



รายงานประจำปี 2562  
บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	3
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	5
คณะกรรมการบริษัท	8
ข้อมูลทั่วไป	22
นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ	24
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	35
ปัจจัยความเสี่ยง	46
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	50
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	52
โครงสร้างการจัดการและการจัดการ	55
การกำกับดูแลกิจการ	63
ความรับผิดชอบต่อสังคม	83
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	87
รายการระหว่างกัน	93
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	99
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	107
อื่น ๆ	116
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	117

## สารจากประธานกรรมการ



ในช่วงที่ผ่านมา บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ก้าวข้ามผ่านอุปสรรคต่าง ๆ มาได้ด้วยดี โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอนุมัติให้บริษัทพ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและอนุญาตให้หลักทรัพย์ของบริษัทเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ตามเดิม ด้วยความร่วมมือของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ด้วยการจัดโครงสร้างทุน การจัดการด้านบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน การดำเนินการตามแผนธุรกิจ โดยบริษัทยังเน้นการดำเนินธุรกิจในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นสำคัญ นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินการตามนโยบายและแผนธุรกิจระยะยาวพัฒนาธุรกิจที่มีศักยภาพที่จะเพิ่มมูลค่าของกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินที่มีอยู่เดิมมาใช้ให้เกิดประโยชน์เต็มที่ ลดภาระที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินงาน ลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่สร้างคุณค่าให้กับองค์กร ย้ำเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย ให้บริษัทเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน

ในปี 2562 บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (“NFCT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ได้เข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง (“โครงการฯ”) ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง บนพื้นที่เช่าที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมัน และให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อเพื่อขนส่งให้แก่ บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด เป็นระยะเวลา 12 ปี พร้อมสิทธิการต่ออายุสัญญาออกไปอีก 5 ปี รวมเป็นทั้งสิ้น 17 ปี ซึ่งจะเห็นว่าโครงการฯ มีผลตอบแทนที่แน่นอนและมีอัตราผลตอบแทนโครงการที่เหมาะสมและน่าพึงพอใจ ปัจจุบันโครงการฯ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ คาดว่าจะสามารถเริ่มเปิดให้บริการได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564 และ NFCT สามารถรับรู้รายได้จากการให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังเก็บสินค้าเหลวได้ทันทีเมื่อ NFCT เริ่มมีรายได้จากการให้บริการ อันจะสะท้อนภาพรวมของฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งจะมีรายได้ที่สูงขึ้นและมีกระแสเงินสดและสภาพคล่องที่ดีขึ้น ส่งผลดีต่อการลงทุนพัฒนาโครงการอื่นในอนาคตด้วย ทั้งนี้บริษัทได้ใช้เครื่องมือประเมินระดับความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ ก่อนการลงทุน ซึ่งจะช่วยควบคุมและจำกัดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบทุ่มเทกำลังความสามารถที่จะนำพาบริษัทให้เจริญก้าวหน้ายิ่ง ๆ ขึ้นไป และเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อผู้ถือหุ้นทุกท่านด้วย ท้ายนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัทใคร่ขอขอบพระคุณ ท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า สถาบันการเงิน ที่ได้ให้ความเชื่อมั่นกับบริษัทด้วยดีเสมอมา

พลเอก



มนตรี สังขทรัพย์

ประธานกรรมการ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เนชั่นเนชั่น จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวีระศักดิ์ สุนทรวิบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา และนางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการตรวจสอบ โดยนายสมิตร เพชรศิริรักษ์ ได้แจ้งขอลาออก ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6 วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายวีระศักดิ์ สุนทรวิบูลย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ แทนนายสมิตร เพชรศิริรักษ์ ทั้งนี้ รศ.ดร.เสรี วงศ์มณฑา ได้แจ้งที่ประชุมขอลาออกจากประธานกรรมการตรวจสอบ โดยยังคงเป็นกรรมการตรวจสอบ และเสนอแต่งตั้ง นายวีระศักดิ์ สุนทรวิบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่สำหรับปี 2562 ดังนี้

### การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท และงบการเงินรวมที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ร่วมกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอของข้อมูลที่เปิดเผยไว้ในงบการเงิน และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทได้แสดงรายการโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เหมาะสม ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ เพื่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่ครบถ้วน ทันเวลา เชื่อถือได้ เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุนและผู้ใช้งบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เป็นการเฉพาะ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารืออย่างอิสระในสาระสำคัญของการจัดทำงบการเงินและแผนการสอบบัญชีประจำปี

## การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจ และจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและร่วมกันพิจารณาความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่มีนัยสำคัญและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงจากการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งสามารถเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายจัดการ โดยใช้แบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ และสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส ซึ่งไม่พบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ตลอดจนฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ โดยไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญอันอาจจะกระทบต่อการดำเนินกิจการของบริษัท

## การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการติดตามรายงานรายการที่เกี่ยวข้องกันทุกไตรมาส มีความเห็นว่าบริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยรายการได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการบริษัทก่อนทำรายการแล้ว รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

## การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินกิจกรรมตรวจสอบภายในให้เป็นไปอย่างมีอิสระ และมีประสิทธิผล เป็นมาตรฐานสากล และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร โดยได้พิจารณาบทบาทของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีที่จะจัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงความเหมาะสมของงบประมาณรายจ่ายและบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลการตรวจสอบ รวมทั้งมีการสนับสนุนคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผลการสอบทานพบว่าบริษัทได้ดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด

## การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ ความอิสระ และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขอ อนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ บริษัท กรีนทร์ ออดิท จำกัด และอนุมัติค่าสอบ บัญชี ประจำปี 2563

สรุปในภาพรวมปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ และความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในการ ติดตามการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท รวมถึงฝ่ายจัดการของบริษัทมีความ มุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานภายใต้การควบคุมภายในและการ บริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพียงพอ รวมทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง



(นายวีระศักดิ์ สุตัญเจริญ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริษัท



**นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี**  
รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**พลเอก มนตรี สังขทรัพย์**  
ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายสุกกิต คุลยพิชช**  
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**ดร.สุนีย์ ทรายชนะสุข**  
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายยงยศ ปาละนิติเสนา**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล**  
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายกิจจา สมัญญาหิรัญ**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นางบงกช รุ่งกรไพศาล**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



**นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร



**รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



**นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์**  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นางอารีย์ เต็มวัฒนากิติ**  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ



## ประวัติและประสบการณ์การทำงาน

### 1. พลเอกมนตรี สังขทรัพย์

(ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง)

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 20
- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การทหาร) ปี 2539
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรประจำชุดที่ 61
- วิทยาลัยการทัพบก รุ่นที่ 39
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (อังกฤษ) รุ่นปี 1998 (RCDS 98)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ไทย) รุ่น 44
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 9
- ผ่านการอบรมหลักสูตร
  - Role of the Chairman Program(RCP) 16/2007
  - Director Certification Program(DCP) 261/2018
  - Advanced Audit Committee Program(AACP) 30/2018



#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สตาร์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด
- 2554-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

#### ประวัติการทำงาน

- 2549-2551 ประธานกรรมการ บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- 2556-2558 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท บี จิสติคส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))
- 2553-2561 ที่ปรึกษาประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป

## 2. นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี

(รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธาน  
เจ้าหน้าที่บริหาร)

### การศึกษา

- ปริญญาโท คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผ่านการอบรมหลักสูตร
  - Directors Accreditation Program(DAP) 28/2004
  - Director Certification Program(DCP) 53/2004
  - Financial Statement for Directors 17/2005
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการ ตลาดทุน(วตท.)รุ่นที่ 29



### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- 2549-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2549-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด
- 2528-ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริษัท  
เอส ซี กรุ๊ป
- บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อารีเมติก (ประเทศไทย) จำกัด
  - บริษัท เอส ซี แครเฮอร์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ไลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส จำกัด
  - บริษัท เอ็นพี มารีนโลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท สตราทีจิค พอร์ท ลิงค์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
  - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด
  - บริษัท ซีนา ออฟฟเวอร์ จำกัด
  - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดิสทริบิวต์ จำกัด
  - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
  - บริษัท ลิกวิดแก๊ส ชัพพลาย จำกัด
  - บริษัท ฮีสเทอรี มอลส์ จำกัด (เดิม:บริษัท เอส ซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส ชัพพลาย จำกัด)
  - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - บริษัท เอส ซี สิริวัชร จำกัด
  - บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด
- 2561-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด
- ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด
- 2542-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รุ่งนที จำกัด

### ประวัติการทำงาน

- 2558-2560 ประธานกรรมการและกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์  
เน็ตเวิร์ค จำกัด
- 2538-2560 ประธานกรรมการและกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอ็น พี มารีน  
จำกัด
- 2555-2560 ประธานกรรมการและกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ บริษัท นิโคทรานส์  
สยาม จำกัด (เดิมชื่อ บจ.เอ เอ็มที  
เอสซี (ประเทศไทย))
- 2556-2559 รองประธานกรรมการและประธาน  
กรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์  
จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บาง  
ปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

### 3. นายสุภกิจ ดุลลพิชช์

(กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง)

#### การศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Directors Accreditation Program 66/2007

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ข้าราชการบำนาญ กรมศุลกากร

(เกษียณอายุราชการเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2548)

#### ประวัติการทำงาน

2556-2558 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด  
(มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด  
(มหาชน))



#### 4. นายยงยศ ปาละนิติเสนา

(กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง)

##### การศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต Central State University, Oklahoma USA.
- ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program 42/2005

##### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด
- ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท STAKE INTERNATIONAL BANGKOK จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ภัทรเฮ้าส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

##### ประวัติการทำงาน

- 2555-2560 ที่ปรึกษา คณะกรรมการ บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด
- 2556-2558 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))



## 5.ดร.สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข

(กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง)

### การศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการจัดการการสื่อสาร หลักสูตรการจัดการคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- ปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และมีสิทธิประกอบวิชาชีพสอบบัญชีเลขที่ 3733
- หลักสูตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง(ปธพ.รุ่นที่ 3) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 7)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ. 2554)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.รุ่นที่ 11)
- การเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.รุ่นที่ 10)
- ผ่านการอบรมหลักสูตร (IOD)
  - Ethical Leadership Program รุ่นที่ 16/2019 (ELP)
  - Strategic Board Master รุ่นที่ 1/2017 (SBM)
  - Successful Formulation and Execution of Strategy รุ่นที่ 17/2013 (SFE)
  - Role of the Chairman Program รุ่นที่ 18/2008 (RCP)
  - Monitoring the Internal Audit Function รุ่นที่ 2/2008 (MIA)
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management รุ่นที่ 3/2008 (MIR)
  - Chartered Director Program รุ่นที่ 3/2008 (CDC)
  - Quality of Financial Reporting รุ่นที่ 5/2007 (QFR)
  - Director Diploma Examination รุ่นที่ 18/2005 (Fellow member)
  - Audit Committee Program รุ่นที่ 5/2005 (ACP)
  - Director Certification Program รุ่นที่ 53/2005 (DCP)
  - Director Accreditation Program รุ่นที่ 28/2004 (DAP)

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

2560-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระบริษัท ปีกิริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2559-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)



### ตำแหน่งงานปัจจุบัน (ต่อ)

2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการอิสระ บริษัท ปูนซีเมนต์ นครหลวง จำกัด

2556-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเอ็มซี เมดิคอลเซ็นเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

### ประวัติการทำงาน

2558-2560 ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการ วิสามัญ ด้านกายภาพ การใช้พื้นที่ และสิ่งแวดล้อม สถานีดับญูติ แห่งชาติ

2556-2558 กรรมการกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้าน บัญชี คณะกรรมการกองทุนเพื่อ การศึกษา กระทรวงการคลัง ประธานอนุกรรมการตรวจสอบ กองทุนเพื่อการศึกษา ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการ กระทรวงศึกษาธิการ กรรมการธิการท่องเที่ยวและกีฬา สภาผู้แทนราษฎร



## 6. นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล

(กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง)

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิต มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผ่านการอบรมหลักสูตร
  - Directors Accreditation Program 28/2004
  - Directors Certification Program 147/2011
  - Role of the Compensation Committee 13/2011
  - Monitoring Fraud Risk Management 8/2012
  - Monitoring of the Quality of Financial Reporting 16/2012
  - Monitoring the Internal Audit Function 13/2012
  - Monitoring system of Internal Control and Risk Management 13/2012
  - Audit Committee Program 41/2012
  - Anti-Corruption for Executive Program 13/2014
  - Role of the Chairman Program 35/2014



### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2561-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มีนาทรานสปอร์ต จำกัด
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บริษัท เอลเทคพาวเวอร์(ประเทศไทย) จำกัด
- 2535-ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท สำนักงาน วัชรวิทย์ไพศาล  
จำกัด

### ประวัติการทำงาน

- 2556-ก.ย.2562 กรรมการ บริษัท เทคนอร์ จำกัด
- 2554-2558 กรรมการ บริษัท ไทยเฮอร์เบิรเรลชีฟ จำกัด

## 7.นางบงกช รุ่งกรไพศาล

(กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหาร)

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัณฑิตบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผ่านการอบรมหลักสูตร
  - Directors Accreditation Program(DAP) 28/2004
  - Company Secretary Program 74/2016
  - Director Certification Program(DCP) 147/2011
  - Role of the Compensation Committee 13/2011
  - Advance Audit Committee Programs(AACP) 12/2012
  - Role of the Chairman Program(RCP) 35/2014
  - Audit Committee Program(ACP) 41/2012
  - Monitoring Fraud Risk Management 8/2012
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting 16/2012
  - Monitoring the Internal Audit Function 13/2012
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 13/2012
  - Anti-Corruption for Executive Program 13/2014



### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

ปัจจุบัน	กรรมการ กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป
- บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	- บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล
- บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ดีออกยาร์ด จำกัด
- บริษัท เอส ซี ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส จำกัด	- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด
- บริษัท เอ็นพี มาร์ทีนโลจิสติกส์ จำกัด	- บริษัท ฮีลเทอรี่ มอลล์ จำกัด
- บริษัท สตราทีจิก พอร์ท ลิงค์ จำกัด	(เดิม:บริษัท เอส ซี ออยล์ แอนด์
- บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	แก๊ส ชีพพลาย จำกัด)
- บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด	- บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น
- บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	จำกัด
- บริษัท ซีนา ออฟฟเวอร์ จำกัด	- บริษัท เอส ซี สิริภัทร จำกัด
ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มบริหารองค์กร บริษัท เอ็นโฮลดิ้ง จำกัด
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด
	กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด
2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอลเทค พาวเวอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สำนักงาน วัชรวิทย์ไพศาล จำกัด

### ประวัติการทำงาน

2554-2558	กรรมการ บริษัท ไทยเอิร์บ เรสซีพี จำกัด
2556-ก.ย.2562	กรรมการ บริษัท เทคนอร์ จำกัด
2556-2559	กรรมการ บริษัท ดี เมดดิคอล อินสตรูเมนต์ จำกัด
2556-2558	กรรมการ กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท บี จี สติคส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

## 8. นายกิจจา สมัญญาหิรัญ (กรรมการ / กรรมการบริหาร)

### การศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ผ่านการอบรมหลักสูตร
  - Directors Accreditation Program(DAP) 112/2014
  - Company Secretary Program 10/2005

### ประวัติการทำงาน

- 2559-2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2550-2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ทรัพยากรบุคคลองค์กร กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป
- 2550-2558 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินและบริหาร บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- 2556-2558 กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))



## 9. นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี

(กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้าน  
พัฒนาธุรกิจและปฏิบัติการ)

### การศึกษา

- ปริญญาตรี การบริหารการปกครอง มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผ่านการอบรมหลักสูตร
  - Directors Accreditation Program 132/2016

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน กรรมการ กลุ่มบริษัท เอส ซี กรุ๊ป

- |  |  |
|--|--|
| - บริษัท เคมีคัลส์แอนด์ อโรแมติก (ประเทศไทย) จำกัด | - บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดิสคอร์ด จำกัด   |
| - บริษัท เอส ซี แครเอร์ จำกัด                      | - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป จำกัด                    |
| - บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด                | - บริษัท ลิควิดแก๊ส ซีฟฟลาย จำกัด              |
| - บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด                 | - บริษัท ฮีลเทอรั มอลส์ จำกัด                  |
| - บริษัท เอส ซี ออฟฟเวอร์ เซอร์วิส จำกัด           | - บริษัท เอส ซี ออยล์ แอนด์ แก๊ส ซีฟฟลาย จำกัด |
| - บริษัท เอ็นพี มาร์ีนโลจิสติกส์ จำกัด             | - บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด             |
| - บริษัท สตราทีจีค พอร์ท ลิงค์ จำกัด               | - บริษัท เอส ซี สิริวัชร จำกัด                 |
| - บริษัท เอส ซี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด                |  |
| - บริษัท พีเคอาร์ โลจิสติกส์ จำกัด                 |  |
| - บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด              |  |
| - บริษัท ซีนา ออฟฟเวอร์ จำกัด                      |  |

ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มพัฒนาธุรกิจและร่วมทุน  
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด

2561-ปัจจุบัน กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด  
กรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด

### ประวัติการทำงาน

2558-ก.ค.2561 กรรมการ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด  
2557-2560 กรรมการ บริษัท เอ็น พี มาร์ีน จำกัด



## 10.รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา

(กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ)

### การศึกษา

- Ph.D. (Journalism) เน้นสื่อสารการเมือง Southern Illinois University, Carbondale, Illinois, USA
- Master Science in Journalism (Advertising) Northwestern University, Evanston, USA
- Master of Arts for Teachers (English) University of Washington, Seattle USA
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) วรรณคดีอังกฤษและภาษาต่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บริษัท กู๊ด คอมมิวนิเคชั่น จำกัด  
อาจารย์ประจำ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยพะเยา  
วิทยาเขตกรุงเทพ

### ประวัติการทำงาน

2559-2561 รักษาการคณบดีวิทยาลัยการจัดการบัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยพะเยา วิทยาเขตกรุงเทพ





## 11.นายสุมิตร เพชรรัตน์

(กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ)

(ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562)

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

- 2531-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ชัยรชการ (กรุงเทพ) จำกัด
- 2531-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โตโยต้า ชัยรชการ จำกัด
- 2552 -ปัจจุบัน กรรมการศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2552 -ปัจจุบัน คณะที่ปรึกษา คณะบริหารธุรกิจ  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- 2554-ปัจจุบัน คณะกรรมการจริยธรรมในงานวิจัย มหาวิทยาลัยหัวเฉียว
- 2554 -ปัจจุบัน คณะกรรมการบริหาร คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย  
เทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- 2556 -ปัจจุบัน นายกสมาคมนักศึกษาเก่า สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร  
ศาสตร์ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2556 -ปัจจุบัน คณะกรรมการ มูลนิธิส้มมาชีพ
- 2557 -ปัจจุบัน ผู้ประนีประนอม ศาลจังหวัดสมุทรปราการ
- 2558 -ปัจจุบัน กรรมการสภาสถาบัน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ประวัติการทำงาน

- 2558 กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร  
ศาสตร์
- 2558 กรรมการ หน่วยบ่มเพาะวิสาหกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร  
ศาสตร์
- 2558 นายกสมาคม สมาคมนักศึกษาเก่า คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2558 กรรมการ สมาคมศิษย์เก่า โรงเรียนอัสสัมชัญ ศรีราชา
- 2557 กรรมการ สมาคมนักศึกษาเก่า คณะวิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่



## 12.นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์

(กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ)

### การศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผ่านการอบรมหลักสูตร
  - Directors Accreditation Program 112/2014
  - Company Secretary Program 26/2008
  - Audit Committee Program 22/2008
  - Board Reporting Program 4/2010
  - Effective Minutes Taking 18/2010
  - Monitoring Fraud Risk Management 2/2010
  - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management 8/2010
  - Anti-Corruption: The Practical Guide 1/2012
- หลักสูตร Training the Trainer from Anti-Money Laundering office
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1



### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบภายในและ  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ กรุงไทย  
ซีมิโก้ จำกัด  
ประธานกรรมการชมรมผู้ดูแลการปฏิบัติงานด้านหลักทรัพย์  
สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย

### ประวัติการทำงาน

2557-2561 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี จิสติกส์ จำกัด  
(มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด  
(มหาชน))

### 13.นายวีระศักดิ์ สดุดะวิบูลย์

(กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ)

#### การศึกษา

- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- M.E., Texas A&M University, Texas, U.S.A.
- ปริญญาหลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.รุ่นที่ 18/2548)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10/2553
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1/2555
- วุฒิบัตรและเข็มวิทยฐานะ หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 17/2555-2556
- วุฒิบัตรและเข็มวิทยฐานะ หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านการพัฒนาธุรกิจ อุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558
- เกียรติบัตร หลักสูตรการปฏิรูปและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) รุ่นที่ 2 /2561
- Certificate, Harvard University, Advanced Management Program, U.S.A.
- Certificate, Harvard University, Financial Institution for Private Enterprise Development, U.S.A.
- ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 21/2546

#### ตำแหน่งงานในปัจจุบัน

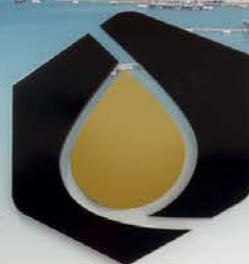
- 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2554-ปัจจุบัน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2558-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและค่าตอบแทน บริษัท พลาสติกและหีบห่อไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายลูกค้าธุรกิจรายกลาง ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.กรุ๊ป อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บัณฑิตวงเวียนเจอร์ส จำกัด



#### ประวัติการทำงาน

- 2557-2561 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บี จี สติคส์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท บางปะกง เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน))

# [ ข้อมูลทั่วไป ]



**บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)**  
**NFC PUBLIC COMPANY LIMITED**

## ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	NFC Public Company Limited
ชื่อย่อ	:	NFC
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107538000495 (เดิม บมจ.572)
ประเภทหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	หุ้นสามัญ 1,087,833,056 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท
ทุนจดทะเบียน	:	897,462,271.50 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	815,874,792.00 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 2. การให้บริการ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ณ ปัจจุบัน	:	เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (บางนา-ตราด กม.5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กทม. 10260 โทร.(02) 348-0580-6 โทรสาร (02) 348-0578-9 Website: <a href="http://www.nfc.co.th">www.nfc.co.th</a>
ที่ตั้งโรงงาน และคลังสินค้า	:	1. เลขที่ 2 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ถนนไอลสอง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 2. เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงยี่โถ อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี 12130 3. เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์-ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000
นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร.(02) 009-9000 โทรสาร (02) 009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3759 นาย จิโรจ ศิริโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5113 นางสาว กรรณิการ์ วิภาณุรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7305 บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. (02) 105-4661 โทรสาร (02) 026-3760 Website: <a href="http://www.karinaudit.co.th">http://www.karinaudit.co.th</a>



# [ นโยบาย และ ภาพรวมในการประกอบกิจการ ]



## นโยบายและภาพรวมในการประกอบกิจการ

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการทำเทียบเรือ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง

บริษัทเริ่มก่อตั้งครั้งแรกใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2525 (ภายใต้โครงการปุ๋ยแห่งชาติของทางภาครัฐบาล) โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อทำการผลิตปุ๋ยเชิงประกอบ เพื่อทดแทนการนำเข้าปุ๋ยเคมีจากต่างประเทศ มีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดจังหวัดระยอง และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 50 ล้านบาท และได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

ต่อมาปี 2536 บริษัทได้เริ่มจำหน่ายปุ๋ยเข้าสู่ตลาดโดยการนำเข้าปุ๋ยเคมีสำเร็จรูปมาจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “ปุ๋ยแห่งชาติ” เพื่อเป็นการสร้างฐานการตลาดในระยะแรกก่อนที่บริษัทจะทำการผลิตและจำหน่ายจากโรงงานของบริษัท บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 2,250 ล้านบาท เป็น 4,000 ล้านบาท และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) และหลักทรัพย์ของบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2539

ปี 2538 บริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานและมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จในเดือนเมษายน 2540 แต่ผู้รับเหมาก่อสร้างล่าช้า ไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดสัญญา ประกอบกับรัฐบาลประกาศลดค่าเงินบาท มีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานก่อให้เกิดผลขาดทุนในการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำซึ่งเป็นปัญหากับทุกประเทศทั่วโลกนับแต่ปี 2541 บริษัทจึงได้ประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เป็นผลทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2545 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2545 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ จึงเข้าข่ายเหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ จนกระทั่งต้องเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลางในปี 2546

ปี 2547 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทุนและปรับโครงสร้างหนี้ตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยในแผนฟื้นฟูกิจการมีการเพิ่มทุนจากผู้ร่วมทุนใหม่ จำนวน 10 ราย เป็นเงิน 1,838 ล้านบาท ซึ่งนายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี เป็นหนึ่งในผู้ร่วมทุนรายใหม่ ภายหลังจากปรับโครงสร้างทุนและโครงสร้างหนี้ ส่งผลให้การฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จในเดือนกันยายน 2547 นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)”

ปี 2548 บริษัทประสบปัญหาเครื่องจักรที่ใช้ผลิตปุ๋ยเคมีชำรุดทรุดโทรมมาก ผลิตสินค้าออกมาไม่คุ้มค่าเสมอขาดเงินทุนหมุนเวียนในการลงทุนซ่อมแซมเครื่องจักรหลัก ทำให้บริษัทต้องหยุดผลิตปุ๋ยเคมีจากเครื่องจักรหลักเป็นการชั่วคราวในช่วงต้นปี 2549 ทำให้บริษัทมีฐานะการเงินตามงบการเงินประจำปี 2550 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี ปรากฏส่วนของผู้ถือหุ้นมีค่าต่ำกว่าศูนย์ และผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท เป็นเวลาติดต่อกันตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปี 2557

ปี 2551 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง เนื่องจากประสบปัญหาจากสภาพโรงงานที่ชำรุดทรุดโทรม และมีการประเมินทรัพย์สินใหม่ ซึ่งพบว่าราคาประเมินสุทธิต่ำกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจึงต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สิน ส่งผลให้บริษัทมีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน และปี 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของบริษัท และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ อย่างไรก็ตาม เจ้าหนี้รายหนึ่งของบริษัทได้ยื่นคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัทต่อศาลล้มละลายกลาง ซึ่งศาลล้มละลายกลางพิจารณาแล้วมีคำสั่งยกคำร้อง เจ้าหนี้รายดังกล่าวจึงได้อุทธรณ์คำสั่งยกคำร้องดังกล่าวต่อศาลฎีกา

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เหตุแห่งการเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัทออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ หดไป และบริษัทมีคุณสมบัติตามเกณฑ์การขอฟื้นเหตุเพิกถอน โดยในปี 2553 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้บริหารแผน โดยบริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทุนด้วยการลดมูลค่าที่ตราไว้จาก 1 บาทต่อหุ้น เหลือ 0.16 บาทต่อหุ้น และชำระหนี้บางส่วนด้วยการแปลงหนี้เป็นทุนกับเจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการให้กับเจ้าหนี้กลุ่มต่างๆ ดังที่กำหนดในแผน

อย่างไรก็ดี ในปี 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทตามที่เจ้าหนี้ได้ยื่นคำร้องคัดค้านการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ทั้งนี้ คำพิพากษายกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการดังกล่าวจะไม่กระทบถึงความสมบูรณ์ของการใดๆ ที่เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์หรือบริษัทในฐานะผู้บริหารแผนได้ทำไปก่อนศาลฎีกามีคำสั่งดังกล่าว ต่อมาบริษัทได้ขายหุ้นเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด จำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.16 บาท รวมเป็นมูลค่าเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัททั้งสิ้น 340 ล้านบาท ให้แก่ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด และนายพิทยากร เนถาวร ซึ่งเป็นบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเปลี่ยนเป็น 1,076.89 ล้านบาท โดยบริษัทนำเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวมาชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ตามแผนแบบเบ็ดเสร็จคราวเดียวให้แก่เจ้าหนี้ พร้อมเงื่อนไขการได้รับการปลดหนี้ส่วนที่เหลือจำนวนประมาณ 190.18 ล้านบาท

ปี 2559 บริษัทได้ขยายธุรกิจการนำเข้าและจัดจำหน่ายแอมโมเนีย เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าชั้นปลายอย่างครบวงจร โดยการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจากบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) บริษัทได้ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด เพื่อชำระเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนแก่ C&A และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเพิ่มเติม 282.90 ล้านบาท ทำให้ทุนชำระแล้วเปลี่ยนเป็น 1,359.79 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปัจจุบัน C&A ไม่มีการประกอบธุรกิจใดๆ และอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางการทำธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนีย และแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแนวทางการเลิกกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น

ปี 2560 บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท โดยการปรับเปลี่ยนจำนวนหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจาก 2,719.58 ล้านหุ้น เป็น 1,087.83 ล้านหุ้น ต่อมาบริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.29 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทยังคงมีหุ้นจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน

ปี 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“SET”) อนุญาตให้บริษัทพ้นเหตุอาชญากรรมเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวน

หุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท ในเดือนสิงหาคม 2561 คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

เดือนพฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด ("SCC") ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางบกประเภทวัตถุอันตราย ในกลุ่มปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรของธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์ เสริมสร้างรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ จากการลงทุนในบริษัทซึ่งเป็นผู้นำด้านการขนส่งสินค้าเคมีภัณฑ์และวัตถุอันตราย สร้างโอกาสในการขยายธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง กระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และสร้างโอกาสในการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร โดยเป็นการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทที่ 1 และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) ในเดือนธันวาคม 2561 จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

ปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC เนื่องจากการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นยังไม่แล้วเสร็จครบถ้วน ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นหน้าที่ในส่วนของผู้ขายทั้งสองรายในเรื่องการได้รับความยินยอมจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเงื่อนไขที่สำคัญด้วย อย่างไรก็ตาม ในเวลาต่อมาได้เกิดเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อ SCC ซึ่งก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในการประกอบกิจการของ SCC ซึ่งเกิดจากข้อกฎหมายที่มีแนวปฏิบัติไม่ชัดเจน และมีการเปลี่ยนแนวปฏิบัติของเจ้าหนี้ โดยยังไม่มียกข้อสรุปที่ปลอดภัย จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และการประกอบกิจการของ SCC คณะกรรมการบริษัท จึงได้พิจารณารวมทั้งได้ปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้ว เห็นว่าเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นต่อ SCC ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อประกอบกิจการของ SCC และมีผลกระทบต่อบริษัท หากบริษัทเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC ต่อไป จึงมีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC

เดือนมิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อขนส่ง และในเดือนเดียวกันนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าในบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด จำนวน 325 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง

เดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาทให้กับบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด และบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียน



ใหม่จำนวน 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท

เดือนกรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรม มาบตาพุด เพื่อประกอบกิจการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับให้บริการกับ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ตามสัญญาบริการ Storage Facility Services Agreement ระยะเวลาสัญญาบริการ 12+5 ปี

เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง (EPC Contract for NFCT Fuel Tank Farm Project) กับบริษัทรายหนึ่งเพื่อให้เป็นผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จดำเนินการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2564

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมและแผนธุรกิจ

#### วิสัยทัศน์ :

ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต ซื้อมาขายไป และให้บริการจัดเก็บเคมีภัณฑ์ อย่างครบวงจร ในภูมิภาคอาเซียนที่มีผลกำไรอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ :

- เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์
- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ให้ทัดเทียมกับอาเซียน
- ประกอบกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

