



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)  
NFC PUBLIC COMPANY LIMITED



# รายงานประจำปี 2561

---

# ANNUAL REPORT 2018

## สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	1
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	2
คณะกรรมการบริษัท	4
ข้อมูลทั่วไป	12
นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ	13
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	22
ปัจจัยความเสี่ยง	32
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	35
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	36
โครงสร้างการจัดการและการจัดการ	37
การกำกับดูแลกิจการ	42
ความรับผิดชอบต่อสังคม	59
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	61
รายการระหว่างกัน	65
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	70
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	76
อื่น ๆ	84
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	85

## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2561 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) สามารถดำเนินการตามแนวทางและขั้นตอนดำเนินการเพื่อขอฟื้นเหตุอาชญากรรมฟ้องอาชญากรรม และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอนุมัติให้บริษัทฟื้นเหตุอาชญากรรมฟ้องอาชญากรรมและอนุญาตให้หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรมหมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2561 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ โดยจะเห็นความตั้งใจของฝ่ายบริหารที่ จัดโครงสร้างทุน จัดการด้านบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ดำเนินธุรกิจตามแผน และเตรียมความพร้อมเพื่อนำพาสององค์กรไปสู่เป้าหมายที่เจริญรุ่งเรืองในอนาคต ด้วยความร่วมมือของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จึงส่งผลให้บริษัทก้าวข้ามผ่านอุปสรรคต่างๆ มาได้ด้วยดี โดยบริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ให้บริการคลังสินค้า ให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว และให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นสำคัญ

ในปี 2562 บริษัทดำเนินการตามนโยบายและแผนธุรกิจต่อเนื่องจากเดิม และมีแผนระยะยาวในธุรกิจที่มีศักยภาพที่จะเพิ่มมูลค่าของกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินที่มีอยู่เดิมมาใช้ให้เกิดประโยชน์เต็มที่ ลดภาระที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินงานและลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่สร้างคุณค่าให้กับองค์กร และย้ำเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุนผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อที่บริษัทจะได้เติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน ทั้งนี้บริษัทมีการใช้เครื่องมือประเมินระดับความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ ก่อนการลงทุน ซึ่งจะช่วยควบคุมและจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมใคร่ขอขอบพระคุณ ท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า สถาบันการเงิน ที่ได้ให้ความร่วมมือกับบริษัทด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้คณะกรรมการมีความมุ่งมั่น ที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ห่วงเทถาลังความสามารถ ที่จะนำพาบริษัทให้เจริญก้าวหน้ายิ่ง ๆ ขึ้นไป และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าผู้ถือหุ้นทุกท่านจะได้ก้าวไปข้างหน้าพร้อมๆ กับบริษัทตลอดไป

พลเอก



มนตรี สังขทรัพย์

ประธานกรรมการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจัดทำตามแนวทางและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) โดยมี รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์ และนายสุมิตร เพชรภักดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องเชื่อถือได้ และมีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอ รวมทั้งดูแลให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสำหรับปี 2561 ได้ดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของงบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท ทั้งรายไตรมาสและประจำปี 2561 โดยประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้สอบบัญชี สอบทานประเด็นที่มีสาระสำคัญ สอบทานความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจต่างๆ ในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้การจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความเชื่อถือได้ โปร่งใส และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับแผนการสอบบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี โดยให้ความสำคัญในการนำเสนอข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ
2. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทาน กำกับดูแล และให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยยึดหลักความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอเป็นปกติทางธุรกิจ และประโยชน์สูงสุดของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าฝ่ายจัดการได้ตัดสินใจทำรายการดังกล่าวเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ดังเช่นที่กำกับบุคคลภายนอกทั่วไป โดยมีเงื่อนไขการค้ากับคู่ค้าด้วยราคาที่สมเหตุสมผล และมีการเปรียบเทียบกับราคากลางของตลาดในธุรกิจนั้นๆ แล้ว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ
3. **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายจัดการ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง มีการประเมินทั้งปัจจัยภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบ และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ
5. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างถูกต้องและเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ
6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีหน้าที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการสอบทานกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน ความเหมาะสมของงบประมาณรายจ่าย รวมทั้งอัตราค่าจ้างคน เป็นประจำทุกปี และสอบทานการปฏิบัติงานตามแผนงานที่อนุมัติไว้ พิจารณาประเด็นจากการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบตรวจสอบภายใน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส
7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยได้พิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ทักษะความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งคุณภาพของงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2562

สรุปในภาพรวมปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในการติดตามการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้รายงานข้อมูลทางการเงินในสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน



รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา

ประธานกรรมการตรวจสอบ

**คณะกรรมการบริษัท**



**พลเอก มนตรี สังขทรัพย์**  
ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายณัฐภ รัตนสุวรรณทิ**  
รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายสุภกิจ ดุยพิช**  
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายยงยศ ปาละนิติเสนา**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุ**  
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล**  
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง





**นางบงกช รุ่งกรไพศาล**

กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน



**นายกิจจา สมัญญาหิรัญ**

กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี**

กรรมการ / กรรมการบริหาร



**รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา**

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายสุมิตร เพชรกริชต์**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



**นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี**

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

## ประวัติและประสบการณ์การทำงาน

### 1. พลเอก มนต์รี สังขทรัพย์

(ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง)

#### การศึกษา

โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 20

ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) ปี 2539

#### ประกาศนียบัตร

โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรประจำชุดที่ 61

วิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 39

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (อังกฤษ) รุ่นปี 2541

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 44

สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-Director Certification Program 261/2018

-Role of the Chairman Program 16/2007

-Advanced Audit Committee Program 30/2018

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

2561: ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ฟู้ด จำกัด

2560-ปัจจุบัน: ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท

เอ็น พี มารีน จำกัด

2553-ปัจจุบัน: ปริญญาประธานกรรมการ กลุ่ม บริษัท เอสซี กรุ๊ป

2554-ปัจจุบัน: ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง

กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

#### ประวัติการทำงาน

2556 – 2558: ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

### 2. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

(รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

#### การศึกษา

ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### ประกาศนียบัตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-Directors Accreditation Program 28/2004,

-Directors Certification Program 53/2005,

-Financial Statement for Directors 17/2005

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

2549-ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2549-ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด

2528-ปัจจุบัน: ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป

- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด - บริษัท ลีควิดแก๊ส ชีพพลาย จำกัด

- บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด - บริษัท ชีนา ออฟชอร์ จำกัด

- บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด

- บริษัท เอ็นพี มารีนโลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี สิริภัทรจำกัด

- บริษัท สตาร์ฟู้ด พอร์ต ลิงค์ จำกัด - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด

- บริษัท เอส ซี โอโด โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด

- บริษัท ทีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด

- บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด

- บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อารีเมติก (ประเทศไทย) จำกัด

- บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคอรี่ จำกัด

2542-ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท รุ่งนที จำกัด

ปัจจุบัน - กรรมการ บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด

ปัจจุบัน - ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด

ปัจจุบัน -ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด

#### ประวัติการทำงาน

2558-2560: ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด

2538-2560: ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด

2556-2559: รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

2555-2560: ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด (เดิมชื่อ บจ.เอ เอ็มที เอสซี (ประเทศไทย))



### 3. นายสุภกิจ ดุลยพิชช์

(กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง)

การศึกษา

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประกาศนียบัตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-Directors Accreditation Program 66/2007

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ข้าราชการบำนาญ กรมศุลกากร

(เกษียณอายุราชการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548)

ประวัติการทำงาน

2556-2558: กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด

(มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

### 4. นายยงยศ ปาละนิติเสนา

(กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง)

การศึกษา

ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต Central State University, Oklahoma USA.

ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประกาศนียบัตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program 42/2005

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด

ปัจจุบัน: ที่ปรึกษา บริษัท STAKE INTERNATIONAL

BANGKOK จำกัด

ปัจจุบัน: กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทร

เฮาส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงาน

2555-2560: ที่ปรึกษา คณะกรรมการ บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด

2556-2558: กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์

จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด

(มหาชน))

## 5. ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

(กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง)

### การศึกษา

ปริญญาเอก สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการคุณวุฒิ  
นิพนธ์บัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระ  
จอมเกล้าพระนครเหนือ

ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประกาศนียบัตร

หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นบธ.) รุ่นที่ 1

หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (หลักสูตร

ปรอ.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการ

ป้องกันประเทศ

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบัน

วิทยาการตลาดทุน

หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับ

นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-Director Certification Program 53/2005, 66-67/2005

-Director Accreditation Program 28/2004

-Audit Committee Program 5/2005

-Director Diploma Examination 18/2005

-Monitoring the System of Internal Control and Risk --

Management Current Issue Seminar 1/2008

-Monitoring the Internal Audit Function 3/2008

-Role of the Chairman Program 18/2008

-Improving the Quality of Financial Report 5/2007

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

2560-ปัจจุบัน: กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระบริษัท บี  
กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2559-ปัจจุบัน: ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)

2558-ปัจจุบัน: ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ  
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด

2556-ปัจจุบัน: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเอ็มซี เมคคอลล  
เซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

### ประวัติการทำงาน

2553-2556: กรรมการบริหาร บริษัท เสด็จฯ เทรคคิง (ประเทศไทย) จำกัด

2550-2558: ประธานกรรมการบริหารและพิจารณาค่าผลตอบแทน

และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)

2547-2556: กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ศูนย์การค้า

ซินดีเมด จำกัด

2547-2556: กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ดุสิตเมด จำกัด

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

## 6. นายวิบูลย์ รัตติไพศาล

(กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง)

### การศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประกาศนียบัตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Directors Accreditation Program 28/2004

- Directors Certification Program 147/2011

- Role of the Compensation Committee 13/2011

- Monitoring Fraud Risk Management 8/2012

- Monitoring of the Quality of Financial Reporting 16/2012

- Monitoring the Internal Audit Function 13/2012

- Monitoring system of Internal Control and Risk Management 13/2012

- Audit Committee Program 41/2012

- Anti-Corruption for Executive Program 13/2014

- Role of the Chairman Program 35/2014

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

2558-ปัจจุบัน: กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบกรรมการบริหาร

ความเสี่ยง กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อนันดา

ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2552-ปัจจุบัน: กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท สำนักงาน วัชรวิ  
ไพศาล จำกัด

2552-ปัจจุบัน: กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอลเทคพาเวอร์

(ประเทศไทย) จำกัด

### ประวัติการทำงาน

2554-2558: บริษัท ไทยเอร์เบิร เรสซิที จำกัด

## 7. นางบงกช รุ่งกรไพศาล

(กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน)

### การศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประกาศนียบัตร

- Directors Accreditation Program 28/2004
- Company Secretary Program 74/2016
- Director Certification Program 147/2011
- Role of the Compensation Committee 13/2011
- Advance Audit Committee Programs 12/2012
- Role of the Chairman Program 35/2014
- Audit Committee Program 41/2012
- Monitoring Fraud Risk Management 8/2012
- Monitoring the Quality of Financial Reporting 16/2012
- Monitoring the Internal Audit Function 13/2012
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 13/2012
- Anti-Corruption for Executive Program 13/2014

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงิน และกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

2549-ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด

2552-ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ จำกัด

2556-ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท บริษัท เทคนอร์ จำกัด

2552-ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท สำนักงานวิจัยไพศาล จำกัด

ปัจจุบัน: กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มบริหารองค์กรกลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป

ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด

ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด

ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด

### ประวัติการทำงาน

2556 -2559: กรรมการ บริษัท ดี เมคคิลอด อินสตรูเมนต์ จำกัด

2556-2558: กรรมการ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

2554-2558: กรรมการ บริษัท ไทยเอร์รับ เรสซิที จำกัด

## 8. นายกิจจา สมัญญาหิรัญ

(กรรมการ / กรรมการบริหาร)

### การศึกษา

ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประกาศนียบัตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-Director Accreditation Program 112/2014

-Company Secretary Program 10/2005

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลองค์กรกลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป

### ประวัติการทำงาน

2556-2558: กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

## 9. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

(กรรมการ / กรรมการบริหาร)

การศึกษา

ปริญญาตรี การบริหารการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประกาศนียบัตร

Directors Accreditation Program 132/2016

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการค้า และปฏิบัติการ  
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด

ปัจจุบัน: กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด

ปัจจุบัน: กรรมการ บริษัท - บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด

ปัจจุบัน: กรรมการและ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนา

ธุรกิจ และการร่วมทุน กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป

- บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด
- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด
- บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด
- บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล คอกรีย์การ์ด จำกัด
- บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด
- บริษัท พี เคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- บริษัท สตราทิจิก พอร์ตลิงค์ จำกัด
- บริษัท ลิกวิด แก๊ส ทรัพย์หลาย จำกัด
- บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด

2557 -ปัจจุบัน: กรรมการบริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด

ประวัติการทำงาน

2557 -2560: กรรมการบริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด

## 10. รศ.ดร. เสรี วงษ์มณฑา

(กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ)

การศึกษา

Ph.D.(Journalism) เน้นสื่อสารการเมือง

Southern Illinois University, Carbondale, Illinois, USA

Master Science in Journalism (Advertising) Northwestern

University Evanston, USA

Master of Arts for Teachers (English) University of Washington,

Seattle USA

ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วรรณคดีอังกฤษและ

ภาษาต่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน: ประธานกรรมการ หจก. กู๊ด คอมมิวนิเคชั่น

ปัจจุบัน: อาจารย์ประจำ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยพะเยา

วิทยาเขตกรุงเทพ

ประวัติการทำงาน

2559-2561: รักษาการคณบดีวิทยาลัยการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยพะเยา วิทยาเขตกรุงเทพ

## 11. นายสุมิตร เพชรภริรัตน์

(กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ)

### การศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

2531-ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ชัยรณรงค์ (กรุงเทพ) จำกัด

2531-ปัจจุบัน: กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โตโยต้า ชัยรณรงค์ จำกัด

2552 -ปัจจุบัน: กรรมการศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2552 -ปัจจุบัน: คณะที่ปรึกษา คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2554-ปัจจุบัน: คณะกรรมการจริยธรรมในงานวิจัย มหาวิทยาลัยหัวเฉียว

2554 -ปัจจุบัน: คณะกรรมการบริหาร คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

2556 -ปัจจุบัน: นายกสมาคมนักศึกษาเก่า สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์

2556 -ปัจจุบัน: คณะกรรมการ มูลนิธิสัมมาชีพ

2557 -ปัจจุบัน: ผู้ประเมินประเมิน ศาลจังหวัดสมุทรปราการ

2558 -ปัจจุบัน: กรรมการสภาสถาบัน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

2558: กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2558: กรรมการ หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2558: นายกสมาคม สมาคมนักศึกษาเก่า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

2558: กรรมการ สมาคมศิษย์เก่า โรงเรียนอัสสัมชัญ ศรีราชา

2557: กรรมการ สมาคมนักศึกษาเก่า คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

## 12. นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี

(กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ)

### การศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ประกาศนียบัตร

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-Directors Accreditation Program 112/2014

-Company Secretary Program 26/2008

-Audit Committee Program 22/2008

-Board Reporting Program 4/2010

-Effective Minutes Taking 18/2010

-Monitoring Fraud Risk Management 2/2010

-Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 8/2010

Laundering office of Anti-Corruption: The Practical Guide 1/2012

หลักสูตร Training the Trainer from Anti-Money Laundering office

หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิชาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายในและ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ซิมิโก้ จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการทำงาน

2557 – 2561: กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท บี จี สติคส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	NFC Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	NFC
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000495 (เดิม บมจ.572)
ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 1,087,833,056 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท
ทุนจดทะเบียน	:	897,462,271.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	815,874,792.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 2. การให้บริการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ณ ปัจจุบัน	:	เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรู๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม. 10260 โทร.(02) 348-0580-6 โทรสาร (02) 348-0578-9 Website: <a href="http://www.nfc.co.th">www.nfc.co.th</a>
ที่ตั้งโรงงาน และคลังสินค้า	:	1. เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนไอ-สอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 2. เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงขี้โง่ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 3. เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร.(02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 นายจิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5113 นางสาว กรรณิการ์ วิภาณรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7305 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 138 อาคารบุญมิตร ชั้น 6 ห้อง บี 1 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 634-2484-6 โทรสาร (02) 634-2668 Website: <a href="http://www.karinaudit.co.th">http://www.karinaudit.co.th</a>

## นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว การให้บริการท่าเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทเริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อทำการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบ เพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ มีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ต่อมาปี 2536 บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และหลักทรัพย์ของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

ปี 2538 บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานและมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดสัญญา ประกอบกับรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาท มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 บริษัทจึงได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เป็นผลทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2545 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ จึงเข้าข่ายเหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ จนกระทั่งต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

ปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยในแผนฟื้นฟูกิจการมีการเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนใหม่ จำนวน 10 ราย เป็นเงิน 1,838 ล้านบาท ซึ่งนายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนรายใหม่ ภายหลังจากปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547 นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)”

ปี 2548 บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลิตสินค้าออกมาไม่สม่ำเสมอ ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 ทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2550 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ และผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท เป็นเวลาติดต่อกันตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2557

ปี 2551 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากประสบปัญหาจากสภาพโรงงานที่ชำรุดทรุดโทรม และมีการประเมินทรัพย์สินใหม่ ซึ่งพบว่าราคาประเมินสุทธิต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจึงต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน และปี 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้รายหนึ่งของบริษัทได้ยื่นคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัทต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งศาลล้มละลายกลางพิจารณาแล้วมีคำสั่งยกคำร้อง เจ้าหนี้รายดังกล่าวจึงได้อุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องดังกล่าวต่อศาลฎีกา



ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ หดไป และบริษัทมีคุณสมบัติตามเกณฑ์การขอฟื้นเหตุเพิกถอน โดยในปี 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ดังที่กำหนดในแผน

อย่างไรก็ดี ในปี 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องคัดค้าน การฟื้นฟูกิจการของบริษัท ทั้งนี้ คำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการดังกล่าวจะไม่กระทบถึงความสมบูรณ์ของการใดๆ ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ทำไปก่อนศาลฎีกามีคำสั่งดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุน ให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นมูลค่าเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัททั้งสิ้น 340 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด และนายพิทยากร เนาถวร ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076.89 ล้านบาท โดยบริษัทนำเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวมา ชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนแบบเบ็ดเสร็จคราวเดียวให้แกเจ้าหนี้ พร้อมเงื่อนไขการได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือจำนวน ประมาณ 190.18 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทได้ขายธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายแอมโมเนีย เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าชั้นปลายอย่างครบวงจร โดยการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่ม ทุนให้แกบุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่ C&A และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลง ทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282.90 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359.79 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน C&A ไม่มีการ ประกอบธุรกิจใดๆ และอยู่ระหว่างการศึกษานโยบายการทำธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภท แอมโมเนีย และแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแนวทางการเลิกกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้าน หุ้น

ปี 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็น มูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้น ต่อมาบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุน จดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้าน บาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทยังคง มีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปิ๊ปปี้เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน

ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนุญาตให้บริษัทฟื้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้า ซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมี และเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์ เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ในเดือนสิงหาคม 2561 คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) ในเดือนธันวาคม 2561 จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

#### วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน โดยนำเข้าเคมีภัณฑ์จากต่างประเทศมาจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศ และเป็นผู้ให้บริการในด้านคลังสินค้า โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงท่าเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทมีกลยุทธ์ในการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ ดังต่อไปนี้

##### การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

##### การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า
- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว
- การให้บริการท่าเทียบเรือ

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างการถือหุ้น การจัดการและการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- วันที่ 12 มีนาคม 2556 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งประกาศชื่อ NFC เป็นบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non-Performing Group : NPG) ระยะที่ 3 ซึ่งจะครบกำหนดภายในวันที่ 12 มีนาคม 2557 และบริษัทจะขอขยายระยะเวลาการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนไปอีก 1 ปีตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 1 พฤศจิกายน 2557
- วันที่ 29 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีหนังสือแจ้งมติการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนระยะที่ 3 โดยแจ้งให้บริษัทยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนหรือคำขอขยายระยะเวลาในการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนแล้วแต่กรณี พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2556 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ประกอบการพิจารณาคำขอภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557

- วันที่ 27 มีนาคม 2557 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พื้นที่อาจถูกเพิกถอน พร้อมนำส่งรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 และแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท โดยแจ้งว่าบริษัทยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพื้นที่ถูกเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2557 แต่บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการได้
- วันที่ 4 เมษายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหนังสือแจ้งการไม่ขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการและการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่างบการเงินรวมประจำปี 2556 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตยังปรากฏส่วนของผู้อื้อหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์และปรากฏผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน รวมทั้งบริษัทไม่ได้เสนอแนวทางแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนที่ชัดเจน จึงมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามเกณฑ์การขอขยายระยะเวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอน จึงจำเป็นต้องเสนอคณะกรรมการหลักทรัพย์พิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนต่อไป ทั้งนี้ หากบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมนำส่งเอกสารหลักฐานเสนอต่อคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อประกอบการพิจารณาต่อไป
- วันที่ 22 เมษายน 2557 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการ เพื่อแก้ไขให้พื้นที่อาจถูกเพิกถอนอีกครั้ง โดยชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติมถึงสาเหตุที่ยังไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติพื้นที่ถูกเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดได้ แต่บริษัทได้ใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ที่จะแก้ไขให้พื้นที่แห่งการเพิกถอนตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แต่ก็มีปัจจัยภายนอกอื่น ๆ ตามที่กล่าวมาข้างต้น ที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ จึงทำให้เกิดผลขาดทุนจากการดำเนินงานและส่วนของผู้อื้อหุ้นตามงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 มีค่าต่ำกว่าศูนย์ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะสามารถดำเนินการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินให้กับบางโครงการและมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะส่งผลให้ส่วนของผู้อื้อหุ้นในงบการเงินรวมเป็นบวกประมาณไตรมาสที่ 3 ของปี 2557 นี้จึงขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณานุมัติขยายระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการให้บริษัทอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขให้พื้นที่อาจถูกเพิกถอน
- วันที่ 6 มิถุนายน 2557 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยเห็นว่าบริษัทมีแนวทางและความคืบหน้าในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างชัดเจน รวมทั้งมีความตั้งใจและพยายามดำเนินการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรให้เวลาในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2558 โดยต้องจัดทำและนำส่งรายงานความคืบหน้าการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนพร้อมนำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส และต้องยื่นคำขอพื้นที่ถูกเพิกถอนและนำส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558
- วันที่ 19 มิถุนายน 2557 บริษัทมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์รับทราบการให้เวลาแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน
- วันที่ 15 ตุลาคม 2557 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้ขยายระยะเวลาให้ลูกค้าของบริษัท ทำเรื่องของจำกัด มาใช้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการชั่วคราวไปอีก 1 ปีเพื่อแก้ไขปัญหาความแออัดของเรือสินค้าที่ท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุดตามนโยบายของภาครัฐ สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2558

