





eastwater

รู้  
จัก  
ใช้

เข้า  
ใจ  
น้ำ

## วางแผน การใช้น้ำ

เพื่อลดต้นทุนและสร้างสมดุลทรัพยากรน้ำ  
ในแต่ละภาคส่วนอย่างยั่งยืน



สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ได้เข้ามาเปลี่ยนวิถีการดำเนินชีวิตของมนุษย์หลายอย่าง ทำให้เกิดคำเรียกใหม่ว่า **New Normal** หรือ**ความปกติในรูปแบบใหม่** รวมถึงการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน ตลอดจนการทำกิจกรรมต่างๆ ภายในที่อยู่อาศัย เมื่อบ้านคือออฟฟิศ การใช้น้ำจึงถูกใช้เพิ่มมากขึ้น เราควรร่วมกันปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้น้ำเหล่านี้ เพื่อสร้างความมั่นคงด้านน้ำให้คงอยู่ตลอดไป





## สารบัญ



6

ภาพรวมธุรกิจ



8

สารจากคณะกรรมการบริษัท



10

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของคณะกรรมการตรวจสอบ  
ในรอบปี 2563



12

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของคณะกรรมการการลงทุน  
ในรอบปี 2563



13

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง  
ในรอบปี 2563



14

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล  
และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  
ในรอบปี 2563



15

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่  
ของคณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทนในรอบปี 2563



18

ประวัติคณะกรรมการบริษัท



24

ประวัติคณะที่ปรึกษา



28

ประวัติผู้บริหาร



34

โครงสร้างและการดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัท



36

ลักษณะการประกอบธุรกิจ



43

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มบริษัท



44

จำนวนทุนจดทะเบียน  
และทุนจดทะเบียนชำระแล้ว



45

การออกหลักทรัพย์อื่น





45

นโยบาย  
การจ่ายเงินปันผล



46

การบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง



50

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน



52

คำอธิบายและวิเคราะห์  
ผลการดำเนินงาน  
ของฝ่ายจัดการ ปี 2563



60

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น



62

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



68

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญ



81

รายงาน  
ผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ



91

การควบคุมภายใน



98

รายงาน  
ความรับผิดชอบต่อ  
ของคณะกรรมการบริษัท  
ต่อรายงานทางการเงิน



99

งบการเงินรวม  
และงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายงานประจำปี 2563

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จาก  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน  
[www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือ [www.eastwater.com](http://www.eastwater.com)



## ภาพรวมธุรกิจ

### จุดเด่นทางการเงิน

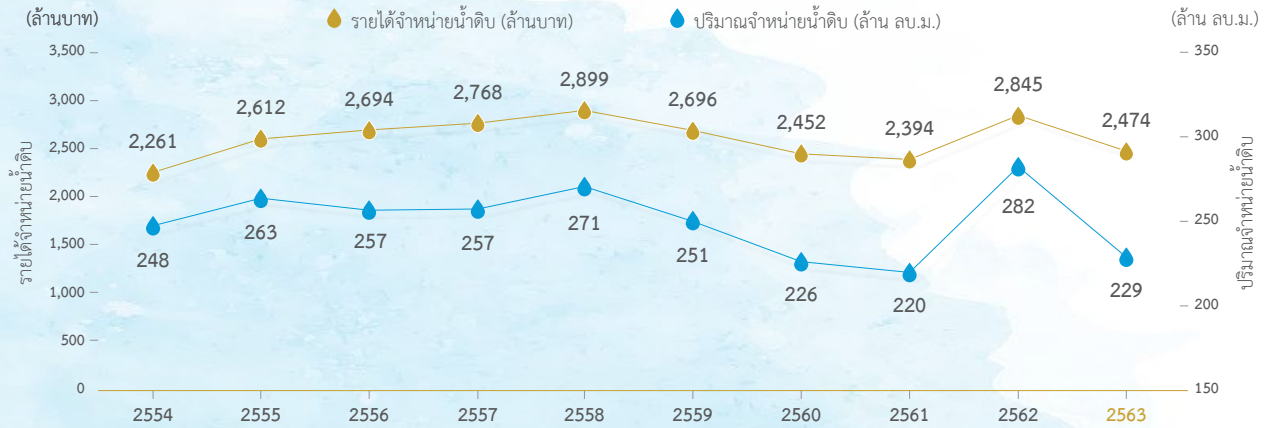
	2559	2560	2561	2562	2563
<b>งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)</b>					
รายได้้น้ำดิบ	2,696.43	2,452.05	2,393.82	2,844.70	2,473.57
รายได้้น้ำประปา	1,392.87	1,422.75	1,438.40	1,503.16	1,467.89
รวมรายได้	4,295.73 <sup>1</sup>	4,080.98 <sup>1</sup>	4,022.75 <sup>1</sup>	4,526.15 <sup>1</sup>	4,130.13 <sup>1</sup>
EBITDA	2,404.24	2,347.33	2,280.92	2,309.08	2,051.43
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,318.61	1,232.02	1,129.77	1,055.91	776.43
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,309.23	1,221.18	1,117.52	1,044.79	764.15
<b>งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์รวม	19,860.40	19,482.62	20,140.90	21,180.88	22,853.78
หนี้สินรวม	9,812.09	9,052.71	9,335.75	10,167.06	11,784.58
ส่วนของผู้ถือหุ้น	10,048.30	10,429.91	10,805.15	11,013.82	11,069.20
ส่วนของบริษัทใหญ่	9,854.47	10,242.56	10,624.66	10,839.60	10,901.61
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	5.92	6.16	6.39	6.52	6.55
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.79	0.73	0.67	0.63	0.46
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.47	0.47	0.47	0.47	0.16 <sup>2</sup>
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ขายและบริการ (ร้อยละ)	30.96	30.55	28.33	23.59	19.09
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) (ร้อยละ)	13.67	12.15	10.71	9.74	7.03
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) (ร้อยละ)	6.63	6.21	5.64	5.06	3.47
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (D/E) (เท่า)	1.00	0.88	0.88	0.94	1.08

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งเกิดจากการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557) เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

<sup>2</sup> ปี 2563 เงินปันผลระหว่างกาลประกาศจ่ายตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท

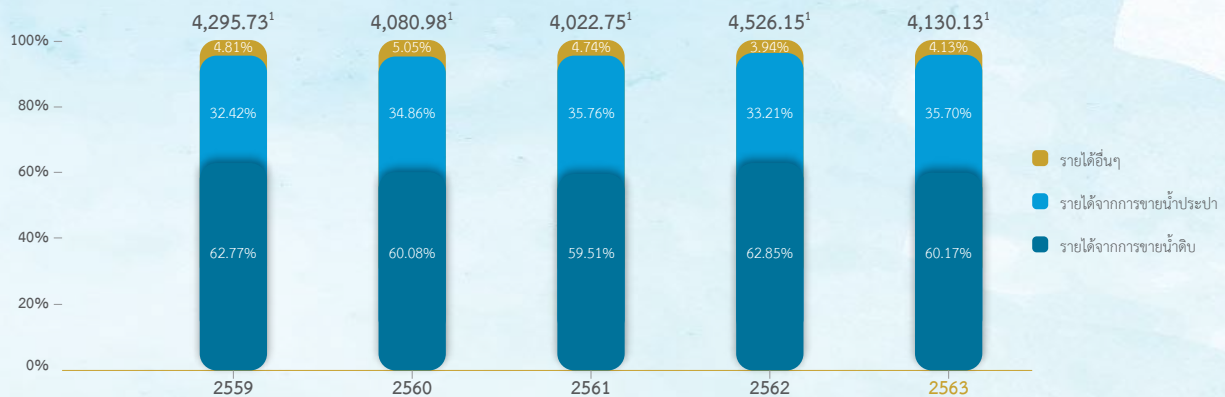


## ปริมาณจำหน่ายน้ำดิบและรายได้จำหน่ายน้ำดิบของกลุ่มบริษัท



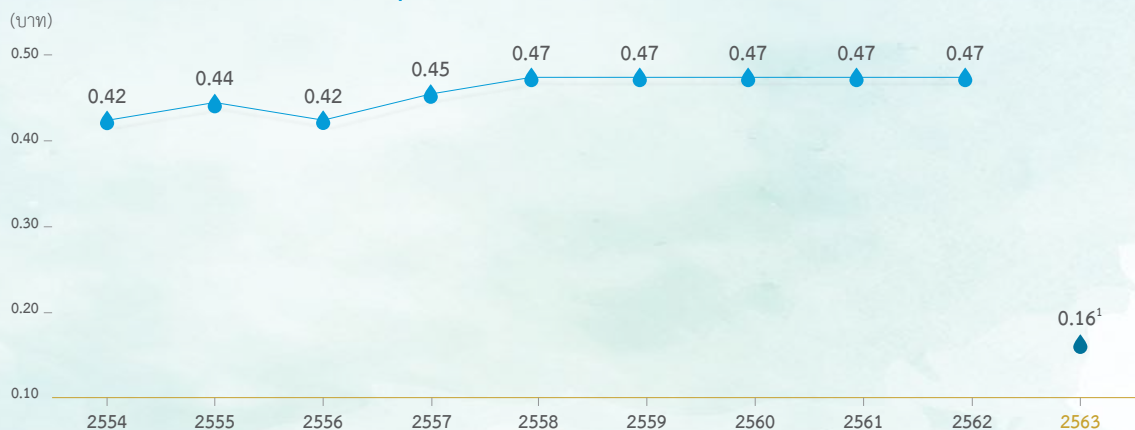
หมายเหตุ : ไม่รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาของบริษัทและบริษัทย่อย

## แหล่งที่มาของรายได้ (ล้านบาท)



หมายเหตุ : <sup>1</sup> ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน ซึ่งเกิดจากการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (TFRIC 12) (ปรับปรุง 2557) เรื่องข้อตกลงสัมปทานบริการ

## ประวัติการจ่ายเงินปันผล (บาทต่อหุ้น)



หมายเหตุ : <sup>1</sup> เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานครึ่งปีแรก ปี 2563 ซึ่งประกาศจ่ายตามมติคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2563 ในวันที่ 26 เมษายน 2564 ต่อไป





## สารจากคณะกรรมการบริษัท



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2563 เป็นปีที่ประเทศไทยและทั่วโลกต้องเผชิญกับสถานการณ์เศรษฐกิจชะลอตัวจากปัจจัยหลายอย่าง ได้แก่ การระบาดของ COVID-19 อย่างที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ส่งผลให้โลกเกิดการเปลี่ยนแปลงที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ยิ่งไปกว่านั้น ในประเทศไทยยังเกิดวิกฤตภัยแล้งในช่วงต้นปีที่น่าว่ารุนแรงที่สุดในรอบ 14 ปี ซึ่งสอดคล้องกับรายงานความเสี่ยงโลก

ปี 2563 (Global Risk Report 2020) ที่ระบุว่าความเสี่ยงสูงสุดที่โลกกำลังเผชิญอยู่นับตั้งแต่ปี 2017 เป็นต้นมาคือความเสี่ยงในประเด็นสิ่งแวดล้อมที่นับวันจะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศแบบสุดขั้ว (Extreme Weather) ซึ่งกระทบต่อการบริหารจัดการน้ำอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้



จากสถานการณ์ข้างต้นจึงนับเป็นปีที่ท้าทายอย่างยิ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะรักษาไว้ซึ่งคุณภาพการให้บริการและสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่มตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนด บริษัทจึงได้ทบทวนแผนกลยุทธ์ 2563-2564 แผนปฏิบัติการและงบประมาณเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานภายใต้สถานการณ์ไม่ปกติ โดยดำเนินมาตรการต่างๆ ทั้งในด้านการลดผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 อาทิ การให้ส่วนลดค่าน้ำเพื่อบรรเทาผลกระทบทางเศรษฐกิจแก่ผู้ใช้น้ำ การสนับสนุนหลักการอยู่บ้านหยุดเชื้อเพื่อชาติตามนโยบายรัฐ โดยประกาศแนวทางการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ รวมถึงแผนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในระยะยาวเพื่อรองรับสังคมแบบใหม่ (New Normal) ในส่วนของมาตรการแก้ไขปัญหาภัยแล้งนั้น บริษัทในฐานะผู้บริหารจัดการระบบส่งน้ำทางท่อ ได้บูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วนทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน อาทิ สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ (สทนช.) EEC กรมชลประทาน สภาอุตสาหกรรมผู้ใช้น้ำภาคอุตสาหกรรม และอุปโภคบริโภค ทั้งการปรับลดและควบคุมปริมาณการใช้น้ำ การบริหารโครงการก่อสร้างที่สำคัญเพื่อให้สามารถสูบน้ำได้ตามกำหนด การซื้อน้ำจากบ่อดินเอกชนและการผันน้ำจากพื้นที่อื่นมาเสริมเพิ่มเติม ทำให้สามารถผ่านพ้นวิกฤตภัยแล้งไปได้ในที่สุด

แม้จะได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังคงวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ” โดยกำหนดเป้าหมายธุรกิจที่ชัดเจนยิ่งขึ้น ได้แก่ การสร้างเสถียรภาพด้านน้ำเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเพียงพอ การสร้างระบบน้ำครบวงจรด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย การใช้พลังงานสะอาด (Non-Fossil Power) และเพิ่มเป้าหมายด้านสังคมสิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลอีกด้วย



นายวิรัชศักดิ์ โยสีโตไพศาล  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

จากความมุ่งมั่นพัฒนา และความตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ในทุกด้าน ส่งผลให้บริษัทได้รับการจัดอันดับ การประเมินในด้านต่างๆ รวมถึงรางวัลจากหน่วยงานกำกับดูแลและสถาบันที่ได้รับการยอมรับ อาทิ

- รางวัล ASEAN Asset Class PLCs (Thailand) Award เป็นปีแรก
- การประเมินบริษัทจดทะเบียนไทยตามหลักการค้ากำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
- รางวัลเกียรติคุณ (Sustainability Disclosure Award) ของสถาบันไทยพัฒนา
- การจัดอันดับให้เป็น 1 ใน 124 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ที่มีความโดดเด่นด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Environmental Social Governance: ESG) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

นอกจากนี้ ด้านความน่าเชื่อถือทางการเงิน บริษัทยังคงอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ (หุ้นกู้) ที่ A+ Stable จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตชั้นนำ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่ให้ความร่วมมือที่ดีในการดำเนินการต่างๆ อย่างเต็มที่เสมอมา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับโอกาสจากทุกฝ่ายในการดำเนินธุรกิจให้บริษัทเป็นองค์กรที่มั่นคงและยั่งยืนในทุกด้านภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาภูมิภาค เศรษฐกิจ และประเทศชาติได้ต่อไป



นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2563



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ ทั้งคณะ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีความอิสระ มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ด้านการตรวจสอบรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ตลอดจนมีความรู้ ความเข้าใจธุรกิจองค์กร และมีคุณสมบัติตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 โดยมีรายชื่อ ดังนี้

1. นางอัสวณี ไตลังคะ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  2. นางรัชดา จิตมหาวงศ์ กรรมการตรวจสอบ
  3. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี กรรมการตรวจสอบ
  4. พลเอก ไตรรัตน์ รังสรรค์นันทน์ ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
  5. นางธิดารัตน์ ไกรประสิทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ
- เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดประชุม จำนวน 19 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน รายไตรมาสและรายงานทางการเงินประจำปีของบริษัทและ งบการเงินรวม โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตลอดจนรับฟังคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่ารายงานทางการเงิน ของบริษัทมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย และ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอและทันเวลา และได้ให้ข้อสังเกต ในประเด็นที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัทเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล ตามความจำเป็นอย่างเหมาะสม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วม 2 ครั้ง เพื่อสื่อสารและรับทราบเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ความเป็นอิสระและขอบเขตการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

### 2. สอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยส่งเสริมให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรเกี่ยวกับการควบคุม ภายในที่ดี และได้พิจารณาสอบทานผลการตรวจประเมิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลระบบการควบคุมภายในตามที่ สำนักตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบตามมาตรฐานสากล สำหรับกระบวนการทำงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัททุกไตรมาส ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ที่เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้นแก่บริษัท และมีการติดตามฝ่ายบริหาร ในการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง โดยให้ รายงานการปรับปรุงแก้ไขต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทุกเดือน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอ และเหมาะสม โดยการดำเนินงานตลอดปี 2563 ไม่พบประเด็นปัญหา หรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และได้มีการปรับปรุง การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสม กับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

### 3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ ที่เกี่ยวข้องและจรรยาบรรณ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ฝ่ายบริหาร รายงานสรุปผลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ของบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการพิจารณาเพื่อให้ ความเห็นต่อการปรับปรุงระเบียบการปฏิบัติงานซึ่งเป็นข้อบังคับ ภายในบริษัทในเรื่องที่สำคัญ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบ ได้มอบหมายให้สำนักตรวจสอบ และหน่วยงานกำกับดูแลของ บริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าดำเนินการกำกับและสอบทานการปฏิบัติงาน เพื่อบริหารจัดการและลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามระเบียบ และกฎหมาย (Compliance Risk) รวมถึงผลักดันให้เกิด การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวคิด Three Lines of Defense โดยเชื่อมโยงการทำงานของทั้งหน่วยงานผู้ปฏิบัติงาน (1<sup>st</sup> Line of Defense) หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแล (2<sup>nd</sup> Line of Defense) และหน่วยงานตรวจสอบ (3<sup>rd</sup> Line of Defense) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาอนุมัติให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนด





ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่เป็นผู้รับข้อร้องเรียน และกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รวบรวมและดำเนินการกลั่นกรองประเด็นข้อร้องเรียนกรณีที่มีการร้องเรียนผ่านเว็บไซต์บริษัท และเว็บไซต์ภายในบริษัท (Internal Web) ตลอดจนการกำหนดให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในกระบวนการสอบสวนข้อร้องเรียนตามกรณีที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทด้วย

#### 4. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งรวมถึงขอบเขตการตรวจสอบโดยพิจารณาบนพื้นฐานความเสี่ยง (Risk Based Internal Audit Plan) และการควบคุมที่มีอยู่ของกระบวนการภายในบริษัท ผลการตรวจสอบที่ผ่านมา และข้อมูลจากผลประเมินความเสี่ยงของบริษัท การสัมภาษณ์ผู้บริหารถึงความต้องการหรือประเด็นข้อกังวล และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนปฏิบัติการงบประมาณประจำปี และกรอบอัตรากำลังของสำนักตรวจสอบ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้สำนักตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระและเพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนางานตรวจสอบภายใน ด้านกระบวนการและการอบรมเพิ่มทักษะการตรวจเชิงการดำเนินงาน (Performance Audit) รวมทั้งสนับสนุนให้มีเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคู่มือและกฎบัตรสำนักตรวจสอบ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป การกำหนดเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าสำนักตรวจสอบดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายและแผนที่กำหนดไว้

#### 5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติ ซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการบริหารงานบริษัทด้วย

#### 6. สอบทานการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีและการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาข้อกำหนดการจ้างงานผู้สอบบัญชี เพื่อการสรรหาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัทประจำปี 2564 และได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีพบว่าถูกต้องครบถ้วน จึงได้มีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ และให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาลักษณะงานการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีที่ฝ่ายงานในบริษัท หรือบริษัทย่อยว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชี แล้วเห็นว่า การให้บริการดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ในการปฏิบัติงานตรวจสอบรายงานทางการเงินของบริษัท

#### 7. ประเมินตนเองและการทบทวนคู่มือกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยใช้แบบฟอร์มประเมินตนเองตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งได้รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ทั้งนี้ ผลการประเมินตนเองอยู่ในเกณฑ์ดีมาก รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรและคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย และสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีความเห็นสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย อีกทั้งบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยการดำเนินงานตลอดปี 2563 ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และได้มีการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน

๒๐/๑๕/๒๕๖๓

นางอศวิณี ไตลังคะ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน ในรอบปี 2563



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วยกรรมการ จำนวน

4 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

- |  |  |
|--|--|
| 1. นายสุรชัย ชันอาสา                         | ประธานคณะกรรมการการลงทุน   |
| 2. นายสุรชัย เชื้อแพ่ง                       | กรรมการการลงทุน  |
| 3. นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า | กรรมการการลงทุน  |
| 4. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง                    | กรรมการการลงทุน  |
| 5. นายวิชา นิลเพชรพลอย                       | ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน  |
| 6. นายพิสิฐ หงส์ฉนิชกุล                      | ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน  |
| 7. นายชินทร์ โซนี่                           | รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่<br>สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ<br>เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน |

ในปี 2563 คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาถ่วงถ่วง การลงทุนและติดตามความก้าวหน้าโครงการที่สำคัญต่างๆ ให้บรรลุผลสำเร็จ โดยได้ตระหนักถึงสถานะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจประเทศที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อ COVID-19 ที่ส่งผลให้การใช้น้ำของทั้งภาคอุตสาหกรรมและภาคอุปโภคบริโภคชะลอตัวลง โดยในปี 2563 คณะกรรมการการลงทุนได้จัดประชุมจำนวน 12 ครั้ง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. บริษัทได้ให้ความสำคัญกับธุรกิจน้ำดิบ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท โดยมุ่งมั่นจะเพิ่มประสิทธิภาพของระบบสูบน้ำ คณะกรรมการการลงทุนจึงได้พิจารณาอนุมัติ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและการตัดสินใจระบบสูบน้ำ (Smart Water) วงเงินลงทุน 185,000,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบสูบน้ำและรองรับโครงสร้างราคาค่าน้ำใหม่ อีกทั้งเป็นการวิเคราะห์ข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาอนุมัติ โครงการประกอบกิจการผลิตและให้บริการน้ำประปาให้แก่โครงการ EECi วังจันทร์วัลเลย์ จังหวัดระยอง เนื่องจาก

โครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนาโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ของรัฐบาล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ชาติ และมีที่ตั้งโครงการในพื้นที่สงวนน้ำของบริษัท ซึ่งบริษัทมีศักยภาพและความพร้อมในการให้บริการ อีกทั้งเป็นไปตามกรอบแผนกลยุทธ์ของบริษัท โดยโครงการนี้มีวงเงินลงทุน 52,660,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

3. คณะกรรมการการลงทุนได้พิจารณาอนุมัติ โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม เพื่อจำหน่ายแก่ บริษัทคาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นโครงการที่ให้บริการด้านน้ำอุตสาหกรรมรายแรกในจังหวัดฉะเชิงเทราของบริษัท โครงการนี้มีวงเงินลงทุน 72,250,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เนื่องจากเห็นว่าโครงการนี้จะ เป็นโครงการนำร่องให้เกิดโครงการอื่นๆ ในอนาคต และจะก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้นตลอดอายุโครงการ
4. คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการการลงทุนช่วยติดตามความก้าวหน้าโครงการก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ (1) โครงการพัฒนาระเบียงน้ำดิบที่บึงมา (2) โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี เพื่อติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของทั้งสองโครงการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีเสถียรภาพในการจำหน่ายน้ำอย่างมั่นคง และได้รับผลตอบแทนตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมถึงป้องกันและแก้ไขอุปสรรคต่างๆ ของการดำเนินโครงการอย่างรอบคอบ
5. กลั่นกรองเกณฑ์ในการลงทุนให้มีความชัดเจน และพิจารณาการลงทุนของบริษัทในภาพรวม รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าในโครงการลงทุนที่สำคัญ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้มั่นใจว่า การลงทุนเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

คณะกรรมการการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎหมาย โดยในการประชุมเน้นให้มีการซักถาม ให้ความเห็น และข้อเสนอแนะโดยอิสระ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โดยยึดถือผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ อีกทั้งได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพื่อดำเนินธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืนต่อไป

นายสุรชัย ชันอาสา

ประธานคณะกรรมการการลงทุน



# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2563



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

1. นางรัชดา จิตมhawงศ์ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางอัศวินี ไตรังคะ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายเอกชัย อรรถกาญจน์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายคิระ แสงมณี ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายชินทร์ โชนี่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่จะทำให้แผนธุรกิจสำเร็จตามเป้าหมาย จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่พิจารณาบริบทขององค์กร ปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง พิจารณาความเสี่ยงระดับองค์กร ประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดมาตรการป้องกัน มาตรการแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้น รวมถึงกำหนดให้มีการทบทวนความเสี่ยง ติดตามประสิทธิภาพมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง สำคัญดังนี้

1. ทบทวนและมอบนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ถือปฏิบัติทั้งองค์กร และติดตามผลดำเนินงานตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง
2. สนับสนุนให้มีการปรับปรุงคู่มือบริหารความเสี่ยงองค์กร ตามหลักการแนวทาง COSO-ERM ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยง
3. พิจารณาเกณฑ์การประเมินค่าความเสี่ยง และกำหนดตัวชี้วัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
4. พิจารณาและเห็นชอบประเด็นความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้ผู้รับผิดชอบความเสี่ยง (Risk Owner) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และกำหนดมาตรการควบคุมเชิงป้องกัน หรือแก้ไขเพื่อลดผลกระทบให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
5. ติดตาม และทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดให้มีการประเมินประสิทธิผลเพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงมีผลสัมฤทธิ์ และส่งผลต่อความสำเร็จของแผนกลยุทธ์
6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ปัจจุบันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความมุ่งมั่นให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่สามารถสะท้อนให้เห็นถึงนโยบายการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้องค์กรสามารถดำเนินงานตามแผนธุรกิจเกิดประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการประเมินการปฏิบัติงานมาปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้มีความเหมาะสมต่อไป

นางรัชดา จิตมhawงศ์

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในรอบปี 2563



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

- |                              |  |
|------------------------------|--|
| 1. นายสุรชัย ชันอาสา         | ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน           |
| 2. นางอศุวิณี ไตลังคะ        | กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                    |
| 3. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี | กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                    |
| 4. พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ | กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน                    |
| 5. นางสาวกันยานาถ วีระพันธุ์ | ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการคณะกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัท |

ในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ได้ดำเนินการด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยมีประเด็นสำคัญที่สนับสนุนงานด้านความยั่งยืนของบริษัท ได้แก่ การอนุมัติแผนการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2563 การแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้สอดคล้องกับการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การรับทราบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน พร้อมหัวข้อในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2563 การรับทราบการเข้าร่วมการประเมินหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2563 รวมถึงการแนะนำให้ฝ่ายบริหารแก้ไขรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2562 ก่อนการเปิดเผยให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นอกจากนี้ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นหน้าที่หลักที่สำคัญไม่น้อยไปกว่าการดำเนินการด้านความยั่งยืน โดยได้กลั่นกรองประเด็นต่างๆ ตามที่กำหนดอำนาจหน้าที่ไว้ในกฎบัตร รวมถึงกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาผ่านการจัดประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. ปรับปรุงกระบวนการติดตามและตรวจสอบข้อร้องเรียนที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท และนำเข้าระบบมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารจัดการข้อร้องเรียนผ่านระบบ IT และแก้ไขคณะกรรมการสอบสวนข้อร้องเรียน เป็น “คณะกรรมการสอบสวนข้อร้องเรียนและวินัย” เนื่องจากเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษก่อนเสนอให้ผู้บริหารสูงสุดและฝ่ายทรัพยากรบุคคล รวมถึงมอบหมายให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงจรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัทให้สอดคล้องกันกับการแก้ไขกระบวนการติดตามและตรวจสอบข้อร้องเรียน
2. ทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร
3. มอบหมายเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ประสานงานยังฝ่ายที่เกี่ยวข้องระบุข้อความในแนวปฏิบัติของนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร ไว้ในเงื่อนไขของการยกเลิกสัญญากับผู้ค้า
4. สอบทานคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการอิสระผู้รับมอบฉันทะ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะเป็นผู้รับมอบฉันทะ เนื่องจากเป็นกรรมการอิสระตามที่ ก.ล.ต. กำหนด และเป็นเสมือนผู้แทนของผู้ถือหุ้นในการทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance)
5. ติดตามสรุปผลการรับข้อร้องเรียนจากเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ทุกไตรมาส
6. เสนอให้คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ดำเนินการประสานเพื่อทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ในข้อที่บริษัทควรกำหนดให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน
7. รับทราบแผนดำเนินงานเรื่องกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และให้ฝ่ายบริหารตรวจสอบข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องก่อนการดำเนินการตามพระราชบัญญัติกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา พ.ศ. 2560

ในนามของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ยังคงยึดมั่นที่จะสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัท ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงไว้ซึ่งการดำเนินงานภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจให้แก่กลุ่มบริษัท

นายสุรชัย ชันอาสา

ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



# รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปี 2563



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

1. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสุรชัย ชันอาสา กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางสาวสมจิณณ์ พิลึก กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายบำรุงศักดิ์ ฉิงวังตะกอก กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
5. นางสาวจินดา มไหสวริยะ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมพิจารณากลับกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ สรุปดังนี้

1. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนดไว้ โดยอ้างอิงตามตารางคุณสมบัติ ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อนำเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัทที่ออกตามวาระ หรือทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย แล้วนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับ
2. สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีทักษะหลากหลาย อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการกลุ่มบริษัท

เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยเทียบเคียงกับรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และธุรกิจใกล้เคียง ทั้งนี้ เพื่อจูงใจและรักษากรรมการกลุ่มบริษัทที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท

4. กำหนดเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ของบริษัท ประจำปี 2563 และ ประจำปี 2564 รวมถึงมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ให้ข้อเสนอแนะ แนวทางการปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์เป้าหมายที่กำหนดไว้และนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ทบทวนคู่มือเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานใช้เป็นกรอบประเมินผลการดำเนินงาน
6. กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และนำเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ดังกล่าว ยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และใช้เป็นข้อมูลในการจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และโบนัส
7. พิจารณากลับกรองหลักเกณฑ์การจ่ายค่าจ้าง ค่าตอบแทน และโบนัสของพนักงานกลุ่มบริษัท ให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และสามารถแข่งขันได้ เพื่กระตุ้นให้เกิดการมุ่งมั่นผลการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมาย โดยพิจารณาเทียบเคียงกับกลุ่มบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียง
8. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้ทันสมัย สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีบุคลากรที่มีคุณภาพมีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรม สร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายตามทิศทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อให้บริษัทเป็นองค์กรที่เติบโตก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี

ประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน



## คณะกรรมการบริษัท

### 01.

#### นายวิรัชศักดิ์ โขสิตไพศาล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริษัท

### 02.

#### นางอัครวิณี ไตลิ่งคะ

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการธรรมาภิบาล
- และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

### 03.

#### นายสุรชัย ชันอาสา

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการการลงทุน
- ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล
- และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### 04.

#### นางรัชดา จิตมหลวงค์

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

### 05.

#### พลเรือเอก สุชีพ หวังโมถรี

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหา
- และพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาล
- และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

### 06.

#### พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ

- กรรมการอิสระ
- กรรมการธรรมาภิบาล
- และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน



01

02

03

04

05

06





07.

นายบำรุงศักดิ์ จีวังตะกอน

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

08.

นายเอกชัย อัตตกาญจน์นา

- กรรมการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง

09.

นายสุรชัย เชื้อแพ่ง

- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

10.

นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์เวนเตส ริวรา

- กรรมการ
- กรรมการการลงทุน

11.

นางสาวสมจิณณ์ พิลึก

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

12.

นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง

- กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- กรรมการการลงทุน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง





## ประวัติคณะกรรมการบริษัท

### นายวิรัชศักดิ์ โขสิดไพศาล

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริษัท

อายุ 66 ปี



### นางอศวีณี ไตลังคะ

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการธรรมาภิบาล

และพัฒนามาเพื่อความยั่งยืน

อายุ 67 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2561

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science (Mechanical Engineering), Texas A&I University, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Director Certification Program (DCP) 82/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Director (FND) 30/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง Leadership Development Program “Enhancing Competitiveness” สถาบัน International Institute for Management Development (IMD) พ.ศ. 2555
- หลักสูตรประกาศนียบัตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT) 2/2009 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. โกลว์ พลังงาน
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา  
คำตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ บมจ. ทีโอเอ  
(พื้นที่) ประเทศไทย
- 2558 - 2562 รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. อสมท
- 2555 - 2557 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ไทยออยล์
- 2554 - 2555 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล
- 2551 - 2554 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ปตท. เคมิคอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ซีวิล  
เอนจิเนียริง
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / อนุกรรมการกำกับดูแลการประเมินผล  
การพัฒนาองค์กรของรัฐวิสาหกิจ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บจ. ทรัพย์ทิพย์
- 2561 - 2562 กรรมการ การยาสูบแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2561 ประธานคณะกรรมการ บจ. เอ็ม ซี โปลิเมอส์

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2561

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Program for Management Development Graduate School of Business Administration, Harvard University (PMD 61)
- Program for Families in Business From Generation to Generation, Harvard Business School, Harvard University
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) 11/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 18/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 15/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 18/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการ  
กำกับความเสี่ยง บมจ. หลักทรัพย์ธนชาต
- 2556 - 2562 คณะทำงาน Product & Marketing Steering  
Committee ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2543 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ธนชาต
- 2552 - 2556 ประธานกรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์ธนชาต

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2560 - 2561 กรรมการอรรถธรม บมจ. ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า  
(ประเทศไทย)
- 2556 - 2559 กรรมการ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย



### นายสุรชัย ชันอาสา

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการการลงทุน
- ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 63 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ก.ค. 2560

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) เอกนโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาวิชาการเมืองการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- IT Governance a Cyber Resilience Program (ITG) 8/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 250/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 10/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 39 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนายอำเภอ (นอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยการปกครอง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2558 - 2560 ผู้ว่าราชการ จังหวัดปทุมธานี
- 2556 - 2558 ผู้ว่าราชการ จังหวัดพิจิตร
- 2555 - 2556 ผู้ว่าราชการ จังหวัดจันทบุรี
- 2554 - 2555 ผู้ว่าราชการ จังหวัดลำพูน
- 2553 - 2554 อธิบดีกรมพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย
- 2553 รักษาการในตำแหน่ง อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
- 2552 - 2553 กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย
- 2552 - 2553 ผู้ว่าราชการ จังหวัดสมุทรปราการ

### นางธิดา จิตมหาวงศ์

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

อายุ 63 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 24 ธ.ค. 2557

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 7/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 22/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance a Cyber Resilience Program (ITG) 7/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Boards that Make a Difference (BMD) 8/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 10/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) 30/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 4/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACCP) 18/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 114/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 208/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Statements for Directors (FSD) 27/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ องค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน)
- 2559 - 2560 ผู้อำนวยการสำนักบริหารการรับ-จ่ายเงินภาครัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2554 - 2559 ผู้อำนวยการสำนักกำกับและพัฒนาระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2550 - 2554 ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านพัฒนาระบบการคลัง กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2548 - 2550 เลขานุการกรม กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2542 - 2548 คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2540 - 2541 หัวหน้าฝ่ายแผนงาน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง
- 2539 - 2540 หัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง



**พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี**

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

อายุ 63 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 21 มิ.ย. 2562

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 34
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 52
- โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 74
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 17

**การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ**

- Ethical Leadership Program (ELP) 20/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) 221/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. บางจาก คอร์ปอเรชั่น

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2559 - 2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2559 - 2560 คณะกรรมการบริหารท่าอากาศยานอู่ตะเภา
- 2559 - 2560 ผู้บัญชาการกองเรือยุทธการ
- 2558 - 2559 คณะกรรมการ บจ. อุรุพงษ์
- 2558 รองเสนาธิการทหารเรือ
- 2557 ผู้บัญชาการทัพเรือภาคที่ 1

**พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ**

- กรรมการอิสระ
- กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

อายุ 62 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธ.ค. 2563

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 55
- วิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 35
- โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ รุ่นที่ 53
- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) โรงเรียนนายเรือ รุ่นที่ 75
- โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 18

**การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ**

- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 175/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน**

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2562 - ปัจจุบัน คณะทำงานรองนายกรัฐมนตรี
- 2562 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะทำงานกำกับและติดตามการปฏิบัติตามราชการในภูมิภาคเขตตรวจราชการที่ 16
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานคณะอนุกรรมการพิจารณาศึกษาแนวทางการบริหารจัดการลุ่มน้ำภาคตะวันออก
- 2562 - ปัจจุบัน คณะกรรมาธิการวิสามัญพิจารณาการศึกษาแนวทางการบริหารจัดการลุ่มน้ำทั้งระบบ
- 2560 - 2561 ประธานกรรมการ บจ. อุรุพงษ์
- 2560 - 2561 คณะกรรมการ สถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ





## นายบำรุงศักดิ์ จังวังตะกอก

- กรรมการ
  - กรรมการสรรหา  
และพิจารณาต่อต้าน
- อายุ 57 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 เม.ย. 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Director Certification Program (DCP) 299/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ผู้บริหารระดับกลางของกระทรวงมหาดไทย รุ่นที่ 20 สถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
- บัญชีการเงินสำหรับผู้บริหารต้องรู้
- ทบทวนแผนปฏิบัติการและแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง การเสริมสร้างสังคมสันติสุข สถาบันพระปกเกล้า
- การกำกับดูแลองค์กรผ่านเกณฑ์ประเมิน ITA
- การจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- ศึกษาดูงาน “ระบบผลิต-จ่ายน้ำประปาของการประปาส่วนภูมิภาค”
- เตรียมความพร้อม พรบ. จัดซื้อจัดจ้างฯ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0.00000120212

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (บริหาร) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2557 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สำนักผู้ว่าการ) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล การประปาส่วนภูมิภาค
- 2548 ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ การประปาส่วนภูมิภาค
- 2543 หัวหน้างาน 8 การประปาส่วนภูมิภาค

## นายเอกชัย อัดตกกาญจน์นา

- กรรมการ
  - กรรมการบริหารความเสี่ยง
- อายุ 59 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 ส.ค. 2563

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 17 สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2558 - 2560 กรรมการ บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2558 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 3) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2556 - 2558 ผู้อำนวยการ การประปาส่วนภูมิภาคเขต 1 การประปาส่วนภูมิภาค
- 2554 - 2556 ผู้อำนวยการ การประปาส่วนภูมิภาคเขต 3 การประปาส่วนภูมิภาค



### นายสุรชัย เชื้อแพ่ง

- กรรมการ
  - กรรมการการลงทุน
- อายุ 58 ปี



### นายเวอร์จิลิโอ จูเนียร์ เซอร์เวนเนส ริเวอร์

- กรรมการ
  - กรรมการการลงทุน
- อายุ 59 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธ.ค. 2563

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง สำนักงานงบประมาณ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2563 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) / รักษาการแทนรองผู้ว่าการ (ปฏิบัติการ 5) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2563 - ปัจจุบัน รองผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2558 - 2563 ผู้อำนวยการ การประปาส่วนภูมิภาค เขต 1 การประปาส่วนภูมิภาค

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 14 มี.ค. 2561

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัย เดอ ลา แซล ประเทศฟิลิปปินส์
- พานิชยศาสตรบัณฑิต (สาขาเศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยซานโต โทมัส ประเทศฟิลิปปินส์
- วิทยาศาสตร์ พหุกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยซานโต โทมัส ประเทศฟิลิปปินส์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Director Accreditation Program (DAP) 158/2019 (หลักสูตรภาษาอังกฤษ), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทในเครือ Manila Water Asia Pacific, Pte., Ltd.
- 2561 - ปัจจุบัน สมาชิก / กรรมการสถาบัน International Water Association (IWA)
- 2558 - ปัจจุบัน ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายปฏิบัติการ (COO), การปฏิบัติธุรกิจใหม่ Manila Water Company, Inc.
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร Manila Water Philippine Ventures, Inc.
- 2558 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร Manila Water Asia Pacific, Pte., Ltd.
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ (ไปช่วยปฏิบัติงานที่ Manila Water Company, Inc.) Ayala Corporation
- 2542 - 2558 กรรมการกลุ่มบริษัท, กลยุทธ์องค์กรและการพัฒนาองค์กร Manila Water Company, Inc.



