

# Annual Report 2016

รายงานประจำปี

2559



# GJS

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

[www.gjsteel.co.th](http://www.gjsteel.co.th)

# สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป	01
สารจากประธานกรรมการ	03
รายงานประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม	04
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	05
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	08
ภาวะอุตสาหกรรมเหล็ก	14
ผังโครงสร้างองค์กร	22
รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร	23
โครงสร้างการจัดการ	34
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	51
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง	86
ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน	95
รายการระหว่างกัน	99
ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	107
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	116
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	122
งบการเงินประจำปี 2559	123

## ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

### □ ข้อมูลทั่วไป

#### ชื่อ ที่ตั้งสำนักงาน ประเภทธุรกิจ

ชื่อบริษัท	บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) G J Steel Public Company Limited		
ชื่อย่อ	GJS		
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000401 (เดิมเลขที่ บมจ. 563)		
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	88 ชั้น 24 ปาไซ ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ (66) 0-2267-8222 โทรสาร (66) 0-2267-9048		
ที่ตั้งโรงงาน	นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี 358 หมู่ 6 ถนนทางหลวง 331 ตำบลบ่อวิน อำเภอสัตหิรา จ.ชลบุรี 20230 โทรศัพท์ (66) 038-345-950 โทรสาร (66) 038-345-693		
เว็บไซต์	<a href="http://www.gjsteel.co.th">http://www.gjsteel.co.th</a>		
วันที่ก่อตั้งบริษัท	5 มกราคม 2537		
จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน	9 สิงหาคม 2538		
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก	2 กรกฎาคม 2539		
กำลังผลิต	1,500,000 ตันต่อปี		
จำนวนพนักงาน	762 คน		
ทุนจดทะเบียน	จำนวน	103,137,868,438.50	บาท
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	73,039,109,697.30	บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	จำนวน	10,585,378,217	หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้	6.90 บาท		

## ชื่อและสถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

**หุ้นสามัญ** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวง ดินแดง เขต ดินแดง  
 กรุงเทพมหานคร 10400  
 โทรศัพท์ 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991

<b>ผู้สอบบัญชี</b>	ศาสตราจารย์เกียรติคุณเกษรี ณรงค์เดช	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 76
	นายชัยยุทธ อังศุวิทยา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885
	นางณัฐสวัตร์ สโรชนันท์จัน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563
	สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท จำกัด	
	เลขที่ 491/27 สี่ลมพลาซ่า ชั้น 1 ถ.สี่ลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500	
	โทรศัพท์ 0-2234-1676	
	โทรสาร 0-2237-2133	

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท (ถ้ามี)” ทั้งนี้ในการแสดงข้อมูลข้างต้น บริษัทที่ออกหลักทรัพย์สามารถพิจารณารูปแบบการอธิบายได้ตามความเหมาะสม โดยอาจใช้วิธีการที่ช่วยในการสื่อสารเพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าใจได้ง่ายขึ้น ด้วยก็ได้ เช่น กราฟ ภาพประกอบ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ข้อมูลที่เปิดเผยไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการแสดงข้อความอันเป็นเท็จปกปิดข้อความจริงหรือทำให้บุคคลอื่นสำคัญผิดในข้อมูล

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2559 ที่ผ่านมา ตลาดเหล็กทั่วโลกมีความผันผวนอย่างมาก ราคาผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นและอยู่ในระดับทรงตัวต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน (ต้นปี 2560) ระดับการผลิตเหล็กของโลกยังมีการขยายตัวอยู่ ในขณะที่ความต้องการใช้เหล็กมีแนวโน้มลดลงตามการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ปัญหาการกำลังการผลิตส่วนเกินและอุปทานส่วนเกินของอุตสาหกรรมเหล็กยังคงมีอยู่ ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กมีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งภาวะอุตสาหกรรมเหล็กไทยในปี 2559 ก็ได้รับผลกระทบจากภาวะนี้เช่นกันสร้างแรงกดดันและส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตเหล็กในประเทศจนทำให้กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศรวมตัวกันประสานกับกระทรวงและกรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เกิดการใช้มาตรการการออกและการต่ออายุมาตรการเยียวยาทางการค้าที่เป็นมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาด (Antidumping measures) และมาตรการปกป้องจากสินค้านำเข้าที่เพิ่มขึ้น (Safeguard measures) เพื่อช่วยให้อุตสาหกรรมภายในได้มีเวลาปรับตัวเพื่อให้สามารถแข่งขันกับสินค้านำเข้าได้ ในขณะที่นโยบายการปรับลดกำลังการผลิตของอุตสาหกรรมเหล็กของจีนไม่สามารถช่วยลดกำลังการผลิตส่วนเกินได้ในระยะเวลานานสั้น คาดว่าประเทศผู้ใช้เหล็กต่างๆ รวมถึงไทยจะยังคงเผชิญกับการแข่งขันกับเหล็กนำเข้าในปี 2560 ต่อไปอีกระยะหนึ่ง

ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าในปี 2560 เป็นต้นไป อุตสาหกรรมเหล็กไทยจะได้รับปัจจัยหนุนจากการค่อยๆฟื้นตัวในภาคการก่อสร้าง โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐในการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ และพื้นที่เป้าหมายส่งเสริมการลงทุนและการค้า ระบบโลจิสติกส์สองศรัณ และมาตรการส่งเสริมการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย 10 กลุ่ม ในอุตสาหกรรมเป้าหมายส่วนใหญ่ก็ล้วนมีการใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบหรือวัสดุส่วนประกอบในการผลิต และแม้ว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กโลก World Steel Association (WSA) คาดการณ์ความต้องการใช้เหล็กสำเร็จรูปของโลก มีการขยายตัว 0.5% อยู่ที่ 1,509 ล้านตัน นับว่าเป็นระดับค่อนข้างทรงตัว แต่การส่งออกเหล็กจากต่างประเทศโดยเฉพาะจีนก็ยังคงมีอยู่ต่อไป และในอนาคตอันใกล้ประเทศเวียดนามก็จะเป็นผู้ส่งออกสินค้าเหล็กทุกประเภทรายใหญ่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และจะสร้างผลกระทบต่อผู้ประกอบการผลิตเหล็กในประเทศไทยอย่างมาก กอปรกับความผันผวนของค่าเงินบาทและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลักที่มีผลกระทบต่อ การนำเข้าและส่งออกที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเหล็ก บริษัทจึงยังหวังว่าทางรัฐบาล, กระทรวงและกรมต่างๆ จะได้พิจารณาออกมาตรการปกป้องช่วยเหลือผู้ผลิตผู้บริโภคในประเทศอย่างต่อเนื่องต่อไป ในขณะเดียวกันบริษัทมีเป้าหมายชัดเจนที่จะต้องพยายามเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การจำหน่าย และการลดต้นทุนต่างๆ เพื่อให้มีความสามารถในการแข่งขันกับผู้ผลิตและผู้ค้ารายอื่นๆ อีกด้วย

ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และพนักงานบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา



(นายบรรยง คุโรวาท)

ประธานกรรมการ

## รายงานประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

**บริษัท จี เจ สตีล จำกัด(มหาชน)** เป็นบริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนครบวงจรที่มีคุณภาพ โดยดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของสังคม ชุมชนรอบๆบริษัท อย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรต่างๆ อย่างคุ้มค่า ทั้งพลังงานน้ำ พลังงานไฟฟ้า และให้ความสำคัญต่อพนักงานโดยให้การดูแลอบรมพัฒนาพนักงานในองค์กรให้มีความรู้ ความชำนาญงาน ความสามารถ เพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งดูแลให้พนักงานมีความสุข ทำงานอย่างปลอดภัย ให้สวัสดิการความเป็นอยู่ที่ดี โดยทั้งหมดนี้เป็นนโยบายหลักของบริษัทตลอดมา

ในปี 2559 บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาดูแลพนักงาน รวมทั้งการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์มุ่งต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีกิจกรรม CSR ที่ดำเนินการแบ่งเป็นกิจกรรมภายในองค์กร และกิจกรรมร่วมกับสังคมและชุมชน เน้นการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้เป็นสังคมที่ดีมีคุณภาพ การดูแลสุขภาพ ความปลอดภัยจากยาเสพติด กิจกรรมทัศนศึกษาดูงาน CSR กับบริษัทอื่นๆ กิจกรรมการเสียสละเพื่อสังคมเช่นการบริจาคโลหิตช่วยชีวิตผู้ป่วย การร่วมกิจกรรมทางวัฒนธรรม โครงการอุปสมบทถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช กิจกรรมทำบุญเข้าพรรษา กิจกรรมร่วมกับชุมชนในวันเด็ก วันผู้สูงอายุ และการร่วมให้การสนับสนุนความรู้ให้กับนักเรียนโรงเรียนที่อยู่ในชุมชนและอื่นๆ

บริษัท ได้รับรางวัลจากการปฏิบัติสอดคล้องตามเกณฑ์การทวนสอบรายงาน (Self-Assessment Report) มาตรฐานเกณฑ์มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมแร่ (CSR-DPIM) 2559 โดยคณะกรรมการส่งเสริมการนำมาตรฐานว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้กับอุตสาหกรรมแร่ ของกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

บริษัทยังคงมีความมุ่งมั่นภายใต้จิตอาสาและความเสียสละ ตามเจตนารมณ์ร่วมกันในระดับนโยบายของบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อไปสู่การเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อพนักงาน สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องสืบไป

ปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล

คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล

ประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### □ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์ :

“เป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงชั้นนำในประเทศ และภูมิภาคอาเซียนในฐานะบริษัทผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่มีคุณภาพ ด้วยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ”

#### พันธกิจ :

- เป็นผู้นำในส่วนแบ่งการตลาดของเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ผลิตภายในประเทศ
- มุ่งสู่ตลาดสากลด้วยผลิตภัณฑ์เหล็กที่หลากหลาย
- มุ่งสู่การเจริญเติบโตด้วยการขยายกำลังการผลิตและผลิตสินค้าด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
- ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
- มุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง
- อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนผู้สังคม
- เสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ :

ปี 2559 ตลาดเหล็กทั่วโลกมีความผันผวนอย่างมาก ผู้ผลิตต่างได้รับผลจากราคาผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นและอยู่ในระดับทรงตัวต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน (ต้นปี 2560) ระดับการผลิตเหล็กของโลกยังมีการขยายตัวอยู่ในขณะที่ความต้องการใช้เหล็กมีแนวโน้มลดลงตามการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ปัญหาการกำลังการผลิตส่วนเกินและอุปทานส่วนเกินของอุตสาหกรรมเหล็กยังคงมีอยู่ ประเทศผู้ผลิตรายใหญ่เช่นจีนยังคงมุ่งส่งออกเหล็กไปเจาะตลาดทั่วโลก ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กมีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งสภาวะอุตสาหกรรมเหล็กไทยในปี 2559 ก็ได้รับผลกระทบจากภาวะเหล็กจีนล้นตลาดเช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าในปี 2560 เป็นต้นไปอุตสาหกรรมเหล็กไทยจะได้รับปัจจัยหนุนจากการค่อยๆฟื้นตัวในภาคการก่อสร้าง โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐในการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ และพื้นที่เป้าหมายส่งเสริมการลงทุนและการค้า ระบบโลจิสติกส์องค์รวมและมาตรการส่งเสริมการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย 10 กลุ่ม ซึ่งไม่มีอุตสาหกรรมเหล็กอยู่ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย แต่ในอุตสาหกรรมเป้าหมายส่วนใหญ่ก็ล้วนมีการใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบหรือวัสดุส่วนประกอบในการผลิต โดยในปีนี้ บริษัทมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในการปรับปรุงคุณภาพการผลิตของสายการผลิตในปัจจุบันให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า



นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการสร้างความสัมพันธ์กับพันธมิตรผู้ผลิตจากต่างประเทศ ที่ผลิตเหล็กคุณภาพสูง เพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยีและความรู้เฉพาะด้าน การปรับปรุงเพื่อลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งการเพิ่มความสามารถในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงขึ้น เพื่อให้สามารถแข่งขันกับสินค้าที่นำเข้าได้ และตอบสนองความต้องการและโอกาสในการขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตไทยมีจุดเด่นอยู่แล้ว ในเรื่องของการประหยัดทั้งต้นทุนและเวลาในการขนส่ง

## ❑ เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2559

### พฤษภาคม 2559

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปลดเครื่องหมาย NP (Notice Pending) และขึ้น NR (Notice Received) หลักทรัพย์ของ GJS และ GSTEL สำหรับงบการเงินไตรมาส 2/2556 และไตรมาส 3/2556

### สิงหาคม 2559

บริษัทฯ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2559 โดยทางบริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 (AGM Checklist) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย “เต็ม 100 คะแนน” จากคะแนนรวมของบริษัทจดทะเบียนที่ได้รับคะแนนเฉลี่ย 91.62 คะแนน

## ❑ โครงสร้างการถือหุ้น

### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท :

ผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
1.	บริษัท จี สตีล จำกัด มหาชน	2,222,427,209	21.00
2.	NOMURA SINGAPORE LIMITED-CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	1,086,456,038	10.26
3.	นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล	529,000,000	5.00
4.	QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	523,768,667	4.95
5.	จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	520,000,000	4.91
6.	บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	412,500,000	3.90



ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุน จดทะเบียนชำระแล้ว
7.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	151,728,357	1.43
8.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, SINGAPORE BRANCH	140,000,000	1.32
9.	นายสุรพันธ์ ตติยมณีกุล	139,387,400	1.32
10.	นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	110,000,135	1.04
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	4,750,110,411	44.87
	<b><u>รวม</u></b>	<b><u>10,585,378,217</u></b>	<b><u>100.00</u></b>

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### □ โครงสร้างรายได้

	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>รายได้จากการขาย</b>						
เหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC)	11,648	99.11	12,075	98.14	14,269	97.47
เหล็กจากการปรับสภาพผิว (RTM)	22	0.18	185	1.51	244	1.66
เศษซาก	14	0.12	26	0.21	72	0.49
<b>รายได้ดอกเบี้ย</b>	3	0.03	1	0.01	1	0.01
<b>รายได้อื่น</b>						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	54	0.45	-	-	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	8	0.07	7	0.06	47	0.32
รายได้อื่น ๆ	5	0.04	9	0.07	8	0.05

ปริมาณการขายของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ตัน)

ปริมาณการขาย (เฉพาะของบริษัท)	2559	2558	2557
ปริมาณขายในประเทศ			
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	6,520	16,428	124,756
- กลุ่มอื่นๆ	<u>715,137</u>	<u>711,796</u>	<u>542,873</u>
รวมปริมาณขายในประเทศ	721,657	728,224	667,629
ปริมาณการขายในต่างประเทศ	<u>315</u>	-	<u>2,789</u>
<b>รวม</b>	<u><b>721,972</b></u>	<u><b>728,224</b></u>	<u><b>670,418</b></u>

สัดส่วนยอดขายภายในประเทศและต่างประเทศต่อยอดขายรวมของผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

ยอดขาย	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ในประเทศ	11,669	100.00	12,264	100.03	14,468	99.69
ต่างประเทศ	5	0.04	-	-	56	0.39
หัก : ส่วนลดการค้า	(5)	(0.04)	(4)	(0.03)	(11)	(0.08)
<b>รวม</b>	<b>11,669</b>	<b>100.00</b>	<b>12,260</b>	<b>100.00</b>	<b>14,513</b>	<b>100.00</b>

## □ ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็นสายผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

- 1) เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil)
- 2) เหล็กแผ่นรีดร้อนปรับสภาพผิวชนิดม้วน (Tempered Hot Rolled Coil)
- 3) เหล็กแผ่นรีดร้อนล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (Hot Rolled Pickled and Oiled Product)

โดยผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีการนำไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

ชนิด	การนำไปใช้
เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (Hot Rolled Coil)	ท่อเครื่องกล ท่อไฟฟ้า ท่อน้ำ การก่อสร้าง เหล็กตัวซี ห้างที่ใช้ในการก่อสร้าง เสาไฟฟ้า ถังแก๊ส ท่อสตีมดำ ผลิตภัณฑ์ที่สามารถต้านทานการกัดกร่อนจาก บรรยากาศ ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น
เหล็กแผ่นรีดร้อนปรับสภาพผิวชนิดม้วน (Tempered Hot Rolled Coil)	เครื่องมือการเกษตร การก่อสร้างทั่วไป แผ่นเหล็ก โครงสร้าง
เหล็กแผ่นรีดร้อนล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (Hot Rolled Pickled & Oiled Product)	คัสชีรด์ ล้อรถ คอมเพรสเซอร์ โครงตู้เย็น โครงตู้ ไมโครเวฟ

## ❑ การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ทั้งในด้านความหนาของเหล็ก เช่น ความหนาปกติสูงสุดอยู่ที่ 12.70 มม. แต่บริษัทสามารถพัฒนาให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีความหนาถึง 25 มม. ในรูปของม้วน อีกทั้งเรื่องของคุณภาพพิเศษ ที่ตลาดยังต้องพึงพาการนำเข้า เช่น เหล็กคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมถังแก๊ส เหล็กคุณภาพสำหรับงานเชื่อมและทนแรงดึงสูง

บริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. มุ่งเน้นเสนอผลิตภัณฑ์ ที่อยู่ในความต้องการตลาดและใช้อยู่สม่ำเสมอ
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับตลาดที่ไม่ใช่อุตสาหกรรมก่อสร้างทั่วไป แต่เป็นอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมก่อสร้างขนาดใหญ่ รวมถึงอุตสาหกรรมเครื่องครัวเรือนและเครื่องใช้ไฟฟ้า
3. เหล็กแผ่นสำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่อง คือ เหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำไปใช้สำหรับทำเหล็กแผ่นรีดเย็น
4. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความหนาพิเศษในรูปของม้วน ที่เป็นความต้องการเฉพาะของตลาดและเป็นตลาดระดับบน

### กลยุทธ์ด้านราคา

1. กำหนดราคาที่เหมาะสมสำหรับสินค้าเหล็กเกรดทั่วไป เพื่อสามารถแข่งขันกับสินค้าคู่แข่งได้ และยังรักษาสัดส่วนแบ่งการตลาด
2. มีการปรับปรุงเทคโนโลยีที่มีอยู่ เพื่อช่วยสนับสนุนในต้นทุนการผลิตต่ำ เพื่อให้มีโอกาสเข้าสู่ตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่มีความแตกต่างจากคู่แข่งได้ทั้งในเรื่องคุณภาพและเกรด จึงสามารถกำหนดราคาขายที่สูงกว่าได้
4. การให้ข้อมูลมากขึ้น และให้ความมั่นใจในการบริโภคเหล็กกับลูกค้า รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ศูนย์บริการตัดเหล็ก (Steel Service Centre) คือ ผู้ที่ซื้อเหล็กรีดร้อนและรีดเย็นเพื่อนำมาตัดออกเป็นขนาดต่างๆ หรือขึ้นรูปเป็นเหล็กรูปแบบต่างๆ สำหรับจำหน่ายให้กับผู้ใช้อีกทอดหนึ่ง
2. ผู้ผลิตท่อเหล็ก (Pipe Maker) ได้แก่ โรงงานผลิตท่อเหล็กขนาดต่างๆ เพื่อใช้ในงานท่อ รวมทั้งผลิตเพื่อส่งออกไปขายต่างประเทศ

3. ผู้ใช้โดยตรงอื่นๆ (Direct User) เช่น ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็นในประเทศ ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

#### ช่องทางการจัดจำหน่าย

สำหรับการขายในประเทศ บริษัทจะมีการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทผ่าน 2 ช่องทางดังนี้

1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Sale)

บริษัทมีแผนที่จะจัดจำหน่ายโดยตรงสำหรับกลุ่มลูกค้าประเภทศูนย์บริการเหล็ก ผู้ผลิตท่อเหล็ก ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งคาดว่าจะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของยอดขายภายในประเทศทั้งหมด

2. การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง (Wholesaler)

สำหรับกลุ่มลูกค้าอื่นๆ ซึ่งเป็นลูกค้ารายเล็กและมีจำนวนมาก บริษัทจะทำการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง ซึ่งจะทำให้บริษัทลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานขายและค่าใช้จ่ายด้านการตลาดได้มาก นอกจากนี้ยังเป็นการแบ่งภาระความเสี่ยงด้านเครดิตในกลุ่มนี้ให้กับตัวแทนขายส่งเป็นผู้รับผิดชอบ บริษัทคาดว่าจะขายผ่านช่องทางนี้เป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของยอดขายภายในประเทศ

สำหรับการส่งออก บริษัทคาดว่าจะจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่งเป็นหลัก โดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของยอดส่งออก ที่เหลือประมาณร้อยละ 10 จะจัดจำหน่ายโดยตรง

#### กลยุทธ์การตลาด

1. บริษัทมีลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ชัดเจนมากขึ้น เช่น กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผู้ผลิตท่อ กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าศูนย์บริการเหล็กแผ่น กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มลูกค้าโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ที่มีความต้องการใช้เหล็กคุณภาพพิเศษ
2. บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าให้ดีขึ้นตลอดเวลา โดยการลงทุนในเรื่องของเครื่องมือให้ทันสมัย เพื่อเพิ่มศักยภาพและปรับปรุงคุณภาพและลดต้นทุนในการผลิต
3. บริษัทมีการส่งทีมงานที่มีความสามารถและชำนาญในเรื่องของการนำเหล็กไปใช้ในงานต่างๆ และพร้อมทั้งยังให้การสนับสนุนให้ความรู้เกี่ยวกับเหล็กกับลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และเกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้เหล็กให้เหมาะสม
4. บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความเชื่อมั่นในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงต่อเวลา ทำให้ลูกค้าสามารถวางแผนและบริหารปริมาณสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม

5. บริษัทให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการสำรวจและรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าเป็นระยะๆ ทำให้บริษัททราบถึงความต้องการที่ถูกต้องและเหมาะสมของลูกค้าได้อย่างชัดเจน

#### การวางแผนการผลิตในการประกอบธุรกิจ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัท ดูเหมือนมีความคล้ายคลึงกันกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) แต่ในความเป็นจริง ลักษณะของผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนมีความหลากหลายอย่างมากทั้งเกรด (ชั้นคุณภาพ) และขนาด โดยหากพิจารณาถึงความคล้ายคลึงหรือการทับซ้อนของสินค้านั้นจำเป็นต้องพิจารณารายละเอียดให้ครบถ้วน ทั้ง 3 ประการ ดังนี้

1. เกรด (ชั้นคุณภาพ) ตามมาตรฐานสากล และตามข้อกำหนดเฉพาะของลูกค้า (tailor-made) ซึ่งโรงงานของบริษัทและโรงงานของบริษัท จี สตีล สามารถผลิตได้หลายร้อยเกรด
2. ความกว้าง (Width) โรงงานของบริษัทและโรงงานของบริษัท จี สตีล สามารถผลิตได้ ตั้งแต่ 900 มม. ถึง 1,571 มม. โดยทุกความกว้างที่ต่างกันทุก 1 มม. นับเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนกัน รวมเป็นขนาดความกว้างทั้งหมด 672 ขนาด
3. ความหนา (Thickness or Gauge) โรงงานของบริษัทและโรงงานของบริษัท จี สตีล สามารถผลิตได้ ตั้งแต่ 1.00 มม. ถึง 25.00 มม. โดยความหนาทุก 0.05 มม. นับเป็นผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนกัน รวมเป็นขนาดความหนาทั้งหมด 480 ขนาดความหนา เมื่อนำเพียงความหนาและความกว้างของผลิตภัณฑ์มาคูณกัน จะได้ผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดที่แตกต่างกันทั้งหมดกว่า 268,800 ขนาด ทั้งนี้ ยังไม่ได้พิจารณาถึงจำนวนเกรดที่ผลิตได้อีกหลายร้อยเกรด และไม่ได้จำแนกชนิดของผลิตภัณฑ์ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ธรรมดา (basic products) หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่ปรับปรุงคุณภาพหรือเพิ่มมูลค่าแล้ว (value-added products) เช่น เหล็กแผ่นปรับสภาพผิว (skin-passed), เหล็กแผ่นล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (pickled & oiled) เป็นต้น ดังนั้น สายการผลิตจึงจะมีจำนวนรายการผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันและไม่ทับซ้อนกันเป็นจำนวนมาก

อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทได้มีการวางแผนการตลาดร่วมกันเพื่อหลีกเลี่ยงและลดการทับซ้อนของผลิตภัณฑ์โดยที่บริษัทจะมุ่งเน้นการผลิตเหล็กรีดร้อนที่มีขนาดบางและมีหน้ากว้าง โดยมีความหนา ระหว่าง 1.20-1.95 มม. (เป็นช่วงผลิตภัณฑ์ที่มีขนาดบางเป็นพิเศษ) และความหนาระหว่าง 13.00-25.00 มม. (ซึ่งเป็นช่วงความหนาพิเศษ) เนื่องจากเหมาะกับสายการผลิตและเทคโนโลยีของบริษัทที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นชนิดบางได้ดีกว่า ในขณะที่การผลิตของโรงงานบริษัท จี สตีล ส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่มีขนาดหนากว่า 2 มม. ซึ่งประโยชน์ที่ได้จากการวางแผนการตลาดร่วมกันนั้น ทำให้ทั้งสองบริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้น ได้ประโยชน์ Economy of scale ตลอดจนลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิตที่ไม่ต่อเนื่องจากการที่ต้องผลิตสินค้าหลากหลายลักษณะ

ในอนาคต บริษัทได้วางแผนการพัฒนาลิตรภัณฑ์โดยมุ่งไปสู่การผลิตเหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี (Galvanizing) และเหล็กรีดเย็น (cold-rolled) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กที่เป็น value added และเป็น segment ที่มีการเติบโตของความต้องการและมีการนำเข้าสูง โดยสายการผลิตของบริษัทได้ถูกออกแบบมาให้รองรับการขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอยู่แล้ว ดังนั้น การทับซ้อนของผลิตภัณฑ์จะมีสัดส่วนที่ลดลงอีกในอนาคต



## ภาวะอุตสาหกรรมเหล็ก

### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2559

จากข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงานยอดรวมปริมาณการผลิตเหล็กสำเร็จรูปของไทยตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2559 อยู่ที่ 7.98 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 22.98% เมื่อเทียบกับในปีก่อนหน้า (2558) หากพิจารณาจำแนกยอดการผลิตตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่าเป็นการผลิตเหล็กทรงยาว (Long steel products) อยู่ที่ 5.30 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้น 31.75% เมื่อเทียบกับในปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการผลิตเหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณรีดร้อน (Rebar & HR Section) ขยายตัวเพิ่มขึ้น 33.02% เมื่อเทียบกับในปีก่อน อยู่ที่ 4.77 ล้านตัน และการผลิตเหล็กหลอด (Wire rod) ก็มีการขยายตัว 21.25% เป็น 527,643 ตัน ขณะที่ยอดผลิตกลุ่มเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อยู่ที่ 2.68 ล้านตัน ขยายตัว 8.65% เมื่อเทียบกับในปีก่อนหน้า โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการผลิตมากที่สุดคือ เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (Hot rolled sheet) ในปี 2559 อยู่ที่ 2.50 ล้านตัน ซึ่งมีการขยายตัว 8.39% รองลงมา คือ เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold rolled sheet) 1.84 ล้านตัน ขยายตัวเมื่อเทียบกับในปีก่อน 11.04% และยอดผลิตเหล็กแผ่นเคลือบ (Coated) 1.42 ล้านตัน ขยายตัวจากปีก่อน 0.62%

ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป (หน่วย : ตัน)	ปี 2558	ปี 2559	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	6,487,038	7,977,591	22.98%
การนำเข้า	11,436,483	12,614,629	10.30%
การส่งออก	1,197,808	1,294,821	8.10%
การบริโภค	16,725,714	19,297,398	15.38%

ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว (หน่วย : ตัน)	ปี 2558	ปี 2559	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	4,023,769	5,301,246	31.75%
การนำเข้า	2,942,717	3,125,418	6.21%
การส่งออก	826,864	816,505	-1.25%
การบริโภค	6,139,621	7,610,160	23.95%

ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน (หน่วย : ตัน)	ปี 2558	ปี 2559	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	2,463,270	2,676,344	8.65%
การนำเข้า	8,493,766	9,489,211	11.72%
การส่งออก	370,943	478,317	28.95%
การบริโภค	10,586,093	11,687,239	10.40%

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปภายในประเทศของไทย (Total Apparent Finished Steel Consumption) ในปี 2559 อยู่ที่ 19.30 ล้านตัน ขยายตัว 15.38% เมื่อเทียบกับในปีก่อนหน้า หากพิจารณาปริมาณการใช้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า ปริมาณการใช้เหล็กทรงยาวขยายตัว 23.95% เมื่อเทียบกับในปีก่อนหน้า เป็น 7.61 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณการใช้เหล็กทรงแบนก็มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น 10.40%

เมื่อเทียบกับในปีก่อนหน้า เป็น 11.69 ล้านตัน โดยผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการใช้งานมากที่สุด คือ เหล็กแผ่นรีดร้อน 7.64 ล้านตัน รองลงมาคือ เหล็กเส้นและเหล็กรูปพรรณรีดร้อน 5.14 ล้านตัน และเหล็กแผ่นเคลือบ 4.02 ล้านตัน ตามลำดับ

การนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปของไทยในปี 2559 อยู่ที่ 12.61 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 10.30% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้ามากที่สุดคือ เหล็กแผ่นรีดร้อน 4.98 ล้านตัน รองลงมาคือ เหล็กแผ่นเคลือบ 2.72 ล้านตัน และเหล็กหลอด 1.69 ล้านตัน ตามลำดับ หากพิจารณาสัดส่วนการใช้เหล็กนำเข้าเทียบกับการใช้เหล็กผลิตในประเทศ อยู่ที่ 65.37% ต่อ 41.34% ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าไทยมีการพึ่งพาสินค้าเหล็กนำเข้าปริมาณค่อนข้างสูง

สำหรับยอดปริมาณการส่งออกเหล็กสำเร็จรูปของไทยในปี 2559 อยู่ที่ 1.29 ล้านตัน ขยายตัว 8.10% ผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการส่งออกมากที่สุดคือ เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ อยู่ที่ 355,882 ตัน รองลงมาคือ เหล็กเส้น 197,857 ตัน เมื่อเทียบกับในปีก่อนหน้า

### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศปี 2559

อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยไม่มีอุตสาหกรรมการผลิตขั้นต้นที่เริ่มจากการถลุงแร่เหล็ก ดังนั้นโครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยจึงเริ่มจากการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นกลาง ด้วยการหลอมเศษเหล็กจากโรงงานที่มีเตาหลอมเศษเหล็กด้วยเตา Electrical arc furnace (EAF) ของผู้ผลิตในประเทศไทย จากนั้นจึงส่งต่อไปยังการผลิตในขั้นปลาย โดยแบ่งเป็นอุตสาหกรรมเหล็กทรงยาว (Long steel products) อาทิ Bar, HR section, Wire rod, Cold-drawn bar, Steel wire, Seamless pipes เป็นต้น และอุตสาหกรรมเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อาทิ HR plate, HR sheet, CR sheet, Coated, Cold-formed section, Welded pipe เป็นต้น จากนั้นจึงส่งต่อไปยังอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้เหล็กต่อไป สำหรับภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย ข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงานยอดการผลิต การนำเข้า การส่งออก และปริมาณการใช้ ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2559 ดังนี้

ยอดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศปี 2559 อยู่ที่ 2.68 ล้านตัน ขยายตัว 8.65% จากปีก่อน โดยเป็นการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (HR sheet) อยู่ที่ 2.50 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับในปีก่อนหน้า 8.39% ขณะที่ยอดการผลิตเหล็กรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) ก็มีการขยายตัวจากปีก่อน 12.45% เป็น 175,016 ตัน

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (หน่วย : ตัน) (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม)	ปี 2558	ปี 2559	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	2,463,270	2,676,344	8.65%
การนำเข้า	4,032,534	4,684,252	16.16%
การส่งออก	12,699	16,195	27.53%
การบริโภค	6,483,105	7,344,401	13.29%

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (หน่วย : ตัน) (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม)	ปี 2558	ปี 2559	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	155,641	175,016	12.45%
การนำเข้า	325,665	486,363	49.34%
การส่งออก	3,577	3,296	-7.84%
การบริโภค	477,729	658,082	37.75%

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (หน่วย : ตัน) (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม)	ปี 2558	ปี 2559	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	2,307,628	2,501,328	8.39%
การนำเข้า	3,706,869	4,197,890	13.25%
การส่งออก	9,122	12,899	41.40%
การบริโภค	6,005,375	6,686,319	11.34%

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศปี 2559 อยู่ที่ 7.34 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 13.29% โดยแยกเป็นการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (HR sheet) อยู่ที่ 6.69 ล้านตัน ขยายตัวจากปีก่อน 11.34% และเป็นการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) อยู่ที่ 658,082 ตัน ขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน 37.75%

ส่วนการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนของไทยปี 2559 เพิ่มขึ้น 16.16% เป็น 4.68 ล้านตัน โดยเป็นการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (HR sheet) 4.20 ล้านตัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับในปีก่อน 13.25% และเป็นการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR Plate) อยู่ที่ 486,363 ตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน 49.34%

และการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ของไทยในปี 2559 อยู่ที่ 16,195 ตัน ส่งออกเพิ่มขึ้น 27.53% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเป็นการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (HR sheet) 12,899 ตัน ขยายตัว 41.40% จากช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน และเป็นการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) 3,296 ตัน หดตัวจากปีก่อน -7.84%

### แนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2560

จากปี 2559 ตลาดเหล็กทั่วโลกมีความผันผวนอย่างมาก ผู้ผลิตต่างได้รับผลจากราคาผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นและอยู่ในระดับทรงตัวต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน (ต้นปี 2560) ระดับการผลิตเหล็ก

ของโลกยังมีการขยายตัวอยู่ในขณะที่ความต้องการใช้เหล็กมีแนวโน้มลดลงตามการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ปัญหากำลังการผลิตส่วนเกินและอุปทานส่วนเกินของอุตสาหกรรมเหล็กยังคงมีอยู่ประเทศผู้ผลิตรายใหญ่เช่นจีนยังคงมุ่งส่งออกเหล็กไปเจาะตลาดทั่วโลก ส่งผลให้ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเหล็กมีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งสภาวะอุตสาหกรรมเหล็กไทยในปี 2559 ก็ได้รับผลกระทบจากภาวะเหล็กจีนล้นตลาดเช่นเดียวกัน ซึ่งภาวะดังกล่าวได้สร้างแรงกดดันและส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตเหล็กในประเทศต่างๆ อย่างมาก จนทำให้เกิดการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด Anti-dumping (AD) เพิ่มขึ้นจากหลายประเทศ รวมถึงไทยที่มีการออกและการต่ออายุมาตรการเยียวยาทางการค้าที่เป็นมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาด (Antidumping measures) และมาตรการปกป้องจากสินค้านำเข้าที่เพิ่มขึ้น (Safeguard measures) เพื่อช่วยให้อุตสาหกรรมภายในได้มีเวลาปรับตัวเพื่อให้สามารถแข่งขันกับสินค้านำเข้าได้ในขณะที่นโยบายการปรับลดกำลังการผลิตของอุตสาหกรรมเหล็กของจีนไม่สามารถช่วยลดกำลังการผลิตส่วนเกินได้ในระยะเวลาอันสั้น ซึ่งคาดว่าประเทศผู้ใช้เหล็กต่างๆ รวมถึงไทยจะเผชิญกับการแข่งขันกับเหล็กนำเข้าในปี 2560 ต่อไป

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมเหล็ก World Steel Association (WSA) คาดการณ์ความต้องการใช้เหล็กสำเร็จรูปของโลกปี 2560 มีการขยายตัว 0.5% อยู่ที่ 1,509 ล้านตัน นับว่าเป็นระดับค่อนข้างทรงตัวไม่แย่งลงกว่าเดิม โดยอุตสาหกรรมเหล็กโลกยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายและความกดดันที่เกิดจากความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงการลงประชามติออกจากสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรได้สร้างความลังเลให้กับนักลงทุน ส่วนความต้องการใช้เหล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวจากการใช้เหล็กของจีนและประเทศในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ซึ่งเป็นตัวกระตุ้นให้ยอดการใช้เหล็กดิบของโลกกลับมาเป็นบวกอีกครั้งในปี 2560 ส่วนปัจจัยเสี่ยง WSA คาดว่า ปัญหาหนี้สูงและสัญญาเดิมฟองสบู่อสังหาริมทรัพย์ ในจีนยังคงเป็นปัญหาที่น่าจับตามอง รวมถึงผลกระทบจากการออกจากสหภาพยุโรปของอังกฤษและสถานการณ์เลือกตั้งประธานาธิบดีของประเทศฝรั่งเศสและนายกรัฐมนตรีของเยอรมนีที่กำลังจะมีขึ้นจะก่อให้เกิดความลังเลใจให้นักลงทุนต่อไป

คาดว่าในอนาคตอันใกล้ประเทศเวียดนามจะเป็นผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ตามมาด้วยประเทศอินโดนีเซีย โดยรัฐบาลเวียดนามมีนโยบาย เป้าหมายและแผนการสนับสนุนอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศเวียดนามอย่างเป็นรูปธรรม แต่ยังขาดแผนการพัฒนาอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้เหล็กในเวียดนามเอง ทำให้เวียดนามจะกลายเป็นผู้ส่งออกสินค้าเหล็กรายใหญ่ของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ภายในเวลาอันใกล้ จึงเป็นปัจจัยลบหนึ่งที่น่าจะเกิดอุปสรรค (threat) ด้านการแข่งขันกับผู้ประกอบการผลิตเหล็กในประเทศไทยและในตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ต่อไป ส่วนปัจจัยบวกสำหรับอุตสาหกรรมเหล็กโลกจะมาจากการขยายตัวของความต้องการใช้เหล็กในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่ทั้งอินเดีย อาเซียน ยกเว้นประเทศจีนและบราซิล

แนวโน้มทางเศรษฐกิจของไทยในปี 2560 จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้ประมาณการการขยายตัวของ GDP สำหรับปี 2560 ไว้ที่ 3.0 – 3.4% ต่อปี โดยมีปัจจัยสนับสนุน คือ แนวโน้มการขยายตัวเร่งขึ้นของภาคการเกษตร การลงทุนของภาครัฐยังอยู่ในเกณฑ์สูงอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งรายได้จากการท่องเที่ยวยังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ยังคงต้องเฝ้าระวังถึงปัจจัยเสี่ยงภายนอกที่สำคัญอันได้แก่การกำหนดทิศทางนโยบายของสหรัฐอเมริกา การเลือกตั้งและนโยบายทางการเมืองของประเทศหลักในสหภาพยุโรปและปัญหาการชะลอตัวทางเศรษฐกิจของสหภาพยุโรป

สำหรับอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทย ทางสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) ได้ประมาณการความต้องการใช้เหล็กของไทยในปี 2560 น่าจะมีปริมาณ 19.0 – 19.5 ล้านตัน ซึ่งอยู่ในกรอบหดตัว 1.0% ถึง ขยายตัว 1.1% โดยเป็นอัตราที่ชะลอตัวลงจากปี 2559 ที่ขยายตัวสูงผิดปกติถึง 15.4% จากปีก่อนหน้า ทั้งนี้เป็นผลจากการเร่งซื้อสินค้าเป็นสต็อกในช่วงปลายปี 2559 บริษัทคาดว่าในปี 2560 เป็นต้นไปอุตสาหกรรมเหล็กไทยจะได้รับปัจจัยหนุนจากการค่อยๆฟื้นตัวในภาคการก่อสร้าง โดยเฉพาะการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐในการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจพิเศษ และพื้นที่เป้าหมายส่งเสริมการลงทุนและการค้า ระบบโลจิสติกส์สองฝั่งรวม และมาตรการส่งเสริมการลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย 10 กลุ่ม ซึ่งไม่มีอุตสาหกรรมเหล็กอยู่ในอุตสาหกรรมเป้าหมาย แต่ในอุตสาหกรรมเป้าหมายส่วนใหญ่ก็ล้วนมีการใช้เหล็กเป็นวัตถุดิบหรือวัสดุส่วนประกอบในการผลิต ส่วนปัจจัยด้านลบน่าจะมาจากการส่งออกเหล็กจากต่างประเทศโดยเฉพาะจีนยังคงมีอยู่ต่อไป และในอนาคตอันใกล้ประเทศเวียดนามก็จะเป็นผู้ส่งออกสินค้าเหล็กทุกประเภทรายใหญ่ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และจะสร้างผลกระทบต่อผู้ประกอบการผลิตเหล็กในประเทศไทยอย่างมากทั้งในลักษณะระบายสต็อกส่วนเกินและขายตัดราคาหรือกดราคาในประเทศอย่างไม่เป็นธรรม หรือถึงขั้นทุ่มตลาด ความผันผวนของราคาเหล็กและวัตถุดิบในตลาดโลก กอปรกับความผันผวนของค่าเงินบาทและอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินหลักที่มีผลกระทบต่อการนำเข้าและส่งออกที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเหล็ก

## ❑ การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

### สถานะปัจจุบันของโรงงานของบริษัท

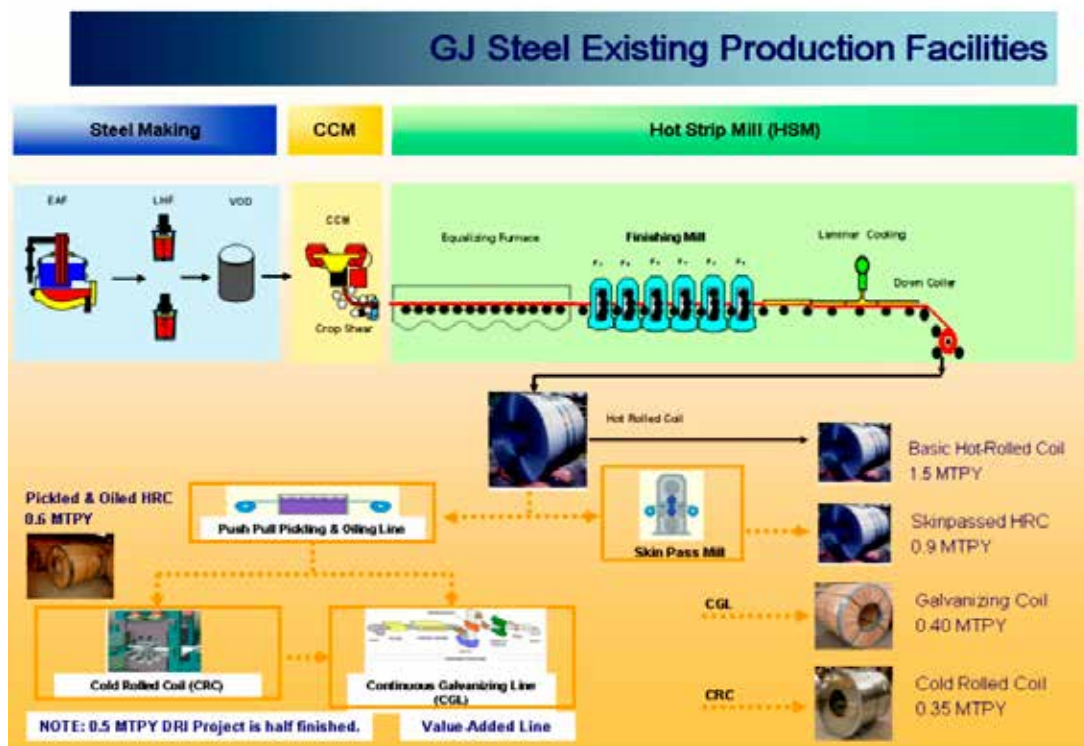
ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานผลิตอยู่ 2 โครงการ คือ โรงงานผลิตเหล็กรีดร้อน และโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง

โรงงานผลิตเหล็กรีดร้อนเป็นโรงงานผลิตเหล็กแผ่นขนาดย่อม (Mini-mill) ซึ่งส่วนที่ก่อสร้างและเครื่องจักร ประกอบด้วยสายการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบาง (Thin Slab Casting) และกระบวนการรีดร้อน (Hot Strip Mill) ต่อเนื่องผ่านแท่นรีด 6 แท่น โดยวัตถุดิบสำหรับการหล่อและการรีดร้อนถูกส่งมา

จากกระบวนการหลอมวัตถุดิบโดยใช้เตาหลอมไฟฟ้า (Electric Arc Furnace “EAF”) ซึ่งมีระบบลำเลียง และให้ความร้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่อง (ConSteel<sup>®</sup>)

สำหรับโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องนั้น การติดตั้งสายการปรับสภาพผิวเหล็กได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อกลางปี 2547 ส่วนการติดตั้งสายการล้างผิวและเคลือบน้ำมัน (Pickled & Oiled) และสายการผลิตกรดกลับคืน (Acid Regeneration) เพื่อนำมาใช้ในการกระบวนการล้างสนิม ได้ดำเนินการติดตั้งเสร็จสมบูรณ์แล้วเช่นกัน นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการออกแบบสายการผลิตโครงการเหล็กแผ่นรีดเย็นและเหล็กแผ่นชุบสังกะสี โดยได้สั่งซื้อและนำเข้าเครื่องจักรส่วนที่เหลือในปี 2552 ที่ผ่านมามีบริษัทได้ลงทุนในโครงการเหล็กแผ่นรีดเย็นและเหล็กแผ่นชุบสังกะสีในทอนต้นของการก่อสร้างโรงงาน โดยลงทุนไปประมาณ 50% ของเงินลงทุนทั้งหมด ทั้งนี้ คาดว่าการติดตั้งสายการผลิตนี้จะใช้เวลาประมาณ 18 เดือนหลังจากมีเงินลงทุนใหม่เข้ามา

### กระบวนการผลิตของบริษัท



บริษัทใช้วิธีการผลิตแบบโรงงานผลิตเหล็กขนาดเล็ก แทนวิธีการผลิตแบบโรงงานผลิตเหล็กครบวงจร นอกจากนี้โรงงานของบริษัทยังมีข้อได้เปรียบโรงงานผลิตเหล็กขนาดเล็กอื่นๆ โดยใช้เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่อง (ConSteel<sup>®</sup> Process) ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยบริษัท Intersteel Technology Inc. และการหล่อเหล็กแท่งแบบอย่างบาง ซึ่งพัฒนาขึ้นโดยบริษัท SMS Group โดยเหล็กที่หล่อออกมาจะเข้าสู่เตาอบแบบอุโมงค์ เข้าสู่กระบวนการรีดร้อนโดยผ่านแท่นรีด 6 แท่น จากนั้นเข้าสู่กระบวนการทำให้เย็นโดยใช้ม่านน้ำ (Laminar cooling) และผ่านเข้าเครื่องม้วนต่อไป วิธีการผลิตที่ผสมผสานเทคนิคการ



หล่อเหล็กแบนและการรีดร้อนเข้าด้วยกัน เรียกว่าสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดย่อม (Compact Strip Production - CSP)

กระบวนการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่องและสายการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดย่อมที่บริษัทเลือกใช้นั้น ได้มีการติดตั้งในโรงงานอื่นๆ ทั้งในสหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่น และอิตาลี ข้อดีของเทคโนโลยีและเทคนิคดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

1. เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่อง ช่วยลดเวลาและลดการใช้พลังงานในการหลอมในเตาหลอมไฟฟ้า (EAF) เนื่องจากไม่ต้องเปิดฝาเตาหลอมเพื่อรับเศษเหล็ก จึงไม่มีการสูญเสียพลังงาน ในขณะที่ลำเลียงเศษเหล็กมาที่เตา เศษเหล็กจะได้รับไอความร้อนจากเตาหลอมไฟฟ้า ก่อนจะส่งเข้าไปยังขั้นตอนการหลอมทำให้สามารถรักษาพลังงานให้คงที่ได้ กระบวนการผลิตแบบต่อเนื่องดังกล่าว ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตของบริษัทถูกลง ทั้งต้นทุนในการหลอมและหล่อเหล็ก โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้นทุนค่าไฟฟ้า ซึ่งคิดเป็นต้นทุนที่ต่ำเมื่อเทียบกับโรงงานผลิตเหล็กขนาดย่อมรายอื่นๆ
2. พัฒนาการของเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบาง (Thin Slab Casting) โดยไม่ต้องลงทุนเพิ่มมากนัก ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนได้
3. การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนด้วยเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบาง สามารถลดต้นทุนการผลิตได้มาก ประการแรกคือ ค่าพลังงาน โดยจะช่วยลดการสูญเสียพลังงานในขั้นตอนการส่งเหล็กแท่งแบนผ่านเตาอบแบบอุโมงค์เพื่อเข้าสู่กระบวนการรีดร้อนโดยตรงในขณะที่เหล็กแผ่นยังคงมีอุณหภูมิที่ 900-1000 องศาเซลเซียส อีกประการหนึ่งคือ ขนาดของความหนาที่เริ่มรีด โดยเริ่มการรีดลดขนาดที่ความหนา 50-60 มิลลิเมตร แทนการเริ่มรีดลดขนาดที่ความหนา 200-250 มิลลิเมตร ตามแบบดั้งเดิม อีกทั้งยังช่วยลดต้นทุนการซ่อมบำรุงด้วย
4. กระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องจากการแปรรูปวัตถุดิบเป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ภายในเวลาไม่ถึง 5 ชั่วโมง ทำให้ไม่มีสินค้าระหว่างผลิต ซึ่งเป็นกระบวนการผลิตที่มีความคล่องตัวและทันต่อเวลา

เทคโนโลยีการป้อนเศษเหล็กแบบต่อเนื่องและเทคนิคการหล่อเหล็กแท่งแบนอย่างบางเป็นเทคโนโลยีการผลิตเหล็กที่ทันสมัยในช่วง 25 ปี ที่ผ่านมา

กระบวนการผลิตของบริษัทหลังจากได้เหล็กแผ่นรีดร้อนแล้ว จะสามารถนำไปผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องได้อีก 3 ขั้นตอน ซึ่งเป็นอิสระต่อกันคือ

1. สายการผลิตปรับสภาพผิวเหล็ก
2. สายการผลิตล้างผิวและเคลือบน้ำมัน
3. สายการผลิตเคลือบสังกะสี



## วัตถุดิบ

วัตถุดิบสามารถจัดกลุ่มอย่างกว้างๆ ได้ 3 กลุ่ม คือ เศษเหล็กนำเข้า (Import Scrap) เศษเหล็กในประเทศ (Local Scrap) และเศษเหล็กที่กลับมาจากกระบวนการผลิต (Return Scrap)

การผลิตของบริษัทใช้วัตถุดิบจากเศษเหล็ก (Scrap) และเหล็กถลุง (Pig Iron) โดยวัตถุดิบคิดเป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 65 ของต้นทุนรวมในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

## วัตถุดิบในการผลิต

ส่วนผสมของวัตถุดิบสามารถแจกแจงได้ดังนี้คือ

1. เหล็กถลุง (Pig Iron) นำเข้า 22.1% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด เป็นวัตถุดิบที่สะอาดและมี ส่วนประกอบของคาร์บอน ให้พลังงานและช่วยเจือจางธาตุเหลือค้างอื่นๆ (Tramp Elements) ได้แก่ ทองแดง (Cu) ดีบุก (Sn) เป็นต้น
2. เศษเหล็กนำเข้า (Import Scrap) ได้แก่ เศษเหล็กย่อย (Shredded Scrap) 32.8% และ เศษเหล็กหลอมหนัก (Heavy Melting Steel Scrap) 2.2% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด
3. เศษเหล็กในประเทศ (Local Scrap) 39.5% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด
4. เศษเหล็กที่เหลืกลับจากกระบวนการผลิต (Return Scrap) 3.4% ของปริมาณวัตถุดิบทั้งหมด

## การจัดหาวัตถุดิบ

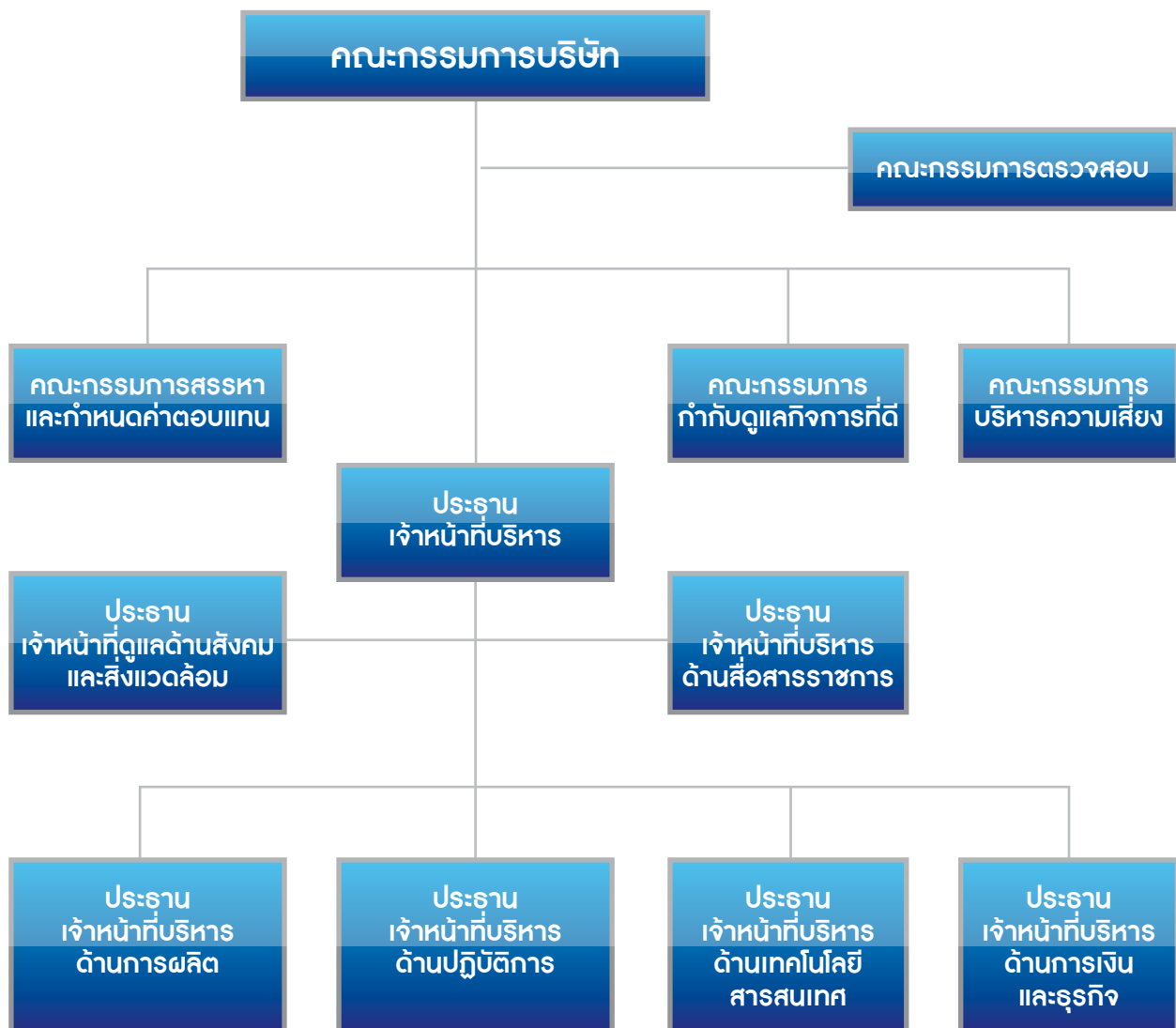
เนื่องจากความต้องการวัตถุดิบ (เศษเหล็กและเหล็กถลุง) มีปริมาณที่สูงมาก ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าว ภายในประเทศไม่เพียงพอความต้องการในการผลิต ดังนั้น จึงต้องมีการนำเข้าวัตถุดิบจำนวนมากในปี 2559 บริษัทได้จัดหาวัตถุดิบโดยการนำเข้าคิดเป็นปริมาณ 57% และปริมาณเศษเหล็กจากภายในประเทศ และเศษเหล็กกลับมาจากกระบวนการผลิตรวม 43%

## วัตถุดิบอื่นๆ

นอกเหนือจากเศษเหล็ก การผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนยังอาศัยวัตถุดิบอื่นๆ อีกหลายชนิดเช่น ฟลักซ์ (Fluxes) ได้แก่ ปูนขาวเผา (Burnt Lime) แมกนีไซต์เผาถึงสูง (Light Burnt Magnetite) และโลหะผสม (Ferroalloys) เพื่อช่วยให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ

สำหรับสาธารณูปโภคที่สำคัญใช้ในการผลิต ได้แก่ ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าภูมิภาค ก๊าซธรรมชาติ จาก บมจ. ปตท. และก๊าซออกซิเจน ไนโตรเจน อาร์กอน จากบริษัท บางกอกอินดัสเตริ얼ก๊าซ จำกัด

## ผังโครงสร้างองค์กร



## รายละเอียดคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร

### รายละเอียดคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>1. พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช*</b> *พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธาน กรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560	69	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (ประเภททั่วไป) สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตรมหาวิทาลัยอีสเทิร์นเอเชีย</li> <li>ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาเทคโนโลยี และการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตน โกสินทร์</li> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาบริหารการพัฒนา) มหาวิทยาลัยแม่โจ้</li> <li>ปริญญาโทการบริหารระบบ (MSSM) University of Southern California, USA</li> <li>ปริญญาโทวิศวกรรมโยธา (MSCE) Massachusetts Institute of Technology, USA</li> <li>ปริญญาตรีวิศวกรรมโยธา (BSCE) The Citadel, USA</li> </ul>	-ไม่มี-	บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) 2556-2559 ประธานกรรมการ  บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) 2556-2559 ประธานกรรมการ  <b>กิจการอื่น</b> 2558-ปัจจุบัน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ 2557-2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติและกรรมการ องค์กรรัฐธรรมนูญ 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) 2555-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) 2549-ปัจจุบัน อุปนายกกิตติมศักดิ์ สมาคมกรีฑาแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ 2546-ปัจจุบัน ราชองครักษ์พิเศษ 2556-2558 ประธานกรรมการ บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด 2554-2556 กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) 2551-2554 สมาชิกวุฒิสภา และประธานคณะกรรมการ การพลังงานวุฒิสภา 2548-2552 ตุลาการ ศาลทหารสูงสุด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
			<b>การอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) (30/2003), The Role of Chairman Program (RCP) (1/2000), Financial for Non-Financial Director (FND) (1/2003), The Role of the Compensation Committee (RCC) (13/2011), Financial Statements for Directors (FSD) (13/2011) The Role of Chairman Program (RCP) (28/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>		
<b>2. รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์</b> - กรรมการ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	75	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท MBA in International Trade &amp; Finance, Gothenburg School of Economics and Business Administration, Sweden</li> <li>ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยม “ดีมาก”) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาลัยการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 2</li> <li>ว.ป.ร.อ. รุ่น 377 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> </ul> <b>การอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 85 (85/2007) สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-ไม่มี-	<b>บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)</b> 2551-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 2556-ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี <b>กิจการอื่น</b> 2554-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอรา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน) 2551-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาโครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>3. รศ. สุภัตญา ตันชนวัฒน์</b> - กรรมการ - กรรมการตรวจสอบ	64	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	-ไม่มี-	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2553-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
<b>4. นายไมเคิล ไวเออร์</b> - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	50	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Applied Finance, Macquarie University, Sydney, Australia</li> <li>Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants Australia, Sydney</li> <li>Bachelor of Commerce, University of New South Wales, Sydney, Australia</li> <li>Capital Markets Services License – Rules &amp; Regulations for Advising on Corporate Finance, Monetary Authority of Singapore, Singapore</li> </ul>	-ไม่มี-	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2556-2558 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ <u>กิจการอื่น</u> 2554-2556 Head: Distribution, Global Markets Asia (Managing Director level), Standard Bank 2553-2554 Managing Director, Capital Advisory, Asia-Pac, ICAP Financial Products, Singapore, Hong Kong 2547-2553 Executive Director, Pan-Asia Presidio Capital Advisors, Singapore 2543-2547 Director, Corporate Advisory & Restructuring & Credit Trading, WestLB Marchant Bank, Singapore 2539-2543 Manager, Corporate Advisory & Restructuring Deputy Manager, Project Finance, Dresdner Kleinwort Benson, Singapore
<b>5. นายวิโซ โออิโน</b> - กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	74	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ Keio University, Japan</li> </ul>	-ไม่มี-	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2557-ปัจจุบัน กรรมการ <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2548-ปัจจุบัน กรรมการ 2553-2556 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2547-2552 กรรมการผู้อำนวยการ <u>ประสบการณ์ทำงาน</u> 2543-2547 กรรมการ Sun call Corporation 2508-2543 กรรมการ Itochu Corporation

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>6. นายรณรง คุโรวาท*</b> - กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน *นายรณรง คุโรวาท ได้เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มกราคม 2560	78	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 5 (วปรอ. 355)</li> <li>• ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาวิชาการปกครอง</li> <li>• จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul> <p><u>การอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ Corporate Social Responsibility (CSR) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-ไม่มี-	<p><u>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</u></p> <p>2560-ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการ 2558-2559 กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p><u>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</u></p> <p>2560-ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการ 2557-2559 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2556-2559 กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2552-2559 ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2547-ปัจจุบัน กรรมการ</p> <p><u>กิจการอื่น</u></p> <p>2558-ปัจจุบัน นายกสมาคมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย 2550-ปัจจุบัน อุปนายกสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ 2546-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท เอสวี จำกัด 2552-2554 กรรมการผังเมือง กระทรวงมหาดไทย 2546-2550 ประธานคณะกรรมการการเลือกตั้งประจำจังหวัดปทุมธานี 2543-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เทคโนโลยี โอเปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด 2539-2543 ผู้อำนวยการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ (ขสมก.)</p>

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>7. นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล</b> - กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน	49	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>วิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> </ul> <p><u>การอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตร หลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ Ethical Leadership Program (ELP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-ไม่มี-	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน  <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน  <u>ประสบการณ์</u> <u>ทำงาน</u> 2555-2557 ผู้แนะนำธุรกิจสำหรับตลาดประเทศไทย Bank of Singapore (a Private banking of OCBC group) 2553-2555 ผู้อำนวยการบริหารและหัวหน้าฝ่าย บรรษัทธนกิจ Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd., Bangkok Branch 2549-2553 ผู้อำนวยการสินเชื่อพาณิชย์ธนกิจ (ลูกค้ารายใหญ่) Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Bangkok Branch 2548-2549 ผู้อำนวยการสินเชื่อบรรษัทธนกิจ ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (เดิมธนาคารไทยธนาคาร จำกัด (มหาชน)) 2539-2548 ผู้ช่วยผู้อำนวยการสินเชื่อบรรษัทธนกิจ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) (เดิมธนาคารเอเชีย จำกัด (มหาชน))



ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>8. นางจุไรรัตน์ บัณยารุณ</b> - กรรมการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	62	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาผู้นำสังคมธุรกิจและการเมือง) มหาวิทยาลัยรังสิต</li> <li>ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>ปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> <li>หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูงจากสถาบันพระปกเกล้า</li> </ul>	0.03%	<b>บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)</b> 2556-ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี, ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2556-2558 กรรมการตรวจสอบ  <b>บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน)</b> 2556-ปัจจุบัน กรรมการ  <b>กิจการอื่น</b> 2548-ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิสงเคราะห์เด็กของสภายาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี 2547-ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี 2552-2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ไทย 2543-2547 กรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุภูมิ จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>9. นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล</b> - กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสื่อสารภาพการ	55	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Northrop University, USA</li> <li>Business course, Columbus Business University, USA</li> <li>การบริหารธุรกิจ สังคมวิทยุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม</li> </ul> <p><u>การอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) (162/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>หลักสูตรภูมิพลแผ่นดินรุ่นที่ 1 ผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2555</li> </ul>	- ไม่มี -	บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2556-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสื่อสารภาพการ <u>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</u> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2556-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสื่อสารภาพการ  <u>กิจการอื่น</u> ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สุขุมวิท อินเตอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด  <u>ประสบการณ์ทำงาน</u> - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สยามเพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท แปซิฟิค โอเชียนชิปปิง จำกัด - กรรมการบริหาร บริษัท สยาม พร็อพเพอร์ตี้ เซอร์วิส จำกัด - กรรมการบริหาร บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>10. ผศ. โกมล วงศ์อภัย</b> - กรรมการ - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	79	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท M.A. (English Teaching), Certificate in Intensive Linguistics, Ball University, USA</li> <li>ปริญญาตรีการศึกษามัธยมศึกษา (กศ.บ.) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร วิชาเอกภาษาอังกฤษ (English Understudies)</li> </ul>	-ไม่มี-	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการและ กรรมการสรรหาค่าตอบแทน  <b>บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน กรรมการ  <b>กิจการอื่น</b> 2552-ปัจจุบัน กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนวัดรางบัว 2542-2554 ผู้ทรงคุณวุฒิประจำโปรแกรมวิชา ภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ และ สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้าน สมเด็จเจ้าพระยา 2541-2546 อาจารย์พิเศษโปรแกรมวิชาภาษาอังกฤษ ธุรกิจมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต 2528-2546 ที่ปรึกษาฝ่ายต่างประเทศ บริษัท ภูริช จำกัด 2530-2540 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประจำภาควิชา ภาษาดังประเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้าน สมเด็จเจ้าพระยา 2535-2535 อาจารย์พิเศษคณะเทคนิคการแพทย์ โรงพยาบาลศิริราช มหาวิทยาลัยมหิดล

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>11. นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล</b> - กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายการตลาด	38	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาวิชาการวิเคราะห์และการสร้างตัวแบบธุรกิจ (หลักสูตรนานาชาติ) มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>Bachelor of Science (General Engineering), Queen Mary University (London)</li> <li>Executive Certificate in Strategy – Building and Sustaining Competitive Advantage, Harvard University</li> <li>Executive Certificate in Management and Leadership, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, USA</li> </ul> <p><u>การอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) (163/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> <li>โครงการอบรมกฎหมายองค์กรธุรกิจ การธนาคาร และการบริหารทางการเงิน, คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	-ไม่มี-	<b>บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)</b> 2557-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ และผู้อำนวยการบริหารฝ่ายการตลาด 2554-ปัจจุบัน กรรมการ  <u>กิจการอื่น</u> 2551-2554 Senior officer, steel division บริษัท มิตซูบิชิสตีล จำกัด (ไทยแลนด์) จำกัด 2549-2551 Business Assistant, steel division Mitsui & Co. Europe Plc

## รายละเอียดคณะผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	ความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน
<b>1. นางสาวพรณี</b> <b>คานะประทีปกุล</b> - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (รักษาการ) - ผู้จัดการทั่วไปอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร - เลขานุการบริษัท	54	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul> การอบรม <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Secretary Program (CSP) 2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li> </ul>	-ไม่มี-	<b>บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (รักษาการ) ผู้จัดการทั่วไปอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร เลขานุการบริษัท 2556-2558 ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายจัดซื้อจัดหา 2553-2556 ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ 2550-2552 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร, จัดซื้อจัดหา, คลังสินค้าสำเร็จรูปและจัดส่ง 2549-2550 ผู้อำนวยการบริหารทั่วไป  <b>บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)</b> 2558-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (รักษาการ) ผู้จัดการทั่วไปอาวุโสฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหาร 2556-2558 ผู้อำนวยการบริหารฝ่ายจัดซื้อจัดหา 2548-2549 ผู้อำนวยการบริหารทั่วไป
<b>2. นายเทพเกียรติ สุวณันท์</b> - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิต	58	-ไม่มี-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมโลหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	-ไม่มี-	<b>บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)</b> 2557-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิต  <b>บริษัท จี เอส ซีล จำกัด (มหาชน)</b> 2557-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิต 2555-2556 ผู้อำนวยการอาวุโสด้านการผลิต 2549-2555 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

## รายละเอียดเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งให้นางสาวพรณี ตานะประทีปกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการค้ากับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
6. สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการการค้ากับตลาดทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการบริษัท ณ ปัจจุบัน ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการอนุกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

### □ คณะกรรมการบริษัท

คำนิยาม

#### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท หมายถึง กรรมการภายนอกซึ่งไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

#### กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัท หมายถึง กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ มีอำนาจในการจัดการ และมีอำนาจในการลงนามผูกพันบริษัท

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีทั้งหมด 11 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 7 คน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช*	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
2.	รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	รศ. สุกัญญา ตันธนะวัฒน์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4.	นายไมเคิล ไวเออร์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
5.	นายวิรัช โอภิไธ	กรรมการ
6.	นายบรรยง คุโรวาท	กรรมการ
7.	นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล	กรรมการ
8.	นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	กรรมการ
9.	นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการ

	ชื่อ	ตำแหน่ง
10.	ผศ.โกมล วงศ์อภัย	กรรมการ
11.	นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการ

\*พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช ได้ลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 และมีมติจากที่ประชุมกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 แต่งตั้งให้ นายยรรยง คุโรวาท ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ

ปัจจุบันกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท คือ “นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือ นายยรรยง คุโรวาท หรือ นายวิรัช โอภิไธ หรือ นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล หรือ นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล กรรมการ 2 ใน 5 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การเข้าลงทุนในส่วนกองทุน หรือการเข้าซื้อทรัพย์สินของกิจการอื่นที่มีใช้กรณีการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
2. การเข้าทำสัญญาร่วมทุน ห้างหุ้นส่วน หรือกระทำการอื่นใดกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
3. การได้มา จำหน่ายไป โอน หรือการอนุญาตให้ใช้สิทธิ หรือการอนุญาตให้ใช้สิทธิช่วง ในกรรมวิธี เครื่องหมายการค้า ชื่อทางการค้า ความลับทางการค้า หรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นใดในรูปแบบเดียวกันของบุคคลอื่น อันมิใช่เป็นทางการค้าปกติ
4. การอนุมัติงบประมาณและค่าใช้จ่ายประจำปีของบริษัท
5. การอนุมัติการก่อสร้างโรงงานหลักแห่งใหม่
6. การกู้ยืมเงินเพื่อประโยชน์อย่างอื่นอันมิใช่เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน (Working Capital) โดยมีจำนวนไม่เกินหนึ่งร้อยล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (100,000,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) หรือเทียบเท่าในสกุลเงินบาท
7. การเข้าทำสัญญาที่มีอายุตั้งแต่หนึ่งปี (1 ปี) ขึ้นไป หรือที่มิใช่เป็นทางการค้าปกติ
8. การบังคับตามสิทธิต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องภายใต้สัญญาบริหาร (Management Agreement) และสัญญาให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิค (Management Advisory and Technical Assistance Agreement)



ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

### (ก) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง (ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย เว้นแต่จะได้พ้นการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่เป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ และทางธุรกิจการค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่จะได้พ้นการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 ปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้น
6. ไม่เป็นบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
8. สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลมิให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทได้

อนึ่ง การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัทดังกล่าว ได้มีการปรับปรุงแก้ไขให้มีความเคร่งครัดมากกว่าที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต.

### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ทั้งยังเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับทางการ และขอเชิญท่านเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้นสามารถใช้ความรู้ ความสามารถ เพื่อให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน รวมเป็นคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถให้ความเห็นด้านธุรกิจอุตสาหกรรมหลักในเชิงลึก และวางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในด้านอุตสาหกรรมโดยรวม การเงิน การธนาคาร การบริหารสินทรัพย์ การตรวจสอบ กฎหมาย และความรู้ทางธุรกิจด้านอื่นๆ ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ โดยการพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสิ่งสำคัญ

### (ข) กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ตลอดจนมีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ

โดยคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า กรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์ เป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านบัญชีและการเงิน และมีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบมาเป็นระยะเวลายาวนาน ซึ่งเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้เป็นอย่างดี จึงมีมติแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการ

ตรวจสอบ พร้อมกับได้เปิดเผยประวัติของ รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์ ไว้ในหนังสือรับรองประวัติของกรรมการตรวจสอบที่ได้นำส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2551 ตามระเบียบใหม่เพิ่มเติมแล้ว

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังมีรายนามต่อไปนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	รศ. สุกัญญา ตันธนวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายไมเคิล ไวเออร์	กรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

(ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท

(ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
8. คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และต้องรายงานผลการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อเสนอแนะและสิ่งที่ตรวจพบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการคนใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ถ้ามี) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### (ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยผู้เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 คน เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้จะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 4 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายยรรยง คุโรวาท	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	ผศ.โกมล วงศ์อภัย	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณาและสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท, คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท, คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในแต่ละปี
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### (ง) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ค่านิยาม

#### กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะต้องเป็น

กรรมการอิสระ และมีความรู้เพียงพอเรื่องการปฏิบัติตามเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ณ ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จำนวน 2 คน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ร.ศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.	นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำเสนอหรือแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท

### (จ) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คำนิยาม

### กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยง รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 6 คน ที่ปรึกษา 2 คน ที่ปรึกษากฎหมาย 1 คน และเลขานุการ 1 คน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

	ชื่อ	ตำแหน่ง
2.	นางสาวเมธิกานต์ ชูติพงศ์ศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางสาวพรณี ตานะประทีปกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายทงศ์กิติ ภูมิณา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายสถาพร วงศ์ชัยกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6.	นางสาวจุไร ชัยเลิศดิลกกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายวิโรจ โอภิโน	ที่ปรึกษา
8.	นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	ที่ปรึกษา
9.	นายมานะชัย ขาวประพันธ์	ที่ปรึกษากฎหมาย
10.	นางสาวภัททิรา เหลืองวิลาส	เลขานุการ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- ทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
- รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในระยะเวลาที่กำหนด เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

#### □ ผู้บริหาร

ปัจจุบัน คณะผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิโรจ โอภิโน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม
3.	นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4.	นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านสื่อสารราชการ
5.	นายณพเก้า ศรีสุวรรณนท์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการผลิต
6.	นางสาวพรณี ตานะประทีปกุล	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
7.	นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวม และพิจารณานโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณออนุมัติให้ดำเนินการ หรือออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
4. สรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับ รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งระดับเทียบเท่าตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ส่วนตำแหน่งระดับเทียบเท่าผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายในให้ดำเนินการภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
5. แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารต่างๆ ของบริษัททั้งด้านบัญชี การเงิน การสั่งซื้อ การผลิต การขาย และการบริหารทั่วไป รวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ
6. กำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกกฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ บทลงโทษ รวมทั้งระบบควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และเพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
7. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้งทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
8. มอบหมายเพื่อให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตนตามที่เห็นสมควร และสามารถยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
9. รายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตลอดจนสถานะทางการเงินต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
10. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว



## การสรรหากรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร

### (1) การสรรหากรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 68 และตามประกาศ หรือกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
3. เป็นผู้มีความรู้คุณลักษณะที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

### (2) การสรรหากรรมการ (กรณีที่ออกจากตำแหน่งตามวาระตามกฎหมาย)

การเลือกตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ จะต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1 ในการเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยกว่ากันไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงในกรณีอื่นที่มีสาเหตุมาจากการครบวาระตามกฎหมาย จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสองในสาม

ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนที่จะต้องมีการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

สำหรับในกรณีกรรมการลาออก ซึ่งข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการแทนได้

### (3) การสรรหาผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งด้านคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยจะดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยถ้าเป็นตำแหน่งระดับเทียบเท่าตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ สำหรับตำแหน่งผู้บริหารสำนักตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

### □ เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งให้นางสาวพรณี ตานะประทีปกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2558 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 1) ทะเบียนกรรมการ
  - 2) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - 3) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

5. เก็บรักษารายงานการมีส่วนร่วมได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
6. สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด

#### □ ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

สำหรับในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้ว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ตอบแทน ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงมีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2559 ไว้ในอัตราเดียวกับปี 2558 โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการดังนี้

#### ตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2559

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ประจำตำแหน่ง (บาท/เดือน)	ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	100,000	-	6,250
กรรมการ	-	20,000	5,000
กรรมการบริหาร	-	-	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000	-	6,250
กรรมการตรวจสอบ	-	20,000	5,000
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	-	-	6,250
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	5,000
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	6,250
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	-	-	5,000

**หมายเหตุ** กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือพนักงานในบริษัท และได้รับค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จ และค่าเบี้ยประชุม

ตารางค่าตอบแทนกรรมการและกรายบุคคลสำหรับปี 2559

รายชื่อคณะกรรมการ	บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)				รวมค่าตอบแทน ที่เป็นตัวเงิน (บาท)
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	
1. พลเอกเลอศิรัตน์ รัตนวานิช	1,200,000	43,750	-	-	-	1,243,750
2. รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	720,000	31,250	-	35,000	-	786,250
3. รศ. สุกัญญา ตันธนะวัฒน์	240,000	30,000	-	30,000	-	300,000
4. นายไมเคิล ไวเออร์	-	-	-	-	-	-
5. นายวิรัช ไชยกิจ	-	-	-	-	-	-
6. นายอรรถพร ฤกษ์พานิช	240,000	40,000	-	-	-	280,000
7. นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล*	-	-	-	-	-	-
8. นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	240,000	25,000	-	10,000	6,250	281,250
9. นายสมชัย ลีสวัสดิ์ศิริกุล*	-	-	-	-	-	-
10. ผศ. โกมล วงศ์อภัย	240,000	40,000	-	-	-	280,000
11. นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ศิริกุล*	-	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,880,000</b>	<b>210,000</b>	<b>0</b>	<b>75,000</b>	<b>6,250</b>	<b>3,171,250</b>

หมายเหตุ \* เป็นกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารหรือพนักงานในบริษัท และได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จและค่าเบี้ยประชุม

## □ บุคลากร

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีพนักงานรวม 762 คน มีค่าตอบแทนพนักงาน จำนวนพนักงานในแต่ละฝ่ายมีดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน
ฝ่ายบริหาร	59
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	50
ฝ่ายบัญชี และการเงิน ,คลังสินค้า	64
ฝ่ายจัดซื้อ และขนส่ง	53
ฝ่ายขายและการตลาด	8
ฝ่ายสารสนเทศเพื่อการบริหาร	9
ฝ่ายผลิต	230
ฝ่ายวางแผนและ พัฒนาผลิตภัณฑ์	41
ฝ่ายวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	236
ฝ่ายอาชีพะอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม	9
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	1
ฝ่ายกฎหมายและนิติกรรม	1
<b>รวม</b>	<b><u>762</u></b>

### นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นทรัพยากรที่มีค่าและมีบทบาทสำคัญในการนำพาบริษัทให้ก้าวหน้า ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายการบริหารงานบุคคลในการที่จะพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดดังนี้ คือ

1. บริษัทจะบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องและสนับสนุนนโยบาย เป้าหมายทางธุรกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท
2. บริษัทจะพัฒนาและรักษาระบบรวมไปถึงกระบวนการด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มีความชัดเจน โปร่งใส ยุติธรรม และเป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งบริษัท
3. บริษัทกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกคน มีหน้าที่ในการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในหน่วยงานของตน ตามระบบและแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัท
4. บริษัทกำหนดให้พนักงานมีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติด้วยความสามารถ มีความรับผิดชอบ มุ่งมั่น พยายามให้เกิดผลสำเร็จของงาน โดยยึดถือระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงระเบียบ และข้อบังคับในการทำงานของบริษัท
5. บริษัทยึดถือระบบคุณธรรม โดยพิจารณาจากการทุ่มเทความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานเป็นสำคัญ ดังนั้นความก้าวหน้าในสายอาชีพ ผลตอบแทนและแรงจูงใจต่างๆ จะขึ้นอยู่กับคุณภาพและผลสำเร็จของงาน รวมทั้งความรู้ความสามารถ ทักษะและศักยภาพของพนักงานที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัท
6. บริษัทจะจ้างและบรรจุพนักงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมของงาน โดยพนักงานที่จะได้รับการจ้างและบรรจุต้องมีคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงาน และมีคุณสมบัติตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ กรณีที่มีตำแหน่งงานว่าง บริษัทฯ จะให้โอกาส และพิจารณาคัดเลือกพนักงานภายในบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งที่ว่างนั้นเสียก่อน หากไม่สามารถสรรหาพนักงานจากภายในบริษัทได้ แล้ว จึงจะดำเนินกระบวนการสรรหาและจ้างบรรจุบุคคลจากภายนอกบริษัท
7. บริษัทจะพิจารณาค่าจ้าง ค่าตอบแทนแก่พนักงาน โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งงานนั้นเป็นสำคัญ ประกอบกับสภาวะทางเศรษฐกิจ สภาวะการครองชีพ อัตราค่าจ้างแรงงานในตลาดขณะนั้น และใกล้เคียงกับบริษัทอื่น อันมีลักษณะทางธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน

### ค่าตอบแทนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนทั้งหมดให้แก่พนักงานของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (ล้านบาท)
เงินเดือน	360
ค่าสวัสดิการ	130
เงินสหภาพกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	20
<u>รวม</u>	<u>510</u>

## การกำกับดูแลกิจการที่ดี

### □ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวอีกด้วย คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นนโยบายที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ดังมีรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไปนี้

1. การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น มีสิทธิเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า มีสิทธิเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
3. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้องเพียงพอ ทัวถึง เท่าเทียมกัน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก เช่น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
4. การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและการบริหารงานต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม รอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่างๆ
5. การบริหารงานด้วยความโปร่งใสภายใต้ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
6. การควบคุมและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัท
7. การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ



## ❑ คณะกรรมการชุดย่อย

### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างยิ่ง (Check and Balance) นอกจากนี้ยังได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ซึ่งมีคุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง และมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง รายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการบริหารงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้เป็นสำคัญ ดังนั้น ประธานกรรมการของบริษัทจึงเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้อำนวยการบริหาร อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มกว่าข้อกำหนดที่กำหนดไว้โดยสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น กำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการโดยทำการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมโดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน ฯลฯ เพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการในคณะอนุกรรมการต่างๆ และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการโดยเปิดเผยชื่อกรรมการรายบุคคล ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ประสบการณ์ทำงาน และความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร โดยได้เปิดเผยไว้ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียนที่ไม่เกิน 5 แห่ง ในการประชุมจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำว่าไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด มีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้ท่านกรรมการสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุมได้

### คณะกรรมการบริหาร

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท พิจารณากำหนดนโยบายต่างๆ แผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงานงบประมาณประจำปี ของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ติดตาม กำกับ และควบคุมให้การปฏิบัติงานบรรลุตาม เป้าหมายของแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย และได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละไตรมาสตลอดปี รวมถึงผลประกอบการ ประจำปีให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณาสอบทานงบการเงิน ของบริษัทและบริษัทย่อย พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึง ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีในการหาแนวทางพิจารณาเรื่องต่างๆ นอกจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ จะรายงานผลสรุปเรื่องที่สำคัญให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาโดยบรรจุในระเบียบวาระการประชุมแล้ว ยังให้ความเห็นจากการทำหน้าที่ผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏ ในรายงานประจำปี

สำหรับปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมดจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการ เข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคนดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งทั้งหมด
1.	ร.ศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	5 / 5
2.	รศ. สุกัญญา ตันธนวัฒน์	5 / 5
3.	นายไมเคิล ไวเออร์*	3 / 5

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหากรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ 3 ปี ซึ่งมีจำนวน 4 คน โดยพิจารณาถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประวัติการทำงานที่ดี รวมทั้งในด้านจริยธรรม และได้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง คือ นายวิรัช โอภิไธย , รองศาสตราจารย์ นิพัทธ์ จิตประสงค์ , นายยรรยง คุโรวาท และนายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูลและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้มีมติอนุมัติแล้ว

และได้ปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัทซึ่งมิได้เป็นพนักงานและผู้บริหาร รวมทั้งกำหนดรายละเอียดการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่กรรมการสำหรับปี 2559 โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ตอบแทน ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนได้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้พิจารณาอนุมัติ

สำหรับปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่ละคนดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งทั้งหมด
1.	นางจุไรรัตน์ บัณยารุณ	1 / 1
2.	นายยรรยง คุโรวาท	1 / 1
3.	นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	1 / 1

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร ทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งได้รายงานสรุปให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบและพิจารณาเป็นระยะๆ

สำหรับปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมทั้งหมด 1 ครั้ง โดยมีกรรมการบริหารความเสี่ยงเข้าร่วมประชุมครบทุกคน

## □ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### กรรมการอิสระ

คำนิยาม

### กรรมการอิสระ :

กรรมการอิสระของบริษัท หมายถึง

กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง (ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ในการเป็นผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงอำนาจในการลงนามผูกพันบริษัท ไม่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำบริษัท หรือเป็นที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งปัจจุบันและในช่วง 3 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย และเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ และทางธุรกิจ การค้า ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
5. ไม่เป็นการได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลมิให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทได้

### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ :

บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททั้งยังเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้ง

มีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ และขอเชิญท่านเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้นสามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### การสรรหากรรมการ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ :

#### (1) การสรรหากรรมการ

เมื่อตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้ที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 68 และตามประกาศ หรือกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
3. เป็นผู้มีความรู้คุณลักษณะที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ มีคุณธรรมจริยธรรม มีความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

#### (2) การสรรหากรรมการ (กรณีที่ยื่นออกจากตำแหน่งตามวาระตามกฎหมาย)

การเลือกตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระจะต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และเป็นผู้อุทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

โดยบริษัทได้กำหนดนิยามกรรมการอิสระมีความเคร่งครัดมากกว่าข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการถือหุ้น คือ กรรมการอิสระของบริษัทกรณีถือหุ้นต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ไม่เกินร้อยละ 1

## □ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัท จีเจเอส โน้ตส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (GJS Notes) บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการจำนวน 2 คน เข้าเป็นกรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนในบริษัท GJS Notes ได้แก่ นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล และนายบรรยง คุโรวาท

## □ การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบทั้งในด้านการเงิน การดำเนินงาน และได้ว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายภายนอกที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านช่วยกำกับดูแลเรื่องการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความอิสระสามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ บริษัทจึงกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อสอบถามงบการเงินและพิจารณารายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินในงบการเงิน ตลอดจนการพิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปี และติดตามรายงานผลการตรวจสอบภายในในด้านต่างๆ

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายจัดให้มีการอบรมภายในให้กับพนักงานของบริษัท เพื่อพัฒนาให้พนักงานมีทักษะความรู้ โดยเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง และจากคำแนะนำของผู้มีประสบการณ์ในแต่ละสายงาน นอกจากนี้บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานเข้าอบรมและสัมมนากับหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีนโยบายในการให้ผลตอบแทนกับพนักงานในอัตราที่เหมาะสม เพื่อจูงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น คือ ในกรณีปกติที่บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายงาน และมีกระแสเงินสดเพียงพอ บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองตามกฎหมายแล้ว อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและตามความจำเป็นของบริษัท เช่น กรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง

ภาวะทางเศรษฐกิจ หรือสภาพตลาด หรือมีเหตุการณ์อื่นใดที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท เป็นต้น

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันศุกร์ที่ 29 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทสำหรับการจัดทำงบการเงินประจำปี 2559 โดยมีรายละเอียดของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังนี้

- |  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์เกียรติคุณเกษรี ณรงค์เดช | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 76 หรือ   |
| 2. นายชัยยุทธ อังสุวิทยา               | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3885 หรือ |
| 3. นางณัฐสุวัตร์ สโรชนันทิ์            | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563      |

และกำหนดค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปีจำนวน 3,126,000 บาท

### □ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ตลอดปี 2559 คณะกรรมการบริษัทยังคงสืบสานเจตนารมณ์อันมุ่งมั่นในการที่จะยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล คณะกรรมการบริษัทจึงได้นำเอาแบบประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Self Assessment) มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ก็เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

สำหรับปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทจะรายงานให้ทราบ แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

### □ หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 1.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเมื่อปี 2549 โดยมุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจต่างๆ ที่สำคัญ ตลอดจนปกป้อง ส่งเสริม สนับสนุน และไม่ลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายไว้ดังนี้

## นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในทางดเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลสารสนเทศของบริษัทที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เป็นต้น
4. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท การจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ เป็นต้น

### 1.2 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการได้นำนโยบายสิทธิของผู้ถือหุ้นมาปฏิบัติและมีความครอบคลุมมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย โดยเฉพาะสิทธิในการรับรู้ข้อมูลและสารสนเทศ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษพร้อมกัน โดยมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัทจัดส่งให้ผู้ถือหุ้น

ในการจัดส่งเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งมีช่วงระยะเวลาในการจัดส่งเอกสารมากกว่าที่กฎหมายได้กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีระยะเวลาศึกษาข้อมูลมากขึ้น



ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงด้วยการใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียง รวมทั้งจัดให้มีอากรแสตมป์ไว้บริการในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ได้นำมาในการมอบฉันทะ พร้อมทั้งจัดทำป้ายสัญลักษณ์สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนแล้ว เพื่อความสะดวกในการเข้าออกที่ประชุมโดยไม่ต้องเสียเวลาในการตรวจสอบเอกสารใหม่

หลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้นำเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็น “รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559” เผยแพร่ขึ้นเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของระเบียบสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.3 การป้องกันกรณีการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลและสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ทั้งในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทไม่มีการแจกโดยกะทันหันซึ่งเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ซึ่งในอดีตที่ผ่านมายังไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นในกรณีดังกล่าวนี้

### 1.4 การอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิ

บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นในการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยการนำระบบการลงทะเบียน และนับคะแนนเสียงโดยวิธี Barcode มาใช้ พร้อมทั้งแจกใบลงคะแนนเสียงให้กับผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเองก่อนการประชุม

บริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบที่ประชุมผู้ถือหุ้น และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

นอกจากนี้บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเข้าเยี่ยมชมโรงงาน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

### 1.5 การจัดสรรเวลาและการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมแสดงความคิดเห็น

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท และแสดงความคิดเห็น โดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

บริษัทจัดให้มีการบันทึกเสียงการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยรายละเอียดสาระสำคัญของการซักถามในระหว่างการประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสามารถใช้อ้างอิงในภายหลัง และช่วยให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามารถติดตามรายละเอียดได้

#### 1.6 การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 11 คน

### □ หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### 2.1 นโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยไว้ดังต่อไปนี้

##### นโยบายในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเคารพถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งได้แก่ การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า การเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า การส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม เป็นต้น
3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการตัดสินใจ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงเองได้ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการมอบฉันทะโดยบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 2 คนเป็นทางเลือกไว้ เป็นต้น

#### 2.2 หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมวาระการประชุมและนำเสนอต่อ

กรรมการอิสระเพื่อพิจารณาก่อนในเบื้องต้น ซึ่งปรากฏว่าในปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า โดยหลักเกณฑ์การเสนอเพิ่มวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และเป็นการถือหุ้นอย่างต่อเนื่องนับจากวันที่ถือหุ้น จนถึงวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน
2. การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นจะต้องกรอก “แบบขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559” พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและสมบูรณ์
3. เกณฑ์การพิจารณาที่จะไม่บรรจุเรื่องดังต่อไปนี้ เป็นวาระการประชุม
  - 1) เรื่องที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วน ให้ข้อมูลหรือเอกสารไม่ครบถ้วน ไม่เพียงพอ ไม่ตรงตามความเป็นจริง หรือเสนอมาไม่ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด
  - 2) เรื่องซึ่งตามปกติกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ดำเนินการกำหนดเป็นวาระการประชุมทุกครั้งอยู่แล้ว
  - 3) เรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และ/หรือเรื่องที่บริษัทได้ดำเนินการไปแล้ว
  - 4) เรื่องที่เป็นอำนาจการบริหารจัดการของบริษัท เว้นแต่เป็นกรณีที่เกิดความเดือดร้อนเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
  - 5) เรื่องที่ผู้ถือหุ้นได้เคยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา และได้รับมติสนับสนุนด้วยเสียงที่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยที่ข้อเท็จจริงยังไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
  - 6) เรื่องที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และ/หรือเรื่องที่ซ้ำกับที่ได้เคยเสนอก่อนแล้ว
  - 7) เรื่องที่ขัดกับข้อบังคับบริษัท กฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ
  - 8) เรื่องปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนืออำนาจควบคุมที่บริษัทจะดำเนินการได้
4. กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้พิจารณากลับกรองเรื่อง que ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาให้ทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในคำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ต่อไป

### 2.3 การพิจารณาไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ได้กำหนดไว้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า

### 2.4 หลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาคู่สมมติของบุคคลที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอมาตามกระบวนการสรรหาที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยหากคณะกรรมการสรรหาพิจารณาแล้วมีความเหมาะสม ก็ให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อนี้มีดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ต้องถือหุ้นอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ และเป็นการถือหุ้นอย่างต่อเนื่องนับจากวันที่ถือหุ้นจนถึงวันที่เสนอชื่อบุคคลเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน
2. การเสนอชื่อบุคคลเพื่อการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะต้องกรอกข้อมูลในแบบฟอร์มจำนวน 3 แบบฟอร์ม ดังต่อไปนี้
  - 1) แบบขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - 2) แบบประวัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - 3) หนังสือยินยอมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีพร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและสมบูรณ์ส่งถึงบริษัท

3. ในการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัท
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาให้ทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 2.5 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ก (แบบมอบฉันทะทั่วไป) และหนังสือมอบฉันทะแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ Custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุมเพื่อการดาวน์โหลดอีกด้วย

## 2.6 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียง

คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยบริษัทได้เสนอให้มีกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น จำนวน 2 คน คือ รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ) และ รศ.สุกัญญา ตันธนวัฒน์ (กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

## 2.7 การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้และแจกในขณะลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุม ซึ่งได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงครบทุกวาระ เช่น การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล การพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแยกเป็นรายบุคคล เป็นต้น รายละเอียดการนับคะแนนเสียงดังกล่าวมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีหากมีข้อโต้แย้งเกิดขึ้นในภายหลัง

## 2.8 มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการกระทำความผิด ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือหลักจรรยาบรรณธุรกิจทางการจัดอบรม และทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้ส่วนเสีย หรือการทำรายการระหว่างกันของกรรมการและผู้บริหาร

### □ หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### 3.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเกี่ยวกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งไม่เพียงแต่เฉพาะตามที่กฎหมายกำหนดเท่านั้น ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้พิจารณาปัจจัยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขึ้นใหม่ พร้อมกับกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มเติม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมของบริษัท ที่ได้ยึดถือปฏิบัติควบคู่กันไป โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทแบ่งออกเป็น 10 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงานและครอบครัว
2. ลูกค้า และเจ้าหนี้
3. ผู้ถือหุ้น
4. ชุมชนรอบโรงงาน
5. หน่วยงานราชการ
6. Supplier และ Contractor
7. นักวิเคราะห์, นักลงทุน และสถาบันการเงิน
8. นักวิชาการ
9. สถาบันการศึกษา
10. สื่อมวลชน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้

## 1. พนักงานและครอบครัว

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลพนักงานและครอบครัว

1. บริษัทให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ อาทิ รายได้ค่าตอบแทนรายเดือน รายได้จากการทำงานล่วงเวลา โบนัสประจำปี เงินพิเศษรางวัลการผลิต การประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
2. บริษัทมุ่งส่งเสริมและพัฒนานักวิชาการให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เป็นต้น
3. บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงาน เป็นต้น
4. บริษัทคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น
5. บริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ บริษัทจัดให้มีการดำเนินการ 5 ส. จัดตั้งหน่วยงานด้านความปลอดภัยขึ้น เพื่อควบคุมและดูแลเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เป็นต้น

## 2. ลูกค้าและเจ้าหนี้

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลลูกค้า

1. บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
2. บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัท ด้วยการรับผิดชอบเอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
  - 1) ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
  - 2) ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
  - 3) การเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความเท่าเทียมกัน

- 4) ให้ข้อมูลที่ต้องตรงตามความเป็นจริงแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับลูกค้าของบริษัท
- 5) พร้อมทั้งจะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำ และการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่างๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้าผ่านทาง

**ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์**  
**โทร. 0-2267-8222 ต่อ 5417**  
**e-mail : allbangkokmarketing@gjsteel.co.th**

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลเจ้าหน้าที่

1. บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
2. บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่เป็นอย่างดีที่สุด

### 3. ผู้ถือหุ้น

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลผู้ถือหุ้น

1. บริษัทมีหน้าที่ปกป้องและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับหรือหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน การอนุมัติรายการพิเศษ
2. บริษัทมีหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุม เป็นต้น ผ่านทาง

**ฝ่าย Compliance**  
**คุณภัททิรา เหลืองวิลาศ**  
**โทร. 0-2634-2222 ต่อ 1446**  
**e-mail : info@gjsteel.co.th**



3. บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น

#### 4. ชุมชนรอบโรงงาน

##### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลชุมชนรอบโรงงาน

1. บริษัทและพนักงานต้องยึดมั่นประเพณีปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
2. บริษัทมีหน้าที่ประเพณีปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งโรงงานด้วยความเป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทอย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
3. บริษัทมีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

#### 5. หน่วยงานราชการ

##### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลหน่วยงานราชการ

1. บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังส่งเสริมให้มีการปฏิบัติให้ดียิ่งขึ้น และ/หรือมากกว่าที่กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กำหนดไว้
2. บริษัทจะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

#### 6. Supplier และ Contractor

##### นโยบายเกี่ยวกับการดูแล Supplier และ Contractor

1. บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย
2. บริษัทมีหน้าที่เปิดโอกาสให้ Supplier และ Contractor ทุกรายนำเสนอสินค้า/บริการได้ โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับ Supplier และ Contractor ต้องปฏิบัติตามมาตรการดังต่อไปนี้
  - 1) ต้องปฏิบัติงานต่อ Supplier และ Contractor ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
  - 2) การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  - 3) ต้องรักษาความลับของ Supplier และ Contractor โดยห้ามมิให้มีการรับสินบนหรือค่านายหน้าใดๆ จาก Supplier และ Contractor รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอ

ของ Supplier และ Contractor รายหนึ่งหรือหลายรายให้กับ Supplier และ Contractor รายอื่นๆ รับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม

## 7. นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

1. บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงินได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลประกอบการในอนาคตได้ตามความเหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขของกฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล
2. บริษัทจะอำนวยความสะดวกโดยจัดทำข้อมูลแนะนำการลงทุนของบริษัทให้นักลงทุนผ่านช่องทางเว็บไซต์ และ

**ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations - IR)**

**โทร. 0-2634-2222 ต่อ 1446, 1776-1777**

**e-mail : info@gjsteel.co.th**

## 8. นักวิชาการ

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลนักวิชาการ

1. บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิชาการได้รับทราบข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ในงานด้านวิชาการ และการทำวิจัยต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมในประเทศ
2. บริษัทสนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท ตลอดจนร่วมศึกษาเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในการเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เช่น ในด้านเครื่องจักร ด้านกรรมวิธีในการผลิต เป็นต้น

## 9. สถาบันการศึกษา

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสถาบันการศึกษา

1. บริษัทจะทำการส่งเสริมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตแก่สถาบันการศึกษา โดยจะให้ความสำคัญกับโรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ใกล้บริเวณชุมชนรอบโรงงานของบริษัทเป็นอันดับแรก

2. บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันการศึกษาตามความเหมาะสม

## 10. สื่อมวลชน

### นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสื่อมวลชน

1. บริษัทคำนึงถึงสิทธิและเสรีภาพของสื่อมวลชนในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารของบริษัทสู่สาธารณชน
2. บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสื่อมวลชนตามความเหมาะสม

### 3.2 มาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิด

คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

#### **มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน**

1. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบให้ปฏิบัติซึ่งหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. คณะกรรมการบริษัทจะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในหลีกเลี่ยงการซื้อขายหุ้นของบริษัทก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลทางการเงินของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูล และ 1 สัปดาห์หลังการเปิดเผยข้อมูล อันอาจเป็นการกระทำผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงานดังต่อไปนี้

#### **มาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน**

1. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สินซึ่งควรเป็นของบริษัท หรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัท
2. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่

3. กรณีตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานมีผลในอันที่จะเอื้อประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ตนเอง หรือสมาชิกในครอบครัว (คู่สมรส บิดา มารดา บุตร ญาติ พี่น้อง) หรือบุคคลที่รู้จัก ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจดำเนินการใดๆ และจะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาตามสายงานให้ทราบทันที
4. บริษัทจะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่อาจจะนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัท
5. การที่ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมนั้นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และลูกค้าของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
6. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจ ในลักษณะเดียวกันกับบริษัท หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่รายงานข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเพื่อพิจารณา และหลังจากนั้นให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอสรุปข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ รายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาต่อไป โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะเป็นผู้ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2552 ไม่ปรากฏว่ามีข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทแต่อย่างใด

บริษัทได้กำหนดมาตรการชดเชยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในกรณีได้รับความเสียหายจากการละเมิดดังต่อไปนี้

#### 1. พนักงานและครอบครัว

##### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานและครอบครัว

ปัจจุบันบริษัทจัดให้มีการดูแลในเรื่องผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างทั่วถึง และปฏิบัติตามนโยบายการดูแลพนักงานอย่างเคร่งครัด และได้จัดทำตู้รับข้อร้องเรียน และ/หรือข้อเสนอแนะจากพนักงานไว้สำหรับเป็นช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการทำงาน

ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากพนักงานในกรณีความเสียหายจากการละเมิด

## 2. ลูกค้า และเจ้าหน้าที่

### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่

ปัจจุบันบริษัทได้มีการดูแลลูกค้าตามนโยบายการดูแลลูกค้า และจัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์ร้องเรียนสำหรับลูกค้า ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาและต้องการความช่วยเหลือ

เพื่อป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่ ผู้บริหารจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกค้าและเจ้าหน้าที่ทุกรายก่อนการทำการธุรกรรม เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาขึ้นในภายหลัง โดยพิจารณาตามหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความน่าเชื่อถือ

ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากลูกค้าและเจ้าหน้าที่ในกรณีความเสียหายจากการละเมิด

## 3. ผู้ถือหุ้น

### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันบริษัทดำเนินการปกป้องและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นขั้นพื้นฐาน ทั้งสิทธิในการได้รับข้อมูลสารสนเทศ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสนับสนุนการใช้สิทธินอกเหนือไปจากกฎหมาย

ทั้งนี้บริษัทได้ประเมินผลและติดตามการดำเนินการเพื่อป้องกันความเสียหายจากการละเมิดของผู้ถือหุ้นโดยประเมินจากทั้งภายในองค์กร ซึ่งจะประเมินกับฝ่ายจัดการที่ดำเนินการดูแลสิทธิ ผู้ถือหุ้น และประเมินจากภายนอกในรูปของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน เป็นประจำทุกปี

สำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นกรณีความเสียหายจากการละเมิด และไม่มี ความเสียหายจากเรื่องอื่นๆ หรือข้อร้องเรียนเรื่องการจำกัดสิทธิหรือลดรอนสิทธิต่างๆ

## 4. ชุมชนรอบโรงงาน

### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนรอบโรงงาน

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบโรงงาน ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลสังคมและชุมชน ในการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี

ดังนั้นที่ผ่านมาบริษัทจึงไม่เคยได้รับการร้องเรียนกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบข้าง ทั้งนี้หากมีกรณีดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทมีมาตรการการจัดการ โดยมีหน่วยงานฝ่ายบุคคลของโรงงานทำหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และรายงานต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

## 5. หน่วยงานราชการ

### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อหน่วยงานราชการ

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทมีหน่วยงานฝ่ายกฎหมายที่จะทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติของหน่วยงานในบริษัทให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายอยู่อย่างสม่ำเสมอ

ดังนั้นที่ผ่านมาบริษัทจึงไม่เคยปรากฏว่ามีการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายใดๆ

## 6. Supplier และ Contractor

### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายในการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor โดยบริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย รวมถึงมีการปฏิบัติต่อ Supplier และ Contractor ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

ดังนั้นที่ผ่านมาบริษัทจึงไม่เคยปรากฏเรื่องความเสียหายจากการละเมิดดังกล่าว

## 7. นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงินได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลประกอบการในอนาคต อีกทั้งมีการจัดทำข้อมูลแนะนำการลงทุนผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการสอบถามข้อมูลผ่านทางนักลงทุนสัมพันธ์ โทร.0-2634-2222 ต่อ 1446, 1176-1177 หรือทางเว็บไซต์ของบริษัท

ดังนั้นที่ผ่านมาบริษัทจึงไม่เคยได้รับการร้องเรียนจากการไม่ได้รับทราบข้อมูลจากนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงินแต่อย่างใด

## 8. นักวิชาการ

### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อนักวิชาการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิชาการเข้าเยี่ยมชมโรงงาน และให้ข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงาน ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านวิชาการ ตลอดจนร่วมมือกับนักวิชาการ ในการศึกษาปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตต่างๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ

ดังนั้นที่ผ่านมาบริษัทจึงไม่เคยปรากฏเรื่องความเสียหายในการละเมิดดังกล่าว

## 9. สถาบันการศึกษา

### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อสถาบันการศึกษา

บริษัทได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมโรงงานของบริษัท และจัดบรรยายให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตของบริษัทแก่สถาบันการศึกษา ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

ดังนั้นที่ผ่านมาบริษัทจึงไม่เคยปรากฏเรื่องความเสียหายในการละเมิดดังกล่าว

## 10. สื่อมวลชน

### มาตรการป้องกันกรณีความเสียหายจากการละเมิดต่อสื่อมวลชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องการคำนึงถึงสิทธิและเสรีภาพแก่สื่อมวลชนในการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัทสู่สาธารณชนอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

ดังนั้นที่ผ่านมาบริษัทจึงไม่เคยปรากฏเรื่องความเสียหายในการละเมิดดังกล่าว

## 3.3 กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้จัดให้มีผู้รับข้อร้องเรียนและ/หรือแสดงความคิดเห็นซึ่งติดตั้งอย่างเด่นชัดบริเวณ ด้านหน้าสำนักงาน และด้านหน้าโรงงานของบริษัท และเพิ่มช่องทางในการอีเมลถึงผู้บริหาร ระดับสูงโดยตรง
2. บริษัทได้จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ เช่น การจัดประชาสัมพันธ์นอกสถานที่ โดยหน่วยงาน ความปลอดภัย และฝ่ายบุคคลจะเดินทางไปประชาสัมพันธ์เรื่องการดำเนินการด้านการดูแล สิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตของโรงงานให้กับชุมชนโดยรอบได้ทราบและทำความเข้าใจ ตลอดจนสอบถามถึงความคิดเห็นต่างๆ ของคนในชุมชน

3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการส่งข้อเสนอแนะถึงกรรมการบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อนักลงทุน
4. บริษัทได้จัดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าเยี่ยมชมชุมชนในพื้นที่รอบๆ โรงงานเป็นประจำทุกปี

### 3.4 กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ รายงานทางการเงิน หรือระบบควบคุมภายในบกพร่อง ผ่านทาง

ฝ่ายตรวจสอบภายใน  
คุณจุไร ชัยเลิศถิลกุล  
โทร. 0-2267-8222 ต่อ 5610  
e-mail : info@gjsteel.co.th

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส โดยในเบื้องต้นฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำการรวบรวมสรุปเรื่องดังกล่าวแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาพิสูจน์หาข้อเท็จจริง หากพบว่าเป็นข้อมูลที่กระทบต่อบริษัท จะต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

## ❑ หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 ผลการปฏิบัติงานนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางระบบ online ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อีกทั้งไม่เคยถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ และปฏิบัติตามกำหนดระยะเวลาที่ต้องเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อย่างเคร่งครัด



นอกจากนี้บริษัทยังได้นำข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข่าวสารต่างๆ ของบริษัทเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ และจัดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

#### 4.2 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงไว้ดังต่อไปนี้

##### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

1. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จะต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ความยุติธรรม และการจูงใจที่เพียงพอ สามารถเทียบเคียงกับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาผลประกอบการ ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม
2. โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ซึ่งได้แก่ การอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนสูงสุดในแต่ละปี การกำหนดค่าตอบแทนประจำตำแหน่งรวมถึงค่าเบี้ยประชุม
3. ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องปฏิบัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ยังต้องเปิดเผยถึงส่วนที่กรรมการได้รับจากการทำหน้าที่อื่นให้บริษัท เช่น ที่ปรึกษา และรวมถึงส่วนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการและการทำหน้าที่อื่น เช่น ที่ปรึกษาในบริษัทย่อย เป็นต้น
4. ในการกำหนดค่าตอบแทนให้แยกกรรมการที่ทำหน้าที่ในฝ่ายบริหารและได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนจากบริษัท มิให้ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณานำเสนอวงเงินและรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่ออนุมัติแก่กรรมการซึ่งมิได้เป็นพนักงานและผู้บริหาร รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้กรรมการของบริษัทที่เป็นกรรมการของบริษัทย่อยจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

#### 4.3 รายงานของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายละเอียดปรากฏในหัวข้อรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

#### 4.4 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ

ในปีนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการจัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการขึ้นเพื่อช่วยในการศึกษารายละเอียด ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองงานต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีรายละเอียดในการปฏิบัติงานดังนี้

##### คณะกรรมการบริษัท

ในปีนี้ คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวมทั้งหมดจำนวน 8 ครั้ง ซึ่งได้มีการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด มีการจัดส่งระเบียบวาระการประชุมและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องให้กรรมการได้ศึกษาและพิจารณาล่วงหน้าเฉลี่ย 7 วัน ก่อนการประชุม และเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยมีเลขานุการคณะกรรมการ และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

สำหรับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมด้วย โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท/ จำนวนครั้งทั้งหมด	การเข้าร่วมประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559
1.	พลเอกเลิศรัตน์ รัตนวานิช	8 / 8	✓
2.	รศ. นิพัทธ์ จิตรประสงค์	8 / 8	✓
3.	รศ. สุกัญญา ตันธนวัฒน์	8 / 8	✓
4.	นายไมเคิล ไวเออร์	4 / 8	✓
5.	นายวิวัช โอกิโน	7 / 8	✓

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม คณะกรรมการบริษัท/ จำนวนครั้งทั้งหมด	การเข้าร่วมประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559
6.	นายยรรยง คุโรวาท	8 / 8	✓
7.	นางสาวสุนทรียา วงศ์ศิริกุล	7 / 8	✓
8.	นางจุไรรัตน์ ปันยารชุน	8 / 8	✓
9.	นายสมชัย ลีสวัสดิ์ตระกูล	7 / 8	✓
10.	ผศ.โกมล วงศ์อภัย	8 / 8	✓
11.	นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	8 / 8	✓

#### 4.5 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ เพียงพอ ทันเวลา และโปร่งใส รวมถึงข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ โดยมอบหมายให้มีหน่วยงานรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ทั่วไป รวมถึงภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ ข้อมูลทางการเงิน ข่าวบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน ข่าวแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข่าวกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท รายละเอียดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น ซึ่งจะช่วยให้ให้นักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น

บริษัทได้จัดทำแผนนักลงทุนสัมพันธ์โดยสังเขป และแผนดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามโอกาสและความเหมาะสม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. จัดให้มีกิจกรรมการพบปะสื่อมวลชนอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อแถลงผลประกอบการทุกไตรมาส
2. จัดประชุมนักวิเคราะห์เป็นประจำไตรมาสละ 1 ครั้ง และในกรณีนักวิเคราะห์ประสงค์ที่จะสอบถามข้อมูลในเรื่องอื่นเพิ่มเติม บริษัทจะเชิญให้นักวิเคราะห์เข้าพบฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นกรณีๆ ไป
3. จัดให้นักลงทุนเข้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัท ตลอดจนพบปะเพื่อพูดคุยและซักถามคำถามกับผู้บริหาร
4. จัด Road show ในต่างประเทศอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. ร่วมออกบูธนิทรรศการที่จัดขึ้นเพื่อเผยแพร่และให้ข้อมูลแก่นักลงทุน เช่น โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และองค์กรอื่นๆ

## □ หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

### 5.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะกำกับดูแลธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยตระหนักถึงประโยชน์และความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวอีกด้วย คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นนโยบายที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ดังมีรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังต่อไปนี้

1. การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น มีสิทธิเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า มีสิทธิเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
3. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้อง เพียงพอทั่วถึง เท่าเทียมกัน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก เช่น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
4. การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและการบริหารงานต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม รอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ต่างๆ
5. การบริหารงานด้วยความโปร่งใสภายใต้ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
6. การควบคุมและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัท
7. การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ

### 5.2 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างดี (Check and Balance) นอกจากนี้ยังได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน ซึ่งมีคุณสมบัติที่หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและ

ความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นเพื่อช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่และบริหารจัดการเฉพาะเรื่อง รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการบริหารงานที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้เป็นสำคัญ ดังนั้น ภาระกรรมการของบริษัทจึงเป็นกรรมการอิสระ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือ กรรมการผู้อำนวยการ อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในการกำหนดนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มกว่าข้อกำหนดที่กำหนดไว้โดยสำนักงาน ก.ล.ต. เช่น กำหนดให้กรรมการอิสระถือหุ้นได้ไม่เกินกว่าร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต.

สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม คือ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการโดยทำการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม โดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน ฯลฯ เพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยรายชื่อของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ โดยเปิดเผยชื่อกรรมการรายบุคคล ตำแหน่ง อายุ ประวัติการศึกษา สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ประสบการณ์ทำงาน และความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร โดยได้เปิดเผยไว้ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท

### 5.3 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการบริษัทจึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังที่จะให้กิจการของบริษัทมีความมั่นคง และมีความสำเร็จทางธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว จึงได้ร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณาทบทวนกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกำหนดเป้าหมาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณ โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทและของผู้ถือหุ้น ตลอดจนทำหน้าที่

ในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนให้เกิดระบบบรรษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักจรรยาบรรณ มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารและคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างอิสระ

#### 5.4 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหาร ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โดยยึดผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม มีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่นำเสนอขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ในรายงานประจำปี

#### 5.5 จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน (Code of Conduct) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรักษาสิทธิของชาวญ และของรางวัล ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณนี้

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามและดูแลให้การประกอบธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ การดำเนินการของฝ่ายบริหาร และการปฏิบัติงานของพนักงาน ยึดมั่นอยู่ในกรอบของคุณธรรมและจริยธรรมอันดี นอกเหนือจากระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญแก่สาธารณชนที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เช่น ข้อมูลทางการเงิน เป็นต้น

### 5.6 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ประกอบด้วย ประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการอิสระจำนวน 4 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คน รวมเป็นคณะกรรมการบริษัทจำนวน 11 คน โดยมีการถ่วงดุลของกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 45

### 5.7 การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้

### 5.8 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษารายละเอียด ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ปัจจุบันมีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ จำนวน 4 ชุด ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่แตกต่างกัน โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

### 5.9 บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผน รวมถึงตามงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำหลักจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นไว้แล้ว และได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ซึ่งบริษัทไม่มีรายการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ ซึ่งจะมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดังกล่าว ซึ่งมีความเป็นอิสระต่อการปฏิบัติหน้าที่ และได้มีการทบทวนระบบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 5.10 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุม จะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ รวมทั้งจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุมทุกครั้งเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ



ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2559 นั้น ในช่วงปลายปี 2558 เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกำหนดการประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้

ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า เช่น การประชุมในเดือนกุมภาพันธ์จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นของบริษัท การประชุมในเดือนพฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินสอบทานรายไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 สำหรับการนัดประชุมในเดือนธันวาคมจะมีการพิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัท เป็นต้น

ในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าเฉลี่ย 7 วันก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม

การจัดประชุมเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 อย่างเคร่งครัด โดยเปิดโอกาสให้กรรมการอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และมีเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมการประชุมและจดบันทึกรายงานการประชุม ข้อซักถาม และข้อเสนอแนะต่างๆ ของกรรมการด้วย เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถติดตามและตรวจสอบได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งประธานกรรมการจะใช้เวลาในการประชุมประมาณ 1-2 ชั่วโมง ซึ่งเป็นเวลาเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญกันได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง

#### 5.11 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความเหมาะสมในการจัดทำ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ” (CG Self Assessment) นำเสนอคณะกรรมการบริษัททำการพิจารณาเป็นรายบุคคลเพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการทำงานให้ดีขึ้น

### 5.12 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้ว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจึงมีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2559 ไว้ในอัตราเดียวกับปี 2558

### 5.13 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

เลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเอกสารคู่มือกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลประวัติ การถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ เป็นต้น โดยจะจัดส่งให้ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการใหม่ รวมถึงเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเชิญกรรมการใหม่ไปเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทเพื่อแนะนำลักษณะธุรกิจผลิตภัณฑ์หลักแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่ทราบ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดทำรายงานเพื่อทราบ เป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ ได้เตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างสำหรับการพัฒนาผู้บริหาร โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานเป็นประจำทุกปีถึงสิ่งที่ได้ดำเนินการไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กับแผนการสืบทอดงาน

## ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ ดังนี้

### ❑ ความเสี่ยงด้านการผลิต

#### ความเสี่ยงด้านการจัดหาเศษเหล็กในประเทศ

ความเสี่ยงด้านปริมาณเศษเหล็กในประเทศ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่สำคัญต่อการผลิต โดยมีสัดส่วนการซื้อประมาณร้อยละ 30 ทางบริษัทได้มีการวางแผนจัดหาวัตถุดิบในประเทศ ซึ่งเน้นวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี โดยได้สร้างตัวแทนในการจัดหาวัตถุดิบขึ้นมา เพื่อเป็นตัวกลางในการเข้าร่วมประมูลหรือจัดหาวัตถุดิบให้กับทางบริษัท โดยมีข้อตกลงซื้อขายกับตัวแทนเป็นการซื้อขายกันอย่างต่อเนื่องในทุกสภาวะของตลาด ทำให้ตัวแทนมีความมั่นใจและสามารถจัดหา ตลอดจนสต็อกวัตถุดิบไว้ให้กับทางโรงงานใช้ได้อย่างต่อเนื่อง มีปริมาณตรงตามความต้องการที่ฝ่ายผลิตวางแผนไว้

#### ความเสี่ยงด้านการจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้า

ราคาน้ำมันเป็นปัจจัยหลัก ในด้านต้นทุนค่าขนส่งของทางบริษัท โดยบริษัทใช้ตัวแทนขนส่ง (sub contractor) เป็นหลัก ดังนั้น แนวทางสำหรับการจัดการในด้านนี้คือ บริษัทมีการทำสัญญาระยะยาวกับบริษัทขนส่ง โดยมี sub contract มากกว่า 1 ราย และมีข้อตกลงในด้านราคากำหนดชัดเจนในแต่ละช่วง ราคาน้ำมันปรับขึ้นลง และข้อตกลงจำนวนรถขนส่ง รวมถึงค่าชดเชยความเสียหายระหว่างการขนส่งสินค้า

#### การจัดซื้อเศษเหล็กและเหล็กดิบจากต่างประเทศ (Import Scrap and Pig Iron)

##### ความเสี่ยง

- ราคาและจำนวนวัตถุดิบที่มีในตลาดขึ้นอยู่กับสภาวะของตลาดโลก
- ต้องสั่งซื้อของล่วงหน้า 2-3 เดือน เพื่อให้ทันต่อความต้องการใช้ จึงมีความเสี่ยงด้านการผันผวนของราคากว่าของจะมาถึงโรงงานให้พร้อมใช้
- ในบางครั้งจำนวนที่มี อาจไม่เพียงพอกับความต้องการ หรืออาจไม่มีเกรดของเศษเหล็กที่ต้องการ
- การขนส่งใช้เวลานาน เนื่องจากระยะทางไกล (ประมาณ 30 วัน)
- อาจเกิดความล่าช้าในการขนส่ง
- อาจได้รับวัตถุดิบด้อยคุณภาพ / น้ำหนักขาด / หรือปัญหาอื่นๆ หลังจากวัตถุดิบมาถึง ซึ่งต้องมีการเคลมเกิดขึ้น

##### ข้อเสนอแนะในการป้องกันและแก้ไขความเสี่ยง

- คอยติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดโลกอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ
- ชื่อของแค่เพียงพอกับความต้องการในการใช้ผลิต
- พยายามหาผู้ขายที่น่าเชื่อถือเพิ่มจากเดิม
- คอยประสานงานและแจ้งผู้เกี่ยวข้อง ในกรณีที่สังเกตเห็นปัญหาที่จะเกิดขึ้น (การขนส่งวัตถุดิบบางประเภทอาจจะล่าช้า) เพื่อปรับเปลี่ยนสัดส่วนการใช้วัตถุดิบแต่ละประเภทให้เหมาะสมเพื่อป้องกันการขาดวัตถุดิบในการผลิต
- หาแหล่งวัตถุดิบจากประเทศใกล้เคียง เพื่อลดระยะเวลาขนส่งและเป็นการลดปริมาณ Safety Stock ด้วย
- กำหนดปริมาณของสำรองใช้ที่โรงงาน (Safety Stock) ที่เหมาะสม เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการขนส่งวัตถุดิบล่าช้า หรือไม่มีของมากเกินความต้องการ
- ระบุเงื่อนไขการเคลมและการชดใช้ในสัญญาซื้อขายวัตถุดิบให้เหมาะสมและรัดกุม

## ❑ ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจัดจำหน่าย

### ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ อันเกิดจากวัฏจักรธุรกิจขาลง

เนื่องจากอุตสาหกรรมต่อเนื่องบางประเภทที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท เช่น อุตสาหกรรมการก่อสร้าง มีลักษณะขึ้นลงตามวัฏจักรธุรกิจ ส่งผลให้ความต้องการและราคาของผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความผันผวนไปตามวัฏจักรธุรกิจด้วย และอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทในอนาคตได้ในช่วงธุรกิจขาลง ความผันผวนของราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ในตลาดจึงอาจเป็นผลให้รายได้ของบริษัทมีความผันผวนในแต่ละช่วงเวลา และอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานในอนาคต

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นสินค้าที่มีความต้องการนำไปใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องได้หลากหลายประเภท เช่น อุตสาหกรรมเหล็กรีดเย็นสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ เหล็กชุบสังกะสี เหล็กแผ่นที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าด้วยประสิทธิภาพการผลิตและความสามารถในการแข่งขันในระดับปัจจุบันหากเกิดสภาวะความต้องการสินค้าลดต่ำลงมากในช่วงวัฏจักรขาลงแล้ว บริษัทก็ยังสามารถหันไปผลิตเพื่อส่งออกเพิ่มขึ้น ซึ่งปัจจุบันบริษัทขยายฐานลูกค้าในตลาดต่างประเทศไว้แล้ว

อีกทั้งนโยบายภาครัฐที่ส่งเสริมอุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศ ทำให้มีการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนน้อยลง ส่งผลให้ความต้องการในตลาดเพิ่มขึ้น และราคาผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนดีขึ้นตามลำดับ

อนึ่ง ความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานไม่มากนัก เพราะราคาวัตถุดิบและราคาผลิตภัณฑ์มักจะแปรผันตามกัน ทำให้กำไรที่บริษัทได้รับมีความผันผวนเพียงเล็กน้อย

## ❑ ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากบริษัทมีรายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลบาท ในขณะที่ต้องสั่งซื้อวัตถุดิบหลักทั้งเศษเหล็กและเหล็กถลุงจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในสกุลเหรียญสหรัฐเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ บริษัทยังมีภาระหนี้เดิมที่เกิดขึ้นในช่วงวิกฤติทางการเงินในปี 2551-2552 ที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศจำนวนมาก ดังนั้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัท และมีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะมีผลต่อธุรกิจของบริษัทไม่มากนัก ถึงแม้ว่าบริษัทจะไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากการกำหนดราคาขายของบริษัทได้มีการอ้างอิงกับราคาขายในตลาดโลก ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับเงินสกุลเหรียญสหรัฐเป็นหลัก ทำให้ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนลดน้อยลง จากการบริหารจัดการผ่านการกำหนดราคาขายสินค้าของบริษัท นอกจากนี้ ในส่วนของหนี้ที่เป็นสกุลต่างประเทศนั้น บริษัทอยู่ในระหว่างการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว จึงยังไม่ได้มีการผ่อนจ่ายชำระแต่อย่างใด ดังนั้น ผลการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน จึงเป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นในทางบัญชีเท่านั้น ซึ่งไม่กระทบกับกระแสเงินสดจริงในการดำเนินงานของบริษัท

## ❑ ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และด้านบุคลากร

### ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดมลภาวะ

บริษัทประกอบธุรกิจในการผลิตแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน ซึ่งมีทั้งกระบวนการหลอม หล่อ และรีด ซึ่งโดยปกติอุตสาหกรรมดังกล่าวอาจก่อให้เกิดมลภาวะได้ ทั้งในด้านฝุ่นละอองที่ปนเปื้อนในอากาศ โลหะหนักที่อาจปนเปื้อนในน้ำ และอุณหภูมิของน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิต รวมถึงระดับความดังของเสียงที่อาจสูงเกินค่ามาตรฐาน ทั้งนี้ ทางบริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันมลพิษทางอากาศ เพื่อดักจับฝุ่นก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ มีระบบบำบัดน้ำหล่อเย็น เพื่อบำบัดโลหะหนักที่อาจปนเปื้อนมาสู่ลำน้ำทั้งของระบบหล่อเย็น แต่อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ มิได้ทิ้งน้ำดังกล่าวนี้ออกนอกโรงงาน ทางบริษัทฯ ได้นำน้ำทิ้งนั้นไปใช้การพรมตระก้นเหล็กขณะรีด ซึ่งน้ำดังกล่าวจะระเหยสู่บรรยากาศทั้งหมด ตลอดจนปลูกต้นไม้สลับฟันปลาเพื่อเป็นแนวกันฝุ่นและเสียงรอบโรงงาน ซึ่งมาตรการต่างๆ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน แต่ทั้งนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทอาจตรวจไม่พบมลพิษที่อาจสร้างความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีต้นทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมซึ่งถูกทำลาย หรือบริษัทอาจต้องเพิ่มระบบตรวจสอบและควบคุมมลภาวะให้สอดคล้องกับกฎหมาย หรือข้อกำหนดที่อาจเข้มงวดขึ้นในอนาคต ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องหากบริษัทไม่สามารถลดมลภาวะหรือมลพิษที่เกิดขึ้นได้ และในที่สุดอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในอนาคต

นอกจากนี้บริษัทยังมีการว่าจ้างบริษัทที่เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อม เข้าทำการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงงานเป็นประจำ ทุกๆ รอบ 6 เดือน และได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบฯ ต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมการอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่อย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะไม่ประสบปัญหาในเรื่องดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อพนักงาน

บริษัทประกอบธุรกิจที่เป็นอุตสาหกรรมหนัก ทำให้พนักงานของบริษัทอาจได้รับอันตรายที่เกิดจากกระบวนการหลอมเหล็ก หล่อเหล็ก และรีดเหล็ก และการขนถ่ายวัสดุที่มีน้ำหนักมาก ซึ่งอาจส่งผลทำให้บริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้ที่ได้รับอันตราย รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากค่าปรับ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และมาตรการด้านความปลอดภัยในขณะทำงานที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้รับใบรับรองมาตรฐาน มอก./OHSAS 18001 ในการป้องกันหรือลดอัตราความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงาน ทั้งนี้จากข้อมูลในอดีตพบว่าสถิติการเกิดอุบัติเหตุของบริษัทตั้งแต่ก่อตั้งโรงงานมีอัตราต่ำ และไม่เคยมีกรณีร้องเรียนเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานเลย

## ❑ ความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายภาครัฐ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### ความเสี่ยงจากข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) ซึ่งครอบคลุมสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน

ปัจจุบันประเทศไทยมีความผูกพันต้องปฏิบัติตามข้อตกลงการค้าเสรี (FTA) ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมเหล็ก คือ ข้อตกลงความเป็นหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระหว่างประเทศไทยกับประเทศญี่ปุ่น (JTEPA) โดยมีการกำหนดโควตาปลอดอากรขาเข้า (ยกเว้นการเก็บอากรขาเข้าในปริมาณที่รัฐบาลไทยกำหนดให้แต่ละปี) สำหรับเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดกัดล้างผิวและเคลือบน้ำมัน และเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนสำหรับนำไปรีดเย็นต่อ เนื่องจากผู้ผลิตภายในประเทศสามารถผลิตได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ในช่วงปีที่มีข้อตกลงดังกล่าวจนถึงปัจจุบัน (2559) ซึ่งเป็นปีสุดท้ายในการกำหนดโควตา แล้วจึงจะลดอากรขาเข้าเป็นศูนย์ต่อไปภายหลัง จึงทำให้บริษัทได้รับผลกระทบในด้านโอกาสทางการตลาด ในวงที่จำกัดเฉพาะกลุ่มตลาดที่ใช้สินค้าชนิดดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทกำลังพัฒนาขีดความสามารถในการผลิตสินค้ากลุ่มชนิดดังกล่าวเพื่อที่จะเพิ่มศักยภาพแข่งขันกับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำเข้าจากประเทศญี่ปุ่นได้ต่อไปในอนาคตระยะยาว โดยมีความคืบหน้าเป็นลำดับโดยตลอดปี 2559 และจะยังคงมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องไปในอนาคตด้วย

นอกจากนี้ ความตกลงการค้าเสรีระหว่าง “อาเซียนกับประเทศจีน”, “อาเซียนกับประเทศเกาหลีใต้” และความตกลงการค้าเสรีอื่นที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันมีข้อกำหนดให้ยกเว้นอากรขาเข้า (เป็นศูนย์)

สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ (other alloy steel) นอกเหนือจากเหล็กกล้าไร้สนิม เหล็กกล้าความเร็วสูงและเหล็กกล้าซิลิคอนสำหรับงานไฟฟ้า ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน (ที่ผลิตได้ไม่เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศ) ที่นำเข้าจากประเทศภาคีคู่เจรจาโดยเริ่มตั้งแต่ช่วงปลายปี 2552 เป็นต้นมา ส่งผลให้ข้อยกเว้นอากรขาเข้าดังกล่าวเอื้อประโยชน์ต่อผู้ผลิตและผู้ส่งออกในต่างประเทศให้ส่งออกสินค้ามาที่ประเทศไทยเพิ่มขึ้นมาก จนทำให้กลุ่มผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนรวมถึงบริษัทได้รับความเสียหายอย่างรุนแรงจากการนำเข้าสินค้าเหล็กกล้าเจือ เช่น เจือโบรอนหรือเจือโครเมียม หรือเจืออื่นๆ ที่นำเข้ามาแข่งขันในลักษณะที่ผิดปกติทางการค้ากับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเหล็กกล้าไม่เจือ (เหล็กกล้าคาร์บอน) ที่สามารถผลิตได้ภายในประเทศ โดยมีปริมาณนำเข้าที่เพิ่มสูงขึ้นมากอย่างรวดเร็วและต่อเนื่องหลายปี จนกระทั่งในปี 2559 สถานการณ์ได้คลี่คลายอย่างชัดเจนเมื่อประเทศไทยมีมาตรการเยียวยาทางการค้าช่วยเหลืออุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนให้สามารถปรับตัวรับมือกับการแข่งขันของสินค้านำเข้ากลุ่มดังกล่าวที่มีพฤติกรรมเปลี่ยนแปลงไปอย่างมากได้ในระดับหนึ่ง โดยอาศัยมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น และมีการกำหนดกฎเกณฑ์ในรายละเอียดการนำเข้าและกำหนดรายการสินค้าที่นำเข้าอย่างปกติที่สำแดงการนำเข้าเพื่อใช้สิทธิประโยชน์ตรงตามเจตนารมณ์อย่างชัดเจนด้วยกฎเกณฑ์ที่เหมาะสม เพื่อจำแนกแยกแยะออกจากสินค้านำเข้าที่มีลักษณะบิดเบือนการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีภายใต้ FTA ดังกล่าว

### **การจัดการความเสี่ยงด้วยการใช้มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (Safeguard Measures) ตามกฎหมายที่มีอยู่**

ในช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา หลังจากที่ได้มีการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดแล้ว ทำให้การนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนมีราคานำเข้าโดยรวมสูงขึ้นและทำได้ยากขึ้น ทางผู้นำเข้าและผู้ส่งออกจากต่างประเทศจึงได้ทำการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการนำเข้าโดยการพยายามหาช่องว่างจากการบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด โดยหันไปนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ โดยการเติมธาตุเจือในปริมาณขั้นต่ำเพียงเล็กน้อยที่สามารถ ทำให้เปลี่ยนพิกัดศุลกากรเพื่อการนำเข้าได้ หรือ นำเข้าเป็นสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีความกว้างเกินกว่า 1,550 มม. (เพื่อตัดชอยย่อยให้แคบลง) หรือ นำเข้าเป็นสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดอื่นๆ แทน ซึ่งส่งผลให้สามารถหลีกเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดที่มีอยู่เดิมได้ ก่อปรกับการได้สิทธิประโยชน์จากการลดอากรขาเข้าภายใต้ FTA ดังที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ทำให้การนำเข้าสินค้าในลักษณะดังกล่าวได้เพิ่มขึ้นเป็นอย่างมากในช่วงที่ผ่านมา และเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนภายในประเทศรวมทั้งบริษัทด้วย ดังนั้น บริษัทจึงได้ร่วมมือกับผู้ผลิตรายอื่นในประเทศทำการยื่นคำขอต่อภาครัฐให้พิจารณาถึงผลกระทบดังกล่าว โดยขอให้พิจารณาออกมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้นออกมาเพื่อแก้ไขปัญหา ซึ่งทางภาครัฐก็ให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ โดยกระทรวงพาณิชย์ได้มีการออกมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้นสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนดังนี้



- มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น โดยมีผลบังคับใช้นับย้อนหลังตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นมา ครบระยะเวลา 3 ปี และได้ขยายเวลาการบังคับใช้หลังจากสิ้นสุดมาตรการลงเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2559 แล้ว จึงมีผลต่อไปอีก 3 ปี
- มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน (ไม่เจือ) ที่มีความกว้างเกินกว่า 1,550 มม. และชนิดอื่นๆ ที่เพิ่มขึ้น โดยมีผลบังคับใช้นับย้อนหลังตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2557 เป็นต้นมา เป็นระยะเวลา 3 ปี จึงจะครบกำหนดสิ้นสุดในเดือนมิถุนายน 2560

มาตรการดังกล่าวข้างต้นได้ส่งผลดีกับอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยรวม ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนและให้ผู้ผลิตภายในประเทศมีเวลาที่เพียงพอ สามารถปรับตัวแข่งขันกับสินค้านำเข้าในสภาพการณ์ทางการค้าเสรีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากโดยตลอดได้อย่างค่อนข้างเป็นปกติต่อไป