#### ค่านิยม :

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียด้วยการปฏิบัติงาน

- ให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวอย่างแน่วแน่
- ด้วยมาตรฐานทางจริยธรรม คุณธรรม และวิชาชีพ
- ด้วยความมั่นใจ กล้าคิด กล้าทำ และกล้าตัดสินใจ ทำงานเป็นทีม
- ด้วยการสนับสนุนให้ทรัพยากรบุคคลใช้ศักยภาพเต็มขีดความสามารถ
- ด้วยความเอื้ออาทรต่อพนักงานและสังคม

#### แผนธุรกิจ :

- การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ : ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และ กรดกำมะถัน
- การให้บริการ : ได้แก่ บริการคลังสินค้า บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว และบริการท่าเทียบเรือ



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลง โครงสร้างการถือหุ้น การจัดการและการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- วันที่ 22 มกราคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัท จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการแก้ไขเหตุเพิกถอนแล้ว โดยขอให้ยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอน โดยแสดงเหตุผลหรือข้อมูลสนับสนุนที่แสดงให้เห็นว่าฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทพ้นเหตุเพิกถอน พร้อมทั้งนำส่งงบการเงินประจำปี 2557 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 31 มีนาคม 2558 นี้
- วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทยื่นขอประกอบธุรกิจเพิ่มเติมในส่วนของคลังเก็บสินค้าเหลว (Tank Farm) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทยื่นขอประกอบธุรกิจให้บริการลานประกอบเหล็กและท่อ (Module Assembly Yard ) กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- วันที่ 23 และ 30 มีนาคม 2558 บริษัทมีหนังสือไปยัง SET เพื่อขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาพ้นพิกิจการกับศาลล้มละลายกลางไปอีก 1 ปี ดังนั้น จึงขอขยายเวลาให้บริษัทแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2559 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนฟื้นฟูกิจการและแผนการดำเนินงานของบริษัท
- วันที่ 8 เมษายน 2558 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมีหนังสือแจ้งการดำเนินการของ SET กับบริษัท จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานหรือฐานะการเงินที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนและให้เวลาในการแก้ไขเหตุเพิกถอน โดยแจ้งว่าข้อมูลที่บริษัทได้นำเสนอตามหนังสือฉบับวันที่ 23 มีนาคม และ 30 มีนาคม นั้นยังไม่มีความชัดเจนที่จะแสดงให้เห็นถึงแนวทางดำเนินการของบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนให้หมดไปได้ SET จึงมีความจำเป็นต้องนำเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์เพื่อพิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ หากมีบริษัทมีข้อเท็จจริงหรือเอกสารหลักฐานเพิ่มเติมที่อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการของ SET ให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงพร้อมทั้งนำส่งเอกสารให้ SET พิจารณาภายในวันที่ 29 เมษายน 2558 นี้
- วันที่ 29 เมษายน 2558 บริษัทมีหนังสือขอขยายระยะเวลาการแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนไปอีกไม่น้อยกว่า 1 ปี เพื่อชี้แจงในประเด็น ความคืบหน้าการดำเนินการในกระบวนการของศาลและระยะเวลาของการดำเนินการของแผนธุรกิจการแก้เหตุเพิกถอนกรณีผู้สอบบัญชีไม่แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัท ตั้งแต่ปี 2550-2557 และแผนการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้บริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนและสามารถขอพ้นเหตุเพิกถอนและย้ายกลับไปซื้อขายในหมวดปกติได้ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 ตามที่บริษัทขอขยายเวลา
- วันที่ 27 พฤษภาคม 2558 บริษัทนำส่งข้อมูลชี้แจงเพิ่มเติมให้กับ SET เพื่อเสนอความคืบหน้าในด้านต่างๆ และแนวทางแก้ไขส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นบวกและผลการดำเนินงานมีกำไรอย่างต่อเนื่อง
- วันที่ 22 มิถุนายน 2558 ทาง SET ขอให้บริษัทชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำส่งเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้ง ภายในวันที่ 7 กรกฎาคม 2558

- วันที่ 23 มิถุนายน 2558 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยได้อนุญาตให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์ที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรมประกอบกิจการอื่นๆเพิ่มเติมตามที่บริษัทยื่นคำร้องขอประกอบกิจการนอกเหนือจากการผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีตามวัตถุประสงค์เดิม
- วันที่ 7 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ชี้แจงข้อเท็จจริงการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนพร้อมทั้งนำเสนอเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอีกครั้งต่อตลาดหลักทรัพย์โดยบริษัทจะปรับปรุงแผนการดำเนินการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนหุ้นสามัญพร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- วันที่ 3 สิงหาคม 2558 ตลาดหลักทรัพย์ แจ้งให้บริษัทเร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติพ้นเหตุเพิกถอนภายในเวลาที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยขอให้บริษัทต้องยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนและนำเสนอการเงินประจำปี 2558 ฉบับที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งคำชี้แจงหรือเอกสารข้อมูลที่สนับสนุนหรือเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาคำขอดังกล่าวของบริษัทเพื่อให้ตลาดหลักทรัพย์ใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคำขอ ภายในวันที่ 31 มีนาคม 2559 และขอให้บริษัทลงนามรับทราบและยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขการให้เวลาเพิ่มเติมในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนฯ และนำส่งกลับไปยังตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันที่ 17 สิงหาคม 2558
- วันที่ 3 พฤศจิกายน 2558 ศาลฎีกาได้มีคำสั่งยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากการที่เจ้าหนี้บางรายได้ยื่นคำร้องคัดค้านคำสั่งศาลล้มละลายไปยังศาลฎีกาตั้งแต่ปี 2552
- วันที่ 21 ธันวาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทเพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 340 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,125 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น และอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับนักลงทุนจำนวน 2 รายที่ยอมรับเงื่อนไขการเพิ่มทุนของบริษัทได้ คือ บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด จำนวน 1.37 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.16 บาท และ นายพิทยากร เนถาวร จำนวน 750.00 ล้านหุ้นในราคาหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว 340 ล้านบาทครบถ้วน
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้ว จำนวน 1,076.89 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 6,730.59 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 28 ธันวาคม 2558 และวันที่ 30 ธันวาคม 2558 บริษัทได้ชำระหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการเดิมให้กับเจ้าหนี้กลุ่มที่ 1, กลุ่มที่ 2, กลุ่มที่ 4, กลุ่มที่ 5, กลุ่มที่ 7 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในส่วนเจ้าหนี้กลุ่มที่ 3 อยู่ระหว่างการดำเนินงานประสานงานกับหน่วยงานรัฐบาล
- วันที่ 29 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการดังต่อไปนี้
  - เพิ่มทุนให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 282.90 ล้านบาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น พร้อมทั้งอนุมัติการจัดสรรหุ้นดังกล่าวให้กับบริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด (“C&A”) เพื่อเป็นค่าตอบแทนการซื้อและรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A ในการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์
  - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.16 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- วันที่ 1 มิถุนายน 2559 บริษัทซื้อและรับโอนกิจการ (บางส่วน) ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจการจัดจำหน่ายแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จาก C&A

- วันที่ 2 มิถุนายน 2559 บริษัทได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,768.11 ล้านหุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.16 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 282.90 ล้านบาท และ ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเป็นจำนวน 1,359.79 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น 8,498.70 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท
- วันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัทได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 0.16 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 8,498.70 ล้านหุ้น เป็น 2,719.58 ล้านหุ้น
- วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 การทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ (Tender Offer) ของคุณณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี และ C&A ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้สิ้นสุดลง หลักทรัพย์ที่ได้รับการซื้อมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 2.73 ล้านหุ้น
- วันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัท ได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปูเอนเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” และเปลี่ยนตราประทับของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจปัจจุบัน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1.25 บาท
- วันที่ 6 กันยายน 2560 บริษัทได้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าหุ้น จากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- วันที่ 29 มีนาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอให้หลักทรัพย์ของบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 31 พฤษภาคม 2561 บริษัทส่งหนังสือการขอพ้นเหตุเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์ และกลับซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 8 มิถุนายน 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนุญาตให้บริษัทพ้นเหตุอาจถูกเพิกถอนและให้หลักทรัพย์ NFC กลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Resume Trading) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุตสาหกรรม หมวดปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ ตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2561 และกำหนดเงื่อนไขห้ามขายหลักทรัพย์ (Silent Period) รวมถึงจำนวนหลักทรัพย์เพิ่มทุนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท (Strategic Shareholders) จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนหุ้นสามัญรวม 598.31 ล้านหุ้น หรือ ร้อยละ 55 ของทุนชำระแล้วในขณะนั้น เป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยสามารถขายได้ร้อยละ 25 ของจำนวนหลักทรัพย์ที่ห้ามขาย เมื่อครบกำหนด 6 เดือน
- วันที่ 2 สิงหาคม 2561 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท
- วันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติการซื้อขายหุ้นสามัญของทั้งหมดของบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด (“SCC”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางบกประเภทวัตถุดิบทราย ในกลุ่มปิโตรเลียมและเคมีภัณฑ์ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำกำไรของธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์ เสริมสร้างรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ จากการลงทุนในบริษัทซึ่งเป็นผู้นำด้านการขนส่งสินค้าเคมีภัณฑ์และวัตถุดิบทราย สร้างโอกาสในการ

- ขยายธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง กระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ และสร้างโอกาสในการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ครบวงจร โดยเป็นการทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ประเภทที่ 1 และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- วันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (10:1) โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี โดยใช้สิทธิปีละ 2 ครั้ง ในราคาการใช้สิทธิ 6.50 บาท ต่อหุ้น
  - วันที่ 9 เมษายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC เนื่องจากการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้เงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นยังไม่แล้วเสร็จครบถ้วน ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นหน้าที่ในส่วนของผู้ขายทั้งสองรายในเรื่องการได้รับความยินยอมจากเจ้าหนี้สถาบันการเงินซึ่งเป็นเงื่อนไขที่สำคัญด้วย อย่างไรก็ตาม ในเวลาต่อมาได้เกิดเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อ SCC ซึ่งก่อให้เกิดความไม่แน่นอนในการประกอบกิจการของ SCC ซึ่งเกิดจากข้อกฎหมายที่มีแนวปฏิบัติไม่ชัดเจน และมีการเปลี่ยนแนวปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ โดยยังไม่มีข้อสรุปที่ปลอดภัย จึงก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และการประกอบกิจการของ SCC คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณารวมทั้งได้ปรึกษากับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทแล้ว เห็นว่าเหตุการณ์ในทางลบอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นต่อ SCC ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการประกอบกิจการของ SCC และมีผลกระทบต่อบริษัท หากบริษัทเข้าทำรายการซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC ต่อไป จึงมีมติอนุมัติการบอกเลิกสัญญาซื้อขายหุ้นทั้งหมดใน SCC
  - วันที่ 21 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 เข้าลงทุนในโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไฮ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อขนส่ง
  - วันที่ 21 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่าในบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด จำนวน 325 ล้านบาท เพื่อรองรับโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแล้ว เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562
  - วันที่ 19 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาทให้กับบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด
  - วันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 325 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนจากบริษัท
  - วันที่ 25 กรกฎาคม 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อประกอบกิจการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับให้บริการกับบริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด ตามสัญญาบริการ Storage Facility Services Agreement ระยะเวลาสัญญาบริการ 12+5 ปี

- วันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ได้ลงนามสัญญาก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง (EPC Contract for NFCT Fuel Tank Farm Project) กับบริษัทรายหนึ่งเพื่อให้เป็นผู้รับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ ดำเนินการก่อสร้างโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีกำหนดการก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมเปิดดำเนินการภายในวันที่ 1 มิถุนายน 2564

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อย จำนวน 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด ประกอบกิจการท่าเทียบเรือเดินทะเลและคลังสินค้า
2. บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าเหลว
3. บริษัท เอ็นเอฟซีดีบบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ดังนี้



## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่ คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มบริษัท เอส ซี ซึ่งบริษัทได้พึ่งพาและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้แสดงอ้างอิงจากรายงานข้อมูลทางการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สตราทีจิก พอร์ต ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีน่า ออฟชอร์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคอร์ด จำกัด	อู่ซ่อม-สร้างเรือและงานวิศวกรรม ออฟชอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน



# [ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ]



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560		2561		2562	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์</b>	990.67	89.98	1,085.92	92.03	1,080.75	91.46
แอมโมเนีย	574.56	58.00	565.60	52.08	408.61	37.63
แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์	22.69	2.29	21.46	1.98	27.06	2.49
กรดกำมะถัน	393.42	39.71	498.86	45.94	645.08	59.40
<b>รายได้จากการให้บริการ</b>	110.34	10.02	94.07	7.97	100.90	8.54
การให้บริการคลังสินค้า	12.23	11.09	29.96	31.85	35.77	38.02
การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว	55.34	50.15	55.04	58.51	54.96	58.42
การให้บริการท่าเทียบเรือ	42.77	38.76	9.07	9.64	10.17	10.81
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,101.01</b>	<b>100.00</b>	<b>1,179.99</b>	<b>100.00</b>	<b>1,181.65</b>	<b>100.00</b>
<b>รายได้อื่น</b>						
รายได้ลิขสิทธิ์จากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	14.04	50.63	7.02	49.17	18.39	67.34
กลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	6.87	24.77	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3.69	13.31	0.60	4.20	0.00	0.00
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการยกหนี้สินจากการฟ้องร้อง	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	0.73	2.63	1.71	11.97	0.03	0.11
รายได้จากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	1.59	5.73	4.13	28.92	4.16	15.23
รายได้จากการเคลม	0.04	0.15	0.15	1.05	0.00	0.00
รายได้จากการขายวัสดุและอุปกรณ์	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
กลับรายการสำรองสินค้าคงเหลือชำรุดหรือล้าสมัย	0.43	1.55	0.67	4.69	0.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	4.38	16.04
รายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ (เช่น ขายเศษซากวัสดุ)	0.34	1.23	0.00	0.00	0.35	1.28
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>27.73</b>	<b>100.00</b>	<b>14.28</b>	<b>100.00</b>	<b>27.31</b>	<b>100.00</b>

## ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

### ภาวะเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

#### แอมโมเนีย

ประเทศไทยไม่สามารถผลิตแอมโมเนียได้เอง จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด โดยผู้นำเข้าจะต้องมีถึงเก็บผลิตภัณฑ์และระบบลำเลียงเป็นของตนเองหรือมีสัญญาเช่าถึงจัดเก็บผลิตภัณฑ์เพื่อจัดเก็บสินค้าที่นำเข้าทางเรือ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมที่ใช้แอมโมเนียเป็นวัตถุดิบหลัก เช่น การผลิตคาโปแลคตัม คิดเป็น 84% ของปริมาณนำเข้าแอมโมเนีย ปริมาณการนำเข้าจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงขึ้นอยู่กับสภาวะราคาและความต้องการคาโปแลคตัมในตลาดโลก

ส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าเพื่อนำมาจำหน่าย ได้แก่ ผู้ผลิตผงชูรส ผู้ผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมห้อยเย้น มีความต้องการปริมาณแอมโมเนียลดลงเนื่องจากการปรับปรุงระบบการผลิตให้สามารถลดปริมาณการใช้แอมโมเนียลงได้ ในขณะที่ภาวะการแข่งขันเริ่มมีปรับตัวเป็นตลาดที่มีความเสรีมากขึ้น ลูกค้ามีอำนาจในการต่อรองมากขึ้น เพราะมีผู้ขายเพิ่มขึ้นและมีการแข่งขันทางด้านราคา ส่งผลให้แนวโน้มปริมาณการจำหน่ายสินค้าแอมโมเนียลดลงทั้งจากส่วนแบ่งทางการตลาดที่ลดลงและราคาจำหน่ายที่ลดลง

#### แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

สำหรับปริมาณความต้องการใช้แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์มีปริมาณคงเดิม ลูกค้าเน้นราคาสินค้าเป็นปัจจัยหลักในการซื้อ ส่งผลให้บริษัทใช้กลยุทธ์ทางด้านราคาเพื่อรักษาสถานลูกค้าและส่วนแบ่งทางการตลาด ในอนาคตอาจมีปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นเนื่องจากมีโรงงานสร้างใหม่เกิดขึ้นและบางแห่งมีการเปลี่ยนแปลงสารเคมีในกระบวนการผลิต

#### กรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายกรดกำมะถันให้กับตัวแทนจำหน่าย 2 รายใหญ่ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้ามีปริมาณลดลงเล็กน้อย อันเนื่องมาจากการขยายระยะเวลาการส่งมอบสินค้า

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2562 ราคกรดกำมะถันในตลาดโลกยังสูงอยู่ สืบเนื่องจากปริมาณกรดกำมะถันในตลาดโลกเกิดภาวะขาดแคลน แต่ช่วงกลางปีราคกรดกำมะถันเริ่มปรับตัวลดลง

#### การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

บริษัทเป็นผู้นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์โดยจัดเก็บไว้ที่คลังสินค้าเหลวของบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เพื่อจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าให้กับลูกค้าในประเทศ ปัจจุบันเคมีภัณฑ์หลักที่บริษัทจัดจำหน่าย ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน

- **แอมโมเนีย** บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากประเทศมาเลเซียและประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมผลิตน้ำยางข้น อุตสาหกรรมความเย้น และอุตสาหกรรมผลิตสารเคมี โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- **แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์** บริษัททำการผลิตที่โรงงานในจังหวัดปทุมธานี เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศสำหรับอุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ อุตสาหกรรมยาง อุตสาหกรรมสิ่งทอ และชาวสวนยางพารา โดยจำหน่ายผ่านกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และจำหน่ายแก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) โดยตรง
- **กรดกำมะถัน** บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากประเทศสวีเดนและประเทศเกาหลี และประเทศญี่ปุ่น เพื่อจำหน่ายให้แก่กลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ

## การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า บริษัทให้บริการคลังสินค้า สำหรับผู้ใช้บริการที่ต้องการใช้พื้นที่สำหรับกองเก็บวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ เม็ดพลาสติก ซิลิกา เป็นต้น เพื่อการนำเข้าและ/หรือส่งออก หรือจำหน่าย โดยมีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการรวมประมาณ 90,000 ตารางเมตร รวมถึงให้บริการลานจัดเก็บสินค้า (Open Yard) ได้แก่ เครื่องจักร อุปกรณ์ เป็นต้น
- การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว บริษัทให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับจัดเก็บแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ให้แก่กลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการจัดเก็บสินค้าเหลว และให้บริการในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้มีปริมาณเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้บริการขนถ่ายสินค้าเหลว เพื่อขนส่งทางรถยนต์ ปัจจุบันบริษัทมีระบบการให้บริการคลังสินค้าเหลวขนาดความจุรวม 56,835 ตัน แบ่งเป็นคลังสินค้าสำหรับแอมโมเนีย และกรดกำมะถัน ขนาดความจุ 21,835 ตัน และ 35,000 ตัน ตามลำดับ
- การให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ สำหรับสินค้าของบริษัท รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง สินค้าเหลว สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดบรรทุกถึง 60,000 ตัน (DWT) โดยต้องได้รับอนุญาตจากกรมการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เป็นครั้งคราว เช่น เหล็กรีดเย็นชนิดม้วน เหล็กรีดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซัม เป็นต้น รวมถึงการให้บริการจอดเรือ และให้บริการสาธารณูปโภคต่างๆ

## การตลาดและการแข่งขัน

### ก. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

#### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ปัจจุบันบริษัทจำหน่ายเคมีภัณฑ์ 3 ชนิด ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน ซึ่งมีฐานลูกค้า จำนวนทั้งสิ้น 55 ราย โดยแบ่งเป็นกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนีย

ในปี 2562 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย ทั้งสิ้น 408.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.63 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 40 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้นปลายทาง (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมผลิตผงชูรส	251.27	61.49
2. อุตสาหกรรมน้ำยางข้น	125.16	30.63
3. อุตสาหกรรมความเย็น	21.98	5.38
4. อุตสาหกรรมผลิตสารเคมี	8.77	2.15
5. อื่น ๆ	1.43	0.35
รวม	408.61	100.00

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท อีวิคท์ (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นร้อยละ 59.84 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย

- กลุ่มลูกค้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

ในปี 2562 มีรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ทั้งสิ้น 27.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.49 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าจำนวน 9 ราย ประกอบด้วยกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ใช้งานปลาย (End User) ซึ่งสามารถแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มอุตสาหกรรมได้ดังนี้

กลุ่มอุตสาหกรรม	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. อุตสาหกรรมโรงไฟฟ้า/โรงแยกก๊าซ	10.28	37.99
2. อุตสาหกรรมกำจัดมลพิษ	16.00	59.13
3. อุตสาหกรรมยาง	0.43	1.59
4. ชาวสวนยางพารา	0.25	0.92
5. อุตสาหกรรมอื่น	0.10	0.37
<b>รวม</b>	<b>27.06</b>	<b>100.00</b>

โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอเชียนไฮโดรเทค จำกัด คิดเป็นร้อยละ 37.54 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

- กลุ่มลูกค้ากรดกำมะถัน

ในปี 2562 มีรายได้จากการจำหน่ายกรดกำมะถัน ทั้งสิ้น 645.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 59.40 ของรายได้จากการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ โดยมีลูกค้าประเภทค้าส่ง (Trader) จำนวน 2 ราย ประกอบด้วย

ลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. บริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด	532.58	82.56
2. บริษัท ชุมิโตโม คอร์ปอเรชั่น ไทยแลนด์ จำกัด	112.50	17.44
<b>รวม</b>	<b>645.08</b>	<b>100.00</b>

## 2. การให้บริการ

ในปี 2562 บริษัทให้บริการกับกลุ่มลูกค้า ดังนี้

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการคลังสินค้า

ในปี 2562 มีรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า ทั้งสิ้น 35.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.02 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 14 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 69.17 ของรายได้จากการให้บริการคลังสินค้า

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

ในปี 2562 มีรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว ทั้งสิ้น 54.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.42 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 2 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้ากรดกำมะถันที่เป็นลูกค้า โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด คิดเป็นร้อยละ 81.88 ของรายได้จากการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว

- กลุ่มลูกค้าธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ

ในปี 2562 มีรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ ทั้งสิ้น 10.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.81 ของรายได้จากการให้บริการ โดยมีลูกค้าจำนวน 57 ราย ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยมีลูกค้ารายใหญ่ คือ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 69.62 ของรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ

## ข. ช่องทางการจำหน่าย

### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- การจำหน่ายแอมโมเนีย

ในปี 2561 มีลูกค้าจำนวน 40 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	273.71	66.99
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)	134.90	33.01
<b>รวม</b>	<b>408.61</b>	<b>100.00</b>

การจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) จำนวน 7 ราย คิดเป็นร้อยละ 66.99 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทได้ร่วมวางแผนความต้องการใช้แอมโมเนียกับคู่ค้าล่วงหน้าเป็นรายปี และวางแผนการจัดส่งเป็นรายเดือน ส่วนการจำหน่ายกับกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) จำนวน 33 ราย คิดเป็นร้อยละ 33.01 ของรายได้จากการจำหน่ายแอมโมเนีย บริษัทจำหน่ายแอมโมเนียให้แก่ลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ จัดส่งตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกจัดหาและติดตั้งบรรจุภัณฑ์จัดเก็บให้แก่ลูกค้า ซึ่งสามารถสร้างลูกค้าสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ลูกค้าใช้บริการสินค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง (Customer Loyalty) โดยปัจจุบันบริษัทได้มีบรรจุภัณฑ์จัดเก็บสำรองพร้อมให้บริการติดตั้งจัดเก็บให้แก่กลุ่มลูกค้ารายใหม่ตามความต้องการของลูกค้า

- การจำหน่ายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์

ในปี 2562 มีลูกค้าจำนวน 9 ราย โดยได้จำหน่ายผ่านกลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader) และกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) ซึ่งแบ่งสัดส่วนรายได้ตามกลุ่มลูกค้าได้ดังนี้

กลุ่มลูกค้า	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (%)
1. กลุ่มผู้ค้าส่ง (Trader)	16.36	60.46
2. กลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User)	10.70	39.54
<b>รวม</b>	<b>27.06</b>	<b>100.00</b>

โดยบริษัทจำหน่ายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์ให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรจุภัณฑ์ของลูกค้า สำหรับการจำหน่ายให้กับลูกค้าที่เป็นกลุ่มผู้ใช้ขั้นปลาย (End User) บริษัททำการประมูลเพื่อจัดส่งตามระยะเวลาสัญญาของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉลี่ย 1-2 ปี



- การจำหน่ายกรดกำมะถัน

บริษัทจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทผู้ค้าส่ง (Trader) ในประเทศ จำนวน 2 ราย โดยมีการทำสัญญากับลูกค้าเป็นรายปี

## 2. การให้บริการ

การให้บริการคลังสินค้า และการให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว มีการจัดทำสัญญาตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ในส่วนของการให้บริการท่าเทียบเรือ บริษัทให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นสินค้าประเภทเทกอง เช่น เหล็กรีดเย็นชนิดม้วน เหล็กรีดร้อนชนิดม้วน เหล็กโครงสร้าง ถ่านหิน ยิปซัม เป็นต้น ซึ่งบริษัทมีทีมงานที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการให้บริการธุรกิจเกี่ยวกับท่าเทียบเรือ

## ค. การแข่งขัน

### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

เนื่องจากตลาดแอมโมเนียในประเทศไทยเป็นตลาดเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดเล็ก (Niche Market) และมีอัตราการขยายตัวในอัตราที่ต่ำทำให้ไม่คุ้มค่าที่จะลงทุนสร้างโรงงานผลิตแอมโมเนียในประเทศ จึงต้องนำเข้าแอมโมเนียจากต่างประเทศทั้งหมด

ในปี 2560-2562 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียปริมาณ 426,896 ตัน 481,642 ตัน และ 428,473 ตัน ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย ประเทศออสเตรเลีย และประเทศอินโดนีเซีย (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th)) ทั้งนี้แอมโมเนียส่วนใหญ่จะเป็นการนำเข้าโดยผู้ประกอบการที่ใช้แอมโมเนียในกระบวนการผลิตของตนเอง เช่น การนำเข้าเพื่อประกอบการผลิตคาโปรแลคตัม สารอะคริโลไนไตรล์ และสารเมทิลเมตะคริเลต และส่วนที่เหลือเป็นการนำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอื่น เช่น อุตสาหกรรมผงชูรส อุตสาหกรรมน้ำยาล้าง

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียเพื่อจำหน่ายรายใหญ่เพียง 3 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดประมาณร้อยละ 30 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บแอมโมเนียขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 21,570 ตัน รวมทั้งมีความพร้อมของท่าเทียบเรือ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้สินค้านี้ดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ หรือแอมโมเนียเหลว เกิดจากการนำแอมโมเนียซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต มาทำปฏิกิริยากับน้ำ ซึ่งความเข้มข้นของแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จะขึ้นอยู่กับสัดส่วนของแอมโมเนียที่นำมาผสม โดยแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์นำไปใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ เกษตรกรรม กระดาษ ยาง สารซักฟอก โรงแยกก๊าซ โรงผลิตไฟฟ้า การย้อมสี และสารทำความสะอาด เป็นต้น แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่ใช้ในประเทศไทย ส่วนใหญ่ผลิตภายในประเทศจากแอมโมเนียที่นำเข้า สำหรับการนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์จากต่างประเทศโดยตรง มีปริมาณไม่มาก พบว่าในปี 2560-2562 ประเทศไทยนำเข้าแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ปริมาณ 309 ตัน 119 ตัน และ 117 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศจีน คิดเป็นประมาณร้อยละ 82 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th))

เนื่องจากบริษัทมีการนำเข้าแอมโมเนียมมาเพื่อจำหน่าย จึงมีวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้เพื่อการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ รวมทั้งยังสามารถผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ได้ตามความเข้มข้นที่ลูกค้าต้องการ บริษัทจึงสามารถขยายฐานลูกค้าในธุรกิจดังกล่าว โดยในปี 2562 บริษัทมีการขายแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ ปริมาณ 5,086 ตัน

- กรดกำมะถัน

กรดกำมะถันเป็นวัตถุดิบพื้นฐานสำหรับอุตสาหกรรมพื้นฐานหลายประเภท เช่น ปูน แบตเตอรี่ สิ่งทอ สี เยื่อกระดาษ สารส้ม ยาง เป็นต้น ในประเทศไทยมีการผลิตกรดกำมะถันไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ภายในประเทศ จึงต้องพึ่งพาการนำเข้ากรดกำมะถันจากต่างประเทศ

สำหรับกรดกำมะถันที่ใช้ในประเทศไทย มีการผลิตจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ในปี 2560-2562 ประเทศไทยนำเข้ากรดกำมะถันปริมาณ 822,640 ตัน, 790,735 ตัน และ 693,245 ตัน ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าจากประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศฟิลิปปินส์ (ที่มา: [www.customs.go.th](http://www.customs.go.th))

ในปี 2562 บริษัทนำเข้ากรดกำมะถัน คิดเป็นประมาณร้อยละ 42.25 ของปริมาณการนำเข้าทั้งหมด

ปัจจุบันมีผู้นำเข้ากรดกำมะถันมาจำหน่ายรายใหญ่ 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 55 ของมูลค่าตลาดรวม เนื่องจากบริษัทมีคลังสินค้าเหลวที่ใช้ในการเก็บกรดกำมะถันขนาดใหญ่ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ขนาดบรรจุรวม 35,000 ตัน รวมทั้งมีท่าเทียบเรือที่รองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในการนำเข้าสินค้าดังกล่าว รวมทั้งลูกค้าของบริษัทเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์มานานกว่า 10 ปี

## 2. การให้บริการ

- การให้บริการคลังสินค้า

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการคลังสินค้าในประเทศไทยกว่าร้อยละ 95 เป็นคลังสินค้าแบบดั้งเดิมที่เน้นให้เช่าพื้นที่ คลังสินค้าและให้บริการระบบสาธารณูปโภค/สิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เช่น ถนน ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น แต่ปัจจุบันเริ่มมีผู้ประกอบการบางส่วนปรับรูปแบบคลังสินค้าดั้งเดิมให้เป็นคลังสินค้าสมัยใหม่ ที่ออกแบบอาคารให้เอื้อต่อระบบโลจิสติกส์ครบวงจร และนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้า ซึ่งปัจจัยการเลือกใช้บริการคลังสินค้าของผู้ใช้บริการจะพิจารณาจากปัจจัยทำเลที่ตั้ง ควบคู่กับปัจจัยอื่น ๆ เนื่องจากการเลือกคลังสินค้าที่เหมาะสมจะช่วยให้ผู้ใช้บริการสามารถผลิต และ/หรือ จัดส่งสินค้าได้รวดเร็ว ช่วยลดภาระต้นทุนจากการลดระยะทาง ลดเวลา และค่าใช้จ่ายในการขนส่ง ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าทั่วไปในระยะ 1-3 ปีข้างหน้ายังมีภาวะทรงตัว แม้ความต้องการจะขยายตัวต่อเนื่องตามการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตจากการผลักดันโดยภาครัฐ และภาคการค้า/บริการในประเทศที่ขยายตัวต่อเนื่อง ซึ่งได้รับอานิสงส์จากภาคการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น แต่การลงทุนขยายพื้นที่คลังสินค้าในบางพื้นที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง อาจมีผลให้เกิดภาวะพื้นที่คลังสินค้าส่วนเกินเพิ่มขึ้นและอาจเป็นข้อจำกัดในการปรับขึ้นค่าเช่า ขณะที่การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการผลิตที่กระจุกตัวอยู่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งสะท้อนจากสถิติอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนที่ขยายตัวสูงต่อเนื่อง ทำให้ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในบริเวณดังกล่าวมีโอกาสเติบโตต่อเนื่องในระยะข้างหน้า

จากโอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการคลังสินค้าในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก และปัจจัยสนับสนุนจากโครงการ EEC ตลอดจนอานิสงส์จากภาคการส่งออกของไทยที่ปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับทำเลที่ตั้งของบริษัทที่

