



บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2561 บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)





วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นโรงพยาบาลเอกชนที่มีคุณภาพในด้านการรักษาและบริการทางการแพทย์ชั้นนำในจังหวัด
พระนครศรีอยุธยา และภาคกลางตอนล่าง

พันธกิจ (Mission)

เป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการด้วยมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ โดยยึดผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

ค่านิยม (Values)

1. **คุณภาพ (Quality):** การปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับมาตรฐาน มีความถูกต้อง ความปลอดภัย รวดเร็ว ไม่ผิดพลาด โดยผู้รับบริการมีความพึงพอใจในบริการตามที่คาดหวัง
2. **สามัคคี (Unity):** การทำงานร่วมกันเป็นทีม อย่างเอื้อเฟื้อต่อกัน และประสานงานกันอย่างราบรื่น
3. **ภูมิใจ (Pride):** ยึดมั่นและภาคภูมิใจในองค์กร ซึ่งสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร เพื่อสร้าง “ราชธานี คือ บ้านของเรา”



สารบัญ

	สารจากประธานกรรมการ	6
	สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน	7
ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจ	
	1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลที่สำคัญอื่น	13
	2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	14
	3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	19
	4. ปัจจัยความเสี่ยง	32
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ	
	5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	34
	6. โครงสร้างการจัดการ	39
	7. หลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี	45
	8. ความรับผิดชอบต่อสังคม	52
	9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	58
	10. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	60
	11. รายการระหว่างกัน	61
ส่วนที่ 3	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	
	12. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	72
	13. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน	78
	14. รายงานผู้สอบบัญชี	81
	15. งบการเงิน	85
	16. หมายเหตุประกอบงบการเงิน	94

สารจากประธานกรรมการ



ปี 2561 ที่ผ่านมา นับเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความภาคภูมิใจของ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ด้วยความมุ่งมั่นในการให้บริการทางการแพทย์และพยาบาลที่ดีต่อผู้ป่วย ควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพของแพทย์และบุคลากร รวมถึงการบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทำให้บริษัทฯ ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องและสามารถบรรลุเป้าหมายต่างๆ ที่วางไว้ได้

ผลการดำเนินงานในปี 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 และมีกำไรสุทธิ 255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้บริการ จำนวนผู้ประกันตน และเป็นผลจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในองค์กร นอกเหนือจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานดังที่ได้กล่าวมาแล้ว บริษัทฯ ยังได้มุ่งมั่น

ที่จะพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องทั้งตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของสังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อยืนยันการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับเลือกเป็นหนึ่งในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ หรือ ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์เป็นปีแรก

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นทั้งหมดนี้เกิดจากความร่วมมือร่วมใจจากทุกฝ่าย ในนามคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า ชุมชน คู่ค้าธุรกิจ องค์กรเอกชน ภาครัฐ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทฯ เติบโตขึ้นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากทุกฝ่ายดังกล่าวนำพาองค์กรให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง

นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์
ประธานกรรมการบริษัท

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ภาพรวมทางการเงิน	2561	2560	2559
ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	1,879	1,901	1,824
หนี้สินรวม	570	235	283
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,309	1,666	1,541
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,587	1,403	1,209
รายได้จากการดำเนินงานรวม	1,611	1,424	1,224
กำไรสุทธิ	258	256	155
กำไรสุทธิที่เป็นส่วนของบริษัท	255	231	155
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ) 1/	30.6	29.7	27.5
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	16.0	18.0	12.7
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ร้อยละ)	13.7	13.7	10.7
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ)	17.4	16.0	17.1
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	0.1	0.2
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า) 2/	33.7	120.4	10.8
ข้อมูลต่อหุ้น			
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.85	0.77	0.62
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	4.4	5.6	5.1
ราคาปิดต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี (บาท)	18.60	25.00	25.50
จำนวนหุ้นทั้งหมด (ล้านหุ้น)	300	300	300

หมายเหตุ 1/ อัตรากำไรขั้นต้น = กำไรขั้นต้น/รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

2/ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย = EBITDA/ดอกเบี้ยจ่าย



ศูนย์ MRI โรงพยาบาลราชธานี

(Rajthanee MRI Center)

ศูนย์ MRI แห่งแรกและแห่งเดียวในจังหวัด พระนครศรีอยุธยา





การสวนหัวใจและหลอดเลือด (Cardiac Catheterization)

ศูนย์หัวใจ โรงพยาบาลราชธานี



ศัลยกรรมผ่าตัดผ่านกล้อง
(Minimally Invasive Surgery)



ห้องพักผู้ป่วยใน

โรงพยาบาลราชธานี และ โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ มีห้องพักหลายรูปแบบ ซึ่งผู้รับบริการสามารถมั่นใจได้ว่า จะได้รับความสะอาดสวยงาม การดูแลติดตามการรักษาด้วยความเอาใจใส่ โดยทีมแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ ที่มีความชำนาญ และเอาใจใส่

1. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

ประเภทธุรกิจ	สถานพยาบาลเอกชนประเภทรับผู้ป่วยไว้ค้างคืน จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ
ที่ตั้งบริษัท	เลขที่ 111 หมู่ที่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
เลขทะเบียนบริษัท	0107538000509
โทรศัพท์	035-335-555-71
โทรสาร	035-335-555 ต่อ 878
Website	www.rajthaneer.com

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	02-229-2800
โทรสาร	02-359-1259

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 128/334-335 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 31 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	02-216-2265, 02-216-2268-9, 02-216- 2279
โทรสาร	02-216-2286

ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ้าท์ซอสซิ่ง พลัส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	87/57 อาคารโมเดิร์นทาวน์ ซอยสุขุมวิท 63 เอกมัย ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์	02-392-9715-16
โทรสาร	02-392-9716

2. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

2.1.1 การจัดตั้งบริษัท

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มก่อตั้งในปี 2533 เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ โดยการดำเนินงานในช่วงแรกอยู่ภายใต้ชื่อ บริษัท อยุรยาเวชการ จำกัด โดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งส่วนใหญ่จบการศึกษาจากคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล โดยร่วมกับนักธุรกิจชั้นนำในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ปัจจุบัน บุคคลเหล่านี้ยังคงเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัท ได้แก่ นายแพทย์วิรัช วุฒิกุลประพันธ์ แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ และนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริชัย ทั้งนี้ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นแหล่งที่ตั้งของโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่จำนวนมาก แต่การให้บริการของสถานพยาบาลต่างๆ ในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงยังมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการดังกล่าว จึงได้ตัดสินใจก่อตั้งโรงพยาบาลราชธานีขึ้นในบริเวณตำบลคลองสวนพลู อำเภอเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งอยู่ในทำเลที่มีการเติบโตสูง และอยู่ใกล้ถนนสายหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะ โดยได้เริ่มเปิดดำเนินงานในปี 2535 ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากประชาชน จังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียงตลอดมา

นอกจากนี้ การประกาศใช้พระราชบัญญัติประกันสังคมตั้งแต่ปี 2533 ของภาครัฐ เพื่อยกระดับการให้บริการด้านสาธารณสุขแก่ประชาชน และเป็นหลักประกันขั้นพื้นฐานแก่สมาชิกผู้เข้าร่วม ให้ได้รับการรักษาพยาบาลและสนับสนุนด้านรายได้ในยามเจ็บป่วย ซึ่งบริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว รวมทั้งโอกาสในการให้การรักษายาบาลแก่ประชาชนในจังหวัดที่มากขึ้น จึงได้ตัดสินใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าวตั้งแต่ปี 2537 จนถึงปัจจุบัน ส่งผลทำให้บริษัท มีรายได้จากโครงการประกันสังคมเข้ามาสนับสนุนอีกทางหนึ่ง

นับตั้งแต่เริ่มเปิดดำเนินงานโรงพยาบาลตั้งแต่ปี 2535 ปัจจัยหลักที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา คือ การพัฒนาคุณภาพในการให้บริการ และความสามารถในการรักษาพยาบาลของบุคลากร ซึ่งส่งผลให้ผู้ป่วยที่เข้ามาใช้บริการมีความพึงพอใจในคุณภาพการให้บริการ ซึ่งปรัชญาในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวสะท้อนให้เห็นเด่นชัดอยู่ในคำขวัญของโรงพยาบาลที่ว่า “อบอุ่นตั้งบ้าน บริการตั้งญาติ ในราชธานี”

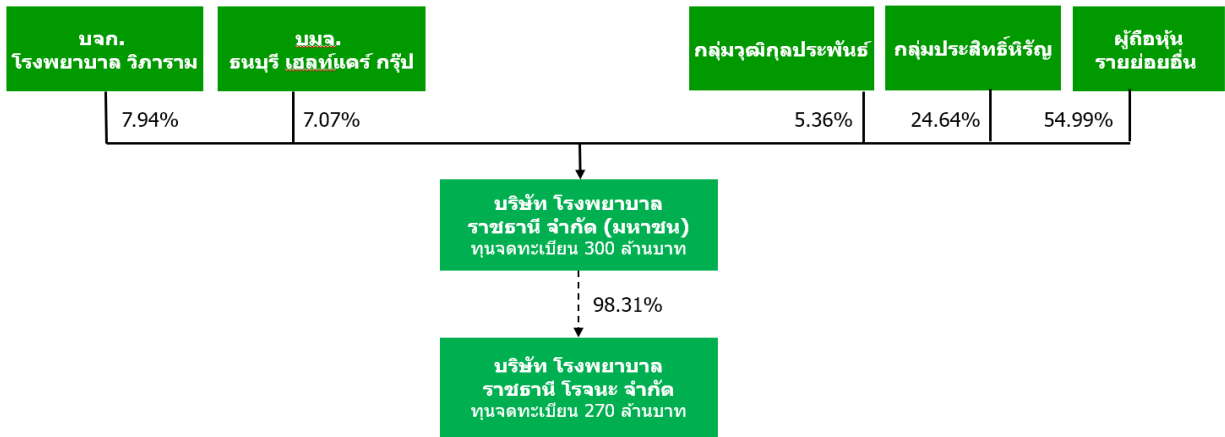
2.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท
ปี 2533	- ดำเนินการจัดตั้ง บริษัท อยุธาเวชการ จำกัด เพื่อประกอบกิจการโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลราชธานี” มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ตั้งอยู่บริเวณถนนโรจนะ ใกล้กับถนนสายเอเชียและศาลากลางจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ปี 2535	- เริ่มเปิดดำเนินงาน เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2535 โดยมีจำนวนเตียงรองรับผู้ป่วยได้ทั้งหมด 33 เตียง
ปี 2537	- โรงพยาบาลราชธานีได้เข้าร่วมเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมกับสำนักงานประกันสังคม ตามพระราชบัญญัติประกันสังคมในปี พ.ศ. 2537 โดยมีผู้ให้ความไว้วางใจเลือกโรงพยาบาลราชธานีเป็นสถานพยาบาลประกันสังคมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
ปี 2538	- แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) เพื่อเตรียมนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 180,000,000 บาท ชำระแล้วจำนวน 140,000,000 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและสภาพการซื้อขายตลาดหลักทรัพย์ ณ ขณะนั้นไม่เอื้ออำนวยจึงชะลอ แผนการนำบริษัทเข้าจดทะเบียน
ปี 2542	- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2542 บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9002 :1994
ปี 2545	- บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2545
ปี 2548	- บริษัทลดทุนจดทะเบียน จำนวน 83,514,000 บาท จากเดิมที่อนุมัติเพิ่มทุนในปี 2538 ซึ่งเป็นส่วนที่ยังไม่ได้เสนอขายแก่ประชาชน คงเหลือทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 96,486,000 บาท
ปี 2552	- เนื่องจากพื้นที่ของโรงพยาบาลที่มีอยู่เดิมเริ่มมีความแออัด ดังนั้น บริษัทฯ จึงลงทุนก่อสร้างอาคารเพิ่มเติม (อาคาร C) เพื่อขยายพื้นที่ในการให้บริการแก่ผู้ป่วย
ปี 2553	- บริษัทฯ ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (EHIA : Environmental and Health Impact Assessment) จากสำนักงานนโยบายและแผนพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - บริษัทฯ เริ่มเปิดให้บริการในอาคาร C เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2553 เพื่อใช้รองรับลูกค้ากลุ่มประกันสังคม ตลอดจน ผู้ป่วยเด็ก แผนกกายภาพบำบัด ศูนย์ทันตกรรม และคลีนิกยา อีกด้วย
ปี 2555	- บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ บันไดขั้นที่ 1 สู่ HA (Hospital Accreditation) เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2555 - บริษัทฯ ได้รับการกิตติกรรมประกาศ บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2555
ปี 2556	- บริษัทฯ ได้รับการกิตติกรรมประกาศรางวัล บันไดขั้นที่ 2 สู่ HA เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ
ปี 2557	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น บริษัท โรงพยาบาล โรจนเวช จำกัด จำนวน 12 ล้านหุ้น ราคาหุ้นละ 10.50 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.17 โดยภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ดำเนินงานภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ตั้งอยู่บนถนนโรจนะ ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ เพื่อเพิ่มช่องทางในการให้บริการลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มผู้ป่วยจากนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง
ปี 2558	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ เปิดให้บริการสวนหัวใจเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2558 เพื่อให้บริการสวนหัวใจและดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาและจังหวัดใกล้เคียง นอกจากนี้ยังได้รับอนุญาตเป็นศูนย์ส่งต่อด้านหัวใจของสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลอื่นในบริเวณใกล้เคียงซึ่งเข้าร่วมโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 10 บาทต่อหุ้น เป็น 1 บาทต่อหุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม 9,648,600 หุ้นเป็น 96,486,000 หุ้น - เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 203,514,000 หุ้น จากเดิม 96,486,000 บาท เป็น 300,000,000 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลจำนวน 128,514,401 หุ้น และการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 74,999,599 หุ้น โดยทุนจดทะเบียนชำระแล้วอยู่ที่ 96,486,000 บาท - จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานปี 2557 โดยจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตรา 0.14799 บาทต่อหุ้น และจ่ายเป็นหุ้นปันผลในอัตรา 0.75077 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล หรือเท่ากับ 1.33195 บาทต่อหุ้น โดยจ่ายหุ้นปันผลคิดเป็นจำนวน 128,514,401 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วอยู่ที่ 225,000,401 บาท - บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ (Accreditation) บันไดขั้นที่ 3 สู่ HA เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 2 ปี
ปี 2559	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้นำหุ้นของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2559 - บริษัทฯ ย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 230 ล้านบาท เป็น 270 ล้านบาท แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 โดยเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 4,000,000 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ย่อยตามสัดส่วน ในอัตรา 23 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 4 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาหุ้นละ 25 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 53.93 ภายหลังการเพิ่มทุนจดทะเบียนแล้ว
ปี 2560	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้รับการ Re-accreditation บันไดขั้นที่ 3 สู่ HA ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 โดยมีระยะเวลาการรับรอง 3 ปี
ปี 2561	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการศูนย์ MRI เมื่อเดือนมกราคม 2561 โดยถือเป็นศูนย์ MRI ที่เปิดดำเนินการแห่งแรกในจังหวัดอยุธยา - บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ใน กลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ซึ่งถือเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance) ประจำปี พ.ศ. 2561 จากสถาบันไทยพัฒน์ - บริษัทฯ ได้ทำการซื้อหุ้นบริษัทฯ ย่อยเพิ่มเติม ส่งผลให้ปัจจุบัน ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 98.31

2.2 โครงสร้างการถือหุ้นและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีบริษัทย่อย 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นแสดงดังแผนภาพ



หมายเหตุ: 1. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562
2. สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

2.3 ธุรกิจประกอบกิจการสถานพยาบาล

บริษัทฯ มีโรงพยาบาลในเครือ 2 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี และ โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ซึ่งทั้ง 2 แห่งตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งยังตั้งอยู่ใกล้เคียงกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งในบริเวณดังกล่าวเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 4 แห่ง โดย 3 นิคม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ส่วนนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี และมีเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะทำให้บริเวณดังกล่าวมีประชากรอาศัยอยู่หนาแน่น และเป็นกลุ่มผู้ป่วยที่มาใช้บริการหลัก นอกจากนี้ ผู้ป่วยโครงการประกันสังคมของบริษัทฯยังได้รับความสะดวกในการเข้าใช้บริการ จากนโยบายซึ่งผู้ป่วยสามารถเข้าใช้บริการได้ทั้ง 2 แห่ง

บริษัทฯ ให้บริการรักษาพยาบาล การส่งเสริมสุขภาพ พันฟูสมรรถภาพ และป้องกันโรค โดยครอบคลุมทั้งโรคทั่วไปและภาวะฉุกเฉิน ผ่านแพทย์เวชกรรมทั่วไปและเวชกรรมเฉพาะทาง ซึ่งมีบริการรักษาพยาบาลหลักใน 9 สาขาดังต่อไปนี้

1. สาขาอายุรกรรม
2. สาขาศัลยกรรม และออร์โธปิดิกส์
3. สาขากุมารเวชกรรม
4. สาขาสูติรีเวชกรรม
5. สาขาโสต ศอ นาสิก ลาริงซ์วิทยา
6. สาขาจักษุวิทยา
7. สาขาวิสัญญีวิทยา
8. สาขารังสีวิทยา
9. สาขาทันตกรรม

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเตียงจดทะเบียนทั้งสิ้น 353 เตียง โดยมีห้องพักสำหรับผู้ป่วยหลากหลายประเภท อาทิเช่น ห้องพักรักษาพิเศษ V.I.P. ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทพิเศษเดี่ยว ห้องพักรักษาผู้ป่วยประเภทเดี่ยว ห้องพักรักษาผู้ป่วยรวม ห้องพักรักษาผู้ป่วยหนัก (ICU) และห้องเด็กแรกเกิด เป็นต้น

สรุปการดำเนินงานธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

บริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือ หุ้น (ร้อยละ)	จำนวนเตียงจด ทะเบียน
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	300	-	253
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	270	98.31	100
รวมบริษัทฯ และบริษัทย่อย			353

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2561 ดังแสดงในตารางด้านล่างต่อไปนี้

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	งบการเงินรวม งบปี					
	2559		2560		2561	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป ^{1/}						
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)	381	31.5	420	29.9	471	29.7
รายได้จากกลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)	306	25.3	353	25.1	439	27.7
รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยทั่วไป	687	56.8	773	55.1	911	57.4
โครงการประกันสังคม	522	43.2	630	44.9	676	42.6
รวมรายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,209	100.0	1,403	100.0	1,587	100.0

หมายเหตุ 1/ รวมรายได้จากกลุ่มผู้ป่วย ข้าราชการ บัณฑิตแพทย์ บริษัทคู่สัญญา ข้าราชการ ผู้ป่วยสิทธิบัตรทอง ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤต และอื่น ๆ

3.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

3.2.1 ขอบเขตการให้บริการทางการแพทย์

(1) ศูนย์หัวใจ

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เริ่มให้บริการศูนย์หัวใจ ซึ่งมีศักยภาพให้บริการรักษาผู้ป่วยเกี่ยวกับระบบหลอดเลือดหัวใจและโรคหัวใจ อาทิเช่น โรคหลอดเลือดหัวใจตีบ โรคลิ้นหัวใจผิดปกติ โรคกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด โรคความดันโลหิตผิดปกติ โรคหัวใจเต้นผิดปกติ เป็นต้น ให้บริการโดยทีมแพทย์และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ โดยมีขอบเขตในการให้บริการรักษาตั้งแต่การตรวจวินิจฉัยอาการเบื้องต้น การรักษาโดยการใส่ยา การสวนหลอดเลือดหัวใจ และการผ่าตัดหัวใจ ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งในศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยโรคหัวใจในพื้นที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดใกล้เคียง

ขอบเขตการให้บริการที่สำคัญของศูนย์หัวใจ ได้แก่

- การตรวจหัวใจด้วยคลื่นเสียงสะท้อนความถี่สูง (Echocardiography)
- การตรวจสมรรถภาพหัวใจด้วยการออกกำลังกาย (Exercise stress test (EST))
- การตรวจวินิจฉัยหัวใจเต้นผิดปกติโดยการติดเครื่องวัดคลื่นไฟฟ้าหัวใจ (Holter monitor)
- การสวนหลอดเลือดหัวใจ (Cardiac Catheterization) หรือ การใส่ขดลวดและทำบอลลูนเพื่อขยายหลอดเลือดหัวใจ (coronary artery angiography (CAG) and percutaneous coronary intervention (PCI))
- การจี้หัวใจด้วยไฟฟ้า (Electrophysiology)
- การผ่าตัดหัวใจเพื่อทำทางเบี่ยงเส้นเลือดหัวใจ (Coronary Artery Bypass Graft) เปลี่ยนลิ้นหัวใจ (Valve Replacement) และปิดรูรั่วผนังกันหัวใจ (Atrial Septal Defect)
- การผ่าตัดใส่เครื่องกระตุ้นหัวใจด้วยไฟฟ้า (Cardiac Pacemaker)

(2) ศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมอง

เนื่องจากโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท ตั้งอยู่ในพื้นที่ซึ่งใกล้กับถนนเส้นหลักหลายสาย ได้แก่ ถนนโรจนะ ถนนสายเอเชีย AH1 เป็นต้น ซึ่งเป็นถนนเส้นทางที่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นบ่อย ซึ่งโดยส่วนใหญ่ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุมีโอกาที่จะได้รับการกระเทือนทางสมองร่วมด้วย บริษัท จึงได้ได้จัดตั้งศูนย์อุบัติเหตุฉุกเฉินและศัลยกรรมสมองขึ้นในปี 2535 นอกจากนี้ การที่ผู้ป่วยกลุ่มดังกล่าวมีความต้องการรับบริการอย่างเร่งด่วน ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดเตรียมบริการรถพยาบาลและศูนย์รับแจ้งเหตุฉุกเฉินรวมทั้งมีทีมแพทย์เวรซึ่งพร้อมให้บริการแก่ผู้ป่วยตลอดทั้ง 24 ชั่วโมง เพื่อเตรียมพร้อมรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินเร่งด่วน

(3) ศูนย์เฉพาะทางอื่นๆ

- **ศูนย์ไตเทียม** : ให้การรักษาพยาบาลด้วยการฟอกเลือดด้วยไตเทียมสำหรับผู้ป่วยโรคไตวาย
- **ศูนย์ตรวจสุขภาพ** : บริการรับตรวจสุขภาพโดยทีมแพทย์ผู้ชำนาญในแต่ละสาขา ด้วยโปรแกรมการตรวจสุขภาพที่เหมาะสมแก่ผู้เข้ารับบริการในแต่ละช่วงอายุ รวมถึงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีและตรวจสุขภาพก่อนเข้าทำงาน เป็นต้น
- **ศูนย์ทันตกรรม** : ให้บริการรักษาทางทันตกรรมครบวงจร อาทิเช่น การอุดฟัน การถอนฟัน ทันตกรรมสำหรับเด็ก การจัดฟัน การรักษาโรคฟัน การทำฟันปลอม การรักษาโรคเหงือก ศัลยกรรมช่องปาก การฝังรากเทียม
- **ศูนย์โรคกระดูกและข้อ** : บริการตรวจและผ่าตัดรักษาผู้ป่วยโรคกระดูกและข้อ อาทิเช่น การผ่าตัดกระดูกหัก การผ่าตัดหัวไหล่ หลัง และข้อเข่าโดยใช้กล้อง เปลี่ยนข้อเข่า และข้อสะโพก รักษาพยาบาลอาการข้ออักเสบ ข้อเสื่อม โรคกระดูกพรุน เป็นต้น
- **ศูนย์สลายต้อกระจก** : ผ่าตัดสลายต้อกระจก และเปลี่ยนเลนส์ รวมทั้ง การรักษาผู้ป่วยโรคต้อหินและต้อเนื้อ

(4) คลินิกศัลยกรรม

- **คลินิกศัลยกรรมทั่วไป** : ให้บริการทางศัลยกรรมต่างๆ อาทิเช่น การผ่าตัดนิ้วในถุงน้ำดีโดยใช้กล้อง การผ่าตัดไส้ติ่ง การผ่าตัดไส้เลื่อน การผ่าตัดก้อนเนื้อต่างๆ ในร่างกาย โดยอุปกรณ์ที่ทันสมัย
- **คลินิกศัลยกรรมตกแต่ง** : ผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุบางรายได้รับบาดเจ็บภายนอกผลกระทบบางอย่างของอุบัติเหตุ อีกทั้งคนไข้บางรายมีต้องการเสริมความงามของร่างกาย
- **คลินิกศัลยกรรมโรคทางสมอง** : ให้บริการตรวจวินิจฉัย เพื่อพิจารณาความเสี่ยงต่างๆ ที่เป็นต้นเหตุของการเกิดโรคหลอดเลือดสมอง และการบาดเจ็บทางสมองจากอุบัติเหตุ รวมทั้งให้บริการผ่าตัดและรักษาพยาบาลโรคหลอดเลือดสมองแตก นอกจากนี้ยังให้บริการทางด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ป่วย (เวชศาสตร์ฟื้นฟู) เพื่อช่วยผู้ป่วยในการฟื้นฟูร่างกายในการใช้ชีวิตประจำวันให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้
- **คลินิกศัลยกรรมโรคระบบทางเดินปัสสาวะ** : ให้บริการในการตรวจและรักษา โรคภาวะผิดปกติในการปัสสาวะ การติดเชื้อของระบบปัสสาวะ ภาวะต่อมลูกหมากโต ภาวะหย่อนสมรรถภาพทางเพศในผู้ป่วยชาย รวมทั้งโรคนี้ในไต กรวยไต ท่อไต หรือกระเพาะปัสสาวะ เป็นต้น หรือโรคต่างๆที่เกี่ยวข้องกับระบบทางเดินปัสสาวะ

(5) คลินิกอายุรกรรม

- **คลินิกอายุรกรรมทั่วไป** : ให้บริการตรวจและรักษาพยาบาลโรคทางอายุรกรรมทั่วไป ได้แก่ โรคปอด โรคระบบทางเดินหายใจ โรคฮอร์โมนผิดปกติ โรคไต โรคระบบต่อมไร้ท่อ โรคติดเชื้อ เป็นต้น
- **คลินิกอายุรกรรมโรคระบบทางเดินอาหาร** : โรคระบบทางเดินอาหาร ได้แก่ โรคเกี่ยวกับหลอดอาหาร โรคกระเพาะอาหาร โรคลำไส้ และโรคตับ เป็นต้น ซึ่งทางบริษัท ให้บริการตรวจรักษาโดยการส่องกล้องในกระเพาะอาหารและลำไส้ใหญ่
- **คลินิกอายุรกรรมโรคผิวหนัง** : ให้บริการตรวจรักษาพยาบาล รวมทั้งให้คำแนะนำในการดูแลสุขภาพแก่ผู้ป่วยโรคผิวหนัง รวมทั้งด้านความงาม
- **คลินิกอายุรกรรมโลหิตวิทยา** : การให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยที่มีความผิดปกติของเลือด ซึ่งอาจมีสาเหตุจากพันธุกรรม และมะเร็ง โดยการเจาะไขกระดูกเพื่อการวินิจฉัย การรักษา และการติดตามผล
- **คลินิกอายุรกรรมประสาทวิทยา** : การให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วยโรคทางสมองและโรคทางไขสันหลัง
- **คลินิกอายุรกรรมโรคไต** : ให้บริการตรวจวินิจฉัยและการรักษาแก่ผู้ป่วย ทั้งผู้ป่วยโรคไตแบบเรื้อรัง และแบบเฉียบพลัน ไปจนถึงการให้บริการฟอกเลือดล้างไต

