

# GJS

*Quality Steel by Quality People*

## รายงานประจำปี 2558

บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน)

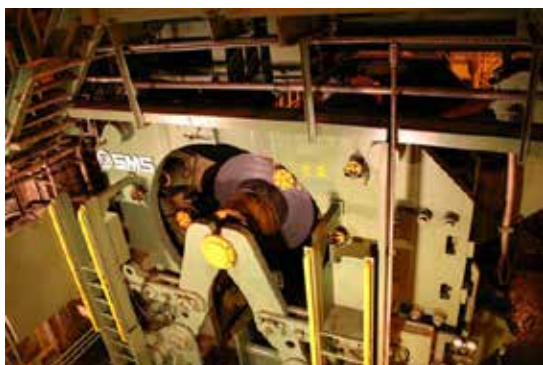


ANNUAL REPORT 2015



Quality Steel by Quality People

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)  
G J Steel Public Company Limited



## วิสัยทัศน์ :

“เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงชั้นนำในประเทศ และภูมิภาคอาเซียน  
ในฐานะบริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่มีคุณภาพ  
ด้วยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ”

## พันธกิจ :

- เป็นผู้นำในส่วนแบ่งการตลาดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ผลิตภายในประเทศ
- มุ่งสู่ตลาดสากลด้วยผลิตภัณฑ์เหล็กที่หลากหลาย
- มุ่งสู่การเจริญเติบโตด้วยการขยายกำลังการผลิตและผลิตสินค้าด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
- ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
- มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง
- อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนสู่สังคม
- เสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

**สารบัญ**

ข้อมูลทั่วไป	4
สารจากประธานกรรมการ	6
รายงานประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	7
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	8
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13
ภาวะอุตสาหกรรมเหล็ก	17
ผังโครงสร้างองค์กร	24
รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	25
โครงสร้างการจัดการ	32
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	45
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	57
ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน	63
รายการระหว่างกัน	66
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	74
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	79
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	83
งบการเงินประจำปี 2558	84



## ข้อมูลทั่วไป

### ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน ประเภทธุรกิจ

ชื่อบริษัท	บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	G J Steel Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	GJS
ประเภทธุรกิจ	0107538000401 (เดิมเลขที่ บมจ. 563)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน 88 ปาไซ ทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ +66(0) 2267 8222 โทรสาร +66(0) 2267 9048
ที่ตั้งโรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 358 หมู่ 6 ถนนทางหลวง 331 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ +66(0) 3834 5950 โทรสาร +66(0) 3834 5693
เว็บไซต์	<a href="http://www.gjsteel.co.th">http://www.gjsteel.co.th</a>
วันที่ก่อตั้งบริษัท	5 มกราคม 2537
จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน	9 สิงหาคม 2538
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก	2 กรกฎาคม 2539
กำลังผลิต	1,500,000 ตันต่อปี
จำนวนพนักงาน	744 คน
ทุนจดทะเบียน	จำนวน 103,137,868,438.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน 73,039,109,697.30 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	จำนวน 10,585,378,217 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	6.90 บาท
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	GJS-W2 จำนวน 4,933,058,289 หน่วย GJS-W3 จำนวน 3,674,429,663 หน่วย GJS-W4 จำนวน 2,754,167,306 หน่วย

## ชื่อและสถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี

ศาสตราจารย์เกียรติคุณเกษรี ณรงค์เดช

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 0076

นายชัยยุทธ อังศุวิทยา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885

นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท จำกัด

เลขที่ 491/27 สีสลมพลาซ่า ชั้น1 ถ.สีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ 0-2234-1676

โทรสาร 0-2237-2133

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท (ถ้ามี)” ทั้งนี้ในการแสดงข้อมูลข้างต้น บริษัทที่ออกหลักทรัพย์สามารถพิจารณารูปแบบการอธิบายได้ตามความเหมาะสม โดยอาจใช้วิธีการที่ช่วยในการสื่อสารเพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจได้ง่ายขึ้นด้วยก็ได้ เช่น กราฟ ภาพประกอบ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่เปิดเผยไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการแสดงข้อความอันเป็นเท็จปกปิดข้อความจริงหรือทำให้บุคคลอื่นสำคัญผิดในข้อมูล

## สารจากประธานกรรมการ

**ด**้วยอุตสาหกรรมเหล็กเป็นอุตสาหกรรมที่มีส่วนสำคัญต่อการพัฒนาและขยายตัวทางเศรษฐกิจของหลายประเทศ แนวโน้มสถานการณ์อุตสาหกรรมเหล็กในปี 2559 จากการคาดการณ์ของสมาคมเหล็กโลกว่า ความต้องการใช้เหล็กจะขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 ต่อปี ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจากการรวมความต้องการใช้เหล็กของกลุ่มประเทศแถบยุโรป แอฟริกา และอเมริกา ส่วนกลุ่มประเทศทางเอเชียจะขยายตัวถึงร้อยละ 3.4 ต่อปี สำหรับแนวโน้มสถานการณ์อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทย โดยการคาดการณ์ของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) คาดการณ์ความต้องการใช้เหล็กสำเร็จรูปปี 2559 จะมีการขยายตัวถึงร้อยละ 3.8-5.7 ต่อปี อันเป็นผลจากโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐด้านคมนาคม การขนส่ง และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับโครงการของรัฐ

ในปี 2558 ที่ผ่านมา อุตสาหกรรมเหล็กทั่วโลกเผชิญกับความผันผวนและราคาที่ปรับตัวลดลงอย่างมาก ปัญหาสืบเนื่องจากการผลิตเหล็กที่ล้นตลาดเกินความต้องการในการใช้ ผลมาจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง ราคาเหล็กตกต่ำอย่างมากที่สุดในรอบ 10 ปี ปริมาณการนำเข้าเหล็กราคาถูกเข้ามาโจมตีตลาดอย่างต่อเนื่องจากประเทศจีนที่ผลผลิตล้นทะลักเข้าไปในประเทศต่างๆ ข้อมูลสรุปของปริมาณความต้องการใช้สินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยปี 2558 รวม 6.72 ล้านตัน จากปี 2557 ลดลง 0.56 ล้านตัน หรือร้อยละ 7.49 แบ่งเป็นปริมาณสินค้าที่ผลิตภายในประเทศ 2.47 ล้านตัน ปริมาณนำเข้า 4.27 ล้านตัน และปริมาณส่งออก 0.01 ล้านตัน

ในปี 2559 บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) คาดว่าราคาแผ่นเหล็กรีดร้อนในประเทศจะมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นเนื่องมาจากมาตรการทางการค้าระหว่างประเทศของรัฐบาลในการปกป้องอุตสาหกรรมในประเทศจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (Safeguard) และการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-Dumping) ต่อสินค้าแผ่นเหล็กรีดร้อนที่นำเข้าได้มีผลบังคับใช้ครอบคลุมมากขึ้นแล้ว ซึ่งจะส่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัท และส่งเสริมให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้นต่อไปในอนาคต

ดังนั้น ปี 2559 จึงเป็นก้าวที่สำคัญอีกก้าวหนึ่งที่ผู้บริหาร พนักงาน และทุกฝ่าย จะมุ่งมั่น ทุ่มเทปฏิบัติงานกันอย่างเต็มที่ เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ต่อไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ผมรู้สึกซาบซึ้งในผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา

(พลเอก เลิศรัตน์ รัตนวานิช)

ประธานกรรมการ

## รายงานประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

**U**ริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแบบครบวงจร มีระบบการหลอม หล่อ รีด ในโรงงานเดียวกัน บริษัทได้มีความตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงดำเนินนโยบายทางธุรกิจควบคู่ไปกับนโยบายในการดำเนินงานในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ใส่ใจในการดูแลกระบวนการผลิตไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนรอบโรงงาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ไม่ว่าจะเป็นพลังงานน้ำ พลังงานไฟฟ้า และอื่นๆ ผลิตสินค้าที่ดีให้แก่ผู้บริโภค ดูแลบำเพ็ญประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม อีกทั้งให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานภายในองค์กรให้มีความสุข ทำงานอย่างปลอดภัย มีสวัสดิการความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนให้การสนับสนุนอบรมพัฒนาบุคลากรให้เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ความชำนาญงาน เพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยทั้งหมดนี้ล้วนเป็นนโยบายหลักของบริษัทเสมอมา

ในปี 2558 บริษัทได้รับการรับรองว่าบริษัทมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดการทวนสอบรายงาน (Self Assessment Report) ผ่านเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแร่ (CSR-DPIM) 2558 โดยคณะกรรมการส่งเสริมการนำมาตรฐานว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม มาใช้กับอุตสาหกรรมแร่ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ ทั้งนี้ บริษัทและพนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมสนับสนุนในโครงการและกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เช่น โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ 83 พรรษา มหาราชินี โครงการการจัดทำมาตรฐานป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) โครงการส่งเสริมอาชีพให้คนพิการ โครงการบริจาคโลหิต และโครงการปันความรู้สู่เยาวชน

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ได้มีเจตนารมณ์ร่วมกันกับทั้งในระดับนโยบายของบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จะยังคงมีความมุ่งมั่นภายใต้จิตอาสาและความเสียสละ เพื่อให้บริษัทเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องสืบไป



(คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิตระกูล)

ประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์ :

“เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงชั้นนำในประเทศ และภูมิภาคอาเซียนในฐานะบริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่มีคุณภาพ ด้วยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ”

#### พันธกิจ :

- เป็นผู้นำในส่วนแบ่งการตลาดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ผลิตภายในประเทศ
- มุ่งสู่ตลาดสากลด้วยผลิตภัณฑ์เหล็กที่หลากหลาย
- มุ่งสู่การเจริญเติบโตด้วยการขยายกำลังการผลิตและผลิตสินค้าด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
- ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
- มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง
- อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนสู่สังคม
- เสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ :

ปี 2558 อุตสาหกรรมเหล็กทั่วโลกต้องเผชิญกับความผันผวนและราคาที่ปรับตัวลดลงอย่างมาก สืบเนื่องจากปัญหา กำลังการผลิตที่ล้นตลาด (Over Supply) ในขณะที่มีความต้องการใช้เหล็กที่หดตัว เนื่องจากการเติบโตของเศรษฐกิจโลก ที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะจากประเทศจีน ทำให้ราคาเหล็กในปีนี้อตกต่ำที่สุดในรอบ 10 ปี และตกต่ำกว่าช่วงวิกฤติ เศรษฐกิจโลกในปี 2551 ในส่วนภาพรวมของอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศมีการเติบโตลดลงเช่นกันจากการ เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนของภาครัฐที่ต่ำกว่าเป้าหมาย ปริมาณสินค้าเหล็กนำเข้าราคาถูกที่มาจากตลาดอย่างต่อเนื่อง และปัญหาเศรษฐกิจไทยโดยรวมที่ยังซบเซา อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าความต้องการการใช้เหล็กในประเทศน่าจะมี แนวโน้มทรงตัวในปี 2559 โดยในปีนี้ บริษัทมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในการปรับปรุงคุณภาพการผลิตของสายการผลิตในปัจจุบันให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า รวมทั้งมีเป้าหมายในการดำเนินการ ผลิตสินค้าที่ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มเติมในอนาคต ดังนี้

1. โครงการปรับปรุงคุณภาพน้ำเหล็กภายใต้สูญญากาศ (Vacuum Oxygen Degasser)
2. โครงการผลิตเหล็กแผ่นชุบสังกะสี (Galvanizing Line)
3. โครงการผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold Rolling Mill)

ทั้งนี้ โครงการใหม่ข้างต้น จำเป็นต้องใช้เงินลงทุนในการดำเนินการเพื่อติดตั้งเครื่องจักรให้สมบูรณ์ ซึ่งหากโครงการ ดังกล่าวสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทจะสามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ (Value Added Product) เพื่อเพิ่มความสามารถ ในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการที่หลากหลายและเฉพาะเจาะจงของผู้ใช้และอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มที่ยั่งยืนให้กับธุรกิจในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการสร้างความสัมพันธ์กับพันธมิตรผู้ผลิตจากต่างประเทศ ที่ผลิตเหล็กคุณภาพสูง เพื่อการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีและความรู้เฉพาะด้าน การปรับปรุงเพื่อลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งการเพิ่มความสามารถในการผลิต สินค้าที่มีคุณภาพสูงขึ้น เพื่อให้สามารถแข่งขันกับสินค้าที่นำเข้าได้ และตอบสนองความต้องการและโอกาสในการขยาย ฐานลูกค้าได้มากขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตไทยมีจุดเด่นอยู่แล้ว ในเรื่องของ การประหยัดทั้งต้นทุนและเวลาในการขนส่ง



### นโยบายในการดำเนินธุรกิจ :

- 1) บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์หลักที่หลากหลาย ควบคู่ไปกับการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป้าหมายกลุ่มต่างๆ ได้อย่างครบถ้วนและรวดเร็ว ทำให้บริษัทสามารถสร้างกำไรจากการขายได้มากขึ้น
- 2) บริษัทมีนโยบายที่จะบริหารโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และควบคุมต้นทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ด้วยการลดความสูญเสียต่างๆ ในกระบวนการผลิตให้เหลือน้อยที่สุด ใช้ประสิทธิภาพของเครื่องจักรอย่างเต็มที่ หมั่นดูแลรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้มีสภาพดีพร้อมผลิตอยู่เสมอ รวมถึงการนำเศษวัสดุพลอยได้จากกระบวนการผลิตบางรายการกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตใหม่ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อก่อให้เกิดผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 3) บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาระบบการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอยู่เสมอ
- 4) บริษัทมีนโยบายในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- 5) บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรของบริษัทให้เป็นบุคลากรที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมหลัก
- 6) บริษัทให้ความสำคัญในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนผู้สังคม โดยมีเป้าหมายในการควบคุมมลพิษทุกประเภทที่อาจเกิดขึ้น จากกระบวนการผลิตของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดโดยภาครัฐและตามมาตรฐานสากล
- 7) บริษัทมีนโยบายในการเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้กำหนดนโยบายในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งมาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิด โดยบริษัทได้ทำการแบ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้จำนวน 10 กลุ่ม ได้แก่ พนักงานและครอบครัวพนักงาน, ลูกค้า, เจ้าหนี้, ผู้ถือหุ้น, ชุมชนรอบโรงงาน, หน่วยงานราชการ, Supplier และ Contractor, นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน, สถาบันการศึกษา และสื่อมวลชน
- 8) บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการทำกำไร เพื่อการเติบโตและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2558

### เมษายน 2558

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุน การเพิ่มทุน และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 129,979,834,014.15 บาท เป็นจำนวน 103,137,868,426.08 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 149,475,171,632 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่ายทิ้งจำนวน 38,901,399,403 หุ้น แต่ยังคงสำรองหุ้นไว้สำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ได้แก่ GJS-W2, GJS-W3 และ GJS-W4 และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 12.42 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 103,137,868,426.08 บาท เป็น 103,137,868,438.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 18 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท เพื่อไม่ให้เกิดเศษหุ้นภายหลังจากการคำนวณเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท โดยอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 18 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท จำนวน 4 หุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W3 จำนวน 8 หุ้น และ GJS-W4 จำนวน 6 หุ้น

- อนุมัติการลดจำนวนหุ้นและการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.69 บาท เป็นหุ้นละ 6.90 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทลดลงจำนวน 134,527,654,485 หุ้น จากเดิม 149,475,171,650 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท เป็นจำนวน 14,947,517,165 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท
- อนุมัติการแก้ไขมติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่เคยได้รับการอนุมัติในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2552 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท ดังนี้
  1. เพื่อแก้ไขจำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W2 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 17,907,001,590 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท” เป็น “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,790,700,159 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท”
  2. เพื่อแก้ไขจำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W3 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 14,697,718,652 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท” เป็น “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,469,771,866 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท”
  3. เพื่อแก้ไขจำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W4 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 11,401,342,300 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท” เป็น “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,101,666,923 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท”

### พฤษภาคม 2558

บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนและการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 และวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 ตามลำดับ ต่อมาบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.69 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 6.90 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นดังกล่าว เป็นผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงไป ดังนี้

	ก่อนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น
จำนวนหุ้น	149,475,171,650	14,947,517,165

ในส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิ ได้มีการปรับเปลี่ยนที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W2

	ก่อนการปรับสิทธิ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท	ภายหลังการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท
ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	0.207	2.070
อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วย : 3.630 หุ้น	1 หน่วย : 0.363 หุ้น

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W3**

	ก่อนการปรับสิทธิ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท	ภายหลังการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท
<b>ราคาการใช้สิทธิ (บาท)</b>	0.150	1.500
<b>อัตราการใช้สิทธิ</b>	1 หน่วย : 4 หุ้น	1 หน่วย : 0.400 หุ้น

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W4**

	ก่อนการปรับสิทธิ มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท	ภายหลังการเปลี่ยนแปลง มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท
<b>ราคาการใช้สิทธิ (บาท)</b>	0.150	1.500
<b>อัตราการใช้สิทธิ</b>	1 หน่วย : 4 หุ้น	1 หน่วย : 0.400 หุ้น

## โครงสร้างการถือหุ้น

### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท :

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุน จดทะเบียนชำระแล้ว
1.	บริษัท จี สตีล จำกัด มหาชน	2,222,427,209	20.79
2.	NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	1,086,456,038	10.26
3.	QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	523,768,667	4.95
4.	จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	520,000,000	4.91
5.	บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	412,500,000	3.90
6.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	143,859,892	1.36
7.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, SINGAPORE BRANCH	140,000,000	1.32
8.	นายสุรพันธ์ ตติยมณีกุล	138,500,000	1.31
9.	นางจรรณี ชินวงศ์วรกุล	125,999,960	1.19
10.	นายวิโรจน์ อึ้งไพบุลย์	110,000,135	1.04
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	5,161,866,316	48.97
รวม		10,585,378,217	100.00

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

	2558		2557		2556	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ยอดขาย						
เหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC)	12,075	98.14	14,269	97.12	9,637	89.69
เหล็กจากการปรับสภาพผิว (RTM)	185	1.51	244	1.66	47	0.43
สินค้าคงเหลือและวัตถุดิบ	26	0.21	72	0.49	94	0.87
รายได้ดอกเบี้ย	1	0.01	1	0.01	3	0.03
รายได้อื่น						
กลับรายการประมาณการผลขาดทุน จากคำสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่รับมอบ	-	-	-	-	187	1.74
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่า สินค้าคงเหลือ	6	0.05	52	0.35	81	0.76
กลับรายการประมาณการภาระหนี้สิน ที่เกี่ยวข้องภาษี	-	-	-	-	669	6.22
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	7	0.06	47	0.32	7	0.07
รายได้อื่น ๆ	9	0.07	8	0.05	20	0.18

ปริมาณการขายของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ปริมาณการขาย (เฉพาะของบริษัท)	2558	2557	2556
ปริมาณขายในประเทศ			
• บริษัทที่เกี่ยวข้อง	16,428	124,756	32,877
• กลุ่มอื่น ๆ	711,796	542,873	443,180
รวมปริมาณขายในประเทศ	728,224	667,629	476,057
ต่างประเทศ	-	2,789	-
รวม	728,224	670,418	476,057

สัดส่วนยอดขายภายในประเทศและต่างประเทศต่อยอดขายรวมของผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้



ยอดขาย	2558		2557		2556	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
ในประเทศ	12,264	100	14,468	99.68	9,698	100.15
ต่างประเทศ	-	-	56	0.38	-	-
หัก : ส่วนลดการค้า	(4)	-	(11)	(0.06)	(14)	(0.15)
<b>รวม</b>	<b>12,260</b>	<b>100</b>	<b>14,513</b>	<b>100</b>	<b>9,684</b>	<b>100</b>

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็นสายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

- 1) เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil)
- 2) เหล็กแผ่นรีดร้อนปรับสภาพผิวชนิดม้วน (Tempered Hot Rolled Coil)
- 3) เหล็กแผ่นรีดร้อนล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (Hot Rolled Pickled and Oiled Product)

โดยผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีการนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

ชนิด	การนำไปใช้
เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil)	ท่อเครื่องกล ท่อไฟฟ้า ท่อน้ำ การก่อสร้าง เหล็กตัวซี ห้ที่ใช้ในการก่อสร้าง เสาไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อสตีมดำ ผลิตภัณฑ์ที่สามารถต้านทานการกัดกร่อนจาก บรรยากาศ ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น
เหล็กแผ่นรีดร้อนปรับสภาพผิวชนิดม้วน (Tempered Hot Rolled Coil)	เครื่องมือการเกษตร การก่อสร้างทั่วไป แผ่นเหล็ก โครงสร้าง
เหล็กแผ่นรีดร้อนล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (Hot Rolled Pickled & Oiled Product)	คัสซีรด์ ล้อรถ คอมเพรสเซอร์ โครงตู้เย็น โครงตู้ไมโครเวฟ

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านความหนาของเหล็ก เช่น ความหนาปกติสูงสุดอยู่ที่ 12.70 มม. แต่บริษัทสามารถพัฒนาให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีความหนาถึง 25 มม. ในรูปของม้วน อีกทั้งเรื่องของคุณภาพพิเศษ ที่ตลาดยังต้องพึ่งพาการนำเข้า เช่น เหล็กคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมถังแก๊ส เหล็กคุณภาพสำหรับงานเชื่อมและทนแรงดึงสูง

บริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. มุ่งเน้นเสนอผลิตภัณฑ์ ที่อยู่ในความต้องการตลาดและใช้อยู่สม่ำเสมอ

2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับตลาดที่ไม่ใช่อุตสาหกรรมก่อสร้างทั่วไป แต่เป็นอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมก่อสร้างขนาดใหญ่ รวมถึงอุตสาหกรรมเครื่องครัวเรือนและเครื่องใช้ไฟฟ้า
3. เหล็กแผ่นสำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่อง คือ เหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำไปใช้สำหรับทำเหล็กแผ่นรีดเย็น
4. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความหนาพิเศษในรูปของม้วน ที่เป็นการเฉพาะของตลาดและเป็นตลาดระดับบน

### กลยุทธ์ด้านราคา

1. กำหนดราคาที่เหมาะสมสำหรับสินค้าเหล็กเกรดทั่วไป เพื่อสามารถแข่งขันกับสินค้าคู่แข่งได้ และยังรักษาส่วนแบ่งการตลาด
2. มีการปรับปรุงเทคโนโลยีที่มีอยู่ เพื่อช่วยสนับสนุนในต้นทุนการผลิตต่ำ เพื่อให้มีโอกาสเข้าสู่ตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่มีความแตกต่างจากคู่แข่งได้ทั้งในเรื่องคุณภาพและเกรด จึงสามารถกำหนดราคาขายที่สูงกว่าได้
4. การให้ข้อมูลมากขึ้น และให้ความมั่นใจในการบริโภคเหล็กกับลูกค้า รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ศูนย์บริการตัดเหล็ก (Steel Service Centre) คือ ผู้ที่ซื้อเหล็กรีดร้อนและรีดเย็นเพื่อนำมาตัดออกเป็นขนาดต่างๆ หรือขึ้นรูปเป็นเหล็กรูปแบบต่างๆ สำหรับจำหน่ายให้กับผู้ใช้อีกทอดหนึ่ง
2. ผู้ผลิตท่อเหล็ก (Pipe Maker) ได้แก่ โรงงานผลิตท่อเหล็กขนาดต่างๆ เพื่อใช้ในงานท่อ รวมทั้งผลิตเพื่อส่งออกไปขายต่างประเทศ
3. ผู้ใช้โดยตรงอื่นๆ (Direct User) เช่น ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นในประเทศ ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

สำหรับการขายในประเทศ บริษัทจะมีการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทผ่าน 2 ช่องทางดังนี้

1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Sale)  
บริษัทมีแผนที่จะจัดจำหน่ายโดยตรงสำหรับกลุ่มลูกค้าประเภทศูนย์บริการเหล็ก ผู้ผลิตท่อเหล็ก ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งคาดว่าจะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของยอดจำหน่ายภายในประเทศทั้งหมด
2. การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง (Wholesaler)  
สำหรับกลุ่มลูกค้าอื่นๆ ซึ่งเป็นลูกค้ารายเล็กและมีจำนวนมาก บริษัทจะทำการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง ซึ่งจะทำให้บริษัทลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานขายและค่าใช้จ่ายด้านการตลาดได้มาก นอกจากนี้ยังเป็นการแบ่งภาระความเสี่ยงด้านเครดิตในลูกค้ากลุ่มนี้ให้กับตัวแทนขายส่งเป็นผู้รับผิดชอบ บริษัทคาดว่าจะขายผ่านช่องทางนี้เป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของยอดจำหน่ายภายในประเทศ

สำหรับการส่งออก บริษัทคาดว่าจะจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่งเป็นหลัก โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของยอดส่งออก ที่เหลือประมาณร้อยละ 10 จะจัดจำหน่ายโดยตรง

### กลยุทธ์การตลาด

1. บริษัทมีลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ชัดเจนมากขึ้น เช่น กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผู้ผลิตท่อ กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าศูนย์บริการเหล็กแผ่น กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มลูกค้าโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ที่มีความต้องการใช้เหล็กคุณภาพพิเศษ

2. บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าให้ดีขึ้นตลอดเวลา โดยการลงทุนในเรื่องของเครื่องมือให้ทันสมัย เพื่อเพิ่มศักยภาพและปรับปรุงคุณภาพและลดต้นทุนในการผลิต
3. บริษัทมีการส่งทีมงานที่มีความสามารถและชำนาญในเรื่องของการนำเหล็กไปใช้ในงานต่างๆ และพร้อมทั้งยังให้การสนับสนุนให้ความรู้เกี่ยวกับเหล็กกับลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และเกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้เหล็กให้เหมาะสม
4. บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความเชื่อมั่นในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงต่อเวลา ทำให้ลูกค้าสามารถวางแผนและบริหารปริมาณสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม
5. บริษัทให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการสำรวจและรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าเป็นระยะๆ ทำให้บริษัททราบถึงความต้องการที่ถูกต้องและเหมาะสมของลูกค้าได้อย่างชัดเจน

### การวางแผนการผลิตในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัท ดูเหมือนมีความคล้ายคลึงกันกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) แต่ในความเป็นจริง ลักษณะของผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนมีความหลากหลายอย่างมากทั้งเกรด (ชั้นคุณภาพ) และขนาด โดยหากพิจารณาถึงความคล้ายคลึงหรือการทับซ้อนของสินค้านั้น จำเป็นต้องพิจารณารายละเอียดให้ครบถ้วน ทั้ง 3 ประการ ดังนี้

1. เกรด (ชั้นคุณภาพ) ตามมาตรฐานสากล และตามข้อกำหนดเฉพาะของลูกค้า (tailor-made) ซึ่งโรงงานของบริษัท และโรงงานของบริษัท จี สตีล สามารถผลิตได้หลายร้อยเกรด
2. ความกว้าง (Width) โรงงานของบริษัทและโรงงานของบริษัท จี สตีล สามารถผลิตได้ ตั้งแต่ 900 มม. ถึง 1,571 มม. โดยทุกความกว้างที่ต่างกันทุก 1 มม. นับเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนกัน รวมเป็นขนาดความกว้างทั้งหมด 672 ขนาด
3. ความหนา (Thickness or Gauge) โรงงานของบริษัทและโรงงานของบริษัท จี สตีล สามารถผลิตได้ ตั้งแต่ 1.00 มม. ถึง 25.00 มม. โดยความหนาทุก 0.05 มม. นับเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนกัน รวมเป็นขนาดความหนาทั้งหมด 480 ขนาดความหนา

เมื่อนำเพียงความหนาและความกว้างของผลิตภัณฑ์มาคูณกัน จะได้ผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดที่แตกต่างกันทั้งหมดกว่า 268,800 ขนาด ทั้งนี้ ยังไม่ได้พิจารณาถึงจำนวนเกรดที่ผลิตได้อีกหลายร้อยเกรด และไม่ได้จำแนกชนิดของผลิตภัณฑ์ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมดา (basic products) หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่ปรับปรุงคุณภาพหรือเพิ่มมูลค่าแล้ว (value-added products) เช่น เหล็กแผ่นปรับสภาพผิว (skin-passed), เหล็กแผ่นล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (pickled & oiled) เป็นต้น ดังนั้น สายการผลิตจริงจะมีจำนวนรายการผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันและไม่ทับซ้อนกันเป็นจำนวนมาก

อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทได้มีการวางแผนการตลาดร่วมกันเพื่อหลีกเลี่ยงและลดการทับซ้อนของผลิตภัณฑ์โดยที่บริษัทจะมุ่งเน้นการผลิตเหล็กรีดร้อนที่มีขนาดบางและมีหน้ากว้าง โดยมีความหนาระหว่าง 1.20-1.95 มม. (เป็นช่วงผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดบางเป็นพิเศษ) และความหนา 13.00-25.00 มม. (ซึ่งเป็นช่วงความหนาพิเศษ) เนื่องจากเหมาะกับสายการผลิตและเทคโนโลยีของบริษัทที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นชนิดบางได้ดีกว่า ในขณะที่การผลิตของโรงงานบริษัท จี สตีล ส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีขนาดหนากว่า 2 มม. ซึ่งประโยชน์ที่ได้จากการวางแผนการตลาดร่วมกันนั้น ทำให้ทั้งสองบริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น ได้ประโยชน์ Economy of scale ตลอดจนลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิตที่ไม่ต่อเนื่องจากการที่ต้องผลิตสินค้าหลากหลายลักษณะ

ในอนาคต บริษัทได้วางแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยมุ่งไปสู่การผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี (Galvanizing) และเหล็กรีดเย็น (cold-rolled) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กที่เป็น value added และเป็น segment ที่มีการเติบโตของความต้องการและมีการนำเข้าสูง โดยสายการผลิตของบริษัทได้ถูกออกแบบมาให้รองรับการขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอยู่แล้ว ดังนั้น การทับซ้อนของผลิตภัณฑ์จะมีสัดส่วนที่ลดลงอีกในอนาคต

## ภาวะอุตสาหกรรมเหล็ก

### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทย ปี 2558

จากข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงานยอดการผลิตเหล็กสำเร็จรูปของประเทศไทยตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2558 อยู่ที่ 6.49 ล้านตัน ลดลง -4.40% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา หากพิจารณาจำแนกยอดการผลิตตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า เหล็กทรงยาว (Long steel products) อยู่ที่ 4.02 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้น 2.18% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา เป็นผลมาจากยอดการผลิตเหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณรีดร้อน (Rebar & HR Section) ขยายตัวเพิ่มขึ้น 2.99% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 3.61 ล้านตัน ขณะที่ยอดการผลิตเหล็กหลอด (Wire rod) ในปี 2558 กลับหดตัวลดลง -4.41% อยู่ที่ 411,480 ตัน ขณะที่ยอดผลิตกลุ่มเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อยู่ที่ 2.47 ล้านตัน หดตัว -13.47% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตมากที่สุดคือ เหล็กแผ่นบาง (Hot rolled sheet) ในปี 2558 อยู่ที่ 2.31 ล้านตัน แต่ยอดผลิตดังกล่าวลดลงจากปีที่ผ่านมา -11.50% รองลงมา คือ เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold rolled sheet) 1.6 ล้านตัน ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา -6.96% และยอดผลิตเหล็กแผ่นเคลือบ (Coated) 1.28 ล้านตัน ขยายตัวจากช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา 25.95%

ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป (หน่วย:ตัน)	ม.ค.-ธ.ค.2557	ม.ค.-ธ.ค.2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง
การผลิต	6,794,004	6,495,236	-4.40%
นำเข้า	11,896,196	11,436,483	-3.86%
ส่งออก	1,351,692	1,197,808	-11.38%
การบริโภค	17,338,508	16,733,911	-3.49%

ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว (หน่วย:ตัน)	ม.ค.-ธ.ค.2557	ม.ค.-ธ.ค.2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง
การผลิต	3,939,319	4,025,190	2.18%
นำเข้า	3,181,506	2,942,717	-7.15%
ส่งออก	954,795	826,864	-13.40%
การบริโภค	6,166,030	6,141,043	-0.41%

ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน (หน่วย:ตัน)	ม.ค.-ธ.ค.2557	ม.ค.-ธ.ค.2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง
การผลิต	2,854,685	2,470,046	-13.47%
นำเข้า	8,714,689	8,493,766	-2.54%
ส่งออก	396,879	370,943	-6.54%
การบริโภค	11,172,477	10,592,869	-5.19%

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปภายในประเทศของไทย (Total Apparent Finished Steel Consumption) ในปี 2558 อยู่ที่ 16.73 ล้านตัน ลดลง -3.49% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา หากพิจารณาปริมาณการใช้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า ปริมาณการใช้เหล็กทรงยาวหดตัวลงเล็กน้อย -0.41% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 6.14 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณการใช้เหล็กทรงแบนลดลงถึง -5.19% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน อยู่ที่ 10.59 ล้านตัน โดยผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการใช้งานมากที่สุด คือ เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) 6.72 ล้านตัน รองลงมา คือ เหล็กเส้น 3.85 ล้านตัน และเหล็กแผ่นเคลือบ 3.81 ล้านตัน ตามลำดับ

การนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปของไทยในปี 2558 อยู่ที่ 11.43 ล้านตัน ลดลง -3.86% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้ามากที่สุด คือ เหล็กแผ่นรีดร้อน 4.26 ล้านตัน (เฉลี่ย 0.35 ล้านตันต่อเดือน) รองลงมา คือ เหล็กแผ่นเคลือบ 2.62 ล้านตัน (เฉลี่ย 0.21 ล้านตันต่อเดือน) และเหล็กหลอด 1.59 ล้านตัน (เฉลี่ย 0.13 ล้านตันต่อเดือน) ตามลำดับ หากพิจารณาสัดส่วนการใช้เหล็กนำเข้าเทียบกับการใช้เหล็กผลิตในประเทศ อยู่ที่ 68.34% ต่อ 38.81% สะท้อนให้เห็นว่าไทยมีการพึ่งพาสินค้านำเข้าเหล็กปริมาณค่อนข้างสูง

สำหรับยอดการส่งออกเหล็กสำเร็จรูปของไทยอยู่ที่ 1.19 ล้านตัน ลดลง -11.38% ผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการส่งออกมากที่สุด คือ เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ อยู่ที่ 339,998 ตัน หดตัวจากช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน -16.59% โดยส่วนใหญ่ส่งออกไปยังประเทศมาเลเซีย สิงคโปร์ และฮ่องกง รองลงมา คือ เหล็กเส้น 211,338 ตัน หดตัว -12.95% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา โดยเหล็กเส้นส่วนใหญ่ส่งออกไป สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว อินโดนีเซีย กัมพูชา ตามลำดับ

### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศปี 2558

อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยไม่มีอุตสาหกรรมการผลิตขั้นต้นที่เริ่มจากการถลุงจากแร่เหล็ก ดังนั้น โครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยจึงเริ่มจากการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นกลาง ด้วยการหลอมเศษเหล็กจากโรงงานที่มีเตาหลอมเศษเหล็กด้วยเตา Electrical arc furnace (EAF) ของผู้ผลิตในประเทศไทย จากนั้นจึงส่งต่อไปยังการผลิตในขั้นปลาย โดยแบ่งเป็นอุตสาหกรรมเหล็กทรงยาว (Long steel products) อาทิ Bar, HR section, Wire rod, Cold-drawn bar, Steel wire, Seamless pipes เป็นต้น และอุตสาหกรรมเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อาทิ HR plate, HR sheet, CR sheet, Coated, Cold-formed section, Welded pipe เป็นต้น จากนั้นจึงส่งต่อไปยังอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้เหล็กต่อไป สำหรับภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย ข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงานยอดการผลิต การนำเข้า การส่งออก และปริมาณการใช้ ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2558 ดังนี้

ยอดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศปี 2558 อยู่ที่ 2.47 ล้านตัน หดตัว -13.47% จากช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน ที่ผลิตมากที่สุด คือ เหล็กแผ่นบาง (HR sheet) อยู่ที่ 2.31 ล้านตัน ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน -11.50% ขณะที่ยอดการผลิตเหล็กแผ่นหนา (HR plate) หดตัวจากช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน -34.94% อยู่ที่ 156,516 ตัน

ผลิตภัณฑ์เหล็กรีดร้อน (หน่วย:ตัน)	ม.ค.-ธ.ค.2557	ม.ค.-ธ.ค.2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง
การผลิต	2,854,685	2,470,046	-13.47%
นำเข้า	4,459,399	4,267,212	-4.31%
ส่งออก	46,138	13,641	-70.43%
การบริโภค	7,267,946	6,723,617	-7.49%



ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นบาง (หน่วย:ตัน)	ม.ค.-ธ.ค.2557	ม.ค.-ธ.ค.2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง
การผลิต	2,614,099	2,313,529	-11.50%
นำเข้า	4,198,392	3,925,904	-6.49%
ส่งออก	37,404	9,696	-74.08%
การบริโภค	6,775,087	6,229,737	-8.05%

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นหนา (หน่วย:ตัน)	ม.ค.-ธ.ค.2557	ม.ค.-ธ.ค.2558	เพิ่มขึ้น/ลดลง
การผลิต	240,586	156,516	-34.94%
นำเข้า	261,007	341,308	-30.77%
ส่งออก	8,734	3,945	-54.83%
การบริโภค	492,859	493,879	-0.21%

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศปี 2558 อยู่ที่ 6.72 ล้านตัน (เฉลี่ย 0.56 ล้านตันต่อเดือน) ลดลง -7.49% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา หากพิจารณาจากยอดการใช้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ต้องการใช้มากที่สุด คือ เหล็กแผ่นบาง (HR sheet) อยู่ที่ 6.22 ล้านตัน หดตัวจากช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน -8.05% ขณะที่ปริมาณการใช้เหล็กแผ่นหนา (HR plate) อยู่ที่ 493,879 ตัน ขยายตัวเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน 0.21%

การนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนของไทยปี 2558 ลดลง -4.31% อยู่ที่ 4.26 ล้านตัน (เฉลี่ย 0.35 ล้านตันต่อเดือน) โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้ามากที่สุด คือ เหล็กแผ่นบาง (HR sheet) 3.92 ล้านตัน (เฉลี่ย 0.32 ล้านตันต่อเดือน) ลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อน -6.49% ซึ่งจำแนกประเภทเหล็กที่นำเข้ามา ได้แก่ Carbon steel 1.60 ล้านตัน, Carbon steel P&O 1.03 ล้านตัน, Stainless steel 0.21 ล้านตัน และเหล็ก Alloy steel 1.07 ล้านตัน เป็นต้น ขณะที่การนำเข้ากลุ่มเหล็กแผ่นหนา (HR Plate) อยู่ที่ 341,308 ตัน (เฉลี่ย 28,442 ตันต่อเดือน) กลับขยายตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันกับปีก่อน 30.77% ซึ่งจำแนกเหล็กที่นำเข้ามา ได้แก่ Carbon steel 0.168 ล้านตัน, Stainless steel 0.015 ล้านตัน และเหล็ก Alloy steel 0.15 ล้านตัน เป็นต้น

การส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ของไทยในปี 2558 อยู่ที่ 13,641 ตัน ส่งออกลดลง -70.43% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการส่งออกมากที่สุด คือ เหล็กแผ่นบาง (HR sheet) 9,696 ตัน หดตัว -74.08% จากช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน โดยส่วนใหญ่ส่งออกไปยังประเทศ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เมียนมาร์ ตามลำดับ ขณะที่การส่งออกเหล็กแผ่นหนา (HR plate) 3,945 ตัน หดตัวจากช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน -54.83% โดยส่วนใหญ่ส่งออกไปยังประเทศมาเลเซีย สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ออสเตรเลีย ตามลำดับ

### แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2559

สภาวะอุตสาหกรรมเหล็กไทยในปัจจุบัน ได้รับผลกระทบจากภาวะเหล็กจีนล้นตลาด เนื่องจากมีกำลังการผลิตที่สูงเกินความต้องการใช้ในประเทศจีน ส่งผลให้ปริมาณการส่งออกเหล็กจีนขยายตัวและระดับสูงเป็นประวัติการณ์ในปีที่ผ่านมา สร้างแรงกดดันและส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตเหล็กในประเทศต่างๆ อย่างมาก จนทำให้เกิดการนำเข้ามาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด Anti-dumping (AD) เพิ่มขึ้นจากหลายประเทศ รวมถึงไทยที่มีการออกและการต่ออายุมาตรการเยียวยาทางการค้าที่เป็นมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาด (Antidumping measures) และมาตรการปกป้องจากสินค้านำเข้าที่

เพิ่มขึ้น (Safeguard measures) เพื่อช่วยให้อุตสาหกรรมภายในสามารถแข่งขันกับสินค้านำเข้าและสามารถปรับตัวเพื่อให้เข้าสู่ตลาดภายในประเทศได้ในขณะที่นโยบายเพื่อปรับเปลี่ยนอุตสาหกรรมเหล็กของจีน คาดว่าไม่สามารถช่วยลดกำลังการผลิตส่วนเกินได้ ขณะที่ปริมาณความต้องการในการใช้เหล็กในประเทศจีนยังไม่มีแนวโน้มฟื้นตัว ซึ่งคาดว่าประเทศผู้ใช้เหล็กต่างๆ รวมถึงไทยจะเผชิญกับการแข่งขันกับเหล็กนำเข้าในปี 2559 ต่อไปอีก และยังได้รับผลกระทบจากราคาที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ธุรกิจเหล็กในไทยจะต้องเผชิญกับการแข่งขันที่สูงขึ้นจากการนำเข้าเหล็กจากต่างประเทศ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์กลุ่มเหล็กทรงแบน (Flat steel products) ที่มีสัดส่วนการนำเข้ามากที่สุด พบว่า ในปี 2558 สัดส่วนในการใช้สินค้าเหล็กนำเข้าอยู่ที่ 80.18% ขณะที่ปริมาณการใช้เหล็กที่ผลิตภายในประเทศมีเพียง 23.32% เท่านั้น เมื่อเทียบกับปริมาณการใช้เหล็กทรงแบนทั้งหมด จึงสะท้อนให้เห็นว่าไทยมีการพึ่งพาสินค้านำเข้าและส่วนแบ่งตลาดของผู้ผลิตในประเทศลดลง สาเหตุหนึ่งมาจากความสามารถและกำลังการผลิตที่ต่ำกว่าผู้ผลิตในจีน ซึ่งมีโรงงานผลิตขนาดใหญ่มาก เมื่อเทียบกับผู้ผลิตในไทย อีกทั้งผู้ผลิตและผู้ส่งออกจีนยังได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี จากการสนับสนุนการส่งออกของรัฐบาลอีกด้วย ซึ่งส่งผลให้จีนสามารถส่งออกเหล็กราคาถูกได้อย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มทางเศรษฐกิจของไทย จากข้อมูลรายงานนโยบายการเงิน ในเดือนธันวาคม ปี 2558 ของธนาคารแห่งประเทศไทย ประเมินว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2558 ขยายตัวได้ร้อยละ 2.8 สูงกว่าที่ประเมินไว้เล็กน้อย โดยการส่งออกและการลงทุนภาคเอกชนอ่อนแอกว่าที่คาดไว้ ซึ่งได้ถูกชดเชยไปบางส่วนจากการลงทุนในภาครัฐและการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวดีกว่าที่เคยประเมินไว้ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยในปี 2559 ซึ่งประมาณการโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (BOT) ประเมินอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (GDP) ไว้ที่ร้อยละ 3.5 ต่อปี ปรับลดจากเดิมที่ประเมินไว้ร้อยละ 3.7 ต่อปี ซึ่งปรับลดลงตามแนวโน้มอุปสงค์ต่างประเทศที่ชะลอตัวลงโดยเฉพาะประเทศจีนและแถบเอเชีย

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็ก สมาคมเหล็กโลก (World steel) คาดการณ์ความต้องการใช้เหล็กสำเร็จรูปของโลกปี 2559 ขยายตัว 0.7% โดยเป็นผลมาจากความต้องการใช้เหล็กของประเทศในแถบยุโรป แอฟริกา และอเมริกาที่ขยายตัวเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม สมาคมเหล็กโลก คาดว่าความต้องการใช้เหล็กในกลุ่มประเทศอาเซียนในปี 2559 จะขยายตัว 3.4% ต่อปี สำหรับประเทศไทย ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมไทย สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย คาดการณ์ความต้องการใช้เหล็กสำเร็จรูปของไทยปี 2559 จะขยายตัว 3.8-5.7% ต่อปี โดยมีผลมาจากความต้องการใช้เหล็กในอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศ อาทิ อุตสาหกรรมยานยนต์คาดว่าจะขยายตัว 2.0-4.0% ต่อปี อุตสาหกรรมก่อสร้างคาดว่าจะขยายตัวได้สูงถึง 5.5-7.5% ต่อปี ขณะที่อุตสาหกรรมเครื่องจักรกลและอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์คาดว่าจะขยายตัวได้ 1.0-2.0% ต่อปี โดยจากภาพรวมความต้องการใช้เหล็กของไทยของปี 2558 ที่ผ่านมามีพบว่า ประเทศไทยบริโภคเหล็กเฉลี่ย 257 กิโลกรัมต่อคนต่อปี อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เหล็กสูงสุดถึง 59.1% ตามด้วยอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ 17.6% อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า 8.6% นอกจากนั้นยังมีอุตสาหกรรมเครื่องจักรกล อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และอื่นๆ เป็นผู้ใช้เหล็กที่ 10.4% 3.7% และ 0.6% ตามลำดับ ซึ่งปัจจัยสำคัญที่จะขับเคลื่อนให้ความต้องการใช้เหล็กสูงขึ้นคือ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งของภาครัฐ จากการเร่งผลักดันการใช้จ่ายลงทุนในโครงการของภาครัฐและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจช่วยสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นให้เกิดการลงทุนของภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องกับโครงการรัฐได้ อาทิ การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และสิ่งก่อสร้างตามแนวเส้นทางลงทุนคมนาคมของรัฐ เมื่อมีการลงทุนจริงเกิดขึ้นตามตามลำดับ ขณะที่การเพิ่มความสามารถในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงขึ้น มีมูลค่าสูงขึ้น โดยพัฒนาให้คุณภาพเทียบเท่าหรือเหนือกว่าสินค้านำเข้าจากต่างประเทศหรือสามารถตอบโจทย์ความต้องการแบบเฉพาะเจาะจงได้มากกว่า โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้เหล็กคุณภาพสูงที่ยังต้องนำเข้า ซึ่งเป็นสิ่งท้าทายสำหรับอุตสาหกรรมเหล็กไทยในอนาคต

## การจัดหาวัตถุดิบ หรือบริการ

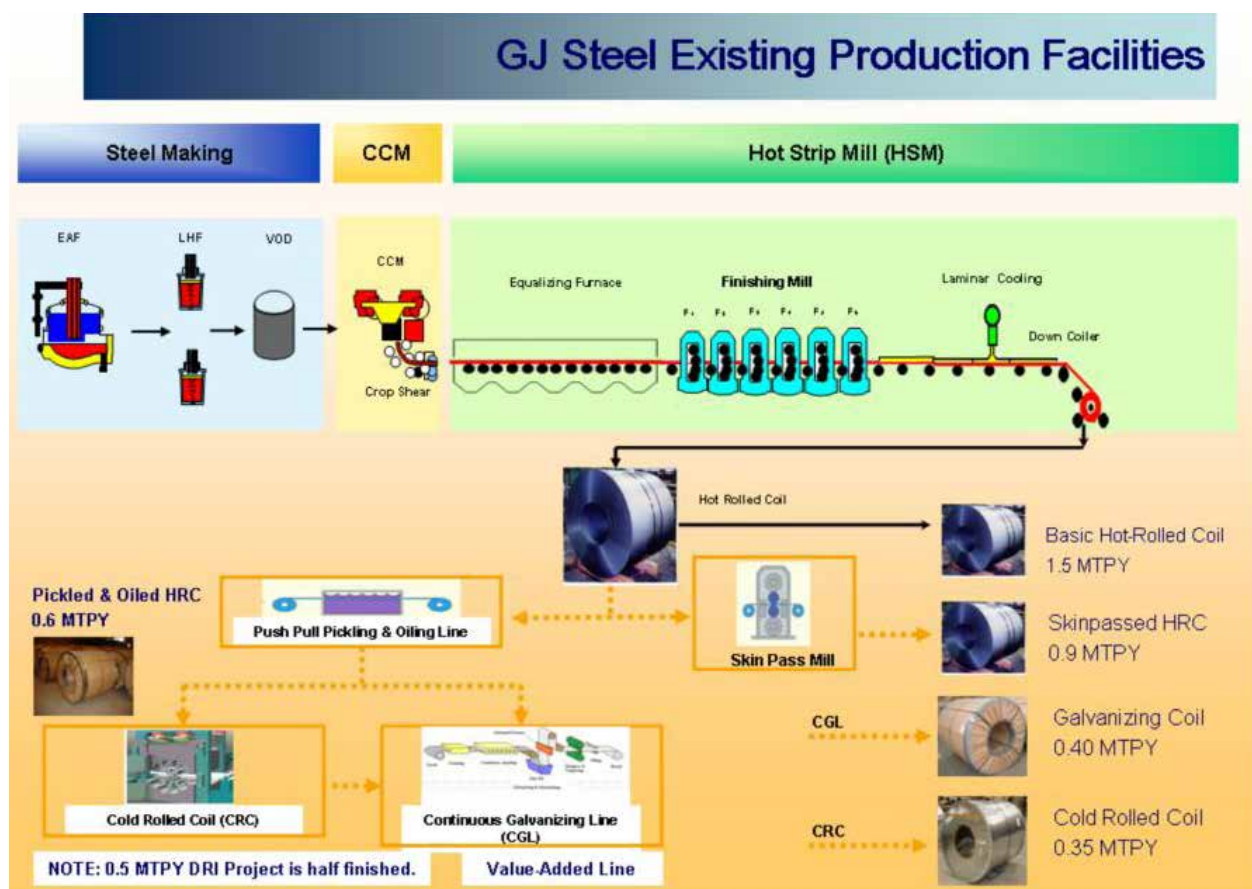
### สถานะปัจจุบันของโรงงานของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานผลิตอยู่ 2 โครงการ คือ โรงงานผลิตเหล็กรีดร้อน และโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง โรงงานผลิตเหล็กรีดร้อนเป็นโรงงานผลิตเหล็กแผ่นขนาดย่อม (Mini-mill) ซึ่งส่วนที่ก่อสร้างและเครื่องจักร ประกอบด้วย สายการหล่อเหล็กแท่งแบบอย่างบาง (Thin Slab Casting) และกระบวนการรีดร้อน (Hot Strip Mill) ต่อเนื่องผ่าน

แท่นรีด 6 แท่น โดยวัตถุดิบสำหรับการหล่อและการรีดร้อนถูกส่งมาจากกระบวนการหลอมวัตถุดิบโดยใช้เตาหลอมไฟฟ้า (Electric Arc Furnace “EAF”) ซึ่งมีระบบลำเลียงและให้ความร้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่อง (ConSteel ®)

สำหรับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องนั้น การติดตั้งสายการปรับสภาพผิวเหล็กได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อกลางปี 2547 ส่วนการติดตั้งสายการล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (Pickled & Oiled) และสายการผลิตกรดกลับคืน (Acid Regeneration) เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการล้างสนิม ได้ดำเนินการติดตั้งเสร็จสมบูรณ์แล้วเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการออกแบบสายการผลิตโครงการเหล็กแผ่นรีดเย็นและเหล็กแผ่นชุบสังกะสี โดยได้สั่งซื้อและนำเข้าเครื่องจักรส่วนที่เหลือในปี 2552 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ลงทุนในโครงการเหล็กแผ่นรีดเย็นและเหล็กแผ่นชุบสังกะสีในตอนต้นของการก่อสร้างโรงงาน โดยลงทุนไปประมาณ 50% ของเงินลงทุนทั้งหมด ทั้งนี้ คาดว่าการติดตั้งสายการผลิตนี้จะใช้เวลาประมาณ 18 เดือน หลังจากมีเงินลงทุนใหม่เข้ามา

### กระบวนการผลิตของบริษัท



บริษัทใช้วิธีการผลิตแบบโรงงานผลิตเหล็กขนาดย่อม แทนวิธีการผลิตแบบโรงงานผลิตเหล็กครบวงจร นอกจากนี้โรงงานของบริษัทยังมีข้อได้เปรียบโรงงานผลิตเหล็กขนาดย่อมอื่นๆ โดยใช้เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่อง (ConSteel ® Process) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยบริษัท Intersteel Technology Inc. และการหล่อเหล็กแท่งแบบอย่างบางซึ่งพัฒนาขึ้นโดยบริษัท SMS Group โดยเหล็กที่หล่อออกมาจะเข้าสู่เตาอบแบบอุโมงค์ เข้าสู่กระบวนการรีดร้อนโดยผ่านแท่นรีด 6 แท่น จากนั้นเข้าสู่กระบวนการทำให้เย็นโดยใช้मानน้ำ (Laminar cooling) และผ่านเข้าเครื่องม้วนต่อไป วิธีการผลิตที่ผสมผสานเทคนิคการหล่อเหล็กแบนและการรีดร้อนเข้าด้วยกัน เรียกว่าสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดย่อม (Compact Strip Production - CSP)

กระบวนการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่องและสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดย่อมที่บริษัทเลือกใช้นั้น ได้มีการติดตั้งในโรงงานอื่นๆ ทั้งในสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และอิตาลี ข้อดีของเทคโนโลยีและเทคนิคดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

1. เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่อง ช่วยลดเวลาและลดการใช้พลังงานในการหลอมในเตาหลอมไฟฟ้า (EAF) เนื่องจากไม่ต้องเปิดเตาหลอมเพื่อรับเศษเหล็ก จึงไม่มีการสูญเสียพลังงาน ในขณะที่ถ้าเศษเหล็กมาที่เตา เศษเหล็กจะได้รับไอน้ำและความร้อนจากเตาหลอมไฟฟ้า ก่อนจะส่งเข้าไปยังขั้นตอนการหลอมทำให้สามารถรักษาพลังงานให้คงที่ได้  
กระบวนการผลิตแบบต่อเนื่องดังกล่าว ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทถูกลง ทั้งต้นทุนในการหลอมและหล่อเหล็ก โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนค่าไฟฟ้า ซึ่งคิดเป็นต้นทุนที่ต่ำ เมื่อเทียบกับโรงงานผลิตเหล็กขนาดย่อมรายอื่นๆ
2. พัฒนาการของเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบาง (Thin Slab Casting) โดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มมากนัก ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนได้
3. การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนด้วยเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบาง สามารถลดต้นทุนการผลิตได้มาก ประการแรก คือ ค่าพลังงาน โดยจะช่วยลดการสูญเสียพลังงานในขั้นตอนการส่งเหล็กแท่งแบนผ่านเตาอบแบบอุโมงค์เพื่อเข้าสู่กระบวนการรีดร้อนโดยตรงในขณะที่เหล็กแผ่นยังคงมีอุณหภูมิที่ 900-1000 องศาเซลเซียส อีกประการหนึ่ง คือ ขนาดของความหนาที่เริ่มรีด โดยเริ่มการรีดลดขนาดที่ความหนา 50-60 มิลลิเมตร แทนการเริ่มรีดลดขนาดที่ความหนา 200-250 มิลลิเมตร ตามแบบดั้งเดิม อีกทั้งยังช่วยลดต้นทุนการซ่อมบำรุงด้วย
4. กระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องจากการแปรรูปวัตถุดิบเป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ภายในเวลาไม่ถึง 5 ชั่วโมง ทำให้ไม่มีสินค้าระหว่างผลิต ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่มีความคล่องตัวและทันต่อเวลา

เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่องและเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบางเป็นเทคโนโลยีการผลิตเหล็กที่ทันสมัยในช่วง 25 ปี ที่ผ่านมา

กระบวนการผลิตของบริษัทหลังจากได้เหล็กแผ่นรีดร้อนแล้ว จะสามารถนำไปผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องได้อีก 3 ขั้นตอน ซึ่งเป็นอิสระต่อกันคือ

1. สายการผลิตปรับสภาพผิวเหล็ก
2. สายการผลิตล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
3. สายการผลิตเคลือบสังกะสี

## วัตถุดิบ

วัตถุดิบสามารถจัดกลุ่มอย่างกว้างๆ ได้ 3 กลุ่ม คือ เศษเหล็กนำเข้า (Import Scrap) เศษเหล็กในประเทศ (Local Scrap) และเศษเหล็กที่กลับมาจากกระบวนการผลิต (Return Scrap)

การผลิตของบริษัทใช้วัตถุดิบจากเศษเหล็ก (Scrap) และเหล็กถลุง (Pig Iron) โดยวัตถุดิบคิดเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนรวมในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

## วัตถุดิบในการผลิต

ส่วนผสมของวัตถุดิบสามารถแจกแจงได้ดังนี้คือ

1. เหล็กถลุง (Pig Iron) นำเข้า 26% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด เป็นวัตถุดิบที่สะอาดและมีส่วนประกอบของคาร์บอน ให้พลังงานและช่วยเจือจางธาตุเหลือค้างอื่นๆ (Tramp Elements) ได้แก่ ทองแดง (Cu) ดีบุก (Sn) เป็นต้น
2. เศษเหล็กนำเข้า (Import Scrap) ได้แก่ เศษเหล็กย่อย (Shredded Scrap) 29% และเศษเหล็กหลอมหนัก (Heavy Melting Steel Scrap) 2% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด
3. เศษเหล็กในประเทศ (Local Scrap) 41% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด
4. เศษเหล็กที่เหลืกลับจากกระบวนการผลิต (Return Scrap) 2% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด

### การจัดหาวัตถุดิบ

เนื่องจากความต้องการวัตถุดิบ (เศษเหล็ก, เหล็กถลุงและเหล็กพูน) มีปริมาณที่สูงมาก ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวภายในประเทศไม่เพียงพอกับความต้องการในการผลิต ดังนั้น จึงต้องมีการนำเข้าวัตถุดิบจำนวนมากในปี 2558 บริษัทได้จัดหาวัตถุดิบโดยการนำเข้าคิดเป็นปริมาณ 56% และปริมาณเศษเหล็กจากภายในประเทศและเศษเหล็กกลับมาจากกระบวนการผลิตรวม 44%

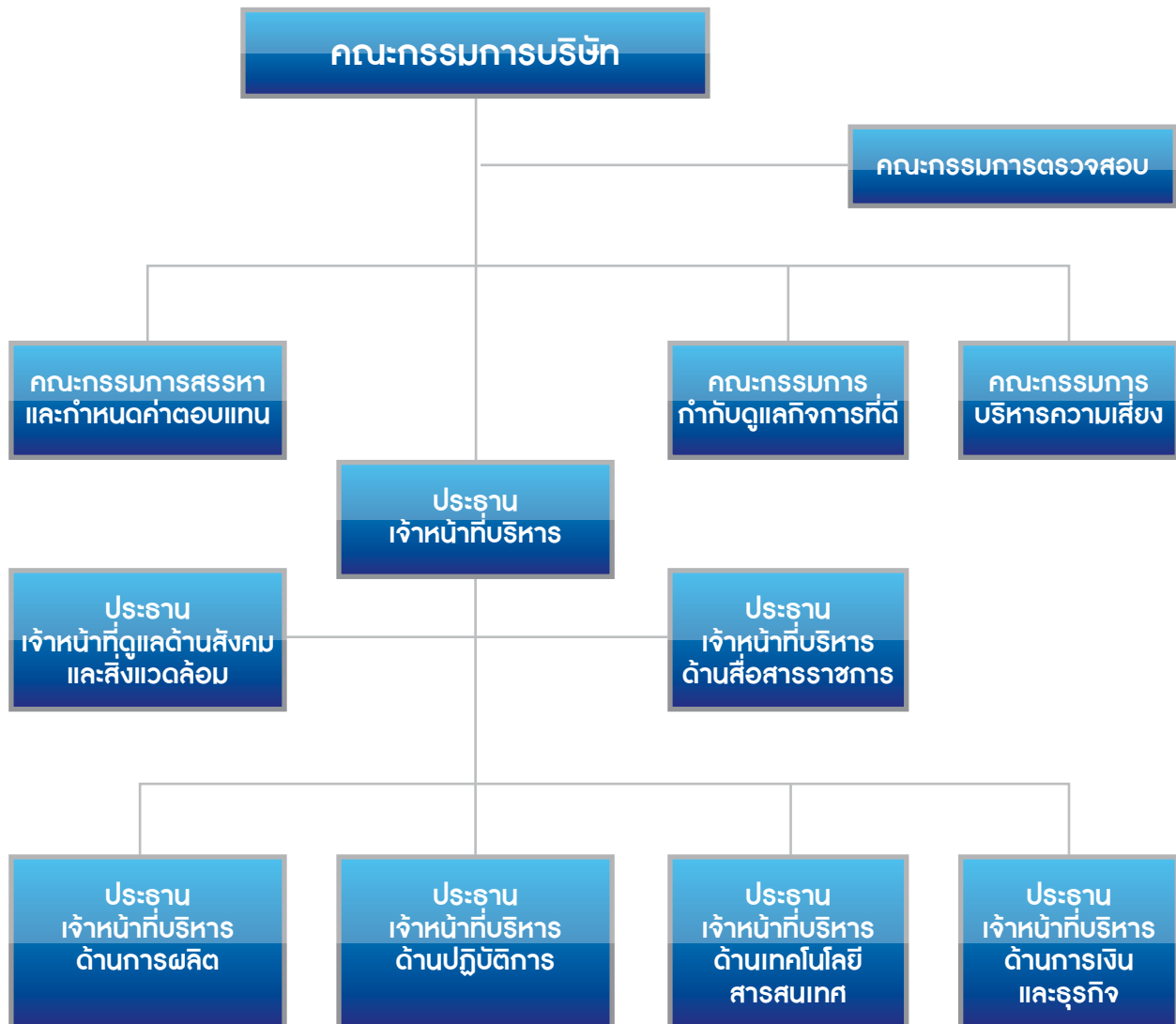
### วัตถุดิบอื่นๆ

นอกเหนือจากเศษเหล็ก การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนยังอาศัยวัตถุดิบอื่นๆ อีกหลายชนิดเช่น ฟลักซ์ (Fluxes) ได้แก่ ปูนขาวเผา (Burnt Lime) แมกนีไซต์เผาถึงสุก (Light Burnt Magnesite) และโลหะผสม (Ferroalloys) เพื่อช่วยให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ

สำหรับสาธารณูปโภคที่สำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าภูมิภาค ก๊าซธรรมชาติ จาก บมจ. ปตท. และก๊าซออกซิเจน ไนโตรเจน อาร์กอน จากบริษัท บางกอกอินดัสเตรียลก๊าซ จำกัด



## ผังโครงสร้างองค์กร



## รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

### รายละเอียดคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>1. พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช</b> • ประธานกรรมการ	68	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีวิศวกรรมโยธา (BSCE) The Citadel, USA</li> <li>ปริญญาโทวิศวกรรมโยธา (MSCE) Massachusetts Institute of Technology, USA</li> <li>ปริญญาโทการบริหารระบบ (MSSM) University of Southern California, USA</li> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาบริหารการพัฒนา) มหาวิทยาลัยแม่โจ้</li> <li>ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาเทคโนโลยีและการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์</li> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย</li> </ul> <b>การอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) (30/2003), The Role of Chairman Program (RCP) (1/2000), Financial for Non Financial Director (FND) (1/2003), The Role of the Compensation Committee (RCC) (13/2011), Financial Statements for Directors (FSD)(13/2011) The Role of Chairman Program (RCP) (28/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2556-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ <b>กิจการอื่น</b> 2558-ปัจจุบัน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ 2557-2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติและกรรมการกรรมาธิการร่างรัฐธรรมนูญ 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) 2549-ปัจจุบัน อุปนายกิตติมศักดิ์ สมาคมกรีฑาแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ 2546-ปัจจุบัน ราชองครักษ์พิเศษ 2556-2558 ประธานกรรมการ บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โซลดิ้ง จำกัด 2554-2556 กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) 2551-2554 สมาชิกวุฒิสภา และประธานคณะกรรมการธิการการพลังงานวุฒิสภา 2548-2552 ตุลาการ ศาลทหารสูงสุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>2. รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์</b> • กรรมการ • ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ • ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	74	ไม่มี	• ปริญญาโท MBA in International Trade & Finance, Gothenburg School of Economics and Business Administration, Sweden • ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยม “ดีมาก”) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยการลาดพูน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2 • ว.ป.ร.อ. รุ่น 377 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร <b>การอบรม</b> • ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 85 (85/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2551-ปัจจุบัน กรรมการ และประธาน คณะกรรมการ และประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ 2556-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี <b>กิจการอื่น</b> 2554-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาโครงการธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ 2551-ปัจจุบัน
<b>3 รศ. สุกัญญา ตันธนวัฒน์</b> • กรรมการ • กรรมการตรวจสอบ	63	ไม่มี	• ปริญญาโท คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2553-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>4. นายไมเคิล ไวเออร์</b> • กรรมการ • กรรมการตรวจสอบ	49	ไม่มี	• ปริญญาโท สาขาการเงินประยุกต์ มหาวิทยาลัย Macquarie ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย • ใบอนุญาตผู้สอบบัญชี ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย • ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ มหาวิทยาลัย New South Wales ซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย • Capital Markets Services License – Rules & Regulations for Advising on Corporate Finance, Monetary Authority of Singapore, ประเทศสิงคโปร์	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2556-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ <b>กิจการอื่น</b> 2554-2556 กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายการจัดจำหน่ายในภูมิภาค เอเชีย Standard Bank 2553-2554 กรรมการผู้จัดการและที่ปรึกษา ด้านการตลาดทุน บริษัท Asia-Pac, ICAP Financial Products, Singapore, Hong Kong 2547-2553 ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท Pan-Asia Presidio Capital Advisors ประเทศสิงคโปร์ 2543-2547 กรรมการและที่ปรึกษา การปรับโครงสร้างการซื้อขาย และสินเชื่อการลงทุน WestLB Merchant Bank ประเทศสิงคโปร์ 2539-2543 ผู้จัดการและที่ปรึกษา การปรับโครงสร้างทางการเงิน Dresdner Kleinwort Benson ประเทศสิงคโปร์
<b>5. นายวิโซ โอकिन</b> • กรรมการ • ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	73	ไม่มี	• ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัย Keio ประเทศญี่ปุ่น	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2557-ปัจจุบัน กรรมการ <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2548-ปัจจุบัน กรรมการ 2553-2556 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2547-2552 กรรมการผู้อำนวยการ <b>ประสบการณ์ทำงาน</b> 2543-2547 กรรมการ Sun call Corporation 2508-2543 กรรมการ Itochu Corporation