และในปี 2559 บริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตในประเทศรายอื่นๆ ได้ยื่นคำขอต่อกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ให้ช่วยพิจารณาความจำเป็นในการขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน (ไม่เจือ) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น ที่จะสิ้นสุดลงในเดือนมิถุนายน 2560 ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี เนื่องจากมีความเป็นไปได้สูงที่สินค้านำเข้าจะมีการทะลักเข้าสู่ตลาดในประเทศอีก เมื่อมาตรการสิ้นสุด ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการมีส่วนร่วมในกระบวนการทบทวนเรื่องดังกล่าวอย่างเป็นทางการกับกรมการค้าต่างประเทศ

### ความเสี่ยงจากการควบคุมราคาของภาครัฐ

ในช่วงตลอดปี 2559 เหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นสินค้าหนึ่งในหลายรายการสินค้าควบคุมตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งในทางปฏิบัติเป็นการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวด้านปริมาณและราคาขายสินค้าในประเทศ แต่ไม่ได้ควบคุมราคาขายแต่อย่างใด อย่างไรก็ตามในอดีตที่ผ่านมา บริษัทได้ให้ความร่วมมือในการแจ้งข้อมูลปริมาณสินค้าและราคาขายในประเทศแก่กรมการค้าภายในเป็นอย่างดีโดยตลอด ในกรณีที่ผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแต่ละราย รวมถึงบริษัทต้องการปรับเปลี่ยนราคาสินค้าสามารถทำได้โดยแจ้งข้อมูลแก่กรมการค้าภายในทราบ และให้ข้อมูลเพิ่มเติมตามที่กรมฯ แจ้งขอ บริษัทจึงมีความเสี่ยงในระดับต่ำที่อาจจะถูกยับยั้งการปรับขึ้นราคาสินค้าหากราคาขายในประเทศปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว หรือในกรณีที่กระทรวงพาณิชย์ใช้มาตรการขอความร่วมมือตรึงราคาสินค้าอุปโภคบริโภคหรือโภคภัณฑ์ ที่อาจจะกระทบต่อความสามารถในการสร้างรายได้และการทำกำไรบ้างเล็กน้อยบางช่วงเวลาในอนาคต ถึงอย่างไรก็ตามเมื่อบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องปรับขึ้นราคาให้สูงถึงในระดับที่จำเป็น ก็สามารถชี้แจงรายละเอียดต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นที่สอดคล้องกับราคาขายที่จะปรับขึ้นอย่างสมเหตุสมผลตามข้อเท็จจริงและแจ้งถึงความจำเป็นในการปรับขึ้นราคาได้ต่อไป



## ความเสี่ยงจากนโยบายของภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัท

สำหรับการที่บริษัทประกอบธุรกิจในอุตสาหกรรมหนักที่นโยบายของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทได้ เนื่องจากปัจจุบันบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และได้รับความคุ้มครองภายใต้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจที่อาจได้รับผลกระทบหากภาครัฐเปลี่ยนแปลงนโยบาย (ซึ่งมีความเป็นไปได้เล็กน้อยมาก) ดังกล่าว

บริษัทคาดว่า การเปลี่ยนนโยบายในส่วนที่เกี่ยวกับคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจะไม่ส่งผลกระทบต่อบริษัทแต่อย่างใด ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนแล้วและมีผลใช้อยู่ในปัจจุบัน ทั้งในส่วนที่ดำเนินธุรกิจอยู่ปัจจุบันและในส่วนต่อขยาย (expansion) ซึ่งที่ผ่านมาการเปลี่ยนนโยบายของภาครัฐจะไม่มีผลย้อนหลังกับโครงการที่อนุมัติไปแล้ว

และสำหรับการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดนับเป็นนโยบายที่รัฐบาลอาจพิจารณายกเลิกในภายหลังหากมีเหตุอันสมควร แต่เนื่องจากรัฐบาลปัจจุบันให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมเหล็กซึ่งเป็นอุตสาหกรรมพื้นฐานของประเทศ ให้ได้รับความช่วยเหลือเมื่ออุตสาหกรรมประสบปัญหา ดังนั้นบริษัทจึงประเมินว่าไม่มีความเสี่ยงในนโยบายด้านนี้กรณีที่อาจจะยกเลิกใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทมีศักยภาพในการผลิตสินค้าได้คุณภาพมาตรฐาน ด้วยต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ทัดเทียมกับคู่แข่งในตลาดกรณีที่เป็นการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

### การจัดการความเสี่ยงด้วยการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Antidumping Measures) ตามกฎหมายที่มีอยู่

เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนซึ่งเป็นสินค้าอุปโภคขั้นพื้นฐานในการพัฒนาประเทศที่มีผู้ผลิตที่มีขนาดใหญ่ทั่วโลก ดังนั้นภายใต้แรงกดดันที่มีเพิ่มมากขึ้นในโลกการค้าเสรีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานะเศรษฐกิจตกต่ำอย่างต่อเนื่องนานหลายปี ทำให้ผู้ผลิตต่างต้องดิ้นรนเพื่อความอยู่รอดจึงส่งผลให้เกิดการค้าขายในลักษณะของการทุ่มตลาดมากขึ้น (คือการขายส่งออกไปต่างประเทศด้วยราคาขายที่ต่ำกว่าราคาขายในประเทศตนเอง) ทั้งตั้งใจและไม่ตั้งใจ ซึ่งส่งผลให้กลไกราคาตลาดในประเทศที่มีการนำเข้าสินค้าทุ่มตลาดถูกบิดเบือนไป หรือกล่าวได้ว่าเป็นการทำลายตลาดของอุตสาหกรรมภายในประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมเกิดขึ้น ดังนั้นนโยบายการตอบโต้การทุ่มตลาดจึงเป็นเครื่องมืออันสำคัญที่จะช่วยให้เกิดการค้าที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายได้

สำหรับประเทศไทย รัฐบาลโดยกระทรวงพาณิชย์ได้มีการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ดังนี้

1. มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศมาเลเซียเป็นระยะเวลา 5 ปี ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 สิ้นสุดลงในเดือนสิงหาคม 2559 และได้รับการขยายเวลาการบังคับใช้ต่อไปอีก 1 ปี ในระหว่างที่กรมการค้าต่างประเทศกำลังดำเนินกระบวนการทบทวนความจำเป็นในการทบทวนความจำเป็นเพื่อขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับกรณีนี้ จึงยังมีผลให้ความช่วยเหลือเยียวยาความเสียหายต่อไปอย่างน้อยที่สุดในช่วงเวลาดังกล่าวนี้อยู่
2. มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเชื้อโบรอนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นระยะเวลา 5 ปี ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2555 เป็นต้นมา
3. การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่นำเข้าจาก 14 ประเทศต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี ที่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นมา

การใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดดังกล่าวของภาครัฐส่งผลให้สามารถบรรเทาปัญหาทางการค้าอันเนื่องมาจากการทุ่มตลาดโดยประเทศที่ถูกใช้มาตรการดังกล่าวเบาบางลง จึงช่วยสามารถประคับประคองอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยรวมไว้ได้พอสมควร

นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตในประเทศรายอื่นๆ เข้ามีส่วนร่วมกับการการค้าต่างประเทศในกระบวนการเปิดการไต่สวนการทุ่มตลาดของสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่นำเข้าจากประเทศ บราซิล อิหร่าน และตุรกี ซึ่งกรมฯ ได้ออกประกาศเปิดการไต่สวนการทุ่มตลาดแล้วเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2559 หลังจากนั้นพบว่ากระบวนการไต่สวนมีความจำเป็นต้องขยายเวลาพิจารณาออกไป เพื่อให้การพิจารณาและตรวจสอบตามกฎหมายอย่างถี่ถ้วน ดังนั้นขณะนี้ (มกราคม 2560) บริษัทอยู่ระหว่างการรอผลการไต่สวนนี้อยู่ กับทั้งคอยติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดที่อาจจะเกิดขึ้นจากประเทศอื่นๆ หรือในลักษณะอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อยับยั้งหรือป้องกันการก่อให้เกิดการค้าที่ไม่เป็นธรรมที่อาจจะเกิดขึ้นกับตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยต่อไป

## ❑ ความเสี่ยงทั่วไป

### ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินกิจการเนื่องจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้

บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการ เช่น จากการก่อวินาศกรรม ภัยธรรมชาติ อุบัติเหตุในอุตสาหกรรม การก่อการร้าย ปัญหา และความผิดพลาดจากเทคนิค

ทั้งนี้ ในแต่ละปัจจัยที่กล่าวมาอาจจะควบคุมไม่ได้ แต่บริษัทมีความเชื่อมั่นในการป้องกันและแก้ไขไม่ให้เกิดปัญหาถึงขั้นรุนแรงก่อให้เกิดการสูญเสียรายได้เป็นอย่างเป็นนัยสำคัญ เช่น การให้การฝึกอบรม

พนักงานให้มีทักษะและความชำนาญ อย่างสม่ำเสมอ การให้ความรู้อบรมความปลอดภัยในการใช้เครื่องมือเครื่องจักรทำงานให้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทมีระบบรักษาความปลอดภัย มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ทั้งเป็นพนักงานของบริษัทและการว่าจ้างบริษัทรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ เข้ามาดูแลและตรวจตราการเข้า-ออกอย่างเข้มงวดตลอด 24 ชั่วโมง และบริษัทได้ทำกรรมธรรม์ประกันภัย ซึ่งให้ความคุ้มครองความสูญเสียหรือเสียหายของทรัพย์สินในกรณีภัยที่กระทำด้วยเจตนาร้ายและภัยจากธรรมชาติทุกประเภท ส่วนในด้านแรงงานสัมพันธ์ บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการฝ่ายลูกจ้างและฝ่ายนายจ้าง รวมทั้งคณะกรรมการดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม CSR ที่จะเป็นตัวแทนดูแลความเป็นอยู่สวัสดิการของพนักงานให้เหมาะสมและเป็นธรรม

## ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

### การควบคุมภายใน

ในการพิจารณาจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน บริษัทได้พิจารณาทั้งหมด 5 ส่วนด้วยกัน ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม, ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง, ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร, ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้งยังได้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงช่วยทำหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

### การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2559 แล้ว มีสาระสำคัญทั้ง 5 ส่วนดังนี้

#### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งแบบระยะสั้น 1 ปี แบบระยะปานกลาง 5 ปี และแบบระยะยาว 10 ปี ควบคู่ไปกับการกำหนดงบประมาณประจำปี โดยได้มีการติดตามผลเป็นระยะๆ อีกทั้งยังมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจในช่วงระหว่างดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในขณะนั้นตามความเหมาะสม ทั้งนี้เรื่องดังกล่าวได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ และได้ทบทวนแล้วว่าสามารถปฏิบัติได้ตามเป้าหมายจริง โดยวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจและผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลด้วย

บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยแยกการบริหารออกเป็น 2 ส่วน คือ ในส่วนของฝ่ายผลิตและฝ่ายซ่อมบำรุง กับส่วนงานสนับสนุน เพื่อให้สะดวกและเอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทได้มีการปรับปรุงหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ในปี 2554 เพิ่มเติม ซึ่งได้กำหนดนโยบายในด้านจริยธรรมและข้อกำหนดที่เกี่ยวกับจริยธรรม เพื่อให้ครอบคลุมถึงการห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและลูกค้าของบริษัท อีกทั้งได้กำหนดบทลงโทษกรณีที่มีการละเมิดไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปแบบรัดกุม และสามารถป้องกันการทุจริตได้ พร้อมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติเป็นวงเงินไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยในการควบคุมการทุจริต

ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า โดยได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและเกณฑ์การปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจ ให้ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทุกราย ตลอดจนกำหนดมาตรการให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างซื่อสัตย์สุจริตเท่าเทียมกัน ห้ามมิให้มีการรับสินบนจากลูกค้าอย่างเด็ดขาด อีกทั้งต้องรักษาความลับของลูกค้า ห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของลูกค้าให้กับลูกค้ารายอื่นรับทราบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งผู้บริหารที่รับผิดชอบแต่ละสายงานจะนำเสนอผลการดำเนินงาน ปัญหาและความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ เข้าหารือในที่ประชุมเพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันและแก้ไข

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทำการวิเคราะห์และรายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มีมาตรการในการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำหนดวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงอันจะเกิดความสูญเสียต่อบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการปฏิบัติตามแผน และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้มีการปรับปรุงระเบียบอำนาจอนุมัติด้านการเงิน และการดำเนินงานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้จัดแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานแยกจากกันโดยชัดเจน และมี Work Flow ที่แสดงถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน

บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และได้กำหนดไว้เป็นนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมอยู่ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้เสียร่วมพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ในการตัดสินใจอนุมัติธุรกรรมใดๆ ก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวเป็นสำคัญ และกรณีเป็นธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบหรือขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนแล้วแต่กรณี

บริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามสัญญา และข้อตกลงที่มีผลผูกพันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งได้มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยบริษัทได้ส่งให้กรรมการของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทย่อย เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

บริษัทได้มีมาตรการที่จะให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายเฉพาะด้านจากภายนอก เพื่อให้เข้ามาช่วยสอบทานเอกสาร และให้คำปรึกษาในการดำเนินการด้านต่างๆ ตลอดจนบริษัทได้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอีกด้วย

#### ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูล และรายละเอียดเกี่ยวกับวาระการพิจารณาที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้า และหากเรื่องใดมีรายละเอียดเพิ่มเติมในภายหลัง (ถ้ามี) บริษัทจะจัดส่งให้มีข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อแจกเป็นเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการก่อนวันประชุมหรือภายในวันประชุม

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่แล้ว พร้อมทั้งเอกสารประกอบการพิจารณาการประชุมให้กับกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อเป็นการให้ข้อมูลแก่กรรมการบริษัทโดยจัดส่งล่วงหน้าเฉลี่ย 7 วันก่อนวันประชุม

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบันทึกรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติง และข้อคัดค้าน (ถ้ามี) และได้ให้คณะกรรมการบริษัทรับรองรายงานการ

ประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งถัดไป ซึ่งประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้แก้ไขหรือเพิ่มเติมเนื้อหาในรายงานการประชุมได้อย่างอิสระ

บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่เพื่อจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ไว้อย่างเป็นสัดส่วน

บริษัทได้ใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้การกำกับและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอก

### ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส นอกจากนั้นบริษัทได้เตรียมจัดทำแผนงบประมาณประจำปีสำหรับใช้ในปีหน้า และจะนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานเปรียบเทียบวิเคราะห์ผลต่างอย่างเป็นระบบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารทุกสัปดาห์ เพื่อทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหาวิธีถึงแนวทางการแก้ไขในกรณีที่ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนั้นยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการขึ้นมาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งครอบคลุมทั้งการเงิน การดำเนินการ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่

การรายงานผลการตรวจสอบและการรายงานความคืบหน้า ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่ได้ทำการตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆ หรืออาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้รวมถึงปัญหาต่างๆ ที่พบ อาทิ เรื่องการทุจริตหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย

## รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารของบริษัท ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท จีเจเอส ไนตส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท (จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 )
บริษัท โอเรียลทัล แอ็กเชส จำกัด	บริษัทย่อยของ จี สตีล
บริษัท สยามโปรเฟสชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อยของ จี สตีล
บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทย่อยของ จี สตีล
บริษัท จีเอส ไนตส์ โฮลดิ้งส์ 2 จำกัด	บริษัทย่อยของ จี สตีล
บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด	มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เอเซีย เมทัล จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พนิช สวัสดิ์ จำกัด	กรรมการเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ จี สตีล
บริษัท โรงแรมอโนมา กรุงเทพฯ จำกัด	มีผู้บริหารร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ไทยแลนด์ไอออนเวคส์ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เกรทสยามสตีลเวิร์คส จำกัด	มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อินเทลลิเจนท์ ซิสเต็ม เน็ทเวอร์ค จำกัด	มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เฟลิกซ์ รีเวอร์แคว รีสอร์ท (กาญจนบุรี) จำกัด	มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัท
บริษัท มหาชัยศูนย์รวมเหล็ก จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล
บริษัท มหาชัย สตีล อินเตอร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล (จดทะเบียนเลิกบริษัท เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2559)
บริษัท เมทัล อินเตอร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล
บริษัท เอ็มแอนด์แอล สตีล จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล
Renaissance Advisory Limited	มีกรรมกรร่วมกันกับบริษัท ลาออกจากกรรมการ ของบริษัทเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558



รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2559 และปี 2558 มีรายละเอียดดังนี้

1. รายการกับบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของ รายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- รายได้จากการขาย	1.83	0.62	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่ เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติใน การดำเนินงานของบริษัท
- ซื้อวัตถุดิบและสินค้า สำเร็จรูป	0.63	4.13	
- ลูกหนี้การค้า	-	0.18	
- เจ้าหนี้การค้า	-	4.78	
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	0.12	

2. รายการกับบริษัท โอเรียลทัล แอ็กเซส จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของ รายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- ต้นทุนทางการเงิน	1.01	0.90	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มี ความจำเป็นและสมเหตุสมผล รวมทั้งได้รับการอนุมัติจาก คณะกรรมการเจ้าหนี้แล้ว โดย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นไปตาม ข้อตกลงในการจัดการดูแล วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนเพื่อใช้ใน การดำเนินกิจการ, การเป็นที่ ปรึกษาในการวางกลยุทธ์ เพื่อ ช่วยในการบริหารการ ดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึง การจัดซื้อวัสดุที่ใช้ในการผลิต
- เจ้าหนี้อื่น	13.45	13.45	
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.59	0.58	

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของ รายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
			กระบวนการผลิต การขาย การตลาด การส่งเสริมการขาย การกระจายสินค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และอื่นๆ ตาม ระยะเวลาที่ตกลงกัน

3. รายการกับบริษัท เอเซีย เมทัล จำกัด (มหาชน)

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- รายได้จากการขายสินค้า สำเร็จรูป	51.39	-	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม เงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงาน ของบริษัท

4. รายการกับบริษัท จีเจเอส โน้ตส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- ลูกหนี้อื่น	-	1.26	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม เงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงาน ของบริษัท
- เจ้าหนี้อื่น	-	0.33	

## 5. รายการกับบริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- ค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่ สำนักงานและค่าบริการอื่นๆ	3.74	3.73	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่า บริษัทมี การเช่าพื้นที่สำนักงาน เพื่อใช้ใน การดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยค่า เช่าพื้นที่สำนักงานที่บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด เรียกเก็บจากบริษัท เป็นอัตราเดียวกับค่าเช่าพื้นที่ สำนักงานที่บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด เรียกเก็บจากผู้เช่ารายอื่น
- ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	0.32	0.33	

## 6. รายการกับบริษัท โรงแรม อโนมา กรุงเทพฯ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	1.06	0.69	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม เงื่อนไขธุรกิจปกติในการ ดำเนินงานของบริษัท
- ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	4.49	3.77	

## 7. รายการกับบริษัท อินเทลลิเจนท์ ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	0.13	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม เงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงาน ของบริษัท

8. รายการกับบริษัท มหาชัยศูนย์รวมเหล็ก จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- รายได้จากการขายวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป	4.94	-	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม เงื่อนไขธุรกิจปกติในการ ดำเนินงานของบริษัท
- ซื้อวัตถุดิบและสินค้า สำเร็จรูป	1,119.88	1,450.50	
- ต้นทุนทางการเงิน	-	4.36	
- เจ้าหนี้การค้า	47.68	-	
- เงินยืมล่วงหน้าค่าสินค้า	36.82	17.17	

9. รายการกับบริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน	1.59	0.66	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม เงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงาน ของบริษัท
- ต้นทุนทางการเงิน	6.41	14.90	
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	0.03	22.39	
- หนี้กู้	62.61	343.35	

10. รายการกับ Renaissance Advisory Limited

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน	1.62	15.12	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการ ดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตาม เงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงาน ของบริษัท

## 11. รายการกับบริษัท พณิซส์ดี จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)		ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2559	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2558	
- รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	38.85	269.42	ฝ่ายจัดการมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามเงื่อนไขธุรกิจปกติในการดำเนินงานของบริษัท
- ซื้อวัตถุดิบ และ สินค้าสำเร็จรูป	160.16	-	
- เจ้าหนี้การค้า	8.65	-	
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	2.88	-	

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องตรวจสอบและควบคุมดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าว ฝ่ายจัดการและหรือกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ดังกล่าวจะเป็นผู้ดำเนินการและตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ไม่รวมรายการซื้อขายซึ่งเป็นเงื่อนไขปกติธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนการทำรายการอนุมัติรายการระหว่างกันจะเป็นไปตามระเบียบของบริษัท โดยการขอความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล และแจ้งต่อคณะกรรมการหรือขออนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วยในฐานะบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตเกี่ยวกับธุรกิจปกติและการให้กู้ยืม ดังนี้

1. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ในอนาคต บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เช่น การซื้อขายสินค้า การเช่าพื้นที่สำนักงาน หรือ การใช้สถานที่ในการจัดสัมมนา โดยเงื่อนไข การทำรายการระหว่างกัน จะเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าปกติเหมือนลูกค้าทั่วไป ในราคาที่เป็นธรรม

2. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ

ในอนาคต บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เช่น การทำธุรกรรมกับพันธมิตรที่ปรึกษากลยุทธ์ของบริษัท โดยบริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด และหากมีการทำรายการระหว่างกันอื่นเพิ่มเติมในอนาคต บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่ได้รับไว้

3. การให้กู้ยืม

บริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทอื่น รวมทั้งพันธมิตรที่ปรึกษาทางกลยุทธ์ อย่างไรก็ตาม หากมีความจำเป็นที่จะต้องดำเนินการ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการของบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการที่ได้รับไว้

นอกจากนี้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ บริษัท จี เอส สตีล จำกัด (มหาชน) (“จีเอสสตีล”) มีความคล้ายคลึงกัน ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ทางฝ่ายจัดการของบริษัทจึงได้มีแนวทางในการกำหนดมาตรการดังต่อไปนี้

1) การลดโอกาสการทำธุรกิจแข่งขันกันระหว่างบริษัท และ จี เอส สตีล

ฝ่ายจัดการของบริษัทและ จี เอส สตีล จะมีการวางแผนจัดทำแนวทางการขยายธุรกิจในอนาคตของแต่ละบริษัทโดยตั้งอยู่บนหลักการว่าเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับความชำนาญ กระบวนการผลิต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปัจจุบันของแต่ละบริษัท สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ในอนาคตของแต่ละกลุ่มลูกค้า หลีกเลี่ยงการลงทุนที่ซ้ำซ้อน และสร้าง Economy of Scale ในการผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ

2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

ทั้งสองบริษัทได้บริหารโดยต่างมีกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของทั้งสองฝ่าย และฝ่ายจัดการมีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยดำรงความเป็นอิสระในการบริหารจัดการของแต่ละบริษัท

3) การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัท และ จี สตีล

บริษัทมีนโยบายในการดำรงหลักการทำการค้าปกติทั่วไป (Commercial Arm's Length Basis) ในการทำรายการระหว่างบริษัทและ จี สตีล โดยหากมีการทำรายการระหว่างกันบริษัททั้งสอง ได้จัดให้มีการตรวจสอบข้อมูลที่โปร่งใสต่อผู้สอบบัญชีของสองบริษัท เพื่อให้สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และจะทำการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทอย่างเพียงพอ

## ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### □ นโยบายภาพรวม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินงานในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility : CSR) ภายใต้การบริหารจัดการที่ยึดหลักการเป็นบรรษัทภิบาลที่ดี และการให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยคุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล ประธานเจ้าหน้าที่ดูแลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (Chief CSR) เป็นผู้รับผิดชอบ ให้การสนับสนุน และส่งเสริมการดำเนินงานด้าน CSR ให้เกิดเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดนโยบายในการมุ่งเน้นการทำ CSR จากภายในบริษัทสู่ชุมชนและสังคมภายนอก (inside out) ซึ่งหมายความว่าความรวมถึงการดูแลเอาใจใส่รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่บริษัทได้บ่งชี้ไว้ (Stakeholder) ได้แก่ พนักงานและครอบครัว, ลูกค้าและเจ้าหนี้, ผู้ถือหุ้น, ชุมชนรอบโรงงาน, หน่วยงานราชการ, Supplier และ Contractor, นักวิเคราะห์ นักลงทุนและสถาบันการเงิน, นักวิชาการ, สถาบันการศึกษา และสื่อมวลชน

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยยึดตามแนวทางวิสัยทัศน์ คือ “เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเหล็กระดับโลก” และมีพันธกิจที่เกี่ยวข้องถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คือ “อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตอบแทนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” และ “เสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” ซึ่งถือเป็นภารกิจที่สำคัญที่จะนำไปสู่ความยั่งยืน

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

องค์กรยึดหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติแรงงานอย่างเป็นธรรม ต่อต้านการคอร์รัปชัน ทำการตลาดที่เป็นธรรมและคุ้มครองผู้บริโภค และคำนึงถึงผลกระทบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนมีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม และการให้การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

### □ การดำเนินงาน

บริษัทมีการกำหนดนโยบาย จรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติ รวมถึงบทลงโทษในกรณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่เป็นธรรม สัมพันธ์ภาพกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



### 1) การกำกับดูแลองค์กร

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีหลักจริยธรรมในการทำงาน ยึดถือระเบียบข้อบังคับของบริษัท อยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด และให้ความเคารพต่อสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่บริษัทสัมพันธ์ด้วย ตลอดจนให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของรัฐ หรือองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบกิจการของบริษัท รวมถึงการต้องปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และบริหารจัดการทรัพยากรต่างๆ ทั้งในด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านทรัพยากรธรรมชาติ ให้เกิดความคุ้มค่าและประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและส่วนรวม ทั้งยังสามารถเปิดเผยข้อมูล มีการทบทวน ติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

### 2) สิทธิมนุษยชน

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยให้ถือหลักปฏิบัติตามหลักการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในระดับสากล ซึ่งได้แก่ สิทธิขั้นพื้นฐานในการดำรงชีวิตและการทำงาน สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ศาสนา และการเมือง โดยไม่เลือกปฏิบัติในด้านเชื้อชาติ ศาสนา ไม่ล่วงละเมิดสิทธิต่างๆ รวมถึงการไม่เอารัดเอาเปรียบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม และรวมถึงกลุ่มผู้ที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษ เช่น เด็ก สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เป็นต้น นอกจากนี้จะต้องหลีกเลี่ยงการร่วมกระทำความผิดในการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัทด้วย

### 3) การแข่งขันที่เป็นธรรม

โดยมีนโยบายในการแข่งขันธุรกิจโดยทำการตลาดอย่างเป็นธรรมและคุ้มครองผู้บริโภค คำนึงถึงผลกระทบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งการต่อต้านการทุ่มตลาด ต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ซึ่งจะเป็แรงผลักดันให้บริษัทมีความเข้มแข็งและต้องพัฒนาอยู่ตลอดเวลา ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ และปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยเรื่องการแข่งขันอย่างเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด ไม่ใช้วิธีการแข่งขันที่เป็นการเอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการใดๆ ก็ตามที่ไม่เป็นธรรม และ/หรือเป็นการขัดต่อหลักจริยธรรมทางธุรกิจ

#### 4) สัมพันธภาพกับพนักงาน

โดยมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกันตามหลักการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในระดับสากล และให้พนักงานถือปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล โดยบริษัทจะรวบรวมและเก็บรักษาประวัติข้อมูลส่วนตัวของพนักงานเฉพาะในส่วนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ถือเป็นความลับ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะกระทำได้เฉพาะในกรณีที่ผู้มีสิทธิตามกฎหมายจำเป็นต้องรับทราบเท่านั้น และเปิดโอกาสให้พนักงานในทุกระดับได้พัฒนาทักษะ ฝึกอบรม เพื่อให้มีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพบนพื้นฐานความเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการในการส่งเสริมในด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการดำเนินการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และจัดให้มีการอบรมความรู้กับพนักงานในด้านสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการตรวจสุขภาพพนักงานเป็นประจำทุกปี

#### 5) สัมพันธภาพกับลูกค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติต่อลูกค้าโดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน และประการสำคัญ คือ การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของเรา ด้วยการรับฟังข้อคิดเห็น เคารพในสิทธิ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยบริษัทถือปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
2. ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
3. การเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความเท่าเทียมกัน
4. ให้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงตามความเป็นจริงแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และความเป็นธรรมให้กับลูกค้าของเรา
5. พร้อมทั้งจะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำ และการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่างๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

## 6) สัมพันธภาพกับคู่ค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า (Supplier / Sub Contractor) โดยเปิดโอกาสให้นำเสนอสินค้า/บริการได้โดยเท่าเทียมกัน ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาและตัดสินใจต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานการเปรียบเทียบในด้านคุณภาพสินค้า/บริการ ราคา และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และห้ามมิให้มีการรับสินบนหรือเรียกค่านายหน้าใดๆ จากคู่ค้า รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้ารายหนึ่งหรือหลายรายให้กับคู่ค้ารายอื่นๆ รับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม

## 7) สัมพันธภาพกับชุมชนท้องถิ่น

บริษัทมีนโยบายในการดูแลชุมชนท้องถิ่น โดยให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติต่อชุมชนท้องถิ่นที่อยู่อาศัยใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งโรงงานด้วยความเป็นมิตร และมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชนท้องถิ่น โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติต่อชุมชนท้องถิ่นด้วยความเคารพในสิทธิ มีความรับผิดชอบ เปิดโอกาสให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วม การให้ความสนับสนุน และการพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ ให้มีความเป็นอยู่ที่ดีตามความเหมาะสม ได้แก่ ด้านการศึกษา ด้านวัฒนธรรม ด้านสาธารณสุข ด้านเศรษฐกิจ การสร้างงานและสร้างรายได้ เป็นต้น รวมทั้งไม่เลือกปฏิบัติ หรือกีดกัน กลุ่มผู้ที่ต้องได้รับการดูแลเป็นพิเศษในท้องถิ่น เช่น เด็ก สตรี ผู้พิการ ผู้สูงอายุ เป็นต้น
2. ปฏิบัติต่อชุมชนท้องถิ่นด้วยความรับผิดชอบ จัดให้มีการดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่นในการแก้ไขปัญหาอื่นๆ ในท้องถิ่นที่เกิดขึ้นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทตามความเหมาะสม
3. จัดให้มีการดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่นด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนในท้องถิ่น

## 8) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติร่วมกันรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและปรับปรุงกระบวนการผลิต และระบบบำบัดของเสียต่างๆ เพื่อให้แน่ใจว่ามีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมน้อยที่สุด และต้องดำเนินการแก้ไขในทันทีอย่างจริงจังและเร่งด่วนหากได้รับร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม รวมทั้งให้ดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

### 9) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติงานโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นสำคัญ โดยต้องไม่ยอมให้เหตุผลในส่วนของตนเองหรือบุคคลในครอบครัวของตนมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่ทำให้เบี่ยงเบนไปจากหลักการข้างต้น และเข้าลักษณะของการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและลูกค้าของบริษัท

### 10) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนต้องยึดถือและเก็บรักษาข้อมูลภายในเป็นความลับ เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่นักลงทุนใช้ในการตัดสินใจลงทุน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน แผนการขยายกิจการ หรือข้อมูลอื่นๆ ซึ่งหากมีบุคคลที่รับทราบข้อมูลภายในแล้วนำไปใช้เพื่อการซื้อขายหุ้นของบริษัทโดยข้อมูลนั้นยังมิได้เปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว ย่อมทำให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อนักลงทุนรายอื่นที่ยังไม่มีโอกาสรับทราบข้อมูลดังกล่าว บริษัทจึงได้มีนโยบายห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนเพื่อการซื้อขายหุ้นของบริษัท

### 11) การต่อต้านการคอร์รัปชันและการติดสินบน

โดยมีข้อพึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนห้ามให้ หรือ เรียกรับ สินบนหรือสิ่งจูงใจไม่ว่าในรูปแบบใดก็ตาม และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่น ให้ หรือ เรียกรับ สินบนหรือสิ่งจูงใจแทนตนเอง เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ สิทธิพิเศษ หรือผลประโยชน์ด้านการเงินต่างๆ และห้ามไม่ให้ให้สินบนทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐหรือนักการเมือง เพื่อโน้มน้าวให้บุคคลเหล่านั้นใช้ดุลพินิจในทางที่เอื้อประโยชน์แก่บริษัท ซึ่งเป็นการดำเนินการที่ขัดต่อหลักจริยธรรมและต้องมีความผิดทางกฎหมาย รวมถึงห้ามมิให้พนักงานทุกคนยอมรับของขวัญ ของรางวัล และการรับรองใดๆ ที่ให้โดยคู่ค้าเกินกว่าความเอื้อเฟื้อตามปกติที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามดูแลการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันและการติดสินบน และเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางกล่องรับความคิดเห็น หรืออีเมลล์ หรือโทรศัพท์ แจ้งถึงผู้ตรวจสอบภายในโดยตรง โดยการดำเนินการต่างๆ จะกระทำด้วยความระมัดระวังและเก็บเป็นความลับ รวมทั้งจะไม่เปิดเผยและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

### ❑ การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

- ไม่มี -

## □ กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) โดยคุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล ประธานคณะกรรมการดูแลด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม ได้ให้นโยบาย พร้อมการสนับสนุน และส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมให้เกิดเป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่องทุกปี ไม่ว่าจะเป็นเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในองค์กร และภายนอกองค์กรโดยในระหว่างปี 2559 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้าน CSR ดังนี้

### กิจกรรมภายในองค์กร

#### 1. การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมให้เป็นสังคมที่ดีมีคุณภาพ

##### 1.1 ส่งเสริมให้พนักงาน ตระหนักถึงความปลอดภัย อนุรักษ์พลังงาน และต่อต้านยาเสพติด

บริษัท ได้จัดกิจกรรมวันปลอดภัย ร่วมอนุรักษ์พลังงาน และต่อต้านยาเสพติด มุ่งเน้นในการให้ความรู้ กับพนักงานในเรื่องของการระมัดระวังในการทำงาน การสร้างจิตสำนึกถึงความปลอดภัย ทั้งตัวเอง และรอบข้าง อีกทั้งความรู้เรื่องการใช้พลังงานให้คุ้มค่า เพื่อลดความสูญเสียพลังงานที่ไม่จำเป็น การลดภาวะโลกร้อน และที่สำคัญการให้ความรู้กับพนักงานในด้านยาเสพติด ว่ามีโทษอย่างไร การจัดกิจกรรมในครั้งนี้ได้รับเกียรติจากเจ้าหน้าที่ระดับสูงของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดชลบุรี มาร่วมในงานด้วย

##### 1.2 การดูแลสุขภาพพนักงาน

บริษัท ได้ตระหนักถึงภัยจากไข้เลือดออกที่มาจากยุงลาย เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้พนักงานถูกยุงลายกัด จึงได้จัดหาเครื่องพ่นควันไต่ยุง ทั้งนี้ได้รับการสนับสนุนการพ่นสารเคมีไล่ยุงจาก สุขภาพตำบลบ้านเขาหิน ส่วนหนึ่ง และบริษัทฯ ได้จัดหาผู้รับเหมาเข้ามาให้บริการต่อเนื่องทั้งปี

##### 1.3 การดูแลสุขภาพปลอดภัยของพนักงาน

บริษัท ตระหนักถึงความปลอดภัยในการขับขี่รถจักรยานยนต์ และรถยนต์ของพนักงาน จึงติดตั้งเครื่องบับลมสำหรับรถจักรยาน จักรยานยนต์ และรถยนต์สำหรับบริการพนักงานให้ใช้ได้ ดูแลยานพาหนะของตัวเองให้อยู่ในสภาพสมบูรณ์พร้อมใช้งานตลอดเวลา

##### 1.4 การบริจาคโลหิตเพื่อช่วยชีวิตกับผู้ป่วย

บริษัท ได้จัดให้พนักงานร่วม บริจาคโลหิตกับทางสภากาชาดไทย จำนวนทั้งสิ้น 70 ยูนิต

## 2. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการอนุรักษ์มรดกทางวัฒนธรรม

### 2.1 กิจกรรม โครงการอุปสมบทพระภิกษุ ถวายพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

บริษัทได้นำพนักงานเข้าร่วมในโครงการอุปสมบทพระภิกษุ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 เนื่องด้วยเสด็จสู่สวรรคาลัย จำนวนทั้งสิ้น 15 รูป ที่วัดพันเสด็จใน จังหวัดชลบุรี

### 2.2 กิจกรรมทำบุญวันสงกรานต์ ในบริษัท

บริษัท ตระหนักถึงการสืบสานประเพณีที่ดีของไทย จึงจัดให้มีกิจกรรมวันสงกรานต์ โดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำบุญใส่บาตรข้าวสารอาหารแห้ง เพื่อเป็นสิริมงคล โดยรับพรจากพระสงฆ์ สรงน้ำพระพุทธรูป และรดน้ำดำหัวผู้บริหาร

## 3 กิจกรรมให้ความรู้กับพนักงานและผู้อื่น

### 3.1 กิจกรรมศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางการดำเนินการด้าน CSR ที่บริษัท IRPC

เพื่อให้กิจกรรมด้านCSR ของบริษัทได้พัฒนายิ่งขึ้น บริษัทได้รับการตอบรับจากบริษัท IRPC ให้เข้ารับฟังความรู้แนวทางการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้เข้าชมผลงานการร่วมปลูกป่าชายเลนที่จังหวัดระยอง

### 3.2 กิจกรรมเปิดบริษัทให้บุคคลภายนอกเข้าเยี่ยมชมโรงงาน

บริษัทได้ให้บริษัท TMT ที่เป็นคู่ค้า ได้เข้าเยี่ยมชมโรงงานเพื่อทราบถึงกรรมวิธีการผลิตของบริษัท และเปิดโอกาสให้ความรู้กับนักศึกษา ธรรมชาติ ภาควิชาวิศวกรรม โปรแกรมอินเตอร์ ได้เยี่ยมชมโรงงาน

## กิจกรรมร่วมกับสังคมชุมชน

### การมีส่วนร่วมในสังคมและสาธารณะประโยชน์

#### 1. การรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดให้กับสังคม ชุมชน รอบๆ บริษัท

สืบเนื่องที่บริษัท ได้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการจัดทำมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) กับ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดชลบุรี ตั้งแต่ปี 2558

และได้ผ่านมาตรฐานรับการรับรองของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดชลบุรี ในปี 2559 ทั้งนี้ บริษัท จึงได้ร่วมกิจกรรมเดินรณรงค์ด้านยาเสพติดกับเจ้าหน้าที่ตำรวจ สถานีตำรวจภูธรบ่อวิน จังหวัดชลบุรี และ คณะครูนักเรียน โรงเรียนบ้านเขาหิน เพื่อให้ความรู้เรื่องสารเสพติดให้กับชุมชนรอบๆ รวมทั้งการจัดบอร์ดและสอนความรู้ให้กับนักเรียนของโรงเรียนบ้านเขาหิน ที่เป็นเยาวชนของชาติได้ตระหนักถึงพิษภัยที่ร้ายแรงของยาเสพติด

## **2. กิจกรรมงานสงกรานต์ วันผู้สูงอายุ ของชุมชน**

บริษัทได้สนับสนุนของขวัญและเข้าร่วมในกิจกรรม งานสายสัมพันธ์ ตำบลบ่อวิน และองค์การบริหารส่วนตำบลบ่อวิน พร้อมทั้งสนับสนุนน้ำดื่ม ในการเปิดศูนย์บริการประชาชน ช่วงวันสงกรานต์ ร่วมกับ สภ.บ่อวิน

## **3. กิจกรรมวันเด็ก**

เพื่อเป็นการสนับสนุนเยาวชน เนื่องในวันเด็ก บริษัทได้มอบของขวัญวันเด็กเนื่องในการจัดกิจกรรมวันเด็กให้โรงเรียนบ้านเขาหิน ตำบลบ่อวิน จังหวัดชลบุรี

## **4. กิจกรรมวันเข้าพรรษา**

เพื่อเป็นการสืบสานประเพณีวัฒนธรรมที่ดีงาม เนื่องในวันเข้าพรรษา บริษัทได้นำพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมแห่เทียนพรรษากับโรงเรียนบ้านเขาหิน และถวายเทียนพรรษาให้กับวัดพันเสด็จใน ตำบลบ่อวิน จังหวัดชลบุรี

## **5. กิจกรรมวันแม่แห่งชาติ**

เนื่องในวันแม่แห่งชาติ บริษัทได้ร่วมกิจกรรมทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งกับโรงเรียนบ้านเขาหิน ตำบลบ่อวิน จังหวัดชลบุรี

## **6. กิจกรรมแข่งกีฬาสามสัมพันธ์**

บริษัทได้ร่วมกิจกรรมแข่งกีฬาสามสัมพันธ์กับทางคณะครูโรงเรียนบ้านเขาหิน และชุมชน ตำบลบ่อวิน จังหวัดชลบุรี โดยได้เข้าร่วมแข่งฟุตบอลและเปตอง

#### 7. กิจกรรมมอบโต๊ะเรียน เพื่อการศึกษา

เพื่อเป็นการสนับสนุนทางการศึกษา บริษัทจึงได้จัดทำโต๊ะสำหรับห้องศิลปะให้โรงเรียนบ้านเขาหิน ตำบลบ่อวิน จังหวัดชลบุรี โดยพนักงานเป็นผู้จัดทำ และได้ส่งมอบให้กับโรงเรียนบ้านเขาหินจำนวนทั้งสิ้น 20 ตัว

#### 8. กิจกรรมปลูกต้นไม้ ถวายพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช

บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้กับอบต.บ่อวิน เพื่อถวายแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ตามงบการเงินที่อ้างอิง บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 7 ล้านบาท และ 1,515 ล้านบาท สำหรับปี 2559 และ 2558 ตามลำดับ และมีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่าย (EBITDA) สำหรับ ปี 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 1,285 ล้านบาท และ 155 ล้านบาท ตามลำดับ สืบเนื่องจาก

- มีต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงจากปีก่อนร้อยละ 12.9 ลดลง ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.2 จึงทำให้มีกำไรขั้นต้นที่มากขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 54 ล้านบาท ในปี 2559 ในขณะที่ปีที่แล้วมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 338 ล้านบาท
- ต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจากปีก่อนจำนวน 89 ล้านบาทจากปีที่แล้ว เนื่องจากภาระดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมเงินลดลง และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ

### ❑ ผลการดำเนินงาน

#### รายได้จากการขายและต้นทุนขาย

แนวโน้มปริมาณการผลิตหลักดิบโลกยังอยู่ในระดับทรงตัวในช่วงระยะ 2 ปีล่าสุดที่ผ่านมา (2558 – 2559) ทำให้บริษัทมีปริมาณการผลิตและ ปริมาณการขายที่ใกล้เคียงกับปีก่อน

บริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 11,669 ล้านบาท และ 12,260 ล้านบาท ตามลำดับ และมีกำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นเป็นจำนวนเงิน 795 ล้านบาท และ (130) ล้านบาท ตามลำดับ โดยประเด็นสำคัญของกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากต้นทุนสินค้าขายเฉลี่ยลดลงคิดเป็นร้อยละ 12.9 ในสัดส่วนที่มากกว่าราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงคิดเป็นร้อยละ 4.2

#### ต้นทุนขาย – ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า

บริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่าเพิ่มขึ้นจาก 56 ล้านบาทในปี 2558 เป็น 66 ล้านบาทในปี 2559 เนื่องจาก จำนวนชั่วโมงการผลิตที่ว่างเปล่าที่เกิดขึ้น (ระหว่างการปิดโรงงาน ซ่อมแซมประจำปี) ในปี 2559 มากกว่าปี 2558

#### ต้นทุนขาย – กลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

สำหรับปี 2559 บริษัทบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับ ปี 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 160 ล้านบาท และ 161 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสัมพันธ์กับปริมาณการขายที่ใกล้เคียงกันใน 2 ปีที่ผ่านมา

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปี 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 529 ล้านบาท และ 564 ล้านบาท ตามลำดับ โดยค่าใช้จ่ายที่ลดลง จำนวน 35 ล้านบาท เนื่องจากค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ลดลง

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินสำหรับปี 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 203 ล้านบาท และ 292 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนทางการเงินที่ลดลงจำนวน 89 ล้านบาท เนื่องจากภาระดอกเบี้ยจ่ายเจ้าหนี้ การค้าลดลง และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐ

### กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ

บริษัทมีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับปี 2559 จำนวนเงิน 54 ล้านบาท ประเด็นสำคัญเกิดจากการแข็งค่าของเงินบาทเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐ

### กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้

สำหรับปี 2559 บริษัทบันทึกกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 8 ล้านบาทเนื่องจากความสำเร็จของฝ่ายบริหารในหารเจรจาเพื่อปรับปรุงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้

### รายได้อื่น

สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการขายผลิตภัณฑ์พลอยได้

## □ ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 17,813 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกันกับปี 2558 ที่ผ่านมา ในจำนวนสินทรัพย์ทั้งหมดแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 1,752 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 56 จากปี 2558 ที่ผ่านมา และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 16,060 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 จากปี 2558 ที่ผ่านมา สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ สินค้า

คงเหลือ เป็นหลัก เนื่องจากบริษัทสำรองเงินสดไว้เพื่อเป็นทุนหมุนเวียน และ แนวโน้มราคาขาย HRC ที่ดีขึ้นในต้นปี 2560

#### **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 610 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 453 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 289 จากปี 2558 โดยบริษัทมีเงินสดได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน 830 ล้านบาท เงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 30 ล้านบาท และเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 346 ล้านบาทตามลำดับ จึงทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น

#### **ลูกหนี้การค้า**

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้การค้าจำนวน 613 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 417 ล้านบาท เหลือลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 196 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีลูกหนี้การค้าจำนวน 632 ล้านบาท หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 417 ล้านบาท เหลือลูกหนี้การค้าสุทธิ เท่ากับ 215 ล้านบาท โดยลูกหนี้ที่ลดลงระหว่างปีจำนวน 19 ล้านบาท เนื่องมาจากการคอยติดตามทวงหนี้ไม่ให้เกิดเครดิตเทอมอย่างสม่ำเสมอ

#### **สินค้าคงเหลือ**

ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 บริษัทมีสินค้าคงเหลือสุทธิ จำนวน 855 ล้านบาท และ 661 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 194 ล้านบาท เนื่องจากแนวโน้มราคาขายของ HRC ที่ดีขึ้นในต้นปี 2560

#### **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น**

ณ สิ้นปี 2559 และ 2558 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นมีจำนวน 92 ล้านบาท และ 88 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 4 ล้านบาท สาเหตุจาก เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้าเพิ่มขึ้น

#### **ที่ดินอาคารและอุปกรณ์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิจำนวน 15,558 ล้านบาท และ 16,447 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 889 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 5.40 เกิดจากการตัดค่าเสื่อมราคาประจำปี

#### **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 494 ล้านบาท และ 422 ล้านบาท ตามลำดับเพิ่มขึ้น 72 ล้านบาท เกิดจากในระหว่างปีได้มีการสั่งซื้อลูกรีดเพื่อสำรองในการใช้งานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 5,871 ล้านบาท และ 6,051 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงเป็นจำนวน 180 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 3 เนื่องจากเหตุผลดังนี้

#### เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายจำนวน 1,695 ล้านบาท และ 1,826 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 131 ล้านบาท สาเหตุมาจากการจ่ายชำระหนี้ค้างจ่ายเพิ่มขึ้น

#### เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจำนวน 190 ล้านบาทและ 178 ล้านบาทตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 12 ล้านบาท เนื่องจากมียอดสั่งซื้อสินค้ามากขึ้นจึงทำให้มีเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้ามากขึ้น

#### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น จำนวน 18.5 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงจำนวน 11.5 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 38 เนื่องจากได้มีการจ่ายชำระคืนหนี้เงินกู้ไปบ้างแล้วบางส่วน

#### ดอกเบี้ยค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 1,478 ล้านบาท และ 1,290 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น จำนวน 188 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายเจ้าหนี้การค้าเพิ่มมากขึ้น

#### หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการจำนวน 226 ล้านบาท และ 242 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจำนวน 16 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการชำระหนี้ตามสัญญาประนีประนอมกับเจ้าหนี้

#### ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ตั้งประมาณหนี้สินอากร และเบี้ยปรับ จำนวน 72 ล้านบาท จากการที่ทางคณะกรรมการปิไอโอ ได้เคยมีมติเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 แจ้งให้บริษัทชำระภาษีอากร วัตถุประสงค์คงเหลือตามสภาพของราคาและอัตราภาษีอากรที่อยู่ ณ วันนำเข้าจากเหตุการณ์ในปี 2541

## หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีหุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกันคงเหลือจำนวน 63 ล้านบาทและ 343 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงจำนวน 280 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี

## ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 54 ล้านบาทและ 47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 7 ล้านบาท เพราะ บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 11,942 ล้านบาท ลดลง 7 ล้านบาท จากปี 2558 เนื่องจากขาดทุนประจำปี 2559

## สภาพคล่อง

งบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีสภาพคล่อง โดยสามารถเทียบได้จากอัตราส่วนทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)	0.33	0.22
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)	0.15	0.07
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)	0.49	0.51

## ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 38 ของงบการเงินงวดประจำปี 2559

## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักทั้งเศษเหล็กและเหล็กถลุงจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในรูปเงินเหรียญสหรัฐเป็นจำนวนมาก และด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ทำให้อัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคตของทั้งบริษัท หากเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ จะทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามบริษัทได้บริหารความเสี่ยงจากผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีการกำหนดราคาขายโดยอ้างอิงราคาขายในตลาดโลก ซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับเงินสกุลเหรียญสหรัฐเป็นหลัก เปรียบเสมือนซื้อขายในเงินตราสกุลเดียวกันจึงช่วยลดความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ระดับหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทมีแผนปรับตัวโดยจัดทำโครงการหลายโครงการเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่ง และผู้นำเข้า ทั้งในรูปของการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต เป็นต้น

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เสนอ ผู้ถือหุ้น บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ได้ทำการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ดังต่อไปนี้

1. รองศาสตราจารย์นิพัทธ์ จิตรประสงค์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. รองศาสตราจารย์สุกัญญา ตันธนวัฒน์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายไมเคิล ไวเออร์ กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบรายงานหรือการเปิดเผยข้อมูลของฝ่ายตรวจสอบภายใน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ ประสานงานกับฝ่ายบัญชีหรือฝ่ายบริหารเมื่อประสบปัญหาหรืออุปสรรค และประสานงานกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อรับทราบผลการสอบทาน ผลการตรวจสอบงบการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี รวมทั้งข้อชี้แนะต่างๆ เพื่อนำเสนอปัญหาที่เกิดขึ้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณา รวมทั้งเสนอแนะผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต พร้อมกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี

ในระยะเวลาบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นปีที่บริษัทสามารถผลิตให้เต็มกำลังการผลิตในช่วงที่มีอัตราค่าไฟฟ้าต่ำ (Off Peak) และยังคงพยายามแก้ไขปัญหาสภาพคล่องไปพร้อมกัน โดยจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้บริษัทมีเงินทุนหมุนเวียนใช้ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เปรียบปรับโครงสร้างหนี้ โดยได้รับความร่วมมือจากเจ้าหนี้เป็นอย่างดี อีกทั้งกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจเหล็กยังได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการนำเข้าและตอบโต้การทุ่มตลาดจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ทำให้สถานการณ์ด้านการตลาดในประเทศเป็นไปอย่างปกติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้องครบถ้วนและความเพียงพอในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป รวมทั้งพิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายใน จัดลำดับความเสี่ยง และการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย การสอบทานนี้มิได้สอบทานทุกรายการ หากแต่ได้ใช้วิธีทดสอบในรายการที่เห็นว่ามีมีความสำคัญ ตามแผนงานของฝ่ายตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ทำนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเหมาะสม โดยมุ่งรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก



(รองศาสตราจารย์นิพัทธ์ จิตรประสงค์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สถานะทางการเงินบางส่วนของบริษัท เป็นดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินการต่อเนื่อง	ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558
(1) ขาดทุนสำหรับปี	7	1,515
(2) ขาดทุนสะสม	21,596	21,589
(3) หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน	3,545	3,884

ซึ่งเกิดจากผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ เช่น ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน การผิวนัดชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ และการทุ่มตลาดของผู้ผลิตเหล็กต่างประเทศ ปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดการทางการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทมีแผนงานต่างๆ ตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.2

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องทีกล่าวไว้ในวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4(ข) ข้อ 4(ญ) และข้อ 12 บริษัท มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้ถูกแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของบริษัท เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท ซึ่งกำหนดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น ดังนั้น บริษัทต้องประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่บริษัทคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการประเมินแผนงานในอนาคต รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุนว่าการพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ดังกล่าว โดยข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลรวมถึงหลักฐานที่ใช้สนับสนุนในเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่บริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังกล่าว และยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีผลกระทบต่อบุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชัยยุทธ อังสุวิทยา)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 3885

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.เอส โซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
		2558	2559	2558
		(บาท)	(บาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	157,108,146	610,143,344	156,862,959
ลูกหนี้การค้า	5,7	215,083,159	195,959,729	215,083,159
สินค้าคงเหลือ	8	660,880,225	854,625,845	660,880,225
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,9	88,159,879	91,760,792	89,423,266
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,121,231,409</b>	<b>1,752,489,710</b>	<b>1,122,249,609</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	-
เงินล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11	210,000,000	210,000,000	210,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	16,447,192,000	15,558,144,841	16,447,192,000
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13	9,166,095	7,806,914	9,166,095
หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้สาธารณูปโภค	14	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	212,428,220	284,426,968	211,728,220
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>16,878,786,315</b>	<b>16,060,378,723</b>	<b>16,878,086,315</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>18,000,017,724</b>	<b>17,812,868,433</b>	<b>18,000,335,924</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

### บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
		2558	2559	2558
		(บาท)	(บาท)	(บาท)
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	1.3, 5, 20	2,045,164,744	2,039,408,917	2,045,164,744
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5, 21	1,185,592,523	1,238,899,457	1,185,770,490
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	5, 38.4	177,731,331	190,096,043	177,731,331
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	18	30,000,000	18,500,000	30,000,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1.3, 5	1,290,300,915	1,477,823,631	1,290,300,915
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	241,816,643	225,733,960	241,816,643
ประมาณการหนี้สิน	24	-	72,240,064	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	34,996,204	35,075,821	34,974,748
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,005,602,360</b>	<b>5,297,777,893</b>	<b>5,005,758,871</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	1.3, 20	14,600,000	-	14,600,000
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	639,860,668	456,221,868	639,860,668
หุ้นกู้	5, 19	343,347,959	62,606,649	343,347,959
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	25	47,458,171	53,982,203	47,458,171
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,045,266,798</b>	<b>572,810,720</b>	<b>1,045,266,798</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>6,050,869,158</b>	<b>5,870,588,613</b>	<b>6,051,025,669</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2558	2559	2558	
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน		103,137,868,439	103,137,868,439	103,137,868,439	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		73,039,109,697	73,039,109,697	73,039,109,697	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	27	147,991,749	147,991,749	147,991,749	
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ	26	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)	
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	28	18,507,422	18,507,422	18,507,422	
ขาดทุนสะสม		(21,589,239,376)	(21,596,108,122)	(21,589,077,687)	
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	28	161,689,469	161,689,469	161,689,469	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<b>11,949,148,566</b>	<b>11,942,279,820</b>	<b>11,949,310,255</b>	
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>18,000,017,724</b>	<b>17,812,868,433</b>	<b>18,000,335,924</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2559	2558	2559	2558
(บาท)					
รายได้					
รายได้จากการขาย	5,29	11,669,471,645	12,260,382,346	11,669,471,645	12,260,382,346
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		53,612,272	-	53,612,272	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	1.3,20,21,23	7,711,336	6,797,978	7,711,336	6,797,978
รายได้อื่น	5	21,954,847	36,135,835	21,954,847	36,135,835
รวมรายได้		11,752,750,100	12,303,316,159	11,752,750,100	12,303,316,159
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขาย					
- ต้นทุนของสินค้าที่ขาย	5,33	10,808,548,385	12,390,358,480	10,808,548,385	12,390,358,480
- ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า		66,126,144	56,080,697	66,126,144	56,080,697
- กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ		(8,607,463)	(5,934,812)	(8,607,463)	(5,934,812)
รวมต้นทุนขาย		10,866,067,066	12,440,504,365	10,866,067,066	12,440,504,365
ค่าใช้จ่ายในการขาย	30	159,813,899	160,698,527	159,813,899	160,698,527
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5,31,33	529,257,049	564,226,252	529,147,049	564,382,763
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	7,9	1,291,819	38,894	1,291,819	38,894
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	337,726,714	-	337,726,714
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,16	-	22,798,294	-	22,798,294
ต้นทุนทางการเงิน	5,17,34	203,460,702	291,854,172	203,460,702	291,854,172
รวมค่าใช้จ่าย		11,759,890,535	13,817,847,218	11,759,780,535	13,818,003,729
ขาดทุนสำหรับปี		(7,140,435)	(1,514,531,059)	(7,030,435)	(1,514,687,570)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(7,140,435)	(1,514,531,059)	(7,030,435)	(1,514,687,570)
ขาดทุนต่อหุ้น	36				
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.001)	(0.143)	(0.001)	(0.143)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม					รวม
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ใบสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้น	ส่วนเกิน(ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,708,317)	13,463,679,622
	3	-	-	-	-	3
	3	-	-	-	-	3
	-	-	-	-	(1,514,531,059)	(1,514,531,059)
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	(1,514,531,059)	(1,514,531,059)
	73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,589,239,376)	11,949,148,566

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558  
รายการที่ผู้ถือหุ้นที่ขึ้นที่ถือตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น  
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
เพิ่มหุ้นสามัญ  
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
ขาดทุนสำหรับปี  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี  
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

## บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



### งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ	กำไร (ขาดทุน) สะสม					
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ใบสำคัญแสดง สิทธิที่จะซื้อหุ้น	ส่วนเกิน(ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น
รวม	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,390,117)	13,463,997,822
3	-	-	-	-	-	3
3	-	-	-	-	-	3
-	-	-	-	-	(1,514,687,570)	(1,514,687,570)
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(1,514,687,570)	(1,514,687,570)
73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,589,077,687)	161,689,469	11,949,310,255
73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,589,077,687)	161,689,469	11,949,310,255
-	-	-	-	-	(7,030,435)	(7,030,435)
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(7,030,435)	(7,030,435)
73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,596,108,122)	161,689,469	11,942,279,820

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
เพิ่มหุ้นสามัญ

รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น  
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ขาดทุนสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ขาดทุนสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

### บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 (บาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 (บาท)	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ขาดทุนสำหรับปี	(1,514,531,059)	(7,030,435)	(1,514,687,570)
<b>รายการปรับปรุง</b>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,020,684,685	1,020,979,952	1,020,684,685
ดอกเบี้ยรับ	(1,393,075)	(3,188,510)	(1,393,075)
ต้นทุนทางการเงิน	291,854,172	203,460,702	291,854,172
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	(6,738,163)	(7,711,336)	(6,738,163)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	292,350,786	(21,309,889)	292,350,786
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	38,894	1,291,819	38,894
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(5,934,812)	(8,365,436)	(5,934,812)
ประมาณการภาระหนี้สินที่เกี่ยวกับภาษี	-	72,240,064	-
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	10,260,860	6,524,032	10,260,860
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	22,798,294	-	22,798,294
ขาดทุน (กำไร) จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	31,328	(1,126,263)	31,328
	<b>109,421,910</b>	<b>1,255,764,700</b>	<b>109,265,399</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(15,362,474)	19,123,430	(15,362,474)
สินค้าคงเหลือ	439,301,810	(185,380,184)	439,301,810
เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า	79,075,864	(3,296,615)	79,075,864
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	92,252,501	(333,742)	90,989,114
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(100,539,294)	(168,737,152)	(99,839,294)
เจ้าหนี้การค้า	(304,096,373)	(9,166,295)	(304,096,373)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(129,103,733)	12,364,712	(129,103,733)
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(123,885,455)	(90,550,230)	(123,389,288)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(898,383)	380,944	(919,839)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>46,166,373</b>	<b>830,169,568</b>	<b>45,921,186</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558 (บาท)	2559 (บาท)	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	1,393,075	3,188,510	1,393,075
รับคืนหลักประกันเงินสดสำหรับการใช้สาธารณูปโภค	252,000,000	-	252,000,000
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,842,092)	(33,408,945)	(2,842,092)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>250,550,983</b>	<b>(30,220,435)</b>	<b>250,550,983</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(69,777,315)	(39,612,388)	(69,777,315)
ชำระคืนหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	(11,085,000)	(14,777,265)	(11,085,000)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	(11,500,000)	-
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	30,000,000	-	30,000,000
จ่ายชำระเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(297,451,869)	(280,741,310)	(297,451,869)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	3	-	3
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(348,314,181)</b>	<b>(346,630,963)</b>	<b>(348,314,181)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(51,596,825)</b>	<b>453,318,170</b>	<b>(51,842,012)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	208,446,530	156,862,959	208,446,530
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ คงเหลือสิ้นปี	258,441	(37,785)	258,441
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>157,108,146</b>	<b>610,143,344</b>	<b>156,862,959</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานต่อเนื่อง
2	เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน
3	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	เงินล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้สาธารณูปโภค
15	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
16	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
17	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
18	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น
19	หุ้นกู้
20	เจ้าหนี้การค้า
21	เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย
22	หนี้สินหมุนเวียนอื่น
23	หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ
24	ประมาณการหนี้สิน
25	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
26	ทุนเรือนหุ้น
27	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น
28	สำรอง
29	ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน
30	ค่าใช้จ่ายในการขาย
31	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หมายเหตุ	สารบัญ
32	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน
33	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
34	ต้นทุนทางการเงิน
35	ภาษีเงินได้
36	ขาดทุนต่อหุ้น
37	เครื่องมือทางการเงิน
38	ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
39	คดีความ
40	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
41	วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน
42	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน
43	การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2560

## 1 ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานต่อเนื่อง

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 88 อาคารปาริชาติ 24 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

โรงงานผลิต : เลขที่ 358 หมู่ 6 นิคมอุตสาหกรรมเหมราช ชลบุรีทางหลวง 331 ตำบลบ่อวิน อำเภอสัตหีบ  
จังหวัดชลบุรี

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาด”) เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2539

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้แก่ บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี สตีล”) (ถือหุ้นร้อยละ 20.79) บริษัท ชูทิเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 3.90) และบริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (“จีเอส ซีเคียวริตี้”) (ถือหุ้นร้อยละ 4.91) ซึ่งบริษัทเหล่านี้เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งจีเอส ซีเคียวริตี้เป็นบริษัทย่อยของ จี สตีล โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

รายละเอียดบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 31 ธันวาคม 2558
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>			
บริษัท จีเอส โน้ตส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“จีเอส โน้ตส์”)	กิจการที่ตั้งโดยมี วัตถุประสงค์เฉพาะ การปรับโครงสร้างหนี้	ไทย	99.99

การกล่าวถึงบริษัทและบริษัทย่อยหลังจากนี้จะถูกเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทไม่ได้จัดทำงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากบริษัทย่อย คือบริษัท จีเอส โน้ตส์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 ตามมติของผู้ถือหุ้นในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2559 อย่างไรก็ตาม งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัท ย่อยดังกล่าวจนถึงวันเลิกบริษัทแล้ว

รายการบัญชีที่มีระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้หักกลบลบกันแล้วในงบการเงินรวมนี้



## 1.2 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สถานะทางการเงินบางส่วนของบริษัท เป็นดังนี้

ปัจจัยเสี่ยง ต่อการดำเนินการต่อเนื่อง	ล้านบาท	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558
(1) ขาดทุนสำหรับปี	7	1,515
(2) ขาดทุนสะสม	21,596	21,589
(3) หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน	3,545	3,884

ซึ่งเกิดจากผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ เช่น ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน การผิณัดชำระหนี้ตามแผนปรับโครงสร้างหนี้ และการทุ่มตลาดของผู้ผลิตเหล็กต่างประเทศ ปัจจัยดังกล่าวอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติฐานว่าบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากบริษัทมีแผนงานต่างๆ ดังนี้ :

### ก) การเจรจากับเจ้าหนี้ที่ผิณัด

ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทสามารถบริหารจัดการหนี้สินของบริษัทได้ โดยบริษัทยังคงดำเนินการเจรจากับเจ้าหนี้การค้า รายใหญ่อีกหลายรายเพื่อลดภาระหนี้ให้มากที่สุด รวมทั้งการขยายระยะเวลาการชำระหนี้ให้นานขึ้น ทั้งนี้เพื่อเพิ่มสภาพคล่อง และลดภาระหนี้และดอกเบี้ยจ่ายให้กับบริษัท

### ข) การจัดหาเงินสด

บริษัทได้มีแผนหลายประการเพื่อให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน เช่น

1. เพิ่มกระแสเงินสดจากการขาย โดยผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน
2. บรรลุข้อตกลงกับลูกค้าในการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อเพิ่มขึ้น
3. เสร็จวางเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน
4. การเร่งรัดเก็บหนี้จากลูกค้าหนี้การค้า
5. การขายโดยรับเงินล่วงหน้า

ก) การดำเนินการผลิต

ในปี 2559 บริษัทดำเนินการผลิตในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าต่ำ (Off Peak) และสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตจนเกือบเต็มกำลังการผลิตในช่วง Off Peak และไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัทมีแผนที่จะดำเนินการผลิต 24 ชั่วโมง เนื่องจากบริษัทคาดว่าความต้องการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศจะสูงขึ้น ทั้งนี้เพื่อเป็นการลดต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้ลดลง

และบริษัทมีแผนปรับตัวโดยจัดทำโครงการหลายโครงการเพื่อลดต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่ง และผู้นำเข้าทั้งในรูปของการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน ปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต เป็นต้น

ง) ความร่วมมือจากคู่ค้า

บริษัทได้บรรลุข้อตกลงกับกลุ่มลูกค้าที่มีความสัมพันธ์อันดีมาช้านาน โดยหลังจากที่สามารถตกลงการปรับแผนการชำระหนี้แล้ว ลูกค้าสำคัญหลายราย ตกลงผูกพันการซื้อสินค้าจากบริษัททำให้สามารถจัดการระบบผลิตได้อย่างสม่ำเสมอ

จ) วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน

นอกจากบริษัทได้รับความร่วมมือจากผู้ขายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยการให้สินเชื่อ (Supplier Credit) ในรูปแบบ Collateral Management Agreement (“CMA”) ในส่วนของบริษัทได้รับวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศ จำนวน 1 ราย ในวงเงิน 10 - 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากในประเทศ จำนวน 4 ราย เป็นจำนวน 660,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีวงเงิน CMA ร่วมกันกับ จี สตีล จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศ จำนวน 2 ราย รวมวงเงินทั้งหมด 159 - 210 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ยังได้รับวงเงินสินเชื่อจากแหล่งต่างๆ เพิ่มเติมอีก ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41

โดยบริษัทได้ใช้สินเชื่อประเภทนี้เป็นเวลาหลายปีเป็นวงเงินการค้ำหนุนเวียนในการซื้อเศษเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต

ฉ) การสนับสนุนจากภาครัฐ

บริษัทได้ร่วมกับผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศรายอื่นๆ (เรียกรวมกันเป็น “อุตสาหกรรมภายใน”) ยื่นคำร้องต่อภาครัฐ โดยกระทรวงพาณิชย์เป็นหลัก เนื่องจากอุตสาหกรรมภายในได้รับผลกระทบอย่างร้ายแรง ที่มีสาเหตุจากการทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำเข้าจากต่างประเทศ และจากปริมาณการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วมากซึ่งส่งผลกระทบต่อความมีเสถียรภาพทางเศรษฐกิจของไทยอีกด้วย ล่าสุดจนถึงปัจจุบัน กระทรวงพาณิชย์ได้ออกประกาศบังคับใช้มาตรการเยียวยาทางการค้าที่เป็นมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (antidumping measures) และมาตรการปกป้องจากสินค้านำเข้าที่เพิ่มขึ้น (safeguard measures) เพื่อช่วยให้อุตสาหกรรมภายในสามารถแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับสินค้านำเข้าและสามารถปรับตัวเพื่อแข่งขันกับสินค้านำเข้าในตลาดภายในประเทศได้ต่อไป ดังนี้

## มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (ระยะเวลา 5 ปี)

	สินค้านำเข้า	ประเทศ แหล่งกำเนิด	อัตราอากรตอบโต้การทุ่มตลาด	ระยะเวลาที่มีผล บังคับใช้
1	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็น ม้วนและไม่เป็นม้วน	14 ประเทศ	หลายอัตราตั้งแต่ร้อยละ 0 จนถึงร้อยละ 128.11 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	23 พ.ค. 2558 ถึง 22 พ.ค. 2563
2	เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็น ม้วนและไม่เป็นม้วน	จีนและมาเลเซีย	จีน อัตราร้อยละ 30.91 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ., มาเลเซีย อัตราร้อยละ 23.57 - 42.51 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	12 ส.ค. 2554 ถึง 11 ส.ค. 2560*
3	เหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอน ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน	จีน	อัตราร้อยละ 14.28 - 19.47 ของราคา ซี.ไอ. เอฟ.	26 ธ.ค. 2555 ถึง 25 ธ.ค. 2560

\* กลุ่มอุตสาหกรรมภายในได้ยื่นคำร้องขอต่อกรมการค้าต่างประเทศพร้อมข้อมูลหลักฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาบังคับใช้ มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (antidumping) ต่อไปอีก 5 ปี และต่อมาตรการการค้าต่างประเทศได้ออกประกาศเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2559 (เผยแพร่ลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อ 23 มิถุนายน 2559) “เปิดการทบทวนความจำเป็นเพื่อขยายเวลาการบังคับ ใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชน จีนและประเทศมาเลเซียต่อไป” ซึ่งเป็นการเริ่มต้นกระบวนการพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการขยายเวลาการบังคับใช้ มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด โดยจะมีผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่ายมีส่วนร่วมในกระบวนการทบทวนดังกล่าว และในระหว่าง การพิจารณาทบทวนดังกล่าวมีการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไปอีกเป็นระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี หลังจากสิ้นสุด ระยะเวลาบังคับใช้มาตรการเดิมเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559

มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าที่เพิ่มขึ้น (ระยะเวลา 3 ปี)

	สินค้านำเข้า	ประเทศแหล่งกำเนิด	อัตราอากรปกป้อง	ระยะเวลาที่มีผล บังคับใช้
1	เหล็กแผ่นรีดร้อนเนื้ออื่นๆ (โบรอน โครเมียม หรือธาตุ อื่นๆ) ชนิดเป็นม้วนและไม่ เป็นม้วน	ทุกประเทศ ยกเว้น ประเทศกำลังพัฒนาที่ มีสัดส่วนส่งออกมา ประเทศไทยไม่ถึงร้อยละ 3 ของปริมาณการ นำเข้ารวมของสินค้า ชนิดนี้	- นำเข้า 27 ก.พ. 2559 - 26 ก.พ. 2560 อัตราร้อยละ 41.67 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ. - นำเข้า 27 ก.พ. 2560 - 26 ก.พ. 2561 อัตราร้อยละ 40.42 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ. - นำเข้า 27 ก.พ. 2561 - 26 ก.พ. 2562 อัตราร้อยละ 39.21 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	27 ก.พ. 2559 ถึง 26 ก.พ. 2562**
2	เหล็กแผ่นรีดร้อนไม่เจือชนิด เป็นม้วนและไม่เป็นม้วน	ทุกประเทศ ยกเว้น ประเทศกำลังพัฒนาที่ มีสัดส่วนส่งออกมา ประเทศไทยไม่ถึงร้อยละ 3 ของปริมาณการ นำเข้ารวมของสินค้า ชนิดนี้	- นำเข้า 7 มิ.ย. 2557 - 23 ธ.ค. 2557 อัตรา ร้อยละ 34.01 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ. - นำเข้า 24 ธ.ค. 2557 - 6 มิ.ย. 2558 อัตรา ร้อยละ 21.92 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ. - นำเข้า 7 มิ.ย. 2558 - 6 มิ.ย. 2559 อัตรา ร้อยละ 21.52 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ. - นำเข้า 7 มิ.ย. 2559 - 6 มิ.ย. 2560 อัตรา ร้อยละ 21.13 ของราคา ซี.ไอ.เอฟ.	7 มิ.ย. 2557 ถึง 6 มิ.ย. 2560

\*\* กลุ่มอุตสาหกรรมภายในได้ยื่นคำร้องขอต่อกรมการค้าต่างประเทศพร้อมข้อมูลหลักฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาขยายระยะเวลาบังคับใช้มาตรการปกป้องต่อไปอีก 3 ปี ต่อมา กรมการค้าต่างประเทศได้ออกประกาศเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2558 (เผยแพร่ลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อ 17 กรกฎาคม 2558) “เปิดการทบทวนความจำเป็นเพื่อขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเนื้ออื่นๆ ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่เพิ่มขึ้น” นับเป็นการเริ่มต้นกระบวนการพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการปกป้องฯ ซึ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลายฝ่ายมีส่วนร่วมในกระบวนการ และ กระบวนการพิจารณาทบทวนความจำเป็นในการขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการปกป้องฯ ได้เสร็จสิ้นแล้ว โดยคณะกรรมการพิจารณามาตรการปกป้องได้ออกประกาศผลการพิจารณาทบทวนมาตรการปกป้องฯ ลงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2559 และนำเผยแพร่ลงในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ให้มาตรการปกป้องฯ ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562



ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.3 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการโอนสิทธิเรียกร้องในมูลหนี้ที่บริษัทค้างชำระแก่เจ้าหนี้ทั้ง 3 รายข้างต้นรวมถึงภาระหนี้สินที่พึงมีทั้งหมดตามสัญญาเดิม ให้แก่บริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “เจ้าหนี้รายใหม่” และเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายบางส่วนแก่เจ้าหนี้รายใหม่จำนวน 40.18 ล้านบาทหรือร้อยละ 100 จากการเบิกใช้วงเงินกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.2 ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาในรายละเอียดของการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้รายใหม่ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2560

#### การปรับโครงสร้างเจ้าหนี้รายอื่น

บริษัทได้มีการเจรจาทำสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้รายอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้ :

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	132
ทำสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้เพิ่มเติม	-
หัก จ่ายระหว่างปี	(34)
หัก ค่าไถ่จากการปรับโครงสร้างหนี้	(7)
การปรับอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี	-
ยอดคงเหลือของเจ้าหนี้รายอื่นที่ทำการปรับโครงสร้างหนี้	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	91

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปีบริษัทได้ปฏิบัติตามกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558) และสภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ซึ่งฉบับที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปัจจุบัน ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินที่มีนัยสำคัญ

นอกเหนือจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้น ในระหว่างปีจนถึงปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นๆ ซึ่งมีผลบังคับสำหรับงบการเงินที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป และไม่ได้มีการนำมาใช้สำหรับการจัดทำงบการเงินนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทยในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### (ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในนโยบายการบัญชี

#### (ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

#### (ง) การประมาณการและใช้วิจารณญาณ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนและในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ



ข้อมูลเกี่ยวกับการประมาณความไม่แน่นอนและข้อสมมติฐานที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีผลกระทบสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7	ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8	ค่าเผื่อนี้มูลค่าสินค้านำลดลง
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12	การประเมินมูลค่าและค่าเผื่อนี้ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13	การประเมินมูลค่าและค่าเผื่อนี้ของการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16	การประเมินมูลค่าและค่าเผื่อนี้ของการด้อยค่างานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24	ประมาณการหนี้สิน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25	ผลประโยชน์ของพนักงาน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37	การตีมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39 และ 40	คดีความ และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีฯ ได้ออกและปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบกระแสเงินสด
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ภาษีเงินได้
- ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาเช่า
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง รายได้
- ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
- ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ

#### มาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง กำไรต่อหุ้น
- ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การค้ำประกันของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
- ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เกษตรกรรม
- ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
- ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การบัญชีสำหรับการลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
- ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การแสดงรายการและเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาประกันภัย
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง งบการเงินรวม
- ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การร่วมกิจการงาน
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 2, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 18, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 21, ฉบับที่ 23, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38, ฉบับที่ 104, ฉบับที่ 105, ฉบับที่ 107 และมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 2, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 13 จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน เมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชีมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาปฏิบัติ

#### 4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

##### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนตามความจำเป็นเพื่อให้เป็นนโยบายเดียวกันกับของกลุ่มบริษัทผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม

การสูญเสียอำนาจควบคุม

เมื่อมีการสูญเสียอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินในบริษัทย่อย ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียอำนาจควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

##### (ข) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวแทนเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่า ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

**(ค) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในกระแสเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเพื่อเรียก และ เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหา เงินในงบกระแสเงินสด

**(ง) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของ ลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

**(จ) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่น เพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการ บันส่วนของค่าเสียหายผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

บริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือภายใต้สัญญา Consignment เมื่อบริษัทได้รับโอนสิทธิและความ รับผิดชอบในทางกฎหมายและความเป็นเจ้าของในเชิงเศรษฐกิจของสินค้านี้แล้ว

**(ฉ) เงินลงทุน**

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน

## การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

## (ข) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

### การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ต้นทุนอาจรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่นหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคาร	20 - 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15 - 30 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ ต้นทุนที่เกี่ยวกับค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์และต้นทุนของใบอนุญาตในการผลิต สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมีย่ออายุการใช้งานจำกัดแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

#### รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 10 ปี

ต้นทุนของใบอนุญาตในการผลิต 25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ณ) ต้นทุนสุทธิครอตัดจำหน่าย

ต้นทุนสุทธิครอตัดจำหน่ายแสดงด้วยราคาทุนหักคำตัดจำหน่ายสะสมโดยมีการตัดจำหน่ายตามปริมาณการใช้งาน

### (ญ) การด้อยค่า

ขอสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย



## การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน จะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ฎ) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับการเกิดหนี้สินหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### (ฏ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### (จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงินภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทและบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ทั้งนี้ได้สุทธจากต้นทุนบริการในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ โครงการอัตราคิดลดเป็นอัตรา ณ วันที่รายงานจากพันธบัตรที่ได้รับการจัดอันดับเครดิตระดับ AA ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาของภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทและบริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย

การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ เมื่อมีการคำนวณผลของผลประโยชน์ของพนักงานของบริษัท การรับรู้เป็นสินทรัพย์จำกัดเพียงยอดรวมของต้นทุนในอดีตที่ยังไม่รับรู้และมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือการหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ มีการพิจารณาถึงความต้องการเงินทุนขึ้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ผลประโยชน์เชิงเศรษฐกิจมีให้กับกลุ่มบริษัทและบริษัทถ้าถูกรับรู้ภายในระยะเวลาของโครงการ หรือ การจ่ายชำระของหนี้สินของโครงการ

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาถึงวันถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาดผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ก) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระหนี้สินตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบันหรือที่ก่อตัวขึ้นอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการค่าใช้จ่ายจากสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระ

ประมาณการค่าใช้จ่ายของสัญญาที่เสียเปรียบหรือก่อให้เกิดภาระแก่กลุ่มบริษัทและบริษัทจะบันทึกเมื่อประโยชน์ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทพึงได้รับน้อยกว่าต้นทุนที่จำเป็นในการดำเนินการตามข้อผูกพันในสัญญาการประมาณค่าใช้จ่ายรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อสิ้นสุดสัญญา หรือ ต้นทุนสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อดำเนินสัญญาต่อ แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ระบุไว้ในสัญญาก่อนที่จะรับรู้และวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน

#### (ค) รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

การขายสินค้า

รายได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้าหรือให้บริการนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

ดอกเบี้ยวรับ

ดอกเบี้ยวรับรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

#### (ณ) ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืมและประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขาย เงินปันผลของหุ้นนุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หรือขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (นอกเหนือลูกหนี้การค้า) และ ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### (ค) สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญาตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

การจำแนกประเภทสัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทและบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทและบริษัทแยกคำตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่นโดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทและบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่าย และต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทและบริษัท

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน และจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัท เปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ก) กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น**

กลุ่มบริษัทและบริษัทแสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับหุ้นสามัญ กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นสามัญของกลุ่มบริษัทและบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) ของผู้ถือหุ้นสามัญที่ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน และผลกระทบของตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลดทั้งหมดและสิทธิซื้อหุ้นของพนักงาน

**(ท) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

**5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัท หากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทและบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุม เดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
จี สตีล	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	บริษัทใหญ่
จีเจเอส โน้ตส์	ไทย	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการปรับโครงสร้าง	บริษัทย่อยของบริษัท (จดทะเบียนเล็ก บริษัทเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559)
โอเอซี	ไทย	ให้คำปรึกษาทางด้านธุรกิจ	บริษัทย่อยของจี สตีล
เอสพีเอช	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	บริษัทย่อยของจี สตีล
จีเอส ซีเคียวริตี้	ไทย	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการปรับโครงสร้าง	บริษัทย่อยของจี สตีล
จีเอส โน้ตส์ 2	ไทย	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการปรับโครงสร้าง	บริษัทย่อยของจี สตีล

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด	ไทย	ให้เช่าสำนักงาน	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท พนิช สวัสดิ์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	กรรมการเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นราย ใหญ่ของ จี สตีล
บริษัท โรงแรมอโนมา กรุงเทพ จำกัด	ไทย	โรงแรม อาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้บริหารร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ไทยแลนด์ไอออนนิคส์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายแผ่นเหล็ก ชุบสังกะสี	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เกรทสยามสตีลเวิร์คส์ จำกัด	ไทย	ซื้อมาขายไปเหล็กม้วน	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท อินเทลลิเจนท์ ซิสเต็ม เน็ตเวิร์ค จำกัด	ไทย	ขายเครื่องคอมพิวเตอร์และ ซอฟต์แวร์และวางระบบ คอมพิวเตอร์	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท เฟลิกซ์ริเวอร์แคว รีสอร์ท (กาญจนบุรี) จำกัด	ไทย	โรงแรม อาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
บริษัท มหาชัยศูนย์รวมเหล็ก จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล
บริษัท มหาชัย สตีล อินเตอร์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล (จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2559)
บริษัท เมทัล อินเตอร์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล
บริษัท เอ็มแอนด์แอล สตีล จำกัด	ไทย	จำหน่ายเหล็ก	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล
Renaissance Advisory Limited ("RA")	ฮ่องกง	ให้บริการที่ปรึกษา ทางการเงิน	มีกรรมกร่วมกันกับบริษัท ลาออก จากกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	-	บุคคลที่มีอำนาจ และความรับผิดชอบ การวางแผน สั่งการและควบคุม กิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึง กรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำ หน้าที่ ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ขายสินค้าสำเร็จรูป	ราคาที่ตั้งลงกันโดยอ้างอิงกับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	ราคาที่ตั้งลงกันโดยอ้างอิงกับราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	ราคาที่ตั้งลงตามสัญญา
ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน	ราคาที่ตั้งลงตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตามที่ตกลงตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		2559	2558
	หมายเหตุ	(ล้านบาท)	
บริษัทใหญ่ (จี สตีล)			
ขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		2	1
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		1	4
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		95	269
ซื้อวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป		1,280	1,451
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย		5	5
ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน		2	15
ต้นทุนทางการเงิน	34	7	21
ผู้บริหารสำคัญ			
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ			
เงินเดือนและค่าแรง		36	42
ค่าสวัสดิการ		5	4
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1	1
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	32	42	47

สอดคล้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้า บริษัทใหญ่ จี สตีล	7 -	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ลูกหนี้อื่น บริษัทย่อย จีเจเอส โน้ตส์	9 -	-	1
เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท มหาชัย ศูนย์รวมเหล็ก จำกัด	9 17	37	17
เจ้าหนี้การค้า บริษัทใหญ่ จี สตีล	20 5	-	5
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน บริษัท มหาชัย ศูนย์รวมเหล็ก จำกัด บริษัท พนิช สวัสดิ์ จำกัด	- -	48 8	- -
รวม	5	56	5
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โอเอซี บริษัท เอส เอส พี เพลส จำกัด และอื่นๆ บริษัท โรงแรมอโนมา กรุงเทพฯ จำกัด	21 13 1 4	13 - 5	13 1 4
รวม	18	18	18



หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย			
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
จีเอส ซีเคียวริตี้	22	-	22
โอเอซี	1	2	1
รวม	23	2	23

## หุ้นกู้

17, 19

บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			
จีเอส ซีเคียวริตี้			
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	343	63	343
รวม	343	63	343

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงานเกี่ยวกับรายละเอียดการไถ่ถอนหุ้นกู้เพิ่มเติมของบริษัท

## สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5(ก) บริษัทได้ทำสัญญากับกับ RA เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งภายใต้สัญญาดังกล่าว RA ได้ตกลงจะจัดหาบุคลากรระดับสูงเพื่อการว่าจ้างเป็นคณะกรรมการของบริษัทและการให้บริการให้คำปรึกษา ค่าตอบแทนของ RA คิดเป็นค่าบริการรายเดือน เดือนละ 1.2 ล้านบาท (ตามเงื่อนไขของข้อตกลงเพิ่มเติมกับ RA ของผู้เชี่ยวชาญด้านการเงินและที่ปรึกษาทางกฎหมาย) และจ่ายตอบแทนเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 216 ล้านหุ้น (เทียบเท่า 24 ล้านบาท ราคาแปลงสภาพ 0.11 บาทต่อหุ้น) สัญญานี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นระยะเวลา 2 ปี และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติเป็นระยะเวลา 1 ปี เว้นแต่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดจะบอกยกเลิกอีกฝ่ายล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 30 วัน ต่อมาบริษัท ได้ต่อสัญญากับ RA ออกไปอีก 2 ปี โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2558 โดยคิดค่าบริการรายเดือน เดือนละ 1.5 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับ RA โดยเปลี่ยนแปลงระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญาเป็นวันที่ 31 กรกฎาคม 2559 และเปลี่ยนแปลงขอบเขตการให้บริการใหม่โดยคิดค่าบริการเดือนละ 0.2 ล้านบาท

5 (ข) ในปี 2556 บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจกับโอเอซีเพื่อยอมรับหนี้สินที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาประนีประนอมหนี้สินกับบริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด จำนวน 17.91 ล้านบาท โดยมีการแลกเปลี่ยนกับหุ้น จี สตีล ที่ถือโดย โอเอซี จำนวน 35.82 ล้านหุ้น ในราคาที่ตกลงกันไว้ 0.50 บาทต่อหุ้นให้กับ บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการประนีประนอมยอมความตามข้อพิพาทแรงงานกับอดีตพนักงาน ณ ศาลแรงงานกลาง ภายใต้สัญญาประนีประนอมยอมความ บริษัทได้ตกลงที่จะโอนหุ้นของจี สตีล ซึ่งถือโดยโอเอซีให้กับพนักงานในจำนวน 33 ล้านหุ้น ในราคาที่ตกลงกันไว้ 0.45 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 14.85 ล้านบาท และโอเอซีตกลงที่จะรับประกันราคาหุ้นละ 0.45 บาท กำหนด 90 วันนับจากวันโอนหุ้น (“guarantee period”)

ดังนั้น บริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจกับโอเอซีเพื่อยอมรับหนี้สินที่เกิดขึ้นภายใต้สัญญาประนีประนอมหนี้สินจำนวน 32.76 ล้านบาท โดยหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระในวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2558 บริษัท ได้จ่ายชำระหนี้สินดังกล่าวให้กับโอเอซีแล้ว จำนวน 29.54 ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้จำนวน 3.22 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2557 โอเอซี ได้นำหุ้นของจี สตีล ที่ถือโดยโอเอซี จำนวน 102.3 ล้านหุ้น ไปฝากไว้กับกรมบังคับคดี เนื่องจากโอเอซีเป็นผู้ค้ำประกัน ภายใต้สัญญาประนีประนอมยอมความ โอเอซียินยอมโอนหุ้นของจี สตีล ให้กับพนักงานเพิ่มเติมจำนวน 102.3 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.10 บาท (ราคาตลาด ณ วันสิ้นสุดการรับประกันราคาหุ้น)

นอกจากนี้ ในวันเดียวกันบริษัทได้ทำบันทึกความเข้าใจกับโอเอซีเพื่อยอมรับหนี้สินเพิ่มเติมจำนวน 10.23 ล้านบาท โดยหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระในวันที่ 30 มิถุนายน 2557 ขณะนี้อยู่ระหว่างการขอขยายระยะเวลาครบกำหนดชำระออกไป

#### เหตุการณ์สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2557 โอเอซี ได้เข้าทำสัญญาโอนทรัพย์สินชำระหนี้กับผู้ถือหุ้นของ จี สตีล โดยตกลงชำระหนี้บางส่วนด้วยการตีโอนกรรมสิทธิ์หุ้นของบริษัทจำนวน 4,125 ล้านหุ้น และใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทจำนวน 687 ล้านหน่วย ที่ โอเอซีถืออยู่ และในเดือนกันยายน 2557 จี สตีล ได้โอนหุ้นที่ถือในบริษัท จำนวน 1,500 ล้านหุ้น ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ จี สตีล ในบริษัท ลดลงเป็นร้อยละ 20.79

ภายหลังจากการโอนหุ้นดังกล่าวข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จี สตีล และ จีเอส ซีเคียวริตี้ มีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 25.70 ของหุ้นทั้งหมด

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	597	147
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	13	10
<b>รวม</b>	<b>610</b>	<b>157</b>

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สกุลเงินบาท	605	154
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	5	3
<b>รวม</b>	<b>610</b>	<b>157</b>

## 7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	613	632
<b>รวม</b>	<b>613</b>	<b>632</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(417)	(417)
<b>สุทธิ</b>	<b>196</b>	<b>215</b>
(กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้การค้ำมีดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
<b>บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>5</b>	
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	-	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นๆ</b>		
ยังไม่ครบกำหนด	4	5
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	19	37
มากกว่า 3 - 6 เดือน	-	-
มากกว่า 12 เดือน	590	590
	<u>613</u>	<u>632</u>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(417)	(417)
<b>สุทธิ</b>	<u>196</u>	<u>215</u>
<b>รวม</b>	<u>196</u>	<u>215</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของบริษัทสำหรับการขายในประเทศคือขายเงินสดและไม่เกิน 7 วันทำการ และการขายต่างประเทศเป็นการขายเงินสดและแบบเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตชนิดจ่ายเงินเมื่อเห็น

ในปี 2556 ลูกค้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ทำการโอนเปลี่ยนสิทธิเรียกร้องในหนี้จำนวนเงิน 171 ล้านบาท ไปเป็นของลูกค้าหนี้รายอื่นในจำนวนเงินที่เท่ากัน และลูกหนี้รายนี้เป็นเจ้าหนี้บริษัทในจำนวนที่มากกว่าที่เป็นลูกหนี้บริษัท

ยอดมูลหนี้และยอดสุทธิที่ค้างชำระจากลูกค้าในประเทศที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงได้ตามตารางข้างล่างดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้า		
- ลูกค้าย่อยที่ 1	352	352
- ลูกค้าย่อยที่ 2	65	65
	<b>417</b>	<b>417</b>
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(417)	(417)
<b>สุทธิ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัทไม่มีรายการขายกับลูกค้าในประเทศที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ในเดือนกรกฎาคม 2556 บริษัทได้ยื่นคำฟ้องต่อลูกค้าในประเทศที่ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่อศาลแพ่งจากการผิดสัญญาซื้อขายระหว่างกัน และเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2556 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้ลูกค้าย่อยที่ 1 ชดใช้เงินจำนวน 423 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของเงินต้น 352 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัท แต่ปรากฏว่าลูกค้าย่อยที่ 1 ไม่จ่ายชำระหนี้ตามคำพิพากษา ต่อมาลูกค้าย่อยที่ 1 ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2559 ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการยื่นเพื่อขอรับชำระหนี้ระหว่างการชำระบัญชี และเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2557 บริษัทและลูกค้าย่อยที่ 2 ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความโดยลูกค้าย่อยที่ 2 ตกลงชำระเงินให้แก่บริษัทเป็นเงินจำนวน 78 ล้านบาท (เงินต้นจำนวน 65 ล้านบาท ดอกเบี้ยจำนวน 13 ล้านบาท) โดยตกลงแบ่งจ่ายเป็นงวด เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2559 แต่ปรากฏว่าลูกค้าย่อยที่ 2 ผิดนัดชำระ อย่างไรก็ดีตามในปี 2558 ถึงปัจจุบันบริษัทได้ทำการสืบทรัพย์ที่ดินของลูกค้าย่อยที่ 2 ที่สำนักงานที่ดินปรากฏว่าไม่พบทรัพย์ของลูกค้าย่อยที่ 2 ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการสืบทรัพย์อื่น

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สกุลเงินบาท	613	632
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-
<b>รวม</b>	<b>613</b>	<b>632</b>

8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สินค้าสำเร็จรูป	306	184
งานระหว่างทำ	2	-
วัตถุดิบ	244	175
วัสดุและอุปกรณ์	95	98
อะไหล่	224	228
สินค้ำระหว่างทาง	12	12
<b>รวม</b>	<b>883</b>	<b>697</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(28)	(36)
<b>สุทธิ</b>	<b>855</b>	<b>661</b>
มูลค่าตามบัญชีของสินค้ำคงเหลือที่จํานํ้าเพื่อค้ำประกันหนี้สิน	72	95

## 9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11	11	11
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและอื่นๆ	18	19	18
	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>29</b>
เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17	37	17
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ	139	122	139
	<b>156</b>	<b>159</b>	<b>156</b>
หัก ค่าเผ่อนี้สงสัจะสูญ	(97)	(97)	(97)
<b>สุทธิ</b>	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>59</b>
ลูกหนี้อื่น			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1
	-	-	<b>1</b>
<b>รวม</b>	<b>88</b>	<b>92</b>	<b>89</b>

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ราคาทุนสุทธิ	
	2559	2558	2559	2558	วิธีราคาทุน	ต่อค่า (ล้านบาท)	2559	2558
		(ร้อยละ)		(ล้านบาท)				
บริษัทย่อย	-	99.99	-	140	-	-	-	-
หุ้นสามัญ								
จีเจเอส โน้ตส์					0.2	(0.2)	-	-



### จีเจเอส โน้ตส์

จีเจเอส โน้ตส์ ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2556 จีเจเอส โน้ตส์ จัดตั้งขึ้นโดยมีทุนจดทะเบียน 200,000 บาท โดยวัตถุประสงค์การจัดตั้งของ จีเจเอส โน้ตส์ คือช่วยสนับสนุนการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของบริษัท

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ จีเจเอส โน้ตส์ เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2556 ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 17.45 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 8 บาท เพื่อสนับสนุนโครงการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัท โดยการชำระค่าที่ปรึกษาให้แก่ที่ปรึกษาทางการเงิน จีเจเอส โน้ตส์ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2556

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2556 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญจำนวน 1,664 ล้านหุ้น แก่ที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อแลกกับหุ้นของ จีเจเอส โน้ตส์ จำนวน 17.45 ล้านหุ้นเพื่อเป็นค่าตอบแทนการให้คำปรึกษาทางการเงิน เป็นผลให้โครงการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ดำเนินการเสร็จสมบูรณ์

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1.1 บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2559 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวแล้ว

### 11 เงินล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
เงินล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน	210	210
เงินล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร	54	54
<b>รวม</b>	<b>264</b>	<b>264</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(54)	(54)
<b>สุทธิ</b>	<b>210</b>	<b>210</b>

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจดจำนองหลักประกันกับลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนรายหนึ่ง เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมจำนวน 360 ล้านบาท ภายใต้การจดจำนองดังกล่าว บริษัทและผู้ขายที่ดินได้ตกลงนำโฉนดที่ดิน 5 โฉนด ซึ่งถูกแสดงไว้เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 210 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากลูกค้าผู้ให้การสนับสนุน เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 บริษัทได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมหนี้กับลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนเพื่อแลกเปลี่ยนยอดลูกหนี้คงเหลือที่มีกับหุ้นกู้ของบริษัท อย่างไรก็ตามลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนดังกล่าวได้เรียกเก็บค่าเสียหายจากการที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายวัตถุดิบ จำนวนเงิน 42.6 ล้านบาทโดยบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวภายใต้บัญชีเจ้าหนี้การค้า

ในเดือนกรกฎาคม 2558 บริษัทได้แจ้งลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนเพื่อเปลี่ยนหลักประกัน โดยส่งมอบหุ้นสามัญของบริษัทที่ถือโดยจีเอส ซีเคียวริตี้ และบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 540 ล้านหุ้นแทนที่ดินรวม 5 โฉนดดังกล่าวข้างต้น ซึ่งการถ่วงถอนดำเนินการเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 บริษัทได้นำที่ดินดังกล่าว 5 โฉนด จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการผ่อนชำระภาษีอากรของบริษัท และจี เอสดี ต่อกรมสรรพากรในวงเงินรวม 330 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัท 206 ล้านบาท) (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21)

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ราคาทุน	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	858	6,245	17,928	26	211	3	6,775
เพิ่ม	-	-	24	-	6	-	33
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	(1)	(1)	(7)	(1)	(10)
โอน	-	-	-	-	3	-	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	858	6,245	17,951	25	213	2	6,775
ค่าเสื่อมราคาสะสม	30	3,977	7,742	26	208	3	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	3	101	817	-	2	-	11,986
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	(1)	(1)	(7)	(1)	923
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	33	4,078	8,558	25	203	2	-
							12,899

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	อุปกรณ์ สำนักงาน (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง รวม
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	23	76	391	-	-	3,613
จำหน่าย / ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	23	76	391	-	-	3,612
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	805	2,192	9,795	-	3	16,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	802	2,091	9,002	-	10	15,558

รายละเอียดของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
โครงการเหล็กเคลือบสังกะสี	5,038	5,038
โครงการเหล็กรีดเย็น	1,525	1,525
อื่นๆ	212	212
<b>รวม</b>	<b>6,775</b>	<b>6,775</b>

ราคาทุนของสินทรัพย์ของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 454 ล้านบาท ( 2558 : 456 ล้านบาท)

#### การประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์

ผู้บริหารของบริษัทได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ หลายประการแล้วพบว่าไม่มีข้อบ่งชี้ที่ทำให้มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อาจเกิดการด้อยค่า และเดือนธันวาคม ปี 2559 ผู้บริหารของบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระให้ทำการประเมินราคา ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบกับการประเมินมูลค่าการใช้สินทรัพย์ โดยผู้บริหารของบริษัทเอง ผลการประเมินดังกล่าวไม่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีการด้อยค่าเพิ่มขึ้น

อัตราคิดลด (ก่อนภาษี) ที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ร้อยละ 11.95 ต่อปีในปี 2559 และร้อยละ 10.91 ต่อปีในปี 2558

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จดจำนอง

หลักประกันภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและหลักประกันการใช้จ่ายเงินกู้จากบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทมูลค่าสุทธิทางบัญชี 10,028 ล้านบาท ได้ถูกนำไปจำนองภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ (2558 : 10,859 ล้านบาท)

บริษัทได้ยื่นฟ้องจำเลย 3 รายต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อขอให้ทรัพย์สินของผู้ถือตราสารหนี้หุ้นกู้และรับจำนองหลักประกันแทน ผู้ถือตราสารหนี้หุ้นกู้ต่างประเทศของบริษัททำการไถ่ถอนจำนองทรัพย์สินหลักประกันดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้ทำการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มเจ้าหนี้ดังกล่าวตามแผนฟื้นฟูกิจการครบถ้วนแล้ว ต่อมาในวันที่ 28 ตุลาคม 2556 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ได้มีคำพิพากษา ให้บริษัทชนะคดีและมีคำสั่งให้จำเลยทั้ง 3 ราย ทำการไถ่ถอนจำนองหลักประกัน ทั้งนี้ จำเลยรายหนึ่งได้เจรจาเพื่อเข้าทำสัญญา ประนีประนอมยอมความกับทางบริษัทเพื่อปลดจำนองทรัพย์สินหลักประกันให้แก่บริษัท และได้ทำการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ เพื่อร้องขอให้ศาลอุทธรณ์พิจารณาเป็นไปตามสัญญาประนีประนอมข้างต้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาตามสัญญาประนีประนอมยอมความระหว่างบริษัทกับจำเลยรายหนึ่ง โดยให้จำเลยทำการปลดหลักประกันหรือไถ่ถอนจำนองหลักประกันให้กับบริษัท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการไถ่ถอนหลักประกันดังกล่าว

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.2 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักรส่วนใหญ่ของโรงงาน เพื่อเป็นหลักประกันลำดับที่สอง จากการใช้วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 71 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในวงเงินจำนองรวม 4,022 ล้านบาท

หลักประกันสำหรับภาระหนี้สินทางภาษี

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2556 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจดจำนองเครื่องจักรของบริษัท (เครื่องล้างและเครื่องเคลือบน้ำมัน) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 766 ล้านบาท (2558: 802 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับภาระหนี้สินภาษีอากรของบริษัท จำนวน 1,043 ล้านบาท กับกรมสรรพากร และเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2556 บริษัทได้ดำเนินการจดจำนองเครื่องจักรกับสำนักงานทะเบียนเครื่องจักรกลาง กรมโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้วางหลักประกันเพิ่มเติมเป็นโฉนดที่ดินกับกรมสรรพากร และเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดจำนองที่ดินแล้ว (ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

หลักประกันการใช้วงเงินกู้ร่วมกับ จี สตีล จากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจำนองเครื่องจักรของบริษัท (เครื่องรีดปรับสภาพผิว (RTM) และเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตกรดกลับคืน (ARP)) ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีมูลค่าสุทธิทางบัญชี 739 ล้านบาท (2558 : 783 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันการใช้วงเงินกู้ร่วมกับ จี สตีล จากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงินรวม 602 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดจำนองเครื่องจักรกับสำนักงานทะเบียนเครื่องจักรกลาง กรมโรงงานอุตสาหกรรมแล้ว ในวงเงินจำนอง 480 ล้านบาท

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ใบอนุญาต ในการผลิต (ล้านบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	211	41	252
เพิ่มขึ้น	1	-	1
ตัดจำหน่าย	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	211	41	252
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	202	30	232
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2	1	3
ตัดจำหน่าย	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	203	31	234
ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	-	11	11
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	(1)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	10	10
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	9	-	9
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	8	-	8

#### 14 หลักประกันเงินสดสำหรับการใช้สาธารณูปโภค

ในไตรมาส 2 ปี 2558 บริษัทได้รับคืนเงินค้ำประกันค่าไฟฟ้า และเงินค้ำประกันค่าก๊าซธรรมชาติจำนวนรวม 252 ล้านบาท โดยได้นำหนังสือค้ำประกันของธนาคารจำนวน 252 ล้านบาทไปเป็นหลักประกันสำหรับการใช้สาธารณูปโภคดังกล่าวแทน ในไตรมาส 3 ปี 2559 บริษัทได้มีการไถ่ถอนหนังสือค้ำประกันของธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้าไปบางส่วนจำนวน 96 ล้านบาท และมียอดภาระผูกพันหนังสือค้ำประกันของธนาคารคงเหลืออยู่ 156 ล้านบาท

#### 15 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้นำไปใช้ที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	83	83
- ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า	6	7
- ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า	19	19
- ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	722	723
- ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2	2
- ความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา	313	267
- ค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินล่วงหน้าค่าซื้อเครื่องจักร	11	11
- ค่าเผื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	411	411
- ประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับภาษี	14	-
- ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11	9
	1,592	1,532
ยอดขาดทุนยกไป	872	1,065
รวม	2,464	2,597

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2559 ถึง 2563 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทและบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

16 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
งานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก	2,086	2,086	2,086
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,053)	(2,053)	(2,053)
	33	33	33
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	1	1	-
ลูกเรือตัดจำหน่าย - สุทธิ	151	224	151
เงินมัดจำ	18	18	18
เงินมัดจำโดยกรมบังคับคดี	5	5	5
อื่นๆ	5	3	5
<b>สุทธิ</b>	<b>213</b>	<b>284</b>	<b>212</b>

งานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงัก

งานระหว่างก่อสร้างที่หยุดชะงักได้แก่ โรงงานเหล็กพูน (Direct Reduced Iron) (“โครงการ DRI”) ผู้บริหารของบริษัทตัดสินใจชะลอโครงการนี้ตั้งแต่ ปี 2542 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของการลงทุนได้ถูกบันทึกลดมูลค่าตามราคาบังคับขาย ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระจำนวน 44 ล้านบาท ตามเกณฑ์ราคาตลาดของเศษเหล็ก และเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2557 สำนักงานส่งเสริมการลงทุนได้มีคำสั่งเพิกถอนสิทธิประโยชน์ในกิจการผลิต Direct Reduced Iron โดยไม่มีภาระภาษีอากรขาเข้าด้านเครื่องจักรและวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ฝ่ายบริหารได้ทบทวนการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน พบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีอีกจำนวน 11 ล้านบาท จึงได้บันทึกขาดทุนการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2558 แล้ว



## 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
ส่วนที่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	18	19	30
เจ้าหนี้การค้า			
ส่วนที่มีหลักประกัน	20	72	55
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		1,483	1,489
		1,555	1,544
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย			
ส่วนที่มีหลักประกัน	21	-	-
ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		641	631
		641	631
		2,215	2,205
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน			
หุ้นกู้ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	5, 19	63	343
		63	343
รวม		2,278	2,548

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยแยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	2,215	2,205
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	63	343
<b>รวม</b>	<b>2,278</b>	<b>2,548</b>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดของหลักประกันซึ่งเป็นสินทรัพย์ ดังนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สินค้ายางเหลือ	8	15	18
<b>รวม</b>		<b>15</b>	<b>18</b>

ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตรา ได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สกุลเงินบาท	99	387
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	2,179	2,161
<b>รวม</b>	<b>2,278</b>	<b>2,548</b>

## 18 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินกับบุคคลอื่นท่านหนึ่งในวงเงิน 40 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่รับเงินกู้ของแต่ละครั้ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมียอดเงินกู้ยืมจำนวน 18.50 ล้านบาท และ 30 ล้านบาท ตามลำดับ

## 19 หุ้นกู้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
<b>หุ้นกู้</b>			
<b>บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>	5, 17		
จีเอส ซีเคียวริตี้		63	343
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-
<b>สุทธิ</b>		<b>63</b>	<b>343</b>

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	5, 17	343
ได้ถอนก่อนครบกำหนด		
ในระหว่างไตรมาสที่ 1		(60)
ในระหว่างไตรมาสที่ 2		(64)
ในระหว่างไตรมาสที่ 3		(78)
ในระหว่างไตรมาสที่ 4		(78)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	<b>5, 17</b>	<b>63</b>

**การออกหุ้นกู้**

ในปี 2556 บริษัทได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมกับเจ้าหนี้ 9 ราย เพื่อแลกเปลี่ยนกับยอดลูกหนี้คงเหลือที่มีกับบริษัทจำนวน 1,043 ล้านบาท กับหุ้นกู้จำนวน 1,043 ล้านบาทโดยมีรายละเอียดดังนี้

จำนวนหุ้นกู้ที่ออกและจำหน่าย	: 104,300 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 10,000 บาท
มูลค่าหุ้นกู้รวมทั้งสิ้น	: 1,043 ล้านบาท
อายุหุ้นกู้	: 2 ปี
อัตราดอกเบี้ย	: ร้อยละ 3 ต่อปี
วันออกหุ้นกู้	: 19 มีนาคม, 19 เมษายน และ 14 พฤษภาคม 2556
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 19 มีนาคม, 19 เมษายน และ 14 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2558 บริษัทและ จีเอส ซีเคียวริตี้ ได้ตกลงร่วมกันต่ออายุของหุ้นกู้คงเหลือที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในปี 2558 ดังกล่าวข้างต้น ต่อไปอีก 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี

## 20 เจ้าหน้าที่การค้า

		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	56	5
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		1,983	2,040
		<u>2,039</u>	<u>2,045</u>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>			
บุคคลหรือกิจการอื่นๆ		-	15
<b>รวม</b>		<u><b>2,039</b></u>	<u><b>2,060</b></u>

ยอดเจ้าหน้าที่การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
สกุลเงินบาท	452	454
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	1,585	1,604
สกุลเงินเหรียญยูโร	2	2
<b>รวม</b>	<u><b>2,039</b></u>	<u><b>2,060</b></u>

บริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบจากบริษัทหลายแห่ง ซึ่งบริษัทได้มีการเบิกใช้วัตถุดิบแล้วแต่ยังไม่ได้จ่ายชำระค่าวัตถุดิบภายใต้สัญญา Consignment จึงมียอดค้างเป็นจำนวนเงิน 442 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยบริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ถึง 5.86 ต่อปี ของยอดเจ้าหนี้ค้าง (2558: 402 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ถึง 5.86 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้ผิณัดชำระหนี้ตามตารางการชำระหนี้ที่ได้ตกลงไว้กับเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่ รายหนึ่ง จึงทำให้มีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยสำหรับการผิณัดชำระหนี้ดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้ ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี โดยนับตั้งแต่วันที่ที่ผิณัดชำระหนี้ ปัจจุบันบริษัทอยู่ในระหว่างการเจรจาเพื่อปรับปรุงตารางการชำระ

## 21 เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
ส่วนที่หมุนเวียน			
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	18	18
หนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกัน		624	628
หนี้สินภาษีผ่อนชำระ		174	174
เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้า		113	111
อื่นๆ		310	255
		1,239	1,186
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน			
หนี้สินภาษีผ่อนชำระ		406	581
อื่นๆ		50	59
		456	640
รวม		1,695	1,826

หนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันการปฏิบัติตามข้อตกลง

บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันการปฏิบัติตามข้อตกลงของผู้ค้าคนกลางกับลูกค้าลำดับสุดท้ายสองราย ลูกค้าลำดับสุดท้ายสองรายนี้เป็นเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่ของบริษัทด้วย บริษัทได้บันทึกหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันการปฏิบัติตามข้อตกลงนี้ในเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เป็นจำนวน 17 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 624 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (2558: 17 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่ากับ 628 ล้านบาท)

บริษัทได้เคยทำข้อตกลงกับเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่ว่าเพื่อขยายตารางการชำระหนี้และบริษัทได้ผลิตนัดชำระหนี้ตามตารางการชำระหนี้ที่ได้ตกลง ซึ่งจากผลของการผลิตนัดชำระหนี้ บริษัทมีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยสำหรับการผลิตนัดชำระหนี้ดังกล่าวให้กับเจ้าหนี้ ในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยนับตั้งแต่วันที่ผลิตนัดชำระหนี้ และบริษัทอยู่ในระหว่างการปรับปรุงตารางการชำระหนี้โดยขยายระยะเวลาในการชำระหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีดอกเบี้ยค้างจ่าย จำนวน 544 ล้านบาท (2558: 478 ล้านบาท)

#### หนี้สินภาษีผ่อนชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียอดหนี้สินภาษีผ่อนชำระคงเหลือทั้งหมด 581 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มใหม่ตามกฎหมาย จำนวน 216 ล้านบาท ซึ่งบริษัทบันทึกเงินเพิ่มเติมจำนวนตามที่ระบุในประมวลรัษฎากรแล้ว) โดยแสดงรายการเป็นหนี้สินหมุนเวียนจำนวน 174 ล้านบาท และเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 407 ล้านบาท

ภายใต้การผ่อนชำระหนี้ดังกล่าว บริษัทได้ตกลงจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง 1 โฉนด และจดจำนองเครื่องสำอางและเครื่องเคลือบน้ำมัน ร่วมกับการค้ำประกันโดยบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นหลักประกันการผ่อนชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ จะต้องผ่อนชำระหนี้สินที่คงเหลือดังกล่าวข้างต้นจำนวน 40 งวดๆ ละ 14.52 ล้านบาท จนถึงเดือนเมษายน 2563

#### หนี้สินอื่นๆ

จากการได้รับโฉนดที่ดินรวม 5 โฉนด (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12) เพื่อนำไปเป็นหลักประกันสำหรับภาระทางภาษี ลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนได้ขอให้บริษัทนำหุ้นของบริษัทจำนวน 540 ล้านหุ้นที่ถือโดยจีเอส ซีเคียวริตี้ และบริษัทซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ไปเป็นหลักประกันแทน และให้จ่ายเงินจำนวน 59 ล้านบาทเป็นค่าใช้จ่ายเนื่องจากราคาหุ้นที่ลดลงในหุ้นที่บริษัทได้นำไปจ่ายชำระหนี้กับลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนด้วย โดยบริษัทได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวในงบการเงินไตรมาส 2 ปี 2558 แล้ว

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 บริษัทเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับลูกค้าผู้ให้การสนับสนุนรายดังกล่าวข้างต้น โดยบริษัทจะต้องชำระเงินจำนวน 101.67 ล้านบาท ตามตารางดังต่อไปนี้

- ชำระหนี้เป็นรายเดือน จำนวน 1.5 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2558 ถึงวันที่ 28 กรกฎาคม 2559
- ชำระหนี้เป็นรายเดือน จำนวน 2.0 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 28 ธันวาคม 2560
- ชำระหนี้ที่ค้างชำระทั้งหมดวันที่ 28 มกราคม 2561

หากบริษัทผิดนัดชำระงวดใดงวดหนึ่งให้ถือว่าผิดนัดชำระหนี้และบริษัทจะต้องชำระหนี้ที่เหลืออยู่ทั้งหมดทันที โดยบริษัทตกลงเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของหนี้ที่ยังคงค้างชำระจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

ยอดเจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สกุลเงินบาท	1,026	1,151
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	658	671
สกุลเงินเหรียญยูโร	11	4
รวม	<b>1,695</b>	<b>1,826</b>

## 22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
เจ้าหนี้ค่าเครื่องจักร	17	17
ภาระหนี้สินที่เกี่ยวกับภาษี	4	4
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	14	14
รวม	<b>35</b>	<b>35</b>

ยอดหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สกุลเงินบาท	4	4
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	29	29
สกุลเงินเหรียญยูโร	2	2
รวม	<b>35</b>	<b>35</b>

## 23 หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ยอดคงเหลือต้นปี	242	244
การชำระระหว่างปี	(15)	(11)
การปรับอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี	(2)	9
โอนไปเป็นกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	1	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>226</b>	<b>242</b>

การจัดประเภทของเจ้าหนี้และการชำระหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ซึ่งรวมไว้ในงบการเงิน มีดังนี้

			งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
			(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
กลุ่มเจ้าหนี้	วันครบกำหนดชำระ			
กลุ่มที่ 4	พนักงาน	กรกฎาคม 2558	4	4
กลุ่มที่ 5	หนี้ค่าเครื่องมือและ อุปกรณ์	ตุลาคม 2554	10	10
กลุ่มที่ 11	เจ้าหนี้ผู้ให้สินเชื่อทุน ดำเนินการในรูปของ เงินเบิกเกินบัญชี	ตุลาคม 2546	16	16
กลุ่มที่ 13	เจ้าหนี้อื่น	ตุลาคม 2554	196	212
	<b>รวม</b>		<b>226</b>	<b>242</b>

ตารางการชำระหนี้ของเจ้าหนี้แต่ละรายในกลุ่ม 5 และ 13 ไม่ได้เป็นวันเดียวกันเหมือนกันทั้งหมด ขึ้นอยู่กับวันที่ที่มีการตกลงในการสรุปมูลหนี้ของเจ้าหนี้แต่ละราย อย่างไรก็ตามกำหนดเวลาแรกที่เจ้าหนี้ในกลุ่ม 5 และ 13 จะได้รับชำระหนี้คือ 31 ตุลาคม 2554

แม้ว่าหนี้ในส่วน of เจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 นี้จะถึงกำหนดชำระในเดือนตุลาคม 2546 แต่เนื่องจากการชำระหนี้ของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 เป็นลักษณะที่มีเงื่อนไข คือเจ้าหนี้กลุ่มนี้ จะต้องยังคงให้สินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีแก่บริษัทต่อไปโดยจะต้องให้วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแก่บริษัทเป็นจำนวนเท่ากับยอดหนี้ทั้งหมดของเจ้าหนี้กลุ่มที่ 11 แต่เนื่องจากตลอดมาบริษัทไม่เคยได้รับสินเชื่อดังกล่าว จึงทำให้เงื่อนไขการชำระหนี้ในกลุ่มนี้ยังคงไม่สมบูรณ์



หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้ครบกำหนดชำระหนี้เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2554 แต่บริษัทได้ผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการเจรจากับเจ้าหนี้เพื่อขอขยายระยะเวลาการชำระหนี้ ดังนั้น บริษัทจึงแสดงหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ซึ่งผลจากการผิดสัญญาดังกล่าวยอดหนี้คงเหลือสามารถถูกเรียกชำระคืนได้ทันที พร้อมดอกเบี้ยค้างจ่ายอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันผิดนัดชำระ

ตั้งแต่ปี 2555 จนถึงวันที่ในรายงาน เจ้าหนี้จำนวน 1 ราย ได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลในฐานความผิดเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเรียกร้องให้บริษัทชำระหนี้เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ยื่นฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทจะชำระเสร็จ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

ยอดหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
สกุลเงินบาท	114	129
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	100	100
สกุลเงินเหรียญยูโร	8	9
สกุลเงินเหรียญสิงคโปร์	4	4
<b>รวม</b>	<b>226</b>	<b>242</b>

## 24 ประเมินการหนี้สิน

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวกับภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	40	72
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		72
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
ส่วนที่หมุนเวียน		72
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน		-
รวม		72

ยอดประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
สกุลเงินบาท	72	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-
รวม	72	-

## 25 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	54	47
รวม	54	47
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558
	(ล้านบาท)	
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	11
รวม	7	11

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้เลือกรับรู้ภาระหนี้ในช่วงเปลี่ยนแปลง ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ผ่านกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 5 ปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 การเคลื่อนไหวระหว่างปีของภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2559	งบการเงินรวมและ 2558 (ล้านบาท)
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	5
รับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนระหว่างปี	-	(5)
ภาระผูกพันในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-

### โครงการที่ไม่ได้จัดเป็นกองทุนตามกฎหมายแรงงานไทย

บริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 (1998) ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

การระดมทุนตามงบแสดงฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
มูลค่าปัจจุบันของการระดมทุนที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	54	47
การระดมทุนในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ยังไม่รับรู้	-	-
<b>การระดมทุนตามงบแสดงฐานะการเงิน</b>	<b>54</b>	<b>47</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของการระดมทุนของโครงการผลประโยชน์

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2559 (ล้านบาท)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 2558 (ล้านบาท)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
การระดมทุนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	47	42
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	-	(1)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	7	6
<b>การระดมทุนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>54</b>	<b>47</b>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ 2559 (ล้านบาท)	2558
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
การรับรู้การระดมทุนในช่วงเปลี่ยนแปลง	-	5
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7	6
<b>รวม</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ :

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
ต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7	11
รวม	7	11

บริษัท ไม่มีกำไรและขาดทุนจากการประมาณตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน:

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2559 (ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2558 (ร้อยละ)
อัตราคิดลด	3.9 ต่อปี	3.9 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	5.0 - 10.0*	5.0 - 10.0*
อัตรามรณะ	TMO 08**	TMO 08**

\* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551ประเภทสามัญ (TMO 08: Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน และการหมุนเวียนของพนักงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องดังกล่าวข้างต้นที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 5.66 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 6.78 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะเพิ่มขึ้น 6.63 ล้านบาท (ลดลง 5.65 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 10.0 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจะลดลง 3.24 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 3.54 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 26 ทุนเรือนหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	มูลค่าหุ้น ต่อหุ้น (บาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559		2558	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
		(ล้านหุ้น/ ล้านบาท)		(ล้านหุ้น/ ล้านบาท)	
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	6.90	14,947	103,138	-	-
หุ้นสามัญ	0.69	-	-	188,377	129,980
ลดหุ้นจากการลดทุนจดทะเบียน		-	-	(38,902)	(26,842)
ลดหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น		-	-	(134,528)	-
ออกหุ้นใหม่		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	6.90	14,947	103,138	14,947	103,138
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
หุ้นสามัญ	6.90	10,585	73,039	-	-
หุ้นสามัญ	0.69	-	-	105,853	73,039
ลดหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น		-	-	(95,268)	-
ออกหุ้นใหม่		-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
หุ้นสามัญ	6.90	10,585	73,039	10,585	73,039

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการลดทุน การเพิ่มทุน และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังนี้

- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 129,979,834,014.15 บาท เป็นจำนวน 103,137,868,426.08 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 149,475,171,632 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ออกจำหน่ายทิ้งจำนวน 38,901,399,403 หุ้น แต่ยังคงสำรองหุ้นไว้สำหรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่มีอยู่ ณ ปัจจุบัน ได้แก่ GJS-W2, GJS-W3 และ GJS-W4 และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทอีกจำนวน 12.42 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 103,137,868,426.08 บาท เป็น 103,137,868,438.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 18 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท เพื่อไม่ให้เกิดเศษหุ้นหลังจากการคำนวณเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท โดยอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 18 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาทให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัท จำนวน 4 หุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W3 จำนวน 8 หุ้น และ GJS-W4 จำนวน 6 หุ้น บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุน และการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2558 และวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 ตามลำดับ
- อนุมัติการลดจำนวนหุ้นและการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมหุ้นละ 0.69 บาท เป็นหุ้นละ 6.90 บาท ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทลดลงจำนวน 134,527,654,485 หุ้น จากเดิม 149,475,171,650 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท เป็นจำนวน 14,947,517,165 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว
- อนุมัติการแก้ไขมติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษัทที่เคยได้รับการอนุมัติในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2552 และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2556 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นและมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทดังนี้
  1. เพื่อแก้ไขจำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W2 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 17,907,001,590 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท เป็น “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,790,700,159 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท”
  2. เพื่อแก้ไขจำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W3 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 14,697,718,652 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท” เป็นจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,469,771,866 หุ้น มูลค่าหุ้นตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท”
  3. เพื่อแก้ไขจำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W4 จากเดิม “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 11,401,342,300 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท” เป็น “จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 1,101,666,923 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท”

- อนุมัติการมอบอำนาจให้คณะกรรมการหรือบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายให้มีอำนาจพิจารณากำหนดรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลดทุนจดทะเบียน การเพิ่มทุนจดทะเบียน การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน การลดจำนวนหุ้น และการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท

#### ส่วนเกิน(ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น

รายการเคลื่อนไหวของส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2559	2558
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	(39,829)	(39,829)
ลดหุ้น	-	-
ออกหุ้นใหม่	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(39,829)	(39,829)

#### 27 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

สิทธิและเงื่อนไขของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นมีดังนี้

##### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2

- บริษัทจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นจำนวน 4,933 ล้านหน่วย “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2” ให้กับผู้ถือหุ้นซึ่งมีรายชื่อปรากฏอยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2553 ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 หนึ่งหน่วย ต่อหุ้นสามัญเดิม 7.9405 หุ้น
- ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 เท่ากับ 0.03 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 หนึ่งหน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 3 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.25 บาทต่อหุ้น แต่ทั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนั้นการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 นี้ ผู้ถือต้องใช้สิทธิซื้อในราคา 0.75 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ออก
- วันกำหนดการใช้สิทธิคือวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 2 ยกเว้นวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ทั้งนี้ วันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 30 ธันวาคม 2553 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 12 ธันวาคม 2560 ในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวโดยระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะต้องไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย



- ปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 ราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 เปลี่ยนจาก 0.25 บาทต่อหุ้น เป็น 0.207 บาทต่อหุ้น และอัตราการใช้สิทธิเปลี่ยนจาก 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 ต่อ 3 หุ้นใหม่ เป็น 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 ต่อ 3.63 หุ้นใหม่ของบริษัท

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3

- บริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นจำนวน 5,896 ล้านหน่วย “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3” ให้กับผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 จำนวน 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญเดิม 10 หุ้น โดยบริษัทได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2555 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 นี้ ได้มีการจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นทั้งหมด 3,674 ล้านหน่วย
- ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 เท่ากับ 0 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 หนึ่งหน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 4 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.15 บาทต่อหุ้น แต่ทั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนั้นการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 นี้ผู้ถือต้องใช้สิทธิซื้อในราคา 0.60 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ออก
- วันกำหนดการใช้สิทธิคือวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และธันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 3 วันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 28 มิถุนายน 2556 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 และในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าว โดยระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะต้องไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4

- บริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นจำนวน 2,850 ล้านหน่วย “ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4” ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และ/หรือ บริษัทย่อยของ จี สติล จำกัด (มหาชน)) ในอัตราส่วนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 จำนวน 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญเดิม 10 หุ้น ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 นี้ ได้มีการจัดสรรให้กับบุคคลในวงจำกัด ทั้งหมด 2,754 ล้านหน่วย
- ราคาเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 เท่ากับ 0 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 จำนวน 1 หน่วย มีสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 4 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.15 บาทต่อหุ้น แต่ทั้งนี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ดังนั้นการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 นี้ผู้ถือต้องใช้สิทธิซื้อในราคา 0.60 บาทต่อหน่วย
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 มีอายุ 7 ปี นับจากวันที่ออก

- วันกำหนดการใช้สิทธิคือวันทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และวันวาคม ของแต่ละปีตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 4 วันใช้สิทธิครั้งแรกคือวันที่ 28 มิถุนายน 2556 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2563 และในกรณีที่วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันหยุดทำการของบริษัทให้เลื่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวเป็นวันทำการสุดท้ายก่อนหน้าวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายดังกล่าวโดยระยะเวลาแสดงความจำนงในการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะต้องไม่น้อยกว่า 15 วันก่อนวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย

รายการเคลื่อนไหวของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาเสนอขาย ต่อหน่วย (บาท)	2559		2558		
		จำนวนหน่วย (ล้านหุ้น/ ล้านบาท)	จำนวนเงิน	จำนวนหน่วย (ล้านหุ้น/ ล้านบาท)	จำนวนเงิน	
ใบสำคัญแสดงสิทธิ						
ณ วันที่ 1 มกราคม						
- ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (GJS-W2)	0.03	4,933	148	4,933	148	
- ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 3 (GJS-W3)	0.00	3,674	-	3,674	-	
- ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (GJS-W4)	0.00	2,754	-	2,754	-	
รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี						
- ออกใบสำคัญแสดงสิทธิใหม่		-	-	-	-	
- การหมดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ		-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
- ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (GJS-W2)	0.03	4,933	148	4,933	148	
- ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 3 (GJS-W3)	0.00	3,674	-	3,674	-	
- ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (GJS-W4)	0.00	2,754	-	2,754	-	

ข้อมูลของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	GJS-W2 (ก)	GJS-W3 (ก)	GJS-W4 (ข)
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 3.63	1 : 4	1 : 4
ราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 1 หุ้น (บาท)	0.207	0.15	0.15
วันที่เริ่มใช้สิทธิได้ครั้งแรก	30 ธันวาคม 2553	28 มิถุนายน 2556	28 มิถุนายน 2556
วันสุดท้ายในการใช้สิทธิ	12 ธันวาคม 2560	7 กุมภาพันธ์ 2563	11 กุมภาพันธ์ 2563

(ก) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ข) ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W2, GJS-W3 และ GJS-W4 โดยมีผลบังคับใช้ทันทีนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ข้างต้นกับกระทรวงพาณิชย์ มีรายละเอียดดังนี้

	ก่อนการปรับสิทธิ (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.69 บาท)	ภายหลังการเปลี่ยนแปลง (มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 6.90 บาท)
<b>ใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W2</b>		
- ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	0.207	2.070
- อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วย : 3.630 หุ้น	1 หน่วย : 0.363 หุ้น
<b>ใบสำคัญแสดงสิทธิ GJS-W3 และ GJS-W4</b>		
- ราคาการใช้สิทธิ (บาท)	0.150	1.500
- อัตราการใช้สิทธิ	1 หน่วย : 4 หุ้น	1 หน่วย : 0.400 หุ้น

## 28 สารอง

### การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

#### สารองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

##### การยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

จากการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นครั้งที่ 1 ในปี 2554 จำนวน 3,234 ล้านหน่วย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีหน่วยละ 0.05 บาท ได้ถูกโอนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้นไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 162 ล้านบาท

## 29 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน พิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

### ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า บริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า

รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานขึ้นต้นกำไร(ขาดทุน) ทางภูมิศาสตร์ในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
<b>รายได้จากส่วนงาน</b>		
ในประเทศ	11,664	12,260
ต่างประเทศ	5	-
<b>รวม</b>	<b>11,669</b>	<b>12,260</b>
<b>ผลการดำเนินงานจากส่วนงาน - กำไร(ขาดทุน)ขึ้นต้น</b>		
ในประเทศ	804	(180)
ต่างประเทศ	-	-
<b>รวม</b>	<b>804</b>	<b>(180)</b>

### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีรายได้จากลูกค้า 4 ราย จากการขายสินค้าในประเทศ เป็นจำนวนเงิน รวม 6,830 ล้านบาท และ 7,655 ล้านบาท ตามลำดับ

## 30 ค่าใช้จ่ายในการขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
	(ล้านบาท)	
ค่าบรรจุหีบห่อ	5	4
ค่าบริการขนส่งในประเทศ	155	156
รวม	<b>160</b>	<b>160</b>

## 31 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
		(ล้านบาท)	
ต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า - ค่าเสื่อมราคาและ			
ค่าตัดจำหน่าย	33	48	48
ค่าเบี้ยปรับ		64	69
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33	40	42
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	33	234	232
ค่าขนส่งสินค้าออกจากท่าเรือลำช้า		1	1
ค่าบริการทางวิชาชีพและที่ปรึกษา		18	28
อื่นๆ		124	144
รวม		<b>529</b>	<b>564</b>

32 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
		(ล้านบาท)	
<b>ผู้บริหาร</b>			
เงินเดือนและค่าแรง		36	42
ค่าสวัสดิการ		5	4
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1	1
	5	<b>42</b>	<b>47</b>
<b>พนักงานอื่น</b>			
เงินเดือนและค่าแรง		324	299
ค่าสวัสดิการ		125	135
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		19	18
	31	<b>468</b>	<b>452</b>
<b>รวม</b>		<b>510</b>	<b>499</b>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึง อัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือนและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

## 33 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่างๆ ดังนี้

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
	หมายเหตุ	(ล้านบาท)	
รวมอยู่ในต้นทุนขาย			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป ลดลง (เพิ่มขึ้น)	8	(123)	347
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		8,086	9,009
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		887	894
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	32	261	255
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			
(รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า)		46	40
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน			
(รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า)	32	15	12
รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			
(รวมอยู่ในต้นทุนการผลิตที่ว่างเปล่า)	31	48	48
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31	40	42
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน	31, 32	234	232
ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน		7	8

## 34 ต้นทุนทางการเงิน

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
	หมายเหตุ	(ล้านบาท)	
ต้นทุนทางการเงิน			
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	7	21
- กิจการอื่น		196	271
รวม		203	292

### 35 ภาษีเงินได้

บริษัทไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเพราะบริษัทเกิดผลขาดทุนในปีปัจจุบัน และยังมีผลขาดทุนขอยกมาจากรายการอื่นเป็นสาระสำคัญ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนดังกล่าวไม่ได้ถูกบันทึกตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

### 36 ขาดทุนต่อหุ้น

#### ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากขาดทุนสำหรับปี ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีในแต่ละปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณ ดังนี้

	หมายเหตุ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558
		(ล้านบาท / ล้านหุ้น)	
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(7)	(1,515)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม		10,585	105,853
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	26	-	(95,268)
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก		10,585	10,585
ขาดทุนต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)		(0.001)	(0.143)

บริษัทไม่ได้แสดงกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดสำหรับวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เพราะราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทและการนำหุ้นที่ถือเสมือนว่ามีการใช้สิทธิดังกล่าวมารวมจะทำให้กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นลดลง

### 37 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทไม่ได้ทำสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

#### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา บริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า



## การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการคือการทำให้ฐานเงินทุนกลับมาแข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และตลาด และเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต ปัจจุบันคณะกรรมการอยู่ระหว่างการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อเป็นหลักประกันการดำรงอยู่ของบริษัท

## ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง การที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินหรือรายได้ดอกเบี้ยสุทธิอาจเกิดการเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัท โดยส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวโดยอ้างอิงตามอัตราตลาด

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
หมายเหตุ	(ร้อยละต่อปี)		ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี (ล้านบาท)		
ปี 2559						
สินทรัพย์ทางการเงิน :						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	0.10 - 0.75	610	-	-	610
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	16	1.375	1	-	-	1
รวม			611	-	-	611
หนี้สินทางการเงิน :						
หนี้สินทางการเงิน :	17		-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า (มีภาระดอกเบี้ย)		1 - 5.86	1,555	-	-	1,555
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (มีภาระดอกเบี้ย)		7.5	641	-	-	641
เงินกู้ระยะสั้นจากบุคคลอื่น		8	19			19
หุ้นกู้		4	-	63	-	63
รวม			2,215	63	-	2,278

			งบการเงินรวม			
			ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก	
			ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	5 ปี	รวม
หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)		(ล้านบาท)			
ปี 2558						
สินทรัพย์ทางการเงิน :						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	0.25 - 0.50	157	-	-	157
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน	16		1	-	-	1
รวม			158	-	-	158
หนี้สินทางการเงิน :						
เจ้าหนี้การค้า (มีภาระดอกเบี้ย)	17	2 - 5.86	1,544	-	-	1,544
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (มีภาระดอกเบี้ย)		7.5	631	-	-	631
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		8	30	-	-	30
หุ้นกู้		3	-	343	-	343
รวม			2,205	343	-	2,548

			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี	หลังจาก	
			ภายใน 1 ปี	แต่ภายใน 5 ปี	5 ปี	รวม
หมายเหตุ			(ล้านบาท)			
อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)						
ปี 2558						
สินทรัพย์ทางการเงิน :						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	0.25 - 0.50	157	-	-	157
รวม			157	-	-	157
หนี้สินทางการเงิน :						
เจ้าหนี้การค้า (มีภาระดอกเบี้ย)	17	2 - 5.86	1,544	-	-	1,544
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (มีภาระดอกเบี้ย)		7.5	631	-	-	631
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น		8	30	-	-	30
หุ้นกู้		3	-	343	-	343
รวม			2,205	343	-	2,548

## ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2559 (ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2558 (ล้านบาท)
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	5
เจ้าหนี้การค้า	20	(1,585)
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	(658)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		(1,427)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	(29)
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	23	(100)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(3,794)</b>	<b>(3,623)</b>
ประมาณการซื้อสินค้า	(732)	(531)
<b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>	<b>(4,526)</b>	<b>(4,154)</b>
<b>เงินเหรียญยูโร</b>		
เจ้าหนี้การค้า	20	(2)
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	(11)
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		(3)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	(2)
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	23	(8)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(26)</b>	<b>(20)</b>
ประมาณการซื้อสินค้า	(141)	(223)
<b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>	<b>(167)</b>	<b>(243)</b>