- วันที่ 22 มกราคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอนแล้ว โดยขอให้ยื่นคำขอฟื้นฟูเหตุเพิกถอนโดยแสดงผลหรือข้อมูลสนับสนุนที่แสดงให้เห็นว่าฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทพ้นเหตุเพิกถอน พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 นี้
- วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทยื่นขอประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนของคลังเก็บสินค้าเหลว (Tank Farm) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 NFC ยื่นขอประกอบธุรกิจให้บริการลานประกอบเหล็กและท่อ (Module Assembly Yard) กับ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 และ 30 มีนาคม 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฟื้นฟูกิจการกับศาลล้มละลายกลางไปอีก 1 ปี ดังนั้น จึงขอขยายเวลาให้บริษัทในการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนฟื้นฟูกิจการและแผนการดำเนินงานของบริษัท
- วันที่ 8 เมษายน 2558 ตลาดหลักทรัพย์มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าข้อมูลที่บริษัทได้นำเสนอตามหนังสือฉบับวันที่ 23 มีนาคม และ 30 มีนาคม นั้นยังไม่มีความชัดเจนที่จะแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้หมดไปได้ SET จึงมีความจำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของ SET ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมทั้งนำส่งเอกสารให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 29 เมษายน 2558 นี้
- วันที่ 29 เมษายน 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีกไม่น้อยกว่า 1 ปี เพื่อชี้แจงในประเด็น ความถี่หน้าการดำเนินการในกระบวนการของศาลและระยะเวลาของการดำเนินการของแผนธุรกิจการแก้ไขเหตุเพิกถอนกรณีผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทตั้งแต่ปี 2550-2557 และแผนการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนและสามารถขอพ้นเหตุเพิกถอนและย้ายกลับไปซื้อขายในหมวดปกติได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 ตามที่บริษัทขอขยายเวลา
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2558 บริษัทนำส่งข้อมูลชี้แจงเพิ่มเติมให้กับตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสนอความถี่หน้าในด้านต่างๆ และแนวทางแก้ไขส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นบวกและผลการดำเนินงานมีกำไรอย่างต่อเนื่อง
- วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทางตลาดหลักทรัพย์ขอให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำส่งเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้ง ภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2558
- วันที่ 23 มิถุนายน 2558 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมประกอบกิจการอื่นๆเพิ่มเติมตามที่บริษัทยื่นคำร้องขอประกอบกิจการนอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีตามวัตถุประสงค์เดิม
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำส่งเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้งต่อตลาดหลักทรัพย์โดยบริษัทจะปรับปรุงแผนการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญพร้อมทั้งรายงานความถี่หน้าของการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

- วันที่ 3 สิงหาคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์ฯ แจ้งให้บริษัทเร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนภายในเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยขอให้บริษัทต้องยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนและนำส่งงบการเงินประจำปี 2558 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคำขอ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 และขอให้บริษัทลงนามรับทราบและยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้เวลาเพิ่มเติมในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนฯ และนำส่งกลับไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2558
- วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เจ้าหน้าที่บางรายได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายไปยังศาลฎีกาตั้งแต่ปี 2552
- วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด ( Private Placement) จำนวน 340 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับนักลงทุนจำนวน 2 รายที่ยอมรับเงื่อนไขการเพิ่มทุนของบริษัทได้ คือ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด จำนวน 1.37 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.16 บาท และ นายพิทยากร เนถาวร จำนวน 750 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว 340 ล้านบาทครบถ้วน
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 1,076.89 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 6,730.59 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 และวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1, กลุ่มที่ 2, กลุ่มที่ 4, กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 7 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในส่วนเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 อยู่ระหว่างการดำเนินงานประสานงานกับหน่วยงานรัฐบาล นอกจากนี้หลังจากการชำระหนี้ดังกล่าวทางบริษัทยังคงมีหนี้สินคงค้างบางส่วนซึ่งบริษัทได้ตกลงร่วมกับเจ้าหนี้ว่าบริษัทจะชำระหนี้โดยวิธีการส่งมอบสินค้า และ/หรือ ให้บริการต่อไปจนกว่าจะเสร็จสิ้น
- วันที่ 29 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังต่อไปนี้
  - เพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 282.90 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น พร้อมทั้งอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัท เคมี คลัสส์ แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) เพื่อเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์
  - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- วันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทซื้อและรับโอนกิจการ (บางส่วน) ที่เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จาก C&A
- วันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และ ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็น จำนวน 1,359.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 8,498.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น
- วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ของคุณฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ C&A ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้สิ้นสุดลง หลักทรัพย์ที่ได้รับการซื้อมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2.73 ล้านหุ้น

- วันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัท ได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปิ๊ยะเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท
- วันที่ 6 กันยายน 2560 บริษัท ได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- วันที่ 29 มีนาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอให้หลักทรัพย์ของบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอฟื้นฟูเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ และกลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 8 มิถุนายน 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนุญาตให้บริษัทฟื้นฟูจากถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้ว ในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน
- วันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท
- วันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (10:1) โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี โดยใช้สิทธิปีละ 2 ครั้ง ในราคาการใช้สิทธิ 6.50 บาท ต่อหุ้นส่งผลให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นหลังการเปลี่ยนมูลค่าหุ้น และการลดทุน เป็นดังนี้

## รายงานประจำปี 2561

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

โครงสร้างหุ้น

หน่วย : หุ้น / บาท

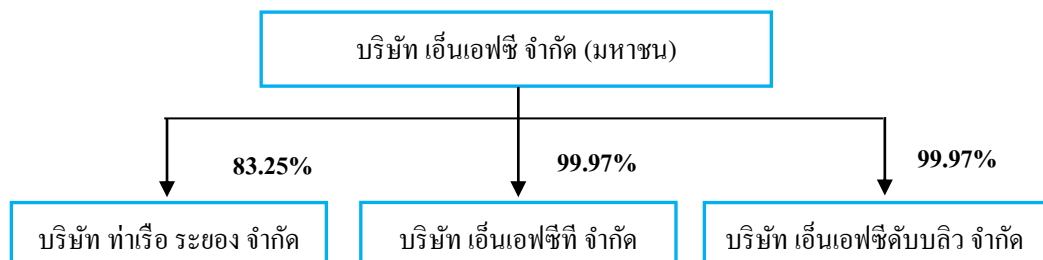
รายชื่อผู้ถือหุ้น	เปลี่ยนมูลค่าหุ้น ณ 28 มี.ค. 60 (ราคาหุ้น 1.25 บาท)		ลงทุนจดทะเบียน ณ 6 มี.ค. 60 (ราคาหุ้น 0.75 บาท)		ลงทุนจดทะเบียน ณ 6 มี.ค. 61 (ราคาหุ้น 0.75 บาท)		ณ 29 มี.ค. 61 (ราคาหุ้น 0.75 บาท)	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1 รวมกลุ่มนายธนภัฏ รัตนสุวรรณทวี	607,414,964	55.84	607,414,964	55.84	607,414,964	55.84	694,071,296	63.80
1.1 นายธนภัฏ รัตนสุวรรณทวี	607,414,962		607,414,962		607,414,962		690,329,994	
1.2 นายธนภัฏ รัตนสุวรรณทวี	2		2		2		3,741,302	
2 บริษัท อินเดอร์ สเปค โฮลดิ้ง จำกัด	176,000,000	12.94	176,000,000	16.18	176,000,000	16.18	176,000,000	16.18
3 BENTAYGA HOLDINGS LTD	-	-	-	-	-	-	86,000,000	7.91
4 นายเอเชียว กุจน์อนันต์	-	-	-	-	28,160,000	2.59	28,160,000	2.59
5 นายปรีชา เลิศมิ่งสุภกุลชัย	-	-	-	-	24,160,000	2.22	23,880,800	2.20
6 รวมครอบครัวอัครธรรมวิรัตน์	24,154,081	1.78	24,153,081	2.22	16,658,081	1.53	10,863,661	1.00
6.1 นายสิทธิมน อัครธรรมวิรัตน์	10,932,661		10,931,661		5,863,661		5,810,561	
6.2 นายอรรถวิทย์ อัครธรรมวิรัตน์	7,679,020		7,679,020		5,247,020		4,743,900	
6.3 นายอนันต์ อัครธรรมวิรัตน์	4,770,400		4,770,400		4,770,400		239,200	
6.4 นางสาวศิริ อัครธรรมวิรัตน์	772,000		772,000		772,000		70,000	
7 นางสาวรวิภา ศรวงศา	10,240,000	0.75	10,240,000	0.94	11,520,000	1.06	933,500	0.09
8 นายธีรวัฒน์ วงศ์เจริญสิน	-	-	-	-	86,000,000	7.91	-	-
9 นายวิชัย ทองแดง	25,600,000	1.88	25,600,000	2.35	25,600,000	2.35	-	-
10 รวมครอบครัวจิตรพิมลกุล	31,125,332	2.29	31,143,332	2.86	31,125,332	2.86	-	-
10.1 นายจิรเวท จิตรพิมลกุล	13,312,000		13,312,000		13,312,000		-	
10.2 นายสมชาย จิตรพิมลกุล	6,400,000		6,400,000		6,400,000		-	
10.3 นายสมเกียรติ จิตรพิมลกุล	6,400,000		6,400,000		6,400,000		-	
10.4 นางสาวอัญญา จิตรพิมลกุล	5,013,332		5,031,332		5,013,332		-	
11 รวมครอบครัวไวยกุลงามดี	15,360,000	1.13	15,360,000	1.41	15,360,000	1.41	-	-
11.1 นายฐานันท์ ไวยกุลงามดี	10,752,000		10,752,000		10,752,000		-	
11.2 นายวิชัย ไวยกุลงามดี	2,560,000		2,560,000		2,560,000		-	
11.3 นางสาวปนา ไวยกุลงามดี	2,048,000		2,048,000		2,048,000		-	
12 นายไพฑูรย์ เนาถาวร	96,000,000	7.06	96,000,000	8.82	12,560,000	1.15	-	-
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	373,896,945	27.50	101,921,681	9.37	53,274,681	4.90	67,923,799	6.23
รวมผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น	1,359,791,322	111.17	1,087,833,058	100.00	1,087,833,056	100.00	1,087,833,056	100.00

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ประกอบกิจการท่าเทียบเรือเดินทะเลและคลังสินค้า
2. บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว
3. บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า

โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้





ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท เอส ซี ซึ่งบริษัทได้พึ่งพาและทำธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกันกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แสดงอ้างอิงจากรายงานข้อมูลทางการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ชีนา ออฟฟ شور จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคอร์รี่ จำกัด	ประกอบกิจการตั้งอยู่ต่อเรือ ปรับปรุงติดตั้งซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์เรือ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด	บริการทางโลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อินเตอร์ สเตป โกลบอล จำกัด	นำเข้าและส่งออกสินค้า	ผู้ถือหุ้นของบริษัท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

(หน่วย: ล้านบาท)

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์	867.50	84.72	990.67	89.98	1,085.92	92.03
แอมโมเนีย	593.55	68.42	574.56	58.00	565.60	52.08
แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์	20.70	2.39	22.69	2.29	21.46	1.98
กรดกำมะถัน	253.25	29.19	393.42	39.71	498.86	45.94
รายได้จากการให้บริการ	156.51	15.28	110.34	10.02	94.07	7.97
การให้บริการคลังสินค้า	18.55	11.85	12.23	11.09	29.96	31.85
การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว	60.46	38.63	55.34	50.15	55.04	58.51
การให้บริการท่าเทียบเรือ	77.50	49.52	42.77	38.76	9.07	9.64
รวมรายได้	1,024.01	100.00	1,101.01	100.00	1,179.99	100.00
รายได้อื่น						
รายได้ลิขสิทธิ์จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	1.13	0.39	14.04	50.63	5.70	37.65
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	24.90	8.49	6.87	24.77	2.18	14.40
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	0.06	0.02	3.69	13.31	0.60	3.96
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	244.23	83.27	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	18.54	6.32	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	2.90	0.99	0.73	2.63	1.71	11.29
รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	0.19	0.06	1.59	5.73	4.13	27.28
รายได้จากการเคลม	0.04	0.01	0.04	0.15	0.15	0.99
รายได้จากการขายวัสดุและอุปกรณ์	0.09	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00
กลับรายการสำรองสินค้าคงเหลือชำรุดหรือล้าสมัย	0.50	0.17	0.43	1.55	0.67	4.43
รายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ (เช่น ขายเศษซากวัสดุ)	0.72	0.25	0.34	1.23	0.00	0.00
รวมรายได้อื่น	293.30	100.00	27.73	100.00	15.14	100.00

## ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

### **ภาวะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน**

#### **แอมโมเนีย**

ประเทศไทยไม่สามารถผลิตแอมโมเนียได้จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด โดยผู้นำเข้าจะต้องนำสินค้าเข้าทางเรือ และมีลงทุนจัดเตรียมถังเก็บผลิตภัณฑ์ รวมถึงมีระบบลำเลียงสินค้าเป็นของตนเองหรือมีสัญญาเช่าถังเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อจัดเก็บสินค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมที่ใช้แอมโมเนียเป็นวัตถุดิบหลัก เช่น การผลิตคาโปแลคตัม ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 84 ของปริมาณการนำเข้าแอมโมเนียทั้งหมด ทั้งนี้ปริมาณการนำเข้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับสถานการณ์ของราคาและความต้องการคาโปแลคตัมในตลาดโลก

ส่วนปริมาณการนำเข้าที่เหลือเป็นการนำเข้าเพื่อจัดจำหน่ายในอุตสาหกรรมการผลิตต่างๆ ได้แก่ การผลิตผงชูรส น้ำยางข้น และอุตสาหกรรมห้อยเย็น ซึ่งมีความต้องการแอมโมเนียในปริมาณเท่าเดิม และในอนาคตอุตสาหกรรมต่างๆ ที่กล่าวมามีแผนในการปรับปรุงระบบการผลิตที่มีแนวโน้มในการใช้แอมโมเนียลดลง ในขณะที่ภาวะการแข่งขันเริ่มมีการเปลี่ยนแปลงจากเดิมที่เป็นตลาดถึงผูกขาดกลายเป็นตลาดเสรีมากขึ้น เป็นสาเหตุให้ลูกค้ามีอำนาจในการเจรจาต่อรองมากขึ้น เนื่องจากมีผู้นำเข้าและจัดจำหน่าย และมีการแข่งขันทางด้านราคาเพิ่มขึ้น ส่งผลให้แนวโน้มปริมาณการนำเข้าและจำหน่ายสินค้าแอมโมเนียอาจจะลดลงทั้งจากส่วนแบ่งทางการตลาดและราคาจำหน่ายที่ลดลง

#### **แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์**

ปัจจุบันปริมาณความต้องการใช้แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ในประเทศมีปริมาณคงเดิม โดยตลาดจะพิจารณาราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการซื้อ ส่งผลให้บริษัทใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อรักษฐานลูกค้าและส่วนแบ่งทางการตลาด ในอนาคตอาจมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นหากลูกค้ามีการก่อตั้งโรงงานใหม่เพิ่มขึ้น

#### **กรดกำมะถัน**

ประเทศไทยมีการนำเข้าและจัดจำหน่ายกรดกำมะถันทั้งในประเทศและส่งออกต่างประเทศ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมผลิตปุ๋ยเคมี สีข้อมและเม็ดสี แบตเตอรี่รถยนต์ ในปีที่ผ่านมาปริมาณความต้องการใช้กรดกำมะถันในประเทศมีปริมาณคงเดิม แต่การส่งออกปี สปป. ลาว มีปริมาณลดลง เนื่องมาจากปัญหาเขื่อนเซเปียนเต็ก ทำให้เส้นทางการขนส่งเสียหายไม่สามารถสัญจรได้ และช่วงกลางปี 2561 ปริมาณกรดกำมะถันในตลาดโลกเกิดภาวะขาดแคลน เนื่องจากปัญหาโรงงานผู้ผลิตกรดกำมะถันในประเทศอินเดีย และการซ่อมแซมประจำปีของโรงงานผลิตกรดกำมะถันอื่นๆ ทำให้ราคารกรดกำมะถันในตลาดสูงขึ้นอย่างมาก ทั้งนี้คาดว่าปัญหาดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อจนถึงไตรมาสแรกของปี 2562 แต่แนวโน้มการเจริญเติบโตน่าจะสูงมากขึ้นตามขั้นตอนการพัฒนาอุตสาหกรรมในประเทศ เนื่องจากกรดกำมะถันเป็นเคมีภัณฑ์พื้นฐาน

#### **การจำหน่ายเคมีภัณฑ์**

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์โดยจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าเหลวของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันเคมีภัณฑ์หลักที่บริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

- แอมโมเนีย บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากประเทศมาเลเซียและประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมความเย็น และอุตสาหกรรมผลิตสารเคมี โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้งานปลาย (End User) โดยตรง

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ บริษัททำการผลิตที่โรงงานในจังหวัดปทุมธานี เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศ สำหรับอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสิ่งทอ และชาวสวนยางพารา โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- กรดกำมะถัน บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากประเทศสวีเดนแลนด์ ประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ

#### การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า บริษัทให้บริการคลังสินค้า สำหรับผู้ใช้บริการที่ต้องการใช้พื้นที่สำหรับกองเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ เม็ดพลาสติก ซิลิกา เป็นต้น เพื่อการนำเข้าและ/หรือส่งออก หรือจำหน่าย โดยมีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการรวมประมาณ 90,000 ตารางเมตร รวมถึงให้บริการลานจัดเก็บสินค้า (Open Yard) ได้แก่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นต้น
- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว บริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับจัดเก็บแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเหลว และให้บริการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีปริมาณเพียงพอความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการขนถ่ายสินค้าเหลว เพื่อขนส่งทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทมีระบบการให้บริการคลังสินค้าเหลวขนาดความจุรวม 56,835 ตัน แบ่งเป็น คลังสินค้าสำหรับแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ขนาดความจุ 21,835 ตัน และ 35,000 ตัน ตามลำดับ
- การให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ สำหรับสินค้าของบริษัท รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง สินค้าเหลว สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดบรรทุกถึง 60,000 ตัน (DWT) โดยต้องได้รับอนุญาตจากกรมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เป็นครั้งคราว เช่น เหล็กกรัดเย็นชนิดม้วน เหล็กกรัดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซัม เป็นต้น รวมถึงการให้บริการจอดเรือ และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ

#### การตลาดและการแข่งขัน

##### ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

##### การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 3 ชนิด ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน ซึ่งมีฐานลูกค้า จำนวนทั้งสิ้น 55 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนีย

ในปี 2561 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย ทั้งสิ้น 565.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 52.08 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 37 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส	388.71	68.73
2. อุตสาหกรรมน้ำยางข้น	139.98	24.75
3. อุตสาหกรรมความเย็น	23.57	4.17
4. อุตสาหกรรมผลิตสารเคมี	11.89	2.10
5. อื่น ๆ	1.45	0.25
<b>รวม</b>	<b>565.60</b>	<b>100.00</b>

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด คิดเป็นร้อยละ 58.34 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

ในปี 2561 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ทั้งสิ้น 21.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.98 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 10 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ	10.40	48.44
2. อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ	10.01	46.63
3. อุตสาหกรรมยาง	0.79	3.68
4. ชาวสวนยางพารา	0.20	0.93
5. อุตสาหกรรมอื่น	0.06	0.32
<b>รวม</b>	<b>21.46</b>	<b>100.00</b>

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอเชียนไฮโดรเจน จำกัด คิดเป็นร้อยละ 47.96 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

- กลุ่มลูกค้ากรดกำมะถัน

ในปี 2561 มีรายได้จากการจำหน่ายกรดกำมะถัน ทั้งสิ้น 498.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.94 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 2 ราย ประกอบด้วย

ลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. บริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด	395.83	79.35
2. บริษัท ชุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด	103.03	20.65
<b>รวม</b>	<b>498.86</b>	<b>100.00</b>

## 2. การให้บริการ

ในปี 2561 บริษัทให้บริการกับกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า

ในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า ทั้งสิ้น 29.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.86 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 14 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 64.99 ของรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

ในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว ทั้งสิ้น 55.04 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.51 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้ากรดกำมะถันที่เป็นลูกค้า โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นร้อยละ 81.76 ของรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ

ในปี 2561 มีรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ ทั้งสิ้น 9.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.64 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 67 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 61.14 ของรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ

## ข. ช่องทางการจำหน่าย

### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายแอมโมเนีย

ในปี 2561 มีลูกค้าจำนวน 37 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	413.63	73.13
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)	151.97	26.87
รวม	565.60	100.00

การจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 7 ราย คิดเป็นร้อยละ 73.13 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัท ได้ร่วมวางแผนความต้องการใช้แอมโมเนียกับคู่ค้าล่วงหน้าเป็นรายปี และวางแผนการจัดส่งเป็นรายเดือน ส่วนการจำหน่ายกับกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) จำนวน 30 ราย คิดเป็นร้อยละ 26.87 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทจำหน่ายแอมโมเนียให้แก่ลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ จัดส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกจัดหาและติดตั้งบรรจุภัณฑ์ถังจัดเก็บให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถสร้างลูกค้าสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ลูกค้าใช้บริการสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง (Customer Loyalty) โดยปัจจุบันบริษัทได้มีบรรจุภัณฑ์ถังจัดเก็บสำรองพร้อมให้บริการติดตั้งถังจัดเก็บให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ตามความต้องการของลูกค้า

- การจำหน่ายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์

ในปี 2561 มีลูกค้าจำนวน 10 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	11.82	55.10
2. กลุ่มผู้ใช้ชั้นปลาย (End User)	9.64	44.90
รวม	21.46	100.00

โดยบริษัทจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรจุกฎของลูกค้านำเข้า สำหรับการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ชั้นปลาย (End User) บริษัททำการประมูลเพื่อจัดส่งตามระยะเวลาสัญญาของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉลี่ย 1-2 ปี

- การจำหน่ายกรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ จำนวน 2 ราย โดยมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นรายปี

#### การให้บริการ

การให้บริการคลังสินค้า และการให้บริการ โลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว มีการจัดทำสัญญาตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ในส่วนของการให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง เช่น เหล็กกรัดเย็นชนิดม้วน เหล็กกรัดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซัม เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการธุรกิจเกี่ยวกับท่าเทียบเรือ

#### ก. การแข่งขัน

##### การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

เนื่องจากตลาดแอมโมเนียในประเทศไทยเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดเล็ก (Niche Market) และมีอัตราการขยายตัวในอัตราที่ต่ำทำให้ไม่คุ้มค่าที่จะลงทุนสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียในประเทศ จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด

ในปี 2559 - 2561 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียปริมาณ 429,115 ตัน, 426,896 ตัน และ 481,642 ตัน ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และประเทศซาอุดีอาระเบีย (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th)) ทั้งนี้แอมโมเนียส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าโดยผู้ประกอบการที่ใช้แอมโมเนียในกระบวนการผลิตของตนเอง โดยในปี 2561 มีการนำเข้าเพื่อประกอบการผลิตคาโปรแลคตัม สารอะคริโลไนไตรล์ และสารเมทิลเมตาคริเลต คิดเป็นประมาณร้อยละ 84 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมผงชูรส อุตสาหกรรมน้ำยาล้าง ทั้งนี้บริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่ายในปี 2561 คิดเป็นร้อยละ 41 ของปริมาณนำเข้าเพื่อจำหน่าย

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายรายใหญ่เพียง 3 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 40 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 21,570 ตัน รวมทั้งมีความพร้อมของท่าเทียบเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์



แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแอมโมเนีย น้ำ เกิดจากการนำแอมโมเนียซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต มาทำปฏิกิริยากับน้ำ ซึ่งความเข้มข้นของแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของแอมโมเนียที่นำมาผสม โดยแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์นำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ เกษกรรม กระดาษ ยาง สารซักฟอก โรงแยกก๊าซ โรงผลิตไฟฟ้า การย้อมสี และสารทำความสะอาด เป็นต้น แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่ใช้ในประเทศไทย ส่วนใหญ่ผลิตภายในประเทศจากแอมโมเนียที่นำเข้า สำหรับการนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จากต่างประเทศโดยตรง มีปริมาณไม่มาก พบว่าในปี 2559 - 2561 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ปริมาณ 474 ตัน, 455 ตัน และ 289 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศจีน คิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th))

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมาเพื่อจำหน่าย จึงมีวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้เพื่อการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ รวมทั้งยังสามารถผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ได้ตามความเข้มข้นที่ลูกค้าต้องการ บริษัทจึงสามารถขยายฐานลูกค้าในธุรกิจดังกล่าว โดยในปี 2561 บริษัทมีการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ปริมาณ 3,516 ตัน

