอัตราส่วนต้นทุนขายร้อยละ 83.5 ของรายได้จากการขาย (2562: ร้อยละ 84.5)

**ค่าใช้จ่ายในการขาย :** บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการขาย 480.8 ล้านบาท (2562: 471.2 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 9.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของบริษัทเพิ่มขึ้น 9.8 ล้านบาท เนื่องมาจากค่าใช้จ่ายคลังสินค้าในระหว่างการปรับปรุงคลังสินค้าใหม่ และค่าโฆษณาในการขายที่เพิ่มขึ้น

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร :** บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 212.6 ล้านบาท (2562: 234.8 ล้านบาท) ลดลง 22.1 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นของบริษัทย่อย (UPOIC) ที่ลดลง 19.7 ล้านบาท เนื่องจากปี 2562 มีการคืนที่ดินพร้อมต้นปาล์ม 973 ไร่ ให้กับสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) รวมทั้งค่าที่ปรึกษาทางกฎหมายและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดินสวนกระบี่น้อยลดลง ในส่วนของบริษัทลดลง 4.3 ล้านบาท เนื่องจากโบนัสและสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลง

**กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ :** บริษัทย่อย (UPOIC) รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ 18.7 ล้านบาท (2562: รับรู้ขาดทุน 26.9 ล้านบาท) เนื่องมาจากราคาขายถั่วเฉลี่ยทั้งน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น ร้อยละ 40.8 และร้อยละ 29.1 ตามลำดับ

**ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า :** ปี 2563 บริษัทย่อย (UPOIC) มีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า 3.8 ล้านบาท (2562: ขาดทุน 6.8 ล้านบาท) เนื่องจากการปรับปรุงการบันทึกบัญชีอัตราผลผลิตในการคำนวณต้นทุน ซึ่งมีผลให้ทำให้การตั้งสำรองสินค้าเสื่อมสภาพลดลง และค่าใช้จ่ายในการเดินทางลดลงเนื่องจาก



สถานการณ์ COVID-19 อีกทั้งในปี 2562 มีการตั้งสำรองค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามกฎหมายใหม่ สำหรับพนักงานที่มีอายุงาน 20 ปีขึ้นไป ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 300 วันเป็น 400 วัน

### กำไร

**กำไรขั้นต้น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นลดลง 150.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.7 และมีกำไรขั้นต้นคิดเป็น อัตราร้อยละ 16.8 ของยอดขาย (2562: ร้อยละ 20.0) โดยส่วนใหญ่มาจากส่วนของบริษัทที่ลดลง 210.9 ล้านบาท ใน ส่วนของบริษัทย่อย (UPOIC) เพิ่มขึ้น 64.9 ล้านบาท

**กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ :** บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี 2563 ลดลง 57.1 ล้านบาท

**กำไรสำหรับปี :** บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 เท่ากับ 383.0 ล้านบาท (2562: 482.1 ล้านบาท) ลดลง 99.0 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.6 มีอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมที่ร้อยละ 5.6 (2562: ร้อยละ 7.5) และมีอัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นที่ 0.47 บาทต่อหุ้น (2562: 0.59 บาทต่อหุ้น)

**อัตราการจ่ายเงินปันผล :** ในปี 2563 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.4 ของกำไรสุทธิ เปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท คิดเป็นร้อยละ 60.3 ของกำไรสุทธิ ซึ่งสูงกว่านโยบายของบริษัทที่กำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีแล้วในแต่ละปี

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อย (UPOIC) มีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.025 บาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท

ในปี 2563 บริษัทย่อย (UFC) มีการจ่ายเงินปันผลจากผลดำเนินงานของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท

**มูลค่าตามบัญชี (คำนวณจากจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชี ต่อหุ้นเท่ากับ 4.13 บาท (คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ 820 ล้านหุ้น) (2562: 4.20 บาท) ซึ่งมาจากกำไรสุทธิ 0.34 บาทต่อหุ้น ในขณะที่มีการจ่ายเงินปันผล 0.40 บาทต่อหุ้น

## 2. ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมมูลค่าเท่ากับ 5,705.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นจำนวนเงิน 310.3 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด :** บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวนเงิน 238.3 ล้านบาท (2562: 664.2 ล้านบาท) ลดลง 425.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.1 ส่วนใหญ่มาจากบริษัทที่ลดลง 504.4 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 56.7 มีผลให้มูลค่าสินค้าคงเหลือสูงขึ้น อีกทั้งมีการลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นและจ่ายเงินกู้ระหว่างปี รวมทั้งกำไรจากผลการดำเนินงานที่ลดลง ส่งผลให้บริษัทมีการใช้เงินทุนหมุนเวียนในระหว่างปีเพิ่มขึ้น ทำให้มีเงินสดคงเหลือลดลง
- **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น :** บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้การค้าสำหรับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันสุทธิ หลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 867.0 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.2 ของสินทรัพย์รวม (2562: 857.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.9 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 9.4 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ เพิ่มขึ้น 33.2 ล้านบาท ในขณะที่ลูกหนี้ค้างชำระ 3-6 เดือน ลดลง 10.8 ล้านบาท และลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน ลดลง 10.6 ล้านบาท โดยระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2563 มีระยะเวลา 47 วัน (2562: 50 วัน)  
  
บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้เช็ดคิน และลูกหนี้การค้ามากกว่า 12 เดือน จำนวนเงิน 43.2 ล้านบาท (2562: จำนวนเงิน 41.1 ล้านบาท) คิดเป็นร้อยละ 5.0 ของลูกหนี้การค้าที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (2562: ร้อยละ 4.8) โดยบริษัทและบริษัทย่อยได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้วร้อยละ 100.0 ของลูกหนี้ดังกล่าว (2562: ร้อยละ 96.2)
- **สินค้าคงเหลือ :** ณ สิ้นปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินค้าคงเหลือสุทธิ 1,389.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.4 ของสินทรัพย์รวม (2562: 841.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.6 ของสินทรัพย์รวม) เพิ่มขึ้น 547.4 ล้านบาท โดยในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 456.1 ล้านบาท เนื่องมาจากปริมาณสต็อกและราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงสิ้นปี 2563
- **สินทรัพย์ชีวภาพ :** บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพ 95.6 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 4.7 ล้านบาท (2562: 90.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.7 ของสินทรัพย์รวม) สาเหตุหลักมาจากกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มและผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นเพิ่มขึ้นจากฤดูกาลใหม่ที่กำลังจะมาถึง
- **ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ :** บริษัทและบริษัทย่อยมีมูลค่าสุทธิของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 2,452.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 168.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 โดยในส่วนของบริษัทเพิ่มขึ้น 74.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งที่เพิ่มขึ้น บริษัทย่อย (UFC) มีมูลค่าสุทธิเพิ่มขึ้น 48.3 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น
- **พืชเพื่อการให้ผลผลิต :** บริษัทและบริษัทย่อยมีพืชเพื่อการให้ผลผลิตลดลง 7.7 ล้านบาท มาจากค่าตัดจำหน่ายต้นปาล์มสำหรับปี

### 3. แหล่งที่มาของเงินทุน

**โครงสร้างเงินทุน** บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงสร้างของเงินทุนมาจากส่วนของผู้ถือหุ้น 4,288.6 ล้านบาท และมาจากส่วนของหนี้สิน 1,417.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 75.2 และร้อยละ 24.8 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งในจำนวนหนี้สินดังกล่าวส่วนใหญ่ได้มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 593.2 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นและส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 510.4 ล้านบาท และเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 82.8 ล้านบาท นอกจากนี้ยังมีหนี้สินที่มาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 471.0 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.33 เท่า (2562: 0.28 เท่า) โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้:

- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**: บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 83.2 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 เนื่องจากกำไรสุทธิประจำปี 420.0 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลประจำปี 330.7 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและผลกระทบของภาษีเงินได้ 6.2 ล้านบาท
- **หนี้สิน**: บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 593.2 ล้านบาท ประกอบด้วย
  - (1) จำนวน 65.0 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท
  - (2) จำนวน 395.0 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทย่อย
  - (3) จำนวน 50.4 ล้านบาทเป็นส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อย
  - (4) จำนวน 82.8 ล้านบาทเป็นเงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อย

#### สภาพคล่องทางการเงิน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินลดลงจากปี 2562 โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 238.3 ล้านบาท ลดลง 425.9 ล้านบาท (2562: 664.2 ล้านบาท) โดยมีปัจจัยที่สำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงินดังนี้

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**: ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 182.0 ล้านบาท (2562: 1,031.7 ล้านบาท) ลดลง 849.7 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ 810.2 ล้านบาท ลดลง 90.9 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างปีดังนี้

- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 543.3 ล้านบาท
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลง 24.6 ล้านบาท
- จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล 85.2 ล้านบาท

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน**: ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 360.3 ล้านบาท (2562: 241.9 ล้านบาท) ส่วนใหญ่มาจากการปรับปรุงคลังสินค้าใหม่ และการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์ของบริษัท และการซื้อหม้ออบแนวตั้งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตของบริษัทย่อย (UPOIC)

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :** ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 247.6 ล้านบาท (2562: 323.1 ล้านบาท) ลดลง 75.5 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว 150.0 ล้านบาท มีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 33.4 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผลประจำปี 330.5 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงิน

**อัตราส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน :** ปี 2563 เท่ากับ 2.42 เท่า (2562: 2.50 เท่า) เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง

**อัตราส่วนสินทรัพย์คล่องตัวต่อหนี้สินหมุนเวียน :** ปี 2563 เท่ากับ 1.02 เท่า (2562: 1.54 เท่า) เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง

**อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อสินทรัพย์รวม (เฉลี่ย) :** ปี 2563 เท่ากับร้อยละ 7.6 (2562: ร้อยละ 9.1) เนื่องจากกำไรสุทธิสำหรับปีลดลงร้อยละ 12.6 ในขณะที่สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8

**อัตราผลตอบแทนสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) :** ปี 2563 เท่ากับร้อยละ 9.9 (2562: ร้อยละ 11.8) เนื่องจากกำไรสุทธิสำหรับปีลดลงร้อยละ 12.6 ในขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0

**อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น :** ปี 2563 เท่ากับ 0.33 เท่า (2562: 0.28 เท่า) เนื่องจากมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

**อัตราส่วนการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า :** ปี 2563 เท่ากับ 7.58 เท่า (2562: 7.22 เท่า) โดยมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 47 วัน (2562: 50 วัน)

**อัตราส่วนการหมุนเวียนของสินค้าสำเร็จรูป :** ปี 2563 เท่ากับ 12.4 เท่า (2562: 11.45 เท่า) โดยมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 29 วัน (2562: 31 วัน)

**อัตราส่วนการหมุนเวียนของเจ้าหนี้การค้า :** ปี 2563 เท่ากับ 12.28 เท่า (2562: 12.1 เท่า) โดยมีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 29 วัน (2562: 30 วัน)

## 4. รายจ่ายลงทุน

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายลงทุนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- โครงการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และทดแทนเครื่องจักรเดิมที่เสื่อมสภาพ
- บริษัทย่อย UPOIC มีการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิต และรดักเพื่อทดแทนของเดิมที่เสื่อมสภาพ

## ปัจจัยและอิทธิพลที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

อ้างอิง “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน” ที่ได้กล่าวไปแล้วข้างต้น

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้ใช้บริการสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยมีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวในรอบปีบัญชีดังนี้

ค่าสอบบัญชี (บาท)	ปี 2563	ปี 2564
ของบริษัท	1,710,000	1,710,000
ของบริษัทย่อย 2 บริษัท	2,200,000	2,200,000
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 บริษัท	710,000	710,000
รวม	4,620,000	4,620,000

### 2) ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้มีการกำหนดค่าตอบแทนงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบโครงการที่ได้รับ BOI และรายการนำเข้าเครื่องจักรเพื่อใช้ในการยื่นเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

ค่าตรวจสอบโครงการ BOI (บาท)	ปี 2563	ปี 2564
ของบริษัท	-0-*	-0-
ของบริษัทย่อย 2 บริษัท	-0-	-0-
ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 บริษัท	100,000	100,000
รวม	100,000	100,000

หมายเหตุ : \* ในปี 2563 บัตรส่งเสริมการลงทุน BOI ส่วนของบริษัท หมดอายุ

## ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 7 พฤษภาคม 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด <sup>1</sup>	42.11
2	HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD <sup>2</sup>	20.00
3	LAM SOON CANNERY PTE LTD. <sup>3</sup>	7.48
4	CGS - CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD	6.47
5	LGT BANK (SINGAPORE) LTD.	4.65
6	นายสุวิทย์ เลหาะพลวัฒนา	2.73
7	CGS - CIMB SECURITIES (HONGKONG) LIMITED	1.62
8	นางสุภาภรณ์ สมิตินันท์	1.20
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	0.89
10	นางสุภา ยั่งยืนสุนทร	0.85

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัท ล่าสูง โฮลดิ้ง จำกัด มีผู้ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด (บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น โดยมีผู้ถือหุ้น ได้แก่ นายวัง ขาง ยิง ถือหุ้นร้อยละ 49)	50.00
2	นายวัง ขาง ยิง (นายวัง ขาง ยิง ไม่ได้ถือหุ้นในบริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน))	49.00

<sup>2</sup> HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD เป็นบริษัทโฮลดิ้ง ที่มีธุรกิจเพื่อการลงทุนในบริษัทอื่น และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทยภายใต้ชื่อ Bursa Malaysia Securities Berhad ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ HAP SENG CONSOLIDATED BERHAD คือ GEK POH (HOLDINGS) SDN BHD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ถือหุ้นโดยรวมในสัดส่วนร้อยละ 62.64 โดยเป็นการถือหุ้นทางตรง จำนวนร้อยละ 54.63 และทางอ้อมจำนวนร้อยละ 8.01

