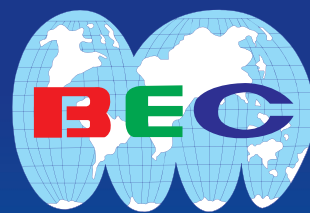


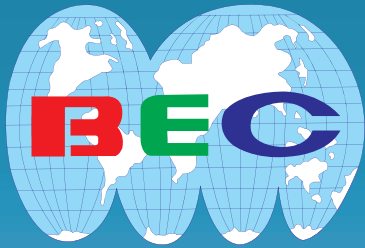
บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)



รายงานประจำปี 2559

# BEC WORLD

BROADCASTING  
AND MEDIA BUSINESS &  
PROGRAM SOURCING  
AND PRODUCTION BUSINESS



บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำด้านการผลิต  
และนำเสนอข่าวสาร สาระ  
และความบันเทิง ที่ให้คุณค่าสูงสุด

## สารบัญ

1	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน
2	รายงานคณะกรรมการ
4	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
6	คณะกรรมการบริษัท
9	โครงสร้างกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์
10	การดำเนินธุรกิจของ “กลุ่มบีอีซี เวิลด์”
12	การประกอบธุรกิจ
23	ปัจจัยความเสี่ยง
26	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
36	รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับ ความรับผิดชอบในการจัดทำรายงาน ทางการเงิน
37	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

40	งบการเงิน
96	โครงสร้างรายได้
98	ข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก
100	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
129	การควบคุมภายในและการบริหาร จัดการความเสี่ยง
131	รายการระหว่างกัน
134	ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
140	ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท
152	บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2559	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์รวม	14,931	14,957	16,745
หนี้สินรวม	7,821	6,769	7,889
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,110	8,188	8,856
รายได้จากการขาย	12,265	15,845	16,167
รายได้รวม	12,534	15,981	16,321
กำไรขั้นต้น	3,469	5,934	7,493
กำไรสุทธิ	1,218	2,983	4,337
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>	<b>2559</b>	<b>2558</b>	<b>2557 (ปรับปรุงใหม่)</b>
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	9.72%	18.67%	26.57%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	17.13%	36.43%	48.97%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	8.16%	19.94%	25.90%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.61	1.49	2.17
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.60 *	1.40	2.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	3.56	4.09	4.43

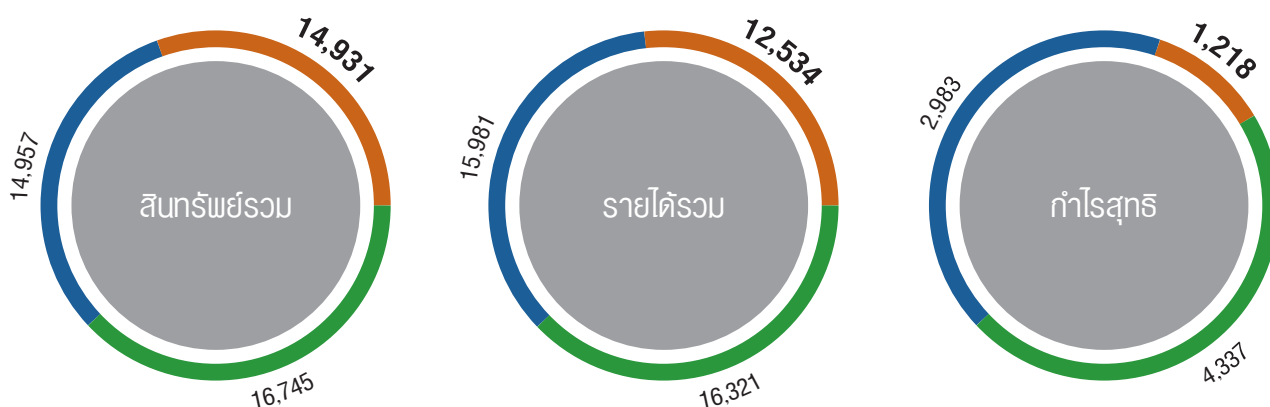
หมายเหตุ : \* เงินปันผลของปี 2559 เป็นตัวเลขที่เสนอจ่าย แสดงไว้เป็นตัวเลขอ้างอิง และได้รวมเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 0.45 บาทต่อหุ้น ที่ได้จ่ายไปแล้วเมื่อวันที่ 14 กันยายน 2559 ไว้ด้วย

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี ยกเว้นกรณีมีความจำเป็นต้องลงทุนในโครงการสำคัญ สำหรับการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ให้แก่บริษัทนั้น จะคำนึงถึงความต้องการใช้เงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

■ ปี 2559 ■ ปี 2558 ■ ปี 2557





A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and strokes, positioned above the printed name.

(นายสมชัย บุญนาศิริ)

ประธานกรรมการ



ปี พ.ศ. 2559 ที่ผ่านมา เป็นอีกปีที่สภาพแวดล้อมในอุตสาหกรรมของเราได้ตกด้อยต่อเนื่องจากปีก่อนอีกปีหนึ่ง และก็ตกด้อยในอัตราที่รุนแรงกว่าปีก่อนๆ แม้จะได้เห็นการฟื้นตัวในไตรมาส 2 และทรงตัวในไตรมาส 3 แต่ก็กลับมารุดหนักในไตรมาสสุดท้าย โดยเฉพาะเมื่อมีข่าวร้ายในช่วงบ่ายของวันที่ 13 ตุลาคม 2559 ซึ่งทำให้ธุรกิจสื่อและธุรกิจบันเทิงต้องหยุดชะงักไปกว่าเดือนทำให้กลุ่มบีอีซี เวิลด์ สร้างรายได้โฆษณาในปีพ.ศ. 2559 ได้เพียง 11,151.2 ล้านบาท ต่ำกว่าที่เคยทำได้ในปีก่อนถึงร้อยละ 21.5 ลดลง 3,045.5 ล้านบาท แม้เราสามารถสร้างรายได้โฆษณาจากช่องรายการใหม่เพิ่มขึ้นได้เกือบ 100 ล้านบาท ก็ตาม

ผลจากการถดถอยของเม็ดเงินโฆษณาในประเทศที่ทรุดตัวต่อเนื่องมาตั้งแต่ต้นปี พ.ศ. 2559 และการที่ยังไม่มีสิ่งบ่งชี้ว่าจะแปรเปลี่ยนไปจากแนวโน้มเดิมนี้นี้ กลุ่มบีอีซี เวิลด์ จึงได้พยายามดูแลต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อลดการสูญเสียเปล่าในระหว่างรอการเพิ่มขึ้นของเม็ดเงินโฆษณาอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปีก่อนๆ ช่วยให้อัตราผลตอบแทนและค่าใช้จ่ายของกลุ่มในปี พ.ศ. 2559 ได้ลดต่ำลงกว่าปีก่อนมาก เป็นอัตราลดลงที่สูง หลังจากที่ได้โตต่อเนื่องมาหลายปี โดยเฉพาะเมื่ออุตสาหกรรมต้องลงทุนเพิ่มเมื่อเริ่มโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลในช่วงต้นปี พ.ศ. 2557

แม้ในปี พ.ศ. 2559 เราจะสามารถควบคุมดูแลต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้ลดต่ำลงมากอย่างไรก็ตาม แต่จากรายได้โฆษณาที่ลดลงมาก ตามแนวโน้มของอุตสาหกรรมที่ถดถอยและการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงักในช่วงท้ายปี จึงทำให้กำไรสำหรับปี พ.ศ. 2559 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น บีอีซี เวิลด์ ลดลงต่ำกว่าที่เราเคยทำได้ในปีก่อนกว่า 1,764.4 ล้านบาท ทำได้เพียง 1,218.3 ล้านบาท ลดลงถึงร้อยละ 59.2

แม้เราจะมีกำไรลดลงจากปีก่อนมาก แต่เรายังมีฐานะการเงินที่มั่นคง และยังสามารถสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานได้สูงเช่นเคย แต่จากการที่เราได้ลงทุนเพิ่มในช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล จึงทำให้เงินสดในมือที่เราเคยถือไว้เป็นจำนวนสูงในอดีตลดลงมากจากการจ่ายค่าใบอนุญาตฯ และเครื่องมืออุปกรณ์ จึงทำให้บริษัทเริ่มมีการกู้ยืมระยะสั้นในปี พ.ศ. 2559

โดยบริษัทมีแผนที่จะขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นให้บริษัทออกหุ้นกู้ระยะยาวในปีนี้ เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทให้บริษัทมีความมั่นคงยิ่งขึ้น

ในปี พ.ศ. 2560 นี้ แม้ในช่วงนี้ยังไม่มีสิ่งบ่งชี้ว่าเม็ดเงินโฆษณาจะเพิ่มขึ้น แต่จากการคาดการณ์ว่าอัตราเติบโตของเศรษฐกิจมหภาคจะสูงขึ้น กอปรกับแผนการลงทุนของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่จะมีมากขึ้นจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ที่เป็นที่ยอมรับกันดี จึงคาดว่ากำลังซื้อภายในประเทศจะโตขึ้น ซึ่งจะเป็ปัจจัยหลักที่จะกระตุ้นให้มีการแข่งขันในตลาดผู้บริโภคในประเทศสูงขึ้น จึงคาดหวังว่าเราจะเห็นการเติบโตของเม็ดเงินโฆษณาในประเทศในปีนี้ เรายังมุ่งมั่นที่จะขยายงานในธุรกิจที่เราชำนาญนี้อย่างเต็มที่เพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจของเราอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยจะมุ่งเน้นเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้และดูแลต้นทุนและค่าใช้จ่ายเพื่อลดความสูญเสียเปล่าอยู่เช่นเคย

การดำเนินงานที่เราสามารถทำได้ในช่วงปีที่ผ่านมา แม้จะทำได้ต่ำลง เนื่องจาก สภาวะแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวยมากนักนั้น แต่ก็ถือได้ว่าเป็นผลจากความพยายาม ความทุ่มเท ความสามารถ ความร่วมมือร่วมใจของพนักงานและผู้ร่วมงานของเราในทุกระดับ รวมทั้งการให้การสนับสนุนอย่างดีทั้งจากลูกค้า สื่อมวลชน นักลงทุนผู้ถือหุ้นของเรา และประชาชนทั่วไป ในนามของคณะกรรมการบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณทุกท่านมา ณ โอกาสนี้



A handwritten signature in black ink, consisting of stylized loops and a long horizontal stroke.

**(นายอรุณ งามดี)**

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระรวม 3 คน คือ นายอรุณ จามดี เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายประธาน รังสิมากรณ์ และ นายมานิต บุญประกอบ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญๆ คือ การสอบทานให้บริษัท มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาความเหมาะสมผลในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยที่กรรมการตรวจสอบได้เข้าประชุมครบทุกคนรวม 6 ครั้ง และในบางครั้งเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ คือ

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลจากการสอบทานงบการเงินประกอบกับคำชี้แจงของผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

2. ประเมินความเสี่ยงและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการกำกับดูแลและการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมความเป็นอิสระในการทำงานของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และให้นำผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการตรวจสอบด้วย เพื่อลดโอกาสที่จะทำให้การดำเนินงานของบริษัทเกิดความเสียหาย และได้ประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็นข้อเสนอแนะที่สำคัญๆ เสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน

5. พิจารณาสอบทานความเหมาะสมการจัดองค์กร ขอบเขตและความรับผิดชอบของสำนักตรวจสอบภายใน กฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี

6. พิจารณาหารือกับผู้สอบบัญชีและตัวแทนฝ่ายบริหารเพื่อรับทราบประเด็นสำคัญที่อาจเป็นปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานและอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนถึงประเด็นที่ช่วยให้การนำเสนอรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ สามารถทำได้ดีขึ้น โดยให้ความเห็นเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารตามความเหมาะสมด้วย

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งนำเสนอข้อเสนอแนะ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้งที่มีการประชุม

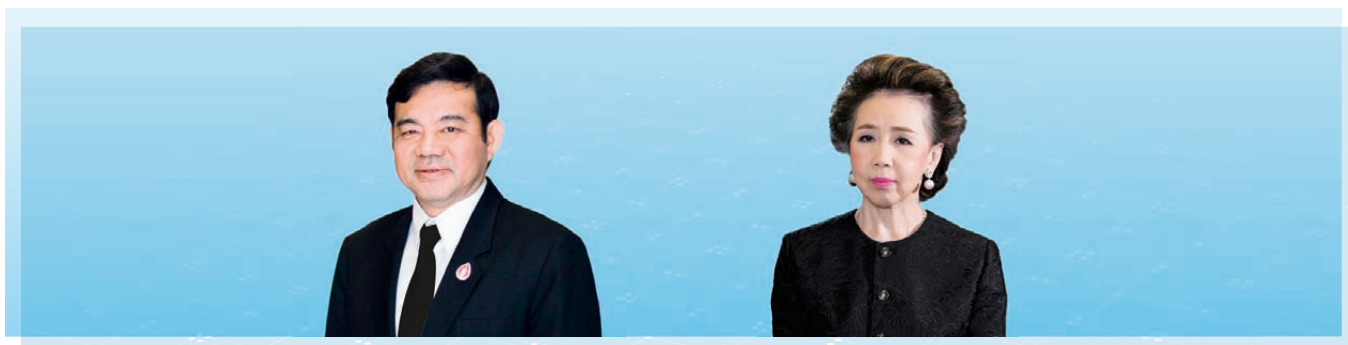
สำหรับรอบปีบัญชี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ว่าเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้แต่งตั้ง ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง และ/หรือ นายชัยกรณ์ อุ่นปิติพงษ์ และ/หรือ นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์ และ/หรือ ดร.ปรีชา สวน แห่งบริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี 2560 โดยได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้สอบบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และความชำนาญในวิชาชีพ มีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับและน่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทและบริษัทย่อย ในส่วนค่าสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2560 นั้น ได้พิจารณาแล้วว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณงานที่คาดว่าจะมีของบริษัทในกลุ่มบีอีซี เวิลด์

## คณะกรรมการบริษัท

นายสมชัย บุญนาคศิริ  
ประธานกรรมการ  
กรรมการอิสระ



### กรรมการบริหาร



นายสมประสงค์ บุญยะชัย  
กรรมการ,  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

นางสาวรัตนา มาสินนท์  
กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน,  
หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (CFO)

### กรรมการอิสระ



นายอรุณ จามดี  
กรรมการอิสระ,  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

นายประธาน รังสิมากรณ์  
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,  
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร



นางสาวนิกา มาสินนท์  
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

นายแมกวิธ กิจโอธาน  
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

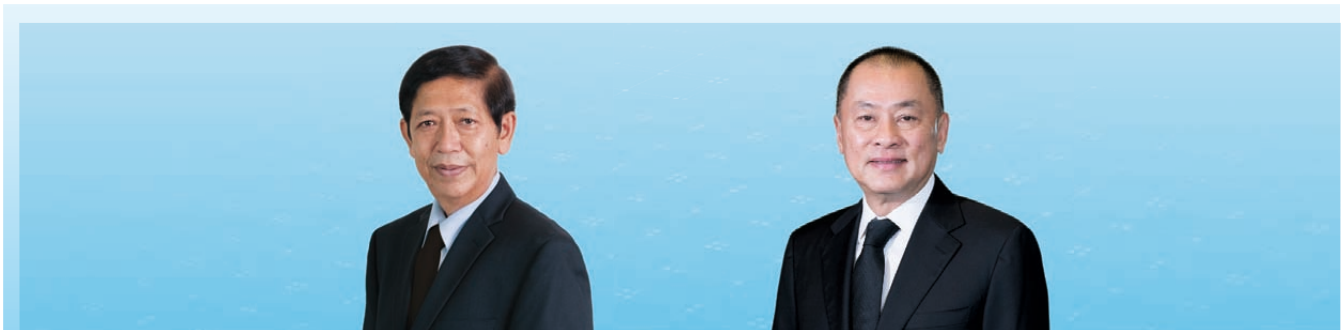


**นายประชุม มาสินนท์**  
รองประธานกรรมการ  
กรรมการบริหาร  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (G-CEO)



**นางสาวอัมพร มาสินนท์**  
กรรมการ,  
หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านปฏิบัติการ (COO)

**นางรัชณี นิพัทธกุล**  
กรรมการ,  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



**นายมานิต บุญประกอบ**  
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ,  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**นายชาญศักดิ์ เพ็ญฟู**  
กรรมการอิสระ,  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ



**นายวรวรรณ์ มาสินนท์**  
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

**นายฉัตรชัย เกียมทอง**  
เลขานุการคณะกรรมการ

**นายทศพล มาสินนท์**  
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร,  
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

**นางชลัยพร อธิภาว**  
เลขานุการบริษัท





# โครงสร้างกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## กลุ่มธุรกิจ ดำเนินการออกอากาศและสื่อโฆษณา

### ธุรกิจโทรทัศน์



**99.99%** บจก. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (300)



**99.99%** บจก. บีอีซี-มัลติมีเดีย (200)

### ธุรกิจวิทยุ

**99.99%** บจก. ยูแอนด์ไอ คอร์ปอเรชั่น (35)

### ธุรกิจสื่อใหม่

**99.99%** บจก. แซทเทลไลท์ ทีวี บรอดคาสติ้ง\* (1)

**99.99%** บจก. บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น\* (25)

**99.99%** บจก. บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น (200)

## กลุ่มธุรกิจ ดำเนินการจัดหาและผลิตรายการ

### ธุรกิจจัดหาผลิตรายการบันเทิงและสารคดี

**99.99%** บจก. ริงลิโรตมวนิช (5)

**99.99%** บจก. นิวเวิลด์ โปรดักชั่น (5)

**99.99%** บจก. บางกอกเทเลวิชั่น (5)

**99.99%** บจก. บีอีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น (5)

└ **59.99%** บจก. ทีวีบี 3 เน็ตเวอร์ค (10)

### ธุรกิจผลิตรายการแสดง ส่งเสริมการจำหน่ายเพลง และกิจกรรมมหรนงก์

**59.99%** บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ (บีอีซี-เทโรฯ)  
(250 : ชำระแล้ว 200)

└ **59.99%** บจก. ไทยทิกเก็ตเมเจอร์ (10)

└ **50.00%** บจก. บีอีซี-เทโร ซีเนริโอ (40)

└ **99.99%** บจก. บีอีซี-เทโร เรดิโอ (49.96)

└ **49.00%** บจก. ฟอร์เอฟเวอร์ บีอีซี-เทโร  
(US\$ 100,000 : ชำระแล้ว US\$ 25,000)

└ **50.00%** บจก. บีอีซี-เทโร ทู วิชั่นส์ (50)

└ **99.99%** บจก. บีอีซี-เทโร เมียนมาร์ (US\$ 200,000)

└ **50.10%** บจก. "ไลฟ์ เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์\*\* (10)

### ธุรกิจต่อเนื่องและสนับสนุน

**99.99%** บจก. บีอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ (1)

**99.99%** บจก. สำนักข่าวบีอีซี (5)

**99.99%** บจก. บีอีซี สตูดิโอ\* (5)

**99.99%** บจก. บีอีซี แอสเซท (30)

**99.99%** บจก. บีอีซี ไอที โซลูชั่น (15)

หมายเหตุ : - ตัวเลขเปอร์เซ็นต์แสดงสัดส่วนการถือหุ้น  
- ตัวเลขในวงเล็บแสดงทุนจดทะเบียน  
(หน่วย : ล้านบาท)  
\* ยังไม่เริ่มดำเนินการ  
\*\* ถือหุ้นสามัญ คิดเป็นร้อยละ 50.10  
แต่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมร้อยละ 49.70



# การดำเนินธุรกิจของ “กลุ่มบีอีซี เวิลด์”

## 1. กลุ่มธุรกิจดำเนินการออกอากาศและสื่อโฆษณา ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ประกอบด้วย บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ โดยมีบริษัทย่อย จำนวน 22 บริษัท และบริษัทร่วม จำนวน 2 บริษัท สามารถแยกออกเป็นกลุ่มตามลักษณะของธุรกิจที่ดำเนินกิจการได้ดังนี้

### 1.1 ธุรกิจโทรทัศน์ แยกเป็น:

1.1.1 ให้บริการโทรทัศน์ระบบอนาล็อกภาคพื้นดิน (Analogue Terrestrial TV) ดำเนินการโดยบริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด “บางกอกฯ” – บริษัทย่อยของบริษัทฯ; ภายใต้ สัญญาร่วมดำเนินกิจการฯ กับ อ.สม.ท. ดำเนินธุรกิจบริหารการออกอากาศโทรทัศน์สถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3

1.1.2 ให้บริการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน (Digital Terrestrial TV “DTTV”) ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ดำเนินการโดย บริษัท บีอีซี – มัลติมีเดีย จำกัด “BECM” – บริษัทย่อยของบริษัทฯ; โดย BECM ชนะการประมูลเพื่อขอรับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อประกอบกิจการให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์แห่งชาติ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“สำนักงาน กสทช.”) รวม 3 ใบอนุญาตฯ ได้แก่ 1.) หมดหมุดทั่วไปแบบความคมชัดสูง “ช่อง 3 HD ช่อง 33” 2.) หมดหมุดทั่วไป แบบความคมชัดปกติ “ช่อง 3 SD ช่อง 28” และ 3.) หมดหมุดเด็กเยาวชน และครอบครัว “ช่อง 3 FAMILY ช่อง 13”; โดยใบอนุญาตทั้ง 3 ใบ มีกำหนดระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572

ทั้งนี้ บางกอกฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ “กสท.” เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2557 ต่อหน้าศาลปกครองกลางว่า เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐ และกสท. ในการเปลี่ยนผ่านการออกอากาศโทรทัศน์ในระบบอนาล็อกไปสู่ระบบดิจิทัล เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่ปฏิบัติต่อผู้ประกอบการโทรทัศน์ในระบบอนาล็อก ทุกสาย กสท. จึงตกลงพิจารณาอนุมัติให้บริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด ร่วมกับบางกอกฯ นำสัญญาณช่อง 3 ระบบอนาล็อก ไปออกอากาศแบบคู่ขนาน (Simulcast) ในช่องดิจิทัล 33 เอชดี แบบเดียวกับการคู่ขนานสัญญาณของช่อง 7 และช่อง 9 ซึ่งเป็นการออกอากาศคู่ขนานสัญญาณ แบบ Real Time Pass Through สัญญาณช่อง 3 อนาล็อก บนช่องดิจิทัล 33 เอชดี และที่ประชุม กสท. เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติผังรายการช่อง 33 เอชดี เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และช่อง 33 เอชดี ได้เริ่มนำสัญญาณช่อง 3 ไปออกอากาศคู่ขนานตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

1.1.3 โทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้ให้ความสนใจในการดำเนินการโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก และมองหาช่องทางส่งสัญญาณไปยังผู้ชมทั้งในประเทศ และประเทศต่างๆ ทั่วโลก โดยได้เคยทดลองส่งสัญญาณไปยังประเทศญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกาแล้ว และขณะนี้อยู่ในระหว่างการสรรหาผู้ร่วมดำเนินการในประเทศต่างๆ เพิ่มเติม

1.2 ดำเนินงานธุรกิจวิทยุ โดยบริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ดำเนินการออกอากาศวิทยุคลื่นเอฟ เอ็ม สถานีวิทยุ อสมท. 105.5 เมกะเฮิรตซ์, บริษัท ยูแอนดีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินการออกอากาศวิทยุคลื่นเอฟ เอ็ม 95.5 เมกะเฮิรตซ์, โดยมีบริษัท บีอีซี-เทโร เรดิโอ จำกัด เป็นผู้ขายเวลาโฆษณา และให้คำปรึกษาด้านการพัฒนารายการ

1.3 ธุรกิจสื่อใหม่ ได้แก่ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอินเทอร์เน็ต และโทรศัพท์มือถือ ดำเนินการโดย บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด อีกทั้งกำลังมองหาช่องทางดำเนินธุรกิจโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม โดยบริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด และบริษัท แซทเทลไลท์ ทีวี บรอดคาสติ้ง จำกัด





## 2. กลุ่มธุรกิจดำเนินการจัดหา-ผลิตรายการ และจัดจำหน่ายรายการ ประกอบด้วย

**2.1 จัดหา-ผลิตและจัดจำหน่ายรายการบันเทิงและสารคดี** ดำเนินการโดย บริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน), บริษัท ริงส์โรดมวนิช จำกัด, บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด, บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด, บริษัท ทีวีพี ทรี เน็ตเวิร์ค จำกัด, บริษัท ปิอีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด, และบริษัท ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน); ธุรกิจผลิตรายการข่าว ทำหน้าที่ผลิตข่าวเพื่อออกอากาศทั้งทางวิทยุและโทรทัศน์ ตลอดจนถึงข่าวที่จะขายให้แก่สำนักข่าวอื่นๆ ในนาม บริษัท สำนักข่าว ปิอีซี จำกัด; โดยมีบริษัท ฟอเรอเฟเวอร์ ปิอีซี-เทโร จำกัด ดำเนินการจัดหา-ผลิตรายการ เพื่อออกอากาศในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

**2.2 จัดหา-ผลิตรายการแสดงโชว์/คอนเสิร์ต และจัดกิจกรรมรณรงค์ต่างๆ** ดำเนินการโดย บริษัท ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน); บริษัท โลพี เนชั่น ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดคอนเสิร์ตศิลปินจากต่างประเทศในประเทศไทย; บริษัท ปิอีซี-เทโร ซีเนริโอ จำกัด ดำเนินการจัดแสดงละครบนเวที; บริษัท ปิอีซี-เทโร ทู วิชั่นส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจจัดงาน และบริการกิจกรรมด้านกีฬา; โดยมีบริษัท ไทยทิกเก็ตแมเจอร์ จำกัด ให้บริการโฆษณาประชาสัมพันธ์ บริการขาย-รับจองบัตรเข้าชมการแสดง และให้บริการขายตั๋วรถยนต์โดยสาร และมีบริษัท ปิอีซี-เทโร เมียนมาร์ จำกัด ให้บริการจองและจัดจำหน่ายตั๋วการแสดง, จัดกิจกรรมเพื่อความบันเทิง, บริการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับเพลง และรายการในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

**2.3 ธุรกิจต่อเนื่องและสนับสนุน** ได้แก่ ธุรกิจให้บริการสารสนเทศ ดำเนินการโดย บริษัท ปิอีซี โอที โซลูชั่น จำกัด; ธุรกิจถือครองและให้เช่าทรัพย์สิน ดำเนินการโดย บริษัท ปิอีซี แอสเซท จำกัด; ธุรกิจให้บริการอุปกรณ์ห้องสตูดิโอ ดำเนินการโดย บริษัท ปิอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด; นอกจากนี้ ได้มีแผนการที่จะดำเนินธุรกิจให้บริการการผลิตรายการ-ให้เช่าสตูดิโอ และ/หรืออุปกรณ์สตูดิโอเพื่อการผลิตรายการ และให้บริการ Post Production โดยบริษัท ปิอีซี สตูดิโอ จำกัด;

ปัจจุบันบริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 2,000 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท หุ้นของบริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2539 โดยใช้ชื่อย่อว่า “BEC” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มปิอีซี เวิลด์ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 2,552 คน

บริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ ชั้น B1, G, 2, 3, 8, 9, 10, 30-34 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ เลขที่ 3199 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์หมายเลข (66) 2204-3333, 2262-3333 โทรสารหมายเลข (66) 2204-1384 เว็บไซต์ของบริษัท [www.becworld.com](http://www.becworld.com)



## การประกอบธุรกิจ นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทชั้นนำด้านการผลิต และนำเสนอข่าวสาร สารและความบันเทิงที่ให้คุณค่าสูงสุด

#### วัตถุประสงค์

เป็นผู้นำในธุรกิจที่ดำเนินการ อย่างต่อเนื่อง เข้าถึงผู้ชมได้กว้างและลึกให้มีความสัมพันธ์เหนียวแน่นมั่นคง ใช้ทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความพึงพอใจในงาน ให้บริการลูกค้าได้อย่างดี สร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้มีส่วนร่วมทุกฝ่าย

#### เป้าหมาย

- เป็นผู้นำในธุรกิจผลิตจัดหานำเสนอข่าวสารสารบันเทิง ที่เป็นที่ยอมรับของสังคม มีส่วนแบ่งตลาดสูงสุด
- ขยายงานสร้างโอกาสให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดไป
- ขยายงานทั้งในด้านกว้างและเชิงลึก เพื่อให้บริการผู้ชมและลูกค้าให้ได้ทั้งกว้างและลึกมากขึ้น สร้างความสัมพันธ์ที่รอบด้านเหนียวแน่น มั่นคง
- สร้างโอกาสให้ได้ใช้ทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- สร้างความพึงพอใจในงานของบุคลากรของเราให้สูงขึ้น ให้สามารถดึงดูด ชักชวน พัฒนา รักษา คนมีฝีมือให้มาร่วมงานกับเราได้มากขึ้น และอยู่ร่วมงานกับเรานานขึ้น
- สร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่สูงได้อย่างต่อเนื่อง ตลอดไป



## กลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

- มีบุคลิกชัดเจน มุ่งให้บริการกลุ่มคนที่ชัดเจนในแต่ละช่วงเวลา
- หาช่องทางใหม่ให้เข้าถึงผู้ชมให้ได้กว้างและลึกมากขึ้น รวมถึงการสร้างช่องรายการใหม่
- ใช้ทรัพยากรที่มีในการขยายงาน รวมทั้งในการสร้าง-ประชาสัมพันธ์ช่องรายการใหม่ เร่งสร้างผู้ชม ลดระยะเวลาลงทุนสร้างผู้ชมให้สั้นที่สุด ช่วยให้การใช้จ่ายรายการและบุคลากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- พยายามใช้ทรัพยากร บุคลากร คู่ค้า ความสัมพันธ์เดิม ในการดำเนินการ ในการขยายงาน ในการสร้างช่องรายการใหม่ แม้ช่องรายการใหม่จะมีบุคลิกที่แปลกแตกต่างออกไปจากเดิม ซึ่งจะเป็นการสร้างความคุ้นเคยกับผู้ชมได้ง่ายและเร็วขึ้น ช่วยให้การบริหารทรัพยากร บุคลากร คู่ค้า ของ “ป๊อปปี้” โดยรวมดีขึ้นด้วย
- ใช้การขยายงาน/สร้างช่องรายการใหม่เป็นโอกาส ในการสรรหาคนใหม่ๆ/ทีมงานใหม่ๆ ที่มีฝีมือให้เข้ามาร่วมงาน เพิ่มมุมมองใหม่ๆ ให้กว้างหลากหลายขึ้น ช่วยให้องค์กรโดยรวมเข้มแข็ง แข็งแรงขึ้น

## 2. การแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มป๊อปปี้ เวิลด์

กลุ่มป๊อปปี้ เวิลด์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วย บริษัท ป๊อปปี้ เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัทย่อย 22 บริษัท และบริษัทร่วม 2 บริษัท สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ (1) บริษัทย่อยที่บริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมด และ (2) บริษัทร่วมทุน ที่บริษัทใหญ่หรือบริษัทย่อยร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนอื่น ที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีความถนัด ความชำนาญ ในธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วมทุนนั้นๆ โดยที่การดำเนินการของบริษัทในกลุ่มสามารถแยกออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) บริษัทที่ดำเนินธุรกิจออกอากาศและสื่อโฆษณา และ (2) บริษัทที่ดำเนินธุรกิจ จัดหา-ผลิตรายการ และจัดจำหน่ายรายการ การแบ่งการดำเนินการ ในระหว่างบริษัทต่างๆ ในกลุ่มเป็นไปตามหมวดงาน ความถนัด ทรัพยากร และค่านิยมของบริษัทนั้นๆ

## 3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายขยายงานในธุรกิจที่มีความชำนาญนี้ ทั้งในทางลึกและในดานกว้าง ในการขยายงานนั้นบางครั้งก็ดำเนินการ โดยบริษัทหรือบริษัทย่อยเดิมตามความถนัด ความชำนาญ และทรัพยากรเดิม ที่เกี่ยวข้องกับโอกาสการขยายงานของบริษัทย่อยนั้นๆ แต่บางครั้งก็จำเป็นต้องลงทุนตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรายใหม่ในการดำเนินการตามโครงการขยายงานนั้นๆ ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินงานและขยายงานโดยบริษัทหรือบริษัทย่อยที่บริษัทได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้นๆ เกือบทั้งหมด แต่บางครั้งก็จำเป็นต้องเป็นบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทร่วมทุนเมื่อบริษัทมีจำเป็นต้องเป็นหุ้นส่วนกับบุคคลอื่นที่มีความถนัด ความชำนาญ และ/หรือทรัพยากรที่เชื่อได้ว่าจะเป็นการเอื้อเกื้อหนุนให้การขยายงานนั้นเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยที่บริษัทจะพยายามเจรจาต่อรองให้บริษัทสามารถเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทร่วมทุนนั้นๆ แต่ในบางโอกาสบริษัทอาจจะต้องยอมลงทุนขยายงาน โดยบริษัทร่วม เมื่อผู้ร่วมทุนต้องการที่จะเป็นบริษัทใหญ่ในกิจการร่วมทุนนั้นๆ อย่างไรก็ตามกิจการของบริษัทร่วมมักจะไม่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่เป็นกิจการที่ต่อเนื่อง สนับสนุน ธุรกิจหลักของบริษัท และหากเป็นธุรกิจหลักก็เป็นธุรกิจในต่างประเทศ





#### 4. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ในปี 2558 และ 2559

- เมื่อวันที่ 26 และ 27 ธันวาคม 2556 บริษัท บีอีซี - มัลติมีเดีย จำกัด “บีอีซี - มัลติมีเดีย” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ; ได้เข้าร่วมประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ (“ใบอนุญาตฯ”) เพื่อให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ระบบดิจิตอลภาคพื้นดิน ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ (Digital Terrestrial TV “DTTV”) จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“สำนักงาน กสทช.”) จำนวน 3 หมวดหมู่ ได้แก่ หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ และหมวดหมู่เด็กเยาวชน และครอบครัว เป็นระยะเวลา 15 ปี โดยบริษัทย่อยของบริษัทฯเป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตฯ ทั้ง 3 หมวดหมู่ รวมราคาประมูลได้ 6,471 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- บริษัท บีอีซี - มัลติมีเดีย จำกัด “บีอีซี-มัลติมีเดีย” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และใบอนุญาตประกอบกิจการ DTTV รวม 3 ใบอนุญาตฯ มีกำหนดระยะเวลาการอนุญาตฯ 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572; โดยบีอีซี- มัลติมีเดีย ได้เริ่มดำเนินธุรกิจช่องรายการโทรทัศน์ใหม่ ในระบบดิจิตอล 3 ช่องรายการ ได้แก่ 1.) หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง “ช่อง 3 HD ช่อง 33” 2.) หมวดหมู่ทั่วไป แบบความคมชัดปกติ “ช่อง 3 SD ช่อง 28” และ 3.) หมวดหมู่เด็ก เยาวชน และครอบครัว “ช่อง 3 FAMILY ช่อง 13” ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 เป็นต้นมา
- เดือนตุลาคม 2557 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด “บางกอกฯ” ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ “กสท.” เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2557 ต่อหน้าศาลปกครองกลางว่า เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐ และกสท. ในการเปลี่ยนผ่านการออกอากาศโทรทัศน์ในระบบอนาล็อกไปสู่ระบบดิจิตอล และเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่ปฏิบัติต่อผู้ประกอบการโทรทัศน์ในระบบอนาล็อกทุกราย กสท.จึงตกลงพิจารณาอนุมัติให้บริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด ร่วมกับ บางกอกฯ; นำสัญญาณช่อง 3 ระบบอนาล็อก ไปออกอากาศแบบคู่ขนาน (Simulcast) ในช่องดิจิตอล 33 เอชดี แบบเดียวกับการคู่ขนานสัญญาณของช่อง 7 และช่อง 9 ซึ่งเป็นการออกอากาศคู่ขนานสัญญาณแบบ Real Time Pass Through สัญญาณช่อง 3 อนาล็อก บนช่องดิจิตอล 33 เอชดี และที่ประชุมกสท. เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติผังรายการช่อง 33 เอชดีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และช่อง 33 เอชดี ได้เริ่มนำสัญญาณช่อง 3 ไปออกอากาศคู่ขนานแล้ว ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา
- 24 ธันวาคม 2557 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) [บีอีซี-เทโรฯ] ได้ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท โลฟ เนชั่น (เอชเค) จำกัด - บริษัทที่จดทะเบียนภายใต้กฎหมายฮ่องกง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Live Nation Entertainment, Inc. ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก; จัดตั้งบริษัท โลฟ เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด [โลฟ เนชั่น บีอีซี-เทโร] วัตถุประสงค์เพื่อประกอบกิจการจัดคอนเสิร์ตศิลปินจากต่างประเทศในประเทศไทย ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้น 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท โดยบีอีซี-เทโรฯ ถือหุ้นสามัญจำนวน 50,090 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.09 ของทุนจดทะเบียน และบริษัท โลฟ เนชั่น (เอชเค) จำกัด จำนวน 49,900 หุ้น แยกเป็นหุ้นสามัญ 47,900 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิ 2,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 49.91 ของทุนจดทะเบียน โดยกำหนดให้ 1 หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิออกเสียงได้ 5 เสียง ทำให้ บีอีซี-เทโรฯ สามารถลงคะแนนในที่ประชุมได้เพียงร้อยละ 46.38 ทำให้ โลฟ เนชั่น บีอีซี-เทโรฯ จึงมีสถานะเป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย บีอีซี-เทโรฯ



- ในเดือนพฤษภาคม 2558 โลฟ เนชั่น บีอีซี-เทโร ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 1 ล้านบาท เป็น 10 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท และบีอีซี-เทโรฯ ได้ลงทุนเพิ่มจำนวน 450,900 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 4,509,000 บาท ทำให้บีอีซี-เทโรฯ มีเงินลงทุนในบริษัท ดังกล่าวรวมทั้งสิ้น เป็นจำนวนเงิน 5.01 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 50.10 โดยตามข้อบังคับของโลฟ เนชั่น บีอีซี-เทโร บีอีซี-เทโรฯ มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ร้อยละ 49.70 จึงมีสถานะเป็นบริษัทร่วมเช่นเดิม
- ในระหว่างเดือนตุลาคม ถึงธันวาคม 2558 “กลุ่มมาลีนนท์” ผู้ถือหุ้นในสัดส่วน 47.03% ของจำนวนหุ้นที่ออกและเสนอขายทั้งหมด ได้มีการทำรายการซื้อ/ขายหุ้น ระหว่างกันภายในกลุ่มฯ โดยสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดภายหลังการทำรายการซื้อ/ขายยังคงเท่ากับ 47.03% และไม่ส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์
- เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) “บีอีซี-เทโรฯ” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เทโร ศาสน สपोर्टคลับ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด) ทั้งจำนวนในราคา 135 ล้านบาท ให้แก่บริษัท อินสไพร์ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด

## ภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจดำเนินการออกอากาศและสื่อโฆษณา

### ธุรกิจโทรทัศน์ในประเทศ อาจแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน คือ (1) ธุรกิจโทรทัศน์ปกติ และ (2) ธุรกิจโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก

ในส่วนของธุรกิจโทรทัศน์ปกตินั้น ปัจจุบันธุรกิจโทรทัศน์ปกติได้เปลี่ยนแปลงไปมาก จากเดิมที่กระจุกตัวอยู่กับเครือข่ายหลัก 6 เครือข่าย ออกอากาศโดยเทคโนโลยีเดิม ในระบบอนาล็อก โดยที่ 5 เครือข่ายเดิม (ช่อง 3 - ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท บางกอก เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด - บริษัทย่อยของบีอีซี เวิลด์, ช่อง 5, ช่อง 7, ช่อง 9 และช่อง 11) ออกอากาศโดยคลื่น VHF เป็นหลัก และเครือข่ายใหม่ “ไทย-พีบีเอส” (Thai PBS) (ซึ่งเริ่มในชื่อ “ITV” แล้วเปลี่ยนแปลงเป็น “T-ITV” ก่อนแปรสภาพมาเป็นเครือข่ายที่ให้บริการในฐานะบริการสาธารณะเช่นปัจจุบัน) ออกอากาศโดยคลื่น UHF แม้ ณ ปัจจุบันทุกเครือข่ายมีพื้นที่ออกอากาศครอบคลุมทั่วประเทศในขนาดที่ใกล้เคียงกัน แต่เนื่องจากความนิยมที่ได้สร้างสะสมมาเป็นเวลานาน การแข่งขันจึงกระจุกตัวอยู่ในระหว่าง 2 เครือข่ายหลัก คือ “ช่อง 3” และ “ช่อง 7” ซึ่งมีส่วนแบ่ง “ผู้ชม” รวมกันได้สูงถึงประมาณร้อยละ 70 (ข้อมูลก่อนที่จะขยายรวมเอาช่องรายการใหม่ๆ ในระบบอื่นเข้ามา) โดยที่ทาง “ช่อง 7” อยู่ในฐานะที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นผู้นำตลาดในเรื่องสัดส่วน “ผู้ชม” จากการที่ “ช่อง 7” สามารถสร้างเครือข่ายให้ครอบคลุมทั่วประเทศได้ก่อนเครือข่ายอื่นๆ จึงได้เปรียบในการสร้างฐาน “ผู้ชม” อีกทั้งการที่ “ช่อง 7” เลือกที่จะมุ่งเน้นกลุ่ม “ผู้ชม” ที่มีวิถีชีวิตที่ไม่ซับซ้อน สอดคล้องกับบุคลิกของคนชนบทที่เป็นคนกลุ่มใหญ่ของประเทศ จึงมีส่วนแบ่ง “ผู้ชม” สูงเป็นอันดับต้น ในขณะที่ “ช่อง 3” ที่ในช่วงต้นเข้าถึงได้เฉพาะ “ผู้ชม” ในส่วนที่เป็นคนเมือง จึงมีฐาน “ผู้ชม” ที่แคบกว่า แม้ว่าในช่วงยี่สิบปีหลังนี้ “ช่อง 3” ได้ขยายเครือข่าย สามารถเข้าถึง “ผู้ชม” ได้ทั่วประเทศเท่าเทียมกับเครือข่ายอื่น และได้มีการนำเสนอรายการในรูปแบบต่างๆ เพิ่มเติมขึ้น เพื่อเป็นการสร้างความหลากหลายของฐาน “ผู้ชม” ของ “ช่อง 3” แต่ก็ยังมีส่วนแบ่ง “ผู้ชม” เป็นอันดับที่ 2 มีส่วนแบ่ง “ผู้ชม” เป็นที่สอง ส่วนอีก 4 เครือข่ายที่เหลือนั้น ต่างมี “ผู้ชม” อยู่ในระดับร้อยละ 10 หรือต่ำกว่า โดยที่ “ช่อง 11” เป็นเครือข่ายที่มี “ผู้ชม” น้อยที่สุดในภาวะปกติ และต่ำกว่าช่องใหม่ในระบบดิจิทัล เมื่อผู้จัดหารายการย้ายออกไป เอรายการไปออกอากาศในช่องของเขาเอง





ในข้อเท็จจริงนั้น แม้ก่อนมีช่องใหม่ในระบบดิจิทัล ธุรกิจและการแข่งขันไม่ได้มีอยู่แต่เฉพาะในระหว่าง 6 ช่องรายการโทรทัศน์ดั้งเดิม (ช่อง 3, 5, 7, 9, 11 และ Thai PBS) ที่รับชมผ่านเสาอากาศ เท่านั้น มาหลายปีแล้ว แต่ยังมีช่องรายการโทรทัศน์ที่ให้บริการเป็นภาษาไทยที่เปิดให้ผู้ชมสามารถรับชมได้โดยเป็นการทั่วไป โดยไม่มีการจำกัดสิทธิและเรียกร้องค่าตอบแทนใดๆ จากผู้ชม (Free TV) อยู่อีกมากกว่าร้อยช่องรายการ เพียงแต่ว่าช่องรายการต่างๆ นอกเหนือจาก 6 ช่อง ที่เป็นที่คุ้นเคยเหล่านั้นนั้น เป็นช่องรายการที่ต้องรับชมผ่านเครื่องรับชมผ่านจานดาวเทียม หรือรับชมผ่านสายเคเบิล จึงมีเพียงครัวเรือนที่ได้ลงทุนติดตั้งเครื่องรับชมช่องรายการผ่านดาวเทียม หรือผ่านสายเคเบิลแล้วเท่านั้น ที่จะสามารถรับชมช่องรายการเหล่านี้ได้ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากปัญหาเรื่องคุณภาพการรับชมรายการโทรทัศน์ผ่านเสาอากาศที่แตกต่างกันมากในแต่ละครัวเรือน จากปัจจัยสถานที่ตั้งครัวเรือน สภาพแวดล้อมของที่ตั้งครัวเรือน และ ระยะห่างจากที่ตั้งครัวเรือนกับเสาส่ง ประกอบกับปัจจัยเรื่องคุณภาพ/ต้นทุนติดตั้งกับค่าใช้จ่ายการบำรุงรักษา ของระบบเสาอากาศซึ่งโดยทั่วไปสูงกว่าเครื่องรับชมช่องรายการผ่านดาวเทียม ดังนั้นจึงมีปรากฏการณ์ “ล้มเสา/ติดตั้งจาน” กันมากขึ้นอย่างก้าวกระโดด ในระยะมากกว่า 10 ปี ที่ผ่านมา จนเชื่อกันว่าปัจจุบันนี้มีครัวเรือนที่ใช้เครื่องรับชมช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม เป็นอุปกรณ์หลักในการรับชมรายการโทรทัศน์ มากกว่าร้อยละ 70 ของครัวเรือนทั้งประเทศ ดังนั้นการแข่งขันกันเองในระหว่างผู้ให้บริการช่องรายการโทรทัศน์นั้น จึงมิได้จำกัดอยู่แต่ในระหว่าง 6 ช่องรายการเดิมนั้น มาหลายปีแล้ว ในปีพ.ศ. 2557 หลังจากที่มีการประมูลช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลประเภทบริการธุรกิจ จำนวน 24 ใบอนุญาตเมื่อปลายปีพ.ศ. 2556 ก็มีบางส่วนของช่องรายการเหล่านี้ได้ย้ายมาร่วมดำเนินการในฐานะช่องรายการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลด้วยหลายช่องรายการ โดยที่ “กสทช.” ได้ตัดสินใจจะดำเนินการปฏิรูปโทรทัศน์ที่ใช้คลื่นความถี่ไปพร้อมๆ กับการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่ใช้ในการดำเนินการออกอากาศ โดยได้ริเริ่มให้มีการออกอากาศโดยเทคโนโลยีใหม่ -ที่รู้จักกันในชื่อดิจิทัลทีวี- โดยที่ช่องรายการใหม่ในระบบดิจิทัลทีวีนั้น จะมีทั้งหมดที่สิบแปด (48) ช่องรายการ ประกอบด้วย ช่องรายการประเภทบริการสาธารณะจำนวน 12 ช่องรายการ ซึ่งส่วนใหญ่จะดำเนินการโดยภาครัฐ และ ช่องรายการประเภทบริการชุมชน จำนวน 12 ช่องรายการ ซึ่งส่วนใหญ่จะดำเนินการโดยองค์กรที่ไม่ประสงค์จะหากำไร และมีช่องรายการประเภทบริการเพื่อการพาณิชย์ จำนวน 24 ช่องรายการ ซึ่งจะดำเนินการโดยเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ที่ชนะการประมูลได้รับใบอนุญาตจาก “กสทช.” ช่องรายการของกิจการที่ใช้คลื่นความถี่นี้ต้องเปิดให้ผู้ชมสามารถรับชมได้โดยเป็นการทั่วไป โดยไม่มีการจำกัดสิทธิและเรียกร้องค่าตอบแทนใดๆ จากผู้ชม เฉพาะช่องรายการประเภทบริการเพื่อการพาณิชย์ และ ช่องรายการประเภทบริการสาธารณะบางช่อง ที่มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อความมั่นคงของรัฐ หรือความปลอดภัยสาธารณะเท่านั้น ที่ได้รับอนุญาตให้หารายได้โดยการรับโฆษณาได้ โดยที่ช่องรายการประเภทบริการสาธารณะส่วนใหญ่จะดำเนินการโดยงบประมาณของภาครัฐ ในขณะที่ช่องรายการประเภทบริการชุมชนอาจจะขอรับความสนับสนุนทางการเงินจาก “กสทช.” ก็ได้ ในช่วงต้นเริ่มตั้งแต่ต้นเมษายนปีพ.ศ. 2557 มีเพียงช่องรายการประเภทบริการเพื่อการพาณิชย์ จำนวน 24 ช่องรายการ และช่องรายการประเภทบริการสาธารณะที่ดำเนินการโดย ผู้ให้บริการเดิม ช่อง 5, ช่อง 11, Thai PBS และมีช่องรัฐสภา เป็นช่องรายการใหม่เนื่องจากกระบวนการในการออกใบอนุญาตช่องรายการประเภทบริการสาธารณะและบริการชุมชนนั้นยังไม่ได้เริ่ม