(6) คลินิกและบริการทางการแพทย์อื่น ๆ

- **คลินิกเวชปฏิบัติทั่วไป** : รับปรึกษาและดูแลสุขภาพของผู้มาใช้บริการโดยองค์รวม โดยดูแลรักษาผู้ป่วยปัญหาโรคทั่วไป อาทิเช่น เป็นไข้ ปวดศีรษะ ท้องเสีย อาเจียน เป็นต้น
- **คลินิกสูติ-นรีเวชกรรม** : บริการตรวจวินิจฉัย ให้การรักษา รวมทั้งให้คำแนะนำป้องกันโรคภายในของสตรีทุกช่วงวัยตั้งแต่วัยรุ่นจนถึงผู้สูงอายุ โดยมีบริการต่างๆ อาทิเช่น การคุมกำเนิด การรับฝากครรภ์ โดยมี Ultrasound 4D เพื่อตรวจความผิดปกติของเด็กในครรภ์ ให้คำแนะนำป้องกันความเสี่ยงระหว่างตั้งครรภ์ บริการคลอดบุตร การให้นมบุตรที่ถูกวิธี ให้คำปรึกษาภาวะมีบุตรยาก รวมถึงการตรวจสุขภาพและคำแนะนำสำหรับสตรีวัยทอง
- **คลินิกกุมารเวชกรรม** : บริการตรวจรักษาและดูแลส่งเสริมสุขภาพตั้งแต่เด็กแรกเกิดจนถึงวัยรุ่น เพื่อส่งเสริมให้เด็กมีสุขภาพทั้งกายและใจที่แข็งแรง โดยให้บริการตรวจวินิจฉัย ดูแล และรักษาพยาบาลผู้ป่วยเด็กซึ่งป่วยด้วยโรคทั่วไปหรือปัญหาภาวะวิกฤติ นอกจากนี้ยังมี Well Baby Clinic แยกจากคลินิกเด็กป่วย โดยให้คำปรึกษาการดูแลสุขภาพเด็กตามช่วงวัย รวมทั้งการส่งเสริมและประเมินภาวะสุขภาพเด็ก และติดตามพัฒนาการการเจริญเติบโตทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา การให้วัคซีนป้องกันโรคต่างๆ และการให้คำแนะนำในการอบรมเลี้ยงดูบุตรหลาน เพื่อให้เด็กได้มีพัฒนาการที่ดี และเติบโตอย่างมีศักยภาพ ด้วยทีมกุมารแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีประสบการณ์ในการรักษาและดูแลสุขภาพเด็กมาอย่างยาวนาน
- **คลินิกหู คอ จมูก** : บริการให้คำปรึกษา ตรวจรักษา ด้านโรคทาง หู คอ จมูก ต่างๆ ทั้งทั่วไปและเฉพาะทาง อาทิเช่น หูชั้นกลางอักเสบ โพรงไซนัสอักเสบ เป็นต้น และผ่าตัดต่อมทอนซิล รีดสีดวงจมูก และผ่าตัดปะแก้วหู และมีเครื่องตรวจในโพรงจมูก โดยใช้กล้อง Fiber optic
- **คลินิกจักษุ** : ให้บริการดูแล ป้องกัน ตรวจวินิจฉัย ผ่าตัด และให้การรักษาดวงตา เช่น ตาอักเสบ โรคต้อกระจก ต้อหิน และมีเครื่องเลเซอร์ สำหรับรักษาเลนส์และจอประสาทตา
- **แผนกรังสี** : ให้บริการตรวจเอกซเรย์ทั่วไป เอกซเรย์พิเศษ แมมโมแกรม อัลตราซาวด์และจัดเก็บภาพด้วยระบบ PACS

(7) คลินิกอาชีวเวชศาสตร์

ให้บริการตรวจด้านอาชีวเวชศาสตร์แบบครบวงจร เพื่อยกระดับคุณภาพด้านสุขอนามัยในการทำงาน และความปลอดภัยในสถานที่ทำงานของพนักงานในโรงงานต่างๆ โดยมีการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวต่อสุขภาพทางด้านอาชีวเวชศาสตร์แยกตามลักษณะการทำงานในแต่ละประเภทธุรกิจ เช่น การตรวจวัดสายตา ตาบอดสี ตรวจการได้ยิน การเป่าปอด เพื่อให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อลูกค้าในแต่ละประเภท

3.2.2 ศักยภาพในการให้บริการทางการแพทย์

(1) จำนวนห้องตรวจและจำนวนเตียงให้บริการ

ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ป่วยนอก (Out-Patient Department : OPD) ประเมินจากจำนวนห้องตรวจรักษา ในขณะที่ศักยภาพในการให้บริการกลุ่มผู้ป่วยใน (In-Patient Department : IPD) ประเมินจากจำนวนเตียงที่ให้บริการ โดยศักยภาพในการให้บริการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นดังนี้

โรงพยาบาล / สาขา	จำนวนห้องตรวจ	จำนวนเตียงจดทะเบียน
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)	48	253
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	6	100
รวม	54	353

(2) อัตราการใช้บริการ

อัตราการใช้บริการของกลุ่มผู้ป่วย ประเมินจากจำนวนการให้บริการจริงของคนไข้ที่เข้ามาใช้บริการ เปรียบเทียบกับศักยภาพในการให้บริการสูงสุด ทั้งนี้ ในปี 2561 กลุ่มผู้ป่วยนอกมีอัตราการใช้บริการเฉลี่ยร้อยละ 84.9 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 และปี 2559 ที่ร้อยละ 80.4 และร้อยละ 72.3 ตามลำดับ เนื่องจากจำนวนผู้ป่วยนอกมาใช้บริการเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่องในขณะที่จำนวนห้องตรวจเฉลี่ยไม่ได้เพิ่มขึ้นมากนัก สำหรับกลุ่มผู้ป่วยใน ระหว่างปี 2559-2561 มีอัตราการใช้บริการ (อัตราการใช้บริการ) เฉลี่ยประมาณร้อยละ 82.7 ในปี 2559 และ 80.5 ในปี 2560 และ 81.9 ในปี 2561 โดยตลอดระยะเวลาดังกล่าว มีการเพิ่มเตียงให้บริการ เพื่อรองรับจำนวนคนไข้ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากนโยบายการเพิ่มศักยภาพในการให้บริการรักษาพยาบาลและการเปิดคลินิกเฉพาะทางเพิ่มเติม ทำให้สามารถให้บริการตรวจรักษาโรคที่มีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น

● กลุ่มผู้ป่วยนอก (OPD)

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนห้องตรวจ (เฉลี่ย) *	51	51	52
จำนวนหน่วยเตียง (เฉลี่ย) *	43	44	47
อัตราการใช้บริการ (ร้อยละ)	72.3	80.4	84.9

● กลุ่มผู้ป่วยใน (IPD)

	ปี 2559	ปี 2560	ปี 2561
จำนวนเตียงให้บริการ	183	208	234
อัตราการใช้บริการ (ร้อยละ)	82.7	80.5	81.0

หมายเหตุ : * จำนวนห้องตรวจและหน่วยเตียงที่เปิดให้บริการจริงคำนวณจากค่าเฉลี่ยระหว่างปี

3.3 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

โรงพยาบาลในกลุ่มบริษัท คือโรงพยาบาลราชธานีและโรงพยาบาลราชธานี ราชนะ ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และติดต่อกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งเป็นพื้นที่ซึ่งมีศักยภาพสูงสำหรับการให้บริการทางการแพทย์ เนื่องจาก จำนวนประชากรที่ขยายตัวจากภาคอุตสาหกรรม โดยในเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยาเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่รวม 3 แห่ง ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร และเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ นอกจากนี้ในพื้นที่ใกล้เคียงยังมีนิคมอุตสาหกรรมนวนคร ซึ่งตั้งอยู่ในเขตจังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้ จำนวนผู้ประกันตนในจังหวัดอยุธยา ณ สิ้นปี 2561 มีมากกว่า 400,000 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาลราชธานีจำนวน 160,633 คน และ โรงพยาบาลราชธานี ราชนะ จำนวน 22,159 คน

3.3.1 ภาวะอุตสาหกรรม

3.3.1.1 ภาพรวมธุรกิจให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

ในส่วนของการดูแลสุขภาพภาคประชาชนนั้น ภาครัฐให้ความสำคัญต่อสุขภาพของประชาชนเป็นอย่างสูง จึงได้จัดให้มีระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ เพื่อดูแลประชาชนในแต่ละกลุ่ม ได้แก่ (1) ระบบสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งดูแลด้านสุขภาพของกลุ่มข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ (2) ระบบประกันสังคมดูแลด้านสุขภาพของพนักงานในบริษัทเอกชนทั่วไป และ (3) ระบบหลักประกันสุขภาพแห่งชาติดูแลประชาชนทั่วไปที่ไม่มีสิทธิรักษาในกลุ่มอื่น ทั้งนี้ ภาครัฐได้เพิ่มความคุ้มครองและขอบเขตการให้บริการอย่างต่อเนื่องเพื่อความมั่นคงด้านสาธารณสุขของประชาชนในระยะยาว

ทั้งนี้ ธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจต่ำกว่าธุรกิจอื่นโดยเฉลี่ย ในช่วงที่เศรษฐกิจไทยตั้งแต่ปี 2550 ได้รับผลกระทบเชิงลบส่วนใหญ่จากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลก และเหตุการณ์มหาอุทกภัยปี 2554 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามอัตราการเติบโตของการใช้จ่ายด้านสุขภาพยังคงมีการขยายตัวต่อเนื่อง อีกทั้งธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทยถือว่าเป็นธุรกิจที่สามารถแข่งขันในระดับภูมิภาคได้เนื่องจากค่ารักษาพยาบาลที่ไม่แพงเมื่อเทียบกับคุณภาพและบริการที่ได้รับ และประเทศไทยยังมีจุดแข็งด้านการท่องเที่ยวและเป็นศูนย์กลางหนึ่งของธุรกิจการบิน จึงทำให้ช่วยส่งเสริม Medical Tourism ของธุรกิจโรงพยาบาล นอกจากนี้ เนื่องจากโครงสร้างประชากรไทยมีแนวโน้มเข้าสู่สังคมผู้สูงวัยและหันมาใส่ใจในเรื่องของสุขภาพกันมากขึ้น ประกอบด้วยฐานะความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น จึงช่วยหนุนให้ธุรกิจนี้ยังคงมีช่องทางที่จะเติบโตต่อไปได้อีกในอนาคต

3.3.1.2 โครงสร้างการให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย

(1) ลักษณะผู้ให้บริการ

การให้บริการด้านสุขภาพในประเทศไทย แบ่งได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ตามลักษณะการให้บริการด้านสุขภาพ คือ การให้บริการโดยภาครัฐและการให้บริการโดยภาคเอกชน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **การให้บริการโดยภาครัฐ :** การให้บริการด้านสาธารณสุขในประเทศไทยส่วนใหญ่ดำเนินการโดยโรงพยาบาลภาครัฐ ซึ่งสามารถแบ่งกลุ่มได้ตามลักษณะเด่นและศักยภาพในการรักษา อาทิเช่น โรงพยาบาลประจำมหาวิทยาลัย (วิทยาลัยแพทยศาสตร์) โรงพยาบาลส่วนกลางในเขตกรุงเทพมหานคร โรงพยาบาลประจำจังหวัด โรงพยาบาลประจำอำเภอ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (สถานีอนามัย) เป็นต้น ซึ่งโดยทั่วไปโรงพยาบาลภาครัฐจะมีอัตราค่ารักษาพยาบาลต่ำกว่าโรงพยาบาลเอกชน เนื่องจากภาครัฐจะช่วยสนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานบางส่วน

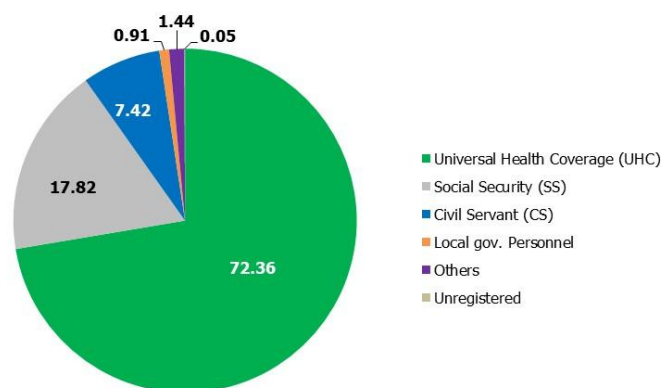
- **การให้บริการโดยภาคเอกชน** : การให้บริการภาคเอกชนแบ่งเป็น โรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ โรงพยาบาลเอกชนขนาดกลาง และคลินิกเอกชน โดยมีระดับการให้บริการที่หลากหลายตามระดับขีดความสามารถของผู้ให้บริการ ซึ่งโรงพยาบาลขนาดใหญ่บางแห่งมีศักยภาพโดดเด่น สามารถดึงดูดผู้ป่วยชาวต่างประเทศที่มีกำลังซื้อสูง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ของประชาชน ภาครัฐจึงมีนโยบายดึงภาคเอกชนเข้าร่วมเป็นผู้ให้บริการรักษาผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพ ในลักษณะเดียวกับโรงพยาบาลของภาครัฐโดยอัตราค่าบริการทางการแพทย์ที่ภาครัฐสนับสนุนแก่โรงพยาบาลแต่ละแห่ง จะขึ้นอยู่กับจำนวนประชาชนผู้มาลงทะเบียนกับโรงพยาบาลนั้นเป็นสำคัญ

(2) ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพในประเทศไทย

ระบบสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพช่วยสร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการด้านสุขภาพแก่สังคมทุกภาคส่วน ซึ่งภาครัฐได้ให้ความสำคัญมาตลอด โดยระบบการให้บริการหลัก ได้แก่

- **ระบบประกันสังคม** : บริหารจัดการผ่านสำนักงานประกันสังคม ซึ่งเป็นหน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงแรงงาน เพื่อให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาคเอกชน โดยครอบคลุมในเรื่องการเจ็บป่วยทุพพลภาพ การประสบอันตราย หรือการตาย ทั้งส่วนที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้อง กับการทำงาน รวมไปถึงการคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และการว่างงาน ระบบประกันสังคมในประเทศไทยเริ่มต้นครั้งแรกในปี 2515 เมื่อมีการจัดตั้งกองทุนทดแทนเพื่อดูแลผู้ประสบภัยซึ่งเกิดจากการทำงานในพื้นที่กรุงเทพมหานคร และขยายความคุ้มครองดูแลจนครบทุกจังหวัดในวันที่ 1 กรกฎาคม 2531 จากนั้นมีการผลักดันพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ.2533 ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2533 เป็นต้นมา
- **ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า** : ระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า บริหารโดยสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ กระทรวงสาธารณสุขจัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ พ.ศ.2545 โดยมีวัตถุประสงค์ให้ความดูแลด้านสุขภาพแก่ผู้ที่ไม่มียุติในสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพอื่นๆ โดยระบบนี้เน้นการดูแลรักษาอาการเจ็บป่วยทั่วไปเป็นหลัก
- **ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ** : ระบบสวัสดิการข้าราชการและพนักงานรัฐวิสาหกิจดูแลการเบิกจ่ายโดยกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังให้การดูแลด้านสุขภาพแก่แรงงานภาครัฐ ซึ่งได้แก่ ข้าราชการ และพนักงานรัฐวิสาหกิจ โดยในส่วนของระบบสวัสดิการข้าราชการ การดูแลจะครอบคลุมถึงคู่สมรส บิดามารดา รวมถึงบุตร-ธิดา ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

แผนภาพที่ 1-1 : สัดส่วนผู้มีสิทธิในระบบสวัสดิการด้านสุขภาพประเภทต่าง ๆ ปี 2560



แหล่งที่มา สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ :

ในปี 2560 ประชาชนส่วนใหญ่ได้รับการดูแลจากระบบประกันสุขภาพถ้วนหน้า ระบบประกันสังคม ระบบสวัสดิการข้าราชการ และระบบสวัสดิการขององค์กรท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ 72.4 ร้อยละ 17.8 ร้อยละ 7.4 และร้อยละ 0.9 ของจำนวนประชากรผู้มีสิทธิระบบประกันสุขภาพทั้งหมด ตามลำดับ โดยมีประชาชนร้อยละ 1.4 ได้รับสิทธิสวัสดิการสังคมด้านสุขภาพประเภทอื่น อาทิ สวัสดิการทหารผ่านศึก สวัสดิการครูโรงเรียนเอกชน เป็นต้นและยังมีประชาชนบุคคลที่ยังไม่ลงทะเบียนสิทธิอีกประมาณร้อยละ 0.05 อย่างไรก็ดี ยังมีประชาชนบางส่วนที่ยังคงไม่มีสิทธิในสวัสดิการสังคมใดๆ อย่างไรก็ตามสัดส่วนผู้ที่ยังไม่ลงทะเบียนดังกล่าวนี้ได้ลดลงตามลำดับ เนื่องจาก มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทราบและเข้าใจในสิทธิสวัสดิการด้านสุขภาพประเภทต่างๆ ทั้งนี้ กลุ่มบุคคลที่มีเหตุสุดวิสัย อาทิเช่น อยู่ระหว่างการพิสูจน์สถานะ หรือมีที่พำนักในต่างประเทศ เป็นต้น

3.3.1.3 แนวโน้มอุตสาหกรรมในอนาคต

(1) โอกาสการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- **สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของประเทศไทยยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ย :** จากข้อมูลของธนาคารโลก สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพโดยรวมของประเทศต่างๆ เปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) ในปี 2558 ซึ่งจากการเปรียบเทียบ พบว่าประเทศไทยมีสัดส่วนดังกล่าวร้อยละ 3.77 ซึ่งยังต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกและของโลกที่ร้อยละ 6.77 และร้อยละ 9.90 ตามลำดับ โดยนโยบายของภาครัฐที่มีส่วนในการสนับสนุนให้ประชาชนเข้าถึงบริการด้านสาธารณสุขเพิ่มขึ้น รวมถึงกระแสดูแลสุขภาพ เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้อัตราการใช้จ่ายด้านสุขภาพมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ประเทศไทยถือได้ว่าเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำด้านธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพในกลุ่มอาเซียนในปัจจุบัน
- **สังคมไทยจะมีผู้สูงอายุในสัดส่วนเพิ่มขึ้น :** จากมาตรฐานทางสาธารณสุขที่ดีขึ้นทำให้อายุเฉลี่ยของคนไทยเพิ่มขึ้น ในขณะที่อัตราการเกิดลดต่ำลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นสัดส่วนผู้สูงอายุ (มากกว่า 60 ปี) เมื่อเทียบกับประชากรโดยรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ การคาดการณ์สัดส่วนประชากรสูงอายุในอีก 13 ปีข้างหน้าจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 16.8 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 26.6 ในปี 2573 โดยการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนผู้สูงอายุจะเป็นผลให้มีการใช้จ่ายด้านสุขภาพเพิ่มขึ้น สนับสนุนแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคต
- **การเติบโตของสวัสดิการประกันสังคม :** จากข้อมูลของสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน จำนวนเงินประโยชน์ทดแทนที่กองทุนประกันสังคมได้ออกให้แก่ ธุรกิจการให้บริการสุขภาพ ได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีแนวโน้มที่จะเพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยเฉลี่ยแล้วจากปี 2556 ถึง ปี 2560 จำนวนเงินนั้นเพิ่มขึ้นเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ประมาณร้อยละ 13.6 นอกจากนี้ จากข้อมูลของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้แสดงให้เห็นว่าจำนวนผู้ประกันตนภายใต้โครงการกองทุนประกันสังคมโดยเฉลี่ยแล้วเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 7.1 ในช่วงเวลาเดียวกัน เพราะฉะนั้นธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ในอนาคตมีแนวโน้มที่จะเติบโตขยายตัวเพื่อรองรับจำนวนของประชากรและจำนวนผู้ประกันตนของกองทุนประกันสังคม
- **ธุรกิจให้บริการนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) :** ชาวต่างชาติที่เข้ารับบริการทางการแพทย์ในประเทศไทยมีจำนวน 1-2 ล้านคนต่อปี ซึ่งร้อยละ 70-80 เป็นนักท่องเที่ยวที่มีวัตถุประสงค์เข้ามาใช้บริการทางการแพทย์โดยเฉพาะ โดยตลาดหลักของประเทศไทย ได้แก่ พม่า ญี่ปุ่น ตะวันออกกลางและยุโรป สำหรับตลาดใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูง ได้แก่ อาเซียนและจีน ซึ่งตลาดนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพเป็นตลาดที่เริ่มมีการแข่งขันมากขึ้น ซึ่งคู่แข่งที่สำคัญของไทย คือ สิงคโปร์และมาเลเซีย

- **กลุ่มลูกค้าชาวต่างชาติ:** ที่มีแนวโน้มเข้ามาลงทุนทำธุรกิจหรือเดินทางเข้ามาทำงานในประเทศไทยหรือประเทศเพื่อนบ้าน (CLMV) เพิ่มขึ้นจึงเป็นโอกาสที่ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของไทยจะรองรับกลุ่มลูกค้าดังกล่าว เนื่องจากระบบการให้บริการด้านสาธารณสุขของประเทศเพื่อนบ้านอาจจะยังไม่เพียงพอกับความต้องการ และโรงพยาบาลในประเทศไทยมีมาตรฐานการรักษาและการให้บริการในระดับสูง

(2) ปัจจัยเชิงลบที่อาจกระทบต่อการเติบโตของธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

- **ความขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์:** จากการเติบโตอย่างรวดเร็วของธุรกิจการแพทย์อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้จำนวนบุคลากรในระบบไม่เพียงพอต่อความต้องการของตลาด ภาคเอกชนหลายแห่งจึงมีการดึงบุคลากรจากภาครัฐ รวมถึงมีการดึงบุคลากรระหว่างภาคเอกชนด้วยกัน ซึ่งเป็นผลทางอ้อมทำให้ต้นทุนทางธุรกิจเพิ่มสูงขึ้น เนื่องจากต้องเพิ่มค่าตอบแทนเพื่อดึงดูดบุคลากรผู้มีความสามารถ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กลุ่มบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จในธุรกิจ
- **ภาวะการแข่งขัน:** ในปัจจุบัน นอกจากการแข่งขันระหว่างกลุ่มผู้ให้บริการภาคเอกชนแล้ว กลุ่มโรงพยาบาลรัฐบาลหลายแห่งยังมีการพัฒนาคุณภาพและยกระดับการให้บริการสำหรับกลุ่มลูกค้าที่เคยเป็นตลาดของภาคเอกชน ในส่วนของการแข่งขันกับผู้ให้บริการทางการแพทย์ในประเทศเพื่อนบ้านนั้น แม้ว่าประเทศไทยจะเป็นผู้นำในด้านการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ แต่ประเทศไทยยังมีจุดอ่อนที่สำคัญคือ บุคลากรทางการแพทย์มีข้อจำกัดด้านการใช้ภาษาต่างประเทศ ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อแผนการเป็นศูนย์กลางสุขภาพของเอเชียในอนาคต
- **ภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวช้า :** ส่งผลให้คนไทยบางส่วนมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นโดยเฉพาะการเข้ารับรักษาในโรงพยาบาลเอกชน โดยกลุ่มที่มีรายได้ระดับกลางเริ่มหันมาใช้สิทธิประกันสังคม หรือเลือกซื้อยาจากร้านขายยามารับประทานเองมากกว่าการเข้ารับรักษาพยาบาลตามสถานพยาบาล
- **ปัญหาด้านการเมือง :** โรงพยาบาลขนาดใหญ่หลายแห่งในประเทศไทยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นผู้ป่วยชาวต่างชาติที่มีกำลังซื้อสูง รวมถึงกลุ่มนักท่องเที่ยวที่เน้นการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ซึ่งหากเกิดความไม่มั่นคงทางการเมือง ผู้ป่วยในกลุ่มดังกล่าวมีแนวโน้มชะลอการเข้ามารักษาในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม จากสถิติที่ผ่านมาพบว่า ปัญหาด้านการเมืองไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มโรงพยาบาลระดับกลางอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากโรงพยาบาลขนาดกลางส่วนใหญ่ยังเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ป่วยภายในประเทศเป็นหลัก

3.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

3.3.2.1 มาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์

มาตรฐานการให้บริการของสถานบริการทางการแพทย์ แบ่งได้ตามศักยภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย ดังต่อไปนี้

- **ระดับปฐมภูมิ (Primary Care):** ได้แก่ สถานพยาบาลซึ่งสามารถรองรับการรักษาให้แก่ผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บป่วยไม่รุนแรงและไม่ซับซ้อน ได้แก่ คลินิก หรือ สถานพยาบาลขนาดเล็กต่างๆ
- **ระดับทุติยภูมิ (Secondary Care):** ได้แก่ สถานพยาบาลที่มีความสามารถในการให้บริการรักษาโรคที่มีความยากและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเป็นโรงพยาบาลที่สามารถให้บริการได้ทั้งผู้ป่วยนอกและ ผู้ป่วยใน
- **ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care):** ได้แก่ สถานพยาบาลที่อยู่ในระดับขั้นสูงสุด ซึ่งมีความเพียบพร้อมในการรักษาด้วยเครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งมีความสามารถในการรักษาโรคเฉพาะทางและโรคร้ายแรงต่างๆที่มีความซับซ้อนสูง

ปัจจุบัน สถานพยาบาลของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในระดับทุติยภูมิทั้ง 2 แห่ง อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลราชธานี สามารถให้บริการตรวจรักษาในระดับตติยภูมิได้ในส่วนของการให้บริการสวนหัวใจโดยศูนย์หัวใจที่ทันสมัย

3.3.2.2 ลักษณะลูกค้า

(1) ลูกค้าทั่วไป

- **กลุ่มลูกค้าเงินสด** : ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลด้วยตนเอง โดยกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือประชาชนที่มีระดับรายได้ปานกลางขึ้นไป ซึ่งมีที่อยู่อาศัยหรือสถานที่ทำงาน ในพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานที่ตั้งของโรงพยาบาล
- **กลุ่มลูกค้าคู่สัญญา** : แบ่งเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ ลูกจ้างของนิติบุคคลต่าง ๆ ที่มีสัญญาการรักษากับบริษัท และ กลุ่มลูกค้าที่มีกรรมธรรม์ประกันสุขภาพ โดยบริษัทจะเรียกเก็บค่ารักษากับนิติบุคคลนายจ้าง หรือบริษัทประกันโดยตรง ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าคู่สัญญามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของธุรกิจประกัน และจากกระแสการดูแลสุขภาพ
- **กลุ่มลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ** : ได้แก่ ผู้เจ็บป่วยจากการประสบอุบัติเหตุทางจราจร ซึ่งเข้ารักษาตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ประสบภัยจากรถ พ.ศ.2535 โดยโรงพยาบาลในกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่บริเวณถนนหลัก ได้แก่ ถนนสายเอเชีย และถนนโรจนะซึ่งมีอุบัติเหตุทางจราจรเกิดขึ้นบ่อยครั้ง ทั้งนี้ โรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ประสบเหตุ และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากบริษัทประกันที่ทำประกันภัยตามพระราชบัญญัตินี้แก่ผู้เจ็บป่วยหรือคู่กรณีของผู้เจ็บป่วย
- **กลุ่มลูกค้ากองทุนเงินทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงาน** : ได้แก่ พนักงานของบริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่มีอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ตามพระราชบัญญัติเงินทดแทน พ.ศ.2537 โดยโรงพยาบาลจะให้บริการรักษาโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายจากผู้ป่วย และจะเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาจากกองทุนทดแทนผู้ประสบภัยจากการทำงานในภายหลัง

(2) ลูกค้าโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ

- **กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม** : ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งกำหนดให้ลูกจ้างต้องถูกหักเงินค่าจ้างรายเดือนและนำส่งเข้ากองทุนประกันสังคม โดยลูกจ้างที่ถูกหักเงินดังกล่าวสามารถเข้ารับการรักษายาบาลในโรงพยาบาลที่อยู่ในเครือข่ายประกันสังคมซึ่งลูกจ้างได้เลือกไว้โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ โรงพยาบาลที่รับผู้ป่วยประกันสังคมจะได้รับค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมใน 2 รูปแบบ ได้แก่ ค่าบริการเหมาจ่ายรายคน และค่าบริการส่วนเพิ่มประเภทต่างๆ
- **กลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ**: ปัจจุบันโดยกลุ่มโรงพยาบาลให้บริการกลุ่มลูกค้าตามโครงการหลักประกันสุขภาพแห่งชาติเฉพาะ ศูนย์หัวใจ และ ศูนย์ไตเทียม
- **กลุ่มลูกค้าเจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต**: หรือ Universal Coverage for Emergency Patients (UCEP) เป็นนโยบายของรัฐบาล ที่ประกาศใช้เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 เกี่ยวกับการช่วยเหลือประชาชนในการใช้สิทธิรักษายาบาล กรณี เจ็บป่วยฉุกเฉินวิกฤต ฟรีใน 72 ชั่วโมงแรก ผู้ป่วยฉุกเฉินวิกฤตสามารถเข้ารับการรักษได้ที่ทุกโรงพยาบาลที่ใกล้ที่สุดโดยไม่มีการเรียกเก็บค่ารักษายาบาล

3.3.2.3. สภาวะการแข่งขัน

โอกาสการเติบโตของสถานพยาบาลในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาถือว่ามีศักยภาพสูง เนื่องจาก เป็นจังหวัดที่มีประชากรมาก และมีขนาดเศรษฐกิจจังหวัดใหญ่ อีกทั้งยังเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่หลายแห่ง เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในจังหวัดอยุธยา บริษัทถือว่าเป็นโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำ ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา เนื่องจากมีทีม

บุคลากรทางการแพทย์ที่มี ศักยภาพในการให้บริการ เครื่องมือแพทย์ที่ทันสมัย รวมทั้งชื่อเสียงและความเชื่อถือของประชาชนจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยคู่แข่งของบริษัทได้แก่ โรงพยาบาลภาครัฐขนาดใหญ่ และโรงพยาบาลเอกชนต่าง ๆ ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งมีโรงพยาบาลในพื้นที่ใกล้เคียงดังต่อไปนี้