<sup>3</sup> LAM SOON CANNERY PTE. LTD. เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการลงทุน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 LAM SOON CANNERY PTE. LTD. มีผู้ถือหุ้นดังนี้

ลำดับ	ชื่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดที่ออกและเรียกชำระแล้ว
1	นายวัง ขาง ยิง	80.71
2	นางสาววัง ยี่ ลิง	13.86
3	Ms. Chen Mu Hsien	5.43

## คณะกรรมการและผู้บริหาร

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการบริษัท

1. ดร. อาจง ชุมสาย ณ อยุธยา	กรรมการอิสระและประธานกรรมการ
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ
5. ดร. ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ
6. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายวัช ขาง ยิง	กรรมการบริหาร
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน

#### คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

1. ดร. อาจง ชุมสาย ณ อยุธยา	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
2. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

#### คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

1. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
2. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน
3. นายวัช ขาง ยิง	กรรมการบริหารและกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

#### คณะกรรมการสรรหา

1. ดาตุ๊ก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหารและประธานคณะกรรมการสรรหา
2. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
3. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
4. ดร. ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา
5. นายวัช ขาง ยิง	กรรมการบริหารและกรรมการสรรหา

#### คณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการและประธานคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง
2. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
3. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
4. นายณัฐพงศ์ มัตถกุล	ผู้จัดการโรงงานบางปู



ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ สามารถดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 1 และ 3

กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน ได้แก่

(1) รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์

ประสบการณ์การทำงานในอดีต

- ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (2535-2538)
- กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์เจ้าพระยา จำกัด (2538-2540)
- กรรมการ ธนาคารออมสิน (2548-2550)
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) (2547-2551)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (2545-2558)

ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

(2) นายบรรจง จิตต์แจ้ง

ประสบการณ์การทำงานในอดีต

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) (2538 – 2547)
- ผู้นำทีมผู้บริหารดำเนินการฟื้นฟูกิจการบริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) ภายใต้การตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2539 – 2541) จนเป็นผลสำเร็จ

ประสบการณ์การทำงานในปัจจุบัน

- ผ่านหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สอบผ่านเป็นสมาชิกอาวุโส (Fellow Member) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD DCP 7/2001) และเป็นกรรมการอาชีพ (IOD Chartered Director Class 1/2007) ในสังกัดสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- เป็นวิทยากร หลักสูตรการบริหารเชิงกลยุทธ์ ในโครงการพัฒนากรรมการบริษัท (IOD DCP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตั้งแต่ปี 2548 ถึงปัจจุบัน
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้ทำหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจะเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดวาระในเดือนเมษายน 2564 นี้ โดยพิจารณา รวมถึงบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาจากผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะเสนอชื่อให้คณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนนำเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการและผู้บริหารต้องมีลักษณะไม่ต้องห้ามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับ

หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนั้น ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระดูได้ที่หัวข้อ“รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”หลักปฏิบัติ 1

ตามข้อบังคับของบริษัทแล้ว ไม่มีการกำหนดจำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม และมีวิธีการแต่งตั้งกรรมการโดยใช้คะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

### 3. จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ

ในปี 2563 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีกรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. ดร. อัจฉร ชุมสาย ณ อยุธยา	5/7
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	7/7
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	7/7
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	7/7
5. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	7/7
6. ดาตุก ไชยม่อน ชิม คอง ยิบ	3/7
7. นายวิง ขาง ยิง	5/7
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	7/7
9. นายอำพล สิมะโรจนา	7/7

### 4. รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ
2. นายวิง ขาง ยิง	กรรมการบริหาร
3. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหาร
4. นายคมกฤต ศิริวงศ์ไพรัช	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Modern Trade / Food Solution
5. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Traditional Trade และ อุตสาหกรรม
6. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

## 5. ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

### 1. ดร. อาจอน ชุ่มสาย ณ อยุธยา

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

อายุ 80 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 14 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาเอก Imperial College of Science and Technology, London University ประเทศอังกฤษ

ปริญญาเอก คณะศึกษาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 146/2011

ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 38/2012

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ผู้บริหารสูงสุด โรงเรียนสัตยาไส จังหวัดลพบุรี
- กรรมการ บริษัท เอเจ เทคโนโลยี จำกัด
- ☐ อาจารย์ประจำคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ☐ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร กรุงเทพมหานคร 3 สมัย
- ☐ สมาชิกวุฒิสภา กรุงเทพมหานคร
- ☐ เลขานุการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศ
- ☐ ผู้เชี่ยวชาญโครงการจรวดเพื่อใช้ในการฝึกฝนทีม สภาวิจัยแห่งชาติ

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง

## 2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ

กรรมการผู้จัดการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 62 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 9,140 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0011)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็กรรมการ 26 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษาปริญญาตรี สาขาบัญชี  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 26/2008

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- รองประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

### 3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
และกรรมการสรรหา

อายุ 74 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 3 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 14 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก (Economics : Monetary Theory)  
University of Missouri, Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2004  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007  
ประกาศนียบัตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 24/2008  
ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้ประกอบธุรกิจ  
ตลาดทุน (CGI) รุ่นที่ 2/2015

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาคำตอบแทน บริษัท สตาร์ส ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศาสตราจารย์พิเศษ คณบดีปริญญา, อาจารย์พิเศษ  
คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ☐ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์ขนาดย่อม (บสย.)
- ☐ อธิการบดี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ☐ กรรมการ ธนาคารออมสิน

หมายเหตุ : ☒ ปัจจุบัน ☐ อดีต

- ☐ ผู้จัดการฝ่ายวิจัยและวางแผน ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ☐ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ☐ คณบดีคณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ☐ กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์เจ้าพระยา จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

#### 4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 72 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 1 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 14 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์เครื่องกล

University of Akron ประเทศสหรัฐอเมริกา

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาเครื่องกล

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2001

(สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส)

ประกาศนียบัตร Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 1/2007

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Refresher

รุ่นที่ 5/2007

ประกาศนียบัตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 7/2008

ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) Update รุ่นที่ 1/2014

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน

☐ อดีต



ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานคณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจ บริษัท ไทยออปติคอลลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการอาชีพ ในสังกัดสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วิทยากร หลักสูตรการบริหารเชิงกลยุทธ์ ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กรรมการ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการอำนวยการสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน)

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ 4 ครั้ง เข้าประชุม 4 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 2 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

## 5. ดร. ลักษณ์ ลีละยุทธโยธิน

กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา

อายุ 67 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 4 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 6 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

□ อดีต

คุณวุฒิทางการศึกษา	Doctor of Business Administration (DBA), สาขาการตลาด, University of Southern Queensland, ประเทศออสเตรเลีย Master of Business Administration (MBA), สาขาการตลาด, Catholic University of Leuven, ประเทศเบลเยียม Bachelor of Science (BSC), สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ประกาศนียบัตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่30/2018 ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016 หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า สำนักงาน คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบ ราชการ รุ่นที่ 15/2016
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ กรรมการอิสระ และสมาชิกของคณะกรรมการบริหาร ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>■ กรรมการ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) (ลาออกเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564)</li> <li>■ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เทคโนโลยีสกุล จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี</li> <li>- อื่นๆ ไม่มี</li> </ul>
ตำแหน่งในกิจการอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ประธานกรรมการ บริษัท โรจกุล อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท เอ็มมิ่งส์ จำกัด)</li> <li>■ ที่ปรึกษา บริษัท แบรินด์ ชันโทรี (ประเทศไทย) จำกัด</li> <li>■ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เมอรั จำกัด (มหาชน)</li> <li>■ กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด</li> <li>■ กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอ็ดไวเซอร์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด</li> <li>■ ประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อการศึกษาของสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย</li> <li>■ ที่ปรึกษาของคณะกรรมการจัดหาและส่งเสริมผู้ให้โลหิตแห่งสภาอากาศไทย ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภาอากาศไทย</li> <li>■ อนุายกคนที่ 1 สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>■ กรรมการ กองทุนเพื่อผู้ป่วยและโรงพยาบาล มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช วัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>□ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานคณะอนุกรรมการฝ่ายตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ</li> <li>□ กรรมการ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด</li> <li>□ กรรมการบริหาร บริษัท เซเรบอส แปซิฟิค จำกัด ประเทศสิงคโปร์</li> <li>□ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนกผลิตภัณฑ์อาหารเสริมเพื่อสุขภาพ บริษัท เซเรบอส แปซิฟิค จำกัด ประเทศสิงคโปร์</li> </ul>

หมายเหตุ : ■ ปัจจุบัน □ อดีต

- ☐ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ บริษัท เซเรบอส แปซิฟิก จำกัด ประเทศสิงคโปร์
- ☐ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เซเรบอส (ประเทศไทย) จำกัด
- ☐ ผู้จัดการฝ่ายผลิตภัณฑ์ บริษัท ดีทีแอล จำกัด
- ☐ นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง

#### 6. ดาตุ๊ก ไชม่อน ชิม คอง ยิบ

กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่เป็นผู้บริหาร และประธานคณะกรรมการสรรหา

อายุ 64 ปี  
สัญชาติ มาเลเซีย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 1 บริษัท

จำนวนปีที่เป็กรรมการ 14 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2550)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาโท สาขากฎหมาย, University College London, London University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท (ระบุเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

- ซึ่งอาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ไม่มี
- อื่นๆ
- Non-Independent Non-Executive Director / กรรมการในคณะกรรมการสรรหา / กรรมการในคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน Hap Seng Consolidated Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย
- Non-Independent Non-Executive Deputy Chairman, Hap Seng Plantations Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย

หมายเหตุ: ■ ปัจจุบัน

☐ อดีต

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- Non-Independent Non-Executive Director, Lei Shing Hong Limited
- Non-Executive Director, Lei Shing Hong Securities Limited
- Managing Partner, Messrs Shim Pang & Co.
- Barrister-at-law of the Lincoln's Inn, ลอนดอน
- อนุญาโตตุลาการ (Chartered Arbitrator)
- Fellow Member, สถาบันอนุญาโตตุลาการ ลอนดอนและมาเลเซีย
- ที่ปรึกษาและทนายความของศาลสูงประจำมณฑลรัฐซาบะห์และซาราวัก
- Justice of the Peace ประเทศมาเลเซีย
- นายทะเบียนโนตารี พับบลิก (Notary Public) ประเทศมาเลเซีย
- สมาชิกของ Malaysian Corporate Law Reform Committee และคณะทำงานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
- ☐ Non-Independent Non-Executive Director, Malaysian Mosaics Berhad
- ☐ Non-Executive Director, Paos Holdings Berhad ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์มาเลเซีย

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

7. นายวัง ชาง ยิง

กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการสรรหา

อายุ 60 ปี  
สัญชาติ สิงคโปร์  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ 23 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2541)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี สาขากฎหมาย (เกียรตินิยม),  
Oxford University ประเทศอังกฤษ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ยังไม่ได้เข้ารับการอบรมจากสถาบันกรรมการบริษัท

หมายเหตุ :

■ ปัจจุบัน

☐ อดีต

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ☒ กรรมการ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการ Jurong Cement Limited (บริษัทมหาชนจดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☒ ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
- ☒ กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ☒ กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- ☒ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง (มาเลเซีย) เบอร์ฮาร์ด
- ☒ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ลำสูง สิงคโปร์ จำกัด
- ☒ สมาชิกของ Board of Governors, สิงคโปร์โพลีเทคนิค
- ☒ สมาชิกของ Advisory Board, Asian Civilisations Museum ประเทศสิงคโปร์

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 5 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน 2 ครั้ง เข้าประชุม 1 ครั้ง
- มีการประชุมคณะกรรมการสรรหา 5 ครั้ง เข้าประชุม 3 ครั้ง

#### 8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์

กรรมการบริหาร เลขานุการบริษัท และสมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

อายุ 52 ปี

สัญชาติ ไทย

ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25

แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000012)
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ 8 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2556)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาโท สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน

☐ อดีต

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 36/2003  
ผ่านการอบรมหลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ รุ่นที่ 1/2012 (TIIP 1)  
จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 114/2020

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท น้ำมันพืชกรุงเทพ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด
- กรรมการ บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- ☐ ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์ บริษัทหลักทรัพย์ คาเธ่ย์แคปปิตอล จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

## 9. นายอำพล สิมะโรจนา

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาฝ่ายโรงงาน

อายุ 64 ปี  
สัญชาติ ไทย  
ที่อยู่ เลขที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ 0 บริษัท
- กรรมการ 2 บริษัท

จำนวนปีที่เป็กรรมการ 26 ปี (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2538)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษา ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เคมีวิศวกรรม)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ ผ่านการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 37/2003

หมายเหตุ :

- ปัจจุบัน
- ☐ อดีต



ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ☒ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)
- ☐ กรรมการบริหาร บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งในกิจการอื่น

- ☒ กรรมการ บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด
- ☐ กรรมการ บริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด
- ☐ ผู้จัดการส่วน Melting บริษัท สยามอาชาฮีเทคโนกลาส จำกัด

การเข้าร่วมประชุมปี 2563

- มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง เข้าประชุม 7 ครั้ง

#### 10. นายคมกฤส ศิริวงศ์ไพรัช

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Modern Trade / Food Solution

อายุ 48 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา  
ปริญญาโท สาขาบริหารการเงิน  
มหาวิทยาลัย Exeter ประเทศอังกฤษ  
ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์

- ☐ ผู้จัดการขาย กลุ่มสินค้าอุปโภค บริษัท เอสซีจอยส์สันแอนด์ซัน จำกัด
- ☐ Sr. Customer Development Manager บริษัท จอห์นสันแอนด์จอห์นสัน (ประเทศไทย) จำกัด
- ☐ Key Account Manager & Trade Marketing Manager บริษัท ดีทีแอล จำกัด

#### 11. นายศิริชัย นาวาเศรษฐการ

ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Traditional Trade และอุตสาหกรรม

อายุ 47 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน

☐ อดีต

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (วิชาเอกการตลาด)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร  
ปริญญาตรี สาขาการตลาด  
มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์

