



BEYOND TV BEYOND THAILAND



สารบัญ

01
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

04
รายงานคณะกรรมการ

06
รายงาน
คณะกรรมการตรวจสอบ

07
รายงานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

08
รายงานคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ

09
รายงานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

10
คณะผู้บริหาร

12
คณะกรรมการบริษัท

14
50 ปี การดำเนินธุรกิจ
ของ "กลุ่มบีอีซี เวิลด์"

16
รางวัล
ที่บริษัทได้รับในปีที่ผ่านมา

20
โครงสร้าง
กลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์

22
การดำเนินธุรกิจ
ของ "กลุ่มบีอีซี เวิลด์"

30
การประกอบธุรกิจ
นโยบายและภาพรวม
การประกอบธุรกิจ

43
ปัจจัยความเสี่ยง

48
คำอธิบายและการวิเคราะห์
ของฝ่ายจัดการ

56
รายงานของคณะกรรมการ
เกี่ยวกับความรับผิดชอบ
ในการจัดทำรายงานทางการเงิน

57
รายงาน
ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

60
งบการเงิน

114
โครงสร้างรายได้

116
ข้อมูลผู้ถือหุ้น
รายใหญ่ 10 รายแรก

119
การจัดการ
และการกำกับดูแลกิจการ

175
การควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

177
รายการระหว่างกัน

179
ข้อมูลบริษัทย่อย
และบริษัทร่วม

185
ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม
และเลขานุการบริษัท

204
บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัท
ที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จาก
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(แบบ 56-1) ของบริษัท
ที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th
หรือเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.becworld.com



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561*	2560
สินทรัพย์รวม	11,354	14,320	14,330
หนี้สินรวม	5,636	8,084	7,785
ส่วนของผู้ถือหุ้น	5,718	6,236	6,545
รายได้จากการขาย	8,310	10,125	11,034
รายได้รวม	8,751	10,236	11,211
กำไรขั้นต้น	774	1,339	1,858
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(397)	(330)	61
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	-4.78%	-3.26%	0.54%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	-6.78%	-5.29%	0.93%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	-3.98%	-2.68%	0.43%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.20)	(0.17)	0.03
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	- **	-	0.10
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.86	3.12	3.27

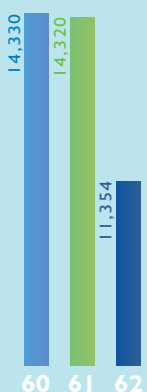
หมายเหตุ: * ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามมาตรฐานการรายงานงบการเงิน ฉบับที่ 15 (IFRS)

** เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2563 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 งดจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2562 เนื่องจากปี 2562 มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิ

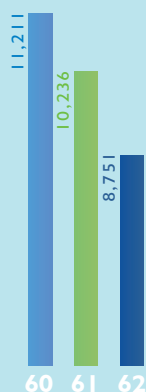
นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผล ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี ยกเว้นกรณีที่มีความจำเป็นต้องลงทุนในโครงการสำคัญ สำหรับการพิจารณาการจ่ายเงินปันผล จากบริษัทย่อยซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ให้แก่บริษัทนั้น จะคำนึงถึงความต้องการเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

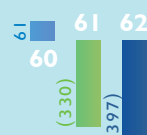
สินทรัพย์รวม



รายได้รวม



กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวม



หน่วย : ล้านบาท

**Beyond TV,
Beyond Thailand.**





รายงานคณะกรรมการ



นายสมชัย บุญนาคีรี
(ประธานกรรมการ)

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ปี พ.ศ. 2562 ถือเป็นปีที่ท้าทายอีกปีหนึ่งสำหรับอุตสาหกรรมโทรทัศน์ ถึงแม้ว่าทาง กสทช. ได้อนุมัติการคืนใบอนุญาตช่องโทรทัศน์ดิจิทัล 7 ช่อง ตามมาตรา 44 การแข่งขันในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ดิจิทัลยังคงเข้มข้นทั้งจาก 15 ช่อง ที่ดำเนินการต่อโดยรายได้ค่าโฆษณาของกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์ ในปี พ.ศ. 2562 อยู่ที่ 6,743 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 22 จากปี พ.ศ. 2561 ที่มีรายได้ 8,643 ล้านบาท รายได้ที่ไม่ได้มาจากโฆษณาเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 มาอยู่ที่ 1,567 ล้านบาท จากการจัดคอนเสิร์ตและกิจกรรมอื่นๆ แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลิขสิทธิ์และบริการอื่นๆ ซึ่งอยู่ภายใต้รายได้ที่ไม่ได้มาจากโฆษณา ลดลงไป 87 ล้านบาท เนื่องจากเราสูญเสียโอกาสในการทำรายได้จากการ Simulcast ผ่านพันธมิตรทางธุรกิจในประเทศ

จึงส่งผลให้บีอีซีเวิลด์ได้รับผลกระทบและมีขาดทุนสุทธิอยู่ที่ 397 ล้านบาท หรือขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.3 จากปี พ.ศ. 2561 ที่ขาดทุน 330 ล้านบาท โดยรายการหลักมาจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่ทั้ง 2 ช่อง คือ ช่อง 28 และช่อง 13 รวมถึงการลดต้นทุนค่าผลิตรายการและต้นทุนค่าโครงข่าย ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงร้อยละ 4.2 ซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายเงินชดเชยจากการปรับโครงสร้างพนักงานแล้ว อย่างไรก็ตาม ผลของการปรับโครงสร้าง จะทำให้เกิดการลดค่าใช้จ่ายอย่างเต็มจำนวนในปี พ.ศ. 2563

ถึงแม้จะมีผลขาดทุนแต่เมื่อเทียบกับช่วงปีก่อน สถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์ ถือว่ามีความมั่นคง เพราะมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานอยู่ที่ 2,442 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2562 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บีอีซี เวิลด์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ที่ 2,665 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน 549 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นนั้น มาจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่ทั้งสองใบ

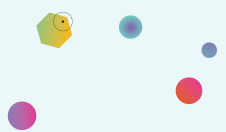
ปี พ.ศ. 2563 ยังคงเป็นปีที่มีความท้าทายสูงสำหรับกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์ สืบเนื่องจากผลกระทบจากเศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ โดยในไตรมาสที่ 1/2563 และ ความกังวลเกี่ยวกับการระบาดของโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อ (1) ภาพรวมของเศรษฐกิจ ทำให้เม็ดเงินหมุนเวียนในประเทศชะลอตัว และ (2) การอุปโภคบริโภคในประเทศที่ลดลง ส่งผลกระทบต่อการใช้จ่ายค่านโฆษณา อย่างไรก็ตาม เรามีความหวังว่าการอุปโภคบริโภคในประเทศจะกลับมาดีขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 3/2563 และจะส่งผลให้ธุรกิจโฆษณาฟื้นตัว เรายังคงมุ่งมั่นในการพัฒนากลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเห็นได้จากเรตติ้งภาพรวมที่ดีขึ้นในไตรมาสที่ 1/2563 เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4/2562 โดยหนึ่งในกลยุทธ์หลักคือการพัฒนาคอนเทนต์ ในช่วงเวลา 18.00 น. ถึง 22.35 น. ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่มียุทธศาสตร์ผู้ชมมากที่สุดของวัน พร้อมทั้งหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาคอนเทนต์ในช่วงเวลาอื่นๆ

นอกจากนั้น เรายังมุ่งมั่นที่จะเพิ่มรายได้จากการขายลิขสิทธิ์ไปยังต่างประเทศ และธุรกิจออนไลน์ อย่างน้อย 2 เท่าเมื่อเทียบกับรายได้ในปี พ.ศ. 2562 เพื่อลดผลกระทบจากธุรกิจโฆษณาที่มีการปรับตัวลดลงและสร้างรากฐานสำหรับการเติบโตในอนาคต โดยปัจจุบันเราได้รับการตอบรับจากพันธมิตรทางธุรกิจแล้วได้รับการยืนยันรายได้ครึ่งหนึ่งของเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงมาตรการในการลดค่าใช้จ่ายให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 10 จากการยุติการออกอากาศในระบบแอนะล็อก การลดต้นทุนการผลิตรายการ ตลอดจนการปรับโครงสร้างอย่างต่อเนื่อง และอื่นๆ ซึ่งแผนสำคัญดังกล่าวจะทำให้บริษัทกลับมาไม่กำไรอีกครั้ง

ในนามของคณะกรรมการ เราขอแสดงความขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า เอเยนซี พันมิตรทางธุรกิจ นักแสดง คณะกรรมการบริหาร และพนักงาน ที่ให้การสนับสนุนเรามาโดยตลอด เราขอยืนยันที่จะทำให้อุตสาหกรรม บีอีซี เวิลด์ เติบโตด้วยศักยภาพที่ใหม่ของเรา ที่จะเป็ผู้นำด้านคอนเทนต์และธุรกิจบันเทิงของประเทศไทย เพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคง ใ้บริษัทสามารถแสวงหาแหล่งรายได้และกำไรใหม่ๆ เราเชื่อมั่นว่าในปีถัดไปนี้ จะเป็นปีที่ท้าทายของกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์



นายอริยะ พนมยงค์
(กรรมการผู้อำนวยการ)



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการกิจการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ รวมถึง ช่วยดูแลให้บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานเป็นที่เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ เหมาะสม และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้มีปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน คือ

- | | |
|--------------------------|-------------------------|
| 1. นายสมชัย บุญนาคศิริ | กรรมการอิสระ |
| | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประธาน รังสิมาภรณ์ | กรรมการอิสระ |
| | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายมานิต บุญประกอบ | กรรมการอิสระ |
| | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญๆ คือ การสอบทานให้บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาความสมเหตุสมผลในการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน สอบทานให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และหารี้อร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานและฝ่ายจัดการ ในประเด็นผลการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ ทุกด้าน รวมทั้ง ความเห็นเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวม 9 ครั้ง โดยที่กรรมการตรวจสอบได้เข้าประชุมครบทุกคนรวม 9 ครั้ง และในบางครั้งเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ คือ

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมทั้ง งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลการสอบทานงบการเงินประกอบกับคำชี้แจงของผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. ประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการกำกับดูแลและการตรวจสอบของสำนักตรวจสอบภายใน และผ่านการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี โดยได้สนับสนุนและส่งเสริมความเป็นอิสระในการทำงานของสำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีอย่างเต็มที่ และให้ผลการประเมินความเสี่ยงมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนการตรวจสอบด้วย เพื่อลดโอกาสที่จะทำการดำเนินงานของบริษัทเกิดความเสียหาย และได้ประชุมหารือกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี เพื่อพิจารณาประเด็น

ข้อเสนอแนะที่สำคัญๆ เสนอให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบงานที่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเหมาะสมและเพียงพอ

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าไม่มีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้องและครบถ้วน
5. พิจารณาสอบทานความเหมาะสมการจัดองค์กร ขอบเขตและความรับผิดชอบของสำนักตรวจสอบภายใน กฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบประจำปี
6. พิจารณาหารือกับผู้สอบบัญชีและตัวแทนฝ่ายบริหาร เพื่อรับทราบประเด็นสำคัญที่อาจเป็นปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานและอาจมีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนถึงประเด็นที่ช่วยให้การนำเสนอรายงานและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ สามารถทำได้ดีขึ้น โดยให้ความเห็นเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารตามความเหมาะสมด้วย
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบแล้ว เห็นว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงานรวมทั้งนำเสนอข้อเสนอนี้ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทุกครั้งที่มีการประชุม

สำหรับรอบปีบัญชี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ว่าเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้แต่งตั้ง คร.วิรัช อภิเมธีธำรง และ/หรือ นายชัยภรณ์ อุณพิทพงษ์ และ/หรือ นายอภิรักษ์ อติอนุวรรตน์ และ/หรือ คร.ปรีชา สวน และ/หรือ นางสาวกรแก้ว คาบแก้ว แห่งบริษัท สำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทสำหรับรอบปีบัญชี 2563 โดยได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ผู้สอบบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีความน่าพอใจในวิชาชีพ มีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับและน่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทและบริษัทย่อย ในส่วนค่าสอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชี 2563 นั้น ได้พิจารณาแล้วว่าอยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณงานที่คาดว่าจะมีของบริษัทในกลุ่มบีอีซี เวิลด์



(นายสมชัย บุญนาคศิริ)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้ตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (เดิมคือคณะกรรมการสรรหา) โดยกำหนดหน้าที่รับผิดชอบ ในการสรรหา และเสนอชื่อบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการและกรรมการชด้อย่อยต่างๆ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท รวมถึงจัดทำนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ของกรรมการและกรรมการในคณะกรรมการเสนอความเห็นต่อ คณะกรรมการหรือที่ประชุม เพื่อพิจารณา;

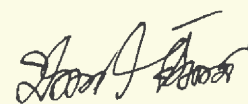
โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|-----------------------|
| (1) นายประธาน รังสิมาภรณ์ | กรรมการอิสระ |
| | ประธานคณะกรรมการสรรหา |
| | และกำหนดค่าตอบแทน |
| (2) นายมานิต บุญประกอบ | กรรมการอิสระ |
| | กรรมการสรรหา |
| | และกำหนดค่าตอบแทน |
| (3) นางสาวรัตนา มาลินนท์ | กรรมการบริหาร |
| | กรรมการสรรหา |
| | และกำหนดค่าตอบแทน |

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้ง 3 คน ได้เข้าประชุมครบทุกคนทุกครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ได้ดำเนินการต่างๆ ดังนี้

- พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
- พิจารณารวมถึงการทบทวนนโยบาย รูปแบบ และหลักเกณฑ์การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนเฉพาะที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชด้อย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทครบถ้วนแล้ว



(นายประธาน รังสิมาภรณ์)

ประธานคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" สนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Code และจรรยาบรรณธุรกิจ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นสากล ซึ่งบริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวมขององค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการกิจการอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย;

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 4 คน ดังนี้

1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
ประธานคณะกรรมการ
กำกับดูแลกิจการ
2. นางรัชณี นิพัทธกุล กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายทศพล มาลีนนท์ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. นายชลิต ลิ้มปะเวช ผู้ทรงคุณวุฒิ
กรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ดำเนินการในเรื่องที่มีสาระสำคัญ คือ

1. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้พิจารณาทบทวน และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อแก้ไขนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท และปรับปรุงแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance Code
2. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้มีความเหมาะสม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ติดตามดูแลให้กรรมการและฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และได้พิจารณารายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี 2562 เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ให้การสนับสนุนฝ่ายจัดการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการแล้ว เห็นว่า คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติตามครบถ้วนตามกฎบัตรฯ และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน แจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว



(นายสมประสงค์ บุญยะชัย)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้สามารถบรรลุ เป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการจึงได้มีมติปรับเปลี่ยนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้มีความเหมาะสม ซึ่งกรรมการแต่ละท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และมีความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

1. นายมานิต บุญประกอบ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอริยะ พนมมัยค์ กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางรัชณี นิพัทธกุล กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายทศพล มาลินนท์ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เริ่มปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2562 มีการประชุม 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านเข้าประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทในเรื่องกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทในเรื่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อใช้เป็นมาตรฐาน และแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม และกำหนดให้ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ คือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk), ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk), ความเสี่ยงด้านการรายงานบัญชี และการเงิน (Reporting, Accounting & Financial Risk), ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) เป็นต้น

3. พิจารณาและให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอ คณะกรรมการบริษัทในเรื่องการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับจัดการ ซึ่งประกอบด้วยหัวหน้างานทุกสายงาน โดยมีกรรมการผู้อำนวยการเป็นประธานคณะทำงานดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทมีประสิทธิภาพ มีความต่อเนื่อง และสอดคล้องกับกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย พันธกิจ และวิสัยทัศน์ทางธุรกิจตามที่กำหนดไว้

4. พิจารณาและเสนอแนะให้ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องทบทวนและปรับปรุงคู่มือการบริหารความเสี่ยง ให้เป็นปัจจุบันให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ทั้งนี้ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และให้ถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง โดยยึดเป้าหมาย วัตถุประสงค์ แผนนโยบายของบริษัท และกฎระเบียบต่างๆ เป็นสำคัญ

สำหรับปี 2562 บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน โดยผู้บริหารแต่ละฝ่ายงานได้มีการระบุเหตุการณ์ความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิด และระดับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสี่ยงนั้นๆ ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมทั้ง กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทบริหารงานและดำเนินงานอย่างระมัดระวัง มีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายของบริษัทโดยรวม



(นายมานิต บุญประกอบ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะผู้บริหาร



1. นายอริยะ พนมยงค์ ¹

กรรมการผู้อำนวยการ
President ("PRD")

2. นายกวิน คั่งอุทัยศักดิ์ ²

รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักวางแผนกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
EVP—Strategy & Business Development

3. นายชาคริต คิเรกวัฒนชัย

รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักกิจการองค์กร
EVP—Corporate Affairs

4. นายนพพล เขมะโยธิน

รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักการลงทุน
EVP—Investment

5. นายพิริยคิส ชูพึ่งอาคม

รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักการเงินและบัญชี
EVP—Finance & Accounting ("CFO")



6. นายรณพงศ์ คำนวนทิพย์

รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักธุรกิจต่างประเทศ
EVP—International Business

8. นายสมรักษ์ ณรงค์วิชัย

รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักผลิตรายการ
EVP—Production

7. นางวัชรีย์ ศิริเวชวิวัฒน์³

รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักการพาณิชย์
EVP—Commercial

9. นายสุชาติ ภาสศิริพร⁴

รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักทรัพยากรบุคคล
EVP—Human Resource

หมายเหตุ: 1. ผู้บริหารลำดับที่ 1 - 9 เป็นผู้บริหารในตำแหน่งผู้จัดการและผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากผู้จัดการลงมาตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด.
2. บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในระหว่างปี 2562 ดังนี้
¹ นายอริยะ พนมยงค์ เข้าดำรงตำแหน่ง "กรรมการผู้อำนวยการ" ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด (ตำแหน่ง ผู้จัดการ ตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด.) เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562
² นายกวิน ตั้งอุทัยศักดิ์ เข้าดำรงตำแหน่ง EVP—Strategy & Business Development เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562
³ นางวัชรีย์ ศิริเวชวิวัฒน์ เข้าดำรงตำแหน่ง EVP—Commercial เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2562
⁴ นายสุชาติ ภาสศิริพร ดำรงตำแหน่ง EVP—Human Resource มีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2562
3. คณะกรรมการบริหาร มีมติปรับชื่อตำแหน่งผู้บริหาร จาก "Chief/หัวหน้าคณะผู้บริหาร" เป็น "EVP/รองกรรมการผู้อำนวยการ" เพื่อให้สอดคล้องกับตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด คือ "President/กรรมการผู้อำนวยการ" มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563

คณะกรรมการบริษัท



1. **นายสมชัย บุญนาคศิริ**
ประธานกรรมการ,
ประธานกรรมการตรวจสอบ,
(กรรมการอิสระ)
2. **นายประชุม มาลินนท์^{2 *}**
รองประธานกรรมการ,
ประธานกรรมการบริหาร,
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3. **นายอริยะ พนมยงค์¹**
กรรมการผู้อำนวยการ,
กรรมการบริหาร,
กรรมการบริหารความเสี่ยง,
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
4. **นายสมประสงค์ บุญยะชัย**
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ,
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5. **นางสาวรัตนา มาลินนท์**
กรรมการบริหาร,
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน,
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
6. **นางสาวอัมพร มาลินนท์²**
กรรมการบริหาร,
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
7. **นางรัชณี นิพัทธ์กุล**
กรรมการบริหาร,
กรรมการกำกับดูแลกิจการ,
กรรมการบริหารความเสี่ยง,
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
8. **นางสาวนิภา มาลินนท์**
กรรมการ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
9. **นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู**
กรรมการ
(กรรมการอิสระ)
10. **นายประธาน รังสิมากรณ์**
กรรมการตรวจสอบ,
ประธานกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
(กรรมการอิสระ)
11. **นายมานิต บุญประกอบ**
กรรมการตรวจสอบ,
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน
(กรรมการอิสระ)



12. นายเมทธีว กิจโอธาน

กรรมการ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

13. นายทศพล มาลินนท์

กรรมการบริหารความเสี่ยง,
กรรมการกำกับดูแลกิจการ
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

นายฉัตรชัย เทียมทอง

เลขานุการคณะกรรมการ, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ,
เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นางชลัษฎ์พร อธิถาวร

เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ: การเปลี่ยนแปลงกรรมการในระหว่างปี 2562 มีดังนี้

¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง นายอริยะ พนมยงค์ เป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และมีมติแต่งตั้งนายอริยะ ให้ดำรงตำแหน่ง "กรรมการผู้อำนวยการ" ("President") รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2562

² ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ได้มีมติปรับตำแหน่งในกรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2562 ดังนี้

1.) นายประชุม มาลินนท์ จากเดิมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ("G-CEO") เป็นตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร

2.) นางสาวอัมพร มาลินนท์ จากเดิมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ("COO") เป็นตำแหน่ง กรรมการบริหาร

* นายประชุม มาลินนท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563

50 ปี การดำเนินธุรกิจของ "กลุ่มปียีซี เวิลด์"



สรุปเหตุการณ์สำคัญ
ในทศวรรษแรก
(2513 - 2522)

บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด และ บริษัทไทยโทรทัศน์ ลงนามร่วมกัน ดำเนินกิจการ ส่งโทรทัศน์ ในนามของ สถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3

2513

2511

สถานีวิทยุโทรทัศน์ ไทยทีวีสีช่อง 3 แพร่ภาพออกอากาศ อย่างเป็นทางการ

คณะรัฐมนตรีมีมติ ให้อยู่บริษัทไทยโทรทัศน์ จัดตั้ง อ.ส.ม.ท. แล้วให้ช่อง 3 ย้ายมาอยู่ในความดูแล ของ อ.ส.ม.ท. แทน



สรุปเหตุการณ์สำคัญ
ในทศวรรษที่ 2
(2523 - 2532)

จัดตั้ง "สถาบันศิลปการแสดง" เพื่อสร้างและ เปิดการเรียนการสอน ด้านการแสดง

2520

2523

2524

2525

2527

2529

2532

เริ่มใช้สโลแกน "คุ้มค่าทุกนาทีกุ๊กทีวีสีช่อง 3"

เปิดรับนักแสดงในสังกัด และเริ่มโครงการคัดเลือก ผู้เขียนบทประพันธ์ และบทโทรทัศน์

รัฐบาลมีมติให้ สถานีโทรทัศน์ออกอากาศ ได้ไม่เกินวันละ 8 ชั่วโมง วันเสาร์ - อาทิตย์ ไม่เกิน 16 ชั่วโมง

ย้ายสำนักงาน มาอยู่ที่อาคารวานิช ถนนเพชรบุรีตัดใหม่

สรุปเหตุการณ์สำคัญ
ในทศวรรษที่ 3
(2533 - 2542)

จัดกิจกรรม "จับนำชายามบ่าย" เพื่อประชาสัมพันธ์รายการ และละครใหม่

เริ่มจัดกิจกรรม แฟนซีไนท์และ จัดกิจกรรมฟุตบอลคารา เป็นครั้งแรก

BEC เริ่มทำการซื้อขาย ในตลาดหลักทรัพย์

ย้ายสำนักงานจาก ห้วมถนนวิทยุมาอยู่ที่ อาคารเอ็มโพเรียม ทาวเวอร์ สุขุมวิท

2539

2540

2542



วันก่อตั้ง
"ครอบครัวข่าว"

สรุปเหตุการณ์สำคัญ
ในทศวรรษที่ 4
(2543 - 2552)

เริ่มออกอากาศ
ด้วยระบบ UHF
อย่างเป็นทางการ

เริ่มออกอากาศ
ตลอด 24 ชั่วโมง
เป็นวันแรก

พลิกโฉมข่าวภาคค่ำ
ด้วยการนำเสนอ
"ระเบียบข่าว"

2545 2546 2548 2550 2552

ปรับปรุงรายการข่าวภาคเช้า
เพิ่มรายการโลกยามเช้า
และเรื่องเล่าเช้านี้

นำเครื่องบินฝูงบิน
"ครอบครัวข่าว"
มาใช้ในการรายงานข่าว

ช่อง 3 ได้ร่วมลงนาม
เซ็นสัญญาเช่าช่องสัญญาณ
ดาวเทียมไทยคม



ออกอากาศคู่ขนาน
สัญญาณช่อง 3 แอนะล็อก
ทางช่องดิจิตอล 33 HD

สรุปเหตุการณ์สำคัญ
ในทศวรรษที่ 5
(2553 - 2562)

แถลงข่าว "เปิดวิกบิก 3"
เริ่มใช้คำว่า "ครอบครัวละคร"
เป็นครั้งแรก

2554 2555 2557 2559 2561

ละคร "แรงเงา"
ออกอากาศ
สร้างปรากฏการณ์
ถนนโล่งทั่วกทม.

นำระบบบริหารการผลิต
และการออกอากาศ
รายการโทรทัศน์ หรือ MAM
(MEDIA ASSET MANAGEMENT)
มาใช้ในการควบคุมวางแผน
ผลิตรายการและการออกอากาศ

เปิดตัว "ข่าว 3 โคมใหม่
ข่าวจริง ทันเหตุการณ์ ฟังพาได้"
ผลักดันให้ทุกรายการข่าว
มีเรตติ้งอันดับ 1 ทั้งแพลตฟอร์มทีวี
และออนไลน์

ละคร "บุพเพสันนิวาส"
ออกอากาศและเป็นละคร
ที่มีเรตติ้งสูงสุดในยุคทีวีดิจิตอล



ละคร "นาตี" กับปรากฏการณ์
เป็นละครเรื่องแรกที่สร้างเรตติ้ง
สูงมากในยุคทีวีดิจิตอล

ทำการออกอากาศ
ละครเรื่องลิขิตรัก
(The Crown Princess)
Simulcast กับต่างประเทศ
เป็นครั้งแรก



รางวัลที่บริษัทได้รับในปีที่ผ่านมา

รางวัลจากหน่วยงานภาครัฐ

1. รางวัล Outstanding Investor Relations Awards
ในงาน SET AWARDS 2019 จากตลาดหลักทรัพย์
เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2562 ในกลุ่ม บริษัทจดทะเบียนใน
ตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดระหว่าง
3,000 – 10,000 ล้านบาท
2. โล่รางวัลหน่วยงานสนับสนุนงานวันแม่แห่งชาติ
จาก สภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12
สิงหาคม 2562
3. โล่ประกาศเกียรติคุณ World No Tobacco Day
Award 2019
หน่วยงานที่ดำเนินการสนับสนุนการดำเนินงานด้านการควบคุม
การบริโภคยาสูบ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562



รางวัลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)



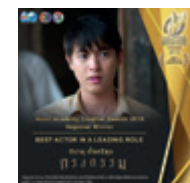
1. โล่ประกาศเกียรติคุณผู้ทำคุณประโยชน์เพื่อสังคมตลอดชีพ
ในงานรณรงค์วันงดสูบบุหรี่โลกประจำปี 2562 จากกรมควบคุมโรค
เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 ในฐานะหน่วยงานที่อุทิศตนส่งเสริม
กิจกรรมกรมควบคุมการบริโภคยาสูบอย่างเข้มแข็ง และมีประสิทธิภาพ
2. โล่รางวัลผู้ช่วยเหลือราชการกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและ
พันธุ์พืช ประจำปี 2562
จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม
2562 ในฐานะหน่วยงานที่ให้การสนับสนุนและดำเนินงานร่วมกับกรม
อุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืชในการปลูกและฟื้นฟูป่าของประเทศ
อย่างต่อเนื่อง

3. โล่รางวัลหน่วยงาน/บริษัทหรือภาคธุรกิจเอกชนที่มีผลงาน CSR เป็นเลิศ
ในงานประกาศเกียรติคุณผลงานด้านการพัฒนาสังคมเป็นเลิศ จากกระทรวงการพัฒนาสังคม
และความมั่นคงของมนุษย์ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2562
4. โล่เกียรติคุณสนับสนุนการจัดงานวันคนพิการ ประจำปี 2562
จากสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2562
5. โล่เกียรติยศเชิดชูเกียรติผู้ทำคุณประโยชน์เพื่อการศึกษาไทย
จากกระทรวงศึกษาธิการ เมื่อที่ 18 พฤศจิกายน 2562 ในฐานะองค์กรผู้ร่วมขับเคลื่อน
สร้างวัฒนธรรมการมีส่วนร่วมด้านการศึกษาที่ยั่งยืน ด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์โครงการ




รางวัลด้านการสร้างสรรค์ละครและรายการที่มีคุณภาพ

- ซีรีส์ "Notification เตือนรัก...รักซะเลย" ออกอากาศทางแพลตฟอร์ม Mello ได้รับรางวัล "BEST DIGITAL FICTION PROGRAMME" ซีรีส์ออนไลน์ และรายการออนไลน์ยอดเยี่ยม จากงาน "Asian Television Awards 2018" เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2562 ณ ประเทศมาเลเซีย
- ละครเรื่อง "ทองเอก หมอยา ท่าโฉลง" ได้รับโล่เชิดชูเกียรติจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข อันเนื่องจากการร่วมส่งเสริม เผยแพร่ และอนุรักษ์ภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย สู่สาธารณะ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562
- ละครเรื่อง "วัยแสบสาแหรกขาด โครงการ 2" ได้รับประกาศเชิดชูเกียรติ ในกิจกรรม "Back to School สื่อสารเชิงสร้างสรรค์ สู่สังคมแห่งความเข้าใจ" จากกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ (พก.) ในฐานะที่นำเสนอละครที่สร้างความเข้าใจให้กับสังคมในเรื่องปัญหาเด็ก โดยเฉพาะเรื่องเด็กออทิสติก เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2562
- สถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 ได้รับรางวัลสาขาสถานีวิทยุโทรทัศน์ส่งเสริมสถาบันครอบครัวแห่งปี จากงาน GLOBAL DIGITAL MEDIA AWARDS 2019 เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2562
- เป็นตัวแทนของประเทศไทยในฐานะ Regional Winners เข้าร่วมงาน The Asian Academy Creative Awards 2019 (รางวัล AAA) ณ ประเทศสิงคโปร์ โดยช่อง 3 มีผลงานละครและรายการจำนวน 10 รางวัล เป็นรายการละคร 9 รางวัล และรายการวาไรตี้ 1 รางวัล ที่ได้รับคัดเลือกจากคณะกรรมการของ AAA ให้เข้ารอบตัดสิน ได้แก่
 - Best Actor in a Leading Role** ได้แก่ "จิรายุ ตั้งศรีสุข" จากละครเรื่อง "กรงกรรม"
 - Best Actor in a Supporting Role** ได้แก่ "เคนคุณ งามเนตร" จากละครเรื่อง "กรงกรรม"
 - Best Actress in a Supporting Role** ได้แก่ "พิชชาภา พันธุมจินดา" จากละครเรื่อง "กรงกรรม"
 - Best Comedy Performance** ได้แก่ "มาริโอ้ เมาเร่อ" จากละครเรื่อง "ทองเอก หมอยา ท่าโฉลง"
 - Best Direction (Fiction)** ได้แก่ 'พงษ์พัฒน์ วชิรบรรจง' จากละครเรื่อง "กรงกรรม"
 - Best Drama Series** จากละครเรื่อง "กรงกรรม"
 - Best Original Screenplay** ได้แก่ "ณฐิยา ตีรกรวิไล" จากละครเรื่อง "วัยแสบสาแหรกขาด โครงการ 2"
 - Best Theme Song** ได้แก่ เพลง "ผิดหรือที่รักเธอ" โดย คุณณรงค์วิทย์ เตชะธนะวัฒน์ และคุณจักรกฤษณ์ มัชฌนาโส จากละครเรื่อง "กรงกรรม"
 - Best Visual or Special FX in TV Series** จากละครเรื่อง "อังกอร์"
 - Best Lifestyle Programme** จากรายการ "First Class Thailand" by JKN CNBC







วิสัยทัศน์ พันธกิจ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำทางด้านคอนเทนต์
และธุรกิจบันเทิงของประเทศไทย

พันธกิจ

ปรับเปลี่ยน BEC World ให้เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัว
และมีความคิดไปข้างหน้า โดยยกระดับดีเอ็นเอความคิดสร้างสรรค์ของช่อง 3
เพื่อส่งมอบความสดใสใหม่ ด้วยคอนเทนต์ที่เชื่อมโยงกับผู้ชมในปัจจุบัน
และใช้เทคโนโลยีกับการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเป็นสื่อที่มีประสิทธิภาพ
ผ่านทุกช่องทางหน้าจอ ทั่วไทยและต่างประเทศ

โครงสร้าง กลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์



(แพลตฟอร์มโทรทัศน์, แพลตฟอร์มออนไลน์, การจัดทำรายการลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ
บริการจัดหา ผลิตรายการบันเทิงและสารคดี)

99.99%

บจก. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ (300)

99.99%

บจก. บีอีซี-มัลติมีเดีย (200)

99.99%

บจก. ยูแอนดีโอ คอร์ปอเรชั่น (35)

99.99%

บจก. แซทเทลไลท์ ทวีวี บรอดคาสติ้ง* (1)

99.99%

บจก. บางกอกแซทเทลไลท์
แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น* (25)

99.99%

บจก. บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น (200)

99.99%

บจก. รังสิโรตม์วณิช (5)

99.99%

บจก. นิวเวิลด์ โปรดักชั่น (5)

99.99%

บจก. บางกอกเทเลวิชั่น (5)

99.99%

บจก. บีอีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น (5)

99.99%

บจก. ทวีวี 3 เน็ตเวิร์ค (10)

หมายเหตุ :

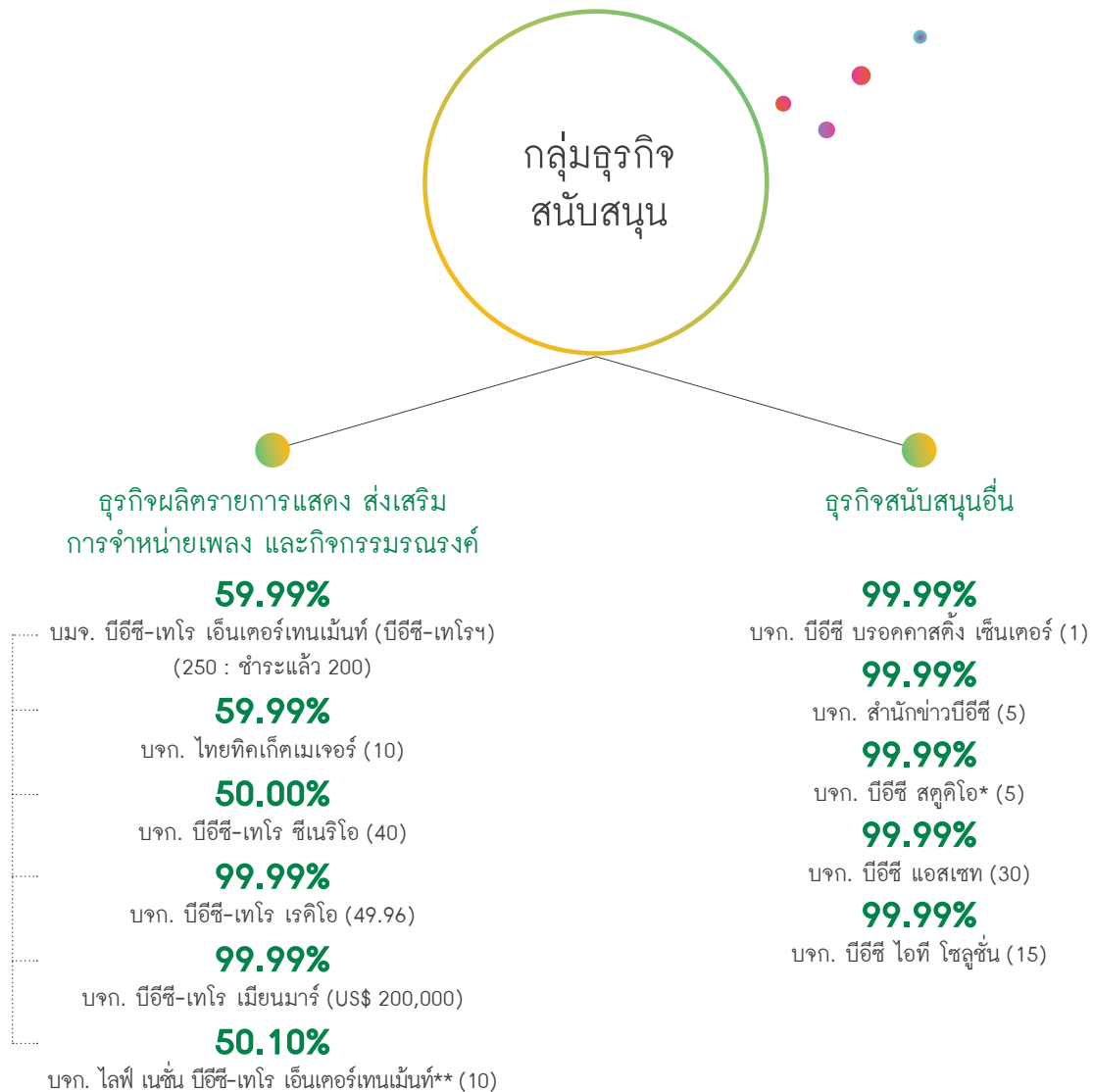
- ตัวเลขเปอร์เซ็นต์แสดงสัดส่วนการถือหุ้น
- ตัวเลขในวงเล็บแสดงทุนจดทะเบียน
(หน่วย : ล้านบาท)

* ยังไม่เริ่มดำเนินการ

** ถือหุ้นสามัญ คิดเป็นร้อยละ 50.10

แต่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมร้อยละ 49.70

BEYOND TV, BEYOND THAILAND



การดำเนินธุรกิจของ "กลุ่มปียีซี เวิลด์"

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มปียีซีประกอบด้วย บริษัท ปียีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัทย่อยจำนวน 21 บริษัท และบริษัทร่วม จำนวน 1 บริษัท สามารถแยกออกเป็นกลุ่มตามลักษณะของธุรกิจที่ดำเนินการได้ดังนี้

01

ธุรกิจคอนเทนต์

เป็นกลุ่มธุรกิจที่ดำเนินการเกี่ยวกับคอนเทนต์บนแพลตฟอร์มต่างๆ ทั้ง โทรทัศน์, ออนไลน์, การจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ, บริการจัดหา/ ผลิตรายการบันเทิงและสารคดี ดำเนินการโดย บริษัท ปียีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน), บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ("บางกอกฯ"), บริษัท ปียีซี - มัลติมีเดีย จำกัด ("BECM"), บริษัท ยู แอนด์ โอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท แซทเทลไลท์ทีวี บรอดคาสติ้ง จำกัด, บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด, บริษัท ปียีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด, บริษัท รังสิโรตม์วันซ์ จำกัด, บริษัท นิวเวิลด์ โปรดัคชั่น จำกัด, บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด, บริษัท ปียีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด, บริษัท ทีวีบี ทรี เน็ตเวอร์ค จำกัด



สำหรับแพลตฟอร์มโทรทัศน์ แบ่งออกเป็น 2 ระบบคือ

1. บริการโทรทัศน์ระบบแอนะล็อกภาคพื้นดิน
(Analogue Terrestrial TV)

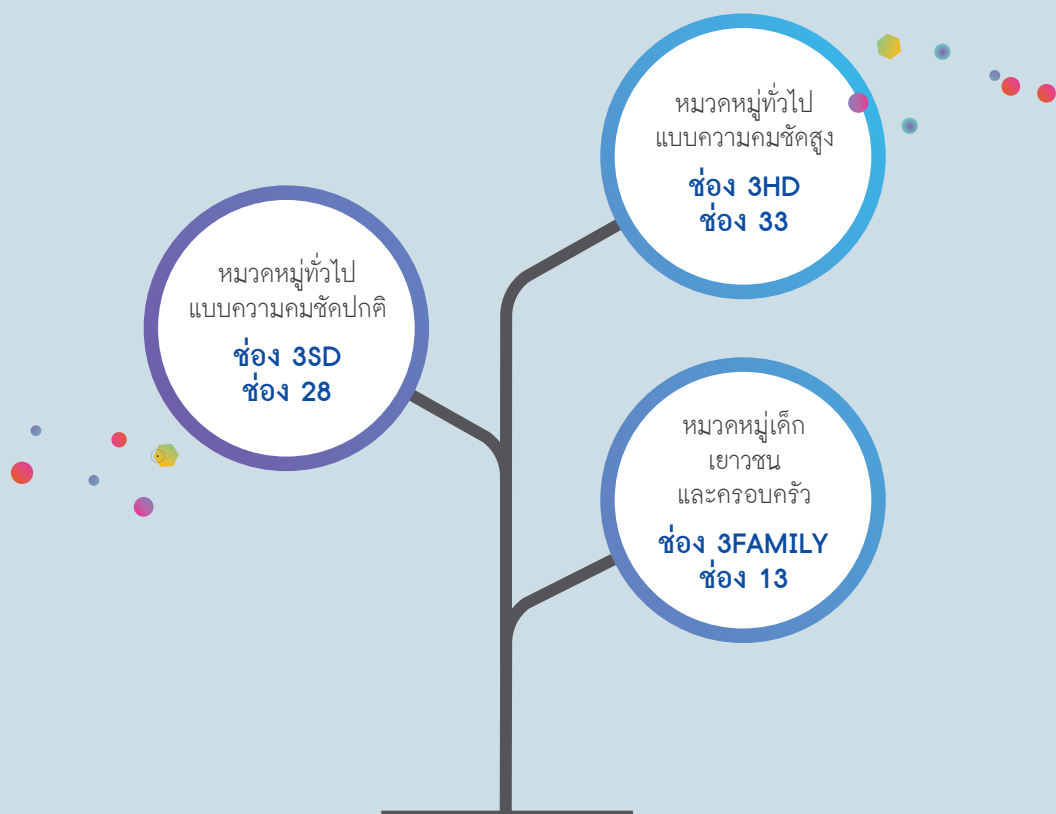


ภายใต้สัญญาร่วมดำเนินการฯ กับ อ.ส.ม.ท. ดำเนินธุรกิจบริหารการออกอากาศโทรทัศน์สถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 ทั้งนี้สัญญาร่วมดำเนินงานดังกล่าวจะสิ้นสุดในวันที่ 25 มีนาคม 2563

2. บริการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน
(Digital Terrestrial TV "DTTV")



ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติโดยบริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด ("BECM")-บริษัทย่อยของบริษัทฯ ชนชนะการประมูลเพื่อขอรับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อประกอบกิจการให้บริการช่องรายการโทรทัศน์ระบบดิจิทัลภาคพื้นดินประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ จากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์แห่งชาติ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("สำนักงาน กสทช.") รวม 3 ใบอนุญาตฯ ได้แก่



โดยใบอนุญาตฯ ทั้ง 3 ใบ มีกำหนดการอนุญาตฯ รวมระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 สิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572

ทั้งนี้ บางกอกฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ ("กสท.") เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2557 ต่อหน้าศาลปกครองกลางว่า เพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐ และกสท. ในการเปลี่ยนผ่านการออกอากาศโทรทัศน์ในระบบแอนะล็อกไปสู่ระบบดิจิทัล เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่ปฏิบัติต่อผู้ประกอบการโทรทัศน์ในระบบแอนะล็อกทุกราย กสท. จึงตกลงพิจารณาอนุมัติให้บริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด ร่วมกับ บางกอกฯ นำสัญญาณช่อง 3 ระบบแอนะล็อกไปออกอากาศแบบคู่ขนาน (Simulcast) ในช่องดิจิทัล 33HD แบบเดียวกับการคู่ขนานสัญญาณของช่อง 7 และช่อง 9 ซึ่งเป็นการ ออกอากาศคู่ขนานสัญญาณ แบบ Real Time Pass Through สัญญาณช่อง 3 แอนะล็อกบนช่องดิจิทัล 33HD และที่ประชุม กสท. เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติผังรายการช่อง 33HD เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และช่อง 33HD ได้เริ่มนำสัญญาณช่อง 3 ไปออกอากาศคู่ขนานตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2557 เป็นต้นมา

ทั้งนี้ ในวันที่ 11 เมษายน 2562 เว็บไซต์ราชกิจจานุเบกษา ได้เผยแพร่คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 4/2562 เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม มีการเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการที่ประสงค์จะคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลสามารถคืนใบอนุญาตได้ บริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด ("BECM")-บริษัทย่อยของบริษัทฯ จึงได้ทำการยื่นขอคืนช่อง 28SD และช่อง 13Family ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 และ สิ้นสุดการดำเนินงานบนโทรทัศน์ดิจิทัลทั้ง 2 ช่อง ในวันที่ 30 กันยายน 2562 เรียบร้อยแล้ว

สำหรับแพลตฟอร์มออนไลน์ จะให้บริการเกี่ยวกับอินเทอร์เน็ตและโทรศัพท์มือถือ โดยบริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด-บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำการเปิดตัว Mello แพลตฟอร์ม



MELLO PLATFORM





ออนไลน์อย่างเป็นทางการ ในฐานะผู้ผลิตและนำเสนอคอนเทนต์อย่างเป็นทางการของบริษัท โดยให้บริการรับชมคอนเทนต์ย้อนหลังหลังการออกอากาศบนโทรทัศน์ ออริจินัลคอนเทนต์ (Original Content) รวมไปถึงคอนเทนต์ที่มีการผลิตร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2563 ได้มีการยกระดับรูปแบบการให้บริการทางธุรกิจออนไลน์ โดยมีการเปิดตัว "CH3 Plus" ซึ่งเป็นการรวมตัวกันระหว่างแพลตฟอร์ม CH3Thailand ที่ให้บริการรับชมคอนเทนต์รายการสดพร้อมการออกอากาศทางโทรทัศน์ (Simulcast) และ แพลตฟอร์ม Mello ที่ให้บริการรับชมคอนเทนต์รีรัน โดย CH3 Plus นับเป็นแพลตฟอร์มออนไลน์เต็มรูปแบบ (Solution Platform) ที่ให้บริการได้ครอบคลุมทุกความต้องการของผู้ชม และผู้โฆษณา

การจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศคือการนำคอนเทนต์จากโทรทัศน์ไปสร้างรายได้ต่อยอดในต่างประเทศ โดยธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ไปต่างประเทศ เริ่มต้นดำเนินการในปี 2561 ที่มีการขายลิขสิทธิ์ละครไปยังประเทศต่างๆ รวมถึงการผลิตรายการร่วมกับลูกค้าต่างประเทศ เพื่อออกอากาศทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2561 ได้มีการขายลิขสิทธิ์ละครในรูปแบบการ Simulcast ละครไปยังต่างประเทศ คือละครเรื่อง "ลิขิตรัก The Crown Princess" ออกอากาศบนแพลตฟอร์ม Tencent Video (OTT Platform) โดยมีผู้ชมมากกว่า 280 ล้านครั้ง และได้รับการจัดอันดับอยู่ใน Top 5 ของคอนเทนต์เนื้อหาภาษาไทยที่มีคนดูมากที่สุด



บนแพลตฟอร์ม ถือเป็นการเปิดตัวคอนเทนต์ละครของช่อง 3 ออกสู่ต่างประเทศที่ได้รับการตอบรับอย่างดีเยี่ยม ซึ่งทำให้เกิดการขยายธุรกิจในรูปแบบอื่นๆ ตามมา เช่น การจ้างผลิตคอนเทนต์, การลงทุนผลิตคอนเทนต์ร่วมกัน (Co-Production) การจัดงานอีเวนต์ (Event) การขายสินค้า และอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้บริษัทได้มีการทำสัญญาร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจและแพลตฟอร์มต่างๆ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ เพื่อให้สามารถขยายตลาดไปยังต่างประเทศได้หลากหลายมากขึ้น

สำหรับบริการจัดหา/ผลิตรายการบันเทิงและสารคดี เป็นการดำเนินการเพื่อจัดหาและผลิตคอนเทนต์รายการต่างๆ เพื่อออกอากาศทางวิทยุ โทรทัศน์ และแพลตฟอร์มอื่นๆ

02

ธุรกิจสนับสนุน

คือธุรกิจที่สนับสนุนธุรกิจคอนเทนต์ที่เป็น
ธุรกิจหลัก และธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
ซึ่งประกอบด้วย ธุรกิจผลิตรายการแสดง
ส่งเสริมการขายแผ่นเพลงและกิจกรรม
รณรงค์, ธุรกิจสนับสนุนอื่น



ENTERTAINMENT

1. ธุรกิจผลิตรายการแสดง ส่งเสริมการจำหน่ายเพลงและ กิจกรรมรณรงค์

ดำเนินการโดย บริษัท บีอีซี-เทโร
เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน),
บริษัท ไทยทิคเก็ตเมเจอร์ จำกัด, บริษัท
บีอีซี-เทโร ซิเนริโอ จำกัด, บริษัท บีอีซี-เทโร
เรคิโอะ, บริษัท โลฟี่ เนชั่น บีอีซี-เทโร
เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด และบริษัท
บีอีซี เทโร เมียนมาร์ จำกัด

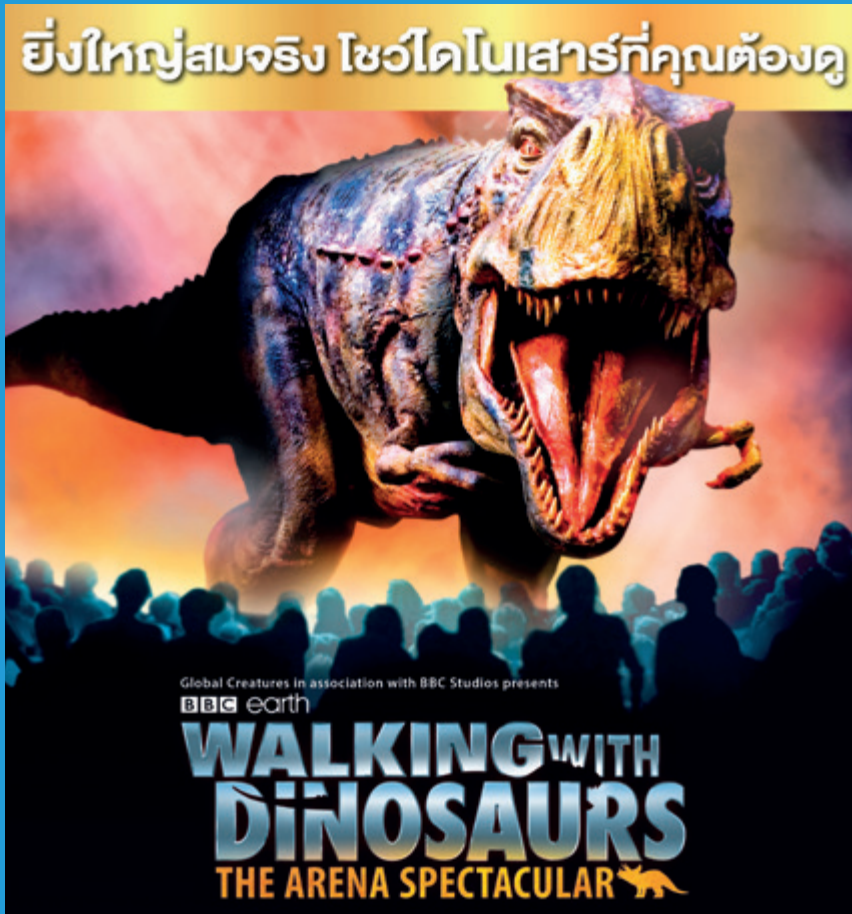
ดำเนินธุรกิจจัดคอนเสิร์ตศิลปินทั้งใน
และต่างประเทศ, การจัดแสดงละครเวที,
การบริการโฆษณาประชาสัมพันธ์, บริการ
ขาย-รับจองบัตรเข้าชมการแสดง, บริการ
ขายตั๋วรถยนต์โดยสาร, บริการจัดกิจกรรม
เพื่อความบันเทิง จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่
เกี่ยวข้องกับเพลง รวมถึงให้บริการออก
อากาศวิทยุ



2. ธุรกิจสนับสนุนอื่น

ดำเนินการโดย บริษัท บีอีซี บรอดคาสติ้ง
เซ็นเตอร์ จำกัด, บริษัท สำนักข่าวบีอีซี
จำกัด, บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด, บริษัท
บีอีซี แอสเซท จำกัด, บริษัท บีอีซี โอที
โซลูชั่น จำกัด

ดำเนินธุรกิจให้บริการสารสนเทศ, บริการ
ถือครองและเช่าสินทรัพย์, บริการอุปกรณ์
ห้องสตูดิโอ, บริการที่เกี่ยวข้องกับการผลิต
เช่น Post Production







การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

01

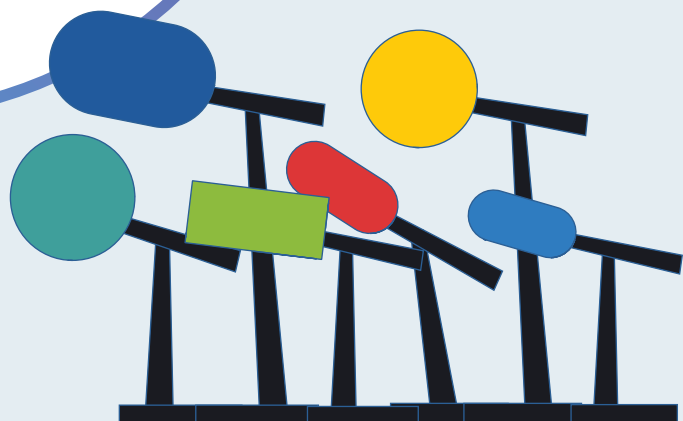
วิสัยทัศน์ พันธกิจ
เป้าหมาย และกลยุทธ์
ในการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำทางด้านคอนเทนต์
และธุรกิจบันเทิงของ
ประเทศไทย

พันธกิจ

ปรับเปลี่ยน BEC World
ให้เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัวและ
มีความคิดไปข้างหน้า โดยยกระดับดีเอ็นเอ
ความคิดสร้างสรรค์ของช่อง 3 เพื่อส่งมอบ
ความสดใหม่ ด้วยคอนเทนต์ที่เชื่อมโยงกับ
ผู้ชมในปัจจุบันและใช้เทคโนโลยีกับ
การนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเป็นสื่อ
ที่มีประสิทธิภาพผ่านทุกช่องทางหน้าจอ
ทั่วไทยและต่างประเทศ



กลยุทธ์

บีอีซี เวิลด์ มุ่งมั่นที่จะเป็น "ผู้นำด้านคอนเทนต์และธุรกิจบันเทิงของประเทศไทย" โดยมีจุดมุ่งหมายการดำเนินงานในปี 2563 ดังนี้

- (1) การขยายฐานผู้ชม โดยมุ่งเน้นการจัดหาคอนเทนต์ใหม่ และการมีส่วนร่วมกับผู้ชมให้มากขึ้น
- (2) เพิ่มแหล่งรายได้ใหม่ๆ นอกเหนือจากรายได้นาฬิกาโฆษณาจากทางโทรทัศน์ และมีการขยายไปยังแพลตฟอร์มใหม่ๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์กับผู้บริโภคมากขึ้น และ
- (3) มุ่งเน้นให้ผลการดำเนินงานให้กลับมาเป็นบวก เพื่อเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะถูกลดต้นทุนโดย ค่านิยมหลักขององค์กร (Value) ได้แก่ ความรวดเร็ว (Speed), ความหลงใหล (Passion), นวัตกรรม (Innovation), ความยืดหยุ่น (Resilience), ความซื่อสัตย์ (Integrity) และการทำงานเป็นทีม (Teamwork)

วิสัยทัศน์:

เป็นผู้นำด้านคอนเทนต์และธุรกิจบันเทิงของประเทศไทย

พันธกิจ:

ปรับเปลี่ยน BEC World ให้เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัวและมีความคิดไปข้างหน้าโดยยกระดับเอ็นเอความคิดสร้างสรรค์ของช่อง 3 เพื่อส่งมอบความสดใหม่ด้วยคอนเทนต์ที่เชื่อมโยงกับผู้ชมในปัจจุบันและใช้เทคโนโลยีการนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเป็นสื่อที่มีประสิทธิภาพผ่านทุกช่องทางหน้าจอทั่วไทยและต่างประเทศ

กลยุทธ์ 6 เสาหลัก:

โทรทัศน์

คอนเทนต์/ทรัพย์สินทางปัญญา

คาราณักแสดง

ช่องทางการรับชม

เทคโนโลยี/ข้อมูล

ความเชี่ยวชาญ

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ปี 2563:

1. ขยายฐานผู้ชม

- ส่งมอบคอนเทนต์สดใหม่ที่นำติดตามผ่าน รายการข่าว, ละคร และรายการวาไรตี้

2. การสร้างและการกระจายรายได้ใหม่

- สื่อใหม่
- นวัตกรรมการโฆษณาในรูปแบบใหม่
- การจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ไปต่างประเทศ
- ออนไลน์

3. การสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน

- ลดต้นทุน
- เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ค่านิยมองค์กร:

S = Speed
ฉับไว

P = Passion
ทำให้เลิศ

I = Innovation
เกิดสิ่งใหม่

R = Resilience
ไม่หยุคนิ่ง

I = Integrity
อิงหลัก

T = Teamwork
สามัคคี

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในปี 2563

1. ขยายฐานผู้ชม

เนื่องจากหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจของเราคือ "คอนเทนต์" ดังนั้น เพื่อรักษาเรตติ้งทีวีและจำนวนผู้ชมที่มีมากเป็นอันดับต้นๆ ของอุตสาหกรรม บริษัทจึงมีความตั้งใจสร้างคุณค่าจากคอนเทนต์ของเราผ่านรายการใหม่และพัฒนารายการที่มีอยู่เดิมอย่างรายการข่าว, ละคร และวาไรตี้

รายการข่าว

- มุ่งเน้นการนำเสนอข่าวที่ทันเหตุการณ์ และเชื่อถือได้
- นำเสนอข่าวอย่างมีคุณภาพ ผ่านการวิเคราะห์เชิงลึก และการรายงานข่าวอย่างมีอาชีพ
- นำเสนอข่าวอย่างรวดเร็วทันเวลา สู่ผู้ชมทั้งทางออฟไลน์ และทางออนไลน์ (Offline & Online Platforms)

ละคร

- ขยายฐานผู้ชมฐานนอกเมืองและผู้ชมที่มีอายุน้อยลงผ่าน เนื้อหาและรูปแบบละครใหม่ โดยผู้ผลิตและคาราณักแสดงรุ่นใหม่
- สร้างความน่าสนใจและความแปลกใหม่ให้กับผู้ชมผ่านคอนเทนต์ละคร, เทคนิคการเล่าเรื่องแบบใหม่, โครงเรื่องที่คาดการณได้ยาก รวมไปถึงการรับชมบทบาทใหม่ๆ ของนักแสดง ในขณะที่ยังคงรักษาคุณภาพของการผลิตที่มีชื่อเสียงของช่อง 3

วาไรตี้

- ใช้ประโยชน์จากคาราของช่อง 3 ในการพัฒนารายการใหม่ๆ เช่น รายการ The Brothers
- จัดหาผู้ผลิตและรูปแบบธุรกิจแบบใหม่ เพื่อนำเสนอคอนเทนต์รายการที่แตกต่าง



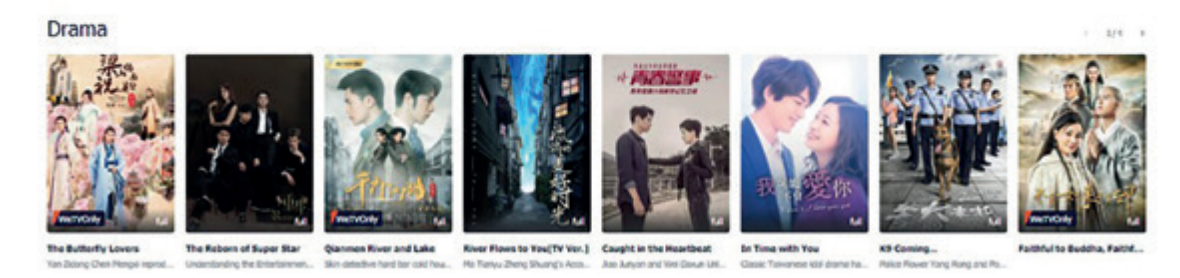
2. การสร้างและการกระจายการสร้างรายได้ใหม่

เป้าหมายของบริษัทคือ การดำเนินการให้ธุรกิจมีความหลากหลายมากขึ้น สามารถแข่งขันได้ในระดับโลก โดยลดการพึ่งพารายได้จากค่าโฆษณาโทรทัศน์ภายในประเทศ เนื่องจากการโฆษณาทางโทรทัศน์มีการลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสร้างนวัตกรรมในการโฆษณาเป็นรูปแบบใหม่ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้ลงโฆษณาในปัจจุบันได้ ไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคโดยตรง (เช่น Home shopping, QR, SMS) หรือ การรับรู้แบรนด์ และการมีส่วนร่วมผ่านการตลาดแบบบูรณาการ (integrated marketing solutions) (เช่น การสนับสนุนแบบ Sponsorship, การTie-in และการจัด

กิจกรรม) โดยเราเริ่มนำวิธีการดังกล่าวมาทดลองใช้เมื่อปลายปี 2562 โดยเป็นการร่วมมือกับ 7-Eleven ในการทำแคมเปญการแลกเปลี่ยนค้ายจากร้านค้า (โดยผ่าน QR Code) ซึ่งประสบผลสำเร็จอย่างน่าพอใจและจะเร่งดำเนินการเพิ่มเติมในลักษณะเดียวกันในปี 2563

นอกจากการดำเนินธุรกิจในการโทรทัศน์ บริษัทมีความคาดหวังให้ธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ (Global Content Licensing) และธุรกิจออนไลน์ (Online) เติบโตเป็นสองเท่าจากฐานรายได้ในปี 2562 ของแต่ละธุรกิจ สำหรับธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศนั้น บริษัทยังคงมีการดำเนินการในตลาดประเทศจีน และอาเซียน

เป็นหลัก ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่ๆ และผ่านทางOTT Platform ของแต่ละท้องถิ่น ซึ่งคล้ายกับธุรกิจออนไลน์ที่มีการขยายธุรกิจผ่านพันธมิตรทางการค้าของพื้นที่นั้นๆ ซึ่งจะ เป็นหัวใจสำคัญในการขยายรายได้ออนไลน์เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เพื่อสร้างความสัมพันธ์โดยตรงกับผู้ชมที่รับชมผ่านช่องทางออนไลน์ของเรา บริษัทจึงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาบริการออนไลน์ โดยเริ่มจากควมรวมแอฟพลิเคชัน CH3Thailand และ Mello เข้าด้วยกันในช่วงไตรมาส 1 ปี 2563 เป็นแอฟพลิเคชันใหม่คือ "CH3 Plus" เพื่อเป็นแอฟพลิเคชันที่รวบรวมคอนเทนต์ของช่อง 3 อย่างครบวงจร ทั้งการรับชมรายทีวีสด รายการทีวีย้อนหลัง และช่องทางทำการพาณิชย์



3. สร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน

การเพิ่มประสิทธิภาพของต้นทุน จำเป็นจะต้องมีการปรับขนาดองค์กรให้กระชับ มีประสิทธิภาพ และสามารถสร้างกำไรได้ โดยในปี 2562 บริษัทได้ประกาศคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิตอล (ใบอนุญาตทีวีดิจิตอล) สำหรับช่อง 28SD และ 13Family ต่อสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และได้มีการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ซึ่งคาดว่าจะรับรู้ผลประโยชน์จากการคืนใบอนุญาตเต็มปี ในปี 2563