โรงพยาบาล	ดำเนินการ โดย	ที่ตั้ง	โครงการ ประกันสังคม	ขนาด (เตียงจดทะเบียน)
โรงพยาบาล พระนครศรีอยุธยา	ภาครัฐ	อำเภอพระนครศรีอยุธยา	✓	528
โรงพยาบาลเสนา	ภาครัฐ	อำเภอเสนา	✓	180
โรงพยาบาลพิรเวช	เอกชน	อำเภอพระนครศรีอยุธยา	-	53
โรงพยาบาลกรกฎเวช อยุธยา	เอกชน	อำเภอบางปะอิน	✓	105
โรงพยาบาลศุภมิตรเสนา	เอกชน	อำเภอเสนา	-	100

ซึ่งหากพิจารณาถึงระดับการการแข่งขันในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงดังกล่าวถือว่ายังไม่รุนแรงนัก นอกจากนี้เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งในบริเวณดังกล่าว พบว่าบริษัทมีความได้เปรียบในหลายด้าน ได้แก่

- ความพร้อมของศักยภาพในการให้บริการ โดยบริษัทเป็นโรงพยาบาลเอกชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ที่มีเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยและครบครัน จำนวนห้องตรวจผู้ป่วยและจำนวนเตียงผู้ป่วยอยู่ในระดับสูง เพียงพอต่อผู้ป่วยที่มาใช้บริการ
- ทำเลที่ตั้งของโรงพยาบาล 2 แห่ง ของบริษัทตั้งอยู่ในทำเลที่ผู้มาใช้บริการเข้าถึงได้ง่าย ทำให้ผู้ป่วยและญาติสามารถเดินทางมาได้อย่างสะดวกสบาย
- บุคลากรทางการแพทย์ของบริษัทมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญยาวนาน รวมทั้งบริษัท มีทีมแพทย์ซึ่งครอบคลุมการให้บริการรักษาพยาบาลในหลากหลายโรค

สำหรับนอกเขตจังหวัดพระนครศรีอยุธยา โรงพยาบาลในเครือของบริษัท ยังอาจต้องเผชิญการแข่งขันทางอ้อมในการดึงดูดลูกค้าจากโรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง ในเขตชานเมืองทางตอนเหนือของกรุงเทพมหานคร เช่น โรงพยาบาล เปาโล รังสิต โรงพยาบาล ภัทรธนบุรี เป็นต้น อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลเหล่านี้ตั้งอยู่ห่างจากกลุ่มลูกค้าจังหวัดอยุธยา ทำให้กลุ่มโรงพยาบาลของบริษัทยังคงความได้เปรียบในการแข่งขัน

3.3.2.4 กลยุทธ์การแข่งขัน

คุณภาพในการให้บริการผู้ป่วย

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของปัจจัยดังกล่าว โดยได้ปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษารับการให้แก่บุคลากรทุกระดับ ซึ่งจะช่วยรักษาคุณภาพในการให้บริการผู้ป่วยในระยะยาว อีกทั้งบริษัทยังจัดการอบรมทบทวนกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริการให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้บริหารยังมุ่งเน้นให้บุคลากรของบริษัทต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นหลักที่ตั้งแต่เสมอ โดยบริษัทได้กำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานให้สอดคล้องเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติขององค์การอนามัยโลก (World Health Organization : WHO) โดยพิจารณาใช้ควบคู่ไปกับการระบบการพัฒนาคุณภาพในกระบวนการให้บริการผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง โดยนอกจากการมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการของบุคลากรแล้ว บริษัทยังมุ่งพัฒนาคุณภาพการให้บริการทางการแพทย์ โดยการติดตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตรวจรักษา รวมทั้งการสรรหาบุคลากรทางการแพทย์และพยาบาลซึ่งมีความรู้และประสบการณ์

จากความพยายามในการพัฒนาระดับคุณภาพในการรักษาพยาบาลอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้โรงพยาบาลหลักของบริษัทฯ ได้แก่ โรงพยาบาลราชธานี ได้รับการรับรองคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ชั้นที่ 3 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 และได้รับการต่ออายุการรับรองคุณภาพดังกล่าวอีกครั้งในวันที่ 27 มิถุนายน 2560 สำหรับโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ได้รับการรับรองคุณภาพ Hospital Accreditation (HA) ชั้นที่ 2 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562

การบริหารต้นทุน

รายได้จากโครงการประกันสังคมมีสัดส่วนประมาณครึ่งหนึ่งของรายได้หลักของบริษัทฯ และประมาณ 40% ของรายได้จากโครงการประกันสังคม เป็นรายได้ที่กำหนดจากอัตราเหมาจ่ายต่อจำนวนผู้ประกันตนที่ลงทะเบียนกับโรงพยาบาล ดังนั้น จึงมีลักษณะค่อนข้างผันแปรกับจำนวนผู้ประกันตนมากกว่าจำนวนผู้ประกันตนที่เข้ามารับการรักษาจริง โรงพยาบาลจึงต้องมีความสามารถในการบริหารต้นทุนให้อยู่ภายใต้รายได้ที่คงที่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายลดค่าใช้จ่ายสิ้นเปลืองอื่นๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการให้บริการทางการแพทย์แก่คนไข้ แต่ยังคงคุณภาพการรักษาให้เป็นไปตามมาตรฐานและจรรยาบรรณของวิชาชีพ นอกจากนี้ การที่ บริษัทฯ มีโรงพยาบาล 2 แห่งในพื้นที่ใกล้เคียงกัน ยังช่วยให้เกิดการประหยัดต่อขนาด ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากรร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์ในองค์กรรวม อาทิเช่น การใช้อุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์บางรายการร่วมกัน การบริหารสินค้าคงคลัง โดยนำสินค้ามาใช้ทดแทนกันในกรณีขาดแคลน และการบริหารบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งสามารถหมุนเวียนไปมาระหว่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทำเลที่ตั้ง

โรงพยาบาลในเครือทั้ง 2 แห่ง ตั้งอยู่ในทำเลที่มีศักยภาพในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งยังตั้งอยู่ใกล้เคียงกับจังหวัดปทุมธานี สุพรรณบุรี อ่างทอง สระบุรี ซึ่งในบริเวณดังกล่าวเป็นที่ตั้งของนิคมอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ โดย 3 นิคม ได้แก่ นิคมอุตสาหกรรมบ้านหว้า (ไฮ-เทค) นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน นิคมอุตสาหกรรมสหรัตนนคร ตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และมีเขตประกอบการอุตสาหกรรม 2 แห่ง ได้แก่ แฟคตอรีแลนด์วังน้อย และสวนอุตสาหกรรมโรจนะ

การกระจายรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย

บริษัทฯ มีแหล่งรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย ได้แก่ ผู้ป่วยที่รับผิดชอบค่ารักษาพยาบาลด้วยตนเอง ผู้ป่วยจากบริษัทคู่สัญญา ผู้ป่วยภายใต้กองทุนเงินทดแทนฯ และผู้ป่วยภายใต้โครงการสวัสดิการภาครัฐ ซึ่งการกระจายของแหล่งรายได้ดังกล่าว ช่วยกระจายความเสี่ยง ในกรณีที่แหล่งรายได้บางแหล่ง มีแนวโน้มไม่ดี เช่น ในภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ลูกค้าย่อยเงินสดจะมีแนวโน้มลดลง แต่โรงพยาบาลก็ยังมีรายได้จากโครงการสวัสดิการภาครัฐมาทดแทน

3.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

3.4.1 ยาและเวชภัณฑ์

ยาและเวชภัณฑ์ จัดเป็นสินค้าหลักของธุรกิจโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลายราย เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินค้าขาดแคลน โดยบริษัทฯ ไม่มีรายการซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายรายใดสูงเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อยาและเวชภัณฑ์ทั้งหมดในระหว่างปี 2559 – 2561 รวมทั้งไม่มีข้อผูกพันการซื้อยาหรือเวชภัณฑ์กับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อในอนาคต

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการยาและเวชภัณฑ์ ที่มีประสิทธิภาพ โดย เจ้าหน้าที่คลังยาและเวชภัณฑ์มีการจัดทำข้อมูลปริมาณสูงสุดและต่ำสุดที่เหมาะสมของยาและเวชภัณฑ์แต่ละรายการ เพื่อให้การสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงเหลือมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสการเกิดยาค้างนานหรือหมดอายุ อย่างไรก็ตาม ยาที่หมดอายุหรือใกล้จะหมดอายุ ทางบริษัทฯ สามารถแจ้งผู้จัด

จำหน่ายเพื่อขอคืนหรือเปลี่ยนได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการเก็บรักษาและเวชภัณฑ์ภายใต้อุณหภูมิที่เหมาะสมตามมาตรฐานสากล เพื่อให้ยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยคงคุณภาพและประสิทธิภาพในการรักษาผู้ป่วย

อย่างไรก็ตาม แม้บริษัทฯ มีการบริหารยาและเวชภัณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ แต่อาจเกิดเหตุการณ์สุดิวสัย หรือ จำเป็นที่แพทย์ต้องใช้ยาและเวชภัณฑ์บางชนิด แต่บริษัทฯ ไม่มีสินค้าดังกล่าว เนื่องจาก สินค้าหมด หรือ ขาดแคลน หรือ ผู้ขายมาส่งไม่ตรงตามกำหนดเวลา ทางบริษัทฯ สามารถดำเนินการได้หลายวิธี อาทิเช่น การยืมยาจากโรงพยาบาลอื่นใกล้เคียง และโรงพยาบาลพันธมิตร

3.4.2 เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และได้มาตรฐานถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มคุณภาพการรักษาพยาบาลผู้ป่วย ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้ให้ทีมแพทย์ในแต่ละสาขาดูตามความก้าวหน้าทางวิทยาการของเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคัดเลือกเฉพาะผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐาน โดยจะพิจารณาเลือกเครื่องมือและอุปกรณ์ที่มีคุณภาพสูง ด้วยราคาที่เหมาะสม และมีบริการหลังการขายที่ดี

3.4.3 บุคลากรทางการแพทย์

ทรัพยากรบุคคลที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ บุคลากรทางการแพทย์ประกอบด้วย แพทย์ พยาบาล และผู้ช่วยพยาบาล ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างสูง โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการรักษาบุคลากรทางการแพทย์เพื่อให้ร่วมงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว อาทิเช่น การกำหนดอัตราค่าตอบแทนอย่างสมเหตุสมผลและแข่งขันได้กับอุตสาหกรรม การให้สวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การให้ค่ารักษาพยาบาล รวมทั้งหอพักแพทย์และพยาบาล เป็นต้น การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการทำงาน การสร้างบรรยากาศและการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน การให้ทุนการศึกษาและส่งเสริมให้เข้าอบรมเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีมาอย่างยาวนานกับหน่วยงานทางด้านการอบรมและสร้างบุคลากรทางการแพทย์ ทั้งโรงเรียนแพทย์และสถาบันต่างๆ ทำให้มีบุคลากรทางการแพทย์ให้ความสนใจเข้ามาร่วมงานอย่างต่อเนื่อง

3.5 การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสภาพแวดล้อมในการให้บริการ เพื่อให้ผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯ ได้อยู่ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมและปลอดภัย

3.5.1 สิ่งแวดล้อมเพื่อการสร้างเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายจัดกิจกรรมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพเกี่ยวกับการบริโภคอาหารโดยมีกิจกรรมการให้ความรู้เกี่ยวกับการเลือกรับประทานอาหารและมีการจำหน่ายผักปลอดสารพิษและเมนูอาหารเพื่อสุขภาพแก่พนักงานและผู้ป่วย เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพกายที่สมบูรณ์พร้อมให้บริการผู้ป่วย

ในส่วนของการจัดการด้านสถานที่นั้น บริษัทฯ จัดสร้างลานออกกำลังกายกลางแจ้ง และกิจกรรมโยคะ เพื่อส่งเสริมการออกกำลังกาย และจัดให้พื้นที่บางส่วนในบริเวณโรงพยาบาลเป็นสวนหย่อมสำหรับพักผ่อน ซึ่งเป็นสภาพแวดล้อมที่จะส่งเสริมให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้เร็วขึ้น และเป็นการเพิ่มความสุขในการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน

3.5.2 การดำเนินการเพื่อรักษาสสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากกระบวนการรักษาและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของโรงพยาบาล จึงกำหนดแนวปฏิบัติในการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- **การจัดการน้ำเสีย** น้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการรักษาของโรงพยาบาล จะต้องผ่านการบำบัดเพื่อให้มีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำภายนอก โดยบริษัทฯแบ่งระบบบำบัดน้ำเสียเป็น 2 ชุด โดยใช้ระบบบำบัดแบบคลองวนเวียนและถังบำบัดสำเร็จรูป ซึ่งระบบบำบัดน้ำเสียทั้ง 2 ชุด สามารถรองรับน้ำเสียได้รวมกัน 360 ลูกบาศก์เมตร / วัน ซึ่งเพียงพอต่อระดับการให้บริการในปัจจุบัน โดยจากผลการตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียของโรงพยาบาลอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
- **การจัดการวัสดุและของเสียอันตราย** วัสดุและของเสียอันตรายที่สำคัญของโรงพยาบาล ได้แก่ เข็มฉีดยาและของมีคม ขยะสารเคมี และของเสียทางการแพทย์ที่ติดเชื้อ โดยบริษัทฯได้กำหนดการปฏิบัติตามมาตรฐานเกี่ยวกับการคัดแยกขยะ การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน แนวทางปฏิบัติกรณีขยะเปื้อน รวมถึงกำหนดเส้นทาง และเวลาการขนย้ายขยะติดเชื้อ โดยบริษัทฯ ได้จ้างบริษัทภายนอกที่ได้มาตรฐานเพื่อนำวัสดุและของเสียอันตรายดังกล่าวไปทำลาย อีกทั้งยังมีการฝึกอบรมบุคลากรที่เกี่ยวข้องภายใน เพื่อลดความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้

3.5.3 การดำเนินการด้านความปลอดภัย

บริษัทฯให้ความสำคัญในการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดโอกาสในการเกิดปัญหาด้านความปลอดภัย เนื่องจากเป็นความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อสุขภาพของผู้ป่วยและพนักงานของบริษัทฯโดยตรง ซึ่งในดำนนโยบายนั้น บริษัทฯได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.ว.) เพื่อตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะประกอบการดูแลความปลอดภัย และจัดให้มีการสำรวจความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของโรงพยาบาล (ENV Round) เป็นประจำ เพื่อเป็นการค้นหาความเสี่ยงในเชิงรุก ตรวจสอบหาสาเหตุและวางแนวทางแก้ไขในเบื้องต้น โดยนำข้อมูลที่ได้จากการทำ ENV Round นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งจัดให้มีเดือนละหนึ่งครั้ง นอกจากนี้ ได้จัดให้มีโครงการอบรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัยแก่พนักงานที่เป็นตัวแทนของแต่ละแผนก เพื่อการประเมินความเสี่ยงของแผนกของตนสังกัด

- **ระบบสาธารณูปโภคสำรอง** ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน อาทิ อุทกภัย ไฟฟ้าดับ บริษัทฯได้จัดเตรียมระบบสาธารณูปโภคสำรองเพื่อให้บริการผู้ป่วยได้อย่างต่อเนื่องจนสถานการณ์กลับสู่ภาวะปกติ หรือจนสามารถเคลื่อนย้ายผู้ป่วยไปรักษายังสถานพยาบาลอื่นได้อย่างปลอดภัย โดยระบบสาธารณูปโภคสำคัญที่บริษัทฯได้จัดเตรียมไว้รองรับสถานการณ์ดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้
 - **ระบบไฟฟ้าสำรอง** : บริษัทฯมีเครื่องกำเนิดกระแสไฟฟ้า (Generator) ขนาด 448 KVA จำนวน 1 เครื่อง สามารถเดินเครื่องต่อเนื่องได้นาน 16 ชั่วโมง และสามารถเติมเชื้อเพลิงเพิ่มเติมเพื่อเดินเครื่องต่อไปได้ ซึ่งปริมาณไฟฟ้างดงกล่าวมีขีดความสามารถในการจ่ายกระแสไฟฟ้าได้อย่างพอเพียงให้กับแผนกสำคัญต่างๆ อาทิ แผนกฉุกเฉิน แผนกห้องผ่าตัด แผนกห้องคลอด เป็นต้น และรวมถึงระบบสำรองฉุกเฉินต่างๆ อาทิ ลิฟท์ เติียงคนไข้ ตู้แช่เย็น ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบแสงสว่าง เป็นต้น โดยเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าภายใน 5 วินาทีเมื่อไฟฟ้าหลักขัดข้อง
 - **น้ำสำรอง** : บริษัทฯมีถังเก็บน้ำประปาสำรองไว้ใช้ได้ประมาณ 2 วัน และมีแหล่งน้ำบาดาลซึ่งสามารถใช้งานได้กรณีฉุกเฉิน
 - **ออกซิเจนสำรอง** : หากระบบออกซิเจนขัดข้อง บริษัทฯมีระบบสำรองออกซิเจนเพื่อใช้งานได้ประมาณ 24 ชั่วโมง

4. ปัจจัยความเสี่ยง

1. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการทางการแพทย์ จะต้องพึ่งพาบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพในสาขาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปัจจุบันสามารถผลิตได้ในจำนวนจำกัด นอกจากนี้ในปัจจุบัน ผลกระทบจากการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์ทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีคุณภาพ และประสบการณ์เข้าร่วมงานในองค์กร ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลาในการพัฒนาความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม ส่งผลให้บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ในด้านต่างๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม ในอดีตที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ยังมิได้ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์แต่อย่างใด สืบเนื่องจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีนโยบายในการฝึกอบรมและการให้ทุนการศึกษาต่อแก่บุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมทักษะในการทำงานและพัฒนาการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องในด้านต่างๆ อันจะส่งผลให้บุคลากรเกิดความผูกพันกับองค์กร จากนโยบายดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ลงได้

2. ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจให้บริการทางการแพทย์

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจให้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น จากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดมีการควบรวมกิจการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทำให้มีข้อได้เปรียบเรื่องต้นทุน รวมทั้งมีช่องทางการบริการที่หลากหลาย และจากการที่มีผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาดทำให้เกิดการแย่งส่วนแบ่งทางการตลาดจากผู้ประกอบการรายเดิม ส่งผลให้เกิดการตื่นตัวในการแข่งขันด้านการให้บริการ ซึ่งปัจจัยการแข่งขันเหล่านี้อาจกระทบต่อกลุ่มบริษัทฯ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงทางด้านการแข่งขันดังกล่าว จึงมีนโยบายที่จะพัฒนาคุณภาพการให้บริการด้วยการเสริมสร้างคุณภาพการให้บริการที่ได้มาตรฐานตามประกาศนียบัตรรับรองคุณภาพโรงพยาบาล Hospital Accreditation (HA) เพื่อเตรียมความพร้อมในการให้บริการตรวจรักษาผู้ป่วย ซึ่งโรงพยาบาลได้ผ่านการรับรองคุณภาพ HA ขั้นที่ 3 ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 และได้รับการต่ออายุการรับรองคุณภาพ (Re-accreditation) ดังกล่าวอีกครั้งในวันที่ 27 มิถุนายน 2560

3. ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้มาใช้บริการ

ธุรกิจการให้บริการทางการแพทย์มีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากผู้ป่วยหรือเครือญาติของผู้ป่วย ซึ่งอาจเกิดจากมาตรฐานการให้บริการหรือผลการรักษาไม่เป็นไปตามความคาดหวังของกลุ่มบุคคลดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และได้พยายามเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของการขั้นตอนการตรวจรักษา และการประเมินผลการรักษาพยาบาล ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำแนวทางการประเมินความพึงพอใจในการ

ให้บริการ ความรู้ไปกับการบริหารความเสี่ยงในการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ก่อนจะเกิดคดีการฟ้องร้อง ซึ่งจะช่วยจำกัดผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวลง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีคดีฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากการให้บริการที่มีนัยสำคัญแต่อย่างใด

4. ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้บริการแก่ผู้ป่วยทั่วไปที่เข้ามาใช้บริการ นอกเหนือจากกลุ่มผู้ป่วยที่ใช้สิทธิโครงการสวัสดิการด้านสุขภาพภาครัฐ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยก่อนเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลตามจรรยาบรรณในการให้บริการทางการแพทย์ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลภายหลังการให้บริการได้ครบถ้วน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงดำเนินการแจ้งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นกับผู้รับผิดชอบค่าบริการให้ทราบเป็นระยะตลอดช่วงการรักษา อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีหน่วยงานศูนย์สิทธิเพื่อให้ความเข้าใจแก่ผู้ป่วยที่มาใช้บริการ เกี่ยวกับวงเงินคุ้มครองภายใต้สิทธิต่างๆ ที่ผู้ป่วยมี เพื่อช่วยให้ผู้ป่วยสามารถวางแผนค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ในด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

หากพิจารณาถึงคุณภาพลูกหนี้ของบริษัท พบว่ากลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้หลักได้แก่ ลูกหนี้สำนักงานประกันสังคมและลูกหนี้การคลังซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทประกันชีวิตและประกันภัย โดยลูกค้านับบริษัทประกันมีความเสี่ยงในการชำระหนี้ต่ำ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงต่ำเกี่ยวกับการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาล

5. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากค่าบริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม เป็นสัดส่วนค่อนข้างสูง ประมาณร้อยละ 40-45 ของรายได้รวม ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคมของภาครัฐ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า ระบบประกันสังคมของประเทศไทยค่อนข้างมีเสถียรภาพทั้งในส่วนระบบการเบิกจ่ายและความมั่นคงด้านเงินกองทุน โดยแนวทางการเปลี่ยนแปลงนโยบายจะเป็นไปในลักษณะการปรับค่าบริการทางการแพทย์ส่วนเพิ่มให้มากยิ่งขึ้นเพื่อสะท้อนต้นทุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลที่เข้าร่วมในระบบ ซึ่งเป็นผลดีต่อกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามการปรับเปลี่ยนนโยบายภาครัฐอย่างใกล้ชิดผ่านทางชมรมโรงพยาบาลเอกชนเพื่อการพัฒนาระบบประกันสังคม ทำให้สามารถประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการประกันสังคม และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะก่อนที่นโยบายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้

6. ความเสี่ยงจากการรับชำระค่ารักษาพยาบาลประกันสังคมแตกต่างจากประมาณการ

กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถทราบจำนวนเงินแน่นอนสำหรับรายได้ประกันสังคมค้างรับ ในส่วนของรายได้ส่วนเพิ่มตามอัตราการใช้บริการของผู้ป่วยที่มีภาระเสี่ยง และรายได้ส่วนเพิ่มจากการรักษาพยาบาลผู้ป่วยในซึ่งป่วยด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งจะเบิกจ่ายจากวงเงินงบประมาณของสำนักงานประกันสังคม กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการประมาณการรายได้ดังกล่าวอ้างอิงจากข้อมูลสถิติในอดีต และจำนวนเงินที่ได้รับจริงล่าสุด ควบคู่ไปกับเงื่อนไขจากทางสำนักงานประกันสังคมในปัจจุบัน ทั้งนี้ เนื่องจากที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ ใช้หลักการการประมาณการรายได้อย่างระมัดระวัง (Conservative Basis) ส่งผลให้ที่ผ่านมาส่วนใหญ่มูลกลุ่มบริษัทฯ ได้รับเงินจากสำนักงานประกันสังคมสูงกว่าประมาณการไว้

5. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

5.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีชื่อย่อหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับการซื้อขาย คือ “RJH” โดยมีทุนจดทะเบียน 300,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 300,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ และไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ

5.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ของบริษัทฯ ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น แยกตามกลุ่ม

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	กลุ่มประสิทธิ์ทรัพย์	73,926,382	24.64%
1.1	นายสุรินทร์ ประสิทธิ์ทรัพย์	39,861,805	13.29%
1.2	นางสาวพิชญะพี ประสิทธิ์ทรัพย์	9,527,800	3.18%
1.3	นางสาวพิชญ์ราไพ ประสิทธิ์ทรัพย์	9,327,800	3.11%
1.4	นางสาวพิชญ์รัมภา ประสิทธิ์ทรัพย์	9,327,800	3.11%
1.5	นางสมร ประสิทธิ์ทรัพย์	5,881,177	1.96%
2	กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์	16,112,919	5.36%
2.1	นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์	7,660,549	2.55%
2.2	นางพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	4,802,385	1.60%
2.3	นายพลวัชร วุฒิกุลประพันธ์	69,900	0.02%
2.4	นายวนัท วุฒิกุลประพันธ์	3,580,085	1.19%
3	บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด ⁽¹⁾	23,815,039	7.94%
4	บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	21,220,745	7.07%
5	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	12,000,000	4.00%
6	กองทุนเปิด บัวหลวงปัจจัย หุ้นระยะยาวปันผล 4	6,636,000	2.12%
7	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	6,355,300	2.11%
8	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	5,195,400	1.73%
9	นายณรงค์ศักดิ์ ศรีโกชน์สมบูรณ์	4,788,098	1.59%
10.	นางนันทนา ศรีเจริญเมือง	4,660,000	1.55%

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)

(1) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.94 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) และบริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 41.07 ร้อยละ 38.28 และร้อยละ 12.25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 27 มีนาคม 2561 ดังนี้

บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	4,588,424	38.24
2.	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	1,265,299	10.54
3.	บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด	862,300	7.19
4.	นายพิชญ สมบูรณ์สิน	303,302	2.53
5.	นายศิริพงศ์ เหลืองวารินกุล	239,472	2.00
6.	นายธฤต ชื่นอิม	216,302	1.80
7.	นส.ฤกษ์จี กาญจนพิทักษ์.	210,686	1.76
8.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	204,600	1.71
9.	นายฤทธิชัย กาญจนพิทักษ์	188,077	1.57
10.	นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	165,350	1.38

โดยสามารถสรุปข้อมูลการถือหุ้นเบื้องต้นเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นหลักใน บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ได้ดังนี้

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) มีผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 9 มีนาคม 2561 ประกอบด้วย

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	นายปราเสริฐ ปราสาททองโอสถ	2,893,602,540	18.47
2.	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	948,283,830	6.05
3.	บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	918,418,690	5.86
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	898,201,335	5.73

บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนด้านตา หู คอ จมูก มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 24 เมษายน 2560 ดังนี้

บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด				
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	น.ส.ชุตินา	อังคณาชาติ	36,840	7.31%
2	น.พ. ศุภชัย	โชติบุตร	35,948	7.13%
3	น.ส.ฤกษ์จี	กาญจนพิทักษ์	30,000	5.95%
4	พ.ญ. สกาวรัตน์	คุณวิศรุต	27,308	5.42%

บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 22 เมษายน 2560 ดังนี้

บริษัท โรงพยาบาลเชียงใหม่ราม จำกัด				
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	บริษัท เชียงใหม่ธุรกิจการแพทย์ จำกัด		22,482,750	56.21%
2	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)		17,156,667	42.89%

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 20 มีนาคม 2560 ดังนี้

บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)				
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล		1,954,000,000	14.81
2	บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด		1,928,242,766	14.61
3.	บริษัท สินแพทย์ จำกัด		1,147,384,466	8.69
4.	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)		932,497,800	7.07
5.	บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)		803,634,195	6.09
6.	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด		564,043,133	4.27
7.	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล		377,547,200	2.86
8.	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล		290,200,000	2.20
9.	นส.นิรมล วิริยะเมตตากุล.		172,980,000	1.31
10	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		164,326,381	1.25

โดยสามารถสรุปข้อมูลการถือหุ้นเบื้องต้นเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นหลักใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ได้ดังนี้

บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 26 เมษายน 2560 ดังนี้

บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	29,983,489	32.94%
2	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	9,100,000	10.00%

บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน) ดำเนิน ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน มีรายชื่อผู้ถือหุ้นหลัก ซึ่งถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 30 เมษายน 2561

บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1	บริษัท โรงพยาบาลมหาชัย จำกัด (มหาชน)	13,529,477	22.22%

(2) บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 7.07 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 9 มีนาคม 2561 ดังนี้

บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)			
ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (%)
1.	นางจรรุวรรณ วนาสิน	85,991,062	10.13
2.	WJ International Hospital Management Co.,Ltd.	60,000,000	7.07
3.	นางณวรา วนาสิน	49,872,663	5.87
4.	Global Health Investment Co., Ltd.	43,813,340	5.16
5.	นายอำนาจ อุนะนันท์	43,510,970	5.12
6.	คุณหญิงส่องแสง เมฆสุวรรณค์	20,046,582	2.36
7.	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	15,144,600	1.78
8.	นายอาษา เมฆสุวรรณค์	9,161,755	1.08
9.	นายอาซิส อุนะนันท์	6,811,300	0.80
10.	นายบุญ วนาสิน	5,801,848	0.68

หมายเหตุ: 1 .WJ International Hospital Management Co., Ltd. ถือหุ้นใหญ่โดยนายแพทย์บุญ วนาสิน ร้อยละ 30 และนางจรรุวรรณ วนาสิน ร้อยละ 60

2 .Global Health Investment Co., Ltd. บริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมของครอบครัววนาสิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

5.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

5.3.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มี นโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯรวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