- ☐ National field sales manager บริษัท สยามไวเนอรี่ เทรตติ้ง พลัส จำกัด
- ☐ Business development manager บริษัท ฟอนเทียร์ แบรินด์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ☐ Distribution account specialist บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด
- ☐ Area sales manager บริษัท บุญรอด เอเซียเบเวอเรจ จำกัด
- ☐ Business development manager บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด

## 12. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล และสมาชิกของคณะเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง

อายุ 53 ปี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท

- ของตนเอง ไม่มี
- ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยบูรพา

ประสบการณ์

- ☐ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท ชาร์จ ลี (ประเทศไทย) จำกัด
- ☐ ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท มอคโค่นา (ประเทศไทย) จำกัด
- ☐ ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลโรงงาน บริษัท แคตเบอร์ อาตัมส์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ :

☒ ปัจจุบัน

☐ อดีต

## 6. จำนวนหุ้นสามัญที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทถืออยู่

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างรอบปีบัญชี	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2563
1. ดร. อาจอน ชุ่มสาย ณ อยุธยา	-	-	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	9,140	-	9,140
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	-	-	-
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	-	-	-
5. ดร. ลักษณ์า ลีละยุทธโยธิน	-	-	-
6. ดาตุก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	-	-	-
7. นายวัง ชาง ยิง	-	-	-
8. นายอำพล สิมะโรจนา	-	-	-
9. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	100	-	100
10. นายคมกฤส ศิริวงศ์ไพรัช	-	-	-
11. นายศิริชัย นาวาเศรษฐถาวร	-	-	-
12. นายวิรัตน์ สุวรรณรัตน์	-	-	-

## 7. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 มีมติอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563 ตามที่คณะกรรมการเสนอ ซึ่งได้ผ่านการกลั่นกรองอย่างละเอียดจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนถึงความเหมาะสมและเปรียบเทียบอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภทรวมถึงพิจารณาจากการขยายตัวทางธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

จำนวนเงิน (บาท/คน/ปี)	2563
- ประธานกรรมการ	687,960
- กรรมการอิสระ	577,080
- กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร	577,080
- กรรมการบริหาร	273,420
- กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	577,080
- กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ	438,480
- กรรมการสรรหา	22,995
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	45,885

ค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น กำหนดให้จ่ายเป็นรายเดือน ยกเว้นค่าตอบแทนของกรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ที่กำหนดจ่ายเป็นรายปี

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการจำนวน 9 คน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น **5,961,690** บาท
- ค่าตอบแทนรวมของกรรมการของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย จำนวน 4 คน เป็นจำนวนเงิน **2,345,400** บาท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน กรรมการ บริษัท ปี 2563	ค่าตอบแทน กรรมการใน บริษัทย่อย ปี 2563
1. ดร. อาจง ชุมสาย ณ อยุธยา	ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและ ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับ ดูแลกิจการ	1,126,440	-
2. นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ	กรรมการผู้จัดการ	273,420	567,600
3. รศ. ดร. ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	1,084,440	-
4. นายบรรจง จิตต์แจ้ง	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกำกับดูแลกิจการ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการสรรหา	1,084,440	-
5. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา	600,075	-
6. ดาตุก ไชมอน ชิม คอง ยิบ	กรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระและไม่ เป็นผู้บริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหา	600,075	-
7. นายวัง ขาง ยิง	กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการสรรหา	342,300	642,600
8. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	กรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	273,420	567,600
9. นายอำพล สิมะโรจนา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ ปรึกษาฝ่ายโรงงาน	577,080	567,600
รวม		5,961,690	2,345,400

- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของผู้บริหารบริษัทจำนวน 8 คน เป็นจำนวนเงิน **79,306,010 บาท\***
- ค่าตอบแทนรวม (เงินเดือนและโบนัส) ของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทที่เข้าไปดำรงตำแหน่ง  
ผู้บริหารในบริษัทย่อย จำนวน 2 คน เป็นจำนวนเงิน **7,367,150 บาท**

\*หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารบริษัท ได้รวมค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหาร 4  
รายแรกต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา รวมถึงผู้บริหารรายที่ 4 ทุกราย (ตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงาน กสท.)

#### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ยกเว้น ค่าตัวเครื่องบิน และที่พัก  
สำหรับกรรมการที่เป็นชาวต่างประเทศที่มาประชุม ส่วนผู้บริหารจะมีรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับรถ  
ประจำตำแหน่ง ค่ารักษาพยาบาล ค่าประกันอุบัติเหตุ และการทำกรรมธรรม์ประกันความรับผิดสำหรับ  
กรรมการทั้งคณะ

สำหรับเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนั้น ผู้บริหารของบริษัทได้รับสิทธิในอัตราเดียวกับพนักงานอื่นๆ ยกเว้น  
นายวัง ขาง ยิง ไม่ได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

**8. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

ชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง (บริษัท ลำสูงโฮลดิ้ง จำกัด)
		บมจ. สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม	บมจ. อาหารสากล	
1. นายวัง ชาง ยิง	//	/	*	/
2. นางสาวอัญชลี สีบจันทศิริ	//	//		/
3. นางสาวปิยธิดา สุขจันทร์	//	//		/
4. นายอำพล สิมะโรจนา	/	/		

**หมายเหตุ**

- \* หมายถึง ประธานกรรมการ
- / หมายถึง กรรมการ
- // หมายถึง กรรมการบริหาร

**9. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อเป็นประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้ผู้บริหารของบริษัทรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสที่มีการประชุมคณะกรรมการ
3. แจ้งให้ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญมิให้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้อื่น รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ที่ผู้บริหารจะได้รับหากมีการฝ่าฝืน
4. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนและอย่างน้อย 1 วันหลังจากวันที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน
5. กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงาน ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

บริษัทได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงบทลงโทษกรณีที่มีการฝ่าฝืนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถดูได้ที่หัวข้อ “รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” หลักปฏิบัติ 6

## 10. การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เนื่องจากเห็นว่าระบบการควบคุมภายในเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยลดความเสี่ยงทางธุรกิจ สร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานแก่ผู้บริหาร และช่วยให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งช่วยรักษาผลประโยชน์และเงินลงทุนของผู้ถือหุ้น ช่วยให้รายงานทางการเงินและรายงานด้านการปฏิบัติงานของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือ ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือรั่วไหล และช่วยให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท แต่ได้ว่าจ้างสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในมาตั้งแต่ปี 2547 เนื่องจากการตรวจสอบภายในเป็นการให้บริการข้อมูลด้านการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ เพื่อส่งเสริมให้เกิดกระบวนการกำกับดูแลที่ดี ส่งเสริมให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน รวมถึงให้คำปรึกษากับฝ่ายบริหารทั้งในด้านการเงินการ บริหารงาน และการจัดการความเสี่ยง เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ดังนั้น กระบวนการการทำงานจึงต้องการความโปร่งใสและความเป็นอิสระอย่างแท้จริง อีกทั้งการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน นับเป็นมาตรการถ่วงดุลแห่งอำนาจ และอาจเป็นการให้สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าของการประพฤติดีมิชอบหรือการทุจริตในองค์กร ดังนั้น บริษัทจึงมีความเห็นว่า การว่าจ้างหน่วยงานจากภายนอกเข้ามาทำหน้าที่ตรวจสอบภายในจึงมีความเหมาะสมและสามารถเป็นสื่อกลางระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานได้ดี รวมทั้งยังช่วยลดปัญหาด้านการประสานงานภายในได้อีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 3 ท่าน คณะกรรมการได้มีการสอบทานระบบการควบคุมภายในโดยใช้แบบประเมินซึ่งประเมินโดยฝ่ายจัดการ และสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการแล้วสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการ (ภายใต้คำแนะนำของคณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ) เห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ

นอกจากนั้น การทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบริษัทย่อย บริษัทได้มีรายงานไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของผู้สอบบัญชี ข้อ 7 แล้วเช่นกัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการจึงเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดีเพียงพอ

สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการได้มีการสอบทานกับสำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในทุกไตรมาส คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเช่นกัน



## ประวัติผู้ตรวจสอบภายใน

### นายอภิรักษ์ อติอรรตน์

หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

อายุ 50 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว

ระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) คณะบริหารธุรกิจ

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

การอบรม

ระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล (COSO)

การประเมินระบบการควบคุมภายในโดยการจัดการด้านความเสี่ยงของแต่ละ

ระบบงาน (COSO – ERM)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

ออกแบบและวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปี

ประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายใน

รายงานผลการตรวจสอบแก่คณะกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ

ประสบการณ์ในปัจจุบัน

- หุ้นส่วนงานตรวจสอบบัญชี บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) จำนวน 21 ปี
- ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) จำนวน 16 ปี

## นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการและคณะกรรมการผู้ถือหุ้น โดยที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติเสนอให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 65.4 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี เปรียบเทียบกับการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.4 ของกำไรสุทธิ

บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ ทั้งนี้ยังคงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทและสถานะทางเศรษฐกิจด้วย

บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการและคณะกรรมการผู้ถือหุ้น

## รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายการระหว่างกันกับบริษัท บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (UPOIC) และบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (UFC)

ความสัมพันธ์	รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		นโยบายการ กำหนดราคา	ความจำเป็น
		2563	2562		
บริษัทย่อย	ซื้อวัตถุดิบ	758	432	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย	เนื่องจากน้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท และปริมาณน้ำมันปาล์มดิบในประเทศบางฤดูกาลมีไม่เพียงพอ บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องซื้อน้ำมันปาล์มดิบจาก UPOIC
	ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	390	458	ราคาตลาดหักกำไรส่วนเพิ่มคงที่	เพื่อให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทลดลง บริษัทจึงเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าในประเทศของ UFC
	เงินปันผลรับ	26	80	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย	เป็นเงินปันผลรับจากเงินลงทุนใน UPOIC และ UFC
	ค่าเช่ารับ	2	2	ราคาตลาด	เพื่อเป็นการประหยัด และสะดวกสำหรับฝ่ายบริหาร UFC และ UPOIC ได้เช่าอาคารสำนักงานของบริษัท
	รายได้ค่าบริการในการบริหาร	3	3	เรียกเก็บตามจริง	เป็นค่าใช้จ่ายการบริหาร ในการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าให้กับ UFC

สำหรับยอดคงค้างระหว่างบริษัท บริษัทย่อย และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สามารถดูรายละเอียดตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินของบริษัท ข้อ 7

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2563 บริษัทมีการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดจาก บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 22.64 (2562 : ร้อยละ 17.89) ของการซื้อน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และผลปาล์มสดทั้งหมด ซึ่งเป็นราคาตลาดและเป็นไปตามธุรกิจการค้าปกติ ไม่มีพันธะผูกพันกันนอกเหนือจากสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบ และเป็นไปตามประเพณีของการทำธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ

นางสาวอัญชลี สืบจันทศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้จัดการของบริษัท และบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้อนุมัติการซื้อน้ำมันปาล์มดิบให้แก่ บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยที่การซื้อทุกครั้งจะมีราคาอ้างอิงกับการซื้อจากผู้ขายรายอื่นๆ

ในส่วนของสินค้าเอฟซีเอ็น บริษัทซื้อสินค้าจากบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ในราคาที่บริษัทขาย หักด้วยกำไรส่วนเพิ่มคงที่ โดยมีการกำหนดราคากันระหว่างผู้บริหารของทั้งสองบริษัทภายใต้เงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

### แนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้มีการซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบกับ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ก่อนที่บริษัทจะเข้ามาถือหุ้น และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีการใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบหลัก ในขณะที่นโยบายของภาครัฐในแต่ละปีเกี่ยวกับการบริหารจัดการปริมาณน้ำมันปาล์มในประเทศยังไม่มีความชัดเจน ดังนั้น การหลีกเลี่ยงรายการดังกล่าวจึงเป็นไปได้ค่อนข้างลำบาก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการซื้อน้ำมันปาล์มในราคาเดียวกับที่มีการซื้อจากผู้ขายรายอื่น

บริษัทยังคงเป็นผู้จัดจำหน่ายให้กับ UFC เนื่องจากทำให้ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของกลุ่มบริษัทโดยเฉลี่ยลดลง

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีคดีทางกฎหมายที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

### พันธะผูกพันในการออกหุ้นในอนาคต

- ไม่มี -

บริษัท ล่ำซ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
รายงาน และ งบการเงินรวม  
31 ธันวาคม 2563



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

#### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญ เนื่องจากมีจำนวนที่เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีกลุ่มลูกค้าหลายประเภท อาทิเช่น กลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม (traditional trade) กลุ่มลูกค้าสมัยใหม่ (modern trade) และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ที่ซับซ้อน ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อสอบทานความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยมตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 เนื่องจากการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเลือกใช้โดยการทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของกลุ่มบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

#### *การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลปาล์มที่อยู่บนดิน*

ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.10 และข้อ 11 บริษัทย่อยบันทึกบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนดินด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ณ จุดเก็บเกี่ยว ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนดิน ต้องใช้ข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยปริมาณที่คาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ และราคาขาย ณ แต่ละจุดเก็บเกี่ยว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของสินทรัพย์ชีวภาพ ตามดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่การเกษตรภายในและดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเกณฑ์และสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ - ผลปาล์มที่อยู่บนดิน

ในการตรวจสอบเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินและสอบถามการควบคุมภายในของกิจการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ชีวภาพ รวมถึงได้พิจารณาวิธีการจัดทำข้อมูลประมาณการกำหนดสมมติฐาน และวิธีการประเมินมูลค่าโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของข้อมูลประมาณการและสมมติฐานต่าง ๆ ที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม โดยการสอบถามเจ้าหน้าที่การเกษตรภายในและฝ่ายบริหาร วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลที่ใช้กับข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต และทดสอบการคำนวณ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความเสี่ยงดังกล่าวที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิใช่เรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่า จะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความ เสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูง กว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสาร หลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการ ควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการ ควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และ สรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือ สถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงาน ต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ใน รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผย ดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการ สอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือ ของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการ กำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้ เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