นอกจากนี้ ในไตรมาสที่ 1 ปี 2563 จะมีการปิด ช่อง 3 อนุลักษ์ ซึ่งจะทำให้เกิดการประหยัดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพจากการลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น, การปรับปรุงกระบวนการดำเนินการ และการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อให้มีลักษณะ ที่มีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (customer-centric) มีการทำงานอย่างคล่องแคล่วว่องไว และมีการบูรณาการงานร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามค่านิยมหลักขององค์กร



02 นโยบายการแบ่ง การดำเนินงาน ของบริษัทในกลุ่ม



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มปียีซี ประกอบด้วย บริษัท ปียีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ และมีบริษัทย่อย จำนวน 21 บริษัท และบริษัทร่วม จำนวน 1 บริษัท โดยสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่

- (1) บริษัทย่อยที่บริษัทใหญ่เป็นผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมด และ
- (2) บริษัทร่วมทุน ที่บริษัทใหญ่หรือบริษัทย่อยร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนอื่น ที่ไม่ได้เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ที่มีความถนัด ความชำนาญ ในธุรกิจที่ดำเนินการโดยบริษัทร่วมทุนนั้นๆ

โดยที่การดำเนินการของบริษัทในกลุ่มสามารถแยกออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

- (1) บริษัทที่ดำเนินธุรกิจคอนเทนต์
- (2) บริษัทที่ดำเนินธุรกิจสนับสนุน

การแบ่งการดำเนินการในระหว่างบริษัทต่างๆ ในกลุ่มเป็นไปตาม หมวดงาน ความถนัด ทักษะ และค่านิยมของบริษัทนั้นๆ



03 นโยบายการลงทุน ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายขยายงานในธุรกิจที่มีความชำนาญนี้ ทั้งในเชิงลึกและในเชิงกว้าง ในการขยายงานนั้นบางครั้งก็ดำเนินการโดยบริษัทหรือบริษัทย่อยก็ตามความถนัด ความชำนาญ และทรัพยากรเดิมที่เกี่ยวข้องกับโอกาสการขยายงานของบริษัทย่อยนั้นๆ แต่บางครั้งบริษัทก็อาจจำเป็นต้องลงทุนตั้งบริษัทย่อยหรือหรือบริษัทร่วมรายใหม่ในการดำเนินการตามโครงการขยายงานนั้นๆ ตามความเหมาะสม อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายที่จะดำเนินงาน และขยายงานโดยบริษัท หรือบริษัทย่อยที่บริษัทได้ลงทุนถือหุ้นในบริษัทย่อยนั้นๆ เกือบทั้งหมด แต่บางครั้งก็จำเป็นต้องเป็นบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทร่วมทุน เมื่อบริษัทมีจำเป็นต้องเป็นหุ้นส่วนกับบุคคลอื่นที่มีความถนัด ความชำนาญ และ/หรือทรัพยากรที่เชื่อได้ว่าจะเป็นการเอื้อเกื้อหนุนให้การขยายงานนั้นเป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยที่บริษัทจะพยายามเจรจาต่อรองให้บริษัทสามารถเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทร่วมทุนนั้นๆ แต่ในบางโอกาสบริษัทอาจจะต้องยอมลงทุนขยายงานโดยบริษัทร่วม เมื่อผู้ร่วมทุนต้องการที่จะเป็นบริษัทใหญ่ในกิจการร่วมทุนนั้นๆ อย่างไรก็ตามกิจการของบริษัทร่วมมักจะไม่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท แต่เป็นกิจการที่ต่อเนื่อง สนับสนุน ธุรกิจหลักของบริษัท และหากเป็นธุรกิจหลักก็เป็นธุรกิจในต่างประเทศ





04

การเปลี่ยนแปลงและ
พัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับ
ธุรกิจและการบริหารงาน
ในปี 2562

มีนาคม

04

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง นายอริยะ พนมยงค์ เป็นกรรมการ แทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงซึ่งมีวาระคงเหลือ 1 ปี และมีมติแต่งตั้ง นายอริยะ ให้ดำรงตำแหน่ง "กรรมการผู้อำนวยการ" ("President") รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร โดยการแต่งตั้งเป็นกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ มีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป พร้อมกันนี้ ได้ปรับผังโครงสร้างการจัดการใหม่ และแต่งตั้ง นายประชุม มาสินนท์ เป็นประธานกรรมการบริหาร โดยการปรับผังโครงสร้างการจัดการ และการแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป

27

บริษัท บีอีซี - เทโร โซว์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อย ประกอบกิจการบริหารจัดการสถานที่ บริหารจัดการตัวและบัตรชมงานคอนเสิร์ต จัดกิจกรรมคอนเสิร์ต งานมหรสพ กีฬาและงานแสดงทั้งหมด ได้จดทะเบียนยกเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

29

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ได้มีมติปรับตำแหน่งในคณะผู้บริหารของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2562 ดังนี้

1.) นายประชุม มาสินนท์

จากเดิมตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มบริษัท (G-CEO)

เป็นตำแหน่ง: ประธานกรรมการบริหาร

2.) นางสาวอัมพร มาสินนท์

จากเดิมตำแหน่ง: ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
("COO")

เป็นตำแหน่ง: กรรมการบริหาร

3.) นายอริยะ พนมยงค์

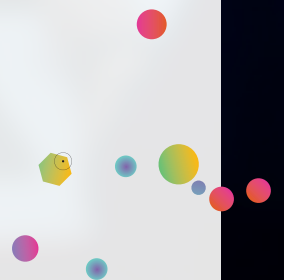
เป็นกรรมการผู้อำนวยการ
("President")

พฤษภาคม

10

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท บีอีซี - มัลติมีเดีย จำกัด ("บีอีซี - มัลติมีเดีย") บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ยื่นขอคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ จำนวน 2 หมวดย่อย ได้แก่ หมวดย่อยทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (ช่อง 28 SD) และหมวดย่อยเด็ก เยาวชน และครอบครัว (ช่อง 13 Family) เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นว่าอุตสาหกรรมโฆษณาทางทีวี เปลี่ยนแปลงไปจากตอน บีอีซี - มัลติมีเดีย ตัดสินใจเข้าร่วมประมูลอย่างมาก รวมถึงมูลค่าการโฆษณาทางทีวีไม่โตตามที่ประเมิน ในขณะที่ บีอีซี - มัลติมีเดีย มีภาระต้นทุนที่สูงมากซึ่งเมื่อสำนักงานกสทช. อนุญาตให้คืนใบอนุญาตฯ ได้ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้บีอีซี - มัลติมีเดีย ลดจำนวนการถือครองในอนุญาตฯลงให้เหมาะสมกับสภาพการแข่งขันเพื่อสร้างผลการดำเนินงานเป็นประโยชน์สูงสุดให้กับบริษัท

ซึ่งทางสำนักงานกสทช.จะมีการจ่ายเงินชดเชยการคืนใบอนุญาตฯ ตามระยะเวลาคงเหลือของใบอนุญาตฯ ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่ยุติการให้บริการตามที่สำนักงานกสทช. กำหนด ทั้งนี้ การแจ้งคืนใบอนุญาตฯ ณ วันที่ 10 พฤษภาคม 2562 ยังไม่ถือว่าส่งผลให้ยุติการออกอากาศ โดยเป็นไปตามประกาศฯ ข้อ 4 กำหนดว่า เมื่อสำนักงานกสทช. ได้รับหนังสือแจ้งความประสงค์ขอคืนใบอนุญาตฯ แล้ว ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการสำนักงานกสทช. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและกำหนดวันยุติการให้บริการ พร้อมเงื่อนไขเยียวยาผู้ให้บริการที่ บีอีซี - มัลติมีเดียต้องปฏิบัติก่อนเลิกกิจการ





สิงหาคม

16

บริษัทแจ้งความคืบหน้าเรื่องการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลต่อศาลากลางจังหวัดแห่งประเทศไทย โดยสำนักงาน กสทช. ได้มีหนังสือ สทช 2412/23717.23 ลงวันที่ 6 สิงหาคม 2562 แจ้งให้ทราบดังนี้

1.) เห็นชอบการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล และให้ยกเลิกใบอนุญาตประกอบกิจการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลของบริษัท ช่องรายการ 3SD หมายเลขช่อง 28 เลขที่ใบอนุญาต B1-S20031-0011057 และ ช่องรายการ 13 Family หมายเลขช่อง 13 เลขที่ใบอนุญาต B1-S20031-0022-57 โดยยุติการออกอากาศตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เวลา 00:01 เป็นต้นไป

2.) ค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ช่องรายการ 3 SD จำนวน 680,083,695.45 บาท (หกร้อยแปดสิบล้านแปดหมื่นสามพันหกร้อยเก้าสิบบาทสี่สิบล้านห้าร้อยห้าสิบบาท) และช่อง 13 Family จำนวน 162,543,837.27 บาท (หนึ่งร้อยหกสิบล้านสามพันแปดร้อยสามสิบล้านห้าร้อยห้าสิบบาท) บริษัทสามารถรับเงินค่าชดเชยดังกล่าวจากสำนักงาน กสทช. ได้ภายใน 60 วัน นับตั้งแต่วันที่ยุติการให้บริการ วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เวลา 00:01 น. เป็นต้นไป

กันยายน

04

ธุรกิจการขายลิขสิทธิ์ละครไปต่างประเทศ บุกตลาดใหม่จากความร่วมมือของ TRA Media (เกาหลี) และ บมจ. เจเคเอ็น โกลบอลมีเดีย (ประเทศไทย) ตัวแทนขายลิขสิทธิ์ของบริษัท มีการเจรจาซื้อลิขสิทธิ์ละครช่อง 3 ไปออกอากาศบนสถานีช่องเคเบิลทีวี TVA PLUS และ SMILE PLUS ซึ่งออกอากาศครอบคลุมทั่วประเทศเกาหลี โดยเบื้องต้นมีจำนวน 8 เรื่อง อาทิ บุพเพสันนิวาส, คลื่นชีวิต, นาคี, ทองเอก หมอยา ท่าโฉลง, รากนครา, ลิขิตรัก, บ่วงบรรจถรณ์ และคมแฝก

11

งานเปิดตัวละคร "ลิขิตรักข้ามดวงดาว" บนเรือสำราญ ณ River Park โอคอนสยาม โดยละครลิขิตรักข้ามดวงดาวได้มีการ Simulcast ไปยังได้วัน และมีการขายในลักษณะ Finished Product ไปยังประเทศอื่นๆ เช่น จีน กัมพูชา อินโดนีเซีย มาเลเซีย และฟิลิปปินส์

20

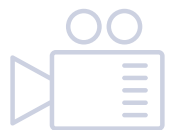
เริ่มขายแพลตฟอร์มการรับชม ด้วยการขายลิขสิทธิ์ละครให้ออกอากาศบน Netflix เพื่อเป็นการขยายตลาดทั่วเอเชียให้ผู้ชมได้รู้จักกับคอนเทนต์ของช่อง 33 โดยเริ่มจากละครเรื่อง "ทองเอก หมอยา ท่าโฉลง" เริ่มออกอากาศบน Netflix วันที่ 20 กันยายน 2562 ตามด้วยละครเรื่อง "บุพเพสันนิวาส" เริ่มออกอากาศ วันที่ 7 ตุลาคม 2562

ตุลาคม

01

บริษัทแจ้งความคืบหน้าในการเข้ารับเงินค่าชดเชยจากสำนักงาน กสทช. ต่อศาลากลางจังหวัดแห่งประเทศไทย โดยเป็นการแจ้งความคืบหน้าตามหนังสือแจ้งต่อศาลากลางจังหวัดแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 และ 16 สิงหาคม 2562 เรื่องการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ว่า บริษัท บีอีซี - มัลติมีเดีย จำกัด บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 ได้มีการยุติการออกอากาศช่องรายการ 28 SD และ 13 Family ไปแล้วโดยออกอากาศวันสุดท้ายวันที่ 30 กันยายน 2562 รวมถึงได้รับเงินค่าชดเชยแล้วในวันที่ 1 ตุลาคม 2562

ทั้งนี้เงินค่าชดเชยดังกล่าวหลังหักค่าธรรมเนียมอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่งวดที่ 4 รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม จะคงเหลือจำนวน 842.62 ล้านบาท (ช่อง 28 จำนวน 680.08 ล้านบาท และช่อง 13 จำนวน 162.54 ล้านบาท) และหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย และหักค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปี และกองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะประจำปี 2562 บริษัทฯ ได้เงินชดเชยคงเหลือสุทธิจำนวน 820.23 ล้านบาท





ภาพรวมอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจโทรทัศน์

โดยอุตสาหกรรมโทรทัศน์เริ่มเข้าสู่ระบบดิจิทัลหลังจากกสทช.จัดให้มีการประมูลใบอนุญาตเมื่อปลายปี 2556 และเริ่มมีการออกอากาศในช่วงไตรมาส 2 ปี 2557 และจากการย้ายระบบทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เล็งเห็นถึงโอกาสในการทำธุรกิจสื่อในอนาคตรวมมากขึ้น ทำให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ๆ เข้าสู่อุตสาหกรรมนี้เพิ่มขึ้นอย่างมาก

โดยโทรทัศน์ระบบดิจิทัลที่เปิดการประมูลมีทั้งหมด 48 ช่องรายการ ประกอบด้วยช่องรายการประเภทบริการสาธารณะจำนวน 12 ช่องรายการ ที่ส่วนใหญ่ดำเนินการโดยภาครัฐ, ช่องรายการประเภทบริการชุมชนจำนวน 12 ช่องรายการ ที่ส่วนใหญ่ดำเนินการโดยองค์กรที่ไม่ประสงค์จะหากำไร, และช่องรายการประเภทบริการเพื่อการพาณิชย์จำนวน 24 ช่องรายการ ดำเนินการโดยเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ที่ชนะการประมูลได้รับใบอนุญาตจาก "กสทช." ช่องรายการของกิจการที่ใช้คลื่นความถี่นี้ต้องเปิดให้ผู้ชมสามารถรับชมได้โดยเป็นการทั่วไป โดยไม่มีการจำกัดสิทธิ์และเรียกจ่อดำเนินการใดๆ จากผู้ชม เฉพาะช่องรายการประเภทเพื่อการพาณิชย์ และช่องรายการประเภทบริการสาธารณะบางช่อง ที่มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อความมั่นคงของรัฐหรือความปลอดภัยสาธารณะเท่านั้น ที่ได้รับอนุญาตให้หารายได้โดยการรับโฆษณาได้



ในส่วนช่องรายการประเภทบริการเพื่อการพาณิชย์จำนวน 24 ช่องรายการ ได้มีการแบ่งออกเป็น 3 หมวดใหญ่ 4 หมวดย่อย คือ

1. ช่องรายการ "ทั่วไป" แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ แบบความคมชัดสูง และแบบความคมชัดปกติ อย่างละ 7 ช่องรายการ
2. ช่องรายการ "ข่าว" จำนวน 7 ช่องรายการ
3. ช่องรายการสำหรับ "เด็ก เยาวชน และครอบครัว" จำนวน 3 ช่องรายการ



บริษัท บีอีซี มิลลิเดีย จำกัด - บริษัทย่อยที่บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นอยู่ 99.99% ได้ชนะการประมูลทั้ง 3 หมวดช่องรายการ คือ หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง 3HD ช่อง 33, หมวดหมู่ทั่วไปความคมชัดปกติ 28SD ช่อง 28, หมวดหมู่เด็ก เยาวชน และครอบครัว 13Family ช่อง 13

ซึ่งการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมโทรทัศน์ระบบดิจิทัลรุนแรงมาตั้งแต่ต้น เนื่องจากจำนวนผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้นจำนวนมาก ในขณะที่เม็ดเงินโฆษณาของสื่อโทรทัศน์มีจำนวนจำกัด รวมถึงการมีสื่อใหม่ๆ เข้ามาในตลาด และการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมของผู้บริโภค ทำให้ผู้ประกอบการบางรายขาดทุนอย่างหนัก และยกเลิกการให้บริการไป

วันที่ 11 เมษายน 2562 เว็บไซต์ราชกิจจานุเบกษา ได้เผยแพร่คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 4/2562 เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหาการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม มีการเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการที่ประสงค์จะคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล





สามารถคืนใบอนุญาตได้ ทำให้มีช่องรายการจำนวน 7 ช่อง ยื่นคำขอคืนใบอนุญาตตามคำสั่งดังกล่าว ทำให้ในปัจจุบัน เหลือช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลประเภทช่องรายการประเภทบริการเพื่อการพาณิชย์จำนวน 15 ช่อง โดยเป็นช่องรายการทั่วไปจำนวน 12 ช่อง และช่องรายการข่าวจำนวน 3 ช่อง สำหรับบริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด บริษัท บางกอก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ได้ทำการยื่นขอคืนช่อง 28SD และช่อง 13Family ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาว่าอุตสาหกรรมโทรทัศน์มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนตามเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้น ดังนั้นจึงมีการลดการถือครองใบอนุญาตฯ ลงเพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการแข่งขัน และสามารถทุ่มเทกับการสร้างช่อง 33HD ซึ่งเป็นช่องหลักได้อย่างเต็มที่ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจไปสู่สื่อใหม่และตลาดใหม่ๆ ในตลาดต่างประเทศ ทั้งนี้ภายหลังการปิดช่อง 28SD และ 13Family ในวันที่ 30 กันยายน 2562 แล้ว บริษัทได้รับเงินชดเชยจากการคืนช่องโดยเป็นเงินชดเชยหลักหักค่าธรรมเนียม

อนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ครั้งที่ 4, ภาษี ณ ที่จ่าย, ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตรายปี และกองทุนวิจัยและพัฒนาการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะประจำปี 2562 แล้ว บริษัทได้รับเงินชดเชยคงเหลือสุทธิจำนวน 820.23 ล้านบาท ซึ่งจากการคืนช่องจะช่วยให้อัตราต้นทุนการกระจายเสียง (Amortization) ค่าเช่าโครงข่าย (MUX) ต้นทุนการดำเนินงาน และค่าคอนเทนต์

สำหรับโทรทัศน์ในระบบอนาล็อกนั้นในปัจจุบันมีเพียงช่อง 3 อนาล็อกให้บริการอยู่เพียงรายเดียว โดยสัญญาาร่วมดำเนินการส่งโทรทัศน์สีที่บริษัท บางกอก เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ได้ลงสัญญาร่วมดำเนินการกิจการร่วมกับบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) จะสิ้นสุดในวันที่ 25 มีนาคม 2563 โดยบริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด จะทำการโอนสถานที่และทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินการจัดออกอากาศของช่อง 3 ระบบอนาล็อกให้กับ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) โดยเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญา ระหว่างทั้งสองบริษัท

โดย นีลเสน มีเคีย รีเสิร์ช ("Nielsen") รายงานตัวเลขเม็ดเงินโฆษณารวม ("AdEx") ในปี 2562 อยู่ที่ 105,673 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 116 ล้านบาท หรือ 0.1% จากปี 2561 ที่ 105,557 ล้านบาท โดยกลุ่มโทรทัศน์ยังคงเป็นสื่อโฆษณาหลักและมีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดถึงประมาณ 66.5%

สื่อที่เพิ่มขึ้นมากที่สุดคือ สื่อโรงภาพยนตร์ (Cinema) เพิ่มขึ้น 1,455 ล้านบาท หรือ 19.7%, สื่อนอกบ้านและสื่อเคลื่อนที่รวม (Outdoor & Transit) เพิ่มขึ้น 598 ล้านบาท หรือ 4.6% และสื่อโทรทัศน์ (TV) เพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท หรือ 0.1% อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 มีการลดลงของเม็ดเงินโฆษณาในสื่อบางประเภทจากปี 2561 นำโดยกลุ่มสื่อสิ่งพิมพ์ (Print) ลดลง 23.4% และช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดาวเทียมและสายเคเบิล (TV-Cable/Satellite) ลดลง 6.9% ทั้งนี้เม็ดเงินโฆษณารวมในกลุ่มโทรทัศน์ (TV + Cable/Satellite) อยู่ที่ 70,298 ล้านบาท ลดลง 84 ล้านบาท หรือ 0.1% จากปี 2561 ที่ 70,382 ล้านบาท ซึ่งตัวเลขดังกล่าวอาจสูงเกินจริงเพราะได้รวมมูลค่าของ Home Shopping ซึ่งมูลค่าโฆษณาจริงจะต่ำกว่าที่เนลเสนคำนวณมาก ซึ่งการคำนวณเนลเสนจะคำนวณจากราคาตั้ง (Rate Card)





ธุรกิจออนไลน์

ในปัจจุบันการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตเป็นไปอย่างง่ายดาย และราคาอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มีราคาที่ลดลงมากเมื่อเทียบกับอดีต ทำให้จำนวนผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมไปถึงเทคโนโลยีต่างๆ ที่เข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันของทุกคน ทั้งการศึกษา การทำธุรกิจ สื่อบันเทิง ฯลฯ

ในประเทศไทยมีจำนวนประชากรประมาณ 69 ล้านคน ซึ่งเป็นผู้ใช้อินเทอร์เน็ตถึง 57 ล้านคน โดย 98% ของผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตใช้เพื่อรับชมวิดีโอออนไลน์ ทั้งนี้ แม้แพลตฟอร์ม

ในการรับชมทางอินเทอร์เน็ตจะมีหลากหลายตัวเลือกมากขึ้น ทั้ง LINE TV, Viu, HOOQ, WeTV, Netflix แต่แพลตฟอร์มที่ได้รับความนิยมมากที่สุด ยังคงเป็น YOUTUBE โดยคอนเทนต์ที่ได้รับความนิยมมากที่สุดคือคอนเทนต์ที่มาจากทีวี โดยคิดเป็น 53% ของคอนเทนต์ที่ผู้ใช้อินเทอร์เน็ตรับชม ทั้งนี้ โดยเฉลี่ยแล้วคนไทยใช้เวลา 3 ชั่วโมง 44 นาทีในการดูรายการทีวีต่อวันในทุกแพลตฟอร์ม (ออกอากาศทางทีวีและออนไลน์) ซึ่งมากกว่าการใช้งานสังคมออนไลน์ (Social Media) และการฟังเพลง (Music Streaming) ที่ใช้เวลาเฉลี่ย 3 ชั่วโมง 11 นาที และ 1 ชั่วโมง 30 นาที ตามลำดับ

จะเห็นได้ว่าการใช้งานอินเทอร์เน็ตเพื่อรับชมคอนเทนต์ถือเป็นสัดส่วนที่ค่อนข้างใหญ่เมื่อเทียบกับสัดส่วนผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตทั้งหมด ซึ่งจุดแข็งอย่างหนึ่งของกลุ่มบิ๊อซีคือ การมีคอนเทนต์จำนวนมาก กลุ่มบิ๊อซีจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจออนไลน์ เพื่อให้สามารถเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ (คอนเทนต์) ที่มีอยู่ให้มากขึ้น

ธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ (Global Content Licensing)

ในปัจจุบันการผลิตคอนเทนต์เพื่อจัดจำหน่ายไปต่างประเทศ ยังมีผู้ผลิตในไทยจำนวนน้อยที่สามารถทำได้ เนื่องจากข้อจำกัดต่างๆ ทั้งประเภทคอนเทนต์ โควตาในการซื้อลิขสิทธิ์ คอนเทนต์ของแต่ละประเทศ คุณภาพการผลิต ฯลฯ ดังนั้น สภาพการแข่งขันในการส่งออกลิขสิทธิ์ไปต่างประเทศของประเทศไทยจึงยังไม่รุนแรงนัก

บริษัท บิ๊อซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ของละครเพื่อออกอากาศในต่างประเทศ รวมถึงการผลิตรายการร่วมกับลูกค้าต่างประเทศ เพื่อออกอากาศทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทจัดจำหน่ายในตลาดหลัก เช่น จีน ฮองกง มาเก๊า กัมพูชา เวียดนาม เมียนมาร์ และ Global Platform รายอื่นๆ ซึ่งธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ละครไปต่างประเทศถือเป็นธุรกิจใหม่ที่บริษัทเริ่มดำเนินการในปี 2561 และถือเป็นธุรกิจที่มีโอกาสในการเติบโตสูงเนื่องจากในปัจจุบันคือยุคโลกาภิวัตน์ที่ข้อมูลข่าวสารไร้พรมแดน คอนเทนต์ต่างๆ สามารถเข้าถึงได้ง่าย โดยเฉพาะในประเทศเพื่อนบ้านที่มีอุปนิสัย ความชอบ และวัฒนธรรมที่คล้ายคลึงกัน จึงมีความต้องการซื้อคอนเทนต์ที่มีคุณภาพจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง และนอกจากการดำเนินการจำหน่ายลิขสิทธิ์โดยบริษัทเองแล้ว ยังมีการทำงานผ่านบริษัทตัวแทนเพื่อจำหน่ายลิขสิทธิ์ในประเทศอื่นๆ เช่น อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ บรูไน สิงคโปร์ ไต้หวัน และตลาดในภูมิภาคอื่นๆ ทั่วโลก และในปัจจุบัน บริษัทดำเนินการจำหน่ายลิขสิทธิ์ไปต่างประเทศแล้วกว่า 26 ประเทศทั่วโลก

สำหรับตลาดหลักอย่างประเทศจีน ข้อมูลจาก eMarketer ระบุว่า ในปี พ.ศ. 2561 มีประชากรในประเทศจีนประมาณ 299 ล้านคน ที่รับชมวิดีโอผ่านสื่อออนไลน์ เช่น IQiyi, YouKu, Tudou หรือ Tencent Video และภายในปี 2565 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 1 ใน 4 ของประชากรทั้งหมด โดยการลงทุนเพื่อสร้างคอนเทนต์ยังคงเป็นแผนหลักของแต่ละแพลตฟอร์ม ทั้งนี้ คอนเทนต์จากประเทศไทยเป็นหนึ่งในคอนเทนต์ที่ประเทศจีนให้ความสนใจ โดยในปี 2561 ได้มีการนำละครของช่อง 3 เรื่องลิขิตรัก The Crown Princess ไปออกอากาศบนแพลตฟอร์ม Tencent Video (OTT Platform) นับเป็นการ Simulcast ครั้งแรกของช่อง 3 ซึ่งประสบความสำเร็จอย่างมาก โดยมีผู้ชมมากกว่า 280 ล้านครั้ง และได้รับการจัดอันดับอยู่ใน Top 5 ของคอนเทนต์เนื้อหาภาษาไทยที่มีคนดูมากที่สุดบนแพลตฟอร์ม สร้างกระแสให้คอนเทนต์และคาราของไทยเป็นที่รู้จักในต่างประเทศมากขึ้น และทำให้เกิดการ Simulcast เรื่องต่อมา คือละครเรื่องลิขิตรักข้ามดวงดาว My Love From Another Stars ที่ประเทศไต้หวัน ในปี 2562



ในปี 2562 บริษัทได้มีการเปิดตลาดใหม่ไปยังประเทศเกาหลีผ่านตัวแทนการจัดจำหน่าย ถือได้ว่าเป็นการเปิดตลาดที่น่าสนใจ เนื่องจากประเทศเกาหลีเป็นประเทศที่มีการผลิตคอนเทนต์ที่มีคุณภาพจำนวนมาก จึงนำเข้าคอนเทนต์จากต่างประเทศค่อนข้างน้อย การที่คอนเทนต์ของบริษัทได้มีโอกาสนำไปออกอากาศในประเทศเกาหลีจึงถือเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงคุณภาพและการผลิตของไทยที่ได้รับการยอมรับจากกลุ่มผู้ชมชาวเกาหลี

ซึ่งธุรกิจการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ นอกจากจะเป็นการจำหน่ายคอนเทนต์ไปต่างประเทศแล้ว ยังเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจอื่นออกสู่ตลาดโลก เช่น การจัดงานอีเวนต์ กิจกรรมของคารา นักแสดง การโฆษณาและการขายสินค้าต่างๆ อีกด้วย

ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการลดลงของเม็ดเงินโฆษณา

สภาพเศรษฐกิจของประเทศไทยมีการคาดการณ์ว่าจะเติบโต 2.5% ในปี 2562 ลดลง 4.1% จากปี 2561 เนื่องจากการส่งออกที่ลดลง และอุปสงค์ภายในประเทศลดลง คาดว่าในปี 2563 แนวโน้มการเติบโตของเศรษฐกิจจะยังคงชะลอตัว โดยคาดการณ์ว่า GDP จะอยู่ที่ 2.7% - 2.8% ตามประมาณการของธนาคารโลกและ SCB EIC ตามลำดับ ซึ่งความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจประกอบกับการใช้จ่ายภาคครัวเรือนที่มีอย่างจำกัด ทำให้เม็ดเงินโฆษณาทั้งหมดและเม็ดเงินโฆษณabanโทรทัศน์ยังคงถูกจำกัดอย่างต่อเนื่อง



ทั้งนี้ จากสถานการณ์ล่าสุดเรื่องการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 บริษัทคาดว่า ตัวเลขคาดการณ์ GDP ของประเทศไทยอาจมีการถูกปรับลดลง และการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่ยังมีความไม่แน่นอนนั้น จะทำให้ภาพรวมทางธุรกิจในปี 2563 ยังคงเป็นสิ่งที่ท้าทายอย่างต่อเนื่องสำหรับ บีอีซี เวิลด์ และอุตสาหกรรมโดยรวม



ซึ่งการจัดการกับความเสี่ยงข้างต้น บริษัทมีกลยุทธ์ในการสร้างมูลค่าให้กับผู้โฆษณาที่มากกว่าการใช้นาทีโฆษณาทางโทรทัศน์ ผ่านโซลูชันใหม่ที่จะสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้ชมมากขึ้น (เช่น การเป็นสปอนเซอร์, Tie-ins, กิจกรรมอีเวนต์, การทำการพาณิชย์โดยตรงกับลูกค้า) บริษัทของเรายังการวางแผนการดำเนินงานในกรณีที่เศรษฐกิจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามแต่ละธุรกิจที่แตกต่างกันเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถรับมือและปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว มีการทบทวนแผนเชิงรุกและติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้อย่างต่อเนื่อง



เล่าเรื่องไทยๆ

กับ สายสวรรค์ ขยันยิ่ง

ฟ้าหญิงแจ้ว
บุกกำลัษ



CH3

NEWS

ความเสี่ยงจากความนิยมของคอนเทนต์และเรตติ้ง

จากการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ของทีวีดิจิทัลจำนวน 7 ใบอนุญาต ทำให้การแข่งขันของช่องที่เหลืออีก 15 ช่องมีการแข่งขันเพื่อจะดึงดูดความสนใจของผู้ชมและเม็ดเงินการโฆษณามากขึ้น ถึงแม้ว่าบีบีซีจะประสบความสำเร็จในการจัดการรายการโทรทัศน์และปรับผังรายการออกอากาศให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้ชมของเรา ทั้งการมีรายการใหม่ มีกลยุทธ์ในการมีส่วนร่วมของผู้ชม แต่การลงทุนของผู้ประกอบการทีวีดิจิทัลอื่นๆ เพื่อแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดก็อาจเป็นอุปสรรคต่อตำแหน่งผู้นำทางการตลาด เรตติ้งและรายได้ค่าโฆษณาของเราได้

กลยุทธ์ของบริษัทในการเพิ่มมูลค่าของคอนเทนต์ที่เราถืออยู่ผ่านคอนเทนต์ใหม่และการนำเสนอรายการข่าว, ละคร และรายการวาไรตี้จึงมีความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าเราสามารถรักษาค่าแห่งทางการตลาดของเราได้ บริษัทคำนึงถึงความคิดสร้างสรรค์ของทีมงานการผลิต และพันธมิตรทางการค้าที่แข็งแกร่งเพื่อสร้างคอนเทนต์ที่มีคุณภาพน่าสนใจ การมีส่วนร่วม และสามารถรักษาผู้ชมไว้ได้ นอกจากนี้ยังมีการสำรวจความคิดเห็นและผลตอบรับของตลาด เพื่อให้สามารถเข้าใจแนวโน้มความต้องการของผู้ชม และปรับปรุงคอนเทนต์และผังรายการออกอากาศได้ ทั้งนี้ ทีมการผลิตได้ให้ความสำคัญต่อรายได้ที่ได้รับล่วงหน้า จึงมีการขายล่วงหน้าเพื่อรักษารายได้จากคอนเทนต์ละครในช่วงเวลาไพรม์ไทม์ผ่านการเป็นสปอนเซอร์, Tie-ins, กิจกรรม และลิขสิทธิ์ เพื่อลดความผันผวนจากการพึ่งพาเรตติ้งและรายได้ค่าโฆษณาทีวี

ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากสื่อใหม่ที่เร็วกว่าคาด

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของการบริโภคคอนเทนต์วีซีโอทางแพลตฟอร์มออนไลน์อาจนำไปสู่การสูญเสียจำนวนผู้ชมทางทีวีและรายได้จากการโฆษณา ทั้งนี้ผู้ชมผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มคนในเมืองและอายุระหว่าง 15-25 ปีและยังเป็นกลุ่มผู้ชมขนาดเล็กของบีบีซี อย่างไรก็ตามบริษัทมีการเตรียมพร้อมเชิงรุกต่อการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคเสมอ

เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบจากสื่อ/แพลตฟอร์มใหม่ บริษัทจึงมีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในแพลตฟอร์ม "CH3 Plus" ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มออนไลน์ ในด้านคอนเทนต์และคุณสมบัติใหม่ๆ เพื่อดึงดูดและขยายกลุ่มผู้ชม นอกจากนี้ เรายังขยายช่องทางการจำหน่ายคอนเทนต์ผ่านลิขสิทธิ์ไปยัง OTT แพลตฟอร์มของพันธมิตรทางการค้า เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างรายได้ เราเชื่อว่ากลยุทธ์การกระจายคอนเทนต์จะช่วยให้เราสามารถรับมือกับความไม่แน่นอนและรูปแบบธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาเพื่อให้พร้อมรับกับธุรกิจคอนเทนต์ออนไลน์



ความเสี่ยงจากการสูญเสียรายได้จากการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ

แม้ว่าความนิยมโดยรวมของคอนเทนต์ภาษาไทยและช่อง 3 โดยรวมทั่วโลกจะเพิ่มขึ้น แต่ยังคงมีความเสี่ยงที่คอนเทนต์ไม่สามารถออกอากาศและ/หรือเผยแพร่เชิงพาณิชย์ในบางพื้นที่ ซึ่งจะทำให้สูญเสียรายได้ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวรวมถึง ประเด็นทางการเมืองระหว่างรัฐบาลที่อาจส่งผลให้เกิดการห้ามออกอากาศ ถูกเซ็นเซอร์ หรือเกิดปัญหาการดำเนินการที่ส่งผลกระทบต่อสัญญาทางการพาณิชย์ ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว เราได้กำหนด (1) ความคุ้มครองทางกฎหมายที่เหมาะสมในการทำสัญญา (2) การกำหนดแผนการดำเนินงานและสิ่งจูงใจในการเร่งปฏิบัติงาน เพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถรีวิวและส่งมอบคอนเทนต์ของเราถึงผู้รับอนุญาตให้ใช้ลิขสิทธิ์ได้ทันเวลา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงการกำกับดูแลการประกอบกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงการกำกับดูแลการประกอบกิจการกระจายเสียงวิทยุโทรทัศน์ ซึ่งมีองค์กรอิสระขึ้นมากำกับดูแลแทนองค์กรภาครัฐ ซึ่งคาดคะเนได้ว่าจะมีผลกระทบต่อกลุ่มบีอีซีเพียงเล็กน้อย เนื่องจาก ได้มีบทเฉพาะกาลในรัฐธรรมนูญและกฎหมายที่เกี่ยวข้องคุ้มครองอยู่ แม้อุตสาหกรรมจะถูกกระทบจากการที่จำนวนนาฬิกาโฆษณาที่กำหนดใน พ.ร.บ. ประกอบกิจการกระจายเสียงฯ ฉบับใหม่ ที่มีผลบังคับมาตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาสแรกปี 2551 นั้นได้ลดจำนวนนาฬิกาโฆษณาลง แต่ก็ยังเป็นผลกระทบทั้งอุตสาหกรรมไม่มีผลให้สภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเปลี่ยนไป

2. ความเสี่ยงด้านการบริหารและการจัดการ

การถือหุ้นในบริษัทโดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เนื่องจาก กลุ่มตระกูลมาลินนท์ถือหุ้นในบีอีซี เวิลด์รวม 47.03% และกลุ่มตระกูลจุฬารุณถือหุ้นในบีอีซี เวิลด์รวม 14.65% ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท จึงทำให้กลุ่มตระกูลมาลินนท์และกลุ่มตระกูลจุฬารุณ อาจกำหนดทิศทางบริหารจัดการบริษัทได้อย่างไรก็ตาม ในเรื่องนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงหลักการคุ้มครองผู้ถือหุ้นข้างน้อยโดยเคร่งครัด

อยู่แล้ว และยังมีหน่วยงานอิสระทั้งภายในและภายนอกบริษัท กำกับดูแลการบริหารจัดการกิจการของบริษัทอีกชั้นหนึ่งด้วย นอกจากนี้ หากเป็นการลงมติอนุมัติการดำเนินการในเรื่องใดที่มีนัยสำคัญตามกฎหมาย บริษัทจะต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน จึงจะดำเนินการได้ ปัจจุบันต่างๆ ข้างต้นย่อมเป็นหลักประกันความเสี่ยงในด้านการบริหารและการจัดการได้เป็นอย่างดี

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากแหล่งเงินกู้ยืมระยะสั้น

กลุ่มบีอีซี ได้ตัดสินใจเข้าทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่กลุ่มบีอีซีมีส่วนของผู้ถือหุ้นเกือบ 6,545.5 ล้านบาท ซึ่งจัดเป็นแหล่งเงินทุนระยะยาว ดังนั้นกลุ่มบีอีซีจึงไม่จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบีอีซี มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 3,360.8 ล้านบาท เพื่อการดำเนินธุรกิจ ถือเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ในลักษณะตั๋วสัญญาใช้เงินรวมจำนวน 330 ล้านบาท

หุ้นกู้จำนวน 2,996.9 ล้านบาท มีเงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นรวม 2,816.0 ล้านบาท จากอัตราส่วนหนี้สินระยะสั้นต่อรายได้ในปัจจุบันอาจมีความเสี่ยงเรื่องสภาพคล่องได้อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีการอนุมัติวงเงินสำหรับการออกหุ้นกู้ (ระยะสั้นและระยะยาว) จำนวนไม่เกิน 4,000 ล้านบาท เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรองรับความเสี่ยงดังกล่าวและเป็นการปิดความเสี่ยงนี้







คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปี 2562

บทสรุปผู้บริหาร

ภาพรวมเศรษฐกิจและภาวะตลาด

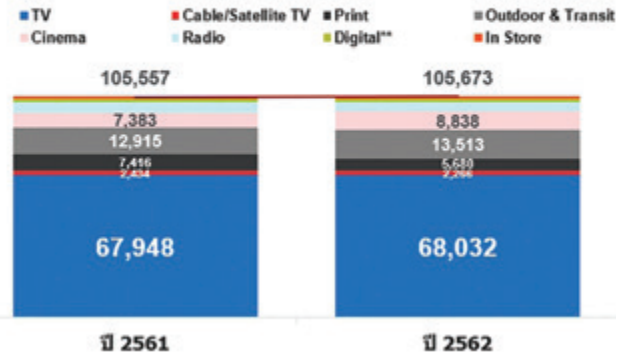
ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2562 ยังคงได้รับแรงกดดันต่อเนื่อง และไม่มีสัญญาณการฟื้นตัวที่ชัดเจน ทั้งนี้ผลกระทบจากภาคการส่งออกและการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบที่มีการชะลอตัวท่ามกลางผลกระทบจากเงินบาทที่แข็งค่า และเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวจากสงครามทางการค้าสหรัฐฯ-จีนตลอดทั้งปี นอกจากนี้บรรยากาศการลงทุนของภาคเอกชนและทางรัฐบาลก็มีแนวโน้มที่ชะลอตัว แม้การบริโภคภาคเอกชนจะมีการขยายตัวจากการที่รัฐบาลจะมีการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ แต่ก็ยังไม่สามารถช่วยให้เศรษฐกิจขับเคลื่อนได้อย่างราบรื่นแต่ช่วยพยุงการใช้จ่ายสินค้าในประเทศได้บ้าง ส่วนในช่วงปลายปี

โดย นิลเซ็น มีเดีย รีเสิร์ช ("Nielsen") รายงานตัวเลขเม็ดเงินโฆษณา รวม ("AdEx") ในปี 2562 อยู่ที่ 105,673 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 116 ล้านบาท หรือ 0.1% จากปี 2561 ที่ 105,557 ล้านบาท โดยกลุ่มโทรทัศน์ยังคงเป็นสื่อโฆษณาหลักและมีส่วนแบ่งการตลาดมากที่สุดถึงประมาณ 66.5%



Estimated Total Advertising Expenditure By Medium (Million Baht)

(Source: Nielsen Media Research)



สื่อที่เพิ่มขึ้นมากที่สุดคือ สื่อโรงภาพยนตร์ (Cinema) เพิ่มขึ้น 1,455 ล้านบาท หรือ 19.7%, สื่อนอกบ้านและสื่อเคลื่อนที่รวม (Outdoor & Transit) เพิ่มขึ้น 598 ล้านบาท หรือ 4.6% และสื่อโทรทัศน์ (TV) เพิ่มขึ้น 84 ล้านบาท หรือ 0.1% อย่างไรก็ตามในปี 2562 มีการลดลงของเม็ดเงินโฆษณาในสื่อบางประเภทจากปี 2561 นำโดยกลุ่มสื่อสิ่งพิมพ์ (Print) ลดลง 23.4% และช่องรายการโทรทัศน์ในระบบดาวเทียมและสายเคเบิล (TV-Cable/Satellite) ลดลง 6.9% ทั้งนี้เม็ดเงินโฆษณารวมในกลุ่มโทรทัศน์ (TV + Cable/Satellite) อยู่ที่ 70,298 ล้านบาท ลดลง 84 ล้านบาท หรือ 0.1% จากปี 2561 ที่ 70,382 ล้านบาท ซึ่งตัวเลขดังกล่าวอาจสูงเกินจริงเพราะได้รวมมูลค่าของ Home Shopping ซึ่งมูลค่าโฆษณาจริงจะต่ำกว่าที่นิลเซ็นคำนวณมาก ซึ่งการคำนวณนิลเซ็นจะคำนวณจากราคาค้าง (Rate Card) ทั้งนี้ในปี 2562 ได้มี 7 ช่องทีวีดิจิทัลได้แก่ช่อง 3 Family (หมายเลข 13), ช่อง MCOT Family (หมายเลข 14), ช่อง Spring News (หมายเลข 19), ช่อง Bright TV (หมายเลข 20), ช่อง Voice TV (หมายเลข 21), ช่อง NOW (หมายเลข 26), และช่อง 3SD (หมายเลข 28) ได้คืนใบอนุญาตและหยุดออกอากาศในช่วงเดือนสิงหาคม-กันยายน

นอกจากนี้ Nielsen รายงานว่ากลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้โฆษณามากที่สุดคือกลุ่มในปี 2562 ได้แก่กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม (Food & Beverage) มูลค่ารวม 18,335 ล้านบาท รองลงมาคือกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลส่วนบุคคลและเครื่องสำอาง (Personal Care & Cosmetic) มูลค่า 14,443 ล้านบาทและลำดับที่ 3 คือกลุ่ม Media & Marketing มูลค่า 13,505 ล้านบาท โดยทั้ง 3 กลุ่ม อุตสาหกรรมมีการใช้เม็ดเงินโฆษณาเพิ่มขึ้นจากในปี 2562 โดยเฉพาะกลุ่ม Media & Marketing ที่เติบโตถึง 31% จาก Direct sales



การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2562

ในปี 2562 กลุ่ม BEC ได้มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานในระยะยาว

1. การคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ในวันที่ 11 เมษายน 2562 เว็บไซต์ราชกิจจานุเบกษาได้เผยแพร่คำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ฉบับที่ 4/2562 เรื่องมาตรการแก้ไขปัญหาลิขสิทธิ์การประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม โดยคำสั่งข้อที่ 10 ได้ระบุถึงการเปิดโอกาสให้ผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสามารถยื่นคืนใบอนุญาตได้ ซึ่งในวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด-บริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้ทำหนังสือแจ้งความประสงค์ต่อสำนักงานกสทช. เพื่อขอคืนช่อง 13Family และ 28SD เนื่องจากบริษัทได้เล็งเห็นถึงการแข่งขันที่สูงในธุรกิจทีวีดิจิทัลจากจำนวนช่องที่มากเกินไป ในขณะที่เม็ดเงินโฆษณามีการหดตัวลง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค โดยหลังผ่านขั้นตอนต่างๆ ในการยื่นขอคืนใบอนุญาตและได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด ได้ยุติการออกอากาศบนช่อง 13Family และ 28SD ในวันที่ 30 กันยายน 2562 และได้รับเงินชดเชยจากสำนักงานกสทช. หลังหักค่าธรรมเนียมในการใช้คลื่นความถี่งวดที่ 4 และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นที่เรียบร้อยแล้วในวันที่ 1 ตุลาคม 2562

2. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในวันที่ 18 เมษายน 2562 คุณ อริยะ พนมยงค์ ได้เข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการ (President) เพื่อเข้ามาปรับปรุงและพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนของอุตสาหกรรม การแข่งขันที่สูงขึ้น และการสร้างรายได้จากการต่อยอดทรัพย์สินเดิม และรายได้ใหม่ ที่จะช่วยให้บริษัทเพิ่มความสามารถในการแข่งขันได้ดี และปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบันได้มากขึ้น



3. การจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ

โดยในปี 2562 กลุ่ม BEC ได้มีการขยายการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ละคร โดยในเดือนกันยายน 2562 ได้มีการ Simulcast ละครเรื่อง ลิขิตรักข้ามดวงดาว ไปยัง OTT Platform ของประเทศไต้หวัน และมีการขายในลักษณะ Finished Product ไปยังประเทศอื่น นับเป็นการ Simulcast ของกลุ่ม BEC ครั้งที่ 2 หลังจากได้รับการตอบรับที่ดีจากการ Simulcast ครั้งแรกในปี 2561 และมีการขยายแพลตฟอร์มการรับชม ด้วยการขายลิขสิทธิ์ละครให้ออกอากาศบน Netflix เพื่อขยายตลาดทั่วเอเชีย ให้ผู้ชมได้รู้จักกับคอนเทนต์ของช่อง 33 โดยเริ่มจาก ละคร 2 เรื่อง ที่ได้รับความนิยมในการออกอากาศบนทีวี ได้แก่ ละครเรื่อง ทองเอก หมอยาทำนอง และ บุพเพสันนิวาส นอกจากนี้ในปี 2562 กลุ่ม BEC ยังได้มีการบุกตลาดใหม่ จากความร่วมมือของ TRA Media (Korea) และ บมจ. เจเคเอ็น โกลบอลมีเดีย (ประเทศไทย)-ตัวแทนขายลิขสิทธิ์ของบริษัท โดยมีการเจรจาซื้อลิขสิทธิ์ละครช่อง 33 จำนวน 8 เรื่อง ไปออกอากาศบนสถานีช่องเคเบิลทีวี TVA Plus และ Smile Plus ซึ่งออกอากาศครอบคลุมทั่วประเทศเกาหลี

สรุปผลการดำเนินงานรวม

	งบกำไรขาดทุน ล้านบาท	ปี 2561 %	ปี 2562 ล้านบาท	YoY %	(+/-)	%
รายได้รวม	10,125.7	100.0%	8,310.2	100.0%	(1,815.5)	-17.9%
รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	8,643.4	85.4%	6,743.5	81.1%	(1,899.9)	-22.0%
รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่น	1,040.3	10.3%	953.3	11.5%	(87.0)	-8.4%
รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	368.5	3.6%	557.0	6.7%	188.5	51.1%
รายได้จากการขายสินค้า	73.5	0.7%	56.4	0.7%	(17.1)	-23.3%
ค่าใช้จ่ายรวม	(8,786.5)	-86.8%	(7,535.9)	-90.7%	(1,250.6)	-14.2%
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(8,477.6)	-83.7%	(7,055.3)	-84.9%	(1,422.3)	-16.8%
ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	(308.8)	-3.0%	(480.6)	-5.8%	171.7	55.6%
กำไรขั้นต้น	1,339.2	13.2%	774.3	9.3%	(564.9)	-42.2%
ค่าใช้จ่ายในการขายและการให้บริการ	(1,548.1)	-15.3%	(1,482.3)	-17.8%	(65.8)	-4.2%
รวมรายได้อื่น	110.7	1.1%	97.2	1.2%	(13.5)	-12.2%
รายได้สุทธิจากการดำเนินงานตามสัญญาการใช้คลื่นความถี่	-	0.0%	344.3	4.1%	344.3	100.0%
ค่าใช้จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(134.8)	-1.3%	-	0.0%	(134.8)	-100.0%
หนี้สงสัยว่าจะสูญจากการเลิกสัญญาการร่วมทุนในบริษัทร่วม	-	0.0%	(145.6)	-1.8%	145.6	100.0%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	17.7	0.2%	28.0	0.3%	10.3	58.5%
ต้นทุนทางการเงิน	(168.7)	-1.7%	(126.9)	-1.5%	(41.8)	-24.8%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	(384.0)	-3.8%	(511.1)	-6.2%	127.1	33.1%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	72.1	0.7%	61.8	0.7%	(10.3)	-14.2%
กำไรสำหรับงวด	(311.9)	-3.1%	(449.3)	-5.4%	(137.3)	-44.0%
กำไรส่วนที่เป็นของ BEC World	(330.2)	-3.3%	(397.2)	-4.8%	(67.0)	-20.3%
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	18.2	0.2%	(52.1)	-0.6%	(70.4)	-385.7%
EBITDA	3,451.0	34.1%	2,351.6	28.3%	(1,099.4)	-31.9%

รายได้

รายได้รวมของกลุ่ม BEC สำหรับปี 2562 อยู่ที่ 8,310.2 ล้านบาท ลดลง 1,815 ล้านบาท หรือลดลง 17.9% จากปี 2561 ที่ 10,125.7 ล้านบาท

รายได้จากการขายเวลาโฆษณาของกลุ่ม BEC ในปี 2562 อยู่ที่ 6,743.5 ล้านบาท ลดลง 1,899.9 ล้านบาท หรือลดลง 22% จากปี 2561 ที่ 8,643.4 ล้านบาท โดยการลดลงของรายได้มาจากการขายโฆษณาที่ลดลงจากการแข่งขันสูงและได้รับแรงกดดันต่อเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2562 ที่ผู้ลงโฆษณาใช้เงินโฆษณาอย่างจำกัดกว่าในอดีตที่ผ่านมา รวมถึงรายได้โฆษณาของธุรกิจวิทยุก็ลดลงเช่นกัน ทั้งนี้รายได้หลักจากการขายเวลาโฆษณาของกลุ่ม BEC นั้นยังคงเป็นรายได้หลักอยู่ที่ 81.1% แต่ลดลงจากปีก่อนที่ 85.4% ของรายได้รวม โดยยังคงมาจากการขายเวลาโฆษณาของ "ช่อง 3" เป็นหลัก

รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่นในปี 2562 อยู่ที่ 953.3 ล้านบาท ลดลง 87.0 ล้านบาท หรือลดลง 8.4% จากปี 2561 ที่ 1,040.3 ล้านบาท โดยรายได้ที่ลดลงเป็นผลจากการขายลิขสิทธิ์ละครไปยังต่างประเทศ (Global Content Licensing) ที่ลดลงจากปีก่อน และจากธุรกิจออนไลน์ที่ผ่านแพลตฟอร์มและเว็บไซต์ของกลุ่ม BEC เช่น CH3Thailand และ Mello รวมถึงแพลตฟอร์มพันธมิตรที่ลดลง ส่วนรายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ในปี 2562 อยู่ที่ 557.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 188.5 ล้านบาทจาก หรือเพิ่มขึ้น 51.1% จากปี 2561 ที่ 368.5 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นตามจำนวนและขนาดกิจกรรมที่มีมากขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2562 ได้มีการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ อาทิ เช่น, Disney On Ice, Walking With Dinosaurs 2019 การแสดงละครเวที The Lion King และการจัดการประกวด Miss Thailand World 2019 และมีการรับจ้างจัดคอนเสิร์ตได้แก่ Ed Sheeran Divide World Tour 2019, Westlife The Twenty Tour และ Backstreet Boys DNA World Tour เป็นต้น ทั้งนี้ ตั้งแต่ในครึ่งหลังของปี 2558 ได้มีไออนย้ายกิจกรรมการจัดคอนเสิร์ตของศิลปินต่างประเทศในประเทศไทย ออกไปให้ บริษัท ไลฟ์ เนชั่น ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (บริษัทร่วม)



ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรวมของกลุ่ม BEC ในปี 2562 อยู่ที่ 7,535.9 ล้านบาท ลดลง 1,250.6 ล้านบาท หรือลดลง 14.2% จากปี 2561 ที่ 8,786.5 ล้านบาท

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2562 อยู่ที่ 7,055.3 ล้านบาท ลดลง 1,422.3 ล้านบาท หรือลดลง 16.8% จากปี 2561 ที่ 8,477.6 ล้านบาท โดยการลดลงของต้นทุนขายและการให้บริการเกิดจากการบริหารจัดการ การปรับผังรายการใหม่ และการมีการออกอากาศละครวีรชน นอกจากนี้ยังมีค่าใบอนุญาตคัดถ่ายที่ลดลงตามมาตรา 44 และได้รวมค่าใช้จ่ายในการลดขนาดองค์กร

อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ ในปี 2562 อยู่ที่ 480.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 171.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 55.6% ตามจำนวนและขนาดกิจกรรมที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นรวมในปี 2562 อยู่ที่ 774.3 ล้านบาท ลดลง 564.9 ล้านบาท หรือลดลง 42.2% จากปี 2561 ที่ 1,339.2 ล้านบาท โดยในปี 2562 มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ 9.3%

ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมของกลุ่ม BEC ได้มีการลดลงอย่างต่อเนื่องในระหว่างปี โดยค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวมในปี 2562 อยู่ที่ 1,482.3 ล้านบาท ลดลง 65.8 ล้านบาท หรือลดลง 4.2% จากปี 2561 ที่ 1,548.1 ล้านบาท ถึงแม้จะมีค่าใช้จ่ายในการลดขนาดองค์กรจากการคืนใบอนุญาตทีวีดิจิทัล 2 ช่อง คือ ช่อง 13Family



และ ช่อง 28SD แล้วก็ตาม และหลังจากยุติการออกอากาศตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 สำนักงาน กสทช. ได้อนุมัติการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่ทั้งสองไปให้แก่บริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 1,129.5 ล้านบาท (ก่อนหักค่าธรรมเนียมใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่ วงที่ 4 รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และค่าธรรมเนียมค่าภาษีหัก ณ ที่จ่ายและอื่นๆ) บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับเงินค่าชดเชยแล้วในวันที่ 1 ตุลาคม 2562 และรับรู้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับเงินค่าชดเชยดังกล่าวเป็นรายได้สุทธิจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่เป็นจำนวนเงิน 344.3 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน

ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้บอกเลิกสัญญาการร่วมทุนใน Forever BEC-Tero Company Limited กับ Forever Group Company Limited และได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้อื่นเป็นจำนวนเงิน 145.6 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

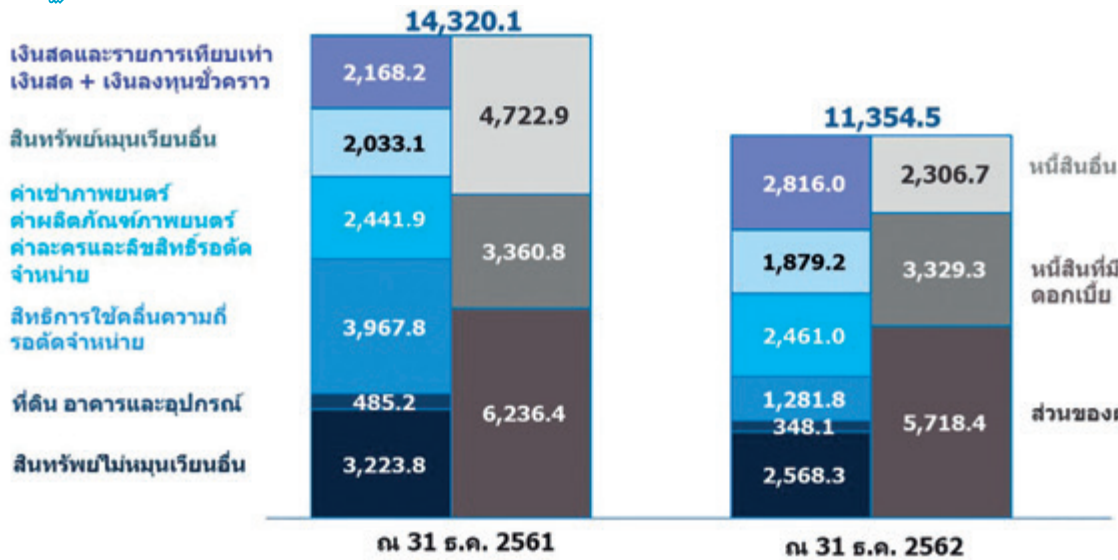
ต้นทุนทางการเงินของกลุ่ม BEC ในปี 2562 อยู่ที่ 126.9 ล้านบาท ลดลง 41.8 ล้านบาท หรือลดลง 24.8% จากปี 2561 ที่ 168.7 ล้านบาท ตามหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ลดลง

สรุป

โดยสรุป กลุ่ม BEC มีผลขาดทุนสุทธิในส่วนที่เป็นของ BEC ที่ 397.2 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน 2,441.7 ล้านบาท และมีเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นในงบดุลรวมจำนวน 2,816.0 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2562



งบแสดงฐานะการเงิน



สินทรัพย์

ณ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่ม BEC มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 11,354.5 ล้านบาท ลดลง 2,965.5 ล้านบาท หรือ 20.7% จาก ณ 31 ธันวาคม 2561 ที่จำนวน 14,320.1 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตัดจำหน่ายจากคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่ของ 13Family และ ช่อง 28SD และการลดค่าใบอนุญาตงวด 5 และ 6 ของทั้ง 3 ช่องตามมาตรา 44 ใน 2562

โดยสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 11.8% ไปอยู่ที่ 4,695.3 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราวที่จำนวน 2,816.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 647.8 ล้านบาท หรือ 29.9% จาก ณ 31 ธันวาคม 2561 ที่จำนวน 2,168.2 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้เงินชดเชยจากสำนักงานกสทช. ภายหลังจากวันหยุดออกอากาศช่อง 3Family และ ช่อง 28SD ในวันที่ 30 กันยายน 2562 จำนวน 1,129.5 ล้านบาท และจำนวนเงินดังกล่าวได้ถูกหักค่าธรรมเนียมใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่งวดที่ 4 และอื่นๆ ซึ่งได้เงินจากการคืนใบอนุญาต จำนวน 856.06 ล้านบาท

ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมลดลง 3,459.5 ล้านบาท หรือ 34.2% มาอยู่ที่ 6,659.2 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตัดจำหน่ายได้ลดลง 2,685.9 ล้านบาทหรือ 67.7% จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ 3,967.8 ล้านบาท มาอยู่ที่ 1,281.8 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2562 จากคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่ของ 13Family และ ช่อง 28SD และการลดค่าใบอนุญาตงวด 5 และ 6 ของทั้ง 3 ช่องตามมาตรา 44 ในระหว่างปี 2562 นอกจากนี้สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอตัดจำหน่ายลดลง 132.2 ล้านบาท และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง 137.1 ล้านบาท ในขณะที่ ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์รอตัดจำหน่าย

เงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์ ค่าผลิตละครจ่ายล่วงหน้ารวมกันลดลง 431.6 ล้านบาท ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น 170.4 ล้านบาทส่วนใหญ่มาจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่ม BEC มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 5,636.0 ล้านบาท ลดลงเป็นจำนวน 2,447.6 ล้านบาทหรือ 30.3% จากสิ้นปี 2561 ที่ 8,083.7 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการใช้คลื่นความถี่ค้างจ่ายที่ได้รับการยกเว้นตามมาตรา 44 จำนวน 2,193.6 ล้านบาท ทั้งนี้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนนั้นลดลงจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ลดลง 17.7 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ลดลง 106.5 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 68.7 ล้านบาทจากเจ้าหนี้กรมสรรพากรเป็นหลัก

ในขณะที่ หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลง 31.4 ล้านบาทจาก 3,360.8 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 มาอยู่ที่ 3,329.3 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2562 โดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ลดลง 27.9 ล้านบาท ทั้งนี้ประมาณ 90% ของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนใหญ่เป็นหุ้นกู้ อายุ 5 ปี จำนวน 3,000 ล้านบาท ที่ออกในปี 2560 โดยมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ที่ 3.14%

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่ม BEC มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมอยู่ที่ 5,718.4 ล้านบาท (ส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 5,623.3 ล้านบาทและเป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 95.1 ล้านบาท) ลดลง 517.9 ล้านบาทจาก 6,236.4 ล้านบาท ณ 31 ธันวาคม 2561 ทั้งนี้การลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นนั้นโดยส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการลดลงของกำไรสะสมจำนวน 397.2 ล้านบาทจากการขาดทุนสุทธิสำหรับปี

* คำวนคามนิยามในข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครอบคลุมถึงปีพ.ศ. 2565 ดังนี้

"หนี้สิน" หมายถึง หนี้สินทางการเงินสุทธิ ได้แก่ หนี้สินประเภทที่มีดอกเบี้ยของผู้ถือหุ้นกู้ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม ซึ่งรวมถึงภาระผูกพันทางการเงินที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ย และส่วนของหนี้สินที่มีภาระต้องชำระดอกเบี้ยที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ผู้ถือหุ้นกู้เข้าค่าประกัน อาวัล หรือ ก่อภาระผูกพันอื่นในลักษณะเดียวกันให้แก่บุคคลใดๆ หรือนิติบุคคลอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นกู้ และรวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับการใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย หักด้วยเงินสด เงินฝากธนาคาร และรายการที่เทียบเท่าเงินสดที่มีได้คิดภาระค่าประกัน ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

"ส่วนของผู้ถือหุ้น" หมายถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวม

"งบการเงินรวม" หมายถึง งบการเงินของผู้ถือหุ้นกู้และบริษัทย่อย ที่ได้มีการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้ที่มีความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

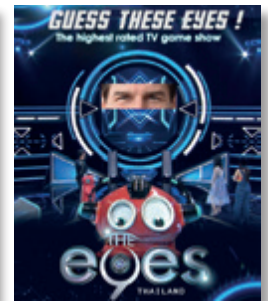
งบกระแสเงินสด

สำหรับงบกระแสเงินสด ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่ม BEC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,441.7 ล้านบาท โดยมีเงินสดรับจากการดำเนินงาน 2,750.0 ล้านบาท ซึ่งลดลง 23.9% จาก ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งการลดลงเกิดจากรายได้ที่ลดลงแต่ได้ต้นทุนที่ลดลงและเงินจากการขอคืนภาษีมาช่วย