5.3.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 (สี่สิบ) ของกำไรสุทธิภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับ ผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทย่อยรวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

ทั้งนี้ การพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทย่อยจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทย่อย และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทราบในการประชุมคราวต่อไป

6. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการหลัก 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการของบริษัท และผู้บริหารประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการดังกล่าวมีรายชื่อ และขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

6.1 คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัท มีคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อย ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน
1.	นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	ประธาน	-	-
2.	นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	รองประธาน	ประธาน	ประธาน
3.	นายแพทย์วัชร วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการ	-	-
4.	แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการ	-	-
5.	นางสมร ประสิทธิ์ศิริ	กรรมการ	-	-
6.	นางสาวพิชญะพี ประสิทธิ์ศิริ	กรรมการ	-	-
7.	นายจรัญศักดิ์ ศรีโภชนสมบุรณ์	กรรมการ	-	-
8.	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
9.	นายธีระศักดิ์ ณะ ระนอง	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ

โดยมีนางสาวกมลพร บุญประกอบ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขาคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ถือเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

6.1.1 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

1. นายแพทย์วัชร วุฒิกุลประพันธ์
2. นายจรัญศักดิ์ ศรีโภชนสมบุรณ์
3. นางสาวพิชญะพี ประสิทธิ์ศิริ

6.1.2 การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2561 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการต่างๆ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561	ประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1	นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	-	3/6	-
2	นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	1/1	7/8	4/4
3	นายแพทย์วัชรระ วุฒิกุลประพันธ์	1/1	8/8	-
4	แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	1/1	8/8	-
5	นางสมร ประสิทธิ์หิรัญ	1/1	8/8	-
6	นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุรณ์	1/1	8/8	-
7	นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ	1/1	8/8	-
8	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	1/1	8/8	4/4
9	นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	1/1	8/8	4/4

หมายเหตุ:

- นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อ 27 เมษายน 2561 จึงนับจำนวนครั้งของการเข้าประชุม หลังจากที่ได้รับแต่งตั้ง ในเดือนเมษายน 2561 เป็นต้นไป
- ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ตั้งขึ้นตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 ประชุมเมื่อ 12 พฤศจิกายน 2561 จึงไม่มีการประชุมในปี 2561

6.1.3 สัดส่วนการถือหุ้นของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 กรรมการบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ(%)
1	นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	2,908,500	0.97
2	นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	92,000	0.03
3	นายแพทย์วัชรระ วุฒิกุลประพันธ์	7,660,549	2.55
4	แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	4,802,385	1.60
5	นางสมร ประสิทธิ์หิรัญ	5,881,177	1.96
6	นายจรรยาศักดิ์ ศรีโกชนสมบุรณ์	1,230,477	0.41
7	นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ	9,587,800	3.19
8	นายศรัณย์ สุภักศรัณย์	134,000	0.04
9	นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	-	-
	รวม	32,296,888	10.75

โดยคณะกรรมการบริษัทไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท

6.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายแพทย์วัชร	วุฒิกุลประพันธ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายแพทย์กฤษฎา	มัญญวงศ์	กรรมการบริหาร
3. แพทย์หญิงพรทิพย์	วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการบริหาร
4. นายแพทย์สุรินทร์	ประสิทธิ์ธีรฤ	กรรมการบริหาร
5. นายแพทย์ชัชรินทร์	ปิ่นสุวรรณ	กรรมการบริหาร
6. นางสาวมนัสสา	เลิศดำรงคัลลักษณ์	กรรมการบริหาร

6.3 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 8 ท่าน ซึ่งได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายที่บริษัทกำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายแพทย์วัชร	วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการผู้จัดการ
2. นายแพทย์กฤษฎา	มัญญวงศ์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาล
3. นายแพทย์ชัชรินทร์	ปิ่นสุวรรณ	รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล
4. นางสาวมนัสสา	เลิศดำรงคัลลักษณ์	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านบัญชีและการเงิน
5. นางสุวิมลวรรณ	วัชรกรโยธิน	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านเทคนิคบริการ
6. นายธนวิทย์	อินธระ	ผู้ช่วยผู้อำนวยการด้านพัฒนาธุรกิจและการตลาด
7. นางสาวศิริพร	อานนทเสถียร	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
8. นางสาวเบญจ	เรืองศรี	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล รองผู้อำนวยการโรงพยาบาล ผู้ช่วยผู้อำนวยการ โดยผู้บริหารลำดับที่ 4 คือ ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการ รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายการเงิน

6.4 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวกมลพร บุญประกอบ ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ การประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

6.5 ค่าตอบแทนกรรมการ

6.5.1 กรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (เฉพาะค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ)

คณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับครั้งละ 20,000 บาท
- ค่าบำเหน็จ โดยกรรมการทุกท่านได้รับท่านละ 360,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้รับครั้งละ 20,000 บาท

รายชื่อ	เบี้ยประชุม ปี 2561		ค่าบำเหน็จ ปี 2560
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	
1 นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์	60,000	-	-
2 นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์	120,000	80,000	360,000
3 นายแพทย์วัชรระ วุฒิกุลประพันธ์	140,000	-	360,000
4 แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	140,000	-	360,000
5 นางสมร ประสิทธิ์หิรัญ	140,000	-	360,000
6 นายจรรุศักดิ์ ศรีโกชนสมบุรณ์	140,000	-	360,000
7 นางสาวปิชญ์ระพี ประสิทธิ์หิรัญ	140,000	-	360,000
8 นายศรันย์ สุกัดศรัณย์	140,000	80,000	360,000
9 นายธีระศักดิ์ ณ ระนอง	140,000	80,000	360,000
10 นายแพทย์นพดล นพคุณ	40,000	-	360,000
รวม	1,200,000	240,000	3,240,000

หมายเหตุ :

1. ในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 8 ครั้ง โดยกรรมการสละสิทธิไม่รับเบี้ยประชุมในครั้งที่ 7 เนื่องจากมีวาระการประชุม น้อยมาก
2. นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 แทนนายแพทย์ นพดล นพคุณ จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จปี 2560

กรรมการของบริษัทย่อยจะได้รับค่าตอบแทนดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม โดยกรรมการทุกท่านได้รับครั้งละ 2,000 บาท และไม่เกิน ท่านละ 20,000 บาทต่อปี
- ค่าบำเหน็จ : ปี 2560 กรรมการของบริษัทย่อยได้รับค่าบำเหน็จท่านละ 150,000 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่คณะกรรมการบริษัทตามข้อตกลง เช่น ค่าใช้จ่ายสำหรับการอบรม รวมถึง ส่วนลดรักษาพยาบาล เป็นต้น

6.5.2 ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหาร ซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น โดยไม่รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ รวม 34.14 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายให้ค่าตอบแทนอื่นแก่ผู้บริหาร

6.6 บุคลากร

6.6.1 จำนวนบุคลากร

จำนวนแพทย์และพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,115 คน และ 249 คน ตามลำดับ โดยแบ่งตามสายงานได้ดังนี้

จำนวนบุคลากร บริษัทฯ	วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	แพทย์พนักงาน/ ประจำ	แพทย์/พนักงาน ชั่วคราว/นอกเวลา
แพทย์	44	184
ฝ่ายการพยาบาล	384	41
ฝ่ายเทคนิคบริการ	67	21
ฝ่ายเภสัช	63	17
อื่นๆ	283	11
รวม	841	274

จำนวนบุคลากร บริษัทย่อย	วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	แพทย์พนักงาน/ ประจำ	แพทย์/พนักงาน ชั่วคราว/นอกเวลา
แพทย์	8	48
ฝ่ายการพยาบาล	27	4
ฝ่ายเทคนิคบริการ	6	5
ฝ่ายเภสัช	4	8
อื่นๆ	128	11
รวม	173	76

6.6.2 ค่าตอบแทนแพทย์ พนักงาน

ในปี 2561 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนรวมของแพทย์ ในรูปของ ค่าธรรมเนียมแพทย์ และของพนักงานเงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เท่ากับ 654.65 ล้านบาท

นอกจากนี้ยังมีสวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงาน คือ เครื่องแบบพนักงาน และ สวัสดิการรักษายาบาล รวมทั้งมอบทองคำน้ำหนักหนึ่งสลึงแก่พนักงานที่มีอายุครบ 10 ปี เพื่อเป็นขวัญและกำลังใจในการทำงานให้บริษัทฯ

6.6.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) ตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนได้ในอัตราร้อยละ 3-15 ของค่าจ้าง และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบร้อยละ ของค่าจ้างของเงินเดือนของพนักงาน

6.6.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้กับพนักงานในกระบวนการทำงานและเทคนิคการทำงาน เพื่อให้พนักงานสามารถทำงานได้อย่างเป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำระบบการประเมินการปฏิบัติงานโดยมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งทบทวนการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งตามผลการดำเนินงานและความเหมาะสมทุกปี เพื่อสนับสนุนพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งการสนับสนุนพนักงานในการเข้าอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

6.6.5 การเกษียณอายุของพนักงาน

แต่เดิมนั้นบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานเกษียณอายุที่ 55 ปีบริบูรณ์ แต่บริษัทฯ ได้มีนโยบายรองรับการขาดแคลนบุคลากรในอนาคต จึงกำหนดการเกษียณอายุของพนักงานที่อายุ 60 ปีบริบูรณ์ โดยเริ่มตั้งแต่พนักงานที่เริ่มงานในวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป

7. หลักการการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้เล็งเห็นและตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังต่อไปนี้

7.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Rights of Shareholders)

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะเจ้าของบริษัท และในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจาก บริษัท สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ บริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัท ยังได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้ :

1. บริษัท จะจัดให้มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีทุกปี โดยจะจัดภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีในแต่ละปี พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือนัดประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้า 7 วัน ก่อนการประชุม และลงประกาศหนังสือพิมพ์แจ้งวันนัดประชุมล่วงหน้าเป็นเวลา 3 วันติดต่อกันก่อนที่จะถึงวันประชุม โดยในแต่ละวาระการประชุมจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบไปด้วย
2. บริษัท จะเผยแพร่ข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งชี้แจงสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุม และสิทธิออกเสียงลงมติของผู้ถือหุ้น
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัท เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่งที่บริษัท ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม
4. นอกจากนี้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท จะแสดงแผนที่สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือเชิญประชุม รวมถึงเลือกวัน เวลาที่เหมาะสมและจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
5. ก่อนการประชุม บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุม
6. ในการประชุม บริษัท จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นตั้งข้อซักถาม ให้ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็นต่อที่ประชุมในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นจะมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุม

7.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัท จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย และกำหนดให้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้น โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียงและไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดหรือละเมิดสิทธิหรือสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ทั้งนี้บริษัท กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้มีหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยัง

กรรมการอิสระซึ่งจะพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง เช่น หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและหาวิธีการแก้ไขให้เหมาะสม กรณีเป็นข้อเสนอนะที่เป็นเรื่องสำคัญและมีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอข้อกรรมการหรือเสนอวาระเพิ่มเติมได้ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเกี่ยวกับกับแนวทางการให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะเสนอข้อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ รวมทั้งหลักเกณฑ์เพื่อพิจารณาว่า บริษัทฯ จะเพิ่มวาระการประชุมที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอหรือไม่

การดำเนินการประชุมเป็นไปตามข้อบังคับ บริษัทฯ ตามลำดับวาระการประชุมมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระครบถ้วน มีการแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะที่ บริษัทฯ ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม การลงคะแนนเสียงเป็นไปอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยวาระการเลือกตั้งกรรมการจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใดๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้นๆ

นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายได้ไตรมาส และงบการเงินประจำปีและตรวจสอบอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วย

บริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่กรรมการ และผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ใน บริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

7.3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (The Role of Stakeholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่แข่ง คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดย บริษัทฯ ตระหนักดีว่า การสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ และกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่ บริษัทฯ ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้ :-

- (ก) ผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้และผลกำไรเพิ่มขึ้นได้ เป็นการเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ และส่งผลให้ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนสูงสุด
- (ข) ลูกค้า : บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ รวมถึงการเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม
- (ค) คู่ค้า:บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงในสัญญาที่ทำร่วมกัน เพื่อก่อให้เกิดความ สัมพันธ์อันดีทางธุรกิจซึ่งจะเป็นประโยชน์ทุกฝ่าย
- (ง) คู่แข่ง : บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และจะปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- (จ) พนักงาน : บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสนับสนุนเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน
- (ฉ) ชุมชนและสังคม : บริษัทฯ ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกื้อกูลและสร้างสรรค์ต่อสังคมตามความเหมาะสม
- (ช) สิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และวางแนวทางในการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
- ทั้งนี้บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับการดูแลอย่างดี

7.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ จะดำเนินการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

- การเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ผ่านเว็บไซต์สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลทางการเงินผ่าน เว็บไซต์ www.setsmart.com
- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และ รายงานประจำปี (Annual Report)
- ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ www.rajthanee.com

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทฯ มีการจัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ข้อมูลสารสนเทศต่างๆที่ บริษัทฯ ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะนำมาเผยแพร่รวมไว้ใน website ของบริษัทฯ ด้วย โดยมีการปรับปรุงข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์ เข้าถึงได้สะดวก และได้รับประโยชน์สูงสุด

สำหรับระบบการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สอบทานคุณภาพของงบการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมถึงจะจัดให้มีรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อ

รายงานทางการเงินแสดงความคืบหน้าของข้อมูลบัญชีในรายงานประจำปี นอกจากนี้คณะกรรมการยังสนับสนุนให้มีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน

7.5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่กำกับดูแลดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและโปร่งใส และในปี 2561 บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมคือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ในการคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อมาดำรงตำแหน่งสำคัญในบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียน บริษัทฯ นั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ในขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่างๆ เพื่อกำกับดูแลการบริหารงานดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและตรวจสอบการบริหารงาน การควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้การปฏิบัติงาน และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและน่าเชื่อถือ
- คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร 6 ท่าน เพื่อกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเพื่อให้บริหารงานได้อย่างคล่องตัว
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทฯ มีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 ท่าน เพื่อแบ่งเบาภาระของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ เหมาะสมตรงกับความต้องการของบริษัทฯ และตามหลักของธรรมาภิบาลที่ดี

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเลขานุการบริษัทซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ

7.6 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ทักษะ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และมีภาวะผู้นำ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ โดยคณะกรรมการบริษัทจะมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ นโยบายแนวทางในการประกอบธุรกิจ และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์ในการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด คณะกรรมการ บริษัท จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท

● นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ได้ให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว ทั้งนี้คณะกรรมการจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ ภายหลังจากที่หุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัท ได้ถือปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับต่างๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดทุกประการ โดยจะเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลกิจการไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

● จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรมทั้งการปฏิบัติต่อ บริษัท ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ ทั้งนี้บริษัท ได้มีการประกาศและแจ้งให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้มีการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

● ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท เท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้ บริษัท ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ

คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งจะได้มีการเปิดเผยไว้ในงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

เนื่องจากปัจจุบันมี บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด และ บริษัท ธนบุรีเฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด ถือหุ้นในบริษัท และประกอบธุรกิจที่เหมือนกับบริษัท จึงอาจมีประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัท ได้กำหนดแนวทางลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยระบุในกฎบัตรว่า กรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการหรือใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่บริษัทมีอำนาจควบคุมกิจการ จะต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งไม่ว่าเรื่องดังกล่าวจะ

เกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทหรือไม่ก็ตาม อาทิเช่น การขยายสาขา การซื้อกิจการทั้งที่เป็นธุรกิจสถานพยาบาลหรือกิจการอื่นใด เป็นต้น

ทั้งนี้การแก้ไขเพิ่มเติมกฎบัตรดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

● ระบบการควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน และเพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน โดย บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล และมีผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

7.7 การประชุมคณะกรรมการและการประเมินตนเอง

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน และจะจัดให้มีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กับคณะกรรมการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ จะดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมล่วงหน้าทุกครั้ง เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ และจะมอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการจะเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งให้ประธานกรรมการบริษัทพิจารณาลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง โดยเสนอให้ที่ประชุมรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป รวมทั้งเป็นผู้จัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมต่างๆ เพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิงในภายหลัง

ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือมติเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ทั้งนี้ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงและแก้ไขการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดหัวข้อที่จะวัดผลการประเมินอย่างชัดเจนเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุม

7.8 ค่าตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน เพียงพอที่จะดูแลรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามรูปแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

7.9 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการผู้เกี่ยวข้องในระบบกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ตลอดจนผู้บริหารของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ บริษัทฯ จะจัดให้มีการแนะนำแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.10 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

นอกจากนี้ กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการดังกล่าวข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทย่อยมีการจัดทำงบการเงินที่ครบถ้วน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้และจัดทำแล้วเสร็จตามกำหนดเวลา

ในการกำกับดูแลบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรงนะ จำกัด นั้น บริษัทฯ ได้ส่ง 1. นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์ 2. นางสาวประสิทธิ์ศิริ 3. นายจตุรศักดิ์ ศรีโกษณ์สมบุรณ์ และ 4. นางสาวพิชญ์ระพี ประสิทธิ์ศิริ เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการทำหน้าที่กรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดให้มีผู้ตรวจสอบอิสระเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดและเพื่อให้ปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความโปร่งใสตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยมีการตรวจสอบเป็นระยะและจัดทำรายงานส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

7.11 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีแก่ บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด (“ผู้สอบบัญชี”) ซึ่งเป็นค่าสอบบัญชีและค่าสอบทานงบการเงินระหว่างกาล ตลอดจนค่าบริการอื่น ๆ ดังนี้

ปี 2561	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	รวม
ค่าสอบบัญชี และค่าสอบทานงบ	1,270,000	620,000	1,890,000
ค่าบริการอื่น ๆ ได้แก่ ค่าล่วงเวลา และค่าเดินทาง	199,397	60,616	260,013
รวมค่าใช้จ่าย	1,469,397	680,616	2,150,013

8. ความรับผิดชอบต่อสังคม

8.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมุ่งเน้นการประกอบกิจการด้วยการดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัทฯ

8.2 การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR in Process)

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแบ่งเป็นรายละเอียดดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ความเป็นธรรมในทุกๆ ด้าน อาทิเช่น การจัดซื้อทั่วไป การจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ การสรรหาเครื่องมือแพทย์ และการบริหารภายในโรงพยาบาล ทุกขั้นตอนของการดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสมอภาค และปฏิเสธพฤติกรรมที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม รวมถึงการเรียกรับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดที่ไม่สุจริตทางการค้า เช่น การจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ และ อุปกรณ์ทางการแพทย์ เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยมีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ ข้อกำหนดเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การจัดซื้อลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์ถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งรณรงค์ให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต การกรรโชก และให้สินบนทุกรูปแบบ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้วางแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

2.1 การประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดทำแนวทางการปฏิบัติอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งระบุในเอกสาร “ระเบียบและข้อบังคับในการทำงานของโรงพยาบาล” และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน รับทราบและนำไปปฏิบัติ นอกจากนี้ได้บรรจุหัวข้อดังกล่าวไว้ในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ทุกระดับ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด หากพนักงานบริษัทกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นโทษทางวินัยในการเลิกจ้าง

2.2 การประเมินความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

- คณะกรรมการบริหาร ได้จัดทำบัญชีความเสี่ยงของบริษัทฯ ตามระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพื่อวางแผนการตรวจสอบภายในและบริหารจัดการความเสี่ยงทางการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้น
- จัดให้มีการตรวจสอบภายในตามแผนการประเมินความเสี่ยงที่ได้จัดทำ โดยมอบหมายผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัทภายนอกที่มีประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมาย เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยจะต้องประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ

2.3 การควบคุมและป้องกันความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง การเข้าทำสัญญา การเบิกจ่ายเงิน โดยกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติ และวัตถุประสงค์ในการทำรายการ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานประกอบที่ชัดเจนพร้อมมีระบบการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม
- จัดให้มีระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในที่เกี่ยวข้องด้านบัญชีการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ที่ได้รับอนุมัติและเพื่อการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส
- การบริจาคเงินเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนเพื่อสาธารณะ จะต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น และต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจน ตลอดจนต้องมีการดำเนินการเป็นไปตามระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้
- การให้มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม

2.4 รายงานความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

2.5 การกลั่นกรองและจัดการความเสี่ยงการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มีความสอดคล้องกับนโยบายการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของโรงพยาบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้หากคณะกรรมการตรวจสอบได้พบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใสของการดำเนินงานของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีอิสระในการรายงานสิ่งที่พบต่อคณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างทันท่วงที และหากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ หรือกระทำความผิดจรรยาบรรณตามสถานะที่ตนดำรงอยู่ บริษัทฯ จะพิจารณาแนวทางหรือมาตรการดำเนินการที่เหมาะสมกับบุคคลนั้น ตั้งแต่การดำเนินการทางวินัยตามระเบียบที่กำหนดไว้ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนถึงการดำเนินการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2.6 การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

8.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้แพทย์ พยาบาล และพนักงาน ปฏิบัติต่อผู้ป่วยและผู้ที่มาใช้บริการด้วยความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มารับบริการโรงพยาบาล ดังนี้

- 8.3.1 ผู้มาใช้บริการทุกคนได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเสมอภาค โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องเชื้อชาติ สีผิว เพศ อายุ ภาษา ศาสนา สถานภาพทางกาย จิตใจ สถานภาพทางสังคม และผู้ที่มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการเรียกร้องที่เหมาะสม
- 8.3.2 มุ่งเน้นให้ความสำคัญและเคารพในสิทธิผู้ป่วย โดยได้บรรจุหัวข้อบรมเรื่องสิทธิผู้ป่วยในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกรุ่น เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและเข้าใจ เพื่อสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง พร้อมทั้งประกาศให้ผู้ป่วยรับทราบถึงสิทธิและหน้าที่รับผิดชอบอย่างทั่วถึงตามจุดบริการต่างๆ ของโรงพยาบาล
- 8.3.3 บริษัท ดูแลไม่ให้อารักขาไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น

8.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัท ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้าง

- 8.4.1 ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน
- 8.4.2 จัดให้มีกระบวนการจ้างงานและเงื่อนไขการจ้างงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนและการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 8.4.3 ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ทั้งการอบรมภายในและภายนอก รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 8.4.4 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลที่นอกเหนือจากสิทธิประกันสังคม ประกันอุบัติเหตุในกลุ่มพนักงานที่มีความเสี่ยง เงินชดเชยพาหนะ ชดเชยฟอร์มในการปฏิบัติงาน อาคารพักแรมสำหรับกลุ่มวิชาชีพ รวมถึงวันลาพักผ่อนประจำปี เป็นต้น
- 8.4.5 จัดสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการทำงานของพนักงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีความสุข เช่น ปรับระบบระบายอากาศในห้องชั้นใต้ดินและห้องซักกรีด เป็นต้น
- 8.4.6 จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัท โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล รวมถึงการส่งเสริมการป้องกันโรคที่ระบาดและติดต่อง่าย โดยการให้วัคซีนกับพนักงานทุกคน เช่น ไขหวัดใหญ่ และโรคที่ติดต่อง่ายในกลุ่มเสี่ยง เช่น วัคซีนไวรัสตับอักเสบบี เป็นต้น
- 8.4.7 ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ และมีคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุและเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกในความปลอดภัย รวมถึงการฝึกอบรมและส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 8.4.8 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น ผ่านตู้รับความคิดเห็นหรือเขียนหนังสือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม ผ่านผู้อำนวยการโรงพยาบาลและเลขานุการบริษัทโดยตรง และให้ความคุ้มครองกับพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว
- 8.4.9 เสริมสร้างความผูกพันพนักงานองค์กร โดยผ่านกิจกรรม Happy Work Place

8.5 ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินการและการบริการของบริษัทฯ ให้เกิดคุณภาพและความพึงพอใจต่อผู้บริโภค ด้วยความรับผิดชอบต่อ ชี้อัตย์ ดังนี้

- 8.5.1 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะแพทย์ และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความรู้ความชำนาญเชี่ยวชาญด้านต่างๆ เพื่อให้การดูแลรักษา และบริการอย่างมีคุณภาพ ในราคาที่เป็นธรรม
- 8.5.2 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาข้อมูลของผู้บริโภคไว้เป็นความลับ และไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปในทางที่มีขอบ
- 8.5.3 บริษัทฯ มุ่งเน้นเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริโภคกับบริษัทฯ ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพ รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกันอย่างยั่งยืน
- 8.5.4 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางรับความคิดเห็นจากผู้บริโภค เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการพัฒนา ปรับปรุงให้สอดคล้องกับความต้องการ ความคาดหวังของผู้บริโภค ได้แก่ ตู้รับความคิดเห็น โทรศัพท์ จดหมาย E-mail และ Website ของโรงพยาบาล เป็นต้น
- 8.5.5 บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะให้ผู้ป่วยได้รับการบริการที่มีคุณภาพอย่างเหมาะสมและได้มาตรฐาน โดยได้นำมาตรฐานและเกณฑ์เกี่ยวกับโรงพยาบาลต่าง ๆ มาใช้ในกระบวนการบริการผู้ป่วยมาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการขอรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลของสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) และมาตรฐานงานเทคนิคการแพทย์ (Laboratory Accreditation : LA)

8.6 การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นเป็นองค์กรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดำเนินการตามกฎหมาย และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และได้กำหนดนโยบายพร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อคอยกำกับดูแล และตรวจสอบการทำงานด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมของโรงพยาบาล โดยตระหนักดีว่า อาคารที่มีความปลอดภัย มีสุขลักษณะและสภาพแวดล้อมดี ย่อมเอื้ออำนวยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงผู้รับบริการได้รับความสะดวกในการรับบริการ

ด้านสภาพแวดล้อมในสังคมและชุมชน เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่ทางบริษัทฯ ให้ความสำคัญเสมอมา โครงการของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบให้มีสภาพแวดล้อมที่ดี และได้ผ่านการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และสุขภาพ (Environmental and Health Impact Assessment : EHIA) ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2553 จากสำนักงานนโยบาย และแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้วยคำนึงถึงการก่อสร้างอาคารโดยไม่ให้เกิดผลเสียกับสิ่งแวดล้อม หรือแม้กระทั่งประชาชน หรือชุมชนโดยรอบโรงพยาบาล โดยบริษัทฯ ยังคงปรับปรุงและติดตามการรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุก 6 เดือนจนถึงปัจจุบัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยการกำจัดขยะมูลฝอยติดเชื้อ พ.ศ.2545 และประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่องกำหนดประเภทอาคารและแหล่งมลพิษที่จะต้องถูกควบคุมการปล่อยน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะและออกสู่สิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

8.7 การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความร่วมมือและพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการให้บริการ ธารน้ำใจสนับสนุนด้านสุขภาพแก่สังคม รวมทั้งมีนโยบายให้การสนับสนุนสถาบัน การศึกษา และอื่นๆ ดังนี้

- 8.7.1 มีการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานราชการในจังหวัดอยุธยา เช่น หน่วยแพทย์เคลื่อนที่ร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัด กาชาดจังหวัด และ ประกันสังคมจังหวัด เพื่อให้ความรู้แก่ชุมชนในการดูแลสุขภาพ
- 8.7.2 กิจกรรมให้ความรู้ด้านสุขภาพในโรงพยาบาล โดยเชิญประชาชน ผู้ที่สนใจเข้าร่วมรับฟัง เช่น โรคความดันโลหิตสูง มะเร็งปากมดลูก ไวรัสตับอักเสบ โรคภูมิแพ้ในเด็ก การดูแลในหญิงตั้งครรภ์ เป็นต้น
- 8.7.3 กิจกรรมส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรคให้กับบริษัทในนิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียงชุมชนต่างๆ