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>6. นายยรรยง คุโรวาท</b> • กรรมการ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	77	ไม่มี	• หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 5 (วปรอ. 355) • ประกาศนียบัตรชั้นสูงสาขาวิชาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>การอบรม</b> • ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ Corporate Social Responsibility (CSR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2557-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2556-ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2552-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2547-ปัจจุบัน กรรมการ <b>กิจการอื่น</b> 2558-ปัจจุบัน นายกสมาคมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย 2550-ปัจจุบัน อุปนายกฯ ยานยนต์สมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ที่ปรึกษา 2546-ปัจจุบัน บริษัท เอสวี จำกัด 2543-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทคโนโลยีโอเปอเรชั่น กรู๊ป จำกัด 2552-2554 กรรมการผังเมืองกระทรวงมหาดไทย 2546-2550 ประธานคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดปทุมธานี 2539-2543 ผู้อำนวยการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)
<b>7. นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล</b> • กรรมการ • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน	48	ไม่มี	• บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน 2558 เลขานุการบริษัท <b>ประสบการณ์ทำงาน</b> 2555-2557 ผู้แนะนำธุรกิจสำหรับตลาดประเทศไทย Bank of Singapore (a Private banking of OCBC group) 2553-2555 ผู้อำนวยการบริหารและหัวหน้าฝ่ายบรรษัทธนกิจ Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd., Bangkok Branch 2549-2553 ผู้อำนวยการสินเชื่อพาณิชย์ธนกิจ (ลูกค้ารายใหญ่) Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Bangkok Branch 2548-2549 ผู้อำนวยการสินเชื่อบรรษัทธนกิจ ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (เดิมธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)) 2539-2548 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสินเชื่อบรรษัทธนกิจ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) (เดิมธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน))



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>8. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน</b> • กรรมการ • กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี • ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	61	ไม่มี	• ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาผู้นำสังคมธุรกิจและการเมือง) มหาวิทยาลัยรังสิต • ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • ปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ • หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูงจากสถาบันพระปกเกล้า <b>การอบรม</b> • ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) (41/2004) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.03%	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2556-ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2556-2558 กรรมการตรวจสอบ <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2556-ปัจจุบัน กรรมการ <b>กิจการอื่น</b> 2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไททอน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) 2548-ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิสงเคราะห์เด็กของศาลเยาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี 2547-ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี 2552-2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ไทย 2543-2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
<b>9. นายสมชัย ลิขสวดีตระกูล</b> • กรรมการ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสื่อสารภาพ	54	ไม่มี	• ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Northrop University, USA • Business course, Columbus Business University, USA • การบริหารธุรกิจ สังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม <b>การอบรม</b> • ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) (162/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 1 ผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2556-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสื่อสารภาพ <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2556-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสื่อสารภาพ <b>กิจการอื่น</b> ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สุขุมวิท อินเตอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด <b>ประสบการณ์ทำงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สยามเพาเวอร์เจนเนอเรชั่น จำกัด</li> <li>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท แปซิฟิค โอเชียนชิปปิง จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัท สยาม พร็อพเพอร์ตี้ เซอร์วิส จำกัด</li> <li>กรรมการบริหาร บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด</li> </ul>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>10.ผศ. โกมล วงศ์อภัย</b> • กรรมการ • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	78	ไม่มี	• ปริญญาโท M.A. (English Teaching), Certificate in Intensive Linguistics, Ball University, USA • ปริญญาตรีการศึกษามัธยมศึกษา (กศ.บ.) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร วิชาเอกภาษาอังกฤษ (English Understudies)	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ <b>กิจการอื่น</b> 2552-ปัจจุบัน กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนวัดรางบัว 2542-2554 ผู้ทรงคุณวุฒิประจำโปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา 2541-2546 อาจารย์พิเศษโปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษธุรกิจมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต 2528-2546 ที่ปรึกษาฝ่ายต่างประเทศ บริษัท ภูริช จำกัด 2530-2540 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำภาควิชาภาษาต่างประเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา 2535-2535 อาจารย์พิเศษคณะเทคนิคการแพทย์ โรงพยาบาลศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล
<b>11.นายสิทธิศักดิ์ ลิขสวัสดิ์ตระกูล</b> • กรรมการ • ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ • ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายการตลาด	37	ไม่มี	• ปริญญาโท สาขาวิชาการวิเคราะห์และการสร้างตัวแบบธุรกิจ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยมหิดล • Bachelor of Science (General Engineering), Queen Mary University (London) • Executive Certificate in Strategy – Building and Sustaining Competitive Advantage, Harvard University • Executive Certificate in Management and Leadership, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, USA <b>การอบรม</b> • ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) (163/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • โครงการอบรมกฎหมายองค์กรธุรกิจ การธนาคาร และการบริหารทางการเงิน, คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2557-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการและผู้อำนวยการบริหารฝ่ายการตลาด 2554-ปัจจุบัน กรรมการ <b>ประสบการณ์ทำงาน</b> 2551-2554 Senior officer, steel division บริษัท มิทซุยแอนด์คัมปนี (ไทยแลนด์) จำกัด 2549-2551 Business Assistant, steel division Mitsui & Co. Europe Plc

## รายละเอียดคณะผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการ	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>1. นางสาวพรณี ตานะประทีปกุล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (รักษาการ)</li> <li>เลขานุการบริษัท</li> </ul>	53	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช</li> <li>ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (รักษาการ) ผู้จัดการทั่วไปอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร และเลขานุการบริษัท 2556-2558 ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายจัดซื้อจัดหา 2553-2556 ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ 2550-2552 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร, จัดซื้อจัดหา, คลังสินค้าสำเร็จรูปและจัดส่ง 2549-2550 ผู้อำนวยการบริหารทั่วไป <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (รักษาการ) ผู้จัดการทั่วไปอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร 2556-2558 ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายจัดซื้อจัดหา 2548-2549 ผู้อำนวยการบริหารทั่วไป
<b>2. นายนพเก้า ศรีสุนันท์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิต</li> </ul>	57	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมโลหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2557-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิต <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2557-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิต 2555-2556 ผู้อำนวยการอาวุโสด้านการผลิต 2549-2555 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ 2545-2549 ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ณ ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการอนุกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คำนิยาม

#### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท หมายถึง กรรมการภายนอกซึ่งไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

#### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท หมายถึง กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ มีอำนาจในการจัดการ และมีอำนาจในการลงนามผูกพันบริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีทั้งหมด 11 คน ประกอบด้วย ประธานที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. พลเอกเลิศรัตน์	รัตนวานิช	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
2. รศ. นิพัทธ์	จิตรประสงค์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3. รศ. สุกัญญา	ตันธนวัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายไมเคิล	ไวเออร์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5. นายริวโซ	โอกิโน	กรรมการ
6. นายยรรยง	คุโรวาท	กรรมการ
7. นางสาวสุนทรียา	วงศ์ศิริกุล	กรรมการ
8. นางจุไรรัตน์	ปิ่นยารชุน	กรรมการ
9. นายสมชัย	ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการ
10. ผศ.โกมล	วงศ์อภัย	กรรมการ
11. นายสิทธิศักดิ์	ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการ

ปัจจุบันกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ “นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือ นายยรรยง คุโรวาท หรือ นายวิโรจน์ โอภิโน หรือ นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล หรือ นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล กรรมการ 2 ใน 5 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การเข้าลงทุนในส่วนของทุน หรือการเข้าซื้อทรัพย์สินของกิจการอื่น ที่มีใช้กรณีการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
2. การเข้าทำสัญญาร่วมทุน ห้างหุ้นส่วน หรือกระทำการอื่นใดกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
3. การได้มา จำหน่ายไป โอน หรือการอนุญาตให้ใช้สิทธิ หรือการอนุญาตให้ใช้สิทธิช่วงในกรรมวิธี เครื่องหมายการค้า ชื่อทางการค้า ความลับทางการค้า หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดในรูปแบบเดียวกันของบุคคลอื่น อันมิใช่เป็นทางการค้าปกติ
4. การอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายประจำปีของบริษัท
5. การอนุมัติการก่อสร้างโรงงานหลักแห่งใหม่
6. การกู้ยืมเงินเพื่อประโยชน์อย่างอื่นอันมิใช่เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) โดยมีจำนวนไม่เกินหนึ่งร้อยล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (100,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) หรือเทียบเท่าในสกุลเงินบาท
7. การเข้าทำสัญญาที่มีอายุตั้งแต่หนึ่งปี (1 ปี) ขึ้นไป หรือที่มีใช้เป็นทางการค้าปกติ
8. การบังคับตามสิทธิต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาบริหาร (Management Agreement) และสัญญาให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (Management Advisory and Technical Assistance Agreement)

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

### (ก) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง (ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย เว้นแต่จะได้ผ่านการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย



4. ไม่เป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ และทางธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่จะได้ผ่านการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้น
6. ไม่เป็นบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
8. สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลมิให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทได้

อนึ่ง การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทดังกล่าว ได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความเคร่งครัดมากกว่าที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งยังเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับทางการ และขอเชิญท่านเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้นสามารถใช้ความรู้ ความสามารถ เพื่อให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน รวมเป็นคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถให้ความเห็นด้านธุรกิจอุตสาหกรรมหลักในเชิงลึก และวางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในด้านอุตสาหกรรมโดยรวม การเงิน การธนาคาร การบริหารสินทรัพย์ การตรวจสอบ กฎหมาย และความรู้ทางธุรกิจด้านอื่นๆ ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ โดยการพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสิ่งสำคัญ

ในระหว่างปี 2558 ถึงปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ และแก้ไขอำนาจกรรมการใหม่ดังนี้

- กรรมการลาออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 คน คือ นายปณิธิ ชุณหสวัสดิกุล ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2558 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนที่ และแก้ไขอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัทเป็น “นายชนาธิป ไตรวุฒิ หรือ นายสิทธิศักดิ์ สีสวัสดิ์ตระกูล หรือ นายพอล รัสเซล สมธิ หรือ นายวิโรจ โอภิโน หรือ นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล กรรมการ 2 ใน 5 คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

- กรรมการลาออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 คน คือ นายพล รัชเชล สมิต ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2558 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้ง นายยรรยง คุโรวาท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนที่ และแก้ไขอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัทเป็น “นายชนาธิป ไตรวุฒิ หรือ นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือ นายยรรยง คุโรวาท หรือ นายวิวิธ โอภิโน หรือ นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล กรรมการ 2 ใน 5 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”
- กรรมการลาออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 คน คือ นายวิลเลียม แอนโทนี กลอยน์ ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กรกฎาคม 2558 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้ง นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนที่ และแก้ไขอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัทเป็น “นายวิวิธ โอภิโน หรือ นายยรรยง คุโรวาท หรือ นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล หรือ นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือ นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล กรรมการ 2 ใน 5 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”
- กรรมการลาออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 คน คือ นายชนาธิป ไตรวุฒิ ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2558 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้ง นายไมเคิล ไวเออร์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนที่
- กรรมการลาออกจากตำแหน่ง จำนวน 1 คน คือ ดร.สมศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล ได้ยื่นหนังสือขอลาออกจากการเป็นกรรมการมายังบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2558 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ได้มีมติแต่งตั้ง ผศ.โกมล วงศ์อภัย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนที่

## (ข) คณะกรรมการตรวจสอบ

### กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ตลอดจนมีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า กรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์ เป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านบัญชีและการเงิน และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบมาเป็นระยะเวลายาวนาน ซึ่งเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้เป็นอย่างดี จึงมีมติแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมกับได้เปิดเผยประวัติของ รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์ ไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ได้นำส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2551 ตามระเบียบใหม่เพิ่มเติมแล้ว

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังมีรายนามต่อไปนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. รศ. นิพัทธ์	จิตรประสงค์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. รศ. สุกัญญา	ตันธนวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายไมเคิล	ไวเออร์	กรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และต้องรายงานผลการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อเสนอแนะและสิ่งที่ตรวจพบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการคนใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ถ้ามี) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### (ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยผู้เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 คน เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้จะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวน 4 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางจุไรรัตน์	ปันยารชุน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายยรรยง	คุโรวาท	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายสมชัย	ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. ผศ.โกมล	วงศ์อภัย	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณาสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท, คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท, คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในแต่ละปี
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## (ง) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีความรู้อย่างเพียงพอเรื่องการบริหารปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 2 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

## (จ) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยง รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 6 คน ที่ปรึกษา 2 คน ที่ปรึกษากฎหมาย 1 คน และเลขานุการ 1 คน มีรายนามดังต่อไปนี้



ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นางสาวสุนทรียา	วงศ์ศิริกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวเมธิกานต์	ชุติพงศ์ศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวพรณี	ตานะประทีปกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายทนต์ศักดิ์	ภูมิโน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายสถาพร	วงศ์ชัยกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวจุไร	ชัยเลิศดิถกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายวิโร	โอภิโน	ที่ปรึกษา
8. นายสิทธิศักดิ์	ลีสวัสดิ์ตระกูล	ที่ปรึกษา
9. นายมานะชัย	ขาวประพันธ์	ที่ปรึกษากฎหมาย
10. นางสาวภัททิรา	เหลือวิลาศ	เลขานุการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- ทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
- รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## ผู้บริหาร

ปัจจุบัน คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิโร	โอภิโน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. คุณหญิงปัทมา	ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. นางสาวสุนทรียา	วงศ์ศิริกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายสมชัย	ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสื่อสารราชการ
5. นายณพเก้า	ศรีสุนันท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิต
6. นางสาวพรณี	ตานะประทีปกุล	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. นายสิทธิศักดิ์	ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวม และพิจารณานโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณานุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
4. สรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานในทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งระดับเทียบเท่าตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ส่วนตำแหน่งระดับเทียบเท่าผู้บริหาร สำนักตรวจสอบภายในให้ดำเนินการภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารต่างๆ ของบริษัททั้งด้านบัญชี การเงิน การสั่งซื้อ การผลิต การขาย และการบริหารทั่วไป รวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ
6. กำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกกฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ บทลงโทษ รวมทั้งระบบควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และเพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
7. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
8. มอบหมายเพื่อให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตนตามที่เห็นสมควร และสามารถยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. รายงานผลการดำเนินงาน ความสำเร็จของโครงการต่างๆ ตลอดจนสถานะทางการเงินต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

### การสรรหากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร

#### (1) การสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่คัดเลือก สรรหา บุคคลที่เหมาะสมได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้ที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 68 และตามประกาศ หรือกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ

3. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

## (2) การสรรหากรรมการ (กรณีที่ออกจากตำแหน่งตามวาระตามกฎหมาย)

การเลือกตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ จะต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 ในการเลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยกว่ากันไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงในกรณีอื่นที่มีขึ้นเนื่องมาจากการครบวาระตามกฎหมาย จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสองในสามของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนที่จะต้องมีการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป สำหรับในกรณีกรรมการลาออก ซึ่งข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการแทนได้

## (3) การสรรหาผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งด้านคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยจะดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยถ้าเป็นตำแหน่งระดับเทียบเท่าตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ สำหรับตำแหน่งผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งให้นางสาวพรณี ตานะประทีปกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1) ทะเบียนกรรมการ
  - 2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
6. สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

สำหรับในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนได้พิจารณาแล้ว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเทียบเคียงได้กับคำตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว คณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนจึงมีมติกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2558 ไว้ในอัตราเดียวกับปี 2557 โดยมีรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการดังนี้

### ตารางคำตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2558

ตำแหน่ง	คำตอบแทน ประจำตำแหน่ง (บาท/เดือน)	คำตอบแทน รายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ย ประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	100,000	-	6,250
กรรมการ	-	20,000	5,000
กรรมการบริหาร	-	-	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000	-	6,250
กรรมการตรวจสอบ	-	20,000	5,000
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	6,250
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	5,000
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	6,250
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	5,000

**หมายเหตุ** กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือพนักงานในบริษัท และได้รับคำตอบแทนในรูปเงินเดือนจึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จ และค่าเบี้ยประชุม

### ตารางค่าตอบแทนกรรมการแยกรายบุคคลสำหรับปี 2558

รายชื่อคณะกรรมการ	บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)				รวม
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	
1. พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช	1,200,000	37,500	-	-	-	1,237,500
2. รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	720,000	31,250	-	37,500	-	788,750
3. รศ. สุกัญญา ตันธนะวัฒน์	240,000	30,000	-	30,000	-	300,000
4. นายไมเคิล ไวเออร์	-	-	-	-	-	-
5. นายวิฑูรี ไชยวณิช	-	-	-	-	-	-
6. นายอรรถพร ฤกษ์ทิรา	140,000	15,000	-	-	-	155,000
7. นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล*	-	-	-	-	-	-
8. นางจุไรรัตน์ บัญญัติ	240,000	30,000	-	25,000	6,250	301,250
9. นายสมชัย สวัสดิ์ดีตระกูล*	-	-	-	-	-	-
10. ผศ. โกมล วงศ์ชัย	80,000	5,000	-	-	-	85,000
11. นายสิทธิศักดิ์ สวัสดิ์ดีตระกูล*	-	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,620,000</b>	<b>148,750</b>	<b>0</b>	<b>92,500</b>	<b>6,250</b>	<b>2,853,750</b>

**หมายเหตุ** \* เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือพนักงานในบริษัท และได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จและค่าเบี้ยประชุม



## บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีพนักงานรวม 744 คน มีค่าตอบแทนพนักงาน จำนวนพนักงานในแต่ละฝ่ายมีดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน
ฝ่ายบริหาร	59
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	40
ฝ่ายบัญชี การเงิน และคลังวัสดุ	65
ฝ่ายจัดซื้อและขนส่ง	50
ฝ่ายขายและการตลาด	7
ฝ่ายสารสนเทศเพื่อการบริหาร	9
ฝ่ายผลิต	230
ฝ่ายวางแผนและพัฒนาผลิตภัณฑ์	36
ฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	236
ฝ่ายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	11
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1
<b>รวม</b>	<b>744</b>

### ค่าตอบแทนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดให้แก่พนักงานของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือน	341
ค่าสวัสดิการ	139
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	19
<b>รวม</b>	<b>499</b>

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ตลอดปี 2558 คณะกรรมการบริษัทยังคงสืบสานเจตนารมณ์อันมุ่งมั่นในการที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล คณะกรรมการบริษัทจึงได้นำเอาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Self Assessment) มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่อง การให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ก็เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

สำหรับปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจะรายงานให้ทราบ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเมื่อปี 2549 โดยมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายไว้ดังนี้

##### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการงดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าร่วมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น
4. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น

## 1.2 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้นำนโยบายสิทธิของผู้ถือหุ้นมาปฏิบัติและมีความครอบคลุมมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย โดยเฉพาะสิทธิในการรับรู้ข้อมูลและสารสนเทศ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษพร้อมกัน โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

ในการจัดส่งเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งมีช่วงระยะเวลาในการจัดส่งเอกสารมากกว่าที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีระยะเวลาศึกษาข้อมูลมากขึ้น

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง รวมทั้งจัดให้มีอาหารเครื่องดื่มไว้บริการในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ได้นำมาในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งจัดทำป้ายสัญลักษณ์สำหรับ ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุมโดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจสอบเอกสารใหม่

หลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้นำเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็น “รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของระเบียบสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 1.3 การป้องกันกรณีการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลและสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ทั้งในการเข้าประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทไม่มีการแจกโดยกะทันหันซึ่งเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ซึ่งในอดีตที่ผ่านมาจึงไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นในกรณีดังกล่าวนี้

## 1.4 การอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิ

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยการนำระบบการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียงโดยวิธี Barcode มาใช้ พร้อมทั้งแจกใบลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองก่อนการประชุม

บริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าเยี่ยมชมโรงงาน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## 1.5 การจัดสรรเวลาและโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมแสดงความคิดเห็น

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็นโดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

บริษัทจัดให้มีการบันทึกเสียงการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยรายละเอียดสาระสำคัญของการซักถามในระหว่างการประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสามารถใช้อ้างอิงในภายหลัง และช่วยให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามารถติดตามรายละเอียดได้

## 1.6 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 8 คน และลาประชุมล่วงหน้า 3 คน

## หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

### 2.1 นโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยไว้ดังต่อไปนี้

#### นโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเคารพถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งได้แก่ การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า การเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า การส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม เป็นต้น
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการตัดสินใจ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้นั่งสีมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงเองได้ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการมอบฉันทะโดยบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกไว้ เป็นต้น

### 2.2 หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมวาระการประชุมและนำเสนอต่อกรรมการอิสระเพื่อพิจารณาก่อนในเบื้องต้น ซึ่งปรากฏว่าในปี 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า โดยหลักเกณฑ์การเสนอเพิ่มวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และเป็นการถือหุ้นอย่างต่อเนื่องนับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน
2. การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นจะต้องกรอก “แบบขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558” พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและสมบูรณ์
3. กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้พิจารณาก่อนการเสนอเรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาให้ทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในคำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ต่อไป

## 2.3 การพิจารณาไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ได้กำหนดไว้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า

## 2.4 หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ซึ่งมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอมาตามกระบวนการสรรหาที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยหากคณะกรรมการสรรหาพิจารณาแล้ว ว่าจะมีความเหมาะสม ก็ให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่ง

## 2.5 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้น สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ก (แบบมอบฉันทะทั่วไป) และหนังสือมอบฉันทะแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุมเพื่อการดาวน์โหลดอีกด้วย

## 2.6 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียง

คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยบริษัทได้เสนอให้มีกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น จำนวน 2 คน คือ รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ) และ รศ.สุกัญญา ตันธนวัฒน์ (กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

## 2.7 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้และแจกในขณะลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุม ซึ่งได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงครบทุกวาระ เช่น การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล การพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแยกเป็นรายบุคคล เป็นต้น รายละเอียดการนับคะแนนเสียงดังกล่าวมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งเพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีหากมีข้อโต้แย้งเกิดขึ้นในภายหลัง

## 2.8 มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการ

ใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือหลักจรรยาบรรณธุรกิจทางการจัดอบรม และทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสีย หรือการทำรายการระหว่างกันของกรรมการและผู้บริหาร

## หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### 3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้พิจารณาแบ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่ได้ยึดถือปฏิบัติควบคู่กันไป โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทแบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงานและครอบครัว
2. ลูกค้า และเจ้าหนี้
3. ผู้ถือหุ้น
4. ชุมชนรอบโรงงาน
5. หน่วยงานราชการ
6. Supplier และ Contractor
7. นักวิเคราะห์, นักลงทุน และสถาบันการเงิน
8. นักวิชาการ
9. สถาบันการศึกษา
10. สื่อมวลชน

## หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 ผลการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต่างๆ ตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางระบบ online ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อีกทั้งไม่เคยถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินการเฝ้าระวังเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ และปฏิบัติตามกำหนดระยะเวลาที่ต้องเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้บริษัทยังได้นำข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข่าวสารต่างๆ ของบริษัทเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน



#### 4.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงไว้ดังต่อไปนี้

##### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

1. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จะต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ความยุติธรรม และการจูงใจที่เพียงพอ สามารถเทียบเคียงกับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาผลประโยชน์ ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม
2. โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ ให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป ซึ่งได้แก่การอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนสูงสุดในแต่ละปี การกำหนดค่าตอบแทนประจำตำแหน่งรวมถึงค่าเบี้ยประชุม
3. ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องปฏิบัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ยังต้องเปิดเผยถึงส่วนที่กรรมการได้รับจากการทำหน้าที่อื่นให้บริษัท เช่น ที่ปรึกษา และรวมถึงส่วนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการ และการทำหน้าที่อื่น เช่น ที่ปรึกษาในบริษัทย่อย เป็นต้น
4. ในการกำหนดค่าตอบแทนให้แยกกรรมการที่ทำหน้าที่ในฝ่ายบริหารและได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนจากบริษัท มิให้ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานำเสนอวงเงินและรายละเอียดการตอบแทนกรรมการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เพื่ออนุมัติแก่กรรมการซึ่งมิได้เป็นพนักงาน และผู้บริหาร รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้กรรมการของบริษัทที่เป็นกรรมการของบริษัทย่อยจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

#### 4.3 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

#### 4.4 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ

ในปีนั้น คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นเพื่อช่วยในการศึกษารายละเอียด ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองงานต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย

##### คณะกรรมการบริษัท

ในปีนั้นคณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวมทั้งหมด 6 ครั้ง ซึ่งได้มีการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด มีการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้กรรมการได้ศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าเฉลี่ย 7 วันก่อนการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยมีเลขานุการคณะกรรมการ และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมและจัดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท/ จำนวนครั้งทั้งหมด	การเข้าร่วมประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558
1.	พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช	6 / 6	ลาประชุมล่วงหน้า
2.	รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	6 / 6	✓
3.	รศ. สุกัญญา ตันธนวัฒน์	6 / 6	✓
4.	นายไมเคิล ไวเออร์****	0 / 0	ยังไม่ได้เข้าเป็นกรรมการ
5.	นายวิโรจ โอภิโน	5 / 6	✓
6.	นายยรรยง คูโรวาท**	4 / 4	ยังไม่ได้เข้าเป็นกรรมการ
7.	นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล*	4 / 4	ยังไม่ได้เข้าเป็นกรรมการ
8.	นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	6 / 6	✓
9.	นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล***	1 / 2	ยังไม่ได้เข้าเป็นกรรมการ
10.	ผศ.โกมล วงศ์อภัย****	1 / 1	ยังไม่ได้เข้าเป็นกรรมการ
11.	นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	5 / 6	✓

#### หมายเหตุ

\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558

\*\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2558

\*\*\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558

\*\*\*\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558

#### 4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ เพียงพอ ทันเวลา และโปร่งใส รวมถึงข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ได้โดยมอบหมายให้หน่วยงานรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ทั่วไป รวมถึงภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ ข้อมูลทางการเงิน ข่าวบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน ข่าวแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข่าวกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท รายละเอียดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น ซึ่งจะช่วยให้นักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น

## หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### 5.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวอีกด้วย คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นนโยบายที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ดังมีรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

1. การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น มีสิทธิเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า มีสิทธิเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
3. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทัวถึง เท่าเทียมกัน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก เช่น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
4. การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและการบริหารงานต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม รอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ต่างๆ
5. การบริหารงานด้วยความโปร่งใสภายใต้ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
6. การควบคุมและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัท
7. การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

### 5.2 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างดี (Check and Balance) นอกจากนี้ยังได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ซึ่งมีคุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และบริหารจัดการเฉพาะเรื่องรายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการบริหารงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้เป็นสำคัญ ดังนั้นประธานกรรมการของบริษัทจึงเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้อำนวยการ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มกว่าข้อกำหนดที่กำหนดไว้โดยสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น กำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการโดยทำการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความสามารถ ประสบการณ์ ทักษะ เพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการ โดยเปิดเผยชื่อกรรมการรายบุคคล ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ประสบการณ์ทำงาน และความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร โดยได้เปิดเผยไว้ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท

### 5.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังที่จะให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และมีความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหาร พิจารณาบทพจนกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดเป้าหมาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณ โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทและของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้เกิดระบบบรรษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณ มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างอิสระ

### 5.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหาร ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โดยยึดผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่น่าเสนอนั้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในรายงานประจำปี

### 5.5 จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรับสินบน ของขวัญ และของรางวัล ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนี้

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามและดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ การดำเนินการของฝ่ายบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงาน ยึดมั่นอยู่ในกรอบของคุณธรรม และจริยธรรมอันดี นอกเหนือจากระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลักเลียงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญแก่สาธารณชนที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการเงิน เป็นต้น

## 5.6 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน รวมเป็นคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 คน โดยมีการถ่วงดุลของกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 45

## 5.7 การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้

## 5.8 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษา รายละเอียด ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงานและกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ปัจจุบันมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ จำนวน 4 ชุด ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่แตกต่างกัน โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

## 5.9 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผน รวมถึงตามงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นไว้แล้ว และได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ซึ่งบริษัทไม่มีรายการดังกล่าว



คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งมีความเป็นอิสระต่อการปฏิบัติหน้าที่ และได้มีการทบทวนระบบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 5.10 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุม จะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ

ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2558 นั้น ในช่วงปลายปี 2557 เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า เช่น การประชุมในเดือนกุมภาพันธ์จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นของบริษัท การประชุมในเดือนพฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินสอบทานรายไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 สำหรับการนัดประชุมในเดือนธันวาคมจะมีการพิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัท เป็นต้น

ในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าเฉลี่ย 7 วันก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม

การจัดประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมการประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งประธานกรรมการจะใช้เวลาในการประชุมประมาณ 1-2 ชั่วโมง ซึ่งเป็นเวลาเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง

### 5.11 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความเหมาะสมในการจัดทำ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ” (CG Self Assessment) นำเสนอคณะกรรมการบริษัททำการพิจารณาเป็นรายบุคคล เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาดังๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น



### 5.12 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับในปี 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้ว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนคำนึงถึงผลประกอบการ ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงมีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2558 ไว้ในอัตราเดียวกับปี 2557

### 5.13 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล ประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ รวมถึงเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเชิญกรรมการใหม่ไปเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทเพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ทราบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดทำรายงานเพื่อทราบ เป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ ได้เตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

## ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านการผลิต

#### ความเสี่ยงด้านการจัดหาเศษเหล็กในประเทศ

ความเสี่ยงด้านปริมาณเศษเหล็กในประเทศ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญต่อการผลิต โดยมีสัดส่วนการซื้อประมาณ ร้อยละ 30 ทางบริษัทได้มีการวางแผนจัดหาวัตถุดิบในประเทศ ซึ่งเน้นวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี โดยได้สร้างตัวแทนในการจัดหาวัตถุดิบขึ้นมา เพื่อเป็นตัวกลางในการเข้าร่วมประมูลหรือจัดหาวัตถุดิบให้กับทางบริษัท โดยมีข้อตกลงซื้อขายกับ ตัวแทนเป็นการซื้อขายกันอย่างต่อเนื่องในทุกสภาวะของตลาด ทำให้ตัวแทนมีความมั่นใจและสามารถจัดหา ตลอดจนสต็อกวัตถุดิบไว้ให้กับทางโรงงานใช้ได้อย่างต่อเนื่อง มีปริมาณตรงตามความต้องการที่ฝ่ายผลิตวางแผนไว้

#### ความเสี่ยงด้านการจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้า

ราคาน้ำมันเป็นปัจจัยหลัก ในด้านต้นทุนค่าขนส่งของทางบริษัท โดยบริษัทใช้ตัวแทนขนส่ง (sub contractor) เป็นหลัก ดังนั้น แนวทางสำหรับการจัดการในด้านนี้คือ บริษัทมีการทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทขนส่ง โดยมี sub contract มากกว่า 1 ราย และมีข้อตกลงในด้านราคากำหนดชัดเจนในแต่ละช่วงราคาน้ำมันปรับขึ้นลง และข้อตกลงจำนวนรถขนส่ง รวมถึงค่าชดเชยความเสียหายระหว่างการขนส่งสินค้า

### การจัดซื้อเศษเหล็กและเหล็กดิบจากต่างประเทศ (Import Scrap and Pig Iron)

#### ความเสี่ยง

- ราคาและจำนวนวัตถุดิบที่มีในตลาดขึ้นอยู่กับการสภาวะของตลาดโลก
- ต้องสั่งซื้อล่วงหน้า 2-3 เดือน เพื่อให้ทันต่อความต้องการใช้ จึงมีความเสี่ยงด้านการผันผวนของราคากว่า ของจะมาถึงโรงงานให้พร้อมใช้
- ในบางครั้งจำนวนที่มี อาจไม่เพียงพอกับความต้องการ หรืออาจไม่มีเกรดของเศษเหล็กตามที่ต้องการ
- การขนส่งใช้เวลานาน เนื่องจากระยะทางไกล (ประมาณ 30 วัน)
- อาจเกิดความล่าช้าในการขนส่ง
- อาจได้รับวัตถุดิบด้วยคุณภาพ / น้ำหนักขาด / หรือปัญหาอื่นๆ หลังจากวัตถุดิบมาถึง ซึ่งต้องมีการเคลมเกิดขึ้น

#### ข้อเสนอแนะในการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยง

- คอยติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดโลกอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ
- ซื้อของแค่เพียงพอกับความต้องการในการใช้ผลิต
- พยายามหาผู้ขายที่น่าเชื่อถือเพิ่มจากเดิม
- คอยประสานงานและแจ้งผู้เกี่ยวข้อง ในกรณีที่เล็งเห็นปัญหาที่จะเกิดขึ้น (การขนส่งวัตถุดิบบางประเภทอาจจะล่าช้า) เพื่อปรับเปลี่ยนสัดส่วนการใช้วัตถุดิบแต่ละประเภทให้เหมาะสม เพื่อป้องกันการขาดวัตถุดิบในการผลิต
- หาแหล่งวัตถุดิบจากประเทศใกล้เคียง เพื่อลดระยะเวลาขนส่งและเป็นการลดปริมาณ Safety Stock ด้วย
- กำหนดปริมาณของสำรองใช้ที่โรงงาน (Safety Stock) ที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขนส่งวัตถุดิบล่าช้า หรือไม่มีของมากเกินความต้องการ
- ระบุเงื่อนไขการเคลมและการชดใช้ในสัญญาซื้อขายวัตถุดิบให้เหมาะสมและรัดกุม

## ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจัดจำหน่าย

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ อันเกิดจากวัฏจักรธุรกิจขาลง

เนื่องจากอุตสาหกรรมต่อเนื่องบางประเภทที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น อุตสาหกรรมการก่อสร้าง มีลักษณะขึ้นลงตามวัฏจักรธุรกิจ ส่งผลให้ความต้องการและราคาของผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความผันผวนไปตามวัฏจักรธุรกิจด้วย และอาจส่งผลต่อผลกำไรของบริษัทในอนาคตได้ในช่วงธุรกิจขาลง ความผันผวนของราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ในตลาดจึงอาจเป็นผลให้รายได้ของบริษัทมีความผันผวนในแต่ละช่วงเวลา และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานในอนาคต

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นสินค้าที่มีความต้องการนำไปใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องได้หลากหลายประเภท เช่น อุตสาหกรรมเหล็กรีดเย็นสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ เหล็กชุบสังกะสี เหล็กแผ่นที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าด้วยประสิทธิภาพการผลิต และความสามารถในการแข่งขันในระดับปัจจุบันหากเกิดสภาวะความต้องการสินค้าลดต่ำลงมากในช่วงวัฏจักรขาลงแล้ว บริษัทก็ยังสามารถหันไปผลิตเพื่อส่งออกเพิ่มขึ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทขยายฐานลูกค้าในตลาดต่างประเทศไว้แล้ว

บริษัทได้เซ็นสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายในลักษณะซื้อทุกเดือนเพื่อมั่นใจว่ายอดจำหน่ายจะไม่ตกไปตามความผันผวนของตลาด

อีกทั้งนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมอุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศ ทำให้มีการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนน้อยลง ส่งผลให้ความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้น และราคาผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนดีขึ้นตามลำดับ

อนึ่ง ความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่มากนัก เพราะราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์มักจะแปรผันตามกัน ทำให้กำไรที่บริษัทได้รับมีความผันผวนเพียงเล็กน้อย

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลบาท ในขณะที่ต้องสั่งซื้อวัตถุดิบหลักทั้งเศษเหล็กและเหล็กถลุงจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในสกุลเหรียญสหรัฐเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัทยังมีภาระหนี้เดิมที่เกิดขึ้นในช่วงวิกฤติทางการเงินใน ปี 2551-2552 ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศจำนวนมาก ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท และมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะมีผลต่อธุรกิจของบริษัทไม่มากนัก ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากการกำหนดราคาขายของบริษัทได้มีการอ้างอิงกับราคาขายในตลาดโลก ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับเงินสกุลเหรียญสหรัฐเป็นหลัก ทำให้ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนลดน้อยลง จากการบริหารจัดการผ่านการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัท นอกจากนี้ ในส่วนของหนี้ที่เป็นสกุลต่างประเทศนั้น บริษัทอยู่ในระหว่างการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว จึงยังไม่ได้มีการผ่อนจ่ายชำระแต่อย่างใด ดังนั้น ผลการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน จึงเป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นในทางบัญชีเท่านั้น ซึ่งไม่กระทบกับกระแสเงินสดจริงในการดำเนินงานของบริษัท

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และด้านบุคลากร

### ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดมลภาวะ

บริษัทประกอบธุรกิจในการผลิตแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน ซึ่งมีทั้งกระบวนการหลอม หล่อ และรีด ซึ่งโดยปกติอุตสาหกรรมดังกล่าวอาจก่อให้เกิดมลภาวะได้ ทั้งในด้านฝุ่นละอองที่ปนเปื้อนในอากาศ โลหะหนักที่อาจปนเปื้อนในน้ำ และอุณหภูมิของน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิต รวมถึงระดับความดังของเสียงที่อาจสูงเกินค่ามาตรฐาน ทั้งนี้ ทางบริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันมลพิษทางอากาศ เพื่อดักจับฝุ่นก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ มีระบบบำบัดน้ำหล่อเย็น เพื่อบำบัด

โลหะหนักที่อาจปนเปื้อนมาสู่น้ำทิ้งของระบบหล่อเย็น แต่อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ มิได้ทิ้งน้ำดังกล่าวนี้ออกนอกโรงงาน ทางบริษัทฯ ได้นำน้ำทิ้งนั้นไปใช้การพรมตระแกรงเหล็กฉนวนร้อน ซึ่งน้ำดังกล่าวจะระเหยสู่บรรยากาศทั้งหมด ตลอดจนปลูกต้นไม้สลับฟันปลาเพื่อเป็นแนวกันฝุ่นและเสียงรอบโรงงาน ซึ่งมาตรการต่างๆ สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน แต่ทั้งนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทอาจตรวจไม่พบมลพิษที่อาจสร้างความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีต้นทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมซึ่งถูกทำลายหรือบริษัทอาจต้องเพิ่มระบบตรวจสอบและควบคุมมลภาวะให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่อาจเข้มงวดขึ้นในอนาคต ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องหากบริษัทไม่สามารถลดมลภาวะหรือมลพิษที่เกิดขึ้นได้ และในที่สุดอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ในปี 2550 บริษัทได้ผ่านการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมโดยบริษัทได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 14001 และ มอก./OHSAS 18001 จากบริษัท TUV Nord ที่เข้ามาประเมินให้บริษัท ต่อมาในปัจจุบันบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ระบบมาตรฐานการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001) จากบริษัท ลอยด์ รีจิสเตอร์ จำกัด นอกจากนี้บริษัทยังมีการตรวจจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อม เข้าทำการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงงานเป็นประจำ ทุกๆ รอบ 6 เดือน และได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบฯ ต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมการอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่อย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะไม่ประสบปัญหาในเรื่องดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อพนักงาน

บริษัทประกอบธุรกิจที่เป็นอุตสาหกรรมหนัก ทำให้พนักงานของบริษัทอาจได้รับอันตรายที่เกิดจากกระบวนการหลอมเหล็ก หล่อเหล็ก และรีดเหล็ก และการขนถ่ายวัสดุที่มีน้ำหนักมาก ซึ่งอาจส่งผลทำให้บริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้ที่ได้รับอันตราย รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากค่าปรับ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และมาตรการด้านความปลอดภัยในขณะทำงานที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้รับใบรับรองมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 ในการป้องกันหรือลดอัตราความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้จากข้อมูลในอดีตพบว่าสถิติการเกิดอุบัติเหตุของบริษัทตั้งแต่ก่อตั้งโรงงานมีอัตราต่ำ และไม่เคยมีกรณีร้องเรียนเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานเลย

### ความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายภาครัฐ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงจากข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) ซึ่งครอบคลุมสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน

ปัจจุบันประเทศไทยมีความผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเหล็ก คือ ข้อตกลงความเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศไทยกับประเทศญี่ปุ่น (JTEPA) โดยมีการกำหนดโควตาปลอดอากรขาเข้า (ยกเว้นการเก็บอากรขาเข้าในปริมาณที่รัฐบาลไทยกำหนดให้แต่ละปี) สำหรับเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดกึ่งดัดผิวและเคลือบน้ำมัน และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสำหรับนำไปรีดเย็นต่อ เนื่องจากผู้ผลิตภายในประเทศสามารถผลิตได้ไม่เพียงพอความต้องการใช้ในปัจจุบัน จึงทำให้บริษัทได้รับผลกระทบในด้านโอกาสทางการตลาดเฉพาะกลุ่มที่ใช้สินค้าชนิดดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ในอีกแง่หนึ่งถือว่าเป็นแรงผลักดันบริษัทให้พยายามเร่งพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตสินค้าชนิดดังกล่าวที่มีโควตาเพื่อที่จะเพิ่มศักยภาพแข่งขันกับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นได้ต่อไปในอนาคตระยะยาว

นอกจากนี้ ความตกลงการค้าเสรีระหว่าง “อาเซียนกับประเทศจีน”, “อาเซียนกับประเทศเกาหลีใต้” และความตกลงการค้าเสรีอื่นที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันมีข้อกำหนดให้ยกเว้นอากรขาเข้า (เป็นศูนย์) สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ (other alloy steel) นอกเหนือจากเหล็กกล้าไร้สนิม เหล็กกล้าความเร็วสูงและเหล็กกล้าซิลิคอนสำหรับงาน

ไฟฟ้า ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน (ที่ผลิตได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศ) ที่นำเข้าจากประเทศภาคี คู่เจรจาโดยเริ่มตั้งแต่ช่วงปลายปี 2552 เป็นต้นมา ส่งผลให้ช็อกกเว้นอากรขาเข้าดังกล่าวเอื้อประโยชน์ต่อผู้ผลิตและผู้ส่งออกในต่างประเทศให้ส่งออกสินค้ามาที่ประเทศไทยเพิ่มขึ้นมาก จนทำให้กลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนรวมถึงบริษัทได้รับความเสียหายอย่างรุนแรงจากการนำเข้าสินค้าเหล็กกล้าเจือ เช่น เจือโบรอนหรือเจือโครเมียม หรือเจืออื่นๆ ที่นำเข้ามาแข่งขันในลักษณะที่ผิดปกติทางการค้ากับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเหล็กกล้าไม่เจือ (เหล็กกล้าคาร์บอน) ที่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ โดยมีปริมาณนำเข้าที่เพิ่มสูงขึ้นมากอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง

การจัดการความเสี่ยงด้วยการใช้มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (Safeguard Measures) ตามกฎหมายที่มีอยู่

ในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา หลังจากที่ได้มีการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดแล้ว ทำให้การนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนมีราคานำเข้าโดยรวมสูงขึ้นและทำได้ยากขึ้น ทางผู้นำเข้าและผู้ส่งออกจากต่างประเทศจึงได้ทำการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการนำเข้าโดยการพยายามหาช่องว่างจากการบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด โดยหันไปนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ โดยการเติมธาตุเจือในปริมาณขั้นต่ำเพียงเล็กน้อยที่สามารถ ทำให้เปลี่ยนพิกัดศุลกากรเพื่อการนำเข้าได้ หรือนำเข้าเป็นสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีความกว้างเกินกว่า 1,550 มม. (เพื่อตัดชอยย่อยให้แคบลง) หรือนำเข้าเป็นสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดอื่นๆ แทน ซึ่งส่งผลให้สามารถหลีกเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดที่มีอยู่เดิมได้ กอปรกับการได้สิทธิประโยชน์จากการลดอากรขาเข้าภายใต้ FTA ดังที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ทำให้การนำเข้าสินค้าในลักษณะดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงที่ผ่านมา และเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนภายในประเทศรวมทั้งบริษัทด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้ร่วมมือกับผู้ผลิตรายอื่นในประเทศทำการยื่นคำขอต่อภาครัฐให้พิจารณาถึงผลกระทบดังกล่าว โดยขอให้พิจารณาออกมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้นมาเพื่อแก้ไขปัญหา ซึ่งทางภาครัฐก็ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ โดยกระทรวงพาณิชย์ได้มีการออกมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้นสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนดังนี้

- มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น โดยมีผลบังคับใช้นับย้อนหลังตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นมาเป็นระยะเวลา 3 ปี
- มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนหน้ากว้างกว่า 1,550 มม. และสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น โดยมีผลบังคับใช้นับย้อนหลังตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 เป็นต้นมา เป็นระยะเวลา 3 ปี

ซึ่งมาตรการดังกล่าวส่งผลดีกับอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยรวม ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนและให้ผู้ผลิตภายในประเทศมีเวลาเพียงพอ สามารถปรับตัวแข่งขันกับสินค้านำเข้าในยุคการค้าเสรีที่เปลี่ยนแปลงเป็นอย่างมากได้อย่างทัดเทียมต่อไป

และในปี 2558 บริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตในประเทศรายอื่นๆ ได้ยื่นคำขอต่อกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ให้ช่วยพิจารณาต่ออายุมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น ที่จะหมดอายุลงในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งบริษัทจะดำเนินการติดตามเรื่องดังกล่าวอย่างใกล้ชิดต่อไป

### ความเสี่ยงจากการควบคุมราคาของภาครัฐ

ในช่วงตลอดปี 2558 เหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นสินค้าหนึ่งในหลายรายการสินค้าควบคุมตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งในทางปฏิบัติเป็นการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวด้านปริมาณและราคาขายสินค้าในประเทศ แต่ไม่ได้ควบคุมราคาขายแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทได้ให้ความร่วมมือในการแจ้งข้อมูลปริมาณสินค้าและราคาขายในประเทศแก่กรมการค้าภายในเป็นอย่างดีเสมอมา ในกรณีที่ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแต่ละราย รวมถึงบริษัทต้องการปรับเปลี่ยนราคาสินค้าสามารถทำได้โดยแจ้งข้อมูลแก่กรมการค้าภายในทราบ และให้ข้อมูลเพิ่มเติมตามที่กรมฯ แจ้งขอมา บริษัทจึงมีความเสี่ยงในระดับต่ำจากการที่อาจจะถูกยับยั้งการปรับขึ้นราคาสินค้าหากราคาขายในประเทศสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว



หรือในกรณีที่กระทรวงพาณิชย์ใช้มาตรการขอความร่วมมือตรึงราคาสินค้าอุปโภคบริโภคหรือโภคภัณฑ์ ที่อาจจะกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และการทำกำไรเพิ่มสูงขึ้นบางช่วงเวลาในอนาคต ถึงอย่างไรหากบริษัท มีความจำเป็นต้องปรับขึ้นราคา สามารถชี้แจงรายละเอียดต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นที่มีความสอดคล้องกันกับราคาขายที่จะปรับขึ้นอย่างสมเหตุสมผลและแจ้งถึงความจำเป็นในการปรับขึ้นราคาได้ต่อไป

### ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่อการค้าและผลประโยชน์ของบริษัท

สำหรับการที่บริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมหนักที่นโยบายของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ของบริษัทได้ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และได้รับความคุ้มครองภายใต้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจที่อาจได้รับผลกระทบหากภาครัฐเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าว

บริษัทคาดว่า การเปลี่ยนนโยบายในส่วนที่เกี่ยวกับคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัท ทั้งนี้เนื่องจากปัจจุบันบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนแล้วทั้งในส่วนที่ดำเนินธุรกิจอยู่ปัจจุบันและในส่วนขยายกำลังการผลิต ซึ่งที่ผ่านมาการเปลี่ยนนโยบายของภาครัฐจะไม่ส่งผลกระทบต่อโครงการที่อนุมัติไปแล้ว

และสำหรับการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดนับเป็นนโยบายที่รัฐบาลอาจพิจารณายกเลิกในภายหลังหากมีเหตุอันสมควร แต่เนื่องจากรัฐบาลปัจจุบันให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมเหล็กซึ่งเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานซึ่งต้องให้ความช่วยเหลือเมื่ออุตสาหกรรมประสบปัญหา ดังนั้นบริษัทจึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงในนโยบายด้านนี้กรณีที่อาจจะยกเลิกใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดในอนาคต ทั้งนี้บริษัทมีศักยภาพในการผลิตสินค้าได้คุณภาพมาตรฐาน ด้วยต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ทัดเทียมกับคู่แข่งในตลาดกรณีที่เป็นการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

การจัดการความเสี่ยงด้วยการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Antidumping Measures) ตามกฎหมายที่มีอยู่เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนซึ่งเป็นสินค้าอุปโภคขั้นพื้นฐานในการพัฒนาประเทศที่มีผู้ผลิตที่มีขนาดใหญ่ทั่วโลก ดังนั้นภายใต้แรงกดดันที่มีเพิ่มมากขึ้นในโลกการค้าเสรีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานะเศรษฐกิจไม่ดี ทำให้ผู้ผลิตต่างต้องดิ้นรนเพื่อความอยู่รอดจึงส่งผลให้เกิดการค้าขายในลักษณะของการทุ่มตลาดมากขึ้น (คือการขายส่งออกต่างประเทศด้วยราคาขายที่ต่ำกว่าการขายในประเทศ) ทั้งตั้งใจและไม่ตั้งใจ ซึ่งส่งผลให้กลไกราคาตลาดในประเทศที่มีการนำเข้าสินค้าทุ่มตลาดถูกบิดเบือนไป หรือกล่าวได้ว่าเป็นการทำลายตลาดของอุตสาหกรรมภายในประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมเกิดขึ้น ดังนั้นนโยบายการตอบโต้การทุ่มตลาดจึงเป็นเครื่องมืออันสำคัญที่จะช่วยให้เกิดการค้าที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายได้

สำหรับประเทศไทย รัฐบาลโดยกระทรวงพาณิชย์ได้มีการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนดังนี้

1. มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศมาเลเซียเป็นระยะเวลา 5 ปี ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554
2. มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเชื้อโบรอนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นระยะเวลา 5 ปี ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555
3. การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่นำเข้าจาก 14 ประเทศต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี ที่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2558

การใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดดังกล่าวของภาครัฐส่งผลให้ปัญหาทางการค้าอันเนื่องมาจากการทุ่มตลาดโดยประเทศที่ถูกใช้มาตรการดังกล่าวลดลง จึงส่งผลดีต่ออุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยรวม

นอกจากนี้ในปี 2558 บริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตในประเทศรายอื่นๆ ยื่นคำขอต่อกรมการค้าต่างประเทศให้มีการใช้มาตรการภาษีตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่นำเข้าจากประเทศบราซิล อิหร่าน และตุรกี ซึ่งกรมฯ ได้ออกประกาศเปิดการไต่สวนการทุ่มตลาดแล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 หลังจากนั้น



จึงเริ่มกระบวนการได้ส่วนที่จะใช้เวลาในการพิจารณาและตรวจสอบตามกฎหมาย โดยบริษัทกำลังอยู่ระหว่างเข้าร่วมในกระบวนการดังกล่าวจนกว่าจะเสร็จสิ้นและใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดกับกลุ่ม 3 ประเทศดังกล่าว และบริษัทจะดำเนินความร่วมมือกับผู้ผลิตรายอื่นๆ ในประเทศในการติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดที่อาจเกิดขึ้นจากประเทศอื่นๆ หรือในลักษณะอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อยับยั้งหรือป้องกันการก่อให้เกิดการค้าที่ไม่เป็นธรรมที่อาจเกิดขึ้นกับตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยต่อไป

## ความเสี่ยงทั่วไป

### ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินกิจการเนื่องจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการ เช่น จากการก่อวินาศกรรม ภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุในอุตสาหกรรม การก่อการร้าย ปัญหาและความผิดพลาดจากเทคนิค

ทั้งนี้ในแต่ละปัจจัยที่กล่าวมาอาจจะควบคุมไม่ได้ แต่บริษัทมีความเชื่อมั่นในการป้องกันและแก้ไข ไม่ให้เกิดปัญหาถึงขั้นรุนแรงก่อให้เกิดการสูญเสียรายได้เป็นอย่างเป็นนัยสำคัญ เช่น การให้การฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะและความชำนาญ อย่างสม่ำเสมอ การให้ความรู้อบรมความปลอดภัยในการใช้เครื่องมือเครื่องจักรทำงานให้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทมีระบบรักษาความปลอดภัย มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยทั้งเป็นพนักงานของบริษัทและการว่าจ้างบริษัทรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพเข้ามาดูแลและตรวจตราการเข้า-ออกอย่างเข้มงวดตลอด 24 ชั่วโมง และบริษัทได้ทำกรรมธรรม์ประกันภัยซึ่งให้ความคุ้มครองความสูญเสียหรือเสียหายของทรัพย์สินในกรณีภัยที่กระทำด้วยเจตนาร้ายและภัยจากธรรมชาติทุกประเภท ส่วนในด้านแรงงานสัมพันธ์ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการฝ่ายลูกจ้างและฝ่ายนายจ้าง รวมทั้งคณะกรรมการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม CSR ที่จะเป็นตัวแทนดูแลความเป็นอยู่สวัสดิการของพนักงานให้เหมาะสมและเป็นธรรม

## ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

### การควบคุมภายใน

ในการพิจารณาจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน บริษัทได้พิจารณาทั้งหมด 5 ส่วนด้วยกัน ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม, ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง, ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร, ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้งยังได้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงช่วยทำหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

### การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2558 แล้ว มีสาระสำคัญทั้ง 5 ส่วนดังนี้

#### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งแบบระยะสั้น 1 ปี แบบระยะปานกลาง 5 ปี และแบบระยะยาว 10 ปี ควบคู่ไปกับการกำหนดงบประมาณประจำปี โดยได้มีการติดตามผลเป็นระยะๆ อีกทั้งยังมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจในช่วงระหว่างดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในขณะนั้นตามความเหมาะสม ทั้งนี้เรื่องดังกล่าวได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ และได้ทบทวนแล้วว่าสามารถปฏิบัติตามเป้าหมายจริง โดยวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจและผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลด้วย

บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยแยกการบริหารออกเป็น 2 ส่วน คือ ในส่วนของฝ่ายผลิตและฝ่ายซ่อมบำรุง กับส่วนงานสนับสนุน เพื่อให้สะดวกและเอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทได้มีการปรับปรุงหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ในปี 2554 เพิ่มเติม ซึ่งได้กำหนดนโยบายในด้านจริยธรรมและข้อกำหนดที่เกี่ยวกับจริยธรรม เพื่อให้ครอบคลุมถึงการห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและลูกค้าของบริษัท อีกทั้งได้กำหนดบทลงโทษกรณีที่มีการละเมิดไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปแบบรัดกุม และสามารถป้องกันการทุจริตได้ พร้อมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติเป็นวงเงินไว้อย่างชัดเจน บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยในการควบคุมการทุจริต

ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า โดยได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและเกณฑ์การปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจให้ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกราย ตลอดจนกำหนดมาตรการให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างซื่อสัตย์สุจริต เท่าเทียมกัน ห้ามมิให้มีการรับสินบนจากลูกค้าอย่างเด็ดขาด อีกทั้งต้องรักษาความลับของลูกค้า ห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของลูกค้าให้กับลูกค้ารายอื่นรับทราบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งผู้บริหารที่รับผิดชอบแต่ละสายงานจะนำเสนอผลการดำเนินงาน ปัญหาและความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ เข้าหารือในที่ประชุมเพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันและแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำการวิเคราะห์และรายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มีมาตรการในการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำหนดวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงอันจะเกิดความสูญเสียต่อบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการปฏิบัติตามแผน และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้มีการปรับปรุงระเบียบอำนาจอนุมัติด้านการเงิน และการดำเนินงานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานแยกจากกันโดยชัดเจน และมี Work Flow ที่แสดงถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน

บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และได้กำหนดไว้เป็นนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมอยู่ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้เสียร่วมพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ในการตัดสินใจอนุมัติธุรกรรมใดๆ ก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวเป็นสำคัญ และกรณีเป็นธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ หรือขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนแล้วแต่กรณี

บริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามสัญญา และข้อตกลงที่มีผลผูกพันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัทได้ส่งให้กรรมการของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการผู้มีส่วนอำนาจของบริษัทย่อย เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

บริษัทได้มีมาตรการที่จะให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายเฉพาะด้านจากภายนอก เพื่อให้เข้ามาช่วยสอบทานเอกสาร และให้คำปรึกษาในการดำเนินการด้านต่างๆ ตลอดจนบริษัทได้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

## ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูล และรายละเอียดเกี่ยวกับวาระการพิจารณาที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้า และหากเรื่องใดมีรายละเอียดเพิ่มเติมในภายหลัง (ถ้ามี) บริษัทจะจัดส่งให้มีข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อแจกเป็นเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการก่อนวันประชุมหรือภายในวันประชุม

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่แล้ว พร้อมทั้งเอกสารประกอบการพิจารณาการประชุมให้กับกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อเป็นการให้ข้อมูลแก่กรรมการบริษัทโดยจัดส่งล่วงหน้าเฉลี่ย 7 วันก่อนวันประชุม

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบันทึกรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติง และข้อคัดค้าน (ถ้ามี) และได้ให้คณะกรรมการบริษัทรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งถัดไป ซึ่งประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้แก้ไขหรือเพิ่มเติมเนื้อหาในรายงานการประชุมได้อย่างอิสระ

บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่เพื่อจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ไว้อย่างเป็นสัดส่วน บริษัทได้ใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้การกำกับและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอก

## ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส นอกจากนั้นบริษัทได้เตรียมจัดทำแผนงบประมาณประจำปีสำหรับใช้ในปีหน้า และจะนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานเปรียบเทียบวิเคราะห์ผลต่างอย่างเป็นระบบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารทุกสัปดาห์ เพื่อทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหารือถึงแนวทางการแก้ไขในกรณีที่ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนั้นยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการขึ้นมาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัท โดยเน้นการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งครอบคลุมทั้งการเงิน การดำเนินการ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่

การรายงานผลการตรวจสอบและการรายงานความคืบหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่ได้ทำการตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆ หรืออาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้รวมถึงปัญหาต่างๆ ที่พบ อาทิ เรื่องการทุจริตหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย

## รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท จีเอสเอส โนติส โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท
บริษัท โอเรียลทัล แอ็กเซส จำกัด	บริษัทย่อยของ จี เอส สตีล
บริษัท สยามโปรเฟสชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อยของ จี เอส สตีล
บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อยของ จี เอส สตีล
บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พนิชสวัสด์ จำกัด	กรรมกรเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ จี เอส สตีล
บริษัท โรงแรมอนโนมา กรุงเทพฯ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เกรทสยามสตีลเวิร์คส์ จำกัด	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อินเทลลิเจนท์ ซิสเต็ม เน็ทเวอร์ค จำกัด	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เฟลิกซ์ รีเวอร์ควว รีสอร์ท (กาญจนบุรี) จำกัด	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท มหาชัยศูนย์รวมเหล็ก จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท มหาชัย สตีล อินเตอร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท เมทัล อินเตอร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท คิมฮวด สตีล จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท เอ็มแอนด์แอล สตีล จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท เอ็ม สตีล จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
Renaissance Advisory Limited	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท ลาออกจากกรรมกรของ บริษัทเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2558 และปี 2557 มีรายละเอียดดังนี้

#### 1. รายการกับบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป</li> <li>• ค่าที่ปรึกษาการดำเนินงาน</li> <li>• รายได้จากการขาย</li> <li>• เจ้าหนี้การค้า</li> <li>• ลูกหนี้การค้า</li> <li>• เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</li> </ul>	4.13 - 0.62 4.78 0.18 0.12	161.69 6.61 192.88 1.73 1.94 0.12	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่าเงื่อนไข และราคาซื้อ/ขายสินค้า เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไข ธุรกิจปกติในการดำเนินงาน ของบริษัท

#### 2. รายการกับบริษัท ไอเรียลทิล แอ็กเซส จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> <li>• เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	0.58 13.45	1.62 42.99	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวเป็นรายการที่มีความ จำเป็นและสมเหตุสมผล รวมทั้ง ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ เจ้าหนี้แล้ว โดยค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น เป็นไปตามข้อตกลงในการจัดการ ดูแลวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ การ เป็นที่ปรึกษาในการวางกลยุทธ์ เพื่อช่วยในการบริหารการ ดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึง การจัดซื้อวัสดุที่ใช้ในการผลิต



ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
			กระบวนการผลิต การขาย การตลาด การส่งเสริมการขาย การกระจายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และอื่น ๆ ตามระยะเวลาที่ตกลงกัน

### 3. รายการกับบริษัท เอเซีย เมทัล จำกัด (มหาชน)

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
• รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	-	192.26	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท

### 4. รายการกับบริษัท จีเจเอส โน้ตส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
• ลูกหนี้อื่น	1.26	-	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท

## 5. รายการกับบริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่สำนักงานและค่าบริการอื่นๆ</li> <li>• ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</li> </ul>	3.73  0.33	3.89  5.56	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่า บริษัทมีการเช่าพื้นที่สำนักงาน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยค่าเช่าพื้นที่สำนักงานที่บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด เรียกเก็บจากบริษัท เป็นอัตราเดียวกับค่าเช่าพื้นที่สำนักงานที่บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น

## 6. รายการกับบริษัท โรงแรม อโนมา กรุงเทพ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</li> <li>• ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</li> </ul>	0.69 3.77	1.03 3.09	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท

## 7. รายการกับบริษัท อินเทลลิเจนท์ ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</li> </ul>	0.13	0.20	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท

8. รายการกับบริษัท มหาชัย สตีล อินเตอร์ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
• รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	-	46.91	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท

9. รายการกับบริษัท คิมฮวด สตีล จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
• รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ ผลพลอยได้	-	3.47	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท

10. รายการกับบริษัท มหาชัยศูนย์รวมเหล็ก จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
• รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	-	135.05	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท
• ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป	1,451	1,897.10	
• ต้นทุนทางการเงิน	4.36	13.87	
• ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	0.82	
• เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	17.17	96.38	
• เจ้าหนี้การค้า	-	139.47	

## 11. รายการกับบริษัท เมทัล อินเตอร์ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป</li> <li>• ค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> </ul>	-	2,285.59	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท
	-	0.59	
	-	7.03	

## 12. รายการกับบริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นกู้</li> <li>• ต้นทุนทางการเงิน</li> </ul>	343.35	640.80	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท
	14.90	21.92	

## 13. รายการกับ Renaissance Advisory Limited

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน</li> </ul>	15.12	40.67	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท

#### 14. รายการกับบริษัท พณิชยศาสตร์ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2557	
• รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	269.42	-	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องตรวจสอบและควบคุมดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าว ฝ่ายจัดการและหรือกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าวจะเป็นผู้ดำเนินการและตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ไม่รวมรายการซื้อขายซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนการทำรายการอนุมัติรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามระเบียบของบริษัทโดยการขอความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล และแจ้งต่อคณะกรรมการหรือขออนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วยในฐานะบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตเกี่ยวกับธุรกิจปกติ และการให้กู้ยืม ดังนี้

##### 1. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ในอนาคต บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เช่น การซื้อขายสินค้า การเช่าพื้นที่สำนักงาน หรือการใช้สถานที่ในการจัดสัมมนา โดยเงื่อนไข การทำรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเสมือนลูกค้าทั่วไปในราคาที่เป็นธรรม

##### 2. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ

ในอนาคต บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เช่น การทำธุรกรรมกับพันธมิตรที่ปรึกษาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยบริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด และหากมีการทำรายการระหว่างกันอื่นเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่ได้รับไว้

### 3. การให้กู้ยืม

บริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทอื่น รวมทั้งพันธมิตรที่ปรึกษาทางกลยุทธ์ อย่างไรก็ตามหากมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่ได้ระบุไว้

นอกจากนี้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี สตีล”) มีความคล้ายคลึงกัน ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ทางฝ่ายจัดการของบริษัทจึงได้มีแนวทางในการกำหนดมาตรการดังต่อไปนี้

#### 1) การลดโอกาสการทำธุรกิจแข่งขันกันระหว่างบริษัท และ จี สตีล

ฝ่ายจัดการของบริษัทและ จี สตีล จะมีการวางแผนจัดทำแนวทางการขยายธุรกิจในอนาคตของแต่ละบริษัท โดยตั้งอยู่บนหลักการว่าเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับความชำนาญ กระบวนการผลิต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปัจจุบันของแต่ละบริษัท สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ในอนาคตของแต่ละกลุ่มลูกค้า หลักเล็งการลงทุนที่ซ้ำซ้อน และสร้าง Economy of Scale ในการผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ

#### 2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ทั้งสองบริษัท ได้บริหารโดยต่างมีกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของทั้งสองฝ่าย และฝ่ายจัดการมีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยดำรงความเป็นอิสระในการบริหารจัดการของแต่ละบริษัท