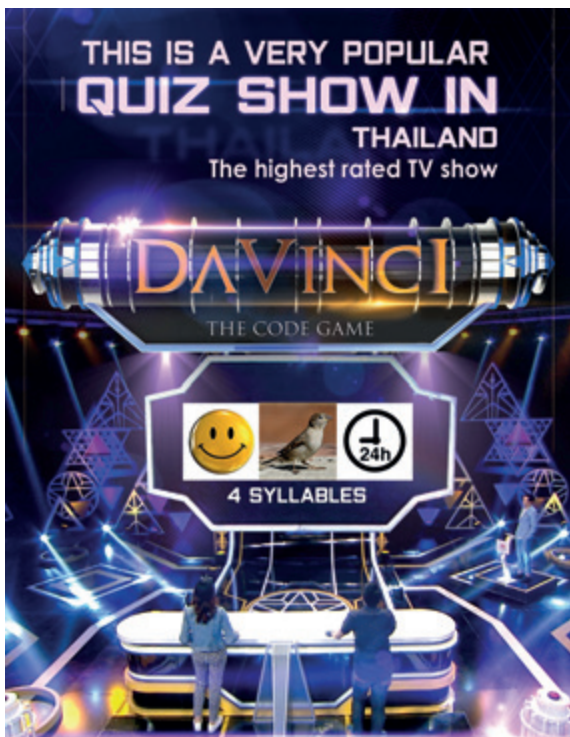
ทั้งนี้ กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 1,830.6 ล้านบาทซึ่งลดลง 266.4 ล้านบาทหรือ 12.7% จาก ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ 2,097.1 ล้านบาท โดยมีเงินสดรับจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่จำนวน 1,129.5 ล้านบาทและเงินสดจ่ายค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่จำนวน 545.6 ล้านบาท ในขณะที่ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและค่าลิขสิทธิ์ที่เพิ่มขึ้น 254.2 ล้านบาทหรือ 11.6% จาก ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่จำนวน 2,184.7 ล้านบาทมาเป็น 2,439 ล้านบาท ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นอกจากนี้ กลุ่ม BEC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินลดลงจำนวน 62.1 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 27.9 ล้านบาท

เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด กลุ่ม BEC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวม ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 2,665.3 ล้านบาทและเมื่อรวมกับเงินลงทุนชั่วคราวแล้วกลุ่ม BEC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมและเงินลงทุนระยะสั้นรวมกันทั้งสิ้น 2,816.0 ล้านบาท



มุมมองของผู้บริหารและกลยุทธ์การดำเนินงานในอนาคต



สำหรับปี 2563 เศรษฐกิจไทยยังยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนสูง จากปัจจัยภายนอกเช่นการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและสงครามการค้าและปัจจัยภายในประเทศเช่นการเติบโตของ GDP ที่ชะงักและความกังวลต่อการแพร่ระบาดของ Covid-19 ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นนักลงทุน และการท่องเที่ยว ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการท่องเที่ยวซึ่งสร้างรายได้หลักให้กับประเทศไทยและส่งผลกระทบต่อการใช้เม็ดเงินโฆษณา

ในเดือนธันวาคม 2562 คณะกรรมการ บริษัท (BOD) ได้อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กรใหม่ของ BEC เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ใหม่ของกลุ่ม BEC ที่มุ่งเน้นไปที่ลูกค้าและการขับเคลื่อนไปหารายได้และกำไรจากธุรกิจใหม่ๆ โดยคณะกรรมการได้มีการอนุมัติวิสัยทัศน์ใหม่ "ผู้นำด้านคอนเทนต์และธุรกิจบันเทิงของประเทศไทย" และตระหนักว่า BEC ไม่ได้เป็นเพียงแค่สถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยอีกต่อไป ทั้งนี้ ทีมผู้บริหารมุ่งมั่นที่จะสร้าง BEC World ให้เป็นองค์กรที่มีการคิดล่วงหน้าและเป็นองค์กรที่มีความคล่องตัว (Lean Organization) และใช้ประโยชน์จากดีเอ็นเอ (DNA) ความคิดสร้างสรรค์ของช่อง 3 เพื่อส่งมอบเนื้อหาที่มีความสดใหม่สำหรับผู้ใช้งานปัจจุบันและการใช้เทคโนโลยีเพื่อส่งมอบนวัตกรรมและสื่อที่มีประสิทธิภาพในทั่วทุกหน้าจอ นอกเหนือจากแค่นั้นในประเทศไทย



โดยในปี 2563 จะใช้กลยุทธ์ 6 เสาหลักในการดำเนินการ ได้แก่

- 1. New Media:** Direct-To-Consumer (D2C) คือกลยุทธ์ที่จะช่วยให้แบรนด์สินค้าต่างๆ สามารถปรับเปลี่ยนผู้ชมไม่ว่าจะเป็นทางทีวี หรือทางออนไลน์ผ่านศูนย์รับแจ้ง (Call Center) ผ่านการสแกน QR หรือผ่านแอป โดยสามารถที่จะเปลี่ยนให้กลายเป็นผู้ซื้อในอนาคตได้ ทั้งนี้สื่อของเราจะเป็นสื่อกลางในการผลักดันการเปลี่ยนแปลง: ด้านยอดขาย ด้านการเป็นผู้นำ ด้าน traffic โดยจะขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของแต่ละแบรนด์
- 2. Global Distribution:** ดำเนินการขยายกิจการขายคอนเทนต์ไปในตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นที่ประเทศจีนและอินโดจีนโดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างรายได้เพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าจากปีที่แล้ว
- 3. Digital:** การปรับปรุงและเปลี่ยนโฉมแพลตฟอร์มออนไลน์ของช่อง 3 ให้เป็น CH3 Plus โดยการรวมเนื้อหาทั้งหมดของ CH3 มาไว้ในที่เดียว (ละคร ข่าว รายการวาไรตี้ หนังสือ และออริจินัลคอนเทนต์)

ทั้งการรับชมสดและการรับชมย้อนหลังนอกเหนือจากนั้น CH3 Plus จะเป็นหนึ่งในช่องทางสำหรับ D2C (Direct-To-Consumer) ที่เชื่อมต่อทีวีและออนไลน์ และเรายังจะเปิดตัวระบบคะแนนเพื่อให้รางวัลแก่ผู้ชมทั้งในทีวีและออนไลน์ ซึ่งจะทำให้ BEC รู้จักผู้ใช้

- 4. New Content:** BEC ประกาศกลยุทธ์ด้านคอนเทนต์โดยมุ่งเน้นที่ "New Prime Time" ตั้งแต่เวลา 18:00 น. - 22:35 น. โดยแบ่งออกเป็นสามช่วงเวลา

- 1) 18:00 น. - 19:00 น. รายการวาไรตี้ใหม่สำหรับกลุ่มคนทำงานที่กำลังกลับบ้าน
- 2) 19:00 น. - 20:00 น. มุ่งเน้นไปที่ละครสำหรับผู้ชมกลุ่มครอบครัวและ
- 3) 20:00 น. - 22:30 น. สำหรับผู้ชมละครหลักในเมือง

ทั้งนี้เมื่อดูข้อมูลของ Nielsen จะเห็นว่า 18:00 น. - 22:35 น. จะเป็นช่วงเวลาที่มียูชมโทรทัศน์สูงสุดและ 19:00 น. - 20:00 น. จะมีจำนวนผู้ชมมากที่สุดภายในหนึ่งวัน

5. From Artist to Talent Management:

การยกระดับความสามารถของศิลปินของเราให้เหนือกว่าแค่การแสดงโดยการขยายการปรากฏตัวทางหน้าจอต่างๆ ให้มากขึ้นทั้งจากการการใหม่ๆ การขายสินค้า และส่งออกศิลปินไปต่างประเทศ

- 6. Data:** ข้อมูลถือเป็นสิ่งสำคัญในการทำความเข้าใจผู้บริโภค ซึ่งจะมีการเก็บข้อมูลผู้ชม เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนคอนเทนต์ให้ตอบสนองต่อความต้องการของผู้ชม และปรับเปลี่ยนให้เข้ากับความต้องการของลูกค้าของเราได้มากขึ้น

จากแผนการดำเนินงานที่กล่าวมา คือการกระจายความเสี่ยง และหารายได้จากแหล่งใหม่ๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของภาวะอุตสาหกรรมที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว เพื่อให้กลุ่ม BEC สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยเราได้ตั้งเป้าปรับโครงสร้างรายได้ของบริษัทภายในปี 2566 โดยเพิ่มรายได้โฆษณาที่ไม่ใช่ทีวีสปอตเป็น 35% จากปัจจุบันที่ต่ำกว่า 20% ผ่านสื่อใหม่และธุรกิจใหม่

ขอแสดงความนับถือ

(นายพิริยดิศ ชูพึ่งอาคม)

รองกรรมการผู้อำนวยการ
สำนักการเงินและบัญชี

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สัดส่วนทางการเงิน	ปี 2561	ปี 2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.85	2.34
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้ (%)	34.08%	28.30%
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้ (%)	-3.26%	-4.78%
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.12	2.86
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-0.17	-0.20
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (%)	-2.68%	-3.98%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	-5.29%	-6.78%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.30	0.99
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.54	0.58
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.19	0.09
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA (เท่า)	0.35	0.22

หมายเหตุ :

อัตราส่วนสภาพคล่อง	= สินทรัพย์หมุนเวียนหาร หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้	= EBITDA หาร รายได้
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อรายได้	= กำไร (ขาดทุน) สุทธิหาร รายได้
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	= รวมส่วนของผู้ถือหุ้น หาร จำนวนหุ้น
กำไรสุทธิต่อหุ้น	= กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หาร จำนวนหุ้น
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	= กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้ หาร สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= กำไรสุทธิ (ของผู้ถือหุ้นใหญ่) หาร ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว หาร รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA	= หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราวหาร EBITDA
EBITDA	= Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization



รายงานของคณะกรรมการเกี่ยวกับความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน

รายงานทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ ที่จะดูแลรักษาสินทรัพย์ และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระจากการบริหารงาน เป็นผู้ดูแลและสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำการตรวจสอบรายงานทางการเงินดังกล่าว ตามมาตรฐานการสอบบัญชี เพื่อรายงานให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระถึงความถูกต้องตามที่ควรของฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ได้แสดงไว้ในรายงานทางการเงินดังกล่าว รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตได้แสดงไว้แล้วพร้อมกันนี้



(นายสมชัย บุญนาศิริ)

ประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และ งบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) เช่นเดียวกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบการเงินรวมของบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 1,124.49 ล้านบาท ซึ่งถือว่าเป็นสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญต้องบแสดงฐานะการเงินในงบการเงินรวม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและรายละเอียดเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.22 และข้อ 33 ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถรับรู้รายการได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคตได้ ซึ่งในการพิจารณาว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้นั้น ต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารอย่างมากในการจัดทำแผนธุรกิจและประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติ ดังนั้นจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหาร ด้วยการตรวจสอบข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติฐานทางด้านการเศรษฐกิจที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการดังกล่าว โดยการเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลทั้งภายนอกและภายในของบริษัท ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับข้อมูลและข้อสมมติฐานที่มีผลกระทบกับอัตราการเติบโตของรายได้และอัตรากำไรขั้นต้นโดยตรง นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นจริง เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกำไรทางภาษีดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตตามข้อมูลและข้อสมมติฐานดังกล่าวข้างต้น

จากผลการทดสอบข้างต้นให้ผลเป็นที่น่าพอใจ และข้าพเจ้าเห็นว่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงในมูลค่าที่เหมาะสมแล้ว

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดที่อาจกระทบต่อความเป็นอิสระ ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องสื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 1378

19 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.2 และ 5	2,665,338,915	2,116,369,177	331,514,223	652,874,859
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	4.3 และ 6	-	50,006,721	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	12	149,942,000	-	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	4.4 และ 11.2	757,250	1,864,000	757,250	1,864,000
รวมเงินลงทุนชั่วคราว		150,699,250	51,870,721	757,250	1,864,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4.5, 4.6 และ 7	1,036,644,436	1,266,150,758	1,923,929,892	1,916,070,508
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี	4.7 และ 12	68,292	15,656,902	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	481,416	26,330,248	5,600,367,684	4,822,525,655
สินค้าคงเหลือ	4.8 และ 9	4,179,980	4,436,938	3,310,327	2,885,582
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	837,854,479	720,561,472	389,185,475	251,678,980
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,695,266,768	4,201,376,216	8,249,064,851	7,647,899,584
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเมื่อขาย	4.10 และ 11.1	84,462,500	119,995,000	84,462,500	119,995,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4.11 และ 12	29,228,581	167,926,146	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4.11 และ 12	-	-	1,045,104,728	1,000,591,728
เงินฝากธนาคารคิดภาระค้ำประกัน		11,744,500	11,905,000	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	4.12	3,000,000	3,000,000	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4.13 และ 13	5,800,000	5,800,000	600,000	600,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.14 และ 14	348,106,943	485,195,831	35,965,900	36,159,487
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.15 และ 15	89,404,162	116,879,858	2,825,230	978,428
สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอกัดจำหน่าย	4.16 และ 16	33,897,691	166,089,018	-	-
สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอกัดจำหน่าย	4.17 และ 17	1,281,828,168	3,967,775,922	-	-
ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอกัดบัญชี	4.18 และ 18	10,893,987	57,674,050	-	-
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์					
ค่าละครและลิขสิทธิ์รอกัดจำหน่าย	4.19 และ 19	2,461,011,629	2,441,934,400	1,366,620,774	1,350,512,389
เงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์		176,291,161	342,564,602	151,655,641	342,564,602
ค่าผลิตละครจ่ายล่วงหน้า		248,092,000	532,508,679	248,092,000	532,508,679
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4.22 และ 33	1,124,492,201	954,030,289	54,368,021	45,531,242
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	750,958,372	745,418,616	11,708,795	10,574,367
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,659,211,895	10,118,697,411	3,001,403,589	3,440,015,922
รวมสินทรัพย์		11,354,478,663	14,320,073,627	11,250,468,440	11,087,915,506

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	330,329,361	358,230,855	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	644,861,934	662,602,827	609,129,894
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		309,427,070	415,979,982	47,279,095
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.20 และ 25	684,241	4,226,153	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	23	-	-	202,000,000
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,952,330	59,800,038	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24	704,879,355	773,588,091	132,669,340
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,004,134,291	2,274,427,946	991,078,329
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.20 และ 25	-	684,241	-
สิทธิการใช้ที่ดินความดีค้างจ่าย	26	-	2,193,648,568	-
หุ้นกู้	4.21 และ 27	2,998,322,046	2,997,627,720	2,998,322,046
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4.27 และ 28	629,749,003	616,209,189	100,335,314
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,838,579	1,098,627	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,631,909,628	5,809,268,345	3,098,657,360
รวมหนี้สิน		5,636,043,919	8,083,696,291	4,089,735,689
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,000,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,000,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,166,724,373	1,166,724,373	1,166,724,373
ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	12	(29,091,455)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	31	200,000,000	200,000,000	200,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		2,294,256,261	2,691,422,436	3,798,296,941
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(8,556,991)	26,000,334	(4,288,563)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		5,623,332,188	6,084,147,143	7,160,732,751
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		95,102,556	152,230,193	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,718,434,744	6,236,377,336	7,160,732,751
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		11,354,478,663	14,320,073,627	11,087,915,506

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้				
รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	6,743,487,183	8,643,358,094	1,531,974,000	890,028,160
รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่น	953,257,295	1,040,269,698	1,560,798,996	2,967,506,044
รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	557,002,485	368,530,254	-	-
รายได้จากการขายสินค้า	56,427,358	73,521,436	3,802,424	18,910,223
รายได้เงินปันผล	12	-	579,981,867	-
รายได้อื่น				
คอกเบี้ยรับ	20,063,048	16,607,788	190,251,597	163,083,510
รายได้สุทธิจากการคืนใบอนุญาต				
การใช้คลื่นความถี่	17	344,256,170	-	-
อื่นๆ	77,122,581	94,109,504	32,758,903	24,992,139
รวมรายได้อื่น	441,441,799	110,717,292	223,010,500	188,075,649
รวมรายได้	8,751,616,120	10,236,396,774	3,899,567,787	4,064,520,076
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	7,055,299,427	8,477,627,621	2,829,269,624	2,877,931,585
ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	480,566,119	308,825,928	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	193,270,136	242,229,186	28,561,904	19,949,729
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,265,750,183	1,282,700,407	299,860,552	334,385,337
หนี้สงสัยจะสูญจากการเลิกสัญญา				
การร่วมทุนในบริษัทร่วม	12	145,621,160	-	-
ค่าใช้จ่ายสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ตามร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน	28	-	134,813,300	-
ค่าตอบแทนกรรมการ	29	23,305,000	23,305,000	23,170,000
ต้นทุนทางการเงิน	30	126,934,494	168,737,532	108,296,600
รวมค่าใช้จ่าย	9,290,746,519	10,638,103,974	3,289,293,680	3,385,108,584
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	28,024,161	17,681,017	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(511,106,238)	(384,026,183)	610,274,107	679,411,492
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	4.23 และ 33	(61,826,832)	(72,086,490)	2,388,492
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(449,279,406)	(311,939,693)	607,885,615	545,984,308
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(397,166,175)	(330,178,407)	607,885,615	545,984,308
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(52,113,231)	18,238,714	-	-
	(449,279,406)	(311,939,693)	607,885,615	545,984,308
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	4.24	(0.20)	(0.17)	0.30
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว 2,000,000,000 หุ้น				0.27

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(449,279,406)	(311,939,693)	607,885,615	545,984,308
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น :-				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(10,218,878)	(678,537)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	(35,532,500)	(65,240,000)	(35,532,500)	(65,240,000)
องค์ประกอบของภาษีเงินได้	7,106,500	13,048,000	7,106,500	13,048,000
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย-สุทธิจากภาษี	(28,426,000)	(52,192,000)	(28,426,000)	(52,192,000)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน 28	-	89,303,774	-	5,969,303
องค์ประกอบของภาษีเงินได้	-	(17,850,398)	-	(1,193,860)
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน-สุทธิจากภาษี	-	71,453,376	-	4,775,443
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานของบริษัทรวม				
ที่ถือหุ้โดยบริษัทย่อย - สุทธิจากภาษี	-	(42,159)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(38,644,878)	18,540,680	(28,426,000)	(47,416,557)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(487,924,284)	(293,399,013)	579,459,615	498,567,751
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(431,723,500)	(307,958,156)	579,459,615	498,567,751
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(56,200,784)	14,559,143	-	-
	(487,924,284)	(293,399,013)	579,459,615	498,567,751

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนค่าจากการ เปลี่ยนแปลง		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		สัดส่วน	จัดสรร ตามกฎหมาย	จัดสรร	ยังไม่ได้	กำไร (ขาดทุน)	เปิดเสรีอื่น	รวม	องค์ประกอบ อื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่		
2,000,000,000	1,166,724,373	-	200,000,000	2,946,781,470	2,270,019	76,329,437	78,599,456	6,392,105,299	153,431,089	6,545,536,388		
				(330,178,407)	(407,122)	(52,192,000)	(52,599,122)	(382,777,529)	17,967,299	(364,810,230)		
				74,819,373	-	-	-	74,819,373	(3,408,156)	71,411,217		
				(255,359,034)	(407,122)	(52,192,000)	(52,599,122)	(307,958,156)	14,559,143	(293,399,013)		
2,000,000,000	1,166,724,373	-	200,000,000	2,691,422,436	1,862,897	24,137,437	26,000,334	6,084,147,143	(15,760,039)	(15,760,039)		
									152,230,193	6,236,377,336		
2,000,000,000	1,166,724,373	-	200,000,000	2,691,422,436	1,862,897	24,137,437	26,000,334	6,084,147,143	152,230,193	6,236,377,336		
		(29,091,455)						(29,091,455)	29,091,355	(100)		
				(397,166,175)	(6,131,325)	(28,426,000)	(34,557,325)	(431,723,500)	(56,200,784)	(487,924,284)		
									(30,018,208)	(30,018,208)		
2,000,000,000	1,166,724,373	(29,091,455)	200,000,000	2,294,256,261	(4,268,428)	(4,288,563)	(8,556,991)	5,623,332,188	95,102,556	5,718,434,744		

ปี 2561

ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2561

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561 :-

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

ปรับปรุงมูลค่า (ขาดทุน) จากการประมาณการ

ตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบกันสำหรับ

โครงการผลประโยชน์พนักงาน-สิทธิจากภาษี

รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2561

ปี 2562

ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2562

ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2562

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ปี 2561

ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2561
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีรวมสำหรับปี 2561 :-
 กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีสำหรับปี
 ปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ
 ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ
 โครงการผลประโยชน์พนักงาน-สุทธิจากภาษี
รวมกำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีรวมสำหรับปี 2561
เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2561

ปี 2562

ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2562
ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงส่วนเงินทุนในบริษัทย่อย
ขาดทุนเปิดเสรีรวมสำหรับปี 2562
เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2562

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					หน่วย : บาท
	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว-ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
				เงินลงทุนเผื่อขาย		
ปี 2561						
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2561	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	2,639,651,575	76,329,437	6,082,705,385
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561 :-						
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี				545,984,308	(52,192,000)	493,792,308
ปรับปรุงผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				4,775,443	-	4,775,443
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2561				550,759,751	(52,192,000)	498,567,751
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2561	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	3,190,411,326	24,137,437	6,581,273,136
ปี 2562						
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี 1 มกราคม 2562	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	3,190,411,326	24,137,437	6,581,273,136
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2562				607,885,615	(28,426,000)	579,459,615
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี 31 ธันวาคม 2562	2,000,000,000	1,166,724,373	200,000,000	3,798,296,941	(4,288,563)	7,160,732,751

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (1/3)

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(511,106,238)	(384,026,183)	610,274,107	679,411,492
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	171,915,619	207,155,264	9,884,579	10,212,300
ค่าใช้จ่ายจากการแลกเปลี่ยนโฆษณาจากการจำหน่ายเงินลงทุน	5,588,610	8,741,900	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35,617,443	37,956,818	340,698	307,882
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	132,191,327	217,878,938	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้คลื่นความถี่	244,715,761	384,760,418	-	-
ค่าตัดจำหน่ายผลประโยชน์จ่ายเพิ่ม	46,780,063	46,780,064	-	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าละคร				
ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์และลิขสิทธิ์	2,423,236,761	2,763,795,765	1,967,485,748	2,294,580,036
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นตัดจำหน่าย	3,318,707	56,921	3,285,000	-
ค่าผลิตละครจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	10,951,679	-	10,951,679	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นตัดจำหน่ายและตัดจ่าย	1,811,309	1,491,268	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายตัดจ่าย	1,433,090	175,698	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย	-	127,500	-	-
ค่าเผื่อการรับคืนสินค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(984,404)	429,983	-	-
หนี้สูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10,197,065	6,783,280	-	-
หนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง) - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	143,184,060	(4,374,363)	-	-
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,992	690,847	4,238,739	10,894,066
- ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	10,000,000	10,000,000	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,821,174)	557,594	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง	(545,422)	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อค่า				
และเงินลงทุนในกองทุนเปิด	1,106,750	3,488,279	1,106,750	3,495,000
ขาดทุนจากการจำหน่าย/เลิกใช้อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,075,459	917,674	2,253	455,496
ขาดทุนจากการทำลายสินค้าคงเหลือและสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,998,416	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	6,239,303	391,199	-	164,127
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	50,000	-	50,000
รายได้เงินปันผล	-	-	(579,981,867)	-
รายได้สุทธิจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่	(344,256,170)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(20,063,048)	(16,607,788)	(190,251,597)	(163,083,510)
ต้นทุนทางการเงิน	126,934,494	168,737,532	108,296,600	121,262,375
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	60,911,545	158,063,417	9,641,373	11,110,485
ขาดทุนจากการคืนทุนจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	78,054	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	(28,024,161)	(17,681,017)	-	-
ขาดทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมเป็นบริษัทอื่น	7,181,238	-	-	-
ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยลดลง	-	-	(44,513,000)	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วน				
ประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,541,609,074	3,596,419,062	1,910,761,062	2,968,859,749

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (2/3)

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด	50,006,721	(50,000,000)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	73,404,955	(100,485,494)	(5,323,799)	(68,013,508)
สินค้าคงเหลือ	(374,862)	135,153	(424,745)	(481,526)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(97,238,524)	70,888,131	(31,057,617)	6,935,652
เงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์	166,273,441	(207,546,517)	190,908,961	(207,546,517)
ค่าผลิตละครจ่ายล่วงหน้า	273,465,000	239,682,000	273,465,000	239,322,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,265,883)	2,066,745	(1,134,428)	(149,950)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(36,241,411)	(294,652,386)	312,667,434	31,766,455
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(104,281,117)	19,887,031	2,969,547	(7,730,002)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(68,708,736)	435,656,718	(29,540,447)	26,286,605
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(47,371,731)	(99,683,002)	35,481,610	(6,461,580)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,739,952	(126,000)	-	-
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,750,016,879	3,612,241,441	2,658,772,578	2,982,787,378
จ่ายดอกเบี้ย	(120,566,901)	(125,489,022)	(116,004,657)	(128,092,809)
จ่ายภาษีเงินได้	(484,759,466)	(555,440,768)	(106,707,097)	(129,625,233)
เงินสดรับจากการขอคืนภาษี	297,686,304	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(620,390)	(79,564)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,441,756,426	2,931,232,087	2,436,060,824	2,725,069,336
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกันลดลง	160,500	80,181,891	-	-
รับดอกเบี้ย	28,269,954	14,651,999	30,030,881	22,758,895
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	579,981,867	-
เงินให้ผู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	25,827,840	(1,193,255)	(635,700,560)	(375,991,349)
เงินสดรับจากการคืนทุน-เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	2,596,253	-	-
เงินสดรับจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	20,000,000	-	-
ซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(31,462,027)	(36,225,238)	(9,484,362)	(4,921,248)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	8,558,379	9,987,990	1,097	1,279,491
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(6,174,428)	(2,319,536)	(656,250)	(292,600)
สิทธิการใช้ทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	-	(15,402)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นรอตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น	(761,494)	-	-	-
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์				
ค่าละครและค่าลิขสิทธิ์เพิ่มขึ้น	(2,438,953,990)	(2,184,748,801)	(2,355,762,133)	(2,131,680,294)
เงินสดรับจากการขายละคร	-	-	372,168,000	445,276,000
เงินสดรับจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่	1,129,494,533	-	-	-
เงินสดจ่ายค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่	(545,600,000)	-	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,830,640,733)	(2,097,084,099)	(2,019,421,460)	(2,043,571,105)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (3/3)

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(27,901,494)	108,346,163	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยลดลง	-	-	(738,000,000)	(270,000,000)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(100)	-	-	-
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(30,018,208)	(15,760,039)	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,226,153)	(3,754,672)	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(62,145,955)	88,831,452	(738,000,000)	(270,000,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	548,969,738	922,979,440	(321,360,636)	411,498,231
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,116,369,177	1,193,389,737	652,874,859	241,376,628
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,665,338,915	2,116,369,177	331,514,223	652,874,859
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย				
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเป็นค่าเช่าภาพยนตร์				
ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร และค่าลิขสิทธิ์	3,360,000	-	-	-
โอนดอกเบี้ยค้างรับเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	146,380,208	129,409,593
โอนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเกินหนึ่งปีเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	302,443,082	291,909,184	-	-
โอนค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร				
และลิขสิทธิ์รอตัดจำหน่ายเป็นเงินมัดจำค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์	-	23,200,000	-	23,200,000
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	13,998,540	3,312,762	209,980	259,602
โปรแกรมคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหน้าที่ทรัพย์สิน	1,967,321	737,164	1,531,250	-
เงินลงทุนเผื่อขาย - ผลขาดทุนที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	(35,532,500)	(65,240,000)	(35,532,500)	(65,240,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงจากผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(9,598,488)	(598,973)	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นบริษัทอื่น	149,942,000	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากส่วนค่าจาก				
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย	29,091,455	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากผลต่างจาก				
การแปลงค่าทางการเงิน	(4,087,553)	(271,415)	-	-
รับโอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ที่ยังไม่รับชำระเป็นลูกหนี้อื่น	-	-	2,535,585	-
โอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ที่ยังไม่จ่ายชำระเป็นค่าใช้จ่าย	-	(10,037,100)	-	(868,950)
ผลกระทบจากการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์ของพนักงาน				
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง	-	17,850,398	-	1,193,860
- สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลง	-	(89,303,774)	-	(5,969,303)
- กำไรสะสมเพิ่มขึ้น	-	74,861,532	-	4,775,443
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	-	(3,408,156)	-	-
ผลกระทบจากการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์				
ของพนักงาน-บริษัทร่วม				
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง	-	(42,159)	-	-
- กำไรสะสมลดลง	-	42,159	-	-
ปรับปรุงสิทธิการได้คืนความดีจากการได้รับยกเว้น				
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต				
- ราคาทุนสิทธิการได้คืนความดีรอตัดจำหน่ายลดลง	(1,655,993,630)	-	-	-
- มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายลดลง	(1,776,400,000)	-	-	-
- ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีลดลง	120,406,370	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ลักษณะธุรกิจ

1.1 ข้อมูลทั่วไป

สถานะทางกฎหมาย	เป็นนิติบุคคลจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สถานที่ตั้งบริษัท	3199 อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์ ชั้น B1,G, 2, 3, 8, 9-10, 30-34 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
ลักษณะธุรกิจ	(1) จัดหา ผลิตรายการ และขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์ (2) ลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมซึ่งดำเนินธุรกิจตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12

1.2 ข้อมูลสัญญาร่วมดำเนินการ

- 1.2.1 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาร่วมดำเนินการส่งโทรทัศน์สีกับองค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (อ.ส.ม.ท.) ตามสัญญาลงวันที่ 28 เมษายน 2521 แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2525 ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 และครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2532 โดยได้รับสิทธิร่วมดำเนินการออกอากาศสถานีโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3 จนถึงวันที่ 25 มีนาคม 2563 ทรัพย์สินที่บริษัทย่อยได้กระทำหรือได้จัดหาไว้สำหรับใช้ในการดำเนินการตามสัญญานี้ ให้ตกเป็นทรัพย์สินของ อ.ส.ม.ท. นับแต่วันที่ได้กระทำหรือได้จัดหา ซึ่งบริษัทย่อยมีสิทธิในการใช้ทรัพย์สินดังกล่าวได้

ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้นบริษัทย่อยจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนรายปีแก่ อ.ส.ม.ท. ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

- 1.2.2 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาเช่าเวลาจัดรายการและโฆษณา กับ อ.ส.ม.ท. ตามสัญญาลงวันที่ 25 มกราคม 2533 และแก้ไขใหม่ ลงวันที่ 22 กันยายน 2537 โดยได้รับสิทธิในการจัดรายการและโฆษณาสถานีวิทยุ อ.ส.ม.ท.เอฟ.เอ็ม.ความถี่ 105.5 เมกกะเฮิร์ตซ์ กรุงเทพมหานครจนถึงวันที่ 31 มกราคม 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับอายุสัญญาร่วมดำเนินการส่งโทรทัศน์สี แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 3 ได้มีข้อตกลงว่า หากสัญญาร่วมดำเนินการส่งโทรทัศน์สีสิ้นสุดลง ไม่ว่าด้วยเหตุใดก่อนครบกำหนดอายุสัญญาให้ถือว่าสัญญานี้เป็นอันสิ้นสุดด้วย

ภายใต้สัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าเช่าเวลาและค่าใช้จ่ายต่างๆ เป็นรายเดือนแก่ อ.ส.ม.ท. ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

- 1.2.3 ในเดือนสิงหาคม 2547 ได้มีการยุบเลิก อ.ส.ม.ท. และมีการจัดตั้งบริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ขึ้นมารับโอนกิจการสิทธิ หนี้ ความรับผิดชอบ และสินทรัพย์ทั้งหมดที่มีอยู่ของ อ.ส.ม.ท.

1.3 ข้อมูลสถิติการใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ

บริษัท บีอีซี มิลลิเนียม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็น ผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรศัพท์ในระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ ("ใบอนุญาตฯ") รวม 3 ใบอนุญาตฯ ได้แก่ หมดหมู่ว่างไปแบบความคมชัดสูง หมดหมู่ว่างไปแบบความคมชัดปกติ และหมดหมู่ว่างไปแบบความคมชัดสูง จากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) โดยใบอนุญาตฯดังกล่าว มีระยะเวลาการอนุญาตเป็นเวลา 15 ปี นับแต่วันที่ได้รับอนุญาต (ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 และสิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน 2572)

ภายใต้ใบอนุญาตฯ ดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยจะต้องชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต ค่าธรรมเนียมอื่นและนำส่งเงินรายปีเข้ากองทุนวิจัยและพัฒนาการกระจายเสียง กิจกรรมโทรทัศน์ และกิจกรรมโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะตามประกาศ กสทช.

เพื่อเป็นการปฏิบัติตามเงื่อนไขก่อนรับใบอนุญาต เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทย่อยดังกล่าวได้เข้าทำสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรศัพท์ต้นประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลกับองค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ส.ส.ท.) เพื่อส่งสัญญาณโทรศัพท์ระบบดิจิทัลผ่านบริการโครงข่ายของ ส.ส.ท. ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 ถึงวันที่ 16 มิถุนายน 2571 โดยบริษัทย่อยต้องจ่ายค่าใช้บริการโครงข่ายตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัทย่อยของบริษัทได้ยื่นความประสงค์ขอคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 2 หมวกหมู คือ หมวกหมูทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (ช่อง 28 SD) และหมวกหมู เด็ก เยาวชน และครอบครัว (ช่อง 13 Family) ซึ่งในวันที่ 6 สิงหาคม 2562 สำนักงาน กสทช. เห็นชอบการขอคืนและให้ยกเลิกใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 2 หมวกหมูแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เวลา 00.01 น. เป็นต้นไป โดยบริษัทย่อยได้รับค่าชดเชยตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่สำนักงาน กสทช. กำหนด (ดูหมายเหตุ 17)

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ยกเว้นงบการเงินของ BEC-TERO MYANMAR COMPANY LIMITED และ FOREVER BEC - TERO COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) จัดทำตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และในการจัดทำงบการเงินรวมได้มีการปรับปรุงงบการเงินให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกับบริษัทใหญ่

2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัทย่อยและส่วนได้เสียของบริษัทร่วมดังต่อไปนี้

รายการ	ถือหุ้นร้อยละ		จัดตั้งขึ้นใน
	2562	2561	ประเทศ
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง</u>			
1. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	99.99	99.99	ไทย
2. บริษัท รังสิโรตม์วนิช จำกัด	99.99	99.99	ไทย
3. บริษัท นิวเวิลด์ โปรดัคชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
4. บริษัท บีอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	ไทย
5. บริษัท ยู แอนด์ ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
6. บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด	99.99	99.99	ไทย
7. บริษัท บีอีซี สตุคิโอ จำกัด	99.99	99.99	ไทย

รายการ	ถือหุ้นร้อยละ		จัดตั้งขึ้นใน
	2562	2561	ประเทศ
8. บริษัท บีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล คิสทริบิวชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
9. บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด	99.99	99.99	ไทย
10. บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
11. บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
12. บริษัท บีอีซี โอที โซลูชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
13. บริษัท แซทเทลไลท์ ทีวี บรอดคาสติ้ง จำกัด	99.99	99.99	ไทย
14. บริษัท บีอีซี-เทโรเอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)	59.99	59.99	ไทย
15. บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	ไทย
16. บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด	99.99	99.99	ไทย
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล คิสทริบิวชั่น จำกัด</u>			
1. บริษัท ทีวีพี ทรี เน็ตเวอร์ค จำกัด	99.99	59.99	ไทย
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)</u>			
1. บริษัท ไทยทิกเก็ตเมเจอร์ จำกัด	59.99	59.99	ไทย
2. บริษัท บีอีซี-เทโร ซีเนริโอ จำกัด	50.00	50.00	ไทย
3. บริษัท บีอีซี-เทโร เรดิโอ จำกัด	99.99	99.99	ไทย
4. BEC-TERO MYANMAR COMPANY LIMITED	99.99	99.99	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
<u>บริษัทรวมที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)</u>			
1. FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED	-	49.00	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์
2. บริษัท โลพี เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	50.10	50.10	ไทย
3. บริษัท บีอีซี-เทโร โซว์ จำกัด	-	40.00	ไทย

2.2 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากการเงินรวมแล้ว

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบัน ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามแล้ว ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี

1. ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การนำเสนอการเงิน
2. ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
3. ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
4. ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
5. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
6. ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ภาษีเงินได้
7. ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
8. ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สัญญาเช่า
9. ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
10. ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

11. ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
12. ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
13. ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
14. ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
15. ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
16. ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
17. ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
18. ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
19. ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
20. ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การค้อยค่าของสินทรัพย์
21. ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
22. ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
23. ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
24. ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

25. ฉบับที่ 1	เรื่อง	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
26. ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
27. ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
28. ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สัญญาประกันภัย
29. ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
30. ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
31. ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
32. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	งบการเงินรวม
33. ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การร่วมกิจการ
34. ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
35. ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม
36. ฉบับที่ 15	เรื่อง	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

37. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
38. ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
39. ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการ หรือของผู้ถือหุ้น
40. ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
41. ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
42. ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

43. ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
44. ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
45. ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

46. ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
47. ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า
48. ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
49. ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
50. ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
51. ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
52. ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ
53. ฉบับที่ 22	เรื่อง	รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้

2.4 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ และฉบับปรับปรุง

ให้ถือปฏิบัติกับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยมีมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เรื่อนำมาปฏิบัติเป็นครั้งแรก จำนวน 7 ฉบับ

มาตรฐานการบัญชี

1. ฉบับที่ 1	เรื่อง	การนำเสนองบการเงิน
2. ฉบับที่ 2	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
3. ฉบับที่ 7	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
4. ฉบับที่ 8	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
5. ฉบับที่ 10	เรื่อง	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
6. ฉบับที่ 12	เรื่อง	ภาษีเงินได้
7. ฉบับที่ 16	เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
8. ฉบับที่ 19	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
9. ฉบับที่ 20	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
10. ฉบับที่ 21	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
11. ฉบับที่ 23	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
12. ฉบับที่ 24	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
13. ฉบับที่ 26	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
14. ฉบับที่ 27	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
15. ฉบับที่ 28	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
16. ฉบับที่ 29	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
17. ฉบับที่ 32 (เริ่มใช้ปี 2563)	เรื่อง	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
18. ฉบับที่ 33	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
19. ฉบับที่ 34	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
20. ฉบับที่ 36	เรื่อง	การค้อยค่าของสินทรัพย์
21. ฉบับที่ 37	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
22. ฉบับที่ 38	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
23. ฉบับที่ 40	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
24. ฉบับที่ 41	เรื่อง	เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

25. ฉบับที่ 1	เรื่อง	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
26. ฉบับที่ 2	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
27. ฉบับที่ 3	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
28. ฉบับที่ 4	เรื่อง	สัญญาประกันภัย
29. ฉบับที่ 5	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
30. ฉบับที่ 6	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
31. ฉบับที่ 7 (เริ่มใช้ปี 2563)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
32. ฉบับที่ 8	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
33. ฉบับที่ 9 (เริ่มใช้ปี 2563)	เรื่อง	เครื่องมือทางการเงิน
34. ฉบับที่ 10	เรื่อง	งบการเงินรวม
35. ฉบับที่ 11	เรื่อง	การรวมการงาน
36. ฉบับที่ 12	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
37. ฉบับที่ 13	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม
38. ฉบับที่ 15	เรื่อง	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
39. ฉบับที่ 16 (เริ่มใช้ปี 2563)	เรื่อง	สัญญาเช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

40. ฉบับที่ 10	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
41. ฉบับที่ 25	เรื่อง	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
42. ฉบับที่ 29	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
43. ฉบับที่ 32	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

44. ฉบับที่ 1	เรื่อง	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
45. ฉบับที่ 5	เรื่อง	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
46. ฉบับที่ 7	เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
47. ฉบับที่ 10	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการค้อยค่า
48. ฉบับที่ 12	เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
49. ฉบับที่ 14	เรื่อง	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19
	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
50. ฉบับที่ 16 (เริ่มใช้ปี 2563)	เรื่อง	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
51. ฉบับที่ 17	เรื่อง	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
52. ฉบับที่ 19 (เริ่มใช้ปี 2563)	เรื่อง	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
53. ฉบับที่ 20	เรื่อง	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
54. ฉบับที่ 21	เรื่อง	เงินที่นำส่งรัฐ
55. ฉบับที่ 22	เรื่อง	รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า
56. ฉบับที่ 23 (เริ่มใช้ปี 2563)	เรื่อง	ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

2.5 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ามาถือปฏิบัติในระหว่างปี โดยบันทึกปรับปรุงสิ่งตอบแทนที่จะจ่ายให้กับลูกค้าเป็นส่วนหักกับรายได้ที่รับรู้ในปี ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการแสดงงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อขาดทุนสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	งบการเงินรวม	
		ลดลง	ตามมาตรฐาน การรายงานทาง การเงินฉบับที่ 15
รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	8,878,845,072	(235,486,978)	8,643,358,094
รายได้จากการให้ใช้สิทธิและบริการอื่น	1,054,795,070	(14,525,372)	1,040,269,698
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	8,480,346,039	(14,525,372)	8,465,820,667
ค่าใช้จ่ายในการขาย	411,052,064	(235,486,978)	175,565,086

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

บริษัทบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย ตามเกณฑ์คงค้าง
รายได้จากการขายเวลาโฆษณา บันทึกเป็นรายได้เมื่อให้บริการออกอากาศทางโทรทัศน์และวิทยุ
รายได้จากผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ละครและลิขสิทธิ์ บันทึกเป็นรายได้ตามวันที่ออกฉายหรือเมื่อมีการขาย
รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ บันทึกเป็นรายได้เมื่อมีการแสดงแล้ว
รายได้จากการให้ใช้สิทธิ์ละคร ที่มีการคิดค่าใช้สิทธิ์เป็นจำนวนคงที่ ซึ่งผู้ใช้สิทธิ์ไม่สามารถเรียกคืนได้ และผู้ใช้สิทธิ์ไม่มีข้อผูกพันภายหลังการให้ใช้สิทธิ์ จะถือเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อผู้ใช้สิทธิ์สามารถใช้สิทธิ์ได้ตามสัญญา
รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อการควบคุมสินค้าถูกโอนให้แก่ผู้ซื้อแล้ว
เงินปันผลรับถือเป็นรายได้ เมื่อมีสิทธิ์ในการรับเงินปันผล
ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและปราศจากภาระผูกพัน

4.3 เงินลงทุนในกองทุนเปิด

เงินลงทุนในกองทุนเปิดถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำ แสลงในมูลค่ายุติธรรม ราคาทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างปีคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.4 เงินลงทุนชั่วคราว - ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เงินลงทุนชั่วคราว - ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำแสดงในมูลค่ายุติธรรม ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนแสดงเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน ผลขาดทุนจาก เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้ำที่เกิดขึ้นในระหว่างปีแสดงในงบกำไรขาดทุน

4.5 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงินในอดีตและสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.6 ค่าเผื่อจากการรับคืนสินค้า

บริษัทได้ตั้งประมาณการรับคืนสินค้าโดยประเมินจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

4.7 ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน แสดงตามมูลค่าเทียบเท่าเงินสด โดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องรับชำระ เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระทั้งหมดในอนาคต บันทึกเป็นดอกเบี้ยรับตลอดอายุของการรับชำระ และบริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากจำนวนหนี้ที่อาจเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในการเรียกเก็บเงินในอดีตและสถานะปัจจุบันของลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.8 สินค้าคงเหลือ

สินค้าที่มีเพื่อขาย แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

รายการที่ยังไม่ได้ออกอากาศ แสดงในราคาทุน และจะถือเป็นต้นทุนเมื่อได้ออกอากาศแล้ว

บริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าล้าสมัย เสื่อมคุณภาพ และคาดว่าจะจำหน่ายไม่ได้ โดยพิจารณาจากสภาพของสินค้าคงเหลือเป็นเกณฑ์

4.9 คอนเสิร์ตและรายการโทรทัศน์ระหว่างผลิต

คอนเสิร์ตระหว่างผลิต คัดบัญชีเป็นต้นทุนการผลิตเมื่อได้มีการแสดงแล้วตามสัดส่วนการแสดงที่เกิดขึ้น

รายการโทรทัศน์ระหว่างผลิต แสดงมูลค่าต้นทุนของการผลิตที่อยู่ระหว่างการผลิตและถ่ายทำ ซึ่งจะบันทึกเป็นต้นทุนเมื่อได้โอนสิทธิและส่งมอบหรือเมื่อได้ออกอากาศแล้ว

4.10 เงินลงทุนเผื่อขาย

เงินลงทุนเผื่อขาย เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด แสดงตามมูลค่ายุติธรรม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นเงินลงทุนระยะยาว บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เผื่อขายเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ภายใต้หัวข้อ "เงินลงทุนเผื่อขาย"

4.11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าวเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน บริษัทรวมบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมจนถึงวันที่การมีอำนาจควบคุมนั้นสิ้นสุดลง เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

4.12 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในบริษัทอื่น หมายถึง บริษัทที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น แต่ไม่มีอำนาจควบคุมหรือมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายใดๆ เงินลงทุนในบริษัทอื่นแสดงในราคาทุน

4.13 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน และอาคาร แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไว้ในกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

4.14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

รายการ	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
อาคาร	20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ระบบสาธารณูปโภค	5
อุปกรณ์ผลิตรายการ	5
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5
ยานพาหนะ	5 - 10
เครื่องมือและอุปกรณ์ถ่ายทำ	5

4.15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ คัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ในเวลา 3-10 ปี

4.16 สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอตัดจำหน่าย

สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอตัดจำหน่าย คัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ หรือตัดจำหน่ายตามอายุสัมปทานที่เหลือ ดังนี้

รายการ	อายุการให้ประโยชน์ (ปี)
อาคาร	5 - 20 หรืออายุสัมปทานที่เหลือ
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5
สิ่งปลูกสร้างอื่น	5
เครื่องส่งโทรทัศน์สีและวิทยุ	10 หรืออายุสัมปทานที่เหลือ
อุปกรณ์โทรทัศน์สีและวิทยุ	5 - 10
รถถ่ายทอดสัญญาณโทรทัศน์	5 - 10
สินทรัพย์สถานีเครือข่าย	5 หรืออายุสัมปทานที่เหลือ

4.17 สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีของค่าสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตัดจำหน่าย ประกอบด้วย ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ แสดงมูลค่าเทียบเท่าเงินสดโดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินทั้งหมดที่ต้องจ่ายชำระ บันทึกเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของการจ่ายชำระค่าธรรมเนียมการได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน โดยจะเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อพร้อมที่จะให้บริการ

สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอตัดจำหน่าย คัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาต

4.18 ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอดักบัญชี

ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอดักบัญชี คัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุสัมปทานที่เหลือ

4.19 ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์รอดักจำหน่าย

ค่าเช่าภาพยนตร์	คัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาหรือสัดส่วนการออกอากาศของภาพยนตร์ที่กำหนดในสัญญาหรือตามสิทธิที่ได้รับในการออกอากาศ
ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์	คัดจำหน่ายเป็นต้นทุนตามอัตราส่วนของรายได้ที่รับ จากประมาณการรายได้ทั้งหมด
ค่าละคร	คัดเป็นค่าใช้จ่ายอัตราร้อยละ 20 ต่อปี ตั้งแต่เริ่มได้มา และจะคัดเป็นค่าใช้จ่ายให้คงเหลือเท่ากับร้อยละ 20 ของมูลค่าต้นทุนเดิมเมื่อออกอากาศครั้งแรกจบทั้งเรื่อง หลังจากนั้นจะคัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายต่อไปโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 5 ปี
ค่าลิขสิทธิ์	คัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาหรือสัดส่วนการออกอากาศของลิขสิทธิ์ ที่กำหนดในสัญญาหรือตามสิทธิที่ได้รับในการออกอากาศ

4.20 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของทรัพย์สินยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าว รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในผลการดำเนินงานระหว่างปีตามอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของทรัพย์สิน ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทย่อยของบริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในราคายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าพร้อมกับภาระหนี้สินที่จะต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต หักด้วยส่วนที่เป็นดอกเบี้ย ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามส่วนของเงินต้นคงเหลือ

4.21 ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดักบัญชี

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ทยอยคัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของหุ้นกู้ และแสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.22 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชี

สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชี จะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราว ณ วันที่ใน งบแสดงฐานะการเงินระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินกับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้ภาษีหรือคัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายภาษี เมื่อรายได้สามารถรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่บันทึกไว้เกิดขึ้นจริง และถือหักเป็นค่าใช้จ่ายได้แล้วในการคำนวณภาษีเงินได้ตามประมวลรัษฎากร

บริษัทรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราว ที่ต้องหักภาษีเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดักบัญชีหรือบวกภาษีเป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชี หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชีนี้นมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชี ณ วันที่ใน งบแสดงฐานะการเงิน และจะปรับมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอดักบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

4.23 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.24 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี

4.25 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการที่เป็นสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้ากับธนาคารจะใช้ราคายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานระหว่างปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทเพื่อการทำงานงบการเงินรวมโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สิน แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ย ณ วันสิ้นปี
- ส่วนของผู้ถือหุ้นและค่าเสื่อมราคา แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ
- รายได้และค่าใช้จ่าย แปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยสำหรับปี

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แสดงอยู่ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.26 รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ

รายได้จากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการ เกิดจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะที่ไม่เหมือนกัน ซึ่งกิจการมีการรับรู้รายได้ดังกล่าว ด้วยมูลค่ายุติธรรมของราคาสินค้าหรือบริการที่แลกเปลี่ยน

4.27 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าว ได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย ในผลการดำเนินงานระหว่างปี สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

โครงการผลประโยชน์

สำรองผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตลอดอายุการทำงาน of พนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคต ที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัทในงวดปัจจุบัน และงวดอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

4.28 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่างๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัทได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการรับคืนสินค้า ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค่า ค่าเผื่อการปรับมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้เปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,663,613,516	1,974,182,943	331,514,223	652,874,859
เงินฝากประจำธนาคารระยะสั้น	1,725,399	142,186,234	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,665,338,915	2,116,369,177	331,514,223	652,874,859

6. เงินลงทุนในกองทุนเปิด

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เงินลงทุนในกองทุนเปิด - ตราสารหนี้	-	50,000,000
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	-	6,721
เงินลงทุนในกองทุนเปิด - มูลค่ายุติธรรม	-	50,006,721

เงินลงทุนในกองทุนเปิดเป็นหลักทรัพย์เพื่อค่า ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนแสดงเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน ผลกำไรจากเงินลงทุนในกองทุนเปิดในระหว่างปีได้นำไปแสดงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	6,721
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในกองทุนเปิด	493,927	-

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	504,537,065	587,092,041	814,041	373,393
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	230,912,578	288,862,732	236,470	16,050
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	14,444,064	3,131,499	-	1,499,498
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	5,290,184	7,120,817	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	60,599,656	28,270,334	-	-
รวม	815,783,547	914,477,423	1,050,511	1,888,941
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(18,860,390)	(21,297,490)	-	-
ค่าเผื่อจากการรับคืนสินค้า	(207,927)	(1,192,331)	-	-
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	796,715,230	891,987,602	1,050,511	1,888,941
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,895,739	56,875,342	1,895,115,826	1,894,536,391
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	804,610,969	948,862,944	1,896,166,337	1,896,425,332
ลูกหนี้อื่น	251,070,107	83,902,702	33,003,050	34,622,163
ลูกหนี้อื่นสำนักงาน กสทช.	163,969,583	138,319,862	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	195,232	132,645,545	27,760,505	18,023,013
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(183,201,455)	(37,580,295)	(33,000,000)	(33,000,000)
รวมลูกหนี้อื่น-สุทธิ	232,033,467	317,287,814	27,763,555	19,645,176
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	1,036,644,436	1,266,150,758	1,923,929,892	1,916,070,508

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทให้กู้ยืมแก่				
- บริษัทย่อย				
1. บริษัท ยู แอนด์ ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	113,940,680	105,462,490		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	4,900,000		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบเป็นเงินต้น	3,791,008	3,578,190		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	117,731,688	113,940,680	3.30-3.45	3.30-3.45
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(117,731,688)	(113,940,680)		
รวมเงินให้กู้ยืม-สุทธิ	-	-		
2. บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	48,444,015	97,448,374		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบเป็นเงินต้น	1,195,425	2,024,292		
รับชำระคืนระหว่างปี	(34,639,440)	(51,028,651)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	15,000,000	48,444,015	3.36-3.45	3.30-3.45

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	
	2562	2561	2562	2561
3. บริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ดิสทริบิวชัน จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	6,216,070	6,011,571		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบทเป็นเงินต้น	207,731	204,499		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	6,423,801	6,216,070	3.30-3.45	3.30-3.45
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(6,423,801)	(6,216,070)		
รวมเงินให้กู้ยืม-สุทธิ	-	-		
4. บริษัท ทีวีบี ทรี เน็ตเวอร์ค จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	68,911,377	66,700,000		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	240,000	2,120,000		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบทเป็นเงินต้น	-	91,377		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	69,151,377	68,911,377	3.61-3.70	3.55-3.70
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(69,151,377)	(68,911,377)		
รวมเงินให้กู้ยืม-สุทธิ	-	-		
5. บริษัท บางกอกเทลเลวิชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	400,000,000	450,000,000		
รับชำระคืนระหว่างปี	(250,000,000)	(50,000,000)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	150,000,000	400,000,000	3.40-3.45	3.30-3.45
6. บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	4,173,978,373	3,780,470,405		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	920,000,000	370,000,000		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบทเป็นเงินต้น	141,182,517	123,507,968		
รับชำระคืนระหว่างปี	-	(100,000,000)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	5,235,160,890	4,173,978,373	3.36-3.45	3.30-3.45
7. บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	217,250		
รับชำระคืนระหว่างปี	-	(217,250)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	-	3.45
8. บริษัท แซทเทลไลท์ ทวี บรอดคาสติ้ง จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	103,267	100,000		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	100,000	-		
ดอกเบี้ยค้างรับที่ทบทเป็นเงินต้น	3,527	3,267		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	206,794	103,267	3.37-3.45	3.30
9. บริษัท รังสิโรตม์วินิช จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	5,398,298		
รับชำระคืนระหว่างปี	-	(5,398,298)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	-	3.45

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	
	2562	2561	2562	2561
10. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	200,000,000	-		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	200,000,000		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	200,000,000	200,000,000	3.40	3.40
11. บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	6,000,000	-		
รับชำระคืนระหว่างปี	(6,000,000)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	-	3.40	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย-สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	5,600,367,684	4,822,525,655		
บริษัทย่อยให้กู้ยืม				
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
1. FOREVER BEC-TERO CO., LTD.				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	25,827,840	25,947,360		
รับชำระคืนระหว่างปี	(25,827,840)	-		
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(119,520)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	25,827,840	7.00	7.00
2. บริษัท บีอีซี-เทโร โซว จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	1,193,255	-		
ให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	1,193,255		
โอนไปเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,193,255)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	1,193,255	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(711,839)	(690,847)		
โอนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	711,839	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	502,408		
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	-	26,330,248		
บริษัทย่อยให้กู้ยืม				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				
1. บริษัท บีอีซี-เทโร โซว จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-		
รับโอนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	1,193,255	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	1,193,255	-	-	-
รับโอนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(711,839)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	481,416	-		
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน-สุทธิ (งบการเงินรวม)	481,416	26,330,248		

9. สินค้าคงเหลือ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินค้าสำเร็จรูป	5,136,156	7,214,288	3,310,327	2,885,582
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(956,176)	(2,777,350)	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	4,179,980	4,436,938	3,310,327	2,885,582

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
คอนเสิร์ตและรายการโทรทัศน์ระหว่างผลิต	23,393,820	30,792,021	-	7,033,466
ลูกหนี้กรมสรรพากร	267,265,402	120,162,073	28,158,811	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	28,706,658	45,661,080	38,429,463	16,242,743
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	337,380,674	302,474,286	95,893,370	-
ดอกเบี้ยค้างรับ	86,297	8,293,203	128,966,685	115,126,177
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	152,754,389	158,622,431	87,068,898	86,390,345
ค่าลิขสิทธิ์จ่ายล่วงหน้า	2,058,194	3,497,378	-	-
อื่นๆ	26,209,045	51,059,000	10,668,248	26,886,249
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	837,854,479	720,561,472	389,185,475	251,678,980

11. เงินลงทุน

11.1 เงินลงทุนเมื่อขาย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
บริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)		
ราคาทุน	266,046,765	266,046,765
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	(176,223,561)	(176,223,561)
มูลค่ายุติธรรม ณ วันโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	89,823,204	89,823,204
บวก (หัก) ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	(5,360,704)	30,171,796
เงินลงทุนเมื่อขาย-มูลค่ายุติธรรม	84,462,500	119,995,000
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(35,532,500)	(65,240,000)

11.2 เงินลงทุนชั่วคราว-ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
เงินลงทุนชั่วคราว-ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ-ราคาทุน	-	-
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค่า	757,250	1,864,000
เงินลงทุนชั่วคราว-มูลค่ายุติธรรม	757,250	1,864,000

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค่า ผลต่างของมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนแสดงเป็นค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่าในระหว่างปีได้นำไปแสดงในงบกำไรขาดทุนแล้ว ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค่า	1,106,750	3,495,000

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

รายการ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ตามวิธีราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย						
1. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	99.99	99.99	299,999,200	299,999,200		
2. บริษัท รังสิโรตม์นิช จำกัด	99.99	99.99	34,999,510	34,999,510		
3. บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด	99.99	99.99	59,999,160	59,999,160		
4. บริษัท บีอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด	99.99	99.99	42,996,990	42,996,990		
5. บริษัท ยู แอนด์ โอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	34,999,300	34,999,300		
6. บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด	99.99	99.99	29,999,930	29,999,930		
7. บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด	99.99	99.99	4,999,930	4,999,930		
8. บริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด	99.99	99.99	4,999,930	4,999,930		
9. บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด	99.99	99.99	4,999,930	4,999,930		
10. บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด	99.99	99.99	4,999,930	4,999,930		
11. บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	99.99	99.99	24,999,930	24,999,930		
12. บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด	99.99	99.99	14,999,930	14,999,930		
13. บริษัท แซทเทลไลท์ ทวีวี บรอดคาสติ้ง จำกัด	99.99	99.99	999,930	999,930		
14. บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)	59.99	59.99	122,116,158	122,116,158		
15. บริษัท บีอีซีโอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.99	99.99	199,992,000	199,992,000		
16. บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด	99.99	99.99	199,992,000	199,992,000		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย			1,086,093,758	1,086,093,758		
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน			(40,989,030)	(85,502,030)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)			1,045,104,728	1,000,591,728		

หน่วย : บาท

รายการ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)		ตามวิธีราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท บีอีซี-เทโร						
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)						
1. FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED	-	49.00	-	386,610	-	145,272,173
2. บริษัท โลฟ เนชั่น บีอีซี-เทโร						
เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด*	50.10	50.10	5,009,900	5,009,900	29,228,581	22,653,973
3. บริษัท บีอีซี-เทโร โซว์ จำกัด	-	40.00	-	3,999,900	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม			5,009,900	9,396,410		
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน						
- บริษัท บีอีซี-เทโร โซว์ จำกัด			-	(3,999,900)		
			5,009,900	5,396,510		
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)					29,228,581	167,926,146

บริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ถือหุ้นโดยบริษัท บีอีซี-เทโร**เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)**

1. บริษัท บีอีซี-เทโร โซว์ จำกัด**	40.00	-	3,999,900	-		
หัก ค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุน			(3,999,900)	-		
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)			-	-		

* ถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม เนื่องจาก บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ร้อยละ 49.70

** บริษัท บีอีซี-เทโร โซว์ จำกัด อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

รายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อย**บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)****บริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด**

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เทโร ศาสน สपोर्टคลับ จำกัด) ทั้งจำนวน ในราคา 135 ล้านบาท ให้แก่บริษัท อินสไพร์ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด โดยมีรายละเอียดการรับชำระราคาค่าหุ้น ดังนี้

1. รับชำระค่าหุ้นเป็นเงินสด โดยมีกำหนดระยะเวลาชำระดังต่อไปนี้
 - งวดที่ 1 จำนวนเงิน 10,000,000 บาท รับชำระแล้วในเดือนมกราคม 2559
 - งวดที่ 2 จำนวนเงิน 40,000,000 บาท รับชำระแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 จำนวนเงิน 10,000,000 บาท เดือนพฤษภาคม 2560 จำนวนเงิน 20,000,000 บาท และเดือนมิถุนายน 2560 จำนวนเงิน 10,000,000 บาท
 - งวดที่ 3 จำนวนเงิน 40,000,000 บาท รับชำระเป็นเช็คลงวันที่ล่วงหน้า วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 และได้เปลี่ยนเป็น เช็คลงวันที่ล่วงหน้า 6 ฉบับ ดังนี้ ฉบับที่ 1-4 เช็คลงวันที่ 27 กรกฎาคม สิงหาคม กันยายนและตุลาคม 2561 ฉบับละ 5 ล้านบาท และฉบับที่ 5-6 เช็คลงวันที่ 26 พฤศจิกายน และธันวาคม 2561 ฉบับละ 10 ล้านบาท โดยเช็คลงวันที่ล่วงหน้า ฉบับที่ 1 และ 2 ได้รับชำระแล้วในเดือน สิงหาคม 2561 และเช็คลงวันที่ล่วงหน้าฉบับที่ 3 ได้รับชำระแล้ว ในเดือนตุลาคม 2561 และเช็คลงวันที่ล่วงหน้าฉบับที่ 4 ได้รับชำระแล้วในเดือนธันวาคม 2561 และได้เปลี่ยน เช็คลงวันที่ล่วงหน้าฉบับที่ 5-6 เป็นเช็คลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 และ 29 มีนาคม 2562 ฉบับละ 10 ล้านบาท ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยของบริษัทยังไม่สามารถนำเช็คฉบับที่ 5-6 ไปขึ้นเงินได้ ดังนั้นบริษัทย่อยของ บริษัทจึงตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสูญนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในปี 2561 จำนวน 10 ล้านบาท และได้ตั้งเพิ่ม ในไตรมาส 1/2562 อีก 10 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท

2. ได้รับสิทธิในการลงโฆษณาในสื่อสิ่งพิมพ์เครือของสยามกีฬา จำนวนเงิน 45,000,000 บาท ทั้งนี้ให้แบ่งการใช้สิทธิลงโฆษณา 3 ปี ตั้งแต่ ปี 2559 ถึง ปี 2561 มูลค่าปีละ 15 ล้านบาท โดยใช้เกณฑ์มูลค่ายุติธรรมในการกำหนดราคาค่าโฆษณา และอยู่ระหว่างกระบวนการขยายเวลาใช้สิทธิในการลงโฆษณา (จากเดิมวันที่ 31 ธันวาคม 2562)

บริษัทย่อยของบริษัทรับรู้ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนด้วยมูลค่าเทียบเท่าเงินสด โดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องรับชำระเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ผลต่างระหว่างราคาเทียบเท่าเงินสดกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระทั้งหมดในอนาคต บันทึกเป็นดอกเบี้ยรับตลอดอายุของการรับชำระ

บริษัทย่อยของบริษัทรับรู้ผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินรวมปี 2559 เป็นจำนวนเงิน 135.69 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน มีดังนี้