เหมาะสมต่อการเชื่อมต่อบริษัทโลจิสติกส์ให้ครบวงจรทั้งการขนส่งทางทะเล ทางถนน และทางรถไฟ ทำให้บริษัทมีศักยภาพที่จะพัฒนาเป็นศูนย์กลางการกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดสู่ภูมิภาคอาเซียนในอนาคต

• การให้บริการด้านโลจิสติกส์ และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ

กนอ. เป็นผู้บริหารและควบคุมดูแลท่าเทียบเรือชายฝั่งทะเลตะวันออกในเขตอุตสาหกรรมมาบตาพุดทั้ง 12 แห่ง ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือหลักในการให้บริการขนถ่ายสินค้า ทั้งวัตถุดิบ และสินค้าสำเร็จรูป ให้กับโรงงานทั้งในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด และเขตอุตสาหกรรมอื่น ๆ ในบริเวณใกล้เคียง โดยแบ่งการบริหารจัดการท่าเทียบเรือ 12 แห่ง ออกเป็น 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

1. ท่าเทียบเรือสาธารณะ (Public Terminal - PT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ไม่จำกัดจำนวนผู้ใช้บริการท่าเทียบเรือประเภทนี้ กนอ.ลงทุนก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานให้ทั้งท่าเทียบเรือโกดังสินค้าพื้นที่หน้าท่าและอุปกรณ์หน้าท่า ประกอบด้วย
  - 1.1. ท่าเทียบเรือทั่วไป (General Cargo Berth) : บริษัท ไทยพรอสเพอริตี้ เทอมินอล จำกัด (TPT) ได้รับสิทธิในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.2. ท่าเทียบเรือสินค้าเหลว (Liquid Cargo Berth) : บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด (TTT) ได้รับสิทธิในการบริหารท่าเทียบเรือ
  - 1.3. ท่าเทียบเรือสินค้าทั่วไปแห่งที่ 2 (Map Ta Phut Industrial Terminal) ดำเนินการโดย กนอ.
2. ท่าเทียบเรือเฉพาะกิจ (Dedicated Terminal - DT) ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือที่ลงทุนและก่อสร้างโดยเอกชน และจำกัดผู้ที่เข้ามาใช้บริการ เฉพาะให้กลุ่มของผู้ประกอบการ อย่างไรก็ตาม ผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสามารถขอให้บริการแก่ผู้ประกอบการอื่นได้เป็นครั้งคราวโดยไม่ต้องได้รับอนุญาตจาก กนอ. ซึ่งมีจำนวนทั้งสิ้น 9 แห่ง (รวมท่าเทียบเรือของบริษัท)

ด้วยทำเลที่ตั้งของบริษัทอันมีความได้เปรียบทางด้านยุทธศาสตร์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งเป็นฐานการผลิตของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่สำคัญของประเทศ รวมทั้งบริษัทมีท่าเทียบเรือที่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ (Panamax) และมีพื้นที่หลังท่าเทียบเรือ พร้อมที่จะพัฒนาเพื่อสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพการให้บริการแก่กลุ่มลูกค้า จึงมีความได้เปรียบทางการแข่งขันในการเสนอบริการต่างๆ เช่น บริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าที่นำเข้า-ส่งออกสินค้า นอกจากนี้ ยังมีเส้นทางรถไฟติดพื้นที่ของบริษัทที่จะสามารถพัฒนาเชื่อมต่อทางรถไฟสายหลัก (สถานีมาบตาพุด) ซึ่งจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันได้ในอนาคต

## การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1. การจำหน่ายเคมีภัณฑ์

- แอมโมเนีย

บริษัทนำเข้าแอมโมเนียจากผู้ขายในต่างประเทศ 2 ราย ได้แก่ กลุ่มบริษัท Petronas ประเทศมาเลเซีย และบริษัท Mitsui ประเทศญี่ปุ่น โดยนำเข้าจากประเทศมาเลเซีย คิดเป็นร้อยละ 82.59 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบแอมโมเนียจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สรรองรวมจำนวน 9 แหล่งผลิต ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการแบ่งบรรจุแอมโมเนีย รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น

- แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

บริษัททำการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ที่โรงงานรังสิต จังหวัดปทุมธานี โดยมีใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานเพื่อประกอบกิจการบรรจุแอมโมเนีย ผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ร้อยละ 27 และร้อยละ 25 ตามน้ำหนัก รวมถึงใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ เป็นต้น ซึ่งบริษัทจะทำการผลิตให้ตามความต้องการของลูกค้าภายใต้บรรทัดฐานของลูกค้านำเข้า

- กรดกำมะถัน

บริษัทนำเข้ากรดกำมะถันจากผู้ขายในต่างประเทศ 4 ราย ได้แก่ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ประเทศเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น และประเทศสหรัฐอเมริกาและเม็กซิโก และผู้ขายในประเทศ 1 ราย ซึ่งส่วนใหญ่ทำสัญญาเป็นรายปี โดยนำเข้าจากประเทศฟิลิปปินส์ คิดเป็นร้อยละ 37.32 ของปริมาณนำเข้าทั้งหมด โดยบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบ กรดกำมะถันจากแหล่งผู้ผลิตต่าง ๆ สรรองรวมจำนวน 16 แหล่งผลิต

### 2. การให้บริการ

สำหรับการให้บริการคลังสินค้า การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว รวมถึงการให้บริการท่าเทียบเรือ เป็นการให้บริการซึ่งอยู่บนพื้นที่ของบริษัท 498 ไร่ 1 งาน 8.76 ตารางวา ตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี 2565 แต่ทั้งนี้ในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่าหากบริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังมีสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือ กับ กนอ. โดยมีพื้นที่หน้าท่ายาวประมาณ 265 เมตร เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 และก่อนครบกำหนดเวลาดังกล่าวไม่น้อยกว่า 1 ปี บริษัทมีสิทธิยื่นคำขอต่อ กนอ. เพื่อขอให้ กนอ. พิจารณาดำเนินการใช้ประโยชน์ในพื้นที่พัฒนาและท่าเทียบเรือดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทและ กนอ. จะได้ตกลงในรายละเอียดของระยะเวลาและการให้ผลประโยชน์ตอบแทนการใช้ประโยชน์ดังกล่าวในลำดับถัดไป

## แผนการลงทุนในอนาคต

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 ที่ผ่านมา ไม่เติบโตเท่าที่ควรและยังคงเผชิญกับความท้าทาย โดยเฉพาะผลกระทบของสงครามการค้าโลก (Trade War) ภาวะความผันผวนทางการเงินโลก รวมถึงปัจจัยภายในประเทศ สำหรับปี 2563 แหล่งข้อมูลจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ธันวาคม 2562) ให้ความเห็นว่า การขยายตัวของภาคบริการและการลงทุนในประเทศมีแนวโน้มที่ดีขึ้น และคาดการณ์การเติบโตของ GDP ในปี 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.1 ถึงร้อยละ 3.7

จากเหตุการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา หรือ โควิด-19 ("COVID-19") ในช่วงต้นปี 2563 รวมถึงปัญหาภัยแล้งที่รุนแรงกว่าที่คาดการณ์ อาจจะทำให้เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มชะลอตัวและต่ำกว่าระดับศักยภาพต่อไปอีกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมแผนรับมือกับความผันผวนของระบบเศรษฐกิจ การเงินโลก รวมถึงการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่บริษัทต้องติดตามอย่างใกล้ชิดและให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทางการเงิน รวมถึงการทำให้วิเคราะห์ข้อมูลผ่านการศึกษาเชิงลึก การจัดเตรียมแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความเหมาะสม เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินโครงการในอนาคตของบริษัท

สำหรับการลงทุนในโครงการคลังสินค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ("โครงการฯ") ของบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ("NFCT") บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 ได้อนุมัติให้ NFCT เข้าลงทุนในโครงการฯ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณเขตอุตสาหกรรมทั่วไป เลขที่ 2 ถนนไธสง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง บนพื้นที่เช่าที่ดินตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะเวลาเช่า 30 ปี เพื่อให้บริการคลังเก็บสินค้าเหลวสำหรับการจัดเก็บน้ำมันและให้บริการด้านโลจิสติกส์ในการขนส่งน้ำมันผ่านทางระบบท่อขนส่งแก่ บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด เป็นระยะเวลา 12 ปี พร้อมสิทธิการต่ออายุสัญญาออกไปอีก 5 ปี รวมเป็นทั้งสิ้น 17 ปี โดยมีมูลค่าโครงการรวมทั้งสิ้น 2,569.99 ล้านบาท มีผลตอบแทนโครงการฯ ที่แน่นอนตลอดระยะเวลาโครงการฯ 17 ปี อัตราผลตอบแทนโครงการ (Project IRR) ตลอดระยะเวลาโครงการที่เหมาะสมเท่ากับร้อยละ 9.58 ต่อปี ระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) เท่ากับ 9.63 ปี ปัจจุบันโครงการฯ อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้และคาดว่าจะสามารถเริ่มเปิดให้บริการได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2564

นอกจากนี้ การขยายการลงทุนของบริษัทยังคงอยู่บนพื้นฐานของหลักการการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการศึกษาในรายละเอียดของสภาพเศรษฐกิจ อุตสาหกรรม กฎหมายและข้อบังคับ การประกอบธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การขยายการลงทุนให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด บนพื้นฐานเกิดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง

# [ ปัจจัยความเสี่ยง ]





## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว

บริษัทได้เช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุดจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เพื่อประกอบกิจการผลิตปุ๋ยเคมีเชิงผสม (Bulk Blending Fertilizer) ที่ไม่มีกระบวนการทางเคมี แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และการซื้อขายไป ปุ๋ยเคมีทุกชนิด ยิปซัม แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน หรือธุรกิจอื่นที่ได้รับความยินยอมจาก กนอ. ซึ่งสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจะหมดอายุลงในปี พ.ศ. 2565 โดยในสัญญาเช่าระบุเป็นคำมั่นว่าหากบริษัทประสงค์จะเช่าที่ดินจะต้องแจ้งความประสงค์เป็นลายลักษณ์อักษรให้ กนอ. และ กนอ. จะพิจารณาให้เช่าต่อไปอีก 20 ปี ตามอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขที่ กนอ. ได้ประกาศกำหนด บริษัทจึงมีเพียงความเสี่ยงเฉพาะเรื่องอัตราค่าเช่าใหม่ที่จะมีผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายภายหลังปี 2565 เป็นต้นไป

### ความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ผันแปรไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลก

บริษัทดำเนินธุรกิจนำเข้าเคมีภัณฑ์ต่างๆ มาขายให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ที่มีลักษณะเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ที่มีความผันผวนไปตามราคาซื้อขายในตลาดโลกในแต่ละช่วงเวลาที่แตกต่างกัน อันเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ปัจจุบันราคาซื้อขายวัตถุดิบสำคัญหรือเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกมีความผันผวนและเคลื่อนไหวเร็ว บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงโดยการกำหนดโครงสร้างราคาเสนอขายจากต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงบริหารระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละช่วงเวลา เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนด้านราคา

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 2 ราย ได้แก่ บริษัท อีวีกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายแอมโมเนีย คิดเป็นร้อยละ 20.70 ของรายได้จากการขายและบริการ และบริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นลูกค้าจากการจำหน่ายกรดกำมะถัน และให้บริการคลังสินค้าเหลว คิดเป็นร้อยละ 48.88 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งลูกค้าทั้ง 2 ราย มีความสัมพันธ์เป็นคู่ค้าที่ดีกับบริษัทเกินกว่า 10 ปี โดยบริษัทได้สร้างความเชื่อมั่นและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยการร่วมบริหารจัดการในรูปแบบ Supply Chain ตั้งแต่ขั้นตอนเตรียมการสั่งซื้อ การบริหารจัดการสินค้าคงคลัง และการส่งมอบให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทยังสามารถให้บริการจัดส่งสินค้ากับลูกค้าในกรณีเร่งด่วนได้ และมีหน่วยงานซ่อมบำรุงที่พร้อมให้บริการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม พร้อมทั้งให้ความช่วยเหลือลูกค้า หากมีอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบจ่ายสินค้าขัดข้อง อย่างไรก็ตามในส่วนของลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเองก็มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของตนเองเช่นกันโดยจะไม่มียุทธศาสตร์การสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเพียงรายเดียว เพื่อป้องกันเหตุการณ์หยุดชะงักของกระบวนการผลิตจากการขาดแคลนวัตถุดิบ ดังนั้นโอกาสที่บริษัทจะสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าว จึงมีความเป็นไปได้ค่อนข้างยาก

### ความเสี่ยงของการพึ่งพิง ผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่

บริษัทลดความเสี่ยงของการพึ่งพิง ผู้จัดจำหน่าย (Vendor) รายใหญ่ โดยการจัดซื้อแอมโมเนียและกรดกำมะถันจากผู้จำหน่ายมากกว่า 1 ราย นอกจากนี้ ในปัจจุบันบริษัทมีใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบแอมโมเนียจากแหล่งผลิตต่างๆ สำรองจำนวน 9 แหล่งผลิตและใบอนุญาตนำเข้าวัตถุดิบกรดกำมะถันจากแหล่งผลิตต่างๆ สำรองจำนวน 16 แหล่ง พร้อมนำเข้าจากผู้จัดจำหน่าย (Vendor) ใน Vendor list ของบริษัท

## ความเสี่ยงจากการมีผู้นำเข้ารายใหม่เกิดขึ้น

ปัจจุบันมีผู้นำเข้าแอมโมเนียและกรดกำมะถันมาเพื่อจำหน่ายจำนวนน้อยราย เนื่องจากผู้นำเข้าต้องมีความพร้อมทางด้านสถานที่จัดเก็บ ถังบรรจุเคมีภัณฑ์ และท่าเทียบเรือสำหรับสินค้าเหลวซึ่งต้องใช้ขนาดเงินลงทุนที่สูง และตลาดเคมีภัณฑ์ดังกล่าวเป็นตลาดกึ่งผูกขาดของผู้ใช้น้อยราย จึงไม่สนใจในการเข้ามาของผู้นำเข้ารายใหม่ ที่ต้องมีความพร้อมในด้านเงินลงทุน ท่าเทียบเรือ ถังบรรจุเคมีภัณฑ์ ระบบการขนส่งสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยตามข้อกำหนดของกฎหมาย และใบอนุญาตประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการพัฒนาการให้บริการและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า รวมถึงการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวทางการตลาด เพื่อนำมาปรับกลยุทธ์ทางการตลาด

## ความเสี่ยงในการขนส่งแอมโมเนียและกรดกำมะถัน

### (ก) การขนส่งทางทะเล

บริษัทมีการขนส่งทางทะเลโดยใช้เรือบรรทุกสินค้าเหลวเป็นยานพาหนะในการขนส่ง ซึ่งเป็นการนำแอมโมเนียและกรดกำมะถันที่ได้จากผู้จัดจำหน่ายเข้าเก็บในถังบรรจุเคมีภัณฑ์ที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ซึ่งได้ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยท่าเทียบเรือ โดยทางบริษัทมีนโยบายในการร่วมคัดเลือกเรือบรรทุกสินค้าที่มีมาตรฐานความปลอดภัยและเหมาะสมต่อการขนถ่ายสินค้าเหลว รวมทั้งบริษัทได้มีการจัดทำประกันภัยสินค้าทางทะเลระหว่างการขนส่งสินค้า เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะมีต่อบริษัท

### (ข) การขนส่งทางบก

บริษัทมีนโยบายการว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งแอมโมเนีย ซึ่งต้องเป็นบริษัทขนส่งที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยพาหนะที่ใช้ในการขนส่งแอมโมเนียได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบกและได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่งทางบก นอกจากนี้ บริษัทยังมีทีมงานตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของบริษัท และหากในระหว่างการขนส่งเกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่จะนำมาซึ่งความสูญเสียและอาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินการของบริษัทนั้น บริษัทสามารถเรียกร้องค่าเสียหายตามที่เกิดขึ้นจากบริษัทผู้ขนส่งดังกล่าวได้

สำหรับการขนส่งกรดกำมะถัน บริษัทไม่ได้ว่าจ้างบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับบริการขนส่งกรดกำมะถัน เนื่องจากเงื่อนไขในการซื้อขายกรดกำมะถันในปัจจุบัน ลูกค้าจะต้องจัดหาขนส่งกรดกำมะถันมารับสินค้าที่คลังเก็บที่นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ดังนั้น บริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในการขนส่งกรดกำมะถันทางบกแต่อย่างใด แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการในการกำกับขั้นตอนการขนถ่ายสินค้า ณ จุดรับสินค้า ตามนโยบายมาตรฐานความปลอดภัยของบริษัท

## ความเสี่ยงของนโยบายภาครัฐ

บริษัทมีท่าเทียบเรือ คลังสินค้าและคลังสินค้าเหลวอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ซึ่งการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อย่างไรก็ตาม หากบริษัทมีแผนงานในการขยายธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศ อาจได้รับผลกระทบจากมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศ ของพื้นที่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เว้นแต่จะลงทุนซื้อโควตาการปล่อยมลพิษทางอากาศ นอกจากนี้ จากนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ซึ่งจะมีโครงการพัฒนาท่าเรือในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด โครงการรถไฟรางคู่ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และมุ่งให้ผู้ประกอบการมาลงทุนในภาคตะวันออก รัฐบาลอาจจะพิจารณาผ่อนปรนมาตรการควบคุมการปล่อยมลพิษทางอากาศในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดมากขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถพัฒนาโครงการบนพื้นที่เช่าในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุดได้หลากหลายขึ้น

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากเกิดอุบัติเหตุ หรือความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลต่อผู้มีส่วนได้เสีย แผนการพัฒนาธุรกิจต่างๆ ของบริษัท รวมถึงภาพลักษณ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และดำเนินการอย่างเคร่งครัด รวมถึงการศึกษาและพัฒนาในการกำหนดนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การจัดการกิจกรรมเน้นการสร้างวัฒนธรรมในความปลอดภัย การป้องกัน และลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการสื่อสารให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างทั่วถึง เพื่อให้เข้าใจการบริหารจัดการด้านความเสี่ยง รวมถึงมาตรการป้องกันเพื่อควบคุมด้านกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### 1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการนำเข้าสินค้าที่ผู้ขายกำหนดราคาซื้อขายเป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นส่วนใหญ่ เมื่อมีความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนสินค้านำเข้าไม่สอดคล้องกับราคาขายสินค้า บริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนเป็นเงินบาทต่อเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐไว้อย่างชัดเจนในการซื้อสินค้ามาขาย หรือทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารในช่วงที่เงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว รวมทั้งทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระราคาสินค้า

ในปี 2562 บริษัทมีภาระที่ต้องชำระเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐให้กับผู้ขายสินค้าในต่างประเทศ จำนวนเงินประมาณ 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนดังกล่าว โดยบริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการจัดทำสัญญาซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าให้สอดคล้องกับเงื่อนไขการชำระราคาสินค้า

### 2) ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 40.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40.26 ของลูกหนี้การค้า ซึ่งเป็นหนี้ระหว่างดำเนินคดีที่เกิดจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมีที่เกิดก่อนปี 2549 จำนวน 12.82 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้ปรับปรุงกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.05 ล้านบาท เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ อย่างไรก็ตามในการขายสินค้าและบริการให้กับลูกค้าที่เป็นเงินเชื่อจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากคณะกรรมการสินเชื่อของบริษัท จึงมีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้บริษัทได้บริหารความเสี่ยงโดยการให้สินเชื่อระยะสั้น หรือเรียกเก็บเงินค่าสินค้าและบริการล่วงหน้าจากลูกค้า ทำให้ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อลดลง

## ความเสี่ยงด้านกฎหมาย รวมถึงการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

การประกอบธุรกิจของบริษัท จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ จากหน่วยงานราชการ หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิ กรมวิชาการเกษตร กรมเจ้าท่า การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมศุลกากร เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้มีการดำเนินการกำกับที่ดีและติดตามให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางราชการ รวมถึงใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทำให้ผู้บริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าบริษัทจะไม่มีปัญหาอันเป็นอุปสรรคต่อการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตต่างๆ

# [ ข้อมูลหลักทรัพย์

## และ ผู้ถือหุ้น ]





## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 897.46 ล้านบาท และทุนเรียกชำระแล้วจำนวน 815.87 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.75 บาท ใช้ชื่อในการเสนอขายหลักทรัพย์ว่า “NFC”

### โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 21 มิถุนายน 2562

ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น		ร้อยละของทุนชำระแล้ว
1. รวมกลุ่มนายณัฐภาพ รัตนสุวรรณทวี		694,071,296	63.80
นายณัฐภาพ รัตนสุวรรณทวี	690,329,994		
นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	3,741,302		
2. บริษัท อินเตอร์ สเปค โกลบอล จำกัด		176,000,000	16.18
3. Bentayga Holdings Ltd.		86,000,000	7.91
4. นายเอเซีย ภูขันนันต์		28,160,000	2.59
5. นายปรัชญา เสริมสุขสกุลชัย		23,880,000	2.20
6. รวมครอบครัวอังศรธรรมรัตน์		10,867,461	1.00
6.1 นายสิตมน อังศรธรรมรัตน์	5,812,561		
6.2 นายอาชีวีร์ อังศรธรรมรัตน์	4,745,900		
6.3 นายอนันต์ อังศรธรรมรัตน์	239,200		
6.4 นางสาวดี อังศรธรรมรัตน์	70,000		
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		68,854,299	6.33
<b>รวมผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น</b>		<b>1,087,833,056</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: บริษัทไม่มีข้อตกลงของผู้ถือหุ้นใหญ่

วันที่ 6 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 81,587,479.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (10 : 1) โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 13 ธันวาคม 2564 โดยใช้สิทธิปีละ 2 ครั้ง ในราคาการใช้สิทธิ 6.50 บาท ต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และได้มีการแจ้งปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 เนื่องจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 จำนวน 0.043 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราเงินปันผลร้อยละ 92.99 ของกำไรต่อหุ้นหลังจากหักสำรองตามกฎหมาย ซึ่งอัตราเงินปันผลดังกล่าวเข้าข่ายเงื่อนไขข้อ 6.5 การปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “NFC-W1”) เมื่อบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินเกินกว่าอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท (ที่ได้มีการตรวจสอบแล้ว) หลังจากหักขาดทุนสะสม สำรองตามกฎหมาย ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและภาษีเงินได้จากผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลาบัญชีใด ๆ ใน

ระหว่างอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทจึงต้องปรับราคาใช้สิทธิ และอัตราการใช้สิทธิ ตามสูตรคำนวณและวิธีการที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิดังกล่าว เป็นราคาการใช้สิทธิ 6.48350 บาทต่อหุ้น อัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1.00255 หุ้น



# [ นโยบายการจ่ายเงินปันผล ]



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยกำหนดให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิภายหลังจากการหักภาษี และทุนสำรองต่างๆทั้งหมดของบริษัทตามที่กฎหมายและบริษัทกำหนด โดยอ้างอิงงบการเงินเฉพาะของบริษัท อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตซึ่งบริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าที่กำหนดข้างต้นได้ หากบริษัทมีความจำเป็นใดที่จะต้องนำเงินกำไรสุทธิจำนวนดังกล่าวมาใช้เพื่อขยายการดำเนินงานของบริษัทต่อไป

# [ โครงสร้างการจัดการ และ การจัดการ ]



## โครงสร้างการจัดการและการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยมีรายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ( 1 ม.ค. 2562 - 31 ธ.ค. 2562 )	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	พลเอกมนตรี ตั้งทรัพย์	ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	11	11
2	นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี <sup>1</sup>	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	11	9
3	นายศุภกิจ คลยพิชช	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	11	10
4	นายชยศ ปาละนิตินา	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	11	7
5	ดร.สุนัย ศรีไชยชนะสุข	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	11	7
6	นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล <sup>1</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	11	10
7	นางบงกช รุ่งกรไพศาล <sup>1</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหาร	11	11
11	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	11	11
9	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการ / กรรมการบริหาร	11	11
10	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา <sup>1และ3</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	11	8
11	นายสุมิตร เพชรภักดิ์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	5	1
12	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	11	10
13	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ <sup>2และ3</sup>	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	5	4

หมายเหตุ:

- 1 กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562
- 2 นายสุมิตร เพชรภักดิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระที่เหลืออยู่
- 3 รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา ได้ขอลาออกจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี นายชยศ ปาละนิตินา นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายกิจจา สมัญญาหิรัญ และนายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี กรรมการสองในห้าคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ( 1 ม.ค. 2562 - 31 ธ.ค. 2562 )	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี <sup>1</sup>	ประธานคณะกรรมการบริหาร	5	5
2	นายขยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหาร	5	3
3	นางบงกช รุ่งกรไพศาล <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร	5	5
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการบริหาร	5	5
5	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการบริหาร	5	5

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ( 1 ม.ค. 2562 - 31 ธ.ค. 2562 )	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา <sup>1และ3</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7	6
2	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี *	กรรมการตรวจสอบ	7	7
3	นายสุมิตร เพชรภริชต์ <sup>2</sup>	กรรมการตรวจสอบ	4	0
4	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ <sup>2และ3</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2	2

หมายเหตุ:

\* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

<sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

<sup>2</sup> นายสุมิตร เพชรภริชต์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระที่เหลืออยู่

<sup>3</sup> รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา ได้ขอลาออกจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แต่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ ( 1 ม.ค. 2562 - 31 ธ.ค. 2562 )	
			จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1	พลเอกมนตรี สังขทรัพย์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4
2	นายสุกกิจ คลุขพิชช์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	3
3	นายชยศ ปาละนิตเสนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	3
4	ดร. สุนีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	3
5	นายวิบูลย์ รัชมิไพศาล <sup>1</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	4

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1	นายฉัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นางบงกช รุ่งกรไพศาล <sup>1</sup>	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหาร
3	นายฉัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการค้าและปฏิบัติการ
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ <sup>2</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร
5	นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ <sup>3</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน และสำนักกรรมการ
6	นางสาวดุจเดือน บุญเชื้อ <sup>4</sup>	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและสารสนเทศ

หมายเหตุ: บริษัทได้มีคำสั่งเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังนี้

<sup>1</sup> นางบงกช รุ่งกรไพศาล ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบริหาร

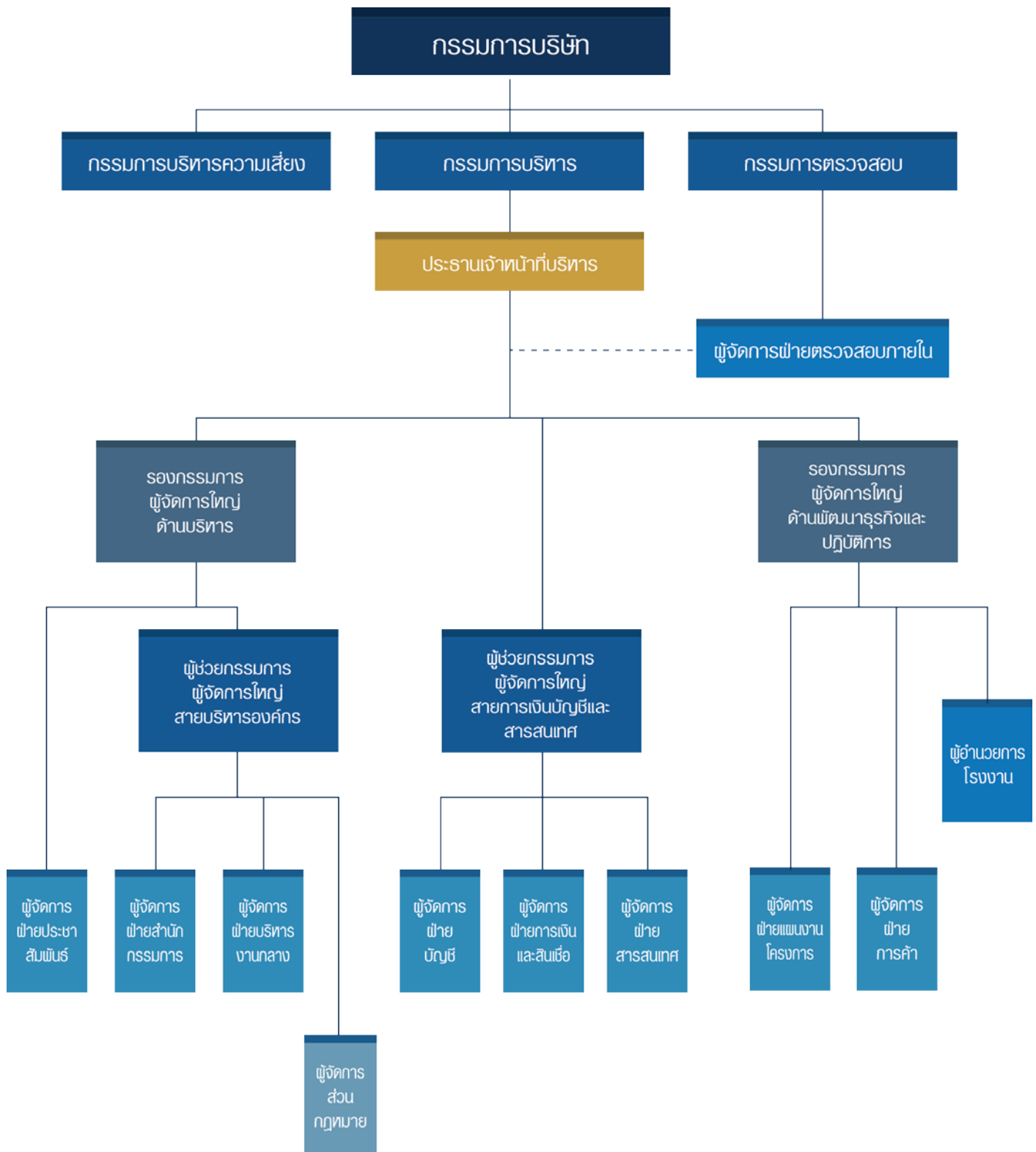
<sup>2</sup> นายกิจจา สมัญญาหิรัญ พ้นจากตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สารบริหารองค์กร เนื่องจากเกษียณอายุ

<sup>3</sup> นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร

<sup>4</sup> นางสาวดุจเดือน บุญเชื้อ ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินบัญชีและสารสนเทศ



แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้งให้ นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- **ค่าตอบแทนกรรมการ:** บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้ โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเป็นอัตราเดียวกับในปีที่ผ่านมา ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบและได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว

### ค่าตอบแทนกรรมการ ระหว่างเดือนมกราคมถึงเดือนธันวาคม 2562

(หน่วย : บาท)

รายชื่อ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ บริหาร <sup>3</sup>	คณะกรรมการ ตรวจสอบ <sup>4</sup>	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง <sup>4</sup>	รวม <sup>5</sup>
พลเอกมนตรี สังขทรัพย์	192,000	-	-	48,000	240,000
นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	156,000	192,000	-	-	348,000
รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา <sup>1และ2</sup>	120,000	-	70,000	-	190,000
นายสุมิตร เพชรภักดิ์ <sup>1</sup>	50,000	-	-	-	50,000
นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดิ์	120,000	-	70,000	-	190,000
นายศุภกิจ คลยพิชช์	120,000	-	-	30,000	150,000
นายยงยศ ปาละนิติเสนา	120,000	120,000	-	30,000	270,000
ดร.สุนัย ศรีไชยชนะสุข	120,000	-	-	30,000	150,000
นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล	120,000	-	-	40,000	160,000
นางบงกช รุ่งกรไพศาล	120,000	120,000	-	-	240,000
นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	120,000	120,000	-	-	240,000
นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	120,000	120,000	-	-	240,000
นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ <sup>1และ2</sup>	80,000	-	24,000	-	104,000
<b>รวม</b>	<b>1,558,000</b>	<b>672,000</b>	<b>164,000</b>	<b>178,000</b>	<b>2,572,000</b>

#### หมายเหตุ

<sup>1</sup> นายสุมิตร เพชรภักดิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระที่เหลืออยู่