- **กรดกำมะถัน**

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปูน แบตเตอรี่ สิ่งทอ สี เยื่อกระดาษ สารส้ม ยาง เป็นต้น ในประเทศไทยมีการผลิตกรดกำมะถันไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศ

สำหรับกรดกำมะถันที่ใช้ในประเทศไทย มีการผลิตจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ในปี 2559 -2561 ประเทศไทยนำเข้ากรดกำมะถันปริมาณ 626,047 ตัน, 822,640 ตัน และ 790,735 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศฟิลิปปินส์ (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th))

ในปี 2561 กรดกำมะถันถูกนำเข้ามาเพื่อจำหน่ายต่อภายในประเทศและส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน คิดเป็นประมาณร้อยละ 73 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด (โดยบริษัทได้นำเข้ากรดกำมะถันมาเพื่อจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 53 ของปริมาณกรดกำมะถันเพื่อจำหน่าย) ส่วนที่เหลือร้อยละ 20 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด นำเข้าโดยผู้ประกอบการเพื่อประกอบการผลิตคาโปแลคตัม สารอะครีโลไนไทรล์ และสารเมทิลเมตาคริเลต

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ากรดกำมะถันมาจำหน่ายรายใหญ่ 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บกรดกำมะถันขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 35,000 ตัน รวมทั้งมีท่าเทียบเรือที่รองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าน้ำมันดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

## **การให้บริการ**

- **การให้บริการคลังสินค้า**

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการคลังสินค้าในประเทศไทยกว่าร้อยละ 95 เป็นคลังสินค้าแบบดั้งเดิมที่เน้นให้เช่าพื้นที่ คลังสินค้าและให้บริการระบบสาธารณูปโภค/สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น แต่ปัจจุบันเริ่มมีผู้ประกอบการบางส่วนปรับเปลี่ยนรูปแบบคลังสินค้าดั้งเดิมให้เป็นคลังสินค้าสมัยใหม่ ที่ออกแบบอาคารให้เอื้อต่อระบบโลจิสติกส์ครบวงจร และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้า ซึ่งปัจจัยการเลือกใช้บริการคลังสินค้าของผู้ใช้บริการจะพิจารณาจากปัจจัยทำเลที่ตั้ง ควบคู่กับปัจจัยอื่น ๆ เนื่องจากการเลือกคลังสินค้าที่เหมาะสมจะช่วยให้ผู้ใช้บริการสามารถผลิต และ/หรือ จัดส่งสินค้า

ได้รวดเร็ว ช่วยลดภาระต้นทุนจากการลดระยะทาง ลดเวลา และค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าทั่วไปในระยะ 1-3 ปีข้างหน้ายังมีภาวะทรงตัว แม้ความต้องการจะขยายตัวต่อเนื่องตามการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตจากการผลักดันโดยภาครัฐ และภาคการค้า/บริการในประเทศที่ขยายตัวต่อเนื่อง ซึ่งได้รับอานิสงส์จากภาคการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น แต่การลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าในบางพื้นที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อาจมีผลให้เกิดภาวะพื้นที่คลังสินค้าส่วนเกินเพิ่มขึ้นและอาจเป็นข้อจำกัดในการปรับขึ้นค่าเช่า ขณะที่การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการผลิตที่กระจุกตัวอยู่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งสะท้อนจากสถิติอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนที่ขยายตัวสูงต่อเนื่อง (ปี 2562 มีแนวโน้มขยายตัว ประมาณ 6.6 (%YOY) มีมูลค่าประมาณ 3.3 ล้านบาท) ทำให้ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในบริเวณดังกล่าวมีโอกาสเติบโตต่อเนื่องในระยะข้างหน้า

จากโอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก และปัจจัยสนับสนุนจากโครงการ EEC ตลอดจนอานิสงส์จากภาคการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทที่เหมาะสมเพื่อการเชื่อมต่อบริษัทโลจิสติกส์ให้ครบวงจรทั้งการขนส่งทางทะเล ทางถนน และทางรถไฟ ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางการกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดสู่ภูมิภาคอาเซียนในอนาคต

- การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ

กนอ. เป็นผู้บริหารและควบคุมดูแลท่าเทียบเรือชายฝั่งทะเลตะวันออกในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุดทั้ง 12 แห่ง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือหลักในการให้บริการขนถ่ายสินค้า ทั้งวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ให้กับโรงงานทั้งในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเขตอุตสาหกรรม อื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง โดยแบ่งการบริหารจัดการท่าเทียบเรือ 12 แห่งออกเป็น 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

1. ท่าเทียบเรือสาธารณะ (Public Terminal - PT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ไม่จำกัดจำนวนผู้ที่ใช้บริการท่าเทียบเรือประเภทนี้ กนอ.ลงทุนก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานให้ทั้งท่าเทียบเรือโกดังสินค้าพื้นที่หน้าท่าและอุปกรณ์หน้าท่า ประกอบด้วย
  - 1.1. ท่าเทียบเรือทั่วไป (General Cargo Berth) : บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ เทอมินอล จำกัด (TPT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.2. ท่าเทียบเรือสินค้าเหลว (Liquid Cargo Berth) : บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) ได้รับสิทธิ์ในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.3. ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไปแห่งที่ 2 (Map Ta Phut Industrial Terminal) ดำเนินการโดย กนอ.
2. ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ (Dedicated Terminal - DT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ลงทุนและก่อสร้างโดยเอกชน และจำกัดผู้ที่เข้ามาใช้บริการ เฉพาะให้กลุ่มของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสามารถขอให้บริการแก่ผู้ประกอบการอื่นได้เป็นครั้งคราวโดยต้องได้รับอนุญาตจาก กนอ. ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 แห่ง (รวมท่าเทียบเรือของบริษัท)

ด้วยทำเลที่ตั้งของบริษัทอันมีความได้เปรียบทางด้านยุทธศาสตร์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของประเทศ รวมทั้งบริษัทมีท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ (Panamax) และมีพื้นที่หลังท่าเทียบเรือ พร้อมที่จะพัฒนาเพื่อสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในการเสนอบริการต่างๆ เช่น บริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อ

ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าที่นำเข้า-ส่งออกสินค้า นอกจากนี้ ยังมีเส้นทางรถไฟติดพื้นที่ของบริษัทที่จะสามารถพัฒนาเชื่อมต่อทางรถไฟสายหลัก (สถานีมาบตาพุด) ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ในอนาคต

## 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากผู้ขายในต่างประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท Petronas ประเทศมาเลเซีย และบริษัท Mitsui ประเทศญี่ปุ่น โดยนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย คิดเป็นร้อยละ 77.47 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมดทั้งนี้ บริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบแอมโมเนียจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 12 แหล่งผลิต ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการแบ่งบรรจุแอมโมเนีย รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

บริษัททำการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่โรงงานรังสิต จังหวัดปทุมธานี โดยมีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการบรรจุแอมโมเนีย ผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ร้อยละ 27 และร้อยละ 25 ตามน้ำหนัก รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะทำการผลิตให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรทัดฐานของลูกค้า

- กรดกำมะถัน

บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากผู้ขายในต่างประเทศ 3 ราย ได้แก่ ประเทศสวีเดน ประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น ซึ่งส่วนใหญ่ทำสัญญาเป็นรายปี โดยนำเข้าจากประเทศสวีเดน คิดเป็นร้อยละ 58.30 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด โดยบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบ กรดกำมะถันจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สำรองรวมจำนวน 13 แหล่งผลิต

### การให้บริการ

สำหรับการให้บริการคลังสินค้า การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นการให้บริการซึ่งอยู่บนพื้นที่ของบริษัท 541 ไร่ 1 งาน 76.66 ตารางวา ตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี 2565 แต่ทั้งนี้ในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่าหากบริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือ กับ กนอ. โดยมีพื้นที่หน้าท่ายาวประมาณ 265 เมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 และก่อนครบกำหนดเวลาดังกล่าวไม่น้อยกว่า 1 ปี บริษัทมีสิทธิยื่นคำขอต่อ กนอ. เพื่อขอให้ กนอ. พิจารณาต่อระยะเวลาการใช้ประโยชน์ในพื้นที่พัฒนาและท่าเทียบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทและ กนอ. จะได้ตกลงในรายละเอียดของระยะเวลาและการให้ผลประโยชน์ตอบแทนการใช้ประโยชน์ดังกล่าวในลำดับถัดไป

## แผนการลงทุนในอนาคต

บริษัทมีโครงการดำเนินงานในอนาคตจำนวน 2 โครงการ ได้แก่

1. โครงการปรับปรุงคลังสินค้าเดิมของบริษัทในปี 2561 ที่ผ่านมาจากแหล่งเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ บริษัทดำเนินการปรับปรุงคลังสินค้าแล้วเสร็จและปัจจุบันได้ดำเนินการเปิดให้บริการลูกค้าแล้ว ด้วยเล็งเห็นถึงโอกาสการเติบโตทางธุรกิจและประกอบกับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ของการขยายการให้บริการคลังสินค้าแบบครบวงจร และศูนย์กระจายสินค้า โดยให้ความสนใจในการให้บริการลานจัดเก็บและบรรจุสินค้าผู้คอนเทนเนอร์ เพื่อความต่อเนื่องจากธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในปัจจุบัน
2. โครงการพัฒนาคลังสินค้าเหลวเพิ่มเติม ปัจจุบันบริษัทอยู่ในขั้นตอนการออกแบบทางวิศวกรรมโครงการ (Front End Engineering Design: FEED) และศึกษา จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA) รวมทั้งขออนุญาตใช้พื้นที่เพื่อพัฒนาคลังสินค้าเหลวจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) คาดว่าคงมีความชัดเจนภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2562 และการพัฒนาโครงการดังกล่าวจะเป็นปัจจัยช่วยสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในอนาคต

การขยายการลงทุนยังคงอยู่บนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้นบริษัทจึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเพื่อศึกษาในรายละเอียดของสภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม กฎหมายและข้อบังคับ การประกอบธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การขยายการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด บนพื้นฐานเกิดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ หากมีความคืบหน้าของโครงการบริษัทจะแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ในลำดับต่อไป

## ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

บริษัทได้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เพื่อประกอบกิจการผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม (Bulk Blending Fertilizer) ที่ไม่มีกระบวนการทางเคมี แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และการซื้อมาขายไป ปุ๋ยเคมีทุกชนิด อีปซั่ม แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน หรือธุรกิจอื่นที่ได้รับความยินยอมจาก กนอ. ซึ่งสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี พ.ศ. 2565 โดยในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่าหากบริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด บริษัทจึงมีเพียงความเสี่ยงเฉพาะเรื่องอัตราค่าเช่าใหม่ที่มีอาจจะมีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายภายหลังปี 2565 เป็นต้นไป

ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก

บริษัทดำเนินธุรกิจนำเข้าเคมีภัณฑ์ต่างๆ มาขายให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์มีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีความผันผวนไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกในแต่ละช่วงเวลาที่แตกต่างกัน อันเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ปัจจุบันราคาซื้อขายวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกมีความผันผวนและเคลื่อนไหวเร็ว บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดโครงสร้างราคาเสนอขายจากต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงบริหารระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคา

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท ไทย-เอ็มซี จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายแอมโมเนีย คิดเป็นร้อยละ 27.97 ของรายได้จากการขายและบริการ และบริษัท สกิดส์รีอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายกรดกำมะถัน และใช้บริการคลังสินค้าเหลว คิดเป็นร้อยละ 37.36 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งลูกค้าทั้ง 2 ราย มีความสัมพันธ์เป็นคู่ค้าที่ดีกับบริษัทเกินกว่า 10 ปี โดยบริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยการร่วมบริหารจัดการในรูปแบบ Supply Chain ตั้งแต่ขั้นตอนเตรียมการสั่งซื้อ การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และการส่งมอบให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทยังสามารถให้บริการจัดส่งสินค้ากับลูกค้าในกรณีเร่งด่วนได้ และมีหน่วยงานซ่อมบำรุงที่พร้อมให้การบริการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือลูกค้า หากมีอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบจ่ายสินค้าขัดข้อง อย่างไรก็ตามในส่วนของลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเองก็มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเช่นกัน โดยจะไม่มีนโยบายการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเพียงรายเดียว เพื่อป้องกันเหตุการณ์หยุดชะงักของกระบวนการผลิตจากการขาดแคลนวัตถุดิบ ดังนั้นโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าว จึงมีความเป็นไปได้ค่อนข้างยาก ความเสี่ยงของการพึ่งพิง ผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่

บริษัทลดความเสี่ยงของการพึ่งพิง ผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่ โดยการจัดซื้อแอมโมเนียและกรดกำมะถันจากผู้จำหน่ายมากกว่า 1 ราย นอกจากนี้ ในปัจจุบันบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบราย แอมโมเนียจากแหล่งผลิตต่างๆ สํารองจำนวน 12 แหล่งผลิตและใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบราย กรดกำมะถันจากแหล่งผลิตต่างๆ สํารองจำนวน 13 แหล่ง พร้อมนำเข้าจากผู้จัดจำหน่าย (Vendor) ใน Vendor list ของบริษัท

## ความเสี่ยงจากการมีผู้นำเข้ารายใหม่เกิดขึ้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียและกรดกำมะถันมาเพื่อจำหน่ายจำนวนน้อยราย เนื่องจากผู้นำเข้าต้องมีความพร้อมทางด้านสถานที่จัดเก็บ ถังบรรจุเคมีภัณฑ์ และท่าเทียบเรือสำหรับสินค้าเหลวซึ่งต้องใช้ขนาดเงินลงทุนที่สูง และตลาดเคมีภัณฑ์ดังกล่าวเป็นตลาดกึ่งผูกขาดของผู้ใช้น้อยราย จึงไม่สนใจในการเข้ามาของผู้นำเข้ารายใหม่ ที่ต้องมีความพร้อมในด้านเงินลงทุน ท่าเทียบเรือ ถังบรรจุเคมีภัณฑ์ ระบบการขนส่งสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยตามข้อกำหนดของกฎหมาย และใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการพัฒนาการให้บริการและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมถึงการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวทางการตลาด เพื่อนำมาปรับกลยุทธ์ทางการตลาด

## ความเสี่ยงในการขนส่งแอมโมเนียและกรดกำมะถัน

### (ก) การขนส่งทางทะเล

บริษัทมีการขนส่งทางทะเลโดยใช้เรือบรรทุกสินค้าเหลวเป็นยานพาหนะในการขนส่ง ซึ่งเป็นการนำแอมโมเนียและกรดกำมะถันที่ได้จากผู้จัดจำหน่ายเข้าเก็บในถังบรรจุเคมีภัณฑ์ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยท่าเทียบเรือ โดยทางบริษัทมีนโยบายในการร่วมคัดเลือกเรือบรรทุกสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยและเหมาะสมต่อการขนถ่ายสินค้าเหลว รวมทั้งบริษัทได้มีการจัดทำประกันภัยสินค้าทางทะเลระหว่างการขนส่งสินค้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะมีต่อบริษัท

### (ข) การขนส่งทางบก

บริษัทมีนโยบายการว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งแอมโมเนีย ซึ่งต้องเป็นบริษัทขนส่งที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยพาหนะที่ใช้ในการขนส่งแอมโมเนียได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบกและได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่งทางบก นอกจากนี้ บริษัทยังมีทีมงานตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท และหากในระหว่างการขนส่งเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่จะนำมาซึ่งความสูญเสียและอาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัทนั้น บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายตามที่เกิดขึ้นจากบริษัทผู้ขนส่งดังกล่าวได้

สำหรับการขนส่งกรดกำมะถัน บริษัทไม่ได้ว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับบริการขนส่งกรดกำมะถัน เนื่องจากเงื่อนไขในการซื้อขายกรดกำมะถันในปัจจุบัน ลูกค้าจะต้องจัดหารถขนส่งกรดกำมะถันมารับสินค้าที่คลังเก็บที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในการขนส่งกรดกำมะถันทางบกแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการกำกับขั้นตอนการขนถ่ายสินค้า ณ จุดรับสินค้า ตามนโยบายมาตรฐานความปลอดภัยของบริษัท

## ความเสี่ยงของนโยบายภาครัฐ

บริษัทมีท่าเทียบเรือ คลังสินค้าและคลังสินค้าเหลวอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีแผนงานในการขยายธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อาจได้รับผลกระทบจากมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ ของพื้นที่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เว้นแต่จะลงทุนซื้อโครงการพัฒนาท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โครงการรถไฟรางคู่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และจูงใจให้ผู้ประกอบการมาลงทุนในภาคตะวันออก รัฐบาลอาจจะพิจารณาผ่อนปรนมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดมากขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการบนพื้นที่เช่าในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดได้หลากหลายขึ้น

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากเกิดอุบัติเหตุ หรือความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสีย แผนการพัฒนาธุรกิจต่างๆ ของบริษัท รวมถึงภาพลักษณ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และดำเนินการอย่างเคร่งครัด รวมถึงการศึกษาและพัฒนาในการกำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การจัดกิจกรรมเน้นการสร้างวัฒนธรรมในความปลอดภัย การป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างทั่วถึง เพื่อให้เข้าใจการบริหารจัดการด้านความเสี่ยง รวมถึงมาตรการป้องกันเพื่อควบคุมด้านกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการนำเข้าสินค้าที่ผู้ขายกำหนดราคาซื้อขายเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่ เมื่อมีความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้า นำเข้าไม่สอดคล้องกับราคาขายสินค้า บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐไว้อย่างชัดเจนในการซื้อสินค้ามาขาย หรือทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารในช่วงที่เงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว รวมทั้งทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระราคาสินค้า

ในปี 2561 บริษัทมีภาระที่ต้องชำระเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐให้กับผู้ขายสินค้าในต่างประเทศ จำนวนเงินประมาณ 16 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยร้อยละ 92 ของจำนวนดังกล่าวบริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการจัดทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระราคาสินค้า ส่วนที่เหลือร้อยละ 8 บริษัทใช้อัตราแลกเปลี่ยนแบบ Spot Rate

### 2) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 40.12 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 30.95 ของลูกหนี้การค้า ซึ่งเป็นหนี้ระหว่างดำเนินคดีที่เกิดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่เกิดก่อนปี 2549 จำนวน 12.82 ล้านบาท ทั้งนี้ในปี 2561 บริษัทได้ปรับปรุงกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.28 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ อย่างไรก็ตามในการขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าที่เป็นเงินเชื่อจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากคณะกรรมการสินเชื่อของบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการให้สินเชื่อระยะสั้น หรือเรียกเก็บเงินค่าสินค้าและบริการล่วงหน้าจากลูกค้า ทำให้ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อลดลง

## ความเสี่ยงด้านกฎหมาย รวมถึงการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท จะต้องมีการมีใบอนุญาตต่างๆ จากหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น กรมวิชาการเกษตร กรมเจ้าท่า การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมศุลกากร เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการกำกับที่ดีและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาอันเป็นอุปสรรคต่อการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ



## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 897.46 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 815.87 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.75 บาทใช้ชื่อในการเสนอขายหลักทรัพย์ว่า “NFC”

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 29 พ.ย. 2561

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น		ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว
1. รวมกลุ่มนายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	690,329,994 3,741,302	694,071,296	63.80
2. บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด		176,000,000	16.18
3. Bentayga Holdings Ltd.		86,000,000	7.91
4. นายเอเชีย ภูขั่นนันต์		28,160,000	2.59
5. นายปรัชญา เสริมสุขสกุลชัย		23,880,000	2.20
6. รวมครอบครัวฉัตรพิมลกุล 6.1 นายสิทธิมน อังศรรมรัตน์ 6.2 นายอาชวีร์ อังศรรมรัตน์ 6.3 นายอนันต์ อังศรรมรัตน์ 6.4 นางสาวศศิ อังศรรมรัตน์	5,810,561 4,743,900 239,200 70,000	10,863,661	1.00
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		68,858,099	6.33
<b>รวมผู้ถือหุ้น ทั้งหมด</b>		<b>1,087,833,056</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: บริษัทไม่มีข้อตกลงของผู้ถือหุ้นใหญ่

วันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท เพื่รองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (10:1) โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี โดยใช้สิทธิปีละ 2 ครั้ง ในราคาการใช้สิทธิ 6.50 บาท ต่อหุ้น

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยกำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการหักภาษีและทุนสำรองต่างๆทั้งหมดของบริษัทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด โดยอ้างอิงงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตซึ่งบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นอื่นใดที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

## โครงสร้างการจัดการและการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีรายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ( 1 ม.ค. 2561 - 31 ธ.ค. 2561 )	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	8	2
2	พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	8	1
3	นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	8	8
4	นายศุภกิจ ดุลยพิชช์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	8
5	นายชยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	5
6	ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข <sup>1</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	6
7	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	8	8
8	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการ / กรรมการบริหาร	8	8
9	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	8	8
10	นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี <sup>1</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหาร	8	7
11	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	8	5
12	นายสุมิตร เพชรภักดิ์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8	6
13	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	8	8

หมายเหตุ:

1 กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

2 นายวิศณุนิเวศน์มรินทร์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก รวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คือ นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายชยศ ปาละนิตเสนา นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายกิจจา สมัญญาหิรัญ และนายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี กรรมการสองในห้าคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริหาร	6	5
2	นายสุกกิจ คุลยพิชช์ <sup>2</sup>	กรรมการบริหาร	6	2
3	นายขยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหาร	6	5
4	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริหาร	6	6
5	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการบริหาร	6	6
6	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	6	6

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

<sup>2</sup> ยื่นลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารท่านนั้น เมื่อวันที่ 1 ส.ค. 2561

คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	ประธานกรรมการตรวจสอบ	6	6
2	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี * <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ	6	6
3	นายสุมิตร เพชรภักดิ์ <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ	6	4

หมายเหตุ:

\* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

<sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		-
2	พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2	-
3	นายสุกกิจ คุลยพิชช์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2
4	นายขยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2
5	ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข <sup>1</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2
6	นายวิบูลย์ รัศมิไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