**เสกสรรค์ รัตนทรัพย์**

สาธิตา รัตนานุรักษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4753

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	238,285,528	664,166,740	84,604,865	589,021,161
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7, 9	885,362,401	889,805,942	811,218,358	776,842,419
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,567,066	330,650	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	10	1,389,107,615	841,677,086	909,143,050	453,081,876
สินทรัพย์ชีวภาพ	11	95,620,275	90,928,591	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		5,117,900	14,983,004	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		37,098,906	23,905,474	11,488,211	5,843,643
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,652,159,691</b>	<b>2,525,797,487</b>	<b>1,816,454,484</b>	<b>1,824,789,099</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		2,441,124	640,732	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,333,969,224	1,333,966,824
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	22,997,536	26,709,841	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	15	18,400,000	19,320,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	61,505,526	63,488,229	5,614,752	5,614,752
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	2,452,937,375	2,284,262,773	847,104,132	772,543,549
สินทรัพย์สิทธิการใช้	24	39,221,680	-	-	-
พืชเพื่อการให้ผลผลิต	18	196,498,806	204,212,237	165,706	177,471
ค่าความนิยม	19	196,376,189	196,376,189	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	7,540,983	6,162,427	5,994,055	3,712,101
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	29	51,626,488	63,018,787	21,483,911	19,622,079
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		23,425	23,425	23,425	23,425
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,992,085	5,405,278	473,345	513,346
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,053,561,217</b>	<b>2,869,619,918</b>	<b>2,214,828,550</b>	<b>2,136,173,547</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>5,705,720,908</b>	<b>5,395,417,405</b>	<b>4,031,283,034</b>	<b>3,960,962,646</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	21	460,000,000	470,000,000	65,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7, 22	471,049,325	440,899,357	429,548,562	377,940,259
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	50,400,000	16,600,000	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	3,236,744	-	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		69,176,384	59,071,532	49,813,497	50,474,803
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		35,855,838	-	4,118,399	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		5,815,226	-	1,787,729	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,771,195	22,307,191	779,043	2,656,007
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,097,304,712	1,008,878,080	551,047,230	431,071,069
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	82,800,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	42,546,367	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	29	2,610,783	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	191,855,971	181,099,166	96,540,812	89,241,410
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		319,813,121	181,099,166	96,540,812	89,241,410
รวมหนี้สิน		1,417,117,833	1,189,977,246	647,588,042	520,312,479
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 820,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		820,000,000	820,000,000	820,000,000	820,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		241,970,265	241,970,265	241,970,265	241,970,265
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น					
ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน		5,269,100	5,269,100	5,269,100	5,269,100
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทย่อย		(6,577,607)	(6,579,077)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	26	127,687,224	125,247,619	82,000,000	82,000,000
	ยังไม่ได้จัดสรร	2,744,369,110	2,697,554,289	2,234,455,627	2,291,410,802
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,932,718,092	3,883,462,196	3,383,694,992	3,440,650,167
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย		355,884,983	321,977,963	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,288,603,075	4,205,440,159	3,383,694,992	3,440,650,167
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,705,720,908	5,395,417,405	4,031,283,034	3,960,962,646
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
	27	6,730,662,436	6,397,739,394	4,974,219,337	4,563,024,066
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า					
เงินปันผลรับ	7, 12	244	2,324	26,421,985	80,400,881
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ		18,691,732	-	-	-
เงินชดเชยจากการประกันภัย		18,736,306	-	-	-
รายได้อื่น		70,486,184	56,144,155	34,257,741	24,761,214
<b>รวมรายได้</b>		<b>6,838,576,902</b>	<b>6,453,885,873</b>	<b>5,034,899,063</b>	<b>4,668,186,161</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
	28				
ต้นทุนขาย		5,599,080,691	5,115,762,168	4,268,827,216	3,646,762,610
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		480,769,737	471,246,686	311,137,583	301,357,648
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		212,633,297	234,756,868	116,042,166	120,349,741
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์		-	698,969	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม					
ของสินทรัพย์ชีวภาพ		-	26,864,185	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>6,292,483,725</b>	<b>5,849,328,876</b>	<b>4,696,006,965</b>	<b>4,068,469,999</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>546,093,177</b>	<b>604,556,997</b>	<b>338,892,098</b>	<b>599,716,162</b>
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	13	(3,751,777)	(6,813,861)	-	-
รายได้ทางการเงิน		1,968,587	3,023,644	1,302,944	2,054,153
ต้นทุนทางการเงิน		(13,770,330)	(13,145,305)	(1,708,473)	(1,444,016)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>530,539,657</b>	<b>587,621,475</b>	<b>338,486,569</b>	<b>600,326,299</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	(110,538,323)	(107,143,699)	(62,676,836)	(91,302,895)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>420,001,334</b>	<b>480,477,776</b>	<b>275,809,733</b>	<b>509,023,404</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่าสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(7,826,517)	(27,740,711)	(6,037,614)	(5,777,396)
29	ผลกระทบของภาษีเงินได้	1,565,304	5,548,142	1,207,523	1,155,479
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนในการร่วมค้า					
- ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตาม					
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		13	39,472	(77,952)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้			(6,221,741)	(22,270,521)	(4,830,091)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี			(6,221,741)	(22,270,521)	(4,830,091)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี			413,779,593	458,207,255	270,979,642
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			383,021,893	482,062,908	275,809,733
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย			36,979,441	(1,585,132)	
			420,001,334	480,477,776	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ			377,218,162	460,340,384	270,979,642
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
ของบริษัทย่อย			36,561,431	(2,133,129)	
			413,779,593	458,207,255	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
31	กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.47	0.59	0.34

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
ส่วนต่ำกว่าทุน								ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
จากการเปลี่ยนแปลง					กำไรสะสม		รวม	ควบคุม	รวม
สัดส่วนการถือหุ้น					จัดสรรแล้ว -				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืน	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของบริษัทฯ	ของบริษัทย่อย	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,579,077)	122,223,881	2,445,153,625	3,628,037,794	332,600,512	3,960,638,306
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	482,062,908	482,062,908	(1,585,132)	480,477,776
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(21,722,524)	(21,722,524)	(547,997)	(22,270,521)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	460,340,384	460,340,384	(2,133,129)	458,207,255
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(205,000,000)	(205,000,000)	-	(205,000,000)
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	-	119,873	119,873	-	119,873
จัดสรรสำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย	-	-	-	-	3,023,738	(3,059,593)	(35,855)	35,855	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลงจากการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(8,525,275)	(8,525,275)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	820,000,000	241,970,265	5,269,100	(6,579,077)	125,247,619	2,697,554,289	3,883,462,196	321,977,963	4,205,440,159

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)									
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ									
รวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									
ส่วนของผู้ถือหุ้น									

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		กำไรสะสม					
		จัดสรรแล้ว -					
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกินทุน	สำรอง	ยังไม่ได้	รวม
หมายเหตุ		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	หุ้นซื้อคืน	ตามกฎหมาย	จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	1,991,889,442	3,141,128,807
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	509,023,404	509,023,404
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(4,621,917)	(4,621,917)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	504,401,487	504,401,487
เงินปันผลจ่าย	34	-	-	-	-	(205,000,000)	(205,000,000)
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน		-	-	-	-	119,873	119,873
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,291,410,802	3,440,650,167

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน หุ้นซื้อคืน	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้	
				สำรอง ตามกฎหมาย	จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,291,410,802	3,440,650,167
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	275,809,733	275,809,733
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(4,830,091)	(4,830,091)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	270,979,642	270,979,642
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(328,000,000)	(328,000,000)
โอนกลับเงินปันผลของปีก่อน	-	-	-	-	65,183	65,183
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	820,000,000	241,970,265	5,269,100	82,000,000	2,234,455,627	3,383,694,992

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ล่ำซ่ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	530,539,657	587,621,475	338,486,569	600,326,299
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	256,294,267	222,899,974	100,857,560	95,421,264
ขาดทุน(กำไร)จากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม				
ของสินทรัพย์ชีวภาพ	(18,691,732)	26,864,185	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3,751,777	6,813,861	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,748,079	(8,989,509)	1,999,130	(9,324,430)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ(โอนกลับ)	(4,109,534)	516,812	10,626	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ลดลง	-	(836,131)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,083,664	-	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(143,004)	(1,840,260)	4,836,371	(520,989)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายพืชเพื่อการให้ผลิตผล	-	5,948,638	-	-
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,028,948	1,420,108	759,816	(68,513)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	545,347	-	468,766	-
กำไรจากสัญญาให้เช่าการเงิน	(3,778,947)	(1,022,998)	-	-
สำรองผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27,513,793	53,003,812	8,927,675	20,012,358
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(26,421,741)	(80,398,557)
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	(244)	(2,324)	(244)	(2,324)
รายได้ทางการเงิน	(1,968,587)	(3,023,644)	(1,302,944)	(2,054,153)
ต้นทุนทางการเงิน	12,343,712	11,701,289	281,854	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	810,157,198	901,075,288	428,903,438	623,390,955
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(582,212)	(8,977)	(36,356,613)	(16,100,592)
เงินสดรับจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	742,139	51,616	-	-
สินค้าคงเหลือ	(543,320,995)	236,997,877	(456,071,800)	126,063,387
สินทรัพย์ชีวภาพ	14,000,048	727,050	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(5,644,885)	212,608	(5,644,568)	4,149,355
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(837,307)	542,369	40,001	(108,416)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,833,544	23,663,864	16,821,631	38,113,418
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(4,578,923)	-	(730,869)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25,064,309	(2,654,384)	4,186,932	(916,241)
สำรองผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(24,583,505)	(18,796,464)	(7,665,887)	(4,560,248)
เงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	275,249,411	1,141,810,847	(56,517,735)	770,031,618
ดอกเบี้ยรับ	1,968,587	3,023,644	1,302,944	2,054,153
จ่ายดอกเบี้ย	(12,372,615)	(11,803,055)	(276,491)	-
รับคืนภาษีเงินได้	2,389,007	245,887	-	-
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(85,231,542)	(101,552,436)	(63,992,451)	(67,492,946)
เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	182,002,848	1,031,724,887	(119,483,733)	704,592,825
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,400)	-	(2,400)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	26,421,741	80,398,557
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	-	4,999,998	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	244	2,324	244	2,324
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นลดลง	920,000	920,000	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(387,052,465)	(246,232,432)	(148,256,494)	(115,578,728)
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าอุปกรณ์	(199,500)	(650,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	33,140,149	7,427,668	3,023,492	1,356,225
พืชเพื่อการให้ผลิตผลเพิ่มขึ้น	(3,681,047)	(7,840,675)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,426,694)	(479,000)	(3,288,664)	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(360,301,713)</b>	<b>(241,852,117)</b>	<b>(122,102,081)</b>	<b>(33,821,622)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(10,000,000)	20,000,000	65,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	150,000,000	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(23,672,405)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(473,775)	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(33,400,000)	(129,206,666)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(330,509,942)	(213,407,985)	(327,830,482)	(204,882,710)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(247,582,347)</b>	<b>(323,088,426)</b>	<b>(262,830,482)</b>	<b>(204,882,710)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(425,881,212)</b>	<b>466,784,344</b>	<b>(504,416,296)</b>	<b>465,888,493</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	664,166,740	197,382,396	589,021,161	123,132,668
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 8)</b>	<b>238,285,528</b>	<b>664,166,740</b>	<b>84,604,865</b>	<b>589,021,161</b>

**ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม**

รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย

ซื้ออาคารและอุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระเงิน	49,148,058	19,342,922	41,782,086	7,779,049
โอนเงินมัดจำค่าอุปกรณ์ไปเป็นอุปกรณ์	650,000	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	682,007	577,672	682,007	577,672

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ลำสูง โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 64 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ลำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	จัดตั้งขึ้นใน	
			อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง</b>				
บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจการทำสวนปาล์ม น้ำมันและผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	ไทย	69.96	69.96
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผักและผลไม้แปรรูป และ เครื่องดื่มบรรจุกระป๋อง	ไทย	98.83	98.83
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>				
<b>สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท พันธุ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสวนปาล์มน้ำมัน	ไทย	100	100

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	จัดตั้งขึ้นใน	
			อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>				
<b>พันธ์ศรีวิวัฒน์ จำกัด</b>				
บริษัท ประจักษ์วิวัฒน์ จำกัด	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
บริษัท พันธุ์ศรี จำกัด	เจ้าของสิทธิเข้าทำประโยชน์ใน เขตป่าสงวนแห่งชาติ	ไทย	100	100
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท อาหาร</b>				
<b>สากล จำกัด (มหาชน)</b>				
บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด	ผลิตผักและผลไม้แช่แข็ง	ไทย	100	100

สำหรับธุรกิจการผลิตผักและผลไม้แช่แข็งซึ่งดำเนินงานภายใต้ บริษัท ยูเนี่ยนฟรอสท์ จำกัด (บริษัทย่อย) นั้น ได้หยุดการผลิตและเลิกจ้างพนักงานประจำ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการแบ่งพื้นที่ให้เช่าห้องเย็นเพื่อเช่าสินค้า

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยมีระยะเวลาบัญชีและใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน



### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

##### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

##### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
------------	-----------------------------------

##### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของกลุ่มบริษัทจากรายการดังต่อไปนี้

- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิต - กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

มาตรฐานกลุ่มนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

#### **ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามาตรฐานดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน กลุ่ม เครื่องมือทาง การเงิน	มาตรฐานการ รายงานทาง การเงิน ฉบับที่ 16		
	31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	64,254	64,254
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	23,673	23,673
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	440,899	-	(5,201)	435,698
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	11,136	-	11,136
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	9,744	-	9,744
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,307	(20,880)	-	1,427
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	45,782	45,782