ในการดำเนินการออกอากาศช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลที่วีน “กสทช.” ได้กำหนด แยกการดำเนินการออกเป็นส่วนๆ ไม่อนุญาตให้ผู้ประกอบการดำเนินการเต็มตามระบบแบบเดิมได้อีกต่อไป โดยได้แยกการดำเนินการออกเป็น 2 ส่วนใหญ่ คือส่วนการดำเนินการออกอากาศให้เป็นหน้าที่ของ “ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์” (Network Provider) และส่วนที่เป็นการจัดการด้านรายการและการหารายได้เป็นหน้าที่ของ “ผู้ให้บริการช่องรายการ” โดยที่ผู้ประกอบการต้องขอใบอนุญาตเป็นส่วนๆ

ในส่วนของผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ (Network Provider) นั้น “กสทช.” ได้ออกใบอนุญาตให้ “ททบ.” “กรมประชาสัมพันธ์” “Thai PBS” และ “อสมท.” ดำเนินการ รวม 5 Networks โดยที่ “ททบ.” ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการ 2 Networks ทุก Networks ได้เริ่มให้บริการตั้งแต่เมษายนปีพ.ศ. 2557 แล้ว โดยที่ “กสทช.” กำหนดให้ Network Provider จะต้องให้บริการครอบคลุมร้อยละ 50 ของจำนวนครัวเรือนเมื่อสิ้นสุดปีแรก ขยายเป็นร้อยละ 80 ของจำนวนครัวเรือนเมื่อสิ้นสุดปีที่ 2 ขยายเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนครัวเรือน เมื่อสิ้นสุดปีที่ 3 และ ขยายเป็นร้อยละ 95 ของจำนวนครัวเรือนเมื่อสิ้นสุดปีที่ 4

ในส่วนของผู้ให้บริการประเภทบริการเพื่อการพาณิชย์ใหม่จำนวน 24 ช่องรายการ ได้มีการแบ่งแยกย่อยออกเป็น 3 หมวดใหญ่ 4 หมวดย่อย คือ (1) ช่องรายการ “ทั่วไป” ซึ่งก็แยกออกเป็น 2 แบบ ได้แก่แบบคมชัดสูง และแบบคมชัดปกติ แบบละ 7 ช่องรายการ (2) ช่องรายการ “ข่าว” จำนวน 7 ช่องรายการ และ (3) ช่องรายการสำหรับ “เด็ก เยาวชน และครอบครัว” จำนวน 3 ช่องรายการ โดยที่ช่องรายการหมวด “ข่าว” และ “เด็ก เยาวชน และครอบครัว” นั้นเป็นการออกอากาศแบบคมชัดปกติ ใบอนุญาตประเภทบริการเพื่อการพาณิชย์นี้จะออกให้โดยการประมูลเท่านั้น และ “กทสช.” กำหนดให้แต่ละกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินการได้เพียง 3 หมวดย่อย โดยให้เลือกว่าจะเอาช่องรายการ “ทั่วไป” แบบคมชัดสูงหรือจะเอาช่องรายการ “ข่าว” อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น โดยที่ใบอนุญาตมีอายุ 15 ปี

การประมูลใบอนุญาต “ช่องรายการ” บริการเพื่อการพาณิชย์นั้นเสร็จสิ้นแล้ว โดยที่ใบอนุญาตช่องรายการ “ทั่วไป” แบบความคมชัดสูง มีราคาประมูลอยู่ในช่วง 3,530 - 3,320 ล้านบาท ช่องรายการ “ทั่วไป” แบบคมชัดปกติอยู่ในช่วง 2,355 - 2,200 ล้านบาท ช่อง “ข่าว” อยู่ในช่วง 1,338 - 1,298 ล้านบาท และช่อง “เด็ก เยาวชน และครอบครัว” อยู่ในช่วง 666 - 648 ล้านบาท ในขณะที่ผู้ที่ประมูลไม่ได้ส่วนใหญ่ก็ได้เสนอราคาต่ำกว่าผู้ชนะการประมูลเพียงไม่กี่ช่วงราคา

“บีอีซี-มัลติมีเดีย” บริษัทย่อยของบีอีซี เวิลด์ ชนะการประมูล ได้สิทธิได้รับใบอนุญาตทั้ง 3 หมวด เต็มที่ตามที่ได้รับอนุญาต โดยที่ “บีอีซี-มัลติมีเดีย” ได้เลือกที่จะประมูลเอาช่องรายการ “ทั่วไป” แบบความคมชัดสูงแทนที่จะเอา “ช่องข่าว” และมีอีก 5 กลุ่ม ที่ประมูลได้สิทธิกลุ่มละ 2 หมวด ได้แก่ กลุ่ม “อสมท.”, กลุ่ม “ทรู”, กลุ่ม “จีเอ็มเอ็ม.”, กลุ่ม “เนชั่น” และ กลุ่ม “ทีวี พูล” ในขณะที่มีอีก 11 บริษัท ที่ได้สิทธิไปบริษัทละ 1 หมวด

การแข่งขันระหว่างช่องรายการโทรทัศน์นั้นรุนแรงมาตั้งแต่ต้น แม้ในช่วงต้นที่มีช่องรายการโทรทัศน์เพียงไม่กี่ช่องรายการ เนื่องจากช่องรายการโทรทัศน์ปกตินี้ไม่อาจจะเรียกร้อยรายได้จาก “ผู้ชม” ได้โดยตรง รายได้โฆษณาจึงเป็นรายได้หลักจากการประกอบกิจการให้บริการช่องโทรทัศน์เหล่านี้ ดังนั้นช่องรายการ





โทรทัศน์เหล่านี้จึงมีตลาด/มีลูกค้า/มีการแข่งขัน ซ้อนกันอยู่สอง (2) ชั้น คือ “ผู้ชม” และ “ผู้โฆษณา” โดยที่ช่องรายการต้องมี “ผู้ชม” จึงจะมีสภาพเป็น “สื่อ” จึงจะมีลูกค้า “ผู้โฆษณา” มาใช้บริการในฐานะสื่อโฆษณา ดังนั้นเพื่อให้เป็น “สื่อ” ที่มีประสิทธิภาพ/ประสิทธิผล ผู้ให้บริการช่องรายการต่างก็มุ่งหวังแย่ง “ผู้ชม” ให้ชมรายการของตนพร้อมๆ กันให้มากที่สุด ให้นานที่สุด และเนื่องจากคนเรานั้นสามารถรับชมได้เพียงหนึ่ง (1) รายการในแต่ละช่วงเวลา เมื่อเลือกจะดูช่องรายการใดแล้ว ช่องรายการอื่นๆ ในช่วงเวลาเดียวกันก็จะเสียคนดูคนนี้ไป (Winner Takes All) นี่จึงเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้การแข่งขันรุนแรงมาตั้งแต่ต้น และเนื่องจากพฤติกรรมของคนส่วนใหญ่ในการใช้ชีวิตประจำวัน ที่ต้องศึกษา/ทำมาหากินในช่วงกลางวัน และพักผ่อน/หลับนอนในช่วงกลางคืน ดังนั้นช่วงเวลาที่ผู้คนจะสามารถมาเป็น “ผู้ชม” รายการโทรทัศน์ได้พร้อมๆ กันมากๆ จึงมีอยู่จำกัดเพียง ช่วงเวลาเย็นค่ำถึงก่อนเวลาเช้านอน นี่จึงเป็นช่วงเวลาที่ดีที่สุดของกิจการโทรทัศน์ในฐานะ “สื่อ” และจากการที่คนส่วนใหญ่มีวันหยุดไม่ต้องศึกษา/ไม่ต้องไปทำงานกันในวันหยุด/วันสุดสัปดาห์ ทำให้ช่วงเวลากลางวันของวันหยุด/วันสุดสัปดาห์ เป็นอีกช่วงเวลาหนึ่ง ที่ช่องรายการต่างๆ มีโอกาสที่จะเป็นสื่อ ที่มีประสิทธิภาพ/ประสิทธิผลได้ดีอีกช่วงเวลาหนึ่ง และเนื่องจากในอดีตเมื่อเม็ดเงินโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ยังเป็นเงินก้อนเล็ก การแข่งขันของช่องรายการโทรทัศน์จึงกระจุกตัวอยู่ในช่วงเวลาเหล่านี้เป็นหลัก ทำให้การแข่งขันในช่วงเวลาที่ว่านี้จึงรุนแรงมากกว่าช่วงเวลาอื่นๆ แต่เมื่อเม็ดเงินโฆษณาโตขึ้น/มีความหลากหลายมากขึ้นก็มีส่วนช่วยให้การแข่งขันขยายตัวตามด้วย จนอาจกล่าวได้ว่าปัจจุบันมีการแข่งขันกันแทบทุกช่วงเวลาตลอดทั้งวันแล้ว

ในส่วนของการแข่งขันในแง่ธุรกิจ เป็นการแข่งขันในฐานะสื่อโฆษณา โดยที่ช่องรายการโทรทัศน์นั้น เมื่อ “ไทยพีบีเอส” ได้แปรสภาพมาเป็นเครือข่ายบริการสาธารณะ โดยไม่มีโฆษณามาตั้งแต่ช่วงต้นปี พ.ศ. 2551 จึงมีเพียง 5 ช่อง รายการเดิมเท่านั้นที่แข่งขันกันในฐานะสื่อโฆษณา โดยที่ บริษัท เอจีบี นิลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช ( ประเทศไทย ) จำกัด “นิลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช” ( นิลเส็นฯ ) ได้รายงานว่าการใช้เงินโฆษณาผ่านช่องรายการโทรทัศน์ 5 ช่องรายการนี้ รวมกันเป็นยอดสูงกว่าร้อยละ 50 ของการใช้เงินโฆษณารวมทั้งอุตสาหกรรม ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 และโตขึ้นเป็นสัดส่วน สูงกว่าร้อยละ 60 ของอุตสาหกรรม มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ปัจจุบัน นิลเส็นฯ ได้ขยายขอบเขตการตรวจนับ ได้รวมการใช้เงินโฆษณาในช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดาวเทียม เคเบิล และดิจิตอลภาคพื้นดิน เข้ามารวมในรายงานด้วย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2557 โดยนิลเส็นฯ ได้รายงานว่าการใช้เงินโฆษณาผ่านช่องรายการโทรทัศน์รวมกันเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของเม็ดเงินโฆษณาที่ใช้ผ่านสื่อทั้งอุตสาหกรรมในปี พ.ศ. 2558

นิลเส็นฯ ได้รายงานว่าการใช้เงินโฆษณาผ่านสื่อในปี พ.ศ. 2559 ได้ทรุดตัวลดลง ต่อเนื่องจากปีก่อน ตั้งแต่ต้นปี แม้จะได้มีการฟื้นตัวโตขึ้นในไตรมาส 2 และทรงตัวในไตรมาส 3 แต่ก็กลับมาทรุดหนักในไตรมาสสุดท้ายของปี โดยเฉพาะเมื่อมีข่าวร้ายในช่วงบ่ายของวันที่ 13 ตุลาคม 2559 ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจสื่อและธุรกิจบันเทิงต้องหยุดชะงักไปนานกว่าเดือน มีผลให้การใช้เงินโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ลดต่ำลงกว่าปีก่อนในอัตราสูง โดยรวมในปี พ.ศ. 2559 อุตสาหกรรมหดตัวเล็กน้อย ร้อยละ 12 โดยที่สื่อโทรทัศน์มีอัตราหดตัวในอัตราที่สูงกว่าอุตสาหกรรม แต่สื่อโทรทัศน์ก็ยังมีสัดส่วนสูงเป็นสื่อหลักของอุตสาหกรรมเช่นเคย และเมื่อดูจากที่มาของเงินโฆษณาในรายงานของนิลเส็นฯ นั้น ก็แสดงว่าการใช้เงินของผู้โฆษณารายใหญ่นั้นส่วนใหญ่ใช้เงินโฆษณาในปี พ.ศ. 2559 นี้ลดลง โดยที่รายใหญ่ที่สุดของอุตสาหกรรมได้ลดการใช้เงินลงมากกว่าร้อยละ 40 แม้มีบางรายที่ได้ใช้เงินเพิ่มขึ้นแต่ก็ใช้เพิ่มในอัตราที่ไม่สูง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการที่ธุรกิจสื่อและธุรกิจบันเทิงต้องหยุดชะงักไปนานกว่าเดือนในช่วงกลางไตรมาสท้ายปีนั้น จึงทำให้การเปรียบเทียบกับปีก่อนสับสน และอาจจะไม่มีความหมายมากนัก เพราะอาจจะไม่สะท้อนถึงพฤติกรรมที่แท้จริงของผู้โฆษณาได้ เช่นปีก่อนๆ

อย่างไรก็ตาม, ไม่มีใครสามารถยืนยันความถูกต้องแม่นยำของรายงานส่วนแบ่งตลาดที่ว่านี้ และแม้ว่าส่วนแบ่งการตลาดของสองเครือข่ายใหญ่จะอยู่ในอัตราสูงก็จริง แต่เครือข่ายอื่นๆ ก็ไม่ได้อยู่นิ่ง และได้พยายามที่จะปรับเพิ่มส่วนแบ่งตลาดของตัวเองขึ้นด้วยกันทั้งนั้น



รายการต่างๆ ของ “บีบีซี” นั้นก็ดำเนินการตามที่สภาวะตลาดกำหนด โดยที่ในช่วงต้นๆ “บีบีซี” มุ่งเน้นทำธุรกิจเฉพาะในช่วงเวลาหัวค่ำถึงเวลาก่อนนอนของผู้คนโดยทั่วไป และเนื่องจากการกระจายรายได้ในอดีตก็กระจุกตัวอยู่แต่ในกรุงเทพฯ เป็นหลัก ซึ่งก็เป็นที่ทราบกันดีว่ามีปัญหาการจราจร ประกอบกับวิถีชีวิตคนเมือง ดังนั้นช่วงเวลาที่สำคัญที่สุดของธุรกิจโทรทัศน์จึงเป็นช่วงเวลาดีกว่าปกติเล็กน้อย คือช่วงเวลาหลัง 20 นาฬิกา ถึงเวลาที่คาดว่าคนส่วนใหญ่เริ่มเข้านอน นี่จึงเป็นเวลาที่ “บีบีซี” มีอัตราค่าเวลาโฆษณาสูงที่สุดของวัน แต่เมื่อเม็ดเงินโฆษณามีการขยายตัวเป็นจำนวนมากขึ้น “บีบีซี” ก็ขยายเวลาทำธุรกิจให้ยาวตามไปด้วย มีการขยายเวลาที่นำเสนอรายการที่สำคัญเพิ่มขึ้นทั้งก่อนช่วงหัวค่ำและที่ตามหลังเวลาที่สำคัญที่สุดนั้น และเมื่อความต้องการเวลาโฆษณามีความซับซ้อนมากขึ้น “บีบีซี” ก็เริ่มขยายธุรกิจมาในช่วงเวลากลางวันด้วย โดยเริ่มจากเวลากลางวันของช่วงสุดสัปดาห์ (วันเสาร์/วันอาทิตย์) ก่อน แล้วจึงมาทำธุรกิจในช่วงกลางวันของวันทำงาน โดยที่ “บีบีซี” ได้ทำธุรกิจตลอด 24 ชั่วโมงต่อเนื่องกันมาหลายปีแล้วตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 เป็นต้นมา

ในฐานะ “สื่อโฆษณา” นั้น ประเด็น “การเข้าถึงผู้ชม”/“การมีผู้ชม” อย่างสม่ำเสมอ เป็นประเด็นหลักในการประกอบกิจการ เนื่องจากการออกอากาศโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล เป็นเทคโนโลยีใหม่ที่เพิ่งจะนำเข้ามาใช้ในประเทศไทย ต่างออกไปจากระบบเดิมที่ออกอากาศมากกว่า 50 ปี การเข้าถึง “ผู้ชม” ของโทรทัศน์ระบบดิจิทัล จึงขึ้นอยู่กับ การดำเนินการออกอากาศโดย “ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์” (Network Provider) ที่จะเริ่มในช่วงต้นของเดือนเมษายนปีนั้น จึงมีประเด็นระยะขยายโครงข่าย (Roll-out) และ ความพร้อมของเครื่องรับ เป็นเรื่องสำคัญในการกำหนดจำนวน “การเข้าถึง” อีกทั้งในส่วนของผู้ชมนั้น ก่อนปี พ.ศ. 2557 ยังไม่มีครัวเรือนใดในประเทศไทยที่มีความสามารถในการรับชมช่องรายการของโทรทัศน์ระบบดิจิทัลนี้ และเพื่อให้สามารถ “เข้าถึง” ช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลนี้ นอกจากต้องรอให้ Network Provider สร้างโครงข่ายให้ครอบคลุมถึงตนแล้ว จะต้องเตรียมความพร้อมในเรื่องเครื่องรับและระบบเสาอากาศด้วย หากครัวเรือนนั้นอยู่ในเขตเทศบาลและ Network Provider ทำได้จริงตามที่ถูกกำหนด ครัวเรือนนั้นๆ ก็โชคดีไม่ต้องมีปัญหากับต้องลงทุนเพิ่มในการกลับไปติดตั้งเสาอากาศภายนอกอาคารบนหลังคา แต่หากไม่โชคดีเช่นนั้นการติดตั้งเสาอากาศภายนอกก็จะเป็นปัญหาเพิ่มสำหรับครอบครัวนั้นๆ

ในส่วนของเครื่องรับ ผู้ชมมีทางเลือกในการรับชมช่องรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลหลายอย่าง อยู่กับระดับงบประมาณและความต้องการ วิธีที่น่าจะง่ายที่สุดและประหยัดที่สุด (โดยเฉพาะหากโชคดีสามารถรับชมโดยเสาอากาศภายในได้ด้วย) ก็คือ การใช้กล่องเครื่องรับเสริม (Set-Top Box) ซึ่ง “กสทช.” ได้แจกคู่มือช่วยค่าใช้จ่ายในการจัดหากล่องที่ว่านี้ เพราะกล่องนี้จะช่วยให้ผู้ชมสามารถรับชมช่องรายการใหม่ๆ นี้ ทางเครื่องรับโทรทัศน์เดิมที่ผู้ชมมีอยู่แล้วได้ แต่หากต้องการจะรับชมรายการในระดับความคมชัดที่เพิ่มขึ้น ไม่ว่าจะเป็นระดับความคมชัดปกติหรือความคมชัดสูง ก็จำเป็นต้องลงทุนเพิ่มเปลี่ยนเครื่องรับโทรทัศน์ให้เป็นเครื่องรับรุ่นใหม่ ที่รู้จักกันในรูป “จอแบน” ที่มีความสามารถในการแสดงภาพในระดับความคมชัดสูง จึงจะสามารถรับชมรายการของช่องรายการใหม่ได้เต็มประสิทธิภาพตามที่ผู้ให้บริการนำเสนอ อย่างไรก็ตามการแจกคู่มือช่วยค่าใช้จ่ายในการจัดหากล่องที่ว่านั้น ก็ต้องรอให้ดำเนินการหลังจากที่ Network Provider สร้างโครงข่ายให้ครอบคลุมถึงพื้นที่เหล่านั้นแล้ว แต่เนื่องจากกฎที่ “กสทช.” บังคับให้ผู้ให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม และผ่านโครงข่ายสายเคเบิล ให้ต้องนำช่องรายการช่องประเภทบริการเพื่อการพาณิชย์ และช่องรายการประเภทบริการสาธารณะทุกช่องรายการไปบริการผู้ใช้โครงข่ายฯ เหล่านั้นด้วย ดังนั้นผู้ชมโทรทัศน์กว่าร้อยละ 70 ก็สามารถรับชมช่องรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลผ่านอุปกรณ์เดิมที่มีได้อยู่แล้ว ประเด็นการแจกคู่มือช่วยค่าใช้จ่ายในการจัดหากล่องที่ว่านี้จึงไม่ใช่ประเด็นที่สำคัญในการเข้าถึงผู้ชม โดยเฉพาะสำหรับผู้ชมที่ยังไม่มีเครื่องรับที่มีความสามารถในการแสดงภาพในระดับความคมชัดสูง





การที่กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ดำเนินการ “ช่องรายการใหม่” อีก 2 ช่อง จะเป็นการช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่نگลงทุน/ผู้ถือหุ้นของ “บีอีซี” ว่าจะมีการต่อเนื่องของธุรกิจหลักของ บีอีซี เวิลด์ หลังสัญญาปัจจุบันของ “ช่อง 3” สิ้นสุดลง เป็นการสร้างช่องทางหารายได้ใหม่ให้ “บีอีซี” อีกทั้งช่วยสร้างความพึงพอใจในงานของบุคลากรของเราให้สูงขึ้น ช่วยให้เราสามารถดึงดูด ชักชวน พัฒนา รักษา คนมีฝีมือให้มาร่วมงานกับเราได้ดีขึ้น เปิดโอกาสให้ “บีอีซี” ได้ใช้ ทรัพยากร และรายการ ที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นให้บริการลูกค้าให้ได้ดีขึ้น ให้เข้าถึงผู้ชมได้กว้างและลึกมากขึ้น มั่นคงขึ้น ช่วยให้ความสัมพันธ์ระหว่าง “บีอีซี” กับสังคม คนดู ทำได้กว้าง หลากหลาย และลึกมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยให้ความสัมพันธ์นั้นมีความมั่นคงยิ่งขึ้น โดยที่ช่องรายการใหม่ของ “บีอีซี” จะมีบุคลิกชัดเจนกว่า “ช่อง 3” มุ่งให้บริการกลุ่มคนดูที่ชัดเจนแคบกว่า “ช่อง 3” เป็นช่องรายการสำหรับตลาดเฉพาะกลุ่ม (NICHE MARKET) ที่ชัดเจน “บีอีซี” ไม่มีความจำเป็นและไม่เป็นประโยชน์ที่จะทำช่องรายการให้คล้าย หรือ ใกล้เคียงกับช่องรายการเดิม ซึ่งก็สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมที่จะมีช่องรายการใหม่ในระบบเดียวกันเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ กันเป็นจำนวนมาก ในช่วงต้น ช่องรายการใหม่จะมุ่งเน้นลงทุนเฉพาะช่วงเวลาสั้นๆ ในแต่ละวัน ที่เชื่อว่ามีโอกาสสร้าง “ผู้ชม” และ “รายได้” ให้ “บีอีซี” ได้ในระยะเวลานั้น เพราะจะช่วยลดภาระการลงทุนและความเสี่ยง จากความจำเป็นที่ต้องใช้เงินลงทุนทรัพยากร และเวลาในการ สร้าง “ผู้ชม” แนะนำตัวให้เป็นที่รู้จัก แม้ “บีอีซี” จะได้เปรียบช่องรายการอื่น จากการที่สามารถใช้ “ช่อง 3” ช่วยประชาสัมพันธ์รายการใหม่นั้นแล้วก็ตาม ช่วงเวลาสั้นๆ ในแต่ละวันที่ว่านี้จะถูกกำหนดโดยการกำหนดเป้าหมายกลุ่มคนดูที่จะเป็น “ผู้ชม” ของช่องรายการนั้นๆ ประกอบกับพฤติกรรมของของกลุ่มเป้าหมายนั้นๆ นั้นเอง และเมื่อรายการนั้นๆ ประสบความสำเร็จได้ระดับหนึ่งแล้วก็จะเป็นหลักกำหนดทิศทาง ที่จะช่วยให้การขยายธุรกิจ/ขยายเวลาการให้บริการ ให้เป็นไปได้ง่ายและถูกทางมากขึ้น การขยายงานนั้นจะถูกกำหนดโดยอิทธิพลของตลาดสำหรับช่องรายการนั้นๆ นั้นเอง

ในส่วนของช่องรายการโทรทัศน์แบบที่ไม่ต้องใช้คลื่นความถี่ ได้แก่ช่องรายการโทรทัศน์ที่ไม่ต้องใช้เสาอากาศในการรับสัญญาณ ได้แก่ช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม ช่องรายการผ่านสายเคเบิล ช่องรายการผ่านระบบอินเทอร์เน็ต ฯลฯ ซึ่งอาจจะเป็นไปได้ทั้งที่เรียกเก็บค่าบริการชมช่องรายการหรือไม่ก็ได้ พ.ร.บ. ประกอบกิจการฯ กำหนดให้ “กสทช.” ให้สิทธิให้ผู้สนใจประกอบกิจการสามารถยื่นขอใบอนุญาตได้โดยไม่ต้องประมูล ในช่วงต้นนี้ เนื่องจากเป็นช่วงเปลี่ยนผ่าน จากเดิมที่มีผู้ประกอบการได้ดำเนินการให้บริการช่องรายการมากมาย โดยไม่มีการขออนุญาตมาก่อน (เนื่องจากได้เกิดขึ้นในช่วงที่ไม่มีการกำกับดูแล) “กสทช.” จึงเปิดให้ผู้ประสงค์จะดำเนินการยื่นขอใบอนุญาตได้ โดย “กสทช.” ออกใบอนุญาตชั่วคราวให้เป็นรายปี เพื่อเป็นการประเมินความอยู่รอดของกิจการ ทราบว่าได้มีการออกใบอนุญาตให้ผู้ประกอบการที่ไม่ต้องใช้คลื่นความถี่ไปแล้วมากกว่า 700 ใบอนุญาต ซึ่งโดยหลักการแล้ว “กสทช.” ไม่น่าจะมีข้อจำกัดใดๆ ในการออกใบอนุญาตประเภทนี้ เนื่องจากกิจการประเภทที่ไม่ต้องใช้คลื่นความถี่นี้ไม่มีข้อจำกัดให้ต้องมาจัดสรรทรัพยากรคลื่นความถี่

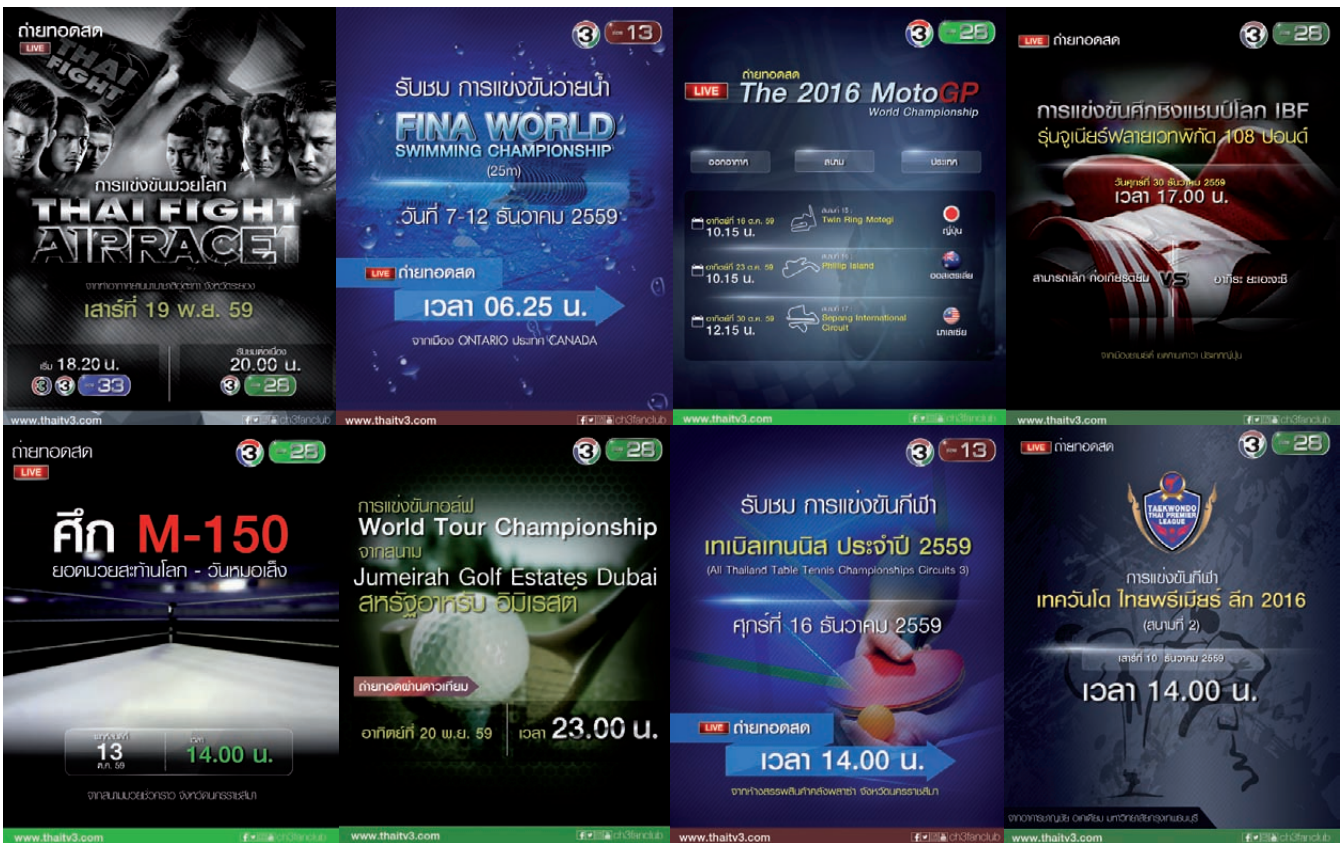


ในส่วนของธุรกิจโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกนั้น แต่เดิมมีผู้ประกอบการระดับประเทศที่ได้รับใบอนุญาตแต่เพียงรายเดียว และมีผู้ประกอบการระดับท้องถิ่นอีกมากมาย ต่อมาเมื่อมีปรากฏการณ์ “ล้มเสา/ติดตั้งจาน” กันมากขึ้นอย่างก้าวกระโดด จนเชื่อกันว่าปัจจุบันนี้มีครัวเรือนที่ใช้เครื่องรับชมช่องรายการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม เป็นอุปกรณ์หลักในการรับชมรายการโทรทัศน์ มากกว่าร้อยละ 70 ของครัวเรือนทั้งประเทศนั้น ก็มีผู้ประกอบการในธุรกิจโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกในระดับประเทศมากมายขึ้น แต่โดยรวมนั้น แม้จะได้ดำเนินการมาหลายสิบปีแล้วก็ตาม แต่ก็ยังไม่สามารถขยายฐานจำนวนผู้บอกรับเป็นสมาชิกได้มากนัก ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายได้เปลี่ยนรูปแบบการให้บริการไป จากเดิมที่ให้บริการเฉพาะผู้ที่ยอมจ่ายค่าสมาชิก มาเป็นการเปิดให้สามารถรับชมบางช่องรายการได้โดยไม่ต้องเสียค่าสมาชิก โดยหวังว่าจะหาทางเข้าไปอยู่ในบ้านของผู้ชมก่อน และหวังที่จะหารายได้จากค่าโฆษณาตามมาเสริม แต่ก็ยังไม่สามารถจะแย่งจำนวนผู้ชมส่วนใหญ่ของช่องรายการโทรทัศน์ปกติไปได้อยู่ดี กลุ่มบีอีซี เวิลด์ เองก็เป็นผู้จัดทำนายรายการโทรทัศน์รายหนึ่ง ที่ขายสิทธิใช้รายการโทรทัศน์ให้แก่ผู้ดำเนินการธุรกิจโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกด้วย แต่เนื่องจากสภาวะการแข่งขันของผู้ดำเนินการในธุรกิจดังกล่าวลดลง เมื่อผู้ประกอบการบางรายรวมตัวกัน ทำให้ความต้องการแข่งขันลดลง ทำให้โอกาสของกลุ่มลดลงตามไปด้วย แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากจุดแข็งด้านรายการของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ นั้นเป็นที่ยอมรับเห็นได้ชัดเจน เรายังเชื่อมั่นว่าเรายังมีโอกาสหารายได้จากธุรกิจโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกนี้อยู่



ในส่วนของธุรกิจวิทยุ มีการแข่งขันกันยิ่งกว่าโทรทัศน์ จากจำนวนคลื่นที่มีมากกว่าระบบโทรทัศน์ ทั้งคลื่นเอฟ.เอ็ม.และคลื่นเอ.เอ็ม. แต่การที่พื้นที่ครอบคลุมซึ่งเล็กกว่าโทรทัศน์มาก ประกอบกับความพยายามรวมตัวกันให้พื้นที่ให้บริการกว้างขึ้นยังไม่ประสบความสำเร็จ วิทยุจึงจำเป็นต้องสร้างบุคลิกให้เหมาะสมกับผู้ฟังเฉพาะกลุ่ม (NICHE MARKET) เพื่อให้มีบุคลิกที่ชัดเจนเด่นชัดมากขึ้น เมื่อภาวะเศรษฐกิจดีขึ้นเช่นนี้ทำให้โอกาสของสื่อเฉพาะกลุ่มมีมากขึ้นด้วย จึงทำให้สภาวะการแข่งขันในธุรกิจวิทยุมีมากขึ้น

ธุรกิจวิทยุของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ แต่ละคลื่นเน้นเพียงเฉพาะกลุ่ม (NICHE MARKET) ที่ชัดเจนแตกต่างกันไป และก็ได้ประสบผลสำเร็จพอสมควร จึงได้มีความพยายามที่จะขยายธุรกิจวิทยุให้ได้กว้างมากขึ้น แต่เนื่องจากการปฏิรูปของอุตสาหกรรมที่ได้ถูกกำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ มาตั้งแต่ปลายปีพ.ศ. 2540 แต่การจัดตั้งองค์กรอิสระที่จะมากำกับดูแลกิจการกระจายเสียงวิทยุ/โทรทัศน์ถูกเลื่อนออกไป จากปัญหาในการจัดตั้งและแม้ว่าปัจจุบันได้มี “กสทช.” แล้วก็ตาม แต่ก็ยังไม่มีการดำเนินการใดๆ เกี่ยวกับใบอนุญาตประกอบการวิทยุ สัญญาดำเนินการในธุรกิจวิทยุส่วนใหญ่จึงกลายเป็นสัญญาระยะสั้น ที่ต้องต่อสัญญากันแทบจะเป็นแบบปีต่อปีทุกปี จึงมีการแข่งขันแย่งชิงรายการวิทยุที่ประสบความสำเร็จกันมากขึ้น และมีส่วนผลักดันให้ต้นทุนในการประกอบการเพิ่มมากขึ้น ทั้งยังอาจขาดความต่อเนื่องหากไม่สามารถรักษาสถานะเดิมไว้ได้ แม้บางรายการจะยังสามารถย้ายไปนำเสนอจากช่องรายการใหม่ได้ก็ตาม แต่ก็มีผลทำให้ความสามารถในการทำกำไรจากธุรกิจวิทยุนี้ต่ำลง แต่ในส่วน of บีอีซี เวิลด์นั้น เนื่องจากรายได้ในส่วนนี้ไม่ได้เป็นส่วนที่สูงนักจึงถูกกระทบไม่มาก



ในส่วนของธุรกิจสื่อใหม่ ทั้งในส่วนของบริษัทเว็บไซต์ทางอินเทอร์เน็ต และการใช้การส่งข้อความทางระบบเครือข่ายโทรศัพท์ ทั้งในส่วนข้อความเสียง ข้อความตัวหนังสือ และข้อความรูปภาพทั้งภาพนิ่งและภาพเคลื่อนไหว ก็มีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจาก มีผู้เข้ามาร่วมให้บริการด้านข้อมูลมากมาย และจำนวนผู้ใช้บริการก็เพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดด อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความสำเร็จในส่วนนี้ขึ้นอยู่กับทั้งเนื้อหาและการประชาสัมพันธ์โฆษณาบริการนั้นๆ ดังนั้น กลุ่มบีอีซี เวิลด์ จึงน่าจะมีจุดเด่นกว่าคู่แข่งรายอื่นๆ ในธุรกิจนี้ อีกทั้งการเข้าร่วมในธุรกิจนี้ ก็เป็นการสร้างโอกาสในอนาคตของกลุ่มเพิ่มรายการต่างๆ ที่กลุ่มถือครองอีกด้วย เพียงแต่ในปัจจุบันธุรกิจนี้ยังมีขนาดเล็กอยู่มาก แม้จะมีอัตราการเติบโตดีพอสมควรก็ตาม กลุ่มบีอีซี เวิลด์ จึงยังไม่ได้เข้าไปร่วมแข่งขันในธุรกิจนี้อย่างจริงจัง

## ภาวะอุตสาหกรรม - ธุรกิจดำเนินการจัดหาและผลิตรายการ

ในส่วนของธุรกิจดำเนินการจัดหาและผลิตรายการ นอกเหนือจากการจัดหาเพื่อใช้เองในการดำเนินธุรกิจดำเนินการออกอากาศแล้ว กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้ขยายงานออกไปสร้างภาพยนตร์ การจัดการแสดงสด และการจัดการแข่งขันกีฬา ในส่วนการสร้างผลิตนำเสนอภาพยนตร์นั้น แม้ว่า บีอีซี เวิลด์ จะเป็นผู้ปลูกฟ้นอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทยขึ้นมาในรอบนี้ แต่ปัจจุบันนี้มีผู้นำเสนอภาพยนตร์ไทยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก อาจกล่าวได้ว่ามีภาพยนตร์ไทยเรื่องใหม่ออกมาเสนอให้ชมได้ทุกสัปดาห์ และในบางสัปดาห์อาจมีมากกว่าหนึ่งเรื่อง ทางกลุ่มบีอีซี เวิลด์ จึงเลือกที่จะลดบทบาทในฐานะผู้สร้างภาพยนตร์ลง และเพิ่มเน้นบทบาทในการเป็นผู้จัดจำหน่ายภาพยนตร์ไทยไปสู่ตลาดต่างประเทศเป็นหลัก ในส่วนการจัดการแสดงสดนั้นมีความหลากหลายแตกต่างกันมาก แต่กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีบุคลิกเด่นเฉพาะตัวที่เน้นการจัดการแสดงที่เป็นนานาชาติซึ่งมีผู้ประกอบการน้อยราย ประกอบกลุ่มบีอีซี เวิลด์ เองก็มีประวัติการทำงานและผลงานเด่นชัด และเมื่อคำนึงรวมถึงศักยภาพในการประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขาย ที่ได้รับการสนับสนุนบริษัทย่อยรายอื่นที่ดำเนินธุรกิจสื่อ ทั้งสื่อโทรทัศน์และสื่อวิทยุ กลุ่มบีอีซี เวิลด์ จึงเป็นตัวเลือกอันดับต้นๆ ของผู้ที่คิดจะมีการแสดงในลักษณะดังที่กล่าวในประเทศไทย การแข่งขันสำหรับกลุ่มบีอีซี เวิลด์ จึงไม่รุนแรง



## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### การเติบโตของรายจ่ายด้านโฆษณา

เนื่องจากรายได้หลัก ในการดำเนินการของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ มาจากการขายเวลาโฆษณา ปัจจัยความเสี่ยงหลักของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ส่วนหนึ่งจึงได้แก่การเติบโตของรายจ่ายด้านโฆษณาของเศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งขึ้นอยู่กับกำลังซื้อของผู้บริโภคในประเทศ และภาวะการแข่งขันของผู้ประกอบการในประเทศซึ่งเป็นผู้โฆษณา ในส่วนนี้แม้ว่าฝ่ายบริหารจะไม่สามารถควบคุมได้โดยตรงก็ตาม แต่ก็น่าเชื่อได้ว่าไม่น่าจะเป็นปัญหาร้ายแรงในการดำเนินการของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ เนื่องจากผู้โฆษณาหลักของสื่อโทรทัศน์และสื่อวิทยุเป็นสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีตลาดใหญ่ ที่มีการเติบโตต่อเนื่องทุกปีจากการขยายตัวของเศรษฐกิจที่โตขึ้น และมีการแข่งขันค่อนข้างสูง นอกจากนั้นการขยายตัวของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และการเปลี่ยนแปลงสถานะสังคม จากสังคมชนบท เป็นสังคมเมือง สังคมพึ่งพาตนเอง เป็นสังคมผู้บริโภค ก็เป็นภาวะที่เอื้อให้มีการแข่งขันกันมากขึ้น จึงมีผู้โฆษณารายใหม่เข้ามาเพิ่มในตลาดตลอดเวลา ทำให้ปริมาณเม็ดเงินโฆษณาโตขึ้นต่อเนื่องมา จึงน่าเชื่อได้ว่าความเสี่ยงที่เม็ดเงินโฆษณาจะยุบตัวลง มีโอกาสน้อย และหากจะเกิดขึ้นก็จะเป็นในระยะเวลาช่วงสั้นๆ เนื่องจาก สถานะการแข่งขันในตลาดของผู้โฆษณาจะเป็นปัจจัยที่จะกระตุ้นให้เม็ดเงินโฆษณาโตขึ้นอยู่ดี อีกทั้งสื่อที่กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ดำเนินการ ก็ถือได้ว่าเป็นสื่อที่มีประสิทธิภาพสูงในการเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่เป็นลูกค้าหลักของผู้โฆษณาส่วนใหญ่

#### การรักษาส่วนแบ่งตลาด

ตลาดของธุรกิจหลักของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ซ้อนกันอยู่ 2 ชั้น คือ “ผู้ชม” และ “ผู้โฆษณา” โดยที่ “ช่องรายการ” ต้องมี “ผู้ชม” จึงจะมีสภาพเป็น “สื่อ” แล้วจึงจะมีลูกค้า “ผู้โฆษณา” มาใช้บริการ

กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้พยายามที่จะขยายเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึง “ผู้ชม” ให้ได้ดีกว่าผู้ดำเนินการในธุรกิจเดียวกันรายอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง แต่นี่ก็เป็นปัจจัยความเสี่ยงอีกประการหนึ่งของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ว่ากลุ่มบีอีซี เวิลด์จะยังสามารถดำรงหรือเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงนี้ได้ดีเพียงใด แม้ว่าตลอดเวลาที่ผ่านมากลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้ประสบความสำเร็จในการจัดหารายการและปรับปรุงผังรายการ ซึ่งสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงผู้ชมได้เป็นอย่างดีก็ตาม แต่ก็ยังมีความเสี่ยงในด้านการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในธุรกิจเดียวกัน ทั้งจากรายเดิมที่อาจเพิ่มประสิทธิภาพได้ดีขึ้น และจากรายใหม่ที่อาจเข้ามาเพิ่ม อย่างไรก็ตามการรับชมรายการโทรทัศน์เป็นพฤติกรรมที่อาจปรับเป็นอุปนิสัยที่เกิดจากความคุ้นเคยได้ (Habitual Business) ซึ่งทำให้ผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จอยู่แต่เดิมได้เปรียบกว่าผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะมาแข่งขัน จึงน่าเชื่อว่าสำหรับกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ความเสี่ยงในส่วนนี้ไม่น่าจะรุนแรง แม้ “ผู้ชม” จะกระจายออกไปบ้าง จากความหลากหลายของช่องรายการ และความหลากหลายของผู้ชม

และหากแม้ว่า ส่วนแบ่งตลาด “ผู้ชม” ของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ จะลดลงไปบ้าง จากการกระจายตัวของ “ผู้ชม” ตามความหลากหลายของช่องรายการ และความหลากหลายของรสนิยม ก็น่าเชื่อได้ว่าการลดลงของส่วนแบ่งตลาดนั้น ไม่น่าจะเป็นปัญหาของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ โดยตรง เพราะการกระจายตัวของ “ผู้ชม” นี้ จะเป็นปฏิริยาสากลที่จะกระทบผู้ดำเนินการธุรกิจแบบเดียวกันนี้เป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นแต่รายใหม่รายที่มีส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น และเป็นที่น่าเชื่อได้ว่าการกระจายตัวนั้น จะแตกกระจายอย่างหลากหลาย ไม่ได้ไปกระจุกตัวอยู่ในช่องรายการใดรายการหนึ่งโดยเฉพาะ ในส่วนช่องใหม่ที่ได้รับคามนิยมจากคนดูในลำดับต้นๆ นั้น ส่วนใหญ่เป็นผู้จัดหารายการฯ มาแต่เดิม ที่มีรายการ





ที่เป็นที่รู้จักของคนดูอยู่แล้ว โดยโยกย้ายรายการของตนออกจากช่องเดิม มาที่ช่องของตนเอง และสามารถดึงดูดให้ตามมาด้วยเป็นบางส่วน แต่ก็มีผลให้ช่องเดิมมีคนดูลดลง จึงเป็นการเปลี่ยนตัว เปลี่ยนชื่อผู้แข่งขันในตลาด ไม่ได้มีส่วนให้การแข่งขันในตลาดเปลี่ยนแปลงไปมากนัก ส่วนรายอื่นๆ ที่ได้ส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น ก็จะได้ไปเพียงเล็กน้อย ไม่พอที่จะทำให้รายใหม่ๆ เหล่านั้น มีประสิทธิภาพจนมาเป็นคู่แข่งกับช่องรายการเดิมของบีบีซี เวิลด์ ที่น่าจะยังมีการกระจุยตัวของ “ผู้ชม” สูงกว่าช่องรายการอื่นๆ อยู่ดี และนี่ก็กลับจะเป็นปัจจัยบวกให้แก่ช่องรายการใหม่ของกลุ่มบีบีซี เวิลด์ ที่ได้ขยายตลาดเข้าไปสร้างส่วนแบ่งตลาดในฐานะสื่อเฉพาะกลุ่ม (NICHE MEDIA) เพิ่มเติม หลังจากที่มีมุงเน้นเป็นสื่อตลาดหลัก (MASS MEDIA) มาตลอดในอดีต

สำหรับส่วนแบ่งตลาดเม็ดเงินโฆษณานั้น จากความหลากหลายของช่องรายการที่เพิ่มขึ้นนี้ ย่อมมีความเป็นไปได้สูงที่กลุ่มบีบีซี เวิลด์ และผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกันเป็นส่วนใหญ่ จะมีส่วนแบ่งตลาดลดลง จากการที่ส่วนแบ่งตลาดนั้นเป็น Zero Sum Game แต่ก็ไม่ได้หมายความว่ากลุ่มบีบีซี เวิลด์ จะมีรายได้ลดลง หรือจะไม่มีกำไรเติบโต เพราะจากความหลากหลายนี้จะมีส่วนกระตุ้นการแข่งขัน ซึ่งย่อมทำให้เม็ดเงินโฆษณามีการเติบโตในอัตราเร่งที่สูงกว่าเดิมได้อย่างรวดเร็วกว่าเดิม ซึ่งย่อมเป็นประโยชน์ต่อผู้ประกอบการทุกราย

### การเปลี่ยนแปลงการกำกับดูแลการประกอบกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงการกำกับดูแล การประกอบกิจการกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ ซึ่งมีองค์กรอิสระขึ้นมากำกับดูแล แทนองค์การภาครัฐ แต่ในประเด็นนี้ก็สามารถคาดได้ว่าจะไม่เกิดผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อกลุ่มบีบีซี เวิลด์ เนื่องจาก ได้มีบทเฉพาะกาลใน



รัฐธรรมนูญและกฎหมายที่เกี่ยวข้องคุ้มครองอยู่ แม้อุตสาหกรรมจะถูกกระทบจากการที่จำนวนนาฬิกาโฆษณาที่กำหนดใน พ.ร.บ. ประกอบกิจการกระจายเสียงฯ ฉบับใหม่ ที่มีผลบังคับมาตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาสแรกปี 2551 นั้น ได้ลดจำนวนนาฬิกาโฆษณาลง แต่ก็ยังเป็นผลกระทบที่อุตสาหกรรม ไม่มีผลให้สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเปลี่ยนไป

### การต่ออายุสัญญาในการดำเนินการ

เนื่องจาก การจัดตั้งองค์กรอิสระนี้ เพิ่งเริ่มทำงานได้เพียงระยะหนึ่ง และเน้นอยู่ในส่วนกิจการโทรทัศน์ ประกอบกับอายุสัญญาในการดำเนินการช่องรายการวิทยุคลื่นส่วนหนึ่งที่กลุ่มบีบีซี เวิลด์ มีเป็นสัญญาระยะสั้น เช่น ปีต่อปี จึงมีความเสี่ยงเพิ่มในส่วนนี้ว่ากลุ่มบีบีซี เวิลด์ จะได้รับการต่อสัญญาการดำเนินงานสำหรับคลื่นนั้นๆ หรือไม่ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัดส่วนรายได้จากการดำเนินงานวิทยุนี้ต่ำ อีกทั้งอัตราค่าไรท์ต่ำด้วย ดังนั้นหากไม่สามารถดำเนินงานในส่วนนี้ต่อไปได้ก็จะมีผลกระทบต่อกลุ่มบีบีซี เวิลด์ น้อยมากอยู่ดี แต่ในส่วนของการดำเนินงานช่องรายการโทรทัศน์นั้น ความเสี่ยงในประเด็นนี้กลับน้อยกว่า เนื่องจากสัญญาที่กลุ่มบีบีซี เวิลด์ มีอยู่นั้นยังมีอายุอยู่จนถึงปี พ.ศ. 2563 ประกอบกับการพัฒนาเทคโนโลยีนั้นมาถึงจุดที่ได้มีการเปลี่ยนผ่านจากระบบ “อนาล็อก” ก้าวไปสู่ระบบ “ดิจิทัล” และรายการของ “ช่อง 3” ก็ได้ออกอากาศแบบคู่ขนาน Simulcast มาตั้งแต่ตุลาคม 2557 แล้ว ดังนั้น เมื่อสัญญาเดิมสิ้นสุดลงในปี พ.ศ. 2563 “ช่อง 3” ก็ยังสามารถดำรง และดำเนินการต่อเนื่องไปได้บน “ช่อง 33” จนกว่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ (“ใบอนุญาตฯ”) เพื่อให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ (Digital Terrestrial TV “DTTV”) นี้ จะหมดอายุในปี พ.ศ. 2572;