<sup>2</sup> รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา ได้ขอลาออกจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แต่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

<sup>3</sup> ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท โดยได้รับในอัตราคงที่ต่อเดือน

<sup>4</sup> ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัท โดยได้รับในอัตราต่อครั้งที่เข้าร่วมประชุม

<sup>5</sup> คณะกรรมการบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการจากบริษัทย่อย

- **ค่าตอบแทนผู้บริหาร :** บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารไว้ด้วยความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้กรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวได้ โดยเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม 2562

ค่าตอบแทนในปี 2562 ผู้บริหารจำนวน 6 ท่านได้ค่าตอบแทน รายละเอียดดังนี้

	ปี 2561		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	7	22.18	6	21.96
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		1.17		1.14
เงินได้ที่จ่ายครั้งเดียว		0.00		0.00
เงินรายได้อื่น		0.00		0.00
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน (เกษียณอายุ)		2.20		0.00
<b>รวม</b>		<b>25.55</b>		<b>23.10</b>

หมายเหตุ : ผู้บริหารของบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทนผู้บริหารจากบริษัทย่อย

#### บุคลากร

ระยะเวลาระหว่าง 1 มกราคม 2562 ถึง 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 90 คน (รวมเข้าออกระหว่างปี) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 65,835,501 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน, ค่าล่วงเวลา, ค่าเบี้ยเลี้ยงกะ, เงินสมทบ, กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

จำนวนพนักงาน : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	สำนักงาน	จำนวน (คน)		
		ชาย	หญิง	รวม
1	กรุงเทพ	10	25	35
2	โรงงานมาบตาพุด จ.ระยอง	33	14	47
3	หน่วยงานรังสิต จ. ปทุมธานี	8	0	8
<b>รวม</b>		<b>51</b>	<b>39</b>	<b>90</b>

ทั้งนี้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานใดๆ และไม่มีสภาพแรงงาน

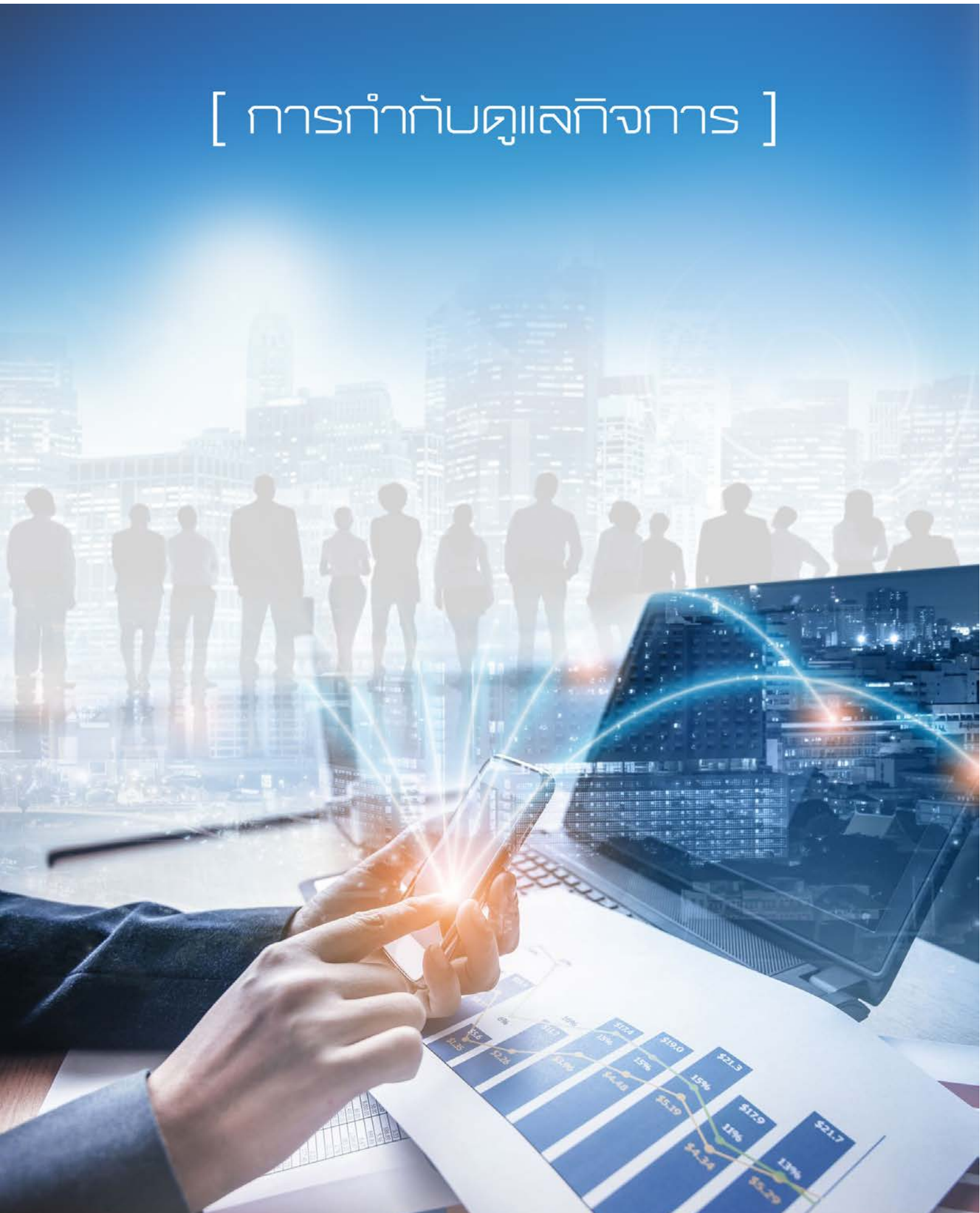
## นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบในวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดีภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกัน โดยบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ รวมถึงมีความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านระบบการบริหารจัดการที่ทันสมัย, มีประสิทธิภาพ และโปร่งใสเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

บริษัทได้จัดอบรมภายในองค์กรและส่งพนักงานไปอบรมภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านความปลอดภัย การเพิ่มประสิทธิภาพ การเพิ่มทักษะในงานวิชาชีพ การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของตัวพนักงาน การดำรงชีวิตอย่างมีความสุข รวมถึงได้จัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสันทนาการต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างสม่ำเสมอ การให้ผลตอบแทนกับสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน เพื่อจูงใจและรักษาให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว โดยอ้างอิงจากวิสัยทัศน์ของบริษัท ดังภาพนี้



# [ การทำกับดูแลกิจการ ]



## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพทั้งในการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างมีจรรยาบรรณ เป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้โดยมุ่งมั่นสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน และสะท้อนถึงภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท ทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

(1) คณะกรรมการบริษัท จะยึดถือแนวปฏิบัติที่เป็นสากลและมุ่งมั่นพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักการมาตรฐานสากลอันได้แก่ การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการบริษัท

(2) คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนเคร่งครัดต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

(3) คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่มีความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น อย่างเป็นธรรม รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และแผนงานที่สำคัญ มีระบบการติดตาม / วัดผลการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระ และรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ของตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### 1. นโยบายและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัท มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานการณ์ภาพของ บริษัท ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุมีผลอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ และไม่อ้างสิทธิความเป็นกรรมการ ผู้บริหารของบริษัท เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง
- ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

#### 2. นโยบายและการปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่า พนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ที่มีคุณค่ายิ่ง จึงเป็นนโยบายของบริษัท ที่จะให้การปฏิบัติที่เป็นธรรมทั้งในด้านโอกาส ผลตอบแทน การแต่งตั้ง การโยกย้าย ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายดังกล่าว บริษัท ยึดแนวต่อไปนี้เป็นหลักปฏิบัติ



- จัดระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงาน
- ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- จัดให้มีระบบการบริหารบุคลากร ในเรื่องการแต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงระบบการให้รางวัล และการลงโทษ พนักงานที่ชัดเจน มีการปฏิบัติโดยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้น ไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพสมรส หรือ ความไร้สมรรถภาพทางร่างกาย
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- บริหารงาน โดยหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- สร้างความเข้าใจให้พนักงานในเรื่องจรรยาบรรณและบทบาท ซึ่งพนักงานสามารถปฏิบัติได้ เพื่อส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่อยู่ในกรอบของจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
- เปิดโอกาสและช่องทางให้พนักงานสามารถแจ้งเรื่องการทำผิดกฎหมายขององค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทได้
- เปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียน ในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด

### 3. นโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของความพอใจของลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา และได้กำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์สุจริต ยุติธรรม และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า
- ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- กำหนดระดับคุณภาพที่ยอมรับได้ของสินค้าและบริการ
- เปิดเผยข่าวสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงโดยคำนึงถึงประโยชน์สำหรับลูกค้า
- ไม่ส่งมอบสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าทั้งๆ ที่รู้ว่าสินค้าและบริการนั้นๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย หรืออาจเกิดอันตรายต่อลูกค้าได้ และไม่ปล่อยยให้สินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพต่ำกว่าระดับที่กำหนดตกถึงมือลูกค้า
- จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ และดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองผลอย่างรวดเร็ว
- รักษาความลับของลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้าหรือผู้มีอำนาจของบริษัทก่อน เว้นแต่ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก ที่เกี่ยวข้องตามบทบังคับของกฎหมาย รวมถึงไม่นำข้อมูลมาใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

- หาทางลดต้นทุนการผลิต โดยรักษามาตรฐานคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสามารถเพิ่มประโยชน์ให้กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
- รักษาสัญญา และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
- ไม่ค้ากำไรเกินควร เมื่อเปรียบเทียบกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการ และไม่กำหนดเงื่อนไขการค้าที่ไม่เป็นธรรมแก่ลูกค้า
- ไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ให้ลูกค้า เพื่อเป็นการให้ได้มา หรือแย่งชิงลูกค้ามาโดยการใช้วิธีการที่ไม่สุจริต

#### 4. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญา ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง การเจรจาแก้ปัญหาและหาทางออกตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้
- ถ้ามีข้อมูลว่ามีการเรียก หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น ต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและ/หรือเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
- ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

#### 5. นโยบายและการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่ค้าด้วยวิธีฉ้อฉล โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและเป็นธรรม
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

#### 6. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- บริษัท จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของประเทศที่บริษัท เข้าไปดำเนินการ
- บริษัท จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
- ผู้บริหารและพนักงานจะต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- บริษัท จะเปิดเผยข้อมูลอย่างตรงไปตรงมาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัท ต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

## 7. ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

- ไม่กระทำการใดๆ ที่จะมีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม
- ให้การสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ และที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- สร้างจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคมในหมู่พนักงานทุกระดับในองค์กรอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
- ควบคุมให้มีการปฏิบัติตามเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ไม่ช่วยเหลือหรือสนับสนุนให้เกิดการหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล และรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎระเบียบต่างๆ ต่อหน่วยงานนั้น
- ไม่กระทำหรือเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้สินบน หรือการฉ้อราษฎร์บังหลวง หรือใช้อำนาจหน้าที่ของตน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

### หลักการในการดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบาย ที่จะให้ความสำคัญเท่าเทียมและควบคู่กันไประหว่างความสำเร็จตามเป้าหมายและวิธีการที่ใช้เพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จนั้นๆ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งความสำเร็จตามเป้าหมายดังระบุอยู่ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ หลักการและนโยบายบรรษัทภิบาล รวมทั้งได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความชัดเจน สะดวกแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่จะได้รับทราบถึงมาตรฐานการปฏิบัติที่บริษัท คาดหวัง และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน นับตั้งแต่การปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม

#### 1. วิสัยทัศน์และพันธกิจ

- วิสัยทัศน์
 

ดำเนินธุรกิจเชิงบูรณาการด้านการผลิต ซื่อมาขายไป และให้บริการจัดเก็บเคมีภัณฑ์ อย่างครบวงจร ในภูมิภาคอาเซียนที่มีผลกำไรอย่างยั่งยืน
- พันธกิจ
  - เติบโตอย่างมั่นคง ต่อเนื่อง และยั่งยืน เพื่อบรรลุซึ่งวิสัยทัศน์
  - ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ได้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
  - พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้ทัดเทียมกับอาเซียน
  - ประกอบกิจการ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม
- คุณค่าองค์กร
 

ดำเนินธุรกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจบนพื้นฐานความพึงพอใจและผลประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียด้วยการปฏิบัติงาน

  - ให้บรรลุเป้าหมายระยะสั้นและระยะยาวอย่างแน่วแน่
  - ด้วยมาตรฐานทางจริยธรรม คุณธรรม และวิชาชีพ
  - ด้วยความมั่นใจ กล้าคิด กล้าทำ และกล้าตัดสินใจ ทำงานเป็นทีม
  - ด้วยการสนับสนุนให้ทรัพยากรบุคคลใช้ศักยภาพเต็มขีดความสามารถ
  - ด้วยความเอื้ออาทรต่อพนักงานและสังคม

## ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ตำแหน่งหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน จึงได้กำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัท โดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการดังกล่าว จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ
2. ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท จะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น และประธานกรรมการบริษัททราบเป็นลายลักษณ์อักษร
3. กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
4. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแลกิจการ เช่น สำนักงานคณะกรรมการ กสท. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
5. รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการเกี่ยวข้องนั้น

ในส่วนกลุ่มธุรกิจของบริษัท และธุรกิจของกลุ่มของนายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท (“กลุ่มนายณัฐภพ”) โดยที่ในปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัท ธุรกิจหลักของกลุ่มนายณัฐภพ ได้แก่

ธุรกิจหลักของบริษัท	ธุรกิจหลักของกลุ่มนายณัฐภพ
(1) การจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน	(1) ธุรกิจการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการขนส่งสินค้าทั้ง ทางบกและทางน้ำ
(2) การให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว และการให้บริการท่าเทียบเรือ	(2) ธุรกิจการให้บริการเช่าเรือลำเลียง เรือลากจูง และ (3) ธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ

ธุรกิจของกลุ่มนายณัฐภพสองลำดับแรก คือ (1) ธุรกิจการให้บริการด้าน โลจิสติกส์ ซึ่งเป็นการขนส่งสินค้าทั้งทางบกและทางน้ำ และ (2) ธุรกิจการให้บริการเช่าเรือลำเลียง เรือลากจูงไม่มีลักษณะเป็นธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจหลักของบริษัทอื่น จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ในส่วนของธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือนั้น โดยที่การให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นการให้บริการท่าเทียบเรือที่ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นท่าเทียบเรือเฉพาะกิจเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทเท่านั้น (Dedicated Berth) หรือในกรณีที่เมื่อผลความจำเป็นที่ต้องนำสินค้าของผู้อื่นผ่านท่าต้องได้รับอนุมัติจาก กนอ. อีกทั้งท่าเทียบเรือของบริษัทเป็นท่าเทียบเรือน้ำลึกที่สามารถรองรับเรือขนส่งขนาดใหญ่ ได้ถึง 60,000 ตัน (DWT) ในขณะที่การประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือของกลุ่มนายณัฐภพ ซึ่งปัจจุบันดำเนินการโดยบริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด เป็นการให้บริการท่าเทียบเรือขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ และประกอบกิจการเรือขนส่งสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ ตั้งอยู่ที่

จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยเป็นท่าเทียบเรือประเภทท่าเทียบเรือชายฝั่ง ซึ่งไม่สามารถรองรับเรือขนส่งขนาดใหญ่ได้ เนื่องจากสภาพทางภูมิศาสตร์ จึงรับเรือขนส่งได้ไม่เกิน 3,000 ตัน (DWT) นอกจากนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ของ บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด เป็นเรือขนส่งสินค้าประเภทตู้คอนเทนเนอร์ และรถยนต์ และมีเส้นทางขนส่งระหว่างสุราษฎร์ธานีและแหลมฉบัง รวมถึงให้บริการบริหารท่าเทียบเรือ

สำหรับบริษัทอื่นในกลุ่มนายณัฐภพที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือนั้น ปัจจุบันยังไม่มี การดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด กล่าวคือ ยังไม่มีรายได้จากการประกอบธุรกิจหลัก และมีวัตถุประสงค์การให้บริการสำหรับเรือสินค้า ชายฝั่ง และเพื่อการให้บริการกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเฉพาะในเขตบริเวณที่ตั้งท่าเรือเท่านั้น ซึ่งมีพื้นที่ตั้งนอกเขตท่าเรือ อุตสาหกรรมมาบตาพุด โดยไม่มีความประสงค์จะแข่งขันกับธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทแต่อย่างใด

ปัจจุบันบริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือเฉพาะกิจในบริเวณพื้นที่เช่าของบริษัทที่ตั้งอยู่ในเขตนิคม อุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2561 นายณัฐภพได้มีหนังสือข้อตกลงไม่แข่งขันทางธุรกิจ เป็นลายลักษณ์อักษรถึงบริษัท เพื่อให้คำมั่นแก่บริษัทว่า หากในอนาคตบริษัทมีแผนจะขยายธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือ ออกไปนอกพื้นที่เช่าปัจจุบันของบริษัท หรือหากในอนาคตนายณัฐภพหรือบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพมีแผนในการขยาย ธุรกิจเพื่อให้บริการท่าเทียบเรือนอกพื้นที่ปัจจุบันของนายณัฐภพหรือบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพ หรือหากบริษัทในกลุ่มของ นายณัฐภพที่ยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ จะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์เพื่อให้บริการท่าเทียบเรือ นายณัฐภพจะให้สิทธิใน การประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือกับบริษัทก่อน เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยหากบริษัทแสดง ความประสงค์ว่าจะไม่ประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือในพื้นที่ดังกล่าวแล้ว นายณัฐภพหรือบริษัทในกลุ่มของนายณัฐภพ จึงจะประกอบธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือในพื้นที่ดังกล่าว ทั้งนี้ ข้อตกลงดังกล่าวมีผลบังคับตั้งแต่วันที่ของหนังสือฉบับนี้ จนกระทั่งวันที่นายณัฐภพถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนต่ำกว่าร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด หรือร้อยละ 10 ของ สิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท

ดังนั้น ธุรกิจให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทในกลุ่มนายณัฐภพจึงไม่ได้มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับธุรกิจการ ให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทอื่นจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ธุรกิจการให้บริการท่าเทียบเรือของบริษัทในกลุ่มนายณัฐภพ มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	บริษัท	วัตถุประสงค์หลักใน การประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	การประกอบธุรกิจ
1. บริษัทที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว					
(1)	บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ เรือลากจูงหรือให้เช่า เรือขนส่งสินค้า	300,000,000	ร้อยละ 98.33	การให้บริการท่าเทียบเรือขนส่ง สินค้า ตู้ คอนเทนเนอร์ และ ประกอบกิจการเรือขนส่งสินค้าตู้ คอนเทนเนอร์ ที่จังหวัดสุราษฎร์ ธานี และเป็นท่าเทียบเรือประเภท ท่าเทียบเรือชายฝั่ง รวมถึงให้ บริการบริหารท่าเทียบเรือ
2. บริษัทที่ยังไม่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์					
(1)	บริษัท เอ็นพี สงขลาพอร์ต จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ กิจการโลจิสติกส์ ขนส่งและขนถ่าย	1,000,000	ร้อยละ 99.96	ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการและไม่มี รายได้ เนื่องจากปัจจุบันอยู่ ระหว่างจัดทำรายงาน EIA โดยจะ

ลำดับ	บริษัท	วัตถุประสงค์หลักในการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้นของ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี	การประกอบธุรกิจ
		สินค้า			เป็นท่าเทียบเรือ ที่จังหวัดสงขลา เพื่อรองรับเรือขนถ่ายสินค้าและถูกเรือระหว่างภาคพื้นกับแท่นขุดเจาะน้ำมัน
(2)	บริษัท เอ็นพี สมุยพอร์ต จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ กิจการโลจิสติกส์ ขนส่งและขนถ่าย สินค้า	1,200,000,000 <sup>(1)</sup>	ร้อยละ 100.00 <sup>(2)</sup>	ปัจจุบันยังไม่ได้ดำเนินการ และ ยังไม่มีรายได้จากการประกอบ ธุรกิจหลัก อยู่ระหว่างการศึกษา เพื่อจะพัฒนาเป็นท่าเทียบเรือ รองรับเรือสำราญขนาดใหญ่ (Cruise) ที่เกาะ สมุย จ.สุราษฎร์ ธานี
(3)	บริษัท พอร์ท โอเปอเรชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการท่าเทียบเรือ การขนส่งและขน ถ่ายสินค้า	1,000,000 <sup>(3)</sup>	ร้อยละ 99.98	บริษัทตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ บริหารท่าเทียบเรือ ซึ่งปัจจุบันยัง ไม่มีการดำเนินธุรกิจ และไม่มีรายได้ จากการประกอบธุรกิจ

**หมายเหตุ**

(1) ทุนจดทะเบียน 1,200,000,000 บาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 1,176,020,000 บาท

(2) ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 0.08 และถือหุ้นทางอ้อม ผ่าน บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 99.92

(3) ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท ทุนที่ออกและชำระแล้ว 250,000 บาท

**จริยธรรมทางธุรกิจ**

บริษัทได้ออกข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและข้อห้ามปฏิบัติตนต่อฝ่ายบริหารและพนักงาน ทั้งนี้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติตามด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนได้ลงนามรับทราบและตกลงที่จะถือปฏิบัติ ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2545 และบริษัทได้ติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย

ทั้งนี้บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยได้จัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2562 และได้มีการประกาศให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไป

**การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร**

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

1. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
2. กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
3. กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน



ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่เป็นอิสระทั้งหมด 3 ท่าน (กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการตรวจสอบ) คิดเป็นร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งคณะ

### การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างกันอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดสถานการณ์ที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจอย่างไม่มีข้อจำกัด นอกจากนี้บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร้อยละ 41.67 และมีกรรมการอิสระ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 25 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหาร

### การประชุมคณะกรรมการ

1. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

2. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประชุมกันอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ ที่ซึ่งท่านเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือสำนักงานสาขาหรือสถานที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการจะกำหนด โดยคณะกรรมการอาจดำเนินการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามประกาศคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ 74/2557 และประกาศกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประชุมดังกล่าวที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติมใด ๆ ต่อไป ทั้งนี้ กรรมการจะต้องเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น
3. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการให้ประธานหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีจำเป็นด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
4. ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ควรจะมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม
5. ให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมโดยมีการกำหนดวาระชัดเจนและมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะตามความเหมาะสมและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุม โดยในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 11 ครั้ง แต่ละครั้งใช้เวลา 2-4 ชั่วโมง ทั้งนี้มีการบันทึกจัดทำเป็นรายงานการประชุมเสนอคณะกรรมการเพื่อผ่านการรับรองและจัดเก็บให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้

### รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในประเทศไทยโดยเลือกใช้

นโยบายบัญชีที่เหมาะสมให้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันต่อเหตุการณ์ เป็นไปอย่างทั่วถึง ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทโดยได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลเอก มนต์รี สังขทรัพย์	ประธานคณะกรรมการ
2	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี <sup>1</sup>	รองประธานคณะกรรมการ
3	ดร.สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข	กรรมการ
4	นายศุภกิจ ดุลยพิชชี	กรรมการ
5	นายวิบูลย์ รัชมีไพศาล <sup>1</sup>	กรรมการ
6	นางบงกช รุ่งกรไพศาล <sup>1</sup>	กรรมการ
7	นาย योग ศ. ปาละนิติเสนา	กรรมการ
11	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการ
9	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการ
10	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา <sup>1และ3</sup>	กรรมการอิสระ
11	นางอารีย์ เต็มวัฒนาภักดี	กรรมการอิสระ
12	นายสุมิตร เพชรภักดิ์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ
13	นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ <sup>2และ3</sup>	กรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

<sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

<sup>2</sup> นายสุมิตร เพชรภักดิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุตันทวิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระที่เหลืออยู่

<sup>3</sup> รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา ได้ขอลาออกจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แต่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุนทรวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

### อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม เช่น จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยให้รับทราบกำหนดให้ปฏิบัติตามและติดตามให้มีการปฏิบัติ
2. อนุมัตินโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
3. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ
4. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการอิสระตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกจากกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัท หรือบุคคลภายนอก พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
7. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชย เพื่อช่วยปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
9. แต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือ ภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
10. พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
11. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้น และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
13. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท และมติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

14. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบและความระมัดระวังเยี่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน
15. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม และไม่กระทำการใดอันเป็นการขัดแย้งกับประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
16. จัดให้มีเลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการจัดทำทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งรายงานประจำปีของบริษัท
17. พุ่มเทเวลา และให้ความสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ โดยร่วมกันแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่ มีการแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดทิศทางดังกล่าว รวมถึงมีการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้บริหารจะสามารถนำวิสัยทัศน์ ทิศทาง และกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้เกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
18. ทบทวนและให้ความเห็นชอบกับกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงินและแผนงานต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงาน ทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ
19. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ
20. จัดให้มีการพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างครอบคลุม ดูแลให้ผู้บริหารมีระบบหรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงดังกล่าว
21. ต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และรายงานข้อมูลเพิ่มเติมทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยกรอกรายละเอียดการมีส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
22. ต้องมีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
23. ต้องจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและมีการประเมินผลในด้านการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส น่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูง

#### คณะกรรมการบริหาร

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี <sup>1</sup>	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	นายยงยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการบริหาร
3	นางบงกช รุ่งกรไพศาล <sup>1</sup>	กรรมการบริหาร
4	นายกิจจา สมัญญาหิรัญ	กรรมการบริหาร
5	นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติและให้รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อทราบในที่ประชุมคราวถัดไป
2. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุน (Capital Expenditure) ในกรณีเร่งด่วน ซึ่งหากไม่ดำเนินการจะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
3. อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง ลดหรือขยายโรงงานที่อยู่นอกเหนือ Business Plan ทั้งนี้ให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อให้สัตยาบันในที่ประชุมคราวต่อไป
4. ให้ความเห็นชอบการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ตลอดจนการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ ในกรณีเร่งด่วน และให้นำเสนอคณะกรรมการบริหาร เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
5. กำกับดูแลและเป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านปฏิบัติการต่างๆ
6. เรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหาร

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา <sup>1</sup> และ <sup>3</sup>	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2	นางอารีย์ เดิมวัฒนาภักดี *	กรรมการตรวจสอบ
3	นายสุมิตร เพชรภักดิ์ <sup>2</sup>	กรรมการตรวจสอบ
4	นายวีระศักดิ์ สุตตันทวิบูลย์ <sup>2</sup> และ <sup>3</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

\* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

<sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

<sup>2</sup> นายสุมิตร เพชรภักดิ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุตตันทวิบูลย์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระที่เหลืออยู่

<sup>3</sup> รศ.ดร.เสรี วงษ์มณฑา ได้ขอลาออกจากการเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ แต่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 13 พฤษภาคม 2562 มีมติอนุมัติให้นายวีระศักดิ์ สุตตันทวิบูลย์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบอีกตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน(internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน(internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี เสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบ งบประมาณ และอัตราค่าจ้างของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร(charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัท
9. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัท เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่เกี่ยวข้อง
10. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละครั้ง ตามความจำเป็นเพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีมีการเปลี่ยนแปลง หรือเพื่อทราบในกรณีที่ไม่มีการเปลี่ยนแปลง
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	พลเอกมนตรี สังขทรัพย์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายศุภกิจ ดุลยพิชช	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายยงยศ ปาละนิติเสนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	ดร.สุนัย ศรีไชยชนะสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายวิบูลย์ รัศมีไพศาล <sup>1</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: <sup>1</sup> กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2562

## อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะแนวนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

## การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทได้มีการคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยกำหนดให้กรรมการอิสระมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวรวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทเปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยบริษัทได้ให้ยื่นรายชื่อผู้ที่ได้รับเสนอชื่อที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและประธานที่ประชุมเพื่อการลงคะแนนให้บุคคลดังกล่าว

#### การสรรหากรรมการ

1. คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทหรือไม่ก็ได้
2. การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 2.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - 2.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 2.1 เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- 2.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3
- กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
- 4.1 ตาย
  - 4.2 ลาออก
  - 4.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
  - 4.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - 4.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- กรรมการซึ่งลาออกตามวาระหนึ่ง จะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน
- บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- มติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่
7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

เนื่องจากบริษัทยังไม่มีแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ดังนั้นในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายอื่นๆ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงของบริษัทร่วมและบริษัทย่อย คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้และให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย และแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ในการควบคุมการดูแล การจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ( ปัจจุบัน บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด อยู่ในกระบวนการถูกพิทักษ์ทรัพย์ อำนาจในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทย่อย จึงเป็นของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์)

## คุณสมบัติผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2561 เกณฑ์คุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินและผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้กับบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นดังต่อไปนี้

1. มีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินที่มีคุณสมบัติเรื่องการผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีตามเงื่อนไขที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) กำหนด
2. มีผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีที่เป็นผู้ทำบัญชีตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและผ่านการอบรมต่อเนื่องด้านบัญชีตามเงื่อนไขที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

บริษัทมีผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน คือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต และดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบริหารของบริษัทมากกว่า 10 ปี โดยมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีหรือการเงินไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีก่อนหน้า และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้แต่งตั้งผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงินใหม่ คือ นางสาวดุจเดือน บุญเชื้อ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต และระดับปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ และดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงินบัญชีและสารสนเทศของบริษัท โดยมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีหรือการเงินไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีก่อนหน้า ผ่านการอบรมหลักสูตร CFO's Orientation และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน

นอกจากนี้ บริษัทมีผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี คือ นางสาวจุเดือน บุญชื่อ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต และระดับปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตสาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและสารสนเทศของบริษัทมาตั้งแต่เดือนมกราคม ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีก่อนหน้า และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้แต่งตั้งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีใหม่ คือ นางสาวบานชื่น วรรณราช สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาการบัญชี ดำรงตำแหน่งผู้จัดการส่วนบัญชีงบประมาณและบริหารโครงการ ปี 2561 จนถึงปัจจุบัน และมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีก่อนหน้า และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปีปฏิทิน

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงถือเป็นนโยบายที่สำคัญในการดำเนินการให้เกิดความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ ถือเป็นข้อมูลภายในที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและถือเป็นข้อมูลลับของบริษัท หากเปิดเผยแล้ว ย่อมส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัท ที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จึงต้องรักษาข้อมูลภายในไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปบอกผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหากำไรหรือผลประโยชน์จากการซื้อขายหลักทรัพย์ในทางมิชอบ หรือทำให้บริษัท เสียประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่เปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทต่อคู่แข่งทางธุรกิจ แม้พ้นสภาพจากการเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ไปแล้ว โดยบริษัท มีวิธีการดูแลป้องกันในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กำหนดแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารเข้าใจถึงภาระหน้าที่ ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. จำกัดการรับรู้ข้อมูลภายใน เฉพาะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลภายในที่มีส่วนเกี่ยวข้องตามความจำเป็น และกำหนดอำนาจหน้าที่แก่บุคคลากรผู้มีอำนาจเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ให้ชัดเจน
3. จัดส่งหนังสือเวียนแจ้งกำหนดช่วงระยะเวลาห้ามการซื้อขาย / โอน / รับโอน หลักทรัพย์บริษัท (Blackout Period) และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายใน ข้อมูลงบการเงิน ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ต่อกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง (คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหาร) และฝ่ายจัดการต่างๆ ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดในช่วงเวลาดังกล่าว
4. รักษาข้อมูลความลับของบริษัท ระมัดระวังมิให้เอกสารหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทรั่วไหล หรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุให้บริษัทเกิดความเสียหาย
5. กำหนดกฎระเบียบการรักษาความปลอดภัยทางด้านระบบคอมพิวเตอร์ และข้อมูลสารสนเทศของบริษัท อย่างเข้มงวด