## นางสาวสมจินต์ พิลิก

- กรรมการ
  - กรรมการสรรหา  
และพิจารณาแต่งตั้ง
- อายุ 59 ปี



## นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง

- กรรมการ และกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่
  - กรรมการการลงทุน
  - กรรมการบริหารความเสี่ยง
- อายุ 54 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 ธ.ค. 2561

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Doctor of Philosophy (Environmental Engineering and Management) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- Master of Engineering (Executive) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (อาชีวอนามัย) มหาวิทยาลัยมหิดล

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Director Certification Program (DCP) 283/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 6 มหาวิทยาลัยนวัตกรรมธราธิราช
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 17 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 10 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน ผู้ว่าการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บจ. โกลบอล ยูทิลิตี้ เซอร์วิส
- 2560 - 2561 กรรมการ บจ. เจม เอ็นไวรอนเมนทัล แมเนจเม้นท์
- 2559 - 2561 รองผู้ว่าการ (สายงานกิจการพิเศษ) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2556 - 2559 รองผู้ว่าการ (สายงานบริการและสิ่งแวดล้อม) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2556 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (สายงานท่าเรืออุตสาหกรรม) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 เม.ย. 2559

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.S. in Operations Research มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Director Certification Program (DCP) 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) 4/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) 1/2017 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์
  - 2556 - 2558 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. คริสเตียนนี และนิลเสน (ไทย)
  - 2548 - 2549 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ บัวหลวง
  - 2547 - 2548 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ ยูไนเต็ท
- การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
  - 2558 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
  - 2558 ประธานกรรมการ สถานธนาภิบาลกรุงเทพมหานคร
  - 2554 - 2557 กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
  - 2552 - 2554 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท โทรคมนาคม
  - 2552 - 2554 อุปนายก สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - 2549 - 2552 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท โทรคมนาคม





## ประวัติคนที่ปรึกษา

### นายวิชา นิลเพชรพลอย

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
  - ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน
- อายุ 71 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2559

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- ปัจจุบัน คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 2557 - 2562 คณะทำงานรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 2551 - 2552 รองอธิบดีกรมที่ดิน (นักบริหาร 9) กรมที่ดิน
- 2549 เจ้าพนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร (เจ้าหน้าที่บริหารงานที่ดิน 9) สำนักงานที่ดินกรุงเทพมหานคร
- 2547 ผู้ตรวจราชการกรมที่ดิน (เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน 9 ขช.) สำนักผู้ตรวจราชการ กรมที่ดิน

### พลเอก ไตรรัตน์ ینگะรัตน์

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
  - ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ
- อายุ 69 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มิ.ย. 2560

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รุ่นที่ 22)
- โรงเรียนเตรียมทหาร (รุ่นที่ 11)

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- หลักสูตรจิตวิทยาเพื่อความมั่นคง (สจว.) รุ่นที่ 79
- สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 3
- สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 48
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10
- สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ภัทรเฮสส์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- ปัจจุบัน อนุกรรมการติดตาม เสนอแนะ เฝ้าระวัง การปฏิรูปประเทศ
- ปัจจุบัน ด้านศาสนา จริยธรรม ศิลปะและวัฒนธรรม
- ปัจจุบัน คณะทำงานรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 2555 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษา สมาคมซีม่าแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2562 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ / คณะกรรมาธิการการพลังงาน / คณะกรรมาธิการการปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2559 - 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2557 - 2559 คณะกรรมการผังเมือง กรมโยธาธิการและผังเมือง
- 2551 - 2552 กรรมการ / ประธานกรรมการคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานอนุกรรมการติดตามการดำเนินงานตามนโยบาย
- 2528 - 2555 การประปาส่วนภูมิภาค
- 2551 - 2552 รองผู้อำนวยการสถานีวิทยุกองทัพบกช่อง 5
- 2528 - 2555 ราชองครักษ์พิเศษ กรมราชองครักษ์



### นายทิวะ แสงมณี

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
  - ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- อายุ 75 ปี



### นายพิสิฐ หงส์วณิชกุล

- ที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน
- อายุ 62 ปี



ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ต.ค. 2560

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Advanced Audit Committee Program (AACP) 18/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 97/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 20 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. ซีพีเอฟ
- 2554 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ บมจ. อูบล ไปโอ เอทานอล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- ปัจจุบัน กรรมการสภา สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- 2562 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย
- 2552 - 2553 ประธานกรรมการ บจ. ไปรษณีย์ไทย
- 2551 - 2552 กรรมการ บจ. ไปรษณีย์ไทย
- 2549 - 2551 ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2549 - 2551 กรรมการ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2550 สมาชิกสภาข้าราชการรัฐธรรมนูล
- 2549 - 2550 ประธานกรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย

ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการการลงทุน เมื่อวันที่ 5 ส.ค. 2563

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Post Graduated Diploma (Sanitary Engineering), International Institute for Hydraulic and Environmental Engineering (IHE), Delft, the Netherlands

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Director Certification Program (DCP) 277/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บัญชีการเงินสำหรับผู้บริหารต้องรู้
- การบริหารจัดการน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค
- ทบทวนแผนปฏิบัติการและแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- การกำกับดูแลองค์กรผ่านเกณฑ์ประเมิน ITA
- การจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กร
- ประชุมผู้จัดการประปาทั่วประเทศ
- การประชุมชลประทานโลก
- การจัดทำแผนบริหารควบคุมภายใน
- เครือข่ายคณะทำงานลุ่มน้ำของการประปาส่วนภูมิภาค
- Regional workshop urban water service

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2562 - 2563 กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2561 - 2562 รองผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2558 ผู้ช่วยผู้ว่าการ (แผนยุทธศาสตร์) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2552 ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กร การประปาส่วนภูมิภาค
- 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผน การประปาส่วนภูมิภาค
- 2548 ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน การประปาส่วนภูมิภาค
- 2545 ผู้อำนวยการกอง (พ.ชั้น 9) การประปาส่วนภูมิภาค
- 2538 หัวหน้างาน 8 การประปาส่วนภูมิภาค

Reaching  
**30** Years  
of Commitment towards  
Endless Possibilities

ก้าวขึ้นสู่ 30 ปี ที่มุ่งมั่นทำทุกความเป็นไปได้ไม่มีที่สิ้นสุด







## ประวัติผู้บริหาร

### นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง

- กรรมการ
  - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  - กรรมการการลงทุน
  - กรรมการบริหารความเสี่ยง
- อายุ 54 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- M.S. in Operations Research มหาวิทยาลัยจอร์จ วอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (คอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Director Certification Program (DCP) 60/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) 4/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยพัฒนามหานคร
- การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) 1/2017 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงาน

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์
- 2556 - 2558 กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. คริสเตียนนี และนิลเสน (ไทย)
- 2548 - 2549 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์บัวหลวง
- 2547 - 2548 กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บมจ. หลักทรัพย์ยูไนเต็ด

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทจำกัด / กิจการอื่น

- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2558 ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม
- 2558 ประธานกรรมการ สถานธนาบาลกรุงเทพมหานคร
- 2554 - 2557 กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจชนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2554 กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท โทรคมนาคม
- 2552 - 2554 อุปนายก สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2549 - 2552 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. กสท โทรคมนาคม

### นายเชิดชาย ปิติวัชรกุล

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
  - มอบหมายดำรงตำแหน่ง กรรมการ
  - ผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- อายุ 56 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- พรบ. ข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) , สถาบันวิทยาการการค้า (2019)
- The 4 Essential Roles of Leadership by PacRim (2018)
- Anti-Corruption: The Practical Guide, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2017)
- DSTART UP, มหาวิทยาลัยศรีปทุม (2017)
- การบริหารการตลาด สร้างภาพลักษณ์และลูกค้าสัมพันธ์ยุคใหม่สำหรับผู้บริหารองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน (Smart Marketing), มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) (2015)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 2), Berkeley USA. (2013)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2010)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2009)
- การบริหารจัดการแบบบูรณาการ สำหรับผู้บริหารระดับสูง, สมาคมการประปาแห่งประเทศไทย
- Mini MBA, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (2002)
- Mini MIS, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (1997)

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มอบหมายดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2558 - 2562 ผู้บริหาร (ได้รับมอบหมายกำกับดูแลกิจการในเครือ) / กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2556 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายปฏิบัติการและบริหารลูกค้า
- 2553 - 2556 ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการและบริหารลูกค้า / รักษาการ กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2552 - 2553 ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนารูปร่าง
- 2551 - 2552 รักษาการ กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2550 - 2552 ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
- 2544 - 2550 ผู้อำนวยการ ศูนย์ปฏิบัติการฉะเชิงเทรา / รักษาการ ผู้อำนวยการ ศูนย์ปฏิบัติการระยอง



### นายชินทร์ โชนิ

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจ
- อายุ 40 ปี



### นายบัณฑิต อุดล

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ
- อายุ 51 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Commerce (Finance and International Business), The University of Sydney
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต (ภาควิชาภาษาอังกฤษ) สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- The Story 4 (2020)
- TCLA Executive Development Program (EDP) (2020)
- Storytelling for Innovative Leader, John Robert Power (2019)
- Business revolution and Innovation Network (Brain), สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2019)
- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2017)
- ผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ, สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2017)
- Non-financial Disclosure and GRI Reporting for Executive (2017)

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจ
- 2560 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายพัฒนารัฐกิจ
- 2560 รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์/ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาการจัดการสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- ผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PEP), มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) (2019)
- การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับนักบริหารระดับสูง, สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร. (2019)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2019)
- New Era of Governance & Internal Controls, Ernst & Young (EY) (2018)
- Emergency Response Planning (2018)
- คณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (2018)
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (2018)

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ
- 2560 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ
- 2559 - 2560 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาวุโส บมจ. ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์
- 2557 - 2559 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ จีเอ็มเอ็มวัน ดิจิทัล ทีวี บมจ. จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่
- 2544 - 2557 กรรมการผู้จัดการ บจ. จีเอ็มเอ็ม วัน ทีวี
- 2539 - 2544 กรรมการผู้จัดการ บจ. ยูทิลิตี้ บิสิเนส อัลลายแอนซ์ (UBA)
- 2539 - 2544 ผู้จัดการโครงการ บมจ. เนวาร์ตันทพัฒนาการ





### นางสาวจินดา มโหสวริยะ

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน
- อายุ 58 ปี



### นายสมบัติ อยู่สามารถ

- รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี
- อายุ 50 ปี



### คุณวุฒิทางการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาสังคม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- ผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาองค์กร (มหานคร รุ่นที่ 8) (2020)
- พรบ. ข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- Work From Home กลยุทธ์ HR หลัง COVID-19 (2020)
- The 4 Essential Roles of Leadership, PacRim (2018)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2018)
- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2018)
- พื้นฐานเลขานุการบริษัท, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2018)
- New Era of Governance & Internal Controls, Ernst & Young (EY) (2018)
- Sustainability Strategy: Key Blueprint for Business Growth, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2017)
- การเสริมสร้างศักยภาพ ผู้นำการบริหารสายงานสนับสนุน, Ideal Forum (2017)
- นักบริหารที่มงานยุคใหม่, GRID (2016)
- การบริหารจัดการธุรกิจสมัยใหม่ (2015)
- Train the trainer
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2014)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 2), Berkeley USA. (2013)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2011)

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน
- 2560 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ
- 2558 รักษาการ ผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ
- 2554 - 2558 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายอำนวยการ
- 2552 - 2554 ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ ฝ่ายอำนวยการ
- 2549 - 2552 ผู้จัดการแผนกกิจการสัมพันธ์ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
- 2547 - 2549 ผู้จัดการแผนกจัดหาพัสดุ ฝ่ายอำนวยการ

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- Transformative Accounting ปรับการทำงานบัญชีด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล (2020)
- เทคนิคการตรวจสอบรายการทางบัญชี - การเงินเพื่อป้องกันและจัดการ การทุจริตในองค์กร (2020)
- การจัดทำบัญชีที่เกี่ยวข้องของ Transfer Pricing (2020)
- พรบ. ข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- การปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม (BRAIN) (2020)
- Director Certificate Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2019)
- The 4 Essential Roles of Leadership, PacRim (2018)
- เทคนิคการใช้ข้อมูลบัญชีการเงินสำหรับผู้บริหาร, บริษัทฝึกอบรมสัมมนาธรรมนิติ (2018)
- New Era of Governance & Internal Controls, Ernst & Young (EY) (2018)
- ผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ, สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2017)
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2014)
- Chief Financial Officer Certification Program (CFO), สภาวิชาชีพบัญชี (2012)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2010)

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี / รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2560 - 2562 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี / รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2560 ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน / รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2558 - 2560 รองกรรมการผู้จัดการ สายบริหาร บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
- 2554 - 2558 ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2552 - 2554 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2552 รักษาการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2552 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (Secondment - UU)
- 2550 - 2552 ผู้จัดการแผนกบัญชี ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2548 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายบริหารและการเงิน (Secondment - GWS)
- 2546 - 2548 ผู้จัดการแผนกงบประมาณและการเงิน



### นางธิดาริษฐ์ ไกรประสิริ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักตรวจสอบ  
อายุ 57 ปี



### นางสาวกนิยานุภาพ วีระพันธุ์

- ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท  
และรักษาการ ผู้อำนวยการ  
สำนักกฎหมายและกำกับดูแล  
อายุ 51 ปี



#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัณฑิตบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- การตรวจสอบ การกำกับดูแลกิจการ (2020)
- ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายทั้งระบบและ E-Withholding Tax (2020)
- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ (2020)
- เจาะลึกการทำงานการเงินและการนำส่งผ่านระบบ DBD e-Filing (2020)
- พรบ. ข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- การใช้งานโปรแกรม Teammate Analytics (2020)
- กรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, โครงการบริษัทเอกชนสุข (2019)
- Board Reporting Program (BRP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2017)
- Strategic CFO in Capital Markets Program, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2015)
- Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2014)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 2), Berkeley USA. (2013)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute (Module 1), Berkeley USA. (2012)
- Audit Committee Program (ACP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) (2009)
- Executive Development Program (EDP), สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.), สถาบันพระปกเกล้า

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- 2560 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ
- 2558 - 2560 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2552 - 2558 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบ
- 2550 - 2551 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชี
- 2547 - 2550 ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการเงิน และทรัพยากรบุคคล

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธ

#### การอบรมหลักสูตรที่สำคัญ

- ความโปร่งใสกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน (2020)
- Board Reporting Program (BRP) (2020)
- Director Certificate Program (DCP) (2020)
- พรบ. ข้อมูลส่วนบุคคล (2020)
- Company Secretary Program (CSP) (2020)
- The 4 Essential Roles of Leadership (PacRim) (2018)
- Executive Management Development Program, สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) (2018)
- การบริหารความเสี่ยงสำหรับมาตรฐาน ISO (2018)
- GRI Certified Training Course (G4) สถาบันไทยพัฒน์ (2017)
- Social Return on Investment (SROI), Social Value Thailand (2017)
- Certified CSR Training Course, สถาบันไทยพัฒน์ (2017)
- Anti-Corruption: The Practical Guide Thai Institute of Directors (IOD) ACPG 27/2016
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute, Berkeley USA., 2013 (Module 2)
- Leadership Development Workshop by Executive Coaching Institute, Berkeley USA., 2012 (Module 1)
- Executive Development Program (EDP) รุ่น 5/2010 Thai Institute of Directors (IOD)

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก

- 2563 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท / รักษาการ  
ผู้อำนวยการ สำนักกฎหมายและกำกับดูแล
- 2561 - 2563 ผู้อำนวยการ ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร
- 2554 - 2561 ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
- 2550 - 2554 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร
- 2549 - 2550 ผู้จัดการงานประชาสัมพันธ์ สำนักกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่
- 2545 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายบริหารและประสานงานทั่วไป  
(Secondment - EHP)
- 2544 - 2545 ผู้จัดการแผนกกิจการสัมพันธ์ ฝ่ายผู้อำนวยการ
- 2544 ผู้จัดการแผนกกิจการสัมพันธ์ สำนักกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่



## ผู้บริหารบริษัท

### 01.

#### นางน้ำฝน รัชฎาบุกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

### 02.

#### นายโสกุล เชื้อกักดี

- ผู้อำนวยการ สำนักกรรมการ  
ผู้อำนวยการใหญ่ และมอบหมายให้  
ไปช่วยปฏิบัติงานบริษัทในเครือ

### 03.

#### นางสาวบงกช เหมือนส่อน

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ  
และรักษาการ ผู้จัดการ แผนกพัฒนาธุรกิจ

### 04.

#### นายวิวัฒน์ เจริญสุขรุ่งเรือง

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิศวกรรม

### 05.

#### นายโชคชัย ทวีสุวรรณ

- ผู้จัดการแผนกวิศวกรรมวางแผนโครงการ  
และรักษาการ ผู้อำนวยการ  
ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร

### 06.

#### นายศุภกฤษฎ์ สามีมาน

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายปฏิบัติการ  
และบริหารลูกค้า



01

02

03

04

05

06





07.

นายจักรพงษ์ บุญราช

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายซ่อมบำรุง

08.

นางสาวดวงรัตน์ พิกักษ์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และวิชาการ ผู้จัดการแผนกพนักงานสัมพันธ์

09.

นางสาวธารทิพย์ โพธิ์สรณ์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

10.

นางสาวอารยา พลวิชัย

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายอำนวยการ

11.

นางสาวฉัตรแก้ว ภูมิรินทร์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายสื่อสารองค์กร

12.

นางสาวสุวรรณา กอเจริญรัตน์

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน

13.

นายภาณุมาศ ปรีบัว

- ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี





# 1 โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) หรือ อีสท์ วอเตอร์ เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า EASTW ดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคด้านบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจรได้แก่น้ำดิบ น้ำอุตสาหกรรม น้ำประปา บำบัดน้ำเสีย และน้ำรีไซเคิล ให้แก่ภาคอุตสาหกรรม และอุปโภคบริโภคในประเทศไทย โดยมุ่งเน้นเพื่อสนับสนุนแผนการพัฒนาประเทศในการลงทุนสร้างความมั่นคงด้านน้ำ โดยมีการวางระบบโครงข่ายส่งท่อน้ำ หรือ Water Grid ที่สมบูรณ์ที่สุดแห่งแรกในประเทศไทย ความยาว 491.8 กิโลเมตร เชื่อมโยงแหล่งน้ำสำคัญๆ ในภาคตะวันออก พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีอันทันสมัยมาช่วยเสริมขีดความสามารถในการทำงานของระบบให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ปัจจุบันปริมาณน้ำสูญหายในเส้นท่อเหลือไม่ถึงร้อยละ 3 โดยมีกลุ่มบริษัทที่ดำเนินงานด้านการให้บริการน้ำครบวงจร ได้แก่

- 1) บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- 2) บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด
- 3) บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด
- 4) บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด
- 5) บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด

รวมถึงกิจการประปา บำบัดน้ำเสีย และน้ำรีไซเคิลอื่นภายใต้การดำเนินงานของบริษัท ตามวิสัยทัศน์ ที่ว่า

“  
**เป็นผู้นำในการ  
 บริหารจัดการน้ำครบวงจร  
 ของประเทศ**  
 ”

เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานการบริหารจัดการที่โปร่งใสมีธรรมาภิบาล

โดยมีพันธกิจของบริษัท ได้แก่

1. สร้างความมั่นคงและรักษาเสถียรภาพด้านแหล่งน้ำ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองความต้องการของผู้ใช้น้ำในระยะยาว
2. ขยายการลงทุนในธุรกิจน้ำอย่างครบวงจร เพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่ทันสมัย
4. พัฒนาศักยภาพของบุคลากรและปรับปรุงโครงสร้างการบริหารของกลุ่ม เพื่อการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

โดยในการดำเนินงานของบริษัทได้กำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวให้ครอบคลุมทุกมิติ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม ธรรมาภิบาล สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย อาชีวอนามัย อย่างครบถ้วน เพื่อเชื่อมโยงการทำงานไปสู่ทุกส่วนของกลุ่มบริษัทเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล จริยธรรม รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินงานตามมาตรฐานสากล โดยกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001, 14001, OHSAS 18001 และพัฒนาสู่ ISO 45001 รวมถึงบริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเพื่อปรับแผนการดำเนินงานรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เช่น สถานะภัยแล้ง โรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นการเฝ้าระวัง และหาแนวทางดำเนินงานป้องกัน แก้ไขโอกาสที่จะเกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท





## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563



### มิถุนายน 2563

TRIS RATING ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กร และอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้ม “Stable” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะที่แข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้ประกอบการเพียงรายเดียว ที่มีโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบครอบคลุมพื้นที่เขตชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก และมีความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นจากการพัฒนาโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ตลอดจนมีอัตรากำไรที่สูงและกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน เพื่อให้ธุรกิจมีการเติบโตทางเศรษฐกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

- บริษัทลงนามสัญญาซื้อขายน้ำอุตสาหกรรมกับบริษัทการบาวตะวันออก จำกัด โดยมีกำลังการผลิตน้ำอุตสาหกรรมสูงสุด 4,000 ลบ.ม.ต่อวัน



### สิงหาคม 2563

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2563 ในอัตรา 0.16 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผลจ่ายรวมทั้งสิ้น 266.20 ล้านบาท โดยมีวันกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 3 กันยายน 2563 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 กันยายน 2563



### ธันวาคม 2563

- บริษัทได้รับรางวัล ASEAN Asset Class PLCs (Thailand) Award ในการประกาศรางวัล ASEAN CG Scorecard ประจำปี 2562 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Markets Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) เพื่อยกย่องและประกาศเกียรติคุณให้แก่บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทได้รับรางวัลประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2563 จัดโดยสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งเป็นรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม หรือประเด็นด้าน ESG (Environmental, Social and Governance) นอกเหนือจากข้อมูลทางการเงิน ในรูปแบบของการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกิจการ และการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนในระยะยาว



### กันยายน 2563

บริษัทได้รับคะแนน 97 คะแนนจากคะแนนเต็ม 100 ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



### พฤศจิกายน 2563

- บริษัทได้รับคะแนนร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent) ในการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 ใน 124 บริษัทจดทะเบียนที่อยู่ใน Thailand Sustainability Investment หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2563 ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG) จัดโดย

- บริษัทลงนามสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุเพื่อประกอบกิจการงานระบบประปาและบำบัดน้ำเสียในโครงการพัฒนาสนามบินอู่ตะเภาและเมืองการบินภาคตะวันออก
- บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการขยายเขตจ่ายน้ำ และลงนามสัญญาซื้อขายน้ำกับบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ในการขยายเขตการส่งจ่ายน้ำให้แก่โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) รวมถึงโครงการภายใต้กลุ่มไทยออยล์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้ครอบคลุมและรองรับต่อความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้น





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีรายได้หลักจากการจำหน่ายน้ำดิบร้อยละ 58.23 ของรายได้รวม และมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำประปาร้อยละ 39.35 และมีรายได้อื่นๆ ร้อยละ 2.42 ดังมีรายละเอียดแสดงในตาราง



### 1.2.1 โครงสร้างรายได้<sup>3</sup>

ตารางแสดงรายได้จากการประกอบธุรกิจเปรียบเทียบปี 2561-2563

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์/บริการ	การถือหุ้น ของบริษัท		ดำเนินการ					
	(ร้อยละ)	โดย	ปี 2561	ร้อยละ	ปี 2562	ร้อยละ	ปี 2563	ร้อยละ
1. รายได้จากน้ำดิบ	-	EW <sup>1</sup>	2,393.82	56.25	2,844.70	60.15	2,473.57	58.23
2. รายได้จากน้ำประปา	100.00	UU <sup>2</sup>	1,742.36	40.95	1,776.80	37.57	1,671.53	39.35
3. รายได้ค่าเช่าสำนักงาน	-	EW <sup>1</sup>	84.81	1.99	58.58	1.24	59.20	1.39
4. รายได้อื่น	-	EW <sup>1</sup>	34.33	0.81	49.19	1.04	44.00	1.03
รวมรายได้			4,255.32	100.00	4,729.27	100.00	4,248.30	100.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> EW : บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

<sup>2</sup> UU : บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)

<sup>3</sup> โครงสร้างรายได้ จำแนกตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 หน้า 143

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นิคมอุตสาหกรรม หมายถึง นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. เป็นเจ้าของ นิคมอุตสาหกรรมที่ กนอ. ร่วมลงทุน และสวน/เขตอุตสาหกรรมของเอกชน



บริษัทมีกระบวนการส่งน้ำดิบไปยังลูกค้า ดังแผนภาพ สถานีสูบน้ำจะสูบน้ำจากแหล่งน้ำต้นทุนไปยังสถานียกระดับน้ำ ซึ่งมีความสูงมากกว่าสถานีรับน้ำของลูกค้า สถานียกระดับน้ำ จะทำหน้าที่ควบคุมแรงดันของน้ำในการส่งน้ำผ่านท่อไปยังสถานี รับน้ำของลูกค้า และมีการเก็บกักน้ำสำรองไว้ในสระพักน้ำ แล้วสูบน้ำต่อไปยังสถานียกระดับน้ำเป็นช่วงๆ เพื่อเพิ่ม แรงดันของน้ำ ลูกค้าเป็นผู้ติดตั้งสถานีรับน้ำและเดินท่อรับน้ำ มาเชื่อมต่อกับระบบท่อส่งน้ำหลักของบริษัท เพื่อรับน้ำดิบ ไปใช้ในการผลิตและจำหน่ายเป็นน้ำประปาหรือน้ำเพื่อใช้

ในอุตสาหกรรม โดยบริษัทมีมาตรการเฝ้าระวังคุณภาพน้ำดิบ โดยจะตรวจสอบคุณภาพน้ำดิบในแหล่งน้ำหลักตลอดเวลา (Real Time) และผ่านระบบ SCADA และจะเก็บตัวอย่างน้ำดิบ จากแหล่งน้ำหลักของบริษัท เพื่อส่งวิเคราะห์คุณภาพน้ำ โดยละเอียดทุกเดือน โดยห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ ที่ขึ้นทะเบียน ไว้กับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อติดตามความเปลี่ยนแปลง ของคุณภาพน้ำ รวมถึงส่งข้อมูลให้ผู้ใช้ น้ำได้รับทราบข้อมูล ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

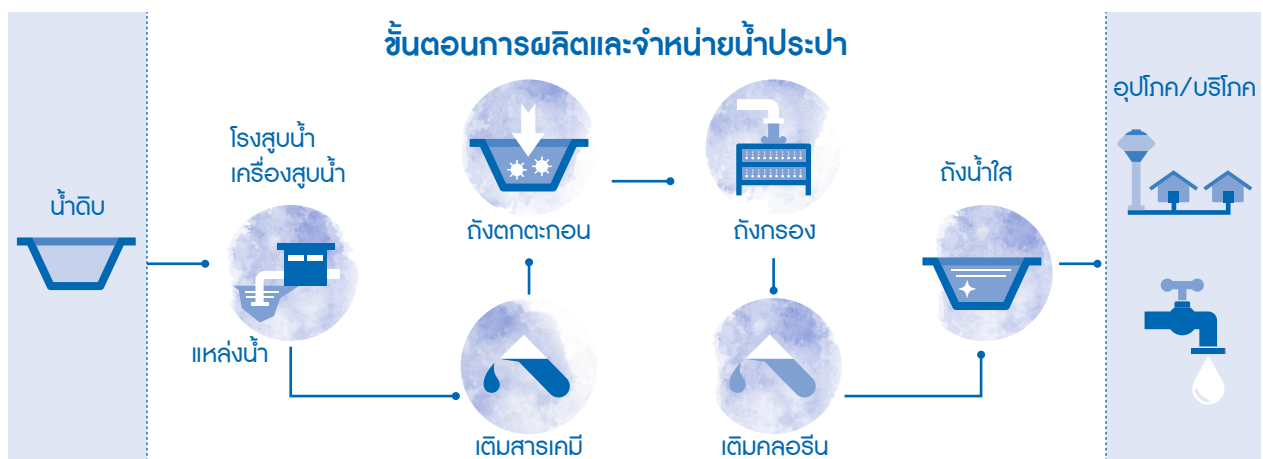


แผนภาพแสดงกระบวนการส่งน้ำดิบจากแหล่งน้ำให้แก่ลูกค้า

## 2. การให้บริการน้ำประปา

บริษัทมีนโยบายให้ บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) หรือ UU เป็นผู้บริหารกิจการประปา ดังมีขั้นตอน การผลิตน้ำประปาดังแผนภาพ โรงสูบน้ำจะสูบน้ำดิบ จากแหล่งน้ำขึ้นมา และจะกำจัดเศษวัชพืชหรือสิ่งแขวนลอย

ก่อนนำน้ำดิบเข้าสู่กระบวนการผลิตน้ำประปา โดยเดิมสารเคมี เพื่อปรับสภาพความเป็นกรดด่างและช่วยให้เกิดการตกตะกอน ที่เร็วขึ้นผ่านกระบวนการกรองและการเติมคลอรีนเพื่อฆ่าเชื้อโรค ก่อนตรวจสอบคุณภาพและส่งจ่ายเป็นน้ำประปาต่อไป



แผนภาพแสดงขั้นตอนการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาโดยระบบการกรอง





### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

#### 1. ธุรกิจน้ำดิบ

บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาระบบท่อส่งน้ำ และจัดจำหน่ายน้ำดิบให้กับผู้ใช้น้ำ ทั้งภาคอุตสาหกรรม และอุปโภคบริโภค รายใหญ่ที่สุดในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก โดยมีจุดแข็งด้านระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำสายหลัก และระบบสูบน้ำที่เชื่อมโยงแหล่งน้ำสำคัญในภาคตะวันออก ที่มีความสมบูรณ์ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก ทั้ง 3 จังหวัด อีกทั้งมีความยั่งยืนในการส่งจ่ายน้ำดิบได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของผู้ประกอบการในพื้นที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ในขณะที่ผู้ประกอบการรายอื่นยังมีข้อจำกัดทั้งด้านพื้นที่การให้บริการ ด้านปริมาณ เสถียรภาพ แหล่งน้ำ และระบบการส่งจ่าย

#### พื้นที่การให้บริการ กลุ่มลูกค้า และช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำดิบ

บริษัทได้มีการจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าซึ่งครอบคลุมทั้งส่วนอุตสาหกรรมและอุปโภคบริโภค ออกตามพื้นที่การให้บริการ (Service Area) เพื่อให้สามารถวางแผนบริหารจัดการน้ำที่รองรับต่อความต้องการใช้น้ำในพื้นที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้แบ่งลูกค้าออกตามพื้นที่ให้บริการ ได้แก่ 1) พื้นที่มาบตาพุด 2) พื้นที่บ้านฉางและสัตหีบ 3) พื้นที่ปอวิน-ปลวกแดง 4) พื้นที่ชลบุรี และ 5) พื้นที่ฉะเชิงเทรา

บริษัทมีช่องทางจัดจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ลูกค้าตามข้างต้น ในลักษณะผู้ค้าส่ง (Wholesaler) โดยลูกค้าจะรับซื้อน้ำดิบผ่านท่อส่งไปเพื่อจำหน่ายต่อให้แก่ผู้ใช้น้ำทั้งภาคอุตสาหกรรม และอุปโภคบริโภคโดยตรง

ในปี 2563 บริษัทมีปริมาณยอดขายจำหน่ายน้ำดิบ รวมทั้งสิ้น 255.89 ล้านลูกบาศก์เมตร โดยคิดตามสัดส่วนการรับซื้อ มีปริมาณลดลงในภาพรวมร้อยละ 18.35 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ยอดขายที่ลดลงเกิดจากสภาวะการระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาคอุตสาหกรรมทำให้การผลิตลดลงร้อยละ 20-50 อย่างไรก็ตาม ธุรกิจภาคอุตสาหกรรมเริ่มมีแนวโน้มดีขึ้นตามสภาพสภาวะการระบาดของ COVID-19 ที่มีแนวโน้มดีขึ้นตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 3 ทั้งนี้ บริษัทวิเคราะห์ว่าทิศทางและแนวโน้มของธุรกิจการให้บริการน้ำดิบในพื้นที่ชายฝั่งทะเลตะวันออกในอนาคตยังมีโอกาสเติบโต จากปัจจัยหลักการขายตัวของภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่ ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมและผลักดันให้พื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นศูนย์กลางการผลิตอุตสาหกรรมขั้นสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมไทย

ผ่านรูปแบบการจัดตั้งพื้นที่โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งเมื่อพิจารณาศักยภาพด้านความพร้อมแข่งขัน บริษัทถือว่ามีความพร้อมสูง ทั้งด้านการลงทุน ด้านเสถียรภาพแหล่งน้ำ และระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบที่ครอบคลุมพื้นที่ตามข้างต้น

#### ระดับความพึงพอใจของลูกค้า ปี 2563

จากผลการสำรวจความพึงพอใจลูกค้า (ทางตรงและทางอ้อม) โดยหน่วยงานภายนอก ในปี 2563 บริษัทมีผลคะแนนความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ที่ระดับพึงพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 80.3 โดยได้รับระดับความพึงพอใจสูงสุดในด้านพนักงานที่ให้บริการของบริษัท ด้านคุณภาพในการให้บริการซ่อมบำรุง และด้านการให้ข้อมูลข่าวสาร ตามลำดับ

อย่างไรก็ดี บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งในการรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมมุ่งเน้นการปรับปรุงการให้บริการที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จึงกำหนดให้มีการติดตามประสานงานลูกค้าอย่างใกล้ชิดผ่านพนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในทุกพื้นที่ ร่วมกับการให้บริการตอบสนองต่อความต้องการด้านการจ่ายน้ำผ่านศูนย์ควบคุม (Control Center) ตลอด 24 ชั่วโมง และรวมถึงการปรับปรุงด้านการให้บริการด้านอื่นๆ อาทิ การปรับปรุงรูปแบบการติดตั้งผู้ใช้น้ำ เป็นการขยายเขตการให้บริการเพื่อลดภาระด้านการลงทุนและค่าใช้จ่ายดูแลระบบท่อส่งน้ำแก่ลูกค้า และการพัฒนารูปแบบการให้บริการด้านข้อมูลข่าวสาร เช่น การจัดทำ Mobile Application เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ผู้ใช้น้ำในการติดตามปริมาณการรับน้ำได้อย่างต่อเนื่อง และทันต่อสถานการณ์ เป็นต้น

#### 2. ธุรกิจน้ำประปา

บริษัท UU มีแนวทางในการพัฒนาธุรกิจการบริหารกิจการประปาให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยทำการตลาดในพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งในเรื่องของการจัดจำหน่ายน้ำประปาให้ประชาชนมีน้ำสะอาดใช้อย่างทั่วถึง รวมถึงการพัฒนาการให้บริการและช่องทางการสื่อสาร เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดทั้งในด้านสินค้าและบริการแก่ผู้ใช้น้ำ

ในปัจจุบันบริษัท UU ได้พัฒนาช่องทางการสื่อสารกับผู้ใช้น้ำผ่านทางสื่อสังคม Online เพื่อให้สามารถติดต่อกันได้ง่ายและสะดวกรวดเร็วมากขึ้น อาทิ Line Official “@prapa.uugroup” เว็บไซต์ของบริษัท UU และ Facebook ของกิจการประปาต่างๆ และยังคงมีช่องทางการสื่อสารผ่าน UU Call Center 1141 กด 5555 ที่สามารถติดต่อได้ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ยังมีแผนดำเนินการกิจกรรมร่วมกับ “ผู้ใช้น้ำ Focus Group” เพื่อเป็นการสื่อสารกับผู้ใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



**กลุ่มประเภทลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่ายน้ำประปา**  
ลูกค้าของบริษัท UU มีเพียงหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การประปาส่วนภูมิภาค องค์การบริหารส่วนตำบล และเทศบาล โดยในอนาคต บริษัท UU จะเข้าประมูลแข่งขันเพื่อเข้าพัฒนาและบริหารกิจการประปาในโครงการใหม่ๆ ทั้งในภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง โดยจะให้ความสำคัญกับการประมูลโครงการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาที่เป็นของการประปาส่วนภูมิภาค องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และกิจการในภาคเอกชน

ภายใต้สัญญาในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปา บริษัท UU ได้ทำกับคู่สัญญาลักษณะการจำหน่ายน้ำประปาใน 2 ลักษณะ คือ การจำหน่ายน้ำประปาให้แก่คู่สัญญา (Bulk Sale) สำหรับกิจการประปาสดดิบ กิจการประปาชลบุรี กิจการประปาเทศบาลตำบลห้วยแร้ง และกิจการประปาราชบุรี-สมุทรสงคราม ซึ่งคู่สัญญาจะทำการจำหน่ายน้ำประปาต่อไปให้แก่ผู้ใช้น้ำในพื้นที่อีกทอดหนึ่ง และการจำหน่ายน้ำประปาให้แก่ผู้ใช้น้ำรายย่อยโดยตรง (Retail Sale) สำหรับกิจการประปาสดดิบ กิจการประปาบ่อวิน กิจการประปาประยอง กิจการประปาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองขาม กิจการประปาฉะเชิงเทรา กิจการประปาบางปะกง และกิจการประปานครสวรรค์

การประกอบธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปามีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีโอกาสที่จะเกิดคู่แข่งทางตรงในพื้นที่สัมปทานเดิมของบริษัทในอนาคต เนื่องจากบริษัท และบริษัท UU ทำสัญญาในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปากับหน่วยงานราชการต่างๆ เช่น การประปาส่วนภูมิภาค องค์การบริหารส่วนตำบล และเทศบาล โดยสัญญาดังกล่าวให้สิทธิบริษัท และ/หรือ บริษัท UU แต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปาในพื้นที่ที่ทำสัญญา โดยมีการทำสัญญาในระยะยาวตั้งแต่ 15-30 ปี แต่ระยะดำเนินการในแต่ละโครงการผ่านมาเกินครึ่งของระยะสัญญาแล้ว จึงทำให้บริษัท และบริษัท UU ต้องเตรียมตัวสำหรับการต่อสัญญาสำหรับสัญญาเดิมที่ใกล้หมดลง แต่สำหรับพื้นที่ใหม่ยังคงมีการแข่งขันที่เปิดกว้างสำหรับทุกราย อย่างไรก็ตาม หากบริษัทและบริษัท UU จะต้องทำการประมูลโครงการกิจการประปาใหม่ เพื่อขยายธุรกิจอาจจะต้องเผชิญกับการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับน้ำประปารายอื่น

#### 1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทได้ดำเนินการบริหารทรัพยากรสินทอส่งน้ำหลักในเขตพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก โดยมีความยาวของทอส่งน้ำทั้งสิ้น 491.8 กิโลเมตร และมีความสามารถในการส่งจ่ายน้ำในพื้นที่โดยเฉลี่ยปีละ 675 ล้าน ลบ.ม. ดังแสดงในตาราง

ตารางแสดงรายละเอียดของโครงข่ายระบบทอส่งน้ำของบริษัท

ระบบทอส่งน้ำ	ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางของทอส่งน้ำ (มม.)	ความยาวของทอส่งน้ำ (กม.)	ความสามารถในการส่งจ่ายน้ำในพื้นที่โดยเฉลี่ย (ล้าน ลบ.ม.ต่อปี)
ประแสร์-หนองปลาไหล-ดอกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ	700-1,600	202.68	316
หนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ	600-1,200	74.70	110
หนองปลาไหล-หนองค้อ	700-1,350	73.61	134
ฉะเชิงเทรา-บางปะกง	600-1,500	60.10	65
บางปะกง-ชลบุรี	700-1,400	80.71	50
<b>รวม</b>		<b>491.8</b>	<b>675</b>



### 1.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร สถานีสูบน้ำ ท่อส่งน้ำ มีมูลค่ารวม 11,553.39 ล้านบาท และ 100.35 ล้านบาท ตามลำดับ ดังมีรายละเอียดสรุปได้ดังตาราง

ตารางรายการสินทรัพย์ของบริษัท ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิของบริษัท  
ณ 31 ธันวาคม 2563

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ลบ.)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 69 แปลง (เนื้อที่ 729-0-51.5ไร่)	บริษัทเป็นเจ้าของ	538.94	ไม่มี
2. อาคาร (กรุงเทพฯ ระยอง ชลบุรี ฉะเชิงเทรา) 2.1 อาคารสำนักงานกรุงเทพฯ 26 ชั้น 2.2 สำนักงานมาบตาพุด จ.ระยอง	บริษัทเป็นเจ้าของ	378.87	ไม่มี
3. สถานีสูบน้ำ 18 สถานี	บริษัทเป็นเจ้าของ	1,064.18	ไม่มี
4. เครื่องสูบน้ำ 81 ชุด	บริษัทเป็นเจ้าของ	969.22	ไม่มี
5. ท่อส่งน้ำเชื่อมโยง จ.ระยอง จ.ชลบุรี และ จ.ฉะเชิงเทรา	บริษัทเป็นเจ้าของ	8,602.18	ไม่มี

ตารางรายการสินทรัพย์ประเภทที่ดินของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ณ 31 ธันวาคม 2563

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ลบ.)	ภาระผูกพัน
1. กิจการประปาสมุย - ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี (เนื้อที่ 5 ไร่ 1 งาน 60.2 ตร.ว.)	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	42.56	ไม่มี
2. กิจการประปาสดหีบ - ต.นาจอมเทียน อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี (เนื้อที่ 3 งาน)	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	8.09	ไม่มี
3. กิจการประปา ราชบุรี - ต.พงสวาย อ.เมืองราชบุรี จ.ราชบุรี (เนื้อที่ 8 ไร่ 26 ตร.ว.) - ต.แพงพวย อ.เมืองราชบุรี จ.ราชบุรี (เนื้อที่ 13 ไร่ 2 งาน 70 ตร.ว.)	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	49.70	ไม่มี





ทั้งนี้ กลุ่มบริษัททยอยยังมีทรัพย์สินหลักที่รับมอบจากการประปาส่วนภูมิภาค โดยการเข้ารับสัมปทานในการดำเนินกิจการประปา 5 แห่ง ได้แก่ การประปาสตึก การประปาบางปะกง การประปาฉะเชิงเทรา การประปานครสวรรค์ และการประปาระยอง เพื่อใช้ในการดำเนินการตามสัญญาสัมปทานซึ่งบริษัทจะต้องส่งคืนเมื่อสิ้นสุดสัญญาสัมปทานตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38 ทั้งนี้รายการทรัพย์สินหลักที่รับมอบจากสัญญาสัมปทาน กปภ. ประกอบด้วย ระบบท่อส่งจ่ายน้ำ สถานีสูบน้ำ (อาคารและเครื่องสูบน้ำ) ระบบกรองน้ำ และผลิตน้ำประปา ถังน้ำใสและหอถังสูง สถานีเพิ่มแรงดัน และทรัพย์สินอื่น ได้แก่ อุปกรณ์ระบบควบคุมไฟฟ้า เครื่องสูบน้ำของสถานีสูบน้ำแรงต่ำ หม้อแปลงไฟฟ้าแรงสูง เครื่องสูบน้ำสายเคเบิล ถึงควบคุมสูบน้ำแก๊สคลอรีน เป็นต้น

2) **ค่าสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานและต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทาน** กลุ่มบริษัท ได้รับสัมปทานในการดำเนินกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาจากทางประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งได้รับสิทธิสัมปทานภายในระยะเวลา 15-30 ปี โดยมีค่าสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน และต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญาสัมปทานของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ และบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ บจ. ประปาบางปะกง บจ. ประปาฉะเชิงเทรา บจ. ประปานครสวรรค์ และ บจ. เอ็คคอมธรา ณ 31 ธันวาคม 2563 เป็นยอดสุทธิจำนวน 3,478.76 ล้านบาท ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ และการประเมินมูลค่าจากการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจจากการซื้อหุ้น

### 1.2.6 โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1. โครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบห้วยมาเพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัท รองรับความต้องการการใช้น้ำในอนาคตในพื้นที่ระยอง โดยปริมาณการจัดเก็บ 12 ล้าน ลบ.ม. และมีศักยภาพในการผันน้ำในช่วงฤดูน้ำหลากได้สูงสุดกว่า 40 ล้าน ลบ.ม. หลังจากมีการหยุดดำเนินการโครงการตั้งแต่ปี 2559 ถึงปี 2561 โดยหลังจากเจรจาไกล่เกลี่ยผู้รับจ้างได้เริ่มดำเนินการโครงการต่อตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 ภายใต้อัตราค่าจ้างสามฝ่าย ระหว่างบริษัท ผู้รับจ้าง และสถาบันการเงินผู้ให้การสนับสนุนโครงการ ทั้งนี้ เนื่องจากเกิดโรคระบาดไวรัส COVID-19 ทั่วโลก ทำให้ส่งผลกระทบต่อโครงการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างมีกำหนดให้แล้วเสร็จภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 จากกำหนดเดิมภายในเดือนตุลาคม 2563

2. โครงการก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบหนองปลาไหล-หนองค้อ เส้นที่ 2 (งานสถานีสูบน้ำ) เพื่อปรับปรุงระบบสูบน้ำของสถานีสูบน้ำหนองปลาไหล ให้มีศักยภาพในการจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้น้ำในพื้นที่ปลวกแดง-บ่อวิน และรองรับการใช้น้ำของโรงไฟฟ้าอิสระ (IPP) ทั้งนี้ เนื่องจากเกิดโรคระบาดไวรัส COVID-19 ทั่วโลก ทำให้ส่งผลกระทบต่อโครงการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างก่อสร้างมีกำหนดก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2564 จากกำหนดเดิมภายในปี 2563

3. โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม มีประสิทธิภาพกำลังการผลิต 100,000 ลบ.ม.ต่อวัน เป็นระบบผลิตน้ำแบบศูนย์รวม (Centralized Clarified Water System) โดยแบ่งเป็น 2 ระยะ ดังนี้

3.1 โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม ระยะที่ 1 (นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้) เพื่อให้บริการน้ำอุตสาหกรรมแก่พื้นที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ ระยอง และเป็นการเพิ่มศักยภาพความสามารถในการให้บริการแก่ลูกค้ากลุ่มนิคมอุตสาหกรรม รวมถึงสร้างความมั่นคงทางด้านแหล่งน้ำ ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในระยะยาวมีศักยภาพในการจ่ายน้ำอุตสาหกรรม 25,000 ลบ.ม.ต่อวัน ทั้งนี้ เนื่องจากเกิดโรคระบาดไวรัส COVID-19 ทั่วโลกทำให้ส่งผลกระทบต่อโครงการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทดสอบระบบก่อนส่งจ่ายน้ำ และมีกำหนดแล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2564

3.2 โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม ระยะที่ 2 (โรงไฟฟ้ากัลป์) เพื่อให้บริการน้ำอุตสาหกรรมแก่โรงไฟฟ้ากัลป์ ปลวกแดง จ.ระยอง ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าในเครือของกลุ่มบริษัทกัลป์ ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมโรจนะ ระยะที่ 2 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบสาธารณูปโภคด้านน้ำ เนื่องจากเป็นปัจจัยที่สำคัญปัจจัยหนึ่งในการพัฒนาธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าต่อไป มีศักยภาพในการจ่ายน้ำอุตสาหกรรม 75,000 ลบ.ม.ต่อวัน ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างมีกำหนดการก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในปี 2564

4. โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี เป็นโครงการก่อสร้างวางท่อส่งน้ำดิบพร้อมระบบสูบน้ำและอาคารประกอบ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มแหล่งน้ำต้นทุนของบริษัท จากอ่างเก็บน้ำคลองหลวงฯ รองรับความต้องการใช้น้ำในอนาคตของพื้นที่ชลบุรี และปลวกแดง-บ่อวิน โดยสามารถส่งน้ำได้ไม่น้อยกว่า 20 ล้าน ลบ.ม.ต่อปี เพื่อสนับสนุนโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ตามนโยบายรัฐบาล ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างและมีกำหนดให้แล้วเสร็จภายในปี 2564