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐานการ			
	รายงานทาง			
	การเงิน กลุ่ม	มาตรฐานการ	รายงานทาง	
	เครื่องมือทาง	การเงิน ฉบับที่ 16	การเงิน	1 มกราคม 2563
31 ธันวาคม 2562				
งบแสดงฐานะการเงิน				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	1,945	-	1,945
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,656	(1,945)	-	711

#### 4.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีเดิม แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตาม			
	หลักการบัญชี			
	การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการ			
	รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
เดิม	มูลค่ายุติธรรม			
	ผ่านกำไรหรือ	ราคาทุน		
	ขาดทุน	ตัดจำหน่าย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	664,167	-	664,167	664,167
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	889,806	-	889,806	889,806
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	331	-	331	331
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	641	-	641	641
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	23	23	-	23
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	19,320	-	19,320	19,320
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,574,288	23	1,574,265	1,574,288

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าตาม หลักการบัญชี เดิม	การจัดประเภทและการวัดมูลค่าตามมาตรฐานการ รายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9			
	มูลค่ายุติธรรม			รวม
	ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย		
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	589,021	-	589,021	589,021
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	776,842	-	776,842	776,842
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	23	23	-	23
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,365,886	23	1,365,863	1,365,886

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้กำหนดให้หนี้สินทางการเงินใดวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

## 4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	107,879	4,004
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(1,168)	-
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(6,325)	(4,004)
บวก: อื่น ๆ	5,201	-
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(36,132)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	69,455	-
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	69,455	-
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	5.25	-
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	23,673	-
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	45,782	-
	69,455	-

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ที่ดิน	37,947
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	26,307
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	64,254

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี ภาชนะบรรจุ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้



## 5.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

## 5.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	- 5, 20 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	- 5 - 20 และ 30 ปี
ระบบบำบัดน้ำเสีย	- 15 และ 30 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์สวน	- 3 - 20 และ 30 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	- 3 - 15 และ 20 ปี
ยานพาหนะ	- 5 - 15 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.7 พืชเพื่อการผลิตผลและค่าตัดจำหน่าย

พืชเพื่อการผลิตผลแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวหมายถึงต้นทุนในการปลูกพืชเพื่อการให้ผลิตผลซึ่งเกิดขึ้นก่อนที่จะให้ผลผลิต

ค่าตัดจำหน่ายของพืชเพื่อการผลิตผล คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ผลผลิตของพืช เพื่อให้การผลิตผลที่เหลืออยู่ (การให้ผลผลิตของต้นปาล์มโดยปกติมีระยะเวลา 25 ปี)

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับพืชเพื่อการผลิตผลที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการปลูกพืชเพื่อการให้ผลิตผล ได้แก่ ค่าซ่อมบำรุงและปลูกพืชเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีการเก็บเกี่ยวแล้วจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทั้งจำนวน

## 5.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

## 5.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 ปี

## 5.10 เกษตรกรรม

บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ชีวภาพเป็นผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นและต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย และผลิตผลทางการเกษตรเป็นผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวแล้ว

มูลค่ายุติธรรมของผลปาล์มสดที่อยู่บนต้น คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว ผลปาล์มสดที่เก็บเกี่ยวคำนวณโดยอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ส่วนมูลค่ายุติธรรมของต้นกล้าปาล์มสำหรับขาย คำนวณโดยอ้างอิงจากราคาขายหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการขาย ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพและผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลิตผลทางการเกษตรบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่ไม่สามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ สินทรัพย์ชีวภาพต้องวัดด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และในทันทีที่มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นสามารถวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ บริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพนั้นด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลิตผลทางการเกษตรจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ

## 5.11 ค่าความนิยม

บริษัทฯบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทฯจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 5.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

#### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	24 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 ปี 4 เดือน

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### **นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

### 5.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 5.14 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 5.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน พืชเพื่อการให้ผลผลิต หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 5.16 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน และหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

## 5.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### *ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

#### *โครงการสมทบเงิน*

กลุ่มบริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

#### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

## 5.18 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

## 5.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5.20 เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้



### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### **นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563**

##### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### **เงินลงทุน**

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

## 5.21 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

## 5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### เกษตรกรรม

บริษัทย่อยวัดมูลค่าของสินทรัพย์ชีวภาพประเภทผลปาล์มสดที่อยู่บนต้นด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมนี้ได้คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากราคาผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานหักประมาณการค่าใช้จ่าย ณ จุดเก็บเกี่ยว การประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ เช่น ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้นและอัตราคิดลด เป็นต้น

### สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

**การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

## **ค่าความนิยม**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## **หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร ดังกล่าวแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงิน				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ		
	2563	2562	2563	2562	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	758	432	ราคาตลาด ณ วันที่ทำสัญญาขาย
ซื้อสินค้า	-	-	390	458	ราคาตลาดหักกำไรส่วนเพิ่มคงที่
เงินปันผลรับ	-	-	26	80	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
ค่าเช่ารับ	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการในการบริหาร	-	-	3	3	เรียกเก็บตามจริง
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ขายสินค้า	191	184	-	-	ราคาเทียบกับราคาตลาด
ซื้อสินค้า	9	8	5	6	ราคาขายหักค่าใช้จ่ายทางการตลาดและกำไรขั้นต้น
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23	19	-	-	เรียกเก็บตามจริง
<u>รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้าของ</u>					
<u>บริษัทย่อย</u>					
ซื้อเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันและผลปาล์มสด	3	1	-	-	ราคาตลาด
ค่าเช่าที่ดินรับ	1	1	-	-	เกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	5	-	-	ตามจำนวนที่กิจการร่วมค้าประกาศจ่าย

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	27,259	22,830
บริษัทร่วม	452	452	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	36,171	46,856	-	-
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,623	47,308	27,259	22,830
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(20,780)	(20,780)	-	-
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	15,843	26,528	27,259	22,830
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทร่วม	40,286	40,286	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	5,325	5,325	-	-
<b>รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	45,611	45,611	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(45,611)	(45,611)	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</b>	-	-	-	-
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 22)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	109,516	78,146
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	9,500	4,942	1,209	-
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	9,500	4,942	110,725	78,146

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7 ต่อปี บริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างจากเงินให้กู้ยืมข้างต้นตั้งแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางได้รับคำฟ้องของบริษัทย่อย ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งปิดคดีของบริษัทยูเนี่ยน เพรซ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2559 และคดีของบริษัท สยามยูนิซอน จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560



### ค่าบริการในการขายและบริหาร

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯและบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงเพิ่มเติมเกี่ยวกับสัญญาแต่งตั้งตัวแทน (ซึ่งสัญญานับเดิมลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549) โดยทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอมให้ทำการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดและเงื่อนไขในการคิดค่าตอบแทน เพื่อให้สอดคล้องกับวิถีปฏิบัติโดยทั่วไปในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยสัญญาดังกล่าวหมดอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ทั้งนี้บริษัทฯและบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) ได้ตกลงต่อสัญญาดังกล่าวเป็นระยะเวลา 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นจำนวนเงิน 150 ล้านบาท และ 142 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทฯ: 88 ล้านบาท และ 87 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสด	2,053	2,489	593	1,038
เงินฝากธนาคาร	236,233	661,678	84,012	587,983
รวม	238,286	664,167	84,605	589,021

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.25 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.04 ถึง 1.10 ต่อปี)

## 9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,843	26,528	49	-
ค้างชำระ				
มากกว่า 12 เดือน	452	452	-	-
รวม	16,295	26,980	49	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(452)	(452)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	15,843	26,528	49	-
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้ค้างชำระนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
เชื่อบริษัทที่ลงวันที่ล่วงหน้า	17,499	16,955	17,499	16,955
ลูกหนี้เชื่อบริษัท	12,618	12,581	7,655	7,618
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	712,968	679,808	656,377	599,959
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	136,041	146,645	108,542	130,365
3 - 6 เดือน	-	10,786	-	54
6 - 12 เดือน	515	1,879	515	787
มากกว่า 12 เดือน	30,606	28,523	2,705	2,391
รวม	910,247	897,177	793,293	758,129
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(43,220)	(39,538)	(9,736)	(7,737)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	867,027	857,639	783,557	750,392
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	882,870	884,167	783,606	750,392
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6,157	4,474
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,774	5,278	1,111	4,329
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	21,053	18,356
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	73	167	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,328	20,328	-	-
เงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	420	903	-	-
รวม	23,595	26,676	28,321	27,159
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(21,103)	(21,037)	(709)	(709)
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,492	5,639	27,612	26,450
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	885,362	889,806	811,218	776,842

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	61,027	8,446
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,999	1,999
การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	(251)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	64,775	10,445

## 10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น	
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	529,989	412,632	(19,182)	(20,427)	510,807	392,205
งานระหว่างทำ	723,164	298,950	-	-	723,164	298,950
วัตถุดิบ	37,418	41,393	(4,868)	(6,122)	32,550	35,271
สินค้าระหว่างทาง	2,840	12,094	-	-	2,840	12,094
วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่	122,569	107,589	(2,822)	(4,432)	119,747	103,157
รวม	1,415,980	872,658	(26,872)	(30,981)	1,389,108	841,677

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น	
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	139,205	87,809	(11)	-	139,194	87,809
งานระหว่างทำ	725,387	299,094	-	-	725,387	299,094
วัตถุดิบ	-	15,265	-	-	-	15,265
สินค้าระหว่างทาง	2,509	11,779	-	-	2,509	11,779
วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่	42,053	39,135	-	-	42,053	39,135
รวม	909,154	453,082	(11)	-	909,143	453,082

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 4.1 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี (2562: บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 0.5 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย) (เฉพาะของบริษัทฯ บันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 0.01 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2562: ไม่มี))

## 11. สินทรัพย์ชีวภาพ

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์ชีวภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ต้นกล้าปาล์ม สำหรับขาย	ผลปาล์มสดที่อยู่ บนต้น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	80,547	37,973	118,520
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(4,047)	173,965	169,918
เพิ่มขึ้นเนื่องจากการปลูก	767	-	767
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(176,954)	(176,954)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(11,522)	(3,946)	(15,468)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(5,855)	-	(5,855)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	59,890	31,038	90,928
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	3,114	344,370	347,484
ลดลงเนื่องจากการเก็บเกี่ยว	-	(264,849)	(264,849)
ลดลงเนื่องจากการขาย	(21,319)	(44,124)	(65,443)
ลดลงจากการตัดจำหน่าย	(12,500)	-	(12,500)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	29,185	66,435	95,620

ประมาณการและสมมติฐานที่สำคัญในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว ประมาณการโดยอ้างอิงจากราคาซื้อผลปาล์มสดที่หน้าโรงงานในอดีตของบริษัทย่อยหักด้วยประมาณการต้นทุนการปลูก ต้นทุนการเก็บเกี่ยวและค่าขนส่งจากพื้นที่ปลูกในแต่ละแห่ง

น้ำหนักของผลปาล์มสดบนต้นประมาณการโดยอ้างอิงจากน้ำหนักเฉลี่ยในการเก็บเกี่ยวแต่ละช่วงอายุของผลปาล์มสดซึ่งพิจารณาจากประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการออกผลและข้อมูลจากการสุ่มตรวจนับ

อัตราคิดลดประมาณร้อยละ 3 (2562: ร้อยละ 5) ซึ่งคำนวณตามวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ชีวภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
ราคาผลปาล์มสด ณ จุดเก็บเกี่ยว	12,466	(12,466)	8,352	(8,352)
น้ำหนักของผลปาล์มสด	12,466	(12,466)	8,352	(8,352)

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	324,050	324,050	69.96	69.96	748,344	748,344	5,668	18,137
บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	525,000	525,000	98.83	98.83	585,625	585,623	20,754	62,261
รวม					1,333,969	1,333,967	26,422	80,398

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนในบริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ายุติธรรม ซึ่งคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทฯ ถืออยู่ ณ วันสิ้นงวดเป็นจำนวน 966 ล้านบาท (2562: 794 ล้านบาท)

### 12.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมในบริษัทย่อย สะสม		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่ง ให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยในระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับ ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ในระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท สหอุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	30.04	30.04	342	308	36	(2)	2	8

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	319	238
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,166	1,102
หนี้สินหมุนเวียน	286	302
หนี้สินไม่หมุนเวียน	64	19

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
รายได้	987	564
กำไร (ขาดทุน)	125	(4)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1)	(1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	124	(5)

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	<u>2563</u>	<u>2562</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	129	50
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(72)	(31)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(38)	(21)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	<u>19</u>	<u>(2)</u>

## 13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกันมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2563 ร้อยละ	2562 ร้อยละ	2563	2562	2563	2562
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมัน	50	50	25,000	25,000	22,997	26,710
รวม				25,000	25,000	22,997	26,710

### 13.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งขาดทุน		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
	จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด	(3,752)	(6,814)	39	(78)
รวม	(3,752)	(6,814)	39	(78)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยไม่ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในการร่วมค้า (2562: 5.0 ล้านบาท)

### 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

บริษัท สยามเอลิทปาล์ม จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,294	28,554
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	33,693	35,260
สินทรัพย์รวม	53,987	63,814
หนี้สินหมุนเวียน	(3,612)	(5,935)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(4,380)	(4,459)
หนี้สินรวม	(7,992)	(10,394)
สินทรัพย์สุทธิ	45,995	53,420
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	22,997	26,710

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562
รายได้	13,884	12,939
ต้นทุนขาย	(6,655)	(7,619)
ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนของผลผลิตทางการเกษตร	(2,550)	(5,543)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(12,262)	(13,362)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(7,583)	(13,585)
ภาษีเงินได้	-	113
ขาดทุนสำหรับปี	(7,583)	(13,472)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	79	(156)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(7,504)	(13,628)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้า	(3,752)	(6,814)



#### 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	งบการเงินรวม			
			ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน	
			2563	2562	2563	2562
			ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท ยูเนี่ยน เฟรช จำกัด	หุุดค้ำเนินกิจการ	ไทย	30	30	40	40