8.8.วิทยาการ และเทคโนโลยีด้านการแพทย์

เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็นธุรกิจบริการด้านสุขภาพ การให้การดูแลสุขภาพผู้ป่วยถือเป็นภารกิจที่สำคัญ นอกจากการขอรับรองกระบวนการคุณภาพโรงพยาบาลของสถาบันพัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation : HA) แล้ว บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีกิจกรรมสำหรับบุคลากรทางการแพทย์ เพื่อนำวิทยาการด้านการแพทย์ และเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในการ ดูแลรักษาผู้ป่วยให้เกิดความปลอดภัย และมีผลการรักษาที่ดีขึ้น ตลอดจนความเหมาะสมในกระบวนการตรวจรักษาตามบริบทของโรงพยาบาลตลอดมา โดยในช่วง ปี 2559 -2561 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- 8.8.1 จัดทำนวัตกรรมทางเคมตรวภายในสวมใส่ไร้กังวล แทนการใช้ผ้าถุง ซึ่งเดิมการใช้ผ้าถุงจะเปิดเผยร่างกาย ส่วนอื่นของผู้ป่วยโดยไม่จำเป็น ทำให้ผู้ป่วยรู้สึกอายและไม่มั่นใจ หลังจากการใช้ทางเคมตรวภายใน ผู้ป่วยและผู้รับบริการทุกคนพึงพอใจมาก
- 8.8.2 จัดทำหมอนน้อย ป้องกันแผลกดทับ ทำให้การเกิดแผลกดทับลดน้อยลงอย่างชัดเจน
- 8.8.3 เบาะรองนั่งผู้ป่วยที่มีแผลผ่าตัดบริเวณทวารหนักและก้น ทำให้ผู้ป่วยลดอาการปวดลงอย่างมาก
- 8.8.4 การจัดทำ “ปฏิทินของไข้ไม่มีพลาด” ในการกำหนดวันหมดอายุของน้ำยาฆ่าเชื้อ และอุปกรณ์ปลอดเชื้อ ซึ่งมีผลต่อคุณภาพของน้ำยาและอุปกรณ์ ถูกต้องตามมาตรฐานการควบคุมการติดเชื้อ (Infectious Control)
- 8.8.5 สร้างนวัตกรรมอุปกรณ์ยึดจับแผ่นรับภาพทางรังสี (CR Plate) ในการถ่ายภาพรังสีด้านข้าง ในผู้ป่วยบาดเจ็บบริเวณศีรษะและกระดูกคอ (Skull and Cervical spine lateral cross table) ช่วยให้ลดปริมาณรังสีที่มีโอกาสสัมผัสกับผู้ป่วยและเจ้าหน้าที่
- 8.8.6 ภาพสลายด้วยเครื่องฉีดสารทึบรังสี (Syringe Injector & Extension 36 inches) เป็นการฉีดสารทึบรังสี ในการตรวจเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ 16 แผ่น (slices) ช่วยให้คุณภาพของภาพชัดเจนมากยิ่งขึ้น ทำให้การวินิจฉัยแม่นยำมากขึ้น

8.9 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม นอกเหนือจากการดำเนินงานปกติ (CSR after Process)

บริษัทฯ ได้ทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมในอดีตที่ผ่านมาสามารถสรุปได้ดังนี้

- เพิ่มพื้นที่สีเขียวของต้นไม้ภายในโรงพยาบาลโดยมีการจัดสวนหย่อมบริเวณหน้าโรงพยาบาล และพื้นที่บริเวณห้องพักรพผู้ป่วย และสถานที่อื่นๆ ตามความเหมาะสม
- จัดพื้นที่เพื่อให้พนักงานและบุคคลทั่วไปออกกำลังกาย เช่น เดิน วิ่ง ขี่จักรยาน วอลเลย์บอล และ ฟุตบอล
- บริจาคเงินให้กับมูลนิธิ โรงเรียน สภากาชาดจังหวัด สโมสรฟุตบอล และชมรมเทนนิส
- จัดสถานที่ให้คนพิการมีรายได้จากการขายของโดยไม่คิดค่าเช่า
- ให้ทุนการศึกษาแก่นักเรียนพยาบาล และนักเรียนมัธยมศึกษาทุกปี
- ทำบุญประจำเดือนเกิดพนักงาน

9. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

9.1 สรุปภาพรวมระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน ซึ่งจะครอบคลุมถึงการควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจและหน้าที่ในการสอบทานให้ บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล สอบทานให้มีการประเมินความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และสอบทานให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ

ผู้ตรวจสอบภายในอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบประเมินผลอย่างอิสระเกี่ยวกับการควบคุมภายใน รวมทั้งสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบของทางการ โดยในปี 2561 บริษัทฯได้แต่งตั้งบริษัท เอ๊าท์ซอสซิ่ง พลัส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในอิสระได้มีข้อเสนอแนะต่างๆ และบริษัทฯได้ดำเนินการปรับปรุงระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 ในวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 และ ครั้งที่ 6/2561 ในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ดังกล่าว ภายใต้ข้อบังคับประกอบ 8 ด้านที่มีนัยสำคัญต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน อันได้แก่

1. องค์ประกอบของการควบคุมภายในระดับองค์กร
2. ระบบการจัดซื้อ – จัดจ้าง
3. ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล
4. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. ระบบงานบัญชี
6. ระบบงานการเงิน
7. ระบบงานทรัพย์สินถาวร
8. ระบบบริหารจัดการเงิน

จากความเห็นเบื้องต้นของคณะกรรมการตรวจสอบประกอบกับการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯมีความเพียงพอและสอดคล้องกับแบบประเมินระบบการควบคุมภายในของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคล

นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท ซี ดับเบิ้ลยู ดับเบิ้ลยู พี จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2561 นั้นไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในทางด้านบัญชีการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2561

9.2 ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท เอ้าท์ซอสซิ่ง พลัส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำรายงานเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมทุกครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณารายงานการตรวจสอบภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่จำเป็นในการปรับปรุงนโยบายของผู้ตรวจสอบภายในอิสระและเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะประชุมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และจะจัดทำรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือวงเงินและอำนาจในการอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบอำนาจการตัดสินใจ และการสั่งการต่างๆ ตามระดับตำแหน่งหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการทบทวนคู่มือดังกล่าวทุกปี เพื่อความเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานธุรกิจในอนาคต

10. การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ ดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการถัดไปจากวันที่เกิดรายการเปลี่ยนแปลงและจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ บริษัทฯ ในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลาอย่างน้อย 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น

บริษัทฯ กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตน ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง หรือให้ออกจากงาน ทั้งนี้การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

11. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัทย่อยกับ บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. สรุปรายละเอียดลักษณะของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีการทำธุรกรรมกับบริษัทฯและ / หรือบริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1 บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	ให้บริการทางการแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> • ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561 ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 7.94 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ได้แก่ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นใน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ร้อยละ 41.10 และร้อยละ 40.75 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ตามลำดับ • มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ • นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 27 เมษายน 2561
2 บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	ให้บริการทางการแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทโดยถือหุ้นผ่าน บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด ซึ่ง ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561 ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 7.94 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว • มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ • นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 27 เมษายน 2561
3 บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> • มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ • นายแพทย์เอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อ 27 เมษายน 2561
4 บริษัท เจริญไฟเบอร์ ซีดี จำกัด	จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> • มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มศรีโกชนสมบูรณ์ ซึ่ง ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561 ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 2.96 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และ ถือหุ้นบริษัท เจริญไฟเบอร์ ซีดี จำกัด ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
5 ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรม อองส์ พับลิชชิง	บริการด้านสิ่งพิมพ์	<ul style="list-style-type: none"> • มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์ ซึ่ง ณ วันที่ 28 สิงหาคม 2561 ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 5.74 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นในห้างหุ้นส่วน ลาเกรมอองส์ พับลิชชิง จำกัด ร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์และมีการทำ ธุรกรรมกับบริษัทฯ และ / หรือบริษัทย่อย		ลักษณะการ ประกอบ ธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
6	บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	ให้บริการฟอก เลือดด้วยเครื่อง ไตเทียม	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 5.74 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือหุ้นบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ในช่วงก่อนเปิดการให้บริการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2558 กลุ่มวุฒิกุลประพันธ์ ถือหุ้นบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2558 ได้ดำเนินการขายหุ้นเพื่อลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้แก่กลุ่มแพทย์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ส่งผลให้ปัจจุบัน คงเหลือการถือหุ้นในบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ร้อยละ 8 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
7	ไพโรจน์เกสซ์	จำหน่ายยาแผน ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ประกอบการ คือ นายไพโรจน์ วัชรกรโยธิน เป็นสามีของนางชุลีวรรณ วัชรกรโยธิน ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้อำนวยการ ด้านเทคนิคบริการ
8	บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ("บริษัทย่อย")	ให้บริการทาง การแพทย์	<ul style="list-style-type: none"> เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดย บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 98.31 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีกรรมการร่วมกับบริษัทฯ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> นายแพทย์วัชรระ วุฒิกุลประพันธ์ นางสมร ประสิทธิ์ศิริ นายจตุรศักดิ์ ศรีโกชนัสสมบูรณ์ นางสาวพิชญะพี ประสิทธิ์ศิริ
9	แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุล ประพันธ์	-	<ul style="list-style-type: none"> ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา โดยสิ้นสุดสัญญาเมื่อ 31 ธันวาคม 2561
10	นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ ศิริ	-	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และผู้อำนวยการโรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา

2. รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันในบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561

2.1 รายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2560	ปี 2561	
1. บริษัท โรงพยาบาล วิภาราม จำกัด	<u>ค่าใช้จ่ายการส่งต่อ</u> <u>ผู้ป่วยไป</u> <u>รักษาพยาบาลยัง</u> <u>บริษัท โรงพยาบาล</u> <u>วิภาราม จำกัด ซึ่งเป็น</u> <u>โรงพยาบาลที่มี</u> <u>ศักยภาพสูงกว่า :</u> บริษัทส่งต่อผู้ป่วย ซึ่งมีปัญหาด้านหัวใจ เป็นส่วนใหญ่ไปรักษา ที่ บริษัท โรงพยาบาล วิภาราม จำกัด <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้น</u> <u>งวด</u>	- 0.96	- -	ในอดีตบริษัทฯ มีความจำเป็นต้องส่งต่อผู้ป่วยเพื่อไปรักษาที่โรงพยาบาลวิภารามซึ่งเป็นโรงพยาบาลที่มีศักยภาพสูงกว่าเพื่อให้ผู้ป่วยโดยเฉพาะผู้ป่วยโรคหัวใจได้รับการรักษาที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพต่อไป โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัท โรงพยาบาลวิภาราม จำกัด ให้บริการผู้ป่วยทั่วไปที่มีอาการป่วยแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตามผู้บริหารคาดว่า การส่งต่อผู้ป่วยไปรักษาที่โรงพยาบาลวิภารามในอนาคตจะลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญ เนื่องจากบริษัทฯ ได้เปิดศูนย์หัวใจ (Heart Center) เพื่อดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านหัวใจแล้วตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2558 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
2. บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	<u>ค่าใช้จ่ายค่าบริการ</u> <u>ฟอกเลือดด้วยเครื่อง</u> <u>ไตเทียม : บริษัทย่อย</u> <u>ร่วมกับบริษัท บพิตร</u> <u>เวชการ จำกัด</u> <u>ให้บริการฟอกเลือดแก่</u> <u>ผู้ป่วย</u> <u>ซึ่งบริษัทจะต้องแบ่ง</u> <u>รายได้แก่ บริษัท</u> <u>บพิตรเวชการ จำกัด</u> <u>ตามอัตราส่วนที่ตกลง</u> <u>ร่วมกัน</u> <u>ยอดเจ้าหนี้ค้างสิ้น</u> <u>งวด</u>	13.83 3.78	19.66 5.03	บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ก่อตั้งโดยบุคคลการทางการแพทย์ ซึ่งได้แก่ แพทย์ และ พยาบาล เป็นต้น ซึ่งมีประสบการณ์ ความรู้และความสามารถในการให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย ตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งบริษัทย่อยร่วมกับบริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ให้บริการฟอกเลือดแก่ผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่ บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด ตกลงกับนิติบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล มีอัตราส่วนแบ่งผลประโยชน์รายได้ระหว่างกัน ตามสัดส่วนที่ตกลงกัน โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2560	ปี 2561	
3. ห้างหุ้นส่วนลาเกรม มอส์ พับลิชชิ่ง จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อสิ่งพิมพ์ : บริษัทและบริษัทย่อย ว่าจ้าง ห้างหุ้นส่วน ลาเกรม มอส์ พับลิชชิ่ง จำกัด เพื่อพิมพ์เอกสาร เช่น ใบเสนอซื้อ เป็นต้น <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้น งวด</u>	1.04 0.33	0.77 0.09	ห้างหุ้นส่วน ลาเกรมมอส์ พับลิชชิ่ง จำกัดให้บริการรับจ้างพิมพ์เอกสารทั่วไป โดยบริษัท จำเป็นต้องใช้เอกสารสำหรับการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบเสนอซื้อ เป็นต้น โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไป ตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัท ว่าจ้างบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยราคาและเงื่อนไขซื้อขาย เทียบเท่ากับบุคคลทั่วไปโดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัท
4. บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิติ จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อ เครื่องใช้ไฟฟ้า : บริษัทซื้อ เครื่องใช้ไฟฟ้า สำนักงาน จากบริษัท เจริญไพบูลย์ ซิติ จำกัด เพื่อใช้ในการ ดำเนินการกิจการของ โรงพยาบาล <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้น งวด</u>	0.15 -	0.31 -	บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิติ จำกัด จำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยกลุ่มประกอบการ ด้านตัวแทนจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในจังหวัดอยุธยาอย่างยาวนาน ซึ่งม ีความน่าเชื่อถือ และ บริการรับประกันสินค้าตามระยะเวลาที่ตกลงกัน อีกทั้ง ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้กับบริษัท ทำให้การจัดส่งสินค้าสะดวกรวดเร็ว โดย บริษัทซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า เพื่อใช้ในการดำเนินการกิจการของโรงพยาบาล โดย การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไข ตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งราคาและเงื่อนไขซื้อขาย เทียบเท่ากับบุคคลทั่วไป โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัท
5. ร้านไฟโรจน์เภสัช	ค่าใช้จ่ายซื้อยา : บริษัท ซื้อยาทั่วไป จาก ไฟโรจน์เภสัช เพื่อใช้ในการรักษา ผู้ป่วย <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้น งวด</u>	- -	- -	การกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไข ตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัท ซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป โดยชำระค าด้วยเงินสดย่อย ทั้งนี้ ยาที่ซื้อเป็นยาที่มีปริมาณการใช้ไม่มากนัก การช ้อปลีกจากร้านขายยาจะทำให้บริษัท ไม่ต้องจัดเก็บสินค้าคงคลังจำนวนมาก ลดความเสี่ยงที่ยาดังกล่าวจะหมดอายุ อย่างไรก็ตามผู้บริหารไม่มีนโยบายซื้อยาจากไฟโรจน์เภสัชตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2558 เป็นต้นไป ยกเว้นแต่มีเหตุจำเป็นฉุกเฉินเร่งด่วนเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย ซึ่งจะต้องดำเนินการเปรียบเทียบราคา และ ให้ผู้มีอำนาจอนุมัติตาม ข้อกำหนดของบริษัท ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทมีความจำเป็นต้อง ใช้สินค้านี้ดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยราคาและเงื่อนไขซื้อขาย เทียบเท่ากับบุคคลทั่วไป โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัท

บุคคล /นิติบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2560	ปี 2561	
6. บริษัท สหแพทย์ เภสัช จำกัด	ค่าใช้จ่ายซื้อขาย : บริษัท ฯ และบริษัท ย่อยซื้อขายจาก บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด เพื่อใช้รักษาผู้ป่วย <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้น งวด</u>	- -	1.77 0.95	บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มี คุณภาพได้มาตรฐาน โดย บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าว ประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนดราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไข ระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทฯ ซื้อสินค้า จากบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการ ตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
7. กรรมการ กรรมการบริหาร และ ผู้ถือหุ้น	<u>ส่วนลดค่า</u> <u>รักษายาบาล :</u> บริษัทฯ ให้ส่วนลดค่า รักษายาบาลแก่ กรรมการ กรรมการบริหาร และ ผู้ถือหุ้นตามที่ระบุไว้ ในเอกสาร รวมทั้ง บุคคลที่เกี่ยวข้อง <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้น งวด</u>	0.59 -	0.55 -	ปี 2558 บริษัทฯ มอบส่วนลดค่ารักษายาบาลเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจใน การทำงาน ทั้งนี้บุคคลที่ได้รับส่วนลดมีดังนี้ A) กรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร B) ครอบครัวญาติสายตรงของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร C) พี่น้องของกรรมการบริษัทฯ และกรรมการบริหาร D) ผู้ถือหุ้นที่มีรายชื่อระบุไว้ตามคู่มือส่วนลดค่ารักษายาบาล ทั้งนี้ตั้งแต่เดือน มกราคม 2559 เป็นต้นไปบริษัทฯ ได้ปรับปรุงส่วนลดค่า รักษายาบาล เช่น การกำหนดวงเงินส่วนลดสูงสุด เป็นต้น โดยบุคคลที่ ได้รับส่วนลดมีดังนี้ A) คณะกรรมการบริษัทฯ B) ครอบครัวญาติสายตรงของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ บิดา มารดา คู่สมรสและบุตร C) พี่น้องของคณะกรรมการบริษัทฯ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นสวัสดิการให้แก่บุคคลดังกล่าว นั้น เป็นการสร้างขวัญและ กำลังใจในการทำงาน

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี	ปี	
		2560	2561	
8. บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด				
8.1 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี ไรจนะ จำกัด	รายได้การวินิจฉัยและ รักษาผู้ป่วย:ผู้ป่วยที่ใช้ สิทธิบัตรประกันสังคม ของบริษัทฯไปเข้ารับกร วินิจฉัยและรักษาโรคที่ บริษัทย่อยทั้งนี้ผู้ป่วย ส่วนใหญ่ เป็นผู้ป่วยนอก (OPD) ที่ มี อาการ ไม่ รุนแรงเช่น ปวดหัว ไข้หวัด ท้องเสีย เป็นต้น	18.63	45.91	<p>การดำเนินการดังกล่าวทำให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสม การกำหนดราคาในช่วงแรกนั้น เท่ากับราคาที่บริษัทฯและบริษัทย่อยให้บริการผู้ป่วยทั่วไป โดยไม่มีส่วนลดแต่อย่างใด ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป จะไม่มีการให้ส่วนลดค่าแพทย์สำหรับผู้ป่วยในแต่อย่างใด ซึ่งทำให้เงื่อนไขส่วนลดผู้ป่วยทุกรายการเป็นไปตามเงื่อนไขการรับ-ส่งต่อ ผู้ป่วยไปยัง โรงพยาบาลที่มีศักยภาพสูงกว่า (Supra) ของกลุ่มสมัชชามหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์ในเขตปริมณฑลตอนเหนือ ดังนั้น ทั้ง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายการคิดราคาค่ารักษาผู้ป่วยระหว่างกันในอัตราเดียวกันดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none">● <u>ผู้ป่วยนอก</u> : ให้ส่วนลดค่าแพทย์ร้อยละ 50 สำหรับค่ายาและค่าตรวจวินิจฉัยให้ส่วนลดร้อยละ 30● <u>ผู้ป่วยใน</u> : ไม่ให้ส่วนลดค่าแพทย์ แต่สำหรับค่ายาและค่าตรวจวินิจฉัยให้ส่วนลดร้อยละ 15 <p>ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2559 เป็นต้นไป ผู้บริหารได้ปรับปรุงการให้ส่วนลดสำหรับค่าบริการโรงพยาบาล (Hospital Service Fee) โดยทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะคิดค่าบริการโรงพยาบาลเท่ากันที่อัตรา 200 บาท และจะไม่มีการให้ส่วนลดใด ๆ สำหรับค่าบริการโรงพยาบาล เพื่อให้การกำหนดอัตราค่าบริการโรงพยาบาลมีความสอดคล้องกันมากยิ่งขึ้น</p> <p>นอกจากนี้ ผู้ป่วยโรคหัวใจที่ใช้สิทธิประกันสังคมจะมีการคิดราคาระหว่างกันแบบเหมาจ่าย (Package) ซึ่งเป็นเงื่อนไขเดียวกับที่บริษัทฯ คิดราคากับโรงพยาบาลอื่นๆ ที่ส่งตัวผู้ป่วยสิทธิประกันสังคมมารักษา กับบริษัทฯ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลทำให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาที่เหมาะสม ซึ่งการคิดราคาระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผลยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>
	<u>ยอดลูกหนี้คงค้างสิ้นงวด</u>	6.64	14.96	
	<u>ค่าใช้จ่ายการวินิจฉัยและ รักษาผู้ป่วย บริษัทฯ ตรวจวินิจฉัยและรักษา ผู้ป่วยที่ใช้สิทธิบัตร ประกันสังคมของบริษัท ย่อยทั้งนี้ผู้ป่วยส่วนใหญ่ ป่วยเป็นผู้ป่วยในที่มี อาการค่อนข้างรุนแรง เช่น ต้องได้รับการผ่าตัดใหญ่ เป็นต้น</u>	76.30	105.38	
	<u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้น งวด</u>	21.28	27.78	

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2560	ปี 2561	
8.2 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี ไรจนะ จำกัด	ค่าใช้จ่ายจากการซื้อ สินค้า(ยา/น้ำดื่ม) : <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้างสิ้น งวด</u>	- -	0.006 -	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ซึ่งการคิดราคา ระหว่างกัน มีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็น รายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการ จากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
8.3 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี ไรจนะ จำกัด	รายได้การจำหน่าย ยา : บริษัทจำหน่าย ยาแก่ บริษัทย่อยเพื่อ ใช้รักษาผู้ป่วย <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด</u>	0.004 -	0.006 -	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยยืมยาเพื่อรักษาผู้ป่วยในกรณีเร่งด่วน โดยไม่คิด ค่าตอบแทนแต่อย่างใด รวมทั้งจำหน่ายยาให้ในราคาต้นทุนบวกกำไร ส่วนเพิ่มในอัตราร้อยละ 20 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 เป็นต้นไป ทั้งนี้ ยาที่ยืม และจำหน่ายดังกล่าวเป็นยาที่บริษัทย่อยมีปริมาณการใช้น้อย หรือ สิ้นสุดแล้ว แต่มีปริมาณไม่เพียงพอต่อการรักษาผู้ป่วยกรณี ฉุกเฉิน หรือ เร่งด่วน โดย บริษัทฯจะให้บริษัทย่อยยืมยา และสรุป จำนวนยาที่ยืมระหว่างกันทุกสิ้นเดือน ซึ่งการคืนยาดังกล่าวจะอยู่ในรูป ของยาหรือชำระเป็นเงินแทนการคืนยา ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทย่อยมีความ จำเป็นต้องใช้ยารักษาผู้ป่วย ยาที่ซื้อเป็นยาที่มีปริมาณการใช้ไม่มาก นัก อีกทั้งอัตรากำไรส่วนเพิ่มร้อยละ 20 มีความสมเหตุสมผล ยอมรับ ได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและ ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการ บริษัท
8.4 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี ไรจนะ จำกัด	รายได้จากการ ให้บริการบริษัทฯ : ให้บริการซักผ้า และ ฆ่าเชื้อเครื่องมือ ทาง การแพทย์แก่บริษัทย่อย <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	- -	- -	การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคลากรและ สินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเป็นการบริหารกำลังการผลิต ส่วนเกิน โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ul style="list-style-type: none">● บริการซักผ้า บริษัทฯ คิดค่าบริการตามปริมาณผ้าที่ส่งซัก : โดยกำหนดราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในบริเวณ ใกล้เคียง● การอบฆ่าเชื้อเครื่องมือแพทย์ : บริษัทฯ คิดค่าบริการตามจำนวน เครื่องมือแพทย์ที่ส่งมาทำการฆ่าเชื้อ โดยกำหนดราคาเท่ากับ ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม● ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติใน หลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2560	ปี 2561	
8.5 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานีโรจนะ จำกัด	รายได้จากการให้ คำแนะนำด้านการ ปฏิบัติงาน : บริษัทฯ จัดส่งบุคลากรเพื่อ ช่วยพัฒนางานด้าน ต่างๆ เช่น บัญชี การเงิน และ ระบบ คอมพิวเตอร์ เป็นต้น รวมทั้งให้คำแนะนำ ค่าปรึกษาในการ ปฏิบัติงาน เพื่อให้ บริษัทย่อยดำเนินงาน ภายใต้มาตรฐาน เดียวกับบริษัทฯ <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	- -	- -	<p>การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการทรัพยากรบุคลากรและ สินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ คิดค่าปรึกษาซึ่งเป็นไปตาม สัญญาที่ตกลงร่วมกัน โดยมีระยะเวลา 1 ปี ตามสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2558 และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2559 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ค่าให้คำปรึกษาทางโทรศัพท์ เดือนละ 10,000 บาท • หากพนักงานต้องเดินทางไป โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ ให้คิด ค่าบริการตามจำนวนชั่วโมงของพนักงานที่ไปให้บริการอบรม โดยกำหนดราคาอ้างอิงตามอัตราเงินเดือนพนักงานแต่ละระดับที่ ไปให้บริการ รวมทั้งค่าเดินทางไปและกลับครั้งละ 160 บาท <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการบริหาร จัดการทรัพยากรบุคลากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งนี้การคิด ค่าบริการระหว่างกันมีความสมเหตุสมผล ยอมรับได้โดยเป็นรายการ ธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจาก คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท</p>
8.6 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานีโรจนะ จำกัด	รายได้จากการ จำหน่ายสินทรัพย์ : บริษัทฯ จำหน่าย อุปกรณ์ server และ เครื่องปรับอากาศ แก่บริษัทย่อย <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	- -	- -	<p>การดำเนินการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้มี ประสิทธิภาพสูงสุด โดยอุปกรณ์ Server มีอายุการใช้งานมาแล้ว ประมาณ 7 ปี โดยมีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือ 1 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ ว่าจ้างบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญปรับปรุงสภาพ อุปกรณ์ server ดังกล่าวเพื่อให้อุปกรณ์ server มีความพร้อมต่อการใช้งาน โดย บริษัท ฯ ได้คิดราคาจำหน่ายอุปกรณ์ server ดังกล่าวแก่บริษัทย่อยเท่ากับ มูลค่าทางบัญชีบวกค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงสภาพ อุปกรณ์ server ดังกล่าว</p> <p>สำหรับเครื่องปรับอากาศ Panasonic 24,000 BTU มีอายุการใช้งาน ประมาณ 2 ปี มีมูลค่าทางบัญชีคงเหลือ 22,546 บาท โดยบริษัทฯ จำหน่ายเครื่องปรับอากาศดังกล่าวใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชีโดย กำหนดราคาขายเท่ากับ 23,000 บาท</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งเป็นการบริหาร จัดการสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการคิดราคาระหว่างกันมี ความสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ</p>

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2560	ปี 2561	
8.7 บริษัท โรงพยาบาล ราชธานีโรจนะ จำกัด	รายได้จากค่าบริการ สื่อสารข้อมูล โทรคมนาคม : บริษัทและบริษัท ย่อย ได้ใช้บริการ สื่อสารข้อมูล โทรคมนาคม เพื่อ ส่งรายงานข้อมูลซึ่ง กันและกัน <u>ยอดคงค้างสิ้นงวด:</u>	0.06 0.02	0.06 -	บริษัทและบริษัทย่อย ได้ได้ใช้บริการสื่อสารข้อมูลโทรคมนาคม เพื่อดึง รายงานข้อมูลซึ่งกันและกันเพื่อใช้ในการดำเนินงาน เช่น ข้อมูลในการ บันทึกบัญชี เป็นต้น เพื่อให้เกิดความสะดวกในการปฏิบัติงาน โดย บริษัท และบริษัทย่อยจะร่วมกันรับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าวในสัดส่วนที่ เท่ากันคือร้อยละ 50 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ยอมรับได้ในทางธุรกิจ โดยเป็นรายการธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติใน หลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
8.8 บริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง จำกัด (มหาชน)	<u>ค่าใช้ จ่าย ชื้อ</u> <u>เวชภัณฑ์ :</u> บริษัท ย่อย ชื้อ เวชภัณฑ์ทางการ แพทย์ เช่น ถุงมือ เข็ม เป็นต้น เพื่อใช้ รักษาผู้ป่วย <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</u> <u>สิ้นงวด</u>	- -	0.24 0.07	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)จำหน่ายเวชภัณฑ์ ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ซึ่งบริษัทย่อยมีความ จำเป็นต้องใช้สินค้าดังกล่าวประกอบการรักษาผู้ป่วย โดยการกำหนด ราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด ซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัท ชื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจ ปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปและได้รับอนุมัติในหลักการจาก คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท
	<u>ค่าใช้จ่ายบำรุงรักษา</u> <u>และซ่อมแซมรถ</u> <u>กอล์ฟ :</u> บริษัท จ่ายเงินค่า บำรุงรักษา และซ่อมแซมรถ กอล์ฟ เช่น เปลี่ยน ผ้าเบรค เปลี่ยนยาง ใหม่เนื่องจากยาง หมดสภาพ เป็นต้น <u>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</u> <u>สิ้นงวด</u>	- -	0.13 0.08	ในปี 2559 บริษัทฯ ได้บำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟที่ซื้อจาก บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อให้ อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลเนื่องจากการ บำรุงรักษาและซ่อมแซมรถกอล์ฟกับผู้ที่จัดจำหน่ายรถกอล์ฟดังกล่าว เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคล นิติบุคคล / ที่มีความเกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2560	ปี 2561	
	<p><u>ค่าใช้จ่ายซื้อรถ</u> <u>กอล์ฟ อุปกรณ์</u> <u>และเครื่องมือ</u> <u>ทางการแพทย์ :</u> บริษัทซื้อรถกอล์ฟ จาก บริษัท โรงพยาบาล รามคำแหง จำกัด (มหาชน) เพื่อ อำนวยความสะดวก ในการเดินทาง ระหว่างอาคาร รักษาพยาบาลและที่ จอดรถแก่ผู้มาใช้ บริการ</p> <p><u>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</u> <u>สิ้นปี</u></p>	-	0.44	<p>บริษัท ซื้อรถกอล์ฟเพื่ออำนวยความสะดวกในการเดินทางระหว่าง อาคารรักษาพยาบาลและที่จอดรถแก่ผู้มาใช้บริการ โดยการกำหนด ราคาซื้อขาย และ ลักษณะเงื่อนไขระหว่างกันเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด ซึ่งเทียบเท่ากับ ราคาที่บริษัทซื้อสินค้าจากบุคคลทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจ ปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ บริษัท</p>
8.9 แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	<p><u>ค่าใช้จ่าย ค่า ที่</u> <u>ปรึกษา:</u> บริษัทแต่งตั้ง แพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ เป็นที่ปรึกษาด้าน การลงรหัสโรค และ งานคุณภาพ</p> <p><u>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</u> <u>สิ้นงวด</u></p>	-	1.60	<p>บริษัทแต่งตั้งแพทย์หญิงพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์ ผู้เชี่ยวชาญและมี ประสบการณ์ด้านงานประกันสังคม และงานคุณภาพ เป็นที่ปรึกษาด้าน การลงรหัสโรค และงานคุณภาพ โดยจ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 100,000 บาท</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเพื่อให้การดำเนินงานด้านประกันสังคมและงาน คุณภาพเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ</p>
8.10 นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริชัย	<p><u>ค่าใช้จ่าย ค่า ที่</u> <u>ปรึกษา:</u> บริษัทแต่งตั้ง นายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริชัย เป็นที่ปรึกษา ผู้อำนวยการ โรงพยาบาล</p> <p><u>ยอดเจ้าหนี้คงค้าง</u> <u>สิ้นงวด</u></p>	-	1.20	<p>บริษัทแต่งตั้งนายแพทย์สุรินทร์ ประสิทธิ์ศิริชัย ผู้เชี่ยวชาญและมี ประสบการณ์ด้านการบริหารโรงพยาบาล เป็นที่ปรึกษาผู้อำนวยการ โรงพยาบาล โดยจ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 150,000 บาท</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเพื่อให้การบริหารงานภายในโรงพยาบาลเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ</p>