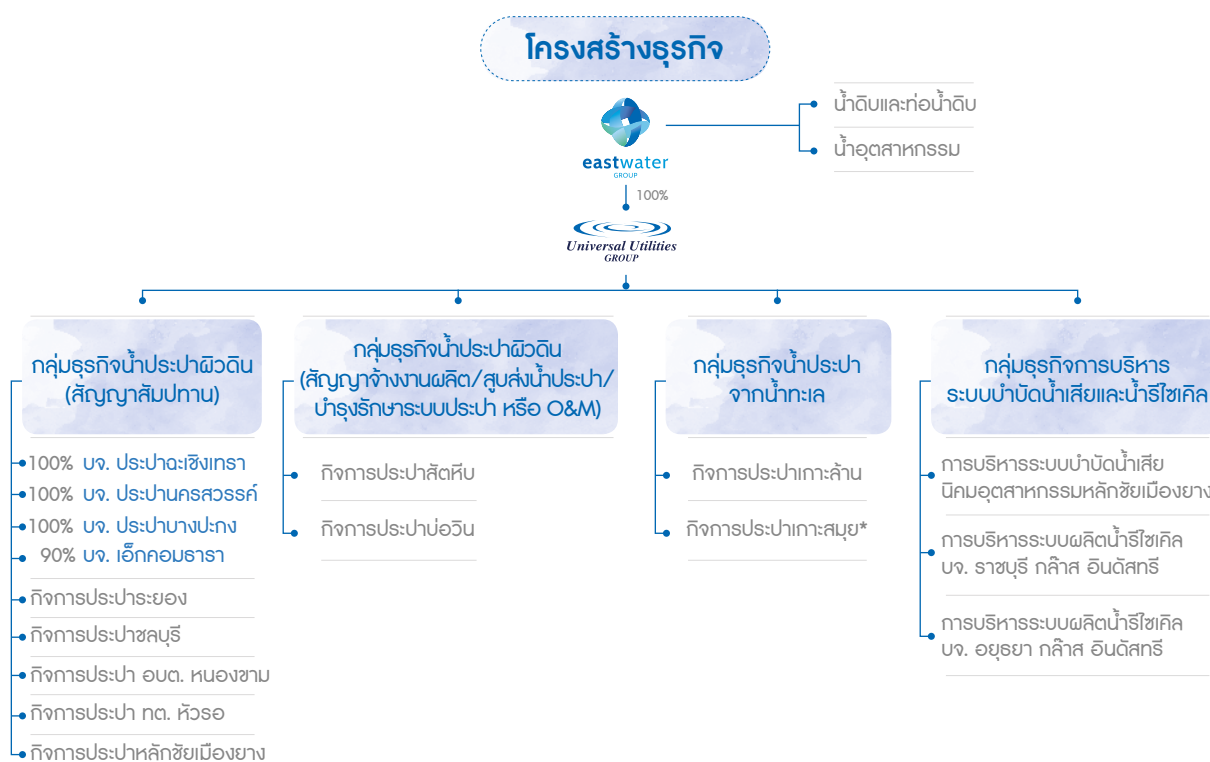
### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทจะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจน้ำดื่มสำหรับภาคอุตสาหกรรมและการอุปโภคบริโภค ในขณะที่บริษัท ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) (UU) จะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจน้ำประปาในกรณีที่บริษัทและบริษัท UU จำเป็นต้องทำรายการทางธุรกิจหรือรายการใดๆ ระหว่างกัน ทั้งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัท UU จะพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ โดยจะดำเนินการให้มีการเข้าทำรายการดังกล่าวเสมือนเป็นการทำรายการ

กับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) บนพื้นฐานการทำ  
ธุรกิจทั่วไปแบบ Cost Plus Basis โดยทั้งบริษัท และบริษัท UU  
จะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทถือหุ้นทั้งหมด 510 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ในบริษัท บบ โดยบริษัทมีสิทธิออกเสียง 1 เสียงต่อ 1 หุ้น  
สรุปได้ดังแผนภาพ



แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นบริษัทในบริษัทย่อย

หมายเหตุ \* กิจกรรมประจำปีภายใน กลุ่มธุรกิจผลิตน้ำประปาจากน้ำทะเล หมุดสัณฐานวันที่ 11 พฤษภาคม 2563

บริษัท UU ดำเนินธุรกิจการบริหารกิจการประปาในรูปสัญญาสัมปทานกับหน่วยงานรัฐ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยบริษัท UU มีบริษัทย่อย 4 บริษัท มีรายละเอียดดังตาราง

ตารางแสดงทุนจดทะเบียนและสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท UU

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บจ. ประปานครสวรรค์	40	100.00
2. บจ. ประปาบางปะกง	40	100.00
3. บจ. ประปาฉะเชิงเทรา	100	100.00
4. บจ. เอ็กคอมธรา	345	90.07

### 1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

การประปาส่วนภูมิภาค เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 40.20 และเป็นลูกค้ารายใหญ่ซึ่งซื้อน้ำดิบจากบริษัทคิดเป็นประมาณร้อยละ 24 ของปริมาณน้ำดิบจำหน่ายทั้งหมด ทั้งนี้ มีผู้แทนจาก กปภ. 3 คน เป็นกรรมการบริษัท

ดังนั้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งมีระเบียบวาระที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ หรือรายการเกี่ยวโยง บริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. เพื่อรักษาประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในระเบียบวาระที่มีส่วนได้เสีย

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 1,663.73 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,663.73 ล้านบาท มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2563 ดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1	การประปาส่วนภูมิภาค	668,800,000	40.20
2	MANILA WATER (THAILAND) COMPANY LIMITED	311,443,190	18.72
3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	76,000,000	4.57
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	43,162,700	2.59
5	คุณมิน เขียววรรณ	34,460,100	2.07
6	อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด หุ้นระยะยาว	22,275,000	1.34
7	AIA COMPANY LIMITED-EQDP-D FUND 1	13,501,600	0.81
8	อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด สมอล แคป	13,141,500	0.79
9	อเบอร์ดีน สแตนดาร์ด โกรท	11,159,800	0.67
10	ธนาชาติ Low Beta	10,537,200	0.63
	ผู้ถือหุ้นอื่น	459,244,059	27.61
		<b>1,663,725,149</b>	<b>100.00</b>

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นในลำดับที่ 1 และ 3 เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นตัวแทนภาครัฐ และผู้ถือหุ้นลำดับที่ 2 เป็นนิติบุคคล ซึ่งผู้ถือหุ้นทั้ง 3 ราย มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ โดยเสนอผู้แทนเป็นกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง



## 1.5 การออกหลักทรัพ์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 2 ชุด เป็นจำนวนเงิน 2,400 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางประวัติการออกหุ้นกู้

หุ้นกู้ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	อายุ (ปี)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2563 (ล้านบาท)	อันดับความน่า เชื่อถือของหุ้นกู้
1/2558 ชุดที่ 1	หุ้นกู้ระยะบูชื้อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1,200	7	16 มิ.ย. 2565	3.84	1,200	A+/Stable
1/2558 ชุดที่ 2	หุ้นกู้ระยะบูชื้อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1,200	10	16 มิ.ย. 2568	4.18	1,200	A+/Stable

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักเงินสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย และการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่บริษัทเห็นสมควร





## 2 การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

บริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจที่มีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่ต้องปฏิบัติตาม และบริหารจัดการในทุกระดับชั้นตามโครงสร้างองค์กรของบริษัท และได้แต่งตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงระดับฝ่ายเพื่อกำกับดูแล สนับสนุน พัฒนาการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ และถือเป็นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture) ด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) Enterprise Risk Management (ERM) และหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงมาตรฐานสากล ISO 31000 เพื่อให้บุคลากรทั้งองค์กรมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม สำหรับความเสี่ยงในระดับองค์กรจะมีการบริหารจัดการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เนื่องด้วยสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงมีความไม่แน่นอนสูงจากหลายปัจจัย ทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มีผลต่อบริบทองค์กรจึงเป็นสิ่งท้าทายสำหรับการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย ซึ่งที่ผ่านมาเกิดวิกฤตการณ์ที่ไม่คาดคิดภัยธรรมชาติ ภัยคุกคามหลากหลายรูปแบบส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และอาจก่อให้เกิดการหยุดชะงักของกระบวนการที่สำคัญ ทั้งนี้บริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ในภาวะวิกฤต พบว่าบริษัทต้องพัฒนาระบบบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องตามกรอบมาตรฐานโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล ISO 22301 และมาตรฐานอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

ปี 2563 บริษัทมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงตอบสนองวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์แบ่งเป็น 6 วัตถุประสงค์ ดังนี้

1. การบริหารจัดการแหล่งน้ำ และลดผลกระทบด้านต้นทุนที่สูงขึ้น
2. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

3. การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม
4. การรักษาระดับ และเพิ่มผลคะแนนด้านความยั่งยืน
5. การพัฒนาบุคลากรรองรับยุค AI (Artificial Intelligence)
6. การบริหารโครงการลงทุนธุรกิจน้ำครบวงจร

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 1. ความเสี่ยงขององค์กรที่มีนัยสำคัญ และมาตรการจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงภายใต้ความไม่แน่นอน (Risk under Uncertainty) จากเหตุปัจจัยที่เกิดขึ้นโดยไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้เป็นสภาวะของการที่จำเป็นต้องตัดสินใจบริหารจัดการโดยไม่อาจประเมินว่าผลลัพธ์จะเป็นอย่างไร เช่น ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก สถานการณ์ทางการเมือง และภัยพิบัติ เป็นต้น โดยปี 2563 เกิดสถานการณ์โรคติดต่อจากเชื้อไวรัสสายพันธุ์ใหม่ที่ระบาดทั่วโลก คือ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย และการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ มีดังนี้

#### ความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้ง

สถานการณ์ภัยแล้งเริ่มทวีความรุนแรงตั้งแต่ปลายปี 2562 ที่ปริมาณฝนสะสมของไทยมีปริมาณเพียง 1,200 มิลลิเมตร ซึ่งต่ำกว่าค่าเฉลี่ยปกติถึง 20% (ค่าปกติปี 2524-2553 เฉลี่ยอยู่ที่ระดับ 1,500 มิลลิเมตร) ประกอบกับปี 2563 ปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Nino) ทำให้มีปริมาณน้ำฝนน้อยลง ฤดูฝนล่าช้ากว่าปกติส่งผลให้น้ำแห้ง โดยประเทศไทยต้องเผชิญกับปัญหาภัยแล้งอย่างน้อยถึงเดือนมิถุนายน 2563 และมีความรุนแรงมากเป็นอันดับสองในรอบ 40 ปี นับตั้งแต่ปี 2522

จากการติดตามสถานการณ์น้ำ ปริมาณน้ำไหลลงอ่างเก็บน้ำ ความต้องการใช้น้ำ ปริมาณน้ำที่กรมชลประทานอนุญาตให้ใช้ สรุปรวมปริมาณน้ำต้นทุนไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้น้ำในพื้นที่จังหวัดชลบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งบริษัทมีการประชุมร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาแผนบริหารจัดการน้ำและกำหนดมาตรการรองรับการขาดแคลนน้ำ ปี 2563 โดยมาตรการที่อยู่ในความรับผิดชอบของบริษัทที่สำคัญมีดังนี้







ทั้งนี้ บริษัทได้นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้า มาดำเนินการทบทวนสูตรโครงสร้างราคาค่าน้ำที่มีการประเมินปัจจัยต่างๆ มาประกอบด้วย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 16 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2563 เห็นชอบให้ใช้โครงสร้างราคาค่าน้ำที่ไม่กระทบกับสัญญาเดิมตามประกาศใช้อัตราค่าน้ำค่างที่ใหม่ และให้ดำเนินการชี้แจงทำความเข้าใจกับลูกค้าทุกรายอีกครั้งเกี่ยวกับการแก้ไขสัญญาซื้อขายน้ำให้ชัดเจนเพื่อแนบท้ายสัญญาซื้อขายน้ำเดิม

### ความเสี่ยงจากวิกฤต COVID-19

สถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 มีผลเชื่อมโยงกับสถานการณ์ภัยแล้งที่ทำให้มีผลกระทบต่อวัตถุดิบประสมค์เชิงกลยุทธ์ ที่สำคัญดังนี้

1. รายได้จากการขายน้ำดิบ และน้ำประปาไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
  - บริษัทเสียโอกาสที่จะเพิ่มรายได้ให้กับธุรกิจน้ำดิบประมาณร้อยละ 3.5 และส่งผลต่อกำไรสุทธิประมาณร้อยละ 8 ในการให้ส่วนลดค่าน้ำอัตรา 1 บาทต่อ ลบ.ม. ของโครงสร้างราคาค่าน้ำชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2563 แก่ลูกค้าที่ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย และบันทึกข้อตกลงฯ เพื่อช่วยลดผลกระทบที่เกิดขึ้น
  - มาตรการของการประปาส่วนภูมิภาค ช่วยเหลือประชาชนจากผลกระทบ COVID-19 ตามมติคณะรัฐมนตรี ส่งผลกระทบต่อสัญญาของกลุ่มลูกค้า กปภ. ที่ลงนามกับบริษัทในทุกสัญญา โดยลดค่าน้ำประปาร้อยละ 20 ให้แก่ผู้ใช้น้ำทุกราย และลดค่าน้ำประปาให้แก่หน่วยงานของรัฐซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินที่บริษัทได้รับผลกระทบประมาณ 9 ล้านบาท

จากสถานการณ์ภัยแล้ง และวิกฤต COVID-19 มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทส่งผลให้ต้องดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการประจำปี 2563 เพื่อทบทวนปรับลดรายจ่ายที่ไม่สัมพันธ์กับรายได้ประมาณร้อยละ 10 โดยสามารถเบิกจ่ายตามแผนงานที่จำเป็นและเหมาะสมในช่วงวิกฤตนี้

2. สุขภาพของพนักงาน และการบริหารงานต่อเนื่องของธุรกิจภาวะวิกฤต COVID-19

ภาวะโรคระบาดนี้สิ่งสำคัญที่สุดคือสุขภาพของพนักงานทุกคน ซึ่งถ้าพนักงานคนหนึ่งคนใดติดเชื้อ COVID-19 จะส่งผลกระทบเป็นวงกว้างและมีผลต่อการปฏิบัติงานของพนักงานตามแผนปฏิบัติการ และการดำเนินงานตามมาตรการรองรับการขาดแคลนนํ้าปี 2563 บริษัทจึงกำหนดนโยบายโดยประกาศให้มีการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home: WFH) กำหนดให้ทุกหน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติงานต่อเนื่องรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินให้เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงจากการเดินทางของพนักงานที่ต้องมาปฏิบัติงานที่สำนักงาน และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการปฏิบัติงานร่วมกันโดยให้มีการประชุมผ่านระบบ Microsoft Teams รวมถึงจัดสรรทรัพยากรเพื่อป้องกันการติดเชื้อให้แก่บุคลากรและลูกค้า ในระหว่างที่เกิดการระบาดอย่างเพียงพอ และดำเนินการตามมาตรการควบคุมที่ภาครัฐกำหนดอย่างเข้มข้น

ภาพรวมของมาตรการควบคุมของบริษัท ไม่พบว่า มีพนักงานติดเชื้อหรืออยู่ในสถานะกักตัวเพื่อเฝ้าดูอาการ ส่งผลให้แผนปฏิบัติการสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ไม่มีการหยุดชะงักของหน่วยงานใด และมีผลสำเร็จตามเป้าหมาย โดยเฉพาะการดำเนินงานตามมาตรการรองรับการขาดแคลนนํ้าปี 2563

### ความเสี่ยงจากการย้ายแนวเส้นทาง และเส้นทางที่เสื่อมสภาพ

การย้ายแนวเส้นทางจากสาเหตุตามมติคณะรัฐมนตรี ที่ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2561 ของโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งเป็นแผนงานต่อเนื่องดำเนินการใน 3 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา เป็นการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานประกอบด้วย ทางอากาศ ทางเรือ ทางถนน ทางราง

โครงสร้างพื้นฐานทางถนนและทางรางส่งผลต่อแนวเส้นทางที่อยู่ใต้ดินซึ่งต้องดำเนินการย้ายแนวเส้นทางที่ได้รับผลกระทบภายในกำหนดเวลาของหน่วยงานราชการ ผลดำเนินการภาพรวมสำเร็จตามแผนโดยไม่หยุดส่งจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้บริการ และจากการย้ายแนวเส้นทางตามนโยบายโครงสร้างพื้นฐานทำให้ต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นมากเมื่อเทียบกับแผนงานปกติ ทำให้ต้องกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเพื่อลด



ผลกระทบโดยการเจรจาขอแก้ไขปรับปรุงแบบการก่อสร้างร่วมกับภาครัฐและเอกชนที่ได้รับผลกระทบเช่นกัน ซึ่งการเจรจาเป็นผลสำเร็จสามารถลดการย้ายแนวเส้นทางได้หลายเส้นทาง ทำให้มีรายจ่ายจริงต่ำกว่างบประมาณรายจ่ายที่จัดสรรไว้

ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากเส้นทางที่เสื่อมสภาพได้ส่งผลกระทบมาอย่างต่อเนื่องทำให้การส่งจ่ายน้ำหยุดชะงัก ชุมชนตามแนวเส้นทางได้รับความเดือดร้อน โดยเฉพาะแนวเส้นทางบางปะกง-ชลบุรี และท่อแยกจ่ายน้ำประปาหนองกลางดง (พิทยา) พบว่าเส้นทางมีการแตกบ่อยครั้ง บริษัทกำหนดมาตรการซ่อมฉุกเฉินในแผนปฏิบัติการประจำปี โดยจัดหาผู้รับจ้างรองรับงานฉุกเฉินไม่น้อยกว่า 3 ราย ประกอบกับการทยอยเปลี่ยนเส้นทางเป็นช่วงๆ และมีมาตรการควบคุมเชิงป้องกันการหยุดชะงักของระบบส่งจ่ายน้ำที่นำเทคโนโลยีการต่อประสานท่อโดย

ไม่หยุดจ่ายน้ำ (Hot Tapping/Wet Tapping) ทำให้สามารถซ่อมบำรุงท่อ Reroute แนวท่อใหม่ หรือทำท่อแยกเพื่อส่งน้ำไปยังจุดอื่นโดยไม่ต้องหยุดระบบส่งจ่ายน้ำให้กับผู้ใช้บริการ รวมถึงกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเกี่ยวกับการศึกษาการวางท่อคู่ขนานที่จะดำเนินการศึกษาความเหมาะสมในปี 2564

จากความเสี่ยงภายใต้ความไม่แน่นอนในวิกฤตต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อเนื่องทางธุรกิจ บริษัทได้พิจารณากำหนดแผนงานโครงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ในการปรับปรุง และทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่ยังไม่ครอบคลุม เพื่อยกระดับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจแบบองค์รวมให้เชื่อมโยงกัน เป้าหมายแล้วเสร็จในปี 2564 ซึ่งจะครอบคลุมการป้องกันการตอบสนอง การรองรับ และการฟื้นฟู





### 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา เป็นปีที่มีความท้าทายต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทำให้ฝนตกน้อยกว่าปกติจนเกิดปัญหาการขาดแคลนน้ำครอบคลุมพื้นที่บริเวณกว้าง รวมถึงการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในทั่วทุกมุมโลก ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหยุดชะงัก จากสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทจึงได้เตรียมความพร้อมในการรองรับกับสถานการณ์ ด้วยการจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ ควบคู่ไปกับมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาภัยแล้ง ทำให้พื้นที่ภาคตะวันออกมีน้ำใช้อย่างเพียงพอต่อความต้องการของทุกภาคส่วน รวมถึงการปรับตัวในการทำงานแบบวิถีใหม่ (New Normal) ถือเป็นสิ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติงานของบุคลากร บริษัทมีความพร้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับแผนการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home: WFH) ตลอดจนการส่งเสริมการเรียนรู้ การปรับเปลี่ยนวิธีการฝึกอบรม การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย โดยการใช้สื่อสังคมออนไลน์ มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

#### สรุปสาระสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน มีดังนี้

##### 1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ด้วยการบริหารจัดการน้ำบนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรน้ำร่วมกับชุมชน และรักษาสมดุลของระบบนิเวศ โดยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกระบวนการดำเนินงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ตามกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน ตามมาตรฐานองค์การแห่งการริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDG) ขององค์การสหประชาชาติ

##### 2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการน้ำครบวงจร ได้แก่ น้ำดิบ น้ำอุตสาหกรรม น้ำประปา น้ำดื่ม การบำบัดน้ำเสีย และน้ำรีไซเคิล โดยให้ความสำคัญต่อคุณภาพสินค้าและบริการ ตลอดจนมุ่งมั่นที่จะสร้างความสัมพันธ์ด้วยการดำเนินงานที่ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม มีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน และจัดทำแนวทางดำเนินการจากประเด็นสาระสำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัท







### 3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับทรัพยากรน้ำ ดังนั้นจึงให้ความสำคัญในมิติสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างยิ่ง ทำให้บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาแหล่งน้ำและบริหารจัดการทรัพยากรน้ำสู่ความยั่งยืนควบคู่กับการควบคุมการใช้พลังงานให้มีความสอดคล้องกัน ได้แก่ การควบคุมปริมาณน้ำสูญเสีย การจัดการพลังงาน การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก การจัดการขยะ ของเสีย มลพิษ และการเตรียมการเพื่อรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นต้น

### 4. การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างงานท้องถิ่น ผู้ด้อยโอกาส และคนพิการ ไม่เลือกปฏิบัติ แม้ว่าจะมีความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และอื่นๆ จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนมุ่งเน้นพัฒนาศักยภาพความเชี่ยวชาญในสายงานรวมทั้งปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์งานที่ดี มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งรับฟังความเห็นจากลูกค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจในการให้บริการ ตลอดจนดูแลชุมชนและสังคม โดยใช้หลักเข้าใจ เข้าถึง และพัฒนาตามวิถีแห่งศาสตร์พระราชา เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานในด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Corporate Governance: ESG) ผ่านรายงานความยั่งยืนประจำปี 2563 พร้อมเปิดเผยข้อมูลในประเด็นการวิเคราะห์และคัดเลือกประเด็นสำคัญขององค์กร (Material Aspects) และประเด็นการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร (Stakeholder Analysis) ตลอดจนการเชื่อมโยงความสนใจและคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และรายงานการดำเนินงานที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลเพื่อให้เห็นถึงแนวทางในการพัฒนาธุรกิจของบริษัท สู่ความยั่งยืนในอนาคต สำหรับรายละเอียดปรากฏในรายงานความยั่งยืนของบริษัทประจำปี 2563 ซึ่งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ [www.eastwater.com](http://www.eastwater.com)



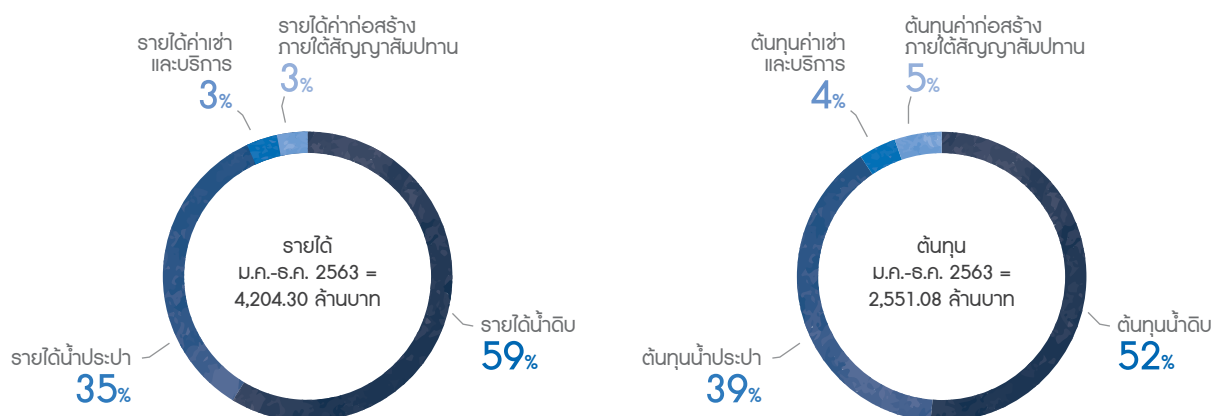
## 4 คำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2563

### 4.1 สรุปภาพรวมการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ในภาพรวมผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 บริษัทมีรายได้จากการขายและบริการรวมทั้งสิ้น 4,204.30 ล้านบาท ลดลง 475.78 ล้านบาท หรือร้อยละ -10.17 โดยหลักจากปริมาณน้ำดิบจำหน่ายลดลง ในขณะที่ต้นทุนขายและบริการรวม 2,551.08

ล้านบาท ลดลง 155.36 ล้านบาท หรือร้อยละ -5.74 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ในส่วนของกำไรสุทธิส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่จำนวน 764.15 ล้านบาท ลดลง 280.64 ล้านบาท หรือร้อยละ -26.86

#### องค์ประกอบรายได้และต้นทุนของกลุ่มบริษัท



#### ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)

#### ประจำปี (สะสม 12 เดือน)

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขายและบริการ	1,050.80	1,159.83	(109.04)	(9.40)	4,204.30	4,680.08	(475.78)	(10.17)
รายได้ น้ำดิบ	620.85	707.12	(86.27)	(12.20)	2,473.57	2,844.70	(371.12)	(13.05)
รายได้ น้ำประปา	361.53	372.74	(11.21)	(3.01)	1,467.89	1,503.16	(35.27)	(2.35)
รายได้ ค่าเช่าและบริการ	28.15	33.98	(5.83)	(17.15)	125.71	129.10	(3.39)	(2.63)
รายได้ ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน <sup>1</sup>	40.27	46.00	(5.73)	(12.45)	137.14	203.13	(65.99)	(32.49)
ต้นทุนขายและบริการ	656.10	703.35	(47.25)	(6.72)	2,551.08	2,706.44	(155.36)	(5.74)
ต้นทุนขาย น้ำดิบ	341.69	387.91	(46.21)	(11.91)	1,318.68	1,396.16	(77.48)	(5.55)
ต้นทุนขาย น้ำประปา	252.87	238.40	14.47	6.07	989.33	985.44	3.89	0.39
ต้นทุน ค่าเช่าและบริการ	21.27	31.05	(9.78)	(31.50)	105.93	121.71	(15.78)	(12.97)
ต้นทุน ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน <sup>1</sup>	40.27	46.00	(5.73)	(12.45)	137.14	203.13	(65.99)	(32.49)
กำไรขั้นต้น	394.70	456.48	(61.78)	(13.53)	1,653.23	1,973.64	(320.42)	(16.23)

หมายเหตุ : <sup>1</sup> รายได้และต้นทุนที่จะถูกรับรู้เมื่อมีการก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทานของกิจการประปาตามมาตรฐานบัญชีเรื่องข้อตกลงสัมปทาน TFRIC12



ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)

ประจำปี (สะสม 12 เดือน)

งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้อื่นๆ	13.74	14.68	(0.94)	(6.40)	44.00	49.19	(5.19)	(10.56)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	171.21	169.04	2.17	1.28	542.39	538.52	3.87	0.72
กำไรจากการดำเนินงาน	237.23	302.12	(64.89)	(21.48)	1,154.83	1,484.32	(329.48)	(22.20)
ต้นทุนทางการเงิน	41.67	42.08	(0.41)	(0.96)	170.53	166.05	4.47	2.69
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	34.00	51.07	(17.07)	(33.42)	207.88	262.36	(54.48)	(20.77)
กำไรสุทธิ	161.56	208.98	(47.42)	(22.69)	776.43	1,055.91	(279.47)	(26.47)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	158.22	205.93	(47.72)	(23.17)	764.15	1,044.79	(280.64)	(26.86)
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS)	0.10	0.12	(0.02)	(23.17)	0.46	0.63	(0.17)	(26.86)

ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)

ประจำปี (สะสม 12 เดือน)

EBITDA (ล้านบาท)	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%
กำไรจากการดำเนินงาน	237.23	302.12	(64.89)	(21.48)	1,154.83	1,484.32	(329.48)	(22.20)
ค่าเสื่อมราคา	144.11	129.07	15.05	11.66	564.42	504.40	60.02	11.90
ค่าตัดจำหน่าย	83.55	81.31	2.24	2.75	332.17	320.36	11.82	3.69
EBITDA	464.89	512.50	(47.61)	(9.29)	2,051.43	2,309.08	(257.65)	(11.16)

## 4.2 สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกหดตัวเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันในปี 2562 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 แต่เมื่อเทียบช่วงที่ผ่านมามีปี 2563 พบว่าภาคธุรกิจเริ่มมีการฟื้นตัว โดยเฉพาะในภาคการผลิตที่ฟื้นตัวค่อนข้างชัดเจนจากการได้รับปัจจัยสนับสนุนชั่วคราวจากนโยบายภาครัฐและการย้ายการสั่งซื้อสินค้าจากประเทศที่มีการล็อกดาวน์มายังฐานการผลิตในประเทศ ในภาคการท่องเที่ยวยังคงหดตัวอย่างมาก โดยมีการฟื้นตัวเพียงร้อยละ 10-15 ของโรงแรมทั้งหมด โดยเป็นกลุ่มที่เน้นการบริการภายในประเทศหรือแบบหมู่คณะ และจากมาตรการส่งเสริมการท่องเที่ยวในช่วงที่ผ่านมาสำหรับการลงทุนของภาคธุรกิจยังคงชะลอการลงทุนใหม่จากระยะเดียวกันของปีก่อนในทุกภาคธุรกิจ แต่ยังมีการลงทุนเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในระยะยาวทดแทนผู้ประกอบการยังคงพยายามลดต้นทุนด้านอื่น โดยมีการปรับตัวด้านแรงงานอย่างมาก โดยเฉพาะการปรับความยืดหยุ่นในการจ้างงานผ่านการใช้สัญญาชั่วคราว (Outsource) หรือการจ้างรายวันทดแทน ในส่วนของราคาสินค้ายังคงปรับขึ้นได้ยากจากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง และการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น

แนวโน้มเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 1 ปี 2564 คาดว่าเศรษฐกิจยังคงหดตัวเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยภาคการค้าคาดว่าจะเริ่มปรับตัวกับการระบาดของ COVID-19 ได้ดีขึ้น แต่จะได้รับผลกระทบจากการระบาดระลอกใหม่ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อแรงกว่าการระบาดในรอบแรก โดยเฉพาะในภาคการท่องเที่ยว

## 4.3 สถานการณ์น้ำปัจจุบัน

สถานการณ์น้ำ ณ วันที่ 31 มกราคม 2564 พบว่าแหล่งน้ำของบริษัทในพื้นที่ชลบุรีและระยองอยู่ในเกณฑ์ปกติโดยปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำหลักส่วนใหญ่สูงกว่าค่าเฉลี่ยในระยะ 8 ปีที่ผ่านมาเนื่องจากในช่วงครึ่งหลังปี 2563 เป็นช่วงที่มีปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้นอย่างมากจากพายุที่พัดผ่านในพื้นที่ประเทศไทยจึงทำให้ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำหลักมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เปรียบเทียบกับในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2563 ที่มีสภาวะภัยแล้งรุนแรง ทั้งนี้จากการคาดการณ์ลักษณะอากาศของกรมอุตุนิยมวิทยา คาดการณ์ว่าปริมาณฝนรวมในภาคตะวันออกเฉียงเหนือภาคพื้นธ - มีนาคม จะมีปริมาณฝนใกล้เคียงค่าปกติ และในเดือนเมษายนมีปริมาณฝนสูงกว่าค่าปกติร้อยละ 20 ทั้งนี้ปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำหลักของบริษัทในพื้นที่ชลบุรีและระยองเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 59 และร้อยละ 77 ของความจุอ่างเก็บน้ำตามลำดับ



ปริมาณน้ำ (ล้าน ลบ.ม.)	พื้นที่ชลบุรี		พื้นที่ระยอง			
	บางพระ	หนองค้อ	ดอกกราย	หนองปลาไหล	คลองใหญ่	ประแสร์
ปริมาณน้ำ	67.37	14.89	63.75	139.84	26.61	214.71
ร้อยละของความจุ	58%	70%	80%	85%	66%	73%
ค่าเฉลี่ย (2556-2563)	66.38	11.33	55.23	124.21	27.12	199.78
เปรียบเทียบค่าเฉลี่ย (2556-2563)	0.98	3.56	8.51	15.63	(0.51)	14.93

#### 4.4 เหตุการณ์สำคัญ

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563 TRIS RATING ได้ประกาศคงอันดับเครดิตองค์กรและอันดับเครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัทที่ระดับ “A+” ด้วยแนวโน้ม “Stable” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะที่แข็งแกร่งของบริษัทในฐานะผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่มีโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบครอบคลุมพื้นที่เขตชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก และมีความต้องการใช้น้ำที่เพิ่มขึ้นจากการพัฒนาโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ตลอดจนมีอัตรากำไรที่สูงและกระแสเงินสดที่สม่ำเสมอ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จากกำไรสุทธิสำหรับงวดระยะเวลาหกเดือนสิ้นสุด 30 มิถุนายน 2563 ในอัตรา 0.16 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผลจ่ายรวมทั้งสิ้น 266.20 ล้านบาท โดยมีวันกำหนดรายชื่อผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลในวันที่ 3 กันยายน 2563 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 กันยายน 2563

สำหรับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ผ่านมามาจนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงที่มีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีมาตรการช่วยเหลือแบ่งเบาภาระประชาชน เพื่อสนับสนุนมาตรการของภาครัฐที่จะช่วยแบ่งเบาค่าใช้จ่ายด้านสาธารณสุขโรค ทั้งนี้ มาตรการ

ดังกล่าวของบริษัท เป็นการร่วมสนับสนุนผ่านการประสานส่วนภูมิภาคไปยังประชาชนผู้ใช้น้ำของการประสานส่วนภูมิภาค เช่น การลดอัตราค่าน้ำประปา และการคืนเงินประกันการใช้น้ำประปา เป็นต้น

#### 4.5 ธุรกิจน้ำดิบ

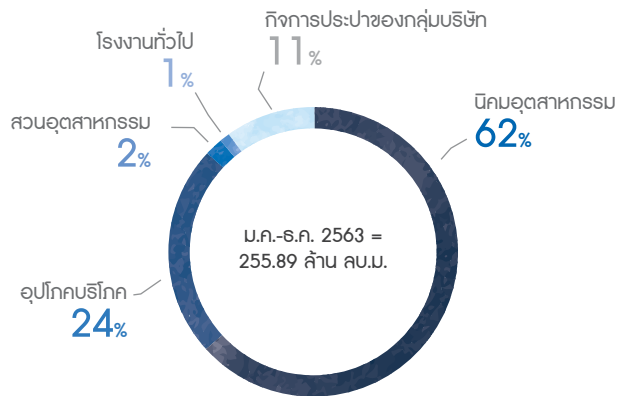
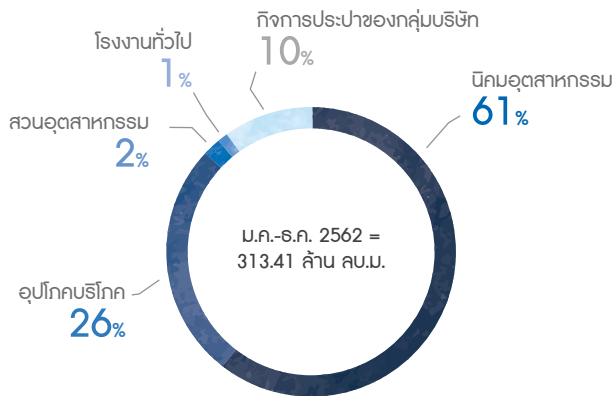
บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำดิบสำหรับปี 2563 จำนวน 2,473.57 ล้านบาท ลดลง 371.12 ล้านบาท หรือร้อยละ -13.05 เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2562 โดยหลักเนื่องจากปริมาณน้ำดิบจำหน่ายลดลงจากปีก่อนรวม 53.19 ล้านลบ.ม. หรือร้อยละ -18.85 (ไม่รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 26.85 ล้าน ลบ.ม.) โดยหลักจากนโยบายการจัดสรรน้ำดิบของกรมชลประทานในการบริหารจัดการแหล่งน้ำในสภาวะภัยแล้งของปี 2563 ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในช่วงต้นปี 2563 ต่อเนื่องไปยังปี 2564 ส่งผลให้โรงงานอุตสาหกรรมหลายแห่งลดกำลังการผลิต จึงทำให้ปริมาณสูบน้ำดิบลดลงค่อนข้างมาก

ปัจจุบันราคาจำหน่ายน้ำดิบเฉลี่ยเท่ากับ 10.80 บาท/ลบ.ม. เพิ่มขึ้น จำนวน 0.72 บาท/ลบ.ม. หรือร้อยละ 7.15 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2562 เนื่องจากบริษัทให้ส่วนลดค่าน้ำดิบแก่ลูกค้ากลุ่มอุปโภคบริโภคในปี 2562 และในปี 2563 ไม่มีส่วนลดค่าน้ำดิบดังกล่าว

ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ประจำปี (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณน้ำดิบที่สูบน้ำจ่าย	66.37	78.09	(11.72)	(15.01)	255.89	313.41	(57.52)	(18.35)
หัก ปริมาณน้ำดิบใช้ในกิจการประปาของบริษัท	7.85	8.03	(0.18)	(2.27)	26.85	31.18	(4.33)	(13.88)
ปริมาณน้ำดิบจำหน่าย	58.52	70.06	(11.54)	(16.47)	229.04	282.24	(53.19)	(18.85)



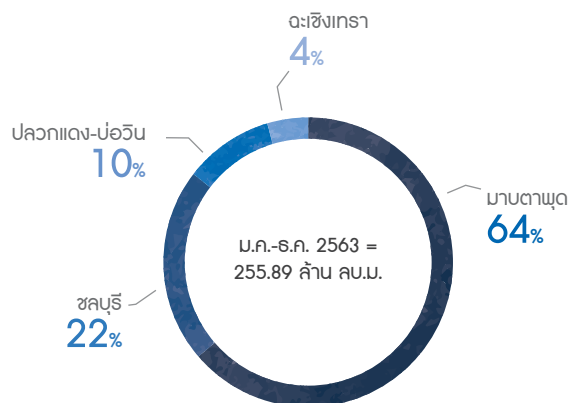
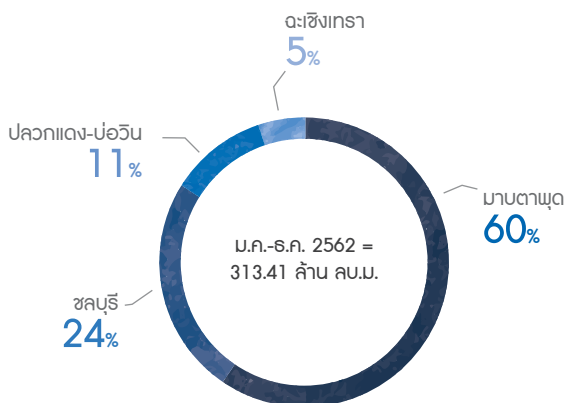
### ปริมาณน้ำดิบสุบจ่าย จำแนกตามกลุ่มลูกค้า (รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาในกลุ่มบริษัท)



หากพิจารณาทิศทางและแนวโน้มอุตสาหกรรม ธุรกิจน้ำดิบมีโอกาสเติบโตจากปัจจัยหลักการขายตัวของภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับภาครัฐมีนโยบายผลักดันให้พื้นที่จังหวัด ระยอง ชลบุรี และฉะเชิงเทรา เป็นศูนย์กลางการผลิตอุตสาหกรรมขั้นสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันด้วยการจัดตั้งพื้นที่

โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก ซึ่งเมื่อพิจารณาศักยภาพของธุรกิจน้ำดิบ บริษัทถือว่ามีความพร้อมสูง ทั้งด้านการลงทุนด้านเสถียรภาพแหล่งน้ำ และระบบโครงข่ายท่อส่งน้ำดิบ จำแนกตามพื้นที่ได้ดังนี้

### ปริมาณน้ำดิบสุบจ่าย จำแนกตามพื้นที่ (รวมปริมาณน้ำดิบที่ส่งให้กิจการประปาในกลุ่มบริษัท)



กำไรขั้นต้นธุรกิจน้ำดิบ สำหรับปี 2563 เท่ากับ 1,154.89 ล้านบาท ลดลง 293.65 ล้านบาท หรือร้อยละ -20.27 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 สาเหตุจากสถานการณ์ภัยแล้ง ซึ่งทำให้ปริมาณจำหน่ายน้ำดิบลดลง ในขณะที่ต้นทุนขายยังลดลงได้ไม่มาก รายละเอียด ดังนี้

1) รายได้น้ำดิบลดลง เนื่องจากนโยบายการจัดสรรน้ำดิบของกรมชลประทานในการบริหารจัดการแหล่งน้ำในสภาวะภัยแล้งของปี 2563 และผลกระทบทางเศรษฐกิจจากการระบาดของ COVID-19 จึงทำให้บริษัทมีการจำหน่ายน้ำดิบให้แก่ลูกค้าลดลงในช่วง 9 เดือนแรก

2) ต้นทุนขายลดลงเล็กน้อย เนื่องจาก

- ต้นทุนค่าน้ำดิบลดลง เป็นไปในทิศทางเดียวกับปริมาณการจำหน่ายน้ำดิบที่ลดลง ทั้งนี้ บริษัทได้จัดหา น้ำดิบบางส่วนจากเอกชน จึงทำให้ต้นทุนค่าน้ำดิบต่อหน่วยเพิ่มขึ้น

- ค่าไฟฟ้าลดลง เป็นไปในทิศทางเดียวกับปริมาณจำหน่ายน้ำดิบที่ลดลง ประกอบกับบริษัทมีการบริหารต้นทุนค่าไฟฟ้าในการสูบส่งน้ำโดยลดการผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำประแสร์ในช่วงที่สถานการณ์ภัยแล้งเริ่มบรรเทา และใช้แหล่งน้ำดิบเอกชนในพื้นที่ชลบุรี และฉะเชิงเทราทดแทน
- อย่างไรก็ตาม ค่าซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น เนื่องจากการปรับปรุงและซ่อมบำรุงระบบสูบส่งน้ำดิบ เพื่อรองรับแผนการผันน้ำในสถานการณ์ภัยแล้งและค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จากการลงทุนเพิ่มความสามารถในการสูบส่งน้ำ

จากต้นทุนดังกล่าวที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง อยู่ที่ร้อยละ 46.69 ในปี 2563 จากเดิมที่ร้อยละ 50.92

ต้นทุนขายน้ำดิบ (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ประจำปี (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบ	620.85	707.12	(86.27)	(12.20)	2,473.57	2,844.70	(371.12)	(13.05)
ต้นทุนขายน้ำดิบ	341.69	387.91	(46.21)	(11.91)	1,318.68	1,396.16	(77.48)	(5.55)
ค่าน้ำดิบ	37.58	54.44	(16.86)	(30.98)	169.07	196.90	(27.83)	(14.13)
ค่าไฟฟ้า	101.86	132.09	(30.23)	(22.89)	403.42	515.54	(112.12)	(21.75)
ค่าเสื่อมราคา	107.40	101.44	5.96	5.88	429.54	397.28	32.26	8.12
ค่าซ่อมบำรุง	53.62	56.92	(3.30)	(5.80)	155.61	114.00	41.61	36.50
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	41.24	43.02	(1.78)	(4.14)	161.05	172.44	(11.39)	(6.61)
กำไรขั้นต้น	279.16	319.21	(40.05)	(12.55)	1,154.89	1,448.54	(293.65)	(20.27)
อัตรากำไรขั้นต้น	44.96%	45.14%			46.69%	50.92%		

#### 4.6 ธุรกิจน้ำประปา

บริษัทมีรายได้จากการขายน้ำประปา สำหรับปี 2563 จำนวน 1,467.89 ล้านบาท ลดลง 35.27 ล้านบาท หรือร้อยละ -2.35 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 สอดคล้องกับปริมาณน้ำประปาจำหน่ายลดลง 2.13 ล้าน ลบ.ม. หรือร้อยละ -2.13 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 เนื่องจากบางกิจการประปาต้องควบคุมการผลิตในช่วงสถานการณ์ภัยแล้ง

ปริมาณน้ำประปาจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ประจำปี (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%
ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัท	5.21	5.27	(0.06)	(1.12)	21.62	22.36	(0.73)	(3.27)
ปริมาณน้ำประปาจำหน่ายของบริษัทย่อย	19.08	19.30	(0.22)	(1.14)	76.09	77.49	(1.40)	(1.80)
รวมปริมาณน้ำประปาจำหน่าย	24.29	24.57	(0.28)	(1.13)	97.72	99.84	(2.13)	(2.13)

กำไรขั้นต้นธุรกิจน้ำประปา สำหรับปี 2563 เท่ากับ 478.56 ล้านบาท ลดลง 39.16 ล้านบาท หรือร้อยละ -7.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 โดยหลักจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาจากโครงการลงทุน ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 32.60 ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2562

ต้นทุนขายน้ำประปา (ล้านบาท)	ไตรมาสที่ 4 (3 เดือน)				ประจำปี (สะสม 12 เดือน)			
	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2563	ปี 2562	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการจำหน่ายน้ำประปา	361.53	372.74	(11.21)	(3.01)	1,467.89	1,503.16	(35.27)	(2.35)
ต้นทุนขายน้ำประปา	252.87	238.40	14.47	6.07	989.33	985.44	3.89	0.39
ค่าน้ำดิบ	56.01	53.56	2.45	4.58	210.20	196.61	13.59	6.91
ค่าไฟฟ้า	33.19	37.85	(4.66)	(12.30)	134.60	150.95	(16.35)	(10.83)
ค่าสารเคมี	10.74	11.27	(0.54)	(4.76)	52.24	43.49	8.75	20.11
คชจ.พนักงาน + Outsources +								
ค่าซ่อมบำรุง	56.44	47.29	9.15	19.34	210.16	229.97	(19.82)	(8.62)
ค่าเสื่อมราคา	89.04	81.34	7.71	9.47	352.93	321.52	31.41	9.77
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	7.45	7.09	0.36	5.03	29.19	42.89	(13.70)	(31.93)
กำไรขั้นต้น	108.66	134.34	(25.68)	(19.12)	478.56	517.72	(39.16)	(7.56)
อัตรากำไรขั้นต้น	30.05%	36.04%			32.60%	34.44%		