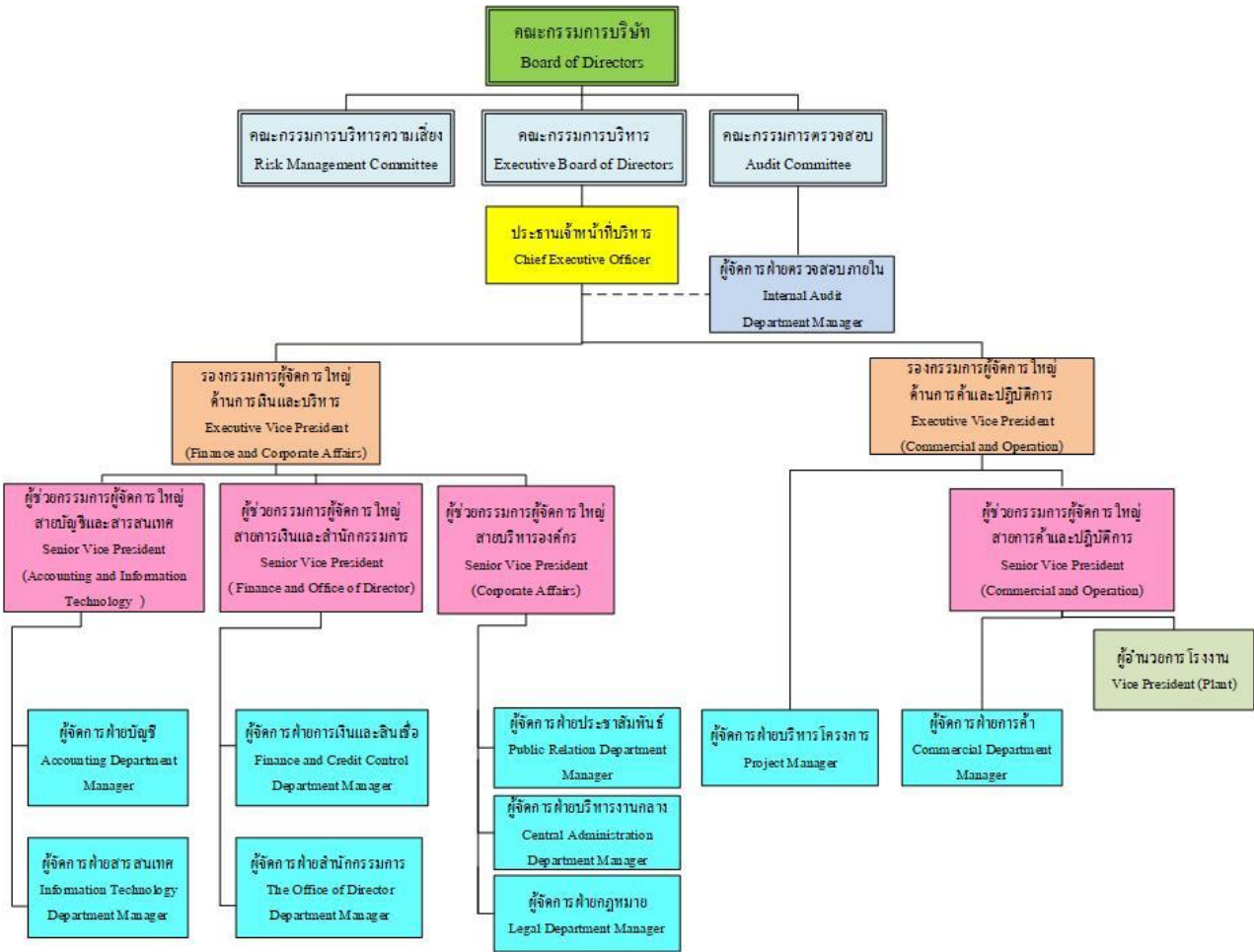
<sup>2</sup> นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก รวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร
3	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการค้าและปฏิบัติการ
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร
5	นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน และสำนักกรรมการ
6	นางสาวคุดเดือน บุญชื้อ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี และสารสนเทศ

แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งให้ นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนกรรมการ: บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเป็นอัตราเดียวกับในปีที่ผ่านมา ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการ ระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	รวม
นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ <sup>1</sup>	96,000	-	-	-	96,000
พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ <sup>1</sup>	48,000	-	-	-	48,000
นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	156,000	192,000	-	-	348,000
รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	120,000	-	72,000	-	192,000
นายสุมิตร เพชรภักดิ์	120,000	-	40,000	-	160,000
นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์	120,000	-	60,000	-	180,000
นายศุภกิจ คลยพิชช์	120,000	70,000	-	20,000	210,000
นายขยศ ปาละนิติเสนา	120,000	120,000	-	10,000	260,000
ดร.สุนัย ศรีไชยชนะสุข	120,000	-	-	20,000	140,000
นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	120,000	-	-	20,000	140,000
นางบงกช รุ่งกรไพศาล	120,000	120,000	-	-	240,000
นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	120,000	120,000	-	-	240,000
นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	120,000	120,000	-	-	240,000
รวม	1,500,000	742,000	172,000	80,000	2,494,000

หมายเหตุ <sup>1</sup> นายวิศณุ นิเวศน์มรินทร์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก รวมถึงดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ค่าตอบแทนผู้บริหาร : เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนผู้บริหารระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2561

ค่าตอบแทนในปี 2561 ผู้บริหารจำนวน 7 ท่านได้ค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

	ปี 2560		ปี 2561	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	22.94	7	22.18
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1.07		1.17
เงินได้ที่จ่ายครั้งเดียว		1.04		0.00
เงินรายได้อื่น		0.00		0.00
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน (เกษียณอายุ)		0.00		2.20
รวม		25.05		25.55

หมายเหตุ : ผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ได้ลาออกจากบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561

## บุคลากร

ระยะเวลาระหว่าง 1 มกราคม 2561 ถึง 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 117 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 72,741,284.53 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน, ค่าล่วงเวลา, ค่าเบี้ยเลี้ยงกะ, เงินสมทบ, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

จำนวนพนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

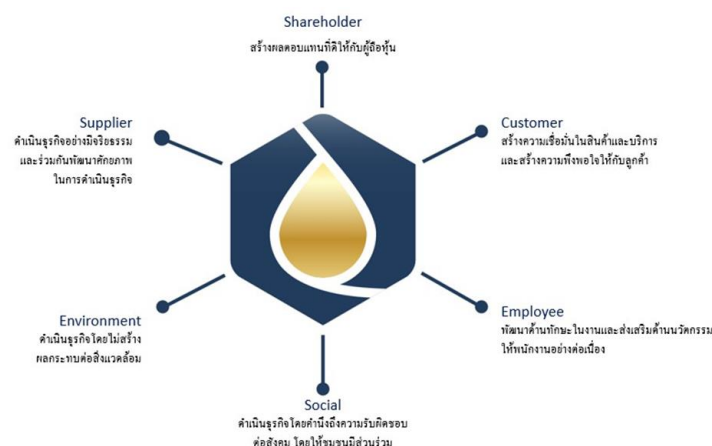
ลำดับ	สำนักงาน	จำนวน (คน)		
		ชาย	หญิง	รวม
1	กรุงเทพ	13	32	45
2	โรงงานมาบตาพุด จ.ระยอง	37	12	49
3	หน่วยงานรังสิต จ. ปทุมธานี	8	0	8
รวม		58	44	102

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ (ยกเว้นคดีนายกฤษฎี วิมไตรเมตเป็นโจทก์ยื่นฟ้อง บริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นจำเลย โดยขอให้จำเลยทั้งสองรับผิดชอบค่าเสียหายจากการเลิกจ้างเมื่อปี 2547 แต่ภายหลังมาขึ้นฟ้องใหม่ในปี 2559 โดยศาลแรงงานกลางและศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิพากษายกฟ้องโจทก์ ซึ่งโจทก์ได้ยื่นคำร้องขออนุญาตขึ้นฎีกา ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ธ.ค. 2561 ศาลแรงงานอ่านคำสั่งคำร้องขออนุญาตขึ้นฎีกาของโจทก์ โดยศาลฎีกามีคำสั่งไม่อนุญาตให้โจทก์ขึ้นฎีกาและคดีถึงที่สุดแล้ว)

## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบต่อในวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ รวมถึงมีความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย, มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทได้จัดอบรมภายในองค์กรและส่งพนักงานไปอบรมภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านความปลอดภัย การเพิ่มประสิทธิภาพ การเพิ่มทักษะในงานวิชาชีพ การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของตัวพนักงาน การดำรงชีวิตอย่างมีความสุข รวมถึงได้จัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างสม่ำเสมอ การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เพื่อจูงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยอ้างอิงจากวิสัยทัศน์ของบริษัท ดังภาพนี้



## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน และสะท้อนถึงภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัท จะยึดถือแนวปฏิบัติที่เป็นสากลและมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการมาตรฐานสากลอันได้แก่ การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- (2) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนเคร่งครัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- (3) คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ มีระบบการติดตาม / วัดผลการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ และรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### 1. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่อ้างสิทธิความเป็นกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

#### 2. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้าน โอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง การโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัท ยึดแนวต่อไปนี้เป็นหลักปฏิบัติ



- จัดระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการบริหารบุคลากร ในเรื่องการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงระบบการให้รางวัล และการลงโทษ พนักงานที่ชัดเจน มีการปฏิบัติโดยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น ไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส หรือ ความไร้สมรรถภาพทางร่างกาย
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- บริหารงาน โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือความและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- สร้างความเข้าใจให้พนักงานในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาท ซึ่งพนักงานสามารถปฏิบัติได้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
- เปิดโอกาสและช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องการทำผิดกฎหมายขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทได้
- เปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียน ในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

### 3. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า
- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ของสินค้าและบริการ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงโดยคำนึงถึงประโยชน์สำหรับลูกค้า
- ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าทั้งๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่าระดับที่กำหนดตกถึงมือลูกค้า
- จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน เว้นแต่ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก ที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- หาทางลดต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

- รักษาสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- ไม่ค้ากำไรเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
- ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มา หรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช้วิธีการที่ไม่สุจริต

#### 4. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือ เจ้าหน้าที่

บริษัทมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลักเล็งสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่
- ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อลูกค้าและ/หรือเจ้าหน้าที่ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

#### 5. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีอันผิด โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

#### 6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินการ
- บริษัท จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ผู้บริหารและพนักงานจะต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัท ต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

#### 7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมิผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ และที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- สร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับในองค์กรอย่างต่อเนื่องและจริงจัง

- ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ไม่ช่วยเหลือหรือสนับสนุนให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล และรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ ต่อหน่วยงานนั้น
- ไม่กระทำหรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้สินบน หรือการล่อลวงหรือให้สินบน หรือใช้อำนาจหน้าที่ของตน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

#### หลักการในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย ที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียม และควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมายและวิธีการที่ใช้เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายดังระบุอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ หลักการและนโยบายบริษัท ครอบคลุมทั้งได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม

##### 1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ

###### ▪ วิสัยทัศน์

ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต ซ้อมาขายไป และให้บริการจัดเก็บเคมีภัณฑ์ อย่างครบวงจร ในภูมิภาคอาเซียนที่มีผลกำไรอย่างยั่งยืน

###### ▪ พันธกิจ

- i. เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์
- ii. ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- iii. พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ทัดเทียมกับอาเซียน
- iv. ประกอบกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

###### ▪ คุณค่าองค์กร

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียด้วยการปฏิบัติงาน

- i. ให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวอย่างแน่วแน่
- ii. ด้วยมาตรฐานทางจริยธรรม คุณธรรม และวิชาชีพ
- iii. ด้วยความมั่นใจ กล้าคิด กล้าทำ และกล้าตัดสินใจ ทำงานเป็นทีม
- iv. ด้วยการสนับสนุนให้ทรัพยากรบุคคลใช้ศักยภาพเต็มขีดความสามารถ
- v. ด้วยความเอื้ออาทรต่อพนักงานและสังคม

#### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงได้กำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. หลักเล็งการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
2. ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และประธานกรรมการบริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
4. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกิจการ เช่น สำนักงานคณะกรรมการ กสท. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
5. รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการเกี่ยวข้องนั้น

ในส่วนกลุ่มธุรกิจของบริษัท และธุรกิจของกลุ่มของนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (“กลุ่มนายณัฐภพ”) โดยที่ในปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัท ธุรกิจหลักของกลุ่มนายณัฐภพ ได้แก่

ธุรกิจหลักของบริษัท	ธุรกิจหลักของกลุ่มนายณัฐภพ
(1) การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน	(1) ธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการขนส่งสินค้าทั้งทางบกและทางน้ำ
(2) การให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ	(2) ธุรกิจการให้บริการเช่าเรือลำเลียง เรือลากจูง และ (3) ธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ

ธุรกิจของกลุ่มนายณัฐภพสองลำดับแรก คือ (1) ธุรกิจการให้บริการด้าน โลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการขนส่งสินค้าทั้งทางบกและทางน้ำ และ (2) ธุรกิจการให้บริการเช่าเรือลำเลียง เรือลากจูง ไม่มีลักษณะเป็นธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจหลักของบริษัทอื่น จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ในส่วนของธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือนั้น โดยที่การให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการให้บริการท่าเทียบเรือ ที่ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นท่าเทียบเรือเฉพาะกิจเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทเท่านั้น (Dedicated Berth) หรือในกรณีที่มิเหตุผลความจำเป็นที่ต้องนำสินค้าของผู้อื่นผ่านท่า ต้องได้รับอนุมัติจาก กนอ. อีกทั้งท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นท่าเทียบเรือน้ำลึกที่สามารถรองรับเรือขนส่งขนาดใหญ่ ได้ถึง 60,000 ตัน (DWT) ในขณะที่การประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือของกลุ่มนายณัฐภพ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด เป็นการให้บริการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ และประกอบกิจการเรือขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยเป็นท่าเทียบเรือประเภทท่าเทียบเรือชายฝั่ง ซึ่งไม่สามารถรองรับเรือขนส่งขนาดใหญ่ได้ เนื่องจากสภาพทางภูมิศาสตร์ จึงรับเรือขนส่งได้ไม่เกิน 3,000 ตัน (DWT) นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของ บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด เป็นเรือขนส่งสินค้าประเภทตู้คอนเทนเนอร์ และรถยนต์ และมีเส้นทางขนส่งระหว่างสุราษฎร์ธานีและแหลมฉบัง รวมถึงให้บริการบริหารท่าเทียบเรือ

สำหรับบริษัทอื่นในกลุ่มนายณัฐภพที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ นั้น ปัจจุบันยังไม่มี การดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด กล่าวคือ ยังไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก และมีวัตถุประสงค์การให้บริการสำหรับเรือสินค้า ชายฝั่ง และเพื่อการให้บริการกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเฉพาะในเขตบริเวณที่ตั้งท่าเรือเท่านั้น ซึ่งมีพื้นที่ตั้งนอกเขตท่าเรืออุตสาหกรรม มาบตาพุด โดยไม่มีความประสงค์จะแข่งขันกับธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทแต่อย่างใด

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจในบริเวณพื้นที่เช่าของบริษัทซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคม อุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 นายณัฐภพได้มีหนังสือข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจเป็น ลายลักษณ์อักษรถึงบริษัท เพื่อให้คำมั่นแก่บริษัทว่า หากในอนาคตบริษัทมีแผนจะขยายธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือออกไปนอก พื้นที่เช่าปัจจุบันของบริษัท หรือหากในอนาคตนายณัฐภพหรือบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพมีแผนในการขยายธุรกิจเพื่อ ให้บริการท่าเทียบเรือนอกพื้นที่ปัจจุบันของนายณัฐภพหรือบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพ หรือหากบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพ ที่ยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ จะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อให้บริการท่าเทียบเรือ นายณัฐภพจะให้สิทธิในการประกอบ ธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือกับบริษัทก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยหากบริษัทแสดงความ ประสงค์ว่าจะไม่ประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือในพื้นที่ดังกล่าวแล้ว นายณัฐภพหรือบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพจึงจะ ประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือในพื้นที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ข้อตกลงดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ของหนังสือฉบับนี้จนกระทั่ง วันที่นายณัฐภพถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด หรือร้อยละ 10 ของสิทธิออก เสียงทั้งหมดของบริษัท

ดังนั้น ธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทในกลุ่มนายณัฐภพจึงไม่ได้มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับธุรกิจการ ให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทอื่นจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทในกลุ่มนายณัฐภพ มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	วัตถุประสงค์หลักใน การประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	การประกอบธุรกิจ
1. บริษัทที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว					
(1)	บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ เรือลากจูงหรือให้เช่า เรือขนส่งสินค้า	300,000,000	ร้อยละ 98.33	การให้บริการท่าเทียบเรือขนส่ง สินค้าตู้คอนเทนเนอร์ และ ประกอบกิจการเรือขนส่งสินค้า ตู้คอนเทนเนอร์ ที่จังหวัดสุ ราษฎร์ธานี และเป็นท่าเทียบเรือ ประเภทท่าเทียบเรือชายฝั่ง รวมถึงให้ บริการบริหารท่าเทียบ เรือ
2. บริษัทที่ยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์					
(1)	บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ต จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ กิจการ โลจิสติกส์ ขนส่งและขนถ่าย สินค้า	1,000,000	ร้อยละ 99.96	ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการและ ไม่มีรายได้ เนื่องจากปัจจุบันอยู่ ระหว่างจัดทำรายงาน EIA โดย จะเป็นท่าเทียบเรือ ที่จังหวัด สงขลา เพื่อรองรับเรือขนถ่าย สินค้าและลูกเรือระหว่างภาคพื้น กับแท่นขุดเจาะน้ำมัน
(2)	บริษัท เอ็นพี สมุทรพอร์ต	บริการท่าเทียบเรือ กิจการ โลจิสติกส์	1,200,000,000 <sup>(1)</sup>	ร้อยละ 100.00 <sup>(2)</sup>	ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการ และ ยังไม่มีรายได้จากการประกอบ

ลำดับ	บริษัท	วัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของ นายณัฐภร รัตนสุวรรณทวี	การประกอบธุรกิจ
	จำกัด	ขนส่งและขนถ่ายสินค้า			ธุรกิจหลัก อยู่ระหว่างการศึกษาค้นคว้าเพื่อจะพัฒนาเป็นท่าเทียบเรือรองรับเรือสำราญขนาดใหญ่ (Cruise) ที่เกาะ สมุย จ.สุราษฎร์ธานี
(3)	บริษัท พอร์ต โอเปอเรชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ การขนส่งและขนถ่ายสินค้า	1,000,000 <sup>(3)</sup>	ร้อยละ 99.98	บริษัทตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการบริหารท่าเทียบเรือ ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจ และไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจ

หมายเหตุ

(1) ทุนจดทะเบียน 1,200,000,000 บาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,176,020,000 บาท

(2) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 0.08 และถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 99.92

(3) ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 250,000 บาท

จริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและข้อห้ามปฏิบัติตนต่อฝ่ายบริหารและพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2545 และบริษัทได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

ทั้งนี้บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณเพื่อสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2559 และได้มีการประกาศโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
3. กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 ท่าน (กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ) คิดเป็นร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งคณะ

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารทั้งนี้มีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่มีข้อจำกัด มี ร้อยละ 41.67 และมีกรรมการอิสระ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทาน การบริหาร

### การประชุมคณะกรรมการ

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ที่ที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทหรือสำนักงานสาขาหรือสถานที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการจะกำหนด ทั้งนี้ กรรมการจะต้องเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น
3. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
4. ในขณะที่ยังมีกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ควรจะมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม
5. ให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยมีการกำหนดวาระชัดเจนและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสมและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2561 คณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 8 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 2-4 ชั่วโมง ทั้งนี้มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอคณะกรรมการเพื่อผ่านการรับรองและจัดเก็บให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมให้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ เป็นไปอย่างทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีรายละเอียดดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลเอก มนต์รี สังขทรัพย์ <sup>2</sup>	ประธานคณะกรรมการ
2	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	รองประธานคณะกรรมการ
3	นายศุภกิจ คลยพิชช์	กรรมการ
4	นายชยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการ
5	ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข <sup>1</sup>	กรรมการ
6	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล	กรรมการ
7	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการ
8	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ
9	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี <sup>1</sup>	กรรมการ
10	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ
11	นางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ
12	นายสุมิตร เพชรภักดิ์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก แทนกรรมการที่ลาออก

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบกำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
- อนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอก พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร



7. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
9. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
10. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. พิจารณานุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
13. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
14. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเชิงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
15. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
16. จัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการจัดทำทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งรายงานประจำปีของบริษัท
17. ทบทวนเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวិสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
18. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงาน ทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
19. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
20. จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
21. ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการ

เปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

22. ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

#### คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	นายชยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการบริหาร
3	นางบงกช รุ่งกรไพศาล	กรรมการบริหาร
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการบริหาร
5	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

#### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ และให้รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่าง ที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในที่ประชุมคราวถัดไป
- อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุน (Capital Expenditure) ในกรณีเร่งด่วน ซึ่งหากไม่ดำเนินการจะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
- อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง ลดหรือขยายโรงงานที่อยู่นอกเหนือ Business Plan ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
- ให้ความเห็นชอบการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ ในกรณี เร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
- กำกับดูแลและเป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการต่างๆ
- เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี * <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3	นายสุมิตร เพชราริรัชต์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

\* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน(internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท
9. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง
10. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีมีการเปลี่ยนแปลงหรือเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ <sup>2</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายสุภกิจ ดุลยพิชช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายชยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข <sup>1</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561

<sup>2</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 วันที่ 2 ตุลาคม 2561 มีมติอนุมัติให้พลเอกมนตรี สังขทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนกรรมการที่ลาออก

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้มีการคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้กรรมการอิสระมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการทำการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้

บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยบริษัทได้ให้ขึ้นรายชื่อผู้ที่ได้รับเสนอชื่อที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและประธานที่ประชุมเพื่อการลงคะแนนให้บุคคลดังกล่าวครั้ง

#### **การสรรหากรรมการ**

1. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 4.1 ตาย
- 4.2 ลาออก
- 4.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- 4.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 4.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน

บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยัง เหลืออยู่

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อย กว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เนื่องจากบริษัทยัง ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ดังนั้นในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายอื่นๆ รวมถึง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มี คุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจ ในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้และ ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย และแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ในการ ควบคุมการดูแล การจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ( ปัจจุบัน บริษัท ทำเรื่องของ จำกัด อยู่ในกระบวนการถูกพิทักษ์ทรัพย์ อำนาจในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทย่อย จึงเป็นของเจ้า พนักงานพิทักษ์ทรัพย์)

## คุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2561 เกณฑ์คุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้กับบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นดังต่อไปนี้

1. มีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินที่มีคุณสมบัติเรื่องการผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีตามเงื่อนไขที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด
2. มีผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่เป็นผู้ทำบัญชีตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีตามเงื่อนไขที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

ปัจจุบัน บริษัทมีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน คือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต และดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหารของบริษัทมากกว่า 10 ปี โดยมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีหรือการเงินไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีก่อนหน้า และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน

นอกจากนี้ บริษัทมีผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี คือ นางสาวจุจเดือน บุญเชื้อ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต และระดับปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและสารสนเทศของบริษัทมาตั้งแต่เดือนมกราคม ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีก่อนหน้า และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน

### **การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงถือเป็นนโยบายที่สำคัญในการดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ถือเป็นข้อมูลภายในที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและถือเป็นข้อมูลลับของบริษัท หากเปิดเผยแล้ว ย่อมส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัท ที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหากำไรหรือผลประโยชน์จากการซื้อขายหลักทรัพย์ในทางมิชอบ หรือทำให้บริษัท เสียประโยชน์ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทต่อคู่แข่งทางธุรกิจ แม้พ้นสภาพจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ไปแล้ว โดยบริษัท มีวิธีการดูแลป้องกันในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กำหนดแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. จัดการรับรู้ข้อมูลภายใน เฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือนุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามความจำเป็น และกำหนดอำนาจหน้าที่แก่บุคคลากรผู้มีอำนาจเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ให้ชัดเจน
3. จัดส่งหนังสือเวียนแจ้งกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขาย / โอน / รับโอน หลักทรัพย์บริษัท (Blackout Period) และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน ข้อมูลงบการเงิน ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ต่อกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร) และฝ่ายจัดการต่างๆ ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในช่วงเวลาดังกล่าว

4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการและผู้บริหาร) แข่งเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท ภายใน 3 วัน หลังทำการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย
5. รักษาข้อมูลความลับของบริษัท ระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทรั่วไหล หรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุให้บริษัทเกิดความเสียหาย
6. กำหนดกฎระเบียบการรักษาความปลอดภัยทางด้านระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศของบริษัท อย่างเข้มงวด

#### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

##### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ได้อนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 1,180,000 บาท

##### ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

- ไม่มี



## ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility-CSR)

ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility-CSR) เป็นหนึ่งในหลักการที่ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักว่า องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต้องอาศัยทั้ง วิสัยทัศน์ ความสามารถ ควบคู่กับการมีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินงาน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึง การมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

### ความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมภายในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหลักการ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส การกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบข้อกำหนดของ กฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มและทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมไม่ว่าจะเป็นพนักงาน เจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหน้าที่การค้าปลีกระหว่างปฏิบัติตามแผน ลูกค้าผู้ถือหุ้นนอกจากนี้บริษัทยังคำนึงถึง ชุมชนและสิ่งแวดล้อมรอบโรงงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยการดำเนินงาน ของโรงงานได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของการนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุดอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทตระหนักว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบต่อในวิสัยทัศน์และ พันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี ภายใต้กรอบวัฒนธรรมเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ ความสุข ในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้ง บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับ สวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมพร้อมทั้งจัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสนทนากันต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อ เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหารนอกจากนี้บริษัทได้จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลตามความ จำเป็นของลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดระเบียบและวิธีปฏิบัติที่รัดกุมในการทำงานที่โรงงานและท่าเทียบเรือของบริษัท