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินรวม							
	ราคาทุน		ค่าเพื่อการค้อยค่าของ เงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุน - สุทธิ		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ยูเนี่ยน เฟรช จำกัด	12,000	12,000	(12,000)	(12,000)	-	-	-	-

#### 15. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ไม่มีหลักประกันแก่บริษัทอื่นเป็นจำนวนประมาณ 18.4 ล้านบาท (2562: 19.3 ล้านบาท) ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตรา THBFIX บวกร้อยละ 1 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนทุกสิ้นเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี โดยจะสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2583

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,320
หัก: รับชำระคืนเงินกู้	(920)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	18,400

## 16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร			อาคาร		
	ที่ดิน	สำนักงาน	รวม	ที่ดิน	สำนักงาน	รวม
ราคาทุน	62,299	138,811	201,110	5,615	33,973	39,588
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(77,547)	(77,547)	-	(33,973)	(33,973)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,302)	(58,755)	(62,057)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	58,997	2,509	61,506	5,615	-	5,615

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคาร			อาคาร		
	ที่ดิน	สำนักงาน	รวม	ที่ดิน	สำนักงาน	รวม
ราคาทุน	63,795	138,810	202,605	5,615	33,973	39,588
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(77,059)	(77,059)	-	(33,973)	(33,973)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(3,303)	(58,755)	(62,058)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	60,492	2,996	63,488	5,615	-	5,615

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	63,488	63,029	5,615	5,615
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(430)	-	-
จำหน่ายระหว่างปี	(1,495)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(487)	(646)	-	-
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่า	-	1,535	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	61,506	63,488	5,615	5,615

บริษัทฯ ประเมินมูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารสำนักงานให้เข้าของบริษัทฯ โดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่ายุติธรรมมีจำนวนประมาณ 26 ล้านบาท (2562: 26 ล้านบาท)

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) สำหรับที่ดิน และใช้วิธีต้นทุนทดแทน (Replacement cost) สำหรับอาคาร เนื่องจากไม่เป็นอาคารที่ให้เช่าจึงไม่สามารถใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่ายุติธรรมสำหรับที่ดินและอาคารมีจำนวนประมาณ 134 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ (2562: 137 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินระหว่างการพัฒนา	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานและอุปกรณ์สวนและระบบบำบัดน้ำเสีย	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	773,962	90,357	1,174,201	3,067,056	128,401	247,231	5,513,859
ซื้อเพิ่ม	-	-	27,492	82,796	2,235	10,374	258,320
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	468	468
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(2,844)	-	(254)	(20,176)	(4,685)	-	(53,896)
โอนเข้า(โอนออก)	19,112	-	11,341	54,316	1,058	(88,953)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	790,230	90,357	1,212,780	3,183,992	127,009	79,589	5,718,751
ซื้อเพิ่ม	-	-	26,677	125,407	4,552	248,457	417,194
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	106	202	-	3	311
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(20,033)	-	(35,895)	(102,939)	(4,697)	-	(199,741)
โอนเข้า(โอนออก)	17,665	-	45,520	82,427	1,396	(147,828)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	787,862	90,357	1,249,188	3,289,089	128,260	180,221	5,936,515

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	ที่ดินระหว่าง การพัฒนา	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ สวนและระบบ บำบัดน้ำเสีย	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	-	770,558	2,097,224	112,315	210,739	-	3,190,836
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	53,498	136,868	4,835	13,821	-	209,022
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(254)	(18,281)	(4,655)	(25,539)	-	(48,729)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	823,802	2,215,811	112,495	199,021	-	3,351,129
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	58,751	141,703	4,859	12,018	-	217,331
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(34,054)	(95,231)	(4,654)	(34,289)	-	(168,228)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	848,499	2,262,283	112,700	176,750	-	3,400,232
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	20,511	-	-	61,962	159	37	-	82,669
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	699	-	-	-	-	-	-	699
ลดลงระหว่างปีจากการตัดจำหน่าย	-	-	-	(2)	(7)	-	-	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,210	-	-	61,960	152	37	-	83,359
ลดลงระหว่างปีจากการตัดจำหน่าย	-	-	-	(13)	-	-	-	(13)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	21,210	-	-	61,947	152	37	-	83,346
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	769,020	90,357	388,978	906,221	14,362	35,736	79,589	2,284,263
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	766,652	90,357	400,689	964,859	15,408	34,751	180,221	2,452,937
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
2562 (198.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								209,022
2563 (208.8 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								217,331

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ส่วน และระบบบำบัด น้ำเสีย		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	
			เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน				รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	25,836	417,768	1,481,818	41,219	44,928	7,108	2,018,677
ซื้อเพิ่ม	-	15	16,172	684	3,875	101,179	121,925
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(8,577)	(1,075)	(2,836)	-	(12,488)
โอนเข้า(โอนออก)	-	9,221	43,401	1,044	395	(54,061)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,836	427,004	1,532,814	41,872	46,362	54,226	2,128,114
ซื้อเพิ่ม	-	2,277	15,649	1,127	4,179	159,027	182,259
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(23,550)	(16,128)	(608)	(3,974)	-	(44,260)
โอนเข้า(โอนออก)	-	34,627	54,220	1,391	820	(91,058)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	25,836	440,358	1,586,555	43,782	47,387	122,195	2,266,113

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน และอุปกรณ์ส่วน และระบบบำบัด น้ำเสีย	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	-	279,514	919,572	37,917	35,659	-	1,272,662
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	13,846	75,796	1,425	3,464	-	94,531
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(7,742)	(1,075)	(2,836)	-	(11,653)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	293,360	987,626	38,267	36,287	-	1,355,540
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14,699	79,381	1,620	4,140	-	99,840
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(22,790)	(9,066)	(571)	(3,974)	-	(36,401)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	285,269	1,057,941	39,316	36,453	-	1,418,979
ค่าเผื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	30	-	-	-	30
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	30	-	-	-	30
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,836	133,644	545,158	3,605	10,075	54,226	772,544
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	25,836	155,089	528,584	4,466	10,934	122,195	847,104
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (87.7 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							94,531
2563 (92.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							99,840

ในระหว่างปี 2563 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการต่อเติมอาคารและติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 0.3 ล้านบาท (2562: 0.5 ล้านบาท) ต้นทุนการกู้ยืมนี้เกิดจากเงินกู้ที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปแต่บริษัทย่อยได้นำมาใช้ในโครงการนี้ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตั้งขึ้นเป็นทุนซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ดังกล่าวในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 1.04 ถึงร้อยละ 1.82 ต่อปี (2562: อัตราเฉลี่ยร้อยละ 1.72 ถึงร้อยละ 2.37 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 2,200 ล้านบาท (2562: 2,262 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯมีจำนวนประมาณ 833 ล้านบาท (2562: 810 ล้านบาท)

## 18. พืชเพื่อการให้ผลผลิต

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พืชเพื่อการให้ผลผลิตที่พร้อมเก็บเกี่ยว	พืชเพื่อการให้ผลผลิตที่ยังไม่พร้อมเก็บเกี่ยว	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	585,769	50,583	636,352
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	7,841	-	7,841
ตัดจำหน่าย	(12,204)	-	(12,204)
โอนเข้า/(โอนออก)	44,018	(44,018)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	625,424	6,565	631,989
ต้นทุนเพิ่มขึ้น	-	3,681	3,681
ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	625,417	10,246	635,663
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	400,300	-	400,300
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,069	-	11,069
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(6,255)	-	(6,255)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	405,114	-	405,114
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	11,394	-	11,394
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(7)	-	(7)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	416,501	-	416,501
ค่าเผื่อการด้อยค่า			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	22,663	-	22,663
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,663	-	22,663
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	197,647	6,565	204,212
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	186,253	10,246	196,499
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี (รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต)			
2562			11,069
2563			11,394



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีพื้นที่ใช้ประโยชน์แบ่งออกเป็นพื้นที่ที่บริษัทย่อยดังกล่าวมีโฉนดที่ดินและเอกสารแสดงกรรมสิทธิ์อื่นๆ (น.ส. 3ก. และ น.ส. 3) จำนวนประมาณ 13,478 ไร่ ส่วนที่เหลือบริษัทย่อยได้รับโอนการครอบครองมาและกำลังอยู่ในระหว่างการดำเนินการให้ได้มาซึ่งเอกสารแสดงสิทธิตามกฎหมาย

หนังสืออนุญาตจากกรมป่าไม้ให้บริษัทย่อยของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในเขตป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทย่อยให้บริษัทย่อยเข้าใช้ประโยชน์อยู่ประมาณ 13,030 ไร่ ได้หมดอายุลงในเดือนมกราคม 2558 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ดำเนินการขออนุญาตเข้าทำประโยชน์หรืออยู่อาศัยในพื้นที่ดังกล่าวกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องจำนวน 6,515 ไร่ คิดเป็นร้อยละ 50 ของพื้นที่ที่ใช้ประโยชน์จริง ขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของส่วนราชการดังกล่าว แต่อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2563 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับใบอนุญาตเก็บหาของป่าในพื้นที่แปลงดังกล่าวซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวจะมีอายุ 1 ปี และจะหมดอายุในวันที่ 14 พฤษภาคม 2564 โดยบริษัทย่อยของบริษัทย่อยต้องชำระเงินค่าภาคหลวงในอัตราร้อยละ 10 ของราคาตลาด และค่าบำรุงป่าในอัตรา 2 เท่าของค่าภาคหลวงเมื่อเก็บเกี่ยวผลปาล์มน้ำมัน

## 19. ค่าความนิยม

บริษัทฯ เป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมกิจการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อทดสอบการด้อยค่าประจำปี ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	บริษัท सहउत्साहरम		
	น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)	รวม
ค่าความนิยม	84,585	111,791	196,376

บริษัทฯ พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บริษัท สหอุตสาหกรรม	
	น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)	บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน)
อัตราดอกเบี้ยระยะยาว	1	1
อัตราคิดลดก่อนภาษี	6	7

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราดอกเบี้ยจากผลประกอบการในอดีตรวมถึงการคาดการณ์การเติบโตของตลาดในอุตสาหกรรม และอัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมนี้อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนไม่เกิดการด้อยค่า

## 20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้แก่ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาทุน	64,790	65,245	31,505	28,216
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(57,249)	(59,083)	(25,511)	(24,504)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	7,541	6,162	5,994	3,712

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2563 และ 2562 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	6,162	7,846	3,712	4,591
ซื้อเพิ่ม - ราคาทุน	3,391	479	3,289	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,012)	(2,163)	(1,007)	(879)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	7,541	6,162	5,994	3,712

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	1.00 - 1.50	1.65 - 1.90				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร			460,000	470,000	65,000	-
รวม			460,000	470,000	65,000	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	470,000	-
บวก: กู้เพิ่ม	1,665,000	315,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(1,675,000)	(250,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	460,000	65,000

วงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารของกลุ่มบริษัทเป็นวงเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกัน

## 22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,847	308	110,574	77,988
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	189,282	218,785	126,489	160,376
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,653	4,472	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	87,281	66,556	60,208	43,581
เงินทดรองรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	162	151	158
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักร	49,148	19,343	41,782	7,779
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	135,838	131,273	90,345	88,058
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	471,049	440,899	429,549	377,940

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม	
			2563	2562
1	2.80	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่ พฤษภาคม 2561 ถึง เมษายน 2563	-	16,600
2	2.50	ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือน เริ่มตั้งแต่ กันยายน 2563 ถึง สิงหาคม 2566	133,200	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว			133,200	16,600
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			(50,400)	(16,600)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			82,800	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	16,600
บวก: กู้เพิ่ม	150,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(33,400)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	133,200

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ปราศจากภาระค้ำประกัน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืม บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 24. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท สัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งห้ามมิให้นำที่ดินไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือโอนสิทธิการเช่าให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ให้เช่า

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	37,947	26,307	64,254
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,551)	(23,482)	(25,033)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	36,396	2,825	39,221

บริษัทย่อยของบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกรมธนารักษ์จำนวน 4,294 ไร่ ซึ่งมีกำหนดเวลา 30 ปี สิ้นสุดสัญญาวันที่ 8 กรกฎาคม 2587 ซึ่งสิทธิการเช่าพื้นที่ดังกล่าวได้นำไปทำสัญญาผูกพันกับวงเงินกู้ยืม 30 ล้านบาท และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่กำหนด

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	78,926	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(33,143)	-
รวม	45,783	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,237)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,546	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 38 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2563

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	25,033	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2,986	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	9,599	4,198
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	117	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	3,413	-

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 39.8 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

## 25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2563			2562		
	ผลประโยชน์ พนักงานหลัก ออกจากรางงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์ พนักงานหลัก ออกจากรางงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	178,853	2,246	181,099	116,791	2,360	119,151
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	14,262	221	14,483	15,672	165	15,837
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,009	33	3,042	5,144	49	5,193
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	-	31,974	-	31,974
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	-	100	100	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	324	324	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	(1)	-	(1)	19,805	87	19,892
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	7,828	-	7,828	7,849	-	7,849
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(14,581)	(438)	(15,019)	(18,382)	(415)	(18,797)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	189,370	2,486	191,856	178,853	2,246	181,099

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2563			2562			
ผลประโยชน์ พนักงานหลัง			ผลประโยชน์ พนักงานหลัง			
ออกจากรางงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ออกจากรางงานตาม กฎหมายแรงงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	86,995	2,246	89,241	65,652	2,360	68,012
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	6,929	221	7,150	5,728	165	5,893
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,321	33	1,354	1,846	49	1,895
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-	-	12,224	-	12,224
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	-	100	100	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	324	324	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านการเงิน	631	-	631	5,690	87	5,777
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	5,407	-	5,407	-	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,228)	(438)	(7,666)	(4,145)	(415)	(4,560)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	94,055	2,486	96,541	86,995	2,246	89,241



เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 12.2 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของปี 2562