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	หมายเหตุ	2559 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)
เงินเหรียญสิงคโปร์			
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		(1)	(1)
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ	23	(3)	(4)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		(4)	(5)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น		(4)	(5)

#### ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด วันที่ยังรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญเพราะบริษัทยกเลิกนโยบายที่จะให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้า (อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7) ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หรือความเสี่ยงในการระดมทุน คือความเสี่ยงที่กิจการจะเผชิญกับความยุ่งยากในการระดมทุนให้เพียงพอและทันเวลาต่อภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจากการที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

บริษัทมีความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องซึ่งบริษัทจำเป็นต้องมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่เพียงพอต่อความต้องการทุนหมุนเวียน และเพื่อให้สามารถจ่ายชำระหนี้สินจากการดำเนินงานได้

#### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกันและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกันวัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ระยะสั้นอื่นๆ เป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยังคงมีอยู่ในบัญชี

### วันครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

รายละเอียดของระยะเวลาที่ครบกำหนดของตราสารทางการเงินทางด้านสินทรัพย์ และหนี้สินนั้น ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องกัน

## 38 ภาระผูกพันที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

### 38.1 ภาระผูกพัน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ</b>		
ภายในหนึ่งปี	5	2
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4	1
<b>รวม</b>	<b>9</b>	<b>3</b>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>		
หนังสือค้ำประกัน	157	253

### 38.2 สัญญาระยะยาว

- บริษัทได้ทำสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติโดยสัญญานี้มีผลใช้บังคับนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 และจะสิ้นสุดลงเมื่อผู้ซื้อได้ซื้อก๊าซครบเป็นระยะเวลาสิบปีนับตั้งแต่วันที่ผู้ขายได้ส่งมอบและผู้ซื้อได้รับซื้อก๊าซ โดยค่าก๊าซธรรมชาติในแต่ละเดือนขึ้นอยู่กับปริมาณที่ใช้ ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการต่อสัญญากับผู้ขาย
- เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2547 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อก๊าซออกซิเจน อาร์กอน และไนโตรเจนเป็นเวลา 20 ปี โดยค่าใช้จ่ายขั้นต่ำภายใต้สัญญาดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6 ล้านบาทต่อเดือน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2559 (ล้านบาท)	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2558 (ล้านบาท)
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาระยะยาว</b>		
ภายในหนึ่งปี	71	71
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	282	282
หลังจากห้าปี	200	271
<b>รวม</b>	<b>553</b>	<b>624</b>

### 38.3 ใบสั่งซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีใบสั่งซื้อวัตถุดิบซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบแก่บริษัท จำนวนเงินรวม 675 ล้านบาท (2558 : 506 ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทได้ทำการประมาณการผลขาดทุนจากคำสั่งซื้อวัตถุดิบที่บริษัทยังไม่ได้รับมอบ จากการเปรียบเทียบกับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับในรูปของราคาขายโดยประมาณและต้นทุนแปลงสภาพของสินค้าสำเร็จรูป พบว่าไม่มีผลขาดทุนที่ต้องบันทึกในงวดดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสัญญาซื้อวัตถุดิบจากผู้ขายหลายราย สำหรับซื้อวัตถุดิบภายใต้สัญญา Consignment โดยความเป็นเจ้าของของสินค้าที่ยังไม่ได้เบิกใช้จะเป็นของผู้ขาย บริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1 ถึง 5.86 ต่อปีของยอดวัตถุดิบที่ยังไม่ได้เบิกใช้ (2558: อัตราร้อยละ 2 ถึง 5.86 ต่อปี)

### 38.4 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ามียอดคงเหลือจำนวน 190 ล้านบาท (2558: 178 ล้านบาท) และมีภาระผูกพันในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าในอนาคต

## 39 คดีความ

### 39.1 ความคืบหน้าของคดีข้อพิพาทกับเจ้าหนี้หลายราย

เจ้าหนี้จำนวน 3 รายได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลในฐานความผิดเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงเรื่องต่างๆ รวมถึง สัญญาซื้อขายและแผนฟื้นฟูกิจการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล จำนวน 1 ราย ทุนทรัพย์ฟ้องจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 2 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ยื่นฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าบริษัทจะชำระเสร็จ ส่วนเจ้าหนี้ จำนวน 2 ราย ทุนทรัพย์ฟ้องจำนวนทั้งสิ้น 1 ล้านบาท ได้ข้อยุติโดยทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาล

### 39.2 ศาลแรงงานภาค 2

อดีตพนักงานของบริษัทท่านหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทเป็นคดีต่อศาลแรงงานกลางในเรื่องการเลิกจ้าง และเรียกร้องให้บริษัทจ่ายชดเชยเงิน รวมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ยื่นฟ้อง ซึ่งปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

#### 40 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ตามที่บีไอไอได้เคยมีมติเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2558 แจ้งให้บริษัทชำระภาษีอากรวัตถุดิบคงเหลือตามสภาพของราคาและอัตราภาษีอากรที่อยู่ ณ วันนำเข้าจากเหตุการณ์ในปี 2541 และต่อมาในเดือนพฤศจิกายน 2559 บริษัทได้ทำหนังสือแจ้งขอเข้าร่วมโครงการตรวจสอบการเสียภาษีอากรให้ผู้ประกอบการ และเพื่อยุติประเด็นหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 บริษัทจึงทำหนังสือขอชำระอากร ภาษีมูลค่าเพิ่ม และเบี้ยปรับจำนวน 132.3 ล้านบาท ไปยังกรมศุลกากร ขณะนี้อยู่ระหว่างรอการพิจารณาจากกรมศุลกากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินค่าอากรและเบี้ยปรับดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้วจำนวน 72 ล้านบาท

#### 41 วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน

1. ปัจจุบัน บริษัทมีวงเงินสินเชื่อในการดำเนินงานจากแหล่งต่างๆ ดังต่อไปนี้ บริษัท ได้รับความร่วมมือจากผู้ขายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศโดยการให้สินเชื่อ (Supplier Credit) ในรูปแบบ Collateral Management Agreement (“CMA”) ในส่วนของบริษัทได้รับวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศ จำนวน 1 ราย ในวงเงิน 10 - 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และวงเงิน CMA จากผู้ขายวัตถุดิบจากในประเทศ จำนวน 4 ราย เป็นจำนวน 660,000 ดอลลาร์สหรัฐ และมีวงเงินร่วมกันกับ จี สติล จากผู้ขายวัตถุดิบจากต่างประเทศจำนวน 2 ราย รวมวงเงินทั้งหมด 159 - 210 ล้านดอลลาร์สหรัฐ

โดยบริษัทได้ใช้สินเชื่อประเภทนี้เป็นเวลาหลายปีเป็นวงเงินการค้ำหนุนเวียนในการซื้อเศษเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต

2. เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทร่วมกับ จี สติล ได้ลงนามสัญญาวงเงินสินเชื่อกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง มีรายละเอียดดังนี้
  - 2.1 วงเงินหมุนเวียน Letter of Credit (L/C) จำนวน 350 ล้านบาท ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อร่วมระหว่าง บริษัท และจี สติล ที่ทั้งสองบริษัทสามารถเบิกใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวได้
  - 2.2 วงเงินหนังสือค้ำประกันจำนวน 252 ล้านบาทสำหรับบริษัท

บริษัท และจี สติล ต้องนำส่งหลักประกันของวงเงินสินเชื่อดังกล่าวให้กับธนาคาร ดังนี้

- จี สติล ต้องเพิ่มวงเงินจำนองเครื่องจักรจากเดิม 475.6 ล้านบาท เป็นวงเงินจำนองใหม่ 510 ล้านบาท
- บริษัท จำนองเครื่องจักร 2 ชุด ได้แก่ เครื่องปรับสภาพผิว (RTM) และเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตกรดกลับคืน (ARP) ของจี เอสติลในวงเงินจำนองรวม 480 ล้านบาท พร้อมทั้งเงินสดค้ำประกัน 70 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้ใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันธนาคารแล้วจำนวน 156 ล้านบาท (2558 : 252 ล้านบาท) (ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

กรมสรรพากรได้มีคำสั่งให้ธนาคารนำส่งเงินค้ำประกันจำนวน 70 ล้านบาท ซึ่งธนาคารได้นำส่งเงินเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2558 และในวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 ธนาคารได้มีจดหมายมายังบริษัท และ จี สตีล แจ้งเหตุผิดนัดสัญญาจากการที่เงื่อนไขหลักประกันเงินสดที่ค้ำประกันเปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้บรรดาหนี้ทั้งหมดที่บริษัท และ จี สตีล มีต่อธนาคารถึงกำหนดชำระโดยพลัน บริษัท และ จี สตีล ได้เจรจาเพื่อขอยกเว้นเหตุผิดนัดดังกล่าวและแก้ไขเงื่อนไขของสัญญาให้สอดคล้องกับประการ เช่น

1. ยกเลิกวงเงินหมุนเวียน Letter of Credit (L/C at sight) ที่ยังไม่มีมีการเบิกใช้
2. ขอฟ่อนผันยกเว้นเหตุผิดนัดข้างต้น และขอยินยอมจากธนาคารในการนำทรัพย์สินบางประการของบริษัทเข้าจำนอง หรือ ก่อภาระผูกพันแก่เจ้าหนี้บางราย

ต่อมา เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2558 บริษัท และ จี สตีล ได้รับจดหมายจากธนาคารยินยอมการยกเว้นเหตุผิดนัด และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท และ จี สตีล ได้ลงนามในสัญญาแก้ไขฉบับใหม่ดังกล่าวแล้ว

## 42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

### 42.1 หุ้นกู้

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 จนถึงวันที่ในรายงาน บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดกับ จีเอส ซีเลียวริตี้ จำนวน 42 ล้านบาท

### 42.2 วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว วงเงินรวมไม่เกิน 111 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินของบริษัทที่ผิดนัดชำระมาเป็นเวลานานตั้งแต่ปี 2555 และเพื่อเป็นทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท ดังมีรายละเอียดสรุปดังนี้

1. เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2560 บริษัท (ผู้กู้) ได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว วงเงินกู้ยืม 71 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ กับ บริษัท ต่างประเทศแห่งหนึ่ง (ผู้ให้กู้) ในอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 12 ต่อปี ระยะเวลา 5 ปี โดยมีหลักประกันคือ การจดจำนอง ลำดับที่สองของที่ดิน อาคารและเครื่องจักรส่วนใหญ่ของโรงงาน ทั้งนี้ได้แบ่งวงเงินกู้ออกเป็น 2 วงเงินดังนี้
  - 1.1 วงเงินกู้วงแรก จำนวน 41 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ สำหรับการจ่ายชำระหนี้บางส่วนของผู้ให้กู้รายใหม่ และรวมถึง ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เรียกเก็บคืนจากผู้ให้กู้ เช่น ค่าธรรมเนียม, ค่าที่ปรึกษาทางการเงิน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการต่างๆ เพื่อให้การทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวเสร็จสมบูรณ์ โดยเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้เบิกใช้วงเงินกู้ดังกล่าวแล้วจำนวน 41 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ โดยนำไปจ่ายชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายบางส่วนแก่ผู้ให้กู้รายใหม่ ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.3
  - 1.2 วงเงินกู้วงที่สอง จำนวน 30 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และเพื่อรายจ่ายฝ่ายทุน



2. สำหรับวงเงินกู้ที่เหลืออีก 40 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ยังมิได้เข้าทำสัญญากู้เงินจากผู้ให้กู้ เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาในรายละเอียดของการปรับโครงสร้างหนี้กับบริษัทต่างประเทศอีกหนึ่ง ซึ่งเป็นเจ้าหนี้รายใหม่ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.3 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2560

#### 42.3 การปรับโครงสร้างเจ้าหนี้การค้ารายใหญ่

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการโอนสิทธิเรียกร้องในมูลหนี้ที่บริษัทค้างชำระแก่เจ้าหนี้การค้า 4 ราย รวมถึงภาระหนี้สินที่พึงมีทั้งหมดตามสัญญาเดิม ให้แก่บริษัทต่างประเทศหนึ่ง ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “เจ้าหนี้รายใหม่” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีมูลหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่เจ้าหนี้การค้า 4 ราย ดังกล่าวซึ่งต่อมาได้โอนสิทธิเรียกร้องแก่เจ้าหนี้รายใหม่จำนวนรวม 91.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ

และเมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทได้จ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายบางส่วนแก่เจ้าหนี้รายใหม่จำนวน 40.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จากการเบิกใช้วงเงินกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 42.2

ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาในรายละเอียดของการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้รายใหม่ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2560

#### 42.4 สัญญาจ้างที่ปรึกษาทางธุรกิจ

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางธุรกิจ กับบริษัทต่างประเทศหนึ่ง เพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต กำไร และกระแสเงินสด โดยคิดค่าบริการเดือนละ 41,667 เหรียญสหรัฐ และไม่ได้กำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา แต่สามารถบอกยกเลิกสัญญาดังกล่าวได้ทันที โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร

## 43 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินสำหรับปี 2559 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

[illegible]

# Content

General Information	215
Message from the Chairman	217
Chief CSR Report	218
Policy and Business Overview	219
Nature of Business	222
Steel Industry Situation	228
Organization Chart	236
Information about the Board of Directors and the Management	237
Management Structure	246
Good Corporate Governance	260
Risk Factors	274
Internal Control and Audit System	283
Related Transactions	288
Corporate Social Responsibility	295
Management's Discussion and Analysis	302
Audit Committee Report	306
Financial Statements 2016	307

## General Information

### General Information

#### Name, Address and Nature of Business

Name	G J Steel Public Company Limited
Symbol	GJS
Registration Number	0107538000401 (Originally Bor Mor Jor No. 563)
Nature of Business	Production and Distribution of Hot Rolled Coil
Head Office	88 PASO Tower, 24 <sup>th</sup> Floor, Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok 10500 Tel. (66) 0-2267-8222 Fax (66) 0-2267-9048
Factory	Hemaraj Chonburi Industrial Estate, 358 Moo 6 Highway No. 331, Bowin, Sriracha, Chonburi 20230 Tel. (66) 038-345-950 Fax (66) 038-345-693
Website	<a href="http://www.gjsteel.co.th">http://www.gjsteel.co.th</a>
Date of Establishment	5 January 1994
Date of Registration as A Public Company Limited	9 August 1995
First Trading Date	2 July 1996
Production Capacity	1,500,000 tons per annum
No. of Employees	762 persons
Registered Capital	103,137,868,438.50 Baht
Paid Up Capital	73,039,109,697.30 Baht
No. Common Shares	10,585,378,217 Shares
Par Value	6.90 Baht per Shares

## Referrals and Their Locations

### Common Stock Register

**Ordinary Shares**                      **Thailand Securities Depository Company Limited**  
63 Rajadapisek Road, Khlong Toey, Bangkok 10110 Thailand  
Tel. 0-2009-9999 Fax. 0 - 2009-9991

**Auditors**                      Prof. Emeritus Kesree Narongdej, Certified Public Accountant License No. 76  
Mr. Chaiyuth Angsuwithaya,                      Certified Public Accountant License No. 3885  
Mrs. Natsarak Sarochanunjeen,                      Certified Public Accountant License No. 4563

### **A.M.T. & ASSOCIATES.**

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bang Rak , Bangkok 10500  
Tel. 0-2234-1676 Fax. 0-2237-2133

“Shareholders and Investors can further study information of the listed company from its disclose report concerning additional information (Form 56-1) published in [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or in the Company website (if any). In the regard of the information presented, the listed company may provide appropriate information to allow the investors more understanding such as graph, illustrations, etc. However, the disclosed information must not be showing the false statements, hiding the fact or make others important errors in such information.

## Message from the Chairman

Dear shareholders,

During year 2016, steel industry globally was very volatile. Prices of steel products have increased and remained stable as of today (Quarter one of 2017). Level of steel production globally is expanding while its demand has tendency to be decreased in line with slow economy of China. Problem of excessive production and supply of steel industry is still remained causing more severe competition of the overall industry. This issue has also effected on Thai's steel industry in 2016 and caused pressure to steel producers in the country; which has triggered them to unify and worked with related government agencies to extend antidumping and safeguarding measurements to allow time for domestic industry to adjust themselves for competition with importing products. While policy of production decrease of China's steel industry is not able to help excessive supply in the short-term, it is forecasted that overall world industry including Thailand will continue to face competition with importing products in 2017.

The company has forecasted that, from 2017 onwards, Thai's steel industry will obtain positive trend from recovery of construction business in particular to investment from government sector for special economic zoning and targeted areas for integrated logistics systems for investment and trade promotion as well as investment for targeted 10 industry groups. For majority of those targeted industry groups, they basically use steel for their raw material or part of their production. Although World Steel Association (WSA) has forecasted that global demand of finished steel products will increase by 0.5% to level of 1,509 Million Tons which is considered stable, the export of steel in particular China will still carry on and, in the near future, Vietnam will be a main steel products exporter for all steel categories in South East Asia which will then has a significant impact on domestic steel producers. This situation will be exacerbated by fluctuation of Thai baht and foreign exchange rate for main currencies that have an impact to steel import and export. The company has therefore hope that related government agencies including ministries and departments will consider to continue issuing protective measurements to help domestic producers and consumers. In the mean- time, the company has clear goal in increasing production efficiency, distribution and related cost reductions to enhance company's ability to compete with others in the markets.

On behalf of the Board of the Directors, may I express my sincere appreciation to all Shareholders, Customers, Trade Partners, Business Allies and Staffs who have continuously given trust and supports to our company.



Mr. Yanyong Kurovat

Chairman of the Board of Directors

## Chief CSR Report

G J Steel Public Company Limited is one of the integrated mini steel mills of which employing state-of-art technology in this region by doing business in parallel with the corporate social responsibility policy that does not to affect the environment of society, community around the company. The company also pays attention to focuses on saving and maximizes the utilization of energy consumption that does not create any pollution for the environments. Apart from environment concerns, the company also has a special take care to the employees in the organization by providing regular training program to develop their knowledge, skills and capabilities including keeping employees work happy and safely by promote health care and good welfare program.

In 2016, the company focuses on developing employees and including socialization for community, society and environment. The company has CSR activities that are divided into activities within the organization and social community activities. To focus on being involved in social development as a good quality society, by taking care of health, drug safety, CSR excursions with other companies, social sacrifice activities such as blood donation, cultural activities such as the ordination project is dedicated to His Majesty King Bhumibol Adulyadej, The Buddhist Lent Day activities, Children's Day activities, The Day of Older Person activities and including to contribute knowledge to students, schools in the community and so on.

For the year 2016, the company received an award by performing self assessment report conform with the standard of Corporate Social Responsibility requirement and also get the awards CSR - DPIM Continuous Award 2016 from Department of Primary Industries and Mines.

G J Steel Public Company Limited remains committed to volunteer spirit and sacrifice along to the mutual intention in the level of corporate policy, executive management and employees to be a sustainable and responsible organization to the society, the community and the environment.



(Khunying Patama Leeswadtrakul)

Chief CSR

## Policy and Business Overview

Vision:

### Vision Mission Business Objectives

**Vision :**

"Being the leading company in Thailand and the ASEAN region as a manufacturer of hot-rolled coils with high quality and efficient manufacturing processes"

**Mission:**

- Towards the global market with a wide range of steel products
- Aim for growth by expanding its production capacity and costs reduction
- Improve and develop products to meet the needs of customers
- Continuous development of human resources
- Environmental conservation and return to society.
- Enhance value for stakeholders.

**Business Objectives:**

Since 2016, global steel market was extremely volatile whilst manufacturers benefited from higher steel price which has remained stable until present (early 2017). However, global steel production continues to expand whilst the demand has a tendency to decline due to the economic slowdown in China. Issues with surplus capacity and excess supply in the industry persist. Major producers in China continue to export steel to all countries resulting in intensifying competition in the steel industry including that of Thailand in 2016. It is expected that in 2017, Thailand steel industry will get support from construction industry especially investing on economic area of Thailand, totally logistic system and investment on target industry. Most of target industry will use steel to be raw material or part of production. This year, the company will improve the quality of production as business objective for support customer's need.

In addition, the company has good business relation with steel production company from other country for exchange knowledge and technology to improve, reduce cost of production and increase quality of product. In Thailand industrial, the strength is cost reduction and speed of supply to customer.



## □ Key Event in 2016

### May 2016

The Stock Exchange of Thailand removed the NP sign (Notice Pending) and replaced with NR sign (Notice Received) on GJS and GSTEL shares for the 2016's second and third quarter financial statements.

### August 2016

The company organized the 2016 annual shareholder meeting on 29 April 2016 and was evaluated on the quality in organizing the 2016 shareholder meeting from the Thai Investor Association with the result of "100%" compared to the average of 91.62% for all the listed companies.

## □ Shareholding Structure

### The Company's major Shareholders :

The Company's 10 major shareholders as at 31 December 2016 (latest book-closing date)

No.	Shareholders' Names	Shares	%
1.	G STEEL PUBLIC COMPANY LIMITED	2,222,427,209	21.00
2.	NOMURA SINGAPORE LIMITED- CUSTOMER SEGREGATED ACCOUNT	1,086,456,038	10.26
3.	MRS. JARUNEE CHINNAWONGVORAKUL	529,000,000	5.00
4.	QUAM SECURITIES COMPANY LIMITED A/C CLIENT	523,768,667	4.95
5.	GS SECURITIES HOLDING CO., LTD.	520,000,000	4.91
6.	SUPERIOR OVERSEAS (THAILAND) CO., LTD.	412,500,000	3.90
7.	THAI NVDR COMPANY LIMITED	151,728,357	1.43

No.	Shareholders' Names	Shares	%
8.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, SINGAPORE BRANCH	140,000,000	1.32
9.	MR. SURAPAN TATIMANEEKUL	139,387,400	1.32
10.	MR. VIROT EUNGPAI-BON	110,000,135	1.04
11.	OTHER SHAREHOLDERS	4,750,110,411	44.87
	<u>Total</u>	<u>10,585,378,217</u>	<u>100.00</u>

## Nature of Business

### Revenue Structure

	2016		2015		2014	
	Million Baht	%	Million Baht	%	Million Baht	%
<b>Turnover</b>						
Hot-Rolled Coil (HRC)	11,648	99.11	12,075	98.14	14,269	97.47
Tempered Hot Rolled Coil	22	0.18	185	1.51	244	1.66
Inventory and Raw Materials	14	0.12	26	0.21	72	0.49
Interest Income	3	0.03	1	0.01	1	0.01
<b>Other Incomes</b>						
Net foreign exchange again	54	0.45	-	-	-	-
Gain from Debt Restructuring	8	0.07	7	0.06	47	0.32
Other Incomes	5	0.04	9	0.07	8	0.05

Sales Volume of the Company during the past 3 years with the following details:

(Unit: Ton)

Sales Volume (Only for the Company)	2016	2015	2014
Domestic Sales Volume			
- Related Companies	6,520	16,428	124,756
- Other Groups	<u>715,137</u>	<u>711,796</u>	<u>542,873</u>
Total Sales in Domestic	721,657	728,224	667,629
Foreign Countries	<u>315</u>	-	<u>2,789</u>
<b>Total</b>	<b><u>721,972</u></b>	<b><u>728,224</u></b>	<b><u>670,418</u></b>

Ratios of the domestic and foreign turnover per the total turnover of the hot-rolled coil of the company during the past 3 years with the following details:

(Unit: Million Baht)

Sales Income	2016		2015		2014	
	Income	%	Income	%	Income	%
Domestic	11,669	100.00	12,264	100.03	14,468	99.69
Foreign	5	0.04	-	-	56	0.39
Deduct: Trade Discount	(5)	(0.04)	(4)	(0.03)	(11)	(0.08)
<b>Total</b>	<b>11,669</b>	<b>100.00</b>	<b>12,260</b>	<b>100.00</b>	<b>14,513</b>	<b>100.00</b>

## Product Characteristics

The Company has operated the business as the manufacturer of hot-rolled steel plate and related products, which can be divided into the product line as follows:

- 1) Hot Rolled Coil
- 2) Tempered Hot Rolled coil
- 3) Hot Rolled Pickled & Oiled Product

These products are used in the related industries as follows:

Type	Utilization
Hot Rolled Coil	Mechanical tube, electrical conduits, water pipe, construction, C-section, construction scaffold, electrical pole, gas cylinder, black steam pipe, product used in anti-corrosion from atmosphere and cold-rolled steel sheet.
Tempered Hot Rolled Coil	Agricultural tools, general construction and profile sheets.
Hot Rolled Pickled & Oiled Product	Chassis, wheel, compressor, refrigerator frame, microwave frame.

## Marketing and Competitions

### Tactics on the Products

The Company has developed and improved on the products to have more diverse on the thickness of steel such as the maximum normal thickness at 12.70 mm, but it can develop the product with the thickness up to 25 mm in the form of coil. Also on the subject of special quality that the market still has to depend on the import such as steel quality for gas cylinder, welding and high-tensioned steel.

The Company has a plan to improve the tactics on the products as follows:

1. To focus on products on demand of the market and regular use.
2. To develop the product to support the market not the general construction industry, but automobile and large construction industry, including the industries of household and electrical appliances.
3. To supply hot-rolled steel plate for the use of making cold-rolled steel sheet.
4. To develop the product with special thickness in the form of coil which is in the niche and the upscale market.

### Pricing Strategies

1. The Company sets the price that is suitable for the general steel grades to be able to compete with the competitors and still can maintain the market share.
2. The Company improves the existing technology to help support low production cost to have the opportunity to enter new domestic and foreign markets.
3. The Company can produce goods with difference from the competitors on the quality and grade, so it can set the sales price that is higher.

4. The Company gives more information and confidence on the consumption of steel to the customer, including building good relations with the customers continuously.

#### **Target Customer Groups**

The customer target groups of the Company can be divided into three groups as follows:

- 1) Steel Service Centre is the buyers of hot-rolled and cold-rolled steel to cut to sizes and in turn for sales to the users.
- 2) Pipe Makers such as the steel pipe manufacturers for use in the pipe work, including production for export.
- 3) Direct Users such as the manufacturers of cold-rolled steel in the country, the manufacturers of auto parts and electrical appliances.

#### **Channels of Distribution**

For domestic sales the Company shall distribute its goods via the two channels as follows:

- 1) Direct Sales

The Company has a plan to distribute directly for the customer group of the steel service center is the manufacturers of steel pipe, auto parts and electrical appliances, which expected to have the ratio of 60 percent of the total domestic turnover.

- 2) Sales Through the Wholesalers

For other groups of the customers, which are the small customers and have numerous numbers, the Company shall distribute through the wholesalers, which can make the Company to reduce the expense on hiring the salesmen and the expense on marketing activities. Moreover, it is to shift the risk on credit in this group of customers to the wholesalers to be responsible for it. The Company expects to sell through this channel at the approximate ratio of 40 percent of the domestic turnover.

While on the export the Company expects to sell through its wholesalers principally, or about 90 percent of the total export, while the balance of 10 percent would be sold directly.

### **Marketing Strategies**

- 1) The Company is customers are in various industries such as the pipe manufacturers, the domestic and foreign cold-rolled manufacturers, the steel service center, the auto industry, the large construction projects with the demand to use special quality steel.
- 2) The Company has developed and improved the quality of the goods all the time by investing in the tools for modernization to increase potential and quality improvement and reduce cost of the production.
- 3) The Company has sent the working team with capability and expertise on using steel in the various jobs and to give support on the knowledge on the steel with the customers in the various industries for safety and optimization on the use of steel suitably.
- 4) The Company has succeeded very much in building confidence in the delivery of the goods to the customers punctually, so the customers can plan and manage the inventory suitably.
- 5) The Company has given prioritization on the improvement and development of the goods and service of the Company regularly with a survey and listening to the opinion of the customers periodically, so the Company knows of the correct and suitable demand of the customers clearly.

### **Planning on the Production in the Business Operations**

Since the hot-rolled product of the Company seems to have similarity with the product of the major shareholders is G Steel PCL, but in reality the product of hot-rolled steel plate has great diversity on the grade (quality class) and size. If consider on similarity or overlap of the goods, it is necessary to consider the details to be complete in the three aspects as follows:

1. Grade (quality class) according to the international standard and the tailor-made, which the plant of the Company and G Steel can produce hundreds of grade.

2. The widths produced by the plant of the Company and of G Steel ranging from 900 mm to 1,571 mm every 1 mm of different widths is the product that is the different altogether the total of 672 sizes.

3. The thicknesses or gauges produced by the Company and G Steel ranging from 1.00 mm to 25.00 mm, with each thickness of 0.05 mm is the unique product of the total thicknesses of 480 sizes.

When the thickness and width of the product are multiplied shall derive of the product with altogether 268,800 different sizes. However, it does not consider the number of grades produced by hundreds of grades and not included the classification of the products as the basic or value-added products such as the skin-passed, pickled & oiled, etc. Thus, the actual production line has the different products that are not overlapped numerous numbers.

Nevertheless, both companies have planned joint marketing to avoid and reduce the overlap of the products by the Company focuses on production of hot-rolled steel with thin and wide and the width between 1.20-1.95 mm (it is the product range with the specially thin size) and the thickness between 13.00 – 25.00 mm (which is the special thickness range). Due to suitability of the production and technology of the Company that can produce the thin sheet better, while the production of G Steel mostly puts emphasis on the goods with the thickness more than 2 mm, which is the benefit from the joint marketing planning. So both companies have better production efficiency and benefit from the economies of scale, including reducing the loss from the non-continuous production process that requires producing diverse goods.

In the future the Company has planned on the development of the products of the galvanized and cold-rolled steel, which are value-added and the segment that has high growth and large import. The production line of the Company has been designed to support the expansion of such product production already. Thus, the overlap of the products may have the reduced ratio in the future.



## Steel Industry Situation

### Thailand's 2016 steel industry situation

From statistical information obtained from the Iron and Steel Institute of Thailand (ISIT), the volume of finished steel production in Thailand from January to December 2016 totaled 7.98 million tons, up 22.98% compared to the previous year (2015). If categorized by product groups, long steel products represents 5.30 million tons, an increase of 31.75% compared to the prior year attributable to the production of rebar and hot-rolled section expanding by 33.02% compared to the prior year's 4.77 million tons. Wire rod production also rose by 21.25%, to 527,643 tons whilst the production volume of flat steel products stood at 2.68 million tons, a growth of 8.65% compared to the prior year. The most produced product belongs to hot rolled sheet where, in 2016, it totaled 2.50 million tons, up 8.39%, followed by cold rolled sheet at 1.84 million tons, up 11.04% year on year and coated steel, at 1.42 million tons, a growth of 0.62% year on year.

Finished steel (unit: tons)	2015	2016	% change
Production	6,487,038	7,977,591	22.98%
Import	11,436,483	12,614,629	10.30%
Export	1,197,808	1,294,821	8.10%
Consumption	16,725,714	19,297,398	15.38%

Long steel products (unit: tons)	2015	2016	% change
Production	4,023,769	5,301,246	31.75%
Import	2,942,717	3,125,418	6.21%
Export	826,864	816,505	-1.25%
Consumption	6,139,621	7,610,160	23.95%

Flat steel products (unit: tons)	2015	2016	% change
Production	2,463,270	2,676,344	8.65%
Import	8,493,766	9,489,211	11.72%
Export	370,943	478,317	28.95%
Consumption	10,586,093	11,687,239	10.40%

Source: Iron and Steel Intelligence Unit, the Iron and Steel Institute of Thailand

The finished steel consumption in Thailand in 2016 stood at 19.30 million tons, a growth of 15.38% year on year. If categorized by product group, long steel products rose 23.95% compared to the prior year, to 7.61 million tons whereas the consumption of flat steel products surged by 10.40% compared to the prior year, to 11.69 million tons. The most consumed steel category is hot rolled sheet, at 7.64 million tons followed by steel bar and hot rolled steel, at 5.14 million tons and coated steel at 4.02 million tons respectively.

Import of finished steel into Thailand in 2016 stood at 12.61 million tons, up 10.30% over the prior year. The highest imported product is hot rolled sheets at 4.98 million tons followed by coated steel at 2.72 million tons and wire rods at 1.69 million tons respectively. The ratio of imported steel consumption versus local steel consumption is at 65.37% against 41.34%, reflecting that Thailand still heavily relies on imported steel.

Thailand exported steel products worth 1.29 million tons in 2016, up 8.10% year on year. The most exported steel products are structural steel, at 355,882 tons followed by rebar, at 197,857 tons.

#### **Hot rolled steel sheet situation in Thailand in 2016**

There is no upstream iron and steel industry in Thailand which starts with the melting of iron ore. As such, the structure of Thailand's iron and steel industry begins at the middle stream by melting steel scraps using electrical arc furnace (EAF) of local manufacturers. From there, the output are sent to the downstream production facilities, consisting of long steel products, for example, bar, HR section, wire rod, cold-drawn bar, steel wire, seamless pipes etc. and flat steel products, for example, hot rolled plate, hot rolled sheet, cold rolled sheet, coated, cold-formed section, welded pipe etc. From there, the output is distributed to connected industry comprising users of steel products. As for the state of hot rolled steel sheet industry in Thailand, the statistical information obtained from ISIT i.e. production volume, import volume, export volume and consumption volume during January to December reveal the followings.

The local production volume of hot rolled steel, coil and non-coil, in 2016 totaled 2.68 million tons, rising by 8.65% over the prior year. It consists of hot rolled sheet at 2.50 million tons, an increase of 8.39% whereas the production of hot rolled plate rose by 12.45%, year on year, to 175,016 tons.

Hot rolled steel (unit: tons) (excluding hot rolled stainless steel)	2015	2016	% change
Production	2,463,270	2,676,344	8.65%
Import	4,032,534	4,684,252	16.16%
Export	12,699	16,195	27.53%
Consumption	6,483,105	7,344,401	13.29%

Hot rolled plate (unit: tons) (excluding hot rolled stainless steel steel sheet)	2015	2016	% change
Production	155,641	175,016	12.45%
Import	325,665	486,363	49.34%
Export	3,577	3,296	-7.84%
Consumption	477,729	658,082	37.75%

Hot rolled sheet(unit: tons) (excluding hot rolled stainless steel sheet)	2015	2016	% change
Production	2,307,628	2,501,328	8.39%
Import	3,706,869	4,197,890	13.25%
Export	9,122	12,899	41.40%
Consumption	6,005,375	6,686,319	11.34%

Source: Iron and Steel Intelligence Unit, the Iron and Steel Institute of Thailand

The local consumption of hot rolled steel, both coil and sheet, stood at 7.34 million tons, up 13.29% consisting of HR sheet of 6.69 million tons, up 11.34% and HR plate of 658,082 tons, up 37.75%.

Import of hot rolled steel in 2016, both coil and sheet, rose 16.16%, to 4.68 million tons divided into hot rolled sheet of 4.2 million tons, up 13.25% and hot rolled plate of 486,363 tons, up 49.34%.

Export of hot rolled steel in 2016, both coil and sheet, stood at 16,195 tons, up 27.53% compared to the prior year, divided into hot rolled sheet of 12,899 tons, up 41.40% from the same period last year and hot rolled plate of 3,296 tons, contracted by 7.84% from last year.

### Outlook of steel industry in Thailand in 2017

Since 2016, global steel market was extremely volatile whilst manufacturers benefited from higher steel price which has remained stable until present (early 2017). However, global steel production continues to expand whilst the demand has a tendency to decline due to the economic slowdown in China. Issues with surplus capacity and excess supply in the industry persist. Major producers in China continue to export steel to all countries resulting in intensifying competition in the steel industry including that of Thailand in 2016. Such situation exert tremendous pressure on steel producers in various countries forcing them to impose anti-dumping duty, including Thailand, which had to impose such measure along with safeguards to give the local industry breathing room to adjust and be able to compete against imported products. Meanwhile, the policy to reduce surplus steel production capacity in China would take time to show any result. It is expected that steel consumption countries, Thailand included, will continue to face competition from imported steel in 2017.

On outlook of steel industry, World Steel Association (WSA) forecasts the global demand for finished steel in 2017 will expand by 0.5% to 1,509 million tons, considered stable and not worse than before. The steel industry globally will still encounter challenges and pressure from political uncertainty in various countries including Britain's exit from the European Union (Brexit). All these events combine to result in investors' indecision while the demand in steel has a tendency to revive from Chinese demand and that from emerging market countries which should trigger the consumption of raw steel globally to be in a positive territory in 2017. WSA expects that the high debt level and signs of real estate bubbles in China continue to remain a threat and must be watched including the impact of Brexit, French presidential election, and election for the upcoming prime minister in Germany which will cause uncertainty in the minds of investors.

It is expected that in the near future, Vietnam will become a major force in steel production in Asean followed by Indonesia. Vietnamese government has a concrete policy, objective and promotion plan for the steel industry in Vietnam, only lacking sustainable industry development plan in utilizing indigenous steel, elevating the country to become a major exporter in Asean in the near future. This will be a threat factor for Thai steel manufacturers and other Asean producers going forward. A positive factor for the global steel industry will come from the expansion of demand for steel in emerging market countries including India, Asean with the exception of China and Brazil.

The outlook for Thai economy in 2017, according to the information from the National Economic and Social Development Board, will see the country's GDP expanding by between

3.0%-3.4% p.a. having supporting factors as the expansion of the agriculture industry, continuing high government's investment and continuing growth in tourism revenues. Nevertheless, attention must be paid to monitoring key external factors such as the US's policy direction, election and political direction of EU countries and its economic deceleration.

As for Thai steel industry, ISIT has estimated the demand for steel in 2017 will be from between 19.0-19.5 million tons, a contraction 1.0% to an expansion of 1.1% which is a slowdown from 2016 when it rose unusually high at 15.4%, from the year before, due to the accumulation of steel stock at end of 2016. The company foresees that, from 2017 onwards, Thai steel industry will receive supporting factors from the gradual recovery of construction industry especially the investment in the basic infrastructure by the government in the development of special economic zone and the target areas to support investment and trading, holistic logistic system and the measures to promote investment in the 10 targeted industries which, however, excludes steel industry. Nevertheless, the majority of targeted industries use steel as raw material or as part of materials for production. The negative factors should be continuing steel export from overseas especially China. In the near future, Vietnam will become a major force in steel export in Asean and will severely impact Thai steel manufacturers by getting rid of excess stocks and sell at undercut price or unfair price or even resorting to dumping practice. In the circumstance, there will be volatility in steel price and raw material in the global markets coupled with the fluctuations of Thai baht and major foreign currencies; these will be the factors affecting import and export with regards to the steel industry.

### **Procurement of Products or Service**

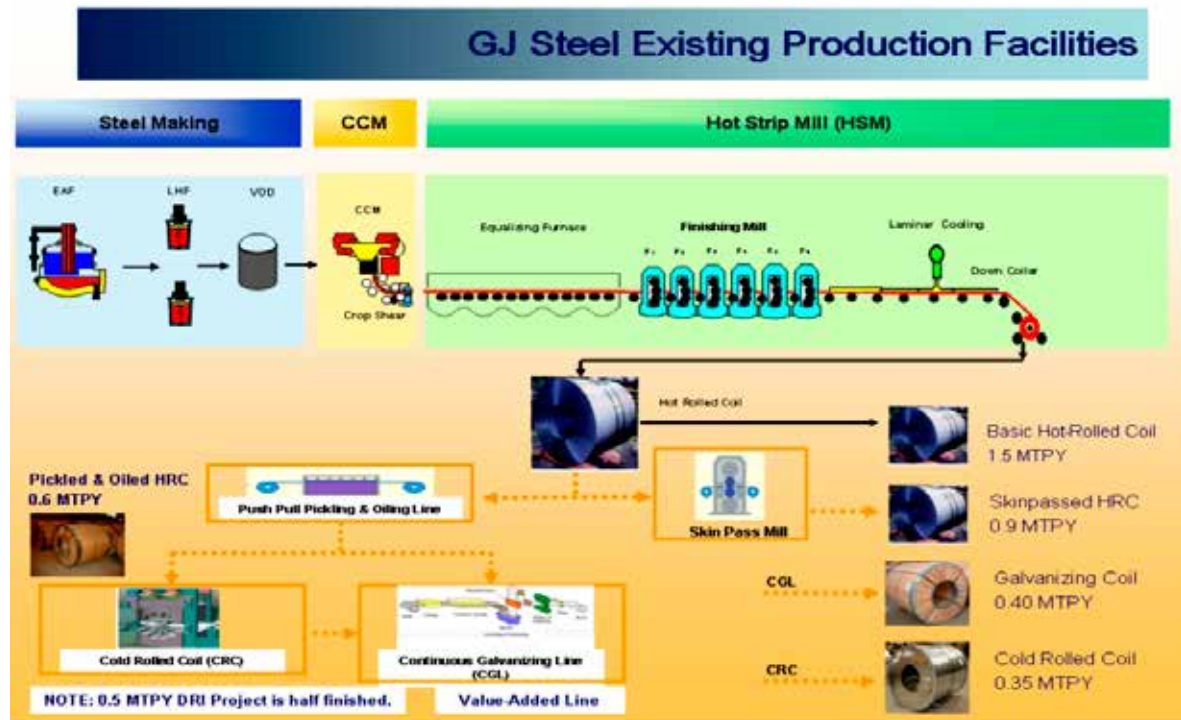
At present the Company has 2 production plants are the hot-rolled steel and related product plant.

The hot-rolled steel plant is a mini-mill, which the construction and the machinery consist of thin slab casting and the hot strip mill continues through the 6 rolling platforms. The raw material for casting and hot roll is sent from the process of smelting raw material by using an electric arc with the conveyor system and heated by the ConSteel<sup>®</sup> process.

For the continuous production plant, the installation of the skin-passed line of the steel surface was completed in the middle of 2004. While the installation of the pickled & oiled line and the acid regeneration to be used in the process of the pickle has been installed completely and started to produce goods to the market. The Company has designed the production line of the project cold-rolled and galvanized steel already, and has imported the remaining machinery in 2009. The Company has invested in the project cold-rolled and galvanized steel in the initial part of construction of the project by about

50% of the total investment. However, it is expected the installation of this production shall be completed within 18 months after an injection of fresh found.

### Procurement of Products or Service



The Company uses the production method of the mini mill instead of the production of the integrated plant. Moreover, the plant of the Company also has the advantage over other small steel plants by using the technology of ConSteel process. It is developed by Intersteel Technology Inc. and the thin slab casting developed by SMS Group. The cast steel goes to the tunnel furnace to the hot-rolled process via the six rollers. Then it goes to the cooling process by using the Laminar cooling and to the coiler later. The method of production that integrates the cast of steel slab and hot roll together called the compact strip production (“CSP”)

The production process that uses the technology on continuous feeding steel scrap and the CSP has been installed in other plants in the USA, Japan and Italy. The advantages of the said technology and the technique as follows:

1. The technology of continuous feeding steel scrap helps to reduce time and energy in the electric arc furnace (“EAF”), due to not opening the smelting lid to receive the steel scrap, so no loss of energy. While conveying the steel scrap to the furnace the steel scrap receives heat vapor from the EAF before being sent to the melting process, that it can maintain constant energy.

The continuous production process benefits the cost of the production of GJS cheaper than other mini mills i.e. cost of smelting, casting and electricity.

2. Development of the thin slab casting technique without too much investment can help to increase the ability on competition in the market of the hot-rolled steel producers.

3. Production of hot-rolled steel by the thin slab casting can reduce the cost significantly. The first is the cost of energy by reducing the loss of energy in the procedure of conveying the thin slab through the tunnel furnace to enter the hot-rolled process directly, while the steel slab still has the temperature at 900-1,000 °C. Another aspect is the size of the thickness that starts rolling from the reduction at the thickness of 50-60 mm instead of starting at the 200-250 mm as in the old method. Also it can help to reduce the cost on the maintenance as well.

4. Continuous production process from the conversion of raw material to hot-rolled steel within less than 4 hours, so no goods left during the production, and then the production process has flexibility and punctuality.

The technology of feeding steel scrap of the continuous and thin slab casting is the modern technology for steel production during the past 25 years.

The production process of the Company after deriving of the hot-rolled steel can be produce continuously by 3 independent stages are:

- 1) Line on adjusting the steel surface condition.
- 2) Line on pickling and oiling.
- 3) Line on galvanization.

### **Raw Materials**

There are three main raw materials used in the production process which are Imported Scrap, Local Scrap and Return Scrap (scrap from production process).

The raw materials used in production process can be divided into two types – namely “Scrap” and “Pig Iron” The raw material cost in calculated to be 65% of total – production cost.

### **Raw Materials for Production**

#### **Consisting of;**

1. Pig Iron: This is pure and clean steel of raw material to be used in production process and in considered 22.1% of total raw material used in production process.
2. Import Scrap: Consisting of Shredded Scrap and heavy melting Scrap (HMS). Shredded Scrap in considered 32.8% of total raw material used while HMS is considered 2.2% of total raw material used in production process.
3. Local Scrap: is considered 39.5% of total raw material used in production process.
4. Return Scrap: is the scrap that can be returned from production process and is considered 3.4% of total raw material used in production process.

### **Raw Materials procurement**

The local scrap supply is not enough compared to the high demand of local scrap.

Therefore, in protect raw material in year 2016 is considered 57% while the local scrap and return scrap are considered 43% of total raw material used in production process.

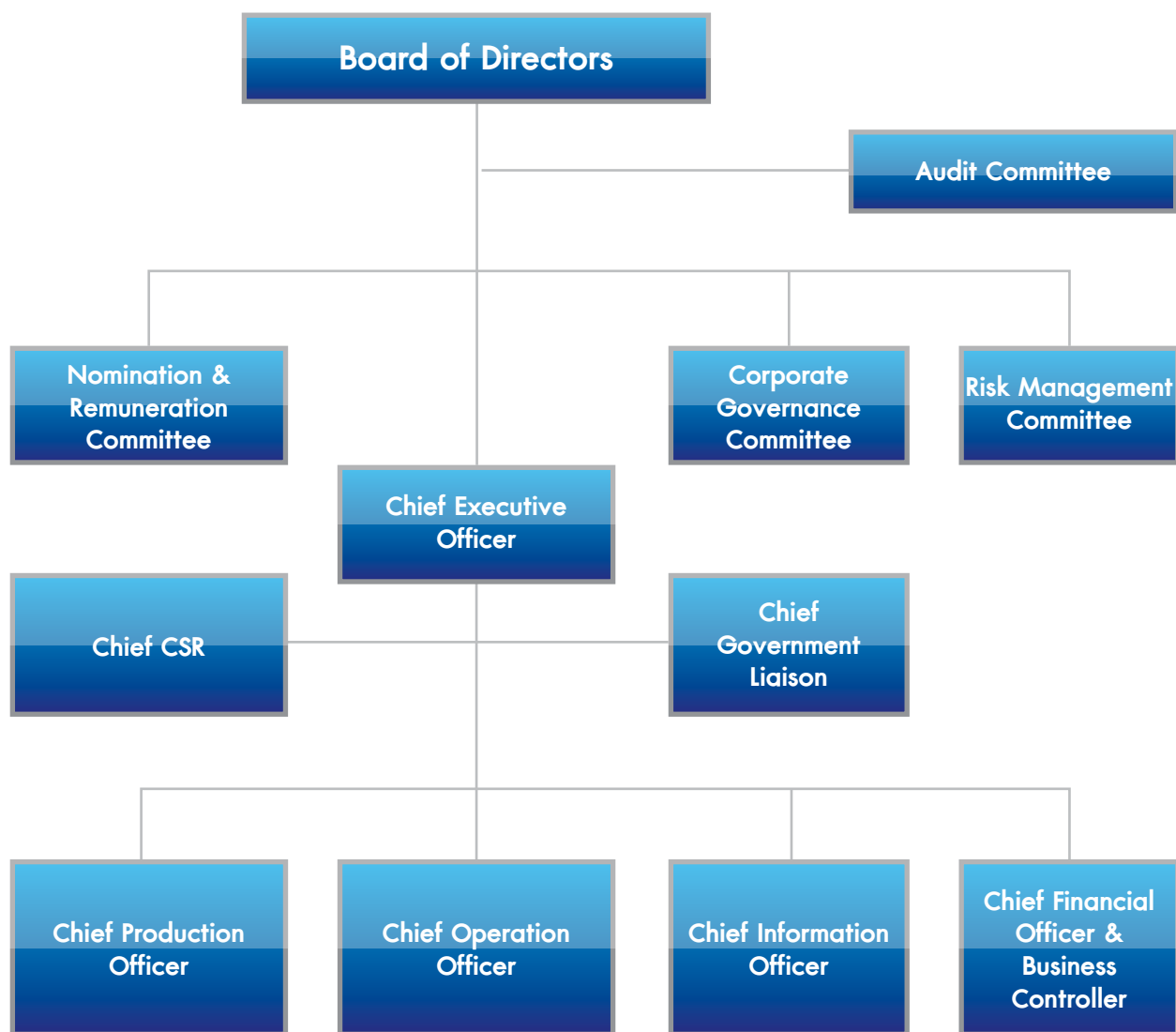
### **Other Raw Materials**

Apart from Scrap, there are other raw materials to be used in HRC production process which are Fluxes (Burnt Lime, Light Burnt Magnetite and Ferroalloys)

The main public utility for production are the electricity from PEA, Natural gas from PTT and Oxygen Gas, Nitrogen Argon from BIG.



## Organization Chart



## Information about the Board of Directors and the Management

### (1) The Board of Directors

Name / Position	Age (years)	Relation ship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>1. General Lertrat Ratanavanich*</b> - Chairman *Resign from Chairman and Independent Director effected on Year 2017.	69	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>BSCE, The Citadel, USA</li> <li>MSCE, Massachusetts Institute of Technology, USA</li> <li>MSSM, University of Southern California, USA</li> <li>Honorary Doctorate (Development Administration), Maejo University</li> <li>Honorary Doctor of Philosophy (Sustainable Energy and Environment Technology and Management), Rajamangala University of Technology Rattanakosin</li> <li>Honorary Doctor of Philosophy (Public Administration), Eastern Asia University</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) (30/2003), The Role of Chairman Program (RCP) (1/2000), Financial for Non-Financial Director (FND) (1/2003), The Role of the Compensation Committee (RCC) (13/2011), Financial Statements for Directors (FSD) (13/2011), The Role of Chairman Program (RCP) (28/2012) Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	-None -	<b>G J Steel Public Company Limited</b> 2013-2016 Chairman of the Board of Directors <b>G Steel Public Company Limited</b> 2013-2016 Chairman of the Board of Directors <b>Others</b> 2015-Present Member of National Reform Steering Assembly 2014- Present Member of National Reform Council and Constitution Drafting Committee 2013-present Director, MFC Asset Management Public Co., Ltd. 2012-Present Chairman, Thailand Professional Qualification Institute (Public Organization) 2006-Present Honorary Vice President, Amateur Athletics Association of Thailand under the Royal Patronage of H.M. the King 2003-Present Royal Bodyguard 2013-2015 Chairman, Wind Energy Holding Company Limited 2011-2013 Director, PTT Exploration and Production Public Co., Ltd. 2008-2011 Senator and Chairman Energy Standing Committee, Senate of Thailand 2005-2009 Judiciary Supreme Military Court

Name / Position	Age (years)	Relationship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>2. Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk</b> - Director - Chairman of Audit Committee - Chairman of the Corporate Governance Committee	75	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>● M.B.A. (International Trade &amp; Finance), Gothenburg School of Economics and Business Administration , Sweden</li> <li>● Bachelor of Arts (Hon., First Class) Faculty of Commerce and Accountancy, Thammasat University</li> <li>● Certificate, Capital Market Academy Leadership Program, Class 2</li> <li>● Thailand National Defence College (TNDC.) 377</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Accreditation Program (DAP) (85/2007) Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	-None -	<u>G.J. Steel Public Company Limited</u> 2009-Present Director and Chairman of Audit Committee 2013-Present Chairman of the Corporate Governance Committee <u>Others</u> 2011-Present Director, AIRA Capital Plc. 2009-Present Consultant, Real Estate Business Program, Thammasat University
<b>3. Assoc. Prof. Sukanya Tantanawat</b> - Director - Audit Committee Member	64	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Master of Development Economics Nation Institute of Development Administration (NIDA)</li> <li>● Bachelor of Arts in Economics, Chulalongkorn University</li> </ul>	-None -	<u>G.J. Steel Public Company Limited</u> 2010-Present Director and Audit Committee Member

Name / Position	Age (years)	Relation ship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>4. Mr. Michael Wyer</b> - Director - Audit Committee Member	50	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Master of Applied Finance, Macquarie University, Sydney, Australia</li> <li>• Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants Australia, Sydney</li> <li>• Bachelor of Commerce, University of New South Wales, Sydney, Australia</li> <li>• Capital Markets Services License – Rules &amp; Regulations for Advising on Corporate Finance, Monetary Authority of Singapore, Singapore</li> </ul>	-None -	<u>G J Steel Public Company Limited</u> 2016-Present Director and Audit Committee Member <u>G Steel Public Company Limited</u> 2013-2015 Director and Audit Committee Member <u>Others</u> 2011-2013 Head: Distribution, Global Markets Asia (Managing Director level), Standard Bank 2010-2011 Managing Director, Capital Advisory, Asia-Pac, ICAP Financial Products, Singapore, Hong Kong 2004-2010 Executive Director, Pan-Asia Presidio Capital Advisors, Singapore 2000-2004 Singapore Manager, Corporate Advisory & Restructuring Deputy Manager, Project Finance, Dresdner 1996-2000 Kleinwort Benson, Singapore
<b>5. Mr. Ryuzo Ogino</b> - Director - Chief Executive Officer	74	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• B. Econ., Keio University, Japan</li> </ul>	-None -	<u>G J Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Chief Executive Officer 2013-Present Director <u>G Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Chief Executive Officer 2005-Present Director 2010-2013 Chief Executive Officer 2004-2009 President <u>Others</u> 2000-2004 Director, Sun call Corporation 1965-2000 Director, Itochu Corporation

Name / Position	Age (years)	Relation ship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>6. Mr. Yanyong Kurovat*</b> - Director * BOD appoint to Mr. Yanyong Kurovat to be Chairman Since January 2017.	78	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>Class 5, National Defense Course for Joint Private and Public Sectors, National Defense College</li> <li>Graduate Diploma in Government, Chulalongkorn University</li> <li>B.A. in Political Science, Chulalongkorn University</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) and Corporate Social Responsibility (CSR) Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	-None -	<u>G J Steel Public Company Limited</u> 2017-Present Chairman of the Board of Director 2015-Present Director <u>G Steel Public Company Limited</u> 2017-Present Chairman of the Board of Director 2004-Present Director 2014-2016 Nomination and Remuneration Committee Member 2014-2016 Corporate Governance Committee Member 2009-2016 Chairman of the Risk Management Committee  <u>Others</u> 2013-Present Vice President, The Association of Thai Hot Rolled Coil 2007-Present Vice President, The Royal Automobile Association of Thailand Under Royal Patronage of HM the King 2003-Present Director, G.O. International (Thai) Co., Ltd. 2003-Present Advisor, SV Co., Ltd. Advisor, MAN Trucks & Bus Concessionaries (Thailand) Company Limited 2009-2011 Town and Country Planning Board Member Ministry of Interior 2003-2007 Chairman, General Election Committee, Pathumthani province 2000-Present Managing Director Technology operation group co. ltd. 2000-2013 Chairman of the Board of Director Academic Network Co., Ltd. 1996-2000 Director, Bangkok Mass Transit Authority (BMTA)

Name / Position	Age (years)	Relation ship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>7. Ms. Soontareeya Wongsirikul</b> - Director - Chief Financial Officer	49	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>Master of Business Administration (Finance), Sasin Graduate Institute of Business Administration, Chulalongkorn University</li> <li>Master of Science (Biotechnology), Chulalongkorn University</li> <li>Bachelor of Science (Biotechnology), King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) and Ethical Leadership Program (ELP) Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	-None -	<u>G J Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Director and Chief Financial Officer <u>G Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Director and Chief Financial Officer <u>Others</u> 2012-2014 Intermediate Business Referrer for Thailand Market, Bank of Singapore (a Private Banking of OCBC group) 2010-2012 Head of Corporate Banking, Oversea-Chinese Banking Corporation Ltd., Bangkok Branch 2006-2010 Vice President - Commercial Banking, (Large Local Corporate Customers), Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Ltd., Bangkok Branch 2005-2006 Vice President - Corporate Banking, CIMB Thai Bank Public Co., Ltd. (Bank Thai Public Co., Ltd.) 1996-2005 Assistance Vice President - Corporate Banking, United Overseas Bank (Thai) Public Co., Ltd. (Bank of Asia Public Co., Ltd.)

Name / Position	Age (years)	Relation ship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>8. Mrs. Churairat Panyarachun</b> - Director, - Corporate Governance Committee Member -Chairman of Nomination and Remuneration Committee	61	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Master of Arts Program in Leadership in Society, Business and Politics, Rangsit University</li> <li>● Master of Science in Economics, Kasetsart University</li> <li>● Bachelor of Arts in Economics, Kasetsart University</li> <li>● Graduate Diploma in Management of Public Economy, King Prajadhipok's Institute</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Certificate Program (DCP) (41/2004) Thai Institute of Directors (IOD)</li> </ul>	0.00008 %	<u>G J Steel Public Company Limited</u> 2013-Present Director, Corporate Governance Committee Member and Chairman of Nomination and Remuneration Committee 2013-2015 Internal Audit Committee Member  <u>G Steel Public Company Limited</u> 2013-Present Director <u>Other</u> 2005-Present Director, Foundation of Juvenile and Family Court, Nonthaburi Province 2004-Present Associated Judge, Juvenile and Family Court, Nonthaburi Province 2009-2011 President, Thai Asset Management Corporation 2000-2004 President, Sukhumvit Asset management Co., Ltd. 2015-Present Chairman of the Audit Committee Triton Holding Public Co., Ltd
<b>9. Mr. Somchai Leeswadtrakul</b> - Director - Nomination and Remuneration Committee - Chief Government Liaison	55	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>● M.A. in Political Science, Ramkhamhaeng University</li> <li>● BAA., Northrop University, USA</li> <li>● Business course, Columbus Business University, USA</li> <li>● The Real Estate Executive Association of Chulalongkorn University</li> <li>● Chief Executive of justice College of Justice Judicial training Institute Office of the Judiciary</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Certificate Program (DCP) (162/2012) Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>● Bhumipapung Phandin Program Class 1, 2012</li> </ul>	-None -	<u>G J Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Director and Nomination and Remuneration Committee 2013-Present Chief Government Liaison <u>G Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Director and Nomination and Remuneration Committee 2013-Present Chief Government Liaison <u>Others</u> Present Chairman of the Executive Committee, Sukhumvit Inter Development Co., Ltd. <u>Experience</u> - President, Siam Power Generation Co., Ltd. - Vice President, Pacific Ocean Shipping Co., Ltd. - Executive Director, Siam Property Service Co., Ltd. - Executive Director, S.S.P. Place Co., Ltd

Name / Position	Age (years)	Relation ship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>10. Asst. Prof. Komol Wong-Apai</b> - Director - Nomination and Remuneration Committee	79	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>• M.A. (English Teaching), Certification in Intensive Linguistics, Ball State University, USA</li> <li>• Bachelor of Education (English Understudies), Srinakharinwirot University</li> </ul>	-None -	<u>G J Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Director, Nomination and Remuneration Committee <u>G Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Director  <u>Other</u> 2009-Present Board of Foundation Education Council Wat Rangbua School 1999-2554 Qualified Consultant of English Department, Faculty of Humanities and Social Science Bansomdej Chaopraya Rajabhat University 1998-2003 Invited Instructor, Business English Program, Suandusit Rajabhat University 1985-2003 Foreign Affairs Consultant Phurich Company Limited 1987-1997 Assistant Professor in Foreign Languages Department, Faculty of Humanities and Social Sciences, Bansomdej Rajabhat University 1989-1992 Invited Lectures of Medical Technician Department, Siriraj Hospital, Mahidol University



Name / Position	Age (years)	Relation ship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>11. Mr. Sittisak</b>  <b>Leeswadtrakul</b> - Director - Chief Operation Officer - Executive Vice President Marketing	38		<ul style="list-style-type: none"> <li>● Master of Business Administration Program in Business Modeling and Analysis (International Program), Mahidol University</li> <li>● Bachelor of Science (General Engineering), Queen Mary University (London)</li> <li>● Executive Certificate in Strategy – Building and Sustaining Competitive Advantage, Harvard University, USA</li> <li>● Executive Certificate in Management and Leadership, Massachusetts Institute of Technology, Cambridge, USA</li> </ul> <b>Training</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Director Certification Program (DCP 163/2012) Thai Institute of Directors (IOD)</li> <li>● Corporate, Banking and Financial Services Law Program. (ABFL Program)</li> </ul>	-None -	<u>G.J. Steel Public Company Limited</u> 2014-Present Chief Operation Officer and Executive Vice President Marketing 2011-Present Director <u>Others</u> 2008-2011 Senior officer, steel division Mitsui & Co. (Thailand) Ltd. 2006-2008 Business Assistant, steel division Mitsui & Co. Europe PLC

(2) The Management					
Name / Position	Age (years)	Relation ship	Education / Training	% of shares	Experience
<b>1. Ms. Pannee Tanaprateepkul</b> - Chief Information Officer (Acting) - Senior General Manager HR&Admin - Company Secretary	54	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Master of Business Administration, Ramkhamhaeng University</li> <li>● Bachelor of Business Administration (General Management), Sukhothai Thammathirat Open University</li> <li>● Bachelor of Economics, Ramkhamhaeng University</li> </ul>	-None -	<u>G J Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Chief Information Officer (Acting) Senior General Manager HR&Admin Company Secretary 2013-2015 Executive Vice President Purchasing 2010-2013 Executive Vice President HR&Admin 2007-2009 Vice President HR&Admin, Purchasing and Logistics 2006-2007 Vice President General Administration  <u>G Steel Public Company Limited</u> 2015-Present Chief Information Officer (Acting) Senior General Manager HR&Admin 2013-2015 Executive Vice President Purchasing 2005-2006 Vice President General Administration
<b>2. Mr. Nopakao Srisuvannda</b> - Chief Production Officer	58	-None -	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Bachelor of Engineering, (Metallurgy) Chulalongkorn University</li> </ul>	-None -	<u>G J Steel Public Company Limited</u> 2014-Present Chief Production Officer  <u>G Steel Public Company Limited</u> 2014-Present Chief Production Officer 2012-2013 Production Senior Executive Vice President 2006-2012 Senior Vice President Operation 2002-2006 Vice President Operation

## Management Structure

The Company's Management Structure comprises the Board of Directors and 4 committees namely Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Corporate Governance Committee and Risk Management Committee. Each committee's scope of authorities and responsibilities are as follows;

### Board of Director

- **Non-Executive Director**

Non-Executive Directors means outside directors who are not the Company's executives or employees, nor executive directors, nor authorized signatory directors

- **Executive Director**

Executive Directors mean directors who are involved in routine operation and management as well as are authorized signatory directors.

Year 2016, the Company's Board of Directors comprises 11 persons with are Chairman of Independent Director, Non-Executive Director and Independent Director 4 persons and Executive Director 7 persons as follows:

	Name	Position
1.	General Lertrat Ratanavanich*	Chairman / Independent Director
2.	Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk	Independent Director / Chairman of the Audit Committee
3.	Assoc. Prof. Sukanya Tantanawat	Independent Director / Audit Committee Member
4.	Mr. Michael Wyer	Independent Director / Audit Committee Member
5.	Mr. Ryuzo Ogino	Director
6.	Mr. Yanyong Kurovat	Director
7.	Ms. Soontareeya Wongsirikul	Director
8.	Mrs. Churairat Panyarachun	Director
9.	Mr. Somchai Leeswadtrakul	Director
10.	Asst. Prof. Komol Wong-Apai	Director
11.	Mr. Sittisak Leeswadtrakul	Director

\*General Lertrat Ratanavanich was resign from Chairman and Independent Director effected on Year 2017 and the Board of Directors Meeting No.1/2017 resolved to appoint Mr. Yanyong Kurovat to be Chairman Since January 2017.

At present, authorized signatory directors on the Company's behalf is "Mr. Sittisak Leeswadtrakul or Mr. Yanyong Kurovat or Mr. Ryuzo Ogino or Ms. Soontareeya Wongsirikul or Mr. Somchai Leeswadtrakul, any 2 of these 5 directors can co-sign with the Company seal affixed."

#### **The Roles and Responsibilities of the Board of Directors**

The Company's Board of Directors has the power and duties in accordance with the law and resolutions of the shareholders' meeting. However, the board cannot approve or consider anything except by approval of the majority vote of the attending directors of the board meeting on the following matters:

1. Investment on the equity or purchasing of the property of other business not in the case of buying or transferring the business of other companies or a private company to the Company.
2. Signing a joint investment with a partnership or other matters with other people with the objective to share the profit and loss.
3. Acquisition, disposal and transfer or permission to exercise the right or transferred right in the process, trademark, trade name, trade secret or other intellectual property in the same format of other people, not the normal trade.
4. Approval of the annual budget and expenditures of the Company.
5. Approval of construction of a new steel plant.
6. Lending/borrowing for other benefits, not the working capital with the amount not exceeding one hundred million US dollars (USD 100,000,000) or the equivalent in the baht currency.
7. Signing the contract with the term of one (1) year and up, or not the normal trade.
8. Execution of the right on the persons involved under the management agreement or the management advisory and technical assistance agreement.

However, in the case of any implementation on any matter that any directors or possible vested interests according to the notification of the Security and Exchange Commission (SEC) and/or the SET as stakeholders or conflict of interests, and the Company

has designated it, so that director has no power to approve that matter. However, it is only for the overall benefit of the Company or the shareholders as priority.

**(A) Independent Director**

**Independent director means director that have specifications as follows;**

1. Hold not exceeding 0.5% of the total voting shares of the Company, its subsidiaries, nor being a major shareholder, affiliates or other juristic persons with possible conflict of interest, including the shares held by their related persons (under Section 258 of Securities and Exchange Act)

2. Neither involving in management, non controlling, nor being the Company's executive/employees, salaried consultant, competent authorized person to control the Company, its subsidiaries, affiliates or other juristic person with possible conflict of interest at present and in the last 3 year before appointment.

3. Not being a person related by blood or legal registration such as father, mother, spouse, sibling, and child, including spouse of the child, to executives, major shareholders, controlling persons, or persons to be nominated as executive or controlling person of the Company or its subsidiary, and be independent from major shareholders, executives and controlling persons.

4. Not being person who has, or used to have, business relationship with the Company, subsidiaries, affiliate companies, major shareholder, or authorized controller, by offering professional and trade service, according to SET requirement on connected transaction, except that he has no longer had such relation for at least 3 years.

5. Not be or used to be auditor of the Company, subsidiaries, affiliate companies, major shareholder, or authorized controller, and not being shareholder.

6. Not being a person who has been appointed as a representative of the Company's Director, major shareholders or shareholders who are related to the major shareholders.

7. Not having any characteristics which make him/her incapable in expressing independent opinions.

8. Be capable in protecting all shareholders' benefits equally and supervising in order to prohibit any conflict of interest between the Company and related persons, and able to attend the meetings of the Board of Directors in order to make a decision on significant issues.

Furthermore, this definition of independent directors has been revised so as to be stricter than that defined by SEC.

**Criteria in selecting independent director**

The Company selects independent directors taking into account the knowledge, experience good understanding in related businesses, vision, as well as sufficient time to perform duty, also with the qualities as stated in the concerned government agencies' announcements, regulations and rules. The Company would invite qualified persons to be its independent directors. The Company considers that the aforementioned independent directors are able to exercise their knowledge and capability as well as provide opinions that are useful and appropriate to support the Company's business operation.