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ได้อนุมัติค่าสอบบัญชีให้แก่ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ในรอบปีบัญชี 2562 เป็นจำนวนเงิน 1,250,000 บาท

### ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

- ไม่มี

## การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจมาปฏิบัติและปรับใช้ตามความเหมาะสม พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการดังกล่าวได้ เช่น

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560	คำชี้แจงจากคณะกรรมการ
คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว	เนื่องจากกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ทางด้านการบริหารจัดการ การตลาด การสร้างภาพลักษณ์องค์กร รวมถึงเป็นผู้รู้ข้อมูลของบริษัทฯ อย่างดี สามารถให้คำแนะนำด้านการสื่อสาร กับนักลงทุน การปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของบริษัทฯ การสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น จนบริษัทได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายต่างๆ และได้รับอนุญาตให้นำหุ้นกลับมาซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อีกครั้งหนึ่ง คณะกรรมการจึงเห็นควรเสนอให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระต่อและได้รับอนุมัติเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
คณะกรรมการอาจจะพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี	คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยได้ประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป ดังนั้นจึงมีความเห็นว่า กระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในปัจจุบัน เพียงพอแล้ว



# [ ความรับผิดชอบต่อสังคม ]



## ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility-CSR)

ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility-CSR) เป็นหนึ่งในหลักการที่ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจ ด้วยตระหนักว่า องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน ต้องอาศัยทั้ง วิสัยทัศน์ ความสามารถ ควบคู่กับการมีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินงาน ด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึง การมีความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

### ความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมภายในองค์กร

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานตามหลักการ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด โดย มุ่งเน้นความโปร่งใส การกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายใต้กรอบข้อกำหนดของ กฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติต่อทุกกลุ่มและทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมไม่ว่าจะเป็น พนักงาน เจ้าหน้าที่ตามแผนฟื้นฟูกิจการ เจ้าหน้าที่การค้าปลีกระหว่างปฏิบัติตามแผน ลูกค้าผู้ถือหุ้นนอกจากนี้บริษัทยังคำนึงถึง ชุมชนและสิ่งแวดล้อมรอบโรงงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยการดำเนินงาน ของโรงงานได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของการนิคมอุตสาหกรรมมาตาพุดอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานคือทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท เป็นจุดเริ่มต้นของความรับผิดชอบต่อสังคมในวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี ภายใต้กรอบวัฒนธรรมเดียวกัน โดย บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ ความสุขในการทำงานและจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม อีกทั้ง บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนกับ สวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมพร้อมทั้งจัดระบบการติดต่อสื่อสารและกิจกรรมสนทนากันต่าง ๆ ภายในองค์กรเพื่อ เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับผู้บริหาร นอกจากนี้บริษัทได้จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลตามความ จำเป็นของลักษณะงาน พร้อมทั้งกำหนดระเบียบและวิธีปฏิบัติที่รัดกุมในการทำงานที่โรงงานและท่าเทียบเรือของบริษัท

อีกทั้งบริษัทมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าเคมีภัณฑ์และการบริการที่มีคุณภาพสูงในราคาที่ยุติธรรม โดยการดำเนินการ ในด้านต่างๆ ดังเช่น

- การเข้าเยี่ยมเยียนลูกค้าโดยผู้บริหารระดับสูงและทีมงาน เพื่อรับทราบข้อเสนอนะ ปีละ 1 ครั้ง
- การส่งทีมงานผู้เชี่ยวชาญเข้าไปทำการบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ของบริษัทที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ ปฏิบัติงานของลูกค้า ทุก 3 เดือน
- การจัดฝึกอบรมสัมมนาให้ข้อมูลทางด้านปฏิบัติการและด้านความปลอดภัยแก่ลูกค้าตามที่ร้องขอ
- เปิดโอกาสให้ลูกค้ามีช่องทางในการร้องเรียนปัญหาจากการจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์และการบริการที่ไม่ได้ ตามคุณภาพและมาตรฐาน อ้างอิงจากนโยบาย Zero Complaint

นอกจากนั้น บริษัทถือว่าการจัดการด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายเคมีภัณฑ์ ได้แก่ แอมโมเนีย แอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ และกรดกำมะถัน และการให้บริการ ได้แก่ การให้บริการคลังสินค้า การให้บริการด้านโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลว การให้บริการท่าเทียบเรือโดยทุกกิจกรรม จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานสากลบริษัทจึงส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานและบุคคล ผู้เกี่ยวข้องให้ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาคุณภาพอาชีวอนามัย ยังรวมถึงความปลอดภัยสิ่งแวดล้อม และการ เสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบๆบริษัท และ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## ความรับผิดชอบต่อสังคม สำหรับกิจกรรมภายนอกองค์กร

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมครอบคลุมทุกด้านตามความเหมาะสมมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญคือการพัฒนายั่งยืนใน 3 มิติ คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมในชุมชนบริเวณพื้นที่โดยรอบสถานประกอบการ

บริษัทได้ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมประเภทต่างๆของชุมชนและหน่วยงานของรัฐอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2562 บริษัทได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมของการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กรมเจ้าท่า สถานีตำรวจในพื้นที่ หน่วยงานภาครัฐต่างๆ และร่วมสนับสนุนโครงการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม การศึกษา สังคม ศาสนา และประเพณีต่างๆในชุมชนพื้นที่รอบๆโรงงานอีกด้วย เช่นเดียวกับปีที่ผ่านมา

**ด้านสิ่งแวดล้อม** ร่วมโครงการฟื้นฟูสภาพพื้นที่ชายหาดในจังหวัดระยองซึ่งได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติพายุปากบึกโดยการปลูกต้นรวงผึ้งและต้นมะขอกกานี รวมถึงการร่วมปลูกป่าชายเลนถนนเลียบชายหาดแสงจันทร์และหาดสุชาดา การปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับวัดตากวนคงคาราม และร่วมโครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ Eco Tourism



**ด้านการศึกษา** ร่วมสนับสนุนหนังสือให้กับศูนย์ฝึกอบรมเด็กและเยาวชนหญิงบ้านปรางค์เพื่อปลูกฝังนิสัยรักการอ่าน สนับสนุนในการปรับปรุงป้ายโรงเรียนต่าง ๆ บริเวณพื้นที่โดยรอบสถานประกอบการ รวมถึงกิจกรรมวันเด็ก





## ด้านสังคม

ร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งด้านสังคม ศาสนาและประเพณีต่าง ๆ กับชุมชนในบริเวณพื้นที่โดยรอบสถานประกอบการเพื่อสร้างสายสัมพันธ์อันดี เช่น กิจกรรมรดน้ำขอพรผู้สูงอายุในเทศกาลสงกรานต์ ร่วมถวายผ้ากฐินสามัคคีกับวัดต่าง ๆ ร่วมสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์และการบริจาคถุงผ้าให้กับโรงพยาบาลเพื่อใส่ยาให้กับผู้ป่วย ร่วมกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจในการทำประมงอย่างถูกต้อง การพัฒนาอาชีพให้กับกลุ่มเรือประมงเล็กปากคลองตากวนที่ศูนย์ซ่อมเครื่องมือเรือประมงประจำชุมชน เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้เพิ่มพูนทักษะ สร้างอาชีพและรายได้กับชุมชน



## การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทได้สื่อสารไปทั้งระดับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานโดยกำหนดให้การดำเนินการทุกกระบวนการอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดหรือ ถ้าเกิดข้อผิดพลาดในกระบวนการดำเนินงานเนื่องจากความประมาท รู้เท่าไม่ถึงการณ์ก็ได้รับโทษจากภาครัฐโดยไม่มีการวิ่งเต้นให้พ้นผิด โดยในปี 2563 บริษัทได้ประกาศใช้นโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันและต่อต้านการทุจริตอย่างเป็นทางการ

# [ การควบคุมภายใน และ การบริหารจัดการความเสี่ยง ]



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และสรุปได้ว่า จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสมโดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตาม ควบคุม ดูแล การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่ใช่อำนาจ อย่างเพียงพอ

ทั้งนี้ ในปี 2562 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับรายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทุจริต หรือ มีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพ เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และได้รายงานผลการประเมินระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ โดยสรุปแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในได้ ดังนี้

#### 1 การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทได้ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยมีคณะกรรมการที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินการด้านควบคุมภายในโดยบริษัทมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยแบ่งแยกเป็นฝ่ายงานตามหน้าที่งาน โดยแต่ละฝ่ายมีสายการรายงานขึ้นตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ บริษัทมีการจัดทำ “คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ” โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 โดยมีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการและการแต่งตั้ง หลักการในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณธุรกิจ และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณสำหรับพนักงาน เพื่อใช้เป็นการกำหนดแนวทางการประพฤติปฏิบัติตามหน้าที่และภารกิจที่พนักงานทุกระดับพึงได้รับมอบหมายด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยคู่มือดังกล่าวได้รับการลงนามอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 รวมถึงคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2562 และได้มีการประกาศโดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2562 เป็นต้นไปด้วย
- บริษัทได้มีการจัดทำงบประมาณประจำปี 2562 ซึ่งครอบคลุมประมาณการรายได้จากแต่ละผลิตภัณฑ์และรายได้ค่าบริการ ประมาณการรายจ่าย และประมาณการค่าใช้จ่ายเงินลงทุน เพื่อใช้ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจโดยได้กำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานขององค์กร(Corporate Key Performance Indicator - Corporate KPI) และดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน (Department KPIs)



- บริษัทมีการจัดทำคำบรรยายลักษณะงานครอบคลุมทุกตำแหน่งงาน ซึ่งระบุถึง หน้าที่ความรับผิดชอบพื้นฐานของพนักงาน หน้าที่ความรับผิดชอบเฉพาะตำแหน่ง คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง การฝึกอบรม ตัวชี้วัดผลงาน และลำดับสายการบังคับบัญชา โดยมีความสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรในปัจจุบัน
- บริษัทมีการจัดทำนโยบายว่าด้วยแผนการสืบทอดผู้บริหาร (Succession Plan) ซึ่งอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประกาศใช้เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559 และได้มีการปรับปรุง เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2559 ซึ่งบริษัทกำหนดนโยบายแผนการสืบทอดผู้บริหารให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาศักยภาพบุคลากรโดยการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานภายใต้กรอบวัฒนธรรมองค์กรเดียวกันเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรในด้านขีดความสามารถและอัตรากำลังให้เหมาะสม เพื่อเข้ามาทดแทนในตำแหน่งที่ว่างและสอดคล้องกับแผนการเติบโตของบริษัท

## 2 การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก จึงได้จัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยงและคู่มือการประเมินความเสี่ยง โดยได้รับอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 และในปี 2560 ได้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง และการพิจารณาการตอบสนองต่อความเสี่ยง การระบุและประเมินความเสี่ยงหลัก และมาตรการจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 3 การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัทมีการจัดทำเอกสารอำนาจดำเนินการ เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติรายการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท เช่น การบริหารองค์กร การบริหารการลงทุน การบริหารงานบุคคล การบัญชี การเงินและสินเชื่อ และการจัดซื้อจัดจ้าง โดยนำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2559
- บริษัทได้จัดทำระเบียบ นโยบาย และคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญในการดำเนินงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ด้านการขาย การจัดซื้อ การเงินและบัญชี และทรัพยากรบุคคล
- บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบอำนาจในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจในการทำธุรกรรม โดยหนังสือมอบอำนาจฉบับปรับปรุงได้รับการพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561
- ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรของบริษัทได้กำหนดให้แต่ละสายงานมีหน้าที่ในการดูแลสินทรัพย์ถาวรที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของสายงานนั้นๆ ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการตรวจนับสินทรัพย์ถาวรเป็นประจำทุกปี
- บริษัทได้มีการกำหนดกรอบรายการระหว่างกันสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้ในหัวข้อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ และคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการเกี่ยวโยง โดยคู่มือดังกล่าวครอบคลุมเนื้อหาสำคัญดังนี้
  - หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้นเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยให้ทำรายการนั้นเสมือนกับทำรายการ

กับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ในรายการดังกล่าว จะต้องไม่ส่วนในการพิจารณาอนุมัติ

- ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือบุคคลในครอบครัว มีส่วนร่วมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทจะต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นและประธานกรรมการบริษัททราบอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
- กรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานไปเป็นกรรมการ หุ้นส่วน หรือเป็นที่ปรึกษาในบริษัทหรือองค์กรทางธุรกิจอื่นๆ การไปดำรงตำแหน่งนั้นจะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัท และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัท
- ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการ จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด
- รายการที่เกี่ยวข้องต้องผ่านการสอบทาน หรือพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ กรณีที่มีกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านใด มีส่วนได้เสียในรายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัทท่านนั้น จะต้องไม่ส่วนในการพิจารณารายการเกี่ยวข้องนั้น
- บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยแต่งตั้งบุคลากรของบริษัทไปเป็นคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยบุคลากรของบริษัท ที่ได้รับมอบหมายจะทำการสื่อสารนโยบายของบริษัทไปยังบริษัทย่อยพร้อมทั้งติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย (ปัจจุบัน บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทอยู่ในกระบวนการถูกพิทักษ์ทรัพย์ อำนาจในการดูแลทรัพย์สินของบริษัทย่อย จึงเป็นของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์)

#### 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้แต่ละส่วนงานรายงานผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคที่พบ และแผนงานของบริษัทต่อที่ประชุม โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหารเป็นประธานในที่ประชุม และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปเข้าร่วมประชุม
- บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการเก็บรักษาข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยได้จัดทำนโยบายความปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งมีการทบทวนและได้รับการอนุมัติโดยผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและสารสนเทศ และประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561 โดยฝ่ายสารสนเทศเป็นผู้ทำการสำรองข้อมูลเป็นรายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน และรายปี โดยบันทึกลงใน Backup tape ไปจัดเก็บไว้ที่ตู้เซฟธนาคาร และทำการทดสอบการกู้คืนข้อมูล (Restoration)
- บริษัทกำหนดให้รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้านการเงินและบริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลของบริษัทไปยังบุคคลภายนอก เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลิตภัณฑ์และบริการ นักลงทุนสัมพันธ์ และการกำกับดูแลกิจการ/บรรษัทภิบาล เป็นต้น
- บริษัทได้กำหนดช่องทางสำหรับการรับเรื่องข้อร้องเรียนด้านบรรษัทภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ โดยได้กำหนด ให้สำนักงานกรรมการเป็นผู้รับแจ้งเหตุข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สามารถส่งข้อร้องเรียนได้ทั้งการแจ้งด้วยทางวาจาทางโทรศัพท์ โทรสาร อีเมลและจดหมาย โดยที่บริษัทจะรักษาข้อมูลดังกล่าวไว้เป็นความลับ ทั้งนี้นโยบายดังกล่าวได้มีการประกาศให้พนักงานรับทราบผ่านทางอีเมลและติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

## 5 ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- หัวหน้าส่วนงานติดตามประเมินผลว่าผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่ หากมีข้อบกพร่องหรือไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ได้มีการแก้ไขทันที และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหาร ส่วนผู้บริหารได้ติดตามประเมินผลว่าผลงานที่ปรากฏเป็นไปตามนโยบายและแผนงานของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่ ประเด็นที่ตรวจพบจากการติดตามประเมินผลข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูงได้ให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปรับปรุง และติดตามประเมินผลต่อเนื่อง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สร้างความเชื่อมั่นและให้คำปรึกษา เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กร มีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ดี ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบกิจกรรมต่างๆ ตามแผนตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจัดทำแผนการตรวจสอบตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน และครอบคลุมกระบวนการทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทุกรอบ 2 ปี โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะที่พบจากการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยสื่อสารให้ผู้บริหารรับทราบเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน จึงได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายนอก เป็นผู้ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ทุกรอบ 5 ปี

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้ให้ความเห็นชอบแต่งตั้งนางสาววราภรณ์ อธิธิธำรง ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เนื่องจากเนื่องจากมีประสบการณ์เคยเป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในช่วงปี 2545 ถึงปี 2548 (ระยะเวลา 4 ปี) และเคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในได้แก่ “หลักสูตรเชิงปฏิบัติการผู้ตรวจสอบภายในจะช่วยงาน Audit Committee ได้อย่างไร” ซึ่งจัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี อีกทั้ง นางสาววราภรณ์ อธิธิธำรง ยังมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ และได้ปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในจนถึงเดือนธันวาคม 2562 เนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาผู้มีคุณสมบัติมาปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในแทนตำแหน่งที่ว่าง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่แทนหัวหน้างานตรวจสอบภายในระหว่างการสรรหาดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบหรือได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นายขวัญชัย อาภายะธรรม ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานอื่นๆ ที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานของบริษัท และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้มอบหมายให้ นายชัยยุทธ พรหมเกิด ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ ทำหน้าที่แทนนายขวัญชัย อาภายะธรรม

หน้าที่ความรับผิดชอบ :

หัวหน้างานกำกับดูแลปฏิบัติงานมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ นโยบาย และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance policy) โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายงาน หรือหน่วยงาน และพนักงานทั่วทั้งองค์กรต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารกับพนักงานให้ตระหนักว่าพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องในงานที่รับผิดชอบ และปฏิบัติให้ถูกต้องครบถ้วนเป็นไปตามกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัด

# [ รายการระหว่างกัน ]



## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 รายละเอียดแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 โดยมีรายการที่สำคัญตามที่ปรากฏดังตารางข้างท้าย ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมผลของรายการจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2560	2561	2562
บริษัท เอส ซี แครีเออร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.04	1.04	1.05
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.07	-	-
		ค่าจ้างขนส่งแอมโมเนีย	49.48	55.94	48.55
		ค่าเช่าและค่าบริการอาคารสำนักงาน	2.40	1.92	-
		ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมอุปกรณ์บรรจุ และจัดเก็บแอมโมเนีย	1.21	1.55	2.07
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราญธรธานี	0.72	0.36	-
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	0.40	0.26	-
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	0.08	0.06	0.01
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.22	0.19	0.19
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10.11	8.39	2.14
		เงินมัดจำ	0.50	-	-
		เงินทดรองและเงินจ่ายล่วงหน้าผู้ขาย	-	-	10.45
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.35 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.65 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	9.13	5.59	7.08
		รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	1.63	1.23	2.10
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.02	0.60	-
		รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	0.34
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังรังสิต	1.08	1.08	1.08
		ค่าบริการรถรับ-ส่งพนักงาน	0.22	0.97	1.20
		ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	0.30	0.22	0.04
		ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	0.04
		ค่าซื้อคอมพิวเตอร์	0.03	0.02	-
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1.46	0.87	2.68
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7.27	7.34	7.34
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 98.33 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 1.67 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ พลเอกมนตรี สังขทรัพย์</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	3.84	3.82	0.97
		ค่าเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างคลังสุราญธรธานี	-	0.36	0.72
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาคลังสุราญธรธานี	0.05	0.06	0.05
		ค่าบริการขนถ่ายน้ำมันบรรทุกแอมโมเนีย	0.03	0.03	0.03
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.68	0.68	0.05
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	0.02	0.08	0.08
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.86 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 0.14 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	0.89	0.60	0.22
		รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	0.06	-	-
		รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	0.01	-
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	0.21	0.06	0.03



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2560	2561	2562
	<p>นายวิบูลย์ รัตมีไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>				
บริษัท เอส ซี ออฟชอร์ เซอร์วิส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 97.67 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 2.33</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	3.83	0.02	0.61
		รายได้จากการให้บริการคลังสินค้า	-	-	0.03
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	0.03	0.01
		ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	0.01
		เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	0.03	-
บริษัท ชีนา ออฟชอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือ หุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือ	1.63	-	-
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีเวลอปเมนท์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>• มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	ค่าบริการซ่อม Fender	2.04	-	-
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 85.33 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 6.04</li> <li>• มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล</li> </ul>	รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	0.04	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	มูลค่า (ล้านบาท)		
			2560	2561	2562
	<ul style="list-style-type: none"> <li>นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>ผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>				
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ ออโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>ผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	ซื้อทรัพย์สิน	-	0.08	1.60
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	4.71	4.79	4.71
บริษัท เอ็นโฮลดิ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 99.99 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้น 1 หุ้น นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี นางศรินทิพย์ กิตติวงศ์โสภณ นางสาวศุภเดือน บุญชื้อ</li> </ul>	ค่าเช่าและบริการอาคารสำนักงาน	-	1.92	3.84
		ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาอาคารสำนักงาน	-	0.27	0.23
		ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	-	-	0.18
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	0.06
		เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น	-	0.42	0.51
		เงินมัดจำ	-	0.96	0.96
บริษัท สดราทีจิก พอร์ท ลิงค์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 90.00 นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี ถือหุ้นร้อยละ 10.00 นางบงกช รุ่งกรไพศาล ถือหุ้น 1 หุ้น</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี นางบงกช รุ่งกรไพศาล และ นายณัฐพงษ์ รัตนสุวรรณทวี</li> <li>มีผู้บริหารร่วมกัน คือ นายณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี</li> </ul>	ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	-	0.03

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการระหว่างกัน

1. บริษัทเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจที่ได้รับใบอนุญาตให้เป็นผู้ขนส่งแอมโมเนียจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยใช้ยานพาหนะในการขนส่งแอมโมเนียที่ได้รับอนุญาตและได้รับการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอจากกรมขนส่งทางบกและได้มาตรฐานตรงตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งพนักงานขับรถก็ได้รับใบอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินในการขนส่ง ให้ทำหน้าที่ผู้ขนส่งนำแอมโมเนียด้วยรถบรรทุกจากสถานที่รับมอบสินค้าคันทางโรงงานของบริษัทในจังหวัดระยอง, จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดสุราษฎร์ธานี ไปยังสถานที่ส่งมอบสินค้าปลายทางตามที่คู่สัญญาได้ตกลงกัน ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป และเป็นราคาที่ทางบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด คิดค่าบริการขนส่งสินค้าที่มีลักษณะเทียบเคียงให้กับลูกค้ารายอื่น ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
2. บริษัทเข้าทำรายการกับบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบางกุ้ง อำเภอบึงสราญบุรี จังหวัดสุราษฎร์ธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,749.50 ตารางเมตร รวมถึงเข้าทำรายการกับ บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินบริเวณตำบลบึงยี่โถ อำเภอรัญบุรี จังหวัดปทุมธานี จำนวนเนื้อที่แบ่งเช่าจำนวน 2,509 ตารางเมตร เพื่อประกอบกิจการต่อเนื่องจากการรับโอนกิจการบางส่วนจาก C&A เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์ประเภทแอมโมเนียและแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์ เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าชั้นปลายได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
3. บริษัทเข้าทำรายการกับ บริษัท เอ็นโซลดิ้ง จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าและให้บริการส่วนกลางอาคารสำนักงาน ชั้น 3 อาคารเอส ซี กรุ๊ป เลขที่ 88 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดพื้นที่ 800 ตารางเมตร มีเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน ซึ่งเป็นการดำเนินธุรกิจปกติ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดและมีเงื่อนไขทางการค้าที่แข่งขันตามปกติทั่วไป โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน
4. บริษัทมีรายการระหว่างกันบริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เอส ซี ออฟฟิศ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ชีนา ออฟฟิศ จำกัด บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ค็อกเคอร์รี่ จำกัด บริษัท เอส ซี โอโต โลจิสติกส์ จำกัด บริษัท เคมิกส์ แอนด์ อโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอ็นโซลดิ้ง จำกัด และบริษัท สตราทิจิค พอร์ต ลิงค์ จำกัด ซึ่งได้แก่ รายได้จากการให้บริการ รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน ชื่อทรัพย์สิน ค่าเช่าและค่าบริการ ทั้งนี้ราคาและเงื่อนไขที่ได้รับเป็นราคาตลาดเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก โดยที่มิได้มีวัตถุประสงค์ในการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้พิจารณาและตรวจสอบรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยไม่มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งธุรกรรมที่บริษัททำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนั้นเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติและเทียบเท่ากับธุรกรรมที่กระทำกับบุคคลภายนอก โดยรายการระหว่างกันที่บริษัทได้เข้าทำดังกล่าวนี้มีเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเช่นเดียวกันกับที่ทำกับบุคคลภายนอก

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกัน บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีผลบังคับใช้กับบริษัทและคู่มือปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท ทั้งนี้การเข้าทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทพลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

# [ การวิเคราะห์ และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ ]



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ในปี 2561 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อบริหารการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC – W1) และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ.4 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวน ไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 รวมทั้งอนุมัติมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่จำเป็น เกี่ยวข้อง และ/หรือต่อเนื่องกับการออกและเสนอขายใบสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC-W1)

ในปี 2560 สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

- 1) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และจำนวนหุ้นของบริษัท โดยเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 0.50 บาท เป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นของบริษัท จากหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วจำนวนเดิม 2,719.58 ล้านหุ้น เป็นหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้ว 1,087.83 ล้านหุ้น โดยใช้วิธีการคำนวณ คือ อัตราหุ้นเดิม 2.5 เป็น 1 หุ้นใหม่ ซึ่งในกรณีที่มิใช่หุ้นเหลือจากการคำนวณการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ดังกล่าวให้พิเศษหุ้นดังกล่าวขึ้นเป็นหนึ่งหุ้นเต็ม โดยคุณณัฐภพ รัตนสุวรรณทวี ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและตกลงเป็นผู้เกลี่ยหุ้น ซึ่งจะได้รับหุ้นเป็นจำนวนน้อยลงเท่ากับจำนวนหุ้นที่บริษัท ปิดขึ้นให้กับผู้ถือหุ้นที่ถูกพิเศษหุ้นดังกล่าว
- 2) มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท จำนวน 543.92 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วเดิมจำนวน 1,359.79 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วใหม่จำนวน 815.87 ล้านบาท โดยจะดำเนินการภายหลังจากดำเนินการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทเป็นหุ้นละ 1.25 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญจดทะเบียนและหุ้นสามัญจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเป็นจำนวน 1,087.83 ล้านหุ้นแล้วเสร็จ โดยการลดมูลค่าหุ้นจากเดิมหุ้นละ 1.25 บาท เป็นหุ้นละ 0.75 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560 บริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560



## ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อย มีขาดทุนสุทธิ 34.95 ล้านบาท โดยแบ่งปันเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทขาดทุน 34.49 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 85.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 167.10 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปีก่อนมีกำไร 51.40 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,181.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.14 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,080.75 ล้านบาท ลดลง 5.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.48 และรายได้จากการให้บริการ 100.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.26 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานปี 2562 พบว่าในปี 2561 บริษัทได้มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีรอตัดบัญชี เป็นจำนวนเงิน 36.13 ล้านบาท บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง 44.43 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.16 บริษัทมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้น 13.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 91.25 ค่าใช้จ่ายรวมลดลง 6.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.00 ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 13.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 479.86 ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยลดลง 0.02 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิ 50.92 ล้านบาท โดยแบ่งปันเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 51.40 ล้านบาท ลดลง 163.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 76.06 เมื่อเทียบกับกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในปีก่อน 214.69 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจากบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 1,179.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 78.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.17 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยแบ่งรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,085.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 95.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.61 และรายได้จากการให้บริการ 94.07 ล้านบาท ลดลง 16.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.75 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานปี 2561 พบว่าในปี 2560 บริษัทได้มีการรับรู้รายได้ภาษีรอตัดบัญชีเป็นครั้งแรก เป็นจำนวนเงิน 97.79 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่าปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 86.94 ล้านบาท บริษัทมีกำไรขั้นต้นลดลง 48.80 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.39 บริษัทมีรายได้อื่นลดลง 13.45 ล้านบาท หรือร้อยละ 44.90 ค่าใช้จ่ายรวมเพิ่มขึ้น 12.13 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.35 ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 1.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 221.59 ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยลดลง 0.02 ล้านบาท

ดังนั้น สามารถสรุปรายการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย มีดังนี้

### รายได้จากการขายและบริการ

- ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,181.65 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.66 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.14 เมื่อเทียบกับปี 2561 ที่มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,179.99 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,080.75 ล้านบาท ลดลง 5.17 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.48 รายได้จากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 146.22 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.31 โดยราคากรดกำมะถันเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากอุปทานในตลาดโลกขาดแคลน ปริมาณการขายกรดกำมะถันต่ำลง 17,053 ตัน หรือร้อยละ 5.59 เมื่อเทียบกับงวดปี 2561 รายได้จากการขายแอมโมเนียลดลง 156.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.76 จากปริมาณการขายที่ลดลง 7,140 ตัน หรือร้อยละ 26.66 เนื่องจากลูกค้ารายใหญ่มีปริมาณการซื้อที่ลดลง เนื่องจากลูกค้ามีการเปลี่ยนกระบวนการผลิต ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลงด้วย รายได้จากการขายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์เพิ่มขึ้น 5.59 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 26.04 จากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง แต่มีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 1,569 ตัน หรือร้อยละ 44.63 ส่วนรายได้จากการให้บริการ 100.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.83 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.26 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีรายได้การให้บริการคลังสินค้าเพิ่มขึ้น 5.81 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.83 เนื่องจากมีการใช้พื้นที่บริการเพิ่มขึ้นและจำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้น

รายได้การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวลดลง 0.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.15 รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือเพิ่มขึ้น 1.10 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.13 เนื่องจากจำนวนเรือมาใช้บริการผ่านท่าเทียบเรือเพิ่มขึ้น

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,179.99 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 78.98 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.17 เมื่อเทียบกับปี 2560 ที่มีรายได้จากการขายและบริการ จำนวนเงิน 1,101.01 ล้านบาท เป็นผลมากรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี 1,085.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 95.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.61 รายได้จากการขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 105.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.80 โดยราคากรดกำมะถันเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากอุปทานในตลาดโลกขาดแคลน ปริมาณการขายกรดกำมะถันต่ำลง 43,307 ตัน หรือร้อยละ 12.43 เมื่อเทียบกับงวดปี 2560 รายได้จากการขายแอมโมเนียลดลง 8.96 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.56 จากปริมาณการขายที่ลดลง 775 ตัน หรือร้อยละ 2.81 แต่ราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยเพิ่มขึ้น รายได้จากการขายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์ลดลง 1.23 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 5.42 จากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยลดลง แต่มีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น 217 ตัน หรือร้อยละ 6.58 ส่วนรายได้จากการให้บริการ 94.07 ล้านบาท ลดลง 16.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.75 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว โดยมีรายได้การให้บริการคลังสินค้าเพิ่มขึ้น 17.73 ล้านบาท หรือร้อยละ 119.39 เนื่องจากมีการใช้พื้นที่บริการเพิ่มขึ้นและจำนวนลูกค้าเพิ่มขึ้น รายได้การให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าเหลวลดลง 0.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.54 เนื่องจากมาการปรับอัตราใหม่กับลูกค้า รายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือลดลง 33.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 78.79 เนื่องจากจำนวนเรือมาใช้บริการผ่านท่าเทียบเรือลดลง