#### 3) การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และ จี สตีล

บริษัทมีนโยบายในการดำรงหลักการทำการค้าปกติทั่วไป (Commercial Arm's Length Basis) ในการทำรายการระหว่างบริษัทและ จี สตีล โดยหากมีการทำรายการระหว่างกันบริษัททั้งสอง ได้จัดให้มีการตรวจสอบข้อมูลที่โปร่งใสต่อผู้สอบบัญชีของสองบริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และจะทำการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอ



## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### นโยบายภาพรวม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินงานในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ภายใต้การบริหารจัดการที่ยึดหลักการเป็นบริษัทที่ดี และการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยคุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล ประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (Chief CSR) เป็นผู้รับผิดชอบ ให้การสนับสนุน และส่งเสริมการดำเนินงานด้าน CSR ให้เกิดเป็นรูปธรรมมาอย่างต่อเนื่อง โดยยึดนโยบายในการมุ่งเน้นการทำ CSR จากภายในบริษัท สู่ชุมชนและสังคมภายนอก (inside out) ซึ่งหมายความว่าความรวมถึงการดูแลเอาใจใส่รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่บริษัทได้พบชี้ไว้ (Stakeholder) ได้แก่ พนักงานและครอบครัว, ลูกค้าและเจ้าหนี้, ผู้ถือหุ้น, ชุมชนรอบโรงงาน, หน่วยงานราชการ, Supplier และ Contractor, นักวิเคราะห์ นักลงทุนและสถาบันการเงิน, นักวิชาการ, สถาบันการศึกษา และสื่อมวลชน ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยยึดตามแนวทางวิสัยทัศน์ คือ “เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเหล็กระดับโลก” และมีพันธกิจที่เกี่ยวข้องถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คือ “อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนสู่สังคม” และ “เสริมสร้างคุณค่าให้แก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” ซึ่งถือเป็นภารกิจที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความยั่งยืน

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

องค์กรยึดหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติแรงงานอย่างเป็นธรรม ตลอดจนการคอร์รัปชัน ทำการตลาดที่เป็นธรรมและคุ้มครองผู้บริโภค และคำนึงถึงผลกระทบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม และการให้การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

### การดำเนินงาน

บริษัทมีการกำหนดนโยบาย จรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติ รวมถึงบทลงโทษในกรณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เป็นธรรม สัมพันธ์ภาพกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### 1) การกำกับดูแลองค์กร

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีหลักจริยธรรมในการทำงาน ยึดถือระเบียบข้อบังคับของบริษัท อยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด และให้ความเคารพต่อสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่บริษัทสัมพันธ์ด้วย ตลอดจนให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ หรือองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบกิจการของบริษัท รวมถึงการต้องปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และบริหารจัดการทรัพยากรต่างๆ ทั้งในด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านทรัพยากรธรรมชาติ ให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและส่วนรวม ทั้งยังสามารถเปิดเผยข้อมูล มีการทบทวนติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

## 2) สิทธิมนุษยชน

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยให้ถือหลักปฏิบัติตามหลักการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในระดับสากล ซึ่งได้แก่สิทธิขั้นพื้นฐานในการดำรงชีวิตและการทำงาน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ศาสนา และการเมือง โดยไม่เลือกปฏิบัติในด้านเชื้อชาติ ศาสนา ไม่ล่วงละเมิดสิทธิต่างๆ รวมถึงการไม่เอารัดเอาเปรียบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และรวมถึงกลุ่มผู้ที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ เช่น เด็ก สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เป็นต้น

นอกจากนี้จะต้องหลีกเลี่ยงการร่วมกระทำคามผิดในการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัทด้วย

## 3) การแข่งขันที่เป็นธรรม

โดยมีนโยบายในการแข่งขันธุรกิจโดยทำการตลาดอย่างเป็นธรรมและคุ้มครองผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการต่อต้านการทุจริต การต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งจะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทมีความเข้มแข็งและต้องพัฒนาอยู่ตลอดเวลา ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ และปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยเรื่องการแข่งขันอย่างเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด ไม่ใช้วิธีการแข่งขันที่เป็นการเอารัดเอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการใดๆ ก็ตามที่ไม่เป็นธรรม และ/หรือเป็นการขัดต่อหลักจริยธรรมทางธุรกิจ

## 4) สัมพันธภาพกับพนักงาน

โดยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกันตามหลักการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในระดับสากล และให้พนักงานถือปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล โดยบริษัทจะรวบรวมและเก็บรักษาประวัติข้อมูลส่วนตัวของพนักงานเฉพาะในส่วนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ถือเป็นความลับ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะกระทำได้เฉพาะในกรณีที่มีสิทธิตามกฎหมายจำเป็นต้องรับทราบเท่านั้น และเปิดโอกาสให้พนักงานในทุกระดับได้พัฒนาทักษะ ฝึกอบรม เพื่อให้มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพบนพื้นฐานความเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการในการส่งเสริมในด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการดำเนินการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการอบรมความรู้กับพนักงานในด้านสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี

## 5) สัมพันธภาพกับลูกค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติต่อลูกค้าโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน และประการสำคัญ คือ การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของเรา ด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยบริษัทถือปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
2. ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
3. การเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความเท่าเทียมกัน
4. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงตามความเป็นจริงแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความเป็นธรรมให้กับลูกค้าของเรา
5. พร้อมที่จะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำ และการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่างๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

#### 6) สัมพันธภาพกับลูกค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า (Supplier / Sub Contractor) โดยเปิดโอกาสให้นำเสนอสินค้า/บริการได้โดยเท่าเทียมกัน ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาและตัดสินใจต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานการเปรียบเทียบในด้านคุณภาพสินค้า/บริการ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และห้ามมิให้มีการรับสินบนหรือเรียกค่านายหน้าใดๆ จากลูกค้า รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของลูกค้ารายหนึ่งหรือหลายรายให้กับลูกค้ารายอื่นๆ รับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม

#### 7) สัมพันธภาพกับชุมชนท้องถิ่น

บริษัทมีนโยบายในการดูแลชุมชนท้องถิ่น โดยให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติต่อชุมชนท้องถิ่นที่อยู่อาศัยใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งโรงงานด้วยความเป็นมิตร และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนท้องถิ่น โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อชุมชนท้องถิ่นด้วยความเคารพในสิทธิ มีความรับผิดชอบ เปิดโอกาสให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วม การให้ความสนับสนุน และการพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีตามความเหมาะสม ได้แก่ ด้านการศึกษา ด้านวัฒนธรรม ด้านสาธารณสุข ด้านเศรษฐกิจ การสร้างงานและสร้างรายได้ เป็นต้น รวมทั้งไม่เลือกปฏิบัติ หรือกีดกัน กลุ่มผู้ที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษในท้องถิ่น เช่น เด็ก สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เป็นต้น
2. ปฏิบัติต่อชุมชนท้องถิ่นด้วยความรับผิดชอบ จัดให้มีการดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่นในการแก้ไขปัญหาอื่นๆ ในท้องถิ่นที่เกิดขึ้นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทตามความเหมาะสม
3. จัดให้มีการดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่นด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนในท้องถิ่น

#### 8) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติร่วมกันรับผิดชอบต่อในการดูแลและปรับปรุงกระบวนการผลิต และระบบบำบัดของเสียต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่ามีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมน้อยที่สุด และต้องดำเนินการแก้ไขในทันทีอย่างจริงจังและเร่งด่วนหากได้รับร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

#### 9) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ โดยต้องไม่ยอมให้เหตุผลในส่วนของตนเองหรือบุคคลในครอบครัวของตนมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่ทำให้เบี่ยงเบนไปจากหลักการข้างต้น และเข้าลักษณะของการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และลูกค้าของบริษัท

#### 10) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนต้องยึดถือและเก็บรักษาข้อมูลภายในเป็นความลับ เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่นักลงทุนใช้ในการตัดสินใจลงทุน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน แผนการขยายกิจการ หรือข้อมูลอื่นๆ ซึ่งหากมีบุคคลที่รับทราบข้อมูลภายในแล้วนำไปใช้เพื่อการซื้อขายหุ้นของบริษัทโดยข้อมูลนั้นยังมิได้เปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ย่อมทำให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อนักลงทุนรายอื่นที่ยังไม่มีโอกาสรับทราบข้อมูลดังกล่าว บริษัทจึงได้มีนโยบายห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนเพื่อการซื้อขายหุ้นของบริษัท

## 11) การต่อต้านการคอร์รัปชันและการติดสินบน

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนห้ามให้ หรือ เรียกรับ สินบนหรือสิ่งจูงใจไม่ว่าในรูปแบบใดก็ตาม และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่น ให้ หรือ เรียกรับ สินบนหรือสิ่งจูงใจแทนตนเอง เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ สิทธิพิเศษ หรือผลประโยชน์ด้านการเงินต่างๆ และห้ามไม่ให้สินบนทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือนักการเมือง เพื่อโน้มน้าวให้บุคคลเหล่านั้นใช้ดุลยพินิจในทางที่เอื้อประโยชน์แก่บริษัท ซึ่งเป็นการดำเนินการที่ขัดต่อหลักจริยธรรม และต้องมีความผิดทางกฎหมาย รวมถึงห้ามมิให้พนักงานทุกคนยอมรับของขวัญ ของรางวัล และการรับรองใดๆ ที่ให้โดยคู่ค้าเกินกว่าความเอื้อเฟื้อตามปกติที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามดูแลการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน และการติดสินบน และเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางกล่องรับความคิดเห็น หรืออีเมลล์ หรือโทรศัพท์ แจ้งถึงผู้ตรวจสอบภายในโดยตรง โดยการดำเนินการต่างๆ จะกระทำด้วยความระมัดระวังและเก็บเป็นความลับ รวมทั้งจะไม่เปิดเผยและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

สำหรับในปี 2558 บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาดูแลพนักงานจากกิจกรรมต่างๆ และการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ มุ่งต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เน้นความร่วมมือ ร่วมใจ สมานสามัคคี โดยบริษัทมีกิจกรรม CSR ที่ได้ดำเนินการในระหว่างปี ดังนี้

### 1. การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

#### ส่งเสริมสุขภาพที่ดีแก่พนักงาน

- ส่งเสริมการออกกำลังกาย  
บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ และเสริมสร้างพลานามัยที่แข็งแรง โดยการจัดให้มีการแข่งขันกีฬาภายในระหว่างหน่วยงานเป็นประจำทุกปี เพื่อเสริมสร้างความสามัคคีในหมู่พนักงานของบริษัท
- การดูแลสุขภาพพนักงาน  
บริษัทร่วมกับสำนักงานสาธารณสุข จ.ชลบุรี ได้จัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันบาดทะยัก และคอตีบให้กับพนักงานโรงงานบ่อวิน ทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เชื้อบาดทะยักและคอตีบระบาด
- การดำเนินงานจัดทำมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.)  
โดยร่วมมือกับกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จ.ชลบุรี และสถานนีตำรวจภูธร บ่อวิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านเขาหิน อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี ในการตรวจหาสารเสพติด และบำบัด เพื่อให้พนักงานมีความรู้ในเรื่องเกี่ยวกับพิษภัยของยาเสพติด และไม่เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด อันจะยังเป็นประโยชน์ให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีความสุข รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับการต่อต้านยาเสพติดกับชุมชนรอบโรงงานและหน่วยงานราชการภายนอกอีกด้วย

#### ส่งเสริมวัฒนธรรมและการอนุรักษ์มรดกทางวัฒนธรรม

- กิจกรรมทำบุญบำรุงศาสนา  
บริษัทได้จัดกิจกรรมทำบุญบำรุงศาสนา โดยให้พนักงานเข้าร่วมพิธีแห่เทียนและหล่อเทียนพรรษาในวันเข้าพรรษา โดยร่วมกับโรงเรียนบ้านเขาหิน จังหวัดชลบุรี
- กิจกรรมทำบุญวันสงกรานต์  
บริษัทจัดกิจกรรมวันสงกรานต์ โดยมีพนักงานเข้าร่วมทำบุญตักบาตร สรงน้ำพระ และรดน้ำดำหัวผู้บริหาร

## 2. การมีส่วนร่วมในด้านสังคมและสาธารณประโยชน์

### กิจกรรมบริจาคโลหิต

บริษัทได้ร่วมกับสำนักงานเหล่ากาชาดจังหวัดชลบุรี สมาภาชาดไทย จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตขึ้นภายในโรงงานของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานในโรงงานได้ร่วมบริจาคโลหิต

### กิจกรรมการส่งเสริมคนพิการ

บริษัทร่วมกับสำนักงานจัดหางานจังหวัดชลบุรี และสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดชลบุรี ได้ดำเนินการส่งเสริมให้คนพิการได้มีโอกาสมีอาชีพ เพื่อเลี้ยงตนเองและครอบครัวโดยการเปิดโอกาสให้กับผู้พิการหรือผู้ดูแลคนพิการ ได้เข้ามาจำหน่ายสินค้าให้กับพนักงาน ซึ่งเป็นโครงการที่สนับสนุนนโยบายภาครัฐ ที่ต้องการให้ผู้พิการสามารถดำรงชีพได้โดยไม่เป็นภาระต่อสังคม ซึ่งเป็นโครงการที่บริษัท ได้ดำเนินการมาต่อเนื่องทั้งในปี 2558 และปีต่อไป

### กิจกรรมปันน้ำใจสู่สังคม

บริษัทได้จัดกิจกรรม โดยร่วมกับโรงเรียนบ้านเขาหิน และโรงเรียนบ่อวิน จังหวัดชลบุรี เนื่องในงานวันเด็ก

บริษัทได้ร่วมกิจกรรมทอดผ้าป่าการศึกษาให้กับโรงเรียนบ้านเขาหิน สำหรับสร้างอาคารเรียนหลังใหม่

### กิจกรรมสร้างสรรค์สังคมร่วมกับชุมชน

บริษัทได้เข้าร่วมในโครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติ ๘๓ พรรษา มหาราชินี เนื่องในวันแม่แห่งชาติ โดยร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อวิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2558

### กิจกรรมส่งเสริมความรู้สู่เยาวชน

บริษัทร่วมกับชุมชนบ้านเขาหินในการดำเนินโครงการปันความรู้สู่เยาวชนครั้งที่ 2 ที่โรงเรียนบ้านเขาหิน โดยให้ความรู้ในเรื่องของทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียง ตามพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในเรื่องการทำนุ้ยหมัก และได้เชิญวิทยากรจากศูนย์กสิกรรมมาบเอื้อง มาให้ ความรู้แก่เยาวชน

บริษัทได้จัดทำเครื่องเล่นเพื่อพัฒนาการด้านสมอง (BBL) ให้กับนักเรียนโรงเรียนบ้านเขาหิน เพื่อให้เด็กในช่วงปฐมวัย ได้มีทักษะ และมีการพัฒนาสมองได้อย่างเป็นระบบ

### กิจกรรมการถ่ายทอดประสบการณ์สู่องค์กรภายนอก

สภาอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี ได้นำคณะของสมาชิกสภาฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากภาครัฐและภาคเอกชนในจังหวัดชลบุรี เข้าเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้และประสบการณ์



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ตามงบการเงินที่อ้างถึง บริษัทฯ มีกำไร (ขาดทุน) สุทธิ (1,515) ล้านบาท และ (418) ล้านบาท สำหรับปี 2558 และ 2557 ตามลำดับ และมีกำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่าย (EBITDA) สำหรับ ปี 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 101 ล้านบาท และ 786 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2558 ราคาขายเฉลี่ยลดลงมากกว่าต้นทุนขายเฉลี่ยลดลง ปกติต้นทุนวัตถุดิบที่นำมาคำนวณจะเป็นต้นทุนเดิมเมื่อ 2-3 เดือนก่อนราคาขายปัจจุบัน สาเหตุจาก lead time ของการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ขอเรียนชี้แจงความแตกต่างกันของงบการเงินข้างต้น ดังนี้

### ผลการดำเนินงาน

#### รายได้จากการขายและต้นทุนขาย

ถึงแม้อุปสงค์ในประเทศยังไม่มีสัญญาณดีขึ้น และอุปทานของ HRC ของทั้งโลกยังอยู่ในภาวะล้นตลาด แต่บริษัทฯ ยังมีปริมาณการขายรวมเพิ่มขึ้น จาก 670,418 ตัน ในปี 2557 เป็น 728,224 ตันในปี 2558 คิดเป็นปริมาณยอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6

บริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับ ปี 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 12,260 ล้านบาท และ 14,513 ล้านบาท ตามลำดับ และมีกำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นเป็นจำนวนเงิน (130) ล้านบาท และ 491 ล้านบาท ตามลำดับโดยประเด็นสำคัญของกำไรขั้นต้นที่ลดลงเนื่องจาก ราคาขายเฉลี่ยลดลงมากกว่าต้นทุนขายเฉลี่ยที่ลดลง ปกติต้นทุนวัตถุดิบที่นำมาคำนวณจะเป็นต้นทุนเดิมเมื่อ 2-3 เดือนก่อนราคาขายปัจจุบัน สาเหตุจาก lead time ของการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ

#### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับ ปี 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 161 ล้านบาท และ 153 ล้านบาทตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 8 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการขายในประเทศเพิ่มขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 620 ล้านบาท และ 732 ล้านบาทตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลง จำนวน 112 ล้านบาท เนื่องมาจากการลดลงของต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า (Idle Cost)

#### ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

บริษัทมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิสำหรับปี 2558 จำนวนเงิน 338 ล้านบาท เนื่องจากการอ่อนค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐฯ

#### ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในเรื่องงานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงักและใบอนุญาตในการผลิตจำนวน 23 ล้านบาท สำหรับปี 2558

#### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2558 และ 2557 เป็นจำนวนเงิน 292 ล้านบาท และ 175 ล้านบาทตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจำนวน 117 ล้านบาท เนื่องจากภาระดอกเบี้ยจ่ายจากการค้าเพิ่มสูงขึ้น และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐฯ



### กลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

สำหรับปี 2558 บริษัทบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบที่ถูกลงในเดือนธันวาคม

### กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้

สำหรับปี 2558 บริษัทบันทึกกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 7 ล้านบาทเนื่องจากความสำเร็จของฝ่ายบริหารในหารเจรจาเพื่อปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้

### รายได้อื่น

สำหรับปี 2558 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 18,000 ล้านบาท ลดลง ร้อยละ 9 เทียบกับปีที่ผ่านมา ในจำนวนสินทรัพย์ทั้งหมดแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 1,121 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36 จากปีที่ผ่านมา และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 16,879 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีที่ผ่านมา สินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพขึ้น โดยลดลงจาก 1,094 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2557 เป็น 661 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 157 ล้านบาท ลดลง 51 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.52 จากปี 2557 โดยบริษัทมีเงินสดได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน 46 ล้านบาท เงินสดได้มาในกิจกรรมลงทุน 251 ล้านบาท และเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 348 ล้านบาทตามลำดับ จึงทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง

### ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2558 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 632 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 417 ล้านบาท เหลือลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 215 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีลูกหนี้การค้าจำนวน 617 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 417 ล้านบาท เหลือลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 200 ล้านบาท โดยลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้นระหว่างปีจำนวน 15 ล้านบาท เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของการขายที่ให้เครดิตเทอมทางการค้า

### สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นปี 2558 และ 2557 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 661 ล้านบาท และ 1,094 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 433 ล้านบาท สาเหตุจากวัตถุดิบลดลงและปริมาณการขายสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น

### สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ สิ้นปี 2558 และ 2557 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นมีจำนวน 88 ล้านบาท และ 259 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 171 ล้านบาท สาเหตุจากเครดิตภาษีมูลค่าเพิ่ม เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้าลดลง

### ที่ดินอาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 16,447 ล้านบาท และ 17,368 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 921 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.30 เกิดจากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปี

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 9 ล้านบาท และ 24 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 15 ล้านบาท เกิดจากการตัดจำหน่าย 4 ล้านบาท และ ตั้งการด้อยค่าใบอนุญาตนในการผลิตจำนวน 11 ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 6,051 ล้านบาท และ 6,369 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงเป็นจำนวน 318 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 เนื่องจากเหตุผลดังนี้

#### เจ้าหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 2,060 ล้านบาท และ 2,240 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 180 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 เนื่องจากการชำระหนี้เพิ่มมากขึ้น

#### เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 1,826 ล้านบาท และ 1,891 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 65 ล้านบาท สาเหตุมาจากการจ่ายชำระหนี้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น

#### เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 178 ล้านบาทและ 307 ล้านบาทตามลำดับ โดยลดลงจำนวน 129 ล้านบาท ลดลง เนื่องจากมีส่งสินค้ามากขึ้นจึงทำให้เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าลดลง

#### หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 242 ล้านบาทและ 244 ล้านบาทตามลำดับ โดยลดลงจำนวน 2 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมกับเจ้าหนี้

### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีหุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกันคงเหลือจำนวน 343 ล้านบาท และ 641 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจำนวน 298 ล้านบาท เนื่องจาก จ่ายชำระระหว่างปี

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น จำนวน 30 ล้านบาท เนื่องจากกู้ยืมมาเพื่อการดำเนินงาน

### ดอกเบี้ยค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 1,290 ล้านบาท และ 975 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น จำนวน 315 ล้านบาท หรือร้อยละ 32 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายเจ้าหนี้การค้าเพิ่มมากขึ้น และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ

### ภาระผูกพันธผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีภาระผูกพันธผลประโยชน์พนักงานจำนวน 47 ล้านบาทและ 37 ล้านบาทตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท เพราะบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 11,949 ล้านบาท ลดลง 1,515 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 11 จากปี 2557 เนื่องจากขาดทุนประจำปี 2558

### สภาพคล่อง

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีสภาพคล่อง โดยสามารถเทียบได้จากอัตราส่วนทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.22	0.30
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.07	0.07
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)	0.51	0.47

### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 38 ของงบการเงินงวดประจำปี 2558

### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักทั้งเศษเหล็กและเหล็กถลุงจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในรูปเงินเหรียญสหรัฐเป็นจำนวนมาก และด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของทั้งบริษัทและบริษัทย่อย หากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ จะทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยได้บริหารความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีการกำหนดราคาขายโดยอ้างอิงราคาขายในตลาดโลก ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับเงินสกุลเหรียญสหรัฐเป็นหลัก เปรียบเสมือนซื้อขายในเงินตราสกุลเดียวกันจึงช่วยลดความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ระดับหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีแผนปรับตัวโดยจัดทำโครงการหลายโครงการเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่ง และผู้นำเข้า ทั้งในรูปของการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต เป็นต้น

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

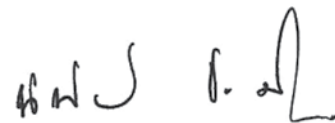
คณะกรรมการบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| 1. รองศาสตราจารย์นิพัทธ์ จิตรประสงค์ | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ   |
| 2. รองศาสตราจารย์สุกัญญา ตันธนวัฒน์  | กรรมการตรวจสอบ  |
| 3. นายไมเคิล ไวเออร์                 | กรรมการตรวจสอบ  |
| 4. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน            | กรรมการตรวจสอบ (ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2558) |

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบรายงานหรือการเปิดเผยข้อมูลของฝ่ายตรวจสอบภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ ประสานงานกับฝ่ายบัญชีหรือฝ่ายบริหารเมื่อประสบปัญหาหรืออุปสรรค และประสานงานกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อรับทราบผลการสอบทาน ผลการตรวจสอบงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อชี้แนะต่างๆ เพื่อนำเสนอปัญหาที่เกิดขึ้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณา และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขจุดบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเสนอแนะผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตพร้อมกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี

ในรอบระยะเวลาบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วนและความเพียงพอในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งพิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน จัดลำดับความเสี่ยง และการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย การสอบทานนี้ไม่ได้ สอบทานทุกรายการ หากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบในรายการที่เห็นว่ามีมีความสำคัญ ตามแผนงานของฝ่ายตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

ท้ายนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเหมาะสม โดยมุ่งรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก



(รองศาสตราจารย์นิพัทธ์ จิตรประสงค์)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## งบการเงินประจำปี 2558

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

#### ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

- (1) ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

- (2) ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

- (3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

(4) ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานรวม และ กระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### การเน้นข้อมูลและเหตุการณ์

โดยมิได้เป็นเงื่อนไขในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าว ข้าพเจ้าขอให้สังเกตเรื่องดังต่อไปนี้

(5) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2 เรื่องการดำเนินงานต่อเนื่อง มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สถานะทางการเงินบางส่วนของบริษัท เป็นดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินการต่อเนื่อง	ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	2557
(1) ขาดทุนสำหรับปี	1,515	418
(2) ขาดทุนสะสม	21,589	20,075
(3)หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน	3,884	4,022

ซึ่งเกิดจากผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ เช่น ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน การผิมนัดชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ และการทุ่มตลาดของผู้ผลิตเหล็กต่างประเทศ ปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดการทางการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทมีแผนงานต่างๆ ดังนี้ :

#### ก) การเจรจากับเจ้าหนี้ที่ผิมนัด

ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทสามารถบริหารจัดการหนี้สินของบริษัทได้ โดยบริษัทยังคงดำเนินการเจรจากับเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่อีกหลายรายเพื่อลดภาระหนี้ให้มากที่สุด รวมทั้งการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ให้นานขึ้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มสภาพคล่อง และลดภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่ายให้กับบริษัท

#### ข) การจัดหาเงินสด

บริษัทได้มีแผนหลายประการเพื่อให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน เช่น

1. เพิ่มกระแสเงินสดจากการขาย โดยผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
2. บรรลุข้อตกลงกับลูกค้าในการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้น
3. เจริญวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน
4. การเร่งรัดเก็บหนี้จากลูกค้าการค้า
5. การขายโดยรับเงินล่วงหน้า



**ค) การดำเนินการผลิต**

ในปี 2558 บริษัทดำเนินการผลิตในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าต่ำ (Off Peak) และสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตจนเกือบเต็มกำลังการผลิตในช่วง Off Peak และไตรมาสที่ 3 ปี 2559 บริษัทมีแผนที่จะดำเนินการผลิต 24 ชั่วโมง เนื่องจากบริษัทคาดว่าความต้องการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศจะสูงขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้ลดลง

และบริษัทมีแผนปรับตัวโดยจัดทำโครงการหลายโครงการเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่ง และผู้นำเข้าทั้งในรูปของการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต เป็นต้น

**ง) ความร่วมมือจากลูกค้า**

บริษัทได้บรรลุข้อตกลงกับกลุ่มลูกค้าที่มีความสัมพันธ์อันดีมายาวนาน โดยหลังจากที่สามารถตกลงการปรับแผนการชำระหนี้แล้ว ลูกค้าสำคัญหลายราย ตกลงผูกพันการซื้อสินค้าจากบริษัททำให้สามารถจัดการระบบผลิตได้อย่างสม่ำเสมอ

**จ) วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน**

นอกจากบริษัทได้รับความร่วมมือจากผู้ขายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยการให้สินเชื่อ (Supplier Credit) ในรูปแบบ Collateral Management Agreement (“CMA”) ในส่วนของบริษัทได้รับวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศ จำนวน 1 ราย ในวงเงิน 10 - 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากในประเทศ จำนวน 4 ราย เป็นจำนวน 660,000 ดอลลาร์ต่อปี และมีวงเงิน CMA ร่วมกันกับ จี สตีล จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 2 ราย รวมวงเงินทั้งหมด 159 - 210 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ยังได้รับวงเงินสินเชื่อจากแหล่งต่างๆ เพิ่มเติมอีก ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41

โดยบริษัทได้ใช้สินเชื่อประเภทนี้เป็นเวลาหลายปีเป็นวงเงินการค้ำหนุนเวียนในการซื้อเศษเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต

**ฉ) การสนับสนุนจากภาครัฐ**

บริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศรายอื่นๆ (เรียกรวมกันเป็น “อุตสาหกรรมภายใน”) ยื่นคำร้องต่อภาครัฐ โดยกระทรวงพาณิชย์เป็นหลัก เนื่องจากอุตสาหกรรมภายในได้รับผลกระทบอย่างร้ายแรง ที่มีสาเหตุจากการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำเข้าจากต่างประเทศ และจากปริมาณการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วมากซึ่งส่งผลกระทบต่อความมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยอีกด้วย ล่าสุดจนถึงปัจจุบัน กระทรวงพาณิชย์ได้ออกประกาศบังคับใช้มาตรการเยียวยาทางการค้าที่เป็นมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (antidumping measures) และมาตรการปกป้องจากสินค้านำเข้าที่เพิ่มขึ้น (safeguard measures) เพื่อช่วยให้อุตสาหกรรมภายในสามารถแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับสินค้านำเข้าและสามารถปรับตัวเพื่อแข่งขันกับสินค้านำเข้าในตลาดภายในประเทศได้ต่อไปดังนี้

## มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (ระยะเวลา 5 ปี)

สินค้านำเข้า	ประเทศ แหล่งกำเนิด	อัตราอากรตอบโต้ การทุ่มตลาด	ระยะเวลา ที่มีผลบังคับใช้
1 เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน	14 ประเทศ	หลายอัตราตั้งแต่ร้อยละ 0 จนถึง ร้อยละ 128.11 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	23 พ.ค. 2558 ถึง 22 พ.ค. 2563
2 เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน	จีนและ มาเลเซีย	จีน อัตราร้อยละ 30.91 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ., มาเลเซีย อัตราร้อยละ 23.57 - 42.51 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	12 ส.ค. 2554 ถึง 11 ส.ค. 2559
3 เหล็กแผ่นรีดร้อนเชื้อโบรอนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วน	จีน	อัตราร้อยละ 14.28 - 19.47 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	26 ธ.ค. 2555 ถึง 25 ธ.ค. 2560

## มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (ระยะเวลา 3 ปี)

สินค้านำเข้า	ประเทศ แหล่งกำเนิด	อัตราอากรตอบโต้ การทุ่มตลาด	ระยะเวลา ที่มีผลบังคับใช้
1 เหล็กแผ่นรีดร้อนไม่เจือชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วน*	ทุกประเทศ ยกเว้นประเทศ กำลังพัฒนาที่มีสัดส่วนส่ง ออกมาประเทศไทย ไม่ถึงร้อยละ 3 ของปริมาณ การนำเข้ารวมของสินค้า ชนิดนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้า 27 ก.พ. 2556 - 14 ก.ย. 2556 อัตราร้อยละ 33.11 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 15 ก.ย. 2556 - 26 ก.พ. 2557 อัตราร้อยละ 44.20 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 27 ก.พ. 2557 - 26 ก.พ. 2558 อัตราร้อยละ 43.57 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 27 ก.พ. 2558 - 26 ก.พ. 2559 อัตราร้อยละ 42.95 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> </ul>	27 ก.พ. 2556 ถึง 26 ก.พ. 2559
2 เหล็กแผ่นรีดร้อนไม่เจือชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วน	ทุกประเทศ ยกเว้นประเทศ กำลังพัฒนาที่มีสัดส่วนส่ง ออกมาประเทศไทย ไม่ถึงร้อยละ 3 ของปริมาณ การนำเข้ารวมของสินค้า ชนิดนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้า 7 มิ.ย. 2557 - 23 ธ.ค. 2557 อัตราร้อยละ 34.01 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 24 ธ.ค. 2557 - 6 มิ.ย. 2558 อัตราร้อยละ 21.92 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 7 มิ.ย. 2558 - 6 มิ.ย. 2559 อัตราร้อยละ 21.52 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 7 มิ.ย. 2559 - 6 มิ.ย. 2560 อัตราร้อยละ 21.13 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> </ul>	7 มิ.ย. 2557 ถึง 6 มิ.ย. 2560

\* กลุ่มอุตสาหกรรมภายในได้ยื่นคำร้องขอต่อกรมการค้าต่างประเทศพร้อมข้อมูลหลักฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาขยายระยะเวลาบังคับใช้มาตรการปกป้องต่อไปอีก 3 ปี ต่อมากรมการค้าต่างประเทศได้ออกประกาศเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 (เผยแพร่ลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อ 17 กรกฎาคม 2558) “เปิดการทบทวนความจำเป็นเพื่อขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่ใช่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น” นับเป็นการเริ่มต้นกระบวนการพิจารณาทบทวนมาตรการปกป้อง ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่ายมีส่วนร่วมในกระบวนการ และบริษัทคาดว่ากระบวนการพิจารณาทบทวนมาตรการปกป้องจะเสร็จสิ้นภายในวันสิ้นสุดระยะเวลาบังคับใช้มาตรการปกป้องดังกล่าว (26 กุมภาพันธ์ 2559) แล้ว คณะกรรมการพิจารณามาตรการปกป้องจึงจะออกประกาศคำวินิจฉัยสำหรับการพิจารณาทบทวนมาตรการปกป้องเป็นขั้นตอนสุดท้ายต่อไป

#### ข) ปริมาณความต้องการใช้สินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศ

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน (ล้านตัน)	ปี 2558	ปี 2557	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ผลิต	2.47	2.85	(0.38)
นำเข้า	4.03	4.14	(0.11)
ส่งออก	0.013	0.027	(0.01)
ความต้องการใช้	6.49	6.97	(0.48)

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็ก สมาคมเหล็กโลก (World Steel Association) คาดการณ์ว่าความต้องการใช้เหล็กในกลุ่มประเทศอาเซียนในปี 2559 จะขยายตัว 3.4% ต่อปี สำหรับประเทศไทยความต้องการใช้เหล็กในประเทศคาดว่าจะเติบโตอยู่ในช่วง 0 - 3% ต่อปี ตามความต้องการใช้เหล็กในอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศ

ดังนั้นงบการเงินบริษัทจัดทำขึ้นตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องโดยมีข้อสมมติฐานว่าการดำเนินงานตามแผนการจัดหาเงินทุนดังกล่าวข้างต้นจะประสบผลสำเร็จ

- (6) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ว่า ผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ หลายประการแล้วพบว่าไม่มีข้อบ่งชี้ที่ทำให้มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 อาจเกิดการด้อยค่า และในไตรมาส 2 ปี 2557 ผู้บริหารของบริษัท ได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระจำนวน 2 บริษัทให้ทำการประเมินราคา ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบกับการประเมินโดยผู้บริหารของบริษัทเอง ผลการประเมินดังกล่าวไม่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีการด้อยค่าเพิ่มขึ้น



(นายชัยยุทธ อังควิทยา)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ทะเบียนเลขที่ 3885

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

## บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	157,108,146	208,446,530	156,862,959	208,446,530
ลูกหนี้การค้า	5, 8	215,083,159	199,720,686	215,083,159	199,720,686
สินค้าคงเหลือ	9	660,880,225	1,094,247,223	660,880,225	1,094,247,223
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5, 10	88,159,879	259,488,243	89,423,266	259,488,243
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,121,231,409</b>	<b>1,761,902,682</b>	<b>1,122,249,609</b>	<b>1,761,902,682</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่และ					
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันชุดเดิม	6	-	38,894	-	38,894
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	-
เงินล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12	210,000,000	210,000,000	210,000,000	210,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	16,447,192,000	17,368,271,543	16,447,192,000	17,368,271,543
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	9,166,095	24,272,988	9,166,095	24,272,988
หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้สาธารณูปโภค	15	-	252,000,000	-	252,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	212,428,220	216,374,704	211,728,220	216,374,704
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>16,878,786,315</b>	<b>18,070,958,129</b>	<b>16,878,086,315</b>	<b>18,070,958,129</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>18,000,017,724</b>	<b>19,832,860,811</b>	<b>18,000,335,924</b>	<b>19,832,860,811</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	1.3, 5, 20	2,045,164,744	2,240,066,014	2,045,164,744	2,240,066,014
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5, 21	1,185,592,523	1,343,739,369	1,185,770,490	1,343,421,169
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	5, 38.4	177,731,331	306,835,064	177,731,331	306,835,064
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	18	30,000,000	-	30,000,000	-
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 19	-	640,799,828	-	640,799,828
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.3, 5	1,290,300,915	975,165,319	1,290,300,915	975,165,319
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	241,816,643	244,211,291	241,816,643	244,211,291
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	34,996,204	33,369,536	34,974,748	33,369,536
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,005,602,360	5,784,186,421	5,005,758,871	5,783,868,221
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	1.3, 20	14,600,000	-	14,600,000	-
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	639,860,668	547,797,458	639,860,668	547,797,458
หุ้นกู้	5, 19	343,347,959	-	343,347,959	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	47,458,171	37,197,310	47,458,171	37,197,310
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,045,266,798	584,994,768	1,045,266,798	584,994,768
รวมหนี้สิน		6,050,869,158	6,369,181,189	6,051,025,669	6,368,862,989

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2558	2557	2558	2557
(บาท)					
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	25				
ทุนจดทะเบียน		103,137,868,439	129,979,834,014	103,137,868,439	129,979,834,014
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		73,039,109,697	73,039,109,694	73,039,109,697	73,039,109,694
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	26	147,991,749	147,991,749	147,991,749	147,991,749
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	25	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	18,507,422	18,507,422	18,507,422	18,507,422
ขาดทุนสะสม		(21,589,239,376)	(20,074,708,317)	(21,589,077,687)	(20,074,390,117)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	27	161,689,469	161,689,469	161,689,469	161,689,469
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,949,148,566	13,463,679,622	11,949,310,255	13,463,997,822
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>18,000,017,724</b>	<b>19,832,860,811</b>	<b>18,000,335,924</b>	<b>19,832,860,811</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท จี เอ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2558	2557	2558	2557	
	(บาท)				
รายได้					
รายได้จากการขาย	5, 28, 35	12,260,382,346	14,512,999,808	12,260,382,346	14,512,999,808
กลับรายการขาดทุนจากการ					
ลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9	5,934,812	51,646,906	5,934,812	51,646,906
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	18, 23, 24	6,797,978	46,967,989	6,797,978	46,967,989
รายได้อื่น	5	36,135,835	80,687,448	36,135,835	80,687,448
รวมรายได้		12,309,250,971	14,692,302,151	12,309,250,971	14,692,302,151
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย	5, 9, 32	12,390,358,480	14,022,127,707	12,390,358,480	14,022,127,707
ค่าใช้จ่ายในการขาย	29, 32	160,698,527	152,692,953	160,698,527	152,692,953
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5, 9, 30, 32	620,306,949	732,148,175	620,463,460	731,979,975
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	6, 10	38,894	-	38,894	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		337,726,714	28,377,410	337,726,714	28,377,410
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	14, 17	22,798,294	-	22,798,294	-
ต้นทุนทางการเงิน	5, 18, 33	291,854,172	175,304,782	291,854,172	175,304,782
รวมค่าใช้จ่าย		13,823,782,030	15,110,651,027	13,823,938,541	15,110,482,827
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(1,514,531,059)	(418,348,876)	(1,514,687,570)	(418,180,676)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(1,514,531,059)	(418,348,876)	(1,514,687,570)	(418,180,676)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	36				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.14)	(0.04)	(0.14)	(0.04)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## แบบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	ทุนเรือนหุ้น ที่ชำระออกแล้ว	ใบสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	งบการเงินรวม			รวม
				กำไร (ขาดทุน) สะสม	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(19,656,359,441)	161,689,469	13,882,028,498
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(418,348,876)	-	(418,348,876)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					(418,348,876)	-	(418,348,876)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,708,317)	161,689,469	13,463,679,622
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,708,317)	161,689,469	13,463,679,622
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง							
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร							
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	25	-	-	-	-	-	3
เพิ่มหุ้นสามัญ							
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและ							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	3	-	-	-	-	-	3
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	(1,514,531,059)	-	(1,514,531,059)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					(1,514,531,059)	-	(1,514,531,059)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,589,239,376)	161,689,469	11,949,148,566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท จี เอ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ชำระออกแล้ว	ใบสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	งบการเงินรวม กำไร (ขาดทุน) สะสม			รวม
					ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(19,656,209,441)	161,689,469	13,882,178,498
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		-	-	-	-	(418,180,676)	-	(418,180,676)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	(418,180,676)	-	(418,180,676)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	(418,180,676)	-	(418,180,676)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,390,117)	161,689,469	13,463,997,822
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558		73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,390,117)	161,689,469	13,463,997,822
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,390,117)	161,689,469	13,463,997,822
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร		-	-	-	-	-	-	-
ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มหุ้นสามัญ	25	3	-	-	-	-	-	3
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการ		3	-	-	-	-	-	3
จัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	(1,514,687,570)	-	(1,514,687,570)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	-	(1,514,687,570)	-	(1,514,687,570)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,589,077,687)	161,689,469	11,949,310,255

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557
(บาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,514,531,059)	(418,348,876)	(1,514,687,570)	(418,180,676)
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13, 14, 32	1,020,684,685	1,053,857,765	1,020,684,685
ดอกเบี้ยรับ		(1,393,075)	(742,035)	(1,393,075)
ต้นทุนทางการเงิน	33	291,854,172	175,304,782	291,854,172
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	18, 22, 24	(6,738,163)	(46,967,989)	(6,738,163)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		292,350,786	904,785	292,350,786
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	6, 10	38,894	-	38,894
กลับรายการขาดทุนจากการ ลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9	(5,934,812)	(51,646,905)	(5,934,812)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	24	10,260,860	9,174,727	10,260,860
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	10, 14	22,798,294	-	22,798,294
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		31,328	744,087	31,328
	<b>109,421,910</b>	<b>722,280,341</b>	<b>109,265,399</b>	<b>722,448,541</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า		(15,362,474)	(59,612,673)	(15,362,474)
สินค้าคงเหลือ		439,301,810	(148,751,883)	439,301,810
เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า		79,075,864	46,767,407	79,075,864
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		92,252,501	16,538,059	90,989,114
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(100,539,294)	(128,752,412)	(99,839,294)
เจ้าหนี้การค้า		(304,096,373)	64,703,351	(304,096,373)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		(129,103,733)	(18,256,629)	(129,103,733)
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(123,885,455)	(108,958,484)	(123,389,288)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(898,383)	607,024	(919,839)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b>				
<b>กิจกรรมดำเนินงานฯ</b>	<b>46,166,373</b>	<b>386,564,101</b>	<b>45,921,186</b>	<b>386,564,101</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบกระแสเงินสด

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2558	2557	2558	2557
(บาท)					
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
รับดอกเบี้ย		1,393,075	742,035	1,393,075	742,035
รับคืนหลักประกันเงินสดสำหรับ					
	การใช้สาธารณูปโภค	15	252,000,000	-	252,000,000
	ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(1,016,363)	(2,842,092)	(1,016,363)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)					
กิจกรรมลงทุน		250,550,983	(274,328)	250,550,983	(274,328)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(69,777,315)	(88,996,499)	(69,777,315)	(88,996,499)
	ชำระคืนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	23	(11,085,000)	(11,085,000)	(13,258,885)
	ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่น		(1,784,078)	-	(1,784,078)
	รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	18	30,000,000	30,000,000	-
	จ่ายชำระเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	19	(297,451,869)	(297,451,869)	(275,522,730)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน		3	-	3	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)					
กิจกรรมจัดหาเงิน		(348,314,181)	(379,562,192)	(348,314,181)	(379,562,192)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(51,596,825)	6,727,581	(51,842,012)	6,727,581
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 1 มกราคม		208,446,530	201,693,296	208,446,530	201,693,296
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของ					
เงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี		258,441	25,653	258,441	25,653
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		157,108,146	208,446,530	156,862,959	208,446,530
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
หักกลบลบหนี้ระหว่างลูกหนี้การค้าและ					
เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้ากับเจ้าหนี้					
การค้าและดอกเบี้ยค้างจ่ายและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น		-	129,918,350	-	129,918,350
โอนประมาณการหนี้สินไปเป็นเจ้าหนี้					
การค้าและดอกเบี้ยค้างจ่าย		-	411,525,238	-	411,525,238

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

หมายเหตุ	สารบัญ	หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานต่อเนื่อง	22	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	23	หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ
3	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน	24	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	25	ทุนเรือนหุ้น
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น
6	ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันชุดเดิม	27	สำรอง
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
8	ลูกหนี้การค้า	29	ค่าใช้จ่ายในการขาย
9	สินค้าคงเหลือ	30	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
10	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	31	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	32	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
12	เงินล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	33	ต้นทุนทางการเงิน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	34	ภาษีเงินได้
14	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35	สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน
15	หลักประกันเงินสดสำหรับการไช	36	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น
	สาธารณูปโภค	37	เครื่องมือทางการเงิน
16	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	39	คดีความ
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	40	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
19	หุ้นกู้	41	วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน
20	เจ้าหนี้การค้า	42	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
21	เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้  
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559

## 1 ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานต่อเนื่อง

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่จดทะเบียน ดังนี้  
สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 88 อาคารปาไซชั้น 24 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร  
โรงงานผลิต : เลขที่ 358 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรีทางหลวง 331 ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(“ตลท”) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2539

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ได้แก่ บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี เอส สตีล”) (ถือหุ้นร้อยละ 20.79) บริษัทซูพีเรียร์โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 3.90) และบริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด(“จีเอส ซีเคียวริตี้”) (ถือหุ้นร้อยละ 4.91) ซึ่งบริษัทเหล่านี้เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยซึ่ง จีเอส ซีเคียวริตี้ เป็นบริษัทย่อยของ จี เอส สตีล โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

รายละเอียดบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2558	2557
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท จีเอส ไนตส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“จีเอส ไนตส์”)	กิจการที่ตั้งโดยมี วัตถุประสงค์เฉพาะ การปรับโครงสร้างหนี้	ไทย	99.99	99.99

การกล่าวถึงบริษัทและบริษัทย่อยหลังจากนี้จะถูกเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

## 1.2 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สถานะทางการเงินบางส่วนของบริษัท เป็นดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินการต่อเนื่อง	ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557
(1) ขาดทุนสำหรับปี	1,515	418
(2) ขาดทุนสะสม	21,589	20,075
(3) หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน	3,884	4,022

ซึ่งเกิดจากผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ เช่น ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน การผิมนัดชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ และการทุ่มตลาดของผู้ผลิตเหล็กต่างประเทศ ปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทมีแผนงานต่างๆ ดังนี้ :

### ก) การเจรจากับเจ้าหนี้ที่ผิมนัด

ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทสามารถบริหารจัดการหนี้สินของบริษัทได้ โดยบริษัทยังคงดำเนินการเจรจากับเจ้าหนี้การค้า รายใหญ่อีกหลายรายเพื่อลดภาระหนี้ให้มากที่สุด รวมทั้งการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ให้นานขึ้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มสภาพคล่อง และลดภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่ายให้กับบริษัท

### ข) การจัดหาเงินสด

บริษัทได้มีแผนหลายประการเพื่อให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน เช่น

1. เพิ่มกระแสเงินสดจากการขาย โดยผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
2. บรรลุข้อตกลงกับลูกค้าในการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้น
3. เจรจาวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน
4. การเร่งรัดเก็บหนี้จากลูกค้าการค้า
5. การขายโดยรับเงินล่วงหน้า

### ค) การดำเนินการผลิต

ในปี 2558 บริษัทดำเนินการผลิตในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าต่ำ (Off Peak) และสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตจนเกือบเต็มกำลังการผลิตในช่วง Off Peak และไตรมาสที่ 3 ปี 2559 บริษัท มีแผนที่จะดำเนินการผลิต 24 ชั่วโมง เนื่องจากบริษัทคาดว่าความต้องการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศจะสูงขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้ลดลง

และบริษัทมีแผนปรับตัวโดยจัดทำโครงการหลายโครงการเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่ง และผู้นำเข้าทั้งในรูปของการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต เป็นต้น

**ง) ความร่วมมือจากลูกค้า**

บริษัทได้บรรลุข้อตกลงกับกลุ่มลูกค้าที่มีความสัมพันธ์อันดีมายาวนาน โดยหลังจากที่สามารถตกลงการปรับแผนการชำระหนี้แล้ว ลูกค้าสำคัญหลายราย ตกลงผูกพันการซื้อสินค้าจากบริษัททำให้สามารถจัดการระบบผลิตได้อย่างสม่ำเสมอ

**จ) วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน**

นอกจากบริษัทได้รับความร่วมมือจากผู้ขายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยการให้สินเชื่อ (Supplier Credit) ในรูปแบบ Collateral Management Agreement (“CMA”) ในส่วนของบริษัทได้รับวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศ จำนวน 1 ราย ในวงเงิน 10 - 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากในประเทศ จำนวน 4 ราย เป็นจำนวน 660,000 ดอลลาร์สหรัฐ และวงเงิน CMA ร่วมกันกับ จี สตีล จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 2 ราย รวมวงเงินทั้งหมด 159 - 210 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ยังได้รับวงเงินสินเชื่อจากแหล่งต่างๆ เพิ่มเติมอีก ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41

โดยบริษัทได้ใช้สินเชื่อประเภทนี้เป็นเวลาหลายปีเป็นวงเงินการค้ำหนุนเวียนในการซื้อเศษเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต

**ฉ) การสนับสนุนจากภาครัฐ**

บริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศรายอื่นๆ (เรียกรวมกันเป็น “อุตสาหกรรมภายใน”) ยื่นคำร้องต่อภาครัฐโดยกระทรวงพาณิชย์เป็นหลัก เนื่องจากอุตสาหกรรมภายในได้รับผลกระทบอย่างร้ายแรงที่มีสาเหตุจากการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำเข้าจากต่างประเทศ และจากปริมาณการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วซึ่งส่งผลกระทบต่อความมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยอีกด้วย ล่าสุดจนถึงปัจจุบัน กระทรวงพาณิชย์ได้ออกประกาศบังคับใช้มาตรการเยียวยาทางการค้าที่เป็นมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (antidumping measures) และมาตรการปกป้องจากสินค้านำเข้าที่เพิ่มขึ้น (safeguard measures) เพื่อช่วยให้อุตสาหกรรมภายในสามารถแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับสินค้านำเข้าและสามารถปรับตัวเพื่อแข่งขันกับสินค้านำเข้าในตลาดภายในประเทศได้ต่อไปดังนี้

**มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (ระยะเวลา 5 ปี)**

สินค้านำเข้า	ประเทศแหล่งกำเนิด	อัตราอากรตอบโต้การทุ่มตลาด	ระยะเวลาที่มีผลบังคับใช้
1 เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วน	14 ประเทศ	หลายอัตราตั้งแต่ร้อยละ 0 จนถึงร้อยละ 128.11 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	23 พ.ค. 2558 ถึง 22 พ.ค. 2563
2 เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วน	จีนและมาเลเซีย	จีน อัตราร้อยละ 30.91 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ., มาเลเซีย อัตราร้อยละ 23.57 - 42.51 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	12 ส.ค. 2554 ถึง 11 ส.ค. 2559
3 เหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนชนิดเป็นม้วน และไม่เป็นม้วน	จีน	อัตราร้อยละ 14.28 - 19.47 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	26 ธ.ค. 2555 ถึง 25 ธ.ค. 2560

**มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (ระยะเวลา 3 ปี)**

สินค้านำเข้า	ประเทศแหล่งกำเนิด	อัตราอากรปกป้อง	ระยะเวลาที่มีผลบังคับใช้
1 เหล็กแผ่นรีดร้อนเนื้ออื่น ๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน*	ทุกประเทศ ยกเว้นประเทศกำลังพัฒนาที่มีสัดส่วนส่งออกมาประเทศไทยไม่ถึงร้อยละ 3 ของปริมาณการนำเข้ารวมของสินค้าชนิดนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้า 27 ก.พ. 2556 - 14 ก.ย. 2556 อัตราร้อยละ 33.11 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 15 ก.ย. 2556 - 26 ก.พ. 2557 อัตราร้อยละ 44.20 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 27 ก.พ. 2557 - 26 ก.พ. 2558 อัตราร้อยละ 43.57 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 27 ก.พ. 2558 - 26 ก.พ. 2559 อัตราร้อยละ 42.95 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> </ul>	27 ก.พ. 2556 ถึง 26 ก.พ. 2559
2 เหล็กแผ่นรีดร้อนไม่เจือชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน	ทุกประเทศ ยกเว้นประเทศกำลังพัฒนาที่มีสัดส่วนส่งออกมาประเทศไทยไม่ถึงร้อยละ 3 ของปริมาณการนำเข้ารวมของสินค้าชนิดนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเข้า 7 มิ.ย. 2557 - 23 ธ.ค. 2557 อัตรา ร้อยละ 34.01 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 24 ธ.ค. 2557 - 6 มิ.ย. 2558 อัตรา ร้อยละ 21.92 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 7 มิ.ย. 2558 - 6 มิ.ย. 2559 อัตรา ร้อยละ 21.52 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> <li>นำเข้า 7 มิ.ย. 2559 - 6 มิ.ย. 2560 อัตรา ร้อยละ 21.13 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.</li> </ul>	7 มิ.ย. 2557 ถึง 6 มิ.ย. 2560

\* กลุ่มอุตสาหกรรมภายในได้ยื่นคำร้องขอต่อกรมการค้าต่างประเทศพร้อมข้อมูลหลักฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาขยายระยะเวลาบังคับใช้มาตรการปกป้องต่อไปอีก 3 ปี ต่อมากรมการค้าต่างประเทศได้ออกประกาศเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 (เผยแพร่ลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อ 17 กรกฎาคม 2558) “เปิดการทบทวนความจำเป็นเพื่อขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเนื้ออื่น ๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น” นับเป็นการเริ่มต้นกระบวนการพิจารณาทบทวนมาตรการปกป้อง ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่ายมีส่วนร่วมในกระบวนการ และประกาศว่ากระบวนการพิจารณาทบทวนมาตรการปกป้องจะเสร็จสิ้นภายในวันสิ้นสุดระยะเวลาบังคับใช้มาตรการปกป้องดังกล่าว (26 กุมภาพันธ์ 2559) แล้ว คณะกรรมการพิจารณามาตรการปกป้องจึงจะออกประกาศคำวินิจฉัยสำหรับการพิจารณาทบทวนมาตรการปกป้องเป็นขั้นตอนสุดท้ายต่อไป

ก) ปริมาณความต้องการใช้สินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศ

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วน (ล้านตัน)	ปี 2558	ปี 2557	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ผลิต	2.47	2.85	(0.38)
นำเข้า	4.03	4.14	(0.11)
ส่งออก	0.013	0.027	(0.01)
ความต้องการใช้	6.49	6.97	(0.48)

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็ก สมาคมเหล็กโลก (World Steel Association) คาดการณ์ว่าความต้องการใช้เหล็กในกลุ่มประเทศอาเซียนในปี 2559 จะขยายตัว 3.4% ต่อปี สำหรับประเทศไทยความต้องการใช้เหล็กในประเทศคาดว่าจะเติบโตอยู่ในช่วง 0 - 3% ต่อปี ตามความต้องการใช้เหล็กในอุตสาหกรรมต่อเนื่องภายในประเทศ

ดังนั้นงบการเงินบริษัทจัดทำขึ้นตามเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องโดยมีข้อสมมติฐานว่าการดำเนินงานตามแผนการจัดหาเงินทุนดังกล่าวข้างต้นจะประสบผลสำเร็จ

### 1.3 การปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท

#### การปรับโครงสร้างเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่

ในอดีตบริษัทได้ทำข้อตกลงกับเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่ จำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงิน 79 ล้านเหรียญสหรัฐ (2,863 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (31 ธันวาคม 2557: จำนวนเงิน 73 ล้านเหรียญสหรัฐ (2,411 ล้านบาท)) ซึ่งบริษัทได้ผิติดชำระหนี้ตามข้อตกลง ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ในปี 2556 บริษัทได้ทำสัญญาประนีประนอมกับเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่รายหนึ่งจาก 3 ราย ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาประนีประนอมซึ่งมียอดหนี้คงเหลือทั้งหมดจำนวน 44.51 ล้านเหรียญสหรัฐ โดยยอดหนี้จำนวน 32.02 ล้านเหรียญสหรัฐ จ่ายชำระเป็นเงินสด โดยตกลงที่จะขยายระยะเวลาชำระหนี้ เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2561 ตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญา และยอดหนี้คงเหลือจำนวน 12.49 ล้านเหรียญสหรัฐ เจ้าหนี้จะลดหนี้ให้ถ้าบริษัทจ่ายชำระตามสัญญา ดังนั้นบริษัทฯ จึงบันทึกจำนวนเงิน 12.49 ล้านเหรียญสหรัฐ เป็นผลแตกต่างจากการปรับโครงสร้างหนี้หรือการรับรู้ในประมาณการหนี้สิน

นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของจีเอสตีลได้ตกลงทำสัญญาค้ำประกันส่วนบุคคลต่อเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่นี้ในจำนวนวงเงินสูงสุดไม่เกิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐ เพื่อค้ำประกันภาระหนี้ต่อบริษัทภายใต้ข้อตกลงของสัญญาประนีประนอมดังกล่าว

ต่อมาในปี 2557 บริษัทได้ผิติดชำระหนี้งวดแรกที่ถึงกำหนดชำระหนี้ในวันที่ 31 มีนาคม 2557 โดยภายใต้สัญญาประนีประนอมยอมความระบุในสัญญาว่าเจ้าหนี้สามารถเรียกร้องให้บริษัทจ่ายชำระหนี้ทั้งหมดโดยทันที ดังนั้นบริษัทได้จัดประเภทเจ้าหนี้คงค้างดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวนตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2557 ซึ่งจากผลของการผิติดชำระหนี้ บริษัทฯจึงโอนผลแตกต่างจากการปรับโครงสร้างหนี้หรือการรับรู้ในประมาณการหนี้สินไปเจ้าหนี้การค้า และดอกเบี้ยค้างจ่าย และบริษัทมีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยสำหรับการผิติดชำระหนี้ดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ผิติดชำระหนี้ ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้

### การปรับโครงสร้างเจ้าหนี้รายอื่น

บริษัทได้มีการเจรจาทำสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้รายอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ :

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	58
ทำสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มเติม	108
หัก จ่ายระหว่างปี	(35)
การปรับอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี	1
ยอดคงเหลือของเจ้าหนี้รายอื่นที่ทำการปรับโครงสร้างหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	132

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญากับเจ้าหนี้รายอื่นสองราย ดอกเบี้ยค้างจ่ายจะถูกคำนวณตลอดระยะเวลาการจ่ายชำระคืนในอัตราร้อยละ 2 ต่อปี และชำระคืนในวันสุดท้ายของวันทำการของเดือนมิถุนายนและธันวาคมของทุกปี หากบริษัทผิดนัดชำระหนี้ตามเงื่อนไขของสัญญา หนี้จำนวน 1.03 ล้านเหรียญสหรัฐ และหนี้จำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งเจ้าหนี้ได้ยกเว้นให้ จะถูกนำกลับมาบันทึกเป็นหนี้สินและครบกำหนดชำระในทันที ต่อมาในปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้รายอื่นสองรายครบถ้วนแล้ว บริษัทจึงโอนประมาณการหนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้หรือการรับรู้จำนวน 39 ล้านบาท ไปเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558) และมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 โดยฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สัญญาเช่า



- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ในระหว่างปีจนถึงปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป และได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในนโยบายการบัญชี

#### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### (ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณ และ ข้อสมมติฐานหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ

ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9	ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	การประเมินมูลค่าและค่าเผื่อด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14	การประเมินมูลค่าและค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17	การประเมินมูลค่าและค่าเผื่อการด้อยค่างานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24	ผลประโยชน์ของพนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39 และ 40	คดีความ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปีจนถึงปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น

- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล  
 ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์  
 ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ประเมินการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น  
 ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
 ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
 ฉบับที่ 41 เรื่อง เกษตรกรรม

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
 ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรวมธุรกิจ  
 ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาประกันภัย  
 ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก  
 ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่  
 ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน  
 ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม  
 ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การร่วมการงาน  
 ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น  
 ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  
 ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า  
 ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น  
 ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย  
 ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา  
 ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน  
 ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  
 ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม  
 ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)  
 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง  
 ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า  
 ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38 และมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 2, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 13 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน เมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาปฏิบัติ

## 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัทผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

#### การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม

**การตัดรายการในงบการเงินรวม**

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

**(ข) เงินตราต่างประเทศ****รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ**

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

**(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(จ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญา Consignment เมื่อบริษัทได้รับโอนสิทธิและความรับผิดชอบในทางกฎหมายและความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจของสินค้านี้แล้ว

## (จ) เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสม จากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## (ข) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้



ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20	ปี
อาคาร	20 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15 - 30	ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5	ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์และต้นทุนของใบอนุญาตในการผลิต สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อเข้ามาและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	10 ปี
ต้นทุนของใบอนุญาตในการผลิต	25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### (ณ) ต้นทุนลูกเรือตัดจำหน่าย

ต้นทุนลูกเรือตัดจำหน่ายแสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมโดยมีการตัดจำหน่ายตามปริมาณการใช้งาน

### (ณ) การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีการด้อยค่าในเวลาต่อมาในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ง) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สินภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอน จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (จ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (ฉ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงินภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการดำเนินงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธิจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการอัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ AA ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทและบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ เมื่อมีการคำนวณผลของผลประโยชน์ของพนักงานของบริษัท การรับรู้เป็นสินทรัพย์จำกัดเพียงยอดรวมของต้นทุนในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจมีให้กับกลุ่มบริษัทและบริษัท ถ้าถูกรับรู้ภายในระยะเวลาของโครงการ หรือ การจ่ายชำระของหนี้สินของโครงการ

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาดผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

### (ท) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญาการประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินการสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

### (ต) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอน

ที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

#### ดอกเบียรับ

ดอกเบียรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์ดังกล่าว

#### (ณ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือจากการค้า) และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ด) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

#### การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทและบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทและบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทและบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าทางการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามหนี้จากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### (ต) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญกำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทและบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

#### (ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท หากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมี ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
จี สตีล	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	บริษัทใหญ่
จีเอสเอส ไนโตรส	ไทย	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการปรับโครงสร้าง	บริษัทย่อยของบริษัท
โอเอซี	ไทย	ให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจ	บริษัทย่อยของ จี สตีล
เอสพีเอส	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	บริษัทย่อยของ จี สตีล
จีเอส ซีเคียวริตี้	ไทย	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการปรับโครงสร้าง	บริษัทย่อยของ จี สตีล
บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด	ไทย	ให้เช่าสำนักงาน	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เอเซีย เมทัล จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พนิช สวิสดี จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	กรรมกรเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น
บริษัท โรงแรมอนิมา กรุงเทพ จำกัด	ไทย	โรงแรม อาหารและเครื่องดื่ม	รายได้ใหญ่ของ จี สตีล
บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเว็คส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็กชุบ สังกะสี	มีผู้บริหารร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เกรทสยามสตีลเวิร์คส์ จำกัด	ไทย	ซื้อมาขายไปเหล็กม้วน	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อินเทลลิเจนท์ ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด	ไทย	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์และ ซอฟต์แวร์และวางระบบ คอมพิวเตอร์	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เฟลิกซ์ ริเวอร์แคว รีสอร์ท (กาญจนบุรี) จำกัด	ไทย	โรงแรม อาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท



ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท มหาชัยศูนย์รวมเหล็ก จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท มหาชัย สตีล อินเตอร์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท เมทัล อินเตอร์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท คิมฮวด สตีล จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท เอ็มแอนด์แอล สตีล จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
บริษัท เอ็ม สตีล จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี เอส สตีล
Renaissance Advisory Limited ("RA")	ฮ่องกง	ให้บริการที่ปรึกษา ทางการเงิน	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท ลาออกจาก กรรมกรของบริษัทเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	-	บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบการ วางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมกรของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้าสำเร็จรูป	ราคาที่ตกลงกันโดยอ้างอิงกับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	ราคาที่ตกลงกันโดยอ้างอิงกับราคาตลาด
ค่าจ้างบริหารแรงงาน	ราคาที่ตกลงตามสัญญา ขึ้นอยู่กับ อัตราตามสัญญาและชั่วโมงการทำงานจริง
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	ราคาที่ตกลงตามสัญญา
ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน	ราคาที่ตกลงตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตามที่ตกลงตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2558	2557
หมายเหตุ		(ล้านบาท)	
บริษัทใหญ่ (จี สตีล)			
ขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		1	193
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		4	162
ค่าจ้างบริหารแรงงาน		-	7
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		269	378
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		1,451	4,183
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย		5	5
ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน		15	41
ต้นทุนทางการเงิน	33	21	44
ผู้บริหารสำคัญ			
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ			
เงินเดือนและค่าแรง		42	46
ค่าสวัสดิการ		4	4
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1	1
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	31	47	51

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า	8				
บริษัทใหญ่					
จี สตีล		-	2	-	2
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้อื่น	10				
บริษัทย่อย					
จีเจเอส โน้ตส์		-	-	1	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
RA		-	1	-	1
รวม		-	1	1	1
เงินล่วงหน้าแก่					
ผู้ขายสินค้า	10				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท มหาชัย ศูนย์รวมเหล็ก จำกัด		17	96	17	96
รวม		17	96	17	96
เจ้าหนี้การค้า	20				
บริษัทใหญ่					
จี สตีล		5	2	5	2
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท มหาชัย ศูนย์รวมเหล็ก จำกัด		-	139	-	139
รวม		5	141	5	141

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
เจ้าหนี้และค่าใช้จ่าย					
ค้างจ่าย	21				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
โอเอซี		13	43	13	43
บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด และอื่นๆ		1	6	1	6
บริษัท โรงแรมอนโนมา กรุงเทพฯ จำกัด		4	3	4	3
รวม		18	52	18	52
ดอกเบี้ยค้างจ่าย					
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
จีเอส ซีเคียวริตี้		22	24	22	24
โอเอซี		1	2	1	2
บริษัท มหาชัย ศูนย์รวมเหล็ก จำกัด		-	1	-	1
รวม		23	27	23	27
หุ้นกู้					
	18, 19				
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
จีเอส ซีเคียวริตี้					
ส่วนที่หมุนเวียน		-	641	-	641
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		343	-	343	-
รวม		343	641	343	641