## การที่มีสื่อโฆษณาใหม่มาทดแทนสื่อโทรทัศน์

ในส่วนของผลกระทบจากสื่ออื่นที่อาจมาทดแทนสื่อโทรทัศน์ เช่น สื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างอินเทอร์เน็ต หรือสื่อโทรทัศน์ในรูปแบบใหม่ เช่น โทรทัศน์ผ่านดาวเทียม โทรทัศน์ในระบบดิจิตอล ฯลฯ กลุ่มป๊อปปูล่าร์ เชื่อว่าในระยะเวลายาวนานแล้วนั้นแม้จะเห็นการพัฒนาการในเรื่องนี้ชัดเจนมากขึ้น แต่ก็จะไม่มีความกระทบใดๆ ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของรายได้จากการขายเวลาโฆษณาของกลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ ทั้งนี้เนื่องจาก การเข้าถึงผู้บริโภคของสื่อใหม่เหล่านี้ไม่น่าจะเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว ทั้งจากปัญหาของภาระทางการเงินที่ผู้บริโภคจะต้องจ่ายมากขึ้น และจากพฤติกรรมความคุ้นเคยที่ต้องใช้เวลา ซึ่งจะทำให้สื่อใหม่ๆ เหล่านี้เป็นสื่อเฉพาะกลุ่ม (NICHE MARKET) อีกทั้งรายได้หลักของกลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ นั้นเป็นรายได้ในฐานะสื่อตลาดหลัก (MASS MARKET) และเมื่อเงินโฆษณามักจะกระจุกตัวอยู่ในสื่อที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายของผู้โฆษณาได้เป็นจำนวนมาก เฉกเช่นเดียวกับความเสี่ยงที่สื่อโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกที่ได้รับอนุญาตให้ขายเวลาโฆษณาได้ตามกฎหมายใหม่ ก็ไม่น่าจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ เนื่องจากธุรกิจโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกล้วนมีกลุ่มผู้ชมเพียงกลุ่มเล็กๆ จึงอาจถือได้ว่าเป็นตลาดเฉพาะกลุ่ม (NICHE MARKET) ในขณะที่สื่อโทรทัศน์ปกติมีฐานผู้ชมทั่วประเทศ เป็นตลาดสำหรับผู้บริโภคโดยทั่วไป (MASS MARKET) การเลือกลงโฆษณาผ่านสื่อโทรทัศน์ปกติจึงยังเป็นสื่อที่ได้รับความนิยมของกลุ่มผู้โฆษณา ที่เป็นผู้ผลิตหรือเจ้าของสินค้าอุปโภคบริโภค ดังที่เห็นได้จากส่วนแบ่งตลาดที่สื่อนี้มีสูงกว่าสื่ออื่นๆ อยู่อย่างมาก ในส่วนของสื่ออิเล็กทรอนิกส์ อย่างอินเทอร์เน็ต แม้ว่าจะเป็นสื่อใหม่ที่ได้รับความนิยมอย่างรวดเร็ว แต่ก็เข้าถึงผู้ใช้บริการก็ยังมีลักษณะเป็นเพียงเฉพาะกลุ่ม (NICHE MARKET) เช่นกัน ดังนั้น หากผู้โฆษณาโดยทั่วไปเลือกที่จะใช้สื่อใหม่ เช่น อินเทอร์เน็ต โทรทัศน์ในระบบใหม่ๆ หรือโทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก ก็เป็นเพียงการเสริมเพิ่มเติมจากการใช้บริการสื่อโทรทัศน์ปกติเท่านั้น และสื่อใหม่นี้ก็อาจจะช่วยผู้โฆษณาที่ต้องการเข้าถึงตลาดเฉพาะกลุ่ม (NICHE MARKET) ซึ่งอาจจะไม่คุ้มค่าต้องโฆษณาในสื่อที่เป็น MASS ที่มีค่าใช้จ่ายสูงกว่ามาก แม้ผู้โฆษณากลุ่มนี้มิได้เป็นลูกค้าของบริษัทอยู่แล้วตั้งแต่ต้น แต่ก็อาจเป็นการสร้างสินค้าใหม่/ผู้โฆษณารายใหม่มาเพิ่มการแข่งขันในตลาดมากขึ้นในอนาคต ซึ่งก็จะกลับมาเป็นประโยชน์แก่กลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ ในตอนนั้นอยู่ดี

## ความเสี่ยงด้านการบริหารและจัดการ

### การถือหุ้นในบริษัทโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เนื่องจาก กลุ่มตระกูลมาลินนท์ถือหุ้นในป๊อปปูล่าร์ เวลต์ รวมร้อยละ 47.03 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มตระกูลมาลินนท์อาจกำหนดทิศทางการบริหารจัดการบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม ในเรื่องนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงหลักการคุ้มครองผู้ถือหุ้นข้างน้อยโดยเคร่งครัดอยู่แล้ว และยังมีหน่วยงานอิสระทั้งภายในและภายนอกบริษัท กำกับดูแลการบริหารจัดการกิจการของบริษัทอีกชั้นหนึ่งด้วย นอกจากนี้หากเป็นการลงมติอนุมัติการดำเนินการในเรื่องใดที่มีนัยสำคัญตามกฎหมาย บริษัทจะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนจึงจะดำเนินการได้ ปัจจัยต่างๆ ข้างต้นย่อมเป็นหลักประกันความเสี่ยงในด้านการบริหารและการจัดการได้เป็นอย่างดี

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงจากแหล่งเงินกู้ยืมระยะสั้น

กลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ ได้เลือกใช้แหล่งเงินกู้ยืมระยะสั้นมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากกลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ มีส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมสูงถึงกว่า 7,000 ล้านบาท ซึ่งจัดเป็นแหล่งเงินลงทุนระยะยาว จึงทำให้กลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ ยังไม่มีความจำเป็นในการเลือกใช้แหล่งเงินกู้ระยะยาว มาใช้ในการดำเนินธุรกิจในช่วงที่ผ่านมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในรูปตัวแลกเงิน และตั๋วสัญญาใช้เงิน รวมจำนวนเงิน 2,510 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิตอล โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดชำระคืนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงเดือนมิถุนายน 2560 ดังนั้น กลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ อาจมีความเสี่ยงหากไม่สามารถต่ออายุเงินกู้ยืมระยะสั้นได้ ซึ่งอาจทำให้มีปัญหาสภาพคล่องทางการเงินได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรองรับความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มป๊อปปูล่าร์ เวลต์ มีแผนในการเสนอขายหุ้นกู้ระยะยาว เพื่อแปลงสภาพจากเงินกู้ระยะสั้นเป็นเงินกู้ระยะยาว ซึ่งจะทำให้มีเสถียรภาพในการบริหารแหล่งเงินกู้ได้ดีขึ้นและสอดคล้องกับการลงทุนระยะยาวในธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิตอลด้วย



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 1. ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ดำเนินธุรกิจหลักในการดำเนินการออกอากาศและสื่อโฆษณาผ่านทางโทรทัศน์ระบบอนาล็อกภาคพื้นดิน ทางสถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 “ช่อง 3” ต่อเนื่องมาหลายสิบปี ในปี 2557 ได้เกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญเมื่อกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้ขยายธุรกิจ โดย บริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท; ขณะการประชุม ได้สิทธิรับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ เพื่อประกอบกิจการให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ระบบภาคพื้นดิน ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ รวม 3 ใบอนุญาต ได้แก่ 1) หมดหมดทั่วไปแบบความคมชัดสูง ช่อง 3 HD ช่อง 33 (ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2557 ได้นำสัญญาณช่อง 3 ไปออกอากาศคู่ขนานแล้ว) 2) หมดหมดทั่วไปแบบความคมชัดปกติ ช่อง 3 SD ช่อง 28 และ 3) หมดหมดเด็ก เยาวชน และครอบครัว ช่อง 3 FAMILY ช่อง 13

การที่กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้ดำเนินการ “ช่องรายการใหม่” อีก 3 ช่อง เป็นการช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่نگลงทุน/ผู้ถือหุ้นของ “บีอีซี” ว่าจะมีการต่อเนื่องของธุรกิจหลักของ บีอีซี เวิลด์ หลังสัญญาปัจจุบันของ “ช่อง 3” จะสิ้นสุดลงในเดือนมีนาคม 2563 และยังเป็นการสร้างช่องทางหารายได้ใหม่ให้ “บีอีซี” อีกด้วย

นอกเหนือจากธุรกิจทางโทรทัศน์แล้วนั้น กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ยังดำเนินธุรกิจออกอากาศคลื่นวิทยุ ธุรกิจสื่อใหม่ที่เกี่ยวข้องกับอินเทอร์เน็ต และโทรศัพท์มือถือ ตลอดจนธุรกิจที่ต่อเนื่องและสนับสนุนธุรกิจหลัก อาทิเช่น การจำหน่ายรายการบันเทิงต่างๆ เช่น ลิขสิทธิ์ละคร การจัดกิจกรรมคอนเสิร์ต หรือ กิจกรรมรณรงค์ต่างๆ และการรับรอง-จำหน่ายบัตรชมการแสดง เป็นต้น

### โครงสร้างของกลุ่มบีอีซี เวิลด์

ในปี พ.ศ. 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มที่สำคัญ ยกเว้น ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เทโร ศาสน สปอร์ตคลับ จำกัด) ให้แก่ บริษัท อินสไพร์ เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด ทำให้ไม่ต้องรวมงบการเงินของบริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด อีกต่อไป ซึ่งก็ถือเป็นการตัดสินใจทางธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวไม่สามารถสร้างผลดำเนินงานเป็นไปตามที่คาดหวังไว้ได้

### ภาพรวมภาวะอุตสาหกรรมโฆษณาที่มีผลต่อการดำเนินงาน

“นิลเส็น มีเดีย รีเสิร์ช” (นิลเส็นฯ) ได้รายงานว่าการใช้เงินโฆษณาผ่านสื่อในปี พ.ศ. 2559 ได้ทรุดตัวลดลง ต่อเนื่องจากปีก่อน ตั้งแต่ต้นปี แม้จะได้มีการฟื้นตัวขึ้นในไตรมาส 2 และทรงตัวในไตรมาส 3 แต่ก็กลับมาทรุดหนักในไตรมาสสุดท้ายของปี โดยเฉพาะเมื่อมีข่าวร้ายในช่วงบ่ายของวันที่ 13 ตุลาคม 2559 ซึ่งมีผลให้ธุรกิจสื่อและธุรกิจบันเทิงต้องหยุดชะงักไปนานกว่าเดือน มีผลให้การใช้เงินโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ ลดต่ำลงกว่าปีก่อนในอัตราสูง โดยรวมในปี พ.ศ. 2559 อุตสาหกรรมหดตัวเล็กน้อย ร้อยละ 12 โดยที่สื่อโทรทัศน์มีอัตราหดตัวในอัตราที่สูงกว่าอุตสาหกรรม แต่สื่อโทรทัศน์ก็ยังมีสัดส่วนสูงเป็นสื่อหลักของอุตสาหกรรมเช่นเคย และเมื่อดูจากที่มาของเงินโฆษณาในรายงานของนิลเส็นฯ นั้น ก็แสดงว่าการใช้เงินของผู้โฆษณารายใหญ่นั้นส่วนใหญ่ใช้เงินโฆษณาในปี พ.ศ. 2559 นี้น้อยลง โดยที่รายใหญ่ที่สุดของอุตสาหกรรมได้ลดการใช้เงินลงมากกว่าร้อยละ 40 แม้มีบางรายที่ได้ใช้เงินเพิ่มขึ้นแต่ก็ใช้เพิ่มในอัตราที่ไม่สูง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการที่ธุรกิจสื่อและธุรกิจบันเทิงต้องหยุดชะงักไปนานกว่าเดือนในช่วงกลางไตรมาสท้ายปีนั้น จึงทำให้การเปรียบเทียบกับปีก่อนสับสน และอาจจะไม่มีความหมายมากนัก เพราะอาจจะไม่สะท้อนถึงพฤติกรรมที่แท้จริงของผู้โฆษณาได้ เช่นปีก่อนๆ



## นโยบาย กลยุทธ์ หรือการตัดสินใจทางธุรกิจ

จากสภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรมเพื่อชิงเม็ดเงินโฆษณา ได้แข่งขันรุนแรงมากยิ่งขึ้นกว่าปีก่อนๆ จากจำนวนช่องของโทรทัศน์ระบบดิจิตอลที่เพิ่มขึ้นอีก 24 ช่อง ตั้งแต่กลางปี 2557 นั้น

กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้ตระหนักถึงปัญหาการแข่งขันดังกล่าว จึงมีนโยบายเพื่อรองรับการแข่งขันนั้นไว้แล้ว โดยที่ “ช่อง 3” ยังคงมีนโยบายในการเป็นผู้นำจัดหาผลิตรายการนำเสนอข่าวสารสาระบันเทิง เป็นที่ยอมรับของสังคม โดยเฉพาะการจัดการรายการกีฬาระดับโลก รายการบันเทิงชั้นนำจากต่างประเทศ และพัฒนารายการที่ผลิตเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างค่านิยมของผู้ชม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรม ส่วนช่องรายการโทรทัศน์ใหม่ในระบบดิจิตอลนั้น จะมีบุคลิกชัดเจนกว่า “ช่อง 3” มุ่งให้บริการกลุ่มคนดูที่ชัดเจนแคบกว่า “ช่อง 3” เป็นช่องรายการสำหรับตลาดเฉพาะกลุ่ม (NICHE MARKET) ที่ชัดเจน ช่องรายการใหม่จะมุ่งเน้นลงทุนเฉพาะช่วงเวลาสั้นๆ ในแต่ละวัน ที่เชื่อว่ามีโอกาสสร้าง “ผู้ชม” และ “รายได้” ให้ “บีอีซี” ได้ในระยะเวลาอันสั้น เพราะจะช่วยลดภาระการลงทุนและความเสี่ยงจากความจำเป็นที่ต้องใช้เงินลงทุน ทรัพยากร และเวลาในการ สร้าง “ผู้ชม” แนะนำตัวให้เป็นที่รู้จัก แม้ “บีอีซี” จะได้เปรียบช่องรายการอื่นจากการที่สามารถใช้ “ช่อง 3” ช่วยประชาสัมพันธ์ช่องรายการใหม่นั้นแล้วก็ตาม ช่วงเวลาสั้นๆ ในแต่ละวันที่ว่านี้จะถูกกำหนดโดยการกำหนดเป้าหมายกลุ่มคนดูที่จะเป็น “ผู้ชม” ของช่องรายการนั้นๆ ประกอบกับพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายนั้นๆ นั้นเอง และเมื่อรายการนั้นๆ ประสบความสำเร็จได้ระดับหนึ่งแล้วก็จะเป็นหลักกำหนดทิศทาง ที่จะช่วยให้การขยายธุรกิจ/ขยายเวลาการให้บริการ ให้เป็นไปได้ง่ายและถูกทางมากขึ้น การขยายงานนั้นจะถูกกำหนดโดยอิทธิพลของตลาดสำหรับช่องรายการนั้นๆ นั้นเอง

นอกจากนี้ กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ยังมีนโยบายดูแล “ต้นทุน” และ “ค่าใช้จ่าย” ให้เพิ่มขึ้นในจำนวนที่ต่ำ ไม่เกินกว่าที่จำเป็น ทั้งนี้เพื่อลดการสูญเสีย ในระหว่างรอความพร้อม และการเพิ่มขึ้นของเม็ดเงินโฆษณา ที่จะมาเป็นรายได้ของเรา ซึ่งเป็นปกติของธุรกิจของเรา ที่เราจำเป็นต้องสร้างฐานผู้ชมให้ได้ชัดเจนก่อน ก่อนที่จะเป็นที่ยอมรับในฐานะสื่อจากผู้ใช้บริการโฆษณา ซึ่งก็เห็นได้ชัดจากการควบคุมต้นทุนการให้บริการของกลุ่มฯ ลดลงได้จำนวน 814.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.9

## 2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

เนื่องจากนโยบายบัญชีเกี่ยวกับการบันทึกบัญชี เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีผลทำให้ผลการดำเนินงานที่แสดงในงบเฉพาะของบริษัท แสดงผลที่ต่างไปจากผลการดำเนินงานของกลุ่ม ดังนั้นเพื่อป้องกันความสับสน ขออธิบายผลการดำเนินงาน ตามที่แสดงในงบการเงินรวม

ในปี พ.ศ. 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มี “กำไรสำหรับปี” ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น บีอีซี เวิลด์ เป็นยอดเท่ากับ 1,218.3 ล้านบาท ทำได้น้อยกว่าที่เคยทำได้ในปีก่อน 1,764.4 ล้านบาท ต่ำลงร้อยละ 59.2 แม้กลุ่มบีอีซี เวิลด์ สามารถทำรายได้จากการขยายงาน ดำเนินงานช่องรายการโทรทัศน์ใหม่ผ่านโครงข่ายภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลได้มากขึ้น แต่ รายได้โฆษณาจาก “ช่อง 3” ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้ลดลงต่ำกว่าที่เคยทำได้ในปีก่อนในอัตราที่สูง ทั้งจากการที่ความต้องการเวลาโฆษณาในช่วงเวลากลางวันลดลงต่อเนื่องจากปีก่อน และการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงักไปกว่าเดือนตั้งแต่ปลายวันที่ 13 ตุลาคม แม้กลุ่มบีอีซี เวิลด์ จะสามารถควบคุมให้ต้นทุนและค่าใช้จ่ายลดลงได้มากระดับหนึ่ง แต่ก็ยังไม่มากพอที่จะกลบผลกระทบจากการลดลงของรายได้หลักนั้นได้ จึงทำให้ กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีกำไรลดลง ต่ำลงกว่าที่เคยทำได้ในปีก่อน เป็นจำนวนและอัตราที่สูงดังที่กล่าว

### รายได้

#### รายได้จากการขายโฆษณา

ในปี 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีรายได้จากการขายโฆษณารวมจำนวน 11,151.2 ล้านบาท ลดลงสูง 3,045.5 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 21.5 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีรายได้จากการขายโฆษณารวม 14,196.7 ล้านบาท โดยลดลงจากการขายเวลาโฆษณาของ “ช่อง 3” ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ โดยลดลงมากในช่วงเวลาออกโพรแกรมใหม่ ทั้งจากการที่ความต้องการเวลาโฆษณาในช่วงเวลากลางวันลดลง ตามสภาวะที่การแข่งขันในตลาดของผู้โฆษณาที่แผ่วลง มีแรงกระตุ้นให้แข่งขันลงทุนน้อยลง ตามภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาต่อเนื่องจากปีก่อน ทำให้ผู้โฆษณาหลายรายทั้งที่เป็นผู้โฆษณารายใหญ่และรายเล็ก ใช้เงินโฆษณากับเร้าน้อยลงกว่าที่เคยใช้ในปีก่อน และจากการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงักไปกว่าเดือนตั้งแต่ปลายวันที่ 13 ตุลาคม ทำให้รายได้โฆษณาในไตรมาสสุดท้ายลดลงมาก

รวมถึงรายได้โฆษณาของธุรกิจวิทยุก็ลดลงเช่นกัน แม้สามารถเพิ่มรายได้โฆษณาจากช่องรายการโทรทัศน์ใหม่ผ่านโครงข่ายภาคพื้นดินในระบบดิจิตอล ได้มากขึ้นกว่าที่เคยทำได้ในปีก่อนเกือบ 100 ล้านบาท จึงทำให้รายได้โฆษณารวมทรุดลงร้อยละ 21.5

### รายได้จากการให้ใช้สิทธิ์และบริการอื่น

ในปี 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีรายได้จากการให้ใช้สิทธิ์และบริการอื่นรวมจำนวน 541.2 ล้านบาท ลดลง 115.3 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.6 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีรายได้จากการให้ใช้สิทธิ์และบริการอื่นรวม 656.5 ล้านบาท เนื่องจากการหยุดรวมรายได้บริการอื่นของบริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด ตั้งแต่ต้นเดือนกุมภาพันธ์ 2559 อีกทั้งรายได้จากค่าธรรมเนียมจำหน่ายบัตรชมการแสดงต่างๆ ก็ลดลงตามจำนวนกิจกรรมงานต่างๆ ที่ปีนี้จัดน้อยลง ตามสภาพตลาดที่ชะลอตัว โดยเฉพาะในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ที่มีการงดจัดกิจกรรมต่างๆ

### รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์

ในปี 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีรายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์รวมจำนวน 470.2 ล้านบาท ลดลง 331.0 ล้านบาท หรือ ลดลงคิดเป็นร้อยละ 41.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีรายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์รวม 801.2 ล้านบาท จากการที่ได้โอนย้ายกิจกรรมการจัดคอนเสิร์ตของศิลปินต่างประเทศในประเทศไทย ออกไปให้ บริษัท ไลฟ์ เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (บริษัทร่วม) ตั้งแต่ในครึ่งหลังของปี พ.ศ. 2558 อีกทั้งการงด/เลื่อนกิจกรรมการต่างๆ ในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี จึงส่งผลให้ปี 2559 กำไรขั้นต้นจากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ ลดลงจากปีก่อน

### รายได้จากการขายสินค้า

ในปี 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีรายได้จากการขายสินค้ารวมจำนวน 103.2 ล้านบาท ลดลง 87.6 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 45.9 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีรายได้จากการขายสินค้า 190.8 ล้านบาท จากรายได้จำหน่ายกล่องโทรทัศน์ Set-Top-Box รวมทั้งจากการจำหน่ายซีดี ดีวีดีเพลง การดาวน์โหลดเพลงของแผนก มิวสิกที่ลดลง

### รายได้อื่น

ในปี 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีรายได้อื่นจำนวน 268.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 132.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 97.4 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีรายได้อื่น 136.2 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด จำนวน 135.7 ล้านบาท อีกทั้งรายได้ดอกเบี้ยรับก็ลดลงด้วย





## ค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

ในปี 2559 กลุ่มป๊อปปี้ เวิลด์ มีต้นทุนรวมจำนวน 8,371.0 ล้านบาท ลดลง 814.8 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 8.9 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีต้นทุน 9,185.8 ล้านบาท จากนโยบายการควบคุมต้นทุน โดยลดลงทั้งในส่วนที่เป็นต้นทุนรายการ (แม้จะมีการถ่ายทอดกีฬาระดับโลกหลายรายการ อาทิเช่น ฟุตบอลชิงแชมป์แห่งชาติทวีปยุโรป การแข่งขันกีฬาโอลิมปิก เป็นต้น) และที่เป็นต้นทุนโดยตรงของการขายสินค้าและการให้บริการอื่นที่ลดลงตามยอดขาย (รวมทั้งลดลงจากการหยุดรวมต้นทุนให้บริการของบริษัท ป๊อปปี้-เทโร ศาสน จำกัด ด้วย) ต้นทุนส่วนใหญ่ลดลงแทบทุกรายการ ยกเว้นส่วนที่เป็นค่าบริการโครงข่ายในระบบดิจิทัล ที่เพิ่มตามการขยายโครงข่ายซึ่งยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการ และค่าเสื่อมราคาจากการลงทุนในเครื่องมือและอุปกรณ์ของธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิทัลเพิ่มในรอบ 2 ปีที่ผ่านมา

### ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์

ในปี 2559 กลุ่มป๊อปปี้ เวิลด์ มีต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์รวมจำนวน 425.3 ล้านบาท ลดลง 299.3 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 41.4 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีต้นทุน 724.6 ล้านบาท ตามจำนวนกิจกรรมคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ในปี 2559 ที่น้อยกว่าปี 2558 ดังที่กล่าวในหัวข้อ “รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์”

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2559 กลุ่มป๊อปปี้ เวิลด์ มีค่าใช้จ่ายในการขายรวมจำนวน 440.3 ล้านบาท ลดลง 149.4 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 25.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีค่าใช้จ่าย 589.7 ล้านบาท ตามการจัดกิจกรรมการตลาดที่น้อยลง รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการขายที่สัมพันธ์กับรายได้โดยตรงที่ลดลง ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 1,524.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 1.2 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีค่าใช้จ่าย 1,505.8 ล้านบาท จากการตั้งหนี้สงสัยจะสูญ

### ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2559 กลุ่มป๊อปปี้ เวิลด์ มีต้นทุนทางการเงิน รวมจำนวน 176.9 ล้านบาท ลดลง 9.9 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมีต้นทุนทางการเงิน 186.8 ล้านบาท ตามการตัดจำหน่ายดอกเบี้ยใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ที่ลดลงจากปีก่อน 35.3 ล้านบาท ตามมูลค่าหนี้สินใบอนุญาตฯ คงค้างที่ลดลง แต่ต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มป๊อปปี้ เวิลด์ เพิ่มขึ้น 25.4 ล้านบาท

ทั้งนี้ในปี 2559 บริษัทไม่มีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม







อัตรากำไรขั้นต้น อัตรากำไรสุทธิ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

	ปี 2559	ปี 2558	คำอธิบาย
อัตรากำไรขั้นต้น	28%	37%	ลดลงจากรายได้การขายเวลาโฆษณาของ “ช่อง 3” เดิม แม้จะสามารถเพิ่มรายได้โฆษณาจากโทรทัศน์ระบบดิจิตอลได้มากขึ้น แต่ก็ไม่สามารถลดการลดลงของรายได้ช่องหลักได้ และถึงแม้จะได้ควบคุมต้นทุนให้บริการให้ลดต่ำลงจากปีก่อนได้ในระดับหนึ่ง แต่ก็ไม่สามารถหักลบกับการลดลงของรายได้หลัก เนื่องจากต้นทุนส่วนใหญ่มีลักษณะคงที่ จึงยังคงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลง
อัตรากำไรสุทธิ	10%	19%	ลดลงตามรายได้โฆษณา ในขณะที่ต้นทุนให้บริการและค่าใช้จ่ายดำเนินงานส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ แม้จะมีการควบคุมให้ลดลงได้จากปีก่อน แต่ก็ไม่เพียงพอ จึงทำให้อัตรากำไรสุทธิลดลง
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	16%	35%	ลดลงตามผลกำไรสุทธิประจำปี
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	8%	19%	ลดลงตามผลกำไรสุทธิประจำปี ในขณะที่ฐานสินทรัพย์รวมก็ลดลงเพียงเล็กน้อย เนื่องจากการยังมีการขยายการลงทุนทั้งในอุปกรณ์ เครื่องมือ และการจัดการรายการ (Contents) เพื่อสร้างประโยชน์ระยะยาวให้กับกลุ่มฯ





### 3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

#### ฐานะทางการเงิน สินทรัพย์รวม ส่วนประกอบของสินทรัพย์ และคุณภาพสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สินทรัพย์รวมของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ มียอดรวม 14,931.0 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 26.6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 ซึ่งมีสินทรัพย์รวม 14,957.6 ล้านบาท โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.99 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.01 สำหรับรายการที่เปลี่ยนแปลงสำคัญ มีดังต่อไปนี้

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว มียอดคงเหลือ 1,299.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นรวม 63.7 ล้านบาท แม้จะมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้นเกือบ 2,300 ล้านบาท แต่จากกำไรประจำปีที่ปรับตัวลง และการชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อประกอบกิจการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล วงศ์ที่สาม ให้กับ กสทช. รวมการจ่ายเงินปันผลในอัตราสูงสม่ำเสมอ ทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นไม่มากนัก
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มียอดคงเหลือ 1,002.7 ล้านบาท ลดลง 292.4 ล้านบาท โดยลดลงมากจากลูกหนี้การค้าทั่วไป เนื่องจากรายได้จากการขายเวลาโฆษณา รวมทั้งรายได้จากบริการอื่นๆ ลดลงมากในช่วงท้ายปี ทำให้ลูกหนี้การค้าลดลงตามไปด้วย
- คุณภาพลูกหนี้การค้า

หน่วย : ล้านบาท

	2559	สัดส่วน	2558	สัดส่วน
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	563.8	69.5%	739.4	65.5%
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	206.8	25.5%	346.5	30.7%
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	11.8	1.5%	13.2	1.2%
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	12.7	1.6%	14.9	1.3%
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	16.1	2.0%	14.2	1.3%
รวม	811.2	100.0%	1,128.2	100.0%
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(15.40)	-1.9%	(14.40)	-1.3%
ค่าเผื่อจากการรับคืนสินค้า	(2.70)	-0.3%	(3.10)	-0.3%
ลูกหนี้การค้าภายนอก-สุทธิ	793.1	97.8%	1,110.7	98.4%
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	30		27	



หากพิจารณาตามตารางข้างต้น จะพบว่าลูกหนี้การค้าของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ เป็นลูกหนี้ชั้นดี มีคุณภาพดี และไม่มีปัญหาด้านเครดิต เห็นได้จากระยะเวลาการค้างชำระของลูกหนี้ ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน รวมกันคิดเป็นมูลค่ากว่า ร้อยละ 95.0 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด โดยมีลูกหนี้ที่ค้างเกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป เพียงร้อยละ 2.0 เท่านั้น ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการคัดเลือกลูกค้า และควบคุมการติดตามทวงถามลูกหนี้อย่างเคร่งครัด มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ในระดับต่ำเพียง 27-30 วัน อีกทั้งมีการประเมินคุณภาพลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญให้สะท้อนตามมูลค่าที่แท้จริงของบัญชีลูกหนี้ในทุกงวดบัญชี โดยในปี 2559 มีสัดส่วนค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อลูกหนี้การค้ารวม ร้อยละ 1.9 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เมื่อเทียบกับปี 2558 ที่ร้อยละ 1.3

อนึ่ง ในปี 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 37.6 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลูกหนี้ผู้ผลิตละครรายหนึ่ง ที่ซื้อละครคืน แต่ไม่สามารถชำระหนี้คืนได้ตามกำหนด จึงต้องมีการตั้งหนี้สงสัยจะสูญ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ก็มีได้เพิกเฉยต่อลูกหนี้ดังกล่าว ยังคงติดตามหนี้ดังกล่าวอย่างใกล้ชิด

- สินค้าคงเหลือ-สุทธิ มียอดคงเหลือ 4.7 ล้านบาท ลดลง 2.5 ล้านบาท จากสินค้าสำเร็จรูปประเภทซีดีเพลง จากการควบคุมการบริหารสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่ไม่สูงเกินไป เพื่อป้องกันปัญหาเรื่องความล้าสมัย หรือการเสื่อมสภาพ ที่อาจเกิดขึ้นได้
- สินค้าเหลือของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ มียอดไม่มากนัก โดยประกอบด้วย สินค้าสำเร็จรูปประเภทซีดีเพลงจากแผนกมิวสิก ดีวีดีละครไทย และสินค้าที่ระลึกของทางช่อง 3 และยังมีนโยบายในการทบทวนมูลค่าสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอเพื่อบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าตามมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ในทุกงวดบัญชี
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น มียอดคงเหลือ 746.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 63.6 ล้านบาท หลักจากภาษีนิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย เนื่องจากบริษัทย่อย บางแห่งเกิดผลดำเนินงานประจำปี 2559 เป็นขาดสุทธิ ทำให้ไม่สามารถใช้ประโยชน์จากภาษีนิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่ายได้

#### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เผื่อขาย มียอดคงเหลือ 254.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.97 ล้านบาท โดยเป็นเงินลงทุนในบริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) ทั้งจำนวน ซึ่งยอดที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการปรับราคาให้เป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นปี โดยกลุ่มฯ มีนโยบายการลงทุนระยะยาวมากกว่า 1 ปี
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มียอดคงเหลือ 916.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 116.2 ล้านบาท ตามการลงทุนในอุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจใหม่โทรทัศน์ระบบดิจิตอล โดยมีค่าเสื่อมราคาระหว่างปีจำนวน 177.9 ล้านบาท
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มียอดคงเหลือ 99.5 ล้านบาท ลดลง 22.3 ล้านบาท จากค่าลิขสิทธิ์นักฟุตบอลและโค้ช ลดลง 14.9 ล้านบาท จากการหยุดรวมงบการเงินของบริษัท บีอีซี-เทโร สารสนเทศ จำกัด ส่วนที่เหลือเกิดจากการตัดจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยมีมูลค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี จำนวน 21.5 ล้านบาท
- สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอตตัดจำหน่าย มียอดคงเหลือ 609.4 ล้านบาท ลดลง 216.3 ล้านบาท ตามการตัดจำหน่ายระหว่างปีจำนวน 219.1 ล้านบาท โดยมีการลงทุนเพิ่มเพื่อทดแทนอุปกรณ์โทรทัศน์ของธุรกิจ “ช่อง 3” เดิม เล็กน้อย จำนวน 2.8 ล้านบาท
- สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตตัดจำหน่าย มียอดคงเหลือ 4,737.3 ล้านบาท ลดลง 483.7 ล้านบาท จากการตัดจำหน่ายใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อประกอบกิจการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล 3 ช่อง ด้วยวิธีเส้นตรง ตามอายุใบอนุญาต 15 ปี เป็นจำนวนเงิน 391.6 ล้านบาท และการปรับปรุงมูลค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตตัดจำหน่าย จากการขยายระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ตั้งแต่งวดที่ 4 เป็นต้นไป ไปอีก 3 ปี (เดิมจะครบกำหนดปี 2562 เป็นปี 2565) ตามคำสั่ง คสช. ที่ 76/2559 โดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ทำให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน เป็นจำนวนเงินลดลงอีก 92.1 ล้านบาท
- ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ ค่าละครและค่าลิขสิทธิ์รอตตัดจำหน่าย มียอดคงเหลือ 2,882.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 115.5 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิตอล และการแข่งขันของอุตสาหกรรมโฆษณาที่มากขึ้น ทำให้ต้องมีการจัดทำรายการ (Content) ใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายและน่าสนใจ ทั้งรายการในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อให้เข้าถึงผู้ชมได้กว้าง และลึกมากยิ่งขึ้น

## 4. สภาพคล่อง

### กระแสเงินสด

ในปี 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ สามารถสร้างกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้ 4,021.2 ล้านบาท แต่ก็มีมีการจ่ายเงินเพื่อลงทุนเพิ่ม โดยเฉพาะจากการขยายธุรกิจใหม่โทรทัศน์ระบบดิจิตอล ทั้งจากการจ่ายชำระค่าใบอนุญาตฯ งวดที่สาม การลงทุนเพิ่มในอุปกรณ์และเครื่องมือ และการจัดหารายการใหม่ๆ (Content) ตลอดจนยังมีการลงทุนต่อเนื่องในธุรกิจเดิม จึงทำให้กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 3,793.1 ล้านบาท และยังมีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น 2,300 ล้านบาท ทำให้ต้องมีการจัดหาเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพื่อเสริมสภาพคล่อง 2,295.8 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินลดลง 37.8 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดดังกล่าว ทำให้กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2559 จำนวน 1,299.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 190.3 ล้านบาท จากปีก่อน (ภายหลังหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 13.3 ล้านบาท)

### อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

	ปี 2559	ปี 2558	คำอธิบาย
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.62	0.94	ลดลงทั้งจากการทำกำไรที่ลดลงทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง และจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพิ่มขึ้นเพื่อนำเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจ
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.47	0.74	
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.94	1.65	ลดลงตามกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานที่ลดลง อันเป็นผลจากการกำไรสุทธิประจำปีที่ลดลงอันสืบเนื่องมาจากผลขาดทุนของธุรกิจทีวีระบบดิจิตอล และกำไรที่ลดลงของ “ช่อง 3”

ภาพรวมของสภาพคล่องของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ในปีนี้ ปรากฏว่ามีสินทรัพย์หมุนเวียนต่ำกว่าหนี้สินหมุนเวียน แม้กลุ่มฯ สามารถสร้างกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานได้ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเพียงพอต่อการจ่ายชำระค่าใบอนุญาตฯ งวดที่สาม การลงทุนเพิ่มในอุปกรณ์ เครื่องมือ การจัดหารายการ ที่มีคุณภาพ (Content) แต่เนื่องจากกลุ่มฯ ยังมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราที่สูงไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของกำไรที่ได้จากงบการเงินรวมอย่างสม่ำเสมอ จึงทำให้ต้องมีการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินภายในประเทศบ้าง เพื่อเป็นการเสริมเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่อง





## 5. แหล่งที่มาของเงินลงทุน

แหล่งที่มาของเงินลงทุนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเพิ่มของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ในปี 2559 มาจากแหล่งเงินทุนหมุนเวียน ซึ่งเห็นได้ชัดจากกระแสเงินสดกิจกรรมดำเนินงานกว่า 4,021.2 ล้านบาท อย่างไรก็ตามในรอบปัจจุบัน กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ยังมีการชำระค่าใบอนุญาตโทรทัศน์ระบบดิจิตอลและการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยังคงนโยบายการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ ทำให้ต้องกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงินภายในประเทศบ้าง เพื่อเป็นการเสริมเงินทุนหมุนเวียน จึงทำให้มียอดเงินกู้ยืมระยะสั้น คงเหลือ ณ สิ้นปีจำนวน 2,510.0 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรองรับความเสี่ยงหากไม่สามารถต่ออายุเงินกู้ยืมระยะสั้นได้ กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีแผนในการเสนอขายหุ้นกู้ระยะยาว เพื่อแปลงสภาพจากเงินกู้ระยะสั้นเป็นเงินกู้ระยะยาว ซึ่งจะทำให้มีเสถียรภาพในการบริหารแหล่งเงินกู้ได้ดีขึ้น และสอดคล้องกับการลงทุนระยะยาวในธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิตอลด้วย

กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในปี 2559 เท่ากับ 1.10 เท่า เพิ่มขึ้นจากในปี 2558 ที่มีอัตราส่วนเท่ากับ 0.83 เท่าจากหนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้น ตามการกู้ยืมเงินระยะสั้นที่เพิ่มขึ้นมาก

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หนี้สินรวมของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ มียอดรวม 7,820.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,051.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 ซึ่งมีหนี้สินรวม 6,769.5 ล้านบาท โดยมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 5,082.4 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34.04 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 1,621.6 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 มีการกู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อเสริมเงินทุนหมุนเวียนในการขยายธุรกิจโทรทัศน์ระบบดิจิตอล

หนี้สินไม่หมุนเวียน มียอดรวม 2,738.3 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.34 ลดลงจากปีก่อน 570.49 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 มีการจ่ายชำระค่าใบอนุญาตฯ ทั่วประเทศที่สาม

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ส่วนผู้ถือหุ้นของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ มียอดรวม 7,110.2 ล้านบาท ลดลง 1,077.9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2558 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้น 8,188.1 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีกำไรสุทธิประจำปีลดลงมาก ทำให้ยอดกำไรสะสมคงเหลือปลายปีลดลงตามไปด้วย 1,081.7 ล้านบาท แต่ “กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนเพื่อขยาย” ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 22.4 ล้านบาท จากราคาตลาดของเงินลงทุนในบริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งปรับตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีฐานะการเงินมั่นคงเช่นเคย

## 6. การระงับคดีด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

การระงับคดีด้านหนี้สิน ของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ส่วนใหญ่เป็นการระงับคดีจากการดำเนินธุรกิจหลักตามปกติของ “ช่อง 3” อาทิเช่น การระงับคดีตามสัญญาร่วมดำเนินกิจการกับ อ.สม.ท., การระงับคดีจากค่าซื้อรายการภาพยนตร์ต่างประเทศและกีฬาต่างประเทศ และการระงับคดีสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานอาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ และจากการระงับคดีจากการดำเนินธุรกิจใหม่ โทรทัศน์ระบบดิจิตอล เช่น สัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิตอลกับ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย และสัญญาเช่าการใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมและสัญญาใช้บริการรวมสัญญาณ เป็นต้น

นอกจากนี้ก็มีภาระผูกพันจากหนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์ ภาระผูกพันจากการค้ำประกันต่างๆ ซึ่งล้วนแต่เป็นปกติของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ โดยการระงับคดีด้านหนี้สินทั้งหมดดังที่กล่าวมาแล้วนั้น ได้มีการเปิดเผยภาระผูกพันด้านหนี้สินไว้ครบถ้วนแล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 37 ของงบการเงินประจำปี 2559 ของ “บีอีซี” แล้ว

## 7. ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของกลุ่มโดยส่วนใหญ่ไม่ได้มีส่วนสัมพันธ์โดยตรงกับรายได้ แต่มีลักษณะคงที่หรือผันแปรตามภาวะของตลาดโดยตรง จึงเป็นที่น่าเชื่อถือได้ว่า การเติบโตของต้นทุนและค่าใช้จ่ายของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ จะเป็นไปในอัตราใกล้เคียงกับอัตราเงินเฟ้อของประเทศ และก็เชื่อว่าอัตราเงินเฟ้อนั้นยังจะอยู่ในอัตราที่ต่ำอยู่ดี ในส่วนของค่าของเงินบาทที่อาจจะผันผวนนั้นก็ไม่มีผลกับธุรกิจของเรานัก รวมทั้งความกังวลเรื่องสภาพการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันที่จะมีมากขึ้นเมื่อสภาวะตลาดจะเอื้อมากขึ้น อันเป็นเหตุให้เกรงกันว่าอาจจะทำให้ต้นทุนสูงขึ้นนั้น ก็น่าจะถือได้ว่าเป็นการวิตกกังวลเกินไป เนื่องจากธุรกิจนี้โดยรวมแล้วไม่มีปัญหาเรื่องการขาดแคลนของทรัพยากร อีกทั้งธุรกิจที่กลุ่มดำเนินการอยู่นี้ก็ไม่ได้มีปัจจัยแห่งความสำเร็จที่เด่นชัดให้ต้องประมุขแข่งแย่งทรัพยากรกัน

ดังนั้น ประสิทธิภาพในการทำกำไรของกลุ่มจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการสร้างรายได้เป็นหลัก และแม้ว่าปัจจัยการเพิ่มรายได้จากขายเวลาโฆษณาซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มนั้น ไม่ได้ขึ้นอยู่กับปัจจัยที่ฝ่ายบริหารควบคุมได้ทั้งหมด แต่จะขึ้นอยู่กับอัตราการเจริญเติบโตของค่าใช้จ่ายในการโฆษณาผ่านสื่อต่างๆ เป็นหลักก็ตาม แต่จากสภาพตลาดที่จะได้ผลบวกจากการปรับฟื้นตัวของเศรษฐกิจมหภาค จากนโยบายภาครัฐ และโครงการลงทุนเพื่อการฟื้นฟูประเทศ และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของประเทศ ก็น่าจะบ่งชี้ให้เห็นโอกาสที่ดีขึ้นของอุตสาหกรรมและของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้อย่างชัดเจน ยิ่งน่าจะเชื่อได้ว่าประสิทธิภาพในการสร้างรายได้จากการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบีอีซี น่าจะยังมีโอกาสปรับตัวดีขึ้นตาม กลุ่มบีอีซี เวิลด์ เองก็มีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง มีสภาพคล่องที่ดีเยี่ยม และไม่มีปัญหาเรื่องคุณภาพของสินทรัพย์ บีอีซี เวิลด์ อีกทั้งจะมีการปรับโครงสร้างทางการเงิน เปลี่ยนหนี้กู้ยืมระยะสั้นเป็นหนี้ระยะยาว ซึ่งยิ่งจะเสริมความมั่นคง จึงไม่น่าจะมีปัญหาเรื่องฐานะการเงินใดๆ



## รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการจัดทำ รายงานทางการเงิน

รายงานทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดูแลรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจากการบริหารงาน เป็นผู้ดูแลและสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินดังกล่าว ตามมาตรฐานการสอบบัญชี เพื่อรายงานให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระถึงความถูกต้องตามที่ควรของฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ได้แสดงไว้ในรายงานทางการเงินดังกล่าว รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้แล้วพร้อมกันนี้



(นายสมชัย บุญนำศิริ)

ประธานกรรมการ  
ในนามของคณะกรรมการ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การทดสอบมูลค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบการเงินรวมของบริษัทมีสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดัดจำหน่าย เพื่อใช้ดำเนินการธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล จำนวน 4,737.30 ล้านบาท ซึ่งถือว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญต้องบแสดงฐานะการเงินในงบการเงินรวม ดังที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.16 และ 18 โดยโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลมีการแข่งขันรุนแรง มีความเสี่ยงที่ผลการดำเนินงานอาจไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งอาจทำให้ค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดัดจำหน่ายเกิดการด้อยค่า ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการพิจารณาการด้อยค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดัดจำหน่ายของผู้บริหาร โดยวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว มีดังนี้

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งจัดทำและผ่านการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร
- พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยประเมินข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้ และทดสอบการคำนวณประมาณการกระแสเงินสด
- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

จากผลการทดสอบข้างต้นให้ผลเป็นที่น่าพอใจ และข้าพเจ้าเห็นว่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดัดจำหน่ายแสดงในมูลค่าที่เหมาะสมแล้ว

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน ซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายชัยกรณ์ อุ่นปิติพงษ์ษา)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3196  
21 กุมภาพันธ์ 2560



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 4.2 และ 5	1,299,531,146	1,122,539,458	271,348,405	160,991,884
เงินลงทุนชั่วคราว-เงินฝากประจำธนาคาร	-	113,271,607	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 4.4, 4.5 และ 7	1,002,718,523	1,295,145,006	1,087,963,920	1,091,376,463
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี 4.6 และ 19	52,537,648	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 8	28,452,800	28,663,600	3,813,460,028	2,871,604,517
สินค้าคงเหลือ 4.7 และ 10	4,742,908	7,170,118	1,341,299	2,389,550
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น 11	746,670,816	683,134,825	224,203,921	1,571,807,906
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,134,653,841	3,249,924,614	5,398,317,573	5,698,170,320
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย 4.9 และ 12	253,970,000	226,010,000	253,970,000	226,010,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม 4.10 และ 13	146,488,806	159,500,347	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย 4.10 และ 13	-	-	1,000,591,728	1,000,632,828
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน	119,894,350	89,804,640	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น 4.11	3,000,000	3,000,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 4.12 และ 14	67,850,000	67,850,000	650,000	650,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 4.13 และ 15	916,641,425	800,421,307	33,751,550	18,694,065
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 4.14 และ 16	99,456,605	121,768,678	1,244,438	1,513,028
สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอตต์ดจำหน่าย 4.15 และ 17	609,408,113	825,732,470	-	-
สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตต์ดจำหน่าย 4.16 และ 18	4,737,296,757	5,220,969,122	-	-
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน 4.6 และ 19	54,228,722	-	-	-
ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอตต์ดบัญชี 4.17 และ 20	151,234,177	198,142,405	-	-
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์				
ค่าละคร และลิขสิทธิ์รอตต์ดจำหน่าย 4.18 และ 21	2,882,400,967	2,766,890,337	1,879,170,053	1,752,337,469
เงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์	143,905,175	116,646,807	143,905,175	116,646,807
ค่าผลิตละครจ่ายล่วงหน้า	1,033,686,679	697,013,000	1,033,686,679	697,013,000
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 4.20 และ 33	367,960,977	292,743,618	29,701,781	18,027,903
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	208,882,799	121,153,436	10,582,417	10,984,417
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,796,305,552	11,707,646,167	4,387,253,821	3,842,509,517
รวมสินทรัพย์	14,930,959,393	14,957,570,781	9,785,571,394	9,540,679,837

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	2,510,000,000	214,243,883	2,300,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	23	903,290,647	1,147,045,598	329,803,489	515,418,823
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		411,631,028	536,206,902	56,804,447	69,994,976
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.19 และ 26	4,163,464	2,311,979	-	-
ส่วนของสิทธิการใช้ที่ดินความถนัดค้างจ่าย					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	500,043,202	930,703,366	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	24	-	-	1,307,826,250	2,345,660,084
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		83,957,294	163,250,603	42,656,311	16,844,769
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	669,350,972	467,003,584	75,764,880	83,196,486
รวมหนี้สินหมุนเวียน		5,082,436,607	3,460,765,915	4,112,855,377	3,031,115,138
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.19 และ 26	8,665,066	4,742,764	-	-
สิทธิการใช้ที่ดินความถนัดค้างจ่าย	27	2,110,795,192	2,729,987,909	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4.25 และ 28	618,604,120	573,655,812	54,976,785	49,988,769
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		270,000	340,000	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,738,334,378	3,308,726,485	54,976,785	49,988,769
รวมหนี้สิน		7,820,770,985	6,769,492,400	4,167,832,162	3,081,103,907
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
หุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
หุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,166,724,373	1,166,724,373	1,166,724,373	1,166,724,373
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	31	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,385,769,364	4,467,479,047	2,119,697,422	2,983,902,120
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		139,524,256	117,698,604	131,317,437	108,949,437
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		6,892,017,993	7,951,902,024	5,617,739,232	6,459,575,930
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		218,170,415	236,176,357	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,110,188,408	8,188,078,381	5,617,739,232	6,459,575,930
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		14,930,959,393	14,957,570,781	9,785,571,394	9,540,679,837