## 4.7 การวิเคราะห์สถานะการเงิน

ฐานะการเงิน (ล้านบาท)	ณ 31 ธ.ค. 2563	ณ 31 ธ.ค. 2562	เพิ่ม (ลด)	%
สินทรัพย์รวม	22,853.78	21,180.88	1,672.90	7.90
หนี้สินรวม	11,784.58	10,167.06	1,617.52	15.91
ส่วนของผู้ถือหุ้น	11,069.20	11,013.82	55.38	0.50
- ส่วนของบริษัทใหญ่	10,901.61	10,839.60	62.00	0.57

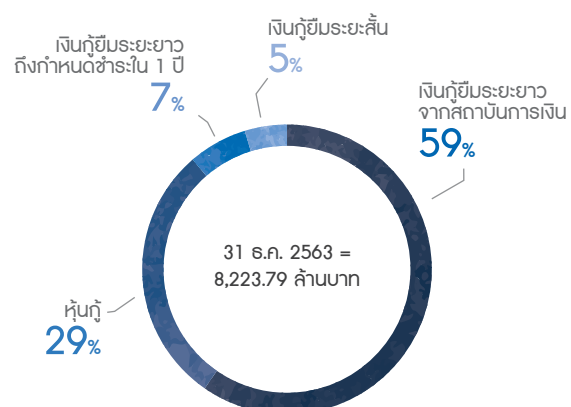
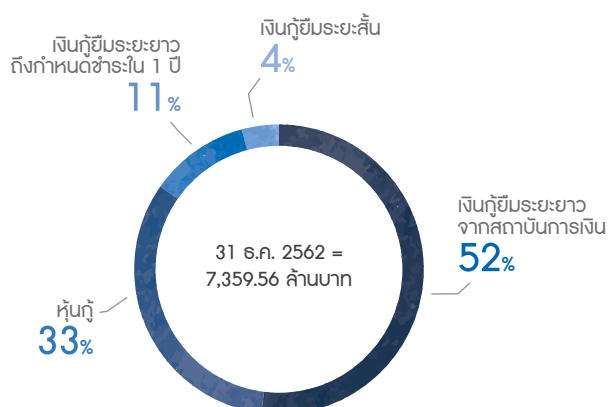
1) **สินทรัพย์** บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 22,853.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 1,672.90 ล้านบาท หรือร้อยละ +7.90 โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) จำนวน 16,697.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 1,436.54 ล้านบาท จากการรับรู้ความคืบหน้าการก่อสร้างโครงการต่างๆ ได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรมและน้ำครบวงจร โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการสูบน้ำจากแม่น้ำบางปะกง และโครงการพัฒนาระบบเก็บน้ำดิบตาม
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ (สุทธิ) จำนวน 571.69 ล้านบาท จากการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่ เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) ซึ่งเริ่มบันทึกตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป

2) **หนี้สิน** บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 11,784.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 1,617.52 ล้านบาท หรือร้อยละ +15.91 โดยมีรายการหลักที่เปลี่ยนแปลง ดังนี้

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 5,440.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 783.80 ล้านบาท จากการเบิกเงินกู้เพื่อใช้สำหรับโครงการก่อสร้างต่างๆ
- หนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 569.24 ล้านบาท จากการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่ เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) ซึ่งเริ่มบันทึกตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นไป

### องค์ประกอบหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย



หมายเหตุ : ตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวและหุ้นกู้ ให้บริษัทดำรงอัตราส่วน D/E Ratio ในอัตราไม่เกิน 2.00 เท่า

3) **ส่วนของผู้ถือหุ้น** บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนของบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 10,901.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 จำนวน 62.00 ล้านบาท หรือร้อยละ +0.57

## 4.8 การวิเคราะห์สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดยกมา 58.21 ล้านบาท โดยระหว่าง ปี 2563 มีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 7.48 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการ ดังนี้

- 1) เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,681.12 ล้านบาท จากผลกำไรสุทธิและจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน
- 2) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน จำนวน 1,616.84

ล้านบาท โดยหลักจากเงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ถาวร และเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง จำนวน 1,361.65 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 162.35 ล้านบาท

3) เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 56.80 ล้านบาท โดยหลักจากการจ่ายเงินกู้ตามกำหนดชำระ จำนวน 826.20 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 717.51 ล้านบาท และเงินสดจ่ายดอกเบี้ย 168.81 ล้านบาท สุทธิกับการเบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มเติม จำนวน 1,610.00 ล้านบาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างโครงการต่างๆ

## 4.9 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	ปี 2563	ปี 2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.37	0.37
อัตราส่วนเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ (A/R Collection Days) <sup>1</sup> (วัน)	27.50	25.23
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร<sup>2</sup></b>		
อัตรากำไรขั้นต้น/รายได้ขายและบริการ (%)	40.65%	44.08%
อัตรากำไรสุทธิ/รายได้ขายและบริการ (%)	19.09%	23.59%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>		
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	7.03%	9.74%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	3.47%	5.06%
<b>อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงินและภาระหนี้สิน</b>		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.08	0.94
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น (DSCR) (เท่า)	2.56	2.20

หมายเหตุ : <sup>1</sup> อัตราส่วนเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ ไม่รวมลูกหนี้ประเภทที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้เรียกเก็บ

<sup>2</sup> อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ ไม่รวมรายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทานและรายได้อื่นๆ

โดยสรุปผลการดำเนินงาน ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิและอัตรากำไรลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกัน ปี 2562 โดยหลักจากการที่บริษัทมีอัตราการลดลงของต้นทุนขายและบริการน้อยกว่า อัตราการลดลงของรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำประปา จากสถานการณ์ภัยแล้งซึ่งกระทบต่อต้นทุนการจัดหาน้ำของบริษัท จึงทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเป็นร้อยละ 40.65 และอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 19.09

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น (ROE) และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) ลดลงเป็นร้อยละ 7.03 และร้อยละ 3.47 ตามลำดับ เนื่องจากกำไรสุทธิของบริษัทลดลง ในขณะที่สินทรัพย์ และส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น

สำหรับสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563 อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 0.38 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 1.08 เท่า จากการเบิกเงินกู้ระยะสั้นเพื่อบริหารสภาพคล่องชั่วคราว และการเบิกเงินกู้ระยะยาวเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับโครงการก่อสร้างในระหว่างปี ในส่วนของความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอยู่ในเกณฑ์ดี มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและเงินต้น (DSCR) ที่ 2.56 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลงจาก 826.20 ล้านบาท เหลือ 548.00 ล้านบาท ในขณะที่ต้นทุนทางการเงินไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก



#### 4.10 นโยบายและระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าและความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีการกำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้าสำหรับลูกค้าสำหรับน้ำดิบ น้ำประปา และผู้เช่าอาคาร โดยประมาณอยู่ที่ 30 วัน ทั้งนี้ สำหรับลูกค้า บริษัทจะเจรจาระยะเวลาสินเชื่อการค้าอยู่ที่ประมาณ 30 วันเช่นกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมีการควบคุม

ความเสี่ยงด้านเครดิต โดยกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม อีกทั้งลูกหนี้ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มภาครัฐหรือเอกชนขนาดใหญ่ ความเสี่ยงด้านเครดิตจึงอยู่ในระดับต่ำ

#### 4.11 การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

รายการ	ปี 2563	ปี 2562
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,814.75	3,161.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	204.24	88.65
รวม	2,018.99	3,249.89

โดยการผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เกิดจากโครงการก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการ โดยหลักได้แก่ โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง - ชลบุรี และโครงการให้บริการนำครบวงจรแก่พื้นที่ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา

#### 4.12 การด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 103 ล้านบาท ได้มาจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2558 ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดคำนวณโดยวิธีประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาตลอดอายุของสัมปทานที่เหลืออยู่ของการผลิตน้ำประปาที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจ

จากการทดสอบ พบว่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ 351 ล้านบาท หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดเป็นร้อยละ 15.57 ต่อปี (จากเดิมใช้สมมติฐานที่ร้อยละ 11.10 ต่อปี) หรือลดอัตราการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าน้ำเป็นร้อยละ -2.04 ต่อปี (จากเดิมใช้สมมติฐานที่ร้อยละ 1.50 ต่อปี ซึ่งคิดจากค่าเฉลี่ยดัชนีราคาผู้บริโภคย้อนหลัง 10 ปี) จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี

#### 4.13 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ ประกอบด้วย

- 1) การประปาส่วนภูมิภาค เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับแรก ซึ่งถือร้อยละ 40.20 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท
- 2) การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 4.57 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดของรายการระหว่างกันแยกตามลักษณะรายการ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 41 เรื่องรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน





## 5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บมจ. จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก
ประเภทธุรกิจ	พัฒนาและบริหารจัดการระบบท่อส่งน้ำดิบในพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
เลขทะเบียนบริษัท	0107539000316 (เดิม บมจ.632)
เว็บไซต์	www.eastwater.com
โทรศัพท์	(662) 272-1600
โทรสาร	(662) 272-1601-3, (662) 272-1692
ทุนจดทะเบียน	1,663,725,149 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
ทุนชำระแล้ว	1,663,725,149 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

### รายชื่อกิจการที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
ประเภทธุรกิจ	บริหารกิจการประปาและบริหารระบบบำบัดน้ำเสียในรูปสัญญาสัมปทาน สัญญาจ้างบริหาร และสัญญาเช่าบริหาร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้นที่ 18 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	(662) 272-1688
โทรสาร	(662) 272-1691
ทุนจดทะเบียน	930,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 930,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
ทุนชำระแล้ว	510,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 510,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บจ. ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย)
(หุ้นสามัญ)	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	(662) 009-9383
โทรสาร	(662) 009-9001 ต่อ 9383
ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
	179/74-80 อาคารบางกอกซิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	(662) 844-1000
โทรสาร	(662) 286-0500

### ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี



## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ







## 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2546 เป็นต้นมา และในปี 2561 บริษัทได้ปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน เป็นผู้กลั่นกรองนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อเสนอแนะของสถาบันต่างๆ และแนวทางปฏิบัติของสากล ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท [www.eastwater.com](http://www.eastwater.com) และเว็บไซต์ภายในบริษัท (Internal Web) รวมทั้งมอบเอกสารดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทและพนักงานทุกคนนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อไป

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย 8 หลักปฏิบัติ สรุปสาระสำคัญดังนี้

#### หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำนองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อบริษัท ดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการสั่งการ การอนุมัติ และกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตลอดจนติดตามกำกับดูแลควบคุมความเสี่ยง และรักษาความมั่นคงทางการเงิน โดยบริษัทได้จัดโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสม และคุณสมบัติที่จำเป็นต่อการนำพาบริษัทไปสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายละเอียดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หน้า 68

#### หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดทำวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ โดยมีการทบทวนทุกปี ซึ่งในเดือนตุลาคม 2563

ผู้บริหารทั้งกลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมทั้งจัดทำแผนกลยุทธ์ ปี 2564-2566 และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 15/2563 เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2563 บริษัทยังคงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์เดิม โดยเพิ่มเติมเป้าหมายของบริษัทในปี 2564-2566 เพิ่มเป็น 4 ด้าน ประกอบด้วย 1) ด้านเศรษฐกิจ 2) ด้านสิ่งแวดล้อม 3) ด้านสังคมและธรรมาภิบาล และ 4) ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยมุ่งเน้นในการดำเนินธุรกิจน้ำแบบครบวงจร และการพัฒนาแหล่งน้ำรองรับความต้องการใช้น้ำ รวมถึงป้องกันปัญหากล้งแล้ง

จากนั้นฝ่ายบริหารจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณประจำปี นำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทอนุมัติอีกครั้งหนึ่ง สำหรับการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีดังกล่าว ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลและติดตามรายงานผลการดำเนินงานเสนอยังคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน

#### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

บริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบและสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ซึ่งกรรมการอิสระไม่มีส่วนร่วมในการบริหารรวมถึงไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อนึ่ง ประธานคณะกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ซึ่งทำหน้าที่กำกับ ติดตาม และพิจารณากำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติที่เป็นการเสริมสร้างคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน การกำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าประชุมได้อย่างพร้อมเพรียงกัน อีกทั้งข้อบังคับบริษัทที่ว่าด้วยองค์ประชุมและการประชุมคณะกรรมการ ต้องมีการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

เนื่องจากในปี 2563 เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้กรรมการไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้ ดังนั้น บริษัทจึงได้แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับบริษัท





ข้อ 23 เรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ ฉบับที่ 74/2557 และคำชี้แจงกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้

#### หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริษัท และผู้บริหารสูงสุดของบริษัทในแต่ละสายงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ คุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมทั้งกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และมุ่งให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่นำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมาย นอกจากนี้ กำกับดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง โดยรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวยังคณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง อีกทั้งบริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

#### หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หนึ่งในพันธกิจที่บริษัทให้ความสำคัญคือการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ทันสมัย โดยใช้เทคโนโลยีเพื่อลดอัตราการใช้ไฟฟ้าสูญเปล่า ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของบริษัท และการลดอัตราน้ำสูญเสียในระบบท่อ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานคิดค้นนวัตกรรมในการทำงานอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียด้วยความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล และบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน ดังนี้

##### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและแนวปฏิบัติขององค์กร ประเทศ และระดับสากล มุ่งเน้นการดำเนินงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่เกิดขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

##### 2. ความรับผิดชอบต่อการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพแหล่งน้ำ

ควบคุมการดำเนินการธุรกิจ เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงาน ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) มีการดูแลรักษาพื้นที่ต้นน้ำ ควบคู่ไปกับการวางแผนและบริหารจัดการแหล่งน้ำ รวมทั้งควบคุมความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนให้ความร่วมมือกับองค์กรระดับท้องถิ่นในการจัดการกับปัญหาสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งนี้ บริษัทได้ใช้ระบบมาตรฐาน ISO 9001 คือระบบมาตรฐานบริหารงานคุณภาพระดับสากล ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการคุณภาพในองค์กร ระบบมาตรฐาน ISO 14001 คือระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม และระบบมาตรฐาน ISO 45001 คือระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เข้ามาเป็นกลไกในการวางแผนปฏิบัติงาน และสามารถปรับปรุงแก้ไขได้อย่างบูรณาการ

##### 3. การบริหารจัดการนวัตกรรม

พัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ พร้อมพัฒนาระบบการทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและการพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและการเติบโตขององค์กรในระยะยาว โดยคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อความยั่งยืนของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

##### 4. สิทธิมนุษยชนและการจ้างงานเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน

ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ส่งเสริมการจ้างแรงงานท้องถิ่น ผู้ด้อยโอกาสและคนพิการ ไม่เลือกปฏิบัติ แม้ว่าจะมีความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา และอื่นๆ จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตลอดจนพัฒนาศักยภาพความเชี่ยวชาญในสายงาน รวมทั้งปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมให้พนักงานบุคลากรมีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์งานที่ดี มีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม

##### 5. การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน สังคม และส่งเสริมการเรียนรู้

ส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานการใช้ทรัพยากรน้ำร่วมกับชุมชน และรักษาสมดุลของระบบนิเวศ โดยใช้หลัก เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนาตามวิถีแห่งศาสตร์พระราชา เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของชุมชน

#### หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทปีละ 1 ครั้ง ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักกลยุทธ์ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งกำกับดูแล พิจารณาแผน



บริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะยังหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งอยู่ภายใต้ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร ทำงานประสานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานยังคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี รายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในหน้า 10

นอกจากนี้ จรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน ระบุ “ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว นำข้อมูลภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และให้งดการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้นบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในช่วงระยะเวลา 3 วันหลังการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย” กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งต่อคณะกรรมการหรือที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัท อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย ทั้งนี้ กรรมการต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัทให้คณะกรรมการรับทราบทุกครั้ง นอกจากนี้ ได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหารสูงสุด หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้บริหารสูงสุดลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกรายจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเองรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องถือเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งต่อ ก.ล.ต. ภายใน 30 วัน นับจากวันที่ดำรงตำแหน่ง และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

#### หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทและกลุ่มบริษัทดูแลให้ฝ่ายบริหารเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทที่มีสาระสำคัญครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎหมายที่มาตรฐาน แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การรายงานข้อมูลทางการเงิน การจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ [www.eastwater.com](http://www.eastwater.com) และ [www.uu.co.th](http://www.uu.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยฝ่าย

บริหารนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมทั้งให้ข้อมูลยังหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานความยั่งยืน ตามกรอบมาตรฐานสากล (Global Reporting Initiative: GRI) ครั้งแรกในปี 2554 และได้จัดทำอย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน

#### หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นมาตลอด ได้แก่ การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การจ่ายปันผล การได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างเพียงพอผ่านช่องทางและเวลาที่เหมาะสม การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการ รวมถึงการได้รับข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ของบริษัทอย่างเพียงพอเพื่อประกอบการตัดสินใจ

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลา 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข หรือกฎเกณฑ์กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในช่วงต้นปี 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ทำให้บริษัทต้องเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จากเดิมวันที่ 22 เมษายน 2563 เปลี่ยนเป็นวันที่ 4 สิงหาคม 2563 ณ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ แอท เซ็นทรัลพลาซ่า ลาดพร้าว และไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและดำเนินการตามแนวหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของ ก.ล.ต. รวมทั้งปฏิบัติตามแนวทางในการจัดประชุมตามคำสั่งของศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 โดยบริษัทได้อำนวยความสะดวกและจัดเตรียมการต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น ก่อนวันประชุม ได้แก่

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า 3 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 โดยแจ้งผ่านระบบสารสนเทศของ ตลท. และเว็บไซต์บริษัท



- 2) บริษัทแจ้งกำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 30 วัน
- 3) บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม และรายละเอียดระเบียบวาระการประชุมทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษยังผู้ถือหุ้นพร้อมหนังสือมอบฉันทะ และขอความร่วมมือให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทหรือผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน รวมทั้งสามารถส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทได้ พร้อมนี้ได้แจ้งการเผยแพร่เอกสารการประชุมยังผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 28 วัน และประกาศลงหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 3 วัน ทั้งนี้ บริษัทได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบการประชุมเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน
- 4) บริษัทได้แจ้งมาตรการและแนวปฏิบัติสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 พร้อมทั้งมีแบบสอบถามเพื่อการคัดกรองก่อนการเข้าประชุม
- 5) บริษัทให้เจ้าหน้าที่ทำความสะอาดพื้นผิวสัมผัส พยายามฆ่าเชื้อโรคในห้องประชุมก่อนการจัดประชุมล่วงหน้า 1 วัน จัดโต๊ะที่นั่งโดยเว้นระยะห่างอย่างน้อย 1.5 เมตร และจำกัดจำนวนที่นั่ง 100 ที่นั่ง

ในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการต่างๆ ได้แก่

- 1) จัดให้มีจุดคัดกรองตรวจวัดไข้โดยเจ้าหน้าที่จากโรงพยาบาล และลงทะเบียนผ่าน Application ไทยชนะ ก่อนเข้าสถานที่จัดประชุม
- 2) ผู้เข้าประชุมทุกคนสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา ในขณะประชุม และงดรับประทานอาหารในห้องประชุม
- 3) บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถรับชมการถ่ายทอดสดผ่านลิงก์ในหน้าเว็บไซต์ของบริษัท
- 4) บริษัทนำโปรแกรมการลงคะแนน (E-Voting) และการตรวจนับคะแนนเสียงด้วยระบบ Barcode มาใช้ในการประชุม
- 5) บริษัทจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น จำนวน 3 คน โดยเป็นผู้แทนจากสำนักงานกฎหมาย 1 คน และผู้แทนจากผู้ถือหุ้นที่อยู่ในที่ประชุม 2 คน

- 6) ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนน นับคะแนนในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งนี้ ก่อนการลงมติทุกระเบียบวาระ ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้สอบถาม แสดงความคิดเห็น โดยได้แจ้งผู้ถือหุ้นอภิปรายภายในระยะเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งให้สิทธิเสนอแนะอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนทุกคำถามแล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติ สำหรับระเบียบวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานแจ้งให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนในบัตรลงคะแนนเป็นรายบุคคล
- 7) ประธานในที่ประชุมได้แจ้งผลการลงคะแนนในแต่ละระเบียบวาระการประชุมให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ทั้งก่อนเสนอระเบียบวาระใหม่และก่อนสิ้นสุดการประชุม โดยประธานดำเนินการประชุมให้สอดคล้องกับข้อบังคับบริษัท โดยได้ประชุมตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม เว้นแต่ที่ประชุมมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม ทั้งนี้ ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระจากที่ระบุในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเมื่อที่ประชุมได้พิจารณาครบทุกระเบียบวาระแล้ว ประธานเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทราบว่าผู้ถือหุ้นซึ่งรวมกันไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นได้

ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัทเผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบสารสนเทศของ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในวันประชุม และได้จัดทำรายงานการประชุมฯ ที่มีสาระสำคัญครบถ้วน พร้อมทั้งบันทึกมติที่ประชุมที่ชัดเจน และระบุผลการลงคะแนน ทั้งประเภทเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงและเผยแพร่รายงานดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท และนำเสนอ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทยังมีแผนวิเคราะห์การเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวกกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังแผนกวิเคราะห์การเงินและลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2272-1600 ต่อ 2438 หรือ 2411 Email: IR@eastwater.com หรือผ่านเว็บไซต์บริษัท





เนื่องจากในปี 2563 เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ทำให้บริษัทจำเป็นต้องปฏิบัติตามกรมควบคุมโรค และงดจัดกิจกรรมที่มีการรวมกลุ่มกันเพื่อลดการแพร่ระบาดของโรค COVID-19 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงให้ข้อมูลและติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยสรุปกิจกรรม ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
การประเมินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating Review)	1
การเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามถึงแนวทางการบริหารจัดการและความคืบหน้าของโครงการต่างๆ (Company Visit)	3
การประชุมทางไกลทางโทรศัพท์ (Conference Call)	10

## 6.2 จรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัทได้จัดทำและประกาศใช้จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียดเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ [www.eastwater.com](http://www.eastwater.com) ซึ่งประกอบด้วย 14 หัวข้อ ดังนี้

- 1) สิทธิมนุษยชนและแรงงาน
- 2) อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย
- 3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 4) การให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด
- 5) จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการปฏิบัติต่อคู่ค้า
- 6) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 7) รายการที่เกี่ยวข้องกัน
- 8) การดำเนินการด้านการเมือง
- 9) การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน
- 10) การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- 11) การทำธุรกรรมของ EWG
- 12) การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ
- 13) การแข่งขันทางการค้า
- 14) การป้องกันการฟอกเงิน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในปี 2563

1. **หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท** ได้รับการอนุมัติทบทวนจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 7/2563 วันที่ 22 เมษายน 2563 โดยแก้ไขหัวข้อองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทโดยไม่รวมถึงที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท เนื่องจาก พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด และ พรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดเฉพาะองค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการเท่านั้น

2. **จรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท** ได้รับการอนุมัติทบทวนจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 13/2563 วันที่ 20 สิงหาคม 2563 ในหัวข้อการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน โดยจัดทำระบบบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้สอดคล้องตามข้อกำหนดระบบมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่ง

ครอบคลุมการร้องเรียนในหัวข้อได้แก่ 1) คุณภาพสินค้าและบริการ 2) กระบวนการทำงาน และ 3) การควบคุมภายในที่ดี เพื่อกำกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักธรรมาภิบาล การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของ ก.ล.ต. และ ตลท. เป็นต้น นอกจากนี้ได้ปรับปรุงทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

3. **กฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน** ได้รับการอนุมัติทบทวนจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 14/2563 วันที่ 24 กันยายน 2563 โดยสรุปสาระสำคัญการแก้ไข ดังนี้

- 1) ให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนโดยตำแหน่งเป็นผู้บันทึกและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมทั้งจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนภายใน 7 วันนับจากวันประชุม และจัดเก็บต้นฉบับ ระเบียบวาระ ตลอดจนรายงานการประชุมที่ได้รับรองแล้วในฐานะเลขานุการบริษัท
- 2) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ดำรงตำแหน่งตามรอบระยะเวลาการเป็นกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติ
- 3) อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ กำหนดนโยบายเพื่อการพัฒนายั่งยืน ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท

4. **นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร** ได้รับการอนุมัติทบทวนจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 14/2563 วันที่ 24 กันยายน 2563 โดยปรับแนวปฏิบัติเพื่อให้สิ้นกระชั้นและสาระสำคัญยังคงครบถ้วน โดยยังคงสอดคล้องกับพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561 และแนวทางการประเมินของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC)

# จรรยาบรรณ

ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท



1. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน

2. อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย



3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

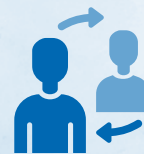


4. การให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

5. จรรยาบรรณว่าด้วยการ จัดซื้อจัดจ้าง และการปฏิบัติ ต่อคู่ค้า



6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์



8. การดำเนินการด้านการเมือง



7. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

9. การปฏิบัติต่อข้อมูล และทรัพย์สิน



10. การเปิดเผยข้อมูล และการสื่อสาร



12. การประกอบธุรกิจ ในต่างประเทศ



11. การทำธุรกรรมของ EWG

13. การแข่งขันทางการค้า



14. การป้องกันการฟอกเงิน



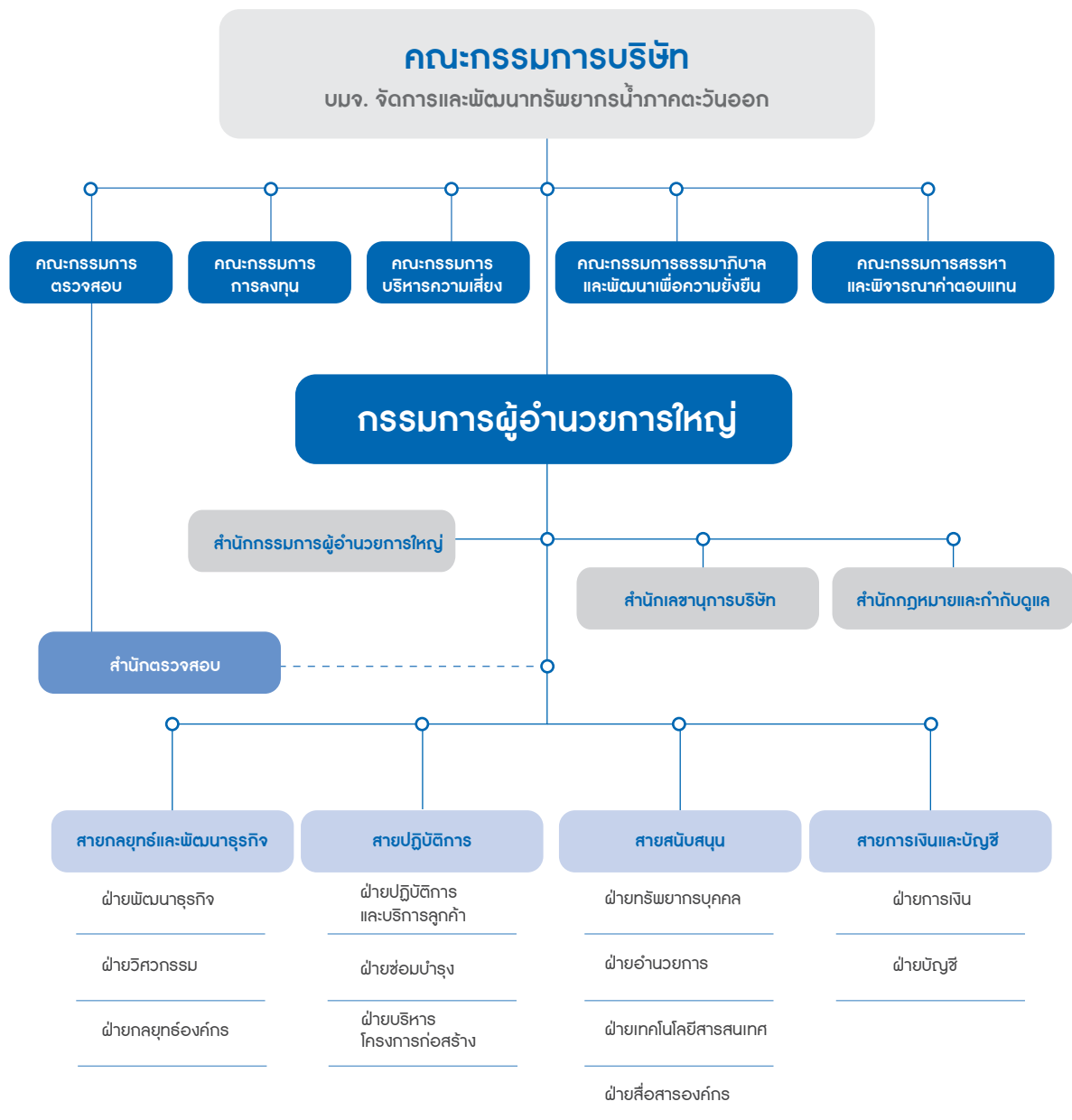


## 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ทำหน้าที่ที่กลั่นกรองงานที่สำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการ

การลงทุน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท บริหารจัดการภายใต้ 4 สายงาน ได้แก่ สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ สายปฏิบัติการ สายสนับสนุน และสายการเงินและบัญชี พร้อมทั้งมี 12 ฝ่าย และ 4 สำนัก มีรายละเอียดผังโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ดังนี้







## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และต้องไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน

ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจ หรือความรู้ในด้านทรัพยากรน้ำ หรือวิชาชีพแขนงอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน รายละเอียดดังตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skills Matrix) ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท		การบริหารงานภาคเอกชน	การบริหารงานภาครัฐ	การบริหารจัดการด้านน้ำ	วิศวกรรม	เศรษฐศาสตร์/การเงิน/การบัญชี	กฎหมาย	ตรวจสอบ	นโยบายสาธารณะ บรรษัทภิบาล	เทคโนโลยีสารสนเทศ
1. นายวีรศักดิ์	โฆสิตไพศาล	✓			✓			✓	✓	✓
2. นางอศวีณี	ไต้ลิ่งคะ	✓				✓		✓		
3. นายสุรัชย์	ขันอาสา		✓						✓	
4. นางธัชดา	จิตมทววงศ์		✓			✓		✓		
5. พลเรือเอก สุชีพ	หวังไมตรี	✓	✓					✓		
6. พลเรือเอก พิเชฐ	ตานะเศรษฐ		✓	✓	✓					
7. นายบำรุงศักดิ์	ฉิ่งวังตะกอก		✓	✓		✓	✓			
8. นายเอกชัย	อรรถกาญจน์นา		✓	✓	✓					
9. นายสุรัชย์	เชื้อแพ่ง		✓	✓	✓					
10. นายเวอร์จิลิโอ	จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า	✓	✓	✓		✓				
11. นางสาวสมจิณณ์	พิลิก		✓		✓					
12. นายจิรายุทธ	รุ่งศรีทอง	✓	✓	✓	✓	✓		✓		✓
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท										
1. นายวิชา	นิลเพชรพลอย		✓				✓			
2. พลเอก ไตรรัตน์	รังคะรัตน		✓					✓		
3. นายศิวัะ	แสงมณี	✓	✓					✓		

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 12 คน แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 11 คน กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน คิดเป็นสัดส่วนกึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิง จำนวน 3 คน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ โดยกรรมการ 2 คน ได้แก่ นางอัศวินี ไตลังคะ และนางรัชดา จิตมawangค์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน สามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รายละเอียดประวัติของกรรมการแต่ละคนปรากฏอยู่ในหน้า 18-25

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 12 คน ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง
1. นายวิรัชศักดิ์	โฆสิตไพศาล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัท
2. นางอัศวินี	ไตลังคะ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายสุรัชชัย	ชั้นอาสา	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน / ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นางรัชดา	จิตมawangค์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ
5. พลเรือเอก สุชีพ	หวังโมตรี	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
6. พลเรือเอก พิเชฐ	ตานะเศรษฐ	กรรมการอิสระ / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
7. นายบำรุงศักดิ์	ฉิ่งวังตะก	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
8. นายเอกชัย	อรรถกาญจน์นา	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายสุรัชชัย	เชื้อแพ่ง	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
10. นายเวอร์จิโอ	จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวรา	กรรมการ / กรรมการการลงทุน
11. นางสาวสมจิณณ์	พิลึก	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
12. นายจิรายุทธ	รุ่งศรีทอง	กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการการลงทุน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการใหม่ทดแทนกรรมการที่ลาออกในปี 2563

- ลำดับที่ 6 : พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2563 แทน นายอมร เลาหมนตรี ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563
- ลำดับที่ 8 : นายเอกชัย อรรถกาญจน์นา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563 แทน นายพิสิฐ หงส์วนิชย์กุล ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563
- ลำดับที่ 9 : นายสุรัชชัย เชื้อแพ่ง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2563 แทน นายกฤษฎา ศังขมณี ซึ่งลาออก เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

### รายชื่อคณะกรรมการที่ลาออก/ครบวาระ ในปี 2563 ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / ครบวาระ
1. นายอมร	เลาหมนตรี	กรรมการอิสระ
2. นายพิสิฐ	หงส์วนิชย์กุล	กรรมการ
3. นายกฤษฎา	ศังขมณี	กรรมการ

หมายเหตุ : • นายอมร เลาหมนตรี พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2563

- นายพิสิฐ หงส์วนิชย์กุล พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2563
- นายกฤษฎา ศังขมณี พ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกับกรรมการคนใดคนหนึ่งตามรายชื่อปรากฏในหนังสือรับรองบริษัท และประทับตรา

สำคัญของบริษัท ในกรณีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ไม่สามารถลงนามได้ ให้กรรมการสองคนตามรายชื่อในหนังสือรับรองบริษัท ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท



## คุณสมบัติของกรรมการและวาระการดำรงตำแหน่ง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้รับคุณสมบัติของกรรมการว่า ต้องเป็นผู้บรรลุนิติภาวะ และมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์ เป็นผู้มีความประพฤติเหมาะสมไม่มีคุณลักษณะต้องห้ามตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท และตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ได้กำหนดการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม ซึ่งกรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามวาระนั้นอาจจะเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้
2. กรรมการอิสระมีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่คณะกรรมการจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน ทั้งนี้มติของคณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตามที่ระบุในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

1. การแบ่งแยกหน้าที่ของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร  
คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารมีการแบ่งแยกบทบาท

หน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายบริหาร เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหาร และการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งมีการติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจได้ว่า นโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้นำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ยังได้ระบุเรื่องที่ต้องดูแลให้มีการดำเนินการ หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบหลักให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม ซึ่งคณะกรรมการต้องมีความเข้าใจ และการพิจารณาเป็นอย่างดี ได้แก่

- 1) การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
- 2) การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ
- 3) การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) การสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- 5) การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร

ทั้งนี้ ในการพิจารณาดำเนินการในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาได้

เรื่องที่ทำเนิการร่วมกับฝ่ายบริหาร หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และฝ่ายบริหารควรพิจารณาร่วมกัน โดยฝ่ายบริหารเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการควรกำกับดูแลนโยบายภาพรวมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ รวมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารไปดำเนินการโดยคณะกรรมการติดตาม และให้ฝ่ายบริหารรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะๆ ตามที่เหมาะสม ได้แก่

- 1) การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
- 2) การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 3) การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายบริหาร
- 4) การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 5) การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- 6) การดูแลการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินให้มีความน่าเชื่อถือ



**เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ** หมายถึง เรื่องที่ คณะกรรมการควรกำกับดูแลและดำนโยบาย โดยมอบหมาย ให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่และฝ่ายบริหารเป็นผู้รับผิดชอบหลัก ในการดำเนินการ ได้แก่

- 1) การจัดการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงาน ที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว
- 2) เรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการ ที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

## 2. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้นำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้และจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีของกลุ่มบริษัท โดยระบุหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ แบ่งออกเป็น 8 หลักปฏิบัติ ได้แก่

- 1) ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการ อย่างยั่งยืน
- 2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- 3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- 4) สรรหา และพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหาร บุคลากร
- 5) ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมี ความรับผิดชอบต่อ
- 6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุม ภายในที่เหมาะสม
- 7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล
- 8) สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

## 3. การแบ่งแยกหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ และ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการและกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม ไม่เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ โดยแยกหน้าที่การกำกับดูแลและ การบริหารงานออกจากกัน

## 4. บทบาทหน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

- 1) กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
- 2) ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการ ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 3) เป็นผู้เรียกประชุมและเป็นประธานในที่ประชุม คณะกรรมการ กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยหารือร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และ มีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระ การประชุม กำหนดให้กรรมการของบริษัทเข้าร่วม ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยด้านสารสนเทศที่กำหนดไว้ในกฎหมาย รวมถึงเป็นผู้ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน
- 4) จัดสรรเวลาได้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกัน อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน และส่งเสริมให้กรรมการ มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- 5) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็น ผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่าง คณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

## 5. บทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบอำนาจให้กรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการภายใน ของบริษัท และจัดการกิจการของบริษัทกับบุคคลภายนอก ทั้งที่ เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล เจ้าหน้าที่ของรัฐ ส่วนราชการ และ/หรือ หน่วยงานของรัฐทั่วไป ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการของบริษัท รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่างๆ ดังนี้

- 1) กำหนดและจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ งบประมาณ และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ติดตาม ความก้าวหน้าเปรียบเทียบกับผลกลยุทธ์และ งบประมาณ และรายงานให้คณะกรรมการทราบ เป็นระยะ
- 2) ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนกลยุทธ์ และ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) บริหารและกำกับดูแลกิจการภายในของบริษัท และ มีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและ งบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) แสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งสอดคล้องกับ พันธกิจและแผนกลยุทธ์ของบริษัท
- 5) ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างฝ่ายบริหารและ คณะกรรมการบริษัท
- 6) ส่งเสริมให้พนักงานรักษามาตรฐานทางจริยธรรม มีการดำเนินงานที่โปร่งใส ซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



## 6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้ล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2563 กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนละ 1 ครั้ง ในวันพฤหัสบดีที่สาม หรือที่สี่ของเดือน เพื่อให้กรรมการได้จัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ทุกครั้ง และบริษัทได้นำระบบ Software และแท็บเล็ตคอมพิวเตอร์มาใช้ในการประชุมเพื่อช่วยลดการใช้กระดาษอีกด้วย อนึ่ง เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระและเอกสารประกอบการประชุมผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ให้กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 5 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม ยกเว้นกรณีเร่งด่วนประธานคณะกรรมการเห็นชอบให้นำเสนอเป็นระเบียบวาระ เพื่อความรวดเร็วในการดำเนินการ หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในระเบียบวาระใด จะงดเว้นการให้ความเห็น และการออกเสียงลงมติ หรือออกจากที่ประชุมในการประชุมครั้งนั้น ทั้งนี้ ในการประชุมทุกครั้งประธานคณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้แสดงความคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง

## 7. การประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้อภิปรายประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

ของบริษัท แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และพิจารณาประเด็นที่อยู่ในความสนใจของคณะกรรมการ เช่น การอภิปรายเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทในประเด็นต่างๆ และให้ข้อเสนอแนะยังฝ่ายบริหารนำไปพิจารณาปรับปรุง และการพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักเลขานุการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ เป็นต้น

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการการลงทุน 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 4) คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และ 5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ จำนวน 3 คน ซึ่งมีความเป็นอิสระ ผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ด้านการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบ ตลอดจนมีความเข้าใจในธุรกิจองค์กร และมีคุณสมบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2558 มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2563 ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นางอศวีณี ไตลังคะ	ประธานคณะกรรมการ	19/19
2. นางธัชดา จิตมหลวงส์	กรรมการ	19/19
3. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการ	19/19

โดยมีนางธิดารัตน์ ไกรประสิทธิ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบที่เกี่ยวข้องว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส สอบทานกระบวนการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแล

สอบทานกระบวนการภายในเกี่ยวกับการรับและกำกับดูแล การรับแจ้งเบาะแส และการรับเรื่องร้องเรียน รวมทั้งพิจารณา คัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2563 ในหน้า 10

**คณะกรรมการการลงทุน** ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 4 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการลงทุน การบริหารจัดการด้านน้ำ การบริหารโครงการด้านเศรษฐศาสตร์และการเงิน มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2563 ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสุรชัย	ชั้นอาสา	ประธานคณะกรรมการ	12/12
2. นายสุรชัย	เชื้อแพ่ง	กรรมการ	0/0
3. นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า		กรรมการ	4/12
4. นายจิรายุทธ	รุ่งศรีทอง	กรรมการ	12/12

โดยมีนายชินทร์ โซนี่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

มีหน้าที่รับผิดชอบพิจารณานโยบายการลงทุนของบริษัท กำหนดเกณฑ์การลงทุนให้มีความชัดเจน ให้คำปรึกษาหรือแนะนำเกี่ยวกับการลงทุนแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท พิจารณากลับกรองเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนติดตามความก้าวหน้าการปฏิบัติงานในโครงการลงทุนที่สำคัญ นอกจากนี้ มีอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนตามระเบียบด้าน

การจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทภายในวงเงินที่กำหนด ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏอยู่ในกฎบัตรคณะกรรมการการลงทุน ในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุนในรอบปี 2563 ในหน้า 12

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 4 คน ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความเชี่ยวชาญทั้งในธุรกิจด้านน้ำ ด้านการเงิน วิศวกรรม เทคโนโลยี และสารสนเทศ ที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2563 ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นางรัชดา	จิตมทวงศ์	ประธานคณะกรรมการ	3/3
2. นางอัศวินี	ไต้ลิ่งคะ	กรรมการ	4/4
3. นายเอกชัย	อรรถกาญจน์นา	กรรมการ	2/3
4. นายจิรายุทธ	รุ่งศรีทอง	กรรมการ	4/4

โดยมีนายชินทร์ โซนี่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มีหน้าที่รับผิดชอบกำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กำกับดูแลและสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะและพิจารณาเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามและทบทวนความเสี่ยง รวมถึงการสื่อสารและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไป

ในทิศทางเดียวกันทั้งบริษัท ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปี 2563 ในหน้า 13

**คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน** ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งคณะ จำนวน 4 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บรรษัทภิบาล และการพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2563 ดังนี้

ชื่อ-สกุล		ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายสุรชัย	ชั้นอาสา	ประธานคณะกรรมการ	4/4
2. นางอัศวินี	ไต้ลิ่งคะ	กรรมการ	6/6
3. พลเรือเอก สุชีพ	หวั่งไมตรี	กรรมการ	2/2
4. พลเรือเอก พิเชฐ	दानะเศรษฐ	กรรมการ	0/0





โดยมีนางสาวกันยานาถ วีระพันธุ์ ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

มีหน้าที่รับผิดชอบหลัก 2 ด้าน ประกอบด้วย

1) **ด้านธรรมาภิบาล** โดยพิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และจรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนสอดส่องดูแลให้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติ

2) **ด้านพัฒนาเพื่อความยั่งยืน** โดยกำหนดนโยบายเพื่อการพัฒนาความยั่งยืน ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งกำกับดูแล ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน ให้การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบายด้านการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในรอบปี 2563 ในหน้า 14

**คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท มีรายชื่อและการเข้าร่วมประชุมในปี 2563 ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี	ประธานคณะกรรมการ	8/8
2. นายสุรัชย์ ชันอาสา	กรรมการ	8/8
3. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอ	กรรมการ	8/8
4. นางสาวสมจิณณ์ พิสิก	กรรมการ	8/8

โดยมีนางสาวจินดา มไหสวริยะ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายสนับสนุน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

มีหน้าที่รับผิดชอบหลัก 3 ด้าน ประกอบด้วย

1) **ด้านการสรรหา** โดยพิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการของกลุ่มบริษัท พิจารณาคณะบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยจัดทำตารางองค์ประกอบทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix) รวมถึงกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาคัดเลือกบุคคลเพื่อบรรจุตำแหน่งกรรมการกลุ่มบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริษัท กำกับดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนแผนการพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อการสืบทอดงาน

2) **ด้านการประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท** โดยพิจารณาเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายและภารกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย พร้อมทั้งติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผล เสนอแนะแนวทางและมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่

3) **ด้านการพิจารณาคำตอบแทน** โดยกำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการกลุ่มบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยของกลุ่มบริษัท และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รวมทั้งพิจารณากรอบนโยบายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งหมดทั้งในรูปตัวเงินและมีตัวเงิน พิจารณากรอบอัตราโบนัสและอัตราค่าขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในเว็บไซต์ของบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปี 2563 ในหน้า 15