The Board of Directors comprises the Chairman who is an independent director. The number of 11 members of the Board of Directors comprises 4 non-executive and independent directors and 7 executive directors. The number of 11 members of the Board of Directors is deemed to be appropriate, as well as the composition of 55% executive directors, all are knowledgeable and able to provide in-depth comment regarding to steel industry as well as formulate strategic business plan, while non-executive and independent directors accounting for 45%, have good knowledge and understanding of the overall industrial sector, finance and banking, asset management, auditing, law, and others, so as to encourage creative opinion expression in the Board of Directors' meetings. The Board of Directors shall make decision for the best benefits of the Company.

**(B) Audit Committee**

**• Audit Committee Member**

Audit Committee Members mean persons appointed by The Board of Directors or the Company's Shareholders. The Audit Committee members must be independent directors and not to be directors assigned by the Board of Directors to make decision on business operations of the Company, parent companies, subsidiaries, joint venture, similar subsidiaries, or any juristic persons that may have conflict of interest. They must be neither the director of parent companies, subsidiaries, joint venture, or similar subsidiaries. They must have qualifications and responsibilities as announced by SEC and as per SET Regulations on the qualifications and work scope of audit committee. They must also have sufficient knowledge and experience to review the reliability of the financial statements and perform other duties in the capacity as Audit Committee members.

The Board of Directors considered that all the Audit Committee members are qualified according to the Company's definition and comply with the SEC and SET regulations. The Audit Committee Meeting also considered that Prof. Niputh Jitprasonk has good knowledge and expertise in accounting and finance, as well as long experience in auditing which is adequate to review the reliability of the financial statements. Therefore, the committee resolved to appoint Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk as the Chairman of the Audit Committee, the biographies of who has been disclosed in the Audit Committee Member's Certificate of Biography submitted to SET in 2008 according to the new regulation.

Year 2016, the Audit Committee comprised the following 3 members with 3 years term:

	Name	Position
1.	Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk	Chairman of the Audit Committee
2.	Asst. Prof. Sukanya Tantanawat	Audit Committee Member
3.	Mr. Michael Wyer	Audit Committee Member

#### Responsibilities of the Audit Committee

1. To review and ensure the Company has accurate and sufficient financial reports.
2. To review and ensure the Company has appropriate and effective internal controls and internal audit systems, also, consider the independence of internal audit unit, give consent on appointing, rotating, and discharge of the chief of such unit or others responsible for internal audit.
3. To review and ensure the Company's operation complies with the laws on securities and stock exchange, regulations of the SET or laws related to the Company's business.
4. To consider, select and propose the nomination of independent persons to perform as the Company's external auditors as well as their remuneration, and to attend the meeting with the external auditors without the Management at least once a year.
5. To consider any related transactions or transaction with possible conflict of interest to be compliance to the law and SET regulations, in order to ensure that such transactions are reasonable and for the best benefit of the Company.
6. To prepare the report of the Audit Committee to be published in the Company's annual report. The Audit Committee's report shall be signed by the committee's chairman and consist of at least the following information:
  - (a) Notes on the preparation procedures in relations to accuracy, sufficiency and reliability of the Company's financial report.
  - (b) Notes on the sufficiency of internal control system.

(c) Opinion on compliance with law related to securities and the stock exchange, the SET regulations or other laws related to the Company's business.

(d) Opinion on the suitability of external auditors.

(e) Opinion on transaction with possible conflict of interest.

(f) The number of audit committee meetings and the attendance of each member.

(g) Overall opinion and notes that the Audit Committee receives from performing complying with the laws (Charter).

(h) Any other reports that shareholders and investors should be informed under the scope of responsibilities assigned by the Board of Directors.

7. To carry out any other tasks assigned by the Board of Directors and agreed by the Audit Committee.

8. To be accountable to the Board of Directors as per roles and responsibilities entrusted and shall report to it the performance, recommendations and findings at least twice a year.

In any case where any Audit Committee member or parties with possible conflict of interest, have conflict of interest with the Company or its affiliates, the acquisition or sale of assets of listed companies and connected transactions (if any), as per announcements of SEC and/or SET, the Audit Committee shall report the matter to the Board of Directors and/or the shareholders' meeting for consideration and approval in compliance with related law and regulations.

### (C) Nomination and Remuneration Committee

#### • Nomination and Remuneration Committee

Nomination and Remuneration Committee Member means a person appointed by the Board of Directors as a member of the Nomination and Remuneration Committee. For the transparency and independence in performance of duties, the Chairman of the Nomination and Remuneration Committee shall be an independent director and no less than two-thirds of total number of the committee members shall be the independent directors. In addition, the committee member shall have sufficient knowledge and experience to nominate directors and senior executives of the Company and to conduct other duties as the nomination and remuneration committee member, provided that the qualifications of the committee member shall be prescribed by the Company and in accordance with the corporate governance principles prescribed by Stock Exchange of Thailand.

Year 2016, the Nomination and Remuneration Committee comprises 4 members with 3 years term as follows:

	Name	Position
1.	Mrs. Churairat Panyarachun	Chairman Nomination and Remuneration Committee



2.	Mr. Yanyong Kurovat	Nomination and Remuneration Committee Member
3.	Mr. Somchai Leeswadtrakul	Nomination and Remuneration Committee Member
4.	Asst. Prof. Komol Wong-Apai	Nomination and Remuneration Committee Member

#### **Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee**

1. To formulate criteria and policy in nominating directors, members of different committees and the Chief Executive Officer.
2. To consider and nominate appropriate persons to be appointed as directors, and members of different committees as well as the Chief Executive Officer for approval by the Board of Directors and/or Shareholders' Meeting.
3. To stipulate all rules and policies on remunerations for the Board of Directors, committees and Chief Executive Officer for approval by the Board of Directors and/or, as the case may be, the Shareholders' Meeting.
4. To set necessary and appropriate annual remunerations for the Board of Directors, committees and the Chief Executive Officer.
5. To report to the Board of Directors the Nomination and Remuneration Committee meeting results or other matters the Board of Directors should be informed.
6. Other duties assigned by the Board of Directors.

#### **(D) Corporate Governance Committee**

##### **• Corporate Governance Committee**

A corporate governance committee member means a person appointed by the Board of Directors as a member of the Corporate Governance Committee. The Chairman of the Corporate Governance Committee shall be an independent director and have sufficient knowledge in relation to the compliance with the corporate governance principles for the purpose of the compliance with the corporate governance principles prescribed by the Stock Exchange of Thailand.

Year 2016, the Corporate Governance Committee comprises 2 members with 3 years term as follows:

	<b>Name</b>	<b>Position</b>
1.	Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk	Chairman of Corporate Governance Committee
2.	Mrs. Churairat Panyarachun	Corporate Governance Committee

#### **Responsibilities of the Corporate Governance Committee**

1. Propose and review the policy on the good governance of the company to the board of directors.

2. Develop and review the process or guidelines on good governance to present or recommend to the board of directors.

3. Follow up and monitor the operations of the management to comply with the policies and guidelines on good governance of the company approved by the board.

4. Perform other duties as the board assigns related to the good governance.

5. Report on the operations about the supervision of the company to the board.

#### (E) Risk Management Committee

##### • Risk Management Committee

The Company's Risk Management Committee means the group of persons appointed by the Company's Board of Directors to review system and evaluate effectiveness of risk management, and to report how the risk goes on as well as risk management method to the Audit Committee in specified duration so as for maximizing the benefit to the Company.

Year 2016, the Risk Management Committee comprises 6 members and 2 consultants, 1 legal consultant and 1 secretary as follows;

	Name	Position
1.	Ms. Soontareeya Wongsirikul	Chairman of the Risk Management Committee
2.	Ms. Methikan Chutipongsiri	Risk Management Committee Member
3.	Ms. Pannee Tanaprateepkul	Risk Management Committee Member
4.	Mr. Thanongsak Bhumina	Risk Management Committee Member
5.	Mr. Sathaporn Varongchayakul	Risk Management Committee Member
6.	Ms. Jurai Chailertdilokkul	Risk Management Committee Member
7.	Mr. Ryuzo Ogino	Consultant
8.	Mr. Sittisak Leeswadtrakul	Consultant
9.	Mr. Manachai Kaoprapan	Legal Consultant
10.	Ms. Patthira Luengvilas	Secretary

#### Responsibilities of the Risk Management Committee

1. To set risk management policy that can be applied to all the organization.

2. To review and assess the effectiveness of the risk management at least 4 times a year and every period that the risk level changes, including paying attention and monitor risk warning signs as well as irregular items.

3. To report to the Internal Audit Committee any risk progress and risk management measures within the provided period for the best benefits of the Company.

## Management Team

Year 2016 management team of the Company is as follows;

	Name	Position
1.	Mr. Ryuzo Ogino	Chief Executive Officer
2.	Khunying Patama Leeswadtrakul	Chief CSR
3.	Ms. Soontareeya Wongsirikul	Chief Financial Officer
4.	Mr. Somchai Leeswadtrakul	Chief Government Liaison
5.	Mr. Nopakao Srisuvannda	Chief Production Officer
6.	Ms. Pannee Tanaprateepkul	Act Chief Operation Officer
7.	Mr. Sittisak Leeswadtrakul	Chief Operation Officer

### Responsibilities of the Chief Executive Officer

1. To formulate business plan, investment plan, and annual budget plan for approval by the Executive Committee and/or the Board of Directors.

2. To be responsible for the overall management and to deliberate all the Company's policies to achieve the preset objectives and within the policy, business plan and budget plan approved by the Board of Directors.

3. To approve an execution or payment according to the Company's authorization regulations or annual budget approved by the Board of Directors.

4. To recruit, hire, transfer, reshuffle, suspend or terminate employment of any executives or employees and to stipulate scope of roles and responsibilities as well as appropriate remuneration. For the positions equivalent to Senior Vice President or higher to report to the Board of Directors, while for the positions equivalent to the Internal Audit Department executives, the proceeding shall be made with the Audit Committee's consideration.

5. To appoint respective authorized persons to sign the Company's document in the areas of accounting, finance, purchase, production, sales and general management, as well as other important document.

6. To set, change, revise or cancel any rules, regulations, order, announcement, punishment measures and internal control systems for use as guideline for all employees and to enable the internal management to be executed as per the Company's policies.

7. To appoint advisors in various aspects significant to the operations for the best benefits of the Company. The CEO is empowered to appoint attorney(s) to file lawsuit or defend case related to the Company.

8. To assign person(s) to perform task on his/her behalf as deemed appropriate. Such authorization can be terminated, changed or modified.

9. To report the Company's performance, progress of any projects and financial status to the Board of Directors.

10. To perform other works assigned by the Board of Directors.

In case that the CEO or other persons with possible conflict of interest, the CEO shall have no right to approve such matter.

#### **The Selection of Directors, Chief Executive Officer and Executives**

When the position of Company's directors or Chief Executive Officer is vacant, the Nomination and Remuneration Committee are responsible for selecting and nominating the persons to take these positions. The Nomination and Remuneration Committee shall consider person with knowledge, capability, and experience with specialization that are crucial and essential to the Company's operation. The Nomination and Remuneration Committee shall consider the following qualifications:

1. Qualification as per Clause 68 of the Public Limited Company Act B.E. 2535, and announcement or rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Company's regulations.

2. The candidates' knowledge, capability, experience and specializations that would contribute to the Company's operational efficiency.

3. The candidates' qualifications shall support good corporate governance practices, such as ethics, independence, assertiveness, creativity, carefulness and integrity as well as ability to dedicate their time for the Company.

#### **The nomination of directors (at the end of terms as required by law)**

The selection of a Board of Directors member to replace director who must retire at the end of his/her term shall be approved by the Annual General Shareholder's Meeting and by majority vote of the shareholders present at the meeting. Criteria and selection method are as follows:

1. A shareholder shall have one vote per one share.

2. Each shareholder shall exercise all his/her voting right as mentioned above in selecting one or many person as directors but cannot separate votes for any person(s).

3. The persons receiving the highest votes will be selected as directors. The number of persons selected shall be equal to the number of directors to be selected. In case there are persons with the highest votes more than the number of directors required, the meeting chairman shall have the right to make decision.

In addition, in selecting new directors to replace vacant positions due to other reasons than end of term according to the law shall be approved by the Board of Directors' meeting and thus with no less than two-thirds of the votes of the remaining directors. The new

directors who replace the vacant position shall be in the position for the remaining term of the vacant position.

In case directors resign, the Company's regulations allow the Board of Directors to appoint new directors as replacement.

### **The selection of the Management**

The Chief Executive Officer is authorized to nomination and appoints persons with appropriate qualifications in terms of education, knowledge, capability and business experience. The selection shall follow the Company's rules related to human resources management. For position equivalent to Senior Vice President or higher, the appointment of the person shall be reported to the Board of Directors for acknowledgement, while an appointment of positions equivalent to the Internal Audit Department executives shall be made with the Audit Committee's discretion.

### **Company Secretary**

The Board of Directors Meeting No. 2/2015 held on 20 March 2015 appointed Ms.Panee Tanaprateepkul to perform the duties of Company Secretary on giving the advices regarding laws and regulations which the Board of Directors shall be aware, to monitor the Board of Directors' conduct as well as to coordinate and follow up the execution to be according to the Board of Directors' resolution.

### **Responsibilities of the Company Secretary**

1. To give basic advice to the Board of Directors on related laws, regulations and provisions of the Company in accordance with the good corporate governance practices, as well as follow up and monitor the compliance to be accurate and consistent.
2. To arrange meetings of the Board of Directors, committees and shareholders in accordance with the applicable laws, the Company's regulations and practices, as well as complying with the good corporate governance policy of the Company and SET.
3. To monitor the disclosing of data and information to the responsible government agencies according to the regulations and requirements of related organizations, including communicating with shareholders and take care of them appropriately.
4. To provide and keep the following documents
  - (a) Directors' Record
  - (b) Invitation letters and minutes of the Board of Directors meetings, as well as the Company's annual report.
  - (c) Invitation letters to shareholders for the meeting and the minutes.
5. To keep the conflict of interest report provided by directors or executives.
6. To support the Board of Directors' task as assigned.

7. To operate other tasks as specified by the SET's Capital Market Supervisory Board.

#### Compensation for the Board of Directors and the Management

As for 2016, the remuneration committee meeting has considered the suitability with the burden, duty and responsibility assigned and compared with the compensation of the directors in the listed companies in the similar industry and business for the compensation. Including considering the overall operation results, business environment, so it resolved to set up the remuneration for the directors 2016 in the same rates as the year 2015 with details on it as follows:

Table of the Compensation for the Board of Directors in 2016

Title	Position Remuneration (Baht/Month)	Monthly Remuneration (Baht/Month)	Meeting Allowance (Baht/Time)
Chairman of the Board of Directors	100,000	-	6,250
Director	-	20,000	5,000
Executive Director	-	-	-
Chairman of the Audit Committee	60,000	-	6,250
Audit Committee Member	-	20,000	5,000
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee	-	-	6,250
Nomination and Remuneration Committee Member	-	-	5,000
Chairman of the Corporate Governance Committee	-	-	6,250
Corporate Governance Committee Member	-	-	5,000

**Remark:** The directors holding executive position and receive salary shall not receive any of the remuneration stated in the above table.

## The compensation for the directors classified by individual for 2016

Name of the Directors	Remuneration for director (Baht)	Meeting Allowance (Baht)				Total Monetary Remuneration (Baht)
		Board of Directors	Executive Committee	Audit Committee	Nomination and Remuneration Committee	
1. General Lertrat Ratanavanich	1,200,000	43,750	-	-	-	1,243,750
2. Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk	720,000	31,250	-	35,000	-	786,250
3. Assoc. Prof. Sukanya Tantanawat	240,000	30,000	-	30,000	-	300,000
4. Mr. Michael Wyer	-	-	-	-	-	-
5. Mr. Ryuzo Ogino*	-	-	-	-	-	-
6. Mr. Yanyong Kurovat	240,000	40,000	-	-	-	280,000
7. Ms. Soontareeya Wongsirikul *	-	-	-	-	-	-
8. Mrs. Churairat Panyarachun	240,000	25,000	-	10,000	6,250	281,250
9. Mr. Somchai Leeswadtrakul *	-	-	-	-	-	-
10. Asst. Prof. Komol Wong-Apai	240,000	40,000	-	-	-	280,000
11. Mr. Sittisak Leeswadtrakul *	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2,880,000</b>	<b>210,000</b>	<b>0</b>	<b>75,000</b>	<b>6,250</b>	<b>3,171,250</b>

**Remark:** \* They are directors who hold the title of the management or employee in the company and have received compensation in the form of salary, so not granted the remuneration and the meeting allowance.

## Personal

### Number of Personal

As of 31 December 2016 the Company had the total of 762 employees, with the number of employees in each division as follows:

Division	Number of Employees
The Management	59
Personnel & General Administration	50
Accounting, Finance and Warehouse	64
Purchasing and Logistic	53
Sales and Marketing	8
Information for Management	9
Production	230
Planning and Product Development	41
Engineering and Maintenance	236
Health, Safety and the Environment	9
Internal Audit	1
Business Development	1
Legal	1
<b><u>Total</u></b>	<b><u>762</u></b>

## Personnel Compensation

As of 31 December 2016 the Company has paid entire compensation to its employees according to the following details:

Compensation	Amount (Million Baht)
Salary	360
Fringe Benefit	130
Contribution to the Provident Fund	20
<b><u>Total</u></b>	<b><u>510</u></b>



## Good Corporate Governance

Through the year 2016, the Board of Directors has perpetuated the intentions to enhance the Good Corporate Governance (CG) in accordance with the international standards. The Board of Directors therefore applied the CG Self Assessment for developing the Company's governance system under the CG established by The Stock Exchange of Thailand (SET). The purposes of this are for the most efficiency of management system including priority given to the shareholders' rights, equal treatment to shareholders, stakeholders' roles, data disclosure and transparency, and responsibilities of the Board of Directors. All those are for protecting the shareholders' interest.

In 2016, the Company's CG practices were divided into 5 parts, as follows:

### Part 1 Shareholders' Rights

#### 1.1 CG on Shareholders' Right Protection Policy

The Company's Board of Directors formulates the shareholders' right protection policy in writing in 2006. The policy emphasizes on allowing shareholders to have equal rights to have access to the Company's operational performance; and to participate in important decisions making, as well as protecting, promoting, encouraging but not to infringe shareholders' rights. The policies are as follows:

#### Policy on shareholders' right protection

1. The Board of Directors is responsible for protecting and respecting basic rights of the Company's shareholders, such as right to purchase, sell or transfer shares, right to the Company's profit sharing; right to obtain sufficient information about the Company's operation, right to attend the shareholders' meeting to appoint or terminate directors and independent auditors, allocate dividend payment, formulate or amend the provisions or Memorandum of Association, approve capital increase or decrease, and special items, etc.

2. The Board of Directors has duty to promote and support shareholders to exercise their rights in various areas at the Annual General Shareholders' Meeting, i.e. the right to propose meeting agenda in advance, the right to nominate persons as directors, the right to submit questions to the Company prior to the annual shareholders' meeting and the right to openly express opinions and ask questions at the shareholders' meeting, etc.

3. The Board of Directors shall not take any action which may violate or limit, or infringe the shareholders' right to study the Company's information that shall be disclosed according to the related requirements, and the right to attend shareholders' meeting; for example, not to distribute significant information document unexpectedly added, not to add agenda or amend the important data without advance notice to shareholders.

4. The Board of Directors has responsibility to facilitate the applying of the shareholders' rights such as giving the significant information updated via website, inviting the shareholders to visit factory, etc.

#### **1.2 Allowing shareholders to study information prior to the shareholders' meeting**

The Board of Directors and the Management have implemented the policy relating to shareholders' right that covers more the rights than those required by law, especially the right to general and significant information. At the Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2015, the Company provided the shareholders with sufficient opportunity to study the information to the meeting date via the Company's website. Such information was also published in both Thai and English similar to the hard copy the Company submitted to shareholders.

To deliver to the shareholders the meeting documents, the Company assigned the Thailand Securities Depository Company Limited ("TSD"), which is the Company's share registrar, to distribute the invitation to the Annual General Meeting of the Shareholders to all shareholders 14 days prior to the meeting date in order to provide shareholders with sufficient time to study the information. Such delivery period of meeting documents was more than that specified by the applicable laws.

During the meeting, the Company facilitated shareholders to exercise their rights to attend the meeting by implementing a barcode system for registration and vote counting, as well as providing the revenue stamps for proxy authorization. The label of registered shareholder was provided for access convenience while meeting, without time loss to recheck their documents.

After the Annual General Meeting of the Shareholders for the year, the Company compiled the document, including agenda, meeting resolutions, voting results, questions and shareholders' opinion expressed at the meeting, so as to provide "The minutes of Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2015" for publishing on the Company's website is in compliance with the regulations of SEC and SET.

The Company provided the video of meeting atmosphere in soft file for publishing on the Company's website for shareholders who could not attend the meeting, apart from the minutes publicized in the channel of SET and the Company's website.

### **1.3 Preventing limitation of shareholders' rights to general information and information technology**

Through publishing all information on the Company's website prior to the Annual General Meeting of the Shareholders, the Company's Board of Directors supported and not to infringe the shareholders' rights exercise while the Company did not distribute additional document containing significant information during the meeting, or add or change meeting agenda or amend significant information without advance notice. There has been no complaint from shareholders on this case.

### **1.4 Facilitating shareholders to exercise rights**

The Company facilitated the shareholders and shareholders' proxy to register attending the meeting by implementing a barcode system for registration and vote counting as well as distributing voting ballots to the shareholders before meeting.

The Company clearly stated shareholders' meeting rules and process in the meeting invitation. The moderator of the meeting also informed the attending shareholders of the rule and voting process at the meeting. The shareholders' meeting minutes also included a record that the meeting was informed of the rules and voting process.

Moreover, the Company invited its shareholders to exercise their right to visit its factory. Regularly, the Company updates current information and data published on its website.

### **1.5 Providing time and opportunity for shareholders to express their opinions**

The Chairman of the Board of Directors asked the meeting at the end of each agenda whether the shareholders ask questions related to the meeting agenda or related to the Company, whereby they could openly express their opinion. Any questions related to the meeting agenda or the Company together with shareholders' opinion as well as the answers or clarification made by the Board of Directors or the Company's management, were entirely recorded in the minutes.

The Company provided recording sound of the shareholders' meeting, and disclosed the significant matters arising during the meeting in the meeting minutes for reference

in the future and enables shareholders who could not attend the meeting to follow up the meeting particulars.

### **1.6 Directors to attend the shareholders' meeting**

With fully respect of shareholders' right, the attendance of the Board of Directors comprised 8 members attended and 3 members excused from the Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2016.

### **Part 2 : Equitable treatment towards shareholders**

#### **2.1 Policy on facilitating the minor shareholders**

The Board of Directors respected the equitable treatment to shareholders, and therefore the facilitation policy for minor shareholders was set as follows:

#### **Policy on facilitating the minor shareholders**

1. The Board of Directors has the duties to respect the shareholders' rights and treat them equally.

2. The Board of Directors has the duties to encourage and support the shareholders to exercise their rights in any respects for the annual general meeting of shareholders such as proposing an issue in the agenda in advance, nominating a person to be selectively director in advance, and submitting questions prior to the meeting, etc.

3. The Board of Directors has the duties to assist the shareholders in any respects such as supporting the shareholders to study information before making decision. For the voting, the Company supports the shareholders to authorize proxies by offering alternatives at least 1 independent directors for the shareholders to authorize as their proxies.

#### **2.2 Criteria to provide the minor shareholders the opportunity to propose in advance an issue in the agenda of the shareholders' meeting**

The Company allowed and assisted any shareholders to propose in advance an issue in the meeting agenda by providing the consideration criteria published via the data system of SET and the Company's website 3 months prior to the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2016. The Board of Directors' Secretary was assigned to compile the meeting agenda and submitted to the independent directors for consideration. Basically, if the independent directors viewed such issue as proper, they shall propose to the Board of Directors. In 2016, none of shareholders proposed in advance any issue in the agenda. The criteria of proposing the agenda of the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2016 were the followings:

1. The qualifications of shareholders entitled to propose issue for the annual general meeting of shareholders agenda shall be the shareholder holding not exceeding 0.5% of the total voting shares of the Company, maybe a sole shareholder or combined shareholders, holding continually such shares not less than 12 months from the holding date to the proposal date.

2. An issue shall be proposed through the “Agenda Proposal Form for the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2016” with related complete and entire documents, to be submitted to the Company.

3. The Company’s independent directors considered and screened the issues proposed by shareholders prior to submit to the Board of Directors. The Company would notify the consideration result after the meeting of the Board of Directors. The approved issues would be included in the agenda attached to the invitation to the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2016

### **2.3 Consider not to add an issue in the shareholders’ meeting agenda**

The Board of Directors complied with the policy on monitoring the shareholders’ rights. In shareholder meeting, the Board of Directors strictly conducted the meeting in line with the agenda and did not distribute any additional documents suddenly, or add any issue in the agenda or change any significant information without advance notice.

### **2.4 Criteria to provide the minor shareholders to nominate person for director position**

The Company allowed and assisted any shareholders to nominate in advance qualified person for director position by providing the consideration criteria published via the data system of SET and the Company’s website 3 months prior to the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2016. The Board of Directors’ Secretary was assigned to compile the accompanied information of the nominee’s qualifications as well as his/her consent, and then submitted to the Nomination Committee to consider the qualifications of person nominated by the minor shareholders in accordance with the Company’s nomination procedure. Generally, if the Nomination Committee viewed such person nominated as proper, it shall propose to the Board of Directors to consider and propose to the Annual General Meeting of Shareholders. In 2016, none of shareholders made nomination.

## **2.5 Encouraging the shareholders to use the Proxy Form**

The Board of Directors encouraged the shareholders to use the Proxy Form in voting AGREE, NOT AGREE, ABSTAIN by providing the Proxy Form B. Besides, the Company provided the shareholders with the Proxy Form A (general Proxy Form) and the Proxy Form C (only for custodian) published on the website 14 days prior to the meeting date for download.

## **2.6 Encouraging the shareholders to vote**

The Board of Directors provided convenience for shareholders who could not attend the meeting but wish to exercise their voting rights by allowing them to assign proxy. The Company arranged 2 independent directors to attend the meeting and vote on behalf of the shareholders. An independent director is Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk (Chairman of the Audit Committee and independent director) and Assoc. Prof. Sukanya Tantanawat (Independent Director / Audit Committee Member) Shareholders can appoint one of the two independent directors as their proxy.

## **2.7 Giving the shareholders opportunity to exercise right to appoint individual director**

The Board of Directors encouraged the shareholders to use their voting rights by providing and distributing voting ballots at the registration before meeting. Voting ballots were provided for each issue of the agenda, such as dividend payment approval, independent auditor remuneration, and individual director appointment. The vote counting was recorded in the minutes of each meeting for transparency and reference in case of objection later.

## **2.8 Measures to prevent directors, executives, and employees from using the internal information for own benefits**

The Board of Directors stipulated the measures to prevent the directors, executives, and employees from using the internal information for their or others' benefits in the Code of Conduct covering the use of internal information for stock trading, the conflict of interest, and the confidentiality of information. The measures were notified through the business ethics, training, and the Company's website. Besides, the secretary of the Board of Directors was assigned to notify the rules in data disclosure and monitor that the Board of Directors and

executives report their asset possession including the disclosure of the conflict of interest and connected transaction between directors and executives.

### **Part 3 Roles of stakeholders**

#### **3.1 Good Corporate Governance policy related to stakeholders**

The Company respected and gave priority to all groups stakeholders' rights, not only particular to the applicable laws. In the past year, the Company newly considered indicating the stakeholders and established the additional policy and measure on monitoring the stakeholders in accordance with the Good Corporate Governance (CG) and CSR policy simultaneously adhered to conduct. The stakeholders of the Company shall be divided in 10 groups, as follows:

1. Employees and families
2. Customers and creditors
3. Shareholders
4. Community around factory
5. Government agencies
6. Suppliers and contractors
7. Financial institutes, analysts, and investors
8. Scholars
9. Educational institutions
10. Mass media

### **Part 4 Information disclosure and transparency**

#### **4.1 Results of the execution of good corporate governance policy**

Last year, the Company accurately, adequately, timely and transparently disclosed the financial and non-financial information required by the SEC and SET through SET's online system and the Company's website. The Company has never been punished by the SEC or SET for not disclosing the information as required. Also, the Company regularly appraises the efficiency of information disclosure process and strictly follows the regulations.

Moreover, the Company published and regularly updated all significant information submitted to the SET and other current information on its website as well as provided all shareholders and stakeholders with such information both in Thai and English so as for equal access to the information.

#### **4.2 Remuneration for the directors and the management**

The Nomination and Remuneration Committee formulated the policy on remuneration for directors, Chief Executive Officer and top executives as follows;

**Policy on remuneration for directors, Chief Executive Officer and top executives**

1. Remuneration of the Company's directors, Chief Executive Officer and top executives shall be set in accordance with their duty, scope of responsibility, fairness and attractiveness, which should be compared to those for directors in other listed companies in the same industry and similar size, including the Company's performance, business surroundings, and overall economic conditions.

2. The Nomination and Remuneration Committee shall be responsible for initial consideration and propose for the approval of the Board of Directors and the Annual General Meeting of the Shareholders the maximum remuneration of the year, position remuneration and meeting allowance.

3. The Nomination and Remuneration Committee shall comply with the resolution of the Annual General Meeting of the Shareholders on the remuneration budget and details which are also disclosed in the annual report. The remuneration that the directors received from positions in other companies, such as consultancy fee, and directorship in the Company's subsidiaries shall also be disclosed.

4. Any director who currently holds management position in the Company and receives the remuneration in the forms of monthly salary will not be entitled to receive the remuneration.

The Nomination and Remuneration Committee proposed to the Board of Directors and the Annual General Meeting of the Shareholders for the year 2016 to approve the remunerations for the non-executive and non-employee directors as shown in Remuneration for Directors and the Management Chapter. Any director being the subsidiary's director shall not be entitled to take any remuneration from such subsidiary.

**4.3 Board of Directors' Report**

The Company provided the Board of Directors' responsibility report on financial statements together with the independent auditor's report, as published in the annual report under the Board of Directors' Responsibility towards financial statements.

**4.4 Roles and duties of the Board of Directors and Committees**

In 2016, the Board of Directors managed the Company in compliance with legal framework, the Company's objectives, rules and regulations, as well as the resolution of the



shareholders' meeting with honesty and discretion and for the best benefits of the shareholders. Besides, the Board of Directors appointed committees to assist the Board of Directors in studying details, in monitoring and supervising the Company's operations, as well as screening assigned tasks. Committees which have different roles and responsibilities are as follows:

#### **4.5 Relationship with investors**

The Company has a policy on significant information, including general information, to be disclosed properly, completely, reliably, sufficiently, timely, and transparently, including general information that may affect the Company's share price, assigning the Company's representative to communicate with the institute and individual investors as well as analysts and concerned government agencies. The Company's website ([www.gsteel.com](http://www.gsteel.com)) is used as a channel to distribute all information, such as the information regarding the Company, business, financial information, news that may affect investment decision, reports submitted to the SET, the Company's activities, and shareholders' meeting details, in order to enable shareholders to keep updated of the Company's movement and information.

### **Part 5 The Board of Directors' Responsibilities**

#### **5.1 Policy on Good Corporate Governance**

The Company's Board of Directors is committed to directing the business in compliance with the good corporate governance which is beneficial and important to promote efficiency and transparency of the Company's operation, helping increase competitive advantages, and add long-term value to the shareholders. The Board of Directors and the Management have formulated good corporate governance practice and made them the Company's policy in writing. The Board of Directors approved the policy the essences of which are as follows:

1. Respecting shareholders' right including allowing them to propose agenda in advance for the shareholders' meeting, and nominating in advance persons to be elected as directors, etc., the Company shall not take any action which may infringe or limit the rights of shareholders.
2. Equitably and fairly treating all shareholders, investors, stakeholders and related parties.
3. Accurately, adequately, equitably, and timely disclosing information to shareholders, investors, stakeholders and related parties through appropriate channels, including website, to enable shareholders and related parties to have easy access to the information.
4. Performing its duties and responsibility in supervising and directing the operations of the Company with integrity, ethics and prudence to achieve the Company's goal and for the best benefits of the Company and its shareholders, as well as preventing conflict of interest.
5. Managing the Company with transparency under sufficient internal control and audit system.
6. Controlling and managing risks at the appropriate level.

7. Operating the Company with integrity and in compliance with laws and business ethics.

## 5.2 Structure of the Board of Directors

The Company managed the Board of Directors through the system “Check and Balance” and the policy of “Board Diversity”. The Board of Directors comprises 11 members that have different qualifications, skills, experience and specialization being benefit to the Company, and ability to contribute their time and efforts to perform a duty to reinforce the Board of Directors. The Board of Directors shall select and appoint the committees in order to share its works for specific issues, as specified in the annual report under Management Structure.

The Board of Directors gives priority to transparency and therefore stipulated that the Board of Directors Chairman is an independent director and shall not be the same person as the Chief Executive Officer or President. The Board of Directors approved the definition of independent directors which is stricter than that required by SEC, for example, an independent director shall hold the shares not exceeding 0.5% in the Company.

The Board of Directors stipulated a formal and transparent process of director nomination which is free from influence from shareholders who have controlling authority. The Nomination Committee shall nominate directors by considering education, capability, experience, etc. in accordance with the scope of responsibilities of the Board of Directors or committees. The list of nominees will be proposed to the Board of Directors for consideration and appointment.

The Board of Directors disclosed the list of the directors and committee members in terms of names, positions, age, education, shareholdings, work experience and relationship with the Company's executives in various channels, including the annual report and the Company's website.

## 5.3 Leadership and vision

The Board of Directors has strong leadership, vision and independence in making decision for the best benefit of the Company and its shareholders. Roles and responsibilities of the Board of Directors and the Management are clearly separated, i.e. the Management is responsible for compiling necessary information for the Board of Directors' consideration.

With a goal to ensure stable business with long-term sustainability and success, the Board of Director, in cooperation with the Management in reviewing and ensuring that vision and mission best address the changing environment, the business goals, business plan and budget are prepared by taking into consideration the maximum added value and long-term stability of the Company and its shareholders. The Board of Directors also directs the business and ensures that the business operation is efficiently executed by the Management.

The Board of Directors encourages good corporate governance within the organization and formulates good corporate governance practice, code of ethics, measures and approval procedure of connected transactions between the Company and related parties or persons who may have conflict of interest, as well as clearly separates the authority of shareholders from that of the Board of Directors, also that between the Board of Directors and

the executives and other committees, in order to balance the power, and each other shall be independently examined.

#### **5.4 Conflict of interest**

The Board of Directors shall consider connected transactions that may cause conflict of interest between shareholders, directors and the Management, with best prudence, integrity, reasonableness and independence within good business ethic framework. It also discloses complete information for the best benefit of the Company. The Board of Directors shall strictly conform to the criteria and procedures or regulations set by SET whereby the Audit Committee shall provide information about the necessity and appropriateness of such transaction.

The Board of Directors has formulated measures and approval procedure of connected transactions between the Company and its subsidiaries or persons who may have conflict of interest. The persons who may have direct or indirect conflict of interest shall not be allowed to make decision on the matter. The Audit Committee is required to participate in the consideration and provide opinions on the necessity and reasonableness of the items proposed for the best benefits of the Company. The connected transactions are also required to be disclosed in the Notes to the Financial Statements prepared by using the generally accepted accounting principles published in the Annual Report.

#### **5.5 Business ethics**

The Board of Directors has prepared the Management and Employees' Code of Conduct for the Company's Management and employees to use as guideline in performing their duties and to strictly and consistently implement in terms of business operations, equitably with fair treatment towards stakeholders, including the matters related to conflict of interest, information confidentiality and possible fraudulent use of information, bribes, and gifts. In this regard of the Code of Conduct, the Board of Directors assigned the Internal Audit Department to monitor and audit the implementation.

The Board of Directors itself shall monitor and ensure that the Company's business operation, directors' ability to perform their duties, the Management's operation, and employees' work are within ethical framework in addition to the Company's regulations and related laws.

The Board of Directors has also formulated a policy requiring directors, executives and employees who are involved with inside information to avoid or not trade the Company's shares 1 month before the significant information, such as financial information which may affect the Company's share prices, is disclosed to the public.

#### **5.6 Power balance of non-executive directors**

The structure of the Company's Board of Directors comprises the Chairman who is an independent director, and non-executive directors and independent directors totaling 4 persons, together with 7 executive directors forming as 11 members of the Board of Directors. The balance of power by independent directors is 45% which is over half the Board of Directors.

### **5.7 Integration or segregation of positions for managerial balance of power**

The Board of Directors clearly divides scopes of roles and responsibilities among the Board of Directors, Executive Committee, Audit Committee, Nomination Committee, Remuneration Committee and Risk Management Committee, as well as the Chief Executive Officer with a clear stipulation that the Chairman of the Board of Directors shall not be the same person as the Chairman of the Executive Committee or Chief Executive Officer and shall not have any relations with the Management, in order to prevent any executive to have unlimited power, and the managerial balance can be checked.

### **5.8 Committees**

The Board of Directors appointed committees to assist it in monitoring and controlling the operations, as well as screening the assigned tasks. Roles, authorities, duties and responsibilities are clearly set. At present, there are 4 committees, each with different roles and scopes of responsibility, as specified in the Annual Report under Management Structure.

### **5.9 Roles and responsibilities of the Board of Directors**

In the past year, the Board of Directors reviewed and approved significant operational matters and directed the Management to efficiently implement the policies and plans, including to effectively managing the budget.

Further to the Board of Directors having stipulated and approved the written good corporate governance policy, a review is to be made at least once a year.

The Board of Directors provided and distributed the Code of Conduct in writing to the new directors, executives and employees; and reviewed other ethics for the existing directors, executives and employees to understand ethical standards applied to its business operation. The Board of Directors assigned the Internal Audit Department to closely monitor the execution of such Code of Conduct.

The Board of Directors, having carefully studied and considered conflict of interest and connected transactions which may cause conflict of interest to the Company taking into account the shareholders' best benefits, found none of such items.

The Board of Directors provided a financial statement control and regulations implementation. The Internal Audit Department independently performed its duty in monitoring the implementation of these regulations as well as the control measures. It is at least once a year to review such control.

### **5.10 The Board of Directors' meeting**

The Board of Directors convened at least 4 times a year and arranged the meeting in accordance with the Company's rules, the Public Limited Company Act B.E. 2535, and SET's regulations. The Chairman of the Board of Directors, in the capacity of the meeting chairman, would promote prudence in any consideration; provide sufficient time for the Management to present significant information and for directors to discuss the matter. Meeting minutes for every meeting was made for future reference and checking. It is the duty of the Board members to attend every meeting, except for a certain unavoidable case.

Before the Board of Directors' each meeting in 2016, in late 2015 the Company Secretary prepared meeting agenda for whole year for the Board of Directors to be able to schedule their time for the meetings.

In considering the number of meetings, the Board of Directors considered the duty and responsibility of the Board of Directors. The Company Secretary shall prepare the whole year meeting agenda and matters to be considered in each meeting in order to provide sufficient detailed information for the Board of Directors. For example, in the March meeting, the Board of Directors shall approve the annual financial statements, and schedule the annual general shareholders' meeting as well as set the date of the closing of the Company's registration book to suspend the share transfer, while the meetings in May, August and December are scheduled for reviewing and approving financial statements for the first, second and third quarters, then the December meeting is organized to consider budget for the following year.

In each meeting, the Company Secretary provided the agenda and related information and distributed them to the directors for average 7 days prior to the meeting.

The meetings were strictly held in compliance with the Company's rules and regulations, and the Public Limited Company Act B.E. 2535. The directors were given opportunity to discuss carefully the important problems. The Company Secretary and legal advisors attended the meeting and prepared the recording, so as for the minutes of the meeting, which included also the directors' questions and recommendation in the meeting for future reference and cross-checking.

In each meeting, the Chairman of the Board of Directors would conduct the meeting to last for 1-2 hours, which was sufficient for the Management to present the matters for consideration and for the directors to carefully and equally discuss the important issues. The Chairman of the Board of Directors encouraged the attending directors to use their best consideration. The Chairman also asked whether there was any question or other opinion on each issue of the agenda in every meeting.

#### **5.11 Self Assessment of the Board of Directors**

The Company Secretary provided the "CG Self Assessment", and submitted to individual directors for considering his/her achievement and for resolving problems, as well as for the work efficiency improvement.

#### **5.12 Remuneration for directors and executives**

In 2016 The Nomination and Remuneration Committee resolved, in accordance with the scope of duty and responsibility assigned and at the same range as that offered to directors in listed companies of similar size and in the same industry, and also the Company's performance, business environment and economy as a whole, to propose to the Board of Directors and to the Shareholders in the Annual General Shareholders' Meeting to approve the total amount of the Directors' remuneration 2016 same as rates 2015 year.

### 5.13 Directors and executives development

The Board of Directors encouraged and provided the training courses to develop and educate the Company's directors and members of committees so as for the continuous improvement in performing their tasks.

The Company Secretary prepared Directors' guidebook with criteria on information disclosure, profile, shareholdings, changes in shareholding of directors, etc. and distributed to new directors. The secretary shall also invite new directors to visit the Company's plant to introduce to them the hot rolled coil business as well as the Company's business operations.

The Board of Directors has stipulated that the Chief Executive Officer and Presidents prepare a regular report for the Board of Directors to update on the development and succession plans in case they could not perform their duties.

The Board of Directors, in parallel to the succession plan, implemented the executive development plan by assigning the Chief Executive Officer to report progress of executive development plan undertaken during the year.

## Risk Factors

Risk factors to the Company's business that may materially affect its rates of return while its risk prevention guidelines can be summarized as follows:

### Production Risk

#### Risk of Local Scrap Procurement

The scrap is the major raw materials for production and local scrap was consumed at around 30% of total RM consumption. The company has a plan to buy a good quality of local scrap by having the representatives acting as a middle man to participate in the auction or to find the local scrap for the company of which the company has a selling/buying agreements with representatives for supplying the local scrap continuously in all local scrap market situations. This process will make the representatives be confident in supplying scrap including having the scrap inventory for continuous consumed by the company.

#### Risk of logistics management

The fuel price is the major factor for delivery of the products to the customers. Therefore, the company uses the sub contractor by signing the long term contracts with more than one transportation companies and has a clear agreement in term of fuel price fluctuation for any period including agreement on number of tracks/trailer with clear the compensation of accident during transportation.

#### Import Scrap and Pig Iron

##### Risk

- Price and quantity depend on the world market situations.
- The order must be placed 2-3 months in advance so there are risks on price fluctuation at the time of cargo arrival at the mill.
- The scrap supply sometimes has less quantity or has other specification requirement.
- The transportation may take 30 days due to long voyage.
- Late delivery can be occurred.

- There are possibilities of quality issues, weight loss, etc at the time of cargo arrival which will lead to the claims.

#### Protective and Corrective the Risk

- Follows up closely on the world scrap market movements.
- Having minimum inventory for production.
- Sourcing new reliable suppliers.
- Coordination with concerned in case of delay delivery so that the adjustment of RM usage can be done in order to avoid stop production.
- Sourcing the new suppliers in nearby counties to save the transportation duration and can have less safety stock.
- Setting the safety stock level in order to avoid delay delivery or over stock.
- Specifying the claim conditions and compensation clearly in the sales/buying contracts.

#### Risk from product price volatility during the business downturn

Since the Company's products are used by related industries such as construction, the characteristics of which include upturn and downturn cycles, therefore, demands and prices of the Company's products will vary accordingly. Since this may affect the Company's future profit especially during the downturn, pricing volatility may affect its revenues in different periods and this could negatively affect its business, financial conditions, operation results in future.

Besides, the Company's hot rolled coil can be used in several other industries. For example, cold rolled steel can be used in an automobile industry while galvanized steel and plates are widely used in various industries. However, with the Company's production efficiency and competitiveness, it expects that during the downturn where demands are less, it will be able to produce more for exports. At present, it has already developed its export markets.



In addition, the governmental sections launched the supportive policies to enhance the domestic steel industry. As the result, there are less of the import hot rolled coils, the dramatic increases on demand and the gradual improvement on the domestic prices.

Meanwhile, volatility of product prices will not largely affect the Company's operation since both the costs of raw materials and products are varied in the same trend, as a result, minimizing the negative effect upon the Company's profits.

## Financial Risk

### 1) Risk on currency exchange fluctuation

The Company exposes to currency exchange risk due to most of its incomes is in the Thai baht currency, while main raw materials which are scraps and pig irons mostly imported from overseas and nominated in US\$. Thus, the fluctuations of the currency exchange may affect the cost of the Company and its profit or loss from the currency exchange fluctuation.

Although the Company dose not enter into forwards contracts, this risk is moderate as selling price is somewhat in line with the world market price quoted in US\$. In addition, the Company has some debts portion in the foreign currency which it is in the process of debt restructuring negotiations and, thus, there is not yet any installment payment at current. The effect of currency exchange fluctuation, therefore, has occurred in term of accounting only which does not affect the actual cash flow in the company's operations.

## Risks Concerning Environment and Personal

### Risks from possible polluting production

The Company runs an industrial business of hot-rolled steel production, consisting of melting, casting and hot-rolling processes, which may cause pollutions in forms of air contamination, water contamination with metals, and the temperature of water outflows from the production line, and also the noise level that may exceed the standard requirement. The Company has the protection systems for air pollution with dust collection system before discharging to the environment, water treatment for the cooling towers to treat the metals contaminated into the water outflows from the cooling towers. However, the said water outflows have not been disposed outside the plant, but reused in showering the hot metal slag and all evaporated into the air. Trees have been grown in a zigzag pattern round the plant area as barriers to dust and noise. The said protection measures have currently complied with the environmental laws and requirements. Anyhow, the Company is exposed to the risk of missing

detection of some pollution that may damage the environment, thus may lead to the Company's increase in expense of improving the damaged environment, or the Company's increase in the pollution detection and control to be compliant with the possibly more strict laws or requirements in the future, thus may incur The Company higher expenses. These also include any possible expenses from prosecution(s) on the discharged pollutions that the Company cannot reduce.

Moreover, the Company has hired an environmental-specialized firm to inspect the plant's environment quality every 6 months, and continuously presented the inspection reports to Office of Natural Resources and Environmental Policy and Planning, Department of Industrial Works, and Department of Primary Industries and Mining; the Company is thus certain that no troubles would arise from the said environmental matters.

#### **Risks from business operations that may cause harms to the employees**

The Company has run a heavy industry business that may cause harms to its employees from the melting, casting and hot-rolling processes, and transportation of heavy materials, so these may incur the Company higher expenses in prosecutions on claims for the injured, including fines, which may impact the Company's business, financial position and performance in the future.

The Company, however, has had Emergency Plan and Measures for Workplace Safety up to standard as accepted by the government agencies and private organizations concerned, as well as the certificates for TIS/OHSAS 18001 standard on the prevention or mitigation from the risks to accidents at work. Based on the past records, the Company's accident rates have been low since establishment, and there has been no claim on infringement to its employees.

#### **❑ Risks Concerning the Government Policy Risk and Related Regulations**

##### **Risks from the free trade agreements (FTAs) with coverage on hot-rolled steel flat products**

At present, Thailand is bound to comply with the free trade agreements that concern the steel industry, i.e. Japan-Thailand Economic Partnership Agreement, where the import tariff quotas have been granted to hot-rolled coils imported from Japan, in forms of pickled and oiled

hot-rolled coils and hot-rolled coils for cold-rolling, as the domestic producers cannot produce as much quantity as currently needed in Thailand. The Company, therefore, has been affected on the marketing opportunity to serve such the specific market segments. Anyhow on the other hand, it is a drive to the Company for developing the production capabilities of its products to compete with the hot-rolled coils imported from Japan in a long run that has the progressing sequentially throughout the year 2016 and will continue to develop in the future.

In addition, the free trade agreements of “ASEAN and China”, “ASEAN and South Korea” and other effective ones stipulate the tariff cut to zero for other-alloy-steel hot-rolled coils, besides stainless steel, high speed steel and silicon electric steel; in coil and not in coil that cannot be sufficiently produced and supplied for the domestic market, imported from the FTA parties since 2009. Such the tariff cut has favored the foreign producers and exporters to sell such the goods to Thailand in large numbers, so that the domestic producers have been injured or damaged by continuously surge in imports of alloy-steel goods, e.g. boron-added or chromium-added or other-alloy-added steel goods that compete directly against the locally produced non-alloy steel goods in unusual trade pattern for many years, until 2016, the situation is clearly resolved when Thailand has had trade remedies to help the hot rolled coil industry to adjust to the competition of imported products in a dramatic way by using safeguard measures to protect from increased imports. And determine the regulation of importation and clearly define the imported list of imported products in order to distinguish the discriminatory imports from using import duty benefits under the FTA.

**Risk mitigation with safeguard measures available under the existing law:**

During the recent years, after the government imposed the antidumping measures that led import hot-rolled coil goods prices get back to normal and the importers and foreign exporters then changed the ways of imports by diverting to the loopholes of antidumping measures to import other-alloy-steel goods with just very little alloys added to change the harmonized system codes on import goods or by importing hot-rolled coils of width over 1,550 mm (for further slitting), or declared as other hot-rolled steel; so could circumvent from the existing measures and the privileges from imports under FTAs as mentioned earlier, thus the imports increased tremendously during the said period and directly impacted the domestic producers, including the Company. Then the Company, jointly with other producers, filed

petitions to the government for impositions of safeguard measures to solve the troubles. Hence, Ministry of Commerce has imposed the following safeguard measures on imports of hot-rolled coils:

- Safeguard measure on imports of hot-rolled other-alloy-steel flat products, effective for 3 years, from February 2013 onwards and extent the measure for the next 3 years since February 2016.
- Safeguard measure on imports of hot-rolled non-alloy-steel flat products of widths over 1,550 mm and the others, effective for 3 years, from June 2014 onwards that the measure will be ended in June 2017.

And the measures have favored the hot-rolled flat steel industry to lessen the troubles and provided the domestic producers with adequate time to adjust themselves to cope with the dynamic changing imports on as equal basis as possible.

In 2016, the Company together with the other domestic producers filed petition to Department of Foreign Trade, Ministry of Commerce, to take review procedure to continue the safeguard measure on imports of hot-rolled non-alloy-steel flat products, which will expire in June 2016, for the next 3 years. The Company will closely follow up on the matter. Because of the high possibility that imported goods will be increased a lot into the domestic market again when the measure ends. Currently, the company is in the process of taking part in the formal review process with the Department of Foreign Trade.

#### **Risks concerning the government's price control**

In 2016, hot-rolled steel flat products were one of goods on the control list as per the notification of Ministry of Commerce, where practically implemented monitoring on the domestic sales quantities and prices; but not specifically controlling over the pricing. The Company always cooperated well with Department of Internal Trade. In case each of the domestic producers, including the Company, needed to change the prices of goods, it could do so by informing Department of Internal Trade and providing with any additional information as requested. The Company, therefore, is exposed to a low level of risk being prohibited or held back from price increase or in case the Department would deploy price suspension measure on consumer goods or commodities that may affect revenue generation and profitability some time in the future. Anyway if the Company needs to increase a selling price, it can elaborate the

increasing cost of raw materials and production cost that justify the selling price increase, and inform the government of the Company's necessity for such a price increase.

#### **Risks from the government's policy that affect the Company's business operations and performance results**

As the Company runs a heavy industry business that the government's policy may impact the Company's performance results. At present the Company received privileges from the Board of Investment ("BOI") and protection with antidumping and safeguard measures (from Ministry of Commerce), the Company then may expose to risk from business operations that may be impacted only if the government changed the said policy.

The Company expects not to be affected by the BOI-related policy, as the Company has already got the BOI promotion certificates for the existing main production line and the expansion project. And in the past, the approved projects under BOI privilege were not affected by the said change in policy.

The antidumping measures are viewed to be a policy that the government might terminate after imposition if there is a valid rationale. Anyhow, at present the government gives importance to the steel industry as it is an important primary industry, so the government has to help when the steel industry is in troubles. The Company thus assesses 'no risk' exposed to the government's policy in case the antidumping measures would be terminated in the future, while it is capable to produce goods of standard qualities on the competitive costs against the competitors on the market on fair competition basis.

#### **The risk mitigation by imposition of the antidumping measures as available by law:**

The hot-rolled coils are a basic commodity for uses mainly in countries' development where large scale producers exist worldwide. Then the increasing pressure in the liberal trade environment, especially during economic slowdown, led steel producers to struggle for survivals, so resulted in the dumping trade practice (export to foreign countries at prices below their local prices) intentionally and unintentionally that have distorted the market mechanism of the importing countries, or say, it was destroying the domestic industry, by unfair competition. So, the policy for antidumping is an important instrument to help retain fair trade among the concerned parties.

Thailand, led by Ministry of Commerce, has imposed the following antidumping measures on imports of hot-rolled steel flat products:

1. Antidumping measure on hot-rolled steel flat products originated from China and Malaysia for 5 years with effect since August 2011 to August 2016 and has been extended to impose the Antidumping duty for a further one year during the Department of Foreign Trade is conducting a review to extend the measure for helping to heal the damage, at least during this time period.
2. Antidumping measure on hot-rolled boron-added steel flat products originated from China for 5 years with effect since December 2012.
3. Antidumping measure on hot-rolled steel flat products originated from the 14 countries continuation for 5 years with effect since May 2015.

The above-mentioned antidumping measures imposed by the government result in decreasing trade disputes/troubles arisen from the dumping practices done by the subjected countries, therefore gradually brought back normalcy to Thailand's hot-rolled steel industry.

In addition, in 2016 the Company jointly filed petition together with other local producers to Department of Foreign Trade to impose antidumping measures on the imports of hot-rolled steel flat products from Brazil, Iran and Turkey. Then the Department issued the notification of initiation of antidumping investigation on 18 January 2016. After that, it was necessary to extend the investigating process for a while to make careful consideration and scrutiny of the law. So now (January 2017), the company is awaiting the results of this inquiry and watching on the dumping situation that may be taking place from other countries to prevent unfair trade that may occur in the Thai hot-rolled steel market.

## General Risks

### **Risks caused by disruption in operations due to uncontrollable factors**

The Company might face the business risks caused by several uncontrollable factors, such as sabotage, natural disasters, industrial accidents, terrorism, technical problems and faults.

Though the said factors were uncontrollable, the Company was confident in protection and solution to restrain the problems from leveling up so much as to result in significant loss of

revenue by, for instances, regular trainings for the employees to be skilful and specialized, continuous training for them with knowledge to safely operate the equipment and machines, as well as the security serviced by both the Company's employees and a hired professional security firm in charge and strictly monitor the entrances and exits 24 hours a day. And the Company has been insured for the losses of or damages to the properties in case of actions with bad will and all natural disasters. In the Labor Relations Committee, the Company has involved committee members from the employees' side and the employer's side, as well as the Corporate and Social Responsibilities Committee, as representatives who have taken care of the employees' proper and fair working conditions and welfares.

## Internal Control and Audit System

### Internal Control

The Company have a duty and direct responsibility to provide and maintain the internal control and the assessment of adequacy of internal control system, comprising the 5 sections: 1. Control Environment, 2. Risk Management, 3. Control Activities, 4. Information and Communication, and 5. Monitoring Activities. The Company's Board of Directors deems that the Company provides an adequacy of Internal Control, and was already reviewed by The Audit Committee.

The Company not only has had sufficient internal control on its transactions related to the major shareholders, directors, executives or their related parties, but also its Board of Directors have encouraged the management to continuously improve the quality of the internal control to strengthen Good Corporate Governance.

### Assessment of Adequacy of Internal Control System

The Board of Directors considered the assessment of the Company's adequacy of internal control for 2015, as described under of the following 5 sections:

#### Section 1 Control Environment

The Company's Board of Directors, as independent on the management, were responsible for directing the Company's business operations, setting business targets for short term (1 year), medium term (5 years) and long term (10 years), along with annual budgeting process, with periodical follow-ups, and also reviews or revisions on the business plan during the implementation in accordance with the situations over time, meanwhile brought to the Board of Directors for consideration and approval.

The Board of Directors has considered setting the target on the operations with circumspection and review that it can comply with the actual targets by analyzing the incentive and remuneration for its employees to be justified.

The Company has clearly defined its organizational structure, separating the administration into two parts, which are the production and maintenance functions, and the support functions, for the management's convenience and optimal efficiency in operations.



In 2008, the Company revised the Company' Business Code of Conduct, which laid out the ethical policy and business code of conduct and with regard to ethics for the management and employees to be prohibited from actions that would cause any conflicts of interest with the Company and its business partners, and also the provision on penalties in case of violation.

The Company has made out the concise written policy and work procedures concerning financial transactions, procurement and general administration that have prevented frauds, also with authorization limits clearly stated.

The Company has continuously developed the information systems as a tool to control possible frauds as well.

To lay out the policy and action plans, the Company has taken fair treatment to the business partners into consideration, by stating the policy and practical principles in the Company's Business Code of Conduct for the management and employees to keep good relationship with all business partners, as well as a measure on treating the business partners honestly, equally, keep confidentiality, and prohibited to receive grafts from the business partners.

## **Section 2 Risk Management**

The Company stipulated that the Management to have a meeting every week. Management of each area will present operation performance together with problem and risk facing in order to find solution and prevention.

The Risk Management Committee will analyze and report progress of characteristics of risk and direction of risk management to maximize benefit to the Company.

The Risk Management Committee stipulated measures to appraise the efficiency of risk control in various areas and to reduce possible risks that may affect the Company's operation.

The Risk Management Committee has defined the Annual Risk Management Plan and assigned the Management to proceed with the actions in accordance with the Plan and then report back to the Risk Management Committee.

## **Section 3 Control Activities**

The Company clearly reviewed the regulation on approval authorization in financial and operational matters for the Management to manage the operations with most efficiency.

The Company clearly separated the responsibilities of each function with work flow provided.

The Company has determined the measure and procedure for related transactions, and the policy for conflicts of interest altogether in the codes of conduct for the management and employees, with assigning the internal audit department to continuously perform audits and report direct to Audit Committee. Moreover, the Company prohibits any interested parties from approving transactions that would lead to conflicts of interest. In decision making to approve any transactions, the Company mainly viewed the most benefits in a long run. If any transactions were likely to cause conflicts of interest, they had to be reported to Audit Committee or brought to Audit Committee for opinions, as the case may be.

The Company followed up the actions to be taken under the bound contracts and agreements continuously, and has also administered the Subsidiaries' business operations in case the Company has invested in such the Subsidiaries, by appointing its directors the authorized directors of the Subsidiaries, and for the Associates, the Company has appointed its representatives the directors on creditor's behalf to protect the Company's benefits.

The Company has had the measures to keep its operations in conformity to the laws to minimize its business risks by employing an external specialized legal counsel to help review documents and give consultation on several proceedings. The Company also has internal audit department to perform audits based on the rules, regulations and laws concerned.

#### **Section 4 Information and Communication**

In the Board of Directors' Meetings, Secretary to the Board and the management prepared documents and details of the important agenda for Board of Directors' consideration in advance as information for decision making. And if there were additional details afterwards, the Company provided them as supplemental meeting materials sent to the Board of Directors before or on the day of meeting.

The Company sent the Board of Directors' Meeting invitation letters and the minutes of the previous meetings together with the meeting materials to the Company's Directors for their information each meeting in advance, on average 7 days prior to the day of meeting.

The Company made out minutes of the Board of Directors' Meetings, recording the significant information as well as suggestions, comments and objections (if any), and brought the minutes to the Board of Directors for acceptance in the following meetings. Chairman of the Board gave chances to the Directors to independently rectify or add contents to the minutes.

The Company arranged storing places for accounting entries documents and important documents by category.

The Company has applied the accounting policy of Generally Accepted Accounting Principles, under the control and audit by external certified auditors.

### **Section 5 Monitoring Activities**

The management reported the performance results to Executive Committee and the Company's Board of Directors every quarter. In addition, the Company prepared the annual budget for the following year, and would use it as benchmark for the performance appraisal and make systematic comparative analysis report to the Board of Directors.

The Company arranged management meetings weekly to follow up operation results and comparison with the targets and discuss the ways for corrective actions in case the targets were not achieved. Moreover, the Project Committee was appointed to support the Company's targets aiming at development of the operational systems to control the operations as targeted.

The Company arranged for audits on conformity to the established internal control system regularly by the internal audit department making a yearly audit plan that covered finance, operations and the actions taken under the regulations and laws concerned to evaluate efficiency and effectiveness, and also to audit the conformity to the existing internal control system.

The audit result report and progress report: The internal audit department was assigned to report direct to the Audit Committee at least once a month. And for preventive suppression, internal audit department regularly conducted audits and followed up the performance results of each department or unit. Besides, the internal audit department is responsible to follow up and evaluate the significant corrective actions in order to present to Audit Committee and the Board of Directors.

The Company has had a policy that its management to have duty and responsibility to report to the Board of Directors regarding the decisions made that significantly affected or might affect the Company's reputation and financial position, including the problems found, such as frauds or illegal actions.

## Related Transactions

### Details of the related transactions between the Company and Person with a Possible Conflict of Interest

The Company has made transactions with person who may have conflict of interest from the shareholders and/or the management of the Company that can summarize the relations as follows:

Name of Company and Person who may have Conflict of Interest	Nature of Relationships
G Steel PCL	Parent company and common directors
GJS Notes Holdings Co., Ltd.	Subsidiary of the Company (registered the dissolution of the company on 18 April 2016)
Oriental Access Co., Ltd.	Subsidiary of G Steel
Siam Professional Holdings Co., Ltd.	Subsidiary of G Steel
GS Securities Holdings Co., Ltd.	Subsidiary of G Steel
GS Notes Holdings 2 Co.,Ltd.	Subsidiary of G Steel
SSP Place Co., Ltd.	Common director
Asia Metal PCL	Common director
Panichsawad Co., Ltd.	Directors related to major shareholders of G Steel
Arnoma Hotel Bangkok Co., Ltd.	Common executive
Thailand Iron Works PCL	Common director
Great Siam Steel Works Ltd.	Common director
Intelligent System Network Ltd.	Common director
Felix River Kwai Resort (Kanchanaburi) Co., Ltd.	Common director
Mahachai Steel Center Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel
Mahachai Steel Inter Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel (registered the dissolution of the company on 13 January 2016 )
Metal Inter Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel
M & L Steel Co., Ltd.	Related party of the shareholder of G Steel
Renaissance Advisory Limited	Common director. Resigned from the director position on 9 July 2015

Related transactions in 2016 and 2015 as detail below:

**1. Transaction with G Steel PCL**

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Revenue from sales	1.83	0.62	The management is of the opinion that such transactions is under a normal business conditions in its operations.
- Purchase of raw materials and finished goods	0.63	4.13	
- Trade accounts receivable	-	0.18	
- Trade accounts payable	-	4.78	
- Advance received from customers	-	0.12	

**2. Transaction with Oriental Access Co., Ltd**

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Financial costs	1.01	0.90	The management is of the opinion that the transactions are necessary and justified, including approved by the creditors committee. The occurred expenses complied with the agreement on the management of the revolving credit facility for use in the operations; the consultancy in establishing the Company's strategy to enhance the management of business operation; this includes the purchase of the raw materials, the process of production, sales, marketing, sales promotion, distribution of the goods in domestic and foreign and others, according to agreed period.
- Others payable	13.45	13.45	
- Accrued interest expenses	1.59	0.58	

### 3. Transaction with Asia Metal PCL

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Sales of finished goods	51.39	-	The management is of the opinion that such transactions is under a normal business conditions in its operations.

### 4. Transaction with GJS Notes Holdings Co., Ltd.

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Others receivable	-	1.26	The management is of the opinion that such transactions is under a normal business conditions in its operations.
- Others payable	-	0.33	

### 5. Transaction with SSP Place Co., Ltd.

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Rental and service expenses	3.74	3.73	The management is of the opinion that the Company leases the office space for use in its operations in which the rate of office rental charged by SSP Place Ltd. is the same rental rate to the other lessees.
- Accrued expenses	0.32	0.33	

#### 6. Transaction with Arnoma Hotel Bangkok Co., Ltd.

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Other expenses	1.06	0.69	The management is of the opinion that such transactions is under a normal business conditions in its operations.
- Accrued expenses	4.49	3.77	

#### 7. Transaction with Intelligent System Network Co., Ltd.

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Other expenses	-	0.13	The management is of the opinion that such transactions is under a normal business conditions in its operations.

#### 8. Transaction with Mahachai Steel Center Co., Ltd.

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Sales of raw materials and finished goods	4.94	-	The management is of the opinion that such transactions is under a normal business conditions in its operations.
- Purchase of raw materials and finished goods	1,119.88	1,450.50	
- Financial cost	-	4.36	
- Trade accounts payable	47.68	-	
- Advance payment for purchase of raw materials	36.82	17.17	



#### 9. Transaction with GS Security Holding Co., Ltd.

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Financial advisory services	1.59	0.66	The management is of the opinion that such transactions is under a normal business conditions in its operations.
- Financial costs	6.41	14.90	
- Accrued interest expenses	0.03	22.39	
- Debentures	62.61	343.35	

#### 10. Transaction with Renaissance Advisory Limited

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Financial advisory services	1.62	15.12	The management is of the opinion that such transactions is under a normal business conditions in its operations.

#### 11. Transaction with Panichsawad Co., Ltd.

Characteristics of the Transactions	Size of Transaction/Balance (Million Baht)		Necessity and Justification of the Item
	As of 31 Dec 2016	As of 31 Dec 2015	
- Sales of raw materials and finished goods	38.85	269.42	The management is of the opinion that such transactions is under a normal business conditions in its operations.
- Purchases of raw materials and finished goods.	160.16	-	
- Trade accounts payable	8.65	-	
- Advance received from customers	2.88	-	

#### Measures or Procedures for Approval of the Related Transactions

The related transactions have to comply with the securities and exchange law and rules, notifications, orders or requirements of the SET and SEC. Those who may have a conflict of interest or have an interest of that related transactions, cannot vote in such transactions. The Board of Directors

and the Audit Committee have to review and monitor the related transactions, while the management and/or the non-vested director shall proceed and make a decision on the related transactions. This does not include the transaction that is the normal course of business operations.

However, the procedure on approval of a related transaction shall comply with the Company's regulations by seeking an opinion from the audit committee to consider the necessity and justification and notify to or request an approval from the Board of Directors and/or the Company's shareholders. By means of it is required to consistent with the guidelines of the SET and the SEC for any making related transactions as a listed company. Moreover, the Company has a policy for the related transaction in the future which related to the normal business operation and lending as follows:

1. Normal business operation and supportive transaction in the normal course of business which is the general commercial conditions.

In the future the Company may has a transaction in the nature of the normal business and the supportive transaction in the normal course of business which is the general commercial conditions dealing with the person who may has a continuous conflict of interest in the future, e.g. sales and purchase of goods, lease of office or lease of place for organizing a seminar. The requirement on making the related transactions shall comply with the conditions on the normal commercial conditions likewise the general customers in the fair price.

2. Normal business operation and the supportive transaction in the normal business which is without the general commercial conditions, and the other related transactions.

In the future the Company may has a transaction in the nature of the normal business and the supportive transaction in the normal course of business which is without general commercial conditions, and the other related transactions dealing with the person who may has a continuous conflict of interest in the future, e.g. the transaction with the allies who providing the consultancy on the Company's strategy. The Company shall comply with the designated conditions in the contract strictly. In addition, if there is a related transaction in the future the Company has to follow the measures and procedures on approval of the related transactions. The Board of Company's Directors may not approve any transactions that they may have a conflict of interest in accordance with the specified scope of the authority of the board.

3. Lending

The Company has no policy on lending to other companies, including its allies who providing the consultancy on the Company's strategy. However, if it is necessary to proceed, the Company has to follow the measures and procedures on approval of the related transactions. The Board of Company's Directors shall not approve any transactions that they may have a conflict of interest in accordance with the specified scope of the authority of the board.

Due to both Company and major shareholder i.e. G Steel PLC ("G Steel") has the products in similar, therefore, in order to prevent the conflict of interest in the future, the management of the Company has set guidelines on the measures as follows:

- 1) Reduction the chance of the business competition between the Company and G Steel.