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รายได้				
รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	11,151,183,583	14,196,684,188	906,944,000	961,152,000
รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่น	541,199,662	656,473,401	2,267,426,580	2,205,033,795
รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	470,187,902	801,183,238	-	-
รายได้จากการขายสินค้า	103,184,762	190,771,117	7,894,692	7,500,266
รายได้เงินปันผล	-	-	980,984,210	2,564,780,408
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	15,707,014	39,618,114	127,926,196	120,480,051
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	135,686,385	-	-	-
อื่นๆ	117,419,731	96,551,722	3,507,263	776,250
รวมรายได้อื่น	268,813,130	136,169,836	131,433,459	121,256,301
รวมรายได้	12,534,569,039	15,981,281,780	4,294,682,941	5,859,722,770
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	8,370,979,147	9,185,813,177	2,344,381,227	2,373,215,499
ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	425,274,903	724,615,518	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	440,343,556	589,669,294	4,286,161	6,695,431
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,524,633,189	1,505,789,965	279,382,272	229,460,705
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	41,100	41,200
ค่าตอบแทนกรรมการ	19,670,000	19,820,000	19,670,000	19,820,000
ต้นทุนทางการเงิน	176,905,239	186,752,735	84,364,612	62,399,597
รวมค่าใช้จ่าย	10,957,806,034	12,212,460,689	2,732,125,372	2,691,632,432
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	(12,167,997)	36,632,888	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,564,595,008	3,805,453,979	1,562,557,569	3,168,090,338
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	333,733,240	773,239,865	126,762,267	122,560,085
กำไรสำหรับปี	1,230,861,768	3,032,214,114	1,435,795,302	3,045,530,253
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,218,290,317	2,982,705,075	1,435,795,302	3,045,530,253
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,571,451	49,509,039	-	-
	1,230,861,768	3,032,214,114	1,435,795,302	3,045,530,253
กำไรต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.61	1.49	0.72	1.52
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 2,000,000,000 หุ้น				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กำไรสำหรับปี	1,230,861,768	3,032,214,114	1,435,795,302	3,045,530,253
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น :-				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(903,915)	9,482,131	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	27,960,000	(234,165,000)	27,960,000	(234,165,000)
องค์ประกอบของภาษีเงินได้	(5,592,000)	46,833,000	(5,592,000)	46,833,000
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย-สุทธิจากภาษี	22,368,000	(187,332,000)	22,368,000	(187,332,000)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	-	(33,437,894)	-	1,698,795
องค์ประกอบของภาษีเงินได้	-	6,347,132	-	(339,759)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน-สุทธิจากภาษี	-	(27,090,762)	-	1,359,036
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	21,464,085	(204,940,631)	22,368,000	(185,972,964)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,252,325,853	2,827,273,483	1,458,163,302	2,859,557,289
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,240,115,969	2,784,066,545	1,458,163,302	2,859,557,289
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	12,209,884	43,206,938	-	-
	1,252,325,853	2,827,273,483	1,458,163,302	2,859,557,289

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีโอซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
	ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เงินลงทุน เพื่อย้าย	รวมองค์ ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ ถือหุ้น			
<b>ปี 2558</b>										
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2558 ก่อนปรับปรุง	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	4,979,454,134		3,059,892	299,341,329	8,645,519,836	288,192,148	8,933,711,984
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาด				(77,684,357)				(77,684,357)	(3,107)	(77,687,464)
3				4,901,769,777		3,059,892	299,341,329	8,567,835,479	288,189,041	8,856,024,520
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2558 หลังปรับปรุง	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000							
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558 :-				2,982,705,075		(187,332,000)	(181,642,725)	2,801,062,350	53,301,895	2,854,364,245
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี				(16,995,805)		-	-	(16,995,805)	(10,094,957)	(27,090,762)
ปรับปรุงผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				2,965,709,270		5,689,275	(181,642,725)	2,784,066,545	43,206,938	2,827,273,483
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน- สุทธิจากภาษี				(3,400,000,000)				(3,400,000,000)	-	(3,400,000,000)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558										
29										
เงินปันผลจ่าย										
เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ส่วนได้เสีย										
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม										
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2558	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	4,467,479,047		8,749,167	117,698,604	7,951,902,024	236,176,357	8,188,078,381
<b>ปี 2559</b>										
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2559	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	4,467,479,047		8,749,167	117,698,604	7,951,902,024	236,176,357	8,188,078,381
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559				1,218,290,317		(542,348)	21,825,652	1,240,115,969	12,209,884	1,252,325,853
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงระหว่างปี										
จากบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย										
ที่จำหน่าย										
29										
เงินปันผลจ่าย				(2,300,000,000)				(2,300,000,000)	20	20
เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ส่วนได้เสีย									-	(2,300,000,000)
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม									-	(30,215,846)
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม									-	(30,215,846)
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2559	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	3,385,769,364		8,206,819	139,524,256	6,892,017,993	218,170,415	7,110,188,408

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หมายเหตุ	ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		
							เงินลงทุนเพื่อขาย
ปี 2558  ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2558  กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558 :-  กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี  ปรับปรุงผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน-สุทธิจากภาษี  รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2558  เงินปันผลจ่าย  ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2558	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	3,337,012,831	296,281,437	7,000,018,641	
				3,045,530,253	(187,332,000)	2,858,198,253	
				1,359,036	-	1,359,036	
				3,046,889,289	(187,332,000)	2,859,557,289	
				(3,400,000,000)	-	(3,400,000,000)	
	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	2,983,902,120	108,949,437	6,459,575,930	
	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	2,983,902,120	108,949,437	6,459,575,930	
				1,435,795,302	22,368,000	1,458,163,302	
				(2,300,000,000)	-	(2,300,000,000)	
ปี 2559  ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2559  กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2559  เงินปันผลจ่าย  ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2559	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	2,119,697,422	131,317,437	5,617,739,232	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (1/4)

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,564,595,008	3,805,453,979	1,562,557,569	3,168,090,338
ปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	177,877,432	138,154,746	5,540,221	2,685,886
ค่าใช้จ่ายจากการแลกเปลี่ยนโฆษณาจาก				
การจำหน่ายเงินลงทุน	14,981,605	-	-	-
ค่าเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	28,908,831	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21,465,412	42,204,251	268,590	144,138
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	219,134,709	220,735,547	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้คลื่นความถี่	391,559,469	392,190,519	-	-
ค่าตัดจำหน่ายผลประโยชน์จ่ายเพิ่ม	46,908,228	46,780,063	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าละคร				
ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์และลิขสิทธิ์	2,439,012,053	2,406,175,457	2,024,893,044	2,026,434,256
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นตัดจำหน่าย	1,380,270	4,105,733	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	13,961,501	4,481,319	-	-
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้าลดลง	(322,992)	(1,517,032)	-	-
หนี้สูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	742,587	3,769,075	-	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	7,605	-	-
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	38,495,477	6,637,484	33,000,000	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	11,426,813	6,259,583
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(2,126,732)	3,322,483	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	545,422	-	-	-
กำไรจากการจำหน่าย/เลิกใช้อุปกรณ์	(2,000,294)	(1,395,199)	(603,129)	(10,794)
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(310,201)	(3,049,389)	128,267	425,750
กำไรจากการปรับมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(2,700,000)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(980,984,210)	(2,564,780,408)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้น				
โดยบริษัทย่อย	(135,686,385)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(15,707,014)	(39,618,114)	(127,926,196)	(120,480,051)
ต้นทุนทางการเงิน	176,905,239	186,752,735	84,364,612	62,399,597
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	58,007,907	42,595,728	4,988,016	2,039,338
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	12,167,997	(36,632,888)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
ที่จำหน่าย	6,730,670	-	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยที่จำหน่าย	20	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	41,100	41,200
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วน				
ประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	5,057,226,219	7,218,454,102	2,617,694,697	2,583,248,833

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (2/4)

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน(ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น)ลดลง				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	50,186,974	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	281,245,058	(43,148,113)	3,412,543	(125,944,071)
สินค้าคงเหลือ	1,864,606	(1,758,267)	1,048,251	(176,046)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	80,189,873	161,664,859	(32,756,138)	(40,385,149)
เงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์	(27,258,368)	(58,980,389)	(27,258,368)	(58,980,389)
ค่าผลิตละครจ่ายล่วงหน้า	(336,673,679)	(101,509,000)	(336,673,679)	(101,509,000)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(14,923,452)	2,377,614	402,000	(836,620)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น)ลดลง				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(271,902,037)	(9,425,231)	(185,739,692)	67,748,352
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(153,402,928)	(18,698,465)	109,194	1,592,947
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	217,556,338	(237,975,003)	(7,435,515)	4,244,650
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(11,692,886)	(5,984,680)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(70,000)	(20,000)	-	-
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	4,822,158,744	6,955,184,401	2,032,803,293	2,329,003,507
จ่ายดอกเบี้ย	(43,420,218)	(17,903,407)	(92,838,085)	(12,358,269)
จ่ายภาษีเงินได้	(757,465,846)	(1,043,340,322)	(118,216,603)	(152,833,072)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(60,371)	1,006,358	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	4,021,212,309	5,894,947,030	1,821,748,605	2,163,812,166
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำธนาคารลดลง	113,271,607	1,143,320,038	-	-
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(30,089,710)	242,396,039	-	-
รับดอกเบี้ย	13,505,565	43,899,698	78,476,940	37,947,838
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	39,274,957	2,380,973,677	2,664,782,408
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น (เพิ่มขึ้น)ลดลง	20,000,000	390,081	(923,462,412)	123,520,358
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย	10,000,000	-	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,509,000)	-	-
ซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(242,364,228)	(374,401,651)	(20,597,708)	(9,571,239)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	17,732,988	4,340,145	603,131	11,215
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(13,644,963)	(55,883,331)	-	(1,239,209)
สิทธิการใช้ทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	(2,810,352)	(37,024,186)	-	-
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร และค่าลิขสิทธิ์เพิ่มขึ้น	(2,587,522,683)	(3,271,890,592)	(2,545,125,628)	(3,243,850,323)
เงินสดรับจากการขายละคร	-	-	360,400,000	421,264,000
เงินสดจ่ายสิทธิการใช้คลื่นความถี่	(1,091,200,000)	(1,053,100,000)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(3,793,121,776)	(3,323,187,802)	(668,732,000)	(7,134,952)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด (3/4)

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	2,295,756,117	54,671,199	2,300,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	(1,042,660,084)	1,250,000,000
จ่ายเงินปันผล	(2,300,000,000)	(3,400,000,000)	(2,300,000,000)	(3,400,000,000)
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(30,215,846)	(95,217,622)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(3,312,148)	(1,682,305)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(37,771,877)	(3,442,228,728)	(1,042,660,084)	(2,150,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	190,318,656	(870,469,500)	110,356,521	6,677,214
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	1,122,539,458	1,993,008,958	160,991,884	154,314,670
<b>หัก</b> เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่โอนออกจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย (งบประกอบ 1)	(13,326,968)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,299,531,146	1,122,539,458	271,348,405	160,991,884
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	106,766,370	-	-	-
โอนดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	29,819,912	81,630,675
โอนดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,826,250	45,660,084
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	1,399,989,467
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน	1,448,104	-	-	-
โอนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเกินหนึ่งปีเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	115,448,287	19,683,978	-	-
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	64,527,472	36,465,298	-	148,000
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9,085,935	5,838,550	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	-	501,250	-	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยค้างจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	10,533	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี	-	(3,107)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจากผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	843,544	8,475,773	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย-ผลกำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น(ลดลง)จากผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(361,567)	3,792,856	-	-
โอนค่าเสื่อมราคาเป็นโปรแกรมจำหน่ายบัตรระหว่างทำ	419,482	419,482	-	-
โอนเงินประกันเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	700,000	-	-
ปรับปรุงราคาทุนสิทธิการใช้คลื่นความถี่ลดลง	(92,112,896)	-	-	-
ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากการขายละคร	33,000,000	-	33,000,000	-
ผลกระทบจากการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์ของพนักงาน				
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	6,347,132	-	(339,759)
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	(33,437,894)	-	1,698,795
- กำไรสะสม(เพิ่มขึ้น)ลดลง	-	16,995,805	-	(1,359,036)
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	-	10,094,957	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (4/4)

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

## งบประกอบ 1

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทได้ออนสิทธิ์และหนี้สินที่คงเหลืออยู่ออกจากงบการเงินรวม ดังนี้

หน่วย : บาท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		13,326,968
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		5,967,040
สินค้าคงเหลือ	4,666,752	
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(1,977,416)	
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ		2,689,336
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,649,304
อุปกรณ์		5,727,909
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		14,911,106
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		25,852,501
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(36,525,631)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(106,783)
ดอกเบียค้างจ่าย		(23,357)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(20,000,000)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(15,204,606)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน		(1,366,713)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันต้นงวด		(102,926)
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทย่อยที่จำหน่าย		(6,730,670)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่จำหน่าย		(6,833,596)
หัก สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุน		
- เงินสด	(10,000,000)	
- ลูกหนี้จากมูลค่ายุติธรรมของจำนวนเงินสดที่จะได้รับ	(73,852,789)	
- ลูกหนี้จากการแลกเปลี่ยน	(45,000,000)	(128,852,789)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย		135,686,385

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
วันที่ 31 ธันวาคม 2559

## 1. ลักษณะธุรกิจ

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

สถานะทางกฎหมาย	เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สถานที่ตั้งบริษัท	3199 อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์ ชั้น B1, G, 2, 3, 8, 9-10, 30-34 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
ลักษณะธุรกิจ	(1) จัดหา ผลิตรายการ และขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์ (2) ลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมซึ่งดำเนินธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13

### 1.2 ข้อมูลสัญญาร่วมดำเนินการ

1.2.1 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาร่วมดำเนินการส่งโทรทัศน์สีกับองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ตามสัญญาลงวันที่ 28 เมษายน 2521 แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2525 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2532 โดยได้รับสิทธิร่วมดำเนินการออกอากาศสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 จนถึงวันที่ 25 มีนาคม 2563 ทรัพย์สินที่บริษัทย่อยได้กระทำขึ้นหรือได้จัดหาไว้สำหรับการดำเนินการตามสัญญานี้ ให้ตกเป็นทรัพย์สินของ อ.ส.ม.ท. นับแต่วันที่ได้กระทำหรือได้จัดหา ซึ่งบริษัทย่อยมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าวได้

ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนรายปีแก่ อ.ส.ม.ท. ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

1.2.2 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเวลา จัดรายการและโฆษณา กับ อ.ส.ม.ท. ตามสัญญาลงวันที่ 25 มกราคม 2533 และแก้ไขใหม่ ลงวันที่ 22 กันยายน 2537 โดยได้รับสิทธิในการจัดรายการและโฆษณาสถานีวิทยุ อ.ส.ม.ท.เอฟ.เอ็ม.ความถี่ 105.5 เมกกะเฮิร์ตซ์ กรุงเทพมหานคร จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับอายุสัญญาร่วมดำเนินการส่งโทรทัศน์สี แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 ได้มีข้อตกลงว่า หากสัญญาร่วมดำเนินการส่งโทรทัศน์สีสิ้นสุดลงไม่ว่าด้วยเหตุใดก่อนครบกำหนดอายุสัญญาให้ถือว่าสัญญานี้เป็นอันสิ้นสุดด้วย

ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าเวลาและค่าใช้จ่ายต่างๆ เป็นรายเดือนแก่ อ.ส.ม.ท. ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

1.2.3 ในเดือนสิงหาคม 2547 ได้มีการยุบเลิก อ.ส.ม.ท. และมีการจัดตั้งบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ขึ้นมารับโอนกิจการสิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และสินทรัพย์ทั้งหมดที่มีอยู่ของ อ.ส.ม.ท.

### 1.3 ข้อมูลสิทธิการใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ

บริษัท ปิอีซี มัลติมีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ (“ใบอนุญาตฯ”) รวม 3 ใบอนุญาตฯ ได้แก่ หมดหมู่วั่วไปแบบความคมชัดสูง หมดหมู่วั่วไปแบบความคมชัดปกติ และหมดหมู่วั่วไปแบบความคมชัดต่ำ จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) โดยใบอนุญาตฯ ดังกล่าว มีระยะเวลาการอนุญาตเป็นเวลา 15 ปี นับแต่วันที่ได้รับอนุญาต (ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572)

ภายใต้ใบอนุญาตฯ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยจะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมอื่น และนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะตามประกาศ กสทช.

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขก่อนรับใบอนุญาต เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาเช่าใช้ บริการโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่เคลื่อนที่ความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลขององค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่ง ประเทศไทย (ส.ส.ท.) เพื่อส่งสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ดิจิทัลผ่านบริการโครงข่ายของ ส.ส.ท. ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 16 มิถุนายน 2571 โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าใช้บริการโครงข่ายตามที่ระบุไว้ในสัญญา

## 2. เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามประกาศของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ยกเว้นงบการเงินของ BEC-TERO MYANMAR COMPANY LIMITED และ FOREVER BEC - TERO COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และในการจัดท่างบการเงินรวมได้มีการปรับปรุง งบการเงินให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกับบริษัทใหญ่

### 2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อยและส่วนได้เสีย ของบริษัทร่วม ดังต่อไปนี้

รายการ	ถือหุ้นร้อยละ		จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ
	2559	2558	
<b>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</b>			
1. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	99.99	99.99	ไทย
2. บริษัท รังสิโรตม์วนิช จำกัด	99.99	99.99	ไทย
3. บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
4. บริษัท ปิอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	ไทย
5. บริษัท ยู แอนด์ ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
6. บริษัท ปิอีซี แอสเซท จำกัด	99.99	99.99	ไทย
7. บริษัท ปิอีซี สตูดิโอ จำกัด	99.99	99.99	ไทย
8. บริษัท ปิอีซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
9. บริษัท สำนักข่าว ปิอีซี จำกัด	99.99	99.99	ไทย
10. บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
11. บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
12. บริษัท ปิอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
13. บริษัท แซทเทลไลท์ ทีวี บรอดคาสติ้ง จำกัด	99.99	99.99	ไทย
14. บริษัท ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)	59.99	59.99	ไทย
15. บริษัท ปิอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
16. บริษัท ปิอีซี มัลติมีเดีย จำกัด	99.99	99.99	ไทย
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท ปิอีซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด</b>			
1. บริษัท ทีวีบี ทรี เน็ตเวิร์ค จำกัด	59.99	59.99	ไทย
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)</b>			
1. บริษัท ไทยทิกเก็ตเมเจอร์ จำกัด	59.99	59.99	ไทย
2. บริษัท ปิอีซี-เทโร ซีเนริโอ จำกัด	50.00	50.00	ไทย



รายการ		ถือหุ้นร้อยละ		จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ
		2559	2558	
3.	บริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เทโร ศาสน สปอร์ตคลับ จำกัด)	-	99.99	ไทย
4.	บริษัท บีอีซี-เทโร เรดิโอ จำกัด	99.99	99.99	ไทย
5.	บริษัท บีอีซี-เทโร ทู วิชั่นส์ จำกัด	50.00	50.00	ไทย
6.	BEC-TERO MYANMAR COMPANY LIMITED	99.99	99.99	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์
<b>บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)</b>				
1.	FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED	49.99	49.99	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมาร์
2.	บริษัท โลฟ เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	50.10	50.10	ไทย

## 2.2 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

## 2.3 มาตรฐานการบัญชีที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบันซึ่งกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแล้ว ดังนี้

1. กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)

### มาตรฐานการบัญชี

2. ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
3. ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
4. ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบกระแสเงินสด
5. ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
6. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
7. ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
8. ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ภาษีเงินได้
9. ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
10. ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง สัญญาเช่า
11. ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง รายได้
12. ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
13. ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
14. ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
15. ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
16. ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
17. ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
18. ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
19. ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
20. ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
21. ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง กำไรต่อหุ้น

- |     |                            |        |                                                                   |
|-----|----------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------|
| 22. | ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | งบการเงินระหว่างกาล                                               |
| 23. | ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | การด้อยค่าของสินทรัพย์                                            |
| 24. | ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น |
| 25. | ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                               |
| 26. | ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                      |
| 27. | ฉบับที่ 41                 | เรื่อง | เกษตรกรรม                                                         |

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- |     |                            |        |                                                                |
|-----|----------------------------|--------|----------------------------------------------------------------|
| 28. | ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     |
| 29. | ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | การรวมธุรกิจ                                                   |
| 30. | ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | สัญญาประกันภัย                                                 |
| 31. | ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| 32. | ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                          |
| 33. | ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | ส่วนงานดำเนินงาน                                               |
| 34. | ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | งบการเงินรวม                                                   |
| 35. | ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | การร่วมการงาน                                                  |
| 36. | ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น               |
| 37. | ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                           |

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- |     |                            |        |                                                                                      |
|-----|----------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 38. | ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| 39. | ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า                                         |
| 40. | ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น                   |
| 41. | ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                |
| 42. | ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                              |
| 43. | ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                          |
| 44. | ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์                                                   |

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- |     |                            |        |                                                                                                                                 |
|-----|----------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 45. | ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                                      |
| 46. | ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                                  |
| 47. | ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                        |
| 48. | ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)  | เรื่อง | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)<br>เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง |
| 49. | ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                |
| 50. | ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                            |
| 51. | ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) | เรื่อง | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                      |

52.	ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
53.	ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
54.	ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
55.	ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
56.	ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
57.	ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้

## 2.4 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ดังนี้

ให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังนี้

### มาตรฐานการบัญชี

1.	ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การนำเสนองบการเงิน
2.	ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
3.	ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
4.	ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
5.	ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
6.	ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สัญญาก่อสร้าง
7.	ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ภาษีเงินได้
8.	ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
9.	ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สัญญาเช่า
10.	ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	รายได้
11.	ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
12.	ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
13.	ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
14.	ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
15.	ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
16.	ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
17.	ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
18.	ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
19.	ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
20.	ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
21.	ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
22.	ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์
23.	ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
24.	ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
25.	ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน



- |     |                             |        |                                                            |
|-----|-----------------------------|--------|------------------------------------------------------------|
| 26. | ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | เกษตรกรรม                                                  |
| 27. | ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา               |
| 28. | ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน            |
| 29. | ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน |

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- |     |                            |        |                                                                |
|-----|----------------------------|--------|----------------------------------------------------------------|
| 30. | ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์                                     |
| 31. | ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | การรวมธุรกิจ                                                   |
| 32. | ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | สัญญาประกันภัย                                                 |
| 33. | ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก |
| 34. | ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่                          |
| 35. | ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | ส่วนงานดำเนินงาน                                               |
| 36. | ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | งบการเงินรวม                                                   |
| 37. | ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การร่วมการงาน                                                  |
| 38. | ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น               |
| 39. | ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การวัดมูลค่ายุติธรรม                                           |

#### การตีความมาตรฐานการบัญชี

- |     |                            |        |                                                                                      |
|-----|----------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 40. | ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน |
| 41. | ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า                                            |
| 42. | ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น                  |
| 43. | ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย                                |
| 44. | ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ                                              |
| 45. | ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา                                          |
| 46. | ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์                                                   |

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- |     |                            |        |                                                                                                                                                                        |
|-----|----------------------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 47. | ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน                                                                             |
| 48. | ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่                                                                                                                         |
| 49. | ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม                                                                                                |
| 50. | ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)  | เรื่อง | การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง                                          |
| 51. | ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า                                                                                                                             |
| 52. | ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | ข้อตกลงสัมปทานบริการ                                                                                                                                                   |
| 53. | ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า                                                                                                                                             |
| 54. | ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน |
| 55. | ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์                                                                                                                                  |

- |     |                            |        |                                                     |
|-----|----------------------------|--------|-----------------------------------------------------|
| 56. | ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ           |
| 57. | ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า                            |
| 58. | ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน |
| 59. | ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559) | เรื่อง | เงินที่นำส่งรัฐ                                     |

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงิน ในปีที่น่ามาตรฐานการบัญชีดังกล่าว มาถือปฏิบัติ

## 2.5 งบการเงินนี้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 3. การแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี

บริษัทย่อยของบริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชีเกี่ยวกับเรื่อง ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ เนื่องจากระยะเวลาการจ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ถือได้ยาวนานเกินกว่าระยะเวลาการให้สินเชื่อตามปกติ บริษัทย่อยของบริษัทจึงต้องกำหนดราคาทุนของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์นั้นให้มีมูลค่าเทียบเท่าเงินสดคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ณ วันที่รับรู้รายการ และบันทึกผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายชำระ เป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ บริษัทย่อยของบริษัทจึงปรับย้อนหลังการเงินเกี่ยวกับราคาทุนของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการโทรทัศน์ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ดังนั้นกำไรสะสมยกมา ณ 1 มกราคม 2558 จึงเป็นข้อมูลที่จัดทำขึ้นหลังปรับปรุงผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร-ยกมา ณ 1 มกราคม 2558			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,979,454,134	(77,684,357)	4,901,769,777
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	288,192,148	(3,107)	288,189,041

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

- บริษัทบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย ตามเกณฑ์คงค้าง
- รายได้จากการขายเวลาโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อให้บริการออกอากาศทางโทรทัศน์และวิทยุ
- รายได้จากผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ละครและลิขสิทธิ์ บันทึกเป็นรายได้ตามวันที่ออกฉายหรือเมื่อมีการขาย
- รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการแสดงแล้ว
- รายได้จากการให้ใช้สิทธิ์ละคร ที่มีการคิดค่าใช้สิทธิ์เป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิ์ไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้สิทธิ์ไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิ์ จะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิ์สามารถใช้สิทธิ์ได้ตามสัญญา
- รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า และได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญให้กับผู้ซื้อแล้ว
- เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิ์ในการรับเงินปันผล
- ดอกเบี้ยรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและปราศจากภาระผูกพัน

### 4.3 เงินลงทุนในกองทุนเปิด

- เงินลงทุนในกองทุนเปิดถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค่า แสดงในมูลค่ายุติธรรม ราคาทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างปีคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 4.4 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

- ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บเงินไม่ได้โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงินในอดีตและสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ดังกล่าว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 4.5 ค่าเผื่อจากการรับคืนสินค้า

- บริษัทได้ตั้งประมาณการรับคืนสินค้า โดยประเมินจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

### 4.6 ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน

- ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน แสดงตามมูลค่าเทียบเท่าเงินสด โดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องรับชำระ เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระทั้งหมดในอนาคต บันทึกเป็นดอกเบี้ยรับตลอดอายุของการรับชำระ

### 4.7 สินค้าคงเหลือ

- สินค้าที่มีเพื่อขาย แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
- รายการที่ยังไม่ได้ออกอากาศ แสดงในราคาทุน และจะถือเป็นต้นทุนเมื่อได้ออกอากาศแล้ว
- บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าล้าสมัย เสื่อมคุณภาพ และคาดว่าจะจำหน่ายไม่ได้ โดยพิจารณาจากสภาพของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์



#### 4.8 คอนเสิร์ตและรายการโทรทัศน์ระหว่างผลิต

คอนเสิร์ตระหว่างผลิต	ตัดบัญชีเป็นต้นทุนการผลิตเมื่อได้มีการแสดงแล้วตามสัดส่วนการแสดงที่เกิดขึ้น
รายการโทรทัศน์ระหว่างผลิต	แสดงมูลค่าต้นทุนของการผลิตที่อยู่ระหว่างการผลิตและถ่ายทำ ซึ่งจะบันทึกเป็นต้นทุนเมื่อได้ออนสิทธิ์และส่งมอบหรือเมื่อได้ออกอากาศแล้ว

#### 4.9 เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขาย เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงตามมูลค่ายุติธรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินลงทุนระยะยาว บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ภายใต้หัวข้อ “เงินลงทุนเพื่อขาย”

#### 4.10 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว เงินลงทุนในบริษัทร่วมในการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน บริษัทรวมบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่การมีอำนาจควบคุมนั้นสิ้นสุดลง เงินลงทุนในบริษัทย่อยในการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

#### 4.11 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่น หมายถึง บริษัทที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น แต่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายใดๆ เงินลงทุนในบริษัทอื่นแสดงในราคาทุน

#### 4.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน และอาคาร แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไว้ในกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

#### 4.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์ ดังนี้

รายการ	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
อาคาร	20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ระบบสาธารณูปโภค	5
อุปกรณ์ผลิตรายการ	5
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5
ยานพาหนะ	5 - 10
เครื่องมือและอุปกรณ์ถ่ายทำ	5

#### 4.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ในเวลา 3 - 10 ปี

ค่าลิขสิทธิ์นักฟุตบอลและโค้ช ตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา

#### 4.15 สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอตัดจำหน่าย

สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอตัดจำหน่าย ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์ หรือตัดจำหน่ายตามอายุสัมปทานที่เหลือ ดังนี้

รายการ	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
อาคาร	5 - 20 หรืออายุสัมปทานที่เหลือ
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
สิ่งปลูกสร้างอื่น	5
เครื่องส่งโทรทัศน์สีและวิทยุ	10 หรืออายุสัมปทานที่เหลือ
อุปกรณ์โทรทัศน์สีและวิทยุ	5 - 10
รถถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์	5 - 10
สินทรัพย์สถานีเครือข่าย	5 หรืออายุสัมปทานที่เหลือ

#### 4.16 สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีของค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตัดจำหน่าย ประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอลภาคพื้นดิน ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ แสดงมูลค่าเทียบเท่าเงินสดโดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายชำระบันทึกเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอลภาคพื้นดิน โดยจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อพร้อมที่จะให้บริการ

สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตัดจำหน่าย ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาต

#### 4.17 ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอตัดบัญชี

ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอตัดบัญชี ตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุสัมปทานที่เหลือ

#### 4.18 ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์รอตัดจำหน่าย

ค่าเช่าภาพยนตร์	ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา หรือ สัดส่วนการออกอากาศของภาพยนตร์ที่กำหนดในสัญญา หรือตามสิทธิที่ได้รับในการออกอากาศ
ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์	ตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนตามอัตราส่วนของรายได้ที่รับ จากประมาณการรายได้ทั้งหมด
ค่าละคร	ตัดเป็นค่าใช้จ่ายอัตราร้อยละ 20 ต่อปี ตั้งแต่เริ่มได้มา และจะตัดเป็นค่าใช้จ่ายให้คงเหลือเท่ากับร้อยละ 20 ของมูลค่าต้นทุนเดิมเมื่อออกอากาศครั้งแรกจบทั้งเรื่อง หลังจากนั้นจะตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายต่อไปโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 5 ปี
ค่าลิขสิทธิ์	ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาหรือ สัดส่วนการออกอากาศของลิขสิทธิ์ ที่กำหนดในสัญญาหรือตามสิทธิที่ได้รับในการออกอากาศ

#### 4.19 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่ จากการเป็นเจ้าของทรัพย์สินยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกลงเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าว รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานระหว่างปี ตามอายุของสัญญาเช่า

##### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทย่อยของบริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในราคายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต หักด้วยส่วนที่เป็นดอกเบี้ย ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามส่วนของเงินต้นคงเหลือ

#### 4.20 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร

บริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราว ที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอ ที่จะนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะไม่มีการทำกำไรเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

#### 4.21 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี

#### 4.23 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการที่เป็นสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารจะใช้ราคายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานระหว่างปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทรวมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อการทำงานการเงินรวม โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันสิ้นปี
- ส่วนของผู้ถือหุ้นและค่าเสื่อมราคา แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยสำหรับปี

ผลต่างจากการแปลงค่าการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



#### 4.24 รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ

รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะที่ไม่เหมือนกัน ซึ่งกิจการมีการรับรู้รายได้ดังกล่าว ด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาสินค้าหรือบริการที่แลกเปลี่ยน

#### 4.25 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่าย เมื่อเกิดรายการผลประโยชน์ระยะยาว

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในผลการดำเนินงานระหว่างปี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

##### โครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคต ที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทในงวดปัจจุบัน และงวดอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

#### 4.26 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำการเงิน ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สิทธิประโยชน์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัทได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สิทธิประโยชน์หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้เปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,297,857,149	1,090,697,007	271,348,405	160,991,884
เงินฝากประจำธนาคารระยะสั้น	1,673,997	31,842,451	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,299,531,146	1,122,539,458	271,348,405	160,991,884

## 6. เงินลงทุนในกองทุนเปิด

เงินลงทุนในกองทุนเปิดเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุน แสดงเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน ผลกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนเปิดที่เกิดขึ้นในระหว่างปีได้นำไปแสดงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2559	2558
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	531,606

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	563,842,122	739,438,169	-	1,820,875
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	206,785,972	346,515,145	21,400	-
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	11,803,784	13,166,576	1,095,348	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	12,677,706	14,914,203	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	16,083,005	14,163,666	-	-
รวม	811,192,589	1,128,197,759	1,116,748	1,820,875
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(15,378,611)	(14,463,429)	-	-
ค่าเผื่อจากการรับคืนสินค้า	(2,735,857)	(3,058,849)	-	-
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	793,078,121	1,110,675,481	1,116,748	1,820,875
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	56,466,393	82,958,567	1,086,554,093	1,088,593,721
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	849,544,514	1,193,634,048	1,087,670,841	1,090,414,596
ลูกหนี้อื่น	76,877,677	36,196,397	33,293,079	961,867
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	113,876,627	65,314,561	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(37,580,295)	-	(33,000,000)	-
รวมลูกหนี้อื่น-สุทธิ	153,174,009	101,510,958	293,079	961,867
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	1,002,718,523	1,295,145,006	1,087,963,920	1,091,376,463

## 8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทให้กู้ยืม</b>						
- บริษัทย่อย						
1. บริษัท บีอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	50,000,000	90,000,000		
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(50,000,000)	(40,000,000)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	-	50,000,000	3.250-3.750	3.250-3.750
2. บริษัท ยู แอนด์ ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	93,740,811	90,663,397		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	2,500,000	-		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบเป็นเงินต้น	-	-	3,240,340	3,077,414		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	99,481,151	93,740,811	3.300-3.550	3.375-3.550
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(99,481,151)	(93,740,811)		
รวมเงินให้กู้ยืม-สุทธิ	-	-	-	-		
3. บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	133,659,066	120,560,158		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	16,000,000		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบเป็นเงินต้น	-	-	3,741,899	4,224,266		
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(20,668,250)	(7,125,358)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	116,732,715	133,659,066	3.250-3.550	3.250-3.875
4. บริษัท บีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล						
ดิสทริบิวชั่น จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	5,634,297	5,452,128		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบเป็นเงินต้น	-	-	186,473	182,169		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	5,820,770	5,634,297	3.250-3.450	3.250-3.450
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(5,820,770)	(5,634,297)		
รวมเงินให้กู้ยืม-สุทธิ	-	-	-	-		
5. บริษัท ทีวีบี ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	56,700,000	53,700,000		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	5,500,000	3,000,000		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	62,200,000	56,700,000	3.500-3.800	3.500-4.125
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(62,200,000)	(56,700,000)		
รวมเงินให้กู้ยืม-สุทธิ	-	-	-	-		

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
6. บริษัท บางกอกเทลวิชั่น จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	289,149,851	511,026,125		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	300,000,000	-		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบทเป็นเงินต้น	-	-	-	10,351,226		
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(210,076,113)	(232,227,500)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	379,073,738	289,149,851	3.250-3.500	3.250-3.450
7. บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	2,211,256,250	2,078,167,500		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	1,000,000,000	650,000,000		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบทเป็นเงินต้น	-	-	22,522,500	61,256,250		
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(61,256,250)	(578,167,500)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	3,172,522,500	2,211,256,250	3.300-3.625	3.375-4.125
8. บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	187,539,350	120,000,000		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	30,000,000	65,000,000		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบทเป็นเงินต้น	-	-	128,700	2,539,350		
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(72,536,975)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	145,131,075	187,539,350	3.250-3.550	3.250-3.550
รวมเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย-สุทธิ	-	-	3,813,460,028	2,871,604,517		
<b>บริษัทย่อยให้กู้ยืม</b>						
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย						
1. FOREVER BEC-TERO CO., LTD.						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	28,663,600	26,179,280	-	-		
<b>บวก(หัก) กำไร(ขาดทุน)</b>						
จากอัตราแลกเปลี่ยน	(210,800)	2,484,320	-	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	28,452,800	28,663,600	-	-	7.00	7.00
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย						
2. บริษัท บีอีซี-เทโร คอมมูม จำกัด*						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	8,160,000	-	-		
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(7,769,915)	-	-		
เงินให้กู้ยืม-สุทธิ	-	390,085	-	-		
รับชำระคืนจากการชำระบัญชี	-	(390,081)	-	-		
ตัดเป็นหนี้สูญ	-	(4)	-	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	-	-	-	2.00
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้น						
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ	28,452,800	28,663,600	3,813,460,028	2,871,604,517		

\* บริษัท บีอีซี-เทโร คอมมูม จำกัด ได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558



## 9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	
	2559	2558	2559	2558
บริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เทโร ศาสน สปอร์ตคลับ จำกัด)				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-		
รับโอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น จากเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยที่จำหน่าย	20,000,000	-		
รับชำระคืนระหว่างปี	(20,000,000)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	1.375	-

## 10. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	9,202,154	16,008,156	1,341,299	2,389,550
รายการที่ยังไม่ได้ออกอากาศ	331,040	56,396	-	-
สินค้าอื่น	1,220	1,220	-	-
รวม	9,534,414	16,065,772	1,341,299	2,389,550
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(4,791,506)	(8,895,654)	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	4,742,908	7,170,118	1,341,299	2,389,550

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
คอนเสิร์ตและรายการโทรทัศน์ระหว่างผลิต	23,042,267	17,576,762	-	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	200,890,904	158,038,978	19,700,987	22,342,455
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	19,903,011	42,985,469	9,621,246	13,067,650
ภาษีนิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	263,630,553	119,454,490	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	5,696,947	6,406,113	94,160,718	74,531,374
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	161,700,996	128,797,570	71,509,356	51,386,068
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	36,360,627	161,081,517	-	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	1,399,989,467
อื่นๆ	35,445,511	48,793,926	29,211,614	10,490,892
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	746,670,816	683,134,825	224,203,921	1,571,807,906

## 12. เงินลงทุนเพื่อขาย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558
บริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)		
ราคาทุน	266,046,765	266,046,765
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(176,223,561)	(176,223,561)
มูลค่ายุติธรรม ณ วันโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	89,823,204	89,823,204
บวก ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	164,146,796	136,186,796
เงินลงทุนเพื่อขาย-มูลค่ายุติธรรม	253,970,000	226,010,000

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

หน่วย : บาท

รายการ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ตามวิธีราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
1. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	99.99	99.99	299,999,200	299,999,200		
2. บริษัท รังสิโรตม์วนิช จำกัด	99.99	99.99	34,999,510	34,999,510		
3. บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด	99.99	99.99	59,999,160	59,999,160		
4. บริษัท บีอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	42,996,990	42,996,990		
5. บริษัท ยู แอนด์ ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	34,999,300	34,999,300		
6. บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด	99.99	99.99	29,999,930	29,999,930		
7. บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด	99.99	99.99	4,999,930	4,999,930		
8. บริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด	99.99	99.99	4,999,930	4,999,930		
9. บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด	99.99	99.99	4,999,930	4,999,930		
10. บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด	99.99	99.99	4,999,930	4,999,930		
11. บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	99.99	99.99	24,999,930	24,999,930		
12. บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด	99.99	99.99	14,999,930	14,999,930		
13. บริษัท แซทเทลไลท์ ทวีวี บรอดคาสติ้ง จำกัด	99.99	99.99	999,930	999,930		
14. บริษัท บีอีซี-เทโรเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)	59.99	59.99	122,116,158	122,116,158		
15. บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	199,992,000	199,992,000		
16. บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด	99.99	99.99	199,992,000	199,992,000		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย			1,086,093,758	1,086,093,758		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(85,502,030)	(85,460,930)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)			1,000,591,728	1,000,632,828		

หน่วย : บาท

รายการ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ตามวิธีราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท บีอีซี-เทโร						
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)						
1. FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED	49.00	49.00	386,610	386,610	132,107,272	140,226,374
2. บริษัท โลโก้ เนชั่น บีอีซี-เทโร						
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด*	50.10	50.10	5,009,900	5,009,900	14,381,534	19,273,973
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)					146,488,806	159,500,347

\* ถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจาก บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ร้อยละ 49.70

### รายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

#### บริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เทโร ศาสน สปอร์ตคลับ จำกัด) ทั้งจำนวนในราคา 135 ล้านบาท ให้แก่บริษัท อินสไพร์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด โดยมีรายละเอียดการรับชำระราคาค่าหุ้น ดังนี้

1. รับชำระค่าหุ้นเป็นเงินสด โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระดังต่อไปนี้

งวดที่ 1 จำนวนเงิน 10,000,000 บาท รับชำระแล้วเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2559

งวดที่ 2 จำนวนเงิน 40,000,000 บาท รับชำระเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้า วันที่ 15 พฤษภาคม 2560

งวดที่ 3 จำนวนเงิน 40,000,000 บาท รับชำระเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้า วันที่ 15 พฤษภาคม 2561

2. ได้รับสิทธิในการลงโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์เครือของสยามกีฬา จำนวนเงิน 45,000,000 บาท ทั้งนี้ให้แบ่งการใช้สิทธิลงโฆษณา 3 ปี ตั้งแต่ ปี 2559 ถึง ปี 2561 มูลค่าปีละ 15 ล้านบาท โดยใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมในการกำหนดราคาค่าโฆษณา

บริษัทย่อยของบริษัทรับรู้ผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนด้วยมูลค่าเทียบเท่าเงินสด โดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องรับชำระเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระทั้งหมดในอนาคต บันทึกเป็นดอกเบี้ยรับตลอดอายุของการรับชำระ (ดูหมายเหตุ 19)

บริษัทย่อยของบริษัทรับรู้ผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 135.69 ล้านบาท

### ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุป มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

บริษัท	สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร(ขาดทุน)	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558
FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED	577.73	626.09	304.97	339.91	352.12	373.89	(14.85)	45.60
บริษัท โลโก้ เนชั่น บีอีซี-เทโร								
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	29.91	237.64	1.20	199.17	214.78	335.35	(9.77)	28.52

รายการ		ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		เงินปันผล	
			2559	2558	2559	2558
บริษัทย่อย						
1. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์และวิทยุ	300,000,000	300,000,000	299,999,200	1,499,996,000	
2. บริษัท รังสิโรตม์วินิช จำกัด	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์	5,000,000	5,000,000	299,995,800	449,993,700	
3. บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์	5,000,000	5,000,000	-	-	
4. บริษัท บีอีซี บรอดคาสตัง เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการอุปกรณ์ห้องสตูดิโอ	1,000,000	1,000,000	99,993,000	49,996,500	
5. บริษัท ยู แอนด์ ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตรายการและดำเนินการสถานี	35,000,000	35,000,000	-	-	
6. บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด	ดำเนินการถือครองและให้เช่าทรัพย์สิน	30,000,000	30,000,000	29,999,930	19,999,953	
7. บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด *	ผลิตรายการและให้บริการอุปกรณ์ห้องสตูดิโอ	5,000,000	5,000,000	-	-	
8. บริษัท บีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด	จัดหาและผลิตรายการโทรทัศน์	5,000,000	5,000,000	-	-	
9. บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด	ผลิตรายการข่าว	5,000,000	5,000,000	-	-	
10. บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์	5,000,000	5,000,000	199,997,200	399,994,400	
11. บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด *	ให้บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	25,000,000	25,000,000	-	-	
12. บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและขายปลีกอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และให้บริการดูแลรักษา	15,000,000	15,000,000	24,999,883	19,999,907	
13. บริษัท แซทเทลไลท์ ทวีวี บรอดคาสตัง จำกัด *	ให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	1,000,000	1,000,000	-	-	
14. บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์ผลิตและส่งเสริมการจำหน่ายเพลงจัดแสดงคอนเสิร์ตผลิตภาพยนตร์และละคร	200,000,000	200,000,000	5,999,997	124,799,948	
15. บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอินเทอร์เน็ต	200,000,000	200,000,000	19,999,200	-	
16. บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด	ดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล	200,000,000	200,000,000	-	-	
บริษัทที่ถือหุ้นโดย						
1. บริษัท บีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด						
บริษัทย่อย						
1. บริษัท ทวีบี ทรี เน็ตเวอร์ค จำกัด	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์	10,000,000	10,000,000	-	-	

\* ยังไม่เริ่มดำเนินการ



หน่วย : บาท

รายการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		เงินปันผล	
		2559	2558	2559	2558
2. บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย					
1. บริษัท ไทยทิกเก็ตแมเจอร์ จำกัด	ให้บริการทำโฆษณา / บริการรับจอง และขายบัตรเข้าชมการแสดง / บริการสำรองที่นั่งและจำหน่ายตั๋วรถโดยสาร	10,000,000	10,000,000	30,599,949	17,999,970
2. บริษัท บีอีซี-เทโร ซีเนริโอ จำกัด	ดำเนินการจัดแสดงเพลงบนเวที	40,000,000	40,000,000	5,799,995	-
3. บริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เทโร ศาสนสปอร์ตคลับ จำกัด)	บริหารและจัดการสโมสรฟุตบอล	-	10,000,000	-	-
4. บริษัท บีอีซี-เทโร เรดิโอ จำกัด	ขายโฆษณาเพื่อออกอากาศทางรายการวิทยุ และจัดคอนเสิร์ต	49,960,800	49,960,800	-	-
5. บริษัท บีอีซี-เทโร ทูริซึม จำกัด	จัดงานและบริหารกิจกรรมด้านกีฬา	50,000,000	50,000,000	-	-
6. BEC-TERO MYANMAR COMPANY LIMITED	บริการรับจองและขายบัตรเข้าชมการแสดง จัดหาและผลิตรายการบันเทิง จัดแสดงคอนเสิร์ตและการแสดงโชว์ ผลิตและจำหน่ายเทปเพลง แผ่นเสียง ซีดี และวีซีดี ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	6,215,219 (USD200,000)	6,215,219 (USD200,000)	-	-
บริษัทรวม					
1. FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED	จัดหา ผลิตรายการบันเทิงและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	789,000 (USD25,000)	789,000 (USD25,000)	-	39,274,957
2. บริษัท ไกลฟ์ เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	จัดคอนเสิร์ตศิลปินจากต่างประเทศในประเทศไทย	10,000,000	10,000,000	-	-
รวมเงินปันผล				1,017,384,154	2,622,055,335
- เงินปันผลที่บริษัทรับจากบริษัทย่อย				980,984,210	2,564,780,408
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				36,399,944	17,999,970
- เงินปันผลรับจากบริษัทรวมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				-	39,274,957

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ราคาทุน	64,601,435	64,601,435	763,980	763,980
บวก(หัก) กำไร(ขาดทุน)จากการปรับมูลค่า	3,248,565	3,248,565	(113,980)	(113,980)
มูลค่ายุติธรรม	67,850,000	67,850,000	650,000	650,000

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ตามวิธีเปรียบเทียบเทียบกับข้อมูลตลาด

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม							
	เครื่องตกแต่งและ ครุภัณฑ์	ระบบ สาธารณูปโภค	อุปกรณ์ผลิต รายการ โทรศัพท์และวิทยุ	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ	เครื่องมือและ อุปกรณ์ถ่ายทำ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2558	808,407,636	147,668,567	359,534,998	213,056,501	522,347,485	256,973,716	37,570,580	2,345,559,483
ซื้อเพิ่ม	134,757,233	774,248	-	7,090,197	38,978,678	4,121,599	230,983,544	416,705,499
จำหน่าย/เลิกใช้	(41,294,805)	-	-	(1,918,094)	(7,033,338)	(77,650)	-	(50,323,887)
โอน/รับโอน	12,365,268	3,426,316	814,800	1,464,400	-	-	(18,070,784)	-
31 ธันวาคม 2558	914,235,332	151,869,131	360,349,798	219,693,004	554,292,825	261,017,665	250,483,340	2,711,941,095
ซื้อเพิ่ม	46,297,689	344,789	-	4,612,100	22,564,903	908,458	241,249,696	315,977,635
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(3,900,604)	-	-	(2,783,100)	(1,244,000)	-	-	(7,927,704)
จำหน่าย/เลิกใช้	(8,687,157)	-	(177,969)	(94,830)	(23,201,418)	-	(14,846,533)	(47,007,907)
โอน/รับโอน	373,889,586	-	-	-	11,380,230	-	(385,269,816)	-
31 ธันวาคม 2559	1,321,834,846	152,213,920	360,171,829	221,427,174	563,792,540	261,926,123	91,616,687	2,972,983,119
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2558	611,322,527	115,006,858	323,630,065	182,155,531	372,949,819	215,259,748	-	1,820,324,548
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558	72,767,701	10,245,645	8,526,855	5,901,477	27,399,043	13,314,025	-	138,154,746
จำหน่าย/เลิกใช้	(40,740,920)	-	-	(122,862)	(6,506,228)	(8,978)	-	(47,378,988)
โอนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	419,482	-	-	-	-	-	-	419,482
31 ธันวาคม 2558	643,768,790	125,252,503	332,156,920	187,934,146	393,842,634	228,564,795	-	1,911,519,788
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559	113,232,546	10,502,624	8,019,230	6,093,061	28,898,260	11,131,711	-	177,877,432
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(1,865,469)	-	-	(270,934)	(63,392)	-	-	(2,199,795)
จำหน่าย/เลิกใช้	(8,421,349)	-	(41,339)	(94,826)	(22,717,699)	-	-	(31,275,213)
โอนเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	419,482	-	-	-	-	-	-	419,482
31 ธันวาคม 2559	747,134,000	135,755,127	340,134,811	193,661,447	399,959,803	239,696,506	-	2,056,341,694
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2558	270,466,542	26,616,628	28,192,878	31,758,858	160,450,191	32,452,870	250,483,340	800,421,307
31 ธันวาคม 2559	574,700,846	16,458,793	20,037,018	27,765,727	163,832,737	22,229,617	91,616,687	916,641,425