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายชื่อผู้บริหารตามนียบามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.23/2551 จำนวน 6 คน ประกอบด้วย

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง		กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. นายเชิดชาย ปิติวัชรากุล		รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์
3. นายชินทร์ โขนี้		รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
4. นายบดินทร์ อุดล		รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ
5. นางสาวจินดา มโหสวริยะ		รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายสนับสนุน
6. นายสมบัติ อยู่สามารถ		รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและบัญชี

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ ดังมีรายละเอียดประวัติ ในรายงานประจำปี 2563 หน้าที่ 28 และโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ในรายงานประจำปี 2563 หน้าที่ 68

### การจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทมีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้พนักงานทุกระดับ อย่างเหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละปี และการจ่ายค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทมีการสำรวจการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนของพนักงานกับองค์กรภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ นอกจากนี้ ยังนำข้อมูลดัชนีราคาผู้บริโภคจากหน่วยงานภาครัฐ อาทิ กระทรวงพาณิชย์ และธนาคารแห่งประเทศไทย มาใช้ประกอบการจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทมุ่งเน้นการจ่ายผลตอบแทนตามผลงาน มีการนำดัชนีวัดความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการประเมินผลพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ KPIs จะมีความสอดคล้องตั้งแต่ระดับองค์กร ระดับหน่วยงาน และระดับบุคคล เพื่อให้เป้าหมายในการทำงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ดังนั้น ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยตรง การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายกลยุทธ์ของบริษัท

### โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนซึ่งบริษัทจ่ายให้กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหาร 5 รายแรก ประกอบด้วยองค์ประกอบ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนและผลประโยชน์แบบคงที่ เป็นการมุ่งเน้นเป็นค่าตอบแทนในระยะยาว เพื่อส่งเสริมให้ผู้บริหารสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนให้กับบริษัท ได้แก่

- เงินเดือน โดยค่าจ้างเงินเดือนจะจ่ายตามขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ ทักษะและความชำนาญ เป็นการจ่ายแบบประจำทุกเดือน ซึ่งมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีจากผลการปฏิบัติงานและอัตราการปรับค่าจ้างเงินเดือนตามตลาดแรงงาน

- ผลประโยชน์อื่นมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นหลักประกันในการสร้างความมั่นคงปลอดภัยให้กับพนักงาน และช่วยเหลือในกรณีพนักงานสูงอายุ ประสพปัญหาด้านสุขภาพ ทุพพลภาพ หรือเสียชีวิต โดยมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ และสวัสดิการต่างๆ สอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาดแรงงาน ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด

2. ค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน เป็นรางวัลตอบแทนที่แปรผันตามความสำเร็จของผลงานในระยะสั้น เมื่อเทียบกับแผนงานประจำปีที่ได้กำหนดไว้ ได้แก่ โบนัสประจำปี ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่บริษัทจ่ายตามผลการปฏิบัติงาน (Corporate KPIs) ในแต่ละปีตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติงานนี้เป็นผลรวมจากปัจจัยหลายด้าน ทั้งด้านการเงิน การจัดการ กระบวนการ ด้านผู้มีส่วนได้เสีย และด้านการเรียนรู้และพัฒนาองค์กร ซึ่งมีการให้น้ำหนักตามความสำคัญในแต่ละปี



ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และผู้บริหาร<sup>1</sup> สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือนรวม	24,069,192.00
โบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2562	7,536,593.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (เงินสมทบ) และอื่นๆ	2,707,967.32
<b>รวม</b>	<b>34,313,752.32</b>

หมายเหตุ : <sup>1</sup> ผู้บริหาร 6 ราย ได้แก่ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่มอบหมายกำกับดูแลกิจการในเครือ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายกลยุทธ์ และพัฒนารกิจ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายปฏิบัติการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายสนับสนุน และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและบัญชี

## การถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	เพิ่ม/ลด ระหว่างปี 2563
1.	นายวิรัตน์ วัฒนไพศาล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ประธานคณะกรรมการ กรรมการอิสระ	-	-	-
2.	นางอศวีณี ไตลังคะ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-
3.	นายสุรัชย์ ชันอาสา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-
4.	นางธัชดา จิตมหวงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-
5.	พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	-	-	-
6.	พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ <sup>1</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการอิสระ	N/A	-	-
7.	นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	20	20	-
8.	นายเอกชัย อรรถกาญจน์ <sup>2</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	N/A	-	-
9.	นายสุรัชย์ เชื้อแพ่ง <sup>3</sup> คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	N/A	-	-
10.	นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวรา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-
11.	นางสาวสมจิณณ์ พิสิก คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-
12.	นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	กรรมการ	-	-	-

หมายเหตุ : N/A หมายถึง ไม่มีข้อมูล เนื่องจากกรรมการได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งในระหว่างปี 2563

<sup>1</sup> พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

<sup>2</sup> นายเอกชัย อรรถกาญจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2563

<sup>3</sup> นายสุรัชย์ เชื้อแพ่ง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563



## การถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น			วันที่พ้น จากตำแหน่ง
			31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	เพิ่ม/ลด	
1.	นายอมร เลาหมื่นศรี	กรรมการอิสระ	-	-	-	1 เม.ย. 2563
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	
2.	นายพิสิฐ หงส์วนิชย์กุล	กรรมการ	-	-	-	4 ส.ค. 2563
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	
3.	นายกฤษฎา ศังขมณี	กรรมการ	-	-	-	30 พ.ย. 2563
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	

## การถือครองหลักทรัพ์ของผู้บริหาร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	เพิ่ม/ลด
1.	นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
2.	นายเชิดชาย ปิติวัชรกุล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ มอบหมายดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
3.	นายชินทร์ โขนิ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
4.	นายบดีนทร์ อุดล	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายปฏิบัติการ และรักษาการผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหาร โครงการก่อสร้าง	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
5.	นางสาวจินดา มไหสวริยะ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายสนับสนุน	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
6.	นายสมบัติ อยู่สามารถ	รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
7.	นางสาวกันยานาถ วีระพันธุ์	ผู้อำนวยการสำนักเลขานุการบริษัท และรักษาการ ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย และกำกับดูแล	220,000	220,000	0
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-



## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 236 คน แบ่งเป็น พนักงานประจำ 232 คน และพนักงานสัญญาจ้าง 4 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สำนัก/สาย	จำนวน (คน)
สำนักกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	6
สำนักเลขานุการบริษัท	5
สำนักตรวจสอบ	8
สำนักกฎหมายและกำกับดูแล	7
สายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ	32
สายปฏิบัติการ	91
สายสนับสนุน	45
สายการเงินและบัญชี	42
รวม	236

### สวัสดิการพนักงาน

บริษัทจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการประจำสถานประกอบกิจการขึ้น มีวาระคราวละ 2 ปี ตามมาตรา 97 แห่งพรบ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ซึ่งเจตนารมณ์ของการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการสวัสดิการได้มีส่วนร่วมร่วมกับบริษัทในการบริหารจัดการสวัสดิการแรงงานในสถานประกอบกิจการได้สอดคล้องกับความต้องการของลูกจ้างอย่างแท้จริง รวมทั้งเปิดโอกาสให้บริษัทและลูกจ้างได้ร่วมกันในการปรึกษาหารือให้ข้อเสนอแนะ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการจ้าง การทำงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิตลูกจ้าง ช่วยให้ลูกจ้างมีขวัญกำลังใจในการทำงาน ซึ่งจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัทอีกทางหนึ่งด้วย ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการสวัสดิการฯ จำนวน 2 คณะ ได้แก่

- คณะกรรมการสวัสดิการฯ สำนักงานกรุงเทพ
- คณะกรรมการสวัสดิการฯ ศูนย์ปฏิบัติการระยอง

รวมจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 คน คิดเป็นร้อยละ 4.2 ของพนักงานทั้งหมด

ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสวัสดิการ นอกเหนือจากการเป็นตัวกลางในการสื่อสารข้อมูลต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้างแล้ว ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการสวัสดิการได้ร่วมให้ความเห็นในการจัดสวัสดิการและการดำเนินการต่างๆ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน อาทิ การพิจารณารายชื่อและคุณสมบัติพนักงานที่เหมาะสมเพื่อให้ได้รับความช่วยเหลือดอกเบี้ยเคหะสงเคราะห์ หรือสงเคราะห์ยานพาหนะ การร่วมให้ความเห็นและจัดกิจกรรมเพื่อสร้างบรรยากาศในการทำงานอย่างมีความสุข

(Happy Workplace) รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการจัดกิจกรรมเสริมสร้างด้านสุขอนามัย (Happy Health) และข้อเสนอแนะในการจัดสวัสดิการยืดหยุ่นให้เหมาะสมกับความหลากหลายของพนักงาน จนบริษัทได้ปรับปรุงการจัดสวัสดิการยืดหยุ่น ซึ่งจะเริ่มใช้ในปี 2564 เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน ปัจจุบันมีพนักงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งหมด 208 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 88 ของพนักงานทั้งหมด โดยพนักงานที่ผ่านการทดลองงานแล้วสามารถสมัครเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้โดยเลือกสะสมได้ตั้งแต่ร้อยละ 2-15 ของเงินเดือน เพื่อเป็นการออมเงินและเป็นหลักประกันสำหรับพนักงานในอนาคต ซึ่งนอกเหนือจากเงินออมของพนักงานแล้ว บริษัทยังจ่ายเงินสมทบให้กับพนักงานในอัตราส่วนตามอายุงานของพนักงาน โดยแบ่งเป็นดังนี้

- อายุงานน้อยกว่า 5 ปี บริษัทจ่ายเงินสมทบให้เท่ากับอัตราเงินสะสมของพนักงาน สูงสุดไม่เกินร้อยละ 8
- อายุงานตั้งแต่ 5 ปีขึ้นไป บริษัทจ่ายเงินสมทบให้เท่ากับอัตราเงินสะสมของพนักงาน สูงสุดไม่เกินร้อยละ 10

เงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัทจะถูกบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์ เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานสามารถเลือกลงทุนในนโยบายลงทุนต่างๆ ได้ตามความสามารถในการรับความเสี่ยงของแต่ละคน ทั้งนี้ผู้จัดการกองทุนเป็นบริษัทที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: I Code) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ



โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล หรือ ESG มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี และสมาชิกกองทุนของบริษัทมีส่วนร่วมในการคัดเลือก ผู้จัดการกองทุนอันเป็นการเลือกอย่างโปร่งใส เพื่อให้เกิด

การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน สรุปได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวน (บาท)
เงินเดือนรวม	160,624,931.67
โบนัสจากผลการดำเนินงานปี 2562	44,678,593.00
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (เงินสมทบ) และอื่นๆ	36,032,531.59
รวม	241,336,056.26

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุม การทำบัญชี หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) มีรายชื่อดังนี้

- นายสมบัติ อยู่สามารถ** ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ สายการเงินและบัญชี (CFO) รับผิดชอบสูงสุดในสายการเงินและบัญชี และเป็น ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ดังมีรายละเอียดประวัติ ปรากฏในรายงานประจำปี หน้า 30
- นางอิทธิardt ไกรประสิทธิ์** ดำรงตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการ ผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบทำหน้าที่เป็นหัวหน้า งานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการตรวจสอบในการประชุมครั้งที่ 18/2560 วันที่ 28 กันยายน 2560 โดยมีความเห็นว่าเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ตลอดจน การบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังมี รายละเอียดประวัติปรากฏในรายงานประจำปี หน้า 31
- นางสาวกัญยานา วิระพันธุ์** ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการ สำนักเลขานุการบริษัท และได้รับการแต่งตั้งจาก คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 3/2563 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ให้ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่รับผิดชอบการจัดประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการ ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ติดตามและ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทตามข้อกำหนด กฎหมาย อาทิต ะเบียนกรรมการ รายงานประจำปี ของบริษัท รายงานการมีส่วนได้เสียและการถือครอง หลักทรัพย์ที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และ

สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ยังหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลา ที่กำหนด นอกจากนี้ ยังทำหน้าที่เป็นหัวหน้างานกำกับ ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) เพื่อกำกับ ดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการ ที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท ดังมีรายละเอียด ประวัติปรากฏในรายงานประจำปี หน้า 31

ทั้งนี้ บริษัทยังมีแผนวิเคราะห์การเงินและลงทุนสัมพันธ์ โดยมี นางสาวบุณยพร เกตุศิริ ผู้จัดการแผนวิเคราะห์การเงินและ ลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและ ข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบัน จัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน ผ่านช่องทางเว็บไซต์บริษัท ในหัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษา ข้อมูลได้โดยสะดวกกรณีที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง มีข้อสงสัยและต้องการสอบถาม สามารถติดต่อมายังแผนกวิเคราะห์ การเงินและลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2272-1600 ต่อ 2438, 2420 และ 2411 หรือ Email: IR@eastwater.com หรือผ่านเว็บไซต์บริษัท

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

- คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)**  
บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,142,000 บาท โดยมีค่าตอบแทน เฉพาะบริษัท 1,150,000 บาท และบริษัทจ่ายค่าใช้จ่ายอื่น (Out of package expense) ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทและ บริษัทย่อย ไม่เกินร้อยละ 2 ของค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี
- ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)**  
บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีค่าตอบแทนของงานบริการอื่น





## 8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาประเด็นต่างๆ รวม 17 ครั้ง สรุปสาระสำคัญแบ่งตามประเภทได้ดังนี้

#### 1. การบริหารจัดการภัยแล้ง

จากสถานการณ์ภัยแล้งที่เกิดขึ้นในช่วงต้นปี 2563 ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบอย่างหนักเนื่องจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือประสบกับภัยแล้งมากที่สุดในรอบ 14 ปี คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัติงบประมาณ เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาภัยแล้งตามมาตรการของบริษัทและมาตรการภาครัฐ ได้แก่ การจัดทำโครงการผันน้ำจากอ่างเก็บน้ำประแกด คลองวังโดนด ไปอ่างเก็บน้ำประแสร์ และโครงการผันน้ำจากคลองสะพาน ไปอ่างเก็บน้ำประแสร์ นอกจากนี้ ยังได้ติดตามความก้าวหน้าของโครงการก่อสร้างที่สำคัญ เพื่อให้งานก่อสร้างแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด และยังได้รับทราบรายงานสถานการณ์น้ำในการประชุมทุกเดือน

#### 2. การพิจารณาเรื่องการลดผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มลูกค้าได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ไม่น้อยกว่าบริษัท จึงได้ขยายระยะเวลาตามบันทึกข้อตกลงระหว่างการเข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำตามประกาศโครงสร้างราคาค่าน้ำออกไป และอัตราค่าน้ำส่วนลด 1 บาทต่อ ลบ.ม. จากโครงสร้างราคาค่าน้ำชั่วคราวตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 จนถึง 31 ธันวาคม 2563 นอกจากนั้น ได้อนุมัติส่วนลดค่าน้ำประปาให้แก่ กปภ. ในสัญญาที่บริษัทได้รับสัญญาจาก กปภ. และได้รับสัมปทานจากกรมทรัพยากรน้ำ ในอัตราร้อยละ 20 เป็นระยะเวลา 3 เดือน และอนุมัติส่วนลดค่าน้ำประปาให้แก่คู่สัญญาประเภท อปท. ไม่เกินร้อยละ 50 ของส่วนลดที่ให้กับประชาชน และอนุมัติคืนเงินประกันการใช้น้ำแก่ผู้ใช้น้ำประเภทที่ 1 (ที่อยู่อาศัย) ตามมาตรการของ กปภ. เช่นกัน

ทั้งนี้ เพื่อความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น จึงได้เลื่อนการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 จากเดิมกำหนดในเดือนเมษายน 2563 เป็นสิงหาคม 2563 แต่ในเดือนเมษายน 2563 ยังคงอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราที่นำเสนออยู่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เพื่อพิจารณาอนุมัติ จากนั้นได้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท ข้อ 23 และข้อ 33 เพื่อให้บริษัทสามารถจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้

#### 3. การกำหนดนโยบายและกลยุทธ์

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 สภาวะภัยแล้ง และการชะลอตัวของเศรษฐกิจ คณะกรรมการบริษัทจึงได้ทบทวนแผนปฏิบัติการและงบประมาณเพื่อการประมาณการผลประกอบการและทบทวนเกณฑ์ประเมินผลการดำเนินงานระดับบริษัท ประจำปี 2563 ในเดือนพฤษภาคม 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

นอกจากนี้ ยังได้อนุมัติโครงการต่างๆ ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำในการบริหารจัดการน้ำครบวงจรของประเทศ” พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ปี 2564-2566 อาทิ โครงการผลิตและให้บริการน้ำประปา โครงการ EECi วงจรวัฏจักรน้ำ จังหวัดระยอง โครงการก่อสร้างระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรมเพื่อจำหน่ายแก่บริษัท การบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและการตัดสินใจระบบสูบน้ำ (Smart Water) โครงการระบบผลิตน้ำรีไซเคิลแก่บริษัท อุตสาหกรรม อุตสาหกรรม จำกัด โครงการก่อสร้างสถานีย่อยไฟฟ้า 115/22-3.3 kV สำหรับระบบผลิตน้ำอุตสาหกรรม เป็นต้น รวมถึงรับทราบและให้ความเห็นที่สำคัญในการจัดทำแผนหลักการพัฒนาแหล่งน้ำและระบบท่อส่งน้ำพื้นที่ชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก (ทบทวนปี 2563)

#### 4. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท (Code of Conduct) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎหมาย และเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และยังได้แก้ไขระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัท และระเบียบด้านอำนาจดำเนินการภายในองค์กรของบริษัทให้สอดคล้องกับกระบวนการทำงานยิ่งขึ้น

#### 5. ความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี โดยปัจจุบันใช้กรอบตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)

นอกจากการอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังรับทราบรายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กรปีละ 2 ครั้ง และประเมินความเสี่ยงองค์กร เพื่อใช้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง



### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของ คณะกรรมการบริษัท

#### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะทำหน้าที่พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท โดยสรุป ดังนี้

1. พิจารณาความเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ความเชี่ยวชาญ ความเป็นมืออาชีพ มีภาวะการเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

2. พิจารณา Board Skill Matrix โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่หลากหลาย ซึ่งมีความจำเป็นอย่างต่อเนื่องต่ธุรกิจ โดยไม่จำกัดหรือแบ่งแยกเพศและเชื้อชาติหรือความแตกต่างใดๆ เพื่อให้ได้องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัทที่มีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุด

3. ตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคลที่ถูกเสนอชื่อ โดยสอบถามไปยัง ก.ล.ด. รวมถึงตรวจสอบการมีส่วนได้เสีย และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ซึ่งบุคคลนั้นอาจมีกับบริษัท

4. กรณีคัดเลือกกรรมการอิสระจะพิจารณาตามเกณฑ์ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ซึ่งบริษัทได้กำหนดนियามกรรมการอิสระให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ก.ล.ด. มี 9 ข้อ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นบริษัทไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์

ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากกรณีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

5. กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากออกตามวาระ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคมของทุกปี เพื่อนำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป ทั้งนี้ ในการเลือกตั้งกรรมการจะใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้ และให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน อันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น



6. กรณีกรรมการลาออกหรือตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ข้างต้น เพื่อนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยต้องมีมติไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารสูงสุดในตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ โดยบริษัทสามารถสรรหาและแต่งตั้งผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุดทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณากลับกรองคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และให้ความเห็นชอบคุณสมบัติเบื้องต้นก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ยังมีหน้าที่ในการสรรหาผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มบริษัท โดยจะพิจารณาจากผู้บริหารของบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกลุ่มบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### การพัฒนากรรมการ

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่รับทราบลักษณะธุรกิจ แนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อาทิ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างการจัดการ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

และโครงการก่อสร้างที่สำคัญของบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยมีกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ และรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เป็นผู้บรรยายสรุปข้อมูลดังกล่าว และเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดเตรียมเอกสารสำคัญ ได้แก่ ข้อบังคับบริษัท ระเบียบบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่ผ่านมา รายงานประจำปี เป็นต้น รวมทั้งจัดให้กรรมการเยี่ยมชมศูนย์ปฏิบัติการในพื้นที่จังหวัดระยอง ชลบุรี อ่างเก็บน้ำ และสถานีสูบน้ำต่างๆ รวมทั้งโครงการที่อยู่ในระหว่างก่อสร้าง

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และหลักสูตรอื่นๆ ที่ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับกรรมการอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังช่วยให้กรรมการเข้าใจธุรกิจสามารถปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ ด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน เทคโนโลยีด้านน้ำ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้ กรรมการส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 80) ได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังรายละเอียดปรากฏในประวัติกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับข่าวสารที่สามารถนำมาปรับใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท และในปี 2563 มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนาเพิ่มเติม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ชื่อหลักสูตร	สถาบัน
พลเรือเอก สุชีพ	หวังไมตรี	Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 20/2020	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
นายบำรุงศักดิ์	ฉิ่งวังตะกอก	Director Certification Program (DCP) รุ่น 299/2020	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 แบบ ประกอบด้วย

- 1) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท
- 2) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ
- 3) แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคล

นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน ได้รับรู้ให้กรรมการรายงานผลการปฏิบัติงาน และปัญหาอุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะนำสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานมาวิเคราะห์เพื่อพิจารณาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคำถาม 6 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ **95.89**

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ ประกอบด้วยคำถาม 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) การปฏิบัติตามอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย รายคณะ สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	คะแนน (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการตรวจสอบ	94.13
2. คณะกรรมการการลงทุน	94.05
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	95.96
4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	98.26
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	99.40

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคล ประกอบด้วยคำถาม 3 หัวข้อ ได้แก่

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ
- 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท รายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ **94.83**



### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุม	
		คณะกรรมการบริษัท (การเข้าประชุม/ สิทธิในการประชุม)	สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (การเข้าประชุม/ สิทธิในการประชุม)
1. นายวีรศักดิ์ โฉมดีไพศาล	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัท	17/17	1/1
2. นางอัศวิน ไตลังคะ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการธรรมาภิบาล และพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	17/17	1/1
3. นายสุรัชย์ ชันอาสา	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการการลงทุน / ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	17/17	1/1
4. นางรัชดา จิตมหาวงค์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ	17/17	1/1
5. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	16/17	1/1
6. พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ / กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	0/0	0/0
7. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวังตะกอก	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	17/17	1/1
8. นายเอกชัย อัดถกญานัน <sup>2</sup>	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5	0/0
9. นายสุรัชย์ เชื้อแพ่ง <sup>3</sup>	กรรมการ / กรรมการการลงทุน	0/0	0/0
10. นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า <sup>4</sup>	กรรมการ / กรรมการการลงทุน	10/17	1/1
11. นางสาวสมจิณณ์ พิสิทธิ์	กรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	15/17	1/1
12. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ / กรรมการการลงทุน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	17/17	1/1

หมายเหตุ : <sup>1</sup> คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 17/2563 วันที่ 17 ธันวาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ เป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2563 แทนนายอมร เลาหมื่นศรี ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2563

<sup>2</sup> คณะกรรมการบริษัท ในการประชุมครั้งที่ 12/2563 วันที่ 4 สิงหาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นายเอกชัย อัดถกญานัน เป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 สิงหาคม 2563 แทนนายพิสิฐ หงส์วณิชกุล ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563

<sup>3</sup> คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 17/2563 วันที่ 17 ธันวาคม 2563 มีมติแต่งตั้ง นายสุรัชย์ เชื้อแพ่ง เป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2563 แทนนายภุชญา ศังขมณี ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

<sup>4</sup> นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวร่า เป็นกรรมการชาวฟิลิปปินส์ ซึ่งในช่วงต้นปีต้องปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 ของประเทศฟิลิปปินส์ และมาตรการการเดินทางของบริษัท Manila Water, Inc. จึงไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดทำ Video Conference สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กับ นายเวอร์จิโอ ตาม พรบ. ว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 แต่เนื่องด้วยข้อบังคับของบริษัทก่อนที่จะแก้ไขเพิ่มเติมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนสิงหาคม 2563 ระบุว่าในการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นกรรมการต้องอยู่ในประเทศไทยในขณะที่มีการประชุม ดังนั้น ในช่วงต้นปีบริษัทจึงไม่สามารถนับนายเวอร์จิโอ เป็นองค์ประชุมได้



### คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้พิจารณา กลั่นกรองคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดย่อย ก่อนนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบ ให้นำเสนอยังผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ ค่าตอบแทน รายเดือนและเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน ของบริษัท ได้แก่ โบนัส โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่สร้างให้กับ ผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี บริษัทไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นที่ไม่เป็นตัวเงิน

การกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนนั้น บริษัทคำนึงถึง ความเหมาะสมและปัจจัยอื่นประกอบด้วย 1) แนวปฏิบัติ ในอุตสาหกรรม 2) ผลประกอบการและขนาดของธุรกิจ 3) ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ 4) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ 5) ผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการ โดยกำหนดค่าตอบแทนกรรมการให้มีระดับ ที่เหมาะสม เป็นธรรม สามารถจูงใจและรักษากรรมการ ที่มีคุณภาพไว้ได้ นอกจากนี้ การจ่ายค่าตอบแทนโบนัส จะต้องสอดคล้องกับการปันผลแก่ผู้ถือหุ้น และต้องไม่สูงเกินไป จนทำให้กรรมการขาดความเป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ยังมีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองกำหนดรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน ของกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท อนุมัติ รวมทั้งการพิจารณากรอบอัตราโบนัสและอัตราการขึ้น เงินเดือนประจำปีของพนักงาน โดยพิจารณาจากผลประกอบการ ของบริษัท สภาพเศรษฐกิจ และความสามารถในการแข่งขัน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563 มีมติอนุมัติให้คงอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

1.1) คณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน 30,000 บาท/คน/เดือน
- เบี้ยประชุม 10,000 บาท/คน/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

โดยให้ประธานคณะกรรมการบริษัท ได้รับค่าตอบแทน รายเดือน 45,000 บาท และเบี้ยประชุม 15,000 บาท/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

- ค่าตอบแทนรายเดือน 10,000 บาท/คน/เดือน
- เบี้ยประชุม 10,000 บาท/คน/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

1.3) คณะกรรมการชุดย่อย

- ไม่มีค่าตอบแทนรายเดือน
- เบี้ยประชุม 10,000 บาท/คน/ครั้ง จ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม

2. ค่าตอบแทน (โบนัส) ของคณะกรรมการบริษัท โดยให้ คงอัตราการจ่ายโบนัส ประจำปี 2562 ในอัตราร้อยละ 0.80 ของเงินปันผลของผู้ถือหุ้น คิดเป็นจำนวนไม่เกิน 6 ล้านบาท โดยให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดสรรต่อไป ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทได้รับเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 และอัตรา การคำนวณโบนัสเป็นไปตามสัดส่วนระยะเวลาที่เข้าดำรงตำแหน่ง

รายละเอียดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2563 สรุปได้ดังนี้



หน่วย : บาท

เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำ

รายชื่อคณะกรรมการ		คณะ							รวม
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการลงทุน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนายั่งยืน	กรรมการสรรหาและพิจารณา	โบนัสกรรมการจากผลดำเนินงานปี 2562	
1. นายวิรัชศักดิ์ โสรัตน์ไพศาล		795,000.00	-	-	-	-	-	804,457.00	1,599,457.00
2. นางอัคริณี ไตรรงค์		530,000.00	310,000.00	-	40,000.00	60,000.00 10,000.00 <sup>4</sup>	-	536,305.00	1,486,305.00
3. นายสุรชัย ชื่นอาสา		530,000.00	-	120,000.00	-	40,000.00	80,000.00	536,305.00	1,306,305.00
4. นางรัชดา จิตมทวงศ์		530,000.00	310,000.00	-	30,000.00	40,000.00 10,000.00 <sup>4</sup>	-	536,305.00	1,456,305.00
5. พลเรือเอก สุชีพ หวังไมตรี		520,000.00	310,000.00	-	-	20,000.00	80,000.00	285,050.00	1,215,050.00
6. พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ		14,516.13	-	-	-	-	-	-	14,516.13
7. นายบำรุงศักดิ์ ฉิ่งวงศ์		530,000.00	-	-	-	-	80,000.00	371,740.00	981,740.00
8. นายเอกชัย อรรถกฤษณ์		196,130.00	-	-	20,000.00	-	-	-	216,130.00
9. นายสุรชัย เชื้อแพ่ง		14,516.13	-	-	-	-	-	-	14,516.13
10. นายเวอร์จิโอ จูเนียร์ เซอร์แวนเทส ริเวรา		460,000.00	-	40,000.00	-	-	-	536,305.00	1,036,305.00
11. นางสาวสมจิณณ์ พิสิก		510,000.00	-	-	-	-	80,000.00	536,305.00	1,126,305.00
12. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง		530,000.00	-	120,000.00	40,000.00	-	-	-	690,000.00

หมายเหตุ : <sup>1</sup> พลเรือเอก พิเชฐ ตานะเศรษฐ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

<sup>2</sup> นายเอกชัย อรรถกฤษณ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2563

<sup>3</sup> นายสุรชัย เชื้อแพ่ง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2563

<sup>4</sup> นางอัคริณี ไตรรงค์ และนางรัชดา จิตมทวงศ์ เป็นกรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ซึ่งได้เข้าประชุมร่วมกับระหว่างคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 1 ครั้ง ในเดือนเมษายน 2563

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทที่ลาออกระหว่างปี 2563

หน่วย : บาท

เบี้ยประชุม และค่าตอบแทนประจำ

รายชื่อคณะกรรมการ		คณะ							รวม
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการลงทุน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการธรรมาภิบาลและพัฒนายั่งยืน	กรรมการสรรหาและพิจารณา	โบนัสกรรมการจากผลดำเนินงานปี 2562	
1. นายอมร เล้าหมนต์รี (1 ม.ค. - 1 เม.ย. 63)		140,000.00	-	-	-	20,000.00	10,000.00	536,305.00	706,305.00
2. นายพิสิฐ หงส์วณิชกุล (1 ม.ค. - 4 ส.ค. 63)		45,870.00	-	179,000.00	10,000.00	-	-	371,740.00	606,610.00
3. นายกฤษฎา คังขมณี (1 ม.ค. 63 - 30 พ.ย. 63)		460,000.00	-	60,000.00	-	-	-	536,305.00	1,056,305.00

นอกจากนี้ ในปี 2563 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น จำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการสอบสวนข้อร้องเรียน และคณะกรรมการวินัย โดยมีการจ่ายค่าตอบแทนรวม 1,780,000 บาท



### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย เพื่อร่วมบริหารจัดการ ทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการ ทั้งนี้ การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทดังกล่าวจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดนโยบายการบริหารงานบริษัทย่อยไว้สรุปดังนี้

#### (1) นโยบายการลงทุน

- 1) บริษัทย่อยต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ โดยถือประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยคำนึงถึงการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม รวมทั้งรักษาสถานภาพทางการเงินให้มีสภาพมั่นคง เพื่อประโยชน์ต่อความคงอยู่และความเจริญเติบโตเป็นสำคัญ
- 2) เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยได้พิจารณาอนุมัติการดำเนินธุรกิจแล้ว คณะกรรมการบริษัทย่อยต้องแจ้งยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง
- 3) หากบริษัทย่อยมีการทำธุรกิจมีลักษณะที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใด เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ก.ล.ด. บริษัทย่อยต้องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการทำรายการก่อน ทั้งนี้ การลงทุนหลักที่สำคัญจำเป็นต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทย่อย โดยมีผู้แทนของบริษัทร่วมเป็นคณะกรรมการพิจารณาโครงการดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอยังคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 4) บริษัทย่อยต้องรายงานผลการประกอบการและการดำเนินงานของธุรกิจที่สำคัญ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความอ่อนไหวทางธุรกิจและการประเมินผล โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมาย รวมถึงแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะแนวทางการบริหารจัดการเพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อยมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

#### (2) นโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

- 1) บริษัทจะแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเพื่อร่วมบริหารจัดการบริษัทย่อย ทั้งในระดับนโยบายและระดับปฏิบัติการเพื่อให้บริษัทย่อยมีการบริหารธุรกิจที่เป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลัก

ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวมและให้ความเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์รวมทั้งสร้างผลกำไรให้กับบริษัทย่อยในอนาคต

- 2) การควบคุมภายในบริษัทย่อยต้องให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการตรวจประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของสำนักตรวจสอบให้ทันทั่วถึงและหมั่นทบทวนระบบการทำงานเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นอกจากนั้นการกำหนดระเบียบพนักงานและระเบียบด้านการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการให้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว คล่องตัวและมีมาตรฐานเดียวกันในการปฏิบัติงานตามระเบียบดังกล่าว โดยพิจารณาวงเงินการบริหารงานบุคคล และสวัสดิการสหกรณ์พนักงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้ในคู่มือสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน โดยให้สอดคล้องและเป็นอัตราส่วนกับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

#### (3) นโยบายทางการเงินและบัญชีต่อบริษัทย่อย

##### 1) ด้านการจัดการและบริหารการเงิน

- 1.1 การจัดหาแหล่งเงินทุน บริษัทย่อยต้องแจ้งข้อมูลความต้องการเงินทุน โดยแสดงที่มาของความต้องการในรูปโครงการเงินลงทุนให้ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 6 เดือน ก่อนการเริ่มดำเนินการโครงการลงทุนนั้นๆ เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาทางเลือกแหล่งเงินทุนที่มีข้อเสนอที่เหมาะสม
- 1.2 การประกาศจ่ายปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี เว้นแต่มีเหตุผลอันสมควรที่จะต้องนำเงินสดจากส่วนของเงินปันผลไปใช้แทน
- 1.3 การดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามเงื่อนไขสัญญากู้ยืมเงินจะต้องดำเนินการอย่างเคร่งครัด และแจ้งข้อมูลให้ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชีของบริษัททราบเป็นรายเดือน

##### 2) ด้านการงบประมาณ

- 2.1 การทำงบประมาณลงทุนและดำเนินการต้องเป็นไปตามระเบียบงบประมาณของแต่ละบริษัทที่สอดคล้องกับระเบียบงบประมาณของบริษัท
- 2.2 การจัดทำและทบทวนงบประมาณต้องดำเนินการตามกรอบเวลาและจัดส่งข้อมูลให้สอดคล้องกับการดำเนินการของบริษัท
- 2.3 จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการใช้งบประมาณทั้งด้านลงทุนและดำเนินการอย่างเหมาะสม



### 3) ด้านการบัญชี

3.1 การจัดทำบัญชีต้องเป็นไปตามนโยบายการบัญชี ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีของประเทศไทย และภายใต้กฎเกณฑ์การเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาด.

3.2 การส่งงบการเงิน ให้บริษัททางการเงินรวม ต้องผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท ที่รับการแต่งตั้งตามที่ได้รับความเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทและผ่านการอนุมัติโดยมติ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

3.3 การส่งงบการเงินให้บริษัททางการเงินรวมต้อง ดำเนินการตามระยะเวลาที่ฝ่ายการเงินและฝ่ายบัญชี ของบริษัทแจ้งให้บริษัทย่อยทราบในแต่ละไตรมาส

3.4 การจัดทำบัญชีของบริษัทย่อยต้องใช้ผังบัญชี ในระบบบัญชีแยกประเภทและ Software บัญชีระบบ เดียวกับของบริษัท

### 4) ด้านการภาษี

4.1 การจัดทำและนำส่งภาษีให้เป็นไปตามกฎหมาย

4.2 ในกรณีที่มีประเด็นความเสี่ยงทางภาษีที่มีสาระ สำคัญ ให้บริษัทย่อยแจ้งข้อมูลให้ฝ่ายการเงินของ บริษัททราบโดยทันที ในกรณีเร่งด่วนและมีการสรุป รายงานความคืบหน้าของการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำรายไตรมาส

4.3 บริษัทมีการวางแผนภาษีโดยมีฝ่ายบัญชีรับผิดชอบ โดยตรง เพื่อให้บริษัทชำระภาษีให้ถูกต้องครบถ้วน ตามที่กฎหมายกำหนด และคอยติดตามกฎหมายใหม่ ที่เกี่ยวข้องกับภาษีอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) ในการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทไม่มีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ จรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้กำหนดนโยบายและ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ จรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิด การนำไปปฏิบัติจริง โดยกำหนดเป็นหนึ่งในดัชนีชี้วัดด้าน Common KPIs โดยให้พนักงานทุกคนทำแบบทดสอบ CG Test ประจำปี และนำผลลัพธ์ที่ได้ไปปรับปรุงการสื่อสาร เพื่อสร้าง ความเข้าใจและความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี อีก 4 ประเด็นได้แก่

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดว่าในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทหรือบริษัทย่อย มีการมอบหมายให้บุคลากรของบริษัทหรือบริษัทย่อยทุกระดับ ปฏิบัติการแทนคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อยในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวจะต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึก เป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจ ไว้อย่างชัดเจน โดยขอบเขตดังกล่าวต้องไม่รวมถึงการอนุมัติ ให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้ฝ่ายบริหาร รายงานให้คณะกรรมการทราบ ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดแนวปฏิบัติ ให้พนักงานมีหน้าที่ต้องเปิดเผยเรื่องที่เป็นความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ดังกล่าวให้ผู้บังคับบัญชาทราบ โดยบันทึก ลงในแบบการเปิดเผยรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งนำส่งยังฝ่ายทรัพยากรบุคคล สำนักรตรวจสอบ และสำนักเลขานุการบริษัทรับทราบด้วย

ปี 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มี การพิจารณาระเบียบวาระเรื่องมาตรการแบ่งเบาภาระลูกค้า ธุรกิจนำประปาจากสถานการณ์โรค COVID-19 ซึ่งมีกรรมการ ผู้แทนจากการประปาส่วนภูมิภาคที่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้อง กับระเบียบวาระนี้ จำนวน 3 คน โดยไม่อยู่ในที่ประชุมและ ไม่ได้ออกเสียงในเรื่องดังกล่าวเพื่อหลีกเลี่ยงความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ที่เกิดหรืออาจจะเกิดขึ้น

#### 2. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็น หลักปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สรุปดังนี้

##### (1) นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

ห้ามคณะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานประจำ ของบริษัท รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคล ดังกล่าวนำข้อมูลภายในของบริษัทที่เป็นสาระสำคัญซึ่งยังไม่เปิดเผย ต่อสาธารณชนไปใช้ประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคล หรือกลุ่มบุคคลใดกลุ่มหนึ่ง

##### (2) นโยบายเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานประจำของบริษัท รวมทั้ง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว งดการซื้อขาย หรือโอนหุ้นบริษัท ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผย ข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และในช่วงระยะเวลา



3 วันหลังการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้มีระยะเวลาที่เพียงพอในการเข้าถึงและทำความเข้าใจในสาระสำคัญของข้อมูลข่าวสารของบริษัทหรืองบการเงินที่เปิดเผยได้ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ เสร็จสิ้นแล้ว

กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

กรรมการต้องเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง

### (3) นโยบายเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการฝ่ายบริหาร พนักงาน ผู้ปฏิบัติงาน สมทบ พนักงานผู้รับจ้างของกลุ่มบริษัทหรือบริษัทย่อยมีหน้าที่ต้องยอมรับพันธะผูกพันตามกฎหมายและจรรยาบรรณที่ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับหรือความลับทางการค้าอื่นๆ

### 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้ประกาศนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรมาตั้งแต่ปี 2557 และมีการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) ในปี 2558 และได้รับการต่ออายุใบรับรองเมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งการต่ออายุในครั้งถัดไปจะครบกำหนดในเดือนพฤศจิกายน 2564

ในปี 2563 สรุปผลการดำเนินงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร ดังนี้

1. บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียน จำนวน 1 เรื่อง เมื่อเดือนธันวาคมปี 2562 ซึ่งได้ดำเนินการตรวจสอบ ข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่กำหนดจนแล้วเสร็จในปี 2563 และพบว่าไม่มีมูลความจริง จึงได้แจ้งผลยังผู้แจ้งข้อร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียนให้รับทราบแล้ว

2. เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 บริษัทได้เชิญชวนพนักงานเข้าร่วมวันต่อต้านคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งจัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

3. เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 บริษัทจัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความตระหนักเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในวัน EWG Love CG Day และได้มีการเสวนาในหัวข้อ “ธรรมาภิบาลสร้างองค์กรอย่างยั่งยืน” พร้อมทั้งประกวดภาพถ่ายที่สะท้อนในเรื่องจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งหมด 14 ข้อ

4. บริษัทจัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ทั้งกลุ่มบริษัทในหัวข้อ “ความโปร่งใสกับการพัฒนาที่ยั่งยืน” โดยแบ่งเป็น 2 รุ่นที่สำนักงานใหญ่เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2563 และสำนักงานระยองเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 โดยให้มีการทำแบบทดสอบก่อนและหลังการอบรม ซึ่งพนักงานทั้งหมดสอบผ่าน เกินร้อยละ 80

5. เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 บริษัทจัดกิจกรรมเสวนาผ่าน VDO Conference ให้คู่ค้าในงาน “EWG Supplier Day 2020 Stay Sustainability Together” พร้อมทั้งเผยแพร่จรรยาบรรณคู่ค้า และสื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าและ supplier เพื่อให้รับทราบและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

6. แผนกบริหารความเสี่ยงองค์กร ได้บรรจุเรื่องการกระทำผิดด้านคอร์รัปชันในการติดต่อกับหน่วยงานรัฐ ซึ่งได้กำหนดมาตรการควบคุม โดยดำเนินการตามแนวปฏิบัติขององค์กรที่เกี่ยวข้อง เช่น แนวปฏิบัติการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะในเรื่องการบริจาคเพื่อการกุศลหรือการให้เงินสนับสนุนในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวจะไม่เป็นช่องทางให้เกิดการคอร์รัปชัน รวมทั้งมีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมให้สอดคล้องพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 ที่ระบุว่ามีนิติบุคคลที่มีมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อป้องกันมิให้มีการกระทำผิดเกี่ยวกับการให้สินบนเจ้าหน้าที่รัฐฯ นิติบุคคลนั้นไม่ต้องรับผิดชอบตามมาตรา 123/5

### 4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้ทบทวนกระบวนการเมื่อได้รับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสรณพบผู้กระทำความผิดหรือทุจริต โดยจัดทำระบบบริหารจัดการข้อร้องเรียนให้สอดคล้องตามข้อกำหนดระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015 เพื่อให้ครอบคลุมทั้งในเรื่องคุณภาพสินค้าและบริการ กระบวนการทำงานให้มีคุณภาพที่จะส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้าและบริการ รวมถึงการควบคุมภายในที่ดีเพื่อกำกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย กฎระเบียบบริษัท และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักธรรมาภิบาล การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของ ก.ล.ต. และ ตลท. เป็นต้น

โดยในปี 2563 ไม่มีการแจ้งเบาะแส หรือพบเห็นผู้กระทำความผิดหรือทุจริตตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท



## 9 การควบคุมภายใน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบการรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในโดยฝ่ายบริหารซึ่งได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการทบทวนปรับปรุงและประกาศใช้ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท” และ “จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัท (Code of Conduct)” ฉบับปัจจุบันให้สอดคล้องกับกฎหมายการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มีความสอดคล้องต่อสภาวการณ์เปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและวินัยอย่างหนึ่งที่พนักงานของกลุ่มบริษัทต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย และจรรยาบรรณต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ ที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมทั้งการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และบุคคลภายนอก โดยข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน กำหนดว่า “จรรยาบรรณทางธุรกิจกลุ่มบริษัทถือเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน การไม่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนด ถือว่าเป็นความผิดทางวินัย จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบหรือข้อบังคับที่บริษัทกำหนด และหากการกระทำนั้นผิดกฎหมายให้ดำเนินการตามกฎหมายด้วย” บริษัทจัดการบรรยายเพื่อชี้แจงและทำความเข้าใจข้อกำหนดและบทลงโทษให้แก่ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบ จัดทำรูปเล่ม Code of Conduct ให้แก่พนักงานทุกคนและลงนามรับทราบข้อกำหนดเป็นประจำทุกปี รวมทั้งจัดทำ E-Learning ให้ความรู้เกี่ยวกับ Code of Conduct และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ตลอดจนจัดให้มีการสื่อสารไว้ในระบบสื่อสารภายใน (Internal Web) และสื่อสารภายนอกทางเว็บไซต์บริษัท

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในภาระหน้าที่ของฝ่ายบริหารเพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการ

รวมทั้งมีการติดตามการบริหารงานเพื่อให้มั่นใจว่า นโยบายและกระบวนการที่เหมาะสมได้นำมาใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งผู้ที่เหมาะสมเพื่อมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงและแต่งตั้งคณะกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งจะต้องดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท และตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปี โดยฝ่ายบริหารจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) ที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ในแผนระยะยาวเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่มี วัตถุประสงค์งบประมาณ ปัจจัยความเสี่ยง กิจกรรมหลักที่จะดำเนินการในแต่ละช่วงเวลา ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับที่สามารถวัดได้อย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายโดยรวม

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และให้การควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบทั้งในสายงานปฏิบัติงานหลักและสายงานสนับสนุน จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานระดับฝ่ายที่ขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ จัดตั้งคณะทำงานบริหาร (Executive Committee) เพื่อการพิจารณาเรื่องสำคัญๆ ร่วมกันก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และเพื่อติดตามความก้าวหน้างาน โดยมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งมุ่งเน้นให้มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจระหว่าง คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดให้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนเพื่อเผยแพร่และสื่อสารข้อมูลต่างๆ ของบริษัทให้สาธารณชนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ

#### การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินร่วมกับผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อพิจารณาถึงความถูกต้องและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปรวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลั่นกรองแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามกฎบัตรและคู่มือการบริหารความเสี่ยงกำหนดไว้เป็นรายไตรมาส และส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงที่ตนเกี่ยวข้องผ่านการจัดทำกลยุทธ์และทบทวนประจำปีระดับองค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงระดับหน่วยงาน





ที่สอดคล้องกับระบบงานคุณภาพ โดยมีผู้บริหารร่วมทำกิจกรรม บ่งชี้ความเสี่ยง วิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยง ประเมินมาตรการ ควบคุมที่มีในปัจจุบัน เพื่อกำหนดมาตรการควบคุมเพิ่มเติม ในการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยกำหนดให้กิจกรรม จัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิบัติการประจำปี โดยแผนบริหารความเสี่ยง ฝ่ายกลยุทธ์องค์กรเป็นผู้มีหน้าที่ รวบรวมข้อมูลทั้งหมดและสื่อสารให้พนักงานที่เกี่ยวข้อง ทุกคนรับทราบ พร้อมทั้งมีการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง รายงานยัง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อพิจารณา และให้คำวินิจฉัยอันจะส่งผลให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง ของบริษัทมีความต่อเนื่อง นอกจากนี้ในการวางแผนการตรวจสอบ ภายในประจำปี สำนักตรวจสอบได้ประเมินการเปลี่ยนแปลง ที่สำคัญๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงและระบบการควบคุม ภายใน เพื่อพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบด้วย

บริษัทได้สื่อสารนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยง ให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นส่วนหนึ่ง ของวัฒนธรรมขององค์กรว่า ทุกคนมีส่วนร่วมดูแลองค์กรร่วมกัน ผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เข้าใจตรงกัน นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuities Plan: BCP) และมีการซักซ้อม แผนประจำปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า บริษัทจะสามารถ ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและไม่หยุดชะงัก หากเกิด ภาวะฉุกเฉิน

### การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทประกาศใช้ระเบียบและแนวปฏิบัติต่างๆ ได้แก่ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านงบประมาณการบัญชีและการเงิน ด้านการลงทุนและบริหารโครงการ ด้านการบริหารสัญญา และ ด้านอำนาจดำเนินการภายในองค์กร เป็นต้น ที่สอดคล้องกับ หลักการควบคุมภายในที่ตีรวมทั้งจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่งาน และการสอบทานงานระหว่างกัน โดยแยกงานในหน้าที่การอนุมัติ การ บันทึกรายการบัญชี ข้อมูลสารสนเทศ และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกัน นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองระบบมาตรฐาน คุณภาพ ISO 9001 และ ISO 14001 ซึ่งกำหนดให้บริษัท ต้องจัดทำคู่มือและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อเป็นมาตรฐานอ้างอิง ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดฝึกอบรมพนักงานให้เข้าใจ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องตามขั้นตอน และวิธีการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนดไว้

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ จะผ่านขั้นตอนการพิจารณาอนุมัติ อย่างถูกต้อง หากมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญฝ่ายบริหาร

สำนักตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบ จะดำเนินการ พิจารณาอย่างรอบคอบและดำเนินการตามข้อกำหนด ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสอบทานโดย ผู้สอบบัญชี ตลอดจนเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และรายงานให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ทราบ อีกทั้งในการออกเสียงเพื่อลงมติ เกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะงด ออกเสียงในมติดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนด แนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณ ทางธุรกิจ โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่ม บริษัท จะต้องหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้เสียหรือเกี่ยวข้อง กับการดำเนินการในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์

บริษัทมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่าง ต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยมอบหมายบุคคลให้ไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อประสานนโยบายให้ทุกบริษัท มีทิศทางการทำงานที่สอดคล้องเป็นทิศทางเดียวกันกับนโยบาย ของคณะกรรมการบริษัทและให้มีการรายงานความก้าวหน้า ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งต่อคณะกรรมการ บริษัททราบ

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและนำเสนอ ล่วงหน้าผ่านอุปกรณ์สื่อสารหลายรูปแบบ เพื่อให้คณะกรรมการ บริษัทใช้ประกอบการตัดสินใจก่อนการประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ในการประชุมมีการกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบ เข้าประชุมเพื่อนำเสนอรายละเอียดและตอบข้อซักถามของ คณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอกองค์กร ผ่านเว็บไซต์บริษัท (www.eastwater.com) และช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook และ Line@ เป็นต้น ฝ่ายสื่อสารองค์กร (สื่อมวลชนส่วนกลางและท้องถิ่น) แผนกวิเคราะห์ การเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ (ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน) แผนกลูกค้าสัมพันธ์ (ลูกค้า) สำนักกฎหมายและกำกับดูแล (หน่วยงานกำกับดูแล อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) รวมทั้งมีช่องทางระบบรับข้อเสนอแนะ แจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน เพื่อให้พนักงานและหน่วยงานภายนอกสามารถแจ้งข้อร้องเรียน หรือแจ้งข้อมูลเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือจรรยาบรรณฯ หรือรายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือการถูกละเมิดสิทธิ หรือการทุจริตคอร์รัปชันหรือระบบภายใน บกพร่อง โดยผ่านทาง



- (1) เว็บไซต์บริษัท [www.eastwater.com](http://www.eastwater.com)
- (2) เว็บไซต์ภายในบริษัท (Internal Web)
- (3) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์:
  - คณะกรรมการตรวจสอบ: AC\_EW@eastwater.com
  - กรรมการผู้อำนวยการใหญ่: CEO@eastwater.com
  - เลขานุการบริษัท: Whistleblowing@eastwater.com

(4) จดหมายธรรมดาถึง:

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 25 เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ผู้รับข้อร้องเรียน มีดังนี้

- 1) ประธานคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริษัท
- 2) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) กรรมการผู้อำนวยการใหญ่
- 4) เลขานุการบริษัท
- 5) เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- 6) ผู้บังคับบัญชา

บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศ และระบบฐานข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจการใช้สื่อภายในต่างๆ ภายใต้การควบคุมภายในที่ดี อาทิ การใช้อินเทอร์เน็ต อินทราเน็ต อีเมล และสื่อโทรคมนาคมต่างๆ ได้แก่ โทรศัพท์ โทรสาร อุปกรณ์รับสัญญาณ ระบบวงจรสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขา เป็นต้น รวมทั้งได้สื่อสารให้พนักงานของบริษัทได้เข้าใจถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ เพื่อไม่ให้เกิดการฝ่าฝืนกฎหมายและเกิดความเสียหายแก่องค์กร ได้แก่ พระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560

นอกจากนี้ ยังได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งพนักงานของผู้รับจ้างของกลุ่มบริษัท ต้องไม่เปิดเผยข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับของบริษัท

## ระบบการติดตาม

บริษัทกำหนดให้มีระบบการติดตามและการรายงานผลการดำเนินงาน ความก้าวหน้า ปัญหาและอุปสรรคของโครงการตามแผนกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและให้ความเห็นข้อเสนอแนะ โดยมีสำนักตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินการดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินการของโครงการตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งติดตามการแก้ไขของฝ่ายบริหารตามข้อเสนอแนะของสำนักตรวจสอบ ทั้งนี้มีการรายงานผลการติดตามดังกล่าวเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มคุณค่าต่อองค์กรผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน โดยมอบหมายให้สำนักตรวจสอบวางแผนการตรวจสอบโดยใช้ข้อมูลจากการประเมินความเสี่ยงของกระบวนการภายในบริษัท (Risk Based Audit) เพื่อดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายในของทุกกระบวนการทำงาน และการรายงานยังผู้บริหารสูงสุด และคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อให้บริษัทเชื่อมั่นในประสิทธิภาพประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงความถูกต้องน่าเชื่อถือได้ของข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ทั้งสารสนเทศทางการเงินการบัญชี และสารสนเทศที่ใช้ในการดำเนินงาน

จากการพิจารณาสาระสำคัญของการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในและระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการประกอบกิจการที่ยั่งยืน

## หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตามโครงสร้างของบริษัทกำหนดให้มีสำนักตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง บุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบ และการพิจารณาความดีความชอบและกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบและสำนักตรวจสอบ ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ได้แก่ นางธิดารัตน์ ไกรประสิทธิ์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ สำนักตรวจสอบ ดังมีประวัติปรากฏในรายงานประจำปี หน้า 31 ทั้งนี้ ผลการประเมินสรุปได้ว่าบุคคลดังกล่าวมีความเหมาะสมกับตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน (ข้อ 41) ประจำปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยมีรายละเอียดประเภทรายการ ดังต่อไปนี้

#### ตารางแสดงรายได้จากการจำหน่ายน้ำดิบและน้ำประปา ระหว่างกลุ่มบริษัท กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีปริมาณการซื้อขายและนโยบายการกำหนดราคา

นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ปริมาณและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็น/หมายเหตุ	นโยบายในการกำหนดราคา
1. การประกอบส่วนภูมิภาค	- กปภ. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กปภ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท	ปริมาณรายการ ปริมาณน้ำดิบที่จำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.) มูลค่าที่จัดจำหน่าย (ล้านบาท)	60.42 598.18	บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ กปภ. ในพื้นที่หนองค้อ-แหลมฉบัง-พัทยา-บางพระ และพื้นที่ดอกกระยมาบตาพุด-สัตหีบ	- บริษัทจำหน่ายน้ำดิบให้กับ กปภ. ในอัตราเดียวกับที่จำหน่ายน้ำให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าเพื่อการอุปโภคบริโภครายอื่นๆ และมีการทำสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงมติจะไม่สิทธิในการค่าน้ำกรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน
2. การประกอบส่วนภูมิภาค	- กปภ. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กปภ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.20 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท	ปริมาณรายการ ปริมาณน้ำประปาจำหน่าย (ล้าน ลบ.ม.) มูลค่าที่จัดจำหน่ายน้ำประปา (ล้านบาท)	0.36 21.96	บริษัทจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในพื้นที่เกาะสมุย	- บริษัทจำหน่ายน้ำประปาให้กับ กปภ. ในอัตราที่ตกลงกันและการปรับอัตราค่าน้ำเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาสัมปทาน

วัตถุประสงค์ที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะความสัมพันธ์		ลักษณะของรายการ		ปริมาณและมูลค่าของรายการ		ความจำเป็น/หมายเหตุ		นโยบายในการกำหนดราคา	
2. การประชาสัมพันธ์ภาค		นายเอกชัย อัดถกานันท์ เป็นรองผู้จัดการ (ปฏิบัติกร 3) ของ กปอ. และเป็นกรรมการบริษัท		ปริมาณนำประชาสัมพันธ์ (ล้าน สป.ม.)		7.28		บริษัทจำหน่ายนำประชาสัมพันธ์ให้กับ กปอ. ในพื้นที่พืพยา		<p>- บริษัทจำหน่ายนำติดไปให้กับ กนอ. ในอัตราเดียวกับที่จำหน่ายให้กับผู้ใช้บริการที่เป็นลูกค้าของรัฐบาลอื่น ๆ และมีการทำสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน โดยปี 2563 บริษัทได้มีการจัดทำส่วนลดค่าน้ำจากโครงสร้างราคาคำนวชั่วคราว (1 บาท ต่อ สป.ม.) ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไข ในบันทึกข้อตกลงระหว่างทางกรเข้าทำสัญญาซื้อขายนำตามประกาศโครงสร้างราคาคำนวที่ กนอ. ได้ลงนามร่วมกับบริษัท ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงมติเกี่ยวกับอัตราค่าน้ำและการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าน้ำที่บริษัทจำหน่ายให้กับ กนอ. กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน</p>	
		นายสุชัย เตือเพ่ง เป็นรองผู้จัดการ (แผนยุทธศตตร์) และรักขการแทนรองผู้จัดการ (ปฏิบัติกร 5) ของ กปอ. และเป็นกรรมการบริษัท		มูลค่าที่จัดจำหน่ายนำประปา (ล้านบาท)		121.38					
3. การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		กนอ. เป็นผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กนอ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 4.57 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัท		ปริมาณนารถรปริมาณนำติดที่จำหน่าย (ล้าน สป.ม.)		74.16		บริษัทจำหน่ายนำติดไปให้กับ กนอ. ในพื้นที่หนองค้อ-แหลมฉบัง-พืพยา-บางพระ และพื้นที่ดอกราย-มาบตาพุด-สัตหีบ			
		ดร.สมฉินฉน์ พลิ๊ก เป็นผู้ว่าการของ กนอ. และเป็นกรรมการบริษัท		มูลค่าที่จัดจำหน่าย (ล้านบาท)		815.80					
4. บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้		บริษัทถือหุ้น 100% และมีการรวมกัน		ปริมาณนารถรปริมาณนำติดที่จำหน่าย (ล้าน สป.ม.)		3.28		บริษัทจำหน่ายนำติดไปให้กับ บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ (โครงการชลบุรี) ในพื้นที่ ฉะฉิงเทรา-ชลบุรี		<p>- บริษัทจำหน่ายนำติดไปให้กับ บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ ในอัตราเดียวกับที่จำหน่ายให้กับผู้ใช้บริการเพื่อการอุปโภคบริโภคภายใน และมีการทำสัญญาที่เป็นลายลักษณ์อักษรที่ชัดเจน ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงมติเกี่ยวกับอัตราค่าน้ำและการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าน้ำที่บริษัทจำหน่ายให้กับ บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนน</p>	
				มูลค่าที่จัดจำหน่าย (ล้านบาท)		21.74					



นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	ปริมาณและมูลค่าของรายการ	ความจำเป็น/หมายเหตุ	นโยบายในการกำหนดราคา
5. การประกอบส่วนภูมิภาคและ บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้		- บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว	ปริมาณรายการ รายได้จำหน่ายน้ำประปา ประกอบบางปะกง - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท	เป็นรายการที่ บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ จำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. ตามสัญญาสัมปทานของ บจ. ประกอบบางปะกง บจ. ประจักษ์ศิลปาคม บจ. ประจักษ์ศิลปาคม บจ. ประจักษ์ศิลปาคม และ บจ. เอ็กโคโนมิก	- บมจ. ยูนิเวอร์แซลยูทิลิตี้ จำหน่ายน้ำประปาให้แก่ กปภ. โดยราคาคำนวณและวิธีการปรับอัตราค่าน้ำเป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาสัมปทาน	
			ประกอบบางปะกง - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท	12.36 141.37		
			ประกอบบางปะกง - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท	11.78 144.06		
			ประกอบบางปะกง - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท	5.32 62.53		
			ประกอบบางปะกง - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท	19.24 224.70		
			ประกอบบางปะกง - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท	10.85 121.26		
			ประกอบบางปะกง - ล้าน ลบ.ม. - ล้านบาท	15.69 396.72		



ตารางแสดงรายการระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อย ประจำปี 2563 (ตามแบบ 56-1, 56-2)

บริษัท	ความสัมพันธ์	รายการที่เกี่ยวข้องกัน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (บาท)
การประปาส่วนภูมิภาค	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้ค่าก่อสร้างฯ</li> <li>- รายได้ค่าเช่า และค่าบริการ</li> <li>- ต้นทุนขาย และต้นทุนบริการ</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	<p>114,300,736</p> <p>29,609,592</p> <p>19,841,190</p> <p>222,774,041</p> <p>16,512</p> <p>1,891,884</p> <p>52,765,937</p>
การนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย	ผู้ถือหุ้นใหญ่	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> </ul>	<p>79,271,197</p> <p>3,913,115</p>
บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์	บริษัทย่อย (บริษัทมีสัดส่วน การถือหุ้น (100%) และมีกรรมกร่วม)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดอกเบี้ยรับ</li> <li>- รายได้ค่าเช่า และค่าบริการ</li> <li>- เงินปันผลรับ</li> <li>- รายได้อื่น</li> <li>- ต้นทุนขาย และต้นทุนบริการ</li> <li>- ลูกหนี้การค้า</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> <li>- เงินประกันการเช่า</li> </ul>	<p>42,917,260</p> <p>48,304,266</p> <p>117,962,984</p> <p>12,664,675</p> <p>214,056,081</p> <p>3,864,964</p> <p>13,928,446</p> <p>23,041,656</p> <p>58,374</p>
บจ. เอ็กคอมธรา	บริษัทย่อยของ บมจ. ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ ถือหุ้น 90.07% (บริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</li> </ul>	<p>156,793</p>

หมายเหตุ : สามารถเปรียบเทียบรายการระหว่างกันย้อนหลังได้จากเว็บไซต์ของบริษัท  
(<https://investor.eastwater.com/th/downloads/form-56-1>)



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน



คณะกรรมการบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและเปิดเผยงบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการบริษัทได้ดูแลและสอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เป็นเชิงรุก เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ และสามารถดำรงรักษาปกป้องทรัพย์สินจากการทุจริต การดำเนินการที่ผิดปกติและความเสี่ยงอื่นๆ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายการบัญชีที่มีความเหมาะสมและได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง



มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้ดูแลสอบทานการจัดทำรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทได้ตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่งผลให้รายงานทางการเงิน แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานรายงานทางการเงินของประเทศไทย

นายวิรัตน์ ไชยศิริ  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่



## งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563







## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินในเรื่องดังต่อไปนี้ ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ข้าพเจ้าให้ข้อสังเกตเหล่านี้

- 1) ข้อ 44 เรื่องค่าตอบแทนโครงการ ปัจจุบันบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนตามอัตราที่กำหนดในเบื้องต้น เนื่องจากหน่วยงานของรัฐอยู่ระหว่างการพิจารณาการจัดให้บริษัทเช่าหรือบริหาร และการพิจารณาอัตราผลตอบแทน ซึ่งอัตราผลตอบแทนอาจมีการเปลี่ยนแปลงในภายหลัง
- 2) ข้อ 4.3 ที่อธิบายถึงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม</b></p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีค่าความนิยมที่แสดงเป็นสินทรัพย์อยู่ในงบการเงินรวมจำนวน 103 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากบริษัทย่อยของบริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัทแห่งหนึ่งในปี พ.ศ. 2558</p> <p>ค่าความนิยมนี้สัมพันธ์กับผลการดำเนินงาน ซึ่งอยู่ภายใต้สัญญาการดำเนินงาน ดังนั้นผลการดำเนินงานในอนาคตและอายุที่เหลืออยู่ของสัญญาจึงมีผลกระทบต่อการต่ออายุของค่าความนิยมโดยตรง ค่าความนิยมนี้ถูกกำหนดให้มีการทดสอบการต่ออายุเป็นประจำทุกปีตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมโดยใช้วิธีการคำนวณมูลค่าจากการใช้ โดยมีการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>การประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมถูกกำหนดให้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงิน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหาร เช่น การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ การคาดการณ์เกี่ยวกับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นกับจำนวนเงินหรือจังหวะเวลาของกระแสเงินสดในอนาคต มูลค่าของเงินตามเวลา และอัตราคิดลดที่เหมาะสม ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าวมีสมมติฐานที่สำคัญในเรื่องราคาขาย ปริมาณการขาย และอัตราคิดลด ตามที่ได้มีการเปิดเผยข้อสมมติฐานดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21 เรื่องค่าความนิยม</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทดสอบการคำนวณมูลค่าจากการใช้ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร ข้าพเจ้าได้สอบถามฝ่ายบริหารเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานในอนาคต และได้ทดสอบความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งประกอบไปด้วยการทดสอบข้อสมมติฐาน ดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปรียบเทียบข้อมูลตัวเลขประมาณผลการดำเนินงานกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต</li> <li>• การเปรียบเทียบราคาขายและปริมาณการขายให้สอดคล้องกับที่กำหนดในสัญญาการดำเนินงาน รวมถึงความสมเหตุสมผลของการปรับราคาขายในอนาคต</li> <li>• การวิเคราะห์ต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับรายได้และสอดคล้องกับข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงในอดีต</li> <li>• การให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้าทำการประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้</li> <li>• การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญ</li> </ul> <p>จากวิธีการดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผล</p>



### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



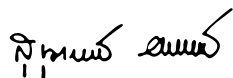


ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



สุชุมารณ์ วงศ์อริยาพร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843

กรุงเทพมหานคร

24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย : บาท)					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	65,686,929	58,211,264	11,246,184	15,710,367
เงินลงทุนระยะสั้น		-	510,683,539	-	64,151,866
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน					
ตัดจำหน่าย	12	543,035,535	-	59,392,701	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	13	454,511,158	502,201,865	323,267,221	358,663,795
สินค้าคงเหลือ	15	53,221,375	25,632,024	37,058,355	8,806,562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	41.4	-	-	400,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16	50,724,683	53,590,965	21,241,701	20,624,014
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,167,179,680	1,150,319,657	852,206,162	467,956,604
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	-	-	510,000,000	510,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	41.4	-	-	1,200,000,000	1,600,000,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	18	195,279,323	171,563,875	164,417,383	183,868,514
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	19	16,697,486,689	15,260,947,303	16,500,747,253	15,003,101,135
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	20	571,691,917	-	517,116,941	-
ค่าความนิยม	21	103,283,004	103,283,004	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	22	3,344,949,525	3,531,073,066	53,958,964	52,308,271
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	22,840,432	24,066,442	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	24	751,066,589	939,626,134	694,078,907	896,039,675
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,686,597,479	20,030,559,824	19,640,319,448	18,245,317,595
รวมสินทรัพย์		22,853,777,159	21,180,879,481	20,492,525,610	18,713,274,199

(นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง)  
กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

(นายสมบัติ อยู่สามารถ)  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่สายการเงินและบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 114 ถึงหน้า 198 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25.1	385,000,000	305,000,000	95,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	26	197,177,150	317,335,733	143,103,609	251,936,202
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ถาวร		1,651,839,872	1,319,365,043	1,642,795,629	1,295,938,218
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25.2	548,000,000	826,200,000	548,000,000	634,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน					
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	1,899,442	-	1,899,442
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25.3	20,539,697	-	13,220,563	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		80,695,524	103,707,151	48,992,508	71,959,841
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	27	171,089,551	190,794,795	127,648,583	148,028,260
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28	90,740,778	66,125,076	36,363,897	40,833,812
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,145,082,572</b>	<b>3,130,427,240</b>	<b>2,655,124,789</b>	<b>2,444,595,775</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25.2	4,892,000,000	3,830,000,000	4,892,000,000	3,830,000,000
หุ้นกู้	25.4	2,398,788,712	2,398,362,741	2,398,788,712	2,398,362,741
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		-	1,251,792	-	1,251,792
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25.3	548,698,182	-	503,973,656	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	322,505,599	341,296,654	55,648,074	47,953,455
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29	232,416,046	209,847,913	167,599,431	154,884,483
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	30	39,322,228	29,353,211	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	31	205,767,292	226,524,407	187,650,972	183,673,743
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>8,639,498,059</b>	<b>7,036,636,718</b>	<b>8,205,660,845</b>	<b>6,616,126,214</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>11,784,580,631</b>	<b>10,167,063,958</b>	<b>10,860,785,634</b>	<b>9,060,721,989</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 114 ถึงหน้า 198 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น					
		1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,663,725,149 หุ้น					
		1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149	1,663,725,149
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		2,138,522,279	2,138,522,279	2,138,522,279	2,138,522,279
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	32	166,500,000	166,500,000	166,500,000	166,500,000
- ทุนสำรองสมทบทุน	32	417,533,901	393,729,177	52,436,610	61,515,707
ยังไม่ได้จัดสรร		6,510,709,352	6,469,124,482	5,605,940,472	5,614,287,355
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	33	4,615,466	8,001,720	4,615,466	8,001,720
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		10,901,606,147	10,839,602,807	9,631,739,976	9,652,552,210
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		167,590,381	174,212,716	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		11,069,196,528	11,013,815,523	9,631,739,976	9,652,552,210
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		22,853,777,159	21,180,879,481	20,492,525,610	18,713,274,199



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		(หน่วย : บาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้	41.1				
รายได้จากการขายน้ำดิบ		2,473,573,393	2,844,696,384	2,495,317,200	2,884,870,146
รายได้จากการขายน้ำประปา		1,467,886,714	1,503,160,203	364,185,528	404,257,647
รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน		137,134,893	203,125,375	-	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ		125,706,457	129,096,397	115,930,881	120,448,415
รวมรายได้จากการขายและบริการ		4,204,301,457	4,680,078,359	2,975,433,609	3,409,576,208
รายได้อื่น	35	43,999,775	49,192,818	192,269,420	196,691,211
รวมรายได้		4,248,301,232	4,729,271,177	3,167,703,029	3,606,267,419
ค่าใช้จ่าย	41.1				
ต้นทุนขายน้ำดิบ		1,318,683,866	1,396,159,513	1,345,654,891	1,429,281,441
ต้นทุนขายน้ำประปา		989,327,153	985,438,250	338,473,469	356,787,695
ต้นทุนค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน		137,134,893	203,125,375	-	-
ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ		105,930,161	121,712,085	80,196,120	101,288,702
รวมต้นทุนขายและบริการ		2,551,076,073	2,706,435,223	1,764,324,480	1,887,357,838
ค่าใช้จ่ายในการขาย		16,017,650	15,374,124	13,842,750	13,465,265
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		526,372,954	523,146,042	387,497,464	374,414,430
ต้นทุนทางการเงิน	36	170,526,944	166,052,431	159,964,431	151,066,468
รวมค่าใช้จ่าย		3,263,993,621	3,411,007,820	2,325,629,125	2,426,304,001
กำไรก่อนภาษีเงินได้		984,307,611	1,318,263,357	842,073,904	1,179,963,418
ภาษีเงินได้	38	(207,876,497)	(262,357,904)	(160,735,349)	(218,122,983)
กำไรสุทธิสำหรับปี		776,431,114	1,055,905,453	681,338,555	961,840,435

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 114 ถึงหน้า 198 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :</b>				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน	29	-	(34,841,588)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่จัดประเภท				
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	38	-	6,968,318	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	(27,873,270)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า	33	(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(3,386,254)	(31,259,524)	(3,386,254)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		773,044,860	1,024,645,929	677,952,301
<b>การแบ่งปันกำไรสุทธิ</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		764,154,129	1,044,793,450	681,338,555
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		12,276,985	11,112,003	-
		776,431,114	1,055,905,453	681,338,555
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		760,767,875	1,013,533,926	677,952,301
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		12,276,985	11,112,003	-
		773,044,860	1,024,645,929	677,952,301
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>	39			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.46	0.63	0.41

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 114 ถึงหน้า 198 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม											(หน่วย : บาท)
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่											
หมายเหตุ	ทุนจดทะเบียน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
			จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม				
					ยังไม่ได้จัดสรร	- สุทธิ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	อำนาจควบคุม เจ้าของ	ส่วนได้เสียที่ไม่มี	รวม	
											ทรัพย์สินที่ได้ รับโอนจากลูกค้า
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,663,725,149	2,138,522,279	166,500,000	351,481,143	6,293,040,408	11,387,974	11,387,974	10,624,656,953	180,493,571	10,805,150,524	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(798,588,072)	-	-	(798,588,072)	(17,392,858)	(815,980,930)	
การจัดสรรทุนสำรองสัมปทานสำหรับปี	-	-	-	42,248,034	(42,248,034)	-	-	-	-	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,016,920,180	(3,386,254)	(3,386,254)	1,013,533,926	11,112,003	1,024,645,929	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	1,663,725,149	2,138,522,279	166,500,000	393,729,177	6,469,124,482	8,001,720	8,001,720	10,839,602,807	174,212,716	11,013,815,523	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	1,663,725,149	2,138,522,279	166,500,000	393,729,177	6,469,124,482	8,001,720	8,001,720	10,839,602,807	174,212,716	11,013,815,523	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(698,764,535)	-	-	(698,764,535)	(18,899,320)	(717,663,855)	
การจัดสรรทุนสำรองสัมปทานสำหรับปี	-	-	-	23,804,724	(23,804,724)	-	-	-	-	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	764,154,129	(3,386,254)	(3,386,254)	760,767,875	12,276,985	773,044,860	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1,663,725,149	2,138,522,279	166,500,000	417,533,901	6,510,709,352	4,615,466	4,615,466	10,901,606,147	167,590,381	11,069,196,528	

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 114 ถึงหน้า 198 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้







## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
ทำไรก่อนภาษีเงินได้		984,307,611	1,318,263,357	842,073,904	1,179,963,418
รายการปรับกระทบทำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
จากกิจกรรมดำเนินงาน					
(กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(615,153)	-	(615,153)	-
ค่าเสื่อมราคา	18-20	564,417,721	504,402,769	522,284,029	474,520,664
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	22	335,559,787	323,744,202	10,794,223	9,633,595
รายได้จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ได้รับโอนจากลูกค้า		(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		864,204	(1,247,093)	959,438	(1,252,230)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	30	10,851,847	18,905,935	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29	24,790,483	53,075,607	17,890,801	35,225,881
เงินปันผลรับ	35	-	-	(117,962,984)	(120,359,983)
รายได้ดอกเบี้ย	35	(9,118,342)	(8,824,348)	(45,112,424)	(44,420,893)
ดอกเบี้ยจ่าย		169,256,605	164,895,189	158,694,092	149,909,225
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์</b>					
<b>และหนี้สินดำเนินงาน</b>		<b>2,076,928,509</b>	<b>2,369,829,364</b>	<b>1,385,619,672</b>	<b>1,679,833,423</b>
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		39,571,059	(57,964,540)	26,291,481	(59,084,153)
สินค้าคงเหลือ		(27,589,351)	(12,288,318)	(28,251,793)	(8,806,562)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,679,725	(3,376,053)	(719,924)	(4,306,153)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(2,430,845)	2,160,459	(3,080,524)	(7,779,479)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(124,124,998)	170,130,260	(112,799,008)	150,476,140
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(19,887,993)	28,125,786	(20,562,426)	35,138,632
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		24,518,227	7,000,918	(4,626,065)	3,651,620
จ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	29	(2,222,350)	(28,530,221)	(1,209,438)	(14,354,798)
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	30	(882,830)	(10,338,804)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(20,757,115)	84,133,591	3,977,229	80,009,889
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>					
จ่ายภาษีเงินได้		1,944,802,038	2,548,882,442	1,244,639,204	1,854,778,559
		(263,684,618)	(315,179,389)	(176,008,063)	(236,357,899)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
		<b>1,681,117,420</b>	<b>2,233,703,053</b>	<b>1,068,631,141</b>	<b>1,618,420,660</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 114 ถึงหน้า 198 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
		-	(776,587,622)	-	(9,098,399)
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น				
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน				
	ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(627,472,907)	-	4,759,165	-
	เงินสดรับจากการไถ่ถอนเงินลงทุนระยะสั้น	-	670,180,896	-	-
	เงินสดรับจากการไถ่ถอนสินทรัพย์ทางการเงิน				
	ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	595,120,911	-	-	-
	เงินสดรับจากดอกเบี้ย	10,304,899	7,407,626	45,214,662	44,299,307
17	เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	117,962,984	120,359,983
	เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	13,993,481	2,717,586	12,876,536	2,709,724
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(417,509)	(2,325,774)	(451,135)	(2,513,093)
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวร และจ่ายเงินล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	(1,361,652,017)	(1,266,725,890)	(1,348,017,378)	(1,255,941,267)
	เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(2,347,738)	-	(2,347,738)	-
	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(162,348,218)	(198,733,479)	(12,444,916)	(7,757,758)
24	เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(299,000,000)	-	(299,000,000)
	เงินสดจ่ายดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมที่สร้างขึ้นเป็นทุน	(82,018,023)	(59,354,670)	(82,018,023)	(59,354,670)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(1,616,837,121)	(1,922,421,327)	(1,264,465,843)	(1,466,296,173)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
25.1	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,468,000,000	6,943,000,000	4,529,000,000	5,741,000,000
25.1	เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(5,388,000,000)	(7,452,000,000)	(4,434,000,000)	(6,321,000,000)
25.2	เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,610,000,000	1,490,000,000	1,610,000,000	1,490,000,000
25.2	เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(826,200,000)	(826,200,000)	(634,000,000)	(634,000,000)
40	เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(2,367,030)	-	(2,367,030)
40	เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(34,288,379)	-	(22,833,733)	-
	เงินปันผลจ่าย	(717,507,548)	(815,912,646)	(698,608,387)	(798,519,938)
	เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(168,808,707)	(167,803,948)	(158,187,361)	(152,473,052)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(56,804,634)	(831,283,624)	191,370,519	(677,360,020)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		7,475,665	(520,001,898)	(4,464,183)	(525,235,533)
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	58,211,264	578,213,162	15,710,367	540,945,900
11	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	65,686,929	58,211,264	11,246,184	15,710,367
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด					
รายการที่มีใช้เงินสด					
	เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,654,395,521	1,321,818,702	1,645,351,278	1,298,391,877
	การได้มาของสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	153,455,687	1,612,200	153,455,687	1,612,200

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 114 ถึงหน้า 198 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มกิจการ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลัก คือ พัฒนาและดูแลจัดการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของประเทศไทย ขายนํ้าดิบ รวมถึงการผลิตและขายนํ้าประปา

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 โดยคณะกรรมการของบริษัท

### 2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างปีที่รายงาน

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ โดยกลุ่มกิจการได้ให้การสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคตามมติการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2563 สำหรับมาตรการด้านน้ำประปานครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ส่วนลดค่าน้ำประปาส่วนภูมิภาค ในอัตราร้อยละ 1.5 ตามแต่ละพื้นที่ และร้อยละ 20 เฉพาะพื้นที่ประปาสัตหีบ เป็นระยะเวลา 3 เดือน (เมษายน - มิถุนายน พ.ศ. 2563) ซึ่งกลุ่มกิจการได้รับรู้ผลกระทบจากการให้ส่วนลดดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว โดยผลกระทบดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้กลุ่มกิจการได้ดำเนินการขายนํ้าประปาตามอัตราปกติแล้วตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคมเป็นต้นไป แต่อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ให้ความใส่ใจเป็นพิเศษกับเหตุการณ์การระบาดของ COVID-19 และผลกระทบต่อธุรกิจนํ้าประปา รวมทั้งการวางแผนเพื่อรับมือและแก้ไขตามสถานการณ์ต่อไป

สำหรับต้นปี พ.ศ. 2564 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ระลอกใหม่ กลุ่มกิจการได้ให้การสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคตามมติการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2564 สำหรับมาตรการด้านน้ำประปานครหลวง และการประปาส่วนภูมิภาค คณะกรรมการบริษัทมีมติให้ส่วนลดค่าน้ำประปาส่วนภูมิภาค ในอัตราร้อยละ 10 เฉพาะบ้านที่อยู่อาศัย และกิจการขนาดเล็ก (ไม่รวมส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ) เป็นระยะเวลา 2 เดือน (กุมภาพันธ์ - มีนาคม พ.ศ. 2564) เฉพาะพื้นที่ประปาสัตหีบ ซึ่งผลกระทบดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน กลุ่มกิจการยังคงดำเนินการขายนํ้าประปาตามปกติ และยังคงให้ความใส่ใจเป็นพิเศษกับเหตุการณ์ระบาดของ COVID-19 และวางแผนรับมือผลกระทบต่อธุรกิจนํ้าประปาเช่นเดียวกับปี พ.ศ. 2563



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

#### 4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง และข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราว COVID-19

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

##### 4.1.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้บริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป บริษัทต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

##### 4.1.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาใช้และปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 นโยบายการบัญชีใหม่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และรายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5



**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องต่อกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ง) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ปรับปรุงคำนิยามของ “ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ใช้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับเหล่านี้จะไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินที่นำเสนอ



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 4.3 ข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2563 เกี่ยวกับข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 สำหรับกิจการที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้พิจารณาและเลือกใช้ข้อยกเว้นสำหรับเรื่องดังต่อไปนี้

- ก) การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยวิธีอย่างง่ายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มกิจการสามารถใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต (Historical credit loss) หรือวิธีอื่นที่ให้ผลลัพธ์ใกล้เคียงกัน ประกอบกับดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากข้อมูลที่มีและหาได้โดยไม่ใช้ความพยายามหรือต้นทุนที่สูงเกินไปมาใช้ในการตั้งสำรอง ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ในเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ข) การกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน มาร่วมในการพิจารณาประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อจะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลง เมื่อเห็นว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ในเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่า ในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการอาจมีการด้อยค่าหรือไม่ สำหรับการทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมที่กลุ่มกิจการต้องทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีนั้น กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 ที่กระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มกิจการยังต้องปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ในเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้อง

## 5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาปรับใช้เป็นครั้งแรก

### 5.1 รายการปรับปรุงสำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (TFRS 16)

ในการนำ TFRS 16 มาใช้ปฏิบัติกลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีเดิมฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาใช้ปฏิบัติโดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมของการเริ่มใช้มาตรฐานใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## ก) วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

## ข) การวัดมูลค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ถูกวัดมูลค่าย้อนหลังโดยการรับรู้ผลกระทบสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ถูกรับรู้ด้วยจำนวนที่เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่าและปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าหรือค่าเช่าค้างชำระ

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

การกระทบยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

	งบการเงิน รวม บาท	งบการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	33,890,337	11,702,298
(หัก): ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า		
ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก	(710,339)	(51,289)
บวก: หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้รับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	3,151,234	3,151,234
(หัก): สัญญาเช่าระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(58,650)	-
(หัก): สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(5,685,978)	-
บวก: รายการปรับปรุงที่เกิดจากมาตรฐานที่เปลี่ยนไปเกี่ยวกับการต่อสัญญา	419,483,967	371,770,022
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563</b>	<b>450,070,571</b>	<b>386,572,265</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	27,239,670	15,490,343
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	422,830,901	371,081,922
	<b>450,070,571</b>	<b>386,572,265</b>



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้ เป็นการเช่าสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	1 มกราคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ที่ดิน	438,046,875	389,679,494
อาคาร	6,709,657	-
ระบบผลิตน้ำ	183,937	-
อุปกรณ์	3,103,044	3,103,044
ยานพาหนะ	16,173,067	3,461,782
<b>รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</b>	<b>464,216,580</b>	<b>396,244,320</b>

5.2 รายการปรับปรุงสำหรับมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยมีผลกระทบ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 คือ การจัดประเภทเงินลงทุนระยะสั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย สำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ

5.3 ผลกระทบของงบการเงินจากการปรับปรุงรายการแต่ละรายการในงบแสดงฐานะทางการเงินจากการปรับใช้ TFRS 16 และ TFRS 9 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	TFRS 16		TFRS 9	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	การจัดประเภท รายการใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น	510,683,539	-	(510,683,539)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	510,683,539	510,683,539
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	502,201,865	(12,701,216)	-	489,500,649
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,260,947,303	(3,103,044)	-	15,257,844,259
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	464,216,580	-	464,216,580
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	939,626,134	(1,492,983)	-	938,133,151



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม			
	TFRS 16		TFRS 9	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	การจัดประเภท	ตามที่ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,899,442	(1,899,442)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	27,239,670	-	27,239,670
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,251,792	(1,251,792)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	422,830,901	-	422,830,901
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
	TFRS 16		TFRS 9	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	การจัดประเภท	ตามที่ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>รายการในงบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น	64,151,866	-	(64,151,866)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	64,151,866	64,151,866
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	358,663,795	(9,720,245)	-	348,943,550
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15,003,101,135	(3,103,044)	-	14,999,998,091
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	396,244,320	-	396,244,320
<b>หนี้สิน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,899,442	(1,899,442)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	15,490,343	-	15,490,343
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,251,792	(1,251,792)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	371,081,922	-	371,081,922
การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวด งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบกระแสเงินสด และข้อมูลตามส่วนงานที่เคยนำเสนอ				



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 6 นโยบายการบัญชี

### 6.1 บัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน เงินปันผลรับจะรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้าหรือสินทรัพย์ทางการเงิน

#### ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 6.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนำเสนอในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### 6.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

#### 6.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุงบการเงินข้อ 6.6

#### 6.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีราคาถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้า หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ หักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 6.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

#### ก) การจัดประเภท

ก่อนปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเงินลงทุนเป็น 4 ประเภท คือ 1) เงินลงทุนเพื่อค้า 2) เงินลงทุนเพื่อขาย 3) เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนด และ 4) เงินลงทุนทั่วไป ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

#### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

#### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่





## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

#### จ) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ณ) การด้อยค่า

ลูกหนี้การค้า กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการรับรู้การด้อยค่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดอายุลูกหนี้ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

#### 6.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่า ซึ่งกลุ่มกิจการถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มกิจการ

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อปันส่วนราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ดังนี้

อาคาร	20 ปี และ 35 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี

#### 6.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ดังต่อไปนี้

โรงสูบน้ำ	20 ปี และ 35 ปี
อาคาร	20 ปี และ 35 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอาคารเช่า	5 ปี และ 10 ปี แต่ไม่เกินอายุสัญญาเช่า
เครื่องจักรและอุปกรณ์	
- ท่อส่งน้ำ	30 ปี และ 40 ปี
- ระบบผลิตน้ำประปา	5 ปี 15 ปี และ 20 ปี
- เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 ปี และ 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## 6.9 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เพื่อวัตถุประสงค์ของการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมจะถูกบันทึบบ้างหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมดังกล่าวขึ้น โดยหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดหรือกลุ่มของหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดนั้นจะต้องเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่กลุ่มกิจการที่ใช้ในการประเมินค่าความนิยมเพื่อประโยชน์ในการบริหารภายในกิจการ

## 6.10 ข้อตกลงสัมปทานบริการ

ข้อตกลงสัมปทานบริการ คือ ข้อตกลงระหว่างภาครัฐ (ผู้ให้สัมปทาน) กับเอกชน (ผู้ประกอบการ) ที่ให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการสาธารณะหรือเพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ซึ่งผู้ประกอบการจะได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง โดยผู้ให้สัมปทานจะมีการควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการในการใช้โครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการ กลุ่มผู้ที่ได้รับบริการ และราคาการให้บริการ และผู้ให้สัมปทานควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลงไม่ว่าโดยการเป็นเจ้าของ การได้รับประโยชน์ หรือวิธีอื่นใด



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ในกรณีที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการ จะบันทึกรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการให้บริการ โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรืออ้างรับสำหรับมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน และรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) ในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะ ซึ่งสิทธิในการเรียกเก็บค่าบริการจากผู้ให้บริการสาธารณะไม่ใช่สิทธิอันปราศจากเงื่อนไขที่จะได้รับเงินสด เนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับ จำนวนการใช้บริการสาธารณะ ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับชำระค่าบริการสำหรับการก่อสร้างบางส่วนเป็นสินทรัพย์ทางการเงินและบางส่วนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน กลุ่มกิจการบันทึกแต่ละองค์ประกอบของสิ่งตอบแทนที่ได้รับแยกจากกัน สำหรับรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการให้บริการ จะรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนเมื่อได้ให้บริการแล้วตามเงื่อนไขสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ใช่เป็นการปรับปรุงเพื่อยกระดับ จะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

#### 6.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสิทธิที่ได้มาจากข้อตกลงสัมปทานในการให้บริการผลิตและขายน้ำประปาจากภาครัฐ ตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.10 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานตัดจำหน่ายในกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ 10 ปี

#### 6.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 6.13 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีใหม่สำหรับสัญญาเช่าซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยก่อนปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ต่างๆ เป็นสัญญาเช่าประเภทสัญญาเช่าการเงิน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน แต่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจะรับรู้สัญญาเช่าเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าเมื่อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าพร้อมใช้งาน

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ซึ่งประกอบด้วย

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะกลุ่มกิจการจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มกิจการจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าให้รวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น