#### ต้นทุนขายและบริการ

- ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวนเงิน 994.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 46.09 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 4.86 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมาจากต้นทุนการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 44.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.81 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเกิดจาก ต้นทุนขายกรดกำมะถันเพิ่มขึ้น 162.09 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 31.85 จากราคาผลิตภัณฑ์เคมีนำเข้าเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มราคาตลาดโลก ต้นทุนขายแอมโมเนียลดลง 121.72 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 30.24 จากปริมาณการขายที่ลดลง 7,178 ตัน หรือ ร้อยละ 26.81 ต้นทุนขายแอมโมเนียไฮดรอกไซด์เพิ่มขึ้น 4.33 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.24 จากปริมาณ การขายที่เพิ่มขึ้น 1,569 ตัน หรือ ร้อยละ 44.63 ส่งผลให้ กำไรขั้นต้นของธุรกิจการขายเคมีภัณฑ์ลดลง 49.87 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 31.98 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เคมีลดลงเป็น ร้อยละ 9.81 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว 14.36 จากผลกระทบต้นทุนเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก และปริมาณการขายที่ลดลง ต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้น 1.39 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.68 เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว
- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวนเงิน 948.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 127.78 ล้านบาท หรือ 15.58 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมาจากต้นทุนการขายผลิตภัณฑ์เคมีเพิ่มขึ้น 134.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.88 จากราคาผลิตภัณฑ์เคมีนำเข้าเพิ่มขึ้นตามแนวโน้มของราคาตลาดโลก ส่งผลให้กำไรขั้นต้นของธุรกิจขายเคมีภัณฑ์ ลดลง 39.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 20.03 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์เคมีลดลงเป็นร้อยละ 14.36 จากปีก่อนที่ ร้อยละ 19.68 จากผลกระทบต้นทุนของเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมากจากราคาตลาดโลก ทางด้านต้นทุนการให้บริการ ลดลง 6.52 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.47 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการให้บริการท่าเทียบเรือที่ลดลง

#### รายได้อื่น

- ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 27.31 ล้านบาท แสดงรวมเป็นรายได้อื่นที่เพิ่มขึ้น 13.03 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 91.25 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก รายได้ยิปซัมเพิ่มขึ้น 11.37 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากบัญชีออมทรัพย์เพิ่มขึ้น 0.03 ล้านบาท รายได้จากค่าสินไหมทดแทนประกันภัยและรายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 0.20 ล้านบาท สำรองสินค้าคงเหลือล้าสมัยลดลง 0.67 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สินลดลง 0.60 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลง 1.68 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน เพิ่มขึ้น 4.38 ล้านบาท

- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้อื่นเป็นจำนวนเงิน 14.28 ล้านบาท แสดงรวมเป็นรายได้อื่นที่ลดลง 13.45 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 44.90 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจาก รายได้ยิปซัมลดลง 8.34 ล้านบาท กำไรจากการขายทรัพย์สินลดลง 3.09 ล้านบาท รายได้จากกรกลับรายการค่าเผื่อนี้จะสูญจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าลดลง 5.55 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับจากเงินฝากบัญชีออมทรัพย์เพิ่มขึ้น 2.54 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพิ่มขึ้น 0.98 ล้านบาท รายได้จากค่าสินไหมทดแทนประกันภัย เพิ่มขึ้น 0.11 ล้านบาท สำรองสินค้าคงเหลือล้าสมัยเพิ่มขึ้น 0.24 ล้านบาท รายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ เช่น ขายเศษกระดาษ รายได้บริการขนส่ง และเงินสดขาดเกิน ลดลง 0.34 ล้านบาท

#### ค่าใช้จ่ายรวม

- ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 197.18 ล้านบาท ลดลง 6.09 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 3.00 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเกิดจาก ค่าใช้จ่ายในการขายลดลง 5.28 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 10.90 เนื่องจากค่าขนส่งไปยังลูกค้าที่ลดลงจากปริมาณการขายผลิตภัณฑ์แอมโมเนียที่ลดลง ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 0.81 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 0.52 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง (กลับรายการตั้งค้างจ่ายโบนัสปี 2561) เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน
- ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 203.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.13 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.35 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเกิดจาก ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น 1.48 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.15 เนื่องจากค่าขนส่งไปยังลูกค้าที่เพิ่มขึ้นจากผลกระทบของราคาน้ำมัน ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 10.65 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 7.39 เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 36.13 ล้านบาท จึงมีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 34.95 ล้านบาท หรือ คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.0317 บาทต่อหุ้น
- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 10.85 ล้านบาท จึงมีกำไรสุทธิสำหรับปี 50.92 ล้านบาท หรือ คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.0472 บาทต่อหุ้น

#### ความสามารถในการทำกำไร

- ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.86 ยอดเงินกำไรขั้นต้นลดลงจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากความสามารถในการทำกำไรของของผลิตภัณฑ์เคมี โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจแอมโมเนีย
- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.65 ยอดเงินกำไรขั้นต้นลดลงจากปีที่ผ่านมาเนื่องจากความสามารถในการทำกำไรของของผลิตภัณฑ์เคมี โดยเฉพาะในส่วนของธุรกิจแอมโมเนีย

#### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

- ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.47 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 66 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 9.93 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 36 วัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 1.34

- ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า 5.79 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 62 วัน ในขณะที่มีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 9.78 เท่า และมีระยะเวลาการขายสินค้าเฉลี่ย 37 วัน บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 3.32

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

- ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.65 เท่า ลดลงประมาณ 0.89 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2561 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 66 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 36 วัน และระยะเวลารอชำระหนี้ 54 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 48 วัน ในปี 2562 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน (240.43) ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.29 เท่า ลดลง 0.12 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2561 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (15.85) เท่า
- ปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 2.57 เท่า ลดลงประมาณ 1.28 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2560 ในขณะที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 62 วัน ระยะเวลาขายสินค้า 37 วัน และระยะเวลารอชำระหนี้ 40 วัน ส่งผลให้มี Cash Cycle ประมาณ 59 วัน ในปี 2561 บริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานและมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน 80.21 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่า เพิ่มขึ้น 0.20 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2560 และมีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย 33.17 เท่า

### ฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,202.47 ล้านบาท หนี้สินรวม 268.72 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ขาดทุน 1.68 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้น 935.43 ล้านบาท หรือ มูลค่าหุ้นตามบัญชีคิดเป็น 0.86 บาทต่อหุ้น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 1,426.58 ล้านบาท หนี้สินรวม 415.49 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ขาดทุน 1.22 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิ 1,012.31 ล้านบาท หรือมูลค่าหุ้นสุทธิ 0.93 บาทต่อหุ้น ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

- ในปี 2562 สินทรัพย์รวมลดลง 224.11 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 15.71 เมื่อเทียบกับปี 2561 ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นแบ่งเป็น สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 537.19 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 57.98 ซึ่งประกอบด้วย เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว 87.50 ล้านบาท ลดลง 498.71 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 85.07 จากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เพราะมีการเอาเงินลงทุนชั่วคราวไปลงทุนในโครงการของบริษัทย่อย ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 201.44 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 50.95 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 33.86 ส่วนใหญ่มาจากจำนวนภาษีซื้อรอคืน ที่ได้แสดงไว้เป็นลูกหนี้อื่นกรมสรรพากร, เงินทดรองจ่ายล่วงหน้าผู้ขาย สินค้าคงเหลือ 78.49 ล้านบาท ลดลง 39.35 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 33.39 จากแอมโมเนียลดลง 38.61 ล้านบาท เพราะมีปริมาณการขายลดลงและวัสดุสิ้นเปลืองและอื่น ๆ ลดลง 0.44 ล้านบาท เนื่องจากการขายในระหว่างปี สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 21.87 ล้านบาท ลดลง 50.08 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 69.60 จากเงินฝากที่เป็นเงินประกันสินเชื่อทางการค้ากับสถาบันการเงินลดลง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 385.91 ล้านบาท ลดลง 17.07 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 4.24 เนื่องจากค่าเสื่อมราคาสุทธิเพิ่มขึ้น 105.55 ล้านบาท และมีการซื้อและลงทุนในทรัพย์สินระหว่างงวด 89.43 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยซื้อทรัพย์สิน และอุปกรณ์ ของ NFC ประมาณ 4.93 ล้านบาท และ การลงทุนในโครงการของ NFCT อีก ประมาณ 84.50 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 413.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 367.23 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 791.61 เป็นการจ่ายล่วงหน้างานก่อสร้างโครงการของบริษัทย่อย

- ในปี 2561 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 267.12 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 23.04 เมื่อเทียบกับปี 2560 ทั้งนี้สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้น แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 367.11 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 64.36 ซึ่งประกอบด้วย เงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว เพิ่มขึ้น 275.84 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 88.87 มาจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 26.05 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 14.67 ส่วนใหญ่มาจากการเก็บเงินจากลูกค้าจากการจำหน่ายแอมโมเนียได้เร็วขึ้น ในขณะที่ยอดสินค้าคงเหลือสิ้นงวดเพิ่มขึ้น 45.46 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 62.81 จากแอมโมเนีย 57.68 ล้านบาท ส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นสุทธิ 71.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 644.48 จากเงินฝากที่เป็นเงินประกันสินเชื่อทางการค้ากับสถาบันการเงิน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 89.36 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 18.15 เนื่องจากค่าเสื่อมราคาสุทธิประจำปี 106.30 ล้านบาท และมีการจำหน่ายสินทรัพย์ออก 4.36 ล้านบาท และมีการซื้อและลงทุนในทรัพย์สินระหว่างงวด เพิ่มขึ้น 21.30 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทได้ลงทุนในระบบสารสนเทศขององค์กร (ERP Software ตัวใหม่) เพื่อบูรณาการข้อมูลและกระบวนการทำงานภายในองค์กรเพื่อการพัฒนาที่ดีขึ้น ทำให้มีการบันทึกมูลค่าของซอฟต์แวร์เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 2.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.41 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ลดลง 23.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 40.02 เนื่องจากได้รับคืนเงินประกันสัญญาจาก กนอ. โดยการวางหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาเป็นหนังสือค้ำประกันจากธนาคารแทนเงินสดค้ำประกัน
- ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 268.72 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 236.00 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 32.72 ล้านบาท โดยรวมแล้วลดลงจำนวน 146.77 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 35.32 เมื่อเทียบกับปี 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 83.08 ล้านบาทลดลง 133.38 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 61.62 เนื่องจาก บริษัทมีการใช้วงเงินเครดิต (LC/TR) จากสถาบันการเงินลดลง เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 152.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.02 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.39 เนื่องจาก เจ้าหนี้การค้าสุทธิ เพิ่มขึ้น 0.97 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 4.05 ล้านบาท โดยมีรายได้บริการรับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 4.32 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นเป็นหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงานกับ กนอ. ลดลง 4.05 ล้านบาท โบนัสค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 3.41 ล้านบาท และเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 0.37 ล้านบาท
- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมมีมูลค่าเท่ากับ 415.49 ล้านบาท แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 364.95 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 50.54 ล้านบาท โดยรวมแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 214.98 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 107.22 เมื่อเทียบกับปี 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 216.46 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการใช้วงเงินเครดิตจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 1.77 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 1.21 เนื่องจากมีเจ้าหนี้การค้าลดลงสุทธิ 10.76 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 12.53 ล้านบาท โดยมีรายได้บริการรับล่วงหน้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 9.67 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 4.42 ล้านบาท ส่วนหนี้สินตามสัญญาร่วมดำเนินงานกับ กนอ.ค้างจ่ายลดลง 1.56 ล้านบาท
- ในปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 933.75 ล้านบาท ปรับตัวลดลง 77.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.65 เมื่อเทียบกับปี 2561 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิเบ็ดเสร็จ 30.11 ล้านบาท และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมขาดทุน 0.46 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินปันผล 46.78 ล้านบาทในไตรมาสที่ 2/2562 โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนชำระแล้ว 815.88 ล้านบาท แบ่งเป็น ทุนสามัญ 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท
- ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท 1,012.31 ล้านบาท ปรับตัวสูงขึ้น 52.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.48 เมื่อเทียบกับปี 2560 เนื่องจากบริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นกำไรสุทธิ 51.40 ล้านบาท และมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 1.22 ล้านบาท โดยปัจจุบันบริษัทมีทุนชำระแล้ว 815.88 ล้านบาท แบ่งเป็น ทุนสามัญ 1,087.83 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท

## ปัจจัยที่มีผลกระทบการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย ซึ่งหากทางลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ หรือมีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีในขั้นตอนการผลิต อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้สินค้าและยอดขายของบริษัทได้ อีกทั้งนโยบายในการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ที่อาจส่งผลต่อการอุปโภคบริโภคของลูกค้า

ปัจจัยทางด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ซึ่งหากเกิดอุบัติเหตุ หรือความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย แผนการพัฒนาธุรกิจต่างๆ ของบริษัท รวมถึงภาพลักษณ์ของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวอย่างมีนัยสำคัญ



# [ ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ ]



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### งบการเงิน

#### ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ปี 2560-2562 คือ นายเจษฎา หังสพฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3759 จากบริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

#### สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

##### ■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง 1) การตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 385.91 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท 2) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่ยังไม่ได้บันทึกอีกจำนวน 280.93 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชียังต้องอยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงปัจจัยรวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว

##### ■ รอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2561

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ได้แก่เรื่อง การตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ จำนวน 402.98 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม 2560		วันที่ 31 ธันวาคม 2561		วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	112,418	9.70	288,083	20.19	87,500	7.28
เงินลงทุนชั่วคราว – หลักทรัพย์เพื่อขาย	197,947	17.07	298,132	20.90	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	176,543	15.23	150,492	10.55	201,439	16.75
สินค้าคงเหลือ	72,385	6.24	117,835	8.26	78,485	6.53
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,152	0.96	71,954	5.05	21,874	1.81
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>570,445</b>	<b>49.20</b>	<b>926,496</b>	<b>64.95</b>	<b>389,298</b>	<b>32.37</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	3,007	0.26	2,679	0.19	2,679	0.22
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	492,339	42.46	402,980	28.25	385,913	32.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	227	0.02	2,643	0.18	2,133	0.18
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	34,544	2.98	45,397	3.18	8,825	0.73
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	58,898	5.08	46,386	3.25	413,622	34.41
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>589,015</b>	<b>50.80</b>	<b>500,085</b>	<b>35.05</b>	<b>813,172</b>	<b>67.63</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,159,460</b>	<b>100.00</b>	<b>1,426,581</b>	<b>100.00</b>	<b>1,202,470</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปฐานะการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560		2561		2562	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	216,460	15.17	83,080	6.91
จากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	146,129	12.60	147,901	10.37	152,918	12.72
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ	1,853	0.16	588	0.04	0.00	0.00
ผลประโยชน์พนักงาน						
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>147,982</b>	<b>12.76</b>	<b>364,949</b>	<b>25.58</b>	<b>235,998</b>	<b>19.63</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	38,232	3.29	35,793	2.51	18,427	1.53
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน	10,628	0.92	11,326	0.79	10,876	0.90
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน						
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,670	0.32	3,420	0.24	3,420	0.29
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>52,530</b>	<b>4.53</b>	<b>50,539</b>	<b>3.54</b>	<b>32,723</b>	<b>2.72</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>200,512</b>	<b>17.29</b>	<b>415,488</b>	<b>29.12</b>	<b>268,721</b>	<b>22.35</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	815,875	70.37	897,462	62.91	897,462	74.63
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	815,875	70.37	815,875	57.19	815,875	67.85
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจ	(255,264)	(22.02)	(255,264)	(17.89)	(255,264)	(21.23)
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน						
<b>กำไร (ขาดทุน) สะสม</b>						
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	6,700	0.58	9,350	0.66	22,550	1.88
ยังไม่ได้จัดสรร	199,783	17.23	292,379	20.50	235,287	19.57
องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	192,592	16.61	149,969	10.51	116,979	9.72
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>959,686</b>	<b>82.77</b>	<b>1,012,309</b>	<b>70.96</b>	<b>935,427</b>	<b>77.79</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(738)	(0.06)	(1,216)	(0.08)	(1,678)	(0.14)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>958,948</b>	<b>82.71</b>	<b>1,011,093</b>	<b>70.88</b>	<b>933,749</b>	<b>77.65</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,159,460</b>	<b>100.00</b>	<b>1,426,581</b>	<b>100.00</b>	<b>1,202,470</b>	<b>100.00</b>

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สรุปผลการดำเนินงาน	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560		2561		2562	
	พันบาท	%	พันบาท	%	พันบาท	%
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	990,664	89.98	1,085,919	92.03	1,080,746	91.46
รายได้จากการให้บริการ	110,343	10.02	94,074	7.97	100,907	8.54
<b>รวมรายได้จากการขายและ บริการ</b>	<b>1,101,007</b>	<b>100.00</b>	<b>1,179,993</b>	<b>100.00</b>	<b>1,181,653</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>						
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	795,687	72.27	929,993	78.82	974,691	82.49
ต้นทุนบริการ	24,634	2.24	18,111	1.53	19,498	1.65
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>820,321</b>	<b>74.51</b>	<b>948,104</b>	<b>80.35</b>	<b>994,189</b>	<b>84.14</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>280,686</b>	<b>25.49</b>	<b>231,889</b>	<b>19.65</b>	<b>187,464</b>	<b>15.86</b>
รายได้อื่น	27,732	2.52	14,283	1.21	27,309	2.32
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>308,418</b>	<b>28.01</b>	<b>246,172</b>	<b>20.86</b>	<b>214,773</b>	<b>18.18</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	46,960	4.26	48,435	4.10	43,152	3.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	144,186	13.10	154,840	13.12	154,031	13.04
ต้นทุนทางการเงิน	879	0.08	2,831	0.24	16,410	1.39
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>192,025</b>	<b>17.44</b>	<b>206,106</b>	<b>17.47</b>	<b>213,593</b>	<b>18.08</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>116,393</b>	<b>10.57</b>	<b>40,066</b>	<b>3.40</b>	<b>1,180</b>	<b>0.10</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	97,793	8.88	10,852	0.92	(36,127)	(3.06)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี</b>	<b>214,186</b>	<b>19.45</b>	<b>50,918</b>	<b>4.32</b>	<b>(34,947)</b>	<b>(2.96)</b>

สรุปงบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	228,856	77,764	(240,425)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(199,507)	(118,560)	219,999
เงินสดสุทธิที่ได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(879)	216,461	(180,157)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	28,470	175,665	(200,583)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดต้นปี</b>	<b>83,948</b>	<b>112,418</b>	<b>288,083</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด – ยอดสิ้นปี</b>	<b>112,418</b>	<b>288,083</b>	<b>87,500</b>

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	116,393	40,066	1,179
ส่วนที่เป็นของบริษัทก่อนการทำการธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	0	0	0
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้ - สุทธิ	116,393	40,066	1,179
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	879	2,831	16,410
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(42,269)	25,139	(50,896)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	49,515	(44,779)	55,294
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,518)	(48,291)	(317,942)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,347)	1,892	4,834
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,759)	(250)	0
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	109,606	108,368	106,179
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (กลับรายการ)	345	(703)	(5,517)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน (กลับรายการ)	(3,429)	(874)	(15,613)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(726)	(122)	117
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	7,392	1,042	(52)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	1,379	(671)	(10,427)
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด-ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	0	0	97
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	(2,604)	693	379
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	(1,591)	(4,128)	(8,543)
รวมการปรับปรุงจากการระบยอดกำไร (ขาดทุน) - ตัดจำหน่ายทรัพย์สิน เลิกใช้งาน	3,590	0	0
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>	<b>228,856</b>	<b>80,213</b>	<b>(224,501)</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	(879)	(2,449)	(15,924)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>227,977</b>	<b>77,764</b>	<b>(240,425)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	50,786	0	305,899
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(252,561)	(98,957)	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(22,760)	(21,301)	(89,430)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,436	725	475
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0	(511)	(124)
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน-ประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์พนักงาน	0	(2,513)	(984)



งบกระแสเงินสด	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	1,592	3,997	4,163
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(199,507)	(118,560)	219,999
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
รับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	0	1	0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	0	216,460	0
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืม	0	0	(133,380)
เงินปันผลจ่าย	0	0	(46,777)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	0	216,461	(180,157)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	29,470	175,665	(200,583)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	83,948	112,418	288,083
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	112,418	288,083	87,500

## อัตราส่วนทางการเงิน

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2560	2561	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIOS)</b>			
▪ อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.85	2.54	1.65
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	3.29	2.02	1.22
▪ อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	1.52	0.31	(0.80)
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.42	5.79	5.47
▪ ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	66.44	62.17	65.82
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	8.13	9.78	9.93
▪ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	44.26	36.82	36.26
▪ อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	15.15	8.98	6.61
▪ ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	23.76	40.10	54.46
▪ Cash Cycle (Days)	86.94	58.88	47.61
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIOS)</b>			
▪ อัตรากำไรขั้นต้น (%)	25.49%	19.65%	15.86%
▪ อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	17.19%	3.64%	(4.87) %
▪ อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	120.91%	186.74%	417.40%
▪ อัตรากำไรสุทธิ (%)	19.50%	4.36%	(2.92) %
▪ อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (%)	25.10%	5.21%	(3.54) %
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIOS)</b>			
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	10.74%	3.32%	1.34%
▪ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	41.39%	33.78%	31.38%
▪ อัตราการหมุนเวียนสินทรัพย์ (เท่า)	1.01	0.91	0.90
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIOS)</b>			
▪ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.21	0.41	0.29
▪ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	372.61	33.17	(15.85)
▪ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	9.68	3.32	(2.27)
▪ อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	0.00	0.00	0.00

## สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด			บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด		บริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด	
	2560	2561	2562	2561	2562	2561	2562
สินทรัพย์รวม	59.37	57.41	55.42	4.59	832.99	0.99	0.98
หนี้สินรวม	63.77	64.67	65.44	3.60	507.56	0.02	0.02
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(4.40)	(7.26)	(10.02)	0.99	325.43	0.98	0.96
รายได้รวม	0.70	0.42	0.26	0.01	0.21	0.00	0.00
กำไรสุทธิ	(2.97)	(2.85)	(2.76)	(0.01)	(0.56)	(0.02)	(0.02)
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	(0.06)	(0.10)	(0.13)	98.75	99.83	97.80	96.09

## อื่นๆ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

# [ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และ งบการเงิน ]



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและ งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบันข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

#### การตีราคาอาคารและอุปกรณ์

##### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 กลุ่มบริษัทตีราคาอาคารและอุปกรณ์รวมถึงทรัพย์สินที่มาจากการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ วิธีการตีสาค่านั้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจและเป็นประมาณการทางบัญชีที่มีสาระสำคัญที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทจำนวน 385.91 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท



## การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระและตรวจสอบคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาและวัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่า
- ทหารือกับผู้ประเมินราคาถึงความสมเหตุ สมผลของวิธีการที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอาคารและอุปกรณ์
- ประเมินความเหมาะสมของสมมติฐานและข้อมูลที่ใช้ในการประเมินราคา
- เปรียบเทียบข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญ กับแหล่งข้อมูลภายนอก
- ประเมินสภาพของสินทรัพย์ในระหว่างการเข้าร่วมการสังเกตการณ์นับสินทรัพย์ถาวร
- สอบทานการบันทึกบัญชีที่จัดทำโดยบริษัท เพื่อมั่นใจว่าการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ถูกต้อง

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ยังไม่ได้บันทึกอีกจำนวน 280.93 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชียังต้องอยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว

## การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าพิจารณาการประเมินของผู้บริหารถึงความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและกระบวนการจัดทำประมาณการของผู้บริหาร
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของการคำนวณและเปรียบเทียบกับงบประมาณล่าสุดที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับสมมติฐานสำคัญ เรื่องการประมาณการอัตราการเจริญเติบโตระยะยาวโดยเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานในอดีตภาวะเศรษฐกิจ และการคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรม

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชียื่น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูล ว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระจากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนายเจษฎา หังสพฤกษ์

(นายเจษฎา หังสพฤกษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 3759

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	87,500,475	288,082,749	84,288,675	286,092,398
เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	7	-	298,131,990	-	298,131,990
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8,9	201,438,574	150,491,860	131,528,893	143,384,527
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	9	-	-	484,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	10	78,485,291	117,835,324	78,484,102	117,835,324
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	21,873,677	71,953,596	21,873,677	71,953,596
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		389,298,017	926,495,519	800,175,347	917,397,835
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	326,999,400	1,999,400
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		2,678,537	2,678,537	2,678,537	2,678,537
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	385,913,108	402,980,348	297,995,796	399,557,290
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	2,133,280	2,642,699	2,048,959	2,642,699
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี	15	8,824,742	45,396,669	8,824,742	45,396,669
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	413,622,792	46,387,000	11,300,751	11,675,141
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		813,172,459	500,085,253	649,848,185	463,949,736
รวมสินทรัพย์		1,202,470,476	1,426,580,772	1,450,023,532	1,381,347,571
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	17	83,079,597	216,459,853	83,079,597	216,459,853
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	9,18	152,918,123	147,900,716	171,422,727	172,495,657
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	19	-	587,688	-	587,688
รวมหนี้สินหมุนเวียน		235,997,720	364,948,257	254,502,324	389,543,198
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	19	10,876,232	11,326,295	10,863,050	11,326,295
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		18,427,183	35,793,060	18,427,183	35,793,060
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,420,000	3,420,000	3,420,000	3,420,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		32,723,415	50,539,355	32,710,233	50,539,355
รวมหนี้สิน		268,721,135	415,487,612	287,212,557	440,082,553

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น(ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น- หุ้นสามัญ				
- ทุนจดทะเบียน 1,196,616,362 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.75 บาท	20	897,462,271	897,462,271	897,462,271
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
- ทุนจดทะเบียน 1,087,833,056 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.75 บาท	20	815,874,792	815,874,792	815,874,792
ส่วนเกิน (ต่ำ) จากการรวมธุรกิจภายใต้การ				
ควบคุมเดียวกัน		(255,263,602)	(255,263,602)	(255,263,602)
กำไรสะสม				
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย		22,550,000	9,350,000	22,550,000
ยังไม่ได้จัดสรร		235,287,323	292,378,678	462,671,086
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		116,978,699	149,969,128	116,978,699
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>935,427,212</b>	<b>1,012,308,996</b>	<b>1,162,810,975</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,677,871)	(1,215,836)	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>933,749,341</b>	<b>1,162,810,975</b>	<b>941,265,018</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,202,470,476</b>	<b>1,426,580,772</b>	<b>1,450,023,532</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี	1,080,746,084	1,085,919,053	1,080,746,084	1,085,919,053
รายได้จากการให้บริการ	100,906,974	94,074,310	103,526,974	96,694,310
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>	<b>9,27 1,181,653,058</b>	<b>1,179,993,363</b>	<b>1,184,273,058</b>	<b>1,182,613,363</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>				
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	974,691,073	929,993,265	974,691,073	929,993,265
ต้นทุนบริการ	19,498,408	18,110,842	19,750,835	18,525,572
<b>รวมต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>9,27 994,189,481</b>	<b>948,104,107</b>	<b>994,441,908</b>	<b>948,518,837</b>
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>187,463,577</b>	<b>231,889,256</b>	<b>189,831,150</b>	<b>234,094,526</b>
รายได้อื่น	9,27 27,308,687	14,282,977	323,493,449	14,258,598
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>214,772,264</b>	<b>246,172,233</b>	<b>513,324,599</b>	<b>248,353,124</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27 43,151,566	48,434,897	43,151,566	48,434,897
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27 154,031,637	154,840,079	153,747,217	154,989,179
ต้นทุนทางการเงิน	27 16,410,058	2,831,337	16,357,037	2,830,677
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>213,593,261</b>	<b>206,106,313</b>	<b>213,255,820</b>	<b>206,254,753</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>1,179,003</b>	<b>40,065,920</b>	<b>300,068,779</b>	<b>42,098,371</b>
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>(36,126,759)</b>	<b>10,852,306</b>	<b>(36,126,759)</b>	<b>10,852,306</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปี</b>	<b>(34,947,756)</b>	<b>50,918,226</b>	<b>263,942,020</b>	<b>52,950,677</b>



บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	2,599,836	1,228,003	2,599,836	1,228,003
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร				
หรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,780,670	-	1,780,670	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(30,567,250)	52,146,229	268,322,526	54,178,680
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(34,485,721)	51,396,208	263,942,020	52,950,677
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(462,035)	(477,982)	-	-
	(34,947,756)	50,918,226	263,942,020	52,950,677
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(30,105,215)	52,624,211	268,322,526	54,178,680
ส่วนได้เสียที่ไม่อยู่ในอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(462,035)	(477,982)	-	-
	(30,567,250)	52,146,229	268,322,526	54,178,680
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) (บาทต่อหุ้น)	21	(0.0317)	0.0472	0.0487
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท											
งบการเงินรวม	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และรับชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ค่า) จากการ รวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	จัดสรรสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	เงินลงทุน เพื่อขาย	องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น ของบริษัท	ส่วนได้เสีย ที่มี อำนาจควบคุม	รวม
						ส่วนเกินทุน	ผลกำไร (ขาดทุน)	รวม			
						จากการตีค่า สินทรัพย์	จากการวัดมูลค่าใหม่ ของ ผลประโยชน์พนักงาน	องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น			
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	815,874,792	(255,263,602)	6,700,000	199,781,543	(3,827,839)	203,379,337	(6,959,446)	192,592,052	959,684,785	(738,454)	958,946,331
การเพิ่ม (ลด) หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600	600
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	51,396,208	1,228,003	-	-	1,228,003	52,624,211	(477,982)	52,146,229
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	43,850,927	-	(43,850,927)	-	(43,850,927)	-	-	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,650,000	(2,650,000)	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	815,874,792	(255,263,602)	9,350,000	292,378,678	(2,599,836)	159,528,410	(6,959,446)	149,969,128	1,012,308,996	(1,215,836)	1,011,093,160
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(46,776,569)	-	-	-	-	(46,776,569)	-	(46,776,569)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(34,485,721)	2,599,836	-	1,780,670	4,380,506	(30,105,215)	(462,035)	(30,567,250)
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	37,370,935	-	(42,549,711)	5,178,776	(37,370,935)	-	-	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	13,200,000	(13,200,000)	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	815,874,792	(255,263,602)	22,550,000	235,287,323	-	116,978,699	-	116,978,699	935,427,212	(1,677,871)	933,749,341

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น								รวม
	ส่วนเกิน (ค่า) จากการ รวมธุรกิจภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	จัดสรรสำรอง ตามกฎหมาย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	เงินลงทุน เพื่อขาย	ส่วนเกินทุน จากการตีราคา สินทรัพย์	ส่วนเกิน (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงาน	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
งบการเงินเฉพาะของบริษัท									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	815,874,792	(255,263,602)	6,700,000	127,183,096	(3,827,839)	203,379,337	(6,959,446)	192,592,052	887,086,338
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	52,950,677	1,228,003	-	-	1,228,003	54,178,680
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	43,850,927	-	(43,850,927)	-	(43,850,927)	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,650,000	(2,650,000)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	815,874,792	(255,263,602)	9,350,000	221,334,700	(2,599,836)	159,528,410	(6,959,446)	149,969,128	941,265,018
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(46,776,569)	-	-	-	-	(46,776,569)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	263,942,020	2,599,836	-	1,780,670	4,380,506	268,322,526
โอนไปกำไร (ขาดทุน) สะสม	-	-	-	37,370,935	-	(42,549,711)	5,178,776	(37,370,935)	-
อื่นๆ - จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	13,200,000	(13,200,000)	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	815,874,792	(255,263,602)	22,550,000	462,671,086	-	116,978,699	-	116,978,699	1,162,810,975