อีกทั้งบริษัทมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าเคมีภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงในราคาที่ยุติธรรม โดยการ ดำเนินการในด้านต่างๆ ดังเช่น

- การเข้าเยี่ยมเยียนลูกค้าโดยผู้บริหารระดับสูงและทีมงาน เพื่อรับทราบข้อเสนอแนะ ปีละ 1 ครั้ง
- การส่งทีมงานผู้เชี่ยวชาญเข้าไปทำการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ของบริษัทที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ปฏิบัติงาน ของลูกค้า ทุก 3 เดือน
- การจัดฝึกอบรมสัมมนาให้ข้อมูลทางด้านปฏิบัติการและด้านความปลอดภัยแก่ลูกค้าตามที่ร้องขอ
- เปิดโอกาสให้ลูกค้ามีช่องทางในการร้องเรียนปัญหาจากการจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์และบริการที่ไม่ได้ตาม

คุณภาพและมาตรฐาน อ้างอิงจากนโยบาย Zero Complaint

นอกจากนั้น บริษัทถือว่าการจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการท่าเทียบเรือ โดยทุกกิจกรรมจะต้อง ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากลบริษัทจึงส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานและบุคคลผู้เกี่ยวข้องให้ ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาคุณภาพอาชีวอนามัย ยังรวมถึงความปลอดภัยสิ่งแวดล้อม และการเสริมสร้างความ รับผิดชอบต่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบๆบริษัท และไม่ก่อให้เกิด ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

#### ความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมภายนอกองค์กร

บริษัทได้ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมประเภทต่างๆของชุมชนและหน่วยงานของรัฐอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2559 บริษัทได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมเจ้าท่า สถานีตำรวจในพื้นที่ หน่วยงานภาครัฐต่างๆ และร่วมสนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ศาสนา และประเพณีต่างๆในชุมชนพื้นที่รอบๆโรงงานอีกด้วย เช่นเดียวกับปีที่ผ่าน ๆ มา

#### การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานโดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดหรือ ถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ก็ให้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2562 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสมโดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตาม ควบคุม ดูแล การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในปี 2561 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือ มีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และได้รายงานผลการประเมินระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ โดยสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

#### 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยแบ่งแยกเป็นฝ่ายงานตามหน้าที่งาน โดยแต่ละฝ่ายมีสายการรายงานขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ บริษัทมีการจัดทำ “คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ” โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ องค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้ง หลักการในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณธุรกิจ และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน เพื่อใช้ในการกำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติตามหน้าที่และภารกิจที่พนักงานทุกระดับพึงได้รับมอบหมายด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยคู่มือดังกล่าวได้รับการลงนามอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559
- บริษัทได้มีการจัดทำงบประมาณประจำปี 2561 ซึ่งครอบคลุมประมาณการรายได้จากแต่ละผลิตภัณฑ์และรายได้ค่าบริการประมาณการรายจ่าย และประมาณการค่าใช้จ่ายเงินลงทุน เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจโดยได้กำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร(Corporate Key Performance Indicator - Corporate KPI) และดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน (Department KPIs)
- บริษัทมีการจัดทำคำบรรยายลักษณะงานครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน ซึ่งระบุถึง หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของพนักงาน หน้าที่ความรับผิดชอบเฉพาะตำแหน่ง คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง การฝึกอบรม ตัวชี้วัดผลงาน และลำดับสายการบังคับบัญชา โดยมีความสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรในปัจจุบัน

- บริษัทมีการจัดทำนโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดผู้บริหาร (Succession Plan) ซึ่งอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และได้มีการปรับปรุง เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 ซึ่งบริษัทกำหนดนโยบายแผนการสืบทอดผู้บริหารให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนานุเคราะห์โดยการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกันเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรในด้านขีดความสามารถและอัตราค่าจ้างให้เหมาะสม เพื่อเข้ามาทดแทนในตำแหน่งที่ว่างและสอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท

## 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและคู่มือการประเมินความเสี่ยง โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 และในปี 2560 ได้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง และการพิจารณาการตอบสนองต่อความเสี่ยง การระบุและประเมินความเสี่ยงหลัก และมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีการจัดทำเอกสารอำนาจดำเนินการ เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติรายการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท เช่น การบริหารองค์กร การบริหารการลงทุน การบริหารงานบุคคล การบัญชี การเงินและสินเชื่อ และการจัดซื้อจัดจ้าง โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559
- บริษัทได้จัดทำระเบียบ นโยบาย และคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญในการดำเนินงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ด้านการขาย การจัดซื้อ การเงินและบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้มอบอำนาจในการทำธุรกรรม โดยหนังสือมอบอำนาจได้รับการพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559
- ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรของบริษัทได้กำหนดให้แต่ละสาขามีหน้าที่ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของสาขานั้นๆ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจนับสินทรัพย์ถาวรเป็นประจำทุกปี
- บริษัทได้มีการกำหนดกรอบรายการระหว่างกันสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการเกี่ยวโยง โดยคู่มือดังกล่าวครอบคลุมเนื้อหาสำคัญดังนี้
  - หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
  - ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและประธานกรรมการบริษัททราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

- กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หุ่นส่วน หรือเป็นที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
- ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
- รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่ส่วนในการพิจารณารายการเกี่ยวข้องนั้น
- บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้งบุคลากรของบริษัท ไปเป็นคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยบุคลากรของบริษัท ที่ได้รับมอบหมายจะทำการสื่อสารนโยบายของบริษัท ไปยังบริษัทย่อยพร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย ( ปัจจุบัน บริษัท ทำเรื่องของ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ในกระบวนการถูกพิทักษ์ทรัพย์ อำนาจในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทย่อย จึงเป็นของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์)

#### 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้แต่ละส่วนงานรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคที่พบ และแผนงานของบริษัทต่อที่ประชุม โดยมี รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหารเป็นประธานในที่ประชุม และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเข้าร่วมประชุม
- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยได้จัดทำนโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งมีการทบทวนและได้รับการอนุมัติโดยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและสารสนเทศ และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 โดยฝ่ายสารสนเทศเป็นผู้ทำการสำรองข้อมูล เป็นรายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน และรายปี โดยบันทึกลงใน Backup tape ไปจัดเก็บไว้ที่ตู้เซฟธนาคาร และทำการทดสอบการกู้คืนข้อมูล (Restoration)
- บริษัทกำหนดให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลของบริษัท ไปยังบุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลิตภัณฑ์และบริการ นักลงทุนสัมพันธ์ และการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดช่องทางสำหรับการรับเรื่องข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ โดยได้กำหนด ให้สำนักกรรมการเป็นผู้รับแจ้งเหตุข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม สามารถส่งข้อร้องเรียนได้ทั้งการแจ้งด้วยทางวาจาทางโทรศัพท์ โทรสาร อีเมล และจดหมาย โดยที่บริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้มีการประกาศให้พนักงานรับทราบผ่านทางบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

#### 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- หัวหน้าส่วนงานติดตามประเมินผลว่าผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่ หากมีข้อบกพร่องหรือไม่ เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ได้มีการแก้ไขทันที และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหาร ส่วนผู้บริหารได้ติดตามประเมินผลว่าผลงานที่ปรากฏเป็นไปตามนโยบายและแผนงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่ ประเด็นที่ตรวจพบจากการติดตามประเมินผลข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบและและผู้บริหารระดับสูง ได้ให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปรับปรุง และติดตามประเมินผลต่อเนื่อง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

- ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษา เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กร มีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบกิจกรรมต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดทำแผนการตรวจสอบตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และครอบคลุมกระบวนการทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทุกรอบ 2 ปี โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน จึงได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายนอก เป็นผู้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ทุกรอบ 5 ปี

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

##### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งนางสาววราภรณ์ อธิธำรง ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เนื่องจากเนื่องจากมีประสบการณ์เคยเป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในช่วงปี 2545 ถึงปี 2548 (ระยะเวลา 4 ปี) และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในได้แก่ “หลักสูตรเชิงปฏิบัติการผู้ตรวจสอบภายในจะช่วยงาน Audit Committee ได้อย่างไร” ซึ่งจัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี อีกทั้ง นางสาววราภรณ์ อธิธำรง ยังมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

##### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นายขวัญชัย อาภาชะธรรม ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

หัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางภาษีที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงาน หรือหน่วยงาน และพนักงานทั่วทั้งองค์กรต้องปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 โดยมีรายการที่สำคัญตามที่ปรากฏดังตารางข้างท้าย ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมผลของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2561	2560
บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.04	1.04
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	0.07
		ค่าจ้างขนส่งแอมโมเนีย	55.94	49.48
		ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน	1.92	2.40
		ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมอุปกรณ์บรรจุและจัดเก็บแอมโมเนีย	1.55	1.21
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราษฏร์ธานี	0.36	0.72
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	0.26	0.40
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.06	0.08
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.19	0.22
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	8.39	10.11
		เงินมัดจำ	-	0.50
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.35 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.65 นางบงกช รุ่งกรไพศาลถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	5.59	9.13
		รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.23	1.63
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.60	0.02
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังรังสิต	1.08	1.08
		ค่าบริการรถรับ-ส่งพนักงาน	0.97	0.22
		ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	0.22	0.30
		ค่าซื้อคอมพิวเตอร์	0.02	0.03
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.87	1.46
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.34	7.27
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 98.33 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 1.67 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	3.82	3.84
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราษฏร์ธานี	0.36	-
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาคลังสุราษฏร์ธานี	0.06	0.05
		ค่าบริการขนถ่ายน้ำมันบรรทุกแอมโมเนีย	0.03	0.03
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.68	0.68

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2561	2560
	<p>นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ พลเอก มนต์รี สังขทรัพย์</li> </ul>	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.08	0.02
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 99.86 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 0.14 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.60	0.89
		รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	-	0.06
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.01	-
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.06	0.21
บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 97.67 และนายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 2.33</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	0.02	3.83
		ค่าใช้จ่ายอื่น	0.03	-
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.03	-
บริษัท ซีนา ออฟฟอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 30.00 และนางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	0.00	1.63



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2561	2560
	<p>นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>			
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคอรี่ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น และนายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	ค่าบริการซ่อม Fender	-	2.04
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 85.33 และนายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 6.04</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.04	-
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวีและ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	ค่าซื้อทรัพย์สิน	0.08	-
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	4.79	4.71
บริษัท เอ็นโฮลดิ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น ร้อยละ 99.99 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น และ นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>มีผู้บริหารร่วมกัน คือ</li> </ul>	ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน	1.92	-
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	0.27	-
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	0.42	-
		เงินมัดจำ	0.96	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)	
			2561	2560
	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี			

**ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน**

- บริษัทเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยใช้ยานพาหนะในการขนส่งแอมโมเนียที่ได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบกและได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่ง ให้ทำหน้าที่ผู้ขนส่งแอมโมเนียด้วยรถบรรทุกจากสถานที่รับมอบสินค้าต้นทางโรงงานของบริษัทในจังหวัดระยอง, จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดสุราษฎร์ธานี ไปยังสถานที่ส่งมอบสินค้าปลายทางตามที่คู่สัญญาได้ตกลงกัน ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป และเป็นราคาที่ทางบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด คิดค่าบริการขนส่งสินค้าที่มีลักษณะเทียบเคียงให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
- บริษัทเข้าทำรายการกับบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบางกุ้ง อำเภอบึงสามพัน จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,749.50 ตารางเมตร รวมถึงเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบึงขี้โหล อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,509 ตารางเมตร เพื่อประกอบกิจการต่อเนื่องจากการรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าชั้นปลายได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
- บริษัทเข้าทำรายการกับบริษัท เอ็นโฮลดิ้ง จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าและใช้บริการส่วนกลางอาคารสำนักงาน ชั้น 3 อาคารเอส ซี กรุ๊ป เลขที่ 88 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดพื้นที่ 800 ตารางเมตร มีเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
- บริษัทมีรายการระหว่างกันบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด , บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เอส ซี ออฟฟิศ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ชีนา ออฟฟิศ จำกัด บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกซ์ จำกัด บริษัท เอส ซี โอโต โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เอ็นโฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งได้แก่ รายได้จากการให้บริการ รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน ซื้อทรัพย์สิน ค่าเช่าและค่าบริการ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้พิจารณาและตรวจสอบรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งธุรกรรมที่บริษัททำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเทียบเท่ากับธุรกรรมที่กระทำกับบุคคลภายนอก โดยรายการระหว่างกันที่บริษัทได้เข้าทำดังกล่าวนี้มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเช่นเดียวกันกับที่ทำกับบุคคลภายนอก

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทและคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ในปี 2561 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC – W1) และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ.4 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 รวมทั้งอนุมัติมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่จำเป็น เกี่ยวข้อง และ/หรือต่อเนื่องกับการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1)

ในปี 2560 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

- 1) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นของบริษัท จากหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนเดิม 2,719.58 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้ว 1,087.83 ล้านหุ้น โดยใช้วิธีการคำนวณ คือ อัตราหุ้นเดิม 2.5 เป็น 1 หุ้นใหม่ ซึ่งในกรณีที่มิเคยหุ้นเหลือจากการคำนวณการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวให้เปิดเผยหุ้นดังกล่าวขึ้นเป็นหนึ่งหุ้นเต็ม โดยคุณฉัตรภพ รัตนสุวรรณทวี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและตกลงเป็นผู้กลียหุ้น ซึ่งจะได้รับหุ้นเป็นจำนวนน้อยลงเท่ากับจำนวนหุ้นที่บริษัท ปิดขึ้นให้กับผู้ถือหุ้นที่ถูกเปิดเผยหุ้นดังกล่าว
- 2) มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยจะดำเนินการภายหลังจากดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทเป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเป็นจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้นแล้วเสร็จ โดยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560

## ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 50.92 ล้านบาท โดยแบ่งปันเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 51.40 ล้านบาท ลดลง 163.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.06 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปีก่อน 214.69 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,179.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.17 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,085.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 95.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.61 และรายได้จากการให้บริการ 94.07 ล้านบาท ลดลง 16.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.75 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานปี 2561 พบว่าในปี 2560 บริษัทได้มีการรับรู้รายได้ภาษีรอตัดบัญชีเป็นครั้งแรก เป็นจำนวนเงิน 97.79 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 86.94 ล้านบาท บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง 48.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.39 บริษัทมีรายได้อื่นลดลง 12.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.40 ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 12.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.80 ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 1.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 221.59 ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยลดลง 0.02 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 214.19 ล้านบาท โดยแบ่งปันเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 214.69 ล้านบาท ลดลง 182.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.92 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปีก่อน 397.00 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,101.01 ล้านบาท ลดลง 77.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.52 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 990.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.20 และรายได้จากการให้บริการ 110.34 ล้านบาท ลดลง 46.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.50 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานปี 2560 พบว่าบริษัทมีรายได้จากการขายลดลง แต่มีกำไรขั้นต้นจากการขายเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้นมาก ทำให้มีกำไรขั้นต้นในส่วนของการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 47.08 ล้านบาทหรือร้อยละ 30.43 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากบริษัทมีกำไรจากการขายแอมโมเนียและแอมโมเนียไฮดรอกไซด์เมื่อเทียบกับปี 2559 อย่างไรก็ตามบริษัทมีกำไรจากการให้บริการลดลง 29.02 ล้านบาทเมื่อเทียบกับกำไรของปีที่ผ่านมาสืบเนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการให้บริการที่ลดลง

ดังนั้น สามารถสรุปรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

### รายได้จากการขายและบริการ

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,179.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 78.98 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.17 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,101.01 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,085.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 95.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.61 รายได้จากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 105.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.80 โดยราคากรดกำมะถันเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากอุปทานในตลาดโลกขาดแคลน ปริมาณการขายกรดกำมะถันต่ำลง 43,307 ตัน หรือร้อยละ 12.43 เมื่อเทียบกับงวดปี 2560 รายได้จากการขายแอมโมเนียลดลง 8.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.56 จากปริมาณการขายที่ลดลง 775 ตัน หรือร้อยละ 2.81 แต่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้น รายได้จากการขายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์ลดลง 1.23 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 5.42 จากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง แต่มีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 217 ตัน หรือร้อยละ 6.58 ส่วนรายได้จากการให้บริการ 94.07 ล้านบาท ลดลง 16.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.75 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีรายได้การให้บริการคลังสินค้าเพิ่มขึ้น 17.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 119.39 เนื่องจากมีการใช้พื้นที่บริการเพิ่มขึ้นและจำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้น รายได้การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวลดลง 0.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.54 เนื่องจากการปรับอัตราใหม่กับลูกค้า รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือลดลง 33.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.79 เนื่องจากจำนวนเรือมาใช้บริการผ่านท่าเทียบเรือลดลง

- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,101.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 77.00 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.52 เมื่อเปรียบเทียบกับ 2559 ที่มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,024.01 ล้านบาท เป็นผลมากรายได้จากการขายเคมีภัณฑ์เพิ่มขึ้น 123.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.20 โดยมาจากรายได้จากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 140.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 55.35 โดยปริมาณการขายกรดกำมะถันที่สูงขึ้น เมื่อเทียบกับงวดปี 2559 ส่วนรายได้จากการบริการลดลง 46.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.50 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากจำนวนเรือมาใช้บริการผ่านท่าเทียบเรือลดลง

#### ต้นทุนขายและบริการ

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวนเงิน 948.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 127.78 ล้านบาท หรือ 15.58 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมาจากต้นทุนการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 134.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.88 จากราคาผลิตภัณฑ์เคมีนำเข้าเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มของราคาตลาดโลก ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของธุรกิจขายเคมีภัณฑ์ ลดลง 39.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.03 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เคมีลดลงเป็นร้อยละ 14.36 จากปีก่อนที่ร้อยละ 19.68 จากผลกระทบต้นทุนของเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมากจากราคาตลาดโลก ทางด้านต้นทุนการให้บริการลดลง 6.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.47 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีการให้บริการท่าเทียบเรือที่ลดลง
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวนเงิน 820.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 65.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.71 จากปีก่อน อย่างไรก็ตามกำไรขั้นต้นรวมของบริษัท มีจำนวนเงิน 280.69 บาท เพิ่มขึ้น 11.25 ล้านบาทหรือร้อยละ 4.17 แสดงได้เป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ร้อยละ 25.49 เทียบกับร้อยละ 26.31 ในงวดปี 2559 ยอดเงินกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่มีผลมาจากความสามารถในการทำกำไรของผลิตภัณฑ์เคมีโดยเฉพาะในส่วนของบริษัทแอมโมเนีย ต้นทุนขายของผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 82.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.63 สืบเนื่องจากปริมาณยอดขายที่เพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์กรดกำมะถัน และแอมโมเนีย เมื่อพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นของจากขายผลิตภัณฑ์เคมีในงวดเดียวกันแล้ว มีอัตราเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา คือ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 19.68 เมื่อเทียบกับร้อยละ 17.83 ในปี 2559 ส่วนต้นทุนการให้บริการได้ลดลง 17.14 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 41.03 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีผล สืบเนื่องจากรายได้ค่าบริการที่ลดลง ทั้งนี้จะเห็นว่ากำไรขั้นต้นของการให้บริการ ยังคงมีอัตราที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคือ 77.68% เมื่อเทียบกับ 73.31% ของปี 2559

#### รายได้อื่น

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 15.14 ล้านบาท แสดงรวมเป็นรายได้อื่นที่ลดลง 12.59 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 45.40 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก รายได้ยิปซัมลดลง 8.34 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สินลดลง 3.09 ล้านบาท รายได้จากการกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าลดลง 4.69 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากบัญชีออมทรัพย์เพิ่มขึ้น 2.54 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น 0.98 ล้านบาท รายได้จากค่าสินไหมทดแทนประกันภัย เพิ่มขึ้น 0.11 ล้านบาท สำรองสินค้าคงเหลือล้าสมัยเพิ่มขึ้น 0.24 ล้านบาท รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ เช่น ขายเศษกระดาษ รายได้บริการขนส่ง และเงินสดขาดเกิน ลดลง 0.34 ล้านบาท
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 27.23 ล้านบาท แสดงรวมเป็นรายได้อื่นที่ลดลง 266.07 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 90.71 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากในปี 2559 บริษัทมีการกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินเป็นจำนวนเงิน 244.23 ล้านบาท การกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 24.90 ล้านบาท และมีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นจำนวนเงิน 18.54 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 บริษัทมีรายได้จากการขายดิบแบบเทกอง (สุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องและการกลับรายการสำรอง) เป็นยอดสุทธิ 14.04 ล้านบาท ในระหว่างปี 2560 บริษัท มีการกลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนเงิน 6.92 ล้านบาท และ กำไรจากการขายทรัพย์สินถาวร เป็นจำนวนเงิน 3.68 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่ายรวม

- ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 204.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.99 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.80 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเกิดจาก ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 1.48 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.15 เนื่องจากค่าขนส่งไปยังลูกค้าที่เพิ่มขึ้นจากผลกระทบของราคาน้ำมัน ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 11.51 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.98 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
- ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 191.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.47 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.96 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งบริษัทสามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ) ได้ในอัตราที่ต่ำกว่าวงเดียวกันของปีที่ผ่านมา เมื่อเทียบกับรายได้รวม คือ คิดเป็นร้อยละ 11.26 ต่อรายได้รวม เทียบกับ 12.14 ของปีก่อน อนึ่งในปี 2560 นี้ บริษัท ได้มีการปันส่วนค่าเสื่อมราคาจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ ซึ่งแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพื่อให้มีความสัมพันธ์กับทรัพย์สินที่มีและใช้งานอยู่อย่างเหมาะสม

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 10.85 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 50.92 ล้านบาท หรือ คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.0472 บาทต่อหุ้น
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 97.79 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 214.19 ล้านบาท หรือ คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.1974 บาทต่อหุ้น

#### ความสามารถในการทำกำไร

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.65 ยอดเงินกำไรขั้นต้นลดลงจากปีที่ผ่านมา มีผลมาจากความสามารถในการทำกำไรของของผลิตภัณฑ์เคมี โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจแอมโมเนีย
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25.49 แต่ยอดเงินกำไรขั้นต้นเพิ่มสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา มีผลมาจากความสามารถในการทำกำไรของของผลิตภัณฑ์เคมี โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจแอมโมเนีย

#### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

- ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.79 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 62 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 9.78 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 37 วัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 3.32
- ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.42 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 66 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 8.13 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 44 วัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 10.74

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.57 เท่า ลดลงประมาณ 1.28 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2560 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 62 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 37 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 40 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 59 วัน ในปี 2561 บริษัทมีกำไรจาก การดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน 80.21 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่า เพิ่มขึ้น 0.20 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2560 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 33.17 เท่า
- ปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 3.85 เท่า เพิ่มขึ้นประมาณ 1.48 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2559 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 66 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 44 วัน และระยะเวลาชำระหนี้ 24 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 87 วัน ในปี 2560 บริษัทมีกำไรจาก การดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน 228.86 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.21 เท่า ลดลง 0.15 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2559 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 372.61 เท่า

### ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,426.58 ล้านบาท หนี้สินรวม 415.49 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 1,011.09 ล้านบาท หรือ มูลค่าหุ้นตามบัญชีคิดเป็น 0.93 บาทต่อหุ้น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,159.46 ล้านบาท หนี้สินรวม 200.51 ล้านบาท ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ 958.95 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นสุทธิ 0.88 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- ในปี 2561 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 267.12 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.04 เมื่อเทียบกับปี 2560 ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นแบ่งเป็น สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 367.11 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 64.36 ซึ่งประกอบด้วย เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 275.84 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 88.87 มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 26.05 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 14.67 ส่วนใหญ่มาจากการเก็บเงินจากลูกค้าจากการจำหน่ายแอมโมเนียได้เร็วขึ้น ในขณะที่ ยอดสินค้าคงเหลือสิ้นงวดเพิ่มขึ้น 45.46 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 62.81 จากแอมโมเนีย 57.68 ล้านบาท ส่วนสินทรัพย์ หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ 71.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 644.48 จากเงินฝากที่เป็นเงินประกันสินเชื่อทางการค้ากับ สถาบันการเงิน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 89.36 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 18.15 เนื่องจากค่าเสื่อมราคาสุทธิประจำปี 106.30 ล้านบาท และมีการจำหน่ายสินทรัพย์ออก 4.36 ล้านบาท และมีการซื้อและลงทุนในทรัพย์สินระหว่างงวด เพิ่มขึ้น 21.30 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทได้ลงทุนในระบบสารสนเทศขององค์กร (ERP Software ตัวใหม่) เพื่อบริหารการ ข้อมูลและกระบวนการทำงานภายในองค์กรเพื่อการพัฒนาที่ดีขึ้น ทำให้มีการบันทึกมูลค่าของซอฟต์แวร์เป็นสินทรัพย์ไม่มี ตัวตน 2.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.41 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 23.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.02 เนื่องจาก ได้รับคืนเงินประกันสัญญาจาก กนอ. โดยการวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเป็นหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร แทนเงินสดค้ำประกัน
- ในปี 2560 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 0.13 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 13.16 เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นแบ่งเป็น สินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 209.30 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 57.95 ซึ่งประกอบด้วย เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 226.42 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 269.71 มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 34.88 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 24.62 แต่ยอดสินค้าคงเหลือสิ้นงวดลดลง 50.89 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 41.28 ส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงสุทธิ 74.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.22 ซึ่งสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลงสุทธิ ประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ ลดลง 111.27 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 18.43 เนื่องจากการขายและตัดจำหน่ายในระหว่างปี 2560 ในขณะที่เดียวกันบริษัทได้มีการ รับรู้สินทรัพย์ถาวรมีเงินได้รอตัดบัญชีเป็นจำนวนเงิน 34.54 ล้านบาท



- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 415.49 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 364.95 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 50.54 ล้านบาท โดยรวมแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 214.98 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 107.22 เมื่อเทียบกับปี 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 216.46 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการใช้วงเงินเครดิตจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1.77 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 1.21 เนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าลดลงสุทธิ 10.76 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าอื่นๆ เพิ่มขึ้น 12.53 ล้านบาท โดยมีรายได้บริการรับล่วงหน้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 9.67 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 4.42 ล้านบาท ส่วนหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงานกับ กนอ.ค้างจ่ายลดลง 1.56 ล้านบาท
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 200.51 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 147.98 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 52.53 ล้านบาท โดยรวมแล้วลดลงจำนวน 73.35 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 26.78 เมื่อเทียบกับปี 2559 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 6.07 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 3.98 หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง 63.25 ล้านบาท
- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,012.31 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้น 52.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.48 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ 51.40 ล้านบาท และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 1.22 ล้านบาท โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนชำระแล้ว 815.88 ล้านบาท แบ่งเป็น หุ้นสามัญ 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท
- ในปี 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 959.69 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้น 208.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.79 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 750.98 ล้านบาท และ เมื่อเดือนมิถุนายน 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้น และ เมื่อเดือนกันยายน 2560 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงลดมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.75 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่เป็นจำนวนเงิน 815.87 ล้านบาท เนื่องจากการลดทุนเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

#### ปัจจัยที่มีผลกระทบการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย ซึ่งหากทางลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในขั้นตอนการผลิต อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้สินค้าและยอดขายของบริษัทได้ อีกทั้งนโยบายในการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ที่อาจส่งผลต่อการอุปโภคบริโภคของลูกค้า

ปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากเกิดอุบัติเหตุ หรือความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย แผนการพัฒนาธุรกิจต่างๆ ของบริษัท รวมถึงภาพลักษณ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบการเงิน

#### ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ปี 2559 คือ นางสาวกัญญาณัฐ ศรีรัตนัชชาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6549 จากบริษัท แกรนท์ ธอนตัน จำกัด และปี 2560-2561 คือ นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 จากบริษัท กรินทร์ ออคิด จำกัด

#### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

##### ■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง การตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่า ยุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 402.98 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

##### ■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2560

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง การตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่า ยุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 492.57 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เนื่องจากบริษัทมีความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	83,948	8.19	112,418	9.70	288,083	20.19
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	0.00	0.00	197,947	17.07	298,132	20.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	141,666	13.83	176,543	15.23	150,492	10.55
สินค้าคงเหลือ	123,279	12.03	72,385	6.24	117,835	8.26
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,254	1.20	11,152	0.96	83,012	5.82
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>361,147</b>	<b>35.25</b>	<b>570,445</b>	<b>49.20</b>	<b>937,554</b>	<b>65.72</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,352	0.33	3,007	0.26	2,679	0.19
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	603,836	58.93	492,339	42.46	402,980	28.25
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	0.00	227	0.02	2,643	0.18
สินทรัพย์ภายใต้รอตัดบัญชี	0.00	0.00	34,544	2.98	45,397	3.18
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	56,278	5.49	58,898	5.08	35,328	2.48
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>663,466</b>	<b>64.75</b>	<b>589,015</b>	<b>50.80</b>	<b>489,027</b>	<b>34.28</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,024,613</b>	<b>100.00</b>	<b>1,159,460</b>	<b>100.00</b>	<b>1,426,581</b>	<b>100.00</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00	0.00	216,460	15.17
จากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	152,203	14.85	146,129	12.60	147,901	10.37
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ	0.00	0.00	1,853	0.16	588	0.04
ผลประโยชน์พนักงาน						
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	263	0.03	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>152,466</b>	<b>14.88</b>	<b>147,982</b>	<b>12.76</b>	<b>364,949</b>	<b>25.58</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	63,247	6.17	38,232	3.29	35,793	2.51
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	9,023	0.88	10,628	0.92	11,326	0.79
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน						
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	49,130	4.80	3,670	0.32	3,420	0.24
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>121,400</b>	<b>11.85</b>	<b>52,530</b>	<b>4.53</b>	<b>50,539</b>	<b>3.54</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>273,866</b>	<b>26.73</b>	<b>200,512</b>	<b>17.29</b>	<b>415,488</b>	<b>29.12</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	1,359,791	132.71	815,875	70.37	897,462	62.91
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,359,791	132.71	815,875	70.37	815,875	57.19
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้	(255,264)	(24.91)	(255,264)	(22.02)	(255,264)	(17.89)
การควบคุมเดียวกัน						
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>						
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	0.00	0.00	6,700	0.58	9,350	0.66
ยังไม่ได้จัดสรร	(601,731)	(58.73)	199,783	17.23	292,379	20.50
องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	248,189	24.22	192,592	16.61	149,969	10.50
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>750,985</b>	<b>73.29</b>	<b>959,686</b>	<b>82.77</b>	<b>1,012,309</b>	<b>70.96</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(238)	(0.02)	(738)	(0.06)	(1,216)	(0.08)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>750,747</b>	<b>73.27</b>	<b>958,948</b>	<b>82.71</b>	<b>1,011,093</b>	<b>70.88</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,024,613</b>	<b>100.00</b>	<b>1,159,460</b>	<b>100.00</b>	<b>1,426,581</b>	<b>100.00</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปผลการดำเนินงาน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2559		วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	867,497	84.72	990,664	89.98	1,085,919	92.03
รายได้จากการให้บริการ	156,510	15.28	110,343	10.02	94,074	7.97
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>1,024,007</b>	<b>100.00</b>	<b>1,101,007</b>	<b>100.00</b>	<b>1,179,993</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>						
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	712,792	69.61	795,687	72.27	929,993	78.82
ต้นทุนบริการ	41,777	4.08	24,634	2.24	18,111	1.53
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>754,569</b>	<b>73.69</b>	<b>820,321</b>	<b>74.51</b>	<b>948,104</b>	<b>80.35</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>269,438</b>	<b>26.31</b>	<b>280,686</b>	<b>25.49</b>	<b>231,889</b>	<b>19.65</b>
รายได้อื่น	293,301	28.64	27,732	2.52	15,138	1.28
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>562,739</b>	<b>54.95</b>	<b>308,418</b>	<b>28.01</b>	<b>247,027</b>	<b>20.93</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	48,993	4.78	46,960	4.26	48,435	4.10
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	111,677	10.91	144,186	13.10	155,695	13.19
ต้นทุนทางการเงิน	5,116	0.50	879	0.08	2,831	0.24
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>165,786</b>	<b>16.19</b>	<b>192,025</b>	<b>17.44</b>	<b>206,961</b>	<b>17.53</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>396,953</b>	<b>38.76</b>	<b>116,393</b>	<b>10.57</b>	<b>40,066</b>	<b>3.40</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	6,289	0.62	97,793	8.88	10,852	0.92
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>403,242</b>	<b>39.38</b>	<b>214,186</b>	<b>19.45</b>	<b>50,918</b>	<b>4.32</b>

สรุปงบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	59,684	228,856	80,213
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(9,052)	(199,507)	(118,560)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	0.00	(879)	214,012
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	50,632	28,470	175,665
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดต้นปี</b>	<b>33,316</b>	<b>83,948</b>	<b>112,418</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ยอดสิ้นปี</b>	<b>83,948</b>	<b>112,418</b>	<b>288,083</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	396,953	116,393	40,066
ส่วนที่เป็นของบริษัทก่อนการทำการธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(9,809)	0	0
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ - สุทธิ	387,144	116,393	40,066
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	153	879	2,831
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(19,196)	(42,269)	25,139
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	8,908	49,515	(44,779)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(18,291)	(1,518)	(48,291)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(67,751)	(5,347)	1,892
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(23,220)	(2,759)	(250)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	70,885	109,606	108,368
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(241,206)	345	(703)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	403	(3,429)	(874)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(781)	(726)	(122)
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(18,373)	7,392	1,042
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(503)	1,379	(671)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ	0	0	0
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(56)	(2,604)	693
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการปรับโครงสร้างหนี้	0	0	0
การปรับปรุงกลับรายการค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงาน	0	0	0
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	107	(1,591)	(4,128)
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) - ตัดจำหน่ายทรัพย์สินเลิกใช้งาน	0	3,590	0
การปรับปรุงอื่นที่กระทบยอดกำไร (ขาดทุน) รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	(18,539)	0	0
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>59,684</b>	<b>228,856</b>	<b>80,213</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	0	50,786	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	0	(252,561)	(98,957)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,304)	(22,760)	(21,301)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	57	23,436	725

รายงานประจำปี 2561

เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0	0	(511)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน-ประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์พนักงาน	0	0	(2,513)
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	195	1,592	3,997
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(9,052)</b>	<b>(199,507)</b>	<b>(118,560)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
รับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	0	0	1
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	0	0	216,460
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	0	(879)	(2,449)
จ่ายชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ	0	0	0
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>0</b>	<b>(879)</b>	<b>214,012</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>50,632</b>	<b>28,470</b>	<b>175,665</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>33,316</b>	<b>83,948</b>	<b>112,418</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>83,948</b>	<b>112,418</b>	<b>288,083</b>

อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2560	2561
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIOS)</b>			
▪ อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.37	3.85	2.57
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.48	3.29	2.02
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.27	1.52	0.31
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.71	5.42	5.79
▪ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	53.64	66.44	62.17
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.59	8.13	9.78
▪ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	64.39	44.26	36.82
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	14.47	15.15	8.98
▪ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	24.88	23.76	40.10
▪ Cash Cycle (Days)	93.15	86.94	58.88
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIOS)</b>			
▪ อัตรากำไรขั้นต้น (%)	26.31%	25.49%	19.65%
▪ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	11.07%	17.19%	3.57%
▪ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	52.65%	120.91%	190.54%
▪ อัตรากำไรสุทธิ (%)	38.77%	19.50%	4.36%
▪ อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	91.33%	25.10%	5.21%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIOS)</b>			
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	53.75%	10.74%	3.32%
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	126.50%	41.39%	33.78%
▪ อัตราการหมุนเวียนสินทรัพย์ (เท่า)	1.37	1.01	0.91
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIOS)</b>			
▪ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.36	0.21	0.41
▪ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	432.20	372.61	33.17
▪ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	6.31	9.68	3.32
▪ อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00



สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด			บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด *	บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด*
	2561	2560	2559	2561	2561
สินทรัพย์รวม	57.41	59.37	61.56	4.59	0.99
หนี้สินรวม	64.67	63.77	62.99	3.60	0.01
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(7.26)	(4.40)	(1.43)	0.99	0.98
รายได้รวม	0.42	0.70	0.18	0.01	0.00
กำไรสุทธิ	(2.85)	(2.97)	(5.72)	(0.01)	(0.02)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	(0.10)	(0.06)	(0.02)	99.00	98.00

หมายเหตุ \* บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด และบริษัท เอ็นเอฟซี ดับบลิว จำกัด จัดทะเบียนบริษัท วันที่ 2 สิงหาคม 2561

อื่น ๆ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและ งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### การตีราคาอาคารและอุปกรณ์

##### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 กลุ่มบริษัทตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ วิธีการตีสาค่านั้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและเป็นประมาณการทางบัญชีที่มีสาระสำคัญที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทจำนวน 402.98 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระและตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาและวัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่า
- หารือกับผู้ประเมินราคาถึงความสมเหตุ สมผลของวิธีการที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอาคารและอุปกรณ์
- ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานและข้อมูลที่ใช้ในการประเมินราคา
- เปรียบเทียบข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญ กับแหล่งข้อมูลภายนอก
- ประเมินสภาพของสินทรัพย์ในระหว่างการเข้าร่วมการสังเกตการณ์นับสินทรัพย์ถาวร
- สอบทานการบันทึกบัญชีที่จัดทำโดยบริษัท เพื่อมั่นใจว่าการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ถูกต้อง

### สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

#### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายในได้รื้อตัดบัญชีสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากบริษัทมีความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้สินทรัพย์ภายในได้ดังกล่าว

### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าพิจารณาการประเมินของผู้บริหารถึงความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับเพื่อที่จะบันทึกสินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชี โดยได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและกระบวนการจัดทำประมาณการของผู้บริหาร
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของการคำนวณและเปรียบเทียบกับงบประมาณล่าสุดที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับสมมติฐานสำคัญเรื่องการประมาณการอัตราดอกเบี้ย โตระยะยาว โดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในอดีตภาวะเศรษฐกิจ และการคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรม

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของ

ข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายเจษฎา หังสพฤกษ์



(นายเจษฎา หังสพฤกษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

## รายงานประจำปี 2561

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	288,082,749	112,418,231	286,092,398
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	7	298,131,990	197,947,096	298,131,990
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8,9	150,491,860	176,542,799	143,384,527
สินค้าคงเหลือ	10	117,835,324	72,384,669	117,835,324
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	83,012,153	11,151,737	71,953,596
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>937,554,076</b>	<b>570,444,532</b>	<b>917,397,835</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	1,999,400
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		2,678,537	3,007,081	2,678,537
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	402,980,348	492,338,679	399,557,290
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	14	2,642,699	227,012	2,642,699
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	15	45,396,669	34,544,363	45,396,669
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		35,328,443	58,897,683	11,675,141
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>489,026,696</b>	<b>589,014,818</b>	<b>463,949,736</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,426,580,772</b>	<b>1,159,459,350</b>	<b>1,381,347,571</b>

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>หนี้สินและผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	16	216,459,853	-	216,459,853
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	9,17	147,900,716	146,130,567	172,495,657
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	18	587,688	1,852,703	587,688
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>364,948,257</b>	<b>389,543,198</b>	<b>178,245,079</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	18	11,326,295	10,628,228	11,326,295
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		35,793,060	38,231,521	35,793,060
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,420,000	3,420,000	3,670,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>50,539,355</b>	<b>50,539,355</b>	<b>52,529,749</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>415,487,612</b>	<b>200,513,019</b>	<b>230,774,828</b>

## รายงานประจำปี 2561

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ				
- ทุนจดทะเบียน 1,196,616,362 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้				
หุ้นละ 0.75 บาท				
(ในปี 2560 : ทุนจดทะเบียน 1,087,833,056 หุ้น				
มูลค่าที่ตราหุ้นละ 0.75 บาท)	19	897,462,271	815,874,792	897,462,271
815,874,792				
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- ทุนจดทะเบียน 1,087,833,056 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้				
หุ้นละ 0.75 บาท	19	815,874,792	815,874,792	815,874,792
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้การ				
ควบคุมเดียวกัน		(255,263,602)	(255,263,602)	(255,263,602)
กำไรสะสม				
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย		9,350,000	6,700,000	9,350,000
ยังไม่ได้จัดสรร		292,378,678	199,781,543	221,334,700
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		149,969,128	192,592,052	149,969,128
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,012,308,996	959,684,785	941,265,018
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,215,836)	(738,454)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,011,093,160	958,946,331	941,265,018
887,086,338				
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,426,580,772	1,159,459,350	1,381,347,571
1,117,861,166				



## รายงานประจำปี 2561

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	2561	2560	2561	2560
รายได้					
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี		1,085,919,053	990,664,315	1,085,919,053	990,664,315
รายได้จากการให้บริการ		94,074,310	110,342,986	96,694,310	112,962,986
รวมรายได้จากการขายและบริการ	9,26	1,179,993,363	1,101,007,301	1,182,613,363	1,103,627,301
ต้นทุนขายและบริการ					
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี		929,993,265	795,687,450	929,993,265	795,687,450
ต้นทุนบริการ		18,110,842	24,633,719	18,525,572	25,224,656
รวมต้นทุนขายและบริการ	9,26	948,104,107	820,321,169	948,518,837	820,912,106
กำไรขั้นต้น					
กำไรขั้นต้น		231,889,256	280,686,132	234,094,526	282,715,195
รายได้อื่น	9,26	15,137,951	27,731,661	14,258,598	26,579,677
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		247,027,207	308,417,793	248,353,124	309,294,872
ค่าใช้จ่ายในการขาย	26	48,434,897	46,959,311	48,434,897	46,959,311
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	26	155,695,053	144,185,960	154,989,179	143,366,178
ต้นทุนทางการเงิน	26	2,831,337	879,257	2,830,677	647,172
รวมค่าใช้จ่าย		206,961,287	192,024,528	206,254,753	190,972,661
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้					
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		40,065,920	116,393,265	42,098,371	118,322,211
รายได้ภาษีเงินได้		10,852,306	97,793,361	10,852,306	97,793,361
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี		50,918,226	214,186,626	52,950,677	216,115,572

## รายงานประจำปี 2561

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		(หน่วย : บาท)			
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	2561	2560	2561	2560	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี					
รายการที่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	1,228,003	(3,827,839)	1,228,003	(3,827,839)	
รายการที่จะไม่ออกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง :					
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	(49,609,457)	-	(49,609,457)	
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	(2,157,840)	-	(2,157,840)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	52,146,229	158,591,490	54,178,680	160,520,436	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	51,396,208	214,686,860	52,950,677	216,115,572	
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(477,982)	(500,234)	-	-	
	50,918,226	214,186,626	52,950,677	216,115,572	
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	52,624,211	159,091,724	54,178,680	160,520,436	
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(477,982)	(500,234)	-	-	
	52,146,229	158,591,490	54,178,680	160,520,436	
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	20	0.0472	0.1974	0.0487	0.1987
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056	

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท												(หน่วย : บาท)
ทุนเรือนหุ้นที่ออก และรับชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ค่า) จากการ รวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	จัดสรรสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	เงินลงทุน เนื่องทุน	องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนได้เสีย ที่โอนเข้า ด้านลดวาม	รวม	
					ส่วนเกินทุน	ผลกำไร (ขาดทุน)	ส่วนเกินของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนเกินของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกินของผู้ถือหุ้น			
งบกำไรสุทธิรวม												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,359,791,320	(255,263,602)	-	(601,731,302)	-	252,988,794	(4,801,606)	248,187,188	750,983,604	(238,220)	750,745,384	-
กำไรเพิ่ม (ลด) ทุนสามัญ	(543,916,528)	-	-	543,916,528	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	214,686,860	(3,827,839)	-	(2,157,840)	(5,985,679)	208,701,181	(500,234)	208,200,947	-
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	49,609,457	-	(49,609,457)	-	(49,609,457)	-	-	-	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	6,700,000	(6,700,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	815,874,792	(255,263,602)	6,700,000	199,781,543	(3,827,839)	203,379,337	(6,959,446)	192,592,052	959,684,785	(738,454)	958,946,331	-
กำไรเพิ่ม (ลด) ทุนสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	600	-
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	51,396,208	1,228,003	-	-	1,228,003	52,624,211	(477,982)	52,146,229	-
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	43,850,927	-	(43,850,927)	-	(43,850,927)	-	-	-	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,650,000	(2,650,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	815,874,792	(255,263,602)	9,350,000	292,378,678	(2,599,836)	159,528,410	(6,959,446)	149,969,128	1,012,308,996	(1,215,836)	1,011,093,160	-

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัท  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น							รวม	
	ส่วนเกิน (ค่า) จากการ รวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	จัดสรรสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	เงินลงทุน เผื่อขาย	ส่วนเกินทุน		องค์ประกอบอื่น ส่วนของผู้ถือหุ้น		
					จากการเสียดา สินทรัพย์	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการรั่วไหลใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน			
งบการเงินรวมของบริษั	ทุนเรือนหุ้นออก และรับชำระแล้ว	รวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	จัดสรรสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	เงินลงทุน เผื่อขาย	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุน	รวม	
งบการเงินรวมของบริษั									
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	1,359,791,320	(255,263,602)	-	(675,758,461)	-	252,988,794	(4,801,506)	248,187,188
	การเพิ่ม (ลด) หุ้นสามัญ	(543,916,528)	-	-	543,916,528	-	-	-	-
	กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	216,115,572	(3,827,839)	-	(2,157,840)	(5,985,679)
	โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	49,609,457	-	(49,609,457)	-	(49,609,457)
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	6,700,000	(6,700,000)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	815,874,792	(255,263,602)	6,700,000	127,183,096	(3,827,839)	203,379,337	(6,959,446)	192,592,052	887,086,138
กำไร (ขาดทุน) เมื่อเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	52,950,677	1,228,003	-	-	1,228,003	54,178,680
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	43,850,927	-	(43,850,927)	-	(43,850,927)	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,650,000	(2,650,000)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	815,874,792	(255,263,602)	9,350,000	221,334,700	(2,599,836)	159,528,410	(6,959,446)	149,969,128	941,265,018

## รายงานประจำปี 2561

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	40,065,920	116,393,265	42,098,371	118,322,211
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	2,831,337	879,257	2,830,677	647,172
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	42,308,911	(44,702,773)	41,453,936	(44,000,819)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้จากการดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(17,169,348)	2,433,794	(17,029,605)	2,624,472
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(44,779,427)	49,515,057	(44,779,427)	49,515,057
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(48,291,176)	(1,517,758)	(48,206,358)	(1,460,173)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(7,789,312)	22,537,089	(11,389,487)	22,518,991
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	9,681,748	(27,884,307)	7,602,166	(29,616,945)
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(250,000)	(2,759,078)	(250,000)	(2,759,078)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	108,368,468	109,605,693	108,368,468	109,605,693
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการซื้อค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	(702,765)	344,595	(702,765)	344,595
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	(874,627)	(3,428,671)	(874,627)	(3,428,671)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(122,288)	(725,587)	(109,398)	(725,587)
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	1,042,369	7,391,822	1,897,345	6,295,028
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(671,228)	1,379,448	(671,228)	1,379,448
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	692,869	(2,603,688)	692,869	(2,603,688)
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	(4,128,196)	(1,591,911)	(4,118,958)	(1,585,708)
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) - ตัดจำหน่าย				
ทรัพย์สินเลิกใช้งาน	-	3,590,092	-	3,590,092
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) การดำเนินงาน	80,213,255	228,856,339	76,811,979	228,662,090
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมดำเนินงาน	80,213,255	228,856,339	76,811,979	228,662,090
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสหรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	-	50,785,959	-	50,785,959
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสที่ได้มา	-	-	(1,999,400)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(98,956,891)	(252,560,894)	(98,956,891)	(252,560,894)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(21,301,001)	(22,759,742)	(17,877,943)	(22,759,742)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(511,559)	-	(511,559)	-
เงินสรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน - ประมาณการ				
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(2,512,800)	-	(2,512,800)	-
เงินสรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	725,176	23,436,118	725,176	23,436,118
เงินสรับดอกเบี้ยรับ	3,997,204	1,591,911	3,987,965	1,585,708
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมลงทุน	(118,559,871)	(199,506,648)	(117,145,452)	(199,512,851)