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม	ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	
	2562	2561
จำนวนเงินสดที่จะได้รับ		
จำนวนเงินสดที่จะได้รับในอนาคต - ยกมา	20,000,000	40,000,000
หัก รับชำระจากลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(20,000,000)
จำนวนเงินสดที่จะได้รับในอนาคต - ยกไป	20,000,000	20,000,000
หัก ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	-	(771,278)
รับรู้เป็นดอกเบี้ยรับในปี	-	771,278
ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี-สุทธิ	-	-
มูลค่ายุติธรรมของจำนวนเงินสดที่จะได้รับ	20,000,000	20,000,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(20,000,000)	(10,000,000)
มูลค่ายุติธรรมของจำนวนเงินสดที่จะได้รับ-สุทธิ	-	10,000,000
ลูกหนี้จากการแลกเปลี่ยน - ยกมา	5,656,902	14,398,802
หัก ใช้สิทธิในการแลกเปลี่ยนโฆษณาในปี	(5,588,610)	(8,741,900)
ลูกหนี้จากการแลกเปลี่ยน - ยกไป	68,292	5,656,902
รวมลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน-สุทธิ	68,292	15,656,902

ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี ได้แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด

บริษัท ทวีบี ทรี เน็ตเวอร์ค จำกัด

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 บริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ทวีบี ทรี เน็ตเวอร์ค จำกัด จำนวน 400,000 หุ้น จาก TVB Investment LIMITED ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 100 บาท เนื่องจาก ณ วันที่ซื้อหุ้นเพิ่ม บริษัท ทวีบี ทรี เน็ตเวอร์ค จำกัด มีผลขาดทุนสะสมสูงกว่าทุน และ TVB Investment LIMITED ได้ตกลงยกหนี้ค่าสิทธิและดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 7.67 ล้านบาท ให้กับบริษัท ทวีบี ทรี เน็ตเวอร์ค จำกัด ซึ่งได้รับการยกหนี้ให้ดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในปี 2562 การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 59.99 เป็นร้อยละ 99.99 โดยที่อำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้นยังคงอยู่ในงบการเงินรวม บริษัทย่อยของบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 29.09 ล้านบาท และบันทึกส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 29.09 ล้านบาท

บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีอีซี-เทโร โซว จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 บริษัท บีอีซี-เทโร โซว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี จึงได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 27 มีนาคม 2562 และ 31 ธันวาคม 2561 งบการเงินของบริษัท บีอีซี-เทโร โซว จำกัด มีผลขาดทุนเกินทุน ดังนั้นบริษัทย่อยจึงบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นศูนย์ และบันทึกส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ซึ่งมีมูลค่าเกินกว่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 0.71 ล้านบาท และ 0.69 ล้านบาท ตามลำดับ ไปตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท บีอีซี-เทโร โซว จำกัด (ดูหมายเหตุ 8)

FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED

ในเดือนธันวาคม 2562 บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำข้อตกลงร่วมกับ FOREVER GROUP COMPANY LIMITED เพื่อเลิกสัญญาการร่วมทุนใน FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED โดยบริษัทย่อยของบริษัทตกลงจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED จำนวน 12,250 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ให้กับ FOREVER GROUP COMPANY LIMITED ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ร้อยละ 51 ในบริษัทร่วมดังกล่าว โดยข้อตกลงดังกล่าวสามารถสรุปได้ดังนี้

1. บริษัทย่อยของบริษัทจะมีการทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนดังกล่าวในภายหลัง ดังนั้นบริษัทย่อยของบริษัทจึงเลิกใช้วิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากหมดสิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทร่วมดังกล่าว และจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทอื่น โดยที่บริษัทย่อยของบริษัทจะได้รับเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น เป็นจำนวน 5 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม เป็นจำนวนเงิน 149.94 ล้านบาท โดยเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่เลิกใช้วิธีส่วนได้เสีย มีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 157.12 ล้านบาท จึงรับรู้ผลขาดทุนจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนเป็นจำนวนเงิน 7.18 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม
2. บริษัทย่อยของบริษัทจะได้รับเงินเพื่อชำระหนี้ต่างๆ ที่บริษัทร่วมยังค้างชำระ เป็นจำนวนเงินรวม 1.09 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้รับชำระแล้วในเดือนธันวาคม 2562 ทำให้ต้องรับรู้ผลขาดทุนในบัญชีหนี้สงสัยจะสูญจากการเลิกสัญญาการร่วมทุนในบริษัทร่วม ซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างมูลค่าเงินที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม เป็นจำนวนเงิน 145.62 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุป มีดังนี้

บริษัท	สินทรัพย์รวม		หนี้สินรวม		รายได้รวม		กำไร(ขาดทุน)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED	-	539.72	-	243.25	288.55	349.47	43.77	38.78
บริษัท โลพี เนชั่น บีอีซี-เทโร								
เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	145.79	212.00	87.45	166.78	438.31	562.64	13.12	(2.11)
บริษัท บีอีซี-เทโร โซว จำกัด	-	1.33	-	3.05	-	6.31	(0.05)	(2.38)

หน่วย : ล้านบาท

หน่วย : บาท

รายการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		เงินปันผล	
		2562	2561	2562	2561
บริษัทย่อย					
1. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์และวิทยุ	300,000,000	300,000,000	-	-
2. บริษัท รังสิโรตม์วนิช จำกัด	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลา โฆษณาทางโทรทัศน์	5,000,000	5,000,000	-	-
3. บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลา โฆษณาทางโทรทัศน์	5,000,000	5,000,000	99,998,600	-
4. บริษัท บีอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการอุปกรณ์ห้องสตูดิโอ	1,000,000	1,000,000	149,989,500	-
5. บริษัท ยู แอนด์ โอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตรายการและดำเนินการสถานีวิทยุ	35,000,000	35,000,000	-	-
6. บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด	ดำเนินการถือครองและให้เช่าทรัพย์สิน	30,000,000	30,000,000	-	-
7. บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด*	ผลิตรายการและให้บริการ อุปกรณ์ห้องสตูดิโอ	5,000,000	5,000,000	-	-
8. บริษัท บีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล	จัดหาและผลิตรายการโทรทัศน์ คิสทรีบิวชั่น จำกัด	5,000,000	5,000,000	-	-
9. บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด	ผลิตรายการข่าว	5,000,000	5,000,000	199,997,200	-
10. บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลา โฆษณาทางโทรทัศน์	5,000,000	5,000,000	-	-
11. บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด *	ให้บริการรับ-ส่งสัญญาณโทรทัศน์ ผ่านดาวเทียม	25,000,000	25,000,000	-	-
12. บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และขายปลีกอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และให้บริการดูแลรักษา	15,000,000	15,000,000	49,999,767	-
13. บริษัท แซทเทลไลท์ ทวี บรอดคาสติ้ง จำกัด *	ให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม	1,000,000	1,000,000	-	-
14. บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลา โฆษณาทางโทรทัศน์ ผลิตและส่งเสริม การจำหน่ายเพลง จัดแสดงคอนเสิร์ต ผลิตภาพยนตร์และละคร	200,000,000	200,000,000	-	-
15. บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจอินเทอร์เน็ต	200,000,000	200,000,000	79,996,800	-
16. บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด	ดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิทัล	200,000,000	200,000,000	-	-
บริษัทที่ถือหุ้นโดย					
1. บริษัท บีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล คิสทรีบิวชั่น จำกัด					
บริษัทย่อย					
1. บริษัท ทวีบี ทรี เน็ตเวอร์ค จำกัด	จัดหา ผลิตรายการและขายเวลา โฆษณาทางโทรทัศน์	10,000,000	10,000,000	-	-

* ยังไม่เริ่มดำเนินการ

หน่วย : บาท

รายการ	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว		เงินปันผล	
		2562	2561	2562	2561
2. บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)					
บริษัทย่อย					
1. บริษัท ไทยทิกเก็ตเมเจอร์ จำกัด	ให้บริการทำโฆษณา / บริการรับจองและขายบัตรเข้าชมการแสดง / บริการสำรองที่นั่งและจำหน่ายตั๋วรถโดยสาร / จำหน่ายของเล่นของที่ระลึกและของชำร่วย	10,000,000	10,000,000	44,999,925	23,639,960
2. บริษัท บีอีซี-เทโร ซีเนริโอ จำกัด	ดำเนินการจัดแสดงเพลงบนเวที	40,000,000	40,000,000	-	-
3. บริษัท บีอีซี-เทโร เรดิโอ จำกัด	ขายโฆษณาเพื่อออกอากาศทางรายการวิทยุ และจัดการแสดงคอนเสิร์ต	49,960,800	49,960,800	-	-
4. BEC-TERO MYANMAR COMPANY LIMITED	บริการรับจองและขายบัตรเข้าชมการแสดง จัดหาและผลิตรายการบันเทิง จัดแสดงคอนเสิร์ต และการแสดงโชว์ผลิตภัณฑ์และจำหน่ายเทปเพลง แผ่นเสียง ซีดี และวีซีดี ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	6,215,250 (USD200,000)	6,215,250 (USD200,000)	-	-
บริษัทร่วม					
1. FOREVER BEC-TERO COMPANY LIMITED	จัดหา ผลิตรายการบันเทิงและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์	-	789,000 (USD25,000)	-	-
2. บริษัท โลพี เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด	จัดคอนเสิร์ตศิลปินจากต่างประเทศในประเทศไทย	10,000,000	10,000,000	-	-
3. บริษัท บีอีซี-เทโร โชว์ จำกัด	ประกอบกิจการบริหารจัดการสถานที่และบริการจัดการตั๋วและบัตรชมงานคอนเสิร์ต งานมหรสพ กีฬา และงานแสดงทั้งหมด	-	10,000,000	-	-
รวมเงินปันผล				624,981,792	23,639,960
- เงินปันผลที่บริษัทรับจากบริษัทย่อย				579,981,867	-
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย				44,999,925	23,639,960

13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ราคาทุน	4,715,415	4,715,415	763,980	763,980
บวก (หัก) กำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่า	1,084,585	1,084,585	(163,980)	(163,980)
มูลค่ายุติธรรม	5,800,000	5,800,000	600,000	600,000

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ตามวิธีเปรียบเทียบกับข้อมูลตลาด

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม						
	เครื่องจักรและ เครื่องมือ สำนักงาน	ระบบ สารสนเทศ	อุปกรณ์ผลิต รายการโทรทัศน์ และวิทยุ	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	ยานพาหนะ	เครื่องมือและ อุปกรณ์ถ่ายทำ	สินทรัพย์ ระหว่างคิดตั้ง
รวม							
ราคาทุน							
1 มกราคม 2561	781,114,250	152,213,920	360,223,129	216,286,127	565,825,277	807,441,533	2,883,917,048
ซื้อเพิ่ม	13,212,417	-	-	1,323,234	8,252,000	16,071,680	39,538,000
จำหน่าย/เลิกใช้	(10,982,587)	-	(27,901)	-	(39,925,757)	(64,100)	(51,000,345)
โอน/รับโอน	-	-	-	812,812	-	-	(812,812)
31 ธันวาคม 2561	783,344,080	152,213,920	360,195,228	218,422,173	534,151,520	823,449,113	2,872,454,703
ซื้อเพิ่ม	10,956,226	90,000	-	49,529	7,233,170	13,147,361	45,460,567
จำหน่าย/เลิกใช้	(51,138,174)	(3,390,616)	-	-	(26,921,697)	-	(81,450,487)
โอน/รับโอน	-	-	-	-	-	678,669	(678,669)
31 ธันวาคม 2562	743,162,132	148,913,304	360,195,228	218,471,702	514,462,993	837,275,143	2,836,464,783
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	676,758,124	146,077,496	347,490,942	199,236,140	409,435,823	441,199,764	2,220,198,289
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561	46,544,889	4,886,561	6,937,084	6,628,409	23,059,155	119,099,166	207,155,264
จำหน่าย/เลิกใช้	(10,793,325)	-	(17,215)	-	(29,237,253)	(46,888)	(40,094,681)
31 ธันวาคม 2561	712,509,688	150,964,057	354,410,811	205,864,549	403,257,725	560,252,042	2,387,258,872
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562	34,073,626	577,220	5,753,312	4,053,786	18,363,368	109,094,307	171,915,619
จำหน่าย/เลิกใช้	(49,663,170)	(2,894,570)	-	-	(18,258,911)	-	(70,816,651)
31 ธันวาคม 2562	696,920,144	148,646,707	360,164,123	209,918,335	403,362,182	669,346,349	2,488,357,840
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	70,834,392	1,249,863	5,784,417	12,557,624	130,893,795	263,197,071	485,195,831
31 ธันวาคม 2562	46,241,988	266,597	31,105	8,553,367	111,100,811	167,928,794	348,106,943

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องคกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ระบบ สาธารณูปโภค	ยานพาหนะ	เครื่องมือและ อุปกรณ์ถ่ายทำ	รวม
<u>ราคาทุน</u>					
1 มกราคม 2561	150,579,949	20,122,095	58,526,751	2,142,034	231,370,829
ซื้อเพิ่ม	2,530,850	-	-	2,650,000	5,180,850
จำหน่าย/เลิกใช้	(63,400)	-	(8,799,000)	-	(8,862,400)
31 ธันวาคม 2561	153,047,399	20,122,095	49,727,751	4,792,034	227,689,279
ซื้อเพิ่ม	2,494,342	-	7,200,000	-	9,694,342
จำหน่าย/เลิกใช้	(469,505)	-	-	-	(469,505)
31 ธันวาคม 2562	155,072,236	20,122,095	56,927,751	4,792,034	236,914,116
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>					
1 มกราคม 2561	132,375,660	19,877,191	34,888,047	1,304,007	188,444,905
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2561	6,691,871	168,394	2,691,162	660,873	10,212,300
จำหน่าย/เลิกใช้	(28,413)	-	(7,099,000)	-	(7,127,413)
31 ธันวาคม 2561	139,039,118	20,045,585	30,480,209	1,964,880	191,529,792
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2562	6,029,567	57,616	2,964,521	832,875	9,884,579
จำหน่าย/เลิกใช้	(466,155)	-	-	-	(466,155)
31 ธันวาคม 2562	144,602,530	20,103,201	33,444,730	2,797,755	200,948,216
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>					
31 ธันวาคม 2561	14,008,281	76,510	19,247,542	2,827,154	36,159,487
31 ธันวาคม 2562	10,469,706	18,894	23,483,021	1,994,279	35,965,900

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<u>ราคาทุน</u>			
1 มกราคม 2561	293,589,875	29,884,414	323,474,289
ซื้อเพิ่ม	2,576,700	480,000	3,056,700
ตัดเป็นค่าใช้จ่าย	-	(127,500)	(127,500)
31 ธันวาคม 2561	296,166,575	30,236,914	326,403,489
ซื้อเพิ่ม	5,761,749	2,380,000	8,141,749
เลิกใช้	(2)	-	(2)
โอน/รับโอน	9,527,000	(9,527,000)	-
31 ธันวาคม 2562	311,455,322	23,089,914	334,545,236
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>			
1 มกราคม 2561	171,566,813	-	171,566,813
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2561	37,956,818	-	37,956,818
31 ธันวาคม 2561	209,523,631	-	209,523,631
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562	35,617,443	-	35,617,443
31 ธันวาคม 2562	245,141,074	-	245,141,074
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>			
31 ธันวาคม 2561	86,642,944	30,236,914	116,879,858
31 ธันวาคม 2562	66,314,248	23,089,914	89,404,162

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน	
1 มกราคม 2561	2,548,159
ซื้อเพิ่ม	292,600
31 ธันวาคม 2561	2,840,759
ซื้อเพิ่ม	2,187,500
31 ธันวาคม 2562	5,028,259
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	
1 มกราคม 2561	1,554,449
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2561	307,882
31 ธันวาคม 2561	1,862,331
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562	340,698
31 ธันวาคม 2562	2,203,029
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
31 ธันวาคม 2561	978,428
31 ธันวาคม 2562	2,825,230

16. สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอตคจำหน่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม						รวม
	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	สิ่งปลูกสร้างอื่น	เครื่องส่งโทรทัศน์และวิทยุ	อุปกรณ์โทรทัศน์และวิทยุ	รถยนต์ส่วนบุคคล	สินทรัพย์สถานีเครือข่าย
<u>ราคาทุน</u>							
1 มกราคม 2561	94,571,922	64,797,373	1,819,856	370,167,506	979,263,339	22,107,790	3,845,383,480
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	15,402
31 ธันวาคม 2561	94,571,922	64,797,373	1,819,856	370,167,506	979,263,339	22,107,790	3,845,398,882
31 ธันวาคม 2562	94,571,922	64,797,373	1,819,856	370,167,506	979,263,339	22,107,790	3,845,398,882
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>							
1 มกราคม 2561	90,941,216	64,670,965	1,819,852	327,868,728	876,603,057	21,560,787	3,461,430,926
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2561	1,677,562	88,120	-	21,259,401	84,962,710	518,093	217,878,938
31 ธันวาคม 2561	92,618,778	64,759,085	1,819,852	349,128,129	961,565,767	22,078,880	3,679,309,864
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2562	1,572,504	38,001	-	16,770,806	14,197,271	28,731	132,191,327
31 ธันวาคม 2562	94,191,282	64,797,086	1,819,852	365,898,935	975,763,038	22,107,611	3,811,501,191
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>							
31 ธันวาคม 2561	1,953,144	38,288	4	21,039,377	17,697,572	28,910	166,089,018
31 ธันวาคม 2562	380,640	287	4	4,268,571	3,500,301	179	33,897,691

17. สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดักจำหน่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ราคาทุน		
สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดักจำหน่าย - ยกมา	5,790,744,882	5,790,744,882
ปรับปรุงสิทธิการใช้คลื่นความถี่จากการได้รับยกเว้น		
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต		
หัก มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินที่ต้องจ่าย	(1,776,400,000)	-
บวก ดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชี	120,406,370	-
ลดลงจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่	(1,688,402,349)	-
สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดักจำหน่าย - ยกไป	2,446,348,903	5,790,744,882
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ยกมา	1,822,968,960	1,438,208,542
ค่าตัดจำหน่ายในระหว่างปี	244,715,761	384,760,418
ลดลงจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่	(903,163,986)	-
ค่าตัดจำหน่ายสะสม - ยกไป	1,164,520,735	1,822,968,960
สิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดักจำหน่าย-สุทธิ	1,281,828,168	3,967,775,922

บริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน ประเภทบริการธุรกิจระดับชาติ ("ใบอนุญาตฯ") รวม 3 ใบอนุญาตฯ ด้วยราคาประมูลรวมทั้งสิ้น 6,471 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และค่าเอกสารการประมูลเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 6,474 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยของบริษัทได้บันทึกราคาทุนของสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดักจำหน่ายเทียบเท่าเงินสดโดยวิธีคิดลดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ เพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน 5,790.75 ล้านบาท

ค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 3 ใบอนุญาตประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------------------------|----------------------|---------------|
| 1. หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดสูง | ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 3,530 ล้านบาท |
| 2. หมวดหมู่ทั่วไปแบบความคมชัดปกติ | ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 2,275 ล้านบาท |
| 3. หมวดหมู่ เด็ก เยาวชน และครอบครัว | ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต | 666 ล้านบาท |

ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในการประมูล บริษัทย่อยได้ชำระเงินประมูลคลื่นความถี่ วงที่ 1 ของทั้ง 3 ใบอนุญาตฯ รวมเป็นจำนวนเงิน 1,561.24 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งรวมเงินประกันการประมูลใบอนุญาตฯ จำนวน 203 ล้านบาทแล้ว พร้อมวางหนังสือค้ำประกันจากธนาคารเพื่อค้ำประกันการชำระเงินในส่วนที่เหลือ เป็นจำนวนเงิน 5,362.73 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ให้กับคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติแล้ว เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 สำหรับค่าธรรมเนียมส่วนที่เหลือจำนวนเงินรวม 5,011.90 ล้านบาท จะต้องชำระให้เสร็จสิ้นภายใน 5 ปี นับแต่วันที่ได้รับใบอนุญาตฯ โดยแยกชำระดังนี้

- | | |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| งวดที่ 2 | กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 1 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 1,053.10 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2558 |
| งวดที่ 3 | กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 2 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 1,091.20 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559 |

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2559 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ได้ออกคำสั่งตามมาตรา 44 เรื่อง มาตรการส่งเสริมการประกอบกิจการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ โดยเปิดโอกาสให้ผู้รับใบอนุญาตรายใดที่ไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือตั้งแต่งวดที่ 4 เป็นต้นไป ตามหลักเกณฑ์วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดเริ่มแรก แจ้งเป็นหนังสือไปยัง กสทช. ล่วงหน้าก่อนวันครบกำหนดชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตตามที่กำหนดไว้ ซึ่ง กสทช. พิจารณาแล้วเห็นเป็นการสมควร จึงขยายการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือตั้งแต่งวดที่ 4 เป็นต้นไป ไปอีก 3 ปี ซึ่งเดิมจะครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายปี 2562 เป็นครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายปี 2565 บริษัทย่อยของบริษัทได้ใช้สิทธิขอขยายระยะเวลาการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือ โดยแยกชำระดังนี้

งวดที่ 4 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 3 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 545.60 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2560

เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 คณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ได้ออกคำสั่งตามมาตรา 44 เรื่อง มาตรการบรรเทาผลกระทบต่อผู้ประกอบการวิทยุกระจายเสียง วิทยุโทรทัศน์ และกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ โดยเปิดโอกาสให้ผู้รับใบอนุญาตรายใดที่ไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือ ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนด ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยัง กสทช. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่คำสั่งนี้มีผลบังคับใช้ ซึ่ง กสทช. พิจารณาแล้วเห็นเป็นการสมควรให้พักชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาต โดยกำหนดระยะเวลาการพักชำระต้องไม่เกิน 3 ปี ซึ่งจะเรียกเก็บชำระอีกครั้งในปี 2564 และจะครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายปี 2568 บริษัทย่อยของบริษัทได้ใช้สิทธิขอพักชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในส่วนที่เหลือโดยแยกชำระดังนี้

งวดที่ 5 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 7 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 545.60 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัทได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2562 จำนวน 277.50 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 268.10 ล้านบาท ได้ชำระแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562

งวดที่ 6 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 8 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 444.10 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

งวดที่ 7 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 9 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 444.10 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

งวดที่ 8 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 10 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 444.10 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

งวดที่ 9 กำหนดชำระภายใน 30 วัน นับแต่วันครบกำหนดระยะเวลา 11 ปีจากวันที่ได้รับอนุญาตฯ จำนวนเงินรวม 444.10 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2562 ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 4/2562 ได้ออกคำสั่งตามมาตรา 44 เรื่อง มาตรการแก้ไขปัญหามารการประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลรายใดประสงค์จะคืนใบอนุญาต ให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังสำนักงาน กสทช. ภายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 และให้สำนักงาน กสทช. พิจารณากำหนดค่าชดเชยให้แก่ผู้รับใบอนุญาตดังกล่าว หรือหากผู้รับใบอนุญาตรายใดได้รับผลกระทบจากการเรียกคืนคลื่นความถี่ย่าน 700 MHz ในช่วง 694-790 MHz เพื่อนำไปจัดสรรใหม่สำหรับกิจการโทรคมนาคมให้ได้รับค่าชดเชยตามหลักเกณฑ์วิธีการและเงื่อนไขที่สำนักงาน กสทช. กำหนด โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ยกเว้นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ที่ต้องชำระสองงวดสุดท้ายของราคาที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำหรือราคาเริ่มต้น และให้ดำเนินการชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตจนถึงงวดที่ได้รับการยกเว้นภายใน 120 วันนับแต่วันที่คำสั่งนี้มีผลบังคับ
2. ให้สำนักงาน กสทช. สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าใช้โครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล (MUX) ตลอดระยะเวลาการได้รับอนุญาตที่เหลืออยู่โดยให้เริ่มมีผลภายหลังจากสิ้นสุดคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ที่ 9/2561 เกี่ยวกับการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล (MUX) โดยให้สำนักงาน กสทช. จ่ายค่าใช้จ่ายดังกล่าวให้แก่ผู้รับใบอนุญาตให้บริการโครงข่ายเพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลตามจำนวนที่เกิดขึ้นจริงที่ผู้ส่งญาณตกลงกันซึ่งจะต้องไม่เกินอัตราที่ สำนักงาน กสทช. ให้ความเห็นชอบ
3. ได้รับค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาต

ดังนั้นในวันที่ 11 เมษายน 2562 บริษัทย่อยของบริษัทได้ปรับปรุงลดราคาทุนของสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดักจำหน่ายกับจำนวนเงินค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ต่างจ่ายที่ต้องชำระสองงวดสุดท้ายของราคาที่เกินกว่าราคาขั้นต่ำหรือราคาเริ่มต้น ของทั้ง 3 ใบอนุญาต จำนวนเงินรวม 1,776.40 ล้านบาท และปรับปรุงดอกเบี้ยจ่ายรอดักบัญชี จำนวนเงินรวม 120.41 ล้านบาท โดยได้ตัดจำหน่ายสิทธิการใช้คลื่นความถี่รอดักจำหน่ายด้วยราคาตามบัญชีใหม่ เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตที่เหลือ

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2562 บริษัทย่อยของบริษัทได้ยื่นเอกสารประกอบการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 2 หมวดย่อย คือ หมวดย่อยทั่วไปแบบความคมชัดปกติ (ช่อง 28 SD) และหมวดย่อย เค็ก ยาวชน และครอบครัว (ช่อง 13 Family) กับสำนักงาน กสทช. และในวันที่ 6 สิงหาคม 2562 สำนักงาน กสทช. ได้มีหนังสือเห็นชอบการขอคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ช่อง 28 SD และช่อง 13 Family และกำหนดวันที่ยุติออกอากาศ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 เวลา 00.01 น. เป็นต้นไป ซึ่งสำนักงาน กสทช. ได้อนุมัติการจ่ายค่าชดเชยอันเนื่องมาจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่ทั้งสองใบอนุญาตให้แก่บริษัทย่อยของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,129.49 ล้านบาท (จำนวนเงินดังกล่าว จะถูกหักค่าธรรมเนียมใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่ วงที่ 4 และอื่นๆ) บริษัทย่อยของบริษัทได้รับเงินค่าชดเชยแล้วในวันที่ 1 ตุลาคม 2562 และรับรู้ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชี กับเงินค่าชดเชยดังกล่าวเป็นรายได้สุทธิจากการคืนใบอนุญาตการใช้คลื่นความถี่ เป็นจำนวนเงิน 344.26 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม

18. ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอดักบัญชี

ในเดือนกรกฎาคม 2554 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้จ่ายเพิ่มผลประโยชน์ให้กับ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) จำนวน 405 ล้านบาท บริษัทย่อยของบริษัทตัดบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรง ตามอายุสัมปทานที่เหลือของสัญญาร่วมดำเนินการส่งโทรทัศน์

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอดักบัญชี-สุทธิยกมา	57,674,050	104,454,114
หัก ค่าตัดจำหน่ายผลประโยชน์จ่ายเพิ่ม	(46,780,063)	(46,780,064)
ผลประโยชน์จ่ายเพิ่มรอดักบัญชี-สุทธิยกไป	10,893,987	57,674,050

19. ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์หรือคัดจำหน่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร และลิขสิทธิ์หรือคัดจำหน่าย - สุทธิยกมา	2,441,934,400	3,044,181,364	1,350,512,389	1,981,888,131
บวก ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์ที่เพิ่มขึ้นระหว่างปี	2,438,953,990	2,184,748,801	2,355,762,133	2,131,680,294
บวก รับโอนค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์จากสินทรัพย์ หมุนเวียนอื่น	3,360,000	-	-	-
หัก ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์ที่ลดลงจากการขาย	-	-	(372,168,000)	(445,276,000)
หัก โอนค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ ค่าละคร และลิขสิทธิ์หรือคัดจำหน่ายเป็นเงินมัดจำ ค่าลิขสิทธิ์ภาพยนตร์	-	(23,200,000)	-	(23,200,000)
รวม	4,884,248,390	5,205,730,165	3,334,106,522	3,645,092,425
หัก ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละครและลิขสิทธิ์คัดจำหน่ายในระหว่างปี	(2,423,236,761)	(2,763,795,765)	(1,967,485,748)	(2,294,580,036)
ค่าเช่าภาพยนตร์ ค่าผลิตภัณฑ์ภาพยนตร์ ค่าละคร และลิขสิทธิ์หรือคัดบัญชี - สุทธิยกไป	2,461,011,629	2,441,934,400	1,366,620,774	1,350,512,389

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สิทธิการใช้ทรัพย์สินรอตต์จำหน่าย	8,226,008	8,955,783	-	-
เงินประกัน	64,497,745	61,918,202	11,708,795	10,574,367
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย (เกิน 1 ปี)	677,227,409	673,903,721	-	-
อื่นๆ	1,007,210	640,910	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	750,958,372	745,418,616	11,708,795	10,574,367

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	329,361	18,230,855
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	330,000,000	340,000,000
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	330,329,361	358,230,855

ตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อย ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยของบริษัท (ดูหมายเหตุ 37.7.2)

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า	592,029,820	579,556,832	602,171,521	285,654,509
เจ้าหนี้อื่น	52,832,114	83,045,995	6,958,373	9,066,721
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	644,861,934	662,602,827	609,129,894	294,721,230

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	
	2562	2561	2562	2561
บริษัทกู้ยืมจากบริษัทย่อย				
1. บริษัท รังสิโรตม์นิช จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	350,000,000	800,000,000		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(350,000,000)	(450,000,000)		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	350,000,000	3.00	3.00-3.25
2. บริษัท นิวเวิลด์ โปรดักชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	103,000,000	103,000,000		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(103,000,000)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	103,000,000	3.00	3.00-3.25
3. บริษัท บีอีซี บรอดคาสติ้งเซ็นเตอร์ จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	100,000,000	100,000,000		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(100,000,000)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	100,000,000	3.00	3.00
4. บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	8,000,000	8,000,000		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	8,000,000	8,000,000	3.00	3.25
5. บริษัท บางกอก แซทเทลไลท์				
แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	44,000,000	44,000,000		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	44,000,000	44,000,000	3.00	3.00-3.25
6. บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	5,000,000	5,000,000		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(5,000,000)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	5,000,000	3.00	3.00-3.25
7. บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	150,000,000	150,000,000		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	150,000,000	150,000,000	3.00	3.00-3.25
8. บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	180,000,000	-		
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	180,000,000		
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(180,000,000)	-		
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	-	180,000,000	3.00	3.00
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	202,000,000	940,000,000		

24. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	61,498,164	118,009,008	12,287,300	41,330,874
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนดชำระ	43,581,752	56,990,419	119,513,946	119,476,380
เงินรับแทนค่าขายบัตร -บริษัทคู่สัญญา	479,767,775	487,453,508	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	115,052,380	104,348,248	641,243	1,178,695
อื่นๆ	4,979,284	6,786,908	226,851	223,838
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	704,879,355	773,588,091	132,669,340	162,209,787

25. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
จำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย		
ระยะเวลาที่ไม่เกินหนึ่งปี	691,667	4,418,965
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินสามปี	-	691,667
รวม	691,667	5,110,632
หัก คอกเบี้ยจ่ายรอตัดจำหน่าย	(7,426)	(200,238)
รวม	684,241	4,910,394
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(684,241)	(4,226,153)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	-	684,241

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสัญญาเช่ายานพาหนะมีกำหนดชำระเป็นรายเดือนซึ่งจะเสร็จสิ้นภายในปี 2563

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ได้แสดงไว้ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

26. สิทธิการใช้คลื่นความถี่ค้างจ่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	2562			2561		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	คอกเบี้ย รอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย	คอกเบี้ย รอตัดบัญชี	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ที่ต้องจ่าย
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	1,433,800,000	(117,443,985)	1,316,356,015
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี	-	-	-	888,200,000	(10,907,447)	877,292,553
รวม	-	-	-	2,322,000,000	(128,351,432)	2,193,648,568

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม	
	2562	2561
มูลค่าปัจจุบัน ณ ต้นปี	2,193,648,568	2,146,361,258
หัก จ่ายชำระค่าใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่	(545,600,000)	-
ค่าตัดจำหน่ายคอกเบี้ยใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ในระหว่างปี	7,945,062	47,287,310
ปรับปรุงสิทธิการใช้คลื่นความถี่จากการได้รับยกเว้น		
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต		
หัก มูลค่าอนาคตของจำนวนเงินที่ต้องจ่าย	(1,776,400,000)	-
บวก คอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	120,406,370	-
มูลค่าปัจจุบัน ณ ปลายปี	-	2,193,648,568

สิทธิการใช้คลื่นความถี่ค้างจ่ายเป็นค่าธรรมเนียมใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ มีกำหนดชำระเป็นรายปี ซึ่งบริษัททยอยของบริษัทได้ชำระครบถ้วนแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2562 (ดูหมายเหตุ 17)

27. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	จำนวนหน่วย (หน่วย)	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
หุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท	3,000,000	3,000,000,000
ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	
อายุของหุ้นกู้ (ปี)	5	
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ) ต่อปี	3.14	
งวดการจ่ายดอกเบี้ย	ปีละ 2 ครั้ง ทุกวันที่ 31 พฤษภาคม และวันที่ 30 พฤศจิกายน ของทุกปี ตลอดอายุของหุ้นกู้	
วันครบกำหนดไถ่ถอน	31 พฤษภาคม 2565	

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
มูลค่าหุ้นกู้	3,000,000,000	3,000,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(2,372,280)	(3,066,606)
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	694,326	694,326
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี - สุทธิ	(1,677,954)	(2,372,280)
หุ้นกู้ - สุทธิ	2,998,322,046	2,997,627,720

28. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	616,209,189	657,169,648	52,676,746	54,866,094
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ				
ผลประโยชน์ของพนักงาน	-	(89,303,774)	-	(5,969,303)
<u>บวก</u> ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	49,263,765	17,683,575	8,371,603	2,176,219
ต้นทุนบริการในอดีต	-	134,813,300	-	8,409,558
ต้นทุนดอกเบี้ย	13,854,732	10,238,513	1,269,770	524,708
รับโอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	38,272,665	-
รับโอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ที่ยังไม่รับชำระ	-	-	2,535,585	-
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(47,371,731)	(99,683,002)	-	(6,461,580)
ยกเลิกผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,206,952)	(4,671,971)	-	-
โอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	-	(2,791,055)	-
โอนสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่				
ยังไม่จ่ายชำระเป็นค่าใช้จ่ายต่างจ่าย	-	(10,037,100)	-	(868,950)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	629,749,003	616,209,189	100,335,314	52,676,746

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมิน สรุปได้ดังนี้

รายการ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562 และ 2561	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.72 - 3.60 ต่อปี	
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	ร้อยละ 3 - 7 ต่อปี	
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	ร้อยละ 0 - 20 ต่อปี	

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ

หน่วย : บาท

รายการ	2562	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 1	38,881,896	1,999,721
อัตราคิดลด (ฐาน)	629,749,003	100,335,314
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(34,149,565)	(1,795,160)
อัตราการขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 1	(38,049,692)	(2,099,288)
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ฐาน)	629,749,003	100,335,314
อัตราการขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	42,616,422	2,298,397

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาซึ่งมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษานั้น พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวแล้วในปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนรวม เป็นจำนวน 134.81 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 8.41 ล้านบาท)

ในปี 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีโครงการเกษียณอายุและมีการปรับลดอัตรากำลังคนตามนโยบายการปรับโครงสร้างองค์กร โดยได้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษในงบการเงินรวมแล้วเป็นจำนวนเงิน 111.80 ล้านบาท และ 250.31 ล้านบาท (ในปี 2561 งบการเงินเฉพาะกิจการ 13.65 ล้านบาท) ตามลำดับ

ส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษได้หักออกจากมูลค่าหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานใน งบการเงินรวมแล้ว สำหรับปี 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 47.37 ล้านบาท และ 109.72 ล้านบาท (ในปี 2561 งบการเงินเฉพาะกิจการ 7.33 ล้านบาท) ตามลำดับ และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวม เป็นจำนวนเงิน 64.43 ล้านบาท และ 140.59 ล้านบาท (ในปี 2561 งบการเงินเฉพาะกิจการ 6.32 ล้านบาท) ตามลำดับ

29. เงินปันผลจ่ายและค่าตอบแทนกรรมการ

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทประจำปี 2562 ได้มีมติงดการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 และมีการอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2562 เป็นเงินบำเหน็จกรรมการ จำนวนเงิน 18 ล้านบาท และเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราที่กำหนดไว้

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลที่ได้จ่ายไปแล้วแก่ผู้ถือหุ้นในระหว่างปี 2560 ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 ได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วในวันที่ 7 กันยายน 2560 และที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ได้มีมติงดการจ่ายเงินปันผลงวดหลังสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 และมีการอนุมัติการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2561 เป็นเงินบำเหน็จกรรมการ จำนวนเงิน 18 ล้านบาท และเบี้ยประชุมกรรมการในอัตราที่กำหนดไว้

30. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : บาท

รายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ค่าตัดจำหน่ายดอกเบี้ยไปอนุญาติให้ใช้คลื่อนความถี่	7,945,062	47,287,310	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	24,095,106	26,555,895	13,402,274	26,368,048
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้	94,200,000	94,200,001	94,200,000	94,200,001
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	694,326	694,326	694,326	694,326
รวมต้นทุนทางการเงิน	126,934,494	168,737,532	108,296,600	121,262,375

31. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้ จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้ บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

32. การจำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(374,862)	135,153	(424,745)	(481,526)
ค่าใช้จ่ายในการผลิตรายการ	4,706,740,929	5,626,679,464	2,812,216,698	2,853,387,127
ค่าใช้จ่ายในการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์	480,566,119	308,825,928	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	190,493,686	180,009,087	116,409,233	105,390,973
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	1,421,694,740	1,736,895,054	141,257,132	164,190,853
ค่าเสื่อมราคา	171,915,619	207,155,264	9,884,579	10,212,300
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	35,617,443	37,956,818	340,698	307,882
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ทรัพย์สิน	132,191,327	217,878,938	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้คลื่นความถี่	244,715,761	384,760,418	-	-
ค่าตัดจำหน่ายผลประโยชน์จ่ายเพิ่ม	46,780,063	46,780,064	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นตัดจำหน่าย	1,491,269	1,491,269	-	-
ค่านายหน้าและส่งเสริมการขาย	193,270,136	242,229,186	28,561,904	19,949,729
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารและสถานที่	473,768,209	486,188,131	91,882,446	93,858,354
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,191,876,080	1,161,119,200	89,165,735	138,292,892
รวม	9,290,746,519	10,638,103,974	3,289,293,680	3,385,108,584

33. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนจากกำไรหรือขาดทุนทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ เช่น เงินปันผลรับ หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้ เช่น หนี้สงสัยจะสูญ ขาดทุนจากการค้ายา เป็นต้น

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย จำนวนในอัตราร้อยละ 15 และ 20

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ จำนวนในอัตราร้อยละ 25

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน ประกอบด้วย

หน่วย : บาท

รายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	101,528,580	269,402,165	4,118,771	126,241,317
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(163,355,412)	(341,488,655)	(1,730,279)	7,185,867
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(61,826,832)	(72,086,490)	2,388,492	133,427,184

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยผลแตกต่างชั่วคราวดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนในกองทุนเปิด	-	(6,721)	-	-
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนเพื่อค้า	(757,250)	(1,864,000)	(757,250)	(1,864,000)
ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญลูกหนี้การค้า	40,278,000	41,624,448	33,000,000	33,000,000
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	176,223,561	176,223,561	176,223,561	176,223,561
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	545,422	-	-
การคำนวณค่าเสื่อมราคาในอัตราที่ต่างจากภาษี	16,742,778	16,742,778	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	585,769,404	705,105,827	59,527,064	58,646,049
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,198,565)	(1,198,565)	163,980	163,980
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินในอัตราที่ต่างจากภาษี	166,168,798	366,126,078	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิละเมิดบัตรบัญชีในอัตราที่ต่างจากภาษี	20,172,267	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนของบริษัทย่อยที่ถือหุ้น				
โดยบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	3,999,900	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	4,611,379,360	3,588,648,683	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(1,677,954)	(2,372,280)	(1,677,954)	(2,372,280)
รวม	5,617,100,299	4,889,575,231	266,479,401	263,797,310
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในกำไรสุทธิ				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	-	(89,251,991)	-	(5,969,303)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย	5,360,704	(30,171,796)	5,360,704	(30,171,796)
รวม	5,622,461,003	4,770,151,444	271,840,105	227,656,211
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (อัตราภาษี 20%)	1,124,492,201	954,030,289	54,368,021	45,531,242

34. รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบางส่วนกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการเป็นกรรมการบริษัท หรือโดยการถือหุ้น หรือโดยการมีผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการค้าที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินนี้ตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกัน โดยมีกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 12
2. บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	ดูหมายเหตุ 12
3. บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
3.1 บริษัท มาลินนท์ ทาวเวอร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/กรรมการร่วมกัน
3.2 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มิลเลียนแนร์	บริษัท มาลินนท์ ทาวเวอร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
3.3 บริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	มีกรรมการร่วมกัน
3.4 บริษัท เมืองทองการก่อสร้าง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและ/กรรมการร่วมกัน
3.5 บริษัท แคววนซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
4. บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	
4.1 Television Broadcasts Limited	บริษัทที่ถือหุ้นบริษัท ทีวีบี ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ดิสทริบิวชัน จำกัด (จนถึง 31 พฤษภาคม 2562)
4.2 Forever Group Co., Ltd.	บริษัทที่ถือหุ้น Forever BEC-TERO Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) (จนถึง 31 ตุลาคม 2562)
4.3 บริษัท ไลฟ์ เนชั่น (เอชเค) จำกัด	บริษัทที่ถือหุ้นบริษัท ไลฟ์ เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
4.4 บริษัท บีอีซี-เทโร โซว์ จำกัด	บริษัทที่ถือหุ้น โดย บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี

รายการระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7)				
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	1,895,115,826	1,894,536,391
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,426	588	-	-
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	7,885,313	9,925,882	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	-	46,948,872	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	7,895,739	56,875,342	1,895,115,826	1,894,536,391
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	27,760,505	18,023,013
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	195,232	132,645,545	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	195,232	132,645,545	27,760,505	18,023,013
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8,090,971	189,520,887	1,922,876,331	1,912,559,404
2. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 8)				
- บริษัทย่อย-สุทธิ	-	-	5,600,367,684	4,822,525,655
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย-สุทธิ	-	26,330,248	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย-สุทธิ	481,416	-	-	-
รวม	481,416	26,330,248	5,600,367,684	4,822,525,655

หน่วย : บาท

รายการในงบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
3. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	128,935,915	115,053,164
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	-	7,850,957	-	-
รวม	-	7,850,957	128,935,915	115,053,164
4. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	24,000,000	-	24,000,000	-
5. ขยายละคร (หมายเหตุ 19)				
- บริษัทย่อย	-	-	372,168,000	445,276,000
6. เงินประกันอาคารเช่า				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	46,346,173	45,659,320	11,704,122	10,419,744
7. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	508,886,690	232,545,047
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	2,157,909	1,351,788	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,346,593	10,213,293	232,971	252,411
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	-	4,767,848	-	-
รวม	7,504,502	16,332,929	509,119,661	232,797,458
8. เงินกู้ยืมระยะสั้น (หมายเหตุ 23)				
- บริษัทย่อย	-	-	202,000,000	940,000,000
9. คอกเบี้ยค้างจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	3,736,110	12,138,493
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	-	1,825,905	-	-
รวม	-	1,825,905	3,736,110	12,138,493
10. หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	21,387,593	29,854,203	-	-
รายการในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
11. รายได้จากการขายเวลาโฆษณา				
- บริษัทย่อย	-	-	1,531,974,000	886,659,000
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	9,221,000	23,388,250	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,192,000	-	-
รวม	9,221,000	27,580,250	1,531,974,000	886,659,000
12. รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	1,510,857,941	2,885,612,100
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	39,057,335	42,655,595	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,400	550	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	-	300,000	-	-
รวม	39,061,735	42,956,145	1,510,857,941	2,885,612,100

หน่วย : บาท

รายการในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
13. รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์				
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	27,784,895	20,483,407	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,000,000	-	-	-
รวม	30,784,895	20,483,407	-	-
14. รายได้จากการขายสินค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	1,094,948	13,016,690
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	8,450	124,300	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	122,813	55,675	-	-
รวม	131,263	179,975	1,094,948	13,016,690
15. รายได้เงินปันผล (หมายเหตุ 12)				
- บริษัทย่อย	-	-	579,981,867	-
16. รายได้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	214,350,029	182,941,140
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	1,802,400	22,519,212	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	-	430,425	-	-
รวม	1,802,400	22,949,637	214,350,029	182,941,140
17. ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ				
- บริษัทย่อย	-	-	619,092,645	344,387,881
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	11,113,572	5,418,376	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	126,728,930	146,280,967	242,653	131,095
รวม	137,842,502	151,699,343	619,335,298	344,518,976
18. ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์				
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	13,245,000	16,009,108	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	85,335	-	-	-
รวม	13,330,335	16,009,108	-	-
19. ค่าใช้จ่ายในการขาย				
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	162,492	829,290	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,385,150	-	-
รวม	162,492	3,214,440	-	-
20. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
- บริษัทย่อย	-	-	25,196,168	28,383,082
- บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	82,308	42,497	-	-
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	144,491,595	141,012,275	51,268,186	49,344,377
รวม	144,573,903	141,054,772	76,464,354	77,727,459
21. คอกเบี้ยจ่าย				
- บริษัทย่อย	-	-	13,402,274	26,368,048
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย	-	40,873	-	-
รวม	-	40,873	13,402,274	26,368,048

35. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจเดียว คือธุรกิจค้าปลีกและสหกรณ์การเกษตร และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์คือในประเทศไทย และสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ ดังนั้นรายได้ กำไร และสินทรัพย์ ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวไว้ โดยส่วนงานที่อยู่ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ มีจำนวนเงินไม่เป็นสาระสำคัญ

36. เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เพื่อเป็นสวัสดิการตลอดจนเป็นหลักประกันแก่พนักงาน เมื่อลาออกจากงานหรือครบอายุการทำงาน(เกษียณ) ตามระเบียบของบริษัท โดยพนักงานจ่ายสะสมส่วนหนึ่ง และบริษัทจ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตรา 3-5% ของเงินเดือน ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนเพื่อบริหารกองทุนดังกล่าว

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย ที่จ่ายสำหรับพนักงานและได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นจำนวนเงิน 33.48 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 3.49 ล้านบาท) และ 38.67 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 3.36 ล้านบาท) ตามลำดับ

37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยมีภาระผูกพัน ดังนี้

รายการ	หน่วย : ล้านบาท งบการเงินรวม
หนังสือค้ำประกันของธนาคารพาณิชย์	
- ค้ำประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินประมูลคลื่นความถี่ เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ	286.87
- ค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่าให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้ คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล	124.03
- ค้ำประกันการชำระเงินค่าถ่ายทอดสดสัญญาณการแข่งขัน เทปบันทึกภาพ การแข่งขัน และรายการต่างๆของรายการฟุตบอลต่างประเทศ	30.33
- ค้ำประกันการทำสัญญาร่วมดำเนินการส่งโทรทัศน์สี	10.00
- อื่นๆ	11.50

37.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานอาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น B1, G, 2-11, 21-23, 25-28 และ 30-34 เลขที่ 3199 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร กับ กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ มิลเลียนแนร์ มีระยะเวลา 3 ปี
- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ของอาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ (M II) ชั้น B2 และ 2-12 มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 9 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 8 เมษายน 2565
- บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ของอาคารไบฮายกสอง ชั้น 84 มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2560 ถึงวันที่ 16 มีนาคม 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเช่าพื้นที่ อุปกรณ์และส่วนตกแต่งในพื้นที่เช่า (ต่อเดือน)		
อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์	5.51	2.05
อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์ (M II)	2.67	-
อาคารไบฮายกสอง	1.20	-
รวม	9.38	2.05
ค่าบริการส่วนกลาง (ต่อเดือน)		
อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์	3.68	1.37
อาคารมาลีนนท์ทาวเวอร์ (M II)	1.78	-
รวม	5.46	1.37
รวมทั้งสิ้น	14.84	3.42

- บริษัทย่อยรับโอนสิทธิสัญญาเช่าช่วงที่ดินจากบริษัท บีอีซี-เทโร ศาสน จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เทโร ศาสน สปอร์ตคลับ จำกัด) มีระยะเวลาคงเหลือ 8 ปี 11 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยต้องจ่ายค่าเช่าช่วงที่ดิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.56
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6.60
รวมทั้งสิ้น	8.16

37.3 ภาระผูกพันตามสัญญาร่วมดำเนินการกับ อ.ส.ม.ท.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด มีสัญญาร่วมดำเนินการโทรทัศน์กับ อ.ส.ม.ท. โดยต้องจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	61.75

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ต้องจ่ายค่าผลตอบแทนรายปีตามสัญญาเช่าเวลาจัดรายการและโฆษณาสถานีวิทยุ อ.ส.ม.ท. เอฟ.เอ็ม.ความถี่ 105.5 เมกะเฮิรตซ์ แก่ อ.ส.ม.ท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นต่ำ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.69

37.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าใช้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัล ระหว่างบริษัท ปิอีซี มัลติมีเดีย จำกัด กับ ส.ส.ท. ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นค่า
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54.00

37.5 ภาระผูกพันจากสัญญาให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมและสัญญาให้บริการรวมสัญญาณ

37.5.1 บริษัท ปิอีซี มัลติมีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการวางจรัสสื่อสารความเร็วสูงกับบริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2560 ถึงวันที่ 30 เมษายน 2563 โดยต้องจ่ายค่าใช้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นค่า
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.42

37.5.2 บริษัท ปิอีซี มัลติมีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการช่องสัญญาณสื่อสารดาวเทียมทรานส์พอนเดอร์กับบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) มีระยะเวลา 8 ปี 6 เดือน 25 วัน นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 25 มีนาคม 2567 โดยต้องจ่ายค่าใช้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นค่า
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.24 (USD 766,100.00)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	75.20 (USD 2,479,184.69)
รวมทั้งสิ้น	98.44

37.6 ภาระผูกพันจากค่าสิทธิตามสัญญาซื้อล่วงหน้า

บริษัทและบริษัทย่อย ของบริษัทมีภาระค่าสิทธิตามสัญญาซื้อล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	จำนวนเงินขั้นค่า	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
- ภาพยนตร์ต่างประเทศ	15.22	15.22
- วอลเลย์บอล	128.91	128.91
	(USD 4,250,000.00)	(USD 4,250,000.00)
- ลิขสิทธิ์เพลง	6.52	-
	(USD 215,000.00)	-
รวมทั้งสิ้น	150.65	144.13

37.7 ภาระผูกพันจากการค้าประกัน

37.7.1 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกัน ดังนี้

- ค่าประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินประมูลสินค้าเพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติ ให้กับบริษัท ปิไอซี มัลติมีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 286.87 ล้านบาท
- ค่าประกันการปฏิบัติตามสัญญาเช่าให้บริการโครงข่ายโทรทัศน์ประเภทที่ใช้คลื่นความถี่ภาคพื้นดินในระบบดิจิทัลให้กับบริษัท ปิไอซี มัลติมีเดีย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 124.03 ล้านบาท
- ค่าประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขการชำระเงินค่าถ่ายทอดสดสัญญาณการแข่งขัน เทปบันทึกภาพการแข่งขัน และรายการต่างๆของรายการฟุตบอลต่างประเทศให้กับบริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 30.33 ล้านบาท

37.7.2 บริษัท ปิไอซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีภาระผูกพันจากการค้าประกัน ดังนี้

- ค่าประกันการกู้ยืมเงินของบริษัท ปิไอซี-เทโร เเรดิโอ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัท ปิไอซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 120 ล้านบาท

38. คดีฟ้องร้อง

38.1 ตามที่ บริษัท ปิไอซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีข้อพิพาทถูกเรียกร้องค่าเสียหายในเรื่องผิดสัญญา ต่ออนุญาโตตุลาการในประเทศสิงคโปร์ในปี 2556 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดเฉพาะส่วน (Partial Award) เมื่อต้นปี 2559 ว่าบริษัทย่อยเป็นฝ่ายผิดสัญญาพิพาท ซึ่งต่อมา บริษัทย่อยได้มีหนังสือถึงคณะอนุญาโตตุลาการปฏิเสธไม่ยอมรับตามคำชี้ขาดเนื่องจากมีเหตุให้เชื่อได้ว่ากระบวนการพิจารณาและคำชี้ขาดเฉพาะส่วนนั้นไม่ชอบด้วยกฎหมาย และแจ้งว่าไม่ประสงค์ที่จะดำเนินกระบวนการอนุญาโตตุลาการอีกต่อไป อีกทั้งจะไม่ยอมรับคำชี้ขาดใดๆ ต่อมาในปี 2560 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดฉบับสมบูรณ์ (Final Award) ให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายแก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 2.06 ล้านยูโร พร้อมดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายอนุญาโตตุลาการ และค่าใช้จ่ายของโจทก์ตามที่อนุญาโตตุลาการกำหนด

ในเดือนธันวาคม 2561 โจทก์ได้ร้องขอบังคับคดีตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการสิงคโปร์ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางในประเทศไทย ให้บริษัทย่อยชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 111.91 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมและค่าทนายความแทนโจทก์ด้วย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลไทย ซึ่งศาลไทยมีอำนาจทำคำสั่งปฏิเสธไม่บังคับตามคำชี้ขาดหากมีเหตุตามที่กฎหมายกำหนด ดังนั้นบริษัทย่อยจึงไม่ได้บันทึกบัญชีค่าใช้จ่ายและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอน

38.2 ในปี 2560 บริษัทย่อยของบริษัท 2 แห่ง ถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม ในฐานะผิดสัญญาการถ่ายทอดสดการแข่งขันฟุตบอลจากยุโรป จำนวนทุนทรัพย์ 260.22 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ต่อมาวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องของโจทก์ อย่างไรก็ตามโจทก์มีสิทธิยื่นคำอุทธรณ์คำพิพากษาภายใน 30 วัน แต่บริษัทย่อยของบริษัทคาดว่า จะไม่ได้รับความเสียหาย จากการถูกฟ้องร้อง ดังนั้นจึงไม่ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.3 บริษัทย่อยของบริษัทถูกฟ้องเป็นจำเลยร่วม จำนวนทุนทรัพย์ 100 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีแพ่งศาลได้จำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอฟังผลคดีอาญา แต่บริษัทย่อยของบริษัท คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.4 บริษัทย่อยของบริษัท 2 แห่ง ถูกฟ้องเป็นจำเลย รวม 7 คดี ในคดีแรงงาน จำนวนทุนทรัพย์ รวม 36.10 ล้านบาท ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานกลาง แต่บริษัทย่อยของบริษัท คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากคดีดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

39. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินทั้งในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงินดังนี้

39.1 นโยบายการบัญชีและวิธีการปฏิบัติทางการบัญชี

ดูหมายเหตุ 4

39.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

- ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย
- ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อนี้ไม่มาก แม้ลูกหนี้การค้าของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทตัวแทนโฆษณาเป็นหลัก เนื่องจากธุรกรรมของกลุ่มกระจายไม่ได้กระจุกตัวอยู่กับลูกค้ารายใดหรือกลุ่มใดเป็นการเฉพาะ และได้มีการติดตามพฤติกรรมและการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าอย่างใกล้ชิด ดังนั้นจึงคาดว่าจะได้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มี ความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากความเสี่ยงนี้
- สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวได้หักสำรองต่างๆ เพื่อให้เป็นราคายุติธรรมโดยประมาณ โดยสำรองดังกล่าวถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสียหายที่จะเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

39.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย ในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ เนื่องจากบริษัทได้มีการวางแผนและติดตามสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา

39.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินต่างประเทศ เนื่องจากมีลูกหนี้ เจ้าหนี้ที่เกิดจากการซื้อ ขาย ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทจะพิจารณาจัดทำสัญญาประกันความเสี่ยงเป็นการล่วงหน้า ในกรณีที่ภาวะเงินบาทมีความผันผวนและบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

39.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

- สินทรัพย์ทางการเงิน แสดงในราคาตามบัญชีซึ่งเท่ากับราคายุติธรรมโดยประมาณ
- หนี้สินทางการเงิน ราคาตามบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับราคายุติธรรม เนื่องจากหนี้สินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันใกล้

40. การจัดประเภทบัญชีใหม่

บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการจัดประเภทบัญชีใหม่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับการแสดงงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากกรรมการของบริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563

โครงสร้างรายได้

ตารางแสดงโครงสร้างรายได้ 3 ปีที่ผ่านมา ปี 2562 2561 และ 2560 ตามลำดับ
(รายได้ทั้งหมดนี้ ได้หักรายการระหว่างกันออกแล้ว)

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ดำเนินการโดย	2562		2561		2560	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ขายสื่อโฆษณา							
สื่อโทรทัศน์	บมจ. ปิอีซี เวิลด์						
	บางกอกเอ็นเตอร์ฯ ¹						
	รังสิโรตม์วันซ์ ¹						
	ปิอีซี-มัลคิมิเคีย ¹						
	ปิอีซี-เทโรฯและบริษัทย่อย ²						
รวมรายได้จากการขายสื่อโฆษณาโทรทัศน์		6,528.46	74.60	8,419.29	82.25	9,654.22	86.11
สื่อวิทยุ	บางกอกเอ็นเตอร์ฯ ¹						
	ยูแอนด์ไอฯ ¹						
	ปิอีซี-เทโรฯและบริษัทย่อย ²						
รวมรายได้จากการขายสื่อวิทยุ		215.03	2.46	224.07	2.19	235.98	2.10
รวมรายได้จากการขายสื่อโฆษณา		6,743.49	77.06	8,643.36	84.44	9,890.20	88.21
รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่น							
	บมจ. ปิอีซี เวิลด์	49.96	0.57	81.89	0.80	6.14	0.05
	บางกอกเอ็นเตอร์ฯ ¹	34.61	0.40	73.87	0.72	33.56	0.30
	บางกอกเทเลวิชั่น ¹	120.14	1.37	128.71	1.25	57.59	0.51
	ปิอีซี-เทโรฯและบริษัทย่อย ²	438.05	5.01	425.34	4.15	384.81	3.43
	ปิอีซี-มัลคิมิเคีย ¹	3.14	0.04	0.00	0.00	4.69	0.04
	ปิอีซี อินเตอร์ฯ ¹	0.00	0.00	0.00	0.00	2.89	0.03
	ปิอีซี ไอที โซลูชั่น ¹	4.11	0.04	0.95	0.01	0.85	0.01
	ปิอีซี แอสเซท ¹	0.93	0.01	0.27	0.01	0.23	0.01
	ปิอีซีไอ ¹	302.31	3.45	329.23	3.22	127.83	1.14
รวมรายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่น		953.25	10.89	1,040.26	10.16	618.59	5.52
รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์							
	ปิอีซี-เทโรฯ และบริษัทย่อย ²	557.00	6.36	368.53	3.60	454.20	4.05
รายได้จากการขายสินค้า							
	บมจ. ปิอีซี เวิลด์						
	ปิอีซี-เทโรฯ และ บริษัทย่อย ²	56.43	0.64	73.52	0.72	71.97	0.64
รวมรายได้จากการขายและบริการ		8,310.17	94.95	10,125.67	98.92	11,034.96	98.42
รายได้อื่น		441.44	5.05	110.72	1.08	176.87	1.58
รวมรายได้		8,751.61	100.00	10,236.39	100.00	11,211.83	100.00

หมายเหตุ : ¹ ถือหุ้นโดย บริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99

² ถือหุ้นโดย บริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.99

โครงสร้างรายได้และการเปลี่ยนแปลงในปีที่ผ่านมา

รายได้หลักของกลุ่มบีอีซี ในปี 2562 นั้นส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการขายสื่อโฆษณา ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการขายเวลาโฆษณาจากสื่อโทรทัศน์ และรายได้รองลงมาได้แก่ รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์ หรือให้บริการอื่นๆ ได้มาจากการจัดกิจกรรมบันเทิง การขายสิทธิ์การใช้รายการโทรทัศน์ การขายสิทธิ์ภาพยนตร์และละคร เพื่อนำออกจำหน่ายในรูปวีซีดี/ดีวีดี ภายในประเทศ การขายลิขสิทธิ์ละครไปยังต่างประเทศ (Global Content Licensing) และโฆษณาจากธุรกิจออนไลน์ที่ผ่านแพลตฟอร์มและเว็บไซต์ของกลุ่มบีอีซี เช่น CH3Thailand และ Mello รวมถึงแพลตฟอร์มพันธมิตร นอกจากนี้ยังมีการให้บริการขายบัตรชมการแสดงและจำหน่ายตั๋วรถโดยสาร การให้บริการ Mobile Entertainment และการให้บริการอื่นๆ ถัดไปเป็นรายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์

ในปี 2562 รายได้หลักของกลุ่มบีอีซี เป็นรายได้จากการขายสื่อโฆษณาโดยในปีนี้ทำรายได้รวมจากการขายสื่อโฆษณาอยู่ที่ 6,743.49 ล้านบาท หรือคิดเป็น 77.06% ของรายได้รวมและลดลง 21.9% จากปีที่แล้วที่ 8,643.36 ล้านบาท ทั้งนี้ รายได้จากการขายสื่อโฆษณาแบ่งเป็นรายได้จากการขายสื่อโฆษณาประเภทโทรทัศน์อยู่ที่ 6,528.46 ล้านบาท ลดลง 22.4% จากปีที่แล้วที่ 8,419.29 ล้านบาท ตามสถานะที่การแข่งขันในตลาดที่สูง จากภาวะเศรษฐกิจที่ผู้ลงโฆษณาใช้เงินโฆษณาอย่างจำกัดกว่าในอดีตที่ผ่านมา ส่วนรายได้จากการขายสื่อโฆษณาประเภทวิทยุอยู่ที่ 215.03 ล้านบาทหรือลดลง 4.0% จากปีที่แล้วที่ 224.07 ล้านบาท รายได้จากการให้ใช้ลิขสิทธิ์และบริการอื่นอยู่ที่ 953.25 ล้านบาท หรือคิดเป็น 10.89% ของรายได้รวมและลดลง 8.3% จากปีที่แล้วที่ 1,040.26 ล้านบาท

ในขณะที่รายได้จากการจัดคอนเสิร์ตและแสดงโชว์อยู่ที่ 557.00 ล้านบาท หรือคิดเป็น 6.36% ของรายได้รวมและเพิ่มขึ้น 5.1% จากปีที่แล้วที่ 368.53 ล้านบาท ในส่วนของรายได้จากการขายสินค้าอยู่ที่ 56.43 ล้านบาทหรือคิดเป็น 0.6% ของรายได้รวมและเพิ่มขึ้น 23.2% จากปีที่แล้วที่ 73.52 ล้านบาท