2.2 รายการธุรกิจปกติหรือสับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีนโยบายดำเนินการรายการดังกล่าวในอนาคต

บุคคล นิติ / บุคคล ที่มีความ เกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2560	ปี 2561	
1. บริษัท โรงพยาบาล ราชธานีโรจ นะ จำกัด	ค่าใช้จ่ายที่ปรึกษาด้าน ระบบข้อมูลสารสนเทศ (IT) : บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท ย่อยเพื่อให้คำปรึกษา เกี่ยวกับการระบบระบบ สารสนเทศ <u>ยอดเจ้าหน้าที่คงค้างสิ้น งวด</u>	- -	- -	<p>บริษัทย่อยมีพนักงานคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีความรู้ และประสบการณ์ด้านการเขียนระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยตรง ขณะที่พนักงานคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯขาดประสบการณ์ดังกล่าว และต้องขอคำปรึกษากับบริษัทย่อยโดยบริษัทจ่ายค่าที่ปรึกษาเดือนละ 5,000 บาท</p> <p>ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีนโยบายการทำรายการดังกล่าวตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 เป็นต้นไป เนื่องจากบริษัทฯ ได้ว่าจ้างพนักงานที่มีความรู้ความสามารถด้านระบบสารสนเทศและการเขียนระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ เรียบร้อยแล้ว</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่ง ราคาดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขตลาดซึ่งเทียบเท่ากับ บริษัทฯว่าจ้างที่ปรึกษาระบบสารสนเทศจากภายนอก</p>

2.3 รายการให้/รับความช่วยเหลือทางการเงิน

บุคคล นิติ / บุคคล ที่มีความ เกี่ยวข้อง	ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้าน บาท)		เหตุผลและความจำเป็น
		ปี 2560	ปี 2561	
1. บริษัท โรงพยาบาล ราชธานี โรจนะ จำกัด	<p><u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว :</u> บริษัทฯ ให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่ บริษัทย่อยเพื่อใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน การดำเนินธุรกิจ - ยอดเงินให้กู้ต้นงวด 71.85 - ให้กู้เพิ่มระหว่างงวด 65.80 - รับชำระคืนระหว่างงวด 4.85 - คงเหลือเงินให้กู้ปลาย งวด 132.80</p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับต้นงวด 0.27 - ดอกเบี้ยรับระหว่างงวด 3.17 - ดอกเบี้ยรับรับชำระ ระหว่างงวด 3.20 <u>ดอกเบี้ยค้างรับปลายงวด 0.24</u></p>	<p>132.80</p> <p>71.85</p> <p>65.80</p> <p>4.85</p> <p>132.80</p> <p>0.27</p> <p>3.17</p> <p>3.20</p> <p>0.24</p>	<p>32.80</p> <p>132.80</p> <p>30.00</p> <p>130.00</p> <p>32.80</p> <p>0.24</p> <p>1.43</p> <p>1.57</p> <p>0.10</p>	<p><u>อัตราดอกเบี้ย</u> อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 – 7.875 ต่อปี <u>แนวโน้มการทำรายการในอนาคต</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยซึ่งจะเกิดขึ้นตามความเหมาะสมในอนาคต ภายใต้อัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ที่ให้กู้ยืมเงินแก่ลูกค้าชั้นดี บวกด้วยต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ในการกู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ด้วย</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลซึ่งบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้หากบริษัทฯ ดำเนินการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน อาจต้องใช้เวลาในการอนุมัติโดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ กู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ในขณะนั้น</p>

12. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน ตลอดจนฐานะการเงิน ของบริษัท และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ตามงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จปี 2561 และปี 2560

รายการ	31 ธันวาคม 2561 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2560 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง (%)
รายได้			
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	1,587.4	1,403.1	13%
ดอกเบี้ยรับ	5.3	9.2	-42%
รายได้อื่น	18.3	12.0	53%
รวมรายได้	1,611.0	1,424.2	13%
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	1,102.0	985.7	12%
กำไรขั้นต้น (เฉพาะรายได้จากกิจการโรงพยาบาล)	485.5	417.4	16%
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	31%	30%	1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	182.4	153.2	19%
ต้นทุนทางการเงิน	12.0	3.0	300%
รวมค่าใช้จ่าย	1,296.5	1,141.9	14%
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	405.5	362.5	12%
อัตราส่วน กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา	25%	25%	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	314.6	282.4	11%
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(56.4)	(26.5)	113%
กำไรสำหรับปี	258.2	255.9	1%
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	16%	18%	-2%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	(1.1)	(10.6)	-90%
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(1.1)	(10.6)	-90%
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	257.1	245.3	5%
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	254.5	231.2	10%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.6	24.7	-85%
รวม	258.2	255.9	1%
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	253.4	220.8	15%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.6	24.6	-85%
รวม	257.1	245.3	5%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.85	0.77	10%

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากกิจการโรงพยาบาล

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากกิจการโรงพยาบาลในปี 2561 เพิ่มขึ้น 13% เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นทั้งรายได้จากคนไข้ทั่วไปและจากประกันสังคม สำหรับรายได้จากคนไข้ทั่วไปเป็นการเพิ่มขึ้นสูงจากทั้งรายได้คนไข้นอก (OPD) 12% และคนไข้ใน (IPD) 25% เนื่องจากความสามารถในการรักษาโรคที่ซับซ้อนได้มากขึ้น และจากโรคระบาดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอากาศในช่วงต้นปี รวมถึงจำนวนเตียงให้บริการที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของรายได้จากประกันสังคมในปี 2561 เพิ่มขึ้น 7% เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ป่วยกันตจนเฉลี่ยจาก 163,403 คนในปี 2560 เป็น 175,370 ในปี 2561 นอกจากนี้ ก็เป็นผลจากการจากการปรับเพิ่มอัตราที่สำนักงานประกันสังคมจ่ายให้แก่โรงพยาบาลในช่วงครึ่งปีแรก และการเพิ่มขึ้นในส่วนของรายได้จากโครงการตรวจสุขภาพของประกันสังคม

ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล

ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาลของกลุ่มบริษัท ในปี 2561 เพิ่มขึ้น 12% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้น 31% ของรายได้ ปรับตัวดีขึ้นกว่าปีก่อนที่มีอัตรากำไรขั้นต้น 30% สาเหตุของประสิทธิภาพในการทำกำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นในปี 2561 เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนรายได้คนไข้ทั่วไปซึ่งมีอัตรากำไรที่สูง ผลของการเพิ่มขึ้นของอัตรารายของประกันสังคมในช่วงครึ่งปีแรก อีกทั้งยังเป็นผลจากการบริหารต้นทุนของบริษัท เช่น ค่ายาและเวชภัณฑ์ การปรับอัตรากำลึงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และผลของ economy of scale ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายคงที่ต่อหน่วยที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2561 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 19% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 ที่เพิ่มขึ้นสูงมีสาเหตุหลักจาก การบันทึกค่าใช้จ่ายพิเศษทางบัญชีในไตรมาสที่ 2 จากการประมาณการรายได้ของประกันสังคมของไตรมาสที่ 4 ปี 2560 ที่ประมาณการสูงเกินไป จำนวน 10.7 ล้านบาท ทั้งนี้หากไม่รวมรายการพิเศษดังกล่าว ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 จะเพิ่มขึ้น 12% นอกจากนี้ ยังมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นเกิดจากค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายทางกฎหมายสำหรับการซื้อหุ้นที่เหลือของบริษัทย่อยในไตรมาสที่ 1 ปี 2561

กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา

ในปี 2561 กลุ่มบริษัท มีกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ("EBITDA") เพิ่มขึ้น 12% ซึ่งเป็นผลจากทั้งกำไรขั้นต้นที่เพิ่มสูงขึ้นและการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารได้ดีขึ้น โดยอัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ("EBITDA Margin") ในปี 2561 เท่ากับ 25% อย่างไรก็ตาม ในปี 2561 กลุ่มบริษัท มีรายการที่ไม่ใช่เงินสดที่เกิดขึ้นจากการบันทึกค่าใช้จ่ายพิเศษทางบัญชี ดังได้กล่าวมาแล้ว โดยหากไม่รวมรายการดังกล่าว EBITDA ในปี 2561 จะเพิ่มขึ้น 15% และ EBITDA margin จะเพิ่มขึ้นเป็น 26% เมื่อเทียบกับปี 2560

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท ในปี 2561 เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากธนาคารสำหรับการซื้อหุ้นส่วนที่เหลือของบริษัทย่อยในไตรมาสที่ 1 ปี 2561

กำไรสุทธิ

ในปี 2561 กำไรสุทธิ เพิ่มขึ้น 1% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน คิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิ ร้อยละ 16.0 กำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้นเพียง 1% แม้ว่ารายได้จะเพิ่มสูงถึง 13% และประสิทธิภาพในการทำกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น เนื่องจากค่าใช้จ่ายบริหารที่เพิ่มขึ้นจากรายการค่าใช้จ่ายพิเศษทางบัญชีจำนวน 10.7 ล้านบาทดังกล่าวมาแล้วและต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2560 กลุ่มบริษัทฯ มีรายการพิเศษ ได้แก่ การปรับปรุงรายได้ประกันสังคมของปีก่อนเพิ่มขึ้นจำนวน 7.7 ล้านบาท และรายได้ภาษีรอการตัดของบริษัทย่อยฯ ซึ่งมีผลสุทธิ 24.1 ล้านบาท จากเหตุผลดังกล่าว ทำให้กำไรสุทธิในปี 2561 เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย ทั้งนี้ หากตัดรายการพิเศษดังกล่าวข้างต้น ออกจากปี 2560 และปี 2561 กำไรสุทธิจะเพิ่มขึ้น 20% สำหรับปี 2561

สำหรับ กำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ยังคงเพิ่มขึ้น 10% สำหรับปี 2561 จากการรับรู้กำไรจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น

งบแสดงฐานะทางการเงิน ปี 2561 ปี และปี 2560

รายการ	31 ธันวาคม 2561 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2560 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง (%)
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	289.8	268.8	8%
เงินลงทุนชั่วคราว	250.0	404.3	-38%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	274.8	226.5	21%
สินค้าคงเหลือ	29.0	23.8	22%
สินทรัพย์ที่มีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	4.8	3.4	41%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2.8	2.6	6%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	84.0	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	935.2	929.3	1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6.8	8.8	-22%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	807.8	829.6	-3%
ค่าความนิยม	87.8	87.8	0%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.5	3.9	66%
สินทรัพย์ที่มีเงินได้รอการตัดบัญชี	29.9	34.3	-13%
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	1.9	5.2	-64%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.5	2.4	47%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	944.2	971.9	-3%
รวมสินทรัพย์	1,879.5	1,901.3	-1%

งบแสดงฐานะทางการเงิน ปี 2561 ปี และปี 2560

รายการ	31 ธันวาคม 2561 ล้านบาท	31 ธันวาคม 2560 ล้านบาท	เปลี่ยนแปลง (%)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.0	-	8%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	168.3	169.9	-1%
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	73.3	-	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.4	0.5	-26%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	16.2	22.1	-26%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	278.2	192.4	19%
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	250.9	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	0.9	1.3	-31%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	0.1	-100%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37.2	38.4	-3%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3.3	2.6	23%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	292.3	42.4	589%
รวมหนี้สิน	570.4	234.9	143%
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	300.0	300.0	0%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	300.0	300.0	0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,092.9	1,092.9	0%
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	30.0	30.0	0%
ยังไม่ได้จัดสรร	236.5	178.1	33%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(353.7)	(10.0)	3449%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,305.7	1,591.0	-18%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3.3	75.4	-96%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,309.1	1,666.4	-21%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,879.5	1,901.3	-1%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) (เท่า)	0.44	0.14	0.30

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2561 ลดลงเล็กน้อยเทียบกับสิ้นปี 2560 โดยเงินลงทุนชั่วคราวลดลง 38% เนื่องจากบริษัท มีการใช้สภาพคล่องภายในบางส่วนในการซื้อหุ้นที่เหลือของ บริษัทย่อยในไตรมาสที่ 1 ปี 2561 ลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นเนื่องจากรายการค้างรับจากสำนักงานประกันสังคมและการเติบโตของธุรกิจ สำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายเพิ่มขึ้นในขณะที่รายการสินทรัพย์ถาวรลดลง เนื่องจากการจัดประเภทรายการที่ดินจากสินทรัพย์ถาวรไปเป็นสินทรัพย์อื่น โดยบริษัทได้ขายที่ดินดังกล่าวออกไปเมื่อ ม.ค. 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวมของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2561 เพิ่มขึ้น 143% จากปี 2560 โดยสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ในปี 2561 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างมาก ทำให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีการจ่ายเงินปันผลเป็นประจำทุกปี โดยกำไรสะสม ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 266.5 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2560 ที่ 208.1 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ สิ้นปี 2561 ลดลง 21% จากปีที่ผ่านมา เนื่องจากบริษัท ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยจาก 53.93% เป็น 98.31% โดยเงินที่ชำระจำนวน 419.40 ล้านบาท สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย ส่งผลให้ผลต่างจำนวน 343.72 ล้านบาท บันทึกเป็นส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของบริษัทย่อยในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2561

อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย ในปี 2561 ปรับตัวดีขึ้น จากระดับ 16.0% เป็น 17.4% ในขณะที่อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยในปี 2561 อยู่ในระดับเดียวกับปี 2560 ซึ่งเป็นผลจากการกำไรสุทธิก่อนหักส่วนผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในปี 2561 ใกล้เคียงกับปี 2560 สำหรับอัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้นเป็นผลจากการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นดังที่ได้กล่าวมา

สำหรับอัตราส่วนความเสี่ยงทางการเงินนั้น ปี 2561 แม้ว่าจะเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากการกู้ยืมเพิ่มขึ้น และการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ในภาพรวมยังอยู่ในระดับที่มีความเสี่ยงต่ำ โดยอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (EBITDA / ต้นทุนทางการเงิน) ปรับตัวลดลงจาก 120 เท่า เป็น 34 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น จาก 0.14 เท่า เป็น 0.44 เท่า

13. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่เป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน คือ นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายธีระศักดิ์ ณะระนอง และนายศรัณย์ สุภักศรัณย์ เป็นกรรมการตรวจสอบหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ การดูแลและสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและเพียงพอ ดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และดูแลกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ในปี พ.ศ.2561 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อดำเนินงานตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีประเด็นที่เป็นสาระสำคัญคือ

1. พิจารณางบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งผ่านการตรวจสอบหรือการสอบทานจากผู้สอบบัญชี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจากการสอบทานและฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินรวมดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานบัญชีโดยมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างถูกต้องและครบถ้วน และพิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี
2. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้สอบบัญชีนั้น มีความเหมาะสมทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมด้วย เพื่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการรายงานปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าไม่พบข้อสังเกต ปัญหา หรือข้อจำกัดใดที่เป็นสาระสำคัญ
4. พิจารณาให้ความเห็นเรื่องการแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอก เป็นผู้ที่มีความคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ของบริษัท โดยประเมินจากทีมงาน ความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระของหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่วางไว้
5. พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
6. พิจารณาอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี และให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมาย ข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

7. พิจารณาและรับฟังคำชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในจากผู้ตรวจสอบภายใน ที่ได้รับการแต่งตั้งตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้สรุปและนำเสนอประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
8. สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเพียงพอกับการป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามนโยบายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวังและอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งปวง

(นางสาววิไลลักษณ์ อัญมณีรัตน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทำขึ้นอย่างระมัดระวังตลอดจนประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และมีระบบการจัดเก็บรักษาทรัพย์สิน เพื่อป้องกันการทุจริตหรือเสียหายอย่างมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

นายวชิระ วุฒิกุลประพันธ์
กรรมการผู้จัดการ

นายเอื้อชาติ กาญจนพิทักษ์
ประธานกรรมการบริษัท

14.รายงานผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและ งบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้า ได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคม

กลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากสำนักงานประกันสังคมตามนโยบายการบัญชี กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.18 โดยกลุ่มบริษัทมีรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ จากประกันสังคมในส่วนของผู้ประกันตนที่เลือกใช้สิทธิการรักษาพยาบาลกับโรงพยาบาลและรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาวะเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทจะได้รับเงินรายได้จากสำนักงานประกันสังคมตามวิธีคำนวณและอัตราที่กำหนด ตามประกาศคณะกรรมการการแพทย์ ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 ซึ่งการประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์จากกรณีโรคที่มีภาวะเสี่ยงและและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง

เป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูง เนื่องจากมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับ ซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาลและข้อมูลสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาลรวมทั้งต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณาอัตราความรุนแรงของโรคเพื่อใช้ในการประมาณการรายได้ และการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคมซึ่งใช้เวลานานในการรวบรวมข้อมูลของสถานพยาบาลทั้งหมดที่อยู่ในระบบประกันสังคม ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการรับรู้รายได้ดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับประมาณการรายได้ ค่าบริการทางการแพทย์กรณีโรคที่มีภาระเสี่ยงและโรคที่มีค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลสูงและต่อเนื่อง ทดสอบการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ของผู้บริหารโดยการเปรียบเทียบกับหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขตามประกาศของสำนักงานประกันสังคม ตรวจสอบแหล่งที่มาและ ความน่าเชื่อถือของข้อมูลของผู้ประกันตนและข้อมูลคะแนนที่ใช้ในการคำนวณประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ ประเมินความเหมาะสมของผู้เชี่ยวชาญในการพิจารณากำหนดอัตราความรุนแรงของโรค วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการในอดีต และวิเคราะห์หาสาเหตุผลต่างระหว่างประมาณการรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่รับรู้เปรียบเทียบกับเงินที่ได้รับจริงจากผลการพิจารณาจากสำนักงานประกันสังคม รวมถึงการตรวจสอบการรับเงินรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ภายหลังสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่เลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้า อยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัท ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าพบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อขัดแย้ง

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาววรารักษ์ อินทรประสิทธิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7881

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

15. งบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	289,833,669.42	268,784,831.34	268,832,908.08	260,167,530.00
เงินลงทุนชั่วคราว	8	250,000,000.00	404,265,806.25	250,000,000.00	390,437,961.88
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9	274,773,469.72	226,450,720.30	259,846,918.18	207,701,069.34
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	32.3	-	-	32,800,000.00	132,800,000.00
สินค้าคงเหลือ	10	29,002,302.85	23,786,465.94	23,295,988.98	18,255,431.88
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมของงวดปัจจุบัน		4,835,033.51	3,440,377.19	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,764,134.18	2,612,781.52	1,542,377.99	1,596,866.84
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	84,026,243.52	-	84,026,243.52	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		935,234,853.20	929,340,982.54	920,344,436.75	1,010,958,859.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	609,432,690.00	190,032,800.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	-	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	9	6,792,003.91	8,751,082.58	5,572,391.00	7,309,333.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	807,844,326.00	829,605,882.80	552,334,515.20	612,185,513.19
ค่าความนิยม	16	87,802,508.74	87,802,508.74	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	6,529,760.50	3,942,641.07	4,908,836.81	1,504,942.04
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุมที่ได้รับจากการจัดบัญชี	18	29,926,404.71	34,275,621.46	13,036,400.45	8,137,819.40
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		1,875,000.00	5,165,000.00	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,474,477.19	2,366,661.50	18,050.00	18,050.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		944,244,481.05	971,909,398.15	1,185,302,883.46	819,188,457.63
รวมสินทรัพย์		1,879,479,334.25	1,901,250,380.69	2,105,647,320.21	1,830,147,317.57

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		20,000,000.00	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	168,255,951.64	169,893,801.59	165,629,734.92	162,936,715.85
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	73,309,938.67	-	63,693,574.93	-
ส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	365,221.50	491,031.68	-	75,999.80
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		16,220,562.06	22,059,639.11	16,220,562.06	22,059,639.11
รวมหนี้สินหมุนเวียน		278,151,673.87	192,444,472.38	245,543,871.91	185,072,354.76
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	250,908,123.25	-	187,708,123.25	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	22	896,904.21	1,306,626.62	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	18	-	119,044.12	-	87,592.38
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	37,219,549.40	38,351,294.23	35,746,433.62	37,391,727.46
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,251,467.63	2,635,206.68	3,251,467.63	2,635,206.68
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		292,276,044.49	42,412,171.65	226,706,024.50	40,114,526.52
รวมหนี้สิน		570,427,718.36	234,856,644.03	472,249,896.41	225,186,881.28
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00	300,000,000.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,092,894,156.63	1,092,894,156.63	1,092,894,156.63	1,092,894,156.63
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		236,505,844.92	178,064,387.22	210,503,267.17	182,066,279.66
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(353,682,491.57)	(9,964,623.85)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		1,305,717,509.98	1,590,993,920.00	1,633,397,423.80	1,604,960,436.29
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	3,334,105.91	75,399,816.66	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,309,051,615.89	1,666,393,736.66	1,633,397,423.80	1,604,960,436.29
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,879,479,334.25	1,901,250,380.69	2,105,647,320.21	1,830,147,317.57

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้					
รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล		1,587,433,313.18	1,403,065,948.36	1,455,769,459.98	1,277,576,741.90
ดอกเบี้ยรับ		5,328,357.23	9,212,186.00	6,694,176.61	12,336,713.77
รายได้อื่น		18,287,650.95	11,958,101.28	14,360,214.32	8,860,838.80
รวมรายได้		1,611,049,321.36	1,424,236,235.64	1,476,823,850.91	1,298,774,294.47
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนกิจการ โรงพยาบาล		1,101,983,080.63	985,674,835.25	1,049,001,404.65	924,054,409.61
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		182,436,307.47	153,188,764.25	146,913,159.63	121,474,156.63
ต้นทุนทางการเงิน		12,032,372.42	3,011,104.53	9,244,493.28	23,977.93
รวมค่าใช้จ่าย		1,296,451,760.52	1,141,874,704.03	1,205,159,057.56	1,045,552,544.17
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		314,597,560.84	282,361,531.61	271,664,793.35	253,221,750.30
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	27.1	(56,442,529.58)	(26,450,206.73)	(47,207,055.58)	(50,859,902.32)
กำไรสำหรับปี		258,155,031.26	255,911,324.88	224,457,737.77	202,361,847.98
กำไรขาดทุน(เบ็ดเสร็จอื่น)					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (ผลกำไรขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ - พนักงานที่กำหนดไว้ สุทธิจากภาษี -	27.2	(1,097,262.03)	(10,563,522.64)	(1,020,750.26)	(10,396,641.22)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง สุทธิจากภาษีเงินได้ -		(1,097,262.03)	(10,563,522.64)	(1,020,750.26)	(10,396,641.22)
รวมกำไรขาดทุน(เบ็ดเสร็จอื่น)สำหรับปี-สุทธิจากภาษี)		(1,097,262.03)	(10,563,522.64)	(1,020,750.26)	(10,396,641.22)
กำไรขาดทุน(เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี)		257,057,769.23	245,347,802.24	223,436,987.51	191,965,206.76
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		254,537,426.68	231,241,080.88		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,617,604.58	24,670,244.00		
รวม		258,155,031.26	255,911,324.88		
การแบ่งปันกำไรขาดทุน(เบ็ดเสร็จรวม)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		253,441,457.70	220,754,440.51		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,616,311.53	24,593,361.73		
รวม		257,057,769.23	245,347,802.24		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.85	0.77	0.75	0.67

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบการเงินรวม

รายการ	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ บาท	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลง สัดส่วนของบริษัทย่อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่ บาท	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม บาท	รวม บาท
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		300,000,000.00	1,092,894,156.63	24,023,684.96	83,286,261.75	(9,964,623.85)	1,490,239,479.49	50,806,454.93	541,045,934.42
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไรสำหรับปี		-	-	-	231,241,080.88	-	231,241,080.88	24,670,244.00	255,911,324.88
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(10,486,640.37)	-	(10,486,640.37)	(76,882.27)	(10,563,522.64)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	220,754,440.51	-	220,754,440.51	24,593,361.73	245,347,802.24
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ									
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน									
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	5,976,315.04	(5,976,315.04)	-	-	-	-
เงินปันผล	25	-	-	-	(120,000,000.00)	-	(120,000,000.00)	-	(120,000,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	5,976,315.04	(125,976,315.04)	-	(120,000,000.00)	-	(120,000,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	5,976,315.04	(125,976,315.04)	-	(120,000,000.00)	-	(120,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	178,064,387.22	(9,964,623.85)	1,590,993,920.00	75,399,816.66	1,666,393,736.66
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	178,064,387.22	(9,964,623.85)	1,590,993,920.00	75,399,816.66	1,666,393,736.66
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไรสำหรับปี		-	-	-	254,537,426.68	-	254,537,426.68	3,617,604.58	258,155,031.26
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(1,095,968.98)	-	(1,095,968.98)	(1,293.05)	(1,097,262.03)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	253,441,457.70	-	253,441,457.70	3,616,311.53	257,057,769.23
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ									
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน									
เงินปันผล	25	-	-	-	(195,000,000.00)	-	(195,000,000.00)	-	(195,000,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	-	(195,000,000.00)	-	(195,000,000.00)	-	(195,000,000.00)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อยที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงการควบคุม									
การลดลงของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงการควบคุม	12	-	-	-	-	(343,717,867.72)	(343,717,867.72)	(75,682,022.28)	(419,399,890.00)
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของความเป็นเจ้าของ ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงการควบคุม		-	-	-	-	(343,717,867.72)	(343,717,867.72)	(75,682,022.28)	(419,399,890.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(195,000,000.00)	(343,717,867.72)	(538,717,867.72)	(75,682,022.28)	(614,399,890.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	236,505,844.92	(353,682,491.57)	1,305,717,509.98	3,334,105.91	1,309,051,615.89

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

งบเฉพาะกิจการ

รายการ	หมายเหตุ	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	กำไรสะสม		รวม
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
		บาท	บาท	ทุนสำรองตามกฎหมาย		บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		300,000,000.00	1,092,894,156.63	24,023,684.96	116,077,387.94	1,532,995,229.53
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	-	202,361,847.98	202,361,847.98
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(10,396,641.22)	(10,396,641.22)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	191,965,206.76	191,965,206.76
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	25	-	-	5,976,315.04	(5,976,315.04)	-
เงินปันผล	25	-	-	-	(120,000,000.00)	(120,000,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	5,976,315.04	(125,976,315.04)	(120,000,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	5,976,315.04	(125,976,315.04)	(120,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	182,066,279.66	1,604,960,436.29
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	182,066,279.66	1,604,960,436.29
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
กำไรสำหรับปี		-	-	-	224,457,737.77	224,457,737.77
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(1,020,750.26)	(1,020,750.26)
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	223,436,987.51	223,436,987.51
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ						
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน						
เงินปันผล	25	-	-	-	(195,000,000.00)	(195,000,000.00)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	-	(195,000,000.00)	(195,000,000.00)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(195,000,000.00)	(195,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		300,000,000.00	1,092,894,156.63	30,000,000.00	210,503,267.17	1,633,397,423.80