## รายงานประจำปี 2561

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสรับจากการออกหุ้นทุน	600	-	-	-
เงินสรับจากเงินกู้ยืม	216,459,853	-	216,459,853	-
เงินสจ่ายดอกเบี้ย	(2,449,319)	(879,257)	(2,448,659)	(647,172)
กระแสเงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	214,011,134	(879,257)	214,011,194	(647,172)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	175,664,518	28,470,434	173,677,721	28,502,067
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี (หมายเหตุ 6)	112,418,231	83,947,797	112,414,677	83,912,610
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 6)	288,082,749	112,418,231	286,092,398	112,414,677

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

1. เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในค่าสัญญาใช้เงิน ซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของไทยในปี 2525 และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายฉัตรภพ รัตนสุวรรณทวี

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เคมี นอกจากนี้ บริษัทให้บริการทำเรือรวมถึงคลังสินค้า โดยบริษัทมีโรงงาน คลังเก็บสินค้า และ สำนักงานอยู่ที่

โรงงาน และ : เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง  
คลังเก็บสินค้า : ประเทศไทย ปัจจุบันไม่มีการดำเนินการผลิตปิโตรเคมี แต่มีการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

: เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงขี้โถ อำเภอนิคมบ่งศรี จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย

: เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์ – ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัด  
สุราษฎร์ธานี ประเทศไทย

สำนักงาน : อาคารเอสซี กรุป ชั้น 3 เลขที่ 88 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (ถนนบางนา-ตราด กม. 5) แขวงบางนา  
เหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย (เดิม “เลขที่ 88 อาคารเอสซี กรุป ชั้น 4 ถนน  
เดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร”)

บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปิโตรเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560

บริษัทมีเงินลงทุนร้อยละ 83.25 ในบริษัทย่อยคือ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ประกอบกิจการหลักในการให้บริการท่าเทียบเรือและคลังสินค้าให้เช่า ซึ่งปัจจุบันได้หยุดดำเนินการเนื่องจากสัญญาร่วมดำเนินงานระหว่างบริษัทย่อยกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ได้สิ้นสุดลงจากคำสั่งของศาลล้มละลายกลาง

บริษัทมีเงินลงทุนร้อยละ 99.97 ในบริษัทย่อยคือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า

## 2. ข้อมูลและสถานะของบริษัทและบริษัทย่อย

### สถานะของบริษัทย่อย

ในปี 2554 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นสาเหตุให้บริษัทย่อยต้องหยุดดำเนินงาน ในระหว่างปี 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องของบริษัทย่อยในการโต้แย้งคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้สัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือระหว่างบริษัทย่อยและกนอ.ได้สิ้นสุดลง

ภายหลังบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการถอนคำฟ้องหรือคำร้อง เพื่อยุติคดีและข้อพิพาทต่างๆ ที่มีอยู่กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ทุกฝ่ายมีแนวทางที่เห็นชอบร่วมกันในการบริหารจัดการท่าเทียบเรือในพื้นที่เดิมของ

บริษัทย่อย นอกจากนั้นบริษัทย่อยเสนอแผนการชำระหนี้แก่ที่ประชุมเจ้าหนี้ในวันที่ 7 ตุลาคม 2558 และเจ้าหนี้ของบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าว โดยนัดประชุมเจ้าหนี้ในวันที่ 29 เมษายน 2562

### 3. เกณฑ์การจัดทำงานการเงินและนำเสนองบการเงินรวม

#### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามมาตรฐานการบัญชีของไทยที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยจัดทำเป็นทางการเป็นภาษาไทย การแปลงงบการเงินฉบับนี้เป็นภาษาอื่น ให้ยึดถืองบการเงินที่จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยเป็นเกณฑ์

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นเป็นการเฉพาะ

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง

##### 3.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

##### 3.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้



● **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้- รายการแลกเปลี่ยน เกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

**3.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563**

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน โดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3.3 เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	83.25	83.25
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	คลังสินค้าเหลว	99.97	-
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	คลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	99.97	-

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

### 3.4 อัตราส่วนของสินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อย ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 คิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้ :

	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็น อัตราร้อยละในรายได้รวม	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2561	2560
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	4.16	5.31	0.04	0.06
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	0.33	-	-	-
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	0.07	-	-	-

3.5 รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักกลบออกจากงบการเงินรวมแล้ว

3.6 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทรับรู้รายได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชานั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้าหรือหากบริษัทยังคงมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการเกี่ยวกับสินค้า

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาของการให้บริการ

รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามระยะเวลาของสัญญา

ดอกเบี้ยรับรับรู้เป็นรายได้จากยอดเงินต้นที่คงเหลือตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ต้นทุนบริการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของการให้บริการ

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในงวดที่เกิดรายการ

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือ และมีอายุคงเหลือนับแต่วันออกตราสารจนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลาสามเดือนหรือต่ำกว่า โดยไม่รวมรายการเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 4.3 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็น 2 ประเภท คือ ก) เงินลงทุนเพื่อขาย และ ข) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

(1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนที่ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะขายภายใน 1 ปี เงินลงทุนดังกล่าวแสดงมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- (2) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเพื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุน ชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงบัญชีจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และการวิเคราะห์อายุลูกหนี้คงเหลือ รวมถึงแนวโน้มที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้โดยพิจารณาเป็นรายๆ ไป

#### 4.5 บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ โดยพิจารณาจากการประเมินสถานการณ์ด้านการตลาดเป็นสำคัญ และประมาณการค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าลดลงจากอายุของสินค้าคงเหลือ

#### 4.7 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของกิจการหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงงบการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา

จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีเสมือนได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมโดยใช้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทตั้งแต่แรก ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ส่วนที่ได้มานั้นได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้น เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ

#### 4.8 เงินลงทุน

*เงินลงทุนในบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะ บริษัทบันทึกโดยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

*เงินลงทุนทั่วไป*

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังนี้

- |   |   |
|---|---|
| ก) อาคารโรงงาน ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงาน<br>อาคารท่าเรือ ท่าเรือ โกดังและระบบลำเลียง<br>เครื่องจักรโรงงาน อุปกรณ์โรงงาน เครื่องมือ<br>บรรจุปุ๋ย เครื่องมือในการขนย้าย อุปกรณ์การ<br>บรรจุและจัดเก็บ เครื่องมือวิจัยและทดลองระบบ<br>ไฟฟ้า ประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบ<br>สาธารณูปโภคอื่น | - ราคาประเมินซึ่งตีราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ |
| ข) สินทรัพย์ถาวรอื่น  | - ราคาทุน                                     |

บัญชีอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดของบริษัทย่อยติราคาในราคาทุน

ราคาทุนคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ อาคารและอุปกรณ์ แสดงในงบแสดงฐานะการเงินตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระทุก 3 ปี ถึง 5 ปี บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการติราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการติราคาใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการติราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการติราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการติราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้โดยกลับรายการไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นงวดก่อนแล้ว
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการติราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการติราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการติราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการติราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการติราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยติราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน

เมื่อมีการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ที่มีการประเมินราคา บริษัทจะตัดบัญชีส่วนเกินทุนจากการติราคาอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องที่ได้บันทึกไว้จากการประเมินราคาที่ผ่านมาไปยังกำไร (ขาดทุน) สะสม

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการให้ประโยชน์ต่างกัน อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	25
อาคารและ โรงงาน	5 - 25
ท่าเทียบเรือ	10 - 20
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	5 - 10
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 6
เครื่องมือวิจัยและทดลอง	5 - 20
ยานพาหนะ	5

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มา บริษัทจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.11 สิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ

บริษัทขอยกตัดบัญชีต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาร่วมดำเนินงาน และตัดบัญชีเมื่อสิ้นสุดหรือยกเลิกสัญญา

#### 4.12 สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานแสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์นั้นเลิกใช้งานหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### 4.13 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัทและบริษัทย่อย จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน การจ่ายเงินตามสัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์นั้น การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

#### 4.14 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้เงื่อนไขสัญญาเช่าดำเนินงาน จะบันทึกเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “อุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ดังกล่าวตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ในหลักการเดียวกับสินทรัพย์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า บันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินการด้อยค่าของ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เมื่อมีเหตุการณ์ หรือมีการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์ที่ทำให้เกิดข้อสงสัยว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ วิชาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับสินทรัพย์ที่บันทึกในราคาทุน หรือถือเป็นรายการหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ ในกรณีที่สินทรัพย์นั้นแสดงในราคาที่ตีใหม่ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าที่นำมาหักนั้นต้องไม่เกินจำนวนที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์รายการเดียวกัน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เป็นรายได้หรือถือเป็นรายการเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ เมื่อข้อสงสัยเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวนลดลง จำนวนเงินที่กลับรายการจะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายจ่ายตัดบัญชี) ที่ควรเป็นหากบริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

#### 4.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทเพื่อการบันทึกบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และมีขอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังกล่าว รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีการะสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเพื่อหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้โดยตรงเข้ากำไรสะสม



หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการและผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

#### 4.18 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือที่เรียกเรื่องสิทธิได้ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงิน คุณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนเกี่ยวข้องที่ใช้สำหรับการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเมื่อภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยกรมสรรพากรด้วยยอดสุทธิ หรือเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะครบกำหนดที่จะเกิดขึ้นจริงในเวลาเดียวกัน

#### 4.19 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

##### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับชำระแล้วที่มีอยู่ระหว่างปีด้วยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

##### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณ โดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ สิทธิเลือกซื้อหุ้นที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมาจากสิทธิเลือกซื้อหุ้นบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลด โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องนำมาบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับกำไรสุทธิแต่อย่างใด

#### 4.20 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรม ตราสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็น ตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผย แยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

#### 4.21 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรง รวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วน อย่างสมเหตุสมผล

#### 4.22 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

#### 4.23 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับแน่นอน

### 5. ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

#### 5.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

##### 5.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าอันอาจเกิดจากการที่ไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกค้า โดยประเมินจากประสบการณ์ในอดีตของการติดตาม ทวงถามควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### 5.1.2 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท

### 5.1.3 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 5.1.4 อาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

### 5.1.5 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ข้อมูลระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือข้อมูลทางอ้อม
- ข้อมูลระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5.1.6 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### 5.1.7 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าสินทรัพย์มีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานจนทำให้มูลค่าต่ำกว่าต้นทุน หรือมีหลักฐานอื่นที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ มีการด้อยค่าลง ทั้งนี้การพิจารณาความมีนัยสำคัญหรือระยะเวลานานที่นานนั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### 5.1.8 ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาระใช้ข้อมูลตารางอัตราภาระที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

### 5.1.9 หนี้ความพึงพอใจ

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทแล้ว อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

## 5.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
เงินสดในมือ	119,925	143,684	115,508	140,131
เงินฝากสถาบันการเงิน	287,962,824	112,274,547	285,976,890	112,274,546
รวม	288,082,749	112,418,231	286,092,398	112,414,677

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

7. เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประจำครบกำหนดภายใน 12 เดือน	-	1,043,109	-	1,043,109
กองทุนตราสารหนี้ - เงินลงทุนเพื่อขาย	298,131,990	196,903,987	298,131,990	196,903,987
รวม	298,131,990	197,947,096	298,131,990	197,947,096

เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.375 ต่อปี

กองทุนตราสารหนี้ ใช้ประมาณการอัตราผลตอบแทนย้อนหลัง 1 ปี เฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.22 ต่อปี

พันธบัตรรัฐบาล อัตราผลตอบแทนร้อยละ 2.15 ต่อปี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อขาย - ตราสารทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์อย่างเดียวกันซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 1 (หมายเหตุ 5 )

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,802,164	2,575,659	26,306,913	26,225,432
บริษัทอื่น	127,826,444	169,361,859	123,242,327	164,777,742
รวม	129,628,608	171,937,518	149,549,240	191,003,174
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(40,115,956)	(40,395,956)	(60,036,588)	(59,461,612)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	89,512,652	131,541,562	89,512,652	131,541,562
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	380	-
ลูกหนี้อื่น	62,301,577	45,001,237	55,193,864	38,033,646
หัก ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,322,369)	-	(1,322,369)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	150,491,860	176,542,799	143,384,527	169,575,208

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	84,866,539	80,332,858	85,529,939	81,003,985
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,072,249	51,108,007	4,115,899	51,108,703
3 - 6 เดือน	-	-	55,290	206,155
6 - 12 เดือน	573,864	605,390	1,337,626	1,577,629
12 เดือนขึ้นไป	40,115,956	39,891,263	58,510,486	57,106,702
รวม	129,628,608	171,937,518	149,549,240	191,003,174
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(40,115,956)	(40,395,956)	(60,036,588)	(59,461,612)
สุทธิ	89,512,652	131,541,562	89,512,652	131,541,562

ในระหว่างปีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
ยอดต้นปี	(40,395,956)	(47,787,778)	(59,461,612)	(65,756,640)
เพิ่มขึ้น	(1,322,369)	(214,379)	(2,177,345)	(1,259,269)
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	76,400	-	76,400
ลดลง	280,000	7,529,801	280,000	7,477,897
ยอดสิ้นปี	(41,438,325)	(40,395,956)	(61,358,957)	(59,461,612)

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ออนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน 0.28 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ: จำนวน 0.28 ล้านบาท) เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้

ในระหว่างปี 2560 บริษัทได้ออนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน 7.61 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการ: จำนวน 7.55 ล้านบาท) เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้และตัดหนี้สูญในส่วนที่ไม่ได้รับชำระคืนจากการประណอมหนี้

## 9. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่สรุปข้างล่างนี้ รายการเหล่านี้ตกลงราคาตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้ในการจัดทำรายการบางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สตราทิจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ชีนา ออฟฟ شور จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกซ์ จำกัด	ประกอบกิจการตั้งตู้ต่อเรือ ปรับปรุง ติดตั้งซ่อมแซม บำรุงรักษา เครื่องยนต์เรือทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นิโคทรานส์ สยาม จำกัด	บริการทางโลจิสติกส์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี โอโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)*	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	ผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด	นำเข้าและส่งออกสินค้า	ผู้ถือหุ้นของบริษัท

\* เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตลาด
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตลาด

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
<u>รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	2,620,000	2,620,000
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,419,559	10,777,801	7,419,559	10,731,226
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	3,820,416	3,837,914	3,820,416	3,837,914
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	606,115	946,860	606,115	946,860
บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด	20,935	3,830,916	20,935	3,830,916
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	1,043,052	1,107,402	1,043,052	1,107,402
บริษัท ชีนา ออฟฟอร์ จำกัด	1,936	1,631,173	1,936	1,631,173
บริษัท เอส ซี โอโต โลจิสติกส์ จำกัด	36,828	-	36,828	-
รวม	12,948,841	22,132,066	15,568,841	24,705,491
<u>ค่าบริการ</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	414,731	590,937
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	60,094,878	54,294,170	60,094,878	54,294,170
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2,290,923	1,633,145	2,290,923	1,401,060
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	448,040	84,250	448,040	84,250
บริษัท เอส ซี ออฟฟอร์ เซอร์วิส จำกัด	31,300	-	31,300	-
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	2,188,297	-	2,188,297	-
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคยาร์ด จำกัด	-	2,040,000	-	2,040,000
รวม	65,053,438	58,051,565	65,468,169	58,410,417
<u>ซื้อทรัพย์สิน</u>				
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ ออโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	75,900	-	75,900	-
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>				
ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน	36,763,208	37,668,350	36,763,208	37,668,350
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,386,730	1,012,306	1,386,730	1,012,306
รวม	38,149,938	38,680,656	38,149,938	38,680,656

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	24,504,749	23,649,773
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	867,600	1,463,188	867,600	1,463,188
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	681,307	681,307	681,307	681,307
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	63,404	207,666	63,404	207,666
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	189,853	223,498	189,853	223,498
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด จำกัด	-	-	380	-
รวม	1,802,164	2,575,659	26,307,293	26,225,432
<u>หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</u>	-	-	(24,504,749)	(23,649,773)
สุทธิ	1,802,164	2,575,659	1,802,544	2,575,659

ผู้บริหารพิจารณาว่า การเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีความไม่แน่นอนอย่างมาก บริษัทจึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้ดังกล่าวไว้อย่างเพียงพอแล้ว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
<u>เงินมัดจำ</u>				
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	-	499,200	-	499,200
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	960,000	-	960,000	-
รวม	960,000	499,200	960,000	499,200

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	56,382,880	56,384,297
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,343,120	7,271,054	202,127	130,061
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	8,392,731	10,106,539	8,199,211	9,913,019
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ ออโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	4,790,611	4,709,398	81,213	-
บริษัท เอ็นพี มารีน จำกัด	76,168	17,933	76,168	17,933
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	422,959	-	422,959	-
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	29,211	-	29,211	-
รวม	21,054,800	22,104,924	65,393,769	66,445,310

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2561	2560
รายได้รับล่วงหน้าจากการให้บริการ			
บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด		-	12,000,000
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
ผู้บริหารคนสำคัญ		8,095,871	8,926,629

#### 10. สินค้าคงเหลือ

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินค้าสำเร็จรูป - ผลิตภัณฑ์เคมี		100,224,697	42,623,518
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ		107,163,791	106,304,973
สินค้านำระหว่างทาง		545,132	14,225,703
รวม		207,933,620	163,154,194
หัก ค่าเผื่อการตีราคาสินค้าคงเหลือลดลง		(4,729)	(4,729)
ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือเสื่อมสภาพ		(90,093,567)	(90,764,796)
สุทธิ		117,835,324	72,384,669

ในระหว่างปีค่าเผื่อการตีราคาสินค้าคงเหลือและค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ยอดยกมาต้นปี		(90,769,524)	(92,148,973)
เพิ่มขึ้น		(13,152)	(22,479)
ลดลง		684,380	1,401,927
ยอดคงเหลือสิ้นปี		(90,098,296)	(90,769,525)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทโอนกลับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจำนวน 0.68 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการเบิกใช้สินค้าดังกล่าว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทโอนกลับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าเนื่องจากบริษัทมีการใช้สินค้า จำนวน 0.30 ล้านบาท ลดลงจากการขายจำนวน 0.94 ล้านบาท และลดลงจากสินค้าขาดหาย จำนวน 0.16 ล้านบาท)

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้อยู่กับสถาบันการเงินจำนวน 71.09 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยมีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้อยู่กับสถาบันการเงินจำนวน 5.48 ล้านบาท และ 5.48 ล้านบาท ตามลำดับ อยู่กับกรมบังคับคดีจำนวน 5.58 ล้านบาท และ 5.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทสามารถเบิกถอนเงินฝากที่อยู่กับกรมบังคับคดีได้ แต่จะต้องได้รับอนุญาตจากที่ประชุมเจ้าหน้าที่หรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ก่อน

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะบริษัท							
	สัดส่วนการถือหุ้น		บาท					
	(ร้อยละ)		ทุนรับชำระแล้ว		ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	83.25	83.25	764,000,000	764,000,000	636,000,000	636,000,000	-	-
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	99.97	-	1,000,000	-	999,700	-	-	-
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	99.97	-	1,000,000	-	999,700	-	-	-
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน</b>					(636,000,000)	(636,000,000)	-	-
<b>สุทธิ</b>					<b>1,999,400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ อนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างขยายเวลาดำเนินการเงื่อนไขบังคับก่อนให้กับผู้ขายทั้งสองราย ตามสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดในบริษัทเอสซี แคริเออร์ จำกัด เป็นเวลา 3 เดือน โดยให้ดำเนินการแล้วเสร็จตามสัญญาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2562 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2562 วันที่ 17 มกราคม 2562

### ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ในบริษัทย่อยสะสม		ในบริษัทย่อยในระหว่างปี		ควบคุมในระหว่างปี	
	2561 (ร้อยละ)	2560 (ร้อยละ)	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท ท่าเรือระยอง	16.75	16.75	(1,216,425)	(738,454)	(477,971)	(500,234)	-	-

(หน่วย: บาท)

กำไรหรือ(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับ

เงินปันผลจ่ายให้กับ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2561

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ  
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม										(หน่วย : บาท)		
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องมือใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ			สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	อะไหล่โรงงาน
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์			
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	70,548,069	-	219,047,912	246,028,034	268,600,848	36,253,320	21,104,827	53,448,225	6,397,181	1,203,279	5,841,441	55,990,034	984,463,170
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	4,190,095	-	819,159	-	3,355,140	-	12,936,607	-	21,301,001
จำหน่าย	-	-	-	-	(143,232)	(49,250)	(113,967)	-	(517,026)	-	-	(1,289,134)	(2,112,609)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	(33,366,111)	(27,827,841)	59,908,003	82,476,947	(9,510,313)	(53,445,827)	(4,722,676)	(1,203,279)	(14,556,047)	-	(2,247,144)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	70,548,069	-	185,681,801	218,200,193	332,555,714	118,681,017	12,299,706	2,398	4,512,619	-	4,222,001	54,700,900	1,001,404,418
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	35,145,403	-	56,116,176	63,344,862	99,598,280	10,562,700	8,244,686	8,497,844	1,718,207	303,282	-	-	283,531,440
ค่าเสื่อมราคาลำห้รับปี	1,575,211	-	30,480,845	37,603,632	19,441,492	17,180,049	1,033,053	400	710,770	-	-	-	108,025,452
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(51,445)	(19,634)	(106,460)	-	(517,025)	-	-	-	(694,564)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	(11,001,211)	(6,956,956)	12,801,236	15,757,454	(801,142)	(8,497,217)	(998,882)	(303,282)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	36,720,614	-	75,595,810	93,991,538	131,789,563	43,480,569	8,370,137	1,027	913,070	-	-	-	390,862,328
ค่าเสื่อมราคาคือองค์การทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	49,484,063	208,593,051
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	(1,031,309)	(1,031,309)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,486,557	-	110,085,991	124,208,655	70,032,085	75,200,448	3,898,607	1,371	3,596,487	-	4,222,001	6,248,146	402,980,348

บริษัท เ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินรวม										(หน่วย : บาท)		
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ			สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	อะไหล่ โรงงาน
	ราคาทุน	ส่วนที่เพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่เพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่เพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่เพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่เพิ่ม			
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	70,548,069	-	225,752,406	250,180,516	1,097,470,799	39,203,249	37,921,042	53,448,225	7,257,734	1,203,279	3,739,922	56,834,858	1,843,560,099
ซื้อเพิ่ม	-	-	158,000	-	1,303,284	-	3,798,751	-	2,029,738	-	15,469,969	-	22,759,742
จำหน่าย	-	-	(14,789,325)	(4,152,482)	(835,141,708)	(2,949,929)	(20,872,566)	-	(2,890,291)	-	-	(844,824)	(881,641,125)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	7,926,831	-	4,968,473	-	257,600	-	-	-	(13,368,450)	-	(215,546)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	70,548,069	-	219,047,912	246,028,034	268,600,848	36,253,320	21,104,827	53,448,225	6,397,181	1,203,279	5,841,441	55,990,034	984,463,170
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	33,543,717	-	25,124,317	21,460,152	422,502,647	3,879,808	26,683,270	4,024,928	1,400,345	101,094	-	-	538,720,278
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,601,686	-	38,285,780	42,474,984	11,912,895	7,360,313	2,120,388	4,472,916	1,174,543	202,188	-	-	109,605,693
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	(7,293,921)	(590,274)	(334,817,262)	(677,421)	(20,558,972)	-	(856,681)	-	-	-	(364,794,531)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	35,145,403	-	56,116,176	63,344,862	99,598,280	10,562,700	8,244,686	8,497,844	1,718,207	303,282	-	-	283,531,440
ค่าเผื่อการตัดค่ารัยขิ้น													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	28,340,898	-	-	-	622,415,849	-	299,817	-	14,439	-	-	50,159,923	701,230,926
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(675,860)	(675,860)
ลดลง	-	-	-	-	(491,681,783)	-	(268,855)	-	(11,377)	-	-	-	(491,962,015)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	49,484,063	208,593,051
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,061,768	-	162,931,736	182,683,172	38,268,502	25,690,620	12,829,179	44,950,381	4,675,912	899,997	5,841,441	6,505,971	492,338,679