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานโดยสมัครใจตามโครงการเกษียณอายุที่กำหนด ซึ่งบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างสำหรับพนักงาน และบริษัทย่อยบันทึกเงินชดเชยเพิ่มเติมที่ให้แก่พนักงานตามโครงการดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทย่อยรับรู้ค่าใช้จ่ายสำหรับผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างตามโครงการเกษียณอายุที่กำหนดจำนวน 9.6 ล้านบาทในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (2562: จำนวน 5.3 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 14.8 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 5.1 ล้านบาท) (2562: จำนวน 13.3 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 5.2 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 - 15 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี) (2562: 9 - 15 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 9 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.10, 1.50 และ 1.84	1.50 และ 1.84	1.50	1.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2.0, 4.0 และ 5.0	2.0 และ 5.0	5.0	5.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(7.06)	7.24	(3.18)	3.34
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.40	(8.06)	3.72	(3.41)

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(6.62)	6.90	(2.74)	2.89
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7.74	(7.21)	3.24	(2.96)

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

สำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อยในงบการเงินรวมแสดงยอดตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

## 27. รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ประเภทของสินค้า				
ขายสินค้า	6,730,662	6,397,739	4,921,058	4,500,516
รายได้จากการจัดจำหน่ายสินค้า	-	-	53,161	62,508
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	6,730,662	6,397,739	4,974,219	4,563,024

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	4,830,549	4,040,195	4,279,072	3,037,662
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(541,571)	(244,514)	(477,689)	128,803
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	712,633	754,569	300,629	307,616
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	256,294	222,900	100,858	95,421
ค่าส่งเสริมการขาย	72,900	75,408	54,809	58,453
ค่าขนส่ง	130,187	135,289	110,275	115,030
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	99,544	113,508	23,051	30,374

## 29. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	94,970	113,222	63,331	92,473
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	-	179	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	15,568	(6,257)	(654)	(1,170)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไร</b>				
ขาดทุน	110,538	107,144	62,677	91,303

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,565)	(5,548)	(1,208)	(1,155)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	<u>(1,565)</u>	<u>(5,548)</u>	<u>(1,208)</u>	<u>(1,155)</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	<u>530,540</u>	<u>587,621</u>	<u>338,487</u>	<u>600,326</u>
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 0, 15 และ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	112,186	134,487	67,697	120,065
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	179	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 30)	-	(14,895)	-	(14,895)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	750	1,363	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	8,927	3,244	346	2,373
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(11,318)	(17,520)	(5,366)	(16,215)
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	268	546	-	-
อื่น ๆ	(275)	(260)	-	(25)
รวม	<u>(1,648)</u>	<u>(27,522)</u>	<u>(5,020)</u>	<u>(28,762)</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	<u>110,538</u>	<u>107,144</u>	<u>62,677</u>	<u>91,303</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	11,264	17,224	2,089	1,689
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,060	4,880	2	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,400	2,400	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	8,970	9,024	85	85
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	38,371	36,220	19,308	17,848
สำรองค่าเช่าที่ดิน	-	1,039	-	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ทางการเงิน	15	-	-	-
สัญญาเช่า	1,291	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	7,066	-	-
<b>รวม</b>	<b>66,371</b>	<b>77,853</b>	<b>21,484</b>	<b>19,622</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ชีวภาพ	16,553	14,640	-	-
การรับรู้รายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	802	194	-	-
<b>รวม</b>	<b>17,355</b>	<b>14,834</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>49,016</b>	<b>63,019</b>	<b>21,484</b>	<b>19,622</b>

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีข้างต้นแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	51,627	63,019	21,484	19,622
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(2,611)	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>49,016</b>	<b>63,019</b>	<b>21,484</b>	<b>19,622</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยของบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 131 ล้านบาท (2562: 158 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยดังกล่าวไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของบริษัทย่อยดังกล่าวมีจำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

### 30. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลตามกำลังการผลิตที่กำหนดไว้ในมีการส่งเสริม ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัทฯ

<u>บัตรส่งเสริมเลขที่</u>	<u>สำหรับกิจการ</u>	<u>สิทธิประโยชน์หลัก</u>
2093(2)/2550	ผลิตน้ำมันพืชบริสุทธิ์	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2554)

#### บริษัทย่อย

<u>บัตรส่งเสริมเลขที่</u>	<u>สำหรับกิจการ</u>	<u>สิทธิประโยชน์หลัก</u>
1043(2)/2548	ผลิตกังหันไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมมีกำหนดระยะเวลาแปดปีนับแต่วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 21 สิงหาคม 2558)

รายได้ของบริษัทฯ สำหรับปี 2563 และ 2562 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
<b>รายได้จากการขาย</b>						
รายได้จากการขายในประเทศ	-	1,622,982	4,812,901	2,795,023	4,812,901	4,418,005
รายได้จากการขายส่งออก	-	21,504	161,318	123,515	161,318	145,019
รวมรายได้จากการขายและ บริการ	-	1,644,486	4,974,219	2,918,538	4,974,219	4,563,024

### 31. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	383,022	482,063	275,809	509,023
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	820,000	820,000	820,000	820,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.47	0.59	0.34	0.62

### 32. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

(1) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ซึ่งรวมการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลพลอยได้จากส่วนงานผลิตน้ำมันปาล์ม

(2) ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผักและผลไม้แปรรูป

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานผลิตและจำหน่าย						รายการตัดบัญชี			
	น้ำมันปาล์ม		ผักและผลไม้แปรรูป		รวม		ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
รายได้จากการขายให้ลูกค้า										
ภายนอก	4,698	4,238	2,033	2,160	6,731	6,398	-	-	6,731	6,398
รายได้ระหว่างส่วนงาน	757	432	-	-	757	432	(757)	(432)	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(9)	(8)	(5)	(5)	(14)	(13)	-	-	(14)	(13)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(142)	(144)	(116)	(79)	(258)	(223)	2	-	(256)	(223)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(95)	(91)	(16)	(16)	(111)	(107)	-	-	(111)	(107)
กำไรของส่วนงาน	820	966	316	320	1,136	1,286	(4)	(4)	1,132	1,282

กลุ่มบริษัทใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 80 ของรายได้จากการขายรวม (2562: ร้อยละ 78) และรายได้จากการขายต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 20 ของรายได้จากการขายรวม (2562: ร้อยละ 22)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 2 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดและของบริษัทย่อยบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัดและบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 12.2 ล้านบาท (2562: 12.5 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯจำนวน 6.3 ล้านบาท (2562: 5.8 ล้านบาท)



### 34. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่าย ต่อหุ้น (บาท)
<b>บริษัทฯ</b>			
<b>สำหรับปี 2563</b>			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 24 เมษายน 2563	328.00	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		328.00	0.40
<b>สำหรับปี 2562</b>			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 26 เมษายน 2562	205.00	0.25
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		205.00	0.25
<b>บริษัทย่อย</b>			
<b>สำหรับปี 2563</b>			
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วันที่ 24 เมษายน 2563	8.10	0.03
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		8.10	0.03
เงินปันผลประจำปี 2562	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) วันที่ 23 เมษายน 2563	21.00	0.40
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563		21.00	0.40
<b>สำหรับปี 2562</b>			
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) วันที่ 26 เมษายน 2562	25.90	0.08
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		25.90	0.08
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของ บริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) วันที่ 25 เมษายน 2562	63.00	1.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		63.00	1.20

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงินประมาณ 37.1 ล้านบาท (2562: 143.5 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯจำนวน 23.4 ล้านบาท (2562: 52.1 ล้านบาท)

#### 35.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำและสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 5 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าเช่าจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	18.3	6.4
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	0.5	0.5
รวม	18.8	6.9

#### 35.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาระยะยาว

ในปี 2563 บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี นับแต่วันที่เริ่มซื้อขายกระแสไฟฟ้า โดยบริษัทดังกล่าวเป็นผู้ลงทุนค่าก่อสร้างติดตั้ง และถือกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่เกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าทั้งหมด และคิดอัตราไฟฟ้าตามอัตราที่กำหนดในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยมีสิทธิในการซื้อระบบผลิตไฟฟ้าดังกล่าวในปีที่ 7 เป็นต้นไป ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาหรือเมื่อบริษัทย่อยปฏิบัติตามสัญญาจนครบ 15 ปี บริษัทย่อยมีสิทธิในการซื้อด้วยมูลค่า 1 บาท และกรรมสิทธิ์ในระบบผลิตไฟฟ้าทั้งหมดจะโอนมาเป็นของบริษัทย่อยโดยทันที

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยมีค่าไฟฟ้าจ่ายให้บริษัทดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 2.4 ล้านบาท

## 35.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวนประมาณ 11.3 ล้านบาท (2562: 15.4 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้าประกันเพื่อค้าประกัน การใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ เฉพาะของบริษัทฯ: เพื่อค้าประกันการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ จำนวน 4.3 ล้านบาท (2562: 4.4 ล้านบาท)

## 35.5 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างปีปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับแบบแจ้งการประเมินอากรขาเข้าและภาษีมูลค่าเพิ่มจากกรมศุลกากร ให้ชำระอากรขาเข้า ภาษีมูลค่าเพิ่ม เบี้ยปรับ และเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 186.9 ล้านบาท สำหรับการนำเข้าน้ำมันถั่วเหลืองผ่านกรรมวิธีที่บริษัทฯ ใช้สิทธิพิเศษการยกเว้นอากรและลดอัตราศุลกากรสำหรับของที่มีถิ่นกำเนิดจากอาเซียน ทั้งนี้เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำอุทธรณ์การประเมินภาษีอากรดังกล่าวกับส่วนอุทธรณ์พิทักษ์อัตราศุลกากร และเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2563 กองตรวจสอบอากรได้ตรวจรับคำขออุทธรณ์การเสียอากรโดยการขอประกันตนเองตามคำขออุทธรณ์การเสียอากรลงวันที่ 16 กันยายน 2563 โดยเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2563 กรมศุลกากรได้อนุมัติให้ทุเลาการเสียภาษีอากรดังกล่าวไปจนถึงระยะเวลาที่ใบขนสินค้ามีอายุครบ 9 ปีนับแต่วันนำเข้าหรือจนถึงวันที่มีผลการพิจารณาอุทธรณ์ขึ้นอยู่กัระยะเวลาใดถึงกำหนดก่อน

เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีมูลค่าเพิ่มต่อกรมสรรพากรด้วย นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระดมทุนต่อกรมสรรพากรในเรื่องการเสียภาษีมูลค่าเพิ่มในรอบเดือนตุลาคม 2559 ถึงเดือนธันวาคม 2559 และเดือนพฤษภาคม 2560 ถึงเดือนมิถุนายน 2560 รวมถึงเบี้ยปรับและเงินเพิ่มเป็นจำนวนประมาณ 23.9 ล้านบาท

คำวินิจฉัยของเรื่องดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมศุลกากร อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเป็นไปได้ที่เรื่องดังกล่าวจะส่งผลเสียหายต่อบริษัทฯ อยู่ในระดับต่ำ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

## 35.6 สิทธิการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

(1) ในปี 2547 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับจดหมายเชิญจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม (ส.ป.ก.) เกี่ยวกับปัญหาที่ดินทับซ้อนกับที่ดิน ส.ป.ก. ซึ่งบริษัทย่อยได้เข้าร่วมปรึกษาหารือกับ ส.ป.ก. เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2547 พร้อมกับได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้เพื่อการพิจารณาแล้ว

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ส่งมอบเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สำนักงาน ส.ป.ก. เพื่อขอให้พิจารณาพิสูจน์สิทธิในที่ดิน

ต่อมา ส.ป.ก. มีหนังสือแจ้งให้บริษัทย่อยไปดำเนินการกระจายสิทธิ โดยได้มีการดำเนินการกระจายสิทธิพื้นที่จำนวน 4,994.10 ไร่แล้ว อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้มีการตรวจสอบพบในภายหลังว่ามีพื้นที่จำนวน 1,459 ไร่เศษ ซึ่งมีราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนประมาณ 7 ล้านบาทได้กระจายสิทธิทับซ้อนกับโฉนดที่ดินของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการดำเนินการกับ ส.ป.ก. ยกเลิกพื้นที่ที่ทับซ้อนดังกล่าว

- (2) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าร่วมประชุมกับคณะทำงานพิจารณาตรวจสอบทบทวนแนวทางปฏิบัติและการเจรจาเพื่อนำที่ดินของผู้ครอบครองที่ดินแปลงใหญ่ในเขตปฏิรูปที่ดินมาจัดสรรให้แก่เกษตรกร แต่งตั้งโดยคณะกรรมการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานี เพื่อพิจารณาแก้ไขปัญหาที่ดิน เนื่องจากบริษัทย่อยมีที่ดินอยู่ในเขตป่าจำแนกเนื้อที่ประมาณ 1,210 ไร่ และเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ ที่ดินดังกล่าวคิดเป็นเนื้อที่ประมาณร้อยละ 3 ของพื้นที่ปลูกปาล์มทั้งหมดของบริษัทย่อยในปัจจุบัน โดยที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินประมาณ 276 ไร่ เป็นการครอบครองที่ดินแปลงใหญ่และครองที่ดินเกินขนาดตามกฎหมายปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม มาตรา 30

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2551 บริษัทย่อยได้เข้าทำบันทึกการเจรจาดังกล่าวกับพื้นที่ครอบครองที่ดิน ส.ป.ก. เพื่อนำไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม สำหรับที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดิน โดยบริษัทย่อยขอแสดงเจตนายินยอมให้ ส.ป.ก. นำที่ดินเนื้อที่ประมาณ 80 ไร่ไปดำเนินการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดสุราษฎร์ธานีแจ้งให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินเขตปฏิรูปที่ดินเนื้อที่ประมาณ 133 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยไม่มีเอกสารสิทธิในที่ดินดังกล่าว บริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์สำหรับราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิคงเหลือตามบัญชีของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนในปี 2552