The Management of the Company and of G Steel shall plan and prepare the guidelines on future business expansion in itself on the principal of its expertise, production process, the present of customer target group to be consistent with the trend on the product demand in the future of each customer group, avoid the redundant investment and encourage the economies of scale in term of both production and purchase of raw materials.

- 2) Independence of the Board of Directors and the management

Both Companies have its own independent Boards and Audit Committees to maintain the interest of the minor shareholders on both sides, and each company's management has a business policy to maintain an independent management approach.

- 3) Making related transaction in between the Company and G Steel

The Company has a policy to maintain the commercial arm's length basis in making any related transactions in between Company and G Steel. In case of there is a related transaction in between two Companies, it shall have a review process whether it is a transparency against with the auditor in order to be able to verify and comment on such related transactions and make a disclosure in the Company's financial statements in sufficiently.

## Corporate Social Responsibility

### Overall Policy

The company adheres to doing the operations on Corporate Social Responsibility (CSR) under the good governance principle and prioritization of the management of natural resources and the environment with sustainability. Khunying Patama Leeswadtrakul, chief CSR, is the responsible person to give support and promotion on the CSR operations for concrete continuity. She adheres to the policy on focusing the CSR from inside out. It means including taking care of the stakeholders such as the employees and their families, customers and creditors, shareholders, the surrounding communities, government agencies, suppliers and contractors, analysts, investors and financial institution, academics, educational institution and the media.

However, the company has implemented the CSR is based on the guidelines of “Being a leader in the steel industry at the world’s class” and has the mission involved with responsibility towards society and the environment. It is “Conservation of the environment and return to the society,” and “promotion of value to the stakeholders,” which is the important mission leading to sustainability.

### Policy on the CSR and the Environment

The organization adheres to the business with transparency, accountability, ethics, and respect of human rights, fair treatment of labor, anti-corruption, equity marketing and consumer protection as well as considering the impact on the stakeholders. Also it has determination on the operations with the responsibility for various impacts from the operations, including giving priority to the environment and promotion of participation and sustainable community development.

### Implementation

The company has designated the policy, business ethics and practical guidelines, as well as punishment in the case involving the fair operations, relations with the involved stakeholders and the operations with a conflict of interest, including anti-corruption.

#### 1) Supervision of the organization

It has the guidelines that all the employees have to perform the duty with integrity, ethical working, adhering to the bylaws of the company within the requirements, rules and various laws involved with its business operations strictly. It gives respect to the rights and interest of the stakeholders that it has relations. It also cooperates with a state agency or organizations that regulate the business of the company. Also it has to perform with circumspection, prudence and management of various resources among the personnel,

finance, natural resources to have cost effectiveness and optimum benefit to the company and the public. Meanwhile, it can reveal information and review of the monitoring for transparency and accountability.

## **2) Human Rights**

It has guidelines for all of its employees to respect and treat all the stakeholding groups with egalitarianism and equality based on the principle of respect to the human rights at the international level. They have the basic rights in livelihood and working, the right to expression and opinion, including the right to economics, society, culture, religion and politics without discrimination on racism, religion and no violation of the various rights, as well as no exploitation of all the groups of the stakeholders, including the groups that need special care such as children, women, disable persons, the elderly, etc. Moreover, it has to avoid participation in the offence on violation of the human rights directly and indirectly towards the internal and external units as well.

## **3) Fair Competition**

It has a policy on business competition with fair marketing and protection of the consumers considering the impact on the stakeholders. It includes countering market dumping, anti-corruption of all forms. It shall be the impetus to make the company stronger and dynamic all the time. The management and all of its employees have to learn and develop themselves all the time and comply with the policy on fair competition strictly, no exploitation of the competitors by any means that is not fair and/or against the business ethical principle.

## **4) Relationship with its Employees**

It has the policy to treat all of its employees with egalitarianism according to the principle of respect to the human rights at the international level. All of its employees shall treat their colleagues with respect and honor, dignity and the right to privacy. The company shall collect and keep the personal background of all its employees only the part is necessary for working as a legal requirement. It is considered as confidential. A disclosure can be made only in the case of legal requirement only. It shall open the opportunity for the employees at all levels can develop their skills and training to have an opportunity for advancement in the occupation on the basis of equality and without bias.

Furthermore, the company has measures on promotion of health, safety and the working environment with the management of the working environment to be safe, hygienic and fostering work with optimization. Also it shall provide knowledge to the employees on health and working safety, including providing a check-up for its employees annually.

## **5) Relationship with the Customers**

The company has a policy of focusing on the relations and cooperation in the long term with the customers, by requiring the management and all the employees to treat the customers based on integrity, reliability and mutual trust with the priority is building

maximum satisfaction to our customers with responsibility, attention and prioritization of the problems and demands by the customers and the following guidelines:

- ❖ Adheres to presentation and delivery of the products meeting the standards and the quality coincides with the demand of the customers.
- ❖ Adheres to the various conditions agreed to the customers at the best.
- ❖ Offers the price and the conditions to the customers in the same group must be with the same conditions.
- ❖ Gives truthful information to the customers on the qualification and quality of the products for building confidence and equity to our customers.
- ❖ Be ready to answer the questions of our customers, including implementation on the complaints, advice and follow-up on the progress in various issues received from the customers.

#### **6) Relationship with the Trade Partners**

The company has a policy to build up good relationship with its suppliers/subcontractors by opening an opportunity to present goods/services with equal opportunity. The management and the relevant employees have to perform the job with honesty/loyalty, and the consideration and decision-making must be based on a comparison of quality of the goods/services, prices and conditions. It is based on the optimum benefit of the company in the short-term and long-term. Also it is prohibited from taking a bribe or any commissions from the trade partners, as well as disclosing or offering information of one or multiple trade partners to another trade partners directly and indirectly.

#### **7) Relationship with the Local Community**

The company has a policy of taking care of the locality, with the management and the employees to treat the local community nearby the plant with friendship and good relations with them by following these guidelines:

- ❖ Treat the local community with respect on their right and has responsibility, open the opportunity for the local community to participate and the community development in various issues to have good livelihood as appropriate on education, culture, public health, economics, employment and income generation, etc. It includes no prejudice or hindrance on those groups that need special care such as children, women, the disabled persons, the elderly, etc.

- ❖ Treat the local community with responsibility by solving their problems in case the consequential problems arise from the operations of the company fairly and with equality. It includes participation in the local community in solving other problems arise but not related to the operations of the company as appropriate.

❖ Provide care and support activities with benefit on the society and cooperation with the public sector and various agencies in the locality with willingness and sacrifice for the benefit towards the locality.

#### **8) Responsibility for the Environment**

The company has the policy on the responsibility for the environment with the management and the employees jointly are responsible for taking care and improving the production process and the waste treatment system. It is to make sure it has the minimum impact on the environment and has to resolve it promptly and seriously with urgency upon receiving a complaint on the environment. It includes management of natural resources and the environment to have optimum efficiency.

#### **9) A Conflict of Interest**

It has guidelines for all the employees to work considering the maximum benefit of the company and the stakeholders, by not allowing the personal or family reason to influence the decision to distract the above principle. So it is not the characterization of seeking personal interest that is a conflict of interest of the company and its customers.

#### **10) Use of Insider Information for securities trading**

It has guidelines that all of its employees have to adhere and keep the insider information as a secret, because it is an important factor that the investors have to use in making their decision. Regardless of being the information on the operation results, the plans on a business expansion or other data, which if a person receives insider information and uses it to trade on the shares of the company, but it has not been revealed to the SET, it would be unfair to other investors, who do not know that information. So the company has a policy to prohibit it from using the insider information that is not disseminated to the public for trading of its shares.

#### **11) Anti-Corruption and Bribery**

It has guidelines for all of its employees are prohibited from giving or demanding a bribe or incentive, regardless of in any form. It is also forbidden from assigning other people to give or receive a bribe or incentive on their behalf to derive of a business advantage, a special right or a benefit on various finances. Also it is prohibited from giving a bribe directly or indirectly to the public officials or politicians to persuade them to use their discretion to benefit the company. These are the operations that against our ethical value and are a legal offence, including being prohibited from accepting a gift or reward and any entertainment from the trade partners more than the usual hospitality related to the business operations.

However, the internal audit of the company has the duty/responsibility to follow up on the anti-corruption and bribery, and opens an opportunity for its employees to report such the incident via the comment box or email or by phone to it directly. Such implementation may be made with a precaution and confidentiality. It also shall be no

disclosure on the accusing source and the whistle blower is given protection, and it shall be reported to the inspection committee for further consideration or implementation.

## Social Responsibilities

G J Steel PCL, represented by Khunying Pattama Leesawasdikul, chairperson of Social & Environmental Committee, has outlined a policy together with giving her support in promoting social, community and environmental activities in a concrete manner every year, regardless of whether it involves stakeholders (inside and outside the company) or not. During 2016, the following CSR activities were accomplished:

### Internal Activities

#### 1. Participating of social development

##### **1.1 Encourage employee to aware in safety, energy conservation and against the drugs.**

Provide safety day energy conservation and against the drugs activities. Focus on knowledge, be aware for safety work, using energy with effectiveness to help reduce the greenhouse gases and giving knowledge about drugs with high level staff of Chonburi Department of Labour Protection and Welfare.

##### **1.2 Employee Healthcare**

We care about Dengue Fever and Dengue Hemorrhagic Fever from the most common mosquito-borne viral diseases in the world. Then the company provides yearly mosquito killing machine.

##### **1.3 Safety Vehicle**

We are aware of the employee safety vehicle (Both car and motorbike) then we provide electronic tire pump for employee to take care their own vehicle.

##### **1.4 Blood donation to the Thai Red Cross Association**

The company arranged for the employees to donate blood with the Thai Red Cross Association amount 70 units.



## **2. Supporting and conserving cultural**

### **2.1 Ordination for giving a royal charity to His Majesty King Bhumibol Adulyadej.**

Our 15 employee's ordinate for giving a royal charity to the king at Wat Phan Sadet, Chonburi.

### **2.2 Songkran day**

The company organized merit making on Songkran holidays or the Thai New Year inside the company's compound annually and the ceremony 'pour water on the hand' of senior management. In addition, the company supports a budget for and participates in Songkran related activities.

## **3 Sharing knowledge.**

### **3.1 Observe activities and sharing knowledge for CSR activities with IRPC.**

To improve our CSR activities, we had been visiting IRPC to observe and learn how to grow the Mangrove forest at Rayong.

### **3.2 Welcome partner TMT Company to visit factory to know our production process.**

The Company have welcome to partner TMT Company to visit factory to see production process and in addition, The Company supports the student training project from Thammasat University to receive trainings at our factory.

## **Participating in Social Activities**

### **Social and public interest**

#### **1. Against the drugs around Factory**

The Company provides walk against drug activities with police officer from Bowin station, Chonburi and teacher with student from Bankhaohin School.

#### **2. Participate on Songkran activities**

The Company provides support presents at Tambol Bowin with Subdistrict Administrative Organization of Bowin.

#### **3. Children's day**

The Company gives the present to children at Bankhaohin School for supporting the youth in Children's day.

**4. The Buddhist lent day.**

Our employees join in the candle festival is held at Bankhaohin School and offer the candles to Wat Phan Sadet for inheriting goodness Thai culture.

**5. Mother's Day**

Our company makes merit, giving food to the monks with teachers and students Bankhaohin School, Bowin, Chonburi.

**6. Sport day**

The Company offer Football and Petong activities with teacher from Bankhaohin School, Chonburi.

**7. Study desk for education**

To support education, the company provides 20 study desks for Art room at Bankhaohin School. Bowin, Chonburi

**8. Planting trees for giving a royal charity to His Majesty King Bhumibol Adulyadej.**

The Company plants the trees for giving a royal charity to His Majesty King Bhumibol Adulyadej.

## Management's Discussion and Analysis

The company's net loss for the years 2016 and 2015 amounted to THB 7 million and THB 1,515 million in respectively, and its earnings before interest, taxes, depreciation and amortization (EBITDA) for the years 2016 and 2015 amounting to THB 1,285 million and THB 155 million in respectively, due to:

- Decreased in average cost of goods sold from last year by 12.9% whereas the average selling price is lower from last year by 4.2% resulting to the profit margin is higher as compared to last year.
- In year 2016 has gain on exchange rate in amounted of THB 54 million whereby last year had loss on exchange rate in amounted to THB 338 million.
- Finance costs is decreased from last year by THB 89 million resulting from lower accrued interest to account payable and strengthen in THB as compared to US dollar.

### Operating results

#### Revenue from sales and cost of sale of goods

The trend for world crude steel production stabilized stage in the past 2 years (2015 – 2016) resulting to it had production volume and sale volume closed to previous year.

Revenue from sales for the year 2016 and 2015 amounted to THB 11,669 million and THB 12,260 million in respectively, and gross profit (loss) amounted to THB 795 million and THB (130) million in respectively. The major factor contributing to the increase of gross profit was the reduction in average cost of goods sold (12.9% lower) in the proportion greater than the average selling price decrease or 4.2% lower.

#### Cost of goods sold – idle cost

The Company had an idle cost increase from THB 56 million in year 2015 to THB 66 million in year 2016 due to the amount of number of non-productive hours (during annual shut down plan) is higher in year 2016 than year 2015.

#### Cost of goods sold - reversal of loss on devaluation of inventories

For the year 2016 the Company had recorded reversal of loss on devaluation of inventories of THB 9 million due to the increased average selling price.

#### Selling Expenses

Selling expenses in the year 2016 and 2015 amounting to THB 160 million and THB 161 million in respectively, which is the relative to the sale volume in the past 2 years.

#### Administrative expenses

Administrative expenses in the year 2016 and 2015 amounted to THB 529 million and THB 564 million in respectively. The decreased in administrative expenses of THB 35 million resulted from decreased in professional and consulting service fee and other expenses.

### **Financial costs**

The financial costs for the year 2016 and 2015 amounted to THB 203 million and THB 292 million in respectively. The decreased in financial costs of THB 89 million resulted from the decreased in interest payable to trade creditors and strengthen of Thai Baht against US dollar.

### **Net foreign exchange gain**

The Company had a net gain on foreign exchange in year 2016 amounted to THB 54 million of which derived from the strengthen of Thai Baht against the US dollar.

### **Gain from debt restructuring**

For the year 2016 the Company recorded a gain from debt restructuring amounted to THB 8 million due to the successful of negotiation of the company's management.

### **Other incomes**

For the year 2016 the Company had other incomes amounted to THB 22 million, which major caused from the sales of by product.

## **Statement of financial positions**

### **Assets**

As of 31 December 2016 the Company had total assets amounted to THB 17,813 million which was consistent from year 2015. Total current assets amounted to THB 1,752 million, increased by 56% from year 2015 and total non-current assets amounted to THB 16,060 million, decreased by 5% from year 2015. The increased in current assets mainly derived from the increase cash and cash equivalent and inventories due to the Company had reserved a cash more for working capital and the better HRS's selling price trend in the beginning of year 2017.

### **Cash and cash equivalent**

At the end of year 2016 the Company had cash and cash equivalent of THB 610 million which increased by THB 453 million, or 289% above the year 2015. This caused from the Company had net cash inflows from operating activities of THB 830 million, net cash outflows from investing activities of THB 30 million, and net cash outflows by financing activities of THB 346 million resulting to cash and cash equivalent increased.

### **Trade accounts receivable**

At the end of year 2016 the Company had trade accounts receivable of THB 613 million deductions with the allowance for doubtful accounts of THB 417 million, the net trade accounts receivable remained at THB 196 million. Whereby as of 31 December 2015 it had trade accounts receivable of THB 632 million deductions with the allowance for doubtful accounts of THB 417 million, the net trade accounts receivable remained at THB 215 million. The net trade accounts receivable was reduction by THB 19 million in this year due to monitoring debt not to exceed credit terms in regular.

### **Inventory**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had inventories amounted to THB 855 million and THB 661 million in respectively, which increased by THB 194 million as a result of the better HRC's selling price trend in the beginning of year 2017.

**Other Current assets**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had other current assets of THB 92 million and THB 88 million in respectively, due to the increased in advance to suppliers.

**Property, plant and equipment**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had property, plant and equipment of THB 15,558 million and THB 16,447 million in respectively, which decreased by THB 889 million, or 5.40% below due to its depreciated for the year.

**Other non-current assets**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had other non-current assets of THB 494 million and THB 422 million in respectively, which increased by THB 72 million due to in this year there was higher purchase of work rolls to reserve for production.

**Liabilities**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had total liabilities of THB 5,871 million and THB 6,051 million in respectively, which decreased by THB 180 million or 3% below, due to:

**Other payables and accrued expenses**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had other payable and accrued expenses of THB 1,695 million and THB 1,826 million in respectively, which decreased by THB 131 million due to more repayment to other payables and accrued expenses.

**Advance from customers**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company received the advance from the customers amounted to THB 190 million and THB 178 million in respectively, which increased by THB 12 million due to there were more sale orders resulting to more advance received from customers.

**Short-term loan from other parties**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had short-term loans from other parties amounted to THB 18.5 million and THB 30 million in respectively, which decreased by THB 11.5 million or 38% below due to there was repayment of short-term loan.

**Accrued interest expenses**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had accrued interest expenses amounted to THB 1,478 million and THB 1,290 million in respectively, which increased by THB 188 million or 15% below due to more accrued interest expenses from trade accounts payable.

**Liabilities under the rehabilitation plan**

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had debts under the business rehabilitation of THB 226 million and THB 242 million in respectively, which decreased by THB 16 million. It was mainly due to the repayment had been made according to the debt compromise agreement.

**Provisions**

As of 31 December 2016 the Company set up provision for tax-related liabilities amounted to THB 72 million in regards to on 9 October 2015 the Board of Investment ("BOI") has been resolved to the Company to pay the custom duties on the imported raw materials date in year 1998.

### Debentures

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had unsecured debentures of THB 63 million and THB 343 million in respectively, decreased by THB 280 million due to redemption of debenture.

### Employee benefit obligations

As of 31 December 2016 and 2015 the Company had employee benefit obligations of THB 54 million and THB 47 million in respectively, increased by THB 7 million due to it adopted TAS 19 - Employee Benefits.

### Equity

As of 31 December 2016 the Company had the equity of THB 11,942 million which decreased from last year by THB 7 million as a result of the net loss for the year 2016.

### Liquidity

Regarding to the financial statements as of 31 December 2016 and 2015 the Company had its liquidity which can described its financial ratios as follows:

	As of 31 December	
	2016	2015
Current ratio	0.33	0.22
Quick ratio	0.15	0.07
Debt to equity ratio	0.49	0.51

### Commitments and off-balance sheet liabilities management

The Company has disclosed as per details in the note No. 38 to the financial statement for the year 2016.

### Factor effect to the future operation

As due to the Company has major imported raw materials for both scrap and pig iron from oversea, therefore there are major expenses in US dollar currency in which the exchange rate is uncontrollable factor. As a result, the exchange rate is the major factor effect to the future operation of the Company. In case of Thai Baht is devalued as compared to US dollar, then the production cost will be increased. However, the Company manages the risk of exchange rate by benchmark the selling price with the world market selling price, which primary refers to US dollar. It likewise purchase and sell in the same currency which could reduce risk from exchange rate fluctuation in a certain level. Besides, the Company has the adaptation plan in respect of various projects aiming to reduce production cost in order to be able to competitive with the competitors and the importers. These projects are in the form of energy cost saving, increase efficiency as well as minimize loss in the production process, etc.

## Audit Committee Report

To the Shareholders of G J Steel Public Company Limited

G J Steel Public Company Limited's Board of Directors has appointed the Audit Committee consisting of three honorable independent directors as follows:

- |                                    |                                 |
|------------------------------------|---------------------------------|
| 1. Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk  | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Assoc. Prof. Sukunya Tantanawat | Member of the Audit Committee   |
| 3. Mr. Michael Wyer                | Member of the Audit Committee   |

The duties of the Audit Committee are to review the internal audit report, approve the report or disclose information of the internal audit department, present matters to the Board of Directors for acknowledgement, consent or approval, coordinate with the accounting department in case of trouble or hindrance, coordinate with the certified public accountant for acknowledgement of the audit results, notes and recommendations of such certified public accountant, then present to the Board of Directors for rectification and improvement of the business, including to suggest the shareholders as to the appointment and the remuneration of the certified public accountant.

In the fiscal year ending 31 December 2016, the Company could continue its production volume to the full capacity during the off-peak rates, and still tried to resolve the liquidity problems simultaneously. It did by trying to find the capital source for the Company could have the working capital in the operation continuously and negotiated to restructure the debts with cooperation from the creditors very well. Moreover, the steel business group received support from the public sector with various measures to safeguard against the imports and counter the dumping of the imports of hot-rolled coil, so the market situation in the domestic continue normal conditions.

The Audit Committee verified the correctness and sufficiency in the essence according to the generally accepted accounting principles. It includes the consideration on the internal audit, risk rating and various job performances to comply with the legitimate requirements. This verification did not verify all items, but use the method of testing on the items that deemed to have importance according to the work plan of the audit section. The audit committee did not find any essential shortcomings in the internal audit with impact on the financial statement significantly

The Audit Committee will continue to review and ensure the Company's transparent operation while continue to concentrate on protecting the shareholders' benefit.



(Assoc. Prof. Niputh Jitprasonk)

Chairman of the Audit Committee

**FINANCIAL STATEMENTS**  
**FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2016**  
**AND INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

G J STEEL PUBLIC COMPANY LIMITED  
AND ITS SUBSIDIARY



## Independent Auditor's Report

**To The Shareholders and Board of Directors of  
G J Steel Public Company Limited**

### Opinion

I have audited the statements of financial position of G J Steel Public Company Limited as of December 31, 2016, the related statements of changes in equity, comprehensive income and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of G J Steel Public Company Limited as of December 31, 2016, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs").

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing ("TSAs"). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of his Majesty the King's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Material Uncertainty Related to Going Concern

As of December 31, 2016 and 2015 part of financial position of the Company are as follows;

Risk effected to the going concern	Million Baht	
	As of December 31,	
	2016	2015
(1) Loss for the years	7	1,515
(2) Deficit	21,596	21,589
(3) Current liabilities exceed current assets	3,545	3,884

These were affected by various factors including the fluctuation of global economics, the default payment on the debt restructuring plan and the dumping of goods from foreign steel manufacturers. These factors may cause the significant doubt on going concern of the Company. However, the Management believes that the preparation of the financial statements on going concern basis is justified. This is due to the fact that the Company has plans in Note 1.2 to the financial statements.

However, my opinion is not modified in respect of this matter.

## Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters. In addition to the matters described in the Material Uncertainty Related to Going Concern section, I have determined the matters described below to be the key audit matters to be communicated in my report.

Key Audit Matters included Audited Procedures are as follows:

### Impairment of property, plant and equipment

As describe in Notes 4(g), 4(j) and 12 to the financial statement, the Company's property, plant and equipment which are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses are significant amount. The management exercise judgment in determining the impairment loss due to the recoverable amount of the property, plant and equipment is determined on value in use by estimate future cash flows that the entity expects to derive from the assets which related to the projection of future operating performance, future plan and determination of an appropriate discount rate and key assumptions. Therefore, I have identified that considering the impairment loss of property, plant and equipment is the significant matter that requires special attention in the audit.

### My audit procedure on such matter

I verified the impairment of property, plant and equipment by consider and assess the reasonable and supportable assumptions and approaches in preparation of the estimate of future cash inflows or outflows which the Company expected to derive from the continuing use of the property, plant and equipment. Including assess the Company's reasonable discount rate which used for calculation of the recoverable amount of the property, plant and equipment and considered the adequacy of the information disclosure related to impairment of property, plant and equipment.

## **Other Information**

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in the annual report of the Company, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon, which is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and the management of the Company.

## **Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements**

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

## **Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements**

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current year and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Chaiyuth Angsuwithaya', written in a cursive style.

(CHAIYUTH ANGSUWITHAYA)

Certified Public Accountant

Registration No. 3885

A.M.T. & ASSOCIATES  
Bangkok, Thailand  
February 24, 2017

## Statement of financial position

### G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

Assets	Note	Consolidated financial	Separate financial	
		statements	statements	
		31 December	31 December	
		2015	2016	2015
		(Baht)	(Baht)	
<b>Current assets</b>				
Cash and cash equivalents	6	157,108,146	610,143,344	156,862,959
Trade accounts receivable	5,7	215,083,159	195,959,729	215,083,159
Inventories	8	660,880,225	854,625,845	660,880,225
Other current assets	5,9	88,159,879	91,760,792	89,423,266
<b>Total current assets</b>		<b>1,121,231,409</b>	<b>1,752,489,710</b>	<b>1,122,249,609</b>
<b>Non-current assets</b>				
Investment in subsidiary	10	-	-	-
Advance payment for purchase of property, plant and equipment	11	210,000,000	210,000,000	210,000,000
Property, plant and equipment	12	16,447,192,000	15,558,144,841	16,447,192,000
Intangible assets	13	9,166,095	7,806,914	9,166,095
Cash guarantee for the utility usage	14	-	-	-
Other non-current assets	16	212,428,220	284,426,968	211,728,220
<b>Total non-current assets</b>		<b>16,878,786,315</b>	<b>16,060,378,723</b>	<b>16,878,086,315</b>
<b>Total assets</b>		<b>18,000,017,724</b>	<b>17,812,868,433</b>	<b>18,000,335,924</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## Statement of financial position

### G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Consolidated financial statements	Separate financial statements	
		31 December	31 December	
		2015 (Baht)	2016	2015 (Baht)
<b>Liabilities and equity</b>				
<b>Current liabilities</b>				
Trade accounts payable	1.3,5,20	2,045,164,744	2,039,408,917	2,045,164,744
Other payables and accrued expenses	5,21	1,185,592,523	1,238,899,457	1,185,770,490
Advance from customers	5,38.4	177,731,331	190,096,043	177,731,331
Short-term loan from other parties	18	30,000,000	18,500,000	30,000,000
Accrued interest expenses	1.3,5	1,290,300,915	1,477,823,631	1,290,300,915
Current portion of liabilities under rehabilitation plan	23	241,816,643	225,733,960	241,816,643
Provisions	24	-	72,240,064	-
Other current liabilities	22	34,996,204	35,075,821	34,974,748
<b>Total current liabilities</b>		<b>5,005,602,360</b>	<b>5,297,777,893</b>	<b>5,005,758,871</b>
<b>Non-current liabilities</b>				
Trade accounts payable	1.3,20	14,600,000	-	14,600,000
Other payables and accrued expenses	21	639,860,668	456,221,868	639,860,668
Debentures	5,19	343,347,959	62,606,649	343,347,959
Employee benefit obligations	25	47,458,171	53,982,203	47,458,171
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>1,045,266,798</b>	<b>572,810,720</b>	<b>1,045,266,798</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>6,050,869,158</b>	<b>5,870,588,613</b>	<b>6,051,025,669</b>
<b>Equity</b>				
Share capital	26			
Authorised share capital		103,137,868,439	103,137,868,439	103,137,868,439
Issued and paid-up share capital		73,039,109,697	73,039,109,697	73,039,109,697
Warrants	27	147,991,749	147,991,749	147,991,749
Premium (discount) on ordinary shares	26	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)	(39,828,910,395)
Retained earnings (deficit)				
Appropriated				
Legal reserve	28	18,507,422	18,507,422	18,507,422
Deficit		(21,589,239,376)	(21,596,108,122)	(21,589,077,687)
Other components of equity	28	161,689,469	161,689,469	161,689,469
<b>Total equity</b>		<b>11,949,148,566</b>	<b>11,942,279,820</b>	<b>11,949,310,255</b>
<b>Total liabilities and equity</b>		<b>18,000,017,724</b>	<b>17,812,868,433</b>	<b>18,000,335,924</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## Statement of comprehensive income

### G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

	Note	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		31 December		31 December	
		2016	2015	2016	2015
		(Baht)		(Baht)	
<b>Income</b>					
Revenue from sale	5,29	11,669,471,645	12,260,382,346	11,669,471,645	12,260,382,346
Net foreign exchange gains		53,612,272	-	53,612,272	-
Gain from debt restructuring	1.3,20,21,23	7,711,336	6,797,978	7,711,336	6,797,978
Other income	5	21,954,847	36,135,835	21,954,847	36,135,835
<b>Total income</b>		<b>11,752,750,100</b>	<b>12,303,316,159</b>	<b>11,752,750,100</b>	<b>12,303,316,159</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of sale					
- Cost of goods sold	5,33	10,808,548,385	12,390,358,480	10,808,548,385	12,390,358,480
- Idle cost		66,126,144	56,080,697	66,126,144	56,080,697
- Reversal of loss on devaluation of inventories		(8,607,463)	(5,934,812)	(8,607,463)	(5,934,812)
Total Cost of sale		10,866,067,066	12,440,504,365	10,866,067,066	12,440,504,365
Selling expenses	30	159,813,899	160,698,527	159,813,899	160,698,527
Administrative expenses	5,31,33	529,257,049	564,226,252	529,147,049	564,382,763
Bad and doubtful debts expense	7,9	1,291,819	38,894	1,291,819	38,894
Net foreign exchange loss		-	337,726,714	-	337,726,714
Loss on impairment of assets	13,16	-	22,798,294	-	22,798,294
Finance costs	5,17,34	203,460,702	291,854,172	203,460,702	291,854,172
<b>Total expenses</b>		<b>11,759,890,535</b>	<b>13,817,847,218</b>	<b>11,759,780,535</b>	<b>13,818,003,729</b>
<b>Loss for the year</b>		<b>(7,140,435)</b>	<b>(1,514,531,059)</b>	<b>(7,030,435)</b>	<b>(1,514,687,570)</b>
<b>Other comprehensive income for the year</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total comprehensive income for the year</b>		<b>(7,140,435)</b>	<b>(1,514,531,059)</b>	<b>(7,030,435)</b>	<b>(1,514,687,570)</b>
<b>Loss per share</b>	36				
Basic loss per share		(0.001)	(0.143)	(0.001)	(0.143)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements



# Statement of changes in equity

## G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary



	Issued and paid-up share capital	Warrants	Share premium / (discount)	Consolidated financial statements		Other components of equity	Total equity
				Legal reserve (Baht)	Retained earnings (Deficit) Deficit		
For the year ended 31 December 2015							
Balance at 1 January 2015	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,708,317)	161,689,469	13,463,679,622
Transactions with owners, recorded directly in equity							
Contributions by and distributions to owners of the Company							
Issue of ordinary shares	3	-	-	-	-	-	3
Total contributions by and distributions to owners of the Company	3	-	-	-	-	-	3
Comprehensive income for the year							
Loss for the year	-	-	-	-	(1,514,531,059)	-	(1,514,531,059)
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	(1,514,531,059)	-	(1,514,531,059)
Balance at 31 December 2015	73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,589,239,376)	161,689,469	11,949,148,566

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

# Statement of changes in equity

## G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

	Separate financial statements					
	Issued and paid-up share capital	Warrants	Share premium / (discount)	Retained earnings (Deficit)		Total equity
				Legal reserve (Baht)	Deficit	
<b>For the year ended 31 December 2015</b>						
Balance at 1 January 2015	73,039,109,694	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(20,074,390,117)	13,463,997,822
Transactions with owners, recorded directly in equity						
Contributions by and distributions to owners of the Company						
Issue of ordinary shares	3	-	-	-	-	3
<b>Total contributions by and distributions to owners of the Company</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
Comprehensive income for the year						
Loss for the year	-	-	-	-	(1,514,687,570)	(1,514,687,570)
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,514,687,570)</b>	<b>(1,514,687,570)</b>
Balance at 31 December 2015	73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,589,077,687)	11,949,310,255
<b>For the year ended 31 December 2016</b>						
Balance at 1 January 2016	73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,589,077,687)	11,949,310,255
Comprehensive income for the year						
Loss for the year	-	-	-	-	(7,030,435)	(7,030,435)
Other comprehensive income	-	-	-	-	-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(7,030,435)</b>	<b>(7,030,435)</b>
Balance at 31 December 2016	73,039,109,697	147,991,749	(39,828,910,395)	18,507,422	(21,596,108,122)	11,942,279,820

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## Statement of cash flows

### G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

	Consolidated financial statements For the year ended 31 December	Separate financial statements For the year ended 31 December	
	2015 (Baht)	2016 (Baht)	2015
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Loss for the year	(1,514,531,059)	(7,030,435)	(1,514,687,570)
Adjustments for			
Depreciation and amortisation	1,020,684,685	1,020,979,952	1,020,684,685
Interest income	(1,393,075)	(3,188,510)	(1,393,075)
Finance costs	291,854,172	203,460,702	291,854,172
Gain from debt restructuring	(6,738,163)	(7,711,336)	(6,738,163)
Unrealised loss (gain) on exchange rate	292,350,786	(21,309,889)	292,350,786
Bad and doubtful debts expense	38,894	1,291,819	38,894
Reversal of loss on devaluation of inventories	(5,934,812)	(8,365,436)	(5,934,812)
Provision for tax-related liabilities	-	72,240,064	-
Employee benefit expenses	10,260,860	6,524,032	10,260,860
Loss on impairment of assets	22,798,294	-	22,798,294
Loss on write-off of assets	31,328	(1,126,263)	31,328
	<b>109,421,910</b>	<b>1,255,764,700</b>	<b>109,265,399</b>
Changes in operating assets and liabilities			
Trade accounts receivable	(15,362,474)	19,123,430	(15,362,474)
Inventories	439,301,810	(185,380,184)	439,301,810
Advances to suppliers	79,075,864	(3,296,615)	79,075,864
Other current assets	92,252,501	(333,742)	90,989,114
Other non-current assets	(100,539,294)	(168,737,152)	(99,839,294)
Trade accounts payable	(304,096,373)	(9,166,295)	(304,096,373)
Advances received from customers	(129,103,733)	12,364,712	(129,103,733)
Other payables and accrued expenses	(123,885,455)	(90,550,230)	(123,389,288)
Other current liabilities	(898,383)	380,944	(919,839)
<b>Net cash inflows (outflows) from operating activities</b>	<b>46,166,373</b>	<b>830,169,568</b>	<b>45,921,186</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Interest received	1,393,075	3,188,510	1,393,075
Refunded cash guarantee for the Company's utility usage	252,000,000	-	252,000,000
Purchase of property, plant and equipment	(2,842,092)	(33,408,945)	(2,842,092)
<b>Net cash inflows (outflows) from by investing activities</b>	<b>250,550,983</b>	<b>(30,220,435)</b>	<b>250,550,983</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## Statement of cash flows

### G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

	Consolidated financial	Separate financial	
	statements	statements	
	For the year ended 31 December	For the year ended 31 December	
	2015	2016	2015
	(Baht)	(Baht)	
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Finance cost paid	(69,777,315)	(39,612,388)	(69,777,315)
Payment of liabilities under rehabilitation plan	(11,085,000)	(14,777,265)	(11,085,000)
Repayment of short-term loans from other person	-	(11,500,000)	-
Receive short-term loans from other person	30,000,000	-	30,000,000
Payment for redemption of debentures	(297,451,869)	(280,741,310)	(297,451,869)
Proceeds from ordinary shares issued	3	-	3
<b>Net cash inflows (outflows) from by financing activities</b>	<b>(348,314,181)</b>	<b>(346,630,963)</b>	<b>(348,314,181)</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	<b>(51,596,825)</b>	<b>453,318,170</b>	<b>(51,842,012)</b>
Cash and cash equivalents at 1 January	208,446,530	156,862,959	208,446,530
Effect of exchange rate changes on balances held in foreign currencies	258,441	(37,785)	258,441
<b>Cash and cash equivalents at 31 December</b>	<b>157,108,146</b>	<b>610,143,344</b>	<b>156,862,959</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

## Notes to the financial statements

### G J Steel Public Company Limited and its Subsidiary

Note	Contents
1	General information and going concern
2	Basis of preparation of the financial statements
3	Financial reporting standards which are not effective for the current year
4	Significant accounting policies
5	Connected persons or related parties
6	Cash and cash equivalents
7	Trade accounts receivable
8	Inventories
9	Other current assets
10	Investment in subsidiary
11	Advance payment for purchases of property, plant and equipment
12	Property, plant and equipment
13	Intangible assets
14	Cash guarantee for the utility usage
15	Deferred tax
16	Other non-current assets
17	Interest-bearing liabilities
18	Short-term loans from other parties
19	Debenture
20	Trade accounts payable
21	Other payables and accrued expenses
22	Other current liabilities
23	Liabilities under rehabilitation plan
24	Provisions
25	Employee benefit obligations
26	Share capital
27	Warrants
28	Reserves
29	Operating Segments
30	Selling expenses
31	Administrative expenses
32	Employee benefit expenses
33	Expenses by nature
34	Finance costs
35	Income tax expense
36	Loss per share
37	Financial instruments
38	Commitments with non-related parties
39	Litigation
40	Contingent liabilities
41	Credit facilities for operation
42	Events after the reporting period
43	Reclassification of account

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

The financial statements were approved and authorized for issue by the Board of Directors on 24 February 2017.

## 1 General information and going concern

### 1.1 General information

G J Steel Public Company Limited (the “Company”), is incorporated in Thailand and has its registered office as follows:

Head office : 88 Paso Tower, 24th Floor, Silom Road, Suriyawong, Bangrak, Bangkok

Factory : 358 Moo 6, Hemaraj Industrial Estate (Bowin) Highway 331, Tambol Bowin, Amphur Sriracha, Chonburi.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand (the “SET”) on 2 July 1996.

As at 31 December 2016, the Company’s major shareholders were G Steel Public Company Limited (“G Steel”) (20.79% shareholding), Superior Overseas (Thailand) Co., Ltd. (3.90% shareholding) and GS Securities Holdings Company Limited (“GS Securities”) (4.91% shareholding). Those companies were incorporated in Thailand. And GS Securities are 99.99% owned by G Steel.

The principal business of the Company is the manufacturing of various flat - rolled steel products.

Details of the Company’s subsidiary as at 31 December 2015 were as follows:

Name of the entity	Type of business	Country of incorporation	Ownership interest (%) 31 December 2015
<b>Direct subsidiary</b>			
GJS Notes Holding Company Limited (“GJS Notes”)	Special-purpose restructuring entity	Thailand	99.99

The Company and its subsidiary are hereafter referred to as “the Group”.

The Company has not prepared consolidated financial statements as at 31 December 2016 because the subsidiary, namely GJS Notes Holding Company Limited registered with the Ministry of Commerce to dissolve the company on 18 April 2016 as approved by the special resolution of the shareholders at the extraordinary shareholders’ meetings held on 31 March 2016. However, the financial statement for the year ended 31 December 2016 includes the results of the subsidiary’s operations for the period up to the date of its dissolution.

Transaction in related to Company and subsidiary has eliminated in this consolidated financial statements.

## 1.2 Going concern

Risk effected to the going concern	Million Baht	
	As at 31 December	
	2016	2015
(1) Loss for the years	7	1,515
(2) Deficit	21,596	21,589
(3) Current liabilities exceed current assets	3,545	3,884

These were affected by various factors including the fluctuation of global economics, the default payment on the debt restructuring plan, the dumping of goods from foreign steel manufacturers. These factors may cause the significant doubt on going concern of the Company. However, the Management believes that the preparation of the financial statements on going concern basis is justified. This is due to the fact that the Company has plans as followings;

### a) Negotiation with default creditors

The management is confident that the Company can continue to reduce its liabilities through continued negotiation with further major trade creditors in order to reduce the debt levels as much as possible, while at the same time improve the operational liquidity and reduce debt and accrued interest burden of the Company.

### b) Source of funding

The Company has implementing various funding plans to support the operations. This includes

1. Increasing of the cash flow through sale by manufacturing and selling the hot rolled coil
2. Reach an agreement with the customers in support of the increased credit line
3. Negotiating the credit line with the financial institutions
4. Accelerating the debt collection from its debtor
5. Selling through the method of advance payment

### c) The production

The Company has the production utilized the off-peak period (which has lower demand for electricity and hence lower tariff rate) and the Company anticipate to increase the production to nearly full capacity for off-peak period and in the 4th Quarter of year 2017, has the plan to operate 24 hours production, since the Company expect that the local demand of hot-rolled coil will increase, in order to reduce the production unit cost.

The Company have adjustment plan in respect of various projects aiming to reduce production cost in order to be competitive with the competitors and the importer. Projects are in the form of energy reduction, increase efficiency as well as minimize loss in the production process, etc.

d) Cooperation with trading partners

The Company had reached agreement with customers who have a good relationship for a long time. After agree on debt restructuring, many major customers commit to purchase products from the Company. This enables the Company to effectively manage the production on a regular basis.

e) Credit facilities for operation

The Company get collaboration from various raw material suppliers both local and oversea with Supplier Credit in term of Collateral Management Agreement (“CMA”), the Company gets CMA from 1 oversea raw material suppliers amounting to USD 10 - 15 million and CMA from 4 local raw material suppliers in term of supporting production tonnage by 660,000 tons per year.

The Company also gets jointly CMA credit facilities with G Steel from another 2 oversea raw material suppliers amounting to USD 159 - 210 million together with other source of additional credit facilities as describe to the financial statements in Note 41.

The Company has used the supplier credit facilities as working capital for many years to purchase of scrap which is the main raw material of the production.

f) The Governmental support

The Company has cooperated with the other hot-rolled flat steel producers (collectively called “the domestic industry”), filed the petitions for trade remedies to the Thai government, led by Ministry of Commerce, as consequences to serious injuries caused by unfair trade practice in the forms of dumping import hot - rolled steel flat products and import surge to Thailand that also have impacted the stability of Thailand’s economy. Up to the present, Ministry of Commerce had made several determinations and notifications of antidumping measures and safeguard measures in order to help the domestic industry to stand and compete with the import goods on a fair trade basis and to adjust themselves to further stand for increasing competition with the import goods in the domestic market as follows:



### Antidumping Measures (5-year term)

	Import Goods	Origin	AD Duty Rate	Effective
1	Hot - rolled steel (Non-alloy) flat products in coil and not in coil	14 countries	Various rate up to 128.11% of C.I.F. value	23 May 2015 to 22 May 2020
2	Hot - rolled steel (Non-alloy) flat products in coil and not in coil	China and Malaysia	China 30.91% of C.I.F. value Malaysia 23.57% - 42.51% of C.I.F. value	12 Aug 2011 to 11 Aug 2017*
3	Boron-added steel hot - rolled flat products in coil and not in coil	China	14.28% - 19.47% of C.I.F. value	26 Dec 2012 to 25 Dec 2017

\* The domestic industry filed petition to Department of Foreign Trade along with the evident information concerned requesting for continuation review of the imposition of antidumping measure for the next 5 years. Later on 14 June 2016, the Department of Foreign Trade issued the notification (published on the royal gazette on 23 June 2016) for “Reviewing Necessity of Renewal the Antidumping Measure on Hot-Rolled Steel Flat Products which Originated from the People’s Republic of China and Malaysia”, it was an initial process for reviewing necessity of renewal the antidumping measure, in which included several interested parties to participate. During the reviewing process, the existing antidumping duties imposition will be continued within one year after the previous expiry date on 11 August 2016.

### Safeguard Measures (3-year term)

	Import Goods	Origin	SG Duty Rate	Effective
1	Other - alloy steel hot - rolled (Boron Chromium or other element) flat products in coil and not in coil	any countries (except the developing countries that account for less than 3% of share in total import volume to Thailand)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Imported 27 Feb 2016 - 26 Feb 2017 41.67% of C.I.F. value</li> <li>- Imported 27 Feb 2017 - 26 Feb 2018 40.42% of C.I.F. value</li> <li>- Imported 27 Feb 2018 - 26 Feb 2019 39.21% of C.I.F. value</li> </ul>	27 Feb 2016 to 26 Feb 2019 **
2	Non - alloy steel hot - rolled flat products in coil and not in coil	any countries (except the developing countries that account for less than 3% of share in total import volume to Thailand)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Imported 7 Jun 2014 - 23 Dec 2014 34.01% of C.I.F. value</li> <li>- Imported 24 Dec 2014 - 6 Jun 2015 21.92% of C.I.F. value</li> <li>- Imported 7 Jun 2015 - 6 Jun 2016 21.52% of C.I.F. value</li> <li>- Imported 7 Jun 2016 - 6 Jun 2017 21.13% of C.I.F. value</li> </ul>	7 Jun 2014 to 6 Jun 2017

\*\* The domestic industry filed petition to Department of Foreign Trade along with the evident information concerned requesting for continuation of the imposition of safeguard duties for the next 3 years. The Department later issued on 10 July 2015 (published on the royal gazette on 17 July 2015) the “Notification for Initiation of Necessity Review for Continuation of the Safeguard Measure on Other-Alloy Steel Hot-Rolled Flat Products”, as the start of the safeguard measure review procedure, in which several interested parties have participated. And then the safeguard review procedure was finished when Thailand’s Safeguard Committee issued the notification for safeguard review determination, dated 23 February 2016, as published on the royal gazette on 26 February 2016. The said safeguard measure, therefore, has been continued to be effective through the next 3 years, so will expire on 26 February 2019.

g) Local demand of Hot-Rolled Steel Flat Products

Hot Rolled Steel (million metric tonnes)	Year 2016	Year 2015	Increase / (decrease)
Production	2.72	2.47	0.25
Import	4.68	4.03	0.65
Export	0.016	0.013	0.003
Consumption	7.38	6.49	0.89

For the trend of the steel industry, World Steel Association forecasts that the demand of ASEAN steel consumption in the year 2017 will increase by 3.4% per annum. For Thailand, local demand for steel consumption is expected to increase around 0 - 3% per annum following the demand from local downstream industry.

Therefore, the financial statement of the Company has been prepared on going concern basis with assumption that the operation plans as mentioned above will be successfully implemented.

### 1.3 The Company's debt restructuring

#### Major Trade Creditors Restructuring

Previously, the Company has made the agreement with three Major Trade Creditors with aggregated claims of USD 83 million (Baht 3,004 million) as at 31 December 2016 (2015: USD 79 million (Baht 2,863 million)).

In year 2013, the Company re-entered into a compromise agreement with one of three Major Trade Creditors amounting to USD 44.51 million. Under the terms of the compromise agreement, the creditor agreed to extend the debts repayment schedule commencing from 31 March 2014 to 31 March 2018 amounting to USD 32.02 million in accordance with the repayment amounts as stated in the compromise agreement, whereas the remaining balance of USD 12.49 million shall waive if the Company could achieve. Therefore, the company has recorded the provision for deferred difference from debt restructuring.

In addition, the major shareholder of G Steel has entered personal guarantee agreement to this Major Trade Creditor in the maximum amount of USD 5 million to guarantee the Company's obligations under the said compromise agreement.

In year 2014, the Company has defaulted the first repayment due on 31 March 2014. Under the compromise agreement, the creditor could reclaimed the total repayment immediately, therefore, the company has reclassified the outstanding balance of such debt to present as current liability since 31 March 2014. As a consequence of the default, the Company has transferred the provision for deferred difference from debt restructuring to trade account payable and accrued interest and has the obligation to pay interest on overdue debts at the rate of 5% per annum from the date of default. Currently, the Company is in re-negotiations the debt restructuring.

As discussed to the financial statement in Note 42.3, on 31 January 2017 the Company received the notice of assignment to the debtor from above three Major Creditors including all amounts payable under the contracts to the foreign creditor (hereinafter referred to as “new creditor”). On 3 February 2017 the Company repayment for some portion of principal and accrued interest payable to new creditor in amounting to USD 40.18 million in which it is drawn down from loan facilities as mentioned in Note 42.2. At the present the Company is on the process for debt restructuring negotiation with the new creditor, and it is expected to complete in the first quarter of 2017.

### Other Creditors Restructuring

The Company has negotiated repayment schedules for overdue debt owed to Other Creditors for the year ended 31 December 2016 as details below;

	<b>Separate financial statements</b>
	(in million Baht)
As at 31 December 2015	132
Additional repayment schedules	-
Deduct Repayment during the year	(34)
Deduct Gain from debt restructuring	(7)
Effect of exchange rate	-
Balance of other creditors restructuring	-
<b>As at 31 December 2016</b>	<b>91</b>

## 2 Basis of preparation of the financial statements

### (a) Statement of compliance

The financial statements are prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRS); guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”); and applicable rules and regulations of the Thai Securities and Exchange Commission.

During the year, the Company adopted a Conceptual Framework for Financial Reporting (revised 2015) and the FAP has issued and revised both accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations which are effective for financial statement year beginning on or after 1 January 2016 and relevant to the Company business as follows:

#### Accounting Standard

TAS	1	Presentation of Financial Statements (Revised 2015)
TAS	2	Inventories (Revised 2015)
TAS	7	Statement of Cash Flows (Revised 2015)
TAS	8	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (Revised 2015)
TAS	10	Events After the Reporting Period (Revised 2015)
TAS	12	Income Taxes (Revised 2015)
TAS	16	Property, Plant and Equipment (Revised 2015)
TAS	17	Leases (Revised 2015)
TAS	18	Revenue (Revised 2015)
TAS	19	Employee Benefits (Revised 2015)
TAS	21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (Revised 2015)
TAS	23	Borrowing Costs (Revised 2015)
TAS	24	Related Party Disclosures (Revised 2015)
TAS	27	Separate Financial Statements (Revised 2015)
TAS	33	Earnings per Share (Revised 2015)
TAS	34	Interim Financial Reporting (Revised 2015)
TAS	36	Impairment of Assets (Revised 2015)
TAS	37	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (Revised 2015)
TAS	38	Intangible assets (Revised 2015)

### **Financial Reporting Standard**

- TFRS 2 Share - Based Payment (Revised 2015)
- TFRS 8 Operating Segments (Revised 2015)
- TFRS 10 Consolidated Financial Statements (Revised 2015)
- TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities (Revised 2015)
- TFRS 13 Fair Value Measurement (Revised 2015)

Adoption of the above financial reporting standards in the current year does not have material effect on the financial statements.

In addition to the above new and revised TFRS, during the year to present, the FAP has issued a number of other new and revised TFRS which are effective for financial statements beginning on or after 1 January 2017 and have not been adopted in the preparation of these financial statements. Those new and revised TFRS that are relevant to the Company's operations are disclosed to the financial statement in Note 3.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict of difference in understanding, the interim financial statements in Thai language shall prevail.

#### **(b) Basis of measurement**

The financial statements have been prepared on the historical cost basis except as stated in the accounting policies.

#### **(c) Functional and presentation currency**

The financial statements are presented in Thai Baht. Which is the Company's functional currency. All financial information presented in Thai Baht has been rounded in the notes to the financial statements to the nearest million unless otherwise stated.

#### **(d) Use of estimates and judgments**

The preparation of financial statements in conformity with TFRS requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from estimates.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an on going basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which estimates are revised and in any future periods affected.

Information about significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in applying accounting policies that have the most significant effect on the amount recognised in the financial statements is included in the following notes:

Note 7	Allowance for doubtful accounts
Note 8	Allowance for devaluation of inventories
Note 12	Appraisal valuations and allowance for impairment of property, plant and equipment
Note 13	Appraisal valuations and allowance for impairment of intangible asset
Note 16	Appraisal valuations and allowance for impairment of suspended construction in progress
Note 24	Provision
Note 25	Measurement of defined benefit obligations
Note 37	Appraisal valuations of financial instruments
Note 39 and 40	Litigation and Contingent liabilities

### 3 Financial reporting standards which are not effective for the current year

During the year, the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements period beginning on or after 1 January 2017 indicated as follows.

#### Accounting Standard

TAS	1	Presentation of Financial Statements (Revised 2016)
TAS	2	Inventories (Revised 2016)
TAS	7	Statement of Cash Flows (Revised 2016)
TAS	8	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (Revised 2016)
TAS	10	Events After the Reporting Period (Revised 2016)
TAS	11	Construction Contracts (Revised 2016)
TAS	12	Income Taxes (Revised 2016)
TAS	16	Property, Plant and Equipment (Revised 2016)
TAS	17	Leases (Revised 2016)
TAS	18	Revenue (Revised 2016)
TAS	19	Employee Benefits (Revised 2016)
TAS	20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (Revised 2016)
TAS	21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rate (Revised 2016)
TAS	23	Borrowing Costs (Revised 2016)
TAS	24	Related Party Disclosures (Revised 2016)
TAS	26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans (Revised 2016)
TAS	27	Separate Financial Statements (Revised 2016)

### **Accounting Standard**

- TAS 28 Investments in Associates and Joint Venture (Revised 2016)
- TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economics (Revised 2016)
- TAS 33 Earnings per Share (Revised 2016)
- TAS 34 Interim Financial Reporting (Revised 2016)
- TAS 36 Impairment of Assets (Revised 2016)
- TAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (Revised 2016)
- TAS 38 Intangible assets (Revised 2016)
- TAS 40 Investment Property (Revised 2016)
- TAS 41 Agriculture (Revised 2016)
- TAS 104 Accounting for Troubled Debt Restructuring (Revised 2016)
- TAS 105 Accounting for Investment in Debt and Equity Securities (Revised 2016)
- TAS 107 Presentation and disclosure for financial instruments (Revised 2016)

### **Financial Reporting Standard**

- TFRS 2 Share - Based Payments (Revised 2016)
- TFRS 3 Business Combinations (Revised 2016)
- TFRS 4 Insurance Contracts (Revised 2016)
- TFRS 5 Non - current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (Revised 2016)
- TFRS 6 Exploration for and Evaluation of Mineral Resources (Revised 2016)
- TFRS 8 Operating Segments (Revised 2016)
- TFRS 10 Consolidated Financial Statements (Revised 2016)
- TFRS 11 Joint Arrangements (Revised 2016)
- TFRS 12 Disclosure of Interests in Other Entities (Revised 2016)
- TFRS 13 Fair Value Measurement (Revised 2016)

### **Accounting Standard Interpretation**

- TSIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities (Revised 2016)
- TSIC 15 Operating Leases - Incentives (Revised 2016)
- TSIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders (Revised 2016)
- TSIC 27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease (Revised 2016)
- TSIC 29 Service Concession Arrangements : Disclosures (Revised 2016)
- TSIC 31 Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services (Revised 2016)
- TSIC 32 Intangible Assets - Web Site Costs (Revised 2016)



## Financial Reporting Standard Interpretation

- TFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities (Revised 2016)
- TFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease (Revised 2016)
- TFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds (Revised 2016)
- TFRIC 7 Applying the Restatement Approach under TAS 29 (Revised 2016)  
Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (Revised 2016)
- TFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (Revised 2016)
- TFRIC 12 Service Concession Arrangements (Revised 2016)
- TFRIC 13 Customer Loyalty Programmes (Revised 2016)
- TFRIC 14 TAS 19 (Revised 2016) - The Limit on a Defined Benefit Asset,  
Minimum Funding Requirements and their Interaction (Revised 2016)
- TFRIC 15 Agreements for the Construction of Real Estate (Revised 2016)
- TFRIC 17 Distributions of Non - cash Assets to Owners (Revised 2016)
- TFRIC 18 Transfers of Assets from Customers (Revised 2016)
- TFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine (Revised 2016)
- TFRIC 21 Levies (Revised 2016)

The management of the Company have assessed that TAS 1, TAS 2, TAS 7, TAS 8, TAS 10, TAS 12, TAS 16, TAS 17, TAS 18, TAS 19, TAS 21, TAS 23, TAS 24, TAS 27, TAS 33, TAS 34, TAS 36, TAS 37, TAS 38, TAS 104, TAS 105, TAS 107, TFRS 2, TFRS 8, TFRS 10, TFRS 12 and TFRS 13 will not have material impact on the financial statements when it is applied. For the other TAS, TFRS, TSIC and TFRIC are not relevant to the Group's business, therefore they do not have impact on the financial statements when they are applied.

## 4 Significant accounting policies

The accounting policies set out below have been applied consistently to all periods presented in these financial statements.

### (a) Basis of consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as "the Group")

#### Subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Group. Control exists when the Group has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

The accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to align them with the policies adopted by the Group. Losses applicable to non-controlling interests in a subsidiary are allocated to non-controlling interests even if doing so causes the non-controlling interests to have a deficit balance.

#### Loss of control

Upon the loss of control, the Group derecognises the assets and liabilities of the subsidiary, any non-controlling interests and the other components of equity related to the subsidiary. Any surplus or deficit arising on the loss of control is recognised in profit or loss. If the Group retains any interest in the previous subsidiary, then such interest is measured at fair value at the date that control is lost.

#### Transactions eliminated on consolidation

Intra-group balances and transactions, and any unrealised income or expenses arising from intra-group transactions, are eliminated in preparing the consolidated financial statements.

### **(b) Foreign currencies**

#### Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated to the functional currency at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are translated to the functional currency at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in profit or loss.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to the functional currency using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Foreign currency differences arising on retranslation are generally recognized in profit or loss.

### **(c) Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents in the statements of cash flows comprise cash balances, call deposits and high liquidity short-term investments. Bank overdrafts that are repayable on demand are a component of financing activities for the purpose of the statement of cash flows.

### **(d) Trade and other accounts receivable**

Trade and other accounts receivable are stated at their invoice value less allowance for doubtful accounts.

The allowance for doubtful accounts is assessed primarily on analysis of payment histories and future expectations of customer payments. Bad debts are written off when incurred.

**(e) Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realisable value.

Cost is calculated using the weighted average method cost principle, and comprises all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. In the case of finished goods and work-in-progress, cost includes an appropriate share of production overheads based on normal operating capacity.

Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

An allowance is made for all deteriorated, damaged, obsolete and slow-moving inventories.

The Company recognises an asset and corresponding liability in respect of consignment inventories once the Company obtains the rights and responsibilities of legal and economic ownership.

**(f) Investments**

Investments subsidiary

Investments in subsidiary in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method.

Disposal of investments

On disposal of an investment, the difference between net disposal proceeds and the carrying amount together with the associated cumulative gain or loss that was reported in equity is recognised in profit or loss.

If the Group disposes of part of its holding of a particular investment, the deemed cost of the part sold is determined using the weighted average method applied to the carrying value of the total holding of the investment.

**(g) Property, plant and equipment**

Recognition and measurement

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the cost of materials and direct labour, any other costs directly attributable to bringing the assets to a working condition for their intended use, the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located, and capitalised borrowing costs. Cost also may include transfers from other comprehensive income of any gain or loss on qualifying cash flow hedges of foreign currency purchases of property, plant and equipment. Purchased software that is integral to the functionality of the related equipment is capitalised as part of that equipment.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property, plant and equipment.

Gains and losses on disposal of an item of property, plant and equipment are determined by comparing the proceeds from disposal with the carrying amount of property, plant and equipment, and are recognised net within other income in profit or loss.

Subsequent costs

The cost of replacing a part of an item of property, plant and equipment is recognised in the carrying amount of the item if it is probable that the future economic benefits embodied within the part will flow to the Group and the Company, and its cost can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. The costs of the day-to-day servicing of property, plant and equipment are recognised in profit or loss as incurred.

## Depreciation

Depreciation is calculated based on the depreciable amount, which is the cost of an asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Depreciation is charged to profit or loss on the straight-line basis over the estimated useful lives of each component of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Land improvements	20 years
Buildings	20 - 50 years
Machinery and equipment	15 - 30 years
Furniture and fixtures	5 years
Office equipment	5 years
Vehicles	5 years

No depreciation is provided on freehold land or assets under construction.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

## (h) Intangible assets

Intangible assets represent the cost of computer software and a production license. These intangible assets that are acquired by the Group and the Company and have finite useful live are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

### Subsequent expenditure

Subsequent expenditure is capitalised only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill and brands, is recognised in profit or loss as incurred.

### Amortisation

Amortisation is calculated over the cost of the asset, or other amount substituted for cost, less its residual value.

Amortisation is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the estimated useful lives of intangible assets, from the date that they are available for use, since this most closely reflects the expected pattern of consumption of the future economic benefits embodied in the asset. The estimated useful lives for the current and comparative periods are as follows:

Computer software licences	10 years
Production licences	25 years

Amortisation methods, useful lives and residual values are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

**(i) Deferred costs of rolls**

Deferred costs of rolls are stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation is based on consumption.

**(j) Impairment**

The carrying amounts of the Group and Company's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

An impairment loss is recognised if the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in profit or loss unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity.

**Calculation of recoverable amount**

The recoverable amount of non-financial assets is the greater of the asset's value in use and fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

**Reversals of impairment**

An impairment loss in respect of a financial asset is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised in profit or loss.

Impairment losses recognised in prior periods in respect of non-financial assets are assessed at each reporting date for any indications that the losses have decreased or no longer exists. An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

**(k) Interest-bearing liabilities**

Interest-bearing liabilities are recognised initially at fair value less attributable transaction charges. Subsequent to initial recognition, interest-bearing liabilities are stated at amortised cost with any difference between cost and redemption value being recognised in profit or loss over the period of the borrowings on an effective interest basis.

**(l) Trade and other accounts payable**

Trade and other accounts payable are stated at cost.

**(m) Employee benefits**

**Defined contribution plans**

A defined contribution plan is a post-employment benefit plan under which an entity pays fixed contributions into a separate entity and will have no legal or constructive obligation to pay further amounts. Obligations for contributions to defined contribution pension plans are recognised as an employee benefit expense in profit or loss in the periods during which services are rendered by employees.

**Defined benefit plans**

A defined benefit plan is a post-employment benefit plan other than a defined contribution plan. The Group and the Company's net obligation in respect of defined benefit pension plans is calculated separately for each plan by estimating the amount of future benefit that employees have earned in return for their service in the current and prior periods; that benefit is discounted to determine its present value. Any unrecognised past service costs and the fair value of any plan assets are deducted. The discount rate is the yield at the reporting date on AA credit-rated bonds that have maturity dates approximating the terms of the Group and Company's obligations and that are denominated in the same currency in which the benefits are expected to be paid.

The calculation is performed by a qualified actuary using the projected unit credit method. When the calculation results in a benefit to the Group and the Company, the recognised asset is limited to the total of any unrecognised past service costs and the present value of economic benefits available in the form of any future refunds from the plan or reductions in future contributions to the plan. In order to calculate the present value of economic benefits, consideration is given to any minimum funding requirements that apply to any plan in the Group and the Company. An economic benefit is available to the Group and the Company if it is realisable during the life of the plan, or on settlement of the plan liabilities.

When the benefits of a plan are improved, the portion of the increased benefit relating to past service by employees is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the average period until the benefits become vested. To the extent that the benefits vest immediately, the expense is recognised immediately in profit or loss.

The Group and Company recognises all actuarial gains and losses arising from defined benefit plans in other comprehensive income and all expenses related to defined benefit plans in profit or loss.

**(n) Provisions**

A provision is recognised if, as a result of a past event, the Group and the Company has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability. The unwinding of the discount is recognised as finance cost.

**Onerous contracts**

A provision for onerous contracts is recognised when the expected benefits to be derived by the Group and the Company from a contract are lower than the unavoidable cost of meeting the Group and the Company's obligations under the contract. The provision is measured at the present value of the lower of the expected cost of terminating the contract and the expected net cost of continuing with the contract. Before a provision is established, the Group and the Company recognises any impairment loss on the assets associated with that contract.

**(o) Revenue**

Revenue excludes value added taxes and is arrived at after deduction of trade discounts.

**Sale of goods**

Revenue is recognised in profit and loss when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer. No revenue is recognised if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

**Interest income**

Interest income is recognised in profit or loss as it accrues.

**(p) Finance costs**

Finance costs comprise interest expense on borrowings, unwinding of the discount on provisions and contingent consideration, losses on disposal of available-for-sale financial assets, dividends on preference shares classified as liabilities, fair value losses on financial assets at fair value through profit or loss, impairment losses recognised on financial assets (other than trade receivables), and losses on hedging instruments that are recognised in profit or loss.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognised in profit or loss using the effective interest method.



**(q) Lease payments**

Payments made under operating leases are recognised in profit or loss on a straight line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognised in profit or loss as an integral part of the total lease expense, over the term of the lease.

Contingent lease payments are accounted for by revising the minimum lease payments over the remaining term of the lease when the lease adjustment is confirmed.

Determining whether an arrangement contains a lease

At inception of an arrangement, the Group and the Company determines whether such an arrangement is or contains a lease. A specific asset is the subject of a lease if fulfilment of the arrangement is dependent on the use of that specified asset. An arrangement conveys the right to use the asset if the arrangement conveys to the Group and the Company the right to control the use of the underlying asset.

At inception or upon reassessment of the arrangement, the Group and the Company separates payments and other consideration required by such an arrangement into those for the lease and those for other elements on the basis of their relative fair values. If the Group and the Company concludes for a finance lease that it is impracticable to separate the payments reliably, an asset and a liability are recognised at an amount equal to the fair value of the underlying asset. Subsequently the liability is reduced as payments are made and an imputed finance charge on the liability is recognised using the Group and Company's incremental borrowing rate.

**(r) Income tax**

Income tax expense for the year comprises current and deferred tax. Current and deferred tax are recognised in profit or loss except to the extent that they relate to a business combination, or items recognised directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax is recognised in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognised for the following temporary differences: the initial recognition of goodwill; the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss; and differences relating to investments in subsidiaries and jointly-controlled entities to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future.

The measurement of deferred tax reflects the tax consequences that would follow the manner in which the Group and the Company expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to the temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

In determining the amount of current tax, the Group and the Company takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group and the Company believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgements about future events. New information may become available that causes the Company to change its judgement regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity, or on different tax entities, but they intend to settle current tax liabilities and assets on a net basis or their tax assets and liabilities will be realised simultaneously.

A deferred tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary differences can be utilised. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realised.

**(s) Earnings (loss) per share**

The Group and the Company presents basic and diluted earnings (loss) per share data for its ordinary shares. Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing the profit (loss) attributable to ordinary shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period, adjusted for own shares held. Diluted earnings (loss) per share is determined by adjusting the profit (loss) attributable to ordinary shareholders and the weighted average number of ordinary shares outstanding, adjusted for own shares held, for the effects of all dilutive potential ordinary shares, which comprise convertible notes and share options granted to employees.

**(t) Segment reporting**

Segment results that are reported to the Group's CEO (the chief operating decision maker) include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

## 5 Connected persons or related parties

For the purposes of these financial statements, connected persons or related parties are considered to be related to the Group if the Group has the ability, directly or indirectly, to control or joint control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group and the party are subject to common control or common significant influence. Connected persons or related parties may be individuals or other entities.