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงานเกี่ยวกับรายละเอียดการไถ่ถอนหุ้นกู้เพิ่มเติมของบริษัท

### สัญญาสำคัญที่กำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

**5 (ก)** บริษัทได้ทำสัญญากับ RA เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งภายใต้สัญญาลงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 RA ได้ตกลงจะจัดหาบุคลากรระดับสูงเพื่อการว่าจ้างเป็นคณะกรรมการของบริษัทและเพื่อให้การให้บริการให้คำปรึกษา ค่าตอบแทนของ RA คิดเป็นค่าบริการรายเดือน เดือนละ 1.2 ล้านบาท (ตามเงื่อนไขของข้อตกลงเพิ่มเติมกับ RA ของผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินและที่ปรึกษาทางกฎหมาย) และเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 216 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 24 ล้านบาท ราคาแปลงสภาพ 0.11 บาทต่อหุ้น) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นระยะเวลา 2 ปี และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติเป็นระยะเวลา 1 ปีเว้นแต่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะบอกยกเลิกอีกฝ่ายล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ต่อมาบริษัทฯ ได้ต่อสัญญากับ RA ออกไปอีก 2 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 โดยคิดค่าบริการรายเดือน เดือนละ 1.5 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับ RA โดยเปลี่ยนแปลงระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาเป็นวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 และเปลี่ยนแปลงขอบเขตการให้บริการใหม่โดยคิดค่าบริการเดือนละ 0.2 ล้านบาท

ยอดคงเหลือของค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวน -0- ล้านบาท และ 1 ล้านบาท ตามลำดับ

**5 (ข)** ในปี 2556 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจกับโอเอซีเพื่อยอมรับหนี้สินที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาประนีประนอมหนี้สินกับ บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด จำนวน 17.91 ล้านบาท โดยมีการแลกเปลี่ยนกับหุ้น จี สตีล ที่ถือโดย โอเอซี จำนวน 35.82 ล้านหุ้น ในราคาที่ตกลงกันไว้ 0.50 บาทต่อหุ้นให้กับ บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการประนีประนอมยอมความตามข้อพิพาทแรงงานกับอดีตพนักงาน ณ ศาลแรงงานกลาง ภายใต้สัญญาประนีประนอมยอมความ บริษัทได้ตกลงที่จะโอนหุ้นของจี สตีล ซึ่งถือโดยโอเอซีให้กับพนักงานในจำนวน 33 ล้านหุ้น ในราคาที่ตกลงกันไว้ 0.45 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 14.85 ล้านบาท และโอเอซีตกลงที่จะรับประกันราคาหุ้นละ 0.45 บาท กำหนด 90 วันนับจากวันโอนหุ้น (“guarantee period”)

ดังนั้น บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจกับโอเอซีเพื่อยอมรับหนี้สินที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาประนีประนอมหนี้สินจำนวน 32.76 ล้านบาท โดยหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระในวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินดังกล่าวให้กับโอเอซีแล้ว จำนวน 29.54 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 3.22 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2557 โอเอซี ฝากหุ้นของจี สตีล ซึ่งถือโดยโอเอซี จำนวน 102.3 ล้านหุ้น ไว้กับกรมบังคับคดี เนื่องจากโอเอซีเป็นผู้ค้ำประกัน ภายใต้สัญญาประนีประนอมยอมความ บริษัทต้องโอนหุ้นของจี สตีล ซึ่งถือโดยโอเอซีให้กับพนักงานเพิ่มเติมจำนวน 102.3 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.10 บาท (ราคาตลาด ณ วันสิ้นสุดการรับประกันราคาหุ้น)

ต่อมาเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2557 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจกับโอเอซีเพื่อยอมรับหนี้สินเพิ่มเติมจำนวน 10.23 ล้านบาท โดยหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระในวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ขณะนี้อยู่ระหว่างการขอขยายระยะเวลาครบกำหนดชำระออกไป

### การค้ำประกันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างการบริหารเพื่อรองรับการจัดหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ โดยได้ว่าจ้างทีมผู้บริหารและทีมที่ปรึกษาทางการเงินชาวต่างประเทศ ให้เป็นผู้ดำเนินการซึ่งทีมผู้บริหารใหม่ได้ร้องขอให้ “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ของ จี สตีล ลงนามในสัญญาค้ำประกันลูกหนี้การค้ำซึ่งบริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สูงสักระยะแล้วจำนวนประมาณ 417 ล้านบาท พร้อมทั้งขอให้วางหุ้นสามัญของ จี สตีล จำนวน 760 ล้านหุ้นซึ่งถือโดยผู้ถือหุ้นอีกรายหนึ่งเป็นประกัน อย่างไรก็ตามสัญญาค้ำประกันได้กำหนดเงื่อนไขและการสิ้นสุดความรับผิดชอบไว้หลายประการ สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดในวันที่ 17 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2558 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจำนวน 2 ท่านได้รับหนังสือกล่าวโทษจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ว่ามิได้แสดงหนี้สินจำนวนหนึ่งในการนำเสนองบการเงิน ปี 2552 ซึ่งทั้ง 2 ท่านได้ลาออกจากการปฏิบัติหน้าที่กรรมการแล้ว โดยที่การพ้นจากตำแหน่งของกรรมการดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท และจากผลจากการกล่าวโทษนี้ทำให้ภาระการค้ำประกันของ “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” สิ้นสุดลงตามเงื่อนไขในสัญญา

#### เหตุการณ์สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 โอเอซี ได้เข้าทำสัญญาโอนทรัพย์สินกับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล โดยตกลงชำระหนี้บางส่วนด้วยการตีโอนกรรมสิทธิ์หุ้นของบริษัทจำนวน 4,125 ล้านหุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทจำนวน 687 ล้านหน่วย ที่ โอเอซีถืออยู่ และในเดือนกันยายน 2557 จี สตีล ได้โอนหุ้นที่ถือในบริษัท จำนวน 1,500 ล้านหุ้น ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน แห่งหนึ่ง ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ จี สตีล ในบริษัท ลดลงเป็นร้อยละ 20.79

ภายหลังจากการโอนหุ้นดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จี สตีล และ จีเอส ซีเคียวริตี้ มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท คิดเป็นร้อยละ 25.70 ของหุ้นทั้งหมด

## 6 ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันชุดเดิม

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันชุดเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว (อัตราดอกเบี้ยต่อปี)</b>		
บริษัท สาธารณชนพัฒนา จำกัด (ร้อยละ 16.0 ต่อปี)	-	1
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1)
<b>สุทธิ</b>	-	-
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว (อัตราดอกเบี้ยต่อปี)</b>		
บริษัท สาธารณชนพัฒนา จำกัด (ร้อยละ 16.0 ต่อปี)	-	1
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(1)
<b>สุทธิ</b>	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันชุดเดิม - สุทธิ</b>	-	-

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ตัดบัญชีลูกหนี้คงเหลือกิจการที่เกี่ยวข้องกันชุดเดิมจำนวน 1.39 ล้านบาทเป็นหนี้สูญ



## 7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	147	160
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	10	49
<b>รวม</b>	<b>157</b>	<b>209</b>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินบาท	154	203
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	3	6
<b>รวม</b>	<b>157</b>	<b>209</b>

## 8 ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557
		(ล้านบาท)	
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	2
บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ		632	615
<b>รวม</b>		<b>632</b>	<b>617</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		(417)	(417)
<b>สุทธิ</b>		<b>215</b>	<b>200</b>
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี		-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	-	2
มากกว่า 12 เดือน	-	-
5	-	2
<b>บุคคลหรือกิจการอื่น ๆ</b>		
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5	-
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	37	19
มากกว่า 12 เดือน	590	596
	<b>632</b>	<b>615</b>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(417)	(417)
<b>สุทธิ</b>	<b>215</b>	<b>198</b>
<b>รวม</b>	<b>215</b>	<b>200</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทสำหรับการขายในประเทศคือขายเงินสดและไม่เกิน 7 วันทำการ และการขายต่างประเทศเป็นการขายแบบเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตชนิดจ่ายเงินเมื่อเห็น

ในปี 2556 ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ทำการโอนเปลี่ยนสิทธิเรียกร้องในหนี้จำนวนเงิน 171 ล้านบาท ไปเป็นของลูกหนี้รายอื่นในจำนวนเงินที่เท่ากัน และลูกหนี้รายนี้เป็นเจ้าหนี้บริษัทในจำนวนที่มากกว่าที่เป็นลูกหนี้บริษัท

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทและลูกค้ารายหนึ่งได้ลงนามในข้อตกลงการผ่อนชำระหนี้เงินต้น 10.28 ล้านบาท โดยลูกค้าจะผ่อนชำระหนี้เงินต้นเดือนละไม่น้อยกว่า 500,000 บาท เริ่มผ่อนงวดแรกในเดือนมีนาคม 2557 และจะชำระดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ผิพนัดชำระจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จ โดยดอกเบี้ยจะชำระให้เสร็จสิ้นพร้อมกับการผ่อนชำระเงินต้นงวดสุดท้าย ในเดือนพฤศจิกายน 2558 ลูกค้าได้ชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยครบถ้วนแล้ว

ยอดมูลหนี้และยอดสุทธิที่ค้างชำระจากลูกค้าในประเทศที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ตามตารางข้างล่างดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
• ลูกค้ายายที่ 1	352	352
• ลูกค้ายายที่ 2	65	65
	<b>417</b>	<b>417</b>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(417)	(417)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัทไม่มีรายการขายกับลูกค้าในประเทศที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ในเดือนกรกฎาคม 2556 บริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อลูกค้าในประเทศที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่อศาลแพ่งจากการผิดสัญญาซื้อขายระหว่างกัน และเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ลูกค้ารายที่ 1 ชดใช้เงินจำนวน 423 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น 352 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการบังคับคดีเพื่อให้ชำระหนี้ และเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2557 บริษัทและลูกค้ารายที่ 2 ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความโดยลูกค้ารายที่ 2 ตกลงชำระเงินให้แก่บริษัทเป็นเงินจำนวน 78 ล้านบาท (เงินต้นจำนวน 65 ล้านบาท ดอกเบี้ยจำนวน 13 ล้านบาท) โดยตกลงแบ่งจ่ายเป็นงวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2559 แต่ปรากฏว่าลูกค้ารายที่ 2 ผิดนัดชำระ เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2558 และ 18 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้ทำการสืบทรัพย์ที่ดินของลูกค้ารายที่ 2 และรายที่ 1 ตามลำดับ ที่สำนักงานที่ดินปรากฏว่าไม่พบทรัพย์ของลูกค้าทั้งสองราย ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างสืบทรัพย์อื่น

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินบาท	632	617
สกุลเงินเหรียญสหรัฐและอเมริกา	-	-
<b>รวม</b>	<b>632</b>	<b>617</b>

## 9 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	184	531
วัตถุดิบ	176	248
วัสดุและอุปกรณ์	326	342
วัตถุดิบระหว่างทาง	11	15
<b>รวม</b>	<b>697</b>	<b>1,136</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(36)	(42)
<b>สุทธิ</b>	<b>661</b>	<b>1,094</b>

<b>มูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลือที่นำมาเพื่อค้าประกันหนี้สิน</b>	<b>95</b>	<b>467</b>
---	-----------	------------

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย (รายได้)

ต้นทุนขาย	12,390	14,022
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(6)	(52)
<b>สุทธิ</b>	<b>12,384</b>	<b>13,970</b>



## 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อย หุ้นสามัญ จีเอสเอส ไนตส์	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		ด้อยค่า		ราคาทุนสุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)				(ล้านบาท)			
	99.99	99.99	140	140	0.2	0.2	(0.2)	(0.2)	-	-

### จีเอสเอส ไนตส์

จีเอสเอส ไนตส์ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2556 จีเอสเอส ไนตส์ จัดตั้งขึ้นโดยมีทุนจดทะเบียน 200,000 บาท โดยวัตถุประสงค์การจัดตั้งของจีเอสเอส ไนตส์ คือช่วยสนับสนุนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของบริษัท

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ จีเอสเอส ไนตส์ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2556 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 17.45 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8 บาท เพื่อสนับสนุนโครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของบริษัท โดยการชำระค่าที่ปรึกษาให้แก่วิศวกรรมทางการเงิน จีเอสเอส ไนตส์ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 1,664 ล้านหุ้น แก่ที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อแลกกับหุ้นของ จีเอสเอส ไนตส์ จำนวน 17.45 ล้านหุ้นเพื่อเป็นค่าตอบแทนการให้คำปรึกษาทางการเงิน เป็นผลให้โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์

## 12 เงินล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
เงินล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน	210	210
เงินล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร	54	54
<b>รวม</b>	<b>264</b>	<b>264</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(54)	(54)
<b>สุทธิ</b>	<b>210</b>	<b>210</b>

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจดจำนองหลักประกันกับลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนรายหนึ่ง เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจำนวน 360 ล้านบาท ภายใต้การจดจำนองดังกล่าว บริษัทและผู้ขายที่ดินได้ตกลงนำโฉนดที่ดิน 5 โฉนด ซึ่งถูกแสดงไว้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 210 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากลูกค้าผู้ให้การสนับสนุน เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 บริษัทได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมหนี้กับลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนเพื่อแลกเปลี่ยนยอดลูกหนี้คงเหลือที่มีกับหุ้นกู้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม ลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนดังกล่าวได้เรียกเก็บค่าเสียหายจากการที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายวัตถุดิบ จำนวนเงิน 42.6 ล้านบาทโดยบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวภายใต้บัญชีเจ้าหนี้การค้า

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้แจ้งลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนเพื่อเปลี่ยนหลักประกัน โดยส่งมอบหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยจีเอส ซีเคียวริตี้ และบริษัท ซุปเปอร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 540 ล้านหุ้นแทนที่ดินรวม 5 โฉนดดังกล่าวข้างต้น ซึ่งการไถ่ถอนดำเนินการเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 บริษัทได้นำที่ดินดังกล่าว 5 โฉนด จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการผ่อนชำระภาษีอากรของบริษัท และจี สตีล ต่อกรมสรรพากรในวงเงินรวม 330 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท 206 ล้านบาท) (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21)



### 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

#### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และตัดตัง	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
(ล้านบาท)								
<b>ราคาทุน</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	858	6,245	17,928	26	211	3	6,775	32,046
และ 1 มกราคม 2558	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
โอน	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	858	6,245	17,928	26	211	3	6,775	32,046
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	26	3,876	6,926	25	209	3	-	11,065
และ 1 มกราคม 2558	4	101	816	1	1	-	-	923
ค่าเสื่อมราคาลำห้ปี	-	-	-	-	(2)	-	-	(2)
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	30	3,977	7,742	26	208	3	-	11,986

**งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
				(ล้านบาท)				
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	23	76	391	-	-	-	3,123	3,613
และ 1 มกราคม 2558	23	76	391	-	-	-	3,123	3,613
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	809	2,293	10,611	1	2	-	3,652	17,368
และ 1 มกราคม 2558	805	2,192	9,795	-	3	-	3,652	16,447

รายละเอียดของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
โครงการเหล็กเคลือบสังกะสี	5,038	5,038
โครงการเหล็กรีดเย็น	1,525	1,525
อื่นๆ	212	212
<b>รวม</b>	<b>6,775</b>	<b>6,775</b>

ราคาทุนของสินทรัพย์ของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 456 ล้านบาท ( 2557 : 447 ล้านบาท)

#### การประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์

ผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ หลายประการแล้วพบว่าไม่มีข้อบ่งชี้ที่ทำให้มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 อาจเกิดการด้อยค่า และในไตรมาส 2 ปี 2557 ผู้บริหารของบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระจำนวน 2 บริษัทให้ทำการประเมินราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 ประกอบกับการประเมินโดยผู้บริหารของบริษัทเอง ผลการประเมินดังกล่าวไม่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีการด้อยค่าเพิ่มขึ้น

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จัดจ้าง

##### ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมูลค่าสุทธิทางบัญชี 10,859 ล้านบาท ได้ถูกนำไปจำนองภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ (2557 : 11,689 ล้านบาท)

บริษัทได้ยื่นฟ้องจำเลย 3 รายต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อขอให้ทรัพย์สินของผู้ถือตราสารหนี้หุ้นกู้และรับจ้างหลักประกันแทนผู้ถือตราสารหนี้หุ้นกู้ต่างประเทศของบริษัททำการไถ่ถอนจำนองทรัพย์สินหลักประกันดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้ทำการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ดังกล่าวตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วนแล้ว ต่อมาในวันที่ 28 ตุลาคม 2556 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชนะคดีและมีคำสั่งให้จำเลยทั้ง 3 ราย ทำการไถ่ถอนจำนองหลักประกัน ทั้งนี้ จำเลยรายหนึ่งได้เจรจาเพื่อเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับทางบริษัทเพื่อปลดจำนองทรัพย์สินหลักประกันให้แก่บริษัท และได้ทำการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อร้องขอให้ศาลอุทธรณ์พิจารณาเป็นไปตามสัญญาประนีประนอมข้างต้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความระหว่างบริษัทกับจำเลยรายหนึ่ง โดยให้จำเลยทำการปลดหลักประกันหรือไถ่ถอนจำนองหลักประกันให้กับบริษัท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าว

### หลักประกันสำหรับภาระหนี้สินทางภาษี

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจดจำนองเครื่องจักรของบริษัท (เครื่องล้างและเครื่องเคลือบน้ำมัน) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 802 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557 : 837 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับภาระหนี้สินภาษีอากรของบริษัท จำนวน 1,043 ล้านบาท กับกรมสรรพากร และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2556 บริษัทได้ดำเนินการจดจำนองเครื่องจักรกับสำนักงานทะเบียนเครื่องจักรกลาง กรมโรงงานอุตสาหกรรม แล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีมติให้วางหลักประกันเพิ่มเติมเป็นโฉนดที่ดินกับกรมสรรพากร และเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดจำนองที่ดินแล้ว (ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12)

### หลักประกันการใช้จ่ายเงินกู้ร่วมกับ จี สตีล จากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจำนองเครื่องจักรของบริษัท (เครื่องรีดปรับสภาพผิว (RTM) และเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตกรดกลับคืน (ARP)) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 783 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันการใช้จ่ายเงินกู้ร่วมกับ จี สตีล จากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 602 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดจำนองเครื่องจักรกับสำนักงานทะเบียนเครื่องจักรกลาง กรมโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว ในวงเงินจำนอง 480 ล้านบาท

## 14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ค่าลิขสิทธิ์ คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ใบอนุญาต ในการผลิต	รวม
	(ล้านบาท)		
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	211	41	252
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	211	41	252
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	199	29	228
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3	1	4
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	202	30	232
<b>ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	11	11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	11	11
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 1 มกราคม 2558	12	12	24
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	9	-	9

## 15 หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้สาธารณูปโภค

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
เงินค้ำประกันค่าไฟฟ้า	-	212
เงินค้ำประกันค่าก๊าซธรรมชาติ	-	40
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>252</b>

ในไตรมาส 2 ปี 2558 บริษัทได้รับคืนเงินค้ำประกันค่าไฟฟ้า และเงินค้ำประกันค่าก๊าซธรรมชาติจำนวนรวม 252 ล้านบาท โดยได้นำหนังสือค้ำประกันของธนาคารจำนวน 252 ล้านบาทไปเป็นหลักประกันสำหรับการใช้สาธารณูปโภคดังกล่าวแทน

## 16 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้นำไปใช้ที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
• ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ – ลูกหนี้การค้า	83	83
• ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	7	9
• ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า	19	19
• ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	723	723
• ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2	-
• ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา	267	219
• ค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร	11	11
• ค่าเผื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	411	408
• ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	9	8
	1,532	1,480
ยอดขาดทุนยกไป	1,065	2,158
<b>รวม</b>	<b>2,597</b>	<b>3,638</b>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2558 ถึง 2562 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

## 17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
งานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก	2,086	2,086	2,086	2,086
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,053)	(2,042)	(2,053)	(2,042)
	33	44	33	44
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	143	-	143
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(143)	-	(143)
	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า	-	-	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	1	1	-	1
ลูกเรือรถตัดจำหน่าย - สุทธิ	151	138	151	138
เงินมัดจำ	18	18	18	18
เงินอายุัดโดยกรมบังคับคดี	5	9	5	9
อื่นๆ	5	6	5	6
<b>สุทธิ</b>	<b>213</b>	<b>216</b>	<b>212</b>	<b>216</b>

### งานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก

งานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงักได้แก่ โรงงานเหล็กพูน (Direct Reduced Iron) (“โครงการ DRI”) ผู้บริหารของบริษัทตัดสินใจชะลอโครงการนี้ตั้งแต่ ปี 2542 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของการลงทุนได้ถูกบันทึกลดมูลค่าตามราคาบังคับขาย ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจำนวน 44 ล้านบาท ตามเกณฑ์ราคาตลาดของเศษเหล็ก และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557 สำนักงานส่งเสริมการลงทุนได้มีคำสั่งเพิกถอนสิทธิประโยชน์ในกิจการผลิต Direct Reduced Iron โดยไม่มีภาระภาษีอากรขาเข้าด้านเครื่องจักรและวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ฝ่ายบริหารได้ทบทวนการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีอีกจำนวน 11 ล้านบาท จึงได้บันทึกขาดทุนการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนแล้ว

### ตัวสัญญาใช้เงิน

ณ 31 ธันวาคม 2557 ตัวสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงินที่ถูกระบับการดำเนินกิจการอย่างถาวรที่ใช้เป็นหลักประกันการกู้ยืมที่กิจการที่เกี่ยวข้องกันกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่ปิดเหล่านั้น บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเต็มจำนวนสำหรับตัวสัญญาใช้เงินนี้ เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ตัดบัญชีตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 143 ล้านบาทเป็นหนี้สูญ



## 18 หักสินที่มีภาระดอกเบี้ย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557
		(ล้านบาท)	
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>			
หุ้นกู้ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5, 19	-	641
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		30	-
เจ้าหนี้การค้า	20		
ส่วนที่มีหลักประกัน		55	566
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,489	1,102
		1,544	1,668
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21		
ส่วนที่มีหลักประกัน		-	371
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		631	607
		631	978
		2,205	3,287
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>			
หุ้นกู้ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5, 19	343	-
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายส่วนที่มีหลักประกัน		-	49
		343	49
<b>รวม</b>		<b>2,548</b>	<b>3,336</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,205	3,287
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	343	49
<b>รวม</b>	<b>2,548</b>	<b>3,336</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557
		(ล้านบาท)	
สินค้าคงเหลือ	9	18	223
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12, 13	-	1,047
<b>รวม</b>		<b>18</b>	<b>1,270</b>

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตรา ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินบาท	387	1,146
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	2,161	2,190
<b>รวม</b>	<b>2,548</b>	<b>3,336</b>

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับบุคคลอื่นท่านหนึ่งในวงเงิน 40 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่รับเงินกู้ของแต่ละครั้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทรับเงินกู้ยืมแล้วจำนวนรวม 30 ล้านบาท

## 19 หุ้นกู้

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557
		(ล้านบาท)	
<b>หุ้นกู้</b>			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5, 18		
จีเอส ซีเคียวริตี้		343	641
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	(641)
<b>สุทธิ</b>		<b>343</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	(ล้านบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<b>5, 18</b>	<b>641</b>	
ได้ถอนก่อนครบกำหนด			
ในระหว่างไตรมาสที่ 1			(52)
ในระหว่างไตรมาสที่ 2			(101)
ในระหว่างไตรมาสที่ 3			(89)
ในระหว่างไตรมาสที่ 4			(56)
			(298)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	<b>5, 18</b>	<b>343</b>	

### การออกหุ้นกู้

ในปี 2556 บริษัทได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมกับเจ้าหนี้ 9 ราย เพื่อแลกเปลี่ยนกับยอดลูกหนี้คงเหลือที่มีกับบริษัท จำนวน 1,043 ล้านบาท กับหุ้นกู้จำนวน 1,043 ล้านบาทโดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและจำหน่าย	: 104,300 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 10,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น	: 1,043 ล้านบาท
อายุหุ้นกู้	: 2 ปี
อัตราดอกเบี้ย	: ร้อยละ 3 ต่อปี
วันออกหุ้นกู้	: 19 มีนาคม, 19 เมษายน และ 14 พฤษภาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 19 มีนาคม, 19 เมษายน และ 14 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 บริษัทและ จีเอส ซีเคียวริตี้ ได้ตกลงร่วมกันต่ออายุของหุ้นกู้คงเหลือที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2558 ดังกล่าวข้างต้น ต่อไปอีก 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี

## 20 เจ้าหนี้การค้า

หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	141
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	2,040	2,099
	<u>2,045</u>	<u>2,240</u>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	15	-
<b>รวม</b>	<u><u>2,060</u></u>	<u><u>2,240</u></u>

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินบาท	454	520
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,604	1,718
สกุลเงินเหรียญยูโร	2	2
<b>รวม</b>	<u><u>2,060</u></u>	<u><u>2,240</u></u>

บริษัทมีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบจากบริษัทหลายแห่ง ซึ่งบริษัทได้มีการเบิกใช้วัตถุดิบแล้วแต่ยังไม่ได้จ่ายชำระค่าวัตถุดิบภายใต้สัญญา Consignment จึงมียอดคงค้างเป็นจำนวนเงิน 402 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยบริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 ถึง 5.8 ต่อปี ของยอดเจ้าหนี้คงค้าง (2557: 656 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.83 ถึง 6.5 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้ผิมนัดชำระหนี้ตามตารางการชำระหนี้ที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่รายหนึ่ง จึงทำให้มีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยสำหรับการผิมนัดชำระหนี้ดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้ ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี โดยนับตั้งแต่วันที่ที่ผิมนัดชำระหนี้ ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการเจรจาเพื่อปรับปรุงตารางการชำระ

## 21 เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	
หนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกัน		
หนี้สินภาษีผ่อนชำระ		
เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้า		
อื่นๆ		
	18	52
	628	574
	174	371
	111	114
	255	232
	<u>1,186</u>	<u>1,343</u>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
หนี้สินภาษีผ่อนชำระ		
อื่นๆ		
	581	548
	59	-
	<u>640</u>	<u>548</u>
<b>รวม</b>	<b><u>1,826</u></b>	<b><u>1,891</u></b>

### หนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันการปฏิบัติตามข้อตกลง

บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันการปฏิบัติตามข้อตกลงของผู้ค้าคนกลางกับลูกค้าลำดับสุดท้ายสองราย ลูกค้าลำดับสุดท้ายสองรายนี้เป็นเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่ของบริษัทด้วย บริษัทได้บันทึกหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันการปฏิบัติตามข้อตกลงนี้ในเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เป็นจำนวน 17 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 628 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 (2557: 17 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 574 ล้านบาท)

บริษัทได้เคยทำข้อตกลงกับเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่อีกครั้งเพื่อขยายตารางการชำระหนี้และบริษัทได้ผิมนัดชำระหนี้ตามตารางการชำระหนี้ที่ได้ตกลง ซึ่งจากผลของการผิมนัดชำระหนี้ บริษัทมีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยสำหรับการผิมนัดชำระหนี้ดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้ ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยนับตั้งแต่วันที่ผิมนัดชำระหนี้ และบริษัทอยู่ในระหว่างการปรับปรุงตารางการชำระหนี้โดยขยายระยะเวลาในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 478 ล้านบาท (2557: 373 ล้านบาท)

### หนี้สินภาษีผ่อนชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมียอดหนี้สินภาษีผ่อนชำระคงเหลือทั้งหมด 755 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มใหม่ตามกฎหมายจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 216 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ บันทึกเงินเพิ่มเติมจำนวนตามที่ระบุในประมวลรัษฎากรแล้ว) โดยแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 174 ล้านบาท และเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 581 ล้านบาท

ภายใต้การผ่อนชำระหนี้ดังกล่าว บริษัทได้ตกลงจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 1 โฉนด และจดจำนองเครื่องจักรและเครื่องเคลื่อนน้ำมัน ร่วมกับการค้ำประกันโดยบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันการผ่อนชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ จะต้องผ่อนชำระหนี้สินที่คงเหลือดังกล่าวข้างต้นจำนวน 52 งวดๆ ละ 14.52 ล้านบาท จนถึงเดือนเมษายน 2563

### หนี้สินอื่น ๆ

จากการได้รับไถ่ถอนที่ดินรวม 5 โฉนด (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12) เพื่อนำไปเป็นหลักประกันสำหรับภาระทางภาษี ลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนได้ขอให้บริษัทนำหุ้นของบริษัทจำนวน 540 ล้านหุ้นที่ถือโดยจีเอส ซีเคียวริตี้ และบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ไปเป็นหลักประกันแทน และให้จ่ายเงินจำนวน 59 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายเนื่องจากราคาหุ้นที่ลดลงในหุ้นที่บริษัทได้นำไปจ่ายชำระหนี้กับลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนด้วย โดยบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวในงบการเงินไตรมาส 2 ปี 2558 แล้ว

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 บริษัทเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนรายดังกล่าวข้างต้น โดยบริษัทจะต้องชำระเงินจำนวน 101.67 ล้านบาท ตามตารางดังต่อไปนี้

- ชำระหนี้เป็นรายเดือน จำนวน 1.5 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 28 กรกฎาคม 2559
- ชำระหนี้เป็นรายเดือน จำนวน 2.0 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 28 ธันวาคม 2560
- ชำระหนี้ที่ค้างชำระทั้งหมดวันที่ 28 มกราคม 2561

หากบริษัทผิดนัดชำระงวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดชำระหนี้และบริษัทจะต้องชำระหนี้ที่เหลืออยู่ทั้งหมดทันที โดยบริษัทตกลงเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของหนี้ที่ยังคงค้างชำระจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

ยอดเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินบาท	1,151	1,260
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	671	630
สกุลเงินเหรียญยูโร	4	1
<b>รวม</b>	<b>1,826</b>	<b>1,891</b>



## 22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร	17	16
ภาระหนี้สินที่เกี่ยวกับภาษี	4	4
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	14	13
<b>รวม</b>	<b>35</b>	<b>33</b>

ยอดหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินบาท	4	4
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	29	27
สกุลเงินเหรียญยูโร	2	2
<b>รวม</b>	<b>35</b>	<b>33</b>

## 23 หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือต้นปี	244	269
การจ่ายระหว่างปี	(11)	(13)
การปรับอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี	9	(1)
โอนไปเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	(11)
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>242</b>	<b>244</b>

การจัดประเภทของเจ้าหนี้และการชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ซึ่งรวมไว้ในงบการเงิน มีดังนี้

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557
		(ล้านบาท)	
กลุ่มเจ้าหนี้	วันครบกำหนดชำระ		
กลุ่มที่ 4 พนักงาน	กรกฎาคม 2558	4	4
กลุ่มที่ 5 หนี้ค่าเครื่องมือและอุปกรณ์	ตุลาคม 2554	10	9
กลุ่มที่ 11 เจ้าหนี้ผู้ให้สินเชื่อทุน ดำเนินการในรูปของ เงินเบิกเกินบัญชี	ตุลาคม 2546		
		16	16
กลุ่มที่ 13 เจ้าหนี้อื่น	ตุลาคม 2554	212	215
	<b>รวม</b>	<b>242</b>	<b>244</b>

ตารางการชำระหนี้ของเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่ม 5 และ 13 ไม่ได้เป็นวันเดียวกันเหมือนกันทั้งหมด ขึ้นอยู่กับวันที่มีการตกลงในการสรุปมูลหนี้ของเจ้าหนี้แต่ละราย อย่างไรก็ตามกำหนดเวลาแรกที่เจ้าหนี้ในกลุ่ม 5 และ 13 จะได้รับชำระหนี้คือ 31 ตุลาคม 2554

แม้ว่าหนี้ในส่วนของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 นี้จะถึงกำหนดชำระในเดือนตุลาคม 2546 แต่เนื่องจากการชำระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 เป็นลักษณะที่มีเงื่อนไข คือเจ้าหนี้กลุ่มนี้จะต้องยังคงให้สินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีแก่บริษัทต่อไปโดยจะต้องให้วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแก่บริษัทเป็นจำนวนเท่ากับยอดหนี้ทั้งหมดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 แต่เนื่องจากตลอดมาบริษัทไม่เคยได้รับสินเชื่อดังกล่าว จึงทำให้เงื่อนไขการชำระหนี้ในกลุ่มนี้ยังคงไม่สมบูรณ์

หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้ครบกำหนดชำระหนี้เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2554 แต่บริษัทได้มีมตินัดชำระหนี้ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการเจรจากับเจ้าหนี้เพื่อขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้ ดังนั้น บริษัทจึงแสดงหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทซึ่งผลจากการมีมติดังกล่าว ยอดหนี้คงเหลือสามารถถูกเรียกชำระคืนได้ทันที พร้อมดอกเบี้ยค้างจ่าย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ผิดนัดชำระ

ตั้งแต่ปี 2555 จนถึงวันที่ในรายงาน เจ้าหนี้จำนวน 8 ราย ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลในฐานความผิดเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจำนวน 1 รายโดยเรียกร้องให้บริษัทชำระหนี้เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ยื่นฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทจะชำระเสร็จ ส่วนเจ้าหนี้จำนวน 2 ราย ทนทรัพย์ฟ้องจำนวน 24 ล้านบาทได้ขอยุติโดยการทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาล และเจ้าหนี้จำนวน 5 ราย ทนทรัพย์ฟ้องจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 13 ล้านบาท ประธานศาลฎีกาชี้ขาดว่าคดีนี้อยู่ในอำนาจการพิจารณาพิพากษาของศาลล้มละลายกลาง ศาลแพ่งจึงจำหน่ายคดี

ยอดหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินบาท	129	140
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	92
สกุลเงินเหรียญยูโร	9	9
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	4	3
<b>รวม</b>	<b>242</b>	<b>244</b>

## 24 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	47	37
<b>รวม</b>	<b>47</b>	<b>37</b>

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	11	9
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้เลือกรับรู้ภาระหนี้ในช่วงเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 การเคลื่อนไหวระหว่างปีของภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้มีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2558	2557
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม	5	10
รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	(5)	(5)
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>5</u>

โครงการที่ไม่ได้จัดเป็นกองทุนตามกฎหมายแรงงานไทย

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 (1998) ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2558	2557
	(ล้านบาท)	
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	47	42
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้	-	(5)
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>47</u>	<u>37</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

งบการเงินรวมและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2557
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	42	37
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(1)	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	6	5
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>47</u>	<u>42</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
การรับรู้ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลง	5	5
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6	4
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11	9
<b>รวม</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

บริษัทไม่มีกำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน :

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด	3.9 ต่อปี	3.9 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	5.0 - 10.0*	5.0 - 10.0*
อัตรามรณะ	TMO 08**	TMO 08**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551ประเภทสามัญ (TMO 08 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการหมุนเวียนของพนักงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 4.95 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 5.93 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดียนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 5.80 ล้านบาท (ลดลง 4.94 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 10.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 2.83 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 3.09 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 25 ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
		2558		2557	
	มูลค่าหุ้นต่อหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท / ล้านหุ้น)	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	0.69	188,377	129,980	188,377	129,980
ลดหุ้นจากการลดทุนจดทะเบียน		(38,902)	(26,842)	-	-
ลดหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น		(134,528)	-	-	-
ออกหุ้นใหม่		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	6.90	14,947	103,138	-	-
หุ้นสามัญ	0.69	-	-	188,377	129,980
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	0.69	105,853	73,039	105,853	73,039
ลดหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น		(95,268)	-	-	-
ออกหุ้นใหม่		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	6.90	10,585	73,039	-	-
หุ้นสามัญ	0.69	-	-	105,853	73,039



ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุน การเพิ่มทุน และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 129,979,834,014.15 บาท เป็นจำนวน 103,137,868,426.08 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 149,475,171,632 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่ายทั้งจำนวน 38,901,399,403 หุ้น แต่ยังคงสำรองหุ้นไว้สำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ได้แก่ GJS-W2, GJS-W3 และ GJS-W4 และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 12.42 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 103,137,868,426.08 บาท เป็น 103,137,868,438.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 18 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท เพื่อไม่ให้เกิดเศษหุ้นหลังจากการคำนวณเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้น อันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท โดยอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 18 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท จำนวน 4 หุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W3 จำนวน 8 หุ้น และ GJS-W4 จำนวน 6 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุน และการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 และวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 ตามลำดับ
- อนุมัติการลดจำนวนหุ้นและการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.69 บาท เป็นหุ้นละ 6.90 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทลดลงจำนวน 134,527,654,485 หุ้น จากเดิม 149,475,171,650 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท เป็นจำนวน 14,947,517,165 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว
- อนุมัติการแก้ไขมติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่เคยได้รับการอนุมัติในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2552 และในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้น และมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทดังนี้
  1. เพื่อแก้ไขจำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W2 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 17,907,001,590 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท เป็น “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,790,700,159 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท”
  2. เพื่อแก้ไขจำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W3 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 14,697,718,652 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท” เป็นจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,469,771,866 หุ้น มูลค่าหุ้นตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท”
  3. เพื่อแก้ไขจำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W4 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 11,401,342,300 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท” เป็น “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,101,666,923 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท”
- อนุมัติการมอบอำนาจให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายให้มีอำนาจพิจารณากำหนดรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลดทุนจดทะเบียน การเพิ่มทุนจดทะเบียน การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน การลดจำนวนหุ้น และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท

รายการเคลื่อนไหวของส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2558	2557
	(ล้านบาท)	
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(39,829)	(39,829)
ลดหุ้น	-	-
ออกหุ้นใหม่	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>(39,829)</u>	<u>(39,829)</u>

## 26 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

สิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นมีดังนี้

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2

- บริษัทจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นจำนวน 4,933 ล้านหน่วย “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2” ให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายชื่อปรากฏอยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2553 ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 หนึ่งหน่วย ต่อหุ้นสามัญเดิม 7.9405 หุ้น
- ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 เท่ากับ 0.03 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 หนึ่งหน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 3 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.25 บาทต่อหุ้น แต่ทั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนั้นการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 นี้ ผู้ถือต้องใช้สิทธิซื้อในราคา 0.75 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ออก
- วันกำหนดการใช้สิทธิคือวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 ยกเว้นวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ทั้งนี้ วันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 ธันวาคม 2553 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวโดยระยะเวลาแสดงความจำเป็นในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะต้องไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย
- ปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 ราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 เปลี่ยนจาก 0.25 บาทต่อหุ้น เป็น 0.207 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิเปลี่ยนจาก 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 ต่อ 3 หุ้นใหม่ เป็น 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 ต่อ 3.63 หุ้นใหม่ของบริษัท

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3

- บริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นจำนวน 5,896 ล้านหน่วย “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3” ให้กับผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 จำนวน 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญเดิม 10 หุ้น โดยบริษัทได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 นี้ได้มีการจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมด 3,674 ล้านหน่วย
- ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 เท่ากับ 0 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 หนึ่งหน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 4 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.15 บาทต่อหุ้น แต่ทั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนั้นการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 นี้ผู้ถือต้องซื้อสิทธิซื้อในราคา 0.60 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ออก
- วันกำหนดการใช้สิทธิคือวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 วันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 28 มิถุนายน 2556 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 และในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าว โดยระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะต้องไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4

- บริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นจำนวน 2,850 ล้านหน่วย “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4” ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อยของ จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน)) ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 จำนวน 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญเดิม 10 หุ้น ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 นี้ได้มีการจัดสรรให้กับบุคคลในวงจำกัด ทั้งหมด 2,754 ล้านหน่วย
- ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 เท่ากับ 0 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 จำนวน 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 4 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.15 บาทต่อหุ้น แต่ทั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนั้นการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 นี้ผู้ถือต้องใช้สิทธิซื้อในราคา 0.60 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ออก
- วันกำหนดการใช้สิทธิคือวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 วันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 28 มิถุนายน 2556 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 และในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวโดยระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะต้องไม่น้อยกว่า 15 วัน ก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

2558

2557

ราคาเสนอขาย จำนวนหน่วย จำนวนเงิน จำนวนหน่วย จำนวนเงิน  
ต่อหน่วย  
(บาท) (ล้านหน่วย / ล้านบาท)

## ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม

• ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (GJS-W2)	0.03	4,933	148	4,933	148
• ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 3 (GJS-W3)	0.00	3,674	-	3,674	-
• ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (GJS-W4)	0.00	2,754	-	2,754	-
รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี					
• ออกใบสำคัญแสดงสิทธิใหม่		-	-	-	-
• การหมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ		-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

• ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (GJS-W2)	0.03	4,933	148	4,933	148
• ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 3 (GJS-W3)	0.00	3,674	-	3,674	-
• ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (GJS-W4)	0.00	2,754	-	2,754	-

ข้อมูลของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	GJS-W2 (ก)	GJS-W3 (ก)	GJS-W4 (ข)
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 3.63	1 : 4	1 : 4
ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (บาท)	0.207	0.15	0.15
วันที่เริ่มใช้สิทธิได้ครั้งแรก	30 ธันวาคม 2553	28 มิถุนายน 2556	28 มิถุนายน 2556
วันที่สุดท้ายในการใช้สิทธิ	12 ธันวาคม 2560	7 กุมภาพันธ์ 2563	11 กุมภาพันธ์ 2563

(ก) จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ข) ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W2, GJS-W3 และ GJS-W4 โดยมีผลบังคับใช้ทันทีนับตั้งแต่วันที่ที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์ มีรายละเอียดดังนี้

ก่อนการปรับสิทธิ (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท)      ภายหลังการเปลี่ยนแปลง (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท)

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W2**

• ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	0.207	2.070
• อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วย : 3.630 หุ้น	1 หน่วย : 0.363 หุ้น

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W3 และ GJS-W4**

• ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	0.150	1.500
• อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วย : 4 หุ้น	1 หน่วย : 0.400 หุ้น

## 27 สำรอง

### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

จากการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 1 ในปี 2554 จำนวน 3,234 ล้านหน่วย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีหน่วยละ 0.05 บาท ได้ถูกโอนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 162 ล้านบาท

## 28 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

### ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า บริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานขั้นต้นกำไร(ขาดทุน) ทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังนี้

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557
		(ล้านบาท)	
รายได้จากส่วนงาน			
ในประเทศ		12,260	14,457
ต่างประเทศ		-	55
รวม	35	<u>12,260</u>	<u>14,512</u>
ผลการดำเนินงานจากส่วนงาน - กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น			
ในประเทศ		(130)	498
ต่างประเทศ		-	(8)
รวม		<u>(130)</u>	<u>490</u>

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีรายได้จากลูกค้า 4 ราย และ 3 ราย ตามลำดับ จากการขายสินค้าในประเทศ เป็นจำนวนเงินรวม 7,655 ล้านบาท และ 7,164 ล้านบาท ตามลำดับ

## 29 ค่าใช้จ่ายในการขาย

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557
		(ล้านบาท)	
ค่าบรรจุหีบห่อ		4	4
ค่าบริการขนส่งในประเทศ		156	148
ค่าบริการขนส่งต่างประเทศ		-	1
รวม		<u>160</u>	<u>153</u>

### 30 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557
		(ล้านบาท)	
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า - ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32	88	175
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า - ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์			
ตอบแทนพนักงาน	32	12	32
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า - อื่นๆ		5	15
ค่าเบี้ยปรับ		69	94
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32	42	42
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	32	232	215
ค่าขนส่งสินค้าออกจากท่าเรือลำซำ		1	2
ค่าบริการทางวิชาชีพและที่ปรึกษา		28	55
อื่นๆ		143	102
<b>รวม</b>		<b>620</b>	<b>732</b>

### 31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557
		(ล้านบาท)	
<b>ผู้บริหาร</b>			
เงินเดือนและค่าแรง		42	46
ค่าสวัสดิการ		4	4
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1	1
	5	<b>47</b>	<b>51</b>
<b>พนักงานอื่น</b>			
เงินเดือนและค่าแรง		299	279
ค่าสวัสดิการ		135	95
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		18	16
		<b>452</b>	<b>390</b>
<b>รวม</b>	32	<b>499</b>	<b>441</b>



### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24

### โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือนและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557
		(ล้านบาท)	
<b>รวมอยู่ในต้นทุนขาย</b>			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป ลดลง (เพิ่มขึ้น)	9	347	(66)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		9,009	11,044
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		894	837
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	31	255	194
<b>รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			
(รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า)	30	88	175
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30	42	42
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน			
(รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า)	30, 31	12	32
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	30, 31	232	215
ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน		8	7

### 33 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2558	2557
		(ล้านบาท)	
ต้นทุนทางการเงิน			
• บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	21	44
• กิจการอื่น		271	130
• สถาบันการเงิน		-	1
รวม		292	175

### 34 ภาษีเงินได้

บริษัทและกลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพราะบริษัทเกิดผลขาดทุนในปีปัจจุบัน และยังมีผลขาดทุนยกมาจากรายการปีก่อนอย่างมีสาระสำคัญ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนดังกล่าวไม่ได้ถูกบันทึกตามที่เป็นเหตุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16

#### การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร ฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ลงวันที่ 3 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลและคงจัดเก็บในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2559 ที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติได้อนุมัติให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 30 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

### 35 สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุนได้อนุมัติให้บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนโดยการออกบัตรส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน (บัตรส่งเสริมสำหรับ “CSP Project”) การถลุงแร่ (บัตรส่งเสริมสำหรับ “DRI Project”) และกิจการผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นเหล็กแผ่นชนิดมันล่างสนิมชุบน้ำมันและเหล็กแผ่นชนิดมันเคลือบสังกะสีหรือผลิตภัณฑ์ชนิดเคลือบ (บัตรส่งเสริมสำหรับ “PGL Project”)

สิทธิประโยชน์ที่ได้รับสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 100 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาห้าปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)
- (ง) ให้นำรายได้ส่วนที่เพิ่มจากการดำเนินงานประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมของปีก่อนมาหักได้ร้อยละ 5 มีกำหนดเวลาสิบปี

ในฐานะที่บริษัทได้รับส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557 สำนักงานส่งเสริมการลงทุนได้มีคำสั่งเพิกถอนสิทธิประโยชน์ในกิจการผลิต Direct Reduced Iron (การถลุงแร่) โดยไม่มีภาระภาษีอากรขาเข้าด้านเครื่องจักรและวัตถุดิบ

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
		2558			2557		
หมายเหตุ	กิจการ	กิจการ	รวม	กิจการ	กิจการ	รวม	
	ที่ได้รับ	ที่ไม่ได้รับ		ที่ได้รับ	ที่ไม่ได้รับ		
	การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	การส่งเสริม		
(ล้านบาท)							
ขายในประเทศ	12,260	-	12,260	14,457	-	14,457	
ขายต่างประเทศ	-	-	-	55	-	55	
รวมรายได้	28	12,260	-	12,260	14,512	-	14,512

## 36 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

### กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 คำนวณจากกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณ ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ 2558	2557
	(ล้านบาท)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(1,515)	(418)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	105,853	105,853
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	25 (95,268)	(95,268)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	10,585	10,585
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(0.14)	(0.04)

บริษัทได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 ใหม่ เนื่องจากการปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 ซึ่งได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญโดยถือเสมือนว่าการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน เป็นผลให้กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เปลี่ยนจาก 0.004 บาทต่อหุ้นเป็น 0.04 บาทต่อหุ้น

บริษัทไม่ได้แสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 เพราะราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทและการนำหุ้นที่ถือเสมือนว่ามีการใช้สิทธิดังกล่าวมารวมจะทำให้กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นลดลง

## 37 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทไม่ได้ทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการคือการทำให้ฐานเงินทุนกลับมาแข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ลงทุนเจ้าหนี้และตลาด และเพื่อดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต ปัจจุบันคณะกรรมการอยู่ระหว่างการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อเป็นหลักประกันการดำรงอยู่ของบริษัท

### ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง การที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินหรือรายได้ดอกเบี้ยสุทธิอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท โดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยอ้างอิงตามอัตราตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

		งบการเงินรวม				
หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม	
(ล้านบาท)						
<b>ปี 2558</b>						
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน :</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	0.25 - 0.50	157	-	-	157
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	17		1	-	-	1
<b>รวม</b>			<b>158</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>158</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน :</b>						
เจ้าหนี้การค้า (มีภาระดอกเบี้ย)	18	2 - 5.86	1,544	-	-	1,544
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (มีภาระดอกเบี้ย)		7.5	631	-	-	631
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		8	30	-	-	30
หุ้นกู้		3	-	343	-	343
<b>รวม</b>			<b>2,205</b>	<b>343</b>	<b>-</b>	<b>2,548</b>

**งบการเงินรวม**

หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
(ล้านบาท)					

**ปี 2558**

สินทรัพย์ทางการเงิน :

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	0.25 - 0.50	157	-	-	157
<b>รวม</b>			<b>157</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>157</b>

หนี้สินทางการเงิน :

เจ้าหนี้การค้า (มีภาระดอกเบี้ย)	18	2 - 5.86	1,544	-	-	1,544
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (มีภาระดอกเบี้ย)		7.5	631	-	-	631
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		8	30	-	-	30
หุ้นกู้		3	-	343	-	343
<b>รวม</b>			<b>2,205</b>	<b>343</b>	<b>-</b>	<b>2,548</b>

**งบการเงินรวม**

หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ ภายใน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
(ล้านบาท)					

**ปี 2557**

สินทรัพย์ทางการเงิน :

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	0.10 - 0.312	209	-	-	209
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	17	1.125	-	1	-	1
<b>รวม</b>			<b>209</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>210</b>

หนี้สินทางการเงิน :

เจ้าหนี้การค้า (มีภาระดอกเบี้ย)	18	1.83 - 6.50	1,668	-	-	1,668
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (มีภาระดอกเบี้ย)		7.50	978	49	-	1,027
หุ้นกู้		3.00	641	-	-	641
<b>รวม</b>			<b>3,287</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>3,336</b>

### ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2558	2557
		(ล้านบาท)	
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	3	6
เจ้าหนี้การค้า	20	(1,604)	(1,718)
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	(671)	(630)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		(1,222)	(927)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	(29)	(27)
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	23	(100)	(92)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(3,623)	(3,388)
ประมาณการยอดซื้อสินค้า		(531)	(1,189)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		(4,154)	(4,577)
เงินเหรียญยูโร			
เจ้าหนี้การค้า	20	(2)	(2)
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	(4)	(1)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		(3)	(2)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	(2)	(2)
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	23	(9)	(9)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(20)	(16)
ประมาณการยอดซื้อสินค้า		(223)	(298)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		(243)	(314)
เงินเหรียญสิงคโปร์			
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		(1)	(1)
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	23	(4)	(4)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(5)	(5)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		(5)	(5)



### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญเพราะบริษัทยกเลิกนโยบายที่จะให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้า (อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8) ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือความเสี่ยงที่กิจการจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุน ให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

บริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องซึ่งบริษัทจำเป็นต้องมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอต่อความต้องการทุนหมุนเวียน และเพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้สินจากการดำเนินงานได้

### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันวัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยังค้างในบัญชี

### วันครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

รายละเอียดของระยะเวลาที่ครบกำหนดของตราสารทางการเงินทางด้านสินทรัพย์ และหนี้สินนั้น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องกัน

### 38 การผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

#### 38.1 การผูกพัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>การผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ</b>		
ภายในหนึ่งปี	2	5
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1	3
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>8</b>
<b>การผูกพันอื่นๆ</b>		
หนังสือค้ำประกัน	253	1

#### 38.2 สัญญาระยะยาว

- บริษัทได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติโดยสัญญานี้มีผลใช้บังคับนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 และจะสิ้นสุดลงเมื่อผู้ซื้อได้ซื้อก๊าซครบเป็นระยะเวลาสิบปีนับตั้งแต่วันที่ผู้ขายได้ส่งมอบและผู้ซื้อได้รับซื้อก๊าซ โดยค่าก๊าซธรรมชาติในแต่ละเดือนขึ้นอยู่กับปริมาณที่ใช้
- เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อก๊าซออกซิเจน อาร์กอน และไนโตรเจนเป็นเวลา 20 ปี โดยค่าใช้จ่ายขั้นต่ำภายใต้สัญญาดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาทต่อเดือน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
	(ล้านบาท)	
<b>การผูกพันตามสัญญาระยะยาว</b>		
ภายในหนึ่งปี	71	71
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	282	282
หลังจากห้าปี	271	342
<b>รวม</b>	<b>624</b>	<b>695</b>

### 38.3 ใบสั่งซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีใบสั่งซื้อวัตถุดิบซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบแก่บริษัท จำนวนเงินรวม 506 ล้านบาท (2557 : 1,522 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทได้ทำการประมาณการผลขาดทุนจากคำสั่งซื้อวัตถุดิบที่บริษัทยังไม่ได้รับมอบ จากการเปรียบเทียบกับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับในรูปของราคาขายโดยประมาณและต้นทุนแปลงสภาพของสินค้าสำเร็จรูป พบว่าไม่มีผลขาดทุนที่ต้องบันทึกในงวดดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายหลายราย สำหรับซื้อวัตถุดิบภายใต้สัญญา Consignment โดยความเป็นเจ้าของของสินค้าที่ยังไม่ได้เบิกใช้จะเป็นของผู้ขาย บริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2 ถึง 5.86 ต่อปีของยอดวัตถุดิบที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (2557: อัตราร้อยละ 1.83 ถึง 6.50 ต่อปี)

### 38.4 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ามียอดคงเหลือจำนวน 178 ล้านบาท (2557: 307 ล้านบาท) และมีภาระผูกพันในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าในอนาคต

### 38.5 สัญญาค่าที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทได้เข้าทำสัญญากับที่ปรึกษาทางการเงินหลายรายเพื่อขอคำปรึกษาเรื่องการจัดหาเงินสินเชื่อเพิ่มเติม การหาเงินกู้เพื่อชำระหนี้เดิมจากสถาบันทางการเงิน และการเจรจาปรับเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้กับเจ้าหนี้การค้า ค่าธรรมเนียมเป็นแบบอัตราคงที่ต่อเดือน รวมถึงค่าความสำเร็จที่เรียกเก็บเมื่องานเสร็จสิ้น

## 39 กติกา

### 39.1 ความเป็นหนี้ของคดีข้อพิพาทกับเจ้าหนี้หลายราย

เจ้าหนี้จำนวน 11 รายได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลในฐานความผิดเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงเรื่องต่างๆ รวมถึงสัญญาซื้อขายและแผนฟื้นฟูกิจการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล จำนวน 1 ราย ทุนทรัพย์ฟ้องจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ยื่นฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทจะชำระเสร็จ ส่วนเจ้าหนี้จำนวน 5 ราย ทุนทรัพย์ฟ้องจำนวน 53 ล้านบาท ได้ข้อยุติโดยทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาล และเจ้าหนี้จำนวนอีก 5 ราย ทุนทรัพย์ฟ้องจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 13 ล้านบาท ประธานศาลฎีกาชี้ขาดว่าคดีนี้อยู่ในอำนาจการพิจารณาพิพากษาของศาลล้มละลายกลาง ศาลแพ่งจึงจำหน่ายคดี

### 39.2 ศาลแรงงานภาค 2

อดีตพนักงานของบริษัทท่านหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นคดีต่อศาลแรงงานกลางในเรื่องการเลิกจ้าง และเรียกร้องให้บริษัทจ่ายชำระเงิน รวมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ยื่นฟ้อง ซึ่งปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

## 40 หนังสือที่อาจเกิดขึ้น

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (“บีโอไอ”) ซึ่ง บีโอไอ ได้ระบุว่าทาง บีโอไอ เชื่อว่าบริษัทไม่สามารถส่งออกสินค้าของบริษัทในปริมาณที่เพียงพอที่จะตัดบัญชีวัตถุดิบที่นำเข้ามาภายใต้สิทธิประโยชน์ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนซึ่งมิได้ถูกประเมินค่าภาษีอากรโดยกรมศุลกากร ในหนังสือลงวันที่ 8 มิถุนายน 2554 บีโอไอ ได้แจ้งว่าบริษัทควรชำระค่าอากรวัตถุดิบที่ยังมิได้ประเมินอากร ณ วันที่นำเข้าในปี 2541 และ บีโอไอ ได้ส่งเรื่องไปยังกรมศุลกากรเพื่อพิจารณา (โปรดสังเกตว่าเจตนาของ บีโอไอ อ้างถึงระยะเวลาซึ่งเกิดก่อนวันที่แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทที่มีผลบังคับได้รับการอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางในภายหลัง)

ต่อมาบริษัทได้รับหนังสือจาก บีโอไอ ลงวันที่ 9 ตุลาคม 2558 แจ้งว่าคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอุทธรณ์ของบริษัทยืนตามมติบีโอไอ คือไม่อนุมัติให้ตัดบัญชีวัตถุดิบคงเหลือที่ใช้สิทธิและประโยชน์นำเข้า และให้บริษัทชำระภาษีอากรวัตถุดิบคงเหลือตามสภาพของราคาและอัตราภาษีอากรที่อยู่ ณ วันที่นำเข้ากับกรมศุลกากร อย่างไรก็ตาม หนังสือดังกล่าวไม่มีการระบุจำนวนภาษีอากรที่ต้องชำระจากเหตุการณ์ในปี 2541

บริษัทได้ประเมินยอดรวมสูงสุดจากการเรียกร้องที่เป็นไปได้ที่อาจเกิดจากกรมศุลกากรประมาณ 216 ล้านบาท ในกรณีที่กรมศุลกากรสามารถพิสูจน์ได้ว่าการเรียกร้องข้างต้นได้ถูกยื่นในระหว่างกระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2541 บริษัทจึงจะมีภาระในการชำระภาษีอากรดังกล่าว บริษัทไม่ได้บันทึกประมาณการสำหรับสิทธิเรียกร้องที่เป็นไปได้ดังกล่าวเนื่องจากทางบริษัทยังมิได้รับเจตนาประเมินสิทธิเรียกร้องดังกล่าวจากกรมศุลกากร และบริษัทเชื่อว่าสิทธิเรียกร้องดังกล่าวไม่ได้ถูกยื่นในกระบวนการฟื้นฟูกิจการในปี 2541 อีกทั้งบริษัทไม่เห็นด้วยกับความเห็นของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว จึงอยู่ระหว่างเตรียมยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลาง

## 41 วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน

1. ปัจจุบัน บริษัทมีวงเงินสินเชื่อในการดำเนินงานจากแหล่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ บริษัท ได้รับความร่วมมือจากผู้ขายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยการให้สินเชื่อ (Supplier Credit) ในรูปแบบ Collateral Management Agreement (“CMA”) ในส่วนของบริษัทได้รับวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศ จำนวน 1 ราย ในวงเงิน 10 - 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากในประเทศ จำนวน 4 ราย เป็นจำนวน 660,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีวงเงินร่วมกันกับ จี สตีล จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 2 ราย รวมวงเงินทั้งหมด 159 - 210 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยบริษัทได้ใช้สินเชื่อประเภทนี้เป็นเวลาหลายปีเป็นวงเงินการค้ำหนุนเวียนในการซื้อเศษเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต
2. เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทร่วมกับ จี สตีล ได้ลงนามสัญญาวงเงินสินเชื่อกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง มีรายละเอียดดังนี้
  - 2.1 วงเงินหมุนเวียน Letter of Credit (L/C) จำนวน 350 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อร่วมระหว่าง บริษัท และ จี สตีล ที่ทั้งสองบริษัทสามารถเบิกใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวได้
  - 2.2 วงเงินหนังสือค้ำประกันจำนวน 252 ล้านบาทสำหรับบริษัท

บริษัท และจี สตีล ต้องนำส่งหลักประกันของวงเงินสินเชื่อดังกล่าวให้กับธนาคาร ดังนี้

- จี สตีล ต้องเพิ่มวงเงินจำนองเครื่องจักรจากเดิม 475.6 ล้านบาท เป็นวงเงินจำนองใหม่ 510 ล้านบาท
- บริษัท จำนองเครื่องจักร 2 ชุด ได้แก่ เครื่องปรับสภาพผิว (RTM) และเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตกรดกลับคืน (ARP) ของจี เอส สตีลในวงเงินจำนองรวม 480 ล้านบาท พร้อมทั้งเงินสดค้ำประกัน 70 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันธนาคารแล้วทั้งจำนวน (ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15)

กรมสรรพากรได้มีคำสั่งให้ธนาคารนำส่งเงินค้ำประกันจำนวน 70 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้นำส่งเงินเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2558 และในวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 ธนาคารได้มีจดหมายมายังบริษัท และ จี เอส สตีล แจ้งเหตุผิดนัดสัญญาจากการที่เงื่อนไขในหลักประกันเงินสดที่ต้องวางค้ำประกันเปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้บรรดาหนี้ทั้งหมดที่บริษัท และ จี เอส สตีล มีต่อธนาคารถึงกำหนดชำระโดยพลัน บริษัท และ จี เอส สตีล ได้เจรจาเพื่อขอยกเว้นเหตุผิดนัดดังกล่าวและแก้ไขเงื่อนไขของสัญญาให้สินเชื่อบางประการ เช่น

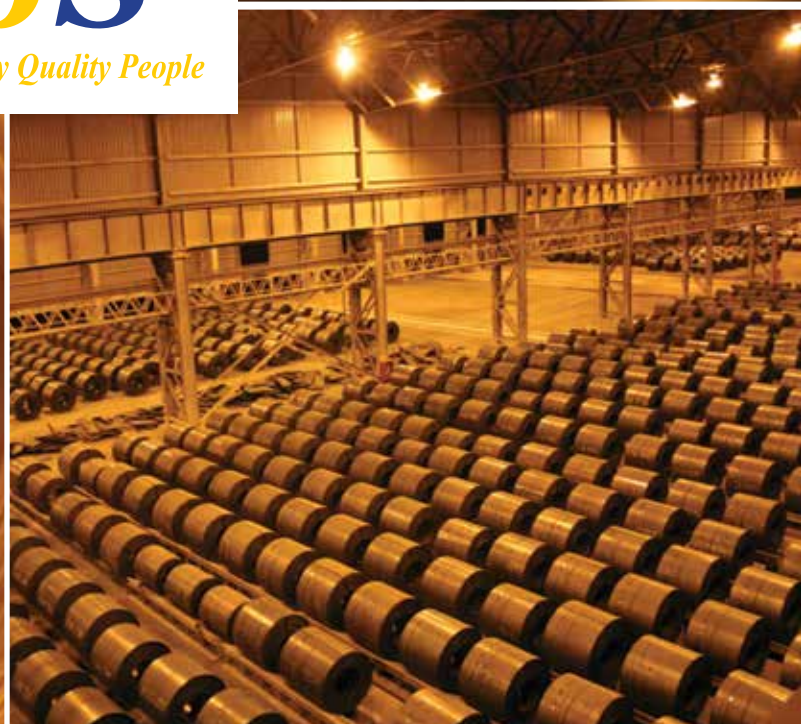
1. ยกเลิกวงเงินหมุนเวียน Letter of Credit (L/C at sight) ที่ยังไม่มีมีการเบิกใช้
2. ขอฟ่อนผันยกเว้นเหตุผิดนัดข้างต้น และขอยินยอมจากธนาคารในการนำทรัพย์สินบางประการของบริษัทเข้าจำนอง หรือก่อภาระผูกพันแก่เจ้าหนี้บางราย

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 บริษัท และ จี เอส สตีล ได้รับจดหมายจากธนาคารยินยอมการยกเว้นเหตุผิดนัด และ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท และ จี เอส สตีล ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขฉบับใหม่ดังกล่าวแล้ว

## 42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 จนถึงวันที่ในรายงาน บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดกับ จีเอส ซีเคียวริตี้ จำนวน 39 ล้านบาท







## Vision :

*“ Being the leading company in Thailand and the ASEAN region as a manufacturer of hot-rolled coils with high quality and efficient manufacturing processes ”*

## Mission :

- Be the leader of hot-rolled steel market in the country.
- Towards the global market with a wide range of steel products
- Aim for growth by expanding its production capacity and costs reduction
- Improve and develop products to meet the needs of customers
- Continuous development of human resources
- Environmental conservation and return to society.
- Enhance value for stakeholders.



**Content**

General Information	168
Message from the Chairman	170
Chief CSR Report	171
Policy and Business Overview	172
Nature of Business	176
Steel Industry Situation	180
Organization Chart	187
Information about the Board of Directors and the Management	188
Management Structure	195
Good Corporate Governance	208
Risk Factors	220
Internal Control and Audit System	226
Related Transactions	229
Corporate Social Responsibility	237
Management's Discussion and Analysis	242
Audit Committee Report	246
Financial Statements 2015	247

## General Information

### Name, Address and Nature of Business

<b>Name</b>	G J Steel Public Company Limited	
<b>Symbol</b>	GJS	
<b>Registration Number</b>	0107538000401 (Originally Bor Mor Jor No. 563)	
<b>Nature of Business</b>	Production and Distribution of Hot Rolled Coil	
<b>Head Office</b>	88 PASO Tower, 24 <sup>th</sup> Floor, Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand Tel. (66) +66(0) 2267 8222 Fax. +66(0) 2267 9048	
<b>Factory</b>	Hemaraj Chonburi Industrial Estate, 358 Moo 6, Highway 331 Road, Bowin, Sriracha, Chonburi 20230 Thailand Tel. +66(0) 3834 5950 Fax. +66(0) 3834 5693	
<b>Website</b>	<a href="http://www.gjsteel.co.th">http://www.gjsteel.co.th</a>	
<b>Date of Establishment</b>	5 January 1994	
<b>Date of Registration as a Public Company Limited</b>	9 August 1995	
<b>First Trading Date</b>	2 July 1996	
<b>Production Capacity</b>	1,500,000 tons per annum	
<b>No. of Employees</b>	744 persons	
<b>Registered Capital</b>	103,137,868,438.50	Baht
<b>Paid Up Capital</b>	73,039,109,697.30	Baht
<b>No. Common Shares</b>	10,585,378,217	Shares
<b>Par Value</b>	6.90	Baht per share
<b>Warrant</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GJS-W2 amount of 4,933,058,289 units</li> <li>• GJS-W3 amount of 3,674,429,663 units</li> <li>• GJS-W4 amount of 2,754,167,306 units</li> </ul>	

## Referrals and Their Locations

### Common Stock Registrar

#### Ordinary Shares

#### Thailand Securities Depository Company Limited

93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400, Thailand

Tel. 0-2009-9000 Fax. 0-2009-9991

### Auditors

Prof. Emeritus Kesree Narongdej, Certified Public Accountant License No. 0076

Mr. Chaiyuth Angsuwithaya, Certified Public Accountant License No. 3885

Mrs. Natsarak Sarochanunjeen, Certified Public Accountant License No. 4563

#### A.M.T. & ASSOCIATES.

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bang Rak, Bangkok 10500

Tel. 0-2234-1676 Fax. 0-2237-2133

"Shareholders and Investors can further study information of the listed company from its Disclosure report concerning additional information (Report Form 56-1) publishes in [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or in the Company website (if any). In the regard of the information presented, the listed company may provide appropriate information to allow the investors more understanding such as graph, illustrations, etc. However, the disclosed information must not be showing the false statements, hiding the fact or make others important errors in such information.