ข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

(ก) รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีปี 2562 ทั้งนี้ ได้นำรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้นที่อยู่ภายใต้ผู้มีอำนาจควบคุมเดียวกันเป็นกลุ่มเดียวกันแล้ว ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ(หุ้น)	คิดเป็นเปอร์เซ็นต์
1. กลุ่มมาลีนนท์*	863,440,100	43.17%
2. นายทวีมิตร จุฬางกูร	230,232,800	11.51%
3. NORTRUST NOMINEES LTD-CL AC	116,158,900	5.80%
4. บริษัท ไทยเอ็นวีคีย์ จำกัด	63,250,136	3.16%
5. STATE STREET EUROPE LIMITED	37,942,763	1.89%
6. นายณัฐพล จุฬางกูร	37,676,600	1.88%
7. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	29,339,467	1.47%
8. นางหทัยรัตน์ จุฬางกูร	25,118,500	1.26%
9. สำนักงานประกันสังคม	24,668,600	1.23%
10. EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	13,788,000	0.69%

○ รายละเอียดการถือหุ้นของกลุ่มมาลีนนท์ ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562

ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนครั้งสุดท้ายก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีปี 2562 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็น เปอร์เซ็นต์	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	คิดเป็น เปอร์เซ็นต์
1.) น.ส.รัตนา มาลีนนท์	179,672,420	8.98%	11.) น.ส.ณวาลินี มาลีนนท์	23,515,000	1.18%
2.) น.ส.อัมพร มาลีนนท์	129,113,500	6.46%	12.) น.ส.แคทลีน มาลีนนท์	17,634,380	0.88%
3.) น.ส.นิภา มาลีนนท์	129,113,300	6.46%	13.) นายจิรวัฒน์ มาลีนนท์	17,000,000	0.85%
4.) นายประชุม มาลีนนท์	72,375,000	3.62%	14.) น.ส.นบชูลี มาลีนนท์	17,000,000	0.85%
5.) นายศรณย์ นิพัทธกุล	58,787,500	2.94%	15.) น.ส.ปราณี มาลีนนท์	17,000,000	0.85%
6.) นายจตุรงค์ นิพัทธกุล	58,787,500	2.94%	16.) น.ส.เทรซีแอนน์ มาลีนนท์	16,460,500	0.82%
7.) นายทศพล มาลีนนท์	23,515,000	1.18%	17.) น.ส.แอน มาลีนนท์	16,460,500	0.82%
8.) น.ส.ปิ่นกมล มาลีนนท์	23,515,000	1.18%	18.) น.ส.ปิยวดี มาลีนนท์	8,230,250	0.41%
9.) นายณพธีร์ มาลีนนท์	23,515,000	1.18%	19.) น.ส.ปริศนา มาลีนนท์	8,230,250	0.41%
10.) น.ส.ณวรี มาลีนนท์	23,515,000	1.18%			
			รวมทั้งสิ้น	863,440,100	43.17%

○ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้ถือหุ้นกลุ่มมาลีนนท์ ภายหลังวันที่ 29 มีนาคม 2562

ไม่มี

- (ข) บริษัทมีบุคคลในตระกูลมาลินนท์ (กลุ่มมาลินนท์) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่อาจมีผลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยที่บริษัทเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มมาลินนท์

○ การเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบีอีซี เวิลด์ ของกรรมการและผู้บริหาร ในระหว่างปี 2562

(หน่วย : หุ้น)

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงในระหว่างปี 2562		
		วันที่ 31 ธันวาคม	วันที่ 1 มกราคม	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
1. นายสมชัย บุญนำศิริ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	-	-
3. นายประชุม มาลินนท์ **	รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร	72,375,000	72,375,000	-
4. นายอริยะ พนมยงค์ *	กรรมการผู้อำนวยการ	460,000*	360,000	100,000*
5. นางสาวรัตนา มาลินนท์	กรรมการบริหาร	179,672,420	179,672,420	-
6. นางสาวนิภา มาลินนท์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	129,113,300	129,113,300	-
7. นางสาวอัมพร มาลินนท์	กรรมการบริหาร	129,113,500	129,113,500	-
8. นางรัชณี นิพัทธกุล	กรรมการบริหาร	-	-	-
9. นายประธาน รังสิมาภรณ์	กรรมการอิสระ	-	-	-
10. นายมานิต บุญประกอบ	กรรมการอิสระ	-	-	-
11. นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	กรรมการอิสระ	-	-	-
12. นายเมทธีว กิจโออาน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	-	-	-
13. นายทศพล มาลินนท์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	23,515,000	23,515,000	-
14. นายนพพล เหมะโยธิน	รองกรรมการผู้อำนวยการ- สำนักการลงทุน	-	-	-
15. นายสมรักษ์ ณรงค์วิชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการ- สำนักผลิตภัณฑ์	-	-	-
16. นายพิริยดิศ ชูพึ่งอาคม	รองกรรมการผู้อำนวยการ- สำนักการเงินและบัญชี	-	-	-
17. นายรณพงศ์ คำนวนนิตพิย	รองกรรมการผู้อำนวยการ- สำนักธุรกิจต่างประเทศ	90,000	90,000	-
18. นายชาคริต ติเรกวณิชชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการ- สำนักกิจการองค์กร	-	-	-
19. นางวัชรีย์ ศิริเวชวิวัฒน์	รองกรรมการผู้อำนวยการ- สำนักการพาณิชย์	-	-	-
20. นายกวิน ตั้งอุทัยศักดิ์	รองกรรมการผู้อำนวยการ- สำนักวางแผนกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	-	-	-
21. นายสุชาติ ภาวิสิพร	รองกรรมการผู้อำนวยการ- สำนักทรัพยากรบุคคล	-	-	-

หมายเหตุ - การถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร นับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของผู้บริหารท่านนั้นๆ แล้ว
- กรรมการและผู้บริหารท่านอื่นๆ นอกเหนือจากรายงานข้างต้น มิได้มีรายงานว่าได้ถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

* เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562; ยืนแบบ 59-2 แจ้งการซื้อหุ้น วันที่ 16/12/2562 และ 17/12/2562 รวม 100,000 หุ้น

** ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563

การออกหลักทรัพย์อื่น

ในระหว่างปี 2561 บีอีซี เวิลด์และบริษัทย่อย มีการออกหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ แยกเป็น

(1) ค้ำเงิน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยหลายบริษัท มีการออกตั๋วสัญญาใช้เงินหลายฉบับกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยตั๋วเงินที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มียอดรวมทั้งสิ้น 340 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยครบกำหนดภายในปี 2562 และสามารถต่อตั๋วสัญญาใช้เงินได้ ทั้งนี้ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยของบริษัท

(2) หุ้นกู้

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ฯ ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2560 โดยมีรายละเอียดหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้

ครั้งที่	1/2560
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ 31 พฤษภาคม 2560
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
เสนอขายต่อ	ผู้ลงทุนสถาบัน และผู้ลงทุนรายใหญ่
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	3,000,000 หน่วย (หน่วยละ 1,000 บาท)
หุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน	3,000 ล้านบาท
อายุหุ้นกู้	5 ปี
อัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้	3.14% ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน ทุกวันที่ 31 พฤษภาคม และวันที่ 30 พฤศจิกายน ของทุกปีตลอดอายุของหุ้นกู้
วันที่ครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้	วันที่ 31 พฤษภาคม 2565

นโยบายการจ่ายปันผล

ปี	2562	2561	2560	2559	2558	2557
อัตรากำไร/(ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.20)	(0.17)	0.03	0.61	1.49	2.17
อัตรากำไรเงินปันผลต่อหุ้น	-	-	0.10	0.60	1.40	2.00
อัตรากำไรจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	-	-	327.8%	98.52%	93.87%	92.23%

บีอีซี เวิลด์ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวมในแต่ละงวดบัญชี ยกเว้นกรณีมีความจำเป็นต้องลงทุนในโครงการสำคัญ สำหรับการพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ให้แก่บริษัทนั้นจะคำนึงถึงความต้องการใช้เงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ เพื่อให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลได้ตามนโยบายนี้

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 13 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 คน โดยที่กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้ นับรวมกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ด้วยแล้ว

กรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดอื่น มีดังนี้

1. นายสมชัย บุญนาคศิริ	ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ / (กรรมการอิสระ)
2. นายประชุม มาลินนท์ ^{(1) (2)}	รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร/ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3. นายอริยะ พนมยงค์ ⁽¹⁾	กรรมการผู้อำนวยการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง / (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
5. นางสาวรัตนา มาลินนท์	กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
6. นางสาวอัมพร มาลินนท์ ⁽¹⁾	กรรมการบริหาร / (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
7. นางรัชณี นิพัทธกุล	กรรมการบริหาร, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง / (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
8. นางสาวนิภา มาลินนท์	กรรมการ / (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
9. นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	กรรมการ / (กรรมการอิสระ)
10. นายประธาน รังสิมาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / (กรรมการอิสระ)
11. นายมานิต บุญประกอบ	กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / (กรรมการอิสระ)
12. นายเมทิว กิจโอฮาน	กรรมการ / (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
13. นายทศพล มาลินนท์ นายฉัตรชัย เทียมทอง	กรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) เลขานุการคณะกรรมการ, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ, เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย 1. นางสาวรัตนา มาลินนท์ 2. นายประชุม มาลินนท์ 3. นางสาวอัมพร มาลินนท์ 4. นางสาวนิภา มาลินนท์ และ 5. นางรัชณี นิพัทธกุล โดยกรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีคุณสมบัติ เป็นไปตามที่ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดทุกคน ทุกประการ; ข้อมูลเกี่ยวกับประวัติของกรรมการ แสดงในหน้า 185

หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลงกรรมการในระหว่างปี 2562 มีดังนี้

⁽¹⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง นายอริยะ พนมยงค์ เป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง และมีมติแต่งตั้งนายอริยะ ให้ดำรงตำแหน่ง "กรรมการผู้อำนวยการ" ("President") รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2562;

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2562 ได้มีมติปรับตำแหน่งในกรรมการและผู้บริหารของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2562 ดังนี้

- 1.) นายประชุม มาลินนท์ จากเดิมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ("G-CEO") เป็นตำแหน่ง ประธานกรรมการบริหาร
- 2.) นางสาวอัมพร มาลินนท์ จากเดิมตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ("COO") เป็นตำแหน่ง กรรมการบริหาร

⁽²⁾ นายประชุม มาลินนท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการเป็นองค์กรสูงสุดของบริษัท กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและนโยบาย คัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมทั้งให้ข้อชี้แนะ และพิจารณาการทำงานของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีหน้าที่ดำเนินการบริหารงาน กำกับดูแลฝ่ายจัดการ กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคนหรือบุคคลอื่นปฏิบัติภารกิจใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

มาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่ที่จะต้องแจ้งข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน ญาติสนิท และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการเข้าทำสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัทรวบรวมข้อมูลแจ้งต่อกรรมการตรวจสอบ และดำเนินการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการตามขั้นตอน รวมถึงการเปิดเผยการทำรายการ ให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ต่อไป

นอกจากนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และให้แจ้งให้พนักงานได้รับทราบ และถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่บริษัทกำหนด โดยในหมวดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดว่า การดำเนินธุรกิจ และหรือกระทำการใดในทางธุรกิจ ให้คำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มปิตีซี และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมโดยพึงหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ส่งผลให้กลุ่มปิตีซี เสียประโยชน์หรือได้ประโยชน์ในทางที่ไม่เหมาะสม โดยมีแนวทางดังนี้

- การรับเงินหรือประโยชน์ตอบแทน
ไม่รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องมาจากการทำงานในนามบริษัท
- ไม่ให้กู้หรือกู้ยืมเงิน หรือเรียกรับเงิน สิ่งของจากลูกค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงินในฐานะของลูกค้าของธนาคารหรือสถาบันการเงินดังกล่าว
- การประกอบธุรกิจอื่นนอกบริษัท
การทำธุรกิจส่วนตัวใดๆ ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัท และห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใด อันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มปิตีซี ไม่ว่าจะได้รับประโยชน์โดยตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม
- การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มปิตีซี

การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัททั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ จะต้องเปิดเผยส่วนได้เสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ ซึ่งการไม่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณ อาจมีความผิดทางวินัย และอาจถูกพิจารณาโทษตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ การสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำความผิดจรรยาบรรณ การเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตาม การขัดขวางกระบวนการสืบค้นหรือสอบสวนข้อเท็จจริง และการกระทำอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อเท็จจริง ถือเป็น การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่มีผลเป็นการกระทำความผิดทางวินัยด้วยเช่นกัน

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมรวม 17 ครั้ง

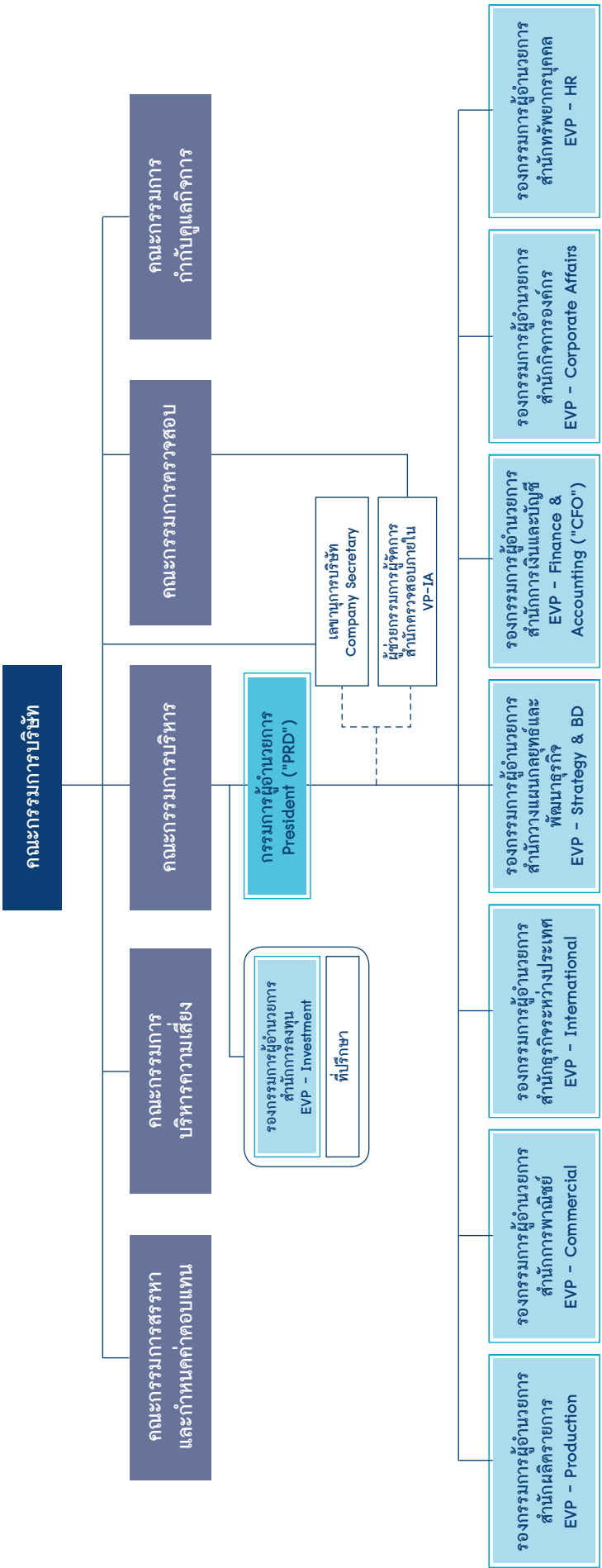
ชื่อ - นามสกุล	จำนวนครั้งที่จัดประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสมชัย บุญนำศิริ	17	17
2. นายประชุม มาลินนท์	17	16
3. นายอริยะ พนมยงค์ *	11*	11*
4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	17	15
5. นางสาวรัตนา มาลินนท์	17	17
6. นางสาวอัมพร มาลินนท์	17	17
7. นางรัชณี นิพัทธกุล	17	13
8. นางสาวนิภา มาลินนท์	17	15
9. นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	17	13
10. นายประธาน รังสิมาภรณ์	17	17
11. นายมานิต บุญประกอบ	17	17
12. นายแมทธิว กิจโอธาน	17	9
13. นายทศพล มาลินนท์	17	15

หมายเหตุ: * นายอริยะ พนมยงค์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2562 เริ่มปฏิบัติหน้าที่กรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งแรก คือ ครั้งที่ 7/2562 เป็นต้นมา

ผังโครงสร้างการจัดการ

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563



คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด.

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต. โดยรวมถึงกรรมการบริหาร รวม 13 คน ดังนี้

1. นายประชุม มาลินนท์ *	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวรัตนา มาลินนท์	กรรมการบริหาร
3. นางสาวอัมพร มาลินนท์	กรรมการบริหาร
4. นางรัชณี นิพัทธกุล	กรรมการบริหาร
5. นายอริยะ พนมยงค์ ⁽¹⁾	กรรมการผู้อำนวยการ President ("PRD")
6. นายพิริยดิศ ชูฟ้าอาคม	รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักการเงินและบัญชี EVP-Finance & Accounting ("CFO")
7. นายกวิน ตั้งอุทัยศักดิ์ ⁽²⁾	รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักวางแผนกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ EVP-Strategy & BD
8. นางวัชรวิ ศิริเวชวิวัฒน์ ⁽³⁾	รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักการพาณิชย์ EVP-Commercial
9. นายณพลก เจมะโยธิน	รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักการลงทุน EVP-Investment
10. นายสมรักษ์ ณรงค์วิชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักผลิตรายการ EVP-Production
11. นายรณพงศ์ คำวณทิพย์	รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักธุรกิจต่างประเทศ EVP-International Business
12. นายชาคริต คิเรกวัฒนชัย	รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักกิจการองค์กร EVP-Corporate Affairs
13. นายสุชาติ ภาวสิริพร ⁽⁴⁾	รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักทรัพยากรบุคคล EVP-HR

- หมายเหตุ:** 1. ผู้บริหารลำดับที่ 5-13 เป็นผู้บริหารในตำแหน่งผู้จัดการและผู้บริหาร 4 รายแรกต่อจากผู้จัดการมาตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต.
2. บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในระหว่างปี 2562 ดังนี้
- ⁽¹⁾ นายอริยะ พนมยงค์ เข้าดำรงตำแหน่ง "กรรมการผู้อำนวยการ" ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด (ตำแหน่ง ผู้จัดการตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562
 - ⁽²⁾ นายกวิน ตั้งอุทัยศักดิ์ เข้าดำรงตำแหน่ง EVP-Strategy & BD เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562
 - ⁽³⁾ นางวัชรวิ ศิริเวชวิวัฒน์ เข้าดำรงตำแหน่ง EVP-Commercial เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2562
 - ⁽⁴⁾ นายสุชาติ ภาวสิริพร ดำรงตำแหน่ง EVP-HR มีผลวันที่ 1 สิงหาคม 2562
3. คณะกรรมการบริหาร มีมติปรับชื่อตำแหน่งผู้บริหาร จาก "Chief/หัวหน้าคณะผู้บริหาร" เป็น "EVP/รองกรรมการผู้อำนวยการ" เพื่อให้สอดคล้องกับตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด คือ "President/กรรมการผู้อำนวยการ" มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563
- * ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563

3. เลขานุการบริษัท

การแต่งตั้ง และกำหนดหน้าที่เลขานุการบริษัท: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางชลัยพร อธิธิดาวร เป็นเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป โดยมีขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด ดังนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

(ก) ทะเบียนกรรมการ

(ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

(ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

(3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ข้อมูลเลขานุการบริษัท แสดงในหน้า 199

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในรอบปี 2562

(1) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวเงินที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย

ในรอบปี 2562 บริษัทมีกรรมการรวมทั้งสิ้น 13 คน และมีกรรมการบริหารและผู้บริหาร (ผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต.) ทั้งสิ้น 13 คน กรรมการและผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปี 2562 ดังนี้

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ 21,704,425 บาท

(บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นตัวเงินเท่านั้น ได้แก่

เบี้ยประชุมและเงินบำเหน็จกรรมการ

โดยที่ไม่ได้กำหนดสิทธิประโยชน์อื่นใดเป็นพิเศษ)

(ข) ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร 93,104,233 บาท

(ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าพาหนะ ค่าครองชีพ และ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ)

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการปี 2562

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการได้จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 17 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวม 9 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ 3 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง และประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง สามารถสรุปข้อมูลการเข้าประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการได้ ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ค่าตอบแทนกรรมการ						เงินบำเหน็จ กรรมการ	รวม เป็นเงิน
	เบี้ยประชุม (1)							
	BoD 17 ครั้ง	AC 9 ครั้ง	NRC 4 ครั้ง	CG 3 ครั้ง	RMC 2 ครั้ง	Non- Executive Directors 1 ครั้ง		
1. คุณสมชัย บุญนาคศิริ	510,000	225,000	-	-		25,000	2,000,000	2,760,000
2. คุณประชุม มาลินนท์	320,000	-	-	-		-	1,230,000	1,550,000
3. คุณสมประสงค์ บุญยะชัย	300,000	-	-	75,000		20,000	1,230,000	1,625,000
4. คุณรัตนา มาลินนท์	340,000	-	80,000	-		-	1,230,000	1,650,000
5. คุณนิภา มาลินนท์	300,000	-	-	-		-	1,230,000	1,530,000
6. คุณอัมพร มาลินนท์	340,000	-	-	-		-	1,230,000	1,570,000
7. คุณรัชนี นิพัทธกุล	260,000	-	-	40,000	40,000	-	1,230,000	1,570,000
8. คุณชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	260,000	-	-	-		-	1,230,000	1,490,000
9. คุณประธาน รังสิมาภรณ์	340,000	180,000	100,000	-		20,000	1,230,000	1,870,000
10. คุณมานิต บุญประกอบ	340,000	180,000	80,000	-	50,000	20,000	1,230,000	1,900,000
11. คุณแมทธิว กิจโอธาน	180,000	-	-	-		-	1,230,000	1,410,000
12. คุณทศพล มาลินนท์	300,000	-	-	60,000	40,000	20,000	1,230,000	1,650,000
13. คุณอริยะ พนมยงค์ ⁽²⁾	220,000	-	-	-	40,000	-	869,425	1,129,425
ยอดรวม	4,010,000	585,000	260,000	175,000	170,000	105,000	16,399,425	21,704,425
เงินบำเหน็จที่ไม่จัดสรร ส่งคืนเข้าบัญชีบริษัท							1,600,575	

หมายเหตุ: BoD - คณะกรรมการบริษัท

AC - คณะกรรมการตรวจสอบ

NRC - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

CG - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

RMC - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

Non-Executive Director - กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 นี้มีมติอนุมัติเงินค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2562 แยกเป็น

ก. เบี้ยประชุม:

1.) กำหนดเงินเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง เป็นดังนี้:

- ประธานกรรมการ ครั้งละสามหมื่นบาท และกรรมการท่านอื่น ท่านละสองหมื่นบาท

2.) กำหนดเงินเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ แต่ละครั้ง ดังนี้

- ประธานคณะอนุกรรมการทุกชุด ครั้งละสองหมื่นห้าพันบาท กรรมการท่านอื่นในคณะอนุกรรมการทุกชุด ท่านละสองหมื่นบาท

ข. เงินบำเหน็จกรรมการ จำนวนเงินรวม 18 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรกันเองตามความเหมาะสม

(2) ในระหว่างปี 2562 มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ คือ นายอริยะ พนมยงค์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2562 เริ่มปฏิบัติหน้าที่กรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งแรก ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 7/2562

(2) ค่าตอบแทนอื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

(3) นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทน

- (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ ขอบังคับของบริษัทฯ ข้อ 32 วรรคห้า กำหนดว่า "กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งค่าตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เงินบำเหน็จ เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส สวัสดิการ หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นทำนองเดียวกัน

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตามวรรคห้าให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม โดยอาจกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์เฉพาะและจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ หรือให้มีผลตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นก็ได้ นอกจากนี้ กรรมการมีสิทธิได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท"

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จ ดังนี้

ก. เบี้ยประชุม: สำหรับปี 2562

- 1.) กำหนดเงินเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่ละครั้ง เป็นดังนี้

- ประธานกรรมการ 30,000.-บาท (สามหมื่นบาท)
- กรรมการท่านอื่น ท่านละ 20,000.-บาท (สองหมื่นบาท)

- 2.) กำหนดเงินเบี้ยประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ แต่ละครั้ง ดังนี้

- ประธานคณะกรรมการชุด 25,000.-บาท (สองหมื่นห้าพันบาท)
- กรรมการท่านอื่นในคณะกรรมการชุดชุด ท่านละ 20,000.-บาท (สองหมื่นบาท)
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ("คณะกรรมการสรรหา") มีความเห็นว่า เงินเบี้ยประชุมตามอัตรานี้ เป็นอัตราคงที่ อยู่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอัตราเบี้ยประชุมของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเทียบเคียงได้กับบริษัทที่มีรายได้และมีผลกำไรในระดับเดียวกัน ซึ่งในปีที่ผ่านมาค่าตอบแทนกรรมการในส่วนนี้สูงขึ้น เนื่องจาก คณะกรรมการต้องประชุมติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดเพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการแก้ไขปัญหาผลการดำเนินงานที่ลดต่ำลงให้ได้โดยเร็ว

ข. เงินบำเหน็จกรรมการ: สำหรับปี 2562 เป็นจำนวนเงินรวม 18,000,000.-บาท (สิบแปดล้านบาท) โดยให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จกรรมการจำนวนดังกล่าวตามความเหมาะสม

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ("คณะกรรมการสรรหา") ได้พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ และแนวโน้มผลการดำเนินงานของบริษัท อัตราเงินบำเหน็จกรรมการจำนวน 18 ล้านบาทนี้ เป็นเดิมที่ขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นตั้งแต่ปี 2553 รวม 10 ปีแล้ว "คณะกรรมการสรรหา" เห็นว่าเป็นอัตราที่เหมาะสม แม้ในช่วงปี 2553 – 2558 จะเป็นช่วงที่บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดี "คณะกรรมการสรรหา" ก็ไม่ได้มีความเห็นเสนอขอปรับเพิ่ม โดยเห็นว่า ยังสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน; แม้ในระยะ 3 ปีให้หลังที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2559 – 2561 บริษัทจะมีผลการดำเนินงานที่ลดต่ำลง ซึ่งก็เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับอุตสาหกรรมสื่อในประเทศไทยที่มีอัตราการเติบโตของเม็ดเงินโฆษณาที่ต่ำ แต่การแข่งขันสูงซึ่งไม่เพียงการแข่งขันกับช่องทีวีดิจิทัล แต่ยังต้องแข่งขันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้เกิดการมาของสื่อใหม่ Digital Disruption; เพื่อจูงใจให้กรรมการมีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้สร้างผลการดำเนินงานที่ดี ให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ทำให้กรรมการต้องทำงานหนักขึ้น ภาระหน้าที่ มากขึ้นกว่าเดิม จึงเห็นควรว่าควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ให้คงอัตราเงินบำเหน็จไว้ที่ 18 ล้านบาทเท่าเดิม

- (ข) ค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร สำหรับปี 2562 ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าพาหนะ ค่าครองชีพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ฯลฯ ซึ่งการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของผู้บริหาร นั้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และที่ปรึกษาด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมิน และหลักเกณฑ์

การกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจการทำงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว; ในส่วนของการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร คณะกรรมการประเมินฯ จะให้คำแนะนำเกี่ยวกับการกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร โดยกรรมการ ผู้อำนวยการซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารตามหน้าที่รับผิดชอบ รวมถึงพิจารณา ค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้บริหาร เพื่อสร้างแรงจูงใจการทำงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยค่าตอบแทนกรรมการ บริหาร ผู้บริหารสูงสุด และผู้บริหารสามารถเทียบเคียงกับค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารอื่นในอุตสาหกรรม เดียวกัน และเทียบเคียงได้กับบริษัทที่มีขนาดรายได้ในระดับเดียวกัน

5. บุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาจัดสรรกำลังคนให้เหมาะสมกับขนาดของหน่วยงาน และเพื่อการเตรียมความพร้อมของ กำลังคนต่อแผนงานในอนาคตด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีพนักงานรวม 2,033 คน แบ่งตามสายงานหลักได้ ดังนี้

ธุรกิจคอนเทนเนอร์ และธุรกิจต่อเนื่อง	1,266 คน
ธุรกิจผลิตรายการแสดงส่งเสริมการจำหน่ายเพลง และกิจกรรมรณรงค์	564 คน
ธุรกิจสนับสนุน	203 คน
รวมทั้งสิ้น	2,033 คน

ค่าตอบแทนพนักงาน: ค่าตอบแทนที่เหมาะสมเป็นปัจจัยที่สำคัญในการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน ให้แก่บุคลากร ตลอดจน การส่งเสริมให้มีความภักดีต่อองค์กรในระยะยาว บริษัทจึงได้พิจารณาให้ผลตอบแทนรวมของพนักงานกลุ่มบริษัท ปิอีซี เวิลด์ ทั้งหมด ในรอบปี 2562 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 1,421.7 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้รวมส่วนที่เป็นค่าตอบแทนของพนักงานบริษัทฯ 141.3 ล้านบาท ด้วยแล้ว, โดยค่าตอบแทนพนักงาน ประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน สวัสดิการต่างๆ และค่าใช้จ่ายเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน - รายละเอียดปรากฏตาม รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้หัวข้อ"ส่งเสริม"อย่างจริงใจด้านการดูแล ให้มีความรู้ ความสามารถ ก้าวหน้าตามภารกิจหน้าที่ ตลอดจนเกิดความรักและผูกพันองค์กร ตลอดจนอายุการทำงาน

โดยตลอดปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดค่าใช้จ่ายในการอบรมสัมมนาของพนักงาน เป็นยอดเงินรวม 1.6 ล้านบาท

ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายพนักงาน ประจำปี 2562 จำนวนเงินรวม 1,421.7 ล้านบาท ดังกล่าว ได้รวมรายการพิเศษ 1 รายการ กล่าวคือ ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีโครงการเกษียณอายุและมีการปรับลดอัตราค่าจ้างคนตามนโยบายการปรับโครงสร้างองค์กร โดยได้จ่ายผลประโยชน์ ค่าตอบแทนพิเศษ เป็นจำนวนเงิน 111.8 ล้านบาท ส่วนหนึ่งของผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษได้หักออกจากมูลค่าหนี้สินสำรองผลประโยชน์ ระยะยาวของพนักงานเป็นจำนวนเงิน 47.4 ล้านบาท และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายพนักงาน จำนวนเงิน 64.4 ล้านบาท

ดังนั้นหากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าวข้างต้น จะมีค่าใช้จ่ายพนักงานประจำปี 2562 จำนวนเงิน 1,357.3 ล้านบาท

คณะกรรมการความสงบแห่งชาติ ออกประกาศคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 4/2562 เรื่องมาตรการแก้ไขปัญหา การประกอบกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคม ลงวันที่ 11 เมษายน 2562 เพื่อช่วยเหลือและเยียวยาผู้ประกอบการธุรกิจสื่อโทรทัศน์ ในระบบดิจิทัล ที่อยู่ในสภาวะขาดทุน ซึ่งหนึ่งในมาตรการคือการเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการสามารถยื่นความประสงค์ขอคืนใบอนุญาต ให้ใช้คลื่นความถี่ฯ ต่อ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ซึ่งบริษัท ปิอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด (บริษัทฯ) บริษัทย่อยของบริษัท ในฐานะผู้รับใบอนุญาตฯ ได้แจ้งความประสงค์คืนใบอนุญาตต่อ กสทช. สำหรับ ช่อง 13 และ ช่อง 28 พร้อมแนบแผนเยียวยาต่อพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการคืนใบอนุญาต เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 และต่อมา บริษัทฯ ได้รับความเห็นชอบจาก กสทช. ให้คืนใบอนุญาตฯ ของทั้งสองช่องตามที่ยื่นขออนุมัติไป

ซึ่งผลการการคืนใบอนุญาต ทำให้บริษัทจำเป็นต้องมีการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อให้เหมาะสมกับขนาดของธุรกิจที่จะเปลี่ยนไป หลังจากการคืนใบอนุญาตฯ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแผนการเยียวยาพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการปรับโครงสร้างองค์กรครบถ้วน ทุกประการ ตามแผนที่ได้รับความเห็นชอบจาก กสทช. โดยพนักงานที่ได้รับผลกระทบ ได้รับค่าชดเชยตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ใน กฎหมายแรงงาน (พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541) ทุกประการ และบริษัทฯ ได้เยียวยาเพิ่มเติมด้วยค่าชดเชยพิเศษที่มากกว่าที่ กฎหมายกำหนดไว้ ไม่น้อยกว่า 1 เดือน (30 วัน) โดยค่าชดเชยสำหรับพนักงานที่ได้รับผลกระทบจะมีจำนวนที่ต่างกัน ตามอายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคน

อย่างไรก็ตามในวันที่ 25 ตุลาคม 2562 ได้มีกลุ่มอดีตพนักงานจำนวนหนึ่ง ได้ยื่นฟ้องคดีต่อศาลแรงงานกลางอันเกี่ยวกับการเลิกจ้าง จากการปรับโครงสร้างบริษัทและลดขนาดองค์กร โดยได้มีการขอให้ปากคำของทั้งสองฝ่ายเป็นที่เรียบร้อยแล้วซึ่งขณะนี้คดีดังกล่าวอยู่ ระหว่างกระบวนการพิจารณาในชั้นศาล

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" เชื่อว่ากระบวนการจัดการที่ดี มีความโปร่งใส มีมาตรฐานสากล จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และทำให้บริษัทเป็นที่เชื่อถือ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่บริษัท รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายว่าจะได้รับการปฏิบัติ อย่างเป็นธรรมโดยทั่วถึง บริษัทจึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการภายใต้แนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการเพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

- 1.1 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามแต่ละประเภทของหุ้น ขั้นตอนการออกเสียง ลงคะแนน การแสดงความคิดเห็น การได้รับรู้ข่าวสารเกี่ยวกับฐานะและผลประกอบการของบริษัท โดยคณะกรรมการกำหนดให้ เปิดแผนนโยบายในการสนับสนุน หรือส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี เรียกว่า "การประชุมสามัญ" ภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปี บัญชีของบริษัท ซึ่งการประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่นนอกเหนือจากนี้จะจัดขึ้นเมื่อมีความจำเป็นตามแต่ละกรณี โดยเรียกการประชุมนี้ว่า "การประชุมวิสามัญ"
- 1.3 บริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระ ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนของบริษัท เป็นผู้จัดส่งข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด (ไม่น้อยกว่า 7 วัน) และจะเผยแพร่ข้อมูล ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.4 ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ดังนี้
 - 1.4.1 สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยคณะกรรมการกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอชื่อบุคคลดังกล่าวผ่านคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบริษัทชดเชยค่าเดินทางไปมาไม่น้อยกว่า 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ
 - 1.4.2 ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมทุกครั้ง โดยสามารถเข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงได้ทุกระยะการประชุม เว้นแต่วาระที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีส่วนได้เสีย และมีข้อกำหนดของกฎหมายห้ามมิให้เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้นๆ
 - 1.4.3 บริษัทจะจัดให้มีการเผยแพร่สารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับกิจการแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ ในการตัดสินใจ ในการประชุมแต่ละครั้ง เช่น หนังสือเชิญประชุมจะระบุเหตุผลของการพิจารณาใน แต่ละวาระ โดยมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอไว้ด้วย รายงานการประชุม รายงานประจำปี (Annual Report) ซึ่งได้จัดทำขึ้นตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
 - 1.4.4 สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลและถอดถอนกรรมการ
 - 1.4.5 สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
 - 1.4.6 ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น เพื่อเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยทำหนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่กฎหมายกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ รูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะ ของผู้ถือหุ้น

- 1.4.7 ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลการถือหุ้นของตนเอง ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการถือหุ้น ได้ที่บริษัท หรือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 1.5 ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสสอบถาม รวมถึงการแสดงความเห็นในเรื่องต่างๆ โดยประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นตัวแทนในการตอบคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องนั้นๆ โดยบริษัทได้จัดให้มีการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกราว มุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกัน ดังนี้
- 1.5.1 วัน เวลา และสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการใช้สถานที่ประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งของสำนักงานของบริษัท โดยสถานที่จะต้องมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับผู้ถือหุ้น มีเครื่องอำนวยความสะดวกครบครัน การเดินทางสะดวก บรรยายากในการประชุมและอุปกรณ์สื่อสารในที่ประชุมที่ทันสมัย เช่น เครื่องเสียง ไมโครโฟน และอุปกรณ์เครื่องเขียน เป็นต้น โดยให้นำอุปกรณ์และระบบเทคโนโลยีที่เหมาะสม มาสนับสนุนการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งระบบการลงทะเบียนผู้เข้าประชุม รวมถึงการนับคะแนนเสียง ประมวลผล รวมถึงการแสดงผลการนับคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมราบรื่น การรวบรวมคะแนนเสียงสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โดยกำหนดวันและเวลา ประชุม บริษัทจะพิจารณาถึงช่วงเวลาที่เหมาะสมด้วย ทั้งนี้ ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดำเนินการแสดงความเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- 1.5.2 การออกเสียงลงคะแนน
- 1) บริษัทจะจัดให้มีการลงมติวาระเพื่อพิจารณาเป็นรายวาระ ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ได้จัดให้มีการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
 - 2) บริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงเพื่อใช้ในการลงมติที่ประชุมทุกครั้ง
 - 3) การนับคะแนนเสียงจะมีความชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้
 - 4) ประธานที่ประชุมจะเป็นผู้รายงานผลการนับคะแนนเสียงจากหนังสือมอบฉันทะที่ส่งมา ก่อนการประชุมรวมกับคะแนนเสียงในที่ประชุม และแจ้งให้ที่ประชุมทราบ
 - 5) บริษัทจะกำหนดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้สังเกตการณ์การตรวจนับหรือตรวจสอบ คะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 1.5.3 วาระการประชุม
- 1) บริษัทกำหนดให้มีคำชี้แจง และเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หรือในเอกสารแนบวาระการประชุม ละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
 - 2) บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนเป็นการล่วงหน้า เพื่อแสดงถึงความเป็นธรรม และความโปร่งใส ในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- 1.5.4 การส่งคำถามล่วงหน้า
- บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมกับการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.6 การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.6.1 บริษัทจัดให้มีการทำรายงานการประชุมหลังจากเสร็จการประชุมทุกครั้ง โดยบันทึกจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุม ทั้งจำนวนราย จำนวนหุ้น สัดส่วนของจำนวนหุ้นที่เข้าร่วมประชุมเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด รวมถึง ผลการออกเสียงลงคะแนน ของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่เป็นการทั่วไปผ่านระบบการเผยแพร่สารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ ภายในวันทำการถัดไป รวมถึงเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์บริษัทด้วย
- 1.6.2 จัดทำรายงานการประชุมฉบับเต็มให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการ ผู้เข้าร่วมประชุม และกรรมการที่ลาประชุม บันทึกการชี้แจงขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบ

ก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งประเด็น หรือซักถาม นอกจากนี้ ยังมีการบันทึกคำถาม คำตอบรายละเอียดของข้อพิจารณา ข้อหารือ การแสดงความคิดเห็นต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนน ในแต่ละวาระว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย คัดค้าน และงดออกเสียง

- 1.7 บริษัทจัดเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และแบ่งข้อมูลไว้เป็นหมวดหมู่ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถขอเอกสารและตรวจสอบได้
- 1.8 ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลโดยเท่าเทียมกัน
- 1.9 นอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น ผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิต่างๆ ตามที่กฎหมายบัญญัติไว้

2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมี ดังนี้

- (1) ผู้ถือหุ้น
- (2) ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท
- (3) ผู้จัดละคร/ผู้ผลิตรายการ/นักแสดง
- (4) ลูกค้า
- (5) เจ้าหนี้/คู่ค้า
- (6) ผู้ประกอบการในธุรกิจเดียวกัน
- (7) สื่อมวลชน
- (8) ภาครัฐ/Regulator/ภาคประชาสังคม/องค์กรการกุศล
- (9) ชุมชนและสังคม

บริษัทมีการจัดการให้เกิดความโปร่งใสแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนี้

- 1) การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งจะต้องทำให้เกิดผลดีต่อสังคม และภาครัฐ ทั้งด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม ประเพณี และสภาพแวดล้อม
- 2) กำหนดผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานด้วยความเหมาะสมและ ยุติธรรม
- 3) ให้บริการแก่ลูกค้าด้วยคุณภาพ ซื่อสัตย์
- 4) ดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าด้วยความซื่อตรง ไม่เอารัดเอาเปรียบ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันได้
- 5) ดำเนินธุรกิจและแข่งขันกับคู่แข่งด้วยความโปร่งใสภายใต้กฎกติกา โดยไม่แข่งขันจนทำให้เกิดผลกระทบต่อธุรกิจโดยรวม
- 6) เปิดเผยข้อมูลการทำธุรกรรมของบริษัทตามมาตรฐาน และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
- 7) รับผิดชอบต่อลูกค้า และคู่ค้าในการให้บริการ เช่น ให้บริการตามมาตรฐานวิชาชีพที่ดี มีคุณภาพ รักษา ความลับของลูกค้า และคู่ค้า รวมทั้งมีหน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน
- 8) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการสนับสนุน และส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ในเรื่องของสิ่งแวดล้อม และมีส่วนร่วมในการทำ กิจกรรมต่างๆ

3. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ โดยบริษัทให้สิทธิและความเท่าเทียมกันแก่กรรมการทุกคนในการพิจารณาตัดสินใจ เรื่องต่างๆ โดยบริษัทได้แยกหน้าที่ชัดเจนระหว่างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทไม่มีหน้าที่ จัดการงานประจำของบริษัท แต่จะมีหน้าที่ ตามที่กฎหมายกำหนด และเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท ตามวาระที่กำหนด หรือตามที่ประธานกรรมการจะเห็นควรเพื่อ

- 3.1 กำหนดหรือให้ความเห็นชอบ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท
- 3.2 กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนธุรกิจ
- 3.3 ดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่ดีและดูแลให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

4. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ และวิธีการแต่งตั้ง ดังต่อไปนี้
องค์ประกอบของคณะกรรมการ

4.1 จำนวนกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีจำนวนกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ เพื่อสนับสนุนให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารในอัตราไม่เกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด และมีกรรมการอิสระอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและไม่มีผลประโยชน์ใดๆ หรือความสัมพันธ์ใดๆ กับธุรกิจของบริษัท และเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของ ผู้ถือหุ้น นอกจากนี้บริษัทยังสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการอบรมหรือร่วมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

4.2 คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการของบริษัท มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน ของคณะกรรมการบริษัทที่เป็นประโยชน์ ช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจ โดยสอดคล้องกับ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และมีกรรมการที่ไม่เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทไม่มีการกีดกันเรื่องเพศแต่อย่างใด ทั้งนี้ องค์ประกอบ ของคณะกรรมการ รวมถึงจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งกรรมการของแต่ละคน ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท

4.3 กรรมการบริษัทต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

4.4 ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และหรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์คนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ก่อนที่จะมีการเลือกตั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ เสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย รวมถึงไม่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ หรือเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาแต่งตั้ง แทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ

4.5 กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง สามารถทำธุรกรรมซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย โดยต้องเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ทั้งนี้ยกเว้นธุรกรรมต้องห้ามที่กฎหมายประกาศหรือคำสั่งของทางการกำหนด โดยการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ต้องมีการดำเนินการพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแล ประกาศ กำหนด

4.6 กำหนดคุณสมบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการในแต่ละกรณี ดังนี้

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานให้แก่กิจการ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็น ไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

- มีจำนวนไม่เกิน 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด

กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

- กรรมการอิสระของบริษัท หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็น โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณา กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระในระหว่างการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- 1.) เป็นกรรมการซึ่งอาจถือหุ้นของบริษัทได้แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- 2.) เป็นกรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการในบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 3.) เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม
- 4.) ต้องไม่เป็นญาติสนิทหรือเป็นบุคคลซึ่งรับหรือมีผลประโยชน์ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
- 5.) เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีสาระสำคัญกับบริษัท ซึ่งสามารถมีอิทธิพลต่อการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ
- 6.) ต้องไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำในช่วงสองปีก่อนดำรงตำแหน่ง

- คณะกรรมการประกอบด้วย กรรมการอิสระมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- บริษัทมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์มีความรู้ความชำนาญด้านบัญชี
- บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจบริษัท

4.7 ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้อำนวยการ

4.8 การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการบริหาร ต้องไม่เป็นอุปสรรค ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 4.9 คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยกำกับดูแลผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัท ให้ดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และมีความใส่ใจในเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นกับบริษัท โดยเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึง ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และถือปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการ
- 4.10 กำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แผนกลยุทธ์ และงบประมาณ รวมถึง นโยบายที่สำคัญ โดยการดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
- 4.11 กรอบอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทซึ่งต้องเสนอผ่านคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ อำนาจอนุมัติด้านการลงทุนและการจัดการ ประกอบด้วย
- (1) นโยบายด้านการบริหารต่างๆ ได้แก่ อำนาจอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ, นโยบายการลงทุน, นโยบายทรัพยากรบุคคล, นโยบายการเงิน (เช่น นโยบายการลงทุนระยะสั้น, นโยบายป้องกันความเสี่ยง) เป็นต้น
 - (2) นโยบายบัญชีและนโยบายอื่นๆ ตามที่กฎหมายกำหนดให้อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
 - (3) แผนกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจรวมถึงแผนประจำปี KPI และ Budget
 - (4) การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้แก่
 - 4.1) การเข้าลงทุน การจัดตั้งบริษัทใหม่ และกำหนดทิศทางธุรกิจ
 - 4.2) เพิ่มหรือลดทุน ปรับโครงสร้าง/ขายเงินลงทุนรวมถึงการปิด บริษัทย่อย บริษัทร่วม
 - 4.3) การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นใน บริษัทย่อยและ บริษัทร่วม
 - 4.4) การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - (5) การทำสัญญาผู้ถือหุ้นและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
 - (6) การ Exercise สิทธิ นอกเหนือจากที่ตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้น
- 4.12 กำกับดูแลบริษัทย่อยเพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมและแต่งตั้งบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการ
- 4.13 กำกับดูแลให้มีการนำหลักการกำกับดูแลกิจการ มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร ลักษณะประกอบธุรกิจ
- 4.14 กำกับดูแลให้มีกระบวนการตรวจสอบ ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการบริหารงานที่เพียงพอ และเหมาะสมกับสถานการณ์ธุรกิจ
- 4.15 จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย โดยมีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- 4.16 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี และให้ความสำคัญกับการทบทวนระบบที่สำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอหรืออย่างน้อยปีละครั้ง
- 4.17 ดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา
- 4.18 จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในรายงานทางการเงินประจำปี และแสดงไว้คู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

- 4.19 แต่งตั้งคณะกรรมการชุกย่อยต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
- 4.20 กำหนดขอบเขต หน้าที่ และอำนาจในการบริหารงานของกรรมการผู้อำนวยการ
- 4.21 ตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และเงื่อนไขการจ้างกรรมการผู้อำนวยการ
- 4.22 ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ
- 4.23 พัฒนาความรู้ ความสามารถของตนเองอย่างต่อเนื่อง
- 4.24 สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์หรือผลกระทบต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บทบาทของประธานกรรมการ

- 4.25 ไม่ร่วมในการบริหารงานปกติประจำวันของบริษัท
- 4.26 ใช้ภาวะผู้นำในการดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทั้งคณะเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ
- 4.27 พิจารณาให้ความเห็นชอบวาระการประชุมซึ่งกรรมการผู้อำนวยการเสนอ และได้ผ่านความเห็นชอบ จากประธานกรรมการบริหารแล้ว เพื่อให้วาระสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ รวมทั้งเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าสู่วาระการประชุม
- 4.28 จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะพิจารณาและอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- 4.29 ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของกรรมการ
- 4.30 เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

บทบาทของประธานกรรมการบริหาร

- 4.31 ใช้ภาวะผู้นำในการดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ
- 4.32 พิจารณาเห็นชอบวาระการประชุมตามที่กรรมการผู้อำนวยการเสนอ เพื่อให้วาระการประชุมสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
- 4.33 กำกับดูแลกรรมการบริหารให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทไปดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
- 4.34 ดูแลและส่งเสริมให้กรรมการบริหารยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท บทบาทของกรรมการผู้อำนวยการ

บทบาทของกรรมการผู้อำนวยการ

- 4.35 มีบทบาท ภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร
- 4.36 กำกับดูแลให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร

เลขานุการบริษัท (Company Secretary)

- 4.37 คณะกรรมการต้องจัดให้มีเลขานุการบริษัท กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด มาตรา 89/15 พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัท รับผิดชอบดำเนินการในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการ ในการจัดทำและเก็บรักษา ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการ รวมถึงรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ให้รับผิดชอบเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร รวมถึง ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- 4.38 กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดจะต้องออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 หรือ จำนวนที่ใกล้เคียงกับจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่เกิน 1 ใน 3 เมื่อมีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท หรือในกรณีที่กฎหมายกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น
- 4.39 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ได้อีก

วิธีการเลือกตั้ง/แต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

- 4.40 เสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 4.41 พิจารณาแต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน

5. การแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ

เพื่อส่งเสริมการทำงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะอนุกรรมการ และได้กำหนดบทบาทหน้าที่รับผิดชอบไว้ในกฎบัตรของคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ เพื่อช่วยศึกษา ถิ่นกรอง และเสนอรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ด้านต่างๆ ดังนี้

5.1 คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อควบคุมดูแล ติดตามการทำงาน ตลอดจนให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้มีการนำนโยบายต่างๆ ที่คณะกรรมการกำหนด ไปบริหารกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการบริหาร จำนวนไม่เกิน 5 คน โดยให้กรรมการผู้อำนวยการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง โดยคณะกรรมการบริษัทอาจตั้งคณะทำงาน โดยคัดเลือกจากผู้บริหารบริษัทและบริษัทย่อย หรือ กรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก และอาจตั้งบุคคลที่เหมาะสม เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริหาร

5.2 คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการ บริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ถือหุ้น

การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระ จำนวนอย่างน้อย 3 คน ทำหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด มีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

5.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการในการคัดเลือก โดยสรรหาบุคคลสายวิชาชีพต่างๆ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เสนอชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท หรือเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อมีการพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ เพื่อให้องค์คณะฯ ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้มีความเหมาะสม

การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้เปิดเผยข้อมูลถึงความเป็นอิสระ หรือไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของที่ปรึกษานั้น ไว้ในรายงานประจำปี

5.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ และกำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นสากลซึ่งบริษัทจดทะเบียนพึงปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวมขององค์กร ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการกำกับดูแลกิจการ 4 คน โดยคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทอย่างน้อยจำนวน 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาตั้งบุคคลที่มีความเป็นอิสระ ไม้มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการได้

5.5 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อดูแลรับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องกับ ความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่นำเสนอแนะนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ของบริษัท โดยให้ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้พิจารณาอนุมัติ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ รวมถึงทำการทบทวนระบบหรือประเมิน ประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง โดยให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายงานผิดปกติทั้งหลาย

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัท ในจำนวนที่เห็นว่าเหมาะสมกับการทำงาน โดยให้เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นกรรมการอิสระ และให้กรรมการผู้อำนวยการต้องเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย โดยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ซึ่งดูแลรับผิดชอบงานที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท

6. การประชุมคณะกรรมการ

- 6.1 บริษัทกำหนดการประชุมและวาระการประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและ เข้าร่วมประชุมได้ ดังนี้
 - 6.1.1 คณะกรรมการบริษัท ประชุมไม่น้อยกว่า 7 ครั้งต่อปี
 - 6.1.2 คณะกรรมการบริหาร ประชุมเดือนละ 1 ครั้ง
 - 6.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ ประชุมไม่น้อยกว่า 7 ครั้งต่อปี
 - 6.1.4 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี
 - 6.1.5 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ครั้งต่อปี
 - 6.1.6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประชุมไม่น้อยกว่า 3 ครั้งต่อปี
- 6.2 องค์ประชุมในการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ ให้เป็นไปตามประกาศ หรือกฎบัตรของแต่ละคณะ ในส่วนของการประชุม คณะกรรมการบริษัทนั้น กำหนดให้องค์ประชุมในขณะลงมติกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 6.3 กรรมการมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีความจำเป็นจริงๆ ให้แจ้งประธานกรรมการหรือเลขานุการ คณะกรรมการทราบ กรรมการทุกคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
- 6.4 จัดให้มีการหารือร่วมกันระหว่างกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6.5 มีการจัดประชุมเฉพาะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6.6 คณะกรรมการควรสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการ เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมที่จำเป็นต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ และเพื่อเปิดโอกาสให้ กรรมการได้ทำความรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนสืบทอดงาน
- 6.7 ฝ่ายจัดการควรจัดส่งสารสนเทศแจ้งข้อมูลที่สำคัญให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า อย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม ในกรณีที่กรรมการต้องการเอกสารเพิ่มเติมให้ติดต่อขอจากกรรมการผู้อำนวยการ หรือเลขานุการบริษัทได้ ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 6.8 กรรมการทุกคนมีบทบาทหน้าที่ในการพิจารณาวาระต่างๆ ที่นำเข้าสู่ที่ประชุม
- 6.9 ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในแต่ละวาระ รายงานการมีส่วนได้เสียและไม่อยู่ร่วมในการพิจารณาวาระนั้น เพื่อให้กรรมการอื่น มีการอภิปรายและลงมติอย่างเป็นอิสระ โดยเปิดเผยบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ

7. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหาร

- 7.1 กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบรับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยคณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน โดยค่าตอบแทนกรรมการต้องเพียงพอเหมาะสมกับภารกิจ หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและลักษณะธุรกิจ โดยมีการรวบรวมข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คือ
- 1) สามารถเทียบเคียงกับค่าตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือบริษัทที่มีระดับรายได้หรือกำไรที่ใกล้เคียงกัน
 - 2) ผลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลการดำเนินงาน
 - 3) ค่าตอบแทนเหมาะสมกับภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่มีความแตกต่างกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่ม จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม
- 7.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร สำหรับค่าตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการบริษัทอาจตั้งคณะกรรมการประเมินและกำหนดค่าตอบแทน "คณะกรรมการประเมินฯ" จะทำงาน เพื่อช่วยในการพิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการ รวมถึง กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน และกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารระดับหัวหน้าคณะผู้บริหาร/รองกรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการประเมินมีหน้าที่ในการพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน ของผู้บริหารระดับหัวหน้าคณะผู้บริหาร/รองกรรมการผู้อำนวยการ โดยกรรมการผู้อำนวยการจะเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยพิจารณาหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ โดยอัตราค่าตอบแทนนำเสนอคณะกรรมการบริหารเป็นผู้อนุมัติ

8. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงาน ด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน และปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

9. การป้องกันการใช้ประโยชน์ข้อมูลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

- 9.1 บริษัทมีการกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มปียีซี โดยกำหนดว่า ต้องไม่ใช่ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น, กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มปียีซี แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มปียีซี ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อน หรือภายในช่วงเวลาที่กำหนด ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน (Silent Period), และคณะกรรมการกำหนดแนวปฏิบัติไว้ว่า หากกรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ฯ ให้กรรมการและผู้บริหารที่ต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จัดส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบ ทุกครั้งที่มีการประชุม
- 9.2 การมีส่วนได้เสียของกรรมการและการทำรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- 9.2.1 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เพื่อให้การทำรายการได้กระทำอย่างสมเหตุสมผล ราคาเทียบเคียงได้กับราคาตลาด เงื่อนไขการทำรายการเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า และได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทแล้ว โดยการประชุมเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการของคณะกรรมการบริษัท กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา เพื่อให้ที่ประชุมมีความเป็นอิสระในการพิจารณา กำหนดแนวทางให้มีการทำรายการเกี่ยวโยงบนพื้นฐานของข้อมูล หลักเกณฑ์ที่แท้จริง สมเหตุสมผลรวมทั้งราคาที่เหมาะสมเหมือนกับการทำรายการลูกค้าทั่วไป
- 9.2.2 การทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทดำเนินการตามกฎเกณฑ์ที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด และให้มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

10. จรรยาบรรณธุรกิจและการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจของกลุ่มบริษัท (Code of Conduct) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ โดยกำหนดสำนักทรัพยากรบุคคลรับผิดชอบในการ เผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจ อย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรในการยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยที่จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ครอบคลุมการดำเนินการด้านต่างๆ สำหรับการดำเนินธุรกิจ 20 หัวข้อ ได้แก่

1. ความรับผิดชอบต่อตนเองและบุคคลหรือองค์กรรอบด้าน [10 ประการ] ได้แก่

- (1) ความรับผิดชอบต่อตนเอง
- (2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- (3) ความรับผิดชอบต่อผู้ชมรายการ
- (4) ความรับผิดชอบต่อบริษัท
- (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บังคับบัญชา
- (6) ความรับผิดชอบต่อเพื่อนร่วมงาน
- (7) ความรับผิดชอบต่อผู้ใต้บังคับบัญชา
- (8) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
- (9) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
- (10) ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3. การต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน

4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5. การรับของขวัญและการรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

6. โอกาสที่เท่าเทียมกัน

7. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน

8. การปกป้องความเป็นส่วนตัวของพนักงาน

9. ชั่วโมงการทำงาน

10. สิทธิและเสรีภาพของพนักงานในการสมาคม

11. การไม่บังคับใช้แรงงาน

12. การไม่ใช้แรงงานเด็ก

13. สิทธิมนุษยชน

14. กิจกรรมทางการเมือง

15. การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

16. ทรัพย์สินทางปัญญา

17. การใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบีอีซี

18. การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน

19. การใช้สื่อสังคมออนไลน์

20. รายการระหว่างกันในกลุ่มบีอีซี

11. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

11.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มี และรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน เพื่อปกป้องเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นและทรัพย์สินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งการสอบทานดังกล่าวจะครอบคลุมทั้งหมดในด้านการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

11.2 การตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ผู้อำนวยการ- สำนักตรวจสอบภายใน รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้การดำเนินงานที่มีความเป็นอิสระ และเที่ยงธรรม กิจกรรมการตรวจสอบจะช่วยส่งเสริม

ประสิทธิภาพการทำงานของหน่วยงานต่างๆในองค์กร ช่วยให้ระบบการกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ โดยการนำวิธีที่เป็นระบบมาใช้เพื่อประเมิน และปรับปรุงความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน

11.3 การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่นำเสนอนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ของบริษัท นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้พิจารณานุมัติ มีหน้าที่ทำให้เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญ ได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลไว้ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และประเมินผลรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะ และสอบทานให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

12. ความสัมพันธ์ของผู้ลงทุน

- 12.1 บริษัทกำหนดให้จัดตั้ง "สำนักนักลงทุนสัมพันธ์" รับผิดชอบดูแลโดย รองกรรมการผู้อำนวยการ-สำนักการเงินและบัญชี เพื่อเป็นศูนย์กลางรับผิดชอบในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐ สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท รับผิดชอบจัดทำ และเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ชี้แจงข่าวสารข้อมูลพัฒนาการต่างๆ ของกลุ่มบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยแพร่รายละเอียดของข้อมูลอย่างเพียงพอ เปิดเผยตามกำหนดเวลา และได้เปิดเผยข้อมูล ครบถ้วน ถูกต้อง ตามเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาด.") ประกาศกำหนด
- 12.2 พนักงานในสำนัก "นักลงทุนสัมพันธ์" ยึดมั่นตามหลักปฏิบัติและได้มีการเปิดเผยจรรยาบรรณ สำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้
 - ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีความเป็นมืออาชีพ
 - เปิดเผยข้อมูลที่เป็นอย่างครบถ้วน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
 - เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
 - รักษาความลับของบริษัทและไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชน
 - หมั่นศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน
 - ไม่พบนักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ 14 วัน (ปฏิทิน) ก่อนวันประกาศผลประกอบการ
 - ห้ามผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท 14 วัน (ปฏิทิน) ก่อนวันประกาศผลประกอบการ จนถึง 1 วัน (ปฏิทิน) หลังวันประกาศผลประกอบการ

13. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- 13.1 คณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข่าวสารข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ของกิจการ ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด รวมถึง กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยข้อมูลที่จะเปิดเผยจะต้องผ่านการกลั่นกรอง จากผู้รับผิดชอบให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน และการเปิดเผยจะต้อง ได้รับการอนุมัติจากผู้อำนวยการของบริษัท โดยจะไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า ให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะได้รับอนุญาตหรือจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย โดยไม่แสดงข้อมูล ที่เกินจริงจนทำให้เกิดความเข้าใจผิดในสาระสำคัญ การเปิดเผยอย่างทันเวลา และทั่วถึง
- 13.2 รายงานประจำปีบริษัท คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีของบริษัท ให้ครบถ้วนตามแบบ 56-2 รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
- 13.3 ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล นอกจากช่องทางการแจ้งสารสนเทศตลาดหลักทรัพย์ บริษัทเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด บนเว็บไซต์ของบริษัท www.becworld.com รวมถึงข่าวสารอื่นๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนใช้ประโยชน์ และเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยเป็นแหล่งข้อมูลโดยตรงของบริษัท ดังนั้น ข้อมูลที่แสดงจึงคำนึงถึงความเพียงพอของข้อมูล เชื่อถือได้ ไม่ทำให้สำคัญผิด และทันต่อเวลา ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยบนเว็บไซต์ นำเสนอข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลย้อนหลัง 3-5 ปี

14. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วม หรือรู้เห็นกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จากการใช้อำนาจหน้าที่ โดยมิชอบ โดยมีความตั้งใจที่จะให้ความร่วมมือ และให้การสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชน

15. แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการคัดเลือกสรรบุคคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบ ในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญอย่างเหมาะสม และในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายใน และภายนอกกลุ่มบริษัท และจัดให้มีโครงการ สำหรับพัฒนากรรมการ ผู้บริหารควบคู่ไปกับการพิจารณาแผนสืบทอดงาน

16. การสอบถาม หรือแจ้งข้อร้องเรียน Whistle Blower

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานรับผิดชอบ การรับข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการปฏิบัติผิดจรรยาบรรณจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่ประสงค์จะร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัท ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ สำหรับข้อร้องเรียน ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนผ่านสำนักตรวจสอบภายใน โดยการดำเนินการเพื่อให้ได้ข้อเท็จจริงจะมีการปิดบังแหล่งข้อมูล

17. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะไม่ละเมิดหรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ละเมิดรวมถึง ไม่สนับสนุนการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการละเมิดทางตรง หรือทางอ้อม

18. การสื่อสาร

สำนักทรัพยากรบุคคลจะสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ให้ทราบเป็นการทั่วไป เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ทำความเข้าใจ และปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทกำหนดดังกล่าวข้างต้นอย่างเคร่งครัด

19. การพิจารณาทบทวน

เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบให้มีการทบทวน ปรับปรุงอย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง

2. คณะกรรมการชุดย่อย

(1) โครงสร้างกรรมการบริษัท

คณะกรรมการเป็นองค์กรสูงสุดของบริษัท ทำหน้าที่ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ทิศทาง แผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณ รวมตลอดถึงนโยบายที่สำคัญ โดยกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว; คณะกรรมการได้จัดให้มี คณะอนุกรรมการ รวม 5 คณะ เพื่อให้คณะอนุกรรมการช่วยในการพิจารณา หรือกลั่นกรองงานด้านต่างๆ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ เพื่อประกอบการพิจารณา ได้แก่ (1) คณะกรรมการบริหาร, (2) คณะกรรมการตรวจสอบ, (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, (4) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง - - ตามที่ได้กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการ ข้อ 5

• คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อช่วยดูแลบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท ให้สอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า จะสามารถสร้างผลตอบแทนการลงทุนและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

คณะกรรมการบริหารจะรับวิสัยทัศน์ ทิศทาง นโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ มาจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดเป็นกลยุทธ์ และแผนงาน โดยมีกรรมการผู้อำนวยการเป็นผู้กำกับดูแลการบริหารงานและการปฏิบัติงานประจำวันของคณะผู้บริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินงานตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ตามที่ระบุไว้ในคู่มืออำนาจอนุมัติ อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานบางเรื่องโดยเฉพาะเรื่อง ที่แปลกใหม่ หรือเกี่ยวข้องกับหลายสายงานในเรื่องเดียวกัน คณะกรรมการบริหารอาจนำเรื่องเข้าเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อขออนุมัติดำเนินการเป็นการเฉพาะ เช่น การเข้าร่วมทุนกับบุคคลภายนอกเพื่อดำเนินธุรกิจใหม่ เป็นต้น

องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยพิจารณาคัดเลือกจาก กรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน; กรรมการผู้อำนวยการได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการบริหาร โดยตำแหน่ง; ประธานคณะกรรมการบริหาร คัดเลือกจากกรรมการบริหาร โดยให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วยกรรมการบริหาร จำนวน 5 คน และคณะทำงานอีก 7 คน ดังนี้

1. นายประชุม มาลินนท์ *	(¹)	ประธานกรรมการบริหาร	
2. นายอริยะ พนมยงค์ *		กรรมการผู้อำนวยการ	
3. นางสาวรัตนา มาลินนท์		กรรมการบริหาร	
4. นางสาวอัมพร มาลินนท์ *		กรรมการบริหาร	
5. นางรัชณี นิพัทธกุล		กรรมการบริหาร	
6. นายสมประสงค์ บุญยะชัย		กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	เป็นที่ปรึกษากรรมการบริหาร
7. นางสาวเทรซีแอนน์ มาลินนท์		รองกรรมการผู้จัดการ บจ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์	เป็นคณะทำงาน
8. นางสาวปิ่นกมล มาลินนท์		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์	เป็นคณะทำงาน
9. นายฉัตรชัย เทียมทอง		เลขานุการคณะกรรมการ	เป็นที่ปรึกษากรรมการบริหาร
10. นายชลิศ ลิ้มปะเวช		ผู้ทรงคุณวุฒิ	เป็นที่ปรึกษากรรมการบริหาร
11. นางสุนีย์ จันจันทร์		ผู้ทรงคุณวุฒิ	เป็นที่ปรึกษากรรมการบริหาร

หมายเหตุ: * การเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร ในระหว่างปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2562 มีมติแต่งตั้ง นายอริยะ พนมยงค์ เป็นกรรมการ แทนตำแหน่งที่ว่างลง; และมีมติแต่งตั้ง นายอริยะ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ "President" รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2562 เป็นต้นไป; พร้อมกันนี้ ได้แจ้งมติการปรับผังโครงสร้างการจัดการใหม่ แต่งตั้ง นายประชุม มาลินนท์ จากเดิมประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท ("G-CEO") เป็น "ประธาน กรรมการบริหาร" และนางสาวอัมพร มาลินนท์ จากเดิมประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ("COO") เป็น "กรรมการบริหาร"

(¹) ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการได้มอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร ให้มีอำนาจสามารถดำเนินงานในหน้าที่แทนคณะกรรมการ

1. พิจารณาสอบทานเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบาย กลยุทธ์ และแผนงานที่กำหนด
2. ตรวจสอบ ติดตามดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาแนะนำการบริหารจัดการแก่กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณานุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การจัดทำธุรกรรมทางการเงิน และการอื่นใด เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทตามอำนาจดำเนินการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับและติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมวิธีแก้ไขถ้าผลประกอบการไม่เป็นตามเป้าหมายแก่คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
5. พิจารณาสอบทานโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการเพื่อให้มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการพัฒนาและฝึกอบรม และการเลิกจ้างผู้บริหารตั้งแต่ระดับ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (Vice President) หรือเทียบเท่า ขึ้นไป โดยอาจมอบหมายให้ กรรมการผู้อำนวยการ เป็นผู้มีอำนาจแทนบริษัท
6. พิจารณาสอบทานและอนุมัติรายการเกี่ยวกับการลงทุนและจำหน่ายทรัพย์สิน การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบริหารเงิน การบริหารงานทั่วไป และรายการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. โดยคณะกรรมการบริหาร มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงว่าจ้างที่ปรึกษาหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำตามความจำเป็น
8. รับผิดชอบงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร มีการจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอ เป็นประจำทุกเดือน อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

● คณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee

เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการบริหารจัดการกิจการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ รวมถึง ช่วยดูแลให้บริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานเป็นที่เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ เหมาะสม และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

องค์ประกอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 คน นอกจากนี้ คณะกรรมการมีการจัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท และมีการกำหนดกฎบัตรสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของสำนักตรวจสอบภายในด้วย โดยสำนักตรวจสอบภายในนี้ รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

คณะกรรมการได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ หรือกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นลายลักษณ์อักษร, คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการ นอกจากนี้ได้รายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยแสดงไว้ในหน้า 6

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ รวม 3 คน ดังนี้

- | | | |
|------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| 1. นายสมชัย บุญนาคศิริ | กรรมการอิสระ | เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายประธาน รังสิมารณ | กรรมการอิสระ | เป็นกรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายมานิต บุญประกอบ* | กรรมการอิสระ | เป็นกรรมการตรวจสอบ |
| นายฉัตรชัย เทียมทอง | เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ | |

* กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเข้าใจ ด้านบัญชีหรือการเงิน และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท คือ นายมานิต บุญประกอบ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2929 อศิศกรรมการจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์, ข้อมูลกรรมการ แสดงในหน้า 191

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

- กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และสำนักตรวจสอบภายใน
- เสนอรายชื่อบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทแก่คณะกรรมการ บริษัทฯ พร้อมทั้งค่าตอบแทนในการสอบบัญชีประจำปี เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเป็นผู้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี
- ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน
- ให้ความเชื่อมั่นและยืนยันในความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- หารือร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะทำงานและฝ่ายจัดการ ในประเด็นผลการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญทุกด้าน รวมทั้ง ความเห็นเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน
- สอบถามถึงระดับความเสี่ยงที่สำคัญตลอดจนวิธีบรรเทาความเสี่ยงให้ลดน้อยลงจากผู้บริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี
- ประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร หรือฝ่ายจัดการ ที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปี และอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- สอบทานกับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีครอบคลุมถึงเรื่องต่างๆ ที่จะตรวจสอบปรึกษาหารือ และพิจารณาถึงขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีให้มีความสัมพันธ์และเกี่ยวเนื่องกันในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านบัญชีการเงิน ทั้งนี้เพื่อลดความซ้ำซ้อนของงานตรวจสอบ และการใช้ทรัพยากรของสำนักตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชี
- สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน เพื่อยืนยันถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ข้อบกพร่องสำคัญที่ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในและผู้บริหารมีความเห็นร่วมกัน
- สอบทานกับฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชีเมื่อการตรวจสอบประจำปีเสร็จสิ้นลง เพื่อพิจารณาในประเด็นต่างๆ เช่น งบการเงินประจำปี และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานของผู้สอบบัญชี ข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ ปัญหาหรืออุปสรรคที่มีนัยสำคัญกับฝ่ายจัดการในระหว่างการตรวจสอบ สาระสำคัญอื่นๆ เกี่ยวกับมาตรฐานการสอบบัญชี ที่คณะกรรมการตรวจสอบควรจะทำความเข้าใจกับผู้สอบบัญชี เป็นต้น
- สอบทานและพิจารณาร่วมกับฝ่ายจัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน ในประเด็นต่างๆ เช่น ข้อบกพร่องสำคัญที่ตรวจพบในระหว่างปีและการสนองตอบจากฝ่ายจัดการ ปัญหาหรือความยุ่งยากที่เกิดขึ้นในระหว่างการตรวจสอบ ไม่ว่าจะเป็นขอบเขตการตรวจสอบ หรือการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญในการตรวจสอบ การเปลี่ยนแปลงขอบเขตการตรวจสอบให้แตกต่างจากขอบเขตการตรวจสอบที่กำหนดไว้ในแผนการตรวจสอบเดิม งบประมาณ และอัตราค่าจ้างคนในสำนักตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบประจำปี กฎบัตรของสำนักตรวจสอบภายใน มาตรฐานการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายในควรสอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบที่กำหนดโดยสมาคมวิชาชีพในประเทศ

13. สอบทานข้อมูลที่ส่งให้หน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และอื่นๆ ข้อมูลควรสอดคล้องและตรงกับข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานทางการเงิน
14. สอบทานความครบถ้วน ถูกต้อง ของรายงานทางการเงินระหว่างปีร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน ก่อนส่งให้หน่วยงานกำกับดูแล
15. สอบทานร่วมกับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ถึงมาตรการการกำกับดูแลของบริษัทฯ ว่ามีความสอดคล้องกับข้อบังคับของบริษัทฯที่กำหนดไว้หรือไม่
16. สอบทานว่ามีกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล เรื่องใดที่สำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้และข้อกำหนดของหน่วยกำกับดูแลหรือไม่
17. ประชุมร่วมกับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการเป็นการเฉพาะถึงประเด็นที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือที่ประชุมมีความเห็นว่า ควรจะมีการประชุมเป็นการเฉพาะกับคณะกรรมการตรวจสอบ
18. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
19. รับผิดชอบงานอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมรวม 9 ครั้ง

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายสมชัย บุญนาศิริ	9	9
2. นายประธาน รังสิมาภรณ์	9	9
3. นายมานิต บุญประกอบ	9	9

• คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Nomination and Remuneration Committee ("NRC")

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตั้งขึ้นโดยการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหา และคัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม หรือรับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

องค์ประกอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ และประธานกรรมการสรรหาฯ เป็นกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการทั้งหมด 3 คน แยกเป็น กรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการบริหาร 1 คน ดังนี้

- | | |
|--------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1. นายประธาน รังสิมาภรณ์ | กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายมานิต บุญประกอบ | กรรมการอิสระ เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 3. นางสาวรัตนมา ลีนินท์ | กรรมการบริหาร เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| นายฉัตรชัย เทียมทอง | เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำเนินการเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. กำหนดกระบวนการ และหลักเกณฑ์ ในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน เฉพาะที่เป็นตัวเงิน ของกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ดังต่อไปนี้
 - (1) กรรมการ
 - (2) กรรมการในชุดย่อยต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการ ยกเว้น คณะกรรมการบริหาร
3. ทบทวนและดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
4. เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามข้อบังคับ
5. ดูแลให้กรรมการ ได้รับผลตอบแทนเฉพาะที่เป็นตัวเงิน ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายให้เพิ่มขึ้นนั้น
6. ส่งเสริม สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการ
7. กำหนดแนวทางและประเมินผลงานของกรรมการ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบผลการดำเนินงาน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องรวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาวประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย
8. รับผิดชอบงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ("NRC")

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายประธาน รังสิมาภรณ์	4	4
2. นายมานิต บุญประกอบ	4	4
3. นางสาวรัตนา มาลินนท์	4	4

• คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance Committee

คณะกรรมการบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) "บริษัท" สนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 ที่ประชุมได้มีมติแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Committee) ที่ครบกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งในปีนี้ ให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 9 มีนาคม 2566 เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำหนดแนวปฏิบัติในด้านต่างๆ ของบริษัท ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันเป็นสากล ซึ่งบริษัท จดทะเบียนฟังกฎปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวมขององค์กรตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการบริหารจัดการอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน แยกเป็นกรรมการบริหาร 1 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และบุคคลภายนอก 1 คน ดังนี้

1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	เป็นประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นางรัชณี นิพัทธกุล	กรรมการบริหาร	เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายทศพล มาลีนนท์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. นายชลิศ ลิ้มปะเวช	บุคคลภายนอก	เป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

เลขานุการบริษัทเป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการดำเนินงานอื่นใดที่เกี่ยวข้องเนื่องต่อการกำกับดูแลกิจการ เช่น การบริหารความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับ ดูแล ให้คำแนะนำ แก่กรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้การทำหน้าที่กำกับดูแลของกรรมการและการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติ และมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสม เป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล และเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงความเหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท
- สนับสนุนและส่งเสริมให้บริษัทเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งข้อมูลข่าวสารในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ให้เป็นที่รับทราบและเข้าใจไปยังคณะกรรมการชุดต่างๆ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ
- สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความจำเป็น
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ("CG Committee")

ในรอบปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 3 ครั้ง กรรมการกำกับดูแลกิจการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	3	3
2. นางรัชณี นิพัทธกุล	2	3
3. นายทศพล มาลีนนท์	3	3
4. นายชลิศ ลิ้มปะเวช	3	3

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee

คณะกรรมการบริษัทเห็นถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 8/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560 จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ขึ้น เพื่อสนับสนุนและดำเนินการ ให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล อยู่ในระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม หรือยอมรับได้เพื่อให้การดำเนินงานต่างๆของกลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย พันธกิจ และวิสัยทัศน์ที่ได้กำหนดไว้ สามารถรักษาหรือสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนจากการบริหารงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ

โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 4 คน แยกเป็น กรรมการอิสระ 2 คน คือ นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู และนายมานิต บุญประกอบ; กรรมการบริหาร 1 คน คือ นางรัชณี นิพัทธกุล และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน คือ นายทศพล มาลีนนท์

ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ได้พิจารณาอนุมัติปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามความเห็นที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ เนื่องจาก นายชาญศักดิ์ เพ็ญฟู แจ้งความประสงค์ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2562; ซึ่งในการประชุมครั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. มีมติเพิ่มชื่อ นายอริยะ พนมยงค์ กรรมการผู้อำนวยการ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจาก ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ผู้บริหารสูงสุด เป็นบุคคลสำคัญที่จะช่วยประสานการทำงานระหว่างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กับทีมบริหารและพนักงานของทุกสำนัก เพื่อให้สามารถทำงานการบริหารความเสี่ยงให้ได้ครบถ้วนทุกขั้นตอน อย่างมีประสิทธิภาพ ในการกำหนดนโยบายและขั้นตอนในการดำเนินการเพื่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร จึงเห็นสมควรตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย
2. มีมติแต่งตั้ง นายมานิต บุญประกอบ กรรมการอิสระ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เนื่องจาก พิจารณาแล้วเห็นว่า องค์คณะของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควรประกอบด้วยกรรมการทั้งประเภทกรรมการบริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และควรมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระเป็นประธานคณะฯ ประกอบกับ นายมานิต บุญประกอบ เป็นกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญด้านการเงินและบัญชี อีกทั้งยังมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี จึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

ซึ่งภายหลังการปรับโครงสร้างแล้ว คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะประกอบด้วย

- | | | |
|---------------------------|----------------------------|-----------------------------------------|
| 1. นายมานิต บุญประกอบ | กรรมการอิสระ | เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายอริยะ พนมยงค์ | กรรมการผู้อำนวยการ | เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นางรัชณี นิพัทธกุล | กรรมการบริหาร | เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 4. นายทศพล มาลินนท์ | กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| โดยมี นายฉัตรชัย เทียมทอง | เลขานุการคณะกรรมการ | เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แจ้งรายงานการจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง - ระดับจัดการ เพื่อทำหน้าที่นำเสนอนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ของบริษัทต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ; กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ รวมถึงทำการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายงานผิดปกติทั้งหลาย

โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย รองกรรมการผู้อำนวยการทุกสายงาน โดยมีกรรมการผู้อำนวยการเป็นประธานคณะทำงาน และมีรองกรรมการผู้อำนวยการ-สำนักกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าคณะทำงาน และรองกรรมการผู้อำนวยการ-สำนักกิจการองค์กร ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะทำงาน; โดยได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงาน ดังนี้

1. กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการบริหารธุรกิจขององค์กร และมีการทบทวนกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ
2. กำหนดให้มีกระบวนการ หลักเกณฑ์ และมาตรการในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการบ่งชี้ วิเคราะห์ประเมินผลติดตาม และสื่อสารในระดับภาพรวมขององค์กร เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางการที่กำหนดไว้
3. ติดตามให้มีการทบทวนความเสี่ยงและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร (corporate risk) ให้บรรลุผลตามเป้าหมาย พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ตามลำดับ
4. แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงานแต่ละสังกัดได้ตามความเหมาะสม และติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับสายงานของแต่ละสังกัดทุกไตรมาส
5. ส่งเสริมความตระหนักด้านการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ พร้อมทั้งให้คำแนะนำ และสนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็นต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
6. จัดให้มีการประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรคงความสามารถในการบรรลุเป้าหมาย โดยมีมาตรการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

(1) กรรมการอิสระ

ในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทนั้น นอกจาก คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคุณสมบัติการศึกษาการ อบรม และประสบการณ์การทำงานแล้ว คณะกรรมการยังคำนึงถึงความหลากหลายในวิชาชีพนอกจากนี้ ยังต้องพิจารณาด้วยว่า บุคคลที่จะเสนอชื่อต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นจะต้องไม่มีคุณสมบัติ ขัดกับนियามกรรมการอิสระของบริษัท

กรรมการอิสระของบริษัท หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็น โดย

คณะกรรมการ ได้พิจารณากำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระในระหว่างการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

- 1.) เป็นกรรมการซึ่งอาจถือหุ้นของบริษัทได้แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด
- 2.) เป็นกรรมการที่ไม่ทำหน้าที่จัดการในบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 3.) เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม
- 4.) ต้องไม่เป็นญาติสนิทหรือเป็นบุคคลซึ่งรับหรือมีผลประโยชน์ร่วมกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
- 5.) เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีสาระสำคัญกับบริษัท ซึ่งสามารถมีอิทธิพลต่อการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ
- 6.) ต้องไม่เป็นลูกจ้างหรือพนักงานที่ได้รับเงินเดือนประจำในช่วงสองปีก่อนดำรงตำแหน่ง ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา ไม่มีการกรรมการอิสระที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือการให้บริการทางวิชาชีพ

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด:

การคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอตั้งเป็นกรรมการบริษัท ต้องผ่านการพิจารณาสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee "NRC") โดยไม่มีการกำหนดเงื่อนไขกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด โดยการพิจารณาสรรหากรรมการ NRC จะพิจารณาจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อให้คณะกรรมการ ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ คุณสมบัติหลากหลายเหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทเสนอชื่อบุคคลที่ตนเห็นว่ามีความรู้และคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท โดยแจ้งข่าวผ่านระบบการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งชื่อ-ข้อมูล ประวัติการศึกษา การทำงาน ของบุคคลที่ตนเห็นว่ามีความรู้และคุณสมบัติเหมาะสม ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้ ก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อมีมติเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี, ส่วนการใช้สิทธิลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการของผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น เนื่องจาก ข้อบังคับของบริษัท กำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนนไว้ว่า 1 หุ้น 1 เสียง โดยมีได้กำหนดให้สามารถใช้สิทธิในลักษณะของ cumulative voting ได้ ดังนั้น ในการลงมติเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจึงไม่สามารถใช้วิธีแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการ เพื่อผู้ที่ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการผู้ใดคนหนึ่งมีคะแนนมากกว่าบุคคลที่ถูกเสนอชื่อรายอื่นได้ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ถือเอาคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นและได้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยให้นับหุ้นหนึ่งเป็นเสียงหนึ่ง ในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ส่วนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดนั้น ปัจจุบันตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด คือ ผู้บริหารตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ "President" ซึ่งดำรงตำแหน่งทั้งกรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องมีความรู้ความชำนาญในธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เป็นอย่างดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ เพื่อสรรหากรรมการผู้อำนวยการ โดยคณะทำงานนี้ ประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย โดยคณะทำงาน ได้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การสรรหา โดยพิจารณาคุณสมบัติ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน โดยเฉพาะความรู้ความชำนาญความสนใจในธุรกิจ เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง ขยายและต่อยอดการทำธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้เป็นอย่างดี; ภายหลังจากสรรหากรรมการผู้อำนวยการได้แล้ว คณะกรรมการได้มีมติแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการด้วย โดยคณะทำงาน นอกจากจะประกอบด้วย กรรมการบริหารแล้ว ยังประกอบด้วยประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย เพื่อร่วมกันพิจารณาการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการอย่างรอบด้าน และกำหนดค่าตอบแทนให้กรรมการผู้อำนวยการได้อย่างเหมาะสมกับเป้าหมาย และแผนงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(1) กลไกการกำกับดูแลการจัดการการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 ได้พิจารณากำหนดกรอบอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ซึ่งต้องเสนอผ่านคณะกรรมการบริหาร ได้แก่ อำนาจอนุมัติด้านการลงทุนและการจัดการ ประกอบด้วย

- (1) นโยบายด้านการบริหารต่างๆ ได้แก่ อำนาจอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ, นโยบายการลงทุน, นโยบายทรัพยากรบุคคล, นโยบายการเงิน (เช่น นโยบายการลงทุนระยะสั้น, นโยบายป้องกันความเสี่ยง) เป็นต้น
- (2) นโยบายบัญชีและนโยบายอื่นๆตามที่กฎหมายกำหนดให้อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
- (3) แผนกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจรวมถึงแผนประจำปี KPI และ Budget
- (4) การลงทุน (กำหนดวงเงิน) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้แก่
 - 4.1) การเข้าลงทุน การจัดตั้งบริษัทใหม่ และกำหนดทิศทางธุรกิจ
 - 4.2) เพิ่มหรือลดทุน ปรับโครงสร้าง/ขายเงินลงทุนรวมถึงการปิด บริษัทย่อย บริษัทร่วม
 - 4.3) การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นใน บริษัทย่อยและ บริษัทร่วม
 - 4.4) การแต่งตั้งกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- (5) การทำสัญญาผู้ถือหุ้นและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
- (6) การ Exercise สิทธิ นอกเหนือจากที่ตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้น

(2) Shareholders' Agreement

บริษัทไม่มี Shareholders' Agreement

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการเข้าถึง และการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายใน โดยกรรมการ ผู้บริหาร (ตามนิยาม "ผู้บริหาร") และพนักงาน ไม่ว่าจะใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท รวมถึงให้ระมัดระวังการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ก่อนเวลาอันควร เพราะอาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนได้ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายใน ควรการซื้อ-ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนที่บริษัทจะเปิดเผยสารสนเทศเป็นการทั่วไป ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท หรือพัฒนาการของบริษัท ที่มีนัยสำคัญ หรือที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ซึ่งที่ผ่านมาเลขานุการคณะกรรมการมีการทำบันทึกแจ้งเตือนการขอความร่วมมือนี้ ต่อกรรมการและผู้บริหาร (ตามนิยามผู้บริหาร) เป็นระยะๆ โดยย้ำถึงหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ที่ต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุม ซึ่งในปี 2562 พบว่าทุกท่านให้ความร่วมมือและปฏิบัติตามนโยบายบริษัททุกประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ในหัวข้อการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มปียีซีว่า พนักงานและผู้บริหารต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มปียีซี แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการและผู้บริหารและพนักงาน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มปียีซีในช่วงเวลา 1 เดือน หรือภายในช่วงเวลาที่กำหนด (Silent Period)

6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

(1) ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่ บริษัท สำนักงาน คร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ สำหรับปี 2562 เป็นยอดรวม 7,069,000 บาท ต่ำกว่ายอดเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่อนุมัติไว้ยอดรวม 7,177,000 บาท อยู่ 108,000 บาท เนื่องจากในเดือนธันวาคม 2562 บมจ. ปียีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ ยกเลิกสัญญาว่าจ้างในบริษัท Forever Bec-Tero ทำให้ผู้สอบบัญชีปรับลดค่าสอบบัญชีตามปริมาณงานที่ลดลง

(2) ค่าบริการอื่น (Non - Audit Fee)

บริษัทย่อย จ่ายค่าบริการอื่น ให้แก่บริษัท สำนักงาน คร. วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ สำหรับปี 2562 จำนวน 600,000 บาท ซึ่งเป็นค่าบริการในการรายงานข้อเท็จจริงที่พบจากการปฏิบัติงานตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน เพื่อแสดงผลการดำเนินงานแยกตามใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 11 เมษายน 2562 ของบริษัท บีอีซี มัลติมีเดีย จำกัด เพื่อใช้เป็นหลักฐานประกอบการคืนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

7. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณา นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงแนวทางปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการ มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ และให้มีการเตรียมความพร้อมขององค์กร เพื่อนำหลักการกำกับดูแลกิจการมาปรับใช้ให้ดียิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2562 ประชุมวันที่ 13 ธันวาคม 2562 มีมติทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 "CG Code" ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้เพิ่มเติมให้เหมาะสมตามบริบททางธุรกิจของบริษัท สำหรับปี 2562

8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปี 2562

คณะกรรมการได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 "CG Code" มาปรับใช้ ดังนี้

1. คณะกรรมการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
 - คณะกรรมการเข้าใจถึงบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำ ที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี และคณะกรรมการจะทำการทบทวน การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน แผนงานประจำปี โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้เสนอ ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสมเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย และการติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้เป็นวาระประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณากำหนดแผนงบประมาณประจำปี; นอกจากนี้ยังดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน มีความน่าเชื่อถือ โดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 15/2562 ได้พิจารณาทบทวนกำหนดวิสัยทัศน์บริษัท "เป็นผู้นำทางด้านคอนเทนต์และธุรกิจบันเทิงของประเทศไทย" และกำหนด พันธกิจ ดังนี้ "ปรับเปลี่ยน BEC World ให้เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัวและมีความคิดไปข้างหน้า โดยยกระดับคิเ็นเอความคิดสร้างสรรค์ของช่อง 3 เพื่อส่งมอบความสดใหม่ ด้วยคอนเทนต์ที่เชื่อมโยงกับผู้ชมในปัจจุบันและใช้เทคโนโลยีกับการ นำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อเป็นสื่อที่มีประสิทธิภาพผ่านทุกช่องทางหน้าจอ ไทยและต่างประเทศ"
 - ในการกำกับดูแลกิจการคณะกรรมการให้ความสำคัญอย่างมากในการส่งเสริมความสามารถในการแข่งขัน ติดตามการทำงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้บริษัทมีผลประกอบการที่ดี โดยในการพิจารณาตัดสินใจจะพิจารณาข้อมูลอย่างละเอียดรอบคอบ ซึ่งรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบทั้งระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
 - คณะกรรมการได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้พิจารณาปรับใช้ CG Code เพิ่มเติมให้เหมาะสมตามบริบททางธุรกิจของบริษัท (แสดงไว้ในข้อ 9.1) โดยให้มีการทบทวนปีละครั้ง เพื่อให้ทันสมัยเสมอ; นอกจากนี้ได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ โดยให้แจ้งการประกาศใช้จรรยาบรรณธุรกิจให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบทุกคน เพื่อให้การประกอบธุรกิจต้องดำเนินการอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อผลการดำเนินงาน คณะกรรมการมีนโยบายที่จะผลิตรายการ เพื่อออกอากาศทางช่องสถานีโทรทัศน์ ซึ่งเป็นฟรีทีวีที่ออกอากาศเป็นการทั่วไป โดยเน้นผลิตรายการเพื่อผู้ชมทุกเพศทุกวัย รวมถึงการผลิตรายการอื่นของบริษัท และการจัดกิจกรรมรณรงค์ที่ต้องเป็นประโยชน์ และไม่สร้างประเด็นปัญหาให้กับสังคม รวมถึงการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทบีอีซี เวิลด์ ในทุกขั้นตอน จะต้องไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย ทั้งนี้ นโยบายนี้จะปรับใช้กับธุรกิจใหม่ที่จะมีในอนาคตต่อไปด้วย ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์การ "เป็นผู้นำทางด้านคอนเทนต์และธุรกิจบันเทิงของประเทศไทย"
 - คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลง (corporate resilience) เนื่องจากธุรกิจของกลุ่มบริษัทสัมพันธ์กับพฤติกรรมผู้บริโภค ซึ่งเปลี่ยนแปลงตามเทคโนโลยี คณะกรรมการจึงมีนโยบายให้มีการปรับตัวให้ทันตามเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างเหมาะสม
 - ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการจะดูแลให้กรรมการและผู้บริหารทุกคน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ซึ่งได้แก่ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพ.ร.บ.บริษัทมหาชนฯ รวมถึงกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศต่างๆ ของ สำนักงาน กสทช. เป็นต้น รวมถึง ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
 - คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุกย่อย เพื่อช่วยในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ, รวมถึง ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุกย่อย; และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับการฝึกอบรม สัมมนา เป็นระยะๆ ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ได้รับรู้การเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ รวมถึงเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการแบบใหม่ๆ เพื่อเป็นความรู้ และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในหน่วยงานในองค์กรได้ เพื่อให้บริษัทมีระบบหรือกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบาย หรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ (เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการ อย่างมีนัยสำคัญ, การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน, การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน, การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น) เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด; โดยคณะกรรมการได้กำหนดให้มีระเบียบอำนาจอนุมัติและสั่งการ (Approval Authority Manual) เพื่อให้มีการบริหารงานของกลุ่มบริษัทมีขั้นตอนการตรวจสอบการพิจารณาอนุมัติอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ บริษัทเตรียมการร่างนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อเตรียมการสมัครเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
 - คณะกรรมการได้จัดโครงสร้างการจัดการ ให้มีสายงานการปฏิบัติการในด้านต่างๆ และให้มีรองกรรมการผู้อำนวยการแต่ละสำนัก (เดิมคือ หัวหน้าคณะผู้บริหารแต่ละสายงาน) โดยรองกรรมการผู้อำนวยการแต่ละสำนัก รายงานตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการ "President" และยังกำหนดของเขตหน้าที่ความรับผิดชอบให้ กรรมการผู้อำนวยการ "President" รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้ กรรมการผู้อำนวยการ "President" และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจน ติดตามดูแลให้ กรรมการผู้อำนวยการ "President" และฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
 - คณะกรรมการบริษัทเข้าเฝ้าพบปะ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการชุกย่อยและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
 - คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการดูแลระบบบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ซึ่งในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และกำหนดคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในระดับจัดการ ซึ่งประกอบด้วย หัวหน้าทุกสำนักสายงาน และอยู่ในระหว่างการตั้งหน่วยงานเพื่อรองรับการทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทต้องคำนึงถึงสังคม ต้องมีส่วนในการเสริมสร้างสังคมที่ดี และ ต้องช่วยรักษาสีสิ่งแวดล้อม

- คณะกรรมการพิจารณาทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมายของกิจการ วิสัยทัศน์ และค่านิยมองค์กร เป็นประจำทุกปีในโอกาสพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ Business Model งบประมาณประจำปี ที่เสนอโดยฝ่ายจัดการ โดยฝ่ายจัดการได้จัดทำแผนธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึงพิจารณาผลกระทบจากการดำเนินการตามแผนธุรกิจ
- ซึ่งเมื่อคณะกรรมการได้พิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์และงบประมาณประจำปีแล้ว ฝ่ายจัดการก็จะสื่อสารวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน ให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบ โดยการใช้สื่อภายในองค์กร และสื่อสารผ่านหัวหน้างาน เพื่อให้บุคลากรในองค์กรได้รับทราบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน
- คณะกรรมการให้การสนับสนุนค่านางบประมาณ เพื่อให้มีการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการดำเนินงานอย่างเหมาะสม และปลอดภัย และเพื่อประโยชน์ในการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในระยะยาวด้วย โดยการพิจารณาจะคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้
- กลุ่มบีอีซีเชื่อมั่นว่าพนักงานที่มีคุณภาพเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งต่อการนำพาองค์กรสู่การเติบโตและความสำเร็จที่ยั่งยืน และสิ่งที่จะสนับสนุนการขับเคลื่อนดังกล่าวให้เห็นเป็นรูปธรรมคือ ค่านิยมองค์กร มุ่งให้พนักงานยึดถือและปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างทางสู่ความสำเร็จและความยั่งยืนร่วมกัน

3. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ซึ่งรวมถึง

- ตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัท คือ "กรรมการผู้อำนวยการ" คณะกรรมการได้ตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจเพื่อการสรรหากรรมการผู้อำนวยการ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ; เพราะกรรมการผู้อำนวยการ ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความชำนาญในธุรกิจเป็นอย่างดี มีทักษะ และประสบการณ์ มีคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
- เมื่อสรรหา "กรรมการผู้อำนวยการ" ได้แล้ว คณะกรรมการได้สนับสนุนให้ กรรมการผู้อำนวยการ รวมถึง รองกรรมการผู้อำนวยการ เข้ารับการอบรมสัมมนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เสริมความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ อย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา กรรมการผู้อำนวยการ ได้ผ่านการอบรม หลักสูตร Director Certification Program (DCP# 275/2019) ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - และรองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ได้ผ่านหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL # 19/2020)
- และเพื่อให้ กรรมการผู้อำนวยการ ได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม ให้บริหารกิจการเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท จึงบริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาวคณะกรรมการได้ตั้งคณะกรรมการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน และเสนอค่าตอบแทนและสวัสดิการ ที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ที่จะมุ่งใจให้สร้างผลการดำเนินงานที่ดีให้กับบริษัท; คณะกรรมการประเมินฯ ได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทน รวมถึง การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสม ทั้งนี้ รวมถึงการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงาน และหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมสำหรับผู้บริหารในตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการ เพื่อให้ผลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- กรรมการทุกคน มีการเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้น และความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการและผู้บริหาร เพื่อความสะดวกในการพิจารณาการมีอำนาจควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อให้การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ดำเนินการพิจารณาอนุมัติครบถ้วนตามขั้นตอน และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุน
- คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากร ผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อส่งเสริมให้พนักงานซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าขององค์กร ได้มีโอกาสพัฒนาทักษะ เพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการทำงาน อย่างสม่ำเสมอ และเหมาะสม
- คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการ บริหารจัดการเงิน

4. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ และสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแผนดำเนินการของฝ่ายจัดการ เพื่อให้คำแนะนำในการปรับแผนดำเนินการเพื่อให้บริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของกิจการ และด้วยคำนึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน คณะกรรมการจึงได้จัดให้มีคู่มือพนักงาน ซึ่งภายในได้กำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) และจะเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องและจำเป็นแก่ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยได้แจกคู่มือพนักงานให้กับพนักงานทุกคน เพื่อให้ได้รับทราบถึงข้อบังคับการปฏิบัติงานของพนักงาน เช่น ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐาน ที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสดำเนินการงานในตำแหน่งอื่นๆ
- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการลงทุนด้านเทคโนโลยี เพื่อนำเทคโนโลยีใหม่มาช่วยพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมในการให้บริการใหม่ๆ ของกลุ่มบริษัท รวมถึงมาช่วยเสริมการดำเนินธุรกิจด้านสื่อใหม่ (New media) ของกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายจัดการได้ติดตามดูแลการจัดสรรและจัดการทรัพยากรด้านเทคโนโลยีนี้ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน โดยมีการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอ และได้จัดทำระบบสำรองรองรับกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินไว้อีกด้วย ซึ่งผลลัพธ์ของการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการดำเนินธุรกิจจะช่วยลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในระยะยาวด้วย
- คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการอบรมการกำกับดูแล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ ดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน รวมถึงมาตรการรักษาความปลอดภัยของสารสนเทศ เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- บริษัทอยู่ในระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อสมัครเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปรับระบบงานให้สอดคล้องกับข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเน้นหลักปฏิบัติด้านจริยธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสุ่มเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชัน และนำมาจัดทำเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของบริษัทต่อไป

การเปิดเผยการปฏิบัติตาม CG Code ในส่วนของ การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ, การดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม, การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และการ สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ได้เปิดเผยการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 แยก 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ สิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น - - ปรากฏตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.1

ในทางปฏิบัติ คณะกรรมการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิของตน โดยการใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นการแต่งตั้งถอดถอนกรรมการ สิทธิในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพิจารณาจัดสรรเงินปันผล รวมถึง ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานได้ รวมถึงสามารถสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับพัฒนาการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทได้ ที่ผ่านมา มีผู้ถือหุ้นสถาบัน และผู้ถือหุ้นต่างคำวให้ความสนใจใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นมากขึ้นเรื่อยๆ นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสถาบันทั้งที่เป็นสถาบันไทย และนักลงทุนต่างชาติ ขอเข้าพบผู้บริหาร

(company visit) เพื่อสอบถามข้อมูลนโยบายการลงทุน และพัฒนาการของบริษัทเป็นประจำ สม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดประชุม นักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ภายหลังการยื่นงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว เพื่อชี้แจงให้รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลที่เปิดเผยในงบการเงิน รวมถึงให้ข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มของธุรกิจ เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

2. หน่วยงานภายในที่ทำหน้าที่ดูแลอำนวยความสะดวกกับผู้ถือหุ้น: คณะกรรมการได้มอบให้สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ รับผิดชอบในการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและการส่งข่าวสารให้กับผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตามข่าวสารผ่านทาง เว็บไซต์ของบริษัท www.becworld.com หรือหากต้องการติดต่อสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่ E-mail address: irbec@becworld.com ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอาจติดต่อบริษัทฯ ด้วยการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ หรือจะมาติดต่อที่สำนักงานด้วยตนเอง ที่สำนักงานของบริษัทฯ เลขที่ 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 022 7427 โทรสาร 02 262 3264
3. การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท และการติดต่อกับบริษัท: ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท บริษัทจะคำนึงถึงความทั่วถึง เท่าเทียม และทันต่อเวลา ข้อมูลที่เปิดเผยมีเนื้อหาสาระสำคัญถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ไม่ทำให้สำคัญผิด เป็นประโยชน์ในการตัดสินใจลงทุน โดยภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย การจัดทำข้อมูลข่าวสาร ให้จัดทำเป็นสองภาษาคือ ภาษาไทย และภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยช่องทางการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัท: นอกจากการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตามได้ที่เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ www.set.or.th และยังมีเว็บไซต์ของบริษัท www.becworld.com
4. คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นสถาบัน และรายย่อย ทั้งสัญชาติไทย และต่างชาติ โดยไม่เลือกปฏิบัติ คณะกรรมการมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน รวมถึงการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้จัดทำและนำส่งหนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม และคำชี้แจงเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม โดยจัดทำเอกสารเป็นสองภาษา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ส่งให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุม
5. บริษัทอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นไปใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงได้อย่างเต็มที่ และไม่กระทำการที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมและออกเสียงลงมติ โดย (1) บริษัทเลือกสถานที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นย่านใจกลางเมืองที่มีระบบคมนาคมที่สะดวก เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะ ให้สามารถเดินทางเข้าร่วมประชุมได้อย่างสะดวก (2) บริษัทได้ส่งหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข และแบบ ค ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถระบุการออกเสียงลงคะแนนแยกรายวาระได้ โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการ สามารถออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการได้แบบรายบุคคล ส่งให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ได้มีโอกาสออกเสียงลงคะแนน โดยผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน หรืออาจมอบอำนาจให้กรรมการอิสระที่บริษัทระบุชื่อไว้ ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะและให้ออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งหนังสือมอบฉันทะที่ระบุการลงคะแนนเสียงแล้ว กลับมายังบริษัทโดยการส่งทางไปรษณีย์ก่อนถึงวันประชุม ซึ่งไม่เป็นการสร้างภาระค่าใช้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นมากนัก (3) บริษัทนำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม รวมถึงประมวลผลนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยบริษัทมีการจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น ณ จุดลงทะเบียน จึงทำให้การรวมคะแนนเสียงไม่ยุ่งยาก
6. การเสนอวาระการประชุม/ข้อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท: ผู้ถือหุ้นรายใดประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม รวมถึง ข้อเสนอแนะ และการเสนอชื่อและข้อมูลของบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมเพื่อเสนอชื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีคำถามที่เกี่ยวกับวาระการประชุม ก็อาจส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยนำเสนอเรื่อง/คำถาม พร้อมด้วยข้อมูลประกอบการพิจารณาเข้ามา ทางเว็บไซต์ www.becworld.com หรือส่งเอกสารทางไปรษณีย์ ถึงเลขานุการบริษัท ที่สำนักงานของบริษัทฯ เลขที่ 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 262 3635 โทรสาร 02 262 3170, จากนั้นเลขานุการ

บริษัทจะรวบรวมนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาตามลำดับขั้นตอน ก่อนที่ประชุมคณะกรรมการมีมติเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น, โดยเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเข้ามานั้น คณะกรรมการจะพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อพิจารณาแล้วเห็นว่า เป็นประเด็นที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท และเป็นเรื่องที่มีประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม และเป็นประเด็นที่อยู่ในวิสัยที่คณะกรรมการสามารถดำเนินการได้ ไม่ขัดต่อกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องด้วย รวมถึงสรุปความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับวาระนั้นๆ เสนอต่อผู้ถือหุ้นด้วย; ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเข้ามาแล้ว เห็นว่าสิ่งที่ผู้ถือหุ้นเสนอไม่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการ หรือไม่ประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม หรืออาจเป็นกรณีที่ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเข้ามาในช่วงเวลาที่กระชั้นชิดเกินไป ทำให้ไม่สามารถพิจารณาตามขั้นตอนได้ คณะกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัทในการติดต่อ และชี้แจงเหตุผลที่ไม่บรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือไม่เสนอชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้ผู้ถือหุ้นท่านนั้นได้รับทราบต่อไป, อย่างไรก็ตาม จากการเปิดให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม เพื่อพิจารณาเป็นวาระเพิ่มเติม รวมถึงการส่งคำถามล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม, เสนอชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ รวมถึงไม่มีการส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมล่วงหน้าแต่อย่างใด

หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562

7. สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 คณะกรรมการได้พิจารณาบรรจุวาระการประชุมซึ่งเป็นวาระปกติบังคับตามกฎหมาย โดยที่ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร มิได้มีการเสนอขอเพิ่มวาระอื่นใดนอกจากที่กล่าวมานี้ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท, โดยวาระการประชุมปกติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี ได้แก่
 - (1) รับทราบรายงานประจำปีของคณะกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการในรอบปีที่ผ่านมา
 - (2) พิจารณานอมนุ้ดงบการเงิน
 - (3) พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
 - (4) กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ [บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเป็นตัวแทนท่านนั้น โดยบริษัทได้รวบรวมค่าตอบแทนในทุกรูปแบบเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานอมนุ้ด]
 - (5) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
 - (6) พิจารณาจ่ายหรือคงจ่ายเงินปันผล โดยข้อบังคับของบริษัท ได้กำหนดการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับเงินปันผลไว้ให้บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายปันผลตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่าๆกัน
8. หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ภายในระบุข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบการประชุม ทั้งเรื่องเพื่อทราบและเพื่อพิจารณา ในแต่ละวาระอย่างเพียงพอเหมาะสม ต่อการพิจารณาตัดสินใจ มีการระบุวัตถุประสงค์และเหตุผลของแต่ละวาระที่เสนอ รวมถึง ความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอ บริษัทมีการส่งหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติด้วย ดังนี้
 - วาระการเลือกตั้งกรรมการ: ข้อมูลเบื้องต้นของบุคคลที่เสนอแต่งตั้ง (เช่น คำนำหน้าชื่อ ชื่อ อายุ ประเภทกรรมการที่เสนอตั้ง ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง การศึกษา/การอบรม ประสบการณ์การทำงาน รวมถึงข้อมูลความสัมพันธ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น โดยแยกบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป, สัดส่วนการถือหุ้นหลักทรัพย์สินของบริษัท, แสดงข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา ฯลฯ); โดยในปี 2562 มีการการที่ครบกำหนดออกตามวาระทั้งสิ้น 3 คน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เลือกตั้งกรรมการรายเดิมทั้ง 3 คนกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ โดยกรรมการที่ถูกเสนอชื่อในปีนี้ได้ผ่านการพิจารณาทบทวนคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการ จากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า กรรมการเดิมทั้ง 3 คน เป็นบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามพ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด และไม่มีประวัติการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี อันจะยังประโยชน์แก่บริษัทฯ เป็นอย่างยิ่ง ที่ผ่านมา ได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามารถกำกับดูแลกิจการได้เป็นอย่างดีจึงเห็นสมควรตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป
 - เนื่องจาก กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระปี 2562 โดยมีการการ 2 คนเป็นกรรมการอิสระ คือ นายสมชัย บุญนาคศิริ และนายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู; บริษัทจึงได้เสนอนิยามกรรมการอิสระเพื่อประกอบการพิจารณาให้กับผู้ถือหุ้นด้วย ซึ่งกรรมการอิสระทั้ง 2 คนนี้ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความเห็น สามารถกำกับดูแลกิจการได้เป็นอย่างดี จึงเห็นสมควรเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป

- วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ: คณะกรรมการบริษัทได้ตั้ง "คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน" เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทน เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ, พิจารณารวมถึงการทบทวนนโยบาย รูปแบบ และหลักเกณฑ์การสรรหาและหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนเฉพาะที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ ในการเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา โดยหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการนั้น นอกจากจะพิจารณาแนวโน้มผลการดำเนินงานแล้ว ยังพิจารณาถึงรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนด้วย โดยคณะกรรมการได้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการเทียบเคียงกับอัตราการจ่ายของบริษัทอื่นในอุตสาหกรรม บริการ หวดสื่อและสิ่งพิมพ์ รวมถึงอัตราการจ่ายของบริษัทอื่นที่มีขนาดรายได้ และขนาดของกำไรในระดับเดียวกัน นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงแนวโน้มของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทิศทางของอุตสาหกรรม และปัจจัยแวดล้อมอื่นๆ ประกอบด้วย, การนำเสนอวาระค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการได้แสดงความเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น, สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 คณะกรรมการพิจารณาเห็นควรเสนออัตราค่าตอบแทนกรรมการ คงเดิมเท่ากับปี 2561 อัตราการเสนอขอปรับ 0.00% โดยค่าตอบแทนกรรมการที่เสนอต่อที่ประชุมฯ มีเพียงค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเท่านั้น ได้แก่ เบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จกรรมการ โดยไม่ได้เสนอขออนุมัติสิทธิประโยชน์อื่นใดเพิ่มเติม
 - วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี: คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นร่วมกันที่จะเสนอผู้สอบบัญชีรายเดิมให้เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทอีกปีหนึ่ง โดยเอกสารประกอบการประชุม บริษัทฯ ได้แสดงชื่อ และสังกัดของผู้สอบบัญชี ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่เสนอให้ตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม เนื่องจาก ผู้สอบบัญชีเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีความชำนาญในวิชาชีพ มีผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาเป็นที่ยอมรับและน่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาค่าสอบบัญชีสำหรับปี 2562 โดยคำนึงถึงแนวโน้มการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมของอัตราค่าสอบบัญชีที่เสนอ โดยเทียบเคียงกับปริมาณงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระหว่างปี โดยเทียบเคียงอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเทียบเคียงกับค่าสอบบัญชีของบริษัทอื่นที่มีผลการดำเนินงานที่ใกล้เคียงกัน โดยคณะกรรมการได้แสดงความเห็นอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
 - วาระการจ่ายเงินปันผล: บริษัทฯ ได้แสดงนโยบายการจ่ายเงินปันผลไว้ในข้อมูลประกอบการพิจารณาในวาระการจ่ายเงินปันผล นอกจากนี้ยังได้แสดงไว้ในหนังสือรายงานประจำปี หัวข้อข้อมูลสำคัญทางการเงิน คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการแสดงรายละเอียดของเรื่องที่เสนออย่างเพียงพอ ได้แก่ เหตุผลที่เสนอจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่จ่ายในอดีต ข้อมูลอัตราเงินปันผลระหว่างกาล และยอดรวมเงินปันผลทั้งปี เปรียบเทียบข้อมูลกำไรสุทธิ และกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะของบริษัทและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงได้แสดงตัวเลขอัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิไว้เพื่อประกอบการพิจารณาด้วย, ความเห็นของคณะกรรมการเพียงพอและชัดเจนที่จะให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจ
 - ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เพื่อให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเรียกประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้มีการพิจารณากำหนดให้มี "วาระอื่นๆ" เนื่องจาก จะเป็นไม่เป็นธรรมกับผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม ที่จะไม่เข้าร่วมพิจารณาวาระดังกล่าว
9. คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนเอง ในการเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมจะดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อ และข้อมูลสำคัญเพื่อพิจารณาคคุณสมบัติกรรมการ ซึ่งได้แก่ ประวัติการกระทำผิด ประพฤติการศึกษา ประวัติการทำงาน ฯลฯ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อต้องมีหนังสือให้ความยินยอมให้บริษัทสืบค้นประวัติแบบมาด้วย โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อและข้อมูลบุคคลที่ตนเห็นสมควรเสนอเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการ เข้ามาที่บริษัทก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเสนอชื่อเข้ามาที่เลขานุการบริษัท โดยใช้ช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.becworld.com หรือที่ E-mail address: comsec@becworld.com ในการพิจารณาเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลที่ผู้ถือหุ้นเสนอ ตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาที่บริษัทกำหนดไว้ ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป; อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

10. บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงเอกสารที่ต้องใช้แสดงในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม โดยได้แสดงไว้ในเอกสารหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดง ส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยเอกสารดังกล่าว แสดงเวลารับลงทะเบียนผู้เข้าประชุม อธิบายการมอบฉันทะ รวมถึงสิทธิและวิธีการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
11. บริษัทได้ส่งเสริมการใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนน สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข และแบบ ค ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม โดยได้แสดงคำอธิบายเอกสาร/หลักฐานที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะ ต้องแสดง และ/หรือประกอบการมอบฉันทะ ซึ่งได้จัดทำเอกสารภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติด้วย โดยบริษัทไม่ได้กำหนดเงื่อนไขที่ยากหรือเป็นอุปสรรคต่อการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และประสงค์จะมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแทน; สำหรับปี 2562 บริษัทได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณามอบฉันทะให้ นายมานิต บุญประกอบ - กรรมการอิสระ (ซึ่งไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในวาระเลือกตั้งกรรมการ) เป็นผู้ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแทน บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้
12. การเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 บริษัทได้แจ้งสารสนเทศมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตลาดหลักทรัพย์ฯ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562 โดยได้แนบร่างหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ไทย-อังกฤษ ที่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว ภายในระบุข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม วัตถุประสงค์ และเหตุผล ข้อมูลประกอบการพิจารณา หรือข้อมูลเพื่อทราบ รวมถึง ความเห็นกรรมการ โดยสารสนเทศนี้ แจ้งล่วงหน้าประมาณ 41 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัททันทีหลังจากแจ้งสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว โดยในตอนท้ายของสารสนเทศดังกล่าว บริษัทได้แจ้งว่าจะนำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นปี 2562 พร้อมด้วยเอกสารประกอบการประชุม งบการเงิน หนังสือมอบฉันทะฯลฯ โดยข้อมูลทั้งหมดจะเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทจะส่งให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ในรูปแบบเอกสาร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ขึ้นแสดงบนเว็บไซต์ www.becworld.com โดย บริษัทฯได้นำเอกสารขึ้นแสดงบนเว็บไซต์วันที่ 25 มีนาคม 2562 ซึ่งล่วงหน้า 32 วัน ก่อนวันประชุม ซึ่งสามารถช่วยให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนได้รับหนังสือเชิญฯ ทางไปรษณีย์
13. การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัท เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมฯให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2562 บริษัทส่งหนังสือเชิญประชุมฯ ล่วงหน้าประมาณ 15 วัน ก่อนถึงวันประชุมฯ
14. การลงโฆษณาหนังสือเชิญประชุมเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้มีการลงโฆษณาประกาศหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ในหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้น 3 วันติดต่อกัน ล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุมประมาณ 1 สัปดาห์ก่อนถึงวันประชุม

การดำเนินการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562

15. เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการลงทะเบียนผู้เข้าประชุมผู้ถือหุ้น, การพิมพ์บัตรลงคะแนนในรูปแบบบาร์โค้ด ซึ่งระบุรายละเอียดผู้เข้าร่วมประชุมและจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกรายวาระ รวมถึงการประมวลผลในการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม ระบบคอมพิวเตอร์จะประมวลผลปรับฐานคะแนนเสียงเพิ่มขึ้นตามลำดับการลงทะเบียนของผู้เข้าร่วมประชุม โดยบริษัทจะปิดรับลงทะเบียนก่อนลงมติในวาระสุดท้าย
16. กรรมการเข้าร่วมประชุมรวม 13 คนจาก 13 คน โดยประธานคณะกรรมการ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบด้วยทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม, ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เข้าร่วมประชุมด้วย, กรรมการผู้ดำรงตำแหน่ง "President", หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี - CFO, และหัวหน้าคณะผู้บริหารทุกสายงานเข้าร่วมประชุมครบทุกคน พร้อมกันนี้ บริษัทได้เชิญตัวแทนผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นด้วย

17. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เลขานุการบริษัทได้เชิญให้ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต จากบริษัทสำนักงาน คร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอท ซึ่งไม่มีภาระหน้าที่ในการตอบคำถามในที่ประชุมฯ ให้ช่วยดูแลการตรวจนับคะแนนเสียงในที่ประชุมด้วย และในการประชุมครั้งนี้ ได้มีผู้ถือหุ้นรายย่อย 1 ราย ให้ความร่วมมืออาสาเป็นสักขีพยานการนับคะแนนด้วย
18. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้แจ้งองค์ประชุม ซึ่งประกอบด้วยจำนวนรายชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม และจำนวนคะแนนเสียง นอกจากนี้ ได้ชี้แจงกฎเกณฑ์ ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนน ให้ที่ประชุมได้รับทราบ จากนั้นจึงได้เริ่มการประชุม
19. การดำเนินการประชุม ประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมที่ละวาระ ตามลำดับที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการสลับวาระหรือเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า รวมถึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลประกอบการประชุม
20. การออกเสียงลงคะแนน ประธานที่ประชุมได้กำหนดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระการประชุม เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง โดยบริษัทได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระเพื่อพิจารณาทุกวาระ โดยวาระเลือกตั้งกรรมการ ได้แยกบัตรลงคะแนนให้ผู้เข้าร่วมการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแบบแยกรายบุคคลด้วย; โดยที่หุ้นของบริษัท มีเพียงประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ และข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดเกี่ยวกับหุ้นและสิทธิออกเสียงลงคะแนนไว้ ในการออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน โดยกำหนดคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง เลขานุการบริษัทได้แสดงผลการออกเสียงลงคะแนนในทุกวาระ
21. วาระเลือกตั้งกรรมการ ประธานจะเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยจะเสนอรายชื่อบุคคลที่คณะกรรมการเห็นสมควรให้ที่ประชุมพิจารณาเป็นรายคน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายคน โดยบริษัทได้ขอความร่วมมือผู้ถือหุ้นให้ส่งใบลงคะแนนวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อการจัดเก็บเป็นหลักฐานด้วย
22. ประธานที่ประชุมฯ เป็นผู้ควบคุมการประชุมให้อยู่ในความสงบเรียบร้อย โดยได้จัดสรรเวลาในการประชุมแต่ละวาระอย่างเหมาะสม เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมถึงสอบถามประเด็นข้อสงสัยในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมได้อย่างเต็มที่ โดยประธานฯ ได้พิจารณาจัดสรรเวลาพอสมควรให้กรรมการบริหาร หรือผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้มีโอกาสชี้แจง/ตอบข้อซักถามแก่ผู้เข้าร่วมประชุม และเพื่อเป็นการเคารพสิทธิของผู้เข้าร่วมประชุมทุกคน ประธานฯ จึงต้องพิจารณาควบคุมการประชุมไม่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมต้องเสียเวลามาก ดังนั้น หากประเด็นข้อซักถามใดไม่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม ก็จะขออนุญาตตอบผู้เข้าร่วมประชุมหลังจากปิดการประชุมแล้ว; สำหรับปี 2562 ประธานฯ ได้จัดสรรเวลาตอบทุกคำถามในระหว่างดำเนินการประชุม รายละเอียดปรากฏตามรายงานการประชุมฯ ซึ่งแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยผลการประชุม

23. สำหรับการประชุมปี 2562 เลขานุการบริษัทรับผิดชอบจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยในรายงานการประชุม ได้ระบุรายละเอียดวันเวลาและสถานที่ประชุม, องค์ประชุม ซึ่งแยกเป็นจำนวนหุ้นและจำนวนผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะ, รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม โดยแสดงตำแหน่งอย่างชัดเจน, ระบุถึงการแจ้งระเบียบวิธีการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนนก่อนเริ่มการประชุม, แสดงรายละเอียดวาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผลในแต่ละวาระ, ความเห็นคณะกรรมการ และมติที่ประชุมในแต่ละวาระ โดยเฉพาะวาระที่ต้องออกเสียงลงคะแนน จะมีการแสดงคะแนนเสียงไว้อย่างชัดเจน แยกเป็นคะแนนเสียงเห็นด้วย, ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง รวมถึงจำนวนบัตรเสีย รวมถึงคำนวณคะแนนเสียงเทียบเป็น % ไว้ด้วย, โดยประเด็นข้อซักถาม/ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็น ที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมได้สอบถาม/เสนอแนะ รวมถึงคำตอบจากกรรมการบริษัท รวมถึงคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ จะถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบคำถาม คำตอบ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ จาก ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุม ได้สอบถาม / ให้ข้อเสนอแนะไว้

24. เลขานุการบริษัทได้ทำการสรุปมติที่ประชุมฯ รวมถึงรายละเอียดการออกเสียงลงคะแนน (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย รวมถึงคำนวณคะแนนเสียงเทียบเป็น % ไว้ด้วย) แยกรายวาระ เปิดเผยผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีที่ประชุมเสร็จ และได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ฉบับเต็ม ผ่านระบบสารสนเทศตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนด 14 วันนับจากวันประชุมฯ; โดยได้นำเสนอร่างรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการซึ่งเป็นการประชุมคณะกรรมการหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้กรรมการผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ร่วมพิจารณาความครบถ้วนถูกต้องของรายงานฯ จากนั้น จึงได้นำเสนอให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามรับรองรายงานฯ และนำส่งให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกครั้งหนึ่ง นอกจากนี้ได้นำส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ซึ่งที่ประชุมได้มีมติพิจารณาอนุมัติงบการเงินปี 2561 พร้อมกับ นำส่งงบการเงินปี 2561 ต่อกระทรวงพาณิชย์ ภายในเดือนพฤษภาคม ปี 2562 ด้วย
25. บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท หลังจากที่ได้อ่านรายงานฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว สำหรับปี 2562 ได้นำขึ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัท ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ รายละเอียดการประชุมอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมแสดงความเห็นทันที ทั้งนี้ สำหรับรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เลขานุการบริษัทไม่ได้รับแจ้งจากผู้ถือหุ้นว่าบันทึกถ้อยแถลงฯ ดังกล่าว ไม่ครบถ้วน หรือไม่ถูกต้องแต่อย่างใด

การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

26. บริษัทมีการกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มปียีซี โดยกำหนดว่า ต้องไม่ใช่ข้อมูลภายใน (Inside Information) ของบริษัทที่มีสาระสำคัญ และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น, กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีสิทธิเสรีภาพในการลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มปียีซี แต่เพื่อป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มปียีซี ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อน หรือภายในช่วงเวลาที่กำหนด ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน(Silent Period), อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ว่า หากกรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ฯ ให้กรรมการและผู้บริหารที่ต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จัดส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้งที่มีการประชุมด้วย

การมีส่วนได้เสียของกรรมการและการทำรายการระหว่างกัน

27. บริษัทฯ เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกัน ไว้ในหัวข้อ "การทำรายการระหว่างกัน" ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ช่วยพิจารณาการทำรายการ เพื่อให้การทำรายการได้กระทำอย่างสมเหตุสมผล ราคาเทียบเคียงได้กับราคาตลาด เมื่อไรการทำรายการเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า และได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัทแล้ว บริษัทไม่เคยทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท
28. การทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทดำเนินการตามกฎหมายเกณฑ์ที่ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด
29. คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่จะต้องแจ้งข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน ญาติสนิท และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการเข้าทำสัญญาใดๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต่อเลขานุการบริษัท เพื่อให้เลขานุการบริษัทรวบรวมข้อมูลแจ้งต่อกรรมการตรวจสอบ และดำเนินการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการตามขั้นตอน รวมถึงการเปิดเผยการทำรายการ ให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ต่อไป, นอกจากนี้ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และให้แจ้งให้พนักงานได้รับทราบ และถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่บริษัทกำหนด โดยในหมวดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กำหนดว่า การดำเนินธุรกิจและหรือกระทำการใดในทางธุรกิจ ให้คำนึงถึงประโยชน์ของกลุ่มปียีซี และผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมโดยพึงหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ส่งผลให้กลุ่มปียีซี เสียประโยชน์หรือได้ประโยชน์ในทางที่ไม่เหมาะสม โดยมีแนวทาง ดังนี้ การรับเงินหรือประโยชน์ตอบแทน: ไม่รับเงินหรือประโยชน์ตอบแทนใดๆ เป็นการส่วนตัวจากลูกค้า คู่ค้าของบริษัท หรือจากบุคคลใดอันเนื่องมาการทำงานในนามบริษัท; ไม่ให้กู้หรือกู้ยืมเงิน หรือเรียกรับเงิน สิ่งของจากลูกค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงินในฐานะของลูกค้าของธนาคารหรือสถาบันการเงิน

ดังกล่าว; การประกอบธุรกิจอื่นนอกบริษัท: การทำธุรกิจส่วนตัว ต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัท และห้ามประกอบธุรกิจหรือมีส่วนร่วมในธุรกิจใด อันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบีอีซี ไม่ว่าจะได้รับประโยชน์โดยตรงหรือโดยทางอ้อมก็ตาม; การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบีอีซี: การทำธุรกิจใดๆ กับบริษัททั้งในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือในนามนิติบุคคลใดๆ จะต้องเปิดเผยส่วนได้เสียต่อบริษัทก่อนเข้าทำรายการ; ซึ่งการไม่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณฯ อาจมีความผิดทางวินัยและอาจถูกพิจารณาโทษตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ การสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำความผิดจรรยาบรรณฯ การเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตาม การขัดขวางกระบวนการสืบค้นหรือสอบสวนข้อเท็จจริง และการกระทำอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อเท็จจริง ถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณฯ ที่มีผลเป็นการกระทำความผิดทางวินัยด้วยเช่นกัน