## หมายเหตุประกอบการเงิน

มูลนิธิสืบนาคะเสถียร - ตามบุญ

120

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท										(หน่วย : บาท)		
	อาคารและส่วนปรับปรุง				เครื่องมือและอุปกรณ์				ยานพาหนะ			สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	อะไหล่ โรงงาน
	ที่ดิน ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	อาคาร ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์			
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	70,548,069	-	225,752,406	250,180,516	1,097,470,799	39,203,249	37,921,042	53,448,225	7,257,734	1,203,279	3,739,922	56,834,858	1,843,560,099
ซื้อเพิ่ม	-	-	158,000	-	1,303,284	-	3,798,751	-	2,029,738	-	15,469,969	-	22,759,742
จำหน่าย	-	-	(14,789,325)	(4,152,482)	(835,141,708)	(2,949,929)	(20,872,566)	-	(2,890,291)	-	-	(844,824)	(881,641,125)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	7,926,831	-	4,968,473	-	257,600	-	-	-	(13,368,450)	-	(215,546)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	70,548,069	-	219,047,912	246,028,034	268,600,848	36,253,320	21,104,827	53,448,225	6,397,181	1,203,279	5,841,441	55,990,034	984,463,170
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	33,543,717	-	25,124,317	21,460,152	422,502,647	3,879,808	26,683,270	4,024,928	1,400,345	101,094	-	-	538,720,278
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	1,601,686	-	38,285,780	42,474,984	11,912,895	7,360,313	2,120,388	4,472,916	1,174,543	202,188	-	-	109,605,693
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	(7,293,921)	(590,274)	(334,817,262)	(677,421)	(20,558,972)	-	(856,681)	-	-	-	(364,794,531)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	35,145,403	-	56,116,176	63,344,862	99,598,280	10,562,700	8,244,686	8,497,844	1,718,207	303,282	-	-	283,531,440
ค่าเผื่อการเสื่อมค่าทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	28,340,898	-	-	-	622,415,849	-	299,817	-	14,439	-	-	50,159,923	701,230,926
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(675,860)	(675,860)
ลดลง	-	-	-	-	(491,681,783)	-	(268,855)	-	(11,377)	-	-	-	(491,962,015)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	49,484,063	208,593,051
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,061,768	-	162,931,736	182,683,172	38,268,502	25,690,620	12,829,179	44,950,381	4,675,912	899,997	5,841,441	6,505,971	492,338,679

ในระหว่างปี 2561 และ 2560 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 91.43 พันบาท และ 20,832.33 พันบาท ตามลำดับ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 0.05 พันบาท และ 0.10 พันบาท ตามลำดับ โดยขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,333.66 พันบาท และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2,519.58 พันบาท ตามลำดับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 640.79 พันบาท และ 84.11 พันบาท ตามลำดับ ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนหนึ่งถูกตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 221,470 พันบาท และ 293,612 พันบาท ตามลำดับ (ส่วนของบริษัท : 221,470 พันบาท และ 293,612 พันบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน โดยใช้รายการของผู้ประเมินราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 5)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มูลค่ายุติธรรมของอาคารและเครื่องจักร โดยใช้รายการของผู้ประเมินราคาตามวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 5)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะของบริษัท				
	โอนเข้า/โอน				31 ธันวาคม 2561
	1 มกราคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลด	ออก	
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	314,305	511,559	(34,005)	2,247,144	3,039,003
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(87,293)	(343,016)	34,005	-	(396,304)
<b>สุทธิ</b>	<b>227,012</b>	<b>168,543</b>	<b>-</b>	<b>2,247,144</b>	<b>2,642,699</b>

#### 15. สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	85,278,771	85,389,197
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(39,882,102)	(50,844,834)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>45,396,669</b>	<b>34,544,363</b>



การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุมบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม 2561
	1 มกราคม 2561	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุมบัญชี :</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	23,523	65,077	-	88,600
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	402,784	65,709	-	468,493
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,496,186	(230,927)	-	2,265,259
ประมาณการหนี้สินค่าขนย้ายปั๊ม	7,646,304	(487,692)	-	7,158,612
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	74,820,400	477,407	-	75,297,807
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(50,844,834)	10,962,732	-	(39,882,102)
<b>สุทธิ</b>	<b>34,544,363</b>	<b>10,852,306</b>	<b>-</b>	<b>45,396,669</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม 2560
	1 มกราคม 2560	งบกำไร ขาดทุน	ส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การควบคุมบัญชี :</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	-	23,523	-	23,523
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-	402,784	-	402,784
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	2,496,186	-	2,496,186
ประมาณการหนี้สินค่าขนย้ายปั๊ม	-	7,646,304	-	7,646,304
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	-	74,820,400	-	74,820,400
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(63,248,998)	12,404,164	-	(50,844,834)
<b>สุทธิ</b>	<b>(63,248,998)</b>	<b>97,793,361</b>	<b>-</b>	<b>34,544,363</b>

ภาษีเงินได้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	10,852,306	97,793,361
รายได้ภาษีเงินได้	10,852,306	97,793,361

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ผลแตกต่างชั่วคราว		
ค่าเผื่อด้อยค่าของวัสดุสิ้นเปลือง	18,019,659	18,152,959
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	127,200,000	127,200,000
ค่าเสื่อมราคา และค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	41,512,349	41,718,610
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี (คงเหลือ)	66,314,112	138,178,804
รวม	253,046,120	325,250,373

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีรอตัดบัญชีในส่วนของผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาตามจำนวนที่ประมาณการที่จะได้ใช้ประโยชน์ในผลขาดทุนสะสมยกมานั้น

บริษัท เอนเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2561

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท									
2561					2560				
ประเภท	สกุลเงิน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การกำหนด ชำระภายใน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การกำหนด ชำระภายใน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	-	-	6.25	-	-	-	-	-
			-				-		
ทรัสต์รีดิต	เหรียญสหรัฐอเมริกา	6,575,469	216,459,853	5.50	มีนาคม – พฤษภาคม พ.ศ. 2562	-	-	-	-
			216,459,853				-		
รวม			216,459,853				-		

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์บริษัทได้ซื้อวัตถุดิบโดยใช้เครดิตของธนาคาร บริษัทจึงมีการผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุดิบดังกล่าวไม่ว่าเก็บรักษาอยู่หรือขายไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้มีดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561		2560	
	เหรียญ		เหรียญ	
	สหรัฐอเมริกา	บาท	สหรัฐอเมริกา	บาท
วงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร	-	5,000,000	-	-
วงเงินทรัสต์บริษัท	10,000,000	-	5,000,000	-
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	10,000,000	-	5,000,000	-

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันต้องชำระค่าเช่าและค่าผลประโยชน์ตอบแทนแก่ กนอ. ตามสัญญาเช่าที่ดิน และสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือตามระยะเวลาที่เหลือ เป็นจำนวนเงิน 50.41 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 51.98 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงานในส่วนของบริษัทย่อย นั้นอยู่ในระหว่างการเจรจาเพื่อชำระค่าตอบแทนในส่วนที่เกิดขึ้นก่อนการพิทักษ์ทรัพย์ให้แก่ กนอ. เป็นจำนวนเงิน 27.53 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 27.53 ล้านบาท)

## 18. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560
ค่าจ้างและเงินเดือน	60,463,603	56,653,963
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	860,783	727,968
เงินสมทบ – โครงการสมทบเงิน	2,367,879	2,075,499
รวม	63,692,265	59,457,430

- รายการเคลื่อนไหวสำหรับสำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	12,480,931	9,023,038
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,563,834	1,026,700
ดอกเบี้ยจ่าย	382,018	273,353

(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2561	2560
การปรับมูลค่า – ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์			
ประกกันภัยจาก			
- การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน		-	1,882,877
- การปรับปรุงจากประสบการณ์		-	274,963
- หนี้สินลดลงจากการชำระ		(2,512,800)	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม		11,913,983	12,480,931
ไม่ได้จัดตั้งเป็นกองทุนทั้งหมด		11,913,983	12,480,931

(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2561	2560
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
- ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		587,688	1,852,703
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		11,326,295	10,628,228
รวมภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		11,913,983	12,480,931

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันภัย (Actuarial gains or losses) เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราการขึ้นเงินเดือนและค่าแรงและอื่นๆ ในการคำนวณผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560

งบการเงินรวม			
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)		2.72	2.72
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)		4.25	4.25
อัตราการลาออก (ร้อยละต่อปี)		6	6
เกษียณอายุ (ปี)		60	60

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.72	2.72
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	4.25	4.25
อัตราการลาออก (ร้อยละต่อปี)	6	6
เกษียณอายุ (ปี)	60	60

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ถูกวัดโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ

- ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560
ต้นทุนการบริการปัจจุบัน	1,563,834	1,026,700
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	382,018	273,353
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,945,852	1,300,053

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

- ผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560
ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก		
- การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	-	1,882,877
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	274,963
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	2,157,840

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่จะได้รับการจัดประเภทเป็นรายการใหม่ไม่ได้ ภายหลังในการทำกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของกิจการ	
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง
	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50
อัตราคิดลด	(310,227)	327,457	(310,227)	327,457
อัตราการขึ้นเงินเดือนใน				
อนาคต	371,900	(355,387)	371,900	(355,387)
อัตราการหมุนเวียน				
พนักงาน	(320,861)	339,839	(320,861)	339,839

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	770,809	770,809
ระหว่าง 2 - 5 ปี	12,686,402	12,686,402
ระหว่าง 6 - 10 ปี	3,695,563	3,695,563
ระหว่าง 11 - 15 ปี	1,854,324	1,854,324
รวม	19,007,098	19,007,098

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างล่าสุด 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้เป็นจำนวน 0.33 ล้านบาท และ 0.33 ล้านบาท ตามลำดับ

## 19. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 19 (ก) ทุนเรือนหุ้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

- (1) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC – W1) และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท



บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ.4 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

- (1) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นของบริษัท จากหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนเดิม 2,719,582,640 หุ้น เป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้ว 1,087,833,056 หุ้น โดยใช้วิธีการคำนวณ คือ อัตราหุ้นเดิม 2.5 เป็น 1 หุ้นใหม่ ซึ่งในกรณีที่มีเศษหุ้นเหลือจากการคำนวณการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวให้ปัดเศษหุ้นดังกล่าวขึ้นเป็นหนึ่งหุ้นเต็ม โดยคุณฉวีภพ รัตนสุวรรณทวี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ตกลงเป็นผู้ถือหุ้น ซึ่งจะได้รับหุ้นเป็นจำนวนน้อยลงเท่ากับจำนวนหุ้นที่บริษัท ปัดขึ้นให้กับผู้ถือหุ้นที่ถูกปัดเศษหุ้นดังกล่าว
- (2) มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543,916,528 บาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359,791,320 บาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815,874,792 บาท โดยจะดำเนินการภายหลังจากดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทเป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเป็นจำนวน 1,087,833,056 หุ้นแล้วเสร็จ โดยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาทเพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560

บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560

#### 19 (ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 รวมทั้งอนุมัติมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่จำเป็น เกี่ยวข้อง และ/หรือต่อเนื่องกับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1)

## ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (NFC-W1)

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	NFC-W1
ตลาดรอง	:	SET
วันที่เริ่มทำการซื้อขาย	:	8 มกราคม 2562
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	108,781,159
อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ : หุ้นสามัญใหม่)	:	1 : 1
ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	:	6.50
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (14 ธันวาคม 2561)
ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาทต่อหน่วย)	:	0.00
วันใช้สิทธิครั้งแรก	:	28 มิถุนายน 2562
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	13 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 108,781,159 หน่วย

## 20. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่	51,396,208	214,686,860	52,950,677	216,115,572
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0472	0.1974	0.0487	0.1987

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญ

ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี)

การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงกำไรสุทธิแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

## 21. ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา(ถ้ามี)จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าว ไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

## 22. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตรา ร้อยละตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็ม เอฟซี จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบและส่วนของบริษัทและ บริษัทย่อย เมื่อพนักงานลาออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุน

ในระหว่างปี 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.37 ล้านบาท และ 2.08 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะของบริษัท : 2.37 ล้านบาท และ 2.08 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ				
และงานระหว่างทำ	45,450,655	(50,894,504)	45,450,655	(50,894,504)
ซื้อสินค้า	975,443,920	744,792,946	975,443,920	744,792,946
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	108,368,468	109,605,692	108,368,468	109,605,692
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	82,964,679	66,182,471	82,964,679	66,182,471
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	8,307,413	7,236,561	8,062,913	7,050,985
ค่าตอบแทนจ่ายให้การนิคมอุตสาหกรรมแห่ง				
ประเทศไทย	58,799,203	59,155,934	58,799,203	59,155,934
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	1,042,369	7,391,822	1,897,345	6,295,028
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินค้า (โอนกลับ)	(671,228)	1,379,448	(671,228)	1,379,448
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(702,765)	344,595	(702,765)	344,595

## 24. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะแสดงรวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เจ้าหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าจากการขายและให้บริการ ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงานและตามแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับนโยบายการบัญชีที่บริษัทใช้ในการพิจารณาและวัดค่ารายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 4)

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยได้ภายในกำหนดเวลาโดยปกติของการค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนอย่างมากของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้าและจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ

มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากัน ได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน มูลค่ายุติธรรมได้มาจากราคาตลาดที่กำหนด กระแสเงินสดคิดลด หรือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิแล้วแต่ความเหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งไม่มีราคาขายในตลาด ไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสม

เจ้าหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าจากการขายและให้บริการ มีราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

## 25. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัดอุปสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยังค้างอยู่ในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่ยังค้างอยู่ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบียในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	298,131,990	196,903,987	-	-	-	-	298,131,990	196,903,987
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	559,141,000	559,141,000	-	-	559,141,000	559,141,000

## 26. ส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
	2561			2560			
	ให้บริการ			ให้บริการ			
	ส่วนงาน	ทำเรือ		ส่วนงาน	ทำเรือ		
	เคมีภัณฑ์	และอื่นๆ	รวม	เคมีภัณฑ์	และอื่นๆ	รวม	
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี - สุทธิ	1,085,919,053	-	1,085,919,053	990,664,315	-	990,664,315	
รายได้จากการให้บริการ	55,039,998	39,034,312	94,074,310	55,338,761	55,004,225	110,342,986	
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	(929,993,265)	-	(929,993,265)	(795,687,450)	-	(795,687,450)	
ต้นทุนบริการ	(10,425,607)	(7,685,235)	(18,110,842)	(12,298,563)	(12,335,156)	(24,633,719)	
กำไรขั้นต้น	202,540,179	31,349,077	231,889,256	238,017,063	42,669,069	280,686,132	
รายได้อื่น	7,159,762	102,612	7,262,374	6,632,679	187,597	6,820,276	

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561			2560		
	ให้บริการ			ให้บริการ		
	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2,147,458	29,886	2,177,344	6,701,358	171,148	6,872,506
รายได้ขั้นสูงสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	5,698,233	-	5,698,233	14,038,879	-	14,038,879
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(47,770,082)	(664,815)	(48,434,897)	(45,789,868)	(1,169,443)	(46,959,311)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(78,041,259)	(2,132,553)	(80,173,812)	(74,789,628)	(1,910,077)	(76,699,705)
ขาดทุนจากการค้ำค่าของเงินลงทุน						
ระยะยาวอื่น	(324,034)	(4,510)	(328,544)	(336,013)	(8,582)	(344,595)
ค่าใช้จ่ายจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่						
ให้บริการ	-	(75,185,431)	(75,185,431)	-	(67,133,914)	(67,133,914)
ค่าใช้จ่ายระหว่างการปิดท่าเรือชั่วคราว	-	(7,266)	(7,266)	-	(7,746)	(7,746)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>						
ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	89,410,257	(46,513,000)	49,897,257	144,474,470	(27,201,948)	117,272,522
ต้นทุนทางการเงิน	(2,792,474)	(38,863)	(2,831,337)	(857,361)	(21,896)	(879,257)
รายได้ภาษีเงินได้	10,703,348	148,958	10,852,306	95,357,982	2,435,379	97,793,361
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>97,321,131</b>	<b>(46,402,905)</b>	<b>50,918,226</b>	<b>238,975,091</b>	<b>(24,788,465)</b>	<b>214,186,626</b>
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	168,685,702	234,294,646	402,980,348	200,752,172	291,586,507	492,338,679
สินทรัพย์อื่น	979,790,881	43,809,543	1,023,600,424	625,522,487	41,598,184	664,120,671
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,148,476,583</b>	<b>278,104,189</b>	<b>1,426,580,772</b>	<b>826,274,659</b>	<b>333,184,691</b>	<b>1,159,459,350</b>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561			2560		
	ให้บริการ			ให้บริการ		
	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี - สุทธิ	1,085,919,053	-	1,085,919,053	990,664,315	-	990,664,315
รายได้จากการให้บริการ	55,039,998	41,654,312	96,694,310	55,338,761	57,624,225	112,962,986
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	(929,993,265)	-	(929,993,265)	(795,687,450)	-	(795,687,450)
ต้นทุนบริการ	(10,425,607)	(8,099,965)	(18,525,572)	(12,298,563)	(12,926,093)	(25,224,656)
กำไรขั้นต้น	200,540,179	33,554,347	234,094,526	238,017,063	44,698,132	282,715,195
รายได้อื่น	7,125,138	112,857	7,237,995	6,517,946	195,235	6,713,181
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,302,305	20,065	1,322,370	5,672,399	155,218	5,827,617
รายได้ขั้นสูงสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	5,698,233	-	5,698,233	14,038,879	-	14,038,879
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(47,699,986)	(734,911)	(48,434,897)	(45,708,553)	(1,250,758)	(46,959,311)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561			2560		
	ให้บริการ			ให้บริการ		
	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(77,128,514)	(2,346,692)	(79,475,206)	(73,866,406)	(2,021,263)	(75,887,669)
ค่าใช้จ่ายจากทรัพย์สินใช้งาน ไม่เต็มพื้นที่						
ให้บริการ	(323,558)	(4,985)	(328,543)	(335,417)	(9,178)	(344,595)
ค่าใช้จ่ายระหว่างการปิดท่าเรือชั่วคราว	-	(75,185,431)	(75,185,431)	-	(67,133,914)	(67,133,914)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>						
ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	89,513,798	(44,584,750)	44,929,048	144,335,911	(25,366,528)	118,969,383
ต้นทุนทางการเงิน	(2,787,727)	(42,950)	(2,830,677)	(629,935)	(17,237)	(647,172)
รายได้ภาษีเงินได้	10,687,642	164,664	10,852,306	95,188,641	2,604,720	97,793,361
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	97,413,713	(44,463,036)	52,950,677	238,894,617	(22,779,045)	216,115,572
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	168,685,702	230,871,588	399,557,290	200,752,172	291,586,507	492,338,679
สินทรัพย์อื่น	981,790,281	-	981,790,281	625,522,487	-	625,522,487
รวมสินทรัพย์	1,150,475,983	230,871,588	1,381,347,571	826,274,658	291,586,507	1,117,861,166

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของแต่ละส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของส่วนงานนั้นๆ ส่วนสินทรัพย์อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

## ลูกค้านายใหญ่

บริษัท สักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท อีวิคท์ (ประเทศไทย) จำกัด\* เป็นลูกค้านายใหญ่ของบริษัท

\* เดิมชื่อ บริษัท ไทย - เอ็มซี จำกัด

## 27. สัญญาระยะยาว

27.1 บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เป็นระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2535 ถึงวันที่ 17 กันยายน 2565 โดยจ่ายค่าเช่าดังต่อไปนี้

	บาท (ต่อปี)
ปีที่ 1 - ปีที่ 10	22,295,480
ปีที่ 11 - ปีที่ 17	24,525,028
ปีที่ 18 - ปีที่ 20	20,428,593
ปีที่ 21 - ปีที่ 30	22,471,453

- 27.2 บริษัททำสัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ทำเทียบเรือจาก กนอ. และได้ตกลงจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนเริ่มตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2539 ดังนี้

	บาท (ต่อปี)
ปีที่ 1 - ปีที่ 10	15,377,000
ปีที่ 11 - ปีที่ 20	18,730,000
ปีที่ 21 - ปีที่ 30	23,165,000

- 27.3 ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ บริษัทต้องจ่ายค่าสินค้านำเข้าหรือส่งออกผ่านท่าเรือในอัตรา 6.1 บาทต่อตันของสินค้านำเข้าหรือส่งออกแล้วแต่กรณีตามจำนวนสินค้าที่ผ่านท่าจริง อัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นปีละร้อยละ 4 ของอัตราค่าผ่านท่าในปีที่ผ่านมา และนับตั้งแต่ปี 2545 หากสินค้าผ่านท้าน้อยกว่า 700,000 ตันต่อปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าสินค้านำเข้าหรือส่งออกตามจำนวนเท่ากับสินค้าผ่านท่า 700,000 ตันต่อปี

## 28. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

- 28.1 บริษัทมีภาระผูกพันต้องชำระค่าเช่าและค่าผลประโยชน์ตอบแทนแก่ กนอ. ตามสัญญาเช่าที่ดินและสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือตามระยะเวลาที่เหลือ เป็นจำนวนเงินประมาณ 321 ล้านบาท

- 28.2 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าเช่าที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน ดังนี้

ปี	บาท
ไม่เกินหนึ่งปี	4,890,000
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	3,840,000
รวม	8,730,000

- 28.3 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ 6 เดือน ถึง 12 เดือน จำนวนเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่จะได้รับตามสัญญามีดังนี้

(หน่วย : บาท)

สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	จำนวนเงินตามสัญญา		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		วันที่ 31 ธันวาคม 2561	วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	วันที่ 31 ธันวาคม 2561	วันที่ 31 ธันวาคม 2560	วันที่ 31 ธันวาคม 2561	วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
ดอลลาร์สหรัฐ	441,018	2,180,101	32.53 - 32.70	32.63 - 33.97	14,355,197	72,463,999

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นหนี้สินจำนวน 51,443 บาท และจำนวน 931,604 บาท ตามลำดับ



#### 28.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าที่ตราสกุลเงินบาท ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

	สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เจ้าหนี้การค้าที่ตราสกุลเงิน	US Dollar	6,575,469	-

#### 28.5 หนังสือค้ำประกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<b>หนังสือค้ำประกัน</b>				
- การค้ำประกันการชำระเงิน				
ค่ากระแสไฟฟ้า และ กนอ.	10,610,000	-	10,610,000	-

#### 29. การฟ้องร้อง

ในปี 2559 บริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยจากอดีตพนักงานของบริษัท เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายจากการยกเลิกจ้างเป็นจำนวนเงิน 8.49 ล้านบาท คดีดังกล่าวอยู่ในการพิจารณาของศาล ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการตั้งสำรองค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้องดังกล่าว เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นการฟ้องร้องที่ไม่เป็นไปตามกระบวนการตามกฎหมาย

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2561 ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ ได้อ่านคำพิพากษา โดยพิจารณาให้บริษัทชนะคดีเนื่องจากการอุทธรณ์ได้แย้งดุลยพินิจของศาลในข้อเท็จจริงซึ่งต้องห้ามตามกฎหมาย ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ไม่รับวินิจฉัย คดีถึงที่สุดแล้ว

#### 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหารของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