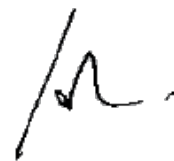
## Message from the Chairman

Steel industry plays a major role in economic growth in several countries. The global outlook for year 2016 forecasted by World Steel Association expects the growth of 0.7% for Europe, Africa and America. While the growth in ASIAN is expected as high as 3.4%. Likewise, the local demand is also expected to grow at 3.8-5.7% which is driven by the Government spending in Communication, Transportation, Infrastructure and the projects of Public Private Partnership (PPP).

For the year 2015, the growth and price of steel products were volatile due to 1) oversupply of steel products especially from China and 2) slow down of world economy. This caused the steel product prices recorded 10-year low for all categories i.e. iron ore, scraps, HRC etc. The local consumption of HRC in Thailand therefore decreased by 560,000 tons or down by 7.49% (year 2014 : 7.49 M tons VS year 2015 : 6.72 M tons). Regarding the local consumption of HRC, local productions can serve only 2.47 M tons, while the balance of 4.27 M tons is from importations. Meanwhile the export of HRC is minimal at 10,000 tons.

We expect the upward trend of HRC price in year 2016 as the Safeguard and Anti-Dumping measures have been extended and renewed which is beneficial to local HRC producers. As such, the year 2016 would be a milestone of the company, expecting improved performance and sustainable growth.

On behalf of the Board of Directors, may I express my sincere appreciation to all Shareholders, Customers, Trade Partners and Business Allies who have continuously given trust and supports to our company.



**(General Lertrat Ratanavanich)**

Chairman of the Board of Directors

## Chief CSR Report

G J Steel Pcl. is one of the integrated mini steel mills of which employing state-of-art technology in this region. With the awareness of responsibility in Good Governance, the company has employed a clear direction of business strategy together with the responsibilities to the communities around the mill. The company focuses on saving and maximizes the utilization of energy consumption and does not create any pollution for the environments. Apart from environment concerns, the company also promotes and health care program for the employees including regular training plans in order to improve the employees' capabilities.

For the year 2015, the company has conducted self assessment report conform with the standard of Corporate Social Responsibility requirement and gets CSR- DPIM Continuous Award 2015 from Department of Primary Industries and Mines.

The Company open the opportunity for the employees at all levels to actively and continuously supports the communities projects, for examples Blood Donations, Plant saplings in honor to celebrate the 83<sup>rd</sup> Birthday Anniversary of Her Majesty the Queen, The project to prevent narcotics in the workplace. Activities on support disables, Knowledge transfer to Educational Institute, Activities on participate with communities around the mill, Growing the mangrove forests project.

G J Steel Pcl. and all executive's and employees have devoted themselves to CSR with their volunteer spirit and sacrifice. The Company has policy focusing on social responsibilities for a sustainable development between the Company and communities.



(Khunying Patama Leeswadtrakul)

Chief CSR

## Policy and Business Overview

### Vision :

"Being the leading company in Thailand and the ASEAN region as a manufacturer of hot-rolled coils with high quality and efficient manufacturing processes"

### Mission :

- Be the leader of hot-rolled steel market in the country.
- Towards the global market with a wide range of steel products
- Aim for growth by expanding its production capacity and costs reduction
- Improve and develop products to meet the needs of customers
- Continuous development of human resources
- Environmental conservation and return to society.
- Enhance value for stakeholders.

### Business Objectives :

In year 2015, the global steel industry has faced volatility and steel prices dropped dramatically due to the capacity oversupply while demand for steel contraction. The problem arose from the growth of the global economic slowdown, especially from China, the steel price had plunged into the lowest in 10 years and even lower than during the world financial crisis in year 2008. For the overall of local steel industry, the growth has dropped in the same trend of global steel due to the delay in budgetary disbursement of public investment from government, the attack of cheaper imported products and the sluggish economic recovery of Thailand. However, the company expects demand for steel in the country is likely to stabilize in 2016 which in this year the company aims to continually improve the quality of the existing production lines in order to meet the customer need and satisfaction. Further, the Company sets the goal toward more value-added products in the future projects as follows:

1. Project Improvement of the Vacuum Oxygen Degasser
2. Galvanizing Project
3. Cold Rolled Mill Project

From the mentioned future projects, the Company will be able to produce new steel products and expand its variety customer base, including entering into high value-added products which will create higher value and margin to the business.

Besides, the Company expands the relationship with the oversea steel production to expand the knowledge and transition of new technology, production capacity, costs reduction, high quality hot-rolled steel. In order to meet the customers need and satisfaction.

### Policy on the Business Operations:

1) The company is committed to developing a wide range of steel products coupled with the continuous improvement of product quality in order to rapidly meet all requirements of target customer groups which will eventually turn to more profit from sale volume increase.

2) The Company has a policy to manage the hot-rolled coil plant to have the maximum efficiency and cost control at the suitable level by minimizing wastes from production process, using the machines at optimum capacity, maintaining the machinery and equipment in good condition and ready for production all the time. It has also recycled some of by-product waste remained from the production process in order to generate the maximum return to the shareholders of the Company.

3) The Company has the policy to develop working system to be in-line with the international standards

4) The Company has adopted the policy on the corporate social responsibility.

5) The Company has the policy on human resource development to enhance knowledge and expertise in steel industry to all employees.

6) The Company gives priority in the conservation of the environment and returns to the society with the target in the control of all types of pollution that may occur from its production process to comply with the standards set by the public sector and the international standards.

7) The company has the policy of enhancing value for all stakeholders by determination the policy which includes remedy measurements of stakeholders that may affect from infringement or violate. The Company has classified the stakeholders into 10 groups, namely employees and their families, customers, creditors, shareholders, communities around the factory, government agencies, suppliers and contractors, analysts and investors, financial institution and educational institution and the media.

8) The company has the policy to conduct business under the principle of good governance by considering the benefit of the society and the environment in parallel with enhancement of profitability for sustainable growth and development.

## Key Event in 2015

### April 2015

The Annual General Meeting for the year 2015 which was held on 29 April 2015 had approved the reduction, the increase of the Company's registered capital and the change in the par value of shares as follows;

- Approved the reduction of the Company's registered capital from Baht 129,979,834,014.15 to Baht 103,137,868,426.08 consisting of 149,475,171,632 shares at the par value of Baht 0.69 per share by reducing the unissued shares in the amount of 38,901,399,403 shares and remain the shares to reserve for the warrant to purchase the ordinary shares of the Company which are GJS-W2, GJS-W3 and GJS-W4 as well as approved the increase of the Company's registered capital in the amount of Baht 12.42 from the existing registered capital of Baht 103,137,868,426.08 to Baht 103,137,868,438.50 by issuing newly ordinary shares in the number of 18 shares at a par value of Baht 0.69 per share to avoid fraction of share that may incur after the change of par values. In addition, approved the allotment of the Company's newly issued shares in the amount of 18 shares, with a par value of Baht 0.69 per share, of which 4 shares to a minority shareholder and 8 share to accommodate the exercise of GJS-W3 and 6 share to accommodate the exercise of GJS-W4.



- Approved the shares reduction and the change in the par value of shares of the Company from Baht 0.69 per share to Baht 6.90 per share, which will cause the number of the Company's shares to reduce by 134,527,654,485 shares, from the existing 149,475,171,650 shares at the par value of Baht 0.69 per share to 14,947,517,165 shares at the par value of Baht 6.90 per share.
- Approved the amendment of resolutions by the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2009 held on 18 December 2009 and the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2013 held on 7 January 2013 relating to the allocation of newly issued ordinary shares reserved for the exercise of right under the Company's warrants in order to be in line with the change in the number and par value of shares of the Company as follows;
  1. To amend the number of shares issue to accommodate the exercise of GJS-W2 from "allocate newly issued ordinary shares of 17,907,001,590 shares, par Baht 0.69 per share" to be "allocate newly issued ordinary shares of 1,790,700,159 shares, par Baht 6.90 per share"
  2. To amend the number of shares issue to accommodate the exercise of GJS-W3 from "allocate newly issued ordinary shares of 14,697,718,652 shares, par Baht 0.69 per share" to be "allocate newly issued ordinary shares of 1,469,771,866 shares, par Baht 6.90 per share"
  3. To amend the number of shares issue to accommodate the exercise of GJS-W4 from "allocate newly issued ordinary shares of 11,401,342,300 shares, par Baht 0.69 per share" to be "allocate newly issued ordinary shares of 1,101,666,923 shares, par Baht 6.90 per share"

## May 2015

The Company was registered of the reduction, the increase of the Company's registered capital with the Ministry of Commerce on May 11, 2015 and May 12, 2015 respectively. The Company resisted the shares reduction and the change in the par value of shares of the Company from Baht 0.69 per share to Baht 6.90 per share with the Ministry of Commerce on May 20, 2015.

In addition, the change of par value of share of the Company will cause the number of the Company's shares to change as follow;

	Before adjustment Par value	After adjustment Par value
Number of Share	149,475,171,650	14,947,517,165

The Company will adjust the exercise ratio and exercise price in accordance with the formula set out in the terms and conditions as follows;

### GJS-W2

	Before adjustment Par value of Baht 0.69 per share	After adjustment Par value of Baht 6.90 per share
Exercise Price (Bath)	0.207	2.070
Exercise Ratio	1 Unit : 3.630 Share	1 Unit : 0.363 Share

## GJS-W3

	Before adjustment Par value of Baht 0.69 per share	After adjustment Par value of Baht 6.90 per share
<b>Exercise Price (Bath)</b>	0.150	1.500
<b>Exercise Ratio</b>	1 Unit : 4 Share	1 Unit : 0.400 Share

## GJS-W4

	Before adjustment Par value of Baht 0.69 per share	After adjustment Par value of Baht 6.90 per share
<b>Exercise Price (Bath)</b>	0.150	1.500
<b>Exercise Ratio</b>	1 Unit : 4 Share	1 Unit : 0.400 Share

## Shareholding Structure

### The Company's major Shareholders :

The Company's 10 major shareholders as at 31 December 2015 (latest book-closing date)

No.	Shareholders' Names	Shares	%
1.	G STEEL PUBLIC COMPANY LIMITED	2,222,427,209	20.79
2.	NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	1,086,456,038	10.26
3.	QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	523,768,667	4.95
4.	GS SECURITIES HOLDING CO., LTD.	520,000,000	4.91
5.	SUPERIOR OVERSEAS (THAILAND) CO., LTD.	412,500,000	3.90
6.	THAI NVDR COMPANY LIMITED	143,859,892	1.36
7.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, SINGAPORE BRANCH	140,000,000	1.32
8.	MR. SURAPAN TATIMANEKUL	138,500,000	1.31
9.	MRS. JARUNEE CHINNAWONGVORAKUL	125,999,960	1.19
10.	MR. VIROT EUNGPAI-BON	110,000,135	1.04
11.	OTHER SHAREHOLDERS	5,161,866,316	48.97
<b>Total</b>		<b>10,585,378,217</b>	<b>100.00</b>

## Nature of Business

### Revenue Structure

	2015		2014		2013	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
Turnover						
Hot-Rolled Coil (HRC)	12,075	98.14	14,269	97.12	9,637	89.69
Tempered Hot Rolled Coil (RTM)	185	1.51	244	1.66	47	0.43
Inventory and Raw Materials	26	0.21	72	0.49	94	0.87
Interest Income	1	0.01	1	0.01	3	0.03
Other Incomes						
Net foreign exchange again						
Reverse of loss on confirmed purchase order for undelivered raw materials	-	-	-	-	187	1.74
Reversal of loss on devaluation of Inventories	6	0.05	52	0.35	81	0.76
Gain from debt restructuring						
Reversal of provision on tax related liabilities	-	-	-	-	669	6.22
Gain from Debt Restructuring	7	0.06	47	0.32	7	0.07
Other Incomes	9	0.07	8	0.05	20	0.18

Sales Volume of the Company during the past 3 years with the following details:

(Unit : Ton)

Sales Volume (Only for the Company)	2015	2014	2013
Domestic Sales Volume			
• Related Companies	16,428	124,756	32,877
• Other Groups	711,796	542,873	443,180
Total Sales in Domestic	728,224	667,629	476,057
Foreign Countries	-	2,789	-
<b>Total</b>	<b>728,224</b>	<b>670,418</b>	<b>476,057</b>

Ratios of the domestic and foreign turnover per the total turnover of the hot-rolled coil of the company during the past 3 years with the following details:

Sales Income	2015		2014		2013	
	Income	%	Income	%	Income	%
Domestic	12,264	100	14,468	99.68	9,698	100.15
Foreign	-	-	56	0.38	-	-
Deduct : Trade Discount	(4)	-	(11)	(0.06)	(14)	(0.15)
<b>Total</b>	<b>12,260</b>	<b>100</b>	<b>14,513</b>	<b>100</b>	<b>9,684</b>	<b>100</b>

## Product Characteristics

The Company has operated the business as the manufacturer of hot-rolled steel plate and related products, which can be divided into the product line as follows:

- 1) Hot Rolled Coil
- 2) Tempered Hot Rolled coil
- 3) Hot Rolled Pickled & Oiled Product

These products are used in the related industries as follows:

Type	Utilization
Hot Rolled Coil	Mechanical tube, electrical conduits, water pipe, construction, C-section, construction scaffold, electrical pole, gas cylinder, black steam pipe, product used in anti-corrosion from atmosphere and cold-rolled steel sheet.
Tempered Hot Rolled Coil	Agricultural tools, general construction and profile sheets.
Hot Rolled Pickled & Oiled Product	Chassis, wheel, compressor, refrigerator frame, microwave frame.

## Marketing and Competitions

### Tactics on the Products

The Company has developed and improved on the products to have more diverse on the thickness of steel such as the maximum normal thickness at 12.70 mm, but it can develop the product with the thickness up to 25 mm in the form of coil. Also on the subject of special quality that the market still has to depend on the import such as steel quality for gas cylinder, welding and high-tensioned steel.

The Company has a plan to improve the tactics on the products as follows:

1. To focus on products on demand of the market and regular use.
2. To develop the product to support the market not the general construction industry, but automobile and large construction industry, including the industries of household and electrical appliances.
3. To supply hot-rolled steel plate for the use of making cold-rolled steel sheet.

4. To develop the product with special thickness in the form of coil which is in the niche and the upscale market?

### Pricing Strategies

1. The Company sets the price that is suitable for the general steel grades to be able to compete with the competitors and still can maintain the market share.
2. The Company improves the existing technology to help support low production cost to have the opportunity to enter new domestic and foreign markets.
3. The Company can produce goods with difference from the competitors on the quality and grade, so it can set the sales price that is higher.
4. The Company gives more information and confidence on the consumption of steel to the customer, including building good relations with the customers continuously.

### Target Customer Groups

The customer target groups of the Company can be divided into three groups as follows:

- 1) Steel Service Centre is the buyers of hot-rolled and cold-rolled steel to cut to sizes and in turn for sales to the users.
- 2) Pipe Makers such as the steel pipe manufacturers for use in the pipe work, including production for export.
- 3) Direct Users such as the manufacturers of cold-rolled steel in the country, the manufacturers of auto parts and electrical appliances.

### Channels of Distribution

For domestic sales the Company shall distribute its goods via the two channels as follows:

- 1) Direct Sales

The Company has a plan to distribute directly for the customer group of the steel service center is the manufacturers of steel pipe, auto parts and electrical appliances, which expected to have the ratio of 60 percent of the total domestic turnover.

- 2) Sales Through the Wholesalers

For other groups of the customers, which are the small customers and have numerous numbers, the Company shall distribute through the wholesalers, which can make the Company to reduce the expense on hiring the salesmen and the expense on marketing activities. Moreover, it is to shift the risk on credit in this group of customers to the wholesalers to be responsible for it. The Company expects to sell through this channel at the approximate ratio of 40 percent of the domestic turnover.

While on the export the Company expects to sell through its wholesalers principally, or about 90 percent of the total export, while the balance of 10 percent would be sold directly.

### Marketing Strategies

- 1) The Company is customers are in various industries such as the pipe manufacturers, the domestic and foreign cold-rolled manufacturers, the steel service center, the auto industry, the large construction projects with the demand to use special quality steel.

- 2) The Company has developed and improved the quality of the goods all the time by investing in the tools for modernization to increase potential and quality improvement and reduce cost of the production.
- 3) The Company has sent the working team with capability and expertise on using steel in the various jobs and to give support on the knowledge on the steel with the customers in the various industries for safety and optimization on the use of steel suitably.
- 4) The Company has succeeded very much in building confidence in the delivery of the goods to the customers punctually, so the customers can plan and manage the inventory suitably.
- 5) The Company has given prioritization on the improvement and development of the goods and service of the Company regularly with a survey and listening to the opinion of the customers periodically, so the Company knows of the correct and suitable demand of the customers clearly.

### **Planning on the Production in the Business Operations**

Since the hot-rolled product of the Company seems to have similarity with the product of the major shareholders is G Steel PCL, but in reality the product of hot-rolled steel plate has great diversity on the grade (quality class) and size. If consider on similarity or overlap of the goods, it is necessary to consider the details to be complete in the three aspects as follows:

1. Grade (quality class) according to the international standard and the tailor-made, which the plant of the Company and G Steel can produce hundreds of grade.
2. The widths produced by the plant of the Company and of G Steel ranging from 900 mm to 1,571 mm every 1 mm of different widths is the product that is the different altogether the total of 672 sizes.
3. The thicknesses or gauges produced by the Company and G Steel ranging from 1.00 mm to 25.00 mm, with each thickness of 0.05 mm is the unique product of the total thicknesses of 480 sizes.

When the thickness and width of the product are multiplied shall derive of the product with altogether 268,800 different sizes. However, it does not consider the number of grades produced by hundreds of grades and not included the classification of the products as the basic or value-added products such as the skin-passed, pickled & oiled, etc. Thus, the actual production line has the different products that are not overlapped numerous numbers.

Nevertheless, both companies have planned joint marketing to avoid and reduce the overlap of the products by the Company focuses on production of hot-rolled steel with thin and wide and the width between 1.20-1.95 mm (it is the product range with the specially thin size) and the thickness between 13.00 – 25.00 mm (which is the special thickness range). Due to suitability of the production and technology of the Company that can produce the thin sheet better, while the production of G Steel mostly puts emphasis on the goods with the thickness more than 2 mm, which is the benefit from the joint marketing planning. So both companies have better production efficiency and benefit from the economies of scale, including reducing the loss from the non-continuous production process that requires producing diverse goods.

In the future the Company has planned on the development of the products of the galvanized and cold-rolled steel, which are value-added and the segment that has high growth and large import. The production line of the Company has been designed to support the expansion of such product production already. Thus, the overlap of the products may have the reduced ratio in the future.

## Steel Industry Situation

### Local Steel Industry Situation in 2015

ISIT reported the total finished steel production from January-December 2015 at 6.49 million tons, is shrunk by -4.40% compared to the same period of the previous year. If considered by product group, it is found that long steel product is at 4.02 million tons, increasing by 2.18% compared to the same period of previous year due to the increase of Rebar & HR Section production of 2.99%, at 3.61 million tons compared to the same period of previous year. The wire rod production in 2015 is shrunk by -4.41%, at 411,480 tons, the flat steel production at 2.47 million tons, shrink by -13.47% compared to the same period of previous year. The Hot Rolled sheet was produced at the highest level in 2015, at 2.31 million tons but decreasing from previous year of -11.50%. The cold rolled sheet was produced at 1.6 million tons, decreasing by -6.96%, compared to the same period of previous year. The coated sheet was produced at 1.28 million tons, increasing 25.95% compared to the same period of previous year.

Finished Steel Product (Unit in tonne)	Jan-Dec 2014	Jan-Dec 2015	Chg. 15/14
Production	6,794,004	6,495,236	-4.40%
Import	11,896,196	11,436,483	-3.86%
Export	1,351,692	1,197,808	-11.38%
<b>Consumption</b>	<b>17,338,508</b>	<b>16,733,911</b>	<b>-3.49%</b>

Long Steel Product (Unit in tonne)	Jan-Dec 2014	Jan-Dec 2015	Chg. 15/14
Production	3,939,319	4,025,190	2.18%
Import	3,181,506	2,942,717	-7.15%
Export	954,795	826,864	-13.40%
<b>Consumption</b>	<b>6,166,030</b>	<b>6,141,043</b>	<b>-0.41%</b>

Flatg Steel Product (Unit in tonne)	Jan-Dec 2014	Jan-Dec 2015	Chg. 15/14
Production	2,854,685	2,470,046	-13.47%
Import	8,714,689	8,493,766	-2.54%
Export	396,879	370,943	-6.54%
<b>Consumption</b>	<b>11,172,477</b>	<b>10,592,869</b>	<b>-5.19%</b>

Source : ISIT



The total apparent finished Steel Consumption for year 2015 was at 16.73 million tons, decreasing by -3.49% compared to the same period of previous year. If considered by the product group, it is found that the demand of long steel products were shrunk by -0.41%, at 6.14 million tons compared to the same period of previous year. The demand for Flat Steel products decreased -5.19%, at 10.59 million tons compared to the same period of previous year. The highest demand of steel products was Hot Rolled, at 6.72% million tons, Rebar, at 3.85 million tons and Coated, at 3.81 million tons respectively.

The import of finished Steel products for Thailand in 2015 was at 11.43 million tons, decreasing -3.86% compared to the same period of previous year. The highest quantity of import was Hot Rolled, at 4.26 million tons (average 0.35 million tons per month). The Coated was imported at 2.62 million tons (average 0.21 million tons per month). The wire rod was imported at 1.59 million tons (average 0.13 million tons per month). If considered the portion of local production and the import, the local production was considered at 38.81% while import was 68.34% which reflecting that Thailand has to depend more on import.

The export of finished Steel products was at 1.19 million tons, decreasing by -11.38%. The highest quantity of export was the Structural Steel, at 339,998 tons shrunk by -16.59% compared to the same period of previous year. Most of Structural Steel were exported to Malaysia, Singapore and Hong Kong. The Rebar was exported at 211,338 tons; shrunk by -12.95% compared to the same period of previous year. Most of Rebar were exported Laos, India and Cambodia.

### Local Hot Rolled Steel Sheet Industry in 2015

The Steel Industry in Thailand can be considered as the middle streams production which starting from melting the scrap by EAF (Electrical Arc Furnace) then moves to the down streams production. The down streams for Long Steel products are Bar, HR section, Wire rod, Cold - Drawn Bar, Steel Wire, Seamless Pipes, etc. The down streams for Flat Steel Products are HR Plate, HR Sheet, CR Sheet, Coated, Cold - formed section, Welded pipe, etc. The ISIT reported the local Hot Rolled Steel Industry including local production, import, export and the demand from January-December 2015 as follows;

The Local Hot Rolled Steel production for both coils and Sheet plate for 2015 was at 2.47 million tons; shrunk by -13.47% compared to the same period of previous year. The HR Sheet was produced at the highest level at 2.31 million tons, decreasing -11.50% compared to the same period of previous year while the HR Plate was produced at 156,516 tons, shrunk by -34.94% compared to the same period of previous year.

Hot Rolled Steel (Unit in tonne)	Jan-Dec 2014	Jan-Dec 2015	Chg. 15/14
Production	2,854,685	2,470,046	-13.47%
Import	4,459,399	4,267,212	-4.31%
Export	46,138	13,641	-70.43%
<b>Consumption</b>	<b>7,267,946</b>	<b>6,723,617</b>	<b>-7.49%</b>

Hot Rolled Sheet (Unit in tonne)	Jan-Dec 2014	Jan-Dec 2015	Chg. 15/14
Production	2,614,099	2,313,529	-11.50%
Import	4,198,392	3,925,904	-6.49%
Export	37,404	9,696	-74.08%
<b>Consumption</b>	<b>6,775,087</b>	<b>6,229,737</b>	<b>-8.05%</b>

Hot Rolled Plate (Unit in tonne)	Jan-Dec 2014	Jan-Dec 2015	Chg. 15/14
Production	240,586	156,516	-34.94%
Import	261,007	341,308	-30.77%
Export	8,734	3,945	-54.83%
<b>Consumption</b>	<b>492,859</b>	<b>493,879</b>	<b>-0.21%</b>

Source : ISIT

The Local demand of Hot Rolled Steel for both coils and Sheet Plate was at 6.72 million tons (average 0.56 million tons per month), decreasing by -7.49% compared to the same period of previous year. If considered the demand by product group, the highest demand was HR Sheet, at 6.22 million tons, shrunk by -8.05% compared to the same period of previous year while the demand for HR Plate was at 493,879 tons, increasing by 0.21% compared to the same period of previous year.

The import of Hot Rolled Steel in 2015 was reduced by -4.31% at 4.26 million tons (average 0.35 million tons per month). The highest import quantity was HR Sheet at 3.92 million tons (average 0.32 million tons per month), decreasing by -6.49% compared to the same period of previous year of which dividing into Carbon Steel at 1.60 million tons, Carbon Steel P&O at 1.03 million tons, Stainless Steel at 0.21 million tons and Alloy Steel at 1.07 million tons. While the import of HR Plate was at 341,308 tons (average 28,442 tons per month), increasing by 30.77% compared to the same period of previous year of which dividing into Carbon Steel at 0.168 million tons, Stainless Steel at 0.015 million tons and Alloy Steel at 0.15 million tons.

The export of Hot Rolled Steel in 2015 was 13,641 tons, decreasing -70.43% compared to the same period of previous year. The highest export quantity was Hot Rolled Sheet, at 9,696 tons, shrunk by -74.08% compared to the same period of previous year. Most of HR Steel were exported to Laos, Myanmar. The export of HR Plate was 3,945 tons, shrunk by -54.83% compared to the same period of previous year and was exported to Malaysia, Laos, Australia.

### The Trend of Steel Industry in Thailand 2016

Thailand Steel Industry was effected by the over supply in China. The export quantity from China was highly expanded and has which affects to the local suppliers in other countries. Many countries have to impose the anti-dumping (AD) and Thailand also imposed the antidumping measures and Safeguard measures in order

to protect the local steel industry. The policy for changing steel industry in China can not reduce the over supply and the local demand in China has no sign of recovery which will cause many countries including Thailand to continue fighting with the import in 2016. Besides the affect of local down trend price, Thailand has to compete strongly with more imports from other countries especially the Flat Steel Product which found the highest portion of the import. In 2015, the demand for import was 80.18% while the demand for local produced steel was only 23.32% compared to total demand of flat steel product. This reflects that Thailand depends more on import and has less market share of local supplier due to less capability and productivity compared to Chinese suppliers who have more capability and productivity and at the same time Chinese supplier has more advantage of export tax rebate from Chinese government which leads to lower export price from China.

As of financial report in December 2015, BOT estimates that the Thailand's economy in 2015 will expend at the rate of 2.8% slightly higher than the forecast of which the export expected. The government investment and the private consumption were the factors that compensate weakness of export and private investment. However in 2016, BOT has estimated the GDP expansion at 3.50% per year, reduced from previously estimation of 3.7% per year. This reduction of GDP expansion figure was done according to the decreasing demand in China and Asia.

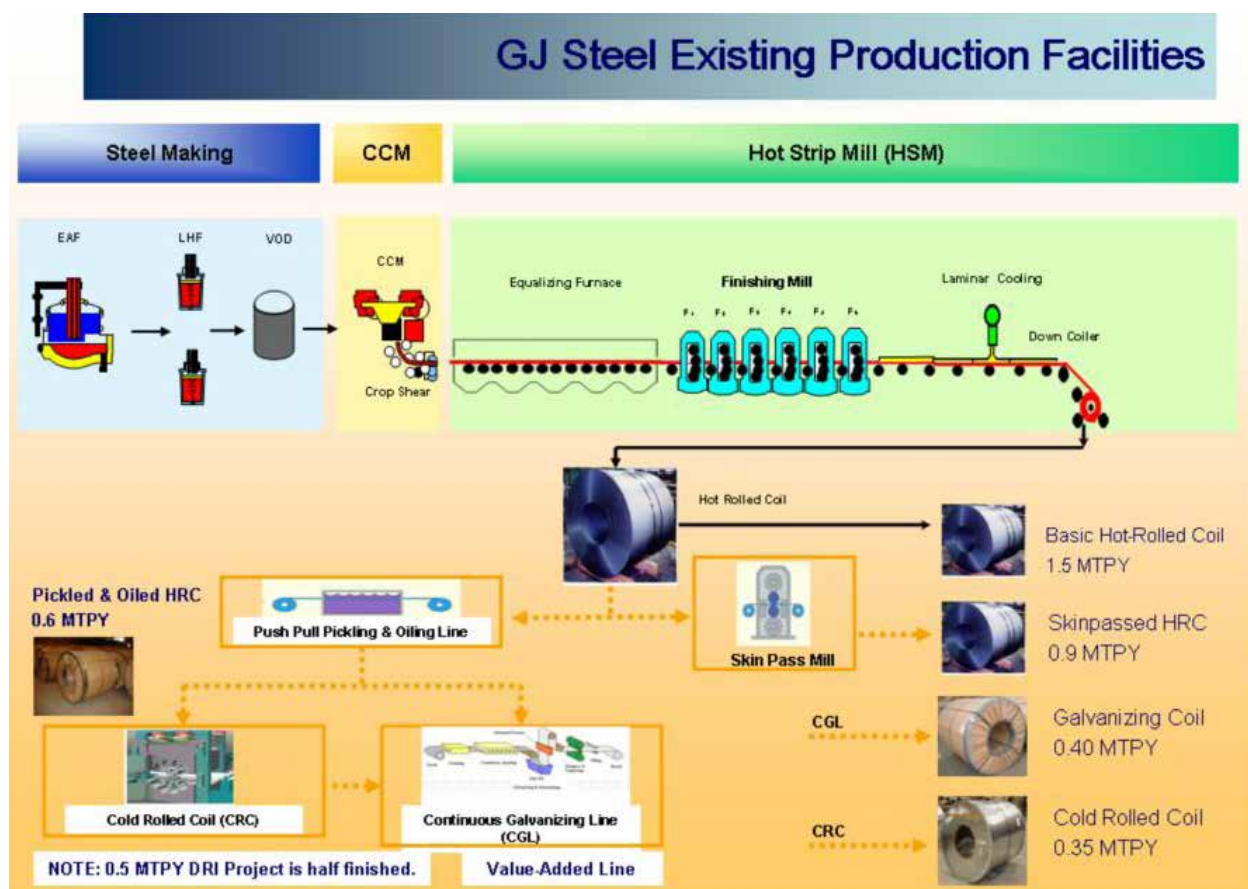
The world steel forecasts that the demand of finished steel products in the world in 2016 will expand at 0.7% which resulting from more demand in European Counties, Africa and USA. However, the world steel forecasts that the demand of steel in Asia in 2016 will expand 3.4% per year. ISIT expects the domestic demand of finished steel in the year 2016 will expand around 3.8-5.7% per year which resulting from the domestic demand in downstream steel industries ie; Automobile industry will expand around 2.0-4.0% per year, construnction industry will expand around 5.5-7.5% per year and the machinery and the packaging industry will expand around 1.0-2.0% per year. In 2015 ISIT found that Thailand has consumed the steel 257 kgs. per person per year. The Construction Industry consumed highest portion of steel at 59.1% followed by automobile industry at 17.6% electrical industry at 8.6%, machinery industry at 10.4% packaging industry at 3.7% and others at 0.6% The main factors that can increase the local demand in the investment by the government project in terms of the infrastructure and the transportation system. The on going government projects including the government financial policy will leads to the investment by private sector in related government projects such as land development, the construction of utilities, etc. along with the government transportations route. The local steel produces must produce high value added steel product to sever local demand and can reduce the import as will be the challenge to local steel industry.

### Procurement of Products or Service

At present the Company has 2 production plants are the hot-rolled steel and related product plant. The hot-rolled steel plant is a mini-mill, which the construction and the machinery consist of thin slab casting and the hot strip mill continues through the 6 rolling platforms. The raw material for casting and hot roll is sent from the process of smelting raw material by using an electric arc with the conveyor system and heated by the ConSteel® process.

For the continuous production plant, the installation of the skin-passed line of the steel surface was completed in the middle of 2004. While the installation of the pickled & oiled line and the acid regeneration to be used in the process of the pickle has been installed completely and started to produce goods to the market. The Company has designed the production line of the project cold-rolled and galvanized steel already, and has imported the remaining machinery in 2009. The Company has invested in the project cold-rolled and galvanized steel in the initial part of construction of the project by about 50% of the total investment. However, it is expected the installation of this production shall be completed within 18 months after an injection of fresh found.

### Procurement of Products or Service



The Company uses the production method of the mini mill instead of the production of the integrated plant. Moreover, the plant of the Company also has the advantage over other small steel plants by using the technology of ConSteel process. It is developed by Intersteel Technology Inc. and the thin slab casting developed by SMS Group. The cast steel goes to the tunnel furnace to the hot-rolled process via the six rollers. Then it goes to the cooling process by using the Laminar cooling and to the coiler later. The method of production that integrates the cast of steel slab and hot roll together called the compact strip production (“CSP”)

The production process that uses the technology on continuous feeding steel scrap and the CSP has been installed in other plants in the USA, Japan and Italy. The advantages of the said technology and the technique as follows:

1. The technology of continuous feeding steel scrap helps to reduce time and energy in the electric arc furnace ("EAF"), due to not opening the smelting lid to receive the steel scrap, so no loss of energy. While conveying the steel scrap to the furnace the steel scrap receives heat vapor from the EAF before being sent to the melting process, that it can maintain constant energy.

The continuous production process benefits the cost of the production of GJS cheaper than other mini mills i.e. cost of smelting, casting and electricity.

2. Development of the thin slab casting technique without too much investment can help to increase the ability on competition in the market of the hot-rolled steel producers.
3. Production of hot-rolled steel by the thin slab casting can reduce the cost significantly. The first is the cost of energy by reducing the loss of energy in the procedure of conveying the thin slab through the tunnel furnace to enter the hot-rolled process directly, while the steel slab still has the temperature at 900-1,000 °C. Another aspect is the size of the thickness that starts rolling from the reduction at the thickness of 50-60 mm instead of starting at the 200-250 mm as in the old method. Also it can help to reduce the cost on the maintenance as well.
4. Continuous production process from the conversion of raw material to hot-rolled steel within less than 5 hours, so no goods left during the production, and then the production process has flexibility and punctuality.

The technology of feeding steel scrap of the continuous and thin slab casting is the modern technology for steel production during the past 25 years.

The production process of the Company after deriving of the hot-rolled steel can be produce continuously by 3 independent stages are:

- 1) Line on adjusting the steel surface condition.
- 2) Line on pickling and oiling.
- 3) Line on galvanization.

## Raw Materials

There are three main raw materials used in the production process which are Imported Scrap, Local Scrap and Return Scrap (scrap from production process).

The raw materials used in production process can be divided into two types – namely "Scrap" and "Pig Iron" The raw material cost is calculated to be 65% of total – production cost.

## Raw Materials for Production

### Consisting of;

1. Pig Iron: This is pure and clean steel of raw material to be used in production process and is considered 26% of total raw material used in production process.
2. Import Scrap: Consisting of Shredded Scrap and heavy melting Scrap (HMS). Shredded Scrap is considered 29% of total raw material used while HMS is considered 2% of total raw material used in production process.
3. Local Scrap: is considered 41% of total raw material used in production process.
4. Return Scrap: is the scrap that can be returned from production process and is considered 2% of total raw material used in production process.

## Raw Materials procurement

The local scrap supply is not enough compared to the high demand of local scrap.

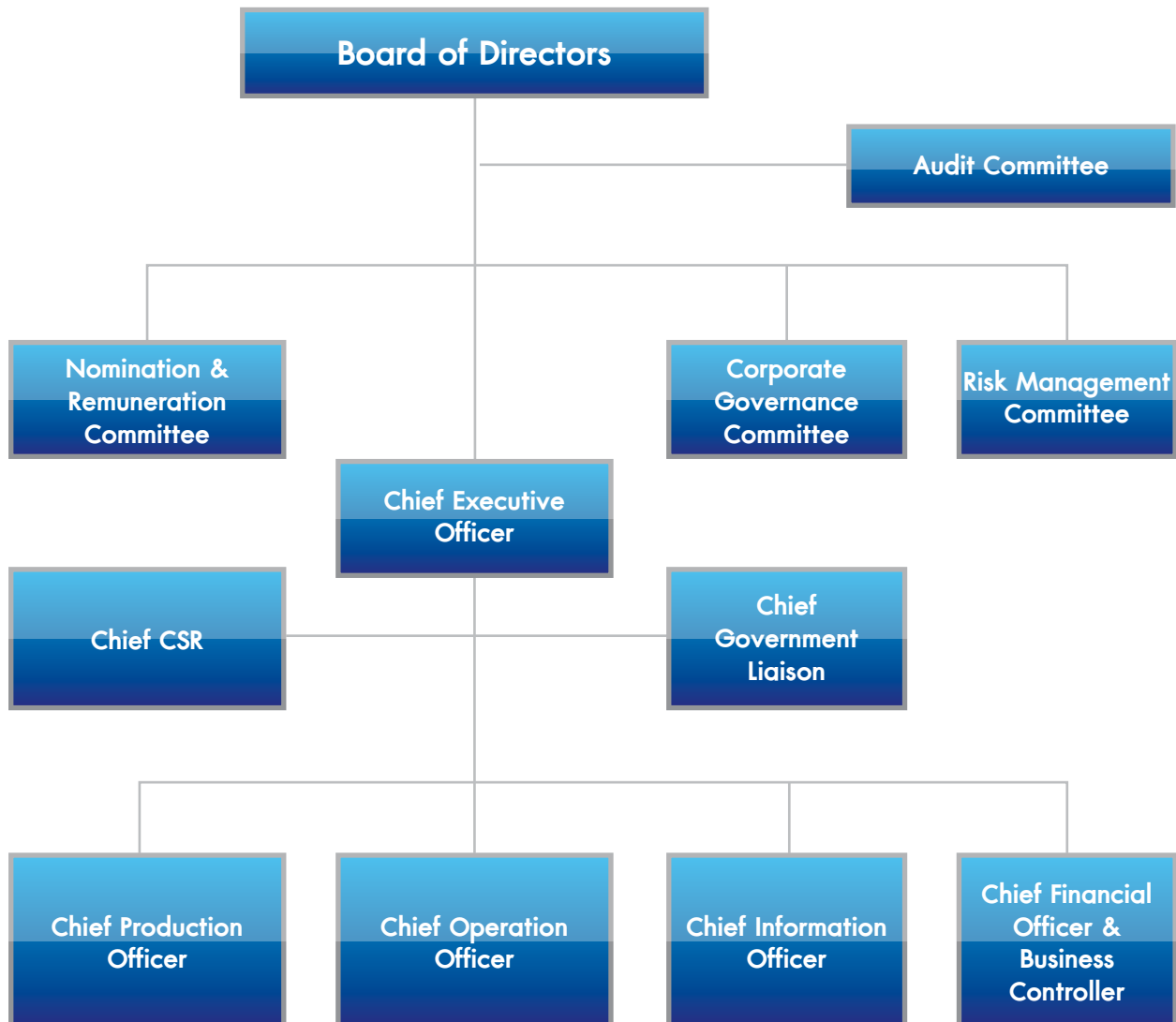
Therefore, import raw material in year 2015 is considered 56% while the local scrap and return scrap are considered 44% of total raw material used in production process.

## Other Raw Materials

Apart from Scrap, there are other raw materials to be used in HRC production process which are Fluxes (Burnt Lime, Light Burnt Magnetite and Ferroalloys)

The main public utility for production are the electricity from PEA, Natural gas from PTT and Oxygen Gas, Nitrogen Argon from BIG.

## Organization Chart





## Information about the Board of Directors and the Management

### The Board of Directors

Name / Position	Age (years)	Relationship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>1. General Lertrat Ratanavanich</b> • Chairman	68	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>• BSCE, The Citadel, USA</li> <li>• MSCE, Massachusetts Institute of Technology, USA</li> <li>• MSSM, University of Southern California, USA</li> <li>• Honorary Doctorate (Development Administration), Maejo University</li> <li>• Honorary Doctor of Philosophy (Sustainable Energy and Environment Technology and Management), Rajamangala University of Technology Rattanakosin</li> <li>• Honorary Doctor of Philosophy (Public Administration), Eastern Asia University</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Certification Program (DCP) (30/2003), The Role of Chairman Program (RCP) (1/2000), Financial for Non-Financial Director (FND) (1/2003), The Role of the Compensation Committee (RCC) (13/2011), Financial Statements for Directors (FSD) (13/2011), The Role of Chairman Program (RCP) (28/2012) Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> 2013-Present Chairman of the Board of Directors  <b>G Steel Public Company Limited</b> 2013-Present Chairman of the Board of Directors  <b>Others</b> 2015-Present Member of National Reform Steering Assembly 2014-Present Member of National Reform Council and Constitution Drafting Committee 2013-Present Director, MFC Asset Management Public Co., Ltd. 2012-Present Chairman, Thailand Professional Qualification Institute (Public Organization) 2006-Present Honorary Vice President, Amateur Athletics Association of Thailand under the Royal Patronage of H.M. the King 2003-Present Royal Bodyguard 2013-2015 Chairman, Wind Energy Holding Company Limited 2011-2013 Director, PTT Exploration and Production Public Co., Ltd. 2008-2011 Senator and Chairman Energy Standing Committee, Senate of Thailand 2005-2009 Judiciary Supreme Military Court

Name / Position	Age (years)	Relationship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>2. Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Chairman of Audit Committee</li> <li>• Chairman of the Corporate Governance Committee</li> </ul>	74	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>• M.B.A. (International Trade &amp; Finance), Gothenburg School of Economics and Business Administration, Sweden</li> <li>• Bachelor of Arts (Hon., First Class) Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University</li> <li>• Certificate, Capital Market Academy Leadership Program, Class 2</li> <li>• Thailand National Defence College (TNDC.) 377</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Accreditation Program (DAP) (85/2007) Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2008-Present Director and Chairman of Audit Committee</li> <li>2013-Present Chairman of the Corporate Governance Committee</li> </ul> <b>Others</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2011-Present Director, AIRA Capital Plc.</li> <li>2008-Present Consultant, Real Estate Business Program, Thammasat University</li> </ul>
<b>3. Assoc. Prof. Sukanya Tantanawat</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Audit Committee Member</li> </ul>	63	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Development Economics Nation Institute of Development Administration (NIDA)</li> <li>• Bachelor of Arts in Economics, Chulalongkorn University</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2010-Present Director and Audit Committee Member</li> </ul>
<b>4. Mr. Michael Wyer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Audit Committee Member</li> </ul>	49	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Applied Finance, Macquarie University, Sydney, Australia</li> <li>• Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants Australia, Sydney</li> <li>• Bachelor of Commerce, University of New South Wales, Sydney, Australia</li> <li>• Capital Markets Services License – Rules &amp; Regulations for Advising on Corporate Finance, Monetary Authority of Singapore, Singapore</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2013-Present Director and Audit Committee Member</li> </ul> <b>Others</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2011-2013 Head : Distribution, Global Markets Asia (Managing Director level), Standard Bank</li> <li>2010-2011 Managing Director, Capital Advisory, Asia-Pac, ICAP Financial Products, Singapore, Hong Kong</li> <li>2004-2010 Executive Director, Pan-Asia Presidio Capital Advisors, Singapore</li> <li>2000-2004 Director, Corporate Advisory &amp; Restructuring &amp; Credit Trading, WestLB Merchant Bank, Singapore</li> <li>1996-2000 Manager, Corporate Advisory &amp; Restructuring Deputy Manager, Project Finance, Dresdner Kleinwort Benson, Singapore</li> </ul>

Name / Position	Age (years)	Relationship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>5. Mr. Ryuzo Ogino</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> <li>Chief Executive Officer</li> </ul>	73	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>B. Econ., Keio University, Japan</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> 2015-Present Chief Executive Officer 2014-Present Director <b>G Steel Public Company Limited</b> 2015-Present Chief Executive Officer 2005-Present Director 2010-2013 Chief Executive Officer 2004-2009 President <b>Experience</b> 2000-2004 Director, Sun call Corporation 1965-2000 Director, Itochu Corporation
<b>6. Mr. Yanyong Kurovat</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> <li>Nomination and Remuneration Committee</li> </ul>	77	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>Class 5, National Defense Course for Joint Private and Public Sectors, National Defense College</li> <li>Graduate Diploma in Government, Chulalongkorn University</li> <li>B.A. in Political Science, Chulalongkorn University</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) and Corporate Social Responsibility (CSR) Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> 2015-Present Director and Remuneration Committee <b>G Steel Public Company Limited</b> 2014-Present Nomination and Remuneration Committee 2013-Present Corporate Governance Committee Member 2009-Present Chairman of the Risk Management Committee 2004-Present Director <b>Others</b> 2015-Present President, The Association of Thai Hot Rolled Flat Steel 2007-Present Vice President, The Royal Automobile Association of Thailand Under Royal Patronage of HM the King 2003-Present Advisor, SV Co., Ltd. 2000-Present Managing Director, Technology Operation Group Co., Ltd. 2009-2011 Town and Country Planning Board Member Ministry of Interior 2003-2007 Chairman, General Election Committee, Pathumthani province 1996-2000 Director, Bangkok Mass Transit Authority (BMTA)

Name / Position	Age (years)	Relationship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>7. Ms. Soontareeya Wongsirikul</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> <li>Chief Financial Officer</li> </ul>	48	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Business Administration (Finance), Sasin Graduate Institute of Business Administration, Chulalongkorn University</li> <li>Master of Science (Biotechnology), Chulalongkorn University</li> <li>Bachelor of Science (Biotechnology), King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> 2015-Present Director and Chief Financial Officer <b>G Steel Public Company Limited</b> 2015-Present Director and Chief Financial Officer 2015 Company Secretary <b>Experience</b> 2012-2014 Intermediate Business Referrer for Thailand Market, Bank of Singapore (a Private Banking of OCBC group) 2010-2012 Head of Corporate Banking, Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd., Bangkok Branch 2006-2010 Vice President - Commercial Banking, (Large Local Corporate Customers), Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Bangkok Branch 2005-2006 Vice President - Corporate Banking, CIMB Thai Bank Public Co., Ltd. (Bank Thai Public Co., Ltd.) 1996-2005 Assistance Vice President - Corporate Banking, United Overseas Bank (Thai) Public Co., Ltd. (Bank of Asia Public Co., Ltd.)
<b>8. Mrs. Churairat Panyarachun</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director</li> <li>Corporate Governance Committee Member and</li> <li>Chairman of Nomination and Remuneration Committee</li> </ul>	61	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Arts Program in Leadership in Society, Business and Politics, Rangsit University</li> <li>Master of Science in Economics, Kasetsart University</li> <li>Bachelor of Arts in Economics, Kasetsart University</li> <li>Graduate Diploma in Management of Public Economy, King Prajadhipok's Institute</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certificate Program (DCP) (41/2004) Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	0.03%	<b>G J Steel Public Company Limited</b> 2013-Present Director, Corporate Governance Committee Member and Chairman of Nomination and Remuneration Committee 2013-2015 Audit Committee Member <b>G Steel Public Company Limited</b> 2013-Present Director <b>Other</b> 2015-Present Chairman of the Audit Committee Triton Holding Public Co., Ltd 2005-Present Director, Foundation of Juvenile and Family Court, Nonthaburi Province 2004-Present Associated Judge, Juvenile and Family Court, Nonthaburi Province 2009-2011 President, Thai Asset Management Corporation 2000-2004 President, Sukhumvit Asset management Co., Ltd.

Name / Position	Age (years)	Relationship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>9. Mr. Somchai Leeswadtrakul</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Nomination and Remuneration Committee</li> <li>• Chief Government Liaison</li> </ul>	54	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>• M.A. in Political Science, Ramkhamhaeng University</li> <li>• BAA., Northrop University, USA</li> <li>• Business course, Columbus Business University, USA</li> <li>• The Real Estate Executive Association of Chulalongkorn University</li> <li>• Chief Executive of justice College of Justice Judicial training Institute Office of the Judiciary</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Certificate Program (DCP) (162/2012) Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>• Bhumipalung Phandin Program Class 1, 2012</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2015-Present Director and Nomination and Remuneration Committee</li> <li>2013-Present Chief Government Liaison</li> </ul> <b>G Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2015-Present Director and Nomination and Remuneration Committee</li> <li>2013-Present Chief Government Liaison</li> </ul> <b>Others</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Present Chairman of the Executive Committee, Sukhumvit Inter Development Co., Ltd.</li> </ul> <b>Experience</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• President, Siam Power Generation Co., Ltd.</li> <li>• Vice President, Pacific Ocean Shipping Co., Ltd.</li> <li>• Executive Director, Siam Property Service Co., Ltd.</li> <li>• Executive Director, S.S.P. Place Co., Ltd.</li> </ul>
<b>10. Asst. Prof. Komol Wong-Apai</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Nomination and Remuneration Committee</li> </ul>	78	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>• M.A. (English Teaching), Certification in Intensive Linguistics, Ball State University, USA</li> <li>• Bachelor of Education (English Understudies), Srinakharinwirot University</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2015-Present Director, Nomination and Remuneration Committee</li> </ul> <b>G Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2015-Present Director</li> </ul> <b>Other</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2009-Present Board of Foundation Education Council Wat Rangbua School</li> <li>1999-2011 Qualified Consultant of English Department, Faculty of Humanities and Social Science Bansomdej Chaopraya Rajabhat University</li> <li>1998-2003 Invited Instructor, Business English Program, Suandusit Rajabhat University</li> <li>1985-2003 Foreign Affairs Consultant Phurich Company Limited</li> <li>1987-1997 Assistant Professor in Foreign Languages Department, Faculty of Humanities and Social Sciences, Bansomdej Rajabhat University</li> <li>1989-1992 Invited Lectures of Medical Technician Department, Siriraj Hospital, Mahidol University</li> </ul>

Name / Position	Age (years)	Relationship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>11.Mr. Sittisak Leeswadtrakul</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director</li> <li>• Chief Operation Officer</li> <li>• Executive Vice President Marketing</li> </ul>	37	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Business Administration Program in Business Modeling and Analysis (International Program), Mahidol University</li> <li>• Bachelor of Science (General Engineering), Queen Mary University (London)</li> <li>• Executive Certificate in Strategy – Building and Sustaining Competitive Advantage, Harvard University, USA</li> <li>• Executive Certificate in Management and Leadership, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, USA</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Director Certification Program (DCP 163/2012) Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>• Corporate, Banking and Financial Services Law Program. (ABFL Program)</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2014-Present Chief Operation Officer and Executive Vice President Marketing</li> <li>2011-Present Director</li> </ul> <b>Others</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2008-2011 Senior officer, steel division Mitsui &amp; Co. (Thailand) Ltd.</li> <li>2006-2008 Business Assistant, steel division Mitsui &amp; Co. Europe PLC</li> </ul>

## The Management

Name / Position	Age (years)	Relationship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>1. Ms. Pannee Tanaprateepkul</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Information Officer (Acting)</li> <li>Company Secretary</li> </ul>	53	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Business Administration, Ramkhamhaeng University</li> <li>Bachelor of Business Administration (General Management), Sukhothai Thammathirat Open University</li> <li>Bachelor of Economics, Ramkhamhaeng University</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2015-Present Chief Information Officer (Acting) Senior General Manager HR &amp; Admin and Company Secretary</li> <li>2013-2015 Executive Vice President Purchasing</li> <li>2010-2013 Executive Vice President HR &amp; Admin</li> <li>2007-2009 Vice President HR &amp; Admin, Purchasing and Logistics</li> <li>2006-2007 Vice President General Administration</li> </ul> <b>G Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2015-Present Chief Information Officer (Acting) Senior General Manager HR &amp; Admin</li> <li>2013-2015 Executive Vice President Purchasing</li> <li>2005-2006 Vice President General Administration</li> </ul>
<b>2. Mr. Nopakao Srisuvananda</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Chief Production Officer</li> </ul>	57	None	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bachelor of Engineering, (Metallurgy) Chulalongkorn University</li> </ul>	None	<b>G J Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2014-Present Chief Production Officer</li> </ul> <b>G Steel Public Company Limited</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2014-Present Chief Production Officer</li> <li>2012-2013 Production Senior Executive Vice President</li> <li>2006-2012 Senior Vice President Operation</li> <li>2002-2006 Vice President Operation</li> </ul>



## Management Structure

The Company's Management Structure comprises the Board of Directors and 4 committees namely Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Corporate Governance Committee and Risk Management Committee. Each committee's scope of authorities and responsibilities are as follows;

### Board of Director

#### Non-Executive Director

Non-Executive Directors means outside directors who are not the Company's executives or employees, nor executive directors, nor authorized signatory directors

#### Executive Director

Executive Directors mean directors who are involved in routine operation and management as well as are authorized signatory directors.

Currently, the Company's Board of Directors comprises 11 persons which are Chairman of Independent Director and Independent Director 4 persons, Executive Director 4 persons and Non-Executive Director 3 persons as follows:

Name		Position
1. General Lertrat	Ratanavanich	Chairman / Independent Director
2. Assoc. Prof. Niputh	Jitprasonk	Independent Director / Chairman of the Audit Committee
3. Assoc. Prof. Sukanya	Tantanawat	Independent Director / Audit Committee Member
4. Mr. Michael	Wyer	Independent Director / Audit Committee Member
5. Mr. Ryuzo	Ogino	Director
6. Mr. Yanyong	Kurovat	Director
7. Ms. Soontareeya	Wongsirikul	Director
8. Mrs. Churairat	Panyarachun	Director
9. Mr. Somchai	Leeswadtrakul	Director
10. Asst. Prof. Komol	Wong-Apai	Director
11. Mr. Sittisak	Leeswadtrakul	Director

At present, authorized signatory directors on the Company's behalf is "Mr. Sittisak Leeswadtrakul or Mr. Yanyong Kurovat or Mr. Ryuzo Ogino or Ms. Soontareeya Wongsirikul or Mr. Somchai Leeswadtrakul, any 2 of these 5 directors can co-sign with the Company seal affixed."

### The Roles and Responsibilities of the Board of Directors

The Company's Board of Directors has the power and duties in accordance with the law and resolutions of the shareholders' meeting. However, the board cannot approve or consider anything except by approval of the majority vote of the attending directors of the board meeting on the following matters:

1. Investment on the equity or purchasing of the property of other business not in the case of buying or transferring the business of other companies or a private company to the Company.
2. Signing a joint investment with a partnership or other matters with other people with the objective to share the profit and loss.
3. Acquisition, disposal and transfer or permission to exercise the right or transferred right in the process, trademark, trade name, trade secret or other intellectual property in the same format of other people, not the normal trade.
4. Approval of the annual budget and expenditures of the Company.
5. Approval of construction of a new steel plant.
6. Lending/borrowing for other benefits, not the working capital with the amount not exceeding one hundred million US dollars (USD 100,000,000) or the equivalent in the baht currency.
7. Signing the contract with the term of one (1) year and up, or not the normal trade.
8. Execution of the right on the persons involved under the management agreement or the management advisory and technical assistance agreement.

However, in the case of any implementation on any matter that any directors or possible vested interests according to the notification of the Security and Exchange Commission (SEC) and/or the SET as stakeholders or conflict of interests, and the Company has designated it, so that director has no power to approve that matter. However, it is only for the overall benefit of the Company or the shareholders as priority.

### (A) Independent Director

**Independent director means director that have specifications as follows;**

1. Hold not exceeding 0.5% of the total voting shares of the Company, its subsidiaries, nor being a major shareholder, affiliates or other juristic persons with possible conflict of interest, including the shares held by their related persons (under Section 258 of Securities and Exchange Act)
2. Neither involving in management, non controlling, nor being the Company's executive/employees, salaried consultant, competent authorized person to control the Company, its subsidiaries, affiliates or other juristic person with possible conflict of interest at present and in the last 3 year before appointment.
3. Not being a person related by blood or legal registration such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the child, to executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling person of the Company or its subsidiary, and be independent from major shareholders, executives and controlling persons.

4. Not being person who has, or used to have, business relationship with the Company, subsidiaries, affiliate companies, major shareholder, or authorized controller, by offering professional and trade service, according to SET requirement on connected transaction, except that he has no longer had such relation for at least 3 years.
5. Not be or used to be auditor of the Company, subsidiaries, affiliate companies, major shareholder, or authorized controller, and not being shareholder.
6. Not being a person who has been appointed as a representative of the Company's Director, major shareholders or shareholders who are related to the major shareholders.
7. Not having any characteristics which make him/her incapable in expressing independent opinions.
8. Be capable in protecting all shareholders' benefits equally and supervising in order to prohibit any conflict of interest between the Company and related persons, and able to attend the meetings of the Board of Directors in order to make a decision on significant issues.

Furthermore, this definition of independent directors has been revised so as to be stricter than that defined by SEC.

### Criteria in selecting independent director

The Company selects independent directors taking into account the knowledge, experience good understanding in related businesses, vision, as well as sufficient time to perform duty, also with the qualities as stated in the concerned government agencies' announcements, regulations and rules. The Company would invite qualified persons to be its independent directors. The Company considers that the aforementioned independent directors are able to exercise their knowledge and capability as well as provide opinions that are useful and appropriate to support the Company's business operation.

The Board of Directors comprises Chairman who is an independent director, and independent directors totaling 4 members, together with 4 executive directors, and 3 non-executive directors. The number of 11 members of the Board of Directors is deemed to be appropriate. All Executive Directors are knowledgeable and able to provide in-depth comment regarding to steel industry as well as formulate strategic business plan, while non-executive and independent directors have good knowledge and understanding of the overall industrial sector, finance and banking, asset management, auditing, law, and others, so as to encourage creative opinion expression in the Board of Directors' meetings. The Board of Directors shall make decision for the best benefits of the Company.

During the year 2015 to the present there has been a change in the directors and revision of the authority of the directors.

- One director is Mr. Paniti Junhasavasdikul submitted a letter of resignation director to the Company with effect from 6 March 2015 and the Board of Directors Meeting No. 2/2015 on 20 March 2015 resolved to appoint Ms. Soontareeya Wongsirikul to replace the resigned director.

And revise the authorized directors as follows;

"Mr. Chanathip Trivuth or Mr. Sittisak Leeswadtrakul or Mr. Paul Russell Smith or Mr. Ryuzo Ogino or Ms. Soontareeya Wongsirikul, any 2 of these 5 directors can co-sign with the Company seal affixed."

- One director is Mr. Paul Russell Smith submitted a letter of resignation director to the Company with effect from 13 May 2015 and the Board of Directors Meeting No. 3/2015 on 13 May 2015 resolved to appoint Mr. Yanyong Kurovat to replace the resigned director.

And revise the authorized directors as follows;

“Mr. Chanathip Trivuth or Mr. Sittisak Leeswadtrakul or Mr. Yanyong Kurovat or Mr. Ryuzo Ogino or Ms. Soontareeya Wongsirikul, any 2 of these 5 directors can co-sign with the Company seal affixed.”

- One director Mr. William Anthony Gloyne submitted a letter of resignation director to the Company with effect from 9 July 2015 and the Board of Directors Meeting No. 4/2015 on 9 July 2015 resolved to approve Mr. Somchai Leeswadtrakul to replace the resigned director.

And revise the authorized directors as follows;

“Mr. Ryuzo Ogino or Mr. Yanyong Kurovat or Ms. Soontareeya Wongsirikul or Mr. Somchai Leeswadtrakul or Mr. Sittisak Leeswadtrakul, any 2 of these 5 directors can co-sign with the Company seal affixed.”

- One director Mr. Chanathip Trivuth submitted a letter of resignation director to the Company with effect from 24 June 2015 and the Board of Directors Meeting No. 5/2015 on 11 August 2015 resolved to approve Mr. Michael Wyer to replace the resigned director.
- One director Dr. Somsak Leeswadtrakul submitted a letter of resignation director to the Company with effect from 24 June 2015 and the Board of Directors Meeting No. 5/2015 on 11 August 2015 resolved to approve Asst. Prof. Komol Wong-Apai to replace the resigned director.

## (B) Audit Committee

### Audit Committee Members

Audit Committee Members mean persons appointed by The Board of Directors or the Company's Shareholders. The Audit Committee members must be independent directors and not to be directors assigned by the Board of Directors to make decision on business operations of the Company, parent companies, subsidiaries, joint venture, similar subsidiaries, or any juristic persons that may have conflict of interest. They must be neither the director of parent companies, subsidiaries, joint venture, or similar subsidiaries. They must have qualifications and responsibilities as announced by SEC and as per SET Regulations on the qualifications and work scope of audit committee. They must also have sufficient knowledge and experience to review the reliability of the financial statements and perform other duties in the capacity as Audit Committee members.

The Board of Directors considered that all the Audit Committee members are qualified according to the Company's definition and comply with the SEC and SET regulations. The Audit Committee Meeting also considered that Prof. Niputh Jitprasonk has good knowledge and expertise in accounting and finance, as well as long experience in auditing which is adequate to review the reliability of the financial statements. Therefore, the committee resolved to appoint Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk as the Chairman of the Audit Committee, the biographies of who has been disclosed in the Audit Committee Member's Certificate of Biography submitted to SET in 2008 according to the new regulation.

Currently, the Audit Committee comprised the following 3 members with 3 years term:

Name		Position
1. Assoc. Prof. Niputh	Jitprasonk	Chairman of the Audit Committee
2. Asst. Prof. Sukanya	Tantanawat	Audit Committee Member
3. Mr. Michael	Wyer	Audit Committee Member

### Responsibilities of the Audit Committee

1. To review and ensure the Company has accurate and sufficient financial reports.
2. To review and ensure the Company has appropriate and effective internal controls and internal audit systems, also, consider the independence of internal audit unit, give consent on appointing, rotating, and discharge of the chief of such unit or others responsible for internal audit.
3. To review and ensure the Company's operation complies with the laws on securities and stock exchange, regulations of the SET or laws related to the Company's business.
4. To consider, select and propose the nomination of independent persons to perform as the Company's external auditors as well as their remuneration, and to attend the meeting with the external auditors without the Management at least once a year.
5. To consider any related transactions or transaction with possible conflict of interest to be compliance to the law and SET regulations, in order to ensure that such transactions are reasonable and for the best benefit of the Company.
6. To prepare the report of the Audit Committee to be published in the Company's annual report. The Audit Committee's report shall be signed by the committee's chairman and consist of at least the following information:
  - (a) Notes on the preparation procedures in relations to accuracy, sufficiency and reliability of the Company's financial report.
  - (b) Notes on the sufficiency of internal control system.
  - (c) Opinion on compliance with law related to securities and the stock exchange, the SET regulations or other laws related to the Company's business.
  - (d) Opinion on the suitability of external auditors.
  - (e) Opinion on transaction with possible conflict of interest.
  - (f) The number of audit committee meetings and the attendance of each member.
  - (g) Overall opinion and notes that the Audit Committee receives from performing complying with the laws (Charter).
  - (h) Any other reports that shareholders and investors should be informed under the scope of responsibilities assigned by the Board of Directors.
7. To carry out any other tasks assigned by the Board of Directors and agreed by the Audit Committee.
8. To be accountable to the Board of Directors as per roles and responsibilities entrusted and shall report to it the performance, recommendations and findings at least twice a year.

In any case where any Audit Committee member or parties with possible conflict of interest, have conflict of interest with the Company or its affiliates, the acquisition or sale of assets of listed companies and connected transactions (if any), as per announcements of SEC and/or SET, the Audit Committee shall report the matter to the Board of Directors and/or the shareholders' meeting for consideration and approval in compliance with related law and regulations.

### (C) Nomination and Remuneration Committee

#### Nomination and Remuneration Committee

Nomination and Remuneration Committee Member means a person appointed by the Board of Directors as a member of the Nomination and Remuneration Committee. For the transparency and independence in performance of duties, the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee shall be an independent director and no less than two-thirds of total number of the committee members shall be the independent directors. In addition, the committee member shall have sufficient knowledge and experience to nominate directors and senior executives of the Company and to conduct other duties as the nomination and remuneration committee member, provided that the qualifications of the committee member shall be prescribed by the Company and in accordance with the corporate governance principles prescribed by Stock Exchange of Thailand.

Currently, the Nomination and Remuneration Committee comprises 4 members with 3 years term as follows:

Name		Position
1. Mrs. Churairat	Panyarachun	Chairman Nomination and Remuneration Committee
2. Mr. Yanyong	Kurovat	Nomination and Remuneration Committee Member
3. Mr. Somchai	Leeswadtrakul	Nomination and Remuneration Committee Member
4. Asst. Prof. Komol	Wong-Apai	Nomination and Remuneration Committee Member

#### Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

1. To formulate criteria and policy in nominating directors, members of different committees and the Chief Executive Officer.
2. To consider and nominate appropriate persons to be appointed as directors, and members of different committees as well as the Chief Executive Officer for approval by the Board of Directors and/or Shareholders' Meeting.
3. To stipulate all rules and policies on remunerations for the Board of Directors, committees and Chief Executive Officer for approval by the Board of Directors and/or, as the case may be, the Shareholders' Meeting.
4. To set necessary and appropriate annual remunerations for the Board of Directors, committees and the Chief Executive Officer.
5. To report to the Board of Directors the Nomination and Remuneration Committee meeting results or other matters the Board of Directors should be informed.
6. Other duties assigned by the Board of Directors.