30. ในกรณีที่กรรมการและผู้บริหาร จะเสนอให้มีการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร แจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า ผ่านทางสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้สำนักตรวจสอบภายในเสนอเรื่องเข้าสู่การพิจารณาอนุมัติการทำรายการ ตามลำดับขั้นตอน ก่อนจะเริ่มทำรายการนั้นๆ โดยให้แจ้งรายละเอียดการทำรายการกับกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ ข้อมูลเกี่ยวกับคู่สัญญา ความเกี่ยวข้อง ลักษณะรายการ ขนาดของรายการ ส่วนได้เสียของผู้เกี่ยวข้องในการทำรายการนั้นๆ พร้อมเอกสารหลักฐาน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และพิจารณาความเหมาะสมของเงื่อนไขราคา ข้อมูลเกี่ยวกับราคาตลาด พิจารณาเทียบเคียงเงื่อนไขการทำรายการที่เป็นปกติธุรกิจการค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย ในการนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติการทำรายการให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
31. เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท จึงได้กำหนดเป็นมารยาทการประชุมของคณะกรรมการว่าในการประชุมเพื่อพิจารณาการทำธุรกรรมใดที่มีกรรมการหรือผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง มีส่วนได้ส่วนเสียในการทำธุรกรรมนั้น กรรมการท่านนั้นไม่ควรอยู่ร่วมในที่ประชุม เพื่อให้ที่ประชุมมีความเป็นอิสระในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ
32. เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันแล้ว จะทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเป็นการทั่วไปตามหลักเกณฑ์ฯ และมอบให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาความเพียงพอเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการไว้ในงบการเงิน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย ภายใต้หัวข้อ รายการระหว่างกัน (รายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์) ด้วย
 นอกจากนี้ การอนุมัติการทำรายการ ประเภทอนุมัติหลักการ ให้กำหนดระยะเวลาที่แน่นอน เพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการ รวมถึง ความเหมาะสมของเงื่อนไขการทำรายการได้เป็นระยะๆ ส่วนรายการใดๆ ที่ได้อนุมัติหลักการการทำรายการไปแล้ว ให้รายงานสรุปยอดการทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบยอดรวมการทำรายการทุกสิ้นงวดบัญชี
 ทั้งนี้ ในการพิจารณาการทำรายการใดๆ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ปรึกษาการเงิน หรือที่ปรึกษากฎหมาย ทำรายงานความเห็นประกอบการพิจารณาด้วยก็ได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

33. หุ้นของบริษัทมีประเภทเดียว คือหุ้นสามัญ โดยมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเท่าเทียมกัน หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไม่มีลักษณะการถือหุ้นไขว้ และไม่มีการถือหุ้นแบบปรัมาค
34. คณะกรรมการบริษัทถือหุ้นรวม 26.63% แต่หากนับรวมหุ้นส่วนของญาติสนิทด้วย จะรวมกันได้ประมาณ 43.17%
35. โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท มี Free Float มากกว่า 40% ของทุนที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด
36. บริษัทฯไม่มีสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น

37. เรื่องอื่นๆ: รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักงานการเงินและบัญชี และ Head of Investor Relations สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่รับผิดชอบควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร และรายงานต่างๆ ตามเกณฑ์บังคับของสำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ข้อมูลกลุ่มบริษัทปีอีซี เวิลด์ แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ผ่านช่องทางสื่อของตลาดหลักทรัพย์ฯ และช่องทางสื่อออนไลน์ของบริษัท รวมถึงการให้ข้อมูลกับสื่อมวลชนด้วย ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อบริษัทได้ผ่านทางสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ โดยบริษัทไม่ได้สร้างเงื่อนไข/อุปสรรค แก่ผู้ถือหุ้นในการติดต่อสำนักนักลงทุนสัมพันธ์

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่มีต่อบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการในส่วนที่เกี่ยวกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย - - ปรากฏตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9.1; โดยบริษัทจะเคารพสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เสมอภาค เที่ยงธรรม และคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม แสดงไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มปีอีซี เวิลด์ (แยกเล่มจากรายงานนี้) ในหัวข้อ

- 1.) การให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่ม ปีอีซี เวิลด์
- 2.) "สร้างสรรค์" รายการที่ดีมีคุณค่า และก่อประโยชน์แก่สังคม
- 3.) "ส่งเสริม" อย่างจริงจังด้านการดูแล ให้มีความรู้ ความสามารถ ก้าวหน้าตามภารกิจหน้าที่ ตลอดจนเกิดความรักและผูกพันองค์กร ตลอดจนอายุการทำงาน; ส่วนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม: แสดงไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มปีอีซี เวิลด์ ในหัวข้อ "สนับสนุน" ให้มีการจัดกิจกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
 - การชดเชยผู้ได้รับความเสียหาย: คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการในการดำเนินการ กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการที่บริษัทละเมิดสิทธิตามกฎหมาย โดยในกรณีที่มีเหตุดังกล่าว บริษัทจะตั้งคณะทำงาน เพื่อพิจารณารวบรวมข้อมูลเอกสารหลักฐาน และตั้งคณะกรรมการเพื่อดำเนินการพิจารณาความเสียหายและกำหนดแนวทางวิธีการและกำหนดจำนวนเงินหรือค่าตอบแทนอื่นใด ที่จะชดเชยให้แก่ผู้ที่ได้รับความเสียหายอย่างเหมาะสม เที่ยงธรรม และชดเชยอย่างรวดเร็ว เพื่อบรรเทาความเสียหาย
 - นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน: เนื่องจาก กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจด้านการบริหารสถานีวิทย์โทรทัศน์ และด้านการผลิตรายการ โดยรายการที่กลุ่มบริษัทผลิต ซึ่งได้แก่ ข่าวสาร สารคดี และรายการเพื่อความบันเทิงต่างๆ มีผู้ชมรายการทุกเพศ ทุกวัย ทั่วประเทศ; การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะสื่อสารมวลชน จึงมีโอกาสมีปฏิสัมพันธ์กับผู้คนจำนวนมาก ผู้บริหารและพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง อย่างมีสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม การปฏิบัติหน้าที่ไม่ว่าอยู่ในสถานการณ์ใดๆ ต้องอยู่ภายใต้กรอบจรรยาบรรณสื่อสารมวลชน ต้องเคารพและไม่ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน
 - กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย: คณะกรรมการได้กำหนดวิธีการที่ให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม โดยให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม จัดสรรโอกาสเข้าพบผู้มีส่วนได้เสียในส่วนเสียในกลุ่มนั้น เพื่อรับฟังความคิดเห็น/ข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม รวมถึงการรายงานให้คณะกรรมการ และคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ ความเห็นและข้อเสนอแนะที่ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเสนอ โดยมอบให้ผู้บริหารระดับสูงแต่ละสายงาน/ผู้บริหารที่กรรมการผู้อำนวยการมอบหมายให้เป็นผู้ประสานงานกับผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกรณี ผู้มีส่วนได้เสียสามารถฝากเรื่องที่เห็นว่าอาจเป็นประเด็นปัญหา ความเห็น หรือข้อเสนอแนะถึงคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการทุกคณะได้ โดยติดต่อผ่านผู้บริหารระดับสูงแต่ละสายงาน / ผู้บริหารที่กรรมการผู้อำนวยการมอบหมายได้โดยตรง หรือติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ควบคุมดูแลให้ทุกหน่วยงานมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ในเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำผิด/ถูกละเมิดสิทธิ: คณะกรรมการได้กำหนดแนวทางดำเนินการกรณีมีผู้ประสงค์จะร้องเรียน/แจ้งเบาะแส การกระทำผิดกฎหมาย ผิดจรรยาบรรณ รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง ตลอดจนการถูกละเมิดสิทธิได้ โดยบริษัทได้เตรียมช่องทางการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ของบริษัทไว้เพื่อให้ผู้ประสงค์จะร้องเรียน/แจ้งเบาะแส สามารถแจ้งเบาะแสเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมด้วยหลักฐานเอกสารผ่านสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อการติดตามและตรวจสอบหาข้อเท็จจริง นำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อร่วมกันวางแผนงานในการระงับยับยั้งความเสียหาย ตลอดจนการวางแผนมาตรการ/แนวทางในการป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำต่าง ๆ นั้นได้อีก และรายงานให้คณะกรรมการได้รับทราบต่อไป ซึ่งข้อร้องเรียนที่บริษัทได้รับจะถือว่า

เป็นข้อมูลที่เป็นความลับอย่างที่สุด โดยผู้ที่เกี่ยวข้องจะไม่เปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล และจัดเก็บเอกสารหลักฐานในที่ที่มีการรักษาความปลอดภัยอย่างดี ทั้งนี้ เพื่อเป็นการปกป้องดูแลความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยสำนักตรวจสอบภายในจะทำการตรวจสอบข้อมูล และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

- นโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แสดงไว้ในรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา: คณะกรรมการได้กำหนดมาตรการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยเฉพาะงานลิขสิทธิ์ของผู้อื่น อาทิเช่น การจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดการงานลิขสิทธิ์ของบริษัทและของบุคคลอื่น การติดต่อเพื่อขอรับอนุญาตให้ใช้งานทรัพย์สินทางปัญญาจากผู้อื่นเพื่อใช้ในกิจการของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาแก่กลุ่มผู้บริหาร พนักงาน ผู้จัดการโทรทัศน์ ผู้จัดรายการโทรทัศน์ และผู้สื่อข่าว นอกจากนี้ สำนักทรัพยากรบุคคลได้บรรจุเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้น ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทได้แก่ ลิขสิทธิ์ต่างๆ สิทธิบัตร เครื่องหมายทางการค้า ความลับทางการค้า เป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัท ดังนั้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้อง รักษา และพิทักษ์สิทธิ์ที่บริษัทมีต่อทรัพย์สินทางปัญญาทั้งหมด และใช้สิทธิ์เหล่านั้นอย่างรับผิดชอบ นอกจากนี้ ทุกคนต้องเคารพสิทธิที่ชอบด้วยกฎหมายในทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นด้วย ในกรณีที่บริษัทจัดการฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญา และการพิทักษ์ทรัพย์สินทางปัญญา พนักงานพึงเข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอ และขอความช่วยเหลือในการหาความรู้ด้วยตนเองเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติที่ถูกต้อง
- จากการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายพบว่า พนักงานในองค์กรมีการปรับทัศนคติยอมรับความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลที่ตีมาปรับใช้กับองค์กร โดยได้นำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ มาปรับเข้ากับงานในหน้าที่รับผิดชอบได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้วัฒนธรรมองค์กรมีการเปลี่ยนแปลงไป มีมาตรฐานการบริหารจัดการมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และความโปร่งใส โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการในส่วนที่เกี่ยวกับหมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ดังนี้ บริษัทจะดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างครบถ้วนเพียงพอ ตรงต่อความเป็นจริง และไม่ทำให้สำคัญผิดในสาระสำคัญ ไม่ปกปิดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ รวมทั้งข้อมูลต้องเป็นปัจจุบัน ส่งให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องตามกำหนดเวลา และเปิดเผยอย่างทั่วถึง

งานนักลงทุนสัมพันธ์

1. งานนักลงทุนสัมพันธ์: คณะกรรมการได้มีการจัดตั้งสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักงานการเงินและบัญชี และ Head of Investor Relations สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่รับผิดชอบควบคุมดูแลการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร และรายงานต่างๆ ทั้งข้อมูลสำคัญของบริษัททางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงิน ตามเกณฑ์บังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ข้อมูลกลุ่มบริษัทบีอีซี เวิลด์ แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ผ่านช่องทางสื่อออนไลน์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และช่องทางสื่อออนไลน์ของบริษัท รวมถึงการให้ข้อมูลกับสื่อมวลชนด้วย; สำนักนักลงทุนสัมพันธ์มีการประเมินผลเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการเปิดเผยข้อมูลสม่ำเสมอ เพื่อทำหน้าที่ให้บริการข้อมูลและข่าวสารกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ไปยังผู้ถือหุ้น ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และประชาชนทั่วไป โดยการเปิดเผยข้อมูลต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
2. ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ ได้โดยบริษัทไม่ได้สร้างเงื่อนไข/อุปสรรค แก่ผู้ถือหุ้นในการติดต่อสำนักนักลงทุนสัมพันธ์; โดยสามารถติดต่อสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน) ได้ที่ ที่อยู่เลขที่ 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 8 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 02 022 7399 โทรสาร 02 262 3264 เว็บไซต์: www.becworld.com E-mail address: irbec@becworld.com
3. คณะกรรมการได้มอบหมายให้ นายพริยดิศ ชูฟ้าอาคม — รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักงานการเงินและบัญชี (ชื่อเรียกตำแหน่งเดิมคือหัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี "CFO" และนายภาณุกรณ์ พึ่งประคิษฐ์ - Head of Investor Relations ผู้จัดการสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ และนายฉัตรชัย เทียมทอง เลขานุการคณะกรรมการ เป็นผู้รับมอบอำนาจในการลงนามหนังสือแจ้งข้อมูลข่าวสาร

ผ่านระบบการเผยแพร่ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย นายพิริยดิศ ชูพึ่งอาคม CFO และนายภาณุกรณ์ พึ่งประคิษฐ์ - Head of Investor Relations เป็นตัวแทนฝ่ายบริหารในการให้ข้อมูลข่าวสารของกลุ่มบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมถึง การชี้แจงข่าวลือต่างๆ โดยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับพัฒนาการของบริษัท จะยึดถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนอย่างเคร่งครัด

4. ผู้ถือหุ้นสถาบันทั้งที่เป็นสถาบันไทย และนักลงทุนต่างชาติ ขอเข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) เพื่อสอบถามข้อมูลนโยบายการลงทุน และพัฒนาการของบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังจัดประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) เพื่อชี้แจงให้รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลที่เปิดเผยในงบการเงิน รวมถึงให้ข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มของธุรกิจ เพื่อให้รายงานนักวิเคราะห์ เป็นสื่อกลางในการสื่อสารระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้น/นักลงทุน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น/นักลงทุนได้รับข้อมูลโดยตรงจากบริษัท เพื่อประกอบการตัดสินใจลงทุนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน อย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยสำนักนักลงทุนสัมพันธ์จะพยายามจัดการประชุมนักวิเคราะห์ หลังการยื่นงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แล้วภายในหนึ่งสัปดาห์
5. เลขาธิการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ขั้นต่ำตามที่ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ กำหนด นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ประสานงานกับ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด - นายทะเบียนของบริษัท เพื่อให้บริการด้านงานทะเบียนแก่ผู้ถือหุ้น ตลอดจนการกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น เพื่อสิทธิต่างๆ (Record Date) และนำส่งเอกสารต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ รวมถึงการดำเนินการเพื่อการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น เช่น จัดทำและนำส่งเช็คเงินปันผล หรือประสานงานกับทางธนาคารเพื่อนำเงินปันผลเข้าบัญชีธนาคารให้แก่ผู้ถือหุ้น
6. กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์: ในรอบปี 2562 บริษัทได้จัดประชุมนักวิเคราะห์ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท รวม 4 ครั้ง โดยจะจัดภายในหนึ่งสัปดาห์หลังจากยื่นงบการเงินปี 2561 และงบไตรมาส 1, 2 และ 3 ของปี 2562 โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้รับผิดชอบในการจัดงานประชุมทั้ง 4 ครั้ง โดยมีนายอริยะ พนมยงค์ กรรมการผู้อำนวยการ "President" และนายพิริยดิศ ชูพึ่งอาคม รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักการเงินและบัญชี เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง ในขณะที่ผู้บริหารท่านอื่นเข้าร่วมตามความเหมาะสม โดยการประชุมนักวิเคราะห์จะเป็นการให้ข้อมูล ตลอดจนคำชี้แจงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ข้อมูลการตลาด และนโยบาย/ทิศทางการดำเนินธุรกิจกับนักวิเคราะห์โดยตรง นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ ได้เข้าเยี่ยมชมกิจการและพบปะกับผู้บริหาร (Company Visit) รวมถึงการการประชุมทางโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ โดยตลอดทั้งปี เฉลี่ยประมาณสัปดาห์ละครั้ง
7. ในปี 2562 นายภาณุกรณ์ พึ่งประคิษฐ์ Head of Investor Relations ได้เข้าร่วมกิจกรรมตามที่บริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ ที่บริษัทหลักทรัพย์จัดขึ้นภายในประเทศ; ส่วนแผนงานในการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ สำหรับปี 2563 นั้น บริษัทยังคงจัดประชุมนักวิเคราะห์ แลกเปลี่ยนผลการดำเนินงาน ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัททุกไตรมาส และยังเปิดให้นักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและจากต่างประเทศ เข้าเยี่ยมชมกิจการและพบปะกับผู้บริหาร รวมถึงการตอบคำถามนักลงทุนและผู้สื่อข่าว ทั้งทางE-mail และการสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์ด้วย ทั้งนี้ ผู้บริหารบริษัทจะพยายามเลี่ยงการให้ข้อมูลกับนักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้สื่อข่าว ในช่วงเวลา 2 สัปดาห์ก่อนเปิดเผยผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาส นอกจากนี้มีแผนจะเข้าร่วมกิจกรรมประชุมนักลงทุนที่บริษัทหลักทรัพย์จัดภายในประเทศให้ได้ทุกนัด ส่วนการเดินทางไปพบปะนักลงทุนในต่างประเทศนั้น จะพิจารณาตามความเหมาะสมต่อไป
8. ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารของบริษัท: คณะกรรมการสนับสนุนให้สำนักนักลงทุนสัมพันธ์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สื่อข่าว รับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทจากหลายช่องทาง โดยในปี 2562 สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ร่วมกับหน่วยงานกิจการองค์กรได้มีการจัดทำและพัฒนาเว็บไซต์ของบริษัท www.becworld.com โดยมีส่วนของ IR Webpage ให้มีความทันสมัย และเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย นอกเหนือจากการอาศัยช่องทางการเปิดเผยข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเป็นไปอย่างทั่วถึง โดยทุกครั้งที่ทางสำนักจัดทำเอกสารแจกจ่ายแก่ผู้สื่อข่าว นักวิเคราะห์ และนักลงทุนเกี่ยวกับข้อมูลของอุตสาหกรรมและกลุ่มบริษัทแล้ว ก็จักจัดส่งเอกสารเหล่านั้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้สนใจสามารถเข้ามาติดตามข้อมูลของบริษัท และอุตสาหกรรมได้
9. ในปี 2562 นายภาณุกรณ์ พึ่งประคิษฐ์ Head of Investor Relations ได้มีการนำเสนอการเคลื่อนไหวของราคาหุ้นบริษัทฯ และคู่แข่งร่วมถึงมุมมองของนักวิเคราะห์จากโบรกเกอร์ต่างๆ ที่มีต่อผลการดำเนินงานและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ และ Analyst Consensus ในแต่ละไตรมาสต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

10. ในปี 2562 บริษัทได้พิจารณาและคำนึงถึงความสำคัญของสำนัก "นักลงทุนสัมพันธ์" ว่าเป็นหนึ่งในหน่วยงานแนวหน้าของบริษัทฯ ที่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มการลงทุนและนักลงทุนทั่วไป ยิ่งไปกว่านั้น ตัวแทนของบริษัทจากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ไม่เพียงแต่เพิ่มความมั่นใจในการดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทแก่นักลงทุนเท่านั้น แต่ยังนำเสนอการกำกับดูแลกิจการอย่างดีของทางบริษัท โดยปฏิบัติตามหลักคุณธรรม และการดำเนินงานทุกอย่างของพนักงานในหน่วย "นักลงทุนสัมพันธ์" จึงยึดมั่นตามหลักปฏิบัติและได้มีการเปิดเผยจรรยาบรรณ สำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท www.becworld.com ดังต่อไปนี้
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและมีความเป็นมืออาชีพ
 - เปิดเผยข้อมูลที่เป็นอย่างครบถ้วน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
 - เปิดโอกาสให้บุคคลที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้
 - รักษาความลับของบริษัทและไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะชน
 - หมั่นศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน
 - ไม่พบนักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ 14 วัน (ปฏิทิน) ก่อนวันประกาศผลประกอบการ
 - ห้ามผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท 14 วัน (ปฏิทิน) ก่อนวันประกาศผลประกอบการ จนถึง 1 วัน (ปฏิทิน) หลังวันประกาศผลประกอบการ

การเปิดเผยข้อมูล

11. สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ ของบริษัทได้มีการจัดทำ และเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เปิดเผยรายละเอียดของข้อมูลอย่างเพียงพอ เปิดเผยทันตามกำหนดเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาด.") กำหนด โดยนอกจากการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีแล้ว สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ ยังเผยแพร่ผ่านช่องทางระบบการเผยแพร่ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.becworld.com โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ; ในรอบปี 2562 บริษัทได้ปฏิบัติ/เปิดเผยข้อมูล ทันกำหนดเวลา ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาด. กำหนด โดยไม่มีการถูกลงโทษจากทางการในประเด็นการเปิดเผยข้อมูลแต่อย่างใด และไม่เคยถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินแต่อย่างใด
12. ในการจัดทำและนำส่งงบการเงินต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และการเผยแพร่เป็นการทั่วไปผ่านเว็บไซต์ของตลาด. สำนักนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทจะมีการจัดทำและนำส่งคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) ส่งไปพร้อมกับงบการเงินทุกครั้ง โดยภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทจะทำการเผยแพร่สารสนเทศนั้นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
13. ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ส่วนใหญ่ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี ด้วย และสำนักนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้นำ แบบ 56-1 และรายงานประจำปี แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน สามารถดาวน์โหลดได้ด้วย
14. ข้อมูลที่เปิดเผยในรายงานประจำปี 2562 ของบริษัท มีหัวข้อสำคัญ ดังนี้
- แสดงข้อมูลสำคัญทางการเงิน นโยบายการจ่ายเงินปันผล
 - รายงานคณะกรรมการ แสดงรายงานบทบาท หน้าที่ และความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา เสนอต่อผู้ถือหุ้น ลงนามโดยประธานกรรมการ
 - รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานบทบาท หน้าที่ และความเห็นจากการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา เสนอต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงการพิจารณาเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการพิจารณาแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยคณะกรรมการได้พิจารณาคณะสมบัติ ความชำนาญในวิชาชีพ ความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทและบริษัทย่อย รายงานฯ ลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัทแสดงข้อมูลการประกอบธุรกิจ ผังโครงสร้างกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์ "กลุ่มบริษัทฯ" ซึ่งมีการระบุสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ไว้ด้วย ภายในหัวข้อการประกอบธุรกิจ มีการเปิดเผยวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ การแบ่งการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายในกลุ่มบริษัทฯ นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

- ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน แสดงไว้ในหัวข้อการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ซึ่งมีการให้ข้อมูล ส่วนแบ่งการตลาด เม็ดเงินโฆษณาในอุตสาหกรรมมีการวิเคราะห์ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในธุรกิจโทรทัศน์ ธุรกิจจัดหาและผลิตรายการ ที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอยู่ โดยมีการอธิบายถึงสถานภาพและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มด้วย นอกจากนี้ ได้แสดงปัจจัยความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในด้านต่างๆ ไว้ด้วย อาทิเช่น ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและการลดลงของเม็ดเงินโฆษณา ความเสี่ยงจากคามนิยมของคอนเทนต์และเรตติ้ง ความเสี่ยงจากการได้รับผลกระทบจากสื่อใหม่ที่เร็วกว่าคาด ความเสี่ยงจากการสูญเสียรายได้จากการจัดจำหน่ายลิขสิทธิ์ในต่างประเทศ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงการกำกับดูแลการประกอบกิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์ ความเสี่ยงจากการถือหุ้นในบริษัท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ความเสี่ยงจากแหล่งเงินกู้ยืมระยะสั้น
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการ นำเสนอต่อ ผู้ถือหุ้น ในรายงานประจำปี 2562 โดยจัดแสดงคู่กับหน้ารายงานของผู้สอบบัญชี
- งบการเงินของบริษัท ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต. ผู้สอบบัญชีได้มีความเห็นรับรอง โดยไม่มีเงื่อนไขและไม่มีการวิพากษ์ และการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) แสดงภาพรวมการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ นโยบาย กลยุทธ์ หรือการตัดสินใจทางธุรกิจ ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร แจกแจงรายละเอียดรายได้ อาทิเช่น รายได้จากการขายโฆษณา รายได้จากการให้ใช้สิทธิและบริการอื่น รายได้จากการจัดคอนเสิร์ต และแสดงโชว์ เป็นต้น; รายละเอียดเกี่ยวกับค่าใช้จ่าย เช่น ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนการจัดคอนเสิร์ตและโชว์ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ต้นทุนทางการเงิน; มีการแสดงหัวข้อความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน ซึ่งแสดงฐานะการเงิน สินทรัพย์รวม ส่วนประกอบของสินทรัพย์ และคุณภาพสินทรัพย์ มีการเปิดเผยถึงสภาพคล่องทางการเงิน แหล่งที่มาของเงินทุน ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล นอกจากนี้ ได้เปิดเผยถึงปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานในอนาคต ไว้ด้วย
- การเปิดเผยข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้น รวมถึงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร แสดงไว้ในหัวข้อ "รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่" ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกลุ่มมาลีนนท์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่อาจมีผลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยได้แสดงสัดส่วนการถือหุ้น และการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นโดยกรรมการ และผู้บริหารในปีที่ผ่านมาด้วยข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร นอกจากนี้จะแสดงไว้ในหัวข้อ "รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่" แล้ว ยังแสดงไว้ในข้อมูลของกรรมการและผู้บริหารบริษัทด้วย นอกจากนี้ โดยลักษณะการถือหุ้นของกลุ่มมาลีนนท์ จะเป็นการถือหุ้นด้วยตนเอง และโดยบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซึ่งมีการระบุชื่อบุตรอย่างชัดเจน
- หัวข้อโครงสร้างการจัดการ มีการแสดงข้อมูลเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท และเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการเปิดเผยถึงขอบเขต อำนาจหน้าที่ กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน และมาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เปิดเผยมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีการแสดงจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา; รวมถึง แสดงข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน ในหัวข้อย่อย ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล และผู้บริหาร โดยที่บริษัทไม่มีการว่าจ้างกรรมการบริษัท เป็นที่ปรึกษา ฯลฯ จึงไม่มีจ่ายค่าตอบแทนในหน้าที่อื่นให้กับกรรมการ บริษัท; นอกจากนี้ ได้เปิดเผยข้อมูล เลขานุการบริษัท และข้อมูลบุคลากร ซึ่งแสดงยอดรวมจำนวนพนักงาน และค่าตอบแทน พนักงานไว้ด้วย
- หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ แสดงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และข้อมูล การปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา ของคณะกรรมการชุดย่อย; นอกจากนี้ ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทรวม มีการเปิดเผยเกี่ยวกับการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งมีการกำหนด ให้กรรมการและผู้บริหารที่ต้องแจ้งการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จัดส่งสำเนารายงานการเปลี่ยนแปลง การถือหลักทรัพย์ให้แก่เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบทุกครั้ง ที่มีการประชุมด้วย; นอกจากนี้ ได้แสดงข้อมูลค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ครอบคลุมค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการด้วย และ รายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีที่ผ่านมา
- นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด - เปิดเผยไว้ในรายงาน CSR ของบริษัท
- ในรายงานประจำปี บริษัทมีการเปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยบริษัทมีการ จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง และมีการประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ของแต่ละฝ่ายงานเป็น ประจำทุกปี โดยแผนกกำกับและพัฒนาระบบงานสำนักตรวจสอบภายในเป็นผู้รวบรวม และสรุปผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว นำเสนอท่านกรรมการเพื่อพิจารณาเป็นประจำทุกปี

- ในห้วงรายการระหว่างกัน เปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันในช่วงปี รวมถึง ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ นอกจากนี้ได้แสดงนโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันไว้ด้วย โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามพ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ประกาศคณะกรรมการตลาดทุนเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งหากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย บริษัทฯจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ ส่วนการกำหนดราคาค่าตอบแทนและเงื่อนไขต่างๆนั้น ในกรณีนี้คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญ ในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นนั้น คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย
 - ข้อมูลกรรมการ และผู้บริหารตามเกณฑ์ ก.ล.ต. แสดงข้อมูลเกี่ยวข้อง ตำแหน่ง อายุ ประสบการณ์การทำงาน ประวัติการศึกษา การอบรมหลักสูตรกรรมการ และหลักสูตรอื่นๆ การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและบริษัทอื่นๆ ความสัมพันธ์ทางสายโลหิตและทางกฎหมายระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ และเปิดเผยประวัติการทำผิด พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ และ/หรือ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ โดยมีการเปิดเผยอย่างชัดเจนว่า กรรมการรายใดเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
15. การเปิดเผยข้อมูลต่างๆบนเว็บไซต์ของบริษัท www.becworld.com รวมถึงข่าวสารอื่นๆ วัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์ รวมถึง บุคคลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ได้รับข้อมูลข่าวสารประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยเป็นแหล่งข้อมูลโดยตรงของบริษัท ดังนั้น ข้อมูลที่แสดงจึงคำนึงถึงความเพียงพอของข้อมูล เชื่อถือได้ ไม่ทำให้สำคัญผิด และทันต่อเวลา ข้อมูลที่บริษัทเปิดเผยบนเว็บไซต์ และเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลย้อนหลัง 3 ปี โดยข้อมูลหลักๆที่นำเสนอ ได้แก่ งบการเงิน, MD&A, สารสนเทศต่างๆที่ได้แจ้งผ่านระบบข้อมูลข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์ฯ, แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี หัวข้อหลักๆ ได้ยกนำมาแสดงที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยข้อมูลที่เปิดเผย ได้แก่
- (1) วิสัยทัศน์ พันธกิจของบริษัท
 - (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจ
 - (3) โครงสร้างการจัดการ (โครงสร้างองค์กร) แสดงรายชื่อกรรมการ ประเภทการดำรงตำแหน่ง และข้อมูลผู้บริหาร
 - (4) งบการเงินรายปี รายไตรมาส คำอธิบายงบการเงิน รวมถึงคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ MD&A
 - (5) แบบ 56-1 และรายงานประจำปีปัจจุบันและย้อนหลัง ซึ่งสามารถดาวน์โหลดได้
 - (6) ข้อมูลที่นำเสนอให้นักวิเคราะห์และนักลงทุน, ข่าวที่บริษัทเผยแพร่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ (Press Release) - นำขึ้นแสดงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ หลังจากยื่นข้อมูลข่าวสารนั้นๆผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์ฯแล้ว, หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารที่เกี่ยวข้องที่นำเสนอแก่ผู้ถือหุ้น - นำเสนอเอกสารชุดเดียวกันกับที่นำเสนอแก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ โดยจะนำขึ้นแสดงเป็นการล่วงหน้าก่อนนำเสนอเอกสารทางไปรษณีย์, รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น - จะนำขึ้นแสดงภายใน 14 วันนับจากวันประชุมฯ
 - (7) โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
 - (8) โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท บีอีซี เวิลด์ ซึ่งแสดงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการแบ่งการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทไม่มีการลงทุนในลักษณะ Special purpose enterprises
 - (9) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก
 - (10) โครงสร้างการถือหุ้น แสดงรายละเอียดการถือหุ้นโดยกลุ่มมาลีนนท์ ซึ่งถือหุ้นรวม 43.17% โดยผู้ถือหุ้นกลุ่มมาลีนนท์ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทด้วย
 - (11) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งปีปัจจุบันและย้อนหลัง,
 - (12) ข้อบังคับบริษัท
 - (13) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ แสดงไว้ภายใต้หัวข้อการจัดการและการกำกับดูแลกิจการ
 - (14) การติดต่อบริษัทฯผ่านช่องทางเว็บไซต์ บริษัทฯได้แสดงข้อมูลติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ โดยมีการให้ข้อมูลที่ตั่งสำนักงาน เบอร์โทรศัพท์ และอีเมลด้วย; เว็บไซต์บีอีซี เวิลด์ นำเสนอข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ: คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และได้สื่อสารให้พนักงานในองค์กรทุกคน ได้รับทราบและนำไปยึดถือปฏิบัติในงานที่ได้รับมอบหมาย โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริม เพื่อให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่กำหนด เช่น การจัดทำบอร์ดความรู้ การสื่อสารในระบบ Intranet คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่กำหนดไว้ โดยให้ฝ่ายจัดการแจ้งให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาทบทวนนโยบายปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับสถานการณ์ และให้มีการเตรียมความพร้อมขององค์กร เพื่อนำหลักการกำกับดูแลกิจการมาปรับใช้ให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2562 ประชุมวันที่ 13 ธันวาคม 2562 มีมติทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยนำหลักปฏิบัติตาม CG Code มาปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท
2. จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct): จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจาก คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญกับการจัดให้มีจรรยาบรรณธุรกิจ เนื่องจากเห็นว่า จรรยาบรรณธุรกิจเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงได้ให้ความเห็นชอบให้สำนักทรัพยากรบุคคล รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงจรรยาบรรณธุรกิจเดิม เพื่อให้มีความทันสมัย เหมาะสมกับสภาพการณ์ เพื่อ ที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มปียีซี ทุกคนจะได้ใช้เป็นกรอบการปฏิบัติ และมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่บนพื้นฐานของคุณธรรมและจริยธรรม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นำมาซึ่ง ความเชื่อถือและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไม่ว่าจะเป็นคู่ค้า พันธมิตรธุรกิจ ลูกค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น และให้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร เผยแพร่ให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัท ได้รับทราบและถือปฏิบัติตาม โดยจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ 20 หัวข้อ ได้แก่
 1. ความรับผิดชอบต่อตนเองและบุคคลหรือองค์กรรอบด้าน [10 ประการ] ได้แก่
 - (1) ความรับผิดชอบต่อตนเอง
 - (2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
 - (3) ความรับผิดชอบต่อผู้ชมรายการ
 - (4) ความรับผิดชอบต่อบริษัท
 - (5) ความรับผิดชอบต่อผู้บังคับบัญชา
 - (6) ความรับผิดชอบต่อเพื่อนร่วมงาน
 - (7) ความรับผิดชอบต่อผู้ใต้บังคับบัญชา
 - (8) ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
 - (9) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
 - (10) ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 2. การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
 3. การต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน
 4. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 5. การรับของขวัญและการรับเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ
 6. โอกาสที่เท่าเทียมกัน
 7. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย สภาพแวดล้อมในการทำงาน
 8. การปกป้องความเป็นส่วนตัวของพนักงาน
 9. ชั่วโมงการทำงาน
 10. สิทธิและเสรีภาพของพนักงานในการสมาคม
 11. การไม่บังคับใช้แรงงาน
 12. การไม่ใช้แรงงานเด็ก
 13. สิทธิมนุษยชน
 14. กิจกรรมทางการเมือง
 15. การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

16. ทรัพย์สินทางปัญญา
17. การใช้ข้อมูลภายใน และการซื้อขายหลักทรัพย์ของกลุ่มบีอีซี
18. การให้ข้อมูลข่าวสาร หรือให้สัมภาษณ์ต่อสื่อมวลชน หรือต่อสาธารณชน
19. การใช้สื่อสังคมออนไลน์
20. รายการระหว่างกันในกลุ่มบีอีซี

โดยคณะกรรมการได้จัดช่องทาง INTRANET ไว้ให้ใช้สื่อสารข่าวสาร รวมถึงการประชาสัมพันธ์ข้อพึงปฏิบัติที่ดีภายในองค์กร ในส่วนของจรรยาบรรณฯ นั้น ได้นำเสนอคำแนะนำแนวทางปฏิบัติว่า การถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ท่านต้องทำอะไร, การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณจะมีผลอย่างไร, โดยมีการสร้างช่องทางการแจ้ง/ร้องเรียนเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ, มีการกำหนดผู้รับแจ้ง/รับข้อร้องเรียน, การรักษาความลับ มีการให้คำแนะนำเพื่อช่วยในการตัดสินใจอย่างถูกต้อง ซึ่งหากพนักงาน คนไหนมีประเด็นข้อสงสัย ก็อาจตั้งเป็นกระทู้ในเว็บบอร์ดระบบอินเทอร์เน็ตได้ นอกจากนี้ก็ยังติดต่อสื่อสารกันด้วยระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ภายในองค์กรได้ ทั้งนี้ สำนักทรัพยากรบุคคล รับผิดชอบในการรณรงค์ส่งเสริมให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยการจัดทำกระดานข่าวซึ่งตั้งไว้ตามที่มุมพักผ่อนของพนักงาน รวมถึงจัดแสดงไว้ในข่าวสารในระบบ INTRANET ด้วย

3. คณะกรรมการให้ความสำคัญถึงการรับรู้และถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของผู้บริหาร และพนักงาน ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจึงกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องรับทราบ และรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์-การทำธุรกิจใดๆ กับกลุ่มบีอีซี นอกจากนี้ ยังรณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานเห็นประโยชน์/คุณค่า ในการยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ โดยหัวหน้าหน่วยงานเป็นบุคคลสำคัญในการส่งเสริมให้ทุกคนในหน่วยงานยึดถือและปฏิบัติอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการได้ติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานในองค์กรผ่านฝ่ายบริหาร ในปี 2562 ไม่มีปัญหาที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจของพนักงาน คณะกรรมการให้ความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มาปรับใช้ในการกำกับดูแลการดำเนินกิจการ ด้วยเห็นความสำคัญว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยหนุนนำให้การดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เพิ่มมูลค่าให้แก่เงินลงทุนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว นอกจากนี้ยังจะช่วยเสริมสร้างศรัทธา และรักษาความเชื่อมั่นในองค์กรให้เกิดแก่พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำไว้ มาปรับใช้เพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ
4. คณะกรรมการได้กำหนดควิสัยทัศน์ ภารกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ได้กำหนดให้มีการพิจารณาทบทวนปีละหนึ่งครั้ง เพื่อความเหมาะสม และเพื่อให้บริษัทมีความพร้อมทันต่อการเปลี่ยนแปลงภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ

โครงสร้างคณะกรรมการ

5. โครงสร้างคณะกรรมการ: ณ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 13 คน ประกอบด้วย กรรมการบริหาร จำนวน 5 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนี้มีกรรมการที่เป็นอิสระรวมอยู่ด้วย 4 คน โดยกรรมการผู้อำนวยการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง; ปัจจุบัน นายสมชัย บุญนาคศิริ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งเป็น ประธานคณะกรรมการบริษัท; กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนั้น เป็นกรรมการที่มีประสบการณ์หลากหลาย มีทั้งกรรมการที่มาจากสายวิชาชีพ อดีตข้าราชการ และสายธุรกิจการเงิน การตลาด โดยที่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารเป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเดิมเป็นผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จึงมีความรู้ความชำนาญ เข้าใจในธุรกิจเป็นอย่างดี; โดยมี นายแมทธิวกิจโอธาน เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีความรู้ความชำนาญด้านการตลาด และมีประสบการณ์การทำงานในบริษัทเจ้าของสินค้า ผู้ซื้อสื่อโฆษณารายใหญ่หลายบริษัท รวมถึงบริษัทผู้ผลิตรายการด้วย จึงมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี; ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท ไม่เคยเป็นหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทใช้การอยู่; และคณะกรรมการบริษัทไม่มีการกีดกันเรื่องเพศแต่อย่างใด

6. การนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทนั้น บริษัทได้แสดงข้อมูลกรรมการ ซึ่งได้แก่ ชื่อ-นามสกุล ภาพถ่าย ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน และประวัติการดำรงตำแหน่งในบริษัท ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท และในรายงานประจำปี ในส่วนของการสรรหา ได้ผ่านหลักเกณฑ์การพิจารณาสรรหา โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน NRC ซึ่ง NRC ได้เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ เพื่อเสนอความเห็นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในการพิจารณาเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการ โดยเอกสารที่น่าส่งถึงผู้ถือหุ้นจะนำเสนอข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลที่ถูกเสนอชื่อ ตำแหน่งที่เสนอแต่งตั้ง ประวัติการดำรงตำแหน่ง ประวัติการกระทำความผิด การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ สัดส่วนการถือหุ้น รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แสดงไว้ในเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในปีที่เสนอเลือกตั้ง ซึ่งเอกสารเหล่านี้จะแสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
7. โดยที่คณะกรรมการเป็นองค์กรสูงสุดของบริษัท กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทางและนโยบาย คัดลั่นใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว พร้อมทั้งให้ข้อชี้แนะ ในการบริหารงาน คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน แยกเป็น กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน โดยมีผู้บริหารระดับสูงทุกสำนักเป็นคณะทำงาน แต่ละคนจะมีอำนาจหน้าที่ดูแลควบคุมการปฏิบัติงานประจำของแต่ละสายงานธุรกิจ แยกกันไป มีประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำกับดูแลงาน คณะกรรมการบริหารจะรับทิศทาง/นโยบาย และหลักการกำกับดูแลกิจการ มาจากคณะกรรมการเพื่อกำหนดเป็นแผนงานดำเนินการ โดยมีกรรมการผู้อำนวยการ "President" เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บริหาร
8. คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดคุณสมบัติของ "กรรมการอิสระ" ของบริษัทไว้เข้มงวดกว่าเกณฑ์ข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด นิยามกรรมการอิสระ และคุณสมบัติของบริษัทที่แสดงไว้ในรายงานนี้ ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยคณะกรรมการ รวมถึงได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีด้วย
9. ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระรวม 4 คน คิดเป็น 30.77% ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ; กรรมการอิสระของบริษัท มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจและแสดงความคิดเห็น มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร; โดยคณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทดำรงสัดส่วนกรรมการอิสระให้ครบตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด; โดยมีกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ซึ่งมีทั้งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่เกิน 5 บริษัท
10. ปัจจุบันคณะกรรมการได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยทุกชุดเท่ากัน วาระละ 3 ปี โดยไม่จำกัดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันของกรรมการและของกรรมการอิสระ
11. กรรมการบริหาร จำนวน 4 คน เป็นบุคคลในตระกูลมาลีนนท์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงกลุ่มเดียวของบริษัท โดยที่ปัจจุบันผู้ถือหุ้นกลุ่มมาลีนนท์ ถือหุ้นรวมกันอยู่ 43.17% ในจำนวนนี้ เป็นของกรรมการบริหาร รวมกันอยู่ 25.51% ส่วนที่เหลือกระจายอยู่กับ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งที่ผ่านมาผู้ถือหุ้นส่วนน้อยไม่เคยเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเลย
12. เนื่องจาก กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารมีภารกิจประจำในการบริหารงานของบริษัท และบริษัทย่อยในกลุ่ม คณะกรรมการจึงกำหนดนโยบายว่า การดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่น จะต้องไม่กระทบกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ยกเว้นการส่งกรรมการบริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการอื่นซึ่งบริษัทเข้าร่วมลงทุน ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นเพื่อกำกับดูแลกิจการ; เนื่องจาก บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่ง คณะกรรมการได้แก้ไขด้วยการให้เลขานุการบริษัท ขอเวลาจากกรรมการและทำตารางกำหนดนัดเวลาประชุมกรรมการทั้งปี แจ้งให้ทราบเป็นการล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้มีการเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานนี้ ในหน้า 185 หัวข้อข้อมูลกรรมการ เจ้าหน้าที่บริหาร หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ในปี 2562 มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น รวม 6 แห่ง คือ นายสมประสงค์ บุญยะชัย และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 คนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นคือ นายสมชัย บุญนาคศิริ ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นอีก 1 แห่ง และนายเมทธิวิกิจโอธาน ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นอีก 2 แห่ง นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นอีก 1 แห่ง

13. เนื่องจาก กรรมการบริหารและผู้บริหารมีภารกิจในการบริหารจัดการธุรกิจประจำวัน การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น อาจรบกวนเวลาทำงานประจำ คณะกรรมการไม่มีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการบริหารและผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกิจการอื่นนอกกลุ่ม เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็น ผู้บริหารก็อาจเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติได้; ปัจจุบันมี นายอริยะ พนมยงค์ กรรมการผู้อำนวยการ เพียงท่านเดียวที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ ให้กับ บมจ. อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ ก่อนเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการ บีอีซี เวิลด์
14. คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทเป็นพนักงานประจำของบริษัท ข้อมูลเกี่ยวกับคุณสมบัติ ประสิทธิภาพ ประวัติการศึกษา/อบรม รวมถึงขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท แสดงไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยเลขานุการบริษัท หน้า 124 และได้แสดงไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

คณะกรรมการชุดย่อย

15. คณะกรรมการตรวจสอบ: ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ, คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ, ข้อมูลกรรมการตรวจสอบ ที่มีความรู้ ความเข้าใจ และมีประสิทธิภาพด้านบัญชีและการเงิน เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการ ชุดย่อย; รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ แสดงในหน้า 6 โดยมีสำนักตรวจสอบภายในกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliant Unit แสดงในหน้า 202)
16. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน: ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คุณสมบัติคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการชุดย่อย; รายงานคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แสดงในหน้า 7
17. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ: ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ, คุณสมบัติคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ, เปิดเผย ไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการชุดย่อย; รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ แสดงในหน้า 8
18. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง: ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คุณสมบัติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, เปิดเผยไว้ ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการชุดย่อย;
19. คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของอย่างชัดเจน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ แสดงไว้ใน หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อยคณะกรรมการ ส่วนขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร และเจ้าหน้าที่บริหาร แสดงไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร
20. คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี 2562
21. ช่องทางการแจ้ง/ร้องเรียนเมื่อพบเห็นเบาะแสการกระทำทุจริตภายในองค์กร และการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณฯ ผู้ที่ได้รับผลกระทบ หรือผู้ที่ได้ทราบถึงการกระทำนั้น สามารถแจ้งข้อมูลและหลักฐาน ถึงสำนักตรวจสอบภายในผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท www.becworld.com เพื่อรวบรวมหลักฐานนำเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำการตรวจสอบข้อมูลก่อน นำเสนอเรื่อง และความเห็นถึงคณะกรรมการต่อไป หรืออาจแจ้งผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป) แจ้งผ่านทางเว็บไซต์รับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสของบริษัท (Whistleblower System) แจ้งด้วยวาจาหรือเป็นลายลักษณ์อักษร/E-mail/จดหมาย (โดยระบุชื่อหรือไม่ระบุชื่อผู้แจ้งก็ได้) ผู้รับแจ้ง/รับข้อร้องเรียน สามารถแจ้ง/ส่งข้อร้องเรียนไปยังผู้บังคับบัญชาของท่าน หรือ ผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบโดยตรง (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป) หรือผู้บริหารระดับสูง หรือ หน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานทรัพยากรบุคคล หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี; การรักษาความลับ ผู้ที่เกี่ยวข้องในการรับแจ้งการกระทำ ทุจริตภายในองค์กร และการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณฯ ทุกคน ต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับมาไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยแก่บุคคล หนึ่งบุคคลใด เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามความจำเป็นในการปฏิบัติงานเท่านั้น หรือเป็นการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทจะดูแล ให้ความคุ้มครองและจะไม่ยินยอมให้มีการข่มขู่ คุกคาม พนักงานที่ได้แจ้ง/ให้ข้อมูล การกระทำทุจริตภายในองค์กร และการไม่ปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณฯ ต่อบริษัท

22. การควบคุมดูแลการบริหารงานบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารในบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการบริหารกิจการบริษัทย่อยได้อย่างใกล้ชิด และมีการติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ
23. การประชุมคณะกรรมการ
- บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 ครั้งต่อปี โดยเลขานุการบริษัท จะทำหนังสือแจ้งกำหนดนัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งปีของปีถัดไป แจ้งให้ทราบเป็นการล่วงหน้าตั้งแต่เดือนตุลาคม โดยหนังสือจะแจ้งวาระหลักของการประชุม 7 ครั้ง คือ ประชุมเพื่อพิจารณารับรองผลการดำเนินงาน ก่อนเผยแพร่เป็นการทั่วไป ไตรมาสละครั้ง รวม 4 ครั้ง, โดยมีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และประชุมอีก 2 ครั้งเพื่อพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี สำหรับปี 2562 คณะกรรมการมีการจัดประชุมรายเดือนเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท; การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการกำหนดไว้เหมาะสมกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ และลักษณะธุรกิจ นอกจากวาระหลักๆ ที่ต้องดำเนินการให้มีการพิจารณาตามกฎหมายแล้ว ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการจะรวบรวมเรื่องอื่นๆ ที่ต้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือพิจารณา บรรจุเป็นวาระการประชุมในแต่ละครั้ง ตามความเหมาะสม ภายในกำหนดการประชุม 7 ครั้งหลักที่ขอเวลาจากคณะกรรมการไว้ตั้งแต่ต้นปี ในกรณีที่มีความจำเป็นก็อาจจัดการประชุมเพิ่มความเหมาะสม
 - เลขานุการบริษัทได้ทำบันทึกแจ้งกำหนดการประชุมคณะกรรมการ ปีถัดไป เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยได้นำส่งให้แก่กรรมการทุกคนตั้งแต่เดือนตุลาคม เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้
 - ประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ "President" ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยกรรมการแต่ละท่านสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้โดยอิสระ
 - กรรมการทุกคนสามารถเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้ โดยเสนอวาระและเอกสารผ่านทางเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอเรื่องต่อประธานกรรมการ เพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมต่อไป
 - คณะกรรมการกำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมข้อมูลที่สำคัญๆ เพื่อประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระ จัดทำเป็นเอกสารประกอบการประชุม และจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าประมาณ 1 สัปดาห์ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูล ที่ผ่านมามีปัญหาเอกสารล่าช้าบ้าง ได้แก้ไขโดยการส่งซอฟต์แวร์ทางอีเมลให้กรรมการล่วงหน้า ก่อนที่จะทยอยนำส่งเอกสารตามไป โดยเร็วที่สุด
 - คณะกรรมการสามารถเชิญผู้บริหารระดับสูง รวมถึงฝ่ายบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่เสนอเข้าที่ประชุมเพื่อพิจารณาเพื่อสอบถามรายละเอียดในประเด็นที่ตนต้องการข้อมูล หรือความเห็นเพิ่มเติมได้ ในกรณีที่กรรมการต้องการขอความเห็นที่เป็นอิสระจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ ที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาการเงิน เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายนั้นเอง
 - การประชุมคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปี 2562 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเกือบทั้งหมด สามารถเข้าร่วมประชุมได้ครบทุกครั้ง มีกรรมการเพียง 1 คนที่ไม่เข้าร่วมประชุมน้อยกว่า 75% ของจำนวนการประชุมที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
 - ในการดำเนินการประชุม ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาการประชุม เพื่อให้เวลาประชุมในแต่ละวาระเพียงพอเหมาะสม โดยประธานคณะกรรมการจะเปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นในวาระการประชุมอย่างกว้างขวาง กรรมการทุกคนสามารถหยิบยกประเด็นขึ้นพิจารณา แสดงความเห็น รวมถึงให้ข้อเสนอนั้นได้อย่างเป็นอิสระ ที่ประชุมรับฟังความเห็นของกันและกัน ทำให้พิจารณาคัดสินใจด้วยเหตุและผล และได้พิจารณาอย่างรอบคอบ โดยเฉพาะในวาระที่สำคัญ และเพื่อให้ความเข้าใจตรงกัน ประธานจะกล่าวสรุปมติที่ประชุมทุกครั้งทีจบวาระ โดยเฉลี่ยการประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมงซึ่งเป็นเวลาที่คณะกรรมการเห็นว่าเพียงพอในการพิจารณาในรายละเอียดกันอย่างรอบคอบ ในทุกเรื่องที่น่าเสนอต่อคณะกรรมการ
 - คณะกรรมการสามารถขอข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้อำนวยการ "President" หรือผู้ที่กรรมการผู้อำนวยการมอบหมาย
 - คณะกรรมการให้การสนับสนุนให้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารนัดประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วยได้ เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถหารือประเด็นต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และอาจแจ้งผลการประชุมให้กรรมการผู้จัดการทราบ โดยในปี 2562 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีการประชุม 1 ครั้ง ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้นำเสนอประเด็นที่เห็นว่าอาจเป็นปัญหาในการบริหารจัดการ หลายข้อ ซึ่งเลขานุการคณะกรรมการ ได้จัดทำเป็นรายงานการประชุมแจ้งเป็นวาระเพื่อทราบ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ในคราวถัดมา ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติรับทราบ และกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้อง ได้ชี้แจงเหตุผลต่อที่ประชุมเพื่อความเข้าใจแล้ว

- ภายหลังการประชุม เลขานุการบริษัทจะจัดทำบันทึกรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน; ในรายงานการประชุมของบริษัทจะมีการบันทึก วัน เวลาเริ่ม-เวลาประชุมเสร็จสิ้น, ชื่อกรรมการที่เข้าประชุม, สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอคณะกรรมการ, สรุปประเด็นที่มีการอภิปราย-รวมถึงข้อสังเกต ความเห็น และคำแนะนำของกรรมการแต่ละคน; มติคณะกรรมการมีความชัดเจน ครบถ้วนสมบูรณ์ - โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่มติไม่เอกฉันท์ ก็จะบันทึกความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วยนั้นไว้ด้วย; ชื่อผู้บันทึกรายงานการประชุม, ชื่อผู้สอบทานรายงานการประชุม- ที่ผ่านมาเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะช่วยตรวจทานเพื่อความครบถ้วนสมบูรณ์ของรายงานฯ; รวมถึง ชื่อผู้รับรองรายงาน; เลขานุการบริษัทมีความเป็นอิสระ ในการบันทึกรายงานการประชุม
- เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดูแลการจัดเก็บหนังสือเชิญประชุม รายงานการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สืบค้นง่าย โดยบริษัทมีธรรมเนียมปฏิบัติ ในการรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งถัดไป รายงานการประชุมแต่ละครั้ง จึงไม่สามารถแก้ไขโดยไม่ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการ จากนั้นจึงนำเสนอประธานที่ประชุมเพื่อพิจารณาลงนามรับรองรายงานการประชุมต่อไป
- ในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้น 17 ครั้ง จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคน เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ หัวข้อย่อย คณะกรรมการบริษัท
- เลขานุการคณะกรรมการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอให้คณะกรรมการได้รับทราบทุกเดือน
- คณะกรรมการมีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงิน แสดงไว้ในรายงานประจำปีคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีด้วย
- ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท อันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่กำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท กรรมการของบริษัทไม่มีการกระทำความผิดด้านการทุจริต หรือกระทำความผิดจริยธรรมแต่อย่างใด ไม่มีการลาออกของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร อันเนื่องจากการดำเนินการกำกับดูแลกิจการ

24. การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการ และกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการอนุกรรมการทุกคณะ ให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เป็นกรอบในการสอบทานการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และในฐานะกรรมการในคณะอนุกรรมการทุกคณะ เพื่อพิจารณา ทบทวน ประมวลข้อคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อสามารถนำมาแก้ไขและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และนำเสนอผลการประเมินที่ได้ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

โดยกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบทั้งคณะ แบบรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการทุกคณะ เลขานุการบริษัทได้จัดทำแบบประเมินคณะกรรมการบริษัท และแบบประเมินคณะอนุกรรมการที่เหมาะสมกับงานที่กำหนดในกฎบัตรของแต่ละคณะ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกรรมการทุกท่าน เลขานุการบริษัทได้จัดทำเป็นแบบประเมินออนไลน์ ส่งลิงค์อีเมลให้กรรมการและกรรมการในคณะอนุกรรมการทุกคณะ ทุกท่าน โดยแจ้งกำหนดระยะเวลาการประเมินให้กรรมการทราบ เมื่อกรรมการตอบแบบประเมิน ระบบจะทำการประมวลผลได้ทันที เลขานุการบริษัทจึงสามารถสรุปผลการประเมิน รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมคณะอนุกรรมการได้รับทราบ วัตถุประสงค์เพื่อให้ที่ประชุมได้หารือแนวทางการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานร่วมกัน รวมถึงมุมมองจากการประเมินแบบรายบุคคล และแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับทราบ เพื่อประกอบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้เหมาะสมต่อไป

(1) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

- โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแบบทั้งคณะ แบ่งการประเมินออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่ปรับให้เหมาะสมกับธุรกิจ ได้แก่
 - (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
 - (3) การประชุมคณะกรรมการ
 - (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ
 - (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร;

- ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ แบบรายบุคคล ประเมินใน 3 หัวข้อ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่ปรับให้เหมาะสมกับธุรกิจ ได้แก่

- (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ,
- (2) การประชุมคณะกรรมการ,
- (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ;

- (2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ใช้แบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ปรับให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร โดยประเมินหัวข้อต่างๆ ดังนี้ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ, (2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ, (3) การประชุมคณะกรรมการ, (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ, (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร แตกต่างกันไป บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งแต่ละคณะกรรมการย่อย ก็จะมีหน้าที่แตกต่างกันไป;

ทั้งนี้ เนื่องจาก ในปี 2562 อยู่ในระยะเริ่มต้นของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งยังเป็นขั้นตอนการกำหนดคณะทำงาน การกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และอยู่ในระหว่างสรรหาบุคลากร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นเพียงระยะเริ่มต้น ยังไม่ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่คณะกรรมการมอบหมาย ควรเริ่มประเมินการปฏิบัติหน้าที่ในปีถัดไป

โดยกระบวนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เลขานุการบริษัทใช้กระบวนการเดียวกันกับการประเมินคณะกรรมการบริษัท

25. การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด: คณะกรรมการบริษัทมีมติกำหนดคณะทำงาน เพื่อเป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาประเมินผลงาน และพิจารณาคำตอบแทน "กรรมการผู้อำนวยการ" ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด เพื่อให้มีการพิจารณาคำตอบแทนให้ผู้บริหารระดับสูงสุด ให้มีความเหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้เกิดขวัญและกำลังใจ และเพื่อจูงใจการทำงานในระยะยาวด้วย

โดย "คณะประเมินฯ" มีบทบาทหน้าที่ของกรรมการประเมินผลงานและคำตอบแทนกรรมการผู้อำนวยการ โดยให้แนวทางและระบุความคาดหวัง เพื่อให้กรรมการผู้อำนวยการนำไปกำหนดแผนกลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและเป้าหมาย; พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนกลยุทธ์ ตัวชี้วัดความสำเร็จและเป้าหมาย ตามที่กรรมการผู้อำนวยการเสนอ และนำเสนอคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ คณะประเมินฯ มีหน้าที่ติดตามการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ โดยให้การสนับสนุน ให้แนวทางและข้อเสนอแนะ เพื่อให้กรรมการผู้อำนวยการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะประเมินฯ มีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการ กำหนดตัวชี้วัด และจัดการประเมินผลงาน และกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้อำนวยการ รวมถึงกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสม ทุกประเภททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน เพื่อให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลการดำเนินงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และรายงานให้คณะกรรมการทราบ

26. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง:

- (1) คำตอบแทนกรรมการ: ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งคำตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เงินบำเหน็จ เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง โบนัส สวัสดิการ หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่นทำนองเดียวกัน แต่เนื่องจาก คำตอบแทนคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทจึงกำหนดรูปแบบคำตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน โดยบริษัทจ่ายคำตอบแทนกรรมการในรูปเบี้ยประชุม และเงินบำเหน็จ เท่านั้น

คณะกรรมการได้ตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อช่วยให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ และหลักเกณฑ์ ในการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท; ในการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ จะพิจารณาผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ เติบข้อมูลคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คือ 1.) ผลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลการดำเนินงาน 2.) สามารถเทียบเคียงกับคำตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือบริษัทที่มีระดับรายได้หรือกำไรที่ใกล้เคียงกัน 3.) คำตอบแทนเหมาะสมกับภาระ หน้าที่ ความรับผิดชอบที่มีความแตกต่างกัน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่ม ควรได้รับคำตอบแทนเพิ่ม; ซึ่งการจะปรับ

คำตอบจะต้องพิจารณาให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและลักษณะธุรกิจ; ทั้งนี้ การพิจารณาผลตอบแทนประจำปี จะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงาน และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย;

(2) คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง: การพิจารณาคำตอบแทนผู้บริหารสูงสุด ตำแหน่ง "กรรมการผู้อำนวยการ" แสดงไว้ในข้อ 25) ข้างต้น

27. แผนสืบทอดงาน: เพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความคล่องตัว ต่อเนื่อง ชัดเจน คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย กรรมการผู้อำนวยการ และรองกรรมการผู้อำนวยการทุกสายงาน กรณีผู้บริหารระดับสูงสุด คือตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการ "President" ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ กรรมการผู้อำนวยการ มีการกำหนดผู้บริหารในลำดับรองเพื่อรักษาการแทน โดยได้กำหนดให้ ผู้บริหารสายงานทรัพยากรบุคคล เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดทำแผนสืบทอดงาน อย่างไรก็ดีตาม เมื่อผู้บริหารสายงานทรัพยากรบุคคลสรรหาบุคคลได้แล้ว ต้องนำเสนอข้อมูลบุคคลต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาคัดคุณสมบัติ และความเหมาะสมด้วย
28. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร: คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร โดยได้สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้เข้ารับการอบรมสัมมนา เพื่อเสริมสร้างและพัฒนาความรู้ความชำนาญในการบริหารจัดการ โดยบริษัทจะสนับสนุนค่าธรรมเนียมการฝึกอบรม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง หลักสูตรสำหรับกรรมการ ซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยคณะกรรมการได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทติดตามหาข้อมูลหลักสูตรการอบรมต่างๆ และนำเสนอต่อกรรมการทุกคนเพื่อพิจารณาโดยไม่จำกัดว่าต้องเป็นหลักสูตรที่จัดโดย IOD); ทั้งนี้ โดยในปี 2562 ที่ผ่านมา มีกรรมการเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรกรรมการ 1 คน ได้แก่ นายอริยะ พนมยงค์ - กรรมการผู้อำนวยการ อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP# 275/2019) ทำให้ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการที่ผ่านหลักสูตร Director Certification Program (DCP) แล้ว 5 คน โดยกรรมการที่ผ่านหลักสูตร DCP อีก 4 คน ได้แก่ นายสมประสงค์ บุญยะชัย, นายสมชัย บุญนาคศิริ, นายมานิต บุญประกอบ และนายเมทิว กิจโอธาน; นอกจากนี้ คณะกรรมการได้สนับสนุนให้ผู้บริหารบริษัทเข้ารับการอบรมด้วย ได้แก่ นายกวิน ตั้งอุทัยศักดิ์ เข้าอบรมหลักสูตร Risk Management Program for Corporate (RCL#19/2020); โดยสนับสนุนให้เลขานุการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตร Company Reporting Program (CRP) 26/2020, Company Secretary Program (CSP#95/2019) Board Matters and Trends (BMT#6/2018) และ DAP#153/2018, นอกจากนี้ ได้สนับสนุนให้เลขานุการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 153/2018; Board Matters and Trends (BMT) 6/2018; และในอดีตที่ผ่านมาได้สนับสนุนค่าธรรมเนียมอบรมหลักสูตรต่างๆ เช่น นายประธาน รัชสิมาภรณ์ และนายมานิต บุญประกอบ อบรมหลักสูตร Board Nomination & Compensation Program และ Audit Committee Program (ACP), ส่วนนางรัชณี นิพัทธกุล กรรมการบริหาร บริษัทได้สนับสนุนค่าธรรมเนียมอบรมหลักสูตร Finance for Non - Finance Directors Program; สำหรับหลักสูตร Directors Accreditation Program "DAP" นั้น กรรมการบริษัทผ่านหลักสูตรครบทุกคนแล้ว
29. การให้ข้อมูล/ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ บริษัทมอบหมายให้ นายฉัตรชัย เทียมทอง เลขานุการคณะกรรมการ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการซึ่งในประชุมเพื่อการปฐมนิเทศกรรมการใหม่นั้น เลขานุการคณะกรรมการได้เชิญผู้บริหารระดับสูงฝ่ายต่างๆ ร่วมสนับสนุนการให้ข้อมูลกับกรรมการเข้าใหม่ด้วย ซึ่งนอกจากจะเป็นเกี่ยวกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ข้อมูลอุตสาหกรรม ข้อมูลการตลาด ด้านการผลิต และข้อมูลด้านรายการ รวมถึง ผลการดำเนินงานในอดีต รวมถึงวิสัยทัศน์และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทแล้ว ยังได้มอบเอกสารเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจและระเบียบปฏิบัติต่างๆภายในองค์กรด้วย ส่วนแนวปฏิบัติในเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ และข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น เลขานุการบริษัทเป็นผู้สนับสนุนข้อมูลในส่วนนี้
30. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ
 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และเห็นว่า ตลอดปี 2562 บริษัทในฐานะเป็นบริษัทจดทะเบียน ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยกเว้น ในบางหลักการที่บริษัทได้เลือกปฏิบัติในลักษณะที่มีความแตกต่าง โดยมีรายละเอียดและคำอธิบายดังต่อไปนี้
 - คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ คิดเป็นร้อยละ 76 ของจำนวนกรรมการสรรหาฯ ทั้งคณะ ซึ่งบริษัทเห็นว่า โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาฯมีความเหมาะสม เนื่องจาก คณะกรรมการสรรหาฯประกอบด้วยกรรมการอิสระ เกินกว่ากึ่งหนึ่ง และประธานคณะกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ

- คณะกรรมการยังไม่ได้พิจารณากำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่งไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท เนื่องจาก ธุรกิจของบริษัท เป็นธุรกิจที่มีหน่วยงานกำกับดูแล และมีกฎหมายควบคุมเฉพาะ เป็นธุรกิจที่มีการลงทุนสูง และได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี การสรรหาบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความชำนาญ มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง มาเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นเรื่องยาก เมื่อกรรมการตอบตกลงเป็นกรรมการให้กับบริษัท แต่ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการให้หลายบริษัท มาตรการในการแก้ปัญหาในเรื่องนี้ คณะกรรมการจะให้เลขานุการบริษัททำการขอเวลาจัดตารางนัดประชุมกรรมการเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี
- คณะกรรมการยังไม่ได้พิจารณากำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยควรกำหนดไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น เนื่องจาก พิจารณาแล้วเห็นว่า การสรรหากรรมการบุคคลที่เป็นบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความชำนาญ และมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง มาเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เป็นเรื่องยาก มาตรการในการแก้ปัญหาในเรื่องนี้ คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระของกรรมการอิสระ โดยในการประชุมประธานฯ จะเปิดโอกาสให้กรรมการอิสระแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และให้เลขานุการบริษัทบันทึกความเห็นกรรมการอิสระในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างครบถ้วน

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. การควบคุมภายใน

จากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2562 โดยใช้แบบประเมิน ตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในได้รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2563 สรุปได้ว่า จากการประเมินการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม สำนักตรวจสอบภายในเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง มีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว

สรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามองค์ประกอบการควบคุมจากแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทจัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ บริษัทมีความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้นการพัฒนาและรักษานวัตกรรมที่มีความรู้ความสามารถ โดยบริษัทมีการจัดทำนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล และได้คิดประกาศให้พนักงานรับทราบเพื่อเป็นกรอบการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้แก่ การจัดโครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้าง การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร การบริหารจัดการผลงาน การพัฒนาบุคลากร บทบาทผู้บังคับบัญชาในการบริหารบุคลากร คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน รวมทั้ง มีกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้มีคู่มือการปฏิบัติงานในระบบงานที่สำคัญอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์กรและเป็นไปตามหลักการควบคุมภายใน บริษัทมีความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม โดยมีการจัดทำจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษรเผยแพร่ให้พนักงานรับทราบทั่วทั้งองค์กรผ่านระบบ Intranet ของบริษัท รวมทั้ง ได้มีการชี้แจงในการอบรมพนักงานใหม่ และการติดประกาศภายในบริษัท

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมีการกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กรไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และมีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต รวมทั้ง สามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน โดยมีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ผู้บริหารแต่ละฝ่ายงานใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานภายในฝ่ายงานของตน โดยแต่ละฝ่ายงานเป็นผู้ประเมินความเสี่ยง (Operational Risk) และจัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงของฝ่ายตนเองพร้อมระบุแนวทางการจัดการหรือควบคุมความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานรวบรวม ให้คำแนะนำและสรุปผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวนำเสนอท่านกรรมการเพื่อพิจารณา และติดตามสอบทานการจัดการหรือควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีการกำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงานที่ผ่านการอนุมัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งกำหนดให้มีการควบคุมภายในทุกระดับขององค์กรและมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานเพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ปัจจุบันมีคู่มือการปฏิบัติงานที่จัดทำแล้วเสร็จและมีผลบังคับใช้รวมทั้งสิ้น 53 ระบบงาน โดยที่แผนกกำกับและพัฒนากระบวนการมีการทบทวนปรับปรุงคู่มือการปฏิบัติงานให้เป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง บริษัทมีการสอบทานผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร กำหนดมาตรการป้องกันและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ สำหรับการควบคุมด้านระบบเทคโนโลยี บริษัทมีการพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยีเพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์บริษัท เช่น การควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยี กำหนดการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีให้มีความเหมาะสม เป็นต้น

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีระบบข้อมูลและมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างเพียงพอ โดยใช้ช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายใน โดยใช้ระบบ Intranet ของบริษัทเพื่อเป็นช่องทางในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ/ คำสั่ง คู่มือการปฏิบัติงาน และข่าวสารต่างๆ ได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร เพื่ออำนวยความสะดวกให้พนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นการสนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพโดยผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยผู้บริหารฝ่ายงานเป็นประจำและสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทที่กำหนดไว้ และมีการตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานโดยสำนักตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งมีการจัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบนำเสนอให้ผู้บริหารฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องพิจารณากำหนดแนวทางในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขระบบการปฏิบัติงาน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ ซึ่งสำนักตรวจสอบภายในจะมีการติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบเป็นระยะ ตลอดจนมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

การบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ บริษัทจึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกำหนดให้มีการจัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการบริหารจัดการความเสี่ยง กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง และถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยงโดยยึดเป้าหมาย แนวนโยบายของบริษัท และกฎระเบียบต่างๆ เป็นสำคัญ

บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงานเป็นประจำในช่วงปลายปีของทุกปี โดยผู้บริหารแต่ละฝ่ายงานได้มีการระบุความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิด และระดับผลกระทบของความเสี่ยงในปีถัดไป ทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมทั้ง กำหนดแนวทางในการบริหารและจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายของบริษัท และได้ส่งผลการประเมินให้สำนักตรวจสอบภายในทำการรวบรวมเพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำอย่างน้อย ไตรมาสละครั้ง ทุกครั้งที่ประชุมจะมีการสอบถามเพื่อประเมินถึงความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และเมื่อมีประเด็นปัญหาหรือข้อเสนอแนะในอันที่จะพัฒนาให้ระบบการควบคุมภายในดีขึ้น ก็จะมีมติให้อยู่ในรายงานนั้นๆ พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามข้อเสนอแนะนั้น แจ้งต่อคณะกรรมการเพื่อทราบด้วย โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเหมาะสมและเพียงพอ
3. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
 - (1) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 7 ม.ค. 2547 ได้แต่งตั้ง นายณัฐพงษ์ พิสิฐพัฒน์กุล ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 5 ม.ค. 2547 เนื่องจาก มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะเวลา 14 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ Accreditation in Quality Assessment/Validation, Computer Control and Auditing, Internal Audit Methodology เป็นต้น (ปัจจุบันผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน ตามประกาศของบริษัท ที่ 004/2561 ลงวันที่ 1 ก.พ. 2561)
 - (2) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ
 - (3) การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน แสดงในหน้า 202

รายการระหว่างกัน

ในปี 2562 บริษัทในกลุ่มบีอีซี เวิลด์ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2562 มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ปี 2561 มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ปี 2560 มูลค่ารายการ (ล้านบาท)
บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ และบริษัทย่อย	เป็นบริษัทที่มีกรรมการ ร่วมกัน	ค่าจ้างผลิตละคร	24.00	-	56.00
		ค่าจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์	-	2.38	-
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ มิลเลียนแนร์	บริษัท มาลินนท์ ทาวเวอร์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน รายใหญ่ในกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์มิลเลียนแนร์ ในขณะที่บริษัท มาลินนท์ ทาวเวอร์ จำกัด มีกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	รายได้ขายสินค้า	0.015	0.014	-
		ต้นทุนการให้บริการ-เป็นการ เช่าอสังหาริมทรัพย์ ไม่เกิน 3 ปี และค่าสาธารณูปโภคสำหรับ อาคารที่ใช้สนับสนุนดำเนินการ ออกอากาศ	123.68	146.28	153.34
		ค่าใช้จ่ายในการบริหาร-เป็น การเช่าอสังหาริมทรัพย์ไม่เกิน 3 ปี และค่าสาธารณูปโภค สำหรับอาคารที่ใช้เป็นส่วน สำนักงาน	143.15	141.01	142.60
บริษัท มาลินนท์ ทาวเวอร์ จำกัด	มีกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	รายได้จากการขายสินค้า	0.11	0.04	-
บริษัท แอควานซ์ ไลฟ์เรส เน็ตเวิร์ค จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน	รายได้การจัดคอนเสิร์ต และแสดงโชว์	3.00	-	-
		ต้นทุนให้บริการ-ค่าสื่อสาร	3.05	-	-
		ค่าใช้จ่ายบริหาร-ค่าสื่อสาร	1.34	-	-
บริษัท ไทย ไฟท์ จำกัด	มีกรรมการและญาติสนิท ของกรรมการ เป็นผู้ถือหุ้น	รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	-	4.19	6.10
บริษัท คีตคีรี นิรันดร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	เงินสคริปต์จากการขายที่ดิน (สุทธิจากค่าธรรมเนียมโอนที่ดิน)	-	-	91.33
นางสาวรัตนมา มาลินนท์	กรรมการบริษัท	รายได้จากการขายเวลาโฆษณา	-	-	37.36

1. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมาเป็นรายการที่มีความจำเป็น และมีความสมเหตุ สมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ กล่าวคือ

1) รายการประเภทธุรกิจปกติ

- 1.1 การทำรายการว่าจ้างผลิตละคร ซึ่งเป็นรายการประเภทธุรกิจปกติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องสรรหารายการละครที่มีความหลากหลาย ออกอากาศทางสถานี เพื่อรักษาฐานผู้ชมของสถานีโทรทัศน์ จึงได้ร่วมกับบริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตละครที่มีประสบการณ์ยาวนาน และได้รับความนิยมนอย่างสูง ว่าจ้างผลิตรายการละคร โดยมีเงื่อนไขราคาเดียวกัน/เทียบเคียงกับกับผู้ผลิตละครประเภทเดียวกัน
- 1.2 การทำรายการขายสินค้า ซึ่งเป็นรายการประเภทธุรกิจปกติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เนื่องจากบริษัทย่อยของบริษัทแห่งหนึ่ง ดำเนินธุรกิจขายสินค้าประเภทคอมพิวเตอร์เป็นปกติ การขายสินค้าประเภทคอมพิวเตอร์ให้กับบริษัท มาลินนท์ ทาวเวอร์ จำกัดและกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มิลเลียนแนร์จึงเป็นธุรกรรมปกติ และได้มีการทำรายการ โดยมีเงื่อนไขราคาเดียวกันกับที่จำหน่ายกับบุคคลภายนอกเช่นกัน

- 1.3 การทำรายการขายสปอนเซอร์งานแสดงคอนเสิร์ตและแสดงโชว์ ซึ่งเป็นรายการประเภทธุรกิจปกติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความ เห็นว่า เนื่องจาก บริษัทย่อยของบริษัทดำเนินธุรกิจจัดแสดงคอนเสิร์ตและการแสดง จึงมีหน้าที่โดยตรงที่ต้องขายสปอนเซอร์เพื่อเป็นรายได้ของธุรกิจดังกล่าว จึงได้มีการทำรายการกับบริษัท แอควานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไขราคาสปอนเซอร์ที่เทียบเคียงได้ กับราคาที่บริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาที่เป็นรายการประเภทเดียวกัน
- 1.4 การทำรายการจ่ายค่าสื่อสาร เป็นรายการประเภทธุรกิจปกติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความ เห็นว่า เนื่องจาก บริษัทและบริษัทย่อย มีความจำเป็นต้องติดต่อสื่อสารกับองค์กรภายนอกซึ่งเป็นปกติของธุรกิจทั่วไป ซึ่งบริษัท แอควานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด ก็เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์ซึ่งมีเครือข่ายทั่วประเทศ และมีความเข้มแข็งในการให้บริการ จึงได้มีการทำรายการโดยมีเงื่อนไขราคาค่าบริการที่เทียบเคียงได้ กับราคาที่บริษัทและบริษัทย่อยทำกับคู่สัญญาที่เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์ทั่วไป

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยังมีมติอนุมัติหลักการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยอาจทำการรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความ เกี่ยวข้อง หากรายการใดที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยฝ่ายจัดการ สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือ บุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

2.) รายการประเภทเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น

การเช่าอาคารสำนักงาน บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานอาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ (M I) เลขที่ 3199 และอาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ (M II) เลขที่ 3199/1 ถนนพระราม 4 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ จากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มิลเลียนแนร์ พื้นที่เช่ารวม 34,075.18 ตารางเมตร โดยทั้งหมดเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น คือสัญญาทุก 1-3 ปี รวมถึงบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างบริการการบำรุงรักษา และบริการเกี่ยวกับทรัพย์สินที่เช่าควบคู่ไปกับการเช่าพื้นที่เช่านี้กับคู่สัญญาดังกล่าว เพื่ออำนวยความสะดวกด้วยนั้น

กลุ่มปียีซี เวิลด์ มีความจำเป็นและความเหมาะสมผลในการทำรายการเช่าฯ นี้ เนื่องจากบริษัทย่อยประกอบธุรกิจสถานีโทรทัศน์และวิทยุ นอกจากพื้นที่อาคารสำนักงานปกติแล้ว กลุ่มปียีซี เวิลด์ จำเป็นต้องใช้พื้นที่ที่ได้รับการออกแบบพิเศษให้เหมาะสมกับการสร้างห้องสตูดิโอ รวมถึงห้องเทคนิคการผลิตรายการโทรทัศน์ ซึ่งทางผู้ให้เช่าก็ได้ให้ความร่วมมือเป็นพิเศษในการออกแบบอาคาร 12 ชั้นให้เหมาะสมกับการใช้งานของสถานีดังที่กล่าว อีกทั้งขนาดพื้นที่ต้องมากพอที่จะรองรับการขยายงานด้วย ซึ่งพื้นที่อาคารมาลีนนท์นี้ยังเป็นพื้นที่ใจกลางเมือง อยู่ในย่านที่มีระบบการคมนาคมขนส่งที่อำนวยความสะดวกแก่การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วย โดยเงื่อนไขราคาค่าเช่าที่กลุ่มปียีซี เวิลด์ ได้รับนั้น ต่ำกว่าราคาตลาดที่ผู้ให้เช่าให้กับผู้เช่ารายอื่น เนื่องจาก เป็นการเช่าพื้นที่ขนาดใหญ่

2. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีนโยบายพยายามหลีกเลี่ยงการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่รายการระหว่างกันนั้นจะเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มปียีซี ได้แก่

- 2.1 ทำรายการเช่าพื้นที่อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์นั้น เนื่องจาก กลุ่มปียีซี เวิลด์ ได้ใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการสร้างห้องสตูดิโอและงานระบบ กลุ่มปียีซี เวิลด์ จึงยังคงมีนโยบายในการต่ออายุการเช่าพื้นที่อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ เพื่อใช้ประโยชน์ในพื้นที่ให้คุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายที่ได้จ่ายไปให้ได้สูงสุด
- 2.2 ทำรายการจ้างผลิตละคร เนื่องจากบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องสรรหารายการละครที่มีความหลากหลาย ออกอากาศทางสถานีเพื่อรักษาฐานผู้ชมของสถานีโทรทัศน์ ซึ่งบริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เป็นบริษัทผู้ผลิตละครที่มีประสบการณ์ยาวนาน และได้รับความนิยมอย่างสูง กลุ่มปียีซี เวิลด์ จึงยังคงมีนโยบายในการว่าจ้างผลิตละครหากเห็นว่า จะเกิดกับประโยชน์ต่อฐานผู้ชมในอนาคต
- 2.3 ทำรายการจ่ายค่าสื่อสาร เนื่องจากกลุ่มปียีซี เวิลด์พิจารณาแล้วบริษัท แอควานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด เป็นผู้ให้บริการโทรศัพท์ซึ่งมีเครือข่ายทั่วประเทศ จึงยังคงมีนโยบายในการจ่ายค่าสื่อสารให้บริษัทดังกล่าว

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น จะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ คณะกรรมการบริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึง ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน เกี่ยวกับหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งหากมีรายการระหว่างกันของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสีย บริษัทฯจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมผลในการทำรายการส่วนการกำหนดราคาค่าตอบแทนและเงื่อนไขต่างๆ นั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นนั้น คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอความเห็นจากผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่าย

3. ความเห็นของกรรมการอิสระฯ

ไม่มีความเห็นของกรรมการอิสระที่แตกต่างจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ข้อมูลทั่วไป

(1) บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ซึ่งต่อไปในแบบ 56-1 นี้จะเรียกว่า "บีอีซี เวิลด์"

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น B1, G, 2, 3, 8, 9, 10, 30-34 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ประเภทธุรกิจ: ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจัดหารายการโทรทัศน์ เพื่อแพร่ภาพทางสถานีวิทยุโทรทัศน์ และลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น

เลขทะเบียนบริษัท: 0107538000673

เบอร์โทรศัพท์: 0-2204-3333, 0-2262-3333

เบอร์โทรสาร: 0-2204-1384

E-mail: irbec@becworld.com

Website: www.becworld.com

หุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท: หุ้นสามัญ จำนวน 2,000 ล้านหุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.- บาท

(2) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ 10% ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ณ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทย่อย

- ชื่อ: บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ซึ่งต่อไปในแบบ 56-1 นี้จะเรียกว่า "บางกอกฯ"
ประเภทธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์และวิทยุ
ทุนจดทะเบียน: 300 ล้านบาท
(หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
โทรสาร: 0-2204-1384
Website: www.ch3thailand.com
- ชื่อ: บริษัท รังสิโรตม์วินิช จำกัด
ประเภทธุรกิจ: จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์
ทุนจดทะเบียน: 5 ล้านบาท
(หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
โทรสาร: 0-2204-1384

3. ชื่อ: บริษัท นิวเวิลด์ โปรคักชั่น จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์
 ทุนจดทะเบียน: 5 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
 โทรสาร: 0-2204-1384
4. ชื่อ: บริษัท บีอีซี บรอดคาสติ้ง เซ็นเตอร์ จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: ให้บริการอุปกรณ์สตูดิโอ
 ทุนจดทะเบียน: 1 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199/1 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น B2, 2-7, 9-10M, 12-12M ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
 โทรสาร: 0-2204-1384
5. ชื่อ: บริษัท ยู แอนด์ ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: ผลิตรายการและดำเนินการสถานีวิทยุ
 ทุนจดทะเบียน: 35 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 350,000 หุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3274
 โทรสาร: 0-2262-3665
6. ชื่อ: บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: ดำเนินการถือครองและให้เช่าทรัพย์สิน
 ทุนจดทะเบียน: 30 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 3 ล้านหุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3759
 โทรสาร: 0-2262-3780
7. ชื่อ: บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
 ประเภทธุรกิจ: ผลิตรายการและให้บริการอุปกรณ์ห้องสตูดิโอ
 ทุนจดทะเบียน: 5 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
 โทรสาร: 0-2204-1384

8. ชื่อ: บริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ดิสทริบิวชัน จำกัด
ประเภทธุรกิจ: จัดหาและผลิตรายการโทรทัศน์, ถิ่นหุ้นในบริษัทอื่น
ทุนจดทะเบียน: 5 ล้านบาท
(หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
โทรสาร: 0-2204-1384
9. ชื่อ: บริษัท สำนักข่าว บีอีซี จำกัด
ประเภทธุรกิจ: ผลิตรายการข่าว
ทุนจดทะเบียน: 5 ล้านบาท
(หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 10 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
โทรสาร: 0-2204-1384
10. ชื่อ: บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ: จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์
ทุนจดทะเบียน: 5 ล้านบาท
(หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 500,000 หุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
โทรสาร: 0-2204-1384
11. ชื่อ: บริษัท บางกอกแซทเทลไลท์ แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
ประเภทธุรกิจ: ให้บริการ รับ-ส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม
ทุนจดทะเบียน: 25 ล้านบาท
(หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 2.5 ล้านหุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน: 199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
โทรสาร: 0-2204-1384
12. ชื่อ: บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด
ประเภทธุรกิจ: ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และขายปลีกอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และให้บริการดูแลรักษา
ทุนจดทะเบียน: 15 ล้านบาท
(หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 1.5 ล้านหุ้น)
ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์: 0-2262-3759
โทรสาร: 0-2262-3780

13. ชื่อ: บริษัท แซทเทลไลท์ ทวีวี บรอดคาสติ้ง จำกัด (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)
 ประเภทธุรกิจ: ให้บริการโทรทัศน์ผ่านดาวเทียม
 ทุนจดทะเบียน: 1 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
 กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3333, 0-2204-3333
 โทรสาร: 0-2204-1384
14. ชื่อ: บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
 ประเภทธุรกิจ: จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์ ผลิตและส่งเสริมการจำหน่ายเพลง
 จัดแสดงคอนเสิร์ต ผลิตภาพยนตร์และละคร
 ทุนจดทะเบียน: 250 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 200 ล้านหุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 21-22, 25-28 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
 กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3800
 โทรสาร: 0-2262-3801-2
 Website: www.bectero.com
15. ชื่อ: บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: ลงทุนในธุรกิจอินเทอร์เน็ต
 ทุนจดทะเบียน: 200 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
 กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2204-9999
 โทรสาร: 0-2204-9970
16. ชื่อ: บริษัท บีอีซี - มัลติมีเดีย จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจสถานีโทรทัศน์ระบบดิจิตอล
 ทุนจดทะเบียน: 200 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
 กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2204-9999
 โทรสาร: 0-2204-9970
 Website: www.becmultimedia.com

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล คิสทรีบิวชั่น จำกัด

17. ชื่อ: บริษัท ทีวีบี ทรี เน็ตเวิร์ค จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: จัดหา ผลิตรายการและขายเวลาโฆษณาทางโทรทัศน์
 ทุนจดทะเบียน: 10 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 2 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
 กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3671
 โทรสาร: 0-2262-3665

บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

18. ชื่อ: บริษัท ไทยทิคเก็ตเมเจอร์ จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: ให้บริการทำโฆษณา / บริการรับจอง และขายบัตรเข้าชมการแสดง / บริการสำรองที่นั่ง
 และจำหน่ายตั๋วรถโดยสาร
 ทุนจดทะเบียน: 10 ล้านบาท (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 27 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
 กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3800
 โทรสาร: 0-2262-3801-2
 Website: www.thaiticketmajor.com
19. ชื่อ: บริษัท บีอีซี-เทโร ซีเนริโอ จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: ดำเนินการจัดแสดงเพลงบนเวที
 ทุนจดทะเบียน: 40 ล้านบาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 4,000,000 หุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
 กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3800
 โทรสาร: 0-2262-3801-2
20. ชื่อ: บริษัท บีอีซี-เทโร เรดิโอ จำกัด
 ประเภทธุรกิจ: ขายเวลาโฆษณาและให้คำปรึกษาด้านการพัฒนารายการวิทยุ
 ทุนจดทะเบียน: 49,960,800 บาท
 (หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 4,996,080 หุ้น)
 ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
 กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์: 0-2262-3500
 โทรสาร: 0-2262-1410

21. ชื่อ: บริษัท บีอีซี-เทโร เมียนมาร์ จำกัด
- ประเภทธุรกิจ: บริการรับรองและขายบัตรเข้าชมการแสดงจัดหาและผลิตรายการบันเทิง จัดแสดงคอนเสิร์ต และการแสดงโชว์ ผลิตและจำหน่ายเทปเพลง แผ่นเสียงซีดี และวีซีดี
- ทุนจดทะเบียน: 200,000 ดอลลาร์สหรัฐ
(หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 200,000 หุ้น)
- ที่ตั้งสำนักงาน: No. 4-G, Louis Lane, Golden Valley 2nd Street, Golden Valley (2) Ward, Bahan Township, Yangon, Myanmar

บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด (มหาชน)

22. ชื่อ: บริษัท โลฟ เนชั่น บีอีซี - เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์ จำกัด
- ประเภทธุรกิจ: จัดคอนเสิร์ตศิลปินจากต่างประเทศในประเทศไทย
- ทุนจดทะเบียน: 10 ล้านบาท
(หุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 1,000,000 หุ้น)
- ที่ตั้งสำนักงาน: 3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
- โทรศัพท์: 0-2262-3800
- โทรสาร: 0-2262-3801-2

ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ข้อมูลสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2562

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไม่มีประวัติการกระทำความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ หรือ พ.ร.บ.สัญญาซื้อขายล่วงหน้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เฉพาะความผิดในเรื่อง ดังนี้

- (1) การกระทำโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- (2) การเปิดเผยหรือแพร่ข้อมูลหรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริง ที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิด

คณะกรรมการบริหาร มีมติปรับชื่อเรียกตำแหน่งผู้บริหารบริษัท จาก "หัวหน้าคณะผู้บริหาร (Chief)" เป็น "รองกรรมการผู้อำนวยการ (Executive Vice President ("EVP"))" เพื่อให้สอดคล้องกับตำแหน่ง กรรมการผู้อำนวยการ "President" ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป

1. ชื่อ-สกุล	นายสมชัย บุญศิริ
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
อายุ	65 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	7 พฤษภาคม 2553
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - M.A. Economics, The Victoria University of Manchester ประเทศอังกฤษ - B.Sc. (Honors) Economics, The University of Salford ประเทศอังกฤษ - Certificate of Ordinary National Diploma in Business Studies, The City of Bath Technical College ประเทศอังกฤษ
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	<p>หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 59/2005, - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 17/2007, - หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) 2/2016, - หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 3/2016, - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) 21/2016, - หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 29/2017, - และ หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD) 5/2017, - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วคท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 9 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตร Cybersecurity, Cyber Resilience & Privacy Risk in the Era of Digital Transformation ปี 2561, ACIS Professional Center
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มีหุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ก.พ.2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
พ.ย.2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
พ.ค. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
ปี 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการตรวจสอบบริษัท เคอะ แพลทินัม กรุป จำกัด (มหาชน) / พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทน บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันชีวิต
ธ.ค. 2558 - เม.ย. 2562	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดคนคำตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) / ธนาคาร
ปี 2550 - ปี 2557	กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด (มหาชน) / หลักทรัพย์
ปี 2557 - ปี 2560	กรรมการ บริษัท แมกโนเลีย ไฟน์เนสต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ปี 2538 - ปี 2558	ประธานกรรมการ บริษัท วอลล์สตรีท ทัลเลท พรินอนน์ จำกัด
ปี 2558	กรรมการ บริษัท นครหลวง ลีสซิ่ง-แพ็กเคอริ่ง จำกัด (มหาชน)
ปี 2556 - ปี 2558	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟู้ดส์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ปี 2553 - ปี 2558	กรรมการ บริษัท สยาม แอลลายด์ โฮลดิ้ง แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน	
ปี 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เคอะ แพลทินัม กรุป จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:	
พ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและคำตอบแทน บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจประกันชีวิต

2. ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง

อายุ	63 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	23 พฤศจิกายน 2538
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้ - ประกาศนียบัตร หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%):	ถือด้วยตนเองทั้งทางตรงและทางอ้อม 3.55% บุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้วถือ 2.55% โดยที่ในระหว่างปี 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (4) - (7) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (12)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 26 มีนาคม 2563)

ก.พ. 2560 - 26 มี.ค. 2563	รองประธานกรรมการ บมจ. ปิอีซี เวิลด์
เม.ย. 2562 - 26 มี.ค. 2563	ประธานกรรมการบริหาร
มี.ค. 2560 - เม.ย. 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท (Group Chief Executive Officer) "G-CEO"
ก.ค. 2560 - 26 มี.ค. 2563	กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

ปี 2538 - 26 มี.ค. 2563	กรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2528 - 26 มี.ค. 2563	กรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม บจ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ / สถานีโทรทัศน์
ปี 2545 - มกราคม 2561	กรรมการ กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ / ธุรกิจจัดการแสดง และคอนเสิร์ต จัดหาและผลิตรายการ
สิ้นสุด 26 มี.ค. 2563	กรรมการและกรรมการผู้มิอำนาจลงนามบริษัทย่อยในกลุ่มบีอีซี เวิลด์ 13 บริษัท รายละเอียดแสดงในหน้า 200

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน:	ไม่มี
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:	กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม บริษัท มาลินนท์ แอสเซท จำกัด / ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม บริษัท มาลินนท์ ทาวเวอร์ จำกัด / ให้บริการบริหารอาคาร กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม บริษัท เมืองทองการก่อสร้าง จำกัด / ธุรกิจก่อสร้าง

3. ชื่อ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ, ที่ปรึกษากรรมการบริหาร (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
อายุ	64 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	18 มกราคม 2560
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น ดังนี้ - หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2009 - หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) รุ่น 65/2005 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2004 - High Performance Board โดย IMD
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มีหุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บมจ.บีอีซี เวิลด์
เม.ย.2560 - ก.พ.2561	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ, ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท คูสิดธานี จำกัด (มหาชน)
ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
ม.ค.-ธ.ค. 2559	ประธานกรรมการบริหาร บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
ปี 2551 - ปี 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์
ปี 2551 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ บมจ. แอควานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
ปี 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. ไทยคม
ปี 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง
ปี 2547 - ปี 2559	กรรมการ บจก. โรงพยาบาลพระรามเก้า
ปี 2552 - ปี 2554	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. ไทยคม
ปี 2543 - ปี 2551	กรรมการบริหาร บมจ. ซินแซทเทลไลท์
ปี 2542 - ปี 2551	ประธานคณะกรรมการบริหาร บมจ. แอควานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส
ปี 2537 - ปี 2551	กรรมการ บมจ. แอควานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียน:

ปี 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, รองประธานกรรมการ, ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท โอสดสภา จำกัด (มหาชน)

ก.ค. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ศุภิตธานี จำกัด (มหาชน)

ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. อินทัช โฮลดิ้งส์

ปี 2551 - ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการ บมจ. แอควานซ์ อินโฟร เซอร์วิส

ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ไทยคม

ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้มีอำนาจ บริษัท แอควานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด / ธุรกิจกิจการโทรคมนาคม

4. ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

นางสาวรศนา มาลินนท์

กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

อายุ

70 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

23 พฤศจิกายน 2538

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%):

8.98% โดยที่ในระหว่างปี 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (2), (5 - 7) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (12)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ปี 2538 - 18 ม.ค. 2561

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (Chief Financial Officer) "CFO"

ปี 2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บมจ. บีอีซี เวิลด์

ปี 2528 - ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บจ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์

ปัจจุบัน

กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทย่อยในกลุ่มบีอีซี เวิลด์ 14 บริษัท

รายละเอียดแสดงในหน้า 200

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน:

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท มาลินนท์ แอสเซท จำกัด / ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท มาลินนท์ ทาวเวอร์ จำกัด / ให้บริการบริหารอาคาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เมืองทองการก่อสร้าง จำกัด / ธุรกิจก่อสร้าง

5. ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

นางสาวอัมพร มาลินนท์

กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

อายุ

65 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

23 พฤศจิกายน 2538

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 6.46% โดยที่ในระหว่างปี 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (2), (4), (6 - 7) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (12)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

มี.ค. 2560 - เม.ย. 2562

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) "COO"

ปี 2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บมจ. บีอีซี เวิลด์

ปี 2528 - ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บจ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์

ปัจจุบัน

กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทย่อยในกลุ่ม บีอีซี เวิลด์ 14 บริษัท

รายละเอียดแสดงในหน้า 200

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน:

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท มาสสินท์ แอสเซท จำกัด / ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท มาสสินท์ ทาวเวอร์ จำกัด / ให้บริการบริหารอาคาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เมืองทองการก่อสร้าง จำกัด / ธุรกิจก่อสร้าง

6. ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

นางรัชนี นิพัทธกุล

กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, และกรรมการบริหารความเสี่ยง, กรรมการบริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

อายุ

62 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

23 พฤศจิกายน 2538

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547

- ประกาศนียบัตร หลักสูตร Finance for Non-Finance Director

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ไม่มี; บุตรที่บรรลุนิติภาวะแล้ว รวม 5.02%

โดยที่ในระหว่างปี 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (2), (4 - 5), (7) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (12)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ปี 2560 - ปัจจุบัน

กรรมการกำกับดูแลกิจการและกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปี 2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บมจ. บีอีซี เวิลด์

ปี 2538 - ปัจจุบัน

กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหาร บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด

ปัจจุบัน

กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทย่อยในกลุ่ม บีอีซี เวิลด์ 7 บริษัท

รายละเอียดแสดงในหน้า 200

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน:

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท มาสสินท์ แอสเซท จำกัด / ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท มาสสินท์ ทาวเวอร์ จำกัด / ให้บริการบริหารอาคาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เมืองทองการก่อสร้าง จำกัด / ธุรกิจก่อสร้าง

7. ชื่อ-สกุล **นางสาวนิภา มาสินนท์**
 ตำแหน่ง กรรมการ, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)
 อายุ 68 ปี
 วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 23 พฤศจิกายน 2538
 คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
 ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) ปี 2547
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): 6.46% โดยที่ในระหว่างปี 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร เป็นพี่น้องกับบุคคลในลำดับที่ (2), (4 - 6) เป็นอาของบุคคลในลำดับที่ (12)
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
 ปี 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. บีอีซี เวิลด์
 ปี 2528 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
 ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัทย่อยในกลุ่ม บีอีซี เวิลด์ 6 บริษัท
 รายละเอียดแสดงในหน้า 200
 การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:
 บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี
 กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท มาสินนท์ แอสเซท จำกัด / ธุรกิจบริหารทรัพย์สิน
 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท มาสินนท์ ทาวเวอร์ จำกัด / ให้บริการบริหารอาคาร
 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท เมืองทองการก่อสร้าง จำกัด / ธุรกิจก่อสร้าง
8. ชื่อ-สกุล **นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู**
 ตำแหน่ง กรรมการ (กรรมการอิสระ)
 อายุ 70 ปี
 วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 7 พฤษภาคม 2553
 คุณวุฒิทางการศึกษา / - ปริญญาโท Business Management (M.B.M.) Asian Institute of Management, Philippines
 - เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น ดังนี้
 - Advanced Management Program [AMP], Harvard Business School, ประเทศสหรัฐอเมริกา ปี 2543
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่น 9/2004
 - วุฒิปัทร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 399 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
 - วุฒิปัทร วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ รุ่นที่ 5
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มีหุ้น
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
 ปี 2560 - สิงหาคม 2562 ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. บีอีซี เวิลด์
 ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีอีซี เวิลด์
 ธันวาคม 2554 - ปัจจุบัน กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคาร กรุงไทย
 ปี 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์
 ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์
 ปี 2534 - พ.ค. 2559 กรรมการ บจ. ไฮเทค นิทซู (ประเทศไทย)
 ปี 2531 - ก.ย. 2559 กรรมการ บจ. ไทยอินเตอร์เนชันแนลเอสเคท
 เม.ย. 2549 - ก.พ. 2558 กรรมการ บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนท์

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน:

ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ บมจ. ธนาคาร กรุงเทพ

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

ปี 2537 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจ. เทวิน โพลีเอสเตอร์

ปี 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์

ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ปิอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์

9. ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

นายประธาน รังสิมารณ์

อายุ

86 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

23 พฤศจิกายน 2538

คุณวุฒิทางการศึกษา /

- M.A. Journalism, University of the Panjab, Pakistan, Under SEATO Scholarship

- วารสารศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- สังคมสงเคราะห์ศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ

หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP)

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 8/2005

- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program BNCP 1/2017

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มีหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ปี 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ. ปิอีซี เวิลด์

ปี 2538 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ปิอีซี เวิลด์

ปี 2535 - ปี 2551 อาจารย์พิเศษ คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปี 2537 - ปี 2544 คณบดี คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม

ปี 2536 ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการประชาสัมพันธ์ กรมประชาสัมพันธ์

ปี 2529 - ปี 2531 ผู้อำนวยการ กองงานคณะกรรมการบริหารวิทยุกระจายเสียงและวิทยุโทรทัศน์ (กบว.)

และกรรมการเลขานุการ กบว. กรมประชาสัมพันธ์

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน:

ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

ไม่มี

10. ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

นายมานิต บุญประกอบ

อายุ

69 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

15 ธันวาคม 2542

คุณวุฒิทางการศึกษา /

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ปริญญาตรีบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น ดังนี้

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 2929
- สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส IOD Fellow Member, DCP 2
- วุฒิปัฒนหลักสูตร Directors Certification Program: DCP 2/2000
- หลักสูตร Audit Committee Program: ACP 8/2005
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program BNCP 1/2017
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders RCL 14/2018

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มีหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

สิงหาคม 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2554 - ปี 2557	กรรมการจรรยาบรรณ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
ปี 2536 - ปี 2541	กรรมการและกรรมการบริหาร, รองผู้จัดการใหญ่-การเงิน และซีเอฟโอ กลุ่มบริษัท เอบีบี ประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:

ปี 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ สำนักงานที่ปรึกษา บี เอ็ม เอส
ปี 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บจ. แอ็บซ์พอร์ท และบจ. จีรจิตกร

11. ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

อายุ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

คุณวุฒิทางการศึกษา

นายแมทธิว กิจโอธาน

กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

53 ปี

27 เมษายน 2550

- Master of Science, (MSc. Management), Imperial College (Management School), University of London, ENGLAND

- Bachelor of Commerce, University of Toronto, CANADA

ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น ดังนี้

- Certification, Canadian Stock Exchange Commission
- หลักสูตร Directors Certification Program: DCP # 95/ ปี 2550 (IOD)
- หลักสูตร Directors Accreditation Program: DAP # 57/ ปี 2549 (IOD)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มีหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ปี 2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2557 - มี.ค. 2560	กรรมการ บมจ. ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี
ปี 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์
ปี 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และประธานกรรมการการลงทุน บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์

ปี 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เวฟ ฟิคเจอร์ส,
ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. วอลล์สตรีท อินลิช (ประเทศไทย)/สอนภาษา
ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เจฟเฟอร์ เรสโตรองต์ / ร้านอาหาร
ปี 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. อินเค็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ /
ปี 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เวฟ ทวี จำกัด, บจ. เวฟ ฟู้ด กรุ๊ป
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:	
บริษัทจดทะเบียน:	
ปี 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และ ประธานกรรมการการลงทุน บมจ. เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์
ปี 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. โอเชียน กลาส
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:	
ปี 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เวฟ ฟิคเจอร์ส, บจ. ซีวีดี ออแกไนเซอร์
ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เบจ. วอลล์สตรีท อินลิช (ประเทศไทย)
ปี 2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เจฟเฟอร์ เรสโตรองต์
ปี 2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. อินเค็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ
ปี 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บจ. เวฟ ทวี จำกัด, บจ. เวฟ ฟู้ด กรุ๊ป
ปี 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ. บีบีจีไอ / สุรกิจลงทุน

12. ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง	นายทศพล มาลินนท์
อายุ	กรรมการ, กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) 42 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	9 พฤศจิกายน 2559
คุณวุฒิทางการศึกษา	- Master of Sciences - Leadership & Management, University of La Verne, La Verne, California
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้ - หลักสูตร Directors Accreditation Program:DAP#137/2017
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	1.18% ฝั่งถือ 4.72% โดยที่ในระหว่างปี 2562 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	เป็นหลานของบุคคลในลำดับที่ (2), (4 - 7)
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	
มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจ. ไทยทิกเก็ตเมเจอร์
ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. บีอีซี - เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์
พ.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. บีอีซี เวิลด์
ปี 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการ, กรรมการบริหารความเสี่ยง
ปี 2555 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปี 2552 - ปี 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
ปี 2550 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายบางกอกการละคร บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์
ปี 2547 - ปี 2549	Project Coordinator ฝ่ายคอนเสิร์ตและการแสดง บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:	
บริษัทจดทะเบียน:	
ไม่มี	
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:	
กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. บีอีซี - เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์	

- 13. ชื่อ-สกุล** นายอริยะ พนมยงค์
- ตำแหน่ง** กรรมการผู้อำนวยการ "President", กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
- อายุ** 46 ปี
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 18 เมษายน 2562
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
 - ปริญญาโท, Management, London School of Economics, ประเทศอังกฤษ
 - ปริญญาโท, Mathematics and Information Technology, University of Paris-Est Marne-la-Vallee ประเทศฝรั่งเศส
 - ปริญญาตรี, Mathematics and Information Technology, University of Paris-Est Marne-la-Vallee, ประเทศฝรั่งเศส
- ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ** หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP# 275/2019)
 - หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP#149/2018)
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** ถือด้วยตนเอง 460,000 หุ้น หรือคิดเป็น 0.023% โดยถือเพิ่มขึ้นหลังจากดำรงตำแหน่ง 100,000 หุ้น
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:** ไม่มี
- ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**
- เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. บีอีซี เวิลด์ / ธุรกิจดำเนินการออกอากาศและสื่อโฆษณา ธุรกิจโทรทัศน์
- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ / ร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์
- 2559 - 2562 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บจ. โลจน์ คอมพานี (ประเทศไทย) / ข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร
- 2554 - 2558 ผู้จัดการประจำประเทศไทย บจ. กูเกิล (ประเทศไทย) / เว็บไซต์หาข้อมูล
- การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:**
- บริษัทจดทะเบียน:**
- ก.พ. 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ / ร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:** ไม่มี
- 14. ชื่อ-สกุล** นายพิริยดิศ ชูพึ่งอาคม
- ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักการเงินและบัญชี "EVP — Finance & Accounting" (ชื่อตำแหน่งเดิม: หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี "CFO")
- อายุ** 53 ปี
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 19 มกราคม 2561
- คุณวุฒิทางการศึกษา**
 - ปริญญาโท Master of Business Administration Drexel University, USA
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประวัติอบรมหลักสูตรการเงินและบัญชี** Orientation Course — CFO Focus on Financial Reporting
- ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ** หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** ไม่มีหุ้น
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:** ไม่มี
- ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**
- ปี 2561 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักการเงินและบัญชี
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์
- ปี 2561 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและกรรมการผู้มีอำนาจ บริษัท ไทยทิกเก็ต เมเจอร์ จำกัด
- ปี 2551 - ปี 2560 Chief Financial Officer กลุ่มบริษัทยูนิไทย
- ปี 2547 - ปี 2551 Financial Controller DKSH (Thailand) Ltd.
- ปี 2544 - ปี 2547 Regional Financial Controller DKSH Regional Office (SEA) Ltd.

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

**15. ชื่อ-สกุล
ตำแหน่ง**

นายสมรักษ์ ณรงค์วิชัย

รองกรรมการผู้อำนวยการ — สำนักผลิตรายการ "EVP — Production"
(ชื่อตำแหน่งเดิม: หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานผลิตรายการ "CPO")

อายุ: 70 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 20 ตุลาคม 2560

คุณวุฒิทางการศึกษา: - ปริญญาตรี อักษรศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ: หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD): ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มีหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ปี 2555 - ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักผลิตรายการ บมจ. บีอีซี เวิลด์ และ
รองกรรมการผู้จัดการ บจก. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

**16. ชื่อ-สกุล
ตำแหน่ง**

นายณพล เหมะโยธิน

รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักการลงทุน "EVP — Investment"
(ชื่อตำแหน่งเดิม: หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานการลงทุน "CIO")

อายุ: 53 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ตุลาคม 2546

คุณวุฒิทางการศึกษา: - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ MBA สาขาการเงิน Western International University, Arizona, USA
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (สาขาการเงินและการธนาคาร)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ: หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น:

- ประกาศนียบัตร Future Market Sakura Dellsher Education Program, Chicago, USA
(Received Full Academic Scholarship)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มีหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ปี 2560 - ปัจจุบัน: รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักการลงทุน

ก.พ. 2547 - เม.ย. 2560: ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจและการลงทุน บมจ. บีอีซี เวิลด์

ปี 2544 - ปี 2546: ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการลงทุน บล. แอสเซท พลัส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

- 17. ชื่อ-สกุล** นายรณพงศ์ คำนวนทิพย์
- ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักธุรกิจระหว่างประเทศ "EVP — International Business" (ชื่อตำแหน่งเดิม: หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานการพาณิชย์ "CCO")
- อายุ** 52 ปี
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 15 สิงหาคม 2560
- คุณวุฒิทางการศึกษา** - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมคอมพิวเตอร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ** หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น: ไม่มี
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** 0.0045%
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:** ไม่มี
- ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**
- ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักธุรกิจระหว่างประเทศ บมจ. บีอีซี เวิลด์
- ก.ย. 2550 - ก.ค. 2560 กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูนิเวอร์ซัล มิวสิค (ประเทศไทย)
- การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:**
- บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี
- 18. ชื่อ-สกุล** นายชาคริต คิเรกวัฒนชัย
- ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักกิจการองค์กร "EVP — Corporate Affairs" (ชื่อตำแหน่งเดิม: หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานกิจการองค์กร "CCAO")
- อายุ** 54 ปี
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 1 ธันวาคม 2560
- คุณวุฒิทางการศึกษา** - ปริญญาโท Business Administration, Barry University, Miami, Florida, USA
- ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ** หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น:
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธระดับผู้บริหาร กองทัพบก รุ่นที่ 19, พสพ. ทบ. รุ่น 19 ปี 2555
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (สวปอ มส) รุ่นที่ 6 ปี 2557
- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)** ไม่มีหุ้น
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:** ไม่มี
- ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**
- ค.ค. 2560 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักกิจการองค์กร บมจ. บีอีซี เวิลด์
- ส.ค. 2554 - ก.ย. 2560 Head of Corporate Communication & Sustainability (Tesco Lotus)
- การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:**
- บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี
- 19. ชื่อ-สกุล** นางวัชรีย์ ศิริเวชวิวัฒน์
- ตำแหน่ง** รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักการพาณิชย์ "EVP — Commercial" (ชื่อตำแหน่งเดิม: หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานการตลาด "CMO")
- อายุ** 46 ปี
- วันที่ได้รับการแต่งตั้ง** 23 มิถุนายน 2562
- คุณวุฒิทางการศึกษา** - ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์สื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ** หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น: ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

รองกรรมการผู้อำนวยการ — สำนักการพาณิชย์ "EVP — Commercial"

2556 - ม.ย. 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัท GoodThings Happen Co., Ltd. ในเครือ GDH559 / ธุรกิจให้บริการด้านโฆษณา

2539 - 2556 บริหารทีมขาย การตลาดและการขายสื่อโฆษณา GMM Media Co., Ltd. / ธุรกิจสื่อ

2539 - 2546 Producer ผู้ประกาศข่าว ให้กับบริษัทต่างๆ เช่น Atime Media, Pacific News, บริษัทโฆษณา Chuo Senko.

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: MD และกรรมการบริษัท GoodThings Happen Co., Ltd กรรมการบริษัท ศิริทิศา จำกัด

20. ชื่อ-สกุล

ตำแหน่ง

อายุ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

คุณวุฒิทางการศึกษา:

นายกวิน ตั้งอุทัยศักดิ์

รองกรรมการผู้อำนวยการ - สำนักวางแผนกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ

"EVP — Strategy & Business Development"

39 ปี

2 กรกฎาคม 2562

- ปริญญาโท Industrial Relations (Research), London School of Economics, ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาโท Information Systems, London School of Economics, ประเทศอังกฤษ
- ปริญญาตรี Computer Engineering, University of California, Santa Cruz, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี Economics, University of California, Santa Cruz, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น:

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL # 19/2020)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มีหุ้น

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ก.ค. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ สำนักวางแผนกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ บมจ. บีอีซี เวิลด์

ก.พ. 2559 - ม.ย. 2562 Content Business Director, LINE Company (Thailand) Ltd.

Head of Strategy & New Services, LINE Company (Thailand) Ltd.

มี.ค. 2556 - ก.พ. 2559 Vice President — Head of Digital Strategy, Siam Commercial Bank PCL

ม.ค. 2554 - ก.พ. 2556 Product Strategist, Moody's Analytics UK Ltd.

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:

บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

21. ชื่อ **นายสุชาติ ภาสิริพร**
 ตำแหน่ง รองกรรมการผู้อำนวยการ-สำนักทรัพยากรบุคคล "EVP — Human Resources"
 (ชื่อตำแหน่งเดิม หัวหน้าคณะผู้บริหารสายงานทรัพยากรบุคคล "CHRO")
 อายุ 43 ปี
 วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 16 สิงหาคม 2562
 คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ, Bond University, ประเทศออสเตรเลีย
 ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น: ไม่มี
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มีหุ้น
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
 ม.ย. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ-สำนักทรัพยากรบุคคล บมจ. ปิอีซี เวิลด์
 เม.ย. 2557 - พ.ค. 2562 Human Resources Director, LINE Company (Thailand) Ltd.
 Head of Human Resources, LINE Company (Thailand) Ltd.
 การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:
 บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี
 กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี
22. ชื่อ-สกุล **นายณัฐพงษ์ พิสิฐพัฒนกุล**
 ตำแหน่ง ผู้อำนวยการ — สำนักตรวจสอบภายใน "VP — Internal Audit"
 (ชื่อตำแหน่งเดิม: ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ — สำนักตรวจสอบภายใน)
 อายุ 54 ปี
 วันที่ได้รับการแต่งตั้ง มกราคม 2547
 คุณวุฒิทางการศึกษา - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น ดังนี้
 - มินิเอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) NO.9342
 - CERTIFIED INTERNAL AUDITOR (CIA) NO.30806
 - CERTIFIED PROFESSIONAL INTERNAL AUDITOR (CPIA) NO.3012
 - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 21/2019
 สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%): ไม่มีหุ้น
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี
 ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
 ปี 2547 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ — สำนักตรวจสอบภายใน "VP — Internal Audit"
 ปี 2545 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท อินเทอร์เน็ตคอมพิวเตอร์ จำกัด
 ปี 2544 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ บมจ. ซิงเกอร์ (ประเทศไทย)
 ปี 2540 - 2544 ผู้จัดการตรวจสอบอาวุโส, ผู้จัดการการเงิน บริษัท ซีอาร์ซีเอโซลด์ จำกัด/รีเทล
 การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:
 บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี
 กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

23. ชื่อ	นางชลัษฎพร อธิธิดาวร
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท (ขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท แสดงไว้ในหน้า 124) และเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
อายุ	49 ปี
คุณวุฒิทางการศึกษา/	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดการมหาบัณฑิต วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัย มหิดล - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติอบรมหลักสูตรกรรมการ	<p>หลักสูตรซึ่งจัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และสถาบันอื่น ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์บริษัทจดทะเบียน ปี 2552 - หลักสูตรพื้นฐานสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 20 (FPCS 20) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 153/2018 - หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 6/2018 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) 95/2019 - หลักสูตร Company Report Program (CRP) 26/2020
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ไม่มีหุ้น
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)	
ปี 2551 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. บีอีซี เวิลด์
การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา:	
บริษัทจดทะเบียน:	ไม่มี
กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน:	ไม่มี

2. ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม	ปี ที่ดำรงตำแหน่ง	บริษัทย่อย										บริษัทร่วม				บริษัทที่เกี่ยวข้อง																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	
1. นายสมชัย บุญศิริ	X																																
2. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	/																																
3. นายประจักษ์ มาลีนนท์ *	//*				//*	//*	//*	//*	//*	//*	//*	//*	//*			//*	//*																
4. นางสาวรัตนมา มาลีนนท์	//		//	//		//	//	//	//	//	//	//	//			//	//													//	//		
5. นางสาวนิภา มาลีนนท์	//		//	//		//										//	//													//	//		
6. นางสาวอัมพร มาลีนนท์	//		//		//	//	//	//	//	//	//	//	//			//	//												//	//			
7. นางรัชณี นิพัทธกุล	//		//	//		//																							//	//			
8. นายประธาน รัชสิมกรรณ์	/																																
9. นายมานิต บุญประกอบ	/																																
10. นายชาญศักดิ์ เฟื่องฟู	/													X																			
11. นายเมทธีว กิจโอธาน	/																																
12. นายทศพล มาลีนนท์	/																										//	//					/
13. นายอริยะ พนมยงค์	//																																
14. นายพิริยดิศ ชูพึ่งอาคม																																	

รายชื่อผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	14. บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัท ริงส์โรตแมวน์ จำกัด	15. บริษัท บีอีซีไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	22. บริษัท ฟอว์เลอร์ บีอีซี-เทโร จำกัด
3. บริษัท นิวเวลล์ โปรดักชั่น จำกัด	16. บริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด	23. บริษัท โลฟ เนชั่น บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
4. บริษัท บีอีซี โปรดักส์ จำกัด	บริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด	24. บริษัท บีอีซี-เทโร โซล จำกัด
5. บริษัท ยูเอเคไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท บีอีซี-มัลติมีเดีย จำกัด	บริษัท บีอีซี-เทโร จำกัด
6. บริษัท บีอีซี แอสเซท จำกัด	17. บริษัท บีอีซี-เทโร บีบี ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	25. บริษัท แอทวอร์ค ไรต์ส เน็ตเวิร์ค จำกัด
7. บริษัท บีอีซี สตูดิโอ จำกัด	บริษัท บีอีซี-เทโร บีบี ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	26. บริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)
8. บริษัท บีอีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด	บริษัท บีอีซี-เทโร บีบี ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	27. บริษัท เวฟ ทีวี จำกัด
9. บริษัท สานักข่าว บีอีซี จำกัด	บริษัท บีอีซี-เทโร บีบี ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	28. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์มิลเลียนแนร์
10. บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น จำกัด	บริษัท บีอีซี-เทโร บีบี ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	29. บริษัท มานะรัตน์ ทาวเวอร์ จำกัด
11. บริษัท บางกอกเทเลวิชั่น แอนด์ เทเลคอมมิวนิเคชั่น จำกัด	บริษัท บีอีซี-เทโร บีบี ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	30. บริษัท เมืองทองก่อสร้าง จำกัด
12. บริษัท บีอีซี ไอที โซลูชั่น จำกัด	บริษัท บีอีซี-เทโร บีบี ทีวี เน็ตเวิร์ค จำกัด	31. บริษัท มานะรัตน์ แอสเซท จำกัด
13. บริษัท เซกเทิลโลว์ ทีวี โปรดักส์ จำกัด		

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร / = กรรมการ
* นายประจักษ์ มานะรัตน์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ

รายชื่อผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	บจ. บางกอกเอ็นเตอร์เทนเมนต์	บจ. รังสิโรดมวีส	บมจ. บีอีซี-เทโร เอ็นเตอร์เทนเมนท์	บจ. บีอีซี - มัลติมีเดีย
1. นายประชุม มาลินนท์ *	// *			// *
2. นางสาวรัตนา มาลินนท์	//	//		//
3. นางสาวนิภา มาลินนท์	//			//
4. นางสาวอัมพร มาลินนท์	//	//		//
5. นางรัชณี นิพัทธกุล	//	//		//
6. นางสาวแคทลีน มาลินนท์			//	/
7. นายศพล มาลินนท์			//	
8. นายไอรัน ลินด์เซ มาร์กเกอร์			//	
9. นายชาญศักดิ์ เพ็ญฟู			x./	
10. นายประวิทย์ จิตนราพงศ์			/	
11. นายพิริยดิศ ชูพึ่งอาจม			//	
12. นายบุญฤทธิ์ สุวรรณพฤษา		/		
13. นายมนูธรรม ภาใจ				

หมายเหตุ: บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ เช่น มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามงบกำไรขาดทุนรวมของปี 2562

X = ประธานกรรมการ // = กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / = กรรมการ

* นายประชุม มาลินนท์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2563

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายในและหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ:	นายณัฐพงษ์ พิสิฐพัฒนกุล
ตำแหน่ง:	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - สำนักตรวจสอบภายใน
อายุ:	54 ปี
ประสบการณ์การทำงาน:	
ก.พ. 2561 — ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ — สำนักตรวจสอบภายใน บมจ.บีอีซี เวิลด์
ม.ค. 2547 — ม.ค. 2561	ผู้อำนวยการ สำนักตรวจสอบภายใน บมจ.บีอีซี เวิลด์
ส.ค. 2545 — ธ.ค. 2546	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บจ. อินเทอร์เน็ตคอมฟอร์ท
ก.ย. 2544 — ส.ค. 2545	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ.ซิงเกอร์ประเทศไทย
มิ.ย. 2540 — ส.ค. 2544	Internal Audit Manager บจ. ซีอาร์ซี เอโซลค์
เม.ย. 2538 — พ.ค. 2540	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บจ. แสงเพชร อิมพอร์ตเอ็กซ์พอร์ต
ก.ค. 2534 — มี.ค. 2538	ผู้ตรวจสอบ บมจ.ยางสยาม
ประวัติการศึกษา / อบรม:	ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มินิเอ็มบีเอ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (ประเทศไทย) Certified Internal Auditor Certified Professional Internal Auditor ผู้สอบบัญชีภาษีอากร (ประเทศไทย) How to Develop Risk Management Plan (IOD), การอบรมกระดาศทำการเพื่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันในองค์กร (IOD), Update กฎหมายภาษีอากร มาตรฐานการสอบบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (สภาวิชาชีพบัญชี), การทำความเข้าใจและทดสอบการควบคุมภายในตาม TSA ใหม่ (สภาวิชาชีพบัญชี), Internal Control and Internal Audit in the Era of Changing Business Environment (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย), รายงาน COSO — ERM (สภาวิชาชีพบัญชี), CFO Certification Program (สภาวิชาชีพบัญชี) , Accreditation in Quality Assessment/Validation (IIA), Internal Audit Methodology (Royal Ahold Singapore), Computer Control and Auditing (EDP AUDITORS ASSOCIATION, BANGKOK CHAPTER)
อบรมหลักสูตร:	

หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน

1. จัดทำกฎบัตร ว่าด้วย อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของสำนักตรวจสอบภายใน
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ขอบเขตการปฏิบัติงาน รวมทั้ง วางแผนการปฏิบัติงานทั้งด้านตรวจสอบภายใน และด้านการกำกับและพัฒนาระบบงาน งบประมาณที่ต้องใช้ในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้ง คัดตามการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้
3. จัดทำนโยบาย คู่มือและมาตรฐานการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งสอบทานว่าผู้ตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติตามที่กำหนดไว้
4. สอบทานรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอท่านกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ
5. สอบทานคู่มือการปฏิบัติงานที่จัดทำโดยแผนกกำกับและพัฒนาระบบงาน เพื่อนำเสนอท่านกรรมการพิจารณาและอนุมัติ
6. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานภายในบริษัทเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์ แผนงานระเบียบปฏิบัติของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ
7. ป้องกันความสูญเสีย เสียหายที่อาจจะเกิดกับทรัพย์สินและผลประโยชน์ขององค์กร
8. ส่งเสริมให้องค์กรเป็นบรรษัทภิบาล (Good Corporate Governance)

9. คัดเลือกและพัฒนาผู้ตรวจสอบภายในทุกระดับ ให้มีความรู้ความสามารถตรวจสอบงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
10. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานทุกระดับในสำนักตรวจสอบภายใน
11. ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น และคำแนะนำเกี่ยวกับแนวทางในการปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่ง และการควบคุมภายในขององค์กรต่อผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ
12. ปฏิบัติงานพิเศษตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
13. ประสานงานกับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และ ผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

1. วางแผนงานกำกับ/ติดตาม และพัฒนาระบบงานประจำปี
2. จัดทำและปรับปรุง คู่มือการกำกับ/ติดตาม และพัฒนาระบบ
3. ศึกษาและติดตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมเป็นที่ปรึกษาแนะแนวทางการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
4. ดำเนินการกำกับ/ติดตาม และพัฒนาระบบงานตามแผน ซึ่งรวมไปถึงการเก็บรวบรวม การวิเคราะห์ การประเมินผล และการสื่อสารข้อมูล
5. สอบทานระบบงานและการปฏิบัติงานที่มีผลต่อการดำเนินงานและจัดทำรายงานการกำกับ/ติดตามและพัฒนาระบบงานเสนอผู้บังคับบัญชาว่าได้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบาย แผนงาน ระเบียบปฏิบัติที่วางไว้
6. เป็นผู้ประสานงานในการแก้ไขปัญหาเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และช่วยเหลือให้คำปรึกษา แนะนำ ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับในองค์กรปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้องค์กรสามารถดำรงอยู่ได้อย่างมีเสถียรภาพและมีความเติบโตก้าวหน้าในอนาคต
7. เป็นผู้ประสานงานการจัดทำคู่มือ และนำเสนอ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงาน

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์:**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

สถานที่ตั้ง: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

SET Contact center: 0-2009-9999

เบอร์โทรศัพท์: 0-2009-9000

เบอร์โทรสาร: 0-2009-9991

Website: <http://www.set.or.th/tsd>

E-mail: SETContactCenter@set.or.th

- **ผู้สอบบัญชี:**

ดร.วิรัช อภิเมธีอารง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 1378

นายชัยกรณ์ อุ่นปิติพงษา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3196

นายอภิรักษ์ อคิอนุวรรตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5202

ดร.ปรีชา สวน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6718

นางสาวกรแก้ว คาบแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8463

บริษัท สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด

สถานที่ตั้ง: เลขที่ 518/3 อาคารภาณุณี ชั้น 7 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

เบอร์โทรศัพท์: 0-2252-2860, 0-2255-2518

เบอร์โทรสาร: 0-2254-1210

- **ที่ปรึกษากฎหมาย:**

บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายไพบูลย์ จำกัด

สถานที่ตั้ง: 43/9 ซอยสุขุมวิท 11 (ไชยยศ) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ วัฒนา กรุงเทพฯ 10110

เบอร์โทรศัพท์: 0-2651-2121

เบอร์โทรสาร: 0-2651-2124

Website: www.paiboon.biz

E-mail: pa@paiboon.biz

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -



CH3+

ช่อง 3 ที่ **ตามใจคุณ**

ดูสดและย้อนหลังฟรีในแอปเดียว

ดาวน์โหลดได้แล้ววันนี้ ▶ Google Play | Apple App Store

www.ch3plus.com POWERED BY 3



บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท 0107538000673

3199 อาคารมาลีนนท์ ทาวเวอร์ ชั้น B1, G, 2, 3, 8, 9, 10, 30-34

ถนนพระรามสี่ แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 2204 3333, 0 2262 3333

โทรสาร : 0 2204 1384

E-mail : irbec@becworld.com

www.becworld.com