Relationships with connected persons or related parties were as follows:

<b>Name of entities</b>	<b>Country of incorporation/ Nationality</b>	<b>Type of business</b>	<b>Nature of Relationships</b>
G Steel	Thailand	Manufacture and sale of steel	Parent company
GJS Notes	Thailand	Special-purpose restructuring entity	Subsidiary of the Company (registered the dissolution of the company on 18 April 2016)
OAC	Thailand	Business consulting services	Subsidiary of G Steel
SPH	Thailand	Holding company	Subsidiary of G Steel
GS Securities	Thailand	Special-purpose restructuring entity	Subsidiary of G Steel
GS Notes 2	Thailand	Special-purpose restructuring entity	Subsidiary of G Steel
SSP Place Co., Ltd.	Thailand	Office rental	Common director
Asia Metal PCL.	Thailand	Manufacture and sale of steel	Common director
Panichsawad Co., Ltd.	Thailand	Sale of Steel	Director related to major shareholder of G Steel
Arnoma Hotel Bangkok Co., Ltd.	Thailand	Hotel, food and beverage	Common executive
Thailand Iron Works PCL.	Thailand	Manufacture and sale of galvanised steel	Common director
Great Siam Steel Works Co., Ltd.	Thailand	Sale of rolled steel	Common director
Intelligent System Network Co., Ltd.	Thailand	Sale of computer hardware, software and system installation	Common director
Felix River Kwai Resort (Kanchanaburi) Co., Ltd.	Thailand	Hotel, food and beverage	Common director

<b>Name of entities</b>	<b>Country of incorporation/ Nationality</b>	<b>Type of business</b>	<b>Nature of Relationships</b>
Mahachai Steel Center Co., Ltd.	Thailand	Sale of steel	Related party of the shareholder of G Steel
Mahachai Steel Inter Co., Ltd.	Thailand	Sale of steel	Related party of the shareholder of G Steel (registered the dissolution of the company on 13 January 2016)
Metal Inter Co., Ltd.	Thailand	Sale of steel	Related party of the shareholder of G Steel
M & L Steel Co., Ltd.	Thailand	Sale of Steel	Related party of the shareholder of G Steel
Renaissance Advisory Limited ("RA")	Hong Kong	Financial Advisory	Common director. Resigned from the director position on 9 July 2015.
Key management Personnel	Thailand	-	Persons having authority and responsibility for planning directing and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director (whether executive or otherwise) of the Company

The pricing policies for particular types of transactions are explained further below:

**Transactions**

Sale of raw materials  
Sale of finished goods  
Purchase of raw materials  
Purchase of finished goods  
Rental and service expenses  
Financial advisory services  
Finance costs

**Pricing policies**

Cost plus margin  
Agreed prices with reference to market prices  
Cost plus margin  
Agreed prices with reference to market prices  
Contractual prices  
Contractual prices  
Contractual rate

Significant transactions for the years ended 31 December 2016 and 2015 with connected persons or related parties were as follows:

Year ended 31 December	Note	Consolidated and Separate financial statements	
		2016	2015
		(in million Baht)	
<b>Parent Company (G Steel)</b>			
Sales of raw materials and finished goods		2	1
Purchases of raw materials and finished goods		1	4
<b>Connected persons or related parties</b>			
Sales of raw materials and finished goods		95	269
Purchases of raw materials and finished goods		1,280	1,451
Rental and service expenses		5	5
Financial advisory services		2	15
Finance costs	34	7	21
<b>Key management personnel</b>			
Key management personnel compensation			
Salary and bonus		36	42
Welfare		5	4
Provident fund		1	1
<b>Total key management personnel compensation</b>	32	<b>42</b>	<b>47</b>

Balances as at 31 December 2016 and 2015 with related parties were as follows:

		<b>Consolidated financial statements</b>	<b>Separate financial statements</b>	
	<i>Note</i>	31 December 2015 (in million Baht)	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
<b>Trade accounts receivable</b>	<b>7</b>			
<b>Parent company</b>				
G Steel		-	-	-
<b>Other current assets</b>				
<b>Other receivables</b>	<b>9</b>			
<b>Subsidiary</b>				
GJS Note		-	-	1
<b>Advance to suppliers</b>	<b>9</b>			
<b>Connected persons or related parties</b>				
Mahachai Steel Center Co., Ltd.		17	37	17
<b>Trade accounts payable</b>	<b>20</b>			
<b>Parent company</b>				
G Steel		5	-	5
<b>Connected persons or related parties</b>				
Mahachai Steel Center Co., Ltd.		-	48	-
Panichsawad Co., Ltd.		-	8	-
<b>Total</b>		<b>5</b>	<b>56</b>	<b>5</b>
<b>Other payables and accrued expenses</b>	<b>21</b>			
<b>Connected persons or related parties</b>				
OAC		13	13	13
SSP Place Co., Ltd. And others		1	-	1
Arnoma Hotel Bangkok Co., Ltd.		4	5	4
<b>Total</b>		<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

	<b>Consolidated financial statements</b>		<b>Separate financial statements</b>	
	<i>Note</i>	31 December 2015 (in million Baht)	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
<b>Accrued interest expenses</b>				
<b>Connected persons or related parties</b>				
GS Securities		22	-	22
OAC		1	2	1
<b>Total</b>		<b>23</b>	<b>2</b>	<b>23</b>
<b>Debentures</b>				
	<i>17, 19</i>			
<b>Connected persons or related parties</b>				
GS Securities				
Current		-	-	-
Non current		343	63	343
<b>Total</b>		<b>343</b>	<b>63</b>	<b>343</b>

Refer to the financial statement in Note 42, Events after the reporting period for details of the additional redemption of the Company's debentures.

#### **Significant agreement with related parties**

- 5(a) On 1 February 2013, the Company entered into an agreement with RA. Under this agreement, RA agreed to provide executive personnel to be appointed to the Board of directors and render the consultant services. The remuneration for RA is charged on a monthly basis at Baht 1.2 million per month (subject to amendment agreement for further financial and legal consulting experts with RA) together with transferred the Company's share of 216 million shares (equivalent to Baht 24 million at the converted price of Baht 0.11 per share), effective from 1 February 2013 for a period of 2 years and is automatically extended for 1 year unless either party shall terminate by notifying to the other party for 30 days in advance. Later on the Company has extended the agreement with RA for another 2 years, effective from 1 February 2015 and charged service fee at Baht 1.5 million per month.

On 1 August 2015, the Company entered into the addendum of the agreement with RA, to change the termination date on 31 July 2016 and the scope of service resulting to reduce the remuneration fee at Baht 0.2 million per month.

- 5(b) In year 2013, the Company entered into a memorandum with OAC to accept the liabilities arising from the compromise debt agreement with Master Steel Co., Ltd. amounting to Baht 17.91 million by exchange with the transfer G Steel's shares of 35.82 million shares which held by OAC at the agreed price of Baht 0.50 per share to Master Steel Co., Ltd.

In addition, the Company settled a labour case with a former employee at the Central Labour Court. Under this agreement, the Company agreed to transfer G Steel's shares of 33 million shares which held by OAC to the former employee at an agreed price of Baht 0.45 per share, amounting to Baht 14.85 million and OAC agreed to guarantee the share price at Baht 0.45 per share in 90 days from the transferred share date ("guarantee period").

Therefore, the Company entered into a memorandum with OAC to accept the liabilities arising from the compromised debt agreement in amounting of Baht 32.76 million. The said debt shall be mature on 30 June 2014. On 5 June 2015, the Company paid to OAC for the amount of Baht 29.54 million which the outstanding debts remained at Baht 3.22 million.

On 13 January 2014, OAC deposited the G Steel's shares of 102.3 million shares to Legal Execution Department as a guarantor under the compromise debt agreement to transfer additional G Steel's shares of 102.3 million shares at market price of Baht 0.10 per share to the former employee (the market price based on at the end of guarantee period date).

In addition, on the same date (13 January 2014), the Company entered into a memorandum with OAC to accept additional liabilities of Baht 10.23 million. This obligation will be due on the date of 30 June 2014. Currently, the Company is on the process of extension period of the memorandum with OAC.

#### **Significant matter with related parties.**

On 7 May 2014, OAC enters into a transfer of assets for debt repayment contract with Shareholder of G Steel to agree for partial debt repayment against with the transferring ownership of the Company's shares of 4,125 million shares and the Company's warrants of 687 million units which were held by OAC. In September 2014, G Steel had transferred ownership of the Company's shares of 1,500 million shares to other non related company, resulting to G Steel held 20.79% shareholding in the Company.

After the above transfers, as at 31 December 2016 the percentage of shareholding in the Company of G Steel and GS Securities is 25.70%.



## 6 Cash and cash equivalents

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Cash at banks - Saving Account	597	147
Cash at banks - Current Account	13	10
<b>Total</b>	<b>610</b>	<b>157</b>

The currency denomination of cash and cash equivalents as at 31 December 2016 and 2015 was as follows:

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Thai Baht (THB)	605	154
United States Dollars (USD)	5	3
<b>Total</b>	<b>610</b>	<b>157</b>

## 7 Trade accounts receivable

		Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
		31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Connected persons or related parties	5	-	-
Other persons or parties		613	632
<b>Total</b>		<b>613</b>	<b>632</b>
Less allowance for doubtful accounts		(417)	(417)
<b>Net</b>		<b>196</b>	<b>215</b>
(Reversal) Bad and doubtful debts expenses for the year		-	-

Aging analyses for trade accounts receivable were as follows:

		Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	Note	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
<b>Connected persons or related parties</b>	5		
Overdue :			
Less than 3 months		-	-
Over 12 months		-	-
		<hr/>	<hr/>
		-	-
		<hr/>	<hr/>
<b>Other persons or parties</b>			
Not Overdue		4	5
Overdue :			
Less than 3 months		19	37
Over 3 - 6 months		-	-
Over 12 months		590	590
		<hr/>	<hr/>
		<b>613</b>	<b>632</b>
Less allowance for doubtful accounts		(417)	(417)
<b>Net</b>		<hr/>	<hr/>
		<b>196</b>	<b>215</b>
<b>Total</b>		<hr/>	<hr/>
		<b>196</b>	<b>215</b>

The normal credit terms granted by the Company are cash and not over 7 working days for domestic sales, and cash and letter of credit at sight for export sales.

In year 2013, a related party account receivable change in debt claims of Baht 171 million in the exchange with another receivable at the same amount. This subrogated account receivable also is the creditor of the Company in the greater amount than the receivable amount owe to the Company.

The gross and net balance due from the Non-performing Domestic Customer as at 31 December 2016 and 2015 are shown in the table below:

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Account receivables		
- Customer 1	352	352
- Customer 2	65	65
	<b>417</b>	<b>417</b>
Less allowance for doubtful accounts	(417)	(417)
<b>Net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

The Company had no sales transactions for the years ended 31 December 2016 and 2015 with the Non-Performing Domestic Customers.

In July 2013, the Company filed complaints against the Non-performing domestic Customers with Civil Court for breach of sale and purchase agreements. On 21 October 2013 the Civil Court ordered the Customer 1 to pay the amount of Baht 423 million and interest at 7.5% p.a. of the principal of Baht 352 million since filing date until the settlement date. However the Customer 1 could not paid as per the judgment debt. On 17 November 2016, the Customer 1 had a registration for dissolution. Currently the Company is under the settlement filed for liquidation. On 3 March 2014, the Company had made the compromise agreement with Customer 2 to pay the amount of Baht 78 million (principal amount of Baht 65 million and interest amount of Baht 13 million) by installation payment commencing on 25 March 2014 to 25 August 2016. However, the Customer 2 was defaulted the payments. However from year 2015 to the present the Company traced the land of the Customer 2 with Land Department, and not found their property. The Company is on the process for investigation their other assets.

The currency denomination of trade accounts receivable, gross amount as at 31 December 2016 and 2015 was as follows:

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Thai Baht (THB)	613	632
United States Dollars (USD)	-	-
<b>Total</b>	<b>613</b>	<b>632</b>

## 8 Inventories

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Finished goods	306	184
Work in process	2	-
Raw materials	244	175
Consumables	95	98
Spare part	224	228
Goods in transit	12	12
<b>Total</b>	<b>883</b>	<b>697</b>
Less allowance for devaluation of inventories	(28)	(36)
<b>Net</b>	<b>855</b>	<b>661</b>
 <b>Carrying value of inventories pledged to secure liabilities</b>	 <b>72</b>	 <b>95</b>

## 9 Other current assets

	Consolidated financial statements	Separate financial statements	
Note	31 December 2015 (in million Baht)	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Suspense input tax	11	11	11
Prepaid expense and others	18	19	18
	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>29</b>
Advance to suppliers			
Connected persons or related parties	17	37	17
Other connected persons or parties	139	122	139
	<b>156</b>	<b>159</b>	<b>156</b>
Less allowance for doubtful account	(97)	(97)	(97)
<b>Net</b>	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>59</b>
Other receivables			
Connected persons or related parties	-	-	1
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>88</b>	<b>92</b>	<b>89</b>

Investment in subsidiary as at 31 December 2016 and 2015 were as follows:

Separate financial statements						
	Ownership interest	Paid-up capital		Cost		At cost - net
	2016	2016	2015	2016	2015	2016
	(%)	(in million Baht)		(in million Baht)		
<b>Subsidiary</b>						
<b>Ordinary shares:</b>						
GJS Notes	-	-	140	-	0.2	-
						-

## GJS Notes

GJS Notes was registered with the Ministry of Commerce on 25 January 2013. GJS Notes has authorised share capital of Baht 200,000. GJS Notes was established as part of the restructuring of the debts of the Company.

On 19 March 2013, GJS Notes' EGM passed the resolutions to approve the increase of authorised share capital by 17.45 million shares with a par value of Baht 8 per share to support the transaction of the Company's debt restructuring program to pay for advisory fee to the financial advisors. GJS Notes registered the increase of share capital with the Ministry of Commerce on 20 March 2013.

On 22 March 2013, the Company issued a total of 1,664 million ordinary shares to the financial advisor in exchange for GJS Notes' shares of 17.45 million shares as compensation for advisory services resulting in the successful execution of the Company's debt restructuring program.

As discussed to the financial statements in Note 1.1, the subsidiary registered with the Ministry of Commerce to dissolve the company on 18 April 2016. As at 31 December 2016, the Company has written off this investment.

## 11 Advance payment for purchase of property, plant and equipment

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Advance for purchase land	210	210
Advance for purchase machinery	54	54
<b>Total</b>	<b>264</b>	<b>264</b>
Less allowance for impairment	(54)	(54)
<b>Net</b>	<b>210</b>	<b>210</b>

On 2 November 2012, the Company's Board of Directors approved a mortgage transaction with a supporting customer to secure a loan facility in the amount of Baht 360 million. Under this mortgage transaction, the Company and the land seller agreed to mortgage 5 deeds of land which are presented as part of advances for purchase of property, plant and equipment amounting to Baht 210 million as collateral for long-term loan from supporting customer. On 2 April 2013, the Company entered into a compromise debt agreement with the supporting customer to exchange their outstanding receivables for the debenture of the Company. However, the supporting customer made a compensation claim because the Company has not complied with the raw-material purchase agreement amounting to Baht 42.6 million, which was recorded the liability under trade accounts payable.

In July 2015 the Company informed the supporting customer to exchange its security by transfer the Company common shares of 540 million shares which held by GS Securities and Superior Overseas (Thailand) Co., Ltd. to replace which its 5 land title deeds. The land redemption had been completed. On 29 September 2015 the Company mortgaged the 5 land title deeds to Revenue Department, as security of tax installment for both of the Company and G Steel was amounting to Baht 330 million (For the Company was amounting to Baht 206 million) (as described to the financial statements in Note 21).

## 12 Property, plant and equipment

	Separate financial statements							
	Land and land improvements	Building	Machinery and equipment	Furniture and fixtures (in million Baht)	Office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
<b>Cost</b>								
As at 31 December 2015	858	6,245	17,928	26	211	3	6,775	32,046
Additions	-	-	24	-	6	-	3	33
Disposals / Write-off	-	-	(1)	(1)	(7)	(1)	-	(10)
Transfers	-	-	-	-	3	-	(3)	-
As at 31 December 2016	858	6,245	17,951	25	213	2	6,775	32,069
<b>Accumulated depreciation</b>								
As at 31 December 2015	30	3,977	7,742	26	208	3	-	11,986
Depreciation charge for the year	3	101	817	-	2	-	-	923
Disposals / Write-off	-	-	(1)	(1)	(7)	(1)	-	(10)
As at 31 December 2016	33	4,078	8,558	25	203	2	-	12,899
<b>Allowance for loss on impairment</b>								
As at 31 December 2015	23	76	391	-	-	-	3,123	3,613
Disposals / Write-off	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)
As at 31 December 2016	23	76	391	-	-	-	3,122	3,612
<b>Net book value</b>								
As at 31 December 2015	805	2,192	9,795	-	3	-	3,652	16,447
As at 31 December 2016	802	2,091	9,002	-	10	-	3,653	15,558

Details of construction in progress as at 31 December 2016 and 2015 were as follows:

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Galvanizing line	5,038	5,038
Reversing Mill line	1,525	1,525
Others	212	212
<b>Total</b>	<b>6,775</b>	<b>6,775</b>

The cost of the Company's fully depreciated plant and equipment that was still in use is amounted to Baht 454 million as at 31 December 2016 (2015: Baht 456 million).

### **Impairment evaluation**

In determination of assets impairment, the management of the Company has verified various factors and concluded that there is no factor indicated the value of property, plant and equipment as at 31 December 2016 and 2015 may be impaired. And in December 2016, the management of the Company has retained an independent appraiser to evaluate the value of the land, buildings and equipment as at 31 December 2016 together with the assessing value in use of the assets by the Company's management. It concluded that as at 31 December 2016 and 2015 there is no factor indicated that the book value of the land, buildings and equipment may be impaired.

The discounted rate (before tax) for determination is 11.95% per annum in year 2016 and 10.91% per annum in year 2015.

### **Mortgaged property, plant and equipment**

Under the rehabilitation plan and long-term loan from a foreign company

As at 31 December 2016 the Company's property, plant and equipment, with a net book value of Baht 10,028 million, were mortgaged under the rehabilitation plan (2015: Baht 10,859 million).

The Company filed a lawsuit to Southern Bangkok Civil Court against three defendants, in their capacities of bondholder trustee and security agent, to release the lien and security interests on the Company's property, plant and equipment which were held by them to secure payment of the bond issued by the Company in the past, which had been fully paid. On 28 October 2013, the Southern Bangkok Civil Court ruled in favour of the Company ordering the defendants to release the mortgaged assets. One of the defendants negotiated for make compromise agreement with the Company to release of the mortgaged assets and appealed to Southern Bangkok Civil Court to compromise the case.



On 6 May 2014, the Appeals Court has ruled the compromise agreement between the Company and one defendant that the defendant shall release the mortgaged collateral to the company. At present the Company is in the process of redemption the collateral.

As described to the financial statements in Note 42.2 on 6 January 2017, the Company's Board of Directors meeting had approved the mortgaged most of land, plant and machinery for second ranking secure from facility of long-term loan from a foreign company for facility amount of USD 71 million in mortgage amount of Baht 4,022 million.

#### Mortgaged as security for tax liabilities

On 14 May 2013, the Company's Board of Directors approved to mortgage its machinery (Pickle and oil line), with a net book value of Baht 766 million as at 31 December 2016 (2015: Baht 802 million), as security in the facilities amount of Baht 1,043 million with the Revenue Department for its tax liabilities and the Company registered this mortgage transaction with the Central Office for Machinery Registration, Department of Industrial Works on 10 October 2013.

Later on 9 July 2015, the Company's Board of Directors had approved to place 5 pieces of land title deed to be additional security to Revenue Department. On 29 September 2015, the land had been mortgaged (as described in Note 11 to the financial statements).

#### Mortgaged as security for facilities agreement of a local bank

On 13 November 2014, the Company's Board of Directors approved to mortgage its machinery (the Recoil Temper Mill (RTM) and the Acid Regeneration Plant (ARP)), with a net book value of Baht 739 million as at 31 December 2016 (2015: Baht 783 million), as joint security with G Steel in the facilities amount of Baht 602 million with a local bank and the Company registered this mortgage transaction with the Central Office for Machinery Registration, Department of Industrial Works on 3 March 2015 for the mortgaged amount of Baht 480 million.

### 13 Intangible assets

	<b>Separate financial statements</b>		
	Computer software licences	Production licences (in million Baht)	Total
<b>Cost</b>			
<b>As at 31 December 2015</b>	<b>211</b>	<b>41</b>	<b>252</b>
Additions	1	-	-
Disposals / Write-off	(1)	-	(1)
<b>As at 31 December 2016</b>	<b>211</b>	<b>41</b>	<b>252</b>
<b>Amortisation</b>			
<b>As at 31 December 2015</b>	<b>202</b>	<b>30</b>	<b>232</b>
Amortisation charge for the year	2	1	3
Disposals / Write-off	(1)	-	(1)
<b>As at 31 December 2016</b>	<b>203</b>	<b>31</b>	<b>234</b>
<b>Allowance for loss on impairment</b>			
<b>As at 31 December 2015</b>	-	<b>11</b>	<b>11</b>
Increase (Decrease)	-	(1)	(1)
<b>As at 31 December 2016</b>	-	<b>10</b>	<b>10</b>
<b>Net book value</b>			
<b>As at 31 December 2015</b>	<b>9</b>	-	<b>9</b>
<b>As at 31 December 2016</b>	<b>8</b>	-	<b>8</b>

## 14 Cash guarantee for the utility usage

In the 2<sup>nd</sup> quarter of year 2015, the Company received the guarantees refund of electricity usage and natural gas usage totaling Baht 252 million and has submit the letter of bank guarantees amount of Baht 252 million as collateral for such utility usage instead.

In the 3<sup>rd</sup> quarter of year 2016, the Company redeemed the letter of bank guarantees for electricity usage in partially in amounting to Baht 96 million and has its remaining commitment of letter of bank guarantees of Baht 156 million.

## 15 Deferred Tax

Deferred tax assets arising from temporary differences and unused tax losses that have not been recognised in the financial statements were as follows:

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Deductible temporary differences		
- Allowance for doubtful accounts - trade accounts receivable	83	83
- Allowance for devaluation of inventories	6	7
- Allowance for impairment - advance to suppliers	19	19
- Allowance for impairment losses on property, plant and equipments	722	723
- Allowance for impairment - intangible assets	2	2
- Depreciation gap	313	267
- Allowance for impairment - advance for purchase of machinery	11	11
- Allowance for impairment - other non-current assets	411	411
- Provision for tax - related liabilities	14	-
- Provision for employee benefits	11	9
	<hr/> 1,592	<hr/> 1,532
Loss carry forward	872	1,065
<b>Total</b>	<hr/> <b>2,464</b> <hr/>	<hr/> <b>2,597</b> <hr/>

The tax losses expire in 2016 to 2020. The deductible temporary differences do not expire under current tax legislation. Deferred tax assets have not been recognised in the financial statements of the Group and the Company in respect of these items because it is not certain that future taxable profit will be generated against which the Group and the Company can utilise the benefits there from.

## 16 Other non-current assets

	Consolidated financial statements	Separate financial statements	
	31 December 2015 (in million Baht)	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Suspended construction in progress	2,086	2,086	2,086
Less allowance for impairment	(2,053)	(2,053)	(2,053)
	33	33	33
Restricted deposits at financial institutions	1	1	-
Deferred cost of roll - net	151	224	151
Refundable deposits	18	18	18
Cash seized for execution	5	5	5
Others	5	3	5
<b>Net</b>	<b>213</b>	<b>284</b>	<b>212</b>

### Suspended construction in progress

Suspended construction in progress represented the Direct Reduced Iron plant (“DRI Facility”). The management of the Company decided to suspend this project in 1999. The carrying value of this investment was written down to its independently appraised forced sale value based on the market price of steel scrap of Baht 44 million. On 29 July 2014, the Board of investment (“BOI”) had ordered the revocation of privilege in the production of Direct Reduced Iron. However there is no burden of import duty on machinery and raw materials.

As at 31 December 2015, the management has reconsidered the estimated recoverable amount of assets that the recoverable amount is lower than the net book value in the amount of Baht 11 million which was recorded as loss on impairment in the statement of income in year 2015.

## 17 Interest-bearing liabilities

		Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	Note	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
<b>Current</b>			
Short - term loans from other parties (unsecured)	18	19	30
Trade accounts payable	20		
Secured		72	55
Unsecured		1,483	1,489
		1,555	1,544
Other payables and accrued expenses	21		
Secured		-	-
Unsecured		641	631
		641	631
		2,215	2,205
<b>Non-current</b>			
Debentures (unsecured)	5, 19	63	343
		63	343
<b>Total</b>		<b>2,278</b>	<b>2,548</b>

The periods to maturity of interest-bearing liabilities as at 31 December 2016 and 2015 were as follows:

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Within one year	2,215	2,205
After one year but no greater than five years	63	343
<b>Total</b>	<b>2,278</b>	<b>2,548</b>

Secured interest-bearing liabilities as at 31 December 2016 and 2015 were secured on the following assets:

		<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	<i>Note</i>	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Inventories	8	15	18
<b>Total</b>		<b>15</b>	<b>18</b>

The currency denomination of interest-bearing liabilities as at 31 December 2016 and 2015 were as follows:

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Thai Baht (THB)	99	387
United States Dollars (USD)	2,179	2,161
<b>Total</b>	<b>2,278</b>	<b>2,548</b>

## 18 Short-term loans from other parties

The Company enters into loan agreement with other person amounting to Baht 40 million. The repayment term is 1 year period from each drawn down loan date, interest rate at with 8% p.a.

As at 31 December 2016 and 2015 the Company has outstanding loan amounting to Baht 18.50 million and Baht 30 million respectively.

## 19 Debentures

		<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	<i>Note</i>	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
<b>Debentures</b>			
<b>Connected persons or related parties</b>	5, 17		
GS Securities		63	343
Less Portion due within one year		-	-
<b>Net</b>		<b>63</b>	<b>343</b>

Movements during the year ended 31 December 2016 of debentures were as follows:

	<i>Note</i>	<b>Separate financial statements</b> (in million Baht)
As at 31 December 2015	5,17	343
Redeemed the undue debentures		
During the first quarter		(60)
During the second quarter		(64)
During the third quarter		(78)
During the fourth quarter		(78)
<b>As at 31 December 2016</b>	<b>5,17</b>	<b>63</b>

#### Debentures issued

In year 2013, the Company entered into various compromise agreements with nine creditors to exchange its outstanding receivables from the Company amounting to Baht 1,043 million and debentures amounting to Baht 1,043 million. The details are as follow:

No. of debentures	: 104,300 units
Face value per unit	: Baht 10,000
Total value of debentures	: Baht 1,043 million
Maturity	: 2 years
Interest rate	: 3% p.a.
Issuance Date	: 19 March, 19 April and 14 May 2013
Maturity Date	: 19 March, 19 April and 14 May 2015

On 27 March 2015, the Company and GS Securities have jointly agreed to extend the remaining debentures which due in year 2015 for another 3 years with 3% interest rate per annum.

## 20 Trade accounts payable

	<i>Note</i>	<b>Separate financial statements</b> 31 December 2016 (in million Baht)	<b>Consolidated and Separate financial statements</b> 31 December 2015 (in million Baht)
<b>Current</b>			
Connected persons or related parties	5	56	5
Other persons or parties		1,983	2,040
		<u>2,039</u>	<u>2,045</u>
<b>Non-Current</b>			
Other persons or parties		-	15
<b>Total</b>		<u><b>2,039</b></u>	<u><b>2,060</b></u>

The currency denomination of trade accounts payable as at 31 December 2016 and 2015 were as follows:

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Thai Baht (THB)	452	454
United States Dollars (USD)	1,585	1,604
Euro Dollars (EUR)	2	2
<b>Total</b>	<b>2,039</b>	<b>2,060</b>

The Company has agreements to purchase raw materials from various suppliers. The Company withdraw raw materials and had not yet paid for the raw materials under consignment agreements totalling Baht 442 million as at 31 December 2016, the Company had to pay interest on the payable balance at the rate of 1% to 5.86% per annum (2015: Baht 402 million, interest rate at 2% to 5.86% per annum).

As at 31 December 2016 and 2015, the Company has defaulted the payment on the repayment schedule agreed upon with a major trade creditor. As a result, the Company has the obligation to pay interest on overdue debts at the rate of 5% per annum from the date of default. The Company is currently in re-negotiations to extend the repayment schedule.

## 21 Other payables and accrued expense

		Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	Note	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
<b>Current</b>			
Connected persons or related parties	5	18	18
Performance guarantee payable		624	628
Tax installments payable		174	174
Electricity payable		113	111
Other		310	255
		<u>1,239</u>	<u>1,186</u>
<b>Non-Current</b>			
Tax installments payable		406	581
Others		50	59
		<u>456</u>	<u>640</u>
<b>Total</b>		<b><u>1,695</u></b>	<b><u>1,826</u></b>



#### Performance guarantee payable

The Company provided a performance guarantee for an Intermediary to two End Use Customers. These two End Use Customers are also Major Trade Creditors of the Company. Under the performance guarantee, the Company has recognised liabilities as other payables and accrued expenses amounting to USD 17 million equivalent to Baht 624 million as at 31 December 2016 (2015: USD 17 million equivalent to Baht 628 million).

The Company used to enter into a compromise agreement with these Major Trade Creditors, in order to extend the repayment schedule, and had defaulted on certain negotiated repayment schedules. As a consequence of such default, the Company has burden on interest chargeable on the interest rate of 7.5% p.a. from the date of default. The Company is in process of extend repayment schedule.

As at 31 December 2016, the Company has outstanding balance of accrued interest expense amounting to Baht 544 million (2015: Baht 478 million).

#### Tax instalment payable

As at 31 December 2016, the Company has outstanding balance of tax installment payable amounting to Baht 581 million (included additional full amount of surcharge, according to the Revenue code amounting to Baht 261 million) which presented as current liabilities of Baht 174 million and non-current liabilities of Baht 407 million.

Under this repayment schedule, the Company mortgaged its 1 plot of land and construction, pickle and oil line as collateral together with the guaranteed by an other company.

As at 31 December 2016, the Company shall pay the above outstanding balance with the total 40 installments at Baht 14.52 million in each installment.

#### Other liabilities

According to redemption of the 5 pieces of land title deed to be taxes security, as described to the financial statements in Note 12, whereas the supporting customer ask the Company to transfer the Company's common shares of 540 million shares which held by GS Security Co., Ltd. and Superior Oversea (Thailand) Co., Ltd. to exchange its 5 land title deeds and to pay an amount of Baht 59 million to compensate the declining of the company's common shares. The liability had been recorded in 2<sup>nd</sup> quarter of year 2015 financial statement.

On 17 July 2015, the Company entered into compromising agreement with the above supporting customer, in which the Company had to pay amount of Baht 101.67 million as follow;

- Monthly repayment of Baht 1.5 million commencing 28 August 2015 to 28 July 2016.
- Monthly repayment of Baht 2.0 million commencing 28 August 2016 to 28 December 2017.
- Repayment of remaining on 28 January 2018.

Any default of the installment payment is deemed to default and has to repayment of remaining immediately and the Company has to pay interest at 7.5% p.a. until completion of repayment loan balance.

The currency denomination of other payables and accrued expenses as at 31 December 2016 and 2015 were as follows:

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Thai Baht (THB)	1,026	1,151
United States Dollars (USD)	658	671
Euro Dollars (EUR)	11	4
<b>Total</b>	<b>1,695</b>	<b>1,826</b>

## 22 Other current liabilities

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Payable for machinery	17	17
Liabilities related to taxes	4	4
Construction payables	14	14
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>35</b>

The currency denomination of other current liabilities as at 31 December 2016 and 2015 were as follows:

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Thai Baht (THB)	4	4
United States Dollars (USD)	29	29
Euro Dollars (EUR)	2	2
<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>35</b>

## 23 Liabilities under rehabilitation plan

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Balance - beginning of the year	242	244
Paid during the year	(15)	(11)
Exchange rate adjustments during the year	(2)	9
Transfer to gain on debt restructuring	1	-
<b>Balance - end of the year</b>	<b>226</b>	<b>242</b>

Liabilities under rehabilitation plan as at 31 December 2016 and 2015 were included in the financial statements as follows:

			Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
			31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Creditors	Due date			
Class 4	Employee	July 2015	4	4
Class 5	Equipment Claims	October 2011	10	10
Class 11	Operating Fund	October 2003		
	Creditors Provided in the Form of Overdraft		16	16
Class 13	Other Creditors	October 2011	196	212
	<b>Total</b>		<b>226</b>	<b>242</b>

The repayment schedules of each creditor under Class 5 and Class 13 are not entirely consistent in terms of date, as they depend on the date of the conclusion of the debt. However, the first due date of creditors under Class 5 and Class 13 is 31 October 2011.

Although a repayment of creditors under Class 11 was due in October 2003, the repayment schedule of these creditors was conditional upon those creditors continuing to provide overdraft facilities to the Company equal to the total debt under Class 11. However, the Company has not received any such overdraft facility from the creditors under Class 11, and therefore, the repayment condition imposed on these creditors has not been satisfied.

The Company's rehabilitation plan liabilities were duly on 31 October 2011 but fell into default. The Company entered into negotiations with the creditors to extend the payment period. Accordingly, the Company presented the outstanding liabilities under rehabilitation plan as at 31 December 2016 and 2015 as current liabilities in the Company's statement of financial position. As a consequence of this default, the outstanding balances are payable on demand and accrue interest at a rate of 7.5% per annum from the date of default.

Since year 2012 to the date of the report, one supplier filed a complaint against the Company for breach of the rehabilitation plan with the litigation amount of Baht 2 million together with interest at the rate of 7.5% per annum from the date of filing the complaint until the date of full repayment. Currently it is on the Court process.

The currency denomination of liabilities under rehabilitation plan as at 31 December 2016 and 2015 was as follows:

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Thai Baht (THB)	114	129
United States Dollars (USD)	100	100
Euro Dollars (EUR)	8	9
Singapore Dollars (SGD)	4	4
<b>Total</b>	<b>226</b>	<b>242</b>

## 24 Provision

The movement of provision for tax - related liabilities, as described to the financial statements in Note 40, for the year ended 31 December 2016 was as follows:

	<i>Note</i>	<b>Separate financial statement</b> (in million Baht)
At 31 December 2015		-
Provision made	40	72
<b>At 31 December 2016</b>		<b>72</b>
 <b>At 31 December 2016</b>		
- Current		72
- Non-current		-
<b>Total</b>		<b>72</b>

The currency denomination of provision as at 31 December 2016 and 2015 was as follows:

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Thai Baht (THB)	72	-
United States Dollars (USD)	-	-
<b>Total</b>	<b>72</b>	<b>-</b>

## 25 Employee benefit obligations

	<b>Separate financial statements</b>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
<b>Statement of financial position obligations for:</b>		
Post-employment benefits	54	47
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>47</b>

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
<b>Year ended 31 December</b>	2016	2015
	(in million Baht)	
<b>Statement of comprehensive income recognised in profit or loss:</b>		
Post-employment benefits	7	11
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

The Company adopted TAS 19 - Employee Benefits with effect from 1 January 2011. The Company opted to recognise the transitional obligation as at 1 January 2011 through profit or loss on a straight-line basis over five years from 1 January 2011. Movements during the year on the provision for the unrecognised transitional obligation were as follows:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2016	2015
	(in million Baht)	
Unrecognised transitional obligation as at 1 January	-	5
Recognised through profit or loss for the period	-	(5)
<b>Unrecognised transitional obligation as at 31 December</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### An unfunded plan based on Thai labour law

The Company has an employee pension scheme based on the requirement of Thai Labour Protection Act B.E. 2541 (1998) to provide retirement benefits to employees based on length of service and rights.

The statement of financial position obligation was determined as follows:

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
Present value of unfunded obligations	54	47
Unrecognised transitional obligation	-	-
<b>Statement of financial position obligation</b>	<b>54</b>	<b>47</b>

Movement in the present value of the defined benefit obligations:

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
Year ended 31 December	2016 (in million Baht)	2015 (in million Baht)
Defined benefit obligations at 1 January	47	42
Paid benefit	-	(1)
Current service costs and interest	7	6
<b>Defined benefit obligations at 31 December</b>	<b>54</b>	<b>47</b>

Expense recognised in profit or loss:

	Consolidated and Separate financial statements	
Year ended 31 December	2016	2015
	(in million Baht)	
Transitional obligation recognised	-	5
Current service costs	7	6
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

The expense is recognised in the following line items in the statement of comprehensive income:

Year ended 31 December	Consolidated and Separate financial statements	
	2016	2015
	(in million Baht)	
Cost of sales and administrative expenses	7	11
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

No actuarial gains and losses were recognised in other comprehensive income for the year ended 31 December 2016 and 2015.

Principal actuarial assumptions at the reporting date:

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016	31 December 2015
	(%)	(%)
Discount rate	3.9 per year	3.9 per year
Future salary increases rate	5.0 - 7.0	5.0 - 7.0
Turnover rate	5.0 - 10.0*	5.0 - 10.0*
Mortality rate	TMO 08**	TMO 08**

\* Base on the weighted average by age group of employee

\*\* Reference from TMO 08 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008

- Sensitivity analysis of significant actuarial assumptions

Significant actuarial assumptions for sensitivity analysis are discount rate, salary increase rate and employee turnover rate, while holding all other assumptions constant. The sensitivity analysis of change in the relevant actuarial assumption that were reasonably possible as of 31 December 2016 as follows:

- If the discount rate increases (decreases) by 1.0%, the employee benefit obligation decrease Baht 5.66 million (increase Baht 6.78 million).
- If the salary increase rate increases (decreases) by 1.0%, the employee benefit obligation increase Baht 6.63 million (decrease Baht 5.65 million).
- If the employee turnover rate increases (decreases) by 10.0%, the employee benefit obligation decrease Baht 3.24 million (increase Baht 3.54 million).

In presenting the above sensitivity analysis, the present value of the employee benefit obligation has been calculated by using the same method that applied in calculating the employee benefit obligation recognized in the statement of financial position.

## 26 Share capital

The movements of share capital for the years ended 31 December 2016 and 2015 were as follows:

	Par value per share (in Baht)	Separate financial statements		Consolidated and Separate financial statements	
		2016		2015	
		Number (million shares / in million Baht)	Baht	Number (million shares / in million Baht)	Baht
<b>Authorised</b>					
At 1 January					
Ordinary shares	6.90	14,947	103,138	-	-
Ordinary shares	0.69	-	-	188,377	129,980
Reduction of shares from decrease of the registered capital		-	-	(38,902)	(26,842)
Reduction from change in par value of shares		-	-	(134,528)	-
Increase of new shares		-	-	-	-
<b>At 31 December</b>					
<b>Ordinary shares</b>	<b>6.90</b>	<b>14,947</b>	<b>103,138</b>	<b>14,947</b>	<b>103,138</b>
<b>Issued and paid up</b>					
At 1 January					
Ordinary shares	6.90	10,585	73,039	-	-
Ordinary shares	0.69	-	-	105,853	73,039
Reduction from change in par value of shares		-	-	(95,268)	-
Increase of new shares		-	-	-	-
<b>At 31 December</b>					
<b>Ordinary shares</b>	<b>6.90</b>	<b>10,585</b>	<b>73,039</b>	<b>10,585</b>	<b>73,039</b>



The Annual General Meeting of shareholders for the year 2015 which was held on 29 April 2015 had approved the reduction, and the increase of the Company's registered capital, and the change in the par value of shares as follows;

- Approved the reduction of the Company's registered capital from Baht 129,979,834,014.15 to Baht 103,137,868,426.08 consisting of 149,475,171,632 shares at the par value of Baht 0.69 per share by reducing the unissued shares in the amount of 38,901,399,403 shares and remain the shares to reserve for the warrant to purchase the ordinary shares of the Company which are GJS-W2, GJS-W3 and GJS-W4 as well as approved the increase of the Company's registered capital in the amount of Baht 12.42 from the existing registered capital of Baht 103,137,868,426.08 to Baht 103,137,868,438.50 by issuing newly ordinary shares in the number of 18 shares at a par value of Baht 0.69 per share to avoid fraction of share that may incur after the change of par values. In addition, approved the allotment of the Company's newly issued shares in the amount of 18 shares, with a par value of Baht 0.69 per share, of which 4 shares to a minority shareholder and 8 share to accommodate the exercise of GJS-W3 and 6 share to accommodate the exercise of GJS-W4. The Company was registered of the reduction, and the increase of the Company's registered capital with the Ministry of Commerce on 11 May 2015 and 12 May 2015 in respectively.
- Approved the shares reduction and the change in the par value of the Company's share from Baht 0.69 per share to Baht 6.90 per share, which will cause the number of the Company's shares to reduce by 134,527,654,485 shares, from the existing 149,475,171,650 shares at the par value of Baht 0.69 per share to 14,947,517,165 shares at the par value of Baht 6.90 per share. The Company was registered of the change in the par value of shares with the Ministry of Commerce on 20 May 2015.
- Approved the amendment of resolutions by the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2009 held on 18 December 2009 and the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 1/2013 held on 7 January 2013 relating to the allocation of newly issued ordinary shares reserved for the exercise of right under the Company's warrants in order to be in line with the change in the number and par value of the Company's share as follows;
  1. To amend the number of shares issue to accommodate the exercise of GJS-W2 from "allocate newly issued ordinary shares of 17,907,001,590 shares, par Baht 0.69 per share" to be "allocate newly issued ordinary shares of 1,790,700,159 shares, par Baht 6.90 per share"
  2. To amend the number of shares issue to accommodate the exercise of GJS-W3 from "allocate newly issued ordinary shares of 14,697,718,652 shares, par Baht 0.69 per share" to be "allocate newly issued ordinary shares of 1,469,771,866 shares, par Baht 6.90 per share"
  3. To amend the number of shares issue to accommodate the exercise of GJS-W4 from "allocate newly issued ordinary shares of 11,401,342,300 shares, par Baht 0.69 per share" to be "allocate newly issued ordinary shares of 1,101,666,923 shares, par Baht 6.90 per share"
- Approved the authorization of the Board of Directors or any person authorized by the Board of Directors to determine the details in relation to the reduction of capital, the increase of capital, and the allocation of such capital increase ordinary shares and the change of par value of the Company's share.

### Share premium (discount)

The movement of share premium (discount) during the years ended 31 December 2016 and 2015 are shown in the table below:

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	2016	2015
	(in million Baht)	(in million Baht)
<b>Share premium (discount)</b>		
At 1 January	(39,829)	(39,829)
Reduction of shares	-	-
Increase of new shares	-	-
<b>At 31 December</b>	<b>(39,829)</b>	<b>(39,829)</b>

## 27 Warrants

Following are terms and conditions of the warrants :

### *Second Warrants*

- The Company allotted 4,933 million “Second Warrants” (“GJS-W2”) to shareholders whose names appeared in the Company’s share register on 9 February 2010 at the ratio of 7.9405 existing shares for each GJS-W2.
- The offering price of a GJS-W2 unit was Baht 0.03 per unit.
- One GJS-W2 unit is exercisable for three new ordinary shares at the initial price of Baht 0.25 per share subject to further adjustments on the occurrence of adjustable events. Therefore, in order to exercise a GJS-W2, the holder is required to remit Baht 0.75 per unit to the Company.
- The GJS-W2 has a seven-year maturity from the issuance date.
- The Exercise Date is the last business day of June and December of each year, during the term of the GJS-W2, with the exception of the last exercise date. The first exercise date shall be 30 December 2010 and the last exercise date will fall on 12 December 2017. In the event that the last exercise date should fall on an official Company holiday, such date shall be changed to the last business day prior to such last exercise date. The notification period for the last exercise date shall not be less than 15 days prior to the last exercise date.
- Adjustment of the exercise price of GJS-W2. The exercise price of GJS-W2 changed from Baht 0.25 per share to Baht 0.207 per share and the exercise ratio changed from one GJS-W2 unit for 3 new ordinary shares of the Company to one GJS-W2 unit for 3.63 new ordinary shares of the Company.

### ***Third Warrants***

- The Company allotted 5,896 million “Third Warrants” (“GJS-W3”) to shareholders who purchased newly-issued ordinary shares at the ratio of 10 existing shares for each GJS-W3. The Company defines the list of shareholders who have the right to reserve newly-issued ordinary shares on 28 November 2012. On 14 February 2013, GJS-W3 was allocated to shareholders 3,674 million units in total.
- The offering price of a GJS-W3 unit was Baht 0 per unit.
- One GJS-W3 unit is exercisable for four new ordinary shares at the initial price of Baht 0.15 per share subject to further adjustments on the occurrence of adjustable events. Therefore, in order to exercise a GJS-W3, the holder is required to remit Baht 0.60 per unit to the Company.
- The GJS-W3 has a seven-year maturity from the issuance date.
- The Exercise Date is the last business day of June and December of each year, during the term of the GJS-W3. The first exercise date shall be 28 June 2013 and the last exercise date will fall on 7 February 2020. In the event that the last exercise date should fall on an official Company holiday, such date shall be changed to the last business day prior to such last exercise date. The notification period for the last exercise date shall not be less than 15 days prior to the last exercise date.

### ***Fourth Warrants***

- The Company allotted 2,850 million “Fourth Warrants” (“GJS-W4”) to Private Placement (G Steel and/or subsidiaries of G Steel) at the ratio of 10 existing shares for each GJS-W4. On 27 February 2013, GJS-W4 was allocated to Private Placement 2,754 million units in total.
- The offering price of a GJS-W4 unit was Baht 0 per unit.
- One GJS-W4 unit is exercisable for four new ordinary shares at the initial price of Baht 0.15 per share subject to further adjustments on the occurrence of adjustable events. Therefore, in order to exercise a GJS-W4, the holder is required to remit Baht 0.60 per unit to the Company.
- The GJS-W4 has a seven-year maturity from the issuance date.
- The Exercise Date is the last business day of June and December of each year, during the term of the GJS-W4. The first exercise date shall be 28 June 2013 and the last exercise date will fall on 11 February 2020. In the event that the last exercise date should fall on an official Company holiday, such date shall be changed to the last business day prior to such last exercise date. The notification period for the last exercise date shall not be less than 15 days prior to the last exercise date.

The movements of warrants for the years ended 31 December 2016 and 2015 were as follows:

	Offering price per unit (in Baht)	Separate financial statements		Consolidated and Separate financial statements	
		2016		2015	
		Unit (million units / in million Baht)	Amount (million Baht)	Unit (million units / in million Baht)	Amount (million Baht)
<b>Warrants</b>					
At 1 January					
- Second Warrants (GJS-W2)	0.03	4,933	148	4,933	148
- Third Warrants (GJS-W3)	0.00	3,674	-	3,674	-
- Fourth Warrants (GJS-W4)	0.00	2,754	-	2,754	-
Movement during the year:					
- Issue of new warrants		-	-	-	-
- Expiration		-	-	-	-
At 31 December					
-Second Warrants (GJS-W2)	0.03	4,933	148	4,933	148
-Third Warrants (GJS-W3)	0.00	3,674	-	3,674	-
-Fourth Warrants (GJS-W4)	0.00	2,754	-	2,754	-

Details of warrants are as follow:

	GJS- W2 (a)	GJS- W3 (a)	GJS- W4 (b)
Exercise ratio (Unit : Share)	1 : 3.63	1 : 4	1 : 4
Price of exercise to one Common Share (Baht)	0.207	0.15	0.15
The first day of exercise	30 December 2010	28 June 2013	28 June 2013
The last day of exercise	12 December 2017	7 February 2020	11 February 2020

(a) Listed in The Stock Exchange of Thailand

(b) Non-listed in The Stock Exchange of Thailand

The Annual General Meeting for the year 2015 which was held on 29 April 2015 had approved the adjustment of exercise price and exercise ratio of the warrant to purchase an ordinary share GJS-W2, GJS-W3 and GJS-W4 which shall become effective on the date the change of par value of shares of the Company takes effect. On 20 May 2015, the Company has registered the change in the par value of shares with the Ministry of Commerce. Details are as follows;

	Before Adjustment (Par value of Baht 0.69 per share)	After Adjustment (Par value of Baht 6.90 per share)
<b>GJS- W2</b>		
- Exercise price (Baht)	0.207	2.070
- Exercise ratio	1 Unit : 3.630 Share	1 Unit : 0.363 Share
<b>GJS- W3 And GJS- W4</b>		
- Exercise price (Baht)	0.150	1.500
- Exercise ratio	1 Unit : 4 Share	1 Unit : 0.400 Share

## 28 Reserves

### Appropriations of profit and/or retained earnings

#### Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires that a public company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

### Other components of equity

#### Termination of warrants

Upon the cancellation of the 3,234 million units of First Warrants, their carrying value at Baht 0.05 each was transferred from the warrants component of equity to other components of equity for an amount of Baht 162 million.

## 29 Operating Segments

Segment information is presented in respect of the Company’s geographical segments based on the Company’s management and internal reporting structure.

### Business segments

Management considers that the Company operates in a single line of business, namely manufacturing of flat-rolled steel products, and has, therefore, only one major business segment.

### Geographic segments

In presenting information on the basis of geographic segments, segment revenue is based on the geographic location of customers.

Revenue and gross profit (loss) based on geographic segment, for the years ended 31 December 2016 and 2015 were as follows:

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2016	2015
	(in million Baht)	
<b>Segment revenue</b>		
Domestic	11,664	12,260
Oversea	5	-
<b>Total</b>	<b>11,669</b>	<b>12,260</b>

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2016	2015
	(in million Baht)	
<b>Segment result - gross profit (loss)</b>		
Domestic	804	(180)
Oversea	-	-
<b>Total</b>	<b>804</b>	<b>(180)</b>

#### Information about major customers

For the year ended 31 December 2016 and 2015, the Company had revenues from the domestic sale to four customers for the total amount of Baht 6,830 million and Baht 7,655 million respectively.

### 30 Selling expenses

	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
	2016	2015
	(in million Baht)	
Packing expenses	5	4
Domestic shipping expenses	155	156
<b>Total</b>	<b>160</b>	<b>160</b>

### 31 Administrative expenses

		<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
		2016	2015
		(in million Baht)	
Idle costs - depreciation and amortisation expenses	<i>Note 33</i>	48	48
Penalty charges		64	69
Depreciation and amortisation expenses	<i>33</i>	40	42
Employee benefit expenses	<i>33</i>	234	232
Demurrage charges		1	1
Professional and consulting fees		18	28
Others		124	144
<b>Total</b>		<b>529</b>	<b>564</b>

## 32 Employee benefit expenses

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
		2016	2015
		(in million Baht)	
<b>Management</b>			
Wages and salaries		36	42
Welfare		5	4
Contribution to provident fund		1	1
	5	<b>42</b>	<b>47</b>
<b>Other employees</b>			
Wages and salaries		324	299
Welfare		125	135
Contribution to provident fund		19	18
	31	<b>468</b>	<b>452</b>
<b>Total</b>		<b>510</b>	<b>499</b>

### Defined benefit plans

Details of the defined benefit plans are given to the financial statement in Note 25.

### Defined contribution plans

The defined contribution plan comprises a provident fund established by the Company for its employees. Membership in the fund is on a voluntary basis. Contributions are made monthly by the employees at rates ranging from 2% to 10% of their basic salaries and by the Company at rates ranging from 3% to 10% of the employees' basic salaries. The provident fund is registered with the Ministry of Finance as a juristic entity and is managed by a licensed Fund Manager.

### 33 Expenses by nature

The statements of income include an analysis of expenses by function. Expenses by nature disclosed in accordance with the requirements of various TFRS were as follows:

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
		2016	2015
		(in million Baht)	
<b>Included in cost of sales of goods:</b>			
Changes in inventories of finished goods decrease (increase)	8	(123)	347
Raw materials and consumables used		8,086	9,009
Depreciation and amortisation expenses		887	894
Employee benefit expenses	32	261	255
Depreciation and amortisation expenses (including in idle cost)		46	40
Employee benefit expenses (including in idle cost)	32	15	12
<b>Included in administrative expenses:</b>			
Depreciation and amortisation expenses (including in idle cost)	31	48	48
Depreciation and amortisation expenses	31	40	42
Employee benefit expenses	31, 32	234	232
Operating lease expense		7	8

### 34 Finance costs

	<i>Note</i>	<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
		2016	2015
		(in million Baht)	
Finance costs			
- Related party	5	7	21
- Other parties		196	271
<b>Total</b>		<b>203</b>	<b>292</b>



### 35 Income tax expense

The Group and the Company did not record income tax expense in the statement of comprehensive income because the Company incurred losses in the current year and has significant losses brought forward from prior years. Deferred tax assets have not been recognised in respect of these losses as disclosed to the financial statement in Note 15.

The Company used the income tax rate of 20% in the value measurement of deferred tax assets and liabilities as at 31 December 2016 and 2015.

### 36 Loss per share

#### Basic loss per share

The calculations of basic loss per share for the years ended 31 December 2016 and 2015 were based on the loss for the years attributable to equity holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding during the years as follows:

		<b>Consolidated and Separate financial statements</b>	
		2016	2015
		<i>Note</i> (in million Baht / million shares)	
<b>Loss for the period attributable to ordinary shareholders of the Company</b>		<b>(7)</b>	<b>(1,515)</b>
Number of ordinary shares outstanding at 1 January		10,585	105,853
Effect of change in par value	26	-	(95,268)
<b>Weighted average number of ordinary shares outstanding</b>		<b>10,585</b>	<b>10,585</b>
<b>Basic loss per share (in Baht)</b>		<b>(0.001)</b>	<b>(0.143)</b>

Diluted earnings (loss) per share for the years ended 31 December 2016 and 2015 are not presented because the exercise price of the Company's warrants was higher than the market price of the Company's ordinary shares and these potential shares would decrease the earnings (loss) per share.

### 37 Financial instruments

As at 31 December 2016 and 2015, the Company had not entered into any derivative contracts to hedge its exposure to foreign currency exchange risk.

#### Financial risk management policies

The Company is exposed to normal business risks from changes in market interest rates and currency exchange rates and from non-performance of contractual obligations by counterparties. The Company does not hold or issue derivative financial instruments for speculative or trading purposes.

#### Capital management

The Board's intention is to return to a strong capital base so as to maintain investor, creditor and market confidence and to sustain future development of the business. The Board is presently seeking additional capital investment in order to secure the ongoing viability of the Company.

#### Interest rate risk

Interest rate risk is the uncertainty in value of financial assets and liabilities or net interest income as a result of the fluctuation of the market interest rate. Most of the interest rates of financial assets and liabilities of the Company are floating rates, which are based on market rates.

The effective interest rates of financial assets and financial liabilities as at 31 December 2016 and 2015 and the periods to maturity or re-pricing were as follows:

		Consolidated and Separate financial statements				
	Note	Effective Interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years (in million Baht)	After 5 years	Total
<b>2016</b>						
Financial assets :						
Cash and cash equivalents	6	0.10 - 0.75	610	-	-	610
Restricted deposits at						
Financial institutions	16	1.375	1	-	-	1
<b>Total</b>			<b>611</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>611</b>
Financial liabilities :						
Trade accounts payable	17					
(with interest - bearing)		1 - 5.86	1,555	-	-	1,555
Other payable and accrued expenses (with interest - bearing)		7.5	641	-	-	641
Short-term loans from other parties		8	19	-	-	19
Debentures		4	-	63	-	63
<b>Total</b>			<b>2,215</b>	<b>63</b>	<b>-</b>	<b>2,278</b>

### Consolidated financial statements

			Effective Interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years (in million Baht)	After 5 years	Total
	Note						
<b>2015</b>							
Financial assets :							
Cash and cash equivalents	6		0.25 - 0.50	157	-	-	157
Restricted deposits at Financial institutions	16			1	-	-	1
<b>Total</b>				<b>158</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>158</b>
Financial liabilities :	17						
Trade accounts payable (with interest - bearing)			2 - 5.86	1,544	-	-	1,544
Other payable and accrued expenses (with interest - bearing)			7.5	631	-	-	631
Short-term loans from other parties			8	30	-	-	30
Debentures			3	-	343	-	343
<b>Total</b>				<b>2,205</b>	<b>343</b>	<b>-</b>	<b>2,548</b>

### Separate financial statements

			Effective Interest rate (% per annum)	Within 1 year	After 1 year but within 5 years (in million Baht)	After 5 years	Total
	Note						
<b>2015</b>							
Financial assets :							
Cash and cash equivalents	6		0.25 - 0.50	157	-	-	157
<b>Total</b>				<b>157</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>157</b>
Financial liabilities :							
Trade accounts payable (with interest - bearing)	17		2 - 5.86	1,544	-	-	1,544
Other payable and accrued expenses (with interest - bearing)			7.5	631	-	-	631
Short-term loans from other parties			8	30	-	-	30
Debentures			3	-	343	-	343
<b>Total</b>				<b>2,205</b>	<b>343</b>	<b>-</b>	<b>2,548</b>

## Foreign currency risk

The Company is exposed to foreign currency risk relating to purchases and sales which are denominated in foreign currencies.

As at 31 December 2016 and 2015, the Company was exposed to foreign currency risk in respect of financial assets and liabilities denominated in the following currencies:

		Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	Note	2016 (in million Baht)	2015 (in million Baht)
<b>United States Dollars</b>			
Cash and cash equivalents	6	5	3
Trade accounts payable	20	(1,585)	(1,604)
Other payables and accrued expenses	21	(658)	(671)
Accrued interest expenses		(1,427)	(1,222)
Other current liabilities	22	(29)	(29)
Liabilities under rehabilitation plan	23	(100)	(100)
<b>Gross exposure in statement of financial position</b>		<b>(3,794)</b>	<b>(3,623)</b>
Estimated forecast purchases		(732)	(531)
<b>Gross exposure</b>		<b>(4,526)</b>	<b>(4,154)</b>
<b>Euro</b>			
Trade accounts payable	20	(2)	(2)
Other payables and accrued expenses	21	(11)	(4)
Accrued interest expenses		(3)	(3)
Other current liabilities	22	(2)	(2)
Liabilities under rehabilitation plan	23	(8)	(9)
<b>Gross exposure in statement of financial position</b>		<b>(26)</b>	<b>(20)</b>
Estimated forecast purchases		(141)	(223)
<b>Gross exposure</b>		<b>(167)</b>	<b>(243)</b>

		Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	Note	2016 (in million Baht)	2015 (in million Baht)
<b>Singapore Dollars</b>			
Accrued interest expenses		(1)	(1)
Liabilities under rehabilitation plan	23	(3)	(4)
<b>Gross exposure in statement of financial position</b>		<b>(4)</b>	<b>(5)</b>
<b>Gross exposure</b>		<b>(4)</b>	<b>(5)</b>

### Credit risk

Credit risk is the potential financial loss resulting from the failure of a customer or counterparty to settle its financial and contractual obligations to the Company as and when they fall due.

At the reporting date there were no significant concentrations of credit risk because the Company has seized to give credit terms to customers (Refer to the financial statement in Note 7). The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the statement of financial position.

### Liquidity risk

Liquidity risk arises from the difficulty in mobilizing funds for timely and adequately meeting commitments under financial obligations. Liquidity risk may arise from failure to sell financial assets at a price close to the fair value.

The Company has liquidity risk as the Company needs to generate sufficient operating cash flows to meet both its working capital requirements and its operating obligations.

### Determination of fair values

A number of the Company's accounting policies and disclosures require the determination of fair value, for both financial and non-financial assets and liabilities. The fair value is the amount for which an asset could be exchanged, or a liability settled, between knowledgeable, willing parties in an arm's-length transaction. Fair values have been determined for measurement and/or disclosure purposes based on the following methods. When applicable, further information about the assumptions made in determining fair values is disclosed in the notes specific to that asset or liability.

The fair value of trade and other short-term receivables is taken to approximate the carrying value.

### Maturities of financial assets and liabilities

Details of the maturities of financial assets and liabilities have been provided in the relevant notes to the financial statements.

## 38 Commitments with non-related parties

### 38.1 Commitments

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
<b>Lease and service agreement commitments</b>		
Within one year	5	2
After one year but no greater than five years	4	1
<b>Total</b>	<b>9</b>	<b>3</b>
<b>Other commitments</b>		
Bank guarantees	157	253

### 38.2 Long-term agreements

- The Company entered into agreement to purchase natural gas. This agreement is effective on 1 July 2006 and is terminated after the Company has purchased natural gas for ten years since supplier has already transferred and the Company has already received natural gas. Natural gas rate depend on monthly charges based on consumption. At the present, the Company is on the process to renew this agreement.
- On 1 November 2004, the Company entered into a twenty-year take-or-pay agreement to purchase oxygen, argon and nitrogen. Minimum payments under the agreement amount to approximately Baht 6 million per month.

	Separate financial statements	Consolidated and Separate financial statements
	31 December 2016 (in million Baht)	31 December 2015 (in million Baht)
<b>Long-term agreement commitments</b>		
Within one year	71	71
After one year but no greater than five years	282	282
After five years	200	271
<b>Total</b>	<b>553</b>	<b>624</b>

### **38.3 Raw material purchase orders**

As at 31 December 2016, the Company had outstanding purchase orders for raw materials that have not been delivered to the Company totalling Baht 675 million (2015: Baht 506 million). As at 31 December 2016 and 2015, The Company has estimated the provision for loss in respect of outstanding purchase orders for raw materials that have not been delivered based on comparison with the economic benefits expected to be received in the form of estimated sales prices and the conversion costs of finished products there was no loss to be recognized in the such period.

As at 31 December 2016, the Company had agreements to purchase raw materials with various suppliers under consignment agreements, under which the ownership of unreleased raw material belongs to the suppliers. The Company has to pay interest ranging from 1% to 5.86% per annum on the unreleased raw materials in addition to the payables balance (2015: 2% to 5.86% per annum).

### **38.4 Customer advances**

As of 31 December 2016, the Company had received advances from customers totaling Baht 190 million (2015: Baht 178 million) and had the obligation to deliver goods to the customers in the future.

## **39 Litigation**

### **39.1 The progress of the lawsuit disputes with several suppliers**

Three suppliers filed a complaint against the Company for breach of several agreements related to sales and purchases and rehabilitation plan. Presently one supplier with the litigation amount of Baht 2 million together with interest at the rate of 7.5% per annum from the date of filing the complaint until the date of full repayment are on the Court process and two suppliers with the litigation amount of Baht 1 million have been compromised and settled.

### **39.2 The Second Section of Labour Court**

A former employee filed a complaint to the Second Section of the Labour Court against the Company for the lay-off and demands the Company to pay him together with interest at the rate 7.5% per annum from the date of filing. Presently, this case is pending in the Supreme Court.

#### 40 Contingent liabilities

On 9 October 2015, the Board of Investment (“BOI”) has been resolved to the Company pay the custom duties on the imported raw materials date in year 1998. On November 2016 the Company had made a request to join the tax audit assessment program for entrepreneurs. In order to terminate the liability issue which may arise in such circumstances on 16 January 2017, the Company had made a proposal letter to Custom Department for custom duties, VAT and penalties in amount of Baht 132.3 million, currently is on the process for consideration by Custom Department.

As at 31 December 2016, the Company had recorded the provision for such liabilities of duties and penalties in financial statements in amount of Baht 72 million.

#### 41 Credit facilities for operation

1. At present, the Company get collaboration from various raw material suppliers both local and oversea with Supplier Credit in term of Collateral Management Agreement (“CMA”), the Company gets CMA from 1 oversea raw material suppliers amounting to USD 10 - 15 million and CMA from 4 local raw material suppliers in term of supporting production tonnage by 660,000 tons per year.

The Company also gets jointly CMA credit facilities with G Steel from another 2 oversea raw material suppliers amounting to USD 159 - 210 million.

The Company has used the supplier credit facilities as working capital for many years to purchase of scrap which is the main raw material of the production.

2. On 9 February 2015, a local bank has provided the Facilities Agreement to the Company together with G Steel as following details:
  - 2.1 Letter of Credit (L/C) in the amount of Baht 350 million which is the joint credit facilities between the Company and G Steel in which both can drawn down such credit facility.
  - 2.2 Bank guarantee (BG) in the amount of Baht 252 million for the Company.

In respect this agreement, the Company and G Steel have to provide securities under the aforementioned credit facilities to a local bank as below:

- G Steel will increase the mortgaged amount of the existing mortgaged machine from formerly Baht of 475.6 million to the new mortgage of Baht 510 million.
- The Company will mortgage the machinery in 2 items; the Recoil Temper Mill (RTM) and the Acid Regeneration Plant (ARP), for the mortgaged amount of Baht 480 million, together with cash Baht 70 million for additional collateral to be provided.

As at 31 December 2016, the Company has utilized the bank guarantee in amounting of Baht 156 million (2015 : Baht 252 million) (as described to the financial statement in Note 14).



The Revenue Department ordered the local bank to remit the Company pledged cash deposit amount of Baht 70 million, which the cash deposit was remitted on 4 August 2015. On 17 July 2015 the local bank has informed that the Company and G Steel have violated the conditions under the Facilities Agreement due to none of cash collateral as condition. Thus, the total remaining debts of the Company and G Steel with the local bank become a default status. The Company and G Steel has been entered into negotiations with the bank in order to obtain a waiver of default and revise the terms of facilities agreement as follow;

1. Cancel the Letter of Credit Facility (L/C as sight) which unutilized.
2. Request for an approval of a waiver of default status and a consent to allow the Company to be able to mortgage some of its assets.

On 20 October 2015, the Company and G Steel has received a waiver letter from the local bank and on 25 February 2016, the Company and G Steel have executed the amendment and restatement agreement with the local bank.

## **42 Events after the reporting period**

### **42.1 Debenture**

Since 1 January 2017 to the reporting date, the company has redeemed the undue debenture to GS Securities in the amount of Baht 42 million.

### **42.2 Credit facilities for operation**

On 6 January 2017, the Company's Board of Directors meeting had approved for entering the long-term loan agreements in the facilities amount not exceeding of USD 111 million not only to solve the default long outstanding debt since in year 2012 but also to spend for working capital as the summarized transactions in following:

1. On 22 January 2017, the Company (borrower) has entered the long term loan agreement with a foreign company (lender) with the fixed interest rate at 12 p.a., in a period of 5 years and collateral with second ranking in mortgage most of land, plant and machinery. The loan facilities are separately in 2 groups as described below.
  - 1.1. The first loan facility of USD 41 million for the purpose of repayment of new creditor and includes all reimbursement expenses from lender such as due diligence expenses and other expenses related the processes to ensure the long term loan agreement completed. On 1 February 2017, the Company had drawn down the loan of USD 41 million in order to repayment principal and interest payable to new creditor as described to the financial statement in Note 42.3.
  - 1.2. The second loan facility of USD 30 million for the purpose of spending as a working capital and a capital expenditure.
2. For another credit facilities of USD 40 million has not yet entering the loan agreement due to the Company is on the debt restructuring negotiation with new creditor as described to the financial statement in Note 42.3, it expects to be finalized within the first quarter of year 2017.

### 42.3 Debt restructuring from Major Trade Creditors

On 31 January 2017, the Company received the notice of assignment to debtor from Four Major Trade Creditors including all amount payable under the contracts to new foreign company (hereinafter referred to as “new creditor”). As of 31 December 2016, the outstanding balance of principal and interest payable from Four Major Trade Creditors which was transferred to new creditor was the amount of USD 91.23 million.

On 3 February 2017, the Company had repayment for some portion of principal and interest payable in amount of USD 40.18 million from the drawn down of loan facility as described to the financial statement in Note 42.2.

Presently, the Company is on the debt restructuring negotiation with new creditor, it expects to be finalized within the first quarter of year 2017.

### 42.4 Business advisory and review agreement

As at 20 January 2017, the Company entered into agreement for business advisory and review with the foreign company for consultancy service in aspect of the capacity utilization efficiency, EBITDA and maximized the cash flow with a monthly service fee of USD 41,667. This agreement has not specified the termination period but the Company can cancel this agreement with immediate effect if given in a written.

## 43 Reclassification of account

Certain accounts in the consolidate and separate statement of statement of income as at 31 December 2015 which are included in the 2016 financial statements for comparative purposes, have been reclassified to conform to the presentation in the consolidate and separate financial statements of financial position for the year ended 31 December 2016.

	Consolidate financial statements		
	Before reclassification	Reclassification (in Baht)	After reclassification
<b>Statement of income</b>			
<b>as at 31 December 2015</b>			
<b>Income</b>			
- Reversal of loss on devaluation of inventories	5,934,812	5,934,812	-
<b>Expenses</b>			
- Cost of sale			
- Idle cost	-	56,080,697	56,080,697
- Reversal of loss on devaluation of inventories	-	(5,934,812)	(5,934,812)
- Administrative expenses	620,306,949	(56,080,697)	564,226,252
		<u>-</u>	

	<b>Separate financial statements</b>		
	Before reclassification	Reclassification (in Baht)	After reclassification
<b>Statement of income</b>			
<b>as at 31 December 2015</b>			
<b>Income</b>			
- Reversal of loss on devaluation of inventories	5,934,812	5,934,812	-
<b>Expenses</b>			
- Cost of sale			
- Idle cost	-	56,080,697	56,080,697
- Reversal of loss on devaluation of inventories	-	(5,934,812)	(5,934,812)
- Administrative expenses	620,463,460	<u>(56,080,697)</u>	564,382,763
		<u><u>-</u></u>	

**Head Office**

88 PASO Tower, 24<sup>th</sup> Floor, Silom Road,  
Suriyawongse, Bangrak, Bangkok 10500 Thailand  
Tel: +66(0) 2267 8222  
Fax: +66(0) 2267 9048,  
+66(0) 2267 9049  
<http://www.gjsteel.co.th>

**Factory**

Hemaraj Chonburi Industrial Estate,  
358 Moo 6, Highway 331 Road, Bowin,  
Sriracha, Chonburi 20230 Thailand  
Tel: +66(0) 3834 5950  
Fax: +66(0) 3834 5693