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		314,597,560.84	282,361,531.61	271,664,793.35	253,221,750.30
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน					
หนี้สูญ		3,489,703.50	882,830.62	3,293,369.50	559,848.62
หนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(2,376,015.11)	2,798,394.50	(2,285,541.11)	2,913,443.50
ขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ (โอนกลับ)		(40,098.40)	95,348.98	15,490.49	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ		146,708.68	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา		76,637,684.56	75,706,112.40	61,385,376.22	54,095,792.18
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		2,194,945.97	1,386,471.82	1,346,070.63	581,785.85
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์		(51,237.49)	830,230.32	(36,872.54)	37,714.57
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์		1,836,064.70	5.00	402,396.54	5.00
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		11,108,555.30	-	9,879,564.24	-
(กำไร)จากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(5,226,087.00)	-	(2,992,773.00)	-
ตัดภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นค่าใช้จ่าย		55,590.85	398,867.94	-	-
(กำไร)จากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค่า		(2,233,738.86)	(92,742.75)	(2,063,665.42)	-
รายการ(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อค่า		-	(590,476.83)	-	(437,961.88)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		4,951,679.63	4,202,598.93	4,533,770.33	3,793,571.93
ดอกเบี้ยรับ		(5,328,357.23)	(9,212,186.00)	(6,694,176.61)	(12,336,713.77)
ดอกเบี้ยจ่าย		11,442,287.42	3,011,104.53	8,869,493.28	23,977.93
ค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้		590,085.00	-	375,000.00	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		411,795,332.36	361,778,091.07	347,692,295.90	302,453,214.23
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง					
เงินสดจ่ายซื้อหลักทรัพย์เพื่อค่า		(412,500,000.00)	(331,300,000.00)	(390,000,000.00)	(290,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค่า		718,999,545.11	37,904,416.54	682,501,627.30	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		(59,603,691.73)	(22,445,044.23)	(62,238,611.33)	(23,561,237.32)
สินค้าคงเหลือ		(5,322,447.19)	(4,112,908.03)	(5,056,047.59)	(1,518,307.64)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(151,352.66)	(58,496.68)	54,488.85	(63,249.30)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		1,959,078.67	(2,472,848.91)	1,736,942.00	(1,525,716.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		5,142,706.62	9,488,385.47	6,040,045.54	16,866,438.21
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(7,455,002.00)	(4,511,530.00)	(7,455,002.00)	(4,511,530.00)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		616,260.95	2,635,206.68	616,260.95	2,635,206.68
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		653,480,430.13	46,905,271.91	573,891,999.62	774,818.86
เงินสดรับดอกเบี้ยรับ		3,162,740.78	2,917,939.45	2,903,935.16	2,874,008.83
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้		(62,612,152.00)	(34,680,458.60)	(57,777,118.49)	(31,240,081.41)
เงินสดรับจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายขอคืน		2,276,970.65	1,193,692.85	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน		596,307,989.56	16,336,445.61	519,018,816.29	(27,591,253.72)

รายการ	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนชั่วคราว		(250,000,000.00)	(300,000,000.00)	(250,000,000.00)	(300,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว		100,000,000.00	700,000,000.00	100,000,000.00	700,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย		-	-	(30,000,000.00)	(65,800,000.00)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นบริษัทย่อย		-	-	130,000,000.00	4,850,000.00
เงินสดจ่ายในเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(419,399,890.00)	-	(419,399,890.00)	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากประจำที่คิดการค่าประกัน		3,290,000.00	(2,593,325.00)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(134,613,184.11)	(127,374,151.05)	(81,133,585.24)	(116,621,503.06)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		174,708.04	811,616.54	158,785.04	29,906.54
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(4,782,065.40)	(1,824,885.00)	(4,749,965.40)	(869,375.00)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		1,224,315.07	7,331,438.34	2,995,611.31	10,528,451.26
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมลงทุน		(704,106,116.40)	276,350,693.83	(552,129,044.29)	232,117,479.74
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชี		-	(307.40)	-	(269.33)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		20,000,000.00	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		380,000,000.00	-	300,000,000.00	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาว		(55,781,938.08)	(79,544,987.34)	(48,598,301.82)	-
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้การค้าสินทรัพย์		(9,141,090.79)	(20,980,127.34)	(6,576,679.79)	(19,850,916.02)
เงินสดจ่ายในหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(535,532.59)	(1,193,587.14)	(75,999.80)	(437,824.40)
เงินสดจ่ายในค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้		(590,085.00)	-	(375,000.00)	-
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่าย		(10,540,519.33)	(3,441,209.44)	(8,034,543.22)	(23,977.93)
เงินสดจ่ายในเงินปันผล		(194,563,869.29)	(119,898,435.06)	(194,563,869.29)	(119,898,435.06)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)จากกิจกรรมจัดหาเงิน		128,846,964.92	(225,058,653.72)	41,775,606.08	(140,211,422.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		21,048,838.08	67,628,485.72	8,665,378.08	64,314,803.28
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		268,784,831.34	201,156,345.62	260,167,530.00	195,852,726.72
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	289,833,669.42	268,784,831.34	268,832,908.08	260,167,530.00

16.หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดตามทะเบียนเลขที่ บอจ.อย. 152 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2533 และจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทมหาชนจำกัด ตามทะเบียนเลขที่ 0107538000509 เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2538 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 111 หมู่ 3 ถนนโรจนะ ตำบลคลองสวนพลู อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ประเทศไทยโดยมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ กลุ่มตระกูลประสิทธิ์หรือญ และกลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับสถานพยาบาล

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและ แนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ รายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมายรายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากได้ตัดยอดคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วนดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		จัดตั้งในประเทศ	ประเภทกิจการ
	ณ วันที่	ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560		
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	98.31	53.93	ประเทศไทย	ให้บริการรักษาพยาบาล

- 3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของ บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

- 3.3 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้ตัดยอดสินทรัพย์และหนี้สินคงเหลือและรายการค้าระหว่างกันแล้ว

- 3.4 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัทฯ

4. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินงวดปัจจุบัน

5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้มีดังนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)	เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)	การสำรวจและการประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)	การวัดมูลค่ายุติธรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนบุงระ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบุงระและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายงานเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19

(ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
(ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมือง
(ปรับปรุง 2561) ผิวดิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 เงินที่นำส่งรัฐ
(ปรับปรุง 2561)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบต่อการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติในปีที่มีผลบังคับใช้

6. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับสินทรัพย์ และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

6.2 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ซึ่งนโยบายการบัญชีเฉพาะสำหรับรายการแต่ละรายการได้เปิดเผยแยกไว้แต่ละหัวข้อที่เกี่ยวข้อง

6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน แต่ไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

6.4 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากธนาคารที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีอายุเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันที่ไต่มา และเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด

เงินลงทุนชั่วคราวประเภทตราสารหนี้ เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการตราค่าหลักทรัพย์บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

6.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่ได้รับ

ค่าเผื่อนี้จะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

6.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ หรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่าย ที่จำเป็นในการขาย

6.7 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในขาย

6.8 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการตลาด ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

6.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคาร และอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุน ณ วันที่เกิดรายการหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และคำนวณค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรง ตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

- ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30 ปี
- ครุภัณฑ์ และสินทรัพย์ถาวรอื่น	3 - 10 ปี

งานระหว่างก่อสร้างแสดงในราคาทุนโดยที่ยังไม่มีการตัดค่าเสื่อมราคาจนกระทั่งสินทรัพย์นั้น จะแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์

ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ ต้นทุนของ การปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างสำคัญจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการปรับปรุงจะถูกตัดค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

6.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อหักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

6.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

6.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุนเป็นดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ บริษัทฯ จะบันทึกดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์

6.13 การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิด เงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไป ภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

6.14 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

6.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามระเบียบของกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัท จ่ายสมทบเป็นรายเดือน สินทรัพย์โครงการของแต่ละโครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทและบริหารโดยตัวแทนดำเนินโครงการแต่ละโครงการ กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นสมทบโครงการเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานของพนักงานเพื่อจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยและหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานที่ทำงานครบรอบเวลาที่กำหนดไว้ด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ และแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น และผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

6.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอนเมื่อได้ชำระประมาณการหนี้สินไปแล้ว

6.17 สัญญาเช่าระยะยาว

กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะถูกแบ่งเป็นการชำระหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินด้วยวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงเพื่อให้เป็นอัตราคงที่ต่อหนี้สินคงค้างตลอดอายุสัญญาเช่าอยู่โดยพิจารณาแยก แต่ละสัญญาภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่านั้น แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุด จะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

6.18 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการรักษาพยาบาลทั่วไปโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล รายได้จากการขายยาและเวชภัณฑ์ รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ รายได้ค่าห้องผู้ป่วย เป็นต้น โดย จะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว
- รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคมและสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ รับรู้รายได้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว
- รายได้จากดอกเบี้ย รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามระยะเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้ค่าเช่าพื้นที่รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาและอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า
- รายได้อื่นรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

6.19 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่าย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

6.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

6.21 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากกลุ่มบริษัท ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

6.22 การจัดสรรกำไรสะสม

การจัดสรรกำไรสะสม เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2544 โดยบริษัทฯ จะจัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย เมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

6.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่า กลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีตและการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวน ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

การด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของเงินลงทุน และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุน และการใช้ดุลยพินิจว่ามูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นการถาวรหรือไม่

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ

รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับเป็นรายได้ค่าบริการทางการแพทย์ที่ยังไม่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่สามารถทราบจำนวนเงินที่จะได้รับแน่นอน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าวและจากจำนวนเงินที่ได้รับจริงครั้งล่าสุดควบคู่ไปกับภาวะการณ์ในปัจจุบัน

การปรับลดสินค้างเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้างเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างเหลือโดยพิจารณาจากอายุของสินค้างเหลือ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ของสินทรัพย์นั้น ในการ

นี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนจะตัดจำหน่ายตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณและจะพิจารณาการด้อยค่าหากมีข้อบ่งชี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณารับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยการประมาณการกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาและประเมินความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ได้

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งข้อสมมติฐานในการประมาณการดังกล่าวประกอบด้วย อัตราคิดลด อัตราเงินเฟ้อที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการลาออกและปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น อย่างไรก็ตามผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

มูลค่ายุติธรรม

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มี การซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	1,131,472.00	726,103.00	1,044,907.00	642,763.00
เช็คในมือ	-	6,402.00	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	(2,261.23)	24,491.46	3,183.77	7,389.46
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	238,704,458.65	268,027,834.88	217,784,817.31	259,517,377.54
บัตรเงินฝาก	50,000,000.00	-	50,000,000.00	-
รวม	289,833,669.42	268,784,831.34	268,832,908.08	260,167,530.00

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากประจำที่มีอายุเกินกว่าสามเดือน	250,000,000.00	100,000,000.00	250,000,000.00	100,000,000.00
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้า – กองทุนตราสารหนี้				
มูลค่าราคาทุนในกองทุนตราสารหนี้	-	303,675,329.42	-	290,000,000.00
บวก (หัก) กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	590,476.83	-	437,961.88
มูลค่ายุติธรรมในกองทุนตราสารหนี้	-	304,265,806.25	-	290,437,961.88
รวม	250,000,000.00	404,265,806.25	250,000,000.00	390,437,961.88

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้ามีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	304,265,806.25	10,187,003.21	290,437,961.88	-
ซื้อหลักทรัพย์	412,500,000.00	331,300,000.00	390,000,000.00	290,000,000.00
จำหน่ายหลักทรัพย์	(718,999,545.11)	(37,904,416.54)	(682,501,627.30)	-
กำไรจากการจำหน่ายหลักทรัพย์	2,233,738.86	92,742.75	2,063,665.42	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ เพื่อค้า	-	590,476.83	-	437,961.88
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	-	304,265,806.25	-	290,437,961.88

การวัดมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้าที่เป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิดใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ประกาศจากกองทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 1

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าบริการทางการแพทย์ค้างรับ				
สำนักงานประกันสังคม	180,674,661.01	144,995,822.01	168,030,308.26	132,094,281.93
รายได้ค้างรับ	2,230,549.33	2,775,585.00	2,314,355.33	2,766,715.00
รายได้ที่ยังไม่ได้ออกไปแจ้งหนี้	182,905,210.34	147,771,407.01	170,344,663.59	134,860,996.93
ลูกหนี้การค้า	88,523,808.52	78,825,773.35	86,257,492.02	72,800,318.85
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,117,162.39)	(3,493,177.50)	(1,011,828.39)	(3,297,369.50)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	87,406,646.13	75,332,595.85	85,245,663.63	69,502,949.35

ลูกหนี้อื่น	4,461,613.25	3,346,717.44	4,256,590.96	3,337,123.06
รวม	274,773,469.72	226,450,720.30	259,846,918.18	207,701,069.34

ลูกหนี้การค้า แยกตามอายุได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้าที่อยู่ในกำหนดชำระ	43,356,699.27	38,284,385.08	42,358,303.92	33,628,302.58
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้				
- ไม่เกิน 3 เดือน	35,238,066.80	28,607,947.16	35,054,370.15	28,327,888.16
- มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	5,797,795.31	4,088,624.25	5,446,004.31	4,091,501.25
- มากกว่า 6 เดือน ถึง 9 เดือน	1,965,125.50	1,068,805.50	1,570,271.50	895,461.50
- มากกว่า 9 เดือน ถึง 12 เดือน	240,996.00	963,590.86	176,688.00	543,493.86
- มากกว่า 12 เดือน ถึง 24 เดือน	1,045,356.64	2,315,294.00	859,639.14	1,984,003.00
- มากกว่า 24 เดือนขึ้นไป	879,769.00	3,497,126.50	792,215.00	3,329,668.50
รวม	88,523,808.52	78,825,773.35	86,257,492.02	72,800,318.85
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,117,162.39)	(3,493,177.50)	(1,011,828.39)	(3,297,369.50)
สุทธิ	87,406,646.13	75,332,595.85	85,245,663.63	69,502,949.35

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ – ต้นปี	(3,493,177.50)	(694,783.00)	(3,297,369.50)	(383,926.00)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(1,161,144.39)	(3,518,950.50)	(1,031,583.39)	(3,302,309.50)
ลดลงระหว่างปีจากการรับชำระ	47,456.00	101,324.00	23,755.00	80,491.00
ลดลงระหว่างปีจากการตัดจำหน่าย	3,489,703.50	619,232.00	3,293,369.50	308,375.00
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ – ปลายปี	(1,117,162.39)	(3,493,177.50)	(1,011,828.39)	(3,297,369.50)

ลูกหนี้อื่นและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,074,884.99	967,228.11	979,217.36	886,839.90
อื่น ๆ	3,386,728.26	2,379,489.33	3,277,373.60	2,450,283.16
รวม	4,461,613.25	3,346,717.44	4,256,590.96	3,337,123.06
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				

ลูกหนี้เงินให้ยืมนักศึกษา	6,792,003.91	8,751,082.58	5,572,391.00	7,309,333.00
รวม	6,792,003.91	8,751,082.58	5,572,391.00	7,309,333.00

10. สินค้าคงเหลือ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยาและเวชภัณฑ์	25,400,522.57	21,103,957.67	19,844,621.17	15,648,146.70
เวชภัณฑ์แผนกรังสี	51,071.39	84,361.39	26,351.79	36,077.35
เวชภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ	3,671,372.77	2,758,909.16	3,440,506.51	2,571,207.83
รวม	29,122,966.73	23,947,228.22	23,311,479.47	18,255,431.88
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(120,663.88)	(160,762.28)	(15,490.49)	-
สุทธิ	29,002,302.85	23,786,465.94	23,295,988.98	18,255,431.88

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ค่าเผื่อการลดมูลค่ามีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(160,762.28)	(65,413.30)	-	-
ตั้งเพิ่มขึ้นระหว่างปี	(163,265.35)	(160,762.28)	(15,490.49)	-
โอนกลับระหว่างปี	56,655.07	65,413.30	-	-
ตัดเป็นค่าใช้จ่ายระหว่างงวด	146,708.68	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(120,663.88)	(160,762.28)	(15,490.49)	-

11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ที่ดินที่ถือไว้เพื่อขาย	84,026,243.52	-

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 มีมติให้ขายที่ดินที่คาดว่าจะใช้ในการดำเนินงานเนื้อที่ประมาณ 18 ไร่ ราคาทุนจำนวนเงิน 84.03 ล้านบาท ในราคามูลค่า 189.00 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและได้รับชำระค่าที่ดินแล้วทั้งจำนวน ดังนั้น บริษัทฯ จึงโอนเปลี่ยนแปลงจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการ ลงทุน	งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
		บาท	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด	ให้บริการ รักษาพยาบาล	270,000,000.00	98.31	609,432,690.00	190,032,800.00
			(2560:53.93)		

ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้รายงานผลการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี โรจนะ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 นั้น โดยบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการรับซื้อหุ้นสามัญในระหว่างวันที่ 27 ถึง 29 มีนาคม 2561 ในราคาหุ้นละ 35 บาท และจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญในวันที่ 2 เมษายน 2561 โดยมีผู้ถือหุ้นเดิมได้ขายหุ้นสามัญให้แก่บริษัทฯ จำนวน 11,982,854 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 419.40 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นสามัญจากเดิม ร้อยละ 53.93 เป็นร้อยละ 98.31 และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2561

รายละเอียดเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันลงทุนเพิ่ม มีรายละเอียด ดังนี้

	บาท
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	170,531,821.28
<u>หัก</u> มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อบริษัทย่อยเพิ่มส่วนของบริษัทฯ	
ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 53.93	(91,967,811.22)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	78,564,010.06
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม	419,399,890.00
<u>หัก</u> มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันซื้อบริษัทย่อยเพิ่ม	
ตามสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 44.38	(75,682,022.28)
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนของบริษัทย่อย	343,717,867.72

13. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ข้อมูลสรุปเกี่ยวกับบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	บริษัทโรงพยาบาล ราชธานี โรจนะ จำกัด	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	บาท	บาท	บาท
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1.69		
สินทรัพย์หมุนเวียน	90,527,832.74		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	290,597,476.63		
หนี้สินหมุนเวียน	(108,245,218.25)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(65,570,019.99)		
สินทรัพย์สุทธิ	207,310,071.13		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,503,540.20	(169,434.30)	3,334,105.91
รายได้	282,962,136.62		
กำไร	36,030,392.62		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(76,511.77)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	35,953,880.85		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,656,665.78	(39,061.20)	3,617,604.58
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,293.05)	-	(1,293.05)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,655,372.73	(39,061.20)	3,616,311.53
กระแสเงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน	77,091,912.63		
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(50,205,775.87)		
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(14,502,676.76)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	12,383,460.00		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	บริษัทโรงพยาบาล ราชธานี ภาระ จำกััด	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	บาท	บาท	บาท
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	46.07		
สินทรัพย์หมุนเวียน	79,341,628.53		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	262,643,830.43		
หนี้สินหมุนเวียน	(168,331,623.55)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,297,645.13)		
สินทรัพย์สุทธิ	171,356,190.28		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	78,943,796.86	(3,543,980.20)	75,399,816.66
รายได้	220,421,008.32		
กำไร	54,618,543.07		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(166,881.42)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	54,451,661.65		
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	25,162,762.79	(492,518.79)	24,670,244.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(76,882.27)	-	(76,882.27)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่แบ่งให้กับ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25,085,880.52	(492,518.79)	24,593,361.73
กระแสเงินสดได้รับจากกิจกรรมดำเนินงาน	43,927,699.32		
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(13,519,772.99)		
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(27,094,243.89)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,313,682.44)		

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนการ ลงทุน	วิธีราคาทุน	
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2560
		บาท	ร้อยละ	บาท	บาท
บริษัท เวลเนส ซิตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	120,000,000.00	3.75	4,500,000.00	4,500,000.00
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				(4,500,000.00)	(4,500,000.00)
สุทธิ				-	-

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

[illegible][illegible]

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	235,211,921.40	3,081,560.75	743,805,560.62	276,451,947.06	52,990,638.61	40,989,717.69	28,105,726.86	69,700,199.40	1,450,337,272.39
ซื้อสินทรัพย์	37,330,000.00	-	5,113,320.48	31,419,140.64	11,223,003.12	3,585,330.55	3,233,540.77	48,957,570.97	140,861,906.53
รับโอน(โอนออก)	-	651,844.00	36,493,320.98	1,638,686.39	23,000.00	3,900,000.00	26,500.00	(42,733,351.37)	-
(โอนออก)เป็นสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(84,026,243.52)	-	-	-	-	-	-	-	(84,026,243.52)
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	-	(2,475,490.00)	(988,287.95)	(84,707.50)	(725,391.50)	-	(4,273,876.95)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(532,564.00)	(1,433,668.16)	(53,983.20)	-	(41,216.40)	-	(2,061,431.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>188,515,677.88</u>	<u>3,733,404.75</u>	<u>784,879,638.08</u>	<u>305,600,615.93</u>	<u>63,194,370.58</u>	<u>48,390,340.74</u>	<u>30,599,159.73</u>	<u>75,924,419.00</u>	<u>1,500,837,626.69</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	-	(1,026,016.29)	(332,157,214.71)	(190,801,736.05)	(40,034,370.85)	(35,686,438.94)	(21,025,612.75)	-	(620,731,389.59)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	-	(200,401.38)	(35,190,449.81)	(29,099,214.18)	(6,955,564.19)	(2,401,729.23)	(2,790,325.77)	-	(76,637,684.56)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	130,173.46	2,473,143.96	981,305.09	68,771.28	722,379.67	-	4,375,773.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>-</u>	<u>(1,226,417.67)</u>	<u>(367,217,491.06)</u>	<u>(217,427,806.27)</u>	<u>(46,008,629.95)</u>	<u>(38,019,396.89)</u>	<u>(23,093,558.85)</u>	<u>-</u>	<u>(692,993,300.69)</u>
มูลค่าตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	<u>235,211,921.40</u>	<u>2,055,544.46</u>	<u>411,648,345.91</u>	<u>85,650,211.01</u>	<u>12,956,267.76</u>	<u>5,303,278.75</u>	<u>7,080,114.11</u>	<u>69,700,199.40</u>	<u>829,605,882.80</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>188,515,677.88</u>	<u>2,506,987.08</u>	<u>417,662,147.02</u>	<u>88,172,809.66</u>	<u>17,185,740.63</u>	<u>10,370,943.85</u>	<u>7,505,600.88</u>	<u>75,924,419.00</u>	<u>807,844,326.00</u>

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2561 (จำนวน 68.85 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)

76,637,684.56

[illegible]

[illegible]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 437.12 ล้านบาท และจำนวนเงิน 453.27 ล้านบาท ตามลำดับ และ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 257.17 ล้านบาท และจำนวนเงิน 453.27 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับ สถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มูลค่า ตามบัญชี ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 1.37 ล้านบาท และจำนวนเงิน 2.53 ล้านบาท ตามลำดับ และ ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนเงิน 0.52 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาครบแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ โดยมีราคาทุน ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 288.52 ล้านบาท และจำนวนเงิน 261.52 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 4,493.92 บาท และจำนวนเงิน 3,826.00 บาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 230.36 ล้านบาท และจำนวนเงิน 206.15 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 3,856.92 บาท และจำนวนเงิน 3,305.00 บาท ตามลำดับ

16. ค่าความนิยม

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	87,802,508.74	87,802,508.74
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
มูลค่าตามบัญชี	87,802,508.74	87,802,508.74
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	87,802,508.74	87,802,508.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	87,802,508.74	87,802,508.74
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-
มูลค่าตามบัญชี	87,802,508.74	87,802,508.74

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อกิจการของบริษัท โรงพยาบาลราชธานี rome จำกัด โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับการใช้ประโยชน์ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า	วิธีที่ใช้ในการพิจารณามูลค่า
- อัตราคิดลด	ร้อยละ 6.60	อัตราคิดลดคำนวณมาจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของบริษัทฯ
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย	ร้อยละ 3.00	อัตราการเติบโตสุดท้ายพิจารณาจากหลักการความระมัดระวัง โดยอ้างอิงจากอัตราเงินเฟ้อ
- อัตราการเติบโตของรายได้	ร้อยละ 10.00	ประมาณการจากประสบการณ์ในอดีต และอ้างอิงจากการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้โดยยึดหลักความระมัดระวัง

จากการทดสอบการด้อยค่า การประมาณการมูลค่าที่ได้รับคืนสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจึงไม่รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ประกอบด้วย

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	งบการเงินรวม โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	11,238,566.10	-	11,238,566.10
ซื้อสินทรัพย์	1,062,510.00	762,375.00	1,824,885.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	12,301,076.10	762,375.00	13,063,451.10
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(7,734,338.21)	-	(7,734,338.21)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,386,471.82)	-	(1,386,471.82)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(9,120,810.03)	-	(9,120,810.03)
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	3,504,227.89	-	3,504,227.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,180,266.07	762,375.00	3,942,641.07
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	12,301,076.10	762,375.00	13,063,451.10
ซื้อสินทรัพย์	4,782,065.40	-	4,782,065.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	17,083,141.50	762,375.00	17,845,516.50
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(9,120,810.03)	-	(9,120,810.03)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,194,945.97)	-	(2,194,945.97)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(11,315,756.00)	-	(11,315,756.00)
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	3,180,266.07	762,375.00	3,942,641.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	5,767,385.50	762,375.00	6,529,760.50
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2560 (จำนวน 1.33 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,386,471.82
2561 (จำนวน 2.12 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			2,194,945.97

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	7,951,526.10	-	7,951,526.10
ซื้อสินทรัพย์	107,000.00	762,375.00	869,375.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	8,058,526.10	762,375.00	8,820,901.10
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	(6,734,173.21)	-	(6,734,173.21)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(581,785.85)	-	(581,785.85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	(7,315,959.06)	-	(7,315,959.06)
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,217,352.89	-	1,217,352.89
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	742,567.04	762,375.00	1,504,942.04

ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	8,058,526.10	762,375.00	8,820,901.10
ซื้อสินทรัพย์	4,749,965.40	-	4,749,965.40
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	12,808,491.50	762,375.00	13,570,866.50
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(7,315,959.06)	-	(7,315,959.06)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,346,070.63)	-	(1,346,070.63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(8,662,029.69)	-	(8,662,029.69)
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	742,567.04	762,375.00	1,504,942.04
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	4,146,461.81	762,375.00	4,908,836.81
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			
2560 (จำนวน 0.53 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			581,785.85
2561 (จำนวน 1.27 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)			1,346,070.63

18. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี คำนวณโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มบริษัทสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)	ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	659,473.90	(457,108.22)	-	202,365.68
สินค้าคงเหลือ	-	21,034.68	-	21,034.68

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	2,534,400.51	6,073,363.30	-	8,607,763.81
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,670,258.85	(500,664.48)	274,315.51	7,443,909.88
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	23,411,488.20	(9,760,157.54)	-	13,651,330.66
รวม	34,275,621.46	(4,623,532.26)	274,315.51	29,926,404.71
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	(119,044.12)	119,044.12	-	-
รวม	(119,044.12)	119,044.12	-	-
งบการเงินรวม				
ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2559	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2560
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	76,785.20	582,688.70	-	659,473.90
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	900,000.00	(900,000.00)	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,655,883.13	878,517.38	-	2,534,400.51
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,022,776.80	6,601.39	2,640,880.66	7,670,258.85
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	23,411,488.20	-	23,411,488.20
รวม	7,655,445.13	23,979,295.67	2,640,880.66	34,275,621.46
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	(948.75)	(118,095.37)	-	(119,044.12)
รวม	(948.75)	(118,095.37)	-	(119,044.12)
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้	ณ วันที่
31 ธันวาคม 2560	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2561
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	659,473.90	(457,108.22)	-	202,365.68
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	5,684,748.04	-	5,684,748.04
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,478,345.50	(584,246.34)	255,187.57	7,149,286.73
รวม	8,137,819.40	4,643,393.48	255,187.57	13,036,400.45
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	(87,592.38)	87,592.38	-	-
รวม	(87,592.38)	87,592.38	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน)	ส่วนที่รับรู้ ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้า	76,785.20	582,688.70	-	659,473.90
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	900,000.00	(900,000.00)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,022,776.80	(143,591.61)	2,599,160.31	7,478,345.50
รวม	<u>5,999,562.00</u>	<u>(460,902.91)</u>	<u>2,599,160.31</u>	<u>8,137,819.40</u>
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
เงินลงทุนชั่วคราว	-	(87,592.38)	-	(87,592.38)
รวม	<u>-</u>	<u>(87,592.38)</u>	<u>-</u>	<u>(87,592.38)</u>