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ระบบ สาธารณูปโภค	ยานพาหนะ	เครื่องมือและ อุปกรณ์ถ่ายทำ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2558	136,593,790	19,940,747	38,702,611	608,099	1,053,650	196,898,897
ซื้อเพิ่ม	4,686,206	35,848	3,520,000	1,477,185	-	9,719,239
จำหน่าย/เลิกใช้	(9,597,462)	-	(44,860)	-	-	(9,642,322)
โอน/รับโอน	908,150	145,500	-	-	(1,053,650)	-
31 ธันวาคม 2558	132,590,684	20,122,095	42,177,751	2,085,284	-	196,975,814
ซื้อเพิ่ม	13,094,958	-	7,499,000	3,750	-	20,597,708
จำหน่าย/เลิกใช้	(185,000)	-	(3,650,000)	-	-	(3,835,000)
31 ธันวาคม 2559	145,500,642	20,122,095	46,026,751	2,089,034	-	213,738,522
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2558	131,216,669	19,390,739	34,297,475	332,928	-	185,237,811
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2558	1,779,005	149,666	557,752	199,463	-	2,685,886
จำหน่าย/เลิกใช้	(9,597,089)	-	(44,859)	-	-	(9,641,948)
31 ธันวาคม 2558	123,398,585	19,540,405	34,810,368	532,391	-	178,281,749
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559	3,596,435	168,393	1,390,135	385,258	-	5,540,221
จำหน่าย/เลิกใช้	(184,999)	-	(3,649,999)	-	-	(3,834,998)
31 ธันวาคม 2559	126,810,021	19,708,798	32,550,504	917,649	-	179,986,972
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2558	9,192,099	581,690	7,367,383	1,552,893	-	18,694,065
31 ธันวาคม 2559	18,690,621	413,297	13,476,247	1,171,385	-	33,751,550

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าลิขสิทธิ์นักฟุตบอล และโค้ช	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2558	142,681,014	113,328,735	36,459,957	292,469,706
ซื้อเพิ่ม	29,745,695	23,154,687	3,484,199	56,384,581
จำหน่าย/เลิกใช้	(1,395,940)	-	-	(1,395,940)
รับโอนจากเครื่องใช้สำนักงาน	-	-	419,482	419,482
โอน/รับโอน	3,537,000	-	(3,537,000)	-
31 ธันวาคม 2558	174,567,769	136,483,422	36,826,638	347,877,829
ซื้อเพิ่ม	7,910,551	-	5,734,412	13,644,963
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(136,483,422)	-	(136,483,422)
รับโอนจากเครื่องใช้สำนักงาน	-	-	419,482	419,482
โอน/รับโอน	21,920,000	-	(21,920,000)	-
31 ธันวาคม 2559	204,398,320	-	21,060,532	225,458,852
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2558	88,149,992	97,150,801	-	185,300,793
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2558	17,782,736	24,421,515	-	42,204,251
จำหน่าย/เลิกใช้	(1,395,893)	-	-	(1,395,893)
31 ธันวาคม 2558	104,536,835	121,572,316	-	226,109,151
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(121,572,316)	-	(121,572,316)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2559	21,465,412	-	-	21,465,412
31 ธันวาคม 2559	126,002,247	-	-	126,002,247
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2558	70,030,934	14,911,106	36,826,638	121,768,678
31 ธันวาคม 2559	78,396,073	-	21,060,532	99,456,605



หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2558	2,349,890	337,000	2,686,890
ซื้อเพิ่ม	1,239,209	-	1,239,209
จำหน่าย/เลิกใช้	(1,395,940)	-	(1,395,940)
โอน/รับโอน	337,000	(337,000)	-
31 ธันวาคม 2558	2,530,159	-	2,530,159
31 ธันวาคม 2559	2,530,159	-	2,530,159
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
1 มกราคม 2558	2,268,886	-	2,268,886
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2558	144,138	-	144,138
จำหน่าย/เลิกใช้	(1,395,893)	-	(1,395,893)
31 ธันวาคม 2558	1,017,131	-	1,017,131
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2559	268,590	-	268,590
31 ธันวาคม 2559	1,285,721	-	1,285,721
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2558	1,513,028	-	1,513,028
31 ธันวาคม 2559	1,244,438	-	1,244,438

17. วิธีการใช้ทรัพย์สินรอตจำหน่าย

หน่วย : บาท

รายการ		งบการเงินรวม							
อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องส่งโทรทัศน์และวิทยุ	อุปกรณ์โทรทัศน์และวิทยุ	รถถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์	สินทรัพย์สภาพเครื่องข่าย	ทรัพย์สินระหว่างติดตั้ง	รวม	
ราคาทุน									
94,571,922	64,797,373	1,819,856	338,373,974	942,263,339	22,107,790	2,312,581,051	29,033,637	3,805,548,942	
-	-	-	-	37,000,000	-	24,186	-	37,024,186	
94,571,922	64,797,373	1,819,856	338,373,974	979,263,339	22,107,790	2,312,605,237	29,033,637	3,842,573,128	
-	-	-	-	-	-	42,990	2,767,362	2,810,352	
-	-	-	31,793,532	-	-	7,467	(31,800,999)	-	
94,571,922	64,797,373	1,819,856	370,167,506	979,263,339	22,107,790	2,312,655,694	-	3,845,383,480	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม									
85,908,529	63,810,072	1,819,852	279,672,420	611,676,425	17,454,806	1,735,763,007	-	2,796,105,111	
1,677,562	433,135	-	12,600,901	89,980,816	1,983,087	114,060,046	-	220,735,547	
87,586,091	64,243,207	1,819,852	292,273,321	701,657,241	19,437,893	1,849,823,053	-	3,016,840,658	
1,677,563	266,663	-	13,555,152	88,060,336	1,506,358	114,068,637	-	219,134,709	
89,263,654	64,509,870	1,819,852	305,828,473	789,717,577	20,944,251	1,963,891,690	-	3,235,975,367	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
6,985,831	554,166	4	46,100,653	277,606,098	2,669,897	462,782,184	29,033,637	825,732,470	
5,308,268	287,503	4	64,339,033	189,545,762	1,163,539	348,764,004	-	609,408,113	

## 18. สิทธิการใช้คืนความถนัดตัดจำหน่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2559	2558
<b>ราคาทุน</b>		
สิทธิการใช้คืนความถนัดตัดจำหน่าย - ยกมา	5,882,857,778	5,882,857,778
หัก ปรับปรุงราคาทุนสิทธิการใช้คืนความถนัดตัดจำหน่าย	(92,112,896)	-
สิทธิการใช้คืนความถนัดตัดจำหน่าย - ยกไป	5,790,744,882	5,882,857,778
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ยกมา	661,888,656	269,698,137
บวก ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	391,559,469	392,190,519
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ยกไป	1,053,448,125	661,888,656
สิทธิการใช้คืนความถนัดตัดจำหน่าย-สุทธิ	4,737,296,757	5,220,969,122

บริษัท บีอีซี แมคคินิเคิล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คืนความถนัด เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ (“ใบอนุญาตฯ”) รวม 3 ใบอนุญาตฯ ด้วยราคาประมูลรวมทั้งสิ้น 6,471 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และค่าเอกสารการประมูลเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,474 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยของบริษัทได้บันทึกราคาทุนของสิทธิการใช้คืนความถนัดตัดจำหน่ายเทียบเท่าเงินสดโดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 5,882.86 ล้านบาท

ค่าใบอนุญาตให้ใช้คืนความถนัด 3 ใบอนุญาตประกอบด้วย

1. หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต 3,530 ล้านบาท
2. หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต 2,275 ล้านบาท
3. หมวดหมู่ เด็ก เยาวชน และครอบครัว ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต 666 ล้านบาท

ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในการประมูล บริษัทย่อยได้ชำระเงินประมูลคืนความถนัด งวดที่ 1 ของทั้ง 3 ใบอนุญาตฯ รวมเป็นจำนวนเงิน 1,561.24 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งรวมเงินประกันการประมูลใบอนุญาตฯ จำนวน 203 ล้านบาทแล้ว พร้อมวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันการชำระเงินในส่วนที่เหลือ เป็นจำนวนเงิน 5,362.73 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ให้กับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติแล้ว เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 สำหรับค่าธรรมเนียมส่วนที่เหลือจำนวนเงินรวม 5,011.90 ล้านบาท จะต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาตฯ โดยแยกชำระดังนี้

- งวดที่ 2 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 1 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 1,053.10 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558
- งวดที่ 3 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 2 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 1,091.20 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559
- งวดที่ 4 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 1,091.20 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- งวดที่ 5 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 4 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 888.20 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

งวดที่ 6 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 5 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 888.20 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ได้ออกคำสั่งตามมาตรา 44 เรื่อง มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ โดยเปิดโอกาสให้ผู้รับใบอนุญาตรายใดที่ไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือตั้งแต่งวดที่ 4 เป็นต้นไป ตามหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดเริ่มแรก แจ้งเป็นหนังสือไปยัง กสทช. ล่วงหน้าก่อนวันครบกำหนดชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตตามที่กำหนดไว้ ในกรณีนี้ กสทช. พิจารณาแล้วเห็นเป็นการสมควร ก็ให้ขยายการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือตั้งแต่งวดที่ 4 เป็นต้นไป ไปอีก 3 ปี ซึ่งเดิมจะครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายปี 2562 เป็นครบกำหนดชำระงวดสุดท้าย ปี 2565

บริษัทย่อยของบริษัทจะใช้สิทธิขอขยายระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือ จึงได้ปรับปรุงมูลค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดัดจำหน่าย จากการขยายระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต โดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ทำให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน เป็นจำนวนเงินลดลงอีก 92,112,896 บาท

## 19. ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	2559	2558
จำนวนเงินสดที่จะได้รับ		
จำนวนเงินสดที่จะได้รับในอนาคต (ดูหมายเหตุ 13)	80,000,000	-
หัก ดอกเบี้ยรับรอดัดบัญชี	(6,147,211)	-
รับรู้เป็นดอกเบี้ยรับในงวด	2,895,186	-
ดอกเบี้ยรับรอดัดบัญชี-สุทธิ	(3,252,025)	-
มูลค่ายุติธรรมของจำนวนเงินสดที่จะได้รับ	76,747,975	-
ลูกหนี้จากการแลกเปลี่ยน (ดูหมายเหตุ 13)	45,000,000	-
หัก ใช้สิทธิในการแลกเปลี่ยนโฆษณาในงวด	(14,981,605)	-
รวมลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	106,766,370	-

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	2559		
	มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินที่ได้รับ	ดอกเบี้ยรับรอดัดบัญชี	มูลค่ายุติธรรมของจำนวนเงินที่ได้รับ
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	55,018,395	(2,480,747)	52,537,648
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินสองปี	55,000,000	(771,278)	54,228,722
รวม	110,018,395	(3,252,025)	106,766,370

ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี ได้แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน



## 20. ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอดักบัญชี

ในเดือนกรกฎาคม 2554 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จ่ายเพิ่มผลประโยชน์ให้กับ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) จำนวน 405 ล้านบาท บริษัทย่อยของบริษัทตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุสัมปทานที่เหลือของสัญญาาร่วมดำเนินการกิจการส่งโทรทัศน์สี

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2559	2558
ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอดักบัญชี-สุทธิยกมา	198,142,405	244,922,468
หัก ค่าตัดจำหน่ายผลประโยชน์จ่ายเพิ่ม	(46,908,228)	(46,780,063)
ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอดักบัญชี-สุทธิยกไป	151,234,177	198,142,405

## 21. ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์รอดักจำหน่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร และลิขสิทธิ์รอดักจำหน่าย - สุทธิยกมา	2,766,890,337	1,901,175,202	1,752,337,469	956,185,402
บวก ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์ที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,587,522,683	3,271,890,592	2,545,125,628	3,243,850,323
หัก ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์ที่ลดลงจากการขาย	(33,000,000)	-	(393,400,000)	(421,264,000)
รวม	5,321,413,020	5,173,065,794	3,904,063,097	3,778,771,725
หัก ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์ตัดจำหน่ายในระหว่างปี	(2,439,012,053)	(2,406,175,457)	(2,024,893,044)	(2,026,434,256)
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร และลิขสิทธิ์รอดักบัญชี - สุทธิยกไป	2,882,400,967	2,766,890,337	1,879,170,053	1,752,337,469

## 22. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	4,243,883	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	510,000,000	210,000,000	300,000,000	-
ตั๋วแลกเงิน	2,000,000,000	-	2,000,000,000	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,510,000,000	214,243,883	2,300,000,000	-

เงินเบิกเกินบัญชีและตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อย คำประกันโดยกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยของบริษัท (ดูหมายเหตุ 37.7.2)

บริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสองแห่ง โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินและตั๋วแลกเงิน จำนวนเงินรวม 2,300 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 - 3.25 ต่อปี โดยไม่มีหลักประกัน กำหนดชำระคืนภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2560 - มิถุนายน 2560

## 23. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า	768,979,857	1,021,158,039	328,203,065	509,704,631
เจ้าหนี้อื่น	134,310,790	125,887,559	1,600,424	5,714,192
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	903,290,647	1,147,045,598	329,803,489	515,418,823

## 24. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
<b>บริษัทกู้ยืมจากบริษัทย่อย</b>						
1. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	620,724,459	300,000,000		
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	900,000,000		
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ทบเป็นเงินต้น	-	-	-	20,724,459		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	(620,724,459)	(600,000,000)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	-	620,724,459	3.250	3.250-3.875
2. บริษัท รังสิโรตม์วินิช จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	1,574,935,625	750,000,000		
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	205,000,000	1,000,000,000		
ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ทบเป็นเงินต้น	-	-	4,826,250	24,935,625		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	(724,935,625)	(200,000,000)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	1,059,826,250	1,574,935,625	3.250-3.875	3.250-3.875
3. บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-		
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	16,000,000	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	16,000,000	-	3.250	-
4. บริษัท บีอีซี-บรอดคาสติ้งเซ็นเตอร์ จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-		
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	50,000,000	-		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	(50,000,000)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	-	-	3.250	-
5. บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-		
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	8,000,000	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	8,000,000	-	3.250	-
6. บริษัท บางกอก แชนเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-		
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	44,000,000	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	44,000,000	-	3.250	-
7. บริษัท บีอีซี-ไอที โซลูชั่น จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-		
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	5,000,000	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	5,000,000	-	3.250	-

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
8. บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	150,000,000	-		
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	100,000,000	150,000,000		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	(75,000,000)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	175,000,000	150,000,000	3.250	3.250
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	1,307,826,250	2,345,660,084		
บริษัทย่อยของบริษัทย่อยกู้ยืมจาก						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน						
1. บริษัท ทูริ วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด						
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-		
กู้เพิ่มระหว่างปี	300,000	-	-	-		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(300,000)	-	-	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	-	-	7.000	-
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	-	1,307,826,250	2,345,660,084		

## 25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้กรรมสรรพากร	95,832,789	129,754,919	16,640,881	18,314,123
ภาษีขายไม่ถึงกำหนดชำระ	46,758,544	71,082,629	58,783,169	63,025,352
เงินรับแทนค่าขายบัตร - บริษัทคู่สัญญา	119,559,221	127,816,252	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	394,936,508	129,492,180	-	-
อื่นๆ	12,263,910	8,857,604	340,830	1,857,011
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	669,350,972	467,003,584	75,764,880	83,196,486



## 26. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2559	2558
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย		
ระยะเวลาที่ไม่เกินหนึ่งปี	4,792,205	2,717,527
ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	9,243,040	5,247,370
รวม	14,035,245	7,964,897
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดัดจำหน่าย	(1,206,715)	(910,154)
รวม	12,828,530	7,054,743
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,163,464)	(2,311,979)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	8,665,066	4,742,764

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสัญญาเช่ายานพาหนะมีกำหนดชำระเป็นรายเดือน ซึ่งจะเสร็จสิ้นภายในปี 2560 - 2563  
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ได้แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

## 27. สิทธิการใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	2559			2558		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย รอดัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย รอดัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	545,600,000	(45,556,798)	500,043,202	1,091,200,000	(160,496,634)	930,703,366
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	1,877,900,000	(196,186,933)	1,681,713,067	2,867,600,000	(137,612,091)	2,729,987,909
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี	444,100,000	(15,017,875)	429,082,125	-	-	-
รวม	2,867,600,000	(256,761,606)	2,610,838,394	3,958,800,000	(298,108,725)	3,660,691,275

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2559	2558
มูลค่าปัจจุบัน ณ ต้นปี	3,660,691,275	4,544,967,875
หัก จ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	(999,244,523)	(1,007,751,196)
จ่ายชำระดอกเบี้ยจ่าย	(91,955,477)	(45,348,804)
รวมจ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	(1,091,200,000)	(1,053,100,000)
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ในระหว่างปี	133,460,015	168,823,400
หัก ปรับปรุงราคาทุนสิทธิใช้คลื่นความถี่ (ดูหมายเหตุ 18)	(92,112,896)	-
มูลค่าปัจจุบัน ณ ปลายปี	2,610,838,394	3,660,691,275

สิทธิการใช้คลื่นความถี่ค้างจ่ายเป็นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ มีกำหนดชำระเป็นรายปี ซึ่งจะเสร็จสิ้นภายในปี 2565 (ดูหมายเหตุ 18)

สิทธิการใช้คลื่นความถี่ค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ได้แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

## 28. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	573,655,812	503,606,870	49,988,769	49,648,226
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	-	33,437,894	-	(1,698,795)
บวก ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	42,443,877	31,413,591	3,599,778	1,488,007
บวก ต้นทุนดอกเบี้ย	15,564,030	11,182,137	1,388,238	551,331
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(11,692,886)	(5,984,680)	-	-
หัก ผลประโยชน์พนักงานลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	(1,366,713)	-	-	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	618,604,120	573,655,812	54,976,785	49,988,769

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมิน สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.8 ต่อปี	ร้อยละ 2.8 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	ร้อยละ 3 - 10 ต่อปี	ร้อยละ 3 - 10 ต่อปี
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0 - 19 ต่อปี	ร้อยละ 0 - 10 ต่อปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

หน่วย : บาท

รายการ	2559	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 1	665,347,319	56,307,078
อัตราคิดลด (ฐาน)	618,604,120	54,976,785
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	603,562,710	53,791,781
อัตราการเงินขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 1	600,576,673	53,652,245
อัตราการเงินขึ้นเงินเดือน (ฐาน)	618,604,120	54,976,785
อัตราการเงินขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	668,087,697	56,440,535

## 29. เงินปันผลจ่ายและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทครั้งที่ 4/2559 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 2,000 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท เป็นจำนวนเงิน 900 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 14 กันยายน 2559

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายไปแล้วแก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2558 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท เป็นจำนวนเงิน 1,400 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 2 กันยายน 2558 และได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 วงดหลังอีกในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท จำนวนเงิน 1,400 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วในวันที่ 26 พฤษภาคม 2559 รวมเงินปันผลที่มีมติให้จ่าย อัตราหุ้นละ 1.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,800 ล้านบาท รวมทั้งได้มีการอนุมัติ การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2559 เป็นเงินบำเหน็จกรรมการ จำนวนเงิน 18 ล้านบาท และเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราที่กำหนดไว้

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายไปแล้วแก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2557 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2557 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 4 กันยายน 2557 และได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 วงดหลังอีกในอัตราหุ้นละ 1.00 บาท จำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายแล้วในวันที่ 28 พฤษภาคม 2558 รวมเงินปันผลที่มีมติให้จ่าย อัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,000 ล้านบาท รวมทั้งได้มีการอนุมัติ การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2558 เป็นเงินบำเหน็จกรรมการ จำนวนเงิน 18 ล้านบาท และเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราที่กำหนดไว้

## 30. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	133,460,015	168,823,400	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	43,445,224	17,929,335	84,364,612	62,399,597
รวมต้นทุนทางการเงิน	176,905,239	186,752,735	84,364,612	62,399,597

### 31. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา(ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้ บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

### 32. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป(เพิ่มขึ้น)ลดลง	1,864,606	(1,758,267)	1,048,251	(176,046)
ค่าใช้จ่ายในการผลิตรายการ	5,485,477,545	6,031,220,970	2,082,633,842	2,099,618,745
ค่าใช้จ่ายในการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	425,274,903	724,615,518	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	167,459,509	179,336,007	46,665,883	50,756,180
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,621,046,794	1,722,652,964	83,723,582	80,184,378
ค่าเสื่อมราคา	177,877,432	138,154,746	5,540,221	2,685,886
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21,465,412	42,204,251	268,590	144,138
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	219,134,709	220,735,547	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้คลื่นความถี่	391,559,469	392,190,519	-	-
ค่าตัดจำหน่ายผลประโยชน์จ่ายเพิ่ม	46,908,228	46,780,063	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นตัดจำหน่าย	1,380,270	4,105,733	-	-
ค่านายหน้าและส่งเสริมการขาย	440,343,556	589,669,294	4,286,161	6,695,431
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารและสถานที่	479,693,623	522,629,789	97,447,032	87,592,899
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,478,319,978	1,599,923,555	410,511,810	364,130,821
รวม	10,957,806,034	12,212,460,689	2,732,125,372	2,691,632,432

### 33. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ เช่น เงินปันผลรับ หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้ เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนจากการด้อยค่า เป็นต้น

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อย คำนวณในอัตราร้อยละ 15 และ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ คำนวณในอัตราร้อยละ 25



ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

รายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	414,542,599	788,434,766	144,028,145	122,967,953
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(80,809,359)	(15,194,901)	(17,265,878)	(407,868)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	333,733,240	773,239,865	126,762,267	122,560,085

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยผลแตกต่างชั่วคราวดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากการค้า	3,597,948	3,310,035	-	-
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	176,223,561	176,223,561	176,223,561	176,223,561
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	545,422	-	-	-
การคำนวณค่าเสื่อมราคาในอัตราที่ต่างจากภาษี	16,742,778	16,742,778	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	610,136,785	532,774,489	54,976,785	51,687,564
(กำไร)ขาดทุนจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,248,565)	(3,248,565)	113,980	113,980
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินในอัตราที่ต่างจากภาษี	333,616,164	226,523,248	-	-
การคำนวณกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนที่ต่างจากภาษี	3,252,025	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิระบอบการบัญชีในอัตราที่ต่างจากภาษี	81,341,375	-	81,341,375	-
ค่าเผื่อความเสียหายจากคดีฟ้องร้อง	28,908,831	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	752,835,354	615,843,676	-	-
รวม	2,003,951,678	1,568,169,222	312,655,701	228,025,105
<b>ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในกำไรสะสม</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	31,735,663	-	(1,698,795)
<b>ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในองค์ประกอบอื่น</b>				
ของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(164,146,796)	(136,186,796)	(164,146,796)	(136,186,796)
รวม	1,839,804,882	1,463,718,089	148,508,905	90,139,514
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (อัตราภาษี 20%)</b>	367,960,977	292,743,618	29,701,781	18,027,903

### 34. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบางส่วนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น การมีผู้ถือหุ้นหรือมีการร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการค้าที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินนี้ตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 13
2. บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 13
3. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	มีผู้ถือหุ้นและ/หรือการร่วมกัน
3.1 บริษัท มาสสินท์ ทาวเวอร์ จำกัด	บริษัท มาสสินท์ ทาวเวอร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
3.2 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มิลเลียนแนร์	มีการร่วมกัน
3.3 บริษัท เวฟ อินเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
3.4 บริษัท ไทย ไฟท์ จำกัด	มีการและญาติสนิทของกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
4. บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	
4.1 Television Broadcasts Limited	บริษัทที่ถือหุ้นบริษัท ทีวีบี ทรี เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด
4.2 Forever Group Co., Ltd.	บริษัทที่ถือหุ้น Forever BEC-TERO Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท บีอีซี-เทโร อินเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
4.3 บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	บริษัทที่ถือหุ้นบริษัท บีอีซี-เทโร ทู วิชั่นส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บีอีซี-เทโร อินเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
4.4 บริษัท โลฟ เนชั่น (เอชเค) จำกัด	บริษัทที่ถือหุ้นบริษัท โลฟ เนชั่น บีอีซี-เทโร อินเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท บีอีซี-เทโร อินเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7)				
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	1,086,554,093	1,088,593,721
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,611,558	427,656	-	-
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	524,324	25,782,863	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	54,330,511	56,748,048	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	56,466,393	82,958,567	1,086,554,093	1,088,593,721
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	113,876,627	65,314,561	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	113,876,627	65,314,561	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	170,343,020	148,273,128	1,086,554,093	1,088,593,721

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 8)				
- บริษัทย่อย-สุทธิ	-	-	3,813,406,028	2,871,604,517
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	28,452,800	28,663,600	-	-
รวม	28,452,800	28,663,600	3,813,406,028	2,871,604,517
3. เงินปันผลค้างรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	-	1,399,989,467
4. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	101,560,716	81,539,575
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	4,665,478	4,840,584	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	-	604,800	-	-
รวม	4,665,478	5,445,384	101,560,716	81,539,575
5. ซื้อละคร				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	53,075,000	-	53,075,000	-
6. ขายละคร (หมายเหตุ 21)				
- บริษัทย่อย	-	-	360,400,000	421,264,000
7. ค่าผลิตละครจ่ายล่วงหน้า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,000,000	-	20,000,000	-
8. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินประกันอาคารเช่า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	48,011,788	46,666,864	10,419,744	10,419,744
9. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	113,819,400	155,012,612
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	300,000	2,148,280	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	43,934,509	8,221,283	-	147,286
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	4,778,137	4,778,900	-	-
รวม	49,012,646	15,148,463	113,819,400	155,159,898
10. เงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 24)				
- บริษัทย่อย	-	-	1,307,826,250	2,345,660,084
11. ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	24,347,274	37,646,997
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	860,793	1,729,636	-	-
รวม	860,793	1,729,636	24,347,274	37,646,997
12. หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	58,781,769	63,016,272
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	6,542,070	38,989,803	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	105,000	5,158,027	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	1,350,355	489,562	-	-
รวม	7,997,425	44,637,392	58,781,769	63,016,272

รายการในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
13. รายได้จากการขายเวลาโฆษณา				
- บริษัทย่อย	-	-	906,944,000	961,152,000
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	9,638,850	16,631,000	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	9,236,000	37,800,000	-	-
รวม	18,874,850	54,431,000	906,944,000	961,152,000
14. รายได้จากการให้ใช้สิทธิและบริการอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	2,258,937,166	2,198,565,121
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	23,324,609	27,456,614	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,296,972	2,351,291	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	3,098,644	2,876,045	-	-
รวม	29,720,225	32,683,950	2,258,937,166	2,198,565,121
15. รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์				
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	4,899,469	26,194,813	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	83,271	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	-	3,533,725	-	-
รวม	4,899,469	29,811,809	-	-
16. รายได้จากการขายสินค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	5,589,324	2,632,724
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	18,072,866	99,443,938	-	-
รวม	18,072,866	99,443,938	5,589,324	2,632,724
17. รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 13)				
- บริษัทย่อย	-	-	980,984,210	2,564,780,408
18. รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	126,587,710	119,158,471
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	21,812,736	5,797,515	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	631,869	616,325	-	-
รวม	22,444,605	6,413,840	126,587,710	119,158,471
19. ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
- บริษัทย่อย	-	-	278,867,158	511,757,034
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	13,840,896	26,926,339	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	154,867,565	201,556,637	688,643	215,346
รวม	168,708,461	228,482,976	279,555,801	511,972,380
20. ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์				
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	1,692,235	10,470,882	-	-
21. ค่าใช้จ่ายในการขาย				
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	424,561	-	-

รายการในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
22. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- บริษัทย่อย	-	-	44,362,970	35,143,288
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	608,000	7,304,168	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	140,086,880	138,537,400	47,485,122	44,639,800
รวม	140,694,880	145,841,568	91,848,092	79,783,088
23. ดอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	54,242,423	55,809,733
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	30,974	25,928	-	-
รวม	30,974	25,928	54,242,423	55,809,733

### 35. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจด้านบันเทิงและสันทนาการ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์คือในประเทศไทย และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้ โดยส่วนงานที่อยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ มีจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญ

### 36. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนเป็นหลักประกันแก่พนักงาน เมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงาน(เกษียณ) ตามระเบียบของบริษัท โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตรา 3-5% ของเงินเดือน ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกลีกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย ที่จ่ายสำหรับพนักงานและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 40.71 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 2.20 ล้านบาท) และ 39.22 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 2.17 ล้านบาท) ตามลำดับ



### 37. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 37.1 การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมีการผูกพัน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม
หนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์	
- ค้ำประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินประมูลคลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ	3,068.00
- ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล	206.72
- ค้ำประกันการชำระเงินค่าถ่ายทอดสดสัญญาณการแข่งขัน เทปบันทึกภาพการแข่งขัน และรายการต่างๆของรายการฟุตบอลต่างประเทศ	108.01
- ค้ำประกันการทำสัญญาร่วมดำเนินกิจการส่งโทรทัศน์สี	10.00
- ค้ำประกันการปรับปรุงเครื่องมือและอุปกรณ์ตามสัญญาร่วมดำเนินกิจการส่งโทรทัศน์สีแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 3	71.52
- อื่น ๆ	10.36

#### 37.2 การผูกพันตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันตามสัญญาเช่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานอาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น B1, G, 2-11, 21-28 และ 30-34 เลขที่ 3199 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร กับ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มิลเลียนแนร์ มีระยะเวลา 3 ปี
- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ของอาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ (M II) ชั้น B2 และ 2-12 มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2559 ถึงวันที่ 8 เมษายน 2562
- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ของอาคารไบหยกสอง ชั้น 84 มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2557 ถึงวันที่ 16 มีนาคม 2560

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเช่าพื้นที่ อุปกรณ์และส่วนตกแต่งในพื้นที่เช่า (ต่อเดือน)		
อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์	6.10	2.05
อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์ (M II)	2.86	-
อาคารไบหยกสอง	1.20	-
รวม	10.16	2.05
ค่าบริการส่วนกลาง (ต่อเดือน)		
อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์	4.07	1.37
อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์ (M II)	1.90	-
รวม	5.97	1.37
รวมทั้งสิ้น	16.13	3.42

- บริษัทย่อยรับโอนสิทธิสัญญาเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เทโร ศาสน สปอร์ตคลับ จำกัด) มีระยะเวลาคงเหลือ 8 ปี 11 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยต้องจ่ายค่าเช่าช่วงที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.20
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6.00
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี	5.04
รวมทั้งสิ้น	12.24

### 37.3 การระบุพันตามสัญญาร่วมดำเนินการกับ อ.ส.ม.ก.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด มีสัญญาร่วมดำเนินการโทรทัศน์สีกกับ อ.ส.ม.ท. โดยต้องจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	221.37
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	538.25
รวมทั้งสิ้น	759.62

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ต้องจ่ายค่าผลตอบแทนรายปีตามสัญญาเช่าเวลาจัดรายการและโฆษณาสถานีวิทยุ อ.ส.ม.ท. เอฟ.เอ็ม.ความถี่ 105.5 เมกะเฮิร์ตซ แก่ อ.ส.ม.ท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26.44
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	63.76
รวมทั้งสิ้น	90.20

**37.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 การผูกพันตามสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ระหว่างบริษัท บีอีซี แมคคอม จำกัด กับ ส.ส.ท. ดังนี้**

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	276.00
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,104.00
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี	1,783.00
รวมทั้งสิ้น	3,163.00

**37.5 การผูกพันจากสัญญาใช้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมและสัญญาใช้บริการรวมสัญญาณ**

37.5.1 บริษัท บีอีซี แมคคอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการช่องสัญญาณและส่งสัญญาณดาวเทียมกับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2560 โดยต้องจ่ายค่าใช้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.31 (USD 369,739.95)

37.5.2 บริษัท บีอีซี แมคคอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการรวมสัญญาณกับบริษัท ทีซี บรอดคาสติ้ง จำกัด มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 24 เมษายน 2560 โดยต้องจ่ายค่าใช้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.37 (USD 10,260.00)

37.5.3 บริษัท บีอีซี แมคคอม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการวงจรสื่อสารความเร็วสูงกับบริษัท อินเทอร์เน็ต ไทยคอม จำกัด มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2557 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2560 โดยต้องจ่ายค่าใช้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.10

37.5.4 บริษัท บีอีซี มิลลิเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาใช้บริการช่องสัญญาณสื่อสารดาวเทียมทรานส์พอนด์เร็กซ์กับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีระยะเวลา 8 ปี 6 เดือน 25 วัน นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 25 มีนาคม 2567 โดยต้องจ่ายค่าใช้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27.58 (USD 766,100.04)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	110.32 (USD 3,064,400.16)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี	61.68 (USD 1,713,084.81)
รวมทั้งสิ้น	199.58

### 37.6 การระบุผูกพันจากค่าสิทธิตามสัญญาซื้อล่วงหน้า

บริษัทและบริษัทย่อย ของบริษัทมีภาระค่าสิทธิตามสัญญาซื้อล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
- ภาพยนตร์ต่างประเทศ	136.32	136.32
- ฟุตบอลต่างประเทศ	277.52	-
- วอลเลย์บอล	192.62	157.69
	(USD 5,355,000.00)	(USD 4,380,000.00)
- ลิขสิทธิ์เพลง	36.00	-
	(USD 1,000,000.00)	
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี		
- ภาพยนตร์ต่างประเทศ	4.53	4.53
- วอลเลย์บอล	464.07	464.07
	(USD 12,890,000.00)	(USD 12,890,000.00)
- ลิขสิทธิ์เพลง	18.00	-
	(USD 500,000.00)	
รวมทั้งสิ้น	1,129.06	762.61

### 37.7 การระงับข้อพิพาทจากการค้าประทุกัน

37.7.1 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประทุกัน ดังนี้

- ค่าประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินประมวลคืนความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ให้กับบริษัท บีอีซี มิลลิเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 3,068 ล้านบาท
- ค่าประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ให้กับบริษัท บีอีซี มิลลิเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 206.72 ล้านบาท
- ค่าประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินค่าถ่ายทอดสดสัญญาณการแข่งขัน เทปบันทึกภาพการแข่งขัน และรายการต่างๆของรายการฟุตบอลต่างประเทศให้กับบริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 108.01 ล้านบาท

37.7.2 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีภาระผูกพันจากการค้าประทุกัน ดังนี้

- ค่าประกันการกู้ยืมเงินของบริษัท บีอีซี-เทโร เวิร์ด จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 120 ล้านบาท
- ค่าประกันในการปฏิบัติตามสัญญาของ Forever Group Co., Ltd. (บริษัทที่ถือหุ้น Forever BEC-TERO Co., Ltd.) กับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ในวงเงินไม่เกิน USD 1,200,000
- ค่าประกันในการปฏิบัติตามสัญญาของ Forever BEC-TERO Co., Ltd. (บริษัทร่วมของบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)) และ Forever Group Co., Ltd. (บริษัทที่ถือหุ้น Forever BEC-TERO Co., Ltd.) กับ UNION DES ASSOCIATIONS EUROPEENNES DE FOOTBALL เป็นจำนวนเงินไม่เกิน USD 4,000,000

### 38. คดีฟ้องร้อง

ตามที่บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีข้อพิพาทถูกเรียกร้องค่าเสียหายในเรื่องผิดสัญญา เป็นจำนวนเงิน 2.57 ล้านยูโร ต่ออนุญาโตตุลาการในประเทศสิงคโปร์นั้น บริษัทย่อยขอยุติกระบวนการแก้ไขข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ เพื่อให้คู่พิพาทดำเนินการทางศาลไทยตามปกติต่อไป บริษัทย่อยคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายใดๆ ดังนั้น จึงไม่ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของข้อพิพาทดังกล่าว

### 39. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

#### 39.1 นโยบายการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางการบัญชี

ดูหมายเหตุ 4

#### 39.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

- ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย
- ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อนี้ไม่มาก แม้ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทตัวแทนโฆษณาเป็นหลัก เนื่องจากธุรกรรมของกลุ่มกระจายไม่ได้กระจุกตัวอยู่กับลูกค้ารายใดหรือกลุ่มใดเป็นการเฉพาะ และได้มีการติดตามพฤติกรรมและการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงคาดว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มี ความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากความเสี่ยงนี้



- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวได้หักสำรองต่างๆ เพื่อให้เป็นราคายุติธรรมโดยประมาณ โดยสำรองดังกล่าวถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่จะเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

### 39.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อยในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

### 39.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินต่างประเทศ เนื่องจากมีลูกหนี้เจ้าหนี้ที่เกิดจากการซื้อ ขาย ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจัดทำสัญญาประกันความเสี่ยงเป็นการล่วงหน้า ในกรณีที่ภาวะเงินบาทมีความผันผวนและบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

### 39.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลานั้นใกล้

## 40. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทได้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการแสดงงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับงวดหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้

## 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2560

# โครงสร้างรายได้

## ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ 3 ปีที่ผ่านมา ปี 2559 2558 และ 2557 ตามลำดับ

(รายได้ทั้งหมดนี้ ได้หักรายการระหว่างกันออกแล้ว)

ผลิตภัณฑ์/บริการ		ดำเนินการโดย		2559		2558		2557	
				ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสื่อโฆษณา									
สื่อโทรทัศน์	บมจ. บีอีซี เวิลด์								
	บางกอกเอ็นเตอร์ฯ <sup>1</sup>								
	รังสิโรตม์วินิช <sup>1</sup>								
	บีอีซี-มัลติมีเดีย <sup>1</sup>								
	บีอีซี-เทโรและบริษัทย่อย <sup>2</sup>								
รวมรายได้จากการขายสื่อโฆษณาโทรทัศน์		10,885.28	86.84	13,832.25	86.55	14,718.79	90.18		
สื่อวิทยุ	บางกอกเอ็นเตอร์ฯ <sup>1</sup>								
	ยูแอนต์ไอฯ <sup>1</sup>								
	บีอีซี-เทโรและบริษัทย่อย <sup>2</sup>								
รวมรายได้จากการขายสื่อวิทยุ		265.90	2.12	364.43	2.28	368.61	2.26		
รวมรายได้จากการขายสื่อโฆษณา		11,151.18	88.96	14,196.68	88.83	15,087.40	92.44		
รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์	บมจ. บีอีซี เวิลด์	5.76	0.04	6.47	0.04	1.69	0.01		
และบริการอื่น	บางกอกเอ็นเตอร์ฯ <sup>1</sup>	5.58	0.04	0.89	0.00	0.49	0.01		
	บางกอกเทเลวิชั่น <sup>1</sup>	80.43	0.65	49.58	0.31	20.39	0.12		
	บีอีซี-เทโรและบริษัทย่อย <sup>2</sup>	346.72	2.77	509.35	3.19	412.78	2.53		
	บีอีซี-มัลติมีเดีย <sup>1</sup>	3.27	0.03	1.25	0.01	-	-		
	บีอีซี อินเตอร์ฯ <sup>1</sup>	2.93	0.02	2.88	0.02	2.68	0.02		
	บีอีซี โอที โซลูชั่น <sup>1</sup>	0.80	0.01	2.26	0.02	0.47	0.00		
	บีอีซี แอสเซท <sup>1</sup>	-	-	-	-	0.08	0.00		
	บีอีซีไอ <sup>1</sup>	95.71	0.76	83.80	0.52	52.42	0.32		
รวมรายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่น		541.20	4.32	656.48	4.11	491.00	3.01		
รายได้จากการจัดคอนเสิร์ต									
และแสดงโชว์	บีอีซี-เทโรและบริษัทย่อย <sup>2</sup>	470.19	3.75	801.18	5.02	389.18	2.39		
รายได้จากการขายสินค้า									
	บมจ. บีอีซี เวิลด์								
	บีอีซี โอที โซลูชั่น <sup>1</sup>	103.18	0.82	190.77	1.19	90.89	0.56		
	บีอีซี-เทโรและ บริษัทย่อย <sup>2</sup>								
รายได้จากการขายสิทธิ์	บีอีซี-เทโรและบริษัทย่อย <sup>2</sup>	-	-	-	-	108.40	0.66		
รวมรายได้จากการขายและบริการ		12,265.75	97.85	15,845.11	99.15	16,166.87	99.06		
รายได้อื่น		268.81	2.15	136.17	0.85	154.15	0.94		
รวมรายได้		12,534.56	100.00	15,981.28	100.00	16,321.02	100.00		

หมายเหตุ <sup>1</sup> ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99

<sup>2</sup> ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.99

# โครงสร้างรายได้และการเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

รายได้หลักของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ เป็นรายได้จากการขายสื่อโฆษณา ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเวลาโฆษณา รายได้ที่เป็นการจำหน่ายได้แก่ รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์ หรือให้บริการอื่นๆ ได้มาจากการจัดกิจกรรมบันเทิง การขายสิทธิ์การใช้รายการโทรทัศน์ การขายสิทธิ์ภาพยนตร์และละคร เพื่อนำออกจำหน่ายในรูปวีซีดี/ดีวีดี ภายในประเทศ และการขายสิทธิ์ละครเพื่อนำออกอากาศในต่างประเทศ การให้บริการขายบัตรชมการแสดงและจำหน่ายตั๋วรถโดยสาร การให้บริการ Mobile Entertainment และการให้บริการอื่นๆ ถัดไปเป็นรายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ สำหรับรายได้จากการขายสินค้าเกิดจากการจัดจำหน่ายเพลงของโซนี่ มิวสิก (ประเทศไทย) ค่าย LOVEiS และเพลงสากลค่าย โซนี่ มิวสิก ในขณะที่รายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ และรายได้จากการลงทุนเป็นหลัก

ในปีพ.ศ. 2559 กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ยังสร้างรายได้โฆษณาจาก “ช่อง 3” ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของกลุ่ม บีอีซี เวิลด์ ได้ต่ำกว่าที่เคยทำได้ในปีก่อนสูง ทั้งจากการที่ความต้องการเวลาโฆษณาในช่วงเวลากลางวันลดลง ตามสภาวะที่การแข่งขันในตลาดของผู้โฆษณาที่แผ่วลง มีแรงกระตุ้นให้แข่งขันลงทุนน้อยลง ตามภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาต่อเนื่องจากปีก่อน ทำให้ผู้โฆษณาหลายรายทั้งที่เป็นผู้โฆษณารายใหญ่และรายเล็ก ใช้เงินโฆษณากับเร้าน้อยลงกว่าที่เคยใช้ในปีก่อน และจากการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงักไปกว่าเดือนตั้งแต่ปลายวันที่ 13 ตุลาคม อีกทั้งรายได้โฆษณาของธุรกิจวิทยุของเรายังลดลงต่ำกว่าที่เคยทำได้ในปีก่อน แม้เราสามารถเพิ่มรายได้โฆษณาจากช่องรายการโทรทัศน์ใหม่ผ่านโครงข่ายภาคพื้นดินในระบบดิจิตอล ได้มากขึ้นกว่าที่เคยทำได้ในปีก่อนเกือบ 100 ล้านบาท แต่โดยรวมรายได้โฆษณาของ กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ในปี พ.ศ. 2559 ทำได้เพียง 11,151.2 ล้านบาท น้อยกว่าที่เราเคยทำได้ในปีก่อน 3,045.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.5 แม้ในปี พ.ศ. 2559 เรามีผู้โฆษณารายใหม่มาใช้บริการสนับสนุนกิจการของเราเพิ่มมากขึ้น มากกว่า 100 ราย ซึ่งก็จะเป็นประโยชน์สำหรับ กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ต่อไปในอนาคตเป็นระยะยาว ก็ตาม แต่เรากลับมีผู้สนับสนุนในปี พ.ศ. 2559 น้อยลงต่อเนื่องจากปีก่อน จากการที่ผู้โฆษณาเดิมที่หยุดใช้เงินมีจำนวนมากกว่าผู้ที่เข้ามาใหม่ ส่วนรายได้จาก “การจัดกิจกรรมและการแสดง/คอนเสิร์ต” นั้นก็ลดลง จากการที่เราได้โอนย้ายกิจกรรมการจัดคอนเสิร์ตต่างประเทศออกไปให้บริษัทร่วมตั้งในครึ่งหลังของปี พ.ศ. 2558 และจากการที่ต้องงดกิจกรรมการต่างๆ ในช่วงท้ายปี ส่วนรายได้จาก “การให้ใช้สิทธิและบริการอื่น” และ “รายได้จากการขายสินค้า” ก็ลดลงตามสภาวะตลาด

# ข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2559 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีปี 2559 ทั้งนี้ ได้นำรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันเป็นกลุ่มเดียวกันแล้ว ดังนี้

	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ(หุ้น)	คิดเป็นร้อยละ
1.	กลุ่มมาลิ้นท์*	940,600,000	47.03
2.	CHASE NOMINEES LIMITED	223,940,917	11.20
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	114,413,606	5.72
4.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED, FUND SERVICES DEPARTMENT	98,663,000	4.93
5.	NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	81,250,434	4.06
6.	STATE STREET BANK EUROPE LIMITED	50,907,079	2.55
7.	BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES LUXEMBOURG	40,725,811	2.04
8.	สำนักงานประกันสังคม	24,668,600	1.23
9.	CHASE C.S. CENTRAL NOMINEES LIMITED	21,415,600	1.07
10.	GIC PRIVATE LIMITED	21,390,398	1.07

หมายเหตุ \* ณ วันที่ 30 สิงหาคม 2559 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีปี 2559

## รายละเอียดการถือหุ้นของกลุ่มมาลิ้นท์ มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็น ร้อยละ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็น ร้อยละ
1. นางสาวรัตนา มาลิ้นท์	168,134,120	8.41	13. นายณพธีร์ มาลิ้นท์	23,515,000	1.18
2. นางสาวอัมพร มาลิ้นท์	117,575,000	5.88	14. นางสาวณวรี มาลิ้นท์	23,515,000	1.18
3. นางสาวนิภา มาลิ้นท์	117,575,000	5.88	15. นางสาวณวลินี มาลิ้นท์	23,515,000	1.18
4. นายประชุม มาลิ้นท์	66,575,000	3.33	16. นางสาวแคทลีน มาลิ้นท์	17,634,380	0.88
5. นายศรัณย์ นิพัทธ์กุล	58,787,500	2.94	17. นายจิรวัฒน์ มาลิ้นท์	17,000,000	0.85
6. นายจาตุรนต์ นิพัทธ์กุล	58,787,500	2.94	18. นางสาวนขุลี มาลิ้นท์	17,000,000	0.85
7. นางสาวอรุมา มาลิ้นท์	29,393,750	1.47	19. นางสาวปราณี มาลิ้นท์	17,000,000	0.85
8. นายวรวัชร มาลิ้นท์	29,393,750	1.47	20. นางสาวเทรซีแอนน์ มาลิ้นท์	16,460,500	0.82
9. นางสาววัลลิภา มาลิ้นท์	29,393,750	1.47	21. นางสาวแอน มาลิ้นท์	16,460,500	0.82
10. นายชฎิล มาลิ้นท์	29,393,750	1.47	22. นางสาวปิยวดี มาลิ้นท์	8,230,250	0.41
11. นายทศพล มาลิ้นท์	23,515,000	1.18	23. นางสาวปริศนา มาลิ้นท์	8,230,250	0.41
12. นางสาวปิ่นกมล มาลิ้นท์	23,515,000	1.18			

(ข) บริษัทมีบุคคลในตระกูลมาลิ้นท์ (กลุ่มมาลิ้นท์) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่อาจมีผลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยที่บริษัทเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มมาลิ้นท์

## การออกหลักทรัพ์อื่น

ในระหว่างปี 2559 บีอีซี เวิลด์และบริษัทย่อย มีการออกหลักทรัพ์ที่เป็นตราสารหนี้ ประเภทตั๋วเงิน แยกเป็น

- (1) ตั๋วแลกเงิน : ในระหว่างปี 2559 บีอีซี เวิลด์ มีการออกตั๋วแลกเงินหลายรุ่น โดยตั๋วเงินที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดรวมทั้งสิ้น 2,000 ล้านบาท ทอยยครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนมิถุนายน 2560
- (2) ตั๋วสัญญาใช้เงิน : ในระหว่างปี 2559 บีอีซี เวิลด์ และบริษัทย่อย มีการขายตั๋วสัญญาใช้เงินหลายฉบับ โดยตั๋วเงินที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มียอดรวมทั้งสิ้น 510 ล้านบาท ทอยยครบกำหนดระหว่างเดือนมกราคม ถึงเดือนมิถุนายน 2560

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บีอีซี เวิลด์ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี ยกเว้นกรณีมีความจำเป็นต้องลงทุนในโครงการสำคัญ สำหรับการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ให้แก่บริษัทนั้นจะคำนึงถึงความต้องการใช้เงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ เพื่อให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามนโยบายนี้

ปี	2558	2557	2556	2555	2554	2553
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	1.49	2.17	2.79	2.39	1.77	1.65
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	1.40	2.00	2.60	2.25	1.80	1.65
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	93.96%	92.17%	93.19%	94.14%	101.69%	100.00%