## (D) Corporate Governance Committee

### Corporate Governance Committee

A corporate governance committee member means a person appointed by the Board of Directors as a member of the Corporate Governance Committee. The Chairman of the Corporate Governance Committee shall be an independent director and have sufficient knowledge in relation to the compliance with the corporate governance principles for the purpose of the compliance with the corporate governance principles prescribed by the Stock Exchange of Thailand.

Currently, the Corporate Governance Committee comprises 2 members with 3 years term as follows:

Name	Position
1. Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk	Chairman of Corporate Governance Committee
2. Mrs. Churairat Panyarachun	Corporate Governance Committee

### Responsibilities of the Corporate Governance Committee

1. Propose and review the policy on the good governance of the company to the board of directors.
2. Develop and review the process or guidelines on good governance to present or recommend to the board of directors.
3. Follow up and monitor the operations of the management to comply with the policies and guidelines on good governance of the company approved by the board.
4. Perform other duties as the board assigns related to the good governance.
5. Report on the operations about the supervision of the company to the board.

## (E) Risk Management Committee

### Risk Management Committee

The Company's Risk Management Committee means the group of persons appointed by the Company's Board of Directors to review system and evaluate effectiveness of risk management, and to report how the risk goes on as well as risk management method to the Audit Committee in specified duration so as for maximizing the benefit to the Company.

Currently, the Risk Management Committee comprises 6 members and 2 consultants, 1 legal consultant and 1 secretary as follows;

Name	Position
1. Ms. Soontareeya Wongsirikul	Chairman of the Risk Management Committee
2. Ms. Methikan Chutipongsiri	Risk Management Committee Member
3. Ms. Pannee Tanaprateepkul	Risk Management Committee Member
4. Mr. Thanongsak Bhumina	Risk Management Committee Member
5. Mr. Sathaporn Varongchayakul	Risk Management Committee Member



Name		Position
6. Ms. Jurai	Chailertdilokkul	Risk Management Committee Member
7. Mr. Ryuzo	Ogino	Consultant
8. Mr. Sittisak	Leeswadtrakul	Consultant
9. Mr. Manachai	Kaoprapan	Legal Consultant
10. Ms. Patthira	Luengvilas	Secretary

#### Responsibilities of the Risk Management Committee

1. To set risk management policy that can be applied to all the organization.
2. To review and assess the effectiveness of the risk management at least 4 times a year and every period that the risk level changes, including paying attention and monitor risk warning signs as well as irregular items.
3. To report to the Internal Audit Committee any risk progress and risk management measures within the provided period for the best benefits of the Company.

## Management Team

The current management team of the Company is as follows;

Name		Position
1. Mr. Ryuzo	Ogino	Chief Executive Officer
2. Khunying Patama	Leeswadtrakul	Chief CSR
3. Ms. Soontareeya	Wongsirikul	Chief Financial Officer
4. Mr. Somchai	Leeswadtrakul	Chief Government Liaison
5. Mr. Nopakao	Srisuvananda	Chief Production Officer
6. Ms. Pannee	Tanaprateepkul	Act Chief Operation Officer
7. Mr. Sittisak	Leeswadtrakul	Chief Operation Officer

#### Responsibilities of the Chief Executive Officer

1. To formulate business plan, investment plan, and annual budget plan for approval by the Executive Committee and/or the Board of Directors.
2. To be responsible for the overall management and to deliberate all the Company's policies to achieve the preset objectives and within the policy, business plan and budget plan approved by the Board of Directors.
3. To approve an execution or payment according to the Company's authorization regulations or annual budget approved by the Board of Directors.

4. To recruit, hire, transfer, reshuffle, suspend or terminate employment of any executives or employees and to stipulate scope of roles and responsibilities as well as appropriate remuneration. For the positions equivalent to Senior Vice President or higher to report to the Board of Directors, while for the positions equivalent to the Internal Audit Department executives, the proceeding shall be made with the Audit Committee's consideration.
5. To appoint respective authorized persons to sign the Company's document in the areas of accounting, finance, purchase, production, sales and general management, as well as other important document.
6. To set, change, revise or cancel any rules, regulations, order, announcement, punishment measures and internal control systems for use as guideline for all employees and to enable the internal management to be executed as per the Company's policies.
7. To appoint advisors in various aspects significant to the operations for the best benefits of the Company. The CEO is empowered to appoint attorney(s) to file lawsuit or defend case related to the Company.
8. To assign person(s) to perform task on his/her behalf as deemed appropriate. Such authorization can be terminated, changed or modified.
9. To report the Company's performance, progress of any projects and financial status to the Board of Directors.
10. To perform other works assigned by the Board of Directors.

In case that the CEO or other persons with possible conflict of interest, the CEO shall have no right to approve such matter.

## The Selection of Directors, Chief Executive Officer and Executives

### (1) The Selection of Directors, Chief Executive Officer and Executives

When the position of Company's directors or Chief Executive Officer is vacant, the Nomination and Remuneration Committee are responsible for selecting and nominating the persons to take these positions. The Nomination and Remuneration Committee shall consider person with knowledge, capability, and experience with specialization that are crucial and essential to the Company's operation. The Nomination and Remuneration Committee shall consider the following qualifications:

1. Qualification as per Clause 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535, and announcement or rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Company's regulations.
2. The candidates' knowledge, capability, experience and specializations that would contribute to the Company's operational efficiency.
3. The candidates' qualifications shall support good corporate governance practices, such as ethics, independence, assertiveness, creativity, carefulness and integrity as well as ability to dedicate their time for the Company.

**(2) The nomination of directors (at the end of terms as required by law)**

The selection of a Board of Directors member to replace director who must retire at the end of his/her term shall be approved by the Annual General Shareholder's Meeting and by majority vote of the shareholders present at the meeting. Criteria and selection method are as follows:

1. A shareholder shall have one vote per one share.
2. Each shareholder shall exercise all his/her voting right as mentioned above in selecting one or many person as directors but cannot separate votes for any person(s).
3. The persons receiving the highest votes will be selected as directors. The number of persons selected shall be equal to the number of directors to be selected. In case there are persons with the highest votes more than the number of directors required, the meeting chairman shall have the right to make decision.

In addition, in selecting new directors to replace vacant positions due to other reasons than end of term according to the law shall be approved by the Board of Directors' meeting and thus with no less than two-thirds of the votes of the remaining directors. The new directors who replace the vacant position shall be in the position for the remaining term of the vacant position.

In case directors resign, the Company's regulations allow the Board of Directors to appoint new directors as replacement.

**(3) The selection of the Management**

The Chief Executive Officer is authorized to nomination and appoints persons with appropriate qualifications in terms of education, knowledge, capability and business experience. The selection shall follow the Company's rules related to human resources management. For position equivalent to Senior Vice President or higher, the appointment of the person shall be reported to the Board of Directors for acknowledgement, while an appointment of positions equivalent to the Internal Audit Department executives shall be made with the Audit Committee's discretion.

**Company Secretary**

The Board of Directors Meeting No. 2/2015 held on 20 March 2015 appointed Ms. Pannee Tanaprateepkul to perform the duties of Company Secretary on giving the advices regarding laws and regulations which the Board of Directors shall be aware, to monitor the Board of Directors' conduct as well as to coordinate and follow up the execution to be according to the Board of Directors' resolution.

**Responsibilities of the Company Secretary**

1. To give basic advice to the Board of Directors on related laws, regulations and provisions of the Company in accordance with the good corporate governance practices, as well as follow up and monitor the compliance to be accurate and consistent.
2. To arrange meetings of the Board of Directors, committees and shareholders in accordance with the applicable laws, the Company's regulations and practices, as well as complying with the good corporate governance policy of the Company and SET.

3. To monitor the disclosing of data and information to the responsible government agencies according to the regulations and requirements of related organizations, including communicating with shareholders and take care of them appropriately.
4. To provide and keep the following documents
  - (a) Directors' Record
  - (b) Invitation letters and minutes of the Board of Directors meetings, as well as the Company's annual report.
  - (c) Invitation letters to shareholders for the meeting and the minutes.
5. To keep the conflict of interest report provided by directors or executives.
6. To support the Board of Directors' task as assigned.
7. To operate other tasks as specified by the SET's Capital Market Supervisory Board.

## Compensation for the Board of Directors and the Management

As for 2015, the remuneration committee meeting has considered the suitability with the burden, duty and responsibility assigned and compared with the compensation of the directors in the listed companies in the similar industry and business for the compensation. Including considering the overall operation results, business environment, so it resolved to set up the remuneration for the directors 2015 in the same rates as the year 2014 with details on it as follows:

**Table of the Compensation for the Board of Directors in 2015**

Title	Position Remuneration (Baht/Month)	Monthly Remuneration (Baht/Month)	Meeting Allowance (Baht/Time)
Chairman of the Board of Directors	100,000	-	6,250
Director	-	20,000	5,000
Executive Director	-	-	-
Chairman of the Audit Committee	60,000	-	6,250
Audit Committee Member	-	20,000	5,000
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee	-	-	6,250
Nomination and Remuneration Committee Member	-	-	5,000
Chairman of the Corporate Governance Committee	-	-	6,250
Corporate Governance Committee Member	-	-	5,000

**Remark :** The directors holding executive position and receive salary shall not receive any of the remuneration stated in the above table.

The compensation for the directors classified by individual for 2015

Name of the Directors	Remuneration for director (Baht)	Meeting Allowance (Baht)			Nomination and Remuneration Committee	Total Monetary Remuneration (Baht)
		Board of Directors	Executive Committee	Audit Committee		
1. General Lertrat Ratanavanich	1,200,000	37,500	-	-	-	1,237,500
2. Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk	720,000	31,250	-	37,500	-	788,750
3. Assoc. Prof. Sukanya Tantanawat	240,000	30,000	-	30,000	-	300,000
4. Mr. Michael Wyer	-	-	-	-	-	-
5. Mr. Ryuzo Ogino*	-	-	-	-	-	-
6. Mr. Yanyong Kurovat	140,000	15,000	-	-	-	155,000
7. Ms. Soontareeya Wongsirikul*	-	-	-	-	-	-
8. Mrs. Churairat Panyarachun	240,000	30,000	-	25,000	6,250	301,250
9. Mr. Somchai Leeswadtrakul*	-	-	-	-	-	-
10. Asst. Prof. Komol Wong-Apai	80,000	5,000	-	-	-	85,000
11. Mr. Sittisak Leeswadtrakul*	-	-	-	-	-	-
Total	2,620,000	148,750	0	92,500	6,250	2,853,750

**Remark :** \* They are directors who hold the title of the management or employee in the company and have received compensation in the form of salary, so not granted the remuneration and the meeting allowance.

## Personal

### Number of Personal

As of 31 December 2015 the Company had the total of 744 employees, with the number of employees in each division as follows:

Division	Number of Employees
The Management	59
Personnel & General Administration	40
Accounting, Finance and Warehouse	65
Purchasing and Transport	50
Sales and Marketing	7
Information for Management	9
Production	230
Planning and Product Development	36
Engineering and Maintenance	236
Vocational Health, Safety and the Environment	11
Internal Audit	1
<b>Total</b>	<b>744</b>

### Personnel Compensation

As of 31 December 2015 the Company has paid entire compensation to its employees according to the following details:

Compensation	Amount (Million Baht)
Salary	341
Fringe Benefit	139
Contribution to the Provident Fund	19
<b>Total</b>	<b>499</b>

## Good Corporate Governance

Through the year 2015, the Board of Directors has perpetuated the intentions to enhance the Good Corporate Governance (CG) in accordance with the international standards. The Board of Directors therefore applied the CG Self Assessment for developing the Company's governance system under the CG established by The Stock Exchange of Thailand (SET). The purposes of this are for the most efficiency of management system including priority given to the shareholders' rights, equal treatment to shareholders, stakeholders' roles, data disclosure and transparency, and responsibilities of the Board of Directors. All those are for protecting the shareholders' interest.

In 2015, the Company's CG practices were divided into 5 parts, as follows:

### Part 1 Shareholders' Rights

#### 1.1 CG on Shareholders' Right Protection Policy

The Company's Board of Directors formulates the shareholders' right protection policy in writing in 2006. The policy emphasizes on allowing shareholders to have equal rights to have access to the Company's operational performance; and to participate in important decisions making, as well as protecting, promoting, encouraging but not to infringe shareholders' rights. The policies are as follows:

##### Policy on shareholders' right protection

1. The Board of Directors is responsible for protecting and respecting basic rights of the Company's shareholders, such as right to purchase, sell or transfer shares, right to the Company's profit sharing; right to obtain sufficient information about the Company's operation, right to attend the shareholders' meeting to appoint or terminate directors and independent auditors, allocate dividend payment, formulate or amend the provisions or Memorandum of Association, approve capital increase or decrease, and special items, etc.
2. The Board of Directors has duty to promote and support shareholders to exercise their rights in various areas at the Annual General Shareholders' Meeting, i.e. the right to propose meeting agenda in advance, the right to nominate persons as directors, the right to submit questions to the Company prior to the annual shareholders' meeting and the right to openly express opinions and ask questions at the shareholders' meeting, etc.
3. The Board of Directors shall not take any action which may violate or limit, or infringe the shareholders' right to study the Company's information that shall be disclosed according to the related requirements, and the right to attend shareholders' meeting; for example, not to distribute significant information document unexpectedly added, not to add agenda or amend the important data without advance notice to shareholders.
4. The Board of Directors has responsibility to facilitate the applying of the shareholders' rights such as giving the significant information updated via website, inviting the shareholders to visit factory, etc.



## 1.2 Allowing shareholders to study information prior to the shareholders' meeting

The Board of Directors and the Management have implemented the policy relating to shareholders' right that covers more the rights than those required by law, especially the right to general and significant information. At the Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2015, the Company provided the shareholders with sufficient opportunity to study the information to the meeting date via the Company's website. Such information was also published in both Thai and English similar to the hard copy the Company submitted to shareholders.

To deliver to the shareholders the meeting documents, the Company assigned the Thailand Securities Depository Company Limited ("TSD"), which is the Company's share registrar, to distribute the invitation to the Annual General Meeting of the Shareholders to all shareholders 14 days prior to the meeting date in order to provide shareholders with sufficient time to study the information. Such delivery period of meeting documents was more than that specified by the applicable laws.

During the meeting, the Company facilitated shareholders to exercise their rights to attend the meeting by implementing a barcode system for registration and vote counting, as well as providing the revenue stamps for proxy authorization. The label of registered shareholder was provided for access convenience while meeting, without time loss to recheck their documents.

After the Annual General Meeting of the Shareholders for the year, the Company compiled the document, including agenda, meeting resolutions, voting results, questions and shareholders' opinion expressed at the meeting, so as to provide "The minutes of Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2015" for publishing on the Company's website is in compliance with the regulations of SEC and SET.

The Company provided the video of meeting atmosphere in soft file for publishing on the Company's website for shareholders who could not attend the meeting, apart from the minutes publicized in the channel of SET and the Company's website.

## 1.3 Preventing limitation of shareholders' rights to general information and information technology

Through publishing all information on the Company's website prior to the Annual General Meeting of the Shareholders, the Company's Board of Directors supported and not to infringe the shareholders' rights exercise while the Company did not distribute additional document containing significant information during the meeting, or add or change meeting agenda or amend significant information without advance notice. There has been no complaint from shareholders on this case.

## 1.4 Facilitating shareholders to exercise rights

The Company facilitated the shareholders and shareholders' proxy to register attending the meeting by implementing a barcode system for registration and vote counting as well as distributing voting ballots to the shareholders before meeting.

The Company clearly stated shareholders' meeting rules and process in the meeting invitation. The moderator of the meeting also informed the attending shareholders of the rule and voting process at the meeting. The shareholders' meeting minutes also included a record that the meeting was informed of the rules and voting process.

Moreover, the Company invited its shareholders to exercise their right to visit its factory. Regularly, the Company updates current information and data published on its website.

### 1.5 Providing time and opportunity for shareholders to express their opinions

The Chairman of the Board of Directors asked the meeting at the end of each agenda whether the shareholders ask questions related to the meeting agenda or related to the Company, whereby they could openly express their opinion. Any questions related to the meeting agenda or the Company together with shareholders' opinion as well as the answers or clarification made by the Board of Directors or the Company's management, were entirely recorded in the minutes.

The Company provided recording sound of the shareholders' meeting, and disclosed the significant matters arising during the meeting in the meeting minutes for reference in the future and enables shareholders who could not attend the meeting to follow up the meeting particulars.

### 1.6 Directors to attend the shareholders' meeting

With fully respect of shareholders' right, the attendance of the Board of Directors comprised 8 members attended and 3 members excused from the Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2015.

## Part 2 : Equitable treatment towards shareholders

### 2.1 Policy on facilitating the minor shareholders

The Board of Directors respected the equitable treatment to shareholders, and therefore the facilitation policy for minor shareholders was set as follows:

#### Policy on facilitating the minor shareholders

1. The Board of Directors has the duties to respect the shareholders' rights and treat them equally.
2. The Board of Directors has the duties to encourage and support the shareholders to exercise their rights in any respects for the annual general meeting of shareholders such as proposing an issue in the agenda in advance, nominating a person to be selectively director in advance, and submitting questions prior to the meeting, etc.
3. The Board of Directors has the duties to assist the shareholders in any respects such as supporting the shareholders to study information before making decision. For the voting, the Company supports the shareholders to authorize proxies by offering independent directors for the shareholders to authorize as their proxies.

### 2.2 Criteria to provide the minor shareholders the opportunity to propose in advance an issue in the agenda of the shareholders' meeting

The Company allowed and assisted any shareholders to propose in advance an issue in the meeting agenda by providing the consideration criteria published via the data system of SET and the Company's website 3 months prior to the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2015. The Board of

Directors' Secretary was assigned to compile the meeting agenda and submitted to the independent directors for consideration. Basically, if the independent directors viewed such issue as proper, they shall propose to the Board of Directors. In 2015, none of shareholders proposed in advance any issue in the agenda. The criteria of proposing the agenda of the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2014 were the followings:

1. The qualifications of shareholders entitled to propose issue for the annual general meeting of shareholders agenda shall be the shareholder holding not less than 100,000 shares, maybe a sole shareholder or combined shareholders, holding continuingly such shares not less than 12 months from the holding date to the proposal date.

2. An issue shall be proposed through the "Agenda Proposal Form for the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2015" with related complete and entire documents, to be submitted to the Company.

3. The Company's independent directors considered and screened the issues proposed by shareholders prior to submit to the Board of Directors. The Company would notify the consideration result after the meeting of the Board of Directors. The approved issues would be included in the agenda attached to the invitation to the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2015

### **2.3 Consider not to add an issue in the shareholders' meeting agenda**

The Board of Directors complied with the policy on monitoring the shareholders' rights. In shareholder meeting, the Board of Directors strictly conducted the meeting in line with the agenda and did not distribute any additional documents suddenly, or add any issue in the agenda or change any significant information without advance notice.

### **2.4 Criteria to provide the minor shareholders to nominate person for director position**

The Company allowed and assisted any shareholders to nominate in advance qualified person for director position by providing the consideration criteria published via the data system of SET and the Company's website 3 months prior to the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2015. The Board of Directors' Secretary was assigned to compile the accompanied information of the nominee's qualifications as well as his/her consent, and then submitted to the Nomination Committee to consider the qualifications of person nominated by the minor shareholders in accordance with the Company's nomination procedure. Generally, if the Nomination Committee viewed such person nominated as proper, it shall propose to the Board of Directors to consider and propose to the Annual General Meeting of Shareholders. In 2015, none of shareholders made nomination.

### **2.5 Encouraging the shareholders to use the Proxy Form**

The Board of Directors encouraged the shareholders to use the Proxy Form in voting AGREE, NOT AGREE, ABSTAIN by providing the Proxy Form B. Besides, the Company provided the shareholders with the Proxy Form A (general Proxy Form) and the Proxy Form C (only for custodian) published on the website 14 days prior to the meeting date for download.

## 2.6 Encouraging the shareholders to vote

The Board of Directors provided convenience for shareholders who could not attend the meeting but wish to exercise their voting rights by allowing them to assign proxy. The Company arranged 2 independent directors to attend the meeting and vote on behalf of the shareholders. An independent director is Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk (Chairman of the Audit Committee and Independent Director) and Assoc. Prof. Sukanya Tantanawat (Audit Committee Member and Independent Director) Shareholders can appoint one of the two independent directors as their proxy.

## 2.7 Giving the shareholders opportunity to exercise right to appoint individual director

The Board of Directors encouraged the shareholders to use their voting rights by providing and distributing voting ballots at the registration before meeting. Voting ballots were provided for each issue of the agenda, such as dividend payment approval, to consider and approve the audit fees, an election of directors. The vote counting was recorded in the minutes of each meeting for transparency and reference in case of objection later.

## 2.8 Measures to prevent directors, executives, and employees from using the internal information for own benefits

The Board of Directors stipulated the measures to prevent the directors, executives, and employees from using the internal information for their or others' benefits in the Code of Conduct covering the use of internal information for stock trading, the conflict of interest, and the confidentiality of information. The measures were notified through the business ethics, training, and the Company's website. Besides, the secretary of the Board of Directors was assigned to notify the rules in data disclosure and monitor that the Board of Directors and executives report their asset possession including the disclosure of the conflict of interest and related transaction between directors and executives.

# Part 3 Roles of stakeholders

Approved the authorization of the Board of Directors or any person authorize by the Board of Directors to determine the details in relation to the reduction of capital, the increase of capital , and the allocation of such capital increase ordinary shares and the change of par value of shards of the Company.

## 3.1 Good Corporate Governance policy related to stakeholders

The Company respected and gave priority to all groups stakeholders' rights, not only particular to the applicable laws. In the past year, the Company newly considered indicating the stakeholders and established the additional policy and measure on monitoring the stakeholders in accordance with the Good Corporate Governance (CG) and CSR policy simultaneously adhered to conduct. The stakeholders of the Company shall be divided in 10 groups, as follows:

1. Employees and families
2. Customers and creditors
3. Shareholders
4. Community around factory

5. Government agencies
6. Suppliers and contractors
7. Financial institutes, analysts, and investors
8. Scholars
9. Educational institutions
10. Mass media

## Part 4 Information disclosure and transparency

### 4.1 Results of the execution of good corporate governance policy

Last year, the Company accurately, adequately, timely and transparently disclosed the financial and non-financial information required by the SEC and SET through SET's online system and the Company's website. The Company has never been punished by the SEC or SET for not disclosing the information as required. Also, the Company regularly appraises the efficiency of information disclosure process and strictly follows the regulations.

Moreover, the Company published and regularly updated all significant information submitted to the SET and other current information on its website as well as provided all shareholders and stakeholders with such information both in Thai and English so as for equal access to the information.

### 4.2 Remuneration for the directors and the management

The Nomination and Remuneration Committee formulated the policy on remuneration for directors, Chief Executive Officer and top executives as follows;

#### **Policy on remuneration for directors, Chief Executive Officer and top executives**

1. Remuneration of the Company's directors, Chief Executive Officer and top executives shall be set in accordance with their duty, scope of responsibility, fairness and attractiveness, which should be compared to those for directors in other listed companies in the same industry and similar size, including the Company's performance, business surroundings, and overall economic conditions.

2. The Nomination and Remuneration Committee shall be responsible for initial consideration and propose for the approval of the Board of Directors and the Annual General Meeting of the Shareholders the maximum remuneration of the year, position remuneration and meeting allowance.

3. The Nomination and Remuneration Committee shall comply with the resolution of the Annual General Meeting of the Shareholders on the remuneration budget and details which are also disclosed in the annual report. The remuneration that the directors received from positions in other companies, such as consultancy fee, and directorship in the Company's subsidiaries shall also be disclosed.

4. Any director who currently holds management position in the Company and receives the remuneration in the forms of monthly salary will not be entitled to receive the remuneration.

The Nomination and Remuneration Committee proposed to the Board of Directors and the Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2015 to approve the remunerations for the non-executive and non-employee directors as shown in Remuneration for Directors and the Management Chapter. Any director being the subsidiary's director shall not be entitled to take any remuneration from such subsidiary.

#### 4.3 Board of Directors' Report

The Company provided the Board of Directors' responsibility report on financial statements together with the independent auditor's report, as published in the annual report under the Board of Directors' Responsibility towards financial statements.

#### 4.4 Roles and duties of the Board of Directors and Committees

In 2015, the Board of Directors managed the Company in compliance with legal framework, the Company's objectives, rules and regulations, as well as the resolution of the shareholders' meeting with honesty and discretion and for the best benefits of the shareholders. Besides, the Board of Directors appointed committees to assist the Board of Directors in studying details, in monitoring and supervising the Company's operations, as well as screening assigned tasks. Committees which have different roles and responsibilities are as follows:

##### Board of Directors

In 2015, the Board of Directors has the total meetings of 6 times. All meetings were arranged strictly in compliance with the Company's Article of Association and the Public Limited Company Act B.E. 2535. Meeting agenda and related information were distributed to the directors 7 days prior to the meeting. Also, adequate and equal opportunities for the directors to discuss significant issues are provided. The Board of Directors' secretary and legal advisor attended and recorded the meeting, questions, and recommendations of the directors in order to allow directors and concerned parties to study and audit.

In Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2015 Chief Financial Officer, Auditors, and Legal Advisors attended the meeting. Details of the attendance in all the meetings above are as follows;

Board of Directors		Attendance / No. of BOD Meetings	EGM No. 1/2015
1. General	Lertrat Ratanavanich	6 / 6	Leave with advance notice
2. Assoc. Prof.	Niputh Jitprasonk	6 / 6	✓
3. Assoc. Prof.	Sukanya Tantanawat	6 / 6	✓
4. Mr. Michael	Wyer****	0 / 0	Not being a BOD Member
5. Mr. Ryuzo	Ogino	5 / 6	✓
6. Mr. Yanyong	Kurovat**	4 / 4	Not being a BOD Member
7. Ms. Soontareeya	Wongsirikul*	4 / 4	Not being a BOD Member
8. Mrs. Churairat	Panyarachun	6 / 6	✓
9. Mr. Somchai	Leeswadtrakul***	1 / 2	Not being a BOD Member
10. Asst. Prof. Komol	Wong-Apai****	1 / 1	Not being a BOD Member
11. Mr. Sittisak	Leeswadtrakul	5 / 6	✓

**Remark** \* Appointed as a director in the Board of Directors Meeting No. 2/2015 held on 20 March 2015

\*\* Appointed as a director in the Board of Directors Meeting No. 3/2015 held on 13 May 2015

\*\*\* Appointed as a director in the Board of Directors Meeting No. 4/2015 held on 9 July 2015

\*\*\*\* Appointed as a director in the Board of Directors Meeting No. 5/2015 held on 11 August 2015

#### 4.5 Relationship with investors

The Company has a policy on significant information, including general information, to be disclosed properly, completely, reliably, sufficiently, timely, and transparently, including general information that may affect the Company's share price, assigning the Company's representative to communicate with the institute and individual investors as well as analysts and concerned government agencies. The Company's website (www.gsteel.com) is used as a channel to distribute all information, such as the information regarding the Company, business, financial information, news that may affect investment decision, reports submitted to the SET, the Company's activities, and shareholders' meeting details, in order to enable shareholders to keep updated of the Company's movement and information.

### Part 5 The Board of Directors' Responsibilities

#### 5.1 Policy on Good Corporate Governance

The Company's Board of Directors is committed to directing the business in compliance with the good corporate governance which is beneficial and important to promote efficiency and transparency of the Company's operation, helping increase competitive advantages, and add long-term value to the shareholders. The Board of Directors and the Management have formulated good corporate governance practice and made them the Company's policy in writing. The Board of Directors approved the policy the essences of which are as follows:

1. Respecting shareholders' right including allowing them to propose agenda in advance for the shareholders' meeting, and nominating in advance persons to be elected as directors, etc., the Company shall not take any action which may infringe or limit the rights of shareholders.
2. Equitably and fairly treating all shareholders, investors, stakeholders and related parties.
3. Accurately, adequately, equitably, and timely disclosing information to shareholders, investors, stakeholders and related parties through appropriate channels, including website, to enable shareholders and related parties to have easy access to the information.
4. Performing its duties and responsibility in supervising and directing the operations of the Company with integrity, ethics and prudence to achieve the Company's goal and for the best benefits of the Company and its shareholders, as well as preventing conflict of interest.
5. Managing the Company with transparency under sufficient internal control and audit system.
6. Controlling and managing risks at the appropriate level.
7. Operating the Company with integrity and in compliance with laws and business ethics.

#### 5.2 Structure of the Board of Directors

The Company managed the Board of Directors through the system "Check and Balance" and the policy of "Board Diversity". The Board of Directors comprises 11 members that have different qualifications, skills, experience and specialization being benefit to the Company, and ability to contribute their time and efforts to perform a duty to reinforce the Board of Directors. The Board of Directors shall select and appoint the committees in order to share its works for specific issues, as specified in the annual report under Management Structure.



The Board of Directors gives priority to transparency and therefore stipulated that the Board of Directors Chairman is an independent director and shall not be the same person as the Chief Executive Officer or President. The Board of Directors approved the definition of independent directors which is stricter than that required by SEC, for example, an independent director shall hold the shares not exceeding 0.5% in the Company.

The Board of Directors stipulated a formal and transparent process of director nomination which is free from influence from shareholders who have controlling authority. The Nomination Committee shall nominate directors by considering education, capability, experience, etc. in accordance with the scope of responsibilities of the Board of Directors or committees. The list of nominees will be proposed to the Board of Directors for consideration and appointment.

The Board of Directors disclosed the list of the directors and committee members in terms of names, positions, age, education, shareholdings, work experience and relationship with the Company's executives in various channels, including the annual report and the Company's website.

### 5.3 Leadership and vision

The Board of Directors has strong leadership, vision and independence in making decision for the best benefit of the Company and its shareholders. Roles and responsibilities of the Board of Directors and the Management are clearly separated, i.e. the Management is responsible for compiling necessary information for the Board of Directors' consideration.

With a goal to ensure stable business with long-term sustainability and success, the Board of Director, in cooperation with the Management in reviewing and ensuring that vision and mission best address the changing environment, the business goals, business plan and budget are prepared by taking into consideration the maximum added value and long-term stability of the Company and its shareholders. The Board of Directors also directs the business and ensures that the business operation is efficiently executed by the Management.

The Board of Directors encourages good corporate governance within the organization and formulates good corporate governance practice, code of ethics, measures and approval procedure of connected transactions between the Company and related parties or persons who may have conflict of interest, as well as clearly separates the authority of shareholders from that of the Board of Directors, also that between the Board of Directors and the executives and other committees, in order to balance the power, and each other shall be independently examined.

### 5.4 Conflict of interest

The Board of Directors shall consider connected transactions that may cause conflict of interest between shareholders, directors and the Management, with best prudence, integrity, reasonableness and independence within good business ethic framework. It also discloses complete information for the best benefit of the Company. The Board of Directors shall strictly conform to the criteria and procedures or regulations set by SET whereby the Audit Committee shall provide information about the necessity and appropriateness of such transaction.

The Board of Directors has formulated measures and approval procedure of connected transactions between the Company and its subsidiaries or persons who may have conflict of interest. The persons who

may have direct or indirect conflict of interest shall not be allowed to make decision on the matter. The Audit Committee is required to participate in the consideration and provide opinions on the necessity and reasonableness of the items proposed for the best benefits of the Company. The connected transactions are also required to be disclosed in the Notes to the Financial Statements prepared by using the generally accepted accounting principles published in the Annual Report.

## 5.5 Business ethics

The Board of Directors has prepared the Management and Employees' Code of Conduct for the Company's Management and employees to use as guideline in performing their duties and to strictly and consistently implement in terms of business operations, equitably with fair treatment towards stakeholders, including the matters related to conflict of interest, information confidentiality and possible fraudulent use of information, bribes, and gifts. In this regard of the Code of Conduct, the Board of Directors assigned the Internal Audit Department to monitor and audit the implementation.

The Board of Directors itself shall monitor and ensure that the Company's business operation, directors' ability to perform their duties, the Management's operation, and employees' work are within ethical framework in addition to the Company's regulations and related laws.

The Board of Directors has also formulated a policy requiring directors, executives and employees who are involved with inside information to avoid or not trade the Company's shares 1 month before the significant information, such as financial information which may affect the Company's share prices, is disclosed to the public.

## 5.6 Power balance of non-executive directors

The structure of the Company's Board of Directors comprises the Chairman who is an independent director, and independent directors totaling 4 persons, together with 4 executive directors, and 3 non-executive directors forming as 11 members of the Board of Directors. The balance of power by independent directors is 45% which is over half the Board of Directors.

## 5.7 Integration or segregation of positions for managerial balance of power

The Board of Directors clearly divides scopes of roles and responsibilities among the Board of Directors, Executive Committee, Audit Committee, Nomination Committee, Remuneration Committee and Risk Management Committee, as well as the Chief Executive Officer with a clear stipulation that the Chairman of the Board of Directors shall not be the same person as the Chairman of the Executive Committee or Chief Executive Officer and shall not have any relations with the Management, in order to prevent any executive to have unlimited power, and the managerial balance can be checked.

## 5.8 Committees

The Board of Directors appointed committees to assist it in monitoring and controlling the operations, as well as screening the assigned tasks. Roles, authorities, duties and responsibilities are clearly set. At present, there are 4 committees, each with different roles and scopes of responsibility, as specified in the Annual Report under Management Structure.

## 5.9 Roles and responsibilities of the Board of Directors

In the past year, the Board of Directors reviewed and approved significant operational matters and directed the Management to efficiently implement the policies and plans, including to effectively managing the budget.

Further to the Board of Directors having stipulated and approved the written good corporate governance policy, a review is to be made at least once a year.

The Board of Directors provided and distributed the Code of Conduct in writing to the new directors, executives and employees; and reviewed other ethics for the existing directors, executives and employees to understand ethical standards applied to its business operation. The Board of Directors assigned the Internal Audit Department to closely monitor the execution of such Code of Conduct.

The Board of Directors, having carefully studied and considered conflict of interest and connected transactions which may cause conflict of interest to the Company taking into account the shareholders' best benefits, found none of such items.

The Board of Directors provided a financial statement control and regulations implementation. The Internal Audit Department independently performed its duty in monitoring the implementation of these regulations as well as the control measures. It is at least once a year to review such control.

## 5.10 The Board of Directors' meeting

The Board of Directors convened at least 4 times a year and arranged the meeting in accordance with the Company's rules, the Public Limited Company Act B.E. 2535, and SET's regulations. The Chairman of the Board of Directors, in the capacity of the meeting chairman, would promote prudence in any consideration; provide sufficient time for the Management to present significant information and for directors to discuss the matter. Meeting minutes for every meeting was made for future reference and checking. It is the duty of the Board members to attend every meeting, except for a certain unavoidable case.

Before the Board of Directors' each meeting in 2015, in late 2014 the Company Secretary prepared meeting agenda for whole year for the Board of Directors to be able to schedule their time for the meetings.

In considering the number of meetings, the Board of Directors considered the duty and responsibility of the Board of Directors. The Company Secretary shall prepare the whole year meeting agenda and matters to be considered in each meeting in order to provide sufficient detailed information for the Board of Directors. For example, in the March meeting, the Board of Directors shall approve the annual financial statements, and schedule the annual general shareholders' meeting as well as set the date of the closing of the Company's registration book to suspend the share transfer, while the meetings in May, August and December are scheduled for reviewing and approving financial statements for the first, second and third quarters, then the December meeting is organized to consider budget for the following year.

In each meeting, the Company Secretary provided the agenda and related information and distributed them to the directors for average 7 days prior to the meeting.

The meetings were strictly held in compliance with the Company's rules and regulations, and the Public Limited Company Act B.E. 2535. The directors were given opportunity to discuss carefully the important problems. The Company Secretary and legal advisors attended the meeting and prepared the recording, so as for the minutes of the meeting, which included also the directors' questions and recommendation in the meeting for future reference and cross-checking.

In each meeting, the Chairman of the Board of Directors would conduct the meeting to last for 1-2 hours, which was sufficient for the Management to present the matters for consideration and for the directors to carefully and equally discuss the important issues. The Chairman of the Board of Directors encouraged the attending directors to use their best consideration. The Chairman also asked whether there was any question or other opinion on each issue of the agenda in every meeting.

### **5.11 Self Assessment of the Board of Directors**

The Company Secretary provided the "CG Self Assessment", and submitted to individual directors for considering his/her achievement and for resolving problems, as well as for the work efficiency improvement.

### **5.12 Remuneration for directors and executives**

In 2015 The Nomination and Remuneration Committee resolved, in accordance with the scope of duty and responsibility assigned and at the same range as that offered to directors in listed companies of similar size and in the same industry, and also the Company's performance, business environment and economy as a whole, to propose to the Board of Directors and to the Shareholders in the Annual General Shareholders' Meeting to approve the total amount of the Directors' remuneration 2015 same as rates 2014 year.

### **5.13 Directors and executives development**

The Board of Directors encouraged and provided the training courses to develop and educate the Company's directors and members of committees so as for the continuous improvement in performing their tasks.

The Company Secretary prepared Directors' guidebook with criteria on information disclosure, profile, shareholdings, changes in shareholding of directors, etc. and distributed to new directors. The secretary shall also invite new directors to visit the Company's plant to introduce to them the hot rolled coil business as well as the Company's business operations.

The Board of Directors has stipulated that the Chief Executive Officer and Presidents prepare a regular report for the Board of Directors to update on the development and succession plans in case they could not perform their duties.

The Board of Directors, in parallel to the succession plan, implemented the executive development plan by assigning the Chief Executive Officer to report progress of executive development plan undertaken during the year.

## Risk Factors

Risk factors to the Company's business that may materially affect its rates of return while its risk prevention guidelines can be summarized as follows:

### Production Risk

#### Risk of Local Scrap Procurement

The scrap is the major raw materials for production and local scrap was consumed at around 30% of total RM consumption. The company has a plan to buy a good quality of local scrap by having the representatives acting as a middle man to participate in the auction or to find the local scrap for the company of which the company has a selling/buying agreements with representatives for supplying the local scrap continuously in all local scrap market situations. This process will make the representatives be confident in supplying scrap including having the scrap inventory for continuous consumed by the company.

#### Risk of logistics management

The fuel price in the major factor for delivery of the products to the customers. Therefore, the company uses the sub contractor by signing the long term contracts with more than one transportation companies and has a clear agreement in term of fuel price fluctuation for any period including agreement on number of tracks/trailer with clean the compensation of accident during transportation.

### Import Scrap and Pig Iron

#### Risk

- Price and quantity depend on the world market situations.
- The order must be placed 2-3 months in advance so there are risks on price fluctuation at the time of cargo arrival at the mill.
- The scrap supply sometimes has less quantity or has other specification requirement.
- The transportation may take 30 days due to long voyage.
- Late delivery can be occurred.
- There are possibilities of quality issues, weight loss, etc at the time of cargo arrival which will lead to the claims.

#### Protective and Corrective the Risk

- Follows up closely on the world scrap market movements.
- Having minimum inventory for production.
- Sourcing new reliable suppliers.
- Coordination with concerned in case of delay delivery so that the adjustment of RM usage can be done in order to avoid stop production.
- Sourcing the new suppliers in nearby counties to save the transportation duration and can have less safety stock.

- Setting the safety stock level in order to avoid delay delivery or over stock.
- Specifying the claim conditions and compensation clearly in the sales/buying contracts.

## Market and distribution risk

### Risk from product price volatility during the business downturn

Since the Company's products are used by related industries such as construction, the characteristics of which include upturn and downturn cycles, therefore, demands and prices of the Company's products will vary accordingly. Since this may affect the Company's future profit especially during the downturn, pricing volatility may affect its revenues in different periods and this could negatively affect its business, financial conditions, operation results in future.

Besides, the Company's hot rolled coil can be used in several other industries. For example, cold rolled steel can be used in an automobile industry while galvanized steel and plates are widely used in various industries. However, with the Company's production efficiency and competitiveness, it expects that during the downturn where demands are less, it will be able to produce more for exports. At present, it has already developed its export markets.

Apart from that, the Company signed the Agency Agreement to assign the exclusive agent to ensure the monthly off-taken quantity. With this agreement, the Company can be rest assured the minimal circulation, meaning that the sales quantity will not be volatile per market fluctuation.

In addition, the governmental sections launched the supportive policies to enhance the domestic steel industry. As the result, there are less of the import hot rolled coils, the dramatic increases on demand and the gradual improvement on the domestic prices.

Meanwhile, volatility of product prices will not largely affect the Company's operation since both the costs of raw materials and products are varied in the same trend, as a result, minimizing the negative effect upon the Company's profits.

## Financial risk

### Risk on currency exchange fluctuation

The Company exposes to currency exchange risk due to most of its incomes is in the Thai baht currency, while main raw materials which are scraps and pig irons mostly imported from overseas and nominated in US\$. Thus, the fluctuations of the currency exchange may affect the cost of the Company and its profit or loss from the currency exchange fluctuation.

Although the Company does not enter into forwards contracts, this risk is moderate as selling price is somewhat in line with the world market price quoted in US\$. In addition, the Company has some debts portion in the foreign currency which it is in the process of debt restructuring negotiations and, thus, there is not yet any installment payment at current. The effect of currency exchange fluctuation, therefore, has occurred in term of accounting only which does not affect the actual cash flow in the company's operations.

## Risks Concerning Environment and Personnel

### Risks from possible polluting production

The Company runs an industrial business of hot-rolled steel production, consisting of melting, casting and hot-rolling processes, which may cause pollutions in forms of air contamination, water contamination with metals, and the temperature of water outflows from the production line, and also the noise level that may exceed the standard requirement. The Company has the protection systems for air pollution with dust collection system before discharging to the environment, water treatment for the cooling towers to treat the metals contaminated into the water outflows from the cooling towers. However, the said water outflows have not been disposed outside the plant, but reused in showering the hot metal slag and all evaporated into the air. Trees have been grown in a zigzag pattern round the plant area as barriers to dust and noise. The said protection measures have currently complied with the environmental laws and requirements. Anyhow, the Company is exposed to the risk of missing detection of some pollution that may damage the environment, thus may lead to the Company's increase in expense of improving the damaged environment, or the Company's increase in the pollution detection and control to be compliant with the possibly more strict laws or requirements in the future, thus may incur The Company higher expenses. These also include any possible expenses from prosecution(s) on the discharged pollutions that the Company cannot reduce.

By the way, since 2007, the Company has complied with the principle and requirements of environmental standards, awarded with ISO14001 and TIS/OHSAS 18001 certified by TUV Nord. To date, the Company has obtained ISO 14001 environment management standard, OHSAS 18001 occupational health and safety management standard certified by Lloyd Register Co., Ltd. Moreover, the Company has hired an environmental-specialized firm to inspect the plant's environment quality every 6 months, and continuously presented the inspection reports to Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning, Department of Industrial Works, and Department of Primary Industries and Mining; the Company is thus certain that no troubles would arise from the said environmental matters.

### Risks from business operations that may cause harms to the employees

The Company has run a heavy industry business that may cause harms to its employees from the melting, casting and hot-rolling processes, and transportation of heavy materials, so these may incur the Company higher expenses in prosecutions on claims for the injured, including fines, which may impact the Company's business, financial position and performance in the future.

The Company, however, has had Emergency Plan and Measures for Workplace Safety up to standard as accepted by the government agencies and private organizations concerned, as well as the certificates for TIS/OHSAS 18001 standard on the prevention or mitigation from the risks to accidents at work. Based on the past records, the Company's accident rates have been low since establishment, and there has been no claim on infringement to its employees.



## Risks concerning the government's policy, laws and regulations

### Risks from the free trade agreements (FTAs) with coverage on hot-rolled steel flat products

At present, Thailand is bound to comply with the free trade agreements that concern the steel industry, i.e. Japan-Thailand Economic Partnership Agreement, where the import tariff quotas have been granted to hot-rolled coils imported from Japan, in forms of pickled and oiled hot-rolled coils and hot-rolled coils for cold-rolling, as the domestic producers cannot produce as much quantity as currently needed in Thailand. The Company, therefore, has been affected on the marketing opportunity to serve such the specific market segments. Anyhow on the other hand, it is a drive to the Company for developing the production capabilities of its products to compete with the hot-rolled coils imported from Japan in a long run.

In addition, the free trade agreements of "ASEAN and China", "ASEAN and South Korea" and other effective ones stipulate the tariff cut to zero for other-alloy-steel hot-rolled coils, besides stainless steel, high speed steel and silicon electric steel; in coil and not in coil that cannot be sufficiently produced and supplied for the domestic market, imported from the FTA parties since 2009. Such the tariff cut has favored the foreign producers and exporters to sell such the goods to Thailand in large numbers, so that the domestic producers have been injured or damaged by continuously surge in imports of alloy-steel goods, e.g. boron-added or chromium-added or other-alloy-added steel goods that compete directly against the locally produced non-alloy steel goods in unusual trade pattern.

#### **Risk mitigation with safeguard measures available under the existing law:**

During the recent years, after the government imposed the antidumping measures that led import hot-rolled coil goods prices get back to normal and the importers and foreign exporters then changed the ways of imports by diverting to the loopholes of antidumping measures to import other-alloy-steel goods with just very little alloys added to change the harmonized system codes on import goods or by importing hot-rolled coils of width over 1,550 mm (for further slitting), or declared as other hot-rolled steel; so could circumvent from the existing measures and the privileges from imports under FTAs as mentioned earlier, thus the imports increased tremendously during the said period and directly impacted the domestic producers, including the Company. Then the Company, jointly with other producers, filed petitions to the government for impositions of safeguard measures to solve the troubles. Hence, Ministry of Commerce has imposed the following safeguard measures on imports of hot-rolled coils:

- Safeguard measure on imports of hot-rolled other-alloy-steel flat products, effective for 3 years, from February 2013 onwards
- Safeguard measure on imports of hot-rolled non-alloy-steel flat products of widths over 1,550 mm and the others, effective for 3 years, from June 2014 onwards

And the measures have favored the hot-rolled flat steel industry to lessen the troubles and provided the domestic producers with adequate time to adjust themselves to cope with the dynamic changing imports on as equal basis as possible.

In 2015, the Company together with the other domestic producers filed petition to Department of Foreign Trade, Ministry of Commerce, to take review procedure to continue the safeguard measure on imports of hot-rolled other-alloy-steel flat products, which will expire in February 2016, for the next 3 years. The Company will closely follow up on the matter.

### Risks concerning the government's price control

In 2015, hot-rolled steel flat products were one of goods on the control list as per the notification of Ministry of Commerce, where practically implemented monitoring on the domestic sales quantities and prices; but not specifically controlling over the pricing. The Company always cooperated well with Department of Internal Trade. In case each of the domestic producers, including the Company, needed to change the prices of goods, it could do so by informing Department of Internal Trade and providing with any additional information as requested. The Company, therefore, is exposed to a low level of risk being prohibited or held back from price increase or in case the Department would deploy price suspension measure on consumer goods or commodities that may affect revenue generation and profitability some time in the future. Anyway if the Company needs to increase a selling price, it can elaborate the increasing cost of raw materials and production cost that justify the selling price increase, and inform the government of the Company's necessity for such a price increase.

### Risks from the government's policy that affect the Company's business operations and performance results

As the Company runs a heavy industry business that the government's policy may impact the Company's performance results. At present the Company received privileges from the Board of Investment ("BOI") and protection with antidumping and safeguard measures (from Ministry of Commerce), the Company then may expose to risk from business operations that may be impacted only if the government changed the said policy.

The Company expects not to be affected by the BOI-related policy, as the Company has already got the BOI promotion certificates for the existing main production line and the expansion project. And in the past, the approved projects under BOI privilege were not affected by the said change in policy.

The antidumping measures are viewed to be a policy that the government might terminate after imposition if there is a valid rationale. Anyhow, at present the government gives importance to the steel industry as it is an important primary industry, so the government has to help when the steel industry is in troubles. The Company thus assesses 'no risk' exposed to the government's policy in case the antidumping measures would be terminated in the future, while it is capable to produce goods of standard qualities on the competitive costs against the competitors on the market on fair competition basis.

The risk mitigation by imposition of the antidumping measures as available by law:

The hot-rolled coils are a basic commodity for uses mainly in countries' development where large scale producers exist worldwide. Then the increasing pressure in the liberal trade environment, especially during economic slowdown, led steel producers to struggle for survivals, so resulted in the dumping trade practice (export to foreign countries at prices below their local prices) intentionally and unintentionally that have distorted the market mechanism of the importing countries, or say, it was destroying the domestic industry, by unfair competition. So, the policy for antidumping is an important instrument to help retain fair trade among the concerned parties.

Thailand, led by Ministry of Commerce, has imposed the following antidumping measures on imports of hot-rolled steel flat products:

1. Antidumping measure on hot-rolled steel flat products originated from China and Malaysia for 5 years with effect since August 2011
2. Antidumping measure on hot-rolled boron-added steel flat products originated from China for 5 years with effect since December 2012
3. Antidumping measure on hot-rolled steel flat products originated from the 14 countries continuation for 5 years with effect since May 2015

The above-mentioned antidumping measures imposed by the government result in decreasing trade disputes/troubles arisen from the dumping practices done by the subjected countries, therefore gradually brought back normalcy to Thailand's hot-rolled steel industry.

In addition, in 2015 the Company jointly filed petition together with other local producers to Department of Foreign Trade to impose antidumping measures on the imports of hot-rolled steel flat products from Brazil, Iran and Turkey. Then the Department issued the notification of initiation of antidumping investigation on 18 January 2016, and the antidumping investigation procedure will begin after then and will take time in the investigation and verification. The Company is participating in the said procedure till finish, and till antidumping duty imposition on the said 3 countries. And the Company will also cooperate with other domestic producers to keep monitoring the dumping practices by other countries or in other patterns that are likely to happen, in order to hold back or prevent further unfair trade to Thailand's hot-rolled steel market.

## General Risks

### Risks caused by disruption in operations due to uncontrollable factors

The Company might face the business risks caused by several uncontrollable factors, such as sabotage, natural disasters, industrial accidents, terrorism, technical problems and faults.

Though the said factors were uncontrollable, the Company was confident in protection and solution to restrain the problems from leveling up so much as to result in significant loss of revenue by, for instances, regular trainings for the employees to be skilful and specialized, continuous training for them with knowledge to safely operate the equipment and machines, as well as the security serviced by both the Company's employees and a hired professional security firm in charge and strictly monitor the entrances and exits 24 hours a day. And the Company has been insured for the losses of or damages to the properties in case of actions with bad will and all natural disasters. In the Labor Relations Committee, the Company has involved committee members from the employees' side and the employer's side, as well as the Corporate and Social Responsibilities Committee, as representatives who have taken care of the employees' proper and fair working conditions and welfares.

## Internal Control and Audit System

### Internal Control

The Company have a duty and direct responsibility to provide and maintain the internal control and the assessment of adequacy of internal control system, comprising the 5 sections: 1. Control Environment, 2. Risk Management, 3. Control Activities, 4. Information and Communication, and 5. Monitoring Activities. The Company's Board of Directors deems that the Company provides an adequacy of Internal Control, and was already reviewed by The Audit Committee.

The Company not only has had sufficient internal control on its transactions related to the major shareholders, directors, executives or their related parties, but also its Board of Directors have encouraged the management to continuously improve the quality of the internal control to strengthen Good Corporate Governance.

### Assessment of Adequacy of Internal Control System

The Board of Directors considered the assessment of the Company's adequacy of internal control for 2015, as described under of the following 5 sections:

#### Section 1 Control Environment

The Company's Board of Directors, as independent on the management, were responsible for directing the Company's business operations, setting business targets for short term (1 year), medium term (5 years) and long term (10 years), along with annual budgeting process, with periodical follow-ups, and also reviews or revisions on the business plan during the implementation in accordance with the situations over time, meanwhile brought to the Board of Directors for consideration and approval.

The Board of Directors has considered setting the target on the operations with circumspection and review that it can comply with the actual targets by analyzing the incentive and remuneration for its employees to be justified.

The Company has clearly defined its organizational structure, separating the administration into two parts, which are the production and maintenance functions, and the support functions, for the management's convenience and optimal efficiency in operations.

In 2008, the Company revised the Company's Business Code of Conduct, which laid out the ethical policy and business code of conduct and with regard to ethics for the management and employees to be prohibited from actions that would cause any conflicts of interest with the Company and its business partners, and also the provision on penalties in case of violation.

The Company has made out the concise written policy and work procedures concerning financial transactions, procurement and general administration that have prevented frauds, also with authorization limits clearly stated.

The Company has continuously developed the information systems as a tool to control possible frauds as well.

To lay out the policy and action plans, the Company has taken fair treatment to the business partners into consideration, by stating the policy and practical principles in the Company's Business Code of Conduct for the management and employees to keep good relationship with all business partners, as well as a measure on treating the business partners honestly, equally, keep confidentiality, and prohibited to receive grafts from the business partners.

## Section 2 Risk Management

The Company stipulated that the Management to have a meeting every week. Management of each area will present operation performance together with problem and risk facing in order to find solution and prevention.

The Risk Management Committee will analyze and report progress of characteristics of risk and direction of risk management to maximize benefit to the Company.

The Risk Management Committee stipulated measures to appraise the efficiency of risk control in various areas and to reduce possible risks that may affect the Company's operation.

The Risk Management Committee has defined the Annual Risk Management Plan and assigned the Management to proceed with the actions in accordance with the Plan and then report back to the Risk Management Committee.

## Section 3 Control Activities

The Company clearly reviewed the regulation on approval authorization in financial and operational matters for the Management to manage the operations with most efficiency.

The Company clearly separated the responsibilities of each function with work flow provided.

The Company has determined the measure and procedure for related transactions, and the policy for conflicts of interest altogether in the codes of conduct for the management and employees, with assigning the internal audit department to continuously perform audits and report direct to Audit Committee. Moreover, the Company prohibits any interested parties from approving transactions that would lead to conflicts of interest. In decision making to approve any transactions, the Company mainly viewed the most benefits in a long run. If any transactions were likely to cause conflicts of interest, they had to be reported to Audit Committee or brought to Audit Committee for opinions, as the case may be.

The Company followed up the actions to be taken under the bound contracts and agreements continuously, and has also administered the Subsidiaries' business operations in case the Company has invested in such the Subsidiaries, by appointing its directors the authorized directors of the Subsidiaries, and for the Associates, the Company has appointed its representatives the directors on creditor's behalf to protect the Company's benefits.

The Company has had the measures to keep its operations in conformity to the laws to minimize its business risks by employing an external specialized legal counsel to help review documents and give consultation on several proceedings. The Company also has internal audit department to perform audits based on the rules, regulations and laws concerned.

## Section 4 Information and Communication

In the Board of Directors' Meetings, Secretary to the Board and the management prepared documents and details of the important agenda for Board of Directors' consideration in advance as information for decision making. And if there were additional details afterwards, the Company provided them as supplemental meeting materials sent to the Board of Directors before or on the day of meeting.

The Company sent the Board of Directors' Meeting invitation letters and the minutes of the previous meetings together with the meeting materials to the Company's Directors for their information each meeting in advance, on average 7 days prior to the day of meeting.

The Company made out minutes of the Board of Directors' Meetings, recording the significant information as well as suggestions, comments and objections (if any), and brought the minutes to the Board of Directors for acceptance in the following meetings. Chairman of the Board gave chances to the Directors to independently rectify or add contents to the minutes.

The Company arranged storing places for accounting entries documents and important documents by category.

The Company has applied the accounting policy of Generally Accepted Accounting Principles, under the control and audit by external certified auditors.

## Section 5 Monitoring Activities

The management reported the performance results to Executive Committee and the Company's Board of Directors every quarter. In addition, the Company prepared the annual budget for the following year, and would use it as benchmark for the performance appraisal and make systematic comparative analysis report to the Board of Directors.

The Company arranged management meetings weekly to follow up operation results and comparison with the targets and discuss the ways for corrective actions in case the targets were not achieved. Moreover, the Project Committee was appointed to support the Company's targets aiming at development of the operational systems to control the operations as targeted.

The Company arranged for audits on conformity to the established internal control system regularly by the internal audit department making a yearly audit plan that covered finance, operations and the actions taken under the regulations and laws concerned to evaluate efficiency and effectiveness, and also to audit the conformity to the existing internal control system.

The audit result report and progress report: The internal audit department was assigned to report direct to the Audit Committee at least once a month. And for preventive suppression, internal audit department regularly conducted audits and followed up the performance results of each department or unit. Besides, the internal audit department is responsible to follow up and evaluate the significant corrective actions in order to present to Audit Committee and the Board of Directors.

The Company has had a policy that its management to have duty and responsibility to report to the Board of Directors regarding the decisions made that significantly affected or might affect the Company's reputation and financial position, including the problems found, such as frauds or illegal actions.

## Related Transactions

### Details of the related items between the Company and the People with a Possible Conflict of Interest

The Company has made items with people who may have conflict of interest from the shareholders and/or the management of the Company that can summarize the relations as follows:

Possible Conflict of Interest	Relation Characteristics
G Steel PCL	The main company and related directors
GJS Notes Holdings Co., Ltd.	A subsidiary of G Steel
Oriental Access Co., Ltd.	A subsidiary of G Steel
Siam Professional Holdings Co., Ltd.	A subsidiary of G Steel
GS Securities Holdings Co., Ltd.	A subsidiary of G Steel
SSP Place Co., Ltd.	Has joint directors
Asia Metal PCL	Has joint directors
Panichsawad Co., Ltd.	Directors related to major shareholders of G Steel
Arnoma Hotel Bangkok Co., Ltd.	Has joint management with the Company
Thailand Iron Works PCL	Has joint directors with the Company
Great Siam Steel Works Ltd.	Has joint directors with the Company
Intelligent System Network Ltd.	Has joint directors with the Company
Felix River Kwai Resort (Kanchanaburi) Co., Ltd.	Has joint directors with the Company
Mahachai Steel Center Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel
Mahachai Steel Inter Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel
Metal Inter Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel
Kim Huat Steel Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel
M & L Steel Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel
M Steel Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel
Renaissance Advisory Limited	Common director. Resigned from the director position on 9 July 2015



Related items took place in 2015 and 2014 with the following details

**1. Related Items with G Steel PCL**

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buying raw materials and finished goods.</li> <li>• Cost of operation consultant.</li> <li>• Income from sales</li> <li>• Trade creditor</li> <li>• Trade debtor</li> <li>• Customer's advance payment</li> </ul>	<p>4.13</p> <p>-</p> <p>0.62</p> <p>4.78</p> <p>0.18</p> <p>0.12</p>	<p>161.69</p> <p>6.61</p> <p>192.88</p> <p>1.73</p> <p>1.94</p> <p>0.12</p>	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.

**2. Related Items with Oriental Access Co., Ltd**

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Deferred interest</li> <li>• Other creditors</li> </ul>	<p>0.58</p> <p>13.45</p>	<p>1.62</p> <p>42.99</p>	The management deems such the items are necessary and justified, including approved by the creditor committee. The occurred expenses complied with the agreement on the management of the revolving credit facility for use in the operations; consultancy in establishing the strategy to help on the management of the Company. It includes the

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
			purchase of the materials used in production, production process, sales, marketing, sales promotion, domestic and foreign distribution of the goods and others for the agreed time.

### 3. Related Items with Asia Metal PCL

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
• Income from selling finished goods	-	192.26	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.

### 4. Related Items with GJS Notes Holdings Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
• Other debtor	1.26	-	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.

5. Related Items with SSP Place Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Expense on leasing the office space and other services</li> <li>Deferred expense</li> </ul>	3.73	3.89	The management deems that the Company leases the office space for use in its operations with the office rentals at SSP Place Ltd. collected from the company is the same office rental that SSP Place collects from other lessees.
	0.33	5.56	

6. Related Items with Arnoma Hotel Bangkok Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Other expenses</li> <li>Deferred expense</li> </ul>	0.69	1.03	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.
	3.77	3.09	

7. Related Items with Intelligent System Network Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
<ul style="list-style-type: none"> <li>ther expenses</li> </ul>	0.13	0.20	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.

## 8. Related Items with Mahachai Steel Inter Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
• Characteristics of the Items	-	46.91	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.

## 9. Related Items with Kim Huat Steel Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
• Income from selling by- products	-	3.47	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.

## 10. Related Items with Mahachai Steel Center Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
• Income from selling finished goods	-	135.05	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.
• Buying raw materials and finished goods	1,451	1,897.10	
• Financial cost	4.36	13.87	
• Deferred interest	-	0.82	
• Cost of goods paid in advance	17.17	96.38	
• Trade creditor	-	139.47	

11. Related Items with Metal Inter Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
• Buying raw materials and finished goods	-	2,285.59	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.
• Other expenses	-	0.59	
• Financial Cost	-	7.03	

12. Related Items with GS Security Holding Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
• Debentures	343.35	640.80	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.
• Financial consulting fees	14.90	21.92	

13. Related Items with Renaissance Advisory Limited

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
• Financial consulting fees	15.12	40.67	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.

## 14. Related Items with Panichsawad Co., Ltd.

Characteristics of the Items	Size of Item/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	Date 31 Dec 2015	Date 31 Dec 2014	
• Income from selling finished goods	269.42	-	The management deems that such the item happens according to the normal business condition in its operations.

## Measures or Procedure on Approval of the Related Items

Making a related item has to comply with the law on the securities and exchange and the rules, notifications, orders or requirement of the SET and the SEC. Those who have a conflict of interest or vested interests cannot vote in such items. The Board of Directors and the Audit Committee has to verify and supervise the related items, while the management and/or the non-stakeholders shall implement and make a decision on the related item. However, it does not include the transaction that is the normal course of business operations.

However, the procedure on making a related item shall comply with the rules of the Company by seeking opinion from the audit committee to consider the necessity and justification and notify the Board of Directors or seek approval from the Board and/or from the shareholders of the Company. It shall be implemented in consistency with the guidelines of the SET and the SEC on making the related items as a listed company. Moreover, the Company still has a policy on making the related items in the future on the normal business and lending as follows:

**1. Normal business and items support the normal business with the general trade conditions**

In the future the Company may do some items in the normal business and the supportive items in the normal course of business with the general trade conditions and the people who may have a continuous conflict in the future, for instance, trading of goods, lease of the office space or use of the place in organizing a seminar. The requirement on making the related items shall comply with the conditions on the normal trade conditions like the general customers in the fair price.

**2. Normal business and the supportive items in the normal business without a general trade condition and between them.**

In the future the Company may have items on the normal business type and the supportive items for the normal business, without general trade condition and related items with the people who may have continuous conflict such as the transaction with the allies, the consultant on the strategy of the Company. The Company shall comply with the designated conditions in the contract strictly. If there is a related item in addition in the future the Company has to follow the measures and procedure on approval of the related items. The board of the company may not approve item as they may have a conflict of interest in accordance with the specified scope of power of the board.

### 3. Lending

The Company has no policy on lending to other companies, including its allies and the strategic consultants. However, if it is necessary to implement, it has to follow the measures and procedure on approval of the related items. Meanwhile, the Board of Directors shall not approve any items that it may have a conflict of interest according to the specified scope of power of the board.

Moreover, since the products of the Company and those of our major shareholder, G Steel PCL (“G Steel”), have similarity; thus, for prevention of the conflict of interest in the future, the management of the Company has set guidelines on the measures as follows:

(1) Reduction of the chance of the business competition between the Company and G Steel.

The Management of the Company and of GSteel have planned and prepared guidelines on expanding the future business of each company based on the principle to have suitability with the expertise, production process, customer target group at present in each company to be consistent with the trend on the product demand in the future of each customer group, to avoid the repetitive investment and create the economies of scale in the production and purchase of raw materials.

(2) Independence of the Board of Directors and the management

Both companies have been managed with independent Boards and Audit Committees to maintain the interest of the minor shareholders on both sides, and the management has a policy of operating the business while maintaining freedom of management of each company.

(3) Making related items between the Company and G Steel

The Company has a policy on maintain the commercial arm’s length basis in making the related items and G Steel. Should there is a related item between the two companies, it shall provide an audit of the data that is transparent of the two companies to be able to verify and comment on the related item and disclose the information in the financial statement of the Company sufficiently.



## Corporate Social Responsibility

### Overall Policy

The company adheres to doing the operations on Corporate Social Responsibility (CSR) under the good governance principle and prioritization of the management of natural resources and the environment with sustainability. Khunying Patama Leeswadtrakul, chief CSR, is the responsible person to give support and promotion on the CSR operations for concrete continuity. She adheres to the policy on focusing the CSR from inside out. It means including taking care of the stakeholders such as the employees and their families, customers and creditors, shareholders, the surrounding communities, government agencies, suppliers and contractors, analysts, investors and financial institution, academics, educational institution and the media.

However, the company has implemented the CSR is based on the guidelines of “Being a leader in the steel industry at the world’s class” and has the mission involved with responsibility towards society and the environment. It is “Conservation of the environment and return to the society,” and “promotion of value to the stakeholders,” which is the important mission leading to sustainability.

### Policy on the CSR and the Environment

The organization adheres to the business with transparency, accountability, ethics, and respect of human rights, fair treatment of labor, anti-corruption, equity marketing and consumer protection as well as considering the impact on the stakeholders. Also it has determination on the operations with the responsibility for various impacts from the operations, including giving priority to the environment and promotion of participation and sustainable community development.

### Implementation

The company has designated the policy, business ethics and practical guidelines, as well as punishment in the case involving the fair operations, relations with the involved stakeholders and the operations with a conflict of interest, including anti-corruption.

#### 1) Supervision of the organization

It has the guidelines that all the employees have to perform the duty with integrity, ethical working, adhering to the bylaws of the company within the requirements, rules and various laws involved with its business operations strictly. It gives respect to the rights and interest of the stakeholders that it has relations. It also cooperates with a state agency or organizations that regulate the business of the company. Also it has to perform with circumspection, prudence and management of various resources among the personnel, finance, natural resources to have cost effectiveness and optimum benefit to the company and the public. Meanwhile, it can reveal information and review of the monitoring for transparency and accountability.

#### 2) Human Rights

It has guidelines for all of its employees to respect and treat all the stakeholding groups with egalitarianism and equality based on the principle of respect to the human rights at the international level. They have the basic rights in livelihood and working, the right to expression and opinion, including the right to economics,

society, culture, religion and politics without discrimination on racism, religion and no violation of the various rights, as well as no exploitation of all the groups of the stakeholders, including the groups that need special care such as children, women, disable persons, the elderly, etc.

Moreover, it has to avoid participation in the offence on violation of the human rights directly and indirectly towards the internal and external units as well.