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,179,003	40,065,920	300,068,779	42,098,371
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	16,410,058	2,831,337	16,357,037	2,830,677
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า(เพิ่มขึ้น) ลดลง	30,114,050	42,308,911	29,265,374	41,453,936
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้จากการดำเนินงานอื่น(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(81,008,764)	(17,169,348)	(18,206,416)	(17,029,605)
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ(เพิ่มขึ้น) ลดลง	55,293,618	(44,779,427)	55,294,807	(44,779,427)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(317,941,832)	(48,291,176)	49,668,350	(48,206,358)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น(ลดลง)	5,654,796	(7,789,312)	3,555,676	(11,389,487)
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้จากการดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(821,090)	9,681,748	(4,768,659)	7,602,166
การปรับปรุงด้วยหนี้สินอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	(250,000)	-	(250,000)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	106,178,780	108,368,468	106,164,417	108,368,468
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์(กลับรายการ)	(5,517,066)	(702,765)	(5,517,066)	(702,765)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สิน(กลับรายการ)	(15,613,382)	(874,627)	(15,626,564)	(874,627)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	117,026	(122,288)	73,377	(109,398)
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(52,000)	1,042,369	796,676	1,897,345
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	(10,426,519)	(671,228)	(10,426,519)	(671,228)
การปรับปรุงอื่นด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด- ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	97,051	-	97,051	-
การปรับปรุงด้วยขาดทุน(กำไร) จากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	379,114	692,869	379,114	692,869
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม	(8,543,488)	(4,128,196)	(8,427,614)	(4,118,958)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน</b>	<b>(224,500,645)</b>	<b>80,213,255</b>	<b>498,747,820</b>	<b>76,811,979</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	(15,923,791)	(2,449,319)	(15,870,770)	(2,448,659)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(240,424,436)</b>	<b>77,763,936</b>	<b>482,877,050</b>	<b>74,363,320</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(325,000,000)	(1,999,400)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น	-	(98,956,891)	-	(98,956,891)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(89,429,601)	(21,301,001)	(4,930,163)	(17,877,943)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(123,550)	(511,559)	(30,050)	(511,559)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	474,865	725,176	474,865	725,176
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้ของกิจการอื่น	305,899,126	-	305,899,126	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(28,500,000)	-	(512,500,000)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	28,500,000	-	28,500,000	-
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ	4,162,147	3,997,204	4,046,274	3,987,965
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมลงทุน- ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(984,000)	(2,512,800)	(984,000)	(2,512,800)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>219,998,987</b>	<b>(118,559,871)</b>	<b>(504,523,948)</b>	<b>(117,145,452)</b>

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสัรับจากการออกหุ้นทุน	-	600	-	-
เงินสัรับจากเงินกู้ยืม	-	216,459,853	-	216,459,853
เงินสัจ่ายจากเงินกู้ยืม	(133,380,256)	-	(133,380,256)	-
เงินปันผลจ่าย	(46,776,569)	-	(46,776,569)	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(180,156,825)</b>	<b>216,460,453</b>	<b>(180,156,825)</b>	<b>216,459,853</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>(200,582,274)</b>	<b>175,664,518</b>	<b>(201,803,723)</b>	<b>173,677,721</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี (หมายเหตุ 6)</b>	<b>288,082,749</b>	<b>112,418,231</b>	<b>286,092,398</b>	<b>112,414,677</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 6)</b>	<b>87,500,475</b>	<b>288,082,749</b>	<b>84,288,675</b>	<b>286,092,398</b>

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดเพิ่มเติม

1. เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงิน ซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน

## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 1. ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของไทยในปี 2525 และได้เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายณัฐพรรัตนสุวรรณทวี

บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลักในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมี และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เคมี นอกจากนี้ บริษัทให้บริการทำเรือรวมถึงคลังสินค้า โดยบริษัทมีโรงงาน คลังเก็บสินค้า และ สำนักงานอยู่ที่

โรงงาน และ : เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง  
คลังเก็บสินค้า : ประเทศไทย ปัจจุบันไม่มีการดำเนินการผลิตปุ๋ยเคมี แต่มีการผลิตแอมโมเนียมไฮดรอกไซด์

: เลขที่ 9/25 หมู่ที่ 4 ตำบลบึงยี่โก อำเภอธัญบุรี จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย

: เลขที่ 105/10 หมู่ที่ 2 ถนนสุราษฎร์ – ปากน้ำ ตำบลบางกุ้ง อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี ประเทศไทย

สำนักงาน : อาคารเอสซี กรุป ชั้น 3 เลขที่ 88 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ (ถนนบางนา-ตราด กม. 5) แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย (เดิม “เลขที่ 88 อาคารเอสซี กรุป ชั้น 4 ถนนเดอะพาร์คแลนด์ แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร”)

บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท ปุ๋ยเอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน)” โดยได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2560

บริษัทมีเงินลงทุนร้อยละ 83.25 ในบริษัทย่อยคือ บริษัท ทำเรือระยอง จำกัด ประกอบกิจการหลักในการให้บริการทำเทียบเรือและคลังสินค้าให้เช่า ซึ่งปัจจุบันได้หยุดดำเนินการเนื่องจากสัญญาความร่วมมือดำเนินงานระหว่างบริษัทย่อยกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) ได้สิ้นสุดลงจากคำสั่งของศาลล้มละลายกลาง

บริษัทมีเงินลงทุนร้อยละ 100 ในบริษัทย่อยคือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลวและ เงินลงทุนร้อยละ 99.97 ในบริษัท เอ็นเอฟซีดับบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า

## 2. ข้อมูลและสถานะของบริษัทและบริษัทย่อย

สถานะของบริษัทย่อย

ในปี 2554 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท ทำเรือระยอง จำกัด ซึ่งเป็นสาเหตุให้บริษัทย่อยต้องหยุดดำเนินงาน ในระหว่างปี 2558 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกคำร้องของบริษัทย่อยในการโต้แย้งคำสั่งของเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ ทำให้สัญญาความร่วมมือดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ทำเทียบเรือระหว่างบริษัทย่อยและกนอ. ได้สิ้นสุดลง



ภายหลังบริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนินการถอนคำฟ้องหรือคำร้อง เพื่อยุติคดีและข้อพิพาทต่างๆ ที่มีอยู่กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ทุกฝ่ายมีแนวทางที่เห็นชอบร่วมกันในการบริหารจัดการท่าเทียบเรือในพื้นที่เดิมของบริษัทย่อย นอกจากนี้บริษัทย่อยเสนอแผนการชำระหนี้แก่ที่ประชุมเจ้าหนี้ในวันที่ 7 ตุลาคม 2558 และเจ้าหนี้ของบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเสนอดังกล่าว โดยนัดประชุมเจ้าหนี้ในวันที่ 26 มีนาคม 2563

### 3. เกณฑ์การจัดทำงานการเงินและนำเสนองบการเงินรวม

#### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึง มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงานการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทาง บัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัท ไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและ ประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 5

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

##### 3.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการ รายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับ งบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการ รายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการ รายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมา ถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยน เกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท

#### 3.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	
ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32

การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16

การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19

การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะการนำมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวมาใช้ จะมีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือ สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 316.11 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทประมาณ 61.80 ล้านบาท และหนี้สินของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเพิ่มขึ้นรวมทั้งสิ้นประมาณ 316.11 ล้านบาท และเฉพาะของบริษัทประมาณ 61.80 ล้านบาท

### 3.3 เกณฑ์ในการนำเสนองบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	83.25	83.25
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	คลังสินค้าเหลว	100.00	99.97
บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด	คลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	99.97	99.97

รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

### 3.4 อัตราส่วนของสินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อย ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 และรายได้รวมของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 คิดเป็นอัตราส่วนในงบการเงินรวมโดยสรุปได้ดังนี้ :

	สินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย คิดเป็นอัตราร้อยละในสินทรัพย์รวม		รายได้รวมของบริษัทย่อยคิดเป็น อัตราร้อยละในรายได้รวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
			2562	2561
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	4.61	4.02	0.02	0.04
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	69.27	0.33	0.02	-
บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด	0.08	0.07	-	-

### 3.5 รายการบัญชีกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกหักออกจากงบการเงินรวมแล้ว

### 3.6 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญาโดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนงานให้บริการทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้จากยอดเงินต้นที่คงเหลือตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ต้นทุนบริการรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามระยะเวลาของการให้บริการ

ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างในงวดที่เกิดรายการ

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีอายุไม่เกิน 3 เดือน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงในการเปลี่ยนมือ และมีอายุคงเหลือนับแต่วันออกตราสารจนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลาสามเดือนหรือต่ำกว่า โดยไม่รวมรายการเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 4.3 เงินลงทุนอื่น

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็น 2 ประเภท คือ ก) เงินลงทุนเพื่อขาย และ ข) เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนที่ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะขายภายใน 1 ปี เงินลงทุนดังกล่าวแสดงมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- (2) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ เงินลงทุนรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อขายวัตถุดิบในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุน ชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

#### 4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงสัณยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงิน และการวิเคราะห์อายุลูกหนี้คงเหลือ รวมถึงแนวโน้มที่จะได้รับชำระเงินจากลูกหนี้โดยพิจารณาเป็นรายๆ ไป

#### 4.5 บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท

#### 4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาสินค้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจ หักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นขายได้ บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินค้าเคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ โดยพิจารณาจากการประเมินสถานการณ์ด้านการตลาดเป็นสำคัญ และประมาณการค่าเผื่อมูลค่าของสินค้าลดลงจากอายุของสินค้าคงเหลือ

#### 4.7 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจของบริษัทหรือการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย และตามแนวปฏิบัติที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในระหว่างปี 2552



การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่วันใดจะหลังกว่า เพื่อปรับปรุงการเงินเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา

จะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีเสมือนได้ถูกรวมอยู่ในงบการเงินรวมโดยใช้นโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ตั้งแต่แรก ที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่ได้มาจากการรวมธุรกิจถือเป็นส่วนหนึ่งของทุนของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ส่วนที่ได้มานั้นได้รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของส่วนเกินมูลค่าหุ้น เงินสดจ่ายในการรวมธุรกิจรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.8 เงินลงทุน

##### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะ บริษัทบันทึกโดยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

##### เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทบันทึกบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังนี้

- |  |   |
|--|---|
| ก) อาคารโรงงาน ส่วนปรับปรุงอาคารโรงงานอาคาร<br>ท่าเรือ ท่าเรือ โกดังและระบบลำเลียง เครื่องจักร<br>โรงงาน อุปกรณ์โรงงาน เครื่องมือบรรจุปุ๋ย<br>เครื่องมือในการขนย้าย อุปกรณ์การบรรจุและ<br>จัดเก็บ เครื่องมือวิจัยและทดลองระบบไฟฟ้า<br>ประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบสาธารณูปโภค<br>อื่น | - ราคาประเมินซึ่งตีราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ |
|--|---|

- |                      |           |
|----------------------|-----------|
| ข) สินทรัพย์ถาวรอื่น | - ราคาทุน |
|----------------------|-----------|

บัญชีอาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดของบริษัทย่อยตีราคาในราคาทุน

ราคาทุนคำนวณจากราคาซื้อสินทรัพย์ทั้งที่เป็นเงินสดและจำนวนเทียบเท่าเงินสดในการทำสินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่หรือสภาพที่พร้อมที่จะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ อาคารและอุปกรณ์ แสดงในงบแสดงฐานะการเงินตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์โดยผู้ประเมินราคาอิสระทุก 3 ปี ถึง 5 ปี บริษัทบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทได้รับรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้โดยกลับรายการไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นงวดก่อนแล้ว
- บริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน

เมื่อมีการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ที่มีการประเมินราคา บริษัทจะตัดบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องที่ได้บันทึกไว้จากการประเมินราคาที่ผ่านมาไปยังกำไร (ขาดทุน) สะสม

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญและมีอายุการให้ประโยชน์ต่างกัน อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์มีดังนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	25
อาคารและโรงงาน	5 - 25
ท่าเทียบเรือ	10 - 20
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงาน	5 - 10
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 - 6
เครื่องมือวิจัยและทดลอง	5 - 20
ยานพาหนะ	5

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

#### 4.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ได้มา บริษัทจะวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการครั้งแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

5 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 สิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ

บริษัทยอยตัดบัญชีต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิการใช้ท่าเทียบเรือ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาร่วมดำเนินงาน และตัดบัญชีเมื่อสิ้นสุดหรือยกเลิกสัญญา

#### 4.13 สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานแสดงในราคาตามบัญชี ณ วันที่สินทรัพย์นั้นเลิกใช้งานหักค่าเผื่อการด้อยค่า

#### 4.14 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้เช่า

การเช่าอุปกรณ์ ซึ่งพิจารณาว่าความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดได้โอนให้บริษัทและบริษัทย่อย จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน การจ่ายเงินตามสัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนตามมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะแบ่งเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงิน เพื่อให้จำนวนเงินที่ต้องจ่ายในแต่ละงวดมีจำนวนคงที่ ค่าเช่าซึ่งต้องจ่ายตามภาระผูกพันหักกับค่าใช้จ่ายทางการเงิน จะบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน จะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุของการใช้งานของสินทรัพย์นั้น

การเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของตกอยู่กับผู้ให้เช่า จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน การชำระเงินภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการยกเลิกสัญญา

#### 4.15 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้เงื่อนไขสัญญาเช่าดำเนินงาน จะบันทึกเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “อุปกรณ์” ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ดังกล่าวตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ในหลักการเดียวกับสินทรัพย์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า บันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินการด้อยค่าของ อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เมื่อมีเหตุการณ์หรือมีการเปลี่ยนแปลงสภาพการณ์ที่ทำให้เกิดข้อสงสัยว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าที่บันทึกบัญชีไว้ ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับสินทรัพย์ที่บันทึกในราคาทุน หรือถือเป็นรายการหักจากส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ ในกรณีที่สินทรัพย์นั้นแสดงในราคาที่เป็นลบ โดยขาดทุนจากการด้อยค่าที่นำมาหักนั้นต้องไม่เกินจำนวนที่บันทึกอยู่ในส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์รายการเดียวกัน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เป็นรายได้หรือถือเป็นรายการเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ เมื่อข้อสงสัยเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือขาดทุนจากการด้อยค่ามีจำนวนลดลง จำนวนเงินที่กลับรายการจะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายการจ่ายตัดบัญชี) ที่ควรเป็นหากบริษัทและบริษัทย่อยไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

#### 4.17 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทเพื่อการบันทึกบัญชีโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ และมียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังกล่าว รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้โดยตรงเข้า กำไรสะสม

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการและผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย

#### 4.19 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วยภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและภาษีเงินได้ ปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือส่วนที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

*ภาษีเงินได้ปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือที่เรียกร้องสิทธิได้ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุน ประจำปีที่ต้องเสียภาษี ซึ่งแตกต่างจากกำไรขาดทุนที่ปรากฏในงบการเงิน คุณด้วยอัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่ คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งรวมรายการการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปี ก่อนๆ

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของ สินทรัพย์และหนี้สินกับจำนวนเกี่ยวข้องที่ใช้สำหรับการคำนวณภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยใช้ อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่า มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อบริษัทมีสิทธิตาม กฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเมื่อภาษีเงิน ได้นี้ประเมินโดยกรมสรรพากรด้วยยอดสุทธิ หรือเมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัด บัญชีจะครบกำหนดที่จะเกิดขึ้นจริงในเวลาเดียวกัน

#### 4.20 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้น

*กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน*

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ได้รับชำระแล้วที่ มีอยู่ระหว่างปีด้วยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยดูจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ สิทธิเลือกซื้อหุ้นที่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด หุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดมาจากสิทธิเลือกซื้อหุ้นบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลด โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องนำมาบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับกำไรสุทธิแต่อย่างใด

#### 4.21 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรม ธุรสารทางการเงินนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เป็น ธุรสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

เครื่องมือทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้ในแต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

#### 4.22 ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรง รวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 4.23 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงิน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานเกี่ยวกับการรับรู้ และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจจะแตกต่างจากการใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติฐานที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

#### 4.24 ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่าย และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงิน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันที่ค่อนข้างแน่นอนที่มีผลสืบเนื่องจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยต้องชำระหรือชดเชยตามภาระผูกพันนั้น และจำนวนที่ต้องชดเชยดังกล่าวสามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก เมื่อมีปัจจัยสนับสนุนว่าจะได้รับแน่นอน



## 5. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน การใช้ดุลยพินิจ และการจัดการความเสี่ยงในส่วนของคุณ

### 5.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

#### 5.1.1 การด้อยค่าของลูกหนี้

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การคำนวณอาจเกิดจากการที่ไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกค้า โดยประเมินจากประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถามควบคู่กับการสอบทานอายุของลูกหนี้คงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 5.1.2 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง และเสื่อมคุณภาพ

บริษัทประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง และเสื่อมคุณภาพเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพของสินค้าคงเหลือแต่ละประเภท

#### 5.1.3 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลานั้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 5.1.4 อาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยจะทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานอีกต่อไป

#### 5.1.5 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ข้อมูลระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือข้อมูลทางอ้อม

- ข้อมูลระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่นข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5.1.6 สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า บริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### 5.1.7 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาว่าสินทรัพย์มีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และต่อเนื่องเป็นระยะเวลานานจนทำให้มูลค่าต่ำกว่าต้นทุน หรือมีหลักฐานอื่นที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ มีการด้อยค่าลง ทั้งนี้การพิจารณาความมีนัยสำคัญหรือระยะเวลานานที่นานขึ้นขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

#### 5.1.8 ผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราภาระและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราภาระจะใช้ข้อมูลตารางอัตราภาระที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

#### 5.1.9 คดีความฟ้องร้อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของข้อพิพาทแล้ว อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

### 5.2 การจัดการความเสี่ยงในส่วนลงทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนนั้น เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจออกหุ้นใหม่หรือออกหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
เงินสดในมือ	70,009	119,925	59,549	115,508
เงินฝากสถาบันการเงิน	87,430,466	287,962,824	84,229,126	285,976,890
รวม	87,500,475	288,082,749	84,288,675	286,092,398

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว - หลักทรัพย์เพื่อขาย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากประจำครบกำหนดภายใน 12 เดือน	-	-	-	-
กองทุนตราสารหนี้ - เงินลงทุนเพื่อขาย	-	298,131,990	-	298,131,990
รวม	-	298,131,990	-	298,131,990

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนชั่วคราว ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 301,517,785.50 บาท โดยมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนนี้เป็นจำนวน 4,381,340.44 บาท ซึ่งได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุน

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,951,981	1,802,164	28,305,406	26,306,913
บริษัทอื่น	96,562,577	127,826,444	91,978,460	123,242,327
รวม	99,514,558	129,628,608	120,283,866	149,549,240
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(40,063,956)	(40,115,956)	(60,833,264)	(60,036,588)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	59,450,602	89,512,652	59,450,602	89,512,652
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,802,670	380
ลูกหนี้อื่น	143,310,341	62,301,577	57,597,990	55,193,864
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(1,322,369)	(1,322,369)	(1,322,369)	(1,322,369)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น -				
สุทธิ	201,438,574	150,491,860	131,528,893	143,384,527

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	47,207,071	84,866,539	47,870,471	85,529,939
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	12,243,531	4,072,249	12,267,781	4,115,899
3 - 6 เดือน	-	-	72,239	55,290
6 - 12 เดือน	-	573,864	752,187	1,337,626
12 เดือนขึ้นไป	40,063,956	40,115,956	59,321,188	58,510,486
รวม	99,514,558	129,628,608	120,283,866	149,549,240
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(40,063,956)	(40,115,956)	(60,833,264)	(60,036,588)
สุทธิ	59,450,602	89,512,652	59,450,602	89,512,652

ในระหว่างปีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ยอดต้นปี	(41,438,325)	(40,395,956)	(61,358,957)	(59,461,612)
เพิ่มขึ้น	-	(1,322,369)	(848,676)	(2,177,345)
ลดลง	52,000	280,000	52,000	280,000
ยอดสิ้นปี	(41,386,325)	(41,438,325)	(62,155,633)	(61,358,957)

ในระหว่างปี 2562 บริษัทได้ออกกลับค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 0.05 ล้านบาท (งบเฉพาะบริษัท: จำนวน 0.05 ล้านบาท) เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้โอนกลับค่าเผื่อนี้ส่งสัจจะสูญจำนวน 0.28 ล้านบาท (งบเฉพาะบริษัท: จำนวน 0.28 ล้านบาท) เนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกหนี้

## 9. รายการระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตามที่สรุปข้างล่างนี้ รายการเหล่านี้ตกลงราคาตามมูลฐานที่พิจารณาร่วมกัน ซึ่งมูลฐานที่ใช้ในการจัดทำรายการบางกรณีอาจแตกต่างจากมูลฐานที่ใช้สำหรับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	ให้บริการท่าเทียบเรือและรับฝากสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าเหลว	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็นเอฟซีดีบีบลิว จำกัด	ให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า	บริษัทย่อยและมีผู้ถือหุ้น/กรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท สตราทีจิค พอร์ท ลิงค์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	บริการนอกชายฝั่งทะเล	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบกและทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ไทยอินเตอร์เนชั่นแนล ดีอคยาร์ด จำกัด	อู่ซ่อม-สร้างเรือ และงานวิศวกรรมออฟชอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	บริการให้เช่าพื้นที่อาคาร และจัดหาให้ซึ่งสิ่งอำนวยความสะดวกในการใช้พื้นที่	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการคลังก๊าซปิโตรเคมีเหลว	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	บริการท่าเทียบเรือจัดเก็บสินค้าบริการขนส่งทางน้ำ	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการ/ผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เอส ซี แคเรียร์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ชีนา ออฟฟ شور จำกัด	บริการขนส่งทางน้ำ	มีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการมีดังนี้

ประเภทรายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด
รายได้จากการให้บริการ	ราคาตลาด
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม	
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 6.87 ต่อปี
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.5 ต่อปี
ซื้อสินค้า	ราคาตลาด
ค่าเช่าและค่าบริการ	ราคาตลาด

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
<u>รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	2,620,000	2,620,000
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด จำกัด	-	-	296,406,045	-
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	9,521,143	7,419,559	9,521,143	7,419,559
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	968,312	3,820,416	968,312	3,820,416
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	228,933	606,115	228,933	606,115
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	644,145	20,935	644,145	20,935
บริษัท เอส ซี แคเรียจ จำกัด	1,054,779	1,043,052	1,054,779	1,043,052
บริษัท ซีนา ออฟฟ شور จำกัด	-	1,936	-	1,936
บริษัท เอส ซี ออโต โลจิสติกส์ จำกัด	-	36,828	-	36,828
บริษัท เอ็น ไฮลด์ิง จำกัด	1,200	-	1,200	-
รวม	12,418,512	12,948,841	311,444,557	15,568,841
<u>ค่าบริการ</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	252,427	414,731
บริษัท เอส ซี แคเรียจ จำกัด	50,635,618	60,094,878	50,635,618	60,094,878
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2,367,659	2,290,923	2,367,659	2,290,923
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	802,980	448,040	802,980	448,040
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	9,600	31,300	9,600	31,300
บริษัท เอ็น ไฮลด์ิง จำกัด	4,311,509	2,188,297	4,311,509	2,188,297
รวม	58,127,366	65,053,438	58,379,793	65,468,169
<u>ซื้อทรัพย์สิน</u>				
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อาโรเมติก				
(ประเทศไทย) จำกัด	1,600,000	75,900	1,600,000	75,900
บริษัท สตราทีจิค พอร์ท ลิงค์ จำกัด	26,000	-	26,000	-
รวม	1,626,000	75,900	1,626,000	75,900
<u>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</u>				
ผลประโยชน์ปัจจุบันของพนักงาน	36,671,008	36,763,208	36,671,008	36,763,208
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,315,232	1,386,730	1,315,232	1,386,730
รวม	37,986,240	38,149,938	37,986,240	38,149,938

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	25,353,425	24,504,749
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	2,677,299	867,600	2,677,299	867,600
บริษัท เอ็น พี มารีน จำกัด	49,220	681,307	49,220	681,307
บริษัท เอส ซี จี โลจิสติกส์ จำกัด	31,928	63,404	31,928	63,404
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	186,686	189,853	186,686	189,853
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	6,848	-	6,848	-
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด จำกัด	-	-	15,802,670	380
รวม	2,951,981	1,802,164	44,108,076	26,307,293
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(25,353,425)	(24,504,749)
สุทธิ	2,951,981	1,802,164	18,754,651	1,802,544

ผู้บริหารพิจารณาว่า การเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีความไม่แน่นอนอย่างมาก บริษัทจึงได้ตั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ดังกล่าวไว้อย่างเพียงพอแล้ว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
<u>เงินมัดจำ</u>				
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	960,000	960,000	960,000	960,000
รวม	960,000	960,000	960,000	960,000
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	-	-	484,000,000	-
รวม	-	-	484,000,000	-
<u>เงินจ่ายล่วงหน้าผู้ขาย</u>				
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	10,450,000	-	10,450,000	-
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</u>				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	56,342,719	56,382,880
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	7,337,993	7,343,120	197,000	202,127
บริษัท เอส ซี แคริเออร์ จำกัด	2,139,690	8,392,731	1,946,170	8,199,211



(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
บริษัท เคมีคัลส์ แอนด์ อารีเมติก				
(ประเทศไทย) จำกัด	4,709,398	4,790,611	-	81,213
บริษัท เอ็นพี มารีน จำกัด	76,446	76,168	76,446	76,168
บริษัท เอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	508,717	422,959	508,717	422,959
บริษัท เอส ซี ออฟฟ شور เซอร์วิส จำกัด	856	29,211	856	29,211
รวม	14,773,100	21,054,800	59,071,908	65,393,769
รายได้รับล่วงหน้าจากการให้บริการ				
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	-	-	10,000,000	12,000,000
หนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
ผู้บริหารคนสำคัญ	8,800,248	8,095,871	8,800,248	8,095,871

ในระหว่างปีมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	28,500,000	(28,500,000)

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 28.50 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินชนิดห้ามเปลี่ยนมือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ครบกำหนด วันที่ 27 เมษายน 2562

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท		
	1 มกราคม		31 ธันวาคม
	2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	-	484,000,000	-
บริษัท เอส ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด	-	28,500,000	(28,500,000)
รวม	-	512,500,000	(28,500,000)

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่งกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 512.50 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินชนิดห้ามเปลี่ยนมือ จำนวน 28.50 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ครบกำหนด วันที่ 27 เมษายน 2562 และจำนวน 484.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.87 ต่อปี ครบกำหนดเมื่อทวงถาม

#### 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป - ผลิตภัณฑ์เคมี	61,830,892	100,224,697	61,830,892	100,224,697
วัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ	96,293,524	107,163,791	96,292,335	107,163,791
สินค้าระหว่างทาง	32,652	545,132	32,652	545,132
รวม	158,157,068	207,933,620	158,155,879	207,933,620
หัก ค่าเผื่อการตีราคาสินค้ำคงเหลือ	(4,729)		(4,729)	
ลดลง		(4,729)		(4,729)
ค่าเผื่อสินค้ำคงเหลือเสื่อมสภาพ	(79,667,048)	(90,093,567)	(79,667,048)	(90,093,567)
สุทธิ	78,485,291	117,835,324	78,484,102	117,835,324

ในระหว่างปีค่าเผื่อการตีราคาสินค้าลดลงและค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ยอดยกมาต้นปี	(90,098,296)	(90,769,524)	(90,098,296)	(90,769,524)
เพิ่มขึ้น	(4,784)	(13,152)	(4,784)	(13,152)
ลดลง	10,431,303	684,380	10,431,303	684,380
ยอดคงเหลือสิ้นปี	(79,671,777)	(90,098,296)	(79,671,777)	(90,098,296)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทโอนกลับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจำนวน 10.43 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการขายวัสดุสิ้นเปลืองและอื่นๆ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทโอนกลับค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าจำนวน 0.68 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการเบิกใช้สินค้า)

#### 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันไม่เกิน 1 ปี	19,528,000	71,094,000	19,528,000	71,094,000

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
อื่นๆ	2,345,677	859,596	2,345,677	859,596
รวม	21,873,677	71,953,596	21,873,677	71,953,596

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	สัดส่วนการถือหุ้น		บาท					
	(ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	83.25	83.25	764,000,000	764,000,000	636,000,000	636,000,000	-	-
บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด	100.00	99.97	326,000,000	1,000,000	325,999,700	999,700	-	-
บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด	99.97	99.97	1,000,000	1,000,000	999,700	999,700	-	-
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของ</b>								
เงินลงทุน					(636,000,000)	(636,000,000)	-	-
<b>สุทธิ</b>					<u>326,999,400</u>	<u>1,999,400</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ อนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ บริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ประกอบกิจการบริการคลังสินค้าเหลว และ บริษัท เอ็นเอฟซีดีบลิว จำกัด ประกอบกิจการให้บริการคลังสินค้าและลานจัดเก็บสินค้า โดยบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 99.97 และมีทุนจดทะเบียนบริษัทละ 1,000,000 บาท

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็นเอฟซีที จำกัด ("NFCT") ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2562 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 326 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 3,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และ NFCT ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ.5 ต่อกฎมพัฒนารูฏกริการค้ำกระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562

## ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรหรือ(ขาดทุน)ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		(หน่วย: บาท)	
	2562		2562		2562		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)					2562	2561
บริษัท ท่าเรือระยอง จำกัด	16.75	16.75	(1,678,460)	(1,216,425)	(462,035)	(477,971)	-	-

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

#### ประกอบไปด้วย

	งบการเงินรวม										(หน่วย : บาท)		
	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ			สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	อะไหล่โรงงาน
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์			
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	70,548,069	-	185,681,801	218,200,193	332,555,714	118,681,017	12,299,706	2,398	4,512,619	-	4,222,001	54,700,900	1,001,404,418
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	584,214	-	214,426	-	1,600,000	-	86,989,579	41,382	89,429,601
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,371,045)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,765)	-	-	-	-	-	(1,765)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	1,405,850	-	3,039,389	-	90,106	-	-	-	(2,786,325)	(1,846,071)	(97,051)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	70,548,069	-	187,087,651	218,200,193	336,179,317	118,681,017	12,602,473	2,398	6,112,619	-	88,425,255	46,525,166	1,084,364,158
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	36,720,614	-	75,595,810	93,991,538	131,789,563	43,480,569	8,370,137	1,027	913,070	-	-	-	390,862,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,575,211	-	31,004,084	37,603,632	17,563,729	15,583,107	1,103,159	400	1,112,489	-	-	-	105,545,811
ค่าเสื่อมราคาส่งส่วนส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,765)	-	-	-	-	-	(1,765)
ค่าเสื่อมราคาส่งส่วนเพิ่มขึ้น*	-	-	-	-	1,476,857	-	-	-	-	-	-	-	1,476,857
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	38,295,825	-	106,599,894	131,595,170	150,830,149	59,063,676	9,471,531	1,427	2,025,559	-	-	-	497,883,231
ค่าเสื่อมราคาคือค่าทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	48,452,754	207,561,742
ลดลง - จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,517,066)	(5,517,066)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	-	-	1,476,857	-	-	-	-	-	-	(1,476,857)	-
ลดลง*	-	-	-	-	(1,476,857)	-	-	-	-	-	-	-	(1,476,857)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	41,458,831	200,567,819
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,911,346	-	80,487,757	86,605,023	54,615,102	59,617,341	3,099,980	971	4,083,998	-	88,425,255	5,066,335	385,913,108
*ผลกระทบจากการคำนวณโอนกลับคือค่า ต้องไม่เกินมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น													

\*ผลกระทบจากการคำนวณโอนกลับคือค่า ต้องไม่เกินมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินรวม

	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	อะไหล่ โรงงาน	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม			
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	70,548,069	-	219,047,912	246,028,034	268,600,848	36,253,320	21,104,827	53,448,225	6,397,181	1,203,279	5,841,441	55,990,034	984,463,170
ข้อเพิ่ม	-	-	-	-	4,190,095	-	819,159	-	3,355,140	-	12,936,607	-	21,301,001
จำหน่าย	-	-	-	-	(143,232)	(49,250)	(113,967)	-	(517,006)	-	-	(1,289,134)	(2,112,609)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	(33,366,111)	(27,827,841)	59,908,003	82,476,947	(9,510,313)	(53,445,827)	(4,722,676)	(1,203,279)	(14,556,047)	-	(2,247,144)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	70,548,069	-	185,681,801	218,200,193	332,555,714	118,681,017	12,299,706	2,398	4,512,619	-	4,222,001	54,700,900	1,001,404,418
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	35,145,403	-	56,116,176	63,344,862	99,596,280	10,562,700	8,244,686	8,497,844	1,718,207	303,282	-	-	283,531,440
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,575,211	-	30,480,845	37,603,632	19,441,492	17,180,049	1,033,053	400	710,770	-	-	-	108,025,452
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(51,445)	(19,634)	(106,460)	-	(517,025)	-	-	-	(694,564)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	(11,001,211)	(6,956,956)	12,801,236	15,757,454	(801,142)	(8,497,217)	(998,882)	(303,282)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	36,720,614	-	75,595,810	93,991,538	131,789,563	43,480,569	8,370,137	1,027	913,070	-	-	-	390,862,328
ค่าเผื่อการตัดค่าทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	49,484,063	208,593,051
เพิ่มเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,031,309)	(1,031,309)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	48,452,754	207,561,742
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,486,557	-	110,085,991	124,208,655	70,032,085	75,200,448	3,898,607	1,371	3,596,487	-	4,222,001	6,248,146	402,980,348