19. สินเชื่อและการค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อในรูปเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร หนังสือค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งจำนวน หรืออาจจะ มีขึ้นในภายหน้าตามหมายเหตุ 15 รวมถึงการโอนสลักหลังกรรมสิทธิ์ประกันภัยให้กับสถาบันการเงินเป็นผู้รับผลประโยชน์เกี่ยวกับการประกันวินาศภัยในอาคาร ตลอดจนสินทรัพย์ต่าง ๆ

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	122,367,441.59	113,876,453.54	128,564,843.21	115,783,227.52
เจ้าหนี้อื่น	45,888,510.05	56,017,348.05	37,064,891.71	47,153,488.33
รวม	<u>168,255,951.64</u>	<u>169,893,801.59</u>	<u>165,629,734.92</u>	<u>162,936,715.85</u>

เจ้าหนี้อื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,560,806.60	14,578,341.25	11,893,157.57	11,968,497.39
เงินปันผลค้างจ่าย	1,876,112.95	1,439,982.24	1,876,112.95	1,439,982.24
โบนัสค้างจ่าย	13,983,958.00	25,134,329.25	12,153,507.00	22,917,746.25
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	6,348,746.42	9,241,114.79	4,951,345.55	6,576,679.79
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	844,667.70	677,750.25	844,667.70	677,750.25
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง	1,494,434.40	1,593,388.57	1,494,434.40	1,333,161.67
เจ้าหนี้อื่น	5,779,783.98	3,352,441.70	3,851,666.54	2,239,670.74
รวม	45,888,510.05	56,017,348.05	37,064,891.71	47,153,488.33

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	324,218,061.92	-	251,401,698.18	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(73,309,938.67)	-	(63,693,574.93)	-
สุทธิ	250,908,123.25	-	187,708,123.25	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวมีการเคลื่อนไหวดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	79,544,987.34	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	380,000,000.00	-	300,000,000.00	-
จ่ายคืนระหว่างปี	(55,781,938.08)	(79,544,987.34)	(48,598,301.82)	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	324,218,061.92	-	251,401,698.18	-

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยบริษัทฯ ได้รับวงเงินกู้ 2 วงเงิน และบริษัทย่อยได้รับวงเงินกู้ 1 วงเงิน มีเงื่อนไขการผ่อนชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยดังนี้

บริษัทใหญ่

- วงเงินที่ 1 วงเงิน 150.00 ล้านบาท
- ปีที่ 1 – 3 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ถัดจากวันครบกำหนดเวลา 3 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี
 - กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 84 เดือน นับตั้งแต่วันที่เงินกู้ครั้งแรก
- วันครบ
วันเบิก

- วงเงินที่ 2 วงเงิน 150.00 ล้านบาท - ปีที่ 1 – 3 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.90 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ถัดจาก วันครบกำหนดเวลา 3 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.15 ต่อปี
- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 84 เดือน นับตั้งแต่ วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก

บริษัทย่อย

- วงเงินที่ 1 วงเงิน 80.00 ล้านบาท - ปีที่ 1 – 3 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.025 ต่อปี และตั้งแต่วันที่ถัดจาก วันครบกำหนดเวลา 3 ปี เป็นต้นไป อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี
- กำหนดชำระคืนให้แล้วเสร็จทั้งหมดภายใน 84 เดือน นับตั้งแต่ วันเบิกเงินกู้ครั้งแรก

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และร่วมค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่

22. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าการเงิน				
- ไม่เกิน 1 ปี	500,880.00	677,547.00	-	76,668.00
- เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1,018,355.00	1,594,670.00	-	-
รวม	1,519,235.00	2,272,217.00	-	76,668.00
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยเช่าการเงินรอตัดบัญชี	(257,109.29)	(474,558.70)	-	(668.20)
สุทธิ	1,262,125.71	1,797,658.30	-	75,999.80
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน				
หนี้สินหมุนเวียน				
- ไม่เกิน 1 ปี	365,221.50	491,031.68	-	75,999.80
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
- เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	896,904.21	1,306,626.62	-	-
รวม	1,262,125.71	1,797,658.30	-	75,999.80

23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	37,768,543.12	582,751.11	38,351,294.23
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,777,726.60	122,896.17	3,900,622.77
ดอกเบี้ยจ่าย	1,040,934.08	10,122.78	1,051,056.86
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,371,577.54	-	1,371,577.54
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(7,363,202.00)	(91,800.00)	(7,455,002.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	36,595,579.34	623,970.06	37,219,549.40

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	36,808,976.35	582,751.11	37,391,727.46
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,380,831.81	122,896.17	3,503,727.98
ดอกเบี้ยจ่าย	1,019,919.57	10,122.78	1,030,042.35
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,275,937.83	-	1,275,937.83
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(7,363,202.00)	(91,800.00)	(7,455,002.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	35,122,463.56	623,970.06	35,746,433.62

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	รวม
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	24,977,068.56	478,753.44	25,455,822.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,041,287.53	106,173.49	3,147,461.02

ดอกเบี้ยยจ่าย	967,313.73	87,824.18	1,055,137.91
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	13,204,403.30	-	13,204,403.30
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(4,421,530.00)	(90,000.00)	(4,511,530.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	37,768,543.12	582,751.11	38,351,294.23

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ผลประโยชน์ พนักงานหลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	24,635,130.56	478,753.44	25,113,884.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,650,076.53	106,173.49	2,756,250.02
ดอกเบี้ยยจ่าย	949,497.73	87,824.18	1,037,321.91
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	12,995,801.53	-	12,995,801.53
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(4,421,530.00)	(90,000.00)	(4,511,530.00)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	36,808,976.35	582,751.11	37,391,727.46

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 รายการที่ถูกรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,915,484.21	3,147,461.02	3,518,589.42	2,756,250.02
ดอกเบี้ยยจ่าย	1,051,056.86	1,055,137.91	1,030,042.35	1,037,321.91
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นๆ	(14,861.44)	-	(14,861.44)	-
รวม	4,951,679.63	4,202,598.93	4,533,770.33	3,793,571.93

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนข้างต้นแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	3,164,694.41	1,808,991.00	3,081,852.88	1,768,734.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,786,985.22	2,393,607.93	1,451,917.45	2,024,837.93
รวม	4,951,679.63	4,202,598.93	4,533,770.33	3,793,571.93

ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้เป็นผล(กำไร)ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ข้อสมมติด้านประชากร	(48,010.36)	11,949,904.04	-	11,809,415.32
ข้อมูลทางการเงิน	28,196.01	(2,098,612.30)	-	(2,096,599.38)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1,391,391.89	3,353,111.56	1,275,937.83	3,282,985.59
รวม	1,371,577.54	13,204,403.30	1,275,937.83	12,995,801.53

กลุ่มบริษัทที่มีผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่คาดว่าจะจ่ายชำระในอนาคตดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	3,253,012.00	5,347,519.00	2,277,553.00	5,347,519.00
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	18,132,127.00	16,997,850.00	17,632,685.00	15,718,575.00
มากกว่า 5 ปี	121,349,890.00	111,738,522.00	119,280,272.00	110,104,819.00
รวม	142,735,029.00	134,083,891.00	139,190,510.00	131,170,913.00

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตามงบการเงินรวมประมาณ 15 ปี และประมาณ 14 ปี ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการประมาณ 16 ปี และประมาณ 14 ปี ตามลำดับ

ข้อสมมติหลักจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.30 – 3.13 ต่อปี	ร้อยละ 1.94 – 2.99 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 6.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00, 6.00 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 1.91 – 34.38 ต่อปี	ร้อยละ 1.91 – 57.30 ต่อปี
อัตราการมรณะ	ร้อยละ 105.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 105.00 ของตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560
อัตราการทุพพลภาพ	รวมไว้ในอัตรามรณะ	รวมไว้ในอัตรามรณะ
เกษียณอายุ	55 ปี และ 60 ปี	55 ปี และ 60 ปี
ราคาทองคำ	ราคาทองคำ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ราคาทองคำ ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(1,628,728.35)	(1,573,272.77)	(1,607,772.77)	(1,556,672.00)
ลดลงร้อยละ 0.50	1,761,755.32	1,711,226.23	1,739,353.32	1,682,287.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	3,525,352.51	-	3,483,056.73	-
ลดลงร้อยละ 1.00	(3,083,443.55)	-	(3,045,559.66)	-
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.10	-	3,149,419.23	-	3,155,936.00
ลดลงร้อยละ 0.10	-	(2,760,798.77)	-	(2,729,985.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 20.00	(2,874,501.49)	(2,608,198.77)	(2,770,561.12)	(2,535,147.00)
ลดลงอัตราร้อยละ 20.00	3,531,004.31	3,161,540.23	3,376,700.38	3,063,311.00
ตารางมรณะ				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(168,039.44)	(160,444.77)	(164,255.00)	(156,522.00)
ลดลงร้อยละ 20.00	169,131.73	161,441.23	165,314.87	157,495.00
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น				
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(12,632.00)	(11,077.00)	(12,632.00)	(11,077.00)
ลดลงร้อยละ 0.50	13,042.00	11,441.00	13,042.00	11,441.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน				
เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 20.00	(50,001.00)	(50,181.00)	(50,001.00)	(50,181.00)
ลดลงอัตราร้อยละ 20.00	55,813.00	58,253.00	55,813.00	58,253.00
ตารางมรณะ				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.00	(475.00)	(430.00)	(475.00)	(430.00)
ลดลงร้อยละ 20.00	476.00	431.00	476.00	431.00

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และ มีผลกระทบให้กลุ่มบริษัทมีประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน

สำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นตามงบการเงินรวมจำนวนเงิน 10,337,051.91 บาท และงบการเฉพาะกิจการ
จำนวนเงิน 10,317,150.77 บาท

24. ทุนเรือนหุ้น

ประกอบด้วย

	สำหรับปี			สำหรับปี		
	มูลค่าหุ้น	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		มูลค่าหุ้น	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	
	ต่อหน่วย	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ต่อหน่วย	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	บาท	หุ้น	บาท	บาท	หุ้น	บาท
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	300,000,000	300,000,000.00	1.00	300,000,000	300,000,000.00

25. เงินปันผลจ่าย

- 25.1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้น จากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.40 บาท โดยแบ่งเป็น
- 25.1.1 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ซึ่งมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวด หกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท และได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 3.74 ล้านบาท
- 25.1.2 เงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท และได้จัดสรรเป็น ทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 3.97 ล้านบาท
- 25.2 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ ผู้ถือหุ้น จากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.55 บาท โดยแบ่งเป็น
- 25.2.1 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ซึ่งมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวด หกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินจำนวนเงิน 60.00 ล้านบาท และได้จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท ซึ่งหลังการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จะมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามกฎหมายแล้ว
- 25.2.2 เงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้นคิดเป็นจำนวนเงิน 105.00 ล้านบาท
- 25.3 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 มีมติอนุมัติการจ่าย เงินปันผล ระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิ สำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2561 ในอัตรา 0.30 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 90.00 ล้านบาท

26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 งบการเงินรวมแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.44 : 1 และ 0.14 : 1 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 งบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 0.29 : 1 และ 0.14 : 1 ตามลำดับ

27. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

27.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561 บาท	31 ธันวาคม 2560 บาท	31 ธันวาคม 2561 บาท	31 ธันวาคม 2560 บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ในปัจจุบัน	(51,938,041.44)	(50,311,407.03)	(51,938,041.44)	(50,311,407.03)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,504,488.14)	23,861,200.30	4,730,985.86	(548,495.29)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(56,442,529.58)	(26,450,206.73)	(47,207,055.58)	(50,859,902.32)

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีด้วยอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561 บาท	31 ธันวาคม 2560 บาท	31 ธันวาคม 2561 บาท	31 ธันวาคม 2560 บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	314,597,560.84	282,361,531.61	271,664,793.35	253,221,750.30
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้คำนวณด้วยอัตราร้อยละ 20	(62,919,512.17)	(56,472,306.32)	(54,332,958.67)	(50,644,350.06)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีเงินได้	219,838.58	1,145,459.30	219,838.58	1,140,459.30
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีเงินได้	(1,705,966.94)	(812,556.38)	(1,021,916.39)	(456,011.56)
ขาดทุนทางภาษีปีก่อนที่รับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	23,411,488.20	-	-
ขาดทุนทางภาษีปีก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	6,300,432.93	-	-
รายจ่ายฝ่ายทุนที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	2,243,232.86	219,543.29	2,243,232.86	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึกรับรู้ในปี	5,719,878.09	657,732.25	5,684,748.04	-
กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(900,000.00)	-	(900,000.00)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(56,442,529.58)	(26,450,206.73)	(47,207,055.58)	(50,859,902.32)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	921,066.80	939,161.60	900,000.00	900,000.00

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีไม่มีวันสิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี ภายใต้กฎหมายภาษีอากรปัจจุบัน

27.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		
	จำนวนก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	จำนวนสุทธิจากภาษี
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,371,577.54)	274,315.51	(1,097,262.03)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(13,204,403.30)	2,640,880.66	(10,563,522.64)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวนก่อนภาษี	(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	จำนวนสุทธิจากภาษี
	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(1,275,937.83)	255,187.57	(1,020,750.26)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(12,995,801.53)	2,599,160.31	(10,396,641.22)

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราขั้นต่ำร้อยละ 3 ของค่าจ้าง และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริหารโดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 3.02 ล้านบาท และ 2.88 ล้านบาท ตามลำดับ

29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(5,175,738.51)	(4,112,908.03)	(5,056,047.59)	(1,518,307.64)
ค่ายาและเวชภัณฑ์ที่ใช้ไป	241,974,817.65	212,510,278.05	217,286,422.25	190,370,447.33
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	350,458,439.13	321,819,748.56	306,946,186.21	284,371,591.21
ค่าฟอกเลือด	57,839,335.10	57,097,646.25	38,172,650.00	39,374,401.25
ค่าใช้จ่ายประกันสังคม	45,524,517.23	42,763,686.43	146,912,022.93	116,279,879.32
ค่าตรวจรักษาแพทย์	304,191,013.63	262,632,867.04	256,536,179.00	224,670,294.60
ต้นทุนอาหาร	13,785,099.50	12,008,038.42	11,625,844.50	10,278,550.42
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	8,016,111.59	8,584,878.31	6,434,823.88	7,681,511.96
ค่าสาธารณูปโภค	30,794,830.27	28,525,433.01	24,709,826.74	22,891,925.28
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	78,832,630.53	77,092,584.22	62,731,446.85	54,677,578.03
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	34,137,865.25	24,591,316.02	28,425,723.25	20,161,633.84
ค่าใช้จ่ายอื่น	124,040,466.73	95,350,031.22	101,189,486.26	76,289,060.64
รวม	1,284,419,388.10	1,138,863,599.50	1,195,914,564.28	1,045,528,566.24

30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การให้บริการสถานพยาบาลในลักษณะโรงพยาบาลเอกชนและโรงพยาบาลในเครือประกันสังคมและดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลักคือ ประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณา จากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้นรายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ประกอบด้วย บุคคลทั่วไป กลุ่มลูกค้าบริษัทประกันชีวิตที่ถือกรมธรรม์ กลุ่มลูกค้าบริษัทคู่สัญญา และกลุ่มผู้ประกันตนประกันสังคมที่ประสงค์เลือกใช้บริการของโรงพยาบาล ในอัตราที่กำหนดจากภาครัฐ

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายในการประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

31.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในอนาคต ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2561				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	238,707,642.42	50,000,000.00	1,126,027.00	289,833,669.42	0.125%-0.625%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	250,000,000.00	-	250,000,000.00	1.65%
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	1,875,000.00	-	-	1,875,000.00	0.375%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000.00	-	20,000,000.00	4.00%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,262,125.71	-	1,262,125.71	1.400%-6.630%
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	324,218,061.92	-	324,218,061.92	4.00%-4.25%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	2560				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	268,027,834.88	-	756,996.46	268,784,831.34	0.215%-1.700%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	100,000,000.00	304,265,806.25	404,265,806.25	1.65%
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	5,165,000.00	-	-	5,165,000.00	0.375%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	1,797,658.30	-	1,797,658.30	0.47%-6.63%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	217,788,001.08	50,000,000.00	1,044,907.00	268,832,908.08	0.125%-1.700%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	250,000,000.00	-	250,000,000.00	1.65%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	32,800,000.00	-	32,800,000.00	2.15%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	251,401,698.18	-	251,401,698.18	4.25%

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2560				
	มีอัตราดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	259,517,377.54	-	650,152.46	260,167,530.00	0.215%-1.700%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	100,000,000.00	290,437,961.88	390,437,961.88	1.65%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	132,800,000.00	-	132,800,000.00	2.150%
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	75,999.80	-	75,999.80	0.59%

31.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศเนื่องจากธุรกรรมทางการค้าของกลุ่มบริษัททำกับธุรกิจภายในประเทศ

31.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า เนื่องจากรายการค้าโดยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นรายได้ที่รับเป็นเงินสด อีกทั้งกลุ่มบริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อที่มีความระมัดระวัง ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้

31.5 มูลค่ายุติธรรม

31.5.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

		งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
หลักทรัพย์เพื่อค้า	304,265,806.25	304,265,806.25	-	-	304,265,806.25
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		มูลค่ายุติธรรม			
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
หลักทรัพย์เพื่อค้า	290,437,961.88	290,437,961.88	-	-	290,437,961.88

31.5.2 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ซึ่งได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืม และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินกลุ่มนี้มีระยะเวลาครบกำหนดสั้น

32. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

32.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบุคคลและกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	ผู้ถือหุ้นเป็นกรรมการของบริษัทฯ
บริษัท เจริญไพบูลย์ ซิตี จำกัด	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมองส์ พับลิชชิง	ญาติสนิทของกรรมการเป็นหุ้นส่วน
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอฟแอนด์เอส 79 จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิ้นแพทย์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลเจ้าพระยา จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปิยะศิริ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โรงพยาบาลเสรีรักษ์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
คุณสุรินทร์ ประสิทธิ์หิรัญ	ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และกรรมการบริษัทย่อย
คุณพรทิพย์ วุฒิกุลประพันธ์	กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

32.2 รายการค้าระหว่างกัน

		งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
นโยบายการกำหนดราคา		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
		บาท	บาท
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ราคาปกติธุรกิจ ใกล้เคียงราคาที่คิดกับคู่ค้ารายอื่น และตามที่ตกลงร่วมกัน	19,783,860.00	17,876,243.00
ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาปกติธุรกิจ ใกล้เคียงราคาที่คิดกับคู่ค้ารายอื่น ตามที่ตกลงร่วมกัน	1,383,282.58	1,273,040.00
มูลค่าจากการซื้อสินทรัพย์	ตามที่ตกลงร่วมกัน	687,040.00	524,200.00
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	2,800,000.00	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
นโยบายการกำหนดราคา		31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
		บาท	บาท
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
รายได้จากกิจการโรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	45,914,325.92	18,626,888.72
รายได้จากการขายยา	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	6,112.75	3,620.10
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	60,000.00	60,000.00
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี และร้อยละ 2.15 – 7.875 ต่อปี	1,427,364.36	3,168,458.38
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	105,383,957.50	76,304,913.14
ต้นทุนซื้อยา	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	6,162.20	-
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน	1,579,775.65	3,477,998.00
ซื้อสินค้า และวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาปกติธุรกิจ ใกล้เคียงราคาที่คิดกับคู่ค้ารายอื่น ตามที่ตกลงร่วมกัน	970,770.76	1,116,061.50
มูลค่าการซื้อสินทรัพย์	ตามที่ตกลงร่วมกัน	440,000.00	-
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	2,800,000.00	-

32.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรโนะ จำกัด	-	-	14,785,202.60	5,732,473.00
รายได้ค้างรับ				

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บาท
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด	-	-	176,604.50	903,932.00
ดอกเบี๋ยค้างรับ				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด	-	-	95,825.19	242,496.43
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	132,800,000.00	71,850,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	30,000,000.00	65,800,000.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	(130,000,000.00)	(4,850,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	32,800,000.00	132,800,000.00
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย				
บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด		-	27,779,784.00	21,280,604.50
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน)	66,678.00	46,717.00	48,690.00	33,097.00
บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด	946,184.36	-	832,367.50	-
บริษัท บพิตรเวชการ จำกัด	5,027,224.99	4,379,335.43	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	6,040,087.35	4,426,052.43	28,660,841.50	21,313,701.50
เจ้าหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ลาเกรมมอส์ พับลิซซิง	86,723.50	158,883.50	73,081.00	145,145.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยทั้งจำนวนเป็นการให้กู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 6 เดือน และอายุ 1-12 เดือน ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกเดือน

32.4 การค้าประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ เป็นผู้ค้าประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี ตั๋วสัญญาใช้เงินและเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับจากสถาบันการเงินให้กับบริษัทย่อยเต็มจำนวน

32.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561 บาท	31 ธันวาคม 2560 บาท	31 ธันวาคม 2561 บาท	31 ธันวาคม 2560 บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	33,249,926.80	22,950,549.30	27,827,076.80	18,714,299.30
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	123,842.00	80,220.00	123,842.00	80,220.00
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	764,096.45	1,560,546.72	474,804.45	1,367,114.54

รวม	34,137,865.25	24,591,316.02	28,425,723.25	20,161,633.84
-----	---------------	---------------	---------------	---------------

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และคำตอบแทนกรรมการรวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น

33. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

33.1 รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสดประกอบด้วย

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	6,248,722.42	9,241,114.79	4,951,345.55	6,576,679.79
สินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าการเงิน	-	845,600.00	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นสินทรัพย์ ที่ถือไว้เพื่อขาย	84,026,243.52	-	84,026,243.52	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(1,097,262.03)	(10,563,522.64)	(1,020,750.26)	(10,396,641.22)

33.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000.00	-	20,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	324,218,061.92	-	324,218,061.92
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	9,241,114.79	(9,141,090.79)	6,248,722.42	6,348,746.42
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,797,658.30	(535,532.59)	-	1,262,125.71
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินทุน	-	(590,085.00)	590,085.00	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(10,540,519.33)	11,442,287.42	901,768.09
เงินปันผลค้างจ่าย	1,439,982.24	(194,563,869.29)	195,000,000.00	1,876,112.95
รวม	12,478,755.33	128,846,964.92	213,281,094.84	354,606,815.09

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)		31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	307.40	(307.40)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	79,544,987.34	(79,544,987.34)	-	-
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	20,980,127.34	(20,980,127.34)	9,241,114.79	9,241,114.79
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	2,145,645.44	(1,193,587.14)	845,600.00	1,797,658.30
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	430,104.91	(3,441,209.44)	3,011,104.53	-
เงินปันผลค้างจ่าย	1,338,417.30	(119,898,435.06)	120,000,000.00	1,439,982.24
รวม	104,439,589.73	(225,058,653.72)	133,097,819.32	12,478,755.33

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)		31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	251,401,698.18	-	251,401,698.18
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	6,576,679.79	(6,576,679.79)	4,951,345.55	4,951,345.55
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	75,999.80	(75,999.80)	-	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้	-	(375,000.00)	375,000.00	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(8,034,543.22)	8,869,493.28	834,950.06
เงินปันผลค้างจ่าย	1,439,982.24	(194,563,869.29)	195,000,000.00	1,876,112.95
รวม	8,092,661.83	41,775,606.08	209,195,838.83	259,064,106.74

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2560	จากการจัดหาเงินเพิ่ม(ลด)		31 ธันวาคม 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชี	269.33	(269.33)	-	-
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	19,850,916.02	(19,850,916.02)	6,576,679.79	6,576,679.79
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	513,824.20	(437,824.40)	-	75,999.80
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	(23,977.93)	23,977.93	-
เงินปันผลค้างจ่าย	1,338,417.30	(119,898,435.06)	120,000,000.00	1,439,982.24
รวม	21,703,426.85	(140,211,422.74)	126,600,657.72	8,092,661.83

34. ภาระผูกพัน

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงินแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพัน ดังนี้

34.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
หนังสือค้ำประกัน	28.58	27.27	25.35	22.11

34.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาโดยมีเงื่อนไขที่สำคัญและจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย ดังนี้

- 1) กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าและบริการหลายฉบับโดยมีสัญญาเช่าที่สำคัญ คือ สัญญาเช่าเครื่องหัวใจและปอดเทียมพร้อมเครื่องควบคุมอุณหภูมิน้ำระหว่างผ่าตัดเพื่อให้บริการทางการแพทย์กับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 107,000.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 สัญญาจ้างทำความสะอาดกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 595,990.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนตุลาคม 2563 สัญญาจ้างรักษาความปลอดภัยกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 304,000.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 2 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 และสัญญาบริการงานปลอดภัยกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน เดือนละ 150,000.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนกันยายน 2562
- 2) บริษัทฯ มีสัญญาซ่อมบำรุงเพื่อบำรุงรักษาสินทรัพย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์กับบริษัทอื่นหลายแห่งเป็นรายเดือนสัญญามีกำหนดระยะเวลา 1-5 ปี สิ้นสุดสัญญาในปี 2562 และปี 2564
- 3) บริษัทฯ มีสัญญาจ้างที่ปรึกษาหลายฉบับโดยมีสัญญาจ้างที่สำคัญ คือ สัญญาจ้างที่ปรึกษา เพื่อให้คำปรึกษาด้านวิชาชีพและบริการทางการแพทย์ด้านโรคหัวใจและหลอดเลือดกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่งเป็นรายเดือน โดยปี 2558 ถึง 2560 เดือนละ 107,000.00 บาท และปี 2561 ถึง 2562 เดือนละ 53,500.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาในเดือนธันวาคม 2562 และสัญญาจ้างผู้อำนวยการโรงพยาบาลกับบุคคลอื่นเป็นรายเดือน เดือนละ 330,000.00 บาท สัญญามีกำหนดระยะเวลา 3 เดือน สิ้นสุดสัญญาในเดือนมีนาคม 2562

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาข้างต้น ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่			ณ วันที่		
	31 ธันวาคม 2561			31 ธันวาคม 2560		
	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	รวม
สัญญาเช่าและบริการ	17.07	15.70	32.77	9.85	3.29	13.14
สัญญาซ่อมบำรุงรักษา	3.81	4.45	8.26	1.64	0.70	2.34
สัญญาค่าที่ปรึกษา	3.91	0.30	4.21	3.45	1.24	4.69
รวม	<u>24.79</u>	<u>20.45</u>	<u>45.24</u>	<u>14.94</u>	<u>5.23</u>	<u>20.17</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ล้านบาท ภายใน 1 ปี	ล้านบาท เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	ล้านบาท รวม	ล้านบาท ภายใน 1 ปี	ล้านบาท เกิน 1 ปี แต่ ไม่เกิน 5 ปี	ล้านบาท รวม
สัญญาเช่าและบริการ	12.70	13.89	26.59	5.37	1.69	7.06
สัญญาซ่อมบำรุงรักษา	3.73	4.45	8.18	1.60	0.70	2.30
สัญญาค่าที่ปรึกษา	3.65	0.30	3.95	3.45	1.24	4.69
รวม	20.08	18.64	38.72	10.42	3.63	14.05

34.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 กลุ่มบริษัทมีสัญญาก่อสร้างสินทรัพย์และค่าที่ปรึกษา งานก่อสร้างกับบริษัทอื่นหลายแห่ง ตามงบการเงินรวม จำนวน 11.73 ล้านบาท และจำนวน 37.12 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 10.97 ล้านบาท และจำนวน 36.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัญญาที่สำคัญคือ สัญญาที่ปรึกษาออกแบบปรับปรุงตกแต่งภายในและสัญญาก่อสร้างอาคารผู้ป่วยและโครงการส่วนขยายศูนย์ตรวจวินิจฉัยโรคด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าและไตเทียม

34.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลอื่น มูลค่าตามสัญญา จำนวนเงิน 43.58 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำมาใช้ในการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาล ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำการจดทะเบียนรับโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินและจ่ายชำระค่าที่ดินแล้วทั้งจำนวน

35. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบการเงินที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของปีปัจจุบันซึ่งไม่มีผลต่อกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม บาท	จัดประเภทใหม่ บาท	ตามที่รายงานใหม่ บาท
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	262,657,450.52	6,127,380.82	268,784,831.34
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	11,292,380.82	(6,127,380.82)	5,165,000.00

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติอนุมัติ การจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิสำหรับงวดหกเดือน ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ในอัตรา 0.40 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 120.00 ล้านบาท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 20 มีนาคม 2562 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 เมษายน 2562

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี จำกัด (มหาชน)

111 ตำบล คลองสวนพลู อำเภอ พระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000

โทร. 0-3533-5555-71 โทรสาร 0-3533-5555 ต่อ 878

www.rajthanee.com

บริษัท โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ จำกัด

78 ถนน ไรจนะ ตำบล สามเรือน อำเภอ บางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160

โทร. 0-3524-9249 โทรสาร 0-3524-9200

www.rajthanee-rojana.com



โรงพยาบาลราชธานี ไรจนะ
RAJTHANEE ROJANA HOSPITAL