### **3) Fair Competition**

It has a policy on business competition with fair marketing and protection of the consumers considering the impact on the stakeholders. It includes countering market dumping, anti-corruption of all forms. It shall be the impetus to make the company stronger and dynamic all the time. The management and all of its employees have to learn and develop themselves all the time and comply with the policy on fair competition strictly, no exploitation of the competitors by any means that is not fair and/or against the business ethical principle.

### **4) Relationship with its Employees**

It has the policy to treat all of its employees with egalitarianism according to the principle of respect to the human rights at the international level. All of its employees shall treat their colleagues with respect and honor, dignity and the right to privacy. The company shall collect and keep the personal background of all its employees only the part is necessary for working as a legal requirement. It is considered as confidential. A disclosure can be made only in the case of legal requirement only. It shall open the opportunity for the employees at all levels can develop their skills and training to have an opportunity for advancement in the occupation on the basis of equality and without bias.

Furthermore, the company has measures on promotion of health, safety and the working environment with the management of the working environment to be safe, hygienic and fostering work with optimization. Also it shall provide knowledge to the employees on health and working safety, including providing a check-up for its employees annually.

### **5) Relationship with the Customers**

The company has a policy of focusing on the relations and cooperation in the long term with the customers, by requiring the management and all the employees to treat the customers based on integrity, reliability and mutual trust with the priority is building maximum satisfaction to our customers with responsibility, attention and prioritization of the problems and demands by the customers and the following guidelines:

1. Adheres to presentation and delivery of the products meeting the standards and the quality coincides with the demand of the customers.
2. Adheres to the various conditions agreed to the customers at the best.
3. Offers the price and the conditions to the customers in the same group must be with the same conditions.
4. Gives truthful information to the customers on the qualification and quality of the products for building confidence and equity to our customers.
5. Be ready to answer the questions of our customers, including implementation on the complaints, advice and follow-up on the progress in various issues received from the customers.

**6) Relationship with the Trade Partners**

The company has a policy to build up good relationship with its suppliers/subcontractors by opening an opportunity to present goods/services with equal opportunity. The management and the relevant employees have to perform the job with honesty/loyalty, and the consideration and decision-making must be based on a comparison of quality of the goods/services, prices and conditions. It is based on the optimum benefit of the company in the short-term and long-term. Also it is prohibited from taking a bribe or any commissions from the trade partners, as well as disclosing or offering information of one or multiple trade partners to another trade partners directly and indirectly.

**7) Relationship with the Local Community**

The company has a policy of taking care of the locality, with the management and the employees to treat the local community nearby the plant with friendship and good relations with them by following these guidelines:

1. Treat the local community with respect on their right and has responsibility, open the opportunity for the local community to participate and the community development in various issues to have good livelihood as appropriate on education, culture, public health, economics, employment and income generation, etc. It includes no prejudice or hindrance on those groups that need special care such as children, women, the disabled persons, the elderly, etc.
2. Treat the local community with responsibility by solving their problems in case the consequential problems arise from the operations of the company fairly and with equality. It includes participation in the local community in solving other problems arise but not related to the operations of the company as appropriate.
3. Provide care and support activities with benefit on the society and cooperation with the public sector and various agencies in the locality with willingness and sacrifice for the benefit towards the locality.

**8) Responsibility for the Environment**

The company has the policy on the responsibility for the environment with the management and the employees jointly are responsible for taking care and improving the production process and the waste treatment system. It is to make sure it has the minimum impact on the environment and has to resolve it promptly and seriously with urgency upon receiving a complaint on the environment. It includes management of natural resources and the environment to have optimum efficiency.

**9) A Conflict of Interest**

It has guidelines for all the employees to work considering the maximum benefit of the company and the stakeholders, by not allowing the personal or family reason to influence the decision to distract the above principle. So it is not the characterization of seeking personal interest that is a conflict of interest of the company and its customers.

**10) Use of Insider Information for securities trading**

It has guidelines that all of its employees have to adhere and keep the insider information as a secret, because it is an important factor that the investors have to use in making their decision. Regardless of being the information on the operation results, the plans on a business expansion or other data, which if a person

receives insider information and uses it to trade on the shares of the company, but it has not been revealed to the SET, it would be unfair to other investors, who do not know that information. So the company has a policy to prohibit it from using the insider information that is not disseminated to the public for trading of its shares.

### **11) Anti-Corruption and Bribery**

It has guidelines for all of its employees are prohibited from giving or demanding a bribe or incentive, regardless of in any form. It is also forbidden from assigning other people to give or receive a bribe or incentive on their behalf to derive of a business advantage, a special right or a benefit on various finances. Also it is prohibited from giving a bribe directly or indirectly to the public officials or politicians to persuade them to use their discretion to benefit the company. These are the operations that against our ethical value and are a legal offence, including being prohibited from accepting a gift or reward and any entertainment from the trade partners more than the usual hospitality related to the business operations.

However, the internal audit of the company has the duty/responsibility to follow up on the anti-corruption and bribery, and opens an opportunity for its employees to report such the incident via the comment box or email or by phone to it directly. Such implementation may be made with a precaution and confidentiality. It also shall be no disclosure on the accusing source and the whistle blower is given protection, and it shall be reported to the inspection committee for further consideration or implementation.

## **Activities for the Benefit towards the Society and the Environment**

As for 2015 the company focused on helping for the public interest towards the community and the environment, by sacrificing labor without incurring an expense such as the donations of blood, Activity on creative society jointly with the community, etc. with the CSR activities were implemented during the year as follows:

## **1. Participation in Social Development**

### **1.1 To support the good health to the employees**

- **Promotion of Exercise Activities**

The Company encourages and supports for the employees to utilize their spare time, supported the sport play and competition to promote unity among its employees.

- **Promotion of good health to the employees**

The Company in corporate with Chonburi Provincial Public Health Office provide the Diphtheria tetanus vaccinations give to the employees at the Bowin Factory, Chonburi to prevent the Diphtherial tetanus diseases.

- **Promotion to be free from narcotics in corparte with Department of Labour**

The Company in corporation from Department of Labour Protection and Welfare of Chonburi Province and Bowin Police Station and Tambon Health Promoting Hospital Sriracha, Chon Buri Province organized to be free from narcotics by providing knowledge on narcotics annually, so the employees have goof health and not involved with any kind of narcotics, as well as the participation in the narcotics prevention arranged by the local communities and government agencies.

## 1.2 To support the culture and conservation of the cultural heritage

- **Activities on religious support**

The Company has organized the activity on supporting the religion by having its employees to participate in the parade of the Lent candles and the candle casting on the Buddhist Lent Day jointly with Ban Khao Hin School in Chon Buri province.

- **Activity on making merit on the Songkran Day**

The Company organized the activity on Songkran Day with its employees participated in making merit and bathing of the Buddha's image and pouring water to the executives.

## 2. Participation for Social and Public Benefits

### **Blood Donation**

The Company with cooperation from Chonburi Province Red Cross Society, Thai Red Cross Society, organized the blood donation activity at the Company's factory. The management and the plant employees jointly donated their blood.

### **Activities on support disables**

The Company in corporation from Chonburi Provincial Employment Office and Social Development and Human Security Office of Chonburi to support the disable in the communities by providing their opportunity to sell their product in the factory. This project supports the government's policy to promote the disables to live without burden on society. The Company has actively and continuously supports the project in 2015 and the following year, to make contributions to local economies which will benefit for the overall economy of the country.

### **Activity on creative jointly with the Society**

The Company has organized the activity by participating in with Ban Khao Hin School and Bo Win School, Chon Buri province on the National Children's Day.

### **Activity on creative society jointly with the community**

The Company joints the projects to plant saplings in honor to celebrate the 83th Birthday Anniversary of Her Majesty the Queen with Bowin Subdistrict Organization and Government Agencies and Privacial Section in August 12, 2015.

### **To support the knowledge transfer to the youth**

The company joints with with Ban Khao Hin to support the 2nd transfer of knowledge project at Ban Khao Hin School to provide students the knowledge of "Philosophy of Suffecient Economy" teaching the students to make a compose by the lecturer from Mab – Uang Agri Foundation for sustainable development to the students.

The Company sponsored Brain-based learning toy for students from Khao Hin School

### **To support the knowledge transfer to the public organizations**

The Federation of Chonburi Industries and the Member comprised of Executives from Government Agencies and Privacial Section to visit the Company's factory as well as provide the Company's knowledge and technology.

## Management's Discussion and Analysis

The company's net profit (loss) for the years 2015 and 2014 amounted to 130 million baht and 491 million baht, respectively, and its earnings before interest, taxes, depreciation and amortization (EBITDA) for the years 2015 and 2014 amounting to 101 million baht and 786 million baht, respectively. The main reasons of loss in year 2015 was the decrease in average selling price more than the decrease in average cost of goods sold due to the lead time of 2-3 months of imported raw materials from abroad that reflected in the cost of goods sold while the selling price was the current price of the market.

### Operating results

#### Revenue from sales and cost of sale of goods

Although domestic demand has not yet improved and on the supply side of overall global HRC is still in oversupply situation. The company has achieved on sales volume increase from 670,418 tonnes in 2014 to 728,224 tonnes in 2015, representing sale increase of 8.6 percent.

Revenue from sales for the year 2015 and 2014 amounted to THE 12,260 million and THB 14,513 million respectively, and gross profit (loss) amounted to THB (130) million and THB 491 million respectively. The major factor contributing to the decrease of gross profit was the decrease in average selling price more than the average cost of goods sold decreased due to the lead time as mentioned above.

#### Selling Expenses

Selling expenses in the year 2015 and 2014 amounted to THB 161 million and THB 153 million respectively. The amount increased by THB 8 million as a result of an increased in domestic sales volume

#### Administrative expenses

Administrative expenses in the year 2015 and 2014 amounted to THB 620 million and THB 732 million respectively. The decreased of administrative expenses of THB 112 million resulted from idle expenses.

#### Net foreign exchange loss

The Company had a net loss on foreign exchange in year 2015 amounting to THB 338 million. The major contributor was the depreciation of the Thai Baht against the US dollar during the year 2015.

#### Loss on impairment of assets

The Company recorded impairment of assets in year 2015 amounting to THB 23 million occurred from suspended construction in progress and operating license.

#### Financial cost

The Company had financial costs in year 2015 and 2014 amounting to THB 292 million and THB 175 million respectively. The increase of financial costs of THB 117 million resulted from the higher burden of interest payable to trade creditors and the depreciation of Thai Baht against the US dollar

### Reversal of loss on devaluation of inventories

The Company had recorded reversal of loss on devaluation of inventories for the year 2015 amounting to THB 6 million due to the decrease of raw material cost on December 2015.

### Profit from the debt restructuring

In 2015, the Company recorded a profit from the debt restructuring in the amount of 7 million baht due to the successful of negotiation of the company's management

### Other incomes

In 2015, the Company had other incomes amounted to THB 36 million due to sales of by product.

## Statement of financial positions

### Assets

As of December 2015, The Company and subsidiary had total assets amounted to THB 18,000 million, decreased 9 percent from year 2014. Total assets were separated into the current assets amounted to THB 1,121 million, decreased 36 percent and the non-current assets amounted to THB 16,879 million, decreased 7 percent, comparing to the previous year. The huge reduction of current assets were mainly from the efficiency in inventories management of the Company which the inventory amount as at December 2015 amounted to THB 661 million, comparing to THB 1,094 million at the end of 2557.

### Cash and cash equivalent

At the end of 2015 the Company had cash and cash equivalent of THB 157 million, decreased by THB 51 million, or 24.52 percent over the year 2014. This is due to the Company had net cash inflows from operating activities THB 46 million, net cash inflows from investing activities THB 251 million, and net cash outflows by financing activities THB 348 million.

### Trade accounts receivable

At the end of 2015 the Company had trade accounts receivable of THB 632 million, after deduction the allowance for doubtful accounts THB 417 million, the net trade accounts receivable remained at THB 215 million. Whereas on 31 December 2014, it had trade accounts receivable of THB 617 million, after deduction the allowance for doubtful accounts THB 417 million, the net trade accounts receivable remained at THB 200 million. The net trade accounts receivable was up THB 15 million during the year due to the increase in sales to commercial credit terms.

### Inventory

The Company had inventories THB 661 and THB 1,094 million as of 31 December 2015 and 2014 respectively, down THB 433 million, or 39.58 percent from the previous year as a result of raw material decreased while sales of finished goods increased.



### Other Current assets

The Company had other current assets THB 88 and THB 259 million as at 31 December 2015 and 2014 respectively, dropped by THB 171 million as a result of the reduction of vat credit and advance to supplier.

### Property, plant and equipment

The value of the Company land, buildings and equipment were THB 16,447 million and THB 17,368 million as of 31 December 2015 and 2014 respectively, decreased by THB 921 million, or 5.30 percent due to annual depreciation.

### Intangible assets

The intangible assets as of 31 December 2015 and 2014 amounted to THB 9 million and THB 24 million respectively, decreased by THB 15 million which occurred from annual assets amortization THB 4 million and allowance of operating licenses THB 11 million.

### Liabilities

The Company and subsidiary had total liabilities THB 6,051 million and THB 6,369 million as of 31 December 2015 and 2014 respectively, decreased by THB 318 million or 5 percent due to the following reasons:

#### Trade accounts payable

As of 31 December 2015 and 2014 the Company had trade account payables amounted to THB 2,060 million and THB 2,240 million respectively, decreased by THB 180 million or 8 percent due to repayment to the creditors.

#### Other payables and accrued expenses

The other payable and accrued expenses was THB 1,826 million and THB 1,891 million as of 31 December 2015 and 2014 respectively, decreased by 65 million baht from the more repayment of accrued expenses.

#### Advance from customers

As of 31 December 2015 and 2014 the Company received the advance money from the customers amounted to THB 178 million and THB 307 million respectively, decreasing by THB 129 million as result of more goods delivery to the customers.

#### Liabilities under the rehabilitation plan

As of 31 December 2015 and 2016 the Company had debts under the business rehabilitation of THB 242 million and THB 244 million for the year ended 2015 and 2014 respectively, a slight reduction of THB 2 million from the repayment according to the creditor compromise agreements.

#### Debentures

As of 31 December 2015 and 2014 the Company had unsecured debentures of THB 343 million and THB 641 million respectively, decreased by THB 298 million.

### Short-term loan from other parties

The Company had short-term loans from other parties THB 30 million as of 31 December 2015 due to short term borrowing to support its operation.

### Accrued interest expense.

The Accrued interest expense as of 31 December 2015 and 2014 was THB 1,290 million, comparing to THB 975 million from the previous year, an increase of THB 315 million or 32 percent due to interest on trade payable and the depreciation of the Thai Baht against the US dollar.

### Employee benefit obligations

As of 31 December 2015 and 2014 the Company had benefit obligations for its employees of THB 47 and THB 37 million respectively, increased by THB 10 million as it adopted TAS 19 - Employee Benefits.

### Equity

As of 31 December 2015 the Company had the equity of THB 11,949 million compared to THB 13,464 million at the end of last year. Its equity reduced by THB 1,515 million, or 11 percent as a result of the net loss from year 2015.

### Liquidity

The financial statement as of 31 December 2015 and 2014, the Company's liquidity calculated in financial ratios was shown as follows:

	As of 31 December	
	2015	2014
Current ratio	0.22	0.30
Quick ratio	0.07	0.07
Debt to equity ratio	0.51	0.47

### Commitments and off-balance sheet liabilities management

The Company has disclosed as per the details in the note No.38 to financial statement for the year 2015.

### Factors effect to the future operation

Since the Company and subsidiary imported major raw materials both scrap and pig iron from oversea, therefore, major expenses were in USD currency. And exchange rate was the outside factor that was uncontrollable, then, exchange rate was the major factor effect to the future operation of the Company and subsidiary. If Thai Baht versus USD depreciate, production cost will increase. However, the Company and subsidiary manage the exchange rate risk by setting the selling price by benchmarking with the world market price which is in USD. This quasi buy and sell in the same currency which could reduce risk from exchange rate fluctuation at a certain level. Besides, the Company and subsidiary have adjustment plan in respect of various projects aiming to reduce production cost in order to be competitive with the competitors and the importer. Projects are in the form of energy reduction, increase efficiency as well as minimize loss in the production process, etc.

## Audit Committee Report

### To the Shareholders of G J Steel Public Company Limited

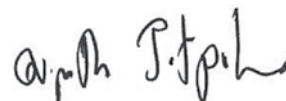
G J Steel Public Company Limited's Board of Directors has appointed the Audit Committee consisting of three honorable independent directors as follows:

- |                         |             |   |
|-------------------------|-------------|---|
| 1. Assoc. Prof. Niputh  | Jitprasonk  | Chairman of the Audit Committee   |
| 2. Assoc. Prof. Sukunya | Tantanawat  | Member of the Audit Committee   |
| 3. Mr. Michael          | Wyer        | Member of the Audit Committee   |
| 4. Mrs. Churairat       | Panyarachun | Member of the Audit Committee (resigned from the position on August 11, 2015) |

The duties of the Audit Committee are to review the internal audit report, approve the report or disclose information of the internal audit department, present matters to the Board of Directors for acknowledgement, consent or approval, coordinate with the accounting department in case of trouble or hindrance, coordinate with the certified public accountant for acknowledgement of the audit results, notes and recommendations of such certified public accountant, then present to the Board of Directors for rectification and improvement of the business for the purpose of transparency and internal control system according to the international standard, and the business operations to be in accordance with the applicable laws and regulations, including to suggest the shareholders as to the appointment and the remuneration of the certified public accountant.

In the fiscal year ending 31 December 2015, the audit committee verified the correctness and sufficiency in the essence according to the generally accepted accounting principles. It includes the consideration on the internal audit, risk rating and various job performances to comply with the legitimate requirements. This verification did not verify all items, but use the method of testing on the items that deemed to have importance according to the work plan of the audit section. The audit committee did not find any essential shortcomings in the internal audit with impact on the financial statement significantly

The Audit Committee will continue to review and ensure the Company's transparent operation while continue to concentrate on protecting the shareholders' benefit.



(Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk)  
Chairman of the Audit Committee

## Financial Statements 2015

### Independent Auditor's Report

#### To The Shareholders and Board of Directors of G J Steel Public Company Limited

(1) I have audited the accompanying consolidated financial statements of G J Steel Public Company Limited and its subsidiary, which comprise the consolidated statements of financial position as of 31 December 2015, the related consolidated statements of changes in shareholders' equity, income, comprehensive income and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information, and I have also audited the separate financial statements for the same year of G J Steel Public Company Limited.

#### Management's Responsibility for the Financial Statements

(2) Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

#### Auditor's Responsibility

(3) My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

### Opinion

(4) In my opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of G J Steel Public Company Limited and its subsidiary as of 31 December 2015, and the result of their operations and their cash flows for the year then ended and the financial position of G J Steel Public Company Limited as of 31 December 2015, the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Financial Reporting Standards.

### Emphasis of Matters

Without qualifying my opinion, I drew attention to the following matters:

(5) As mentioned in the Note 1.2 to financial statements regarding going concern that as of 31 December 2015 and 2014 part of financial position of the Company are as follows;

Risk effected to the going concern	Million Baht	
	As of 31 December	
	2015	2014
(1) Loss for the years	1,515	418
(2) Deficit	21,589	20,075
(3) Current liabilities exceed current assets	3,884	4,022

These were affected by various factors including the fluctuation of global economics, the default payment on the debt restructuring plan and the dumping of goods from foreign steel manufacturers. These factors may cause the significant doubt on going concern of the Company. However, the Management believes that the preparation of the financial statements on going concern basis is justified. This is due to the fact that the Company has plans as followings;

#### a) Negotiation with default creditors

The management is confident that the Company can continue to reduce its liabilities through continued negotiation with further major trade creditors in order to reduce the debt levels as much as possible, while at the same time improve the operational liquidity and reduce debt and accrued interest burden of the Company.

#### b) Source of funding

The Company has implementing various funding plans to support the operations. This includes

1. Increasing of the cash flow through sale by manufacturing and selling the hot rolled coil
2. Reach an agreement with the customers in support of the increased credit line
3. Negotiating the credit line with the financial institutions
4. Accelerating the debt collection from its debtor
5. Selling through the method of advance payment

**c) The production**

In year 2015 the Company has the production utilized the off-peak period (which has lower demand for electricity and hence lower tariff rate) and the Company anticipate to increase the production to nearly full capacity for off-peak period and in the 3rd Quarter of year 2016, has the plan to operate 24 hours production, since the Company expect that the local demand of hot-rolled coil will increase, in order to reduce the production unit cost.

The Company have adjustment plan in respect of various projects aiming to reduce production cost in order to be competitive with the competitors and the importer. Projects are in the form of energy reduction, increase efficiency as well as minimize loss in the production process, etc.

**d) Cooperation with trading partners**

The Company had reached agreement with many long and good relation customers. After agree on debt restructuring, many major customers commit to purchase products from the Company. This enables the Company to effectively manage the production on a regular basis.

**e) Credit facilities for operation**

Besides the Company get collaboration from various raw material suppliers both local and overseas with Supplier Credit in term of Collateral Management Agreement ("CMA"), the Company gets CMA from 1 overseas raw material suppliers amounting to USD 10 - 15 million and CMA from 4 local raw material suppliers in term of supporting production tonnage by 660,000 tons per year.

The Company also gets jointly CMA credit facilities with G Steel from another 2 overseas raw material suppliers amounting to USD 159 - 210 million together with other source of additional credit facilities as describe in note 41 to financial statements.

The Company has used the supplier credit facilities as working capital for many years to purchase of scrap which is the main raw material of the production.

**f) The Governmental support**

The Company has cooperated with the other hot-rolled flat steel producers (collectively called "the domestic industry"), filed the petitions for trade remedies to the Thai government, led by Ministry of Commerce, as consequences to serious injuries caused by unfair trade practice in the forms of dumping import hot-rolled steel flat products and import surge to Thailand that also have dampened the stability of Thailand's economy. Up to the present, Ministry of Commerce had made several determinations and notifications of antidumping measures and safeguard measures in order to help the domestic industry to stand and compete with the import goods on a fair trade basis and to adjust themselves to further stand for increasing competition with the import goods in the domestic market as follows:

### Antidumping Measures (5-year term)

Import Goods	Origin	AD Duty Rate	Effective
1 Hot - rolled steel flat products in coil and not in coil	14 countries	Various rate up to 128.11% of C.I.F. value	23 May 2015 to 22 May 2020
2 Hot - rolled steel flat products in coil and not in coil	China and Malaysia	China 30.91% of C.I.F. value Malaysia 23.57 - 42.51% of C.I.F. value	12 Aug 2011 to 11 Aug 2016
3 Boron-added steel hot - rolled flat products in coil and not in coil	China	14.28 - 19.47% of C.I.F. value	26 Dec 2012 to 25 Dec 2017

### Safeguard Measures (3-year term)

Import Goods	Origin	AD Duty Rate	Effective
1 Other - alloy steel hot - rolled flat products in coil and not in coil*	any countries (except the developing countries that account for less than 3% of share in total import volume to Thailand)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Imported 27 Feb 2013 - 14 Sep 2013 33.11% of C.I.F. value</li> <li>Imported 15 Sep 2013 - 26 Feb 2014 44.20% of C.I.F. value</li> <li>Imported 27 Feb 2014 - 26 Feb 2015 43.57% of C.I.F. value</li> <li>Imported 27 Feb 2015 - 26 Feb 2016 42.95% of C.I.F. value</li> </ul>	27 Feb 2013 to 26 Feb 2016
2 Non - alloy steel hot - rolled flat products in coil and not in coil	any countries (except the developing countries that account for less than 3% of share in total import volume to Thailand)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Imported 7 Jun 2014 - 23 Dec 2014 34.01% of C.I.F. value</li> <li>Imported 24 Dec 2014 - 6 Jun 2015 21.92% of C.I.F. value</li> <li>Imported 7 Jun 2015 - 6 Jun 2016 21.52% of C.I.F. value</li> <li>Imported 7 Jun 2016 - 6 Jun 2017 21.13% of C.I.F. value</li> </ul>	7 Jun 2014 to 6 Jun 2017



\* The domestic industry filed petition to Department of Foreign Trade along with the evident information concerned requesting for continuation of the imposition of safeguard measure for the next 3 years. The Department later issued on 10 July 2015 (published on the royal gazette on 17 July 2015) the “Notification for Initiation of Necessity Review for Continuation of the Safeguard Measure on Other-Alloy Steel Hot-Rolled Flat Products”, as the start of the safeguard measure review procedure, in which several interested parties have participated. The Company expects the safeguard review procedure will be finished within the aforesaid imposition expiry date (26 February 2016), then the Safeguard Committee will notify the determination results for the safeguard measure review at the final step.

#### g) Local demand of Hot-Rolled Steel Flat Products

Hot Rolled Steel (million metric tonnes)	Year 2015	Year 2014	Increase / (decrease)
Production	2.47	2.85	(0.38)
Import	4.03	4.14	(0.11)
Export	0.013	0.027	(0.01)
Consumption	6.49	6.97	(0.48)

For the trend of the steel industry, World Steel Association forecasts that the demand of ASEAN steel consumption in the year 2016 will increase by 3.4% per annum. For Thailand, local demand for steel consumption is expected to increase around 0-3% per annum following the demand from local downstream industry.

Therefore, the financial statement of the Company has been prepared on going concern basis with assumption that the operation plans as mentioned above will be successfully implemented.

- (6) As mentioned in the Note 13 to financial statements that in determination of assets impairment, the management of the Company has verified various factors and concluded that there is no factor indicated the value of land, buildings and equipment as of 31 December 2015 and 2014, may be impaired. And in the 2nd Quarter of year 2014, the management of the Company has retained 2 independent appraisers to evaluate the value of the land, buildings and equipment as of 31 December 2013 of the Company. Together with the valuation of the assets of the management, and concluded that as of 31 December 2015 and 2014 there are no factor indicated that the book value of the land, buildings and equipment may be impaired.



(Chaithuth Angsuwithaya)

Certified Public Accountant

Registration No. 3885

**A.M.T. & ASSOCIATES**

Bangkok, Thailand

26 February 2016

## G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

### Statement of financial position

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
Assets	Note	2015	2014	2015	2014
(Baht)					
<b>Current assets</b>					
Cash and cash equivalents	7	157,108,146	208,446,530	156,862,959	208,446,530
Trade accounts receivable	5, 8	215,083,159	199,720,686	215,083,159	199,720,686
Inventories	9	660,880,225	1,094,247,223	660,880,225	1,094,247,223
Other current assets	5, 10	88,159,879	259,488,243	89,423,266	259,488,243
<b>Total current assets</b>		<b>1,121,231,409</b>	<b>1,761,902,682</b>	<b>1,122,249,609</b>	<b>1,761,902,682</b>
<b>Non-current assets</b>					
Long-term loans to and receivables from former related parties	6	-	38,894	-	38,894
Investment in subsidiary	11	-	-	-	-
Advance payment for purchase of property, plant and equipment	12	210,000,000	210,000,000	210,000,000	210,000,000
Property, plant and equipment	13	16,447,192,000	17,368,271,543	16,447,192,000	17,368,271,543
Intangible assets	14	9,166,095	24,272,988	9,166,095	24,272,988
Cash guarantee for the utility usage	15	-	252,000,000	-	252,000,000
Other non-current assets	17	212,428,220	216,374,704	211,728,220	216,374,704
<b>Total non-current assets</b>		<b>16,878,786,315</b>	<b>18,070,958,129</b>	<b>16,878,086,315</b>	<b>18,070,958,129</b>
<b>Total assets</b>		<b>18,000,017,724</b>	<b>19,832,860,811</b>	<b>18,000,335,924</b>	<b>19,832,860,811</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

### Statement of financial position

Liabilities and equity	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
		2015	2014	2015	2014
(Baht)					
<i>Current liabilities</i>					
Trade accounts payable	1.3, 5, 20	2,045,164,744	2,240,066,014	2,045,164,744	2,240,066,014
Other payables and accrued expenses	5, 21	1,185,592,523	1,343,739,369	1,185,770,490	1,343,421,169
Advance from customers	5, 38.4	177,731,331	306,835,064	177,731,331	306,835,064
Short-term loan from other parties	18	30,000,000	-	30,000,000	-
Current portion of debentures	5, 19	-	640,799,828	-	640,799,828
Accrued interest expenses	1.3, 5	1,290,300,915	975,165,319	1,290,300,915	975,165,319
Current portion of liabilities under rehabilitation plan	23	241,816,643	244,211,291	241,816,643	244,211,291
Other current liabilities	22	34,996,204	33,369,536	34,974,748	33,369,536
Total current liabilities		5,005,602,360	5,784,186,421	5,005,758,871	5,783,868,221
<i>Non-current liabilities</i>					
Trade accounts payable	1.3, 20	14,600,000	-	14,600,000	-
Other payables and accrued expenses	21	639,860,668	547,797,458	639,860,668	547,797,458
Debentures	5, 19	343,347,959	-	343,347,959	-
Employee benefit obligations	24	47,458,171	37,197,310	47,458,171	37,197,310
Total non-current liabilities		1,045,266,798	584,994,768	1,045,266,798	584,994,768
Total liabilities		6,050,869,158	6,369,181,189	6,051,025,669	6,368,862,989

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

### Statement of financial position

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
Liabilities and equity	Note	2015	2014	2015	2014
(Baht)					
<b>Equity</b>					
Share capital	25				
Authorised share capital		<u>103,137,868,439</u>	<u>129,979,834,014</u>	<u>103,137,868,439</u>	<u>129,979,834,014</u>
Issued and paid-up share capital		73,039,109,697	73,039,109,694	73,039,109,697	73,039,109,694
Warrants	26	147,991,749	147,991,749	147,991,749	147,991,749
Premium (discount) on ordinary shares	25	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)
Retained earnings (deficit)					
Appropriated					
Legal reserve	27	18,507,422	18,507,422	18,507,422	18,507,422
Deficit		(21,589,239,376)	(20,074,708,317)	(21,589,077,687)	(20,074,390,117)
Other components of equity	27	<u>161,689,469</u>	<u>161,689,469</u>	<u>161,689,469</u>	<u>161,689,469</u>
Total equity		<u>11,949,148,566</u>	<u>13,463,679,622</u>	<u>11,949,310,255</u>	<u>13,463,997,822</u>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b><u>18,000,017,724</u></b>	<b><u>19,832,860,811</u></b>	<b><u>18,000,335,924</u></b>	<b><u>19,832,860,811</u></b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

### Statement of comprehensive income

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
	Note	2015	2014	2015	2014
(Baht)					
<b>Income</b>					
Revenue from sale of goods	5, 28, 35	12,260,382,346	14,512,999,808	12,260,382,346	14,512,999,808
Reversal of loss on					
devaluation of inventories	9	5,934,812	51,646,906	5,934,812	51,646,906
Gain from debt restructuring	18, 23, 24	6,797,978	46,967,989	6,797,978	46,967,989
Other income	5	36,135,835	80,687,448	36,135,835	80,687,448
<b>Total income</b>		<b>12,309,250,971</b>	<b>14,692,302,151</b>	<b>12,309,250,971</b>	<b>14,692,302,151</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sale of goods	5, 9, 32	12,390,358,480	14,022,127,707	12,390,358,480	14,022,127,707
Selling expenses	29, 32	160,698,527	152,692,953	160,698,527	152,692,953
Administrative expenses	5, 9, 30, 32	620,306,949	732,148,175	620,463,460	731,979,975
Bad and doubtful debts expense	6, 10	38,894	-	38,894	-
Net foreign exchange loss		337,726,714	28,377,410	337,726,714	28,377,410
Loss on impairment of assets	14, 17	22,798,294	-	22,798,294	-
Finance costs	5, 18, 33	291,854,172	175,304,782	291,854,172	175,304,782
<b>Total expenses</b>		<b>13,823,782,030</b>	<b>15,110,651,027</b>	<b>13,823,938,541</b>	<b>15,110,482,827</b>
<b>Net profit (loss) for the year</b>		<b>(1,514,531,059)</b>	<b>(418,348,876)</b>	<b>(1,514,687,570)</b>	<b>(418,180,676)</b>
<b>Other comprehensive income for the year</b>			-	-	--
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>(1,514,531,059)</b>	<b>(418,348,876)</b>	<b>(1,514,687,570)</b>	<b>(418,180,676)</b>
<b>Earnings (loss) per share</b>	36				
Basic earnings (loss) per share		(0.14)	(0.04)	(0.14)	(0.04)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

## Statement of changes in equity

	Note	Consolidated financial statements					
		Issued and paid-up share capital	Warrants	Share premium / (discount)	Retained earnings (Deficit)	Deficit	Total equity
					Legal reserve	Other components of equity	
					(Baht)		
<b>For the year ended 31 December 2014</b>							
Balance at 1 January 2014		73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(19,656,359,441)	13,882,028,498
<b>Comprehensive income for the year</b>							
Ner profit (loss) for the year		-	-	-	-	(418,348,876)	(418,348,876)
Other comprehensive income		-	-	-	-	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>						(418,348,876)	(418,348,876)
Balance at 31 December 2014		73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	161,689,469	13,463,679,622
<b>For the year ended 31 December 2015</b>							
Balance at 1 January 2015		73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,708,317)	13,463,679,622
<b>Transactions with owners,</b>							
<b>recorded directly in equity</b>							
<i>Contributions by and distributions</i>							
to owners of the Company							
Issue of ordinary shares	25	3	-	-	-	-	3
<b>Total contributions by and distributions</b>							
<b>to owners of the Company</b>							
<b>Comprehensive income for the year</b>							
Ner profit (loss) for the year		-	-	-	-	(1,514,531,059)	(1,514,531,059)
Other comprehensive income		-	-	-	-	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>						(1,514,531,059)	(1,514,531,059)
Balance at 31 December 2015		73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	161,689,469	11,949,148,566

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# Statement of changes in equity

Consolidated financial statements							
Note	Issued and paid-up share capital	Warrants	Retained earnings (Deficit)			Other components of equity	Total equity
			Share premium / (discount)	Legal reserve	Deficit		
For the year ended 31 December 2014							
Balance at 1 January 2014	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(19,656,209,441)	161,689,469	13,882,178,498
Comprehensive income for the year							
Ner profit (loss) for the year	-	-	-	-	(418,180,676)	-	(418,180,676)
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	(418,180,676)	-	(418,180,676)
Balance at 31 December 2014	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,390,117)	161,689,469	13,463,997,822
For the year ended 31 December 2015							
Balance at 1 January 2015	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,390,117)	161,689,469	13,463,997,822
Transactions with owners,							
recorded directly in equity							
Contributions by and distributions							
to owners of the Company							
Issue of ordinary shares	3	-	-	-	-	-	3
Total contributions by and distributions							
to owners of the Company							
Comprehensive income for the year	3	-	-	-	-	-	3
Comprehensive income for the year							
Ner profit (loss) for the year	-	-	-	-	(1,514,687,570)	-	(1,514,687,570)
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	(1,514,687,570)	-	(1,514,687,570)
Balance at 31 December 2015	73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,589,077,687)	161,689,469	11,949,310,255

The accompanying notes are an integral part of these financial statements



**G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary**

## Statement of cash flows

		Consolidated financial		Separate financial	
		statements		statements	
		For the year ended		For the year ended	
		31 December		31 December	
	Note	2015	2014	2015	2014
(Baht)					
<b>Cash flows from operating activities</b>					
Net profit (loss) for the year		(1,514,531,059)	(418,348,876)	(1,514,687,570)	(418,180,676)
Adjustments for					
Depreciation and amortisation	13, 14, 32	1,020,684,685	1,053,857,765	1,020,684,685	1,053,857,765
Interest income		(1,393,075)	(742,035)	(1,393,075)	(742,035)
Finance costs	33	291,854,172	175,304,782	291,854,172	175,304,782
Gain from debt restructuring	18, 22, 24	(6,738,163)	(46,967,989)	(6,738,163)	(46,967,989)
Unrealised loss (gain)					
on exchange rate		292,350,786	904,785	292,350,786	904,785
Bad and doubtful debts expense	6, 10	38,894	-	38,894	-
(Reversal of) loss on devaluation					
of inventories	9	(5,934,812)	(51,646,905)	(5,934,812)	(51,646,905)
Employee benefit expenses	24	10,260,860	9,174,727	10,260,860	9,174,727
Loss on impairment of assets	10, 14	22,798,294	-	22,798,294	-
Loss on write-off of assets		31,328	744,087	31,328	744,087
		<b>109,421,910</b>	<b>722,280,341</b>	<b>109,265,399</b>	<b>722,448,541</b>
<b>Changes in operating assets</b>					
<b>and liabilities</b>					
Trade accounts receivable		(15,362,474)	(59,612,673)	(15,362,474)	(59,612,673)
Inventories		439,301,810	(148,751,883)	439,301,810	(148,751,883)
Advances to suppliers		79,075,864	46,767,407	79,075,864	46,767,407
Other current assets		92,252,501	16,538,059	90,989,114	16,538,059
Other non-current assets		(100,539,294)	(128,752,412)	(99,839,294)	(128,752,412)
Trade accounts payable		(304,096,373)	64,703,351	(304,096,373)	64,703,351
Advances received from customers		(129,103,733)	(18,256,629)	(129,103,733)	(18,256,629)
Other payables and accrued expenses		(123,885,455)	(108,958,484)	(123,389,288)	(109,126,684)
Other current liabilities		(898,383)	607,024	(919,839)	607,024
<b>Net cash inflows (outflows)</b>					
<b>from operating activities</b>		<b>46,166,373</b>	<b>386,564,101</b>	<b>45,921,186</b>	<b>386,564,101</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>					
Interest received		1,393,075	742,035	1,393,075	742,035
Refunded cash guarantee for the					
Company's utility usage	15	252,000,000	-	252,000,000	-
Purchase of property, plant and equipment		(2,842,092)	(1,016,363)	(2,842,092)	(1,016,363)
<b>Net cash inflows (outflows) from</b>					
<b>by investing activities</b>		<b>250,550,983</b>	<b>(274,328)</b>	<b>250,550,983</b>	<b>(274,328)</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

### Statement of cash flows

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended 31 December		For the year ended 31 December	
	Note	2015	2014	2015	2014
		(Baht)			
<b>Cash flows from financing activities</b>					
Finance cost paid		(69,777,315)	(88,996,499)	(69,777,315)	(88,996,499)
Payment of liabilities under rehabilitation plan	23	(11,085,000)	(13,258,885)	(11,085,000)	(13,258,885)
Repayment of short-term loans from other parties		-	(1,784,078)	-	(1,784,078)
Receive short-term loans from other person	18	30,000,000	-	30,000,000	-
Payment for redemption of debentures	19	(297,451,869)	(275,522,730)	(297,451,869)	(275,522,730)
Proceeds from ordinary shares issued		3	-	3	-
<b>Net cash inflows (outflows)     from by financing activities</b>		<b>(348,314,181)</b>	<b>(379,562,192)</b>	<b>(348,314,181)</b>	<b>(379,562,192)</b>
<b>Net increase (decrease)     in cash and cash equivalents</b>		<b>(51,596,825)</b>	<b>6,727,581</b>	<b>(51,842,012)</b>	<b>6,727,581</b>
Cash and cash equivalents at 1 January		208,446,530	201,693,296	208,446,530	201,693,296
Effect of exchange rate changes on balances held in foreign currencies		258,441	25,653	258,441	25,653
<b>Cash and cash equivalents     at 31 December</b>	7	<b>157,108,146</b>	<b>208,446,530</b>	<b>156,862,959</b>	<b>208,446,530</b>
<b>Non-cash transactions</b>					
Offsetting between trade accounts receivable and advance to supplier with trade accounts payable and accrued interest and short-term loans from other party		-	129,918,350	-	129,918,350
Transfer provision to trade accounts paybale and accrued interest expense		-	411,525,238	-	411,525,238

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

### Notes to the financial statements for the year ended 31 December 2015

Note	Contents	Note	Contents
1	General information and going concern	21	Other payables and accrued expenses
2	Basis of preparation of the financial statements	22	Other current liabilities
3	Financial reporting standards which are not effective for the current year	23	Liabilities under rehabilitation plan
4	Significant accounting policies	24	Employee benefit obligations
5	Related parties	25	Share capital
6	Balances with former related parties	26	Warrants
7	Cash and cash equivalents	27	Reserves
8	Trade accounts receivable	28	Operating Segments
9	Inventories	29	Selling expenses
10	Other current assets	30	Administrative expenses
11	Investment in subsidiary	31	Employee benefit expenses
12	Advance payment for purchases of property, plant and equipment	32	Expenses by nature
13	Property, plant and equipment	33	Finance costs
14	Intangible assets	34	Income tax expense
15	Cash guarantee for the utility usage	35	Promotional privileges
16	Deferred tax	36	Earnings (loss) per share
17	Other non-current assets	37	Financial instruments
18	Interest-bearing liabilities	38	Commitments with non-related parties
19	Debenture	39	Litigation
20	Trade accounts payable	40	Contingent liabilities
		41	Credit facilities for operation
		42	Events after the reporting period

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

The financial statements were approved and authorized for issue by the Board of Directors on 26 February 2016.

## 1 General information and going concern

### 1.1 General information

G J Steel Public Company Limited (the “Company”), is incorporated in Thailand and has its registered office as follows:

Head office : 88 Paso Tower, 24<sup>th</sup> Floor, Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok  
 Factory : 358 Moo 6, Hemaraj Industrial Estate (Bowin) Highway 331, Tambol Bowin, Amphur Sriracha, Chonburi.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand (the “SET”) on 2 July 1996.

As at 31 December 2015, the Company’s major shareholders were G Steel Public Company Limited (“G Steel”) (20.79% shareholding), Superior Overseas (Thailand) Co., Ltd. (3.90% shareholding) and GS Securities Holdings Company Limited (“GS Securities”) (4.91% shareholding). Those companies were incorporated in Thailand. And GS Securities are 99.99% owned by G Steel.

The principal business of the Company is the manufacturing of various flat-rolled steel products.

Details of the Company’s subsidiary as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

Name of the entity	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest (%)	
			2015	2014
<i>Direct subsidiary</i>				
GJS Notes Holding Company Limited (“GJS Notes”)	Special-purpose restructuring entity	Thai	99.99	99.99

The Company and its subsidiary are hereafter referred to as “the Group”.

## 1.2 Going concern

As of 31 December 2015 and 2014, part of financial position of the Company are as follows;

Risk effected to the going concern	Million Baht	
	As of 31 December	
	2015	2014
(1) Loss for the years	1,515	418
(2) Deficit	21,589	20,075
(3) Current liabilities exceed current assets	3,884	4,022

These were affected by various factors including the fluctuation of global economics, the default payment on the debt restructuring plan and the dumping of goods from foreign steel manufacturers. These factors may cause the significant doubt on going concern of the Company. However, the Management believes that the preparation of the financial statements on going concern basis is justified. This is due to the fact that the Company has plans as followings;

### a) Negotiation with default creditors

The management is confident that the Company can continue to reduce its liabilities through continued negotiation with further major trade creditors in order to reduce the debt levels as much as possible, while at the same time improve the operational liquidity and reduce debt and accrued interest burden of the Company.

### b) Source of funding

The Company has implementing various funding plans to support the operations. This includes

1. Increasing of the cash flow through sale by manufacturing and selling the hot rolled coil
2. Reach an agreement with the customers in support of the increased credit line
3. Negotiating the credit line with the financial institutions
4. Accelerating the debt collection from its debtor
5. Selling through the method of advance payment

### c) The production

In year 2015 the Company has the production utilized the off-peak period (which has lower demand for electricity and hence lower tariff rate) and the Company anticipate to increase the production to nearly full capacity for off-peak period and in the 3rd Quarter of year 2016, has the plan to operate 24 hours production, since the Company expect that the local demand of hot-rolled coil will increase, in order to reduce the production unit cost.

The Company have adjustment plan in respect of various projects aiming to reduce production cost in order to be competitive with the competitors and the importer. Projects are in the form of energy reduction, increase efficiency as well as minimize loss in the production process, etc.

**d) Cooperation with trading partners**

The Company had reached agreement with many long and good relation customers. After agree on debt restructuring, many major customers commit to purchase products from the Company. This enables the Company to effectively manage the production on a regular basis.

**e) Credit facilities for operation**

Besides the Company get collaboration from various raw material suppliers both local and oversea with Supplier Credit in term of Collateral Management Agreement ("CMA"), the Company gets CMA from 1 oversea raw material suppliers amounting to USD 10 - 15 million and CMA from 4 local raw material suppliers in term of supporting production tonnage by 660,000 tons per year.

The Company also gets jointly CMA credit facilities with G Steel from another 2 oversea raw material suppliers amounting to USD 159-210 million together with other source of additional credit facilities as describe in note 41 to financial statements.

The Company has used the supplier credit facilities as working capital for many years to purchase of scrap which is the main raw material of the production.

**f) The Governmental support**

The Company has cooperated with the other hot-rolled flat steel producers (collectively called "the domestic industry"), filed the petitions for trade remedies to the Thai government, led by Ministry of Commerce, as consequences to serious injuries caused by unfair trade practice in the forms of dumping import hot-rolled steel flat products and import surge to Thailand that also have dampened the stability of Thailand's economy. Up to the present, Ministry of Commerce had made several determinations and notifications of antidumping measures and safeguard measures in order to help the domestic industry to stand and compete with the import goods on a fair trade basis and to adjust themselves to further stand for increasing competition with the import goods in the domestic market as follows:

**Antidumping Measures (5 - year term)**

Import Goods	Origin	AD Duty Rate	Effective
1 Hot - rolled steel flat products in coil and not in coil	14 countries	Various rate up to 128.11% of C.I.F. value	23 May 2015 to 22 May 2020
2 Hot - rolled steel flat products in coil and not in coil	China and Malaysia	China 30.91% of C.I.F. value Malaysia 23.57 - 42.51% of C.I.F. value	12 Aug 2011 to 11 Aug 2016
3 Boron-added steel hot - rolled flat products in coil and not in coil	China	14.28 - 19.47% of C.I.F. value	26 Dec 2012 to 25 Dec 2017

**Safeguard Measures (3 - year term)**

Import Goods	Origin	SD Duty Rate	Effective
1 Other - alloy steel hot - rolled flat products in coil and not in coil*	any countries (except the developing countries that account for less than 3% of share in total import volume to Thailand)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Imported 27 Feb 2013 - 14 Sep 2013 33.11% of C.I.F. value</li> <li>Imported 15 Sep 2013 - 26 Feb 2014 44.20% of C.I.F. value</li> <li>Imported 27 Feb 2014 - 26 Feb 2015 43.57% of C.I.F. value</li> <li>Imported 27 Feb 2015 - 26 Feb 2016 42.95% of C.I.F. value</li> </ul>	27 Feb 2013 to 26 Feb 2016
2 Non - alloy steel hot - rolled flat products in coil and not in coil	any countries (except the developing countries that account for less than 3% of share in total import volume to Thailand)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Imported 7 Jun 2014 - 23 Dec 2014 34.01% of C.I.F. value</li> <li>Imported 24 Dec 2014 - 6 Jun 2015 21.92% of C.I.F. value</li> <li>Imported 7 Jun 2015 - 6 Jun 2016 21.52% of C.I.F. value</li> <li>Imported 7 Jun 2016 - 6 Jun 2017 21.13% of C.I.F. value</li> </ul>	7 Jun 2014 to 6 Jun 2017

\* The domestic industry filed petition to Department of Foreign Trade along with the evident information concerned requesting for continuation of the imposition of safeguard measure for the next 3 years. The Department later issued on 10 July 2015 (published on the royal gazette on 17 July 2015) the "Notification for Initiation of Necessity Review for Continuation of the Safeguard Measure on Other-Alloy Steel Hot-Rolled Flat Products", as the start of the safeguard measure review procedure, in which several interested parties have participated. The Company expects the safeguard review procedure will be finished within the aforesaid imposition expiry date (26 February 2016), then the Safeguard Committee will notify the determination results for the safeguard measure review at the final step.



**g) Local demand of Hot-Rolled Steel Flat Products**

Hot Rolled Steel (million metric tonnes)	Year 2015	Year 2014	Increase / (decrease)
Production	2.47	2.85	(0.38)
Import	4.03	4.14	(0.11)
Export	0.013	0.027	(0.01)
Consumption	6.49	6.97	(0.48)

For the trend of the steel industry, World Steel Association forecasts that the demand of ASEAN steel consumption in the year 2016 will increase by 3.4% per annum. For Thailand, local demand for steel consumption is expected to increase around 0-3% per annum following the demand from local downstream industry.

Therefore, the financial statement of the Company has been prepared on going concern basis with assumption that the operation plans as mentioned above will be successfully implemented.

### 1.3 The Company's debt restructuring

#### Major Trade Creditors Restructuring

Previously, the Company has three Major Trade Creditors with aggregated claims of USD 79 million (Baht 2,863 million) as at 31 December 2015 (31 December 2014: USD 73 million (Baht 2,411 million)) which the Company has defaulted the repayment under the agreement. At present, the Company is currently in re-negotiations the debt restructuring.

In year 2013, the Company re-entered into a compromise agreement with one of three Major Trade Creditors amounting to USD 44.51 million. Under the terms of the compromise agreement, the creditor agreed to extend the debts repayment schedule commencing 31 March 2014 to 31 March 2018 amounting to USD 32.02 million in accordance with the repayment amounts at stated in the compromise agreement, and the debt balance of USD 12.49 million which the creditor forgave. Therefore, the company has recorded the provision for deferred difference from debt restructuring.

Moreover, G Steel's lead shareholder agreed to provide a personal guarantee to this Major Trade Creditor in the maximum amount of USD 5 million to guarantee the obligations of the Company under the compromise agreement.

Later in year 2014, the Company has defaulted the first repayment due in 31 March 2014. Under the compromise agreement, the creditor notice the total debt repayment immediately, therefore, the company has reclassified the outstanding balance of such debt to present as current liability since 31 March 2014. As a consequence of the default, the Company has transferred the provision for deferred difference from debt restructuring to trade account payable and accrued interest and has the obligation to pay interest on overdue debts at the rate of 5% per annum from the date of default. The Company is currently in re-negotiations the debt restructuring.

### Other Creditors Restructuring

The Company has negotiated repayment schedules for overdue debt owed to Other Creditors for the year ended 31 December 2015 as details below;

	Consolidated and Separate financial statements
	(in million Baht)
At 31 December 2014	58
Additional repayment schedules	108
Deduct Repayment during the year	(35)
Effect of exchange rate	1
<b>At 31 December 2015</b>	<b>132</b>

Under the terms of compromise agreements with for two Other Creditors, interest accrues during the repayment period at 2.00% per annum and is repaid on the last business day of June and December each year and the compromise agreements have a condition that in case of events of default, an amount of USD 1.03 million and Baht 5 million which the creditors forgave under terms of the respective compromise agreements, will be reversed and become immediately due and payable. Later in the year 2014 the Company has paid the debt restructuring with two Other Creditors in full amounts. The Company has transferred the provision for deferred difference from debt restructuring of Baht 39 million to gain from debt restructuring in the statement of income.

## 2 Basis of preparation of the financial statements

### (a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions ("FAP"); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

During the year, the Company and its subsidiary adopted a Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2015) and the FAP has issued the following new and revised accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statement year beginning on or after

1 January 2015 and relevant to the Group's business as follow:

#### Accounting Standard

- TAS 1 Presentation of Financial (Revised 2014)
- TAS 2 Inventories (Revised 2014)
- TAS 7 Statement of Cash Flows (Revised 2014)
- TAS 8 Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (Revised 2014)
- TAS 10 Events After the Reporting Period (Revised 2014)

TAS 12	Income Taxes (Revised 2014)
TAS 16	Property, Plant and Equipment (Revised 2014)
TAS 17	Leases (Revised 2014)
TAS 18	Revenue (Revised 2014)
TAS 19	Employee Benefits (Revised 2014)
TAS 21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (Revised 2014)
TAS 23	Borrowing Costs (Revised 2014)
TAS 24	Related Party Disclosures (Revised 2014)
TAS 27	Separate Financial Statements (Revised 2014)
TAS 33	Earnings per Share (Revised 2014)
TAS 34	Interim Financial Reporting (Revised 2014)
TAS 36	Impairment of Assets (Revised 2014)
TAS 37	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (Revised 2014)
TAS 38	Intangible assets (Revised 2014)

### Financial Reporting Standard

TFRS 2	Share - Based Payment (Revised 2014)
TFRS 8	Operating Segments (Revised 2014)
TFRS 10	Consolidated Financial Statements
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13	Fair Value Measurement

In addition to the above new and revised TFRS, during the year to present, the FAP has issued a number of other new and revised TFRS which are effective for financial statements beginning on or after 1 January 2016 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. Those new and revised TFRS that are relevant to the Group's and the Company's operations are disclosed in Note 3.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict of difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

### (b) Basis of measurement

The financial statements have been prepared on the historical cost basis except as stated in the accounting policies.

### (c) Functional and presentation currency

The financial statements are presented in Thai Baht, which is the Company's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest million unless otherwise stated.

#### (d) Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an on going basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which estimates are revised and in any future periods affected.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amount recognised in the financial statements is included in the following notes:

Note 8	Allowance for doubtful accounts
Note 9	Allowance for devaluation of inventories
Note 13	Appraisal valuations and allowance for impairment of property, plant and equipment
Note 14	Appraisal valuations and allowance for impairment of intangible asset
Note 17	Appraisal valuations and allowance for impairment of suspended construction in progress
Note 24	Measurement of defined benefit obligations
Note 37	Appraisal valuations of financial instruments
Note 39 and 40	Litigation and Contingent liabilities

### 3 Financial reporting standards which are not effective for the current year

During the year to present, the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements period beginning on or after 1 January 2016 indicated as follows.

#### Accounting Standard

TAS 1	Presentation of Financial Statements (revised 2015)
TAS 2	Inventories (revised 2015)
TAS 7	Statement of Cash Flows (revised 2015)
TAS 8	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2015)
TAS 10	Events After the Reporting Period (revised 2015)
TAS 11	Construction Contracts (revised 2015)
TAS 12	Income Taxes (revised 2015)
TAS 16	Property, Plant and Equipment (revised 2015)
TAS 17	Leases (revised 2015)
TAS 18	Revenue (revised 2015)
TAS 19	Employee Benefits (revised 2015)
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2015)
TAS 21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate (revised 2015)
TAS 23	Borrowing Costs (revised 2015)
TAS 24	Related Party Disclosures (revised 2015)

- TAS 26 Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans (revised 2015)
- TAS 27 Separate Financial Statements (revised 2015)
- TAS 28 Investments in Associates and Joint Venture (revised 2015)
- TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economics (revised 2015)
- TAS 33 Earnings per Share (revised 2015)
- TAS 34 Interim Financial Reporting (revised 2015)
- TAS 36 Impairment of Assets (revised 2015)
- TAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2015)
- TAS 38 Intangible assets (revised 2015)
- TAS 40 Investment Property (revised 2015)
- TAS 41 Agriculture

#### **Financial Reporting Standard**

- TFRS 2 Share - Based Payments (revised 2015)
- TFRS 3 Business Combinations (revised 2015)
- TFRS 4 Insurance Contracts (revised 2015)
- TFRS 5 Non - current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (revised 2015)
- TFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources (revised 2015)
- TFRS 8 Operating Segments (revised 2015)
- TFRS10 Consolidated Financial Statements
- TFRS11 Joint Arrangements (revised 2015)
- TFRS12 Disclosure of Interests in Other Entities (revised 2015)
- TFRS13 Fair Value Measurement (revised 2015)

#### **Accounting Standard Interpretation**

- TSIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities (revised 2015)
- TSIC 15 Operating Leases - Incentives (revised 2015)
- TSIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders (revised 2015)
- TSIC 27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease (revised 2015)
- TSIC 29 Service Concession Arrangements : Disclosures (revised 2015)
- TSIC 31 Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services (revised 2015)
- TSIC 32 Intangible Assets - Web Site Costs (revised 2015)

#### **Financial Reporting Standard Interpretation**

- TFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities (revised 2015)
- TFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease (revised 2015)
- TFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds (revised 2015)
- TFRIC 7 Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2015)  
Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (revised 2015)
- TFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (revised 2015)
- TFRIC 12 Service Concession Arrangements (revised 2015)
- TFRIC 13 Customer Loyalty Programmes (revised 2015)

#### Financial Reporting Standard Interpretation

TFRIC 14 TAS 19 (revised 2015) - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction (revised 2015)

TFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (revised 2015)

TFRIC 17 Distributions of Non - cash Assets to Owners (revised 2015)

TFRIC 18 Transfers of Assets from Customers (revised 2015)

TFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine (revised 2015)

TFRIC 21 Levies

The management of the Company and its subsidiary have assessed that TAS 1, TAS 2, TAS 7, TAS 8, TAS 10, TAS 12, TAS 16, TAS 17, TAS 18, TAS 19, TAS 21, TAS 23, TAS 24, TAS 27, TAS 33, TAS 34, TAS 36, TAS 37, TAS 38, TFRS 2, TFRS 8, TFRS 10, TFRS 12 and TFRS 13 will not have material impact on the financial statements when it is applied. For the other TAS, TFRS, TSIC and TFRIC are not relevant to the Group's business, therefore they do not have impact on the financial statements when they are applied.

## 4 Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

### (a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as "the Group")

#### *Subsidiaries*

Subsidiaries are entities controlled by the Group. Control exists when the Group has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

The accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to align them with the policies adopted by the Group. Losses applicable to non-controlling interests in a subsidiary are allocated to non- controlling interests even if doing so causes the non-controlling interests to have a deficit balance.

#### *Loss of control*

Upon the loss of control, the Group derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, any non-controlling interests and the other components of equity related to the subsidiary. Any surplus or deficit arising on the loss of control is recognised in profit or loss. If the Group retains any interest in the previous subsidiary, then such interest is measured at fair value at the date that control is lost.

*Transactions eliminated on consolidation*

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements.

**(b) Foreign currencies***Foreign currency transactions*

Transactions in foreign currencies are translated to the functional currency at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to the functional currency at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in profit or loss.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

*Foreign currency differences arising on retranslation are generally recognized in profit or loss.*

**(c) Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and high liquidity short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

**(d) Trade and other accounts receivable**

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

**(e) Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average method cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of finished goods and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

An allowance is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

The Company recognises an asset and corresponding liability in respect of consignment inventories once the Company obtains the rights and responsibilities of legal and economic ownership.



**(f) Investments***Investments subsidiary*

Investments in subsidiary in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method.

*Disposal of investments*

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

**(g) Property, plant and equipment***Recognition and measurement**Owned assets*

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property, plant and equipment. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income in profit or loss.

*Subsequent costs*

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group and the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

### *Depreciation*

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on the straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Land improvements	20	years
Buildings	20 - 50	years
Machinery and equipment	15 - 30	years
Furniture and fixtures	5	years
Office equipment	5	years
Vehicles	5	years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

### **(h) Intangible assets**

Intangible assets represent the cost of computer software and a production license. These intangible assets that are acquired by the Group and the Company and have finite useful live are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

### *Subsequent expenditure*

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

### *Amortisation*

Amortisation is calculated over the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Computer software licences	10	years
Production licences	25	years

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(i) Deferred costs of rolls**

Deferred costs of rolls are stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation is based on consumption.

**(j) Impairment**

The carrying amounts of the Group and Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

*Calculation of recoverable amount*

The recoverable amount of non-financial assets is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

*Reversals of impairment*

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss.

Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the losses have decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(k) Interest-bearing liabilities**

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

**(l) Trade and other accounts payable**

Trade and other accounts payable are stated at cost.

**(m) Employee benefits***Defined contribution plans*

A defined contribution plan is a post-employment benefit plan under which an entity pays fixed contributions into a separate entity and will have no legal or constructive obligation to pay further amounts. Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognised as an employee benefit expense in profit or loss in the periods during which services are rendered by employees.

*Defined benefit plans*

A defined benefit plan is a post-employment benefit plan other than a defined contribution plan. The Group and the Company's net obligation in respect of defined benefit pension plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is discounted to determine its present value. Any unrecognised past service costs and the fair value of any plan assets are deducted. The discount rate is the yield at the reporting date on AA credit-rated bonds that have maturity dates approximating the terms of the Group and Company's obligations and that are denominated in the same currency in which the benefits are expected to be paid.

The calculation is performed by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a benefit to the Group and the Company, the recognised asset is limited to the total of any unrecognised past service costs and the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. In order to calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any minimum funding requirements that apply to any plan in the Group and the Company. An economic benefit is available to the Group and the Company if it is realisable during the life of the plan, or on settlement of the plan liabilities.

When the benefits of a plan are improved, the portion of the increased benefit relating to past service by employees is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested. To the extent that the benefits vest immediately, the expense is recognised immediately in profit or loss.

The Group and Company recognises all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in profit or loss.

**(n) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group and the Company has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

*Onerous contracts*

A provision for onerous contracts is recognised when the expected benefits to be derived by the Group and the Company from a contract are lower than the unavoidable cost of meeting the Group and the Company's obligations under the contract. The provision is measured at the present value of the lower of the expected

cost of terminating the contract and the expected net cost of continuing with the contract. Before a provision is established, the Group and the Company recognises any impairment loss on the assets associated with that contract.

**(o) Revenue**

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

*Sale of goods*

Revenue is recognised in profit and loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

*Interest income*

Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

**(p) Finance costs**

Finance costs comprise interest expense on borrowings, unwinding of the discount on provisions and contingent consideration, losses on disposal of available-for-sale financial assets, dividends on preference shares classified as liabilities, fair value losses on financial assets at fair value through profit or loss, impairment losses recognised on financial assets (other than trade receivables), and losses on hedging instruments that are recognised in profit or loss.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.

**(q) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognised in profit or loss as an integral part of the total lease expense, over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

*Determining whether an arrangement contains a lease*

At inception of an arrangement, the Group and the Company determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfilment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group and the Company the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group and the Company separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group and the Company concludes for a finance lease that

it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group and Company's incremental borrowing rate.

#### **(r) Income tax**

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries and jointly-controlled entities to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group and the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current tax, the Group and the Company takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group and the Company believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Company to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**(s) Earnings (loss) per share**

The Group and the Company presents basic and diluted earnings (loss) per share data for its ordinary shares. Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the profit (loss) attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period, adjusted for own shares held. Diluted earnings (loss) per share is determined by adjusting the profit (loss) attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding, adjusted for own shares held, for the effects of all dilutive potential ordinary shares, which comprise convertible notes and share options granted to employees.

**(t) Segment reporting**

Segment results that are reported to the Group's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

## 5 Related parties

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Group and the Company if the Group and the Company has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the Company and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Relationships with related parties were as follows:

Name of entities	Country of incorporation/ Nationality	Type of business	Nature of Relationships
G Steel	Thailand	Manufacture and sale of steel	Parent company
GJS Notes	Thailand	Special-purpose restructuring entity	Subsidiary of the Company
OAC	Thailand	Business consulting services	Subsidiary of G Steel
SPH	Thailand	Holding company	Subsidiary of G Steel
GS Securities	Thailand	Special-purpose restructuring entity	Subsidiary of G Steel
SSP Place Co., Ltd.	Thailand	Office rental	Common director
Asia Metal PCL.	Thailand	Manufacture and sale of steel	Common director
Panichsawad Co., Ltd.	Thailand	Sale of Steel	Director related to major shareholder of G Steel
Arnoma Hotel Bangkok Co., Ltd.	Thailand	Hotel, food and beverage	Common executive
Thailand Iron Works PCL.	Thailand	Manufacture and sale of galvanised steel	Common director



Name of entities	Country of incorporation/ Nationality	Type of business	Nature of Relationships
Great Siam Steel Works Co., Ltd.	Thailand	Sale of rolled steel	Common director
Intelligent System Network Co., Ltd.	Thailand	Sale of computer hardware, software and system installation	Common director
Felix River Kwai Resort (Kanchanaburi) Co., Ltd.	Thailand	Hotel, food and beverage	Common director
Mahachai Steel Center Co., Ltd.	Thailand	Sale of steel	Related party of the shareholder of G Steel
Mahachai Steel Inter Co., Ltd.	Thailand	Sale of steel	Related party of the shareholder of G Steel
Metal Inter Co., Ltd.	Thailand	Sale of steel	Related party of the shareholder of G Steel
Kim Huad Steel Co., Ltd.	Thailand	Sale of Steel	Related party of the shareholder of G Steel
M & L Steel Co., Ltd.	Thailand	Sale of Steel	Related party of the shareholder of G Steel
M Steel Co., Ltd.	Thailand	Sale of Steel	Related party of the shareholder of G Steel
Renaissance Advisory Limited ("RA")	Hong Kong	Financial Advisory	Common director. Resigned from the director position on 9 July 2015.
Key management Personnel	Thailand		Persons having authority and responsibility for planning directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Company

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

Transactions	Pricing policies
Sale of raw materials	Cost plus margin
Sale of finished goods	Agreed prices with reference to market prices
Purchase of raw materials	Cost plus margin
Purchase of finished goods	Agreed prices with reference to market prices
Operating service expense	Contractual prices based on contract rate and actual hours
Rental and service expenses	Contractual prices
Financial advisory services	Contractual prices
Finance cost	Contractual rate

Significant transactions for the years ended 31 December 2015 and 2014 with related parties were as follows:

Year ended 31 December	Note	Consolidated and Separate financial statements	
		2015	2014
		(in million Baht)	
Parent (G Steel)			
Sales of raw materials and finished goods		1	193
Purchases of raw materials and finished goods		4	162
Operating service expense		-	7
Other related parties			
Sales of raw materials and finished goods		269	378
Purchases of raw materials and finished goods		1,451	4,183
Rental and service expenses		5	5
Financial advisory services		15	41
Finance costs	33	21	44
<b>Key management personnel</b>			
Key management personnel compensation			
Salary and bonus		42	46
Welfare		4	4
Provident fund		1	1
<b>Total key management personnel compensation</b>	<b>31</b>	<b>47</b>	<b>51</b>

Balances as at 31 December 2015 and 2014 with related parties were as follows:

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
		(in million Baht)		(in million Baht)	
<b>Trade accounts receivable</b>	<b>8</b>				
<b>Parent company</b>					
G Steel		<u>-</u>	<u>2</u>	<u>-</u>	<u>2</u>
<b>Other current assets</b>					
<b>Other receivables</b>	<b>10</b>				
<b>Subsidiary</b>					
GJS Note		-	-	1	-
<b>Other related party</b>					
RA		<u>-</u>	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>1</u>
<b>Total</b>		<u><b>-</b></u>	<u><b>1</b></u>	<u><b>1</b></u>	<u><b>1</b></u>
<b>Advance to suppliers</b>	<b>10</b>				
<b>Other related party</b>					
Mahachai Steel Center Co., Ltd.		<u>17</u>	<u>96</u>	<u>17</u>	<u>96</u>
<b>Total</b>		<u><b>17</b></u>	<u><b>96</b></u>	<u><b>17</b></u>	<u><b>96</b></u>
<b>Trade accounts payable</b>	<b>20</b>				
<b>Parent company</b>					
G Steel		<u>5</u>	<u>2</u>	<u>5</u>	<u>2</u>
<b>Other related party</b>					
Mahachai Steel Center Co., Ltd.		<u>-</u>	<u>139</u>	<u>-</u>	<u>139</u>
<b>Total</b>		<u><b>5</b></u>	<u><b>141</b></u>	<u><b>5</b></u>	<u><b>141</b></u>

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		2015	2014	2015	2014
		(in million Baht)		(in million Baht)	
<b>Other payables and accrued expenses</b>	21				
<b>Other related parties</b>					
OAC		13	43	13	43
SSP Place Co., Ltd. and others		1	6	1	6
Arnoma Hotel Bangkok Co., Ltd.		4	3	4	3
<b>Total</b>		<b>18</b>	<b>52</b>	<b>18</b>	<b>52</b>
<b>Accrued interest expenses</b>					
<b>Other related parties</b>					
GS Securities		22	24	22	24
OAC		1	2	1	2
Mahachai Steel Center Co., Ltd.		-	1	-	1
<b>Total</b>		<b>23</b>	<b>27</b>	<b>23</b>	<b>27</b>
<b>Debentures</b>	18, 19				
<b>Other related party</b>					
GS Securities					
Current		-	641	-	641
Non current		343	-	343	-
<b>Total</b>		<b>343</b>	<b>641</b>	<b>343</b>	<b>641</b>

Refer to Note 42, Events after the reporting period for details of the additional redemption of the Company's debentures.