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	อะไหล่ โรงงาน	รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม	ราคาทุน	ส่วนที่ตีเพิ่ม			
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	70,548,069	-	185,681,801	218,200,193	332,555,714	118,681,017	12,299,706	2,398	4,512,619	-	798,943	54,700,900	997,981,360
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	584,214	-	151,277	-	1,600,000	-	2,533,290	41,382	4,930,163
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,371,045)	(6,371,045)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,765)	-	-	-	-	-	(1,765)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	1,402,850	-	3,039,389	-	90,106	-	-	-	(2,786,325)	(1,846,071)	(97,051)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	70,548,069	-	187,087,651	218,200,193	336,179,317	118,681,017	12,539,324	2,398	6,112,619	-	565,908	46,525,166	996,441,662
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	36,720,614	-	75,595,810	93,991,538	131,789,563	43,480,569	8,370,137	1,027	913,070	-	-	-	390,862,328
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,575,211	-	31,004,084	37,603,632	17,563,729	15,583,107	1,097,975	400	1,112,489	-	-	-	105,540,627
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1,765)	-	-	-	-	-	(1,765)
ค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้น*	-	-	-	-	1,476,857	-	-	-	-	-	-	-	1,476,857
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	38,295,825	-	106,599,894	131,595,170	150,830,149	59,063,676	9,466,347	1,427	2,025,559	-	-	-	497,878,047
ค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	48,452,754	207,561,742
ลดลง - จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,517,066)	(5,517,066)
โอนเข้า(โอนออก)	-	-	-	-	1,476,857	-	-	-	-	-	-	(1,476,857)	-
ลดลง*	-	-	-	-	(1,476,857)	-	-	-	-	-	-	-	(1,476,857)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	41,458,831	200,567,819
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,911,346	-	80,487,757	86,605,023	54,615,102	59,617,341	3,042,015	971	4,083,998	-	565,908	5,066,335	297,995,796

\*ผลกระทบจากการคำนวณโอนกลับต้องคำนึงถึงมูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็น



(หน่วย : บาท)

## งบการเงินเฉพาะของบริษัท

	ที่ดิน		อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องมือสำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		รวม
	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	ราคาทุน	ส่วนที่ตีพิมพ์	
สินทรัพย์ - ราคาทุน													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	70,548,069	-	219,047,912	246,028,034	263,600,848	36,253,320	21,104,827	53,443,225	6,397,181	1,203,279	5,841,441	55,990,034	984,463,170
ข้อเพิ่ม	-	-	-	-	4,190,095	-	819,159	-	3,355,140	-	9,513,549	-	17,877,943
จำหน่าย	-	-	-	-	(143,232)	(49,250)	(113,967)	-	(517,026)	-	-	(1,289,134)	(2,112,609)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	(33,366,111)	(27,827,841)	59,908,003	82,476,947	(9,510,313)	(53,445,827)	(4,722,676)	(1,203,279)	(14,536,047)	-	(2,247,144)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	70,548,069	-	185,681,801	218,200,193	332,555,714	118,681,017	12,299,706	2,398	4,512,619	-	798,943	54,700,900	997,981,360
ค่าเสื่อมราคาสะสม													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	35,145,403	-	56,116,176	63,344,862	99,598,280	10,562,700	8,244,686	8,497,844	1,718,207	303,282	-	-	283,531,440
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,575,211	-	30,480,845	37,603,632	19,441,492	17,180,049	1,033,053	400	710,770	-	-	-	108,025,452
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(51,445)	(19,634)	(106,460)	-	(517,025)	-	-	-	(694,564)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่โอนออก	-	-	(11,001,211)	(6,956,956)	12,801,236	15,757,454	(801,142)	(8,497,217)	(998,882)	(303,282)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	36,720,614	-	75,595,810	93,991,538	131,789,563	43,480,569	8,370,137	1,027	913,070	-	-	-	390,862,328
ค่าเสื่อมราคาคือค่าที่จำหน่าย													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	49,484,063	208,593,051
เพิ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,031,309)	(1,031,309)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	28,340,898	-	-	-	130,734,066	-	30,962	-	3,062	-	-	48,452,754	207,561,742
มูลค่าเสื่อมราคาสุทธิ - ตามบัญชี													
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,486,557	-	110,085,991	124,208,655	70,032,085	75,200,448	3,898,607	1,371	3,596,487	-	798,943	6,248,146	399,557,290

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 853.98 พันบาท โดยขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 379.11 พันบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้จำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่บุคคลภายนอกที่ไม่เกี่ยวข้องกันในมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 91.43 พันบาท บริษัทที่เกี่ยวข้องกันมูลค่าตามบัญชีสุทธิจำนวน 0.05 พันบาท โดยขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,333.66 พันบาท และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 640.79 พันบาท ซึ่งได้บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนหนึ่งถูกตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 244 ล้านบาท และ 221 ล้านบาท ตามลำดับ (ส่วนของบริษัท : 244 ล้านบาท และ 221 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของที่ดิน โดยใช้รายการของผู้ประเมินราคาตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 5)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของอาคารและเครื่องจักร โดยใช้รายการของผู้ประเมินราคาตามวิธีวิเคราะห์มูลค่าจากต้นทุน ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ที่ระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุ 5)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม				
			โอนเข้า/โอน	
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลด	ออก
				31 ธันวาคม
				2562
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3,039,003	123,550	-	-
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(396,304)	(632,969)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>2,642,699</b>	<b>(509,419)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะของบริษัท				
			โอนเข้า/โอน	
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลด	ออก
				31 ธันวาคม
				2562
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	3,039,003	30,050	-	-
หัก : ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(396,304)	(623,790)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>2,642,699</b>	<b>(593,740)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## 15. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นที่สำคัญ ประกอบด้วย เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเกิน 1 ปี จำนวน 10.24 ล้านบาท และ 10.61 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยอยมีเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้อยู่กับสถาบันการเงินจำนวน 5.49 ล้านบาท และอยู่กับกรมบังคับคดีจำนวน 5.57 ล้านบาท โดยบริษัทสามารถเบิกถอนเงินฝากที่อยู่กับกรมบังคับคดีได้ แต่จะต้องได้รับอนุญาตจากที่ประชุมเจ้าหนี้หรือเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยอย มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างเป็นจำนวน 355.00 ล้านบาท ให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็น Engineering, Procurement and Contruction of Storage facility (EPC) Contractor สำหรับโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยอย มีเงินจ่ายล่วงหน้าเป็นหลักประกันสัญญาเช่าที่ดินให้แก่ กนอ.จำนวน 12.61 ล้านบาท

## 16. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	38,069,417	85,278,771
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(29,244,675)	(39,882,102)
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>8,824,742</b>	<b>45,396,669</b>

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท			
	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)			31 ธันวาคม 2562
	1 มกราคม 2562	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
<b>สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	88,600	12,078,053	-	12,166,653
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	468,493	-	-	468,493
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,382,797	234,981	(445,168)	2,172,610
ประมาณการหนี้สินค่าขายยืม	7,158,612	(3,473,175)	-	3,685,437
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	75,180,269	(55,604,046)	-	19,576,223
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(39,882,102)	10,637,428	-	(29,244,674)
<b>สุทธิ</b>	<b>45,396,669</b>	<b>(36,126,759)</b>	<b>(445,168)</b>	<b>8,824,742</b>

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

## สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :

	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	1 มกราคม 2561	ส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2561
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้า	23,523	65,077	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	402,784	65,709	-

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	1 มกราคม 2561	ส่วนของผู้ถือหุ้น	31 ธันวาคม 2561
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,496,186	(113,389)	-
ประมาณการหนี้สินค่าชดเชยปีถัดไป	7,646,304	(487,692)	-
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี	74,820,400	359,869	-
การตีราคาสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น	(50,844,834)	10,962,732	-
สุทธิ	34,544,363	10,852,306	-

ภาษีเงินได้ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท

	2562	2561
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(36,126,759)	10,852,306
รายได้ภาษีเงินได้	(36,126,759)	10,852,306

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ เกิดจากรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
ผลแตกต่างชั่วคราว				
ค่าเผื่อด้อยค่าของวัสดุสิ้นเปลือง	15,934,355	18,019,659	15,934,355	18,019,659
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	127,200,000	127,200,000	127,200,000	127,200,000
ค่าเสื่อมราคา และค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สิน	40,113,564	41,512,349	40,113,564	41,512,349
ผลขาดทุนสะสมทางภาษีภายในระยะเวลา 5 ปี				
(คงเหลือ)	98,919,279	148,149,445	42,093,007	66,314,112
รวม	282,167,198	334,881,453	225,340,926	253,046,120

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ภาษีรอตัดบัญชีในส่วนของผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาตามจำนวนที่ประมาณการที่จะได้ใช้ประโยชน์ในผลขาดทุนสะสมยกมานั้น

### 17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท				
		2562		2561		
ประเภท	สกุลเงิน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน	ครบกำหนด ชำระภายใน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	-	-	5.50	-	6.25
					มีนาคม – พฤษภาคม	
	ทรสศรัชิต	2,739,857	83,079,597	5.00 - 5.38	2563	2562
รวม			<u>83,079,597</u>		<u>216,459,853</u>	<u>216,459,853</u>

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับหนี้สินภายใต้สัญญาทรสศรัชิต บริษัทได้ซื้อวัตถุดิบโดยใช้เครดิตของธนาคาร บริษัทจึงมีการผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุดิบดังกล่าวไม่ว่าเก็บรักษาอยู่หรือขายไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 วงเงินสินเชื่อมีดังนี้

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท				
		2562		2561		
		เหรียญ สหรัฐอเมริก	บาท	เหรียญ สหรัฐอเมริก	วงเงินสินเชื่อค่าประกัน โดย	
		10,000,000	5,000,000	10,000,000	ทั้งหมดค่าประกัน โดยคุณณัฐพงษ์รัตนสุวรรณทวี	
วงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร		-	5,000,000	-	5,000,000	
วงเงินทรสศรัชิต		10,000,000	-	10,000,000	-	
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		10,000,000	-	10,000,000	-	

## 18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,990,081	20,550,628	1,946,170	8,506,717
บริษัทอื่น	31,240,546	18,908,178	27,080,709	16,891,109
เจ้าหนี้การค้าสุทธิ	45,230,627	39,458,806	29,026,879	25,397,826
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	783,019	504,172	57,125,738	56,887,052
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	21,719,328	23,017,865	17,632,887	20,822,111
รายได้รับล่วงหน้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,000,000	12,000,000
เงินรับล่วงหน้า - บริษัทอื่น	11,295,306	6,975,727	11,295,306	6,975,727
ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่าย	73,889,843	77,944,146	46,341,917	50,412,941
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	152,918,123	147,900,716	171,422,727	172,495,657

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญา รวมดำเนินงานในส่วนของบริษัท ย่อยนั้นอยู่ในระหว่างการเจรจาเพื่อชำระค่าตอบแทนในส่วนที่เกิดขึ้นก่อนการพิทักษ์ทรัพย์ให้แก่ กนอ. เป็นจำนวนเงิน 27.53 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2561 : 27.53 ล้านบาท)

## 19. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561
ค่าจ้างและเงินเดือน	58,291,727	60,463,603
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	796,328	860,783
เงินสมทบ - โครงการสมทบเงิน	2,252,793	2,367,879
รวม	61,340,848	63,692,265



- รายการเคลื่อนไหวสำหรับสำรองหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1				
มกราคม	11,913,983	12,480,931	11,913,983	12,480,931
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,752,224	1,563,834	1,739,314	1,563,834
ดอกเบี้ยจ่าย	419,863	382,018	419,591	382,018
การปรับมูลค่า - ผลขาดทุน (กำไร) ตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก				
- การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(2,225,838)	-	(2,225,838)	-
หัก หนี้สินลดลงจากการชำระ	(984,000)	(2,512,800)	(984,000)	(2,512,800)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่				
31 ธันวาคม	10,876,232	11,913,983	10,863,050	11,913,983
ไม่ได้จัดตั้งเป็นกองทุนทั้งหมด	10,876,232	11,913,983	10,863,050	11,913,983

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
- ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	-	587,688	-	587,688
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,876,232	11,326,295	10,863,050	11,326,295
รวมภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,876,232	11,913,983	10,863,050	11,913,983

กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains or losses) เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเงินเดือ้นและค่าแรงและอื่นๆ ในการคำนวณผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ข้อสมมติฐานหลักที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

	งบการเงินรวม	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.58-2.11	2.72
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	5.31	4.25
อัตราการลาออก (ร้อยละต่อปี)	13	6
เกษียณอายุ (ปี)	60	60

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	1.58	2.72
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	5.31	4.25
อัตราการลาออก (ร้อยละต่อปี)	13	6
เกษียณอายุ (ปี)	60	60

มูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ถูกวัดโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการ

- ค่าใช้จ่ายในโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนการบริการปัจจุบัน	1,752,224	1,563,834	1,739,314	1,563,834
ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิ	419,863	382,018	419,591	382,018
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2,172,087	1,945,852	2,158,905	1,945,852

ต้นทุนการให้บริการในปัจจุบันจะรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน และดอกเบี้ยจ่ายสุทธิจะรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน

- ผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อยมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561
ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจาก		
- การเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(2,225,838)	-
- หนี้สินลดลงจากการชำระ	(984,000)	-
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,209,838)	-

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดข้างต้นจะถูกรวมอยู่ในรายการที่จะได้รับการจัดประเภทเป็นรายการใหม่ไม่ได้ ภายหลังจากในการทำกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลัก ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
<b>อัตราคิดลดพื้นฐาน</b>		
อัตราคิดลดพื้นฐานเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(199,160)	(197,741)
อัตราคิดลดลดลงร้อยละ 0.50	208,417	206,810
<b>อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต</b>		
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	195,290	193,743
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคตลดลงร้อยละ 0.50	(188,621)	(187,236)
<b>อัตราการหมุนเวียนพนักงาน</b>		
อัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(165,712)	(164,045)
อัตราการหมุนเวียนพนักงานลดลงร้อยละ 0.50	175,380	173,400

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะของบริษัท
ภายใน 1 ปี	-	-
ระหว่าง 2 - 5 ปี	11,832,692	11,832,692
ระหว่าง 6 - 10 ปี	1,457,467	1,457,467
ระหว่าง 11 - 15 ปี	1,721,659	1,721,659
รวม	15,011,818	15,011,818

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราค่าจ้างล่าสุด 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะบริษัทของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ เป็นจำนวน 0.34 ล้านบาท และ 0.33 ล้านบาท ตามลำดับ

## 20. ทุนเรือนหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ

### 20 (ก) ทุนเรือนหุ้น

20.1 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีการแจ้งปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 ตามที่ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ได้มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2561 จำนวน 0.043 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นอัตราเงินปันผลร้อยละ 92.99 ของกำไรต่อหุ้น หลังจากหักสำรองตามกฎหมาย ซึ่งอัตราเงินปันผลดังกล่าวเข้าข่ายเงื่อนไขข้อ 6.5 การปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “NFC-W1”) เมื่อบริษัทมีการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินเกินกว่าอัตราร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะของบริษัท (ที่ได้มีการตรวจสอบแล้ว) หลังจากหักขาดทุนสะสม สำรองตามกฎหมาย ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและภาษีเงินได้จากผลการดำเนินงานในรอบระยะเวลาบัญชีใด ๆ ในระหว่างอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ บริษัทจึงต้องปรับราคาใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิ ตามสูตรคำนวณและวิธีการที่ระบุในข้อกำหนดสิทธิดังกล่าว ดังนั้นบริษัทขอแจ้งการปรับราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิดังนี้

	เดิมก่อนการปรับสิทธิ	ภายหลังการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	6.50 บาทต่อหุ้น	6.48350 บาทต่อหุ้น
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ต่อหุ้นสามัญ 1.00255 หุ้น

20.2 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 81,587,479.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 815,874,792 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 897,462,271.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 108,783,306 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.75 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (NFC - W1) และอนุมัติให้แก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. เรื่องทุนจดทะเบียน เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ.4 ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561

## 20 (ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติที่สำคัญดังนี้ :

มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (NFC-W1) จำนวนไม่เกิน 108,783,306 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) ในอัตราส่วน 10:1 รวมทั้งอนุมัติมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีอำนาจพิจารณาและดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่จำเป็น เกี่ยวข้อง และ/หรือต่อเนื่องกับการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (NFC-W1)

## ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 (NFC-W1)

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท

โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อย่อใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	NFC-W1
ตลาดรอง	:	SET
วันที่เริ่มทำการซื้อขาย	:	8 มกราคม 2562
จำนวนหน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน	:	108,781,159
อัตราการใช้สิทธิ (ใบสำคัญแสดงสิทธิ : หุ้นสามัญใหม่)	:	1 : 1
ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	:	6.50
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	3 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (14 ธันวาคม 2561)
ราคาใบสำคัญแสดงสิทธิ (บาทต่อหน่วย)	:	0.00
วันใช้สิทธิครั้งแรก	:	28 มิถุนายน 2562
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	13 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 108,781,159 หน่วย

## 21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่	(34,485,721)	51,396,208	263,942,020	52,950,677
				1,087,833,05
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	1,087,833,056	1,087,833,056	1,087,833,056	6
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0317)	0.0472	0.2426	0.0487

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญ

ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี)

การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงกำไรสุทธิแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

## 22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี)จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าว ไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

## 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนเอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนฯ จะได้รับคืนเงินที่จ่ายสมทบและส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย เมื่อพนักงานลาออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุน

ในระหว่างปี 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 2.27 ล้านบาท และ 2.37 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะของบริษัท : 2.25 ล้านบาท และ 2.37 ล้านบาท ตามลำดับ)



## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือ				
และงานระหว่างทำ	(39,350,033)	45,450,655	(39,351,222)	45,450,655
ซื้อสินค้า	935,341,040	975,443,920	935,339,851	975,443,920
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	106,178,780	108,368,468	106,164,417	108,368,468
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	73,448,281	82,964,679	73,436,004	82,964,679
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	19,956,392	8,307,413	19,733,592	8,062,913
ค่าตอบแทนจ่ายให้การนิคมอุตสาหกรรมแห่ง				
ประเทศไทย	64,375,556	61,915,363	64,375,556	61,915,363
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (โอนกลับ)	(52,000)	1,042,369	796,676	1,897,345
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินค้า (โอนกลับ)	(10,426,519)	(671,228)	(10,426,519)	(671,228)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	(5,517,066)	(702,765)	(5,517,066)	(702,765)

## 25. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะของบริษัทแสดงรวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนระยะยาวอื่น เจ้าหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าจากการขายและให้บริการ ค่าผลประโยชน์ตอบแทนค้างจ่ายและหนี้สินตามสัญญาว่าดำเนินงานและตามแผนฟื้นฟูกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับนโยบายการบัญชีที่บริษัทใช้ในการพิจารณาและวัดค่ารายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้แล้วในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุ 4)

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจจะไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยได้ภายในกำหนดเวลาโดยปกติของการค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะๆ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนอย่างมากของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในปัจจุบันและอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยได้มีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของคู่ค้า และจำกัดการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ

มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินสุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ เป็นมูลค่าสูงสุดที่เกิดจากความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมหมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน มูลค่ายุติธรรมได้มาจากราคาตลาดที่กำหนด กระแสเงินสดคิดลด หรือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิแล้วแต่ความเหมาะสม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากธนาคารที่ใช้เป็นหลักประกัน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลานับสั้น

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนระยะยาวอื่น ซึ่งไม่มีราคาขายในตลาด ไม่สามารถคำนวณมูลค่ายุติธรรมได้อย่างเหมาะสม

เจ้าหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าจากการขายและให้บริการ มีราคาตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลานับสั้น

## 26. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไวในบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กไวในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า</b>								
<b>ยุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย								
ตราสารทุน	-	298,131,990	-	-	-	-	-	298,131,990
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วย</b>								
<b>มูลค่ายุติธรรม</b>								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	146,223,335	199,410,474	-	-	146,223,335	199,410,474

## 27. ส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562			2561		
	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ให้บริการ ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ให้บริการ ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี - สุทธิ	1,080,746,084	-	1,080,746,084	1,085,919,053	-	1,085,919,053
รายได้จากการให้บริการ	54,960,000	45,946,974	100,906,974	55,039,998	39,034,312	94,074,310
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	(974,691,073)	-	(974,691,073)	(929,993,265)	-	(929,993,265)
ต้นทุนบริการ	(10,153,878)	(9,344,530)	(19,498,408)	(10,425,607)	(7,685,235)	(18,110,842)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>150,861,133</b>	<b>36,602,444</b>	<b>187,463,577</b>	<b>200,540,179</b>	<b>31,349,077</b>	<b>231,889,256</b>
รายได้อื่น	8,763,579	157,958	8,921,537	7,159,763	102,612	7,262,375
รายได้ยืมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง	18,387,150	-	18,387,150	7,020,602	-	7,020,602
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(43,151,566)	-	(43,151,566)	(48,434,897)	-	(48,434,897)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(83,214,470)	(1,499,891)	(84,714,361)	(83,862,894)	(1,167,119)	(85,030,013)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	(324,033)	(4,510)	(328,543)
ค่าใช้จ่ายจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็มพื้นที่ให้บริการ	-	(69,309,607)	(69,309,607)	-	(69,474,257)	(69,474,257)
ค่าใช้จ่ายระหว่างการปิดท่าเรือชั่วคราว	-	(7,669)	(7,669)	-	(7,266)	(7,266)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>39,188</b>	<b>(34,986,944)</b>	<b>(34,947,756)</b>	<b>90,009,594</b>	<b>(39,091,368)</b>	<b>50,918,226</b>
<b>ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>51,645,826</b>	<b>(34,056,765)</b>	<b>17,589,061</b>	<b>82,098,720</b>	<b>(39,201,463)</b>	<b>42,897,257</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(16,119,513)	(290,545)	(16,410,058)	(2,792,474)	(38,863)	(2,831,337)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(35,487,125)	(639,634)	(36,126,759)	10,703,348	148,958	10,852,306
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>39,188</b>	<b>(34,986,944)</b>	<b>(34,947,756)</b>	<b>90,009,594</b>	<b>(39,091,368)</b>	<b>50,918,226</b>
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	130,563,022	255,350,086	385,913,108	168,685,702	234,294,646	402,980,348
สินทรัพย์อื่น	311,500,815	505,056,553	816,557,368	979,790,881	43,809,543	1,023,600,424
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>442,063,837</b>	<b>760,406,639</b>	<b>1,202,470,476</b>	<b>1,148,476,583</b>	<b>278,104,189</b>	<b>1,426,580,772</b>

	งบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562			2561		
	ให้บริการ			ให้บริการ		
	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม	ส่วนงาน เคมีภัณฑ์	ท่าเรือ และอื่นๆ	รวม
รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เคมี - สุทธิ	1,080,746,084	-	1,080,746,084	1,085,919,053	-	1,085,919,053
รายได้จากการให้บริการ	54,960,000	48,566,974	103,526,974	55,039,998	41,654,312	96,694,310
ต้นทุนขายผลิตภัณฑ์เคมี	(974,691,073)	-	(974,691,073)	(929,993,265)	-	(929,993,265)
ต้นทุนบริการ	(10,153,877)	(9,596,958)	(19,750,835)	(10,425,607)	(8,099,965)	(18,525,572)
กำไรขั้นต้น	150,861,134	38,970,016	189,831,150	200,540,179	33,554,347	234,094,526
รายได้อื่น	304,635,268	471,031	305,106,299	7,125,139	112,857	7,237,996
รายได้ยืมสุทธิจากค่าใช้จ่ายที่ เกี่ยวข้อง	18,387,150	-	18,387,150	7,020,602	-	7,020,602
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(43,151,566)	-	(43,151,566)	(48,434,897)	-	(48,434,897)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(82,813,136)	(1,624,474)	(84,437,610)	(83,893,832)	(1,292,547)	(85,186,379)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน ระยะยาวอื่น	-	-	-	(323,558)	(4,985)	(328,543)
ค่าใช้จ่ายจากทรัพย์สินใช้งานไม่เต็ม พื้นที่ให้บริการ	-	(69,309,607)	(69,309,607)	-	(69,474,257)	(69,474,257)
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษี เงินได้</b>	<b>347,918,850</b>	<b>(31,493,034)</b>	<b>316,425,816</b>	<b>82,033,633</b>	<b>(37,104,585)</b>	<b>44,929,048</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(16,042,348)	(314,689)	(16,357,037)	(2,787,727)	(42,950)	(2,830,677)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(35,431,726)	(695,033)	(36,126,759)	10,687,642	164,664	10,852,306
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>296,444,776</b>	<b>(32,502,756)</b>	<b>263,942,020</b>	<b>89,933,548</b>	<b>(36,982,871)</b>	<b>52,950,677</b>
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	130,563,022	167,432,774	297,995,796	168,685,702	230,871,588	399,557,290
สินทรัพย์อื่น	1,152,027,736	-	1,152,027,736	981,790,281	-	981,790,281
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,282,590,758</b>	<b>167,432,774</b>	<b>1,450,023,532</b>	<b>1,150,475,983</b>	<b>230,871,588</b>	<b>1,381,347,571</b>

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของแต่ละส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของส่วนงานนั้นๆ ส่วนสินทรัพย์อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น สินค้าคงเหลือ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

### ลูกค้ารายใหญ่

บริษัท ศักดิ์ศรีอุตสาหกรรม จำกัด และ บริษัท อีวิคท์ (ประเทศไทย) จำกัด\* เป็นลูกค้าภายนอกรายใหญ่ของบริษัท

\* เดิมชื่อ บริษัท ไทย - เอ็มซี จำกัด

## 28. สัญญาระยะยาว

28.1 บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เป็นระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2535 ถึงวันที่ 17 กันยายน 2565 โดยจ่ายค่าเช่าดังต่อไปนี้

	บาท (ต่อปี)
ปีที่ 1 - ปีที่ 10	22,295,480
ปีที่ 11 - ปีที่ 17	24,525,028
ปีที่ 18 - ปีที่ 20	20,428,453
ปีที่ 21 - ปีที่ 27	22,471,452
ปีที่ 28 - ปีที่ 30	20,679,779

28.2 บริษัททำสัญญาร่วมดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ท่าเทียบเรือจาก กนอ. และได้ตกลงจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนเริ่มตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2539 ดังนี้

	บาท (ต่อปี)
ปีที่ 1 - ปีที่ 10	15,377,000
ปีที่ 11 - ปีที่ 20	18,730,000
ปีที่ 21 - ปีที่ 30	23,165,000

28.3 ตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินการ บริษัทต้องจ่ายค่าสินค้านำเข้าหรือส่งออกผ่านท่าเรือในอัตรา 6.1 บาทต่อตันของสินค้านำเข้าหรือส่งออกแล้วแต่กรณีตามจำนวนสินค้าที่ผ่านท่าจริง อัตราดังกล่าวจะเพิ่มขึ้นปีละร้อยละ 4 ของอัตราค่าผ่านท่าในปีที่ผ่านมา และนับตั้งแต่ปี 2545 หากสินค้านำเข้าหรือนำออกน้อยกว่า 700,000 ตันต่อปี บริษัทจะต้องจ่ายค่าสินค้านำเข้าหรือส่งออกตามจำนวนเท่ากับสินค้านำเข้าหรือส่งออก 700,000 ตันต่อปี

28.4 บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เป็นระยะเวลา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2562 ถึงวันที่ 24 กรกฎาคม 2592 โดยจ่ายค่าเช่าดังต่อไปนี้

	บาท (ต่อปี)
ปีที่ 1 - ปีที่ 10	14,450,869
ปีที่ 11 - ปีที่ 20	19,420,761
ปีที่ 21 - ปีที่ 30	26,099,878

## 29. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

29.1 บริษัทมีภาระผูกพันต้องชำระค่าเช่าและค่าผลประโยชน์ตอบแทนแก่ กนอ. ตามสัญญาเช่าที่ดินและสัญญาร่วมดำเนินงานเพื่อการพัฒนาพื้นที่ก่อสร้างท่าเทียบเรือตามระยะเวลาที่เหลือ เป็นจำนวนเงินประมาณ 263.32 ล้านบาท

29.2 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันต้องชำระค่าเช่าแก่ กนอ. ตามสัญญาเช่าที่ดินเพื่อโครงการคลังน้ำมันเชื้อเพลิงตามระยะเวลาที่เหลือ เป็นจำนวนเงินประมาณ 587.11 ล้านบาท

29.3 บริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีค่าเช่าที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน ดังนี้

ปี	บาท
ไม่เกินหนึ่งปี	5,940,000
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	2,550,000
รวม	8,490,000

## 29.4 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ 6 เดือน ถึง 12 เดือน จำนวนเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่จะได้รับตามสัญญามีดังนี้

(หน่วย : บาท)

สกุลเงินต่างประเทศ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัท					
	จำนวนเงินตามสัญญา		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา			
	วันที่ 31 ธันวาคม 2562	วันที่ 31 ธันวาคม 2561	วันที่ 31 ธันวาคม 2562	วันที่ 31 ธันวาคม 2561	วันที่ 31 ธันวาคม 2562	วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ดอลลาร์สหรัฐ	1,801,290	441,018	30.15 - 30.32	32.53 - 32.70	54,198,251	14,355,197

## มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นหนี้สินจำนวน 2,493.78 บาท และจำนวน 51,443 บาท ตามลำดับ

## 29.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าตราสารหนี้สินระยะสั้นต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สกุลเงิน			
เจ้าหนี้การค้าตราสารหนี้สิน	US Dollar	2,739,857	6,575,469



### 30. คดีความ

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลจังหวัดชลบุรี ให้บริษัทแห่งหนึ่งชำระเงินจำนวน 3.71 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของเงินจำนวน 2.78 ล้านบาท และบริษัทแห่งนี้ได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งให้บริษัทชำระเงินจำนวน 2.7 ล้านบาท โดยกล่าวอ้างว่าสินค้าของบริษัทไม่ได้คุณภาพเป็นเหตุให้เรือผู้ขนส่งเสียเวลาในการจอดเรือเป็นระยะเวลานาน โดยจะมีการนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 4 มีนาคม 2563 ซึ่งฝ่ายกฎหมายมีความเห็นว่าบริษัทมีแนวโน้มที่อาจจะไม่ต้องรับผิดชอบชำระหนี้ตามคำฟ้องแย้งต่อบริษัทแห่งนี้ เนื่องจากบริษัทมีข้อต่อสู้ทั้งในข้อเท็จจริงและข้อกฎหมาย

### 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563



## บริษัท เอ็นเอฟซี จำกัด (มหาชน) NFC PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 88 อาคาร เอสซี กรุ๊ป ชั้น 3 ถนนเดอะพาร์คแลนด์  
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260

Head Office : No. 88 SC Group Building, 3<sup>rd</sup> Fl., The Park Land Rd.,  
Bangna Nuea, Bangna, Bangkok 10260  
Tel. +66 2 348 0580-6 Fax : +66 2 348 0578-9

โรงงาน : เลขที่ 2 ถนนไอ-สอง นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ต.มาบตาพุด  
อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21150

Plant : No. 2, I-2 Rd., Map Ta Phut Industrial Estate,  
Map Ta Phut District, Amphur Muang, Rayong 21150  
Tel. +66 38 68 3644 Fax. +66 38 68 4382



[www.nfc.co.th](http://www.nfc.co.th)