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## โครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 9 คนนี้ มีกรรมการที่เป็นอิสระรวมอยู่ด้วยจำนวน 5 คน เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพียงพอที่จะสามารถสอบทานการบริหารจัดการงานของบริษัทได้

### คณะกรรมการของบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 21 มีนาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการ 14 คน ดังนี้

1. นายสมชัย บุญนำศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ <sup>(6)</sup>
2. นายประชุม มาลินนท์	กรรมการ / รองประธานกรรมการ <sup>(6)</sup>
3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการ <sup>(5)</sup>
4. นางสาวรัตนา มาลินนท์	กรรมการ
5. นางสาวอัมพร มาลินนท์	กรรมการ
6. นางรชนี นิพัทธกุล	กรรมการ
7. นางสาวนิภา มาลินนท์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายชาญศักดิ์ เพ็ญฟู	กรรมการอิสระ
9. นายอรุณ งามดี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
10. นายประธาน รังสิมาภรณ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
11. นายมานิต บุญประกอบ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
12. นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
13. นายวรวรธรณ์ มาลินนท์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร <sup>(4)</sup>
14. นายทศพล มาลินนท์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร <sup>(4)</sup>

โดยมี นายฉัตรชัย เทียมทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการ;

ประวัติประสบการณ์การทำงานของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารแสดงไว้ในหัวข้อข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หน้า 140-147

**หมายเหตุ:** การเปลี่ยนแปลงข้อมูลกรรมการในระหว่างปี 2559 ถึง 21 มีนาคม 2560 มีดังนี้

- (1) นายวิชัย มาลินนท์ ประธานกรรมการ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2559
- (2) นายประสาร มาลินนท์ พ้นจากตำแหน่งเนื่องจากถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2559
- (3) นายประวิทย์ มาลินนท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559
- (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 มีมติแต่งตั้งนางสาวเทรซีแอนน์ มาลินนท์, นายวรวรธรณ์ มาลินนท์ และนายทศพล มาลินนท์ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป
- (5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 รับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ของนางสาวเทรซีแอนน์ มาลินนท์ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2560 และที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายสมประสงค์ บุญยะชัย ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง พร้อมกันนี้ ได้มีมติแต่งตั้ง นายสมประสงค์ บุญยะชัย เป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2560 เป็นต้นไป
- (6) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 มีมติแต่งตั้ง นายสมชัย บุญนำศิริ เป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้ง นายประชุม มาลินนท์ เป็นรองประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นางสาวรัตนา มาลินนท์ นายประชุม มาลินนท์ นางสาวอัมพร มาลินนท์ นางสาวนิภา มาลินนท์ และนางรัชนี นิพัทธกุล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นองค์กรสูงสุดของบริษัท กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและนโยบาย ตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมทั้งให้ข้อชี้แนะ และพิจารณาการทำงานของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีหน้าที่ดำเนินการบริหารงาน กำกับดูแลฝ่ายจัดการ กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนหรือบุคคลอื่นปฏิบัติกรอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

### มาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่จะต้องแจ้งข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน ญาติสนิท และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการเข้าทำสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัทรวบรวมข้อมูลแจ้งต่อกรรมการตรวจสอบ และดำเนินการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการตามขั้นตอน รวมถึงการเปิดเผยการทำรายการ ให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ต่อไป

### การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง

	ชื่อ – นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1.	นายวิชัย มาลินนท์ <sup>(1)</sup>	1	3
2.	นายประสาร มาลินนท์ <sup>(2)</sup>	2	4
3.	นายประวิทย์ มาลินนท์ <sup>(3)</sup>	3	4
4.	นายสมชัย บุญนำศิริ	5	5
5.	นายประชุม มาลินนท์	4	5
6.	นางสาวรัตนา มาลินนท์	5	5
7.	นางสาวอัมพร มาลินนท์	5	5
8.	นางรัชนี นิพัทธกุล	5	5
9.	นางสาวนิภา มาลินนท์	5	5
10.	นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	4	5
11.	นายอรุณ งามดี	4	5
12.	นายประธาน รังสิมาภรณ์	5	5
13.	นายมานิต บุญประกอบ	5	5
14.	นายแมทธิว กิจโอธาน	4	5
15.	นางสาวเทรซีแอนน์ มาลินนท์ <sup>(4) (5)</sup>	1	1
16.	นายวรวรรณ มาลินนท์ <sup>(4)</sup>	1	1
17.	นายทศพล มาลินนท์ <sup>(4)</sup>	1	1

หมายเหตุ: ในระหว่างปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ และข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

(1) นายวิชัย มาลินนท์ ได้ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2559

(2) นายประสาร มาลินนท์ ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2559

(3) นายประวิทย์ มาลินนท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559

(4) นางสาวเทรซีแอนน์ มาลินนท์, นายวรวรรณ มาลินนท์ และนายทศพล มาลินนท์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป

(5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 รับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนางสาวเทรซีแอนน์ มาลินนท์ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2560

## ผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริหาร

ในระหว่างปี 2559 เจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วย

1. นายประสาร มาสินนท์<sup>(1)</sup> กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายประชุม มาสินนท์ กรรมการรองผู้อำนวยการใหญ่, ผู้อำนวยการอาวุโส สายธุรกิจสื่อใหม่ และผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายเทคโนโลยี
3. นางสาวรัตนา มาสินนท์ ผู้อำนวยการอาวุโส สายบัญชีและการเงิน
4. นางสาวอัมพร มาสินนท์ ผู้อำนวยการอาวุโส สายธุรกิจผลิตรายการ
5. นางรัชณี นิพัทธกุล ผู้อำนวยการอาวุโส สายการตลาดและการขาย
6. นายประวิทย์ มาสินนท์<sup>(2)</sup> ผู้อำนวยการอาวุโส สายธุรกิจโทรทัศน์

โดยที่ นายฉัตรชัย เทียมทอง ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร การเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่บริหาร ในระหว่างปี 2559 มีดังนี้

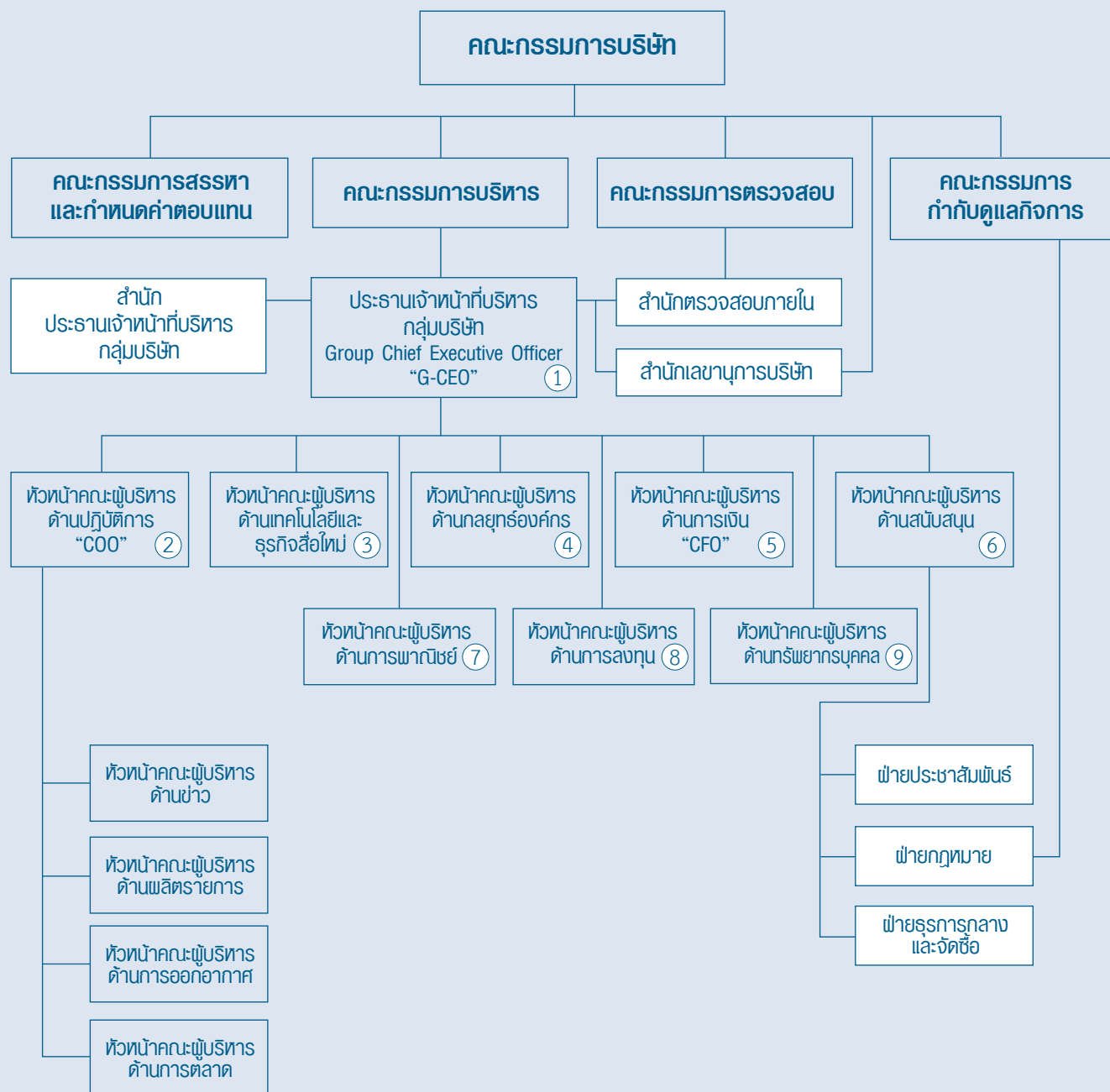
1. นายประสาร มาสินนท์ - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2559
2. นายประวิทย์ มาสินนท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559 จึงออกจากกรรมการรองผู้อำนวยการใหญ่ด้วย

### การเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่บริหาร ในระหว่างปี 2560 มีดังนี้

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2560 ได้พิจารณาและมีมติอนุมัติ การปรับผังโครงสร้าง การบริหารจัดการภายในองค์กร โดยคณะกรรมการบริหาร มีความเห็นเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับโครงสร้าง การจัดการ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจโทรทัศน์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก และสร้างตำแหน่งงานใหม่ รองรับการปรับขยายธุรกิจ เพื่อสร้างรายได้ใหม่ต่อไป พร้อมกันนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก็ได้พิจารณาเสนอชื่อผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ตามโครงสร้างฯ ดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีมติอนุมัติการปรับผัง โครงสร้างการจัดการ ตามที่คณะกรรมการบริหารเสนอ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป; พร้อมกันนี้ ที่ประชุมฯ ได้มีมติ แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

1. แต่งตั้งนายประชุม มาสินนท์ รองประธานกรรมการ และกรรมการบริหาร ให้ดำรงตำแหน่ง “ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท” หรือ Group Chief Executive Officer (“G-CEO”)
2. แต่งตั้งนางสาวอัมพร มาสินนท์ กรรมการ และกรรมการบริหาร ให้ดำรงตำแหน่ง “หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านปฏิบัติการ” หรือ Chief Operating Officer (“COO”)
3. รับรองและกำหนดชื่อตำแหน่งใหม่ สำหรับ นางสาวรัตนา มาสินนท์ กรรมการและกรรมการบริหาร ในตำแหน่ง “หัวหน้าคณะ ผู้บริหารด้านการเงิน” หรือ Chief Financial Officer (“CFO”)

**ผังโครงสร้างการจัดการ**  
**บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)**  
 มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป



หมายเหตุ : บุคคลหมายเลข ① - ⑨ คือ “ผู้บริหาร” ของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด.

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในรอบปี 2559

### (1) คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน

ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีกรรมการรวมทั้งสิ้น 14 คน และมีเจ้าหน้าที่บริหารทั้งสิ้น 5 คน โดยที่ผู้บริหาร 4 คน เป็นกรรมการของบริษัท ด้วย กรรมการและผู้บริหารได้รับคำตอบแทนในรอบปี 2559 ที่เป็นตัวเงิน ดังนี้

- (ก) คำตอบแทนกรรมการ 19,770,000 บาท  
(บริษัทกำหนดคำตอบแทนกรรมการเป็นตัวเงินเท่านั้น ได้แก่ เบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จกรรมการ โดยที่ไม่ได้กำหนดสิทธิประโยชน์อื่นใดเป็นพิเศษ)
- (ข) คำตอบแทนรวมของเจ้าหน้าที่บริหารทุกคน 26,995,883 บาท  
(ได้แก่ เงินเดือน ค่าพาหนะ ค่าครองชีพ โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ)

### ตารางแสดงคำตอบแทนกรรมการปี 2559

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการได้จัดประชุมคณะกรรมการรวม 5 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมรวม 7 ครั้ง และคณะกรรมการสรรหาประชุม 2 ครั้ง สามารถสรุปข้อมูลการเข้าประชุมและการจ่ายคำตอบแทนกรรมการได้ ดังนี้

	ชื่อ - นามสกุล	เบี้ยประชุม	เงินบำเหน็จกรรมการ	รวม
1.	นายวิชัย มาลินนท์ <sup>(1)</sup>	30,000	653,000	683,000
2.	นายประสาร มาลินนท์ <sup>(2)</sup>	40,000	591,000	631,000
3.	นายประวิทย์ มาลินนท์ <sup>(3)</sup>	60,000	677,000	757,000
4.	นายสมชัย บุญนำศิริ	100,000	1,100,000	1,200,000
5.	นายประชุม มาลินนท์	120,000	1,250,000	1,370,000
6.	นางสาวรัตนา มาลินนท์	140,000	2,390,000	2,530,000
7.	นางสาวอัมพร มาลินนท์	100,000	1,250,000	1,350,000
8.	นางรัชณี นิพัทธกุล	140,000	1,250,000	1,390,000
9.	นางสาวนิภา มาลินนท์	100,000	1,250,000	1,350,000
10.	นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	80,000	1,100,000	1,180,000
11.	นายอรุณ งามดี	220,000	1,250,000	1,470,000
12.	นายประธาน รังสิมาภรณ์	220,000	1,135,000	1,355,000
13.	นายมานิต บุญประกอบ	240,000	1,135,000	1,375,000
14.	นายเมทธีว กิจโอธาน	80,000	1,250,000	1,350,000
15.	นางสาวเทรซีแอนน์ มาลินนท์ <sup>(4) (5)</sup>	20,000	573,000	593,000
16.	นายวรวรรณ มาลินนท์ <sup>(5)</sup>	20,000	573,000	593,000
17.	นายทศพล มาลินนท์ <sup>(6)</sup>	20,000	573,000	593,000

หมายเหตุ: การเปลี่ยนแปลงข้อมูลกรรมการในระหว่างปี 2559 มีดังนี้

- (1) นายวิชัย มาลินนท์ ได้ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2559
- (2) นายประสาร มาลินนท์ ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2559
- (3) นายประวิทย์ มาลินนท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559;
- (4) นางสาวเทรซีแอนน์ มาลินนท์ (5) นายวรวรรณ มาลินนท์ และ (6) นายทศพล มาลินนท์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2559 ได้มีมติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 เป็นต้นไป;
- (5) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 รับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการของนางสาวเทรซีแอนน์ มาลินนท์ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2560 และที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายสมประสงค์ บุญยะชัย ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง พร้อมกันนี้ ได้มีมติแต่งตั้ง นายสมประสงค์ บุญยะชัย เป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

### (2) คำตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-



## เลขานุการบริษัท

การแต่งตั้ง และกำหนดหน้าที่เลขานุการบริษัท: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางชลัยพร อธิธิตาวร เป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัท มีความรับผิดชอบขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งได้แก่การจัดประชุม การจัดทำรายงานการประชุม และการจัดเก็บรายงานการประชุม ทั้งการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการจัดเก็บทะเบียนกรรมการ และรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการและผู้บริหาร กรณีที่มีประเด็นสืบเนื่องจากการประชุมฯ เลขานุการฯ มีหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานอื่นๆ ในองค์กร เพื่อแจ้งให้ทราบถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ตลอดจนติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ นอกจากความรับผิดชอบขั้นต่ำตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ติดตามและแจ้งให้คณะกรรมการทราบถึง การออกและบังคับใช้ของข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการทุกคณะ รวบรวมและนำเสนอข้อมูลหลักสูตรการอบรมสัมมนาสำหรับกรรมการ ตลอดจนอำนวยความสะดวกในการสมัครเข้าอบรมสัมมนา นอกจากนี้ ได้มอบหมายให้ช่วยงานส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ด้วย โดยมีหน้าที่ดูแลกิจกรรมของผู้ถือหุ้น/นักลงทุน และสนับสนุนการให้ข้อมูลข่าวสารแก่กลุ่มนักวิเคราะห์และผู้ลงทุน คณะกรรมการได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำสำนักเลขานุการฯ อย่างเพียงพอ เพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ข้อมูลเลขานุการบริษัท แสดงไว้ในหน้า 149

## บุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาจัดสรรกำลังคนให้เหมาะสมกับขนาดของหน่วยงาน และเพื่อการเตรียมความพร้อมของกำลังคนต่อแผนงานในอนาคตด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีพนักงานรวม 2,552 คน แบ่งตามสายงานหลักได้ ดังนี้

สายธุรกิจสื่อโทรทัศน์ และสื่อโฆษณา	1,657 คน
สายธุรกิจจัดหา/ผลิตรายการบันเทิงและสารคดี	140 คน
สายธุรกิจวิทยุ	115 คน
สายธุรกิจผลิตรายการแสดง ส่งเสริมการจำหน่ายเพลง	
และกิจกรรมรณรงค์	530 คน
สายธุรกิจต่อเนื่องและสนับสนุน	110 คน
รวมทั้งสิ้น	<u>2,552 คน</u>

ค่าตอบแทนพนักงาน: ค่าตอบแทนที่เหมาะสมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน ให้แก่บุคลากร ตลอดจนการส่งเสริมให้มีความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว บริษัทจึงได้พิจารณาให้ผลตอบแทนรวมของพนักงานกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์ ทั้งหมดในรอบปี 2559 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,621.1 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้รวมส่วนที่เป็นค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทฯ 110.7 ล้านบาทด้วยแล้ว; โดยค่าตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล และสวัสดิการต่างๆ - รายละเอียดปรากฏตาม รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้หัวข้อ “ส่งเสริม” อย่างจริงจังด้านการดูแล ให้มีความรู้ ความสามารถ ก้าวหน้าตามภารกิจหน้าที่ ตลอดจนเกิดความรักและผูกพันองค์กร ตลอดจนอายุการทำงาน

โดยตลอดปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาของพนักงาน เป็นยอดเงินรวม 6.7 ล้านบาท

## การกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการให้ความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาปรับใช้ในการกำกับดูแลการดำเนินงาน ด้วยเห็นความสำคัญว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยหนุนนำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพิ่มมูลค่าให้แก่เงินลงทุนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ยังจะช่วยเสริมสร้างศรัทธาและรักษาความเชื่อมั่นในองค์กรให้เกิดแก่พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำไว้ มาปรับใช้ ดังนี้

1. บริษัทจะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างครบถ้วนเพียงพอ ตรงต่อความเป็นจริง ไม่เป็นเท็จ และไม่ทำให้สำคัญผิดในสาระสำคัญ ไม่ปกปิดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ รวมทั้งข้อมูลต้องเป็นปัจจุบัน และส่งตามกำหนดเวลา อย่างทั่วถึง
2. บริษัทได้กำหนดนโยบายอันเป็นทิศทางการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญไว้ล่วงหน้าทุกปี คณะกรรมการจะให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน เพื่อกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยจัดให้มีการควบคุมและมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
3. บริษัทจะเคารพสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เสมอภาค และเที่ยงธรรม
4. กรรมการทุกคนจะใช้อำนาจที่ผู้ถือหุ้นให้ไว้ในกาปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต จะไม่นำข้อมูลหรือโอกาสของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น คณะกรรมการจะกำกับดูแลมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. คณะกรรมการจะกำกับดูแลการบริหารกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ ภายใต้กรอบข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดกฎหมาย จริยธรรมทางธุรกิจ การตัดสินใจใดๆ ต้องกระทำอย่างสมเหตุสมผลบนข้อมูลที่นำเสนอเชื่อถือและเพียงพอ คณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถและมีประสิทธิภาพด้วยความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ บริษัทจะมีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงแนวทางปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ และให้มีการเตรียมความพร้อมขององค์กร เพื่อนำหลักการกำกับดูแลมาปรับใช้ให้ดียิ่งขึ้น

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

#### (1) โครงสร้างกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้จัดมีคณะอนุกรรมการ ช่วยในการบริหารงานหรือกลั่นกรองงานบางเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยที่คณะกรรมการเป็นองค์กรสูงสุดของบริษัท กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและนโยบาย ตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมทั้งให้ข้อชี้แนะ

ในการบริหารงาน คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วย กรรมการของบริษัทรวม 5 คน แต่ละคนจะมีอำนาจหน้าที่ดูแลควบคุมการปฏิบัติงานประจำของแต่ละสายงานธุรกิจ แยกกันไปตามแต่ความถนัด ความสนใจ ความสามารถ และความเหมาะสมของแต่ละคน มีประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้นำกำกับดูแลงาน คณะกรรมการบริหารจะรับทิศทาง/นโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ มาจากคณะกรรมการเพื่อกำหนดเป็นแผนงานดำเนินการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทเป็นผู้นำกำกับดูแลการบริหารงานและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหาร

ในขณะที่คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหาร มีบทบาทสำคัญในการสอบทานรายงานทางการเงิน เพื่อให้งบการเงินนั้นจัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสอบทานให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญและข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ; คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นสากล ซึ่งบริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวมขององค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารกิจการอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย; และคณะอนุกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของ

คณะกรรมการบริษัท ด้วยการพิจารณากำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูงสุด และกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือก โดยสรรหาบุคคลสายวิชาชีพต่างๆ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เสนอชื่อต่อที่ประชุมประชุมคณะกรรมการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อมีกรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ เพื่อให้องค์คณะฯ ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 21 มีนาคม 2560 ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 5 คน ดังนี้

1. นายประชุม มาลินนท์ กรรมการบริหาร สายธุรกิจสื่อใหม่
2. นางสาวรัตนา มาลินนท์ กรรมการบริหาร สายบัญชีและการเงิน
3. นางสาวอัมพร มาลินนท์ กรรมการบริหาร สายธุรกิจผลิตรายการ
4. นางรัชณี นิพัทธกุล กรรมการบริหาร
5. นายสมประสงค์ บุญยะชัย กรรมการบริหาร

โดยมี นายฉัตรชัย เทียมทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม แสดงไว้ในหน้า 140-147

หมายเหตุ: การเปลี่ยนแปลงข้อมูลกรรมการบริหาร มีดังนี้

- (1) นายวิชัย มาลินนท์ - ประธานกรรมการบริหาร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2559
- (2) นายประสาร มาลินนท์ - รองประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (CEO) ถึงแก่กรรม เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2559
- (3) นายประวิทย์ มาลินนท์ - กรรมการบริหาร สายธุรกิจโทรทัศน์, กรรมการรองผู้อำนวยการใหญ่ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2559;
- (4) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 วันที่ 18 มกราคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายสมประสงค์ บุญยะชัย เป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง พร้อมกันนี้ ได้มีมติแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2560 เป็นต้นไป

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารขึ้น เป็นคณะทำงานเพื่อดูแลบริหาร งานประจำของบริษัท ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการของบริษัทรวมห้า (5) คน โดยแต่ละคนจะมีอำนาจหน้าที่ดูแล ควบคุมการปฏิบัติงานประจำของแต่ละสายงานธุรกิจแยกกันไปตามแต่ความถนัด ความสนใจ ความสามารถ ความเหมาะสมของแต่ละคน และยังทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัทย่อยอีกด้วย มีประธานคณะกรรมการบริหาร เป็นผู้กำกับดูแลงาน คณะกรรมการบริหารจะรับทิศทาง/นโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ มาจากคณะกรรมการ เพื่อกำหนดเป็นแผนงานดำเนินการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารงานและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร ให้มีอำนาจสามารถดำเนินงานในหน้าที่แทนคณะกรรมการได้ อย่างไรก็ตามการดำเนินงานบางเรื่อง โดยเฉพาะเรื่องที่เป็นเรื่องแปลกใหม่หรือเกี่ยวข้องกับหลายๆ สายงานในเรื่องเดียวกัน กรรมการบริหารอาจนำเรื่องเข้าเสนอต่อคณะกรรมการ เพื่อขออนุมัติให้ดำเนินการเป็นเรื่องเฉพาะ เช่น การเข้าร่วมทุนกับบุคคลภายนอกดำเนินการธุรกิจใหม่ เป็นต้น

#### การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารและเจ้าหน้าที่บริหาร มีการจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอ เดือนละ 1 ครั้ง

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 3 คน นอกจากนี้ คณะกรรมการมีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท และมีการกำหนดกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของสำนักตรวจสอบภายในด้วย โดยสำนักตรวจสอบภายในนี้ รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

คณะกรรมการได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ หรือกฎบัตร (Charter) ของ คณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นลายลักษณ์อักษร; คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ได้รายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี หน้า 4-5

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการรวม 3 คน ได้แก่

- |                            |                         |
|----------------------------|-------------------------|
| 1. นายอรุณ งามดี           | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประธาน รังสิมาภรณ์   | กรรมการตรวจสอบ          |
| 3. นายมานิต บุญประกอบ      | กรรมการตรวจสอบ          |
| เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ | นายฉัตรชัย เทียมทอง     |

(2) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเข้าใจ ด้านบัญชีหรือการเงิน และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท คือ นายมานิต บุญประกอบ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2929 อดีตกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์; - รายละเอียดปรากฏตามข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หน้า 146

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีด้วย; เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง

	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1	นายอรุณ งามดี	7	7
2	นายประธาน รังสิมาภรณ์	6	7
3	นายมานิต บุญประกอบ	7	7

#### คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน เพื่อช่วยคณะกรรมการในการสรรหา กรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยคณะอนุกรรมการสรรหาได้กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการ/ผู้บริหารบริษัท และกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือก ในส่วนของวิธีการสรรหานอกจากการศึกษาหาข้อมูลกรรมการ อาชีพแล้ว กรรมการสรรหา ก็ได้สรรหาจากบุคคลสายวิชาชีพต่างๆ เพื่อให้องค์คณะประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้หลากหลาย เพื่อช่วย เสริมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกรรมการสรรหาสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาได้ อย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาจะทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกเพื่อ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป และในกรณีที่กรรมการอิสระครบวาระนั้น การสรรหาบุคคลเพื่อเสนอตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหา ในระหว่างปี 2559 ประกอบด้วยกรรมการรวม 3 คน ได้แก่

- |                           |                    |
|---------------------------|--------------------|
| 1. นางสาวรัตนา มาลีรินทร์ | ประธานกรรมการสรรหา |
| 2. นายประชุม มาลีรินทร์   | กรรมการสรรหา       |
| 3. นางรัชณี นิพัทธกุล     | กรรมการสรรหา       |

#### การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

ในรอบปี 2559 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง

	ชื่อ - นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1	นางสาวรัตนา มาลีรินทร์	2	2
2	นายประชุม มาลีรินทร์	2	2
3	นางรัชณี นิพัทธกุล	2	2

#### การเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการสรรหา ในปี 2560

การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560 ที่ประชุมได้มีมติรับทราบ การลาออกจาก ตำแหน่งกรรมการสรรหา ของนายประชุม มาลีรินทร์ และนางรัชณี นิพัทธกุล พร้อมกันนี้ ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติปรับโครงสร้าง คณะกรรมการสรรหา ปรับเพิ่มภาระหน้าที่รับผิดชอบ และเปลี่ยนชื่อเป็น คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดย คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ณ วันที่ 21 มีนาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการบริหาร 1 คน รวม 3 คน ได้แก่

- |                           |                                          |
|---------------------------|------------------------------------------|
| 1. นายประธาน รังสิมาภรณ์  | ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน    |
| 2. นายมานิต บุญประกอบ     | กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน             |
| 3. นางสาวรัตนา มาลีรินทร์ | กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน             |
| 4. นายฉัตรชัย เทียมทอง    | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน |

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน จะพิจารณาภูมิตำ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” สนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560 จึงได้มีมติแต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการ กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นสากล ซึ่งบริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวมขององค์กรตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี ส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารกิจการอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้าง ความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย

- |                          |                                                             |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ                             |
| 2. นางรัชณี นิพัทธกุล    | กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                      |
| 3. นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู | กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                      |
| 4. นายวรวรรณ มาลินนท์    | กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                      |
| 5. นายทศพล มาลินนท์      | กรรมการกำกับดูแลกิจการ                                      |
| 6. นายเจด็จ ทางเจริญ     | กรรมการกำกับดูแลกิจการและเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ |

โดยมี นางชลัยพร อิทธิถาวร เป็นผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณากฎบัตรฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### (1) กรรมการอิสระ

ในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทนั้น นอกจาก คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคุณสมบัติการศึกษาการอบรม และประสบการณ์การทำงานแล้ว คณะกรรมการยังคำนึงถึงความสามารถหลายในวิชาชีพนอกจากนี้ ยังต้องพิจารณาด้วยว่า บุคคลที่จะเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นจะต้องไม่มีคุณสมบัติขัดกับนิยามกรรมการอิสระของบริษัท

**กรรมการอิสระของบริษัท** หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็น โดยคณะกรรมการ ได้พิจารณากำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระในระหว่างการจัดร่างตำแหน่ง ดังนี้

- 1.) เป็นกรรมการซึ่งอาจถือหุ้นของบริษัทได้แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- 2.) เป็นกรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการในบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 3.) เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม
- 4.) ต้องไม่เป็นญาติสนิทหรือเป็นบุคคลซึ่งรับหรือมีผลประโยชน์ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
- 5.) เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีสาระสำคัญกับบริษัท ซึ่งสามารถมีอิทธิพลต่อการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ
- 6.) ต้องไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำในช่วงสองปีก่อนดำรงตำแหน่ง

ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการอิสระที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพ

#### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป การคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอตั้งเป็นกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงสุด ต้องผ่านการพิจารณาสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยไม่มีการกำหนดเงื่อนไขกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท เสนอชื่อบุคคลที่ตนเห็นว่ามีความดีและคุณสมบัติเหมาะสมได้ โดยสามารถเสนอชื่อ-ข้อมูลประวัติการศึกษา การทำงาน ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อมีมติเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี; ส่วนการใช้สิทธิลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น เนื่องจาก ข้อบังคับของบริษัท กำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนไว้ว่า 1 หุ้น 1 เสียง โดยมีได้กำหนดให้สามารถใช้สิทธิในลักษณะของ cumulative voting ได้ ดังนั้น ในการลงมติเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถใช้วิธีแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อผู้ที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการผู้ใดผู้หนึ่งมีคะแนนมากกว่าบุคคลที่ถูกเสนอชื่อรายอื่นได้

### 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### (1) กลไกการกำกับดูแลการจัดการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทนั้น ในการขยายการค้าเงินธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้น กลุ่มบริษัทขยายออก 2 ช่องทาง กล่าวคือ 1.) ขยายโดยการลงทุนของ บมจ. ปิอีซี เวิลด์ โดยตรง หรือ 2.) ขยายผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 60 โดยการขยายการค้าเงินธุรกิจ ทั้ง 2 ช่องทางนี้ มีทั้งการขยายด้วยการจัดตั้งหน่วยธุรกิจใหม่ และการจัดตั้งบริษัทใหม่ โดยบริษัทใหม่ที่ตั้งขึ้น เน้นการจัดตั้งเป็นบริษัทย่อยมากกว่าบริษัทร่วม ซึ่งในกรณีที่เป็นการขยายธุรกิจที่มีหุ้นส่วนเป็นบุคคลภายนอกนั้น ปิอีซี เวิลด์ และปิอีซี-เทโร จะออกมาในรูปการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ซึ่งนโยบายการลงทุนในบริษัทร่วมทุนนั้น ปิอีซี เวิลด์ หรือ ปิอีซี-เทโร จะเข้าเป็นผู้ถือหุ้นข้างมาก โดยจะถือหุ้นมากกว่า 50% เพื่อที่จะสามารถควบคุมทิศทางการ

บริหารงาน และควบคุมเสี่ยงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ในการกำกับดูแลกิจการทั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทมีการส่งกรรมการบริหารของบริษัท เป็นผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการ และกรรมการบริหาร ตามสัดส่วนการลงทุนด้วย; ด้วยวิธีการนี้ ทำให้กรรมการบริหารของบริษัทสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทร่วมนั้นได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังสามารถควบคุมการกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ ของบริษัทร่วมนั้นได้เป็นอย่างดี

การควบคุมการขยายการลงทุนในรูปแบบของการจัดตั้งเป็นบริษัทย่อย ทำให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร สามารถติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิด เนื่องจาก บริษัทต้องมีการจัดทำรายงานทางการเงินภายในทุกสิ้นเดือน โดยบริษัทในกลุ่มทุกบริษัท ในระบบบัญชีเดียวกัน ทำให้การจัดทำรายงานทางการเงินสามารถทำได้อย่างรวดเร็ว เป็นมาตรฐานเดียวกัน ส่วนการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัท บริษัทพยายามที่จะดำเนินการตามขั้นตอนให้ครบถ้วนถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับฯ ที่ประกาศหลักเกณฑ์ไว้ โดยแผนกกำกับและพัฒนา ระบบงาน สำนักตรวจสอบภายใน จะทำการศึกษาและติดตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานกำกับอื่นๆ ที่อาจมี แล้วจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน แจ้งให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และถือปฏิบัติ รวมถึง การให้คำปรึกษาคำแนะนำในการปฏิบัติตามหลักเกณณ์นั้นๆ

ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยนั้น แผนกตรวจสอบภายใน สำนักตรวจสอบภายใน ได้เข้าตรวจสอบระบบ วิเคราะห์ ประเมิน และให้ข้อเสนอแนะ ให้ข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมที่ตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทย่อยนั้นมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ โดยเมื่อสำนักตรวจสอบภายในตรวจพบเจอประเด็นที่อาจเป็นปัญหา ก็จะแจ้งต่อฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย เพื่อทราบ รวมถึงจะมีการให้คำแนะนำในการปรับแก้ ทั้งนี้ในกรณีที่บริษัทย่อยต้องตัดสินใจดำเนินการที่สำคัญๆ เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน การควบรวมกิจการ การเลิกกิจการ บริษัทย่อยนั้นๆ ต้องได้รับความยินยอมจากกรรมการบริหารของบริษัทฯ หรือ คณะกรรมการบริษัท ขึ้นอยู่กับว่าขนาดของรายการนั้นมีนัยสำคัญหรือไม่

## (2) บริษัทไม่มี Shareholders' Agreement

### 5. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการเข้าถึง และการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยกรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยาม “ผู้บริหาร”) และพนักงาน ไม่ว่าจะใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงให้ระมัดระวังการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ก่อนเวลาอันควร เพราะอาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนได้ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายใน ควบคุมการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลาสองสัปดาห์ก่อนและหลังที่บริษัทจะเปิดเผยสารสนเทศเป็นการทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท หรือพัฒนาการของบริษัทที่มีนัยสำคัญ หรือที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งที่ผ่านมาเลขานุการ คณะกรรมการมีการทำบันทึกแจ้งเตือนการขอความร่วมมือนี้ ต่อกรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามผู้บริหาร) เป็นระยะๆ โดยย้ำถึงหน้าที่ ตามกฎหมายของกรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จัดส่งสำเนารายงานฯ ดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อยุติการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม ซึ่งในปี 2559 พบว่าทุกท่านให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามนโยบายบริษัททุกประการ

นอกจากนี้ ในคู่มือพนักงาน ในหัวข้อจรรยาบรรณของพนักงาน ในหมวดจรรยาบรรณต่อลูกค้า ข้อ 1.4 กำหนดให้พนักงานพึงรักษา ความลับข้อมูลของลูกค้า และไม่นำไปแสวงหาผลประโยชน์ ในหมวดจรรยาบรรณต่อตนเอง ข้อ 3.5 ได้กำหนดให้ พนักงานไม่พึงอาศัย อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว

### 6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัท และบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน ดร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ สำหรับปี 2559 เป็นยอดรวม 7,500,000 บาท (เจ็ดล้านห้าแสนบาท) ตรงตามจำนวนเงินที่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ได้อนุมัติไว้

#### (2) ค่าบริการอื่น (Non - Audit Fee)

-ไม่มี-

## 7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2559

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

##### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ดังนี้
  - บริษัทจะเคารพสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เสมอภาค และเที่ยงธรรม
  - บริษัทจะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างครบถ้วนเพียงพอ ตรงต่อความเป็นจริง และไม่ทำให้สำคัญผิดในสาระสำคัญ ไม่ปกปิดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ รวมทั้งข้อมูลต้องเป็นปัจจุบัน และส่งให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องตามกำหนดเวลา อย่างทั่วถึง

ในทางปฏิบัติ คณะกรรมการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตน โดยการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ สิทธิในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพิจารณาจัดสรรเงินปันผล รวมถึง ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานได้ รวมถึงสามารถสอบถาม ข้อมูลเกี่ยวกับพัฒนาการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ ที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นสถาบัน และผู้ถือหุ้นต่างดาวให้ความสนใจใช้สิทธิ ออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมากขึ้นเรื่อยๆ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสถาบันทั้งที่เป็นสถาบันไทย และนักลงทุนต่างชาติ ขอเข้าพบ ผู้บริหาร (company visit) เพื่อสอบถามข้อมูลนโยบายการลงทุน และพัฒนาการของบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยัง จัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) เพื่อชี้แจงให้รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลที่เปิดเผยในงบการเงิน รวมถึงให้ข้อมูล เกี่ยวกับแนวโน้มของธุรกิจ เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยการประชุมจะจัด ในวันรุ่งขึ้น ภายหลังการยื่นงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว

2. หน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ดูแลอำนวยความสะดวกกับผู้ถือหุ้น: คณะกรรมการได้มอบให้ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการส่งข่าวสารให้กับผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตาม ข่าวสารผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท [www.becworld.com](http://www.becworld.com) หรือหากต้องการติดต่อบริษัทฯ ผ่านนักลงทุนสัมพันธ์และ เลขานุการบริษัท สามารถติดต่อได้ที่ E-mail address: [ir@becworld.com](mailto:ir@becworld.com) ผู้ถือหุ้นอาจติดต่อบริษัทฯ ด้วยการส่งเอกสารทาง ไปรษณีย์ หรือจะมาติดต่อที่สำนักงานด้วยตนเอง ที่สำนักงานของบริษัทฯ เลขที่ 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 262 3635 โทรสาร 02 262 3170
3. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท และการติดต่อกับบริษัท: ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท บริษัทจะคำนึงถึงความทั่วถึง เท่าเทียม และทันต่อเวลา ข้อมูลที่เปิดเผยมีเนื้อหาสาระสำคัญถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ไม่ทำให้สำคัญผิด เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจลงทุน โดยภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย การจัดทำข้อมูลข่าวสาร ให้จัดทำเป็นสองภาษาคือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยช่องทางการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัท: นอกจากการเปิดเผยข้อมูลผ่าน ระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตามได้ที่เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) แล้ว ยังมีเว็บไซต์ของบริษัท [www.becworld.com](http://www.becworld.com)
4. คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นสถาบัน และรายย่อย ทั้งสัญชาติไทย และต่างชาติ โดยไม่เลือกปฏิบัติ คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน รวมถึงการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดทำและนำส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และ คำชี้แจงเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยจัดทำเอกสารเป็นสองภาษา ทั้งภาษาไทยและ ภาษาอังกฤษ ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุม

5. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นไปใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงได้อย่างเต็มที่ และไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติ โดย (1) บริษัทเลือกสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นย่านใจกลางเมืองที่มีระบบคมนาคมที่สะดวก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะ ให้สามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก (2) บริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข และแบบ ค – ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระงับการออกเสียงลงคะแนนแยกราชวาระได้ โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการ สามารถออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการได้แบบรายบุคคล ส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ได้มีโอกาสออกเสียงลงคะแนน โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน หรืออาจมอบอำนาจให้กรรมการอิสระที่บริษัทระบุชื่อไว้ ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะและให้ออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระงับการคะแนเสียงแล้ว กลับมายังบริษัทโดยการส่งทางไปรษณีย์ก่อนถึงวันประชุม ซึ่งไม่เป็นการสร้างภาระค่าใช้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นมากนัก (3) บริษัทนำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม รวมถึงประมวลผลนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยบริษัทมีการจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น ณ จุดลงทะเบียน จึงทำให้การรวมคะแนนเสียงไม่ยุ่งยาก
6. การเสนอวาระการประชุม/ข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท: ผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม รวมถึง ข้อเสนอแนะ และการเสนอชื่อและข้อมูลของบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเพื่อเสนอชื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุม ก็อาจส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยนำเสนอเรื่อง/คำถาม พร้อมด้วยข้อมูลประกอบการพิจารณาเข้ามา ทางเว็บไซต์ [www.becworld.com](http://www.becworld.com) หรือส่งเอกสารทางไปรษณีย์ ถึงเลขานุการบริษัท ที่สำนักงานของบริษัทฯ เลขที่ 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 262 3635 โทรสาร 02 262 3170; จากนั้นเลขานุการบริษัทจะรวบรวมนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาตามลำดับขั้นตอน ก่อนที่ประชุมคณะกรรมการมีมติเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น; โดยเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเข้ามานั้น คณะกรรมการจะพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ก็ต่อเมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม และเป็นประเด็นที่อยู่ในวิสัยที่คณะกรรมการสามารถดำเนินการได้ ไม่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องด้วย รวมถึงสรุปความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับวาระนั้นๆ เสนอต่อผู้ถือหุ้นด้วย ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเข้ามาแล้ว เห็นว่าสิ่งที่ผู้ถือหุ้นเสนอไม่เกี่ยวกับการดำเนินการหรือไม่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม หรืออาจเป็นกรณีที่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเข้ามาในช่วงเวลาที่กระชั้นชิดเกินไป ทำให้ไม่สามารถพิจารณาตามขั้นตอนได้ คณะกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทในการติดต่อ และชี้แจงเหตุผลที่ไม่บรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือไม่เสนอชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นท่านนั้นได้รับทราบต่อไป; อย่างไรก็ตาม ในปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม, เสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงไม่มีการส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมล่วงหน้าแต่อย่างใด

#### **หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559**

7. สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 คณะกรรมการได้พิจารณาบรรจุวาระการประชุมเฉพาะวาระบังคับตามกฎหมาย โดยที่ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร มิได้มีการเสนอขอเพิ่มวาระอื่นใดต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท; วาระการประชุมปกติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้แก่ (1) รับทราบรายงานประจำปีของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา (2) พิจารณานุมัติงบการเงิน (3) พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ (4) กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ [บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นตัวแทนเท่านั้น โดยบริษัทได้รวบรวมค่าตอบแทนในทุกรูปแบบ เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ] (5) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี และ (6) พิจารณาจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผล โดยข้อบังคับของบริษัท ได้กำหนดการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลไว้ให้บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายปันผลตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆ กัน
8. หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ภายในระบุข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม โดยคณะกรรมการบริษัทได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบการประชุม ทั้งเรื่องเพื่อทราบและเพื่อพิจารณา ในแต่ละวาระอย่างเพียงพอเหมาะสม ต่อการพิจารณาตัดสินใจ มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ รวมถึง ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอ บริษัทมีการส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติด้วย ดังนี้

- **วาระการเลือกตั้งกรรมการ:** ข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอแต่งตั้ง (เช่น คำนำหน้าชื่อ ชื่อ อายุ ประเภทกรรมการที่เสนอตั้ง ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง การศึกษา/การอบรม ประสบการณ์การทำงาน รวมถึงข้อมูลความสัมพันธ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น โดยแยกบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป, สัดส่วนการถือหลักทรัพย์ของบริษัท, แสดงข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา ฯลฯ) โดยในปี 2559 มีกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้งสิ้น 4 คน คณะกรรมการสรรหาได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เลือกตั้งกรรมการรายเดิมทั้ง 4 คน กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ โดยกรรมการที่ถูกเสนอชื่อในปีนี้ได้ผ่านการพิจารณาพบทวนคุณสมบัติจากคณะอนุกรรมการสรรหา โดยคณะกรรมการสรรหาพิจารณาแล้วเห็นว่า กรรมการเดิมทั้ง 4 คน เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีประวัติการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี อันจะยังประโยชน์แก่บริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง ที่ผ่านมา ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามารถกำกับดูแลกิจการได้เป็นอย่างดีจึงเห็นสมควรตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป โดยกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในครั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ รวม 3 คน บริษัทจึงได้แสดงนิยามกรรมการอิสระเพื่อประกอบการพิจารณา ให้กับผู้ถือหุ้นด้วย;
- **วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ:** เนื่องจาก คณะกรรมการไม่ได้ตั้งคณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ในการเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา คณะกรรมการจึงได้พิจารณาร่วมกัน โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการนั้น นอกจากจะพิจารณารูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนแล้ว คณะกรรมการยังได้พิจารณาจำนวนเงินค่าตอบแทนด้วย โดยคณะกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการเทียบกับอัตราการจ่ายของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมบริการ รวมถึงอัตราการจ่ายของบริษัทอื่นที่มีขนาดรายได้ และขนาดของกำไรในระดับเดียวกันนอกจากนี้ ยังคำนึงถึงแนวโน้มของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และทิศทางของอุตสาหกรรมและปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ ประกอบด้วย; การนำเสนอวาระค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการได้แสดงความเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น; สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 คณะกรรมการพิจารณาเห็นควรเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการ คงเดิมเท่ากับปี 2558 โดยค่าตอบแทนกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมฯ มีเพียงค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเท่านั้น ได้แก่ เบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ โดยไม่ได้เสนอขออนุมัติสิทธิประโยชน์อื่นใดเพิ่มเติม
- **วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี:** คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันที่จะเสนอผู้สอบบัญชีรายเดิมให้เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทอีกปีหนึ่ง โดยเอกสารประกอบการประชุม บริษัทฯ ได้แสดงชื่อ และสังกัดของผู้สอบบัญชี ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่เสนอให้ตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีความชำนาญในวิชาชีพ มีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับและน่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมของอัตราที่ขอปรับ โดยเทียบกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น โดยเทียบกับอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเทียบกับค่าสอบบัญชีของบริษัทอื่นที่มีผลการดำเนินงานที่ใกล้เคียงกัน โดยคณะกรรมการได้แสดงความเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
- **วาระการจ่ายเงินปันผล:** บริษัทได้แสดงนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ในข้อมูลประกอบการพิจารณาในวาระการจ่ายเงินปันผล นอกจากนี้ยังได้แสดงไว้ในหนังสือรายงานประจำปี หน้า 1 หัวข้อข้อมูลสำคัญทางการเงิน; คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการแสดงรายละเอียดของเรื่องที่เสนออย่างเพียงพอ ได้แก่ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย ข้อมูลอัตราเงินปันผลระหว่างกาล และยอดรวมเงินปันผลทั้งปี เปรียบเทียบข้อมูลกำไรสุทธิ และกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงได้แสดงตัวเลขอัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิไว้เพื่อประกอบการพิจารณาด้วย, ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจ



- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 บริษัทไม่มีวาระเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเพิ่ม/ลดทุน การแก้ไขข้อบังคับ การขาย/เลิก/โอนกิจการ การควบรวมกิจการ; และเพื่อให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเรียกประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้มีการพิจารณากำหนดให้มี “วาระอื่นๆ” เนื่องจาก จะเป็นการไม่เป็นธรรมกับผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม ที่จะไม่ได้รับร่วมพิจารณาวาระดังกล่าว

9. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนเอง ในการเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมจะดำรงตำแหน่ง กรรมการ โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อ และข้อมูลสำคัญเพื่อพิจารณาคุณสมบัติกรรมการ ซึ่งได้แก่ ประวัติการกระทำความผิด ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ฯลฯ) โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อต้องมีหนังสือให้ความยินยอมให้บริษัทสืบค้นประวัติแนบมาด้วย โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อและข้อมูลบุคคลที่ตนเห็นสมควรเสนอเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ เข้ามาที่บริษัทก่อนการประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเสนอชื่อเข้ามาที่เลขานุการบริษัท โดยใช้ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.becworld.com](http://www.becworld.com) หรือที่ E-mail address: [ir@becworld.com](mailto:ir@becworld.com); ในการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาที่บริษัทกำหนดไว้ ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด
10. บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงเอกสารที่ต้องใช้แสดงในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม โดยได้แสดงไว้ในเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดง ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเอกสารดังกล่าว แสดงเวลารับลงทะเบียนผู้เข้าประชุม อธิบายการมอบฉันทะ รวมถึงสิทธิและวิธีการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
11. บริษัทได้ส่งเสริมการใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข และแบบ ค ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยได้แสดงคำอธิบายเอกสาร/หลักฐานที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ต้องแสดง และ/หรือประกอบการมอบฉันทะ ซึ่งได้จัดทำเอกสารภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติด้วย โดยบริษัทไม่ได้กำหนดเงื่อนไขที่ยากหรือเป็นอุปสรรคต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และประสงค์จะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแทน บริษัทได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้ นายมานิต บุญประกอบ - กรรมการอิสระ เป็นผู้ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแทน บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้
12. การเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 บริษัทได้แจ้งสารสนเทศมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2559 โดยได้แนบร่างหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ไทย-อังกฤษ ที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว ภายในระบุข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม วัตถุประสงค์ และเหตุผล ข้อมูลประกอบการพิจารณา หรือข้อมูลเพื่อทราบ รวมถึง ความเห็นกรรมการ โดยสารสนเทศนี้ แจ้งล่วงหน้าประมาณ 41 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัททันทีหลังจากแจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว โดยในตอนท้ายของสารสนเทศดังกล่าว บริษัทได้แจ้งว่าจะนำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นปี 2559 พร้อมด้วยเอกสารประกอบการประชุมงบการเงิน หนังสือมอบฉันทะ ฯลฯ โดยข้อมูลทั้งหมดจะเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทจะส่งให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ในรูปแบบเอกสาร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ขึ้นแสดงบนเว็บไซต์ [www.becworld.com](http://www.becworld.com) โดย บริษัทฯ ได้นำเอกสารขึ้นแสดงบนเว็บไซต์ล่วงหน้า 35 วัน ก่อนวันประชุม ซึ่งสามารถช่วยให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนได้รับหนังสือเชิญทางไปรษณีย์
13. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2559 บริษัทส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ล่วงหน้าประมาณ 14 วัน ก่อนถึงวันประชุมฯ
14. การลงโฆษณาหนังสือเชิญประชุมเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีการลงโฆษณาประกาศหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ในหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้น 3 วันติดต่อกัน ล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุมประมาณ 2 สัปดาห์ก่อนถึงวันประชุม

### การดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559

15. เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการลงทะเบียนผู้เข้าประชุมผู้ถือหุ้น, การพิมพ์บัตรลงคะแนน ในรูปแบบบาร์โค้ด ซึ่งระบุรายละเอียดผู้เข้าร่วมประชุมและจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกรายวาระ รวมถึงการประมวลผลในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม ระบบคอมพิวเตอร์จะประมวลผลพื้นฐานคะแนนเสียงเพิ่มขึ้นตามลำดับการลงทะเบียนของผู้เข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะปิดรับลงทะเบียนก่อนลงมติในวาระสุดท้าย
16. กรรมการเข้าร่วมประชุมรวม 10 คนจาก 14 คน ประธานกรรมการสรรหาเข้าร่วมประชุม, CEO, CFO, ผู้อำนวยการฝ่ายเข้าร่วมประชุมครบทุกคน โดยรองประธานกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ด้วย ได้ทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม บริษัทได้เชิญตัวแทนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นด้วย
17. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เลขานุการบริษัทได้เชิญให้ทีมงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งไม่มีภาระหน้าที่ในการตอบคำถามในที่ประชุมฯ ให้ช่วยดูแลการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุมด้วย แต่เนื่องจาก เลขานุการคณะกรรมการ ผู้ดำเนินการประชุมไม่ได้แจ้งหน้าที่การเป็นผู้ดูแลการตรวจนับคะแนน ทางเลขานุการบริษัทจึงมิได้บันทึกหน้าที่นี้ในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม ในการประชุมครั้งนี้ ได้มีผู้ถือหุ้นรายย่อย 1 ราย ได้อาสาเป็นสักขีพยานการนับคะแนนด้วย
18. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แจ้งองค์ประชุม ซึ่งประกอบด้วยจำนวนรายชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม และจำนวนคะแนนเสียง นอกจากนี้ ได้ชี้แจงกฎเกณฑ์ ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนน ให้ที่ประชุมได้รับทราบ จากนั้นจึงได้เริ่มการประชุม
19. การดำเนินการประชุม ประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมทีละวาระ ตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการสลับวาระหรือเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า รวมถึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลประกอบการประชุม
20. การออกเสียงลงคะแนน ประธานที่ประชุมได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีข้อโต้แย้งในภายหลัง โดยบริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระเพื่อพิจารณาทุกวาระ โดยวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้แยกบัตรลงคะแนนให้ผู้เข้าร่วมการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแบบแยกรายบุคคลด้วย; โดยที่หุ้นของบริษัท มีเพียงประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ และข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดเกี่ยวกับหุ้นและสิทธิออกเสียงลงคะแนนไว้ในการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน โดยกำหนดคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง; ส่วนงานเลขานุการ ได้แสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ
21. วาระเลือกตั้งกรรมการ ประธานจะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยจะเสนอรายชื่อบุคคลที่คณะกรรมการเห็นสมควรให้ที่ประชุมพิจารณาเป็นรายคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยบริษัทได้ขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นให้ส่งใบลงคะแนนวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อการจัดเก็บเป็นหลักฐานด้วย
22. ประธานที่ประชุมฯ เป็นผู้ควบคุมการประชุมให้อยู่ในความสงบเรียบร้อย โดยได้จัดสรรเวลาในการประชุมแต่ละวาระอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมถึงสอบถามประเด็นข้อสงสัยในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่ โดยประธานฯ ได้พิจารณาจัดสรรเวลาพอสมควรให้กรรมการบริหาร หรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสดำเนินการชี้แจง/ตอบข้อซักถามแก่ผู้เข้าร่วมประชุม และเพื่อเป็นการเคารพสิทธิของผู้เข้าร่วมประชุมทุกคน ประธานฯ จึงต้องพิจารณาควบคุมการประชุมไม่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมต้องเสียเวลามาก ดังนั้น หากประเด็นข้อซักถามใดไม่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม ก็จะขออนุญาตตอบผู้เข้าร่วมประชุมหลังจากปิดการประชุมแล้ว สำหรับปี 2559 ประธานฯ ได้จัดสรรเวลาตอบทุกคำถามในระหว่างดำเนินการประชุม รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุมฯ ซึ่งแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

### การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุม

23. สำหรับการประชุมปี 2559 เลขานุการบริษัทรับผิดชอบจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในรายงานการประชุม ได้ระบุรายละเอียด วันเวลาและสถานที่ประชุม, องค์ประชุม ซึ่งแยกเป็นจำนวนหุ้นและจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ, รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม โดยแสดงตำแหน่งอย่างชัดเจน, ระเบียบการแจ้งระเบียบวิธีการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนน ก่อนเริ่มการประชุม, แสดงรายละเอียดวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลในแต่ละวาระ, ความเห็นคณะกรรมการ และมติที่ประชุมในแต่ละวาระ โดยเฉพาะวาระที่ต้องออกเสียงลงคะแนน จะมีการแสดงคะแนนเสียงไว้อย่างชัดเจน แยกเป็นคะแนนเสียงเห็นด้วย,

ไม่เห็นด้วย หรือออกเสียง; โดยประเด็นข้อซักถาม/ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น ที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมได้ สอบถาม/เสนอแนะ รวมถึงคำตอบจากกรรมการบริษัท รวมถึงคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ จะถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบคำถาม คำตอบ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม ได้สอบถาม / ให้ข้อเสนอแนะไว้

24. เลขาธิการบริษัทได้ทำการสรุปมติที่ประชุมฯ รวมถึงรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง) แยก รายวาระ เปิดเผยผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่ประชุมเสร็จ และได้จัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ฉบับเต็ม ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนด 14 วัน นับจากวันประชุมฯ นอกจากนี้ได้นำเสนอร่างรายงาน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการซึ่งเป็นการประชุมคณะกรรมการครั้งแรกหลังจากเสร็จสิ้นการ ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้กรรมการผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ร่วมพิจารณาความครบถ้วนถูกต้องของรายงานฯ จากนั้น จึงได้นำเสนอให้ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามรับรองรายงานฯ และนำเสนอให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกครั้งหนึ่ง นอกจากนี้ได้นำส่งรายงานการประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติพิจารณาอนุมัติงบการเงินปี 2558 พร้อมกับนำเสนองบการเงินปี 2558 ต่อกระทรวง พาณิชย์ฯ ภายในเดือนพฤษภาคม ปี 2559 ด้วย
25. บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท หลังจากที่ได้ยื่นรายงานฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ แล้ว สำหรับปี 2559 ได้นำขึ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ รายละเอียดการประชุมอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมแสดงความเห็นโดยไม่ต้องรอถึงการประชุมครั้งต่อไป; ทั้งนี้ ไม่ได้รับแจ้งจากผู้ถือหุ้นว่าบันทึกรายงานการประชุมฯ ปี 2559 ไม่ครบถ้วน หรือไม่ถูกต้องแต่อย่างใด

#### **การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน**

26. บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และได้เผยแพร่ให้พนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการบริษัททราบ โดยการ กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน แสดงไว้ในหัวข้อ 9.5 ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยเกิดกรณีที่กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขาย หลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

#### **การมีส่วนได้เสียของกรรมการและการทำรายการระหว่างกัน**

27. บริษัทฯ เปิดเผยรายละเอียด การทำรายการระหว่างกัน ไว้ในหัวข้อ “การทำรายการระหว่างกัน” ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ช่วย พิจารณาการทำรายการ เพื่อให้การทำรายการได้กระทำอย่างสมเหตุสมผล ราคาเทียบเคียงได้กับราคาตลาด เงื่อนไขการทำรายการ เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า และได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทแล้ว; บริษัทไม่เคยทำรายการระหว่างกันในลักษณะ ที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท
28. การทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ที่ คณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
29. คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่จะต้อง แจ้งข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน ญาติสนิท และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการเข้าทำสัญญาใดๆ กับบริษัท และบริษัทย่อย ต่อเลขาธิการบริษัท เพื่อให้เลขาธิการบริษัทรวบรวมข้อมูลแจ้งต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และต่อประธานคณะกรรมการ เพื่อแจ้งต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามลำดับขั้นตอนต่อไป
30. ในกรณีที่กรรมการและผู้บริหาร จะเสนอให้มีการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ กรรมการและผู้บริหาร แจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า ผ่านทางสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในเสนอเรื่องเข้าสู่การ พิจารณาอนุมัติการทำรายการ ตามลำดับขั้นตอน ก่อนจะเริ่มทำรายการนั้นๆ โดยให้แจ้งรายละเอียดการทำรายการกับกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ ข้อมูลเกี่ยวกับคู่สัญญา ความเกี่ยวข้อง ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ ส่วนได้เสียของผู้เกี่ยวข้องในการทำรายการนั้นๆ พร้อมเอกสารหลักฐาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และพิจารณาความเหมาะสม ของเงื่อนไขราคา ข้อมูลเกี่ยวกับราคาตลาด พิจารณาเทียบเคียงเงื่อนไขการทำรายการที่เป็นปกติธุรกิจการค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดของ บริษัทและบริษัทย่อย ในการนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการให้ครบถ้วน ถูกต้องตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

31. เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท จึงได้กำหนดเป็นมารยาทการประชุมของคณะกรรมการว่าในการประชุมเพื่อพิจารณาการทำการธุรกรรมใดที่มีกรรมการหรือผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำการธุรกรรมนั้น กรรมการท่านนั้นไม่ควรอยู่ร่วมในที่ประชุม เพื่อให้ที่ประชุมมีความเป็นอิสระในการพิจารณาอนุมัติการทำการธุรกรรม
32. เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติการทำการธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกันแล้ว คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลการทำการธุรกรรมเป็นการทั่วไปตามหลักเกณฑ์ฯ และมอบให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการทำการธุรกรรมไว้ในงบการเงิน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย ภายใต้หัวข้อ รายการระหว่างกัน (รายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์) ด้วย
33. นอกจากนี้ การอนุมัติการทำการธุรกรรม ประเภทอนุมัติหลักการ ให้กำหนดระยะเวลาที่แน่นอน เพื่อให้มีการพิจารณาทบทวน เหตุผลและความจำเป็นในการทำการธุรกรรม รวมถึง ความเหมาะสมของเงื่อนไขการทำการธุรกรรมได้เป็นระยะๆ ส่วนรายการใดๆ ที่ได้อนุมัติหลักการทำการธุรกรรมไปแล้ว ให้รายงานสรุปยอดการทำการธุรกรรมให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบยอดรวมการทำการธุรกรรมทุกสิ้นงวดบัญชี
34. ทั้งนี้ ในการพิจารณาการทำการธุรกรรมใดๆ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ปรึกษาการเงิน หรือที่ปรึกษากฎหมาย ทำรายงานความเห็นประกอบการพิจารณาด้วยก็ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

### **โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท**

35. หุ้นของบริษัทมีประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเท่าเทียมกัน หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไม่มีลักษณะการถือหุ้นไขว้ และไม่มีการถือหุ้นแบบปิรามิด
36. คณะกรรมการบริษัทถือหุ้นรวม 26.15% แต่หากนับรวมหุ้นส่วนของญาติสนิทด้วย จะรวมกันได้ประมาณ 47%
37. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท มี Free Float มากกว่า 40% ของทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
38. บริษัทฯ ไม่มีสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น
39. เรื่องอื่นๆ : “หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์” ทำหน้าที่ดูแลอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อบริษัทได้ผ่านทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยบริษัทไม่ได้สร้างเงื่อนไข/อุปสรรค แก่ผู้ถือหุ้นในการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

### **หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย**

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่มีต่อบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการในส่วนที่เกี่ยวกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทจะเคารพสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เสมอภาค เที่ยงธรรม และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

- (1) คณะกรรมการกำหนดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งได้มีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ
- (2) กำหนดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบหลัก ในการดูแลการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานรับผิดชอบในการนำเอานโยบายในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไปปฏิบัติจริง
- (3) กำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม รวมถึงกำหนดบทบาท และหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานมีต่อ ผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม

### **การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม แสดงไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ (แยกเล่มจากรายงานนี้)**

ในหัวข้อ 1.) การให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ 2.) “สร้างสรรค์” รายการที่ดีมีคุณค่า และก่อประโยชน์แก่สังคม 3.) “ส่งเสริม” อย่างจริงจังด้านการดูแล ให้มีความรู้ ความสามารถ ก้าวหน้าตามภารกิจหน้าที่ ตลอดจนเกิดความรักและผูกพันองค์กร ตลอดจนอายุการทำงาน; ส่วนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม: แสดงไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ในหัวข้อ “สนับสนุน” ให้มีการจัดกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

- การชดเชยผู้ได้รับความเสียหาย: คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการ กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหาย จากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมาย โดยในกรณีที่มีเหตุดังกล่าว บริษัทจะตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณารวบรวมข้อมูลเอกสารหลักฐาน และตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการพิจารณาความเสียหายและกำหนดแนวทางวิธีการและกำหนดจำนวนเงินหรือค่าตอบแทนอื่นใด ที่จะชดเชยให้แก่ผู้ได้รับความเสียหายอย่างเหมาะสม เที่ยงธรรม และชดเชยอย่างรวดเร็วเพื่อบรรเทาความเสียหาย

- นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน: เนื่องจาก กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจด้านการบริหารสถานีวิจัยโทรทัศน์ และด้านการผลิตรายการ โดยรายการที่กลุ่มบริษัทผลิต ซึ่งได้แก่ ข่าวสาร สารคดี และรายการเพื่อความบันเทิงต่างๆ มีผู้ชมรายการทุกเพศ ทุกวัย ทั่วประเทศ; การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะสื่อสารมวลชน จึงมีโอกาสมีปฏิสัมพันธ์กับผู้คนจำนวนมาก ผู้บริหารและพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง อย่างมีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม การปฏิบัติหน้าที่ไม่ว่าอยู่ในสถานการณ์ใดๆ ต้องอยู่ภายใต้กรอบจรรยาบรรณสื่อสารมวลชน ต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
- กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย: คณะกรรมการได้กำหนดวิธีการที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม โดยให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม จัดสรรโอกาสเข้าพบผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มนั้น เพื่อรับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม รวมถึงการรายงานให้คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ความเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเสนอ โดยมอบให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน ผู้มีส่วนได้เสียสามารถฝากเรื่องที่เห็นว่าอาจเป็นประเด็นปัญหา ความเห็น หรือข้อเสนอแนะถึงคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการทุกคณะได้ โดยติดต่อกับเลขาธิการบริษัทโดยตรง หรือติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ควบคุมดูแลให้ทุกหน่วยงานมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ในเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิด/ถูกละเมิดสิทธิ: คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางดำเนินการกรณีมีผู้ประสงค์จะร้องเรียน/แจ้งเบาะแส การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ตลอดจนการถูกละเมิดสิทธิได้ โดยผู้ประสงค์จะร้องเรียน/แจ้งเบาะแส สามารถแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมด้วยหลักฐานเอกสาร ผ่านสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อการติดตามและตรวจสอบหาข้อเท็จจริง นำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อร่วมกันวางแนวทางในการระงับยับยั้งความเสียหาย ตลอดจนการวางมาตรการ/แนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำต่างๆ นั้นได้อีก และรายงานให้คณะกรรมการได้รับทราบต่อไป ซึ่งข้อร้องเรียนที่บริษัทได้รับจะถือว่าเป็นข้อมูลที่เป็นความลับอย่างที่สุด โดยผู้ที่เกี่ยวข้องจะไม่เปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล และจัดเก็บเอกสารหลักฐานในที่ที่มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี ทั้งนี้ เพื่อเป็นการปกป้องดูแลความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะทำการตรวจสอบข้อมูลและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
- นโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แสดงไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา: คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยเฉพาะงานลิขสิทธิ์ของผู้อื่น อาทิเช่น การจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการงานลิขสิทธิ์ของบริษัทและของบุคคลอื่น การติดต่อเพื่อขอรับอนุญาตให้ใช้งานทรัพย์สินทางปัญญาจากผู้อื่นเพื่อใช้ในกิจการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาแก่กลุ่มผู้บริหาร พนักงาน ผู้จัดการละครโทรทัศน์ ผู้จัดการรายการโทรทัศน์ และผู้สื่อข่าว เป็นต้น
- จากการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายพบว่า พนักงานในองค์กรมีการปรับทัศนคติยอมรับความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลที่ดีมาปรับใช้กับองค์กร โดยได้นำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ มาปรับเข้ากับงานในหน้าที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้วัฒนธรรมองค์กรมีการเปลี่ยนแปลงไป มีมาตรฐานการบริหารจัดการ มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ดังนี้ บริษัทจะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างครบถ้วนเพียงพอ ตรงต่อความเป็นจริง และไม่ทำให้สำคัญผิดในสาระสำคัญ ไม่ปกปิดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ รวมทั้งข้อมูลต้องเป็นปัจจุบัน ส่งให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องตามกำหนดเวลา และเปิดเผยอย่างทั่วถึง

#### **งานนักลงทุนสัมพันธ์**

1. ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์: คณะกรรมการได้มีการจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งขึ้นตรงต่อฝ่ายการเงิน รับผิดชอบดูแลการจัดทำและเปิดเผยรายงาน/ข้อมูลสำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์มีการประเมินผลเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการเปิดเผยข้อมูลสม่ำเสมอ เช่น การแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการที่สำคัญ ได้แก่ มติเรียกประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดปิดสมุดทะเบียน และการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น เพื่อทำหน้าที่ให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ไปยังผู้ถือหุ้น ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และประชาชนทั่วไป โดยการเปิดเผยข้อมูลต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา;



2. ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 262 3635 โทรสาร 02 262 3170 เว็บไซต์: [www.becworld.com](http://www.becworld.com)  
E-mail address: [ir@becworld.com](mailto:ir@becworld.com)
3. คณะกรรมการได้มอบหมายให้ นายฉัตรชัย เทียมทอง ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายการเงิน เป็นผู้รับมอบอำนาจในการลงนามหนังสือแจ้งข้อมูลข่าวสาร ผ่านระบบการเผยแพร่ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนเป็นตัวแทนฝ่ายบริหารในการให้ข้อมูลข่าวสารของกลุ่มบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การชี้แจงข่าวลือต่างๆ โดยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาการของบริษัท จะยึดถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด
4. ผู้ถือหุ้นสถาบันทั้งที่เป็นสถาบันไทย และนักลงทุนต่างชาติ ขอเข้าพบผู้บริหาร (company visit) เพื่อสอบถามข้อมูลนโยบายการลงทุน และพัฒนาการของบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) เพื่อชี้แจงให้รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลที่เปิดเผยในงบการเงิน รวมถึงให้ข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มของธุรกิจ เพื่อให้รายงานนักวิเคราะห์เป็นสื่อกลางในการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/นักลงทุนได้รับข้อมูลโดยตรงจากบริษัท เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยการประชุมนักวิเคราะห์จะจัดในวันรุ่งขึ้น ภายหลังการยื่นงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว
5. ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์เป็นผู้ติดต่อประสานงานกับ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด – นายทะเบียนของบริษัท เพื่อให้บริการด้านงานทะเบียนแก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการปิดสมุดทะเบียน การจัดทำและนำส่งเอกสารต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ รวมถึงการดำเนินการจัดทำและนำส่งเช็คเงินปันผล หรือนำเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคาร
6. กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์: ในรอบปี 2559 บริษัทได้จัดประชุมนักวิเคราะห์ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท รวม 4 ครั้ง โดยจัดในวันทำการถัดไปภายหลังจากที่ไต่ขึ้นงบการเงินปี 2558 และงบไตรมาส 1, 2 และ 3 ของปี 2559 โดยนายฉัตรชัย เทียมทอง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินของบริษัท และนายสุรินทร์ กฤตยาพงศ์พันธุ์ รองกรรมการผู้จัดการ ปฏิบัติการแทนรักษาการกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท; เป็นผู้ให้ข้อมูลตลอดจนคำชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลการตลาด และนโยบาย/ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กับนักวิเคราะห์โดยตรง นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการและพบปะกับผู้บริหาร (Company Visit) อย่างสม่ำเสมอ โดยตลอดทั้งปีเฉลี่ยประมาณสัปดาห์ละ 2 ครั้ง นอกจากนี้ยังได้ส่งนายฉัตรชัย เทียมทอง ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน เข้าร่วมกิจกรรมตามที่บริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ ที่บริษัทหลักทรัพย์จัดขึ้นภายในประเทศ; ส่วนแผนงานในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์สำหรับปี 2559 นั้น บริษัทยังคงจัดประชุมนักวิเคราะห์ แลกเปลี่ยนผลการดำเนินงาน ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัททุกไตรมาส และยังเปิดให้นักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ เข้าเยี่ยมชมกิจการและพบปะกับผู้บริหาร รวมถึงการตอบคำถามนักลงทุนและผู้สื่อข่าว ทั้งทาง E-mail และการสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์ด้วย ทั้งนี้ ผู้บริหารบริษัทจะพยายามเลี่ยงการให้ข้อมูลกับนักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สื่อข่าว ในช่วงเวลา 2 สัปดาห์ก่อนเปิดเผยผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส นอกจากนี้มีแผนจะเข้าร่วมกิจกรรมประชุมนักลงทุนที่บริษัทหลักทรัพย์จัดภายในประเทศให้ได้ทุกนัด ส่วนการเดินทางไปพบปะนักลงทุนในต่างประเทศนั้น จะพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป
7. ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารของบริษัท: คณะกรรมการสนับสนุนให้ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สื่อข่าว รับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทจากหลายช่องทาง โดยจัดให้มีเว็บไซต์ของบริษัท [www.becworld.com](http://www.becworld.com) นอกเหนือจากการอาศัยช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างทั่วถึง โดยทุกครั้งที่ทางส่วนงานจัดทำเอกสารแจกจ่ายแก่ผู้สื่อข่าว, นักวิเคราะห์ และนักลงทุนเกี่ยวกับข้อมูลของอุตสาหกรรมและกลุ่มบริษัทแล้ว ก็จัดแสดงเอกสารเหล่านั้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้ามาติดตามข้อมูลของบริษัท และอุตสาหกรรมได้

## การเปิดเผยข้อมูล

8. บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ และเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลอย่างเพียงพอ เปิดเผยทันตามกำหนดเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) กำหนด โดยนอกจากการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปีแล้ว บริษัทยังเผยแพร่ผ่านช่องทางระบบการเผยแพร่ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.becworld.com](http://www.becworld.com) โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ; ในรอบปี 2559 บริษัทได้ปฏิบัติ/เปิดเผยข้อมูล ทันกำหนดเวลา ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. กำหนด โดยไม่มีการถูกลงโทษจากทางการในประเด็นการเปิดเผยข้อมูล แต่อย่างใด และไม่เคยถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด
9. ในการจัดทำและนำเสนองบการเงินต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และการเผยแพร่เป็นการทั่วไปผ่านเว็บไซต์ของตลท. บริษัทจะมีการจัดทำและ นำส่งคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) ส่งไปพร้อมกับงบการเงิน ทุกครั้ง โดยภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะทำการเผยแพร่ สารสนเทศนั้นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
10. ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ส่วนใหญ่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี ด้วย และบริษัทฯ นำ แบบ 56-1 และรายงานประจำปี แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน สามารถดาวน์โหลดได้ด้วย
11. ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานประจำปี 2559 ของบริษัท มีหัวข้อสำคัญๆ ดังนี้
  - แสดงข้อมูลสำคัญทางการเงิน นโยบายการจ่ายเงินปันผล
  - รายงานคณะกรรมการ แสดงรายงานบทบาท หน้าที่ และความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา เสนอต่อผู้ถือหุ้น ลงนามโดย ประธานกรรมการ โดยแสดงไว้ในรายงานประจำปี 2559 หน้า 2-3
  - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานบทบาท หน้าที่ และความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา เสนอต่อผู้ถือหุ้น รวมถึง การพิจารณาเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตฯ จากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยคณะกรรมการได้พิจารณาคุณสมบัติ ความชำนาญในวิชาชีพ ความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทและบริษัทย่อย รายงานฯ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยแสดงไว้ในรายงาน ประจำปี 2559 หน้า 4-5
  - บริษัทแสดงข้อมูลการประกอบธุรกิจ ผังโครงสร้างกลุ่มบริษัท ปีอีซี เวิลด์ “กลุ่มบริษัทฯ” ซึ่งมีการระบุสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ไว้ด้วย ภายในหัวข้อการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ การแบ่งการดำเนินงานของบริษัทภายในกลุ่มบริษัทฯ นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม และการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
  - ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน แสดงไว้ในหัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ซึ่งมีการให้ข้อมูล ส่วนแบ่งการตลาด เม็ดเงินโฆษณาในอุตสาหกรรมมีการวิเคราะห์ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในธุรกิจโทรทัศน์ ธุรกิจจัดหาและผลิตรายการ ที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการอยู่ โดยมีการอธิบายถึงสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในกลุ่มด้วย นอกจากนี้ ได้แสดงปัจจัยความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในด้านต่างๆ ไว้ด้วย อาทิเช่น ความเสี่ยงของการเติบโตของ รายจ่ายด้านโฆษณา การรักษาส่วนแบ่งตลาด การเปลี่ยนแปลงการกำกับดูแลการประกอบกิจการกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ การต่ออายุสัญญาในการดำเนินการ การที่มีสื่อโฆษณาใหม่มาทดแทนสื่อโทรทัศน์ และความเสี่ยงจากการการถือหุ้นในบริษัทโดยกลุ่ม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการ
  - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการ นำเสนอต่อ ผู้ถือหุ้น ในรายงาน ประจำปี 2559 โดยจัดแสดงคู่กับหน้ารายงานของผู้สอบบัญชี
  - งบการเงินของบริษัท ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ผู้สอบบัญชีได้มีความเห็นรับรองโดยไม่มี เงื่อนไขและไม่มีความสงสัย และการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) แสดงภาพรวมการดำเนินงานและผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร แจง รายละเอียดรายได้ อาทิเช่น รายได้จากการขายโฆษณา รายได้จากการให้ใช้สิทธิ์และบริการอื่น รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและ แสดงโชว์ เป็นต้น; รายละเอียดเกี่ยวกับค่าใช้จ่าย เช่น ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและโชว์ ค่าใช้จ่าย ในการขายและบริหาร ต้นทุนทางการเงิน; มีการแสดงหัวข้อความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน ซึ่งแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์รวม ส่วนประกอบของสินทรัพย์ และคุณภาพสินทรัพย์ มีการเปิดเผยถึงสภาพคล่องทางการเงิน แหล่งที่มาของเงินทุน ภาระผูกพัน ด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล นอกจากนี้ ได้เปิดเผยถึงปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือ การดำเนินงานในอนาคต ไว้ด้วย

- การเปิดเผยข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้น รวมถึงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร แสดงไว้ในหัวข้อ “รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่” ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกลุ่มมาลีนนท์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่อาจมีผลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยได้แสดงสัดส่วนการถือหุ้น และการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหารในปีที่ผ่านมาด้วย; ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร นอกจากจะแสดงไว้ในหัวข้อ “รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่” แล้ว ยังแสดงไว้ในข้อมูลของกรรมการและผู้บริหารบริษัทด้วย นอกจาก โดยลักษณะการถือหุ้นของกลุ่มมาลีนนท์ จะเป็นการถือหุ้นทางตรงด้วยตนเองเท่านั้น ไม่ถือหุ้นโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
- หัวข้อโครงสร้างการจัดการ มีการแสดงข้อมูลเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท และเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการเปิดเผยถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน และมาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เปิดเผยมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีการแสดงจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา; รวมถึง แสดงข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน ในหัวข้อย่อย ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล และผู้บริหาร โดยที่บริษัทไม่มีการว่าจ้างกรรมการบริษัท เป็นที่ปรึกษา ฯลฯ จึงไม่มีจ่ายค่าตอบแทนในหน้าที่อื่นให้กับกรรมการบริษัท; นอกจากนี้ ได้เปิดเผยข้อมูล เลขานุการบริษัท และข้อมูลบุคลากร
- หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ แสดงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา ของคณะกรรมการชุดย่อย; นอกจากนี้ ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการเปิดเผยเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่ต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน กสท. ให้จัดส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุมด้วย; นอกจากนี้ ได้แสดงข้อมูลค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ครอบคลุมค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการด้วย และรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปีที่ผ่านมา;
- นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด – เปิดเผยไว้ในรายงาน CSR ของบริษัท
- ในรายงานประจำปี บริษัทมีการเปิดเผยเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบริษัทมีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง และมีการประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ของแต่ละฝ่ายงานเป็นประจำทุกปี โดยแผนกกำกับและพัฒนาระบบงานสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้รวบรวม และสรุปผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวนำเสนอท่านกรรมการเพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกปี
- ในหัวข้อย่อยการระหว่างกัน เปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันในช่วงปี รวมถึง ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ นอกจากนั้นได้แสดงนโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันไว้ด้วย โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ประกาศคณะกรรมการตลาดทุนเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งหากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความสมเหตุสมผลในการทำรายการ ส่วนการกำหนดราคาค่าตอบแทนและเงื่อนไขต่างๆ นั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นนั้น คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
- ข้อมูลกรรมการ เจ้าหน้าที่บริหารฯ แสดงข้อมูลเกี่ยวกับ ตำแหน่ง อายุ ประสบการณ์การทำงาน ประวัติการศึกษา การอบรมหลักสูตรกรรมการ และหลักสูตรอื่นๆ การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ ความสัมพันธ์ทางสายโลหิตและทางกฎหมายระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ และเปิดเผยประวัติการทำผิด พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และ/หรือ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ โดยมีการเปิดเผยอย่างชัดเจนว่า กรรมการรายใดเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

12. การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.becworld.com](http://www.becworld.com) รวมถึงข่าวสารอื่นๆ วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์ รวมถึง บุคคลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้รับข้อมูลข่าวสารประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยเป็นแหล่งข้อมูลโดยตรงของบริษัท ดังนั้น ข้อมูลที่แสดงจึงคำนึงถึงความเพียงพอของข้อมูล เชื่อถือได้ ไม่ทำให้สำคัญผิด และทันต่อเวลา ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยบนเว็บไซต์ และเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลย้อนหลัง 3-5 ปี โดยข้อมูลหลักๆ ที่นำเสนอ ได้แก่ งบการเงิน, MD&A, สารสนเทศต่างๆ ที่ได้แจ้งผ่านระบบข้อมูลข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี หัวข้อหลักๆ ได้แยกนำมาแสดงที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยข้อมูลที่เปิดเผย ได้แก่ (1) วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท, (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ, (3) โครงสร้างการจัดการ (โครงสร้างองค์กร) แสดงรายชื่อกรรมการ ประเภทการดำรงตำแหน่ง และข้อมูลผู้บริหาร, (4) งบการเงินรายไตรมาส คำอธิบายงบการเงิน รวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MD&A, (5) แบบ 56-1 และรายงานประจำปีปัจจุบันและย้อนหลัง ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้ (6) ข้อมูลที่นำเสนอ นักวิเคราะห์และนักลงทุน, ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ (Press Release) – นำขึ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังจากยื่นข้อมูลข่าวสารนั้นๆ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว, หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารที่เกี่ยวข้องที่นำเสนอให้ผู้ถือหุ้น – นำเสนอเอกสารชุดเดียวกันกับที่นำเสนอแก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ โดยจะนำขึ้นแสดงเป็นการล่วงหน้าก่อนนำเสนอเอกสารทางไปรษณีย์, รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น – จะนำขึ้นแสดงภายใน 14 วันนับจากวันประชุมฯ, (7) โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม, (8) โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์ ซึ่งแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการแบ่งการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทไม่มีการลงทุนในลักษณะ Special purpose enterprises; (9) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก, (10) โครงสร้างการถือหุ้น แสดงรายละเอียดการถือหุ้นโดยกลุ่มมาลีนนท์ ซึ่งถือหุ้นรวม 47.03% โดยผู้ถือหุ้นกลุ่มมาลีนนท์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทด้วย, (11) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งปีปัจจุบันและย้อนหลัง, (12) ข้อบังคับบริษัท, (13) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ แสดงไว้ภายใต้หัวข้อการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ, (14) การติดต่อบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูลติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีการให้ข้อมูลที่ตั้งสำนักงาน เบอร์โทรศัพท์ และอีเมลด้วย; เว็บไซต์บีอีซี เวิลด์ นำเสนอข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ;

#### **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ: คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และได้สื่อสารให้พนักงานในองค์กรทุกคน ได้รับทราบและนำไปยึดถือปฏิบัติในงานที่ได้รับมอบหมาย โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริม เพื่อให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่กำหนด เช่น การจัดทำบอร์ดความรู้ การสื่อสารในระบบ Intranet คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดไว้ โดยให้ฝ่ายจัดการแจ้งให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาทบทวนนโยบายปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์
2. จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct): คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งออกเป็น 6 หมวด ได้แก่ จรรยาบรรณต่อลูกค้า จรรยาบรรณต่อบริษัท จรรยาบรรณต่อตนเอง จรรยาบรรณต่อผู้บังคับบัญชา จรรยาบรรณต่อผู้ร่วมงาน จรรยาบรรณต่อผู้ใต้บังคับบัญชา แสดงไว้ในหนังสือคู่มือพนักงานแจกจ่ายคู่มือพนักงานให้แก่พนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการได้จัดช่องทาง INTRANET ไว้ให้ใช้สื่อสารข่าวสาร รวมถึงการประชาสัมพันธ์ข้อพึงปฏิบัติที่ดีภายในองค์กร ซึ่งหากพนักงานคนไหนมีประเด็นข้อสงสัย ก็อาจตั้งเป็นกระทู้ในเว็บบอร์ดระบบอินทราเน็ตได้ นอกจากนี้ก็ยังติดต่อสื่อสารกันด้วยระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กรได้ ทั้งนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล รับผิดชอบในการรณรงค์ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการจัดทำกระดานข่าวซึ่งตั้งไว้ตามที่มีผู้พักนอนของพนักงาน รวมถึงจัดแสดงไว้ในข่าวสารในระบบ INTRANET ด้วย โดยในระยะแรกได้ทำการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ ในการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทรวมถึงการกระตุ้นเตือนว่า ในความเป็นจริงแล้ว จรรยาบรรณธุรกิจเหล่านี้ พนักงานในองค์กรได้ยึดถือปฏิบัติอยู่แล้ว เพียงแต่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้รวบรวมจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรเท่านั้น จากนั้นก็จะนำเสนอประโยชน์ของการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ และปรับทัศนคติเพื่อโน้มน้าวจิตใจให้ยึดถือปฏิบัติ ปัจจุบันข่าวสารที่นำเสนอจะเสนอข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรมธุรกิจในเชิงปฏิบัติ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับใช้ ซึ่งบางครั้งก็เป็นการนำข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นในสังคมมาเป็นตัวอย่างอ้างอิง โดยรูปแบบการนำเสนอมีส่วนเสริมสร้างความสนใจ โดยใช้ถ้อยคำเป็นกันเอง การใช้ภาพประกอบ รวมถึงการใช้สีสันที่สวยงาม เพื่อดึงดูดความสนใจ ฯลฯ

3. เนื่องจากการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นการกระทำโดยความสมัครใจของพนักงาน บริษัทจึงส่งเสริมให้พนักงานเห็นประโยชน์/คุณค่า ในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นอกจากนี้ หัวหน้าหน่วยงานเป็นบุคคลสำคัญในการส่งเสริมให้ทุกคนในหน่วยงานยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เนื่องจาก หัวหน้าหน่วยงานเป็นผู้ที่ใกล้ชิดกับพนักงานในหน่วยงาน สามารถติดตามสอดส่องดูแลการทำงานของพนักงานได้เป็นอย่างดี นอกจากหัวหน้าจะเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติแล้ว ในฐานะผู้บังคับบัญชา หัวหน้าพึงให้คำแนะนำแก่พนักงานในหน่วยงาน รวมถึง กระตุ้นเตือนพนักงานในหน่วยงานให้มีจิตสำนึกในการยึดถือปฏิบัติฯ อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังเป็นผู้ประเมินความเหมาะสมของจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทด้วย คณะกรรมการได้ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานในองค์กรผ่านฝ่ายบริหาร ในปี 2559 ไม่มีปัญหาที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจของพนักงาน คณะกรรมการให้ความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาปรับใช้ในการกำกับดูแลการดำเนินกิจการ ด้วยเห็นความสำคัญว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยหนุนนำให้การดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพสูงสุด ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพิ่มมูลค่าให้แก่เงินลงทุนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ยังจะช่วยเสริมสร้างศรัทธาและรักษาความเชื่อมั่นในองค์กรให้เกิดแก่พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำไว้ มาปรับใช้เพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ
4. คณะกรรมการได้กำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ได้กำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนปีละหนึ่งครั้ง เพื่อความเหมาะสม และเพื่อให้บริษัทฯ มีความพร้อมทันต่อการเปลี่ยนแปลงภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ

#### **โครงสร้างคณะกรรมการ**

5. โครงสร้างคณะกรรมการ: คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 14 คน โดยเป็นกรรมการบริหาร 5 คนและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 9 คน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้มีกรรมการที่เป็นอิสระรวมอยู่ด้วย 5 คน; ปัจจุบัน นายสมชัย บุญนาศิริ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานคณะกรรมการบริษัท; โดยกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัทด้วย จึงมีความรู้ความชำนาญ เข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี; ส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนั้น เป็นกรรมการที่มีประสบการณ์หลากหลาย มีทั้งกรรมการที่มาจากสายวิชาชีพ อดีตข้าราชการ และสายธุรกิจการเงิน การตลาด; โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีความชำนาญด้านการตลาด มีประสบการณ์การทำงานในบริษัทที่ซื้อสื่อโฆษณารายใหญ่ จึงมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี; ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัทไม่เคยเป็นหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้การอยู่; และคณะกรรมการบริษัทไม่มีการกีดกันเรื่องเพศแต่อย่างใด
6. การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทได้แสดงข้อมูลกรรมการ ซึ่งได้แก่ ชื่อ-นามสกุล ภาพถ่าย ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน และประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัท ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และในรายงานประจำปี ในส่วนของการสรรหา และการเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการนั้น บริษัทจะนำเสนอข้อมูลส่วนบุคคล ตำแหน่งที่เสนอแต่งตั้ง ประวัติการดำรงตำแหน่ง ประวัติการกระทำความผิด การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ สัดส่วนการถือหุ้น รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการสรรหา แสดงไว้ในเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในปีที่เสนอเลือกตั้ง ซึ่งเอกสารเหล่านี้จะแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย;
7. โดยที่คณะกรรมการเป็นองค์กรสูงสุดของบริษัท กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและนโยบาย ตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมทั้งให้ข้อชี้แนะ ในการบริหารงาน คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการของบริษัทรวม 5 คน แต่ละคนจะมีอำนาจหน้าที่ดูแลควบคุมการปฏิบัติงานประจำของแต่ละสายงานธุรกิจ แยกกันไปตามแต่ความถนัด ความสนใจ ความสามารถ และความเหมาะสมของแต่ละคน มีประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำกับดูแลงาน คณะกรรมการบริหารจะรับทิศทาง/นโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ มาจากคณะกรรมการเพื่อกำหนดเป็นแผนงาน ดำเนินการ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลการบริหารงานและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหาร
8. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดคุณสมบัติของ “กรรมการอิสระ” ของบริษัทไว้เข้มงวดกว่าเกณฑ์ข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด นิยามกรรมการอิสระและคุณสมบัติของบริษัทแสดงไว้ในรายงานนี้ ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยคณะกรรมการ รวมถึงได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีด้วย;



9. ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการที่เป็นอิสระรวม 5 คน หรือคิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ; กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร; โดยคณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทดำรงสัดส่วนกรรมการอิสระให้ครบตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด; โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ซึ่งมีทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียน และที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่เกิน 5 บริษัท
10. ปัจจุบันคณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยทุกชุดเท่ากัน วาระละ 3 ปี โดยยังไม่ได้พิจารณาจำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันของกรรมการและของกรรมการอิสระ
11. กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 คน เป็นบุคคลในตระกูลมาสินนท์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงกลุ่มเดียวของบริษัท โดยที่ปัจจุบันผู้ถือหุ้นกลุ่มมาสินนท์ ถือหุ้นรวมกันอยู่ 47.03% ในจำนวนนี้ เป็นของกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมกันอยู่ 26.14% ส่วนที่เหลือกระจายอยู่กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งที่ผ่านมาผู้ถือหุ้นส่วนน้อยไม่เคยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเลย
12. เนื่องจาก กรรมการบริหารมีภารกิจประจำในการบริหารงานของบริษัท และบริษัทอยู่ในกลุ่ม คณะกรรมการจึงกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการบริหาร เฉพาะกรณีที่บริษัทเข้าลงทุนในบริษัทนั้น และมีเงื่อนไขในการส่งตัวแทนเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อร่วมกำกับดูแลและบริหารกิจการ; ส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่ง หากมีความจำเป็นต้องดำรงตำแหน่งกรรมการเกินกว่าที่กำหนด ต้องแจ้งให้คณะกรรมการได้รับทราบก่อน ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี หัวข้อข้อมูลกรรมการ เจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ทั้งนี้ ในปี 2559 มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น คือ นายแมทธิว กิจโอธาน ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นอีก 2 แห่ง และนายชาญศักดิ์ เพ็ญฟู และนายสมชัย บุญนำศิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น 1 แห่ง
13. เนื่องจาก ผู้บริหารระดับสูงมีภารกิจในการบริหารจัดการธุรกิจประจำวัน การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น อาจรบกวนเวลาทำงานประจำ คณะกรรมการไม่มีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นนอกกลุ่ม เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็น ผู้บริหารก็อาจเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติได้; ปัจจุบันไม่มีผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น
14. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทเป็นพนักงานประจำของบริษัท ข้อมูลเกี่ยวกับคุณสมบัติประสบการณ์ ประวัติการศึกษา/อบรม รวมถึงขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท แสดงไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเลขานุการบริษัท และหัวข้อข้อมูลกรรมการ เจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และเลขานุการบริษัท โดยได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

#### **คณะกรรมการชุดย่อย**

15. คณะกรรมการตรวจสอบ: ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ, คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ, ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการชุดย่อย; รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ แสดงไว้ในเอกสารแนบ 3 และในรายงานประจำปี 2559 หน้า 4-5 ในส่วนของการดูแลให้มีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliant Unit) นั้น เปิดเผยไว้ใน เอกสารแนบ 3
16. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (CG Committee) และมีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการสรรหา เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ และมีเลขานุการคณะกรรมการ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา ซึ่งคณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือก สรรหาบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นผู้บริหารสูงสุดต่อไป ก่อนการปรับโครงสร้างเพิ่มหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ การเปิดเผยการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาฯ ไว้ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการชุดย่อย;

17. คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของอย่างชัดเจน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ แสดงไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยคณะกรรมการ ส่วนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร แสดงไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการบริหาร
18. คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี 2559 หน้า 4-5
19. การแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตภายในองค์กร ผู้ที่ได้รับผลกระทบหรือผู้ที่ได้ทราบถึงการกระทำนั้น สามารถแจ้งข้อมูลและหลักฐานถึงสำนักตรวจสอบภายในผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.becworld.com](http://www.becworld.com) เพื่อรวบรวมหลักฐานนำเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำการตรวจสอบข้อมูลก่อน นำเสนอเรื่องและความเห็นถึงคณะกรรมการต่อไป และเพื่อความปลอดภัยของผู้แจ้งเบาะแส พนักงานในสำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท ต้องให้ความร่วมมือในปกปิดข้อมูลผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงแหล่งที่มาของข้อมูลต่างๆ ด้วย
20. การควบคุมดูแลการบริหารงานบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทฯ บริษัทจะกรรมการบริหารเป็นกรรมการบริหารบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการบริหารกิจการบริษัทย่อยได้อย่างใกล้ชิด และมีการติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ
21. การประชุมคณะกรรมการ
  - บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการขึ้นต่ำปีละ 5 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัท จะทำหนังสือแจ้งกำหนดนัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งปี แจ้งให้ทราบเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่ช่วงต้นปี โดยหนังสือจะแจ้งวาระหลักของการประชุม 4 ครั้ง คือ วาระพิจารณารับรองผลการดำเนินงาน ก่อนเผยแพร่เป็นการทั่วไป และอีก 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการกำหนดไว้เหมาะสมกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ และลักษณะธุรกิจ นอกจากวาระหลักๆ ที่ต้องดำเนินการให้มีการพิจารณาตามกฎหมายแล้ว ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทจะรวบรวมเรื่องอื่นๆ ที่ต้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือพิจารณา บรรจุเป็นวาระการประชุมในแต่ละครั้ง ตามความเหมาะสม ภายในกำหนดการประชุม 5 ครั้ง หลักที่ขอเวลาจากคณะกรรมการไว้ตั้งแต่ต้นปี ในกรณีที่มีความจำเป็นก็อาจจัดการประชุมเพิ่มตามความเหมาะสม
  - เลขานุการบริษัทได้ทำบันทึกแจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการ เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยได้นำส่งให้แก่กรรมการทุกคน ตั้งแต่ช่วงต้นปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้
  - ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยกรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้โดยอิสระ
  - กรรมการทุกคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยเสนอวาระและเอกสารผ่านทางเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอเรื่องต่อประธานกรรมการ เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมต่อไป
  - คณะกรรมการกำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่สำคัญๆ เพื่อประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ จัดทำเป็นเอกสารประกอบการประชุม และจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล ที่ผ่านมามีปัญหาเอกสารล่าช้าบ้าง ได้โดยการอีเมลเข้ามาช่วยในการสื่อสาร และนำส่งซอฟต์แวร์ ก่อนที่จะทยอยนำส่งเอกสารตามไป โดยนำส่งเอกสารในวาระที่ครบถ้วนสมบูรณ์ล่วงหน้าไปก่อนตามกำหนดเวลาเอกสารส่วนที่เหลือนำส่งตามไปโดยเร็วที่สุด
  - คณะกรรมการสามารถเชิญผู้บริหารระดับสูง รวมถึงฝ่ายบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่เสนอเข้าที่ประชุมเพื่อพิจารณา ทั้งนี้ นอกจาก คณะกรรมการจะได้ทำความรู้จักกับผู้บริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้นๆ แล้ว กรรมการยังสามารถสอบถามรายละเอียดในประเด็นที่ตนต้องการข้อมูล ความเห็นเพิ่มเติมได้ ในกรณีที่กรรมการต้องการขอความเห็นที่เป็นอิสระจากผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาการเงิน เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายนั้นเอง
  - การประชุมคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปี 2559 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเกือบทั้งหมด สามารถเข้าร่วมประชุมได้ครบทุกครั้ง มีกรรมการเพียง 2 คน ที่เข้าร่วมประชุมน้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
  - ในการดำเนินการประชุม ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาการประชุม เพื่อให้เวลาประชุมในแต่ละวาระเพียงพอเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการจะเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นในวาระการประชุมอย่างกว้างขวาง กรรมการทุกคนสามารถหยิบยกประเด็นขึ้นพิจารณา แสดงความเห็น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะได้อย่างเป็นอิสระ ที่ประชุมรับฟังความเห็นของกันและกัน ทำให้พิจารณาตัดสินใจด้วยเหตุและผล และได้พิจารณาอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะในวาระที่สำคัญๆ และเพื่อให้ความเข้าใจตรงกัน ประธานจะกล่าวสรุปมติที่ประชุมทุกครั้งทีจบวาระ โดยเฉลี่ยการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมงซึ่งเป็นเวลาที่คณะกรรมการเห็นว่าเพียงพอในการพิจารณาในรายละเอียดกันอย่างรอบคอบ ในทุกเรื่องที่น่าเสนอต่อคณะกรรมการ

- คณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท หรือผู้ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทมอบหมาย
  - คณะกรรมการให้การสนับสนุนให้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนัดประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วยได้ เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถหารือประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และอาจแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการทราบ ที่ผ่านมามีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการนัดประชุมกันล่วงหน้าก่อนถึงเวลานัดประชุมคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทได้จัดห้องประชุมแยกออกจากห้องประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - ภายหลังการประชุม เลขานุการบริษัทจะจัดทำบันทึกถ้อยแถลงการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน; ในรายงานการประชุมของบริษัทจะมีการบันทึก วัน เวลาเริ่ม-เวลาประชุมเสร็จสิ้น, ชื่อกรรมการที่เข้าประชุม, สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอคณะกรรมการ, สรุปประเด็นที่มีการอภิปราย-รวมถึงข้อสังเกต ความเห็น และคำแนะนำของกรรมการแต่ละคน; มติคณะกรรมการมีความชัดเจน ครบถ้วนสมบูรณ์ - โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่มติไม่เอกฉันท์ ก็จะบันทึกความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วยนั้นไว้ด้วย; ชื่อผู้บันทึก รายงานการประชุม, ชื่อผู้สอบทานรายงานการประชุม- ที่ผ่านมามีเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะช่วยตรวจทานเพื่อความครบถ้วนสมบูรณ์ของรายงานฯ; รวมถึง ชื่อผู้รับรองรายงาน; เลขานุการบริษัทมีความเป็นอิสระ ในการบันทึกถ้อยแถลงการประชุม
  - เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดูแลการจัดเก็บหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สืบค้นง่าย โดยบริษัทมีธรรมเนียมปฏิบัติ ในการรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งถัดไป รายงานการประชุมแต่ละครั้ง จึงไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ จากนั้นจึงนำเสนอประธานที่ประชุมเพื่อพิจารณาลงนามรับรอง รายงานการประชุมต่อไป
  - ในปี 2559 ที่ผ่านมามีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคน เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ แสดงไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการบริษัท
  - เนื่องจากบริษัทไม่ได้จัดประชุมทุกเดือน เลขานุการคณะกรรมการจึงจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอให้ คณะกรรมการได้รับทราบทุกเดือน
  - คณะกรรมการมีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน แสดงไว้ในรายงานประจำปี คู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีด้วย
  - ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่กำกับดูแลของ คณะกรรมการบริษัท กรรมการของบริษัทไม่มีการกระทำความผิดด้านการทุจริต หรือการทำผิดจริยธรรมแต่อย่างใด ไม่มีการ ลาออกของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อันเนื่องมาจากการดำเนินการกำกับดูแลกิจการ
22. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ: คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำปีละ 1 ครั้ง โดยประเมินรวมทั้งคณะไม่ได้ทำการประเมินแยกเป็นรายบุคคล คณะกรรมการและ คณะกรรมการตรวจสอบร่วมกันกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินโดยปรับจากตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แนะนำไว้ให้เหมาะสมกับองค์กร เมื่อได้สรุปผลประเมินแล้ว ได้พิจารณากำหนดแนวทางปรับปรุงการทำงานร่วมกัน โดยเปิดให้ทุกคนสามารถเสนอความเห็นได้อย่าง เป็นอิสระ สำหรับปี 2559 ได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560
23. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง: คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดย กำหนดให้มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารเป็นตัวเงินเท่านั้น โดยคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ต้องเพียงพอ เหมาะสมกับภารกิจ หน้าที่รับผิดชอบของกรรมการ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและลักษณะธุรกิจ โดยมีการ รวบรวมข้อมูลคำตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารบริษัทจดทะเบียน เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ โดยได้กำหนด หลักเกณฑ์การพิจารณา คือ 1.) สามารถเทียบเคียงกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในกลุ่ม อุตสาหกรรมเดียวกัน หรือบริษัทที่มีระดับรายได้หรือกำไรที่ใกล้เคียงกัน 2.) ผลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลการดำเนินงาน 3.) คำตอบแทนเหมาะสมกับภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่มีความแตกต่างกัน คำนึงถึงประสบการณ์ กรรมการที่ได้รับมอบหมาย หน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่ม จะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม มีกระบวนการพิจารณาจำนวนเงินคำตอบแทนแต่ละปี มีความโปร่งใส โดย พิจารณาร่วมกันในที่ประชุมคณะกรรมการ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติการจ่ายคำตอบแทน บริษัทกำหนดรูปแบบ คำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินเท่านั้น; ส่วนคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัทนั้น เนื่องจาก บริษัทไม่ได้จัดตั้ง คณะอนุกรรมการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริหาร จะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติคำตอบแทนกรรมการให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาจากหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทด้วย

24. แผนสืบทอดงาน: คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อแผนสืบทอดงาน โดยกำหนดให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคล นำเสนอข้อมูลบุคลากรที่มีความเหมาะสม เสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลเตรียมความพร้อมรองรับกรณีผู้บริหารระดับสูงสุด ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยคณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการพิจารณาคัดเลือกบุคคลเพื่อเตรียมการรองรับเป็นแผนสืบทอดงานไว้แล้ว
25. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร: คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร โดยได้สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้เข้ารับการอบรมสัมมนา เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความรู้ความชำนาญในการบริหารจัดการ โดยบริษัทจะสนับสนุนค่าใช้จ่าย รวมถึงการอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หลักสูตรสำหรับกรรมการ ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หรือ IOD ที่ผ่านมาคณะกรรมการเกือบทั้งหมดของบริษัท ได้ผ่านการเข้ารับการอบรมหลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ของ IOD แล้ว โดยมีกรรมการ 3 คนได้ผ่านการอบรมหลักสูตรพัฒนากรรมการ Directors Certification Program (DCP) มาแล้ว และกรรมการตรวจสอบของบริษัท ได้ผ่านหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) แล้ว ทั้ง 3 คน และมีกรรมการบริหารที่ไม่มีพื้นฐานบัญชีและการเงิน ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Finance for Non - Finance Directors Program แล้ว 1 คน โดย คณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทติดตามหาข้อมูลหลักสูตรการอบรมต่างๆ และนำเสนอต่อกรรมการทุกคนเพื่อพิจารณาโดยไม่จำกัดว่าต้องเป็นหลักสูตรที่จัดโดย IOD; นอกจากนี้ คณะกรรมการยังส่งเสริมให้เลขานุการคณะกรรมการ เข้ารับการอบรมหลักสูตร DCP ด้วย
26. การให้ข้อมูล/ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ บริษัทมอบหมายให้ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ให้ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการภายในองค์กร ให้ข้อมูลเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ภายในองค์กร ส่วนการให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ข้อมูลอุตสาหกรรม ผลการดำเนินงานในอดีต รวมถึงวิสัยทัศน์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัท ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายการเงิน ซึ่งรับผิดชอบดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์ จะช่วยให้ข้อมูลในส่วนนี้ ส่วนแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ และข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น เลขานุการบริษัทเป็นผู้สนับสนุนข้อมูลในส่วนนี้

# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. บริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดูแลรักษาสินทรัพย์และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ของบริษัทและบริษัทย่อย ศึกษาปัญหาขององค์กร เสนอแนวทางการแก้ไขการป้องกัน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอีกด้วย และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของสำนักตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และได้รับความร่วมมือจากพนักงานทุกระดับชั้น คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีการเผยแพร่กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน ให้พนักงานทุกระดับชั้นได้รับทราบโดยทั่วกัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2560 โดยมีกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน (ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน) เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินการควบคุมภายในซึ่งได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในประเมินผลระบบควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และได้มีการอนุมัติแบบประเมินการควบคุมภายในลงวันที่ 20 ธันวาคม 2559 ซึ่งได้รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 แล้ว สรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยสรุปบริษัทจัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการที่เหมาะสม กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร มีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีระบบข้อมูลและช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเพียงพอ รวมทั้ง มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยผู้บริหารฝ่ายงานเป็นประจำและสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดไว้

สรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามองค์ประกอบการควบคุมจากแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้ดังนี้

## 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทจัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการความรับผิดชอบที่เหมาะสม รวมทั้ง กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้นพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยมีการกำหนดนโยบายและวิธีการปฏิบัติเพื่อจัดหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ การประเมินผลการปฏิบัติงาน การให้แรงจูงใจหรือรางวัลต่อบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดี ซึ่งมีการรวบรวมจัดทำเป็นคู่มือการบริหารงานบุคคลเพื่อใช้ในการบริหารงานบุคคลขึ้น คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน รวมทั้ง มีกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้คู่มือการปฏิบัติงานในระบบงานที่สำคัญอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรและเป็นไปตามหลักการควบคุมภายใน บริษัทมีความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม โดยมีการจัดทำจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ให้พนักงานรับทราบทั่วทั้งองค์กรผ่านระบบ Intranet ของบริษัท รวมทั้ง ได้มีการชี้แจงในการอบรมพนักงานใหม่ และการติดประกาศภายในบริษัท

## 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรและมีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต รวมทั้ง สามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายงานใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานภายในฝ่ายงานของตน โดยแต่ละฝ่ายงานเป็นผู้ประเมินความเสี่ยง (Operational Risk) และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงของฝ่ายตนเองพร้อมระบุแนวทางการจัดการหรือควบคุมความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานรวบรวม ให้คำแนะนำและสรุปผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวนำเสนอท่านกรรมการเพื่อพิจารณา และติดตามสอบทานการจัดการหรือควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว



### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่ผ่านการอนุมัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กรและมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ปัจจุบันมีคู่มือการปฏิบัติงานที่จัดทำแล้วเสร็จและมีผลบังคับใช้รวมทั้งสิ้น 50 ระบบงาน โดยที่แผนกกำกับและพัฒนาระบบงานมีการทบทวนปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง บริษัทมีการสอบทาน ผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร กำหนดมาตรการป้องกันและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการควบคุมด้านระบบเทคโนโลยี บริษัทมีการพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยีเพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์บริษัท เช่น การควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยี กำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม เป็นต้น

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีระบบข้อมูลและมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเพียงพอ โดยใช้ช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน โดยใช้ระบบ Intranet ของบริษัทเพื่อเป็นช่องทางการเผยแพร่ นโยบาย กฎระเบียบ/คำสั่ง คู่มือการปฏิบัติงาน และข่าวสารต่างๆ ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยผู้บริหารฝ่ายงานเป็นประจำและสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดไว้ และมีการตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานโดยสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งมีการจัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบนำเสนอให้ผู้บริหารฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องพิจารณากำหนดแนวทางในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระบบการปฏิบัติงาน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบเป็นระยะ ตลอดจนมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ทุกครั้งที่ประชุมจะมีการสอบถามเพื่อประเมินถึงความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และเมื่อมีประเด็นปัญหาหรือข้อเสนอแนะในอันที่จะพัฒนาให้ระบบการควบคุมภายในดีขึ้น ก็จะเน้นไว้อยู่ในรายงานนั้นๆ พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลของการติดตามการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะนั้น แจ้งต่อคณะกรรมการเพื่อทราบด้วย โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเหมาะสมและเพียงพอ
3. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
  - (1) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2547 ครั้งที่ 1/2547 ได้แต่งตั้ง นายณัฐพงษ์ พิสิฐพัฒนกุล ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2547 เนื่องจาก มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะเวลา 13 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ Accreditation in Quality Assessment/Validation, Computer Control and Auditing, Internal Audit Methodology เป็นต้น
  - (2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ
  - (3) การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ประวัติผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน แสดงไว้ในหน้า 148

# รายการระหว่างกัน

ในปี 2559 บริษัทในกลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ลักษณะรายการ
บริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	เป็นบริษัทที่มีกรรมกรร่วมกัน	110.47 0.83 0.31 0.93	จ้างผลิตละครเพื่อนำมาออกอากาศทางสถานี รายได้จากการขายเวลาโฆษณา รายได้ค่าธรรมเนียมการจำหน่ายบัตรชมการแสดงคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ ต้นทุนให้บริการ-ค่าใช้จ่ายสิทธิ์รายการเพื่อออกอากาศ
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ มิลเลียนแนร์	บริษัท มาสสินท์ ทาวเวอร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ มิลเลียนแนร์ ในขณะที่ บริษัท มาสสินท์ ทาวเวอร์ จำกัด มีกรรมกรและผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	153.03 140.09	ต้นทุนการให้บริการ-เป็นการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และค่าสาธารณูปโภคสำหรับอาคารที่ใช้สนับสนุนดำเนินการออกอากาศ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร-เป็นการเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และค่าสาธารณูปโภคสำหรับอาคารที่ใช้เป็นส่วนสำนักงาน
บริษัท ไทย ไฟท์ จำกัด	มีกรรมกรและญาติสนิทของกรรมกร เป็นผู้ถือหุ้น	8.40 2.98 0.90	รายได้จากการขายเวลาโฆษณา รายได้บริการอื่น ต้นทุนให้บริการ-ค่าใช้จ่ายสิทธิ์รายการเพื่อออกอากาศ

## 1. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมาเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีความสมเหตุ สมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ กล่าวคือ

### 1.) รายการประเภทธุรกิจปกติ

- 1.1 การทำรายการว่าจ้างผลิตละคร ซึ่งเป็นรายการประเภทธุรกิจปกติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เนื่องจาก บริษัทย่อยของบริษัท มีความจำเป็นต้องสรรหารายการละครที่มีความหลากหลาย ออกอากาศทางสถานี เพื่อรักษฐานผู้ชมของสถานีโทรทัศน์ จึงได้ร่วมกับบริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตละครที่มีประสบการณ์ยาวนาน และได้รับความนิยมนอย่างสูง ว่าจ้างผลิตรายการละคร โดยมีเงื่อนไขราคาเดียวกัน/เทียบเคียงกับผู้ผลิตละครประเภทเดียวกัน
- 1.2 การทำรายการขายเวลาโฆษณา ซึ่งเป็นรายการประเภทธุรกิจปกติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เนื่องจาก บริษัทย่อยของบริษัท มีความจำเป็นต้องสรรหารายการหลากหลายประเภทมาออกอากาศทางสถานี เพื่อรักษฐานผู้ชมของสถานีโทรทัศน์ บริษัท ไทย ไฟท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรายการประเภทการแข่งขันกีฬามวยไทย ในรูปแบบรายการที่มีความทันสมัยได้รับความนิยมจากผู้ชมทั้งในและต่างประเทศ จึงได้มีการทำรายการโดยมีเงื่อนไขราคาค่าเวลาโฆษณาที่เทียบเคียงได้ กับราคาที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาที่เป็นผู้ผลิต/ผู้จัดหารายการประเภทเดียวกัน
- 1.3 การทำรายการขายเวลาโฆษณาและจ่ายค่าใช้จ่ายสิทธิ์รายการเพื่อออกอากาศ ซึ่งเป็นรายการประเภทธุรกิจปกติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เนื่องจาก บริษัทย่อยของบริษัท มีความจำเป็นต้องสรรหารายการหลากหลายประเภทมาออกอากาศทางสถานี เพื่อรักษฐานผู้ชมของสถานีโทรทัศน์ จึงได้ร่วมกับ

- บริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรายการบันเทิงที่ได้รับความนิยมผลิตรายการวาไรตี้
- บริษัท ไทย ไฟท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตรายการประเภทการแข่งขันกีฬามวยไทย ในรูปแบบรายการที่มีความทันสมัยได้รับความนิยมจากผู้ชมทั้งในและต่างประเทศ

โดยมีข้อตกลงการทำรายการ ให้ผู้ผลิตรายการจ่ายค่าเวลาโฆษณาตอบแทนให้กับบริษัทย่อย และให้บริษัทย่อยจ่ายค่าใช้สิทธิ์รายการตอบแทนกับผู้ผลิตรายการ ซึ่งเป็นเงื่อนไขข้อตกลงเดียวกันกับที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาที่เป็นผู้ผลิต/ผู้จัดหารายการประเภทเดียวกัน

- 1.4 รายได้ค่าธรรมเนียมการจำหน่ายบัตรชมการแสดงคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ ซึ่งเป็นรายการประเภทธุรกิจปกติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เนื่องจาก บริษัทย่อยของบริษัทดำเนินธุรกิจบริการรับจองและขายบัตรชมการแสดงให้กับผู้จัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ทุกราย ซึ่งจะมีการคิดค่าธรรมเนียมจำหน่ายบัตรดังกล่าวกับผู้จัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์เป็นปกติ จึงได้มีการทำรายการให้บริษัทย่อยของบริษัทเข้าร่วมบริการรับจองและขายบัตรชมการแสดงที่จัดงานคอนเสิร์ตโดยบริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมดังกล่าว มีเงื่อนไขราคาที่เทียบเคียงได้ กับราคาที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาที่เป็นผู้จัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ประเภทเดียวกัน
- 1.5 รายได้บริการอื่น ซึ่งเป็นรายการประเภทปกติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เนื่องจาก บริษัทย่อยของบริษัทดำเนินธุรกิจจัดกิจกรรมต่างๆ ซึ่งจะมีการคิดค่าบริการกับผู้ว่าจ้างเป็นปกติ โดยบริษัท ไทย ไฟท์ จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัทย่อยจัดกิจกรรม จึงมีการเรียกเก็บค่าบริการ ซึ่งมีเงื่อนไขราคาที่เทียบเคียงได้ กับราคาที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาที่เป็นว่าจ้างกิจกรรมประเภทเดียวกัน

## 2.) รายการประเภทเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น

การเช่าอาคารสำนักงาน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานอาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์ (M I) เลขที่ 3199 และอาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ (M II) เลขที่ 3199/1 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มิลเลียนแนร์ พื้นที่เช่ารวม 36,173.30 ตารางเมตร โดยทั้งหมดเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น ต่อสัญญาทุก 3 ปี รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างบริการการบำรุงรักษา และบริการเกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่าควบคู่ไปกับการเช่าพื้นที่เช่านี้กับคู่สัญญาดังกล่าว เพื่ออำนวยความสะดวกด้วยนั้น

กลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการเช่าฯ นี้ เนื่องจากบริษัทย่อยประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์และวิทยุ นอกจากพื้นที่อาคารสำนักงานปกติแล้ว กลุ่มบีอีซี เวิลด์ จำเป็นต้องใช้พื้นที่ที่ได้รับการออกแบบพิเศษให้เหมาะสมกับการสร้างห้องสตูดิโอ รวมถึงห้องเทคนิคการผลิตรายการโทรทัศน์ ซึ่งทางผู้ให้เช่าก็ได้ให้ความร่วมมือเป็นพิเศษในการออกแบบอาคาร 12 ชั้น ให้เหมาะสมกับการใช้งานของสถานีดังที่กล่าว อีกทั้งขนาดพื้นที่ต้องมากพอที่จะรองรับการขยายงานด้วย ซึ่งพื้นที่อาคารมาลีนนท์นี้ยังเป็นพื้นที่ใจกลางเมือง อยู่ในย่านที่มีระบบการคมนาคมขนส่งที่อำนวยความสะดวกแก่การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วย โดยเงื่อนไขราคาค่าเช่าที่กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้รับนั้น ต่ำกว่าราคาตลาดที่ผู้ให้เช่าให้กับผู้เช่ารายอื่น เนื่องจากการเช่าพื้นที่ขนาดใหญ่;

## 2. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายพยายามหลีกเลี่ยงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่รายการระหว่างกันนั้นจะเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ทั้งนี้ กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ยังมีแนวโน้มที่จะทำรายการระหว่างกัน ดังที่ได้กล่าวไว้ในข้อ 1 ข้างต้นต่อไปเนื่องจาก

- 1.) บริษัทย่อย ยังมีความจำเป็นต้องสรรหารายการหลากหลายประเภทมาออกอากาศทางสถานี โทรทัศน์ เพื่อรักษาฐานผู้ชม รายการแข่งขันกีฬามวยไทย ที่บริษัท ไทย ไฟท์ จำกัด และละครที่บริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเป็นผู้ผลิตนั้น ยังคงได้รับความนิยมสูงจากผู้ชมในปัจจุบัน จึงยังมีนโยบายการเข้าร่วมรายการดังกล่าว อย่างไรก็ตาม สำหรับรายการวาไรตี้ นั้นได้หยุดออกอากาศตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559 แล้ว เพื่อเป็นการปรับผังรายการให้เข้ากับสถานการณ์และรองรับการแข่งขันกับอุตสาหกรรมโทรทัศน์ต่อไป

- 2.) สืบเนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักให้บริการรับจองและขายบัตรชมการแสดงให้กับผู้จัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ ดังนั้นหากทางบริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จะได้จัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ในอนาคตต่อไปนั้น บริษัทย่อยของบริษัทจึงยังมียุทธศาสตร์เข้าร่วมบริการรับจองและขายบัตรชมการแสดงที่จัดงานคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ต่อเนื่อง เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ต่อไป
- 3.) สืบเนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักให้บริการบริหารจัดการกิจกรรมมรดกต่างๆ ดังนั้นหากทางบริษัท ไทย ไฟท์ จะได้จัดกิจกรรมต่างๆ ในอนาคตต่อไปนั้น บริษัทย่อยของบริษัทจึงยังมียุทธศาสตร์เข้าร่วมให้บริการบริหารจัดการกิจกรรมต่างๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบีอีซี เวิลด์ ต่อไป
- 4.) การทำรายการเช่าพื้นที่อาคารมาลิ้นท์ ทาวเวอร์นั้น เนื่องจาก กลุ่มบีอีซี เวิลด์ ได้ใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการสร้างห้องสตูดิโอและงานระบบ กลุ่มบีอีซี เวิลด์ จึงยังคงมีนโยบายในการต่ออายุการเช่าพื้นที่อาคารมาลิ้นท์ ทาวเวอร์ เพื่อใช้ประโยชน์ในพื้นที่ให้คุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายที่ได้จ่ายไปให้ได้สูงสุด

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งหากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความสมเหตุสมผลในการทำรายการ ส่วนการกำหนดราคาค่าตอบแทนและเงื่อนไขต่างๆ นั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นนั้น คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย

# ข้อมูลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ณ ธันวาคม 2559 มีนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ดังนี้

## บริษัทย่อย

- ชื่อ** **บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ ดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์และวิทยุ

ทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น)

ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333

โทรสาร 0-2204-1384

Website [www.thaitv3.com](http://www.thaitv3.com)
- ชื่อ** **บริษัท รังสิโรตม์วณิช จำกัด**

ประเภทธุรกิจ จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์

ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)

ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333

โทรสาร 0-2204-1384
- ชื่อ** **บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด**

ประเภทธุรกิจ จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์

ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)

ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333

โทรสาร 0-2204-1384
- ชื่อ** **บริษัท บีอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด**

ประเภทธุรกิจ ให้บริการอุปกรณ์สตูดิโอ

ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น)

ที่ตั้งสำนักงาน 3199/1 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น B2, 2-7, 9-10M, 12-12M

ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333

โทรสาร 0-2204-1384



5. ชื่อ **บริษัท ยู แอนด์ ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด**  
ประเภทธุรกิจ ผลิตรายการและดำเนินการสถานีวิทยุ  
ทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 350,000 หุ้น)  
ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2262-3274  
โทรสาร 0-2262-3665
  
6. ชื่อ **บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด**  
ประเภทธุรกิจ ดำเนินการถือครองและให้เช่าทรัพย์สิน  
ทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น)  
ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2262-3759  
โทรสาร 0-2262-3780
  
7. ชื่อ **บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด** (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)  
ประเภทธุรกิจ ผลิตรายการและให้บริการอุปกรณ์ห้องสตูดิโอ  
ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)  
ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333  
โทรสาร 0-2204-1384
  
8. ชื่อ **บริษัท บีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด**  
ประเภทธุรกิจ จัดหาและผลิตรายการโทรทัศน์, ถือหุ้นในบริษัทอื่น  
ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)  
ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333  
โทรสาร 0-2204-1384
  
9. ชื่อ **บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด**  
ประเภทธุรกิจ ผลิตรายการข่าว  
ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)  
ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 10, 11 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333  
โทรสาร 0-2204-1384

10. ชื่อ **บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด**  
 ประเภทธุรกิจ จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์  
 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)  
 ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333  
 โทรสาร 0-2204-1384
11. ชื่อ **บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)**  
 ประเภทธุรกิจ ให้บริการ รับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม  
 ทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น)  
 ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333  
 โทรสาร 0-2204-1384
12. ชื่อ **บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด**  
 ประเภทธุรกิจ ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และขายปลีกอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และให้บริการดูแลรักษา  
 ทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น)  
 ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ 0-2262-3759  
 โทรสาร 0-2262-3780
13. ชื่อ **บริษัท แซทเทลไลท์ ทวี บรอดคาสติง จำกัด (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)**  
 ประเภทธุรกิจ ให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม  
 ทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น)  
 ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ 0-2262-3333, 0-2204-3333  
 โทรสาร 0-2204-1384
14. ชื่อ **บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)**  
 ประเภทธุรกิจ จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์ ผลิตและส่งเสริมการจำหน่ายเพลง จัดแสดงคอนเสิร์ต  
 ผลิตภาพยนตร์และละคร  
 ทุนจดทะเบียน 250 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น)  
 ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 21-22, 25-28 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ 0-2262-3800  
 โทรสาร 0-2262-3801-2  
 Website [www.bectero.com](http://www.bectero.com)

15. ชื่อ	<b>บริษัท บีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด</b>
ประเภทธุรกิจ	ลงทุนในธุรกิจอินเทอร์เน็ต
ทุนจดทะเบียน	200 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน	3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2204-9999
โทรสาร	0-2204-9970

16. ชื่อ	<b>บริษัท บีซี - มัลติมีเดีย จำกัด</b>
ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล
ทุนจดทะเบียน	200 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน	3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2204-9999
โทรสาร	0-2204-9970
Website	www.becmultimedia.com

#### บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด

17. ชื่อ	<b>บริษัท ทวีบี ที บีทีเวอร์ค จำกัด</b>
ประเภทธุรกิจ	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์
ทุนจดทะเบียน	10 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน	3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2262-3050
โทรสาร	0-2262-3066

#### บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

18. ชื่อ	<b>บริษัท ไทยทิกเก็ตเมเจอร์ จำกัด</b>
ประเภทธุรกิจ	ให้บริการทำโฆษณา / บริการรับจอง และขายบัตรเข้าชมการแสดง / บริการสำรองที่นั่งและจำหน่ายตั๋วรถโดยสาร
ทุนจดทะเบียน	10 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน	3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	0-2262-3800
โทรสาร	0-2262-3801-2
Website	www.thaiticketmajor.com

19. ชื่อ **บริษัท บีอีซี-เทโร ซีเนริโอ จำกัด**  
 ประเภทธุรกิจ ดำเนินการจัดแสดงเพลงบนเวที  
 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 4,000,000 หุ้น)  
 ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ 0-2262-3800  
 โทรสาร 0-2262-3801-2

20. ชื่อ **บริษัท บีอีซี-เทโร เรดิโอ จำกัด**  
 ประเภทธุรกิจ ขยายเวลาโฆษณาและให้คำปรึกษาด้านการพัฒนารายการวิทยุ  
 ทุนจดทะเบียน 49,960,800 บาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 4,996,080 หุ้น)  
 ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 23- 24 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ 0-2262-3500  
 โทรสาร 0-2262-1410

21. ชื่อ **บริษัท บีอีซี-เทโร กรุ๊ป จำกัด**  
 ประเภทธุรกิจ จัดงานและบริหารกิจกรรมด้านกีฬา  
 ทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 500,000 หุ้น)  
 ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
 โทรศัพท์ 0-2262-3800  
 โทรสาร 0-2262-3801-2

22. ชื่อ **บริษัท บีอีซี-เทโร เมียนมาร์ จำกัด**  
 ประเภทธุรกิจ บริการรับจองและขายบัตรเข้าชมการแสดง จัดหาและผลิตรายการบันเทิง จัดแสดงคอนเสิร์ต และการแสดงโชว์  
 ทุนจดทะเบียน 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 200,000 หุ้น)  
 ที่ตั้งสำนักงาน No. 4-G, Louis Lane, Golden Valley 2<sup>nd</sup> Street,  
 Golden Valley (2) Ward, Bahan Township, Yangon, Myanmar

## บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

23. ชื่อ **บริษัท ฟอว์เอเวอร์ บีอีซี-เทโร จำกัด**
- ประเภทธุรกิจ จัดหา ผลิตรายการบันเทิงและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
- ทุนจดทะเบียน 100,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ (แบ่งออกเป็น 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ: เรียกชำระแล้ว 25,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ)
- ที่ตั้งสำนักงาน Room No. (1402-03), Olympic Tower (1), Corner of Maha Bandoola Street & Bo Aung Kyaw Street, Kyauktada Township, Yangon, Myanmar.
- โทรศัพท์ +95-1-204013, 256726
- โทรสาร +95-1-204107
- Website <http://www.foreverbectero.com>
- E-mail [info@foreverbectero.com](mailto:info@foreverbectero.com)
24. ชื่อ **บริษัท ไหล่ เนชั่น บีอีซี - เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด**
- ประเภทธุรกิจ จัดคอนเสิร์ตศิลปินจากต่างประเทศในประเทศไทย
- ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 1,000,000 หุ้น)
- ที่ตั้งสำนักงาน 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
- โทรศัพท์ 0-2262-3800
- โทรสาร 0-2262-3801-2



# ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ข้อมูลสิ้นสุด ณ วันที่ 21 มีนาคม 2560

บุคคลในลำดับที่ 1 - 15 คือ “ผู้บริหาร” ตามบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

คณะกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ไม่มีประวัติการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ หรือ พ.ร.บ. สัญญาซื้อขายล่วงหน้า เฉพาะความผิดเรื่อง (1) การกระทำโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง (2) การเปิดเผยหรือแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริง ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง (3) การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

## 1. นายสมชัย บุญนาศิริ

### ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ:

อายุ	62 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ พฤษภาคม 2553
คุณวุฒิทางการศึกษา /	เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต The Victoria University of Manchester ประเทศอังกฤษ
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	เศรษฐศาสตรบัณฑิต The University of Salford ประเทศอังกฤษ ประกาศนียบัตร Ordinary National Diploma in Business Studies, The City of Bath Technical College ประเทศอังกฤษ หลักสูตร Director Certification Program [DCP] 59/2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 9

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัว : ไม่มี

### ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. บีอีซี เวลด์
พ.ค. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. บีอีซี เวลด์
ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2550 - มี.ค. 2557	กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย
ต.ค. 2546 - พ.ย. 2549	ประธานกรรมการ บริษัท วอลส์สตรีท ทัลเลท พรินบอร์น จำกัด
ปี 2558	กรรมการ บริษัท นครหลวง ลีสซิ่ง-แฟ็กเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ปี 2556 - 2558	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปี 2538 - 2558	กรรมการ บริษัท สยาม แอลลอยด์ โฮลดิ้ง แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

## การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

ธ.ค. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เดอะ แพลทินัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## 2. นายประชุม มาสินนท์

### รองประธานกรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (Group Chief Executive Officer) “G-CEO”

อายุ	60 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2538
คุณวุฒิทางการศึกษา /	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :	ถือด้วยตนเอง 3.33% ถือโดยบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว รวม 2.55%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (3) - (7) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (13) และ (14)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)	
มี.ค. - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (Group Chief Executive Officer) “G-CEO”
ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร สายธุรกิจสื่อใหม่ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปี 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บมจ. ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์
ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามบริษัทย่อย 13 บริษัท และกรรมการบริษัทย่อย 1 บริษัทของ กลุ่มปิอีซี เวิลด์ รายละเอียดแสดงไว้ในหน้า 150

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย

### กรรมการ, กรรมการบริหาร, ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ	61 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ 18 มกราคม 2560
คุณวุฒิทางการศึกษา /	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552 หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 65/2548 หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)**

2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
ม.ค. - ธ.ค. 2559	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
2551 - 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
2551 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทยคม
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง
2547 - 2559	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลพระรามเก้า
2552 - 2554	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ไทยคม
2543 - 2551	กรรมการบริหาร บมจ. ชินแซทเทลไลท์
2542 - 2551	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
2537 - 2551	กรรมการ บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**

2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
2551 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ บมจ. แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทยคม
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง

#### 4. นางสาวรัตนา มาสินนท์

**กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน,**

**หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) “CFO”**

อายุ	67 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2538
คุณวุฒิทางการศึกษา /	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :** 8.41%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร** เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (4) - (7) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (13) และ (14)

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)**

มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) “CFO”
ปี 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร สายบัญชี และการเงิน บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทย่อย 14 บริษัท ของกลุ่มปิอีซี เวิลด์
	รายละเอียดแสดงไว้ในหน้า 150

**การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :** ไม่มี

## 5. นางสาวอัมพร มาสินนท์

กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการบริหาร สายธุรกิจผลิตรายการ,  
หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) “COO”

อายุ 62 ปี  
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2538  
คุณวุฒิทางการศึกษา / ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 5.88%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (3) - (7) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (13) และ (14)  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) “COO”  
ปี 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร สายธุรกิจผลิตรายการ บมจ. บีอีซี เวิลด์  
ปี 2528 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด  
ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทย่อย 13 บริษัท ของกลุ่มบีอีซี เวิลด์  
รายละเอียดแสดงไว้ในหน้า 150

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 6. นางธนิ นีพิตรกุล

กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ 59 ปี  
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2538  
คุณวุฒิทางการศึกษา / ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program และ  
ประกาศนียบัตร หลักสูตร Finance for Non-Finance Director  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00% ถือโดยบุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว รวม 5.02%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (3) - (6) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (13) และ (14)  
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ปี 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหารสายการตลาดและการขาย  
บมจ. บีอีซี เวิลด์  
ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด  
ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทย่อย 7 บริษัท ของกลุ่มบีอีซี เวิลด์  
รายละเอียดแสดงไว้ในหน้า 150

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 7. นางสาวนิภา มาสินนท์

### กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ	65 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2538
คุณวุฒิทางการศึกษา /	ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 5.88%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (3) - (7) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (13) และ (14)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ปี 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทย่อย 6 บริษัท ของกลุ่มปิอีซี เวิลด์ รายละเอียดแสดงไว้ในหน้า 150

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 8. นายชาญศักดิ์ เพ็ญฟู

### กรรมการอิสระ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ	67 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ เมษายน 2553
คุณวุฒิทางการศึกษา /	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBM), Asian Institute of Management, Philippines
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ Advanced Management Program [AMP], Harvard Business School, ปี 2543 ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) วุฒิบัตร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ปี 2539 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ปิอีซี เวิลด์ กรรมการ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคาร กรุงเทพ กรรมการ บมจ. ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์
25 เม.ย. 49 - 25 ก.พ. 58	กรรมการ บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนท์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี	
ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคาร กรุงเทพ กรรมการ บจ. เทวิน โพลีเอสเตอร์



## 9. นายอรุณ จามดี

### กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ	82 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2538
คุณวุฒิทางการศึกษา /	M.A. Public Relations, Boston University
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ และสถาบันพัฒนาข้าราชการสำนักงาน ก.พ. อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) และ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ธ.ค. 42 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2536 - 2538	อธิบดี กรมประชาสัมพันธ์
ปี 2532 - 2536	รองอธิบดี กรมประชาสัมพันธ์

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 10. นายประธาน รัชสิมารณ

### กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ	83 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ 23 พฤศจิกายน 2538
คุณวุฒิทางการศึกษา /	M.A. Journalism, University of the Panjab, Pakistan, Under SEATO Scholarship
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	วารสารศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สังคมสงเคราะห์ศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) และ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2538 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2535 - 2551	อาจารย์พิเศษ คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปี 2537 - 2544	คณบดี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม
ปี 2536	ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการประชาสัมพันธ์ กรมประชาสัมพันธ์
ปี 2529-2531	ผู้อำนวยการ กองงานคณะกรรมการบริหารวิทยุกระจายเสียงและกรรมการและเลขานุการ กบว. วิทยุโทรทัศน์ (กบว.) กรมประชาสัมพันธ์

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 11. นายมานิต บุญประกอบ

### กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ	66 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ ธันวาคม 2542
คุณวุฒิทางการศึกษา /	ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2929 วุฒิบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ Directors Certification Program: DCP # 02/2543 และ ประกาศนียบัตร หลักสูตร Audit Committee Program: ACP ปี 2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2554 - 2557	กรรมการจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
ปี 2536 - 2541	กรรมการและกรรมการบริหาร, รองผู้จัดการใหญ่-การเงิน และซีเอฟโอ กลุ่มบริษัท เอบีบี ประเทศไทย
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :	
ปี 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ สำนักงานที่ปรึกษา ปี เอ็ม เอส
ปี 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. แอ็บซ์ฟอร์ท และ บจ. จิรจิตร

## 12. นายแมทธิว กิจโอธาน

### กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

อายุ	50 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการตั้งแต่ เมษายน 2550
คุณวุฒิทางการศึกษา /	ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	Master of Science, (MSc. Management), Imperial College (Management School), University of London, ENGLAND Bachelor of Commerce, University of Toronto, CANADA Certification, Canadian Stock Exchange Commission หลักสูตร Directors Certification Program: DCP # 95/ ปี 2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Directors Accreditation Program: DAP # 57/ ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์

2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการการลงทุน บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ บจ. เวฟ พิคเจอร์ส, บจ. ซีวดี ออแกไนเซอร์
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เอ็ฟพีเซียนท์ อิงลิช เซอร์วิสเสส
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เจฟเฟอร์ เรสโตรองด์
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เวฟ ทีวี จำกัด, บจ. เวฟ ฟู้ด กรุ๊ป
<b>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</b>	
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. โอเชียน กลาส
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการการลงทุน บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ บจ. เวฟ พิคเจอร์ส, บจ. ซีวดี ออแกไนเซอร์
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เอ็ฟพีเซียนท์ อิงลิช เซอร์วิสเสส
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เจฟเฟอร์ เรสโตรองด์
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ
2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เวฟ ทีวี จำกัด, บจ. เวฟ ฟู้ด กรุ๊ป

### 13. นายวรวรรณ มาสินนท์

#### กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ	40 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559
คุณวุฒิทางการศึกษา /	MBA สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	-
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :	ถือด้วยตนเอง 1.47% ถือโดยพี่น้องอีก 4.41%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นหลานของบุคคลในลำดับที่ (3) - (7)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)	
พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2555 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปี 2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปี 2544 - 2552	เจ้าหน้าที่ประจำฝ่ายรายการ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :	ไม่มี

## 14. นายทศพล มาลินนท์

### กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ

อายุ	39 ปี
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2559
คุณวุฒิทางการศึกษา /	Master of Sciences - Leadership & Management, University of La Verne, La Verne, California
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	-
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :	ถือด้วยตนเอง 1.18% ถือโดยพี่น้องอีก 4.72%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :	เป็นหลานของบุคคลในลำดับที่ (3) - (7)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)	
พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2555 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปี 2552 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปี 2550 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบางกอกการละคร บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์
ปี 2547 - 2549	Project Coordinator ฝ่ายคอนเสิร์ตและการแสดง บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :	ไม่มี

## 15. นายฉัตรชัย เกียมทอง

### ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่ายการเงิน, เลขานุการคณะกรรมการ, เลขานุการคณะกรรมการบริหาร เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ, เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ	65 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา /	บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อดีตผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 2827
วุฒิบัตรหลักสูตรพัฒนากรรมการ	Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 63 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :	0.0075%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)	
ปี 2539 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2539 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการบริษัท บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2542 - ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2542 - 2544	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซิงเกอร์ (ประเทศไทย)
ปี 2536 - 2537	ผู้จัดการทั่วไป บจ. ซิงเกอร์ จำกัด สาขาไต้หวัน
ปี 2534 - 2538	กรรมการ บมจ. ซิงเกอร์ (ประเทศไทย)
ปี 2533 - 2536	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ประจำภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บจ. ซิงเกอร์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา :	ไม่มี

## 16. นายณัฐพงษ์ พิสิฐพัฒน์กุล

### ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน

อายุ	51 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา/	ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติอบรม	บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มินิเอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) NO.9342 CERTIFIED INTERNAL AUDITOR (CIA) NO.30806 CERTIFIED PROFESSIONAL INTERNAL AUDITOR (CPIA) NO.3012

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ปี 2547 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2545 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท อินเทอร์เน็ตคอมพิวเตอร์ จำกัด
ปี 2544 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บมจ. ซิงเกอร์ (ประเทศไทย)
ปี 2540 - 2544	ผู้จัดการตรวจสอบอาวุโส, ผู้จัดการการเงิน บริษัท ซีอาร์ซีเอโฮลด์ จำกัด/รีเทล

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี

## 17. นางชลัยพร อภิธการ

### เลขานุการบริษัท, ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(ขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท แสดงไว้ในหัวข้อ 8.3)

อายุ	46 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา/	การจัดการมหาบัณฑิต วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
ประวัติอบรม	นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สัมมนาหลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์บริษัทจดทะเบียน ปี 2552 อบรมหลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 20 (FPCS 20)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559)

ปี 2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. ปิอีซี เวิลด์
--------------------	------------------------------------

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา : ไม่มี



ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

รายชื่อผู้บริหาร และผู้บริหารควบคุม	บมจ. บีอีซี เวิลด์	บริษัท																													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	
1. นายสมชัย บุญศิริ	X																														
2. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	//																														
3. นายประทุม มาสินนท์	//																		/												
4. นางสาวรัตนา มาสินนท์	//																														
5. นางสาวนิภา มาสินนท์	//																														
6. นางสาวอัมพร มาสินนท์	//																														
7. นางรัชณี นิพัทธกุล	//																														
8. นายอรุณ งามดี	/																														
9. นายประธาน รังสิมารักษ์	/																														
10. นายมานิต บุญประกอบ	/																														
11. นายชาญศักดิ์ เทืองฟู	/																														
12. นายเมทธีว กิจโอธาน	/																														
13. นายวรวรรณ มาสินนท์	/																														
14. นายทศพล มาสินนท์	/																														
15. นายอัครชัย เทียมทอง	/																														

รายชื่อบริษัทตามลำดับในตาราง

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยตรง

- 1. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- 2. บริษัท รังสิโรตมวณิช จำกัด
- 3. บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด
- 4. บริษัท บีอีซี โปรดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- 5. บริษัท ยูแอนดีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 6. บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด
- 7. บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด
- 8. บจ. บีอีซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ดิสทริบิวชั่น
- 9. บริษัท ล้ากักข้าว บีอีซี จำกัด
- 10. บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด
- 11. บจ. บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทคโนโลยีเคอมมิวนิเคชั่น
- 12. บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด

- 13. บริษัท แซทเทลไลท์ ทวี โปรดคาสติ้ง จำกัด
- 14. บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
- 15. บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- 16. บริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด
- บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย  
บริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด
- 17. บริษัท ทวีบี ทรี เน็ตเวิร์ค จำกัด
- บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย  
บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
- 18. บริษัท ไทยทีเคเคเอ็มเจอร์ จำกัด
- 19. บริษัท บีอีซี-เทโร ซีเนริโอ จำกัด
- 20. บริษัท บีอีซี-เทโร เรดโอ จำกัด

- 21. บริษัท บีอีซี-เทโร กรุ๊ป จำกัด
- 22. บริษัท บีอีซี-เทโร เมียนมาร์ จำกัด
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย  
บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
- 23. บริษัท ฟอว์เคอเวอส์ บีอีซี-เทโร จำกัด
- 24. บริษัท ไลฟ์ เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง  
25. บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์
- 26. บริษัท เวฟ ทวี จำกัด
- 27. บริษัท มาสสินท์ ทาวเวอร์ จำกัด
- 28. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มิลเลียนแนร์
- 29. บริษัท ไทยไฟฟ์ จำกัด

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร หรือ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / = กรรมการ

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีบัญชี

รายชื่อผู้บริหารและผู้อำนวยการ	บจ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์	บจ. รังสิตปาร์ค	บมจ. บีซี-ทีโอ เอ็นเตอร์เทนเมนต์	บจ. บางกอกทေးซี	บจ. บีซี-บีเอส
1. นายชาติโร โสภณพิช	X				
2. นายวิชัย มาสินนท์	//		X, //		
3. นายประสาร มาสินนท์	//				
4. นายประวิทย์ มาสินนท์	//				
5. นายประชุม มาสินนท์	//		//		//
6. นางสาวรัตนา มาสินนท์	//	//			//
7. นางสาวนิภา มาสินนท์	//				//
8. นางสาวอัมพร มาสินนท์	//	//			//
9. นางรัชณี นิพัทธ์กุล	//	//			//
10. นายบุญฤทธิ์ สุวรรณพลา		/			/
11. นางสาวแคทลีน มาสินนท์			//		
12. นายไอรอน ลินด์เซ มาร์การ			//		
13. นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู			/		
14. นายประวิทย์ จิตนราพงศ์			/		
15. นายบุญธรรม ภาษี				/	

หมายเหตุ : บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีบัญชี เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2559

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / = กรรมการ

# บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

สถานที่ตั้ง: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

SET Contact center: 0-2009-9999

เบอร์โทรศัพท์: 0-2009-9000

เบอร์โทรสาร: 0-2009-9991

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail: SETContactCenter@set.or.th

## ผู้สอบบัญชี

ดร.วิรัช อภิเมธีอารัง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1378

นายชัยกรณ์ อุ่ณปิณฑะ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3196

นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5202

ดร.ปรีชา สวน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6718

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

สถานที่ตั้ง: เลขที่ 518/3 อาคารภาณุณี ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบอร์โทรศัพท์: 0-2252-2860, 0-2255-2518

เบอร์โทรสาร: 0-2254-1210

## ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายไพบูลย์ จำกัด

สถานที่ตั้ง: 43/9 ซอยสุขุมวิท 11 (ไชยยศ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110

เบอร์โทรศัพท์: 0-2651-2121

เบอร์โทรสาร: 0-2651-2124

Website: [www.paiboon.biz](http://www.paiboon.biz)

E-mail: [pa@paiboon.biz](mailto:pa@paiboon.biz)

3 LIVE

ดูสด

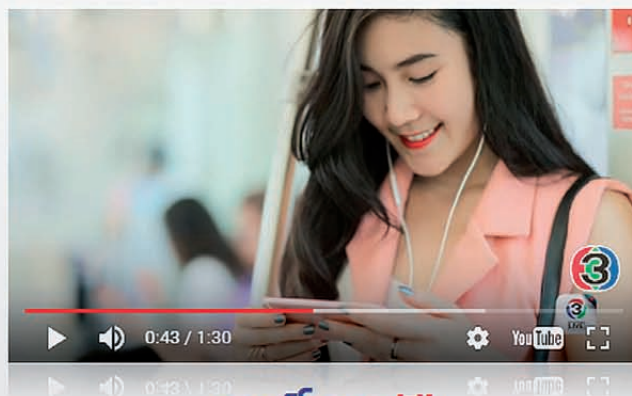
โหลดเลย!



แอปพลิเคชันที่จะทำให้คุณ  
ไม่พลาดทุกรายการโปรด

ทางช่อง 3 3 HD | SD | FAMILY  
ช่อง 33 | ช่อง 28 | ช่อง 13

ดูแบบสดๆ ผ่านมือถือ ได้ทุกที่ ทุกเวลา



ดาวน์โหลดฟรี!

ทั้งระบบ iOS และ Android

Download on the  
App Store

GET IT ON  
Google Play



หรือ พิมพ์ค้นหา "3LIVE"  
ทั้งใน App Store และ Google Play



รายละเอียดเพิ่มเติม โทร. 02-683-5070

Verified by BEC*i*

[www.becworld.com](http://www.becworld.com)  
[www.thaitv3.com](http://www.thaitv3.com)  
[www.becmultimedia.com](http://www.becmultimedia.com)  
[www.becicorp.com](http://www.becicorp.com)  
[www.bectero.com](http://www.bectero.com)  
[www.thaiticketmajor.com](http://www.thaiticketmajor.com)



**บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)**

เลขทะเบียนบริษัท 0107538000673

3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น B1, G, 2, 3, 8, 9, 10, 30-34  
ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0 2204 3333, 0 2262 3333 โทรสาร : 0 2204 1384  
E-mail : [ir@becworld.com](mailto:ir@becworld.com) [www.becworld.com](http://www.becworld.com)