ค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบไปด้วย

- จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก
- การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้นของผู้เช่า และ
- ประเมินการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้ผู้เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกซื้อ ผู้เช่าต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

ค่าเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์ที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

ในกรณีเป็นผู้ให้เช่ากลุ่มกิจการจะมีการจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่ยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงที่ที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าแก่ผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานโดยจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือน โดยไม่มีการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรตัวแปรอื่น ๆ ที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิตกลุ่มกิจการมีการเรียกเก็บค่าเช่าค่าบริการล่วงหน้า 3 เดือน โดยระบุไว้ในสัญญาเช่า

#### 6.14 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ข) การวัดมูลค่าและการรับรู้รายการ

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่า รายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 6.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

#### 6.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความไม่แน่นอน กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

## 6.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัสและค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบัน ซึ่งจะรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ





## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### ง) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานเมื่อมีอายุงานครบตามที่กำหนดในนโยบายของบริษัท โดยจะรับรู้หนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 6.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 6.19 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 6.20 การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การส่งมอบเกิดขึ้นก็ต่อเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการนั้น การควบคุมในสินค้าและบริการได้ออนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้ลูกค้า โดยการส่งมอบสินค้าจะเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งสินค้าไปยังสถานที่ที่กำหนด ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อสินค้าและบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จะรับรู้ด้วยจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด กลุ่มกิจการใช้ประสบการณ์ในอดีตในการประมาณการส่วนลดและเงินคืน จำนวนของสิ่งตอบแทนที่ผันแปรจะรวมเป็นรายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ

สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน มีการรับรู้รายได้แยกกัน ส่วนลดหรือเงินคืนจากราคาตามสัญญาจะถูกปันส่วนไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ

#### 6.21 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 6.22 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้จากการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้าประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 7.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลาย ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### 7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

##### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีการดำเนินงานระหว่างประเทศ จึงไม่มีรายการการซื้อขาย รวมถึงการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ จึงไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตามหากกลุ่มกิจการมีรายการที่เกี่ยวข้องกับอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นในอนาคต กลุ่มกิจการมีฝ่ายการเงินเป็นผู้ทำหน้าที่ในการวิเคราะห์ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อเป็นข้อมูลแก่ผู้บริหารใช้ในการตัดสินใจรายการดังกล่าวได้เหมาะสม

##### ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน ได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้น ส่วนหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ โดยหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการสามารถเจรจากับสถาบันการเงินเพื่อขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้เพื่อการบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็นได้ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ปรับขึ้นลงตามสภาวะตลาดเงินซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงพิจารณาได้ว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการมิได้ใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เกิน 1 ปี			เกิน 1 ปี					
	ภายในไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายในไม่เกิน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท			
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	63,448	-	-	2,239	65,687	0.05 - 1.20
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	543,036	-	-	-	-	-	-	543,036	0.75 - 1.55
	543,036	-	-	63,448	-	-	2,239	608,723	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	385,000	-	-	-	-	-	-	385,000	0.95 - 1.40
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	548,000	2,912,000	480,000	-	1,500,000	-	-	5,440,000	1.37 - 3.83
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,540	70,976	477,722	-	-	-	-	569,238	0.55 - 12.45
หุ้นกู้	-	2,398,789	-	-	-	-	-	2,398,789	3.84 - 4.18
	953,540	5,381,765	957,722	-	1,500,000	-	-	8,793,027	
								</	



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	เกิน 1 ปี			เกิน 1 ปี			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละ ต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>										
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	9,597	-	-	1,649	11,246	0.05 - 1.20	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	59,393	-	-	-	-	-	-	59,393	1.00 - 1.20	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	400	1,200	-	-	-	-	-	1,600	2.675	
	59,793	1,200	-	9,597	-	-	1,649	72,239		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	95,000	-	-	-	-	-	-	95,000	0.95	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	548,000	2,912,000	480,000	-	1,500,000	-	-	5,440,000	1.37 - 3.83	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,221	51,022	452,951	-	-	-	-	517,194	0.55 - 12.45	
หุ้นกู้	-	2,398,789	-	-	-	-	-	2,398,789	3.84 - 4.18	
	656,221	5,361,811	932,951	-	1,500,000	-	-	8,450,983		
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>										
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	12,033	-	-	3,677	15,710	0.38 - 1.20	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	64,152	-	-	-	-	-	-	64,152	1.37 - 1.70	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย	-	1,600	-	-	-	-	-	1,600	2.675	
	64,152	1,600	-	12,033	-	-	3,677	81,462		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>										
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	634,000	2,537,500	92,500	-	1,200,000	-	-	4,464,000	2.12 - 3.83	
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,899	1,252	-	-	-	-	-	3,151	0.55 - 36.32	
หุ้นกู้	-	1,199,363	1,199,000	-	-	-	-	2,398,363	3.84 - 4.18	
	635,899	3,738,115	1,291,500	-	1,200,000	-	-	6,865,514		

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 1)*	(14,217)	(11,459)	(14,904)	(11,914)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 1)*	14,884	11,774	14,986	11,971

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการไม่มีการลงทุนในกลุ่มหลักทรัพย์ของเงินลงทุนในตราสารทุน จึงไม่มีความเสี่ยงด้านราคาในเรื่องนี้ ในด้านราคาขายสำหรับธุรกิจการขายน้ดิบกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางด้านราคาในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการประกาศนโยบายโครงสร้างราคาใหม่ ตามที่ได้มีมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและปรับแก้ไขสัญญาของลูกค้าทุกราย ซึ่งในการปรับโครงสร้างราคาดังกล่าว กลุ่มกิจการได้พิจารณาจากสถิติการใช้น้ำและการปรับแผนการใช้น้ำของลูกค้า เพื่อให้สัมพันธ์กับราคาต้นทุนค่าน้ำ สำหรับธุรกิจการผลิตและขายน้ประปา ราคาค่าน้ำถูกกำหนดไว้ตามประกาศของกลุ่มกิจการและดัชนีราคาผู้บริโภค อย่างไรก็ตามหากมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญที่กระทบกับราคาต้นทุนค่าน้ำ กลุ่มกิจการจะพิจารณาประกาศราคาปรับปรุงตามสมควร จึงไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกำไรอย่างมีสาระสำคัญ

#### 7.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

##### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีระดับความน่าเชื่อถือสูง

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิต โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ ถึงแม้ว่ากลุ่มกิจการมีการกระจุกตัวที่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่จำนวนน้อยราย แต่เนื่องจากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นภาครัฐ ฝ่ายบริหารเห็นว่าความเสี่ยงด้านดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ จำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มกิจการอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนึ่งการค้า ลูกค้าอื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

##### ข) หลักประกัน

สำหรับลูกค้ารายการค้าบางรายกลุ่มกิจการมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

##### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย

กลุ่มกิจการได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินข้างต้นและเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม				
	ภายใน ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวมจำนวน กระแสเงินสด จ่ายตามสัญญา	มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	386,877	-	-	386,877	385,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	197,177	-	-	197,177	197,177
หนี้สินตามสัญญาเช่า	41,432	150,545	735,203	927,180	569,238
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	171,090	-	-	171,090	171,090
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28,737	-	-	28,737	28,737
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	563,414	4,512,077	491,856	5,567,347	5,440,000
หุ้นกู้	96,240	2,596,143	-	2,692,383	2,398,789
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	186,338	12,429	198,767	198,767
	1,484,967	7,445,103	1,239,488	11,169,558	9,388,798



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	งบการเงินรวม				
	ภายใน ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวมจำนวน กระแสเงินสด จ่ายตามสัญญา	มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	305,843	-	-	305,843	305,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	317,336	-	-	317,336	317,336
หนี้สินตามสัญญาเข้าการเงิน	43,209	122,044	545,233	710,486	450,071
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	190,795	-	-	190,795	190,795
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,630	-	-	4,630	4,630
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	849,507	4,578,541	997,779	6,425,827	4,656,200
หุ้นกู้	96,504	1,469,571	1,222,812	2,788,887	2,398,363
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	188,041	12,083	200,124	200,124
	1,807,824	6,358,197	2,777,907	10,943,928	8,522,519
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
	ภายใน ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวมจำนวน กระแสเงินสด จ่ายตามสัญญา	มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	95,907	-	-	95,907	95,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	143,104	-	-	143,104	143,104
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32,622	125,715	707,026	865,363	517,194
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	127,649	-	-	127,649	127,649
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,148	-	-	2,148	2,148
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	563,414	4,512,077	491,856	5,567,347	5,440,000
หุ้นกู้	96,240	2,596,143	-	2,692,383	2,398,789
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	168,222	12,429	180,651	180,651
	1,061,084	7,402,157	1,211,311	9,674,552	8,904,535
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>					
	ภายใน ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวมจำนวน กระแสเงินสด จ่ายตามสัญญา	มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	251,936	-	-	251,936	251,936
หนี้สินตามสัญญาเช่า	29,804	93,670	511,837	635,311	386,572
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	148,028	-	-	148,028	148,028
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,806	-	-	2,806	2,806
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	651,080	4,578,541	997,779	6,227,400	5,440,000
หุ้นกู้	96,504	1,469,571	1,222,812	2,788,887	2,398,363
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	145,190	12,084	157,274	157,274
	1,180,158	6,286,972	2,744,512	10,211,642	8,784,979



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สินในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน

## 8 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับที่ 3 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน หุ้นกู้ และเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย ซึ่งได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และ 41.4 ตามลำดับ



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ ได้แก่

##### 9.1 มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

มูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ คือมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์และทำการปรับลดโดยอัตราคิดลด ประเมินการกระแสเงินสดตามประมาณการทางการเงินสำหรับระยะเวลาที่เหลือของการใช้ทรัพย์สินหรือตามอายุสัมปทานที่เหลืออยู่ที่ได้อนุมัติแล้วโดยผู้บริหาร โดยคิดคำนวณขึ้นจากประมาณการอัตราการเติบโตทางธุรกิจ ซึ่งจะไม่สูงไปกว่ากำลังการผลิต และความต้องการของผู้ใช้น้ำ สมมติฐานหลักที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์คืออัตราดอกเบี้ย อัตราค่าใช้จ่ายต่อรายได้และอัตราภาษีเงินได้ ผู้บริหารกำหนดอัตราดังกล่าวจากผลการดำเนินงานในอดีต ความคาดหวังของการพัฒนาตลาด และแผนทางธุรกิจ อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราก่อนหักภาษีและปรับสะท้อนความเสี่ยงเฉพาะของธุรกิจโดยคำนึงถึงระยะเวลาที่เหลือในการใช้สินทรัพย์แล้ว โดยวิธีการดังกล่าวข้างต้นอาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจากโครงสร้างรายได้ โครงสร้างต้นทุน อัตราคิดลด ภาวะอุตสาหกรรมและภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับการพิจารณาการต่ออายุของสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน กลุ่มกิจการพิจารณาในระดับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งเป็นสัมปทานการผลิตน้ำประปาที่ได้รับในแต่ละพื้นที่ โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งพิจารณาจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุการได้รับสัมปทานที่เหลืออยู่ของแต่ละสัญญา โดยรายได้คำนวณจากปริมาณการใช้ น้ำ โดยประมาณอัตราการเติบโตตามความต้องการของผู้ใช้น้ำในแต่ละพื้นที่ซึ่งจะไม่สูงไปกว่ากำลังการผลิต และอัตราค่าน้ำตามที่กำหนดในสัญญา โดยกลุ่มกิจการใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษีร้อยละ 11.10 ต่อปีในการคิดลดกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับดังกล่าว

นอกจากนี้กลุ่มกิจการทดสอบการต่ออายุของค่าความนิยมทุกปี โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21

##### 9.2 ผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว เช่น อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน อัตราการเพิ่มขึ้นของราคาทอง รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพันให้แก่พนักงาน และวันครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน

ข้อสมมติฐานหลักสำหรับภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นซึ่งอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาดได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 9.3 ความไม่แน่นอนที่สำคัญ

กลุ่มกิจการมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับอัตราผลตอบแทนในโครงการท่อส่งน้ำ 2 โครงการตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 44 ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการบันทึกค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนโครงการในงบการเงินโดยใช้อัตราค่าตอบแทนจากประมาณการที่ดีที่สุดจากข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

#### 9.4 การกำหนดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

#### 9.5 การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

#### 9.6 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 10 ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วย กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการที่ดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่ พัฒนาและดูแลจัดการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในพื้นที่บริเวณชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกของประเทศไทย และเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ส่วนงานที่รายงานแบ่งตามกิจกรรมทางธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย การขายน้ำดิบ การผลิตและขายน้ำประปา การบริหารกิจการประปา และงานวิศวกรรมบริการ สำหรับกิจกรรมทางธุรกิจอื่น ๆ เช่น การให้เช่าอาคารสำนักงาน จะแสดงรวมในรายการอื่น ๆ

กลุ่มกิจการวัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรจากการดำเนินงานของส่วนงาน

ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงานสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)						
	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2563						
	ส่วนงานขาย			ส่วนงานบริการ			
	ธุรกิจ การขาย น้ำดิบ	ธุรกิจการ ผลิตและขาย น้ำประปา	ธุรกิจ การบริหาร กิจการประปา	งานวิศวกรรม บริการ	อื่น ๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
<b>รายได้</b>							
รายได้จากภายนอก	2,473,573,393	1,569,258,870	55,411,209	46,855,708	59,202,277	-	4,204,301,457
รายได้ระหว่างส่วนงาน	21,743,807	-	210,326,901	-	48,304,267	(280,374,975)	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,495,317,200</b>	<b>1,569,258,870</b>	<b>265,738,110</b>	<b>46,855,708</b>	<b>107,506,544</b>	<b>(280,374,975)</b>	<b>4,204,301,457</b>
<b>ต้นทุนขายและบริการ</b>	<b>(1,345,654,891)</b>	<b>(1,131,758,006)</b>	<b>(210,642,002)</b>	<b>(49,471,245)</b>	<b>(93,924,904)</b>	<b>280,374,975</b>	<b>(2,551,076,073)</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ของส่วนงาน	1,149,662,309	437,500,864	55,096,108	(2,615,537)	13,581,640	-	1,653,225,384
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน</b>							
รายได้อื่น							43,999,775
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(16,017,650)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(526,372,954)
ต้นทุนทางการเงิน							(170,526,944)
ภาษีเงินได้							(207,876,497)
<b>กำไรสุทธิ</b>							<b>776,431,114</b>
<b>จังหวะเวลาการรับรู้รายได้</b>							
- ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time)	2,495,317,200	1,467,886,714	229,975,373	-	-	(21,743,807)	4,171,435,480
- ตลอดช่วงระยะเวลา (over time)	-	101,372,156	35,762,737	46,855,708	107,506,544	(258,631,168)	32,865,977
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,495,317,200</b>	<b>1,569,258,870</b>	<b>265,738,110</b>	<b>46,855,708</b>	<b>107,506,544</b>	<b>(280,374,975)</b>	<b>4,204,301,457</b>





## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย: บาท)						
	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2562						
	ส่วนงานขาย			ส่วนงานบริการ			
	ธุรกิจ การขาย น้ำดิบ	ธุรกิจการ ผลิตและขาย น้ำประปา	ธุรกิจ การบริหาร กิจการประปา	งานวิศวกรรม บริการ	อื่น ๆ	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้							
รายได้จากภายนอก	2,844,696,384	1,692,752,261	26,949,280	57,096,011	58,584,423	-	4,680,078,359
รายได้ระหว่างส่วนงาน	40,173,762	-	238,100,424	-	55,385,298	(333,659,484)	-
รวมรายได้	2,884,870,146	1,692,752,261	265,049,704	57,096,011	113,969,721	(333,659,484)	4,680,078,359
ต้นทุนขายและบริการ	(1,429,281,441)	(1,234,867,363)	(207,422,003)	(60,225,281)	(108,298,619)	333,659,484	(2,706,435,223)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ของส่วนงาน	1,455,588,705	457,884,898	57,627,701	(3,129,270)	5,671,102	-	1,973,643,136
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้ปันส่วน							
รายได้อื่น							49,192,818
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(15,374,124)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(523,146,042)
ต้นทุนทางการเงิน							(166,052,431)
ภาษีเงินได้							(262,357,904)
กำไรสุทธิ							1,055,905,453
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้							
- ณ จุดใดจุดหนึ่ง (point in time)	2,884,870,146	1,503,160,203	251,516,388	-	-	(40,173,762)	4,599,372,975
- ตลอดช่วงระยะเวลา (over time)	-	189,592,058	13,533,316	57,096,011	113,969,721	(293,485,722)	80,705,384
รวมรายได้	2,884,870,146	1,692,752,261	265,049,704	57,096,011	113,969,721	(333,659,484)	4,680,078,359

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้าย่อย

กลุ่มกิจการมีรายได้ส่วนใหญ่จากหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาล เช่น การประปาส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเกิดจากส่วนงาน การขายน้ำดิบ การผลิตและขายน้ำประปา และงานวิศวกรรมบริการ โดยมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 2,795 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 3,114 ล้านบาท)

## 11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินสดในมือ	891,400	836,000	332,400	277,000
เงินฝากธนาคาร - ประเภทกระแสรายวัน	1,347,658	3,430,820	1,316,546	3,399,708
- ประเภทออมทรัพย์	63,426,346	53,922,997	9,594,324	12,030,757
- ประเภทฝากประจำ	21,525	21,447	2,914	2,902
	65,686,929	58,211,264	11,246,184	15,710,367

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.05 - 1.20 ต่อปี (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 0.38 - 1.20 ต่อปี) เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำมีอายุไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.10 - 0.15 ต่อปี (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 0.75 - 0.80 ต่อปี)



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

12 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย (เดิมแสดงเป็น เงินลงทุนระยะสั้น)

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563*	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563*
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	119,062,554	110,202,786	4,319,932	-
เงินฝากประจำตามข้อกำหนดสัญญาสัมปทาน	423,972,981	400,480,753	55,072,769	64,151,866
	543,035,535	510,683,539	59,392,701	64,151,866

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 - 1.55 ต่อปี (พ.ศ.2562: ร้อยละ 1.37 - 1.70 ต่อปี)

เงินฝากประจำตามข้อกำหนดสัญญาสัมปทาน เป็นเงินฝากประจำที่จัดสรรไว้เป็นทุนสำรองตามข้อกำหนดของสัญญาสัมปทานประกอบกิจการประปา (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32)

13 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลูกหนี้การค้า	422,437,457	475,961,040	279,531,085	327,946,366
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(615,153)	-	(615,153)
รวม ลูกหนี้การค้า	422,437,457	475,345,887	279,531,085	327,331,213
ลูกหนี้อื่น				
- บุคคลภายนอก	11,098,587	1,252,674	11,097,644	1,251,963
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.2)	3,929,627	19,449	17,841,561	10,483,261
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	16,540,168	25,063,688	14,291,612	19,077,191
อื่น ๆ	505,319	520,167	505,319	520,167
	454,511,158	502,201,865	323,267,221	358,663,795

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้ว				
- บุคคลภายนอก	106,382,795	131,579,074	102,517,936	130,378,661
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.2)	172,204,296	202,705,116	164,144,762	194,395,775
รวมลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้ว	278,587,091	334,284,190	266,662,698	324,774,436
ลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่เรียกเก็บ				
- บุคคลภายนอก	14,009,424	1,081,173	12,868,387	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.2)	129,840,942	139,980,524	-	2,556,777
รวมลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่เรียกเก็บ	143,850,366	141,061,697	12,868,387	2,556,777
	422,437,457	475,345,887	279,531,085	327,331,213

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้วสามารถวิเคราะห์ตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	277,097,273	329,235,686	266,405,326	319,800,051
เกินกำหนดไม่เกิน 3 เดือน	1,457,191	777,296	257,372	706,432
เกินกำหนด 3 - 6 เดือน	2,309	925,225	-	925,161
เกินกำหนด 6 - 12 เดือน	30,318	1,525,638	-	1,522,447
เกินกำหนดมากกว่า 12 เดือน	-	2,435,498	-	2,435,498
	278,587,091	334,899,343	266,662,698	325,389,589
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(615,153)	-	(615,153)
	278,587,091	334,284,190	266,662,698	324,774,436



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	615,153	-	615,153
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
- คำนวณตาม TFRS 9	615,153	615,153	615,153	615,153
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ในระหว่างปีเนื่องจากไม่สามารถเก็บเงินได้	(615,153)	-	(615,153)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	615,153	-	615,153

ลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่เรียกเก็บจะมีการออกไปแจ้งหนี้เรียกเก็บภายใน 15 วัน

14 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563
	ราคาทุนตัด จำหน่าย	ราคาทุนตัด จำหน่าย	ราคาทุนตัด จำหน่าย	ราคาทุนตัด จำหน่าย
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	65,686,929	58,211,264	11,246,184	15,710,367
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	543,035,535	510,683,539	59,392,701	64,151,866
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	454,511,158	502,201,865	323,267,221	358,663,795
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,867,377	8,360,796	1,784,958	4,257,669
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,600,000,000	1,600,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13,912,138	13,158,437	11,539,477	10,801,826
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	385,000,000	305,000,000	95,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	197,177,150	317,335,733	143,103,609	251,936,202
หนี้สินตามสัญญาเช่า	569,237,879	450,070,571	517,194,219	386,572,265
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	171,089,551	190,794,795	127,648,583	148,028,260
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	28,737,456	4,629,603	2,148,015	2,806,316
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5,440,000,000	4,656,200,000	5,440,000,000	5,440,000,000
หุ้นกู้	2,398,788,712	2,398,362,741	2,398,788,712	2,398,362,741
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	198,767,292	200,124,407	180,650,972	157,273,743



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 15 สินค้ำคงเหลือ

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
น้ำดิบ	37,058,355	8,806,562	37,058,355	8,806,562
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	16,163,020	16,825,462	-	-
	53,221,375	25,632,024	37,058,355	8,806,562

## 16 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	18,498,813	19,234,123	-	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	21,598,501	19,410,276	13,697,898	10,888,422
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอรับคืน	5,758,846	6,273,118	5,758,846	5,165,423
อื่นๆ	4,868,523	8,673,448	1,784,957	4,570,169
	50,724,683	53,590,965	21,241,701	20,624,014





บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
ชื่อบริษัท	ประเภท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน		มูลค่าเงินลงทุน		เงินปันผลรับ		
			พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
			บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและขายน้ำประปา	ไทย	510,000,000	510,000,000	100	100	510,000,000	510,000,000	117,962,984	120,359,983	
	การลดน้ำสูญเสีย และลงทุนใน										
	กิจการประปา 4 แห่ง										
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							510,000,000	510,000,000	117,962,984	120,359,983	
บริษัทที่มีบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือโดยบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ดังนี้											
บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด	ผลิตและขายน้ำประปา	ไทย	100,000,000	100,000,000	100	100	202,501,818	202,501,818	35,809,964	35,579,964	
บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด	ผลิตและขายน้ำประปา	ไทย	40,000,000	40,000,000	100	100	148,510,752	148,510,752	31,155,914	29,527,919	
บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด	ผลิตและขายน้ำประปา	ไทย	40,000,000	40,000,000	100	100	43,225,176	43,225,176	3,199,997	1,775,998	
บริษัท เอ็กอสมรธา จำกัด	ผลิตและขายน้ำประปา	ไทย	345,000,000	345,000,000	90	90	1,917,790,120	1,917,790,120	171,540,823	157,867,279	

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 18 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	45,859,440	225,253,014	271,112,454
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(93,479,073)	(93,479,073)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	45,859,440	131,773,941	177,633,381
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	45,859,440	131,773,941	177,633,381
ซื้อสินทรัพย์	-	2,325,774	2,325,774
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(601,780)	(601,780)
ค่าเสื่อมราคา	-	(7,793,500)	(7,793,500)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	45,859,440	125,704,435	171,563,875
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	45,859,440	225,989,030	271,848,470
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(100,284,595)	(100,284,595)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	45,859,440	125,704,435	171,563,875
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	45,859,440	125,704,435	171,563,875
ซื้อสินทรัพย์	-	417,509	417,509
จัดประเภทรายการใหม่	40,433,523	(9,367,068)	31,066,455
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(198,638)	(198,638)
ค่าเสื่อมราคา	-	(7,569,878)	(7,569,878)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	86,292,963	108,986,360	195,279,323
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	86,292,963	207,644,436	293,937,399
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(98,658,076)	(98,658,076)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	86,292,963	108,986,360	195,279,323

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 8 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 8 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 350 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 287 ล้านบาท)



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและส่วน		
	ที่ดิน	ปรับปรุงอาคาร	รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	48,024,548	243,768,978	291,793,526
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(101,366,663)	(101,366,663)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	48,024,548	142,402,315	190,426,863
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	48,024,548	142,402,315	190,426,863
ซื้อสินทรัพย์	-	2,513,093	2,513,093
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(650,248)	(650,248)
ค่าเสื่อมราคา	-	(8,421,194)	(8,421,194)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	48,024,548	135,843,966	183,868,514
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	48,024,548	244,564,273	292,588,821
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(108,720,307)	(108,720,307)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	48,024,548	135,843,966	183,868,514
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	48,024,548	135,843,966	183,868,514
ซื้อสินทรัพย์	-	451,135	451,135
จัดประเภทรายการใหม่	(2,127,256)	(9,367,068)	(11,494,324)
ตัดจำหน่าย - สุทธิ	-	(216,015)	(216,015)
ค่าเสื่อมราคา	-	(8,191,927)	(8,191,927)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	45,897,292	118,520,091	164,417,383
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>			
ราคาทุน	45,897,292	226,169,704	272,066,996
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(107,649,613)	(107,649,613)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	45,897,292	118,520,091	164,417,383

ค่าเสื่อมราคาจำนวน 8 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 8 ล้านบาท) ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 268 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 309 ล้านบาท)

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีการประเมินโดยผู้ประเมินราคา ที่ดินประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้บริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุง ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8) ส่วนอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารประเมินโดยใช้วิธีรายได้ ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8) เนื่องจากใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญจากข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ค่าเช่าต่อตารางเมตร และประมาณการกำไรในอนาคต เป็นต้น

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้ค่าเช่าอาคารและบริการ	41,090,047	41,395,614	46,312,790	46,676,017
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโดยตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าสำหรับงวด	(35,237,203)	(40,930,844)	(39,716,021)	(46,151,961)
	5,852,844	464,770	6,596,769	524,056



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
ส่วนปรับปรุง										
ที่ดิน	โรงสูบน้ำ	อาคาร	อาคารและ	เครื่องจักร	อุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานระหว่าง	ก่อสร้าง	รวม	
			อาคารเข้า	และอุปกรณ์	สำนักงาน					
498,102,267	1,978,271,884	555,079,915	344,812,781	13,234,816,824	358,495,628	7,984,101	1,852,883,281	18,830,446,681		
-	(436,084,085)	(271,156,660)	(242,424,227)	(3,193,462,572)	(301,853,349)	(3,238,940)	-	(4,448,219,833)		
498,102,267	1,542,187,799	283,923,255	102,388,554	10,041,354,252	56,642,279	4,745,161	1,852,883,281	14,382,226,848		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562										
498,102,267	1,542,187,799	283,923,255	102,388,554	10,041,354,252	56,642,279	4,745,161	1,852,883,281	14,382,226,848		
96,200,000	3,002,496	1,322,359	536,401	30,121,324	11,348,750	-	1,243,680,758	1,386,212,088		
-	206,939,697	17,402,446	17,982,880	45,377,348	3,961,916	-	(291,664,287)	-		
-	-	-	39,653	-	-	-	-	39,653		
-	-	(1,351,523)	(64,694)	(7,886,327)	(1,573)	-	(1,617,900)	(10,922,017)		
-	(71,360,227)	(21,075,370)	(21,442,794)	(361,636,819)	(19,730,846)	(1,363,213)	-	(496,609,269)		
594,302,267	1,680,769,765	280,221,167	99,440,000	9,747,329,778	52,220,526	3,381,948	2,803,281,852	15,260,947,303		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562										
594,302,267	2,188,214,077	571,054,725	362,783,127	13,300,334,510	369,368,471	7,984,102	2,803,281,852	20,197,323,131		
-	(507,444,312)	(290,833,558)	(263,343,127)	(3,553,004,732)	(317,147,945)	(4,602,154)	-	(4,936,375,828)		
594,302,267	1,680,769,765	280,221,167	99,440,000	9,747,329,778	52,220,526	3,381,948	2,803,281,852	15,260,947,303		





บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
ส่วนปรับปรุง										
ที่ดิน	โรงสูบน้ำ	อาคาร	อาคารและ อาคารเช่า	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม		
594,302,267	1,680,769,765	280,221,167	99,440,000	9,747,329,778	52,220,526	3,381,948	2,803,281,852	15,260,947,303		
-	-	-	-	-	(3,103,044)	-	-	(3,103,044)		
594,302,267	1,680,769,765	280,221,167	99,440,000	9,747,329,778	49,117,482	3,381,948	2,803,281,852	15,257,844,259		
-	4,809,366	-	1,639,653	57,662,681	5,445,147	-	1,926,529,823	1,996,086,670		
-	96,064,007	4,803,218	1,579,577	469,902,001	25,498,614	-	(597,847,417)	-		
(40,433,523)	-	9,183,961	(355,059)	656,531	25,199	-	-	(30,922,891)		
(238,951)	-	-	(680,835)	(13,388,691)	(345,213)	-	-	(14,653,690)		
-	(79,669,759)	(21,779,859)	(16,895,707)	(369,173,909)	(21,985,212)	(1,363,213)	-	(510,867,659)		
553,629,793	1,701,973,379	272,428,487	84,727,629	9,892,988,391	57,756,017	2,018,735	4,131,964,258	16,697,486,689		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
ราคาทุน	2,289,087,450	592,566,322	363,814,527	13,802,514,285	387,061,584	7,984,102	4,131,964,258	22,128,622,321		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(587,114,071)	(320,137,835)	(279,086,898)	(3,909,525,894)	(329,305,567)	(5,965,367)	-	(5,431,135,632)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,701,973,379	272,428,487	84,727,629	9,892,988,391	57,756,017	2,018,735	4,131,964,258	16,697,486,689		

ค่าเสื่อมราคาถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 478 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 467 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 33 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 30 ล้านบาท)

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ											(หน่วย: บาท)
งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ที่ดิน	โรงสูบน้ำ	อาคาร	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562											
ราคาทุน	394,955,101	1,981,132,207	528,580,045	298,420,163	13,010,032,998	310,152,270	1,843,433,244	18,372,616,123			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(436,589,602)	(255,485,226)	(227,431,494)	(3,074,473,045)	(269,719,366)	-	(4,266,320,658)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	394,955,101	1,544,542,605	273,094,819	70,988,669	9,935,559,953	40,432,904	1,843,433,244	14,106,295,465			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562											
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	394,955,101	1,544,542,605	273,094,819	70,988,669	9,935,559,953	40,432,904	1,843,433,244	14,106,295,465			
ซื้อสินทรัพย์	96,200,000	3,002,496	1,213,698	346,110	20,971,361	8,334,410	1,243,680,758	1,373,748,833			
โอนสินทรัพย์	-	206,939,697	17,402,446	17,562,841	36,340,844	3,879,916	(282,125,744)	-			
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(1,305,924)	(61,825)	(7,858,024)	(20)	(1,617,900)	(10,843,693)			
ค่าเสื่อมราคา	-	(71,360,227)	(20,496,017)	(18,635,834)	(340,785,815)	(13,857,577)	(964,000)	(466,099,470)			
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	491,155,101	1,683,124,571	269,909,022	70,199,961	9,644,228,319	38,789,633	2,803,370,358	15,003,101,135			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562											
ราคาทุน	491,155,101	2,191,074,400	544,548,420	315,766,342	13,059,397,614	319,356,999	2,803,370,358	19,730,579,329			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(507,949,829)	(274,639,398)	(245,566,381)	(3,415,169,295)	(280,567,366)	-	(4,727,478,194)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	491,155,101	1,683,124,571	269,909,022	70,199,961	9,644,228,319	38,789,633	2,803,370,358	15,003,101,135			



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
ที่ดิน	โรงสูบน้ำ	อาคาร	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
491,155,101	1,683,124,571	269,909,022	70,199,961	9,644,228,319	38,789,633	2,324,170	2,803,370,358	15,003,101,135		
-	-	-	-	-	(3,103,044)	-	-	(3,103,044)		
491,155,101	1,683,124,571	269,909,022	70,199,961	9,644,228,319	35,686,589	2,324,170	2,803,370,358	14,999,998,091		
-	4,809,366	-	1,410,210	49,717,290	2,139,514	-	1,925,989,826	1,984,066,206		
-	96,064,008	4,803,218	1,579,576	469,902,001	25,498,614	-	(597,847,417)	-		
2,127,256	-	9,183,961	157,908	-	-	25,199	-	11,494,324		
(238,951)	-	-	(663,457)	(12,369,418)	(30,342)	-	-	(13,302,168)		
-	(79,669,759)	(21,200,678)	(14,909,773)	(348,337,870)	(16,427,120)	(964,000)	-	(481,509,200)		
493,043,406	1,704,328,186	262,695,523	57,774,425	9,803,140,322	46,892,454	1,360,170	4,131,512,767	16,500,747,253		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
493,043,406	2,291,947,774	566,060,016	317,601,770	13,564,161,904	336,003,013	5,910,095	4,131,512,767	21,706,240,745		
-	(587,619,588)	(303,364,493)	(259,827,345)	(3,761,021,582)	(289,110,559)	(4,549,925)	-	(5,205,493,492)		
493,043,406	1,704,328,186	262,695,523	57,774,425	9,803,140,322	46,892,454	1,360,170	4,131,512,767	16,500,747,253		

ค่าเสื่อมราคาถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 456 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 440 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 26 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 26 ล้านบาท)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 82 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 62 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเฉพาะสำหรับโครงการทางท่อ ได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมอยู่ในการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มกิจการซื้อขึ้นเป็นทุนตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงร้อยละ 1.01 - 4.18 ต่อปี (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 1.40 - 4.18 ต่อปี)



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

20 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รับรู้จำแนกตามประเภทของสินทรัพย์อ้างอิง มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563*	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563*
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ				
ที่ดิน	553,911,357	438,046,875	509,857,309	389,679,494
อาคาร	6,030,341	6,709,657	-	-
ระบบผลิตน้ำ	172,441	183,937	-	-
อุปกรณ์	4,346,565	3,103,044	4,346,565	3,103,044
ยานพาหนะ	7,231,213	16,173,067	2,913,067	3,461,782
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	571,691,917	464,216,580	517,116,941	396,244,320

\* ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าการเงินเป็น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ดูข้อมูลเพิ่มเติมที่หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการ ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินเฉพาะ	
	งบการเงินรวม	กิจการ
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2563
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		
ที่ดิน	30,097,127	25,783,795
อาคาร	679,316	-
ระบบผลิตน้ำ	11,496	-
อุปกรณ์	2,837,520	2,837,520
ยานพาหนะ	12,354,725	3,961,587
	45,980,184	32,582,902
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	19,919,545	18,016,279
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	3,495,958	3,495,958
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่า		
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	4,472,603	1,653,803

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่ามีจำนวน 62 ล้านบาท และจำนวน 46 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 21 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม จำนวน 103 ล้านบาท ได้มาจากการซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เอ็กคอม ธารา จำกัด เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2558

กลุ่มกิจการมีการทดสอบการต่อจ่ายของค่าความนิยม โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาตลอดอายุของสัมปทานที่เหลืออยู่ของการผลิตน้ำประปาที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจ โดยมีข้อสมมติฐานที่สำคัญคือปริมาณการซื้อขายน้ำประปาขั้นต่ำคงที่และอัตราค่าน้ำที่มีอัตราการเพิ่มขึ้นคงที่ร้อยละ 1.50 ต่อปี ซึ่งคิดจากค่าเฉลี่ยดัชนีราคาผู้บริโภคย้อนหลัง 10 ปี กลุ่มกิจการใช้อัตราคิดลดโดยใช้อัตราต้นทุนของเงินลงทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักก่อนภาษีร้อยละ 11.10 ต่อปีในการคิดลดกระแสเงินสดสุทธิที่ได้รับดังกล่าว

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ 351 ล้านบาท หากมีการเพิ่มอัตราคิดลดเป็นร้อยละ 15.57 ต่อปี หรือลดอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าน้ำเป็นร้อยละ -2.04 ต่อปี จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับราคาตามบัญชี

## 22 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		
สิทธิในการให้บริการจาก	โปรแกรม		
ข้อตกลงสัมปทาน	คอมพิวเตอร์		รวม
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	5,336,428,424	95,759,362	5,432,187,786
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,731,638,744)	(41,575,254)	(1,773,213,998)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(15,000,000)	-	(15,000,000)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>3,589,789,680</b>	<b>54,184,108</b>	<b>3,643,973,788</b>
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,589,789,680	54,184,108	3,643,973,788
เพิ่มขึ้น	203,125,375	7,757,758	210,883,133
ค่าตัดจำหน่าย	(314,110,607)	(9,633,595)	(323,744,202)
จัดประเภทรายการใหม่	(39,653)	-	(39,653)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ</b>	<b>3,478,764,795</b>	<b>52,308,271</b>	<b>3,531,073,066</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	5,539,514,146	103,517,120	5,643,031,266
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,045,749,351)	(51,208,849)	(2,096,958,200)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(15,000,000)	-	(15,000,000)
<b>ราคาตามบัญชี - สุทธิ</b>	<b>3,478,764,795</b>	<b>52,308,271</b>	<b>3,531,073,066</b>





## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินรวม		
	สิทธิในการให้บริการจาก ข้อตกลงสัมปทาน	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,478,764,795	52,308,271	3,531,073,066
เพิ่มขึ้น	137,134,893	12,444,916	149,579,809
ค่าตัดจำหน่าย	(324,765,564)	(10,794,223)	(335,559,787)
จัดประเภทรายการใหม่	(143,563)	-	(143,563)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,290,990,561	53,958,964	3,344,949,525
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	5,676,505,476	115,962,036	5,792,467,512
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,370,514,915)	(62,003,072)	(2,432,517,987)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(15,000,000)	-	(15,000,000)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,290,990,561	53,958,964	3,344,949,525

ค่าตัดจำหน่ายถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 263 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 247 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 73 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 76 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 15 ล้านบาท เกิดจากสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานประกอบกิจการประปาเกาะล้าน ซึ่งมีรายได้จากการขายน้ำประปาลดลงจากแผนที่วางเอาไว้ เนื่องจากมีแหล่งน้ำธรรมชาติอื่นมาทดแทนการใช้น้ำประปา

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย: บาท)
	งบการเงิน
	เฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562</b>	
ราคาทุน	95,759,362
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(41,575,254)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	54,184,108
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	54,184,108
ซื้อสินทรัพย์	7,757,758
ค่าตัดจำหน่าย	(9,633,595)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	52,308,271
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562</b>	
ราคาทุน	103,517,120
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(51,208,849)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	52,308,271
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	52,308,271
ซื้อสินทรัพย์	12,444,916
ค่าตัดจำหน่าย	(10,794,223)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	53,958,964
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563</b>	
ราคาทุน	115,962,036
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(62,003,072)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	53,958,964

ค่าตัดจำหน่ายถูกบันทึกอยู่ในต้นทุนขายจำนวน 1 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 1 ล้านบาท) และค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 10 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 9 ล้านบาท)



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

23 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	10,009,209	305,399	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	175,879,450	63,307,183	137,077,570	31,417,266
	185,888,659	63,612,582	137,077,570	31,417,266
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	28,768,871	25,619,362	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	456,784,955	355,223,432	192,725,644	79,370,721
	485,553,826	380,842,794	192,725,644	79,370,721
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี- สุทธิ	299,665,167	317,230,212	55,648,074	47,953,455
<b>แสดงในงบแสดงฐานะการเงินได้ดังนี้</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22,840,432	24,066,442	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	322,505,599	341,296,654	55,648,074	47,953,455
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	299,665,167	317,230,212	55,648,074	47,953,455

ความเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)						
	งบการเงินรวม						รวม
	ประมาณการหนี้สินระยะยาว	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	การด้อยค่าของสินทรัพย์	ผลประโยชน์พนักงาน	ขาดทุนทางภาษี	หนี้สินตามสัญญาเช่า	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	4,087,099	6,925,008	3,000,000	30,143,459	4,048,768	2,096,319	50,300,653
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	1,721,212	-	-	4,857,805	1,785,114	(2,020,520)	6,343,611
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	6,968,318	-	-	6,968,318
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	5,808,311	6,925,008	3,000,000	41,969,582	5,833,882	75,799	63,612,582
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	2,001,610	(123,031)	-	4,513,627	(1,363,342)	117,247,213	122,276,077
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	7,809,921	6,801,977	3,000,000	46,483,209	4,470,540	117,323,012	185,888,659



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	อาคารและอุปกรณ์	สิทธิการใช้	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	323,994,909	68,981,114	-	392,976,023
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(22,522,836)	10,389,607	-	(12,133,229)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	301,472,073	79,370,721	-	380,842,794
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(22,892,041)	9,931,981	117,671,092	104,711,032
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	278,580,032	89,302,702	117,671,092	485,553,826

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ผลประโยชน์พนักงาน	หนี้สินตามสัญญาเช่า	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	364,571	21,515,142	2,096,319	23,976,032
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	-	4,174,217	(2,020,520)	2,153,697
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	5,287,537	-	5,287,537
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	364,571	30,976,896	75,799	31,417,266
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	(123,031)	2,542,990	103,240,345	105,660,304
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	241,540	33,519,886	103,316,144	137,077,570

	(หน่วย: บาท)		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อาคารและอุปกรณ์	สิทธิการใช้	รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	68,981,114	-	68,981,114
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	10,389,607	-	10,389,607
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	79,370,721	-	79,370,721
รายการที่บันทึกในกำไรขาดทุน	9,931,981	103,422,942	113,354,923
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	89,302,702	103,422,942	192,725,644



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

24 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	372,709,842	577,433,342	372,709,842	577,433,342
ค่าพัฒนาแหล่งน้ำต้นทุนโครงการก่อสร้าง	299,000,000	299,000,000	299,000,000	299,000,000
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	26,768,605	27,523,535	9,099,120	6,756,248
เงินค้ำมัดจำและเงินประกัน	2,372,661	2,356,611	-	-
ลูกหนี้อื่น	32,802,184	32,802,184	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ลูกหนี้อื่น	(32,802,184)	(32,802,184)	-	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	34,823,111	19,591,662	-	-
ลูกหนี้ - โครงการน้ำรีไซเคิล	11,539,477	10,801,826	11,539,477	10,801,826
อื่น ๆ	3,852,893	2,919,158	1,730,468	2,048,259
	751,066,589	939,626,134	694,078,907	896,039,675

ลูกหนี้อื่นจำนวน 33 ล้านบาท เป็นลูกหนี้ระหว่างบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยกับบริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง เกี่ยวกับการเรียกเก็บค่าปรับจากการส่งมอบน้ำประปาไม่ถึงปริมาณขั้นต่ำ เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2558 คณะกรรมการของ บริษัทย่อย มีมติอนุมัติให้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ของบริษัเอกชนที่ค้างอยู่ทั้งหมดจำนวน 33 ล้านบาท เนื่องจาก มีการยกเลิกสัญญาการซื้อน้ำดิบกับบริษัทเอกชนรายดังกล่าวในปี พ.ศ. 2558 และมีแนวโน้มว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ ต่อมาเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยฟ้องบริษัทเอกชนรายดังกล่าวเกี่ยวกับการผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี และเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษาให้จำเลยชำระ หนี้ให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้อง ปัจจุบันศาลมีคำสั่งอนุญาต ให้บริษัทย่อยเข้าเฉลี่ยทรัพย์ที่เจ้าพนักงานบังคับคดียึดไว้ในคดีอื่นได้



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 25 เงินกู้ยืม

## 25.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ตัวสัญญาใช้เงิน	385,000,000	305,000,000	95,000,000	-
	385,000,000	305,000,000	95,000,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นตัวสัญญาใช้เงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	305,000,000	814,000,000	-	580,000,000
กู้ยืมระหว่างปี	5,468,000,000	6,943,000,000	4,529,000,000	5,741,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(5,388,000,000)	(7,452,000,000)	(4,434,000,000)	(6,321,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	385,000,000	305,000,000	95,000,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่สามารถเบิกออกมาใช้ได้เป็นจำนวนเงิน 3,970 ล้านบาท และ 3,120 ล้านบาท ตามลำดับ

## 25.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ส่วนที่หมุนเวียน	548,000,000	826,200,000	548,000,000	634,000,000
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4,892,000,000	3,830,000,000	4,892,000,000	3,830,000,000
	5,440,000,000	4,656,200,000	5,440,000,000	4,464,000,000