**Significant agreement with related parties**

**5(a)** The Company entered into an agreement on 1 February 2013 with RA. Under the 1 February 2013 agreement, RA agreed to provide executive personnel to be appointed to the Board of directors and be engaged for consultant services. RA is remunerated on a monthly basis at Baht 1.2 million per month (subject to amendment with further financial and legal consulting experts added to RA) and in the form of 216 million shares of the Company (equivalent to Baht 24 million at the converted price of Baht 0.11 per share). The agreement is effective from 1 February 2013 for a period of 2 years and is automatically extended for 1 year unless either party terminates by notifying the other party 30 days in advance. Later, the Company has extended the agreement with RA for another 2 years with effect from 1 February 2015 at Baht 1.5 million per month.

Later on 1 August 2015, the Company entered into the addendum of the agreement with RA, to change the effective date to 31 July 2016 and change the service scope with the remuneration fee at Baht 0.2 million per month.

The outstanding balance of prepaid expense for consulting fee with RA as at 31 December 2015 and 2014 is Baht -0- million and Baht 1 million respectively.

**5(b)** In year 2013, the Company entered into an agreement with OAC in which OAC accepts liabilities arising from the compromise agreement with Master Steel Company Limited amounting to Baht 17.91 million in exchange for the transfer of 35.82 million shares of G Steel held by OAC at the agreed price of Baht 0.50 per share to Master Steel Company Limited.

The Company settled a labour case with a former employee at the Central Labour Court. Under the agreement, the Company agreed to transfer 33 million of G Steel's shares held by OAC to the employee at an agreed price of Baht 0.45 per share amounting to Baht 14.85 million and OAC agreed to guarantee the share price at Baht 0.45 per share for 90 days from the date that the employee received the shares ("guarantee period").

Therefore, the Company entered into an agreement with OAC to accept the liabilities arising from the compromised debts in amounting of Baht 32.76 million. The debt shall be due on 30 June 2014. Later on 5 June 2015, the Company paid to OAC for the amount of Baht 29.54 million which the outstanding debts remained at Baht 3.22 million.

On 13 January 2014, OAC deposited 102.3 million shares of G Steel with Deposit Office, Legal Execution Department as a guarantor under the compromise agreement to transfer additional 102.3 million shares of G Steel at Baht 0.10 per share (the market price at the end of guarantee period) to the employee.

Later on 13 January 2014, the Company entered into an agreement with OAC to accept additional liabilities of Baht 10.23 million. This obligation will be due within 30 June 2014. At present, the Company is in the process of extension of the agreement with OAC.

**Lead Shareholder guarantee**

During the year 2010, the Company has restructured its management to support a new capital venture. The process has been taken care by the new management and the financial advisor teams. The teams had requested the "Major shareholder" of G Steel to sign a "Guarantor Agreement" to secure the Account

Receivable amount of approximately Baht 417 million which has been fully provided for doubtful account. Moreover, a number of 760 million ordinary shares of G Steel were also asked for pledging as security. Besides, many condition and termination causes had been set in the "Guarantor Agreement". The duration period of the agreement is May 17, 2015.

On June 24, 2015 two Company's directors and management had been accused by the SEC in not present certain amount of debts, from the 2009 financial statement presentation. Both of the directors had resigned, which had no effect to the Company operation. Due to the SEC accusation, the obligation of the "Major shareholder" in according to the "Guarantor Agreement" had been terminated.

#### Significant matter with related parties.

On 7 May 2014, OAC enters into a Transfer of assets for debt repayment contract with Shareholder of G Steel agreeing to partially pay debts by transferring ownership of the Company's shares of 4,125 million shares and the Company's warrants of 687 million units which were owned by OAC. And in September 2014, G Steel had transferred ownership of the Company's shares of 1,500 million shares to other company, resulting G Steel held 20.79% shareholding in the Company.

After the above transfers, as at 31 December 2015 the percentage of shareholding in the Company of G Steel and GS Securities is 25.70%.

## 6 Balances with former related parties

Balances as at 31 December 2015 and 2014 with former related parties were as follows:

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	(in million Baht)	
<b>Long-term loans to (interest rate per annum)</b>		
Sathorn North Pattana Co., Ltd. (16.0% p.a.)	-	1
Less allowance for doubtful accounts	-	(1)
<b>Net</b>	-	-
<b>Receivable from former related parties</b>		
N.T.S. Steel Group Public Co., Ltd. ("NTS") and others	-	1
Less allowance for doubtful accounts	-	(1)
<b>Net</b>	-	-
<b>Long-term loans to and receivables from former related parties, net</b>	-	-

On 9 July 2015, the Board of Directors Meeting has approved to write-off the remaining amount of receivables from former related parties of Baht 1.39 million as to bad debts.

## 7 Cash and cash equivalents

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Cash at banks - Saving Account	147	160
Cash at banks - Current Account	10	49
<b>Total</b>	<b>157</b>	<b>209</b>

The currency denomination of cash and cash equivalents as at 31 December 2015 and 2014 was as follows:

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Thai Baht (THB)	154	203
United States Dollars (USD)	3	6
<b>Total</b>	<b>157</b>	<b>209</b>

## 8 Trade accounts receivable

	Note	Consolidated and Separate financial statements	
		2015	2014
		<i>(in million Baht)</i>	
Related parties	5	-	2
Other parties		632	615
<b>Total</b>		<b>632</b>	<b>617</b>
Less allowance for doubtful accounts		(417)	(417)
<b>Net</b>		<b>215</b>	<b>200</b>
 (Reversal) Bad and doubtful debts expenses for the year		 -	 -



Aging analyses for trade accounts receivable were as follows:

	Note	Consolidated and Separate financial statements	
		2015	2014
		(in million Baht)	
<b>Related parties</b>			
Overdue :			
Less than 3 months		-	2
Over 12 months		-	-
	5	<u>-</u>	<u>2</u>
<b>Other parties</b>			
Not yet due		5	-
Overdue :			
Less than 3 months		37	19
Over 12 months		590	596
		<u>632</u>	<u>615</u>
Less allowance for doubtful accounts		(417)	(417)
<b>Net</b>		<u>215</u>	<u>198</u>
<b>Total</b>		<u>215</u>	<u>200</u>

The normal credit terms granted by the Company are cash and not over 7 working days for domestic sales, and letter of credit at sight for export sales.

In year 2013, a related party account receivable subrogated the amounts, the receivable owed to a creditor of Baht 171 million in exchange with an other receivable in the same amount. The account receivable subrogated also is the creditor of the Company in the greater amount than the receivable amount owe to the Company.

On 27 February 2014, the Company entered into an instalment agreement payment with a customer for the debt of Baht 10.28 million. The repayment of principal shall not be less than Baht 500,000 per month beginning the first instalments in March 2014. The interest shall be 7.5 % per annum from the date of default and shall be paid together with the final principal payment. In November 2015, the customer has paid the principal and interest in full amount.

The gross and net balances due from the Non-Performing Domestic Customers as at 31 December 2015 and 2014 are shown in the table below:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Account receivables		
• Customer 1	352	352
• Customer 2	65	65
	<b>417</b>	<b>417</b>
Less allowance for doubtful accounts	(417)	(417)
<b>Net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

The Company had no sales transactions for the years ended 31 December 2015 and 2014 with the Non-Performing Domestic Customers.

In July 2013, the Company filed complaints against the Non-performing domestic customers with Civil Court for breach of sale and purchase agreements. On 21 October 2013 the Civil Court ordered the Customer 1 to pay the amount of Baht 423 million and interest at 7.5% p.a. of the principal of Baht 352 million since filing date until the settlement date. The enforcement in according to the verdict is currently in process. On 3 March 2014, the Company had made the compromise agreement with Customer 2 to pay the amount of Baht 78 million (principal amount of Baht 65 million and interest amount of Baht 13 million) by installation payment commencing on 25 March 2014 to 25 August 2016. However, the customer 2 defaulted the payments. On 14 May 2015 and 18 May 2015, the Company traced the land of the customer 2 and customer 1 from Land Department, and not found their property. Presently, their other assets are investigating by the Company.

The currency denomination of trade accounts receivable, gross amount as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Thai Baht (THB)	632	617
United States Dollars (USD)	-	-
<b>Total</b>	<b>632</b>	<b>617</b>

## 9 Inventories

### Consolidated and Separate financial statements

2015 2014  
(in million Baht)

Finished goods	184	531
Raw materials	176	248
Spare parts and supplies	326	342
Raw materials in transit	11	15
<b>Total</b>	<b>697</b>	<b>1,136</b>
Less allowance for devaluation of inventories	(36)	(42)
<b>Net</b>	<b>661</b>	<b>1,094</b>
<b>Carrying value of inventories pledged to secure liabilities</b>	<b>95</b>	<b>467</b>

Inventories recognised as cost of sales of goods and expense (income) :

Cost of sales of goods	12,390	14,022
(Reversal of) loss on devaluation of inventories	(6)	(52)
<b>Net</b>	<b>12,384</b>	<b>13,970</b>

## 10 Other current assets

### Consolidated financial statements

### Separate financial statements

Note

2015 2014

2015 2014

(in million Baht)

(in million Baht)

Prepaid value added tax		-	65	-	65
Suspense input tax		11	13	11	13
Prepaid expense and others		18	43	18	43
		<u>29</u>	<u>121</u>	<u>29</u>	<u>121</u>
Advance to suppliers					
Related party	5	17	96	17	96
Other parties		139	138	139	138
		<u>156</u>	<u>234</u>	<u>156</u>	<u>234</u>
Less allowance for doubtful		(97)	(97)	(97)	(97)
Net		<u>59</u>	<u>137</u>	<u>59</u>	<u>137</u>
Other receivables					
Related parties	5	-	1	1	1
Other parties		-	-	-	-
		<u>-</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1</u>
รวม		<u>88</u>	<u>259</u>	<u>89</u>	<u>259</u>

## 11 Investment in subsidiary

Investment in subsidiary as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

Separate financial statements									
	Ownership interest		Paid-up capital		Cost		Impairment		At cost - net
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
	(%)		(in million Baht)				(in million Baht)		
Subsidiary									
Ordinary shares :									
GJS Notes	99.99	99.99	140	140	0.2	0.2	(0.2)	(0.2)	-
									-

### GJS Notes

GJS Notes was registered with the Ministry of Commerce on 25 January 2013. GJS Notes has authorised share capital of Baht 200,000. GJS Notes was established as part of the restructuring of the debts of the Company.

On 19 March 2013, GJS Notes' EGM passed the resolutions to approve the increase of authorised share capital by 17.45 million shares with a par value of Baht 8 per share to support the transaction of the Company's debt restructuring program to pay for advisory fee to the financial advisors. GJS Notes registered the increase of share capital with the Ministry of Commerce on 20 March 2013.

On 22 March 2013, the Company issued a total of 1,664 million ordinary shares to the financial advisor in exchange for GJS Notes' shares of 17.45 million shares as compensation for advisory services resulting in the successful execution of the Company's debt restructuring program.

## 12 Advance payment for purchase of property, plant and equipment

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Advance for purchase land	210	210
Advance for purchase machinery	54	54
<b>Total</b>	<b>264</b>	<b>264</b>
Less allowance for impairment	(54)	(54)
<b>Net</b>	<b>210</b>	<b>210</b>

On 2 November 2012, the Company's Board of Directors approved a mortgage transaction with a supporting customer to secure a loan facility in the amount of Baht 360 million. Under this mortgage transaction, the Company and the land seller agreed to mortgage 5 deeds of land which are presented as part of advances for purchase of property, plant and equipment amounting to Baht 210 million as collateral for long-term loan from supporting customer. On 2 April 2013, the Company entered into a compromise agreement with the supporting customer to exchange their outstanding receivables for the debenture of the Company. However, the supporting customer made a compensation claim because the Company has not complied with the raw-material purchase agreement amounting to Baht 42.6 million, which was recorded under trade accounts payable.

In July 2015 the Company informed the supporting customer to replace its security by hand over the Company common shares of 540 million shares held by GS Securities and Superior Overseas (Thailand) Co., Ltd. to replace its 5 land title deeds. The land redemption had been processed (as described in Note 21). Later on 29 September 2015 the Company mortgaged the 5 land title deeds to Revenue Department, as security of tax installment payment of the Company and G Steel amounting to Baht 330 million (The Company Baht 206 million).

### 13 Property, plant and equipment

#### Consolidated and Separate financial statements

##### Cost

As at 31 December 2014 and 1 January 2015	858	6,245	17,928	26	211	3	6,775	32,046
Additions	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposals	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfer	-	-	-	-	-	-	-	-
As at 31 December 2015	858	6,245	17,928	26	211	3	6,775	32,046

##### Accumulated depreciation

As at 31 December 2014 and 1 January 2015	26	3,876	6,926	25	209	3	-	11,065
Depreciation charge for the year	4	101	816	1	1	-	-	923
Disposals	-	-	-	-	(2)	-	-	(2)
As at 31 December 2015	30	3,977	7,742	26	208	3	-	11,986

##### Allowance for loss on impairment

As at 31 December 2014 and 1 January 2015	23	76	391	-	-	-	3,123	3,613
As at 31 December 2015	23	76	391	-	-	-	3,123	3,613

##### Net book value

As at 31 December 2014 and 1 January 2015	809	2,293	10,611	1	2	-	3,652	17,368
As at 31 December 2015	805	2,192	9,795	-	3	-	3,652	16,447

Details of construction in progress as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Galvanizing line	5,038	5,038
Reversing Mill line	1,525	1,525
Others	212	212
<b>Total</b>	<b>6,775</b>	<b>6,775</b>

The cost of the Company's fully depreciated plant and equipment that was still in use is amounted to Baht 456 million as at 31 December 2015 (2014: Baht 447 million).

#### **Impairment evaluation**

In determination of assets impairment, the management of the Company has verified various factors and concluded that there is no factor indicated the value of land, buildings and equipment as at 31 December 2015 and 2014 may be impaired. And during the 2nd Quarter of year 2014, the management of the Company has retained 2 independent appraisers to evaluate the value of the land, buildings and equipments as at 31 December 2013 of the Company. Together with the valuation of the assets of the management, and concluded that as at 31 December 2015 and 2014 there are no factor indicated that the book value of the land, buildings and equipment may be impaired.

#### **Mortgaged property, plant and equipment**

##### *Under the rehabilitation plan*

As at 31 December 2015, the Company's property, plant and equipment, with a net book value of Baht 10,859 million, were mortgaged under the rehabilitation plan (2014: Baht 11,689 million).

The Company filed a lawsuit to Southern Bangkok Civil Court against three defendants, in their capacities of bondholder trustee and security agent, to release the lien and security interests on the Company's property, plant and equipment which were held by them to secure payment of the bond issued by the Company in the past, and which had been fully paid. On 28 October 2013, the Southern Bangkok Civil Court ruled in favour of the Company ordering the defendants to release the mortgaged assets. One of the defendants negotiated for make compromise agreement with the Company to release of the mortgaged assets and appealed to Southern Bangkok Civil Court to compromise the case.

Later on 6 May 2014, the Appeals Court has ruled the compromise agreement between the Company and one defendant that the defendant shall release the mortgaged collateral to the company. At present the Company is in the process of redemption the collateral.



### *Security for the Company's long overdue electricity*

On 14 May 2013, the Company's Board of Directors approved to mortgage its machinery (Pickle and oil line), with a net book value of Baht 802 million as at 31 December 2015 (31 December 2014: Baht 837 million), as security in the facilities amount of Baht 1,043 million with the Revenue Department for its tax liabilities and the Company registered this mortgage transaction with the Central Office for Machinery Registration, Department of Industrial Works on 10 October 2013.

Later on 9 July 2015, the Company's Board of Directors had approved to place 5 pieces of land title deed to be additional security to Revenue Department. On 29 September 2015, the land had been mortgaged (as described in Note 12).

### *Mortgaged as security for facilities agreement of a local bank*

On 13 November 2014, the Company's Board of Directors approved to mortgage its machinery (the Recoil Temper Mill (RTM) and the Acid Regeneration Plant (ARP)), with a net book value of Baht 783 million as at 31 December 2015, as joint security with G Steel in the facilities amount of Baht 602 million with a local bank and the Company registered this mortgage transaction with the Central Office for Machinery Registration, Department of Industrial Works on 3 March 2015 for the mortgaged amount of Baht 480 million.

## 14 Intangible assets

### Consolidated and Separate financial statements

	Computer software licences	Production licences	Total
	<i>(in million Baht)</i>		
<b>Cost</b>			
As at 31 December 2014 and 1 January 2015	211	41	252
As at 31 December 2015	211	41	252
<b>Amortisation</b>			
As at 31 December 2014 and 1 January 2015	199	29	228
Amortisation charge for the year	3	1	4
As at 31 December 2015	202	30	232
<b>Allowance for loss on impairment</b>			
As at 31 December 2014 and 1 January 2015	-	-	-
Amortisation charge for the year	-	11	11
As at 31 December 2015	-	11	11
<b>Net book value</b>			
As at 31 December 2014 and 1 January 2015	12	12	24
As at 31 December 2015	9	-	9

## 15 Cash guarantee for the utility usage

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	(in million Baht)	
Guarantee for electricity usage	-	212
Guarantee for natural gas usage	-	40
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>252</b>

In the 2<sup>nd</sup> quarter of year 2015, the Company received the guarantees refund of electricity usage and natural gas usage totaling Baht 252 million and has submit the letter of bank guarantees amount of Baht 252 million as collateral for such utility usage instead.

## 16 Deferred Tax

Deferred tax assets arising from temporary differences and unused tax losses that have not been recognised in the financial statements were as follows:

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	(in million Baht)	
Deductible temporary differences		
• Allowance for doubtful accounts - trade accounts receivable	83	83
• Allowance for devaluation of inventories	7	9
• Allowance for impairment - advance to suppliers	19	19
• Allowance for impairment losses on property, plant and equipment	723	723
• Allowance for impairment losses on intangible assets	2	-
• Depreciation gap	267	219
• Allowance for impairment - Advances for purchase of machinery	11	11
• Allowance for impairment - other non-current assets	411	408
• Provision for employee benefits	9	8
	1,532	1,480
Loss carry forward	1,065	2,158
<b>Total</b>	<b>2,597</b>	<b>3,638</b>

The tax losses expire in 2015 to 2019. The deductible temporary differences do not expire under current tax legislation. Deferred tax assets have not been recognised in the financial statements of the Group and the Company in respect of these items because it is not certain that future taxable profit will be generated against which the Group and the Company can utilise the benefits there from.

## 17 Other non-current assets

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2015	2014	2015	2014
	(in million Baht)		(in million Baht)	
Suspended construction in progress	2,086	2,086	2,086	2,086
Less allowance for impairment	(2,053)	(2,042)	(2,053)	(2,042)
	33	44	33	44
Promissory notes	-	143	-	143
Less allowance for impairment	-	(143)	-	(143)
	-	-	-	-
Advances to suppliers	-	-	-	-
Less allowance for impairment	-	-	-	-
	-	-	-	-
Restricted deposits at financial institutions	1	1	-	1
Deferred cost of roll - net	151	138	151	138
Refundable deposits	18	18	18	18
Cash seized for execution	5	9	5	9
Others	5	6	5	6
<b>Net</b>	<b>213</b>	<b>216</b>	<b>212</b>	<b>216</b>

### *Suspended construction in progress*

Suspended construction in progress represented the Direct Reduced Iron plant ("DRI Facility"). The management of the Company decided to suspend this project in 1999. The carrying value of this investment was written down to its independently appraised forced sale value based on the market price of steel scrap of Baht 44 million. On 29 July 2014, the Board of investment ("BOI") had ordered the revocation of privilege in the production of Direct Reduced Iron. However there is no burden of import duty on machinery and raw materials.

As at 31 December 2015, the management has reconsidered the estimated recoverable amount of assets that the recoverable amount is lower than the net book value in the amount of Baht 11 million which was recorded as loss on impairment in the statement of income.

### *Promissory notes*

As at 31 December 2014, promissory notes issued by closed finance companies were pledged as collateral for loans of certain related parties from those closed finance companies. The Company has fully provision for these promissory notes. On 9 July 2015, the Board of Directors Meeting has approved to write-off the promissory notes amount of Baht 143 million as to bad debts.

## 18 Interest-bearing liabilities

		Consolidated and Separate financial statements	
	Note	2015	2014
(in million Baht)			
<b>Current</b>			
Debentures (unsecured)	5, 19	-	641
Short - term loans from other parties (unsecured)		30	-
Trade accounts payable	20		
Secured		55	566
Unsecured		1,489	1,102
		1,544	1,668
Other payables and accrued expenses	21		
Secured		-	371
Unsecured		631	607
		631	978
		2,205	3,287
<b>Non-current</b>			
Debentures (unsecured)	5, 19	343	-
Other payables and accrued expenses (secured)		-	49
		343	49
<b>Total</b>		<b>2,548</b>	<b>3,336</b>

The periods to maturity of interest-bearing liabilities as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Within one year	2,205	3,287
After one year but within five years	343	49
<b>Total</b>	<b>2,548</b>	<b>3,336</b>

Secured interest-bearing liabilities as at 31 December 2015 and 2014 were secured on the following assets:

		<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	<i>Note</i>	2015	2014
		<i>(in million Baht)</i>	
Inventories	9	18	223
Property, plant and equipment	12,13	-	1,047
<b>Total</b>		<b>18</b>	<b>1,270</b>

The currency denomination of interest-bearing liabilities as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Thai Baht (THB)	387	1,146
United States Dollars (USD)	2,161	2,190
<b>Total</b>	<b>2,548</b>	<b>3,336</b>

#### **Short-term loans from other parties**

The Company enters into loan agreement with other person amounting to Baht 40 million. The loan is 1 year repayment period with 8 % p.a. interest rate, commencing each drawn down loan.

As at 31 December 2015 the Company has received the loan amounting to Baht 30 million.

## 19 Debentures

		Consolidated and Separate financial statements	
	Note	2015	2014
		(in million Baht)	
<b>Debentures</b>			
<b>Other related party</b>	5, 18		
GS Securities		343	641
Less Current portion		-	(641)
<b>Net</b>		<b>343</b>	<b>-</b>

Movements during the year ended 31 December 2015 of debentures were as follows:

	Note	Consolidated and Separate financial statements	
		<i>(in million Baht)</i>	
<b>As at 31 December 2014</b>	<b>5, 18</b>	<b>641</b>	
Redeemed the undue debentures			
During the first quarter			(52)
During the second quarter			(101)
During the third quarter			(89)
During the fourth quarter			(56)
			(298)
<b>As at 31 December 2015</b>	<b>5, 18</b>	<b>343</b>	

### Debentures issued

In year 2013, the Company entered into various compromise agreements with nine creditors to exchange its outstanding receivables from the Company amounting to Baht 1,043 million for debentures amounting to Baht 1,043 million. The details are as follow:

No. of debentures	: 104,300 units
Face value per unit	: Baht 10,000
Total value of debentures	: Baht 1,043 million
Maturity	: 2 years
Interest rate	: 3% p.a.
Issuance Date	: 19 March, 19 April and 14 May 2013
Maturity Date	: 19 March, 19 April and 14 May 2015

On 27 March 2015, the Company and GS Securities have jointly agreed to extend the remaining debentures which being due in year 2015 for another 3 year with 3% interest rate per annum.

## 20 Trade accounts payable

		Consolidated and Separate financial statements	
	Note	2015	2014
		(in million Baht)	
<b>Current</b>			
Related parties	5	5	141
Other parties		2,040	2,099
		<hr/> 2,045	<hr/> 2,240
<b>Non-Current</b>			
Other parties		15	-
<b>Total</b>		<hr/> <b>2,060</b>	<hr/> <b>2,240</b>

The currency denomination of trade accounts payable as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
<i>(in million Baht)</i>		
Thai Baht (THB)	454	520
United States Dollars (USD)	1,604	1,718
Euro Dollars (EUR)	2	2
<b>Total</b>	<u><u>2,060</u></u>	<u><u>2,240</u></u>

The Company has agreements to purchase raw materials from various suppliers. The Company had taken delivery of raw materials under consignment agreements totalling Baht 402 million as at 31 December 2015 and pays interest from 2 % to 5.8% per annum on the payables balance (2014: Baht 656 million, interest rate at 1.83% to 6.5% per annum).

As at 31 December 2015 and 2014, the Company has defaulted the payment on the repayment schedule agreed upon with a major trade creditor. As a consequence of the default, the Company has the obligation to pay interest on overdue debts at the rate of 5% per annum from the date of default. The Company is currently in re-negotiations to extend the repayment schedule.



## 21 Other payables and accrued expense

		Consolidated and Separate financial statements	
	Note	2015	2014
(in million Baht)			
<b>Current</b>			
Related parties	5	18	52
Performance guarantee payable		628	574
Tax instalments payable		174	371
Electricity payable		111	114
Others		255	232
		<u>1,186</u>	<u>1,343</u>
<b>Non-Current</b>			
Tax instalments payable		581	548
Others		59	-
		<u>640</u>	<u>548</u>
<b>Total</b>		<u><b>1,826</b></u>	<u><b>1,891</b></u>

### *Performance guarantee payable*

The Company provided a performance guarantee for an Intermediary to two End Use Customers. These two End Use Customers are also Major Trade Creditors of the Company. The Company has recognised liabilities as other payables and accrued expenses amounting to USD 17 million equivalent to Baht 628 million as at 31 December 2015 (2014: USD 17 million equivalent to Baht 574 million) under the performance guarantee.

The Company entered into a compromise agreement with these Major Trade Creditors, and has defaulted on certain negotiated repayment schedules. As a consequence of such default, the outstanding balances are payable on demand and accrue interest at a rate of 7.5% annually from the date of default and the Company is in progress providing improved repayment terms over extended time periods.

As at 31 December 2015, the Company has outstanding balance of accrued interest expense amounting to Baht 478 million (2014: Baht 373 million).

### *Tax instalment payable*

As at 31 December 2015, the Company has outstanding balance of tax instalment payable amounting to Baht 755 million (included additional full amount of surcharge, according to the Revenue code up to 31 December 2015 amounting to Baht 216 million) which presented as current liabilities of Baht 174 million and non-current liabilities of Baht 581 million.

Under this repayment schedule, the Company mortgaged its 1 plot of land and construction, pickle and oil line as collateral together with the guaranteed by a company.

As at 31 December 2015 up to April 2020, the Company shall pay the above outstanding balance total 52 installments of Baht 14.52 million per installments.

#### *Other liabilities*

According to redemption of the 5 pieces of land title deed to be taxes security, as described in Note 12, which the supporting customer ask the Company to hand over the Company common shares of 540 million shares held by GS Security Co., Ltd. and Superior Oversea (Thailand) Co., Ltd. to replace its 5 land title deed and to pay an amount of Baht 59 million to compensate the declining of the company common shares which had been hand over to settle to the supporting customer debts. The liability had been recorded in 2nd quarter of year 2015 financial statement.

On 17 July 2015, the Company enter into compromising agreement with the above supporting customer, which had to pay amount of Baht 101.67 million as follow;

- Monthly payment of Baht 1.5 million commencing 28 August 2015 to 28 July 2016.
- Monthly payment of Baht 2.0 million commencing 28 August 2016 to 28 December 2017.
- The balance on 28 January 2018.

Any default of the installment payment is resuming debt compromising default which had to pay the balance in total amount. The Company has to pay interest at 7.5 % p.a. of the balance the debt.

The currency denomination of other payables and accrued expenses as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Thai Baht (THB)	1,151	1,260
United States Dollars (USD)	671	630
Euro Dollars (EUR)	4	1
<b>Total</b>	<b>1,826</b>	<b>1,891</b>

## 22 Other current liabilities

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Machinery purchase payable	17	16
Tax-related liabilities	4	4
Construction payables	14	13
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>33</b>

The currency denomination of other current liabilities as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Thai Baht (THB)	4	4
United States Dollars (USD)	29	27
Euro Dollars (EUR)	2	2
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>33</b>

## 23 Liabilities under rehabilitation plan

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Balance - beginning of the year	244	269
Paid during the year	(11)	(13)
Exchange rate adjustments during the year	9	(1)
Transfer to gain on debt restructuring	-	(11)
<b>Balance - end of the year</b>	<b>242</b>	<b>244</b>

Liabilities under rehabilitation plan as at 31 December 2015 and 2014 were included in the financial statements as follows:

			<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
			2015	2014
			<i>(in million Baht)</i>	
Creditors	Due date			
Class 4 Employee	Repayable in July 2015	4	4	
Class 5 Equipment Claims	Repayable in October 2011	10	10	9
Class 11 Operating Fund	Repayable in October 2003			
Creditors Provided in the Form of Overdraft		16	16	
Class 13 Other Creditors	Repayable in October 2011	212	212	215
<b>Total</b>		<b>242</b>	<b>242</b>	<b>244</b>

The repayment schedules of each creditor under Class 5 and Class 13 are not entirely consistent in terms of date, as they depend on the date of the conclusion of the debt. However, the first due date of creditors under Class 5 and Class 13 is 31 October 2011.

Although a repayment of creditors under Class 11 was due in October 2003, the repayment schedule of these creditors was conditional upon those creditors continuing to provide overdraft facilities to the Company equal to the total debt under Class 11. However, the Company has not received any such overdraft facility from the creditors under Class 11, and therefore, the repayment condition imposed on these creditors has not been satisfied.

The Company's rehabilitation plan liabilities fell due on 31 October 2011 but fell into default. The Company entered into negotiations with the creditors to extend the payment period. Accordingly, the Company presented the outstanding liabilities under rehabilitation plan as at 31 December 2015 and 2014 as current liabilities in the Company's statement of financial position. As a consequence of this default, the outstanding balances are payable on demand and accrue interest at a rate of 7.5% per annum from the date of default.

Since year 2012 to the date of the report, 8 suppliers filed a complaint against the Company for breach of the rehabilitation plan 1 case with the litigation amount of Baht 2 million together with interest at the rate of 7.5% per annum from the date of filing the complaint until the date of full repayment are on the Court process and 2 case with the litigation amount of Baht 24 million have been compromised and settled. Other 5 cases with the litigation amount of Baht 13 million, the Supreme Court President has the opinion that the case should be under the Central Bankruptcy Court, therefore the Civil Court has dismissed the case.

The currency denomination of liabilities under rehabilitation plan as at 31 December 2015 and 2014 were as follows:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Thai Baht (THB)	129	140
United States Dollars (USD)	100	92
Euro (EUR)	9	9
Singapore Dollars (SGD)	4	3
<b>Total</b>	<b>242</b>	<b>244</b>

## 24 Employee benefit obligations

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
<b>Statement of financial position obligations for:</b>		
Post-employment benefits	47	37
<b>Total</b>	<b>47</b>	<b>37</b>

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
<i>Year ended 31 December</i>	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
<b>Statement of comprehensive income recognised in profit or loss:</b>		
Post-employment benefits	11	9
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

The Company adopted TAS 19 - Employee Benefits with effect from 1 January 2011. The Company opted to recognise the transitional obligation as at 1 January 2011 through profit or loss on a straight-line basis over five years from 1 January 2011. Movements during the year on the provision for the unrecognised transitional obligation were as follows:

**Consolidated and  
Separate financial statements**

2015 2014

*(in million Baht)*

Unrecognised transitional obligation as at 1 January	5	10
Recognised through profit or loss for the period	(5)	(5)
<b>Unrecognised transitional obligation as at 31 December</b>	<b>-</b>	<b>5</b>

**An unfunded plan based on Thai labour law**

The Company operates defined benefit plans based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on pensionable remuneration and length of service.

The statement of financial position obligation was determined as follows:

**Consolidated and  
Separate financial statements**

2015 2014

*(in million Baht)*

Present value of unfunded obligations	47	42
Unrecognised transitional obligation	-	(5)
<b>Statement of financial position obligation</b>	<b>47</b>	<b>37</b>

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

**Consolidated and  
Separate financial statements**
**Year ended 31 December**

2015 2014

*(in million Baht)*

Defined benefit obligations at 1 January	42	37
Paid benefit	(1)	-
Current service costs and interest	6	5
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b>47</b>	<b>42</b>

Expense recognised in profit or loss:

<b>Year ended 31 December</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Transitional obligation recognised	5	5
Current service costs	6	4
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

The expense is recognised in the following line items in the statement of comprehensive income:

<b>Year ended 31 December</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
Cost of sales and administrative expenses	11	9
<b>Total</b>	<b>11</b>	<b>9</b>

No actuarial gains and losses were recognised in other comprehensive income for the year ended 31 December 2015 and 2014.

Principal actuarial assumptions at the reporting date:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2015	2014
	<i>(%)</i>	
Discount rate	3.9 per year	3.9 per year
Future salary increases rate	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0
Turnover rate	5.0 - 10.0*	5.0 - 10.0*
Mortality rate	TMO 08**	TMO 08**

\* Base on the weighted average by age group of employee

\*\* Reference from TMO 08 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008

#### **Sensitivity analysis of significant actuarial assumptions**

Significant actuarial assumptions for sensitivity analysis are discount rate, salary increase rate and employee turnover rate, while holding all other assumptions constant. The sensitivity analysis of change in the relevant actuarial assumption that were reasonably possible as of 31 December 2015 as follows:



- If the discount rate increases (decreases) by 1.0%, the employee benefit obligation decrease Baht 4.95 million (increase Baht 5.93 million).
- If the salary increase rate increases (decreases) by 1.0%, the employee benefit obligation increase Baht 5.80 million (decrease Baht 4.94 million).
- If the employee turnover rate increases (decreases) by 10.0%, the employee benefit obligation decrease Baht 2.83 million (increase Baht 3.09 million).

In presenting the above sensitivity analysis, the present value of the employee benefit obligation has been calculated by using the same method that applied in calculating the employee benefit obligation recognized in the statement of financial position.

## 25 Share capital

The movements of share capital for the years ended 31 December 2015 and 2014 were as follows:

Consolidated and Separate financial statements					
		2015		2014	
	Par value per share (in Baht)	Number (million shares / in million Baht)	Baht	Number	Baht
<b>Authorised</b>					
At 1 January					
Ordinary shares	0.69	188,377	129,980	188,377	129,980
Reduction of shares from decrease of the registered capital		(38,902)	(26,842)	-	-
Reduction from change in par value of shares		(134,528)	-	-	-
Increase of new shares		-	-	-	-
<b>At 31 December</b>					
Ordinary shares	6.90	14,947	103,138	-	-
Ordinary shares	0.69	-	-	188,377	129,980
<b>Issued and paid up</b>					
At 1 January					
Ordinary shares	0.69	105,853	73,039	105,853	73,039
Reduction from change in par value of shares		(95,268)	-	-	-
Increase of new shares		-	-	-	-
<b>At 31 December</b>					
Ordinary shares	6.90	10,585	73,039	-	-
Ordinary shares	0.69	-	-	105,853	73,039

The Annual General Meeting for the year 2015 which was held on 29 April 2015 had approved the reduction, the increase of the Company's registered capital and the change in the par value of shares as follows;

- Approved the reduction of the Company's registered capital from Baht 129,979,834,014.15 to Baht 103,137,868,426.08 consisting of 149,475,171,632 shares at the par value of Baht 0.69 per share by reducing the unissued shares in the amount of 38,901,399,403 shares and remain the shares to reserve for the warrant to purchase the ordinary shares of the Company which are GJS-W2, GJS-W3 and GJS-W4 as well as approved the increase of the Company's registered capital in the amount of Baht 12.42 from the existing registered capital of Baht 103,137,868,426.08 to Baht 103,137,868,438.50 by issuing newly ordinary shares in the number of 18 shares at a par value of Baht 0.69 per share to avoid fraction of share that may incur after the change of par values. In addition, approved the allotment of the Company's newly issued shares in the amount of 18 shares, with a par value of Baht 0.69 per share, of which 4 shares to a minority shareholder and 8 share to accommodate the exercise of GJS-W3 and 6 share to accommodate the exercise of GJS-W4. The Company was registered of the reduction, the increase of the Company's registered capital with the Ministry of Commerce on 11 May 2015 and 12 May 2015 respectively.
- Approved the shares reduction and the change in the par value of shares of the Company from Baht 0.69 per share to Baht 6.90 per share, which will cause the number of the Company's shares to reduce by 134,527,654,485 shares, from the existing 149,475,171,650 shares at the par value of Baht 0.69 per share to 14,947,517,165 shares at the par value of Baht 6.90 per share. The Company was registered of the change in the par value of shares with the Ministry of Commerce on 20 May 2015.
- Approved the amendment of resolutions by the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2009 held on 18 December 2009 and the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2013 held on 7 January 2013 relating to the allocation of newly issued ordinary shares reserved for the exercise of right under the Company's warrants in order to be in line with the change in the number and par value of shares of the Company as follows;
  1. To amend the number of shares issue to accommodate the exercise of GJS-W2 from "allocate newly issued ordinary shares of 17,907,001,590 shares, par Baht 0.69 per share" to be "allocate newly issued ordinary shares of 1,790,700,159 shares, par Baht 6.90 per share"
  2. To amend the number of shares issue to accommodate the exercise of GJS-W3 from "allocate newly issued ordinary shares of 14,697,718,652 shares, par Baht 0.69 per share" to be "allocate newly issued ordinary shares of 1,469,771,866 shares, par Baht 6.90 per share"
  3. To amend the number of shares issue to accommodate the exercise of GJS-W4 from "allocate newly issued ordinary shares of 11,401,342,300 shares, par Baht 0.69 per share" to be "allocate newly issued ordinary shares of 1,101,666,923 shares, par Baht 6.90 per share"
- Approved the authorization of the Board of Directors or any person authorized by the Board of Directors to determine the details in relation to the reduction of capital, the increase of capital, and the allocation of such capital increase ordinary shares and the change of par value of shares of the Company.

### Share premium (discount)

The movement of share premium (discount) during the year ended 31 December 2015 and 2014 are shown in the table below:

Year ended 31 December	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	<i>(in million Baht)</i>	
<b>Share premium (discount)</b>		
At 1 January	(39,829)	(39,829)
Reduction of shares	-	-
Increase of new shares	-	-
<b>At 31 December</b>	<b><u>(39,829)</u></b>	<b><u>(39,829)</u></b>

## 26 Warrants

Following are terms and conditions of the warrants :

### Second Warrants

- The Company allotted 4,933 million “Second Warrants” (“GJS-W2”) to shareholders whose names appeared in the Company’s share register on 9 February 2010 at the ratio of 7.9405 existing shares for each GJS-W2.
- The offering price of a GJS-W2 unit was Baht 0.03 per unit.
- One GJS-W2 unit is exercisable for three new ordinary shares at the initial price of Baht 0.25 per share subject to further adjustments on the occurrence of adjustable events. Therefore, in order to exercise a GJS-W2, the holder is required to remit Baht 0.75 per unit to the Company.
- The GJS-W2 has a seven-year maturity from the issuance date.
- The Exercise Date is the last business day of June and December of each year, during the term of the GJS-W2, with the exception of the last exercise date. The first exercise date shall be 30 December 2010 and the last exercise date will fall on 12 December 2017. In the event that the last exercise date should fall on an official Company holiday, such date shall be changed to the last business day prior to such last exercise date. The notification period for the last exercise date shall not be less than 15 days prior to the last exercise date.
- Adjustment of the exercise price of GJS-W2. The exercise price of GJS-W2 changed from Baht 0.25 per share to Baht 0.207 per share and the exercise ratio changed from one GJS-W2 unit for 3 new ordinary shares of the Company to one GJS-W2 unit for 3.63 new ordinary shares of the Company.

**Third Warrants**

- The Company allotted 5,896 million “Third Warrants” (“GJS-W3”) to shareholders who purchased newly-issued ordinary shares at the ratio of 10 existing shares for each GJS-W3. The Company defines the list of shareholders who have the right to reserve newly-issued ordinary shares on 28 November 2012. On 14 February 2013, GJS-W3 was allocated to shareholders 3,674 million units in total.
- The offering price of a GJS-W3 unit was Baht 0 per unit.
- One GJS-W3 unit is exercisable for four new ordinary shares at the initial price of Baht 0.15 per share subject to further adjustments on the occurrence of adjustable events. Therefore, in order to exercise a GJS-W3, the holder is required to remit Baht 0.60 per unit to the Company.
- The GJS-W3 has a seven-year maturity from the issuance date.
- The Exercise Date is the last business day of June and December of each year, during the term of the GJS-W3. The first exercise date shall be 28 June 2013 and the last exercise date will fall on 7 February 2020. In the event that the last exercise date should fall on an official Company holiday, such date shall be changed to the last business day prior to such last exercise date. The notification period for the last exercise date shall not be less than 15 days prior to the last exercise date.

**Fourth Warrants**

- The Company allotted 2,850 million “Fourth Warrants” (“GJS-W4”) to Private Placement (G Steel and/or subsidiaries of G Steel) at the ratio of 10 existing shares for each GJS-W4. On 27 February 2013, GJS-W4 was allocated to Private Placement 2,754 million units in total.
- The offering price of a GJS-W4 unit was Baht 0 per unit.
- One GJS-W4 unit is exercisable for four new ordinary shares at the initial price of Baht 0.15 per share subject to further adjustments on the occurrence of adjustable events. Therefore, in order to exercise a GJS-W4, the holder is required to remit Baht 0.60 per unit to the Company.
- The GJS-W4 has a seven-year maturity from the issuance date.
- The Exercise Date is the last business day of June and December of each year, during the term of the GJS-W4. The first exercise date shall be 28 June 2013 and the last exercise date will fall on 11 February 2020. In the event that the last exercise date should fall on an official Company holiday, such date shall be changed to the last business day prior to such last exercise date. The notification period for the last exercise date shall not be less than 15 days prior to the last exercise date.

The movements of warrants for the years ended 31 December 2015 and 2014 were as follows:

Consolidated and Separate financial statements					
		2015		2014	
	Offering price per unit (in Baht)	Unit	Amount	Unit	Amount
(million units / in million Baht)					
<b>Warrants</b>					
At 1 January					
• Second Warrants (GJS-W2)	0.03	4,933	148	4,933	148
• Third Warrants (GJS-W3)	0.00	3,674	-	3,674	-
• Fourth Warrants (GJS-W4)	0.00	2,754	-	2,754	-
Movement during the year:					
• Issue of new warrants		-	-	-	-
• Expiration		-	-	-	-
<b>At 31 December</b>					
• Second Warrants (GJS-W2)	0.03	4,933	148	4,933	148
• Third Warrants (GJS-W3)	0.00	3,674	-	3,674	-
• Fourth Warrants (GJS-W4)	0.00	2,754	-	2,754	-

Detail of warrants are as follow:

	GJS-W2 (ก)	GJS-W3 (ก)	GJS-W4 (ก)
Exercise ratio (Unit : Share)	1 : 3.63	1 : 4	1 : 4
Price of exercise to one Common Share (Baht)	0.207	0.15	0.15
The first day of exercise	30 December 2010	28 June 2013	28 June 2013
The last day of exercise	12 December 2017	7 February 2020	11 February 2020

(a) Listed in The Stock Exchange of Thailand

(b) Non-listed in The Stock Exchange of Thailand

The Annual General Meeting for the year 2015 which was held on 29 April 2015 had approved the adjustment of exercise price and exercise ratio of the warrant to purchase an ordinary share GJS-W2, GJS-W3 and GJS-W4 which shall become effective on the date the change of par value of shares of the Company takes effect. On 20 May 2015, the Company has registered the change in the par value

	Before Adjustment (Par value of Baht 0.69 per share)	After Adjustment (Par value of Baht 6.90 per share)
<b>GJS-W2</b>		
• Exercise price (Baht)	0.207	2.070
• Exercise ratio	1 Unit : 3.630 Share	1 Unit : 0.363 Share
<b>GJS-W3 And GJS-W4</b>		
• Exercise price (Baht)	0.150	1.500
• Exercise ratio	1 Unit : 4 Share	1 Unit : 0.400 Share

## 27 Reserves

### Appropriations of profit and/or retained earnings

#### *Legal reserve*

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

### Other components of equity

#### *Termination of warrants*

Upon the cancellation of the 3,234 million units of First Warrants, their carrying value at Baht 0.05 each was transferred from the warrants component of equity to other components of equity for an amount of Baht 162 million.

## 28 Operating Segments

Segment information is presented in respect of the Company's geographical segments based on the Company's management and internal reporting structure.

### **Business segments**

Management considers that the Company operates in a single line of business, namely manufacturing of flat-rolled steel products, and has, therefore, only one major business segment.

### **Geographic segments**

In presenting information on the basis of geographic segments, segment revenue is based on the geographic location of customers.

Revenue and gross profit (loss) based on geographic segment, for the years ended 31 December 2015 and 2014 were as follows:

		Consolidated and Separate financial statements	
	Note	2015	2014
		(in million Baht)	
<b>Segment revenue</b>			
Domestic		12,260	14,457
Export		-	55
<b>Total</b>	35	<b>12,260</b>	<b>14,512</b>
<b>Segment result - gross margin (loss)</b>			
Domestic		(130)	498
Export		-	(8)
<b>Total</b>		<b>(130)</b>	<b>490</b>

#### Information about major customers

For the year ended 31 December 2015 and 2014, the Company had revenues from the domestic sale to 4 customers and 3 customers respectively for the total amount of Baht 7,655 million and Baht 7,164 million respectively.

## 29 Selling expenses

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
<i>(in million Baht)</i>		
Packing expenses	4	4
Domestic shipping expenses	156	148
Export shipping expenses	-	1
<b>Total</b>	<b>160</b>	<b>153</b>



### 30 Administrative expenses

	Note	Consolidated and Separate financial statements	
		2015	2014
		(in million Baht)	
Idle costs - depreciation and amortisation expenses	32	88	175
Idle costs - employee benefit expenses	32	12	32
Idle costs - others		5	15
Penalty charges		69	94
Depreciation and amortisation expenses	32	42	42
Employee benefit expenses	32	232	215
Demurrage charges		1	2
Professional and consulting fees		28	55
Others		143	102
<b>Total</b>		<b>620</b>	<b>732</b>

### 31 Employee benefit expenses

	Note	Consolidated and Separate financial statements	
		2015	2014
		(in million Baht)	
<b>Management</b>			
Wages and salaries		42	46
Welfare		4	4
Contribution to provident fund		1	1
	5	<b>47</b>	<b>51</b>
<b>Other employees</b>			
Wages and salaries		299	279
Welfare		135	95
Contribution to provident fund		18	16
		<b>452</b>	<b>390</b>
<b>Total</b>	32	<b>499</b>	<b>441</b>

### Defined benefit plans

Details of the defined benefit plans are given in Note 24.

### Defined contribution plans

The defined contribution plan comprises a provident fund established by the Company for its employees. Membership in the fund is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 2% to 10% of their basic salaries and by the Company at rates ranging from 3% to 10% of the employees' basic salaries. The provident fund is registered with the Ministry of Finance as a juristic entity and is managed by a licensed Fund Manager.

## 32 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

		Consolidated and Separate financial statements	
	Note	2015	2014
		(in million Baht)	
<b>Included in cost of sales of goods:</b>			
Changes in inventories of finished goods			
decrease (increase)	9	347	(66)
Raw materials and consumables used		9,009	11,044
Depreciation and amortisation expenses		894	837
Employee benefit expenses	31	255	194
<b>Included in administrative expenses:</b>			
Depreciation and amortisation expenses			
(including in idle cost)	30	88	175
Depreciation and amortisation expenses	30	42	42
Employee benefit expenses			
(including in idle cost)	30, 31	12	32
Employee benefit expenses	30, 31	232	215
Operating lease expense		8	7

### 33 Finance costs

		Consolidated and Separate financial statements	
	Note	2015	2014
		(in million Baht)	
Finance costs			
• Related party	5	21	44
• Other parties		271	130
• Financial institution		-	1
<b>Total</b>		<b>292</b>	<b>175</b>

### 34 Income tax expense

The Group and the Company did not record income tax expense in the statement of comprehensive income because the Company incurred losses in the current year and has significant losses brought forward from prior years. Deferred tax assets have not been recognised in respect of these losses as disclosed in Note 16.

#### *Income tax reduction*

Royal Decree No. 577 B.E. 2557 dated 3 November 2014 grants a reduction in the corporate income tax rate and tax calculated at the rate of 20% of the net profit for the accounting period which begin on or after 1 January 2015 but not later than 31 December 2015.

On 22 January 2016 the Meeting of National Legislative Assembly has approved to reduce the corporate income tax rate from 30% to 20% of the net profit for the accounting period which begin on or after 1 January 2016 and onwards.

The Group used the income tax rate of 20% in the value measurement of deferred tax assets and liabilities as at 31 December 2015 and 2014.

### 35 Promotional privileges

The Board of Investment has approved the granting of promotional privileges to the Company by issuing certificates for the manufacturing of Hot Rolled Coils (BOI privilege for “CSP” project), Direct Reduced Iron (BOI privilege for “DRI” project) and Cold Rolled/Coated products Pickle and Oiled Products and Re-Coil Temper Mill Products (BOI privilege for “PGL” Project).

The privileges granted include:

- (a) exemption from payment of import duty on machinery approved by the Board;
- (b) exemption from payment of income tax for certain operations for a period of eight years from the date on which the income is first derived from such operations;
- (c) a 100% reduction in the normal income tax rate on the net profit derived from certain operations for a period of five years, commencing from the expiry date in (b) above; and
- (d) a deduction for a period of ten years of an amount equal to 5% of the increase in income of certain promoted operations over the income from those operations for the previous year.

As a promoted company, the Company must comply with certain terms and conditions specified in the promotional certificate.

On 29 July 2014 the Board of Investment (“BOI”) had ordered the revocation of privilege in the production of Direct Reduced Iron. However there is no burden import duty on machinery and raw materials.

Summary of revenue from promoted and non-promoted businesses:

Consolidated and Separate financial statements							
		2015			2014		
	<i>Note</i>	Promoted businesses	Non- Promoted businesses	Total	Promoted businesses	Non- Promoted businesses	Total
<i>(in million Baht)</i>							
Domestic Sale		12,260	-	12,260	14,457	-	14,457
Export Sale		-	-	-	55	-	55
<b>Total Revenue</b>	<i>28</i>	<b>12,260</b>	<b>-</b>	<b>12,260</b>	<b>14,512</b>	<b>-</b>	<b>14,512</b>

## 36 Earnings (Loss) per share

### Basic earnings (loss) per share

The calculations of basic earnings (loss) per share for the years ended 31 December 2015 and 2014 were based on the profit (loss) for the years attributable to equity holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the years as follows:

		Consolidated and Separate financial statements	
	Note	2015	2014
		(in million Baht)	
Profit (loss) for the years attributable to ordinary shareholders of the Company		(1,515)	(418)
Number of ordinary shares outstanding at 1 January		105,853	105,853
Effect of change in par value	25	(95,268)	(95,268)
Weighted average number of ordinary shares outstanding		10,585	10,585
Earnings (loss) per share (basic) (in Baht)		(0.14)	(0.04)

The Company has restated the weighted average number of ordinary shares used in computation of the earnings (loss) per share for the year end December 31, 2014 to reflect the change in the number of ordinary shares outstanding which is adjusted due to change in par value as mentioned in Note 25 which is adjusted for the proportionate change in number of ordinary shares outstanding as if event has occurred at the beginning of the earliest year presented. As a result, basic earnings loss per share has been changed from Baht 0.004 per share to Baht 0.04 per share in the consolidated financial statement and separate financial statements for the year end December 31, 2014.

Diluted profit (loss) per share for the years ended 31 December 2015 and 2014 is not presented because the exercise price of the Company's warrants was higher than the market price of the Company's ordinary shares and these potential shares would decrease the earnings (loss) per share.

## 37 Financial instruments

As at 31 December 2015 and 2014, the Company had not entered into any derivative contracts to hedge its exposure to foreign currency exchange risk.

### Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

## Capital management

The Board's intention is to return to a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board is presently seeking additional capital investment in order to secure the ongoing viability of the Company.

## Interest rate risk

Interest rate risk is the uncertainty in value of financial assets and liabilities or net interest income as a result of the fluctuation of the market interest rate. Most of the interest rates of financial assets and liabilities of the Company are floating rates, which are based on market rates.

The effective interest rates of financial assets and financial liabilities as at 31 December 2015 and 2014 and the periods to maturity or re-pricing were as follows:

Consolidated financial statements						
	Note	Effective Interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<i>(in million Baht)</i>						
<b>2015</b>						
<i>Financial assets :</i>						
Cash and cash equivalents	7	0.25 - 0.50	157	-	-	157
Restricted deposits at						
Financial institutions	17		1	-	-	1
<b>Total</b>			<b>158</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>158</b>
<i>Financial liabilities :</i>						
	18					
Trade accounts payable						
(with interest - bearing)		2 - 5.86	1,544	-	-	1,544
Other payable and accrued		7.5	631	-	-	631
expenses (with interest- bearing)		8	30	-	-	30
Debentures		3	-	343	-	343
<b>Total</b>			<b>2,205</b>	<b>343</b>	<b>-</b>	<b>2,548</b>

**Separate financial statements**

	Note	Effective Interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<i>(in million Baht)</i>						
<b>2015</b>						
<i>Financial assets :</i>						
Cash and cash equivalents	7	0.25 - 0.50	157	-	-	157
<b>Total</b>			<b>157</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>157</b>
<i>Financial liabilities :</i>						
Trade accounts payable						
(with interest - bearing)	18	2 - 5.86	1,544	-	-	1,544
Other payable and accrued		7.5	631	-	-	631
expenses (with interest bearing)		8	30	-	-	30
Debentures		3	-	343	-	343
<b>Total</b>			<b>2,205</b>	<b>343</b>	<b>-</b>	<b>2,548</b>

**Consolidated and Separate financial statements**

	Note	Effective Interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years	After 5 years	Total
<i>(in million Baht)</i>						
<b>2014</b>						
<i>Financial assets :</i>						
Cash and cash equivalents	7	0.10 - 0.312	209	-	-	209
Cash and cash equivalents	17	1.125	-	1	-	1
<b>Total</b>			<b>209</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>210</b>
<i>Financial liabilities :</i>						
Trade accounts payable	18					
(with interest - bearing)		1.83 - 6.50	1,668	-	-	1,668
Other payable and accrued						
expenses (with interest bearing)		7.50	978	49	-	1,027
Debentures		3.00	641	-	-	641
<b>Total</b>			<b>3,287</b>	<b>49</b>	<b>-</b>	<b>3,336</b>



### Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies.

		Consolidated and Separate financial statements	
	Note	2015	2014
(in million Baht)			
<b>United States Dollars</b>			
Cash and cash equivalents	7	3	6
Trade accounts payable	20	(1,604)	(1,718)
Other payables and accrued expenses	21	(671)	(630)
Accrued interest expenses		(1,222)	(927)
Other current liabilities	22	(29)	(27)
Liabilities under rehabilitation plan	23	(100)	(92)
<b>Gross exposure in statement of financial position</b>		<b>(3,623)</b>	<b>(3,388)</b>
Estimated forecast purchases		(531)	(1,189)
<b>Gross exposure</b>		<b>(4,154)</b>	<b>(4,577)</b>
<b>Euro</b>			
Trade accounts payable	20	(2)	(2)
Other payables and accrued expenses	21	(4)	(1)
Accrued interest expenses		(3)	(2)
Other current liabilities	22	(2)	(2)
Liabilities under rehabilitation plan	23	(9)	(9)
<b>Gross exposure in statement of financial position</b>		<b>(20)</b>	<b>(16)</b>
Estimated forecast purchases		(223)	(298)
<b>Gross exposure</b>		<b>(243)</b>	<b>(314)</b>
<b>Singapore Dollars</b>			
Accrued interest expenses		(1)	(1)
Liabilities under rehabilitation plan	23	(4)	(4)
<b>Gross exposure in statement of financial position</b>		<b>(5)</b>	<b>(5)</b>
<b>Gross exposure</b>		<b>(5)</b>	<b>(5)</b>

**Credit risk**

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due.

At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk because the Company has ceased to give credit terms to customers (Refer to Note 8). The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position.

**Liquidity risk**

Liquidity risk arises from the difficulty in mobilizing funds for timely and adequately meeting commitments under financial obligations. Liquidity risk may arise from failure to sell financial assets at a price close to the fair value.

The Company has liquidity risk as the Company needs to generate sufficient operating cash flows to meet both its working capital requirements and its operating obligations.

**Determination of fair values**

A number of the Company's accounting policies and disclosures require the determination of fair value, for both financial and non-financial assets and liabilities. The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's-length transaction. Fair values have been determined for measurement and/or disclosure purposes based on the following methods. When applicable, further information about the assumptions made in determining fair values is disclosed in the notes specific to that asset or liability.

The fair value of trade and other short-term receivables is taken to approximate the carrying value.

**Maturities of financial assets and liabilities**

Details of the maturities of financial assets and liabilities have been provided in the relevant notes to the financial statements.

## 38 Commitments with non-related parties

### 38.1 Commitments

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	(in million Baht)	
<b><i>Lease and service agreement commitments</i></b>		
Within one year	2	5
After one year but within five years	1	3
<b>Total</b>	<b>3</b>	<b>8</b>
<b><i>Other commitments</i></b>		
Bank guarantees	253	1

### 38.2 Long-term agreements

- The Company entered into agreement to purchase natural gas. This agreement is effective on 1 July 2006 and is terminated after the Company has purchased natural gas for ten years since supplier has already transferred and the Company has already received natural gas. Natural gas rate depend on monthly charges based on consumption.
- On 1 November 2004, the Company entered into a twenty-year take-or-pay agreement to purchase oxygen, argon and nitrogen. Minimum payments under the agreement amount to approximately Baht 6 million per month.

	Consolidated and Separate financial statements	
	2015	2014
	(in million Baht)	
<b><i>Long-term agreement commitments</i></b>		
Within one year	71	71
After one year but within five years	282	282
After five years	271	342
<b>Total</b>	<b>624</b>	<b>695</b>

### 38.3 Raw material purchase orders

As at 31 December 2015, the Company had outstanding purchase orders for raw materials that have not been delivered to the Company totalling Baht 506 million (2014: Baht 1,522 million). As at 31 December 2015 and 2014, The Company has estimated the provision for loss in respect of outstanding purchase orders for raw materials that have not been delivered based on comparison with the economic benefits expected to be received in the form of estimated sales prices and the conversion costs of finished products there was no loss to be recognized in the such period.

As at 31 December 2015, the Company had agreements to purchase raw materials with various suppliers under consignment agreements, under which the ownership of unreleased raw material belongs to the suppliers. The Company has to pay interest ranging from 2% to 5.86% per annum on the unreleased raw materials in addition to the payables balance (2014: 1.83% to 6.50% per annum).

### 38.4 Customer advances

As of 31 December 2015, the Company had received advances from customers totaling Baht 178 million (2014: Baht 307 million) and had the obligation to deliver goods to the customers in the future.

### 38.5 Financial advisory agreements

The Company has entered into various financial advisory agreements with third parties for advice on sourcing additional credit facilities, refinancing existing debt from financial institutions and negotiating improved terms of payment with trade creditors. The fees are payable based on a fixed fee per month plus a success fee which becomes payable upon completion of the transaction.

## 39 Litigation

### 39.1 Suppliers complaint pending litigation

Eleven suppliers filed a complaint against the Company for breach of several agreements related to sales and purchases and rehabilitation plan 1 case with the litigation amount of Baht 2 million together with interest at the rate of 7.5% per annum from the date of filing the complaint until the date of full repayment are on the Court process 5 cases with the litigation amount of Baht 53 million have been compromised and settled. Other 5 cases with the litigation amount of Baht 13 million, the Supreme Court President has the opinion that the case should be under the Central Bankruptcy Court, therefore the Civil Court has dismissed the case.

### 39.2 The Second Section of Labour Court

A former employee filed a complaint to the Second Section of the Labour Court against the Company for the lay-off and demands the Company to pay him together with interest at the rate 7.5% per annum from the date of filing. Presently, this case is pending in the Supreme Court.

## 40 Contingent liabilities

On 8 June 2011 the Company received a letter from office of the Board of Investment (“BOI”) in which it is alleged that the Company failed to export sufficient quantities of its products in order to offset the imported raw materials on which duties were not assessed by the Customs Department under BOI privilege. In its 8 June 2011 letter, the BOI stated that the Company should pay the duties which were not assessed on the raw materials as of the 1998 import date and that the BOI is submitting the matter to the Customs Department for its consideration. (The BOI claim stems from a period prior to the effective date of the Company’s rehabilitation plan subsequently approved by the Central Bankruptcy Court.)

Later on 9 October 2015 the “BOI” sent a letter to inform that the Company’s appeal has been reconsidered and remain the “BOI” resolution not approve to use BOI privilege and should pay the custom duties on the import date. However, the amount of custom duty has not been inform in the letter.

The Company estimates that the total maximum exposure for such potential claims, should they arise from the Customs Department, is approximately Baht 216 million. To the extent that the Customs Department can demonstrate that such claim was submitted during the rehabilitation process in 1998, the Company will be liable to pay such duty. The Company has not provided for such potential claim as it has not received a claim assessment letter from the Customs Department and it believes such claim was not submitted during the 1998 rehabilitation process. The Company not agrees with the “BOI”. Therefore the company’s appeal will be submitted to the Central Tax Court.

## 41 Credit facilities for operation

1. At present, the Company get collaboration from various raw material suppliers both local and overseas with Supplier Credit in term of Collateral Management Agreement (“CMA”), the Company gets CMA from 1 overseas raw material suppliers amounting to USD 10 - 15 million and CMA from 4 local raw material suppliers in term of supporting production tonnage by 660,000 tons per year.

The Company also gets jointly CMA credit facilities with G Steel from another 2 overseas raw material suppliers amounting to USD 159 - 210 million together with other source of additional credit facilities. The Company has used the supplier credit facilities as working capital for many years to purchase of scrap which is the main raw material of the production.

2. On 9 February 2015, a local bank has provided the Facilities Agreement to the Company and G Steel for the amount of Baht 602 million as following details:
  - 2.1 Letter of Credit (L/C) in the amount of Baht 350 million which is the combined facility between the Company and G Steel.
  - 2.2 Bank guarantee (BG) in the amount of Baht 252 million for the Company.

The Company and G Steel will provide securities under the aforementioned facilities as below:

- G Steel will increase the mortgaged amount of the existing mortgaged machine from formerly Baht 475.6 million to the new mortgage of Baht 510 million.
- The Company will mortgage the machinery in 2 items; the Recoil Temper Mill (RTM) and the Acid Regeneration Plant (ARP), for the mortgaged amount of Baht 480 million, together with cash Baht 70 million for additional collateral to be provided.

Presently the Company has utilized whole amount of the bank guarantee (as described in Note 15).

The Revenue Department ordered the local bank to remit the Company pledged cash deposit amount of Baht 70 million, which the cash deposit was remitted on 4 August 2015. On 17 July 2015 the local bank has informed that the Company and G Steel has violated the conditions under the Facilities Agreement due to none of cash collateral as condition. Thus, the total remaining debts of the Company and G Steel with the local bank become a default status. The Company and G Steel has been entered into negotiations with the bank in order to obtain a waiver of default and revise the terms of facilities agreement as follow;

1. Cancel the Letter of Credit Facility (L/C as sight) which unutilized.
2. Request for an approval of a waiver of default status and a consent to allow the Company to be able to mortgage some of its assets.

Later on 20 October 2015, the Company and G Steel has received a waiver letter from the local bank. On 25 February 2016, the Company and G Steel have executed the amendment and restatement agreement with the local bank.

## 42 Events after the reporting period

Since 1 January 2016 to the reporting date, the company has paid to redeem the undue debenture to GS Securities in the amount of Baht 39 million.



# GJS

Quality Steel by Quality People

## บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) G J Steel Public Company Limited





**"Quality Steel by Quality People"**

**GJS**

*Quality Steel by Quality People*

บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน)

**Head Office**

88 PASO Tower, 24<sup>th</sup> Floor, Silom Road, Suriyawongse,  
Bangrak, Bangkok 10500 Thailand

**Tel :** +66(0) 2267 8222

**Fax :** +66(0) 2267 9048, +66(0) 2267 9049

**[www.gjsteel.co.th](http://www.gjsteel.co.th)**

**Factory**

Hemaraj Chonburi Industrial Estate, 358 Moo 6,  
Highway 331 Road, Bowin, Sriracha,  
Chonburi 20230 Thailand

**Tel :** +66(0) 3834 5950

**Fax :** +66(0) 3834 5693