ส่วนที่ดินในเขตป่าจำแนก ปัจจุบันบริษัทย่อยอยู่ในระหว่างการเจรจากับหน่วยราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาสำหรับที่ดินดังกล่าว

- (3) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงหมายเลขที่ 601 ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ เนื้อที่ประมาณ 973 ไร่ พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เนื่องจากบริษัทย่อยครอบครองอยู่โดยไม่มีหนังสือแสดงสิทธิในที่ดินที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 7/2562 วันที่ 24 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการได้ลงมติให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามคำสั่งของสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ และเคลื่อนย้ายทรัพย์สินของบริษัทย่อยออกจากที่ดินดังกล่าวภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562 การออกจากที่ดินดังกล่าวนี้ทำให้จำนวนเนื้อที่ของที่ดินและมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทย่อยลดลง ซึ่งบริษัทย่อยได้ตัดจำหน่ายราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวจำนวนประมาณ 8 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินปี 2562

- (4) เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 602 เนื้อที่ประมาณ 683 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยขุม อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินที่ยังไม่เข้าสู่กระบวนการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิในที่ดินตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วัน นับแต่วันปิดประกาศ คือวันที่ 31 มีนาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่

เมื่อวันที่ 13 เมษายน 2563 บริษัทย่อยในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมแสดงหลักฐานและเอกสารสิทธิเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว ต่อมาวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าว พร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วัน นับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมและสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ พร้อมยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองภูเก็ตเพื่อพิจารณาให้มีคำสั่งเพิกถอนและระงับการบังคับใช้คำสั่งจนกว่ามีคำพิพากษาคดีถึงที่สุดหรือศาลจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2563 ศาลปกครองภูเก็ตมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา เนื่องจากบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนและวิธีการตามที่พระราชบัญญัติวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง พ.ศ. 2539 กำหนดไว้โดยเฉพาะ บริษัทย่อยจำเป็นต้องอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ก่อน และเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาพิจารณาอุทธรณ์หรือภายหลังจากที่ได้รับการแจ้งผลการพิจารณา จึงจะยื่นฟ้องคดีต่อศาลอีกครั้งได้ ทั้งนี้ระยะเวลาสำหรับการยื่นอุทธรณ์คือ 1 ปีนับแต่วันที่รับคำสั่งทางปกครอง เมื่อศาลมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณาแล้ว จึงไม่จำเป็นต้องพิจารณาและมีคำสั่งเกี่ยวกับคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวของบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แล้ว

อย่างไรก็ตาม หากต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว จะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็นจำนวน 5 ล้านบาท

- (5) เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมได้ออกประกาศกำหนดให้แปลงที่ดินหมายเลขที่ 603 เนื้อที่ประมาณ 3,617 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง และตำบลห้วยยาง อำเภอเหนือคลอง จังหวัดกระบี่ เป็นพื้นที่เป้าหมายที่จะดำเนินการกับผู้ครอบครองที่ดินในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมโดยมิชอบด้วยกฎหมาย โดยให้ผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานแสดงสิทธิตามประมวลกฎหมายที่ดินหรือกฎหมายอื่น ภายในกำหนด 15 วันนับแต่วันปิดประกาศ คือ วันที่ 19 สิงหาคม 2563 ณ สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2563 บริษัทย่อยในฐานะผู้ครอบครองที่ดินแปลงดังกล่าวได้ยื่นคำร้องพร้อมพยานหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในที่ดินแปลงดังกล่าว

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2563 สำนักงานการปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ได้แจ้งผลการพิจารณาว่าคำร้องของบริษัทย่อยนั้นฟังไม่ขึ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจากสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่แจ้งให้ออกจากที่ดินแปลงดังกล่าวพร้อมรื้อถอนสิ่งปลูกสร้างภายใน 30 วันนับแต่ได้รับหนังสือฉบับดังกล่าว เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวต่อสำนักงานปฏิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่ อย่างไรก็ดีตามหากต้องสูญเสียที่ดินแปลงดังกล่าว จะทำให้ราคาทุนของที่ดินและมูลค่าสุทธิตามบัญชีคงเหลือของต้นทุนสวนปาล์มน้ำมันบนที่ดินดังกล่าวของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลดลงเป็นจำนวน 14 ล้านบาท

### 35.7 คดีฟ้องร้อง

- (1) ในเดือนกรกฎาคม 2561 อัยการจังหวัดกระบี่ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลว่าบริษัทย่อยได้เข้าใช้ประโยชน์ในที่ดินเพื่อปลูกปาล์มน้ำมันคิดเป็นเนื้อที่ 4,376 ไร่ ซึ่งได้กำหนดให้เป็นเขตปฏิรูปที่ดิน โดยได้ยื่นฟ้องว่าเป็นความผิดต่อประมวลกฎหมายที่ดิน พ.ศ. 2497 มาตรา 9 และมาตรา 108 ทวิ ประกาศของคณะปฏิวัติฉบับที่ 96 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2515 และประมวลกฎหมายอาญา มาตรา 83 โดยขอให้ศาลสั่งให้บริษัทย่อยออกจากที่ดินดังกล่าว

ในเดือนสิงหาคม 2562 ศาลจังหวัดกระบี่ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว แต่มีคำสั่งให้บริษัทย่อยส่งมอบพื้นที่แปลงดังกล่าว ต่อมาในเดือนธันวาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2563 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าว คดีดังกล่าวจึงถือเป็นที่สุด

- (2) เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2563 บริษัทย่อยได้รับหมายเรียกผู้ต้องหาซึ่งเป็นคดีอาญาความผิดฐานบุกรุกที่ดิน โดยสำนักงานปฎิรูปที่ดินจังหวัดกระบี่เป็นผู้กล่าวหา และบริษัทย่อยเป็นผู้ต้องหา พนักงานอัยการจังหวัดกระบี่ได้มีหนังสือให้พนักงานสอบสวนเพิ่มเติมตามประเด็นและให้ดำเนินคดีกับบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยเข้ามอบตัวและรับทราบข้อกล่าวหา ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กันยายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การเป็นลายลักษณ์อักษรกับพนักงานสอบสวน ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของอัยการจังหวัดกระบี่
- (3) บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากกลุ่มชาวบ้านที่อ้างว่าเป็นเกษตรกรซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางให้พิจารณาสั่งให้กรมที่ดินยกเลิกโฉนดที่ดินของบริษัทย่อยจำนวน 13 แปลง เนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ และนส.3 ก จำนวน 10 แปลง เนื้อที่ประมาณ 325 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบางสวรรค์ อำเภอพระแสง จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยอ้างว่าเจ้าพนักงานที่ดินออกเอกสารโดยไม่ชอบ ศาลปกครองกลางกำหนดวันพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 และนัดฟังคำพิพากษาวันที่ 19 มีนาคม 2564 บริษัทย่อยได้เตรียมคำแถลงเป็นหนังสือและยื่นต่อศาลปกครองกลางแล้ว ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทย่อยสามารถแย้งคำฟ้องได้ด้วยหลักฐานที่มีอยู่
- (4) บริษัทย่อยถูกฟ้องร้องจากแกนนำผู้ชุมนุมซึ่งยื่นคำร้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราชให้พิจารณาการออกโฉนดที่ดินของบริษัทย่อยจำนวน 11 แปลง เนื้อที่ประมาณ 402 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลกระบี่น้อย อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่ โดยอ้างว่าโฉนดที่ดินดังกล่าวออกโดยอาศัยใบจอง (นส.2) จากหมู่บ้านอื่นที่ดินจึงไม่ตรงกับตำแหน่งที่ดินตามหลักฐาน และออกในเขตปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรมป่า ร.9 ซึ่งมีไว้เพื่อให้เกษตรกรผู้ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีน้อยได้มีที่ดินทำกินคนละไม่เกิน 50 ไร่ และต้องออกหลักฐานส.ป.ก. 401 ไม่ใช่โฉนดที่ดิน เป็นเหตุให้บริษัทย่อยนำโฉนดที่ดินดังกล่าวไปแจ้งความดำเนินคดีอาญากับผู้ฟ้องคดี ผู้ฟ้องคดีจึงนำคดีมาฟ้องต่อศาลปกครองนครศรีธรรมราช ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองนครศรีธรรมราช ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทย่อยสามารถแย้งคำฟ้องได้ด้วยหลักฐานที่มีอยู่

### 36. เหตุการณ์ไฟไหม้

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2563 ได้เกิดเหตุไฟไหม้โรงงานของบริษัทย่อยที่จังหวัดกระบี่ บริเวณพื้นที่สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยผู้ชำนาญการแจ้งผลการตรวจพิสูจน์ยืนยันว่าสาเหตุเกิดจากระบบไฟฟ้าจากตู้ควบคุมไฟของเครื่องกวนและบีบปาล์มบนช่องทางเดินที่ 2 ซึ่งไม่ใช่เกิดจากความประมาทหรือเจตนาของบุคคลแต่อย่างใด เหตุการณ์ดังกล่าวทำให้สายการผลิตน้ำมันปาล์มดิบจำเป็นต้องหยุดซ่อมแซมเป็นเวลา 82 วัน ทั้งนี้บริษัทย่อยได้เริ่มเปิดเดินเครื่องจักรเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมทั้งในส่วนทรัพย์สินที่เสียหาย รวมถึงธุรกิจหยุดชะงัก ปัจจุบันบริษัทย่อยได้รับเงินชดเชยจากการทำประกันบางส่วน และส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการพิจารณาชดเชยความเสียหายของบริษัทประกัน

### 37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	29	67	96
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	185	185

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ชีวภาพ	-	60	31	91
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	188	188



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	966	-	-	966
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	26	26

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	794	-	-	794
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	26	26

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 38. เครื่องมือทางการเงิน

### 38.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น				
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	545	-	469	-
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<b>545</b>	<b>-</b>	<b>469</b>	<b>-</b>

**ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 3 เดือนถึง 6 เดือน

### **38.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน**

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่และลูกค้าในต่างประเทศมักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการจ่ายล่วงหน้าบางส่วน หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ จากธนาคาร

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการถือครองสินทรัพย์ค้ำประกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลา และข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการติดตามทวงถามการชำระเงินของลูกค้านี้ตามขั้นตอนทางกฎหมาย โดยการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น ซึ่งฝ่ายจัดการจะนำเสนอเพื่อพิจารณาอนุมัติตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกำหนดเป็นเวลานานและกลุ่มบริษัทไม่สามารถติดตามทวงถามกับลูกหนี้รายดังกล่าวได้

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของฝ่ายบริหาร ซึ่งเสนอต่อคณะกรรมการของแต่ละบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

#### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหกเดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	2.9	3.4	0.2	0.2	30.0371	30.1540
ยูโร	-	0.3	0.8	-	37.2578	33.3775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.20	-	29.80 - 29.90	มิถุนายน 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

สกุลเงิน	จำนวนที่ซื้อ		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ซื้อ (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.80	0.80	30.03	กุมภาพันธ์ - มิถุนายน 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

สกุลเงิน	จำนวนที่ขาย		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาของจำนวนที่ขาย (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	วันครบกำหนดตามสัญญา
	งบการเงินรวม (ล้าน)	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้าน)		
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.05	-	30.09 - 30.19	มีนาคม - เมษายน 2563
ยูโร	0.03	-	33.90	มกราคม 2563

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืม เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	220	18	238	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	885	885	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2	2	-	-	-	4	1.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	-	18	-	18	THBFIX + 1
	2	2	-	238	903	1,145	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	460	-	-	-	-	460	1.00 - 1.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	471	471	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	83	-	-	-	133	2.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	2	41	-	-	46	4.75, 4.80 และ 6.92
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	6	6	-
	513	85	41	-	477	1,116	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200	-	441	23	664	0.04 - 1.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	890	890	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	-	-	1	1.80
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	-	-	19	-	19	THBFIX + 1
	200	1	450	923	1,574	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	470	-	-	-	470	1.65 - 2.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	441	441	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	17	-	17	2.80
	470	-	17	441	928	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	70	15	85	0.05 - 0.25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	811	811	-
	-	-	70	826	896	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	65	-	-	-	65	1.15, 1.20
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	430	430	-
	65	-	-	430	495	

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200	-	371	18	589	0.10 - 1.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	777	777	-
	200	-	371	795	1,366	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	378	378	-
	-	-	-	378	378	

## ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ทั้งผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ ความผันผวนของราคาขึ้นอยู่กับสถานะขาดแคลน หรือล้นตลาดของปริมาณผลปาล์มสดและน้ำมันปาล์มดิบ กลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดซื้อและการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากปริมาณการผลิตในอนาคตและการเปลี่ยนแปลงของราคาผลปาล์มสด และน้ำมันปาล์มดิบ

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอยู่อย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงและสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ฝากเงินสดไว้กับธนาคารหรือสถาบันการเงินที่มีชื่อเสียงและน่าเชื่อถือ อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนจากธนาคารคู่สัญญาที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูง กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นและมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร และสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	40,000	420,000	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	471,049	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	50,400	82,800	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5,316	12,676	60,934
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	5,270	-	-
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>40,000</b>	<b>952,035</b>	<b>95,476</b>	<b>60,934</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ				
กระแสเงินสดจ่าย	-	545	-	-
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>545</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	40,000	25,000	-	-	65,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	429,549	-	-	429,549
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	1,319	-	-	1,319
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	40,000	455,868	-	-	495,868
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ					
กระแสเงินสดจ่าย	-	469	-	-	469
รวมตราสารอนุพันธ์	-	469	-	-	469

### 38.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.33:1 (2562: 0.28:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.19:1 (2562: 0.15:1)

### 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 180.4 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ สหอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ("บริษัทย่อย") ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 65 ล้านบาท



เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท อาหารสากล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทย่อย”) ได้มีมติอนุมัติเสนอจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรของปี 2563 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้นประมาณ 21 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต่อไป

#### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564