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปีมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,656,200,000	3,992,400,000	4,464,000,000	3,608,000,000
กู้ยืมระหว่างปี	1,610,000,000	1,490,000,000	1,610,000,000	1,490,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(826,200,000)	(826,200,000)	(634,000,000)	(634,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,440,000,000	4,656,200,000	5,440,000,000	4,464,000,000

รายการกระทบยอดเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกออกมาใช้และที่เบิกใช้แล้วดังนี้

	วงเงิน ล้านบาท	วงเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2562 ล้านบาท
ส่วนของบริษัท							
ก)	1,000	-	-	740	814	740	814
ข)	1,600	-	-	1,600	1,600	1,600	1,600
ค)	1,200	-	-	1,200	1,200	1,200	1,200
ง)	1,600	-	1,310	1,600	290	1,600	290
จ)	1,600	1,300	-	300	-	300	-
ฉ)	1,200	1,200	-	-	-	-	-
ช)	800	-	-	-	160	-	160
ซ)	2,000	-	-	-	400	-	400
ส่วนของบริษัทย่อย							
ก)	317	-	-	-	63	-	-
ข)	644	-	-	-	129	-	-
รวม	11,961	2,500	1,310	5,440	4,656	5,440	4,464

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท

วงเงินกู้ (ล้านบาท)		วันที่สัญญา	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้นคงเหลือ
ก)	1,000	5 มิถุนายน พ.ศ. 2558	ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ	10 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 9 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 5 มิถุนายน พ.ศ. 2560
						- งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 2 งวดละ 56 ล้านบาท
						- งวดที่ 3 ถึงงวดที่ 4 งวดละ 74 ล้านบาท
						- งวดที่ 5 ถึงงวดที่ 6 งวดละ 148 ล้านบาท
						- งวดที่ 7 เท่ากับ 166.5 ล้านบาท
						- งวดที่ 8 เท่ากับ 185 ล้านบาท
ข)	1,600	28 สิงหาคม พ.ศ. 2561	ให้บริษัทยืมอยู่ยืมเงิน	6 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 4 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2564
						- งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 4 งวดละ 400 ล้านบาท
ค)	1,200	11 มีนาคม พ.ศ. 2562	ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำ	5 ปี	- อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (Mizuho BIOR3M)	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 3 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2565
						- งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 3 งวดละ 400 ล้านบาท



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

วงเงินกู้ (ล้านบาท)	วันที่สัญญา	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา	อัตราดอกเบี้ย	การชำระคืนเงินต้นคงเหลือ
ง) 1,600	26 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบ และโครงการรุกรักน้ำครบวงจร	7 ปี	- อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปี	ชำระคืนเงินต้นทุกปี รวม 5 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ.2565 - งวดที่ 1 งวดละ 160 ล้านบาท - งวดที่ 2 งวดละ 240 ล้านบาท - งวดที่ 3 งวดละ 320 ล้านบาท - งวดที่ 4 งวดละ 400 ล้านบาท - งวดที่ 5 งวดละ 480 ล้านบาท
จ) 1,600	10 สิงหาคม พ.ศ. 2563	ลงทุนในการขยายธุรกิจและเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ	2 ปี	- อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (BOT BIBOR3M)	ชำระคืนเงินต้นต้นทั้งจำนวนในวันที่ 10 สิงหาคม พ.ศ. 2565
ฉ) 1,200	7 สิงหาคม พ.ศ. 2563	ลงทุนในการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบ และโครงการการลงทุนอื่นๆ	6 ปี	- อัตราดอกเบี้ย Floating Rate (BOT BIBOR6M)	ชำระคืนเงินต้นต้นทุกปี รวม 4 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 3 หลังจากเบิกเงินกู้ งวดแรก - งวดที่ 1 งวดละ 300 ล้านบาท - งวดที่ 2 งวดละ 300 ล้านบาท - งวดที่ 3 งวดละ 300 ล้านบาท - งวดที่ 4 งวดละ 300 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มกิจการเป็นประเภทไม่มีหลักประกัน ซึ่งกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินต่างๆ รวมถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เท่าและการดำรงอัตราส่วน Debt Service Coverage Ratio ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเฉลี่ย ปี 2563 เท่ากับร้อยละ 2.45 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 2.80)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 5,401 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8) ซึ่งใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตตลอดอายุของสัญญาเงินกู้ ด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 25.3 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563*	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	1 มกราคม พ.ศ. 2563*
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	41,432,284	43,209,156	32,621,608	29,804,325
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	150,544,903	122,044,488	125,715,238	93,670,310
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	735,202,796	545,232,827	707,025,776	511,836,563
	927,179,983	710,486,471	865,362,622	635,311,198
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตตามสัญญาเช่า	(357,942,104)	(260,415,900)	(348,168,403)	(248,738,933)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	569,237,879	450,070,571	517,194,219	386,572,265
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
- ส่วนที่หมุนเวียน	20,539,697	27,239,670	13,220,563	15,490,343
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	548,698,182	422,830,901	503,973,656	371,081,922
	569,237,879	450,070,571	517,194,219	386,572,265
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	20,539,697	27,239,670	13,220,563	15,490,343
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	70,976,163	62,332,282	51,022,404	39,522,237
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	477,722,019	360,498,619	452,951,252	331,559,685
	569,237,879	450,070,571	517,194,219	386,572,265

\* ในปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการรับรู้อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าการเงินเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ดูข้อมูลเพิ่มเติมที่หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5)



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 25.4 หุ้นกู้

หุ้นกู้ประกอบด้วย:

หุ้นกู้ชุดที่ 1 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 1,200 ล้านบาท อายุ 7 ปี ครบกำหนดในปี พ.ศ. 2565 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.84 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน คือ วันที่ 16 มิถุนายน และวันที่ 16 ธันวาคม

หุ้นกู้ชุดที่ 2 ซึ่งเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกันจำนวน 1,200 ล้านบาท อายุ 10 ปี ครบกำหนดในปี พ.ศ. 2568 มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.18 ต่อปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน คือ วันที่ 16 มิถุนายน และวันที่ 16 ธันวาคม

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
หุ้นกู้ชุดที่ 1	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
หุ้นกู้ชุดที่ 2	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
หัก ต้นทุนในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(1,211,288)	(1,637,259)	(1,211,288)	(1,637,259)
หุ้นกู้ - สุทธิ	2,398,788,712	2,398,362,741	2,398,788,712	2,398,362,741

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ในระหว่างปี มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	2,398,362,741	2,397,954,566	2,398,362,741	2,397,954,566
ตัดจำหน่ายต้นทุนในการออกหุ้นกู้	425,971	408,175	425,971	408,175
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,398,788,712	2,398,362,741	2,398,788,712	2,398,362,741

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 หุ้นกู้มีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 2,487 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8) ซึ่งใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตตลอดอายุของหุ้นกู้ ด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 26 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เจ้าหนี้การค้า				
- บุคคลภายนอก	142,519,329	144,449,398	118,176,637	113,395,204
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.2)	1,891,884	1,785,541	23,783,701	23,636,487
เจ้าหนี้อื่น				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 41.2)	52,765,937	171,100,794	1,143,271	114,904,511
	197,177,150	317,335,733	143,103,609	251,936,202

## 27 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
โบนัสค้างจ่าย	54,618,627	50,339,082	36,942,379	37,655,130
ค่าตอบแทนโครงการค้างจ่าย	53,184,807	58,731,858	53,184,807	58,731,858
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	13,015,066	15,771,229	251,000	490,263
อื่นๆ	50,271,051	65,952,626	37,270,397	51,151,009
	171,089,551	190,794,795	127,648,583	148,028,260

## 28 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภาษีขายยังไม่ถึงกำหนด	32,809,862	35,759,107	19,458,388	21,495,659
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย ค้างจ่าย	15,245,693	16,357,262	12,082,362	12,849,272
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	4,708,401	4,466,442	-	-
เงินรับล่วงหน้า	7,038,430	1,649,720	474,196	419,621
เงินประกันผลงาน	24,886,294	-	-	-
อื่น ๆ	6,052,098	7,892,545	4,348,951	6,069,260
	90,740,778	66,125,076	36,363,897	40,833,812



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

29 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
งบแสดงฐานะการเงิน				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	227,526,103	205,118,524	164,809,958	152,068,146
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,889,943	4,729,389	2,789,473	2,816,337
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	232,416,046	209,847,913	167,599,431	154,884,483
กำไรหรือขาดทุน				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23,899,490	51,539,956	17,349,586	34,080,984
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	890,993	1,535,651	541,215	1,144,897
	24,790,483	53,075,607	17,890,801	35,225,881
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ				
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	34,841,588	-	26,437,683

29.1 โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์	227,526,103	205,118,524	164,809,958	152,068,146
หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	227,526,103	205,118,524	164,809,958	152,068,146

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระหว่างปีมีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	205,118,524	146,883,620	152,068,146	105,622,569
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	20,033,825	15,013,334	14,497,586	10,377,040
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3,865,665	4,662,693	2,852,000	3,351,732
ต้นทุนบริการในอดีต	-	22,125,062	-	16,270,222
ค่าใช้จ่ายโครงการสมครใจเกษียณอายุ	-	9,738,867	-	4,081,990
	23,899,490	51,539,956	17,349,586	34,080,984
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	30,339,706	-	22,253,590
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	4,501,882	-	4,184,093
	-	34,841,588	-	26,437,683
โอนพนักงานไปยังบริษัทย่อย	-	-	(3,869,044)	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(1,491,911)	(28,146,640)	(738,730)	(14,073,090)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	227,526,103	205,118,524	164,809,958	152,068,146

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานมีดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	1.9	1.9
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.0 - 10.0	5.0 - 10.0



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	
			การเพิ่มขึ้น/(ลดลง)ของภาระผูกพัน (บาท)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(17,543,234)	(15,879,345)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	20,832,798	18,856,910
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	19,695,508	17,827,486
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	(17,037,292)	(15,421,389)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ การคำนวณผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน นั่นคือวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหว ไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 38.5 ปี (พ.ศ. 2562: 38.5 ปี)

## 29.2 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

จำนวนที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,889,943	4,729,389	2,789,473	2,816,337
หนี้สินสุทธิที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน	4,889,943	4,729,389	2,789,473	2,816,337



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นระหว่างปีมีดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,729,389	3,577,319	2,816,337	1,953,148
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	805,549	623,197	490,829	390,733
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	85,444	120,769	50,386	70,556
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	-	264,831	-	222,096
ผลขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	526,854	-	461,512
	890,993	1,535,651	541,215	1,144,897
โอนพนักงานไปยังบริษัทย่อย	-	-	(97,371)	-
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(730,439)	(383,581)	(470,708)	(281,708)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,889,943	4,729,389	2,789,473	2,816,337

สมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นมีดังนี้

	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.9	ร้อยละ 1.9
ราคาทองคำ 1 บาท	20,300 บาท	20,300 บาท

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น			
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้น/(ลดลง)ของภาระผูกพัน (บาท)	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(183,210)	(167,116)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	203,608	185,723



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 30 ประมาณการหนี้สินระยะยาว

	(หน่วย: บาท)	
	การผูกพันตามสัญญาข้อตกลงสัมปทานบริการ	
	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	29,353,211	20,786,080
เพิ่มขึ้น	10,851,847	18,905,935
ใช้ไประหว่างงวด	(882,830)	(10,338,804)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	39,322,228	29,353,211

## 31 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินประกันผลงาน	168,338,319	162,645,434	150,163,624	119,736,770
เงินค้ำประกันรับจากธนาคาร	30,428,973	37,478,973	30,428,973	37,478,973
เงินรับล่วงหน้า	7,000,000	26,400,000	7,000,000	26,400,000
เงินประกันการเช่ารับจากบริษัทย่อย (หมายเหตุ 41.2)	-	-	58,375	58,000
	205,767,292	226,524,407	187,650,972	183,673,743

## 32 ทุนสำรอง

ทุนสำรองประกอบไปด้วย

## 1) ทุนสำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 2) ทุนสำรองสัมปทาน

ทุนสำรองตามข้อกำหนดของสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัมปทานประกอบกิจการประปา ที่กำหนดให้กลุ่มกิจการต้องจัดสรรสำรองก่อนจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิประจำปี ทุนสำรองนี้ให้กันไว้เป็นเงินสดโดยฝากประจำไว้ที่ธนาคาร โดยไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้ ทั้งนี้กลุ่มกิจการมีนโยบายการตั้งทุนสำรองสัมปทานเป็นรายได้ไตรมาสจากกำไรสุทธิของแต่ละไตรมาส

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 33 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,001,720	11,387,974	8,001,720	11,387,974
ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า	(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)	(3,386,254)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,615,466	8,001,720	4,615,466	8,001,720

ทรัพย์สินที่ได้รับโอนจากลูกค้า เป็นระบบท่อส่งน้ำและมาตรวัดน้ำ ซึ่งบริษัทได้รับโอนตั้งแต่ปี พ.ศ. 2540 ตามสัญญาวางท่อส่งน้ำดิบและติดตั้งเป็นผู้ใช้น้ำ บริษัทบันทึกเป็นสินทรัพย์ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นและทยอยรับรู้เป็นรายได้ตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์

## 34 เงินปันผลจ่าย

บริษัท

	อนุมัติโดย	เงินปันผล	เงินปันผลต่อหุ้น	วันที่จ่ายเงินปันผล
		ล้านบาท	บาท	
<b>ปี พ.ศ. 2563</b>				
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ.2563 (รับทราบโดยที่ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ.2563)	433	0.26	30 เมษายน พ.ศ.2563
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ.2563	266	0.16	18 กันยายน พ.ศ.2563
		699		
<b>ปี พ.ศ. 2562</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ.2562	449	0.27	17 พฤษภาคม พ.ศ.2562
เงินปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ.2562	349	0.21	11 กันยายน พ.ศ.2562
		798		



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### บริษัทย่อย

#### บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)

	อนุมัติโดย	เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
<b>ปี พ.ศ. 2563</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2562	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2563	73	0.14	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2563	45	0.09	16 ตุลาคม พ.ศ. 2563
		118		
<b>ปี พ.ศ. 2562</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2562	67	0.13	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2562	53	0.10	9 กันยายน พ.ศ. 2562
		120		

### บริษัทย่อยทางอ้อม

#### บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด

	อนุมัติโดย	เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
<b>ปี พ.ศ. 2563</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2562	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563	19	1.86	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2563	17	1.72	16 กันยายน พ.ศ. 2563
		36		
<b>ปี พ.ศ. 2562</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562	18	1.81	1 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562	18	1.75	30 ตุลาคม พ.ศ. 2562
		36		

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด

	อนุมัติโดย	เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
<b>ปี พ.ศ. 2563</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2562	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563	17	4.154	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563
เงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2563	14	3.635	16 กันยายน พ.ศ. 2563
		31		
<b>ปี พ.ศ. 2562</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562	14	3.367	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2562	16	4.015	9 กันยายน พ.ศ. 2562
		30		

## บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด

	อนุมัติโดย	เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
<b>ปี พ.ศ. 2563</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2562	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563	1	0.171	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563
เงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2563	2	0.229	16 กันยายน พ.ศ. 2563
		3		
<b>ปี พ.ศ. 2562</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562	1	0.088	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงาน 6 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2562	1	0.134	9 กันยายน พ.ศ. 2562
		2		





บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด

	อนุมัติโดย	เงินปันผล ล้านบาท	เงินปันผลต่อหุ้น บาท	วันที่จ่ายเงินปันผล
<b>ปี พ.ศ. 2563</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2562	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2563	50	1.45	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2563
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปีไตรมาสหนึ่ง ปี พ.ศ. 2563	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2563	46	1.34	22 กรกฎาคม พ.ศ. 2563
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปีไตรมาสสอง ปี พ.ศ. 2563	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2563	46	1.32	16 กันยายน พ.ศ. 2563
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปีไตรมาสสาม ปี พ.ศ. 2563	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563	49	1.41	23 ธันวาคม พ.ศ. 2563
		191		
<b>ปี พ.ศ. 2562</b>				
เงินปันผลสำหรับปี พ.ศ. 2561	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2562	34	0.98	15 พฤษภาคม พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปีไตรมาสหนึ่ง ปี พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2562	46	1.34	20 มิถุนายน พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปีไตรมาสสอง ปี พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2562	46	1.33	9 กันยายน พ.ศ. 2562
เงินปันผลระหว่างกาลประจำปีไตรมาสสาม ปี พ.ศ. 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562	49	1.43	23 ธันวาคม พ.ศ. 2562
		175		

35 รายได้อื่น

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
รายได้ดอกเบี้ย	9,118,342	8,824,348	45,112,424	44,420,893
รายได้เงินปันผล	-	-	117,962,984	120,359,983
รายได้ค่าสินไหมทดแทน	14,562,945	18,019,588	5,686,638	10,957,308
รายได้ค่าปรับส่งงานล่าช้า	6,248,093	1,253,216	3,164,387	123,393
รายได้ค่าบริการระบบคอมพิวเตอร์	-	-	5,189,000	5,919,100
อื่น ๆ	14,070,395	21,095,666	15,153,987	14,910,534
	43,999,775	49,192,818	192,269,420	196,691,211



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 36 ต้นทุนทางการเงิน

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่า	20,214,977	-	17,844,865	-
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	150,311,967	166,052,431	142,119,566	151,066,468
รวมค่าใช้จ่ายทางการเงิน	170,526,944	166,052,431	159,964,431	151,066,468

## 37 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	376,177,332	392,840,511	271,509,653	284,765,809
ค่าเสื่อมราคา	564,417,721	504,402,769	522,284,029	474,520,664
ค่าตัดจำหน่าย	335,559,787	323,744,202	10,794,223	9,633,595
ค่าเช่าและค่าตอบแทนโครงการ	59,831,225	110,544,759	55,658,343	89,351,251
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	53,025,879	43,709,731	-	-
ค่าไฟฟ้า	565,190,754	707,877,810	423,282,273	548,506,932
ซื้อน้ำดิบ	285,001,842	287,393,629	205,503,813	204,091,771
ซื้อน้ำประปา	-	-	21,876,889	58,048,860
ค่าจ้างและบริการ	235,036,286	240,928,026	69,395,425	67,963,358
ค่าซ่อมบำรุง	314,791,715	256,728,846	224,316,330	150,256,473
ค่าบริหารกิจการ	-	-	184,233,212	180,395,101
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อม	19,569,531	19,438,891	19,569,531	19,438,891

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 38 ภาษีเงินได้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	223,891,105	281,287,544	151,489,096	210,483,884
การปรับปรุงจากงวดก่อน	1,550,436	(452,800)	1,551,634	(596,811)
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	225,441,541	280,834,744	153,040,730	209,887,073
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	(17,565,044)	(18,476,840)	7,694,619	8,235,910
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(17,565,044)	(18,476,840)	7,694,619	8,235,910
รวมภาษีเงินได้	207,876,497	262,357,904	160,735,349	218,122,983

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางทฤษฎีบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรก่อนภาษีเงินได้	984,307,611	1,318,263,357	842,073,904	1,179,963,418
ภาษีเงินได้คำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 20)	196,861,522	263,652,671	168,414,781	235,992,684
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(677,250)	(677,250)	(24,269,847)	(24,749,248)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม	(10,203,301)	(14,653,710)	(2,628,820)	(2,936,968)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษีได้	20,112,651	14,488,993	17,605,705	10,413,326
การปรับปรุงจากงวดก่อน	2,576,158	(452,800)	1,613,530	(596,811)
รับโอนประมาณการหนี้สิน	(793,283)	-	-	-
รวมภาษีเงินได้	207,876,497	262,357,904	160,735,349	218,122,983

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 21.12 และร้อยละ 19.09 ตามลำดับ (พ.ศ. 2562: ร้อยละ 19.90 และร้อยละ 18.49 ตามลำดับ)





## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 40 การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

(หน่วย : บาท)					
	1 มกราคม พ.ศ. 2562	กระแสเงินสด		รายการ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
		รับ	จ่าย	เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	
งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	814,000,000	6,943,000,000	(7,452,000,000)	-	305,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,992,400,000	1,490,000,000	(826,200,000)	-	4,656,200,000
หุ้นกู้	2,397,954,566	-	-	408,175	2,398,362,741
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,906,064	-	(2,367,030)	1,612,200	3,151,234
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	580,000,000	5,741,000,000	(6,321,000,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,608,000,000	1,490,000,000	(634,000,000)	-	4,464,000,000
หุ้นกู้	2,397,954,566	-	-	408,175	2,398,362,741
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,906,064	-	(2,367,030)	1,612,200	3,151,234

(หน่วย : บาท)					
	1 มกราคม พ.ศ. 2563	กระแสเงินสด		รายการ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
		รับ	จ่าย	เปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	
งบการเงินรวม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	305,000,000	5,468,000,000	(5,388,000,000)	-	385,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,656,200,000	1,610,000,000	(826,200,000)	-	5,440,000,000
หุ้นกู้	2,398,362,741	-	-	425,971	2,398,788,712
หนี้สินตามสัญญาเช่า	450,070,571	-	(34,288,379)	153,455,687	569,237,879
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	4,529,000,000	(4,434,000,000)	-	95,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,464,000,000	1,610,000,000	(634,000,000)	-	5,440,000,000
หุ้นกู้	2,398,362,741	-	-	425,971	2,398,788,712
หนี้สินตามสัญญาเช่า	386,572,265	-	(22,833,733)	153,455,687	517,194,219



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 41 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีการประสานส่วนภูมิภาคเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับแรก ซึ่งถือร้อยละ 40.20 ของจำนวนหุ้นของบริษัทที่ออกจำหน่าย และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท

การถือครองหุ้นร้อยละ 4.57 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายของบริษัท และมีตัวแทนเป็นคณะกรรมการของบริษัท

## 41.1 รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>รายได้จากการขายน้ำดิบ</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
การประสานส่วนภูมิภาค	598,179,265	624,381,282	598,179,265	624,381,282
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	815,795,519	980,831,599	815,795,519	980,831,599
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	21,743,807	40,173,762
	1,413,974,784	1,605,212,881	1,435,718,591	1,645,386,643
<b>รายได้จากการขายน้ำประปา</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
การประสานส่วนภูมิภาค	1,233,984,968	1,278,448,056	143,347,498	191,405,889
<b>รายได้ค่าก่อสร้างภายใต้สัญญาสัมปทาน</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
การประสานส่วนภูมิภาค	114,300,736	194,435,066	-	-
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	42,917,260	42,800,000
<b>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
การประสานส่วนภูมิภาค	29,609,592	36,026,493	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	48,304,266	55,385,298
	29,609,592	36,026,493	48,304,266	55,385,298



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>เงินปันผลรับ</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	117,962,984	120,359,983
<b>รายได้อื่น</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	12,664,675	11,488,713
<b>ต้นทุนขายและต้นทุนค่าบริการ</b>					
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>					
การประปาส่วนภูมิภาค		19,841,190	20,793,071	8,131,099	8,423,127
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	214,056,081	238,100,424
		19,841,190	20,793,071	222,187,180	246,523,551
<b>ค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>					
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท เอ็กคอมมราธา จำกัด		-	-	156,793	283,373
		-	-	156,793	283,373



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

41.2 ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นปี

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>ลูกหนี้การค้าส่วนที่เรียกเก็บแล้ว</b>					
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>					
การประปาส่วนภูมิภาค		92,933,099	112,101,727	81,008,601	99,925,466
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		79,271,197	90,603,389	79,271,197	90,603,389
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	3,864,964	3,866,920
		172,204,296	202,705,116	164,144,762	194,395,775
<b>ลูกหนี้การค้าส่วนที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ</b>					
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>					
การประปาส่วนภูมิภาค		129,840,942	139,980,524	-	-
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	-	2,556,777
		129,840,942	139,980,524	-	2,556,777
<b>ลูกหนี้อื่น</b>					
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>					
การประปาส่วนภูมิภาค		16,512	19,449	-	-
การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย		3,913,115	-	3,913,115	-
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)		-	-	13,928,446	10,483,261
		3,929,627	19,449	17,841,561	10,483,261



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
การประสานภูมิภาค	1,891,884	1,785,541	742,045	758,523
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	23,041,656	22,877,964
	1,891,884	1,785,541	23,783,701	23,636,487
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>				
การประสานภูมิภาค	52,765,937	171,100,794	1,143,271	114,780,391
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท เอ็กคอมธรา จำกัด	-	-	-	124,120
	52,765,937	171,100,794	1,143,271	144,904,511
<b>เงินประกันการเช่ารับ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	58,374	58,000

## 41.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสามารถจำแนกได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	116,676,613	107,279,255	89,435,441	81,240,465
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	7,509,178	13,788,641	6,049,209	11,304,061
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ	40,372	43,191	24,626	24,567
	124,226,163	121,111,087	95,509,276	92,569,093

**บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)**
**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563**
**41.4 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย**

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้แก่บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2561 จำนวน 1,600 ล้านบาท มีระยะเวลา 6 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละคงที่ต่อปีโดยจ่ายชำระคืนปีละ 400 ล้านบาท ซึ่งจะเริ่มจ่ายคืนงวดแรกในปี พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินให้กู้ยืมระยะยาวมีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 1,594 ล้านบาท มูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8) ซึ่งใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดสุทธิในอนาคตตลอดอายุของสัญญาเงินให้กู้ ด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาด

**42 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**
**42.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน**

ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,814,754,901	3,161,243,209	1,810,735,751	3,161,243,209
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	204,239,284	88,647,870	120,575,000	-
	2,018,994,185	3,249,891,079	1,931,310,751	3,161,243,209

**42.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อน้ำดิบและน้ำประปาและสัญญาบริการระยะยาว**

42.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อน้ำดิบจากกรมชลประทานในอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวง โดยไม่มีการกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดของสัญญา

42.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อน้ำดิบจากเอกชนที่จะต้องจ่ายขั้นต่ำจำนวน 411 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 447 ล้านบาท)

42.2.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่จะต้องจ่ายในอนาคตจำนวนประมาณ 72 ล้านบาท (พ.ศ. 2562: 162 ล้านบาท)





## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 42.3 การค้ำประกัน

42.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันเพื่อการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หนังสือค้ำประกันเกี่ยวกับการบริหารและดำเนินกิจการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกกับกระทรวงการคลัง หนังสือค้ำประกันเพื่อปฏิบัติตามสัญญากับการประปาส่วนภูมิภาคและกับกรมชลประทาน และหนังสือค้ำประกันเพื่อประมูลโครงการของบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้น 251 ล้านบาท และ 162 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2562: จำนวน 236 ล้านบาท และ 140 ล้านบาท ตามลำดับ)

42.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันการชำระเงินค่าก่อสร้างของบริษัทให้แก่สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง เกี่ยวกับการดำเนินการก่อสร้างโครงการพัฒนาสระเก็บน้ำดิบทัพบกมาภายในวงเงิน 200 ล้านบาท

### 43 คดีฟ้องร้อง

กลุ่มกิจการมีคดีฟ้องร้องที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

#### บริษัท

บริษัทได้แจ้งผู้รับเหมารายหนึ่งเพื่อดำเนินการออกแบบและก่อสร้างโครงการ Regulating Well ท่อส่งน้ำบางปะกง-บางพระ-ชลบุรีแบบเบ็ดเสร็จ (Turn Key Construction) ดำเนินการระหว่างวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2555 ถึงวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2556 แต่การก่อสร้างเกิดความเสียหายและผู้รับเหมาไม่ดำเนินการแก้ไขตามระยะเวลาที่กำหนด ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทฟ้องร้องผู้รับเหมาเรียกค่าเสียหายในคดีแพ่ง เกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้างและเรียกชดเชยค่าเสียหายจำนวนทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 112 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ผู้รับเหมาได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อศาลแพ่ง โดยเรียกชดเชยค่าเสียหายบริษัทตามคำฟ้องแย้งเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 170 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัทยื่นคำแก้ฟ้องแย้งแล้ว บริษัทได้บันทึกหนี้สินบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าเสียหายที่ถูกฟ้องร้องจำนวนเงิน 55 ล้านบาท ไว้ในงบการเงินแล้ว โดยส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างของโครงการที่บริษัทยังไม่ได้จ่ายชำระ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของ ศาลแพ่งในชั้นใกล้เคียงคดีข้อพิพาท โดยศาลแพ่งได้เลื่อนนัดหมายการไต่สวนข้อพิพาทออกไปอย่างไม่มีกำหนดเนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

#### 44 ค่าตอบแทนโครงการ

หน่วยงานรัฐแห่งหนึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาการจัดให้บริษัท เช่า/บริหาร และการปรับอัตราผลตอบแทนในโครงการทอส่งน้ำ 2 โครงการ ("โครงการฯ") ตามหนังสือที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐดังกล่าวซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องจ่ายค่าตอบแทนในโครงการฯ ให้กับหน่วยงานของรัฐในเบื้องต้นเป็นอัตราร้อยละของรายได้จากการขายน้ำดิบในโครงการฯ ตั้งแต่วันที่เริ่มเข้าดำเนินการ (ปี พ.ศ. 2541) และหากการพิจารณาได้ข้อยุติในอัตราที่มากกว่าอัตราที่บริษัทได้ชำระค่าตอบแทนไว้แล้ว บริษัทจะต้องยินยอมชำระเพิ่มเติมจนครบถ้วนในครั้งเดียว หรือหากได้ข้อยุติในอัตราที่ต่ำกว่า หน่วยงานรัฐดังกล่าวยินยอมคืนส่วนที่ชำระไว้เกินโดยการหักกลบลบหนี้กับผลประโยชน์ตอบแทนในปีต่อไป

เมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2553 หน่วยงานรัฐดังกล่าวได้มีหนังสือถึงบริษัทแจ้งว่า การดำเนินการจัดให้บริษัท เช่าหรือบริหารโครงการฯ ข้างต้น รวมทั้งการกำหนดผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าว ต้องดำเนินการตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการให้เอกชนเข้าร่วมงานหรือดำเนินการในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2535 โดยคณะกรรมการตามมาตรา 13 มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนและเจรจาต่อรองผลประโยชน์ตอบแทนกับบริษัท และเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2554 คณะกรรมการตามมาตรา 13 ได้มีมติเห็นชอบให้บริษัทเช่าทอส่งน้ำโดยไม่ต้องใช้วิธีประมูล

ในปี พ.ศ. 2558 บริษัทและหน่วยงานรัฐดังกล่าวได้มีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดอัตราค่าตอบแทน โดยเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 บริษัทได้มีหนังสือแจ้งถึงหน่วยงานรัฐว่าบริษัทยินดีที่จะชำระผลประโยชน์ตอบแทนการเช่าหรือบริหาร เป็นอัตราร้อยละของรายได้จากการขายน้ำดิบในอัตราที่สูงขึ้นสำหรับปีปัจจุบัน และคงอัตราเดิมสำหรับปีที่ผ่านมา ซึ่งหน่วยงานรัฐดังกล่าวได้มี หนังสือลงวันที่ 14 ตุลาคม พ.ศ. 2558 แจ้งมายังบริษัทว่าจะต้องนำข้อเสนอดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการพิจารณากำหนดผลประโยชน์ตอบแทนตามพระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556 และนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยในระหว่างการรอผลการพิจารณา หน่วยงานรัฐดังกล่าวไม่ขัดข้องที่บริษัทจะชำระค่าตอบแทนเป็นการชั่วคราวในอัตราใหม่ตั้งแต่ปี 2558 เป็นต้นไป

บริษัทได้บันทึกค่าตอบแทนโครงการดังกล่าวในงบการเงินโดยเปลี่ยนเป็นใช้อัตราค่าตอบแทนใหม่ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 ซึ่งฝ่ายบริหารพิจารณาว่าเป็นประมาณการที่ดีที่สุดจากข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2562 หน่วยงานรัฐมีหนังสือแจ้งมายังบริษัทว่า โครงการทอส่งน้ำของบริษัทเป็นโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะตามนัยมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 โดยหน่วยงานรัฐจะต้องว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อร่วมจัดทำรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการร่วมลงทุนให้เป็นไปตามมาตรา 8 มาตรา 22 และมาตรา 27 แห่งพระราชบัญญัติการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2563 ที่ปรึกษาที่ได้รับการว่าจ้างจากหน่วยงานรัฐดังกล่าว ได้ส่งหนังสือขอข้อมูลจากบริษัทเพื่อนำไปประกอบการจัดทำรายงานการศึกษาและวิเคราะห์โครงการร่วมลงทุนตามขั้นตอนดังกล่าวขึ้นต้น

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

45 สัญญาที่สำคัญ

45.1 ข้อตกลงสัมปทาน

กลุ่มกิจการมีข้อตกลงสัมปทานที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- ข้อตกลงสัมปทานที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินทรัพย์ให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อสัญญาสิ้นสุดลง (BOOT)

ลำดับ	ชื่อสัญญา	วันทำสัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน
1	สัญญาให้สิทธิเช่าบริหารและดำเนินการระบบประปา สัตหีบ	28 กรกฎาคม พ.ศ. 2543	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ การประปาส่วนภูมิภาค (กปภ.)	30 ปี นับจากวันที่ กปภ. ได้ส่งมอบระบบประปาสัตหีบให้แก่บริษัท (วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2544)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
2	สัญญาให้ออกทุนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปานครสวรรค์ จ.นครสวรรค์	7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543	บริษัท ประปานครสวรรค์ จำกัด และการประปาส่วนภูมิภาค	25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2546)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
3	สัญญาให้ออกทุนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปา จ.ฉะเชิงเทรา	9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543	บริษัท ประปาฉะเชิงเทรา จำกัด และการประปาส่วนภูมิภาค	25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2546)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
4	สัญญาให้ออกทุนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปา จ.ฉะเชิงเทรา	9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543	บริษัท ประปาบางปะกง จำกัด และการประปาส่วนภูมิภาค	25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2546)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

ลำดับ	ข้อสัญญา	วันทำสัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	การจัดประเภทของ ข้อตกลงสัมปทาน
5	สัญญาดำเนินการระบบประปาพื้นที่ปอวัน	30 มีนาคม พ.ศ. 2547/ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2548	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ เทศบาลตำบลเจ้าพระยาสุรศักดิ์ / อบต. ปอวัน	25 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2548)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
6	สัญญาดำเนินการประปาเกาะล้าน	17 กันยายน พ.ศ. 2547	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำ ภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ เมืองพัทยา	15 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2549)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
7	สัญญาดำเนินการระบบประปา อบต. หนองขาม	29 ธันวาคม พ.ศ. 2553	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) และ อบต. หนองขาม	25 ปี นับแต่วันเริ่มดำเนินการผลิต และขายน้ำ (วันที่ 4 มกราคม พ.ศ. 2554)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
8	สัญญาซื้อขายน้ำประปาในเขตเทศบาลตำบลห้วย อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	28 มีนาคม พ.ศ. 2557	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) กับ เทศบาลตำบลห้วย	30 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปาตาม สัญญาตามที่ระบุไว้ในสัญญาหรือนับจาก วันเริ่มต้นส่งมอบน้ำประปา ที่ได้ตกลงกันใหม่	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

2) ข้อตกลงสัมปทานที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสิทธิทรัพย์สินให้แก่ผู้ให้สัมปทานเมื่อก่อสร้างแล้วเสร็จ (BTO)

ลำดับ	ชื่อสัญญา	วันทำสัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน
9	สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาให้เช่าและดำเนินการระบบประปาเสด็จ (เสด็จ - พัทยา)	18 ตุลาคม พ.ศ. 2547	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และการประปาส่วนภูมิภาค	30 ปี นับจากวันที่ กปภ. ได้ส่งมอบระบบประปาเสด็จให้แก่บริษัท (วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2544)	สิทธิทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน
10	สัญญาให้เอกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้แก่การประปาส่วนภูมิภาค ที่สำนักงานประปาของ จ.ระยอง	14 มีนาคม พ.ศ. 2549	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน) และการประปาส่วนภูมิภาค	25 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2549)	สิทธิทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงินและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

3) ข้อตกลงสัมปทานที่กลุ่มกิจการไม่ต้องส่งมอบสิทธิประโยชน์ในการซื้อสิทธิผู้ให้สัมปทานแต่ให้สิทธิผู้ให้สัมปทานเป็นผู้รับสัมปทานดำเนินการดำเนินงานไปได้ทั้งหนึ่งของอายุสัมปทาน

ลำดับ	ข้อสัญญา	วันที่สัญญา	คู่สัญญา	ระยะเวลา	การจัดประเภทของข้อตกลงสัมปทาน
11	สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาเกาะสมุย	7 กรกฎาคม พ.ศ. 2547	บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และการประปาส่วนภูมิภาค	15 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา วันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2563)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน
12	สัญญาซื้อขายน้ำประปาเพื่อสำนักงานประปาชลบุรี จ.ชลบุรี	3 มิถุนายน พ.ศ. 2552	บริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) กับ การประปาส่วนภูมิภาค	20 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 12 เมษายน พ.ศ. 2553)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน
13	สัญญาให้ออกชนผลิตน้ำประปาเพื่อขายให้สำนักงานประปาของการประปาส่วนภูมิภาคในจังหวัดราชบุรี และจังหวัดสมุทรสงคราม	7 เมษายน พ.ศ. 2544	บริษัท เอ็กคอมมูรา จำกัด และการประปาส่วนภูมิภาค	30 ปี นับจากวันเริ่มซื้อขายน้ำประปา (วันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2544)	สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

ข้อกำหนดที่สำคัญในข้อตกลงสัมปทานที่กล่าวข้างต้น เช่น ผู้รับสัมปทานจะต้องดำเนินการก่อสร้าง บำรุงรักษาและบริหารระบบผลิตน้ำประปาให้มีปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนด และราคาน้ำประปาเป็นราคาตามตลาดแข่งขัน โดยบางสัญญาจะมีปรับขึ้นตามสูตรการคำนวณที่อ้างอิงจากดัชนีราคาผู้บริโภค

สัญญาลำดับที่ 1-6 ลำดับที่ 9 ลำดับที่ 11 และลำดับที่ 13 บริษัทคู่สัญญาดังกล่าวได้ทำสัญญาจ้างกับบริษัท ยูนิเวอร์แซล ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อเป็นผู้ดำเนินการในส่วนของการผลิตน้ำประปา และการก่อสร้างหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพิ่มเติมตามสัญญาสัมปทานทั้งหมด



## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### 45.2 สัญญาอื่น

#### บริษัท

- 1) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2536 บริษัทได้ทำสัญญาการบริหารและการดำเนินการระบบท่อส่งน้ำสายหลักในภาคตะวันออกกับกระทรวงการคลัง เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2537 ถึงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2566 โดยบริษัทตกลงจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำให้กระทรวงการคลังในอัตรา 2 ล้านบาทต่อปี หรือในปีใดเมื่อบริษัทมียอดขายน้ำดิบเกินกว่า 200 ล้านบาท บริษัทจะจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนให้อัตราร้อยละ 1 ของยอดขายน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหนองค้อและดอกกราย นอกเหนือจากผลประโยชน์ตอบแทนดังกล่าวแล้ว หากในปีใดบริษัทมีผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return on equity) ในอัตราเกินกว่าร้อยละ 20 บริษัทจะจ่ายผลตอบแทนให้กับกระทรวงการคลังเพิ่มอีกในอัตราร้อยละ 15 ของส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้อัตราผลประโยชน์ตอบแทนรวมจะต้องไม่เกินร้อยละ 6 ของมูลค่าที่แท้จริงของสินทรัพย์ที่บริษัทเช่าจากกระทรวงการคลังที่ได้มีการประเมินตามระยะเวลา
- 2) เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายน้ำดิบกับ บริษัท เอกชนแห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดระยะเวลา 10 ปี เริ่มต้นนับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 ทั้งนี้สามารถต่อสัญญาได้จำนวน 2 ครั้งครั้งละไม่เกิน 10 ปี (รวมอายุสัญญาสูงสุด 30 ปี) บริษัทตกลงซื้อน้ำดิบในรอบการส่งน้ำในปีที่ 1-3 ไม่น้อยกว่า 8 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี และในปีที่ 4 เป็นต้นไปเพิ่มปริมาณไม่น้อยกว่า 12 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี
- 3) เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้ตกลงทำบันทึกข้อตกลงสามฝ่ายร่วมกับผู้รับจ้างโครงการและธนาคารแห่งหนึ่ง ในการดำเนินการก่อสร้างโครงการพัฒนาระกเก็บน้ำดิบห้วยมา มีกำหนดระยะเวลาภายใน 22 เดือนนับแต่วันที่ผู้รับเหมาได้รับแจ้งให้เริ่มงาน ซึ่งครบกำหนดแล้ววันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2563 แต่เนื่องจากเกิดความล่าช้าในการนำเข้าอุปกรณ์จากต่างประเทศ ด้วยสาเหตุการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ผู้รับจ้างโครงการจึงทำหนังสือขอขยายระยะเวลาไปเป็นวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ขณะนี้อยู่ระหว่างพิจารณาแก้ไขบันทึกข้อตกลงสามฝ่าย ทั้งนี้หลังจากครบกำหนดตามกำหนดสัญญาและดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ บริษัทต้องชำระค่าก่อสร้างจำนวน 1,633 ล้านบาท

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

## 46 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้และการขายน้ำดิบแยกตามโครงข่าย

หน่วยงานรัฐแห่งหนึ่งที่เป็นเจ้าของท่อส่งน้ำ กำหนดให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการใช้และการขายน้ำดิบแยกตามโครงข่าย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการคำนวณผลประโยชน์ตอบแทน มีรายละเอียดดังนี้

## 46.1 ปริมาณการใช้และการขายน้ำดิบแยกตามโครงข่ายท่อส่งน้ำ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2563		พ.ศ. 2562	
	ปริมาณ พันลูกบาศก์เมตร	จำนวนเงิน ล้านบาท	ปริมาณ พันลูกบาศก์เมตร	จำนวนเงิน ล้านบาท
<b>ปริมาณการใช้น้ำดิบทั้งหมด</b>				
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - มาบตาพุด	104,257	812,010	118,761	1,228,734
โครงข่ายท่อส่งน้ำดอกกราย - มาบตาพุด	58,752	956,526	68,031	776,315
โครงข่ายท่อส่งน้ำจะเชิงเทรา - ชลบุรี	67,286	684,667	92,192	754,438
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อ	25,596	275,416	34,430	367,776
รวม	255,891	2,728,619	313,414	3,127,263
<b>หัก ปริมาณการใช้น้ำดิบเพื่อนำไปผลิตน้ำประปา</b>				
โครงข่ายท่อส่งน้ำดอกกราย - มาบตาพุด	(15,295)	(151,421)	(16,026)	(158,662)
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อ	(8,271)	(81,881)	(8,458)	(83,731)
รวมรายได้จากการขายน้ำดิบ	232,325	2,495,317	288,930	2,884,870

รายได้จากการขายน้ำดิบในโครงข่ายท่อส่งน้ำจะเชิงเทรา - ชลบุรี ประกอบด้วย

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหลมฉบัง 1	449,066	494,583
โครงข่ายท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหลมฉบัง 2	118,747	142,337
โครงข่ายท่อส่งน้ำจะเชิงเทรา	116,854	117,518
รวม	684,667	754,438



บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

46.2 สัดส่วนปริมาณการขายน้ำดิบแก่ผู้ใช้ในแต่ละประเภท

	(หน่วย: ร้อยละ)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
นิคมอุตสาหกรรม	55	53
การประปา	26	28
โรงงานทั่วไป	19	19
รวม	100	100

47 สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัท

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุนโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรม ดังนี้

1. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 61-1180-1-00-1-0 ลงวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2561 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน
2. บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 62-0859-1-00-1-0 ลงวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2562 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากโครงการจำหน่ายน้ำอุตสาหกรรม ทั้งนี้บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทยังไม่มีรายได้จากการประกอบกิจการดังกล่าว

## บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

1. กิจการผลิตน้ำประปาในพื้นที่จังหวัดชลบุรี บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1143(2)/2556 ลงวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2555 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่มียาได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2555
2. กิจการการบำบัดน้ำเสียในพื้นที่จังหวัดระยอง บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-0284-1-00-1-0 ลงวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 โดยบริษัทจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่มียาได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560

ทั้งนี้บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือแจ้งมติให้การส่งเสริมการลงทุน

### 48 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2564 เพื่อพิจารณาการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสุทธิของปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.40 บาท รวมเป็นเงิน 665 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทโดยมติดคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจํางวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท เป็นเงิน 266 ล้านบาท ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2563 และเงินปันผลที่เหลือในอัตราหุ้นละ 0.24 บาท รวมเป็นเงิน 399 ล้านบาท บริษัทจะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท





#### **บมจ. จัดการและพัฒนากฎหมายน้ำภาคตะวันออก**

อาคารอีสท์วอเตอร์ ชั้น 23-26 เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 5 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

**โทรศัพท์** +66 2272 1600

**โทรสาร** +66 2272 1601-3



[www.eastwater.com](http://www.eastwater.com)



eastwater